

# IVIANAGE! de l'alimentaire



Faraud	:	les	pro	jets	
pour H	lei	O			p.14

**Gayant repris par** André Pecqueur p.12

**Alain Glon passe** le témoin

Cecab rachète Cobral à Duc

**Opéra Traiteur:** liquidation

**Bakkavör France:** G. Schiratti PDG p.14

Materne racheté par LBO France

**Unilever veut fermer** Fralib à Gemenos

La famille Ducros pourrait céder **Gyma** 

# **EPICERIE**

Les catégories qui créent de la valeur p.10

# SPÉCIAL SIAL

Les produits p.2-11

Régions: Nord-Pasde-Calais. Provence. Lorraine, Normandie, Agropole p.19-22

# **USINES & PROJETS**

Convivial: 9 M€ p.23 Halieutis: 3 M€ p.23 Savel: 2 à 3 M€ p.23

Abonnez-vous

bulletin p.22

# Sial 2010: un baromètre de la compétitivité française.

### **EDITORIAL**

p.12

p.13

p.13

Par Jean-Luc Jicquel RÉDACTEUR EN CHEF

jicquel@manager-alimentaire.com

S'il est un grand rendezvous pour l'innovation.le Sial est aussi un excellent baromètre pour mesurer la compétitivité et les ambitions des uns et des autres qu'il s'agisse des entreprises, des régions et bien sûr des pays.

Côté pays, le champion sera incontestablement le Brésil qui, sur le Sial 2010, affichera non plus ses promesses mais désormais sa compétitivité et ses ambitions. Et pas seulement dans les viandes, le café ou le sucre... Le Brésil veut en effet devenir rapidement le 1er fournisseur mondial généraliste de produits alimentaires (biscuits, confiserie, vin, jus de fruits, surgelés élaborés...)

De nombreux autres pays de tous les continents montent aussi en puissance sur la scène mondiale mais avec des offres plus ciblées sur certaines filières.

Résultat: alors que le marché mondial de l'alimentaire est porté par la dynamique de croissance de la population et la constitution de classes moyennes dans les pays émergents, l'Europe non seulement n'en profite pas mais subit les assauts de ces nouveaux venus. Pour la France, il s'agit même d'une « double peine » puisque ses positions ne cessent de s'effriter en Europe même avec ses plus proches voisins. Lors de l'AG du

Sniv-SNCP, son président Jean-Paul Bigard, patron du groupe Bigard-Charal-Socopa, a cité des chiffres éloquents : en 10 ans, la production porcine a reculé de 1<sup>8</sup> en France alors qu'elle a fortement progressé en Allemagne (+23\*), en Espagne (+17<sup>%</sup>) et au Danemark (+15<sup>%</sup>). En viande bovine, le déficit français atteint désormais 120 oooT. De nombreux autres secteurs (comme le lait...) sont également en difficulté.

Certes, la France conserve des points forts incontestables sur la scène internationale. Il n'empêche, on peut craindre que, sur le Sial 2010, le dynamisme de l'innovation de ses exposants ne suffise pas à masquer la dégradation de la compétitivité de la « Maison France ».

## **L'HOMME**

### Vincent Ferry de retour au Sial en passant par la Lorraine... et par l'Alsace

■ Vincent Ferry, 38 ans, sera présent sur le Sial 2010 pour mettre en avant son Pastibel\* qui allie pastis et mirabelle. Le patron de Clair de Lorraine vient, en effet, d'achever une rééducation de 2 ans et demi consécutive à un accident de moto en 2008. Depuis, sa PME, qui avait obtenu la même année un Grés d'Or de la Feef, a poursuivi sa croissance grâce à son concept "En passant par la Lorraine..." (9 boutiques et GMS) approvisionné par 30 PME locales. Le



concept vient d'être décliné sur l'Alsace avec une première boutique de 45 m² chez Cora à Wittenheim. Vincent Ferry profitera d'ailleurs du Sial pour rebaptiser sa boutique de la Gare de l'Est à Paris "En passant par l'Alsace et la Lorraine".Clair de Lorraine, qui réalise un CA de 9 M€ avec 50 salariés,a, par ailleurs, racheté l'an dernier une plateforme

logistique de 2000 m² à Void-Vacon (55) où la PME est installée.

\* Pastibel est présenté dans les sélections « Tendances et Innovations » et « Gourmets Expériences » du Sial

## LE PRODUIT

### Romanzini: l'escargot prêt à consommer

«L'escarg'hot by Romanzini » est un coffret « prêt à consommer » contenant une boite de 48 chairs cuisinés,24 coquilles céramique colorées, 4 pince-doigts en silicone, 8 pics colorés et 4 sauces "Touch saveurs": "Sunny" (mou-

tarde), "Spicy" (tomate), "Cheeze" (fromage), "Pesto" (basilic) La PME propose aussi une dalle vitro-

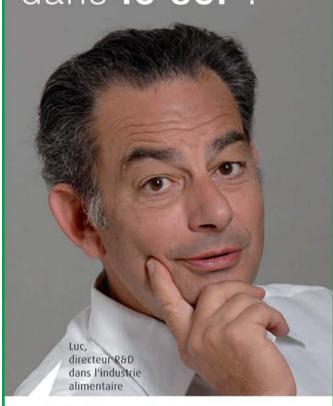
céramique adaptée et une recharge « ice bag » baptisé "La suite" (sans les céramiques).





### INNOVATION

# Trop de sodium dans le sel?



J'ai changé pour

# **Ksalt®**

des mélanges de minéraux brevetés pour reformuler mes produits avec moins de sodium.

En plus, c'est bon.

# Ksalt<sup>®</sup> est une marque nutrionix

10, rue de la Chaussée d'Antin - 75009 Paris

www.ksalt.fr

Contact: h.eudes@ksalt.fr 09 53 30 35 35

# Triballat Noyal sur le Sial

Sojasun pèse 83<sup>8</sup> des volumes de l'ultra-frais végétal en GMS avec 3,4 millions des foyers français. Après le Burger («Tomate basilic», «Curry», 155g,2,75€), Sojasun lance 2 nouveautés.

- les « Berlingots »: petit dessert de poche (vanille ou chocolat, température ambiante, filet de 5x65 ml, 1,75€)

- le « Haché végétal » (240g,2,90€) : préparation de soja cuisinée prête à l'emploi pour réaliser un hachis Parmentier ou des lasagnes.



La gamme Vrai (>40 références bio) est n°1 en valeur avec 36% de PDM sur l'ultra-frais bio en GMS.Vrai s'attaque maintenant au rayon fromage LS avec "Les Tranches bio » (8 tranches, 170g,2,80). Depuis le printemps, Vrai a lancé 5 gammes : «Yaourts à boire" (3ref, 250g,1,30€), « Yaourts chèvre » (2x125 g, 1,75€), « Yaourts brebis 1/2 écrémé» (2x125 g,1,85€), «Les petits

fromages « (3 ref : brebis, chèvre, vache,100g),«Les soupes bio en cup » (330 ml,2,50€,4 saveurs).



Le fromage allégé Merzer totalise 76<sup>8</sup> de PDM volume (70<sup>8</sup> en valeur) sur les PPNC allégées LS. C'est la 8ème référence en volume des allégés LS.

- Nouveauté : « Les tranches légères» (12% de MG, 8 tranches, 170g, 2,50€)

### Recreasun

Elu « Grand prix Tendances et Innovations Sial 2010 », Récréasun, lancé en avril 2010, n'est vendu que via www.recreasun.com.lls'agit d'une préparation aromatique (t° ambiante) qui transforme le yaourt nature en un dessert équilibré, croquant et gourmand (25% moins sucré qu'un

yaourt aux fruits). Récréasun peut aussi s'utiliser avec de la glace, de la compote ou dans la pâte d'un gâteau

nature. Etui de 10 dosettes individuelles (3,60€).7 recettes:

"Cerises acidulées et éclats d'amandes". "Amandes caramélisées & fèves de cacao", "Biscuit & agrumes", "Pomme & croquants de pain d'épices", "Chocolat et caramel au sel de Guérande", "Abricot au nougat de Montélimar", "Ana-

nas aux éclats de coco"

### **Petit Billy**

Petit Billy étend son offre de chèvre LS avec 2 ref de PPNC: « Les Tranches » (160g : 2,80€) : chaud ou froid, « Tendre Pointe » (emballage refermable,16og:2,6o€):en plateau ou en-cas



### Perle du Nord : gamme d'endive co-créée avec les consommateurs

LAprès 24 mois de co-création avec les 1500 consommateurs, Perle du Nord a lancé sa nouvelle gamme d'endives. Elle se caractérise par une

segmentation à l'unité et non plus au poids avec



des sachets de 2,4 ou 7 en dives, une approche par l'usage (four, salade, à braiser, apéritif) et la valorisation d'un producteur avec sa photo sur le sachet.

- Spéciales salade (x2, x4, 55mn<Ø<69mn,14cm<L<18cm) -Spéciales four (x4,65mn < Ø < 75mn, 15cm<L<20cm)
- Spéciales à braiser (x4, 45mn<Ø

<54mn,12cm<L<15cm)

- Apéritif (6 jeunes pousses)
- Famille nombreuse (x 7) Ajoutons que le logo a été revu avec

l'ajout de "&Co" et en petits caractères des prénoms de consommatrices ayant participé à cette "co-création". Un spot TV national est prévuen novembre pour

cette nouvelle gamme. Perle du Nord (92 M€, 12 salariés, 86 oooT en 2009/2010) vise cette saison un CA de 102 M€ avec 95 000T et 24 sala-

### **SVA Jean Roze: une** "marmite" signée Picard Thermoformage et MDP

LPicardThermoformage et son agence de design MDP ont conçuet réalisé une solution d'emballage sur mesure pour SVA Jean Rozé (viandes fraîches piécés et élaborés). Cette barquette microondable en forme de marmite (format familial 1 kg) met en valeur la dimension traditionnelle que souhaite véhiculer SVA

Jean Rozé pour ses plats cuisinés. Le design de la pièce intègre les exigences fonctionnelles (process, operculage, empilage...) et esthétiques (imitation d'une marmite en fonte, différenciation, stockage en rayon...), précise-t-on chez Picard.

### Bonduelle: 2 salades bio, « de la graine...au sachet"

I. Bonduelle lance la "1ère gamme de salades totalement bio. de la grai-



ne...au sachet".Les salades sont lavées à l'eau claire (associée à du vinaigre d'alcool bio en cas de présence d'insectes). Elles sont emballées dans un sachet

oxo-biodégradable (dégradation par oxydation). Le sachet se jette dans la poubelle habituelle, il s'oxydera

# Nestlé Plus : « céréales santé" pour adultes

CPW lance cette nouvelle marque européenne cet octobre d'abord en France. « Nestlé Plus » veut s'installer au cœur d'un 4ème segment (« bien-être ») dans un linéaire qui se partageait jusqu'alors entre « ligne & forme », « simplicité & naturalité » et « gourmand ».

CPW (Cereal Partners Worldwide) est la joint venture de Nestlé et General Mills sur les céréales depuis 1990. En France, CPF, dirigé par Jean-Christophe Hélias, réalise un CA de 190 M€ avec 600 personnes et ses 2 usines de Rumilly et Itancourt (100 000T dont 70% sont exportées). Les céréales « Nestlé Plus » seront néanmoins produites en Pologne.

### Marché

- -Les céréales du petit déjeuner totalisent un CA de 664 M€ (HM-SM-HD) et 33<sup>8</sup> du CA de l'univers du petit déjeuner. Avec 130 M€, le secteur est le 2ème budget pluri-médias de tout l'alimentaire.
- Si le taux de pénétration atteint plus de 90% chez les 7-10 ans, il n'est que de 50% chez les 35-44 ans, 38% chez les 45-54 ans et 26% chez les 55-64 ans. il reste donc 6 adultes sur 10 à conquérir.

### Cible: les « Pro-santé »

- Selon une étude Nestlé Céréales-TNS sur les 19 à 60 ans, les acheteurs peuvent se classer en 4 catégories : « épicuriens » (« prêts à consommer du Chocapic »),

- « yoyos » (partagés entre plaisir et régime), « naturophiles » (bio) et « pro-santé ».
- -C'est pources « pro-santé » (>35 ans et pouvoir d'achat élevé), que Nestlé a développé la marque « Plus ». L'offre de 2 références (3,15€) vise aussi à recruter des nonconsommateurs. Au T12011, Nestlé Plus s'enrichira d'une nouvelle recette et un nouveau « plus nutritionnel ».

### "Plus antioxydants" 280g

- Pétales de blé complet et de mais+pépites aux fruits rouges +tranches de fraises fondantes=
- -Vitamine E+sélénium (protection des cellules contre le vieillissement)
- 50% blé complet, 15,7% sucres, teneur réduite en MG et en sel



### "Plus fibres" 375q

- Pétales de blé complet, pétales saupoudrés de cacao +pétales enrobés de chocolat noir fondant.
- 1 bol = 20% des besoins en fibres
- 70% blé complet, teneur réduite en sucres et en sel

### **Barres**

- En mars 2011, les 2 recettes « Nestlé Plus » (fibre et antioxydant) seront déclinées sur les barres de céréales, une catégorie malen point qui a perdu 500 000 foyers acheteurs depuis 2007.





Z.A. Les Hauts de Couëron - Rue de l'Imprimerie 44220 Couëron - FRANCE Tél. 33 (0)2 40 38 00 71 - Fax 33 (0)2 40 38 09 85

www.simedit.com - Mail: scommercial@simedit.com



# INNOVATION

et ne laissera aucune trace nuisible à l'environnement, précise Bonduelle. 2 ref: « Feuille de chêne bio » (100g, 1,90€) et « Mâche » (80g, 1,90€).

### Florette : mélange de jeunes pousses bio

- L. Florette lance 3 nouveautés sur le segment des « mélangées »:
- "Gourmand 5 saveurs": mélange



de salades adultes et de jeunes pousses (chicorée rouge, red chard) avec un contraste de couleur (mâche, roquette, red chard, frisée, chicorée rouge, 280g, 2,85€)

- "Duo de laitue iceberg & chicorée rouge" (300g,1,90€)
- Mélange de jeunes pousses bio (roquette.laitue verte et laitue rouge,100g,2,95€).Florette(11<sup>8</sup> de PDM valeur sur le bio) indique ne pas négliger le segment bio qui progresse de plus de 30% en 4ème gamme.

### Heineken: Twist. une bouteille aluminium refermable

I. Heineken lance Twist (33cl,1,90€), une bouteille aluminium refermable qui veut allier esthétisme et praticité. Avantage: légère, incassable, facile à ouvrir, refermable. En avant-première chez Monoprix.



# Comexo: collection "Océane" aux algues bretonnes

Comexo, basé à Château-Renard (45) et dirigé par Philippe Guergadic, lancera sur le Sial sa collection de sauces automne hiver baptisée « Océane ». Ces sauces allient les saveurs de la terre et de la mer avec des recettes à base d'algues bretonnes :laitue de mer, dulse, wakamé. "Océane", disponible en coupelles, doypacks, flacons, poches ou seaux, veut aussi apporter aux plats une note artistique visuelle grâce à des couleurs variées, allant du vert au rouge. Ajoutons que la collection "Garden Party", lancée au printemps, fait partie de la sélection Tendances & Innovations Sial 2010".

### Sauces salades et marinades

Gamme aux parfums d'Orient pour accompagner salades, carpaccios de viandes ou de poissons...

- Hokkaido: sauce salade au fromage blanc, à l'algue wakamé et au raifort
- -Santorin:marinade à l'huile d'olive, à l'algue wakamé et au jus de citron

- Barbade: sauce salade à l'algue dulse, au gingembre et à la saveur naturelle de coquille St Jacques
- Phuket: marinade aux épices, à l'huile d'olive, aux algues wakamé et laitue de mer

### Sauces pour sandwichs ou dipping

Associations originales entre produits laitiers et végétaux marins pour dipping, pour tartiner ou en bord d'assiette (viandes blanches, canard, grillades de bœuf...)

- Belle-Ile: sauce au fromage blanc, à l'algue wakamé et à la saveur naturelle
- -Les Seychelles:sauce cocktail de la mer à l'algue wakamé
- Les Glénans: sauce au fromage blanc, aux zestes de citron.aux tomates rissolées, à l'algue wakamé et à la saveur naturelle de crabe
- Les Comores : sauce au fromage blanc et à la sauce soja, à la laitue de mer et à la saveur naturelle de thon
- Ceylan: sauce curry de la mer à l'algue wakamé

### Banania: sachet verseur 250g

L.Banania vient de lancer la première poudre chocolatée en sachet verseur de 250g qui permet de se servir avec précision en évitant d'en renverser. Bouchon verseur refermable.

100% recyclable.



### SDV: homards.crevettes et crabes de l'Etat du Maine

- I. SDV étoffe son offre de produits de la mer avec des crustacés surgelés en provenance de l'Etat du Maine (USA)
- queue de homard crue (45x90-100g)
- pinces et jointures de homard décortiquées (mélange de chair, cuit, 6 sachets de 907g)
- -queues de crevettes sauvages cuites décortiquées (4 sachets de 2,27kg) - chair de crabe cuite, émincée (4 sachets de 907g)

### ITC: 2 emballages pour la margarine ou le beurre élaborés avec Lactalis

I. ITC Packaging intègre dans son offre "flexipack" deux nouveaux emballages (250 et 500g), dévelop-

PART DES MDD

Suite page 6



# SymphonyIRI-FRANCE Panel InfoScan Census® Hypers+Supers

⇒ Les ven	tes dans le	s linéaire	ς	
Les veni		A0ÛT <sup>2</sup>		A0ÛT <sup>2</sup>
Hypermarchés	et supermai	rchés		
EPICERIE			+1,3%	+2,1%
LIQUIDES	12 225 M€	1 006 M€	+5,1%	-4,4%
PLS POIDS FIXE	27 380 M€	2 110 M€	+2,9%	+2,5%
<b>Hypermarchés</b>				
EPICERIE	13 263 M€	995 M€	+2,6%	+4%
LIQUIDES	7 259 M€	588 M€	+6,9%	-2,9%
PLS POIDS FIXE	16 490 M€	1 267 M€	+4%	+4,5%
<b>Supermarchés</b>				<u> </u>
EPICERIE	8 799 M€	655 M€	-0,6%	-0,6%
LIOUIDES	4 966 M€	418 M€	+2,5%	-6,5%
PLS POIDS FIXE	10 890 M€	843 M€	+1,4%	-0 <u>,5</u> %
Valeur des ventes (en M€) et évolution à un an.				

Galette et couronne	+5,8
	MARCHI
Patisserie, viennoiserie	

<u>25,9% (+4%)</u> Patisserie individuelle 29,0% (+7%) +4.6% Pains d'epices nonnette 18,6% (+15%) +1,5% Gâteaux & roulés 22,5% (+5%) nc 31,1% ('-3%) Viennoiserie +0.7% Patisserie à partager (1) cumul annuel mobile, fin au 20/08/2010 -4.2% 40,6% (-3%)

A0UT\* +2.7% A0UT\* 1an **+4.1**% 1an \*Fin au 20/08/2010.

(1) Cumul annuel mobile. (2) 4 semaines fin 20/08/2010.

TRE BIMENSUELLE B2B DE L'INDUSTRIE ALIMENTAIRE 8, rue François-Villon, 75015 Paris. Tél.: 01 53 68 65 61. Fax: 01 53 68 65 89.

redaction@manager-alimentaire.com www.manager-alimentaire.com

Rédaction en chef: Jean-Luc Jicquel (tel: 01 53 68 65 61, redaction@manager-alimentaire.com). Publicité au journal (tel: 01 53 68 65 61 publicite@manager-alimentaire.com). Siège social JLJ presse, 51 Rue Marcheron, 92170 VANVES. Directeur de la publication Jean-Luc Jicquel. Imprimeur Imprimerie de l'Avesnois, 59440 Avesnes-sur-Helpe. Prix au numéro 10 €. N° de Commission paritaire 0309 | 82822. ISSN 1639-2655. Abonnement : Martine Delattre (tel : 03 27 56 12 19 martine@manager-alimentaire.com).

# Compagnie des desserts : une saison très "cube"

Après les cubes «framboise (2007), « confiture de lait » (2009), la Compagnie des desserts élargit son offre de glaces et de pâtisseries en forme de cube. Rappelons que la Compagnie des desserts réunit "Gourmet parisien" et "Pôle Sud", soit 600 références de glaces et pâtisseries, un CA de 43 M€ et 355 salariés.

### **LE GOURMET PARISIEN**

Basé à Goussainville (Val d'Oise) où elle dispose déjà d'une unité, la PME, dirigée par Alain Camagie, vient de se doter d'une nouvelle usine (4 165m²) à Roissy en France. Productions : pâtisseries, desserts individuels (20,8 millions d'unités).

### Trio de saveurs\*

- "Les 3 petits cubes" (105g): "Passion mangue" (joconde nature, gelée mangue, mousse passion), "Pomme verte" (crumble muesli, gelée pomme, mousse pomme), "Rhubarbe" (crumble, compotée rhubarbe, chantilly).







- "L'acide, l'amer et le fruité" (81g) : "Finger citron" (mousse ganache

citron), "Finger pamplemousse" (mousse chocolat pamplemousse), "Fingeryuzu" (mousse ganache yuzu). Glaçage chocolat et feuillantine pour les 3 ref.



### Rectangle, triangle, cylindre, cube et coque\*

- "La tarte café, café" (95g) : pâte sucrée, crème café, mousse café, glaçage café et décor grain de café.



mousse praliné, dacquoise noisette, praliné, glaçage chocolat.

- "Le citron, vert et givre" (115g):pâte sablée, appareil citron vert, soufflé lime curd.
- "Baba cubique" (105g) : baba au rhum trempé en forme de cube.
- "Coque macaron" (20g). Les chefs peuvent créer leurs propres macarons glacés. Coque craquante et intérieur moelleux à l'amande. Couleur pistache, vanille, rose ou chocolat.
- \* décongélation au réfrigérateur

### **POLE SUD**

Basé à Lézignan-Corbières (Aude). la PME. dirigée par Didier Barral. produit 4 millions de litres de glaces et sorbets.

### Cubes

- Boules carrées «prêtes à servir» (40ml, saveurs sur demande)

-Vacherins cubiques (125ml):ce dessert livré sans décoration permet aux chefs de le per-

sonnaliser.2 ref : gianguja et framboise. llest composé ďun

socle de meringue, d'uncube de glace (gian-



duja ou framboise), recouvert de chantilly sculptée en cube.

### Glaces au lait frais\*

-2 ref:nature,vanille.Le lait provient de la ferme de Marguerite, une exploitation de l'Aude.

### Et aussi

- « Crème glacée fève de Tonka ». La fève de Tonka provient de l'arbre le 'teck brésilien'.L'arôme se situe entre la vanille, le foin et la trigonelle bleue avec des notes épicées, de miel et de caramel.
- « Crème glacée verveine » : infusion de feuilles de verveine, liqueur de verveine du Velay.
- -«Sorbet carotte gingembre»:50% de jus de carotte provenant d'un petit producteur de l'Aude.
- "Glace Barbapapa"







VIANDES FRAÎCHES PLATS PRÉPARÉS POISSONS SALAISON VOLAILLE FROMAGES

Filiale de Sealed Air, Cryovac® est leader mondial des matériaux et systèmes d'emballage alimentaire. Nous concevons des solutions à forte valeur ajoutée. A la clé : réduction des coûts, gain de temps, efficacité accrue et protection de l'environnement. Que vos produits soient frais, surgelés, cuisinés, préparés ou fumés, nous vous proposerons une solution d'emballage innovante et sur mesure.



www.sealedair-emea.com

'Avec nous, réduisez vos déchets et votre consommation de matières premières et d'énergie, pour toujours plus de performance, d'économies et de développement durable.



### INNOVATION

pés en collaboration avec Lactalis lberia, et destinés à la margarine, au beurre et aux produits à tartiner. Avantages de ces emballages à injection en PP: une plus grande résistance que les options thermoformées, une meilleure maniabilité et une meilleure fermeture. ITC propose aussi une personnalisation IML.

### Jardin Bio: céréales et légumes cuisinés en sachet prêts en 2 min

- LJardin Biolanceen GMS une gamme de sachet express à base de céréales et légumes cuisinés prêts en 2 min (micro-onde, wok, poêle ou bain-marie. 9 recettes)
- -lentilles vertes (+purée d'ail et poivre noir, 1,93€, 250g)



- pois cassés à la paysanne (+carottes, pommes de terre, ail et aromates, 1,93€, 300g) -rizcomplet long grain du Sud de la France (1,93€, 250g)
- -pilpil blé complet (1,93€,250g)
- céréales & lentilles (blé, riz complet, quinoa, lentilles vertes, 1,93€,250g)
- trio de céréales (boulgour, sarrasin, soja toasté concassé (1,93€,250g)
- quinoa blanc & rouge équitable (2,21€, 250g)
- -quinoa "royal" de Bolivie (2,21€,250g) -riz basmati long grain équitable du Nord de l'Inde (2,21€, 250g)

### Brossard : Cœur de plaisir

L. Brossard vient de lancer la gamme "Cœur de plaisir" (4x116g):2 ref - "Citron cœur cassis": gâteau moelleux au citron avec des morceaux de citron et un cœur cassis acidulé

> gâteau moelleux au chocolatà 72% de cacao avec des éclats de noi-

# Innovafel 2010 : les candidats et les lauréats

Le jury Innovafel 2010 (salon Miffel) était présidé par Yves Bayon de Noyer. Parmi le jury, signalons Cyril Bertrand (Critt PACA), Eric Gardet (Sodexo Education), Jean Lacroix directeur des approvisionnements de Creno.

### **LAUREATS**

### Prince de Bretagne: Choux romanesco en sachet ouvert

**1º prix.** Une tête de chouromanesco emballée dans une poche plastique ouverte. Ce produit commercialisé depuis fin 2009 a séduit le jury par sa capacité à pro-

mouvoir la consommation ďun légume frais et brut, à l'aide d'un condition-

nement simple et pédagogique.

### Champsoleil: semi-conserves tartinables

2<sup>ème</sup> prix. Cette nouvelle gamme Champsoleil (4à4,30€,130g) comprend la "Crème de févettes à l'artichaut", le "Suprême de fleur de courgettes", la "Crème de poire de terre à l'orange", la "Crème de poireau vinaigrette aux fruits rouges"... Elle fait découvrir des productions

peu ou pas connues (le topinambour ou poire de terre), des parties du végétal habituellement dévalorisées (certaines tiges, feuilles ou fleurs)

et de nouveaux goûts. Dirigé par Henri Derepas, Champsoleil est basé à La Trinité (06)

### Juliet : compotes élaborées par Georgelin

pour élaborer les compotes de Juliet, les tartes à la Juliet, des jus et des pétillants de Juliet qui seront lancés en octobre 2010. Les compotes réa-

# Juliet

lisées au chaudron par la société Georgelin



sont d'ores et déjà distribuées.

### Corbeillo: livraison de corbeilles de F&L

Distinction concept. Grâce à un réseau de primeurs partenaire, Corbeillo livre des corbeilles de fruits et de légumes frais (39 à 99€) partout en France.

### **CANDIDATS**

### Paysans de Rougeline : ius et nectars

La gamme de jus signée "Paysans de Rougeline » comprend notamment un "nectar de fraise charlotte" et un "jus de tomate ananas" (25cl).

### Pronatura: « Les jus de producteurs »

Pronatura mettait en avant sa gamme bio « Les jus de producteurs » (10 parfums, bouteilles verre de 75 cl) et notamment son jus de pomelo bio de Corse et le jus d'ananas bio du Togo.

### Légurmat : « Trio salade »

Un bouquet d'herbes prêt à l'emploi (ciboulette, coriandre et cerfeuil) pour aromatiser les salades.

### La Ferme de Jules : Baby carrot sauce légère

"Baby carrot" prêtes à croquer avec une sauce légère (fromage blanc o% MG et fines herbes).

### Picvert: jeunes pousses en barquette

Barquettes de 125g (mesclun, roquette, épinards, mâche, red chard, bulls blud, mizuna, tatsoï).

### Lunor: pommes de terre à la provençale

Quartiers de pommes de terre enrobés d'épices et aromates aux saveurs provençales, cuits sous vide, à la vapeur.

### Viale et Dumay : Crok & Moi

Projet de fruits bio pré-emballés à l'unité dans un présentoir en forme d'arbre dont le feuillage sera adapté aux saisons.

### Perle du Sud : « Dip-perle »

Portion individuelle de légumes ou de fruits à croquer (80g) prêts à consommer avec un dip qui peut contenir, de la tapenade (pour les légumes) ou du chocolat liquide (pour les fruits).Ces « Dip-perle » seront un complément de la gamme du distributeur automatique « Fruit-Box » de Perle du Sud qui est présenté sur le Sial.

### **Autres candidats**

La Confiserie du Roy René (Calicocktails, px), Bonduelle (mâche et feuille de chêne bio, p3), Créaline (purées fraîches, LMA 153), Banakitt (émincés de bananes plantains précuites surgelées, LMA134), Prince de Bretagne (plateau apéritif 3 légumes, LMA141), NA! (Nature Addicts, LMA130)

### - "Chocolat cœur cacao noisette": Citation. Pour valoriser cette varié-

té de pomme produite exclusivement en bio, Les Amis de Juliet ont noué des partenariats avec des IAA

Retrouvez Le Manager sur vos salons!



Le Manager sera distribué à l'entrée du Hall 6 d'Emballage 2010

Contact publicité: 06 72 70 74 87

publicite@manager-alimentaire.com



settes et un codeur crémeux cacaonoisettes

### Findus: 3 filets de poulet rôti cuisinés sans accompagnement

L. Findus lance 3 recettes de filets de poulet rôti, "cuisinés simplement": basquaise,curry,forestière (4€50 les 2 portions, 350g, sachet cuisson spécial micro-ondes et bain-marie). Findus fait remarquer que "51" des



Français veulent choisir leur accompagnement, cuisiner et recréer leur propre plat" et que

"76" des consommateurs recherchent avant tout la qualité des ingrédients".

### Czon: barquette individuelle de légumes frais micro-ondable

I. Spécialisé dans les légumes frais et prêts à l'emploi, Czon lance une barquette individuelle de légumes frais micro-ondable (cuisson vapeur), avec cuillère intégrée. Cible : la restauration urbaine et nomade. La gamme comprend 3 mélanges de 130g (courgette, bimi, asperge, 2€).

La marque adopte à cette occasion une nouvelle identité (logo plus dynamique, packaging épuré, discours remanié avec un texte

réduit à l'essentiel). L'accent est mis sur le mode de cuisson grâce à 5 pictogrammes (vapeur microondes, eau bouillante, cuit-vapeur, snack, wok). Le packaging renvoie vers www.czon.fr qui veut devenir un support de communication majeur (recettes...). Précédentes innovations de Czon : « sachets cuisson vapeur au micro-ondes » (2007), «bimi»(2008), «gammeWok» (2009).

### Brindélices élargit son offre de salades traiteurs bio

- LBrindélices (60 personnes.) élargit son offre de salades traiteurs bio avec 3 références chez Monoprix, Bonneterre, Naturalia, La Vie Claire, Pomona...
- piémontaise au jambon (aux pommes de terre Picarde, 200g, 3,20€)
- duo de crudités (carottes et céleri, 200g,2,50€)
- chou rouge en vinaigrette Coleslaw (légèrement sucrée à base de chou blanc, de carottes et d'oignons,

150gà3kg,2,50€) Depuis un an, Brindelices a également lancé 3 soupes de légumes bio (légumes verts, carottes et coriandre, tomates) et 2 quiches bio (lorraine et 3 légumes).

### Amorino: 28 parfums de Cioccolata Calda

I. Pour cet hiver, Amorino met en avant dans ses boutiques ses chocolats (Gianduiotti, Cubetti, Baci,

Mezze Lune, Frutta Secca al Cioccolato), ses 28 parfums de Cioccolata Calda (chocolat chaud à l'italienne), ses confiseries et un coffret de vinaigre balsamique Sereni (2x 200 ml,55€).

### Delpevrat: 2 iambons d'exception espagnol et italien

I.Delpeyrat a décidé de proposer aux connaisseurs les meilleurs jambons étrangers AOP qui seront présentés

dans des coffrets baptisés "Origine Exception":

-le jambon ibérique de Bellota de Huelva (porcs élevés en liberté dans la sierra andalouse, 3 ans pour l'élaboration)





### Pacific West : le malaysien **Golden Fresh débarque** en France

I. Fabriqués en Malaisie par Golden Fresh (capacité: 10 000T, surgélation IOF, BRC), les finger-food de la

mer de la marque PacificWest,déjà présents en Océanie et en Asie.débarquent en France début 2011 avec une gamme de filets



de merlu du Cap MSC découpés en petits goujons, pré-frits et panés d'un chapelure à base de céréales. Elle sera lancée au T1. Stéphane Gely précise que Pacific West est le leader mondial de la panure tempura. Sa gamme comprend poisson, crevettes, seiches, calamars et noix de Saint-Jacques.







# INNOVATION

### Père Dodu : escalope au curry

L Au rayon des escalopes fourrées,



Père Dodu (groupe Doux) a lancé « l'Escalope au curry » (100% filet, notes de coriandre et de poi-

vrons, 2x100g).

### Grain d'Or Gel: disque de pâte à pizza crue déjà tomatée avec Scal

L. Grain d'Or Gel s'est associé à Scal, créateur des concepts dans la pizza et les pâtes, pour lancer 2 nouveautés en RHD:

- le "disque cru déjà tomaté" baptisé "Pronto Pizza". Ce disque de pâte

à pizza surgelée est déjà garni d'une sauce tomate assaison-

née. Il suffit de rajouter les ingrédients. Diamètre 23 cm et prochainement 29 cm.

- "le pâton bio" (160,200,350g...).Ce pâton surgelé (farine de meule de pierre bio type150) est riche en fibres (>3g pour 200g). Il est réalisé avec de

l'huile d'olive extra-vierge pressée à froid. Ni additifs, ni conservateurs.



Grain d'Or Gelfait partie du groupe BPS qui détient aussi Charton Pâtisseries. Le groupe, présidé depuis 2008 par Marc Levy, a investi 3 M€ sur le site de Charton pour l'instal-

ler 2 nouvelles lignes de laminage de 2T/heure.

Ajoutons que le site de Grain d'Or Gelà Lomme a été certifié IFS / BRC

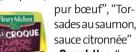
\* Boulangerie Pâtisserie Services

### Mini Babybel: coupelle pour une mini raclette pendant un mois

I. Pendant un mois à partir du 18 octobre, les filets Mini Babybel

# Fleury Michon: les nouveautés traiteur

- Bistrot: "Potaufeu" (joue de bœuf, 4,05€), "Boudin noir (120g) et purée de pommes de terre" (4,05€)
- Quotidien : "Poulet rôti & purée de pommes de terre" (3,71€, filet de
- Rapide: "Steak haché pur bœuf (85g) & coquillettes sauce à l'emmental (+parmesan)" (3,71€), "Nuggets de poulet, sauce barbecue & riz" (3,40€)
- Bio (barquette): "Hachis Parmentier



- Cassolettes: "crevettes mousse aux asperges vertes" (140g, 3,47€). Le





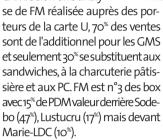
volume des cassolettes au rayon frais atteint 400T (vol:+4\*, val:+1\*).

- Brochettes (barquette, x4) "Poulet aux épices et riz créole", "Crevettes et riz au curry"
- Gratins. "Gratin d'endives au jambon". Marché des gratins PCI: 2 000T,22 M€.
- Halal (barquette 300g): "Poulet sauce provençale & coquillettes" (3,75€), « Boulettes de bœuf sauce kebab & semoule » (3,75€).
- Croque. FM poursuit jusqu'à la fin de cette année ses tests sur 4 croquemonsieur à l'emmental (x2) dans quelques enseignes ciblées avant de prendre une décision.
- Pâtes: 3 ref de cappelletti au blé complet (250g):« Mozzarella tomate », « Champignon emmental », « Bolognaise ».

### Box-cup « Vraiment »

- Le marché des box atteint déià 4 000 T soit 10<sup>8</sup> des PCI en valeur et même 12<sup>%</sup> depuis janvier. Hors Panza Cup (rayon épicerie), les dépenses

pub sur le segment s'établissent à 6,5 M€ surjanvier-août pour un CA de 38 M€ (depuis janvier) et de 45 M€ en CAM. Selon une analy-



- FM s'attaque à l'exotique avec la gamme "Vraiment d'ailleurs" (3 ref, 3.80€): "Porcaucaramel & rizau pavot". "Curryde poulet & riz". "Spaghetti crevettes thai". Autre nouveauté : une recette hivernale avec la "Tartiflette au reblochon" (3,80€,300g).
- -Les résultats de la gamme de repas froids « Vraiment salades »\*, lancée cet été, sont qualifiés d'encourageants. Une offre optimisée est en cours de préparation pour la saison 2011.

contiendront une coupelle à raclette Mini Babybel. Il suffit de



mettre la portion 30 secondes au micro-ondes dans sa coupelle.

### Mini Babybel: Babybel Mix.

L Babybel a lancé en septembre la boîte Babybel Mix qui réunit 12 portions Mini Babybel,

dont 6 original, 2 à l'emmental, 2 au chèvre et 2 au cheddar (3,79€).



### Hero fête les 10 ans du SSA

I. Hero propose depuis la rentrée un pack anniversaire pour les 10



ans du "sans sucre ajouté" que la marque a lancé en 2000. Nombreux lots à gagner.

### Costes: plateau dégustation de 25 cubes

L Costes propose "le cube" en plateau dégustation de 25 cubes (boite de 87g) : 12 "lait 47% cacao" et 13 "noir 64" cacao". Chocolat 1e cru

> de plantation de Papouasie. Cette création Costes est réali-



chocolatier Michel Cluizel.

### Provol : saucisse de volaille **SaucyBio**

I. Provol Industrie, basé à Viricelles

(42), lance la saucisse de volaille SaucyBio (volaille fumée 72%, halal, hyposodé,o,67€HT) en pochethermoformée (20x70g, pasteurisé, 60 jours entre o et +3°C).

### Maggi: boite collector Kub Or 2010 avec un esprit mosaïque

L.Maggi vient de lancer sa boite collector "Kub Or 2010", dont le design représentant une mosaïque, a été confié aux internautes sur le site www.concourskubor.fr. 614 créations ont été déposées

en ligne générant plus de 133 866 visites. La boite contient 2 packs de bouillon (2,10€).



# LE POISSON EN FORME



Fishprocessing

solutions PAI individuelles pour l'industrie agroalimentaire

poissons en cubes, timbres, flocons IQF

~ cru, fumé, cuit, fumé à chaud

Hilbringer Str. 2 - 4 | D-66663 Merzig

# FÊTES DE FIN D'ANNÉE

### **Amand Traiteur:** "Millefeuille de saumon à l'oseille" pour la RHD

L Amand Traiteur (Vire, 14) lance en RHD2 recettes de Millefeuilles » élaborées avec le Chef Michel Bruneau (Caen, 2 étoiles au Michelin). Conditionnement:8 portions de 70g prédécoupées, DLC: 42 jours.

- "Le Millefeuille de saumon à l'oseille"



(entrée froide). Elaboré en cuisson sous vide, à partir de morceaux de saumon frais et fumé,

crème fraîche, fromage frais, épinard et oseille. L'ensemble repose sur un biscuit croustillant.

-«Le Millefeuille de St-Jacques aux légumes oubliés »

### Larnaudie : lobe de foie gras sur ardoise avec sa lyre

- L Jean Larnaudie basé à Figeac (46) lance plusieurs nouveautés en foie gras entier (FGE) mi-cuit dont
- -Lingot FGE canard S-O (180g,14,90€)
- Lingot FGE oie (180g,14,90€)
- Lobe FGE oie (230g, 19,95€)
- Lobe FGE canard S-O au poivre sur ardoise avec sa lyre (300g, 26,90€, existe aussi en oie et nature)

Autres nouveautés : une "Mini terrine de foie gras de canard



(1350g, 8,95€) et un coffret « Spécial dégustation ».

### Affligem : la bière de Noël dans une recette de bûche

L.Alexandre Gauthier a travaillé avec la marque de bière Affligem de Noël

pour créer une bûche qui associe une mousse au caramel et un cœur aux poires pochées à l'Affligem et gelée de bière. 34€/bûche

6 pers et 6€/bûche individuelle (15/12 au 01/01/2011 Publicis Drugstore).

### Loc Maria: les Gavottes en coffrets signés LZC

L Loc Maria lance 2 coffrets « Plaisir

chocolat » (design signé de l'atelier LZC) pour ses Gavottes : . "noir/lait", "noir/ orange".(x48,420g, 7,50€).

### Delacre: coffret collector Tintin

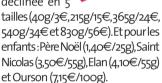
I.Delacre lance des assortiments de biscuits dans 5 boîtes en fer collector Tintin ("Tintin et le temple du soleil") en

### De Neuville : Clémentissime

I. De Neuville parie sur le « rouge passion » et le « noir ténébreux » avec sa création éphémère baptisée « Clémentissime » (42,70€/kg) qui marie chocolat noir et clémentine. La collec-

tion de coffrets festifs est déclinée en 5

édition limitée.



### Cemoi : coffrets de cœur

.Cemoi.1er chocolatier français.proposera des coffrets de cœurs :

-«Cœur j'aime le chocolat » (coffret 4,99€/245g, étui 107g): bille de céréale croustillante enrobée de praliné amande et cacaoté, recouvert d'une coquille de chocolat au lait

- « Cœur guimauve » (5,49€,262 g): "Petit ourson" en format cœur (gui-

mauve enrobée de chocolat au lait)

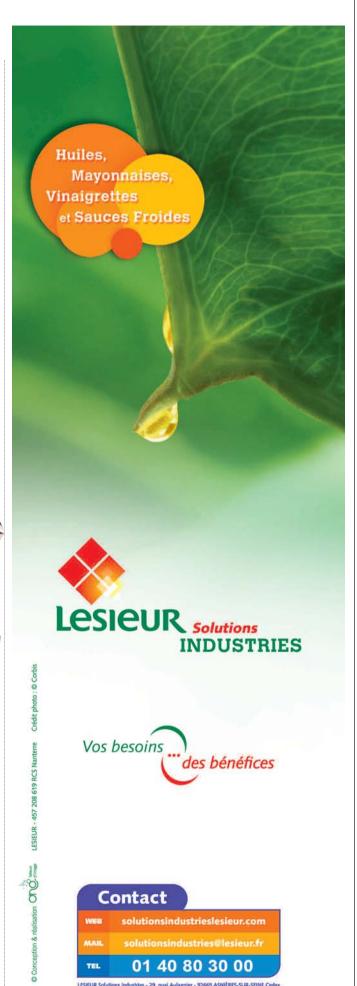
# Fuxia l'épicerie: mini panettone

I. Les boutiques « Fuxia l'épicerie » lance un panettone en version miniature (100g,2,30€).

### **Kerry-Ravifruit:** bûches glacées à décorer

L. Kerry propose des bûches glacées Ravifruit pour lesquelles il ne reste qu'à réaliser le décor : "Abricot & framboise", "Fraise Mara des bois & Pabana (banane, mangue, passion, citron)"," Nougat & chocolat", "Vanille & caramel au beurre et au sel de Guérande", "Vanille & fruits des bois et fruits rouges", "Mandarine & chocolat aux écorces d'oranges confites".Colis de 2 bûches de 2 litres. 1 🧨 🖍 bûche=24.parts(56,8

cm,8,2cm x H6cm).





# **MANAGEMENT**

# Epicerie: Le TOP 20 de la création de valeur sur un an

Tendance. Les 20 catégories les moins performantes ont perdu en moyenne 4,3% en valeur (-541 M€ en cumul) tandis que les 20 catégories gagnantes engrangent un gain cumulé de 639 M€ soit un gain de 5,6%.

Gagnants. Les dosettes de café s'envolent de 15,3% en valeur ce qui génère un gain de 56,1 M€ et un CA total de 424 M€. On note également la bonne orientation des confiseries hors chewing-gums (de chocolat, de sucre, bonbons et sucettes), des conserves de poissons (thon et maquereau), des produits apéritifs (graines salées, extrudés et tuiles, biscuits salés). A signaler également le gain de 15,9 M€ de la pâtisserie individuelle.

**Perdants.** Le chewing-gum (val :-8,7%) enregistre un nouveau recul. Parmi les fortes baisses en volumes (nombre d'UVC), signalons les confitures (UVC :-10,8%), les laits enfants (-7,4%), les fruits au sirop (-7,9%), les salades de thon en conserve (-10,9%) et les sauces déshydratées.

### ⇒ Epicerie : les 20 catégories qui ont créé le plus de valeur sur un an

		MILLIONS€		UVC		PROMO	TION	DEFEDENCES
						- 1101110		REFERENCES
CATÉGORIES	GAIN SUR 1 AN	CAVENTES 1 AN	EVOL/N-1	EN MILLIONS	EVOL/N-1	% CATOTAL	EVOL/N-1	NB (ÉVOL/N-1)
1 Cafés dosettes	+56,1 M€	424 M€	+15,3%	24 M	+13,3%	20%	<b>-2</b> %	67 (+6%)
2 Aliments secs chat	+36,9 M€	355 M€	+11,6%	155 M	+6,0%	10%	-20%	55 (+3 <sup>8</sup> )
3 Bonbons et sucettes	+29,9 M€	497 M€	+6,4%	81 M	+4,7%	13%	+1%	136 (+1%)
4 Compotes appertisées	+22,0 M€	258 M€	+9,3%	93 M	+7,7%	19%	+0%	59 (+7 <sup>%</sup> )
5 Conserves de thon	+17,6 M€	409 M€	+4,5%	60 M	+3,8%	24%	+5%	52 (-2%)
6 Pain de mie	+17,2 M€	299 M€	+6,1%	132 M	+6,0%	10%	-11%	27 (+4%)
7 Confiserie de chocolat	+16,5 M€	689 M€	+2,5%	61 M	+2,8%	<b>32</b> %	-2%	80 (-6%)
8 Extrudés et tuiles	+16,2 M€	295 M€	+5,8%	32 M	+1,5%	21%	-10%	82 (+1%)
9 Pâtisserie individuelle	+15,9 M€	380 M€	+4,4%	66 M	+2,7%	<b>15</b> %	-1%	66 (+4%)
10 Graines salées	+14,9 M€	322 M€	+4,8%	41 M	+2,0%	12%	-3%	59 (+1 <sup>%</sup> )
11 Goûters	+14,2 M€	262 M€	+5,7%	70 M	+3,9%	23%	+1%	42 (+2%)
12 Sauces tomates	+12,1 M€	298 M€	+4,2%	91 M	+1,1%	9%	+4%	82 (+1%)
13 Chips	+11,8 M€	255 M€	+4,8%	35 M	+2,5%	16%	<b>-2</b> %	39 (+0%)
14 Légumes accompagnement cor	s. +11,8 M€	189 M€	+6,6%	76 M	+2,0%	<b>15</b> %	+3%	57 (+4 <sup>%</sup> )
15 Céréales	+11,1 M€	589 M€	+1,9%	102 M	+2,1%	19%	-1%	92 (+4%)
16 Aide culinaire et crouton	+11,1 M€	265 M€	+4,4%	31 M	+5,4%	8%	-18%	81 (+2%)
17 Petite confiserie de sucre	+10,5 M€	172 M€	+6,5%	6 M	+1,8%	8%	-14%	44 (+1%)
18 Biscuits salés	+9,9 M€	212 M€	+4,9%	24 M	+3,8%	17%	+1%	63 (+2%)
19 Conserves de maquereaux	+9,8 M€	98 M€	+11,1%	13 M	+11,7%	20%	<b>-2</b> %	26 (+1%)
20 Sauce froide	+9,7 M€	119 M€	+8,8%	16 M	+8,8%	9%	-5%	51 (+2%)

### ⇒ Epicerie : les 20 catégories qui ont détruit le plus de valeur sur un an

		MILLIONS€		UVC		PR0M0	TION	REFERENCES
CATÉGORIES	GAIN SUR 1 AN	CAVENTES 1AN	EV0L/N-1	<b>EN MILLIONS</b>	EVOL/N-1	% CATOTAL	EVOL/N-1	NB (ÉVOL/N-1)
1 Huiles	-56,1 M€	638 M€	-8,1%	223 M	-2,7%	19%	-1%	56 (-1 <sup>%</sup> )
2 Chewing gums	-40,5 M€	425 M€	-8,7%	428 M	-2,2%	10%	+0%	103 (-4%)
3 Confitures	-30,1 M€	275 M€	-9,9%	68 M	-10,8%	8%	+9%	110 (-2%)
4 Pates alimentaires	-16,0 M€	564 M€	-2,8%	289 M	+0,9%	18%	-1%	163 (+3%)
5 Farines	-15,9 M€	127 M€	-11,1%	134 M	-3,4%	12%	-18%	26 (+7%)
6 Laits enfants	-12,4 M€	380 M€	-3,2%	77 M	-7,4%	11%	-1%	46 (+1%)
7 Aliments humide chien	-8,5 M€	171 M€	-4,7%	100 M	-6,0%	<b>7</b> %	-25%	37 (-5%)
8 Cafés torréfiés	-8,3 M€	882 M€	-0,9%	115 M	-2,6%	30%	+0%	98 (-5%)
9 Pâtisserie à partager	-8,0 M€	184 M€	-4,1%	35 M	-3,8%	16%	+4%	34 (-5%)
10 Fruits au sirop	-6,4 M€	127 M€	-4,8%	29 M	-7,9%	9%	+2%	40 (+3%)
11 Salades conserve pdts de r	ner <b>-6,1 M</b> €	45 M€	-11,9%	8 M	-10,9%	19%	-18%	21 (-15%)
12 Aliments autres animaux	-4,2 M€	119 M€	-3,4%	53 M	-1,4%	6%	-8%	52 (-4%)
13 Spec confiserie de sucre	-4,0 M€	82 M€	-4,6%	5 M	-11,8%	23%	+5%	16 (-2%)
14 Aliments bébé	-3,6 M€	543 M€	-0,7%	101 M	-2,0%	12%	+9%	232 (+2%)
15 Assortiments sucrés	-3,0 M€	88 M€	-3,4%	10 M	-3,1%	31%	+3%	16 (-5%)
16 Sauces déshydratées	-3,0 M€	22 M€	-11,9%	1 M	-8,1%	4%	-34%	14 (-14%)
17 Biscuits secs sucrés	-2,9 M€	226 M€	-1,3%	43 M	-0,3%	14%	+14%	58 (+1%)
18 Purée pt déshydratée	-2,4 M€	76 M€	-3,1%	19 M	+0,1%	13%	+1%	19 (+3%)
19 Asperges en conserve	-2,3 M€	67 M€	-3,3%	12 M	-2,3%	15%	-3%	14 (-4%)
20 Solubles	-2,0 M€	376 M€	-0,5%	23 M	-1,0%	<b>7</b> %	-36%	62 (-1%)

Source Symphony IRI, Total hypers+supers Census, Cumul annuel mobile 4 juillet 2010



Bulletin d'abonnement p22

### **Accord Novelli-GMS:** un jeu de dupes pour l'Ania

- I. Système U, Delhaize-Cora, Carrefour, Auchan, Casino et Intermarché se sont engagés auprès d'Hervé Novellià mettre en œuvre quelques bonnes pratiques en matière de relations commerciales:
- Pour les stocks déportés gérés par un logisticien, les distributeurs plafonneront la facturation des prestations logistiques et instaureront un délai de prévenance de 3 mois avant modification.
- Pour les pénalités, ils mettront en place avant fin 2010 une procédure permettant au fournisseur de vérifier que le grief est bien établi.
- Les distributeurs s'engagent à ne demander aucune garantie de marge quelle qu'en soit la forme.

Michel Edouard Leclerc n'est pas signataire de l'accord. Pour lui, "l'urgence est dans l'inflation qui revient et donc dans la négociation qui va commencer ».

Pour l'Ania écartée des discussions. cet « accord Novelli-distributeurs » est un jeu de dupes et une coquille vide.L'Ania attend les décisions portant sur les assignations en cours.

### PNA: 85 actions sur 2011-2013

- LLe ministre de l'Agriculture Bruno Le Maire a dévoilé le programme triennal (2011-2013) pour l'alimentation (PNA) prévu par la LMA. Au menu: 85 actions inspirées par le CNA. Exemples:
- le respect de règles nutritionnelles en restauration collective,

- la création de « contrats collectifs d'engagement de qualité » entre l'Etat et les IAA,
- -le développement des circuits courts,
- l'amélioration de l'étiquetage de l'origine des produits.

Le document de 73 pages, qui précise ces 85 actions, est disponible sur le site du Ministère de l'Agriculture.

### Autorité de la concurrence : enquête sur le management catégoriel

L'Autorité de la concurrence a lancé une enquête sur les contrats de « management catégoriel ». Dans ce type de contrat, un distributeur délègue à un fournisseur (le « capitaine de catégorie ») la gestion des ravons d'une catégorie de produits. incluant les siens et ceux de ses concurrents.L'Autorité veut évaluer les risques pour la concurrence de ces accords qui pourraient être des obstacles à l'entrée ou au développement de nouvelles marques et variétés sur les linéaires.

### Adepale: guide pour la prévention des risques

L'Adepale en collaboration avec la FICT (charcuterie-traiteur) vient de finaliser un guide pratique relatif à la prévention des risques d'accidents du travail et des maladies professionnelles.

### Aria IDF: guide à l'export pour les IAA

LL'Aria IDF présentera sur le Sial un guide pratique export pour les PME. A cette occasion, le programme « Ambitions export pour les IAA franciliennes» sera dévoilé. Contact : ledantec.catherine@wanadoo.fr

### Cardinem se penche sur l'informatique et les acquisitions

L"Comment développer des synergies avec une PME que l'on vient de racheter?" "Quel système informatique garder lors de la fusion de 2 entreprises ?"... Le cabinet Cardinem, spécialisé dans les systèmes d'information, vient de publier le 1er volet d'une étude traitant de ces sujets à partir d'un échantillon d'IAA. Etude disponible sur www.cardinem.fr

### CIWF: «Œufs d'Or 2010» en octobre

Le CIWF remettra ses « Œufs d'Or 2010 » le 20 octobre aux entreprises et collectivités qui se sont engagées à s'approvisionner en « œufs de poules alternatifs ».

### Valorial: Jean-Luc Perrot succède à Michel Pinel

I. Jean-Luc Perrot succède à Michel Pinel,64ans,

qui était directeur depuis 2006 du pôle de compétitivité Valorial. En retraite.



Michel Pinel poursuivra une activité d'expert consultant. Jean-Luc Perrot, 45 ans, était directeur adjoint de Valorial depuis 2007.

### Observatoire des prix et marges : Philippe Chalmin président

L L'économiste Philippe Chalmin, spécialiste notamment des matières premières, a été nommé président de l'Observatoire des prix et des marges.

### **Groupama Assurance-Crédit:** conférence sur le Sial

I. Sur le Sial, Groupama Assurance-Crédit organise la conférence : "IAA et GMS : quelle coopération demain? (19/10,10h30-12h). Parmi les intervenants: Jean-René Buisson (Ania) et Serge Papin (Système U).

### Ecolabel MSC: logo reconnu par 22% des français

L Selon une étude réalisée en août par AMR marketing, 22<sup>8</sup> des francais reconnaissent le logo bleu MSC et4<sup>8</sup> en connaissent la signification.

### Sial: un prix "Disney" pour un produit pour les 3-12 ans

I. Pour sa 2ème édition, le « prix Disney Sial » distinguera l'un des produits d'une sélection présentée par Disney et le Sial sur l'espace "Tendances et Innovations du Sial 2010". Destinés aux enfants de 3 à 12 ans, ces produits doivent allier qualités nutritionnelles et gustatives et aspect ludique. Parmi les membres du jury figurent notamment Bruno Danzel d'Aumont (Walt Disney Company), Audrey Aveaux (Nutritionnellement), Fabienne Prouvost (FCD) et Adeline Vancauwelaert (Sial).





# FILIÈRES

s sur un an	
VOLUME*	PRIX €/KG
-11,1%	3,26€ (-1,5%)
-4,4%	6,58€ (-3,0%)
-2,0%	5,30€ (-1,9%)
-1,8%	11,26€ (-0,3%)
-1,1%	11,32€ (+0,3%)
-1,1%	3,14€ (-0,8%)
-1,3%	0,72€ (-4,5%)
-0,7%	5,23€ (-0,6%)
VOLUME*	PRIX €/KG
+9,1%	2,45€ (-6,0%)
+4,0%	14,17€ (-1,7%)
+3,9%	3,01€ (-2,2%)
+1,0%	6,82€ (-6,5%)
+0,4%	2,02€ (-3,0%)
+0,3%	2,55€ (-2,2%)
	VOLUME* -11,1% -4,4% -2,0% -1,8% -1,1% -1,1% -1,3% -0,7% VOLUME* +9,1% +4,0% +3,9% +1,0% +0,4%

Sur un an, l'ultra-frais progresse de 1,8 $^\circ$  en volume grâce aux fromage frais. Les fromages (LS+coupe) gagnent 0,9 $^\circ$  et la crème bondit de 3,9 $^\circ$ .

### Bière

### Gayant repris par André Pecqueur. PDG de Saint-Omer

L André Pecqueur, PDG de la Brasserie de Saint-Omer vient de racheter Brasseurs de Gayant (Douai, 59) qui appartenait à Patrick d'Aubreby et son père. Spécialisé dans les



MDD, Saint-Omer produit 2 000 000 hl, tandisqu'avec180 000 hl, Gayant est positionné sur les spécialités (La Divine, La Gothique, La Goudale...).Patrickd'Aubreby reste aux com-

mandes. Il compte notamment développer ses spécialités en MDD et bénéficier des synergies logistiques.3M€ seront parailleurs investis en 2010 et autant en 2011.

### **Biscuits**

## Pâtisserie des Flandres:

« Croc' légumes » primé au sial

I. Belle revanche pour Benoit Rousseau, patron de Pâtisserie des Flandres, dont l'usine avait été détruite par un incendie en 2008...Sa gamme Croc' légumes a reçu l'un des 15 « Grand prix Tendances & Innovations » du Sial 2010. Cette gaufrette destinée à l'apéritif est élaborée avec

près de 60% de légumes (2 variétés : "Carotte&cumin" et « Betterave& échalote »). La PME, implantée à Erquinghem-Lys (59), avait lancé le projet en 2008 dans le dispositif Nutriprev,en collaboration avec Adria-

nor et l'Institut Pasteur. «Le résultat (près de 60% de légumes) a dépassé les objectifs (50%) », se



félicite Benoît Rousseau. Croc' légumes est, par ailleurs, riche en fibres et n'affiche que 62 kcal pour 10 gaufrettes. Enfin, l'emballage est recyclable et compostable.

### Multifilières

### **Glon-Sanders:** Alain Glon passe le témoin à Philippe Tillous-Borde I. Alain Glon, 68 ans, cède la

présidence du groupe Glon-Sanders basé Saint-Gérand (56) à Philippe

Tillous-Bor-



# NB AGRICULTEURS BIO

16 446 fin 2009 (+23,7<sup>8</sup>/1 an) soit 3,14% du nb total d'exploitations + 2 948 sur janv-juillet 2010

SURFACES (SAU) BIO

677 513ha (+16<sup>8</sup>/1 an) soit 2,46% de SAU totale

CA 2009\*

3mds€ en 2009 (+19<sup>8</sup>/1 an) soit 1,9<sup>8</sup> du marché total

GMS: 45<sup>8</sup> (41,7<sup>8</sup> en 2008)

Mag bio réseau: 26%

Mag indépendants: 12%

Commercants + mag surgelés: 5%

Vente directe: 12%

CA 7 MOIS 2010 (PRODUITS GENCODÉS):

Liquides bio (jus de fruits): +31% Produits frais \*: +18%

Epicerie: +16%

\* hors steak haché, F&L, boulangerie fraîche

\*6 000 préparateurs, 2 000 distributeurs

de, patron de Sofiproteol (5,5 md€) qui détient 60% de Glon Sanders via Philippe Tillous-Bordo sa filiale Sofial Alain Glon reste au conseil d'adminis-



famille Glon conserve 35% de Glon-Sanders (CA 2009:1,44md€,3440 salariés).

### LDC: Marie dans le rouge, hausse de tarifs en vue

tration, Eric

Philippe res-

te DG et la

I. LDC a engagé des négociations avec les GMS pour augmenter ses tarifs (hausses de l'ordre de 8%) compte tenu de la hausse des prix des céréales. Le groupe a bouclé son S1 sur un CA de 1228,3 M€ (+32,8%) qui intègre les CA d'Arrivé et de Marie sur 6 mois. A périmètre identique, la progression est de 2,4% en CA et de 3,8<sup>8</sup> en volume.

- Volaille France: 1er semestre (811,3 M€,+27,4\*,+2,4\* à périmètre iden-

tique). L"intégration d'Arrivé se poursuit dans de bonnes conditions.

- International : 70,8 M€ (+7,7% grâce à la Pologne). Mais l'activité a ralenti sur le T2.
- Traiteur : 251,3 M€ (soit +99% avec Marie). A périmètre identique, le CA est en hausse de 2,9<sup>8</sup> (vol+5,3<sup>8</sup>). Les résultats du pôle traiteur seront impacté négativement par la pression sur les prix de vente, la hausse des prix des matières premières et par l'intégration plus lente que prévue de Marie dont le ROC est prévu dans le rouge à -9 M€.

### Viande-volaille Duc: retour au profit espéré pour 2011

L. Duc a bouclé son S1 sur un CA de 79,5 M€ (-6,6%) et une perte nette de 0,38 M€. En volume, hausse en poulet (+450T) mais recul en dinde

(-610T) et en panés surgelés (-410T). Le groupe négocie un partenariat dans le Sud Est de la France pour son site de Crest



(accouvage:11000000 poussins/an). François Gontier, président de Duc,

### VEHICULES INDUSTRIELS D'OCCASION - CENTRE DE TEST AGREE CEMAFROID - CARROSERIE ET SERVICES







Tel 02 31 26 24 24 www.godfroy-vans.fr





<sup>\*</sup> Cumul annuel mobile au12/09/2010 (FranceAgrimer/Nielsen)

EN MILLIONS D'EUROS	T0TAL 2009	GMS	MAG BIO	<b>IMPORT</b>
Viande bovine	136 /+21%	84	8	1%
Viande porcine	35 /+10%	20	9	8%
Viande agneau	30 /+4%	13	2	0%
Volaille	93 /+17%	45	28	3%
Œufs	196 /+15%	116	68	1%
Lait	240 /+21%	193	38	25%
Produits laitiers	235 /+12%	137	61	25%
Charcuterie salaison	50 /+48%	31	19	30%
Traiteur	80 /+37%	37	43	40%
Saurisserie-fumaison	25 /+50 <sup>%</sup>	18	6	92%
Total	1120 M€	694 M€	282 M€	

Les élaborés sont en forte progression : saurisserie, charcuterie, traiteur.

Le "Total bio" se répartit entre "GMS", "magasins bio en réseau", "circuits courts", "magasins indépendant et surgelés". Le détail pour ces 2 derniers circuits est disponible sur le site de l'Agence bio.

Source : AND/Agence bio

espère un retour à la rentabilité en 2011 s'il parvient à répercuter la hausse des prix des céréales. Le groupe a dû céder sa filiale Cobral à Cecab.

### Cecab rachète Cobral à Duc

I. Duc a cédé à la Cecab la société Cobral qui possède 2 usines dans le Morbihan:Pontivy(4000T)etLorient (3000T). Cobral a réalisé en 2009 un CA de 21,7 M€ avec 157 salariés dans les produits surgelés (traiteurs feuilletés et snacking). Duc avait racheté Cobral en 2007 pour 1,8 M€ à Jean Bremond. La PME en difficulté affichait alors un CA de 27 M€.

### Elivia: Francis Ambroise partira en janvier

LFrancis Ambroise, DG d'Elivia (groupe Terrena) depuis janvier 2009, quittera ses fonctions le 1er ianvier 2011. Philippe Vernet, qui pilote le pôle agroalimentaire de Terrena, assurera la transition jusqu'à l'arrivée d'un nouveau DG. Elivia réalise un CA de 1 md€ avec 260 000T de viandes.

### Migros se renforce dans la volaille

I. Micarna (groupe Migros) a racheté l'industriel de la volaille bernois Favorit Geflügel (50 salariés) dont il réalisait les abattages à façon.

## **Viandes**

### Maître Jacques s'embarque sur La Route du Rhum

I.Maître Jacques, spécialisé dans les élaborés de viande, s'engage dans la Route du Rhum aux côtés du skipperLoïcFequet,enMulti50avecl'ex

EN MILLIONS D'EUROS	T0TAL 2009	GMS	MAG BIO	IMPORT
Epicerie sucrée	315 /+29%	115	200	68%
Epicerie salée	272 /+22%	108	164	<b>53</b> %
Vin	298 /+17%	56	99	1%
Boissons végétales	57 /+32 <sup>%</sup>	28	29	<b>78</b> %
Jus de fruits	77 /+42%	48	24	<b>75</b> %
Autres boissons	6 /+94%	3	2	20%
Surgelés	34 /+70%	8	3	<b>65</b> %
Pain-farine	340 /+3%	125	135	40%
Fruits-légumes	523 /+16%	172	231	<b>65</b> %
Total	1 922 M€	663 M€	887 M€	

Les surgelés bio ont décollé de 70% en 2009.

Le "Total bio" se répartit entre "GMS", "magasins bio en réseau", "circuits courts", "magasins indépendant et surgelés". Le détail pour ces 2 derniers circuits est disponible sur le site de l'Agence bio.

Source : AND/Agence bio



bateau de Crêpes Whaou! de Franck Yves Escoffier, Jean-Paul Laumaillé, PDG

de Maître Jacques, compte renforcer l'image novatrice et perfor-

mante de sa PME qui atteindra 35 M€ en 2010.

### Salaisons Madrange: départ de Daniel Auclerc

LDaniel Auclerc, président du directoire de Madrange depuis 2 mois, a été démis de ses fonctions. Son dernier prédécesseur Franck Rouard conserve donc son record avec 15 mois.RolandWolfrum.DAF.doit succéder à Daniel Auclerc.



LDidier Martineau et Pascal Robine (60/40) ont racheté en mai la charcuterie Piveteau basée à Montbert (44), annonce Agra-Alimentation. La PME réalise un CA de 7,5 M€ en GMS (coupe et LS).

### **Traiteur-plats cuisinés** Opéra Traiteur : liquidation

Le tribunal d'Alençon a prononcé la liquidation d'Opéra Traiteur (37 salariés) qui poursuit néanmoins son activité pendant 2 mois, selon Ouest-France. Opéra Traiteur, prési-





# **FILIÈRES**

dée par Yvan Wilbal, avait repris les productions de terrines de poisson et de salades de la mer de Charles Amand à Flers. Le site de 6 500m2 était dirigé par Pascal Lelay depuis 2006. Cette activité de Charles Amand, qui faisait part du groupe Amaris, avait été rachetée en 2009 par la société Mer et Terroirs basée à Carentan. Mer et Terroirs fait, luimême, partie du groupe Gozoki, présidé par Yan Maus. Il est contrôlé par Naxicap (Natexis)

### Defroidmont accélère dans le bio avec une flamiche au maroilles

I. Defroidmont (4,5 M€ en 2010), qui vient d'achever un investissement de 3 M€ pour une extension



de 2000 m². lance une flamiche au maroilles bio affichant le logo "Saveurs en Or".Le maroilles AOP bio est fabriqué par la Fromagerie de l'Abbaye, installé aussi à Maroilles. La PME familiale dirigée

par Patrick Defroidmont, qui dispose désormais de 4 000m², veut réaliser 10% de son CA en bio d'ici 2 ans

avec une gamme bio (frais et surgelé) qui sera étendue cet automne (amuse-bouches, tarte au sucre, flamiche chèvre...).

Ajoutons que, grâce à la certification IFS en cours, la PME veut ses développer en MDD et à l'export.

### Foie gras **Lafitte Foie Gras** étoffe son équipe

L Après l'arrivée voici un an de Julie Puyssegur (ex-Castaing et ex-Picard Surgelés) nommée responsable marketing et ventes aux particuliers, Regis Lafite, président de Lafitte Foie Gras,:a recruté Fabien Chevalier au poste de DG afin de structurer l'en-

> treprise familiale. Fabien Chevalier, 45 ans, travaillait jusqu'alors chez Arrivé (groupe LDC). Basé à Montfaut (40), la PME familiale réalise un

CA de 18 M€ en RHD, à l'export, auprès des grossistes et dans ses 6 boutiques (Paris, Bordeaux, Dax, Mont de Marsan, Bayonne et Montaut). Lafitte vient de lancer un foie gras des Landes millésimé 2010 en coffret (24€, bocal 18og soit

# Faraud réfléchit à l'avenir de Hero

CIC-Banque de Vizille et Thierry Goubault, qui détiennent Charles Faraud, ont bouclé en septembre le rachat de l'activité française de desserts de fruits GMS du suisse Hero, basée à Allex (Drôme). Le nouvel ensemble atteint 100 M€ mais reste moitié plus petit que Materne et Andros dans les desserts aux fruits.Le CA se répartit entre linternational (15 M€),RHD

(30 M€) et GMS (55 M€ dont 50% MDDet 50% marque propre). Les 2 entités resteront indépendantes mais un comité exécutif réunira les principales fonctions. Olivier Le Cœur, qui était DG de Hero France, conseillera le holding pendant un an. Le



capital se réparti entre la banque de Vizille (80%) et Thierry Goubault (10%) et les cadres (10%).

"L'objectif est de réaliser d'ici 3 ou 4 ans un CA de 125 à 130 M€ hors acquisition. L'essentiel de la croissance proviendra de l'international et des ventes à marque" explique Thierry Goubault qui estime que le marché des compotes est loin de son asymptote. Le rayon frais

s'est ainsi réveillé avec +5 à +6% avec l'arrivée de Taillefine. Pour grandir, il compte sur l'innovation. « Tout reste à faire car le marché est peu segmenté », explique-t-il.

STORY.

Matin

D'ailleurs, des innovations étaient sur les rails chez Hero comme "Hero Matin" qui associe fruits et fromage blanc pour le petit déjeuner et qui vient de s'étoffer de 2 réf: « Pomme, mangue, goyave »"

et "Pomme, banane" (1,79€). En RHF, la 1ère collection Faraud donne d'excellents résultats (la réf spéculos, notamment). Une 2eme collection est en préparation. Concernant l'avenir de la marque Hero, la stratégie sera finalisée début 2011. Même si le groupe a le droit de l'utiliser, le groupe pourrait choisir d'en développer une autre. Côté investissements, pas d'augmentation de capacité à court terme mais le nécessaire pour accompagner

Enfin. côté acquisition, pas de nouvelle opération dans le fruit compte tenu des chantiers en cours avec Hero. En revanche, rien n'est exclu dans les légumes (6<sup>8</sup> du CA) qui restent une priorité.

Pomme, Pêche-Abricot" et "Pomme, Poire"

133,33€/kg). Précisons que Lafitte travaille avec des éleveurs Landais locaux de canards traditionnels et gavés au maïs grain entier.

### Euralis se dote du plus grand site logistique de foie gras

I. Euralis, 1er producteur et exportateur de foie gras et Stef-TFE ont inauguré à Donzenac (croisement A20 / A89) le plus grand site logistique dédié au stockage et à la préparation à façon de conserves et semiconserves de foie gras. Donzenac va concentrer toutes les opérations de stockage, de co-packing, de préparation et d'expédition d'Euralis pour l'export, la RHD et les GMS. Stef-TFE a réalisé cet entrepôt qui peut stocker 7 000 palettes, soit 1,5 million de colis et 8 000T de foie gras par an .ll sera approvisionné par les usines de Maubourguet, Sarlat et Brive.

### **Traiteur- légumes** Bakkavör France: Giampaolo Schiratti nommé PDG

L.Giampaolo Schiratti a été nommé PDG de Bakkavör France avec pour missions de renforcer les activités et trouver des nouveaux relais de croissance. Bakkavör France réalise un CA de 120 M€ avec 1000 salariés et 4 usines (Mâcon/71, Perpignan/66, Chevilly/45 et St Pol de Léon/29). L'islandais Bakkavör a réaliséen 2009 un CA de près de 2 md€

dans les produits frais et préparés (salades, sandwichs, pizzas, desserts, fruits...). Giampaolo Schiratti, 50 ans, « Ponts et Chaussées », a débuté sa carrière en 1984 chez Ferruzzi au Brésil, avant de piloter les acquisitions de Béghin-Say. En 1988, il intègre

Lesieur en tant que DGA puis rejoint en 1990 Céreol, la filiale italienne huile. Devenu DG



de la SCI en 1992, il réorganise les activités viande (cession de Charal) et cacao. Il travaille ensuite pour l'italien Cirio (tomate) avant de rejoindre Bonduelle où il a été DG des filiales « MDD conserve » et « frais ». En 2006, Giampaolo Schiratti est PDG de Marie jusqu'à sa cession à LDC fin 2009.

### Légumes Bonduelle chute en bourse avec l'annonce d'une année noire

LA l'exception du retour de la croissance sur la 4eme gamme et le traiteur, tous les vents sont contraires pour l'exercice 2010-2011 de Bonduelle. Que ce soit la consommation (molle à l'Ouest, en baisse à l'Est et notamment en Russie), le dollar canadien (en hausse) et surtout les récoltes 2010 qui ont fait les frais d'une mauvaise météo (excès de chaleur ou de pluies) en France et partout ailleurs.... "Du jamais vu", selon le groupe qui n'a récolté en moyenne que 70% des volumes prévus. Au final, les coûts unitaires de production vont doncs'envoler alors que c'était une diminution qui était espérée pour absorber les baisses des prix conséquentes (5 à 10%) que toute la profession avait consenties aux GMS au printemps afin d'écouler des stocks très élevés. Résultat : la marge opérationnelle de Bonduelle devrait chuter de 6,5% à 4,5% cette année. Le jour de cette annonce, le cours de l'action a dévissé de 10% bien que Christophe Bonduelle ait promis un fort rebond sur 2011/2012. En effet, l'exercice suivant engrangera les bénéfices de toutes les actions et investissements en

- la fin de l'assainissement des stocks - la montée en puissance de l'usine brésilienne
- -le référencement international des conserves "vapeur"
- les synergies chez France Champignon
- la mise en route de "Pack-Express" pour les surgelés à Estrées (mai 2011) - la mise en route d'une usine pour le frais en Italie qui en remplacera 3

(avril 2011) Ajoutons que la plupart des industriels européens du légume seraient en difficulté cette année aussi bien

à l'Ouest mais qu'à l'Est.

### D'Aucy FS signe pour 3 ans avec la Fondation Hulot

LEn mai dernier. Nicolas Hulota officialisé au siège de D'Aucy à Theix (56) le partenariat de 3 ans entre d'Aucy Foodservices et sa fondation. Au menu: des actions croisées entre



les fermes pilotes de D'Aucy et l'École Nicolas Hulot de Branféré (56), ainsi que l'actualisation du guide de la restauration collective responsable téléchargeable sur le site de la fondation (www.fnh.org). Aioutons que D'Aucy s'est engagé dans le bio dès 2008 et a arrêté les poches en RHF au profit de la boîte acier qui, elle, est recyclable.

### France Champignon: la réorganisation se poursuit

L. Bonduelle a annoncé la suppression de 34 des 95 emplois au siège France Champignon à Saumur. Dès octobre, la marque Bonduelle apparaîtra sur les boîtes aux côtés de Royal Champignon qui, elle, disparaîtra en septembre 2011. Déjà annoncée, la fermeture de l'usine de Beaufort sera effective début 2011 tandis la coupe mécanique sera déployée dans une usine pilote à Doué La Fontaine fin 2010. La mise en œuvre de la coupe mécanique est prévue courant 2011/2012. Autotal, France Champignon absorbera 9 M€ d'investissements sur l'exercice.

### Perle du Sud sur le Sial avec la "Fruit-Box"

L Perle du Sud présentera sur le Sial la "Fruit-Box", un distributeur automatique de F&L frais fonctionnant avec des portions en perles et coupelles (50 à 100g). Cibles : écoles, hôpitaux, administrations, entreprises...

### PinguinLutosa: lourde perte au 1° semestre

L. PinguinLutosa a bouclé son S1 sur un CAde 224,7 M€ (+4%) et une perte nette de 6,4 M€. Le CA se répartit entre les légumes (115,3 M€,+2,4%) et les pommes de terre (109,4 M€, +6,7%). Les 2 divisions sont confrontées à la pression sur les prix de vente. Le groupe belge précise que les négociations avec Cecab se déroulent comme prévu. Cecab doit prendre une participation dans le groupe en contrepartie de l'apport de ses légumes surgelés et d'une augmentation de capital de 10 M€.

### Fruits Materne racheté par **LBO France**

LLBO France est entré en négociations exclusive avec Activa Capital pour lui racheter Materne. Les 2 autres candidats du second tour étaient le français Eurazeo et le Britannique CapVest.LBO a offert plus de 190 M€ soit plus de 9 fois l'Ebitda (21 M€).

### Nutritis veut lancer le premier FOS de fruits en 2013

L. Nutritis a créé un consortium pour développer le procédé de synthèse enzymatique des fructo-oligosaccharides issus de fruits et valider leurs propriétés sur la santé intestinale, le métabolisme énergétique et la prévention de certaines pathologies. Objectif de la PME: lancer en 2013 le prébiotique FructiWell, qui sera le premier FOS de fruits. Le projet, soutenu par la Région Midi-Pyrénées, est labellisé par 2 pôles de compétitivité: Cancer-Bio-Santé et Agrimip Innovation.Le Critt Bio-Industries (Toulouse) réalisera l'étude technique de production des FOS à partir du melon et d'autres fruits locaux.

### **Produits laitiers**

### Maîtres Laitiers du Cotentin : cap sur les 200 000T

Les Maîtres Laitiers du Cotentin (Manche) ont bouclé leur exercice surun CA de 274 M€ avec 700 salariés et un production de 145 000T pour une collecte de 300 ML Le groupe achèvera en 2011 un investissement de 120 M€ pour ses 3 usines (Sottevast, Valognes et Tribehou) qui fera passer sa capacité à 200 000T. Ajoutons que MLC contrôle le groupe « France Frais ». Spécialisé dans la distribution pour la RHD, France Frais réalise un CAde1md€ avec 90 distributeurs régionaux. En 2009, l'ensemble du groupe (2 670 salariés) a affiché un CA de 1,3 md€ pour un bénéfice de 23 M€.

### Le Saint Nectaire en pleine forme

L. En dépit du recul de la coupe, le St Nectaire fermier va dépasser 6500Ten 2010 (+4à+5%) et conserver sa place de 1ère AOP Fermière en Europe, indique Bernard Blay, directeur de l'interprofession. Avec le St Nectaire Laitier, le volume de l'AOP





Etre bien INFORME, pour bien PILOTER

# Choisissez COPILOTE, notre ERP « Nouvelle Génération »

Présent au salon IPA 2010 Hall 7 Stand D 076

Retrouvez nous sur: www.infologic-copilote.fr

Vous disposez d'un ERP et d'un véritable outil d'aide à la décision, qui restitue vos données sous forme graphique.

Vous synthétisez les informations des divers services pour mesurer votre activité.

Vous disposez d'un système d'indicateurs et d'alertes pour analyser les écarts significatifs.

L'édition et l'envoi de tous les tableaux de bord sont planifiés selon vos choix.

Vous comparez vos résultats passés, et simulez divers scénario à venir pour anticiper.







# FILIÈRES

vaatteindre 14 000T (8 millions d'unités). L'AOP s'affichera en octobre dans le métro parisien et 100 grandes villes (4000 affiches). Une PLV a été adressée à tous les crémiers.

### Migros-Elsa prend 34% de Schwyzer Milchhuus

L Elsa (groupe Migros) a pris 34<sup>8</sup> du capital de Schwyzer Milchhuus qui transforme 23 ML de lait en spécialités fromagères, lait et crème pasteurisés.

### **Desserts ultra-frais** Danone verse 0,2 M€ à Hero à cause de Taillefine

I. Danone a été condamné à verser o,2 M€età modifier les emballages de ses compotes Taillefine. La présence d'édulcorants n'était pas indiquée clairement. Lancée récemment. la gamme Taillefine, sous-traitée auprès d'Andros, a conquis 20<sup>8</sup> des compotes SSA.

### Santé

### Nestlé créé 2 entités entre alimentation et pharma

- LPeter Brabeck-Letmathe, patron de Nestlé, veut "façonner l'espace situé entre l'alimentaire et la pharmacie". Son objectif: prévenir et traiter des maladies (diabète, obésité, cardiovasculaires, Alzheimer) grâce à une nutrition personnalisé. Pour atteindre cet objectif, le groupe va créer 2 entités:
- Nestlé Health Science qui sera une filiale autonome englobant ses activités de nutrition (1,2 md€\*). Luis Cantarell en sera le DG.
- Nestlé Institute of Health Sciences qui fera partie du réseau R&D de Nestlé. Le groupe prévoit d'investir près de 400 M€ dans les sciences biomédicales sur 5 ans en vue d'améliorer la santé et la longévité.
- \* bébés (Gerber), aliments pour les hôpitaux, Jenny Craig

### Nutrition Carrefour rejoint GreenPalm

L. Après Nestlé, Findus, St Hubert, Lu France, Kraft et Cadbury, Carrefour France rejoint le programme Green-Palm. Le distributeur s'est engagé à acheter des certificats GreenPalm correspondant au volume total d'huile de palme utilisée dans ses produits MDD.Ces certificats GreenPalm représentent une solution intermédiaire à l'huile de palme durable en attendant que davantage d'huile de palme durable soit disponible, explique GreenPalm.Carrefour vise 100% d'huile de palme certifiée pour ses MDD d'ici 2015.

### Senoble: yaourts brassés pour une meilleure gestion du poids

LLe projet Satiarome (2,77 M€) porté par Senoble labellisé par Vitagora a été retenu par le FUI. Objectif: formuler et produire des yaourts brassés permettant une meilleure gestion du poids.

\* Fonds unique interministériel

### Thé-infusions

### Unilever veut fermer l'usine Fralib de Gemenos

L.Après Amora, Unilever poursuit le ménage en France...Le groupe vient d'annoncer un projet de fermeture de l'usine Fralib (182 pers) qui produit les thés Lipton et les infusions Eléphant à Gemenos près de Marseille. Les salariés ont demandé une expertise fiscale pour vérifier les arguments d'Unilever. Le groupe explique en effet que l'usine Fralib représente 27<sup>8</sup> de ses coûts pour 5,1<sup>8</sup> de ses volumes en Europe et que ses marques ont perdu 20% de leurs PDM sur les 3 zones (France, Pays nordiques et Italie) livrées par Fralib. En 2009, l'usine a produit 1,43 milliard de sachets de thé.

# **Huiles-sauces -épices**

**Gyma: la famille Ducros** pourrait céder le contrôle à l'Idia

LL'Idia, filiale du Crédit agricole, pourrait prendre la majorité de Gyma, qui est détenu actuellement par la famille Ducros et qui a été placée sous procédure de sauvegarde cet été. Gyma avait été créé par Gilbert Ducros en 1993 après la vente de Ducros. Le groupe, spécialisé dans les sauces et condiments, comprend Gyma Industrie (production), Gyma France (commercialisation) et Trans EuroTeam (logistique). Il a réalisé un CAde 59 M€en 2009 avec 200 salariés. Selon Le Figaro, Pascal Billières, DG de Gyma France, veut se concentrer sur ses sauces, mayonnaises et ketchups à destination de la RHD.

### La Case aux Epices certifiée ISO 22 000

L Spécialisé dans les dosettes de sauces et d'épices, La Case aux Epices (Hochfelden) vient d'obtenir la certification ISO 22 000. Jean Pierre Heuzé, directeur commercial, vise 18,6 M€ en 2010 contre 17 M€ en 2009.La PME installée sur 11 000 m2 produit 1,5 milliard de dosettes d'assaisonnement et près de 8 000T de sauces. La Case aux Epices est une filiale de Cristal Union.

### Lesieur centralise ses stocks chez DHL à Loon-Plage

L DHL Supply Chain vient de s'installerà Loon-Plage (59), avec Lesieur pour premier client. Jusqu'alors éclatés sur 3 sites, les stocks de Lesieur sont désormais centralisés à Loon-Plage. Avantage : la proximité avec les 4 usines et l'ouverture vers l'Angleterre et l'Europe du nord et de l'Est. Le site peut accueillir un flux annuel de 185 000 palettes grâce à une capacité de 12 500 palettes.

### **BRSA**

### Coca-Cola France: Véronique Bourez présidente

I. Véronique Bourez, 46 ans, devient présidente de Coca-Cola France\*

(Issy-les-Moulineaux, 92) qu'elle a rejoint en 2005 à la direction marketing. Elle succède



à Christian Polge nommé à Londres au sein du groupe. Véronique Bourez a travaillé sur les lancements de Coca-Cola zéro (2007), Vitaminwater (2008), Fanta Still (2008) et Fanta Still à base d'extrait de stevia. Diplômée de l'Essec (1985), Véronique Bourez a débuté sa carrière chez Danone (pôle eaux et biscuits, fonctions transversales...)

\* Coca-Cola, Fanta, Sprite, Burn, Minute Maid, Powerade, Nestea, Chaudfontaine

### Syndicat des sirops : Jean-François Hettler président

LJean-François Hettler, 39 ans, directeur marketing de Teisseire France

depuis 2003, aétééluprésident du Syndicat des sirops pour 2 ans. Il a travaillé chez Harry's et



Auchan avant de rejoindre Teisseire en 2003.Le Syndicat des sirops totalise 15 entreprises, 80 MLet un CAde 400 M€ dont 13<sup>8</sup> est à l'export.

### Distribution GMS Auchan et Metro ensemble pour acheter MDD et PP

L Selon LSA, Métro et Auchan doivent signer un accord pour collaborer sur l'achat des MDD et des premiers prix.

### Intermarché relooke expressmarche.com

LExpressmarche.com,qui vient d'être relooké, propose une fonction «choix express », pour faire ses achats en un minimum declics. Selon le comparateur Supermarche.tv, le cybermarchéd'Intermarchéétait le moins cher en septembre.

### **RHD**

### Manhattan's Hot Dog lance Manhattan'Store

I. Manhattan's Hot Dog vient d'ouvrir son 1er Manhattan'Store à Lyon Part Dieu. Un très bon démarrage incite Laurent Spinazzola et Serge



Padovano à développer cette enseigne en franchise. Le concept se décline sur 4m², 25m² ou 50m². A la carte: hot dog, bagels, donuts... A découvrir sur VAE Expo.

### McDonald's vise 300 McCafés d'ici 3 ans

Lors de l'inauguration du 100ème McCafé, Isabelle Kuster, vice-prési-

dente France-Europe du Sud de McDonald's et Annabelle Jacquier, directrice de McCaféet Salad Bar, ont annoncé un objectif de 250 à 300 McCafés d'ici 3 ans. Les viennoiseries et pâtisseries sont fournies par Holder (enseigne Château Blanc).Le café est signé Segafredo depuis cette





année. Ajoutons que McDo teste actuellement des bars à salades. \*1 164 restaurants et 1,5 million de repas par jour en

### Picual s'installe en Loire Atlantique

I. Picual vient d'ouvrir la franchise "Ouest Concept Restauration" à Saint-Herblain. L'enseigne de restauration, qui cible les entreprises de plus 150 salariés, met en avant les saveurs de Méditerranée.

### Supergroup: David Schüller DG

L. David Schüller de Santos, 38 ans, devient DG opérationnel de Supergroup, la filiale grossiste alimentaired'ADFGroupe (Altadis Distribution)...



Il succède à Franck Manifacier qui a pris la DG de l'entité « 1'Dis » qui est la centrale d'achat d'ADF. David Schüller a travaillé notamment chez KPMG, Logista et Altadis Maroc. N°1 sur l'impulsion. la VAE et le snacking. Supergroup (CA 200 M€, 200

fournisseurs) distribue 4 000 références dans 23 000 points de vente (commerces de détail, GMS, DA...) avec un logistique intégrée (7 plateformes, 120 camions).

### **Salons** IPA 2010 : Les événements phares

I. IPA, le « Salon international du process et du conditionnement alimentaire », réunira 600 exposants dans le nouveau hall 7 de Paris Nord-Villepinte, du 17 au 21 octobre en même temps que le Sial. Parmi les événements phares, signalons le « Forum innovation recherche », le « Concours IPA de l'Innovation »... www.ipa-web.com

### Monoprix : un peu de Sial en tête de gondole

L Parmi les produits retenus par « 'Observatoire Tendances & innovations du Sial 2010 », Monoprix en sélectionnera quelques-uns et les commercialisera pendant ses « Jours essentiels »(17 au 28/11) dans certains de ses magasins.

## Chocolat

### Cacao Barry vise le grand public avec YooCook et Lenôtre

L.Cacao Barrys'attaque au grand publicen ciblant



"les amateurs qui pâtissent en mettant l'accent sur la qualité», explique Philippe Janvier, directeur de Barry Callebaut France. Cette gamme "home cooking" est co-signée «Une sélection Lenôtre » (4,5€ à 7,5€, sachet 200g). Yoo Cook se chargera de distribuer les 13 références dans 1 500 points de vente : épiceries fines, écoles de cuisine, concept stores, internet... Yoocook est le créateur de « Ma chocolaterie » (livres de recettes, ustensiles). La gam-

me sera lancée ensuite en Europe. \*"Noir 6o"", "St-Domingue 7o", "lait lactée supérieu-re", "blanc", "lait Caramel", "lait miel", "Perles" (blanc, noir), "Pépites noir", "Chunks lait", "Beurre de cacao Mycryo", "Coupe chocolat", "Mini coupes chocolat"

### Confédération des chocolatiers : nouveau président

I. Tanguy Roelandts, patron de la chocolaterie de Puyricard, a été élu président de la Confédération des chocolatiers et confiseurs de France.

### Confiserie

### Kraft créé un centre de R&D pour le chewing-gum en Suisse

L Kraft Foods vient d'inaugurer à Eysins (Suisse) son nouveau centre européen de R&D dédié au chewinggum et à la confiserie. Montant investi : 10,4 M€. Le marché mondial de la gomme atteint 23 mds\$ (+25% depuis 2005). Le groupe lance actuellement en Europe son chewing-gum « Fresh & Clean ».

### Surgelés

### Picard Surgelés : feu vert pour Lion Capital

La Commission européenne a donné son feu vert à l'acquisition de Picard Surgelés par le fonds Lion Capital.

### Systèmes d'information La Mie Caline. Leclerc et Meralliance sur agrovifwebty.com

LDes images d'Agrovif 2010 sont disponibles sur www.agrovifwebtv.com. Exemples : le témoignage de la Mie Caline sur un atelier zéro papier, la success-story Meralliance, la table ronde "Développement durable" avec Thomas Pocher (adhérent Leclerc), Jean-François Feillet (directeur DD de Meralliance), Nicolas Douzain (FNICGV) et Bertrand Vignon, PDG de Vif.

### Signes de qualité Pâté de campagne breton et sel de Guérande sur la voie de l'IGP

L'Inao a approuvé 2 projets de cahier des charges IGP - « Pâté de campagne breton ». Caractéristiques : oignons frais, forte proportion de foie... La production de pâté de campagne sous label rouge en Bretagne était en 2009 de 925T (4 fabricants). - « Sel et fleur de sel de Guérande ». Production 2009:22000Tde gros sel et 1200Tde fleur de sel.

### Loué fournisseur officiel du banquet Henri IV

Les Fermiers de Loué sont les fournisseurs officiels de volailles pour la « Semaine du goût 2010 » et notamment du « Banquet Henri IV » qui se déroulera aux Beaux-arts de Paris sous le Haut patronage du Président de la République.

### **Emballage**

### Ardagh Glass rachète Impress et devient Ardagh Packaging

I. Ardagh Glass (1,2 md€) a racheté le fabricant d'emballages métalliques Impress pour 1,7 md€. Le nouvel ensemble rebaptisé Ardagh Packaging réalisera un CA de 3 md€.





# **FILIÈRES**

# Vos stratégies au coeur de notre System



Profitez de la solution Business-IT pour l'industrie et le négoce des produits alimentaires.

Nous serons heureux





CSB-System AG France info-france@csb-system.com www.csb-system.com

### Carrefour choisit DS Smith pour les PAV de ses MDD

L.Carrefour a conclu avec DS Smith Kaysersberg un accord de partenariat qui fait de ce dernier le cartonnier«expert PAV» pour ses MDD. Le groupe vient de réaliser de gros investissements à St Just en Chaussée (60).

### Gault & Frémont rachète les moules de BioFoodPack

L Gault & Frémont (35,3 M€, 180 salariés) vient de racheter BioFoodPack, premier fabricant français de moules en papier sulfurisé pour les plats « prêt-à-consommer » (principalement pour les applications cuisson et congélation). Ces moules

biodégradables sont destinés aux IAA, au professionnels de la BVP et aux particuliers. Ils seront désor-



mais fabriqués dans l'usine de Gault & Frémont à St-Pierre des Corps.

### Concours

### Sial: un prix "Disney" pour un produit pour les 3-12 ans

L Pour sa 2ème édition, le « prix Disney Sial » distinguera l'un des produits d'une sélection présentée par Disney et le Sial sur l'espace "Tendances et Innovations du Sial 2010". Destinés aux enfants de 3 à 12 ans, ces produits doivent allier qualités nutritionnelles et gustatives et aspect ludique. Parmi les membres du jury figurent notamment Bruno Danzel d'Aumont (Walt Disney Company), Audrey Aveaux (Nutritionnellement), Fabienne Prouvost (FCD) et Adeline Vancauwelaert (Sial).

### Trophélia Europe: 100 étudiants de 10 pays sur le Sial

I. Trophélia Europe réunira pour sa 2ème édition plus de 100 étudiants. Les innovations des 10 équipes seront dévoilées sur le Sial. L'équipe française présentera le Toastilégum's, un pain à paninicontenant 50% de légumes. Le vainqueur 2008 est aujourd'hui présent dans les épiceries fines espagnoles avec le « Curdy Lemon », un laitage à base de lait de chèvre et de jus de citron.

### Signe de qualité Octobre : "Mois de l'origine et de la qualité"

LLe Ministère de l'agriculture et l'Inao organisent la 3ème édition du "Mois de l'origine et de la qualité" en octobre. Les produits sous signe officiel d'origine et de qualité seront mis en avant dans les GMS, boucheries, fromageries et dans 10 Hippopotamus et des brasseries du Groupe Flo. Ces signes (>1000 produits) ont représenté un CAde 19 mds€ en 2009 et près d'un agriculteur sur deux.

### Les Pays de la Loire en campagne pour les signes de qualité

LAvec le soutien du Conseil régional, la Chambre régionale d'agriculture des Pays de la Loire lance

en octobre une campagne (affichage, presse, animations en magasins...) pour ses signes d'identification de la qualité et de l'origine (SIQO). Les Pays de la Loire sont la 1<sup>e</sup> région européenne en produits certifiés SIQO, la 2<sup>e</sup> région française en surfaces AB et la 1ère en produits label Rouge (5 000 producteurs avec 138 labels Rouges). Les SIQO en Pays de la Loire:

- Label Rouge :	138
- AOC :	39
- IGP :	12
- AOP:	2
- Bio :	1 335 exploitations

### **Pétition**

### Viandes : Création du collectif contre le dumping social de l'Allemagne

L6 organisations des filières viandes (SNIV-SNCP, CRP de Bretagne, UGPVB, FNP, Coop de France et Inaporc) viennent de créer le "Collectif contre le dumping social en Europe". Cible: le dumping salarial en Allemagne. « Le dépôt d'une plainte auprès de la Commission européenne n'est pas exclu", précise le Sniv. Pétition sur www.stopdumping-social-europe.org

### **Environnement**

### Plancoët: accord pour la biodiversité autour de la source

L Nicolas Cherdronnet, président de la SAS Eau

minérale naturelle de Plancoët a signé avec la Mairie de Plancoët, l'Université de Rennes 1, l'association Cœur Emeraude. l'Ecole des Mines de ParisTech une convention sur la valorisation et la protection de la biodiversité et du patrimoine



naturel autour de la source de Plancoët (22).

### **Céréales**

### Soufflet signe un accord avec RFF

I. Jean-Michel Soufflet a signé un accord avec Réseau ferré de France (RFF) qui s'est engagé à rénover une

douzaine de lignes desservant les silos de céréales de son groupe. De son côté, Soufflet s'est engagé à garantir un volume de trafic minimal sur ces lignes.

## **Box-snacking**

### Stoeffler lance la « Choucroute Box »

L Stoeffler lance une « Choucroute Box » (300g, 3,50€, fourchette incluse, micro-ondable). Elle est présentée en petites pièces pour une consommation pratique sans couteau.Composition:choucuisiné, lardons, mini knacks, rondelles de saucisse fumée, pomme de terre. 24% de garniture viande (72g).

# Les lauréats du Concours Agropole 2010

Le jury du 17<sup>èn</sup> Concours Agropole a remis le 'prix création" à Noovel et le « prix développement" à PacVending.Xingarbi a obtenu une mention spéciale. Ci-dessous, les 3 lauréats. Les 2 autres finalistes étaient Good Gout et Vita Symbiose.



Laurent Sacchi (Danone), Grégoire Gonnord (Fleury Michon), Christophe Bonduelle (Bonduelle), Jean-François Poncet (ancien ministre et Sénateur de Lot-et-Garonne), Armand Bongrain (Bongrain), Jean-Michel Bordais (Galec)

### Noovel: procédé de panification

- Henri Baissas, 57 ans, ex-expert comptable, vient de créer NVB pour exploiter un procédé innovant de panification (4 étapes au lieu de 8) qui permet d'augmenter le rendement grâce à une faconneuse brevetée.
- La baguette Noovel est plus aérée avec une croûte très fine et croustillante et une mie alvéolée. Elle reste consommable plus long temps et supporte très bien la congélation.
- NVB, basé à Saint-Cyprien Plage (66), confiera la fabrication de la Noovel à des franchisés qui bénéficieront du savoir-faire, de la marque Noovel et de la machine spécifique. Le prix de vente de la Noovel sera supérieur de 40% à celui d'une baguette traditionnelle. Contact : Henri Baissas, info@noovel.net

### **PAC Vending : distributeurs de baguettes**

- Pac Vending (Pessac, 33), a mis au point un terminal de cuisson automatisé qui cuit et distribue une baguette de pain chaude en 1'30". Les baguettes (220 à 280g) sont stockées précuites et surgelées. Cible : gestionnaires de parcs d'automates, communes et supérettes. Objectif:50 terminaux en 2010, 250 en 2011 et 500 en 2012. À partir de 2013, la PME développera la franchise « Coté Pain ». Le projet a été soutenu par Oséo et la Région Aquitaine.
- Le terminal a été inventé par Erick Canicas, 56 ans. Ses 2 fils Romain (DESS gestion d'entreprises) et Mathieu (ESC Bordeaux) se partagent 80% du

capital et pilotent l'entreprise. Contact: 05 56 46 32 90, pacvending@pacvending.com

### Xingarbi : dégraissage des jambons secs

- 5 associés\* ont créé Xingarbi (Aldudes, 64) qui a développé une méthode (et 2 machines) de dégraissage des jambons par soufflage d'air chaud sous pression. Cibles: les fabricants du jambon sec qui panent, pour la plupart, avant l'affinage. La pane est un mélange de graisse et



de farine appliqué sur la face viande du jambon afin d'optimiser l'affinage. Traditionnellement, elle est enlevée par lavage à l'eau chaude. Avantagedu process d'Xingarbi:une cadence de nettoyage élevée (100 à 200 jambons/h), une consommation d'eau nulle, moins de rejets de graisse dans les eaux usées, un investissement inférieur de 50%. Contact : Claude Carniel, 05 59 37 56 11, contact@xingarbi.com

\*Claude Carniel (ingénieur et DG de la SARL Pierre Otei-za), Pierre Oteiza, Daniel Pujol (créateur de la mission IAA des Pyrénées), Jacques Blandie et Jacques Heguy

# MESSIS FINANCES

Société de conseil en fusion-acquisition spécialiste du secteur agroalimentaire

## sera présente au



Notre équipe aura le plaisir de vous accueillir du 17 au 21 octobre 2010 sur le stand du **Groupe Unigrains** Hall 5A - Allée P - Stand 2

### Ingrédients-PAI

### CSM: 30% de MG en moins pour les cakes et les croissants

LCSM lance sous la marque « Invisible Goodness » une gamme d'ingrédients qui permet aux industriels de la BVP de réduire de 30% les quantités de MG ou d'acides gras saturés dans leurs produits finis. Cible: cakes, croissants, viennoiseries ou pâtes feuilletées. Ces produits pourront ainsi mentionner les allégations « teneur réduite en MG et en AGS».

### Logistique

### **UGPAN**: une charte avec Dunkerque-Port

I. Dunkerque-Port et l'UGPBAN ont signé une

nouvelle charte pour les opérations de déchargement de la banane qui représente 300 000 T/an pour Dunkerque-Port.

\*Union des groupements des producteurs de bananes de Guadeloupe & Martinique

### **Restauration collective**

### Edhec: 3 000 m<sup>2</sup> pour 3 000 étudiants

L'Edhec (3 000 étudiants) a mis en service à Croix-Roubaix (59) un espace de 3 000 m² de restauration imaginé par le cabinet Zig-Zag et réalisé par Creacept, dirigé par Daniel Lefebvre. Les 3 niveaux, proposent un self service, une brasserie-traiteur, une boutique, des appareils de DA (Sodexo) et un restaurant rapide (So Good).

### Renseignements:

23, Avenue de Neuilly 75116 Paris tél. +33 1 44 31 16 91 fax. +33 1 44 31 10 46

@:info@messis-finances.fr



# Normandie : les lauréats du concours 2010

Organisé par le Comité d'expansion agroalimentaire de Normandie, le 5<sup>ème</sup> Concours de l'innovation associe notamment Oseo, Adria Normandie, Agrohall, Irqua-Normandie, Valorial, l'Université de Caen-Esix, l'Anea, l'Ahnoria et Synagro ainsi que des distributeurs (Carrefour Normandie, Auchan, Intermarché, Métro). Parmi les 40 candidats, 9 produits ont été sélectionnés.

Parmi les précédents lauréats, outre Tartefrais (Patrick Georget) distingué 3 fois, signalons :

- Les Chevaliers d'Argouges (David Meiss, maître chocolatier). Présent au niveau national chez Carrefour et Auchan (en cours chez Metro)
- La Ferme du Mesnil (Francis Poussier). Plats préparés à base de volailles 120 jours pour le rayon traiteur et la RHF. Présent chez Carrefour, Auchan, Intermarche et Metro.

### Ateliers d'Etran

### Caramel de pommes dieppois

- Service d'aide par le travail basé à Martin Eglise (76), les Ateliers d'Etran (130 salariés) ont mis au point avec Jean-Pierre Roussel, maître chocolatier à Dieppe, le "Caramel de pommes dieppois". Il s'agit d'une

> pâte à tartiner et à cuisiner composée de compote de pommes, de sucre et de beurre. 3 parfums : nature. cannelle. beurre

salé (t° ambiante. DLUO: 6 mois). Aconsommer directement ou à cuisiner dans des plats sucrés & salés.

- Conditionnement: pot verre (25g, 110g,230g,430g),seauen plastique (3,6kg)
- Ce produit a généré en 2009 un CA de 0,1 M€ avec 5 employés et une production de 12T
- en savoir plus : www.carameldepommesdieppois.fr

### Biscuiterie Jeannette

Madeleines au beurre de Normandie saveur caramel

- Installé à Caen (14), Biscuiterie Jean-

nette (45 salariés) lance des "Madeleines pur beurre de Normandie à la saveur caramel au beurre salé d'Isigny »

- En 2009, la PME a réalisé un CA de 6 M€ (80° GMS, 20° RHD)
- Conditionnement : 25g en sachet 250g. 7g en sachet de 100 et 200g. carton de 200 en sachet individuel.

### **Domaine Dupont Cidre triple fermentation**

- Basé à Victot Ponfol (14). le Domaine familial Louis Dupont, qui a souvent innové (ex : le cidre de givre), s'est inspiré du process des bières de luxe à triple fermentation. Ce « cidre triple » (10% vol) est proposé dans des bouteilles numérotées et mil-



 Salariés : 10 150 000/an - bouteilles : - Circuit : Export (70%), RHF (30%)

- www.calvados-dupont.com

### **ID** traiteur Tartes croustillantes à réchauffer

- -Jeune PME, ID traiteur, basé à Saint-Lô (50), veut faire croustiller le rayon LS snacking avec 4 tartes fines salées (micro-ondes,3',suceptor,pâtefeuilletée) en format individuel (15 jours à 4°C. vendu par 6).
- -4 ref: "Facon normande" (pommes de terre, fromage, lardons), "Tomatesmozzarel-

la" (+pesto), "Tomates chèvre" (+pesto),"5



légumes" (courgettes, poivrons rouges et jaunes, oignons, tomates confites)

- ID Traiteur compte 20 salariés. Circuit:70% GMS, 30% RHF

### **Isigny Sainte Mère** Petit camembert aux truffes 150a

-Truffes d'origine française

-CA2009:202M€(50% GMS, 50% RHD)



### **Tartefrais**

### Mille feuilles traditionnel **longue conservation**

-Créé en 1991 par le pâtissier Patrick Georget, Tartefrais, basé à Falaise (14),

s'est spécialisé dans les pâtisseries fraîches à longue DLC (4 millions de tartes, 8 millions departs individuelles).



- Ce mille feuille affiche une DLC de 10

jours.La recette et l'emballage sont brevetés.

-Conditionnement:individuelx2 et familial 6 parts

- CA 2009 : 18 M€

- GMS: 62%, RHF 24%, export 14% - Salariés :

### **GM Nutrition**

### Les "mangers-mains"

- Basé à Carentan (50), Gel Manche Nutrition, dirigé par Jean-Philippe

Lewandowski, a développé pour les personnes âgées (type Alzheimer) la gamme "Manger Mains" (DLC: 24 jours) riche en



protéines prête à être consommé avec les doigts. Elle est déclinée en 7 versions salées et 3 sucrées. Chacune des recettes présente une cou-

Suite page 21

# Inoval 2010 : les 4 lauréats de Lorraine

La 2ème édition d'Inoval, le concours lorrain de l'innovation agroalimentaire, parrainé par Michel Roth chefétoilé du Ritz (Paris), a réuni une vingtaine d'entreprises et 30 concepts. 4 ont été récompensés.

### 1<sup>er</sup>: Navi les truffières

- Pétales de truffes mésentériques lyophilisées
- DLUO: 5 ans, ambiant, pot verre avec couvercle en métal
- -Marcet Lydie Billon proposent des pétales de truffes mésentériques lyophilisées (variété en voie de disparition) qui permettent un usage de la truffe tout au long de l'année en préservant toutes ses qualités organoleptiques.
- Bislee (55)
- www.truffières.navi.com

### 2ème: Berni

- Bâtonnets de mini chorizo
- -DLC 60 jours, 18°c, sous atmosphère
- Berni, spécialisé dans les salaisons sèches et cuites pour GMS et RHF, propose de

petits bâtonnets de chorizo sans boyaux dont le Ø est inférieur à 10 mm.

- Verdun (55)

### 3ème: Genate

- Crémeux de spéculoos
- DLUO: 2 ans, 2 à 5°C après ouverture, pot verre avec couvercle en métal
- Le procédé de fabrication de cette pâte à tartiner (peu de MG et de sucre, servir frais) a été développé par Georges Grall. La gamme sera étoffée.
- Genate est spécialisé dans les confitures haut de gamme, le confit aigre doux, la gelée vin et les pâtes à tartiner.
- Château Salins (57)

### Spécial packaging : Stanislas

- Confiture de bergamote
- DLUO: 2 ans, ambiante, pot verre avec couvercle en métal
- -Jean-Marie Rivière a développé en partenariat avec 2 écoles (l'Ensaia et des

l'école beauxartsde Nancy) un packaging valorisant



ment celle de l'agrume emblématique de la Lorraine, la bergamote. La gamme sera enrichie fin 2010 avec des fruits d'antan lorrains.

- Houdelaincourt (55)

leur vive (pour attirer le regard) et un goût dominant (pour la mémoi-

re gustative). L'objectifest aussi de faciliter le travail du personnel soignant avecces plats (viande+légumes) ou

ces desserts (fruits +base laitière) en forme de bâtonnets.

- L'entreprise (128 salariés) a réalisé en 2009 un CA de 20,8 M€ dont 26% pour GM Nutrition) et une production de 4400T.
- Conditionnement : terrine 1 kg à cuber, barquette multi-portions 600g (cubé), assiette mono-portion: salé

(bleu,200g),sucré (rouge,100g cubé)

### **Ariake**

### **Bouillons à infuser**

- 5 ref pour GMS et RHF : crustacés (53%), volaille (83%), légumes (79%), bœuf, coquillages (lire LMA n°141)

- CA 2009 : 0,37 M€ - Salariés :

- Usine: FP Natural Ingredients à Cerise (61)

### **Florette**

### Salades 4e gamme en sachet zippé

- Lire LMA133 et 150

# **Provence:** quelques innovations

### **Comtes de Provence**

- Compotes bio : "Poire-spéculos", "Pêche-pêche de vigne", "Frai-

se-rhubarbe", "Pomme-clémentine-pamplemousse", "Pommes-châtaignes aux éclats de marrons glacés"

- Smoothies confiturés bio SSA, ni édulcorant

### **Biscuiterie Roger**

- « Toast Bio »
- « Baguette tranchée grillée »



### **Domaine Castelas**

- Gamme d'huile d'olive « Les Aromatiques »: «Thym & romarin », « Huile d'olive & gingembre », « Huile



- Marrons bios glacés au sirop & agrumes confits.



### Le Coq Noir

-Gammebio «Levoyage de Mama-





### Biscuiterie de Provence

-Gamme «Les Aristocades »: "Chocolat & piment d'Espelette", "Melon confit & muscat de Beaumes de Venise", "Thé vert Matcha & miel de Provence", "Gingembre confit &



citron vert", "Poivrons & 5 baies", "Roquefort & noix", "Saumon & ciboulette", "Safran & paprika"

### **Terroir Avenir**

- « Pitacou Citron » : pâte condimentaire végétale

### Confiserie du Roy René

-Calicoktail:minis calissons aux légumes (olivestomates séchéesratatouille),



### **Dragées Reynaud**

- Perles argentées chocolat

### Khadv

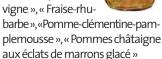
- Gamme BRSA « Dankelé » avec notamment une boisson au Tamarin à base de vanille bourbon.de noix de muscade&defleur d'oranger.



### **Confit de Provence**

Les compotées de Vergers des Alpilles : « Poires-spéculoos »,

« Pêche-pêche de vigne », « Fraise-rhu-









Votre partenaire privilégié pour faciliter vos démarches d'installation et de développement de votre entreprise agroalimentaire.

TOUTES LES INFOS SUR WWW.AGROSPHERES.EU OU AU TÉL. 03 22 22 30 33





# LES RÉGIONS AU SIAL

# Nord-Pas de Calais : les 16 finalistes du concours 2010

Le 4<sup>ème</sup> Concours de l'innovation Nord-Pas de Calais est organisée par le Certia Interface et le Comité de promotion (Chambre d'agriculture NPdC) en prélude au Sial 2010. Partenaires : l'Isa de Lille, Polytech' Lille, Oseo, l'Adrianor et 3 pôles de compétitivité\*.

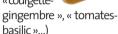
16 finalistes ont été sélectionnés parmi les 46 entreprises candidates (>110 produits). Les lauréats ont été distingués lors de la Journée de l'innovation agroalimentaire (01/10/2010). Le « prix consommateurs » sera remis sur le Sial après le vote des internautes sur www.innovationalimentaire-npdc.com. 3 enseignes (Auchan, Carrefour, Carrefour Market, Intermarché) proposeront par ailleurs des « tests marché » aux finalistes. Ci-dessous ces 16 finalistes et quelques uns des candidats.

« Nutrition Santé Longévité », Aquimer, « Matériaux et applications pour une utilisation durable »

# FINALISTES ET LAURATS

### Forme et bien-être

- Lauréat. Pâtisserie des Flandres : Croc'légumes (p12)
  - Lauréat. Sauces et Créations :légumes à tar-
  - tiner (carottecoriandre »,
    - riandre », «courgettegingembre », « t



- Super Diet : Actimincyl bio cacao

### **Praticité**

- Lauréat. Zeste: crumbles surgelés salés et sucrés



- Icelandic-Pickenpack Gel-







mer:Snackcub -Pidy:Flowercup

py's

- Wostin' : pousses de soja Wofoo

# Pidy 16 Houser Cuppy's



### Terroir et art culinaire

- Lauréat. Lucullus :

« Confits frais traiteurs » pour accompagner le fromage

- AD Distillers : Spéculoos cream -Food'In'Ovations: plats à base de pâtes et risottos

- Nougat des Lys : pâte à tartiner et fourrage au pain d'épices "Pit et Pat"

### Prix spécial du jury

- Lauréat. Marcel Baey:Eski'saumon,
  - saucisse sèche de saumon épicée et fumée
    - -Cafés Didier Boulet :Waka
    - Lamy Lutti : Surprizz Diabolo
    - Le Petit Cuisinier : médaillon de sau-





### Les autres CANDIDATS Boisson

- La Gosse : limonade (tropical, agrumes, litchi, mangue, pamplemousse rose)
- Le Comptoir du Lys : café du Ch'ti
- Nicolas Contesse : limonade bio (sirop d'érable +sucre de canne)

### Produits de la mer

- JC David : pavé de Haddock (uniquement le dos) fumé à l'ancienne.
- Simon : salade piémontaise nordique (hareng fumé +pommes de

### terre)

- Emile Fournier : pavé de saumon fumé aux épices provencales
- Opale Seafood : fondant de saumon fumé
- Corrue et Deseille : flétan
- Frais embal : pavé de saumon +sachet de sauce

### Sucré

- -Le succès Berkoiss : Ch'tis bonbons (chicorée +zeste de genièvre)
- France Cake et Tradition : cakes et pains d'épices

- Foies gras de Saulzoir : Lucullus de maroilles sucré-salé
- Fizzy : barbe à papa (vanille, fraise, cassis, noix de coco...)
- Haägen Dazs : crème glacée au caramel avec morceaux de spéculoos
- Chocodar : truffe au chocolat fondant et au genièvre de Loos
- Drieux:verrine sorbet framboisemousse au chocolat blanc
- Maradélice : foie gras de chocolat.
- -Gatomania:tarteà la bière Jenlain

### **Fromages**

- Abbaye de Belval : « Enclos de Belval » - Fromages et services : Le Cados et le
- Brebopommaromatisé au pommeau Lesire et Roger: "Le P'tit Binôme"

### **Autres**

- -Defroidmont:flamiche au Maroilles bio (px)
- Destombes: les « City cups »
- -BBB: «Good goût » pour les bébés
- Soup' Idéal : Poz'soup
- -Délices et Saveurs d'Orient : plats cuisinés aux goûts occidentaux et halal

# Offre découverte!

6 mois (10 numéros) pour 99€ \*

# Bulletin d'abonnement au Manager

Nom/Prénom ·		~~~~~~~~	,
Société ou organisme :			***************************************
		e-mail :	
O Je souscris à l'offre d	découverte de 6 mois*, soit	10 numéros, pour 99 €	
O Je joins le paiement	correspondant par chèque	à l'ordre de « Le Manager de l'ali	imentaire »
O Je préfère régler à ré	eception de la facture		
O Je souhaite recevoir	une facture acquittée		
Date:	Signature :		$\overline{}$

\* offre découverte destinée aux non abonnés

à retourner par fax au
03 27 61 22 52
ou par courrier à :
Le Manager de l'alimentaire
Martine Delattre
Service abonnements
BP1
69361 Avesnes-Sur-Helpe Cedex

Tél: 03 27 56 12 19

### **USINES & PROJETS**

### Multi-filières Thébault Ingénierie: les projets en cours

- L Voici quelques contrats en cours de Thébault Ingénierie:
- Kiosque à Sandwiches (Norac) : Construction sur Grigny d'une nouvelle usine de fabrication de sandwich ultrafrais. Le projet se fera en deux étapes. La première regroupera le siège social et une plateforme d'expédition. La seconde concernera la production.
- -Krustanord:Unitédetransformation de crevettes à Lorient.
- -Amorino:transformation d'un bâtiment à Orly pour produire des crèmes glacées.
- Maîtres laitiers du Cotentin-MLC): Dernière phase de restructuration et d'extension du site de produits laitiers frais de Sottevast. (200 000T). Réalisation d'un magasin de stockage automatique grande hauteur pour les emballages, lait UHT et fruits. Mise en service printemps 2011.

### Viande-volaille Convivial: 9 M€ à Creuzier-le-Vieux

L. Convivial, dirigée par Jean Meunier, vient de lancer un programme d'investissement de 9 M€ pour



concentrer ses activités à Creuzierle-Vieux (Allier), augmenterses capacités et développer son activité de viande cuite (notamment le steak haché cuit). 3,5 M€ seront consacrés à l'immo-



bilier et 5,5 M€ aux équipements (dont une ligne de produits cuits). La surface du site passera de 1800 à 5 500 m².

A l'issue des travaux, la capacité du site atteindra 2 000T en viande effeuillée (capacité multipliée par 3), 2000Ten steak haché (+70%) et 500 à 600T en produits cuits. Avec les produits cuits et notamment son steak haché cuit, Jean Meunier visera aussi bien les GMS que la RHD. Objectif: 20 M€ d'ici 5 ans.

En 2009, Convivial a réalisé un CA de 14,4 M€ (85% en surgelé) pour une production de 2000T. Répartition actuelle des ventes: home service (50%), restauration commerciale (30%) et restauration collective (20%).

### Savel: 2 à 3 M€ à Carhaix

L.Savel (Société d'abattage de volailles et lapins) va investir 2 à 3 M€ sur 2 ans pour faire passer son site spécialisé dans les coquelets de Carhaix (29) de 3 000 à 4000 T. Les travaux pourraient commencer dès le printemps 2011.La PME familiale, dirigée par Marc Léon, réalise un CAde 65 M€. Elle abat plus de 500 000 volailles/semaine sur ses 3 sites (Carhaix, Lannilis et La Seguinière) et exporte 30% de sa production (frais et surgelé).

### Produits de la mer Halieutis: 3 M€ pour une extension à Lorient

L Spécialisé dans les produits de la

mer surgelés bruts et élaborés (lire LMA n°152), Halieutis va investir 3 M€ pour étendre son site de Lorient (5 500m² actuellement). Objectif: doubler la production pour atteindre 14 000T. Filiale du groupe Roullier, Halieutis est dirigé par Pierric Bouleau. Jean-François Vaillant vient de prendre la direction du site.

### **Boulangerie** Pain Concept: une 3ème ligne sur le Vendéopôle

LA l'occasion des 10 ans de l'entreprise qui est installée sur le Vendéopôle de Sainte-Hermine (85), Christophe Alliet, directeur de Pain Concept, a annoncé l'installation d'une 3ème ligne. Filiale de Norac, Pain Concept emploie 200 salariés.

### Chocolat Natrazahor stoppe son projet à Saint-Chamond

I. Natrazahor qui voulait transférer sa chocolaterie de Saint-Etienne à Saint-Chamond (Loire) a suspendu son projet car le pool bancaire du groupe espagnol lui a interdit tout investissement pendant 2 ans compte tenu de ses difficultés financières. Natrazahor France (133 salariés) réalise un CA de 58,7 M€.

### Multi-filières Polenahi: produits en spray en Vendée

I. N°1 européen du jus de citron, la PME familiale italienne Polenghi\*va s'installer sur 2 000m² sur le Vendéopôle de Bournezeau (85). Ce site renforcera celui de Sorgues (84) qui conditionne des produits en spray(jauned'œuf,jusdecitron bio). Opérationnel en janvier, il comptera 8 emplois dès 2011 et 20 d'ici 3 ans. Ajoutons que Polenghi vient de lancer un jus de citron en éco-bouteille à base de bioplastic NatureWorks.

\*2 sites en Italie (jus de citron, condi-ment en dosettes), 1 en Belgique (jus de citron, chocolat) et 1 à Sorgues

### **Fromages** Lincet réfléchit à l'extension de son usine de chaource

L.Porté par les ventes de son chaource, le fromager Lincet (23 M€ en

2009,3500Tdont 21% à l'export), dirigé par Didier Lincet. réfléchit à un programme d'investissement pour augmenter les capacités de son usine de Vaudes (Aube), qu'il a



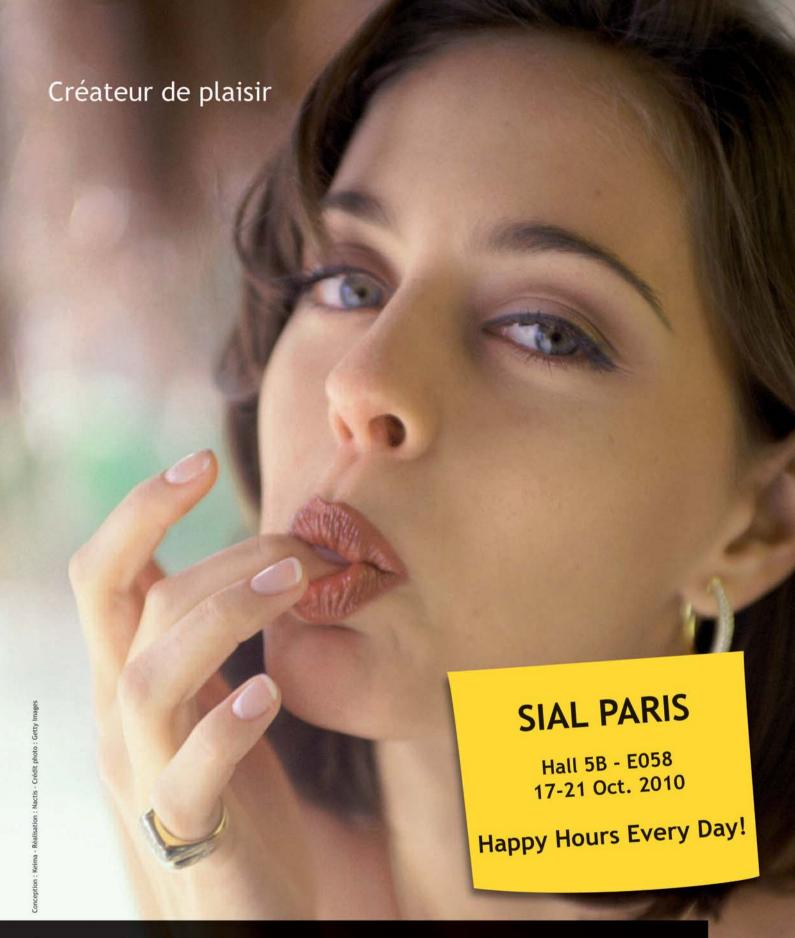
rachetée à Lactalis en 2005. La capacité du site passerait de 1 200 à 2 000T. Lincet possède aussi une usine de 2 200T à Saligny (Yonne). Avec la fromagerie d'Auxon, Lincet

est le principal producteur de l'AOC chaource (2500T,+50% en 10 ans). La PME commercialise aussi du Brillat Savarin et



de l'Époisses. Ajoutons que Lincet fait partie du GIE export "French Cheese Club" qui réunit Graindorge, Fromagerie de l'Etoile, Rivoire-Jacquemin et Berthaut.





## Fragrances, Flavours, Nutrition

Acteur international de l'industrie des arômes, colorants, ingrédients et fragrances, Nactis conçoit et produit une gamme complète de produits destinés aux marchés de l'industrie alimentaire, de la cosmétique et de la parfumerie. Avec un investissement soutenu en Recherche et Développement, Nactis exprime créativité, expertise et réactivité, clés de la réussite de ses clients.







# "15 minutes pour tout savoir sur 15 jours d'actualité" 2 n° par mois soit plus 200 infos

# Votre temps est précieux?

Economisez le avec Le Manager de l'alimentaire...

Vous n'avez plus le temps de lire ? La presse s'entasse sur votre bureau ? Le Manager de l'alimentaire a été conçu pour vous.

En « 15 minutes chrono », vous saurez tout ce qui s'est passé au cours de la dernière quinzaine. L'information est hiérarchisée, décryptée, analysée et synthétisée.

La maquette est conçue pour une lecture la plus agréable possible.

Le Manager de l'alimentaire recherche et privilégie :

- Les chiffres essentiels pour vous et votre métier (investissements, chiffres d'affaires...)
- L'innovation parce qu'il y a de bonnes idées à prendre ailleurs
- Les stratégies des entreprises qui gagnent
- Les hommes qui conduisent les meilleures stratégies
- Les projets et les investissements de vos confrères ou vos clients,

Espérant vous compter parmi nos abonnés, Bien sincèrement,

Jean-Luc Jicquel, éditeur du Manager de l'Alimentaire 8, rue François Villon, 75015 Paris

tel: 01 53 68 65 61, fax: 01 53 68 65 89, jicquel@manager-alimentaire.com

\* La dépense liée à cet abonnement peut être comptabilisée par votre entreprise au titre de son plan de formation

	Bulletin d'abonnement  Le Manager de l'Alimentaire
195 € ттс 99 € ттс∗	Date :
	☐ Je joins le paiement par chèque à l'ordre du Manager del'alimentaire ☐ Je préfère régler à réception de facture
	A retourner à :  Le Manager de l'alimentaire  Martine Delattre
	Service abonnements BP1 59361 Avesnes-sur-Helpe Cedex tél: 03 27 56 12 19, fax: 03 27 61 22 52

# Retrouvez toutes les infos depuis 2003!

# es archives du Manag

Un Cd-Rom réunissant l'intégralité des numéros publiés depuis février 2003!

*Incroyablement* pratique!

# Trouvez!

Vous cherchez :

- · un homme.
- · une entreprise,
- · une marque,
- un produit...

### Trouvez les en quelques clics!

- · 65 numéros enregistrés au format PDF: parcourez-les facilement avec le module de recherche Acrobat.
- · Saisissez un mot et lancez la recherche: chaque citation de ce mot apparaît surlignée à l'écran.



Très facile à exploiter par tous!\*

aucune connaissance informatique requise



Offre de lancement -30%



# Copiez, collez.

- · Après avoir trouvé l'article qui vous intéresse, sélectionnez-le\* puis utilisez les fonctions « copier » et « coller » pour le placer dans un document de votre choix, un fichier Word par exemple.
- Ou imprimez la page, avec la mise en page d'origine.



# ou imprimez!

\* un mode d'emploi simple et illustré d'exemples est fourni avec les archives

### Bon de commande

Oui, je souhaite recevoir le CD-Rom des archives.

Prix unitaire: \* 199 € HT, frais d'envoi compris (\*offre réservée exclusivement aux abonnés).

OVeuillez trouver ci-joint mon règlement total de 238 € TTC (TVA : 19,6%)

par chèque à l'ordre de « Le Manager de l'Alimentaire ». Je recevrai une facture acquittée avec le CD-Rom.

Je préfère régler à réception de la facture.

N°	d'abonné :	
----	------------	--

Secteur d'activité

à retourner à : Le Manager de l'alimentaire 8, rue François Villon 75015 Paris archives@manager-alimentaire.com