

Könyvet ajánlunk

Bögel György–Forgács András

Informatikai beruházás - üzleti megtérülés

Olvásóink előtt a szerzőpáros első tagjának neve nyilván nem ismeretlen. Bögel György évek óta rendszeres szerzőnk, aki a különböző gazdasági folyamatok megértésében és a várható tendenciák vázolásában segíti olvasóinkat. Stílusa cikkek formájában is fordulatos volt, most egy hasonlóan élvezetes könyvet adott ki társszerzőjével, Forgács Andrással együtt.

A kötet felépítése meglepő: eddig még nem volt soha a kezemben olyan könyv, ahol egy esettanulmány megelőzte volna a bevezetést, pedig ez sokat segít az olvasónak abban, hogy a téma fontosságát, az informatika-gazdaság-vállalat kapcsolatrendszer tisztán lássa. A Nutricia Csoport tejtermékek és italok előállításával foglalkozik. Telephelyei egész Európában megtalálhatók. Gyors döntések, ésszerű együttműködés és a feladatok megosztása csak fényesebbé teheti a vállalatnak a sikere már fölalja az olvasót, hogy a könyvet ne tudja letenni.

A bevezetésben a szerzők a vállalati üzleti és informatikai vezetés kapcsolatának fontosságára hívják fel a figyelmet. Elrejtve megtalálhatunk egy nagyon fontos alapszabályt, hogy az eredmény mindig fontosabb, mint a határidő. A másik intelem, hogy a siker előfeltétele a tulajdonos, a szakmai és a gazdasági vezetés, valamint a végrehajtók tökéletes összhangja. A bevezetésben megismerhetjük a könyv felépítését is, ami lehetővé teszi, hogy az olvasó a számára esetleg különösen érdekes részeket külön elolvassa. Számunkra pedig hízelgő, hogy a 22. oldalon megemlíti a Híradástechnikát, ahol gondolatai már korábban megjelentek.

Az első rész „Informatika a gazdaságban és a társadalomban” címmel az innovációs ciklusokról, a gazdasági hullámokról ír, kifejtve, hogy hat fázis jellemzi valamennyi nagyobb újdonság életpályáját: lappangás, bizonyítás, berobbanás, növekedés, lassulás, érettség. A múltban ezt bizonyította az autóipar, most pedig ezek a modell segít az informatikai üzlet változásainak megértésében.

A második rész – „Informatika az üzletben” – a könyv meghatározó és szinte tankönyvszerű része. A sikerek és kudarcok rövid áttekintése után a harmadik fejezet a termelékenységi paradoxonokról ír. Lényeges tanulsága, hogy az eredmények mindig áttekintésen és soha nem tisztán jelentkeznek. Leírva nincs,

de sejteni engedi, hogy egy vállalat működésének megítélésében a sok említett tényező egyéni érdekek, vagy politikai szempontok szerint súlyozható.

Táblázatokkal, példákkal és felsorolásokkal gazdagon illusztrált stratégiai fejezet után a távközlési szakembereknek különösen kedves gondolatok következnek. Az informatikai projektek üzleti értéke a távközléshez nagyon hasonló módon számítható. Nagy szerepe van a pénzáramlásoknak, az élettartamnak, az előkészületi időnek és mindezek hatásait a jelenérték-számítás segítségével teszik összevethetővé.

Foglalkozik az elektronikus piactérrel, melyet sok gyakorlati szempont alapján mutat be. Az „Értéktérítés az ellátási láncban” a 8. fejezet címe: a szerzők itt már kicsit kívülről, magasabb szempontok szerint mutatják be gondolataikat. A 9. és 10. fejezet igyekszik objektíven értékelni egy veszélyes, kritikus területet, a kiszervezést (outsourcing). Az előnyöket és hátrányokat megpróbálja egyensúlyba hozni, miközben tudjuk, hogy a gyakorlatban a mérleg sokszor messze nincs egyensúlyban. Sokkal többen és többször alkalmazzák az outsourcingot, mint az indokolt és gazdaságos lenne.

A harmadik rész az informatikai projektek vezetésének kérdését tárgyalja, méghozzá csoportdinamikai szempontból. A csapatépítéshez, a sokféle érdekű és háttérű közreműködő irányításához is kell szakértelem. Régen is volt hasonló feladat, de nem mindig tudták sikeresen megoldani. Most is sok esetben csak kipipálandó, kötelező vezetői prémiumfeltétel. A könyv igyekszik a sok pszichológiai és szociológiai kérdést felvető témát a vezetők számára letisztítva bemutatni, és a helyes megoldásokat ábrákkal, tézisekkel világosabbá tenni. Ehhez kapcsolódik a vezető szerepe az értéktérítésben, a tudás és a képesség egyensúlyának fontossága. A szimmetria kedvéért a könyv végére is egy esettanulmány került.

Gratulálunk a szerzőknek, hogy a rendkívül bonyolult és számos kölcsönhatással terhelt területet mindeki számára olvasható formában mutatták be.

A könyv oktatási célú hasznosítását a kiadó honlapjáról szabadon letölthető javasolt kurzusleírás és ppt-formátumú diáorok is segítik.

L. Gy.