

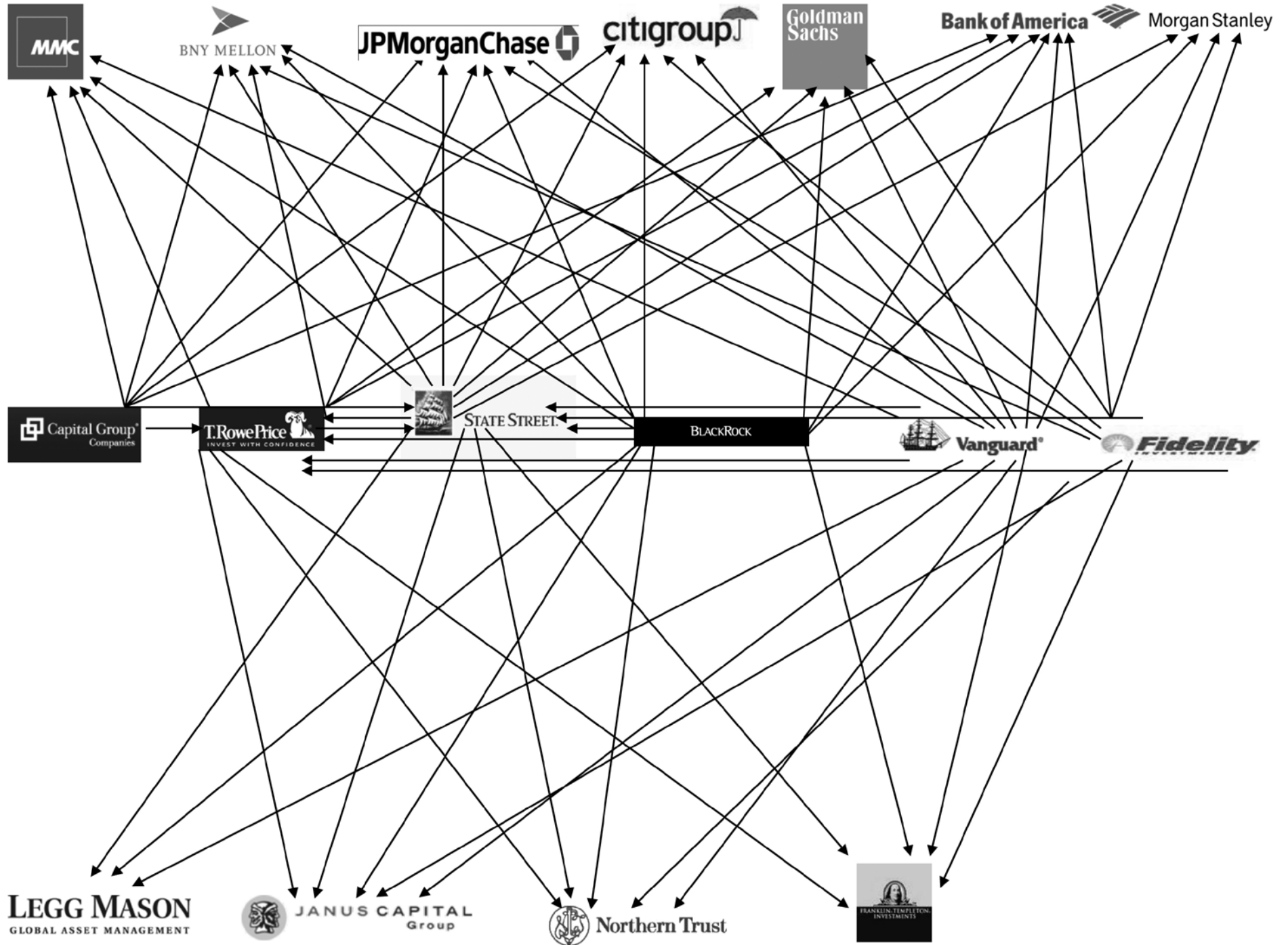
**MULTIMÉDIA ET TIC**  
(CORPUS = 216 multinationales)

**AUTRES INDUSTRIES**  
(478 multinationales)

Pourcentage des multinationales au capital desquelles le groupe financier détient une participation significative

Participation moyenne au capital des multinationales

BlackRock	62%	4.1%	BlackRock	55%	4.3%
Fidelity Investments	54%	5.7%	State Street Corp.	50%	3.6%
The Vanguard Group	48%	2.8%	The Vanguard Group	49%	2.5%
State Street Corp.	47%	3.6%	Fidelity Investments	40%	4.3%
Capital Group Companies	37%	6.0%	Capital Group Companies	36%	5.7%
Bank of New York Mellon	23%	2.0%	Wellington Management	25%	3.5%
Wellington Management	21%	3.5%	<b>Axa (FRA)</b>	23%	4.6%
<b>Axa (Fra)</b>	17%	6.0%	Bank of New York Mellon	18%	2.0%
J.P. Morgan Chase & Co.	16%	2.6%	Northern Trust	17%	1.9%
Citigroup	15%	3.5%	Morgan Stanley	14%	2.1%
T. Rowe Price Associates	13%	4.3%	<b>Deutsche Bank (ALL)</b>	14%	2.0%
Franklin Resources	12%	5.0%	Citigroup	14%	3.1%
Goldman Sachs	12%	4.2%	Marsh & McLennan Companies	13%	2.6%
Legg Mason	11%	9.0%	Franklin Resources	12%	3.1%
<b>Deutsche Bank (ALL)</b>	11%	2.0%	J.P. Morgan Chase & co.	12%	2.9%
Northern Trust	11%	1.7%	T. Rowe Price Associates	11%	3.1%
Morgan Stanley	10%	2.6%	Invesco	9%	2.4%
Invesco	9%	3.8%	<b>Sun Life Financial (CAN)</b>	9%	2.8%
Brandes Investment Partners	9%	6.2%	Lord, Abnett & Co.	9%	3.5%
<b>Société générale (FRA)</b>	9%	3.6%	Goldman Sachs	9%	2.6%
Janus Capital	8%	3.7%	Dodge & Cox	8%	6.5%
<b>Legal &amp; General (G-B)</b>	8%	3.5%	Bank of America Merrill Lynch	8%	2.3%
<b>Sun Life Financial (CAN)</b>	7%	3.3%	Bank of America	8%	3.7%
Dodge & Cox	6%	6.6%	<b>Old Mutual (G-B)</b>	7%	3.5%
Marsh & McLennan Companies	6%	2.3%	Brandes Investment Partners	6%	5.5%
<b>Old Mutual (G-B)</b>	6%	2.5%	Janus Capital	6%	2.6%
Lord, Abnett & Co.	6%	3.0%	<b>Legal &amp; General (G-B)</b>	6%	3.4%
Bank of America Merrill Lynch	5%	4.4%	Legg Mason	6%	3.7%





ACCENTURE
ALCOA
ANHEUSER-BUSCH
BECHTEL
BOEING
BRISTOL-MYERS SQUIBB
COMCAST
DEERE & CO.
DELL
EDISON ELECTRIC
EDS
EXXONMOBIL (2)
GENERAL DYNAMICS
GENERAL ELECTRIC
HEARST CORP.
HONEYWELL (3)
JOHNSON & JOHNSON
MERCK CO.
PEPSICO
PFIZER
ROCKWELL AUTOMATION
RYDER SYSTEM
SARA LEE
SCHERING-PLOUGH
VERIZON (2)
VIACOM (2)
VISTEON
WYETH (2)
YUM! BRANDS
<b>BP (GB/PB)</b>

ALCOA (3)
AMERICAN AIRLINES
AT&T
AUTOMATIC DATA
CHEVRONTEXACO
COMCAST (2)
CUMMINS
DOW CHEMICAL
DU PONT
FORD MOTOR
HALLIBURTON
HCA
IBM
JOHNSON & JOHN(2)
LUCENT
PEPSICO
RAYTHEON
SCHLUMBERGER
TARGET
TELEvisa
TIME WARNER
UNITED TECHNOLOGIES
XEROX
<b>BAYER (ALL)</b>
<b>SIEMENS (ALL)</b>



CONOCOPHILLIPS
CVS
DUKE ENERGY
GANNETT
GENERAL MOTORS
KNIGHT-RIDDER
LOWES CIES (2)
MCDONALD'S
MOTOROLA
PEPSICO
QWEST
SANMINA-SCI
SONOCO
TARGET
TIME WARNER
TRW
VIACOM
WALT DISNEY
WELLPOINT
YUM! BRANDS
<b>ALCATEL (FRA)</b>
<b>BP (GB/PB)</b>
<b>NESTLÉ (SUI)</b>



BNY MELLON

ALCOA
AMERICAN STANDARD
CONSTELLATION ENERGY
HASBRO
H.J. HEINZ
KELLOGG
LUCENT
MARATHON OIL
NORTHROP GRUMMAN
PPG INDUSTRIES
PROCTER & GAMBLE
RYDER SYSTEM
SBC
TRW
US STEEL
USX
VISTEON
<b>MITSUBISHI (JAP)</b>
<b>NASHUA (JAP)</b>



<b>ROBERT RUBIN</b>	SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1995-1999)	<b>GERALD FORD</b>	PRÉSIDENT DES ÉTATS-UNIS (1974-1977)
<b>STANLEY FISCHER</b>	DIRECTEUR ADJOINT DU FMI (1994-2001)	<b>ROZANNE RIDGWAY</b>	SECRÉTAIRE D'ÉTAT ADJOINTE (1985-1989)
<b>JOHN DEUTCH</b>	DIRECTEUR DE LA CIA (1995-1996)	<b>FRANK SHRONTZ</b>	SECRÉTAIRE ADJOINT US AIR FORCE (1976-1977)
<b>JAMES WOLFENSOHN</b>	PRÉSIDENT BANQUE MONDIALE (1995-2005)	<b>DUDLEY MECUM</b>	DIRECTEUR ADJOINT AU BUDGET (1973)
<b>HOWARD BAKER</b>	AMBASSADEUR AU JAPON (2001-2004)	<b>JOHN DANFORTH</b>	REPRÉSENTANT À L'ONU (2004)



BNY MELLON

<b>PAUL CEJAS</b>	AMBASSADEUR EN BELGIQUE (1998-2001)	<b>MARTIN MCGUINN</b>	CONSEILLER DU GOUVERNEMENT (2002-2008)
<b>JARED COHON</b>	CONSEILLER DU PRÉSIDENT (2002-2008)	<b>PAUL WOLFOWITZ</b>	PRÉSIDENT DE LA BANQUE MONDIALE (2005-)
<b>DAVID BURKE</b>	PRÉSIDENT DU BBG (1994-1998)	<b>LYNN MARTIN</b>	SECRÉTAIRE AU TRAVAIL (1991-1993)
<b>ARTHUR HARTMAN</b>	AMBASSADEUR EN URSS (1981-1987)	<b>ROBERT GLAUBER</b>	SOUS-SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1989-1992)
<b>LUCY BENSON</b>	SOUS-SECRÉTAIRE D'ÉTAT (1977-1980)		
<b>LYLE GRAMLEY</b>	MEMBRE DU NEC (1977-1980)		



# JPMorganChase



**WILLIAM GRAY** HOUSE MAJORITY WHIP (1989-1991)  
**BILL BRADLEY** SÉNATEUR (1979-1997)  
**STEPHEN BOSWORTH** ÉMISSAIRE EN CORÉE DU NORD (2009-)  
**WILLIAM DALEY** SECRÉTAIRE AU COMMERCE (1997-2000)  
**RICHARD BEATTIE** ÉMISSAIRE EN CHYPRE (1995-1997)

**MARINA WHITMAN** MEMBRE NEC (1972-1973)  
**JOHN LIPSKY** DG ADJOINT DU FMI (2006-)  
**GEORGE SHULTZ** SECRÉTAIRE D'ÉTAT (1982-1989)  
**MARTIN FELDSTEIN** PRÉSIDENT DU NEC (1982-1984)  
**HENRY KISSINGER** SECRÉTAIRE D'ÉTAT (1973-1977)  
**CONDOLEEZZA RICE** SECRÉTAIRE D'ÉTAT (2005-2009)



**GERALD FORD** PRÉSIDENT DES ÉTATS-UNIS (1974-1977)  
**ALPHONSO JACKSON** SECRÉTAIRE AU LOGEMENT (2004-08)  
**DAVID KEARNS** SECRÉTAIRE ADJ. À L'ÉDUCAT. (1991-93)

**BEAR  
STEARNS**

**AIDA ALVAREZ** ADMINISTRATRICE DE LA SBA (1997-2001)  
**WESLEY WILLIAMS** PRÉSIDENT DE LA BRP DE RICHMOND (2003-2004)  
**NICHOLAS REY** AMBASSADEUR EN POLOGNE (1993-1997)

# Bank of America

<b>EDWARD ROMERO</b>	AMBASSADEUR EN ESPAGNE (1998-2001)	<b>TOMMY FRANKS</b>	COMMANDANT EN CHEF U.S.C.C. (2000-2003)
<b>KATHLEEN BROWN</b>	TRÉSORIÈRE DE L'ÉTAT DE CALIFORNIE	<b>EDUARDO AGUIRRE</b>	AMBASSADEUR EN ESPAGNE
		<b>JOHN SNOW</b>	SECÉTAIRE AU TRÉSOR (2003-2006)
		<b>KATHLEEN FELDSTEIN</b>	ÉPOUSE DE MARTIN FELDSTEIN (VOIR CI-DESSUS)
		<b>SUSAN BIES</b>	GOUVERNEUR DE LA RÉSERVE FÉDÉRALE (2001-2007)



<b>BENJAMIN CIVILETTI</b>	MINISTRE DE LA JUSTICE (1979-1981)	<b>LAURA UNGER</b>	PRÉSIDENTE DE LA SEC (2001-2002)
<b>MARY BOIES</b>	DIRECTRICE ADJ. DU CABINET DU PRÉSIDENT (1979-1981)	<b>CHARLES KRULAK</b>	COMMANDANT DES MARINES (1995-1999)



**DONALD MCHENRY** AMBASSADEUR À L'ONU (1979-1981)



<b>HENRY CISNEROS</b>	SECÉTAIRE AU LOGEMENT (1993-1997)	<b>GWENDOLYN KING</b>	COMMISSAIRE À LA SÉCURITÉ SOCIALE (1989-1992)
<b>LYLE GRAMLEY</b>	MEMBRE DU NEC (1977-1980)		



**BAILEY  
MORRIS-ECK  
LUIS NOGALES**

CONSEILLER DU PRÉSIDENT (1993-1997)

CONSEILLER DU PRÉSIDENT (1997-1999)



**RICHARD CAPEN**

AMBASSADEUR EN ESPAGNE (1992-1993)

**KATHERINE ORTEGA**

REPRÉSENTANTE ADJOINTE À L'ONU (1990-1991)

**MERIT JANOW**

REPRÉSENTANTE ADJOINTE AU COMMERCE (1990-1993)

**BARBARA FRANKLIN**

SECRÉTAIRE AU COMMERCE (1992-1993)

**ROZANNE RIDGWAY**

SECRÉTAIRE D'ÉTAT ADJOINTE (1985-1989)

**MARY BUSH**

DIRECTEUR FEDERAL HOUSING FINANCE BOARD (1989-1991)

**JAMES AKINS**

AMBASSADEUR EN ARABIE SAOUDITE (1973-1975)

**MARGARET  
SPELLINGS**

SECRÉTAIRE A L'ÉDUCATION (2005-2009)



**ROBERT GATES**

SECRÉTAIRE À LA DÉFENSE (2006-)

DIRECTEUR DE LA CIA (1991-1993)

**ROBERT POZEN**

PRÉSIDENT DU COMITE CONSULTATIF DE LA SEC (2008)

**SAMUEL BODMAN**

SECRÉTAIRE À L'ÉNERGIE (2005-2009)

SECRÉTAIRE ADJOINT AU TRÉSOR (2004-2005)

SECRÉTAIRE ADJOINT AU COMMERCE (2001-2003)

**GEORGE HEILMEIER**

SECRÉTAIRE ADJOINT A LA DÉFENSE (1971)



**BURTON MALKIEL**

MEMBRE DU NEC (1975-1977)

**BRUCE MACLAURY**

SOUS-SECRÉTAIRE ADJOINT AU TRÉSOR (1969-1971)



**ROBERT JOFFE** MEMBRE ACTIF DU PARTI DÉMOCRATE

**STEPHEN BOSWORTH** AMBASSADEUR EN CORÉE DU SUD (2009-)

**THOMAS KEAN** GOUVERNEUR DU NEW JERSEY (1982-1990)

**SAMUEL ARMACOST** FRÈRE DU SOUS-SECRÉTAIRE D'ÉTAT (1984-1989)

**LARRY THOMPSON** MINISTRE ADJOINT DE LA JUSTICE (2001-2003)

**EDITH HOLIDAY** SECRÉTAIRE DE CABINET DU PRÉSIDENT (1990-93)

**NICHOLAS BRADY** SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1988-1993)



**JON CORZINE** GOUVERNEUR DU NEW JERSEY (2006-)

**ROBERT RUBIN** SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1995-1999)

**NEEL KASHKARI** SECRÉTAIRE ADJOINT AU TRÉSOR (2009-)

**GARY GENSLER** SOUS-SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1999-2001)

**WALTER MONDALE** AMBASSADEUR AU JAPON (1993-1996)  
VICE-PRÉSIDENT DES ÉTATS-UNIS (1977-1981)

**THOMAS FOLEY** AMBASSADEUR AU JAPON (1998-2001)  
PRÉSIDENT DE LA CHAMBRE (1989-1995)

**MICHAEL MANSFIELD** AMBASSADEUR AU JAPON (1977-1988)

**HENRY PAULSON** SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (2006-2009)

**STEPHEN FRIEDMAN** DIRECTEUR DU NEC (2002-2005)

**ROBERT ZOELICK** PRÉSIDENT DE LA BANQUE MONDIALE (2007-)

**JOSHUA BOLTEN** DIRECTEUR DE CABINET DU PRÉSIDENT (2006-2009)

**JOHN WHITEHEAD** SECRÉTAIRE D'ÉTAT ADJOINT (1985-1989)

**REUBEN JEFFERY** SOUS-SECRÉTAIRE D'ÉTAT (2007-2009)

**CHESTER CROCKER** SECRÉTAIRE D'ÉTAT ADJOINT (1981-1989)

**DONALD GREGG** AMBASSADEUR EN CORÉE DU SUD (1989-1993)





**KURT SCHMOKE**

MAIRE DE BALTIMORE (1987-1999)

**DENNIS BERESFORD**

PRÉSIDENT DU FASB (1987-1997)

**MARGARET RICHARDSON**

COMMISSAIRE AUX REVENUS INTÉRIEURS (1993-97)

**MARGARET  
TUTWILER**

SOUS-SECÉTAIRE D'ÉTAT (2003-2004)



**JAMES BRADY**

SECÉTAIRE A L'ÉCONOMIE DU MARYLAND  
(1995-1998)

**J. ALFRED BROADDUS**

PRÉSIDENT DE LA BRF DE RICHMOND  
(1993-2004)

**ROBERT BLACK**

PRÉSIDENT DE LA BRF DE RICHMOND  
(1987-1992)

## DODGE & COX FUNDS

**JOHN TAYLOR**

SOUS-SECÉTAIRE AU TRÉSOR (2001-2005)



**WILLIAM BUSH**

FRÈRE DU PRÉSIDENT GEORGE H.W. BUSH

## Morgan Stanley

**LAURA TYSON**

PRÉSIDENTE DU NEC (1995-1996)

**KEVIN WARSH**

GOUVERNEUR DE LA RÉSERVE FÉD. (2006-)

**ERSKINE BOWLES**

DIRECTEUR DE CABINET DU PRÉSIDENT (1996-1998)

**DONALD NICOLAISEN**

CHEF COMPTABLE DE LA SEC (2003-2005)

**STEPHEN OXMAN**

SECÉTAIRE D'ÉTAT ADJOINT (1993-1994)

**EVAN GALBRAITH**

AMBASSADEUR EN FRANCE (1981-1985)

**PHILIP LADER**

AMBASSADEUR EN GRANDE-BRETAGNE (1997-2001)

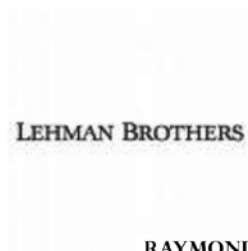
**RODOLPHE VALLEE**

AMBASSADEUR EN SLOVAQUIE (2005-2007)



**AULANA PETERS** COMMISSAIRE DE LA SEC (1984-1988)  
**AMIRAL JOSEPH PRUEHER** AMBASSADEUR EN CHINE (1999-2001)  
**CHARLES ROSSOTTI** COMMISSAIRE AUX REVENUS INTÉRIEURS (1992-1997)  
**AMIRAL WILLIAM CROWE** AMBASSADEUR EN GRANDE-BRETAGNE (1994-1997)  
**REGINALD BARTHOLOMEW** AMBASSADEUR EN ITALIE (1993-1997)  
**PETER TUFO** AMBASSADEUR EN HONGRIE (1997-2001)

**RICHARD MCCORMACK** SOUS-SECRÉTAIRE D'ÉTAT (1989-1991)  
**JOHN GAVIN** AMBASSADEUR AU MEXIQUE (1981-1986)



**ANNE NAZARETH** COMMISSAIRE DE LA SEC (2005-2008)  
ÉPOUSE DU VICE-PRÉSIDENT DE LA RÉSERVE FÉD.  
(1999-2006)  
**JAMI MISCIK** DIRECTRICE ADJOINTE DE LA CIA (2002-2005)  
**RICHARD HOLBROOKE** ENVOYÉ SPÉCIAL EN AFGHANISTAN ET AU PAKISTAN  
(2009-)  
AMBASSADEUR À L'ONU (1998-2001)  
**FELIX ROHATYN** AMBASSADEUR EN FRANCE (1997-2000)

**RAYMOND SEITZ** AMBASSADEUR EN GRANDE-BRETAGNE (1991-1994)  
**STEVEN PRESTON** SECRÉTAIRE AU LOGEMENT (2008-2009)  
**JAMES SCHLESINGER** DIRECTEUR DE LA CIA (1973)  
**JOHN KASICH** MEMBRE DE LA CHAMBRE (1983-2001)



# LAZARD

**BRUCE WASSERSTEIN**

MEMBRE DU PARTI DÉMOCRATE

BEAU-FRÈRE D'ELAINE CHAO, SECRÉTAIRE AU TRAVAIL (2001-2009)



**VERNON E. JORDAN JR.**

CONSEILLER PERSONNEL DU PRÉSIDENT DES ÉTATS-UNIS (1993-2001)

**STEVEN RATTNER**

ÉPOUX DE MAUREEN WHITE : TRÉSORIÈRE NATIONALE DU COMITÉ NATIONAL DÉMOCRATE (2001-2006), TRÉSORIÈRE DE LA CAMPAGNE PRÉSIDENTIELLE D'HILARY CLINTON (2008)

**JOSHUA STEINER**

DIRECTEUR DE CABINET DU SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1993-1994)

**JOHN KORNBLUM**

AMBASSADEUR DES ÉTATS-UNIS EN ALLEMAGNE (1997-2001)

**PAUL TUFFO**

AMBASSADEUR DES ÉTATS-UNIS EN HONGRIE (1997-2001)



**WILLIAM COHEN** SECRÉTAIRE À LA DÉFENSE (1997-2001)

**RICHARD HOLBROOKE** AMBASSADEUR À L'ONU (1998-2001)

**MICHAEL SUTTON** CHEF COMPTABLE DE LA SEC (1995-1998)

**LLOYD BENTSEN** SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1993-1994)

**OLIN WETHINGTON** ENVOYÉ SPÉCIAL DU TRÉSOR EN CHINE (2005)

**CARLA HILLS** REPRÉSENTANTE AU COMMERCE (1989-1993)

**MARTIN FELDSTEIN** PRÉSIDENT DU NEC (1982-1984)

**FRANK ZARB** DIRECTEUR AGENCE FÉD. DE L'ÉNERGIE (1974-1977)  
**HENRY KISSINGER** SECRÉTAIRE D'ÉTAT (1973-1977)

# MetLife

**JOHN KEANE** VICE-COMMANDANT EN CHEF DE L'ARMÉE (1999-2003)

**BURTON DOLE** PRÉSIDENT DE LA CONFÉRENCE DES PRÉS. DE LA RF (1994)

**DAVID SATCHER** DIRECTEUR DE LA SANTÉ PUBLIQUE (1998-2002)

**SYLVIA MATHEWS** DIRECTRICE ADJOINTE AU BUDGET (1998-2001)

**NICOLE NASON** ADMINISTRATRICE NHTS (2006-2008)

**GLENN HUBBARD** PRÉSIDENT DU NEC (2001-2003)



**KAREN WILLIAMS** ADMINISTRATRICE OFPP (1980-1981)

**ZOE BAIRD** CONSEILLÈRE DU PRÉSIDENT (1993-2001)

**RAYMOND SEITZ** AMBASSADEUR EN GRANDE-BRETAGNE (1991-1994)



**ZACHARY CARTER** MEMBRE ACTIF DU PARTI DÉMOCRATE

**RAYMOND MABUS** AMBASSADEUR EN ARABIE SAOUDITE (1994-1996)

**GWENDOLYN KING**

**PAUL BREMER**

**CRAIG STAPLETON**

**THOMAS O'GARA**

**HUGH PRICE**

COMMISSAIRE À LA SÉCURITÉ SOCIALE (1989-92)

DIRECTEUR DE L'APC EN IRAK (2003-2004)

AMBASSADEUR EN FRANCE (2005-2009)

CONSUL GÉNÉRAL D'OMAN (1984-1986)

DIRECTEUR ADJ. DE LA CIA (1991-1995)



**FRANKLIN RAINES**

DIRECTEUR AU BUDGET (1996-1998)

**VICTOR ASHE**

AMBASSADEUR EN POLOGNE (2004-2009)

**THOMAS DONILON**

VICE-CONSEILLER A LA SÉCURITE NATIONALE (2009-)

**MOLLY BORDONARO**

AMBASSADRICE À MALTE (2005-2009)

**JAMIE GORELICK**

VICE-MINISTRE DE LA JUSTICE (1994-1997)

**KEN DUBERSTEIN**

DIRECTEUR DE CABINET DU PRÉSIDENT (1988-1989)

**JACK QUINN**

CHEF DE CABINET DU VICE-PRÉSIDENT (1993-1995)

**ANNE MCLAUGHLIN**

SECRÉTAIRE AU TRAVAIL (1987-1989)



**RICHARD SYRON**

PRÉSIDENT BRF DE BOSTON (1989-1994)

**RALPH BOYD**

MINISTRE ADJOINT DE LA JUSTICE (2002-2004)

**NICOLAS RETSINAS**

SECRÉTAIRE ADJOINT AU LOGEMENT (1993-1998)

**MICHELLE ENGLER**

PREMIÈRE DAME DU MICHIGAN (1991-2002)

**ROBERT GLAUBER**

SOUS-SECRÉTAIRE AU TRÉSOR (1989-1992)



**ROGER FERGUSON**

VICE-PRÉSIDENT DE LA RÉSERVE FÉDÉRALE (1999-2006)

**HERBERT ALLISON**

SECRÉTAIRE ADJOINT AU TRÉSOR (2009-)

**FRANKLIN RAINES**

DIRECTEUR AU BUDGET (1996-1998)

**ARTHUR LEVITT**

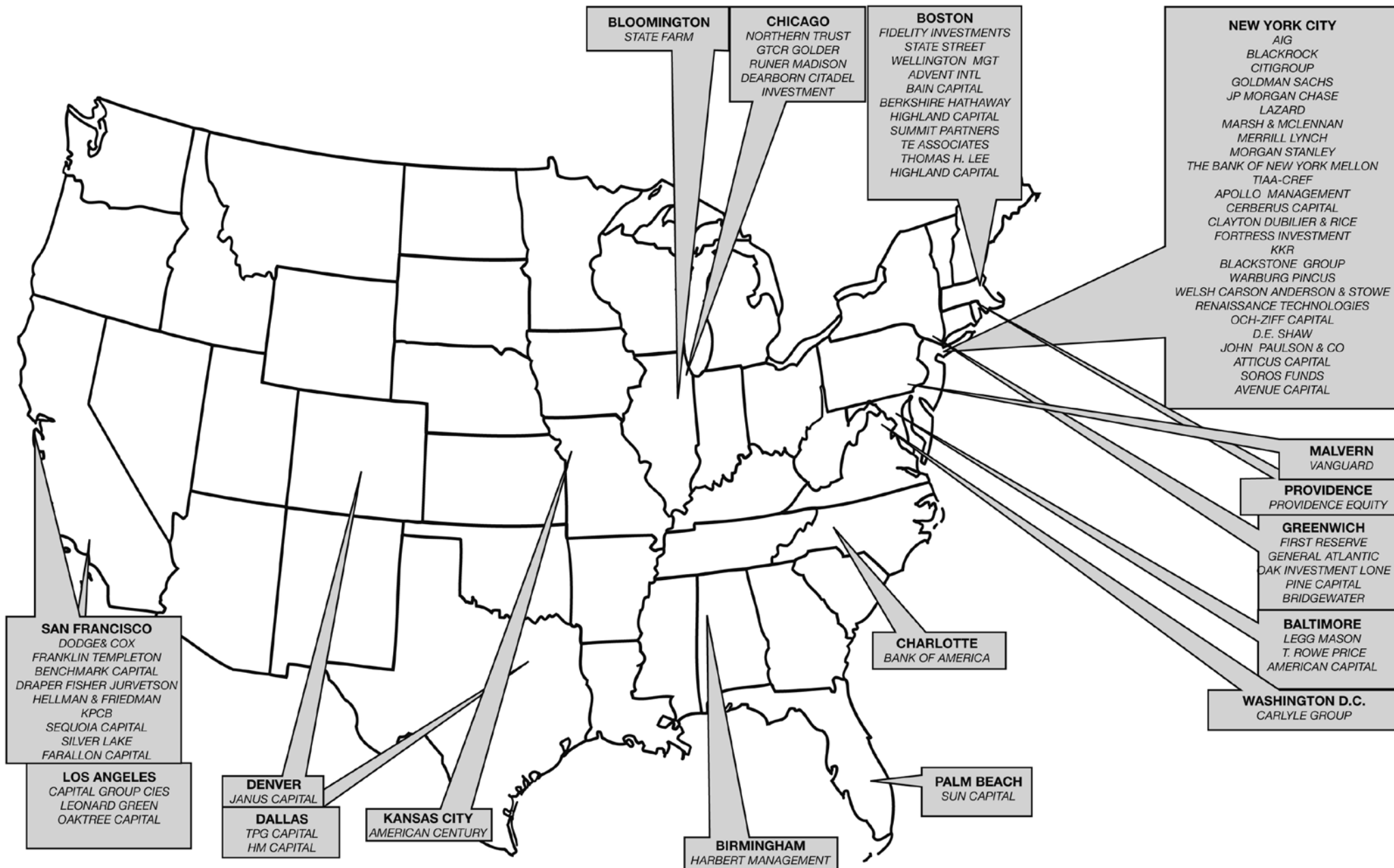
PRÉSIDENT DE LA SEC (1993-2001)

**BEVIS LONGSTRETH**

COMMISSAIRE A LA SEC (1981-1984)

**ALAIR TOWNSEND**

MAIRE ADJOINT DE NEW YORK (1985-1989)







**BNP PARIBAS**

**MICHEL PÉBEREAU**

DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (1978-1981)

**JACQUES DE LAROSIÈRE**

PRÉSIDENT DU COMITÉ STRATÉGIQUE DE L'AGENCE FRANCE TRÉSOR  
DIRECTEUR GÉNÉRAL DU FMI (1978-1987)  
GOUVERNEUR DE LA BANQUE DE FRANCE (1987-1993)  
PRÉSIDENT DE LA BERD (1993-1998)

**JEAN LEMIERRE**

DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DES FINANCES (1995)  
PRÉSIDENT DE LA BERD (2000-2008)

**CLAUDE BÉBÉAR** ADJOINT AU MAIRE DE ROUEN (1989), ANCIEN TRÉSORIER DE L'UDF

**JACQUES CALVET** CHEF DE CABINET DU MINISTRE DES FINANCES (1969-1974)

**FRANÇOIS VILLEROY DE GALHAU** DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (1999-2000)

**FRÉDÉRIC LAVENIR** DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE L'INDUSTRIE (1997-2000)

**LOUIS SCHWEITZER** DIRECTEUR DE CABINET DU PREMIER MINISTRE (1984-1986)

**HÉLÈNE PLOIX** CONSEILLÈRE DU PREMIER MINISTRE POUR LES AFFAIRES ÉCONOMIQUES ET FINANCIÈRES (1984-1986)

**PATRICK GALOUZEAU DE VILLEPIN** : FRÈRE DE L'ANCIEN PREMIER MINISTRE DOMINIQUE GALOUZEAU DE VILLEPIN (2005-2007)

**GEORGES CHODRON DE COURCEL** COUSIN DE BERNADETTE CHIRAC, ÉPOUSE DU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

**JACQUES FRIEDMANN** CONSEILLER DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DES PRIVATISATIONS (1986-1987)

**JEAN-MARIE MESSIER** DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DÉLÉGUÉ CHARGÉ DE LA PRIVATISATION (1986-1988)





**JEAN-BERNARD LÉVY** CONSEILLER DU MINISTRE DE L'INDUSTRIE ET DU COMMERCE EXTÉRIEUR (1994)

**JEAN-RENÉ FOURTOU** ANCIEN TRÉSORIER GÉNÉRAL DE L'UDF

**JACQUES CALVET** CHEF DE CABINET DU MINISTRE DES FINANCES (1969-1974)

**YVES CANNAC** SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT DE L'ÉLYSÉE (1974-1978)

**FRÉDÉRIC OUDÉA** CONSEILLER DU MINISTRE DU BUDGET (1993-1995)

**SECRÉTAIRE GÉNÉRAL : PATRICK SUET** ADJOINT DU DIRECTEUR PUIS DIRECTEUR DE CABINET DU PREMIER MINISTRE (1993-1995)

**ELISABETH LULIN** CONSEILLÈRE TECHNIQUE AU CABINET DU PREMIER MINISTRE (1994-1996)

**JEAN-MARTIN FOLZ** DIRECTEUR DE CABINET DU SECRÉTAIRE D'ÉTAT À L'INDUSTRIE (1975-1977)

**MICHEL CICUREL** DIRECTEUR DE CABINET DU DIRECTEUR DU TRÉSOR (1979-1982)

**DANIEL BOUTON** DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DÉLÉGUÉ AU BUDGET (1986-1988)

**JEAN-PAUL DELACOUR** BEAU-FRÈRE DU PREMIER MINISTRE EDOUARD BALLADUR (1993-1995)



**JEAN-CHARLES NAOURI** DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (1984-1986)

**FRANÇOIS PÉROL** SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT À LA PRÉSIDENTE DE LA RÉPUBLIQUE (2007-2009)

**FRANÇOIS RIAHI** CONSEILLER À LA PRÉSIDENTE DE LA RÉPUBLIQUE EN CHARGE DE LA RÉFORME DE L'ÉTAT ET DES FINANCES PUBLIQUES (2007-2009)

**VINCENT BOLLORÉ** PROCHE AMI DU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

**JOEL BOURDIN** SÉNATEUR

**HENRI PROGLIO** PROCHE DES PRÉSIDENTS CHIRAC ET SARKOZY

**JEAN-MARC ESPALIOUX** MEMBRE DU CONSEIL D'ORIENTATION DES RETRAITES



**CLAUDE BÉBÉAR** ADJOINT AU MAIRE DE ROUEN (1989), ANCIEN TRÉSORIER DE L'UDF

**MICHEL PÉBEREAU** DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (1978-1981)

**JEAN-RENÉ FOURTOU** ANCIEN TRÉSORIER GÉNÉRAL DE L'UDF

**JACQUES CALVET** CHEF DE CABINET DU MINISTRE DES FINANCES (1969-1974)

**DENIS DUVERNE**

SOUS-DIRECTEUR AU MINISTÈRE DES FINANCES (1988-1991)

**GÉRARD MESTRALLET**

CONSEILLER DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES  
(1982-1984)

**ISABELLE KOCHER**

CONSEILLÈRE INDUSTRIELLE DU PREMIER MINISTRE (1999-2002)

**SIMONE ROZÈS** PREMIÈRE PRÉSIDENTE DE LA COUR DE  
CASSATION (1984-1988)

**JEAN PEYRELEVADE** DIRECTEUR ADJOINT DU CABINET DU  
PREMIER MINISTRE (1981-1983)

**JEAN-MARTIN FOLZ**

DIRECTEUR DE CABINET DU SECRÉTAIRE D'ÉTAT À L'INDUSTRIE (1975-1977)

**THIERRY BRETON** MINISTRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE  
L'INDUSTRIE (2005-2007)

**JACQUES FRIEDMANN** CONSEILLER DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES ET DES PRIVATISATIONS (1986-1987)

**JEAN-MARIE MESSIER** DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DÉLÉGUÉ  
CHARGÉ DE LA PRIVATISATION (1986-1988)

**DAVID DAUTRESME** CHARGÉ DE MISSION AU CABINET DU MINISTRE  
DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (1967)



**ETIENNE PFLIMLIN**

ANCIEN CONSEILLER MINISTÉRIEL ET FILS DE PIERRE PFLIMLIN,  
PRÉSIDENT DU CONSEIL DES MINISTRES (1958)

**PHILIPPE VASSEUR**

MINISTRE DE L'AGRICULTURE (1995-1997)

**JEAN-PIERRE DENIS**

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT DE LA PRÉSIDENTE DE  
LA RÉPUBLIQUE (1995-1997)



**JEAN-FRÉDÉRIC DE LEUSSE**

DIRECTEUR ADJOINT DU CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (1995)

**EDMOND ALPHANDÉRY** MINISTRE DE L'ÉCONOMIE (1993-1995)

**DANIEL LEBÈGUE** DIRECTEUR DU TRÉSOR FRANÇAIS (1984-1987)

**JEAN-DOMINIQUE COMOLLI** EPOUX DE CATHERINE DELMAS, CONSEILLÈRE  
TECHNIQUE AU CABINET DU PREMIER MINISTRE (1991-1993)

**GÉRARD MESTRALLET**  
CONSEILLER DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (1982-1984)

**PRÉSIDENT : RENÉ CARRON** VICE-PRÉSIDENT DU CONSEIL GÉNÉRAL DE  
SAVOIE (1995-1998)

**JEAN-MARIE SANDER** PRÉSIDENT DU CONSEIL ÉCONOMIQUE ET SOCIAL  
D'ALSACE, MAIRE D'OHLINGEN (1995-)

**BERTRAND BADRÉ** CONSEILLER DIPLOMATIQUE À LA PRÉSIDENTE DE LA  
RÉPUBLIQUE (2003)

**LAURENCE DORS** CONSEILLÈRE DU PREMIER MINISTRE POUR LES AFFAIRES  
ÉCONOMIQUES INTERNATIONALES (1995-1997)

**JÉRÔME GRIVET** CONSEILLER DU PREMIER MINISTRE POUR LES AFFAIRES  
EUROPÉENNES (1995-1997)

**AUGUSTIN DE ROMANET DE BEAUNE**  
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT DE LA PRÉSIDENTE DE LA RÉPUBLIQUE  
(2005-2006)



**EDMOND ALPHANDÉRY**

MINISTRE FRANÇAIS DE L'ÉCONOMIE (1993-1995)

**ANDRÉ-LAURENT MICHELSON**

DIRECTEUR ADJ. DU CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE  
ET DES FINANCES (1995-1997)

**GILLES BENOIST**

DIRECTEUR DE CABINET DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES ET DU BUDGET (1981-1983)

**DOMINIQUE MARCEL**

DIRECTEUR ADJOINT DU CABINET DU PREMIER  
MINISTRE (2000)

**XAVIER LARNAUDIE EIFFEL**

DIRECTEUR DE CABINET DU COMMISSAIRE EUROPÉEN  
CHARGÉ DES QUESTIONS ÉCONOMIQUES ET MONÉTAIRES  
(1995-2000)

**AUGUSTIN DE ROMANET DE BEAUNE**

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT DE LA PRÉSIDENTE DE LA  
RÉPUBLIQUE (2005-2006)

**XAVIER MUSCA**

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT DE LA PRÉSIDENTE DE LA  
RÉPUBLIQUE (2009-)



**LORD DAVIES OF ABERSOCH**

MINISTRE D'ÉTAT POUR LA PROMOTION DU COMMERCE ET  
DES INVESTISSEMENTS (2009-)

**ANN GRANT**

HAUT COMMISSAIRE BRITANNIQUE EN AFRIQUE DU SUD  
(2000-2005)

**JEREMY GREENSTOCK**

AMBASSADEUR DE GRANDE-BRETAGNE À L'ONU (1998-2003)

**BARONNE SYMONS OF VERNHAM DEAN** MINISTRE D'ÉTAT  
POUR LE COMMERCE (2001-2003)

**PHILIP HAMPTON**

EX-PRÉSIDENT UK FINANCIAL INVESTMENTS

**STEVE ROBSON** SECOND SECRÉTAIRE PERMANENT AU TRÉSOR  
(1997-2001)

**DAVID IRWIN** PDG SMALL BUSINESS SERVICE (DTI) (2000-2002)

**PENNY HUGHES** CONSEILLÈRE DU PREMIER MINISTRE TONY BLAIR

**LORD LEITCH**

CONSEILLER ÉCONOMIQUE DES PREMIERS MINISTRES  
TONY BLAIR ET GORDON BROWN

**VICTOR BLANK**

AMBASSADEUR BUSINESS DU GOUVERNEMENT DE  
GORDON BROWN

**SIR DAVID MANNING**

AMBASSADEUR AUX ÉTATS-UNIS (2003-2007),  
CONSEILLER DU PRINCE WILLIAM (2009-)

**DEANNE JULIUS** ADMINISTRATRICE DE LA COUR DE  
LA BANQUE D'ANGLETERRE (2001-2004)

**SIR RUSSELL HILLHOUSE**

SECRÉTAIRE PERMANENT AU SCOTTISH OFFICE  
(1998-2003)

**LORD SIMPSON OF DUNKELD**



**LORD TURNER OF ECCHINSWELL**

PRÉSIDENT DE L'AUTORITÉ BRITANNIQUE DES  
SERVICES FINANCIERS (2008-)



**LORD STEVENSON**



**LORD STEWARTBY**

SECRÉTAIRE ÉCONOMIQUE AU TRÉSOR (1983-1987)

**VICOMTE YOUNGER OF LECKIE**

SECRÉTAIRE D'ÉTAT À LA DÉFENSE (1986-1989)

**PETER SUTHERLAND**

COMMISSAIRE EUROPÉEN À LA CONCURRENCE (1985-1989)

DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'OMC (1993-1995)

**THE EARL OF HOME** FILS DE L'EX-PREMIER MINISTRE DOUGLAS-  
HOME

**LORD HURD OF WESTWELL**

SECRÉTAIRE D'ÉTAT AUX AFFAIRES ÉTRANGÈRES (1989-1995)

**THE EARL OF SELBORNE**

LORD CONSERVATEUR (1971-)

**LORD CHADLINGTON**



**MARCUS AGIUS**

AMBASSADEUR BUSINESS DU GOUVERNEMENT BRITANNIQUE

**RICHARD BROADBENT**

PRÉSIDENT DES DOUANES ET DES ACCISES (2000-2003)

**ANDREW LIKIERMAN**

PRÉSIDENT DE L'OFFICE NATIONAL DE L'AUDIT (2008-)

**MICHAEL RAKE**

PRÉSIDENT DE LA COMMISSION BRITANNIQUE POUR L'EMPLOI ET LES QUALIFICATIONS (2008-)

**HILARY CROPPER (DÉCÉDÉE)**

MEMBRE DE LA TASK FORCE GOUVERNEMENTALE SUR LE NEW DEAL



**LORD WRIGHT OF RICHMOND**

LORD CONSERVATEUR, ANCIEN SOUS-SECRÉTAIRE AUX AFFAIRES ÉTRANGÈRES (1986-1991), BEAU-PÈRE DE SIMON MCDONALD, CONSEILLER DU PREMIER MINISTRE GORDON BROWN POUR LA POLITIQUE ÉTRANGÈRE ET ANCIEN AMBASSADEUR EN ISRAËL

**PETER MIDDLETON**

SECRÉTAIRE PERMANENT AU TRÉSOR (1983-1991)

**LORD CAMOYS**

FONCTIONNAIRE EN CHEF DE LA MAISON ROYALE (1998-2000)

**LORD LAWSON OF BLABY**

MINISTRE BRITANNIQUE DES FINANCES (1983-1989)

**DAVID WRIGHT**

AMBASSADEUR AU JAPON (1996-1999)

**FRANCIS MAUDE** SECRÉTAIRE FINANCIER AU TRÉSOR (1990-1992), MINISTRE FANTÔME DES FINANCES (1998-2000), MINISTRE FANTÔME DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES (2000-2001), PRÉSIDENT DU PARTI CONSERVATEUR (2005-2007)



**BARONNE DUNN**

MEMBRE DU CONSEIL EXÉCUTIF DE HONG KONG (1988-1995), ÉPOUSE DU MINISTRE DE LA JUSTICE DE HONG KONG (1983-1988)

**LORD STERN OF BRENTFORD**

VICE-SECRÉTAIRE PERMANENT AU TRÉSOR (2005-2007)

**LORD BUTLER OF BROCKWELL**

ANCIEN SECRÉTAIRE PRIVÉ DES PREMIERS MINISTRES EDWARD HEATH (1972-1974) ET HAROLD WILSON (1974-1975), PREMIER SECRÉTAIRE PRIVÉ DU PREMIER MINISTRE MARGARET THATCHER (1982-1985), SECRÉTAIRE DE CABINET DES GOUVERNEMENTS THATCHER, MAJOR ET BLAIR (1986-1998)

**LORD MARSHALL OF KNIGHTSBRIDGE**

**LORD GILBERT OF DUDLEY**

MINISTRE D'ÉTAT POUR LA PASSATION DES MARCHÉS DE LA DÉFENSE (1997-1999)

**RODERIC LYNE**

AMBASSADEUR DE GRANDE-BRETAGNE EN RUSSIE (2000-2004)

**DAVID GORE-BOOTH**

HAUT COMMISSAIRE BRITANNIQUE EN INDE (1996-1998)

**J.R. LOMAX**

ADMINISTRATEUR DE LA BANQUE D'ANGLETERRE (2003-2008)





**PETER DAVIS**

PRÉSIDENT TASK FORCE SUR LE NEW DEAL (1997)

**LORD TURNBULL**

PRINCIPAL SECRÉTAIRE PRIVÉ DU PREMIER MINISTRE (1988-1992),  
SECRÉTAIRE PERMANENT AU TRÉSOR (1998-2002), DIRECTEUR DU  
HOME CIVIL SERVICE (2002-2005)

**LORD GILLMORE OF THAMESFIELD (DÉCÉDÉ)**

CHEF DES SERVICES DIPLOMATIQUES BRITANNIQUES (1991-1994)

**SIR DAVID CLEMENTI** GOUVERNEUR ADJOINT DE LA BANQUE D'ANGLETERRE (1997-2002)

**SIR CHRISTOPHER HUM** AMBASSADEUR DE GRANDE-BRETAGNE EN CHINE (2002-2005)



**LORD SHARMAN OF REDLYNCH**

LORD LIBERAL DEMOCRAT (1999-)

**MARY FRANCIS**

SECRÉTAIRE PRIVÉE DU PREMIER MINISTRE (1992-1995),  
SECRÉTAIRE PRIVÉE DE LA REINE D'ANGLETERRE  
(2001-2007)

**MICHAEL PARTRIDGE**

SECRÉTAIRE A LA SÉCURITÉ SOCIALE (1987-1995)



**DAVID WALKER**

PRÉSIDENT DE L'AUTORITÉ DES SERVICES FINANCIERS (1988-1992), DIRECTEUR EXÉCUTIF  
DE LA BANQUE D'ANGLETERRE (1989-1995), NOMMÉ PAR LE MINISTRE DES FINANCES  
PRÉSIDENT DE LA COMMISSION INDÉPENDANTE SUR LA GOUVERNANCE D'ENTREPRISE  
DANS L'INDUSTRIE BANCAIRE BRITANNIQUE (2009-)

**HONOR CHAPMAN (DÉCÉDÉE)**

CONSEILLÈRE DU MAIRE DE LONDRES

**JAMES STRACHAN**

ADM. AUTORITÉ DES SERVICES FINANCIERS

**LORD BURNS**

SECRÉTAIRE PERMANENT AU TRÉSOR (1991-1998)

**FRANCES HEATON**

MEMBRE DE LA COURT DE LA BANQUE D'ANGLETERRE

**MICHAEL SCHOLAR**

SECRÉTAIRE PRIVÉ DU PREMIER MINISTRE (1981-1983), SOUS-SECRÉTAIRE AU TRÉSOR  
(1983-1987), SECRÉTAIRE ADJOINT AU TRÉSOR (1987-1993), SECRÉTAIRE PERMANENT AU  
COMMERCE (1996-2001). SON FILS A ÉTÉ DIRECTEUR DE CABINET DE GORDON BROWN



**HEINRICH VON PIERER**

CONSEILLER ÉCONOMIQUE DES CHANCELIERS SCHRÖDER ET MERKEL

**CAIO KOCH-WESER**

MINISTRE DES FINANCES ADJOINT (2000-2005), PETIT-FILS D'ERICH KOCH-WESER,  
EX-VICE-CHANCELIER ALLEMAND (1920)

**ROLAND BERGER**

CONSEILLER ÉCONOMIQUE DU CHANCELIER SCHRÖDER (1998-2005)



**WALTER SCHEEL**

PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE FÉDÉRALE D'ALLEMAGNE (1974-1979)

**WOLFGANG ISCHINGER**

VICE-MINISTRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES (1998-2001), AMBASSADEUR  
AUX ETATS-UNIS (2001-2006) ET EN GRANDE-BRETAGNE (2006-2008)

**HEINRICH WEISS**

MEMBRE DU CONSEIL ÉCONOMIQUE DE LA CDU

**FRANZ NEUBAUER**

MINISTRE DU TRAVAIL DE BAVIÈRE (1984-1986)

**ALFRED BAYER**

SECRETAIRE D'ETAT AUX TRANSPORTS (1982-1986)

**ULRIKE MASCHER**

SECRETAIRE D'ETAT AUX AFFAIRES SOCIALES  
(1998-2002)



**EDGAR MEISTER**

MEMBRE DU COMITE EXECUTIF DE LA BANQUE CENTRALE  
ALLEMANDE (2002-2007), MINISTRE DES FINANCES DU LAND  
DE RHENANIE-PALATINE (1991-1993)

**HANS-ULRICH KLOSE**

TRÉSORIER DU SPD (1987-1991), PRÉSIDENT DU GROUPE  
PARLEMENTAIRE SPD (1991-1994)

**HAUKE JAGAU**

PRÉSIDENT DE LA RÉGION DE HANOVRE (2006-)

**KLAUS-PETER MÜLLER**

**KAI-UWE SCHMIDT**

**HEINRICH WEISS**

**HEINZ-JOACHIM DOEPP**

**PATRICK ADENAUER**

**EDWARD KRUBASIK**

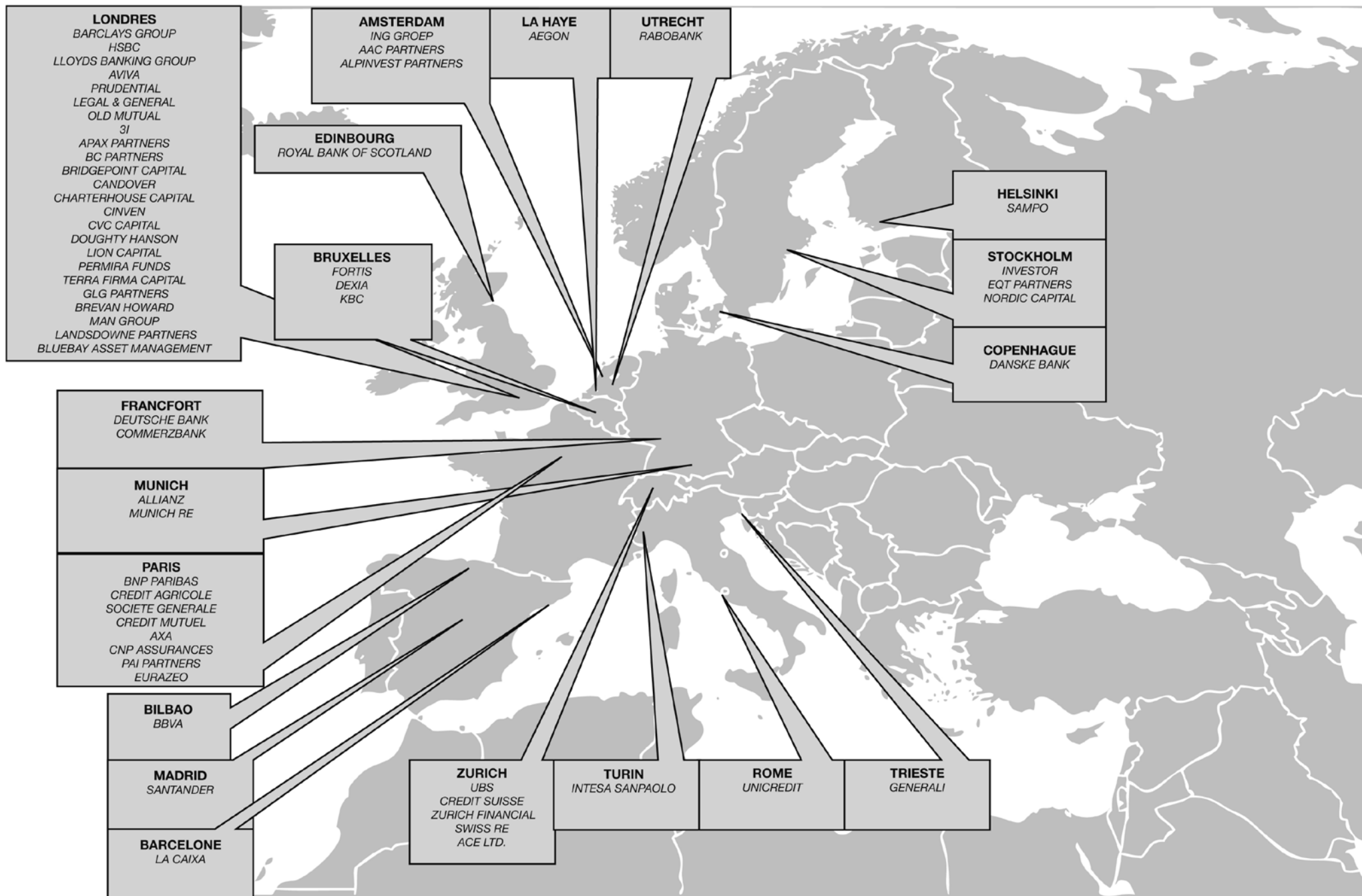
MEMBRES DU CONSEIL ÉCONOMIQUE DE LA CDU

**FRIEDRICH MERZ**

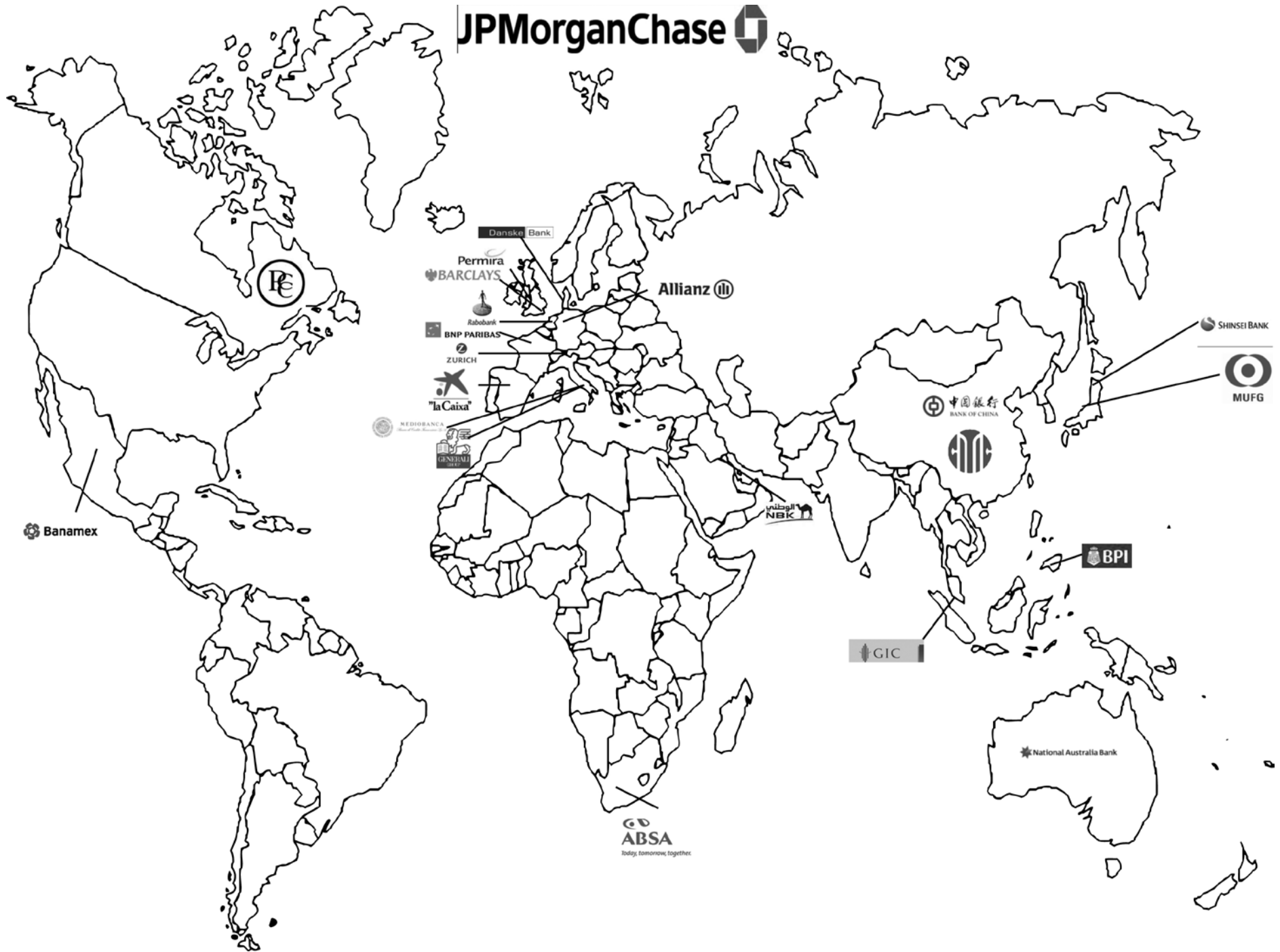
PRÉSIDENT DU GROUPE PARLEMENTAIRE CDU/CSU (2000-02)

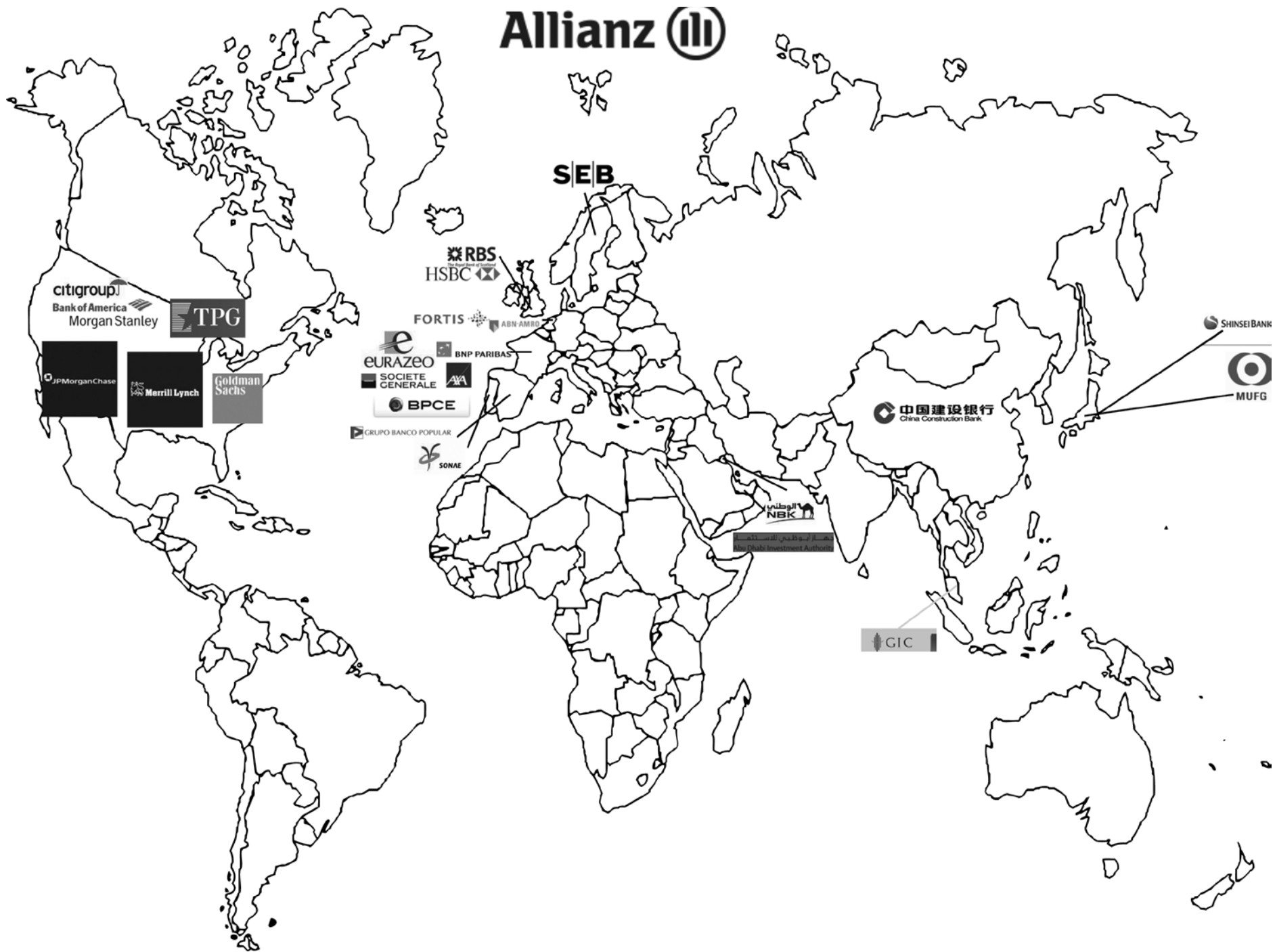
**EDMUND STOIBER**

MINISTRE-PRÉSIDENT DE BAVIÈRE (1993-2007), PRÉSIDENT DE LA CSU (1998-2007)











Stanley FISCHER  
Premier directeur général adjoint du  
FMI (1994-2001)  
Gouverneur de la Banque d'Israël  
(2006-)



James WOLFENSOHN  
Président de la Banque mondiale  
(1995-2005)

Robert RUBIN  
Secrétaire au Trésor des États-Unis  
(1995-1999)

William RHODES  
Conseiller des présidents colombien et  
sud-africain

Göran LINDAHL  
Conseiller spécial du secrétaire général des  
Nations unies  
(1997-2002)



Eisuke SAKAKIBARA  
Vice-ministre japonais des Finances  
(1997-1999)

Jesus F. REYES HEROLES GONZALEZ GARZA  
Ambassadeur aux États-Unis (1997-2000)



Onno RUDING  
Ministre néerlandais des Finances  
(1982-1989)



Victor K. FUNG  
Conseiller du gouvernement chinois

Claudio X. GONZALEZ LAPORTE  
Conseiller privé du président mexicain (1994-2000)



Reno RUGGIERO  
Directeur général de l'OMC (1995-1999)  
Ministre italien des Affaires étrangères  
(2001)



Ernesto Zedillo  
Président du Mexique  
(1994-2000)



Andrzej OLECHOWSKI  
Gouverneur adjoint de la Banque nationale de  
Pologne (1989-1991)  
Ministre polonais des Finances (1992)  
Ministre polonais des Affaires étrangères  
(1993-1995)

Mario Henrique SIMONSEN  
Ministre brésilien des Finances (1974-1979)

Thierry BRETON  
Ministre français de l'Économie, des Finances  
et de l'Industrie (2005-2007)



Membre de la Commission trilatérale



John LIPSKY  
Directeur général adjoint du FMI (2006-)

Bill BRADLEY  
Sénateur des États-Unis (1979-1997)  
Candidat à l'investiture démocrate pour l'élection présidentielle (2000)



Cees VAN LEDE  
Administrateur de la Banque centrale des Pays-Bas



Anatoly CHUBAIS  
Directeur du Comité des propriétés d'État et architecte du programme de privatisations (1991-1994)  
Directeur de l'Administration présidentielle (1996-1997)



Lord CARRINGTON  
Secrétariat britannique des Affaires étrangères (1979-1982)  
Secrétariat général de l'Otan (1984-1988)



Lord HOWE OF ABERAVON  
Secrétariat britannique des Affaires étrangères (1983-1989)  
Ministre britannique des Finances (1979-1983)



Andrew CROCKETT  
Directeur exécutif de la Banque d'Angleterre (1989-1993)  
Directeur général de la Banque des règlements internationaux (1994-2003)



Roderic LYNE  
Ambassadeur de Grande-Bretagne en Russie (2000-2004)

Lord RENWICK OF CLIFTON  
Ambassadeur britannique en Afrique du Sud (1987-1991)  
Ambassadeur britannique aux États-Unis (1991-1995)

Tony BLAIR  
Premier ministre britannique (1997-2007)

Antonio DE SOUSA  
Gouverneur de la Banque du Portugal (1994-2000)

Philippe LAGAYETTE

Directeur de cabinet du ministre français de l'Économie et des Finances (1981-1984), Premier sous-gouverneur de la Banque de France (1990-1992)



George SHULTZ  
Secrétaire au Trésor des États-Unis (1972-1974)  
Secrétaire d'État (1982-1989)

Martin FELDSTEIN  
Président du Comité des conseillers économiques du président des États-Unis (1982-1984)



Gao XIQING  
Président du Fonds souverain chinois (2008-)  
Vice-président du Conseil national du Fonds de sécurité nationale (2003-2007)

Lee KUAN YEW  
Premier ministre de Singapour (1959-1990)  
Père de l'actuel Premier ministre Lee H. Loong (2004-)

Shijuro OGATA  
Gouverneur adjoint de la Banque du Japon (1986-1991)

Abdallah JUM'AH  
Membre du Conseil des affaires pétrolières et minérales de l'Arabie saoudite

Sheikh Mohammed Ali ABALKHAIL  
Ministre des Finances et de l'Économie de l'Arabie saoudite

Ratan TATA  
Conseiller du Premier ministre indien pour le Commerce et l'Industrie  
Membre du Comité consultatif pour les investissements de l'Afrique du Sud

Jaime Augusto ZOBEL DE AYALA  
Première fortune des Philippines, fils d'un ancien ambassadeur en Grande-Bretagne et dans les pays scandinaves



Henry KISSINGER  
Secrétaire d'État (1973-1977)



Carla HILLS  
Représentante au Commerce des États-Unis (1989-1993)



André DESMARAIS  
Beau-fils du Premier ministre canadien Jean Chrétien



Brian MULRONEY  
Premier ministre du Canada (1984-1993)



Arminio FRAGA NETO  
Gouverneur de la Banque centrale du Brésil (1999-2002)



Ernesto ZEDILLO  
Président du Mexique (1994-2000)

Claudio X. GONZALEZ LAPORTE  
Conseiller privé du président mexicain (1994-2000)



Tokyo SEXWALE  
Ministre sud-africain du Logement (2009-)  
Membre du Comité exécutif de l'ANC

Goldman  
Sachs



Guillermo DE LA DEHESA  
Secrétaire aux Finances espagnol  
Directeur général adjoint de la Banque d'Espagne  
Vice-gouverneur du FMI et de la Banque mondiale



Oscar FANJUL  
Secrétaire général du ministère espagnol de  
l'Industrie et de l'Energie (1983-1984 )



Peter SUTHERLAND  
Commissaire européen à la Concurrence  
(1985-1989)  
Directeur général de l'OMC (1993-1995)

Lord GRIFFITHS OF FFORESTFACH  
Directeur du cabinet politique du Premier ministre  
britannique (1985-1990)



Antonio BORGES  
Vice-gouverneur de la Banque du Portugal  
(1990-1993)



Vladimir DLOUHY  
Vice-Premier ministre tchèque



Otmar ISSING  
Administrateur de la Bundesbank (1990-1998)  
Membre du bureau exécutif de la BCE (1998-2006)

Hans FRIDERICHS  
Ministre allemand de l'Économie (1972-1977)

Efthymios CHRISTODOULOU  
Gouverneur de la Banque nationale grecque  
(1992-1993)  
Ministre grec de l'Économie nationale (1990-1992)



Victor HALBERSTADT  
Informateur de la reine des Pays-Bas



Andrzej OLECHOWSKI  
Gouverneur adjoint de la Banque nationale de  
Pologne (1989-1991)  
Ministre polonais des Affaires étrangères  
(1993-1995)

Kazimierz MARCINKIEWICZ  
Premier ministre polonais (2005-2006)



Mario MONTI  
Commissaire européen à la Concurrence  
(1999-2004)



Karel VAN MIERT (décédé)  
Commissaire européen à la Concurrence (1993-1999)



Toyoo GYOHTEN  
Vice-ministre japonais des Finances  
(1989)

Toshihiko FUKUI  
Gouverneur de la Banque du Japon  
(2003-2008)

Hideo SUZUKI  
Directeur du ministère japonais de  
l'Économie



Kim KIHWAN  
Ambassadeur coréen pour les Affaires  
économiques (1997-1998)



Arifin SIREGAR  
Ambassadeur aux États-Unis  
(1993-1997)  
Gouverneur de la Banque  
d'Indonésie (1983-1988)



Jaime GARCIA-PARRA  
Ministre colombien des Finances  
Ambassadeur de Colombie aux  
États-Unis

Eduardo ANINAT  
Directeur général adjoint du FMI  
(1999-2003)  
Ministre chilien des Finances  
(1994-1999)

Ian MacFARLANE  
Gouverneur de la Réserve  
australienne (1996-2006)

Leslie MAASDORP  
Directeur général adjoint du  
département sud-africain des  
Entreprises publiques  
(1999-2002)

Ziad BAHAA-ELDIN  
Président de l'Autorité générale égyptienne  
pour les investissements et zones libres  
(2004-2007)



Lord LANG OF MONKTON

Secrétaire d'État britannique au Commerce et à l'Industrie (1995-1997)

Lord BUTLER OF BROCKWELL

Secrétaire privé des Premier ministres Heath, Wilson et Thatcher (1972-1975, 1982-1985)

Secrétaire de cabinet des Premier ministres Major et Blair (1990-1998)

Peter MIDDLETON

Secrétaire permanent au Trésor (1983-1991)



Raymond BARRE

Premier ministre français (1976-1981)

Francis MER

Ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie (2002-2004)

Oscar FANJUL

Secrétaire général du ministère espagnol de l'Industrie et de l'Énergie (1983-1984)

Membre du Comité consultatif pour la compétitivité du président de la Commission européenne

Ruben VARDANIAN

Membre du Conseil présidentiel russe pour les projets prioritaires nationaux



Toyoo GYOHTEN

Vice-ministre japonais des Finances (1989)

Xinghai FANG

Directeur général des Services financiers du gouvernement métropolitain de Shanghai



Laura CHA

Membre du Conseil exécutif du gouvernement de Hong Kong

Vice-présidente de la Commission chinoise de régulation des titres (2001-2004)

Abdlatif Y. AL-HAMAD

Ministre koweïtien des Finances et de la Planification (1983-1985)

Président du Fonds arabe pour le développement économique et social (1985-)

Marcilio MARQUES MOREIRA

Ministre brésilien des Finances (1991-1992)

Ambassadeur aux États-Unis (1986-1991)

Jesus SILVA HERZOG FLORES

Secrétaire mexicain des Finances (1982-1986)

Ambassadeur en Espagne (1991-1994)

Ambassadeur aux États-Unis (1995-1997)



William COHEN  
Secrétaire à la Défense des États-Unis  
(1997-2001)



PRÉSIDENT  
Henry KISSINGER  
Secrétaire d'État (1973-1977)



Carla HILLS  
Représentante au Commerce des  
États-Unis (1989-1993)



Lord PATTEN OF BARNES  
Gouverneur de Hong Kong (1992-1997)  
Commissaire européen aux Relations  
extérieures (1999-2004)



Yoshihiko MIYAUCHI  
Président du Conseil japonais  
pour la promotion des réformes  
de régulation (-2006)

Pedro ASPE  
Secrétaire mexicain aux Finances  
(1988-1994)

Richard DEARLOVE  
Chef des Services secrets britanniques  
(1999-2004)

Chen YUAN  
Gouverneur de la Banque de développement  
chinoise (1988-)

Lord PRIOR  
Secrétaire d'État à l'Emploi (1979-1981)  
Secrétaire d'État pour l'Irlande du Nord  
(1981-1984)



Lee HONG-KOO  
Premier ministre sud-coréen (1994-1995)  
Ambassadeur en Grande-Bretagne (1991-1993)  
Ambassadeur aux États-Unis (1998-2000)

Jacques DE LAROSIERE  
Président du Comité stratégique de l'Agence  
France Trésor  
Directeur général du FMI (1978-1987)  
Gouverneur de la Banque de France  
(1987-1993)  
Président de la BERD (1993-1998)



Khun Anand PANYARACHUN  
Premier ministre thaï (1991-1992)



Otto Graf LAMBSDORFF  
Ministre ouest-allemand de l'Économie  
(1977-1984)

Ratan TATA  
Membre du Conseil du Premier ministre indien pour le  
Commerce et l'Industrie  
Membre du Conseil pour les investissements  
internationaux de la République d'Afrique du Sud



Leszek BALCEROWICZ  
Vice-Premier ministre et ministre  
polonais des Finances (1989-1991,  
1997-2000), architecte de la thérapie de  
choc (transformation libérale de  
l'économie polonaise)  
Président de la Banque nationale de  
Pologne (2000-2005)



Abdlatif Y. AL-HAMAD  
Ministre koweïtien des Finances et de la Planification  
(1983-1985)  
Président du Fonds arabe pour le développement  
économique et social (1985-)

Erling LORENTZEN  
Époux de la princesse Ragnhild de  
Norvège (1953-)

Moeen QURESHI  
Premier ministre pakistanais (1993)  
Vice-président de la Banque mondiale (1987-1991)

Nelson MANDELA  
Président sud-africain (1994-1999)

Cyril RAMAPHOSA  
Secrétaire général de l'ANC  
(1991-1994)



Lord BROWNE OF MADINGLEY  
Lord crossbencher

Lord OXBURGH  
Lord crossbencher

Lord LEVENE  
Conseiller personnel du Premier  
ministre britannique (1992-1997)

Francis MER  
Ministre français de l'Économie, des Finances  
et de l'Industrie (2002-2004)

Alexei Mordashov  
Membre du Conseil des entrepreneurs du  
gouvernement russe (2003-)



Zhang YUNLING  
Membre du Comité Affaires  
étrangères du Comité central du  
Parti communiste chinois

Li QINGYUAN  
Directeur général de la Commission chinoise de  
régulation des titres

David K.P. LI  
Membre du Conseil exécutif de Hong Kong  
(2005-2008)  
Père du secrétaire à l'Éducation et à la  
Force de travail de Hong Kong  
(2002-2007)

Tony TAN KENG YAM  
Vice-Premier ministre de Singapour (1995-2005)  
Directeur exécutif du Fonds souverain de Singapour



Sofjan WANANDI  
Frère de l'ancien secrétaire du Conseil consultatif  
suprême indonésien



Nobuyuki IDEI  
Conseiller du gouvernement japonais



Rajendra K. PACHAURI  
Président du Panel intergouvernemental  
sur le changement climatique des Nations  
unies (2002-)

Lynn MARTIN  
Secrétaire au Travail des États-Unis (1991-1993)

George Mitchell  
Leader de la majorité au Sénat  
(1989-1995)  
Envoyé spécial en Irlande du Nord  
(1995-1998)  
Envoyé spécial au Moyen-Orient  
(2009-)

John SNOW  
Secrétaire au Trésor des États-Unis  
(2003-2006)

Chuck HAGEL  
Sénateur des États-Unis (1997-2009)

Norman AUGUSTINE  
Sous-secrétaire à l'Armée des États-  
Unis (1975-1977)

Fernando CARDOSO  
Président du Brésil (1995-2003)

Mauricio BOTELHO  
Membre du Conseil économique et social du  
gouvernement brésilien

Armando GARZA SADA  
Conseiller du gouvernement  
mexicain

Nicolas GUZMAN  
Ministre chilien des Finances  
(2000-2006)

Miguel URRUTIA MONTOYA  
Gouverneur général de la Banque de Colombie  
(1993-2005)



Enrique IGLESIAS  
Président de la Banque interaméricaine de  
développement (1988-2005)

Pedro KUCZYNSKI  
Premier ministre du Pérou (2005-2006)





Jacques CALVET  
Directeur de cabinet du ministre français de l'Économie et des Finances (1970-1974)

Roger FAUROUX  
Ministre français de l'Industrie et du Commerce extérieur (1988-1991)

Louis SCHWEITZER  
Directeur de cabinet du Premier ministre français (1984-1986)

Jean-Marie MESSIER  
Conseiller technique du ministre français de l'Économie, des Finances et des Privatisations (1986-1988)

AGF: Michel ALBERT  
Commissaire général au Plan (1978-1981)  
Membre du Conseil pour la Politique monétaire de la Banque de France (1994-2003)

AGF: Jean PEYRELEVADE  
Directeur adjoint du cabinet du Premier ministre français (1981-1983)

AGF: Jean-Charles NAOURI  
Directeur de cabinet du ministre français de l'Économie et des Finances (1984-1986)  
Conseiller de la Banque de France

AGF: Yves CANNAC  
Secrétaire général de la Présidence de la République française (1974-1978)

Peter SUTHERLAND  
Commissaire européen à la Concurrence (1985-1989)  
Directeur général de l'OMC (1993-1995)  
Conseiller du président de la Commission européenne (2007)

Lord SIMON OF HIGHBURY  
Ministre britannique pour le Commerce et la Compétitivité en Europe (1997-1999)

Lord VALLANCE OF TUMMEL  
Lord Liberal Democrat

Umberto AGNELLI  
Sénateur italien (1976-1979)

Marco TRONCHETTI PROVERA  
Membre du Comité consultatif du Fonds souverain libyen

Aarnout LOUDON  
Parlementaire néerlandais (1995-1999)

Alfonso CORTINA  
Fils de Pedro Cortina, ministre espagnol des Affaires extérieures (1974-1976)

Khalifa AL KINDI  
Président d'Abu Dhabi Investment Company (2007-) fonds souverain des Émirats arabes unis



Minoru MAKIHARA  
Conseiller économique du gouvernement japonais



Robert M. KIMMITT  
Secrétaire adjoint au Trésor des États-Unis (2005-2009)  
Ambassadeur des États-Unis en Allemagne (1991-1993)



WTO OMC



VICE-PRÉSIDENT UBS INVESTMENT BANK : Lord BRITTAN

Vice-président de la Commission européenne (1995-1999)  
Commissaire européen à la Concurrence (1989-1993)

VICE-PRÉSIDENT UBS INVESTMENT BANK : Lord WALDEGRAVE  
Secrétaire en chef au Trésor britannique (1995-1997)

Helmut KOHL  
Chancelier allemand (1982-1998)

Thierry DESMAREST  
Conseiller du ministre français des Affaires économiques (1978-1980)

Franco BERNABE  
Représentant du gouvernement italien pour la Reconstruction du Kosovo (1999)

Noreen DOYLE  
Vice-présidente de la BERD (2001-2005)

John Major (1990-1997)  
Premier ministre britannique

Tony BLAIR  
Premier ministre britannique (1997-2007)

Marianne BELL  
Membre du Comité politique monétaire de la Banque d'Angleterre (2002-2005)

Ernst VON WEIZSACKER  
Parlementaire SPD (1998-2005), neveu de l'ex-président allemand



PRÉSIDENT UBS GLOBAL A.M.: Ted EVANS  
Secrétaire adjoint au Trésor de Nouvelle-Zélande (1990-1993)

VICE-PRÉSIDENT UBS INVESTMENT BANK : Phil GRAMM  
Sénateur(1985-2002), conseiller économique en chef du candidat à la Présidence John McCain (2007-2008)

PRÉSIDENT UBS CANADA : Michael WILSON  
Ministre des Finances (1984-1991), ambassadeur aux États-Unis (2006-)



Victor K. FUNG  
Ex-président de l'aéroport de Hong Kong



Laura TYSON  
Présidente du NEC (1995-1996)

Ernesto ZEDILLO  
Président du Mexique (1994-2000)



ZURICH



Victor CHU  
Membre du Cabinet du gouvernement de Hong Kong

Clayton YEUTER  
Représentant au Commerce des États-Unis (1985-1989)

Susan BIES  
Gouverneur de la Réserve fédérale (2001-2007)

Don NICOLAISEN  
Chef comptable de la SEC (2003-2005)

Sherwood BOELHERT  
Membre du Congrès (1983-2007)

Andres PASTRANA  
Président colombien (1998-2002), ambassadeur aux États-Unis (2005-2006)

Swiss Re



Raymond CH'IEN  
Membre du Conseil exécutif de Hong Kong (1992-2002)



Hans TIETMEYER  
Président de la Banque centrale  
allemande (1993-1999)

Petra ROTH  
Maire CDU de Francfort

Christine LAGARDE  
Ministre française de l'Économie, de l'Industrie et de  
l'Emploi (2007-)

Mark EYSKENS  
Premier ministre belge (1981)



Jackson THAI  
Conseiller du gouvernement de Singapour

Chen YUAN  
Gouverneur de la Banque chinoise de  
Développement

Joan SPERO  
Sous-secrétaire d'État des États-Unis  
(1993-1997)



Baron Alexandre LAMFALLUSSY  
Directeur général de la Banque des règlements  
internationaux (1986-1993)

Président-fondateur de l'Institut monétaire européen  
(1994-1997)



Président du Comité des sages pour la régulation des  
marchés financiers européens (2000-2001)



Vicomte Étienne DAVIGNON  
Vice-président de la Commission européenne

Lord SIMON OF HIGHBURY  
Ministre pour le Commerce et la Compétitivité en Europe  
(1997-1998)

Hans-Jürgen SCHINZLER  
Conseiller de l'État de Bavière



**Rabobank**

Diana Lady DOUGAN  
Ambassadrice/coordinatrice des États-Unis  
pour les Communications internationales  
(1982-1988)



Karel VAN MIERT (décédé)  
Commissaire européen à la Concurrence  
(1993-1999)



Wim DUISENBERG  
Président de la Banque centrale  
européenne



Frans ANDRIESSEN  
Vice-président de la CEE

Karl Otto POHL  
Président de la Banque centrale allemande (1980-1991)

Mark VAILE  
Vice-Premier ministre australien  
(2005-2007)

Warwick McKIBBIN  
Administrateur de la Réserve  
australienne (2001-)



Martin FELDSTEIN  
Président du Comité des conseillers  
économiques du président des États-Unis  
(1982-1984)



Carole BROOKINS  
Directrice exécutive de la Banque mondiale  
(2001-2005)



Mario MONTI  
Commissaire européen à la  
Concurrence (1999-2004)



Renato RUGGIERO  
Directeur général de l'OMC  
(1995-1999)  
Ministre italien des Affaires étrangères  
(2001)



Alessandro OVI  
Conseiller spécial du président de la  
Commission européenne (1999-2004)



Raymond BARRE  
Premier ministre français (1976-1981)

Loïc HENNEKINE  
Ancien secrétaire général du ministère français des Affaires  
étrangères  
Ambassadeur de France en Italie (2002-2005)

Laurent DASSAULT  
Frère d'Olivier (député UMP) et fils de Serge  
Dassault (sénateur UMP)

Theo WAIGEL  
Ministre allemand des Finances (1989-1998)

Klaus-Peter MULLER  
Membre du Conseil  
économique de la CDU

José Ramon ALVAREZ RENDUELES  
Gouverneur de la Banque d'Espagne (1978-1984)

Eitan RAFF  
Ancien Trésorier du ministère israélien des Finances



Guido SCHMIDT-CHIARI  
Fils de Guido Schmidt, ex-ministre autrichien des Affaires étrangères (1936-1938)

Albert FRERE  
Père de Gérald Frère, censeur à la Banque nationale de Belgique et consul  
honoraire de France

Kenneth BIALKIN  
Conseiller de la SEC



Renato RUGGIERO  
Directeur général de l'OMC (1995-1999)  
Ministre italien des Affaires étrangères (2001)



Lucrezia REICHLIN  
Directrice générale de la Recherche à  
la BCE

Jacques SANTER  
Président de la Commission européenne (1995-1999)

Theo WAIGEL  
Ministre allemand des Finances (1989-1998)

Hans-Werner SINN  
Membre du Comité des conseillers économiques du  
gouvernement allemand (1989-)

Hans-Ulrich GOHRINGER  
Membre du Conseil économique de la CDU

Enno VON KATTE  
Membre du Conseil économique de la  
CDU

Nikolaus VON BOMHARD  
Membre du Comité consultatif de l'Autorité fédérale de  
supervision financière

Jan Krzysztof BIELECKI  
Premier ministre polonais (1991)  
Ministre polonais de l'Intégration européenne (1992-1993)  
Représentant de la Pologne à la BERD (1993-2003)

Janusz REITER  
Ambassadeur de Pologne en Allemagne (1990-1995)  
Ambassadeur de Pologne aux États-Unis (2005-2008)

Miklos NEMETH  
Premier ministre hongrois (1988-1990)  
Vice-président de la BERD (1990-2000)

Farhat BENG DARA  
Gouverneur de la Banque centrale de  
Libye





Lord BURNS  
Conseiller économique en chef du Trésor  
britannique (1980-1991)  
Secrétaire permanent au Trésor britannique  
(1991-1998)  
Conseiller du ministre britannique des Affaires  
étrangères (2003)



Rodrigo RATO  
Ministre espagnol des Affaires économiques  
(1996-2004)  
Directeur général du FMI (2004-2007)



Richard N. GARDNER  
Secrétaire d'État adjoint (1961-1965)  
Ambassadeur des États-Unis en Italie  
(1977-1981)  
Ambassadeur des États-Unis en Espagne  
(1993-1997)

Vicomte YOUNGER OF LECKLE  
Secrétaire d'État britannique à la Défense  
(1986-1989)

George MATHEWSON  
Animateur du Comité des conseillers  
économiques de l'Écosse



Francisco PINTO BALSEMAO  
Premier ministre portugais (1981-1983)

William J. McDONOUGH  
Président de la Banque de la  
Réserve fédérale de New York  
(1993-2003)

Antonino FERNANDEZ  
Conseiller du gouvernement mexicain



Jordi GUAL  
Ex-conseiller du directeur général des Affaires  
économiques et financières à la Commission  
européenne



Rodrigo RATO  
Ministre espagnol des Affaires économiques  
(1996-2004)  
Directeur général du FMI (2004-2007)

Josep Maria BRICALL  
Ex-secrétaire général du gouvernement  
de Catalogne

Christian PIERRET  
Secrétaire d'État à l'Industrie du  
gouvernement Jospin

David K.P. LI  
Membre du Conseil exécutif de Hong Kong  
(2005-2008)  
Père du secrétaire à l'Éducation et à la  
Force de travail de Hong Kong  
(2002-2007)



André AZOULAY  
Conseiller du roi du Maroc

Alain MINC  
« Libéral de gauche », proche du Président  
Sarkozy

Ashok KHOSLA  
Ex-directeur du programme Environnement  
de l'ONU



André PINHEIRO DE LARA RESENDE  
Directeur de la Politique monétaire à la Banque  
centrale du Brésil (1985-1986)  
Président de la Banque nationale pour le  
Développement économique et social (1998)

André MOREIRA SALLES  
Fils de Walter Moreira Salles, ambassadeur  
du Brésil aux États-Unis (1950') et secrétaire  
au Trésor brésilien (1960')



Roberto Egydio SETUBAL  
Membre du Comité consultatif  
international de la  
Banque de la Réserve fédérale de  
New York



Pedro SAMPAIO MALAN  
Ministre brésilien des Finances (1995-2002)  
Président de la Banque centrale du Brésil  
(1993-1994)  
Directeur exécutif de la Banque mondiale  
(1986-1990, 1992-1993)  
Directeur exécutif de la Banque interaméricaine  
de développement (1990-1992)



Jacob FRENKEL  
Directeur de la Recherche au FMI (1987-1991)  
Gouverneur de la Banque d'Israël (1991-2000)



Raghuram RAJAN  
Économiste en chef du FMI  
(2003-2007)  
Conseiller économique du Premier  
ministre indien

Pedro ASPE  
Secrétaire mexicain aux Finances  
(1988-1994)



**HSBC TRINKAUS : Otto Graf LAMBSDORFF**  
Ministre ouest-allemand de l'Économie  
(1977-1984)

**HSBC FRANCE : Brigitte TAITTINGER**

Épouse de Jean-Pierre Jouyet : directeur adjoint puis directeur de cabinet du président de la Commission européenne (1991-1995), directeur adjoint du cabinet du Premier ministre français (1997-2000), directeur du Trésor français (2000-2004), et enfin président de l'Autorité française des marchés financiers (2008-)

**HSBC FRANCE : Charles DE CROISSET**

Directeur de cabinet du ministre français de l'Économie, des Finances et des Privatisations (1987-1988)

**HSBC FRANCE : Jacques VEYRAT**

Secrétaire général adjoint du Club de Paris (1991-1993)

# HSBC



**PRÉSIDENT HSBC CORP. :**

Vincent CHENG  
Membre du Conseil exécutif du gouvernement de Hong Kong (1995-1997)  
Conseiller de la Chine pour les Affaires de Hong Kong (1994-1997)  
Membre du Conseil législatif du gouvernement de Hong Kong (1991-1995)



**PRÉSIDENT HANG SENG BANK : Raymond CH'EN**  
Membre du Conseil exécutif de Hong Kong (1992-2002)  
M.K.T. CHEUNG



Membre du Conseil exécutif de la région de Hong Kong  
Président de l'Autorité aéroportuaire de Hong Kong



William FUNG  
Frère de Victor Fung, ancien président de l'Autorité aéroportuaire de Hong Kong et membre de la Conférence consultative politique du peuple chinois



**M. MUROFUSHI**

Ancien président du Conseil japonais pour le commerce extérieur

Nagavara MURTHY

Administrateur de la Banque de développement de Singapour

Administrateur de la Banque de la Réserve indienne

Membre du Conseil du Premier ministre indien pour le Commerce et l'Industrie

**HSBC BANK MALAYSIE : Tan Sri SULAIMAN BIN SUJAK**

Commandant en chef de l'Armée de l'air de Malaisie (1967-1976)

**HSBC BANK MALAYSIE : Zainal AZNAM BIN MOHD YUSOF**

Membre de la Commission malaysienne des bourses (1999-2004)

**THE SAUDI-BRITISH BANK : Sheikh Abdullah Mohammed AL-HUGAIL**

**THE SAUDI-BRITISH BANK : PRÉSIDENT : Khaled Suliman OLAYAN**

Frère de Lubna Olayan et conseiller du gouvernement d'Arabie saoudite



**PRÉSIDENT HSBC NORTH AMERICA :**  
John THORNTON  
Ancien conseiller du Parti démocrate

# BARCLAYS



**Shijuro OGATA**

Gouverneur adjoint de la Banque du Japon (1986-1991)



**Anson CHAN**

Secrétaire en chef de l'administration de Hong Kong (1997-2002)



**Reuben JEFFERY III**

Sous-secrétaire d'État des États-Unis (2007-2009)

**PRÉSIDENT BARCLAYS FRANCE (2005) : Jean-Pierre JOUYET :** directeur adjoint puis directeur de cabinet du président de la Commission européenne (1991-1995), directeur adjoint du cabinet du Premier ministre français (1997-2000), directeur du Trésor français (2000-2004), président de l'Autorité française des marchés financiers (2008-)

**HSBC BANK MIDDLE EAST : Abdel SALAM EL ANWAR**  
Administrateur de la Banque centrale d'Égypte



