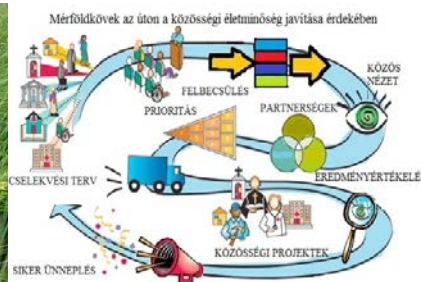




**Abony Város**

# Településfejlesztési Konceptiója

**TERVEZET**



2017. szeptember

Készült: **Abony Város Önkormányzata megbízásából**  
2740 Abony, Kossuth Lajos tér 1.

Készítette:



**Pest megyei Terület-, Település-, Környezet  
Tervező és Tanácsadó Kft.**

1085 Budapest, Kőfaragó u. 9.

Tel: 267 05 08, 267 70 78

www.pestterv.hu

Felelős  
tervező:

**Károlyi János**

vezető tervező

okl. geográfus, okl. szociológus

építész kamarai névjegyzéki szám: 13-1017

tervezői jogosultság: TR

Abony Város  
Önkormány-  
zata részéről:

**Romhányiné Dr. Balogh Edit**

polgármester

**Farkas Zsolt**

főépítész

*Készült a 143/2007. (IV. 25.) KT. határozattal jóváhagyott, és a 337/2012. (XI. 29.) KT. határozattal módosított Településfejlesztési koncepció felhasználásával*

Abony - Budapest, 2017. szeptember

## TARTALOM

<b>1. BEVEZETÉS</b> .....	<b>4</b>
<b>2. JÖVŐKÉP</b> .....	<b>6</b>
2.1. Abony jövőképe a társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetére vonatkozóan.....	6
2.2. Abony jövőképe a térségi szerepére vonatkozóan.....	7
2.3. Településfejlesztési elvek .....	8
<b>3. CÉLOK</b> .....	<b>10</b>
3.1. Abony fejlesztését szolgáló átfogó célok és a részcélok, alcélok meghatározása.....	10
3.1.1. Átfogó cél: Egy kulturált kisváros igényeit kielégítő humán fejlesztések .....	10
3.1.2. Átfogó cél: A kulturált, gazdaságilag aktív kisvárosi élethez igazodó települési környezet megteremtése.....	14
3.1.3. Átfogó cél: A város gazdasági életének lendületbe hozása, a gazdasági fejlődést biztosító vállalkozói környezet kialakítása .....	18
3.1.4. Átfogó cél: Az önkormányzat gazdasági helyzetének javítása és tevékenységi körének bővítése a városfejlesztés szolgálatában.....	30
3.2. A jövőkép, az átfogó célok és a részcélok kapcsolata .....	35
3.3. A fejlesztési célok értelmezése az egyes településrészekre.....	36
<b>4. KIINDULÓ ADATOK A TOVÁBBI TERVEZÉSI FELADATOKHOZ</b> .....	<b>37</b>
4.1. A stratégiához és a településrendezési eszközök készítéséhez szükséges társadalmi, gazdasági és környezeti adatok meghatározása.....	37
4.2. A meghatározott területigényes elemek alapján, javaslat a műszaki infrastruktúra fő elemeinek térbeli rendjére és a terület-felhasználásra irányuló településszerkezeti változtatásokra .....	40
4.3. Az örökségi értékek és a védettség bemutatása, javaslatok az örökség védelmére és az örökségi érték alapú, fenntartható fejlesztésére.....	40
<b>5. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS AZOK NYOMON KÖVETÉSE</b> .....	<b>42</b>
5.1. A koncepció megvalósítását szolgáló eszköz- és intézményrendszer .....	42
5.2. Javaslat a koncepció és a változások nyomon követésére, a felülvizsgálat rendjére ....	43

## 1. BEVEZETÉS

Abony város jelenleg hatályban lévő településfejlesztési koncepciója 2007-ben készült (Készítő: Hazai Térségfejlesztő Zrt), majd Abony Város Képviselő-testületének 337/2012. (XI. 29.) KT. határozatával kiegészítésre került. A településfejlesztési koncepció 2012. november 30-tól hatályos. Ez a dokumentum azonban a jelenleg hatályos jogszabályi előírásoknak már nem felel meg, és a készítése, valamint kiegészítése óta eltelt évek során aktualitásából is veszített. A jogszabályi környezethez igazodó és tartalmában is megújított új településfejlesztési koncepció kidolgozása több okból is különösen időszerűvé és szükségsszerűvé vált.

Az elmúlt évtized során számos jelentős változás következett be a városban, a járásban, a szűkebb és tágabb környezetben, beleértve a Budapesti agglomerációban és Pest, valamint a szomszédos megyék közeli térségeiben lezajlott változásokat is. Az elmúlt évek során a reálfolyamatokban végbement és az intézményi feladat ellátási viszonyok terén bekövetkezett változások, a gazdasági válság hatásai és az újbóli fejlődés lehetőségei, a településfejlesztést is érintő jogszabályi változások együttes ismeretében döntött úgy Abony Város Önkormányzata, hogy aktualizálja és az új jogszabályi tartalmi és formai elvárásokkal összhangba hozza településfejlesztési koncepcióját. Az Önkormányzat felkérése szerint: „A hatályos Településfejlesztési Koncepció általános célkitűzéseit Abony Város Önkormányzata nem kívánja megváltoztatni, így a koncepció jövőképét és elvárt eredményeit sem. A jogszabály alapján igényelt módosításként a Koncepció előírások szerinti átszerkesztését, illetve kiegészítését az Önkormányzat természetesen elfogadja.” Ez az új településfejlesztési dokumentum támaszkodik egyrészt az önkormányzat által készített, illetve a várost érintő kapcsolódó tárgyú koncepciókra, tervekre, programokra és figyelembe vette azokat a körülményeket, amelyek a város fejlesztésére hatással lehetnek. Mindezek együttesen beépültek ebbe az új jogszabályi követelmények szerint készült településfejlesztési koncepcióba.

Korszerű, helyi konszenzuson alapuló fejlesztési dokumentumok nélkül a város felkészületlen a területi folyamatok kezelésére, kisebb az esélye a fejlesztési támogatások megszerzésére, az itt élő polgárok életminősége javítására, illetve a helyi gazdaság, kiemelten egyes feldolgozóipari ágazatok és a turizmus hatékony fejlesztésére. E konszenzus kialakítása érdekében a településfejlesztési koncepció céljai, javaslatai széleskörű partnerségen alapulnak.

A településfejlesztési koncepció széleskörű, a 314/2012. Korm. rendelet szerinti megalapozó vizsgálaton alapszik. Az abban feltárt folyamatok, trendek és helyzetkép megállapításai megfelelő alpjául szolgálnak a településfejlesztési koncepció tervezésének is.

A településfejlesztési koncepció készítésének célja:

- a 2007-ben készült és 2012-ben kiegészített településfejlesztési koncepció teljes körű tartalmi felülvizsgálata, illetve a jogszabályi megfelelést biztosító megújítása,
- a településrendezési eszközök 2018-ig szükségessé váló megújításának fejlesztési megalapozása.

A településfejlesztési koncepció fentieket az alábbi tartalmi főszeponatok érvényesítése mellett éri el:

- a felértékelődő környezeti erőforrásokkal (termőföld, termásvízkincks, épített örökség) való ésszerű gazdálkodás, e potenciálok kíméletes és racionális, hosszú távon fenntartható hasznosítása,
- Abony integrálódjon a nagytérségi közlekedési folyosók felé, a város eredményesen kapcsolódjon be az európai és az országos nagy hálózatok vérkeringésébe,
- a nagy múltú agrárágazatra alapozott innovatív gazdaságfejlesztés.

Abony településfejlesztési koncepciójának meghatározása a járási (kistérségi) összefüggések, valamint a tágabb térségi hatások figyelembevételével, de alapvetően a helyi adottságokra, értékekre és érdekekre alapozottan történt. Cél, hogy Abony kapcsolódjon a 2013 decemberében elfogadott Nemzeti Fejlesztés 2030 dokumentum és Pest megye új, 2013 decemberében elfogadott területfejlesztési koncepciójának és 2014-ben jóváhagyott területfejlesztési programjának releváns célkitűzéseire illetve programpontjaihoz, és a megyei Integrált Területi Programban foglaltakhoz, amelyek az uniós forrásokhoz való hozzájutást nagyban meghatározzák.

## 2. JÖVŐKÉP

### 2.1. Abony jövőképe a társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetére vonatkozóan

#### A város társadalmi jövőképe

- Abony népességét megtartani képes, vonzó életter, az életminőségre pozitívan ható intézkedéseknek köszönhetően a természetes népességfogyás mérséklődik.
- A hagyományait ápoló, a kulturális és közösségi életteret, munkahelyet, helyi igényeknek megfelelő, színvonalas oktatási, egészségügyi ellátást biztosító kisvárosból nem akar már egyetlen fiatal sem elköltözni, a helyi értelmiségi réteg adott, a szociális biztonság növelésével a kisváros lakosság száma pedig stabil.
- A városban élők magas színvonalú városi szolgáltatásokat vehetnek igénybe az egészségügy, oktatás-nevelés, kultúra, művelődés, rekreáció, sport, vendéglátás, igazgatás és hivatali ügyintézés területén.
- Abony minden értelemben véve élő, aktív és lendületes település, ahol a nívós városi körülmények biztosítottak.
- Ezt a gazdasági lendületnek kell alapvetően meghatároznia, hiszen ez adja a pénzügyi bázist ahhoz, hogy valóban kulturált környezetben, megfelelő lét- és életbiztonság garantálása mellett éljen lakossága, magas színvonalú közszolgáltatások biztosítása mellett, igényes környezetben.
- Abonyban „jó élni”, a lendületes kisvárosban a lakosok kulturált, rendezett, hangulatos környezetben mozoghatnak, a helyi kormányzati, gazdasági, szakmai, civil szféra pedig gazdaságilag aktív, vállalkozó szellemű környezetben, kiterjedt partnerségi hálózatban tevékenykedik.
- A város oktatási-képzési rendszere piacképes szerkezetű, aminek eredményeképp a humán erőforrás adottságok lényegesen javulnak.
- Enyhül a szegregáció, eltűnnek a város leromlott részei (Lóherés dűlő környéke) és megtörténik a szegregációveszélyes területek és környezetük rehabilitációja.
- Nő a szociális biztonság, enyhülnek a szociális problémák, a hátrányos helyzetű csoportok haszonélvezői lesznek a városban kibontakozó gazdasági fellendülésnek.
- A város ellátó intézményei az időskorú és a fogyatékkal élő lakosság részére magas színvonalú ellátást biztosítanak, az idősebb korosztály és a fogyatékkal élők megbecsülésben élnek.
- A civil szféra erősödik és növekszik részvétele a város életében.

#### A város gazdasági jövőképe

- A gazdasági lendület négy irányból táplálkozik: egyrészt a meglévő igen jó humán erőforrás meglétéből (ez indukálja elsősorban a helyi fejlesztéseket), másrészt a korábbi ipari-mezőgazdasági hagyományokból, harmadrészt pedig abból a kiváló földrajzi helyzetből, amelynek révén Abony a Budapest körüli második logisztikai gyűrű része lett, végül pedig, de nem utolsó sorban táplálkozhat a lendületet adó önkormányzati fejlesztési-irányítási szándékból.
- A gazdasági lendületen belül meghatározó a város ipara, és a logisztikai szerepköre.
- A lendület egyik húzóereje a város ipari (üzleti) parkja.

- A város mezőgazdasága képes új termékek és technológiák alkalmazására és kifejlesztésére a mezőgazdasági-, élelmiszeripari-, valamint az erdészeti ágazatban.
- Mind az ipar, mind a mezőgazdaság fejlesztésében az innováció a kulcsszó, az innovatív megoldások bevezetése révén Abony versenyképes kisváros nem csupán a jövedelemtermelés terén, de a munkahelyteremtésben, és a helyben foglalkoztatott lakosság arányaiban is.
- Fejlett és innovatív vállalkozói infrastruktúra eredményeként stabil és diverzifikált gazdasági struktúrával rendelkezik a város, amely magasabb hozzáadott érték előállítására képes.
- A város részt vesz a kulturális, a természeti, a gyógy- és wellness, a rendezvény, a sport, az aktív és a gasztronómiai turizmusban, a térségi együttműködés révén pedig több napos programot is képes biztosítani a turisták itt-tartására.
- Mindezekkel jelentősen növeli egyrészt a jövedelemtermelő képességet, másrészt szükségszerűen növeli a városi szolgáltatások körét, harmadrészt pedig a többi ágazatban is kamatoztatható ismertséget, hírt biztosít a városnak.
- Ebbe a „lendületsorba” tudnak bekapcsolódni a város kis-, közép- és mikro-vállalkozói, illetve ebbe az irányba terelik a fejlődést a nagyvállalkozók is, és legfőképpen ehhez biztosít megfelelő infrastrukturális hátteret az önkormányzat.

### **A város táji, természeti és épített környezetének jövőképe**

- A területfelhasználás tervezése során a területek optimális hasznosítására törekvés érvényesül, a területtakarékos gazdálkodás mellett a kompakt település kialakítása az alapelv.
- A gazdaság erősödéséhez szükséges területeket biztosítja, de új lakóterületeket nem jelöl ki, mivel a meglévő építési lehetőségek hosszú távra elegendőek.
- Abony a jövőben hatékonyan kihasználja sajátos egyedi erőforrásait (kiváló termőföld adottságok, termálvízkincs, épített örökség). A természeti környezetét és épített értékeit megőrző, azt fenntartható módon fejlesztő várossá válik.
- A város folytatja az épített és természeti örökség megőrzése és megújítása terén megkezdett intézkedéseit, így építészeti értékei, városképe és programlehetőségei és természeti látnivalói révén is látogatott kisvárossá válik.
- A városi zöldfelületek száma és nagysága nő, a meglévő, de alulhasznosított zöldfelületek működő közösségi terekké válnak, a városi térszerkezetet minőségi zöldfelületek tagolják és a városi klímaadottságok is javulnak.
- A tájhasználatban a megélhetést és jövedelemtermelést valamint a megőrzést egyaránt lehetővé tevő tájgazdálkodási módok válnak uralkodóvá.
- A mezőgazdasági területek a város legfontosabb természeti erőforrását adják, védelmük biztosított, a területek az agrárgazdaság használatában maradnak, beépülésük nem fenyeget.
- Külterületi egyedi adottságait, erőforrásait (horgásztavak, vadban gazdag erdők, mezők, tanyasi gazdálkodás) a turizmus egyes alágazatainak fellendítésére hasznosítja a város.

### **2.2. Abony jövőképe a térségi szerepére vonatkozóan**

- A sajátos magyarországi térszerkezet jellemzője, hogy az ország egyközpontú, és Budapest körül koncentrikus gyűrűkben terjed tovább a fejlődés, az innováció. Közép-Magyarországot határozza meg leginkább ez a jelenség, és bár Abony a régió peremén

található, mégis több vonatkozásban befolyásolja jövőjét az elhelyezkedése jó és rossz értelemben egyaránt.

- Ebben a budapesti meghatározottságú térben a város egyrészt ki tudja használni azokat az előnyöket, amelyeket térbeli helyzete kínál, másrészt pedig a nagyfokú befolyásoltság ellenére is meg tudja őrizni önálló elképzeléseire épülő, egyedi adottságainak megőrzését is biztosító „egyéniségét”, és az egyre inkább globalizálódó világban komfortos, nívós kisvárosi színvonalú életkörülményeket biztosítson lakosságának.
- Az M4 és az M8 autópályák kiépülésével létrejövő közlekedési csomóponti szerepkörét eredményesen hasznosítja, melyből elsősorban gazdasága és idegenforgalma profitál.
- Együttműködik térsége településeivel, népességi súlya, gazdasági teljesítménye és funkciógazdagsága mikrotérségi központtá teszi, oktatási, egészségügyi, kereskedelmi, turisztikai és foglalkoztatási lehetőséget biztosít térsége számára.
- Kecskemét, Szolnok, Jászberény, Cegléd, Tószeg és természetesen Budapest viszonylatában ipari beszállítói kapcsolatokkal, valamint sokrétű foglalkoztatási kapcsolattal rendelkezik, az Abonyból ingázó munkaerő elsődleges foglalkoztatói ezek a városok.
- Budapesttel, Cegléddel, Szolnokkal és mikrotérsége településeivel a szellemi, kulturális, gazdasági kapcsolata erős.
- Lendületet adhat a későbbiekben a kommunikációs és marketing tevékenység révén bővülő kapcsolatrendszer kiépítése és gazdasági sikra terelése. Ebbe a partneri kapcsolatrendszerbe értjük a város lakosságával, vállalkozóival való együttműködést is.

Fentiek alapján a város jövőképe az „**Abony lendületbe jön**” meghatározással foglalható össze, illetve határozható meg.

### 2.3. Településfejlesztési elvek

#### **Távlatosság**

*(a hosszú távú célok szem előtt tartása a közép és rövid távú fejlesztési döntések meghozatalánál)*

#### **Stratégiai megközelítés**

*(a versenyképesség növelése, a helyi gazdaság fejlesztése valamint a város lakossága „jóléte” biztosítása prioritásainak érvényesítésére)*

#### **Integrált szemlélet**

*(egymástól elszigetelt ágazati beavatkozások helyett integrált megoldások alkalmazása a fejlesztési célok szolgálatában)*

#### **Helyi erőforrásokra való építkezés**

*(a térségi természeti-, gazdasági és emberi erőforrások sajátosságainak figyelembevétele és fenntartható módon való érvényesítése a város és mikrotérsége fejlesztése során)*

#### **Népességmegtartó képesség erősítése**

*(a városfejlesztéssel összefüggő célok és konkrét beavatkozások tervezése és megvalósítása során az életminőség javítása, a helyben történő megélhetés és boldogulás változatos feltételeinek biztosítása)*



**Hatékonyagra való törekvés**

*(a területi adottságok és a rendelkezésre álló erőforrások jobb kihasználása)*

**Az értékek megőrzése és fenntartható hasznosítása**

*(a táji-, természeti értékek, erőforrások védelme, az épített környezeti értékek és a társadalom szellemi és kulturális értékeinek megőrzése és mindezek hasznosítása a gazdaság, a környezet és a helyi társadalom fejlesztése során)*

**A társadalmi igazságosság és az esélyegyenlőség érvényre juttatása**

*(a társadalmilag indokolatlan területi különbségek csökkentése, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok felzárkóztatása, az esélyegyenlőség biztosítása, a társadalmi mobilitás erősítése)*

**Partnerség**

*(a fejlesztési célok országos, megyei és helyi szinten történő megfogalmazásától a városi, várostérségi szintű feladatok széleskörű társadalmi együttműködéssel történő megvalósításáig)*

**Térségi szemlélet**

*(a térségi érdeket is érvényesítő megoldások a helyi fejlesztéseknél)*

### 3. CÉLOK

#### 3.1. Abony fejlesztését szolgáló átfogó célok és a részcélok, alcélok meghatározása

##### 3.1.1. Átfogó cél: Egy kulturált kisváros igényeit kielégítő humán fejlesztések

A társadalmi térszerkezet alakulásában meghatározó kell, hogy maradjon továbbra is az a kisvárosi kategória, amely - bár nem releváns az ország versenyképessége szempontjából - de olyan emberléptékű, komfortos és urbanizált környezetet biztosít, ahol a lakosság kisebb jövedelem mellett is színvonalas körülmények között élhet és dolgozhat.

A város vezetőségének szándéka szerint egy ilyen „emberléptékű” településen is megvalósítható az a mozgalmas, gazdaságilag is lendületes életter, amely olyan vonzó minden ember számára.

A települési népességmegtartó erő javítása és növelése alapvető fontosságú, mivel Abony hosszú távú kibontakozáshoz és fejlődéséhez elengedhetetlen, hogy azon társadalmi csoportok - elsősorban a fiatalok -, akik aktív részesei lehetnek egy megújulási folyamatnak, ne hagyják el a térséget a jobb lehetőségek reményében. A települési népességmegtartás nehéz feladat, a cél érdekében tett intézkedések gyakran csak hosszú távon mutatják kedvező hatásukat.

Abony, a kulturált kisváros célja, hogy a településen, valamint a vonzáskörzetében élők számára a lehető legmagasabb szintű szolgáltatásokat nyújtsa a kultúra, a sport, az oktatás, a szociális szféra és az egészségügy területén.

A minőségi városi színvonalú ellátás folyamatos biztosítása pozitív irányban határozza meg a lakosság életminőségét, mivel helyben juthat hozzá az alapszintű ellátás szolgáltatásaihoz, javítja a lakosságnak a településre vonatkozó megítélését, ezáltal lokálpatriotizmusának fejlődését, a lakosság képzettségi szintjének, ezáltal érvényesülési esélyeinek alakulását.

A település fejlődésének, a kulturált kisváros kép kialakulásának alapja, hogy minél több szolgáltatást tudjon helyben, a városban nyújtani lakosai számára. A javuló életminőség, a környező településekenél jobb életkörülmények a gazdaság, a kis és középvállalkozások fejlődésére is pozitívan hatnak.

Mindezen célokhoz alapul szolgál, hogy - más, hasonló nagyságrendű városokkal ellentétben:

- nem okoz gondot a népességszám megtartása,
- a jelentős pozitív migrációs különbözet mutatja, hogy már most is vonzó célpont, vonzó életter a betelepülni szándékozó lakosok számára,
- országos viszonylatban már most is magas színvonalúnak tekinthető az egészségügyi ellátása és a civil élete,
- csakúgy, mint az oktatás, továbbá
- jelentős építészeti örökségekkel és kulturális hagyományokkal rendelkezik, és
- mindezek kiaknázásához az intézményei szakember-ellátottsága is kiváló.

A település épített örökségének megőrzése kiemelt fontosságú feladat, melynek keretében a leromlott állapotú kúriák felújítási lehetőségeinek felmérése illetve a hasznosítási módjuk meghatározása történik. A település kulturális életének további bővítése, szélesítése,

kistérségi, regionális rendezvények, hangversenyek, programsorozatok stb. szervezésével, a helyi művészeti oktatásban részt vevő tehetségek bemutatásával történhet.

A tömegsport és a versenysport fejlődéséhez elengedhetetlenül szükséges a meglévő sport infrastrukturális feltételek további bővítése új sporthelyszínek teremtésével illetve a meglévők felújításával. E cél érdekében egy birkózó csarnok megvalósítása tervezett a Jókai és Rózsa utcák közötti önkormányzati területen. A Városi Strand- és Termálfürdő déli végében a víztorony telkén tanuszoda, élményfürdő és wellnessközpont létesítése történik meg. Cél a település meglévő sportéletének bővítése, kistérségi, regionális illetve országos események szervezésével. A sportolás lehetőségeinek biztosítása révén a város a lakosság rekreálódásának feltételeit teremti meg és nagyot lép előre az egészséges életmód terjesztésének irányába, ezzel sokat tesz a lakosság egészségi állapotának javítása érdekében is, és a betegségmegelőzés érdekében.

A Városi Strand- és Termálfürdőt ma ellátó kutak alacsony vízhozamúak. Cél egy új termálkút fúrása a jelenlegi kutak kiváltására, és a Városi Strand- és Termálfürdő biztonságos vízellátására. 2000 méter talpmélységű kút tervezett, amely 70 °C -os termálvizet szolgáltat. A Fürdő vízellátása mellett hosszú távon cél a belváros intézményeiben a fűtés - részbeni - kiváltása is a termálvíz alapú rendszerrel.

Szükséges a településen meglévő alapfokú oktatási intézmények oktatási feltételeinek további javítása, új módszerek bevezetésével, új eszközök működésbe állításával. Mindez a lakosság képzési színvonalának hosszú távú javulását eredményezi. A halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek integrált nevelése biztosítja számukra a hosszú távú esélyegyenlőséget. Az integrált nevelés szakmai és technikai feltételeinek további javítása lehetőséget teremt új programok, új lehetőségek és nevelési irányvonalak bevezetésére, alkalmazására, ezáltal válva az esélyteremtés eszközévé.

A településen nagy hagyománnyal rendelkező művészeti oktatás infrastrukturális feltételeinek hosszú távú biztosítása szükséges, mely magába foglalja az oktatási helyszín hosszú távú kijelölését és biztosítását, valamint a tanítási feltételeket szolgáló eszközök, berendezések javítását valamint a különböző versenyeken, rendezvényeken, városi és egyéb eseményeken való részvételt.

Feladat a városban működő Kinizsi Pál Gimnázium oktatási feltételeinek javítása, a meglévő iskola bővítésével és a tanítási feltételek további javításával. Mindez lehetővé teszi a települési középiskola hosszú távú fennmaradását.

A városban szükséges az óvodai kapacitás bővítése. Leginkább az északi városrész ellátatlan ebből a szempontból.

Az oktatási intézmények és a vállalkozások közötti kommunikáció kiépítésével, interaktivitásának előtérbe helyezésével biztosítható az oktatás piacképessége. A vállalkozások részéről érkező visszajelzések a modern és a piaci követelményeknek megfelelő képzések lebonyolítását biztosítják.

A város feladata a helyi felnőttképzési igények felmérése, a helyi mikro és kisvállalkozások segítése vállalkozásokat segítő fórumok, képzések szervezésén keresztül.

A település feladata a meglévő idősgondozási, házi gondozási hálózat bővítése és fejlesztése azzal a céllal, hogy a meglévő szociális szolgáltatásokat tovább tudják bővíteni, megteremtve ezzel a lehetőséget a környező települések idősgondozására is.

A település népességmegtartó erejét javítani és növelni kell azzal, hogy a fiatalok számára bérlakás program induljon. A program keretében az önkormányzat vagy telkeket alakít ki vagy bérlakásokat épít, amelyet a településen lakó fiatal házaspárok, első lakáshoz jutók tudnak igénybe venni.

Szükséges program a munkaerőpiacon hátrányos helyzetben lévő csoportok (pl. tartósan munkanélküliek, gyes-ről, gyed-ről a munka világába visszatérő nők, 45 illetve 50 év feletti munkavállalók stb.) számára különböző helyi foglalkoztatási lehetőségek biztosítása pl. közmunkaprogramok, közcélú foglalkoztatás stb. azzal a céllal, hogy a település lakosságának munkanélküliségét csökkentsék, illetve a tartósan munka világából kikerültek számára új lehetőségeket biztosítsanak a visszaintegrálódásra.

### **1. Tematikus rész-cél: Abony fejlődő városi funkcióihoz méltó közösségi szinterek kialakítása, a lakosság rekreációját biztosító kulturális és sportélet fejlesztése**

A városra jellemző, hogy saját lakossága és a településre érkező vendégek kiszolgálása, kulturált szórakozása érdekében, az adottságokhoz mérten gazdag kulturális és sport kínálatot alakított ki. A programok döntő többségükben nem lépik túl a település kereteit, azaz kevésbé jellemző, hogy megyei, vagy országos hírértékes program megrendezésére kerülne sor. Amennyiben megvalósulnak a tervezett infrastrukturális fejlesztések, megteremtődik a lehetősége, hogy a helyi programok magasabb szintre emelkedve egyrészt a város lakossága számára magasabb színvonalú közösségi élményt biztosítsanak, másrészt a megyei, vagy regionális struktúrába illeszkedve betagozódjanak a kistérségi, illetve megyei programstruktúrába, idegenforgalmi kínálatba. A kulturális indíttatású projektek így visszahatnak az épített környezet alakulására csakúgy, mint a város gazdasági teljesítőképességére. A tömegsport fejlesztése a fiatalok, illetve minden korosztály számára biztosíthatják a megfelelő szintű sporthelyszíneket. Az esetleges sportöztöndíjak, a tehetséggondozás területén jelenthetnek komoly segítséget hátrányos helyzetű fiatalok részére.

#### *Alcélok:*

- A kulturális élet fejlődését szolgáló infrastruktúra fejlesztése (műemlékek kulturális célú hasznosítása)
- A kulturális élet támogatása, sokszínű közművelődési programkínálat kialakítása, összhangban a város művészeti oktatásával
- A sport infrastrukturális feltételeinek fejlesztése elősegítve a tömegsport és versenysport fejlődését
- Birkózó csarnok, illetve tanuszoda, wellness- és egészségmegőrző központ, szabadterei edzőpályák megvalósítása

- Sportprogramok, a sportolás támogatása a hátrányos élethelyzetűek számára, sportösztöndíj program, tehetséggondozás a tehetséges, de nehéz élethelyzetű fiatalok egészséges életmódra nevelése érdekében

## **2. Tematikus rész: Az oktatás feltételeinek javítása, a képzési szerkezet piacképesebbé tétele**

Az alap-, közép- és művészeti oktatás infrastrukturális fejlesztése az oktatási intézmények versenyében, illetve az abonyi és környékbeli gyerekek későbbi munkaerőpiacon való megfelelésségében lehet meghatározó. Az oktatási intézmények, illetve a potenciális vállalkozások közötti kommunikáció fejlesztése mindkét fél számára nyújthat előnyöket, nem utolsósorban, pedig a gyermekek számára biztosíthat piacképes tudást. A humán erőforrás folyamatos fejlesztése biztosíthatja nem egyszerűen csak a népesség megtartását, de a város gazdaságában a későbbiekben meghatározó innovatív jelleg megteremtését is, ami itt a versenyképesség egyedüli kiindulási alapja lehet. A legfiatalabb korosztályok ellátásának javítása érdekében a város óvodával ellátatlan északi városrészében óvoda építése a cél, önkormányzati tulajdonú telken.

### *Alcéllok:*

- Alapfokú oktatás feltételeinek javítása, az óvodai és általános iskolai oktatás infrastruktúrájának fejlesztése
- Óvoda építése az északi városrész kapacitáshiányának felszámolására
- Integrált nevelés támogatása a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek felzárkóztatása
- A művészeti oktatás (ezen belül a zenei képzés) eredményeinek megőrzése, fejlesztése
- A középfokú oktatás infrastruktúrájának javítása, iskolabővítés
- Kihelyezett képzések, szakirányú képzések a munkaerőpiacon való megfelelés érdekében, az oktatási intézmények és a vállalkozások közötti kommunikáció fejlesztése
- Felnőttoktatás igényeinek felmérése, vállalkozó készségek fejlesztése, a helyi felnőttképzés lehetőségének megteremtése

## **3. Tematikus rész: Az egészségügyi és szociális hálózat bővítése, a működés feltételeinek javítása**

Az egészségügyi és szociális ellátás biztosítása a város számára alapvető fontosságú feladat. A városban a középfokú egészségügyi ellátás, szakrendelés jó színvonalon biztosított a Dr. Kostyán Andor Rendelőintézet megvalósításával. Ezért a hangsúly áthelyeződött a megelőzésre, az egészségmegőrzésre, valamint a szociális ellátás magas szintű biztosítására. A településen, az országos átlaghoz képest kedvezőbb a korösszetétel, de várható, hogy az időskorúak, gondozásra szorulóknak száma folyamatosan emelkedni fog. Alapvető célként kell megfogalmazni a jelenlegi ellátórendszer minőségének (elsősorban a pénzügyi források nagyobb arányú bevonásával) javítását, a jogszabályi előírásoknak való megfelelő működési

feltételek kialakítását. Ezek a fejlesztések már középtávon is éreztetik majd kedvező hatásukat nem csupán a lakosság „komfortérzetének” javulásában, de visszahatnak a gazdasági fejlődésre is (elsősorban az idegenforgalom tekintetében, de a munkaerő minőségén keresztül valamennyi gazdasági ág viszonylatában is).

Városfejlesztési cél a helyi foglalkoztatás elérhetővé tétele mind szélesebb körben. Legszerencsésebb, ha ez piaci alapon valósul meg, és a fejlődő gazdaság tudja biztosítani az új munkahelyeket. A szociális foglalkoztatás is megoldást jelent, éppen ezért az Önkormányzat keresi a helyet egy szociális foglalkoztató megvalósítása számára.

#### *Alcélok:*

- Idősgondozás, a házi gondozás bővítése, fejlesztése,
- Bentlakásos intézmény létesítése piaci alapon, igény esetén
- Szociális ellátás hatékony fejlesztése, fiatalok számára bérlakás program indítása
- A munkaerőpiacon hátrányos helyzetű csoportok támogatása - helyi foglalkoztatási lehetőségek megteremtése, szociális foglalkoztatás
- Wellness és egészségmegőrző szolgáltatások a helyi lakosság és a turizmus szolgálatában

### **3.1.2. Átfogó cél: A kulturált, gazdaságilag aktív kisvárosi élethez igazodó települési környezet megteremtése**

Az igényes, és lendületes kisváros víziójához hozzátartozik a megfelelő elérhetőség biztosítása, a befektető- és lakosságbarát, korszerű és üzembiztos műszaki infrastruktúra megteremtése, és az egészséges, tiszta, és vizuális-esztétikai szempontból is kedvező lakókörnyezet kialakítása. Ezek a szempontok segítik elő, hogy Abony a környező településektől és az ország más térségeitől ne elszigetelten, hanem azokkal összhangban fejlődjön, azonban emellett olyan hozzáadott pozitív értékeket hasznosítson, mely vonzóvá teszi a települést a befektetők és a lakosok számára egyaránt.

A városban bőségesen rendelkezésre áll lakóterületi kínálat az új építkezések számára. A népességszám alakulását és a rendelkezésre álló szabad építési telkek kínálatát tekintve a településfejlesztési koncepció időtávjában nem indokolt a lakó célú beépítésre szánt területek további bővítése a településszerkezeti tervben.

Az infrastruktúra-fejlesztés a településfejlesztés egyik alappillére, hiszen nem csak a lakossági igények szempontjából fontos, de alapvetően meghatározza a terület gazdasági teljesítőképességét. Az infrastruktúra fejlesztése emellett egyéb pozitív externáliákat is hordoz, hiszen a környezetminőség javulását is közvetlenül szolgálja.

A településen feladat az ivóvízhálózat folyamatos rekonstrukciója. A belvízveszély megszüntetése terén komoly előrelépés történt 2010-ben a teljes belvízelvezető hálózat megtisztításával. A belvíz elvezetési fejlesztések befejezése még hátra van, a „B” öblözet kialakítása a feladat. A Piócás dűlőben lévő vízállásos területen illetve a Mikes-tó területén

kerül kialakításra egy-egy tározó. A befogadó a Málé-ér. Déli irányban a Dohányos-ér gyűjti össze és vezeti le a Perjéig a vizeket. A feladatot a rendszer zavartalan működtetése és a hálózat folyamatos karbantartása jelenti.

Az állandó infrastrukturális-technológiai fejlesztések, korszerűsítések pedig igen fontosak az üzembiztonság és a mindig újszerű, színvonalas infrastrukturális, és ezáltal befektetői környezet megteremtése és fenntartása szempontjából. Alapvető feltételt jelentenek az innováció átvételéhez, és ezáltal a versenyképesség kialakításához.

A környezetminőség megőrzése és javítása az önkormányzat, a lakosság és a gazdaság érdekeit egyaránt szolgálja. Bár az önkormányzatnak a törvényi szabályozásokon (pl. megszabott határértékek, környezetterhelési díjak, stb.) túlmenően, anyagi források szűkében korlátozottak a lehetőségei a környezetjavítás elérésének az érdekében, azonban a környezeti nevelésen alapuló ösztönző programokkal, a civil kezdeményezések felkarolásával is lehetséges szép eredmények elérése.

Ahhoz, hogy Abonyból nívós kisváros válhasson, a településfejlesztés során törekedni kell a megfelelő lakókörnyezet megteremtésére. A környezeti és esztétikai szempontok olyan érzékeny pontjai a településfejlesztésnek, hogy figyelmen kívül hagyásuk akár olyan irreverzibilis, káros folyamatokat is eredményezhet, melyek a későbbiekben már nem orvosolhatók. A közterületi és zöldfelületi fejlesztések a településközpontban jórészt megvalósultak, emellett folytatni kell a lakóövezetek szolgáltatásokkal teli, színvonalas zöldfelületeinek a megvalósítását, a településképp vizuális-esztétikai romboló hatásainak a felszámolását és a település hathatós, a hasznosításon alapuló értékvédelmét. Folytatni kell a megkezdett parkosítást és fásítást a városban.

Az önkormányzat feladata tehát a közszolgáltatások - mint az infrastruktúra, települési elérhetőség és a közterületek fejlesztése - terén megteremteni egyrészt azokat a prioritásokat, iránymutatásokat, mely alapján a komplex településfejlesztés megvalósítható, másrészt pedig a lehető legmagasabb színvonalon folyamatosan ütemezni és megvalósítani a hiányosságokat és fejlesztéseket, pályázati erőforrások bevonásával is.

A közlekedési infrastruktúra fejlesztése egyrészt megalapozza a település gazdasági versenyképességének növelését, azáltal, hogy javítja a település elérhetőségét. Másrészt a közlekedési infrastruktúra a lakosság mindennapi életét jelentősen befolyásoló tényező, hiszen kiépítettsége közvetlenül befolyásolja a polgárok életkörülményeit, munkavállalási lehetőségeit de egészségét és jólétét is. A cél, hogy Abony minden irányból rövid idő alatt és biztonságosan elérhető legyen legalább egy európai közúti közlekedési folyosóról, a főváros, a szomszédos nagyvárosok és a mikro-térség településeiről.

A várost északról kerüli el a tervezett M4 autópálya (a mai 4. sz. főút nyomvonalán). Abony elérését az autópályáról 3 csomópont biztosítja majd: a nyugati (Cegléd közigazgatási területén a 40. sz. főúti csomópont), egy északon, a másik 40. sz. főúti csomópont pedig keleten. Az M4 Abonyig történő teljes kiépülésével a Budapestre eljutás tovább rövidül, és a város pozíciói javulnak, ideértve az ingázás lehetőségeit, csakúgy, mint a befektetések, beruházások lehetőségeit. Az M8 autópálya megépülésével a második gyorsforgalmi gyűrűn keresztül is javul a város közúti elérhetősége. Az M8 a 4612. jelű Abony-Tószeg összekötő útnál kialakításra kerülő fel- és lehajtó csomóponttal tárja fel majd teljes értékűen Abony délkeleti, Vasút dűlőben összpontosuló gazdasági területeit.

Az átfogó cél és tematikus rész céljai az alcélokkal segítik Abony mikro-térségi központ szerepének kialakítását. A fejlesztések emellett a fenntartható fejlődés elveinek figyelembe vétele mellett azt a célt is szolgálják, hogy a közlekedési szolgáltatásokhoz minden polgár azonos feltételekkel juthasson hozzá. Cél, hogy a fejlesztések révén egy egészséges, vonzó élettér alakuljon ki, figyelembe véve a közlekedés-földrajzi elhelyezkedésből adódó logisztikai fejlesztési irányokban rejlő lehetőségek kihasználását is.

### **1. Tematikus rész cél: A település kisvárosi megjelenésének javítása a településkép, zöldterületek és közterületek fejlesztésén és az épített örökségek megőrzésén keresztül**

A városközpont arculata sokat fejlődött a közelmúltban. Megvalósult a főtér rekonstrukció, a Kultúra Háza és a Vásárcsarnok. A buszpályaudvar új helyének kijelölésével a városközpontból végleg eltűnnek a várakozó buszok is, de ez további tárgyalásokat igényel.

A település teljes belterülete komplex zöldfelületi fejlesztést igényel, mely magában foglalja az új zöldfelületek kialakítása mellett, a már meglévők zöldfelületi és közhasználati értékének a javítását növénytelepítéssel, utcabútorok, kerékpártárolók pótlásával, az EU-konform játszószerkezetek elhelyezésével, illetve a parkok burkolt felületeinek a rekonstrukciójával. A barátságos lakókörnyezet kialakításának szerves része kell, hogy legyen a vizuális esztétikai romboló hatások felszámolása, legfőképpen a légvezetékek földkábelbe helyezése, mely az esztétikai szennyezés mellett sok helyen az utca fásítását is akadályozza.

A településen a műemlékek állagmegőrzése sürgős beavatkozást igénylő feladat, hiszen többségük állapota jelenleg kritikus. Az állami és önkormányzati szervek erős forráshiánya miatt felújításuk csakis hasznosításukon keresztül képzelhető el.

#### *Alcéllok:*

- A történeti településközpont kisvárosi léptékű továbbfejlesztése
- Barátságos kisvárosi lakókörnyezet (parkok, közterek, játszóterek, utcabútorok, stb.) megteremtése
- Műemlékek megőrzése hosszú távú hasznosításuk biztosításával

### **2. Tematikus rész cél: Környezetvédelmi és kommunális infrastruktúra fejlesztések a környezetminőség javítása és a színvonalasabb helyi szolgáltatások elérése érdekében**

A településen a legfontosabb feladat a megfelelő minőségű ivóvíz biztosítása. Erre törvényi kötelezettség is van, de az önkormányzat alapvető közszolgáltatási kötelezettsége is a település megfelelő ivóvízzel történő ellátása. A problémák megszüntetéséhez az ivóvíz-hálózat rekonstrukciója szükséges.

A belvíz- és csapadékvíz-elvezetés megoldása az elmúlt évek fejlesztéseinek köszönhetően részben megtörtént. Az elkövetkező időszakban az ún. „B” öblözet kiépítése és a belvízelvezető hálózat illetve létesítmények folyamatos jó karban tartása a feladat.



A meglévő, egyéb, a lakosságot és a korszerű gazdasági környezetet szolgáló infrastrukturális hálózatokat folyamatosan, a lehetőségekhez és a technológiai fejlődésnek megfelelően fejleszteni és karbantartani szükséges. A város esetleges terjeszkedésével párhuzamosan bővíteni kell az infrastrukturális rendszereket is. Ennek keretében az önkormányzat informatikai rendszerét olyan szintre kell fejleszteni, hogy az alkalmas legyen a teljes körű e-közigazgatás bevezetésére.

Az ökológiailag optimálisabb környezet elérése érdekében az önkormányzat felvilágosító, ösztönző programokat indíthat, és a civil illetve lakossági összefogást elősegítő magatartást tanúsíthat. A jobb települési környezetminőség elérése érdekében szükséges a külterületeken a fás területek arányának a növelése, illetve az ökológiailag kedvezőbb művelési ágak kialakítása, a mezővédő erdősávok telepítése, és az ökológiai gazdálkodásnak illetve a helyes gazdálkodási gyakorlat betartásának az ösztönzése.

#### *Alcéllok:*

- A „B” öblözet megépítése
- A belvíz- és csapadékvíz-elvezetés komplex rendszerének folyamatos karbantartása
- A minőségi ivóvíz-szolgáltatás biztosítása a vízhálózat rekonstrukciójával és korszerűsítésével
- A meglévő kommunális infrastruktúra hálózatok fenntartása, fejlesztése
- Önkormányzati ösztönző programok kidolgozása a település ökológiailag optimális külterületi területhasználatának megvalósulása érdekében

### **3. Tematikus rész cél: A város közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése, elérhetőségének javítása**

A rész cél elsődleges tartalma, hogy javítsa a település elérhetőségét, s ezzel vonzóbbá tegye azt a beruházók/befektetők és a turisták számára. Az elérhetőség javítása makro szinten a gyorsforgalmi utak kiépítésének elősegítését jelenti, míg mikro szinten a környező településekre vezető utak felújításának támogatását, valamint a közösségi közlekedési kapcsolatok javítását. A megvalósuló M4 autópálya és a csomópontok, a tervezett M8 autópálya és csomópontjai, melyek a város elérhetőségét, közvetlen bekapcsolását biztosítják a gyorsforgalmi közlekedésbe a városnak elemi érdeke. A megvalósítás elősegítése alapvető cél.

A város sugaras szerkezete megkívánja a harántoló útszakaszok kialakítását is. A sugaras gyűrűs szerkezet nagyban növeli a város belső átjárhatóságát, az eljutási idők csökkentését, és bizonyos csomóponti területek, különösen a városközpont terhelésének csökkentését. Ennek érdekében egy déli és keleti belső elkerülő út kialakítása, illetve kijelölése a cél. A keleti elkerülő a város két gazdasági területe (Vasút dűlő, Darabos dűlő) között is kapcsolatot teremt a közúti közlekedés és a teherforgalom számára. A Baross Gábor utca meghosszabbításával lehetne elérni a városból az elkerülő utat. A várost elkerülő útszakaszok az M4 autópályán bekövetkező esetleges havária események esetén is terelő/menekülő útként szolgálnak.

Fontos emellett, hogy a település belső úthálózata is megújuljon, a burkolatlan utcákat kiépítsék, megépüljenek a hiányzó járdák és felújítsák a külterületi utakat. A belterületi utak és a járdák rekonstrukciója javítja a lakosság életkörülményeit, míg a külterületi utak felújítása a mezőgazdasági vállalkozások versenyképességét. A város több pontján szükséges a forgalombiztonság növelése, ezért a rész cél intézkedéseket tartalmaz a balesetveszély csökkentésére is. A kerékpáros közlekedés biztonságát a kerékpárutak kiépítésével biztosítja a rész cél. A közösségi közlekedés vonzerejének növelését és a város mikrotérség-központ szerepének erősítését szolgálja az intermodális utazási központ kialakítása a vasútállomásnál, amely biztosítaná az autóbusszal érkezők átszállását vonatra, illetve kiegészíthető kapcsolódó kereskedelmi és szolgáltató létesítményekkel. Eddig egyelőre a P+R parkoló valósult meg. A városból nagyszámú ingázó utazik ugyanis naponta Ceglédre, Szolnokra és Budapestre, ami különösen indokolja e cél megvalósítását.

A várostérségi kerékpárúthálózat bővítése egyaránt lényeges a hivatásforgalom, illetve a turizmus szempontjából. A Tisza irányába a kerékpárút egy-egy szakasza már kiépült. Az Eurovelo hálózat várost érintő elemeként cél az Újszilvás - Tiszajenő szakasz megvalósítása, amely Kerektóduló városrész és a város között is biztosítja majd a kapcsolatot. Szintén megvalósítandó egy Abony - Újszász közötti szakasz. Az említett településközi szakaszok kiépítésének részeként a városon belüli kerékpárúthálózat fejlesztése is szükséges. Ahol lehetséges, és indokolt, ott a kerékpársávok kiváltása elválasztott kerékpárúttal.

#### *Alcélok:*

- Közúti és közösségi közlekedési elérhetőség javítása
- A belső települési elkerülő úthálózat déli és keleti szakaszának megvalósítása
- Önkormányzati bel- és külterületi utak és járdák kiépítése illetve felújítása, valamint forgalombiztonságának növelése
- Kerékpárutak építése a város kerékpáros kapcsolatrendszerének javítására
- Intermodális csomópont továbbfejlesztése a vasútállomásnál (autóbusz-állomás, P+R, B+R)

### **3.1.3. Átfogó cél: A város gazdasági életének lendületbe hozása, a gazdasági fejlődést biztosító vállalkozói környezet kialakítása**

Egy önálló kisváros életében feltétlenül szükséges a jól működő helyi gazdaság, amely a helyben bővülő foglalkoztatást is eredményezi, „eltartja” saját lakosságát. Az abonyi „lendülethez” a helyi gazdaság jelentős mértékben járul hozzá, a városban a szolgáltató-, ipari- és agrár szektor egyaránt tevékeny. A város gazdaságának alakításában központi szerepet kap a város önkormányzata, amely a fejlesztési terveivel, a vállalkozásbarát politika gyakorlásával megteremtheti az optimális fejlesztési feltételeket a gazdasági élet minden szereplője számára, és ezáltal irányíthatja is a gazdasági fejlődés szerkezetét.

A város gazdasági fejlődését és szerkezet-átalakítását az ipari és mezőgazdasági fejlődés mellett a komplex szemléletű kisvárosi turizmus is elősegíti. Az idegenforgalom egyidejűleg

alkalmas a gazdasági növekedés élénkítésére és a gazdasági egyensúly javítására. A turizmus ösztönzi az ipar, mezőgazdaság, a kereskedelem és infrastruktúra fejlődését, jelentős áruexportot biztosít, vonzza a külföldi befektetéseket, a nemzetközi kapcsolatokat építi, javítja a lakosság életkörülményeit, a városról alkotott képet előnyösen formálja, és kulturális örökségeinek is megőrzője. Abony a turizmusban jól hasznosítható értékkel rendelkezik, amelyekre termékcsomagot építve, és a turisztikai infrastruktúra fejlesztésével, valamint a térségi „turisztikai vérkeringésbe” bekapcsolódva sikerül az idegenforgalom komplex fejlődését biztosítani.

Nem csak az ideérkező látogatók, turisták kereskedelemmel és szolgáltatásokkal kapcsolatos igényeit, hanem a helyi lakosságnak egy városi lakóhellyel szembeni elvárásait is szükséges kielégíteni, ezt célozza a kereskedelmi vállalkozások és pénzügyi intézmények megjelenési és értékesítési lehetőségeinek támogatása.

A hagyományos mezőgazdaság két ágazatán belül a fejlesztések során kiemelt szerepet kell szánni az innovatív elemek bevezetésének (alternatív energiaforrások/nyersanyagok előállítás, természeti környezet megóvása és megújuló energiatermelés ösztönzése). A helyi agrárgazdasági potenciál megfelelő kiugrási pontot jelent a kukorica és repce feldolgozásából nyerhető bioüzemanyagok, és a szerves hulladékokból nyerhető biogáz gyártásához. Ez szintén a gazdasági komplexitást segíti, hiszen nagymértékben igényli a gazdasági szektorok közötti összefogást, és ezáltal azt, hogy a különböző szektorok vállalkozói egymást segítve jussanak előbbre.

Abony városa a Ceglédi Járás tagjaként sajátos helyzetben van a hazai viszonylatban legfejlettebb Közép-Magyarország egyik legrosszabb helyzetű kistérségeként. A település ipari mutatói foglalkoztatás szempontjából az országos átlagot hozzák, azonban a szektor jövedelemtermelő képessége jelentősen elmarad az országos, régiós, sőt a megyei adatoktól is. Az ipari szektorban a hazai és a nemzetközi befektetők beruházási hajlandósága alacsony, külön kiemelendő, hogy 2000. után nagyobb léptékű ipari beruházás nem történt. A településen nem alakult még ki konszenzus a befektetés-ösztönzés módját, valamint célcsoportjait illetően. A jelenlegi ipari szereplők versenyképessége regionális vagy országos összehasonlításban tehát kicsi, a vállalkozások innovációs szintje alacsony.

A Mátyás király út és a Kőrösi út végénél kijelölt gazdasági területen sikeres pályázatnak köszönhetően Ipari (üzleti) Park kialakítása történik meg. A cím elnyerését követően most már az ipari (üzleti) park gazdasági szereplőkkel történő feltöltése az elkövetkező évek legfontosabb fejlesztési feladata. Ez az önkormányzat iparüzési adóbevételei szempontjából is lényeges. A terület kiszabályozott, telekosztási tervvel is rendelkezik.

Abony gazdasági és állami szervezeteit képviselő célcsoportjának érdeke, hogy a gazdasági fejlesztések megvalósulásával bővüljön a helyben foglalkoztatottak köre, és alacsonyabb legyen a városból ingázó dolgozók száma. E célokat a vállalkozói környezet fejlesztése is elősegíti.

A fejlesztési irányban foglalt célok megvalósítása által nyert előnyök:

Abonyban számos érték, adottság van, amit sikeresen lehet a turizmusban hasznosítani. Ezeket és a turisztikai infrastruktúrát fejlesztve egyre több turista jelenik meg a városban. A térségi összefogás révén többnapos turizmus lesz jellemző a térségre, melynek gazdasági

hatása rövid időn belül érezhető lesz. A turistaköltések nagysága emelkedik, az összegek a helyi vállalkozásoknál csapódnak le, és ez fellendíti a város egész gazdaságát is.

A kereskedelmi és szolgáltatásbeli fejlesztéseknek köszönhetően olyan üzletek, boltok, szolgáltatók lesznek a városban, akik a helyi lakosság, szereplők és ideérkezők kommersziális igényeit megfelelő mennyiségben és egyre jobb minőségi feltételekkel ki tudják elégíteni. Ez is hozzájárul Abony nívós kisvárosi jellegének kialakulásához.

Az agrárfejlesztési programok megvalósulásával Abony mezőgazdasága egy kiszámítható és fenntartható fejlődési pályára állítható. A kis- és közepes méretű földterületen gazdálkodók számára jelentős kapacitásbővítésre nyílik lehetőség az üzemek korszerűsítésével, a szerkezetátalakításokkal.

Az előállított termékek értéknövelésével, a tevékenységek diverzifikálásával a termelők árbevételei emelkednek. Kismértékben ugyan, de a foglalkoztatottak száma is növekedhet. Az állattenyésztés területén a két nagyüzem külön kategóriát képvisel: Az Abonyi Mezőgazdasági Zrt. állattenyésztési ágazatán belül a kétezres tejelő szarvasmarha állomány komoly bázist jelent egy tervezett tejfeldolgozó üzem kialakításához. Az élelmiszeripart eddig a két tartósított lisztes áru gyártását végző kisüzem és az Abonett szövetkezet édesipari üzemága jelentette; a fenti tervezett tejüzemmel már jelentősen megnő a helyi élelmiszeripar gazdasági súlya. Nem utolsósorban a nagyszámú, de kis állatlétszámot tartó állattartással foglalkozó gazdák az előállított termékek számára biztos értékesítési lehetőséghez jutnak.

A térségi mezőgazdasági termékekre alapozva a hozzáadott értékkel növelt, magasabb jövedelmezőségű helyi feldolgozással előállított minőségi élelmiszerek versenyképessége növekszik a hazai és a külföldi piacokon egyaránt. A mezőgazdasági feldolgozóipari szektorban lejátszódó változások pozitív multiplikátor hatást fejtenek ki a település egészére.

A városban a közlekedési fejlesztések, támogatási források, valami a befektetések eredményeképpen pozitív irányban változik az ipari szektornak a jövedelemtermelésre és a foglalkoztatásra gyakorolt szerepe. A település ipari vállalkozásainak potenciálja túlmutat a mikrotérségen, illetve a járason. Ez a folyamat jelentős gazdasági fejlődést okoz, ami magával hozza a más szektorokat képviselő helyi kis és középvállalkozások növekedését is. A helyi vállalkozások beszállítóivá válnak a tőkeerősebb cégeknek, ezáltal új gazdasági és technológiai, valamint innovatív ismeretekre és módszerekre tesznek szert. Növekszik az ipari termékek hozzáadott értéke. Az egyes gazdasági szektorokon belül foglalkoztatottak részaránya a nemzetközi trendeket követi úgy, hogy a helyben foglalkoztatottak száma megnövekszik, a magasan kvalifikált szakemberek számára is képes alternatívát jelenteni a helyi ipari szektor. Az új termelési struktúrák megismerése növeli a település innovációs potenciálját is.

A vállalkozói környezet fejlesztésével a gazdasági élet lendületbe hozható, az új befektetők és a régiek új beruházásai által a település önkormányzatának adóbevételei is növekednek.

Mindezen új gazdasági befektetések, fejlesztések révén növekedni fog a helyben előállított GDP, emelkedik a foglalkoztatottság, nő az önkormányzat adóbevétele, amely mintegy továbbgyűrűző hatásként életszínvonal-növekedést indukál majd a városban.

**1. Tematikus rész: Kisvárosi turizmus termékcsomagjainak fejlesztése és az idegenforgalmi tevékenységek feltételeinek megteremtése**

A stratégiai cél a kisvárosi komplex turizmus megteremtését szolgálja. Az első öt javasolt fejlesztési program megvalósításával kialakításra kerülnek a helyi turisztikai termékek, turisztikai termékcsomagok, majd a későbbiek során fejlesztésük is megvalósul. Mind az öt esetben fel kell mérni az adott vonzerő, hasznosítható érték állapotát, jelenlegi helyzetét, konkrét becsléseket kell végezni ezek idegenforgalmi hasznosításával és lehetőségeivel kapcsolatban, fel kell tárnai az összekapcsolási lehetőségeiket, fel kell mérni a tulajdonosok, résztvevők igényeit, meg kell vizsgálni a bevonható szereplők körét. Ezt a kérdést érdemes komplexen, akár egy Megvalósíthatósági Tanulmányban együttesen kezelni, továbbá együttes turisztikai vállalkozói fórumokat tartani, együttes városi turisztikai marketing kiadványt készíteni, vagy esetleg térségi kiadványban megjeleníteni, a lakosságot és szolgáltatókat felkészíteni és a turisztikai szemléletmódra ösztönözni.

Ami mégis elkülöníti ezeket a programokat egymástól, az az adott turisztikai termékcsomaghoz tartozó beruházás. Jóllehet, ezek a fizikai beruházások az 1., és 2. átfogó cél és rész céljai keretében valósulnak meg, viszont hogy mikor lehetséges az adottságok turisztikai hasznosítása, az attól függ, hogy az építkezések, fejlesztések mikorra esnek majd időben. Ezenkívül mást jelent például egy kúria idegenforgalomban való „alkalmazása”, és mást egy termálvízzel rendelkező Városi Strand- és Termálfürdő ilyen célú értékesítése, hiszen más érdeklődési kört, „másfajta” turistákat, látogatókat céloznak meg.

A kulturális turizmus programja a helyi kulturális és műemléki értékek, főként kúriák, turizmusba kapcsolását és ezen helyszíneken a kulturális események, mint programok megtartását célozza meg. A városban számos építészeti érték van, mely vonzó lehet a turisták számára. A cél a kúriák hasznosítási tervének meghatározása és a felújítások, fejlesztések után a többi építészeti értékkel összekapcsolva, különféle kulturális események megtartásával együtt válik lehetővé. A kúriák turisztikai hasznosítása sokféle lehet: szálláshelyként, rendezvényteremként, múzeumként, vagy akár információs pontként is működhetnek. Az elmúlt időszakban több kúria felújítása megtörtént. Cél egy gyalogos sétány kiépítése, amely felfűzi a város kúriáit egy látogató útvonalra. Gyalogos és kerékpáros felület kialakítása a cél. A kúriák és a Városi Strand- és Termálfürdő szálló illetve apartmanházak létesítéséhez is jó alapot biztosít.

A gyógy- és wellness turizmus kialakításának célja egy kisebb fajta egészségturizmus helyi megtelepedésének biztosítása. Az abonyi gyógyturizmusról a 44 Celsius fokos termálvíz miatt, amelynek tervezett a gyógyvízzé minősítése, wellness turizmusról pedig az Egészségmegőrző Központ szolgáltatásai miatt kell beszélnünk. Ez utóbbi esetben cél a betegség kialakulásának megelőzése, az egészségtudatosság megteremtése. A Városi Strand- és Termálfürdő melletti víztorony fejlesztésre alkalmas területén cél egy wellnessközpont, illetve tanuszoda megvalósítása is. A célkitűzés megvalósulásával nem csak a turisták, látogatók, de a helyi lakosság is az egészséges életmód szerinti életre kapnak ösztönzést, vagy egy kis ízelítőt arra az időre, amíg a fürdőben, vagy a Központban tartózkodnak.

A városban működő éttermeket, vendéglőket érdemes a helyi idegenforgalomba a jelenleginél intenzívebben bekapcsolni. A turizmusban fontos a tájjellegű, helyi speciális ételek (és italok) turistákkal való megismertetése, ezért van szükség a helyi minőségi vendéglátóhelyekre, hiszen ezeken a helyeken a turista közvetlenül találkozhat a vendéglátással, s így ha barátságosan, kedvesen várják őt, visszatérő vendég lesz. A gasztronómiai rendezvények,

étel- és italfesztiválok, -kóstolások (pl. a hagyományteremtő Tarka Borjú fesztivál) az utazások során a programok fontos részét képezik. Így lehet jeles napokhoz kapcsolódó rendezvényeket, szakmai jellegű rendezvényeket, vagy helyi kisebb rendezvényeket is tartani. A rendezvények adott esetben lehetnek nem csupán gasztronómiai bemutatók. Ezek természetes környezetben folynak, a főzőhelyek, eszközök és berendezési tárgyak a múltat idézik, s ebben az esetben olyan egy-egy rendezvény, mint egy élő múzeum, ahol a régi kiállítási tárgyak használat közben kerülnek bemutatásra és közben a funkciójuk az érdeklődők előtt világossá válik. A gasztronómiai rendezvényeken a hagyományápolást a népművészetek, a népszokások, a népi mesterségek felelevenítése kísérheti, a város hagyományőrző csoportjai is bemutatkozhatnak. Fontos kérdés, hogy az utazók megfelelő tájékoztatást kapjanak a településre (térségre) jellemző étel és italspecialitásokról.

A városban az agyagkitermelésének köszönhetően a belterülethez közeli, hátramaradt agyagbánya-gödrökben 3 horgászto került kialakításra, s ezeken horgászturizmus folyik. Érdemes megvizsgálni ennek a tórendszernek a komplex turisztikai hasznosítását pl. pihenő övezetként, csónakázótavakként, illetve folytatva a horgászturizmus bővítését. A Piócás nevű külterületen a horgászturizmus szolgáltatási színvonal emelése érdekében az infrastruktúra kiépítése a cél. Ezek által egy kisebb rekreációs övezet alakulhat ki Abonyban, mely vonzó természeti érték lehet az idelátogatók és a helyiek számára.

A város területén két vadásztársaság is működik. Mindkettő rendelkezik vadászházzal. Célként fogalmazódik meg a rosszabb állapotban lévő vadászház fejlesztése. A vadásztatás, vadászturizmus fellendítése Abony idegenforgalmában új színfoltként jelenik meg.

Abony határában, a Kaszáló erdőben - egy futóhomok megkötésére telepített akácosban - van Európa legnagyobb kék vércse telepe. A helyi védettségű abonyi Kaszáló erdő és a környező gyepterület több védett növény- és madárfaj mellett az Európában és hazánkban fokozottan veszélyeztetett és védett, kékvércsék (*Falco vespertinus*) fogynak, ám máig jelentős kolóniájának otthona. A ritkaságnak számító madárfaj fészkelőhelyén a háborítatlanság biztosítása az elsődleges cél. Azonban a madarak zavarása nélküli madártani megfigyelőhely létesítése turisták újabb csoportja, a természetkedvelők számára jelenthet vonzerőt, amely távcsöves megfigyelőhelyet, esetleg kutatóházat is magában foglal.

A vonzerő megléte még nem feltétlen biztosítja a turista több napos városban (illetve térségben) tartását. Ellenben ha programokat biztosítanak számára a szabadidő eltöltésének céljára, akár két-három-négy napig is itt marad. Ilyen program lehet számára a Városi Sportbál, Fúvószenekari Találkozó, Zenésztalálkozók, Tarkaborjú Fesztivál és főzőverseny, sportprogramok, lovas események, stb. Ezek önmagukban is megállják a helyüket, tehát fél-egy napos programként továbbra is kiejánlhatók a turisták számára. Ezen események fejlesztése, rendezvények tartása, hírnevük növelése tehát fontos cél Abony számára.

Abonyban a szálláshelyek tekintetében mennyiségi és minőségi fejlesztésekre van szükség. Kereslet-felmérés után kell meghatározni, hogy milyen típusú szálláshelyeket kell megépíteni, kialakítani a városban. Ebben a programban a városi önkormányzat feladata az igényfelmérésen túl elsősorban a szálláshelyek kialakításának, fejlesztésének támogatása, ösztönzése. A támogatás itt nem anyagi természetű, sokkal inkább erkölcsi és olyan támogató tevékenységben nyilvánul meg, amelynek keretében az önkormányzat pl. szabályozással (rendeletek, határozatok), a tulajdonosokkal való együttműködéssel, kapcsolattartással, rugalmasabb, szolgáltató ügyintézésel segíti ezen helyszínek meglétét és színvonalas működését. A program keretében tehát a szolgáltatók, a befektetők végzik el az

infrastrukturális beruházásokat, majd az utazási, turisztikai információs irodák segítenek reklámozni a helyszíneket. A Városi Strand- és Termálfürdőhöz és a jövőbeni wellness központhoz kapcsolódóan apartman házak kialakítása a cél.

A szálláshelyfejlesztés speciális módja a falusi turizmus feltételeinek javítása. Ez a szállásforma kiválóan ötvözi a vendéglátás, szálláshelyszolgáltatás, valamint a mezőgazdasági termelés, illetve termesztési hagyományok nyújtotta lehetőségeket. A falusi szállásadás jól kombinálható a helyi termékek (házi tej, sajtok, tanyasi tojás, lekvárok, stb.) értékesítésével. Erre a külterületen lévő tanyák kiváló lehetőséget nyújtanak. Elsődleges feladat a vendégfogadásra alkalmassá tételük.

A városban nincs Tourinform iroda, nincsenek meg a szervezeti keretei az idegenforgalomnak. Az új Kultúra Házában is akár lehetőség van turisztikai információs pult vagy iroda kialakítására. Szükséges lenne az önkormányzatnál egy turisztikai referens alkalmazása, aki tevékenysége révén a helyi turizmus mellett a térségi idegenforgalom fejlődését is elősegítené. A referens feladata a kialakítandó kínálattal járó koordinációs és bizonyos promóciós tennivalók ellátása, az esetlegesen bevezetendő helyi idegenforgalmi adó szerepének és jelentőségének figyelemmel kísérése, a turisztikai beruházások megvalósítása érdekében a vállalkozókkal való kapcsolattartás, ösztönzés. A térségi turisztikai összefüggések, illetve a régiós- és országos intézmény- és pályázati rendszer ismeretében a referens feladata a koordináció, az együttműködés (többek között a ceglédi Tourinform irodával), valamint az információáramlás és az értékesítés támogatása.

#### *Alcéllok:*

---

- A kulturális turizmus fellendítése (építve a helyi kulturális és műemléki értékekre)
- Gyógy- és wellness turizmus erősítése a Városi Strand- és Termálfürdőre és az Egészségmegőrző Központra támaszkodva
- Uszoda és wellness központ létesítése a Városi Strand- és Termálfürdő területén
- A gasztronómiai turizmus fellendítése
- Vadász- és természetjáró turizmus feltételeinek javítása, vadászház és madárvédelmi megfigyelőhely létesítése
- Az agyagbánya-gödrök hasznosítása a turizmusban (horgászturizmus, illetve a tórendszer turisztikai hasznosítása - csónakázás, pihenő övezet, stb.)
- A helyi program- és természeti adottságoknak (mint a turisták szabadidő eltöltésének lehetőségei) a város turisztikai termékcsomagjaiba való beépítése (a Városi Strand- és Termálfürdő, városi rendezvények, sport programok)
- A turisztikai szállásinfrastruktúra megteremtése, szállásférőhelyek mennyiségi és igényvezérelt fejlesztése
- Falusi turizmus feltételeinek megteremtése, falusi szálláshelyszolgáltatás fejlesztése

- Turisztikai referens alkalmazása az önkormányzatnál, a referens tevékenysége a helyi és térségi turizmus fejlődése érdekében

## **2. Tematikus rész cél: A kereskedelmi vállalkozások és pénzügyi intézmények megjelenési és értékesítési lehetőségeinek támogatása**

A kereskedelmi üzletek és szolgáltatások száma és színvonala határozza meg mindig, hogy mennyire élhető az adott lakóhely, hogy milyen mértékben vannak az ott élők és oda látogatók „kiszolgálva”. Az is nagyon fontos, hogy a kereskedelmi pénzforgalom és szolgáltatások milyen jövedelemkötő szerepet tudnak ellátni, vagyis, hogy a városban (térségben) keletkezett jövedelmeket mennyiben képesek helyben „felszívni” és visszaforgatni a helyi gazdaságba.

A városban a lakosság igényeinek megfelelő mennyiségű kereskedelmi üzlet és szolgáltatások találhatóak. A városban jó bevásárlási lehetőségek vannak, a minőségi termékért azonban Szolnokra kell utaznia a helyieknek. A lakosság szívesen látná a kereskedelmi és szolgáltatási funkció fejlődését a településen. Persze kérdéses, hogy azok megélhetése biztosított-e, így mindenképpen fontos lenne az igények felmérése, az ellátottság növelésének alátámasztása. Az mindenesetre tény, hogy amennyiben a turizmus beindul a városban és a környékén, a megjelenő turisták újabb keresletet gerjesztenek, s így elengedhetetlen lenne az ő szükségleteiket is kielégíteni.

Az új, modern, tiszta és világos Piac és Vásárcsarnok nagyban emelte a kereskedelmi ellátottság színvonalát. Cél a piac üzlethelyiségeinek folyamatos bérbeadása, hasznosítása, és a helyi termelők számára folyamatos értékesítési lehetőség biztosítása.

A banki szolgáltatások tekintetében szükség lenne más pénzügyi intézmény megjelenésére is, jelenleg három pénzügyi intézmény képviselteti magát a városban. Az önkormányzat feladata a pénzügyi intézmények Abonyba való „csábítása”, itt-maradásuk ösztönzése. Ennek érdekében a megtelepedési és működési feltételek javítása, közvetett támogatás, intenzív kommunikáció szükséges.

### *Alcéllok:*

- A kereskedelmi és szolgáltatási funkció fejlődésének elősegítése
- A piac folyamatos, jó színvonalú működésének biztosítása
- A pénzügyi szolgáltatói kör bővülésének támogatása

## **3. Tematikus rész cél: A hagyományos agrárium fejlesztése és az innovációs készség javítása**

A mezőgazdasági vállalkozások tekintetében a város mezőgazdaságának egyik fő jellemzője a kétirányú fejlődési pálya. Egyik oldalon található az Abonyi Mezőgazdasági Zrt. egy konszolidált fejlődőképes nagyüzem, amelynél mindkét ágazat jó eredményekkel működik és határozott fejlesztési elképzelésekkel, jövőképpel rendelkezik. A másik oldalon a kis és közepes területtel rendelkező gazdálkodókat találjuk. Náluk mindenképpen szükséges kitorési



pontokat találni (szerkezetátalakítás, üzemek korszerűsítése, kapacitásbővítés), amelyek biztosítani tudják számukra a hosszú távú fennmaradást és működést.

Az utóbbi csoport számára a cél a hagyományos mezőgazdaság fejlesztése, a tevékenységeik diverzifikálása (új, uniós pályázati források által támogatott ökológiai gazdálkodás, alternatív- és energianövények termesztése/felhasználása, erdősítés stb.), és amennyiben a helyi gazdák gazdasági realitásokra érzékeny része elfogadja, a piaci esélyeiket segítő, új termelői csoportok újbóli alakítása mindkét ágazatban.

Abonyban az agrárágazat kétségkívül kitűnő adottságokkal rendelkezik. A város gazdaságában a mezőgazdaság meghatározó súlyú. A város gazdasági fellendüléséhez elengedhetetlen a magasabb hozzáadott érték előállítására képes vállalkozások megtelepítése illetve támogatása. Cél a mezőgazdasági termékek magasabb feldolgozottsági fokon történő értékesítése. Ennek érdekében élelmiszeripari beruházások megvalósítása. Minden olyan vállalkozás előnyt élvez, amely a helyi agrártermékek helyben történő feldolgozásával állít elő többlet értéket.

Lényeges, hogy Abonyban legyen(ek) helyben előállított, a városra jellemző speciális termékek, amelyek mintegy védjegyként is működnek. Az egyedi termékek, Hungarikumok iránt minden bizonnyal tartósan meglesz a kereslet. Az egyedi termékek között növekvő szerepet kell biztosítani a biotermesztéssel előállított vegyszermentes termékeknek és a gyógynövénytermesztésnek is. A gyógynövénytermesztésre a volt vadspark melletti önkormányzati terület van kijelölve. A cél, a magas feldolgozottsági fokú gyógynövénytermékek (gyógyteák, illóolajok, gyógykrémek, lekvárok, stb.) előállítása.

#### *Alcélok:*

- Állattenyésztés ágazatának korszerűsítése és fejlesztése
- A mezőgazdaság rugalmas fejlesztésének biztosítása (a diverzifikáció fokozása)
- Innovatív mezőgazdaság (mezőgazdasági és erdészeti eredetű alapanyagok piacképes energiává transzformálása) bevezetése
- Élelmiszeripari fejlesztések új, magasabb hozzáadott értékű termékek előállítására a mezőgazdasági- és élelmiszer ágazat szereplői minél nagyobb részének együttműködésével
- Gyógynövénytermesztés és -feldolgozás megvalósítása

#### **4. Tematikus rész cél: Az abonyi ipari kultúra továbbfejlesztése, innovatív elemek bevezetése**

A város alapvető célja a helyi foglalkoztatási lehetőségek bővítése, a munkahelyek számának növelése. Ez az elvándorlás mérséklése szempontjából is fontos. A helyben elérhető munkahelyek komoly népességmegtartó erőt is adnak a városnak. A városnak szüksége van gazdasági célú fejlesztési területekre is ennek érdekében.

Abony város ipari hagyományai miatt és a nagyobb léptékű fejlődés érdekében a rendelkezésre álló ipari területek gazdasági életbe történő bevonása elkerülhetetlen. Az ipari területek csak akkor lesznek valójában értékesíthetőek, ha a telekproblémák megoldódnak, illetve a területek tulajdonosai, és az önkormányzat egységes fellépés mellett tudja a beruházókat megkeresni.

A város gazdasági életének szereplőivel folytatott beszélgetések után megállapítható, hogy minden megkérdezett egyetért abban, hogy a célzott logisztikai fejlesztés nagymértékben javíthatja a település gazdasági versenyképességét. A közeljövőben jelentős infrastruktúra fejlesztés várható az M4 autópálya megépítésével. Hosszú távon az M8 autópálya (8-as főút - Dunaújváros - Szolnok) megépülése is javítja Abony pozícióit. A 4. sz. főúton komoly áteresztőképesség-növelés történt az elmúlt években, 2x2 sávossá bővült a főút több szakaszban, nőtt az út terhelhetősége, illetve megkezdődött a továbbfejlesztésével az M4 gyorsforgalmi út kialakítása a majdani M4-M8 elválassi csomópontig. Abony közvetlen rácsatlakozással rendelkezik a 4. sz. főútra, illetve majd az M4 és M8 autópályára egyaránt. A közúti adottságokon túl kedvezőek a vasúti adottságok is (pályarekonstrukció történt). A település iparvágánnyal és szabad területtel is rendelkezik.

Abony a budapesti agglomeráció második körös "keleti kapuja" lehet egy megfelelő logisztikai fejlesztés után. A tervezett beruházást az is alátámaszthatja, hogy Budapest körül már kialakult az elsődleges logisztikai gyűrű (Üllő keleten), és Abony alkothatná a második gyűrű keleti tagját. Célszerű lenne a végleges logisztikai övezet lehatárolása és a tulajdonviszonyok tisztázása. A tervezett logisztikai beruházás, mindazonáltal hogy jelentős számú munkahelyet teremtene a betanított munkásoktól a kvalifikált munkaerőig, potenciális vonzerőt jelenthetne a külföldi működőtőke számára is. Nem szabad figyelmen kívül hagyni azt sem, hogy az Alföld településeinek azzal a problémával is meg kell küzdeniük, hogy a magyar munkaerő már nem a legolcsóbb az EU-ban, ezért nem elég csak a munkaerőt biztosítani, hanem egyéb komparatív előnyöket is fel kell tudni mutatni egy esetleges befektető letelepítése érdekében.

A logisztikai központok regionálisan működő, a szolgáltatások széles skáláját nyújtó ellátó-elosztó központok. A szállítás, rakodás, tárolás és a hozzájuk szorosan kapcsolódó tevékenységek mellett felvállalják és elvégzik azokat a folyamatokat, amelyek a beszerzés, a termék előállítás és az értékesítés folyamatainak megvalósításához szükségesek. Sok esetben különböző közlekedési, szállítmányozási cégek működnek együtt egy telephelyen. A logisztikai szolgáltatások megléte és fejlettsége a település számára jelentős előnyöket hozhat, egyfajta katalizátorszerepet tölthet be a gazdaság fejlődésében. A logisztikai szolgáltatások szempontjából centrummá válás feltétele az, hogy a település környezeténél hatékonyabban legyen képes biztosítani színvonalas szolgáltatásokat. Egy logisztikai centrum kialakítása gazdasági előnyöket, nagyobb hatékonyságot, az információkhoz való jobb hozzáférést, a szolgáltatási kínálat bővülését, színvonalának emelkedését biztosítja.

A tudatos logisztikai fejlesztések számos területre pozitív hatást gyakorolhatnak. Az érintettek köre meglehetősen széles, a közvetlen és az áttételes hatások a társadalmi és a gazdasági élet szinte minden szereplője számára kézzel foghatóak. Az üzleti vállalkozások között a logisztikai szolgáltatók mellett a logisztikai szolgáltatásokat illetve infrastruktúrát igénybe vevők, a termelésüket és regionális elosztó központjaikat az adott régióba telepítő cégek, a régió kis és középvállalkozások egyaránt érintettjei, s kedvezményezettjei lehetnek a fejlődésnek. A hazai kis és középvállalkozások beszállítóként, alvállalkozóként

kapcsolódhatnak különböző logisztikai fejlesztésekhez és/vagy azok eredményeként létrejövő rövid-hosszútávú projektekhez.

Fontos lenne tisztázni mielőbb, hogy a logisztikai fejlesztés helyi vagy multinacionális tőke segítségével történjen meg. Mindkét véleményt jelentős csoportok képviselik a városban.

Azok, akik a helyi fejlesztést támogatják, elmondták, hogy ebben a konstrukcióban a város és a helyi kis- és középvállalkozások (köztük jó néhány szállítmányozó cég) sokat profitálhatnak a beruházás sikeréből, amelyet a helyi vállalkozások valósítanak meg. Ebben az esetben egy kisebb léptékű beruházás valósulhat meg.

Azok, akik a multinacionális fejlesztést támogatják, elmondták, hogy megítélésük szerint a város és a helyi vállalkozások nem képesek egy akkora léptékű tőkebefektetésre, amelyet egy korszerű logisztikai központ megépítése jelent. Ők inkább a multinacionális befektetésből eredendő beszállítói rendszerek kialakításában látják a gazdasági fejlődés motorját.

A szennyvíztisztítóteleptől északra az Önkormányzat kijelölt egy területet, amelyen cél a megújuló energiaforrásokkal összefüggő fejlesztés megvalósítása. A rekultivált hulladéklerakó területén is hasonló a cél. A térség adottsága kedvez napelempark telepítésének a területen. A szennyvíztisztító telepen keletkező szennyvíziszap feldolgozására biogáz üzem is létrehozható.

A volt téglagyár területén ma mezőgazdasági gépek és bálák tárolása történik. A terület infrastruktúrával teljes körűen ellátott, amely alkalmassá teszi anyag raktárbázis, illetve könnyűipari fejlesztések megvalósítására is. A terület egyik lehetséges fejlesztési célja egy napelempark megvalósítása.

A helyi kézművesipari specifikumok felkutatása és fejlesztése a turizmusfejlesztéssel összhangban kell, hogy megtörténjen. A kézművesipari termékeknek tükrözniük kell a lokális vonzerőket, értékeket a turisztikai szektoron belüli értékesítés miatt. A termékek gyártásába be kell vonni a megváltozott munkaképességű, valamint a hátrányos helyzetű társadalmi csoportokat, akik számára jövedelemtermelő tevékenységet jelent a tevékenység.

Az EU-ban törvények szabályozzák az elektronikai berendezések újrahasznosítását, ami jelentős pénzügyi támogatást is élvez. A technikai berendezések szétszerelésénél, az alkatrészek rendszerezésénél lehetőség nyílik betanított, megváltozott munkaképességű helyi lakosok foglalkoztatására is. A város kapcsolatait kiaknázva próbálja meg az elektronikai hulladékfeldolgozásban érdekelt befektetői csoportok elérését. A projekt megvalósulását segítené a logisztikai fejlesztési irányban rejlő lehetőségek jobb kihasználása.

Az átfogó cél részeként az önkormányzat feladata az egyes fejlesztési programok fő irányainak lehatárolása, a lehetséges támogatási források, illetve befektetők megkeresése. Az egyes fejlesztési programok működtetése a vállalkozói szektor feladata, az önkormányzat céljainak megfelelően, szoros koordináció mellett.

#### *Alcélok:*

---

- Ipari (üzleti) park a vásártér helyén
- Barnamezős ipari területek hasznosítása (volt Mechanikai Művek területe)

- Megújuló energiaforrások, zöldenergiák hasznosítási feltételeinek megteremtése
- Helyi kézművesipari specifikumok kialakítása
- Ipari hulladékok újrahasznosítása

#### **5. Tematikus rész-cél: A vállalkozói környezet fejlesztése a város gazdasági életének lendületbe hozása érdekében**

A vállalkozások eredményesebb működése, új munkahelyek teremtése illetve új beruházások realizálása érdekében az önkormányzatnak ki kell dolgozni Abony város egységes vállalkozásbarát stratégiáját. A stratégiában pontosan le kell határolni az egyes vállalkozói célcsoportokat, a településen már működő, és a potenciális betelepülő vállalkozások irányában egyaránt, mert nagymértékben rajtuk múlik a város gazdasági életének dinamizálása. A stratégia kijelöli az önkormányzat vállalkozói kommunikációs stratégiáját, a közös önkormányzati-vállalkozói fórumok rendszerét. Rendkívüli fontosságú a városi közösség, a helyi közvélemény támogatásának a megnyerése is, és természetesen a szoros gazdasági együttműködés a vállalkozókkal a fejlesztési célok megvalósítása érdekében.

Fontos szerepet kell még szánni a stratégiában a partnerségi kapcsolat kiépítése módszertanának, továbbá a médiaeszközök megfelelő alkalmazásának. A stratégiában meg kell határozni azokat a gazdasági, illetve adóügyi szabályokat, amelyek a törvényi határokon belül vonzerőt jelentenek új vállalkozások betelepüléséhez, illetve a már működő vállalkozások megtartásához és továbbfejlődéséhez. A vállalkozások esetleges kedvezményeit azonban úgy kell megállapítani, hogy az ne csak a vállalkozások számára, hanem az önkormányzat számára is konkrét előnyöket hordozzon magában. A stratégiában ki kell jelölni a település által fejlesztendő fizikai és humán infrastruktúrákat, illetve a konkrét együttműködési területeket.

A stratégia eredményességéhez elengedhetetlen a versenytárs települések illetve térségek specifikált feltárása, valamint a potenciálisan együttműködő partnerek feltérképezése.

Az összefogások, a gazdaság fejlődése, az „együtt könnyebb” elv teljesülése érdekében szükség van a partnerségi kapcsolatok, együttműködési hálózatok kialakítására. A partnerség elve pozitív hatást fejt ki a helyi vállalatok gazdasági teljesítményére és moráljára. A lokális együttműködések kialakulásához, konzorciumok kialakításához, a pályázati, valamint közbeszerzési folyamatok általi együttes forráslehívásához elengedhetetlen a hatékony kommunikáció megléte azon túl, hogy az aktív kommunikáció eredményei segítik a foglalkoztatási helyzet javulását és a gazdasági fejlettség növekedését. A kialakuló struktúrák javítják a település komplex megítélését, valamint versenyképességét a regionális piacokon.

A város versenyképességének záloga a helyi és külső, de a városba befektetni szándékozó vállalkozók és az önkormányzati szféra közötti állandó kapcsolat kialakítása, egy városgazdasági fórum kialakítása. A fórumban résztvevő mindkét oldal szereplői eredményesen hozzájárulhatnak a gazdasági fejlődéshez. A helyi vállalkozásoknak kisebb hálózatba kell tömörülni, mert a globalizálódó piacokon csak együtt tudnak fennmaradni. A településnek egységes arculattal, közös PR-rel kell megjelenni minden hazai és nemzetközi

gazdasági fórumon. Nem szabad szétforgácsolni a település pozitívumait. Meg kell tanulni a térségi lobby-tevékenység lényegét, és alkalmazni is tudni kell.

A különböző kedvező támogatási formák, hitelek, pályázatok kedvezmények figyelésére és annak a helyi vállalkozások felé történő tolmácsolására kiemelt figyelmet kell szentelni mind az önkormányzatnak, mind a gazdasági élet szereplőinek, hiszen számos forráslehetőség nyílik meg az elkövetkezendő időszakban. Számos fejlesztési forrás segíti majd a modern, innovatív módszerek és technológiák megismerését illetve alkalmazását is. Az önkormányzatnak feladata, hogy a vállalkozásokat folyamatos kommunikációjával tájékoztassa a forrásszerzési lehetőségekről, amely tevékenység működtetésére is pályázati források állnak az önkormányzat rendelkezésére.

A versenyképességet növelő fejlődés érdekében az önkormányzatnak feladata, hogy a modern üzleti környezetet kiszolgáló fizikai és humán infrastrukturális feltételeket biztosítson vállalkozói számára. A modern üzleti környezet mindezen felül komoly vonzerőt is jelent a beruházások számára. Pályázati forrásból most készül a volt vásártér területén az üzleti park, ahol többek között vállalkozásfejlesztési és vállalkozásfejlesztési tanácsokat nyújtó vállalkozói központ is létesül.

A központnak fejlesztési segítséget, pénzügyi, jogi és egyéb szolgáltatásokat kell nyújtania az induló, illetve kisebb kapacitású vállalkozásoknak, és mindezt úgy kell megoldania, hogy a kezdő/kisebb vállalkozás önállóságát meg hagyja. A központnak jelentős szerepet kell játszani a település mikro- és kisvállalkozásainak úgynevezett spin-off (felpörgető) segítségével. Ez a vállalkozás-életciklus a kis- és középvállalkozásoknak a kezdő szakaszára vonatkozik, amikor még épp csak megjelennek a piacon, de szakértői támogatás nélkül más térségek versenytárs vállalkozásai elnyomnák őket, ezáltal megszűnnének piaci tényezőként létezni. A központnak és munkatársainak segítséget kell adni a marketing és kommunikációs eszközök terén, valamint célszerű az internetes módszerek megismertetése és működtetése is (honlapok, webreklám, stb.). Az önkormányzat a város honlapján ingyen felületet biztosít a városban tevékenykedő cégeknek. Az önkormányzat tulajdonában lévő Abonyi Városfejlesztő Kft. ad pályázati lehetőségekről tájékoztatást. A Képviselő-testület Gazdasági Bizottságának feladata a vállalkozói fórum összehívása és menedzselése.

Fenti célok megvalósítója a település önkormányzata. A folyamatos gazdasági fejlődés érdekében a stratégia-alkotáson túl az önkormányzatnak aktív belső és külső kommunikációt kell folytatni a lehetséges támogatási források állandó figyelemmel kísérése mellett.

#### *Alcéllok:*

---

- A város vállalkozásbarát stratégiájának kidolgozása és megvalósítása
- Partnerségi kapcsolatok, együttműködési hálózatok kialakulásának elősegítése a vállalkozói környezet fejlesztése érdekében
- A modern üzleti környezet megteremtését szolgáló humán és infrastrukturális feltételek támogatása

### **3.1.4. Átfogó cél: Az önkormányzat gazdasági helyzetének javítása és tevékenységi körének bővítése a városfejlesztés szolgálatában**

A településfejlesztésben fontos szerepe van egy eredményesen működő önkormányzatnak, mivel a fejlesztési feladatok biztos lábakon álló és hatásosan kommunikáló, megfelelő marketing tevékenységgel és kapcsolatokkal rendelkező önkormányzatot igényelnek. A városfejlesztés csak stabil gazdasági és társadalmi környezetben tud hatékonyan megvalósulni, ennek a háttérnek a kialakulását pedig az önkormányzat segítheti elő.

Az önkormányzatoknál a gazdasági szemlélet meghonosítása ma már nélkülözhetetlen a település fejlődése érdekében. A helyi kormányzatnak a saját pénzügyi tevékenységével, saját vagyonnal való gazdálkodásával kell megoldania a feladatait, ellenkező esetben segítségre várva, illetve azt igényelve felőrlődik majd a napi feladatok között, nem jut ereje a fejlesztésre. Gazdasági szemlélet kell, hogy áthassa a teljes önkormányzati politikát, illetve alapja kell, hogy legyen a település fejlesztésének, a tervezhetőségnek. A megfelelő önkormányzati gazdálkodás nélkül nem valósulhat meg a város fejlesztése, ezért kerül sor Abony város önkormányzatának általános működési, gazdálkodási és vagyongazdálkodási céljainak megvalósítására.

A településmarketing szemléletének térhódítása, az info-kommunikáció nagy léptékű fejlődése, az információs társadalom kialakítása iránti uniós törekvés minden önkormányzatot, így Abony város helyi kormányzatát is a leghatékonyabb kommunikációs, kapcsolati és marketing rendszer kialakítására ösztönzi.

Ahhoz, hogy egy település „el tudja adni magát termékként” a piacon, ki kell építenie egyedi arculatát. El kell készítenie marketing tervét, reklám stratégiáját tartalmazva a marketing eszközeinek leghatásosabb kombinációját.

#### **1. Tematikus rész-cél: Az önkormányzat általános működésének, gazdálkodásának és vagyongazdálkodásának programja**

Az önkormányzatok egyre nehezebb helyzetbe kerültek az elmúlt évek során, s az önkormányzati reform további súlyos éveket hozhat számukra, hiszen jelentős állami támogatásoktól fognak elesni. Abonyban is egy hiányos gazdálkodású, a vagyonával nem kellően hatékony gazdálkodást folytató helyi kormányzat helyét vette át a jelenlegi önkormányzat.

Az első és legfontosabb célkitűzés az abonyi helyi kormányzat számára, hogy mivel az önkormányzatnak mindig a törvényi feltételeknek megfelelően kell működnie, ezért szükséges a témában az aktuális állami helyzet, az állami szintről jövő változtatások naprakész ismerete, az önkormányzat belső ellenőrzése, a folyamatos monitoring, és az önkormányzati hivatali tevékenységek előírások és igény szerinti megváltoztatása. Ezek is a gazdaságos működéshez segítik hozzá a helyi kormányzatot.

Az önkormányzati gazdálkodás és vagyongazdálkodás feladata, hogy felderítse a gazdasági helyzet javításának, a vagyon növelésének lehetőségeit, felkészüljön a különböző adósságcsapdák elkerülésére, illetve hogy naprakészen tájékoztatni tudja a döntéshozókat az önkormányzat gazdasági, vagyoni helyzetéről. Akár arról is, hogy milyen önerőt tud vállalni egy-egy nélkülözhetetlen fejlesztést indukáló pályázat beadásához.

Az önkormányzati gazdálkodás feladata kell, hogy legyen az is, hogy figyelmeztesse a döntéshozókat a kedvezőtlen gazdasági változásokra, illetve a lehetőségekre, amelyek kiaknázásával pl. az önkormányzati bevétel növelhető, ezáltal az önkormányzati feladatok ellátása stabilan, esetleg magasabb színvonalon megoldható.

A gazdálkodás nyomon követését lehetővé tevő kimutatások, nyilvántartások megfelelő vezetése szükséges a gazdasági helyzet ismeretéhez. Az eredményes gazdasági működéshez nélkülözhetetlen, hogy az önkormányzat tisztában legyen jelenlegi gazdasági helyzetével, azzal, hogy milyen tulajdonokkal rendelkezik, illetve, hogy milyen mértékben vállalt eddig (anyagi értelemben) felelősséget, feladatot, illetve mennyire terhelhető esetleg további, nem kötelezően vállalt feladatokkal. Ahhoz, hogy saját gazdasági helyzete hatékony legyen, feltétlenül szükséges az önkormányzati bevételek és kiadások racionalizálása, a vagyoni átvilágítás, illetve az adatok megfelelően kezelhető információs rendszerben való rögzítése, amely a későbbiekben lehetőséget nyújt a helyzet folyamatos ellenőrzésére, nyomon követésére. Az önkormányzat hatékony gazdasági működéséhez, eredményes vagyongazdálkodásához járul hozzá továbbá a hatékony önkormányzati intézményrendszer kialakítása, a „vállalkozó” önkormányzat fenntartása, valamint a vagyongazdálkodási stratégia kidolgozása, megvalósítása.

Abonyban az önkormányzat gazdasági helyzetét többféle módon lehetne javítani: pl. a közüzemi- és adótartozások behajtásával, pályázati tevékenységgel, „vállalkozó” önkormányzat fenntartásával, ingatlaneladással. Ugyanakkor az ésszerű vagyongazdálkodás folytatása is szükséges, tehát a vagyon csak racionális keretek között értékesíthető a forrásszerzés érdekében. A leromlott állapotú önkormányzati lakások eladásából származó bevételek szolgálják a régi művelődési ház helyén és annak szomszédságában lévő területen az új önkormányzati lakásfejlesztéseket.

A településfejlesztés hosszú távú feladat, így a vagyongazdálkodást mindenképpen mentesíteni kell a rövid távú szabályozási gyakorlat kényszerítő hatása alól. Hosszú távú tervezés szükséges. A hosszú távú célokhoz igazodva, a vagyongazdálkodási rendelet szükség szerinti módosításainak megfelelően és összhangban, évenként meg kell fogalmazni a vagyongazdálkodás irányelveit, illetve rövid távon a konkrét teendőit is. Programokat kell kidolgozni a vagyon bővítésére (pl. városrendezés, közművesítés, telekalakítás, stb.). Átfogó kontrollrendszer kialakításával lehet visszajelzést gyűjteni a működés megfelelőségéről.

#### *Alcélok:*

- Az önkormányzati bevételek és kiadások racionalizálása
- A hatékony önkormányzati intézményrendszer kialakítása
- A „vállalkozó” önkormányzat fenntartása és tevékenységének bővítése

## **2. Tematikus rész-cél: Az önkormányzat belső és külső kommunikációs tevékenységének fejlesztése**

A kommunikáció a település meghatározott, legfontosabb céljai elérésének segítségére irányul azáltal, hogy tudatosan segít építeni a város imázsát, identitását.

Annak érdekében, hogy Abony önkormányzata hatékony kommunikációt tudjon megvalósítani, mindenképpen lényeges momentum a rendelkezésére álló eszközök fejlesztése, tárházának szélesítése mind horizontálisan mind vertikumában. Fontos továbbá olyan új csatornák létesítése, amelyek adott helyzetben az optimális módját képesek megteremteni a lakossággal és a külső környezettel való kapcsolattartásnak. Lehetőséget nyújt az internet, a város hivatalos honlapja, a helyi újság, sajtóreferens, az e-önkormányzat, fórumok, konferenciák, kiállítások, vásárok, kulturális programok szervezése, szponzorálása, kiadványok, broszúrák készítése, a PR, a direkt marketing, stb.

Az önkormányzatnak fontos feladata, hogy éreztesse a lakosság véleményének fontosságát, erősítse identitástudatukat és növelje a lokálpatriotizmust. A cél elérését szolgálja a lakossági fórumok, eszmecsere, kulturális, társadalomközpontú (környezetvédelmi, civil, kulturális stb.) programok szervezése, amelyek lehetővé teszik a kétcsatornás információáramlást és a belső kohézió erősítését. A helyi kormányzatnak nem csak a lakossággal, de a városon belüli, egyéb helyi szereplőkkel (pl. oktatási intézmények, vállalkozók, civil szervezetek, stb.) is együtt kell működnie, velük is kommunikálnia szükséges. Az oktatási intézmények és a vállalkozások közötti tájékoztatási csatorna kiépülésével (melyben az önkormányzat a „híd” szerepét tudja felvállalni), biztosítható lesz az oktatás piacképessége. A civil szervezetek pedig a fejlesztésekben, érték közvetítésben tudnak közreműködni.

Fontos célként fogalmazódik meg a külső kommunikációs csatornák meglévő választékának bővítése. Ez magában foglalja az Interneten található információk tovább-bővítését, kiállítások, fórumok, előadások, rendezvények, konferenciák tartását, turisztikai kiadványok megjelentetését, stb. Az Internet lehetőségei (honlap, közösségi média) külön kiemelendők, hiszen az imázs-építés legolcsóbb módját nyújthatják. Fontos feladat egy hivatali dolgozó megbízása az információk összegyűjtésére az önkormányzat eredményes lobby tevékenysége érdekében. Mindezek révén az önkormányzat képessé válik arra, hogy részt tudjon vállalni a több települést, a kistérséget érintő projektek tervezésében és megvalósításában, kialakul az imázsa, külső gazdasági kapcsolatai erősödnek.

#### *Alcélok:*

- Az önkormányzat kommunikációs eszköztárának mennyiségi és minőségi fejlesztése
- Az önkormányzat külső, városon kívüli kommunikációjának javítása (imázs-építés, külső gazdasági kapcsolatok, lobby)

### **3. Tematikus rész: Az önkormányzat városon belüli, térségi és nemzetközi kapcsolatrendszerének fejlesztése**

A város érdeke, hogy megragadja a belső környezetében lévő civil szervezetekkel, a helyi vállalkozókkal stb. való kapcsolatokról származó lehetőségeket.

A település fejlesztése érdekében az önkormányzatnak forrásokhoz kell jutnia. Az Európai Unió egyik fontos alapelve a partnerség, s a támogatási források elnyerésében egy település több szereplő összefogásával nagyobb eséllyel pályázhat, mint önmagában. Ki kell használnia a mikrotérségen, kistérségen belül vagy más településekkel, egyéb szereplőkkel közösen megvalósítható projekteket, programokat, együttes pályázásokat, amelyek a város



gazdaságának fejlődését szolgálják. Abonynak ki kell alakítania a térségen belüli határozott szerepkörét, és jelentős szerepet kell vállalnia az együttműködésben. Kiemeli Abony jelentőségét a mikrotérségi szerepköre.

A testvérvárosi kapcsolatok kiépítése segítségével a város gazdagítani tudja kultúráját a közös programok révén és hosszú távú együttműködést hozhat létre. Az önkormányzat törekszik arra, hogy részt vehessen olyan rendezvényeken (kiállításokon, programokon, konferenciákon stb.), ahol lehetősége nyílik kapcsolatépítésre más településekkel (jó példa a Szolnokon megvalósult Agóra Kulturális Központ, ahol Abony is rendszeresen megjelenik), és törekedni kell arra, hogy ezeket a „hagyományos” testvértelepülési kapcsolatokat minél inkább gazdasági irányba terelje:

- Kulturális, oktatási, sport és szociális területen a kapcsolatok kiépítése; a jó és haladó tapasztalatok átvétele
- Gazdasági szervezetek lehetőségének javítása, bővítése, a gazdasági növekedés előmozdítása
- Civil szervezetek, intézmények nemzeti és nemzetközi kapcsolatokban rejlő lehetőségeinek javítása
- Az európai uniós programokban, az interregionális együttműködésekben megszerezhető tapasztalatok elmélyítése
- Lakossága számára a kapcsolatépítés lehetőségének megteremtése
- Az ifjúság nyelvismeretének, általános műveltségének javítása
- Nyitottság más települések, kultúrák megismerése, megismertetése és befogadása iránt
- Abony megismertetése bel- és külföldön, és az ehhez társítható turizmus élénkítése.

#### *Alcéllok:*

- Az önkormányzat városon belüli kapcsolatrendszerére építő pályázati/fejlesztési tevékenységének kialakítása
- Több települést érintő programok, projektek létrehozása, megvalósítása partnerségben
- Hatékony részvétel a kistérségi együttműködésben, határozott járási szerepkör kialakítása
- Egyéb kapcsolatok kiépítése, a meglévők gazdasági útra való terelése

#### **4. Tematikus rész cél: Az önkormányzati marketing tevékenység javítása - a város ismertségének növelése**

A településmarketing alkalmazása Abony esetében fontos feladat. Esetében a településmarketing azt jelenti, hogy az önkormányzat úgy alakítja ki Abonyt, „a terméket”, hogy az megfeleljen a „felhasználók” (lakosság, vállalkozói réteg, turisták, befektetők, stb.) igényeinek, elvárásainak. A marketing ebben az esetben egy sajátos településpolitikai, fejlesztési eszköz, amelynek célja, hogy előmozdítsa a lakók, a település érdekében munkálkodó, cselekvő intézmények, szervezetek, cégek, egyének igényeinek, érdekeinek kielégítését. Ezen elvárásoknak megfelelően az Önkormányzat 2011-ben elkészítette Abony Város Marketingstratégiáját.

A marketing szintetizáló, koordináló eszköz, amely egységes arculat, imázs formájában megjeleníti, pozicionálja, „kommunikálja” a települést. A marketingtevékenység elősegíti az

egyres gazdasági területek, érdekkörök szerveződését, együttes fellépését, közös érdekképviseletét, ez pedig jelentős tényező a gazdasági versenyképesség tekintetében.

A településmarketing tevékenységében, mint bárhol a gazdaságban, érvényesül a kumulatív hatás. Ha a város életében bárhol sikerül fejlesztést elindítani, követik az élet többi területén is a pozitív változások. A településmarketing alkalmazásával elérhető:

- civil élet mozgalmasabbá tétele,
- a lakosság kezdeményező készségének növekedése,
- a lokálpatriotizmus növekedése,
- befektetői és idegenforgalmi érdeklődés Abony iránt,
- növekvő szolgáltatási arány és színvonal,
- a település bevételeinek növekedése, a lakosság jövedelemszintjének emelkedése,
- gazdasági beruházások megvalósulása,
- az egyes gazdasági ágazatok fejlődése.

Az önkormányzatnak törekednie kell arra, hogy olyan városi arculatot alkosson meg, amely hangsúlyozza a település értékeit, erősségeit és lehetőségeit, a vállalkozók és a lakosság összetartását a városfejlesztés érdekében, hangsúlyt fektetve az európai normáknak való megfelelésre és a környezet védelmére. Az arculatot tükrözheti egy városszimbólum, egy frappáns szlogen, amellyel a város könnyen beazonosítható lesz nem csak a helyi szereplői, hanem sokkal inkább tágabb környezete számára is.

A településmarketing tevékenységét, céljait és megvalósításának folyamatát az elkészült Marketingstratégia tartalmazza. Feladatot jelent viszont a marketingstratégia és a településfejlesztési koncepció céljai közti összhang folyamatos biztosítását. Konkrétan, a marketingstratégia - akár szükségessé váló módosításokat követően - váljon a városfejlesztési célok megvalósítását elősegítő eszközzé. Az aktualizált stratégia sokkal jobban megmozgatja a vállalkozók fantáziáját, ami azért nélkülözhetetlen, mert pénzügyi szempontból a magánszektor a fejlődés motorja.

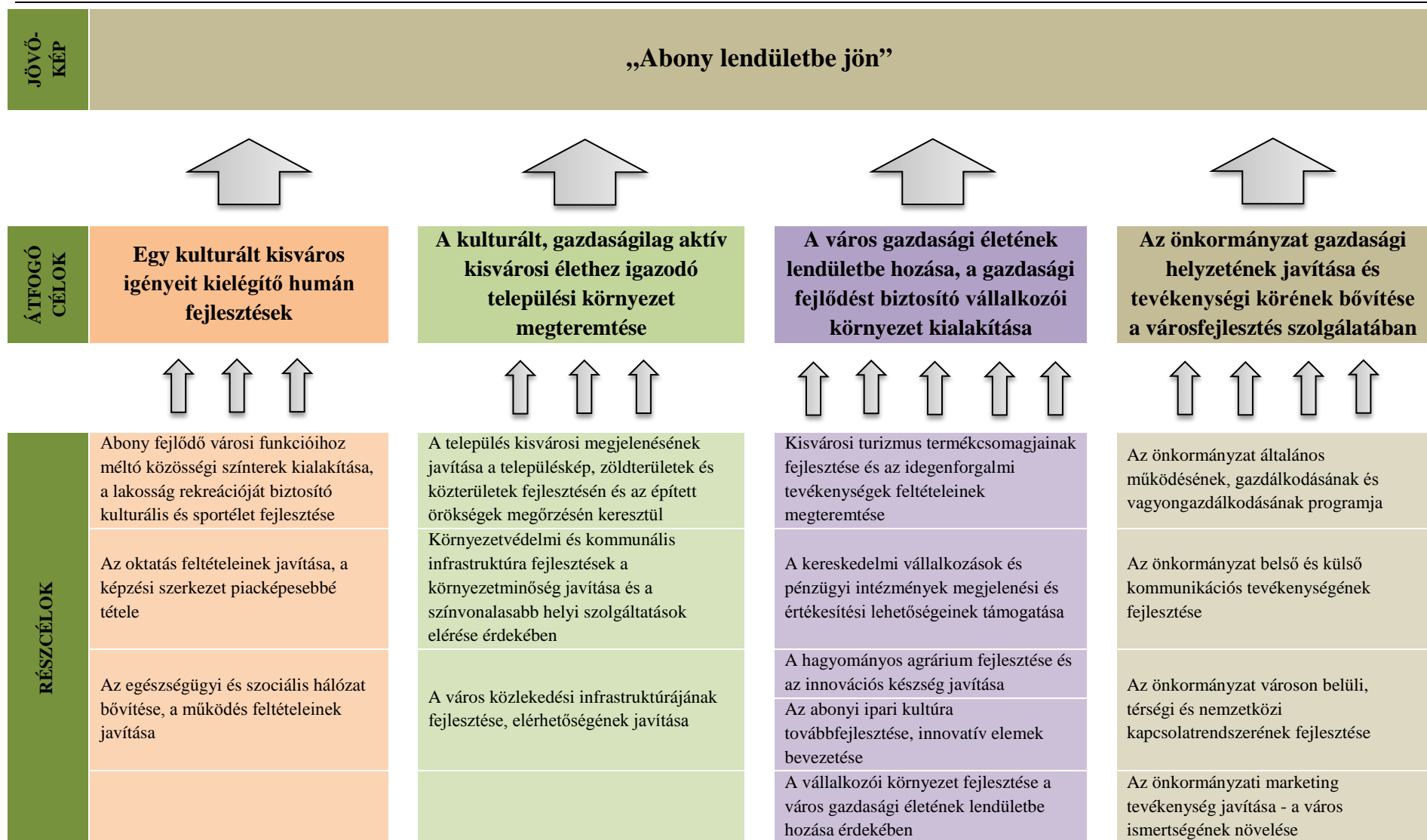
A kommunikációs terv részét kell, képezze a reklámstratégia. A célokat a település gazdaságfejlesztési elképzeléseinek és célkitűzéseinek figyelembevételével kell megfogalmazni. A prezentációk tükröződhetnek különféle kiadványokban, brosúrákban, az internet, a TV, a rádió, az újságok segítségével alkalmazva, s ezeken túl bármilyen kommunikációs eszközt (személyes meggyőzés, PR, sales promotion, városnév, személyek, stb.) igénybe véve.

#### *Alcélok:*

---

- Egyedi városi arculat kialakítása
- Abony Város Marketingstratégiájában megfogalmazottak megvalósítása
- A város reklámozása, média tevékenység a város gazdaságának élénkítésével összhangban

### 3.2. A jövőkép, az átfogó célok és a részcélok kapcsolata



### 3.3. A fejlesztési célok értelmezése az egyes településrészekre

---

Abony földrajzi, fizikai adottságai, kialakult településszerkezete, helyi társadalma, közmű és intézményi ellátottsági viszonyai, és mérete alapján is alapvetően inkább homogén településnek tekinthető. Sem szerkezetileg, sem társadalmi viszonyai alapján markánsan elkülönülő településrészek nem rajzolódnak ki. Abonyban a településfejlesztési koncepció készítése keretében ezért nem kerültek lehatárolásra városrészek. Ezt a város mérete sem feltétlenül indokolja, és az Önkormányzat egységes egészként kívánja kezelni Abony városát. Ezért leszögezhető, hogy az átfogó célok elsődlegesen Abony egésze céljai és ezek rész céljai is csak némely esetben köthetők konkrét településrészekhez.

## 4. KIINDULÓ ADATOK A TOVÁBBI TERVEZÉSI FELADATOKHOZ

### 4.1. A stratégiához és a településrendezési eszközök készítéséhez szükséges társadalmi, gazdasági és környezeti adatok meghatározása

Elkészült a 314/2012. (XI.8.) Korm. rend. tartalmi követelményei szerinti Megalapozó Vizsgálat, amely tartalmazza mindazokat a társadalmi, gazdasági és környezeti adatokat, amelyek a településrendezési eszközök készítéséhez szükségesek. Ezért az alábbiakban csak egy rövid összefoglaló kerül bemutatásra e három témakört illetően.

#### Társadalmi alapadatok

Abony területe 12.797 hektár, lakónépessége 14.508 fő (2016), mellyel a Ceglédi járáshoz tartozó tizenkét település közül a Cegléd után a második legnagyobb lélekszámú település. Népsűrűsége ezáltal 113,3 fő/km<sup>2</sup>, amely az országos átlagot - 105 fő/km<sup>2</sup> - meghaladja. Kiterjedt közigazgatási területének köszönhetően mégsem tekinthető igazán sűrűn lakott településnek.

A lakónépesség 15 éves távlatban történő alakulását tekintve, a város népessége 2007-ig stagnált, majd csökkenésbe fordult. A lakosság szám 2007-ig jellemzően minimálisan ingadozott, majd a 2007-es csúc (15.851 fő) után évről évre csökken. A 2001-ben számlált 15.757 főhöz képest a város népessége 2016 elejére 1249 fővel csökkent, ami -8 százalékos tendenciának felel meg.

Abony lakónépesség száma az 1990 óta eltelt több mint 2 és fél évtizedben sem mutatott 10 százalékosnál nagyobb kilengést, a növekvő, illetve fogyó periódusok dinamikája csak néhány százalékos mozgást mutatott. A csak kisebb mozgásokkal jellemezhető népességszám mellett a korösszetétel jellegzetesen változott. Az öregedési index szerint a 2001-2010 évek között a település öregedő volt, mert az öregedési index ezen években 100 fölött volt. Szerencsés képet mutatnak azonban a 2011-2012. évek, mert a 0-14 éves korú állandó lakosság száma a lakónépesség csökkenése ellenére is nőtt, tehát a népességszerkezet fiatalosabb volt. Azonban 2013-tól kezdve évről évre romlik az öregedési index, és 2015-re az időskorúak száma újból meghaladta a gyermekkorúakét. Térségi kitekintésben a város korösszetétele még mindig kedvezőbb képet fest, mint a Ceglédi járásban átlagosan.

A népesedési folyamatok tekintetében összességében a városban a vándorlási egyenleg 2006-ig volt pozitív, 2007-től kezdve viszont évről évre több az elköltöző a beköltözőknél. A tízes évek első felében ez a vándorlási aktívum képes volt ellensúlyozni a negatív természetes szaporodási értékeket. Ennek köszönhetően a népességszám emelkedett. A természetes reprodukció továbbra is negatív maradt, miközben a vándorlási egyenleg is negatívba fordult. Ha csökkenő mértékben is, de ez a trend a mai napig tart. Ez a magyarázata a népességszám csökkenésének, amihez az öregedő korszerkezet is hozzájárul. A tendencia ismeretében leszögezhető, hogy Abony népességszám emelkedése elsősorban a beköltözések számának növelésével érhető el.

A település lakosságának iskolázottsági szintje a népszámlálási adatok alapján 2011-ben közepes volt. A település 7 évnél idősebb lakónépességének legmagasabb iskolai végzettség szerinti megoszlása a befejezett felsőfokú végzettségűek esetében 7,4%-os, a járási átlag

(9,2%) alatti arányt mutat. A legfeljebb középfokú végzettséggel rendelkezők aránya esetében a város hasonló adottságú, mint a járás (23,4% a városi, 23,3% a járási arány). A csak általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya 30,8% Abonyban, ez magasabb mint a járási 30,0%-os érték.

A foglalkoztatottság - a gazdasági aktivitás 2011. évi adatai alapján - tekintetében a munkanélküli ráta 5,9%, mely a járási átlag (5,6%) alatti, és az országos értéknél (5,7%) is kicsit kedvezőtlenebb. 2015-ben 635 fő álláskeresőt tartottak nyilván, s a 180 napon túli nyilvántartott álláskeresők száma ezen belül magas, 381 fő volt.

## Gazdasági alapadatok

Abony gazdasági potenciálja tartogat lehetőségeket, de nélkülözhetetlenek bizonyos fejlesztési lépések. Abony és térsége - a Ceglédi járás - az ország közepesen fejlett térségei közé tartozik, amely a Budapesti agglomeráció legfejlettebb és dinamikusan fejlődő járásaihoz képest alacsonyabb fejlettségi szintet és dinamikát jelez. Ami viszont kiemeli Abonyt és térségét, a mezőgazdaság kiváló adottságai, a rendelkezésre álló megművelt területek, és vasúti fővonalai, illetve kiépülő gyorsforgalmi útkapcsolata.

A lakosság többsége ingázó, azaz nem a lakóhelyén dolgozik, naponta több mint 2.800 fő ingázik a városból. Az abonyi ingázók munkahelyeinek összetételéről elérhető statisztikai adat nem áll rendelkezésre, de Szolnok, Cegléd, Jászberény, Kecskemét, Tószeg és Budapest, valamint agglomerációs települések az ingázás célpontjai. Az Abonyban lakó foglalkoztatottak száma 2011-ben 2.307 fő volt. A mezőgazdaságban dolgozók számaránya országos összehasonlításban átlagos, de megyei viszonylatban magasabb az átlagnál.

Abonyban a 2014. évben 655 db működő vállalkozást regisztráltak. Az országos átlaggal összevetve az Abonyban működő vállalkozások ágazati struktúrájában a városokra jellemző sajátosságok, és a vidéki Magyarország jellegzetességei is felismerhetők. A mezőgazdaság súlya a település gazdaságában hagyományosan nagy. A település körül jelentős az árutermelő gazdálkodáshoz kedvező mezőgazdasági területek nagysága, amit a város hasznosít is termesztésre és azt követő feldolgozásra is.

Abonyban a kereskedelem, javítás ág súlya (22%) elmarad az országos átlagtól (33%). A város logisztikailag közepesen kedvező elhelyezkedését támasztja alá az a statisztikai adat is, hogy a szállítás, raktározás gazdasági ág részesedése (3%) csak fele mint az országos részarány (6%). A mezőgazdaság 6 százalékos részaránya megegyezik az országos 6 százalékkal. De a szálláshely-szolgáltatás és vendéglátás Abonyban mért 6 százalékos aránya is szinte eléri az országos 7 százalékot.

A regisztrált gazdasági szervezetek, egyéni vállalkozók és őstermelők száma 2011-ben 1717 db volt, mely 2015-re 1586 db-ra csökkent. A városban az elmúlt 4 év során a kft-k száma gyakorlatilag változatlan, a betéti társaságoké csökken. Az egyéni vállalkozók és a regisztrált őstermelők száma kismértékben csökkenő. A nonprofit szervezetek aránya a 2011-2015 közötti időszakban szintén kismértékben lecsökkent. Az átalakulások következtében a településen jelenleg 428 kft és 494 egyéni vállalkozás működik a korábbi 507 egyéni vállalkozáshoz és 427 kft-hez képest. A betéti társaságok száma csökkent legnagyobb mértékben, a korábbi 140-ről mára 112re; s részvénytársaság a városban csupán 2 db található. A gazdasági szereplők száma tehát kismértékben csökkenő tendenciájú.

## Környezeti alapadatok

A település kedvező talaj- és éghajlati adottságainak köszönhetően a külterületek mezőgazdasági területhasználata igen jelentős mértékű. A magas mezőgazdasági területhasználat az erdőterületek jelentős visszaszorulásával párosult. A kevés erdőterület és a mezővédő erdősávok hiánya az esetleges talajeróziós és deflációs folyamatokat nem tudja a megfelelő módon fékezni, emellett ökológiai szempontból is kedvezőtlen. A legjobb minőségű talajok a település K-i, ÉK-i határában találhatóak. A D-i és Ny-i részeken homokos talajok váltakoznak szikes- és vályogtalajokkal.

A település talajvíze viszonylag magasan helyezkedik el, a talajvízszint 2-4 m között változik. Mennyisége nem jelentős. A település talajvíze kémiaiilag kalcium-magnézium-hidrogénkarbonátos jellegű. Keménysége 15-25 nk° között változik, de a településtől keletre fekvő területen ezen érték felé is emelkedhet. A szulfáttartalom a településen többnyire 60 mg/l alatti, de a település keleti területein ez az érték meghaladhatja akár a 300 mg/l-t is.

A rétegvíz mennyisége nem éri el az 1 l/s.km<sup>2</sup>-t. Az artézi kutakat helyenként igen nagy mélységbe kell lefűrní ahhoz, hogy megfelelő vizet adjanak. A kutak vizének vastartalma helyenként igen nagy. Az artézi kutakat csak ott kellett 300 m-nél mélyebbre fűrní (600-650m-ig), ahol a pleisztocén homokrétegek vékonyak és iszaposak. Az 1980-as évektől a mai nagy hozamú vízműkutak az ős Duna szűk mederövére települnek, az itteni homokok utánpótlódási képessége jó a vízminősége rossz. A település B-71 kataszteri számú nátrium-hidrogénkarbonátos hévízkútja 45°C-os. A hévízkút talpmélysége 630m, vízhozama 600-800 l/min. A kút a település strandját látja el termálvízzel.

A felszín alatti víz állapota szempontjából érzékeny területeken levő települések besorolásáról szóló 27/2004. (XII. 25.) KvVM rendelet értelmében Abony az érzékeny kategóriába tartozik.

A környezeti levegő szennyezettségét az ipari-, szolgáltatói tevékenységekből, lakossági fűtésből, valamint a közlekedésből származó légszennyező anyagok együttesen határozzák meg. A levegő minősége jelentős mértékben függ a szennyező források kibocsátásától és azok távolságától. A szennyező ipari tevékenységek, forgalmas közlekedési útvonalak közelében a szennyező anyagok koncentrációja lényegesen magasabb, mint a szennyező forrásoktól távol. A levegőminőség minősítésére alkalmas mérőhálózat azonban még nincs abban a kiépítettségben, hogy a területi megoszlásról pontos képet adna. Abonyban számottevő légszennyezéssel járó ipari, gazdasági tevékenységet nem folytatnak. A helyhez kötött légszennyező forrásokon légtérbe jutó szennyező anyagok zömmel a hőenergia termelésből erednek. A település légszennyezésében meghatározó a 4. sz főút. A várost elkerülő szakasz megépülésével a belső területek terhelése számottevően csökkent.

Jelentősebb zajkibocsátással járó ipari tevékenység nem folyik a településen, az önkormányzat adatszolgáltatása szerint ilyen jellegű lakossági panasz ez idáig nem érkezett. Jelentős mezőgazdasági tevékenység folyik a településen, azonban ez nem okoz lakossági panaszügyet. A zajártalmat esetlegesen keltő tevékenységeket (pl. szántás, betakarítás, repülőgépes növényvédelem, termék-fuvarozás) jellemzően a lakott területtől távolabb folytatják, és csak időszakos jellegűek. A legnagyobb zajterhelés a közlekedésből származik. A 4.sz. főút települést elkerülő szakaszának megépülésével jóval mérséklődött a település átmenő forgalma, ezáltal a zaj- és rezgésterhelése.

## 4.2. A meghatározott területigényes elemek alapján, javaslat a műszaki infrastruktúra fő elemeinek térbeli rendjére és a terület-felhasználásra irányuló településszerkezeti változtatásokra

A településfejlesztési koncepcióban meghatározott fejlesztések jellemzően nem járnak jelentős új terület igénybevételekkel. A fejlesztési célok a hatályos településrendezési eszközök keretei között többségében megvalósíthatók, mivel jelentős területi tartalékok kijelölésére került sor a korábbi tervben. Új beépítésre szánt területek kijelölését az új településrendezési eszközökben csak gazdasági területek szintjén igénylik a fejlesztési javaslatok.

A városban a településfejlesztési koncepció időtávját tekintve elegendő a rendelkezésre álló, már korábban kijelölt lakóterület. Az itt biztosított elvi építési lehetőség elegendő, ezért új beépítésre szánt területek kijelölése lakás céljára a településszerkezeti tervben nem szükséges.

A városfejlesztés egyik alapvető célja a hozzáadott érték növelése és ezzel összefüggésben a helyi foglalkoztatási lehetőség bővítése, a munkahelyteremtés. Ennek területi feltételei részben ma is biztosítottak (elnyert ipari park cím), viszont további gazdasági terület kijelölése is szükséges a településrendezési eszközökben. Erre a várostól délre, a Tószegre vezető út mentén már korábban kijelölt ipari, gazdasági területek bővítésével kerül sor.

A város közigazgatási területét érintő legfontosabb úthálózati fejlesztés az M4 és az M8 autópályák megvalósítása. Közülük az M4 várhatóan már középtávon megvalósulhat. Az M8 megépülése várható időben később. Mindkét gyorsforgalmi út a kapcsolódó csomópontokkal a város nagytérségi kapcsolatrendszerét alapvetően meghatározó (javító) közlekedéshálózati elem.

A város belső területének tehermentesítését, továbbá a várostól délre, valamint északra kijelölt és részben már működő ipari gazdasági területek közti összeköttetést egyaránt segíti a város beépült területének határán tervezett déli, illetve keleti elkerülő, tehermentesítő út megvalósítása. Nyomvonala már meglévő, illetve új szakaszok megépítésével tervezett.

Új kerékpárút nyomvonalak helybiztosítása szükséges a külterületen, illetve a belső átkelési szakaszokon. A térségi kerékpárúthálózat részeként az Újszilvás - Tiszajenő közötti szakasz, valamint az Abony - Újszász közötti szakasz építendő ki. Előbbi a Kerekdőlő városrészből a városba vezető kerékpárútszakasz is egyben. Szerepeltetésük szükséges a településszerkezeti tervben. A belső kerékpárúthálózat hiányzó elemeinek pótlása is szükséges. A Nagykőrösi és a Szelei út menti kerékpárút terve elkészült.

## 4.3. Az örökségi értékek és a védettség bemutatása, javaslatok az örökség védelmére és az örökségi érték alapú, fenntartható fejlesztésére

Az építetők befolyásolása a történeti hagyományok megőrzésére és az igényes építészeti kialakításra nehéz feladat. Ennek eszközei a településképi arculati kézikönyv és településképi rendelet, valamint a helyi építési szabályzat. E dokumentumok a telekalakítást, tömegformálást, az épületek és az utcaképek megjelenését szabályozzák. A másik eszköze a meggyőzés, amelyben nagy segítséget jelenthet az építészeti tervtanács létrehozása.



Törekedni kell az utcaszerkezet, a tömb- és a telekstruktúra megőrzésére, amely meghatározza a település térarányait, a tervezett épületek léptékét. A fejlesztéseknél fontos az új létesítmények megfelelő építészeti eszközökkel való környezetbe illesztése (mérsékelt tömegalakítással, hagyományos arányrendszer-kialakítással, anyaghasználattal, stb.).

Abony épített értékei megőrzése érdekében olyan akciókat kell indítani (pl. pályázati rendszerben), amely az épületek felújítására ösztönözné annak tulajdonosait. A ma még védhető értékek esetleges fogyatkozása miatt fontos feladat a város megmaradt művi értékeinek szakszerű feltérképezése, majd a védelem lehetőségének és módjának meghatározása. Törekedni kell a nem országos jelentőségű, de még mindig meglévő karakteres, régi épületek és az általuk biztosított városkép értékeinek megőrzésére. Ezzel együtt azonban a védelem módját, mértékét lényegileg a város mindenkori anyagi lehetőségei fogják meghatározni.

A helyi művi védelem feltételrendszerének biztosítása szükséges, a védelem a szakmailag helyes szabályok megalkotásán túl csak a pénzügyi források mellérendelésével lehet hatékony.

Javasolt a településre vonatkozó digitális archívum létrehozása és folyamatos fejlesztése (térképek, tervek, foto dokumentáció, a telkek, út- és közműhálózat, épületállomány vonatkozásában).

## 5. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS AZOK NYOMON KÖVETÉSE

### 5.1. A koncepció megvalósítását szolgáló eszköz- és intézményrendszer

Az önkormányzat elsődlegesen a jogszabályokban meghatározott és előírt eszközökkel segíti a város fejlesztését. Így mindenekelőtt ide sorolhatók a tervezett fejlesztések megvalósításának jogi (és részben fizikai, illetve pénzügyi) lehetőségét megteremtő helyi jogszabályok, a képviselőtestület által hozott rendeletek (pl. szabályozási terv, építési szabályzat, vagyonrendelet, költségvetési rendelet stb.) Ezeket egészítik ki a jogszabályi kötelezettséget nem feltétlenül jelentő stratégiák, koncepciók, amelyek a társadalmi, gazdasági élet egy-egy részterületének fejlesztési irányait határozzák meg (pl. marketingstratégia, környezetvédelmi program, kulturális koncepció, sport koncepció, turizmusfejlesztési koncepció, vagyongazdálkodási terv, stb.). A nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek körébe tartoznak:

- a szabályozási tevékenységek,
- településfejlesztési és -rendezési szerződések,
- ingatlangazdálkodás
- településmarketing célú tevékenységek,
- helyi kedvezmények biztosítása (magántőke mobilizálása érdekében)
- koordinációs és egyeztetési mechanizmusok kialakítása és működtetése

A településfejlesztési koncepcióban foglaltak megvalósulását szolgálhatja az önkormányzati vagyonnal (ingatlanokkal) történő hatékony vagyongazdálkodás. Ennek érdekében szükségessé válhat a vagyonelemek racionalizálása: a forgalomképes vagyon áttekintése és a vagyonelemek összevetése a fejlesztési célokkal. Ennek eredményeként egyes vagyonelemek értékesítésére illetve új vagyonelemek megszerzésére (megvásárlására) kerülhet sor, annak érdekében, hogy a rendelkezésre álló vagyon a fejlesztési célok érdekében jobban hasznosítható legyen.

Az önkormányzat adópolitikája egyrészt a tervezett önkormányzati fejlesztésekhez szükséges saját erő biztosítása miatt fontos szempont, másrészt azonban a befektetésösztönzési és vállalkozástámogatási célok megvalósításának is fontos eszköze. Ennek érdekében továbbra is fontos szempont, hogy a helyi adók rendszere legyen kiszámítható, és az ne veszélyeztesse a vállalkozások működését. A nagyobb adóbevétel természetesen az önkormányzati gazdálkodás stabilitása szempontjából kívánatos, azonban ezt semmiképpen sem új adók bevezetésével vagy a meglévők növelésével célszerű elérni. Cél, hogy az új, lehetőleg nagyobb termelő, feldolgozóipari vállalkozások településre vonzása, a turizmuságazatban a jövőben termelődő bevételek, illetve a már itt lévő vállalkozások megerősítése egyre jobban járuljon hozzá az adóbevételek növekedéséhez.

Az Önkormányzat a település területén tevékenykedő vállalkozásokkal kölcsönösen előnyös településfejlesztési megállapodások megkötésére törekszik. Ezen egyezségek célja, hogy a Képviselőtestület építési jogokat keletkeztető - településszerkezeti tervi, szabályozási tervi jóváhagyásáról szóló - döntései nyomán felértékelődő területek ingatlan-érték különbözetének egy része az Önkormányzat közcélú fejlesztéseire legyen fordítható. Az ilyenfajta Önkormányzat és magánbefektetők között létrejövő megállapodások megfelelő formáját jelenti a településrendezési szerződés. A megegyezések eredményeképp a település közcélra - pl. zöldfelület, parkolók, játszótér létesítése, intézményfejlesztés céljára - felhasználható

telkekhez, ingatlanokhoz jut, esetleg a vállalkozó konkrét fejlesztést, illetve fejlesztési források biztosítását ajánlja fel.

A fejlesztési célok megvalósításáért felelő menedzsment szervezeti kereteit egyrészt az önkormányzat SZMSZ-ében rögzítettek szerint, az általános gyakorlatnak megfelelően a település polgármestere, képviselőtestülete és annak szakbizottságai adják, amely testületek egyben a szükséges döntési kompetenciával is rendelkeznek. A bizottságok egyben a társadalmi partnerség (nem kizárólagos) fórumai is, miután azokban nem képviselő tagok is közreműködnek, akiket a bizottság hatáskörébe tartozó kérdésekben a képviselőkkel azonos jogkörök illetnek meg. A társadalmi partnerek bekapcsolását biztosítja továbbá, hogy mind a képviselőtestület, mind a bizottságok nyilvános ülésein tanácskozási joggal vehetnek részt a különböző társadalmi szervezetek képviselői.

## 5.2. Javaslat a koncepció és a változások nyomon követésére, a felülvizsgálat rendjére

A településfejlesztési koncepció tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a fejlesztési célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. jelenleg még nem teljes körűen ismertek a 2014-2020-as időszak pályázati feltételei és kiírásai), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a településfejlesztési koncepció megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a koncepcióban lefektetett célok sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan visszacsatolási mechanizmus nélkül, amely alapján a koncepció-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a monitoring rendszer biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni tudjuk, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a szándékoltól eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a koncepció végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a koncepcionális célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a koncepcióért felelős menedzsment eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt folyamatosan működtetik.

Az eredmények áttekintése és értékelése:

A településfejlesztési koncepció átható monitoringja: 2020-at követően kerül rá sor, amikor a következő EU tervezési és költségvetési időszakra kezd felkészülni a település. A monitoring tevékenység célja ebben a stádiumban a koncepció sikerességének áttekintése és az új tervezési időszak feladatainak meghatározása. Annak érdekében, hogy ne ebben a stádiumban szembesüljön a településvezetés az esetleges lemaradásaival, köztes időtávok beiktatása is javasolt.

Kétévente elvégzett monitoring: ezek a rövidebb időszakok kétéves bontásban újabb lehetőségeket nyitnak meg a település előtt. A kétéves periódus lezárásával áttekinthetők az elvégzett feladatok a koncepció szintjén. A monitoring célja, felhívni a döntéshozók és a megvalósításért felelős szervezet figyelmét a céloktól való esetleges eltérésre, és összegezni az operatív szinten elvégzett feladatokat. Ebben az időintervallumban a monitoring feladata sokkal inkább a koncepció finomra hangolásának, azaz operatív feladatai végrehajtásának ellenőrzésére koncentrálódik. Szükséges a vonatkozó ágazati stratégiák esetleges megváltozásának nyomonkövetése, csakúgy mint az időközben elkészült járási, megyei, és - amennyiben releváns - az országos területfejlesztési, területrendezési tervek hatásának értékelése.