

# INDICE

---

Introducción I

## Primera parte

### El análisis del liderazgo

#### A. Enfoques del liderazgo

1. El liderazgo: concepto y algunas consecuencias 3  
*Irving Knickerbocker*
2. El problema del liderazgo: enfoque interdisciplinario 11  
*Richard T. Morris y Melvin Seeman*
3. Sobre la definición del liderazgo 20  
*Launor F. Carter*
4. Emoción grupal y liderazgo 23  
*Fritz Redl*
5. Liderazgo, afiliación y organización 27  
*Ralph M. Stogdill*
6. Sociometría del liderazgo 36  
*Helen H. Jennings*
7. Nuevos conceptos para la medición del liderazgo desde el punto de vista de la sintalidat grupal 41  
*Raymond B. Cattell*

#### B. La orientación de la situación de rasgos

1. Factores personales asociados con el liderazgo: examen de la literatura 45  
*Ralph M. Stogdill*

2. El liderazgo y las situaciones sociales 55  
*Emory S. Bogardus*
3. Los principios y los rasgos del liderazgo 60  
*Cecil A. Gibb*
4. Situaciones y grupos: la crítica situacionista 68  
*Alvin W. Gouldner*

## Segunda parte

### Identificación de los líderes y de la conducta de liderazgo

#### A. Métodos de evaluación y de la conducta de liderazgo

1. El liderazgo entre los niños de edad preescolar 77  
*Mildred B. Parten*
2. La conducta de los líderes y de otros miembros del grupo 86  
*Launor F. Carter, William Haythorn, Beatrice Shriver  
y John Lanzetta*
3. Empleo del método de "observación de la situación grupal"  
para la selección de alumnos del curso de ejecutivos 94  
*Ronald Taft*
4. Análisis de la discusión en el grupo sin líder 102  
*Bernard M. Bass*

#### B. Métodos de evaluación del participante

1. Estudio del proceso del liderazgo 110  
*Albert J. Murphy*
2. La opinión del grupo como predictor del liderazgo militar 121  
*Stanley B. Williams y Harold J. Leavitt*
3. Medición de la capacidad de supervisión 133  
*Gerald C. Carter*
4. Nivel de aspiración en líderes y no líderes universitarios 137  
*Nelson G. Hanawalt, Carol E. Hamilton y M. Louise Morris*
5. Estudio del liderazgo de combate de la Fuerza Aérea mediante  
una escala de clasificación: diferencias grupales 142  
*Merrill Roff*

### *C. Criterios de liderazgo*

1. Investigación de la relación entre cuatro criterios de capacidad de liderazgo para tres tareas diferentes 153  
*Launor F. Carter y Mary Nixon*
2. Influencia: clave del liderazgo eficaz del supervisor inmediato 165  
*Donald C. Pelz*
3. Medición de la capacidad de supervisión 176  
*Omer R. Jones y Karl U. Smith*
4. Calificaciones realizadas por los compañeros: ¿pruebas de popularidad o criterios de liderazgo? 183  
*Robert J. Wherry y Douglas H. Fryer*
5. Medición de la capacidad de liderazgo 192  
*A. C. Van Dusen*

### **Tercera parte**

#### **La dinámica del liderazgo**

##### *A. Dinámica de la personalidad*

1. Rasgos de los líderes de presencia 205  
*W. H. Cowley*
2. El ejecutivo empresario: psicodinámica de un rol social 213  
*William E. Henry*
3. Consistencia de la posición individual de liderazgo en pequeños grupos de composición variable 221  
*Graham B. Bell y Robert L. French*
4. Fórmulas para la selección de líderes sobre la base de la personalidad 227  
*Raymond B. Cattell y Glen F. Stice*

##### *B. Percepción social*

1. Cualidades relativas de los líderes y los no líderes para estimar las opiniones de sus propios grupos 238  
*Kamla Chowdhry y Theodore M. Newcomb*
2. Liderazgo y abstracción predictiva 249  
*C. G. Browne y Richard P. Shore*



3. Factores personales y grupales en la percepción social de los líderes 257

*Henry S. Maas*

#### *C. Pautas de conducta*

1. Pautas de conducta agresiva en "climas sociales" creados experimentalmente 268  
*Kurt Lewin, Ronald Lippit y Ralph K. White*
2. ¿"Laissez faire" o "anarquía" en la esfera del liderazgo? 275  
*C. G. Browne*
3. Efectos del liderazgo de participación versus el liderazgo de supervisión sobre el juicio del grupo 281  
*Malcolm G. Preston y Roy K. Heintz*
4. Liderazgo compartido en pequeños grupos dotados de capacidad de decisión 294  
*Leonard Berkowitz*
5. Comparación de dos tipos de liderazgo en varias redes de comunicación 307  
*Marvin E. Shaw*
6. Conducta de liderazgo y desempeño en combate de los comandantes aéreos 317  
*Andrew W. Halpin*
7. Estudio factorial de la conducta administrativa 323  
*Ralph M. Stogdill, Carroll L. Shartle, Robert J. Wherry y William E. Jaynes*

#### *D. Líderes y adeptos*

1. El líder y su grupo 332  
*John K. Hemphill*
2. La dinámica de poder 337  
*Ronald Lippitt, Norman Polansky y Sidney Rosen*
3. Liderazgo grupal e institucionalización 351  
*Ferenc Merei*
4. Estudios de la conducta grupal: estructura del liderazgo en pequeños grupos organizados 358  
*Neal Gross, William E. Martin y John G. Darley*

5. Liderazgo, adeptos y amistad: análisis de las designaciones de los pares 365  
*E. P. Hollander y Wilse B. Webb*

#### **Cuarta parte**

##### **Entrenamiento**

1. Liderazgo y cambio 377  
*C. G. Browne*
2. La capacidad del administrador: comunicación 383  
*F. J. Roethlisberger*
3. Un nuevo eje en el entrenamiento de los ejecutivos 396  
*Irving R. Weschler, Marvin A. Klemes y Clovis Shepherd*
4. Representación de roles en el entrenamiento de liderazgo 404  
*A. A. Liveright*
5. Test experimental sobre el efecto del entrenamiento en el liderazgo de discusión 410  
*Norman R. F. Maier*
6. El entrenamiento en relaciones humanas y la estabilidad de las pautas de liderazgo 418  
*Edwin F. Harris y Edwin A. Fleishman*
7. Un programa de entrenamiento en relaciones humanas 427  
*Ralph R. Canter (h.)*