

Vuosikertomus
2007

Liikevaihtomme

kasvoi 26%

ja oli 6250 milj. e.



Brasilialainen murskeentuottaja Pedreiras Basalto on ollut Metson asiakas jo yli 15 vuotta. Basalton tuotepäällikkö Darci R. Braga tarkastaa murskeen laatua.

Liikevoittomme (EBIT)

kasvoi 27%

ja oli 579,8 milj. e.



Osakekohtainen tulos

2,69 euroa

Metson Markku Ristikaarto (vas.) ja UPM Wisaforestin Raimo Lahtinen keskittyvät tehtaan tuotannon optimointiin ja täyden kapasiteetin jatkuvaan säilyttämiseen.

Osinko/osake

3,00 euroa

(hallituksen ehdotus)

Saamamme tilaukset

kasvoivat 22%

ja olivat 6965 milj. e.



Metso on toimittanut Alholmens Kraftin biopolttoaineella toimivaan voimalaitokseen kiertoleijukattilan. Metson tuoteinsinööri Mikko Lehtiniemi osallistui projektiin.

Henkilöstömäärämme

kasvoi 5%

ja meitä on nyt lähes 27000.



Meillä on asiakkaita reilusti

yli 100 maassa.

Zhang Dongji Tiger Forest & Paper Groupista (vas.) ja Metson Fan Ze Yueyangin paperitehtaalla Kiinassa. Metso on toimittanut tehtaan paperinvalmistuslinjan ja automaation.

Metso lyhyesti	2
Johdon strategia-analyysi	4
Toimintaympäristö	10
Riskit ja riskienhallinta	16
Liiketoiminta-alueet	22
Liiketoiminta-alueet lyhyesti	22
Metso Paper	24
Metso Minerals	28
Metso Automation	32
Tilinpäätös	38
Tilinpäätöksen sisältö	38
Hallituksen toimintakertomus	39
Konsernitilinpäätös	48
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	112
Emoyhtiön tilinpäätös	115
Osakkeet ja osakkeenomistajat	118
Tilintarkastuskertomus	124
Vuosineljännestitiedot	125
Hallinnointi	129
Hallinnointi ja johtaminen	129
Hallitus	136
Johtoryhmä	138
Sijoittajatietoa	140
Sijoittajasuhteet	140
Osakkeenomistajille	142
Yhteys- ja lisätietoja	144

METSON VUOSIKERTOMUS JA KESTÄVÄN KEHITYKSEN RAPORTTI
2007 VERKOSSA:

➔ www.metso.com/raportit

LUE LISÄÄ METSOSTA JA KESTÄVÄSTÄ KEHITYKSESTÄ:

➔ www.metso.com/kestavakehitys

Asiakkaidemme menestys tuo kannattavaa kasvua



Metso on toimittanut Newcrest Miningin Telferin kultakaivokselle Australian murskaimia ja jauhinmyllyjä.



Stora Enson Christina Leth ja Metson Seppo Rikkinen tarkastelevat paperin laatua Kvarnsvedenin tehtaalla Ruotsissa.

Metso on kansainvälinen teknologiakonserni, jonka liikevaihto vuonna 2007 oli yli 6 miljardia euroa. Metson osake (MEO1V) on listattu OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä.

Olemme massa- ja paperiteknologian, kiven- ja mineraalienkäsittelyjärjestelmien sekä metallinkierrätysjärjestelmien markkinajohtaja. Lisäksi kuulumme energia- ja prosessiteollisuuden automaatio- ja säätöratkaisujen johtavien toimittajien joukkoon.

Palvelemme asiakkaitamme reilusti yli 100 maassa lähes 27 000 osaavan metsolaisen voimin. Globaalina yrityksenä meillä on toimintoja yli 50 maassa ja omaa tuotantoa kaikilla mantereilla, yhteensä 19 maassa.

Kumppanuus luo kasvua

Toiminta-ajatuksessamme – Engineering Customer Success – yhdistyy oma osaamisemme sekä asiakkaan menestys. Tuemme asiakkaidemme kilpailukykyä ja edistämme samalla teollisuuden kestävä kehitystä.

Tavoitteenamme on tuottaa asiakkaidemme tarpeita vastaavia, tehokkaita, laadukkaita ja ympäristöyöytäisiä ratkaisuja. Tässä työssä meitä auttaa laaja asiantuntijaverkostomme, tiivis ja pitkäjänteinen asiakasyhteistyömme sekä vankka teknologia- ja prosessiosaamisemme.

Toteutamme toiminta-ajatustamme arvojemme kautta. Arvomme ovat: asiakkaan menestyminen, kannattava uusiutuminen, ammatillinen kehittyminen ja yksilön sitoutuminen.

Toiminta-ajatuksemme, arvomme ja toimintaperiaattemme luovat vankan pohjan strategiallemme, jonka tavoitteena on turvata kannattavan kasvumme jatkuvuus. Kannattavan kasvun avulla voimme saavuttaa visiomme tulla toimialamme johtavaksi yritykseksi – yritykseksi, johon muita yrityksiä verrataan.

Maailmanlaajuisista palvelua

Aivan kuten mekin, myös asiakkaamme – yritykset paperi-, kartonki- ja massateollisuudessa; kaivos- ja maarakennus-

teollisuudessa; metallinkierrätysteollisuudessa sekä energioteollisuudessa – toimivat eri puolilla maailmaa.

Uusilla kehittyvillä markkinoilla asiakkaamme investoivat uuteen tuotantokapasiteettiin. Perinteisillä markkina-alueillamme Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa tehostetaan prosesseja ja optimoidaan tuotantoa.

Asiantuntijamme kolmella liiketoiminta-alueellamme – Metso Paperissa, Metso Mineralsissa ja Metso Automationissa – palvelevat asiakkaitamme maailmanlaajuisesti.

Lähellä asiakkaita

Menestyksemme perustuu asiakastyytyväisyyteen, oman toimintamme jatkuvaan tehostamiseen, globaaliin läsnäoloon ja johtaviin teknologisiin ratkaisuihin. Haluamme vahvistaa läsnäoloamme lähellä asiakkaitamme, laajentaa palveluliiketoimintaamme sekä hyödyntää entistä paremmin laajaa ympäristöteknologian osaamistamme.

Olemme sitoutuneita työskentelemään asiakkaidemme menestyksen varmistamiseksi – joka päivä ja kaikkialla maailmassa. Meiltä voit odottaa tuloksia.

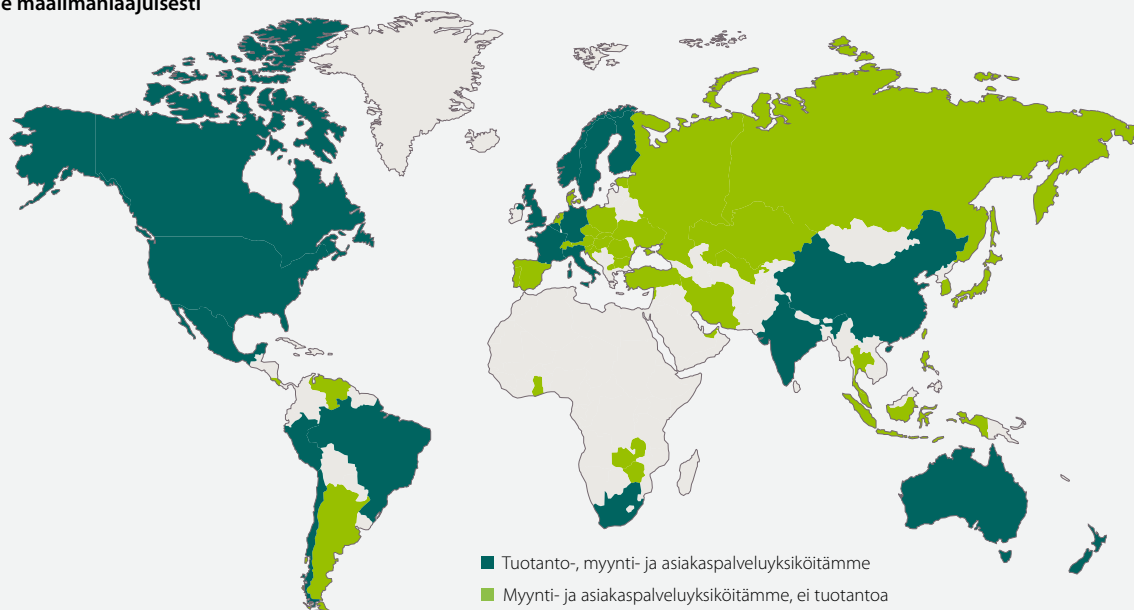
LUE LISÄÄ LIIKETOIMINTA-ALUEISTAMME:

- ➔ s. 22–23 LIIKETOIMINTA-ALUEET LYHYESTI
- ➔ s. 24–27 METSO PAPER
- ➔ s. 28–31 METSO MINERALS
- ➔ s. 32–35 METSO AUTOMATION

LUE LISÄÄ STRATEGIASTAMME, ARVOISTAMME JA TOIMINTAPERIAATTEISTAMME:

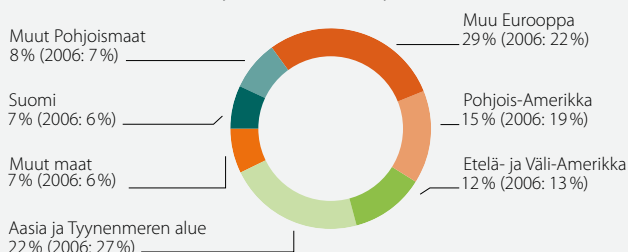
- ➔ www.metso.com > **Konserni**

Toimimme maailmanlaajuisesti



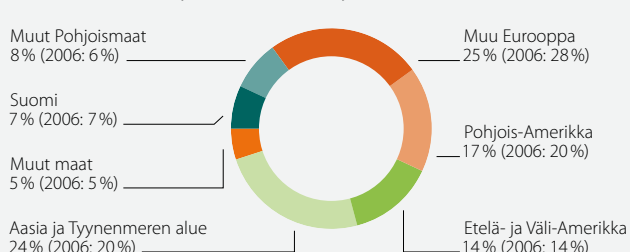
Saadut tilaukset markkina-alueittain

Saadut tilaukset 6 965 milj. e (2006: 5 705 milj. e)

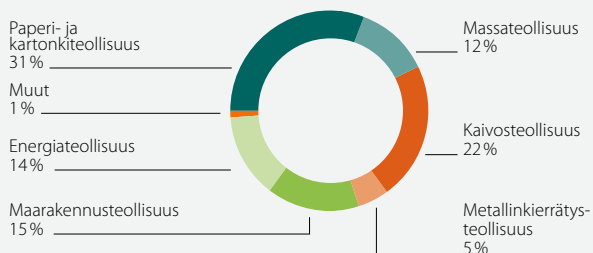


Liikevaihto markkina-alueittain

Liikevaihto 6 250 milj. e (2006: 4 955 milj. e)

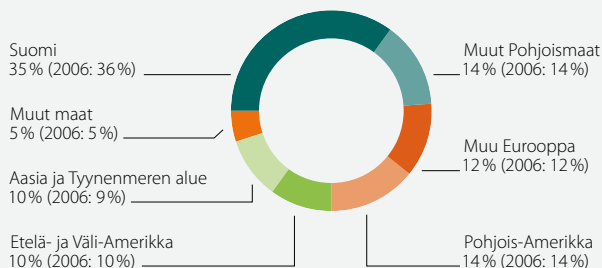


Liikevaihto asiakasteollisuuksittain

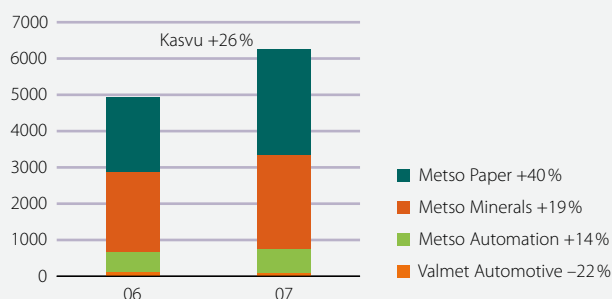


Henkilöstö alueittain

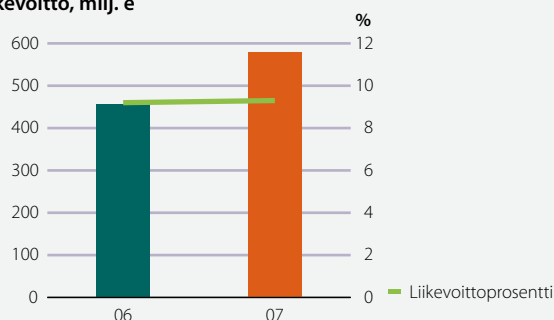
Henkilöstö 26 837 (2006: 25 678)



Liikevaihto, milj. e



Liikevoitto, milj. e





Tavoitteena jatkuva kannattava kasvu

”Tavoitteenamme on jatkuva kannattava kasvu. Pyrimme kasvamaan erityisesti vahvistamalla maailmanlaajuista läsnäoloamme, kehittämällä palveluliiketoimintaamme ja laajentamalla ympäristöteknologian tarjontaamme. Lisäksi jatkamme toiminnan tehostamiseen tähtääviä ohjelmiamme esimerkiksi laadun, tuottavuuden, hankintojen, toimittajaketjun optimoinnin ja myynninhallinnan alueilla. Uskon, että näistä toimistamme on hyötyä sekä asiakkaillemme että osakkeenomistajillemme”, sanoo Metson toimitusjohtaja Jorma Eloranta.

Päivittäisessä liiketoiminnassamme keskityimme ensisijaisesti tuottamaan tuloksia asiakkaillemme. Uskomme, että Metso voi kasvaa kannattavasti, kun asiakkaamme menestyvät. Asiakaslupauksemme kiteytyy kahteen sanaan: Expect results. Mielestäni meidän on annettava täsmälleen sama lupaus osakkeenomistajillemme.

Vuosi 2007 – Metson kaikkien aikojen paras – antaa tähän hyvät lähtökohdat. Kannattavan kasvun strategiamme tuotti lisäarvoa asiakkaillemme ja tarjosi meille uusia kehittymismahdollisuuksia. Suotuisana jatkunut markkinatilanne kannusti asiakkaittamme laajentamaan tuotantokapasiteettiaan ja tilaamaan meiltä uusintoja, prosessien optimointeja ja muita palveluja. Liiketoimintojemme kasvu oli erittäin vahvaa vuonna 2007; liikevaihdon kasvu edellisestä vuodesta oli 26 prosenttia. Kasvusta noin puolet oli orgaanista kasvua lähinnä kaivosalalla jatkuneen huippusuhdanteen sekä maarakennus- ja energia-alan investointien ansiosta. Myös kehittyvät markkinat vaikuttivat merkittävästi kasvuun.

Suotuisa markkinatilanne olisi antanut edellytykset vieläkin tuntuvalle kasvulle, mutta kehitystä rajoitti osittainen kapasiteettipula. Etenkin kaivoslaitteita, venttiilejä ja voimakattiloita valmistavissa yksiköissä jouduttiin tasapainoilemaan uusien tilausten vastaanoton ja toimitusaikojen välillä.

Kannattavuutemme paranemiseen vaikuttivat voimakkaan volyymikasvun lisäksi tiukka kustannuskuri ja toiminnan tehostamiseen tähtäävät ohjelmamme. Kehitimme myös toimituskapasiteettiamme ja vahvistimme palveluliiketoimintaamme.

Vuonna 2007 Metson osakkeen kokonaistuotto, osakkeen hinta ja maksetut osingot huomioon ottaen, oli vain 1,5 prosenttia. Lasku edellisvuosista johtui pääasiassa globaalien osakemarkkinoiden yleisestä levottomuudesta, minkä seurauksena Metson osakkeen arvo laski vuoden loppua kohti.

Vuoden 2008 yhtiökokoukselle tehty osingonjakoehdotuksemme, 3 euroa osakkeelta (1,65 euron varsinainen osinko ja 1,35 euron lisäosinko), vastaa 8 prosentin osinkotuottoa ja on osoitus hallituksen luottamuksesta Metson vahvuuksiin ja tulevaisuuteen. Tämän ennätyksellisen suuren osingon jälkeenkin meillä on riittävästi varoja tarvittaviin investointeihin ja Metson kehittämiseen.

Toimimme kasvavilla, 45 miljardin euron kohdemarkkinoilla

Tilaukset oli vuoden lopussa vahva, 4,3 miljardia euroa. Vahva tilauskantamme etenkin kehittyvillä markkinoilla sekä kaivos- ja energiateollisuudessa yhdessä suotuisana jatkuvan markkinatilanteen kanssa luo meille hyvät näkymät vuodeksi 2008.

Kaikkien avainasiakasteollisuuksiemme kasvua vauhdittavat kehittyvät markkinat, tuntuvin Kiina, Etelä-Amerikka ja Itä-Eurooppa. BKT:n kasvu, nopea kaupungistuminen ja maailman tuotantokapasiteetin keskittyminen näille alueille selkeiden kustannus- ja tuotantokapasiteetin kasvun vuoksi tarjoavat jatkuvia mahdollisuuksia kaivos-, maarakennus-, paperi-, kartonki- ja massateollisuudessa sekä voimantuotanto- ja energiateollisuudessa toimiville asiakkaillemme.

Kohdemarkkinoidemme arvo on 45 miljardia euroa. Tavoitteenamme on saavuttaa entistäkin vahvempi teknologia- ja markkinajohtajuus valitsemisemme asiakassegmenteissä.

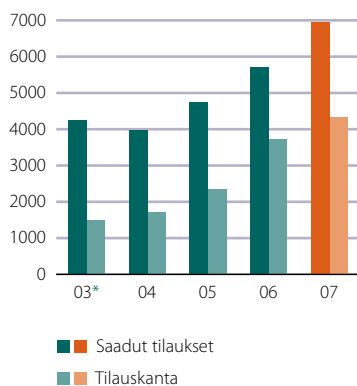
Vahvistamme globaalia läsnäoloamme

Metso on tänään varsin erilainen yritys kuin vielä muutama vuosi sitten. Esimerkiksi toimintamme on laajentunut maantieteellisesti. Viime vuonna saimme tilauksia yli 100 maasta. Minua ilahduttaa erityisesti kehittyvien markkinoiden vahvana jatkunut kasvu. Niiden osuus kaikista saamistamme tilauksista oli viime vuonna 43 prosenttia, ja liiketoimintamme volyymi näillä markkinoilla on yli kaksinkertaistunut vuodesta 2004. Uskoakseni on vain ajan kysymys, milloin valtaosa liiketoiminnastamme tulee näiltä alueilta.

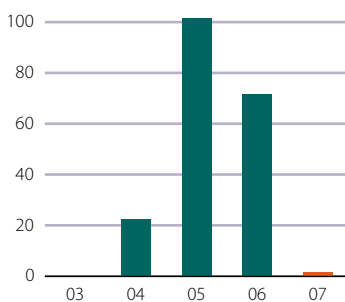
Metson globaalin läsnäolon kehittymisen mittarina voidaan pitää sitä, missä määrin asiakkaamme, omasta maantieteellisestä sijainnistaan riippumatta, valitsevat meidät yhteistyökumppanikseen. Samalla pyrimme kilpailukykyisen toimintamallin jatkuvaan kehittämiseen. Meille oikea ratkaisu tuskin on kaiken toimintamme siirtäminen halvan kustannustason maihin, vaan toimintamme oikea tasapaino kehittyvien ja kehittyneiden markkinoiden välillä.

On luontevaa, että laajennamme toimintaamme esimerkiksi Kiinassa, Intiassa ja Etelä-Amerikassa, missä asiakkaidemme liiketoiminta on vahvassa kasvussa. Vastavasti reagoimme viime vuonna ripeästi maarakentamisen ja kaivosalan ratkaisujen

Saadut tilaukset ja tilauskanta, milj. e



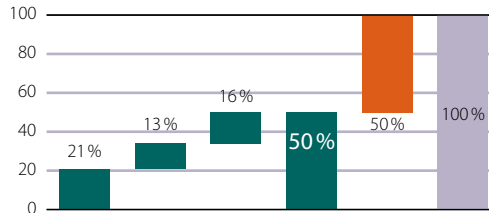
Osakkeen kokonaistuotto, %



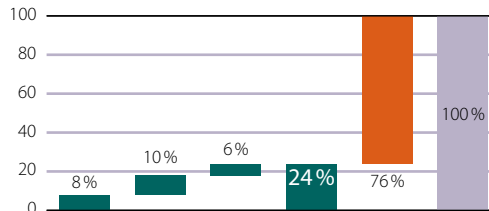
* Vuosi 2003 esitetty suomalaisen kirjanpitokäytännön mukaisena

Globaali läsnäolo

Tilaukanta 31. 12. 2007



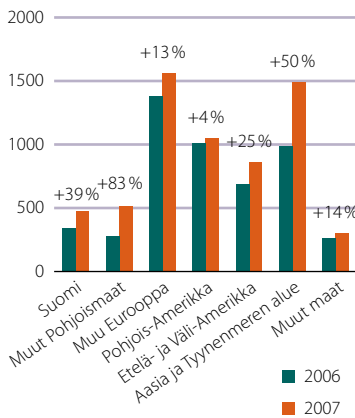
Henkilöstö 31. 12. 2007



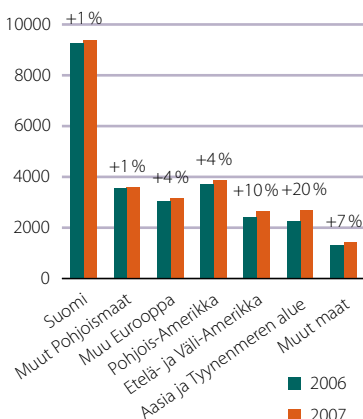
LÄSNÄOLO RATKAISEE:

Vahva läsnäolo luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia

Liikevaihdon kasvu markkina-alueittain, milj. e



Henkilöstön kasvu alueittain



kysynnän kasvuun Itä-Euroopassa avaamalla alueella uusia asiakaspalvelupisteitä.

On myös asiakkaidemme etu, että keskittämme tuotekehitystoimintamme tai tiettyjen vaativien avainkomponenttien tuotannon siihen yksikköön, jolla on parhaat edellytykset kilpailukykyiseen toimintaan globaalilla tasolla. Usein nämä yksiköt sijaitsevat ”perinteisillä” markkinoillamme, kuten viimeaikaiset investointimme Suomessa osoittavat.

Viime vuonna investoimme, yritysstot mukaan lukien, noin 100 miljoonaa euroa eri puolilla maailmaa toimituskykymme parantamiseen sekä asiakaspalvelun tehostamiseen ja toimimiseen lähempänä asiakkaitamme.

Yritysstot vauhdittavat kannattavaa kasvua

Strategiamme mukaisesti arvioimme fuusioiden ja yritysstot kannattavan kasvun näkökulmasta. Tavoitteenamme on, että yritysstot tukevat strategiaamme lisäämällä läsnäoloamme tietyillä markkinoilla, vahvistamalla palveluliiketoimintaamme tai parantamalla teknologiatarjontaamme.

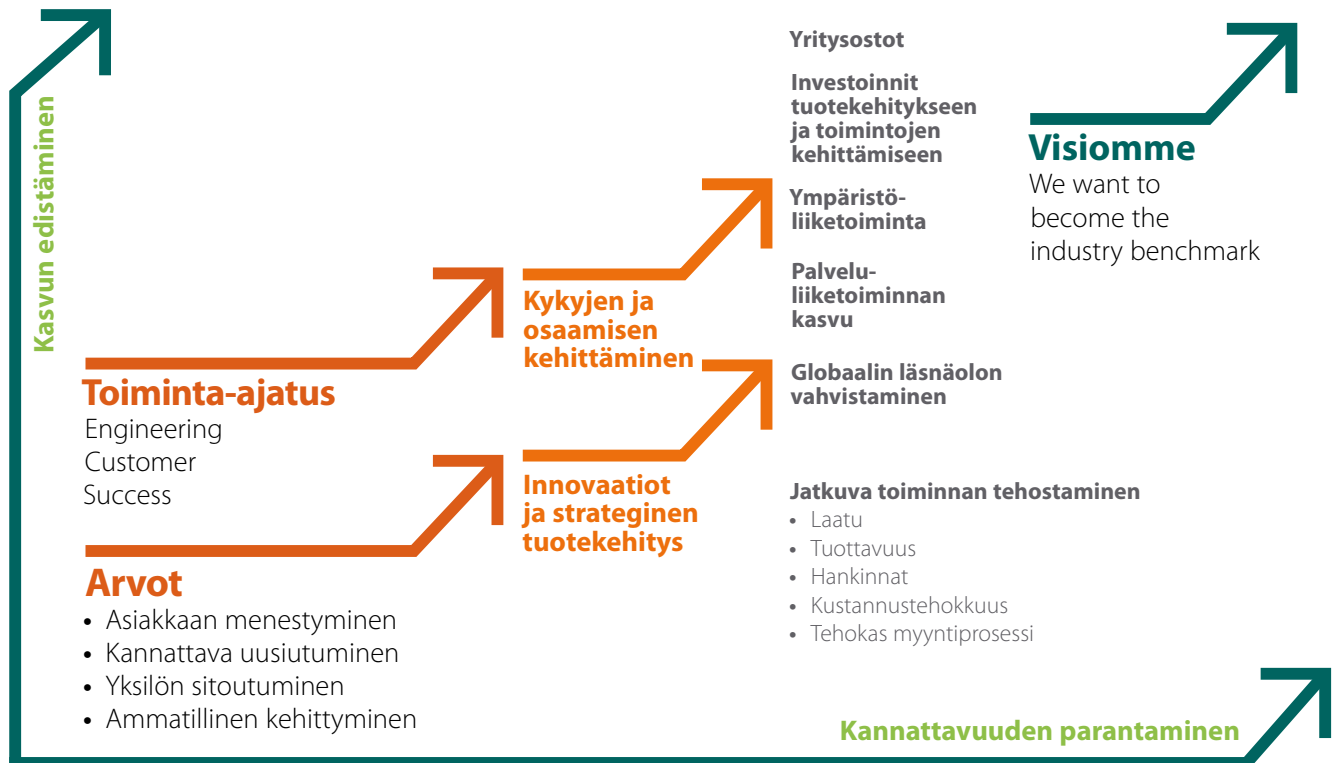
Viimeaikaiset yritysstotomme ovat noudattaneet tätä kaavaa onnistuneesti. Vuonna 2006 toteutettu Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoimintojen osto toi erittäin merkittävän lisän teknologiatarjontaamme.

Nyt olemme massateollisuuden kokonaisratkaisujen toimittaja, jolla on tarjottavanaan alan viimeisin teknologia. Lisäksi ostamamme voimakattilaliiketoiminnalla on osamista, joka hyötyy uusiutuvia energialähteitä, kuten biomassaa tai jätettä, hyödyntävien teknologioiden tällä hetkellä rajusti kasvavasta kysynnästä.

Vuosina 2006 ja 2007 vahvistimme metallinkierätyksratkaisuja toimittavaa liiketoimintaamme kolmella täydentävällä yritysstotolla Yhdysvalloissa, maailman suurimmilla metallinkierätyksmarkkinoilla. Näitä, kuten myös palveluliiketoimintaamme kattavuutta parantavia muita pienempiä yritysstotia, voidaan pitää orgaanisena kasvuna, koska ne laajentavat tarjontaamme ja vahvistavat markkina-asemaamme välittömästi.

Vakaa taseemme mahdollistaa myös jatkossa kannattavan kasvun fuusioiden ja yritysstotien kautta. Nykyisessä suhdanteissa yritysstotia koskevat taloudelliset kriteerit täyttyviä kohteita ei kuitenkaan ole helppo löytää. Uskon kuitenkin, että perinteisen yritysstotoproessimme avulla saavutamme myös tällä saralla tuloksia.

Pyrimme siihen, että täydentävät yritysstotot parantavat osakekohtaista tulosta heti toisena vuonna ja tukevat Metson taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.



Lisää resursseja palveluliiketoimintaan
 Palveluliiketoimintamme on kasvanut vuoden 2004 1,4 miljardista eurosta viime vuoden yli 2 miljardiin euroon. Sen osuus vuoden 2007 liikevaihdostamme oli noin kolmannes ja tuloksestamme vielä enemmän. Palveluliiketoiminnan volyymikasvu oli 9 prosenttia edellisvuodesta. Lähestymme siis yli 10 prosentin vuosittaista kasvutavoitettamme.

Kasvu vauhdittaaaksemme olemme investoineet maailmanlaajuisesti huoltokeskuksiin ja palveluliiketoiminnan henkilöstöresursseihin sekä tehneet muutaman täydentäviä yritysostoja. Tällä hetkellä meillä on yli 9 000 palvelualan ammattilaista eri puolilla maailmaa.

Kulutus- ja varaosaliiketoimintamme muodostaa vankan perustan palvelutarjonnallemme. Olemme kuitenkin laajentaneet palveluliiketoimintaamme perinteisestä ”jälkimarkkinakonseptista” kunnossapito- ja prosessiosopimuksiin, joiden puitteissa autamme asiakkaita käyttämään koneita ja laitteita parhaalla mahdollisella tavalla. Edistääksemme palveluliiketoiminnan kasvua jatkamme innovatiivisten liiketoimintamallien ja palvelutuotteiden kehittämistä.

Merkittävä ympäristöteknologian toimittaja

Noin 60 prosenttia liiketoiminnastamme voidaan luokitella OECD:n määritelmän mukaiseksi ympäristöliiketoiminnaksi. Ympäristöteknologiamme syntyy tuotteista, ratkaisuista ja palveluista, jotka vähentävät asiakkaidemme tuotantoprosessien ympäristövaikutuksia.

Ympäristöliiketoiminnan kasvua edistäviä tekijöitä ovat maailmanlaajuinen huoli ilmastomuutoksesta, kohoavat energian ja raaka-aineiden hinnat sekä alati tiukentuva ympäristölainsäädäntö, joka asettaa uusia vaatimuksia materiaalien tehokkaalle käytölle, päästöille ja muille ympäristönäkökohdille

Esimerkiksi Kiinassa ympäristölainsäädäntö kannustaa massan- ja paperinvalmistajia siirtymään parhaaseen käytettävissä olevaan teknologiaan. Uudet, kilpailukyiset maailmanluokan massanvalmistus-,

paperi- ja kartonkitehtaot ovatkin korvaamassa satoja, ellei tuhansia pieniä, vanhoja tehtaita. Meidän on yhtälailla pystyttävä vastaamaan asiakkaidemme tarpeisiin myös muilla kehittyvillä markkinoilla; uudet, toimintaansa aloittavat yritykset ja tehtaat haluavat huipputeknologiaa, joka vastaa heidän tuotantomääriään ja investointikykyään. Myös lopputuotteiden laadun ja laitteiden huollettavuuden on oltava huipuluokkaa.

Tutkimus- ja tuotekehitystoimintamme painopisteitä ympäristöteknologiassa ovat uusiutuvat energialähteet ja bioenergia, energiatehokkuus, vedenkäsitely, kierrätys ja prosessien optimointi, päästöjen hallinta ja elinkaaripalvelut. Palveluliiketoiminnassa vara- ja kulutusosatuotteissamme hyödynnetään pitkälle kehitettyä materiaalitekniologiaa.

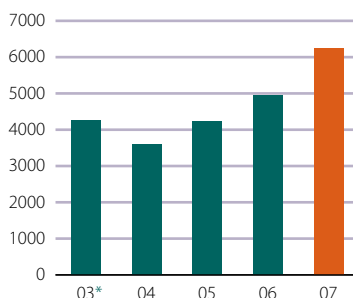
Ympäristöteknologiassa meillä on suuria pitkän aikavälin kasvumahdollisuuksia.

Taloudelliset tavoitteet ja saavutukset

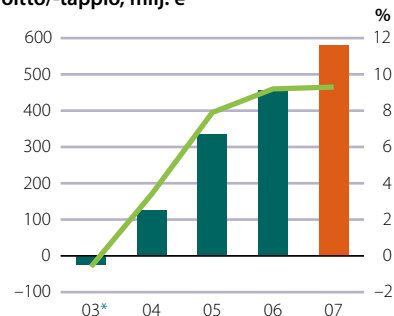
	Tavoite	2005	2006	2007
Liikevaihdon kasvu	> 10%	17%	17%	26%
Liikevoittoprosentti	> 10%	7,9%	9,2%	9,3%
Luottoluokitus	Vahva	Ei	Kyllä	Kyllä
Osinko, % osakekohtaisesta tuloksesta	> 50%	83%	52%	112%

Odotamme, että kaiken kaikkiaan Metsolle suotuisa markkinatilanne jatkuu tänäkin vuonna.

Liikevaihto, milj. e



Liikevoitto/-tappio, milj. e



■ Liikevoittoprosentti
 2003 ilman liikearvon alaskirjausta
 2004 ilman suomalaisen eläkevastuun (TEL) purkua

* Vuosi 2003 esitetty suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaisena

Vuonna 2007 noin kolmasosa tutkimus- ja tuotekehityshankkeistamme liittyi ympäristöteknologiaan. Tulevina vuosina niiden osuus tutkimuksesta ja tuotekehityksestä kasvaa selvästi, ja meidän on myös entistä aktiivisemmin tuotava esille ympäristöteknologian ratkaisujamme ja palvelujamme. Samalla haemme uudenlaisia yhteistyömalleja ulkopuolisten tutkimuslaitosten ja muiden alan edelläkävijöiden kanssa.

Tähtäin tiukasti toiminnan tehostamisessa

Toiminnan tehostaminen tulee jatkossakin olemaan meille keskeinen asia. Jatkuvan parantamisen ja eri puolilla Metsoa toteutettavien projektien avulla pyrimme karsimaan kustannuksia, parantamaan myyntikatetta ja kokonaislaatua sekä lisäämään toimintamme tehokkuutta.

Arvioni mukaan koko liiketoimintaveroston kattava huipputason laatujohtaminen voi parantaa yksikön kuin yksikön liikevoittoa 2–5 prosenttiyksikköä, joissakin tapauksissa jopa enemmän.

Tiukasta kustannusten hallinnasta näyttää tulleen vakiintunut käytäntö Metsossa. Vuonna 2007 myynnin ja hallinnon yleiskustannukset laskivat 16 prosenttiin liikevaihdostamme, vaikka kasvumme on edellyttänyt investointeja henkilöstöön, osaamiseen, tutkimukseen ja tuotekehitykseen.

Olemme kiinnittäneet paljon huomiota toimittajaverkoston hallintaan, samalla kun itse keskitymme avainkomponenttien

valmistukseen ja lopulliseen kokoonpanoon. Vuonna 2007 hankintojen osuus liikevaihdostamme oli 67 prosenttia, kun vastaava osuus vuonna 2004 oli 59 prosenttia. Samalla olemme vähentäneet toimittajien lukumäärää ja rohkaisseet yhteistyökumppaneitamme luomaan omat alihankkijaverkostonsa. Toimintamalli korostaa hankintaketjun ja laatujohtamisen merkitystä, mutta se myös antaa meille enemmän joustavuutta.

Jatkuvat parantamisohjelmat, entistä globaalimpi toiminta ja laajempi palveluliiketoiminta ovat vahvistaneet kykyämme tehdä kestävää tulosta suhdanteista huolimatta.

Henkilöstö tekee tuloksen

Kaikki parannushankkeemme ovat suoraan riippuvaisia eri puolilla maailmaa toimivista metsolaisista, heidän osaamisestaan ja sitoutumisestaan. Markkinatilanne vaikuttaa toki yrityksen toimintaan, mutta mielestäni Metson tulevaisuus ja menestys pohjautuu lähes 27000 metsolaisen jatkuvasti paraneviin suorituksiin.

Toimintojemme entistäkin laajempi maantieteellinen luonne asettaa uusia vaatimuksia henkilöstön osaamisen ja suorituksen johtamiselle. Tämän asian tärkeys on selvästi tunnustettu Metsossa. Viime vuonna Metson strategiadialogi, johon osallistui noin 400 johtajaa, nosti osaavien ja tulostatekevien työntekijöiden säilyttämisen ja uusien osaajien houkuttelemisen meille kriittiseksi

menestystekijäksi. Uutta liiketoimintaosamista ja ajattelutapaa vaaditaan myös strategisten tavoitteidemme saavuttamiseksi.

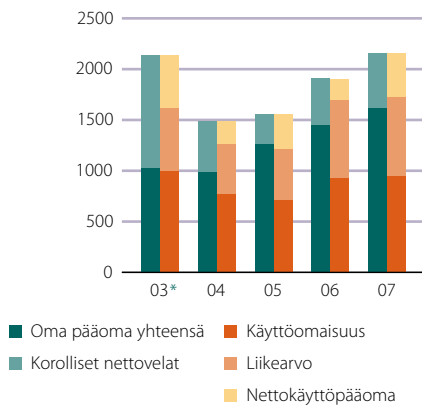
Vastataksemme näihin tarpeisiin käynnistimme viime vuonna Human Capital 2010 -ohjelman, jonka tavoitteena on varmistaa, että kaikilla metsolaisilla on edellytykset käyttää tehtävissään parasta osaamistaan. Ohjelman puitteissa kehitetään prosesseja ja työkaluja suorituksen ja palkitsemisen johtamiseen niin, että sekä yksilölliset että työhön liittyvät tavoitteet ovat selvästi yhteydessä strategiaan ja että hyvästä suorituksesta palkitaan kunnolla. Panostamme myös osaamisen johtamiseen ja henkilöstösuunnitteluun varmistaksemme, että meillä on oikeat ihmiset oikeissa paikoissa oikeaan aikaan. Kaikki tämä vaatii parempia henkilöstöhallinnon järjestelmiä.

Human Capital 2010 -ohjelma on tärkeä panostus Metson tulevaisuuteen. Tuloksia saamme jo lähitulevaisuudessa.

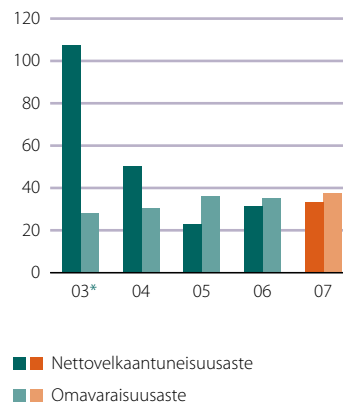
Tuloksia asiakkaille ja osakkeenomistajille

Metson kehityksen painopiste on selkeästi siirtynyt tulevan kasvun turvaamiseen, positiivista kannattavuuskehitystä vaarantamatta. Lähiajan kasvumahdollisuutemme liittyvät kehittyviin markkinoihin, joilla asiakkaamme jatkavat tuotantokapasiteettinsa lisäämistä. Tämä yhdessä perinteisille markkinoille asennetun vahvan laitekantamme kanssa tarjoaa palveluliiketoiminnallemme uusia kasvumahdollisuuksia. Ympäristöteknologia

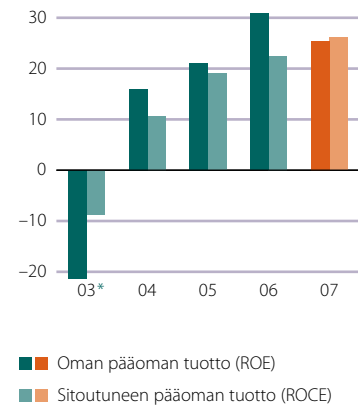
Taserakenne, milj. e



Nettovelkaantuneisuus ja omavaraisuus, %



Oman ja sitoutuneen pääoman tuotto, %



* Vuosi 2003 esitetty suomalaisen kirjanpitoikäntönnön mukaisena

tarjoaa puolestaan pidemmällä aikajänteellä Metson kannalta erittäin kiinnostavia kasvunäkymiä.

Meille kannattavin, nopein ja riskittömin tapa on tarttua aktiivisesti esimerkiksi mineraalienkäsittely-, virtausensäätö- ja voimantuotantoliiketoimintojemme organisen kasvun mahdollisuuksiin. Tahtotilastamme kertoo myös yli 200 miljoonan euron investointisuunnitelmamme vuodeksi 2008. Suuri osa investoinneista suunnataan toimintamme – sekä uusien laitteiden myynnin että palveluliiketoimintamme – vahvistamiseen kehittyvillä markkinoilla. Näiden investointien jälkeenkin taseemme on riittävän vahva täydentävien yritysostojen toteuttamiseen, mikäli löydämme lisäarvoa tuottavia kohteita seulontaprosessimme tuloksena.

Odotamme, että kaiken kaikkiaan Metsolle suotuisa markkinatilanne jatkuu tänäkin vuonna. Arvioimme, että tänä vuonna saavutamme vertailukelpoisilla valuuttakursseilla noin 10 prosentin liikevaihdon kasvun ja että liikevoittonamme nousee noin 10 prosenttiin liikevaihdosta. Teemme parhaamme jatkaaksemme pitkän aikavälin kannattavan kasvun rakentamista myös tulevina vuosina.

Jorma Eloranta
toimitusjohtaja

Avainluvut, milj. e

	2006	2007
Liikevaihto	4 955	6 250
Palveluliiketoiminta, %a liikevaihdosta	35	33
Liikevoitto	457,2	579,8
%a liikevaihdosta	9,2	9,3
Tulos ennen veroja	421	547
%a liikevaihdosta	8,5	8,8
Tilikauden tulos	410	384
%a liikevaihdosta	8,3	6,1
Bruttoinvestoinnit (ilman yritysostoja)	131	159
Yritysostot, hankitut rahavarat vähennettynä	277	55
Tulos/osake, euroa	2,89	2,69
Oikaistu tulos/osake, euroa ¹⁾	2,28	2,69
Osinko/osake, euroa	1,50	3,00*
Taseen loppusumma	4 968	5 254
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	22,5	26,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	30,9	25,4
Omavaraisuusaste, %	35,4	37,7
Nettovelkaantuneisuusaste, %	31,3	33,4
Liiketoiminnan rahavirta	442	294
Vapaa kassavirta	364	198
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	109	117
Saadut tilaukset	5 705	6 965
Tilauskanta kauden lopussa	3 737	4 341
Henkilöstö kauden lopussa	25 678	26 837

¹⁾ Vuonna 2006 Metso kirjasi 87 miljoonaa euroa kertaluonteisia laskennallisia verosaamisia (vaikutus osakekohtaiseen tulokseen 0,61 euroa).

* Hallituksen ehdotus

Toimimme

kasvavilla markkinoilla



Rakesh Kumar Dabbas (vas.) ja Jhumman Ram valmistavat murskainyksiköiden seuloja Metso Mineralsin Bawalin tehtaalla Intiassa.

Kasvumme painopiste on siirtymässä kehittyville markkinoille. Perinteisillä markkinoilla kasvamme erityisesti palveluliiketoiminnassa.

Tuotteidemme ja palvelujemme markkinoiden kasvu on siirtymässä kehittyville alueille kuten Aasiaan, Etelä-Amerikkaan ja Itä-Eurooppaan perinteisiltä markkina-alueiltamme Euroopasta ja Pohjois-Amerikasta. Kehittyvillä alueilla väestön ja talouden kasvu lisää metallien ja mineraalien kulutusta, infrastruktuurin rakentamista, paperin ja pakkausmateriaalien kysyntää sekä energian kulutusta. Kaupungistumisen myötä suuria määriä ihmisiä siirtyy maaseudulta isoihin kasvukeskuksiin, mikä entisestään kiihdyttää infrastruktuuri-investointien ja energian tarvetta. Tämä kehitys tarjoaa kasvavat markkinat myymillemme tuotteille ja palveluille.

Kohdemarkkinat asiakasteollisuuksittain

Olemme jakaneet kohdemarkkinamme kuuteen asiakassegmenttiin, jotka ovat: paperi- ja kartonkiteollisuus, kaivosteollisuus, maarakennusteollisuus, massateollisuus, energiateollisuus ja metallinkierrätysteolli-

suus. Näistä kaivos-, maarakennus-, metallinkierrätys- ja energiateollisuus kasvavat nopeasti maailmanlaajuisesti. Paperi-, kartonki- ja massateollisuuden kasvu on voimakasta kehittyvillä markkinoilla, mutta kasvu on tasaantunut kehittyneissä maissa.

Arvioimme kohdemarkkinoidemme arvoksi yhteensä 45 miljardia euroa. Kohdemarkkinamme kattavat ne asiakasteollisuudet tai niiden osat, jotka käyttävät meidän tai kilpailijoidemme valmistamia koneita, laitteita tai palveluja. Palveluliiketoiminnan osuudeksi kokonaismarkkinoista arvioimme 18 miljardia euroa.

Paperi- ja kartonkiteollisuus

Paperi- ja kartonkiteollisuuden kohdemarkkinoidemme arvioimme olevan kooltaan noin 10 miljardia euroa, josta markkinaosuutemme on noin 20 prosenttia. Paperi- ja kartonkikoneiden sekä niihin liittyvien palvelujen kysynnän arvioidaan kasvavan 3–4 prosentin vuosivauhtia.

Uusien koneiden ja laitteiden investoinnit keskittyvät lähinnä Aasiaan ja Etelä-Amerikkaan. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa paperi- ja kartonkiteollisuuden kysyntä kohdistuu pääosin kone- ja laitekannan suorituskykyä parantaviin uudistuksiin sekä laitekannan huolto- ja kunnossapitopalveluihin.

Viime vuosina runsas puolet maailman uudesta paperin ja kartongin tuotantokapasiteetista on rakennettu Kiinaan, missä kulutus kasvaa elintason nousun, painotuotteiden kysynnän ja pakkauksia käyttävän valmistusteollisuuden kasvun seurauksena. Lisäksi vanhan konekannan uusimistarpeet lisäävät kysyntäämme. Myös Intiassa investointien paperin- ja pakkausmateriaalin tuotantoon arvioidaan kasvavan lähivuosina maan voimakkaan taloudellisen kasvun myötä.

Vuonna 2007 paperi- ja kartonkiteollisuudelta saadut tilauksemme kasvoivat noin 10 prosenttia.



Energia- ja prosessiautomaation kysynnän arvioidaan kasvavan vajaa 10 prosenttia vuodessa. Metso Automationin Cathy Chen (vas.), Daniel Wen ja Richard Sui Pekingin toimistostamme.



Olemme yksi harvoista alan maailmanlaajuisesti toimivista maarakennusteollisuuden laitetoimittajista. Myyntipäällikkö Manjunath K työskentelee Bangaloressa Intiassa.

Arvioimme kohdemarkkinoidemme arvoksi yhteensä 45 miljardia euroa, josta palveluliiketoiminnan osuus on 18 miljardia euroa.

Kaivosteollisuus

Kaivosteollisuuden kohdemarkkinoidemme arvioimme olevan noin 13 miljardia euroa, mistä markkinaosuutemme on runsas 10 prosenttia. Kaivosteollisuuden koneiden ja laitteiden kysynnän arvioidaan kasvavan vuosittain vajaa 9 prosenttia.

Nopea talouskasvu kehittyvissä maissa on viime vuosina johtanut mineraalien vahaan kysyntään. Kaivosteollisuuden lisääntyneiden investointien painopiste on ollut eteläisellä pallonpuoliskolla, erityisesti Brasiliassa, Chilessä, Etelä-Afrikassa ja Australiassa. Kysynnän kasvu ja korkeat mineraalien hinnat ovat kasvattaneet kaivosinvestointien määrää myös pohjoisella pallonpuoliskolla, esimerkiksi Meksikossa, Kanadassa ja Venäjällä. Kaivosten korkea käyttöaste on puolestaan nostanut palvelu- ja huoltoliiketoiminnan kysyntää globaalisti.

Kaivosteollisuuden investointihalukkuuteen vaikuttavat muun muassa muutokset metallien kysyntä- ja tarjontatasapainossa

sekä metallien ja mineraalien hinnoissa. Kehittyvien maiden talouskasvun arvioidaan jatkuvan vahvana, ja sen seurauksena myös kaivosteollisuuden korkeasuhdanteen arvioidaan ulottuvan pitkälle ensi vuosikymmenelle.

Vuonna 2007 kaivosteollisuudelta saadut tilauksemme kasvoivat noin 10 prosenttia.

Maarakennusteollisuus

Maarakennusteollisuuden kohdemarkkinoidemme arvioimme olevan noin 5 miljardia euroa, mistä markkinaosuudeksemme arvioimme noin 20 prosenttia. Maarakentamiseen liittyvien koneiden ja laitteiden markkinoiden arvioidaan kasvavan 4–6 prosentin vuosivauhtia.

Bruttokansantuotteen ja väestön kasvu lisäävät kaikenlaista rakentamista, erityisesti infrastruktuurirakentamista ja kasvattavat siten kivimurskeen kysyntää. Esimerkiksi Kiinassa, Venäjällä ja Intiassa on meneillään suuria tiehankkeita seuraavien 10–15 vuoden

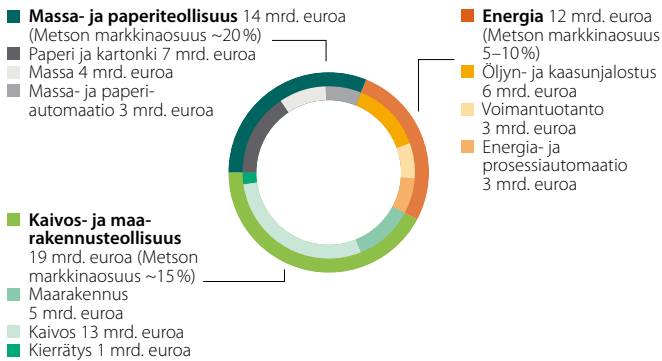
aikana. Myös Itä-Euroopassa panostetaan tieverkoston kehittämiseen. Yhdysvalloissa kuljetusinfrastruktuurin kehittämiseen on varattu mittava julkinen rahoitus, jolla pyritään parantamaan muun muassa tieverkostoa. Muutkin merkittävät infrastruktuurihankkeet, kuten satamien ja patojen rakentaminen, lisäävät laitteidemme kysyntää. Asiakskuntamme jakaantuu kahteen ryhmään: mursketta tuottaviin rakennusaineryityksiin ja koneurakoitsijoihin. Molemmat asiakassegmentit tarvitsevat myös erilaista palvelua.

Vuonna 2007 maarakennusteollisuudelta saadut tilauksemme kasvoivat runsaat 20 prosenttia.

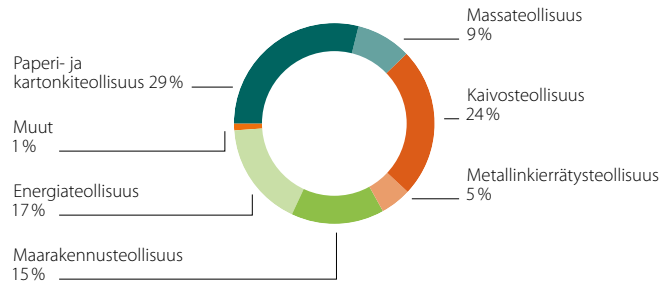
Massateollisuus

Sellun ja mekaanisen massan tuotantoon liittyvien kohdemarkkinoidemme arvioimme olevan noin 4 miljardia euroa, josta markkinaosuutemme on noin 20 prosenttia. Mekaaninen massa tuotetaan nykyisin pääosin paperi- ja kartonkitehtaiden yhtey-

Metson kohdemarkkinat 45 miljardia euroa



Saadut tilaukset asiakasteollisuuksittain



teen integroiduissa tuotantolaitoksissa. Massan tuotantolinjojen, koneiden sekä niihin liittyvien palvelujen kysynnän arvioidaan kasvavan 3–4 prosentin vuosivauhtia.

Selluteollisuuden uusien tuotantolaitosten markkinat painottuvat Etelä-Amerikkaan ja Kaakkois-Aasiaan, missä raaka-aineena ovat istutusmetsissä nopeasti kasvavat lyhytkuituiset eukalyptus- ja akaasiapuut. Myös Venäjällä on käynnissä useita sellutehdashankkeita metsävarojen hyödyntämiseksi.

Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kysyntä kohdistuu massalinjojen uudistushankkeisiin ja tuottavuutta ja prosesseja parantaviin palveluihin. Käytössä olevan laitoksen uudistaminen on kustannustehokas keino lisätä tehtaan tuottavuutta ja energiatehokkuutta.

Vuonna 2007 massateollisuudelta saadut tilauksemme laskivat noin 10 prosenttia.



Kehittyvillä markkinoilla väestön ja talouden kasvu lisää muun muassa teiden rakentamista ja kasvattaa siten kivimurskeen kysyntää.

Energiateollisuus

Arvioimme energiateollisuuden kohdemarkkinoidemme kooksiksi 12 miljardia euroa, josta markkinaosuutemme on arviomme mukaan noin 5–10 prosenttia riippuen asiakasseg-

mentistä. Olemme jakaneet energiateollisuuden kohdemarkkinamme kolmeen asiakassegmenttiin: öljyn- ja kaasunjalostukseen, voimantuotantoon sekä energia- ja prosessiautomaatioon.

Öljyn- ja kaasunjalostukseen liittyvien virtausensäätöratkaisujen markkinoiden arvioidaan kasvavan lyhyellä aikavälillä voimakkaasti ja pitkälläkin aikavälillä yli 5 prosenttia vuodessa. Öljyn ja kaasun kysyntää lisää kehittyvien markkinoiden kasvava energian ja liikennepolttoaineiden kulutus. Uutta jalostuskapasiteettia rakennetaan erityisesti Lähi-idässä ja Aasiassa. Öljyn ja öljyjalosteiden korkeat hinnat ovat vauhdittaneet myös vanhojen tuotantolaitosten uudistuksia.

Voimantuotantoon liittyvien voimalaitoskattiloiden kysynnän arvioidaan kasvavan vajaa 10 prosenttia vuodessa. Voimantuotannossa meille hyvin soveltuvien paikallisten ja uusiutuviin luonnonvaroihin perustuvien energialähteiden merkitys on nousussa. Bioenergian kysyntä lisääntyy kaikkialla maailmassa, kun kasvihuonekaasupäästöjä aiheuttaville fossiilille polttoaineille etsitään ympäristöystävällisempiä vaihtoehtoja.

Energia- ja prosessiautomaation kysynnän arvioidaan kasvavan vajaa 10 prosenttia vuodessa. Energiantuotannon ja sen ympäristövaikutusten tehokas hallinta edellyttää monipuolisia tuotannon automaatio- ja virtausensäätöratkaisuja. Meille mielenkiintoisia uusia kasvualueita löytyy myös energiaa säästävien teknologioiden kehittämisessä, mikä liittyy kaikkiin asiakasteollisuuksiimme.

Vuonna 2007 energiateollisuudelta saadut tilauksemme kolminkertaistuivat vuoden 2006 lopussa Aker Kvaernerilta hankitun Power-liiketoiminnan myötä.

Metallinkierrätysteollisuus

Metallinkierrätysteollisuuden kohdemarkkinoiden arvioimme olevan kooltaan noin miljardi euroa, josta markkinaosuutemme on arviomme mukaan noin 30 prosenttia. Metallinkierrätykseen liittyvien koneiden ja laitteiden markkinoiden arvioidaan kasvavan runsaan 5 prosentin vuosivauhtia.

Kierrätetyn materiaalin osuus maailman terästuotannon raaka-aineista on noin 40 prosenttia. Jatkossa kasvua vahvistaa uusiutumattomien raaka-aineiden, kuten rautamalmin ripeä hinnannousu, ympäris-

Palveluliiketoimintamme keskittyy huoltoon ja kunnossapitoon, vara- ja kulutusosien toimittamiseen, koneuudistuksiin, prosessien optimointeihin sekä konsulttipalveluihin.

tölainsäädännön muutokset sekä lisääntyvä tietoisuus luonnonvarojen rajallisuudesta ja päästöjen haitallisuudesta. Metallinkierrätys kasvaa jo tänään noin puolta nopeammin kuin teräksen tuotanto.

Metallinkierrätysteollisuus on kehittyneintä Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa. Kasvualueita ovat Itä-Euroopan maat, Kiina ja Venäjä. Yhdysvalloista ja Euroopasta viedään suuria määriä kierrätysmateriaalia Kiinaan, mikä on osaltaan nostanut romu-metallin maailmanmarkkinahintaa.

Vuonna 2007 metallinkierrätysteollisuudelta saadut tilauksemme kasvoivat vajaa 20 prosenttia.



Olemme toimineet Brasiliassa lähes sata vuotta. Paulo Ribeiro (vas.) ja Ricardo Carpinski työskentelevät Metso Paperin huoltokeskuksessa Sorocabassa Brasiliassa.

Asiakkaidemme investointipäätöksiin vaikuttavia tekijöitä

Paperi- ja kartonkiteollisuuden samoin kuin massateollisuuden asiakkaamme painottavat investointipäätöksissään sijoitetun pääoman tuottoa. Siksi he pyrkivät jatkuvasti alentamaan tuotantolinjojensa investointi- ja käyttökustannuksia kilpailukykyä turvaamiseksi. Tämä näkyy erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, missä markkinat eivät juurikaan kasva ja asiakkaamme kamppailevat ylikapasiteetin ja kustannuspaineiden alla. Viime vuosina asiakkaamme ovat lisänneet panostuksiaan prosessiensa ympäristövaikutusten minimointiin.

Muutokset massan ja paperin kulutuksessa, massan sekä eri paperi- ja kartonkilajien hintakehitys, valmistajien tuotantorakenteen uudelleenjärjestelyt ja tuotantokapasiteetin käyttöasteet sekä muutokset muun muassa ympäristölainsäädännössä sekä energian ja raaka-aineiden hinnoissa vaikuttavat tuotteidemme kysyntään.

Mineraalien kysyntään ovat vaikuttaneet eniten Kiinan ja muiden kehittyvien talouksien voimakas kasvu. Kaivosyhtiöt ovat pyrkineet vastaamaan kysynnän kasvuun lisäämällä olemassa olevien kaivosten tuotantoa ja käynnistämällä uusia kaivoshankkeita. Korkeat mineraalien hinnat ovat lisänneet aiemmin kannattamattomina pidettyjen kaivoshankkeiden kiinnostavuutta. Kaivosalalla vallitseva työvoimapula

tasaa kapasiteetin kasvattamista pidemmälle ajanjaksolle.

Bruttokansantuotteen ja väestön kasvu lisää infrastruktuurirakentamista ja kasvattaa siten kivimurskeen kysyntää. Tiukentuneet ympäristövaatimukset rajoittavat luonnon soran ja -hiekan käyttöä ja lisäävät murskatun kiven ja toisaalta myös uusiomurskeen käyttöä.

Tavoitteenamme on kasvattaa palveluliiketoimintaamme yli 10 prosenttia vuodessa.

Energiankulutuksen kasvu, voimalaitosten vanhentuminen ja ympäristötietoisuus kasvattavat uudenaikaisten voimalaitoskattiloiden sekä energiateollisuuden prosessi- ja laiteautomaation kysyntää. Energian hintojen kohoaminen on parantanut uusiutuviin luonnonvaroihin pohjautuvan energiantuotannon näkymiä.

Metallinkierrätysteollisuuden investointihalukkuuteen vaikuttavat muun muassa kierrätysmetallien hintakehitys, ympäristötietoisuuden kasvu sekä kierrätysmetallien kasvava käyttö terästeollisuuden raaka-aineena.

Olemme yksi alamme johtavista toimittajista

Olemme yksi maailman johtavista paperi-, kartonki- ja massalinjojen toimittajista. Olemme toimittaneet noin puolet maailmassa käytössä olevasta paperikonekapasiteetista, noin 40 prosenttia pehmopaperikoneiden kapasiteetista ja noin yhden kolmasosan kartonkikoneiden kapasiteetista.

Selluteollisuuden soodakattiloista olemme toimittaneet noin 40 prosenttia ja maailman teollisuuskokoluokkaa olevista, leijuteknologiaa käyttävistä bio- ja monipolttoainekattiloista noin neljänneksen. Voimantuotannossa hallitsemme erityisesti puuperäisten raaka-aineiden hyödyntämisen.

Olemme massa- ja paperiteollisuuden erikoisanalysointilaitosten, sakeusmittareiden sekä säätö- ja automaatioventtiilien markkinajohtaja maailmassa. Olemme maailman kolmanneksi suurin massa- ja paperiteollisuuden automaatiotekniikan toimittaja sekä merkittävä voimalaitosten automaatio-toimittaja Euroopassa.

Olemme yksi kiven- ja mineraalienkäsittelyjärjestelmien sekä metallin ja rakennusmateriaalien kierrätysjärjestelmien johtavista toimittajista maailmassa. Olemme toimittaneet noin puolet Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa käytössä olevasta jauhinmylly- ja metallinkierrätyskapasiteetista, lähes kolmanneksen kivenmurskauskapasiteetista ja vajaa 10 prosenttia seulontakapasiteetista.

Palveluliiketoimintamme keskittyy laajan toimitetun laitekantamme huoltoon ja kunnossapitoon, vara- ja kulutusosien toimitamiseen sekä koneuudistuksiin, prosessien optimointeihin ja konsulttipalveluihin. Tavoitteenamme on kasvattaa palveluliiketoimintaamme yli 10 prosenttia vuodessa.

Palveluliiketoiminta edellyttää läsnäoloa ja resursseja lähellä asiakasta. Tämän vuoksi perustamme uusia palvelukeskuksia ja vahvistamme asiakaspalvelua sekä kehittyneillä että kehittyvillä markkinoilla. Viime vuosina uuslaitetoimituksemme ovat kasvaneet palveluliiketoimintaa nopeammin. Tämä uusi konekanta antaa meille mahdollisuuden palveluliiketoimintamme kasvun nopeuttamiseen. Tavoitteenamme on, että mahdollisimman moni uusista laitteista ja linjoista päättyy pitkäaikaisen huoltosopimustemme piiriin.

Kilpailutilanne

Meillä on vain muutamia merkittäviä kilpailijoita uusissa, suuren kokoluokan paperin- ja kartonginvalmistuslinjoissa. Sen sijaan kapeammassa paperi- ja kartonkikoneissa, palveluliiketoiminnassa ja pehmpaperikoneissa kilpailijoita on useita. Paperi-, kartonki- ja pehmpaperikoneiden myynnin kannalta ratkaisevia seikkoja ovat aiempien referenssitoimitusten lisäksi koneiden tuotantokyky, teknologia, toimittajan prosessiosaaminen,

toimitusajat, hinta, huollon saatavuus sekä ympäristönäkökohdat. Palveluliiketoiminnassa keskeisiä kilpailuetujamme ovat etenkin asiakkaan lähellä toimiminen, palvelun nopeus, asiantuntemus, hinta, saatavuus ja teknologia.

Kaivosteollisuudessa pääkilpailijamme uusien koneiden ja kokonaisten tuotantolaitosten toimituksissa ovat globaaleja yrityksiä. Näiden lisäksi etenkin kevyemmissä laitteissa meillä on myös paikallisia ja alueellisia kilpailijoita. Kilpailuetujamme ovat pitkäaikaiset asiakassuhteet, globaali läsnäolo, koneiden korkea suorituskyky ja kestävyys, vahva teknologia ja palveluosaaminen, asiakkaan koko tuotantoprosessin tuntemus, toimistusten luotettavuus ja laaja asennettu laitekanta. Palveluliiketoiminnan kilpailukenttä on uuslaitemyyntiä huomattavasti pirstoutuneempi. Palveluliiketoiminnassa keskeistä on paikallinen asiakaspalvelu sekä vara- ja kulutusosien saatavuus ja korkea laatu.

Maarakennusteollisuudessa kilpailukenttä on hajanainen. Olemme yksi harvoista alan maailmanlaajuisesti toimivista maarakennusteollisuuden laitetoimittajista. Suurin osa kilpailijostamme on paikallisia tai alueellisia toimittajia. Kilpailuetumme ovat pääsääntöisesti samoja kuin kaivosteollisuudessa: asennettuun laitekantaan perustuvat pitkäaikaiset asiakassuhteet yhdistettynä paikalliseen asiakaspalveluun, vahvaan teknolo-

giaan ja asiakkaan koko tuotantoprosessin tuntemiseen.

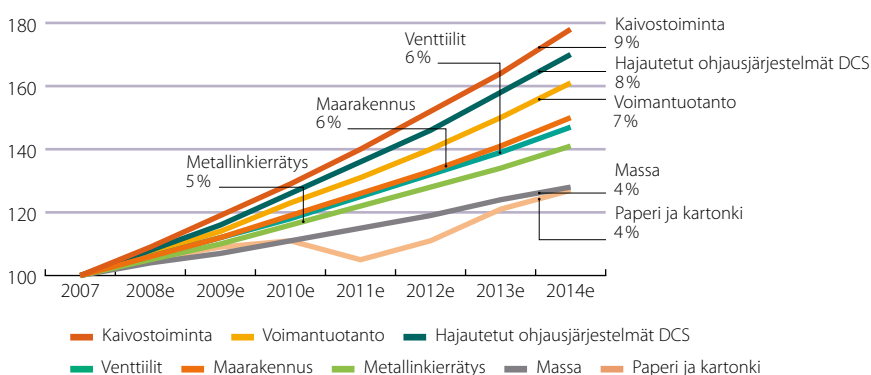
Massateollisuudessa meillä on vain muutamia merkittäviä kilpailijoita uusissa massalinjoissa, mutta yksittäisissä koneissa kilpailijoita saattaa olla useita. Palveluliiketoiminnassa kilpailijoita on useita, paikallisista yrityksistä globaaleihin toimijoihin. Massateollisuudessa kilpailuetujamme ovat teknologia- ja prosessiosaaminen, aiemmat referenssitoimitukset sekä kyky toimittaa kokonainen massanvalmistuslinja puunkäsittelystä paalaukseen. Tarjontaamme täydentää vahva automaatio-osaaminen.

Kilpailuetujamme ovat tuotteidemme korkea laatu ja hyvä maine, laaja toimitettu konekanta sekä kattava tuote- ja palvelutarjonta ja tekninen osaaminen.

Ölly- ja kaasuteollisuuden virtauksensäätöratkaisuja valmistavat useat yritykset. Osa näistä kilpailijoista on laaja-alaisia globaaleja yrityksiä, mutta monet ovat erikoistuneet tiettyyn kapeaan tuote- tai sovellusalueeseen. Kilpailuetujamme ovat luotettavat ja teknisesti edistyskelliset tuotteet ja luotettavuus toimittajana, pitkäaikaiset asiakassuhteet ja vaativien sovellusten ratkaisureferenssit sekä globaali läsnäolo markkinoilla.

Voimantuotannossa, lähinnä edustamassamme leijukattilateknologiassa, merkittäviä globaaleja kilpailijoita on vain muutama, mutta ratkaisumme kilpailevat myös muiden voimantuotantoteknologioiden kanssa. Voimantuotannossa keskeisiä kilpailutekijöitä ovat toimittajan prosessiosaaminen, elinkaarikustannukset, teknologia ja kustannustehokkuus. Ympäristöystävälliset, biomassan käyttöön perustuvat energiantuotantoratkaisut tarjoavat meille uusia, kiinnostavia kasvumahdollisuuksia. Olemme biomassan leijupolttoteknologian

Metson tuotteiden kysyntätrendejä 2007–2014, indeksi



Ei inflaatiokorjattu

Lähteet: Freedonia, ARC, Pöyry, European Renewable Energy Council, Metson arviot



Metso Minerals on päättänyt kaksinkertaistaa murskaintehtaansa kapasiteetin Tianjinissa Kiinassa. Laatutarkastaja Liang Zhi Gangin työ vaatii keskittymistä.

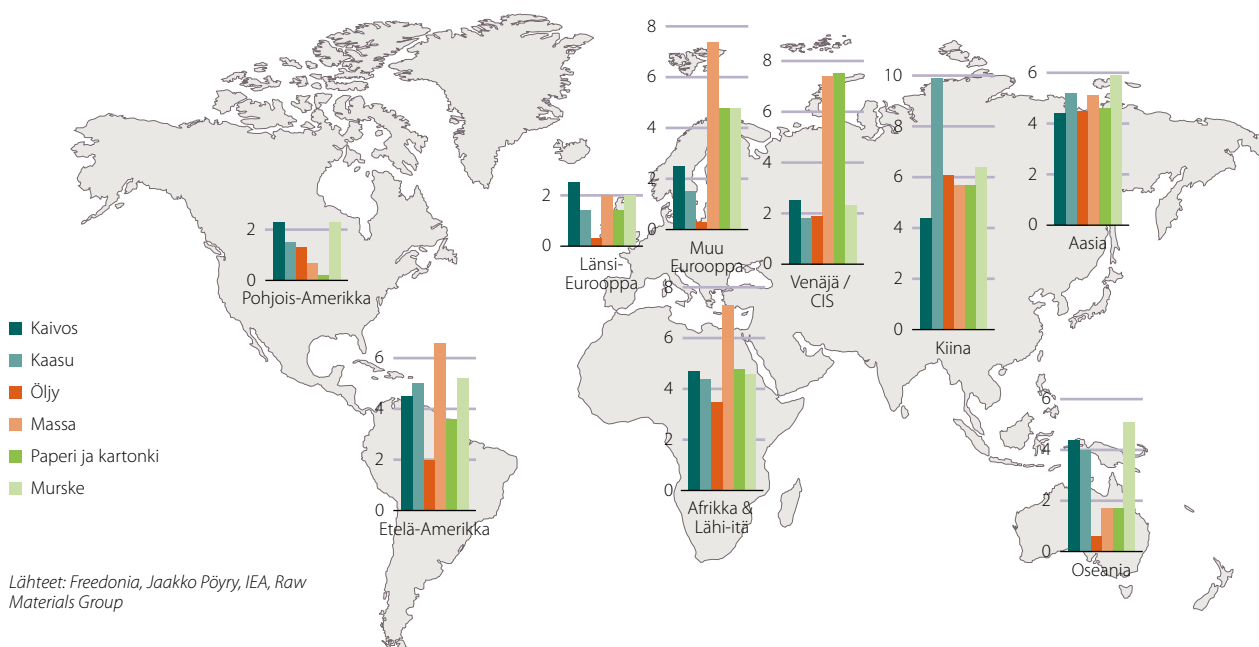
edelläkävijä sellu- ja paperiteollisuudessa sekä voimantuotantosektorilla.

Energia- ja prosessiautomaatiojärjestelmissä kilpailijamme ovat pääosin suuria monikansallisia yhtiöitä. Kilpailuetujamme ovat laitteiden ja järjestelmien luotettavuus ja käytettävyys, sovellusosaaminen, asiakastuen saatavuus, sekä pitkäaikaiset asiakassuhteet ja referenssit.

Metallinkierrätysteollisuudessa olemme markkinajohtaja sekä Euroopassa että

Pohjois-Amerikassa. Näillä markkinoilla meillä on useita pieniä alueellisia ja paikallisia kilpailijoita yhdessä tai kahdessa tuoter ryhmässä. Lisäksi meillä on metallinkierrätysteollisuudessa muutama globaalisti toimiva kilpailija, joiden tuote- ja palvelutarjonta on osittain sama kuin meidän. Kilpailuetujamme ovat tuotteidemme korkea laatu ja hyvä maine, laaja toimitettu konekanta sekä kattava tuote- ja palvelutarjonta ja tekninen osaaminen.

Asiakassegmenttien arvioitu vuotuinen kasvu, %



Riskienhallinnalla turvataan

liiketoiminnan jatkuvuus



Tehtaanjohtaja Howard Emmett ja Metson projektipäällikkö Ilpo Turunen ovat tyytyväisiä New Thamesin paperitehtaalla Kentissä, Isossa-Britanniassa tehtyihin tuottavuutta parantaneisiin tehostamistoiimiin.

Riskienhallinnan tavoitteena on tukea tavoitteidemme saavuttamista ja turvata liiketoimintamme jatkuvuus. Tavoitteidemme saavuttamisessa riskit voivat olla joko uhkia tai hyödyntämättömiä mahdollisuuksia.

Riskienhallinnan periaatteet ja vastuut

Riskienhallinnan tarkoituksena on tukea tavoitteidemme saavuttamista ja turvata toimintamme jatkuvuus. Määrittelemme riskin tapahtuman todennäköisyyden ja seurausten yhdistelmänä. Strategisten riskien ja jossakin määrin rahoitusriskien on katsottu tuovan myös mahdollisuuksia liiketoimintamme kehittämiseen, mutta toiminnalliset riskit ja vahinkoriskit ovat toteutessaan haitallisia toiminnallemme. Arvioimme, että riskitasomme on toimintamme laatuun ja laajuuteen suhteutettuna hyväksyttävällä tasolla.

Metson hallitus hyväksyy riskienhallinnan periaatteet. Lisäksi se varmistaa, että riskienhallinnassa käytettävät suunnittelu-, tieto- ja hallintajärjestelmät ovat riittäviä ja liiketoiminnan tavoitteiden mukaisia. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi riskienhallinnan riittävyyden ja varmistaa, että se on järjestetty hallinnointiperiaatteidemme mukaisesti.

Metson Risk Management Team vahvistaa vuosittain liiketoiminta-aluekohtaisen

riskienhallintaohjelman. Riskienhallinta-toiminto vastaa riskienhallintaohjelman ja -politiikan toteuttamisesta sekä yhteisten riskienhallintamenetelmien ja -ohjeiden kehittämisestä. Liiketoiminta-alueiden johtajat vastaavat omien liiketoiminta-alueidensa operatiiviseen toimintaan liittyvien riskien hallinnasta.

Konsernirahoitus hallinnoi toimintaamme liittyviä valuutta- ja muita rahoitusriskejä sekä turvaa oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuuden kilpailukykyisin ehdoin. Konsernirahoitus toimii liiketoiminta-alueiden operatiivisten yksiköiden vastapuolena rahoitukseen liittyvissä järjestelyissä ja hoitaa keskitetyt ulkoista varainhankintaa. Se myös vastaa rahavarojen hallinnoinnista ja asianmukaisista suojaustoimista.

Pyrimme hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuvat, niillä saattaa olla merkittävä haitallinen vaikutus liiketoimintaamme, taloudelliseen asemaamme ja tulokseemme tai osakkeidemme ja muiden arvopaperiemme arvoon.

Strategiset riskit

Liiketoiminnan kehitysrisikit

Liiketoiminnan kehitysriskeistä tärkeimmät ovat uusiin markkinoihin ja liiketoimintamahdollisuuksiin liittyvät riskit, henkilöstön osaamiseen liittyvät riskit sekä fuusiot ja yrityskaupat.

Tärkeä osa liiketoimintamme kehitystä on toimintamme laajentaminen kehittyvillä markkinoilla. Lisäämme läsnäoloa siellä, missä asiakaskuntamme kasvaa ja pyrimme varmistamaan kasvupotentiaalin täysipainoisen hyödyntämisen etenkin Brasiliassa, Venäjällä, Kiinassa ja Intiassa (ns. BRIC-maissa).

Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja osaavan henkilöstön tarjoamisen mahdollisuuksien hyödyntäminen on liiketoimintamme kehityksen kannalta keskeistä. Henkilöstön koulutusohjelmien lisäksi kartoitamme vuosittain avainjohtajamme, heidän mahdolliset sijaisensa, seuraajansa sekä tarvittavat uudet johtamisresurssit.

Liiketoiminnan kehitysriskeihin kuuluvat myös yrityskauppojen riskit, jotka pyrimme

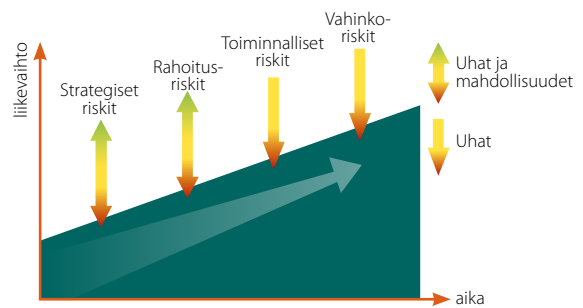


Metson merkittävimmät riskit

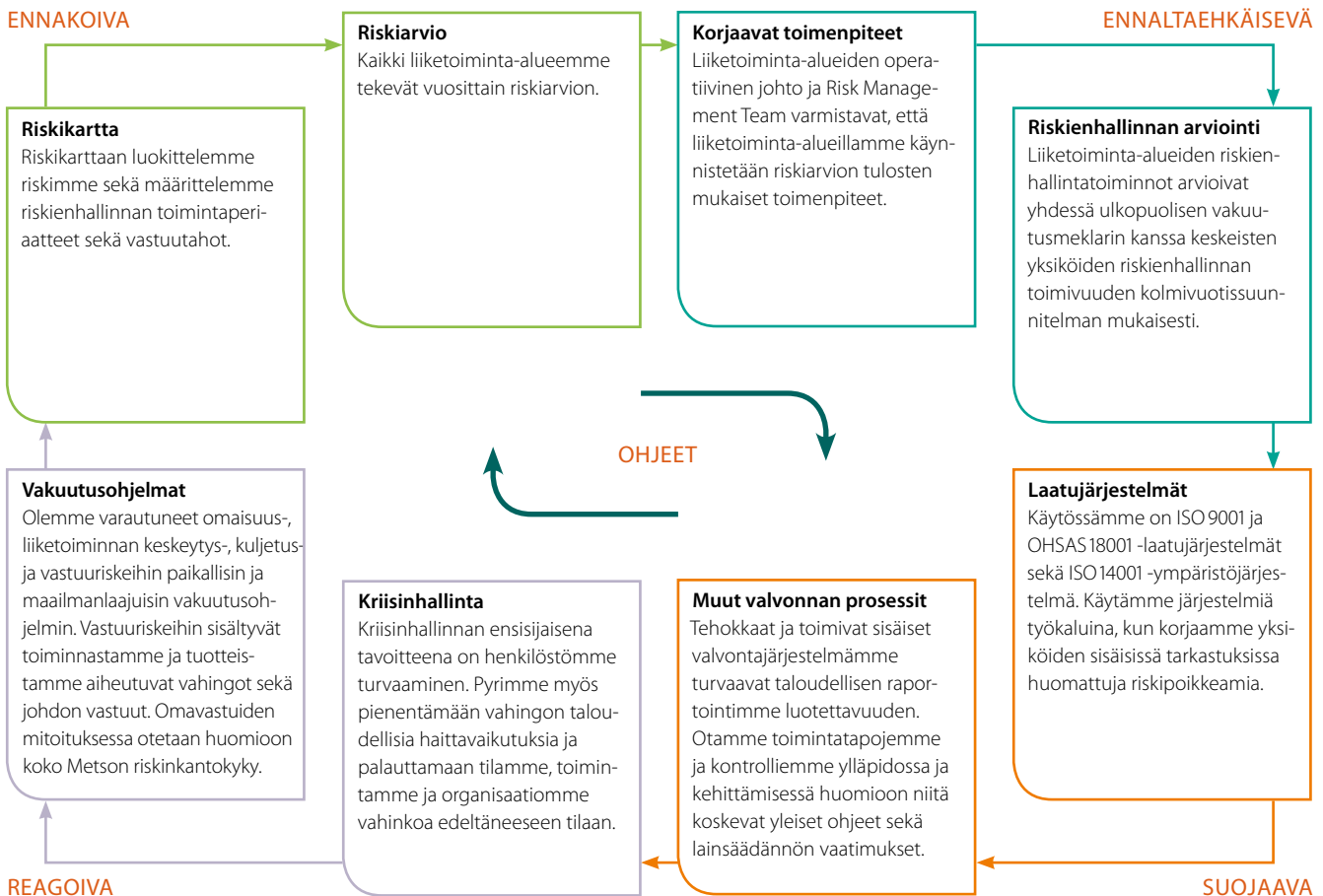
Merkittävimmät riskimme ovat strategisia ja toiminnallisia uhkia ja mahdollisuuksia:

- Suhdannevaihteluiden ja kehittyvien markkinoiden vaikutus liiketoimintoihimme
- Yrityskauppojen vaikutukset
- Osaavan henkilöstön rekrytointi ja sitouttaminen
- Globaalin läsnäolon vahvistaminen
- Maailmanlaajusten ja alueellisten levottomuuksien vaikutukset
- Tuotteidemme teollisoikeudet
- Kasvumahdollisuudet energia- ja ympäristöteknologiassa

Riski on uhka ja mahdollisuus



Riskienhallinnan toteutus



Metson riskikartta	
Riskikategoria	Esimerkkejä riskeistä
Strategiset riskit	
Liiketoiminnan kehitysrisikit	Uudet markkinat ja liiketoimintamahdollisuudet. Yrityksen omistusrakenne. Tuotteiden ja tuotantolaitosten elinkaaren vaiheet. Henkilöstön osaaminen. Luonnonvarojen, raaka-aineiden ja energian tarjonta ja saatavuus. Fuusiot ja yrityskaupat. Asiakkaiden ja toimittajien maine. Brändi ja arvot.
Liiketoimintaympäristön riskit	Maailmantalouden ja asiakasteollisuuksien suhdannevaihtelut.
Markkinariskit	Muutokset asiakasyrityksissä tai niiden kysynnässä. Asiakasyritysten fuusioitumiset. Muutokset asiakasyritysten tuotehallinnassa, tuotevaatimuksissa tai ympäristönäkökohdissa. Kilpailutekijät. Markkina- ja kilpailija-analyysit.
Teknologiariskit	Teknologinen osaaminen, tutkimus- ja tuotekehitysosaaminen ja tulevaisuuden osaamisvaatimukset. Patenttien ja tuotemerkkien hallinta.
Poliittiset, taloudelliset, kulttuuriset ja lainsäädännölliset kehityssuunnat	Maailmanlaajuinen poliittinen kehitys, poliittiset rauhattomuudet, terrorismi ja aseelliset konfliktit. Kulttuurilliset ja uskonnolliset tekijät. Talous- ja rahoitusmarkkinoiden lainsäädäntö, ympäristölainsäädäntö.
Ilmastonmuutokseen ja ympäristöön liittyvät ilmiöt	Ilmastonmuutos. Taudit.
Rahoitusriskit	
Maksuvalmius	Välitön maksuvalmius, varojen saatavuus. Hinnoitteluriskit. Luottoluokitukset.
Korkoriskit	Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutosten vaikutus rahoituskustannuksiin, sijoitusten tuottoon ja johdannaissovimusten arvostukseen.
Valuuttariskit	Valuuttakurssien muutosten vaikutukset muussa kuin kotivaluutassa ostettavien raaka-aineiden ja tuotantohyödykkeiden hintoihin. Valuuttakurssien muutosten vaikutukset vientiin menevien lopputuotteiden hintoihin sekä tuotteiden kustannuskilpailukykyyn. Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omien pääomien valuuttakurssiriskit.
Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit	Kaupalliseen toimintaan liittyvät luottoriskit. Vastapuolien maksuvalmius ja luotettavuus.
Toiminnalliset riskit	
Organisaatio- ja johtamisriskit	Puutteet organisaation tehokkuudessa, avainhenkilöissä, osaamisessa, resursseissa tai johdossa. Epätarkoituksenmukaiset rekrytoinnit. Liiallinen henkilöstön vaihtuvuus.
Tietoturvariskit	Tiedon menetys. Puutteet tietojen luottamuksellisuudessa, yhtenäisyydessä, saatavuudessa, alkuperässä, kiistämättömyydessä ja vastuullisuudessa.
Tuotanto-, prosessi- ja tuottavuusriskit	Tuotanto-, myynti-, markkinointi-, innovaatio-, toimitus- ja prosessiriskit. Puutteet ympäristöjohtamisessa ja riskienhallinnassa, asiakasyhteistyössä, tehokkuudessa ja toimitusten seurannassa.
Liiketoiminnan keskeytysriskit	Koneiden ja laitteiden rikkoutuminen. Alihankkija- ja toimittajaverkoston ja logistiikan riskit.
Kannattavuusriskit	Kannattavuuslaskelmat ja tarjouslaskennan riskit.
Projektitoiminnan riskit	Toimitus- ja maksuaikatauluihin, projektiryhmään sekä alihankintaan liittyvät riskit.
Sopimus- ja tuotevastuuriskit	Laatu- ja myyntisopimusehdot, maksuaikataulut. Tuotteiden teknologiariskit ja tuoteturvallisuus. Tuotevastuuriskit.
Kriisitilanteet	Puutteet kriisinhallintakyvyssä: toimintakyvyssä, hätäpalveluissa ja tehokkaassa yhteistyössä.
Lainvastainen toiminta	Petokset, väärinkäytökset ja rikokset.
Vahinkoriskit	
Työterveys- ja työsuojeluriskit	Työhön liittyvät sairaudet sekä onnettomuuksiin ja työhyvinvointiin liittyvät riskit.
Henkilöturvallisuusriskit	Kidnappaukset, varkaudet, väkivalta ja murhat.
Ympäristöriskit	Vuodot, läikkymiset ja räjähdykset.
Tulipalo- ja onnettomuusriskit	Tulipalot, räjähdykset sekä liikenne- ja kuljetusonnettomuudet.
Luonnonmullistukset	Tuulet, myrskyt, raekuurot, hurrikaanit, tornadot, taifuunit, talvimyrskyt, lumi, kylmyys, kuivuus, tulipalot, tulvat, salamaukset, maanjäristykset, mutavyöryt, hyökyaallot, tsunamit ja tulivuorenpurkaukset.
Toimitilaturvallisuusriskit	Murrot, varkaudet, tuhopoltot ja ilkivalta.

Riskikarttaan luokittelemme riskimme, määrittelemme riskienhallinnan toimintaperiaatteet sekä vastuutahot. Riskien vaikutuksen arvioinnissa otamme huomioon riskin todennäköisyyden sekä vaikutuksen liikevaihtoomme ja tulokseen. Seuraamme näitä riskejä aktiivisesti.

ottamaan huomioon Metso Acquisition Process -menettelyllä ja huolellisella due diligence -työllä.

Liiketoimintaympäristön riskit

Maailmantalouden ja asiakasteollisuuksien suhdannevaihtelut vaikuttavat tuotteidemme kysyntään sekä taloudelliseen

asemaamme ja tulokseemme. Etenkin nopeasti kasvavien markkinoiden kehityksellä on merkittävä vaikutus liiketoimintamme kasvumahdollisuuksiin.

Metso Paperin ja Metso Automationin toimintaan vaikuttaa massa- ja paperiteollisuuden sekä energiateollisuuden kehitys. Metso Mineralsiin puolestaan heijastuvat maarak-

nusteollisuuden kehitysnäkömät, erityisesti infrastruktuuri-investointien määrä. Lisäksi Metso Mineralsin liiketoimintaan vaikuttavat kaivosteollisuuden suhdannevaihtelut.

Uskomme, että toimintamme maantieteellinen laajuus ja useat eri asiakasteollisuudet tasaavat pitkällä aikavälillä suhdannevaihtelujen vaikutusta. Uusien laitteiden

Riskiprofiili	Toimintaohjeet ja -periaatteet	Vastuutahot					
1 2 3 4 5 6 7 8 9 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Metson strategia ja liiketoimintasuunnitelmat, hallinnointiperiaatteet, patentit ja tavamerkit, teollisoikeuksien politiikka, Metson arvot ja toimintaperiaatteet, sponsorointiperiaatteet, tilinpäätösperiaatteet, riskienhallintapolitiikka.	Konsernin ja sen liiketoiminta-alueiden johto, riskienhallintaorganisaatio.					
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13							
1 2 3 4 5 6 7 8 9							
1 2 3 4 5 6 7 8 9							
1 2 3 4 5 6 7 8 9							
1 2 3 4 5 6							
1 2 3 4 5							
1 2 3 4 5 6							
1 2 3 4							
1 2 3 4 5 6							
1 2 3 4 5	Rahoituspolitiikka.	Konsernin johto, konsernin rahoitus- ja talousosastot, konsernin lakiasiat.					
1 2 3 4 5 6							
1 2 3 4							
1 2 3 4 5 6							
1 2 3 4 5							
1 2 3 4 5 6							
1 2 3 4 5 6 7 8 9							
1 2 3 4 5 6							
1 2 3 4 5 6 7							
1 2 3 4 5 6 7 8							
1 2 3 4 5 6	Hallinnointiperiaatteet, tietoturvapoliitiikka, tuotantotoiminnan ohjeet, liiketoiminnan keskeytysriskien analysoinnit, rahoituspolitiikka, projektitoiminnan työturvallisuusohjeet, turvallisuusohjeet, sopimusohjeet, toimintaperiaatteet, ohjeisto väärinkäytösten torjumiseksi, ohjeisto kilpailulainsäädännön noudattamisesta, konsernin vakuutusohjelmat, kriisienhallintaohjeisto.	Konsernin ja sen liiketoiminta-alueiden johto, henkilöstöorganisaatio, tuotannon johto, riskienhallintaorganisaatio, sisäinen tarkastus, IT.					
1 2 3 4 5 6 7							
1 2 3 4 5 6 7 8							
1 2 3 4 5 6							
1 2 3 4 5 6 7							
1 2 3 4 5 6							
1 2 3 4							
1 2 3 4 5							
1 2 3 4							
1 2 3 4 5 6							
1 2 3	Työterveyden ja työsuojelun ohjeisto, sertifiointiperiaatteet, matkustusturvallisuusohjeet, pelastussuunnittelu, toimitilaturvallisuusohjeet, konsernin vakuutusohjelma.	Liiketoiminta-alueiden johto, henkilöstö- ja työterveysorganisaatio sekä riskienhallinta-, ympäristö-, pelastus- ja kiinteistönhallintaorganisaatio.					
1 2 3 4							
1 2 3 4 5							
1 2 3 4							
1 2 3 4							
1 2 3 4							
1 2 3 4							
1 2 3 4							
1 2 3 4							
1 2 3 4							
1 2 3 4	<table border="1"> <thead> <tr> <th>matala</th> <th>keskiverto</th> <th>korkea</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 2 3 4 5 6</td> <td>7 8 9 10</td> <td>11 12 13 14 15</td> </tr> </tbody> </table>	matala	keskiverto	korkea	1 2 3 4 5 6	7 8 9 10	11 12 13 14 15
matala	keskiverto	korkea					
1 2 3 4 5 6	7 8 9 10	11 12 13 14 15					

kysyntä on alttiimpi suhdannevaihteluille kuin palveluliiketoiminta, jonka osuutta liiketoiminnastamme pyrimme aktiivisesti kasvattamaan. Kustannusrakenteemme joustavuutta olemme lisänneet alihankintayhteistyöllä ja keskittymällä omassa toiminnassamme avainkomponenttien valmistukseen ja kokoonpanoon.

Markkinariskit

Asiakasyritystemme kysynnässä tapahtuvat muutokset vaikuttavat toimintaamme. Muutokset voivat liittyä muun muassa asiakasyritysten strategioiden muuttumiseen, tuotteiden kehitykseen, tuotevaatimuksiin tai ympäristönäkökohtiin.

Meillä on useita kilpailijoita eri liiketoiminta-alueilla ja tuotteissa. Tavoitteenamme on erottua kilpailijoista laadun, luotettavuuden, paikallisen läsnäolon ja saatavuuden avulla sekä tarjoamalla korkeatasoisia teknologisia ja ympäristöosaamista ja pitkäaikaista sitoutumista asiakkaisiin.

Pyrimme kasvattamaan paikallista läsnäoloamme sekä alihankintaa nopeasti kasvavilla markkinoilla kuten Kiinassa, Intiassa ja Brasiliassa. Näillä alueilla seuraamme myös tarkasti paikallisten kilpailijoiden tarjonnan kehittymistä.

Teknologiariskit

Teknologiariskimme liittyvät teknologiseen osaamiseen sekä tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Uuden teknologian käyttö saattaa kasvattaa tilapäisesti laatuun liittyviä kustannuksiamme. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä projektinhallinnan mallinamme on Metso Innovation Process, joka ohjaa uuden tuotteen tai palvelun kehittämisprosessia Metsossa. Sen mukaisesti kaikista kehitysprojekteista tehdään liiketoimintasuunnitelma ja projektin järjestyttä arvioidaan kehitystyön eri vaiheissa. Määrittelemme suunnitelmassa eri toimintojen vastuut ja roolit sekä tuotteen teollisoikeudelliset ja ympäristöön liittyvät näkökohdat.

Suojaamme tuotteitamme ja liiketoimintaamme liittyviä oikeuksia patentein ja tavaramerkein. Olemme todenneet joidenkin Metso Mineralsin tuotteiden mahdollisen kopioinnin merkittäväksi riskiksi kehittyvillä markkinoilla.

Poliittiset, taloudelliset, kulttuuriset ja lainsäädännölliset kehitysuunnat

Maa- ja kaupunkijärjestelmien poliittinen kehitys, poliittiset rauhattomuudet, terrorismi ja aseelliset konfliktit ovat riskejä toiminnallemme.

Toimintaamme vaikuttaa myös eri maiden ympäristölainsäädäntö, mikä saattaa vaikeuttaa tuotteidemme myyntiä ja kasvattaa kustannuksiamme. Toisaalta kiristynyt lainsäädäntö luo mahdollisuuksia tarjota asiakkaillemme uusia energiatehokkuutta parantavia, päästöjä pienentäviä ja kierrätystä edistäviä ratkaisuja, jotka täyttävät aikaisempaa tiukemmat ympäristönormit.

Meillä on omaa valmistusta ja alihankintaverkostoja monilla kehittyvillä markkinoilla. Äkilliset poliittiset, taloudelliset ja/tai lainsäädännölliset muutokset etenkin BRIC-maissa (Brasiliassa, Venäjällä, Intiassa ja Kiinassa) voivat haitata liiketoimintaamme. Kehittyviin markkinoihin liittyvä riskiä pienentävät liiketoimintamme laaja maantieteellinen kattavuus ja useat eri asiakastoimialat sekä vakaa palveluliiketoiminta Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Ilmastonmuutokseen ja ympäristöön liittyvät ilmiöt

Oman tuotantomme päästöt ilmaan ovat viranomaisten asettamien lupaehtojen sallimissa rajoissa. Huomioimme ilmastonmuutokseen sekä energian hinnan nousuun liittyvät riskit energiatarpeidemme sekä tuotteidemme suunnittelussa.

Pyrkimykset ilmastonmuutoksen mukanaan tuomien ongelmien ratkaisemiseksi ovat meille suuri mahdollisuus, sillä pystymme tarjoamaan asiakkaillemme aiempaa ympäristötehokkaampia tuotteita ja prosesseja, joiden avulla he voivat merkittävästi vähentää omaa energiankulutustaan ja päästöjään.

Keskeisimpiä työkalujamme ympäristöjohtamisessa ovat ympäristölainsäädännön noudattamisen varmistavat toimintatavat sekä ISO14001 -standardin mukaiset ympäristöjärjestelmät.

Toiminnalliset riskit

Organisaatio- ja johtamisriskit

Arvioimme jatkuvasti toimintojemme henkilöresurssia ja organisaatorakenteita. Näin pyrimme varmistamaan organisaation tehokkuuden ja osaamisen sekä hallitsemaan ja välttämään riskejä, kuten epätarkoituksenmukaista rekrytointia, ikärakenteen epätasaista jakaamaa ja liiallista henkilöstön vaihtuvuutta.

Henkilöstön saatavuus ja korkea vaihtuvuus uusilla ja kehittyvillä markkinoilla on riski, jota pyrimme hallitsemaan aktiivisella henkilöstöjohtamisella. Merkittävin henkilöstön rakenteeseen liittyvä riski on Metso Mineralsissa, sillä korkeasuhdanteen aikana uusien osaavien työntekijöiden rekrytointi voi olla vaikeaa. Olemme pyrkineet ottamaan tämän huomioon seuraaja- ja rekrytointisuunnittelussamme sekä tehneet alaa ja yhtiötä tunnetuksi esimerkiksi yliopistoissa.

Tietoturvariskit

Toimintamme on riippuvainen ulkoisista, sisäisistä ja sulautetuista IT-palveluista ja -ratkaisuista. Pyrimme käyttämään luotettavia IT-ratkaisuja ja tietoturvahallintoa, jotta emme altistu tietojen menetyksille tai puutteille tietojen luottamuksellisuudessa, käytettävyydessä tai eheydessä.

Tuotanto-, prosessi- ja tuottavuusriskit

Kannattava kasvu edellyttää meiltä keskittymistä tuottavuuden parantamiseen.

Kehitämme toimintojamme kasvavilla markkinoilla: siirrämme hankintoja matalan kustannustason maihin ja kehitämme muun muassa hankintaa, tutkimus- ja kehitystoimintaa, valmistusta, suunnittelua ja huoltoa lähempänä asiakkaitamme.

Tuotannon turvallisuuden ja tuottavuuden ylläpitämiseksi hyödynnämme ISO 9001 -laatujohtamisjärjestelmää sekä ISO 14001 -ympäristöjohtamisjärjestelmää tai vastaavia menetelmiä keskeisimmässä tuotantoyksikössämme.

Liiketoiminnan keskeytysriskit

Maa- ja kaupunkijärjestelmien sopimusvalmistuksen kasvaminen asettaa meille paitsi haasteita toimivan hankintaverkoston hallinnalle, myös velvoitteita arvioida yhteistyökumppaneidemme toimintatapoja, laatua ja paikallisia vaikutuksia.

Raaka-ainetoimittajien toimitusongelmat voivat vaikuttaa tuotteissamme käytettävien raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen. Tärkeisiin raaka-aineesiimme kuuluvat teräs ja romurauta, joiden hinta ja saatavuus vaihtelee markkinakysynnän mukaan. Teräksen ja romuraudan kohoavilla hinnoilla voi olla haitallinen vaikutus toimintaamme. Energian, öljyn ja metallien kohoavat hinnat pääasiassa lisäävät tuotteidemme kysyntää, mutta hintavaihtelut voivat välillisesti haitata toimintaamme, mikäli ne vähentävät asiakkaidemme investointihalukkuutta.

Raaka-aineiden hankintaan liittyvät välittömät riskit ovat viime vuosina pienentyneet, koska toimintamme on keskittynyt yhä enemmän avainkomponenttien valmistukseen ja kokoonpanoon. Toisaalta toimittajien ja alihankkijoiden merkitys ja niihin liittyvät riskit ovat kasvaneet. Kaikille alihankkijoillemme ei välttämättä ole löydettävissä vaihtoehtoisia toimittajia nopeasti.

Projektitoiminnan riskit

Toimintamme koostuu osaksi isoista projektitoimituksista. Näihin toimituksiin voi sisältyä projektikohtaisia riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi toimitusaikatauluihin, laitteiden käyttöönottoon, laitteiden kapasiteettiin sekä lopputuotteen laatuun. Joissakin projekteissa riskejä voi aiheuttaa myös toimituksiin sisältyvä uusi teknologia. Yksittäisten projektien riskit eivät kuitenkaan yleensä muodostu merkittäviksi, kun otetaan huomioon liiketoimintamme koko.

Suuriin projekteihin ja laitekauppoihin sisältyy tarjousten antovaiheessa riski, että

Riskienhallinta vuonna 2007

- Teimme liiketoiminta-alueillamme vuosittaisen riskiarvioinnin. Vuoden 2006 tuloksiin verrattuna strategiset ja toiminnalliset riskimme olivat hieman kasvaneet, mikä heijastaa kasvannutta riskiä nykyisen hyvän suhdannesyklin mahdollisesta käänneksestä. Organisaatio- ja johtamisriskeihin, henkilöturvallisuusriskeihin ja kriisitilanteiden hoitoon liittyvät riskit olivat puolestaan pienentyneet.
- Arvioimme yhdessä vakuutusmeklarimme kanssa yhdeksän yksikkömme riskienhallinnan toimivuuden. Kiinnittämme jatkossa erityishuomiota tieto- ja tilaturvallisuuden riskien sekä liiketoiminnan keskeytysriskien hallintaan. Tulosten mukaan riskienhallintamme oli kokonaisuudessaan hyvällä tasolla.
- Kehitimme vuoden aikana liiketoiminnan keskeytysriskien hallintaa. Arvioimme järjestelmällisesti 35 keskeisen yksikkömme liiketoiminnan keskeytysriskit ja kartoitimme keinoja niiden hallitsemiseksi.
- Osana liiketoiminnan kehitystä keskitimme vuoden aikana konserninlaajuisia globaaleja henkilöstönkehittämisen prosesseja ja -ohjelmia, jotka osaltaan tehostavat myös riskienhallintaa. Ohjelmissa keskitytään erityisesti johtamistaitojen kehittämiseen. Toteutamme myös erityisalueiden kuten projektijohtamisen, hankinnan ja palveluliiketoiminnan kehittämiseen liittyviä ohjelmia.

- Rahoitusriskien hallinnassa painotimme valuuttariskien hallintaa ja rahoituksen saatavuuden turvaamista strategisten kasvutavoitteidemme mukaisesti. Rahoitusmarkkinoiden lisääntynyt epävarmuus on korostanut monipuolisten rahoituslähteiden tärkeyttä likviditeettiriskien hallinnassa.
- Jatkoimme riskienhallinnan yhteistyötä suomalaisten ja kansainvälisten organisaatioiden kanssa. Tärkeä osa yhteistyötä on kehittää maailmanlaajuisien kriisien aiheuttamien riskien hallintaa.
- Jatkoimme sisäistä viestintää ja koulutusta riskienhallintapolitiikkamme sisällöstä ja toimintatavoista. Liitimme riskienhallinnan koulutuksen osaksi eri riskien osa-alueista vastuussa olevan henkilöstömme koulutusohjelmia.
- Kehitimme riskienhallinnan ohjeita ja työkaluja sisältävää tietokantaamme ja raportointijärjestelmäämme.

Vuoden 2008 aikana riskienhallinnassa tärkeitä tehtäviä ovat liiketoiminta-alueidemme eri vakuutusohjelmien pidemmälle menevä yhdistäminen ja yhtenäistäminen sekä riskiarvioinnin yhteydessä käytettävän työkalun kehittäminen.

emme pysty arvioimaan kaupan tulevia kustannuksia riittävän tarkasti ja määrittelemään kaupalle riittävää hintaa.

Hallitaksemme hinnoitteluun ja toimitusehtoihin liittyviä riskejä käytämme erilaisia laatujärjestelmiä, toimintaohjeita, standardiehtoja sekä kannattavuusanalyseja, jotka ottavat huomioon kaupan keskeiset tekijät.

Sopimus- ja tuotevastuuriskit

Meihin kohdistetaan ajoittain tuotevastuuseen liittyviä kanteita, jotka ovat tyypillisiä vastaavien toimialojen yrityksille. Niistä mahdollisesti syntyviä korvausvaateita on katettu vakuutuksilla. Pyrimme pienentämään tuotevastuuriskejä kehittämällä tuotteiden turvallisuutta tuotekehitysinvestoinneilla, automaatiolla ja asiakaskoulutuksella sekä tarkoilla myyntisopimusehdoilla.

Lainvastainen toiminta

Ennaltaehkäistäksemme lainvastaista toimintaa, kuten petoksia, väärinkäytöksiä tai rikoksia, olemme tuoneet Metson arvoja ja toimintaperiaatteita esiin henkilöstömme koulutuksessa. Pyrimme pienentämään alttiuttamme näille riskeille sisäisten menettelytapojen, valvonnan, tarkastusten ja käytännön työkalujen avulla.

Vahinkoriskit

Työterveys- ja työsuojeluriskit

Olemme varautuneet riskeihin työterveys- ja työsuojelun ohjeistolla, sertifiointiperiaatteilla, matkustusturvallisuusohjeilla, pelastussuunnittelulla sekä toimitilaturvallisuuksilla. Olemme varautuneet riskien toteutumiseen myös konsernin vakuutusohjelmassa.

Rahoitusriskit

Toimintamme jatkuvuuden turvaaminen edellyttää rahoituksen riittävyyden varmistamista kaikissa olosuhteissa. Tulokseen vaikuttavista rahoitusriskeistä meille merkittävimmät ovat valuuttariskit.

Valuuttariskit

Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat liiketoimintaamme, vaikka toimintamme maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä.

Valuuttakurssien muutosten vaikutus näkyy suoraan tilanteissa, joissa laskutusvaluutta on toinen kuin valmistuskustannusten valuutta. Euron lisäksi merkittävimpiä laskutusvaluuttojamme ovat Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu, Kanadan dollari ja Brasilian real. Valuuttakurssimuutokset voivat heikentää tuotteidemme kustannuskilpailukykyä

verrattuna muilla valuutta-alueilla valmistettuihin kilpailijoiden tuotteisiin. Valuuttakurssien muutosten välillinen vaikutus näkyy, kun muunnamme euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden liikevaihdot ja tulokset euromääräisiksi. Valuuttakurssimuutokset voivat kasvattaa tai laskea liikevaihtoja tai tuloksia, vaikka reaalisesti muutosta ei olisi tapahtunut.

Yksikkömme suojaavat sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Lisäksi ne voivat suojata ennakoituja valuuttamääräisiä kassavirtojaan ottamalla huomioon näiden merkittävyyden, kilpailutilanteen ja muut sopeutumismahdollisuudet. Hoidamme suojauksen keskitetysti konsernin rahoitusosaston kautta. Konsernirahoituksen avoimille valuuttapositioneille on asetettu niiden mahdollisesta tulosvaikutuksesta johdetut enimmäismäärät, jotka sisältävät nettomääräisesti sekä yksiköiden siirtämät että rahoitustapahtumista aiheutuvat erät.

LUE LISÄÄ RAHOITUSRISKIEMME HALLINNASTA:

➔ **s. 62–64, tilinpäätöksen liitetieto 2**

LUE LISÄÄ RISKIENHALLINNASTAMME:

➔ **www.metso.com/sijoittajat**
➔ **Hallinnointi > Riskienhallinta**

Liiketoiminta-alueet

lyhyesti

Metso Paper – massa-, paperi- ja voimantuotantoteknologiaa

Tuotteet ja palvelut

Tuotantolinjat, -koneet ja -laitteet
 – paperin, pehmopaperin ja kartongin valmistukseen ja jälkikäsittelyyn
 – mekaanisen ja kemiallisen massan valmistukseen
 Voimalaitoskattilat ja ympäristönsuojelulaitteet
 Asiantuntija- ja huoltopalvelut

Asiakkaat

Paperin, pehmopaperin ja kartongin valmistajat
 Mekaanisen ja kemiallisen massan valmistajat
 Voimantuottajat

Merkittävimmät kilpailijat

Paperin-, kartongin- ja massanvalmistuslinjat:
 Andritz, HPD, Voith, Wuhan
 Voimantuotantoteollisuuden laitteet:
 Alstom, Austrian Energy & Environment, Foster Wheeler

Globaali markkina-asema

Paperin-, kartongin- ja massanvalmistuslinjat 1.
 Voimantuotantoteollisuuden leijukattilateknologia... 1.–3.

Liiketoiminta-alueen johtaja

Bertel Langenskiöld

Liiketoimintalinjat

Fiber, Paper & Board, Tissue, Power

Henkilöstömäärä

31.12.2007: 11 694 (2006: 11 558)

Metso Minerals – kiven- ja mineraalienkäsittelyjärjestelmiä, metallinkierrätysteknologiaa

Tuotteet ja palvelut

Murskaimet, jauhinmyllyt, seulat ja kuljettimet
 Tela- ja pyörälustaiset murskaus- ja seulontalaitteet
 Mineraalienerotuslaitteet
 Metallinkierrätyslaitteet
 Asiantuntija- ja huoltopalvelut, kulutus- ja varaosat

Asiakkaat

Kaivosteollisuus
 Louhokset ja urakoitsijat
 Maarakennusteollisuus
 Metallin ja yhdyskuntajätteen kierrätysteollisuus

Merkittävimmät kilpailijat

Kaivosteollisuus:
 FLSmidth, Outotec, ThyssenKrupp, Sandvik
 Maarakennusteollisuus:
 Terex, Sandvik, Astec
 Metallinkierrätysteollisuus:
 Sierra International Machinery, Harris Waste Management Group, Isenmann Siebe, Wendt Corporation

Globaali markkina-asema

Kiven- ja mineraalienkäsittelyjärjestelmät 1.
 Metallinkierrätysjärjestelmät 1.

Liiketoiminta-alueen johtaja

Matti Kähkönen

Liiketoimintalinjat

Construction, Mining, Recycling

Henkilöstömäärä

31.12.2007: 10 446 (2006: 9 433)

Metso Automation – mittaus-, virtauksensäätö- ja automaatioteknologiaa

Tuotteet ja palvelut

Energia- ja prosessiteollisuuden automaation ja tiedonhallinnan sovellusverkot ja järjestelmät
 Tuotantoprosessien mittausjärjestelmät ja analysointilaitteet
 Säätöventtiilit ja älykkäät sulkuventtiilit
 Asiantuntija- ja huoltopalvelut

Asiakkaat

Mekaanisen ja kemiallisen massan tuottajat
 Paperin ja kartongin tuottajat
 Energia-, öljy- ja kausteollisuus

Merkittävimmät kilpailijat

Järjestelmätoimittajat:
 ABB, Honeywell, Emerson Process Management, Siemens AG, Invensys, Yokogawa
 Venttiilitoimittajat:
 Emerson Process Management, Dresser, Flowserve, Samson

Globaali markkina-asema

Massa- ja paperiteollisuuden – erikoisanalysointilaitteet ja säätöventtiilit 1.
 – säätöventtiilit 1.
 – automaatioteknologia 3.
 Voimalaitosautomaatio <10.

Liiketoiminta-alueen johtaja

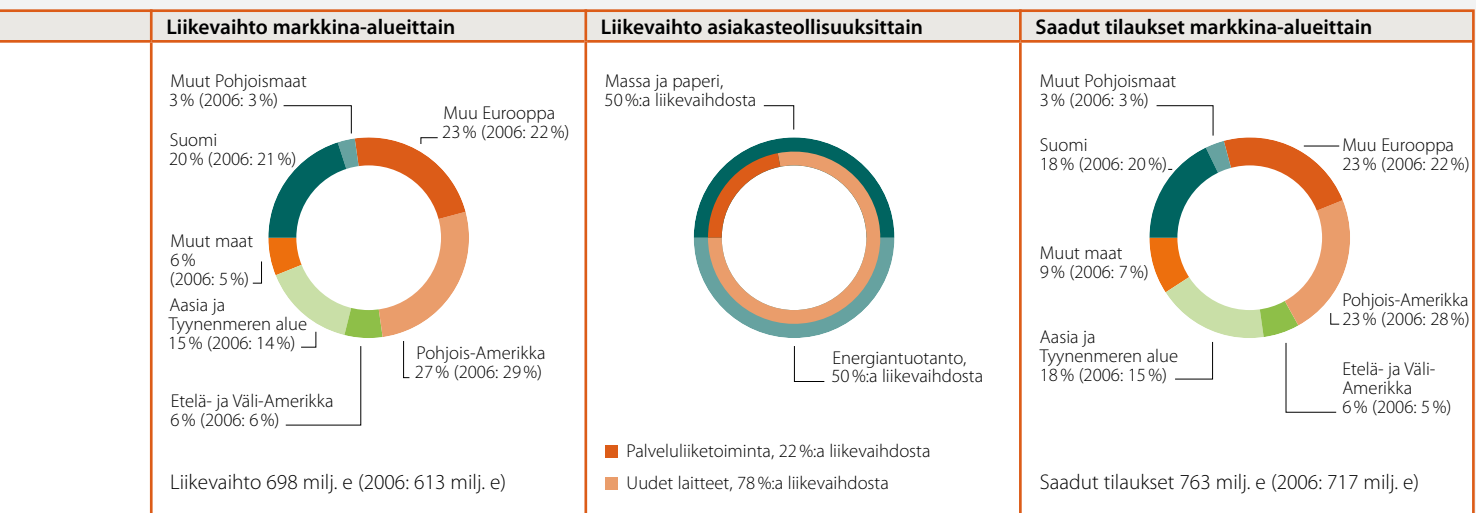
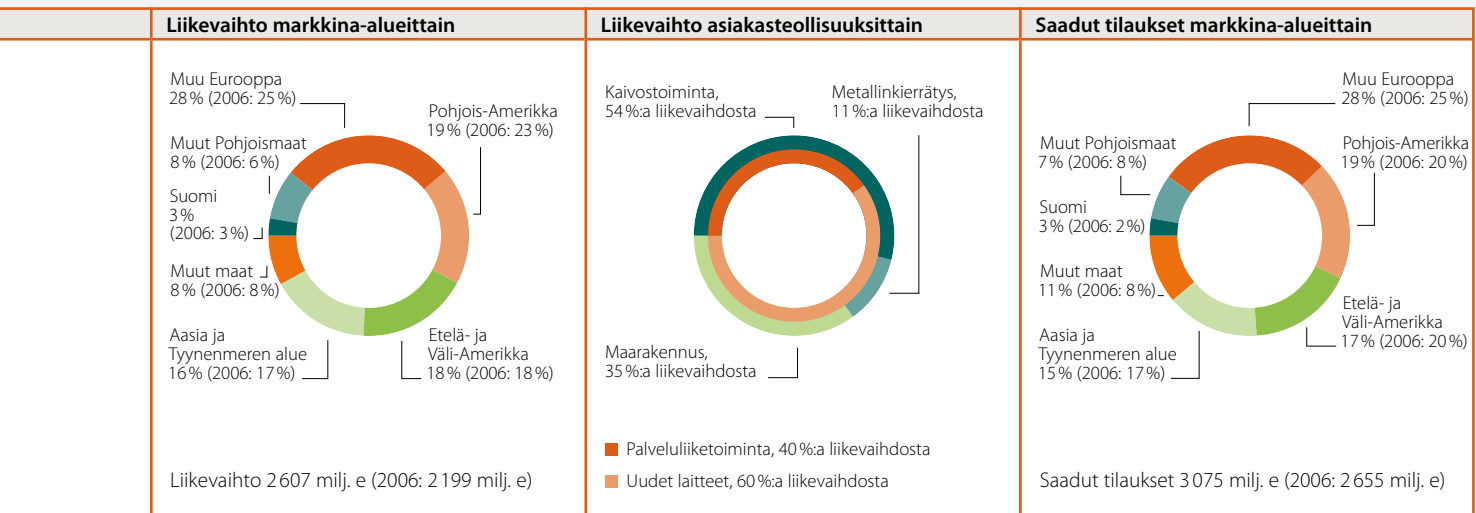
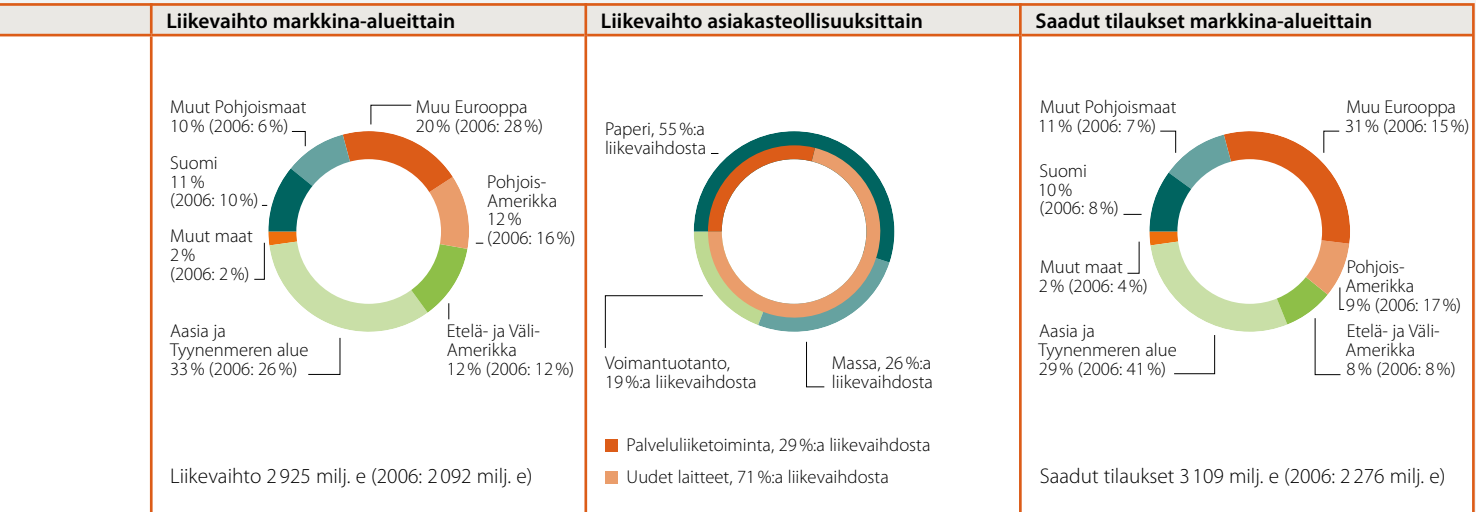
Pasi Laine

Liiketoimintalinjat

Process Automation Systems, Flow Control

Henkilöstömäärä

31.12.2007: 3 564 (2006: 3 352)





SP Newsprint luottaa säännölliseen yhteydenpitoon Metson asiantuntijoiden kanssa. SP Newsprintin Dublinin tehtaan tuotantojohtaja Mark Haser (oik.) ja Metso Paperin ilmajärjestelmien asiantuntija Dan Thomas.

Expect results

TOIMITAMME MAAILMANLAAJUISESTI TEKNOLOGIARATKAISUJA JA LAITTEITA MASSA- JA PAPERITEOLLISUUDELLE SEKÄ VOIMANTUOTANTOTEOLLISUUDELLE. HUOLTO- JA MUILLA ASIANTUNTIJAPALVELUILLAMME PARANNAKEMME ASIAKKAIDEMME PROSESSIEN TEHOAKUUTTA KOKO NIIDEN ELINKAAREN AJAN.

Metso Paper

Vuoden 2007 aikana paransimme kannattavuuttamme selvästi ja yhdistimme Aker Kvaernerilta hankitut Pulping- ja Power-liiketoiminnot onnistuneesti osaksi toimintaamme. Kasvuamme Kiinassa tukevat uusi tehtaamme sekä uudet huoltokeskukset. Vahvistimme palveluliiketoimintaamme yritysostoin.

Kasvu voimantuotantoteollisuudesta

Liikevaihtomme kasvoi vuoden aikana 40 prosenttia. Kasvu ilman hankittuja Pulping- ja Power-liiketoimintoja oli 5 prosenttia.

Saamamme tilaukset kasvoivat 37 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Kasvusta noin kolmannes oli orgaanista ja loppu tuli yritysostoista. Tilaukset kasvoivat etenkin Euroopassa ja säilyivät hyvällä tasolla kehittyvillä markkinoilla. Erityisesti Kiinan paperi- ja kartonkikone-markkinat olivat hyvät. Euroopassa kartonkikoneidemme kysyntä oli tyydyttävää. Power-liiketoimintalinjan voimantuotantoteollisuudelle toimittamien tuotteiden kysyntä oli erinomaista.

Tilauksentamme kasvoi viime vuoden vaihteesta 6 prosenttia, ja erityisesti Power-liiketoimintalinjan saamat tilaukset kasvoivat selvästi. Power-liiketoimintalinjan saatujen tilausten kasvua rajoitti kuitenkin kapasiteettipula, minkä poistamiseksi käynnistettiin vuoden aikana useita toimenpiteitä.

Yhdistimme Aker Kvaernerilta hankitut Pulping- ja Power-liiketoiminnot osaksi liiketoimintaamme. Yrityskaupan myötä pystymme toimittamaan kokonaisia sellu- ja paperitehtaita, niiden modernisointeja ja tarvittavia huoltopalveluja. Lisäksi Power-liiketoimintalinjan osaaminen biomassaan ja muihin kiinteisiin polttoaineisiin perustuvassa energiantuotannossa tuo meille uusia mielenkiintoisia liiketoimintamahdollisuuksia.

Uusien koneiden ja koneuudistusten kysynnän arvioimme säilyvän lähivuosina nykyisellä tasollaan. Palveluliiketoimintamme kasvua saattaa hieman rajoittaa eurooppalaisten ja yhdysvaltalaisien paperin- ja massanvalmistajien uudelleenjärjestelytoimet. Toisaalta odotamme kehittyville markkinoille asennetun konekannan huoltotoiminnan kasvavan nopeasti.

Merkittävimmät kasvumahdollisuutemme ovat palveluliiketoiminnassa, integroitujen massa- ja paperitehtaiden laajoissa toimituksissa, kartonkikoneiden ja niiden uudistusten toimituksissa sekä ympäristöystävällisiin biopolttoaineisiin perustuvissa voimantuotantoratkaisuissa. Tuemme kasvua täydentävillä yritysostoilla.

Operatiivinen kannattavuutemme on parantunut tasaisesti

Paransimme vuoden aikana toiminnallista tulostamme selvästi. Tuloksemme ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA) nousi 184,5 miljoonaan euroon ja oli 6,3 prosenttia liikevaihdosta. Kokonaisuudessaan Metso Paperin operatiivinen kannattavuus on parantunut tasaisesti tavoitteidemme mukaisesti. Panelboard-liiketoimintalinjan kannattavuuskehitys ei kuitenkaan vastannut tavoitteitamme. Niinpä myimme valtaosan levyliiketoiminnastamme kahdessa yrityskaupassa. Meille jääneet kuidutusteknologiaan liittyvät toiminnot Sundsvallissa yhdistettiin Metso Paperiin tammikuussa 2008. Samalla Panelboard-liiketoimintalinja purettiin.

Hankittujen Pulping- ja Power-liiketoimintojen integroinnin synergioista saadut kustannussäästöt olivat vuonna 2007 noin 14 miljoonaa euroa. Arvioimme 20–25 miljoonan euron synergiahyötyjen toteutuvan täysimääräisinä vuonna 2008. Hankinnasta syntyneiden aineettomien oikeuksien poistot olivat 36 miljoonaa euroa vuonna 2007, ja ne laskevat 20 miljoonaan euroon vuonna 2008.

Vuoden 2007 aikana teimme useita toimenpiteitä kustannuskilpailukykyämme parantamiseksi ja tuotantokenteemme tehostamiseksi. Italiassa muutimme Comonysikkömme huoltoyksiköksi. Ruotsissa ja Suomessa

AVAINLUVUT

2006

Milj. e

LIKEVAIHTO
2092

LIKEVOITTO
89,8

%:A LIKEVAIHDOSTA
4,3

SITOUTUNUT PÄÄOMA
31.12.

616

BRUTTOINVESTOINNIT
51

TUTKIMUS- JA
TUOTEKEHITYSKULUT

63

SAADUT TILAUKSET
2276

TILAUSKANTA 31.12.
2225

HENKILÖSTÖ 31.12.

11 558

2007

Milj. e

LIKEVAIHTO
2925

LIKEVOITTO
136,9

%:A LIKEVAIHDOSTA
4,7

SITOUTUNUT PÄÄOMA
31.12.

674

BRUTTOINVESTOINNIT
83

TUTKIMUS- JA
TUOTEKEHITYSKULUT

69

SAADUT TILAUKSET
3 109

TILAUSKANTA 31.12.
2363

HENKILÖSTÖ 31.12.

11 694

➔ www.metsopaper.com

karsimme Aker Kvaernerin Pulping-liiketoiminnan hankinnan myötä syntyneitä päällekkäisiä toimintoja. Ruotsissa käynnistimme neuvottelut Karlstadissa sijaitsevan Kamfabin tehtaan muuttamisesta huoltoyksiköksi sekä Grästorpin-yksikön sulkemisesta. Lisäksi Paper and Board -liiketoimintalinjamme teki päätöksen yhteensä 250 henkilön vähentämisestä useilla paikkakunnilla Suomessa, 350 henkilön vähentämisestä Ruotsissa, 50 henkilön vähentämisestä muualla Euroopassa ja 40 henkilön vähentämisestä Pohjois-Amerikassa. Kaikkien edellä mainittujen toimiemme yhteisvaikutuksena henkilöstömme määrä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa vähenee noin 700 henkilöllä. Näistä uudelleenjärjestelytoimista kirjassimme kertaluonteisia kustannuksia yhteensä noin 27 miljoonaa euroa vuodelle 2007.

Laadun parantamisen ohella keskityimme vuoden aikana kehittämään omia toimintatapojamme ja -prosessejamme tuottavuuden parantamiseksi. Investoimme vuoden aikana koekoneisiin sekä kehitimme uusia standardoituja tuotteita ja konsepteja.

Jatkamme työtä tasaisen kannattavuuden parantamisen takaamiseksi muun muassa palveluliiketoimintaamme kasvattamalla. Keskityimme muun muassa standardoimaan komponenttejamme ja parantamaan prototyyppiemme valmistusprosesseja sekä alentamaan laatukustannuksiamme ja tehostamaan projektitoimituksiamme. Lisäsäästöjä tavoittelemme maailmanlaajuisista tuotanto- ja hankintaketjuja kehittämällä.

Yritysosot tukevat palveluliiketoiminnan kasvua

Tavoitteemme on edelleenkin selkeästi kasvattaa palveluliiketoimintaamme, joka kasvoi 31 prosenttia vuonna 2007. Kasvu tuli pääasiassa hankituista Pulping- ja Power-liiketoiminnoista. Orgaaninen kasvu ilman valuuttakurssien muutosvaikutusta oli 8 prosenttia.

Arvioimme Kiinan markkinoille asennetun uuden paperi- ja kartonkikonekannan kasvattavan huoltoliiketoimintaamme lähivuosina. Kaksinkertaistimme huoltokeskuksemme kapasiteetin Wuxissa ja päätimme rakentaa uuden huoltokeskuksen Guangzhouhun. Amerikkalaisten voimalaitosasiakkaiden palvelua parantaaksemme perustamme uuden huoltokeskuksen Lancasteriin, Etelä-Carolinaan ja laajennamme Fairmontissa, Länsi-Virginiassa sijaitsevaa huoltokeskusta.

Palveluliiketoimintaa vahvistaaksemme hankimme vuoden aikana ranskalaisen ylläpitopalveluihin erikoistuneen Mécanique et Dépannage Industriels s.a.r.l.:n sekä huoltoyhtiö Bender Holdings Limitedin Ison-Britanniasta. Lisäksi hankimme omistukseemme kanadalaisen Advanced Fiber Technologyn Optimum-ruuvipuristinteknologian. Pyrimme myös jatkossa kasvattamaan palveluliiketoimintaamme yritysoistoilla.

Tuotantokustannusten alentaminen ja energiatehokkuus T&K:n tärkeitä tavoitteita

Asiakkaidemme tuotantokustannusten alentaminen ja prosessien ympäristöystävällisyys, erityisesti energiatehokkuus, ovat tuotekehityksemme tärkeimpiä tavoitteita.

SAAVUTUKSIA 2007

Power-liiketoimintalinjan voimakas kasvu ja kannattavuuden parantaminen.

Aker Kvaernerilta hankittujen Pulping- ja Power-liiketoimintojen yhdistäminen.

Paper and Board -liiketoimintalinjan vahva tilauskertymä.

Tutkimus- ja teknologiakehityskustannuksemme olivat 69 miljoonaa euroa vuonna 2007, ja toiminnossa työskentelevien henkilöiden määrä 490. Henkilöstömme teki yli 700 keksintöehdotusta, minkä seurauksena syntyi noin 150 uutta patenttihakemusta.

Toimme vuoden aikana markkinoille useita uusia ja parannettuja tuotteita. Hyvä esimerkki jatkuvasta teknologiakehityksestä on energiatehokas suuren kapasiteetin soodakattila. Kehitimme myös lähinnä Kiinan markkinoille tarkoitetun standardoidun liner- ja fluting-kartongeille soveltuvan kustannustehokkaan konekonseptin. Laajensimme koneuudistuksiin liittyvää Val-tuoteperhettä eri paperi- ja kartonkilajeille sovitetuilla formeriratkaisuilla. Huoltoliiketoimintaa tukeaksemme kehitimme muun muassa erilaisia telahuoltopaketteja ja telapinnoitteita. Asiakkaidemme energiakustannusten minimoimiseksi toimme markkinoille myös energia-analyysepalvelun.

Vuoden aikana toimitimme ensimmäisen ValZone-kalanterin, jonka toiminta perustuu

kalanteroitavaa pintaa vasten olevaan kuumennettuun metallihihnaan. Uusi kalanteri parantaa lopputuotteen laatua ja tuo raaka-ainesäästöjä. Pehmopaperikoneissa otimme käyttöön teknologian, joka parantaa puristimen tehokkuutta ja vähentää paperin kuivaamiseen käytettävän energian tarvetta.

Käynnistimme projektin, jonka tavoitteena on kehittää uusia ratkaisuja massa- ja paperitehtaiden biojätevirtojen ja muun bioraaka-aineen tehokkaammaksi hyödyntämiseksi. Ratkaisuja arvioimme voitavan käyttää muun muassa energiantuotannossa ja biopohjaisen liikennepolttoaineen valmistuksessa.

Vahvistimme globaalia läsnäoloa lähellä asiakkaitamme

Kehitämme globaalia läsnäoloamme sekä kasvatamme tuotantoamme ja hankinta- ja toimitusketjujamme lähellä asiakkaitamme Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Hankittujen Pulping- ja Power-liiketoimintojen myötä jalansijamme Etelä-Amerikan sellu- ja energiantuotantomarkkinoilla vahvistui huomattavasti.

Kasvuamme Kiinan markkinoilla tukee Shanghaissa elokuussa 2006 ostamamme paperikonetehtas. Tehtaalla valmistetaan ensimmäisessä vaiheessa paperi- ja kartonkikoneiden rakenneryhmiä lähinnä Kiinan-toimituksiin. Tehtaan tuotanto on lähtenyt

käyntiin suunnitellusti, ja olemme nostaneet tehtaan henkilömäärän 400:sta 700:aan.

Suomessa päätimme laajentaa Lapualla sijaitsevaa voimakattiloiden tuotantolaitosta ja lisäämme myös tuotannon ja alihankinnan työtunteja. Jyväskylän-valimolla kasvatamme paperikoneen telojen valmistuskapasiteettia.

Arvioimme markkinatilanteen jatkuvan nykyisellään. Aasian, etenkin Kiinan, talouskasvu vauhdittaa paperin ja kartongin kysyntää, ja selluntuotantokapasiteetti kasvaa Etelä-Amerikassa ja Aasiassa edullisten raaka-aineiden hyvän saatavuuden ansiosta. Uusiutuvia energianlähteitä käyttävien voimalaitosten kysynnän oletamme säilyvän erinomaisena.

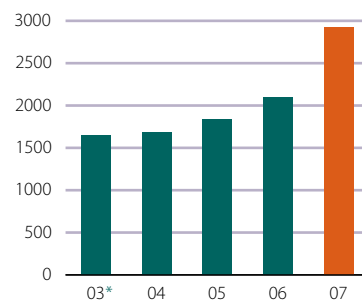
TAVOITTEITA 2008

Projektiliiketoiminnan kannattavuuden parantaminen.

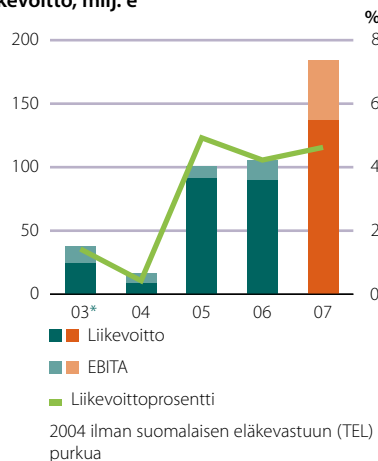
Palveluliiketoiminnan kasvattaminen.

Kiinan-toimintojen kehittämisen.

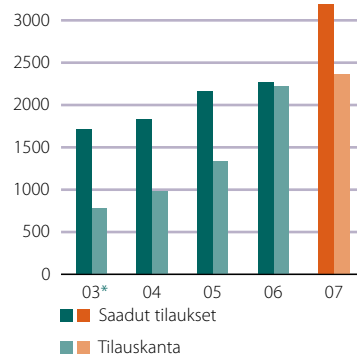
Liikevaihto, milj. e



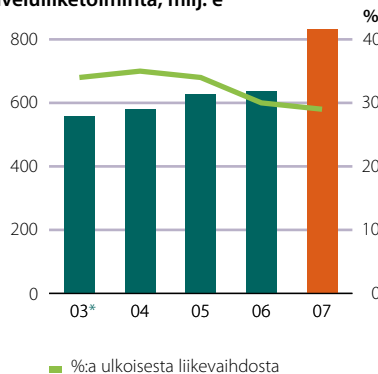
Liikevoitto, milj. e



Saadut tilaukset ja tilauskanta, milj. e



Palveluliiketoiminta, milj. e



Fabrics de Papel San Franciscón tehdas Mexicalissa Meksikossa on ollut niin tyytyväinen Metso Paperin toimittamaan Advantage DTC 100 TS -pehmopaperikoneeseen, että tilasi tammikuussa 2008 toisen vastaavan koneen. Metso Paperin Jan L Larsson (vas.) ja Jan Eriksson (oik.) keskustelemassa tehtaanjohdaja Darío Palma y Meza Espinozan kanssa.

* Vuosi 2003 esitetty suomalaisen kirjanpitoikäntönnön mukaisena



Soma Enterprise rakentaa Intiaan teitä laatu-
murskeesta ja -hiekaista, ja parantaa siten maan
kulkuyhteyksiä. Soma Enterprisesin kivenkäsitte-
lystä vastaava johtaja C.K.R. Prasad ja sovelluk-
sista vastaava Shyam Prasad Metso Mineralsista
Soman murskauslaitoksella Karnatakan osavalti-
ossa Intiassa.

Expect results

TOIMITAMME MAAILMANLAAJUISESTI RATKAISUJA, LAITTEITA JA PALVELUJA MAARAKENNUS- JA KAIVOSALALLE SEKÄ KIERRÄTYSTEOLLISUUDELLE. RATKAISUMME KATTAVAT MURSKKEEN, MALMIEN JA TEOLLISUUSMINERAALIEN KÄSITTELYJÄRJESTELMIEN LISÄKSI RAKENNUSMATERIAALIEN JA METALLIN KIERRÄTYSJÄRJESTELMÄT.

Metso Minerals

Vuonna 2007 markkinakysyntämme oli hyvä, ja etenkin toimituksemme kaivosteollisuudelle kasvoivat. Vastataksemme hyvään kysyntätilanteeseen investoimme tuotantokapasiteetin kasvattamiseen Brasiliassa, Intiassa ja Kiinassa. Organisen kasvun lisäksi teimme kaksi metallinkierrätysliiketoimintaa tukevaa yritysostoa.

Kasvumme jatkui hyvässä kysyntätilanteessa

Hyödynsimme vuoden aikana kaivos- ja metallinkierrätysteollisuuksien erinomaista ja maarakennusalan hyvää kysyntätilannetta, ja liikevaihtomme kasvoi 19 prosenttia edellisvuodesta. Toimituksemme kaivosteollisuudelle kasvoivat voimakkaimmin edelliseen vuoteen verrattuna, ja maantieteellisistä alueista etenkin Itä-Euroopassa kasvuvauhti oli nopeaa. Alueen infrastruktuurin rakentaminen on edennyt rivakasti ja monessa maassa, kuten Ukrainassa ja Kazakstanissa, laajennettiin ja modernisoitiin kaivoksia ja käynnistettiin uusia kaivoshankkeita.

Parantaaksemme asiakaspalveluamme otimme vuoden alussa käyttöön asiakaslähtöisen toimintamallin, jossa kolmella liiketoimintalinjallamme on asiakassegmenttikohteisesti vastuu toimintansa kehittamisestä, tuotannosta, toimitusketjusta ja asiakaspalvelun strategiasta. Mallin ansiosta pystymme entistä paremmin seuraamaan asiakassegmenttikohtaista tulosta ja tekemään tarpeen mukaan nopeammin täsmennyksiä strategiaamme.

Hyvässä kysyntätilanteessa kasvumme haasteina olivat oman ja alihankkijoidemme tuotantokapasiteetin rajoitukset sekä kilpailu osaajista asiakkaidemme ja kilpailijoidemme kanssa. Rekrytoimme uusia työntekijöitä kaikkiin liiketoimintalinjoihimme. Henkilöstömme kasvoi vuoden aikana noin tuhannella henkilöllä.

Tampereella otimme käyttöön uuden murskauslaitosten kokoonpanohallin. Columbiassa, Etelä-Caroli-

nassa, Yhdysvalloissa vuoden 2006 lopulla avatut asiakaspalvelukeskus ja liikuteltavien murskaus- ja seulon-
talaitosten kokoonpanolinja käynnistivät toimintansa vuoden aikana. Yksikössä työskenteli vuoden lopussa 130 henkeä. Teimme myös päätöksiä tuotantokapasiteetin ja alihankinnan laajentamisesta kasvavilla markkinoilla.

Arvioimme metallien kysynnän säilyvän vahvana ja kaivosteollisuuden investointien jatkuvan vilkkaina myös tulevina vuosina. Tuotteidemme hyvää kysyntää maarakennusteollisuudessa tukevat tiiverkostojen ja muun infrastruktuurin kehittämishankkeet. Tilauskantamme oli vuoden lopulla 32 prosenttia korkeampi kuin edellisvuonna, mikä tukee liikevaihdon yli 10 prosentin kasvutavoitetta myös vuodelle 2008. Pyrimme kasvamaan organisesti laitekauppaamme lisäämällä ja palveluliiketoimintaa kehittämällä. Pyrimme tukemaan kasvua täydentävillä yritysostoilla.

Kannattavuutemme parani

Liikevoittonamme kasvoi merkittävästi ja oli 13,9 prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuuttamme rasitti Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen, sillä tuomme tälle markkinalle maarakennuslaitteita maista, joiden valuutta on vahvistunut suhteessa dollariin.

Construction-liiketoimintalinja hyötyi selvästi uudesta asiakassegmenttilähtöisestä toimintamallista. Construction-linjan tilaukset kasvoivat vuoden aikana voimakkaasti etenkin uusilla markkinoilla.

AVAINLUVUT

2006

Milj. e

LIKEVAIHTO

2 199

LIKEVOITTO

297,7

%:A LIKEVAIHDOSTA

13,5

SITOUTUNUT PÄÄOMA
31.12.

949

BRUTTOINVESTOINNIT

68

TUTKIMUS- JA
TUOTEKEHITYSKULUT

15

SAADUT TILAUKSET

2 655

TILAUSKANTA 31.12.

1 277

HENKILÖSTÖ 31.12.

9 433

2007

Milj. e

LIKEVAIHTO

2 607

LIKEVOITTO

362,6

%:A LIKEVAIHDOSTA

13,9

SITOUTUNUT PÄÄOMA
31.12.

1 106

BRUTTOINVESTOINNIT

52

TUTKIMUS- JA
TUOTEKEHITYSKULUT

18

SAADUT TILAUKSET

3 075

TILAUSKANTA 31.12.

1 690

HENKILÖSTÖ 31.12.

10 446

Pitkään jatkunut hyvä kysyntätilanne lisäsi paineita toimituskapasiteettimme kasvattamiseksi. Tuotannon sekä toimitusten sujuvuus ja laatu ovat nousseet keskeisiksi kannattavuustekijöiksemme. Jatkamme edelleen työtä tuottavuutemme parantamiseksi.

Kasvua palveluliiketoiminnassa

Palveluliiketoimintamme kasvoi hyvän kysyntätilanteen ansiosta 12 prosenttia vuodesta 2006. Palkkasimme vuoden aikana lisää asiantuntijoita erityisesti myyntiin ja asiakaspalveluun.

Tukeaksemme palveluliiketoiminnan kasvua pyrimme kaivosasiakkaidemme kanssa pitkiin huoltosopimuksiin. Merkittävä avaus tällä alueella oli elokuussa allekirjoittamamme viisivuotinen palvelusopimus Codelcon, Chilen valtiollisen kaivosyhtiön, kanssa. Sopimukseen sisältyy kunnossapitopalvelut Metson ja muiden toimittajien laitteistolle, prosessinoptimointipalvelut, murskainten ja jauhinmyllyjen kulutusosien vaihdot, vara- ja kulutusosien toimitukset sekä työkaluja, ajoneuvoja ja työvoimaa.

Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä pääpaino laitteiden suorituskyvyn tehostamisessa

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassamme korostamme etenkin uusien, elinkaaripalveluihin liittyvien liiketoimintakonseptien ja tuotteiden suunnittelua sekä ympäristöteknologiaa. Keskitymme laitteiden suorituskyvyn tehostamiseen sekä prosessiteknologian ja automaation yhdistämiseen nykyisiin tuotteisiin. Myös materiaalitekniologialla on merkittävä rooli elinkaaripalveluiden kehittämisessä.

Uusi koelaitoksen ja kivilaboratorion käsittävä tutkimuskeskuksemme valmistui vuoden lopussa Tampereella. Avasimme myös uuden prosessiteknologiakeskuksen Sorocabassa, Brasiliassa.

Esimerkkinä maarakennusteollisuuden uusista tuotteistamme on Lokotrack-mobiilimurskain, jossa murskaimen liikuteltavuutta ja käyttöastetta on parannettu. Murskaimessa on aktiivinen asetuksen säätö, joka avaa murskauskammion, jos sinne joutuu murskattavaksi kelpaamatonta kovaa materiaalia. Asetuksensäätö lisää murskaimen käyttöastetta, erityisesti kierrätyssovelluksissa.

Toimme markkinoille myös ratkaisun, jolla murskaimen ohjauksjärjestelmä yhdistetään laitostason automaatiojärjestelmään.

Ratkaisun avulla murskainta voidaan seurata ja ohjata suoraan laitoksen keskusvalvomosta.

Esimerkkinä kierrätysliiketoiminnan uusista tuotteista lanseerasimme Lindemann-tuoteperheeseen entistä käyttäjäystävällisemmän paalaimen, joka lisää kierrätysprosessin kapasiteettia ja tehostaa leikkausprosessia.

SAAVUTUKSIA 2007

Uuden asiakaslähtöisen toimintamallin ja strategian tehokas toimeenpano.

Kannattavuuden ja saatujen tilausten merkittävä kasvattaminen.

Tuottavuuden parantaminen.

➔ www.metsominerals.com



Metson toimittamat koneet toimivat tasaisesti ja luotettavasti Newcrest Miningin Telferin kultakaivoksella Australiassa. Projektijohtaja Colin Lake Newcrest Mining Limitedistä.

Vahvistimme globaalia läsnäoloamme

Vahvistamme markkina-asemaamme ja palvelukykyämme kasvavilla markkinoilla, etenkin Intiassa, Kiinassa ja Venäjällä. Kehitämme toimintaamme myös Etelä-Amerikan ja Etelä-Afrikan markkinoilla, joilla meillä on jo vahva jalansija.

Vuonna 2007 päätimme laajentaa tuotantokapasiteettiämme Intiassa, Kiinassa ja Brasiliassa. Teimme päätöksen murskain-tehtaan kapasiteetin kaksinkertaistamisesta Tianjinissa, Kiinassa. Sorocabassa, Brasiliassa, laajennamme murskainten tuotantolaitosta. Kehitimme myös alihankintaverkostoamme Kiinassa kasvattaaksemme toimituskykyämme.

Vahvistimme metallinkierrätysliiketoimintaamme ostamalla maaliskuussa pohjois-amerikkalaisen metallinkierrätysteollisuuden teknologiatoimittajan, Bulk Equipment Systems and Technologies Inc:in ja loka-kuussa Mueller Engineering Inc:in, joka toimittaa korkeajännitteisten sähköjärjestelmien palveluita ja laitteita Pohjois-Amerikan metallinkierrätysteollisuudelle. Kaupoilla vahvistimme asemaamme Pohjois-Amerikan johtavana metallinkierrätyslaitosten palveluntarjoajana ja metallinmurskauslaitosten keskeisten komponenttien toimittajana.

Ukrainassa infrastruktuurin rakentaminen ja kaivos- ja metallinkierrätysteollisuuskien investoinnit lisääntyivät merkittävästi vuoden aikana, ja avasimme siellä uuden myynti- ja huoltokonttorin.

Arvioimme investointien jatkuvan aktiivisina tieverkostoon, vanhojen kaivosten laajennus- ja tehostamishankkeisiin sekä uusiin kaivoksiin maailmanlaajuisesti.

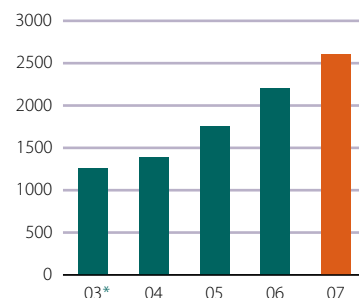
TAVOITTEITA 2008

Palveluliiketoimintastrategian täsmentäminen ja tehokas toimeenpano.

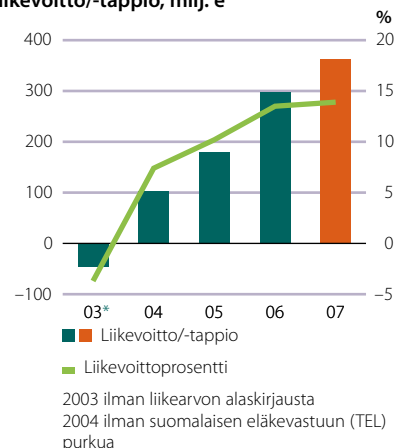
Suurten laajennus- ja kehitysinvestointien tehokas läpivienti.

Kannattava kasvu ja jatkuva tuottavuuden parantaminen.

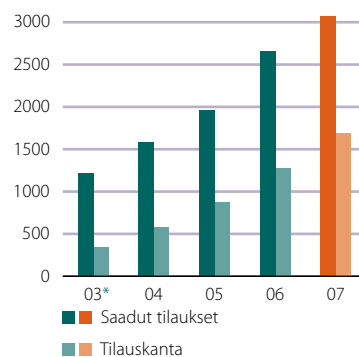
Liikevaihto, milj. e



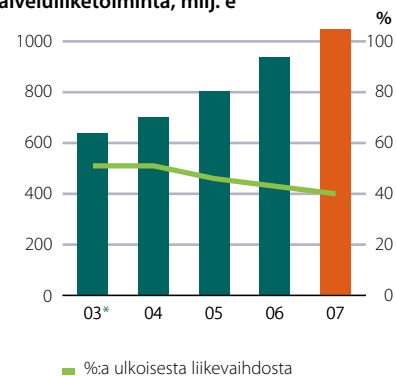
Liikevoitto/-tappio, milj. e



Saadut tilaukset ja tilauskanta, milj. e



Palveluliiketoiminta, milj. e



Romuraudan käsittelyyn erikoistuneen Menut Recyclagen Jean (vas.) ja Jacques Menut ovat tulleet tutuiksi Metso Mineralsin projektipäällikkö Michel Plazan kanssa. Metso on toimittanut Menut'n laitokselle leikkurin.

* Vuosi 2003 esitetty suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaisena



Brasilian suurimman öljy- ja energiayhtiö Petrobrasin REVAP-jalostamolla luotetaan Metson venttiileihin ja automaatioon. Kuvassa Petrobrasin teknikko Rui Nunes Mascarenhas (vas.) ja Metso Automationsin huoltoteknikko Isaias do Espírito Santo.

OLEMME MAAILMANLAAJUINEN ENERGIA- JA PROSESSITEOLLISUUDEN SEKÄ SELLU- JA PAPERITEOLLISUUDEN KENTTÄSÄÄTÖTEKNOLOGIAN, AUTOMAATORATKAISUJEN JA ELINKAARIPALVELUJEN TOIMITTAJA.

Metso Automation

Vuonna 2007 tuotteidemme kysyntätilanne oli hyvä. Liikevaihtomme kasvoi voimakkaasti, ja kannattavuutemme säilyi hyvällä tasolla. Vastataksemme vilkkaaseen kysyntään vahvistimme jakeluverkostoamme ja toimituskykyämme. Toimme markkinoille uusia prosessien mittauksiin, säätöön ja analysointiin liittyviä tuotteita.

Energia- ja prosessiteollisuuden tilaukset kasvoivat

Jatkoimme vuoden aikana kannattavaa kasvuamme. Liikevaihtomme kasvoi 14 prosenttia ja saamamme tilaukset 6 prosenttia. Energia- ja prosessiteollisuuden tilaukset lisääntyivät. Erityisesti kasvoivat suuret projektoimitukset globaaleille öljy- ja kaasuteollisuuden asiakkaille. Sellu- ja paperiteollisuuden kysyntä oli tasaisempaa, mutta säilytimme vahvan asemamme alan automaatoratkaisujen toimittajana. Tilausten kasvu oli huomattavaa Euroopassa, Lähi-idässä, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa.

Hyvässä kysyntätilanteessa kasvuamme rajoittivat sekä oman että alihankkijoidemme korkea tuotantokapasiteetin käyttöaste ja komponenttien saatavuus. Vahvistimme vuoden aikana toimituskykyämme kasvattamalla tuotantokapasiteettiamme ja alihankintaa.

Kasvun turvaamiseksi kehitimme myös palveluliiketoimintaamme, avasimme uusia palvelukeskuksia ja palkkasimme uusia asiantuntijoita.

Vuoden lopun vahva tilauskanta antaa hyvän pohjan orgaaniselle kasvulle myös vuonna 2008. Etenkin energian kulutuksen lisääntyminen ja öljyn korkea hinta tukevat energia- ja prosessiteollisuuden investointeja tuotteisiimme. Vuonna 2008 jatkamme myös työtä kasvua tukevien yritysostojen tekemiseksi.

Kannattavuutemme säilyi hyvänä

Kannattavuutemme säilyi edelleen hyvänä, ja liikevoitotomme oli 14,2 prosenttia liikevaihdosta. Vuoden 2007 aikana kannattavuutemme vaikutti myönteisesti hyvän myyntivolyymi ja heikentävästi raaka-aineiden hintojen nousu.

Tuottavuuden parantamiseksi investoimme koko toimitusketjun kattavaan toiminnanohjausjärjestelmään, joka otetaan käyttöön vaiheittain vuodesta 2009 alkaen. Järjestelmän avulla parannamme toimitusketjumme toimituskykyä ja läpinäkyvyyttä sekä edistämme palvelu- ja projektiliiketoiminnan kasvattamista.

Tavoitteenamme on jatkaa kannattavaa kasvuamme tarjoamalla asiakkaillemme uusia tuotteita ja palveluja. Laajennamme myyntiverkostoa ja kasvatamme tuotantokapasiteettia lähellä asiakkaitamme.

Palveluliiketoiminnassa keskityimme käytettävyyttä ja suorituskykyä parantaviin ratkaisuihin

Palveluliiketoimintamme volyyymi kasvoi vuoden aikana 8 prosenttia. Avasimme uuden palvelukeskuksen Brasiliassa sekä lisäsimme asiantuntijoita muissa palvelukeskuksissamme. Tavoitteenamme on kasvattaa palveluliiketoimintaa sekä kehittyneillä että kehittyvillä markkinoilla.

AVAINLUVUT

2006

Milj. e

LIKEVAIHTO
613

LIKEVOITTO
86,7

%:A LIKEVAIHDOSTA

14,1

SITOUTUNUT PÄÄOMA
31.12.

149

BRUTTOINVESTOINNIT

9

TUTKIMUS- JA
TUOTEKEHITYSKULUT

29

SAADUT TILAUKSET

717

TILAUSKANTA 31.12.

276

HENKILÖSTÖ 31.12.

3 352

2007

Milj. e

LIKEVAIHTO
698

LIKEVOITTO
98,8

%:A LIKEVAIHDOSTA

14,2

SITOUTUNUT PÄÄOMA
31.12.

214

BRUTTOINVESTOINNIT

14

TUTKIMUS- JA
TUOTEKEHITYSKULUT

30

SAADUT TILAUKSET

763

TILAUSKANTA 31.12.

332

HENKILÖSTÖ 31.12.

3 564

➔ www.metsoautomation.com

Vahvistamme edelleen huolto-organisaatiotamme ja -verkostoamme, jotta voimme huoltaa mahdollisimman suurta osaa asennetusta laitekannastamme. Tarjoamme asiakkaillemme tuotantoprosessin elinkaaren kattavan palvelun, joka varmistaa prosessien hyvän käytettävyyden ja parantaa niiden suorituskykyä.

Uudet tuotteemme parantavat asiakkaidemme tuottavuutta

Tuotekehityksemme tavoitteena on tuotteidemme jatkuva uudistaminen ja niiden kilpailukyyn parantaminen. Pyrimme säilyttämään asemamme merkittävänä sellu- ja paperiteollisuuden automaatio toimittajana ja laajentamaan tuotevalikoimaamme energia- ja prosessiteollisuudelle.

Toimme vuoden aikana markkinoille useita uusia tuotteita. Esimerkkinä näistä on kuituprosessin tuottavuutta ja laatua parantava analysaattori Kajaani-tuoteperheeseemme. Uusiin tuotteisiimme kuului myös metsoDNA-perheen automaatio-ratkaisu, joka sisältää muun muassa uusia kehittyneitä raportointi- ja analysointityökaluja, jotka parantavat prosessisäätöjen ja kenttälaitteiden suorituskyvyn seurantaa. Nämä ominaisuudet lisäävät kilpailukykyämme myös energiateollisuuden automaa-

tiotoimittajana. Lisäksi toimme markkinoille Neles-tuoteperheen venttiiliin, joka yhdistää lineaariliikkeisten istukkaventtiilien ja neljänneskiertoventtiilien teknologioiden parhaat ominaisuudet. IQ-tuoteperheen uudet paperilaatujen mittausratkaisut täydentävät aiempia mittausmenetelmiämme.

SAAVUTUKSIA 2007

Toimitukset energia- ja prosessiteollisuudelle kasvoivat voimakkaasti.

Maantieteellisesti kasvu tuli laajalta alueelta, toimintamme kasvoi uusilla markkina-alueilla.

Suuret projektitoimitukset globaaleille öljy- ja kaasteollisuuden asiakkaille lisääntyivät.

Säilytimme vahvan asemamme sellu- ja paperiteollisuuden automaatio-ratkaisujen toimittajana.



Pietarsaarelaisella Alholmens Kraftin biovoimalaitoksella on käytössä Metson toimittama leijukattila sekä automaatiojärjestelmä. Voimalaitoksen valvomossa Metson tuoteinsinööri Mikko Lehtiniemi, Alholmens Kraftin vuoromestari Pekka Ollikainen ja Metson myyntipäällikkö Jouni Kinni.

Globaali läsnäolo vahvistaa kilpailukykyämme

Vahvistimme vuoden aikana toimituskykyämme kehittyneillä markkinoilla ja kasvasimme myynti- ja asiakaspalveluhenkilöstömme määrää kehittyvillä markkinoilla: Etelä-Amerikassa, Aasiassa, Lähi-idässä ja Itä-Euroopassa. Laajensimme venttiilien tuotantokapasiteettia kaikilla tehtaillamme. Lisäksi olemme parantaneet kilpailukykyämme lisäämällä suunnitteluresursseja Intiassa, Kiinassa ja Brasiliassa.

Arvioimme voimalaitosinvestointien kasvavan edelleen etenkin Kiinassa, Pohjois-Amerikassa, Euroopassa ja Intiassa. Paperi- ja selluteollisuuden uusiin laitoksiin investoidaan lähinnä Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa painopiste on sellu- ja paperitehtaiden automaatiotratkaisujen uudistamisessa. Kysynnän arvioidaan jatkuvan erittäin vilkkaana energia- ja prosessiteollisuudessa.

Laajennamme toimintaamme ja paikallista alihankintaa kasvavilla markkinoilla ja parannamme tätä kautta myös hintakilpailukykyämme. Lisäämme jakelukanavia ja tehostamme niiden toimintaa kaikilla markkinoilla. Vahvistamme edelleen automaatiojärjestelmien suunnitteluverkostoamme ja aloitamme automaatiojärjestelmien mekaanisen kokoonpanotoiminnan Kiinassa.

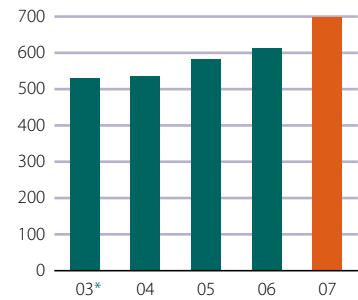
TAVOITTEITA 2008

Energia- ja prosessiteollisuuden toimitusten kasvattaminen.

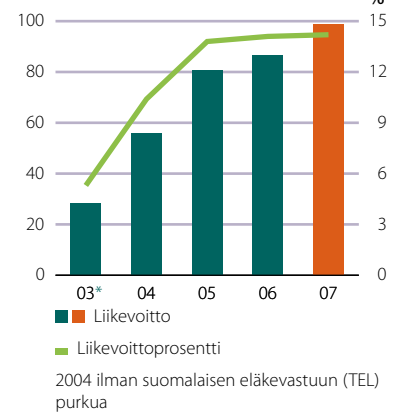
Vahvan markkina-
asemamme säilyttäminen sellu- ja paperiteollisuuden automaatiotratkaisujen toimittajana.

Läsnäolon lisääminen uusilla markkina-alueilla.

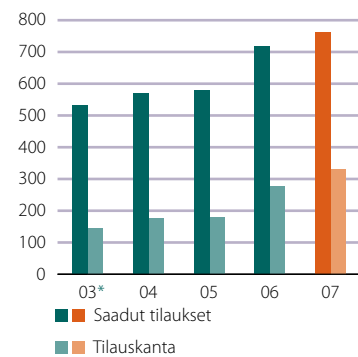
Liikevaihto, milj. e



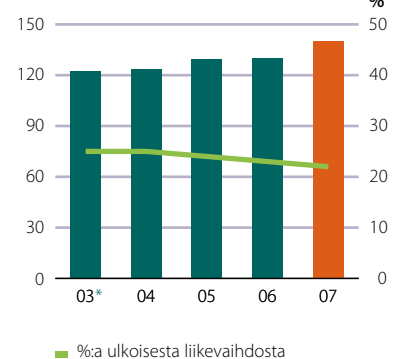
Liikevoitto, milj. e



Saadut tilaukset ja tilauskanta, milj. e



Palveluliiketoiminta, milj. e



Metson toimittama automaatio valvoo yhdyskuntajätettä energiaksi polttavan WAV Errichtungs- und Abfallbehandlungs-GmbH:n prosessia Itävallan Welsissä. Metso Automationin projektipäällikkö Christian Pescher yhdessä apulaiskäyttöpäällikkö Hans Schöffmannin kanssa voimalaitoksen kattilarakennuksessa.

* Vuosi 2003 esitetty suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaisena

Merkittäviä tapahtumia

vuonna 2007

Metso Paper

Helmikuussa japanilainen Oji Paper tilasi meiltä suuren OptiConcept-paperinvalmistuslinjan, jonka arvo on yli 100 miljoonaa euroa. | Vihimme käyttöön Rautpohjan Teknologiakeskuksen uudistetun PK 2 -koe-paperikoneen Jyväskylässä.

Maaliskuussa avasimme uuden telahuoltokeskuksen Zaragozaan, Espanjaan.

Huhtikuussa Bertel Langenskiöld aloitti Metso Paperin toimitusjohtajana.

Toukokuussa Celulose Beira Industrial (Celbi) tilasi meiltä noin 130 miljoonan euron arvosta sellutehtaan laitteita tehtaalleen Portugaliin. | Esittelimme uuden Advantage DCT 60 -pehmpopaperikoneemme. | Saimme 100 miljoonan euron tilauksen paperinvalmistuslinjasta Henan Puyang Longfeng Paperilta Kiinasta.

Kesäkuussa ostimme ranskalaisen Méca-

rique et Dépannage Industriels -kunnossapitoyrityksen.

Heinäkuussa ilmoitimme investoivamme Metso Power -liiketoimintalinjan tuotantokapasiteettiin Lapuan-tehtaallamme. | Ostimme Bender Holdings Limitedin tytäryhtiöineen Isosta-Britanniasta. Hankinnan myötä nousimme jenkkiylinterien hionta- ja pinnoituspalveluiden markkinojohtajaksi.

Syyskuussa Mondi Packaging tilasi meiltä noin 100 miljoonan euron arvoisen kartonginvalmistuslinjan. | Myimme levynpuristinliiketoimintamme Saksassa Siempelkampille ja aloitimme heidän kanssaan strategisen yhteistyön.

Lokakuussa pidettiin teknologiapäivämme – ensimmäistä kertaa Latinalaisessa Amerikassa, Brasilian Atibaiaassa. | Portucel tilasi meiltä Portugaliin lähes 500 000 tonnia

päällystämättömiä hienopapereita vuodessa tuottavan paperinvalmistuslinjan. | Ranskan paperiteollisuuden teknillinen yhdistys (ATIP) valitsi iRoll-telamme vuoden 2007 innovaatiokilpailun voittajaksi.

Marraskuussa aloimme selvittää tuotantoresurssiemme uudelleenjärjestämistä Grästorpissa ja Karlstadissa Ruotsissa. | Sovimme voimakattilan toimittamisesta Stora Enson uudelle lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokselle Langerbruggen tehtaalle Belgiaan.

Joulukuussa päätimme vähentää Paper and Board -liiketoimintalinjamme Suomen yksiköistä yhteensä 250 henkilöä. | Uuden huoltokeskuksemme peruskivi muurattiin Kiinan Guangzhoussa.

Metso Minerals

Tammikuussa otimme käyttöön uuden, asiakaslähtöisen toimintamallin.

Maaliskuussa Bolidenin Aitikin kaivos Jällivaarassa, Pohjois-Ruotsissa tilasi meiltä jauhatusjärjestelmän, jonka arvo on noin 39 miljoonaa euroa. | Ostimme yhdysvaltalaisen metallinkierrätysteollisuuden teknologia-toimittajan, Bulk Equipment Systems and Technologies Inc.:in ja vahvistimme asemaamme maailman suurimmilla metallinkierrätysmarkkinoilla Pohjois-Amerikassa.

Heinäkuussa Gold Reserve Inc. tilasi meiltä mineraalienkäsittelylaitteita 47 miljoonan euron arvosta Brisasin kulta- ja kupaa-

rikaivokseen Venezuelaan.

Elokuussa teimme palvelusopimuksen chileläisen kaivosyhtiön Codelcon kanssa. Sopimus koskee Codelcon Andina-divisioonan jalostuslaitosta.

Syyskuussa Arcelor Mittal Steel tilasi meiltä 22 miljoonan euron arvoisen mineraalienkäsittelylaitteiston Kryviy Rihin rikastamoihin Ukrainaan.

Lokakuussa päätimme laajentaa tuotanto- ja valmistuskapasiteettiamme sekä toimistotilojamme Intiassa – Bawalin tehtaalla Haryanassa ja teräsvalimolla Ahmedabadissa. | Vahvistimme asemaamme

Pohjois-Amerikan metallinkierrätyslaitosten palveluntarjoajana ja metallinmurskauslaitosten keskeisten komponenttien toimittajana ostamalla Mueller Engineering Inc:in.

Marraskuussa avasimme uuden prosessiteknologiakeskuksen Sorocabassa, São Paulon osavaltiossa, Brasiliassa.

Joulukuussa kerroimme kaksinkertais- tavamme valmistuskapasiteettimme Tianjinin tehtaalla Kiinassa. | Teimme viisivuotisen sopimuksen SKF Logistics Servicesin kanssa vara- ja kulutusosien logistiikka- ja varastointitoiminnoista Euroopan maarakennusmarkkinoilla.

Metso Automation

Maaliskuussa saimme suuren venttiilitilauksen Qatarin japanilaisen Chiyodan ja ranskalaisen Technipin muodostamalta yhteisyritykseltä. Tilauksen arvo on yli 10 miljoonaa euroa ja se on suurin yksittäinen venttiilitilauksemme. | International Paper & Sun Cartonboard Co., Ltd. tilasi meiltä mitavan automaatiotoimituksen Shandongiin, Kiinaan, rakennettavaan nestepakkauskartongin tuotantolinjaan.

Toukokuussa toimme markkinoille Neles RotaryGlobe -säätöventtiilin. | Päätimme

investoida koko toimitusketjun kattavaan toiminnanohjausjärjestelmään.

Kesäkuussa teimme pitkän aikavälin puitesopimuksen Petrobrasin REVAP-jalostamon automaation modernisoimisesta Brasiliassa.

Heinäkuussa avasimme uuden huoltokeskuksen Guaibassa, Rio Grande do Sulin osavaltiossa, Brasiliassa. Keskus palvelee sekä sellu- ja paperiteollisuusasiakkaita että öljy- ja kaasuteollisuuden asiakkaita. | Saimme lähes 300 venttiilin tilauksen meriveden

suolanpoistolaitokseen Saudi-Arabiaan.

Lokakuussa saimme tilauksen automaatiotoimituksista Kiinaan Anhuin provinssiin rakennettavaan Ma An Shan -voimalaitokseen.

Joulukuussa Neste Oil tilasi meiltä kattavan automaatiopakettin toiseen biodiesellaitokseensa. | Saimme lähes 10 miljoonan euron automaatiotarkistuslaitoksen Shouguang Chenmingin tehtaalle Shandongin maakunnassa Kiinassa.



Tilinpäätös
2007

Tilinpäätös 2007

Hallituksen toimintakertomus	39
Konsernin tuloslaskelma	48
Konsernin laskelma kirjatuaista tuotoista ja kuluista ...	49
Konsernin tase	50
Konsernin rahavirtalaskelma	52
Konsernin oman pääoman erittely	54
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot *	56

1 Laadintaperiaatteet	56	20 Rahat ja pankkisaamiset	89
2 Rahoitusriskien hallinta	62	21 Oma pääoma	89
3 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset	65	22 Osakeperusteiset maksut	91
4 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	67	23 Pitkäaikaiset lainat	92
5 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	68	24 Varaukset	94
6 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä	68	25 Lyhytaikaiset lainat	95
7 Poistot	70	26 Osto- ja muut velat	95
8 Rahoitustuotot ja -kulut, netto	71	27 Eläkevelvoitteet	96
9 Tuloverot	71	28 Vastuut	100
10 Yrityssotot	74	29 Leasing- ja vuokrasitoumukset	100
11 Myytyjä ja lopetetut liiketoiminnot	77	30 Johdannaiset	101
12 Tulos per osake	78	31 Merkittävimmät tytäryhtiöt	103
13 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	79	32 Liiketoiminta-alueet ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen	104
14 Osakkuusyhtiöt	83	33 Tilintarkastajien palkkiot	108
15 Myytävissä olevat osakesijoitukset	84	34 Oikeudenkäynnit ja vaateet	109
16 Osatuloutuksen alaiset toimitusprojektit	85	35 Uudet laskentastandardit	110
17 Vaihto-omaisuus	85	36 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	111
18 Korolliset ja korottomat saamiset	86		
19 Rahoitusvarat ja -velat	87		

Vuosikertomuksessa esitetty tilinpäätösosio on lyhennelmä Metso Oyj:n tilintarkastetusta tilinpäätöksestä ja käsittää konsernitilinpäätöksen, toimintakertomuksen sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja oman pääoman erittelyn. Koko tilintarkastettu tilinpäätös, sisältäen myös emoyhtiön liitetiedot, on saatavissa PDF-muodossa verkkosivustollamme www.metso.com.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2003–2007	112
Tunnuslukujen laskentakaavat	114
Käytetyt valuuttakurssit	114

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	115
Emoyhtiön tase, FAS	116
Emoyhtiön oman pääoman erittely, FAS	117

Osakkeet ja osakkeenomistajat	118
Tilintarkastuskertomus	124
Vuosineljänneksiedot	125

* Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Hallituksen toimintakertomus

Metson toimintaympäristö ja tuotteiden kysyntä

Metson tuotteiden ja palveluiden markkinatilanne oli suotuisa koko vuoden ajan. Kesällä alkaneella rahoitusmarkkinoiden epävarmuudella ei ollut merkittävää vaikutusta Metson asiakkaiden investointipäätöksiin. Yhdysvaltojen talousnäkymien heikkenemisellä ei ollut merkittävää vaikutusta Metson tilausten saantiin, koska Yhdysvaltojen osuus koko Metson saaduista tilauksista on viime vuosien aikana pienentynyt vähän yli 10 prosenttiin.

Tilausten saanti kasvoi voimakkaimmin Euroopassa, missä Itä-Euroopan ja Venäjän merkitys on kasvanut nopeasti. Kasvu oli vahvaa myös Aasiassa, Etelä-Afrikassa ja Lähi-idässä. Yhdysvalloissa Metson uusien tilausten määrä säilyi edellisvuoden tasolla.

Paperi- ja kartonkikoneiden kysyntä oli vuoden aikana tyydyttävää, ja kysynnän arvioidaan jatkuvan samankaltaisena erityisesti Aasian vahvan talouskasvun vauhdittamana. Pehmopaperin kulutuksen tasainen kasvu erityisesti kehittyvissä maissa piti pehmopaperikoneiden kysynnän tyydyttävänä. Kuitulinjojen kysyntä jatkui tyydyttävänä, mutta uusia kokonaisia sellutehdaslinjoja koskevia lopullisia päätöksiä ei tehty alkuvuoden jälkeen. Uusiutuvia energianlähteitä käyttävien voimakattiloiden

kysyntä jatkui erinomaisena, mutta laiteomittajien korkea kapasiteetin käyttöaste rajoitti tilauspäätösten tekoa. Metso Paperin palveluliiketoiminnan kysyntä jatkui tyydyttävänä sekä paperi- ja kartonkikoneissa että voimalaitoksissa. Paperi- ja kartonkikoneiden osuus Metso Paperin saaduista tilauksista oli lähes puolet

ja voimakattiloiden noin neljännes.

Metso Mineralsin maarakennukseen liittyvien laitteiden ja ratkaisujen kysyntä oli hyvää. Kysyntää tukevat eri puolilla maailmaa, erityisesti kehittyvillä markkinoilla, käynnissä olevat tiieverkoston ja muut kuljetusinfrastruktuurin kehitysprojektit. Maarakennuslaitteiden ja -ratkaisujen myynnin kasvu oli erityisen voimakasta Itä-Euroopassa, mutta vakaata myös Yhdysvalloissa, jossa uusien tilausten määrä pysyi lähes edellisvuoden tasolla. Maarakennuslaitteiden markkinoiden odotetaan jatkuvan hyvänä. Kaivoslaitteiden ja palveluiden kysyntä oli erinomaista kaikilla markkina-alueilla. Kaivoyhtiöiden investointisuunnitelmat ennakoivat kysynnän jatkuvan vahvana myös jatkossa. Metallinkierrätysteollisuudessa kysyntä oli erinomaista lisääntyneen kierätyksen ja metallien korkeiden hintojen ansiosta ja kysynnän odotetaan jatkuvan erinomaisena. Kaivosteollisuuden osuus Metso Mineralsin saaduista tilauksista

oli yli 50 prosenttia, maarakennuksen noin kolmannes ja metallinkierrätyksen noin 10 prosenttia.

Metso Automationissa massa- ja paperiteollisuuden prosessiautomaatiojärjestelmien markkinat olivat tyydyttävät koko vuoden, ja markkinoiden odotetaan kasvavan Itä-Euroopassa, Kiinassa ja Etelä-Amerikassa. Massa- ja paperiteollisuuden virtausensäätöratkaisujen kysyntä oli tyydyttävä ja voima-, öljy- ja kaasuteollisuuden erinomainen. Voimantuotannon prosessiautomaatiojärjestelmien markkinat olivat hyvät ja niiden odotetaan kasvavan. Voima-, öljy- ja kaasuteollisuuden osuus Metso Automationin uusista tilauksista nousi yli 50 prosenttiin.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Vuonna 2007 Metson saadut tilaukset kasvoivat 22 prosenttia edellisvuodesta, ja niiden arvo oli 6 965 miljoonaa euroa. Noin puolet kasvusta tuli vuoden 2006 lopulla ostetuista Pulping ja Power -liiketoiminnoista. Kaikkien liiketoiminta-alueiden saadut tilaukset kasvoivat. Ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta saatujen tilausten kasvu olisi ollut noin 3 prosenttiyksikköä suurempi. Metson tilauskanta kasvoi 16 prosenttia vuoden 2006 lopusta ja oli vuoden 2007 lopussa 4 341 miljoonaa euroa.

Liikevaihto

Metson vuoden 2007 liikevaihto kasvoi 26 prosenttia vertailukaudesta ja oli 6 250 miljoonaa euroa. Ilman valuuttakurssimuutosten laskennallista vaikutusta liikevaihdon kasvu olisi ollut noin 3 prosenttiyksikköä suurempi. Liikevaihdon kasvusta noin puolet oli orgaanista kasvua ja loppu tuli yritysostojen seurauksena. Palveluliiketoiminnan (ennen jälkimarkkina-liiketoiminta) liikevaihto kasvoi 19 prosenttia, ja sen osuus konsernin liikevaihdesta oli 33 prosenttia (2006: 35%). Palveluliiketoiminnan suhteellisen osuuden lasku johtui Pulping ja Power -liiketoimintojen ostosta, jossa palveluliiketoiminnan osuus on Metson keskitasoa pienempi.

Liikevaihdon mitattuna suurimmat maat vuonna 2007 olivat Yhdysvallat, Brasilia, Kiina, Suomi ja Ruotsi.

Taloudellinen tulos

Metson vuoden 2007 tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA) parani selvästi ja oli 635,4 miljoonaa euroa eli 10,2 prosenttia liikevaihdesta (2006: 481,1 milj. e ja 9,7%). EBITA parani sekä euromääräisesti että suhteessa liikevaihtoon kaikilla liiketoiminta-alueilla. EBITA:n parantumiseen vaikuttivat voimakkaimmin kasvaneet toimitusvolyymit, mutta myös Metso Paperissa kannattavuuden parantamiseen kohdistuneet toimenpiteet.

Liikevaihto kasvoi 26 prosenttia ja EBITA ylitti 10 prosenttia liikevaihdesta.

Vuonna 2007 Metson liikevoitto oli 579,8 miljoonaa euroa eli 9,3 prosenttia liikevaihdosta (2006: 457,2 milj. euroa ja 9,2 %). Liikevoittoon sisältyy Pulping ja Power-liiketoimintojen hankintaan liittyvä aineettomien oikeuksien 36 miljoonan euron poisto.

Metson nettorahoituskulut olivat vuoden aikana 33 miljoonaa euroa (36 milj. euroa). Nettorahoituskulut sisältävät 7 miljoonaa euroa valuuttakurssivoittoja.

Metson tulos ennen veroja oli 547 miljoonaa euroa (421 milj. e). Osakkeenomistajille kuuluva tulos vuodelta 2007 oli 381 miljoonaa euroa (409 milj. e) eli osakekohtaisesti 2,69 euroa (2,89 e/osake). Vuonna 2006 Metso kirjasi tuloslaskelmaan Yhdysvaltain toimintoihin liittyvän 87 miljoonan euron kertaluonteisen ja tuulosvaikutteisen laskennallisen veroaustavan, joka alensi vuoden 2006 veroastetta ja paransi osakekohtaista tulosta 0,61 eurolla. Vuonna 2007 konsernin veroaste oli 29,8 prosenttia, ja sen arvioidaan olevan noin 30 prosenttia vuonna 2008.

Metson sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) oli 26,1 prosenttia (22,5 %) ja oman pääoman tuotto (ROE) oli 25,4 prosenttia (30,9 %).

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut vuosilta 2003–2007 on esitetty sivuilla 112–113.

Kassavirta ja rahoitus

Metson liiketoiminnan rahavirta vuonna 2007 oli 294 miljoonaa euroa (442 milj. e). Tilaukannan ja liikevaihdon vahvan kasvun myötä vaihto-omaisuus kasvoi kaikilla liiketoiminta-alueilla. Saatujen ennakoiden ja ostovelkojen kasvu tasoitti osittain vaihto-omaisuuden kasvua. Koko vuoden nettokäyttöpääoma kasvoi 286 miljoonaa euroa. Metson vapaa kassavirta vuonna 2007 oli 198 miljoonaa euroa (364 milj. e).

Korolliset nettovelat olivat joulukuun lopussa 540 miljoonaa euroa (454 milj. e). Nettovelkaantuneisuusaste oli 33,4 prosenttia ja omavaraisuusaste 37,7 prosenttia. Huhtikuussa Metso maksoi vuodelta 2006 osinkoja 212 miljoonaa euroa.

Luottoluokituslaitos Moody's Investor Service nosti lokakuussa Metson pitkäaikaisen luottoluokituksen tasolta Baa3 tasolle Baa2 ja arvioi luokitusta koskevat näkymät vakaiksi. Luottoluokituslaitos Standard & Poor's Ratings Services nosti toukokuussa Metson pitkäaikaisen yritysluokituksen tasolta BBB– tasolle BBB ja lyhytaikaisen luokituksen tasolta A–3 tasolle A–2. Metson liikkeeseen laskemien velkakirjalainojen luokitusta Standard & Poor's nosti tasolta BB+ tasolle BBB–. Luottoluokituksia koskevat näkymät Standard & Poor's arvioi vakaiksi.

Investoinnit

Metson vuoden 2007 bruttoinvestoinnit kasvoivat 21 prosenttia vuodesta 2006 ja olivat 159 miljoonaa euroa ilman yrityshankintoja (131 milj. euroa). Merkittävimmät investoinnit liittyivät tuotantolaitosten ja huoltokeskusten laajennuksiin tai perustamisiin sekä uusiin toiminnanohjausjärjestelmiin (ERP). Investoinneista noin kolmasosa oli voimakkaasta volyymikasvusta johtuvia kapasiteetin

lisäämiseen tähtääviä kasvuinvestointeja.

Metso investoi paperiteollisuuden huoltoyksikön laajennukseen Guangzhoussa ja Wuxissa Kiinassa sekä voimakattiloiden huoltoyksiköihin Lancasterissa, Etelä-Carolinassa ja Fairmontissa, Länsi-Virginiassa, Yhdysvalloissa. Vuoden aikana Metso investoi murskainyksiköiden tuotannon laajennukseen Tampereella sekä Tianjinissa, Kiinassa. Intiassa investoitiin kokoonpanokapasiteetin kasvattamiseen Bawalissa ja valimokapasiteetin lisäämiseen Ahmedabadissa. Shanghaissa, Kiinassa ja Helsingissä laajennettiin virtauksensäätölaitteiden tuotantokapasiteettia. Paperikoneen telojen valmistuskapasiteettia laajennettiin Jyväskylässä ja Lapualla laajennettiin voimakattiloiden uudistus- ja huoltokapasiteettia. Lisäksi kaikkien Intiassa toimivien Metson yksiköiden tarpeisiin laajennetaan toimistotiloja New Delhissä. Brasiliassa Metso on avannut prosessitekniologiakeskuksen tarjoamaan mineraalien käsittelyyn liittyvää tutkimus- ja kehitystyötä sekä testauspalveluita. Tampereelle valmistui vuoden lopussa koelaitoksen ja kivilaboratorion käsittävä tutkimuskeskus maarakennusliiketoiminnan tarpeisiin.

Metso Automationissa käynnistettiin koko toimitusketjun kattavaa ERP-järjestelmää koskeva investointiprojekti. Järjestelmä otetaan vaiheittain käyttöön vuodesta 2009 alkaen. Myös Metso Mineralsissa kehitetään ERP-järjestelmää.

Vuonna 2008 Metson investointien ilman yrityshankintoja arvioidaan nousevan yli 200 miljoonaan euroon. Investointikustannusten lisäys tulee volyymikasvun edellyttämistä kapasiteetin lisäämiseen tähtäävistä kasvuinvestoinneista ja Metson globaalin läsnäolon kehittämistä.

Omistus Talvivaara Oy:ssä

Metson 3,4 prosentin omistusosuus Talvivaaran Kaivososakeyhtiöstä luokitellaan taseessa myytävissä olevaksi sijoitukseksi. Osakkeita myytiin vuoden 2007 joulukuussa 1,2 miljoonaa kappaletta, ja myynnistä kirjattiin vajaan 5 miljoonan euron myyntivoitto. Joulukuun lopussa Metson omistuksen arvo oli noin 31 miljoonaa euroa. Metson omistus liittyy Talvivaaran kaivosyhtiön kanssa tehtyyn tutkimus- ja tuotekehitysprojektiin kaivoksen kivenkäsittelyprosessin ja massatavarankäsittelyn kehittämiseksi.

Yritysosot ja -myynnit

Maaliskuussa 2007 Metso osti pohjoisamerikkalaisen metallinkierrätysteollisuuden teknologiatoimittajan, Bulk Equipment Systems and Technologies Inc:in Clevelandista, Ohiota. Kauppahinta oli noin 9 miljoonaa euroa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2006 oli 8 miljoonaa euroa, ja sen palveluksessa työskentelee noin 40 henkilöä.

Kesäkuussa 2007 Metso vahvisti paperiteollisuuden palveluliiketoimintojen tarjontaa ostamalla Mecanique et Dépannage Industries s.a.r.l. (MDI) -yhtiön Ranskasta. MDI työllistää 30 henkilöä. Kauppahinta oli alle miljoona euroa.

Heinäkuussa 2007 Metso osti Bender Holdings Limitedin tytäryhtiöineen Isosta-Britanniasta. Hankinnan myötä Metsosta tuli pehmpaperikoneissa käytettävien jenkkiylinterien hionta- ja pinnoituspalveluiden markkinajohtaja maailmassa. Kauppahinta oli 16 miljoonaa euroa ilman hankittuja kassavaroja. Yhtiö työllistää 97 henkilöä, ja sen liikevaihto oli vuonna 2006 noin 24 miljoonaa euroa.

Lokakuussa 2007 Metso osti Mueller Engineering Inc.:in (MEI), joka on Pohjois-Amerikan johtava metallinmurskausteollisuuden korkeajännitteisten sähköjärjestelmien palvelu- ja laiteoimittaja. Kauppahinta oli noin 6 miljoonaa euroa. Vuonna 2006 yrityksen liikevaihto oli 10 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on noin 20 henkeä.

Maaliskuussa 2007 Metso myi pääosan Sveitsin Delémontissa toimivasta Metso Paper AG:sta. Metso jäi yhtiön vähemmistöosakkaaksi. Yhtiön palveluksessa on noin 70 henkilöä, ja sen vuotuinen liikevaihto on noin 10 miljoonaa euroa.

Syyskuussa 2007 Metso myi saksalaisen levynpuristinliiketoimintansa G. Siempelkamp GmbH & Co. KG:lle. Metso Panelboard GmbH työllisti noin 65 henkilöä, ja he siirtyivät Siempelkampin palvelukseen. Kauppahinta oli 7 miljoonaa euroa. Metso kirjasi kaupasta pienen myyntivoiton kolmannelle neljännekselle.

Muutoksia konsernirakenteessa

Metsolla on ollut vuoden 2007 alusta kolme liiketoimintaa-alueita. Metso Paperin liiketoiminta organisoitiin 1.6.2007 alkaen siten, että liiketoimintalinjat ovat Paper and Board, Tissue, Fiber, Power ja Panelboard. Panelboard lakkasi toimimasta erillisenä liiketoimintalinjana vuoden 2008 tammikuusta alkaen. Metso Mineralsin toiminnot organisoitiin 1.1.2007 alkaen kolmen pääasiakassegmentin mukaisesti Construction-, Mining- ja Recycling-liiketoimintalinjoihin. Metso Automationin liiketoimintalinjat ovat Flow Control ja Process Automation Systems.

Pulping- ja Power-liiketoimintojen hankinta ja integrointi

Metso sai 29.12.2006 päätökseen Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoimintojen oston. Hankintahinta oli 336 miljoonaa euroa, ja se sisälsi 6 miljoonaa euroa hankintaan liittyviä kustannuksia ja 53 miljoonaa euroa nettokassaa.

Hankittujen liiketoimintojen integrointi osaksi Metso Paperia on sujunut suunnitelmien mukaisesti. Metso arvioi, että yrityskaupan synergioista saatavat vuotuiset kustannussäästöt ovat 20–25 miljoonaa euroa vuodesta 2008 alkaen. Ensimmäisen vuoden kustannussäästöt toteutuivat ennakoitua nopeammin, ja vuotuisista säästöistä vuonna 2007 saavutettiin jo noin 14 miljoonaa euroa. Hankitun liiketoiminnan integroinnista aiheutuvien kertaluonteisten kustannusten arvioidaan olevan noin 10 miljoonaa euroa, ja niistä kirjattiin kuluneen vuoden aikana 9 miljoonaa euroa.

Integroinnin seurauksena henkilöstön määrä pienentyi joulukuun loppuun mennessä noin 160 henkilöllä ja lopullisen kokonaisvähennyksen arvioidaan olevan noin 220 henkilöä.

Yrityskaupasta aiheutuneet aineettomien oikeuksien poistot olivat vuoden 2007 aikana 36 miljoonaa euroa. Vuonna 2008 aineettomien poistojen arvioidaan olevan 20 miljoonaa euroa ja sen jälkeen 13 miljoonaa euroa vuosittain, kunnes aineettomat oikeudet on kokonaisuudessaan poistettu.

Tutkimus ja tuotekehitys

Metson tutkimuksen ja tuotekehityksen painopistealueita ovat ympäristöteknologia, palveluliiketoimintaan liittyvä teknologia sekä älykkäiden sovellusten kehittäminen. Vuonna 2007 Metson tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 117 miljoonaa euroa eli 1,9 prosenttia konsernin liikevaihdosta (109 milj. euroa ja 2,2%). Vuonna 2007 tuotekehityksen parissa työskenteli 923 henkilöä (839 henkilöä). Metson henkilöstö teki noin 850 keksintöilmoitusta (710), jotka johtivat yli 220 patenttihakemukseen (220). Vuoden lopussa patenttisuojan piirissä oli noin 2 800 Metson keksintöä (2 500).

Metso Paperin tuotekehityksen tavoitteena on asiakkaiden tuotantokustannusten alentaminen ja prosessien ympäristöystävällisyys sekä energiatehokkuus. Metso Paper toi vuoden aikana markkinoille muun muassa uudistetun, aiempaa energiatehokkaamman soodakattilan. Erityisesti Kiinan markkinoille kehitettiin standardoitu liner- ja fluting-kartongeille soveltuva kustannustehokas konekonsepti. Koneuudistuksiin liittyvää Valtuoteperhettä laajennettiin eri paperi- ja kartonkilajeille sovitetuilla formeriratkaisuilla ja markkinoille tuotiin uusi, raaka-aineita säästävä kalanteri. Huolto-liiketoiminnan tueksi kehitettiin uusia telapinnoitteita sekä huolto- ja analyysipaketteja. Pehmpaperikoneissa otettiin käyttöön uusi puristinteknologia, joka parantaa puristimen tehokkuutta ja vähentää paperin kuivaukseen käytettävää energiaa.

Metso Mineralsin tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa on keskeistä uusien, elinkaari palveluihin liittyvien liiketoimintakonseptien ja tuotteiden suunnittelu sekä ympäristöteknologia. Lisäksi kehitystoiminnassa keskitytään laitteiden suorituskyvyn tehostamiseen sekä prosessiteknologian ja automaation yhdistämiseen nykyisiin tuotteisiin. Myös materiaali-teknologialla on merkittävä rooli elinkaari palveluiden kehittämisessä. Metso Mineralsin uusia tuotteita oli muun muassa maarakennusteollisuuden käyttöön tarkoitettu uusi Lokotrack-perheen mobiilimurskain, jossa murskaimen liikuteltavuutta ja käyttöastetta on parannettu. Kierrätysliiketoiminnan käyttöön lanseerattiin puolestaan Lindemann-tuoteperheen paalain, joka lisää kierrätysprosessin kapasiteettia ja tehostaa leikkausprosessia.

Metso Automation pyrkii tuotekehityshankkeillaan säilyttämään asemaansa merkittävänä sellu- ja paperiteollisuuden automaatiooimittajana ja laajentamaan

tuotevalikoimaa energia- ja voimantuotantoasiakkaille. Tuoteuutuuksia olivat muun muassa kuituprosessin tuotavuutta ja laatua parantava analysaattori Kajaani-tuoteperheeseen sekä metsoDNA-automaatioverkon uusi versio, joka sisältää prosessisäätöjen ja kentälaitteiden suorituskyvyn seurantaan parantavia raportointi- ja analysointityökaluja. Nämä ominaisuudet parantavat Metso Automationin kilpailukykyä myös energiateollisuuden automaatiotoimittajana. Lisäksi tuoteuutuuksiin kuului Neles-tuoteperheen venttiili, joka yhdistää lineaariliikkeisten istukkaventtiilien ja neljänneskiertoventtiilien teknologioiden parhaat ominaisuudet. IQ-tuoteperheen uudet paperilaatujen mittausratkaisut täydentävät puolestaan aiempia mittausmenetelmiä.

Ympäristö ja ympäristöteknologia

Metson oman tuotannon ympäristövaikutukset ovat pienet ja liittyvät lähinnä raaka-aineiden kulutukseen, energiankäyttöön, päästöihin ilmaan, vedenkulutukseen sekä jätteisiin. Metso pyrkii vähentämään ympäristöhaittoja jatkuvalla kehitystyöllä sekä vähentämällä energian, materiaalin ja haitallisten aineiden käyttöä.

Metson tuotekehityksessä kehitetään tuotteita ja ratkaisuja, jotka pienentävät Metson asiakasteollisuuksien ympäristövaikutuksia. Useat tarjoamamme ympäristötekniset ratkaisut on kehitetty läheisessä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. Metson ympäristöratkaisut liittyvät energiatehokkuuteen, ilman laatuun, jätehuoltoon, raaka-aineiden kierrätykseen ja talteenottoon, vesitehokkuuteen ja vedenkäsittelyyn sekä prosessien optimointiin.

Ympäristöteknologia on Metson strateginen kasvualue, ja kasvava osa liikevaihdosta tulee asiakkaille toimitettavista ympäristöratkaisuista. Yli puolet Metson liikevaihdosta on OECD:n määritelmän mukaista ympäristöliiketoimintaa. Metson strategiassa korostetaan ympäristöratkaisujen merkitystä.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Metson toimintaan vaikuttavat erilaiset strategiset, toiminnalliset sekä vahinko- ja rahoitusriskit. Metso pyrkii hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuisivat, niillä saataisi olla vaikutus Metson liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja tulokseen tai osakkeiden ja muiden arvopapereiden arvoon.

Riskien arvioinneissa Metso ottaa huomioon riskien todennäköisyyden ja vaikutuksen liikevaihtoon ja tulokseen. Metson johto arvioi yhtiön riskitason olevan nykyisellään hyväksyttävällä tasolla suhteutettuna konsernin toiminnan laatuun ja laajuuteen. Ohessa on kuvattu lyhyesti Metson merkittävimpiä strategisia ja toiminnallisia riskejä.

Maailmantalouden ja asiakasteollisuuksien suhdannevaihtelu vaikuttavat Metson tuotteiden kysyntään ja taloudelliseen asemaan. Etenkin kasvavien BRIC-maiden (Brasilia, Venäjä, Intia ja Kiina) kehityksellä on merkittävä

vaikutus Metson kasvumahdollisuuksiin. Esimerkiksi Kiina on uusien paperi- ja kartonkikoneiden päämarkkina, minkä vuoksi Kiinassa tapahtuvat merkittävät kysynnän muutokset vaikuttavat Metso Paperin kannattavuuteen. Metson toiminnan maantieteellinen laajuus ja useat eri asiakasteollisuudet tasaavat pitkällä aikavälillä suhdannevaihtelujen vaikutusta. Uusien laitteiden tilaukset ovat yleisesti ottaen alttiimpia suhdannevaihteluille kuin palveluliiketoiminta. Tästä johtuen Metso on aktiivisesti kasvattanut palveluliiketoimintansa osuutta. Viime vuosina Metso on lisännyt kustannusrakenteen joustavuutta kasvattamalla alihankintaa ja keskittymällä omassa valmistustoiminnassaan avainkomponenttien valmistukseen ja kokoonpanoon.

Metsolla on omaa valmistusta ja alihankintaverkostoja monissa kehittyvissä maissa. Äkilliset poliittiset, taloudelliset ja/tai lainsäädännölliset muutokset etenkin BRIC-maissa voivat haitata liiketoimintaa. Metson toimintaan vaikuttaa myös eri maiden ympäristölainsäädäntö, mikä saattaa vaikeuttaa Metson tuotteiden myyntiä ja kasvattaa kustannuksia. Toisaalta kiristytvä lainsäädäntö luo mahdollisuuksia tarjota asiakkaille uusia energiatehokkuutta parantavia, päästöjä pienentäviä ja kierrätystä edistäviä ratkaisuja, jotka täyttävät aikaisempaa tiukemmat ympäristönormit.

Teknologiariskit liittyvät Metson teknologiseen osamiseen sekä tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Uuden teknologian käyttö saattaa kasvattaa tilapäisesti laatuun liittyviä kustannuksia. Metso pyrkii suojaamaan tuotintaan ja liiketoimintaansa liittyviä oikeuksia patentein ja tavaramerkein.

Metsossa arvioidaan jatkuvasti toimintojen henkilöresursseja ja organisaatorakenteita. Näin pyritään varmistamaan organisaation tehokkuus ja osaaminen sekä hallitsemaan ja välttämään riskejä, kuten epätarkeydenmukaista rekrytointia, ikärakenteen epätasaista jakaamaa ja liiallista henkilöstön vaihtuvuutta.

Raaka-ainetoimittajien toimitusongelmat voivat vaikuttaa Metson tuotteissa käytettävien raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen. Tärkeisiin raaka-aineisiin kuuluvat mm. teräs ja romurauta, joiden hinnat ja saatavuus vaihtelevat markkinakysynnän mukaan. Teräksen ja romuraudan voimakkailla hintavaihteluilla voi olla haitallinen vaikutus Metson toimintaan. Energian, öljyn ja metallien kohoavat hinnat pääasiassa lisäävät Metson tuotteiden kysyntää, mutta hintavaihtelut voivat välillisesti haitata toimintaa, mikäli ne vähentävät asiakkaiden investointihalukkuutta. Raaka-aineiden hankintaan liittyvät välittömät riskit ovat viime vuosina pienentyneet, koska Metso on keskittynyt avainkomponenttien valmistukseen ja kokoonpanoon. Toisaalta toimittajien ja alihankkijoiden merkitys ja niihin liittyvät riskit ovat kasvaneet. Metson tuotteiden toimitusajat ovat pidentyneet saatujen tilausten voimakkaan kasvun vuoksi. Tämän vuoksi on olemassa riski, että toimitusajan kuluessa materiaali- ja muut kustannukset voivat nousta merkittävästi ja vaikuttaa Metson kannattavuuteen tällä

hetkellä arvioitua voimakkaammin. Nykyisen vahvan kysynnän vallitessa tiettyjen komponenttien ja alihankintaresurssien niukkuus, erityisesti Metso Mineralsissa ja Metso Automationissa, voi myös pidentää toimitusaikojia.

Metson toiminta koostuu osaksi isoista projektitoimituksista. Näihin voi sisältyä projektikohtaisia riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi toimitusaikatauluihin, laitteiden käynnistykseen, laitosten kapasiteettiin sekä lopputuotteen laatuun. Joissakin projekteissa riskejä voi aiheuttaa myös toimituksiin sisältyvä uusi teknologia. Yksittäisten projektien riskit eivät kuitenkaan yleensä muodostu merkittäviksi, kun otetaan huomioon liiketoiminnan laajuus. Rahoitusmarkkinoiden yleisellä epävarmuudella ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Metson tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Epävarmuus saattaa kuitenkin vaikuttaa joidenkin asiakasprojektien ajoittumiseen tai joidenkin maantieteellisten alueiden kysyntään.

Metson toiminnan jatkuvuuden turvaaminen edellyttää rahoituksen riittävyyden varmistamista kaikissa olosuhteissa. Tulokseen vaikuttavista rahoitusriskeistä merkittävimpiä ovat valuuttakurssirisikit. Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat liiketoimintaan, vaikka toiminnan maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Valuuttakurssien muutosten vaikutus näkyy suoraan tilanteissa, joissa laskutusvaluutta on toinen kuin kustannusten valuutta.

Asiakirjojen luovutusvaatimus Yhdysvaltojen oikeusministeriöltä

Metso Minerals Industries, Inc., joka on Metso Mineralsin yhdysvaltalainen tytäryhtiö, sai marraskuussa 2006 Yhdysvaltojen oikeusministeriön (Department of Justice) Antitrust-divisioonalta asiakirjojen luovutusvaatimuksen, jossa Metso Minerals Industries, Inc:ia pyydetään toimittamaan viranomaisille tiettyjä asiakirjoja. Asiakirjojen luovutusvaatimus liittyy viranomaisten tutkimukseen mahdollisista kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomuksista kivenmurskaus- ja seulptalaitteita valmistavan teollisuuden piirissä. Metso toimii täydessä yhteistyössä Yhdysvaltain oikeusministeriön kanssa. Vuoden 2007 aikana Metso kirjasi selvityksestä noin 4 miljoonaa euroa kuluja.

Henkilöstö

Metson palveluksessa oli vuoden lopussa 26 837 henkilöä. Tämä oli 1 159 henkilöä enemmän kuin viime vuoden lopussa (25 678 henkilöä). Henkilömäärän kasvu on ollut suurinta uusilla kehittyvillä markkinoilla, jossa Metso pyrki aktiivisesti vahvistamaan läsnäoloaan. Vuonna 2007 Metson palveluksessa oli keskimäärin 26 269 henkilöä.

Merkittävin syy henkilöstön kasvuun on ollut liiketoiminnan voimakkaan kasvun vaatimat investoinnit toimitus- ja palvelukykyyn. Metso Paperin henkilöstömäärä nousi tuotantokapasiteetin laajennuksien vuoksi Aasian ja Tyynenmeren alueella, mutta toisaalta väheni toiminnan tehostamisen seurauksena Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Metso Mineralsin henkilöstömäärä nousi voimakkaammin Suomessa, Ranskassa, Chilessä, Yhdysvalloissa, Intiassa ja Venäjällä kasvuinvestoinneista johtuen. Metso Automationin henkilöstömäärää kasvatti lähinnä Flow Control -liiketoimintalinjan tuotantokapasiteetin lisääminen Suomessa ja Kiinassa.

Metsossa palkan määrääytymisen perusteina ovat paikalliset ja yksilölliset sopimukset, tehtävässä suoriutuminen sekä tehtävien vaativuus. Peruspalkkaa täydentävät tuloksiin sidotut palkkiojärjestelmät. Vuonna 2007 palkkoja maksettiin yhteensä 1 036 miljoonaa euroa (2006: 914 milj. e). Kasvu tuli lähinnä ostetuista Pulping- ja Power-liiketoiminnoista.

Taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

Metson taloudelliset tavoitteet pysyivät muuttumattomina vuonna 2007. Keskimääräinen vuosittainen liiketoiminnan kasvutavoite on yli 10 prosenttia. Kasvua tavoitellaan sekä orgaanisesti että täydentävien yritysostojen kautta. Suuret yritysostot, joilla on merkittävä vaikutus Metsoon, tulevat tämän 10 prosentin kasvutavoitteen päälle. Liikevoittotavoitteena (EBIT-%) on yli 10 prosenttia liikevaihdosta. Lisäksi Metson tavoitteena on, että sen tärkeimmät taloudelliset tunnusluvut, pääomarakenne ja kassavirta tukevat vahvoja sijoituskelpoisia luottolukituksia. Metson tavoitteena on jakaa vuosittaisena osinkona tai muilla keinoilla palauttaa pääomaa vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta.

Henkilöstö alueittain	2006	2007	Muutos %
Suomi	9 281	9 386	1
Muut Pohjoismaat	3 580	3 602	1
Muu Eurooppa	3 067	3 183	4
Pohjois-Amerikka	3 715	3 865	4
Etelä- ja Väli-Amerikka	2 439	2 675	10
Aasia ja Tyynenmeren alue	2 262	2 705	20
Muu maailma	1 334	1 421	7
Yhteensä	25 678	26 837	5

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti 3.4.2007 vuoden 2006 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen esitykset, jotka koskivat yhtiöjärjestyksen muuttamista sekä valtuutuksia päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja osakeannista.

Yhtiökokous päätti asettaa nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitysvaliokuntaan kuuluu neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämät edustajat sekä hallituksen puheenjohtaja asiantuntijajäsenenä. Lisätietoja hallituksen valtuutuksista on esitetty Osakkeet ja osakkeenomistajat osiossa sivuilla 118–119.

Yhtiökokous päätti, että Metso Oyj:n hallituksen puheenjohtajana jatkaa Matti Kavetvuo ja varapuheenjohtajana Jaakko Rauramo. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Hankenin rahoitustieteen professori, KTT Eva Liljeblom. Hallituksen jäseninä jatkavat Svante Adde, Maija-Liisa Friman, Christer Gardell sekä Yrjö Neuvo. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 80 000 euroa, varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 50 000 euroa ja jäsenille 40 000 euroa vuodessa, minkä lisäksi heille maksetaan 500 euron palkkio niistä kokouksista, joihin he osallistuvat mukaan lukien valiokuntien kokoukset.

Yhtiön tilintarkastajana jatkaa KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti.

Yhtiökokous päätti maksaa osinkoa 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta 1,50 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 10.4.2007 oli merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 17.4.2007.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsenet. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Maija-Liisa Friman (puheenjohtaja), Svante Adde ja Eva Liljeblom. Hallitus on määritellyt Svante Adden tarkastusvaliokunnan taloudelliseksi asiantuntijaksi. Hallituksen palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat Matti Kavetvuo (puheenjohtaja), Jaakko Rauramo, Christer Gardell ja Yrjö Neuvo.

Osakkeet, optiot ja osakepääoma

Metso Oyj:n 2003A optio-oikeuksilla merkittiin 8.2.–21.3.2007 yhteensä 35 000 osaketta. Osakemerkinnöistä johtuva osakepääoman korotus, 59 500 euroa, merkittiin kaupparekisteriin 29.3.2007. Osakkeet tulivat 30.3.2007 alkaen kaupankäynnin kohteeksi OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa. Uusien osakkeiden oikeus osinkoon ja muut

osakkeenomistajan oikeudet alkoivat rekisteröintipäivämäärästä.

Metson osakepääoma oli vuoden 2007 lopussa 240 982 843,80 euroa ja osakkeiden lukumäärä 141 754 614. Osakemäärään sisältyy 60 841 emoyhtiön hallussa olevaa omaa osaketta sekä 206 539 Metson konsernitilinpäätökseen yhdistellyllä kommandiittiyhtiöllä hallussa olevaa Metson osaketta. Yhdessä nämä edustavat 0,19 prosenttia osakkeiden ja äänien kokonaismäärästä. Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuonna 2007 ilman omia osakkeita oli 141 460 012.

Metson optio-ohjelmista on jäljellä mitätöintien ja toteutettujen merkintöjen jälkeen 100 000 kappaletta 2003A optiota, jotka kaikki ovat Metson tytäryhtiön Metso Capital Oy:n hallussa.

Metson osakekannan markkina-arvo 31.12.2007 oli 5282 miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Metsolla on osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2006–2008. Kannustinjärjestelmään vuosina 2006–2008 käytettävä osakkeiden enimmäismäärä on 360 000 Metso Oyj:n osaketta.

Vuoden 2006 osakepohjainen kannustinjärjestelmä suunnattiin 60 Metson johtajalle. Ansaintakauden 2006 perusteella palkkioina jaettiin maaliskuun 2007 lopussa yhteensä 99 961 osaketta, mikä vastaa noin 0,07 prosenttia Metson osakkeista. Metson johtoryhmän jäsenten osuus oli 25 815 osaketta.

Metson hallitus päätti helmikuussa 2007 suunnata vuoden 2007 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yhteensä 81 Metson johtajalle. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu Metson ja sen liiketoiminta-alueiden vuoden 2007 liikevoittoon. Osakepohjainen kannustinjärjestelmä kattaa vuonna 2007 enintään 125 500 Metson osaketta. Johtoryhmän jäsenten osuus tästä kokonaismäärästä on enintään 26 500 osaketta. Jos Metson osakkeen kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta maaliskuun 2008 kahden ensimmäisen täyden viikon aikana ylittää 48 euroa, vuodelta 2007 myönnettävien osakkeiden määrää vähennetään vastaavassa suhteessa. Mahdollisten palkkioiden maksamisesta päätetään vuoden 2008 ensimmäisellä neljänneksellä.

Metson hallitus on helmikuussa 2008 päättänyt vuodelle 2008 allokoitavasta osakemäärästä ja ansaintakriteereistä. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu Metson ja sen liiketoiminta-alueiden vuoden 2008 liikevoittoon. Osakepohjainen kannustinjärjestelmä kattaa vuonna 2008 enintään 130 000 Metson osaketta, mikä vastaa 0,09 prosenttia Metson kaikista osakkeista. Metson johtoryhmä kuuluu kokonaisuudessaan vuoden 2008 kannustinjärjestelmän piiriin, ja johtoryhmän jäsenten osuus tästä kokonaismäärästä on enintään 26 000 osaketta. Osakepalkkion ansainnan yläraja on henkilön vuosipalkka, joka lasketaan kertomalla osakkeiden jakokuukauden verotettava peruskuukausipalkka

12,5:llä. Mahdollisten palkkioiden maksamisesta päätetään vuoden 2009 ensimmäisellä neljänneksellä.

Metson listaus New Yorkin pörssissä, SEC-rekisteröinti- ja raportointivelvollisuudet ovat päättyneet

Metso päätti heinäkuussa 2007 hakea osakkeensa listauksen lopettamista ja rekisteröinnin poistamista Yhdysvalloissa. Metson American Depositary Share (ADS) -osaketalletustodistusten viimeinen kaupankäyntipäivä New Yorkin pörssissä oli 14.9.2007.

Metso toimitti 17.9.2007 Yhdysvaltain Securities and Exchange Commissionille (SEC) Form 15F-dokumentin, jonka hyväksymisen myötä Metson SEC-rekisteröinti- ja raportointivelvollisuudet päättyivät 17.12.2007.

Metsolla on edelleen ADR-ohjelma Bank of New Yorkin kanssa, ja Metson ADS-osaketalletustodistukset ovat suorakaupan (OTC) kohteena Yhdysvalloissa kaupankäyntitunnuksella "MXCY". Kaupankäynti Metson osakkeilla jatkuu OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä.

Metso julkaisee internetsivuillaan (www.metso.com) englanniksi materiaalin, jonka Suomen laki velvoittaa julkaistavaksi, tai jota sen ensisijaisella kaupankäyntimarkkinalla edellytetään julkaistavaksi tai jaettavaksi arvopapereiden haltijoille.

LIIKETOIMINNAT

Metso Paper

Milj. e	2006	2007
Liikevaihto	2 092	2 925
EBITA	105,6	184,5
%a liikevaihdosta	5,0	6,3
Liikevoitto	89,8	136,9
%a liikevaihdosta	4,3	4,7
Saadut tilaukset	2 276	3 109
Tilaukanta 31.12.	2 225	2 363
Henkilöstö 31.12.	11 558	11 694

Aker Kvaernerilta 29.12.2006 hankitut Pulping- ja Power-liiketoiminnot konsolidoitiin Metson taseeseen 31.12.2006, mutta niillä ei ollut vaikutusta Metson vuoden 2006 tuloslaskelmaan, eivätkä ne näin ollen sisälly vertailuvuoden segmenttitietoihin lukuun ottamatta tilaukstantaa ja henkilöstöä vuoden 2006 lopussa.

Vuonna 2007 Metso Paperin liikevaihto kasvoi 40 prosenttia vertailukaudesta ja oli 2 925 miljoonaa euroa. Kasvusta noin kolmannes oli orgaanista ja kaksi kolmannesta liittyi Pulping- ja Power-liiketoimintojen oston. Orgaaninen kasvu oli voimakkainta Paper and Board- sekä Power-liiketoimintalinjoilla.

Metso Paperin palveluliiketoiminta kasvoi 31 prosenttia. Palveluliiketoiminnan kasvu ilman ostettua Pulping- ja Power-liiketoimintaa ja ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta oli noin 8 prosenttia. Palveluliiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 29 prosenttia (2006: 30%). Metso Paper teki vuoden 2007 aikana palveluliiketoimintaa

tukevia yritystoitoja, investoi Kiinassa palvelukeskuksiin ja solmi mittavan huoltosopimuksen toimittamaansa Plattling Paperin uuteen paperitehtaaseen Saksaan.

Metso Paperin kannattavuuden myönteinen kehitys jatkui ja koko vuoden EBITA oli 184,5 miljoonaa euroa eli 6,3 prosenttia liikevaihdosta (2006: 105,6 milj. euroa ja 5,0%). Kannattavuus parani pääosin voimakkaan volyymikasvun ja tehokkaan kiinteiden kustannusten hallinnan seurauksena.

Metso Paperin liikevoitto oli 136,9 miljoonaa euroa eli 4,7 prosenttia liikevaihdosta (2006: 89,8 milj. euroa ja 4,3%). Vuoden 2007 liikevoittoa rasitti Pulping- ja Power-liiketoimintojen hankintaan liittyvä aineettomien oikeuksien 36 miljoonan euron poisto.

Metso Paperin saamien tilausten arvo kasvoi 37 prosenttia vertailukaudesta ja oli 3 109 miljoonaa euroa. Tilausten kasvu oli hyvin voimakasta Power-liiketoimintalinjalla, jonka vuoden 2007 uusien tilausten määrä ylitti 800 miljoonaa euroa. Myös Paper and Board -liiketoimintalinjan tilaukset kasvoivat selvästi kun taas Fiber- ja Tissue-liiketoimintalinjojen saadut tilaukset laskivat vertailukaudesta. Vuoden merkittävimpiä tilauksia olivat sellutehdaslaitteistot Votorantim Celulose e Papelille Brasiliaan ja Celbille Portugaliin, painopaperilinja Henan Puyang Longfeng Paperille Kiinaan sekä päällystämätöntä hienopaperia tuottava linja Portucel-konsernille Portugaliin. Vuoden 2007 lopun tilaukanta, 2 363 miljoonaa euroa, oli 6 prosenttia suurempi verrattuna vuoden 2006 lopun tilaukantaan.

Vuonna 2007 Metso Paperissa tehtiin useita toimenpiteitä kustannuskilpailukyvyyn parantamiseksi ja tuotantorakenteen tehostamiseksi. Tämä merkitsi päätöksiä lähes 700 henkilön vähentämiseksi lähinnä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Näistä vähennyksistä noin 250 liittyi Suomen toimintoihin, noin 350 Ruotsin toimintoihin, 50 muuhun Eurooppaan ja 40 Pohjois-Amerikkaan. Samalla henkilöstön määrä kasvoi Aasiassa 240 henkilöllä vahvistaen Metso Paperin asemaa kehittyvillä markkinoilla, lähellä asiakkaita. Henkilöstövähennyksistä runsaat 200 liittyi Pulping-liiketoiminnan integrointiin. Vähennyksiin liittyvät henkilöstöneuvottelut on jo pääosin käyty loppuun ja päätökset vähennyksistä tehty. Näiden toimenpiteiden kertakustannukset olivat vuonna 2007 noin 27 miljoonaa euroa, mistä noin 9 miljoonaa euroa liittyi hankitun Pulping-liiketoiminnan integrointiin ja loput 18 miljoonaa euroa muihin tehostamistoimenpiteisiin. Näistä kertakustannuksista toteutui viimeisellä neljänneksellä noin 17 miljoonaa euroa, ja tästä hieman alle 5 miljoonaa euroa liittyi hankitun Pulping-liiketoiminnan integrointiin.

Metso Minerals

Milj. e	2006	2007
Liikevaihto	2 199	2 607
EBITA	302,1	367,1
%:a liikevaihdosta	13,7	14,1
Liikevoitto	297,7	362,6
%:a liikevaihdosta	13,5	13,9
Saadut tilaukset	2 655	3 075
Tilaukanta 31.12.	1 277	1 690
Henkilöstö 31.12.	9 433	10 446

Metso Mineralsin liikevaihto kasvoi vuoden 2007 aikana 19 prosenttia vertailukaudesta ja oli 2 607 miljoonaa euroa. Kasvu oli voimakkainta Mining-liiketoimintalinjalla. Myös Construction-liiketoimintalinjan liikevaihto kasvoi selvästi, yli 10 prosenttia edellisestä vuodesta. Recycling-liiketoimintalinjalla kasvu oli vähän alle 10 prosenttia. Metso Mineralsin palveluliiketoiminta kasvoi 12 prosenttia, ja sen osuus liikevaihdosta oli 40 prosenttia (2006: 43 %).

Metso Mineralsin liikevoitto kasvoi 362,6 miljoonaa euroon ja oli 13,9 prosenttia liikevaihdosta (297,7 milj.e ja 13,5 %). Liikevoiton parantumiseen vaikutti erityisesti liikevaihdon voimakas kasvu, joka tasoitti raaka-ainekustannusten ja alempikatteisten projektitoimitusten suhteellisen osuuden nousun heikentävää vaikutusta. Kaikki liiketoimintalinjat paransivat liikevoittoaan edellisvuodesta. Euron jatkonut vahvistuminen heikensi Metso Mineralsin vuoden 2007 liikevoittoprosenttia arviolta vajaalla yhdellä prosenttiyksiköllä.

Metso Mineralsin saamien tilausten arvo nousi 16 prosenttia ja oli 3 075 miljoonaa euroa. Saatujen tilausten kasvu oli voimakasta kaikilla liiketoimintalinjoilla. Vuoden alusta voimaan tullut Metso Mineralsin asiakaslähtöinen toimintamalli on vaikuttanut myönteisesti erityisesti Construction-liiketoimintalinjan saatuihin kauppoihin. Alueellisesti kasvu oli voimakkainta Itä-Euroopassa, Etelä-Afrikassa ja Kiinassa. Vuoden 2007 suurimpia tilauksia olivat massatavarankäsittelylaitteisto Alcoalle Brasiliaan, jauhatusjärjestelmä Bolidenille Ruotsiin, jauhatuslaitteisto Osisko Explorationille Kanadaan sekä mineraalinkäsittelylaitteisto Gold Reserven kaivokselle Venezuelaan ja mineraalinkäsittelylaitteisto Arcelor Mittal Steelille Ukrainaan. Tilaukanta kasvoi 32 prosenttia vuoden 2006 lopusta ja oli vuoden 2007 lopussa 1 690 miljoonaa euroa.

Metso Automation

Milj. e	2006	2007
Liikevaihto	613	698
EBITA	88,3	100,4
%:a liikevaihdosta	14,4	14,4
Liikevoitto	86,7	98,8
%:a liikevaihdosta	14,1	14,2
Saadut tilaukset	717	763
Tilaukanta 31.12.	276	332
Henkilöstö 31.12.	3 352	3 564

Metso Automationin vuoden 2007 liikevaihto kasvoi 14 prosenttia vertailukaudesta ja oli 698 miljoonaa euroa. Kasvu tuli pääosin energiateollisuuden virtausensäätöjärjestelmien toimituksista. Automaatiojärjestelmien toimitukset olivat edellisen vuoden tasolla. Palveluliiketoiminta kasvoi 8 prosenttia ja sen osuus liikevaihdosta oli 22 prosenttia (2006: 23 %).

Metso Automationin liikevoitto parani selvästi 98,8 miljoonaa euroon ja oli 14,2 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoiton parantumiseen vaikutti eniten liikevaihdon voimakas kasvu, joka tasoitti raaka-aineiden hintojen ja projektitoimitusten suhteellisen osuuden nousun heikentävää vaikutusta.

Metso Automationin saatujen tilausten arvo kasvoi vertailukaudesta 6 prosenttia ja oli 763 miljoonaa euroa. Kasvu tuli lähinnä energia-, öljy- ja kaasuteollisuuden tilauksista. Vuoden jälkipuoliskolla Flow Control -liiketoiminnan uusien tilausten ottoa rajoitti vahva tilaukanta ja kapasiteetin korkea käyttöaste. Vuoden 2007 merkittävimpiä tilauksia olivat venttiilit Chiyoda-Technip Joint Venturelle Qatarin, automaatiojärjestelmän modernisointi Petrobrasin öljynjalostamolle Brasiliaan sekä automaatiotarkaisu Shouguang Chenmingin tehtaalle Kiinaan. Metso Automationin tilaukanta oli 20 prosenttia vahvempi kuin vuoden 2006 lopussa ja oli 332 miljoonaa euroa.

Valmet Automotive

Valmet Automotiven liikevaihto vuonna 2007 oli 85 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 8 miljoonaa euroa eli 9,4 prosenttia liikevaihdosta, ja noin puolet liikevoitosta tuli kertaluonteisista tuloista. Valmet Automotive valmisti vuoden aikana keskimäärin 110 autoa päivässä. Vuoden 2007 aikana valmistettiin yhteensä 24 006 autoa (32 393 autoa vuonna 2006). Vuoden 2007 lopussa Valmet Automotiven henkilöstömäärä oli 789, mikä oli 224 vähemmän kuin edellisen vuoden lopussa, jolloin henkilöstömäärä suhteutettiin vastaamaan tuotannon tarpeita.

Lähiajan näkymät

Metson tuotteiden ja palveluiden suotuisan markkinanäkymän arvioidaan jatkuvan. Yleinen epävarmuus maailman talouden kehityksestä saattaa kuitenkin vaikuttaa joidenkin asiakasprojektien toteutumiseen ja joidenkin maantieteellisten alueiden kysyntään.

Metso Paperin markkinatilanteessa ei odoteta merkittäviä muutoksia vuoden 2008 aikana. Uusien paperi-, kartonki- ja pehmopaperikoneiden sekä kuitulinjojen kysynnän arvioidaan pysyvän nykyisellä tasolla, vaikka projektien ajoitukseen saattaa joissakin tapauksissa vaikuttaa asiakkaidemme rahoitukseen ja lupakysymyksiin liittyviä seikkoja. Kiinassa keskeisin asiakkaiden uuslaitteinvestointeihin vaikuttava tekijä on paperin ja kartongin kulutuksen kasvu, jonka arvioidaan säilyvän nopeana. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kysynnän ennakoitaan keskittyvän lähinnä koneuudistuksiin ja jälkimarkkinapalveluihin. Uusiutuvia energialähteitä käyttävien voimalaitosten kysynnän arvioidaan jatkuvan erinomaisena Metson päämarkkina-alueilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Metso Paperin tavoitteena on kasvattaa voimakkaasti palveluliiketoimintaansa, ja jälkimarkkinapalveluiden kysynnän arvioidaan jatkuvan tyydyttävänä.

Metso Mineralsin suotuisan markkinatilanteen arvioidaan jatkuvan vuonna 2008. Kaivostuotteiden, metallinkierrätyslaitteiden sekä jälkimarkkinapalveluiden kysynnän arvioidaan jatkuvan erinomaisena. Investointien tuotanto- ja liiketoimintatiloihin, infrastruktuuriin, palveluihin ja asumiseen ennakoitaan jatkuvan vilkkaan erityisesti kehittyvillä alueilla. Tämän seurauksena metallien kysynnän arvioidaan jatkuvan vahvana ja Metson asiakkaiden investointiaktiiviteetin erinomaisena. Maarakennusteollisuudessa Metso Mineralsin murskeen tuotantoon liittyvien laitteiden kysynnän odotetaan jatkuvan hyvänä. Maarakennusteollisuudessa kysyntää tukevat eri puolilla maailmaa käynnissä olevat tieverkos-

tojen ja muun kuljetusinfrastruktuurin kehitysprojektit.

Metso Automationin tuotteiden kysynnän arvioidaan olevan hyvä massa- ja paperiteollisuudessa vuonna 2008. Voima-, öljy- ja kaasuteollisuudessa prosessiautomaatiojärjestelmien kysynnän arvioidaan olevan hyvää ja virtausensäätöjärjestelmien erinomaista. Maailmantalouden kasvun myötä energian kulutuksen lisääntyminen ja öljyn korkea hinta tukevat energiateollisuuden investointeja.

Metso arvioi saavuttavansa vuonna 2008 vertailukelpoisilla valuuttakursseilla noin 10 prosentin liikevaihdon kasvun vuoteen 2007 verrattuna, ja liikevoiton arvioidaan nousevan noin 10 prosenttiin liikevaihdesta.

Tuloskehitystä koskevat arviot perustuvat Metson tämänhetkisiin markkinanäkymiin, tilauskantaan ja nykyisen laajuiseen liiketoimintaan.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2007 oli 713 240 970,52 euroa, josta vuoden 2007 nettotulos on 518 795 581,49 euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2007 päättyneeltä vuodelta jaetaan osinkoa 3,00 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Ehdotettu 3,00 euron osinko muodostuu 1,65 euron varsinaisesta osingosta ja 1,35 euron lisäosingosta.

Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 7.4.2008 ja osingonmaksupäivä 15.4.2008. Emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita lukuun ottamatta kaikki täsmäytyspäivän osakkeet oikeuttavat osinkoon.

Varsinainen yhtiökokous 2008

Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 2.4.2008 klo 15.00 Marina Congress Centerissä, Helsingissä.

Helsingissä helmikuun 6. päivänä 2008

Metso Oyj:n hallitus

Konsernin tuloslaskelma

Milj. e	Liitetieto	31. 12. päättynyt tilikausi		2007
		2005	2006	
Liikevaihto	32	4 221	4 955	6 250
Hankinnan ja valmistuksen kulut	6, 7	-3 110	-3 659	-4 702
Bruttokate		1 111	1 296	1 548
Myyntin ja hallinnon yleiskustannukset	4, 6, 7	-794	-846	-972
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	5, 32	17	6	1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14, 32	1	1	3
Liikevoitto	32	335	457	580
%:a liikevaihdosta		7,9%	9,2%	9,3%
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	8	-43	-36	-33
Tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista		292	421	547
Tuloverot	9	-72	-11	-163
Tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista		220	410	384
Tilikauden tulos myydyistä liiketoiminnoista verovaikutus huomioituna	11	17	-	-
Tilikauden tulos		237	410	384
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta		1	1	3
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos		236	409	381
Tilikauden tulos		237	410	384
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista				
Laimentamaton, euroa	12	1,57	2,89	2,69
Laimennettu, euroa	12	1,57	2,89	2,69
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista				
Laimentamaton, euroa	12	0,12	-	-
Laimennettu, euroa	12	0,12	-	-
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista				
Laimentamaton, euroa	12	1,69	2,89	2,69
Laimennettu, euroa	12	1,69	2,89	2,69

Konsernin laskelma kirjatuista tuotoista ja kuluista

Milj. e	Liitetieto	31. 12. päättynyt tilikausi		2007
		2005	2006	
Rahavirran suojaus vero vaikutus huomioituna	21, 30	-11	16	-2
Myytavissä olevat sijoitukset vero vaikutus huomioituna	15, 21	0	1	22
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	21	60	-59	-29
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus vero vaikutus huomioituna	21	-21	22	-2
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) vero vaikutus huomioituna	27	-21	2	-1
Muut	21	1	2	2
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot ja -kulut		8	-16	-10
Tilikauden tulos		237	410	384
Tilikauden kirjatut tuotot ja kulut yhteensä		245	394	374
Vähemmistön osuus tilikauden kirjatuista tuotoista ja kuluista		1	1	3
Osakkeenomistajien osuus tilikauden kirjatuista tuotoista ja kuluista		244	393	371
Tilikauden kirjatut tuotot ja kulut yhteensä		245	394	374

Konsernin tase

Varat			
Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi 2006	2007
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	13		
Liikearvo		768	772
Muut aineettomat oikeudet		274	251
		1 042	1 023
Aineelliset hyödykkeet	13		
Maa- ja vesialueet		57	54
Rakennukset		221	216
Koneet ja kalusto		318	315
Keskeneräinen käyttöomaisuus		19	49
		615	634
Rahoitus- ja muut pitkäaikaiset varat			
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	14	19	19
Myytavissä olevat osakesijoitukset	15, 19	15	45
Laina- ja muut korolliset saamiset	18, 19	6	5
Myytavissä olevat sijoitukset	18, 19	5	5
Laskennallinen verosaatava	9	238	144
Muut pitkäaikaiset varat	18, 19	33	22
		316	240
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 973	1 897
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	1 112	1 410
Saamiset			
Myynti- ja muut saamiset	18, 19	1 218	1 274
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää asiakkailta laskutetut ennakot	16	284	374
Laina- ja muut korolliset saamiset	18, 19	2	2
Myytavissä olevat sijoitukset	18, 19	10	0
Versaamiset		16	30
		1 530	1 680
Rahat ja pankkisaamiset	20	353	267
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 995	3 357
Myytäväinä olevat varat		-	-
Varat yhteensä		4 968	5 254

Oma pääoma ja velat

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi	
		2006	2007
Oma pääoma	21		
Osakepääoma		241	241
Ylikurssirahasto		77	77
Muuntoerot		-45	-76
Arvonmuutos- ja muut rahastot		432	456
Kertyneet voittovarot		739	910
Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		1 444	1 608
Vähemmistön osuus		6	7
Oma pääoma yhteensä		1 450	1 615
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset lainat	19, 23	605	700
Eläkevelvoitteet	27	191	177
Laskennallinen verovelka	9	57	41
Varaukset	24	53	37
Muut pitkäaikaiset velvoitteet	19	2	2
		908	957
Lyhytaikaiset velat			
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	19, 23	93	22
Lyhytaikaiset lainat	19, 25	132	97
Osto- ja muut velat	19, 26	1 238	1 307
Varaukset	24	213	222
Saadut ennakot		655	637
Projektit, joissa asiakkailta laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	16	222	331
Verovelat		57	66
		2 610	2 682
Myytävänä olevat velat		-	-
Velat yhteensä		3 518	3 639
Oma pääoma ja velat yhteensä		4 968	5 254

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. e	Liitetieto	2005	31.12. päättynyt tilikausi 2006	2007
Liiketoiminta:				
Tilikauden tulos		237	410	384
Tilikauden tuloksen ja liiketoiminnan rahavirran oikaisuerät				
Poistot	7	102	105	148
Käyttöomaisuuden myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	5	-18	-6	-2
Osakkuus- ja tytäryhtiöistä syntyneet myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	11	-17	-10	-4
Myytävissä olevista osakesijoituksista syntyneet myyntivoitot	5	-2	-1	-7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14	-1	-1	-3
Korot ja osinkotuotot	8	39	26	32
Tuloverot	9	72	11	163
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		12	18	12
Nettokäyttöpääoman muutos ilman yrityshankintojen ja -myyntien vaikutusta		-170	-18	-286
Maksetut korot		-55	-45	-45
Saadut korot		13	19	14
Saadut osingot		2	2	2
Maksetut tuloverot		-50	-68	-114
Liiketoiminnan rahavirta		164	442	294
Investointitoiminta:				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	13	-104	-129	-159
Käyttöomaisuuden myynnit		46	14	16
Yritysostot, hankitut rahavarat vähennettynä	10	-14	-277	-55
Liiketoimintojen myynnit, myydyt rahavarat vähennettynä	11	95	13	9
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	14	-2	-	0
Osakkuusyhtiöiden myynnit	14	-	0	0
Myytävissä olevien osakesijoitusten ostot		-1	-2	0
Myytävissä olevien osakesijoitusten myynnit		3	2	3
Myytävissä olevien sijoitusten ostot		-166	-23	0
Myytävissä olevien sijoitusten myynnit		52	177	10
Lainasaatavien lisäys		-2	-4	-2
Lainasaatavien vähennys		3	2	2
Investointitoiminnan rahavirta		-90	-227	-176
Rahoitustoiminta:				
Optioilla merkityt osakkeet	21	72	1	0
Omien osakkeiden osto	21	-	-11	-
Maksetut osingot		-48	-198	-212
Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien suojaus		-2	-6	15
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) ja lyhennykset (-), netto		-2	90	-37
Pitkäaikaisten lainojen nostot		6	113	122
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		-156	-165	-87
Rahoitusleasing-velkojen lyhennykset		-6	-3	-3
Rahoitustoiminnan rahavirta		-136	-179	-202
Rahojen ja pankkisaamisten nettomuutos		-62	36	-84
Valuuttakurssimuutosten vaikutus		13	-6	-2
Rahat ja pankkisaamiset kauden alussa		372	323	353
Rahat ja pankkisaamiset kauden lopussa		323	353	267

Nettokäyttöpääoman muutokset ilman yrityshankintojen ja -myyntien vaikutusta:

Milj. e	2005	31. 12. päättynyt tilikausi 2006	2007
Omaisuserien lisäykset (-) / vähennykset (+) ja velkojen lisäykset (+) / vähennykset (-):			
Vaihto-omaisuus	-178	-215	-335
Myynti- ja muut saamiset	-139	-194	-64
Keskeneräisten projektien nettosaamiset ja -velat	42	1	31
Osto- ja muut velat	105	390	82
Yhteensä	-170	-18	-286

Yritysostoja koskeva erittely on esitetty liitetiedossa 10.

Konsernin oman pääoman erittely

Milj. e	Osakepääoma	Ylikursisirahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	Vähemmistön osuus	Oma pääoma yhteensä
31.12.2004	232	14	-48	435	364	997	5	1 002
IAS 19:n muutoksen soveltamisen vaikutus	-	-	-	-	-6	-6	-	-6
1.1.2005	232	14	-48	435	358	991	5	996
Rahavirran suojaus verovaikutus huomioituna	-	-	-	-11	-	-11	-	-11
Myytavissä olevat sijoitukset verovaikutus huomioituna	-	-	-	0	-	0	-	0
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	-	-	60	-	-	60	-	60
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus verovaikutus huomioituna	-	-	-21	-	-	-21	-	-21
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verovaikutus huomioituna	-	-	-	-	-21	-21	-	-21
Muut	-	-	-	0	1	1	-	1
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot ja -kulut	-	-	39	-11	-20	8	-	8
Tilikauden tulos	-	-	-	-	236	236	1	237
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	39	-11	216	244	1	245
Osingot	-	-	-	-	-48	-48	-	-48
Optioilla merkityt osakkeet	9	62	-	-	-	71	-	71
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	0	-	0	-	0
Muut	-	-	-	-	-	-	1	1
31.12.2005	241	76	-9	424	526	1 258	7	1 265
Rahavirran suojaus verovaikutus huomioituna	-	-	-	16	-	16	-	16
Myytavissä olevat sijoitukset verovaikutus huomioituna	-	-	-	1	-	1	-	1
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	-	-	-59	-	-	-59	-	-59
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus verovaikutus huomioituna	-	-	22	-	-	22	-	22
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verovaikutus huomioituna	-	-	-	-	2	2	-	2
Muut	-	-	1	-	1	2	-	2
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot ja -kulut	-	-	-36	17	3	-16	-	-16
Tilikauden tulos	-	-	-	-	409	409	1	410
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-36	17	412	393	1	394
Osingot	-	-	-	-	-198	-198	-	-198
Optioilla merkityt osakkeet	-	1	-	-	-	1	-	1
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-11	-	-11	-	-11
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	1	-	1	-	1
Muut	-	-	-	1	-1	0	-2	-2
31.12.2006	241	77	-45	432	739	1 444	6	1 450

Milj. e	Osakepääoma	Ylikursssirahasto	Muuntoerot	Arvomuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	Vähemmistön osuus	Oma pääoma yhteensä
31.12.2006	241	77	-45	432	739	1 444	6	1 450
Rahavirran suojaus verovaikutus huomioituna	-	-	-	-2	-	-2	-	-2
Myytävässä olevat sijoitukset verovaikutus huomioituna	-	-	-	22	-	22	-	22
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	-	-	-29	-	-	-29	-	-29
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus verovaikutus huomioituna	-	-	-2	-	-	-2	-	-2
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verovaikutus huomioituna	-	-	-	-	-1	-1	-	-1
Muut	-	-	-	-	2	2	-	2
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot ja -kulut	-	-	-31	20	1	-10	-	-10
Tilikauden tulos	-	-	-	-	381	381	3	384
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-31	20	382	371	3	374
Osingot	-	-	-	-	-212	-212	-	-212
Optioilla merkityt osakkeet	0	0	-	-	-	0	-	0
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	5	-	5	-	5
Muut	-	-	-	-1	1	0	-2	-2
31.12.2007	241	77	-76	456	910	1 608	7	1 615

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan kuvaus

Metso on maailmanlaajuinen teknologiakonserni, joka suunnittelee, kehittää ja valmistaa järjestelmiä, automaatio- ja koneita ja laitteita prosessiteollisuuden tarpeisiin. Metson pääasiakkaita ovat massa-, paperi-, voimantuotanto-, kaivos-, maarakennus- ja energiateollisuus. Metson toiminta on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Metso Paper, Metso Minerals ja Metso Automation.

Huhtikuussa 2005 Metso myi Metso Drivesin, paperikone- ja teollisuus- sekä tuuliturbiinivaihteiden toimittajan, suomalaiselle pääomasijoitusyhtiö CapManille, ja sen liiketoiminta esitettiin jatkuvista liiketoiminnoista erillään.

Metso osti joulukuussa 2006 norjalaisen Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoiminnat. Ostetut liiketoiminnat siirtyivät Metson omistukseen 29. 12. 2006 ja ne raportoidaan osana Metso Paper liiketoiminta-alueetta.

Laatimisperusteet

Konsernitilinpäätös noudattaa EU:n hyväksymää Kansainvälistä tilinpäätöskäytäntöä (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja käsittää Metso Oyj:n (”emoyhtiö”) lisäksi kaikkien tytäryhtiöiden tilinpäätöstiedot (yhdessä emoyhtiön kanssa ”Metso” tai ”konserni”). Metson soveltamat EU:n hyväksymät IFRS-standardit eivät eroa IASB:n laatimista standardeista. Metso aloitti toimintansa 1999 Valmet Oyj:n ja Rauma Oyj:n fuusioituttua. Fuusio toteutui 1. 7. 1999 ja se on kirjattu yritysten yhdistelyä.

1. 1. 2007 alkaen Metso on soveltanut IFRS 7 -standardia ’Rahoitusinstrumentit’, joka korvaa IAS 32 -standardin liitetietovaatimukset esittämiskaatimusten säilyessä ennallaan sekä siihen liittyvää IAS 1:n muutosta ’Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot’. Vertailuluvut on esitetty vastaavasti.

Metso muutti vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamiskäytäntöä IAS 19 -standardin muutosten mukaisesti vuonna 2007. IAS 19 -standardin mukaan vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot voidaan kirjata täysimääräisesti suoraan omaan pääomaan. Vertailuluvut on myös esitetty vastaavasti.

Metson tilinpäätöksessä noudatettiin 31. 12. 2004 asti suomalaista kirjanpitoikäytäntöä (”FAS”).

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaisesti edellyttää tietyiltä osin arvioiden ja olettamusten tekemistä. Nämä vaikuttavat raportoitujen tase-erien arvoon, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen sekä kauden raportoituihin tuottoihin ja kuluihin. Lopullinen tulos saattaa poiketa tehdyistä arvioista.

Tilinpäätösperiaate

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, sekä myytävissä

olevia sijoituksia, jotka arvostetaan käypään arvoonsa. Lainat ja saamiset merkitään taseeseen hankintahintaan nykyarvoonsa diskontattuina.

Konsolidointiperiaatteet

Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa sillä on suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta yli 50 prosentin omistusosuus äänivallasta tai määräysvalta yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon. Tili-kauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja myydyt yhtiöt niiden myyntiajankohtaan asti.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat eliminoidaan osana konsolidointiprosessia. Vähemmistön osuus esitetään taseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta pääomasta. Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta ilmoitetaan konsernin tuloslaskelmassa erikseen.

Konsernin sisäiset osakeomistukset eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankintameno sisältyy luovutettujen varojen tai liikkeelle laskettujen osakkeiden käypä arvo, hankintahetkellä vastattavaksi otetut velat sekä hankinnasta aiheutuneet välittömät menot. Hankinnasta syntyy liikearvoa, jos hankintameno ylittää hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvän arvon (ks. myös aineettomat hyödykkeet). Jos hankintameno alittaa konsernin hankinnan nettovarallisuuden käyvän arvon, näiden erotus kirjataan suoraan konsernin tuloslaskelmaan.

Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuusyhtiöiksi lasketaan sellaiset yhtiöt, joissa Metsolla on merkittävä vaikutusvalta yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon (osuus äänimäärästä 20–50 prosenttia). Sijoitukset osakkuusyhtiöihin merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa.

Yhteisyritykset, joissa Metso käyttää yhteistä määräysvaltaa yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta esitetään omana eräänä konsernin tuloslaskelmassa. Metson osuus hankintahetken jälkeen kertyneistä voittovaroista sisältyy konsernin taseen osakkuusyhtiösijoituksiin.

Ulkomaanrahanmääräiset erät

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta.

Ulkomaanrahanmääräiset erät kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketoimintaan liittyvät kurs-

sierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin nettona, paitsi suojauslaskennan piiriin kuuluvat kurssierot, jotka kohdistetaan samalle riville kuin suojauksen kohde. Rahoitustoiminnasta johtuvat kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Jos tytäryhtiöiden toiminnallinen valuutta poikkeaa konsernin esittämisvaluutasta, niiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Näistä kurseista syntyvä ero kirjataan erikseen konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista aiheutuvat kurssierot on kirjattu konsernin kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta muuntoeroihin. Kun ulkomaisen tytäryhtiön omia pääomia suojataan valuuttamääräisin lainoin tai johdannaisilla, niistä syntyneet kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta näitä muuntoeroja vastaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot peruutetaan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Johdannaiset

Johdannaiset kirjataan taseeseen käypään arvoonsa tekohehkellä, ja arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Johdannaiset luokitellaan tekohehkellään joko sitovien sopimusten ja tulevien kassavirtojen suojaukseksi (rahavirtasuojaus) tai taseen varojen ja velkojen käyvän arvon suojausiksi, tai ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman suojausiksi (oman pääoman suojaus), tai tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskennassa Metso dokumentoi transaktion tekohehkellä suojausinstrumentin ja suojauksen kohteen suhteen riskienhallintastrategiansa ja -tavoitteidensa mukaisesti. Suojauksen tehokkuutta testataan neljännesvuosittain sekä tulevien kassavirtojen osalta että taannehtivasti.

Johdannaiset luokitellaan taseen pitkäaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun niiden jäljelläoleva maturiteetti on yli 12 kuukautta ja taseen lyhytaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun maturiteetti on alle 12 kuukautta.

Rahavirtasuojaus

Metso soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin koronvaihtosopimuksiin, valuuttatermiinisopimuksiin ja sähkötermiinisopimuksiin.

Metso kohdistaa vain valuuttatermiinisopimusten valuuttatekijän suojauslaskentaan. Sekä suojauksen alkaessa että tilinpäätöshetkellä varmistetaan testaamalla johdannaisen suojauskomponentin tehokkuus suojata suojauksen kohteena olevien kassavirtojen käypien arvojen muutoksia.

Metso testaa säännöllisesti sähkötermiinien tehokkuutta varmistaakseen, että sähkötermiinisopimusten käyvän arvon muutos suojaa tehokkaasti suojauksen kohteena olevaa ennustettua sähkön ostoa eri maissa.

Johdannaisten tehokas osa kirjataan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta oman pääoman suojausrahastoon, josta se puretaan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojauksen kohteen kanssa. Johdannaisten tehostoman osuuden voitto tai tappio tai suojauslaskentaan kohdistamaton osuus kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin nettona. Kun ennustetun myynnin ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan aikaisemmin kirjattujen tuottojen ja kulujen

laskelman kautta kirjatut tuotot ja kulut puretaan tuloslaskelmaan.

Oman pääoman suojaus

Tietyissä valuutoissa raportoivien tytäryhtiöiden omia pääomia suojataan pääasiassa ulkomaanrahanmääräisin lainoin ja termiinisopimuksiin. Toteutuneet ja toteutumattomat kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan siltä osin kuin suojaukset ovat tehokkaita. Johdannaisten korkotekijä kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Käyvän arvon suojaus

Käyvän arvon suojausta sovellettaessa johdannaisen käyvän arvon muutos kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin samanaikaisesti suojauskohteen käyvän arvon muutosten kanssa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset

Tietyt johdannaiset eivät ole mukana suojauslaskennassa. Nämä instrumentit, joita on solmittu vähentämään liiketoiminnan riskejä, sisältävät esimerkiksi valuuttatermiini-, koronvaihto- ja nikkelin hinnanvaihtosopimuksia. Käyvän arvon muutokset kirjataan koronvaihtosopimusten osalta korkokuluihin ja muiden johdannaisten osalta muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin, netto.

Käyvän arvon määrittäminen

Terminien käypä arvo määrittyy niiden tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvona. Hyödykejohdannaisten käypä arvo perustuu niiden noteerattuun markkinahintaan tilinpäätöshetkellä. Optioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetään Black-Scholes-hinnoittelumallia.

Työsuhde-etuudet

Osakeperusteiset maksut

Metsolla on avainhenkilöilleen erilaisia osakeperusteisia palkkijärjestelmiä, kuten osakepohjainen kannustinjärjestelmä ja optio-ohjelmat.

Omana pääomana maksettavat osakepalkkiot perustuvat Metson osakkeen markkinahintaan myöntämispäivänä. Ne jaksotetaan henkilöstökulukuksi vaadituille palvelusvuosille ja vastaavasti omaan pääomaan muihin rahastoihin. Rahana maksettava palkkio arvostetaan Metson osakkeen käypään arvoon tilinpäätöshetkellä, ja jaksotetaan henkilöstökuluihin sekä vastaavasti lyhytaikaisiin velkoihin rahaosuuden maksupäivään asti.

Optio-oikeuksien käypä arvo perustuu joko noteerattuun markkinahintaan, mikäli saatavissa, tai arvostusmallien avulla laskettuun arvoon. Kun optio-oikeuksia käytetään, niistä saadut tuotot kirjataan transaktiokuluilla oikaistuna sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Liikevoittotavoitteet ja vastaavat myöntämisedot huomioidaan arvioitaessa tulevien osakepohjaisten kannustimien lukumäärää. Metso päivittää tilinpäätöshetkellä ennusteensa tulevien myönnettävien osakepohjaisten kannustimien lukumäärästä. Muutokset edelliseen ennusteeseen kirjataan tuloslaskelmaan ja oman pääoman muihin rahastoihin tai lyhytaikaisiin velkoihin.

Eläkkeet ja eläkemenojen jaksottamisperiaate

Metsolla on useita erilaisia paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä toimintamaissaan. Eräissä maissa eläkejärjestelmät ovat etuuspohjaisia sisältäen vanhuus- ja työkyvyttömyyseläkkeet, henkivakuutuksiin liittyvät etuudet sekä muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet, kuten terveydenhuollon ja irtisanomiskorvaukset. Eläke perustuu useimmiten palvelusvuosien määrään sekä viimeisten palvelusvuosien palkkatasoon. Järjestelyt rahoitetaan yleensä vakuutusyhtiöille tai säätiöille suoritettavilla maksuilla, jotka määräytyvät vakuutusmatemaattisten laskelmien mukaan.

Lisäksi joillakin Metson yhtiöillä on usean työnantajan järjestelyitä ja maksupohjaisia järjestelyitä. Sijoitukset maksuperusteisiin ja usean työnantajan järjestelmiin sekä vakuutettuihin eläkejärjestelyihin kirjataan kuluksi maksuveloitteen synty-mishetkellä.

Kun kyseessä on etuuspohjainen järjestelmä, syntyvä vastuu on eläkevastuiden tilinpäätöshetken nykyarvon ja varojen käyvän arvon nettomäärä oikaistuna kirjaamattomaan takautuvaan työsuoritukseen perustuvan veloitteen poistamattomalla osalla ja maksetuilla palvelumaksuilla. Riippumattomat vakuutusmatemaattiset laskevat ennakoituun etuusyksikkömenetelmään perustuvan eläkevastuun määrään, joka diskontataan tulevaisuuden rahavirtojen nykyarvoon eläke-ehtoihin perustuvalla korkokannalla. Eläkemenot ja muut henkilöstön eläkkeelle siirtymiseen liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi henkilöstön palvelusvuosien mukaan jaksotettuina. Historialliseen kehitykseen, vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteiden muutoksiin sekä eläkejärjestelmien muutoksiin perustuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta omaan pääomaan.

Tuloutusperiaate

Liikevaihtona esitetään tuotteiden tai palvelujen laskutusarvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuloutus tapahtuu suoriteperiaatteen mukaisesti tuotteen luovutushetkellä tai silloin, kun tuote ja vastuu sen kuljetuksesta on sopimuksen mukaan siirtynyt ostajalle. Ostajan luotokelpoisuus tarkistetaan ennen toimitussopimukseen sitoutumista. Jos riski ostajan maksukyvyttömyydestä kuitenkin ilmenee tuloutuksen jo tapahduttua, epävarmasta saamisesta tehdään luottotappiovaraus.

Valmistusasteen mukainen tuloutus

Myyntituotot ja ennakoitu bruttovoitto toimitussopimuksista tuloutetaan valmistusasteen mukaan. Tuloutus tapahtuu joko ns. milestone-menetelmällä ennalta sovittujen osakokonaisuuksien ja tuotetun lisäarvon perusteella (toimitussopimukseen perustuva suoritettujen työn arvo) tai cost-to-cost-menetelmällä. Toimitussopimusten ennakoitu bruttovoitto kirjataan tuotoksi tuloutetun liikevaihdon suhteessa. Cost-to-cost-menetelmä eli kustannuksiin perustuva valmistusasteen mukainen tuloutus lasketaan siten, että myyntituotto ja bruttovoitto kirjataan suhteuttamalla kertyneet kustannukset toimitussopimuksen ennakoituihin kokonaiskustannuksiin. Jos konsernin voidaan katsoa olevan toimitussopimuksen pääura-koitsija, alihankkijoiden raaka-aine-, palkka- ja muut tuotekustannukset otetaan huomioon valmistusasteen laskennassa. Mahdolliset muutokset toimitussopimuksen ennakoituissa kokonaiskustannuksissa tai tappiossa kirjataan niiden synty-mishetkellä.

Palveluiden tuottaminen

Tuotot lyhytaikaisista palvelusopimuksista kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Pitkäaikaisten palvelusopimusten myyntituotot tuloutetaan cost-to-cost menetelmällä.

Takaisinostositoumukset

Jos asiakkaalle myönnetyn takaisinostositoumuksen johdosta transaktion riskit ja hyödyt eivät ole siirtyneet ostajalle tavarantoimituksen tapahduttua ja omistusoikeuden siirryttyä, myyntiä ei tulouteta. Koneista saadut rahat, takaisinostohinnalla vähennettynä, jaksotetaan vuokratuloksi samanaikaisesti koneesta tehtävien poistojen kanssa takaisinostositoumuksen raukeamiseen asti. Jos takaisinostositoumus raukeaa käyttämättömänä, jäljellä oleva tulouttamaton osuus saaduista rahoista kirjataan tuloslaskelmaan koneen jäännösarvoa vastaan.

Vaihtokoneet

Kun vaihtokoneita vastaanotetaan osana kauppahintaa, vaihtokoneen hyvitysarvon ja varastoon kirjaamisarvon erotus kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin samanaikaisesti siihen liittyvän myynnin kanssa.

Julkiset avustukset

Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta ja kirjataan tuloslaskelmaan pienentämään hyödykkeestä tehtäviä poistoja. Muut julkiset avustukset jaksotetaan tuloksi niille kausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sisältävät tuottoja ja kuluja, joiden ei voida suoraan katsoa liittyvän Metson liiketoimintalueiden operatiiviseen toimintaan tai jotka syntyvät operatiiviseen toimintaan liittyvien ulkomaanrahanmääräisten rahoitusinstrumenttien realisoitumattomista tai realisoituneista käyvän arvon muutoksista, sisältäen termiinisopimukset. Tällaisia erä ovat muun muassa omaisuuden myyntivoitot ja -tappiot myydyt liiketoiminnot pois lukien, merkittäviin uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyvät kulut sekä valuuttakurssierot suojauslaskennan piiriin kuuluvia tai rahoitustoimintaan liittyviä kursieroja lukuun ottamatta.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmassa esitetään tuloveroina konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu samoin kuin laskennalliset verot.

Laskennallinen verovelka tai -saatava on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua tulevien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaatava vain arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena.

Laskennallista verovelkaa ei ole laskettu kotimaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista, koska ne voidaan siirtää emoyhtiölle ilman veroseuraamuksia. Laskennallisia veroja ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista ei ole otettu huomioon paitsi silloin, kun näissä yhtiöissä on tehty päätös voitonjaosta, josta syntyy veroseuraamuksia.

Tulos per osake

Laimentamaton tulos per osake on laskettu jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos liikkeeseen laskettujen osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla, poislukien konsernin omistamat omat osakkeet.

Laimennettu tulos per osake on laskettu ns. ”omat osakkeet” -menetelmällä (treasury stock method) olettaen, että optiotodistukset ja -oikeudet olisi merkitty tilikauden alussa ja tilikauden aikana myönnetty optiotodistukset ja -oikeudet niiden myöntämispäivänä, ja että niiden merkinnästä saaduilla varoilla olisi ostettu omia osakkeita osakkeen tilikauden keskimääräiseen markkinahintaan. Laskelman nimittämään viedään osakkeiden määrän painotetun keskiarvon lisäksi optiotodistusten ja -oikeuksien merkintään oikeuttavien osakkeiden ja ostettujen omien osakkeiden välinen erotus. Osakeoptioilla ja -todistuksilla on laimentava vaikutus vain silloin, kun osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikauden aikana on ollut korkeampi kuin optiotodistusten ja -oikeuksien merkintähinta.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet koostuvat pääosin liikearvosta, tavaramerkeistä, patenteista ja lisensseistä. Ne on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Aineettomia hyödykkeitä, kuten liikearvoa ja tavaramerkejä, joiden taloudellista vaikutusaikaa ei voida määrittellä, ei poisteta, vaan niiden arvoa testataan vuosittain.

Taloudellisilta vaikutusajoiltaan rajalliset hyödykkeet

Taloudellisilta vaikutusajoiltaan rajalliset aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin todennäköisinä taloudellisina vaikutusaikoinaan seuraavasti:

Patentit ja lisenssit	5–10 vuotta
Tietojärjestelmät	3–5 vuotta
Teknologia	3–15 vuotta
Asiakassuhteet	3–12 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	< 1–15 vuotta

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusaikoja tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa päivitetään vastaavasti.

Taloudellisilta vaikutusajoiltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden tasearvoja tarkistetaan silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien arvo on alentunut. Aikaisemmin tehty arvonalennus voidaan peruuttaa, jos siihen johtaneet olosuhteet ovat merkittävästi parantuneet. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

Taloudellisilta vaikutusajoiltaan rajoittamattomat hyödykkeet

Liikearvoja ja muita taloudellisilta vaikutusajoiltaan rajoittamattomia hyödykkeitä tarkistetaan vuosittain tai useammin silloin, kun tuloskehityksen todetaan heikentyneen esimerkiksi liikevaihdon tai -voiton alenemisen tai rahavirtojen heikentymisen johdosta, tai jos liiketoiminnon ulkoisissa olosuhteissa tapahtuu muutoksia, joiden voidaan katsoa aiheuttavan liikearvon pysyvän arvonalentumisen. Liikearvon testaus suoritetaan rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla, kun taas muiden talou-

dellisilta vaikutusajoiltaan rajoittamattomien hyödykkeiden testaus suoritetaan joko osana rahavirtaa tuottavaa yksikköä tai yksittäisen omaisuuserän tasolla, jos sille pystytään määrittämään itsenäinen rahavirta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden vuosittainen testaus voidaan suorittaa edellisellä tilikaudella laadittujen laskelmien perusteella silloin, kun rahavirtaa tuottavan yksikön varat ja velat eivät ole muuttuneet merkittävästi edellisissä laskelmissa käytetyistä, ja jos edellistä testausta suoritettaessa kerrytettävät rahamäärät ovat selvästi ylittäneet yksikön tasearvot ja lisäksi on erittäin epätodennäköistä, että tarkasteluhetkellä määritettävä kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi tarkasteluhetken tasearvot. Metso käyttää liikearvon käyvän arvon testauksessa tulevien rahavirtojen diskonttausmenetelmää. Aikaisemmin kirjattua liikearvon arvonalennusta ei peruta, vaikka arvonalentumiseen johtaneet olosuhteet olisivatkin parantuneet. Sen sijaan muun taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattoman hyödykkeen aikaisemmin tehty arvonalennus voidaan peruuttaa, jos sen tuottamat rahavirrat ovat huomattavasti parantuneet arvonalentumisen perusteena olleisiin ennusteisiin verrattuna. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

Tutkimus- ja tuotekehityskulut

Tutkimus- ja tuotekehityskulut kirjataan pääsääntöisesti vuosikuluina ja ne koostuvat palkoista, hallinnon yleiskustannuksista sekä aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuuserien poistoista. Tuotekehityskulut, jotka täyttävät IAS 38:n aktivointiedellytykset, kirjataan taseeseen ja poistetaan kyseisen teknologian todennäköisen taloudellisen pitoajan mukaisesti.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Maa- ja vesialueita ei poisteta.

Aineelliset hyödykkeet poistetaan tasapoistoin todennäköisenä taloudellisena vaikutusaikanaan seuraavasti:

Rakennukset	15–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–20 vuotta

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusaikoja tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa muutetaan vastaavasti.

Merkittävät perusparannusmenot sisällytetään joko hyödykkeen tasearvoon tai erotetaan omaksi hyödykkeekseen silloin, kun on todennäköistä, että niistä saadaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista.

Metso tarkistaa aineellisen käyttöomaisuutensa tasearvoja silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien arvo on pysyvästi alentunut. Aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennukset, myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, netto. Aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennus voidaan peruuttaa, jos sen kerrytettävissä olevan rahamäärän perusteena olleet arvot ovat muuttuneet merkittävästi. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

Konsernin rakennuttamien käyttöömaisuusinvestointien rakennusaikaiset korot aktivoidaan ja kirjataan poistoiksi samassa ajassa kuin lainalla rahoitettu investointikohde.

Vuokrasopimukset (leasing)

Käyttöömaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista siirtyy Metsolle, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasingilla hankittu omaisuus aktivoidaan sopimuksen alkaessa taseeseen käypään arvoonsa tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Maksettavat vuokraerät jaetaan velan lyhennykseen ja rahoituskuluun. Vastaavat vuokravastuut sisältyvät pitkäaikaisiin lainoihin rahoituskuluilla vähennettynä ja korko kirjataan tuloslaskelmaan leasing-sopimuksen ajalle jaksotettuna. Rahoitusleasingilla hankittu omaisuus poistetaan joko taloudellisenä pitoaikanaan tai leasing-sopimuksen keston mukaisesti.

Käyttöömaisuuden vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, luokitellaan käyttöleasing-sopimuksiksi, joiden vuokrat kirjataan kuluksi syntyessään.

Rahoitusvarat

Metso luokittelee rahoitusvarat seuraaviin arvostusluokkiin: Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat (sisältäen johdannaiset), lainat ja saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään tekohetkellä varojen alkuperäisen käyttötarkoituksen mukaan.

Myytävissä olevat rahoitusvarat jaetaan edelleen myytävissä oleviin osakesijoituksiin ja muihin sijoituksiin. Lainat ja saamiset jakautuvat korollisiin laina- ja muihin saamisiin sekä muihin saamisiin, jotka ovat korottomia.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä käypään arvoon ja transaktiomenot sisällytetään niiden hankintamenoon.

Metso arvioi aina tilinpäätöshetkellä, onko yksittäisen myytävissä olevan rahoitusvaran tai koko ryhmän arvonalentuminen objektiivisesti todennettavissa. Jos myytävissä olevien rahoitusvarojen käypä arvo on merkittävästi tai pitkäaikaisesti alentunut alle hankintahinnan, tappio siirretään omasta pääomasta kuluksi tuloslaskelmaan.

Myytävissä olevat osakesijoitukset

Myytävissä olevat osakesijoitukset sisältävät pääosin listattujen yhtiöiden osakkeita. Myytävissä olevat osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu tilinpäätöspäivän noteeratun päätöskurssiin. Käyvän arvon muutoksesta johtuvat toteutumattomat voitot ja tappiot kirjataan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta omaan pääomaan arvomuutosrahastoon. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä mahdolliset arvonalentumiset kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan ja arvomuutosrahastoon kertyneet käyvän arvon muutokset puretaan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta. Listaamattomat osakkeet, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, esitetään taseessa hankintahintaansa mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä.

Myytävissä olevat sijoitukset

Pitkäaikaiset myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä oleviin sijoituksiin kirjattavat pitkäaikaiset varat, jotka ovat osa Metson kassanhallintaa, ovat sijoituksia rahoitusinstrumentteihin, muun muassa joukkovelkakirjalainoihin,

yritystodistuksiin ja määräaikaistalletuksiin. Ne esitetään pitkäaikaisina silloin, kun niiden kesto hankintahetkestä laskettuna ylittää vuoden tai niiden eräpäivää ei ole määritelty, mutta ne aiotaan pitää yli vuoden. Instrumentit arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain ja käyvän arvon muutos kirjataan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta oman pääoman arvomuutosrahastoon. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä mahdolliset arvonalentumiset kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan ja arvomuutosrahastoon kertyneet käyvän arvon muutokset puretaan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta.

Lyhytaikaiset myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä oleviin sijoituksiin kirjattavat lyhytaikaiset varat ovat Metson kassanhallinnassa käytettäviä erittäin likvidejä sijoituksia, jotka eivät täytä rahojen ja pankkisaamisten määritelmää. Ne arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain ja käyvän arvon muutos kirjataan oman pääoman arvomuutosrahastoon. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä mahdolliset arvonalentumiset kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan ja arvomuutosrahastoon kertyneet käyvän arvon muutokset puretaan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta.

Lainat ja saamiset

Laina- ja muut korolliset saamiset muodostuvat korollisista myyntisaamisista sekä muista korollisista lainasaamisista. Muut saamiset eivät ole olennaisia, ja ne koostuvat korottomista lainasaamisista. Lainat ja saamiset esitetään pitkäaikaisina silloin, kun niiden kesto hankintahetkestä laskettuna ylittää vuoden.

Lainat ja saamiset merkitään taseeseen hankintahintaan nykyarvoonsa diskontattuina. Niiden perintäkelpoisuutta arvioidaan säännöllisesti ja systemaattisesti. Mikäli lainasaamisen arvioidaan olevan osittain tai kokonaan menetetty, siitä tehdään varaus siltä osin kuin tasearvo alittaa odotettavissa olevien kassavirtojen nykyarvon. Lainasaamisten korkotuotot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään keskihintamenetelmällä lasketun hankintameno tai sitä alemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Hankintamenoon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja jalostuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden tuotteiden kustannukset koostuvat välittömistä materiaaleista, palkoista ja sosiaalikulusta, alihankinnoista sekä muista välittömistä kuluista. Lisäksi tuotantokustannuksiin on kohdistettu tuotannon ja projektihallinnon yleiskustannuksia. Todennäköinen luovutushinta perustuu hyödykkeen markkina-arvoon vähennettynä luovutuksesta syntyvillä kuluilla.

Vaihto-omaisuuden arvosta on vähennetty epäkuranttiusvaraus, joka kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolloin teknisen vanhentumisen ja muiden tekijöiden perusteella arvioitu varauksen tarpeellisuus on todettu.

Vaihdossa vastaanotetut käytetyt koneet kirjataan vaihto-omaisuuteen arvostettuina vaihtoarvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset kirjataan taseessa alkuperäiseen laskettuun määräänsä vähennettynä luottotappiovarauksella. Tuloslaskelmassa luottotappiovaraus kirjataan myynnin ja hankinnan yleiskustannuksiin. Varaus perustuu myyntisaamisten säännöl-

liseen läpikäyntiin ja sen laskennassa otetaan huomioon yksittäisen asiakkaan luottotappioriski, asiakastoimialojen yleinen taloudellinen kehitys ja muutokset maksuehdoissa. Epävarma myyntisaaminen poistetaan, kun likviditeetti tai konkurssista on saatu virallinen ilmoitus, jonka mukaan saamista ei tulla maksamaan.

Jos asiakkaille myönnetään vuoden ylittäviä maksuehtoja, niihin liittyvät saamiset diskontataan nykyarvoonsa ja korkotuotot jaksotetaan myönnetylle maksuajalle.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahoihin ja pankkisaamisiin sisältyvät käteinen raha, pankkitilit ja likvidit sijoitukset, joiden sijoitusajanjakso syntymähetkellä on kolme kuukautta tai alle.

Myytävänä olevat varat

Pitkäaikaiset varat sekä lopetettavat tai myytävät liiketoiminnot luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden tasearvo on pääosin kerrytettävissä niiden myynnin kautta eikä jatkuvana liiketoimintana. Ne arvostetaan joko tasearvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon myynnin kuluilla vähennettynä.

Liiketoiminto käsitellään lopetettavana tai myytävänä, kun johto on sitoutunut lopettamaan tai myymään erillisen liiketoiminnan, johon liittyvät varat, velat ja liiketoiminnan tulos voidaan erottaa omaksi kokonaisuudekseen sekä liiketoiminnallisesti että raportoinnissa. Kun myytävänä olevien omaisuuserien tunnusmerkistö täyttyy, pitkäaikaiset varat kirjataan tasearvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikustannuksilla ja poistojen kirjaaminen käyttöomaisuudesta lopetetaan. Myytävänä olevaksi luokiteltujen luovutettavien erien ryhmään sisältyvät varat ja velat esitetään erillään jatkuvien liiketoimintojen varoista ja veloista siitä lähtien, kun luokittelun tunnusmerkistö on täyttynyt. Lopetettavien tai myytävien liiketoimintojen tulos verojen jälkeen sekä luovutuksesta syntynyt myyntivoitto tai -tappio esitetään konsernin tuloslaskelmassa jatkuvista toiminnoista erillään kaikilla esitetävillä kausilla. Tase-eriä erä ei luokitella myytävänä olevaksi takautuvasti päätöstä edeltäneillä kausilla.

Omat osakkeet

Omat osakkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintahintaan ja vähennetty omasta pääomasta. Jos omia osakkeita myydään tai lasketaan uudelleen liikkeelle, niistä saatu vastike kirjataan omaan pääomaan välittömällä transaktiokustannuksilla sekä tuloveroilla oikaistuna.

Osinko

Hallituksen jaettavaksi ehdottamaa osinkoa ei kirjata ennen kuin yhtiökokous on hyväksynyt sen.

Pitkäaikaiset lainat

Pitkäaikaiset lainat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Velka luokitellaan lyhytaikaiseksi, jollei konsernilla ole varauksentonta oikeutta siirtää velan suoritusta vähintään 12 kuukaudella eteenpäin tilinpäätöspäivästä lukien.

Velkainstrumenttien liikkeellelaskun transaktiomenot

Velkainstrumenttien liikkeellelaskusta aiheutuvat transaktiomenot sisällytetään velan tasearvoon ja kirjataan kuluksi efektiivisen koron menetelmällä velan jäljellä olevana juoksuajana.

Velkainstrumenttien vaihdon transaktiomenot

Velkainstrumenttien vaihtoon liittyvät transaktiomenot sisällytetään velan tasearvoon ja kirjataan kuluksi efektiivisen koron menetelmällä ehdoiltaan muuttuneen velan jäljellä olevana juoksuajana silloin, kun uudet ehdot eivät olennaisesti eroa alkuperäisistä. Eroa arvioidaan vertaamalla uusien ehtojen mukaisten rahavirtojen diskontattua nykyarvoa alkuperäisen velan jäljellä oleviin diskontattuihin rahavirtoihin.

Varaukset

Varaukset, joihin liittyvien kassatapahtumien odotetaan toteutuvan yli vuoden kuluttua kirjausajankohdastaan, diskontataan nykyarvoonsa. Nykyarvo tarkistetaan seuraavissa tilinpäätöksissä.

Uudelleenjärjestelykustannukset

Uudelleenjärjestelykustannuksista tehdään varaus vasta johdon valmistelua ja hyväksyttyä virallisen sitovan suunnitelman. Irtsanomiskulut kirjataan, kun henkilöstölle tai henkilöstön edustajille on riittävän yksityiskohtaisesti ilmoitettu aiotuista toimista, ja asiaan liittyvät korvaukset ovat luotettavasti arvioitavissa. Varaukseen sisällytetään kustannukset, jotka syntyvät joko tehdyn suunnitelman välittömänä seurauksena tai jotka liittyvät sitoumukseen, josta ei ole enää odotettavissa taloudellista hyötyä tai tällaisen sopimuksen peruuttamiseen. Uudelleenjärjestelykustannukset kirjataan hankinnan ja valituksen tai myynnin ja hallinnon kuluihin riippuen kustannusten luonteesta. Metson tai liiketoiminta-alueen laajuisen uudelleenjärjestelyohjelman ollessa kyseessä kustannukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, netto. Uudelleenjärjestelykustannuksiin voi sisältyä myös muita johdon hyväksymän suunnitelman toteuttamisesta aiheutuneita kustannuksia, jotka raportoidaan liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa, netto, kuten alaskirjauksia.

Ympäristövelvoitteet

Ympäristövelvoitteista aiheutuvista tappioista tehdään varaus, kun kustannusten toteutuminen on todennäköistä ja niiden määrä voidaan arvioida luotettavasti. Kirjaus tapahtuu yleensä viimeistään silloin, kun esitutkimus tarvittavista kunnostustoimenpiteistä on valmistunut. Varauksen määrää voidaan myöhemmin korjata tietojen tarkentuessa tai olosuhteiden muuttuessa. Muilta osapuolilta saatavat korvaukset merkitään taseeseen erillisenä saatavana silloin, kun niiden saamista voidaan pitää varmana.

Takuukustannukset

Tilinpäätökseen kirjataan odotettavissa olevia takuukustannuksia vastaava varaus. Takuuvarausten riittävyttä arvioidaan säännöllisin väliajoin jo toteutuneiden sekä arvioitujen kustannusten perusteella.

2 Rahoitusriskien hallinta

Metson maailmanlaajuiseen toimintaan liittyy erilaisia liike-toiminta- ja rahoitusriskejä. Rahoitusriskien hallinnasta vastaa keskitetysti konsernirahoitus Metson hallituksen vuosittain hyväksymän kirjallisen rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoituksen toimintaa seuraa rahoituksen ohjausryhmä puheenjohtajanaan konsernin varatoimitusjohtaja. Konsernirahoitus toimii liiketoiminta-alueiden operatiivisten yksiköiden vastapuolena, hoitaa keskitetysti ulkoista varainhankintaa ja vastaa rahavarojen hoidosta ja tarvittavista suojaustoimista. Konsernirahoitus tunnistaa, arvioi ja suojautuu rahoitusriskeiltä tiiviissä yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa. Tavoitteena on minimoida rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen.

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski sekä pääomarakenteen hallinta

Likviditeetti- tai jälleerahoitusriski syntyy kun yhtiö ei pysty rahoittamaan toimintaansa luottokelpoisuuttaan vastaavin ehdoin. Välittömän maksuvalmiuden turvaamiseksi kassavarojen, lyhytaikaisten sijoitusten ja nostettavissa olevien luottositoumusten määrä pidetään riittävällä tasolla. Rahoituksen saatavuutta kaikissa olosuhteissa turvataan hajauttamalla varainhankinta eri rahoituslaitoksiin.

Vuoden 2007 lopussa (2006 lopussa vastaavasti) rahat ja pankkisaamiset olivat yhteensä 267 miljoonaa euroa (353 miljoonaa euroa), myytävissä olevat sijoitukset 5 miljoonaa euroa (15 miljoonaa euroa) ja nostamattomat luottositoumukset 500 miljoonaa euroa (500 miljoonaa euroa).

Korolliset myyntisaamiset ja muut vastaavat erät eivät sisälly likviditeettiriskien hallintaan, koska ne eivät ole konsernirahoituksen vastuulla olevan aktiivisen riskienhallinnan välineitä; eivätkä myöskään korottomat velat kuten esimerkiksi osto- ja muut velat.

Metso hallinnoi jälleerahoitusriskiään tasapainottamalla lyhyt- ja pitkäaikaisen velan suhteellista keskinäistä osuutta sekä pitkäaikaisten lainojen jäljellä olevaa keskimääräistä maksuaikaa. 31. 12. 2007 Metson velkoihin liittyvät lyhennysten ja rahoituskulujen sekä johdannaissopimusten kassavirrat olivat seuraavat:

Milj. e	<1 vuotta	1-5 vuotta	>5 vuotta
Pitkäaikaiset velat			
Lyhennykset	22	616	84
Rahoituskulut	39	110	7
Lyhytaikaiset velat			
Lyhennykset	97	-	-
Rahoituskulut	2	-	-
Ostovelat	856	-	-
Muut velat	435	-	-
Valuuttatermiinisopimukset / menot	1 244	146	-
Valuuttatermiinisopimukset / tulot	-1 246	-145	-
Nettoselvitetävät korko- ja hyödykejohdannaissopimukset	-2	0	-
Yhteensä	1 447	727	91

Yksityiskohtaisemmat erittelyt eri tase-eristä on esitetty konsernitiilin päätöksen muissa liitetiedoissa.

Pääomarakenteen hallinta kattaa sekä oman pääoman että korollisen vieraan pääoman. Tavoitteena on turvata liiketoiminnan jatkuvuus ja optimoida pääoman kustannus. Metson tavoitteena on säilyttää vahva sijoituskelpoinen (investment grade) luottoluokitus.

Metson luottoluokitukset tällä hetkellä ovat:

Moody's	Baa2
Standard & Poor's	BBB / A-2 (Liikkeeseen lasketut joukkolainat ja EMTN ohjelma BBB-)

Metson lainasopimuksissa ei ole luottoluokitukseen perustuvia ennenaikaisen takaisinmaksun käynnistäviä sopimusvaikuuksia (kovenanteja). Metso täyttää rahoitussopimuksiinsa liittyvät kovenanti- ja muut ehdot.

Metson hallitus arvioi pääomarakennetta säännöllisesti ja sen operatiivisesta hallinnoinnista vastaa konsernirahoitus.

Pääomarakennetta kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 113 kohdassa 'Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2003-2007'. Tunnuslukujen laskentakaavat on kerrottu sivulla 114.

Korkoriski

Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat yhtiön rahoituskustannuksiin ja -tuottoihin sekä korollisten tase-erien markkina-arvostukseen. Korkoriskiä hallinnoidaan tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen keskinäistä suhdetta ja sekä velkojen että sijoitusten duraatiota. Korollisiin saataviin ja velkoihin liittyvältä riskiltä voidaan lisäksi suojautua johdannaisinstrumenteilla, kuten korkotermeineillä, koronvaihtosopimuksilla, optioilla ja futuureilla. Konsernirahoituksen valvoma korkoriskiä arvioidaan herkkyyksianalyysin ja duraation avulla. Pitkäaikaisen velan Macaulay-duraatio oli 2,1 vuotta 31.12.2007 (2,7 vuotta).

Vuoden 2007 lopussa taseessa korkoriskiä sisältäviä eriä olivat korolliset varat 279 miljoonaa euroa (376 miljoonaa euroa) ja korolliset velat 819 miljoonaa euroa (830 miljoonaa euroa). 75% (80%) korollisesta velasta on euromääräistä.

Korkoriskin herkkyyksianalyysin perusteena on yhteenlaskettu yhtiötason korkoriski, joka muodostuu korollisista saamisista, korollisista veloista ja johdannaisista, kuten korkoswapeista, jotka suojaavat allaolevia riskejä. Korkojen nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä (100 korkopisteellä) muiden tekijöiden pysyessä vakiona nostaisi tai laskisi Metson seuraavan 12 kuukauden aikana uudelleenhinnoitteluun tulevien korollisten velkojen ja saatavien nettokorkokustannuksia verovaikutus huomioituna 0,5 miljoonaa euroa (0,1 miljoonaa euroa).

Korkojen nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä (100 korkopisteellä) muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina aiheuttaisi Metson tuloslaskelmaan ja taseeseen seuraavia vaikutuksia verovaikutus huomioituna:

Milj. e	2006	2007
Vaikutus		
• tuloslaskelmaan	- / + 0,3	- / + 0,2
• omaan pääomaan	+ / - 3,1	+ / - 2,3

Käyvän arvon muutosvaikutus tuloslaskelmaan muodostuu johdannaisista, joiden käyvän arvon muutos kirjataan tulosaikutteisesti. Kiinteäkorkoisen velan korkoriskistä lasketut herkkyyksiluvut eivät vaikuta tuloslaskelmaan, koska tällainen velka kirjataan jaksotettuun hankintamenuun. Käyvän arvon muutosvaikutus omaan pääomaan muodostuu johdannaisista, joilla suojataan vaihtuvakorkoista velkaa rahavirtasuojauksella.

Valuuttariski

Metson liiketoiminta on maailmanlaajuisia ja konsernille aiheutuu valuuttariskiä useissa valuutoissa, tosin toiminnan maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Yli 60% Metson liikevaihdosta tulee euroalueen ulkopuolelta; merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari, euro, Ruotsin kruunu, Brasilian real, Australian dollari ja Kanadan dollari.

Transaktioriski

Transaktioriskiä syntyy liiketoimintayksikön kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista ja maksuista, jotka ovat muussa kuin yksikön omassa valuutassa, sekä silloin kun toisiinsa liittyvät tulevat ja menevät valuuttamääräiset rahavirtat ovat määriltään ja ajoitukseltaan eri suuruisia.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti operatiiviset yksiköt suojaavat sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perus-

tuvat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Liiketoimintayksiköt suojaavat tulevat valuuttamääräiset rahavirtansa sisäisillä valuuttakaupoilla konsernirahoituksen kanssa; suojausperiodit eivät yleensä ylitä kahta vuotta. Suojattava valuuttariski koostuu pääosin valuuttamääräisestä tilauskannasta. Lisäksi yksiköt voivat suojata ennakoituja valuuttamääräisiä rahavirtoja.

Konsernirahoitus valvoo yhtiön valuuttakohtaista nettopositiota ja päättää missä määrin avoin riski suljetaan. Mikäli liiketoimintayksikkö soveltaa sitovan sopimuksen suojaukseen suojauslaskentaa, konsernirahoitus suojaa aina kyseisen riskin solmimalla sisäistä termiinisopimusta vastaavan ulkoisen termiinisopimuksen. Konsernirahoituksen avoimille valuuttaposiitioille on asetettu niiden mahdollisesta tulosvaikutuksesta johdetut enimmäismäärät. Valuuttariskin hallinnassa konsernirahoitus voi käyttää termiinisopimuksia ja valuuttapoptioita.

Metson transaktioriski vuoden lopussa oli:

Milj. e	2006	2007
Operatiiviset erät	555	676
Rahoituserät	-182	-273
Suojaukset	-265	-370
Kokonaispositio	108	33

Valuuttariskin herkkyyksianalyysin perustana on konsernitason yhteenlaskettu kokonaispositio, joka koostuu kaikista valuuttamääräisistä saatavista ja veloista, sitoviin sopimukseen liittyvistä arvioiduista rahavirroista, lyhyt- ja pitkäaikaisista myynti- ja ostosopimuksista sekä ennakoiduista hyvin todennäköisiksi arvioiduista operatiivisista rahavirroista oikaistuna tehdyillä valuuttasuojauksilla. Herkkyyksianalyysissä ei ole mukana ulkomaisten tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen valuutta on muu kuin euro, omista pääomista aiheutuvaa muuntoeroa eikä sen suojausta. Jos euro vahvistuu tai heikkenee kymmenen prosenttia muita valuuttoja vastaan, sen vaikutus vuodenvaihteen positiosta laskettuna verovaikutus huomioituna on -/+ 2,5 miljoonaa euroa (-/+ 8 miljoonaa euroa).

IFRS 7 -standardin mukainen herkkyyksianalyysi tehdään vain rahoitusinstrumenteista, jolloin kokonaisvaluuttariskistä jätetään huomiotta seuraavat erät: sitoviin sopimukseen liittyvät arvioidut rahavirrat, ennakkomaksut, myynti- ja ostosopimukset ja ennakoidut operatiiviset rahavirrat. Koska valuuttariski hajoaa suureen määrään yksittäisiä valuuttoja, esitetään seuraavassa yhteenlasketut vaikutukset verovaikutus huomioituna euron valuuttakurssin +/- 10%:n muutokselle muita valuuttoja vastaan:

Milj. e	2006	2007
Vaikutus		
• tuloslaskelmaan	+ / - 25,4	+ / - 31,0
• omaan pääomaan	+ / - 0,5	+ / - 6,5

Vaikutus omaan pääomaan lasketaan niistä johdannaisista, jotka täyttävät rahavirtasuojauksen kriteerit ulkomaanvaluuttamääräisten sitovien sopimusten riskin suojaamiseksi. Vaikutus tuloslaskelmaan lasketaan kaikista muista valuuttariskin sisältävistä rahoitusinstrumenteista, mukaanlukien rahavirtaa suojaaneista johdannaisista samassa suhteessa kuin niiden allaoleva sitoumus on osatuloutettu konsernin osatuloutusperiaatteiden mukaisesti.

Translaatoriski

Translaatoriskiä syntyy kun tytäryhtiön oma pääoma on muussa kuin emoyhtiön toiminnallisessa valuutassa. Merkittävimmät translaatoriskit ovat Ruotsin kruunuissa, Yhdysvaltain dollarissa, Brasilian realissa ja Kanadan dollarissa. 31. 12. 2007 Metso on suojannut 32 % (66 %) USD-, 92 % (87 %) SEK- ja 67 % (76 %) CAD-määräisistä ulkomaisiin yksikköihin tehdyistä nettoinvestoinneista. Suojausja on toteutettu valuuttamääräisin lainoin sekä termiinisopimuksin.

Rahoitusinstrumenttien herkkyyssanalyysissä ovat mukana termiinisopimukset ja lainat, jotka on hyväksytty nettoinvestointien suojauksiksi. Euron valuuttakurssin 10%:n muutokset aiheuttaisi 29,2 miljoonan euron (26,3 miljoonan euron) vaikutuksen verovaikutus huomioituna omaan pääomaan.

Hyödykeriski

Hyödykeriskiä syntyy raaka-aineiden ja sähkön hintavaihteluista. Metson liiketoimintayksiköt tunnistavat hyödykeriskien suojaustarpeensa ja konsernirahoitus toteuttaa suojaukset hyväksytyistä vastapuolia ja instrumentteja käyttäen. Hyödykeriskejä varten on määritelty ja hyväksytty erilliset suojausliimit. Suojaukset toteutetaan rullaavasti siten että suojausaste pienenee aikahorisontin myötä.

Pohjoismaiden yksikköjen sähkön hintariskiä on suojattu sekä sähköjohdannaisilla että kiinteähintaisilla fyysisen sähkön ostoilla. Suojaukset on määritelty erittäin todennäköisten tulevien sähköostojen hintasuojauksiksi. Suojausten painopiste on seuraavan 12 kuukauden kulutuksessa; pisimmät suojaukset ulottuvat kolmen vuoden päähän. Sähkösuojauksen toteutus on ulkoistettu konsernin ulkopuoliselle välittäjälle. 31. 12. 2007 Metson sähkösuojauksen määrä oli 356 GWh (475 GWh).

Pienentääkseen ruostumattoman teräksen hintaan sisältyvän seosainelisan hintamuutosten aiheuttamaa riskiä, Metso on solminut nikkelijohdannaisopimuksia (average-price swap agreements). Seosainelisa perustuu eri metallien kuukausittaisiin keskiarvohintoihin; merkittävin metalli seosainelisässä on nikkeli. Metso aloitti nikkeli-suojaukset maaliskuussa 2007 ja 31. 12. 2007 Metson nikkeli-suojauksen määrä oli 396 tonnia.

Hyödykkeiden hintariskin herkkyyssanalyysi IFRS 7 -standardin mukaisesti esitettyä sisältää hyödykeriskien suoja-

miseksi tehdyt johdannaisopimukset mutta ei sisällä raaka-aineiden ja sähkön ennakoitua kulutusta. Hyödykehintojen 10%:n nousu tai lasku aiheuttaisi seuraavat vaikutukset verovaikutus huomioituna:

Milj. e	2006	2007
Sähkö – vaikutus omaan pääomaan	+ / - 1,0	+ / - 1,3
Sähkö – vaikutus tuloslaskelmaan	+ / - 0,3	+ / - 0,0
Nikkeli – vaikutus tuloslaskelmaan	-	+ / - 1,4

Sähkön suojauksessa sovelletaan rahavirtasuojauslaskentaa, joten suojausten tehokkaan osuuden vaikutus kirjataan omaan pääomaan ja tehottoman osuuden vaikutus tuloslaskelmaan. Nikkelijohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa, joten niiden käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Muita hyödykeriskejä ei hallita rahoitusinstrumenteilla.

Luottoriski ja muu vastapuoliriski

Luotto- tai vastapuoliriski realisoituu jos asiakas tai rahoitusvastapuoli ei pysty täyttämään sitoumuksiaan Metsolle. Kaupalliseen toimintaan liittyvät luottoriskit ovat ensisijaisesti operatiivisten yksiköiden vastuulla. Liiketoimintayksiköt arvioivat asiakkaidensa luottokelpoisuutta näiden taloudellisen tilanteen, aiempien kokemusten ja muiden asiaan vaikuttavien seikkojen perusteella. Konsernirahoitus tarjoaa keskitetysti asiakasrahoitukseen liittyviä palveluja ja valvoo, että maksuehdoissa ja vaadittavissa vakuuksissa noudatetaan rahoituspolitiikan periaatteita. Metsolla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Luottoriskin enimmäismäärä on myynti- ja lainasaamisten tasearvo. Myyntisaamisten ikärakenne on esitetty liitetiedossa 18.

Pankit ja muut rahalaitokset, joiden kanssa solmitaan sopimuksia rahoitusinstrumenteista, muodostavat myös vastapuoliriskin, jota hallinnoidaan vastapuolten huolellisella valinnalla, vastapuoliliimiteillä ja netotussopimuksilla kuten ISDA (Master agreement of International Swaps and Derivatives Association). Vastapuoliliimittien noudattamista seurataan säännöllisesti.

3 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Konsernitilinpäätöstä ja liitetietoja laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka perustuvat sekä toteutuneisiin tapahtumiin että todennäköisiin tulevaisuudenodotuksiin. Arvioita päivitetään säännöllisesti. Seuraaviin tase-eriin sisältyy merkittävässä määrin johdon harkintaan perustuvia arvioita ja oletuksia, minkä vuoksi niiden arvo seuraavana tilikautena saattaa olennaisesti poiketa edellisestä.

Myyntisaamiset

Metson kirjaa tilinpäätöshetkellä parhaan arvionsa mukaisen luottotappiovarauksen saamisista, joista ei todennäköisesti tulla saamaan suoritusta. Arviot perustuvat järjestelmälliseen ja jatkuvaan saatavien läpikäyntiin osana luottoriskin valvontaa. Luottoriskien arviointi perustuu aikaisemmin toteutuneisiin luottotappioihin, saamisten määrään ja rakenteeseen sekä lähiajan taloudellisiin tapahtumiin ja olosuhteisiin.

Vaihto-omaisuus

Metson kirjaa tilinpäätöshetkellä parhaan arvionsa mukaisen epäkuranttiusvarauksen vaihto-omaisuudesta. Arviot perustuvat vaihto-omaisuuden systemaattiseen ja jatkuvaan seurantaan. Arvioinnissa otetaan huomioon varastojen rakenne ja määrät ennustetun tarpeen pohjalta.

Tuloutus

Metso toimittaa asiakkailleen laitteistoja, joissa tavaran vastaanotto saattaa ajoittua eri tilikaudelle kuin myyntisopimuksen solmiminen. Periaatteidensa mukaan Metso soveltaa pitkäaikaisen toimitussopimusten tulouttamisessa osatuloutusmenetelmää. Vuonna 2007 noin 38 prosenttia liikevaihdosta on tuloutettu osatuloutusperiaatteella, joka perustuu ennalta määritettyihin osakokonaisuuksiin, joiden tuloutus tapahtuu arvioidun tuotetun lisäarvon tai toteutuneiden kustannusten perusteella. Toimitussopimuksen ennustettavissa oleva tappio kirjataan sen ilmetessä. Laskutusta, kuluja ja tuotteita sekä toimitusaikataulua tarkistetaan säännöllisesti toimituksen valmistusaikana. Ennustetta korjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jolloin muutostarve on ilmennyt. Vaikka Metsolla on vankka kokemus osatuloutuksesta, toimitussopimusten kustannusrakenteen muuttuminen saattaa vaikuttaa kokonaiskustannusten ja tuloutuksen määrään. Siksi osatuloutusta ei sovelleta sellaisiin toimituksiin, joiden lopputulemaa ja kustannuskertymää ei pystytä arvioimaan luotettavasti.

Tuloverot

Konsernitilinpäätöksen laadinta edellyttää, että Metso arvioi tuloveronsa erikseen kunkin toimintamaan osalta. Arvioinnissa huomioidaan veroasema sekä erilaisten vero- ja kirjanpito-käytännöistä johtuvien väliaikaisten erojen, kuten tulojakso- tusten ja kustannusvarauksen, vaikutus. Eroista kirjataan laskennallisia verosaamisia ja -velkoja. Laskennallisen verosaamisen hyödyntämismahdollisuuksia arvioidaan ja oikaistaan siltä osin kuin hyödyntämismahdollisuus on epätodennäköinen.

Verovarauksista päättäminen edellyttää merkittävässä määrin johdon harkintaa. Vuoden 2007 lopussa Metson laskennallisten verosaamisten nettomäärä oli 103 miljoonaa euroa. Verosaamisissa ei ole huomioitu 9 miljoonan euron epävarmoja tai vailla hyödyntämismahdollisuutta olevia verosaamisia, jotka muodostuvat pääosin ulkomaisten tytäryhtiöiden vahvistetuista tappioista ja vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista sekä joidenkin tytäryhtiöiden verotarkastuksen lopputuloksesta. Oikaisu on tehty ottamalla huomioon sekä Metson verotettava tulo kussakin toimintamaassa että ajanjakso, jonka kuluessa laskennallinen verosaaminen pystytään syntyvän verotettavan tuloksen ja verostrategian mukaisesti hyödyntämään. Jos toteutuneet tulokset eroavat tehdyistä arvioista, laskennallisen verosaamisen määrää voidaan joutua oikaisemaan seuraavilla tilikausilla.

Hankintamenon kohdistaminen

Hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintameno on kohdistettu hankituille varoille ja veloille laadintaperiaatteiden mukaisesti. Kohdistuksen perusteena olevat käyvät arvot on pyritty määrittämään ensisijaisesti markkina-arvojen perusteella. Kun markkina-arvoja ei ole ollut saatavissa, kuten esimerkiksi pitkäaikaisen aineettomien hyödykkeiden sekä tiettyjen aktiivisen kaupankäynnin ulkopuolella olevien ja julkisesti noteeraamattomien hyödykkeiden kohdalla, arvostus perustuu hyödykkeen arvioituun suorituskykyyn ja ennustettuun tulontuottokykyyn. Arvonmääritys, joka perustuu hyödykkeen nykyiseen jälleenhankintahintaan, diskontattuihin kassavirtoihin tai arvioituun myyntihintaan, edellyttää johdolta oletuksia hyödykkeen tulevasta tulontuottokyvystä ja käyttötarkoituksesta sekä sen vaikutuksesta rahoitusasemaan. Mahdolliset muutokset liike-toiminnan painopistealueissa ja suuntautumisessa voivat vaikuttaa hyödykkeen aiempaan käyttötarkoitukseen ja siten myös rahoitusasemaan.

Arvon alentumistestaus

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattoman omaisuuden sekä liikearvon tasearvoja tarkistetaan vuosittain tai useammin, silloin kun tapahtumat ja olosuhteiden muutokset osoittavat niiden arvon mahdollisesti alentuneen. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisten ja suunnitelman mukaan poistettavien hyödykkeiden tasearvoja tarkistetaan, kun on havaittavissa, että niiden tasearvo saattaa ylittää käyttöarvon tai luovutuksen yhteydessä saatavan korvauksen, jos luovutus katsotaan mahdolliseksi vaihtoehtoksi. Tasearvojen tarkistamiseen mahdollisen arvonalentumisen varalta johtavat seuraavat seikat:

- taloudellisten tai poliittisten olosuhteiden olennainen ja pysyvä heikentyminen asiakkaan tai Metson omassa toimintaympäristössä
- merkittävä suorituskyvyn heikentyminen verrattuna aiempaan tai ennustettuun suorituskykyyn sekä
- merkittävät muutokset konsernin strategiassa, jotka vaikuttavat liiketoimintasuunnitelmiin ja aikaisempiin investointiperiaatteisiin.

Arvon alentumistestauksen laskentaperiaatteet perustuvat erilaisiin arvioihin. Arvostus on siten erittäin herkkä muutoksille, sillä se vaatii oletusten tekemistä yksittäisten liiketoimintayksiköiden tuotteiden tarjonnasta ja kysynnästä, tulevista myyntihinnoista sekä saavutettavista kustannussäästöistä. Toiminnan tehostamisohjelmilla saavutettavien hyötyjen ja säästöjen arviointi on subjektiivista. Raportointiyksiköiden käypä arvo määritetään diskonttaamalla ennustetut tulevat rahavirrat nykyarvoonsa ja diskonttokorkona käytetään johdettua pääoman painotettua keskikustannusta. Tämä korko ei välttämättä ole johdettavissa markkinakoroista. Prosentin korotus diskonttokorossa olisi pienentänyt testattujen yksiköiden yhteenlaskettua käypää arvoa hiukan yli 13 prosenttia, aiheuttamatta arvonalennustarvetta.

Takuukustannusvaraus

Takuukustannusvaraus perustuu toteutuneisiin takuukustannuksiin sekä koneista ja laitteista esitettyihin vaateisiin. Takuuaika myönnetään yleensä 12 kuukaudeksi toimituksen vastaanotosta. Laajempien projektitoimitusten keskimääräinen takuuaika on kaksi vuotta. Uutta teknologiaa sisältäviin toimituksiin sekä pitkäaikaisiin toimitussopimuksiin voidaan tehdä tapauskohtaisesti lisävarauksia ottaen huomioon toimitukseen mahdollisesti liittyvät muut riskit.

Eläkkeet

IAS 19 -standardin mukainen etuus pohjainen eläkekulu perustuu muun muassa seuraaviin arvioihin:

- Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto. Järjestelyyn kuuluvien varojen todellinen tuotto voi poiketa olennaisesti odotetusta tuotosta markkinatilanteesta riippuen.
- Tilikauden eläkekulun ja eläkevelvoitteen laskemisessa käytettävä diskonttokorko. Diskonttokorko ei välttämättä ole johdettavissa varsinaisista markkinakoroista.
- Tuleva palkkataso. Tulevat palkkojen korotukset eivät välttämättä ole johdettavissa aiemmin toteutuneista korotuksista. Merkittävät muutokset konsernirakenteessa ja maailmanlaajuisten markkinoiden epävarmuus vaikeuttavat ennusteiden laatimista. Vakuutusmatemaattisten oletusten poikkeamat ja oletuksissa tapahtuvat muutokset voivat aiheuttaa voittoja tai tappioita, jotka kirjataan suoraan omaan pääomaan. Yhden prosentin nousu tuotossa olisi pienentänyt eläkekulua noin 2 miljoonaa euroa ja vastaavasti yhden prosentin lasku olisi lisännyt kulua noin 3 miljoonaa euroa vuonna 2007.

Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset maksujärjestelyt sekä niihin liittyvät palkitsemisjärjestelmät sisältävät toteutumisehtoja, kuten liikevoitotavoitteita ja vaatimuksia myöntämisen jälkeisten palvelusvuosien lukumäärästä. Myönnettävien osakkeiden määrä arvioidaan näiden osakemarkkinoista riippumattomien toteutumisehtojen perusteella. Myönnettävien osakkeiden määrää arvioidaan aina tilinpäätöksen yhteydessä. Arvioinnissa otetaan huomioon muutokset Metson ja sen liiketoiminta-alueiden tulostenusteissa, palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluvan henkilöstön vaihtuvuus ja muut myönnettävien osakkeiden määrään vaikuttavat tekijät.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumenttien esittämistä koskevan IFRS 7 -standardin mukaisesti johto joutuu tekemään oletuksia rahoitusinstrumenttien rahavirroista sekä instrumenteista tehtäviin herkkyysselvityksiin:

- Koska valuuttojen pariteettia on mahdotonta ennustaa, ulkomaanrahanmääräisten rahoitusinstrumenttien realisoituvat rahavirrat ja niiden vaikutus yhtiön rahavarioihin voi huomattavasti poiketa tilinpäätöshetkellä ennakoituista.

- Herkkyysanalyysijä tehtäessä oletetaan vain yhden rahoitusinstrumentin arvoon vaikuttavan tekijän kuten koron tai valuutan muuttuvan. On epätodennäköistä että riskitekijän volatiliiteetti olisi testioletusten mukainen ja että muut tekijät säilyisivät muuttumattomina. Herkkyysanalyysi ei myöskään ota kantaa muutoksen ajoittumiseen.
- Herkkyysanalyysi perustuu tilinpäätösajankohdan riskeihin. Lopputulemaan voivat vaikuttaa sellaiset tekijät, kuten tulevan kannattavuuden vaikutus vieraan pääoman kustannuksiin, jotka eivät ole mukana analyysissä.
Lisäksi johto on oletanut, että johdannaisten ja erityisesti ulkomaanrahanmääräisten johdannaisten käyvät arvot tilinpäätöshetkellä vastaavat kyseisten instrumenttien toteutuvia

kassavirtoja. Herkkyysanalyysissä on päätetty käyttää yleisesti sovellettua tapaa olettaa 100 pisteen muutosta koroissa, 10 prosentin muutosta valuuttojen vaihtosuhteessa ja hyödykkeiden hinnoissa, koska tämä parantaa tietojen vertailukelpoisuutta tilikaudesta toiseen ja antaa selvemmän käsityksen muutosvaikutuksista tilinpäätöksen lukijalle. Näin tehdessään Metso on tietoinen, etteivät oletukset ole yhtä realistisia kuin toteutuneeseen volatiliiteettiin perustuvat, mutta niiden tarkoitus ei ole heijastaa tulevaa kehitystä. Menneeseen perustuvaa volatiliiteettiä ei ole myöskään haluttu käyttää, koska se voisi antaa ulkopuoliselle virheellisen kuvan yhtiön johdon käsityksestä rahoitusinstrumenttien volatiliiteetista.

4 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi		2007
	2005	2006	
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-435	-468	-521
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto	-89	-94	-112
Hallinnon kulut	-270	-284	-339
Yhteensä	-794	-846	-972

Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto, jakaantuvat seuraavasti:

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi		2007
	2005	2006	
Tutkimus- ja tuotekehityskulut yhteensä	-96	-109	-117
Aktivoidut tuotekehityskulut	0	-1	0
Investoinnit	6	14	5
Saadut avustukset	8	8	6
Poistot	-7	-6	-6
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto	-89	-94	-112

5 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2007
	2005	2006	
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot ¹⁾	0	10	4
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ²⁾	15	6	3
Myytavissä olevien osakesijoitusten myyntivoitot	2	1	7
Vuokratuotot	3	3	3
Kurssivoitot ³⁾	12	7	19
Muutos johdannaisten käyvässä arvoissa ⁴⁾	3	5	2
Suomalaisen eläkevastuun purku ⁵⁾	5	-	-
Muut tuotot	11	10	11
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	51	42	49
Uudelleenjärjestelykulut, vuoden 2003 ohjelma ²⁾	3	1	0
Uudelleenjärjestelykulut, vuoden 2004 ohjelma	-7	0	0
Liikearvon arvonalennus ⁶⁾	-	-7	-
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot	-	0	-1
Arvonalennukset käyttöomaisuushyödykkeistä	-8	-6	-5
Kurssitappiot ³⁾	-11	-14	-19
Muutos johdannaisten käyvässä arvoissa ⁴⁾	-10	-4	-6
Muut kulut	-1	-6	-17
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-34	-36	-48
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	17	6	1

¹⁾ Voitto Metso Powdermet AB:n myynnistä vuonna 2006 ja voitto Metso Panelboardin Saksan Hannoverissa sijaitsevan levypuristinliiketoiminnan myynnistä vuonna 2007.

²⁾ Käyttöomaisuuden myyntivoitot olivat 18 miljoonaa euroa vuonna 2005 sisältäen 3 miljoonaa euroa vuoden 2003 uudelleenjärjestelyohjelman tuotannon ulkoistamisen yhteydessä myydyt käyttöomaisuuden myyntivoitot.

³⁾ Sisältää myyntisaamisista ja ostoveloista sekä niihin liittyvistä johdannaisista syntyneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot.

⁴⁾ Lisätietoja johdannaisista on esitetty liitetiedossa 30.

⁵⁾ Suomen TEL-järjestelmään vuonna 2004 tehtyjen muutosten johdosta työkyvyttömyyseläkevastuu on käsitelty joulukuusta 2004 alkaen maksuperusteisena. 1.1.2004 taseessa IAS 19:n mukainen vastuu oli 61 miljoonaa euroa, verovaikutus 24 miljoonaa euroa huomioituna. Suomalaisen eläkevastuun purkuna kirjattiin vuoden 2004 viimeisellä neljänneksellä 57 miljoonaa euroa, 23 miljoonan euron verovaikutus huomioituna. Jäljellä ollut 4 miljoonan euron vastuu, verovaikutus 1 miljoonaa euroa huomioituna, tuloutettiin vuoden 2005 aikana.

⁶⁾ Metso Panelboardin liikearvosta tehtiin arvonalennus. Liikearvon arvonalentuminen on esitetty liitetiedossa 13.

6 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

Henkilöstökulut:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2007
	2005	2006	
Palkat	-854	-909	-1 033
Eläkekulut, maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-77	-79	-89
Eläkekulut, etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ¹⁾	-10	-9	-8
Suomalaisen eläkevastuun (TEL) purku ¹⁾	5	-	-
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ¹⁾	-3	-4	-3
Osakeperusteiset maksut	0	-5	-3
Muut henkilösivukulut	-143	-162	-203
Yhteensä	-1 082	-1 168	-1 339

¹⁾ Lisätietoja eläkekuluista on esitetty liitetiedossa 27.

Hallituksen palkkiot ja etuudet:

Tuhatta euroa	2005	31. 12. päättynyt tilikausi 2006	2007
Hallituksen jäsenet 31. 12. 2007:			
Matti Kavetvuori	-73	-87	-89
Jaakko Rauramo	-50	-57	-56
Svante Adde	-31	-49	-50
Maija-Liisa Friman	-47	-58	-59
Christer Gardell	-	-38	-48
Eva Liljebloom	-	-	-38
Yrjö Neuvo	-	-38	-48
Jukka Leppänen ¹⁾	-	-6	-7
Entiset hallitukset jäsenet:			
Satu Huber	-40	-49	-12
Juhani Kuusi	-40	-9	-
Risto Hautamäki	-8	-	-
Pentti Mäkinen ¹⁾	-18	-2	-
Yhteensä	-307	-393	-407

¹⁾ Osallistunut hallitustyöskentelyyn henkilöstön edustajana, ei äänioikeutta.

3.4.2007 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajan palkkio on 80 000 euroa, varapuheenjohtajan ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan 50 000 euroa sekä muiden hallituksen jäsenten 40 000 euroa vuodessa.

Lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan 500 euron osallistumispalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista. Matkakulut ja päivärahat maksetaan Metson matkustussäännön mukaisesti.

Toimitusjohtajalle ja johdolle maksetut palkkiot ja etuudet:

Tuhatta euroa	2005	31. 12. päättynyt tilikausi 2006	2007
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	-2 233	-3 195	-2 682
Osakeperusteiset maksut	-	-	-2 147
Yhteensä	-2 233	-3 195	-4 829

Metsolla on myös lisäeläkevakuutuksia, joiden piiriin kuuluu osa johtoryhmän jäsenistä ja eräitä muita johtajia, ja jotka mahdollistavat eläköitymisen 60-vuotiaana. Vakuutusmaksut olivat 1,4 miljoonaa euroa vuonna 2005, 1,4 miljoonaa euroa vuonna 2006 ja 1,8 miljoonaa euroa vuonna 2007.

Toimitusjohtaja Jorma Elorannan säännöllinen rahapalkka oli 512 096 euroa ja vuoden 2006 tuloksen perusteella maksettu bonus 249 530 euroa vuonna 2007. Vuonna 2006 hänen säännöllinen rahapalkkansa oli 486 580 euroa ja edellisen vuoden tuloksen perusteella maksettu bonus 236 291 euroa. Näiden lisäksi hänellä on puhelin- ja autoetu. Eloranta kuuluu Metson johtajille tarkoitettuun osakepohjaiseen palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaan. Vuoden 2007 aikana hänelle suoritettu palkkio oli 415 848 euroa, joka koostui 5 000 Metson osakkeesta ja rahaosuudesta.

Elorannalle myönnettiin vuonna 2004 yhteensä 100 000 Metson 2003A optio-oikeutta. Vuoden 2006 aikana hän myi 50 000 optio-oikeutta ja vuoden 2007 alussa 33 000 optio-oikeutta. Eloranta merkitsi vuonna 2006 Metson osakkeita 15 000 optio-oikeudella ja vuoden 2007 alussa 2 000 optio-oikeudella. Vuoden 2007 lopussa hänellä ei ollut Metson optio-oikeuksia.

Jorma Elorannan toimitusjohtajan mukainen eläkeikä on 60 vuotta ja eläkepalkka on 60%:a kuukauden keskipalkasta joko neljän tai kymmenen viimeisen ansiovuoden perusteella lasketuna sen mukaan, kumpi antaa korkeamman loppusumman. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset Metsossa:

	31. 12. päättynyt tilikausi 2007
Hallituksen jäsenet 31. 12. 2007:	
Matti Kavetvuori	-
Jaakko Rauramo	4 205
Svante Adde	-
Maija-Liisa Friman	1 500
Christer Gardell	-
Eva Liljebloom	800
Yrjö Neuvo	3 400
Jukka Leppänen ¹⁾	520
Yhteensä	10 425

¹⁾ Osallistunut hallitustyöskentelyyn henkilöstön edustajana, ei äänioikeutta.

Henkilöstö kauden lopussa:

	2005	2006	2007
Metso Paper	8 852	11 558	11 694
Metso Minerals	8 785	9 433	10 446
Metso Automation	3 169	3 352	3 564
Valmet Automotive	1 068	1 013	789
Konsernihallinto ja muut	304	322	344
Konsernihallinto ja muut yhteensä	1 372	1 335	1 133
Jatkuvat liiketoiminnot	22 178	25 678	26 837
Myydyt liiketoiminnot	-	-	-
Metso yhteensä	22 178	25 678	26 837

Henkilöstö keskimäärin kauden aikana:

	2005	2006	2007
Metso Paper	9 078	9 617	11 690
Metso Minerals	8 549	9 083	9 917
Metso Automation	3 247	3 269	3 477
Valmet Automotive	865	1 066	852
Konsernihallinto ja muut	307	329	333
Konsernihallinto ja muut yhteensä	1 172	1 395	1 185
Jatkuvat liiketoiminnot	22 046	23 364	26 269
Myydyt liiketoiminnot	359	-	-
Metso yhteensä	22 405	23 364	26 269

7 Poistot

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi		2007
	2005	2006	
Aineettomat hyödykkeet	-16	-17	-56
Aineelliset hyödykkeet			
Rakennukset	-22	-21	-19
Koneet ja kalusto	-64	-67	-73
Yhteensä	-102	-105	-148

Poistot toiminnoittain:

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi		2007
	2005	2006	
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-60	-65	-91
Myyntin ja hallinnon yleiskustannukset			
Myynti ja markkinointi	-9	-6	-14
Tutkimus ja tuotekehitys	-7	-6	-6
Hallinto	-26	-28	-37
Yhteensä	-102	-105	-148

8 Rahoitustuotot ja -kulut, netto

Milj. e	2005	31.12. päättynyt tilikausi 2006	2007
Rahoitustuotot			
Osingot ¹⁾	1	1	1
Korkotuotot	14	18	14
Muut rahoitustuotot	1	1	3
Kurssivoitot (-tappiot)	4	-1	7
Rahoitustuotot yhteensä	20	19	25
Rahoituskulut			
Korkokulut	-52	-44	-46
Korkokulut rahoitusleasing-sopimuksista	-1	-1	-1
Muut rahoituskulut	-10	-10	-11
Rahoituskulut yhteensä	-63	-55	-58
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-43	-36	-33

¹⁾ Sisältää osingot osakkuusyhtiöistä ja myytävissä olevista osakesijoituksista.

9 Tuloverot

Tilikauden ja edellisten tilikausien tuloverot:

Milj. e	2005	31.12. päättynyt tilikausi 2006	2007
Tilikauden ja edellisten tilikausien verot	-61	-85	-109
Laskennalliset verot	-11	74	-54
Tuloverot yhteensä	-72	-11	-163

Suomalaisen yhtiöverokannan mukainen tulovero erosi tuloslaskelmaan kirjatusta tuloveroista seuraavasti:

Milj. e	2005	31.12. päättynyt tilikausi 2006	2007
Tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista	292	421	547
Suomalaisen verokannan mukainen vero	-76	-109	-142
Edellisten tilikausien verot	-1	-4	4
Suomen ja ulkomaiden verokantojen välinen ero	-11	-12	-31
Vahvistettujen verotappioiden hyödyntäminen	22	33	5
Tilikauden veroihin vaikuttamattomat tappiot	-1	-4	-1
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tulot	-2	-2	-2
Yhdysvaltain toimintoihin liittyvä laskennallinen verosaatava ¹⁾	-	87	-
Muut	-3	0	4
Tuloverot yhteensä	-72	-11	-163

¹⁾ Vuoden 2006 aikana Metso kirjasi 87 miljoonan euron laskennallisen verosaatavan yhdysvaltalaisen tytäryhtiöiden toimintoihin liittyvistä verotuksellisista tappioista, vähennyskelvottomista väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä hyvityksistä. Vuoden 2005 lopussa laskennallista verosaatavaa ei näistä eristä kirjattu niiden käyttämiseen liittyneen epävarmuuden takia.

Täsmäytyslaskelma laskennallisesta verosaatavasta ja -velasta:

Milj. e	1.1.	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Muunto- erot	Yrityssotot ja -myynnit	31.12.
2006						
Laskennallinen verosaatava						
Vahvistetut tappiot	95	15	-6	-	7	111
Käyttöomaisuus	13	-3	-	-	-	10
Vaihto-omaisuus	13	13	-	-	-	26
Varaukset	16	4	-	-	-	20
Jaksotuserot	18	15	-	-	-	33
Eläkevaraukset ¹⁾	19	12	-1	-2	-	28
Muut	32	9	-	-	-	41
Laskennallinen verosaatava yhteensä	206	65	-7	-2	7	269
Netotettu laskennallisesta verovelasta ²⁾	-30	-1	-	-	-	-31
Laskennallinen verosaatava, netto	176	64	-7	-2	7	238
Laskennallinen verovelka						
Hankintamenon kohdistaminen	26	-6	-	-	36	56
Käyttöomaisuus	13	-2	-	-	-	11
Muut	11	-1	4	1	6	21
Laskennallinen verovelka yhteensä	50	-9	4	1	42	88
Netotettu laskennallisesta verosaatavasta ²⁾	-30	-1	-	-	-	-31
Laskennallinen verovelka, netto	20	-10	4	1	42	57
Nettoverosaatava	156	74	-11	-3	-35	181
2007						
Laskennallinen verosaatava						
Vahvistetut tappiot	111	-63	-4	-3	-	41
Käyttöomaisuus	10	4	-	-	-	14
Vaihto-omaisuus	26	4	-	-1	-	29
Varaukset	20	3	-	-1	-	22
Jaksotuserot	33	-2	-	-2	-	29
Eläkevaraukset ¹⁾	28	-3	-1	-1	-	23
Muut	41	-3	7	-5	-	40
Laskennallinen verosaatava yhteensä	269	-60	2	-13	-	198
Netotettu laskennallisesta verovelasta ²⁾	-31	-23	-	-	-	-54
Laskennallinen verosaatava, netto	238	-83	2	-13	-	144
Laskennallinen verovelka						
Hankintamenon kohdistaminen	56	-7	-	-	5	54
Käyttöomaisuus	11	-	-	-	-	11
Muut	21	1	8	-	-	30
Laskennallinen verovelka yhteensä	88	-6	8	-	5	95
Netotettu laskennallisesta verosaatavasta ²⁾	-31	-23	-	-	-	-54
Laskennallinen verovelka, netto	57	-29	8	-	5	41
Nettoverosaatava	181	-54	-6	-13	-5	103

¹⁾ Eläkevarauksiin liittyvät laskennalliset verosaamiset 1.1. ja 31.12.2006 on oikaistu vastaamaan laskentaperiaatteiden muutosta.

²⁾ Laskennalliset verosaatavat ja -velat vähennetään toisistaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamiaisia vastaan.

Laskennallinen verovelka sellaisissa maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, joissa osingonjaoista aiheutuu veroseuraamus, on kirjattu jos osingonjakoa

lähitulevaisuudessa pidetään todennäköisenä. Voittovaroja, joiden osalta verovelkaa ei ole kirjattu, oli 136 miljoonaa euroa 31.12.2006 ja 119 miljoonaa euroa 31.12.2007.

Käyttämättömät verotukselliset tappiot

Metsolla oli vuoden 2007 lopussa 201 miljoonaa euroa käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joista on kirjattu 41 miljoonan euron suuruinen laskennallinen verosaatava. Tappioista 64 miljoonaa euroa aiheutuu suomalaisista, 43 miljoonaa euroa yhdysvaltalaisista ja 33 miljoonaa euroa saksalaisista tytäryhtiöistä. Vuoden 2006 lopussa vastaava luku oli 384 miljoonaa euroa, josta 164 miljoonaa euroa liittyi suomalaisiin, 77 miljoonaa euroa yhdysvaltalaisiin ja 51 miljoonaa euroa

saksalaisiin tytäryhtiöihin. Noin kolmannes tappioista voidaan hyödyntää ilman aikarajoitusta ja muu osa on pääosin käytettävä viimeistään vuosina 2015–2024.

Käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaatavaa tappioiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden johdosta, oli vuoden 2006 lopussa 30 miljoonaa euroa ja vuoden 2007 lopussa 21 miljoonaa euroa. Nämä tappiot vanhenevat pääosin vuosina 2008–2013.

Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja niistä aiheutuvat laskennalliset verosaatavat 31.12. jaettuna maittain olivat seuraavat:

Milj. e	Vahvistetut tappiot	Laskennallinen verosaatava	Kirjaamaton osa	Laskennallinen verosaatava taseessa
2006				
Suomi	164	43	0	43
USA	77	32	0	32
Saksa	51	19	0	19
Muut	92	27	10	17
Yhteensä	384	121	10	111
2007				
Suomi	64	17	0	17
USA ¹⁾	43	4	0	4
Saksa	33	9	0	9
Muut	61	16	5	11
Yhteensä	201	46	5	41

¹⁾ Pääosa jäljellä olevista tappioista koskee osavaltioveroja.

10 Yrityssostot

Yrityssostot 2007

Metso Minerals osti 30.3.2007 pohjoisamerikkalaisen metallinkiertäyslaitteiden toimittajan, Bulk Equipment Systems and Technologies Inc:n (B.E.S.T. Inc). Kauppahinta oli noin 9 miljoonaa euroa. Tasearvon ylittävästä kauppahinnasta 3 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomille oikeuksille laskemalla hankituille asiakaskunnalle, brändeille, uudelle teknologialle sekä tilauskannalle käyvät arvot. Jäljelle jäävä liikearvo, 7 miljoonaa euroa, perustuu Metson parantuneeseen asemaan Pohjois-Amerikan metallinkiertäysmarkkinoilla.

Metso Paper hankki 27.6.2007 ranskalaisen paperiteollisuudelle huoltopalveluja toimittavan Mecanique et Dépannage Industries s.a.r.l:n (MDI). Hankintahinta oli alle 1 miljoonaa euroa.

Metso Paper osti 18.7.2007 Iso-Britanniasta huoltopalveluja tarjoavan Bender Holdings Limitedin tytäryhtiöineen. Hankintahinta oli 16 miljoonaa euroa, hankitut kassavarat vähennettynä. Tasearvon ylittävästä kauppahinnasta 10 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomille oikeuksille laskemalla hankituille

uudelle teknologialle, asiakaskunnalle sekä pitkäaikaisille toimintussopimuksille käyvät arvot. Jäljelle jäävä liikearvo, 6 miljoonaa euroa, perustuu Metson parantuneeseen asemaan maailmanlaajuisilla sellu- ja paperiteollisuuden koneiden huoltomarkkinoilla.

Metso Minerals vahvisti metallinkiertäysliiketoimintaansa hankkimalla Yhdysvalloista 31.10.2007 Mueller Engineering Inc:n. Mueller Engineering palvelee metallinmurskauslaitoksia ja se on erikoistunut huoltamaan käyttömoottoreita ja muita murskainten toiminnan kannalta keskeistä laitteistoa. Hankintahinta oli 6 miljoonaa euroa. Tasearvon ylittävästä kauppahinnasta 3 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomille oikeuksille laskemalla hankituille asiakassuhteille, teknologialle ja tilauskannalle käyvät arvot ja jäljelle jäävä liikearvo 4 miljoonaa euroa perustuu näin saavutettuun johtavaan asemaan Pohjois-Amerikan metallinkiertäyslaitosten palveluntarjoajana.

Mikäli nämä yritysostot olisivat tapahtuneet vuoden 2007 alussa, Metson liikevaihto olisi kasvanut 26 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 3 miljoonaa euroa.

Erittely yritysostoista vuonna 2007:

Milj. e	Tasearvo	Käypään arvoon arvostaminen	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	0	16	16
Aineelliset hyödykkeet	2	-	2
Vaihto-omaisuus	2	-	2
Myynti- ja muut saamiset	8	-	8
Laskennallinen verovelka	-1	-5	-6
Muut velat	-7	-	-7
Hankittu nettovarallisuus	4	11	15
Hankitut rahavarat	4	-	4
Hankitut velat	-1	-	-1
Kauppahinta	-36	-	-36
Liikearvo	29	-11	18
Maksettu rahavastike			-36
Hankitut rahavarat			4
Yrityshankintojen nettorahavirta			-32

Metson aineettomaan käyttöomaisuuteen kirjattiin seuraavat hankittujen erien käyvät arvot:

Milj. e	Poistoajat	Käypä arvo
Teknologia	3–10 vuotta	4
Asiakassuhteet	3–8 vuotta	8
Tilauskanta	10 kk–6 vuotta	2
Brändit	ei poisteta	1
Muut aineettomat hyödykkeet	2–3 vuotta	1
Yhteensä		16

Pulping- ja Power-liiketoimintojen osto vuonna 2006

Metso hankki Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoiminnat 29.12.2006. Liiketoimintojen lopulliset tasearvot sovittiin heinäkuussa 2007, ja hankintahinnaksi täsmentyi 336 miljoonaa euroa sisältäen 6 miljoonaa euroa hankinnan kuluja ja 53 miljoonaa euroa hankittua nettokassaa. Loppukauppahinta, 23 miljoonaa euroa, maksettiin heinäkuussa.

Tasearvon ylittävä kauppahinta pieneni 6 miljoonalla eurolla alustavista tasearvoista 379 miljoonaan euroon, josta 154 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomille oikeuksille laske-

malla hankituille asiakaskunnalle, teknologialle sekä tilauskannalle käyvät arvot. Tähän liittyvä laskennallinen verovelka oli 41 miljoonaa euroa. Jäljelle jäävä liikearvo, 266 miljoonaa euroa, perustuu henkilöstöön, merkittäviin synergiahyötyihin sekä kattavampaan liiketoimintaportfolioon, joka tarjoaa Metsolle mahdollisuuksia laajentaa toimintaansa uusille markkinoille ja asiakassegmenteille.

Jos Pulping- ja Power-liiketoiminnat olisi hankittu vuoden alussa, niiden vaikutus Metson liikevaihtoon vuonna 2006 olisi ollut 600 miljoonaa euroa.

Hankittu nettovarallisuus ja liikearvo:

Milj. e	Tasearvo	Käypään arvoon arvostaminen	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	5	154	159
Aineelliset hyödykkeet	25	–	25
Vaihto-omaisuus	52	–	52
Myynti- ja muut saamiset	186	–	186
Muut varat	29	–	29
Vähemmistön osuus	–	–	–
Saadut ennakot	–214	–	–214
Laskennallinen verovelka	–4	–41	–45
Muut velat	–175	–	–175
Hankittu nettovarallisuus	–96	113	17
Hankitut rahavarat	248	–	248
Hankitut velat	–195	–	–195
Kauppahinta	–330	–	–330
Hankinnan kulut	–6	–	–6
Liikearvo	379	–113	266
Maksettu rahavastike			–307
Hankitun velan suoritus			–195
Hankinnan kulut			–6
Hankitut rahavarat			248
Yrityshankinnan nettorahavirta 2006			–260
Loppukauppahinta, maksettu heinäkuussa 2007			–23
Yrityshankinnan nettorahavirta yhteensä			–283

Metson aineettomaan käyttöomaisuuteen kirjattiin seuraavat hankittujen erien käyvät arvot:

Milj. e	Poistoajat	Käypä arvo
Teknologia	5–15 vuotta	55
Asiakassuhteet	11–12 vuotta	69
Tilauskanta	6 kk–2 vuotta	30
Muut aineettomat hyödykkeet	5 vuotta	5
Yhteensä		159

Muut yritysostot 2006

Metso osti elokuussa 2006 kiinalaisen paperikonevalmistajan Shanghai-Chenming Paper Machinery Co. Ltd.:n. Kauppahinta oli 12 miljoonaa euroa ja yhtiön velat 19 miljoonaa euroa. Yhtiö sisältyy Metso Paperin lukuihin syyskuusta 2006 alkaen.

Lisäksi Metso hankki Ruotsista pieniä palveluliiketoimintoja 4 miljoonan euron kauppahinnalla sekä jäljellä olleen 35

prosentin vähemmistöosuuden japanilaisesta Metso-SHI Co. Ltd.:sta 2 miljoonan euron kauppahinnalla.

Vuoden 2006 muista yritysostoista ei syntynyt liikearvon lisäksi aineettomiin hyödykkeisiin kohdistettavaa arvoa.

Erittely muista yritysostoista vuonna 2006:

Milj. e	Tasearvo
Aineettomat hyödykkeet	4
Aineelliset hyödykkeet	24
Vaihto-omaisuus	5
Myynti- ja muut saamiset	0
Muut varat	1
Vähemmistön osuus	2
Saadut ennakot	-6
Laskennallinen verovelka	0
Muut velat	-8
Hankittu nettovarallisuus	22
Hankitut rahavarat	2
Hankitut velat	-19
Kauppahinta	-18
Liikearvo	13
Maksettu rahavastike	-18
Hankitut rahavarat	2
Yrityshankintojen nettorahavirta	-16

11 Myydyt ja lopetetut liiketoiminnot

Myydyt liiketoiminnot

Metso myi Hannoverissa, Saksassa, toimivan levynpuristin- ja energialiiketoimintansa Siempelkamp Energy Systems GmbH:lle syyskuussa 2007. Liiketoiminta oli osa Metso Paperin Panelboard-liiketoimintalinjaa. Kauppahinta oli 7 miljoonaa euroa.

Metso myi enemmistön Sveitsin Delémontissa toimivasta Metso Paper AG:sta maaliskuussa 2007. Metso Paper jäi yhtiön vähemmistöosakkaaksi. Kauppahinta myydyt kassavarat vähennettynä oli 2 miljoonaa euroa.

Metso myi joulukuussa 2006 ruotsalaisen Metso Powdermet AB:n Sandvik AB:lle 13 miljoonan euron kauppahinnalla.

Kaupasta syntyi Metsolle 10 miljoonan euron veroton myyntivoitto.

Yksikään myydyistä liiketoiminnoista ei muodostanut Metsossa erillistä liiketoimintalinjaa, eikä niitä näin ollen ole esitetty lopetettuina liiketoimintoina. Myyntivoitot on raportoitu liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa.

Lopetetut liiketoiminnot

Metso myi paperikone- ja muiden teollisuus- sekä tuuliturbiini-vaihteiden toimittajan Metso Drivesin suomalaiselle pääomasijoittajalle CapManille 8.4.2005. Kauppahinta oli 98 miljoonaa euroa ja myyntivoitoksi muodostui 17 miljoonaa euroa.

Erittely myydyistä liiketoiminnoista:

Milj. e	2005	31.12. päättynyt tilikausi	
		2006	2007
Rahat ja pankkisaamiset	3	0	1
Aineettomat hyödykkeet	1	-	0
Aineelliset hyödykkeet	53	0	0
Liikearvo	7	-	-
Muut varat	50	7	8
Vähemmistöosuudet	-	-	-
Myydyt velat	-33	-4	-3
Myytyjen liiketoimintojen nettovarallisuus	81	3	6
Myyntivoitto	17	10	4
Vastike yhteensä	98	13	10
Saatu rahavastike	98	13	10
Luovutetut rahat ja pankkisaamiset	-3	0	-1
Yritysmyyntien nettorahavirta	95	13	9

Myytyjen liiketoimintojen tuloslaskelma (lopetettuja liiketoimintoja ei ollut vuosina 2006 ja 2007):

Milj. e	2005	31.12. päättynyt tilikausi	
		2006	2007
Liikevaihto	26	-	-
Kulut	-26	-	-
Tulos ennen veroja	0	-	-
Tuloverot	0	-	-
Tilikauden tulos verojen jälkeen	0	-	-
Tulos liiketoimintojen myynnistä ennen veroja	17	-	-
Verot	0	-	-
Tulos liiketoimintojen myynnistä verojen jälkeen	17	-	-
Tilikauden tulos myydyistä liiketoiminnoista verovaikutus huomioituna	17	-	-

Rahavirrat myydyistä liiketoiminnoista (lopetettuja liiketoimintoja ei ollut vuosina 2006 ja 2007):

Milj. e	2005	31.12. päättynyt tilikausi	
		2006	2007
Liiketoiminnan rahavirta	2	-	-
Investointitoiminnan rahavirta	0	-	-
Rahoitustoiminnan rahavirta	-2	-	-
Rahavirrat myydyistä liiketoiminnoista	0	-	-

12 Tulos per osake

Tulos per osake on laskettu seuraavasti:

Laimentamaton

Laimentamaton tulos/osake on laskettu jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos keskimääräisellä liikkeellä

olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla, poisluken konsernin hallussa olevat omat osakkeet.

Milj. e (paitsi osakemäärät ja osakekohtaiset tunnusluvut)	31. 12. päättynyt tilikausi		
	2005	2006	2007
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista	219	409	381
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos myydyistä liiketoiminnoista	17	-	-
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista	236	409	381
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	139 639	141 581	141 460
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, euroa	1,57	2,89	2,69
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista, euroa	0,12	-	-
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, euroa	1,69	2,89	2,69

Laimennettu

Laimennettu tulos per osake on laskettu ns. "omat osakkeet" -menetelmällä (treasury stock) olettaen, että optiotodistukset ja -oikeudet olisi merkitty tilikauden alussa ja tilikauden aikana myönnetty optiotodistukset ja -oikeudet niiden myöntämispäivänä, ja että niiden merkinnästä saaduilla varoilla olisi ostettu omia osakkeita osakkeen tilikauden keskimääräiseen markkinahintaan. Laskelman nimittäjään viedään osakkeiden määrän

painotetun keskiarvon lisäksi optiotodistusten ja -oikeuksien merkintään oikeuttavien osakkeiden ja ostettujen omien osakkeiden välinen erotus. Osakeoptioilla ja -todistuksilla on laimentava vaikutus vain silloin, kun osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikauden aikana on ollut korkeampi kuin optiotodistusten ja -oikeuksien merkintähinta.

Milj. e (paitsi osakemäärät ja osakekohtaiset tunnusluvut)	31. 12. päättynyt tilikausi		
	2005	2006	2007
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista	219	409	381
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos myydyistä liiketoiminnoista	17	-	-
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista	236	409	381
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	139 639	141 581	141 460
Oikaisu optioilla (tuhatta)	26	19	-
Laimennettujen osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	139 665	141 600	141 460
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, euroa	1,57	2,89	2,69
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista, euroa	0,12	-	-
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, euroa	1,69	2,89	2,69

13 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Milj. e	Liikearvo	Patentit ja lisenssit	Tieto- järjestelmät	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
2006					
Hankintameno 1.1.	498	80	37	72	687
Kurssierot	-7	0	-1	-1	-9
Yritysosot	284	4	3	163	454
Yritysmyyntit	-	-	-	0	0
Investoinnit	-	1	2	25	28
Siirtoja erien välillä ¹⁾	-	5	7	-7	5
Vähennykset	-7	-21	0	-1	-29
Hankintameno 31.12.	768	69	48	251	1 136
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-40	-15	-35	-90
Kurssierot	-	0	0	1	1
Yritysosot	-	-3	-2	-1	-6
Yritysmyyntit	-	-	-	0	0
Siirtoja erien välillä	-	0	0	0	0
Vähennykset	-	16	0	2	18
Tilikauden poisto	-	-7	-5	-5	-17
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-34	-22	-38	-94
Tasearvo 31.12.	768	35	26	213	1 042
2007					
Hankintameno 1.1.	768	69	48	251	1 136
Kurssierot	-9	-1	0	-1	-11
Yritysosot	13	0	-	16	29
Yritysmyyntit	-	-1	-	-1	-2
Investoinnit	-	3	2	18	23
Siirtoja erien välillä	-	4	3	-7	0
Vähennykset	-	-3	-1	-7	-11
Hankintameno 31.12.	772	71	52	269	1 164
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-34	-22	-38	-94
Kurssierot	-	0	0	1	1
Yritysosot	-	0	0	0	0
Yritysmyyntit	-	1	-	1	2
Siirtoja erien välillä	-	0	0	0	0
Vähennykset	-	2	0	4	6
Tilikauden poisto	-	-7	-6	-43	-56
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-38	-28	-75	-141
Tasearvo 31.12.	772	33	24	194	1 023

¹⁾ Sisältää siirtoja aineettomien oikeuksien ja keskeneräisten hankintojen välillä 5 miljoonaa euroa vuonna 2006.

Milj. e	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräinen käyttö- omaisuus	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
2006					
Hankintameno 1.1.	58	480	1 186	17	1 741
Kurssierot	-1	-7	-18	-1	-27
Yrityssotot	1	22	73	1	97
Yritysmyyntit	-	-	0	-	0
Investoinnit	0	6	52	43	101
Siirtoja erien välillä ¹⁾	0	6	30	-41	-5
Vähennykset	-1	-25	-162	0	-188
Hankintameno 31.12.	57	482	1 161	19	1 719
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-260	-900	-	-1 160
Kurssierot	-	3	13	-	16
Yrityssotot	-	-4	-44	-	-48
Yritysmyyntit	-	-	0	-	0
Siirtoja erien välillä	-	2	-2	-	0
Vähennykset	-	19	157	-	176
Tilikauden poisto	-	-21	-67	-	-88
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-261	-843	-	-1 104
Tasearvo 31.12.	57	221	318	19	615
2007					
Hankintameno 1.1.	57	482	1 161	19	1 719
Kurssierot	-1	-9	-15	0	-25
Yrityssotot	0	1	7	-	8
Yritysmyyntit	-	-	-2	0	-2
Investoinnit	1	16	57	62	136
Siirtoja erien välillä	0	8	23	-31	0
Vähennykset	-3	-9	-61	-1	-74
Hankintameno 31.12.	54	489	1 170	49	1 762
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-261	-843	-	-1 104
Kurssierot	-	4	11	-	15
Yrityssotot	-	-1	-5	-	-6
Yritysmyyntit	-	-	2	-	2
Siirtoja erien välillä	-	0	0	-	0
Vähennykset	-	4	53	-	57
Tilikauden poisto	-	-19	-73	-	-92
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-273	-855	-	-1 128
Tasearvo 31.12.	54	216	315	49	634

¹⁾ Sisältää siirtoja aineettomien oikeuksien ja keskeneräisten hankintojen välillä 5 miljoonaa euroa vuonna 2006.

Lisätietoja annetuista vakuuksista on esitetty liitetiedossa 28.

Yrityshankintojen yhteydessä käypään arvoon arvostamisessa syntyneet aineettomat hyödykkeet:

Milj. e	Tilau- kanta	Teknologia	Patentit	Asiakas- suhteet	Brändit	Muut aineet- tomat hyödykkeet	Hankitut aineet- tomat hyödykkeet yhteensä
2006							
Hankintameno 1.1.	2	–	6	1	15	–	24
Kurssierot	0	–	–	0	0	–	0
Yrityssostot	30	55	–	69	–	–	154
Vähennykset	–2	–	–	–	–	–	–2
Hankintameno 31.12.	30	55	6	70	15	–	176
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.							
Kurssierot	0	–	–	0	–	–	0
Vähennykset	2	–	–	0	–	–	2
Tilikauden poisto	–1	–	–1	0	–	–	–2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	–	–3	0	–	–	–3
Tasearvo 31.12.	30	55	3	70	15	–	173
2007							
Hankintameno 1.1.	30	55	6	70	15	–	176
Kurssierot	0	0	0	–1	0	–	–1
Yrityssostot	2	4	–	8	1	1	16
Vähennykset	–24	–	–	–	–	–	–24
Hankintameno 31.12.	8	59	6	77	16	1	167
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.							
Kurssierot	0	0	–3	0	–	–	–3
Vähennykset	24	–	–	–	–	–	24
Tilikauden poisto	–24	–7	–1	–6	–	–	–38
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	–7	–4	–6	–	–	–17
Tasearvo 31.12.	8	52	2	71	16	1	150

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia hyödykkeitä, brändejä, 15 miljoonaa euroa vuonna 2006 ja 16 miljoonaa euroa vuonna 2007. Ne kuuluvat Metso Minerals -liiketoiminta-alueeseen ja ovat muodostuneet yrityshankintojen yhteydessä. Hankintahetkellä ei ollut mahdollista määrittää taloudellista vaikutusaikaa, ja johto on luokitellut ne taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi hyödykkeiksi perustuen niiden liiketoiminnalle antamaan jatkuvaan kilpailuetuun. Brän-

dejä käytetään aktiivisesti tuotteiden myynnin edistämiseksi ja niiden arvoa testataan vuosittain liikearvon testausprosessin yhteydessä.

Yrityssostojen seurauksena muodostuneen aineettoman käyttöomaisuuden poistot olivat 38 miljoonaa euroa vuonna 2007. Vastaavien poistojen arvioidaan olevan tulevana vuosina seuraavat: 23 miljoonaa euroa vuodelta 2008, 16 miljoonaa euroa vuodelta 2009, 16 miljoonaa euroa vuodelta 2010, 15 miljoonaa euroa vuodelta 2011 ja 12 miljoonaa euroa vuodelta 2012.

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasing-sopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

Milj. e	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
2006			
Hankintameno 31.12.	27	8	35
Kertyneet poistot 31.12.	-11	-4	-15
Tasearvo 31.12.	16	4	20
2007			
Hankintameno 31.12.	27	8	35
Kertyneet poistot 31.12.	-13	-5	-18
Tasearvo 31.12.	14	3	17

Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

Milj. e	2006	2007
Aktivoidut korkokulut 1.1.	1	1
Poistot aktivoiduista korkokuluista	0	0
Aktivoidut korkokulut, netto 31.12.	1	1

Liikearvon arvonalentuminen

Metso tarkistaa vuosittain tai tarvittaessa useammin, ettei liikearvon tasearvo ylitä sen käypää arvoa. Testauksessa käytetään tulevien rahavirtojen diskonttausmenetelmää. Testaus suoritetaan ns. rahavirtaa tuottavan yksikön (cash generating unit) tasolla. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvo perustuu laskelmiin sen käyttöarvosta. Rahavirtojen diskonttausmenetelmää käytettäessä Metso diskonttaa toimintasuunnitelmissa ennustetut tulevaisuuden rahavirrat nykyarvoonsa.

Tulevaisuuden rahavirrat ennustetaan neljän vuoden ajanjaksoilta vuotuisen strategiaproessin yhteydessä. Tämän jälkeen Metson johto ja hallitus hyväksyvät suunnitelmat. Ennustejaksoon lisätään yksi vuosi ekstrapoloimalla se ennustejakson keskimääräisen tuloksen perusteella ja huomioiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden kausivaihtelut. Testattavien liiketoimintojen pitkäaikaista kannattavuuskehitystä heijastavaksi kasvuprosentiksi määritettiin 1,7% vuosina 2005, 2006 ja 2007. Ennustettu liikevaihto ja tuotantoaste on määritetty Metson tämänhetkisen rakenteen ja tuotantokapasiteetin mukaan. Tärkeimmät oletukset liittyvät markkina- ja tuotenäkyymiin. Oletukset heijastelevat aikaisempaa kokemusta näkyvien

kehityksestä. Kasvua, kysyntää ja hintojen kehitystä ennustettaessa käytetään hyväksi eri tutkimuslaitosten tarjoamaa tietoa.

Diskonttokorkona käytetään raportointiyksikön johdettua painotetun keskiarvon mukaista laskentakorkokantaa. Se perustuu pääomamarkkinoiden vaihtoehtoiskustannuksiin painotettuna vieraan ja oman pääoman suhteella raportointiyksikön koko pääomasta, rahavirtoihin kohdistuvalla riskillä sekä rahavirtojen ajoituksella. Diskonttokorko vaihtelee rahavirtaa tuottavien yksiköiden välillä. Diskontattujen rahavirtojen nykyarvon oikeellisuuden todentamiseen käytetään vertailumetodia sekä muita estimointitekniikoita.

Suoritettujen vuosittaisten arvonalennustestien perusteella ei ole tehty arvonalennuksia vuoden 2007 aikana. Ennakoitua huonomman liiketoiminnan tuloksen vuoksi johto tarkasteli uudelleen Metso Paperiin kuuluvan Metso Panelboardin näkymiä ja toimintasuunnitelmia vuoden 2006 viimeisellä neljänneksellä. Tarkistettujen toimintasuunnitelmien pohjalta lasketun kassavirtojen nykyarvon osoittaman arvonalennustarpeen perusteella kirjattiin 7 miljoonan euron liikearvon arvonalennus.

Metson taseessa olevan liikearvon muutokset liiketoiminta-alueittain:

Milj. e	Johdettu painotetun keskiarvon mukainen korkokanta	Tasearvo 1.1.	Kurssierot ja muut muutokset	Arvon-alentumiset	Tasearvo 31.12.
2006					
Metso Paper	12,2%–12,5%	89	274	-7	356
Metso Minerals	12,1%–12,3%	389	3	-	392
Metso Automation	14,9%–15,0%	20	0	-	20
Yhteensä	12,1%–15,0%	498	277	-7	768

Milj. e	Johdettu painotetun keskiarvon mukainen korkokanta	Tasearvo 1.1.	Kurssierot ja muut muutokset	Arvon-alentumiset	Tasearvo 31.12.
2007					
Metso Paper	10,4%–10,6%	356	-4	-	352
Metso Minerals	10,6%	392	9	-	401
Metso Automation	11,4%	20	-1	-	19
Yhteensä	10,4%–11,4%	768	4	-	772

Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoimintojen osto 31. 12. 2006 lisäsi Metso Paperin liikearvoa 266 miljoonaa euroa. Lisätietoja yrityshankinnoista liitetiedossa 10.

14 Osakkuusyhtiöt

Milj. e	2006	2007
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin		
Hankintameno 1.1.	9	6
Kurssierot	0	0
Lisäykset	0	0
Myyntit ja muut vähennykset	-3	0
Hankintameno 31.12.	6	6
Osakkuusyhtiö- ja yhteisyrityssijoitusten oman pääoman oikaisu		
Osuus omasta pääomasta 1.1.	11	13
Osuus tuloksista	1	3
Kurssierot	-2	-1
Osinkotuotot	-2	-1
Myyntit ja muut muutokset	5	-1
Osuus omasta pääomasta 31.12.	13	13
Tasearvo 31.12.	19	19

Milj. e	2006	31. 12. päättynyt tilikausi		
		2006	2007	
	Omistus- osuus	Tase- arvo	Omistus- osuus	Tase- arvo
Allimand S.A.	35,8%	5	35,8 %	5
Valmet-Xian Paper Machinery Co. Ltd.	48,3%	7	48,3 %	6
Shanghai Neles-Jamesbury Valve Co. Ltd	50,0%	4	50,0 %	5
Avantone Oy	48,2%	0	–	–
Muut		3		3
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin yhteensä		19		19

Shanghai Neles-Jamesbury Valve Co. Ltd. on luokiteltu yhteisyritykseksi, koska Metsolla on yhdessä yhtiön toisen omistajan kanssa määräysvalta yhtiössä.

Allaolevassa taulukossa esitetään konsernin omistusosuutta vastaavat osuudet osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten varoista ja veloista sekä liikevaihdosta ja tuloksesta, joka on laskettu pääomaosuusmenetelmää käyttäen:

Milj. e	2005	31. 12. päättynyt tilikausi	
		2006	2007
Varat	48	50	52
Velat	28	31	33
Liikevaihto	42	40	55
Tilikauden tulos	1	1	2

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Metson ja sen osakkuusyhtiöiden sekä yhteisyritysten välillä on ollut liiketapahtumia ja niistä syntyneitä tase-eriä seuraavasti:

Milj. e	2005	31. 12. päättynyt tilikausi	
		2006	2007
Myynti	1	1	4
Ostot	16	19	13
Saatavat	1	1	2
Velat	2	1	1

15 Myytävissä olevat osakesijoitukset

Milj. e (paitsi osakkeiden lukumäärät)	Osak- keiden lukumäärä	2006 Omistus- osuus	31. 12. päättynyt tilikausi 2007 Tase- arvo	Osak- keiden lukumäärä	2007 Omistus- osuus	Tase- arvo
Talvivaaran Kaivososakeyhtiö	10 000	0,8 %	2	7 616 535	3,4 %	31
Muut			5			6
Myytävissä olevat osakesijoitukset yhteensä			15			45

Myytävissä olevien osakesijoitusten muutokset:

Milj. e	2006	2007
Tasearvo 1.1.	12	15
Lisäykset	2	0
Käyvän arvon muutokset	2	38
Myynnit	–1	–8
Tasearvo 31.12.	15	45

Talvivaaran Kaivososakeyhtiö listautui Lontoon Pörssiin vuonna 2007 toteutettuaan julkisen osakeannin. Annin yhteydessä Metso Minerals Oy:n omistus kasvoi yhtiön vaihdettua vaihtovelkakirjojaan yhtiön osakkeiksi.

16 Osatuloutuksen alaiset toimitusprojektit

Vuonna 2006 konsernin liikevaihdosta 1 450 miljoonaa euroa, eli 29 prosenttia, on tuloutettu osatuloutusperiaatteen mukaisesti ja vuonna 2007 vastaavasti 2 362 miljoonaa euroa, eli 38 prosenttia liikevaihdosta. Suurin osa osatuloutettavista

projekteista kuuluu Metso Paper -liiketoiminta-alueeseen, jossa liikevaihdosta on osatuloutettu 50 prosenttia vuonna 2006 ja 60 prosenttia vuonna 2007.

Luovuttamattomien projektien tase-erät tilinpäätöshetkellä:

Milj. e	Keskeneräisten projektien kulut ja bruttovoitto	Ennakkolaskutus	Netto
2006			
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää laskutetut ennakot	1 296	1 012	284
Projektit, joissa laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	697	919	222
2007			
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää laskutetut ennakot	1 514	1 140	374
Projektit, joissa laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	1 125	1 456	331

17 Vaihto-omaisuus

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2006	2007
Aineet ja tarvikkeet	254	294
Keskeneräiset tuotteet	518	680
Valmiit tuotteet	340	436
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 112	1 410

Kuluksi kirjatun vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo oli 3 598 miljoonaa euroa vuonna 2006 ja 4 611 miljoonaa euroa vuonna 2007.

Vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvaraus on muuttunut seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2006	2007
Tasearvo 1.1.	53	54
Valuuttakurssien vaikutus	-3	-2
Tilikauden kulu	15	12
Lisäys yritysostoista	0	0
Realisoitunut	-9	-4
Vähennykset/muut lisäykset	-2	-3
Tasearvo 31.12.	54	57

Lisätietoja kulukirjauksista on esitetty liitetiedossa 3.

18 Korolliset ja korottomat saamiset

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi					
	Pitkä- aikaiset	2006 Lyhyt- aikaiset	Yhteensä	Pitkä- aikaiset	2007 Lyhyt- aikaiset	Yhteensä
Korolliset saamiset						
Lainasaamiset	5	2	7	4	2	6
Myytavissä olevat sijoitukset	5	10	15	5	0	5
Myyntisaamiset	1	–	1	1	–	1
Yhteensä	11	12	23	10	2	12
Korottomat saamiset						
Lainasaamiset	1	1	2	0	1	1
Myyntisaamiset	12	967	979	1	998	999
Siirtosaamiset	–	93	93	–	109	109
Johdannaiset	1	17	18	3	18	21
Muut saamiset	19	140	159	18	148	166
Yhteensä	33	1 218	1 251	22	1 274	1 296

Metso hallinnoi aktiivisesti kassavarojaan sijoittamalla niitä maturiteetiltaan eripituisiin rahoitusinstrumentteihin. Instru-

mentit, kuten yritystodistukset, joiden maturiteetti on yli kolme kuukautta, luokitellaan myytävissä oleviin sijoituksiin.

Luottotappiovaraukset ovat muuttuneet seuraavasti:

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi	
	2006	2007
Tasearvo 1.1.	35	35
Valuuttakurssien vaikutus	–2	–1
Tilikauden kulu	10	13
Lisäys yritysostoista	1	0
Realisoitunut	–6	–5
Vähennykset/muut lisäykset	–3	–6
Tasearvo 31.12.	35	36

Lisätietoja kulukirjauksista on esitetty liitetiedossa 3.

Myyntisaamisten ikäjakauma:

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi	
	2006	2007
Eräännymättömät myyntisaamiset		705
1–30 päivää eräänntyneet myyntisaamiset		152
31–60 päivää eräänntyneet myyntisaamiset		60
61–90 päivää eräänntyneet myyntisaamiset		30
91–180 päivää eräänntyneet myyntisaamiset		23
Yli 180 päivää eräänntyneet myyntisaamiset		29
Yhteensä		999

19 Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat jaettuna arvostusryhmittäin 31.12.

Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja saamiset	Myytävässä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tasearvo	Käypä arvo
2006						
Pitkäaikaiset varat						
Myytävässä olevat osakesijoitukset	-	-	15	-	15	15
Lainasaamiset	-	6	-	-	6	6
Myytävässä olevat sijoitukset	-	-	5	-	5	5
Myyntisaamiset	-	13	-	-	13	13
Johdannaiset	1	-	-	-	1	1
Muut saamiset	-	19	-	-	19	19
Tasearvo arvostusryhmittäin	1	38	20	-	59	59
Lyhytaikaiset varat						
Lainasaamiset	-	3	-	-	3	3
Myytävässä olevat sijoitukset	-	-	10	-	10	10
Myyntisaamiset	-	967	-	-	967	967
Johdannaiset	17	-	-	-	17	17
Muut saamiset	-	233	-	-	233	233
Tasearvo arvostusryhmittäin	17	1 203	10	-	1 230	1 230
Pitkäaikaiset velat						
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	443	443	460
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	144	144	144
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	15	15	15
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	3	3	3
Johdannaiset	1	-	-	-	1	1
Muut velat	-	1	-	-	1	1
Tasearvo arvostusryhmittäin	1	1	-	605	607	624
Lyhytaikaiset velat						
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	93	93	83
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	43	43	43
Muut lyhytaikaiset velat	-	-	-	89	89	89
Ostovelat	-	-	-	802	802	802
Johdannaiset	1	-	-	-	1	1
Muut velat	-	-	-	435	435	435
Tasearvo arvostusryhmittäin	1	-	-	1 462	1 463	1 453

Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja saamiset	Myytäviksi olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tasearvo	Käypä arvo
2007						
Pitkäaikaiset varat						
Myytäviksi olevat osakesijoitukset	-	-	45	-	45	45
Lainasaamiset	-	5	-	-	5	5
Myytäviksi olevat sijoitukset	-	-	5	-	5	5
Myyntisaamiset	-	2	-	-	2	2
Johdannaiset	3	-	-	-	3	3
Muut saamiset	-	17	-	-	17	17
Tasearvo arvostusryhmittäin	3	24	50	-	77	77
Lyhytaikaiset varat						
Lainasaamiset	-	2	-	-	2	2
Myytäviksi olevat sijoitukset	-	-	0	-	0	0
Myyntisaamiset	-	998	-	-	998	998
Johdannaiset	18	-	-	-	18	18
Muut saamiset	-	258	-	-	258	258
Tasearvo arvostusryhmittäin	18	1 258	0	-	1 276	1 276
Pitkäaikaiset velat						
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	509	509	529
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	176	176	176
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	12	12	12
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	3	3	3
Johdannaiset	1	-	-	-	1	1
Muut velat	-	1	-	-	1	1
Tasearvo arvostusryhmittäin	1	1	-	700	702	722
Lyhytaikaiset velat						
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	22	22	22
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	82	82	82
Muut lyhytaikaiset velat	-	-	-	15	15	15
Ostovelat	-	-	-	856	856	856
Johdannaiset	16	-	-	-	16	16
Muut velat	-	-	-	435	435	435
Tasearvo arvostusryhmittäin	16	-	-	1 410	1 426	1 426

20 Rahat ja pankkisaamiset

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi	
	2006	2007
Rahat ja pankkitilit	222	199
Yritystodistukset ja muut sijoitukset	131	68
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	353	267

21 Oma pääoma

Metso Oyj:n täysin maksettu ja kauppakisteriin merkitty osakepääoma oli vuoden 2006 lopussa 240 923 343,80 euroa ja vuoden 2007 lopussa 240 982 843,80 euroa.

Osakkeiden lukumäärä

	2006	2007
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 1.1.	141 593 773	141 358 773
Optioilla merkityt osakkeet	65 000	35 000
MEO1V Incentive Ky:n ostamat osakkeet	-300 000	-
Osakepalkkio-ohjelmasta myönnetty osakkeet	-	93 461
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.	141 358 773	141 487 234
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	60 841	60 841
MEO1V Incentive Ky:n hallussa olevat osakkeet	300 000	206 539
Osakkeiden lukumäärä yhteensä 31.12.	141 719 614	141 754 614

Vuoden 2006 aikana Metso Oyj:n 2003A optio-oikeuksilla merkittiin 65 000 osaketta ja vuoden 2007 aikana 35 000 osaketta. Merkintähintä oli 8,70 euroa osakkeelta, ja osakemerkinnöistä johtunut osakepääoman korotus oli 110 500 euroa vuonna 2006 ja 59 500 euroa vuonna 2007.

Metson hallitus on ulkoistanut osakepohjaisen kannustinjärjestelmän hallinnoinnin Metson konsernitilinpäätökseen yhdistettävälle MEO1V Incentive Ky:lle. Vuonna 2007 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän puitteissa myönnettiin 93 461 osaketta, jotka on siirretty kommandiittiyhtiöltä edunsaajille. Vuonna 1999 hankittujen emoyhtiön omien osakkeiden hankintameno oli 654 813 euroa ja vuonna 2006 hankittujen, kommandiittiyhtiössä jäljellä olevien 206 539 osakkeen hankintameno oli 7 599 334 euroa. Osakkeiden hankintameno on kirjattu omien osakkeiden rahastoon.

Metso Oyj:n hallitus ehdottaa 2.4.2008 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 jaetaan osinkona 3,00 euroa osakkeelta. Osinko muodostuu 1,65 euron varsinais-

sesta osingosta ja 1,35 euron lisäosingosta. Tästä aiheutuvaa yhteensä 425 miljoonan euron osingonjakovelkaa ei ole kirjattu tähän tilinpäätökseen. MEO1V Incentive Ky:n hallussa olevat 206 539 osaketta ovat myös oikeutettuja osinkoon.

Arvonmuutos- ja muut rahastot

Suojausrahasto sisältää rahavirran suojauksessa käytettyjen instrumenttien käyvän arvon muutokset.

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä oleviksi luokiteltujen sijoitusten käyvän arvon muutoksen. Myönnetty optio-oikeudet ja osakepalkkiot on esitetty arvonmuutosrahastossa.

Vararahasto koostuu jakokelvottomista varoista, jotka on siirretty sinne jakokelpoisista varoista yhtiöjärjestyksen tai paikallisen lainsäädännön vaatimuksesta tai osakkeenomistajien päätöksellä.

Muut rahastot muodostuvat emoyhtiön voitonjakokelpoisesta rahastosta.

Muutokset arvonnmuutos- ja muissa rahastoissa:

Milj. e	Omien osakkeiden rahasto	Suojaus-rahasto	Arvonnmuutos-rahasto	Vara-rahasto	Muut rahastot	Yhteensä
1.1.2005	-1	4	2	228	202	435
Rahavirran suojaus						
Voitot käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	-4	-	-	-	-4
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna	-	-7	-	-	-	-7
Liikevaihto	-	-7	-	-	-	-7
Myytavissä olevat sijoitukset						
Voitot käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	-	2	-	-	2
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna	-	-	-2	-	-	-2
Osakeperusteiset maksut	-	-	0	-	-	0
31.12.2005	-1	-7	2	228	202	424
Rahavirran suojaus						
Voitot käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	24	-	-	-	24
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna	-	-8	-	-	-	-8
Liikevaihto	-	-8	-	-	-	-8
Myytavissä olevat sijoitukset						
Voitot käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	-	2	-	-	2
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna	-	-	-1	-	-	-1
Omien osakkeiden osto	-11	-	-	-	-	-11
Osakeperusteiset maksut	-	-	1	-	-	1
Muut	-	-	-	1	-	1
31.12.2006	-12	9	4	229	202	432
Rahavirran suojaus						
Voitot käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	4	-	-	-	4
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna	-	-8	-	-	-	-8
Liikevaihto	-	-8	-	-	-	-8
Hankinnan ja valmistuksen kulut / hallinnon kulut	-	2	-	-	-	2
Myytavissä olevat sijoitukset						
Voitot käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	-	28	-	-	28
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna	-	-	-6	-	-	-6
Osakeperusteiset maksut	4	-	1	-	-	5
Muut	-	-	-	7	-8	-1
31.12.2007	-8	7	27	236	194	456

Omaan pääomaan sisältyvät muuntoerot:

Milj. e	2006	2007
Muuntoerot 1.1.	-9	-45
Ulkomaanrahanmääräisistä omista pääomista aiheutuvien muuntoerojen muutos	-59	-29
Ulkomaanrahanmääräisiin omiin pääomiin kohdistetut suojaukset	28	-5
Vero vaikutus	-6	3
Voittovaroihin sisältyvien muuntoerojen siirto	1	-
Muuntoerot 31.12.	-45	-76

22 Osakeperusteiset maksut

Vuonna 2007 Metsolla oli voimassa yksi osakepohjainen kannustinjärjestelmä ja yksi optio-ohjelma.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Metson hallitus päätti joulukuussa 2005 osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä strategiakaudelle 2006–2008. Järjestelmä on osa johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa kattaa enintään 360 000 Metson osaketta. Kannustinjärjestelmä kattaa kolme ansaintakautta, eli kalenterivuodet 2006, 2007 ja 2008. Palkkio maksetaan sekä osakkeina että rahana. Rahaosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen suorittamiseen. Järjestelmän pääasialliset ansaintaperusteet ovat asetettujen liikevoittotavoitteiden saavuttaminen sekä neljä palvelusvuotta konsernissa myöntämispäivän jälkeen. Liikevoittotavoitteet ja mahdolliset henkilökohtaiset ansaintaperusteet määritetään kullekin vuodelle erikseen.

Kannustinjärjestelmälle määritetään vuosittain osakekohtainen enimmäishinta. Myönnettävien osakkeiden lopullinen

määrä perustuu osakkeen arvoon laskettuna maaliskuun kahden ensimmäisen täyden viikon keskiarvona. Mikäli se ylittää annetun enimmäisarvon, myönnettävien osakkeiden määrää vähennetään vastaavassa suhteessa.

Ansaintakauden 2006 kannustinjärjestelmä

Ansaintakauden 2006 kannustinjärjestelmän omana pääomana maksettava osuus jaksetetaan vaadituille palvelusvuosille vuodesta 2006 maaliskuun loppuun 2010 perustuen myöntämispäivien osakkeen keskiarvoon 29,71 euroa. Osakekohtainen enimmäishinta oli 38 euroa. Metson osakkeen kurssin keskiarvo oli 37,66 euroa maaliskuun 2007 kahden ensimmäisen viikon aikana.

Ansaintakauden 2007 kannustinjärjestelmä

Ansaintakauden 2007 kannustinjärjestelmän osakekohtainen enimmäishinta on 48 euroa. Myöntämispäivien osakkeen keskiarvo oli 39,94 euroa.

Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän edunsaajat ja myönnetty osakkeet 31. 12. 2007:

	Metson johtoryhmä	Osakkeet	Muut edunsaajat	Osakkeet	Edunsaajat yhteensä	Osakkeet yhteensä
Vuoden 2006 ohjelma						
Myönnetty	7	25 815	53	74 146	60	99 961
Palautetut			-4	-6 500	-4	-6 500
Tilikauden lopussa	7	25 815	49	67 646	56	93 461
Vuoden 2007 ohjelma						
Myönnetty enintään	6	26 460	75	88 650	81	115 110
Tilikauden lopussa yhteensä		52 275		156 296		208 571

Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän kulut:

Tuhatta euroa	Vuoden 2006 ohjelma	Vuoden 2007 ohjelma	Yhteensä
2006			
Metson johtoryhmä	-1 365	-	-1 365
Muut edunsaajat	-3 466	-	-3 466
Yhteensä	-4 831	-	-4 831
2007			
Metson johtoryhmä	-187	-685	-872
Muut edunsaajat	-182	-2 059	-2 241
Yhteensä	-369	-2 744	-3 113
Yhteensä	-5 200	-2 744	-7 944

Osakkeiden myöntämiseen liittyvät kulut, jotka käsitellään omana pääomana maksettavina, kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaavasti omaan pääomaan. Omana pääomana maksettavan osuuden kulut jaksetetaan vaadituille palvelusvuosille ja ne perustuvat Metson osakkeen markkinahintaan myöntämispäi-

vänä. Rahana maksettava palkkio kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaavasti muihin lyhytaikaisiin velkoihin. Rahana maksettava osuus arvostetaan osakkeen käypään arvoon tilinpäätöksen yhteydessä ja jaksetetaan rahaosuuden maksupäivään asti.

Vuoden 2003 optio-ohjelma

Metsolla oli 31. 12. 2007 voimassa yksi optio-ohjelma: vuoden 2003 optio-ohjelma. Metson hallitus on varannut jäljellä olevat 100 000 2003A optio-oikeutta vastaista tarvetta varten ja ne ovat Metson tytäryhtiön Metso Capital Oy:n hallussa.

Vuonna 2004 toimitusjohtaja Jorma Elorannalle myönnettiin 100 000 kappaletta 2003A-optio-oikeuksia. Vuoden 2006

aikana hän myi 50 000 optio-oikeutta ja 2007 alussa 33 000 optio-oikeutta. Eloranta merkitsi vuonna 2006 Metson osakkeita 15 000 optio-oikeudella ja vuoden 2007 alussa 2 000 optio-oikeudella. 2003A optio-oikeudet ovat olleet kaupankäynnin kohteena 2.5.2006 alkaen Helsingin Pörssin päälistalla.

Osakkeen merkintähinta on 2003A-optio-oikeudella 8,70 euroa ja merkintäaika 1.4.2006–30.4.2009.

Vuoden 2003 optio-ohjelmassa tapahtuneet muutokset ja keskimääräiset merkintähinnat olivat seuraavat:

	31. 12. päättynyt tilikausi			
	2006	2007		
	Keskimääräinen merkintähinta euroa/osake	Optioiden määrä	Keskimääräinen merkintähinta euroa/osake	Optioiden määrä
Vuoden alussa	10,10	100 000	8,70	35 000
Myönnetyt	–	–	–	–
Menetettyt	–	–	–	–
Toteutetut	8,70	–65 000	8,70	–35 000
Raunneet	–	–	–	–
Vuoden lopussa	8,70	35 000		

Vuonna 2004 myönnettyjen 2003A optio-oikeuksien käypä arvo oli 4,47 euroa kappaleelta ja se on määritetty Black–Scholes-arvonnäytymismallin mukaisesti. Black–Scholes-mallissa käytetyt muuttujat olivat seuraavat:

	2004
Osakkeen hinta, euroa	10,85
Merkintähinta, euroa	10,65
Volatiliteetti, %	39,93
Riskiton korko, %	3,29
Odotetut osingot, euroa	–
Odotettu voimassaoloaika vuosina	5,17

Volatiliteetin mittarina on käytetty osakkeen tuottoasteen keskihajontaa, joka perustuu päivittäisten osakekurssien tilastolliselle analyysille viideltä edeltävältä vuodelta.

23 Pitkäaikaiset lainat

Pitkäaikaiset lainat jakaantuvat seuraavasti:

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi			
	2006	Tasearvot 2007	2006	Käyvät arvot 2007
Joukkovelkakirjalainat	526	509	543	529
Lainat rahoituslaitoksilta	151	195	151	195
Rahoitusleasing-velat	18	15	18	15
Muut pitkäaikaiset lainat	3	3	3	3
	698	722	715	742
Lyhennyserät seuraavana vuonna	93	22	83	22
Yhteensä	605	700	632	720

Pitkäaikaisten lainojen käyvät arvot on laskettu niiden tulevien kassavirtojen nykyarvona.

Joukkovelkakirjalainat:

Milj. e	Nimellinen korkokanta 31.12.2007	Efektiivinen korkokanta 31.12.2007	Alkuperäinen lainan määrä valuutassa	Lainan tasearvo 31.12.2006	2007
1997–2007	–	–	USD 200	83	–
2004–2011	5,13 %	6,46 %	EUR 274	259	262
				342	262
Suunnatut velkakirjalainat EMTN-ohjelman mukaisesti, erääntyvät 2009–2012		4,82–6,83 %	EUR 248	184	247
Joukkovelkakirjalainat yhteensä				526	509
Lyhennyserät seuraavana vuonna				83	–
Joukkovelkakirjalainat, pitkäaikainen osuus				443	509

Metson yhden miljardin euron Euro Medium Term Note -ohjelman (EMTN) puitteissa liikkeeseen laskettujen lainojen ulkona olevan määrän tasearvo vuoden 2007 lopussa oli 509 miljoonaa euroa (443 miljoonaa euroa vuoden 2006 lopussa). Tästä määrästä 262 miljoonaa euroa oli julkisia joukkovelkakirjalainoja ja 247 miljoonaa euroa suunnattuja kahdenvälisiä lainoja. Metson USD-määräinen U.S. Securities and Exchange Commissionissa rekisteröity julkinen joukkovelkakirjalaina, jonka jäljelläoleva pääoma oli USD 109 miljoonaa, maksettiin velkakirjaehtoisten mukaisesti takaisin vuonna 2007.

Lainat rahoituslaitoksilta koostuvat sekä kiinteä- että muuttovakoroisista rahoituslaitosten myöntämistä lainoista. Valtaosa

lainoista on joko EUR-, USD- tai SEK-määräisiä. Lainojen korot vaihtelevat 1,0%:sta (EUR) 6,3%:iin (CNY). Lainat erääntyvät vuosien 2008 ja 2016 välillä.

Rahoitusleasing-velkojen korot vaihtelevat 4,0%:sta (EUR) 12,5%:iin (ZAR).

Metsolla on vuonna 2006 allekirjoitettu viisivuotinen syndi-koitu 500 miljoonan euron suuruinen valmiusluottosopimus, joka on solmittu 14 pankin muodostaman ryhmän kanssa. Valmiusluotto oli käyttämättä sekä vuoden 2006 että vuoden 2007 lopussa.

Korollisten lainojen lainasopimuksiin perustuvien lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat ovat seuraavat 31.12.2007:

Milj. e	Joukko-velkakirjalainat	Lainat rahoituslaitoksilta	Rahoitusleasing-velat	Muut pitkäaikaiset lainat	Yhteensä
Lyhennykset	–	19	3	0	22
Rahoituskulut	30	9	0	0	39
2008	30	28	3	0	61
Lyhennykset	83	16	3	1	103
Rahoituskulut	28	8	1	0	37
2009	111	24	4	1	140
Lyhennykset	25	28	2	0	55
Rahoituskulut	26	7	0	0	33
2010	51	35	2	0	88
Lyhennykset	329	28	1	2	360
Rahoituskulut	24	6	0	1	31
2011	353	34	1	3	391
Lyhennykset	72	25	1	–	98
Rahoituskulut	5	4	0	–	9
2012	77	29	1	–	107
Lyhennykset	–	79	5	–	84
Rahoituskulut	–	7	0	–	7
Vuoden 2012 jälkeen	–	86	5	–	91

Johdannaisinstrumenttien erääntyminen esitetään liitetiedossa 30.

24 Varaukset

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi					
	Pitkä- aikaiset	2006 Lyhyt- aikaiset	Yhteensä	Pitkä- aikaiset	2007 Lyhyt- aikaiset	Yhteensä
Takuukustannukset	25	169	194	15	178	193
Uudelleenjärjestelykulut	9	23	32	6	17	23
Ympäristö- ja tuotevastuut	–	6	6	1	5	6
Muut	19	15	34	15	22	37
Yhteensä	53	213	266	37	222	259

Varaukset sisältäen sekä lyhyt- että pitkäaikaiset ovat muuttuneet tilikauden 2007 aikana seuraavasti:

Milj. e	Tasearvo 1.1.	Valuutta- kurssien vaikutus	Tilikauden kulu	Lisäys yritys- ostoista	Reali- soitunut	Varausten	Tasearvo 31.12.
						purku / muut muutokset	
Uudelleenjärjestelykulut ¹⁾	32	–1	10	–	–10	–8	23
Ympäristö- ja tuotevastuut	6	0	3	–	–2	–1	6
Yhteensä	38	–1	13	–	–12	–9	29

¹⁾ Uudelleenjärjestelykulujen muihin muutoksiin sisältyy 4 miljoonaa euroa Pulping-liiketoiminnan hankinnan seurauksena kirjattuja varhennettuja eläkkeitä Ruotsissa, jotka on siirretty eläkevastuisiin.

Varaukset, joihin liittyvien kassatapahtumien odotetaan toteutuvan yli vuoden kuluttua kirjausajankohdastaan, diskontataan nykyarvoonsa. Nykyarvo päivitetään aina tilinpäätöshetkellä.

Uudelleenjärjestelykulut

Varaus sisältää uudelleenjärjestelykuluja, jotka ovat syntyneet johdon hyväksymän suunnitelman seurauksena tai jotka liittyvät sitoumukseen, josta ei ole enää odotettavissa taloudellista hyötyä tai tällaisen sopimuksen peruuttamisesta. Varaukseen sisältyy myös muita suunnitelman toteuttamisesta aiheutuneita kustannuksia, kuten ympäristövelvoitteista ja liiketoiminnan uudelleensijoittamisesta johtuvia kustannuksia.

Ympäristö- ja tuotevastuut

Ympäristövelvoitteista aiheutuvista tappioista tehdään varaus, kun kustannusten toteutuminen on todennäköistä ja niiden

määrä voidaan arvioida luotettavasti. Varauksen määrää voidaan myöhemmin korjata tietojen tarkentuessa tai olosuhteiden muuttuessa. Vuoden 2007 lopussa ympäristövastuut olivat 3 miljoonaa euroa. Summaan sisältyi maaperän ja veden puhdistamisesta aiheutuneita kustannuksia useilla Metso Mineralsin aikaisemmillä toimintapaikoilla Yhdysvalloissa sekä pohjaveden puhdistamisesta aiheutuneita kustannuksia Metso Panelboardin aiemmin omistamalla tehdasalueella Belgiassa.

Metsoa vastaan nostetaan ajoittain tuotevastuuseen liittyviä kanteita. Tuotevastuusiin liittyvät varaukset olivat yhteensä 3 miljoonaa euroa 31. 12. 2007.

Takuuvaraukset

Jaksotetut takuukustannukset ovat muuttuneet tilikauden 2007 aikana seuraavasti:

Milj. e	Tasearvo 1.1.	Valuutta- kurssien vaikutus	Lisäys tilikauden toimituksista	Lisäys edellis- ten tilikausien toimituksista	Lisäys yritysostoista	Vähennykset	Tasearvo
							31.12.
Takuukustannukset	194	–3	76	28	0	–102	193

Metso myöntää erilaisia tuotetakuita, joissa yleensä taataan tietty suoritustaso, toimitetun tuotteen toiminta takuuajana sekä tietyllä ajanjaksolla suoritettavat huoltopalvelut. Jaksotettavien takuukustannusten määrä lasketaan aikaisemmin toimitettujen standardituotteiden ja -palveluiden toteutuneiden takuukustannusten perusteella. Takuuajana on yleensä 12

kuukautta toimituksen vastaanotosta. Laajempien projektitoimitusten keskimääräinen takuuajana on kaksi vuotta. Vaativimpien toimitussopimusten, mukaan lukien Metso Paperin ja Metso Mineralsin toimittamat pitkäaikaiset projektit, takuuvaraus lasketaan kullekin sopimukselle erikseen ja sen riittävyttä tarkistetaan säännöllisesti.

25 Lyhytaikaiset lainat

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi	
	2006	2007
Lainat rahoituslaitoksilta	43	82
Kotimäinen yritystodistusrahoitus	89	15
Yhteensä	132	97

Lyhytaikaisten lainojen painotettu keskiporkko oli 4,0 % vuoden 2006 lopussa ja 3,3 % vuoden 2007 lopussa. Vuonna 2008 maksetaan yllä mainittujen lyhytaikaisten lainojen korkoja 2 miljoonaa euroa yhdessä pääomalyhennysten kanssa.

Metso on sopinut lyhytaikaisesta 150 miljoonan euron Euro Commercial Paper -rahoituksesta sekä kotimaisesta yritysto-

distusohjelmasta, jonka kokonaissumma on 300 miljoonaa euroa. Kotimaista yritystodistusrahoitusta oli käytössä vuoden 2006 lopussa 89 miljoonaa euroa ja vuoden 2007 lopussa 15 miljoonaa euroa.

26 Osto- ja muut velat

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi	
	2006	2007
Ostovelat	802	856
Korkokulut	6	8
Henkilöstökulut	189	191
Projektikustannukset	73	106
Lyhytaikaiset johdannaiset	1	16
Muut	167	130
Yhteensä	1 238	1 307

Velkojen erääntyminen ylittää harvoin 6 kuukautta, lukuun ottamatta lyhytaikaisia johdannaisia, jotka erääntyvät 12 kuukauden kuluessa. Ostovelkojen erääntyminen määräytyy pääasiallisesti paikallisten kauppatapojen ja Metson ja sen tavarantoimittajien välisten yksilöllisten sopimusten pohjalta.

Projektikustannusten maksu saattaa siirtyä yli 6 kuukauden johtuen kolmannen osapuolen työsuorituksesta saatavasta laskusta.

Henkilöstökulut, sisältäen vuosilomakorvaukset, maksetaan paikallisten lakien ja määräysten mukaisesti.

27 Eläkevelvoitteet

Metsolla on useita eri maiden lakeihin ja käytäntöihin perustuvia etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, jotka vaihtelevat luonteeltaan. Ne liittyvät pääosin työntekijöiden etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin, mutta ne saattavat kattaa myös esimerkiksi työntekijöiden terveydenhuollon ja henkivakuutukset. Etuuspohjaisissa järjestelyissä etuuden suuruus eläkkeelle jäämishetkellä määritetään mm. palvelusvuosien ja maksetun palkan perusteella. Eläkejärjestely on usein hoidettu eläkevakuutusyhtiön tai eläkesäätiön kautta. Metso laskee etuuspohjaisten velvoitteidensa arvon aina kyseisen vuoden lopusta. Diskonttauskorot perustuvat yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen ("AA" luokitus) markkinatuottoon tai niiden puuttuessa valtion joukkovelkakirjojen tuottoon. Viiteryhmänä käytettävien yritysten ja valtion joukkovelkakirjojen jäljellä oleva maturiteetti ja valuutta ovat yhtenevät arvostettavan eläke-etuuden ehtoihin.

Laskentaperiaatteiden muutos

Vuoden 2007 alkuun saakka Metso sovelsi etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä syntyneiden vakuutusmatemaattisten voit-

tojen ja tappioiden kirjaamiseen putkimenetelmää. Putkimenetelmässä vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot jaksotetaan järjestelyyn kuuluvien henkilöiden odotetuille keskimääräisille jäljellä oleville palvelusvuosille. Vuoden 2007 alusta Metso siirtyi soveltamaan IAS 19 'Työsuhte-etuudet'-standardin muutosta, joka sallii vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamisen tuloslaskelman ohi suoraan omaan pääomaan niiden syntymiskaudella. Tähän kirjaustapaan siirryttiin Metson tilinpäätöksen luettavuuden parantamiseksi. Muutoksen jälkeen eläkevastuut kirjataan täysimääräisinä taseeseen.

Laskentaperiaatteen muutosta sovelletaan taannehtivasti ja vertailuvuosien luvut on oikaistu standardin siirtymäsäännösten mukaisesti. Muutos pienensi vuoden 2005 lopussa omaa pääomaa 27 miljoonaa euroa, 13 miljoonan euron vero-vaikutus huomioituna ja vuoden 2006 lopussa 24 miljoonaa euroa, 10 miljoonan euron vero-vaikutus huomioituna sekä lisäsi vuoden 2005 lopussa taseen eläkevastuuta 40 miljoonaa euroa ja vuoden 2006 lopussa 34 miljoonaa euroa.

Pääasialliset muutokset olivat seuraavat:

Milj. e	Putkimenetelmä		Uusi laskentaperiaate	
	2005	2006	2005	2006
Etuuspohjaiset velvoitteet	428	431	428	431
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-234	-246	-234	-246
Velvoitteiden nettoarvo	194	185	194	185
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-42	-36	-	-
Kirjaamattomat varat	3	3	1	2
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kirjaamattomat menot	2	2	2	2
Velvoitteiden tasearvo	157	154	197	189
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu (+) / tuotto (-)	8	13	8	13

Taseeseen 31.12. kirjatut erät:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	9	9	285	272	-	-
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-7	-7	-239	-243	-	-
	2	2	46	29	-	-
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	-	-	96	107	41	36
Kirjaamattomat varat	-	-	2	2	-	-
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kirjaamattomat menot	2	1	-	-	-	-
Velvoitteiden tasearvo	4	3	144	138	41	36

Erät taseessa:

Velat	4	3	146	138	41	36
Varat	-	-	-2	-	-	-
Velvoitteiden tasearvo	4	3	144	138	41	36

Taseessa oleva velvoite koostuu seuraavista eristä:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Ulkomaiset etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2006	2007	2006	2007
Velvoitteiden tasearvo 1.1.	4	4	193	185
Etuuspohjaisten järjestelyjen laajennus	-	-	1	9
Yrityssostot ja -myynnit	-	-	14	-1
Nettomääräinen tuloslaskelmaan kirjattu kustannus	1	0	12	11
Työnantajan maksusuoritukset	-1	-1	-23	-22
Kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelmaan kirjatut voitot (+) ja tappiot (-)	0	0	-3	0
Kurssierot	-	-	-9	-8
Velvoitteiden tasearvo 31.12.	4	3	185	174

Tuloslaskelmaan kirjatut erät:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi								
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset			Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset			Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Työsuoritukseen perustuvat menot	2	1	1	5	5	6	1	1	1
Korkomenot	1	0	0	18	18	20	2	3	2
Järjestelyn varojen ennakoitu tuotto	-1	0	0	-15	-15	-18	-	-	-
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvien menojen jaksotus	-1	0	0	0	0	0	-	-	0
Takautuvien työsuoritusten kirjaus järjestelyn voittoa vastaan	-	-	-	1	0	-	-	-	-
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	-3	0	-1	-2	0	0	-	-	-
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu (+) / tuotto (-)	-2	1	0	7	8	8	3	4	3
Järjestelyjen varallisuuden tuotto (+) / tappio (-)	-2	0	0	20	23	17	-	-	-

Kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelmaan kirjatut erät:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi					
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007
Varojen vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); toteutumasta aiheutuva	0	0	-8	0	-	-
Velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); oletusten muutoksista aiheutuvat	0	0	4	-1	0	0
Velvoitteiden vakuutusmatemaattinen tappio (+) ja voitto (-); toteutumasta aiheutuva	-	0	-	2	-	-1
Voitto (-) ja tappio (+) ylijäämästä joka ei ole käytettävissä	-	-	1	0	-	-
Kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelmaan kirjatut voitot (-) ja tappiot (+)	0	0	-3	1	0	-1

Kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelmaan sisältyvä kumulatiivinen vakuutusmatemaattinen tappio oli 38 miljoonaa euroa vuonna 2005, 35 miljoonaa euroa vuonna 2006 ja 35 miljoonaa euroa vuonna 2007.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteet ovat muuttuneet seuraavasti:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007
Etuuspohjaiset velvoitteet 1.1.	11	9	372	381	45	41
Työsuoritukseen perustuvat menot	1	1	5	6	1	1
Korkomenot	0	0	18	20	3	2
Järjestelyjen supistamisesta johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	0	-	0	-	-	-
Työntekijöiden maksusuoritukset	-	-	1	1	0	0
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0	-	0	0	-	0
Yrityssostot	-	-	15	-1	-	-
Etuuspohjaisten järjestelyjen muutos ¹⁾	-	-	2	11	0	-
Oletusten muutoksista aiheutuvat velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	0	0	4	-1	0	0
Historiallisesta kehityksestä johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-	0	-	2	-	-1
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	-3	-1	-	-1	-	-
Kurssierot	-	-	-19	-20	-5	-4
Maksetut etuudet	-	-	-17	-19	-3	-3
Etuuspohjaiset velvoitteet 31.12.	9	9	381	379	41	36

¹⁾ Vuoden 2007 lukuun sisältyy 4 miljoonaa euroa Pulping-liiketoiminnan hankinnan seurauksena kirjattuja varhennettuja eläkkeitä Ruotsissa ja 7 miljoonaa euroa olemassa olevien pohjois-amerikkalaisten eläkejärjestelyjen uudelleenluokitteluja.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen varojen käypä arvo on kehittynyt vuoden aikana seuraavasti:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Ulkomaiset etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2006	2007	2006	2007
Käypä arvo 1.1.	8	7	226	239
Etuuspohjaisten järjestelyjen laajennus	-	-	2	2
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	-2	-1	-	0
Yrityssostot	-	-	1	-
Varojen todellinen tuotto	0	0	23	17
Työntekijöiden maksusuoritukset	-	-	1	1
Työnantajan maksusuoritukset	1	1	23	22
Maksetut etuudet	-	-	-20	-22
Kurssierot	-	-	-17	-16
Käypä arvo 31.12.	7	7	239	243

Varojen prosentuaalinen jakautuminen omaisuusryhmittäin 31.12:

	2006	2007
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	50 %	42 %
Joukkovelkakirjat	43 %	53 %
Muut	7 %	5 %

Varojen ennustettu tuotto perustuu niiden toteutuneisiin tuottoihin omaisuusryhmittäin, markkinaindikaattoreihin kuten pitkäaikaisten joukkovelkakirjalainojen tuottoon sekä kunkin järjestelyn varojen suunniteltuun jakautumiseen omaisuusryhmittäin.

Yhteenveto neljän tilikauden olennaisista luvuista:

Milj. e	2004	2005	2006	2007
Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo 31.12.	354	428	431	424
Varojen käypä arvo 31.12.	181	234	246	250
Alijäämä	173	194	185	174
Kirjaamaton ylijäämä	2	1	2	2
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kirjaamattomat menot	-	2	2	1

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset 31. 12. (painotettuja keskiarvoja):

	Kotimaiset		Ulkomaiset	
	2006	2007	2006	2007
Eläkevelvoite: diskonttokorko	4,50%	5,00%	5,28%	5,58%
Eläkevelvoite: palkankorotusolettama	3,70%	4,81%	3,65%	3,79%
Eläkevelvoite: eläkkeiden korotusolettama	2,10%	2,10%	1,08%	1,50%
Tuloslaskelma: diskonttokorko	4,50%	4,50%	5,34%	5,32%
Tuloslaskelma: palkankorotusolettama	3,77%	3,70%	3,66%	3,68%
Tuloslaskelma: varojen tuotto-odotus	5,40%	6,14%	7,81%	7,55%
Tuloslaskelma: eläkkeiden korotusolettama	2,10%	2,10%	0,89%	1,30%

Työnantajan maksusuoritukset vuonna 2008 ovat 2 miljoonaa euroa kotimaisiin ja 19 miljoonaa euroa ulkomaisiin eläkejärjestelyihin.

Etusopuhaisten järjestelyiden piiriin kuuluvien henkilöiden laskettu elinikä perustuu säännöllisesti päivitettäviin paikallisiin kuolevuustaulukoihin. Suurimpien järjestelyiden käytössä olleet taulukot ovat:

Suomi	Gompertzin malli Suomen TEL parametrein laskettuna
Saksa	Heubeck RT 2005 G
Iso-Britannia	PXA92 syntymävuosi
Kanada	UP94 laskettuna vuoteen 2010/2015
Yhdysvallat	RP2000 laskettuna vuoteen 2015

Yhden prosenttiyksikön kasvu työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien mittaamisessa käytetyissä oletuksissa lisäisi vastuuta 2 miljoonalla eurolla vuoden 2007 lopussa. Työsuorituksiin perustuvat menot ja korkomenot kasvaisivat 0,3 miljoonaa euroa vuonna 2007. Vastaavasti yhden prosenttiyksikön lasku oletetussa prosentissa laskisi vastuuta 2 miljoon-

nalla eurolla vuoden 2007 lopussa. Työsuorituksiin perustuvat menot ja korkomenot laskisivat yhteensä 0,2 miljoonaa euroa vuonna 2007. Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien mittaamisessa käytetyn kasvuprosentin oletetaan laskevan 5 %:in seuraavan neljän vuoden aikana yhdellä prosenttiyksiköllä vuodessa.

28 Vastuut

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi	
	2006	2007
Omien velkojen vakuudeksi		
Kiinnitykset	16	11
Annetut pantit	0	0
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Takaukset	–	–
Muiden puolesta		
Takaukset	6	11
Muut sitoumukset		
Takaisinostositoumukset	5	4
Muut vastuusitoumukset	5	4
Yhteensä	32	30

Omien sitoumusten vakuudeksi on annettu kiinnityksiä teollisuuskiinteistöihin sekä yrityskiinnitys. Omien velkojen vakuudeksi annettujen kiinnitysten määränä on ilmoitettu niitä vastaavien lainojen määrää. Annettujen kiinnitysten nimellisarvo 31. 12. 2007 oli 4 miljoonaa euroa suurempi kuin vastaavien lainojen määrä.

Takaisinostosopimuksilla tarkoitetaan sitoumuksia, joilla Metso sitoutuu ostamaan takaisin asiakkaalle myymänsä tuot-

teen. Takaisinostovelvollisuuteen johtavat ehdot määritellään sopimuskohtaisesti. Jokaisen takaisinostosopimuksen arvo sisältyy yllä olevaan taulukkoon täysimääräisesti.

Metso Oyj on antanut takauksia useiden tytäryhtiöidensä puolesta niiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi 1 100 miljoonaa euroa 31. 12. 2006 ja 1 301 miljoonaa euroa 31. 12. 2007.

29 Leasing- ja vuokrasitoumukset

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto-, tehdas- ja varistorakennuksia erilaisilla vuokrasopimuksilla, jotka eivät ole irtisanottavissa. Osa sopimuksista voidaan uusia eripituisiksi ajanjaksoiksi.

Vähimmäisvuokrat 31. 12. voimassaolevista leasing-sopimuksista ovat seuraavat:

Milj. e	Käyttöleasing		Rahoitusleasing	
	2006	2007	2006	2007
Alle vuosi	46	45	4	4
1–2 vuotta	35	35	4	4
2–3 vuotta	27	24	3	2
3–4 vuotta	21	13	2	2
4–5 vuotta	13	8	2	2
Yli 5 vuotta	24	17	7	5
Yhteensä	166	142	22	19
Tulevat rahoituskulut			–4	–4
Rahoitusleasing-maksujen nykyarvo yhteensä			18	15

Rahoitusleasing-maksujen nykyarvo on esitetty alla olevassa taulukossa:

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi	
	2006	2007
Alle vuosi	3	3
1–2 vuotta	3	3
2–3 vuotta	3	2
3–4 vuotta	2	2
4–5 vuotta	1	1
Yli 5 vuotta	6	4
Rahoitusleasing-maksujen nykyarvo yhteensä	18	15

Vuokrakulut olivat 30 miljoonaa euroa vuonna 2005, 34 miljoonaa euroa vuonna 2006 ja 31 miljoonaa euroa vuonna 2007.

Rahoitusleasing-velkojen lyhennysaikataulu on esitetty liitetiedossa 23.

30 Johdannaiset

Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot 31.12.:

Milj. e	Nimellis- arvo	2006		Käypä arvo, netto
		Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	
Valuuttatermiinisopimukset ¹⁾	1 357	16	1	15
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	1	0	–	0
Valuutanvaihtosopimukset	1	–	0	0
Koronvaihtosopimukset	143	1	1	0
Optiosopimukset				
Ostetut	7	0	0	0
Myytyt	6	0	0	0
Sähkötermiinisopimukset ²⁾	475	1	0	1
Nikkelinvaihtosopimukset ³⁾	–	–	–	–
Yhteensä		18	2	16

Milj. e	Nimellis- arvo	2007		Käypä arvo, netto
		Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	
Valuuttatermiinisopimukset ¹⁾	1 384	18	16	2
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0	0	–	0
Valuutanvaihtosopimukset	–	–	–	–
Koronvaihtosopimukset	143	1	1	0
Optiosopimukset				
Ostetut	–	–	–	–
Myytyt	–	–	–	–
Sähkötermiinisopimukset ²⁾	356	2	–3	5
Nikkelinvaihtosopimukset ³⁾	396	0	3	–3
Yhteensä		21	17	4

¹⁾ Noin 43 % nimellisarvosta (50 % vuoden 2006 lopussa) kuului rahavirran suojauslaskennan piiriin.

²⁾ Nimellismäärä GWh

³⁾ Nimellismäärä tonneja

Nimellisarvot kuvaavat johdannaisten käyttöä, ne eivät mittaa ao. riskien suuruutta.

Johdannaisten tasearvot tilinpäätöshetkellä:

Milj. e	2006		2007	
	Saamiset	Velat	Saamiset	Velat
Koronvaihtosopimukset – rahavirran suojaus	1	0	1	1
Koronvaihtosopimukset – käyvän arvon suojaus	–	–	–	–
Koronvaihtosopimukset – suojauslaskennan ulkopuoliset	–	1	0	0
	1	1	1	1
Valuuttatermiinisopimukset – rahavirran suojaus	9	–	7	7
Valuuttatermiinisopimukset – oman pääoman suojaus	9	–	6	3
Valuuttatermiinisopimukset – suojauslaskennan ulkopuoliset	–2	1	5	6
	16	1	18	16
Sähkötermiinisopimukset – rahavirran suojaus	1	0	2	–3
Nikkelinvaihtosopimukset – suojauslaskennan ulkopuoliset	–	–	–	3
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset – suojauslaskennan ulkopuoliset	0	0	0	0
Optiot – suojauslaskennan ulkopuoliset	0	0	–	–
Johdannaiset yhteensä	18	2	21	17

Vuosien 2006 ja 2007 aikana rahavirtasuojauksesta ei syntynyt tulokseen kirjattavaa tehottomuutta.

Koronvaihtosopimusten korko 31.12.2007 vaihteli välillä 4,9% ja 6,1%. Tärkeimmät vaihtuvat korot olivat Euribor ja

Johdannaiset eräännyvät seuraavasti (määrät nimellisarvoina):

Milj. e	2008	2009	2010	2011	2012–
Valuuttatermiinisopimukset	1 239	120	25	–	–
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0	–	–	–	–
Koronvaihtosopimukset	–	45	15	63	20
Korkofutuurisopimukset	–	–	–	–	–
Optiosopimukset	–	–	–	–	–
Sähkötermiinisopimukset ¹⁾	155	140	52	9	–
Nikkelinvaihtosopimukset ²⁾	372	24	–	–	–

¹⁾ Nimellismäärä GWh

²⁾ Nimellismäärä tonneja

31 Merkittävimmät tytäryhtiöt

Alla on lueteltu Metson merkittävimmät tytäryhtiöt järjestettynä henkilöstömäärän mukaisesti. Nämä yhtiöt muodostivat konsernin kokonaisymyynnistä 88 prosenttia vuonna 2006 ja 82 prosenttia vuonna 2007.

		% konsernin liikevaihdosta	Henkilöstö
Metso Paper Oy	Suomi	13,4	3 416
Metso Automation Oy	Suomi	4,5	1 563
Metso Brazil Indústria e Comércio Ltda	Brasília	4,5	1 538
Metso Minerals Industries Inc.	Yhdysvallat	7,5	1 318
Metso Minerals (South Africa) Pty. Ltd.	Etelä-Afrikka	1,5	1 087
Metso Minerals Oy	Suomi	5,1	1 051
Metso Paper USA Inc.	Yhdysvallat	3,7	1 031
Metso Power Oy	Suomi	2,9	804
Metso Paper Sundsvall AB	Ruotsi	3,1	799
Valmet Automotive Oy	Suomi	1,0	789
Metso Paper Technology (Shanghai) Co. Ltd.	Kiina	0,2	656
Metso Automation USA Inc.	Yhdysvallat	2,0	612
Metso Lindemann GmbH	Saksa	2,3	533
Metso Minerals (Chile) SA	Chile	0,6	506
Metso Paper Karlstad AB	Ruotsi	1,8	469
Metso Minerals (France) SA	Ranska	3,3	468
Metso Power AB	Ruotsi	1,7	421
Metso Minerals (Wear Protection) AB	Ruotsi	1,1	417
Metso Paper Valkeakoski Oy	Suomi	1,2	402
Metso Minerals (India) Private Ltd.	Intia	0,6	402
Metso Foundries Jyväskylä Oy	Suomi	0,5	319
Metso Minerals (Australia) Ltd.	Australia	2,7	318
Metso Minerals Canada Inc.	Kanada	1,5	284
Metso Paper Pori Oy	Suomi	1,8	249
Metso Minerals (Sala) AB	Ruotsi	1,0	232
Metso ND Engineering (Pty) Ltd.	Etelä-Afrikka	0,4	221
Metso Automation (Shanghai) Co. Ltd.	Kiina	0,3	220
Metso Paper Ltd.	Kanada	1,0	213
Metso Fiber Karlstad AB	Ruotsi	1,0	198
Metso Minerals (Kiruna) AB	Ruotsi	0,7	196
Scandinavian Mill Service S.L.	Espanja	0,1	191
Metso Paper Sulamericana Ltda	Brasília	1,9	186
Metso Paper (China) Co. Ltd.	Kiina	0,6	184
Metso Minerals (Mexico) SA de CV	Meksiko	0,7	171
Metso Shared Services Oy	Suomi	0,0	170
Metso Minerals (UK) Ltd.	Iso-Britannia	0,9	163
Metso Paper Service SA	Ranska	0,2	162
Metso Kamfab AB	Ruotsi	0,3	160
Metso Minerals (Tianjin) Co. Ltd.	Kiina	0,4	145
Metso Minerals (Finland) Oy	Suomi	0,3	135
Metso Minerals (Norway) A/S	Norja	0,8	132
Metso Minerals (Peru) SA	Peru	0,4	130
Metso Mill Service AB	Ruotsi	0,2	127
Metso Automation S.A.S.	Ranska	0,6	120
Metso Paper (Thailand) Co. Ltd.	Thaimaa	0,3	117
Metso Minerals (Germany) GmbH	Saksa	0,5	113
Metso Minerals (Matamata) Ltd.	Uusi-Seelanti	0,3	112
Metso Foundries Karlstad AB	Ruotsi	0,3	106
Metso Automation do Brasil Ltda	Brasília	0,3	104
ZAO Metso Minerals (CIS)	Venäjä	0,3	100

32 Liiketoiminta-alueet ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen

Konsernirakenne

Metso-konserni on prosessiteollisuuden koneiden ja järjestelmien sekä huolto- ja asiantuntijapalvelujen toimittaja. Liiketoiminta-alueidemme toiminta on maailmanlaajuisia: Metsolla on toimintaa yli 50 maassa. Suurimmat tuotantolaitoksemme sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Ranskassa, Saksassa, Isoissa-Britanniassa, Kanadassa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, Intiassa, Etelä-Afrikassa ja Brasiliassa.

Vuonna 2007 toiminta oli jaettu seuraaviin kolmeen liiketoiminta-alueeseen:

Metso Paper on sellu- ja paperiteollisuuden sekä voimantuotantoteollisuuden koneiden, laitteiden ja palveluiden maailmanlaajuinen toimittaja. Tuote- ja palveluvalikoima koostuu uusista tuotantolinjoista, käytössä olevien linjojen uudistuksista sekä asiantuntija- ja jälkimarkkinapalveluista. Metso Paperin toiminta oli vuonna 2007 jaettu viiteen liiketoimintalinjaan: Paper and Board, Tissue, Fiber, Power ja Panelboard.

Metso osti 29.12.2006 Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoiminnat osaksi Metso Paper -liiketoiminta-alueetta. Pulping- ja Power-liiketoimintojen tase on yhdistetty Metso Paperin lukuihin 31.12.2006. Vuoden 2006 tuloslaskelmaan yrityskaupalla ei ollut vaikutusta.

Metso Minerals suunnittelee, kehittää ja valmistaa laitteita ja kokonaisia prosessiratkaisuja sekä jälkimarkkinapalveluita kiven ja mineraalien käsittelyteollisuudelle. Vuonna 2007 Metso Mineralsin toiminta oli jaettu kolmeen liiketoimintalinjaan: Construction, Mining ja Recycling.

Metso Automation suunnittelee, kehittää ja toimittaa sekä prosessiautomaatio- että kenttäjärjestelmäratkaisuja automaatioon ja tiedon hallintaan valituilla prosessiteollisuuden aloilla. Toiminta on organisoitu kahteen liiketoimintalinjaan: Process Automation Systems ja Flow Control.

Konsernihallinto ja muut käsittää emoyhtiön sekä Yhdysvalloissa ja Ruotsissa sijaitsevat holding-yhtiöt sekä Suomessa ja Kanadassa sijaitsevat taloushallinnon palvelukeskukset. Valmet Automotive raportoidaan erillisenä holding-yksikkönä.

Konsernin sisäiset siirtohinnat perustuvat ensisijaisesti markkinahintoihin. Joissakin tapauksissa käytetään kustannuksiin perustuvaa hinnoittelua, jolloin kustannuksiin lisätään kate (ns. cost plus -menetelmä).

Liiketoiminta-alueiden taloudellista suorituskykyä mitataan liikevoiton avulla, sekä absoluuttisena tuloksena että suhteellisesti osuutena liikevaihdosta. Rahoitustuottoja ja -kuluja, sekä tuloveroja ei jaeta segmenteille, vaan ne sisältyvät Konsernihallinnon ja muiden tilikauden tulokseen. Metson konsernirahoitus koordinoi ja hallinnoi konsernin rahoitustoimintaa hyödyntäen konsernitilijärjestelyistä, rahoitusriskien hallinnasta, neuvottelevuimasta, kassavarojen hallinnasta ja muista toimenpiteistä saavutettavia kustannus- ja tehokkuusetuja. Verosuunnittelulla pyritään Metson kokonaisverokustannuksen minimointiin ja se perustuu juridiseen rakenteeseen sekä soveltuvin osin holding-yhtiörakenteiden hyödyntämiseen.

Liiketoiminta-alueiden varoihin luetaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin, myytävissä olevat osakesijoitukset, vaihto-omaisuus sekä korottomat liiketoimintaan liittyvät saatavat. Liiketoiminta-alueiden varoihin ei sisällytetä korollisia varoja, kuten rahoja ja pankkisaamisia, eikä tuloverosaamisia tai laskennallisia verosaamisia, jotka esitetään osana konsernihallinnon ja muiden toimintojen varoja.

Liiketoiminta-alueiden velkoihin kuuluvat korottomat liiketoimintaan liittyvät velat. Tuloverovelat ja laskennalliset verovelat sisältyvät konsernihallinnon ja muiden toimintojen velkoihin. Korollisia velkoja ei jaeta liiketoiminta-alueille, vaan ne esitetään konsernihallinnon ja muiden toimintojen velkoina.

Liiketahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa, sisältävät saatavien ja vaihto-omaisuuden, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muiden varojen arvonalennukset.

Bruttoinvestoinnit käsittävät investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin, osakkuusyhtiöihin, yhteisyrityksiin ja myytävissä oleviin osakesijoituksiin sekä yritysostot.

Seuraavissa taulukoissa annetaan liiketoiminta-aluekohtaista tietoa vuosilta 2005, 2006 ja 2007.

Milj. e	Metso Paper	Metso Minerals	Metso Automation	Valmet Automotive	Konsernihallinto ja muut	Eliminoinnit	Metso yhteensä
2005							
Konsernin ulkoinen liikevaihto	1 839	1 751	545	77	9	–	4 221
Konsernin sisäinen liikevaihto	3	5	39	–	–	–47	–
Liikevaihto yhteensä	1 842	1 756	584	77	9	–47	4 221
Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut, netto	–1,6	7,2	0,0	0,4	11,1	–	17,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	2,3	0,2	0,5	–	–1,7	–	1,3
Liikevoitto (-tappio)	91,5	179,4	80,7	6,0	–22,6	–	335,0
%a liikevaihdosta	5,0	10,2	13,8	7,8	n/a	–	7,9
EBITA	100,3	183,2	82,3	6,0	–20,9	–	350,9
%a liikevaihdosta	5,4	10,4	14,1	7,8	n/a	–	8,3
Aineettomien hyödykkeiden poistot	9	3	2	0	2	–	16
Aineellisten hyödykkeiden poistot	41	25	8	9	3	–	86
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	38	58	11	8	6	–	121
Liiketapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa	10	5	3	0	2	–	20
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	404	603	66	63	42	–	1 178
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	14	1	4	–	1	–	20
Myytavissä olevat osakesijoitukset	1	1	0	0	10	–	12
Vaihto-omaisuus ja muut korottomat varat	822	973	197	9	31	–	2 032
Korolliset varat	–	–	–	–	499	–	499
Laskennallinen verosaatava	–	–	–	–	176	–	176
Varat yhteensä	1 241	1 578	267	72	759	–	3 917
Korottomat velat	896	687	145	42	74	–	1 844
Korolliset velat	–	–	–	–	788	–	788
Laskennallinen verovelka	–	–	–	–	20	–	20
Velat yhteensä	896	687	145	42	882	–	2 652
Sitoutunut pääoma	345	891	122	30	665	–	2 053
Saadut tilaukset	2 164	1 963	580	78	12	–52	4 745
Tilaukanta	1 335	874	179	–	4	–42	2 350

Milj. e	Metso Paper	Metso Minerals	Metso Automation	Valmet Automotive	Konserninhallinto ja muut	Eliminoinnit	Metso yhteensä
2006							
Konsernin ulkoinen liikevaihto	2 088	2 192	556	109	10	-	4 955
Konsernin sisäinen liikevaihto	4	7	57	-	-	-68	-
Liikevaihto yhteensä	2 092	2 199	613	109	10	-68	4 955
Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut, netto	-11,0	16,1	0,3	0,0	0,4	-	5,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	1,7	0,1	0,8	-	-1,7	-	0,9
Liikevoitto (-tappio)	89,8	297,7	86,7	11,7	-28,7	-	457,2
%a liikevaihdosta	4,3	13,5	14,1	10,7	n/a	-	9,2
EBITA	105,6	302,1	88,3	11,7	-26,6	-	481,1
%a liikevaihdosta	5,0	13,7	14,4	10,7	n/a	-	9,7
Aineettomien hyödykkeiden poistot	9	5	2	0	2	-	18
Aineellisten hyödykkeiden poistot	40	27	8	10	2	-	87
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	324	72	9	2	1	-	408
Liiketapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa	15	12	2	0	0	-	29
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	877	625	62	55	38	-	1 657
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	14	1	4	-	0	-	19
Myytavissä olevat osakesijoitukset	1	2	1	0	11	-	15
Vaihto-omaisuus ja muut korottomat varat	1 214	1 180	240	9	20	-	2 663
Korolliset varat	-	-	-	-	376	-	376
Laskennallinen verosaatava	-	-	-	-	238	-	238
Varat yhteensä	2 106	1 808	307	64	683	-	4 968
Korottomat velat	1 490	859	158	41	83	-	2 631
Korolliset velat	-	-	-	-	830	-	830
Laskennallinen verovelka	-	-	-	-	57	-	57
Velat yhteensä	1 490	859	158	41	970	-	3 518
Sitoutunut pääoma	616	949	149	23	543	-	2 280
Saadut tilaukset	2 276	2 655	717	109	15	-67	5 705
Tilaukset	2 225	1 277	276	-	0	-41	3 737

Milj. e	Metso Paper	Metso Minerals	Metso Automation	Valmet Automotive	Konsernihallinto ja muut	Eliminoinnit	Metso yhteensä
2007							
Konsernin ulkoinen liikevaihto	2 919	2 597	649	85	–	–	6 250
Konsernin sisäinen liikevaihto	6	10	49	–	–	–65	–
Liikevaihto yhteensä	2 925	2 607	698	85	–	–65	6 250
Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut, netto	–11,5	7,7	2,4	0,0	2,5	–	1,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	1,1	0,3	1,4	–	–	–	2,8
Liikevoitto (-tappio)	136,9	362,6	98,8	8,0	–26,5	–	579,8
%a liikevaihdosta	4,7	13,9	14,2	9,4	n/a	–	9,3
EBITA	184,5	367,1	100,4	8,1	–24,7	–	635,4
%a liikevaihdosta	6,3	14,1	14,4	9,5	n/a	–	10,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot	48	5	1	0	2	–	56
Aineellisten hyödykkeiden poistot	44	29	8	9	2	–	92
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	123	67	14	4	6	–	214
Liiketapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa	14	10	0	0	0	–	24
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	857	648	64	50	38	–	1 657
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	13	1	5	–	–	–	19
Myytavissä olevat osakesijoitukset	1	2	1	–	41	–	45
Vaihto-omaisuus ja muut korottomat varat	1 282	1 471	300	4	53	–	3 110
Korolliset varat	–	–	–	–	279	–	279
Laskennallinen verosaatava	–	–	–	–	144	–	144
Varat yhteensä	2 153	2 122	370	54	555	–	5 254
Korottomat velat	1 479	1 016	156	33	95	–	2 779
Korolliset velat	–	–	–	–	819	–	819
Laskennallinen verovelka	–	–	–	–	41	–	41
Velat yhteensä	1 479	1 016	156	33	955	–	3 639
Sitoutunut pääoma	674	1 106	214	21	419	–	2 434
Saadut tilaukset	3 109	3 075	763	85	–	–67	6 965
Tilaukset	2 363	1 690	332	0	–	–44	4 341

Liikevaihto markkina-alueittain:

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois-maat	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Etelä- ja Väli-Amerikka	Aasia ja Tyynenmeren alue	Muu maailma	Eliminoinnit	Metso yhteensä
2005	352	484	1 064	889	485	735	212	-	4 221
2006	341	283	1 378	1 012	685	991	265	-	4 955
2007	473	517	1 561	1 049	859	1 488	303	-	6 250

Vienti Suomesta mukaan lukien konsernin sisäinen liikevaihto:

Milj. e		Muut Pohjois-maat	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Etelä- ja Väli-Amerikka	Aasia ja Tyynenmeren alue	Muu maailma	Yhteensä
2005		353	523	158	96	331	31	1 492
2006		148	738	144	123	470	51	1 674
2007		209	775	144	97	792	40	2 057

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden maantieteellinen jakautuminen:

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois-maat	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Etelä- ja Väli-Amerikka	Aasia ja Tyynenmeren alue	Muu maailma	Eliminoinnit	Metso yhteensä
2005	357	523	15	192	38	44	9	-	1 178
2006	704	615	43	148	67	73	7	-	1 657
2007	664	618	58	157	72	80	8	-	1 657

Bruttoinvestointien (ilman yritysostoja) maantieteellinen jakautuminen:

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois-maat	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Etelä- ja Väli-Amerikka	Aasia ja Tyynenmeren alue	Muu maailma	Eliminoinnit	Metso yhteensä
2005	49	9	13	15	14	5	2	-	107
2006	65	9	15	15	17	8	2	-	131
2007	82	14	14	16	14	17	2	-	159

33 Tilintarkastajien palkkiot

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2007
	2005	2006	
Tilintarkastus	2,9	5,2	2,8
Veroneuvonta	2,1	1,7	1,3
Muut palvelut	1,3	1,7	1,3
Yhteensä	6,3	8,6	5,4

34 Oikeudenkäynnit ja vaateet

Metsoa vastaan on vireillä useissa maissa lukuisia eri perusteilla nostettuja oikeudenkäyntejä ja eri perusteisiin nojaavia vaateita, mukaan lukien tuotevastuuoikeudenkäynnit ja tuotevastuuseen perustetut vaateet USA:ssa ja Metson toimituksiin liittyvät tavanomaiset oikeudelliset kiistat. Näistä oikeudenkäynneistä, vaateista ja kiistoista syntyy korvausriskiä ei voida kuitenkaan pitää olennaisena, kun otetaan huomioon esitetyt vaateiden perusteet, tehdyt varaukset, voimassaoleva vakuutusturva ja Metson koko liiketoiminnan laajuus.

Asbestikanteet

31. 12. 2007 mennessä Yhdysvalloissa on nostettu asbestin aiheuttamista haitoista 653 kannetta, joissa Metson yksikkö on nimetty yhdeksi vastaajista. Niissä tapauksissa, joissa kantaja on nimennyt useamman Metson yksikön vastaajaksi, on kanteet laskettu erillisinä. Näistä kanteista 199 on edelleen vireillä ja 454 ratkaistu. Kanteista 51 on ratkaistu nopeutetussa menettelyssä, 305 on hylätty perusteettomina ja 98 sovittu. Vielä auki olevien kanteiden lopputuloksen ei uskota olennaisesti poikkeavan jo käsiteltyjen kanteiden lopputuloksesta. Yhtiön johdon tämän hetkisen arvion mukaan Yhdysvalloissa vireillä olevien asbestikanteiden aiheuttamaa riskiä ei voida pitää olennaisena Metson koko liiketoiminnan laajuuteen nähden.

Muut vaateet

Metso Panelboard Oy on vastaajana ICC:n välityssääntöjen mukaisessa välitysmenettelyssä Singaporessa, jossa sen kiinalainen asiakas Sichuan Guodong Construction Co. Ltd. vaatii

korvauksia lastulevylinjan laitteiden toimituksen väitetyn viivästymisen ja virheiden johdosta. Kantajan korvausvaatimus oli alunperin suuruudeltaan noin 54 miljoonaa euroa, josta noin 43 miljoonaa euroa kohdistuu välillisiin vahinkoihin. Toimitussopimus sisältää välillisten vahinkojen rajoituslausekkeen. Väli-miesmenettelyn aikana kantaja on muuttanut vaatimustaan siten, että se käsittää vahingonkorvausvaatimuksen noin 14,5 miljoonaa euroa ja kauppahinnan palautusvaatimuksen noin 12 miljoonaa euroa. Metso Panelboard on kiistänyt vaatimukset ja esittänyt noin 2,8 miljoonan euron suuruisen vastavaatimuksen sopimuksen viimeisen maksuerän perimiseksi ja toimitukseen liittyvien lisätöiden maksamiseksi. Vaateen johdosta on tehty 1,5 miljoonan euron varaus.

Asiakirjojen luovutusvaatimus Yhdysvaltojen oikeusministeriöltä

Metso Minerals Industries, Inc., joka on Metso Mineralsin yhdysvaltalainen tytäryhtiö, sai marraskuussa 2006 Yhdysvaltojen oikeusministeriön (Department of Justice Antitrust Division) asiakirjojen luovutusvaatimuksen, jossa Metso Minerals Industries, Inc:ia pyydetään toimittamaan viranomaisille tiettyjä asiakirjoja. Asiakirjojen luovutusvaatimus liittyy viranomaisten tutkimukseen mahdollisista kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomuksista kivenmurskaus- ja seulontalaitteita valmistavan teollisuuden piirissä. Metso toimii täydessä yhteistyössä Yhdysvaltain oikeusministeriön kanssa. Metso kirjasi selvityksestä noin 4 miljoonaa euroa kuluja vuonna 2007. Tutkimukseen liittyen ei ole tehty erillistä varausta tilinpäätöksessä 31. 12. 2007.

35 Uudet laskentastandardit

IFRS 8

IASB julkisti marraskuussa 2006 standardin IFRS 8 'Operating segments'. Standardin vaatimusten mukaan segmenttien raportoinnissa on sovellettava ns. johdon lähestymistapaa. Tällöin esitettävät tiedot olisivat samat kuin johdon sisäisesti seuraamat segmenttien taloudellisen kehityksen arviointiperusteet. Metso arvioi standardin vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen. Standardilla ei odoteta olevan vaikutusta nykyiseen segmenttirakenteeseen.

Standardi tulee voimaan 1. 1. 2009 jälkeen alkavilla tilikausilla ja sitä saa soveltaa jo aiemmilla tilikausilla.

Metso ottaa standardin käyttöön 1. 1. 2009 alkaen.

IFRIC 14

IASB on julkistanut tulkinnan IFRIC 14, 'IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction'. Tulkintaa sovelletaan IAS 19 -standardin mukaisiin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusperusteisiin järjestelyihin ja muihin pitkäaikaisiin etuusperusteisiin työsuhde-etuuksiin silloin, kun järjestelyyn liittyy vähimmäisrahastointivaatimus. Tulkinta myös tarkentaa tulevien palautusten tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennysten kautta taseeseen merkittävän omaisuuserän kirjaamisedelytyksiä. Metson arvion mukaan uusilla vaatimuksilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRIC 14 tulee voimaan 1. 1. 2008 jälkeen alkavilla tilikausilla. Tulkintaa ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

EU:n hyväksynnästä riippuen Metso ottaa tulkinnan käyttöön 1. 1. 2008 alkaen.

IAS 1 (Muutos)

IASB on julkistanut muutoksen standardiin IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen. Muutoksen tarkoituksena on parantaa tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia analysoida ja vertailla tilinpäätöslaskelmissä annettavia tietoja erottamalla yrityksen omassa pääomassa tapahtuvat muutokset, jotka liittyvät liike-toimiin yrityksen omistajien kanssa muista oman pääoman muutoksista.

Muutokset IAS 1 standardiin tulevat voimaan 1. 1. 2009 jälkeen alkavilla tilikausilla. Uudistettua standardia ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Mikäli EU hyväksyy standardin ennen vuoden 2008 loppua, Metso ottaa uudistetun IAS 1 -standardin käyttöön 1. 1. 2009 alkaen.

IFRS 3 (Muutos)

IASB on julkistanut muutoksen standardiin IFRS 3, Liiketoimintojen yhdistäminen. Uudistettu standardi edellyttää edelleen hankintamenomenetelmän käyttöä yritysten yhteenliittymien käsittelyssä, kuitenkin erällä merkittäväillä muutoksilla, kuten transaktiomenojen kirjaamisella kuluksi. Lisäksi kaikki yritysten hankkimiseen liittyvät maksut tulee kirjata käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja eräät ehdolliset vastikkeet arvostetaan hankinnan jälkeen käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Liike-arvo voidaan laskea perustuen emoyhtiön osuuteen nettovallisuusudesta tai se voi sisältää vähemmistöosuudelle kohdistetun liikearvon. Metso arvioi standardin vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen.

Muutokset IFRS 3 -standardiin tulevat voimaan 1. 7. 2009 jälkeen alkavilla tilikausilla. Uudistettua standardia ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Edellyttäen, että muutos hyväksytään EU:ssa, Metso ottaa uudistetun IFRS 3 -standardin käyttöön 1. 1. 2010 alkaen.

IAS 23 (Muutos)

IASB on julkistanut muutoksen standardiin IAS 23, Vieraan pääoman menot, joka edellyttää ehdot täyttäviin investointihyödykkeisiin kohdistuvien rakennusaikaisten vieraan pääoman menojen aktivoimista osaksi hyödykkeen hankintamenoa. Hyödyke voi olla joko omaan käyttöön tai myyntiin tarkoitettu. Vieraan pääoman menojen kirjaaminen suoraan kuluksi kielletään. Standardin muutos ei muuta konsernin soveltamia laatimisperiaatteita omaan käyttöön valmistetun hyödykkeen osalta eikä näin ollen olennaisesti vaikuta konsernin tilinpäätökseen. Sen sijaan muutoksen soveltaminen myyntiin tarkoitettujen hyödykkeen kohdalla on selvityksen alla ja sen vaikutuksia arvioidaan.

Muutos koskee 1. 1. 2009 jälkeen alkavia tilikautia eikä sitä ole toistaiseksi hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Edellyttäen, että muutos hyväksytään EU:ssa, Metso alkaa soveltaa sitä 1. 1. 2009 alkavalla tilikaudella.

IAS 27 (Muutos)

IASB on julkistanut muutoksen standardiin IAS 27, Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Uudistettu standardi edellyttää kaikkien vähemmistötransaktioiden kirjaamista omaan pääomaan, jos määräysvalta ei siirry. Näin ollen vähemmistötransaktiot eivät enää johda liikearvon eivätkä tulosvaikutteisen voiton tai tappion kirjaamiseen. Standardi määrittelee transaktioiden

käsittelyn myös silloin, kun määräysvalta siirtyy. Mahdollisesti jäljelle jäävä osuus hankinnan kohteessa arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Metso arvioi standardin vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen.

Muutokset IAS 27 -standardiin tulevat voimaan 1.7.2009 jälkeen alkavilla tilikausilla. Uudistettua standardia ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Edellyttäen, että muutos hyväksytään EU:ssa, Metso ottaa uudistetun IAS 27 -standardin käyttöön 1.1.2010 alkaen.

IFRS 2 (Muutos)

IASB julkisti tammikuussa 2008 muutoksen standardiin IFRS 2, Osakeperusteiset maksut, selkeyttäen palkkio-oikeuden synty-

misehtojen ja peruutusten käsittelyä. Oikeuden syntymisehdot rajoittuvat palvelu- ja työsuoritusehtoihin; muut piirteet eivät ole oikeuden syntymisehtoja vaan vaikuttavat ainoastaan myöntämispäivän käypään arvoon. Sekä yrityksen että muiden osapuolten taholta syntyneet peruutukset käsitellään samalla tavalla. Metso arvioi standardin vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen.

Muutos koskee 1.1.2009 jälkeen alkavia tilikautia eikä sitä ole toistaiseksi hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

EU:n hyväksynnästä riippuen Metso alkaa soveltaa uudistettua standardia 1.1.2009 alkavalla tilikaudella.

36 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Metso myi osan levyliiketoiminnastaan

Metso myi Metso Paper -liiketoiminta-alueeseen kuuluneen levyliiketoimintansa saksalaiselle Dieffenbacher GmbH +Co. KG:lle. Kauppa saatiin päätökseen 31.1.2008. Levyliiketoiminnan myynti tukee Metso Paperin strategiaa kannattavuuden kehittämiseksi.

Levyliiketoiminnan kaikki 60 työntekijää Nastolassa ja 40 työntekijää Sundsvallissa Ruotsissa siirtyivät Dieffenbacherin palvelukseen. Kuidutusteknologiaan liittyvät toiminnot Sundsvallissa jäivät Metson omistukseen.

Yrityskaupan arvoa ei julkisteta. Kaupalla ei ole olennaista vaikutusta Metson tulokseen.

Metso hankkii Mitsubishi Heavy Industriesin paperikoneteknologian

Metso ilmoitti 15.2.2008 että Metso Paper ja Mitsubishi Heavy Industries (MHI) ovat sopineet MHI:n paperikoneteknologian siirrosta Metso Paperille. Sopimuksen arvoa ei julkisteta ja sen voimaantulo edellyttää viranomaisten hyväksyntää. Järjestely parantaa Metso Paperin palveluliiketoimintaa erityisesti Japanissa.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2003–2007

Milj. e	FAS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005	IFRS 2006	IFRS 2007
Liikevaihto	4 250	3 602	4 221	4 955	6 250
Liikevaihdon muutos, %	-9,4	n/a	17,2	17,4	26,1
Liikevoitto (-tappio)	-229	199	335	457	580
Osuus liikevaihdosta, %	-5,4	5,5	7,9	9,2	9,3
Tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista	n/a	140	292	421	547
Osuus liikevaihdosta, %	n/a	3,9	6,9	8,5	8,8
Tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista	n/a	158	220	410	384
Osuus liikevaihdosta, %	n/a	4,4	5,2	8,3	6,1
Tilikauden tulos	n/a	144	237	410	384
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos	-258	143	236	409	381
Vienti ja ulkomaantoiminnot	3 724	3 302	3 879	4 652	5 795
Osuus liikevaihdosta, %	87,6	91,7	91,9	93,9	92,7
Aineettomien hyödykkeiden poistot	16	15	16	17	56
Aineellisten hyödykkeiden poistot	116	100	86	88	92
Poistot	132	115	102	105	148
Osuus liikevaihdosta, %	3,1	3,2	2,4	2,1	2,4
Liikearvon poisto ja arvonalentuminen	256	-	-	7	-
EBITA	43	214	351	481	636
Osuus liikevaihdosta, %	1,0	5,9	8,3	9,7	10,2
EBITDA	159	314	437	569	728
Osuus liikevaihdosta, %	3,7	8,7	10,4	11,5	11,6
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	74	59	43	36	33
Osuus liikevaihdosta, %	1,7	1,6	1,0	0,7	0,5
Korkokulut, netto	66	53	39	27	33
Osuus liikevaihdosta, %	1,6	1,5	0,9	0,5	0,5
Korkokate (EBITDA)	2,1x	5,3x	10,2x	15,8x	22,1x
Bruttoinvestoinnit (ilman yritysostoja)	128	97	107	131	159
Osuus liikevaihdosta, %	3,0	2,7	2,5	2,6	2,5
Yritysosot, hankitut rahavarat vähennettynä	2	2	14	277	55
Nettoinvestoinnit (ilman yritysostoja ja -myyntejä)	80	30	58	115	140
Osuus liikevaihdosta, %	1,9	0,8	1,4	2,3	2,2
Liiketoiminnan rahavirta	146	261	164	442	294
Vapaa kassavirta ¹⁾	32	211	138	364	198
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	129	96	96	109	117
Osuus liikevaihdosta, %	3,0	2,7	2,3	2,2	1,9

Milj. e	FAS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005	IFRS 2006	IFRS 2007
Taseen loppusumma	3 823	3 572	3 917	4 968	5 254
Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	1 024	984	1 258	1 444	1 608
Oma pääoma yhteensä	1 030	989	1 265	1 450	1 615
Korolliset velat	1 269	935	788	830	819
Korolliset nettovelat	1 109	495	289	454	540
Sitoutunut pääoma	2 299	1 925	2 053	2 280	2 434
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-21,3	16,0	21,1	30,9	25,4
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	-8,7	10,7	18,9	22,5	26,1
Omavaraisuusaste, %	28,3	30,7	36,6	35,4	37,7
Nettovelkaantuneisuusaste, %	107,7	50,1	22,8	31,3	33,4
Velkaantuneisuusaste, %	55,2	48,6	38,4	36,4	33,7
Saadut tilaukset	4 256	3 989	4 745	5 705	6 965
Tilaukanta kauden lopussa	1 505	1 705	2 350	3 737	4 341
Henkilöstö keskimäärin	27 400	24 363	22 405	23 364	26 269
Henkilöstö kauden lopussa	26 240	22 802	22 178	25 678	26 837

¹⁾ Vapaan kassavirran laskentatapaa on muutettu: Liiketoiminnan rahavirrasta vähennetään vain ylläpitoinvestoinnit, kapasiteettia lisääviä kasvuinvestointeja ei vähennetä. Vuosina 2006 ja 2007 vapaa kassavirta esitetään uuden laskentatavan mukaisesti, aikaisempia vertailukausia ei ole muutettu.

Tunnuslukujen laskentakaavat seuraavalla sivulla.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

EBITA:

Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden sekä liikearvon poistot ja arvonalentumiset

EBITDA:

Liikevoitto + poistot + liikearvon poistot ja arvonalentumiset

Oman pääoman tuotto (ROE), %

$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %

$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

Nettovelkaantuneisuusaste, %:

$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$

Omavaraisuusaste, %:

$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$

Sitoutunut pääoma:

Taseen loppusumma - korottomat velat

Vapaa kassavirta:

Liiketoiminnan rahavirta - käyttöomaisuuden ylläpitoinvestoinnit + käyttöomaisuuden myynnit

Velkaantuneisuusaste, %:

$\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat}} \times 100$

Korkokate (EBITDA):

$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Rahoitustuotot ja -kulut, netto}}$

Käytetyt valuuttakurssit

		Keskikurssit			Vuoden lopun kurssit		
		2005	2006	2007	2005	2006	2007
USD	(Yhdysvaltain dollari)	1,2448	1,2630	1,3797	1,1797	1,3170	1,4721
SEK	(Ruotsin kruunu)	9,2801	9,2533	9,2647	9,3885	9,0404	9,4415
GBP	(Englannin punta)	0,6839	0,6819	0,6873	0,6853	0,6715	0,7334
CAD	(Kanadan dollari)	1,5097	1,4267	1,4663	1,3725	1,5281	1,4449
BRL	(Brasilian real)	3,0459	2,7375	2,6623	2,7446	2,8105	2,5949

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tulos/osake:

$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$

Vapaa kassavirta/osake:

$\frac{\text{Vapaa kassavirta}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$

Oma pääoma/osake:

$\frac{\text{Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Osinko/osake:

$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Osinko/tulos, %:

$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$

Efektiiivinen osinkotuotto, %:

$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Kurssi 31.12.}} \times 100$

P/E-luku:

$\frac{\text{Kurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$

Keskikurssi:

$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$

Osakekannan markkina-arvo:

Osakkeiden lukumäärä x kaupantekokurssi 31.12.

Emoyhtiön tuloslaskelma, suomalaisen kirjanpitokäytännön mukaan (FAS)

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2006	2007
Liikevaihto	-	-
Liiketoiminnan muut tuotot	2	3
Henkilöstökulut	-9	-12
Poistot ja arvonalentumiset	-1	-1
Liiketoiminnan muut kulut	-21	-17
Liiketappio	-29	-27
Rahoitustuotot ja kulut, netto	149	393
Tulos ennen satunnaisia eriä	120	366
Konserniavustukset	14	181
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	134	547
Tilikauden verot	0	-1
Laskennallisten verojen muutos	7	-27
Tilikauden tulos	141	519

Emoyhtiön tase, FAS

Vastaavaa

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi	
	2006	2007
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	1	1
Aineelliset hyödykkeet	1	1
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 107	2 101
Muut sijoitukset	173	339
Pysyvät vastaavat yhteensä	2 282	2 442
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset	53	25
Lyhytaikaiset saamiset	287	775
Rahoitusarvopaperit	55	8
Rahat ja pankkisaamiset	12	20
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	407	828
Vastaavaa yhteensä	2 689	3 270

Vastattavaa

Milj. e	31. 12. päättynyt tilikausi	
	2006	2007
Oma pääoma		
Osakepääoma	241	241
Ylikurssirahasto	152	152
Vararahasto	215	215
Muut rahastot	202	194
Kertyneet voittovarot	204	519
Oma pääoma yhteensä	1 014	1 321
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	571	676
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 104	1 273
Vieras pääoma yhteensä	1 675	1 949
Vastattavaa yhteensä	2 689	3 270

Emoyhtiön oman pääoman erittely, FAS

Milj. e	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Omien osak- keiden rahasto	Muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.2005	232	89	215	1	202	355	1 094
Osingot	-	-	-	-	-	-48	-48
Optiolla merkityt osakkeet	9	62	-	-	-	-	71
Tilikauden tulos	-	-	-	-1	-	-46	-47
31.12.2005	241	151	215	-	202	261	1 070
Osingot	-	-	-	-	-	-198	-198
Optiolla merkityt osakkeet	0	1	-	-	-	-	1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	141	141
31.12.2006	241	152	215	-	202	204	1 014
Osingot	-	-	-	-	-	-212	-212
Optiolla merkityt osakkeet	0	0	-	-	-	-	0
Muut	-	-	-	-	-8	8	-
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	519	519
31.12.2007	241	152	215	-	194	519	1 321

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Metso Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2007 oli 240 982 843,80 euroa, ja se jakautui 141 754 614 osakkeeseen. Metsolla on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa sekä samansuuruiseen osinkoon. Metson osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Metson vuoden 2003 optio-oikeuksilla tehtyihin osakemerkintöihin perustunut osakepääoman korotus, yhteensä 59 500 euroa, merkittiin kaupparekisteriin 29.3.2007. Mikäli kaikilla jäljellä olevilla 100 000 vuoden 2003 A-optio-oikeuksilla merkitään osakkeita, nousee Metson osakepääoma 241 152 843,80 euroon ja osakemäärä 141 854 614 kappaleeseen. Optio-oikeuksilla merkittävässä olevat osakkeet vastaavat 0,07 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Metson osakepohjaista kannustinjärjestelmää hallinnoivalla Metson konsernitilinpäätökseen yhdistetyllä kommandiittiyhtiöllä, MEO1V Incentive Ky:llä, oli 31.12.2007 hallussaan kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tarvittavat 206 539 Metson osaketta. Emoyhtiöllä on 60 841 omaa osaketta, jotka hankittiin vuonna 1999 hankintahinnan ollessa yhteensä 654 813 euroa. Edellämainittujen osakkeiden yhteismäärä on 267 380, mikä vastaa 0,19 prosenttia yhtiön osakepääomasta.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 3.4.2007 Metson hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, luovuttamisesta sekä uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen

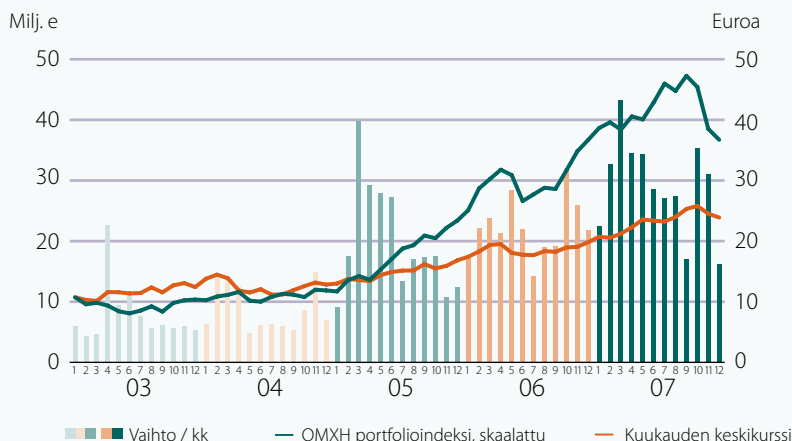
Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet hankitaan yhtiön voitonjakokelpoisilla varoilla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan OMX Pohjoismaisesta Pörssistä Helsingissä. Hallitus ei ole käyttänyt kyseistä valtuutusta.

Yhtiölle hankitut omat osakkeet voidaan pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Osakkeita voidaan käyttää vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

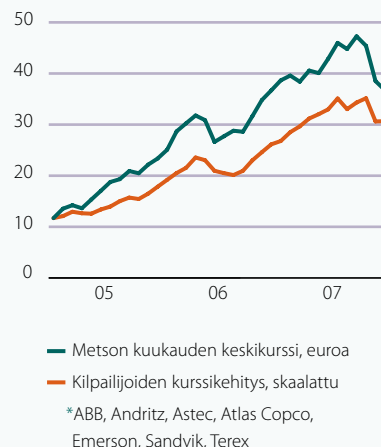
Valtuutus osakeantiin

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 15 000 000 uuden osakkeen antamisesta sekä enintään 5 000 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta.

Metson osakkeen kuukausivaihto ja keskipörssi OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä 2003–2007



Metson ja kilpailijoiden* kurssikehitys 2005–2007, euroa



*ABB, Andritz, Astec, Atlas Copco, Emerson, Sandvik, Terex

Hallitus voi päättää maksuttomasta osakeannista myös yhtiölle itselleen. Yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhdessä yhtiölle valtuutuksen nojalla hankittavien omien osakkeiden lukumäärän kanssa enintään 5 000 000 osaketta.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Tällainen voi olla osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Hallitus ei ole käyttänyt kyseistä valtuutusta.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Metso Oyj:n osakkeet on noteerattu OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä (OMXH: MEO1V) 1.7.1999 alkaen. Metson American Depositary Shares (ADS) -osaketalletustodistusten noteeraus New Yorkin (NYSE: MX) pörssissä alkoi 1.7.1999 ja päättyi 14.9.2007. Yhtiön ADS-osaketalletustodistuksilla käytävä kauppa jatkuu Yhdysvalloissa OTC-markkinoilla tunnuksella MXCY. Vuoden 2003A-optio-oikeuksien listaus alkoi Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä 2.5.2006 (MEO1VEW103).

Metso Oyj:n osakkeen kurssi laski Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä vuoden 2007 aikana 2 prosenttia 38,24 eurosta 37,33 euroon. Samanaikaisesti Pohjoismaisen Pörssin Helsingin portfolioindeksi nousi 8 prosenttia.

Metson osakkeen korkein noteeraus Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä oli vuoden aikana 49,95 euroa ja

alin 34,06 euroa. Osakkeen hinta 31.12.2007 oli 37,33 euroa ja vuoden keskimääräinen kurssi 41,43 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli vuoden lopussa 5 282 miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Vuoden 2007 aikana Metson osakkeita vaihdettiin Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä 350 168 659 kappaletta. Vaihdetun osakkeiden arvo oli 14 508 miljoonaa euroa. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 1,4 miljoonaa osaketta, eli 32 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006. Vuoden aikana osakkeita vaihdettiin 248 prosenttia (suhteellinen vaihto vuonna 2006: 188 prosenttia).

Vuoden 2007 aikana Metson ADS-osaketodistusten ylin kurssi Yhdysvalloissa oli 70,62 dollaria ja alin 46,18 dollaria. ADS-todistuksen hinta OTC-kaupassa oli vuoden lopussa 53,70 dollaria.

Metson osakkeen noteerauksen päättymiseen New Yorkin pörssissä 14.9.2007 mennessä vaihdettiin 6 020 320 ADS-osaketodistusta. Vaihdetun todistusten arvo oli 344 470 524 dollaria. Yksi ADS-todistus vastaa yhtä osaketta.

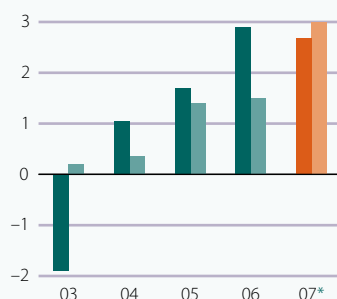
Metson vuoden 2003A-optio-oikeuden korkein noteeraus Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä oli 31,25 euroa ja alin 30,42 euroa. Vuoden 2007 aikana Metson vuoden 2003A-optio-oikeuksia vaihdettiin Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä yhteensä 33 000 kappaletta. Vaihdetun 2003A-optio-oikeuksien arvo oli 1 019 850 euroa. 31.12.2007 mennessä vuoden 2003A-optio-oikeuksilla oli merkitty yhteensä 2 000 osaketta. Osakekohtainen merkintähinta oli 8,70 euroa.

Kannustinjärjestelmät

Optio-ohjelmat

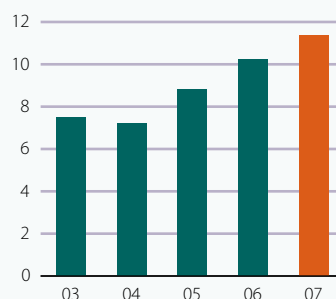
Metsolla on yksi, vuoden 2003 optio-ohjelma. Vuonna 2004 toimitusjohtaja Jorma Elorannalle myönnettiin 100 000 kappaletta 2003A-optio-oikeuksia. Vuoden 2006

Tulos/osake ja osinko/osake, euroa

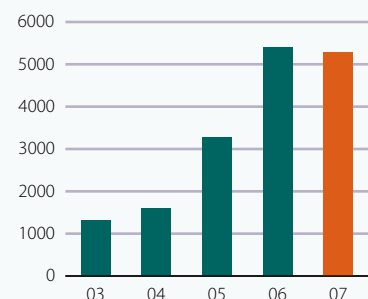


■ Tulos/osake
■ Osinko/osake
* Hallituksen ehdotus

Oma pääoma/osake, euroa



Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. e



Vuosi 2003 esitetty suomalaisen kirjanpitoikäntönnön mukaisena

aikana hän myi 50 000 optio-oikeutta ja 2007 alussa 33 000 optio-oikeutta. Eloranta merkitsi vuonna 2006 Metson osakkeita 15 000 optio-oikeudella ja vuoden 2007 alussa 2 000 optio-oikeudella. Jorma Eloranta ei omistanut vuoden 2007 lopussa Metson optio-oikeuksia. Metson hallitus on varannut mahdollista vastaista tarvetta varten 100 000 kappaletta 2003A-optio-oikeuksia, ja ne ovat Metson tytäryhtiön Metso Capital Oy:n hallussa.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2003A 8,70 euroa ja merkintäaika 1.4.2006–30.4.2009.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Metsolla on osakepohjainen kannustinjärjestelmä strategiakaudelle 2006–2008, ja se on osa Metson ja sen liiketoiminta-alueiden johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa. Kannustinjärjestelmä kattaa kolme ansaintakautta, joista jokainen kestää yhden kalenterivuoden eli vuodet 2006, 2007 ja 2008. Palkkio maksetaan sekä osakkeina että rahana. Osakepohjainen kannustinjärjestelmä kattaa enintään 360 000 Metson osaketta.

Tarkempia tietoja osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä ansaintakausilta 2006 ja 2007 esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa (Liitetieto 22 sivulla 91).

Hallituksen ja johdon osakkeenomistus 31.12.2007

Metson hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja Jorma Eloranta ja varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo sekä heidän lähipiirinsä omistivat vuoden lopussa yhteensä 41399

Metso Oyj:n osaketta. Osakkeiden osuus yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta oli 0,03 prosenttia.

Metson ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset omistuksineen ovat nähtävissä Metson verkkosivuilla.

Osinkopolitiikka

Metson tavoitteena on jakaa osakkeenomistajilleen vuosittain osinkona tai muilla keinoilla palauttaa pääomaa vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Hallitus esittää 2.4.2008 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 maksetaan osinkoa 3,00 euroa osakkeelta. Osinko muodostuu 1,65 euron varsinaisesta osingosta ja 1,35 euron lisäosingosta. Ehdotettu osinko vastaa 112 prosenttia osakkeenomistajille kuuluvasta konsernin tilikauden voitosta. Efektiivinen osinkotuotto on siten 8,0 prosenttia.

Osakkeenomistajat

Vuoden 2007 lopussa Metsolla oli arvo-osuusrekisterissä 24 948 osakkeenomistajaa, joista suurin oli Suomen valtio 11,1 prosentin omistusosuudella. Hallintarekisteröityjen sekä suorassa ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus oli 66,8 prosenttia (2006: 69,4%) osakekannasta. Suomalaisten instituutioiden, yritysten ja yhteisöjen omistusosuus oli 16,4 prosenttia (14,4%) ja suomalaisten yksityisten henkilöiden 5,7 prosenttia (5,1%). Lisätietoja suurimmista osakkeenomistajista löytyy Metson verkkosivuilta.

Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut 2003–2007

Milj. e (paitsi osakemäärät, osakekohtaiset tunnusluvut ja osakekurssit)	FAS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005	IFRS 2006	IFRS 2007
Osakepääoma 31.12.	232	232	241	241	241
Osakkeiden määrä, kpl, 31.12.					
Ulkona olevien osakkeiden määrä	136 189 704	136 189 704	141 593 773	141 358 773	141 487 234
Emoyhtiön hallussa olevien osakkeiden määrä	60 841	60 841	60 841	60 841	60 841
MEO1V Incentive Ky:n hallinnoitavana olevien osakkeiden määrä	–	–	–	300 000	206 539
Osakkeiden lukumäärä yhteensä	136 250 545	136 250 545	141 654 614	141 719 614	141 754 614
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakemäärä	136 189 704	136 189 704	139 639 425	141 580 759	141 460 012
Keskimääräinen osakemäärä laimennusvaikutus huomioituna	136 189 704	136 192 037	139 665 197	141 600 424	141 460 012
Osakevaihto OMX Pohjoismaisessa pörssissä Helsingissä, kpl	97 816 594	108 469 701	239 282 695	266 774 359	350 168 659
Osakevaihto New Yorkin Pörssissä, kpl ¹⁾	2 042 018	6 057 500	7 931 000	4 682 700	6 020 320
Osakevaihto %:a osakkeiden määrästä ²⁾	73,3	84,1	174,6	192,0	251,8
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, laimentamaton	n/a	1,16	1,57	2,89	2,69
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista, laimentamaton	n/a	–0,11	0,12	–	–
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, laimentamaton	n/a	1,05	1,69	2,89	2,69
Vapaa kassavirta/osake ³⁾	0,23	1,55	0,76	2,57	1,40
Osinko/osake ⁴⁾	0,20	0,35	1,40	1,50	3,00
Osingonjako ⁴⁾	27	48	198	212	425
Osinko/tulos, % ⁴⁾	neg.	33	83	52	112
Efektiivinen osinkotuotto, % ⁴⁾	2,1	3,0	6,0	3,9	8,0
P/E- luku	neg.	11,13	13,81	13,23	13,88
Oma pääoma/osake	7,51	7,22	8,89	10,21	11,36
Ylin kurssi	11,41	12,89	24,46	38,65	49,95
Alin kurssi	7,52	9,12	11,31	23,21	34,06
Keskikurssi	9,21	10,85	16,85	30,45	41,43
Kurssi 31.12.	9,68	11,66	23,12	38,24	37,33
Osakekannan markkina-arvo 31.12. ⁵⁾	1 318	1 588	3 274	5 406	5 282

¹⁾ Osakevaihto 14.9.2007 saakka

²⁾ Pörsseissä julkisen kaupankäynnin kohteena olevista osakkeista

³⁾ Vapaan kassavirran laskentatapaa on muutettu: Liiketoiminnan rahavirrasta vähennetään vain ylläpitoinvestoinnit. Vuosina 2006 ja 2007 vapaa kassavirta esitetään uuden laskentatavan mukaisesti, aikaisempia vertailukausia ei ole muutettu.

⁴⁾ Hallituksen ehdotus

⁵⁾ Ilman emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja kommandiittiyhtiön hallinnoimia osakkeita

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 114.

Metson suurimmat osakkeenomistajat 31. 12. 2007

	Osakkeiden ja äänien määrä	%-osuus osakekannasta ja äänimäärästä
1 Suomen valtio	15 695 287	11,1
2 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	4 520 737	3,2
3 Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 120 303	2,2
4 Odin-rahastot	1 631 413	1,2
Odin Norden	1 106 778	0,8
Odin Forvaltnings AS	454 537	0,3
Odin Norden II	70 098	0,0
5 Valtion Eläkerahasto	1 300 000	0,9
6 OP-rahastot	1 019 595	0,7
OP-Delta -sijoitusrahasto	798 258	0,6
OP-Focus -erikoissijoitusrahasto	150 000	0,1
OP-Suomi Indeksi -sijoitusrahasto	48 317	0,0
OP-ryhmän Tutkimussäätiö	23 020	0,0
7 Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	922 023	0,7
8 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	705 000	0,5
9 Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	650 000	0,5
10 Sampo-rahastot	588 411	0,4
Sijoitusrahasto Sampo Suomi Osake	345 126	0,2
Sijoitusrahasto Sampo Suomi Yhteisöosake	133 545	0,1
Sijoitusrahasto Sampo Eurooppa Yhdistelmä	63 740	0,0
Sijoitusrahasto Sampo Pohjoisen Parhaat	46 000	0,0
10 suurinta ryhmää yhteensä	30 152 769	21,4
Hallintarekisteröidyt osakkeet	92 837 623	65,5
Muut osakkeenomistajat	18 486 322	13,0
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	60 841	0,0
MEO1V Incentive Ky:n hallinnoitavana olevat osakkeet	206 539	0,1
Yhteistilillä	10 520	0,0
Yhteensä	141 754 614	100,0

Vuonna 2007 ei saatu yhtään Metson osakkeenomistajien liputusilmoitusta, jossa omistusosuus on saavuttanut tai ylittänyt 5 prosenttia Metson äänimäärästä tai osakepääomasta. Ainoassa liputusilmoituksessa J.P. Morgan Chase & Co. ilmoitti, että sen hallinnoimilla rahastoilla oli 13.2.2007 hallussaan yhteensä 6 996 732 Metson osaketta, mikä vastaa 4,94 prosenttia Metson osakepääomasta. Ajantasainen lista kaikista tehdyistä liputusilmoituksista löytyy osoitteesta www.metso.com/sijoittajat.

Osakkeiden määrän ja osakepääoman muutokset 1. 1. 2000–31. 12. 2007

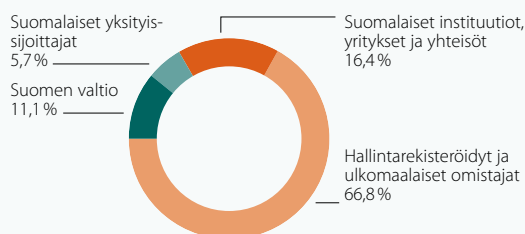
	Osakkeiden määrä	Muutos osakkeiden määrässä	Osakepääoma, euroa	Muutos osakepääomassa, euroa
2000 25.4.2000 Osakepääoman muuntaminen euromääräiseksi. Rahastoannin lisäksi mitätöity yhtiön hallussa olleita omia osakkeita.	135 317 275	-500 000	230 039 367,50	1 611 108,90
Valmet Oyj:ltä periytyneillä Metso 1994-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	135 457 275	140 000	230 277 367,50	238 000,00
2001 Valmet Oyj:ltä periytyneillä Metso 1994-optiooikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	136 250 545	793 270	231 625 926,50	1 348 559,00
2005 Metso 2000A/B- ja 2001 A/B-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	141 654 614	5 404 069	240 812 843,80	9 186 917,30
2006 Metso 2003A-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	141 719 614	65 000	240 923 343,80	110 500,00
2007 Metso 2003A-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	141 754 614	35 000	240 982 843,80	59 500,00

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31. 12. 2007

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osake- ja äänimäärä kappaletta	%-osuus osakekannasta ja äänimäärästä
1–100	11 158	44,8	536 425	0,4
101–1 000	11 589	46,5	3 960 926	2,8
1 001–10 000	1 964	7,9	4 933 656	3,5
10 001–100 000	185	0,7	5 890 801	4,2
yli 100 001	31	0,1	33 317 283	23,5
Yhteensä	24 927	100,0	48 639 091	34,4
Hallintarekistereissä olevat osakkeet	19		92 837 623	65,5
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	1		60 841	0,0
MEO1V Incentive Ky:n hallinnoitavana olevat osakkeet	1		206 539	0,1
Yhteistilillä			10 520	0,0
Liikkeeseen laskettu osakemäärä			141 754 614	100,0

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin

31. 12. 2007



LISÄTIETOJA:

www.metso.com/sijoittajat

Tilintarkastuskertomus

Metso Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Metso Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 15. päivänä helmikuuta 2008

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Johan Kronberg
KHT

Tilintarkastuskertomus on annettu Metso Oyj:n virallisesta tilinpäätöksestä. Tässä vuosikertomuksessa julkaistu lyhennelmä tilinpäätöksestä ei sisällä kaikkia virallisen tilinpäätöksen tietoja.

Vuosineljännestitiedot

Konsernin tuloslaskelma

Milj. e	1–3/06	4–6/06	7–9/06	10–12/06	2006	1–3/07	4–6/07	7–9/07	10–12/07	2007
Liikevaihto	1 078	1 170	1 169	1 538	4 955	1 366	1 536	1 452	1 896	6 250
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-778	-845	-857	-1 179	-3 659	-1 026	-1 138	-1 085	-1 453	-4 702
Bruttokate	300	325	312	359	1 296	340	398	367	443	1 548
Myyntin ja hallinnon yleiskustannukset	-206	-216	-189	-235	-846	-238	-248	-230	-256	-972
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	1	8	-3	0	6	6	-3	6	-8	1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0	0	0	1	1	0	1	1	1	3
Liikevoitto	95	117	120	125	457	108	148	144	180	580
%a liikevaihdosta	8,8%	10,0%	10,3%	8,1%	9,2%	7,9%	9,7%	9,9%	9,5%	9,3%
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-7	-11	-10	-8	-36	-8	-10	-7	-8	-33
Tulos ennen veroja	88	106	110	117	421	100	138	137	172	547
Tuloverot	-21	31	-26	5	-11	-30	-41	-43	-49	-163
Tilikauden tulos	67	137	84	122	410	70	97	94	123	384
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	0	0	1	0	1	0	0	0	3	3
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos	67	137	83	122	409	70	97	94	120	381
Tilikauden tulos	67	137	84	122	410	70	97	94	123	384
Tulos/osake, euroa	0,47	0,97	0,59	0,86	2,89	0,50	0,68	0,66	0,85	2,69
Oikaistu tulos/osake, euroa ¹⁾	0,47	0,57	0,59	0,65	2,28	0,50	0,68	0,66	0,85	2,69

¹⁾ Vuonna 2006 Metso kirjasi yhteensä 87 miljoonaa euroa kertaluonteisia laskennallisia verosaatavia, jotka paransivat osakekohtaista tulosta 0,61 eurolla. Vuoden 2006 toisella neljänneksellä laskennallisia verosaatavia kirjattiin 57 miljoonaa euroa (vaikutus osakekohtaiseen tulokseen 0,40 euroa) ja vuoden 2006 viimeisellä neljänneksellä 30 miljoonaa euroa (vaikutus osakekohtaiseen tulokseen 0,21 euroa).

Konsernin tase

Milj. e	31.3.2006	30.6.2006	30.9.2006	31.12.2006	31.3.2007	30.6.2007	30.9.2007	31.12.2007
Pitkäaikaiset varat								
Aineettomat hyödykkeet	596	592	606	1 042	1 037	1 024	1 026	1 023
Aineelliset hyödykkeet	570	566	592	615	612	626	628	634
Rahoitus- ja muut pitkäaikaiset varat	287	346	297	316	302	330	329	240
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 453	1 504	1 495	1 973	1 951	1 980	1 983	1 897
Lyhytaikaiset varat								
Vaihto-omaisuus	963	1 031	1 135	1 112	1 276	1 383	1 479	1 410
Saamiset	1 163	1 228	1 176	1 530	1 408	1 608	1 598	1 680
Rahat ja pankkisaamiset	494	382	493	353	371	213	261	267
Lyhytaikaiset varat yhteensä	2 620	2 641	2 804	2 995	3 055	3 204	3 338	3 357
Myytäväinä olevat varat	-	-	-	-	-	-	-	-
Varat yhteensä	4 073	4 145	4 299	4 968	5 006	5 184	5 321	5 254
Oma pääoma								
Osakepääoma	241	241	241	241	241	241	241	241
Muu oma pääoma	1 085	1 012	1 093	1 203	1 271	1 192	1 271	1 367
Vähemmistön osuus	6	6	7	6	6	5	5	7
Oma pääoma yhteensä	1 332	1 259	1 341	1 450	1 518	1 438	1 517	1 615
Velat								
Pitkäaikaiset velat	839	830	830	908	889	888	871	957
Lyhytaikaiset velat	1 902	2 056	2 128	2 610	2 599	2 858	2 933	2 682
Myytäväinä olevat velat	-	-	-	-	-	-	-	-
Velat yhteensä	2 741	2 886	2 958	3 518	3 488	3 746	3 804	3 639
Oma pääoma ja velat yhteensä	4 073	4 145	4 299	4 968	5 006	5 184	5 321	5 254
Korollinen nettovelka								
Pitkäaikaiset korolliset velat	589	583	588	605	590	586	586	700
Lyhytaikaiset korolliset velat	189	186	198	225	157	273	209	119
Rahat ja pankkisaamiset	-494	-382	-493	-353	-371	-213	-261	-267
Muut korolliset varat	-141	-76	-65	-23	-23	-23	-13	-12
Yhteensä	143	311	228	454	353	623	521	540
Omavaraisuusaste, %	38,0	36,3	37,1	35,4	36,8	34,3	36,0	37,7
Nettovelkaantuneisuusaste, %	10,7	24,7	17,0	31,3	23,3	43,3	34,3	33,4

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

Milj. e	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	2006	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	2007
Metso Paper	417	469	489	717	2 092	666	708	642	909	2 925
Metso Minerals	503	541	525	630	2 199	540	648	649	770	2 607
Metso Automation	134	140	146	193	613	146	174	165	213	698
Valmet Automotive	31	28	22	28	109	28	19	17	21	85
Konsernihallinto ja muut	3	2	2	3	10	-	-	-	-	-
Konsernihallinto ja muut yhteensä	34	30	24	31	119	28	19	17	21	85
Liiketoiminta-alueiden välinen laskutus	-10	-10	-15	-33	-68	-14	-13	-21	-17	-65
Metso yhteensä	1 078	1 170	1 169	1 538	4 955	1 366	1 536	1 452	1 896	6 250

Liikevoitto (-tappio) liiketoiminta-alueittain

Milj. e	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	2006	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	2007
Metso Paper	21,5	25,1	30,0	13,2	89,8	25,4	35,7	36,2	39,6	136,9
Metso Minerals	60,2	71,6	75,9	90,0	297,7	67,8	95,7	85,2	113,9	362,6
Metso Automation	15,3	19,6	20,0	31,8	86,7	15,5	23,3	25,8	34,2	98,8
Valmet Automotive	5,0	4,0	1,7	1,0	11,7	4,4	1,0	1,7	0,9	8,0
Konsernihallinto ja muut	-6,6	-3,9	-7,2	-11,0	-28,7	-4,7	-7,4	-5,5	-8,9	-26,5
Konsernihallinto ja muut yhteensä	-1,6	0,1	-5,5	-10,0	-17,0	-0,3	-6,4	-3,8	-8,0	-18,5
Metso yhteensä	95,4	116,4	120,4	125,0	457,2	108,4	148,3	143,4	179,7	579,8

Liikevoitto (-tappio), prosenttia liikevaihdosta liiketoiminta-alueittain

%	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	2006	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	2007
Metso Paper	5,2	5,4	6,1	1,8	4,3	3,8	5,0	5,6	4,4	4,7
Metso Minerals	12,0	13,2	14,5	14,3	13,5	12,6	14,8	13,1	14,8	13,9
Metso Automation	11,4	14,0	13,7	16,5	14,1	10,6	13,4	15,6	16,1	14,2
Valmet Automotive	16,1	14,3	7,7	3,6	10,7	15,7	5,3	10,0	4,3	9,4
Konsernihallinto ja muut	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Konsernihallinto ja muut yhteensä	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Metso yhteensä	8,8	10,0	10,3	8,1	9,2	7,9	9,7	9,9	9,5	9,3

EBITA liiketoiminta-alueittain

Milj. e	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	2006	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	2007
Metso Paper	23,8	27,4	32,3	22,1	105,6	37,1	47,7	48,2	51,5	184,5
Metso Minerals	61,5	72,8	76,7	91,1	302,1	68,7	96,9	86,3	115,2	367,1
Metso Automation	15,7	19,9	20,5	32,2	88,3	15,9	23,6	26,2	34,7	100,4
Valmet Automotive	5,0	4,0	1,7	1,0	11,7	4,4	1,0	1,7	1,0	8,1
Konsernihallinto ja muut	-6,1	-3,4	-6,8	-10,3	-26,6	-4,2	-6,9	-5,1	-8,5	-24,7
Konsernihallinto ja muut yhteensä	-1,1	0,6	-5,1	-9,3	-14,9	0,2	-5,9	-3,4	-7,5	-16,6
Metso yhteensä	99,9	120,7	124,4	136,1	481,1	121,9	162,3	157,3	193,9	635,4

EBITA, prosenttia liikevaihdosta liiketoiminta-alueittain

%	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	2006	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	2007
Metso Paper	5,7	5,8	6,6	3,1	5,0	5,6	6,7	7,5	5,7	6,3
Metso Minerals	12,2	13,5	14,6	14,5	13,7	12,7	15,0	13,3	15,0	14,1
Metso Automation	11,7	14,2	14,0	16,7	14,4	10,9	13,6	15,9	16,3	14,4
Valmet Automotive	16,1	14,3	7,7	3,6	10,7	15,7	5,3	10,0	4,8	9,5
Konsernihallinto ja muut	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Konsernihallinto ja muut yhteensä	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Metso yhteensä	9,3	10,3	10,6	8,8	9,7	8,9	10,6	10,8	10,2	10,2

Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain

Milj. e	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	2006	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	2007
Metso Paper	544	564	491	677	2 276	653	1 103	515	838	3 109
Metso Minerals	686	628	636	705	2 655	771	798	745	761	3 075
Metso Automation	191	181	183	162	717	228	185	185	165	763
Valmet Automotive	31	28	22	28	109	28	19	17	21	85
Konsernihallinto ja muut	2	3	6	4	15	-	-	-	-	-
Konsernihallinto ja muut yhteensä	33	31	28	32	124	28	19	17	21	85
Liiketoiminta-alueiden väliset saadut tilaukset	-17	-14	-17	-19	-67	-16	-15	-22	-14	-67
Metso yhteensä	1 437	1 390	1 321	1 557	5 705	1 664	2 090	1 440	1 771	6 965

Tilaukset liiketoiminta-alueittain

Milj. e	31.3.2006	30.6.2006	30.9.2006	31.12.2006	31.3.2007	30.6.2007	30.9.2007	31.12.2007
Metso Paper	1 459	1 540	1 547	2 225	2 190	2 584	2 455	2 363
Metso Minerals	1 043	1 101	1 213	1 277	1 497	1 673	1 728	1 690
Metso Automation	234	272	309	276	356	365	382	332
Valmet Automotive	-	-	-	-	-	-	-	-
Konsernihallinto ja muut	3	3	7	-	-	-	-	-
Konsernihallinto ja muut yhteensä	3	3	7	-	-	-	-	-
Liiketoiminta-alueiden välinen tilauskanta	-47	-52	-54	-41	-44	-48	-46	-44
Metso yhteensä	2 692	2 864	3 022	3 737	3 999	4 574	4 519	4 341

Henkilöstö liiketoiminta-alueittain

	31.3.2006	30.6.2006	30.9.2006	31.12.2006	31.3.2007	30.6.2007	30.9.2007	31.12.2007
Metso Paper	8 902	9 328	9 445	11 558	11 469	11 954	11 774	11 694
Metso Minerals	8 914	9 124	9 158	9 433	9 545	9 967	10 194	10 446
Metso Automation	3 170	3 341	3 315	3 352	3 379	3 564	3 523	3 564
Valmet Automotive	1 088	1 077	1 082	1 013	899	782	777	789
Konsernihallinto ja muut	329	351	342	322	324	342	335	344
Konsernihallinto ja muut yhteensä	1 417	1 428	1 424	1 335	1 223	1 124	1 112	1 133
Metso yhteensä	22 403	23 221	23 342	25 678	25 616	26 609	26 603	26 837



Lakien ja säädösten lisäksi toimintaamme ohjaavat omat arvomme ja toimintaperiaatteemme. Carlos Machado työskentelee tasapainottajana Sorocabassa, Brasiliassa.

Hallinnointi

ja johtaminen

Tavoitteenamme on johdonmukainen ja läpinäkyvä johtaminen. Sitoudumme hyvään hallintotapaan toteuttamalla parhaita käytäntöjä sekä noudattamalla lakeja ja säädöksiä.

Metso Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden toimielinten tehtävät määräytyvät Suomen lain ja Metson hallituksen määrittelemien hallinnointiperiaatteiden mukaisesti.

Noudatamme päätöksenteossamme ja hallinnossamme Suomen lakia ja muita säännöksiä, yhtiöjärjestystä sekä OMX Pohjoismainen Pörssi Helsinki Oy:n (Helsingin pörssi) sääntöjä ja ohjeita. Lisäksi noudatamme Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta sekä Helsingin pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työntantajain Keskusliiton 1.7.2004 voimaantullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä. Suosituksesta poiketen Metsolla ei ole hallituksen nimitysvaliokuntaa, koska vuoden 2007 varsinainen yhtiökokous päätti asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita

koskevan ehdotuksen vuoden 2008 yhtiökokoukselle.

Metson osake on listattu Helsingin pörssissä. Kaupankäynti Metson osakkeilla päättyi New Yorkin pörssissä 14.9.2007, ja yhtiön U.S. Securities Exchange Act -lakiin perustuvat raportointivelvollisuudet päättyivät 17.12.2007. Jatkamme edelleen korkeatasoisten hallinnointiperiaatteiden noudattamista, läpinäkyvää taloudellista raportointia ja sisäistä tarkastusta, mikä suojaa sekä Metson tavallisten osakkeiden että ADS-osaketalletustodistusten omistajia.

Metson ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Johtamisesta vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja. Muu johto avustaa ja tukee toimitusjohtajaa hänen tehtävässään. Hallitus varmistaa, että Metsossa noudatetaan hyviä hallinnointiperiaatteita.

Metson hallintoelimet



Yhtiökokous

Yhtiökokous on Metson ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa ennen kesäkuun loppua.

Yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvista asioista, joita ovat muun muassa:

- yhtiöjärjestyksen muuttaminen
- tilinpäätöksen vahvistaminen
- taseen osoittaman voiton käyttäminen, omien osakkeiden hankinta ja luovutus
- hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta päättäminen
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten valinta ja heidän palkkioistaan päättäminen
- tilintarkastajan valinta ja palkkiosta päättäminen.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle osakeyhtiölain mukaan kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Julkaisemme kutsun yhtiökokoukseen aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 17 päivää ennen kokousta vähintään kahdessa, Helsingissä säännöllisesti ilmestyvässä sanomalehdessä, tai toimitamme sen suoraan osakkeenomistajille lain niin vaatiessa. Lisäksi julkaisemme kutsun verkkosivustollamme.

Osakkeenomistajan on ilmoitauduttava yhtiökokoukseen viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä voidakseen osallistua yhtiökokoukseen.

Vuonna 2007

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 3.4.2007 Helsingissä. Siihen osallistui henkilökohtaisesti tai valtakirjalla 529 osakkeenomistajaa,

jotka edustivat noin 27 prosenttia yhtiön äänistä. Kaikki hallituksen jäsenet sekä Metson toimitusjohtaja osallistuivat kokoukseen.

YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET:

➔ www.metso.com/sijoittajat
> **Hallinointi** > **Yhtiökokous**

Hallitus

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä ohjaa ja valvoo Metson toimivaa johtoa. Se päättää muun muassa strategiasta, avainhenkilövalinnoista, suuremmista kehityshankkeista, yritysostoista, investoinneista, organisaatiosta ja rahoituspolitiikasta.

Hallitukseemme kuuluu 5–8 varsinaista jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Hallitukseen ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta.

Suomen hallintoedustuslain perusteella henkilöstön edustaja osallistuu kokouksiin kutsuttuna asiantuntijana ilman äänioikeutta tai juridista vastuuta hallituksen päätöksistä.

Hallitus kokoontuu puheenjohtajan tai tämän estyneenä ollessa varapuheenjohtajan kutsusta. Se on päätösvaltainen, kun paikalla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä ja heistä yksi on puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja. Hallituksen päätöksiksi tulee se mielipide, jota enemmän kuin puolet läsnä olevista on kannattanut. Äänen mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin asioiden esittelijöinä ja lakiasiaintoimittajana hallituksen sihteerinä. Metson johtoryhmän jäsenet osallistuvat kokouksiin tarvittaessa.

Hallituksen keskeisimmät tehtävät

Hallituksen tehtävänä on muun muassa:

- hyväksyä Metson pitkän aikavälin tavoitteet ja strategia
- hyväksyä vuosittain liiketoimintasuunnitelmat ja muut merkittävät toimintasuunnitelmat
- nimittää yhtiön toimitusjohtaja, liiketoiminta-alueiden toimitusjohtajat ja Metson johtoryhmän jäsenet; seurata ja arvioida toimitusjohtajan toimintaa sekä päättää hänen palkkioistaan ja muista eduistaan
- hyväksyä organisaatorakenne ja kannustinjärjestelmien pääperiaatteet
- hyväksyä Metson eri toimintojen toimintaperiaatteet (mm. hallinointi, riskienhallinta, talouden valvonta, rahoitus, sisäinen tarkastus, tietoturva, viestintä, henkilöstöhallinto) sekä Metson toimintaperiaatteet, arvot ja ympäristöasioissa noudatettavat periaatteet
- varmistaa, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti ja että välitilinpäätökset ja tilinpäätökset on laadittu asianmukaisesti
- varmistaa, että yhtiöllä on riittävät suunnittelu-, tieto- ja valvontajärjestelmät kirjanpidon ja varainhoidon valvontaan sekä riskienhallintaan
- tehdä ehdotukset yhtiökokoukselle ja kutsua yhtiökokous koolle
- päättää asioista, jotka ovat epävalittaisia tai laajakantoisia, kuten suuret investoinnit, yritysostot ja -myynnit sekä päätökset merkittävistä yhteisyrityksistä ja lainasopimuksista; hallitus päättää lisäksi yhtiön myöntämistä takauksista.

Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin 1. 1.–31. 12. 2007			
	Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta
Matti Kavetvuo	13/13		3/3
Jaakko Rauramo	11/13		2/3
Svante Adde	13/13	7/7	
Maija-Liisa Friman	11/13	7/7	
Christer Gardell	13/13		2/3
Eva Liljebloom *	11/11	5/5	
Yrjö Neuvo	13/13		3/3
Jukka Leppänen	12/13		
Satu Huber **	2/2	2/2	

* Hallituksen jäsen 3.4.2007 alkaen, jonka aikana 3.4.–31.12.2007 hallitus kokoontui 11 kertaa ja tarkastusvaliokunta 5 kertaa.

** Hallituksen jäsen 3.4.2007 asti, jonka aikana 1.1.–3.4.2007 hallitus kokoontui 2 kertaa ja tarkastusvaliokunta 2 kertaa.

Vuonna 2007

Vuoden 2007 yhtiökokous valitsi Metson hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajana jatkoi Matti Kavetvuo ja varapuheenjohtajana Jaakko Rauramo. Eva Liljebloom valittiin uudeksi jäseneksi. Hallituksen jäseninä jatkoivat Svante Adde, Maija-Liisa Friman, Christer Gardell sekä Yrjö Neuvo. Henkilöstön edustaja Jukka Leppänen osallistui hallituksen kokouksiin kutsuttuna asiantuntijana. Kaikki Metson hallitukseen valitut jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus ei jakanut jäsenilleen erityisiä liike-toiminnan seurannan painopistealueita.

Hallitus kokoontui kautensa aikana 13 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti oli 95. Lisäksi hallitus teki kokouksittain kaksi yksimielistä päätöspöytäkirjaa. Hallitus teki työskentelystään itsearviointin loka-kuussa 2007.

Valiokunnat

Hallituksellamme on kaksi pysyvää valiokuntaa, joiden puheenjohtajan ja jäsenet se valitsee vuosittain: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta.

Lisäksi vuoden 2007 varsinainen yhtiökokous päätti asettaa nimitysvaliokunnan valmistelemaan Metson hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita koskevat ehdotukset vuoden 2008 varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta valvoo taloudellista raportointiamme ja valmistele hallitukselle taloudellisen tilanteemme seurantaan, raportointiin, tarkastukseen ja riskienhallintaan liittyviä asioita. Valiokuntaan kuuluu vähintään kolme henkilöä, jotka hallitus valitsee riippumattomien jäsentensä kesku-

desta. Jäsenillä on oltava valiokunnan tehtävälueen edellyttämä pätevyys.

Tarkastusvaliokunta:

- arvioi Metson tilinpäätös- ja välitilinpäätösluonnokset sekä tilinpäätösperiaatteet, merkittävät tai poikkeukselliset liiketapahtumat ja johdon ennusteet
 - arvioi lakien, määräysten ja sisäisten ohjeiden noudattamista sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä
 - hyväksyy sisäisen tarkastuksen tarkastussuunnitelman sekä perehtyy sisäisen tarkastuksen tarkastuskertomuksiin
 - valmistele tilintarkastajien valintaa, arvioi ja käy läpi tilintarkastuskertomuksen tilintarkastajien kanssa sekä arvioi tilintarkastuksen laatua ja laajuutta.
- Valiokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa.

Vuonna 2007

Hallituksen tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Maija-Liisa Friman (pj.), Satu Huber (3.4.2007 saakka), Eva Liljebloom (3.4.2007 alkaen) ja Svante Adde (taloudellinen asiantuntija). Tarkastusvaliokunta kokoontui 7 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti oli 100. Tarkastusvaliokunnan sihteerinä toimi varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo.

Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi tarkastusvaliokunta valvoi mm. uuden, SOX 404 -käytännön korvaavan Metso Compliance -ohjelman käynnistämistä, hyväksyi sisäisen tarkastuksen ja rahoituksen uudet linjaukset, arvioi verosuunnitteluprosesseja ja kävi keskustelua Metson pääomarakenteesta.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta varmistaa palkitsemis- ja kannustinjärjestelmiemme kilpailukyvn.

Se muun muassa:

- arvioi toimitusjohtajan toimintaa ja palkitsemisperusteita
- valmistele hallitukselle ehdotuksen toimitusjohtajan palkkaeduista ja muista eduista
- päättää toimitusjohtajalle raportoivien palkkaeduista ja muista eduista
- päättää lyhyen ja pitkän tähtäimen kannustinjärjestelmien periaatteista.

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme henkilöä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan. Valiokunta kokoontuu vähintään kahdesti vuodessa. Sen kokouksiin osallistuvat myös toimitusjohtaja (poislukien ne kerrat, kun kokouksissa käsitellään asioita, jotka koskevat häntä itseään) ja henkilöstöjohtaja, joka toimii valiokunnan sihteerinä.

Vuonna 2007

Hallituksen palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat Matti Kavetvuo (pj.), Jaakko Rauramo, Christer Gardell ja Yrjö Neuvo. Valiokunta kokoontui kolme kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti oli 89. Palkitsemisvaliokunnan sihteerinä toimi henkilöstöjohtaja Taina Sopenlehto.

Palkitsemisvaliokunnan päätehtäviä olivat johdon palkkojen ja kannustimien kehittäminen, Metsossa käytössä olevien eläkejärjestelyjen periaatteiden määrittely ja seuranta, osakepalkkiojärjestelmän ehtojen tarkentaminen ja järjestelmän toteuttaminen, vuoden 2007 tulospalkkiomallin toteuttaminen ja vuoden 2008 mallin suunnittelu.

Nimitysvaliokunta

Yhtiökokouksen asettamaan nimitysvaliokuntaan valitaan hallituksen puheenjohtaja asiantuntijajäsenenä sekä neljän suurimman

osakkeenomistajan nimeämät edustajat. Jos osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, se siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle.

Vuonna 2007

Vuonna 2007 nimitysvaliokunnan jäsenten nimeämisoikeus oli niillä neljällä osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä oli suurin 1.11.2007.

Vuoden 2008 hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita valmisteli nimitysvaliokunta, jonka muodostivat Pekka Timonen, ylijohdaja, valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto (Suomen valtio); Mikko Koivusalo, sijoitusjohtaja (Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma); Harri Sailas, toimitusjohtaja (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen), ja Lars Förberg, Managing Partner (Cevian Capital). Nimitysvaliokunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Pekka Timosen. Metson hallituksen puheenjohtaja Matti Kavetvuo toimi nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä.

Nimitysvaliokunta kokoontui 3 kertaa ja antoi Metson hallitukselle 10.1.2008 hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita koskevan ehdotuksensa vuoden 2008 yhtiökokousta varten.

Nimitysvaliokunta ehdottaa, että hallituksen jäsenten lukumäärä on seitsemän ja hallituksen nykyisistä jäsenistä Maija-Liisa Friman, Christer Gardell, Matti Kavetvuo, Yrjö Neuvo ja Jaakko Rauramo valitaan uudelleen. Hallituksen puheenjohtajaksi ehdotetaan valittavaksi Matti Kavetvuo ja varapuheenjohtajaksi Jaakko Rauramo. Lisäksi valiokunta ehdottaa, että hallitukseen valitaan uusiksi jäseniksi vuorineuvos Jukka Viinanen ja finanssineuvos Arto Honkaniemi. Metson henkilöstön edustaja osallistuu

asiantuntijana Metson hallituksen kokouksiin myös vuonna 2008. Uusi hallitus kutsuu henkilöstöryhmien edustajan asiantuntijajäsenekseen huhtikuussa 2008.

Nimitysvaliokunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 92 000 euroa vuodessa. Varapuheenjohtajalle ehdotetaan maksettavaksi 56 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille 45 000 euroa vuodessa. Lisäksi hallituksen jäsenille ehdotetaan maksettavaksi 600 euron palkkio niistä hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista, joihin he osallistuvat.

Hallituksen palkkiot ja muut etuudet vuonna 2007

3.4.2007 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäsenten vuoden 2007 palkkiot päätettiin pitää samoina kuin vuonna 2006 siten, että:

- hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio oli 80 000 euroa
- varapuheenjohtajan ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan palkkio oli 50 000 euroa
- muiden hallituksen jäsenten palkkio oli 40 000 euroa vuodessa.

Vuosipalkkion lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksettiin 500 euron osallistuspalkkio kustakin hallituksen ja valiokunnan kokouksesta. Matkakulut ja päivärahat maksettiin Metson matkustussäännön mukaisesti.

HALLITUKSELLE VUOSINA 2005–2007
MAKSETUT PALKKIOT JA ETUUDET:

➔ s. 68–70, tilinpäätöksen liitetieto 6

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa Metson liiketoimintojen johtamisesta Suomen osakeyhtiölain

ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtajan nimittää hallitus, jolle hän raportoi muun muassa yhtiön taloudellisesta tilasta, liiketoimintaympäristöstä ja muista merkittävistä asioista.

Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen ja sen valiokuntien käsiteltävinä olevat asiat ja toimeenpantee niiden tekemät päätökset. Hän ohjaa ja valvoo Metson ja sen liiketoiminta-alueiden liiketoimintaa. Lisäksi toimitusjohtaja on Metson johtoryhmän puheenjohtaja ja liiketoiminta-alueiden hallitusten puheenjohtaja.

Johtoryhmä

Toimitusjohtaja ja muut hallituksen nimitämät jäsenet muodostavat Metson johtoryhmän. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa muun muassa liiketoimintasuunnitelmien, strategian, toimintaperiaatteiden sekä muiden yhteisten tärkeiden asioiden valmistelussa.

Liiketoiminta-alueiden toimitusjohtajat

Liiketoiminta-alueiden toimitusjohtajat raportoivat Metson toimitusjohtajalle ja antavat hänelle tietoa omien liiketoiminta-alueidensa taloudellisesta tilasta, kehityksestä ja liiketoimintaympäristöstä. He vastaavat omien liiketoiminta-alueidensa operatiivisesta johtamisesta Metson toimintaperiaatteiden ja tavoitteiden mukaisesti.

Liiketoiminta-alueiden hallitukset ja muut hallitukset

Liiketoiminta-alueiden hallitukseen kuuluvat puheenjohtajana toimiva Metson toimitusjohtaja ja neljä muuta jäsentä. Liiketoiminta-alueiden hallitukset varmistavat, että kaikkia liiketoiminta-alueisiin kuuluvia yhtiöitä johdetaan voimassa olevien lakien, sään-

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiot vuonna 2007, euroa

	Säännöllinen rahapalkka	Tulospalkkio edelliseltä vuodelta	Osakepalkkio	Luontoisedut	2007 Yhteensä	2006 Yhteensä
Toimitusjohtaja	512 096	249 530	415 848	13 172	1 190 646	736 150
Johtoryhmän muut jäsenet	1 269 327	561 346	1 731 203	76 277	3 638 153	2 458 873



nösten ja toimintaperiaatteiden mukaisesti. Metson toimitusjohtaja päättää konserniin kuuluvien holding- ja muiden yhtiöiden hallitusten mahdollisista lisätehtävistä.

Vuonna 2007

Metso Ventures -liiketoiminta-alue purettiin 1.1.2007 ja sen toimitusjohtaja Vesa Kainu jäi eläkkeelle 28.2.2007.

Bertel Langenskiöld aloitti Metso Paperin toimitusjohtajana 1.4.2007. Aikaisemmin hän toimi Metso Mineralsin toimitusjohtajana ja Aker Kvaernerilta hankittujen Pulping- ja Power-liiketoimintojen yhdistämisestä vastaavana johtajana. Metso Paperin toimitusjohtajana ennen Langenskiöldiä työskennellyt Risto Hautamäki siirtyi vastaamaan massa- ja paperiteollisuuden avainasiakasprojekteista ja jäi eläkkeelle vuoden 2008 alussa. Metson toimitusjohtaja Jorma Eloranta ja varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo jatkoivat tehtävissään. Matti Kähkönen jatkoi Metso Mineralsin toimitusjohtajana ja Pasi Laine Metso Automationin toimitusjohtajana.

Johtoryhmä kokoontui 11 kertaa. Sen keskeisimpiä tehtäviä oli toteuttaa ja kehittää

kannattavan kasvun strategiaamme ja laatia ehdotus hallitukselle yhtiön strategiasta ja siihen liittyvistä taloudellisista tavoitteista. Lisäksi johtoryhmä käsittelee muun muassa liiketoiminnan tuloksia, markkinatilannetta, suurimpia yrityskauppoja, johtamisprosesseja, henkilöstöresurssien kehittämistä ja palkitsemisjärjestelmiä. Muut vuoden aikana käsitellyt merkittävät asiat liittyivät liiketoiminta-alueiden yhteisiin tietohallinnon ja liiketoimintainfrastruktuurin sekä back office -toimintojen kehityshankkeiden seuraamiseen.

Johdon palkkiot ja muut etuisuudet

Metson toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkoista ja toimitusjohtajan muista ehtoista päättää hallitus. Johtoryhmän jäsenten palkka rakentuu kiinteästä peruspalkasta sekä konsernin ja/tai liiketoiminta-alueen tulokseen perustuvasta tulospalkkiosta. Lisäksi Metsolla on osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2006–2008, johon koko johtoryhmä kuuluu.

Tulospalkkiot

Hallitus vahvistaa vuosittain tulospalkkiosäännöt, joiden perusteella tulospalkkiot maksetaan. Vuositason tulospalkkio on toimitusjohtajalla ja muilla johtoryhmän jäsenillä enintään puolet veronalaisesta vuosiansiosta ennen tulospalkkiota, ja se voi perustua liikevoiton ohella myös muihin toiminnan kannalta keskeisiin kehitystavoitteisiin.

Toimitusjohtaja Jorma Elorannalle maksettu tulospalkkio on sidoksissa Metson liikevoittoon ja hallituksen mahdollisesti asettamiin henkilökohtaisiin tavoitteisiin. Rahapalkan lisäksi hänellä on auto- ja puhelinetu.

Jorma Elorannan, samoin kuin useimpien johtoryhmän jäsenten, toimitusjohtajan mukainen eläkeikä on 60 vuotta. Elorannan eläkepalkka on 60 prosenttia kuukauden keskipalkasta. Eläkepalkka lasketaan joko neljän tai kymmenen viimeisen ansiovuoden perusteella, sen mukaan, kumpi antaa korkeamman loppusumman. Elorannalla on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Metson osakepohjainen kannustinjärjestelmä on osa konsernin ja liiketoiminta-alueiden johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa. Sen palkkiot perustuvat Metson ja liiketoiminta-alueidemme liikevoittoon. Palkkio maksetaan osakkeina ja rahana, joka on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen maksamiseen. Kannustinjärjestelmään käytettävä enimmäisosakemäärä on ajanjaksolla 2006–2008 360 000 Metson osaketta. Jos kokonaisosakemäärästä halutaan poiketa esimerkiksi merkittävien yritysostojen vuoksi, hallitus tekee päätöksen erillisestä uudesta osakepalkkio-ohjelmasta.

Vuoden 2006 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin kuului 60 johtajaamme, mukaan lukien koko johtoryhmämme. Maaliskuun 2007 loppuun mennessä palkkioina jaettiin 99 961 osaketta, mikä vastasi noin 0,07 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Johtoryhmän jäsenten osuus oli 25 815 osaketta.

Vuoden 2007 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin kuului 81 johtajaamme. Koko johtoryhmä kuului kannustinjärjestelmän piiriin. Järjestelmä kattoi enintään 115 110 osaketta. Johtoryhmämme jäsenten osuus kokonaismäärästä oli enintään 26 460 osaketta.

Jos Metson osakkeen arvo laskettuna maaliskuun 2008 kahden ensimmäisen viikon keskiarvona ylittää 48 euroa, ansaintakaudelta 2007 myönnettävien osakkeiden määrää vähennetään vastaavassa suhteessa. Metson hallitus päättää mahdollisten palkkioiden maksamisesta vuoden 2008 ensimmäisellä neljänneksellä.

Toimitusjohtajan palkankorotus vuonna 2007 oli 5,2 prosenttia. Tulospalkkion määrä vuodelta 2007 vastasi noin kuuden kuukauden säännöllistä kuukausiansiota. Lisäksi Jorma Eloranta voi maaliskuussa 2008 maksettavan vuoden 2007 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perusteella saada enimmillään 6 300 osaketta.

Vuoden 2008 osakepohjainen kannustinjärjestelmä on suunnattu yhteensä 100 Metson johtajalle, ja Metson johtoryhmä

kuuluu kokonaisuudessaan järjestelmän piiriin. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu Metso-konsernin ja sen liiketoiminta-alueiden vuoden 2008 liikevoittoon. Osakepohjainen kannustinjärjestelmä kattaa vuonna 2008 enintään 130 000 Metson osaketta. Johtoryhmän jäsenten osuus tästä kokonaismäärästä on enintään 26 000 osaketta.

Hallitus on päättänyt, että Metson avainjohtajille ansaintakaudelta 2008 maksettava palkkio on enimmillään kyseisen henkilön vuoden bruttopalkka (peruspalkka + luontoisedut ilman bonuksia ja vuosien 2006–2008 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perusteella maksettavia palkkioita), joka lasketaan kertomalla palkkionmaksukauden kuukausibruttopalkka (peruspalkka + luontoisedut ilman bonuksia ja vuosien 2006–2008 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perusteella maksettavia palkkioita) kertoimella 12,5.

Metson hallitus päättää palkitsemisvaliokunnan esityksestä mahdollisten palkkioiden maksamisesta vuoden 2009 ensimmäisellä neljänneksellä.

LISÄTIETOJA OSAKEPÖHJAISESTA KANNUSTINJÄRJESTELMÄSTÄMME:

➔ s. 91–92, tilinpäätöksen liitetieto 22

Optio-ohjelmat

Metsolla on voimassa yksi optio-ohjelma vuodelta 2003. Siihen liittyen Metson tytäryhtiöllä Metso Capital Oy:llä on tällä hetkellä hallussaan 100 000 optiota, jotka voidaan käyttää hallituksen määrittelemiä tarkoituksiin. Vuoden 2003 optio-ohjelmasta luovutettiin 100 000 optiota vuonna 2004 toimitusjohtaja Jorma Elorannalle. Eloranta myi vuoden 2006 lopulla 50 000 optio-oikeutta ja vuoden 2007 alussa 33 000 optio-oikeutta. Lisäksi hän merkitsi Metson osakkeita vuoden 2006 lopulla 15 000 optio-oikeudella ja vuoden 2007 alussa 2 000 optio-oikeudella. Vuoden 2003 ohjelman optioiden merkittämisäika päättyi 30.4.2009.

LISÄTIETOJA OPTIO-OHJELMASTAMME:

➔ s. 118–120, Osakkeet ja osakkeenomistajat

➔ s. 91–92, tilinpäätöksen liitetieto 22

Lakien ja toiminta-periaatteiden noudattaminen

Noudatamme kaikessa toiminnassamme voimassaolevia lakeja ja säädöksiä sekä yleisesti hyväksytyjä menettelytapoja. Lisäksi toimintaamme ohjaavat Metson omat toimintaperiaatteet ja arvot.

Edellyttämme, että jokainen työntekijämme on perehtynyt oman tehtäväalueensa lainsäädäntöön ja toimintaohjeisiin. Sisäisten tarkastusten yhteydessä pyrimme varmistamaan, että tarkastettavassa yksikössä kaikki tuntevat omaa toimintaansa koskevat lait, määräykset ja periaatteet ja että he noudattavat niitä. Toiminnan asianmukaisuutta valvoo Metson johdon lisäksi hallituksen tarkastusvaliokunta, joka raportoi väärinkäytöksistä hallitukselle.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida eri toimintojemme tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta. Sen tulee varmistaa taloudellisen ja toiminnallisen raportoinnin oikeellisuus, toiminnan lainmukaisuus ja yhtiön omaisuuden asianmukainen hoitaminen.

Sisäinen tarkastus valvoo kaikkia yksiköitämme ja toimintojamme. Se tarkastaa sisäisen valvonnan toimivuutta ja pyrkii toiminnallaan edistämään riskienhallinnan kehittymistä eri toiminnoissamme.

Sisäinen tarkastus raportoi Metson johdolle, tilintarkastajille sekä hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Metso Compliance -ohjelma

Metson osakkeen noteeraus New Yorkin pörssissä päättyi 14.9.2007, minkä myötä myös Yhdysvalloissa listattuja yhtiöitä koskeva Sarbanes-Oxley (SOX) -lainsäädännön raportointivelvollisuus päättyi osaltamme 17.12.2007.

Korvasimme SOX 404 -raportoinnin syksyn

2007 aikana joustavammalla ja kevyemmällä toimintamallilla, Metso Compliance -ohjelmalla, joka varmistaa, että yhtiössämme noudatetaan myös jatkossa korkeatasoisia hallinnointiperiaatteita sekä tasokasta taloudellista raportointia ja sisäistä tarkastusta.

Metso Compliance -ohjelma on SOX 404 -ohjelmaa kattavampi, sillä se koskee kaikkia yksiköitämme. Yksiköiden testaamisesta vastaa sisäinen tarkastus apunaan koulutettuja metsolaisia testajia eri puolelta organisaatiotamme. SOX-järjestelmästä poiketen ulkoiset tilintarkastajat eivät anna erillistä lausuntoa sisäisten kontrolloimme toimivuudesta.

Metso Compliance -ohjelmaan liittyvät ensimmäiset testaukset tehtiin syyskuussa 2007. Syksyn aikana testattiin yhteensä 21 yksikköä ja IT-järjestelmää. 20 muuta yksikköä on tarkoitus testata huhtikuuhun 2008 mennessä. Tulevaisuudessa suurimmat, noin 40 yksikköä testataan kahden vuoden välein, ja pienemmät kolmen vuoden välein.

Väärinkäytösepäilyistä raportointinen

Käytössämme on ohjeisto taloudellisten väärinkäytösten torjumiseksi. Ohjeistossa määritellään, miten väärinkäytösepäilyistä tulee ilmoittaa, kuinka asia selvitetään ja miten se etenee.

Metsolaisia rohkaistaan ilmoittamaan väärinkäytösepäilyistä joko omalle esimiehellen tai muulle johdolle tai tarvittaessa suoraan sisäiselle tarkastukselle. Lisäksi metsolaisilla ja heidän yhteistyökumppaneillaan on mahdollisuus ilmoittaa epäilemistään taloudellisista väärinkäytöksistä luottamuksellisesti, ulkopuolisen tahon ylläpitämän Whistleblower-ilmoituskanavan kautta. Ilmoituksen voi jättää joko verkkosivujen kautta, puhelimitse tai sähköpostitse, tarvittaessa myös nimettömänä.

Vuonna 2007

Vuoden 2007 aikana saimme Whistleblower-kanavan kautta viisi ilmoitusta epäilyistä taloudellisista väärinkäytöksistä. Tarkemmassa tutkimuksessa yksikään niistä ei kuitenkaan paljastunut taloudelliseksi väärinkäytökseksi.

Suorina yhteydenottoina ja sisäisten tarkastusten yhteydessä esiin nousi yksi väärinkäytös. Se päättyi väärinkäytösehtymme mukaisesti hallituksen tarkastusvaliokunnan käsittelyyn. Väärinkäytöksellä ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituun taloudelliseen tulokseemme.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Metsolla on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskaupakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Hallituksen tarkastusvaliokunta valmistelee tilintarkastajan valintaprosessia.

Lakisääteisessä tilintarkastuksessa tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhtiön tilikauden kirjanpito, toimintakertomus, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastajan on myös tarkastettava konsernitilinpäätös ja muut konserniyritysten keskinäiset suhteet.

Tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksemme yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat säännöllisesti hallitukselle.

Vuonna 2007

Tilintarkastajanamme on vuodesta 1999 toiminut KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Vuonna 2007 päävastuullisena tilintarkastajana oli Johan Kronberg.

Tilintarkastajien palkkiot, milj. e

	2006	2007
Tilintarkastus	5,2	2,8
Veroneuvonta	1,7	1,3
Muut palvelut	1,7	1,3
Yhteensä	8,6	5,4

Sisäpiiri

Noudatamme Helsingin pörssin 1.1.2006 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta. Pysyvät sisäpiiriläisemme eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeellelaskemilla arvopapereilla 21 vuorokautteen ennen yhtiön osavuositiedotuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

Ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden Metson arvopapereiden omistus on julkista. Heihin kuuluvat hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja tilintarkastusyhteisön toimihenkilö, jolla on päävastuu yhtiön tilintarkastuksesta sekä johtoryhmän jäsenet. Lisäksi Metsolla on pysyviä yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä ja erikseen nimettyjä hankekohtaisia sisäpiiriläisiä, joiden omistus ei ole julkista.

Ylläpidämme rekisteriä ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistämme Suomen Arvopaperekeskus Oy:n Sire-järjestelmässä, jossa arvopapereita koskevat omistustiedot saadaan suoraan arvo-osuusjärjestelmästä.

METSON HALLINNOINTIPERIAATTEET:

➔ www.metso.com/sijoittajat
> Hallinnointi

Julkaisemme kaikki listayhtiön tiedonantovelvollisuuteen kuuluvat tiedot, kuten lehdistö- ja pörssitiedotteet ja taloudelliset raportit verkkosivustollamme: www.metso.com

Hallitus



Matti Kavetvuo s. 1944

Metson hallituksen jäsen ja puheenjohtaja vuodesta 2003. Metson palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja ja nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsen. Riippumaton hallituksen jäsen.

Suomen kansalainen.

Diplomi-insinööri; ekonomi; vuorineuvos.

Metson osakkeita 31.12.2007 –

Matti Kavetvuo oli Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n toimitusjohtaja vuoteen 2001 asti, jolloin hän jäi eläkkeelle. Vuosina 1992–1999 Kavetvuo toimi

Valio Oyj:n toimitusjohtajana ja vuosina 1985–1991 Orion-yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana ja Orion-konsernin pääjohtajana. Vuosina 1971–1984 hän oli Instrumentariumin palveluksessa, viimeksi 1979–1984 toimitusjohtajana.

Luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: Marimekko Oyj, Orion-yhtymä Oyj

Hallituksen varapuheenjohtaja: Alma Media Oyj

Hallituksen jäsen: Konecranes Oyj



Jaakko Rauramo s. 1941

Metson hallituksen jäsen vuodesta 1999, varapuheenjohtaja vuodesta 2004. Metson palkitsemisvaliokunnan jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen. Suomen kansalainen.

Diplomi-insinööri; vuorineuvos; tekniikan kunnia-tohtori, Teknillinen Korkeakoulu.

Metson osakkeita 31.12.2007 4 205

Jaakko Rauramo toimi SanomaWSOY:n päätoimisena hallituksen puheenjohtajana vuosina 2001–2006. Hän oli SanomaWSOY Oyj:n toimitusjohtaja vuosina 1999–2001 ja Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtaja vuosina 1984–1999.

Luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: SanomaWSOY Oyj

Hallituksen jäsen: Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton (TT) -säätio, Reuters Founders' Share Company Limited, Paley Center for Media (kansainvälisen neuvoston jäsen)

Puheenjohtaja: Puolustustaloudellinen suunnittelukunta, Valtion omistajaohjauksen asiantuntijaryhmä

Valtuuskunnan jäsen: Elinkeinoelämän Tutkimuslaitos, Elinkeinoelämän Valtuuskunta



Svante Adde s. 1956

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2005. Metson tarkastusvaliokunnan jäsen ja taloudellinen asiantuntija. Riippumaton hallituksen jäsen.

Ruotsin kansalainen.

Diplomiekonomi.

Toimitusjohtaja, Pöry Capital Ltd, Lontoo.

Metson osakkeita 31.12.2007 –

Svante Adde on toiminut Pöry Capitalin toimitusjohtajana syyskuusta 2007. Aiemmin hän toimi kansainvälisen Compass Advisersin Lontoon toi-

mipiteen toimitusjohtajana vuosina 2005–2007, Ahlstrom Oyj:n talousjohtajana vuosina 2003–2005 ja kansainvälisessä Lazard-investointipankissa konsernin toimitusjohtajana ja konsernin yritysrahoituksesta Pohjoismaissa vastaavana johtajana. Ennen Lazardia Adde työskenteli Citigroupissa.

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Konecranes Oyj, Brammer plc



Maija-Liisa Friman s. 1952

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2003. Metson tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja. Riippumaton hallituksen jäsen.

Suomen kansalainen.

Diplomi-insinööri.

Metson osakkeita 31.12.2007 1 500

Maija-Liisa Friman toimi Aspocomp Group Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 2004–2007. Tätä ennen hän oli Vattenfall Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 2000–2004. Vuosina 1993–2000 hän oli Gyproc

Oyj:n toimitusjohtaja.

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: TeliaSonera AB

Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen


Christer Gardell s. 1960

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2006. Metson palkitsemisvaliokunnan jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen.

Ruotsin kansalainen.

MBA.

Perustaja ja johtava osakas, Cevian Capital.

Metson osakkeita 31.12.2007 –

Christer Gardell perusti ruotsalaisen sijoitusyhtiö Cevian Capitalin vuonna 2001 ja on toiminut yhtiön johtavana osakkaana (Managing Partner)

siitä lähtien. Vuosina 1996–2001 hän oli AB Custoksen pääjohtaja. Aiemmin hän työskenteli Nordic Capitalissa ja McKinsey & Companyssä.


Eva Liljebloom s. 1958

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2007. Metson tarkastusvaliokunnan jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen.

Suomen kansalainen.

Kauppatieteiden tohtori.

Rahoitustieteen professori, Hanken (Svenska handelshögskolan).

Metson osakkeita 31.12.2007 800

Eva Liljebloom on toiminut vuodesta 1998 rahoitustieteen professorina sekä vuodesta 1999 rahoitustieteen ja tilastotieteen laitoksen esimiehenä

Hankenilla. Vuosina 1993–1998 hän toimi Hankenilla rahoitustieteen vt. professorina sekä laitoksen esimiehenä. Vuosina 1991–1998 Liljebloom oli Hankenin rahoitustieteen apulaisprofessori. Liljebloomilla on myös ollut tohtorinvirka Stockholm School of Economicsin rahoitustieteen laitoksella Ruotsissa vuosina 1990–1992.

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Stockmann Oyj, Keskinäinen vakuutusyhtiö Fennia, Kuntarahoitus
Puheenjohtaja: Valtion eläkerahaston sijoitusneuvottelukunta


Yrjö Neuvo s. 1943

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2006. Metson palkitsemisvaliokunnan jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen.

Suomen kansalainen.

Professori, tekniikan tohtori.

Metson osakkeita 31.12.2007 3400

Yrjö Neuvo toimi Nokian teknologiajohtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuosina 1993–2005. Hän jäi Nokian palveluksesta eläkkeelle 1.1.2006. Ennen Nokialle siirtymistään hän toimi Tampereen teknil-

lisen yliopiston professorina, Suomen Akatemian akatemiaprofessorina ja vierailevana professorina Santa Barbaran yliopistossa Kaliforniassa.

Luottamustehtävät

Hallituksen varapuheenjohtaja: Vaisala Oyj

Henkilöstön edustaja hallituksessa
Jukka Leppänen s. 1949

Jukka Leppänen osallistuu Metson hallituksen kokouksiin kutsuttuna asiantuntijana ja hänen toimikautensa on sama kuin hallituksen jäsenten toimikausi.

Suomen kansalainen.

Metson palveluksessa vuodesta 1976.

Testausinsinööri.

Metson osakkeita 31.12.2007 520

Jukka Leppänen toimii Metso Automationin Tampereen yksikössä metsoDNA CR -automaatiojär-

jestelmän testausinsinöörinä. Hän on ylempien toimihenkilöiden luottamusmies ja työsuojeluvaltuutettu.

TIEDOT PERUSTUVAT TILANTEESEEN 31.12.2007.

AJANTASAISET TIEDOT:

➔ www.metso.com/sijoittajat
> Hallinnointi > Sisäpiiri

➔ www.metso.com > Konserni
> Metson johto > Metson hallitus



Johtoryhmä



Edessä vasemmalta: Jorma Eloranta, Olli Vaartimo
Takana vasemmalta: Pasi Laine, Bertel Langenskiöld ja
Matti Kähkönen.

Jorma Eloranta s. 1951

Toimitusjohtaja
Johtoryhmän puheenjohtaja
Diplomi-insinööri, vuorineuvos
Metson palveluksessa vuodesta 2004

Metson osakkeita 31.12.2007 25300

Jorma Eloranta on ollut Metson toimitusjohtaja maaliskuusta 2004 lähtien. Vuosina 2001–2004 hän toimi Kvaerner Masa-Yards Oy:n toimitusjohtajana. Vuosina 1997–2001 Eloranta toimi Patria Industries Oy:n toimitusjohtajana, vuosina 1996–1997 Finvest ja Jaakko Pöyry -konsernien varatoimitusjohtajana sekä vuosina 1985–1995 Finvest Oy:n toimitusjohtajana.

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Uponor Oyj, Teknologiateollisuus ry
Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
Hallituksen puheenjohtaja: Kansainvälinen kauppakamari ICC Suomi
Neuvottelukunnan puheenjohtaja: Laatu keskus Excellence Finland

Olli Vaartimo s. 1950

Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
Johtoryhmän varapuheenjohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999
Kauppatieteiden maisteri
Metson palveluksessa vuodesta 1974

Metson osakkeita 31.12.2007 5674

Olli Vaartimo on ollut Metson varatoimitusjohtajana vuodesta 2003. Vaartimo toimi väliaikaisesti Metson toimitusjohtajana ja liiketoiminta-alueiden hallitusten puheenjohtajana syyskuusta 2003 maaliskuuhun 2004, jonka jälkeen hän jatkoi Metson varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena. Vuosina 1999–2003 Vaartimo toimi Metso Mineralsin toimitusjohtajana ja vuosina 1993–1999 Rauma-konserniin kuuluneen Nordbergin toimitusjohtajana. Vuosina 1991–1998 hän oli myös Rauma Oy:n varatoimitusjohtaja.

Matti Kähkönen s. 1956

Toimitusjohtaja, Metso Minerals
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001
Diplomi-insinööri
Metson palveluksessa vuodesta 1980

Metson osakkeita 31.12.2007 3700

Matti Kähkönen on ollut Metso Mineralsin toimitusjohtaja vuodesta 2006. Vuosina 2001–2006 hän toimi Metso Automationin toimitusjohtajana. Kähkönen toimi Metso Automationin Field Systems -liiketoimintalinjan johtajana vuosina 1999–2001 ja Rauma-konserniin kuuluneen Neles Controlsin divisioonajohtajana vuosina 1993–1999.

Pasi Laine s. 1963

Toimitusjohtaja, Metso Automation
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006
Diplomi-insinööri
Metson palveluksessa vuodesta 1998

Metson osakkeita 31.12.2007 3000

Pasi Laine on ollut Metso Automationin toimitusjohtaja vuodesta 2006. Laine toimi Metso Automationin Field Systems -liiketoimintalinjan toimitusjohtajana vuosina 2003–2006. Hän oli Metso Automationin Paper and Pulp Automation Solutions -liiketoimintayksikön johtaja vuosina 2002–2003 ja Process & Energy -liiketoimintayksikön johtaja vuosina 1998–2002. Laine toimi Elsag Bailey Hartmann & Braun Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1996–1998 sekä sitä ennen, vuosina 1988–1996 eri tehtävissä Valmet Automationissa Suomessa, Kanadassa, Saksassa ja Iossa-Britanniassa.

Bertel Langenskiöld s. 1950

Toimitusjohtaja, Metso Paper
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003
Diplomi-insinööri
Metson palveluksessa vuodesta 2003

Metson osakkeita 31.12.2007 6370

Bertel Langenskiöld aloitti Metso Paperin toimitusjohtajana huhtikuussa 2007. Tätä ennen hän toimi Metso Paperin Kuidut-liiketoimintalinjan johtajana vuodesta 2006 ja vastasi myös Aker Kvaernerin Pulping ja Power -yksiköiden integroinnista Metsoon. Vuosina 2003–2006 Langenskiöld oli Metso Mineralsin toimitusjohtaja. Hän toimi Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtajana vuosina 2001–2003 ja Tampella Power Oy:n/Kvaerner Pulping, Power Divisionin toimitusjohtajana vuosina 1994–2000.

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Wärtsilä Oyj Abp, Luvata International Oy

Konsernihallinto

Toimitusjohtaja Jorma Eloranta

Henkilöstö Taina Sopenlehto

Lakiasiat Aleksanteri Lebedeff

Liiketoiminnan kehitys Kalle Reponen

Sidosryhmäsuhteet ja kauppapolitiikka Jukka Seppälä

Teknologia, laatu ja ympäristö Marko Hakovirta

Viestintä Kati Renvall

Varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo

IT-palvelut Pauli Nuutinen

Rahoitus Pekka Hölttä

Sijoittajasuhteet Johanna Sintonen

Sisäinen tarkastus Jarmo Kääriäinen

Talous Reijo Kostiainen

Tukitoimintojen kehitys Hannu Kivimaa

Metso Paperin toimitusjohtajana 31.3.2007 saakka toiminut **Risto Hautamäki** oli Metson johtoryhmän jäsen 31.3.2007 asti.

Metso Venturesin toimitusjohtajana toiminut **Vesa Kainu** oli Metson johtoryhmän jäsen 28.2.2007 asti.

TIEDOT PERUSTUVAT TILANTEESEEN 31.12.2007.

AJANTASAISET TIEDOT:

➔ www.metso.com/sijoittajat > Hallinnointi > Sisäpiiri

➔ www.metso.com > Konserni > Metson johto > Metson johtoryhmä

Sijoittajasuhteet

Tehtävä ja tavoitteet

Sijoittajasuhdetoimintomme tärkein tehtävä on tukea osakkeemme oikeaa arvonmuodostusta välittämällä tietoa toiminnastamme, toimintaympäristöstämme, strategiastamme, tavoitteistamme sekä taloudellisesta tilanteestamme. Tavoitteena on, että pääomamarkkinoilla toimijat voivat muodostaa Metsosta perustellun kuvan sijoituskohteena.

Sijoittajasuhdetoiminnon tehtävänä on myös kerätä ja analysoida markkinainformaatiota sekä sijoittajien palautetta ylimmän johtomme ja hallituksemme käyttöön.

Tavoitteena on antaa oikeaa, riittävää ja ajankohtaista tietoa säännöllisesti ja tasapuolisesti kaikille markkinaosapuolille. Toiminnassamme pyrimme täsmällisyyteen, avoimuuteen ja hyvään palveluun.

Toimintamalli

Sijoittajasuhdetoimintomme vastaa sijoittajaviestinnän toteutuksesta ja päivittäisestä yhteydenpidosta sijoittajiin yhdessä konserniviestinnän kanssa. Kaikkiin sijoittajien pyyntöihin vastataan keskitetysti sijoittajasuhdetoiminnostamme.

Sijoittaviestintäämme kuuluvat taloudelliset raportit ja verkkosivustomme sekä sijoittajatapaamiset ja seminaarit, joihin ylin johtomme osallistuu aktiivisesti. Järjestämme myös kerran vuodessa sijoittajille ja analyytikoille suunnatun pääomamarkkinapäivän.

Hiljainen jakso

Emme tapaa pääomamarkkinoiden edustajia kolmeen viikkoon ennen vuosituloksen tai osavuositulosten julkistamista.

Sijoittajasuhdetoiminta vuonna 2007

Vuoden 2007 aikana ylin johtomme tapasi yli 640 ammattisijoittajaa ja osallistui kahdeksaan sijoittajaseminaariin eri puolilla maailmaa. Pääomamarkkinapäivämme järjestettiin toukokuussa Karlstadissa Ruotsissa.



Yhteystiedot

Johanna Sintonen, sijoittajasuhdejohtaja
Puhelin: 020 484 3253
Sähköposti: johanna.sintonen@metso.com

Marja Kortesalo, taloustiedottaja
Puhelin: 020 484 3211
Sähköposti: marja.kortesalo@metso.com

Lilli Riikonen, taloustiedottaja
Puhelin: 020 484 3215
Sähköposti: lilli.riikonen@metso.com

Anne-Mari Ylikulppi, assistentti
Puhelin: 020 484 3117
Sähköposti: anne-mari.ylikulppi@metso.com

Pohjois-Amerikka
Mike Phillips
Senior Vice President, Finance and Administration, Metso USA Inc.
Puhelin: +1 770 246 7237
Sähköposti: mike.phillips@metso.com

Sijoittajasuhteet: metso.ir@metso.com



Sijoitustutkimus

Käsityksemme mukaan seuraavat pankit ja pankkiiriliikkeet arvioivat Metsoa sijoituskohteena. Lista ei välttämättä ole täydellinen. Luettelossa mainitut tahot seuraavat Metsoa omasta aloitteestaan, emmekä vastaa niiden kannanotoista.

Suomi

ABN AMRO Securities
 Danske Markets Equities
 D. Carnegie
 Deutsche Bank
 Enskilda Securities
 EQ
 Evli
 Glitnir
 Handelsbanken Capital Markets
 Kaupthing Bank
 Landsbanki
 Pohjola Pankki

Muu Eurooppa

ABG Sundal Collier
 CA Cheuvreux
 Citigroup Global Markets
 Credit Suisse
 Goldman Sachs
 HSBC
 JP Morgan Securities
 Lehman Brothers
 Merrill Lynch
 Morgan Stanley
 Standard & Poor's
 UBS

Velkatutkimus

Barclays Capital
 Citigroup
 Danske Bank
 Deutsche Bank
 Dresdner Kleinwort Wasserstein
 JP Morgan Securities
 Nordea Debt Capital Markets
 Pohjola Pankki
 The Royal Bank of Scotland
 SEB Merchant Banking
 Société Générale

METSOA SEURAAVIEN ANALYYTIKOIDEN YHTEYSTIEDOT:

➔ www.metso.com/sijoittajat > Metson osake > Analyytikot

LUE LISÄÄ METSOSTA SIOITUSKOHTENA:

➔ www.metso.com/sijoittajat

Osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Metso Oyj:n vuoden 2008 varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 2.4.2008 klo 15.00 alkaen Marina Congress Centerissä (Katajanokanlaituri 6, 00160 Helsinki).

Osakkeenomistajalla, joka on 20.3.2008 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Kokouksen kieli on suomi, mutta kokouksessa on järjestetty simultaanitulkkaus englanniksi.

Ilmoittautuminen

Ilmoittautuminen Metson yhtiökokoukseen alkaa 29.2.2008. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 27.3.2008 ennen klo 16.00.

Ilmoittautumisen voi tehdä osoitteessa www.metso.com, puhelimitse numeroon 010 80 8300, faksilla numeroon 020 484 3125 tai kirjallisesti osoitteeseen Metso Oyj, Soili Johansson, PL 1220, 00101 Helsinki. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan kuluessa.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 maksetaan osinkoa 3,00 euroa osakkeelta*. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

* Varsinainen osinko 1,65 euroa ja lisäosinko 1,35 euroa.

Osingonmaksu

Yhtiökokous	2.4.2008
Osingon irttoamispäivä	3.4.2008
Täsmäytyspäivä	7.4.2008
Osingon maksupäivä	15.4.2008*

* hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Osakkeen kaupankäyntitunnukset ja -erät

Metsolla on yksi osakesarja. Metson osakkeet on listattu OMX Pohjoismaisessa Pörsissä Helsingissä, ja ne rekisteröidään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä. Metson ADS-osaketodistuksilla (American Depositary Shares) käydään kauppaa Yhdysvalloissa over-the-counter-markkinoilla (OTC). Yksi Metson ADS-osaketodistus vastaa yhtä Metson osaketta. Bank of New York toimii Metson ADS-osaketodistusten hallinnointipankkina.

OMX Pohjoismainen Pörssi Helsinki

Osake
Kaupankäyntitunnus: MEOIV
Kaupankäyntivaluutta: Euro

OTC-vaihto Yhdysvallat

ADS-osaketodistus
Kaupankäyntitunnus: MXYCY
Kaupankäyntivaluutta: Yhdysvaltain dollari

Indeksit

Metson osake kuuluu muun muassa seuraaviin indekseihin: Bloomberg Europe 500, Bloomberg World, Dow Jones EURO STOXX, Dow Jones Industrial Goods, Dow Jones STOXX Global, FTSE All World, FTSE Multinationals, Global 1200 Industrial, HEX Capital Goods, HEX Eco Sectors, Nordic Capital Goods, OMX Helsinki, OMX Helsinki Benchmark, OMX Helsinki Capital Goods, OMX Nordic Large Cap, S&P Europe 350 Indices, S&P Global, S&P/Citigroup BMI Global Equities, VINX Bench, VINX Cap Goods, VINX Industrials.

Lisäksi Metson osake kuuluu muun muassa seuraaviin kestävän kehityksen indekseihin: Dow Jones STOXX Sustainability, FTSE4Good, Ethibel Sustainability Index, ASPI Eurozone Index, Nordic Sustainability Index.



Luottoluokitukset

Metson luottoluokitukset ovat:

Standard & Poor's (15.5.2007–)

Pitkäaikainen yritysluokitus: BBB, näkyvät vakaat
Joukkovelkakirjalainojen ja EMTN-ohjelman luokitukset: BBB–
Lyhytaikaisten luottojen luokitus: A–2

Moody's (31.10.2007–)

Pitkäaikainen luokitus: Baa2, näkyvät vakaat

Taloudellisen informaation jakelu

Julkaisemme vuodelta 2007 vuosikertomuksen ja kestävän kehityksen raportin suomeksi ja englanniksi. Postitamme raportit niille, jotka ovat ne erikseen tilanneet. Raportit julkaistaan myös verkkosivustollamme.

Osavuosikatsaukset julkaisemme suomeksi ja englanniksi verkkosivustollamme. Osavuosikatsausten tiedotustilaisuuksia voi seurata suorina englanninkielisinä verkkolähetysinä verkkosivustollamme.

Tiedotteet julkaisemme suomeksi ja englanniksi, ja ne löytyvät verkkosivustoltamme.



Metso on toimittanut Zellstoff Stendalin sellutehtaalle Saksaan koko sellunvalmistusprosessin puunkäsittelystä paalaukseen. Kuvassa Wolfgang Schubert, Metso Paper; Ralf Gollnick, Metso Partner; Steffen Ratzlow, Zellstoff Stendal; Bernd Schubert, Metso Partner.

Katsausten ja raporttien julkaisuajat vuonna 2008

Tilinpäätöstiedote 2007	6.2.2008
Vuosikertomus ja kestävä kehityksen raportti	viikko 11, 2008
Osavuositarkastus tammi–maaliskuu	24.4.2008
Osavuositarkastus tammi–kesäkuu	24.7.2008
Osavuositarkastus tammi–syyskuu	28.10.2008

Julkaisujen ja tiedotteiden tilaaminen

Kaikkia taloudellisia julkaisujamme voi tilata verkkosivustoltamme:

➔ www.metso.com
> Ajankohtaista > Julkaisujen tilaus

Samalta sivulta löytyvällä lomakkeella voi myös tilata osavuositarkastuksemme ja tiedotteemme suoraan omaan sähköpostiin.

Vaihtoehtoisesti julkaisujamme voi tilata konserniviestinnästä:

Metso Oyj, Konserniviestintä
PL 1220, 00101 Helsinki
Puhelin: 020 484 3276
Faksi: 020 484 3123
Sähköposti: metso.info@metso.com

Osoitteenmuutosilmoitukset

Mikäli olette osakkeenomistaja ja osoitetietonne muuttuvat, pyydämme tekemään kirjallisen osoitteenmuutosilmoituksen sen pankin konttoriin, jossa arvo-osuustilänne hoidetaan.

Jos tilinne on Suomen Arvopaperikeskus Oy:n tilinhoitajayhteisössä, osoitteenmuutosilmoitus lähetetään osoitteeseen:

Suomen Arvopaperikeskus Oy
PL 1110, 00101 Helsinki
Faksi: 020 770 6656
Ilmainen asiakasneuvonta maanantai–perjantai klo 9–16. Puhelin: 0800 180 500.

Muutosilmoituksessa tulee mainita osakkeenomistajan nimi, arvo-osuustilinumero tai syntymäaika sekä vanha ja uusi osoite.

ADS-osaketodistusten haltijoita pyydämme ottamaan yhteyttä Bank of New Yorkiin:

The Bank of New York, Investor Services
PO Box 11258, Church Street Station
New York, NY 10286–1258, USA.
Puhelin USA:sta: 1 888 BNY ADRs tai
1 888 269 2377
Puhelin USA:n ulkopuolelta:
+1 212 815 3700
Sähköposti: shareowners@bankofny.com
Internet: www.adrbny.com tai
www.stockbny.com

Muita kuin osakkeenomistajia pyydämme ilmoittamaan osoitteenmuutoksesta konserniviestintäämme tai tekemään osoitteenmuutosilmoituksen verkkosivustoltamme löytyvällä lomakkeella:

➔ www.metso.com
> Ajankohtaista > Julkaisujen tilaus

LUE LISÄÄ METSON OSAKKEESTA JA OSAKKEENOMISTAJISTA:

➔ s. 118–123, Osakkeet ja osakkeenomistajat

Metson verkkosivusto

www.metso.com

Metson verkkosivustoa päivitetään jatkuvasti ajankohtaisilla asioilla. Käymällä säännöllisesti verkkosivustollamme osoitteessa www.metso.com pysyt helposti ajantasalla Metson asioista ympäri vuoden.

Hyödyllistä sijoittajietoa löydät sijoittajille suunnatusta osiosta:

➔ www.metso.com/sijoittajat

Vuosikertomuksemme on julkaistu osoitteessa:

➔ www.metso.com/raportit

Postitamme vuosikertomuksen niille, jotka ovat sen erikseen tilanneet. Tilauksen voi tehdä verkkosivustollamme:

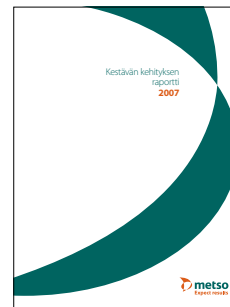
➔ www.metso.com

> [Ajankohtaista](#) > [Julkaisujen tilaus](#)

Metso ja kestävä kehitys

www.metso.com/kestävä_kehitys

Noin 60 prosenttia Metson liikevaihdosta tulee OECD:n määritelmän mukaisesta ympäristöliiketoiminnasta. Suuntaamme toimintaamme entistä enemmän ympäristöä säästävien ratkaisujen ja palvelujen tarjoamiseen. Niistä, HR-toimintojen kehittämisestä sekä muista yritys vastuun aihepiireistä kerromme tarkemmin kestävä kehityksen raportissamme.



Kestävä kehityksen

raporttimme on julkaistu osoitteessa:

➔ www.metso.com/raportit

Postitamme kestävä kehityksen raportin automaattisesti niille, jotka ovat tilanneet vuosikertomuksemme. Tilauksen voi tehdä verkkosivustollamme:

➔ www.metso.com

> [Ajankohtaista](#) > [Julkaisujen tilaus](#)

Yhteystietoja

Konsernihallinto

Metso Oyj

Fabianinkatu 9 A
PL 1220, 00101 Helsinki
Puhelin: 020 484 100
Faksi: 020 484 101
» www.metso.com
» metso.info@metso.com

Metso USA, Inc.

2900 Courtyards Drive
Norcross, Georgia, 30071
USA
Puhelin: +1 770 263 7863
Faksi: +1 770 441 9652

Liiketoiminta-alueet

Metso Paper

Fabianinkatu 9 A
PL 1220, 00101 Helsinki
Puhelin: 020 484 100
Faksi: 020 484 3204
» www.metsopaper.com
» metsopaper.info@metso.com

Metso Minerals

Fabianinkatu 9 A
PL 1220, 00101 Helsinki
Puhelin: 020 484 100
Faksi: 020 484 3216
» www.metsominerals.com
» minerals.info@metso.com

Metso Automation

Tulppatie 1 B
PL 310, 00811 Helsinki
Puhelin: 020 483 150
Faksi: 020 483 151
» www.metsoautomation.com
» info.automation@metso.com

➔ www.metso.com > [Yhteystiedot](#) > [Metso Worldwide](#)

Tulevaisuutta koskevat arviot

Tähän katsaukseen sisältyvät, muut kuin jo toteutuneisiin asioihin liittyvät kannanotot ovat tulevaisuutta koskevia arvioita. Tällaisia arvioita ovat esimerkiksi yleisestä talouskehityksestä ja markkinatilanteesta sekä asiakkaiden liiketoiminnan kannattavuudesta ja investointihalukkuudesta esitetyt näkemykset. Myös yhtiön kasvua, kehitystä, kannattavuutta sekä synergiaetujen ja kustannussäästöjen toteutumista koskevat odotukset ja lausumat sisältävät tulevaisuuteen liittyviä arvioita. Tässä yhteydessä käytetään esimerkiksi sanoja odottaa, arvioida ja ennakoita. Esitetyt arviot ja lausumat perustuvat tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin sekä tällä hetkellä tiedossa oleviin seikkoihin. Ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden toteutuessa yhtiön tulokset voivat poiketa huomattavasti odotuksista.

Epävarmuustekijöitä ovat muun muassa:

1. yleinen taloudellinen tilanne mukaan lukien valuuttakurssien ja korkotason vaihtelut, jotka vaikuttavat asiakkaiden toimintaedellytyksiin sekä yhtiön saamiin tilauksiin ja niiden kannattavuuteen
2. kilpailutilanne, erityisesti kilpailijoiden kehittämät merkittävät teknologiset ratkaisut
3. yhtiön oman toiminnan kuten tuotannon, tuotekehityksen ja projektinjohdon onnistuminen ja jatkuva tehostaminen
4. vireillä olevien ja tulevien yrityskauppojen ja -järjestelyjen onnistuminen.

Graafinen suunnittelu Command Associates Ltd.

Toteutus Kreaab Oy

Kirjapaino Libris Oy

Kuvat Kira Gluschkoff, Erik Grönlund, Mats Widén ja Metson arkisto

Paperi kannet Galerie Art Silk 300 g/m², sisäsivut Galerie Art Silk 130 g/m² ja Galerie One Silk 80 g/m²
Painettu Suomessa

Expect results

on lupaus, jonka annamme asiakkaillemme. Se on myös strategiamme kiteytys ja metsolaisia globaalisti yhdistävä asenne. Tehtävämme on tuottaa tuloksia asiakkaille, auttaa heitä saavuttamaan omat tavoitteensa.

