

En este libro, el profesor Carlos Matus analiza el contraste entre la planificación tradicional y la Planificación Estratégica Situacional (PES), método que creó, sintetizándolo en cuatro preguntas fundamentales:

- ¿Cómo explicar la realidad?
- ¿Cómo concebir el plan?
- ¿Cómo hacer posible el plan necesario?
- ¿Cómo actuar planificadamente cada día?

“Planificar significa pensar antes de actuar, pensar con método, de manera sistemática; explicar posibilidades y analizar sus ventajas y desventajas, proponerse objetivos, proyectarse hacia el futuro, porque lo que puede o no ocurrir mañana decide si mis acciones de hoy son eficaces o ineficaces. La planificación es la herramienta para pensar y crear el futuro. Aporta la visión que traspasa la curva del camino y limita con la tierra virgen aun no transitada y conquistada por el hombre, y con esa vista larga da soporte a las decisiones de cada día, con los pies en el presente y el ojo en el futuro. Se trata, por consiguiente de una herramienta vital. O sabemos planificar o estamos obligados a la improvisación. Es la mano visible que explora posibilidades donde la mano invisible es incompetente o no existe. Pero, sobre la planificación hay una confusión costosa y terrible”.

“Yo creo en la planificación tanto por razones técnicas como ideológicas. Mis razones técnicas descansan en el hecho de que si bien el futuro será siempre desconocido para nosotros, le arrebatamos parte de sus incógnitas haciendo algo para crearlo. El que planifica los caminos nuevos puede transitar mejor por ellos, aún cuando las circunstancias alteren parte significativa de sus planes. En otras palabras, podemos enfrentar mejor el futuro si nosotros mismos somos en parte sus creadores. Mis razones ideológicas están sustentadas en el ideal del equilibrio social, de la igualdad y de la verdadera democracia. En un mundo plagado de desigualdades extremas no veo razón alguna para dejar de preocuparme por la planificación o dejar de ser de izquierda. Hoy está de moda ser neoliberal. No me interesan las modas y más bien disfruto el contrariarlas. Además, estoy seguro que será una moda muy transitoria, porque ella está signada por su incapacidad para resolver los problemas sociales y dominada por una ola de individualismo que es ciega a las necesidades de la inmensa mayoría de la población latinoamericana”.

Índice

Carta abierta	11
Prólogo a la primera edición en Argentina	13
Presentación	15
Confusión sobre la planificación	17
La primera pregunta: ¿Cómo explicar la realidad?	33
La segunda pregunta: ¿Cómo concebir el plan?	51
La tercera pregunta: ¿Cómo hacer posible el plan necesario?	69
La cuarta pregunta: ¿Cómo actuar planificadamente cada día?	103
Preguntas finales	123