

UPM-KYMMENE

VUOSIKERTOMUS 2000



U P M - K Y M M E N E

V U O S I K E R T O M U S 2 0 0 0



Tietoja osakkeenomistajille

Varsinainen yhtiökokous

UPM-Kymmene Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 22.3.2001 klo 13.30
Finlandia-talossa, kongressisiipi, Mannerheimintie 13 e, 00100 Helsinki.
Tarkemmat ilmoittautumisohjeet yhtiökokouksutsussa ja yhtiön Internet-sivuilla <http://www.upm-kymmene.com>.

Osinko

Hallitus on päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2000 maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 27.3.2001 ja maksupäivä 3.4.2001.

Pörssit

UPM-Kymmenen osake on listattu Helsingin ja New Yorkin pörsseissä.

Helsingin Pörssi
Kaupankäyntitunnus: UPM1V

New York Stock Exchange
Kaupankäyntitunnus: UPM

UPM-Kymmene
Sijoittajasuhteet

Puh. 0204 15 0033, faksi 0204 15 0303
Sähköposti ir@upm-kymmene.com

Taloudelliset tiedotteet 2001

UPM-Kymmene Oyj julkaisee tilikaudella 2001 seuraavat taloudelliset tiedotteet suomeksi, ruotsiksi, englanniksi, saksaksi ja ranskaksi:

6.2.2001	tilinpäätöstiedote vuodelta 2000
24.4.2001	osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2001
2.8.2001	osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2001
25.10.2001	osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2001

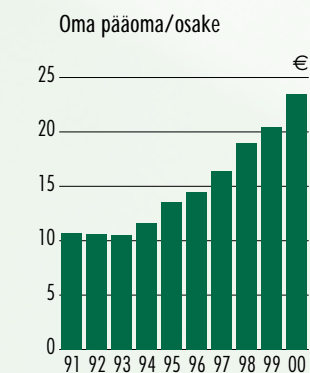
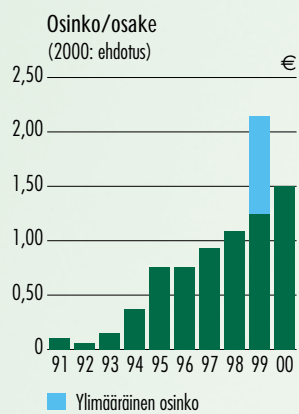
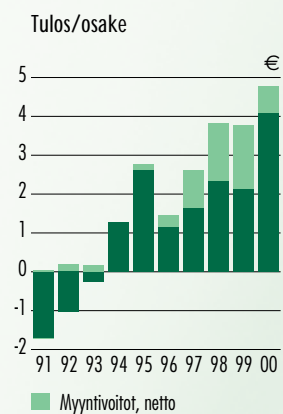
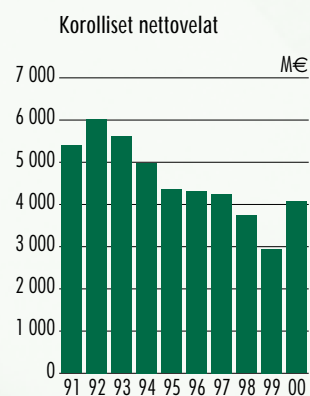
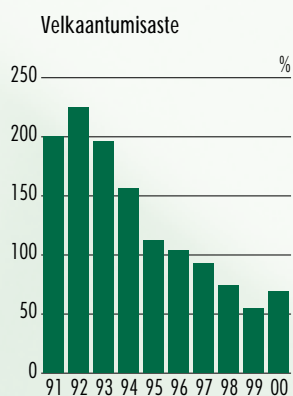
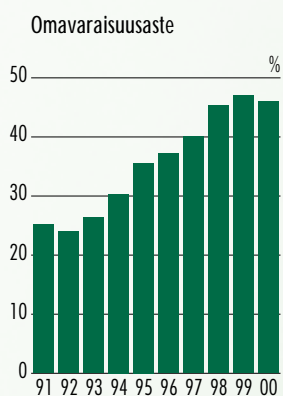
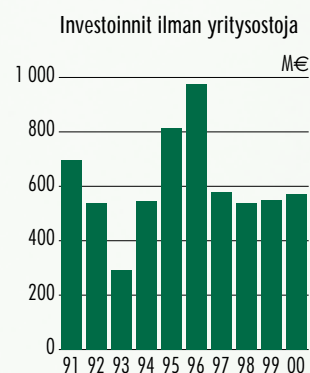
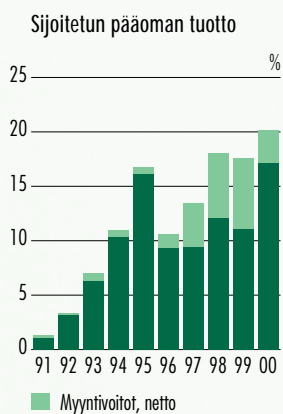
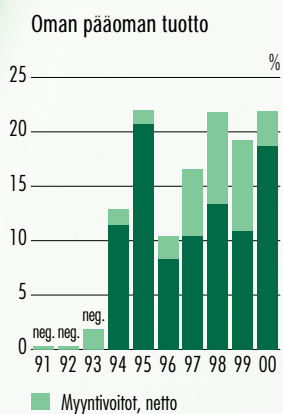
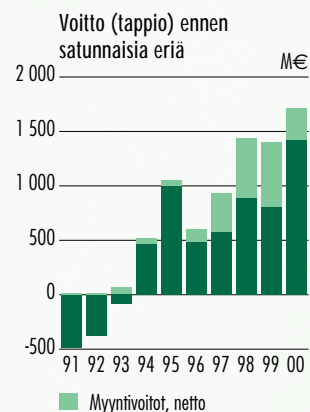
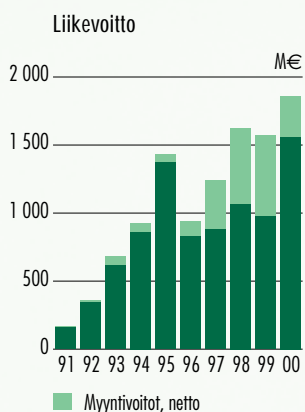
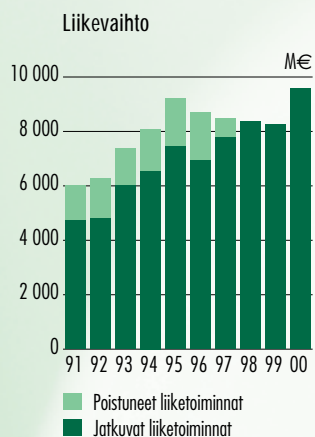
Julkaisuja voi tilata UPM-Kymmenen pääkonttorista, PL 380, 00101 Helsinki,
puhelimitse numerosta 0204 15 0022, Konserniviestintä,
tai faksilla numerosta 0204 15 110.

Tiedotteet löytyvät myös UPM-Kymmenen Internet-sivuilta <http://www.upm-kymmene.com>.

Sisällys

Avaintietoja 1991–2000	2
Vuosi 2000 lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Vahva tekijä metsäteollisuudessa	6
Maailmanlaajuiset liiketoiminnot	8
Selkeät tavoitteet	10
Liiketoiminta	
Painopaperit	12
Jalostusmateriaalit	18
Puuteollisuus	20
Resurssit	22
Ympäristö	26
Henkilöstö	28
Investoinnit	30
Kehityshankkeet	31
Vuoden 2000 tapahtumia	32
Tilinpäätös 2000	
Hallituksen toimintakertomus	34
Voitonjakoehdotus	37
Konsernitilinpäätös	
Tuloslaskelma	38
Tase	39
Kassavirtalaskelma	40
Liitetiedot	42
Emoyhtiön tilinpäätös	
Tuloslaskelma	54
Rahoituslaskelma	54
Tase	55
Liitetiedot	56
Tunnuslukujen laskentakaavat	65
Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin 1999–2000	66
Konsernin avaintietoja 1991–2000	67
Tietoja osakkeista	68
Tilintarkastuskertomus	72
Yhtiön hallinnointi, hallitus ja tilintarkastajat	73
Johtajisto	76
Tuotantolaitokset ja myyntiverkosto	78
Osoitteita	80

Avaintietoja 1991–2000



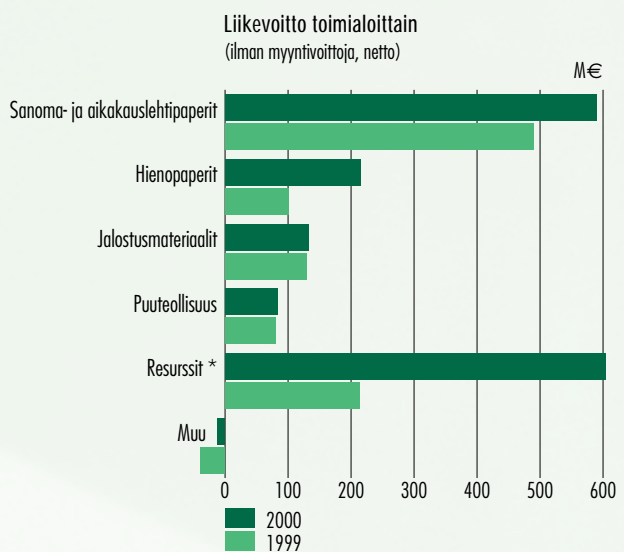
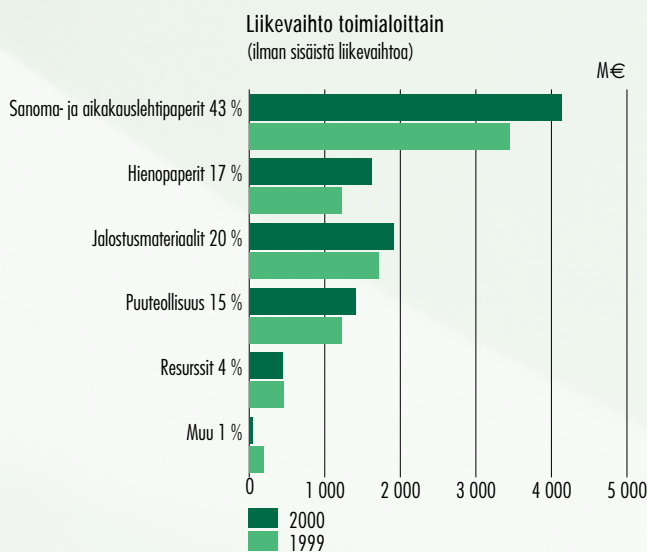
Vuosi 2000 lyhyesti

	2000	1999	1998
Liikevaihto, milj. euroa	9 583	8 261	8 365
Liikevoitto, milj. euroa	1 860	1 573	1 620
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. euroa	1 717	1 398	1 437
Tulos/osake, euroa	4,77	3,77	3,82
Liiketoiminnan kassavirta / osake, euroa	6,38	4,79	3,92
Osinko/osake (2000: hallituksen esitys)	1,50	2,15*	1,09
Oman pääoman tuotto (ROE), %	21,9	19,2	21,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	20,2	17,6	18,0
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	46,0	47,0	45,3
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	69	55	74
Oma pääoma / osake kauden lopussa, euroa	23,45	20,46	18,96
Investoinnit ja yritysostot, milj. euroa	2 175	609	696

* Sisältää ylimääräisen osingon 0,90 euroa.

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 65.

- ▶ Vuoden 2000 tulos oli ennätysellinen.
- ▶ Yritysostot Pohjois-Amerikassa ja Kiinassa tukivat yhtiön kasvua.
- ▶ Ydinliiketoimintaan kuulumattoman omaisuuden myyntiä jatkettiin.
- ▶ Osinkoja maksettiin yhteensä 557 miljoonaa euroa.
- ▶ Omia osakkeita on ostettu kolmen viime vuoden aikana 867 miljoonalla eurolla, 10,9 % osakkeista.



* Resurssien liikevoitto muodostuu pääosin sisäisestä sellun myynnistä.

Toimitusjohtajan katsaus



Vuonna 2000 paperin kysyntä oli hyvä, joskin vuoden lopulla tilauspula aiheutti tuotantoseisokkeja erityisesti päällystetyn hienopaperin valmistuksessa. Hyvä kysyntä heijastui sellumarkkinoihin varastojen pienenemisenä ja nousevina hintoina.

Yhtiön päätuotteiden, aikakauslehtipapereiden, kysyntä kasvoi voimakkaasti ja myös sanomalehtipaperin kysyntä jatkoi kasvuaan. Hienopaperin kysyntä väheni selvästi viimeisellä vuosineljänneksellä. Päällystetyn aikakauslehtipaperin hinta nousi Euroopassa maltillisesti, kun taas päällystämättömän aikakauslehtipaperin ja sanomalehtipaperin hinnat pysyivät pitkään vallinneella tasolla. Hienopapereiden hinnat nousivat syksyyn saakka.

Jalostusmateriaalien kysyntä nousi edellisvuodesta, mutta raaka-aineiden hinnan nousua ei saatu kokonaan siirrettyä lopputuotteiden hintoihin. Vanerin kysyntä oli hyvä koko vuoden ajan. Sahatavaran kysyntä oli Euroopassa vilkasta. Vuoden alkupuoliskolla nousseet myyntihinnat kääntyivät laskuun vuoden lopulla.

Yhtiön eri liiketoiminta-alueilla kehitettiin edelleen asiakaslähtöisiä toimintamalleja ja koko toimitusketjun hallintaa ja tehokkuutta. Yhteistyö kaikkien asiakasryhmien kanssa sujui kuten ennenkin hyvässä hengessä, mistä haluan esittää parhaat kiitokseni.

Vuoden 2000 tulos oli UPM-Kymmenen historian paras, ja pitkän aikavälin

taloudelliset tavoitteet ylitettiin selvästi. Näin siitä huolimatta, että aikakaus- ja sanomalehtipapereiden euromääräiset hinnat olivat vain keskimääräistä tasoa.

Tulos osaketta kohti myyntivoitot mukaan lukien oli 4,77 (3,77) euroa, ja ilman myyntivoittoa se lähes kaksinkertaistui edellisvuodesta päättyen 4,08 euroon. Oman pääoman tuotto oli myyntivoitot mukaan lukien 21,9 % ja ilman myyntivoittoa 18,7 %. Sijoitetun pääoman tuotto, jossa sisäinen tavoite suhdannekierron yli on 15 %, kohosi myyntivoitot mukaan lukien 20,2 %:iin ja ilman niitä 17,1 %:iin.

Vuoden aikana yhtiö maksoi osinkoja ennätyselliset 557 milj. euroa eli 2,15 euroa osakkeelta vuodelta 1999, josta 0,90 euroa ylimääräisenä osinkona. Yhtiön hallituksen ehdottama osinko 1,50 euroa vuodelta 2000 tarjoaa myös hyvin kilpailukykyisen osinkotuoton sijoittajille markkinoiden yleiseen tasoon verrattuna.

Omia osakkeita ostettiin kertomusvuoden aikana 9,3 miljoonaa kappaletta arvoltaan noin 279 miljoonaa euroa. Ostoja on edelleen jatkettu kuluvana vuonna. Mittavista osingoista, omien osakkeiden ostoista sekä kasvua tukevien yrityskauppojen ja investointien suorittamisesta huolimatta yhtiön taserakenne on pysynyt vahvana. Omavaraisuusaste oli vuoden 2000 lopussa 46 % ja velkaantumisaste selvästi alle 100 %:n enimmäistason eli 69 %.

Yhtiön osakkeen arvon kehitys oli

vuoden aikana suhteellisesti vahva. Vaikka osakekurssi vuoden lopussa oli edellisvuodesta alhaisemmalla tasolla, osake ylitti selvästi Helsingin Pörssin yhtiön osakkeesta puhdistetun metsäteollisuusindeksin kehityksen. Vertailu muiden pörssien metsäteollisuusindekseihin antaa samansuuntaisen tuloksen.

Kertomusvuoden suurin yksittäinen kehityshanke oli yhdistyminen yhdysvaltalaisen Champion Internationalin kanssa. Tavoitteena oli tulla merkittäväksi osaksi amerikkalaista metsäteollisuutta yhdellä askeleella osakevaihtoa hyväksi käyttäen.

Tämä ei kuitenkaan osoittautunut mahdolliseksi ulkopuolisen väliintulon vuoksi, ja näin koko asetelma jouduttiin harkitsemaan uudelleen. Lopputuloksena oli hankkeesta vetäytyminen, koska kohteena olleesta yhtiöstä maksettavan hinnan arvioitiin muodostuvan osakkeenomistajien kannalta epäedulliseksi.

Vahvistaakseen asemaansa suurimmasa tuoteryhmässä eli aikakauslehtipapereissa yhtiö teki tarjouksen kanadalaisesta Repap Enterprises Inc. -yhtiöstä, mikä johti nopeassa aikataulussa tavoitellun Miramichin tehtaan ostoon ja liittämiseen yhtiöön. Tämän kaupan jälkeen UPM-Kymmenen asema Pohjois-Amerikan aikakauslehtipaperimarkkinoilla on erittäin vahva.

Pohjois-Amerikassa toimintaa laajennettiin myös jalostusmateriaalien markki-

noilla. Tarralaminaatteja valmistava Raflatac käynnisti tehtaan rakentamisen USA:han. Silikonoituja irrokepapereita valmistava Lohja puolestaan lisäsi vientiään, ja vuoden lopulla tehtiin päätös Rexam PLC:n silikonointiliiketoiminnan ostamisesta.

Kiinassa yhtiö oli aiemmin hankkinut 49 %:n omistusosuuden Shanghain lähellä Changshussa toimivasta hienopaperitehtaasta. Kesällä enemmistöomistajan kanssa saatiin aikaan kauppa, jonka seurauksena koko osakekanta on nyt UPM-Kymmenen omistuksessa. Tehtaalla on erinomainen sijainti Jangtse-joen varrella, ja sen suurella tontilla on pitkälle rakennettu infrastruktuuri satamalaitoksineen. Tämän nykyaikaisen suurtuotantolaitoksen kasvu-edellytykset ovat hyvät Kiinan ja lähimarkkinoiden kehityksen antamissa puitteissa.

Puuteollisuudessa puolestaan kehitettiin voimakkaasti jakelutoimintaa erityisesti Isossa-Britanniassa ja Tanskassa. Suomessa alettiin toteuttaa laajaa kilpailukykyä lisäävää investointiohjelmää.

Yhtiön eteenpäinmenosta ja kuluneen vuoden tuloksista on täysi syy kiittää kaikkia UPM-kymmeneläisiä, jotka ovat jatkaneet ponnistelujaan entistä tehokkaamman toiminnan ja asetettujen tavoitteiden puolesta.

Lähtökohtanamme on yrityskulttuuri, jossa yhtiön ja sen henkilöstön tavoitteet ovat samansuuntaiset. Uskomme, että

tällaisessa kulttuurissa syntyy ilmapiiri, jossa jokaisen on hyvä tehdä työtä ja yrityksen taloudellinen menestyminen on turvattu. Tähtäämme toimintaedellytyksiin, jotka takaavat jokaiselle mahdollisuuden tehdä parhaansa ja käyttää koko osaamisensa yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Ympäristöasioiden hallintaa kehitettiin edelleen vuoden aikana, ja tällä hetkellä lähes kaikki merkittävät UPM-Kymmenen tuotantolaitokset ja metsäosasto soveltavat kansainvälisen ISO 14 001 -standardin mukaisia järjestelmiä.

Yhtiö investoi voimakkaasti uusiutuvien energialähteiden, esimerkiksi metsähakkeen, käytön lisäämiseen, ja käynnissä on biopolttoaineisiin pohjautuvia voimalaitoshankkeita. Energiastrategiansa mukaisesti UPM-Kymmene pyrkii turvaamaan kilpailukykyisen energian saatavuuden ja hintavakauden sekä pyrkii energian käytön tehokkuuteen ja kasvihuoneilmiön kannalta neutraalien energialähteiden käytön lisäämiseen.

Metsien sertifiointi eteni monissa maissa. Suomen kansainvälisesti vertaillen vaativa ja luotettava sertifiointijärjestelmä sai yleiseurooppalaisen hyväksynnän. Suomessa vuoden lopussa noin 95 % metsistä ja kaikki yhtiön metsät oli sertifioitu. Tältä pohjalta yhtiö aloitti ensimmäisenä ympäristömerkittyjen tuotteiden toimitukset useille markkinoille.

Metsäteollisuuden keskittyminen on

ollut voimakasta viime vuosina, ja kehityksen voi olettaa jatkuvan. UPM-Kymmenen tavoite on kasvaa markkinoilla ja olla yksi merkittävimmistä alan yrityksistä.

Alkaneena vuonna yhtiön tuotteiden kysynnän odotetaan säilyvän suhteellisen vakaana, joskin alkuvuonna kapasiteetin käyttöaste jäänee viimevuotista alhaisemmaksi johtuen hienopaperin kysynnän heikkenemisestä ja aikakauslehtipaperin markkinatilanteesta Pohjois-Amerikassa.

Viime vuodenvaihteessa Euroopan markkinoilla toteutettiin sanoma- ja aikakauslehtipaperin hinnankorotukset. Toisaalta tuotantokustannusten odotetaan nousevan johtuen erityisesti öljyn hinnan välillisestä vaikutuksesta yhtiön rahti- ja kemikaalikustannuksiin. Kuluvasta vuodesta on tämänhetken näkymien valossa tulossa varsin tyydyttävä.



Vahva tekijä metsäteollisuudessa

UPM-Kymmene on maailman suurimpia paperinvalmistajia ja suurin aikakauslehtipaperin tuottaja. Liikevaihto vuonna 2000 oli 9,6 miljardia euroa. Yhtiön markkina-arvo oli vuodenvaihteessa 9,5 miljardia euroa.

UPM-Kymmene on yksi kannattavimmista yrityksistä alallaan.

Merkittävä kaikilla liiketoiminta-alueillaan



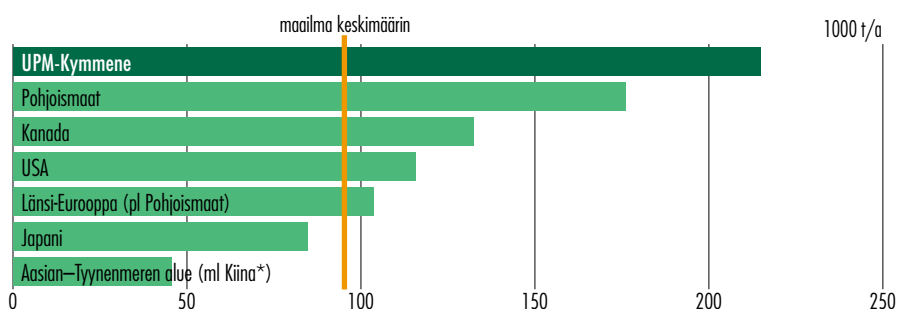
Painopaperit

UPM-Kymmene on maailman suurin aikakauslehtipapereiden valmistaja 4,6 miljoonan tonnin vuosikapasiteetillaan. Tämä vastaa noin 20 %:n osuutta maailman aikakauslehtipaperikapasiteetista.

Sanomalehtipaperin ja hienopapereiden valmistajana yhtiö on noin 17 %:n ja 14 %:n osuuksillaan eräs Euroopan suurimpia. UPM-Kymmenen painopaperikoneet edustavat kooltaan ja kilpailukyvyltään maailman huipputasoa.

Painopaperit	Kapasiteetti (1 000 t)	Asema Euroopassa	Asema maailmassa
Aikakauslehtipaperi	4 570	1	1
Sanomalehtipaperi	1 780	3	5
Hienopaperi	2 430	3	6
Yhteensä	8 780	2	4

Painopaperikoneiden keskimääräinen kapasiteetti



* Kiina pl paperikoneet, joiden leveys alle 3 m

Lähde: Jaakko Pöyry



Jalostusmateriaalit

UPM-Kymmene on maailman suurin tarrapapereiden ja silikonoitujen paperien valmistaja. Yhtiö jalostaa tarrapapereista tarralaminaattia, jonka toimittajana se on Euroopassa johtava ja toiseksi suurin maailmassa. Myös muissa erikoispapereissa ja jalosteissa UPM-Kymmenellä on vahva asema.

Jalostusmateriaalit	Asema Euroopassa	Asema maailmassa
Tarrapaperit	1	1
Tarralaminaatit (Raflatac)	1	2
Kirjekuoripaperit	1	
Teollisuuskääreet (Walki Wisa)	1	1
Silikonoidut paperit (Lohja)	1	1

Erikoispapereiden valmistuskapasiteetti on yhteensä 870 000 tonnia.



Puuteollisuus

UPM-Kymmene on Euroopan kolmanneksi suurin sahatavaran tuottaja. Vanerintuotantokapasiteetiltaan UPM-Kymmene on suurin Euroopassa ja johtavia korkealaatuisten vanereiden valmistajia maailmassa.

Puuteollisuus	Kapasiteetti (1 000 m ³)	Asema Euroopassa
Sahatavara	2 390	3
Vaneri	850	1



Maailmanlaajuiset liiketoiminnot

UPM-Kymmenellä on tuotantolaitoksia 14 maassa, mm. Suomessa, Saksassa, Isossa-Britanniassa, Ranskassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Kiinassa. Paperintuotannon kokonaiskapasiteetti on 9,7 miljoonaa tonnia vuodessa. Lisäksi yhtiöllä on koko maailman kattava myyntiverkosto. UPM-Kymmenen henkilöstömäärä on noin 33 000.

Tärkeimpien markkinoiden – EU-maiden ja Yhdysvaltojen – yhteenlaskettu myynti muodostaa yli 80 % konsernin liikevaihdosta.

Painopaperit

Aikakauslehtipaperia käytetään aikakauslehtiin, sanomalehtien liitteisiin, mainospainotuotteisiin ja myyntiluetteloihin. Aikakauslehtipaperista valtaosa toimitetaan Länsi-Euroopan markkinoille, seuraavaksi merkittävin markkina on Yhdysvallat.

Yhtiö tuottaa sanomalehtipaperia lehtikustantajille ja painotaloille, myös mm. puhelin- ja postimyyntiluetteloihin. Lähes koko sanomalehtipaperituotanto myydään Länsi-Euroopan markkinoille.

Hienopapereita UPM-Kymmene toimittaa pääasiassa paperitukkureille, toimistotarviketukkukaupoille sekä painotaloille ja

paperinjalostajille. Hienopaperia käytetään mm. kopiointi- ja tulostuspaperina, suoramainonnassa sekä erikoisaikakauslehdissä. UPM-Kymmenen hienopaperin päämarkkinat ovat Länsi-Eurooppa ja Aasia.

Jalostusmateriaalit

UPM-Kymmenen Jalostusmateriaalien merkittävin osa-alue on tarrapapereiden ja -laminattien valmistus hinnoittelu-, tuote- ja atk-etikettien valmistajille. Pakkauspapereista valmistetaan mm. teollisuuskääreitä metsä- ja terästeollisuudelle. Yhtiö on myös merkittävä yhdistelmäateriaalien toimittaja pakkausteollisuudelle ja tekniisiin tarkoituksiin. Lisäksi valmistetaan kirjekuoripapereita edelleen jalostettavaksi sekä silikonoituja papereita esimerkiksi hygieniatuotteisiin ja tarroihin. Jalostusmateriaalien myyntiverkko kattaa koko teollistuneen maailman, mutta tärkein markkina-alue on Länsi-Eurooppa.

Puuteollisuus

Puuteollisuus-toimiala on keskittynyt sahatavaran ja vanerin valmistukseen ja jakeiluun useisiin eri käyttötarkoituksiin. Erikoisvanereita toimitetaan varsinkin rakennus- ja kuljetusvälineiteollisuudelle. Valta-

osa tuotteista myydään Länsi-Euroopan maihin. Toimialaan kuuluvat lisäksi puupohjaisten rakennustarvikkeiden kauppaan erikoistuneet jakeluketjut Suomessa, Tanskassa, Irlannissa ja Isossa-Britanniassa.

Resurssit

Tärkeimmät resurssit ovat metsä, sellu ja energia. Yhtiöllä on korkea omavaraisuusaste sellussa ja sähkössä.

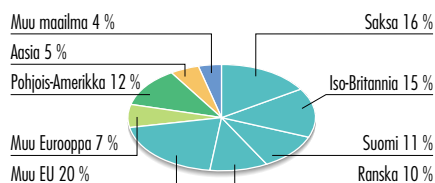
Suomessa konserni on suurin yksityinen metsänomistaja. Yhtiöllä on omaa metsää 930 000 hehtaaria Suomessa, 77 000 hehtaaria Yhdysvalloissa ja 3 000 hehtaaria Isossa-Britanniassa. Ostaessaan Miramichin tehtaan UPM-Kymmene sai käyttöoikeuden 690 000 hehtaariin metsämaata Kanadassa.

Tavoitteena kestävä kehitys

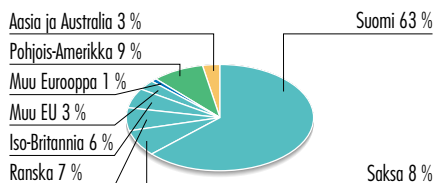
Yhtiö suhtautuu liiketoiminnassaan sosiaaliseen, ekologiseen ja taloudelliseen vastuuseensa vakavasti ja noudattaa kestävä kehityksen periaatteita. Vastuuntuntoista toimintaa edellytetään yhtiön henkilöstöltä ja yhteistyökumppaneilta.

Ympäristönsuojelu on osa jokapäiväistä toimintaa. Tavoitteena on tuotteiden elinkaari- ja ympäristönsuojeluun liittyvien jatkuvien pienentämisen.

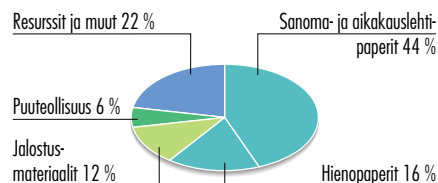
Liikevaihto markkina-alueittain 2000
9 583 M€



Henkilöstö alueittain 31.12.2000
32 755



Sijoitettu pääoma toimialoittain 31.12.2000
10 448 M€





Sosiaalinen vastuu korostuu yhtiön laajentuessa ja kansainvälistyessä. Yhtiön eettiset toimintaperiaatteet on kuvattu erillisessä ohjeistossa.

Henkinen pääoma
UPM-Kymmenen henkilöstöpolitiikka perustuu tavoitteellisuuteen, henkilöstön tietojen ja taitojen jatkuvaan kehittämiseen sekä korkeaan motivaatioon. Konserni kouluttaa henkilöstöään ja käyttää palkitsemisjärjestelmiä, jotka perustuvat yksilön suoritukseen, toiminnan tuottavuuteen ja taloudelliseen tulokseen. UPM-Kymmenen yrityskulttuurissa kunnioitetaan yksilöä ja rohkaistaan luovuuteen.

Laaja omistajakunta
Vuoden 2000 lopussa UPM-Kymmenellä oli 61 664 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Määrä lisääntyi vuoden aikana noin 9 500:lla. Ulkomaiset osakkeenomistajat omistivat noin 55 % yhtiön osakkeista. UPM-Kymmenen osakkeet noteerataan Helsingin (UPM1V) ja New Yorkin (UPM) arvopaperipörsseissä.

YHTIÖN VAHVUUDET

Maailmanlaajuinen toiminta
UPM-Kymmenellä on tuotantolaitoksia 14 maassa. Tehtaista tärkeimmät sijaitsevat Suomessa, Ranskassa, Saksassa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Kiinassa. Lisäksi yhtiöllä on koko maailman kattava myyntiverkosto.

Pitkäaikaiset asiakassuhteet
Yhtiöllä on tiiviit, pitkäaikaiset asiakassuhteet sekä paikallisiin että monikansallisiin asiakkaisiin.

Asiantunteva henkilöstö
UPM-Kymmenen merkittävimpiä kilpailuetuja on henkilöstön huipputeknologiaosaaminen.

Moderni konekanta
Yhtiön tuotantolaitokset hyödyntävät uusinta teknologiaa ja ovat kilpailukyvyllään maailman huipputasoa.

Keskittynyt toiminta ja vahvat markkinaosuudet
UPM-Kymmenen on johdonmukaisesti keskittänyt toimintaansa investoimalla ydinliiketoimintoihinsa ja luopumalla omaisuudesta ja toiminnoista, jotka eivät palvele ydinliiketoimintoja. Konserni on kaikissa päätuotteissaan johtavia valmistajia tärkeimmillä markkinoilla.

Vahva vertikaalinen integraatio
UPM-Kymmenen toiminta perustuu raaka-aineiden, energian ja tuotannon tiiviiseen integrointiin.

Sellussa ja sähkössä yhtiö on lähes omavarainen. Omista metsistä saadaan noin 9 % tarvittavasta puuraaka-aineesta. Yhtiön sellu- ja paperitehtaat sekä puuteollisuus käyttävät puuraaka-aineen tarkoituksenmukaisesti ja tehokkaasti.

UPM-Kymmenen jalostustoiminta perustuu suurelta osalta omien paperitehtaiden tarjoamiin raaka-aineisiin ja omaan osaamiseen.



Selkeät tavoitteet

UPM-Kymmenen tavoitteena on kasvaa ja olla yksi maailman johtavista metsäteollisuusyrityksistä.

Yhtiö pyrkii olemaan asiakkailleen ensisijainen toimittaja, luomaan henkilöstölleen tuloksellisen toiminnan edellytykset sekä kasvattamaan omistajiensa varallisuutta.

Yhtiön liiketoiminta keskittyy painopapereihin, omaan kehitystyöhön perustuviin erikoispapereihin ja jalosteisiin sekä puuteollisuuden tuotteisiin.

Yhtiön tavoitteena on kasvaa alan keskimääräistä kasvua nopeammin ja saavuttaa tuotekohtaisesti valituilla markkinoilla johtavan toimittajan asema. Asiakkaidensa tarpeet UPM-Kymmene pyrkii täyttämään niin hyvin, että yhtiö on asiakkailleen haluttu ja ensisijainen toimittaja.

UPM-Kymmene pyrkii luomaan henkilöstölleen sellaiset tuloksellisen toiminnan edellytykset, jotka tukevat kunkin yksilön yritteliäisyyttä ja itsensä kehittämishalua.

Hyvän kannattavuuden varmistamiseksi yhtiö korostaa toiminnassaan kustannustehokkuuden jatkuvaa parantamista ja uuden teknologian hyödyntämistä. UPM-Kymmenen tavoitteena on ylläpitää vakaaraisuutta, joka mahdollistaa yhtiön pitkäjänteisen kehityksen ja pääomamarkkinoiden hyödyntämisen. Yhtiön taloudellisenä päämääränä on omistaja-arvon kasvattaminen.

Taloudelliset tavoitteensa yhtiö haluaa saavuttaa sosiaalisesti ja ekologisesti kestäväällä tavalla.

Taloudelliset tavoitteet

UPM-Kymmene pyrkii saavuttamaan keskeisiä kilpailijoitaan paremman kannattavuuden.

Oman pääoman pitkän aikavälin tuotto-tavoitteena on ylittää riskittömän sijoituksen, esim. Suomen valtion kymmenen vuoden euromääräisen obligaation tuotto lisätynä vähintään viidellä prosenttiyksiköllä. Vuoden 2000 lopussa näin määritelty tavoitetuotto oli 10,5 %.

Yhtiön sisäisenä, pitkän aikavälin tuottotavoitteena on 15 %:n sijoitetun pääoman tuotto koko konsernissa.

Velkaantumisaste pyritään säilyttämään alle 100 %:ssa, mikä vastaa yli 40 %:n omavaraisuusastetta.

Osinkopolitiikka

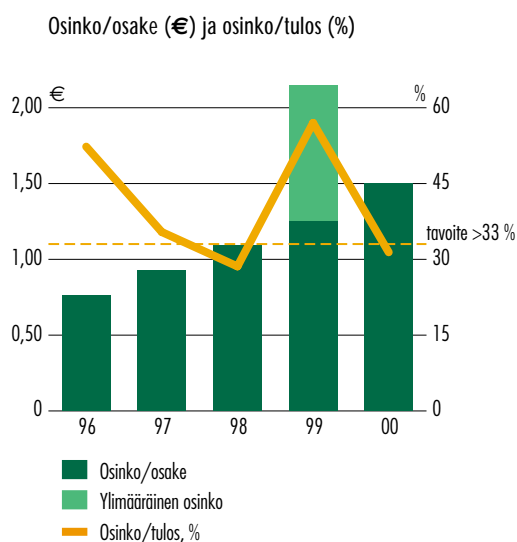
Yhtiö jakaa osinkoa keskimäärin yli kolmasosan tuloksestaan. Tavoitteena on tasainen, kasvava osinko.

Tavoitteiden toteutuminen

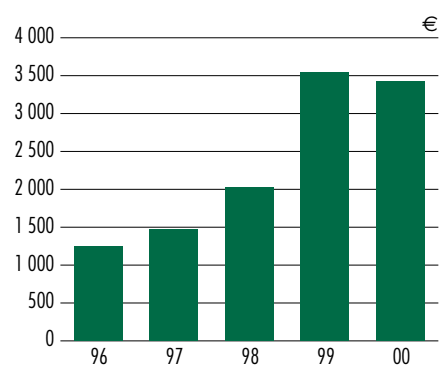
		2000	1999	1998	1997	1996
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Tavoite	10,5	9,7	9,8	11,0	12,1
Oman pääoman tuotto, %	Toteutunut	21,9	19,2	21,8	16,6	10,4
ilman myyntivoittoja	Toteutunut	18,7	10,9	13,4	10,4	8,3

	Tavoite	Toteutunut				
Omavaraisuusaste, %	>40	46,0	47,0	45,3	40,1	37,2
Velkaantumisaste, %	<100	69	55	74	93	104
Osinko / osake, euroa	Kasvava	1,50	2,15*	1,09	0,93	0,76
Osinko / tulos, %	>33	31,4	57,0	28,6	35,4	52,3

* Sisältää ylimääräisen osingon 0,90 euroa.



Osakkeen tuotto 1996–2000
keskimäärin 28 % vuodessa



Vuoden 1996 alussa tehdyn 1 000 euron sijoituksen arvo kunkin vuoden lopussa, kun myös saadut osingot on sijoitettu yhtiön osakkeisiin.

Printing Papers

Painopaperit

UPM-Kymmenen Painopaperit vahvisti asemaansa hankkimalla aikakauslehtipaperia valmistavan tehtaan Kanadasta ja hienopaperitehtaan Kiinasta.

UPM-Kymmenen Printing Papers Avainlukuja toimialoittain

M€

Sanoma- ja aikakauslehtipaperit

	2000	1999	1998
Liikevaihto	4 132	3 440	3 561
Liikevoitto *	560	490	584
Sijoitettu pääoma	3 960	3 672	3 700
Sij. pääoman tuotto, %	14,1	13,3	15,8
Investoinnit ja yritysostot	1 288	289	278
Henkilöstö 31.12.	10 277	8 750	8 736
Tuotanto, 1000 t	5 540	5 103	5 268
Kapasiteetin käyttöaste, %	95	91	95

Hienopaperit

	2000	1999	1998
Liikevaihto	1 617	1 219	1 218
Liikevoitto *	201	101	123
Sijoitettu pääoma	1 359	1 086	1 072
Sij. pääoman tuotto, %	14,8	9,3	11,5
Investoinnit ja yritysostot	620	76	38
Henkilöstö 31.12.	4 199	3 521	3 771
Tuotanto, 1000 t	1 911	1 626	1 558
MG-paperia, 1000 t	20	20	20
Kapasiteetin käyttöaste, %	95	89	89

* Vuoden 2000 liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia kuluja Sanoma- ja aikakauslehtipaperit-toimialalla 30 milj. euroa ja Hienopaperit-toimialalla 14 milj. euroa.

Kannattavuus

Painopaperien kannattavuus parani edellisestä vuodesta. Tämä johtui pääasiallisesti tehtaiden korkeasta käyntiasteesta, tuottavuuden noususta sekä tuotannon tehostamistoimista saaduista säästöistä. Lisäksi hienopaperien hinnat nousivat selvästi.

Sanoma- ja aikakauslehtipaperit-toimialan liikevaihto nousi 20 %. Kapasiteetin käyttöaste oli 95 (91) %.

Hienopaperit-toimialan liikevaihto kasvoi 33 %. Kapasiteetin käyttöaste oli 95 (89) %.

Markkinat

Mainonta painetuissa viestintävälineissä kasvoi Länsi-Euroopassa 9 % vuonna 2000. Se on säilyttänyt vakaan asemansa mainostajien välinevalikoimassa.

Paperin kysyntä oli vilkasta. Huhtikuussa ollut paperityöntekijöiden lakko Suomessa vaikeutti asiakastoimituksia.

Päällystetyn aikakauslehtipaperin kysyntä kasvoi Länsi-Euroopassa 10 %, Yhdysvalloissa hieman vähemmän, 5 %. Päällystämättömien aikakauslehtipaperilajien kysynnän kasvu oli vahvaa niin

Länsi-Euroopassa (9 %) kuin Yhdysvalloissakin (13 %).

Vuoden takaisiin hintoihin verrattuna aikakauslehtipaperin hinnat nousivat Länsi-Euroopassa hieman. Nousu ajoittui toiselle vuosipuoliskolle. Yhdysvalloissa hinnat nousivat vuoden 1999 keskimääräisiin hintoihin verrattuna päällystetyissä laaduissa 11 % ja päällystämättömissä 2 %.

Sanomalehtipaperin kysyntä kasvoi Länsi-Euroopassa 5 % mutta pysyi Yhdysvalloissa ennallaan.

Myös sanomalehtien liitteissä, kirjoissa ja erilaisissa hakemistoissa käytettävän erikoissanomalehtipaperin kysyntä oli vilkasta koko vuoden ajan.

Sanomalehtipaperikaupan luonteesta johtuen sopimukset ovat pitkäaikaisia ja näin ollen hinnat pysyivät vakaina koko vuoden ajan.

Hienopaperin kysyntä oli erityisen vilkasta ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Päällystetyn hienopaperin markkina heikkeni huomattavasti loppuvuodesta. Myös päällystämättömän hienopaperin kysyntä hiljeni loppuvuodesta. Siitä huolimatta päällystetyn hienopaperin kysyntä kasvoi



Länsi-Euroopassa 3 % edellisestä vuodesta ja päälylystämättömän hienopaperin 2 %.

Hienopapereiden hinnat nousivat katsauskauden aikana sekä Länsi-Euroopassa että Yhdysvalloissa. Päälylystämättömien lajien hinnat nousivat Länsi-Euroopassa keskimäärin 14 % ja päälylystettyjen 15 %. Aasiassa hinnat laskivat paikallisesta yllitarjonnasta johtuen.

Investoinnit ja rakennemuutokset Elokuussa 2000 sovittiin APRILin (Asia Pacific Resources International Holdings Ltd.) kanssa osakekaupasta, jolla Kiinassa sijaitseva hienopaperitehdas siirtyi kokonaan UPM-Kymmeneen omistukseen. Tehtaassa on maaliskuussa 1999 käynnistetty paperikone, jonka vuosikapasiteetti on 350 000 tonnia päälylystämätöntä hienopaperia. Tuotannosta arkitetaan noin 80 %. 188 hehtaarin tontilla sijaitsevalla tehdasalueella on myös oma satama, josta sekä raaka-aineiden että valmiiden tuotteiden kuljetukset on edullista hoitaa. Energia tehtaalle saadaan omalta hiilivoimalaitokselta.



UPM-Kymmene Printing Papers Liikevaihto markkina-alueittain 2000

M€	Sanoma- ja aikakauslehtipaperit		Hienopaperit	
		%		%
Suomi	136	3	49	3
Muu EU	2 394	58	1 243	77
Muu Eurooppa	257	6	153	10
Pohjois-Amerikka	941	23	4	–
Muu maailma	404	10	168	10
	4 132	100	1 617	100

Painopapereiden kysyntä maailmassa 2000

milj. t/a	Sanoma- ja aikakauslehtipaperit	
		Hienopaperit
Länsi-Eurooppa	19,4	17,8
Pohjois-Amerikka	21,2	20,4
Muu maailma	19,0	30,7
Yhteensä	59,6	68,9

kg/henkilö/a	Sanoma- ja aikakauslehtipaperit	
		Hienopaperit
Länsi-Eurooppa	49,7	45,6
Pohjois-Amerikka	70,0	67,3
Muu maailma	3,6	5,8
Yhteensä	9,9	11,5



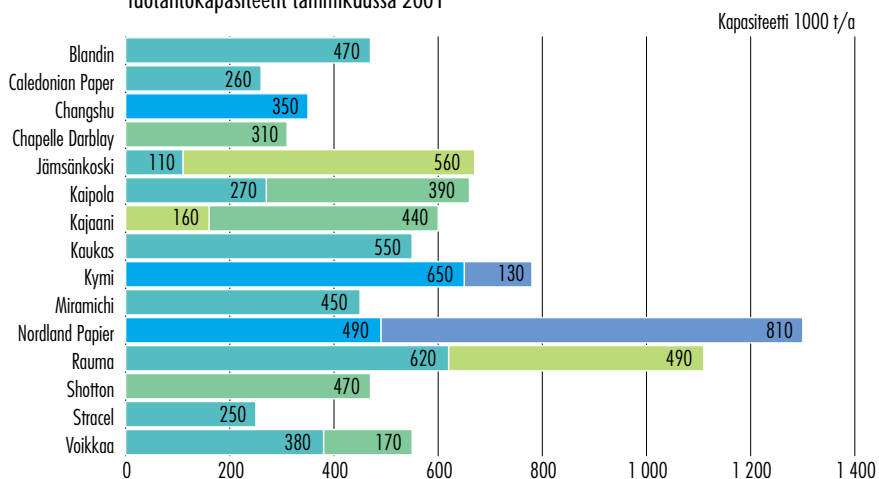
Elokuun lopussa yhtiö teki tarjouksen kanadalaisen aikakauslehtipaperia valmistavan Repap Enterprises Inc:n ostosta. Kauppa hyväksyttiin Repapin yhtiökokouksessa 16.10., mistä lähtien tuotantolaitos on toiminut UPM-Kymmene Miramichi-nimisenä osana UPM-Kymmenen Sanoma- ja aikakauslehtipaperit -toimialaa. Tehdasintegraattiin kuuluu paperitehdas, hiomo, sellutehdas ja kaksi sahaa. Paperitehtaalla on kaksi nykyaikaista paperikonetta, joiden tuotantokapasiteetti on 450 000 tonnia LWC-paperia. Hiomo tuottaa vuodessa 125 000 tonnia hioketta. Sellutehtaan vuotuinen kapasiteetti on 235 000 tonnia valkaistua havupuusellua, ja sahojen 130 000 kuutiometriä vuodessa.

Stracelin tehtaalla Ranskassa valmistui PK 1:n uusinta tammikuussa 2000. Koneella alettiin valmistaa uudentyypistä päällystettyä paperia, UPM Pro, joka soveltuu erityisesti sanomalehtipainokoneella painettaviin moniväripainotuotteisiin.

Kaksoispäällystettyjä ja korkeavaaleuksisia lajeja (MWC) valmistavan Kaukaan PK 1:n uusinta valmistui tammikuussa 2001. Koneella valmistettava UPM Star -lajia käytetään korkealuokkaisiin aikakauslehtiin.

Kymin PK 8:n uusinnan yhteydessä koneen tuotantosuunta muutetaan päällystämättömästä hienopaperista päällystettyihin lajeihin. Uusinta valmistuu syksyn 2001 aikana.

UPM-Kymmene Printing Papers
Tuotantokapasiteetit tammikuussa 2001

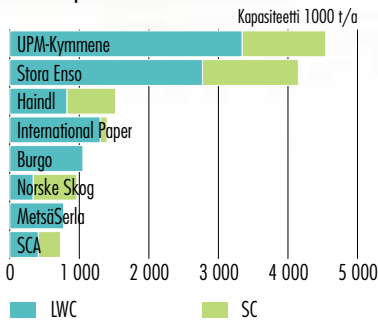


Tuotantokapasiteetit yhteensä

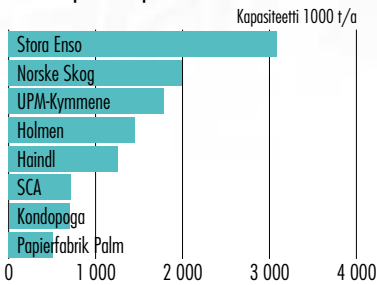
Paperilaji (painopaperikoneita kpl)	1000 t/a
LWC-paperi (16)	3 360
SC-paperi (5)	1 210
Sanomalehtipaperi (10)	1 780
Päällystämätön hienopaperi (8)	1 490
Päällystetty hienopaperi	940
Painopaperikoneita yhteensä 39 kpl	8 780



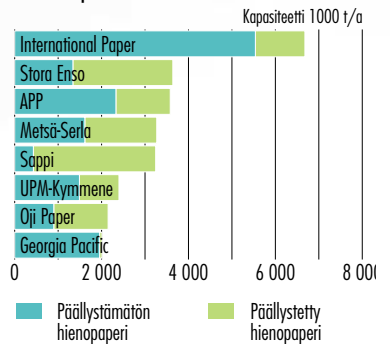
Suurimmat aikakauslehtipaperin valmistajat maailmassa



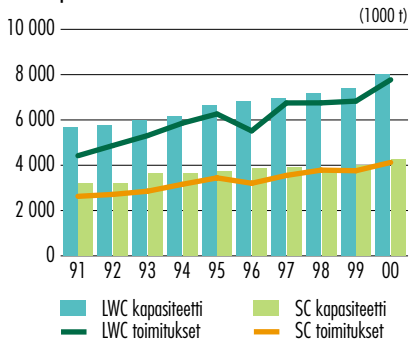
Suurimmat sanomalehtipaperin valmistajat Euroopassa



Suurimmat hienopaperin valmistajat maailmassa

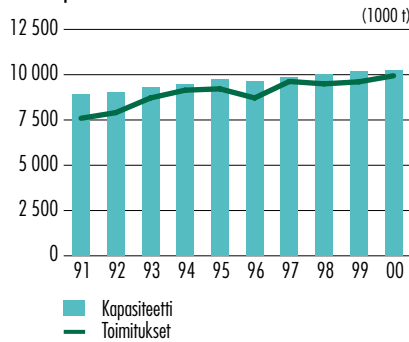


Aikakauslehtipaperin tuotantokapasiteetit Länsi-Euroopassa ja kokonaistoimitukset



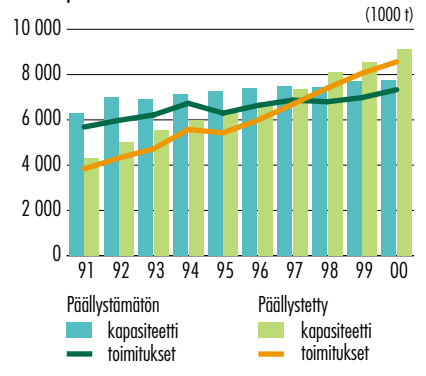
Lähde: CEPI/PRINT

Sanomalehtipaperin tuotantokapasiteetit Länsi-Euroopassa ja kokonaistoimitukset



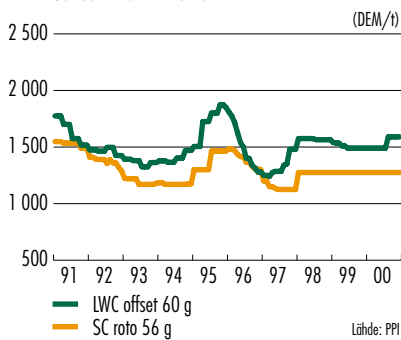
Lähde: CEPI/PRINT

Hienopaperin tuotantokapasiteetit Länsi-Euroopassa ja kokonaistoimitukset



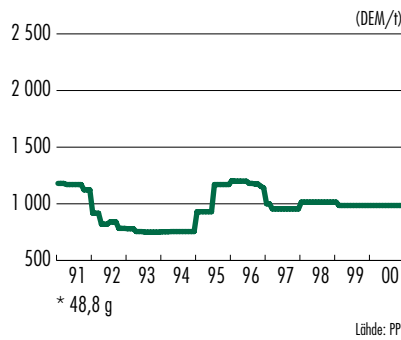
Lähde: CEPI/FINE ja UPM-Kymmene

Aikakauslehtipaperin hintakehitys Saksan markkinoilla



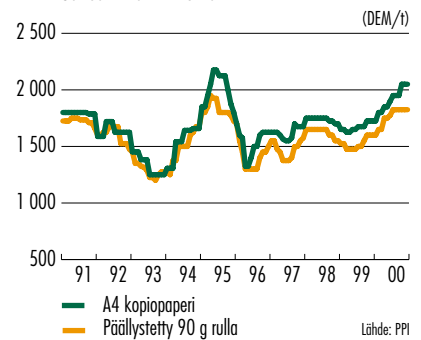
Lähde: PPI

Sanomalehtipaperin* hintakehitys Saksan markkinoilla



Lähde: PPI

Hienopaperin hintakehitys Saksan markkinoilla



Lähde: PPI

Globaalit asiakassegmentit ja tuoteryhmät toiminnan ydin UPM-Kymmene panostaa asiakkaidensa tarpeiden ja toiminnan syvälliseen tuntemiseen ja asiakaskohtaiseen palveluun. Painopapereiden myynnistä ja myynnin ohjauksesta ovat vastuussa globaalit asiakassegmentit

- Aikakauslehtikustantajat
- Luettelo- ja vähittäiskauppa
- Painotalot
- Sanomalehtikustantajat
- Erikoiskustantajat
- Tukkurit

Paikalliset asiakassegmentit ja -tiimit vastaavat asiakaskohtaisen palvelun kehittämisestä ja käytännön yhteistyöstä.

Toimintamalli ottaa huomioon sekä paikallisten että monikansallisesti toimivien asiakkaiden erityistarpeet. Markki-

noiden ja kysynnän muutokset voidaan ottaa nopeasti huomioon niin tuotannossa kuin tuotekehityksessäkin.

Tuoteryhmät vastaavat tuotantoyksiköiden tehokkuudesta ja kilpailukyvyistä. Ne vastaavat myös uuden teknologian ja tuotantomenetelmien kehittämisestä asiakkaan tarpeiden ja markkinoiden muutosten mukaisesti.

UPM-Kymmene panosti voimakkaasti uusiin tietojärjestelmiin kehittääkseen asiakaskohtaisia ratkaisuja helpottamaan paperin valintaa sekä tilaus-, toimitus- ja varastointirutiinien hallintaa.

Paino- ja paperialan suurmessuilla Düsseldorfissa UPM-Kymmene esitteli uutuuksena suurien painopaperirullien kuljetusjärjestelmän. Jopa 365 cm leveät rullat voidaan kuljettaa pystyasennossa, mikä vähentää niiden käsittelyä kuljetuksen aikana.





UPM-Kymmene Printing Papers

Päällystetyt aikakauslehtipaperit (LWC, MWC ja MFC)

Päällystettyä aikakauslehtipaperia lehtiin, luetteloihin, esitteisiin, suoramainontaan ja mainospainotuotteisiin

Päällystämättömät aikakauslehtipaperit (SC, MFS)

Päällystämättömiä lajeja aikakauslehtiin, sanomalehtien liitteisiin ja sunnuntai-numeroihin, luetteloihin ja mainospainotuotteisiin

Sanomalehtipaperit (news)

Paperia sanomalehtiin, mainospainotuotteisiin ja puhelinluetteloihin

Hienopaperit (WFU, WFC)

Päällystämättömiä hienopaperilajeja kirjoitus- ja kopiopaperiksi, tulostukseen, jatkolomakkeiksi, kirjekuoriin, suoramainontaan, kirjoihin ja muihin painotuotteisiin

Päällystettyjä hienopaperilajeja korkealaatuisen neliväripainatukseen kuten taidekirjoihin, mainosjulkaisuihin, vuosikertomuksiin, suoramainontaan ja aikakauslehtiin

LWC *light-weight coated paper*

MWC *medium-weight coated paper*

MFC *machine-finished coated paper*

SC *supercalendered paper*

MFS *machine-finished uncoated speciality paper*

news *newsprint*

WFU *uncoated woodfree paper*

WFC *coated woodfree paper*

päällystetty aikakauslehtipaperi

kaksoispäällystetty aikakauslehtipaperi

mattapintainen, päällystetty paperi

päällystämätön aikakauslehtipaperi

päällystämätön erikoispaperi

sanomalehtipaperi

päällystämätön hienopaperi

päällystetty hienopaperi



Converting Materials

Jalostusmateriaalit

UPM-Kymmene on merkittävä tarra- ja pakkausmateriaalien sekä kirjekuoripapereiden valmistaja. Se on useissa tuoteryhmissään johtava valmistaja Euroopassa ja merkittävä myös maailmanlaajuisesti.

UPM Converting

M€	2000	1999	1998
Liikevaihto	1 940	1 734	1 685
Liikevoitto	132	129	85
Sijoitettu pääoma	1 280	1 173	1 156
Sij. pääoman tuotto, %	10,3	11,0	7,3
Investoinnit ja yritysostot	105	134	159
Henkilöstö 31.12.	6 409	7 477	7 902
Paperintuotanto, 1000 t	814	745	653

UPM Converting

Liikevaihto liiketoiminta-yksiköittäin

M€	2000	1999	1998
Tarrapaperit	313	248	210
Pakkauspaperit	190	163	137
Kirjekuoripaperit	172	140	131
Jalostusyksiköt	1 431	1 317	1 332
Muu ja sisäinen	-166	-134	-125
	1 940	1 734	1 685

UPM Converting

Liikevaihto markkina-alueittain

2000	M€	%
Suomi	126	7
Muu EU	1 225	63
Muu Eurooppa	199	10
Pohjois-Amerikka	251	13
Muu maailma	139	7
	1 940	100

Jalostusmateriaalit-toimialan nykyisten toimintojen liikevaihto kasvoi 18 %. Toimialan tuotteiden kysyntä oli vuoden ensimmäisen puoliskon aikana erittäin hyvä mutta asettui kesäkauden jälkeen normaalille tasolle.

Markkinoiden kohentumisesta ja tuotannon tehostamisesta huolimatta toimialan liikevoitto parani vain vähän, erityisesti jalostusyksiköiden tulosta heikentäneiden raaka-aineiden hinnankorotusten vuoksi.

UPM Converting jatkoi keskittymistään ydinliiketoimintoihinsa luopumalla niihin kuulumattomista toiminnoista ja selkeyttämällä rakennettaan. Vuoden aikana myytiin paperisäkkejä valmistava Walki Sack sekä Rosenlewin kassi- ja muovikalvoliiketoiminnat. Myytyjen liiketoimintayksiköiden yhteenlaskettu vuositason liikevaihto on 170 milj. euroa ja henkilöstömäärä 1 300.

Tukeakseen innovaatioiden hyödyntämistä ja avatakseen uusia liiketoimintamahdollisuuksia toimialalle perustettiin New Ventures -ryhmä.

ERIKOISPAPERIT

Tarrapaperit

Tarrapapereiden tuotantomäärät kasvoivat, ja yksikkö vahvasti asemaansa maailmanmarkkinoilla. Irrokepapereiden markkinajohtajuuden odotetaan edelleen vahvistuvan vuonna 2001, kun Tervasaaren PK 5 siirtyy tuottamaan tarran taustapaperia.

Pakkauspaperit

Pakkauspapereissa saavutettiin uusia tuotantoennätyksiä. Hyvän kysynnän vallitessa vastikään uusittujen Wisapaperin PK 1:n ja Tervasaaren PK 6:n kasvanut kapasiteetti voitiin hyödyntää täysimääräisesti. Kummankin koneen kustannustehokkuus parantui selvästi.

Kirjekuoripaperit

Vilkeään kysynnän ansiosta Kirjekuoripaperit saavutti sekä tuotanto- että myyntiennätyksen. Kohonneet raaka-aineiden hinnat kuitenkin heikensivät kannattavuutta, erityisesti valkoisten kirjekuoripapereiden osalta, vaikka papereiden hintoja nostettiin useita kertoja vuoden aikana.

JALOSTUSYKSIKÖT

Raflatac

Raflatac jatkoi maailmanlaajuisesta kasvuaan ostamalla eteläafrikkalaisen tarralaminaattivalmistajan ja kasvattamalla omistustaan australialaisessa tehtaassa 50 %:sta 100 %:iin. Lisäksi päätettiin rakentaa uusi, kesällä 2001 käynnistettävä tehdas Yhdysvaltoihin.

Raflatac:n tytäryhtiö Rafsec jatkoi radiotaajuustekniikkaan perustuvien älytarrojen kehittämistä. Rafsecin tunnistetarrojen tuotanto jatkui ja ensimmäiset pilottiprojektit käynnistyivät.

Lohja

Lohja paransi globaalia markkina-asemaansa lisäämällä myyntiään erityisesti Pohjois-Amerikkaan. Lohjan PK 1:n paperikone-silikonoitujen tuotteiden lanseeraus sujui suunnitelmien mukaan.

Joulukuussa Lohja allekirjoitti sopimuksen Rexam PLC:n silikonointiliiketoiminnan ostamisesta. Kauppaan kuuluu kolme tuotantolaitosta Yhdysvalloissa ja yksi Alankomaissa. Niiden liikevaihto vuonna 1999 oli 180 milj. US-dollaria ja henkilöstö 640.

Walki Wisa

Walki Wisan tulos säilyi hyvänä. Erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla vallinnut hyvä kysyntä sekä parantunut tuotantotehokkuus lievensivät raaka-aineiden hinnankorotusten vaikutuksia.

Walki Films

Walki Filmsin asema Euroopan johtavana tyhjiö- ja suojakaasupakkauskalvojen valmistajana vahvistui, kun uusi valmistuslinja käynnistettiin Valkeakoskella kesäkuussa. Myyntimäärät kasvoivat 16 %. Korkeat raaka-ainehinnat heikensivät tulosta.

UPM Converting Yksiköt ja päätuotteet

TARRAPAPERIT

Tervasaari	Tarran pintapaperi (PK 5: kapasiteetti 60 000 t/a) Tarran taustapaperi (PK 8: 130 000 t/a)
Jämsänkoski	Tarran pintapaperi (PK 3: 110 000 t/a)

PAKKAUSPAPERIT

Wisapaper	Valkoiset ja ruskeat voimapaperit (PK 1: 165 000 t/a)
Tervasaari	Ruskeat säkki- ja voimapaperit (PK 6: 115 000 t/a)

Lisäksi Hienopaperit-toimialaan kuuluva Kymi Paper valmistaa valkoista voimapaperia 20 000 t/a

KIRJEKUORIPAPERIT

Tervasaari	Sävytetty kirjekuoripaperit (PK 7: 90 000 t/a)
Docelles	Valkoinen kirjekuoripaperi (PK 1: 115 000 t/a)

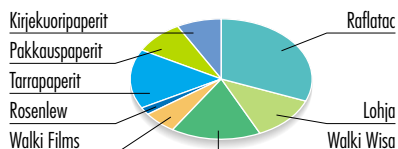
Lisäksi Hienopaperit-toimialaan kuuluva Kymi Paper valmistaa valkoista kirjekuoripaperia n. 50 000 t/a

JALOSTUSYKSIKÖT

Rafilatac	Tarralaminaatit hinnoittelu-, tuote- ja atk-etikettien valmistajille
Lohja	Silikonoidut irrokemateriaalit hygienia-tuotteisiin, tarroihin ja teollisuuskäyttöön
Walki Wisa	Kääreet paperi-, teräs- ja mekaaniselle puunjalostusteollisuudelle Yhdistelmämaterialit pakkausteollisuudelle ja teknisiin tarkoituksiin
Walki Films	Tyhjiö- ja suojakaasupakkauskalvot elintarvikkeille
Rosenlew	Suursäkit



UPM Converting Liikevaihto yksiköittäin 2000 Nykyiset toiminnot



Wood Products

Puuteollisuus

UPM-Kymmene on vanerin valmistajana Euroopan suurin ja sahatavaran tuottajana yksi Euroopan suurimpia. Puuteollisuus-toimiala harjoittaa lisäksi puupohjaisten rakennustarvikkeiden kauppaa.

UPM-Kymmene Wood Products

M€	2000	1999	1998
Liikevaihto	1 490	1 301	1 331
Liikevoitto *	75	80	92
Sijoitettu pääoma	603	545	568
Sij. pääoman tuotto, %	12,5	14,7	16,2
Investoinnit ja yritysostot	94	37	48
Henkilöstö 31.12.	7 407	6 706	7 032
Tuotanto, 1000 m ³			
Sahatavara	2 117	1 911	2 104
Vaneri	793	729	698

Vuoden 2000 liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia eriä -9 milj. euroa.

UPM-Kymmene Wood Products Liikevaihto markkina-alueittain

2000	M€	%
Suomi	426	29
Muu EU	918	62
Muu Eurooppa	52	4
Pohjois-Amerikka	13	1
Muu maailma	81	4
	1 490	100

UPM-Kymmene Wood Products Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

M€	2000	1999	1998
Saha- ja puutuoteteollisuus	455	414	449
Vaneriteollisuus	500	451	482
Rakennustarvikkeiden kauppa	586	478	458
Muu ja sisäinen	-51	-42	-58
	1 490	1 301	1 331

Kannattavuus

Toimialan liikevoitto oli edellisvuoden tasoa.

Sahateollisuuden kannattavuutta heikensivät puuraaka-aineen hinnannousu ja sahatavaran runsaan tarjonnan aiheuttama vaatimaton hintakehitys.

Vanerin tuotanto ja toimitukset kasvoivat 9 %, ja kannattavuus säilyi hyvänä. Vahva panostus tuotekehitykseen ja keskittyminen erikoistuotteisiin paransivat tulosta.

Puupohjaisten rakennustarvikkeiden kauppa kävi vilkkaana koko vuoden ja sen kannattavuus oli hyvä.

Markkinat

Rakennustoiminta Euroopan päämarkkinoilla jatkui vilkkaana koko vuoden, ja sekä sahatavaran että vanerin toimitusmäärät kasvoivat selvästi.

Sahatavaran runsas tarjonta heikensi osaltaan sahatavaran hintakehitystä. Sahatavaran tuotanto kasvoi voimakkaasti sekä Pohjoismaissa että Baltiassa ja Venäjällä. Myös Keski-Euroopan myrskytuhot lisäsivät rakennesahatavaran tarjontaa. Kuusi-sahatavaran hintakehitys oli alkuvuodesta hyvä mutta tasaantui sen jälkeen. Lisääntynyt vienti Japaniin tasapainotti osaltaan

kuusimarkkinoita. Mäntysahatavaran hintakehitys oli kuusta suotuisampi koko vuoden.

Vanerin kysyntä oli hyvä kaikilla päämarkkinoilla. Erityisesti kuusivanerin kysyntä oli vilkasta ja sen hinnat nousivat. Koivuvaneriassa hinnat pysyivät vakaina, vaikka tarjonta kilpailijamaista lisääntyi.

Investoinnit ja rakennemuutokset Sahateollisuuden merkittävin investointi oli Aureskoski Oy:n osto. Aureskosken sahojen tuotantokapasiteetti on 300 000 m³, josta noin 100 000 m³ jatkojalosteita. Yhtiön liikevaihto vuonna 1999 oli 72 milj. euroa ja henkilöstömäärä 260. Lisäksi päätettiin Kaukaan ja Heinolan sahojen tuotannon lisäämisestä. Vuoden lopulla aloitettiin Seikun sahan uudistaminen. Marraskuussa solmittiin sopimus ranskalaisen höyläämön ostosta. Kuopion sahan ja Kajaanin puutyötehtaan toiminta päätettiin lopettaa. Aureskoskeen kuulunut Lapuan saha myytiin.

Vaneriteollisuudessa päätettiin lisätä havuvanerin tuotantokapasiteettia. Pelloksen tehtaiden kapasiteetti kasvaa 180 000 m³:llä vuoden 2001 syksyllä. Lisäksi hankittiin osakkuus Otepään vaneritehtaasta Virossa.

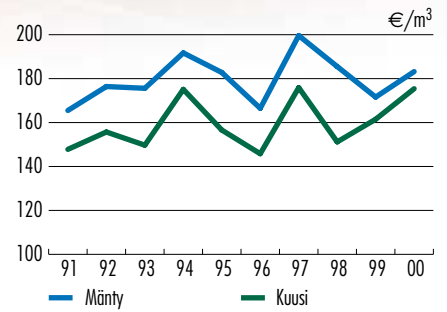


Jakelutoimintaan investoitiin niinkään merkittävästi. Brooks Group laajensi toimialuettaan ostamalla Charles Manson Ltd:n liiketoiminnot Isossa-Britanniassa. Tanskassa Anco Træ laajensi myyntiverkostoaan ostamalla neljä tanskalaista puutavaran jakeluyritystä. Yritystojen seurauksena puupohjaisten rakennustarvikkeiden kaupan liikevaihto kasvaa vuositasolla noin 20 %.

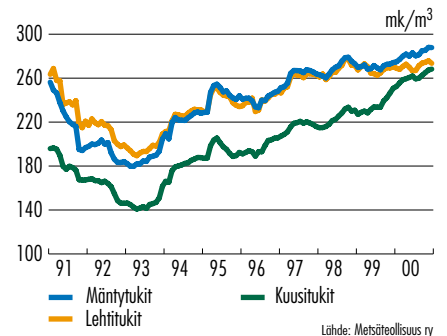
UPM-Kymmene Wood Products Yksiköt ja päätuotteet

Yhtyneet Sahat	Sahatavara ja rakennus- ja puusepänteollisuuden komponentit
Parkanon Lista	Listat
Schauman Wood – Kalso-Teollisuus – Mahogany – Schauman Wood, Ranska	Vaneri Viilut Erikoisvanerit ja -viilut Vaneri
Puukeskus, Suomi Brooks Group, Irlanti ja Iso-Britannia Anco Træ, Tanska	Puupohjaisten rakennustarvikkeiden kauppa

Suomalaisen sahatavaran hinta 1991–2000



Tukkien kuukausittaiset kantohinnat Suomessa 1991–2000



Resources

Resurssit

Massan tuotanto ja käyttö

1000 t	2000	1999	1998
Massan tuotanto			
Sellu			
omilta tehtailla	1 967	1 846	1 913
osakkuusyhtiöiltä	692	625	655
Mekaaninen massa	2 678	2 670	2 939
Uusiomassa	749	598	467
Yhteensä	6 086	5 739	5 974
Massan käyttö			
Sellu	3 126	2 646	2 536
Mekaaninen massa	2 691	2 674	2 942
Uusiomassa	751	601	471
Yhteensä	6 568	5 921	5 949

Sellun tuotantokapasiteetti

2000	1000 t/a
Kaukas	680
Kymi	520
Miramichi	235
Wisaforest	620
Tervasaari	225
Oma tuotantokapasiteetti yhteensä	2 280
Osuus osakkuusyhtiöstä	
Oy Metsä-Botnia Ab	900

Sellu

(= toimialoihin sisällymätön osuus sellusta)

M€	2000	1999	1998
Liikevaihto	731	767	526
josta sisäinen	539	400	360
Liikevoitto	480	95	73
josta osuus osakkuus- yhtiöiden tuloksista	171	32	41
Sijoitettu pääoma	877	952	1 040
Sij. pääoman tuotto, %	54,7	10,0	7,0
Investoinnit	28	24	12
Henkilöstö 31.12.	1 365	1 379	1 695

Kymen sellutehdas sisältyy Hienopaperit-toimialaan, Miramichin sellutehdas Sanoma- ja aikakauslehtipaperit-toimialaan, Tervasaari sekä osuus Wisaforestista Jalostus-materiaalit-toimialaan.

Sellu

UPM-Kymmene saa pääosan tarvitsemastaan sellusta omista sellutehtaistaan ja osakkuusyhtiöstään.

UPM-Kymmenen sellun käyttö kasvoi 18 %. Sellutehtaiden kapasiteetin käyttöaste oli 94 (96) %. Tuotantoa rajoitti noin viikon lakko keväällä.

Sellun kysyntä oli hyvä ja markkinoilla vallitsi ajoittain jopa niukkuutta. Valkais-tun pitkäkuidun markkinahinta oli vuoden alussa 630 USD/t ja nousi tasaisesti tasoon 710 USD/t heinäkuun alusta. Vuoden loppua kohden kysyntä heikkeni.

Markkinatilanteen sekä sellutehtailla toteutettujen tulosparannusohjelmien ansiosta sellutehtaiden tehokkuus ja kannattavuus olivat erittäin hyvät.

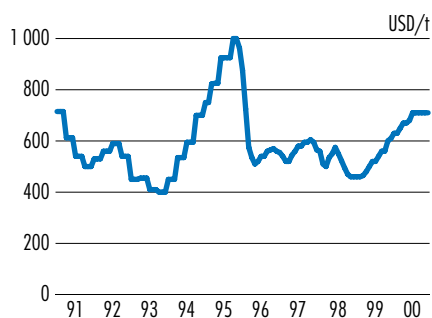
Lokakuussa hankittuun Miramichiin kuuluvan sellutehtaan kokonaiskapasiteetti on 235 000 tonnia pitkäkuituista havu-sulfaattia, josta 135 000 tonnia käytetään omalla paperitehtaalla.

Keräyspaperin käyttö lisääntyi merkittävästi kiertokuitua käyttävillä tehtailla suoritettujen laajennusten ja hyvän käynti-asteen ansiosta. Keräyspaperin hinta nousi vuoden alussa selvästi mutta kääntyi las-kuun vuoden lopulla.

Vuoden lopussa osakkuusyhtiö Metsä-Rauma fuusioitui Metsä-Botniaan. Yhtiö omistaa 47,0 % Oy Metsä-Botnia Ab:n osakkeista.

Metsä-Botniaan kuuluvan Joutsenon sellutehtaan uusi kuitulinja käynnistyy tou-koossa 2001. Uusinta nostaa Joutsenon sellutehtaan tuotantokykyä n. 200 000 t/a. Uudistuksen jälkeen Metsä-Botnian sellun-tuotantokapasiteetti on 2,63 milj. t/a.

Sellun* hintakehitys 1991–2000



* Valkaistu mäntyselä

Lähde: PPI

Energia

UPM-Kymmene panostaa biopolttoaineiden käytön lisäämiseen ja energiatehokkuuden parantamiseen tehtailla.

UPM-Kymmenen sähkön hankinta oli 19,0 (19,8) TWh. Oman teollisuuskäytön osuus oli 15,2 (14,8) TWh ja ulkopuolisen myynnin osuus 3,8 (5,0) TWh. Konsernin ulkopuolelta hankitun sähkön hinta laski edelleen jonkin verran.

Suomessa käytettävissä oleva oma, vuokrattu ja osakkuusyhtiöissä oleva kapasiteetti oli vuoden lopussa noin 2 000 MW. Osakkuusyhtiöistä tärkeimmät ovat Pohjolan Voima Oy, josta yhtiö omistaa 38,5 % ja Kemijoki Oy, jonka vesivoimaosakkeista yhtiö omistaa 19,0 %.

Konsernin hankkimien polttoaineiden, ostolämmön sekä hiertämöiden tuottaman lämpöenergian yhteenlaskettu määrä oli 29,0 (27,1) TWh. Biopolttoaineiden yhteenlaskettu osuus polttoainehankinnasta säilyi ennallaan ja oli 62 %.

UPM-Kymmenen osallistuu Pohjolan Voima Oy:n kautta kotimaisten polttoaineiden käyttöön perustuvien tehdasvoimalaitosten rakentamiseen Pietarsaareissa, Jämsänkoscilla, Kuusankoscilla ja Ristiinassa. Uusien voimalaitosten on suunniteltu valmistuvan vuosien 2001–2002 aikana ja niiden ansiosta voidaan lisätä merkittävästi biopolttoaineiden käyttöä sekä yhdistettyä sähkön ja lämmön tuotantoa.

UPM-Kymmene on sitoutunut kauppa- ja teollisuusministeriön energiansäästö-ohjelmaan. Sen mukaisesti yhtiö jatkoi sellu- ja paperitehtaiden energiatehokkuusauditointeja, joiden ensimmäinen vaihe saadaan valmiiksi vuoden 2001 aikana.



Sähkön hankinta ja käyttö

GWh	2000	1999	1998
Sähkön hankinta			
Vesivoima	3 238	2 795	3 317
Vastapainevoima	2 875	2 767	3 041
Ydinvoimaosuudet	4 434	4 450	4 200
Lämpövoimaosuudet	1 392	1 661	1 609
Ostosähkö	7 054	8 122	9 349
Yhteensä	18 993	19 795	21 516

Sähkön käyttö

Omat tehtaat Suomessa	11 501	10 947	11 481
Omat tehtaat muualla	3 702	3 843	4 235
Myynti	3 790	5 005	5 800
Yhteensä	18 993	19 795	21 516

Lämpöenergian lähteet

GWh	2000	1999	1998
Mustalipeä	9 023	8 540	8 357
Kuori ja muut biopolttoaineet	6 947	6 520	6 480
Hiertämöiden lämmön talteenotto	2 020	2 212	2 225
Turve	1 256	1 354	1 366
Ostolämpö	1 285	1 110	1 444
Maakaasu	6 469	5 886	6 307
Öljy	1 027	875	870
Kivihiili	975	562	635
Yhteensä	29 002	27 059	27 684

Energiayksikkö (Suomi)

M€	2000	1999	1998
Liikevaihto	352	391	475
josta sisäinen	290	286	315
Liikevoitto	69	71	90
Sijoitettu pääoma	482	513	516
Sij. pääoman tuotto, %	14,2	13,9	17,4

Puunhankinta

Suurin osa UPM-Kymmenen käyttämästä puusta on peräisin sertifioiduista metsistä.

Konsernin puuraaka-aineen käyttö

milj. m ³	2000	1999	1998
Suomi	21,7	20,7	21,0
Iso-Britannia	0,8	0,8	1,0
Yhdysvallat	0,6	0,6	0,5
Ranska	0,4	0,9	2,2
Kanada	0,4	–	–
	23,9	23,0	24,7

Puunhankinta Suomessa

M€	2000	1999	1998
Liikevaihto	1 148	1 066	1 090
josta sisäinen	955	877	898
Liikevoitto	55	48	34
sis. nettokantorahatulon	45	39	21
Sijoitettu pääoma	1 116	1 152	1 163
Sij. pääoman tuotto, %	4,7	4,2	3,0
Hakkuut omista metsistä, milj. m ³	2,0	1,9	1,1
Henkilöstö 31.12.	1 438	1 447	1 520

Konserni käytti puuta 23,9 milj. m³ (1999: 23,0 milj. m³), josta Suomen tehtaiden osuus oli 21,7 milj. m³. Isossa-Britanniassa, Ranskassa, USA:ssa ja Kanadassa olevien tehtaiden puunkäyttö oli 2,2 (2,3) milj. m³.

Puunhankinta

Suomessa toimivat 31 konsernin tuotantolaitosta käyttivät puuta yhteensä 21,7 (20,7) milj. m³. Siitä oli omien sahojen ja vaneritehtaiden sivutuotteita (haketta ja purua) 2,4 (2,0) milj. m³. Käytetystä puusta oli lähtöisin yksityismetsistä 74 %, valtion metsistä 2 % ja omista metsistä 9 %. Loppu 15 % oli tuontipuuta, pääosin Venäjältä.

Omien tehtaiden lisäksi metsäosasto toimitti puuta osakkuustehtaille ja ulkopuolisille asiakkaille 4,8 (5,0) milj. m³.

Hakkuutähteistä kerättyä energiapuuta toimitettiin konsernin voimalaitoksille 0,1 milj. m³ (noin 280 Gwh).

Puun tehdashinnat nousivat keskimäärin 1 %. Tämä aiheutui pääosin tukin kantohintojen kohoamisesta.

Isossa-Britanniassa hankintamäärä nousi 825 000 m³:iin. Valtio, eli Forestry Commission, oli tärkein toimittaja. Sen osuus kokonaishankintamäärästä oli noin 40 %.

Ranskassa konserni ei omista metsää. Tarvittavan puuraaka-aineen hankkii Stracelin metsäorganisaatio hakkeena sahoilta tai pyöreänä puuna metsänomistajilta, vuonna 2000 yhteensä 435 000 m³. Hakkeesta vajaa puolet tulee Saksasta. Joulukuun 1999 myrskytuhot aiheuttavat vieläkin erityisjärjestelyjä puun hankinnassa.

Yhdysvalloissa Minnesotan osavaltiossa sijaitseva Blandinin paperitehdas saa neljänneksen puutarpeestaan, eli noin 150 000 m³, omista metsistä. Blandinin metsäosasto hankkii sen lisäksi saman verran yksityisiltä metsänomistajilta. Ostot liittovaltiolta ja osavaltiolta sekä yrityksiltä ovat vajaat 50 % kokonaisostosta. Puun kokonaishankinta vuonna 2000 oli 530 000 m³.

Kanadan New Brunswickissa sijaitsevien Miramichin tehtaiden vuotuinen puunkäyttö on noin 2 milj. m³. Vajaat 40 % saadaan valtiolta pitkäaikaisilla sopimuksilla vuokratuista metsistä.



Omat metsät

UPM-Kymmene sai kaikesta puuraaka-aineestaan 9 % omista metsistä.

Suomessa yhtiö omistaa metsätalousmaata 930 000 hehtaaria, josta varsinaisia talousmetsiä on 770 000 hehtaaria. Puuta hakattiin omista metsistä hieman alle kestävien hakkuumahdollisuuksien eli 2,0 milj. m³ (1,9 milj. m³). Omien metsien puuston määrä on noin 80 milj. m³. Lisäksi metsäosaston hoidossa on yksityismetsiä 180 000 hehtaaria.

Isossa-Britanniassa konsernilla on omia metsiä 3 000 hehtaaria ja lisäksi tytäryhtiö Tilhill Forestryn hoidossa on yksityismetsiä 163 000 hehtaaria.

Yhdysvalloissa konsernilla on omia metsiä 77 000 hehtaaria.

Kanadassa konsernilla on omia metsiä 15 000 hehtaaria. Lisäksi liittovaltion metsiä on vuokrattuina 690 000 hehtaaria.

Uruguayssa konserni on 38,4 %:n vähemmistöosakkaana Forestal Oriental -nimisessä yhtiössä, joka omistaa noin 31 000 ha eukalyptusviljelmiä.

Metsien sertifiointi

UPM-Kymmene edistää metsäsertifioinnin käyttöä eri maissa, koska sen avulla voidaan osoittaa tuotteissa käytetyn puuraaka-aineen olevan peräisin hyvin ja kestävästi hoidetuista metsistä. Vuoden 2000 lopussa noin 95 % Suomen metsistä oli sertifioitu kansallisen järjestelmän mukaan. Metsäosasto ja Schauman Wood saivat puun alkuperänsuurantaketjun sertifioituiksi ja ensimmäiset PEFC-merkityt tuotteet toimitettiin asiakkaille.

UPM-Kymmenessä käytössä olevat sertifiointijärjestelmät

Maa	Kansallinen järjestelmä	Kansainvälinen järjestelmä
Suomi	FFCS	PEFC
Iso-Britannia	UKWAS	FSC
Ranska	Tekeillä	–
USA	SFI	–
Kanada	CSA	–
Uruguay	–	FSC



Ympäristö

UPM-Kymmene noudattaa kestävän kehityksen periaatteita. Merkittävänä puuraaka-aineen ja energian käyttäjänä yhtiö tuntee vastuunsa ympäristöstä.

Ympäristöasioiden hallinta

Ympäristöasioiden hallinnan tavoitteena on raaka-aineiden ja energian säästeliäs käyttö, tehokas kierrättäminen ja ympäristökuormitusten jatkuva vähentäminen. Yleis-tavoitteet kaikkien tuotantolaitosten ja toimintojen ympäristöasioiden hoidolle asetetaan yhtiön ympäristöpolitiikassa. Tuotantolaitoksilla ja toiminnoilla on tavoitteiden mukaiset yksityiskohtaiset ohjelmat, jotka tähtäävät ympäristötoiminnan jatkuvaan parantamiseen.

Tavoitteiden asettamisessa, toteutuksessa ja valvonnassa yhtiö käyttää apuna sertifioituja ympäristöjärjestelmiä. Sertifioidut järjestelmät kattavat UPM-Kymmenen tuotannosta noin 80 %.

Lainsäädännön rooli

Lainsäädäntö asettaa vähimmäisrajat tuotantolaitosten ympäristönsuojelulle. Käytännössä ympäristönsuojelun kehittäminen

on osa tuotantolaitosten ja tuotteiden tekniistä ja taloudellista kehittämistä ja kattaa tuotantoprosessien lisäksi myös hankinta- ja toimitusketjut. Tavoitteena on löytää ratkaisuja, joissa ympäristövaikutukset kokonaisuudessaan pienenevät.

Euroopassa tuotantolaitosten päästöt veteen, ilmaan ja maaperään käsitellään näille päästöille yhteisesti määritellyn IPPC-ympäristöluvan puitteissa.

USA:ssa liittovaltio- ja osavaltiokohtaiset ympäristölait ja säädökset asettavat vaatimukset tuotantolaitosten ympäristönsuojelun tasolle.

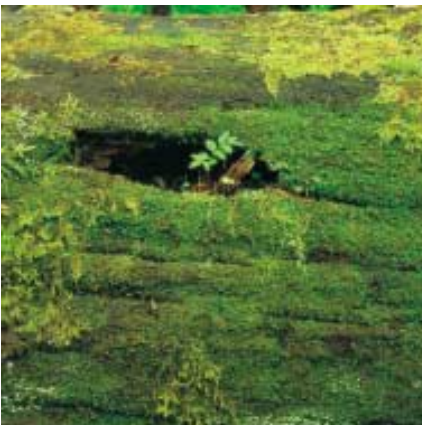
UPM-Kymmenen tehtaiden ympäristönsuojelun tasoa verrataan jatkuvasti sekä yhtiön omien että kilpailijoiden tehtaiden kesken. Tämän lisäksi ympäristönsuojelun suorituskykyä verrataan EU:n määrittelemiin, ns. parhaan käyttökelpoisen ympäristötekniikan (BAT) mukaisiin prosessi- ja laiteratkaisuihin ja niiden perusteella saa-

vutettavissa olevaan suorituskykyyn.

Ympäristökuormitusten väheneminen Tehtaiden yhteenlasketut päästöt ilmaan pienenevät rikkidioksidin osalta 6,4 % ja päästöt vesiin kemiallisen hapenkulutuksen osalta 7,6 %. Kaatopaikoille toimittavien jätteiden määrä lisääntyi 4,0 %.

Puuteollisuuden ja Jalostusmateriaalien ympäristökuormitukset poikkeavat luonteeltaan sellu- ja paperiteollisuuden päästöistä. Puuteollisuudessa ympäristökuormitusten vähentäminen keskittyy puuraaka-aineen hankintaan ja kuljetuksiin sekä meluhaittojen torjuntaan. Jalostusmateriaaleissa tärkeintä on tuotantohylyn ja haihtuvien orgaanisten aineiden (VOC) määrän vähentäminen. Yhtiön tuotteet voidaan kierrättää materiaalina tai hyödyntää energian tuotannossa.

UPM-Kymmene valmistautuu Kioton ilmastopimuksen toimeenpanoon lisää-



mällä edelleen uusiutuvien polttoaineiden käyttöä energiantuotannossa. Uusiutuvien polttoaineiden osuus koko yhtiön lämmön- ja sähköntuotannossa on noin 58 %.

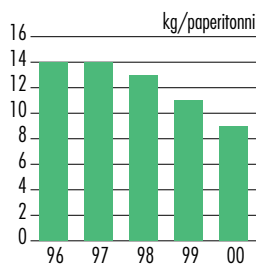
Ympäristöinvestoinnit

Tärkeimpiä ympäristökuorimituksia suoraan vähentäviä investointeja olivat mm. kaatopaikan uusiminen Lappeenrannassa, Tervasaaren tehtaiden hajukaasujen keräilyjärjestelmä sekä Kymin biologisen puhdistamon laajennus. Yhtiön ympäristöinvestoinnit olivat yhteensä 28 (30) milj. euroa ja vastaavat käyttökulut 58 (44) milj. euroa. Tämän lisäksi maksettiin ympäristöperusteisia ja muita nettomääräisiä energiaveroja 47 (46) milj. euroa.

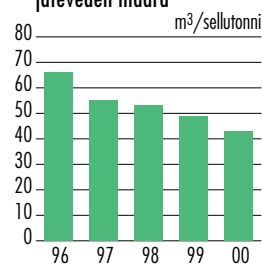
Konserni julkaisee erillisen ympäristöraportin vuodelta 2000.

UPM-Kymmenen paperi- ja sellutehtaiden päästöt

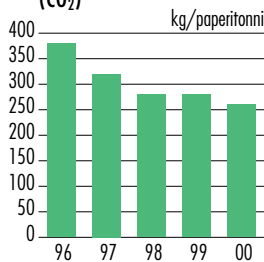
Kemiallinen hapenkulutus (COD)



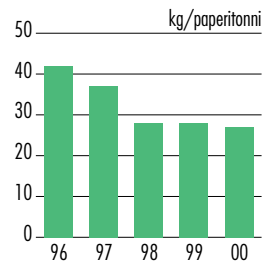
Sellutehtaiden ¹⁾ keskimääräinen prosessijäteveden määrä



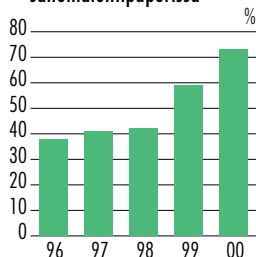
Fossiilinen hiilidioksidi (CO₂)



Kaatopaikkajäte ²⁾



Kiertokuidun keskimääräinen osuus sanomalehtipaperissa ³⁾



¹⁾ 1996–99: Kaukas, Kymi, Tervasaari, Pietarsaari ja Stracel; 2000: Kaukas, Kymi, Tervasaari ja Pietarsaari

²⁾ Jätteet sisältävät myös rakennus- ja purkujätteet

³⁾ Chapelle Darblay, Kaipola ja Shotton

Vuoden 2000 luvut ilman Changshua ja Miramichia

Henkilöstö

Yhtiön sisäiset arvot avoimuus, luottamus ja aloitteellisuus ohjaavat UPM-Kymmenen toimintaa.

UPM-Kymmenen tavoitteena on yksilöä kunnioittava, luovuuteen ja aloitteellisuuteen kannustava yrityskulttuuri, jossa yhtiön ja sen henkilöstön menestyminen nähdään yhteisenä päämääränä. Henkilöstön itseluottamusta ja motivaatiota pyritään tukemaan selkeillä tavoitteilla, sopivilla haasteilla, riittävällä palautteella ja oikeudenmukaisella palkitsemisella.

Henkinen pääoma

UPM-Kymmene pyrkii luomaan henkilöstölleen toimintaedellytykset, jotka takaavat jokaiselle mahdollisuuden tehdä parhaansa ja käyttää koko osaamisensa yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Tärkeitä ovat mm. esimiesten ja alaisten väliset kehityskeskustelut sekä onnistunut palkkaus- ja rekrytointipolitiikka. Tätä edistämään on UPM-Kymmenessä kehitetty oma HUPO-menetelmä (Human Potential). Siinä kehitetyn indeksiluvun avulla voidaan mitata

yrityksen henkistä pääomaa ja sen muutoksia. Indeksillä avulla työyhteisöä on mahdollista tarkastella esimerkiksi osaamisen, edellytysten, motivaation, tiimityön ja esimiestoiminnan kannalta.

Palkitseminen

UPM-Kymmenen kannustusjärjestelmiä sovelletaan yhä laajemmin kaikilla konsernin toimialoilla ja yksiköissä. Ansio muodostuu pääsääntöisesti kiinteästä peruspalkasta, suorituspohjaisesta palkkiosta ja yhtiön taloudelliseen tulokseen perustuvasta voittopalkkiosta. Vuodelta 2000 maksettavien voittopalkkioiden määrä on yhteensä 44 milj. euroa.

Osaaminen

UPM-Kymmenessä henkilöstön kehittämisen pääpaino on yhtiön sisäisissä, yksilöllisissä ohjelmissa. Koulutusohjelmien peruselementtejä ovat johtaminen, esimies-

työ ja ammatillinen osaaminen.

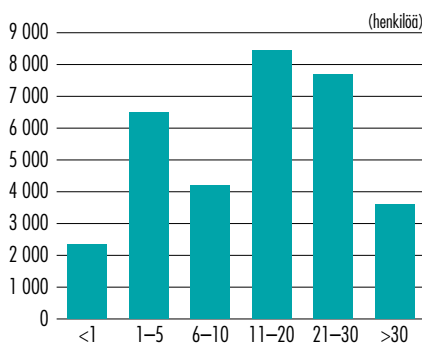
Uusi, vuoden mittainen yhtiön sisäinen MBA-ohjelma käynnistyi maaliskuussa. Yhdenmukaisten johtamisperiaatteiden valmennus jatkui keski johdolle ja työnh johdolle suunnatuissa koulutusohjelmissa. Niissä opiskeli vuoden aikana 400 henkeä.

Paperinvalmistuksen ammatillinen osaaminen varmistetaan hyödyntämällä kunkin maan omia koulutusjärjestelmiä. Suomessa paperinteon ammattilaisia koulutetaan omilla teollisuusoppilaitoksissa Valkeakoskella ja Kuusankoskella. Niissä opiskeli kuluneen vuoden aikana 220 henkeä. Puuteollisuudessa keskitytään oppisopimuskoulutukseen.

Varsinaisten koulutusohjelmien lisäksi panostetaan työssä oppimiseen. Yhtiö myös arvostaa ja tukee omatoimista työn ohessa opiskelua.

Koko henkilöstön keskimääräinen koulutuksessaoloaika oli 2,4 päivää.

Henkilöstön kokemusvuodet
UPM-Kymmenen palveluksessa





Koulutuskustannukset olivat yhteensä 22 (26) milj. euroa.

Työnantajakuva

Tutkimusten mukaan UPM-Kymmene on Suomessa yksi suosituimpia työnantajia. Yhtiö osallistui mm. rekrytointimessuille ja solmi yhteistyösopimuksia koulujen ja yliopistojen kanssa.

Konserniyhteistyö

Konsernin yhteistyökokouksissa käsiteltävien asioiden työnjakoa selkiytettiin. Konsernikokonaisuutta koskevia asioita käsittelee UPM-KEF (European Forum), joka säilyy keskeisimpänä työntekijöiden ja työnantajan välisen keskustelun foorumina. Lisäksi toimialoittain ja maittain järjestetään yhteistyökokouksia.

Tunnuslukuja

	2000	1999	1998
Liikevaihto henkilöä kohden, euroa (= Liikevaihto / henkilöstö keskimäärin)	294 000	256 000	243 000
Jalostusarvo henkilöä kohden, euroa (= Liikevaihto – aineet – tarvikkeet ja palvelut / henkilöstö keskimäärin)	137 000	118 000	112 000
Taloudelliseen tulokseen perustuvat palkkiot, milj. euroa	44	21	13
Koulutuskustannukset, milj. euroa (= Koulutuskustannus ml. koulutusajan palkka henkilösivukustannuksin)	22	26	29
Keskimääräinen koulutuksessa oloaika, pv (= Koulutuspäivät / henkilöstö keskimäärin)	2,4	2,8	2,8
Lähtövaihtuvuus, % (= Lähteneet / henkilöstö keskimäärin)	5,3	5,7	6,5
Lakoissa menetetyt henkilötyöpäivät	49 500	3 600	700

Henkilöstö maittain vuoden lopussa

	2000	1999	1998
Suomi	20 719	21 066	21 811
Saksa	2 699	2 493	2 532
Ranska	2 226	2 419	2 979
Iso-Britannia	1 959	1 738	1 827
Irlanti	272	236	220
Tanska	268	129	173
Espanja	183	355	208
Belgia	123	129	124
Portugali	89	68	84
Alankomaat	84	223	170
Ruotsi	75	189	204
Italia	48	48	50
Viro	20	22	20
Norja	19	106	109
Tsekin tasavalta	11	84	82
Muu Eurooppa	114	115	107
USA	1 441	1 395	1 543
Kanada	1 518	4	4
Kiina	685	28	13
Muu maailma	202	116	91
Yhteensä	32 755	30 963	32 351

Investoinnit

Investoinnit kohdennetaan siten, että sijoitetun pääoman tuotto, tuotantovälineiden tekninen kunto ja teknologinen kilpailukyky säilyvät pitkäjänteisesti hyvinä.

Kertomusvuoden investointeihin ilman yritysostoja käytettiin 571 (548) milj. euroa, 6,0 (6,6) % liikevaihdosta, alittaen suunnitelman mukaiset poistot.

Investoinnit nykyiseen tuotantorakenteeseen painottuivat ydinliiketoimintoihin. Laitosten ylläpidon lisäksi niillä parannetaan tuotteiden laatua sekä tuotantoyksiköiden kustannuskilpailukykyä.

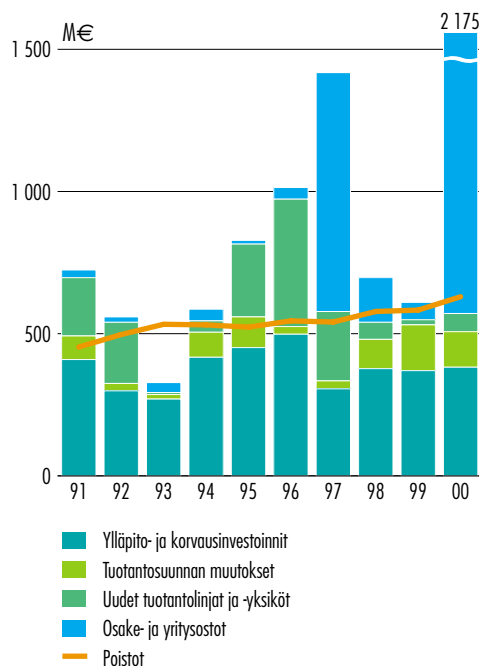
Nykyiseen tuotantorakenteeseen kohdistuvat ylläpito- ja korvausinvestoinnit olivat yhteensä 395 (370) milj. euroa. Lisäksi tuotantosuunnan muutosinvestointeihin sekä uusiin tuotantoyksiköihin ja -linjoihin käytettiin 176 (178) milj. euroa.

Yritysostot olivat yhteensä 1 604 (61) milj. euroa. Suurimmat hankinnat olivat kanadalainen, päälystettyjä puupitoisia papereita valmistava Miramichin tehdas sekä Kiinassa Changshussa sijaitseva hienopaperitehdas.

Rakenteelliset muutokset jatkuivat myös divestointien osalta konsernin myydessä ydinliiketoimintaan kuulumattomia tai huonosti kannattavia toimintoja.

Käyttöomaisuuden myynnit, pörssi-osakkeet mukaanlukien, olivat 544 (709) milj. euroa.

Investoinnit ja poistot 1991–2000



Merkittävimmät investoinnit tuotantolaitoksiin vuosina 2000–2001

	Kokonaiskustannus, M€
Vuonna 2000 valmistuneet investoinnit	
– Stracel PK 1, uusinta	83
– Blandin PK 6, modernisointi	22
Vuonna 2001 valmistuvat investoinnit	
– Kymi PK 8, modernisointi ja tuotesuunnan muutos	280
– Kaukas PK 1, modernisointi	60
– Raflatac, uusi tehdas Yhdysvaltoihin	52
– Tervasaari PK 5, muutos tuottamaan irrokepaperia	28
– Pellon, uusi vanerilinja	31
– Seikun saha, modernisointi	25



Kehityshankkeet

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Panostus tutkimus- ja kehitystoimintaan oli 44 milj. euroa (41). Tämän lisäksi investointien ja tehtaiden normaalin toiminnan yhteydessä tehdään huomattavaa kehitystyötä.

Oman tutkimus- ja kehitystoiminnan lisäksi merkittävä osa T&K-työstä tehdään suomalaisen metsäteollisuuden yhteistutkimuslaboratoriossa Oy Keskuslaboratorio Ab:ssa. UPM-Kymmene on lisäksi jäsenenä monissa ulkomaisissa teollisuudenalan tutkimuslaboratorioissa. Samoin yhtiö on jäsenenä monissa TEKESin aloitteesta käynnistetyissä sellu- ja paperiteollisuuden kansallisissa teknologiaohjelmissä.

UPM-Kymmene myös tukee korkeakoulu- ja opistotason tutkimusta osana opiskelijoiden väitöskirjatyötä tai tutkinto-tehtäviä.

Sanoma- ja aikakauslehtipaperit -toimialalla kehitystyön painopiste oli paperin optisten ominaisuuksien parantamisessa. Esimerkkeinä tällä periaatteella kehitettyistä uusista paperilajeista ovat Stracelin uudet cold set ja heat set -lajit. Uusi paperi poikkeaa edukseen paitsi optisten ominaisuuksiensa myös erinomaisen painojäljen ansiosta. Myös päällystämättömiä, vaaleudeltaan ja opasiteetiltaan parannettuja sanoma- ja aikakauslehtipaperikonsepteja on kehitetty.

Paperin pinnan ominaisuuksia tavansa painatusmenetelmiä varten on edelleen kehitetty ja paperin rainalujutta parannettu, jotta paperi paremmin kestää suurnopeuspainatuksen rasitukset. Paperinvalmistuksen tuottavuutta on parannettu

kehittämällä taloudellisempia kuituseoksia ja/tai pigmenttiyhdistelmiä, joiden avulla on voitu alentaa paperin raaka-ainekustannuksia, poistaa valmistusprosessin pullonkauloja ja parantaa paperinvalmistuksen määränpään hallintaa.

Vuoden aikana UPM-Kymmene on paneutunut kehittämään digitaalipainatukseen sopivia tuotteita. Digi-paperivalikoimaan kuuluu sekä hienopaperilajeja että mekaanista massaa sisältäviä lajeja arkkeina ja rullina.

Hienopaperit-toimialalla kehitystoiminta on keskittynyt päällystettyjen hienopapereiden valmistusmäärän lisäämiseen. Esimerkkejä tästä työstä ovat Nordland Paperin PK 4:n uusinta, Kymi Paperin PK 8:n muuttaminen tuottamaan päällystettyä hienopaperia sekä päällystystoiminnan aloittaminen Kiinan hienopaperitehtaalla. Useiden avaintoimittajien kanssa tehtiin yhteistyötä laatutason, laadun tasaisuuden ja paperinvalmistuksen tuottavuuden parantamiseksi.

Jalostusmateriaalit-toimialalla materiaalin hyötykäyttöä jalostusketjussa tehostettiin mm. alentamalla tarrapaperin neliömassaa. Raflatacin tytäryhtiö Rafsec jatkoi radio- ja taajuustekniikkaan perustuvien älytarrojen kehittämistä. Rafsecin tunnistetarrojen tuotanto jatkui ja ensimmäiset pilottiprojektit käynnistyivät. Lohjan Paperi kehitti paperikonesilikonoituja paperilajeja uusiin sovelluksiin.

Puuteollisuus-toimialan T&K-toiminta keskitettiin Lahteen. Vaneriteollisuus toi markkinoille yhdessä Jalostusmateriaalit-toimialan Walki Filmsin kanssa kehitettyjä uusia pinnoiteratkaisuja pääasiassa kuljetusväline- ja betoniteollisuuden sovelluksiin.

Muita kehityshankkeita

Vuoden aikana perustetun E-business-keskuksen tehtävä on luoda ja soveltaa käytäntöön sähköisen kaupankäynnin ratkaisuja. Tavoitteena on tuottaa lisäpalveluja asiakkaille, tehostaa toimintaa ja luoda kustannussäästöjä.

UPM-Kymmene on aktiivisesti mukana kehittämässä koko metsäteollisuuden sähköistä kaupankäyntiä. Tavoitteena on saada aikaan internetiä hyödyntävä globaali standardi sanomien välitykseen.

Ostotoiminnoissa hyödynnetään jo olemassa olevia sähköisiä kauppapaikkoja sekä lisätään omia valmiuksia hankintojen siirtämiseksi verkkoon. Tavoitteena on merkittävien kustannussäästöjen aikaansaaaminen.

Chain 2000 -projektin tavoitteena on tukea asiakaslähtöistä työskentelyä, kehittää tehtaalta asiakkaalle ulottuvan toimintaketjun seurantaa sekä mahdollistaa sähköinen kaupankäynti.

Vuoden 2000 tapahtumia

Tammikuu

- 12.1. UPM-Kymmene Kiinan edustusto Pekingissä avattiin.
- 17.1. Puuteollisuuteen kuuluva irlantilainen Brooks Group allekirjoitti sopimuksen brittiläisen puutuotteiden myyntiketjun Charles Manson Groupin ostosta.
- 28.1. UPM-Kymmenen henkilöstön Tunti lapselle -keräyksen tuotto oli lähes kaksi miljoonaa markkaa.

Helmikuu

- 1.2. Jalostusmateriaaleihin kuuluva Raflatac ilmoitti rakentavansa tarralaminaattitehtaan Yhdysvaltoihin. Tuotanto käynnistyy vuoden 2001 aikana.
- 17.2. UPM-Kymmenen ja yhdysvaltalaisen Champion International Corporationin hallitukset sopivat yhtiöiden yhdistämisestä.
- 24.2. Päätös Kaukaan PK 1:n uudistamisesta valmistamaan UPM Star -paperia. Konelinjalle rakennetaan myös uusi esipäällistysyksikkö. Uudistustyöt ajoittuvat tammikuulle 2001.

Maaliskuu

- 7.3. Puuteollisuuteen kuuluva Schauman Wood, Forestex AS ja Sylvester AS allekirjoittivat FSS Plywood AS -yhteisyrityksen perustamissopimuksen Virossa. Vaneritehdas vihittiin käyttöön Otepäässä 30.11.2000.
- 10.3. UPM-Kymmenen Aikakaus- ja Sanomalehtipaperit yhdistettiin yhdeksi Publication Papers -toimialaksi.

Toukokuu

- 2.5. Jalostusmateriaaleihin kuuluva Raflatac allekirjoitti sopimuksen eteläafrikkalaisen Polifin Ltd:n kanssa sen erikoistarralaminaatteja valmistavan tytäryhtiön Vyniden ostamisesta.
- 10.5. Champion Internationalin hallitus ilmoitti, että se oli saanut uudistetut tarjoukset sekä UPM-Kymmeneltä että



UPM-Kymmene Paper, Changshu, Kiina (23.8.2000)

International Paperilta ja todennut, että International Paperin tarjous on parempi. UPM-Kymmene ilmoitti harkitsevansa tilannetta ja kertoi voivansa alkuperäisen Championin kanssa tekemänsä sopimuksen mukaisesti tehdä uuden tarjouksen 12.5. mennessä.

- 11.5. Päätös Tervasaaren PK 5:n tuotantosunnan muutoksesta vuonna 2001 tarran pintapapereista ja erikoispapereista irroke- eli releasepapereihin.
- 12.5. UPM-Kymmene ilmoitti luopuvansa Champion-hankkeesta todeten, ettei yhdistämistä International Paperin tarjouksen jälkeen voitu toteuttaa UPM-Kymmenen osakkeenomistajien kannalta hyväksyttävällä hintatasolla. Yhtiö sai sopimuksen purkautumisesta 230 milj. euron korvauksen.
- 23.5. Päätös uuden voimalaitoksen rakentamisesta Jämsänkosken tehtaalle. Uusi laitos käynnistyy vuoden 2002 kevään aikana.
- 30.5. Päätös UPM-Kymmenen osakkuusyhtiön Metsä-Rauman fuusioimisesta UPM-Kymmenen osakkuusyhtiöön Metsä-Botniaan.

Kesäkuu

- 5.6. UPM-Kymmenen Suomen metsäosaston sertifioidun puun määrää seuraava alkuperäisjärjestelmä sai chain-of-custody -sertifikaatin. Sen todensi Det Norske Veritas.
- 7.6. Päätös 80 milj. euron investoinnista UPM-Kymmenen Puuteollisuuden kilpailukyvyyn lisäämiseen. Investointi sisälsi Aureskoski Oy:n yritystalon sekä Puuteollisuuteen kuuluvien Yhtyneiden Sahojen sahalaitosten ja Schauman Woodin Pelloksen vaneritehtaiden uudistus- ja kehittämissuunnitelmat. Aureskoski siirtyi Yhtyneet Sahat Oy:n hallintaan heinäkuussa.
- 7.6. Päätös biopolttoainevoimalaitoksen rakentamisesta Kuusankoskelle. Voimalaitos valmistuu vuoden 2002 syksyllä.
- 13.6. UPM-Kymmene ja ruotsalainen J D Stenqvist AB allekirjoittivat sopimuksen, jolla Jalostusmateriaalit -toimialaan kuuluva Rosenlew myi muovikassi- ja muiden vähittäiskaupan tuotteiden liiketoiminnan Stenqvistille. Kauppa saatettiin päätökseen lokakuussa.
- 13.6. Ylimääräinen yhtiökokous päätti ylimääräisestä osingosta ja omien osakkeiden mitätöinnistä ja hankkimisesta. Omien osakkeiden osto alkoi 21.6.
- 13.6. Päätös Jämsänkosken tehtaan kapasiteetin lisäämiseksi ja laadun parantamiseksi. Investoinnit saadaan päätökseen maaliskuussa 2001.

- 15.6. Jalostusmateriaaleihin kuuluva Walki Films käynnisti Valkeakoskella uuden tuotantolinjan, joka nosti sen tuotantokapasiteettia kolmanneksella.
- 21.6. UPM-Kymmene allekirjoitti aiesopimuksen yhtiön paperisäkkituotannon Walki Sackin myynnistä ruotsalaiselle Korsnäs AB:lle. Kauppa saatettiin päätökseen marraskuussa.
- 30.6. Combitrans ja UPM-Kymmene uudistivat kolmivuotisen partnership-perustaisen kuljetus- ja yhteistyösopimuksen. Samalla UPM-Kymmene luopui omistuksestaan Combitransissa.

Heinäkuu

- 3.7. UPM-Kymmene perusti e-businesskeskuksen, jonka tehtävänä on luoda ja soveltaa käytäntöön sähköisen kaupan käynnin ratkaisuja.
- 4.7. Jalostusmateriaaleihin kuuluva Raflatac allekirjoitti aiesopimuksen australialaisen Consolidated Paper Industries Groupin (CPI) kanssa yhteisyrityksen toimintojen ostamisesta.
- 31.7. UPM-Kymmene osti Ruotsissa sijaitsevan, riisikääreiden painatukseen erikoistuneen fleksopainotehtaan Converflexin osake-enemmistön (51,6 %).

Elokuu

- 23.8. UPM-Kymmene ja APRIL sopivat Changshussa Kiinassa sijaitsevan hienopaperitehtaan siirtymisestä kokonaan UPM-Kymmenen omistukseen. Samalla tehtiin kuuden ja puolen vuoden mittainen sopimus lyhytkuitusellun toimituksista Changshun paperitehtaalte.
- 29.8. UPM-Kymmene sopi kanadalaisen paperinvalmistajan Repapin ostosta. Kauppa saatiin päätökseen 16.10., kun Repapin yhtiökokous hyväksyi kaupan ja tarvittavat viranomaishyväksynät oli saatu. Ostetun Repap New Brunswickin toiminta jatkuu UPM-Kymmene Miramichi, Inc:nä.
- 31.8. Puuteollisuuteen kuuluva Anco Træ sopi tanskalaisen puutuotteiden myyntiketjun H. Reimar Nielsen Holding A/S:n kanssa neljän sen omistaman yrityksen osakkeiden ostosta. Yhtiöt liitettiin konserniin lokakuun alussa.

Syyskuu

- 4.9. UPM-Kymmene ja saksalainen Rheinische Kunststoffwerke GmbH (RKW) allekirjoittivat aiesopimuksen, jolla Jalostusmateriaalit-toimialaan kuuluva Rosenlew myi PE-kalvo- ja säkkiliiketoimintansa RKW:lle. Liiketoiminta siirtyi uudelle omistajalle vuodenvaihteessa.

Lokakuu

- 3.10. Jalostusmateriaalit päätti perustaa New Ventures -ryhmän, jonka tehtävänä on kehittää uusia liiketoimintoja yhdessä toimialan eri yksiköiden kanssa ja varmistaa hankkeille riittävä resurssointi.
- 13.10. UPM-Kymmenen puuraaka-aineelle ja vanerituotteille myönnettiin maailman ensimmäiset PEFC-ympäristömerkin käyttöoikeudet.

Marraskuu

- 9.11. Puuteollisuus osti höyläämön C.E.M.-nimiseltä ranskalais-yhtiöltä.
- 15.11. Päätös Puuteollisuuteen kuuluvan Yhtyneiden Sahojen Kuopion sahan toiminnan lopettamisesta kannattamattomana.
- 16.11. Yhtyneet Sahat myi Lapuan Sahan.
- 21.11. Maailman ensimmäiset PEFC-sertifioidut tuotteet lähtivät Puuteollisuuteen kuulavalta Schauman Woodilta Hollantiin.
- 24.11. Schauman Woodin Pelloksen tehtaan uuden Pellos 3 -vanerituotantolinjan rakennustyöt alkoivat. Linja käynnistyy elo–syyskuussa 2001.
- 29.11. UPM-Kymmene sai kilpailuvirastolta 10 milj. markan sakon osallistumisesta raakapuukaupan seurantakokouksiin. Yhtiö valitti päätöksestä.

Joulukuu

- 21.12. Jalostusmateriaaleihin kuuluva Lohja allekirjoitti sopimuksen Rexam PLC:n silikonointiliiketoiminnan, Rexam Releasen, ostamisesta. Kauppaan kuuluu kolme tuotantolaitosta Yhdysvalloissa ja yksi Alankomaissa.



UPM-Kymmene Miramichi, Inc., Kanada (29.8.2000)

Hallituksen toimintakertomus

Markkinat

Paperin kysyntä oli koko vuoden hyvä. Kesän jälkeen päällystettyjen hienopapereiden tilauskanta kuitenkin supistui vaatien tuotantoseisokkeja tarjonnan tasapainottamiseksi.

Sellumarkkinoilla hyvä paperin kysyntä ilmeni ajoittain normaalia pienempinä varastoina ja nousevina hintoina. Sellumarkkinat saavuttivat huippunsa alkusyksystä pitkäkuituisen sellun hinnan noustua vuodenvaihteen 630 US-dollarista 710 US-dollariin. Vuoden viimeisellä neljänneksellä sellun kysyntä hiipui ja useat toimittajat ilmoittivat tuotantoseisokeista. Vuodenvaihteessa pitkäkuituisen sellun sopimushinnat olivat edelleen syksyllä saavutetulla tasolla.

Yhtiön päätuotteiden, aikakauslehtipapereiden, kysyntä kasvoi vuoden aikana voimakkaasti. LWC-paperin kysyntä kasvoi ennakkotietojen mukaan Länsi-Euroopassa noin 10 % ja Pohjois-Amerikassa 5 %. SC-paperin kysyntä kasvoi Länsi-Euroopassa noin 9 % ja Pohjois-Amerikassa 13 %. Myös sanomalehtipaperin kysyntä jatkoi kasvuaan. Länsi-Euroopassa kasvu oli 5 % ja Pohjois-Amerikassa noin 1 %.

Sanomalehtipaperin ja SC-paperin keskihinnat olivat Euroopassa samalla tasolla kuin edellisvuonna. LWC-paperin hinta nousi maltillisesti. Yhdysvalloissa sanoma- ja aikakauslehtipapereiden hinnat nousivat selvemmin.

Hienopapereiden kysynnän kasvu hiipui selvästi vuoden viimeisellä neljänneksellä. Koko vuoden osalta sekä päällystetyn että päällystämättömän hienopaperin kysynnän kasvu oli ennakkotietojen mukaan noin 4 %. Pohjois-Amerikassa päällystetyn hienopaperin kysyntä väheni arvioiden mukaan noin 1 % ja päällystämättömän noin 3 %.

Hienopapereiden hinnat nousivat syksyyn asti noudattaen sellun hinnan kehitystä. Alkusyksystä alkanut markkinoiden tasaantuminen pysäytti hintojen korotukset. Hienopapereiden keskihinnat olivat kuitenkin Euroopassa 15–18 % korkeammat kuin edellisvuonna.

Jalostusmateriaalien kysyntä parani edellisvuodesta. Raaka-aineiden kustannusten nousua ei kuitenkaan kyetty kokonaisuudessaan siirtämään lopputuotteiden hintoihin.

Vuoden alkupuolella nousseet sahatavaran hinnat alkoivat vuoden lopulla laskea, lähinnä lisääntyneen tarjonnan johdosta. Rakentaminen ja sahatavaran kysyntä jatkuivat vilkkaina Euroopassa. Vanerin kysyntä oli hyvä koko vuoden ajan.

Konsernirakenteen muutokset

Elokuussa UPM-Kymmene teki kaksi merkittävää yritysostoa. UPM-Kymmene ja kanadalainen Repap Enterprises Inc. (Repap) sopivat Repapin osakkeiden ostamisesta 160 milj. Kanadan dollarilla (123 milj. eurolla). Repapin ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi sopimuksen 16.10.2000, ja yhtiö sulautui samana päivänä UPM-Kymmenen omistaman tytäryhtiön kanssa. Repapin kokonaisarvoksi velkoineen muodostui 1,06 miljardia euroa. UPM-Kymmene Miramichin nimellä toimivaan tehtaaseen kuuluu kaksi päällystettyä aikakauslehtipaperia (LWC) valmistavaa paperikonetta, sellutehdas ja kaksi sahaa.

UPM-Kymmene sopi elokuussa myös kiinalaisen Changshun hienopaperitehtaan 51 %:n osuuden ostosta APRILin (Asia Pacific Resources International Holdings Ltd.) ja sen pääomistajan kanssa

150 miljoonan US-dollarin hintaan. UPM-Kymmene omistaa tehtaan nyt sataprosenttisesti. Osakekauppaan liittyen sovittiin UPM-Kymmenen aiemmin APRILille myöntämän 121 milj. US-dollarin lainan uudesta vakuudesta. Uutena vakuutena on noin 12 %:n osakeosuus Riaupulp-selluyhtiöstä.

Tammikuussa Puuteollisuuteen kuuluva irlantilainen Brooks Group osti brittiläisen puutuotteiden myyntiketjun Charles Manson Groupin.

Kesäkuussa Yhtyneet Sahat sopi sahayhtiö Aureskoski Oy:n osakekannan ostosta. Suomen kilpailuviranomaiset hyväksyivät kaupan heinäkuussa.

Kesäkuussa Jalostusmateriaalit-toimialaan kuuluva Paperisäkkiliiketoiminta (Walki Sack) myytiin ruotsalaiselle Korsnäs AB:lle ja Rosenlewin muovikassi- ja muut vähittäiskauppaan liittyvät liiketoiminnot ruotsalaiselle J D Stenqvistille. Kaupat toteutuivat loka- ja marraskuussa.

Elokuussa UPM-Kymmenen Puuteollisuuteen kuuluva Anco Træ A/S sopi tanskalaisen puutuotteiden myyntiketjun H. Reimar Nielsen Holding A/S:n kanssa neljän rakennustarvikkeiden kaupan keskittyvän yhtiön ostosta. Yhtiöt liitettiin konserniin lokakuun alussa.

Syyskuun alussa UPM-Kymmene ja saksalainen Rheinische Kunststoffwerke GmbH (RKW) allekirjoittivat aiesopimuksen, jolla Rosenlew myy PE-kalvo- ja säkkiliiketoimintansa RKW:lle. Kauppa toteutui vuodenvaihteessa.

Joulukuussa Jalostusmateriaaleihin kuuluva Lohjan Paperi allekirjoitti sopimuksen Rexam PLC:n silikonointiliiketoiminnan ostamisesta. Sovittu kauppahinta on 123 milj. US-dollaria. Ostettavan liiketoiminnan liikevaihto oli vuonna 1999 180 milj. US-dollaria. Kauppa on tarkoitus saattaa päätökseen tarvittavien viranomaislupien jälkeen.

Tulos

Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä ilman myyntivoittoja oli 1 417 (800) milj. euroa.

Tulos osaketta kohti oli 4,77 (3,77) euroa, oman pääoman tuotto 21,9 (19,2) % ja sijoitetun pääoman tuotto 20,2 (17,6) %. Ilman myyntivoittoja (netto) osakekohtainen tulos oli 4,08 (2,13) euroa, oman pääoman tuotto 18,7 (10,9) % ja sijoitetun pääoman tuotto 17,1 (11,1) %.

Konsernin liikevoitto oli 1 860 (1 573) milj. euroa. Liikevoittoon sisältyy nettona pörssiosakkeiden ja käyttöomaisuuden myyntivoittoja sekä kertaluonteisia alaskirjauksia 300 (598) milj. euroa. Pörssiosakkeiden myyntivoitot olivat 485 (420) milj. euroa. UPM-Kymmene myi vuoden aikana Nokian osakkeita 489 (384) milj. eurolla. Vuoden lopussa yhtiöllä oli 25,3 miljoonaa Nokian osaketta. Muut käyttöomaisuuden nettomyyntivoitot, arvonalentumiset ja rakennejärjestelyt olivat -57 (214) milj. euroa. Lisäksi Miramichin tehtaiden poistolaskennan yhtenäistämistä aiheutui 128 milj. euron käyttöomaisuuden alaskirjaus. Miramichin sellu- ja paperikoneisiin aiemmin sovelletut 35 vuoden maksimipoistoaajat muutettiin UPM-Kymmenen käytännön mukaisiksi eli 20 vuodeksi.

Viimeisen vuosineljänneksen liikevoitto ilman nettomyyntivoittoja oli 407 milj. euroa. Se oli parempi kuin vuoden 1999 viimeisen neljänneksen liikevoitto (296 milj. euroa) mutta jäi edel-

täneestä kolmannelle vuosineljännekselle (468 milj. euroa).

Painopaperien liikevoitto parani edellisestä vuodesta parempien keskiahintojen ja suurempien toimitusmäärien ansiosta. Suomen tehtaiden lakot pysäyttivät tehtaot kahdeksaksi päiväksi aiheuttaen toisella neljänneksellä arviolta 60 milj. euron menetykset. Jalostusmateriaalien ja Puuteollisuuden liikevoitot jäivät edellisen vuoden tasolle. Sellun liikevoitto parani merkittävästi. Sellu käytetään pääosin konsernin omaan paperinvalmistukseen ja se hinnoitellaan markkinahintaan.

Voitto ennen satunnaisia eriä oli 1 717 (1 398) milj. euroa. Rahoitustuottoihin ja -kuluihin, 143 (175) milj. euroa, sisältyy osinkotuloja 50 (11) milj. euroa. Rahoituskulut kasvoivat viimeisellä neljänneksellä johtuen yritysostoista. Satunnaiset erät, 142 (0) milj. euroa, muodostuvat Champion Internationalin kanssa tehdyn yhdistymissopimuksen purkamisesta saadusta korvauksesta kuluilla ja veroilla vähennettynä. Verot olivat 494 (404) milj. euroa ja tilikauden voitto 1 366 (994) milj. euroa.

Konsernin vuosille 1999–2000 ajoitettu 200 milj. euron kustannussäästö- ja tehostamisohjelma toteutettiin alkuperäisten tavoitteiden mukaisesti.

Tuotanto ja liikevaihto

Konsernin paperin tuotanto oli 8,285 (7,494) milj. tonnia. Vuoden aikana hankittujen tehtaiden tuotannon osuus oli 167 000 tonnia. Sanoma- ja aikakauslehtipaperin tuotanto nousi 9 %. Hienopaperin tuotanto nousi 18 % ja erikoispapereiden 9 %. Kapasiteetin käyttöaste oli keskimäärin 95 (91) %. Korkein käyttöaste 97 % saavutettiin kolmannelle neljännekselle. Viimeisellä neljänneksellä tuotantoa supistettiin vastaamaan kysyntää, ja käyttöaste oli 94 %. Neljänneksen käyttöasteet eri paperilajeissa olivat: aikakauslehtipaperi 93 %, sanomalehtipaperi 99 %, päällystämätön hienopaperi 94 % ja päällystetty hienopaperi 87 %.

Sahatavaran tuotanto oli 2,117 (1,911) milj. kuutiometriä, 11 % enemmän kuin edellisellä vuonna. Vanerin tuotanto kasvoi 9 % ja oli 793 000 (729 000) kuutiometriä.

Liikevaihto oli 9 583 (8 261) milj. euroa, kasvua 16 %. Vientin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta oli 89 (87) %.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 32 640 (32 269) henkilöä ja emoyhtiön 12 433 (12 556) henkilöä. Vuoden lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 32 755 (30 963).

Investoinnit

Bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja olivat 571 (548) milj. euroa alittaen suunnitelman mukaiset poistot. Yritysostot mukaan lukien investoinnit olivat 2 175 (609) milj. euroa. Osakkeiden sekä muun käyttöomaisuuden myynnit olivat 544 (709) milj. euroa.

Vuoden aikana valmistuneista investoinneista suurimmat olivat Stracelin sanomalehtipaperikoneen tuotantosuunnan muutos ja Blandinin PK 6:n puristinosan uusinta. Vuodenvaihteessa kesken-eräisinä olleista hankkeista suurin on Kymin PK 8:n uusinta ja päällystyslinjan rakentaminen.

Tutkimus ja kehitys

Konsernin tutkimus- ja kehitysmenot, 44 (41) milj. euroa, olivat

	Liikevaihto			Liikevoitto ²⁾		
	2000 M€	1999 M€	1998 M€	2000 M€	1999 M€	1998 M€
Sanoma- ja aikakauslehtipaperit	4 132	3 440	3 561	560	490	584
Hienopaperit	1 617	1 219	1 218	201	101	123
Jalostusmateriaalit	1 940	1 734	1 685	132	129	85
Puuteollisuus	1 490	1 301	1 331	75	80	92
Resurssit						
Sellu ¹⁾	731	567	526	480	95	73
Metsä ¹⁾	1 148	1 066	1 090	55	48	34
Energia ¹⁾	352	391	475	69	71	90
Muu	354	473	509	-12	-39	-14
Konsernin sis. liikevaihto	-2 181	-1 930	-2 030			
Yhteensä	9 583	8 261	8 365	1 560	975	1 067
Myyntivoitot, netto				300	598	553
Konserni yhteensä	9 583	8 261	8 365	1 860	1 573	1 620
¹⁾ Sisäisen myynnin osuus						
Sellu	539	400	360			
Metsä	955	877	898			
Energia	290	286	315			
²⁾ Vuoden 2000 liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia kuluja Sanoma- ja aikakauslehtipaperissa 30 milj. euroa, Hienopaperissa 14 milj. euroa ja Puuteollisuudessa 9 milj. euroa.						

	Sijoitettu pääoma keskimäärin ¹⁾			Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)		
	2000 M€	1999 M€	1998 M€	2000 %	1999 %	1998 %
Sanoma- ja aikakauslehtipaperit	3 960	3 672	3 700	14,1	13,3	15,8
Hienopaperit	1 359	1 086	1 072	14,8	9,3	11,5
Jalostusmateriaalit	1 280	1 173	1 156	10,3	11,0	7,3
Puuteollisuus	603	545	568	12,5	14,7	16,2
Resurssit						
Sellu	877	952	1 040	54,7	10,0	7,0
Metsä	1 116	1 152	1 163	4,9	4,2	3,0
Energia	482	513	516	14,2	13,9	17,4
¹⁾ Toimialojen ja resurssien sijoitettuun pääomaan luetaan pysyvät vastaavat ja vaihtuvista vastaavista vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ostoveljoilla vähennettynä (= toimintapääoma).						

0,5 (0,5) % liikevaihdosta. Tämän lisäksi investointihankkeiden ja tehtaiden normaalin toiminnan yhteydessä tehdään huomattavaa kehitystyötä. Painopapereissa merkittävin tuotekehityspanostus on tehty paperilajien optisten ominaisuuksien parantamiseksi, digitaalipainatukseen soveltuvien tuotteiden kehittämiseksi ja tuottavuuden parantamiseksi kehittämällä taloudellisempia kuituseoksia. Jalostusmateriaaleissa Raflatacin tytäryhtiö jatkoi radiotaajuus-tekniikkaan perustuvien älytarrojen kehittämistä.

Ympäristö

Ympäristöinvestoinnit olivat 28 (30) milj. euroa ja vastaavat käyttökulut 58 (44) milj. euroa. Yhtiön sertifioitujen ympäristöjärjestelmien kattaman tuotannon osuus on noin 80 %.

Rahoitus

Konsernin omavaraisuusaste 31.12.2000 oli 46,0 (47,0) %. Velkaantumistaso oli 69 (55) %.

Liiketoiminnan kassavirta oli 1 639 (1 264) milj. euroa. Yritysostoista johtuen korolliset nettovelat, 4 071 (2 940) milj. euroa, lisääntyivät 1 131 milj. euroa. Lainojen keskiporkko oli 5,6 (4,9) % ja lainojen keskimaturiteetti vuoden lopussa 7,4 (8,6).

Kansainväliset luokituslaitokset Standard & Poor's ja Moody's ovat pitäneet ennallaan joukkovelkakirjalainojen BBB+ ja Baa1 -luokitukset.

Osakkeet

UPM-Kymmenen osakkeiden vaihto oli Helsingin pörssissä 6 157 (4 834) milj. euroa ja New Yorkin pörssissä 135 (36) milj. euroa. Osakkeen korkein noteeraus oli 44,90 euroa tammikuussa ja alin 24,91 euroa maaliskuussa.

UPM-Kymmenen 13.06.2000 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti osakepääoman alentamisesta mitätöimällä yhtiön hallussa olevat 7 538 000 omaa osaketta.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti vähintään 200 ja enintään 12 900 000 oman osakkeen hankkimisesta voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla ennen seuraavaa varsinaista yhtiökokousta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään hankittavien osakkeiden luovuttamisesta.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiö hankki 21.6.–31.12.2000 välisenä aikana omia osakkeita 9 325 708 kappaletta keskihintaan 29,94 euroa/kpl, eli hankintahinta oli yhteensä 279,2 milj. euroa. Tammikuun 2001 aikana yhtiö hankki omia osakkeita 1 369 495 kappaletta 43,7 milj. eurolla, keskihintaan 31,94 euroa/kpl. Yhtiön hallussa 31.1.2001 olleet omat osakkeet, 10 695 203 kappaletta, vastasivat noin 4,1 % yhtiön osakekannasta.

Vuoden aikana merkittiin uusia osakkeita vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainan perusteella yhteensä 942 162 kappaletta.

Osakkeiden lukumäärä oli vuoden päättyessä 259 973 119 ja osakepääoma 437 243 393 euroa. Liikkeeseen lasketun vaihtovelkakirjalainan ja johdon optioiden perusteella tehtävillä merkinnöillä osakkeiden määrä voi vielä kasvaa enintään 269 733 109 osakkeeseen.

Hallituksella ei ole voimassa olevia osakepääoma-, optiolainat tai vaihtovelkakirjalainavaltuuksia.

Ylimääräinen osinko

13.06.2000 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti jakaa vuodelta 1999 ylimääräistä osinkoa 0,90 euroa osakkeelta. Varsinaisen yhtiökokouksen päättämä osinko, 1,25 euroa osakkeelta, mukaan lukien osinkoa vuodelta 1999 maksettiin yhteensä 557 milj. euroa.

Yhtiön johto

Varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valittiin eroavan hallituksen jäsenistä White & Case LLP -asianajotoimiston osakas Carl H. Amon III, Thomesto-yhtiöiden toimeenpaneva osakas L.J. Jouhki, Unilever PLC:n Afrikka ja Lähi-itä -liiketoimintaryhmän johtaja Anton Lenstra, varatuomari Jouko K. Leskinen, vuorineuvos Tauno Matomäki, UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja Juha Niemelä, Nokia Oyj:n hallituksen puheenjohtaja ja pääjohtaja Jorma Ollila, vuorineuvos Gustaf Serlachius sekä

Nordea AB:n (publ) hallituksen puheenjohtaja Vesa Vainio. Uusiksi jäseniksi valittiin Presidentti Martti Ahtisaari ja Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n toimitusjohtaja Matti Kavetvuo. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa Tauno Matomäki valittiin puheenjohtajaksi ja Jouko K. Leskinen ja Gustaf Serlachius varapuheenjohtajiksi.

Riita-asiat

Maaliskuussa 1999 EU:n komissio antoi yhtiölle väitettiedoksiannon (Statement of Objection), jonka mukaan mm. UPM-Kymmenen edeltäjäyhtiöt olisivat osallistuneet sanomalehtipaperin hintakartelliin vuosien 1989–1995 välisenä aikana. Yhtiön vastine hintakartelliepäilyyn on komission käsittelyssä. Varausta ei ole tehty.

Yhtiöllä ei ole muita merkittäviä riita-asioita.

Alkaneen vuoden näkymät

Taloudellisen kasvun ennustetaan jatkuvan Euroopassa ja Aasiassa. USA:n talouden odotetaan toipuvan nykyisestä taantumasta alkaneen vuoden aikana.

Ottaen huomioon sekä Euroopan myynnin että jälkisyklisten liiketoimintojen suuren osuuden liikevaihdosta, yhtiön tuotteiden kysynnän odotetaan säilyvän suhteellisen vakaana, vaikkakin kapasiteetin käyttöasteen arvioidaan alkuvuoden aikana olevan jonkin verran alhaisempi kuin viime vuonna.

Vuodenvaihteessa Euroopan markkinoilla toteutettiin hinnankorotukset sanoma- ja aikakauslehtipapereissa. Toisaalta tuotantokustannusten odotetaan nousevan johtuen erityisesti öljyn hinnan välillisestä vaikutuksesta rahti- ja kemikaalikustannuksiin.

Investointien ilman yritysostoja ennakoidaan olevan noin 800 milj. euroa.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Vapaa oma pääoma konsernitaseen 31.12.2000 mukaan on 4 482 miljoonaa euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 2 528 000 000,00 euroa.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma taseen 31.12.2000 mukaan on 2 759 miljoonaa euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 2 479 314 978,21 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille, 1,50 euroa (= 8,92 markkaa) osaketta kohti, ja loppuosa jätetään käyttämättömiin voittovaroihin.

Helmikuun 6. päivänä 2001 ulkopuoliset omistavat 249 277 916 osaketta, jota vastaava osinko on 373,9 miljoonaa euroa.

Helsingissä, helmikuun 6. päivänä 2001

Tauno Matomäki
Puheenjohtaja

Jouko K. Leskinen

Gustaf Serlachius

Martti Ahtisaari

Carl H. Amon III

L.J. Jouhki

Matti Kavetvuori

Anton Lenstra

Juha Niemelä

Jorma Ollila

Vesa Vainio

Konsernituloslaskelma

M€	Viite	2000	1999	1998
Liikevaihto	(1)	9 583	8 261	8 365
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	539	622	649
Liiketoiminnan kulut	(3)	-7 741	-6 710	-6 832
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	(4)	153	14	53
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	(5)	-674	-614	-615
Liikevoitto		1 860	1 573	1 620
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		-	2	25
Rahoitustuotot ja -kulut	(6)	-143	-177	-208
Voitto ennen satunnaisia eriä		1 717	1 398	1 437
Satunnaiset tuotot	(7)	230	-	-
Satunnaiset kulut		-30	-	-
Tuloverot satunnaisista eristä		-58	-	-
Voitto satunnaisten erien jälkeen		1 859	1 398	1 437
Tuloverot	(8)	-494	-404	-407
Vähemmistön osuus		1	-	-1
Tilikauden voitto		1 366	994	1 029

Konsernitase

M€	Viite	31.12.2000	31.12.1999
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	(9)	156	93
Konserniliikearvo	(10)	548	217
Aineelliset hyödykkeet	(11)	7 561	6 564
Sijoitukset	(12)	1 619	1 631
Omat osakkeet	(13)	279	236
		<hr/>	<hr/>
		10 163	8 741
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	(14)	1 184	1 008
Pitkäaikaiset saamiset	(15)	63	11
Lyhytaikaiset saamiset	(16)	1 475	1 499
Rahat ja pankkisaamiset		228	321
		<hr/>	<hr/>
		2 950	2 839
		<hr/>	<hr/>
Yhteensä		13 113	11 580

M€	Viite	31.12.2000	31.12.1999
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	(17)		
Osakepääoma		437	448
Ylikurssirahasto		199	167
Arvonkorotusrahasto		366	364
Omien osakkeiden rahasto		279	236
Vararahasto		672	673
Edellisten tilikausien voitto		2 837	2 654
Tilikauden voitto		1 366	994
		<hr/>	<hr/>
		6 156	5 536
Vähemmistöosuus		19	22
Pakolliset varaukset	(18)	130	115
Vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	(19)	732	827
Pitkäaikainen vieras pääoma	(20)	3 702	2 888
Lyhytaikainen vieras pääoma	(21)	2 374	2 192
		<hr/>	<hr/>
		6 808	5 907
		<hr/>	<hr/>
Yhteensä		13 113	11 580

Konsernin kassavirtalaskelma

M€	Lisätieto	2000	1999	1998
Liiketoiminta				
Liikevoitto		1 860	1 573	1 620
Oikaisut liikevoittoon	a)	153	41	-31
Nettokäyttöpääoman muutos	b)	-13	1	-16
Saadut korot		49	6	33
Maksetut korot		-243	-204	-260
Saadut osingot		76	11	11
Muut rahoituserät		22	48	-10
Maksetut verot	c)	-265	-212	-291
Liiketoiminnan kassavirta		1 639	1 264	1 056
Investoinnit				
Ostetut konserniyhtiöt	d)	-271	-13	-1
Ostetut osakkuusyritykset		-8	-14	-118
Muiden osakkeiden ostot		-2	-12	-11
Muun käyttöomaisuuden ostot		-592	-568	-572
Myydyt konserniyhtiöt		25	4	-19
Myydyt osakkuusyritykset		-40	180	3
Muiden osakkeiden myynnit		292	240	624
Muun käyttöomaisuuden myynnit		3	158	94
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten lisäys		-38	-57	-120
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten vähennys		159	-	14
Champion-sopimuksen purkautuminen		143	-	-
Investointien kassavirta		-329	-82	-106
Kassavirta ennen rahoitusta		1 310	1 182	950
Rahoitus				
Pitkäaikaisten lainojen nostot		137	962	630
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		-763	-1 172	-869
Lyhytaikaisten korollisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		19	-543	-238
Korollisten saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		44	-12	2
Maksetut osingot		-324	-290	-249
Maksettu ylimääräinen osinko vuodelta 1999		-233	-	-
Omien osakkeiden ostot		-279	-236	-309
Muut		1	9	66
Rahoituksen kassavirta		-1 398	-1 282	-967
Likvidien varojen nettolisäys (+) tai -vähennys (-)	e)	-93	-92	-22
Likvidit varat 1.1.		321	413	435
Likvidit varat 31.12.		228	321	413

Lisätietoja konsernin kassavirtalaskelmaan

M€	2000	1999	1998
a) Oikaisut liikevoittoon			
Poistot ja arvonalentumiset	674	614	615
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) tai -tappiot (+)	-493	-581	-613
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista	-153	-14	-53
Muut erät	125	22	20
Yhteensä	153	41	-31
b) Nettokäyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)	-99	79	-30
Korottomien saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	63	-258	185
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	23	180	-171
Yhteensä	-13	1	-16
c) Maksetut verot			
Maksetut verot yhteensä	-588	-367	-391
Kohdistettu osakkeiden myynteihin	246	155	98
Kohdistettu muun käyttöomaisuuden myynteihin	19	-	2
Kohdistettu Champion-sopimuksen purkuun	58	-	-
Yhteensä	-265	-212	-291
d) Lisätiedot ostetuista konserniyhtiöistä			
Ostettujen yhtiöiden vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin			
Pysyvät vastaavat	-1 574	-29	-11
Vaihtuvat vastaavat	-324	-23	-18
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 252	11	14
Lyhytaikainen vieras pääoma	295	27	7
Muut erät	12	-	-11
Kassavirta	-339	-14	-19
Omien osakkeiden luovutus	-	-	19
Ostettujen yhtiöiden likvidit varat	68	1	-1
Kassavirta ilman ostettujen yhtiöiden likvidejä varoja	-271	-13	-1
e) Likvidien varojen muuntoero			
Likvidit varat 1.1.	321	413	435
Likvidien varojen muuntoero	-5	8	-5
	316	421	430
Likvidien varojen lisäys (+) / vähennys (-)	-88	-100	-17
Likvidit varat 31.12.	228	321	413

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätösperiaatteet

Euron käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätös on laadittu euroissa. Vuoden 1998 ja sitä edeltävien vuosien markkamääräiset luvut on muutettu euroiksi virallisella muuntokertoimella 1 euro = 5,94573 mk.

Konsernitilinpäätös

UPM-Kymmene-konsernin konsernitilinpäätös laaditaan noudattaen suomalaista tilinpäätöskäytäntöä. Tilinpäätös laaditaan euroissa perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta eräitä tase-eriä, joiden kirjanpitoarvoa on korotettu.

Konsernitilinpäätöksen on yhdistelty kaikki merkittävät konserni- ja osakkuusyritykset. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernituloslaskelmaan hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernitilinpäätös laaditaan hankintamenomenetelmällä, ja konsernitilinpäätöksen sisältävät ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on kirjanpitolaik tarkoittama määräämisvalta. Hankintamenosta syntyy eliminointieroa siltä osin kuin hankintameno ylittää tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman. Jos käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo on käypää arvoa alempi, eliminointieroa kohdistetaan tytäryhtiön käyttöomaisuuteen ja poistetaan ao. käyttöomaisuusryhmän poistosuunnitelman mukaan. Loppuosa eliminointierosta on konsernilikearvoa, joka poistetaan suunnitelman mukaan.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Vähemmistöosuudet erotetaan konsernin omasta pääomasta, varauksista ja tuloksesta sekä esitetään omana eränään.

Osakkuusyritykset yhdistellään konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmällä. Tällöin konsernin tuloslaskelmaan sisällytetään osinkotuottojen sijasta konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyrityksen tuloksesta huomioiden hankinnan yhteydessä syntyneen liikearvon poistot tilikaudella. Vastaavasti taseessa esitetään osakkeiden arvona osuus osakkuusyritysten omista pääomista ja verovelalla vähennetyistä varauksista huomioiden liikearvo ja siitä tehdyt kertyneet poistot. Voimayhtiöiden liikearvo on kohdistettu kulumattomaan käyttöomaisuuteen. Liiketoimintaan liittyvien osakkuusyritysten tulos esitetään liikevoitossa ja muiden osakkuusyritysten tulos esitetään rahoitus-erissä.

Valuuttamääräiset erät

Konsernin suomalaisten yhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset, velat ja vastuut muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän keskipäivän kurssiin. Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Muiden saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin. Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttämällä vuosineljänneksittäisiä keskipäivän kurssiin ja julkaisemaan kurssiin. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan.

Konsernin nettokassavirtaan liittyvien johdannaissopimusten kurssierot kirjataan liikevaihtoon. Muut suojauksesta aiheutuvat valuuttakurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin. Avoimna olevat johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän keskipäivän kurssiin ja kirjataan tulosvaikutteisesti lukuunottamatta konsernin nettokassavirtaan liittyviä johdannaissopimuksia, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti kassavirran toteutuessa.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Tasearvoon sisältyy lisäksi maa-alueiden ja osakkeiden arvonorotuksia. Suunnitelman mukaisia poistoja laskettaessa käytetään seuraavia taloudellisia pitoaikoja:

Liikearvo, konsernilikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	5–20 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–20 vuotta
Kevyet koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muu aineellinen käyttöomaisuus	5–12 vuotta

Suuriin yritysostoihin liittyvien konsernilikearvojen poistoaika on 20 vuotta, mikä vastaa ostojen arvioitua vaikutusaikaa.

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Omat osakkeet

Omat osakkeet on kirjattu hankintahintaan pysyviin vastaaviin.

Tunnuslukuja laskettaessa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakkeiden lukumäärästä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon, johon muuttuvien valmistusmenojen lisäksi sisältyy osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista, kuitenkin korkeintaan todennäköiseen luovutushintaan tai jälleenhankintahintaan.

Tilinpäätössiirrot

Suomen ja joidenkin muiden maiden verolainsäädäntö antaa yrityksille mahdollisuuden siirtää ennakko- ja kuluina osan verottamattomasta tuloksesta erilaisiksi varauksiksi taseeseen. Nämä varaukset otetaan verotuksessa huomioon vain, jos ne on kirjattu kirjanpitoon.

Laskennallinen verovelka

Laskennalliset verovelat ja -saamiset on merkitty konsernitaseeseen ja ne on laskettu jaksotus- ja muista tilapäisistä eroista. Laskennallinen verovelka on erotettu arvonnkorotuksista.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset (tilinpäätössiirrot) on merkitty konsernitaseeseen jaettuna omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Suomen osakeyhtiölain mukaan konsernin omaan pääomaan merkityt osuudet vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta eivät ole voitonjakokelpoisia varoja.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menoja, joihin on sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Näitä voivat olla mm. eläkevastuu sekä lopettamis- ja saneeraus- ja saneeraus- ja saneeraus-

Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ao. kulujen ryhmään.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään alennukset ja välilliset verot. Liikevaihtoon kirjataan myös myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot sekä konsernin myynnin suojaukseen liittyvien johdannaisten kurssierot.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi niiden syntyminen-

Eläkejärjestelyt

Konsernin suomalaisissa yhtiöissä henkilöstön eläketurva on järjestetty osittain kotimaisissa vakuutusyhtiöissä, osittain omissa eläkesäätiöissä sekä osittain suoraan yhtiön toimesta. Omien eläkesäätiöiden vastuut on katettu täysimääräisesti. Ulkomaisten yhtiöiden eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaisesti.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin, kertaluontoisiin ja olennaisiin tapahtumiin, ja ne esitetään konsernissa verovaikutuksella vähennettynä.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot tai osingonjaon perusteella määräytyvät verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu, samoin kuin laskennallisen verovelan muutos. Konsernin sisäiseen osingonjakoon perustuva yhtiöveron hyvitys eliminoidaan tulo-

Konserni

1 Liikevaihto toimialoittain M€	2000	1999	1998
Sanoma- ja aikakauslehtipaperit	4 132	3 440	3 561
Hienopaperit	1 617	1 219	1 218
Jalostusmateriaalit	1 940	1 734	1 685
Puuteollisuus	1 490	1 301	1 331
Sellu	731	567	526
Metsä	1 148	1 066	1 090
Energia	352	391	475
Muu	354	473	509
Konsernin sisäinen liikevaihto	-2 181	-1 930	-2 030
	9 583	8 261	8 365

Liikevaihto markkina-alueittain M€	2000	1999	1998
Saksa	1 565	1 360	1 253
Iso-Britannia	1 398	1 212	1 207
Suomi	1 020	1 102	1 142
Ranska	982	823	890
Muu EU	1 938	1 687	1 771
Muu Eurooppa	670	570	559
Pohjois-Amerikka	1 201	886	854
Muu maailma	809	621	689
	9 583	8 261	8 365

2 Liiketoiminnan muut tuotot M€	2000	1999	1998
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	523	593	635
Vuokratuotot	13	11	10
Muut	3	18	4
	539	622	649

3 Liiketoiminnan kulut M€	2000	1999	1998
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-122	36	-2
Valmistus omaan käyttöön	-18	-15	-13
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	4 573	3 758	3 954
Varastojen muutos	-2	35	2
Ulkopuoliset palvelut	678	628	560
	5 109	4 442	4 501

Henkilöstökulut	2000	1999	1998
Palkat ja palkkiot			
Hallitusten ja toimitusjohtajien palkat	21	21	22
Muut palkat	1 158	1 067	1 097
	1 179	1 088	1 119

Henkilösivukulut	2000	1999	1998
Eläkekulut	112	122	141
Muut henkilösivukulut	178	159	147
	290	281	288

Liiketoiminnan muut kulut ¹⁾	2000	1999	1998
	1 163	899	924
	7 741	6 710	6 832

¹⁾ Vuoteen 2000 sisältyy Miramichin poistolaskennan yhtenäistämisestä aiheutunut 128 milj. euron alaskirjaus.

Emoyhtiön toimitusjohtajan vuosipalkka luontaisetuineen ja palkkioineen oli vuonna 2000 0,504 (0,431) milj. euroa ja vastaavasti varatoimitusjohtajan 0,361 (0,327) milj. euroa.

Konsernin toimitusjohtajilla, heidän varamiehillään tai hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2000 rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

Henkilöstö keskimäärin	2000	1999	1998
Sanoma- ja aikakauslehtipaperit	9 350	9 146	9 147
Hienopaperit	3 821	3 677	3 881
Jalostusmateriaalit	7 602	7 764	8 753
Puuteollisuus	7 267	6 877	7 398
Sellu	1 485	1 601	1 808
Metsä	1 447	1 510	1 564
Energia	37	42	43
Muu	1 631	1 652	1 788
Yhteensä	32 640	32 269	34 382

4	Osuus osakkuusyritysten tuloksista M€	2000	1999	1998
	Oy Metsä-Botnia Ab	171	32	41
	Pohjolan Voima Oy	-4	6	8
	Muut	-14	-24	4
	Yhteensä liikevoitossa	153	14	53

5	Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset M€	2000	1999	1998
	Suunnitelman mukaiset poistot			
	Perustamis- ja järjestelymenot	-	1	2
	Aineettomat oikeudet	3	3	4
	Liikearvo	1	1	1
	Konserniliikearvo	20	15	18
	Muut pitkävaikutteiset menot	20	18	14
	Rakennukset ja rakennelmat	69	64	65
	Koneet ja kalusto	505	469	461
	Muut aineelliset hyödykkeet	12	12	13
		630	583	578
	Arvonalentumiset			
	pysyvien vastaavien hyödykkeistä	44	31	37
		674	614	615

6	Rahoitustuotot ja -kulut M€	2000	1999	1998
	Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
	Osinkotuotot	50	11	11
	Korkotuotot	21	8	5
	Muut korko- ja rahoitustuotot			
	Muut korkotuotot	26	13	26
	Muut rahoitustuotot	4	2	3
	Kurssierot	5	2	-4
	Korkokulut ja muut rahoituskulut			
	Korkokulut	-234	-201	-241
	Muut rahoituskulut	-15	-12	-8
	Osuus osakkuusyritysten tuloksesta			
		-143	-175	-183

7	Satunnaiset erät M€	2000	1999	1998
	Satunnaiset tuotot ¹⁾	230	-	-
	Verot satunnaisista tuotoista	-66	-	-
		164	-	-
	Satunnaiset kulut ¹⁾	-30	-	-
	Verot satunnaisista kuluista	8	-	-
		-22	-	-
		142	-	-

¹⁾ Satunnaiset tuotot ja kulut liittyvät Champion-sopimukseen ja sen purkautumiseen.

8	Tuloverot M€	2000	1999	1998
	Tilikauden tuloverot	564	428	377
	Kirjattu satunnaisiin eriin	-58	-	-
	Edellisten tilikausien tuloverot	22	-6	22
	Laskennallisten verojen muutos ²⁾	-34	-18	8
		494	404	407
	Laskennallisten verojen muutos			
	Jaksotuseroista	-2	-41	6
	Yhdistelytoimenpiteistä	-0	-3	-26
	Tilinpäätössiirroista	-32	26	28
		-34	-18	8

²⁾ Laskennallisten verojen muutos

Konserni

9 Aineettomat hyödykkeet M€	2000	1999
Perustamismenot		
Hankintameno 1.1.	19	17
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-	-
Muuntoero	-	2
Hankintameno 31.12.	19	19
Kertyneet poistot 1.1.	-19	-16
Muuntoero	-	-2
Vähennykset	-	-
Tilikauden poistot	-	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-19	-19
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	-
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	48	45
Muuntoero	-	-
Lisäykset	41	3
Vähennykset	-8	-1
Siirrot erien välillä	-	1
Hankintameno 31.12.	81	48
Kertyneet poistot 1.1.	-33	-31
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	5	2
Tilikauden poistot	-3	-3
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-31	-33
Kirjanpitoarvo 31.12.	50	15
Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	13	12
Muuntoero	-	1
Lisäykset	11	-
Vähennykset	-10	-
Siirrot erien välillä	-	-
Hankintameno 31.12.	14	13
Kertyneet poistot 1.1.	-8	-7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	3	-
Tilikauden poistot	-1	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-6	-8
Kirjanpitoarvo 31.12.	8	5
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	183	159
Muuntoero	1	-
Lisäykset	23	14
Vähennykset	-44	-7
Siirrot erien välillä	2	17
Hankintameno 31.12.	165	183
Kertyneet poistot 1.1.	-116	-102
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	43	5
Tilikauden poistot	-20	-18
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-93	-116
Kirjanpitoarvo 31.12.	72	67

M€	2000	1999
Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.1.	6	6
Lisäykset	20	6
Vähennykset	-	-1
Siirrot erien välillä	-	-5
Kirjanpitoarvo 31.12.	26	6

10 Konserniliikearvo M€	2000	1999
Hankintameno 1.1.	272	268
Lisäykset	352	14
Vähennykset	-1	-
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	-10	-10
Hankintameno 31.12.	613	272
Kertyneet poistot 1.1.	-55	-50
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	10	10
Tilikauden poistot	-20	-15
Kertyneet poistot 31.12.	-65	-55
Kirjanpitoarvo 31.12.	548	217

Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnissa syntyneitä konserniliikearvoa on kohdistettu koneisiin ja kalustoon 155 (63) milj. euroa, maa-alueisiin 75 (76) milj. euroa, osakkeisiin 21 (21) milj. euroa, rakennuksiin 15 (17) milj. euroa ja aineettomiin oikeuksiin 11 (0) milj. euroa.

11 Aineelliset hyödykkeet M€	2000	1999
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	605	603
Muuntoero	1	2
Lisäykset	14	4
Vähennykset	-5	-6
Siirrot erien välillä	15	2
Hankintameno 31.12.	630	605
Kertyneet poistot 1.1.	-	-
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-7	-
Kertyneet poistot 31.12.	-7	-
Arvonkorotukset ¹⁾	567	567
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 190	1 172
¹⁾ Arvonkorotukset		
Arvo 1.1.	567	585
Vähennykset	-	-18
Arvo 31.12.	567	567

M€	2000	1999
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	2 005	1 944
Muuntoero	8	34
Lisäykset	301	40
Vähennykset	-57	-46
Siirrot erien välillä	27	33
Hankintameno 31.12.	2 284	2 005
Kertyneet poistot 1.1.	-733	-677
Muuntoero	-3	-9
Hankittujen yritysten kertyneet poistot	-61	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	29	21
Tilikauden poistot	-67	-64
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-1	-4
Kertyneet poistot 31.12.	-836	-733
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 448	1 272
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	8 496	8 090
Muuntoero	46	170
Lisäykset	1 577	336
Vähennykset	-246	-200
Siirrot erien välillä	88	100
Hankintameno 31.12.	9 961	8 496
Kertyneet poistot 1.1.	-4 619	-4 228
Muuntoero	-21	-82
Hankittujen yritysten kertyneet poistot	-394	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	201	187
Tilikauden poistot	-503	-472
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-43	-24
Kertyneet poistot 31.12.	-5 379	-4 619
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 582	3 877
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	231	224
Muuntoero	1	3
Lisäykset	49	11
Vähennykset	-7	-11
Siirrot erien välillä	-13	4
Hankintameno 31.12.	261	231
Kertyneet poistot 1.1.	-135	-128
Muuntoero	-	-2
Hankittujen yritysten kertyneet poistot	-7	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	12	7
Tilikauden poistot	-12	-12
Kertyneet poistot 31.12.	-142	-135
Kirjanpitoarvo 31.12.	119	96
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	147	168
Muuntoero	1	5
Lisäykset	267	169
Vähennykset	-47	-33
Siirrot erien välillä	-146	-162
Kirjanpitoarvo 31.12.	222	147

12 Sijoitukset M€	2000	1999
Osuudet osakkuusyrittämissä		
Hankintameno 1.1.	717	928
Muuntoero	-	1
Lisäykset	217	16
Vähennykset	-10	-51
Siirrot erien välillä	-106	-177
Hankintameno 31.12.	818	717
Kertyneet poistot 1.1.	-4	0
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-11	-4
Kertyneet poistot 31.12.	-15	-4
Arvonkorotukset ¹⁾	103	103
Kirjanpitoarvo 31.12.	906	816
¹⁾ Arvonkorotukset		
Arvo 1.1.	103	127
Vähennykset	-	-24
Arvo 31.12.	103	103

Osakkuusyrittämissä johtuvan konserniaktiivan vielä poistamatta oleva määrä oli 20 (17) milj. euroa. Tästä Pohjolan Voima Oy:n osakkeisiin oli kohdistettu 15 (11) milj. euroa.

Saamiset osakkuusyrittämissä		
Hankintameno 1.1.	180	304
Lisäykset	5	6
Vähennykset	-80	-31
Siirrot erien välillä	-11	-99
Hankintameno 31.12.	94	180
Kertyneet poistot 1.1.	-55	-52
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	4	-3
Kertyneet poistot 31.12.	-51	-55
Kirjanpitoarvo 31.12.	43	125

Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	401	235
Muuntoero	-	-4
Lisäykset	22	13
Vähennykset	-6	-18
Siirrot erien välillä	-1	175
Hankintameno 31.12.	416	401
Kertyneet poistot 1.1.	-27	-26
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-4	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-31	-27
Arvonkorotukset ¹⁾	61	61
Kirjanpitoarvo 31.12.	446	435

¹⁾ Arvonkorotukset		
Arvo 1.1.	61	61
Arvo 31.12.	61	61

Käyvät arvot
Helsingin arvopaperipörssissä noteerattujen osakkeiden kirjanpitoarvo on 208 milj. euroa ja pörssikurssiin 31.12.2000 laskettu arvo 1 477 milj. euroa. Pääosa erosta muodostuu Nokia Oyj:n osakkeista.

Konserni

M€	2000	1999
Muut saamiset		
Hankintameno 1.1.	255	54
Lisäykset	347	93
Vähennykset	-379	-2
Siirrot erien välillä	1	110
Hankintameno 31.12.	224	255
Kirjanpitoarvo 31.12.	224	255

13 Omat osakkeet M€	2000	1999
Hankintameno 1.1.	236	289
Lisäykset	279	236
Osakkeiden mitätöinti	-236	-289
Kirjanpitoarvo 31.12.	279	236

Konsernin (emoyhtiö) hallussa oli 31.12.2000 9 325 708 omaa osaketta (7 538 000), joiden yhteenlaskettu osakepääomaa vastaava arvo 31.12.2000 oli 16 (13) milj. euroa ja yhteenlaskettu hankintameno 31.12.2000 279 (236) milj. euroa.

14 Vaihto-omaisuus M€	2000	1999
Aineet ja tarvikkeet	411	352
Keskeneräiset tuotteet	57	45
Valmiit tuotteet/Tavarat	658	519
Muu vaihto-omaisuus	2	39
Ennakkomaksut	56	53
	1 184	1 008

15 Pitkäaikaiset saamiset M€	2000	1999
Myyntisaamiset	1	-
Lainasaamiset	2	2
Muut saamiset	37	6
Siirtosaamiset	23	3
	63	11

16 Lyhytaikaiset saamiset M€	2000	1999
Myyntisaamiset	1 186	1 093
Lainasaamiset	18	13
Muut saamiset	124	171
Siirtosaamiset ¹⁾	147	222
	1 475	1 499

¹⁾ Lyhytaikaisiin siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät

Jaksotetut henkilöstökulut	13	16
Jaksotetut korkotuotot	18	19
Jaksotetut tuloverot	34	28
Jaksotetut valuuttajohdannaiset	23	76
Välillisten verojen jaksotukset	12	21
Muut	47	62
	147	222

Saamiset osakkuus- ja omistusyhteisyrittäjiltä

Myyntisaamiset	14	31
Lainasaamiset	-	12
Siirtosaamiset	-	29
	14	72

Eräät Englannissa, Ranskassa, Italiassa ja Saksassa sijaitsevat konserniyhtiöt ovat tehneet myyntisaamisiaan koskevia sopimuksia ("arvopaperistaminen") kolmansien osapuolten kanssa. Kyseiset konserniyhtiöt ovat sopineet myyvänsä jatkuvalla ja peruuttamattomalla kaupalla omistusoikeuden määrättyihin myyntisaamisiinsa. Arvopaperistamissopimuksen perusteella myytyjen, avoinna olevien saamisten arvo oli 31.12.2000 252 (115) milj. euroa ja se näkyy konsernin taseessa myyntisaamisten vähennyksenä. Arvopaperistamisohjelmaan liittyvä vakuus on raportoitu muina saamisina konsernin taseessa. Näistä myynneistä aiheutuneet kustannukset on sisällytetty rahoituskuluihin konsernituloslaskelmassa. Myytyjen saamisten lisäykset ja vähennykset on raportoitu konsernin kassavirtalaskelmassa liiketoiminnan kassavirtana.

Korolliset saamiset	2000	1999
Pysyvät vastaavat		
Lainasaamiset	219	345
Vaihtuvat vastaavat		
Lainasaamiset	3	2
Myyntisaamiset	6	13
Muut saamiset	25	60
Rahat ja pankkisaamiset	228	321
	481	741

17 Oma pääoma M€

	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus rahasto	Omien osakk. rahasto	Vara- rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.1999	467	111	622	289	676	3 146	5 311
Vaihtovelkakirjalaina 1994	3	34	–	–	–	–	37
Mitätöidyt omat osakkeet	–22	22	–	–289	–	–	–289
Arvonkorotusten purku	–	–	–42	–	–	–	–42
Arvonkorotusten laskennallinen verovelka	–	–	–216	–	–	–	–216
Siirto omien osakkeiden rahastoon	–	–	–	236	–	–236	–
Osingonjako	–	–	–	–	–	–289	–289
Tilikauden voitto	–	–	–	–	–	994	994
Muuntoerot ja muut	–	–	–	–	–3	33	30
Oma pääoma 31.12.1999	448	167	364	236	673	3 648	5 536
Vaihtovelkakirjalaina 1994	2	19	–	–	–	–	21
Mitätöidyt omat osakkeet	–13	13	–	–236	–	–	–236
Arvonkorotusten laskennallinen verovelka	–	–	2	–	–	–	2
Siirto omien osakkeiden rahastoon	–	–	–	279	–	–279	–
Osingonjako	–	–	–	–	–	–558	–558
Tilikauden voitto	–	–	–	–	–	1 366	1 366
Muuntoerot ja muut	–	–	–	–	–1	26	25
Oma pääoma 31.12.2000	437	199	366	279	672	4 203	6 156

Voitonjakokelpoiset varat 31.12.

M€	2000	1999
Omien osakkeiden rahasto	279	236
Edellisten tilikausien voitto	2 837	2 654
Tilikauden voitto	1 366	994
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	–1 675	–1 685
Omien osakkeiden hankintameno	–279	–236
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	2 528	1 963

18 Pakolliset varaukset M€

	2000	1999
Eläkevaraukset	72	68
Muut	58	47
	130	115

Konserni

19 Laskennallinen verovelka M€

	2000	1999
Laskennallinen verovelka		
Jaksotuseroista	152	145
Yhdistelytoimenpiteistä	14	12
Tilinpäätössiirroista	655	688
Arvonkorotuksista ¹⁾	214	216
	1 035	1 061
Laskennallinen verosaaminen		
Jaksotuseroista	260	192
Yhdistelytoimenpiteistä	43	42
	303	234
Laskennallinen verovelka netto	732	827

¹⁾ Arvonkorotusten laskennallinen verovelka on kirjattu arvonnkorotusrahastosta.

20 Pitkäaikainen vieras pääoma M€

	2000	1999
Joukkovelkakirjalainat	1 804	1 210
Vaihtovelkakirjalainat	117	101
Lainat rahoituslaitoksilta	853	614
Eläkelainat	652	711
Ostovelat	–	2
Muut velat	276	250
	3 702	2 888

Velat osakkuusyrietyksille

Muut velat	31	31
	31	31

Pitkäaikaisten lainojen lyhennysohjelma

Vuosina 2002–2005 / 2001–2004

Joukkovelkakirjalainat	620	–
Vaihtovelkakirjalainat	117	101
Lainat rahoituslaitoksilta	688	400
Eläkelainat	268	276
Ostovelat	–	2
Velat osakkuus- ja omistusyhteisyrietyksille	31	31
Muut velat	210	161
	1 934	971

Vuosina 2006– / 2005–

Joukkovelkakirjalainat	1 185	1 210
Vaihtovelkakirjalainat	–	–
Lainat rahoituslaitoksilta	165	214
Eläkelainat	383	435
Muut velat	35	58
	1 768	1 917

Yhteensä 31.12.	3 702	2 888
-----------------	-------	-------

Joukkovelkakirjalainat

	Korko-%	Alkuper. lainan määrä, milj.	2000	1999
Obligaatiolainat				
Kiinteäkorkoiset				
1988–2000	4,75	CHF 100	–	62
			–	62

Muut joukkovelkakirjalainat

	Korko-%	Alkuper. lainan määrä, milj.	2000	1999
Kiinteäkorkoiset				
1995–2005	7,72	USD 155	166	155
1993–2000	9,75	FIM 50	–	8
1993–2008	9,10	FIM 22	4	4
1997–2007	6,875	USD 225	242	224
1997–2027	7,45	USD 375	403	374
1999–2009	6,35	EUR 250	250	250
1999–2029	4,46	JPY 11 000	103	107
1999–2029	4,55	JPY 10 000	94	97
2000–2010	3,55	JPY 10 000	93	–
1995–2005 ¹⁾	10,625	USD 350	183	–
1998–2004 ¹⁾	9,00	USD 200	183	–
1999–2004 ¹⁾	11,50	USD 150	83	–
			1 804	1 219
Joukkovelkakirjalainat yhteensä			1 804	1 281
– lyhytaikainen osuus			–	–71
Joukkovelkakirjalainat pitkäaikainen osuus			1 804	1 210

Debentuurimuotoiset vaihtovelkakirjalainat

	Korko-%	Alkuper. lainan määrä, milj.	2000	1999
Vaihtovelkakirjalaina 1994 ²⁾	6,50	FIM 960	81	101
Vaihtovelkakirjalaina 1998 ³⁾	6,00	USD 45	36	–
– lyhytaikainen osuus			–	–
Vaihtovelkakirjalainat pitkäaikainen osuus			117	101

¹⁾ Repapilta siirtyneet lainat.

²⁾ Vaihto-oikeus osakkeisiin vuosittain tammi–lokakuussa. Kuttakin 10 000 markan debentuuria vastaan annetaan 78 osaketta. Tällöin laskennalliseksi vaihtohinnaksi tulee 128,21 markkaa (= 21,56 euroa) osakkeelta. Lainahtojen mukaan yhtiöllä on oikeus 25.3.1998 alkaen määrätä laina-aika päättyväksi aikaisemmin.

³⁾ Repapin siirrettyä UPM-Kymmenen omistukseen vaihtovelkakirjat oikeuttavat merkitsemään Repapin osakkeiden asemesta Repapin seuraaja-yhtiön eli UPM-Kymmene Canada Holdings Inc:n erityisosakkeita. Erityisosakkeiden ehtojen mukaan liikkelläolevat erityisosakkeet ovat yhtiön valinnan mukaan lunastettavissa hintaan 0,20 Kanadan dollaria. Koska vaihtohinta erityisosakkeeksi on 0,35 Yhdysvaltain dollaria, ei ole odotettavissa, että vaihtovelkakirjalainaa vaihdettaisiin erityisosakkeiksi.

21 Lyhytaikainen vieras pääoma M€

	2000	1999
Joukkovelkakirjalainat	–	71
Lainat rahoituslaitoksilta	417	292
Eläkelainat	69	68
Saadut ennakot	13	18
Ostovelat	704	625
Rahoitusvekselit	206	188
Muut velat	330	318
Siirtovelat ¹⁾	635	612
	2 374	2 192

Velat osakkuus- ja omistusyhteisyrityksille

Ostovelat	33	28
Muut velat	–	10
Siirtovelat	–	7
	33	45

¹⁾ Lyhytaikaisiin siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

Jaksotetut henkilöstökulut	244	194
Jaksotetut korkotuotot	2	2
Jaksotetut korkokulut	44	43
Jaksotetut tuloverot	104	170
Jaksotetut valuttajohdannaiset	11	14
Välillisten verojen jaksotukset	39	42
Muut	192	147
	636	612

Korollinen nettovelka

Korolliset velat		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Joukkovelkakirjalainat	1 804	1 210
Vaihtovelkakirjalainat	117	101
Lainat rahoituslaitoksilta	853	614
Eläkelainat	652	711
Muut velat	257	246
	3 683	2 882

Lyhytaikainen vieras pääoma

Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	296	431
Rahoitusvekselit	206	188
Muut lyhytaikaiset velat	367	180
	869	799

Korollinen vieras pääoma yhteensä

	4 552	3 681
--	-------	-------

Korolliset saamiset

Pysyvät vastaavat		
Lainasaamiset	219	345
Vaihtuvat vastaavat		
Lainasaamiset	3	2
Myyntisaamiset	6	13
Muut saamiset	25	60
Rahat ja pankkisaamiset	228	321
Korolliset saamiset yhteensä	481	741

Korollinen nettovelka

	4 071	2 940
--	-------	-------

22 Vastuositoumukset M€

	2000	1999
Kiinnitykset ¹⁾		
Omien velkojen vakuudeksi	945	504
Takaukset		
Lainatakaukset		
Osakkuus- ja omistusyhteisyritysten puolesta	73	80
Muiden puolesta	4	6
Muut takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	58	41
Muiden puolesta	4	2
Eläkevastuut		
Yhtiöiden omat vastuut	3	4
Leasing-vastuut ²⁾		
Maksut vuodelta 2001/2000	17	15
Maksut seuraavilta vuosilta	63	57
Muut vastuut	70	47

¹⁾ Sisältää Miramichin joukkovelkakirjalainojen vakuudet 450 milj. euroa. Muut konsernin ja emoyhtiön antamat kiinnitykset kohdistuvat valtaosin TEL-takaisinlainaukseen. Kiinnitykset on annettu joko lainan-antajalle tai takaajalle.

²⁾ UPM-Kymmene on lisäksi vuokrannut pitkäaikaisilla sopimuksilla eräitä voimalaitoksia ja käyttää niiden tuottaman sähkövoiman tuotannollisessa toiminnassaan. Yhtiöllä on oikeus mutta ei velvollisuutta ostaa voimalaitokset tai niiden osuudet itselleen. Vuokravastuu vuonna 2001 on 20 milj. euroa ja sen jälkeen vuoteen 2012 saakka 158 milj. euroa. Yhtiön arvion mukaan näiden sopimusten käypä arvo ylittää em. vastuun.

Johdon eläkesitoumukset

Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajien ja eräiden muiden johtajien eläkeiksi on sovittu 60–65 vuotta.

Konserni

Konsernin avoimna olevien johdannaissopimusten markkina- ja nimellisarvot 31.12.

	Markkina-arvo		Nimellisarvo	
	2000	1999	2000	1999
Valuuttajohdannaiset				
Termiinisopimukset	-5	-26	2 845	1 348
Optiosopimukset				
Ostetut	1	3	30	212
Asetetut	-	-3	60	270
Vaihtosopimukset	-	20	320	498
Korkojohdannaiset				
Termiinisopimukset	-5	1	4 234	2 655
Optiosopimukset				
Ostetut	-	-	-	-
Asetetut	-	-	-	-
Vaihtosopimukset	3	-69	2 419	3 203
Muut johdannaiset ¹⁾				
Termiinisopimukset	-15	-	91	11

¹⁾ Muihin johdannaisiin sisältyy sellu-, paperi- ja sähköjohdannaisia. Emoyhtiön osuus niiden markkina-arvosta on 0 (0) milj. euroa ja nimellisarvosta 6 (11) milj. euroa.

Korkojohdannaiset kirjataan korkokuluihin sopimusten voimassaoloaikana. Valuuttajohdannaisten markkina-arvot on kirjattu tulokseen lukuunottamatta nettovaluuttavirtoihin kohdistuvia, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti kassavirran toteutuessa. Muiden johdannaisten tulokset kirjataan tulosvaikutteisesti kassavirran toteutuessa.

Johdannaissopimusten käypien arvojen määrittelymenetelmät
Johdannaissopimukset arvostetaan niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten turvata omalta osaltaan konsernin tuloskehitys. Rahoitustoiminnon tavoitteet ja limiitit on määritelty yhtiön hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa.

Rahoitusriskien hallinnassa käytetään erilaisia rahoitusinstrumentteja rahoituspolitiikan asettamissa rajoissa. Käytössä on vain instrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan jatkuvasti ja luotettavasti seurata.

Rahoituksen hoito ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle. Keskeytyksen tavoitteena on tehokas riskien hallinta, kustannussäästöt ja rahavirtojen optimointi.

Valuuttariski

Valuutta-aseman hallinta on jaettu kahteen osaan: virta-aseman ja tase-aseman hallintaan.

Virta-asema käsittää 12 kuukauden liukuvat ennustetut valuuttavirratt sekä niihin liittyvät suojaustoimenpiteet. Nettovaluuttavirran suojauksessa pidetään neutraalina seuraavan 12 kuukauden 50 %:n suojausastetta. Kokonaissuojausaste voi vaihdella välillä 25–100 % ja yksittäisten valuuttojen välillä 0–100 %. Alla olevassa taulukossa on esitetty suojausten nimellis- ja markkina-arvot sekä suojausten keskipurssit 31.12.2000.

Valuutta	Suojausten nimellisarvo	Suojausten markkina-arvo	Suojauksen keskipurssi
	M€	M€	
USD	436	2	0,9254
GBP	313	1	0,6212
CAD	-202	-12	1,2965
SEK	57	3	8,3369
DKK	49	-	7,4990
JPY	47	6	95,51
CHF	46	-1	1,5381
NOK	39	-	8,3047
Muut	40	1	
Yhteensä	825	-	

Konsernin yksiköt ja tytäryhtiöt suojaavat harkintansa mukaan nettovaluuttavirtansa tekemällä sisäisen suojaustoimenpiteen konsernirahoituksen kanssa.

Konsernin tulokseen ja kilpailukykyyn vaikuttavat epäsuorasti myös pääkilpailijoiden kotivaluutat, joista tärkeimmät ovat Yhdysvaltain ja Kanadan dollari sekä Ruotsin kruunu. Näitä riskejä ei suojata johdannaisilla. Yhtiön oma tuotanto Yhdysvalloissa ja Kanadassa pienentää kuitenkin tätä riskiä.

Taseasema sisältää valuuttamääräiset velat ja saamiset. Rahoituspolitiikan mukaan tavoitteena on täysin suojattu positio. 31.12.2000 taseasema oli 346 milj. euroa. Se muodostui pääosin Kiinaan liittyvistä rahoitusoperaatioista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyvää valuuttariskiä ei suojata.

Korkoriski

Rahoituspolitiikan mukaan tytäryhtiöiden rahoitus tapahtuu niiden omista kotivaluutoista. Tämän seurauksena konsernin tärkeimmät lainavaluutat ovat euro, Yhdysvaltain dollari, Englannin punta ja Kanadan dollari.

Poikkeuksen kotivaluutassa tapahtuvasta rahoituksesta muodostaa Kiina.

Korolliset nettovelat (ml. johdannaiset) jakaantuivat 31.12.2000 valuutoittain seuraavasti:

Valuutta	Määrä Mrd. €	Keskikorko %	Korkoherkkyyks ¹⁾ M€
EUR	2,4	5,2	11
USD	1,2	7,3	4
GBP	0,2	6,2	2
CAD	0,1	5,8	3
Muut	0,2	6,5	0
Yhteensä	4,1	5,8	20

¹⁾ Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana.

Korkoriskin hallinta perustuu rahoituspolitiikassa määriteltyyn nettovelan 12 kuukauden keskimääräiseen korkosidonnaisuusaikaan. Tämän suhteellisen lyhyen korkosidonnaisuusajan pohjana on oletamus, että tuottokäyrät ovat keskimäärin positiivisia. Lyhyt korkosidonnaisuusaika vähentää siten korkokustannuksia pitkällä aikavälillä. Korkosidonnaisuusaika voi poiketa edellä mainitusta 12 kuukauden normista +/- 6 kuukautta. 31.12.2000 keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 12,7 kuukautta.

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski

Konserni pyrkii säilyttämään hyvän maksuvalmiuden kaikissa olosuhteissa tehokkaalla kassanhallinnalla ja sijoittamalla vain kohteisiin, jotka voidaan realisoida nopeasti. Kassavaroja sijoitetaan vain kohteisiin, joissa luottoriski on pieni. Kassavarojen, 228 milj. euroa, lisäksi konsernilla oli 31.12.2000 vahvistettuja käyttämättömiä luottolimiittejä 1,7 mrd. euroa.

Jälleenrahoitusriskit minimoidaan huolehtimalla lainasalkun tasapainoisesta erääntymisaikataulusta sekä lainojen riittävän pitkistä maturiteetista. 31.12.2000 lainojen keskimaturiteetti oli 7,4 vuotta (31.12.1999 8,6 vuotta).

Lainojen erääntymisaikataulu 31.12.2000

Vuosi	Lainojen lyhennykset M€	Vahvistetut luottolimitit M€	Vahvistettujen limiittien käyttö M€	Yhteensä M€
2001	-869	1 745	-	492
lyhyet ¹⁾	-573	-	-	-
pitkät	-296	-385	-	-
2002	-355	-322	-	-677
2003	-269	-591	-	-860
2004	-553	-447	-	-1 000
2005	-704	-	-	-704
2006	-126	-	-	-126
2007	-353	-	-	-353
2008	-90	-	-	-90
2009–	-1 233	-	-	1 233
Yhteensä	-4 552	-	-	-4 552

¹⁾ Oletetaan että kaikki lyhytaikaiset vahvistamattomista luottolimiiteistä nostetut lainat maksetaan pois.

Tärkeimmät tällä hetkellä käytössä olevat rahoitusohjelmat ovat:

- kotimainen yritystodistusohjelma, 500 milj. euroa
- Euro Commercial Paper -ohjelma, 500 milj. US-dollaria
- Medium Term Note -ohjelma, 2 mrd. euroa
- Revolving Credit Facility, 716 milj. euroa (erääntyy 2001–2003)
- Revolving Credit Facility, 895 milj. euroa (erääntyy 2003–2004)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tuloslaskelma

1.1.–31.12., M€	Viite	2000	1999
Liikevaihto (1)		4 780	4 207
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		20	-31
Valmistus omaan käyttöön		14	8
Liiketoiminnan muut tuotot (2)		527	551
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-2 322	-2 105
Varastojen muutos		-5	1
Ulkopuoliset palvelut		-301	-273
		-2 628	-2 377
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot (3)		-454	-429
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-66	-69
Muut henkilösivukulut		-48	-50
		-568	-548
Poistot ja arvonalentumiset (4)			
Suunnitelman mukaiset poistot		-282	-275
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		-4	-5
		-286	-280
Liiketoiminnan muut kulut		-490	-415
Liikevoitto		1 369	1 115
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		42	6
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä ..		7	53
Tuotot muista osakkeista ja osuuksista		65	14
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		47	50
Korkotuotot muilta		21	8
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Muut korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		24	13
Muut korkotuotot muilta		16	5
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä		27	95
Muut rahoitustuotot muilta		3	1
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Korkokulut saman konsernin yrityksille		-13	-13
Korkokulut muille		-155	-153
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille		-7	-
Muut rahoituskulut muille		-22	-85
		55	-6
Voitto ennen satunnaisia eriä		1 424	1 109
Satunnaiset erät (5)			
Satunnaiset tuotot		471	164
Satunnaiset kulut		-30	-5
		441	159
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		1 865	1 268
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		47	13
Tuloverot (6)		-552	-362
Tilikauden voitto		1 360	919

Rahoituslaskelma

M€	2000	1999
Liiketoiminta		
Liikevoitto	1 369	1 115
Oikaisut liikevoittoon a)	-190	-248
Nettokäyttöpääoman muutos b)	-94	-148
Korot	-60	-90
Saadut osingot	93	52
Muut rahoituserät	62	-42
Verot c)	-287	-177
Liiketoiminnan nettokassavirta	893	462
Investoinnit		
Osakkeiden ostot	-512	-31
Muun käyttöomaisuuden ostot	-264	-227
Osakkeiden myynnit	381	434
Muun käyttöomaisuuden myynnit	21	43
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten lisäys	-665	-157
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten vähennys	502	157
Champion-sopimuksen purkautuminen	143	-
Investointien kassavirta yhteensä	-394	219
Kassavirta ennen rahoitusta	499	681
Rahoitus		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	121	862
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-243	-865
Korollisten saamisten lisäys (-) tai vähennys (+) ..	-154	72
Lyhytaikaisten korollisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	293	-418
Omien osakkeiden ostot	-279	-236
Maksetut osingot	-557	-289
Saadut ja maksetut konserniavustukset	171	114
Osakeanti ja -vaihdot	21	37
Muut	-	-
Rahoitus yhteensä	-627	-723
Likvidien varojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-128	-42
Likvidit varat 1.1.	268	310
Likvidit varat 31.12.	140	268
a) Oikaisut liikevoittoon		
Poistot	282	275
Käyttöomaisuuden myyntivoitot (-) tai tappiot (+)	-476	-528
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	4	5
Yhteensä	-190	-248
b) Nettokäyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)	-20	45
Korottomien saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	-82	-200
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	8	7
Yhteensä	-94	-148
c) Käyttöomaisuuden myynneistä ja satunnaisista eristä johtuvat verot on netotettu ao. kohdassa.		

Tase

M€	Viite	31.12.2000	31.12.1999
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet (7)			
Aineettomat oikeudet		2	2
Liikearvo		–	4
Muut pitkävaikutteiset menot		31	35
Ennakkomaksut		24	5
		57	46
Aineelliset hyödykkeet (8)			
Maa- ja vesialueet		1 033	1 032
Rakennukset ja rakennelmat		540	552
Koneet ja kalusto		1 923	2 028
Muut aineelliset hyödykkeet		51	50
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		102	53
		3 649	3 715
Sijoitukset (9)			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		2 683	1 486
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		477	773
Osuudet omistusyhteisyriksissä		596	713
Saamiset omistusyhteisyriksiltä		70	156
Muut osakkeet ja osuudet		347	352
Muut saamiset		218	249
Omat osakkeet		279	236
		4 670	3 965
		8 376	7 726
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		142	144
Keskeneräiset tuotteet		5	6
Valmiit tuotteet / Tavarat		112	93
Ennakkomaksut		56	52
		315	295
Saamiset			
Lyhytaikaiset (10)			
Myyntisaamiset		208	193
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		1 141	811
Saamiset omistusyhteisyriksiltä		13	49
Lainasaamiset		17	1
Muut saamiset		55	73
Siirtosaamiset		76	130
		1 510	1 257
Rahat ja pankkisaamiset			
		140	268
		1 965	1 820

Vastaavaa yhteensä 10 341 9 546

M€	Viite	31.12.2000	31.12.1999
VASTATTAVAA			
Oma pääoma (11)			
Osakepääoma		437	448
Ylikurssirahasto		199	167
Arvonkorotusrahasto		555	555
Omien osakkeiden rahasto		279	236
Vararahasto		632	632
Edellisten tilikausien voitto		1 119	1 038
Tilikauden voitto		1 360	919
		4 581	3 995
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Poistoero		1 581	1 628
Pakolliset varaukset (12)			
Eläkevaraukset		15	18
Muut pakolliset varaukset		16	5
		31	23
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen (13)			
Joukkovelkakirjalainat		1 355	1 210
Vaihtovelkakirjalainat		81	101
Lainat rahoituslaitoksilta		408	466
Eläkelainat		576	638
Velat saman konsernin yrityksille		4	3
Velat omistusyhteisyriksille		31	31
Muut velat		1	1
		2 456	2 450
Lyhytaikainen (14)			
Joukkovelkakirjalainat		–	71
Lainat rahoituslaitoksilta		129	127
Eläkelainat		62	61
Saadut ennakot		11	17
Ostovelat		212	195
Rahoitusvekselit		206	188
Velat saman konsernin yrityksille		606	411
Velat omistusyhteisyriksille		25	39
Muut velat		217	80
Siirtovelat		224	261
		1 692	1 450
		4 148	3 900

Vastattavaa yhteensä 10 341 9 546

Emoyhtiö

1 Liikevaihto

Konsernin yhtiörakenteesta johtuen emoyhtiön liikevaihdon erittelyä toimialoittain ja markkina-alueittain ei ole laadittu.

2 Liiketoiminnan muut tuotot M€	2000	1999
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	518	542
Vuokratuotot	8	8
Muut	1	1
	527	551

3 Henkilöstökulut M€	2000	1999
Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajan, hänen sijaisensa ja hallituksen jäsenten palkat ¹⁾	1	1
Muut palkat	453	428
	454	429

¹⁾ Ks. konsernin tilinpäätöksen liitetiedot, viite 3.

Rahallinat yhtiön johdolle

Yhtiön toimitusjohtajalla, hänen sijaisellaan tai hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2000 rahallinaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

4 Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset M€	2000	1999
Suunnitelman mukaiset poistot		
Liikearvo	1	1
Muut pitkävaikutteiset menot	10	11
Rakennukset ja rakennelmat	29	28
Koneet ja kalusto	237	229
Muut aineelliset hyödykkeet	5	6
	282	275
Arvonalentumiset		
pysyvien vastaavien hyödykkeistä	4	5
	286	280

5 Satunnaiset erät M€	2000	1999
Satunnaiset tuotot		
Konserniavustukset	241	164
Champion-sopimuksen purkautuminen	230	–
	471	164
Satunnaiset kulut		
Konserniavustukset	–	–5
Champion-sopimukseen liittyvät kulut	–30	–
	–30	–5
	441	159

6 Tuloverot M€	2000	1999
Tilikauden tuloverot varsinaisesta toiminnasta	414	311
Edellisten tilikausien tuloverot	10	7
Tuloverot satunnaisista eristä	128	44
	552	362

Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Emoyhtiön laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty taseeseen.

Laskennallinen verovelka muodostuu pääosin poistoerosta, johon sisältyvä laskennallinen verovelka oli 31.12.2000 458 (472) milj. euroa.

Arvonkorotuksista ei ole erotettu laskennallista verovelkaa. Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva potentiaalinen tulovero on 207 (207) milj. euroa arvonkorotuksen määrästä laskettuna (29 % verokanta).

7	Aineettomat hyödykkeet M€	2000	1999
Aineettomat oikeudet			
	Hankintameno 1.1.	6	6
	Siirrot erien välillä	1	–
	Hankintameno 31.12.	7	6
	Kertyneet poistot 1.1.	–4	–3
	Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	–1	–
	Arvon alentumiset ja niiden palautukset	–	–1
	Kertyneet poistot 31.12.	–5	–4
	Kirjanpitoarvo 31.12.	2	2

Liikearvo			
	Hankintameno 1.1.	9	9
	Vähennykset	–6	–
	Hankintameno 31.12.	3	9
	Kertyneet poistot 1.1.	–5	–4
	Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	3	–
	Tilikauden poistot	–1	–1
	Kertyneet poistot 31.12.	–3	–5
	Kirjanpitoarvo 31.12.	–	4

Muut pitkävaikutteiset menot			
	Hankintameno 1.1.	97	90
	Lisäykset	5	4
	Vähennykset	–1	–
	Siirrot erien välillä	–14	3
	Hankintameno 31.12.	87	97
	Kertyneet poistot 1.1.	–62	–55
	Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	16	4
	Tilikauden poistot	–10	–11
	Kertyneet poistot 31.12.	–56	–62
	Kirjanpitoarvo 31.12.	31	35

Ennakkomaksut			
	Hankintameno 1.1.	5	4
	Lisäykset	20	6
	Siirrot erien välillä	–1	–5
	Kirjanpitoarvo 31.12.	24	5

8	Aineelliset hyödykkeet M€	2000	1999
Maa- ja vesialueet			
	Hankintameno 1.1.	484	483
	Lisäykset	3	4
	Vähennykset	–2	–3
	Hankintameno 31.12.	485	484
	Arvonkorotukset 1.1.	548	566
	Arvonkorotusten vähennys	–	–18
	Arvonkorotukset 31.12.	548	548
	Kirjanpitoarvo 31.12.	1 033	1 032

Rakennukset ja rakennelmat			
	Hankintameno 1.1.	863	845
	Lisäykset	13	11
	Vähennykset	–3	–1
	Siirrot erien välillä	5	8
	Hankintameno 31.12.	878	863
	Kertyneet poistot 1.1.	–311	–284
	Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2	2
	Tilikauden poistot	–29	–28
	Arvon alentumiset ja niiden palautukset	–	–1
	Kertyneet poistot 31.12.	–338	–311
	Kirjanpitoarvo 31.12.	540	552

Koneet ja kalusto			
	Hankintameno 1.1.	4 266	4 104
	Lisäykset	110	130
	Vähennykset	–55	–9
	Siirrot erien välillä	34	41
	Hankintameno 31.12.	4 355	4 266
	Kertyneet poistot 1.1.	–2 238	–2 023
	Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	47	17
	Tilikauden poistot	–237	–229
	Arvon alentumiset ja niiden palautukset	–4	–3
	Kertyneet poistot 31.12.	–2 432	–2 238
	Kirjanpitoarvo 31.12.	1 923	2 028

Muut aineelliset hyödykkeet			
	Hankintameno 1.1.	114	112
	Lisäykset	6	2
	Vähennykset	–1	–
	Hankintameno 31.12.	119	114
	Kertyneet poistot 1.1.	–64	–59
	Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1	1
	Tilikauden poistot	–5	–6
	Kertyneet poistot 31.12.	–68	–64
	Kirjanpitoarvo 31.12.	51	50

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat			
	Hankintameno 1.1.	53	76
	Lisäykset	106	68
	Vähennykset	–18	–31
	Siirrot erien välillä	–39	–60
	Kirjanpitoarvo 31.12.	102	53

Emoyhtiö

9 Sijoitukset M€	2000	1999	M€	2000	1999
Osuudet saman konsernin yrityksissä					
Hankintameno 1.1.	1 581	1 577			
Lisäykset	1 116	4			
Vähennykset	-25	-			
Siirrot erien välillä	106	-			
Hankintameno 31.12.	2 778	1 581			
Kertyneet poistot 1.1.	-97	-94			
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-	-3			
Kertyneet poistot 31.12.	-97	-97			
Arvonkorotukset 1.1.	2	2			
Arvonkorotusten vähennys	-	-			
Arvonkorotukset 31.12.	2	2			
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 683	1 486			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä					
Hankintameno 1.1.	773	778			
Lisäykset	339	63			
Vähennykset	-646	-138			
Siirrot erien välillä	11	70			
Hankintameno 31.12.	477	773			
Kirjanpitoarvo 31.12.	477	773			
Osuudet omistusyhteisyrityksissä					
Hankintameno 1.1.	614	748			
Lisäykset	8	13			
Vähennykset	-5	-25			
Siirrot erien välillä	-109	-122			
Hankintameno 31.12.	508	614			
Kertyneet poistot 1.1.	-4	-			
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-11	-4			
Kertyneet poistot 31.12.	-15	-4			
Arvonkorotukset 1.1.	103	127			
Arvonkorotusten vähennys	-	-24			
Arvonkorotukset 31.12.	103	103			
Kirjanpitoarvo 31.12.	596	713			
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä					
Hankintameno 1.1.			181	307	
Lisäykset			5	3	
Vähennykset			-80	-30	
Siirrot erien välillä			-11	-99	
Hankintameno 31.12.			95	181	
Kertyneet poistot 1.1.			-25	-25	
Kertyneet poistot 31.12.			-25	-25	
Kirjanpitoarvo 31.12.			70	156	
Muut osakkeet ja osuudet					
Hankintameno 1.1.			316	199	
Lisäykset			-	13	
Vähennykset			-4	-18	
Siirrot erien välillä			4	122	
Hankintameno 31.12.			316	316	
Kertyneet poistot 1.1.			-25	-24	
Arvon alentumiset ja niiden palautukset			-5	-1	
Kertyneet poistot 31.12.			-30	-25	
Arvonkorotukset 1.1.			61	61	
Arvonkorotukset 31.12.			61	61	
Kirjanpitoarvo 31.12.			347	352	
Muut saamiset					
Hankintameno 1.1.			249	43	
Lisäykset			342	91	
Vähennykset			-373	-2	
Siirrot erien välillä			-	117	
Hankintameno 31.12.			218	249	
Kirjanpitoarvo 31.12.			218	249	
Omat osakkeet					
Hankintameno 1.1.			236	289	
Lisäykset			279	236	
Osakkeiden mitätöinti			-236	-289	
Kirjanpitoarvo 31.12.			279	236	

Yhtiön hallussa oli 31.12.2000 9 325 708 (7 538 000) osaketta, joiden yhteenlaskettu osakepääomaa vastaava arvo 31.12.2000 oli 16 (13) milj. euroa ja yhteenlaskettu hankintameno 31.12.2000 279 (236) milj. euroa.

10 Lyhytaikaiset saamiset

M€	2000	1999
Myyntisaamiset	533	468
Lainasaamiset	826	550
Muut saamiset	56	74
Siirtosaamiset *)	95	165
	1 510	1 257

*) Lyhytaikaisiin siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät

Jaksotetut henkilöstökulut	7	9
Jaksotetut korkotuotot	25	25
Jaksotetut tuloverot	21	21
Muut	42	110
	95	165

M€	2000	1999
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	313	265
Lainasaamiset	809	538
Muut saamiset	1	1
Siirtosaamiset	18	7
	1 141	811

Saamiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä

Myyntisaamiset	12	10
Lainasaamiset	–	11
Siirtosaamiset	1	28
	13	49

11 Oma pääoma

M€	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Vara- rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.1999	467	111	597	289	632	1 563	3 659
Vaihtovelkakirjalaina 1994	3	34	–	–	–	–	37
Mitätöidyt omat osakkeet	–22	22	–	–289	–	–	–289
Arvonkorotusten vähennys	–	–	–42	–	–	–	–42
Siirto omien osakkeiden rahastoon	–	–	–	236	–	–236	–
Osingonjako	–	–	–	–	–	–289	–289
Tilikauden voitto	–	–	–	–	–	919	919
Oma pääoma 31.12.1999	448	167	555	236	632	1 957	3 995
Vaihtovelkakirjalaina 1994	2	19	–	–	–	–	21
Mitätöidyt omat osakkeet	–13	13	–	–236	–	–	–236
Siirto omien osakkeiden rahastoon	–	–	–	279	–	–279	–
Osingonjako	–	–	–	–	–	–557	–557
Muu muutos	–	–	–	–	–	–2	–2
Tilikauden voitto	–	–	–	–	–	1 360	1 360
Oma pääoma 31.12.2000	437	199	555	279	632	2 479	4 581

Voitonjakokelpoiset varat 31.12.

M€	2000	1999
Omien osakkeiden rahasto	279	236
Edellisten tilikausien voitto	1 119	1 038
Tilikauden voitto	1 360	919
Omien osakkeiden hankintameno	–279	–236
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	2 479	1 957

12 Pakolliset varaukset

M€	2000	1999
Eläkevaraukset	15	18
Verovaraukset	12	1
Muut	4	4
	31	23

Emoyhtiö

13 Pitkäaikainen vieras pääoma M€

	2000	1999
Joukkovelkakirjalainat	1 355	1 210
Vaihtovelkakirjalainat	81	101
Lainat rahoituslaitoksilta	408	466
Eläkelainat	576	638
Muut velat	36	35
	2 456	2 450
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut velat	4	3
	4	3
Velat osakkuus- ja omistusyhteisyriksille		
Muut velat	31	31
	31	31
Pitkäaikaisten lainojen lyhennysohjelma		
Vuosina 2002–2005 / 2001–2004		
Joukkovelkakirjalainat	166	–
Vaihtovelkakirjalainat	81	101
Lainat rahoituslaitoksilta	305	338
Eläkelainat	244	245
Velat saman konsernin yrityksille	1	–
Velat omistusyhteisyriksille	31	31
	828	715
Vuosina 2006– / 2005–		
Joukkovelkakirjalainat	1 189	1 210
Lainat rahoituslaitoksilta	103	128
Eläkelainat	332	393
Velat saman konsernin yrityksille	3	3
Muut velat	1	1
	1 628	1 735
Yhteensä 31.12.	2 456	2 450

Joukkovelkakirjalainat

	Korko-%	Alkuper. lainan määrä, milj.	2000	1999
Obligaatiolainat				
Kiinteäkorkoiset				
1988–2000	4,75	CHF 100	–	62
			–	62

Muut joukkovelkakirjalainat

	Korko-%	Alkuper. lainan määrä, milj.	2000	1999
Kiinteäkorkoiset				
1995–2005	7,72	USD 155	166	155
1993–2000	9,75	FIM 50	–	8
1993–2008	9,10	FIM 22	4	4
1997–2007	6,875	USD 225	242	224
1997–2027	7,45	USD 375	403	374
1999–2009	6,35	EUR 250	250	250
1999–2029	4,46	JPY 11 000	103	107
1999–2029	4,55	JPY 10 000	94	97
2000–2010	3,55	JPY 10 000	93	–
			1 355	1 219

Joukkovelkakirjalainat yhteensä			1 355	1 281
– lyhytaikainen osuus			–	–71
Joukkovelkakirjalainat pitkäaikainen osuus			1 355	1 210

Vaihtovelkakirjalainat

	Korko-%	Alkuper. lainan määrä, milj.	2000	1999
Debentuurimuotoinen vaihtovelkakirjalaina 1994¹⁾				
6,50	FIM	960	81	101
– lyhytaikainen osuus			–	–
Vaihtovelkakirjalainat pitkäaikainen osuus			81	101

¹⁾ Vaihto-oikeus osakkeisiin vuosittain tammi–lokakuussa. Kutakin 10 000 markan debentuuria vastaan annetaan 78 osaketta. Tällöin laskennalliseksi vaihtohinnaksi tulee 128,21 markkaa (= 21,56 euroa) osakkeelta. Laina-ehdojen mukaan yhtiöllä on oikeus 25.3.1998 alkaen määrätä laina-aika päättyväksi aikaisemmin.

14 Lyhytaikainen vieras pääoma M€

	2000	1999
Joukkovelkakirjalainat	–	71
Lainat rahoituslaitoksilta	129	127
Eläkelainat	62	61
Saadut ennakot	11	17
Ostovelat	263	242
Rahoitusvekselit	206	188
Muut velat	765	475
Siirtovelat *)	256	269
	1 692	1 450
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	26	25
Muut velat	548	385
Siirtovelat	32	1
	606	411
Velat osakkuus- ja omistusyhteisyriksille		
Ostovelat	25	22
Muut velat	–	10
Siirtovelat	–	7
	25	39
*) Lyhytaikaisiin siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	103	86
Jaksotetut korkokulut	34	41
Jaksotetut valuuttajohdannaiset	11	14
Jaksotetut tuloverot	72	112
Muut	36	16
	256	269

15 Vastuusitoumukset M€

	2000	1999
Kiinnitykset ¹⁾		
Omien velkojen vakuudeksi	332	387
Takaukset		
Lainatakaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta ²⁾	352	329
Osakkuus- ja omistusyhteisyriksien puolesta	73	80
Muiden puolesta	1	2
Muut takaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta	58	52
Muiden puolesta	2	1
Leasing-vastuut ³⁾		
Maksut vuodelta 2001/2000	–	1
Maksut seuraavilta vuosilta	–	5
Muut vastuut ⁴⁾		

¹⁾ Ks. konserni, viite 22.

²⁾ Lisäksi UPM-Kymmene on antanut sitoumuksen, joka koskee Kiinan hienopaperitehtaan vuonna 1998 sopiman 250 miljoonan US-dollarin luoton ja sen koron maksua.

³⁾ Ks. konserni, viite 22.

⁴⁾ Ks. konserni, viite 22: Avoimna olevien johdannaissopimusten markkina- ja nimellisarvot

Osake-erittely ¹⁾

	Tuotanto Myynti ja jakelu Muu	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
Konserniyhtykset			
Anco Træ A/S, DK	▲	68,95	100,00
AS Puukeskus, EE	▲		100,00
Aureskoski Oy	■		100,00
A/O Fin-Stroimaterial, RU	▲		100,00
Blandin Paper Company, US	■		100,00
Bonvesta Oy	●	100,00	100,00
Brooks Group Ltd, IE	▲		100,00
Caledonian Paper plc, GB	■		100,00
Chapelle Darblay S.A., FR	■		100,00
Converflex Ab, SE	■		100,00
DCP-Lohja Inc, US	■		100,00
Forexplo S.A., FR	●		99,96
Galten Tømmerhandel A/S, DK	▲		100,00
Kalso-Teollisuus Oy	■		100,00
Kjellerup Tømmerhandel A/S, DK	▲		100,00
Kokkolan Puutavara Oy - Gamlakarleby Trävaru Ab	▲		100,00
Kymi Paper Oy	■	100,00	100,00
Lohja Papierprodukte GmbH, DE	▲		100,00
Lohjan Paperi Oy	■	100,00	100,00
Mahogany Oy	■	100,00	100,00
Nordland Papier AG, DE	■	100,00	100,00
Nortrans Spedition GmbH, DE	▲		75,00
NV Rosenlew S.A., BE	■	98,63	100,00
Oy Alfa-Bag Ab	■	100,00	100,00
Oy Rauma Stevedoring Ltd	▲	100,00	100,00
Papeteries de Docelles S.A., FR	■		100,00
Parkanon Lista Oy	■	100,00	100,00
Puukeskus Oy	▲	100,00	100,00
Rabopale S.A., FR	■		99,94
Raflatac AB, SE	▲		100,00
Raflatac A/S, DK	▲		100,00
Raflatac CZ s.r.o., CZ	▲		100,00
Raflatac GmbH, DE	▲		100,00
Raflatac Handels GmbH, AT	▲		100,00
Raflatac Iberica S.A., ES	▲		100,00
Raflatac Italia s.r.l., IT	▲		100,00
Raflatac Ltd, GB	■		100,00
Raflatac Oy	■	100,00	100,00
Raflatac Polska Sp. z o.o., PL	▲		100,00
Raflatac Production GmbH, DE	■		100,00
Raflatac Singapore Pte Ltd, SG	▲		100,00
Raflatac South Africa (PTY) Ltd, ZA	■		100,00
Raflatac S.A., FR	■		99,99
Raflatac (M) SDN BHD, MY	■		100,00
Raflatac (Oceania) Pty Ltd, AU	■		100,00
Rosenlew - St. Frères Emballage S.A., FR	■		99,99
Rosenlew Inc., US	■		100,00
Rosenlew Minibulk Ltd, GB	▲	100,00	100,00
Rosenlew Portugal Embalagens SA, PT	■	100,00	100,00
Rosenlew S.A., FR	■		99,94
Sapro S.A., FR	●		99,76
Schauman B.V., NL	▲		100,00
Schauman Iberica S.A., ES	▲		100,00
Schauman Wood Istanbul, TR	▲		100,00
Schauman Wood AB, SE	▲		100,00
Schauman Wood Oy	■	100,00	100,00

¹⁾ Luetteloa kaikista osakkeista ja osuuksista säilytetään UPM-Kymmene Oyj:n pääkonttorissa.

	Tuotanto Myynti ja jakelu Muu	Emoyhtiön omistussuus %	Konsernin omistussuus %
Schauman Wood S.A., FR	■		100,00
Shotton Paper Company Plc, GB	■		100,00
Silkeborg Tømmerhandel A/S, DK	▲		100,00
Sterling - Lohja Ltd, GB	■		100,00
Stracel S.A., FR	■		99,98
Tilhill Forestry Ltd, GB	●		100,00
Trælastimporten i Århus A/S, DE	▲		100,00
UPM-Asunnot Oy	●	77,00	100,00
UPM-Kymmene GmbH, AT	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene AB, SE	▲		100,00
UPM-Kymmene AG, CH	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Asia Pacific Pte Ltd., SG	▲		100,00
UPM-Kymmene AS, NO	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene A/S, DK	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Beteiligungs GmbH, DE	●	25,00	100,00
UPM-Kymmene B.V, NL	▲		100,00
UPM-Kymmene Canada Holdings Inc., CA	●	0,20	100,00
UPM-Kymmene Comercializacao de Papel, Lda, PT	▲	0,30	100,00
UPM-Kymmene Distribution n.v., BE	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Distribution Sp. z o.o., PL	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Finance B.V., NL	●	100,00	100,00
UPM-Kymmene Fine-Paper GmbH, DE	●		100,00
UPM-Kymmene Forest Products (Suzhou) Pte. Ltd, SG	●	100,00	100,00
UPM-Kymmene Groupe S.A., FR	●	98,78	100,00
UPM-Kymmene Inc., US	▲		100,00
UPM-Kymmene Investments, Inc., US	●	100,00	100,00
UPM-Kymmene Ltd, GB	▲		100,00
UPM-Kymmene Miramichi Inc., CA	■		100,00
UPM-Kymmene Paper, CN	■		100,00
UPM-Kymmene Pty. Ltd., AU	▲		100,00
UPM-Kymmene Sales GmbH, DE	▲		100,00
UPM-Kymmene SA, FR	▲		100,00
UPM-Kymmene Seaways Oy Ltd	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Seven Seas Oy	▲		100,00
UPM-Kymmene Sp. z o.o., PL	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Srl., IT	▲	99,98	100,00
UPM-Kymmene S.A., ES	▲		100,00
UPM-Kymmene S.A./N.V., BE	▲		100,00
UPM-Kymmene UK plc, GB	●	80,73	100,00
UPM-Kymmene Wood GmbH, DE	▲		100,00
UPM-Kymmene Wood Ltd, GB	▲		100,00
UPM-Kymmene Wood S.A., FR	▲	0,87	100,00
UPM-Kymmene (Canada) Inc., CA	▲		100,00
UPM Net Services sa / nv, BE	●	1,07	100,00
UPM Pack GmbH, DE	▲		100,00
UPM Pack Srl., IT	▲	100,00	100,00
UPM Pack S.A., ES	▲	100,00	100,00
UPM Pack S.A., FR	▲		99,94
UPM Raflatac Inc., US	▲		100,00
UPM Speciality Papers Ltd, GB	▲		100,00
Walki-Films, Inc., US	▲		100,00
Walki-Neoplastica B.V., NL	■	50,00	50,00
Walki Films Deutschland K & K Verpackungen GmbH, DE	▲		99,94
Walki Films Ltd, GB	▲		100,00
Walki Films S.A., FR	■		99,99
Walki Wisa GmbH, DE	■		99,96
Walki Wisa Ltd, GB	■		100,00
Walkisoft Finland Oy	●	100,00	100,00
Werla Insurance Company Ltd, GB	●	100,00	100,00
Yhtyneet Sahat Oy	■	92,92	100,00

	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
Osakkuus- ja omistusyhteisyrietykset		
AS Forestex, EE	33,72	33,72
Cervuctum Oy	31,25	31,25
Chudowo-RWS, RU		34,40
Compania Forestal Oriental S.A., UY	38,38	38,38
Corenso United Oy Ltd	29,00	29,00
Oy Finnish Peroxides Ab	25,00	25,00
Jyväs-Helmi Oy	45,00	45,00
Kainuun Voima Oy	50,00	50,00
Oy Keskuslaboratorio - Centrallaboratorium Ab	38,46	38,65
Oy Metsä-Botnia Ab	47,00	47,00
Niedermayr Papierwarenfabrik Ag, DE	32,00	32,00
Paperinkeräys Oy	22,98	22,98
Petersonwalki Oy	30,00	30,00
Pohjolan Voima Oy	38,52	38,52
Sterol Technologies Oy	35,00	35,00
Steveco Oy	31,99	31,99
Oy Timberpak Ab	33,33	33,33
Oy Transfennica Ab	49,91	49,91

	Lukumäärä kpl	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Kirjanpito- arvo M€
--	------------------	--------------------------------	--------------------------------	---------------------------

Muut osakkeet ja osuudet

Kemijoki Oy	100 797	4,13	4,13	167,0
Metso Oyj	19 922 115	14,71	14,71	122,2
Nokia Oyj	25 298 944	0,54	0,54	10,5
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj, A	479 002	1,18	1,18	16,1
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj, B ¹⁾	189 501	0,47	0,47	2,8
Polar Kiinteistöt Oyj	14 836 442	8,24	8,24	3,0
Silja Oyj Abp	1 899 423	3,02	3,02	1,6

¹⁾ Lisäksi vaihto-omaisuudessa 5 000 kpl Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n B-osakkeita.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Oman pääoman tuotto, %:

$$\frac{\text{Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma} - \text{pääomalaina} - \text{omat osakkeet} + \text{vähemmistöosuus (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto, %:

$$\frac{\text{Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} - \text{omat osakkeet (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$$

Omavaraisuusaste, %:

$$\frac{\text{Oma pääoma}^{1)} + \text{vähemmistöosuus} - \text{omat osakkeet}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot} - \text{omat osakkeet}} \times 100$$

Velkaantumisaste, %:

$$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}^{1)} + \text{vähemmistöosuus} - \text{omat osakkeet}} \times 100$$

Toimialojen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %
(Toimintapääoma):

$$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Toimialan pysyvät vastaavat} + \text{vaihto-omaisuus} + \text{myyntisaatavat} - \text{ostovelat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut

Tulos/osake:

$$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä} - \text{tuloverot} +/- \text{vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

Oma pääoma / osake:

$$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{pääomalaina}^{1)} - \text{omat osakkeet}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä} - \text{omat osakkeet}}$$

Osinko/osake:

$$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä}}$$

Osinko/tulos, %:

$$\frac{\text{Osinko per osake}}{\text{Tulos per osake}} \times 100$$

Efektiiivinen osinkotuotto-%:

$$\frac{\text{Oikaistu osinko/osake}}{\text{Oikaistu kurssi 31.12.}} \times 100$$

P/E-luku:

$$\frac{\text{Oikaistu kurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$$

Osakekannan markkina-arvo:

$$\text{Osakkeiden lukumäärä} \times \text{kaupantekokurssi 31.12.}$$

Osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa:

$$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Osakeantikerroin}}$$

Osakeantioikaistu keskimääräinen kurssi:

$$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$$

Liiketoiminnan kassavirta / osake:

$$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

¹⁾ Oma pääoma sisältää v. 1993–1997 pääomalainan (1993–96: 126 M€, 1997: 101 M€).

Osakkeiden kurssi- ja vaihtotiedot perustuvat Helsingin Pörssin kaupankäyntiin.

Keskeisiä euron kursseja, kauden lopussa	IV/2000	III/2000	II/2000	I/2000	IV/1999	III/1999	II/1999	I/1999
USD	0,9305	0,8765	0,9556	0,9553	1,0046	1,0665	1,0328	1,0742
CAD	1,3965	1,3198	1,4157	1,3879	1,4608	1,5652	1,5262	1,6211
JPY	106,92	94,94	100,57	98,53	102,73	112,67	124,82	127,81
GBP	0,6241	0,5967	0,6323	0,5985	0,6217	0,6475	0,6563	0,6663
SEK	8,8313	8,5265	8,4210	8,2825	8,5625	8,7235	8,7470	8,8870

Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin 1999–2000

M€	2000	1999	IV/2000	III/2000	II/2000	I/2000	IV/1999	III/1999	II/1999	I/1999
Liikevaihto toimialoittain										
Sanoma- ja aikakauslehtipaperit	4 132	3 440	1 234	1 022	960	916	1 013	857	799	771
Hienopaperit	1 617	1 219	426	430	371	390	343	297	293	286
Jalostusmateriaalit	1 940	1 734	485	495	485	475	459	435	431	409
Puuteollisuus	1 490	1 301	390	351	395	354	347	311	337	306
Resurssit										
Sellu	731	567	204	198	166	163	171	142	128	126
Metsä	1 148	1 066	309	267	264	308	293	247	238	288
Energia	352	391	96	84	80	92	98	90	90	113
Muu	354	473	74	91	95	94	107	139	115	112
Konsernin sisäinen liikevaihto	-2 181	-1 930	-586	-540	-500	-555	-524	-465	-454	-487
Liikevaihto yhteensä	9 583	8 261	2 632	2 398	2 316	2 237	2 307	2 053	1 977	1 924
Liikevoitto toimialoittain ¹⁾										
Sanoma- ja aikakauslehtipaperit	560	490	145	163	126	126	162	136	84	108
Hienopaperit	201	101	34	64	47	56	32	15	21	33
Jalostusmateriaalit	132	129	19	45	31	37	18	41	39	31
Puuteollisuus	75	80	11	11	29	24	21	12	27	20
Resurssit										
Sellu ²⁾	480	95	139	140	96	105	59	38	4	-6
Metsä	55	48	16	17	11	11	11	23	5	9
Energia	69	71	23	18	14	14	21	16	14	20
Muu	-12	-39	20	10	-26	-16	-28	-17	3	3
Yhteensä ilman nettomyyntivoittoja	1 560	975	407	468	328	357	296	264	197	218
% liikevaihdosta	16,3	11,8	15,5	19,5	14,2	16,0	12,8	12,9	10,0	11,3
Myyntivoitot, netto	300	598	-7	-29	-8	344	390	70	69	69
Liikevoitto yhteensä	1 860	1 573	400	439	320	701	686	334	266	287
% liikevaihdosta	19,4	19,0	15,2	18,3	13,8	31,3	29,7	16,3	13,5	14,9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-143	-175	-78	-39	0	-26	-42	-45	-42	-46
Voitto ennen satunnaisia eriä	1 717	1 398	322	400	320	675	644	289	224	241
Satunnaiset erät	142	-	-	-	142	-	-	-	-	-
Voitto ennen veroja	1 859	1 398	322	400	462	675	644	289	224	241
Tuloverot	-494	-404	-108	-97	-97	-192	-184	-69	-76	-75
Vähemmistön osuus	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto	1 366	994	215	303	365	483	460	220	148	166

¹⁾ Vuoden 2000 liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia kuluja Sanoma- ja aikakauslehtipapereissa IV/2000 13 milj. euroa ja III/2000 17 milj. euroa, Hienopapereissa IV/2000 14 milj. euroa sekä Puuteollisuudessa IV/2000 9 milj. euroa.

²⁾ Sisältää osuuden osakkuusyhtiöiden tuloksista:

	2000	1999	IV/2000	III/2000	II/2000	I/2000	IV/1999	III/1999	II/1999	I/1999
	171	32	46	52	28	45	18	18	-5	1

Tuotantolukuja	2000	1999	IV/2000	III/2000	II/2000	I/2000	IV/1999	III/1999	II/1999	I/1999
Sanoma- ja aikakauslehtipaperit	5 540	5 103	1 514	1 434	1 264	1 328	1 352	1 382	1 182	1 187
Hienopaperi	1 911	1 626	507	504	442	458	441	418	384	383
Muut paperit	834	765	201	225	191	217	194	202	192	177
Yhteensä (1 000 t)	8 285	7 494	2 222	2 163	1 897	2 003	1 987	2 002	1 758	1 747
Sahatavara (1 000 m ³)	2 117	1 911	594	470	530	523	549	419	481	462
Vaneri (1 000 m ³)	793	729	218	165	202	208	205	157	184	183
Sellu (1 000 t)	1 965	1 846	527	524	417	499	460	459	444	483

Huomautukset sivun 67 taulukoihin

¹⁾ Vuosien 1990–1995 taloudellista kehitystä kuvaavat luvut perustuvat Kymmene-konsernin ja Repola-konsernin yhteenlaskettuihin tilinpäätöstietoihin (FAS). Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu yhtiöiden osakkeiden kombinaatiofuusion 30.4.1996 vaihtosuhteiden perusteella.

²⁾ Sisältää metalliteollisuuskonserni Rauman ja Simpeleen kartonki- ja pakkausyksikön.

³⁾ Ehdotus.

⁴⁾ Vuosi 1999 sisältää ylimääräisen osingon 0,90 euroa.

⁵⁾ Kaupankäynti Helsingin Arvopaperipörsissä. Omien osakkeiden ostot sisältyvät osakevaihtoihin. Vuoden 1996 osakkeiden vaihto- ja kurssitiedot ajalta 1.5.–31.12.

⁶⁾ Markkamääräiset luvut 1990–1998 on muunnettu euroiksi virallisella muuntokertoimella, 1 euro = 5,94573 mk.

⁷⁾ Vertailuluvut on muutettu vastaamaan yritysostojen osalta vuoden 2000 laskentakäytäntöä.

Konsernin avaintietoja 1991–2000 ^{1) 6)}

Taloudellista kehitystä kuvaavat luvut, M€	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991
Liikevaihto	9 583	8 261	8 365	7 776	6 921	7 452	6 542	6 008	4 809	4 736
Liikevaihto, poistuneet liiketoiminnot ²⁾	–	–	–	702	1 784	1 754	1 525	1 386	1 474	1 271
Liikevaihto, yhteensä	9 583	8 261	8 365	8 478	8 705	9 206	8 067	7 394	6 283	6 007
Liikevoitto, ilman käyttööm. myyntivoittoja, netto ..	1 560	976	1 067	877	826	1 370	860	613	345	157
Osuus liikevaihdosta, %	16,3	11,8	12,8	10,3	9,5	14,9	10,7	8,3	5,5	2,6
Liikevoitto, yhteensä	1 860	1 573	1 620	1 242	940	1 430	921	685	358	169
Osuus liikevaihdosta, %	19,4	19,0	19,4	14,7	10,8	15,5	11,4	9,3	5,7	2,8
Voitto (tappio) ennen satunnaiseriä ja veroja	1 717	1 398	1 437	937	598	1 056	523	–15	–362	–474
Osuus liikevaihdosta, %	17,9	16,9	17,2	11,1	6,9	11,5	6,5	–0,2	–5,8	–7,9
Voitto (tappio) satunnaisten erien jälkeen	1 859	1 398	1 437	937	597	960	467	–14	–307	–387
Osuus liikevaihdosta, %	19,4	16,9	17,2	11,1	6,9	10,4	5,8	–0,2	–4,9	–6,4
Tiilikauden voitto (tappio)	1 366	994	1 029	703	386	639	320	–8	–162	–292
Osuus liikevaihdosta, %	14,3	12,0	12,3	8,3	4,4	6,9	4,0	–0,1	–2,6	–4,9
Vienti Suomesta ja ulkomaantoiminnot	8 563	7 165	7 219	6 522	7 361	8 029	7 037	6 401	5 214	5 042
Vienti Suomesta	5 216	4 873	4 571	4 152	4 209	4 710	4 349	3 805	2 678	2 699
Pysyvät vastaavat	10 163	8 741	8 802	8 530	8 124	7 691	7 621	7 890	7 835	7 225
Vaihto-omaisuus	1 184	1 008	1 054	1 047	1 368	1 600	1 224	1 141	1 257	1 431
Muut vaihtuvat vastaavat	1 766	1 831	1 593	1 827	1 899	1 912	1 905	1 986	2 180	2 213
Vastaavaa	13 113	11 580	11 449	11 404	11 391	11 203	10 750	11 017	11 272	10 869
Osakepääoma ja muu oma pääoma	6 156	5 536	5 311	4 538	4 007	3 753	3 177	2 851	2 653	2 673
Vähemmistöosuus	19	22	24	27	149	128	17	18	19	22
Pakolliset varaukset	130	115	103	105	74	36	39	33	0	0
Pitkäaikainen vieras pääoma	4 434	3 715	3 628	3 767	3 591	3 871	4 209	4 834	5 201	5 111
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 374	2 192	2 383	2 967	3 570	3 415	3 308	3 281	3 399	3 063
Vastattavaa	13 113	11 580	11 449	11 404	11 391	11 203	10 750	11 017	11 272	10 869
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa	10 448	9 004	9 319	9 371	9 147	8 879	8 835	9 373	9 463	8 934
Oman pääoman tuotto, %	21,9	19,2	21,8	16,6	10,4	22,0	12,9	–0,4	–8,3	–13,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	20,2	17,6	18,0	13,4	10,6	16,8	11,0	7,0	3,3	1,3
Omavaraisuusaste, %	46,0	47,0	45,3	40,1	37,2	35,6	30,3	26,4	24,0	25,2
Velkaantumisaste, %	69	55	74	93	104	112	156	196	225	200
Korolliset nettovelat	4 071	2 940	3 739	4 252	4 320	4 358	4 978	5 613	6 023	5 393
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen ⁷⁾	2 175	609	696	1 418	1 015	827	586	328	559	724
Osuus liikevaihdosta, %	22,7	7,4	8,3	16,7	11,7	9,0	7,3	4,4	8,9	12,0
Bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja	571	548	539	578	974	814	545	293	540	697
Osuus liikevaihdosta, %	6,0	6,6	6,4	6,8	11,2	8,8	6,8	4,0	8,6	11,6
Henkilöstö kauden lopussa	32 755	30 963	32 351	33 814	32 826	33 308	33 176	32 564	33 688	36 403
Henkilöstö kauden lopussa, poistuneet liiketoiminnot ²⁾ ..	–	–	–	–	10 810	11 363	10 812	10 173	10 118	12 668
Henkilöstö kauden lopussa	32 755	30 963	32 351	33 814	43 636	44 671	43 988	42 737	43 806	49 071
Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut										
Tulos per osake, € (laimennettu 2000: 4,70)	4,77	3,77	3,82	2,62	1,45	2,76	1,45	–0,05	–0,99	–1,66
Oma pääoma per osake, €	23,45	20,46	18,96	16,41	14,52	13,56	11,62	10,56	10,63	10,72
Osinko per osake, € ⁴⁾	1,50 ³⁾	2,15	1,09	0,93	0,76	0,76	0,37	0,15	0,06	0,11
Osinko per tulos, % ⁴⁾	31,4	57,0	28,6	35,4	52,3	27,4	25,5	neg.	neg.	neg.
Efektiivinen osinkotuotto, % ⁴⁾	4,1	5,4	4,6	5,0	4,7	5,5	2,5	1,0	0,8	1,5
P/E-luku	7,7	10,6	6,3	7,0	11,2	5,0	10,2	neg.	neg.	neg.
Kurssi kauden lopussa, €	36,55	40,00	23,88	18,33	16,23	13,80	14,76	14,52	7,43	7,15
Osakkeen markkina-arvo	9 502	10 663	6 630	4 957	4 340	3 690	3 948	3 852	1 968	1 894
Osakkeiden vaihto ⁵⁾	6 157	4 834	3 374	3 125	1 162	–	–	–	–	–
Osakkeiden vaihto, 1000 kpl	200 411	158 437	147 035	151 054	73 187	–	–	–	–	–
Osakkeiden suhteellinen vaihto, % osakemäärästä ...	77,2	59,0	53,4	56,2	41,1	–	–	–	–	–
Kurssi, alin, €	24,91	22,00	16,82	15,81	14,38	–	–	–	–	–
Kurssi, ylin, €	44,90	42,50	29,26	25,63	17,66	–	–	–	–	–
Kauden kesikurssi, €	30,72	30,51	22,95	20,69	15,87	–	–	–	–	–
Keskimääräinen osakemäärä, 1 000 kpl	256 817	264 018	269 723	268 888	267 374	265 779	260 081	254 479	249 601	249 387
Kauden lopun osakemäärä, 1 000 kpl	250 647	259 031	264 844	270 389	267 374	267 377	262 587	258 120	249 601	249 387
Tuotantolukuja										
Sanoma- ja aikakauslehtipaperit	5 540	5 103	5 268	4 817	4 052	4 742	4 452	4 096	3 693	3 551
Hienopaperi	1 911	1 626	1 558	1 681	1 429	1 356	1 484	1 292	1 129	1 118
Muut paperit	834	765	673	700	653	635	672	636	629	587
Yhteensä (1 000 t)	8 285	7 494	7 499	7 198	6 134	6 733	6 608	6 024	5 451	5 256
Sahatavara (1 000 m ³)	2 117	1 911	2 104	2 050	1 857	1 939	2 075	1 957	1 777	1 532
Vaneri (1 000 m ³)	793	729	698	710	617	585	534	442	303	286
Sellu (1 000 t)	1 965	1 846	1 913	1 963	1 874	2 000	2 040	1 972	1 830	1 924

Tietoja osakkeista

Osakepääoma

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 250 000 000 euroa ja enimmäispääoma 1 000 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

31.12.2000 yhtiön osakkeiden määrä oli 259 973 119 kappaletta ja osakepääoma 437 243 393 euroa. Mikäli vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainan loppuosa vaihdetaan täysimääräisesti 3 759 990 osakkeeseen ja vuonna 1998 jaetuilla johdon optioilla merkitään kaikki 6 000 000 osaketta, nousee UPM-Kymmene Oyj:n osakepääoma 453 658 685 euroon ja osakemäärä 269 733 109 kappaleeseen, mistä uusien osakkeiden osuus on 3,62 % (vaihtovelkakirjalainasta 1,40 % ja optioista 2,22 %).

Omat osakkeet

UPM-Kymmenen 13.6.2000 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti osakepääoman alentamisesta mitätöimällä yhtiön hallussa olevat 7 538 000 omaa osaketta.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti vähintään 200 ja enintään 12 900 000 oman osakkeen hankkimisesta voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla ennen seuraavaa varsinaista yhtiökokousta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään hankittavien osakkeiden luovuttamisesta.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiö hankki 21.6.–31.12.2000 välisenä aikana omia osakkeita 9 325 708 kappaletta keskihintaan 29,94 euroa/kpl, eli hankintahinta oli yhteensä 279,2 milj. euroa. Tammikuun 2001 aikana yhtiö hankki omia osakkeita 1 369 495 kappaletta 43,7 milj. eurolla, keskihintaan 31,94 euroa/kpl. Yhtiön hallussa 31.1.2001 olleet omat osakkeet, 10 695 203 kappaletta, vastasivat noin 4,1 % yhtiön osakekannasta.

Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei ole äänioikeutta eikä niille makseta osinkoa.

Valtuudet osakepääoman korottamiseen

Hallituksella ei ole voimassa olevia osakepääoma-, optiolaina- ja/ tai vaihtovelkakirjalainavaltuuksia.

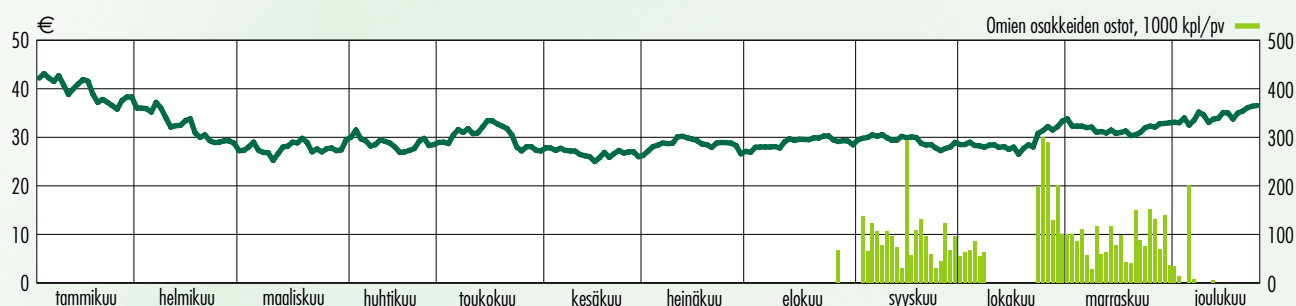
Lunastusvelvollisuuslauseke

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiöjärjestyksen 13 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, yksin tai toisen osakkeenomistajan kanssa, saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia yhtiön osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksista näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 13 §:ssä tarkemmin määrity in edellytyksin.

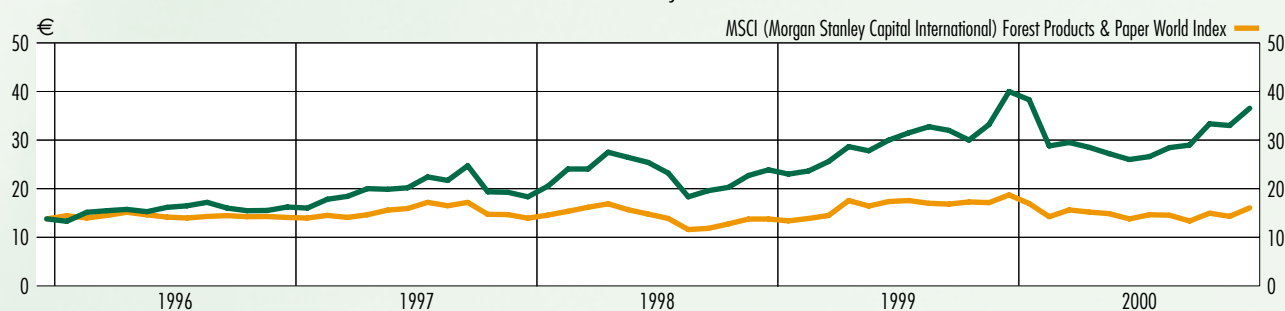
Osakkeiden määrän ja osakepääoman muutokset 30.4.1996–31.12.2000

	Osakkeiden määrä kpl	Osakepääoma mk	Osakepääoma euroa
Osakepääoman muodostuminen fuusiossa 30.4.1996			
Kymmene Oy:n 81 998 240 osakkeella (vaihtosuhte 5:7)	114 797 536	1 147 975 360	193 075 595
Repola Oy:n 152 576 131 osakkeella (vaihtosuhte 1:1)	152 576 131	1 525 761 310	256 614 631
Osakepääoma 30.4.1996	267 373 667	2 673 736 670	449 690 226
1996			
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	156	1 560	263
Osakepääoma 31.12.1996	267 373 823	2 673 738 230	449 690 489
1997			
Merkitty optiolainan 1991/II optiotodistuksilla	1 500 000	15 000 000	2 522 819
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1993)	1 508 230	15 082 300	2 536 661
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	6 708	67 080	11 282
Osakepääoma 31.12.1997	270 388 761	2 703 887 610	454 761 251
1998			
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1993)	6 165 322	61 653 220	10 369 327
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	1 051 986	10 519 860	1 769 313
Osakepääoma 31.12.1998	277 606 069	2 776 060 690	466 899 891
1999			
Mitätöity omia yhtiön hallussa olleita osakkeita	-12 762 082		-21 464 281
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	1 724 970		2 901 191
Osakepääoma 31.12.1999	266 568 957		448 336 801
2000			
Mitätöity omia yhtiön hallussa olleita osakkeita	-7 538 000		-12 678 011
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	942 162		1 584 603
Osakepääoma 31.12.2000	259 973 119		437 243 393

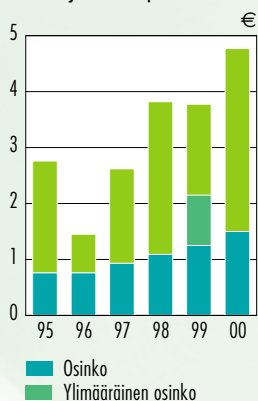
Osakkeen kurssi ja omien osakkeiden ostot 2000



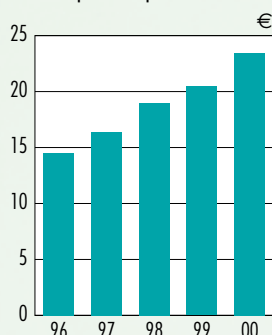
Osakkeen kurssikehitys 1996 – 2000



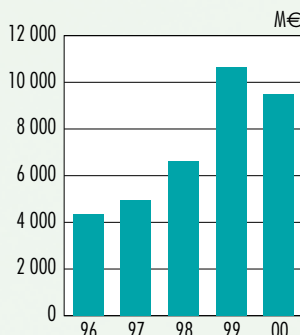
Tulos ja osinko per osake



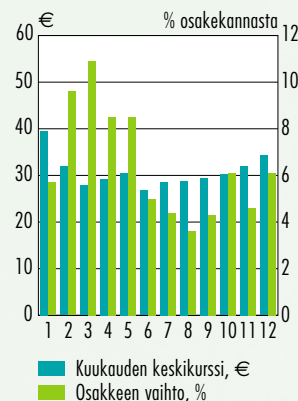
Oma pääoma per osake



Markkina-arvo



Kuukauden keskipörssi ja osakkeen vaihto 1–12/2000



Omien osakkeiden takaisinostot 1998–2001

	Nykyinen ohjelma 31.1.2001	1999	1998
Osakkeita ostettu, milj. kpl	10,7	7,5	13,5
% osakepääomasta	4,1	2,8	5,0
Hankintahinta yhteensä, milj. euroa	323	236	309
Hinta/osake, euroa	30,20	31,24	22,84

Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.2000

Osakkeita kpl	Omistajat lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, milj. kpl	%-osuus osakkeista
1 – 100	22 784	37,0	1,2	0,5
101 – 1 000	30 720	49,8	11,1	4,3
1 001 – 10 000	7 414	12,0	19,4	7,5
10 001 – 100 000	646	1,1	16,2	6,2
100 001 – 1 000 000	87	0,1	27,0	10,3
1 000 001 –	13	0,0	33,5	12,8
Yhteensä	61 664	100,0	108,4	41,6
Hallintarekisteröity			142,2	54,7
Arvo-osuukseksi vaihtamatta			0,1	0,1
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet			9,3	3,6
Yhteensä			260,0	100,0

Vaihto pörsseissä

Yhtiön osakkeet noteerataan Helsingin ja New Yorkin pörsseissä.

Osakkeiden vaihto New Yorkin pörssissä oli 4,4 miljoonaa osaketta. Edellisvuoden vaihto, 29.6.1999 tapahtuneen listautumisen jälkeen, oli 1,1 miljoonaa osaketta.

Helsingin Pörssissä UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita vaihdettiin vuoden 2000 aikana 200,4 miljoonaa kappaletta (1999: 158,4 milj. kpl), 77,2 % (59,0 %) osakemäärästä. Kauden alin noteeraus oli 24,91 euroa ja ylin 44,90 euroa. Yhtiön osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä oli 6 157 milj. euroa (1999: 4 834 milj. euroa). Lisäksi osakkeilla on käyty kauppaa Lontoon SEAQ-järjestelmässä sekä Saksan Frankfurtin, Berliinin ja Münchenin Freie Marktlistalla.

Osakkeen verotusarvo Suomessa

Vuoden 2000 verotuksessa UPM-Kymmene Oyj:n osakkeelle vahvistettu markkamääräinen verotusarvo Suomessa on 145,67 markkaa (24,50 euroa) osakkeelta.

Osakassopimukset

UPM-Kymmene Oyj:llä ei ole tiedossaan osakassopimuksia, jotka liittyisivät yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön.

Johdon osakeomistus 31.12.2000

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistivat vuoden lopussa 1 335 000 kappaletta UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita (sisältäen oman, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen). Näiden osakkeiden osuus on koko osakemäärästä 0,51 % ja äänimäärästä 0,53 %. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistavat 380 000 markalla (63 911 eurolla) vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa. Lisäksi toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle on annettu 250 000 kpl optiotodistuksia. Näiden vaihtovelkakirjojen ja optiotodistusten perusteella UPM-Kymmene Oyj:n osakepääoma voi nousta 425 455 eurolla ja osakkeiden lukumäärä kasvaa 252 964 kappaletta, mikä olisi 31.12.2000 ollut 0,10 % yhtiön osakepääomasta ja 0,10 % äänimäärästä.

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2000

	%
Yksityiset yritykset	7,5 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10,0 %
Julkisyhteisöt	6,5 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6,6 %
Kotitaloudet	14,1 %
Ulkomaiset omistajat	55,3 %
Yhteensä	100,0 %

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2000

	Osakkeita 31.12.2000	% osake- määrästä	% ääni- määrästä
Pohjola- Yhtymä Vakuutus Oyj	2 436 998	0,94	0,97
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	5 955 000	2,29	2,38
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	3 370 000	1,30	1,34
Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	¹⁾ 1 402 800	0,54	0,55
	13 164 798	5,06	5,24
Teollisuusvakuutus Oy	4 134 500	1,59	1,65
Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sampo	798 400	0,31	0,32
Vakuutusyhtiö Sampo-Leonia Oyj	1 954 087	0,75	0,78
	6 886 987	2,65	2,75
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	²⁾ 5 430 500	2,09	2,07
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	3 221 270	1,24	1,29
Gustaf Serlachius (5 osakkeenomistajan edustajana)	3 140 575	1,21	1,25
Merita Oyj:n Eläkekassa	452 635	0,17	0,18
Merita Oyj:n Eläkesäätiö	1 036 585	0,40	0,41
Merita Henkivakuutus Oy	211 880	0,08	0,07
Merita Pankki Oyj	200 231	0,08	0,08
ArosMaizels Equities Oy	42 825	0,02	0,02
Merita Group	³⁾ 1 944 156	0,75	0,76
Sanoma-WSOY Oyj	1 338 388	0,51	0,40
Sanoma Finance AG	492 880	0,19	0,20
	⁴⁾ 1 831 268	0,70	0,59
Valfin Oy	1 670 596	0,64	0,67
Svenska litteratursällskapet i Finland	1 660 135	0,64	0,66
Suomen Kulttuurirahasto	975 513	0,38	0,39
Ulkomaiset omistajat	143 705 092	55,28	57,33
Muut	67 016 521	25,78	27,00
	250 647 411	96,41	100,00
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	9 325 708	3,59	–
Yhteensä	259 973 119	100,00	100,00

¹⁾ Sisältää 34 000 lainattua osaketta.

²⁾ Sisältää 250 200 lainattua osaketta.

³⁾ Sisältää 30 937 lainattua ja 42 825 hallintarekisteröityä osaketta.

⁴⁾ Sisältää 345 000 lainattua ja 275 000 hallintarekisteröityä osaketta.

Lainatuilla osakkeilla ei ole äänioikeutta.

UPM-Kymmene Oyj sai 20.1.2000 ilmoituksen, että Franklin Resources -ryhmään kuuluvien sijoitusrahastojen osuus osakepääomasta oli 18.1.2000 laskenut 4,3 prosenttiin. Franklin Resources -ryhmällä oleva valtuutus käyttää äänioikeutta oli 0,66 prosenttia ja ryhmän hallinnoima kokonaisuus äänimäärästä oli 18.1.2000 laskenut 5,57 prosentista 4,96 prosenttiin.

Yhtiö sai 20.3. ilmoituksen, että Franklin Resources Inc. -ryhmään kuuluvien sijoitusrahastojen osuus UPM-Kymmenen osakepääomasta oli noussut 4,43 prosenttiin. Franklin Resources -ryhmän hallinnoima osuus äänimäärästä oli 15.3.2000 yhteensä 5,24 prosenttia.

22.5.2000 yhtiö sai ilmoituksen, että Franklin Templeton -ryhmään kuuluvien sijoitusrahastojen osuus osakepääomasta oli 18.5.2000 noussut 5,03 prosenttiin. Franklin Templeton -ryhmän hallinnoima osuus äänimäärästä oli 18.5.2000 yhteensä 6,02 prosenttia.

VAIHTOVELKAKIRJALAINAT JA JOHDON OPTIOT

Debentuurimuotoinen vaihtovelkakirjalaina 1994, 960 000 000 mk

Laina laskettiin liikkeeseen 25.2.1994. Merkintäaika oli 11.3.–18.3.1994. Lainan vaihto-oikeus on alkanut 1.4.1994 ja päättyy 25.3.2004. Laina-aika on 10 vuotta ja korko 6,5 %. Yhtiöllä on oikeus 25.3.1998 alkaen määrätä laina-aika päättyväksi ja maksaa lainan pääoma korkoineen kokonaisuudessaan takaisin.

Vaihtosuhte

Velkakirjan haltijalla on oikeus vaihtaa velkakirja UPM-Kymmene Oyj:n osakkeisiin siten, että jokaista 10 000 markan nimellisarvoista velkakirjaa vastaan annetaan 78 kappaletta UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita. Osakkeen laskennalliseksi vaihtohinnaksi tulee 128,21 markkaa (21,56 euroa). Osakepääomaa voidaan korottaa velkakirjoja vaihtamalla enintään 7 488 000 osakkeella ja 12 593 912 eurolla.

Vaihtoaika

Velkakirjojen vaihtoaika UPM-Kymmene Oyj:n osakkeisiin loppuu 25.3.2004. Vuosittainen vaihtoaika on 1.1.–31.10. Lisäksi debentuurin haltijalla on oikeus vaihtaa debentuurinsa osakkeisiin yhtiön hallituksen määräämänä aikana, mikäli yhtiö päättää sulautua toiseen yhtiöön.

Vaihtovelkakirjoja on vaihdettu 31.12.2000 mennessä 477 950 000 markalla 3 728 010 osakkeeseen, joista 120 790 000 markalla 942 162 osaketta vaihdettiin vuonna 2000.

Osakasoikeudet

Vaihdetut uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon ensimmäisen kerran siltä tilikaudelta, jona vaihto on tapahtunut. Muut osakasoikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

UPM-Kymmene Canada Holdings Inc:n debentuurimuotoinen vaihtovelkakirjalaina 1998, 45 000 000 USD

Repapin siirryttyä UPM-Kymmenen omistukseen vaihtovelkakirjat oikeuttavat merkitsemään Repapin osakkeiden asemesta Repapin seuraajayhtiön eli UPM-Kymmene Canada Holdings Inc:n erityisosakkeita. Erityisosakkeiden ehtojen mukaan liikkelläolevat erityisosakkeet ovat yhtiön valinnan mukaan lunastettavissa hintaan 0,20 Kanadan dollaria. Koska vaihtohinta erityisosakkeeksi on 0,35 Yhdysvaltain dollaria, ei ole odotettavissa, että vaihtovelkakirjalainaa vaihdettaisiin erityisosakkeiksi.

Laina-aika päättyy 30.6.2005 ja lainan korko on 6,00 %.

Optiot avainhenkilöille

Varsinainen yhtiökokous 25.3.1998 valtuutti yhtiön hallituksen jakamaan konsernin avainhenkilöille ja UPM-Kymmene Oyj:n täysin omistamalle tytäryhtiölle Unicarta Oy:lle yhteensä 6 000 000 optiotodistusta, jotka on jaettu A-, B- ja C-optiotodistuksiksi, 2 000 000 kappaletta kutakin. Optioilla voidaan merkitä 6 000 000 yhtiön osaketta.

A-optiotodistuksilla voi 1.4.2001 alkaen merkitä osakkeita hintaan 184 mk (30,95 euroa) / osake. 1.4.2003 alkaen B-optiotodistuksilla voi merkitä osakkeita hintaan 214 mk (35,99 euroa) / osake ja C-optiotodistuksilla hintaan 307 mk (51,63 euroa) / osake. Lopullista merkintähintaa alennetaan 1.5.1998 ja osakemerkinnan tapahtumahetken välisenä aikana jaettujen osinkojen määrällä, ilman yhtiöveron hyvitystä. Kaikilla optiotodistuksilla merkintäaika päättyy 30.4.2005.

C-optiotodistukset annettiin UPM-Kymmenen tytäryhtiölle Unicarta Oy:lle. Niiden luovuttamisesta konsernin johtohenkilöille hallitus voi päättää, mikäli osakkeen yhden viikon keskikurssi Helsingin Arvopaperipörssissä ylittää 200 markkaa (33,64 euroa).

Osakkeen merkintähinta määräytyi Helsingin Arvopaperipörssissä 18.3.–24.3.1998 noteeratun, vaihdolla painotetun keskikurssin 153,10 mk (25,75 euroa) / osake perusteella. Merkintähinta on optiotodistuksella A keskikurssi lisättyinä 30 markalla (5,05 eurolla), optiotodistuksella B keskikurssi lisättyinä 60 markalla (10,09 eurolla) ja optiotodistuksella C keskikurssi kerrottuna kahdella, aina pyöristettynä lähimpään ylempään markkaan.

Tilintarkastuskertomus

UPM-Kymmene Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet UPM-Kymmene Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Tauno Haataja
KHT

Lars Blomquist
KHT

Yhtiön hallinnointi, hallitus ja tilintarkastajat

Yhtiön hallinnointi

Helsingin Pörssin suosituksen mukaisesti UPM-Kymmene Oyj noudattaa Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työntantajain Keskusliiton antamaa soveltamisohjetta julkisten osakeyhtiöiden hallinnoinnista. Yhtiö noudattaa myös em. yhteisöjen ja Helsingin pörssin julkaisemaa sisäpiiri-ohjetta.

Suomen osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen määräysten mukaan yhtiön määräysvalta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksessa edustettujen osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken.

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Osakeyhtiölain mukaan tietyt tärkeät asiat kuten yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, tilinpäätöksen hyväksymisestä ja osingon määrästä päättäminen sekä tilintarkastajien ja hallituksen jäsenten valinta sekä hallituksen palkkioiden vahvistaminen kuuluvat yhtiökokouksen yksinomaiseen toimivaltaan.

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus määrittelee yhtiön strategiaa, organisointia, kirjanpitoa ja taloutta koskevat periaatteet ja nimittää toimitusjohtajan, joka toimii hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja, jota avustaa johtajisto, hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa. Toimitusjohtaja voi ryhtyä yhtiön normaalista toiminnasta poikkeaviin toimenpiteisiin vain hallituksen luvalla paitsi, jos hallituksen hyväksynnälle tarvittava aika aiheuttaisi yhtiölle tilanteen, jossa se kärsii huomattavaa vahinkoa. Jälkimmäisessä tapauksessa hallitusta tulee informoida niin pian kuin käytännössä on mahdollista toimenpiteistä, joihin on ryhdytty.

Hallitukseen kuuluu vähintään 5 ja enintään 12 jäsentä kunakin toimikautena. Tällä hetkellä hallitukseen kuuluu 11 jä-

sentä. Hallituksen jäsenet valitaan vuoden toimikaudeksi, joka alkaa yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitukseen voidaan valita jäseniä tai hallituksesta poistaa jäseniä vain yhtiökokouksen tekemällä päätöksellä.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajansa ja varapuheenjohtajansa vuodeksi kerrallaan.

Hallitus on valinnut keskuudestaan tarkastuskomitean (Audit Committee), puheenjohtajana Vesa Vainio ja jäseninä L.J. Jouhki ja Matti Kavetvuo. Komitean tehtävänä on muun muassa perehtyä tilinpäätöksen sisältöön sekä yhtiön sisäisiin seurantarjestelmiin ja tarkastukseen. Komitea tapaa kokouksissaan yhtiön tilintarkastajat sekä toimitusjohtajan, talousjohtajan ja muita johdon edustajia tarpeen mukaan.

Ylimmän johdon palkkioihin, palkkioihin tai etuisuuksiin liittyvät asiat käsittelee palkkiokomitea (Compensation Committee), jonka puheenjohtajana on Tauno Matomäki ja jäseninä Jouko K. Leskinen ja Gustaf Serlachius.

Em. komiteoiden ehdotuksesta lopulliset päätökset tekee hallitus. Kokouksiin voivat osallistua kaikki hallituksen jäsenet.

Lisäksi hallitus on valinnut keskuudestaan nimeämiskomitean (Nomination Committee), johon kuuluvat Vesa Vainio puheenjohtajana sekä Carl H. Amon, Matti Kavetvuo, Jouko K. Leskinen ja Gustaf Serlachius jäseninä. Komitean tehtävänä on laatia yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäseniksi.

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan osakeyhtiölain mukaisesti. Toimitusjohtajalle on laadittu kirjallinen toimitusjohtajasopimus.

Hallituksella oli vuoden 2000 aikana 19 kokousta.

Hallitus

Puheenjohtaja

Tauno Matomäki

Varapuheenjohtajat

Jouko K. Leskinen

Gustaf Serlachius (21.3.2000–)

Iiro Viinanen (–21.3.2000)

Jäsenet

Martti Ahtisaari (21.3.2000–)

Carl H. Amon III

L.J. Jouhki

Matti Kavetvuo (21.3.2000–)

Anton Lenstra

Juha Niemelä

Jorma Ollila

Vesa Vainio

Tilintarkastajat

Varsinaiset tilintarkastajat

KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse

Coopers Oy

Lars Blomquist, KHT

Varatilintarkastajat

KHT-yhteisö Pricewaterhouse

Coopers Oy

Merja Lindh, KHT

Johtajisto

Juha Niemelä

Martin Granholm

Jan-Henrik Kulp

Heikki Sara

Kari Toikka

Ismo Lepola

Matti J. Lindahl

Pentti Kallio

Kari Makkonen

Hallitus

Tauno Matomäki
Puheenjohtaja

Jouko K. Leskinen
Varapuheenjohtaja

Gustaf Serlachius
Varapuheenjohtaja



Martti Ahtisaari

Carl H. Amon III

L.J. Jouhki



Matti Kavetvuo

Anton Lenstra

Juha Niemelä



Jorma Ollila

Vesa Vainio



Tauno Matomäki, s. 1937

Jäsen vuodesta 1996, puheenjohtaja vuodesta 1998, varapuheenjohtaja vuonna 1996.
Dipl.ins., tekn. tri h.c.
Rauma-Repola Oy:n pääjohtaja 1987–1990.
Repola Oy:n pääjohtaja 1991–1995.
Rauma Oy:n hallituksen puheenjohtaja 1991–1997. Hallintoneuvoston jäsen useissa suomalaisissa yhtiöissä.
Omistus UPM-Kymmenessä: 8 560 osaketta.

Jouko K. Leskinen, s. 1943

Jäsen vuodesta 1996, varapuheenjohtaja vuodesta 1998.
Varat.
Sampo-konsernin pääjohtaja –31.12.2000.
Nokia Oyj:n ja Finnlines Oyj:n hallitusten jäsen. Fortum Oyj:n, Orion-yhtymä Oyj:n ja Finnair Oyj:n hallintoneuvostojen jäsen.
Helsingin Osuuskauppa HOK:n hallituksen puheenjohtaja.
Omistus UPM-Kymmenessä: 6 369 osaketta.

Gustaf Serlachius, s. 1935

Jäsen vuodesta 1996, varapuheenjohtaja vuodesta 2000.
Ekon.
Gösta Serlachiuksen taidesäätiön hallituksen puheenjohtaja.
G.A. Serlachius Oy:n toimitusjohtaja 1969–1986 ja Metsä-Serla Oy:n hallituksen puheenjohtaja 1987–1993, Oy Metsä-Botnia Ab:n hallituksen jäsen 1973–1990 ja Repola Oy:n hallituksen jäsen 1990–1995.
Omistus UPM-Kymmenessä: 840 000 osaketta.

Martti Ahtisaari, s. 1937

Jäsen 21.3.2000 alkaen.
Kansakoulunopettaja. Useat yliopistot ovat myöntäneet hänelle kunniaohtorin arvon.
Useiden kansainvälisten järjestöjen ja säätiöiden tehtävissä, mm. EastWest -instituutin johtokunnan rinnakkaispuheenjohtajana.
Toiminut useissa Suomen ulkoministeriön ja YK:n alaisissa tehtävissä, kuten Suomen suurlähettiläänä Tansaniassa, YK:n Namibia-valtuutettuna ja valtiosihteerinä ulkoministeriössä. Suomen tasavallan presidentti 1994–2000.
Elcoteq Network Oyj:n hallituksen jäsen.
Ei omistusta UPM-Kymmenessä.

Carl H. Amon III, s. 1943

Jäsen vuodesta 1999.
Oikeust. tri.
Kansainvälisen lakiasiaain toimiston White & Case LLP:n osakas. Ollut White & Case LLP:n palveluksessa vuodesta 1968, osakkaana vuodesta 1976. Toiminut White & Case LLP:n New Yorkin, Lontoon, Brysselin, Hong Kongin, Jakartan ja Prahan toimistoissa. Vastasi vuosina 1990–1995 White & Case LLP:n toiminnan kehittämisestä Keski- ja Itä-Euroopassa.
Omistus UPM-Kymmenessä: 300 osaketta.

L.J. Jouhki, s. 1944

Jäsen vuodesta 1996, vuonna 1997 puheenjohtaja.
Kauppat. maist.
Thomesto-yhtiöiden (Thominvest Oy, Thomproperties Oy, Thomesto Oy) toimeenpaneva osakas.
Hallituksen jäsen useissa eri yhtiöissä, joita ovat Finnlines Oyj (puheenjohtaja), Fortum Oyj (varapuheenjohtaja), Oyj Hartwall Abp sekä Sanoma-WSOY Oyj. Merita Pankki Oyj:n hallintoneuvoston jäsen.
Hallinnoi 452 547 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta.

Matti Kavetvuo, s. 1944

Jäsen 21.3.2000 alkaen.
Dipl.ins., ekon.
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n toimitusjohtaja.
Instrumentarium Oy:n toimitusjohtaja 1979–1984, Orion-yhtymä Oy:n pääjohtaja 1985–1991 ja Valio Oy:n toimitusjohtaja 1992–1999.
Alma Media Oyj:n, Finnlines Oyj:n, Lassila & Tikanoja Oyj:n ja Marimekko Oyj:n hallitusten jäsen.
Ei omistusta UPM-Kymmenessä.

Anton Lenstra, s. 1949

Jäsen vuodesta 1999.
Yhteiskuntat. kand., kauppat. maist.
Unilever PLC:n Afrikka ja Lähi-itä -liiketoimintaryhmän johtaja.
Procter & Gamble Benelux N.V:n palveluksessa 1976–1984 eri tehtävissä, mm. markkinointijohtajana. Unilever N.V:n palvelukseen 1989, aluksi tytäryhtiö Lever Sunlight B.V:n toimitusjohtajan tehtäviin. Johti 1992–1997 Unileverin toimintaa useissa Aasian maissa, mm. Kiinassa, Hong Kongissa ja Taiwanissa.
Ei omistusta UPM-Kymmenessä.

Juha Niemelä, s. 1946

Jäsen vuodesta 1998.
Kauppat. maist., kauppat. tri h.c.
UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja yhtiön perustamisesta eli vuodesta 1996 lähtien.
Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n palveluksessa 1971–1983 eri tehtävissä, kuten markkinointijohtajana ja yksikönjohtajana, johtajiston jäsenenä 1983–1993 sekä varatoimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä 1993–1995.
Oy Metsä-Botnia Ab:n ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton hallitusten jäsen.
Euroopan paperinvalmistajain liiton, Confederation of European Paper Industries (CEPI), puheenjohtaja.
Omistus UPM-Kymmenessä: 6 015 osaketta, 70 000 johdon A- ja 70 000 johdon B-optiota sekä 50 000 mk:lla vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa, joka on vaihdettavissa 390 osakkeeseen.

Jorma Ollila, s. 1950

Jäsen vuodesta 1997.
Dipl.ins., valtiot. maist., M.Sc. (Econ.), valtiot. tri h.c. ja tekn. tri h.c.
Nokia Oyj:n hallituksen puheenjohtaja ja pääjohtaja.
Ford Motor Companyn ja Kustannusosakeyhtiö Otavan hallitusten jäsen. Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton hallituksen varapuheenjohtaja.
Omistus UPM-Kymmenessä: 10 000 osaketta ja 330 000 mk:lla vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa, joka on vaihdettavissa 2 574 osakkeeseen.

Vesa Vainio, s. 1942

Jäsen vuodesta 1996, varapuheenjohtaja vuonna 1997.
Varat.
Nordea AB:n (publ) hallituksen puheenjohtaja.
Nokia Oyj:n ja Wärtsilä NSD Oy Ab:n hallitusten jäsen, Wärtsilä Oyj Abp:n hallituksen varapuheenjohtaja ja Keskuskauppakamarin hallituksen puheenjohtaja.
Omistus UPM-Kymmenessä: 14 osaketta.

Johtajisto

Juha Niemelä
Martin Granholm
Jan-Henrik Kulp



Heikki Sara
Kari Toikka
Ismo Lepola



Matti J. Lindahl
Pentti Kallio
Kari Makkonen



Juha Niemelä, s. 1946

UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 1996 ja hallituksen jäsen.
Ks. Hallitus s. 75.

Martin Granholm, s. 1946

UPM-Kymmene Oyj:n varatoimitusjohtaja vuodesta 1996.

Dipl.ins.

Oy Wilh. Schauman Ab:n palveluksessa vuodesta 1970 projekti-, tuotanto- ja hallintotehtävissä. Oy Wilh. Schauman Ab:n fuusioituttua Kymmene Oy:öön 1988 ensin tytäryhtiö Wisaforest Oy Ab:n toimitusjohtajana ja 1992–1995 Kymmene Oy:n toimitusjohtajana.
Omistus UPM-Kymmenessä: 11 195 osaketta, 55 000 johdon A- ja 55 000 johdon B-optiota.

Jan-Henrik Kulp, s. 1943

Konsernin talous- ja rahoitushallinnosta vastaava johtaja vuodesta 1996.

Dipl.ekon.

Oy Kaukas Ab:n taloushallinnossa vuodesta 1967, talousjohtajana vuodesta 1977. Nimitys Kymmene Oy:n rahoitus- ja taloushallinnosta vastaavaksi johtajaksi vuonna 1986. Kymmene Oy:n johtokunnan jäsen 1987–1995.
Omistus UPM-Kymmenessä: 1 596 osaketta sekä 35 000 johdon A- ja 35 000 johdon B-optiota.

Heikki Sara, s. 1946

Resurssista vastaava johtaja vuodesta 1996.
Tekn. tri.

Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä vuodesta 1976, mm. käyttötehtävissä, kehityspäällikkönä, tehtaajohtajana sekä tulosyksikön johtajana Jämsänkoskella. Yhtyneitten Paperitehtaitten johtajiston jäsen 1993–1995.

Omistus UPM-Kymmenessä: 2 000 osaketta sekä 35 000 johdon A- ja 35 000 johdon B-optiota.

Kari Toikka, s. 1950

Konsernin sijoittajasuhteista ja hallinnosta vastaava johtaja vuodesta 1998.

Kauppat. maist., KHT-tutkinto.

Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä vuodesta 1976 useissa eri tehtävissä. Repola Oy:n yhtymäsuunnittelujohtaja 1990–1995 ja johtokunnan jäsen 1994–1995. UPM-Kymmene Oyj:n sijoittajasuhdejohtaja 1996–1998.
Omistus UPM-Kymmenessä: 2 450 osaketta sekä 35 000 johdon A- ja 35 000 johdon B-optiota.

Ismo Lepola, s. 1941

Sanoma- ja aikakauslehtipaperit -toimialan johtaja maaliskuusta 2000 alkaen.

Dipl.ins.

Oy Kyro Ab:n palveluksessa 1967–1983, mm. laboratoriopäällikkönä, teknillisenä johtajana, varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajana.

Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n johtajiston jäsen 1984–1995. UPM-Kymmenen Aikakauslehtipaperit-toimialan johtaja vuodesta 1996 vuoden 2000 maaliskuuhun.

Omistus UPM-Kymmenessä: 2 200 osaketta sekä 35 000 johdon A- ja 35 000 johdon B-optiota.

Matti J. Lindahl, s. 1946

Hienopaperit-toimialan johtaja vuodesta 1997.
Dipl.ekon.

Finnboard Oy:n toimitusjohtaja 1990–1992 sekä Wisaforest Oy Ab:n toimitusjohtaja 1992–1993. Nordland Papier AG:n toimitusjohtaja vuodesta 1994.

Omistus UPM-Kymmenessä: 35 000 johdon A- ja 35 000 johdon B-optiota.

Pentti Kallio, s. 1949

Jalostusmateriaalit-toimialan johtaja vuodesta 1999.

Kauppat. maist.

Finnpap Markkinointiyhdistyksen palvelukseen 1974, eri tehtävissä Oy Transfennica Ab:ssa 1976–1985, minkä jälkeen palasi Finnpapiin, missä vastasi yhdistyksen logistikasta 1985–1987, rahoituksesta ja hallinnosta johtokunnan jäsenenä 1987–1996 ja lopuksi koko yhdistyksestä toimitusjohtajana 1996–1997. UPM-Kymmene paperitoimialojen markkinointipalvelusta vastaava johtaja 1997–1998 ja Walkisoft-ryhmän toimitusjohtaja 1998–1999.

Omistus UPM-Kymmenessä: 6 273 osaketta sekä 35 000 johdon A- ja 35 000 johdon B-optiota.

Kari Makkonen, s. 1947

Puuteollisuus-toimialan johtaja vuoden 2000 alusta.

Kauppat. maist.

Rauma-Repola Oy:n palveluksessa mekaanisen metsäteollisuuden tuotannon, myynnin ja yleishallinnon johtotehtävissä vuodesta 1972, johtajiston jäsenenä vuodesta 1986. Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n mekaanisen metsäteollisuuden johtaja ja johtajiston jäsen 1991–1995. UPM-Kymmene Sahateollisuuden toimialajohtaja 1996–1999.

Omistus UPM-Kymmenessä: 7 500 osaketta, 35 000 johdon A- ja 35 000 johdon B-optiota sekä 80 000 mk:lla vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa, joka on vaihdettavissa 624 osakkeeseen.

Tuotantolaitokset ja myyntiverkosto

Myyntiverkosto

● Myyntiyhtiö tai agentti (sijaintimaat lueteltu alla)

EUROOPPA

Alankomaat
Belgia
Bulgaria
Espanja
Irlanti
Islanti
Iso-Britannia
Italia
Itävalta
Kreikka
Kroatia
Latvia
Liettua
Malta
Norja
Portugali
Puola
Ranska
Romania
Ruotsi
Saksa
Slovakia
Slovenia
Suomi
Sveitsi
Tanska
Tsekin tasavalta
Turkki
Ukraina
Unkari
Venäjä
Viro

AASIA

Arabiemiirikuntien liitto
Hong Kong
Intia
Israel
Japani
Jordania
Kiina
Korean tasavalta
Kypros
Libanon
Malesia
Singapore
Syyria
Taiwan

AFRIKKA

Algeria
Etelä-Afrikka
Marokko

AUSTRALIA

ETELÄ-AMERIikka

Argentiina
Brasilia
Chile
Peru
Venezuela

POHJOIS-AMERIikka

Kanada
Meksiko
Yhdysvallat



Tuotantolaitokset

■ Painopaperit

● Jalostusmateriaalit

▲ Puuteollisuus

▼ Sellu

Australia

● Raflatoc Oceania Pty Ltd, Braeside (Melbourne)

Belgia

● NV Rosenlew SA, Izegem

Espanja

● Raflatoc Ibérica Producción SA, Polinyà (Barcelona)

Etelä-Afrikka

● Raflatoc South Africa Pty Ltd, Pinetown, Natal

Iso-Britannia

■ Caledonian Paper plc, Irvine
■ Shotton Paper Company plc, Shotton
● Raflatoc Ltd, Scarborough, Yorks
● Sterling-Lohja Ltd, Glossop
● Walki Wisa Ltd, Garstang

Kanada

■▲▼ UPM-Kymmene Miramichi, New Brunswick

Kiina

■ UPM-Kymmene Paper, Changshu
● Raflatoc (Shanghai) Co Ltd, Shanghai

Malesia

● Raflatoc (M) Sdn Bhd, Johor, West Malaysia

Portugali

● Rosenlew Portugal Embalagens SA, Travasso

Ranska

■ Chapelle Darblay, Grand-Couronne
■ Stracel SA, Strasbourg

● Papeteries de Docelles, Docelles
● Raflatoc SA, Pompey (Nancy)
● Rosenlew-Saint Frères Emballage SA, Beauval
● Rosenlew SA, Montceau-les-Mines
● Walki Films SA, Epernon
▲ Rabopale, Boulogne-sur-Mer
▲ Schauman Wood SA, Loulay

Ruotsi

● Converflex AB, Örnsköldsvik

Saksa

■ Nordland Papier AG, Dörpen
● Raflatoc Productions GmbH, Hirschhorn

● Walki Wisa GmbH, Werk Steinfurt, Steinfurt

● Walki Wisa GmbH, Werk Jülich, Jülich

Suomi

■ Kymi Paper Oy, Kuusankoski
■ UPM-Kymmene Jämsänkoski, Jämsänkoski
■ UPM-Kymmene Kaipola, Kaipola
■ UPM-Kymmene Kajaani, Kajaani
■ UPM-Kymmene Kaukas, Lappeenranta
■ UPM-Kymmene Rauma, Rauma
■ UPM-Kymmene Voikkaa, Voikkaa
● Oy Alfa-Bag Ab, Kokkola
● Lohjan Paperi Oy, Lohja



Suomi
7 ■ 11 ●
25 ▲ 4 ▼

- Raflatac Oy, Jyväskylä
- Raflatac Oy, Tampere
- UPM-Kymmene Jämsänkoski PK3, Jämsänkoski
- UPM-Kymmene Tervasaari, Valkeakoski
- UPM-Kymmene Walki Can, Valkeakoski
- UPM-Kymmene Walki Films, Valkeakoski
- UPM-Kymmene Walki Wisa, Pietarsaari
- UPM-Kymmene Walki Wisa, Valkeakoski
- UPM-Kymmene Wisapaper, Pietarsaari

Yhtyneet Sajat

- ▲ Alholman saha, Pietarsaari
- ▲ Aureskoski Oy, Parkano
- ▲ Heinolan saha, Heinola
- ▲ Kajaanin saha, Kajaani
- ▲ Kaukaan saha, Lappeenranta
- ▲ Korkeakosken saha, Korkeakoski
- ▲ Kuopion saha, Kuopio
- ▲ Leivonmäen saha, Leivonmäki
- ▲ Parkanon saha, Parkano
- ▲ Seikun saha, Pori

Timber Components

- ▲ Heinolan tehdas, Heinola
- ▲ Luumäen tehdas, Luumäki
- ▲ Parkanon Lista, Parkano

Schauman Wood

- ▲ Heinolan tehdas, Heinola
- ▲ Joensuun tehdas, Joensuu
- ▲ Jyväskylän tehdas, Jyväskylä
- ▲ Kalso-Teollisuus Oy, Vuohijärvi
- ▲ Kaukaan tehdas, Lappeenranta
- ▲ Kuopion tehdas, Kuopio
- ▲ Lahden tehdas, Lahti
- ▲ Mahogany Oy, Lohja
- ▲ Mahogany Oy, Keuruu
- ▲ Pelloksen tehtaot, Pelloksiemi
- ▲ Savonlinnan tehdas, Savonlinna
- ▲ Viialan tehdas, Viiala

Selluteollisuus

- ▼ UPM-Kymmene Kaukaan sellutehdas, Lappeenranta
- ▼ UPM-Kymmene Kymin sellutehdas, Kuusankoski
- ▼ UPM-Kymmene Tervasaaren sellutehdas, Valkeakoski
- ▼ UPM-Kymmene Wisaforest, Pietarsaari

Yhdysvallat

- Blandin Paper Company, Grand Rapids, MN
- DCP-Lohja Inc, Cullman, AL
- DCP-Lohja Inc, Dixon, IL
- Rosenlew Inc, Houston, TX

Osoitteita

Konsernihallinto

UPM-Kymmene Oyj
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 110
<http://www.upm-kymmene.com>

UPM-Kymmene Oyj
Konserniviestintä
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 0308

UPM-Kymmene Oyj
Sijoittajasuhteet
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 0033
Faksi 0204 15 0303
Sähköposti ir@upm-kymmene.com

Painopaperit

UPM-Kymmene Publication Papers
Johto ja esikunta
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 110

UPM-Kymmene Fine
Johto
Postfach 1160
D-26888 Dörpen
Deutschland
Puh. +49 4963 4010
Faksi +49 4963 401 401

Jalostusmateriaalit

UPM Converting
Johto ja esikunta
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 0736

Puuteollisuus

UPM-Kymmene Wood Products
Johto ja esikunta
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 0388

Tietyt tämän vuosikertomuksen kannanotot, jotka eivät koske ja toteutuneita tosiasioita, ovat tulevaisuutta koskevia arvioita. Tällaisia arvioita ovat esimerkiksi odotukset koskien markkinoiden kasvua ja kehitystä; kasvua ja kannattavuutta koskevat odotukset sekä lausumat, joissa esiintyy sana "uskoa", "odottaa", "ennakoida", "aavistaa" tai muut vastaavat ilmaisu. Koska nämä arviot perustuvat tämänhetkisiin suunnitelmiin ja arvioihin, ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka saattavat johtaa siihen, että todelliset tulokset poikkeavat olennaisesti niistä koskevista kannanotoista. Tällaisia tekijöitä ovat mm. (1) toimintaedellytykset kuten esim. tuotannon jatkuva onnistuminen ja siitä saatava tehokkuushyöty, tuotekehityksen jatkuva onnistuminen, uusien tuotteiden kysyntä, nykyisten ja tulevien yhteistyöjärjestelyiden onnistuminen, liiketoimintastrategian tai kehityssuunnitelmien tai kohteiden muuttuminen, konsernin patenttien ja muiden immateriaalioikeuksien tuottaman suojan muuttuminen, edellytysten muuttuminen koskien pääoman saantia hyväksyttävillä ehdoilla; (2) alan olosuhteet kuten esim. tuotteiden kysynnän voimakkuus, kilpailutilanne, konsernin tuotteiden maailmanlaajuiset vallitsevat ja tulevat markkinahinnat ja niitä koskevat hinnoittelupaineet, konsernin asiakkaiden ja kilpailijoiden taloudellinen tilanne, kilpailijoiden mahdolliset uudet kilpailevat tuotteet ja teknologia; ja (3) yleinen taloudellinen tilanne kuten esim. konsernin maantieteellisten päämarkkina-alueiden taloudellinen kasvuaste tai valuuttakurssien ja korkotason muutokset.

Painopaikka:
F.G. Lönnerberg

Paperi:
UPM-Kymmene-konserniin kuuluva Nordland Papier AG
Sisus: NOVatech Premium Silk 135 g/m²
Kansi: NOVatech Premium Silk 250 g/m²

**UPM-Kymmene Oyj**

Eteläesplanadi 2

PL 380

00101 Helsinki

Puh. 0204 15 111

Faksi 0204 15 110

<http://www.upm-kymmene.com>