

FUDAN 復旦人 FRIBEL

2018年12月 总第31/32期 (合刊)

1918—2018 复旦排球百年专题

相辉新时代：

纪念改革开放 40 周年 2018 复旦大学校友返校专题

于漪：被复旦精神铺就的生命底色

左景鉴：上医魂 重医人

建校 114 年度捐赠

复旦发展 有你有我

2015年，复旦大学建校110周年。感恩母校、献礼华诞。复旦大学校友会和复旦大学教育发展基金会联合发起“庆祝复旦大学建校110周年”校友年度捐赠项目。

小心意，大变化。复旦的一草一木一座一椅一楼一字，都曾留下你青春的剪影。而你的小心意，将为这个熟悉的校园带来令人欣喜的变化，为学弟学妹们的成长带来温暖和光亮。复旦大学已开启建设中国特色世界顶尖大学的新征程，这是时代的召唤和国家的重托，是每位复旦人共同的梦想和骄傲！让我们继续发挥复旦人“团结、服务、牺牲”的精神，助力母校发展。

2019年校友年度捐赠，倡导以114元的倍数进行（114，228，342…1140…以此类推）。所有捐赠将注入复旦大学教育发展基金会下设定限“校友基金”，用于支持母校相关事业的发展。

复旦发展，有你有我。

从现在开始让我们携手同行，共创未来！

在线捐赠：

复旦校友年度捐赠网<http://give.fudan.org.cn>，支持银联在线（人民币）、支付宝（人民币）及 PayPal（美元）支付方式或扫描右下角二维码进入微信支付

线下支付：

人民币（RMB）：

银行转账

户名：上海复旦大学教育发展基金会

帐号：4572 5923 3986

开户银行：中国银行上海国定路支行

网点联行号：044159

美元（USD）：

银行转账

Account Name：Fudan University Education Development Foundation

Account Number：360 780 8050

Bank's Name：Chase Bank

ABA Number：021000021

Bank's Swift Code：CHASUS33

港币/银行汇款

Account Name：Fudan University Education Development Foundation

Account Number：012-875-1-134176-5

Bank's Name：BANK OF CHINA(HONG KONG) LIMITED

Bank's Swift Code: BKCH HK HH



2018年5月27日，以“相辉新时代”为主题纪念改革开放40周年的复旦大学校友返校大会在正大体育馆隆重举行，2000余人欢聚一堂。毕业三十年，复旦一直都像地心引力的“地心”一样，深深吸引着1988届生物学系校友王久存教授。她一直用女排精神激励着自己，去攻克和突破一道道科研难题。二十年磨一剑，1998届上医博士校友顾晓松院士在神经再生领域一“钻”就是二十年，这份笃志源于他对科研的热爱、对历史的责任和担当，更源于他内心永不磨灭的井冈山精神。打开校园记忆的阀门，几乎每位复旦人的脑海中都会闪现出一段“相辉时光”。那些年看过的演出、听过的报告，那些年造访的每一位传奇人物，比尔·盖茨、李政道、拉宾……让相辉堂的夜空群星闪耀。当年，正是比尔·盖茨的“未来之路”演讲为1998届材料科学系校友魏建东带来了梦想照进现实的动力与走出舒适区的勇气，他由此走上中德技术产能转化的科技创新创业之路。1998届国际政治系校友尹凡受“狮城舌战”的鼓舞，从复旦辩论队走出，秉承“切问近思”的校训精神，成就了从会计事务所向财经记者和主持人的角色转换，一步一个脚印地走出了复旦人的踏实与家国情怀。刚走出校门，即刻便踏上与甲型H1N1流感“搏斗”的战场，舍身忘我、不畏前行，毕业十年的公卫人给出了一份令母校骄傲的答卷！

复旦排球是一张闪亮的名片。5月12日至13日，复旦排球百年暨恢复排球队四十周年纪念活动在正大体育馆举办，百余位1956级-2017级的排球队队员们回到母校，赴一场所有复旦

排球人的约会，也为复旦排球的百年辉煌续写新的一笔。

青春不散场，梦想再起航。6月的校园，临别的学子们用自己独有的方式向复旦园告白，在复旦最后的时光里他们留下逐梦的倔强身影，留下了“毕业梦想秀”的完美篇章。毕业典礼上，1998届上医临床医学系校友格桑顿珠、2002届粒子物理与原子核物理专业校友欧阳晓平道出了复旦人“文韬武略任我展”的大气磅礴，更是用亲身经历书写出“报效祖国、民族担当”的家国情怀。梦想起航的9月，莘莘学子带着青涩和对未来的憧憬来到复旦园。开学典礼上，1989届复旦大学新闻学院校友陈先发寄语学子要“有所学，有所成，有所爱”，不做“空心人”，复旦精神给每一位复旦人带来受益终身的滋养。

教育是滴灌生命之魂。1951届教育系校友于漪坚守教育使命，在三尺讲台执教六十八载，用“博学而笃志，切问而近思”的校训精神，为自己铺就了生命的底色。

悠悠邛架，世纪书香。2018年迎来复旦大学图书馆百年馆庆。经历筚路蓝缕，现已构建起涵盖古今中外多类型、文理医工多学科、纸本数字多载体的复合藏书体系，成为融合人才培养、科学研究、文化传承、社会服务的多功能研究型大学图书馆。琅琅书声、五馆联动，此刻正在奏响一个世纪的乐章。

时间追溯到62年前，400余名上医老前辈响应国家号召，溯江而上，远植巴山渝水，创建了重庆医学院及附属第一医院、附属儿童医院，由此联结了上医、重医血脉相连的亲缘。左景鉴便是创建时的负责人之一。“上

医魂 重医人”不仅是对他，也是400余名上医老前辈对上医、对重医无限深情的写照。在上医90周年庆之前，为了解决医学院发展空间不足的问题，学校启动并完成了枫林校区改扩建工程，新枫林被校友们由衷称赞。留在上医人记忆中的宿舍被刁承湘老师等校友有心记载，成为校友们跨越时光，追寻记忆时光和青春年华的美好寄托。上医90周年庆期间，金文泉精心绘制的16位一级教授的油画被收藏展示于崭新的医科图书馆中，本期《复旦人》有幸记录了油画的创作故事。

芳华重现，又见复旦文工团。四十年后的10月18日，当年文工团风云人物从全国各地重聚在邯郸路220号。那些与音乐有关的记忆，那些对音乐的无限热爱，依旧无比鲜艳动人。

投笔从戎、戍守边疆，陈望道老校长的临别赠言“和平砥柱”四字，是朱甘泉践行一生的信仰和精神支柱，也写就了复旦版“无问西东”。

一沙一世界，刹那成永恒。2018年最后一个月，张首晟——那个发现天使粒子的复旦人成为了天使。百年校庆期间，他曾将祖父从复旦公学毕业的文凭捐赠给母校，本期杂志追忆了捐赠背后的故事。斯人已逝，惟愿安好。

2018年，是学校实施“十三五”规划承上启下的关键之年和“双一流”建设的全面启动之年。在这一年里，学校胜利召开第十五次党代会，“立德树人固根本，改革开放再出发”，全面开启中国特色世界顶尖大学建设新征程，这是属于所有复旦人的豪迈宣言！

2018复旦大学校友返校日

编委会主任 Director of Editorial Board
陈思和 Chen Sihe

编委会 Editorial Board
(按姓氏拼音排序)

陈玉刚 Chen Yugang
傅盛裕 Fu Shengyu
华彪 Hua Biao
靳建平 Jin Jianping
陆颖丰 Lu Yingfeng
盛青 Sheng Qing
杨增国 Yang Zengguo
恽小婧 Yun Xiaojing
章晓野 Zhang Xiaoye
周桂发 Zhou Guifa

执行主编 Executive Editor-in-Chief
恽小婧 Yun Xiaojing

责任编辑 Editor
褚菊梅 Chu Jumei
刘畅 Liu Chang

美术编辑 Art Editor
李伟 Li Wei

摄影 Photographer
慕梁 Mu Liang
褚菊梅 Chu Jumei
孙国根 Sun Guogen

主办单位 Organized by
复旦大学校友会
Fudan University Alumni Association

复旦大学对外联络与发展处
Department of Liaison and Development,
Fudan University

本期封面：
感动中国2018年度人物钟扬教授

复旦大学校友网电子版网址
<https://alumni.fudan.edu.cn>



复旦大学校友会
微信订阅号



复旦大学
校友服务平台

复旦排球百年专题

- 4 1918—2018 复旦排球百年，那些复旦排球人的故事
- 12 排球，复旦的文化印记
- 13 复旦排球队员名录
- 14 排球队百年剪影

新闻图录

- 16 母校要闻 校友会动态 校友风采

封面故事

- 30 一粒种子 一片希望
——复旦大学钟扬教授基金项目捐赠回顾

复旦人物

- 33 于漪：被复旦精神铺就的生命底色
- 36 格桑顿珠：文韬武略任我展
- 38 欧阳晓平：用“创新”开辟未来的追梦者
- 40 陈先发：不做“空心人”
- 42 张帅：研发芯片的复旦人

返校专题

- 44 相辉新时代：
纪念改革开放40周年 2018 复旦大学校友返校专题
- 48 顾晓松：永不磨灭的井冈山精神
- 51 王久存：毕业三十年，我仍然坚守在复旦
- 54 魏建东：与复旦结缘，与材料同行
- 55 尹凡：身为国政人，我有颗做新闻的心
- 57 守护人民健康的公卫人
- 58 旦复旦兮心如故
——毕业十年，从不曾走远

毕业梦想秀专题

- 62 毕业梦想秀
——分别，是为再次相逢

创业与梦想

- 68 第四届“复旦科技创新论坛”创新创业分论坛
圆满举办

读书复旦

- 70 悠悠邛架 世纪书香
——复旦大学图书馆《百年纪事》
- 73 “鲁迅文学奖”获得者陈先发校友推荐书单

上医情怀

- 74 左景鉴：上医魂 重医人
- 78 当代“白求恩”，“爱”在黔西南
- 88 宿舍的记忆
- 92 精心绘制16位一级教授油画像向母校献大礼

复旦故事

- 96 芳华重现：又见复旦文工团
- 106 朱甘泉：为“和平砥柱”而生的复旦人

校友走访

- 111 李骐：璞玉成璧，大律师的修炼之路
- 114 2018年复旦大学校友会开展假期学生走访
校友活动回顾

逝者永恒

- 119 祖孙情系复旦
——追忆复旦杰出校友张首晟先生

诗歌散文

- 122 《无题》
- 122 《琵琶行》



4



44



74



1918—2018

复旦排球百年， 那些复旦排球人的故事

□ 文/刘畅 宋佳璐 张亚娇 赵之咏

“啪”——一只排球经过击打从空中抛出一个完美的弧线，最终落在正大体育馆的地面上，弹起一片叫好声。

2018年4月的一个周末，复旦排球百年暨恢复排球队四十周年的纪念活动安排在这天举行。正大体育馆里聚集着百余位从1956年入学至今的复旦大学排球队队员们。他们中有的已经过了耳顺之年，有的却还是依旧在为复旦打球的年轻面孔。但在这一天，所有为复旦排球付出过汗水的人，所有复旦排球承载过的热爱和梦想，仿佛都踏过遥远时光重新回到这片土地上，为复旦排球百年的故事续写新的一笔。

在复旦百余年的历史上，排球一直是特别闪亮的一张名片。

早在1918年，复旦就成立了学生社团排球队，后来在学生社团“两广社”的基础上正式成立了男子排球队。复旦男排从20世纪20年代起逐渐崭露头角，在江南八大高校排球联赛中连续20次夺魁，此后更是“执上海排球之牛耳”蝉联上海排球桂冠达10余年，在国内也是所向无敌。如今再次回看近百年前的黑白照片，相片中的复旦男排队员们双手背在身后，双腿微微岔开，身材高大挺拔，目光坚毅，当年的气势可见一斑。

1929年复旦男子排球队远征日本

的东京、神户和名古屋，载誉而归。诚如报纸报道的那样：“横扫三岛，未遇敌手”，球队也被誉为中国排球的“江南霸主”。许多日本排球的专业人士甚至“贴身跟踪”，每场比赛必去现场观看，积极向队员和教练员们请教，复旦队员们的每一个细微动作也都被日本媒体的摄像机三百六十度无死角地记录下来，以期日后学习模仿。

男排在上海独领风骚，复旦女排也不甘落后，队伍逐渐建立并壮大起来，实力同样不可小觑。日复一日，年复一年，复旦优良的排球传统一直延续到新中国成立，并且实力和名气在20世纪60年代达到了高峰。



▲ 何慧娴

1960级校友何慧娴：巾帼不让须眉

新中国成立以后，复旦大学排球队恢复建制。时任上海市教育卫生部部长，同时也是复旦大学党委书记的杨西光提出了要建设“业余队”的新思路。他认为体育是属于年轻人的运动，等到运动员不能打球的时候，他们也应当还可以成为国家的有用之才。因此需要建设“业余队”，队员们一边打球一边学习，那么毕业以后，依然还可以成为各行各业的人才。

秉持着这样的想法，加上复旦有着良好的排球传统，杨西光把散落在上海各个中学和大学里排球打得好的人，都分别调进复旦来，组建成了复旦业余排球队。

1958年，15岁的何慧娴入选上海市少年女排，直升复兴中学读高中后不久，又调入上海体院集训随预科学习。因为杨西光建设业余队的政策，何慧娴在1960年初转入复旦大学预科学习，并加入复旦大学女子排球队，

自此，她亲身参与并见证了复旦女排最为辉煌的20世纪60年代。

全国女排甲级联赛共16支队伍参赛，复旦每年都参加，最傲人的成绩是全国第八名。“这全国第八名是什么意思呢，那个时候中国有那么多的省市，一共只有16支甲级队，上海就有两个。所有甲级队里面15个甲级队都是专业队，只有我们复旦一个业余队，那一年我们能够打第八名，就说明我们能够打败很多甲级队，福建队、山东队等等都是被我们打败的。”何慧娴不无骄傲地说。

“那时的我们真的像是全复旦的宠儿一样。”学校领导很看重排球队，每次参加全国比赛前，都会有校领导给她们做动员，鼓励她们好好表现。每次取得胜利后都会给她们发电报或者打电话祝贺。1961年自然灾害期间，大家的生活比较艰苦，每个月每人只有二两肉票，但是排球队有个自己的小食堂，每天都能够吃到荤菜，有鱼也有肉。每次去比赛前，队里还

会给队员们发大白兔奶糖，何慧娴她们有时候还舍不得吃，偷偷地带回家给弟弟妹妹吃。“就是因为学校对我们满满的关爱，激励着我们要为荣誉而战的决心和信心，培养了我们热爱学校、热爱老师、热爱团队的一种精神，这让我受益终身。”她说。

“老师同学都对我们特别厚爱，无论我们打赢也好，打输也好，从来都没有什么讽刺、挖苦。”何慧娴回忆道，“当年流行写信，学校里有专门的邮递员会把大家寄的信送到各个寝室楼里，女排队员们每次比赛归来，一回到宿舍，就会看到门缝里面塞得满满的全是信，一推开门，地上也堆得满满的，每个人都会收到好多好多封。大多数都是鼓励的，夸奖你球打得好啊之类，有的就是表达一种羡慕之心。”何慧娴笑着说，“但是那个时候我们大学生是不能谈恋爱的，我们在这方面也都比较迟钝。”班级里的同学们也对女排队员们特别好，主动帮她们补上因为比赛落下的课程，帮忙代记笔记。1965年毕业于复旦新闻系的何慧娴和同系、同班的李仁臣的缘分就始于当年的一本笔记。

何慧娴、李仁臣1969年婚后曾一起在安徽黄山基层工作多年，1978年一并调入北京，李仁臣系人民日报记者、编辑，后任副总编。何慧娴先后任新体育杂志社总编辑、中国体育报业总社社长、国家体育总局局长助理、党组成员，并担任了中国奥委会副主席、中国排协副主席、中国体育记者协会主席等多项社团职务。何慧娴和李仁臣合著出版了《中国女排奋斗记》《三连冠》《巅峰对话》等多部作品，她撰写的《拼搏》《我所认识的郎平》等作品还在全国性评选活动中获奖。何慧娴的努力让中国女排的精神被更多人所熟知，她一直都在为排球运动、体育事业贡献着自己的力量。

1964 级校友虞重干： 我与排球的一世情缘

与 20 世纪 60 年代的复旦女排相比，复旦男排同样实力雄厚。

1961 年，复旦男排曾两次战胜当时在国内保持数年不败的全国冠军上海一队。《新民晚报》曾以大号标题“龙腾虎跃、激战 5 局、精彩纷呈，排球新军力胜全国冠军”加以报道，给予复旦男排极大的鼓舞与鞭策。

复旦大学原党委书记秦绍德曾回忆说：“（上世纪）60 年代，之所以很多人选择报考复旦大学，就是因为复旦有排球队。”

虞重干是 1964 年考入复旦大学的。从初三就开始打球的他就读的初中学校具有优良的排球传统，并且有良好的师资力量帮助他训练。“那时候我们在中学打球就是非常非常高兴的一件事情，不少打得好的人在中学就很有名了，所以来了复旦就加入复旦排球队。位置的话，我主要打二传，有时候也打进攻。”

当时的排球队还实行集体吃住的政策，虞重干加入以后，和其他男排队员以及哲学系的普通学生们一起住在本部二号楼。他们每天下午训练两个多小时，从技术训练到身体力量训练，一个动作都不落地过一遍。当时的训练场地，名字叫做“风雨操场”，如今早已踪影难觅，只记得满地黑泥，竹篷结构，条件极为简陋，队员们每次训练完都会一身脏兮兮的。一到比赛的时候，狭小的场地又会里里外外地围上好几层的人，有的人甚至要站在摞起来的桌子和椅子上才能够看到场内的情况。

当时虞重干的所有课程都要按照物理系普通学生的课表来上课，有时候训练时间和上课时间刚好冲突，学校就会安排系里的秘书帮他们调课，



▲ 虞重干

甚至和外系协调，也要保障他们能够完成每门课程的学习。“我觉得这些措施或者说制度非常好，很合理。当时我的思政课就是协调以后和数学系的人一起上的，学校真的是为你考虑，所以我们所有的课都没有落下。”他记得排球队的人当时学习都还不错，排球训练不但没有挤占他们多少学习时间，反而促进了他们的自身发展，培养了他们坚持不懈和刻苦努力的精神。“运动带给人最重要的，我觉得是健全的人格。不仅仅是身体上的健康，而且心理上也敢于承受艰苦，勇于接受挑战。”

上世纪 60 年代，上海有两支球队，一支是“上海一队”，一支是“上海青年队”。虞重干回忆道，当时上海青年队经常会来复旦打比赛，两支队伍是互有胜负。除了上海青年队，其他国家的排球队也热衷于来复旦切磋球技，虞重干就和日本国家队的队员们交过手，打过练习赛，也因此积累了宝贵的经验。

但遗憾的是，虞重干与复旦排球队的缘分只有短短的两年，1966 年，文革开始以后，排球队无奈宣布解散，队员们也搬离了集体吃住所在的二号楼。

毕业以后，虞重干先是被分配到了河北做农民，之后，又当了乡村老师。后来加入河北省排球队，先后做过运动员、教练员，然后又回到上海体育学院攻读运动训练硕士专业，毕业后留校任教，而且通过自学英语拿到国家公派去美国交流的机会，研究运动生物力学。最终，他以上海体育学院博士生导师身份退休，也成为了当年复旦排球队同一批队员中，唯一一个最终从事排球工作的人。

1978 级校友王迅、1979 级校友李峻： 复旦女排姐妹花

1978 年，停止训练长达十年之久的复旦大学排球队又恢复了活力，王迅就是在这一年加入复旦女排的。

18 岁的她作为恢复高考后的第二批学生，考入复旦大学物理系。因为人长得高大，她从初中就开始打球，后来又被选进上海市少年业余体校。在少体校，她认识了比自己低一个年级的李峻，两个人一见如故，常常一起训练，也因为打得不理想在场边一起坐“冷板凳”，互相安慰，因此结下了深厚的友谊。

后来听说恢复高考了，王迅和李



▲ 王迅（左）、李峻（右）

峻就都离开了少体校，回到原来就读的高中复习。王迅一向读书很好，所以高分被复旦录取，父母本来希望她能够学医，但是她觉得物理最难，所以“要学就学个最难学的”，于是成为了复旦物理系的一名新生。

1978 年之前，复旦排球队停止训练已经长达十年之久，在恢复高考那年排球队开始重新组建，但是过程非常艰难，存在很多问题，人数不够是其中最棘手的问题之一。在王迅入学那年，排球队甚至都凑不齐 6 个人上场比赛，只能把还没毕业的工农兵学员都拉过来训练。排球队的教练听说王迅之前在少体校打过球，就让她来复旦排球队打打看。第二年，李峻也考入复旦大学物理系，同样也加入了复旦排球队，两个好姐妹就这样又重新聚在了一起。

因为高考考进复旦很难得，女排队员们的文化课成绩又十分优秀，所以王迅坦言，“当时比起打排球，好像大家都更看重学习一点儿。”尤其是当有考试和排球队训练冲突的时候，女排队员们总是集体窝在寝室里面埋头复习，不肯出门训练。她们的教练是位男老师，每次来宿舍楼找她们，又没法进到楼里面去，只能在下面大

声喊她们每个人的名字。“声音特别大，最后连隔壁寝室的女生们都来敲我们的门，让我们赶快下楼去，别让他再叫了。”王迅笑着摇头。

当然一旦面对比赛，女排姑娘们又都是一个个斗志昂扬，谁也不肯服输的。

1978 年，不仅是复旦，全国其他高校的排球队也都才逐步恢复组建，因此王迅整整一年都没有参加过校际比赛。这种状态一直持续到李峻她们 1979 级的姑娘们加入，各类比赛才多了起来。王迅印象最深刻的是在青岛的“三好杯”比赛，复旦男排、女排和北大的男排、女排纷纷闯入决赛。但令人遗憾的是，虽然复旦男排最终战胜北大获得了冠军，复旦女排却输掉了比赛，只拿到了亚军的奖杯。不过作为亚军队伍，有部分队员通过这场比赛评上了国家一级运动员，王迅就是其中之一，那枚国家一级运动员的奖章至今还存放在她的家里。“现在看看，这个奖章一点儿也不精致，可是当时真的好开心，一级运动员都没什么人的，一般都是很专业的人才有机会获得的，所以很骄傲。”王迅说。

1981 年，中国女排以亚洲冠军的

身份，参加了在日本举行的第三届世界杯排球赛，经过了 7 轮 28 场激烈的比赛，最终以 7 战全胜的成绩首次夺得世界杯赛冠军，也开启了中国女排的新时代。王迅清晰地记得，当时学校专门有一些教室，会打开电视机给大家播放中国女排的比赛，“真的是很小的一个电视机，我记得当时挤得人山人海，大家都激动得不行。一打到关键时刻，整个教室里就会‘轰’的一声叫起来。”中国女排的精神就这样深深地感染了这群复旦的女排姑娘们，“其实大三大四时我在复旦打球的时间已经不是很多了，但是看到郎平她们，觉得很受激励，想想自己能给复旦打球，真的很光荣。”李峻感慨道。

若干年后，王迅有一次碰到了一个我有 1980 级的复旦女排姑娘，她说：“王迅你还记得吗？当年因为输掉了一场校际比赛，我看到你和李峻在相辉堂的草坪上抱头痛哭了一场。”

王迅早已不记得因为那次失败而流下的眼泪了，但是复旦女排留给她的的美好回忆，却被永远地珍藏在心里。

1986 级校友严莉： 在复旦练就文武双全

1986 年，我国普通高校开展高水平运动员试点工作，复旦排球项目也被国家教委批准为试办高水平运动队的学校之一，一批又一批高水平运动员随之走入了复旦校园，为复旦排球注入了新的活力，严莉就是其中一位。

1977 年高考恢复后，严莉的好多同学都去报考了体育学院，但是她却一心想到军区专业队打球，于是在福州军区体工队女子排球队一待就是八年。到了二十五六岁的年纪，严莉觉得自己好像“脑袋空荡荡的”，很想进入大学学习，恰好当年市少体的同

学中有好多都在复旦学习，她们热情地向严莉发出邀请：“你到我们这里来，可以打球，也可以深造学习。”就这样，严莉以高水平运动员的身份考入复旦大学，就读法律专业，同时加入复旦排球队，成为了复旦女排的副攻手。

作为复旦女排的一员，普通学生用来学习的时间，严莉都奉献给了训练和比赛。每天下午四点，学校的课程基本结束，严莉和其他队友就会到体育馆参加训练，平时至少要训练两个小时，如果临近比赛的话还会加时。由于从小在体育界“摸爬滚打”，加上高中后就没有再走进过课堂，多年的排球训练让严莉和系统的教育渐行渐远，所以在这种情况下，学业学习的压力一度让严莉觉得十分沉重。当时复旦所有的高水平运动员都是插在应届生班里的，这让严莉觉得既有挑战又有便利，虽然和应届生学习能力上的差距让她觉得有些焦虑，但是上课如何做笔记，如何划重点，又都是从应届生那里、从班上学习好的班长那里学来的。法学需要背诵的知识点尤其多，但严莉都努力一一记住，在学业上战胜自己在球场上取得胜利一样让人欣喜难忘，在完成了第一年的学业以后，她忍不住“欢呼”起来，“所有考试都考下来了，真是又高兴又激动！”随着几个学期一点点推进，在同班同学的帮助下，她也慢慢摸到了学习的门槛。

班上的同学帮助她们学习，她们也用自己的“排球魅力”收获了一众粉丝，当时班上的同学对排球都有着很高的热情。好多应届生都十分羡慕复旦排球队的队员们，她们训练的时候，同学们都会去看。严莉还记得，有一次和美国伊利诺大学女排打友谊赛，“那时候体育馆很小的，没什么看台的，地板上坐满了人”。同学们



▲ 严莉

也很愿意和排球队的运动员们在一起，当时她们排球队队员是住在一起的，其他应届生们另住别处，“他们有的时候中午吃完饭会晃过来”，当时班上优秀的女同学主动要求同住。“我和她说你和我住一个宿舍可能会影响你学习，她说才不会呢，她会带动我一起学习的！”严莉掩饰不住地笑着说道。

上世纪80年代正是中国女排最辉煌的时候，全国排球整体水平也很好，全国各大城市的排球队整体水平也高，学校球队的整体水平也高。女排精神对严莉等队员和当时的复旦学生们都产生了很大的影响，大家当年经常团聚在体育馆，一起对着一台小电视兴致勃勃地看排球录像。1986年，严莉和队友们一起参加全国大学生女排比赛并获得此项比赛的冠军。据严莉回忆，当时她和另外五名专业运动员一同集训，整个团队在经过一年的磨合训练之后终于赢得了这场比赛。比赛结束后，严莉和队友们高兴地跳起来了，“真的好高兴啊，之前从来没有拿过冠军！”这是严莉加入球队以来，第一次和队友们并肩作战，并且第一次获得了属于他们的共同荣誉，学校

也为她们取得的成绩感到骄傲，还为她们开庆功会。虽然时隔多年，严莉仍然记得那一次她们全队包括她自己都发挥得很好，“平时4号位掉下来的小球，我是接不到的，但那天什么样的球都接起来了，太神了！好激动！真的！”谈到复旦女排当年取得的成就，严莉止不住地说“很高兴”。

严莉未曾想过，兜兜转转之后，自己最终能够加入复旦女排这个自己一直心之所向的团队。虽然目前她从事的工作与排球并不相关，但是复旦女排的精神，以及在团队里磨练的毅力、沉淀下的友谊，都成为了她生命中最宝贵的财富。

1992级校友曾剑光： “永远的主二传”

福建漳州，可以说是中国女排的“娘家”，女排精神的起源地，排球爱好者的朝圣之地。曾剑光正是来自这样一个满载着荣耀的地方。

1981到1986年，正值中国女排五连胜的非凡时期，虽然曾剑光那时还未开始打排球，却深受中国女排精神的鼓舞。“一拿冠军就会有人放鞭炮，

跟过春节一样，响声能震动漳州窄窄的骑楼街道，漳州人对排球的那种感情是其他地方的人不能理解的。”随后漳州排球队开始招新，刚进入漳州一中读初中的曾剑光就毅然加入了校排球队，从此开始了与排球的不解之缘。

刚开始练球的时候，曾剑光曾想过放弃，因为在初二时他的脚严重扭伤，一边要承受着身体的疼痛，一边又面对着繁重的课业，这让他一度十分苦恼。但他知道漳州女排，他知道1976年刚刚建成的女排训练基地只是竹片作顶、竹筒为柱、细沙红土为地的“竹棚馆”，他也知道她们是怎样以“不怕苦，不怕累，不怕伤”的精神成功熬过“魔鬼训练”的。在教练及父母的鼓励下曾剑光最终坚持了下来，因为在一场重要比赛中以主二传的位置的优秀发挥而被发掘，并且收到了复旦大学排球队的邀约。

进入复旦大学排球队之后，教练先安排了一至两个月的摸底测试，让曾剑光延续了主二传的定位，这也是为什么后来二传手的精神贯穿了他的整个学习和职业生涯，成为生命中不可分割的一部分的原因之一。二传手

是衔接攻防的枢纽，也是一个球队场上组织进攻的核心。虽然不是直接进攻者，但他是进攻的组织者，是战术应变者，是节奏调控者。他不仅要发球既稳又准地调整起来，便于本方队员进攻，还要根据临场情况灵活巧妙地运用各种隐蔽动作，造成对方的错觉和失误。其特殊的职能要求主二传必须拥有宽阔的视野以统观全局，优秀的组织技能以协调战术，还要沉着果断，善于用人，并能激励士气。在这个核心位置上，曾剑光学到的东西太多太多了，这些东西使他受益终身。

每天晚上五点至七点半，是排球队的训练时间，从无间歇，周末的时候，大家也会自己到露天排球场训练，或是去校外打比赛，支援其他队伍。当时学校排球气氛很浓，校级联赛也分了甲乙级，参赛队伍由各院系自行组成。法律系队曾是乙级队伍，曾剑光在加入并成为主力后，和大家一起冲到了甲级队伍。

在复旦求学期间，曾剑光印象最深刻的一场排球比赛发生在与狮城舌战同一年的1993年，那年的大学生运动会之后，台湾交通大学排球队获得了台湾地区冠军后，在大陆又接连战



▲ 曾剑光（左）与原男排主教练汪凯（右）

胜了上海交通大学等强队，一时之间所有获胜的希望都寄托到了复旦大学排球队身上。作为“大运会”冠军，代表大陆去跟台湾比赛，且背负着1989年打败台湾队的心理包袱，大家的压力都非常大。话虽如此，但复旦最终以3:0将台湾队“剃了光头”，大家非常痛快，当天体教部部长也到现场观战，却没有对球员们太多褒奖，因为“当时复旦赢球是必然的”。

大学生活转瞬即逝，毕业后的曾剑光坦言，在复旦的光环下，他的人生一路平顺。从福州最后回到家乡漳州民族证券营业部工作，被破格提拔为副总，然后一步一步成长为党支部书记、总经理。2018年正值复旦排球百年，曾剑光被授予全国五一劳动奖章。有趣的是由于营业部业务扩大需更换营业场所，新址竟换到了中国女排的集训基地旁边。这也可能是与排球的缘分未尽吧。在排球氛围浓厚的漳州，曾剑光不仅自己一直坚持打球，还在人行金融队的基础上组建了营业部的排球队，打造出来的球队实力不凡，曾代表漳州金融队出征，在福建排前三名，也可以说是所向披靡。现在他又组建了福建金融队，任教练兼队员。问他打什么位置？他的回答依旧是：“永远的主二传啊！”

1994级校友赵子卓： 复旦女排的“铿锵玫瑰”

1990年后，校排球队从实际出发，在招生上逐渐形成了梯队结构，生源由面向传统高中招生恢复到面向全社会招生。有关高水平运动员在校期间学习、生活、训练和运动成绩管理的相关文件也陆续出台，形成了良性循环的激励机制。曾经在河北专业排球队打球的赵子卓就是通过这样的政策来到复旦，开启了和复旦女排四



▲ 赵子卓 (右)

年的不解之缘，成为复旦女子排球队的一朵“铿锵玫瑰”。

谈到过去在复旦排球队的日子，女排教练陈祥最让她难忘。“对我来说，陈祥教练不仅仅是老师，更像是一位家长。”外形高大威猛的他，其实只有在训练和赛场上才严肃。私底下，他能烧得一手好菜。在每天重复的训练中，赵子卓最期待的事就是陈祥教练的“小灶”了。据坊间传闻，陈祥教练在当球员的时候，外出比赛期间经常在闲暇时间跑进一些饭店的后厨，向大厨们取经。在复旦女排队员们眼中，教练的厨艺完全不输他的球技。他常常会给队员们送惊喜，周末一大早就熬好了一锅汤，用自行车驮到赵子卓和女排队员们的宿舍楼下，还在赖床的女排队员闻着味儿一个个冲下楼，那锅汤几分钟之内就被消灭干净。作为一个从北方到上海读书的学生，赵子卓一开始也并不适应南方的菜系，是陈祥教练的菜让她有了家一样的安全感，那个时候最开心和期待的就是被陈祥教练邀请到家里吃饭。“不仅是解了馋，补了营养，排遣了寂寞，也让家里的父母放了心，毕竟在复旦的排球队有这样一位‘大厨家

长’呢。”赵子卓笑着说。

赵子卓进入复旦女子排球队时，复旦的排球发展正面临注入新鲜血液，拥有新的活力的时期。司职主攻，她在复旦排球队打过无数场比赛，不过印象最深刻的一场比赛并不是复旦女排成绩最好的比赛，反而是一场特别的沙滩排球赛。那是在1996年的夏天，海水与沙滩，汗水与排球，在青岛，赵子卓参加了一场三人

制大学生沙排比赛。比赛前，队员们一次都没有在沙地上进行过训练，对于一些关于沙排比赛的规则也是刚刚接触，去到比赛场地，还需要请教其他排球队的队员，询问动作是否规范以及沙排特定的战术战略。青岛主场的青岛海洋大学凭借自己对规则的熟悉和丰富的沙排训练经验对那次的冠军势在必得。赵子卓和队友们一开局就被打成9:14，当时还是下着大雨，接球扣球前都要先擦掉脸上的雨水，发球击球时也水花四溅。但即使在这样恶劣的比赛环境和不利局面下，赵子卓和队友们依旧稳住心态，最终以16:14的成绩反败为胜。

对于赵子卓来说，这样一场置之死地而后生的球赛对于她的触动比起以往任何一场顺利的球赛都更大。不管是比赛还是以后人生所遇到的每一项挑战，身处低处之时，她都会想到不要放弃，再拼一把，分要一分一分地打，事儿要一件一件地做，不放弃，才有机会逆境翻盘。

不管是在排球比赛中还是在学习中，赵子卓一直有一股拼劲儿，赛前受伤，扣球之后无法站立，即使这样也挡不住她打上一针继续比赛。尽管

每天都要训练，但学习成绩也绝不能落后，复旦也从不给予她们“特殊帮助”。赵子卓坦言：“复旦就是这点很让我感动，不仅仅关心比赛的成绩，更关怀每一位学生的学习。每一位学生，都应该能从这所学校毕业后掌握一种本领，一种独立自由地生活的本领。”

如今这位拼命的“铿锵玫瑰”已成为了一名教师，在新的人生旅程上继续着她的故事，这个故事也许与排球无关了，但是排球精神却永远流在她的血液里，复旦精神也将伴随着她面对新的挑战。

2008级校友刘挺：为之托付一生的“复旦排球人”

21世纪以来，复旦排球队秉持着优良的排球传统，坚定不移地向前走着。2009年，复旦男排获得全国男子排球甲级联赛B组第二名，成为成功进入2010年全国男排甲级联赛A组的唯一一支高校排球队，被各大媒体争先报道。刘挺作为复旦男排的队长，带领着队员们完成了这次激动人心的“冲A”赛事。

2008年，刘挺进入复旦大学，就读于新闻系，同时也成为了复旦排球队的一员。在进入复旦大学男子排球队之前，他已经是江苏队的职业运动员了，但他还是努力通过考试，成为了一名复旦人。“不仅仅因为复旦大学是全国著名高等学府，这里有更多的机会，更多的可能，更好的学习环境，还因为复旦能让我的排球梦想插上新的翅膀。”

在过去这么多年后，那次复旦男排冲入甲级联赛A组的比赛，对于刘挺来说依旧意义非凡。全国男子排球甲A联赛是中国最高级别的男子排球职业联赛（于2017-2018赛季正式更名

为中国男子排球超级联赛），而复旦男子排球队作为历史上首支成功闯进了职业联赛的高校队伍，成为全国男排顶级联赛中第一支正宗“学生军”。而刘挺，正是这支“学生军”的队长。在比赛中，刘挺还与曾经的“老东家”江苏队交手，现在想起来还有一段颇为独特的赛事体验。

2011年，即将步入大四年级的刘挺，带领着复旦男排的一些主力队员参加了第26届世界大学生运动会，在结束了4场小组赛之后，以复旦大学男子排球队为班底组成的本次大运会中国男排，以1胜3负的成绩遗憾未能小组出线。尽管复旦男排的小伙伴们在大运会无缘跻身八强，不能争金夺银。但作为中国高校中最出名的队伍，复旦男排所表现出的中国大学生的风采，仍然引起了全国的关注，队长刘挺作为男排的主攻，担起了得分的重任，同时凭借猛烈的扣球，也赢得了“猛张飞”的美誉。

作为一个走体教结合道路而冒出来的球场明星，刘挺的文化成绩并没有因为打比赛而受到影响，由于复旦排球队并不是职业队，平时训练的强度并没有那么高，而文化学习也和普通的学生一样，并未有任何优待，刘

挺和他的队友们不只一次在去比赛的时候还带着课本。除了打比赛，学习以外，作为新闻系的学生还要兼顾实习。四年之后，当刘挺带着复旦排球队给予他的光环毕业时，他面临着一个问题：他的职业规划是什么，他到底该从事哪方面的工作？可喜的是当时的他没有丝毫犹豫，选择了他所钟爱的排球事业，选择成为了复旦男排的教练，同时也成为了复旦排球课的老师。

复旦是一所排球文化底蕴非常深厚的学校，排球热在过去、现在以及将来都将一直存在于校园，排球课也一直是同学们争相选修的体育课。复旦不仅仅有专业的排球队，也有专门为零基础同学设立的排球协会——无限排球协会，无限排球协会是上海五星社团，也是复旦大学最重要的社团之一，有着20多年的历史。刘挺记得当年他们也常常和普通学生打比赛，学校里也经常有各种各样的友谊赛，和校外排球队的交流也很多。复旦的排球之所以有如此辉煌的成就，也是和这样热烈的排球氛围无法割裂的。一片炙热的土壤生长出了一代又一代铁血的排球战士。

刘挺说：“我的小前半生已经奉

献给了排球，不妨也将后半生托付于它，排球对于我来说已经不仅仅是热爱，是职业，更是精神所在。”如今，刘挺继续着他的排球事业，这个幸运的人，他真正地将热爱变成了人生中可以为之奋斗一生的事业。

后记

在复旦排球百年暨恢复排球队四十周年纪念活动举行的间隙，1960级校友，前国家体育总局局长助理，中国奥委会副主席，也曾经是复旦大学女子排球队队员的何慧娟女士接受了校友会记者的采访。谈到复旦的排球精神，她动情地说：“体育精神都是相通的——胜不骄，败不馁，永不言败。体育精神能够深入到你的内心深处，对你性格的培养非常重要。不会向困难低头，不会随便认输。这种性格，对后来的人生道路会起到很好的作用。”何慧娟鼓励年轻人多参加体育运动，不论打得好还是坏，甚至不必一定是一个集体性的体育项目，哪怕只是锻炼身体，也会让人终身受益。

从1918年到2018年，复旦排球这张名片俨然在校史中留下了百年熠熠闪光的痕迹，如何把这份骄傲继续传承下去，成为所有复旦排球人一个必须思考的命题。“排球是八年成器，需要有一个时间，需要从小抓起。复旦也应该从预科抓起。”何慧娟类比了她的实例：当年杨西光书记认为复旦可以从全国排球好的中学去选拔好的排球苗子，所以把她从上海的其他预科学校调到复旦附中学习、打球。“要从青少年中抓好的苗子，当然也不排除高考的时候录取一些。但是要成梯队，老中青结合，中间不能断层。我们有一百年的历史，要用好这张名片才行。”何慧娟语气坚定地说道。



▲ 刘挺 (左一)

排球，复旦的文化印记

□ 文/秦绍德



▲ 1960年，17岁的何慧娴（右）与19岁的何慧湘（左）

在复旦百余年的历史中，排球是一张闪亮的名片。

20世纪初，当排球运动刚刚在东方大都市上海引进、兴起的时候，复旦便于1918年成立了学生社团排球队，四年以后正式组建学校男子排球队，并从20世纪20年代起在江南八校联赛中20次夺魁，被誉为“执上海排球之牛耳”。1929年远征日本，“横扫三岛，未遇敌手”。20世纪60年代是复旦排球的又一高峰，男女排球队不仅在全国高校联赛中屡占魁首，而且还成为专业队最喜欢寻战的对手。女队不仅获得了全国排球乙级联赛冠军，从而跻身甲级队行列，还是全国16支甲级队中唯一的业余队，曾经战胜过不少甲级队，甚至还迎战过美国队和日本队。男排虽然是乙级队，但实力同样不俗，据说男排主攻手徐大用的超手扣球是国家队和上海队（全国冠军队）都不敢轻视的。改革开放以后，复旦排球队进入发展的第三个高峰期，并被国家教委批准试办高水平运动队，灵活的招生模式形成了良好的队伍结构，这一

时期复旦排球队也同时走出国门，多次与到访的美国、日本、马来西亚排球队交手。

复旦排球队有如此骄人的成绩，与排球运动在校内有广泛的群众基础是分不开的。运动队的成绩吸引、推动、促进了群众排球运动，而排球运动的普及又支撑了运动队，群体氛围烘托了运动竞技。我在中学里也是一个排球爱好者。初学排球，参加校排球队并担任二传。考进复旦后，排球自然还是我最喜爱的运动。第一次课后到运动场想去活动活动，那情景却使我惊诧不已。运动场中央二十来个排球场早已被人占满，400米跑道上竟也挤满打排球的人群，七八个、十来个人一个圈，圈圈相挨，有传有扣。男同学、女同学混着打，笑声喝彩声喧成一片。用今天的话说，这真是一个“排球热”的学校！有这样的群众基础，球队还能不赢？

排球如此热，不但是因为球队成绩好，而且这项运动还伴有非常精彩的角色和有趣的故事。我们刚进校的时候，特别喜欢看女排比赛，记得有一次国家女排到

复旦和校队比赛，球场是一个竹子搭建而成的简陋的风雨操场。观众挤满了这个球场，连支撑的桁架上也都爬满了人，让人感到害怕，这个球场会不会倒掉？！女队的何慧娴是我们新闻系的学姐，小小的个子（在排球队中）打副接应和二传，弹跳特别好。女队中另一主力队员是来自化学系的她的姐姐何慧湘，是副攻手同时也是副队长，扣球很有力量。这对姐妹花在女队中很注目，当时好些同学都是她们的“粉丝”。

后来这对姐妹花的人生故事也很精彩，何慧娴从一个普通记者成为《新体育》杂志总编辑、国家体育总局局长助理、中国奥委会副主席。更不为人知的是，她娓娓相随中国女排十年，现场报道了中国女排实现五连冠的全过程，并成为张蓉芳、郎平等老女排队员的好朋友，在她们成长的过程中，何慧娴做了不少释惑解难的思想工作。她和她爱人李仁臣合著的《三连冠》一书深受读者欢迎和喜爱，也是她最早将女排的事迹和精神播扬开去。何慧湘后来成为复旦附中的校长，她一直致力于基础教育事业的发展，为复旦及各高校输送了更多的后继力量和人才。我相信，复旦男女排球队员中还有许多精彩的人物和故事，所有这些人物的故事都是五色的油彩，给复旦的校园文化涂上浓浓的一笔，构成了复旦最有人性和特点的画卷。故事在延续，复旦文化也在延续。

大学的一项运动，一支运动队，一定不要把它仅仅看作是一项运动，亦或仅仅是竞赛的需要，而应该把它看作是一所大学所必备的有生命力的校园文化，一种大学生——一群二十来岁热血青年和他们的老师在书写的文化。而大学，只有文化在传承，才会有生命。

二〇一八年四月于燕园

复旦排球队员名录

教练员：

周达云 李 森 陈梅贞 宋宗舫 吴 刚 林辅中 郑隆基 林庆元 盛莉莉 汪 凯 初复之 殷作正 陈 祥
魏 琳 方 川 丁 毅 刘 挺 盛 珍

男子排球队：

1956—1966年

洪筱坤 杨膺善 沈元华 何煦昌 雷家鳌 朱润龙
徐大用 李国杰 盛重庆 吴文凯 徐震华 柯国庆
虞重干 胡灏然 李仁臣 李海晟 魏征华 周洪林
杨佐荣 陈孟中 瞿重星 顾祖根 陶增宁 伍伯钧
姚子鹏 陈训夷 李孝宁 贺锦奎 朱运龙

1978—1980年

戴光泓 茹建伟 陈 工 秦 渤 高德龙 夏国勤
朱兴跃 邱启伟 陆献强 李卫东 汪悦进 刘志平
汪 凯 顾国耀 马惜戈 何威轩 张 伟

1981—1984年

陈晓禾 王家瑜 吕振庭 张国强 陈学榕 吴晓波
顾 焕 张 明 储福兴 单立新 辛 杰 毕 兵
李幸福

1985—1988年

郭承国 刘宇驰 王正敏 戎 戟 徐 捷 陈 祥
吴 舫 汪忻峰 杨 青 姜春海 常 常 王 军
左 迅 田 民 殷 俊

1990—1994年

王如芹 郭 晶 靳 岩 刘 焕 高 新 吕天放
曾剑光 王 波 钟 仪 陈 剑 汪一栋 栋 臣
凡 军 毛庆泽 毛依栋 李晓军 唐 仪

1995—1999年

汤彦俊 荆 勇 冯 劲 郑 威 杨江宏 孙延军
樊大海 朱国阳 殷江军 张 楚 陈 斌 刘 波
李 群 张 存

2000—2003年

刘建生 孔 俊 邓国亮 宋添岱 任长青 孙 峥
武笑东 沈佳传 朱 挺 孙于凯

2004—2007年

李 涛 刘 昊 孙 鹏 李方舟 魏 林 徐胤胤
朱浩波 金寅亮 李晓麟 卢国良 翟云鹏 朱旭皓
方颖成 刘一帆 方 梁 高一晨 马秉心 孙 路
陈宣宇 郑若凡

2008—2012年

刘 挺 于 翔 薛兆年 陈 凯 倪 骋 朱谊城
孙超群 郑 鑫 顾擎天 乐 昊 王利斌 陈杰滋
庞冠穹 蒋 猛 江 啸 韦 吉 尤湛博 李 睿
施迦议 陈 思 马德育 吴梦超 胡浩煜 李宏凯

2013—2018年

沈琦枫 陈 信 吴 涵 陆洲腾 侯华尧 王 浩
申家兴 傅天遇 蔡易璋 王赢铭 高佳宁 孙宇航
李政欣 李先梓 崔竣淞 崔斌斌 宋 尧 罗宇轩

女子排球队：

1956—1966年

徐惠卿 张雍容 章懿玉 何慧湘 过珊珊 于肇德
罗惟德 沈敏健 金毓芳 何慧娟 陈薇芳 王文梅
陆时晴 李爱玲 华玲琪 张立莉 刘亚伦 睢重仁
王征粹 周增桐 朱珍义 陈朵梅 刘珠娥 严秋芳
范嘉范 钟嘉利 王 娥 张秋吟 杨梅儿 陈跃华
顾舜华 邢蓓蓓 郭佩佩 彭秀玲 林 晨 张月琴

1978—1980年

盛莉莉 王晓雯 施慧莉 蒋如敏 朱云琴 贺师亮
毛燕萍 王 迅 赵红红 潘家琪 刘国萍 李 峻
张纯菁 李自由 黄纪珊 李璐玮 邹 愉

1981—1984年

刘雅翠 葛伦菁 王 琳 周述俭 张永芳 马敏秋
陈 华 郁琼华 刘 青 郭 敏 汤 健 孙国芬
刘云红 杨 坤

1985—1988年

徐爱慧 孙 霞 严 莉 冯 健 杨 坤 刘 道
李绍湘 杨尚凤 朱 兰 刘向群 刘爱群 崔琳洁
刘雅翠 严小莉 杨上风

1992—1995年

初 燕 张 娟 张 颖 雷 蕾 汤 滢 秦美芳
蒋丽兰 余晓雯 王晋媛 窦红霞 张 瑶 孙桂华
陈海宁 陆 琴 寇志红 赵子卓 陈 佶 刘 勤
廉 联 吴丽霞 戚芸蓉

1996—1999年

章琼莹 陈素秋 宋梅花 李 小 姜晓红 孙艺红
孙 蔚 姚晓颖 罗 勤 邵 华 沈婵慧 方 怡
丁 宏 蒋丽娜 王 可

2000—2003年

王 蕊 陶韦晶 朱鹏鹏 姜 玲 诸韵颖 黄晓梅
付晓萌 刘 静 郭任洋子 王 娅 薛 顺

2004—2008年

姜欢环 杨茜淳 唐 韵 周越男 周 媛 杨琍君
林海融 张 原 管菁菁 高木子 黄亭玉 王丽丽
郭 妍

2009—2012年

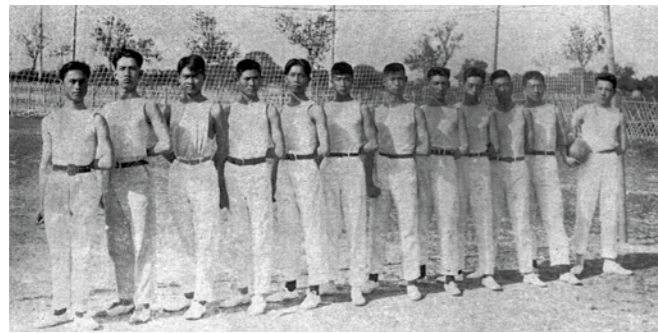
盛珍珍 王晨邴 沈 怡 朱梦颖 李桑筱 郭洁宇
李莘芸 林冬禾 沈 青 单 悦 奚 希 赵悦宇
张佳琦 顾天学 倪澜绮 王佳蓓 吉 也 张雨馨
王安琪 孔丰汇 韩旆旆 耿 凡 诗 雨 苏 婕

2013—2018年

闻雨薇 李诗阳 陈雪君 包金艳 胡煜卉 周宗艺
郭旖旎 高嘉玲 徐筱雨 乔 童 周楚楚 罗雨婷
陈 阳 杨振羽 蒋亦颖 韩璐冰 陈 晨 尹乙婷
王 乐 任继涵 向娉婷 张倩文 齐心雅 陈慧燕

说明：

因收集困难、资料不全的缘故，本名录仅收录1949年以后复旦男女排球队教练、队员的名单，且本名单范围也仅限目前所能收集到的。遗漏在所难免，谨对未能列名或信息不准的情况表示衷心的感谢！



▲ 1919年 复旦大学排球队集体照



▲ 1929年 北伐慰劳会复旦大学排球队、足球队等获奖照



▲ 1935年 复旦男排集体照



▲ 1935年 复旦女排集体照



▲ 1952年 复旦大学排球赛



▲ 1987年 美国伊利诺大学芝加哥分校女子排球队与复旦女排比赛



▲ 1983年 复旦大学排球队与尼泊尔国家排球队比赛



▲ 1978年 复旦女排荣获1978年上海市第六届运动会女子排球比赛冠军



▲ 1978年 复旦男排荣获1978年上海市第六届运动会男子排球比赛冠军



▲ 20世纪70年代，时任复旦大学体教部主任周达云教授及全体教练与排球男女队员合影



▲ 20世纪60年代复旦女排合影



▲ 1996年 复旦女排获得第五届大学生运动会第一名

排球队 百年剪影



▲ 2011年 复旦女排代表中国参加第26届世界大学生运动会（银牌）



▲ 1996年 男排获得第五届大学生男子排球比赛第二名留影



▲ 2000年 复旦女排获全国第六届大学生运动会女排比赛冠军



▲ 2005年 复旦女排参加在土耳其举行的世界大学生运动会（铜牌）



▲ 2009年 复旦男排获全国男子排球甲级联赛B组第二名，进入甲A，成为2010年男排甲级联赛A组唯一的一支高校排球队



▲ 2009年 复旦男排获全国男子排球甲级联赛B组第二名，进入甲A，成为2010年男排甲级联赛A组唯一的一支高校排球队

(来源：复旦大学体育教学部供图)

复旦大学3个项目获2017年度高等学校科学研究优秀成果奖2人获青年科学奖

2018年1月9日,2017年度高等学校科学研究优秀成果奖结果公布。复旦大学作为第一完成单位的三个项目“有序介孔高分子和碳材料的创制”、“基因组拷贝数变异的突变机理与致病机制研究”、“内镜微创治疗上消化道肿瘤技术体系的创建与推广”荣获2017年度教育部奖一等奖;物理学系特聘教授张远波、附属中山医院肝外科副主任医师高强荣获2017年度教育部奖青年科学奖。另外,我校参与合作的项目获一等奖2项,二等奖1项。

复旦大学与临港共建复旦大学工程与应用技术研究院

2018年1月13日,为打通产学研融合“最后一公里”,凝心聚力服务上海科创中心建设国家战略,复旦大学携手临港地区,对接国家协同创新,共同打造最前端、最高端的科研产业化基地。复旦大学与临港管委会、临港经济发展集团有限公司共建“复旦大学工程与应用技术研究院”签约仪式在复旦大学举行。

复旦大学党委书记焦扬,复旦工研院理事长、国家科技部原副部长曹健林,临港管委会党组书记、常务副主任陈杰,临港集团党委书记、董事长刘家平在签约仪式上致辞,并共同为复旦工程与应用技术研究院揭牌。复旦大学副校长金力,临港管委会副主任吴晓华,临港集团总裁袁国华分别代表三方签署合作协议。上海市科委副主任干频及中科院苏州医工所、中科院院长光所等单位领导和专家出席并见证了签约仪式。

复旦大学人类遗传学与人类学系成立

2018年1月20日,复旦大学人类遗传学与人类学系正式成立。中国科学院院士、复旦大学副校长、复旦大学1981级生物系校友金力出席成立仪式并致辞,宣布复旦大学人类遗传学与人类学系成立。金力同中国科学院院士、复旦大学原生物系1978级系友赵国屏,复旦大学原生物系主任、复旦大学生命科学学院原院长、苏步青先生之子苏德明,以及首批国家“千人计划”高层次海外引进人才、复旦大学生命科学学院教授、执行院长林鑫华共同为复旦大学人类遗传学与人类学系揭牌。学校及各相关院系负责同志,原人类学专业部分系友代表和退休教师代表,该专业在读学生,以及兄弟高校和科研院所的相关专家近200人共同见证。

复旦大学附属医院和药学院6项成果获2017年中华医学科技奖

2018年1月26日,中华医学会和中华国际医学交流基金会主办的中华医学科技奖(2017)颁奖大会在北京召开。会上,复旦大学附属医院和药学院共有6项医学科研成果获表彰,其中一等奖1项,二等奖1项,三等奖4项。

复旦大学中国研究院筹建“数字一带一路研究中心”

2018年2月23日,数字一带一路高端论坛暨复旦大学中国研究院“数字一带一路研究中心(筹)”成立仪式在北京举行。全国政协副主席、香港特别行政区前行政长官梁振英,校党委书记、中国研究院理事长焦扬一同为中心铭牌揭幕并致辞,中国研究院院长张维为致欢迎辞,来自政、商、学界的27位嘉宾出席论坛并参与相关

议题讨论。

复旦大学相辉堂修缮一新迎首演

2018年3月22日,全国大学生艺术展演复旦优秀节目汇报演出暨相辉堂开幕演出于复旦大学相辉堂北堂举行,这也是相辉堂修缮一新后的“首秀”。校党委书记焦扬,常务副校长桂永浩,党委副书记许征,副校长金力、张志勇,校长助理苟燕楠,师生代表、校友代表和建设者代表共同受邀观看了此次演出。

复旦大学科研贡献亮相2017年度上海市科学技术奖

2018年3月23日,2017年度上海市科学技术奖励大会在上海展览中心友谊会堂召开,隆重表彰为上海科技创新事业和经济社会发展作出突出贡献的科技工作者。复旦大学多项目科研成果获2017年度上海市科学技术奖。

复旦大学附属华山医院手外科徐文东教授、顾玉东院士团队领衔的项目“臂丛神经损伤及修复过程中的大脑功能重塑规律及新技术的转化研发和应用”、附属肿瘤医院胸外科主任陈海泉教授团队领衔的项目“早期非小细胞肺癌外科个体化治疗的基础与临床研究”分别荣获科技进步奖一等奖;微电子学院周嘉教授团队领衔的项目“MEMS气敏传感器及基础力学问题研究”、环境科学与工程系唐幸福教授团队领衔的项目“催化控制生物质燃烧利用的排放”分别荣获自然科学奖二等奖;附属眼耳鼻喉科医院眼科主任卢奕教授团队领衔的项目“先天性晶状体疾病的微创治疗”、附属眼耳鼻喉科医院视光学科主任周行涛教授团队领衔的项目“飞秒激光透镜术关键技术研究与应用”分别荣获科技进步奖二等奖;附属眼耳鼻喉科医

院耳鼻喉科主任迟放鲁教授团队领衔的项目“新型电极阵列在人工耳蜗中的应用”荣获技术发明奖三等奖;计算机科学技术学院李银胜教授团队领衔的项目“出入境快件在线申报与智能查验关键技术与应用”、附属儿科医院儿科主任王建设教授团队领衔的项目“遗传性胆汁淤积症临床及基因变异特征研究”、附属华山医院神经内科王坚教授团队领衔的项目“帕金森病早期的脑功能显像诊断、发病新机制及干预”、公共卫生学院李程跃教授团队领衔的项目“重大疾病预防的关键技术与干预效果”分别荣获科技进步奖三等奖。

复旦大学新增大气科学、网络空间安全两个博士学位授权一级学科

2018年3月29日,根据《国务院学位委员会关于下达2017年审核增列的博士、硕士学位授权点名单的通知》(学位〔2018〕9号),经国务院学位委员会第34次会议审议批准,我校新增大气科学(代码0706)和网络空间安全(代码0839)两个博士学位授权一级学科。

上海复旦大学教育发展基金会第三届理事会第八次会议举行

2018年4月9日,上海复旦大学教育发展基金会理事会第三届第八次会议(以下简称“基金会”)在光华楼思源报告厅召开,基金会理事长、校党委书记焦扬,基金会副理事长、校长许宁生,基金会副理事长兼秘书长、校党委副书记许征,基金会监事长、校党委副书记、纪委书记袁正宏,基金会理事陈仲儿、汪新芽、苟燕楠、杨增国以及卢志强理事代表余政、梁信军理事代表王智骏、翟立理理事代表潘利平,以及秘书处工作人员等出席会议。

复旦大学脑科学研究拿下国家“珠峰计划”首个前沿科学中心

2018年4月11日,复旦大学“脑科学前沿科学中心”获得教育部批准,成为国家“珠峰计划”首个前沿科学中心。“珠峰计划”全称高等学校基础研究珠峰计划,是教育部为深入贯彻党的十九大关于“瞄准世界科技前沿,强化基础研究”的精神而制定实施的有力举措,重点建设在国际“领跑”的前沿学科。

李克强总理在复旦大学附属华山医院考察

2018年4月11日,中共中央政治局常委、国务院总理李克强在中共中央政治局委员、上海市委书记李强和市长应勇陪同下,来到复旦大学附属华山医院考察。

通过互联网远程会诊系统,总理与青海果洛、云南腾冲、新疆喀什的医务人员对话。他说,中西部地区尤其是农村贫困地区优质医疗资源缺乏,要按照以人民为中心的发展思想的要求,在继续改善中西部地区中心医院检测设施的同时,积极发展“互联网+医疗”,电信部门要为此通专线、提网速,医卫部门要更大发掘优质医疗资源的潜能,让好医生在中西部基层也能“触屏可及”。

在门诊药房,总理还考察了民生迫切需求的药品供应及价格。有关负责人向总理汇报了社会普遍关注的HPV宫颈癌疫苗供应使用情况,李克强总理当即要求有关部门一定要加快审批,保障供应,让有意愿的群众尽早就近用上最新HPV疫苗等防癌疫苗。

复旦大学发明项目首次亮相日内瓦国际发明展 斩获佳绩

2018年4月11日至15日,为

期5天的第46届日内瓦国际发明展开展,集中展示了来自40个国家和地区的约1000项发明。今年,复旦大学首次参展,四个发明项目均取得优异成绩。其中,高分子科学系彭慧胜教授团队项目“柔性织物状锂离子电池”获本届发明展金奖;信息科学与工程学院肖力敏研究员团队项目“未封闭空芯光子晶体光纤”获本届发明展金奖;计算机科学技术学院张文强教授团队项目“中医辅助机器人”获本届发明展银奖和罗马尼亚技术科学院特别大奖;信息科学与工程学院陈炜教授团队项目“可穿戴式新生儿惊厥监护系统”获本届发明展银奖。

复旦大学与卢森堡大学共建卢森堡大学孔子学院成立暨揭牌仪式举行

2018年4月19日,复旦大学和卢森堡大学共建的卢森堡大学孔子学院揭牌仪式在卢森堡大学贝尔瓦尔校区(Belval Campus)举行。复旦大学党委书记、校务委员会主任焦扬,卢森堡大公爵高等教育和研究部部长Marc Hansen,我国驻卢森堡大公爵大使黄长庆,卢森堡大学校长Stephane Pallage,以及当地各界人士和华人代表共计100余人出席揭牌仪式。

《共产党宣言》展示馆(陈望道旧居)开馆暨《共产党宣言》精神传承座谈会召开

2018年5月14日,为深入贯彻习近平总书记讲话精神,激励更多人不忘初心、牢记使命,深刻感悟和把握马克思主义真理力量,不断坚定马克思主义信仰和中国特色社会主义信念,做《共产党宣言》精神的传承者,《共产党宣言》展示馆(陈望道旧居)开馆暨《共产党宣言》精神传承座谈会在复旦大学逸夫科技楼召开。

■ 复旦大学管理学院第二届国际顾问委员会成立

2018年5月18日，复旦大学管理学院第二届国际顾问委员会成立仪式暨第一次全体会议在复旦大学举行。原全国人大常委会副委员长、国务委员陈至立出席并讲话，复旦大学党委书记焦扬致辞。

■ 复旦大学科研成果亮相第二届中国高校科技成果交易会

2018年5月25日至27日，第二届中国高校科技成果交易会在广东省惠州市举行。国家政协副主席罗富和、广东省副省长黄宁生以及教育部副部长杜占元一行出席并集中考察了复旦大学等重点巡展高校。复旦大学共有9个科研成果亮相本届科交会，4个项目分别荣获2项优秀展示奖和2项最佳路演奖。

■ “上海论坛2018”年会开幕

2018年5月26日，“上海论坛2018”年会开幕式在上海国际会议中心隆重开幕。中国教育部国际合作与交流司司长许涛、复旦大学校长许宁生、韩国SK株式会社董事长兼首席执行官崔泰源出席论坛并分别致辞，开幕式由复旦大学党委书记、校务委员会主任焦扬主持。来自全球各地智库、高校、政府、企业、媒体机构的嘉宾和代表共500余人参加。

本次论坛年会共有近千位来自世界各地的政界、商界、学界精英和媒体代表齐聚复旦，围绕“变动世界中的亚洲责任”这一主题，共同找寻亚洲在世界政治经济新格局中的新使命。通过各方承办的子论坛研讨、圆桌会议、高端对话等多元形式，论坛分享了北美、北欧、中欧、中亚、东盟、非洲、“一带一路”沿线国家和地区的经验，探讨了大国关系、“一带一



■ 复旦大学113周年校庆升旗仪式举行

2018年5月27日，是上海的解放日，也是复旦的校庆日。清晨，“星辰有行·旦心如故”复旦大学113周年校庆升旗仪式在恒隆物理楼前国旗坪举行。校党委书记焦扬，校长许宁生，副书记许征、袁正宏，副校长张志勇、陈志敏，校长助理苟燕楠、张人禾、徐雷以及学校部处主要负责人、各院系师生代表和返校校友代表500余人齐聚国旗坪前，共同庆祝复旦113周年华诞和上海解放69周年。

路”、人工智能、绿色治理、绿色金融创新、数字健康、老龄化应对、极地开发与治理等领域一系列重要问题，为上海、中国和亚洲应对国际政治经济格局的深度调整，亚洲如何能够在全球治理这一更宏大的格局中提供资源与智慧提供了政策建议和决策参考。

■ 焦扬一行赴滇调研考察 签署四项新协议 开启多项新合作

2018年5月29日至30日，校党委书记焦扬带队赴云南省大理州大理大学和永平县调研考察，并进一步推进校地合作、对口帮扶大理大学、定点扶贫永平县等工作。继去年4月签订13个扶贫项目后，在今年的滇西脱

贫攻坚部际联系会、教育部直属系统扶贫暨援派工作推进会召开之际，复旦大学再度发力，促成4项新协议签订，并开启多项扶贫扶智扶医新合作。副校长张志勇及相关部处负责人参加此次调研考察。

■ 复旦17人入选2017年度“长江学者奖励计划”

2018年5月30日，教育部正式公布2017年度“长江学者奖励计划”入选名单，复旦大学17人入选，其中特聘教授5人，青年学者12人。

■ 复旦大学人类精子库投入试运行

2018年6月6日，作为全国首家

以基因组筛查来指导优生优育的人类精子库，复旦大学人类精子库投入试运行，揭牌仪式在附属妇产科医院举行。中国科学院院士、复旦大学校长许宁生，上海市卫生计生委主任邬惊雷、巡视员王磐石，复旦大学常务副校长、上海医学院院长桂永浩，附属妇产科医院院长徐丛剑、党委书记华克勤等出席仪式。

■ 复旦大学附属华山医院西院投入试运行

2018年6月8日，位于上海闵行区新虹桥国际医学园区的复旦大学附属华山医院西院投入试运行并举行大型为民义诊活动，同时挂牌的还有上海市脑疾病中心、复旦大学脑疾病中心等，这是复旦大学及其附属华山医院在贯彻国家战略、履行使命担当、助推国家级优势学科发展方面的又一新的里程碑。

■ 复旦大学科学技术研究院成立

2018年6月11日，复旦大学科学技术研究院正式成立。这是复旦大学在推进世界一流大学和一流学科建设、加强科技创新进程中迈出的跨越性一步，是学校面向国际科技创新、国家创新战略、上海科创中心建设的形势和要求，整合学校相关资源，加强管理职能，推进职能转变的又一重大举措。副校长周亚明代表学校宣布复旦大学科学技术研究院成立并宣读了由许宁生校长签发的院领导班子成员名单，副校长金力出席成立大会并讲话。

■ 复旦大学附属华山医院与法国签署医学研究合作协议

2018年6月25日，在国务院总理李克强和法国总理菲利普的共同见证下，附属华山医院院长丁强代表医院

与法方代表共同签署了研发结核病诊断产品的合作协议书，并交换了协议文本。

当天下午，不少国家部委、国内顶尖科研机构和著名企业集团与法方同期签署协议，分别代表了中法两国在能源、科技、农业、食品、医药卫生等领域的最新合作趋势及成果。附属华山医院此次签署的合作协议是中法两国总理共同见证的双边合作内容之一，也是生物医药领域的唯一一个合作项目。

■ 复旦大学52项成果获得2017年上海市教学成果奖

2018年6月26日，上海市教育委员会公布2017年教学成果奖评选结果，复旦大学共有52项成果获奖，其中特等奖和一等奖数量名列上海第一。

其中，6项成果获特等奖，分别是“有根、有魂、有效——创建中国特色的大学通识教育体系”（许宁生等）、“面向学习需求和质量提升的高校思想政治理论课改革探索”（刘承功等）、“基于健康中国需求的创新人才培养机制探索与实践”（汪玲等）、“二十年磨一剑——以古代语言文字为基础的世界古代文明课程体系建设”（黄洋等）、“中国特色社会主义法治理念教学体系的创新与实践”（潘伟杰等）、“卓越为公：政治学高峰学科育人模式的探索与实践”（陈周旺等），另有24项成果获一等奖，22项成果获二等奖。

■ 复旦大学2018届毕业生典礼举行

2018年6月29日，当天上午复旦大学2018届本（专）科生毕业典礼在复旦大学正大体育馆举行。校党委书记焦扬、校长许宁生等学校党政领导，教师代表、校友代表、各院系党政领导、部分机关部处负责人，以及毕业

生家长代表等共同为3300余名2018届全体本（专）科毕业生送别，典礼由常务副校长桂永浩主持。临床医学系1998届校友、西藏自治区第二人民医院副院长、神经内科主任格桑顿珠在发言中回忆了自己在复旦大学求学的日子，和毕业生们分享了自己对专业学习、家乡建设、人生选择的精彩感悟。谈到自己毕业后选择回到西藏，助力家乡医学事业发展，他勉励学子们：“当我们将自己命运和祖国、民族、家乡的命运紧密结合起来，在自己的价值得以实现的那一刻，人生才会有终极的光芒！”

当天下午，复旦大学2018届研究生毕业典礼暨学位授予仪式在正大体育馆举行。校党委书记焦扬、校长许宁生等学校党政领导，校学位委员会委员、研究生导师代表、部分机关部处和各院系负责人，以及4000余名2018届毕业生和毕业生家属出席典礼。毕业典礼由常务副校长桂永浩主持。第十九届中央候补委员、中国工程院院士欧阳晓平作为校友代表发言。欧阳晓平长期从事脉冲辐射场诊断技术的研究，先后创建了三种重要的中子参数诊断方法，研制成功六种先进的脉冲辐射探测系统，形成了独具特色的中子探测体系。关于“如何创造梦想与未来”，他与毕业生们分享感悟：学习与奋斗都永无止境，崇尚创新才能创造价值，要敢于担当起时代赋予青年的责任。

■ 复旦大学附属中山医院葛均波院士率团队成功实施全球首例经心二尖瓣夹合手术

2018年7月2日，中国科学院院士、上海市心血管病研究所所长、复旦大学生物医学研究院院长、复旦大学附属中山医院心内科主任葛均波率“中山心之队”成功实施全球首例经

心尖二尖瓣夹合手术，这标志着我国二尖瓣反流治疗进入了新阶段。

■ 国家集成电路创新中心正式揭牌

2018年7月3日，国家集成电路创新中心正式在上海揭牌成立。该中心由复旦大学、中芯国际和华虹集团三家单位共同发起，并将逐步吸收更多龙头企业 and 研究机构，构建开放平台，汇聚高端人才，开展源头创新，打造国家集成电路共性技术研发平台。国家工业和信息化部副部长罗文，上海市市委常委、常务副市长周波为创新中心揭牌并讲话，复旦大学校长、中国科学院院士许宁生出席启动会并发言。来自国家工信部，上海市经信委、发改委、科委、教委、财政局、浦东新区、中心股东单位等政府部门及企业的200余名代表出席了此次启动会。

■ 复旦大学与上海地产（集团）有限公司签署战略合作协议

2018年7月10日，复旦大学与上海地产（集团）有限公司在复旦大学签署战略合作协议。根据该协议，本着“优势互补、资源共享、校企联动、共赢发展”的原则，名校名企强强联手，上海地产集团将充分发挥功能性国企优势，支持复旦大学加强人才安居保障，与学校共同探索完善租赁住房保障体系，提升引才留才竞争力。

复旦大学则将充分发挥综合性多学科研究型大学优势，在基础教育资源辐射、集团员工教育培训、区域经济与产业金融研究等方面与地产集团开展深度合作，提供支持。

双方以签署合作协议为起点，将在促进自身发展的同时，更好地服务国家和地方发展战略，共同为上海市面向全球面向未来提升城市能级和核心竞争力，为实现上海卓越全球城市的建设目标贡献力量。

■ 复旦大学附属闵行医院揭牌

2018年7月11日，复旦大学附属闵行医院揭牌，这标志着上海市闵行区中心医院历经四年不懈努力，终于正式成为复旦大学附属医院“大家庭”13个成员中的一员。

复旦大学党委书记焦扬，上海市卫生计生委主任邬惊雷，闵行区委书记朱芝松，复旦大学常务副校长、上海医学院院长桂永浩，中国科学院院士、复旦大学附属中山医院院长樊嘉，闵行区人民政府副区长杨德妹，上海市教委高教处处长桑标，复旦大学、闵行区人民政府有关单位和部门负责人，以及复旦大学附属闵行医院党政班子成员和医务人员代表等参加揭牌仪式。闵行区卫生计生委主任杭文权主持。

焦扬、邬惊雷、朱芝松、樊嘉、桑标和复旦大学附属闵行医院院长秦净分别致辞。桂永浩、杨德妹共同揭牌。

仪式上，播放了闵行区中心医院创建复旦大学附属医院的专题宣传片，让与会者领略了该院从挂“筹”到脱“筹”，上下同心、内外合力、登高望远的奋进历程，也展现了该院身处新的时代、站在新的起点，将向着新的目标再出发的坚定信心。

■ 上海（复旦大学）扶贫研究中心揭牌

2018年7月18日，上海（复旦大学）扶贫研究中心揭牌。该中心由复旦大学和上海市合作交流办共同组建，将致力扶贫减贫重大理论及政策研究，总结提炼近年来各地扶贫工作经验做法，助力打赢打好精准脱贫攻坚战。校党委书记焦扬与上海市副市长彭沉雷、国务院扶贫办副主任洪天云共同为上海（复旦大学）扶贫研究中心揭牌。校党委副书记刘承功与

上海市合作交流工作党委书记姚海签署市政府合作交流办与复旦大学全面战略合作框架协议。

■ 全国首次专业学位水平评估结果公布 复旦参评专业学位授权点均获评A类

2018年7月26日，教育部学位与研究生教育发展中心正式公布全国首次专业学位水平评估结果，复旦大学参评的5个专业学位授权点均获评A类，A类授权点数量位列参评高校第二。

■ 2018年国家自然科学基金集中受理期立项结果公布 复旦大学共获批668项

2018年8月17日，2018年度国家自然科学基金集中受理期申报结果已公布。复旦大学共获批668项，同比增长28项，增幅4.4%；直接经费立项总额3.89亿元，同比增长0.05亿元，增幅1.3%。立项项目总数及立项经费总数均居全国第五。

其中，获批面上项目383项，增加7项，立项经费2.21亿元；青年项目222项，增加15项，立项经费4929.29万元；重点项目16项，立项经费4526万元；优秀青年科学基金12项，立项经费1560万元；重点国际（地区）合作项目3项，立项经费717万元。

■ 葛均波教授荣获“中国医师奖”

2018年8月19日，第十一届“中国医师奖”颁奖大会在北京人民大会堂隆重举行，中科院院士、复旦大学附属中山医院心内科主任葛均波教授荣获本届“中国医师奖”。“中国医师奖”是经国务院审核批准于2003年设立的全国医生的唯一的行业最高奖项，在行业及社会产生了广泛而深远的影响。

■ 上海市地方志发展研究中心在复旦大学揭牌

2018年8月23日，上海市地方志发展研究中心在复旦大学正式揭牌，该中心由复旦大学和上海地方志办公室合作成立。上海市政协副主席赵雯，复旦大学党委书记焦扬，中国地方志指导小组办公室副主任邱新立，上海市地方志办公室主任洪民荣，复旦大学副校长陈志敏，上海市地方志办公室副主任王依群、生键红，中国地方志指导小组原成员、复旦大学教授邹逸麟等同志出席签约揭牌仪式。150多位来自全国各地及上海市各高校、科研单位、地方志系统的专家、学者、地方志工作者共同参与见证。

■ 复旦大学2018级新生开学典礼举行

2018年9月6日，当天上午，复旦大学2018级本科新生开学典礼在正大体育馆举行。校党政领导、校董代表、教师代表、书院导师代表、职能部门负责人、院系党政负责人、中学校长代表、2018级新生辅导员以及2018级全体本科生共同出席了开学典礼。1985级新闻学院校友陈先发作为校友代表发言，他勉励青年学子要求知、求学上的怀疑精神，以及对生命价值的追求和信仰的形成融为一体；要将对科学的“冷眼”观察、冷静探索，与做人做事的古道热肠融为一体；要将探求真理的坚韧不拔，与生活中怜小怜弱、恤残恤孤的生命柔情融为一体，不做“空心人”。

当天下午，复旦大学2018级研究生开学典礼在正大体育馆举行。来自世界各地的8000多名研究生新生参加了开学典礼。校党政领导，校学术委员会、学位评定委员会，教学指导委员会负责人、第八届“研究生心目中的好导师”获得者，以及全校各院系



■ 李大鹏校董 / 校友捐赠 5000 万元支持药理学学科和人才培养事业

2018年9月6日，由上海复旦大学教育发展基金会和克卿书院联合主办的“李大鹏院士受聘复旦大学特聘书院导师暨捐赠仪式”在我校大金报告厅举行。1974级药学院校友、复旦大学校董、中国工程院院士李大鹏捐赠5000万元人民币，用于支持我校药理学学科发展和人才培养。张志勇副校长，校长助理、本科生院常务副院长徐雷，克卿书院院长彭裕文等以及药学院和克卿书院师生代表200余人出席仪式。

和部分机关部处的负责人出席典礼共同见证。

■ 第六届复旦大学董事会第四次会议举行

2018年9月6日，第六届复旦大学董事会第四次会议在光华楼西主楼思源报告厅召开，25位校董、校董代表出席了会议。校党委书记焦扬参会并致辞，校长、校董会主席许宁生介绍了过去五年学校发展的基本情况和未来五年的基本思路，会议由校党委副书记、校董会秘书长许征主持。

■ 五位复旦人分获“上海市教育功臣”“教育事业杰出贡献奖”“上海市‘四有’好教师”

2018年9月8日，新一届“上海教育功臣”及2018年上海市“四有”好教师（教书育人楷模）揭晓。复旦大学上海医学院教授、中国工程院院士闻玉梅以及复旦大学1962届物理系

校友、中国工程院院士庄松林获“上海市教育功臣”荣誉称号。复旦大学1951届教育系校友、著名语文特级教师于漪获“教育事业杰出贡献奖”。复旦大学化学系教授、中国科学院院士赵东元获2018年上海市“四有”好教师（教书育人楷模），复旦大学2009届数学系校友、上海市控江中学教师王伟叶获上海市“四有”好教师（教书育人楷模）提名。

■ 复旦学子王晓雨射落第52届世界射击锦标赛金牌

2018年9月8日，复旦大学2017级法学院本科生王晓雨勇夺第52届世界射击锦标赛女子运动手枪青年组金牌。这是继新闻学院2015级本科生麦嘉杰在2015年获得国际射联射击世界杯（阿塞拜疆站）男子手枪慢射金牌后，复旦大学射击队培养出的第二位世界冠军。

■ **复旦大学外国专家获 2018 年上海市“白玉兰纪念奖”**

2018 年 9 月 12 日，2018 年上海市“白玉兰纪念奖”授奖仪式举行。复旦大学推荐专家卡西莫·斑比（Cosimo Bambi）和陈俊（Jun Chen）获“白玉兰纪念奖”，上海市人民政府外事办公室主任张小松等市委办局领导向获奖人颁发奖章和证书，复旦大学党委副书记袁正宏以及物理学系、外事处等代表共同出席见证。

■ **复旦地球科学首进 ESI 全球前 1%**

2018 年 9 月 14 日，最新一次 ESI 学科排名公布，地球科学成为复旦大学最新进入榜单前 1% 的学科，由此复旦大学的入榜学科增加至 18 个。

目前，复旦大学在 ESI 学科榜单上位列全球第 166 位，有 18 个学科进入前 1%，材料科学、化学、临床医学、药理学以及毒理学等 4 个学科进入前 1%。

■ **2018 世界人工智能大会类脑人工智能主题论坛在复旦大学举行**

2018 年 9 月 18 日至 19 日，2018 世界人工智能大会类脑人工智能主题论坛在上海举行，来自世界各地的类脑人工智能领域顶尖专家、产业界代表齐聚复旦大学，共同展望人工智能领域发展的机遇和挑战，研讨神经科学、大数据、交互式机器人等前沿领域与人工智能的交融共生与发展趋势。

■ **中国新闻史重大成果《中国地区比较新闻史》在沪首发**

2018 年 9 月 21 日，《中国地区比较新闻史》首发式在复旦大学新闻学院举行。该书由复旦大学新闻学院宁树藩教授立项、牵头、主编，姚福申、秦绍德两位教授担任副主编，全国近四十位学者经过 26 年的努力，通力协

作完成。复旦大学党委书记焦扬，上海市委宣传部副部长燕爽，上海市新闻出版局副局长彭卫国，中国新闻史学会名誉会长、中国人民大学荣誉教授方汉奇等出席并致辞。复旦大学副校长陈志敏、《中国地区比较新闻史》作者团队、部分高校新闻史研究专家、学校相关部处同志、新闻学院教师代表和复旦大学出版社代表出席活动。

■ **中国共产党复旦大学第十五次代表大会开幕**

2018 年 9 月 26 日，中国共产党复旦大学第十五次代表大会在光华楼二楼报告厅开幕。从全校 54 个选举单位的 18000 多名党员中选举产生的 288 名代表出席大会。中共上海市委副书记尹弘、教育部人事司司长张东刚、上海市教育卫生工作党委副书记成旦红、上海市委组织部部务委员赵永健出席大会，开幕会由许宁生同志主持。

中共上海市委代表尹弘、教育部党组代表张东刚等分别对大会的召开表示祝贺并发表讲话，中共上海市委研究室副主任向义海，以及教育部人事司、上海市委办公厅、市委组织部、市教卫工作党委有关同志也出席了当天的开幕会。焦扬同志代表第十四届党委会向大会作了题为“立德树人固根本，改革开放再出发，全面开启中国特色世界顶尖大学建设新征程”的报告，袁正宏同志代表第十四届纪律检查委员会作工作报告。

■ **复旦大学附属儿科医院客座教授李树锦荣获上海市“白玉兰荣誉奖”**

2018 年 9 月 30 日，上海市政府举行 2018 年“上海市荣誉市民”称号以及“白玉兰荣誉奖”颁授仪式。复旦大学附属儿科医院客座教授、加拿大健康研究院人类发育与儿童健康研究院学术主任李树锦（Shoo Lee）荣获“白

玉兰荣誉奖”，上海市市长应勇为获奖者及代表颁授证章、证书。

■ **第二届“一带一路”与全球治理国际论坛举行**

2018 年 10 月 14 日，在“一带一路”倡议提出五周年之际，以“‘一带一路’与全球治理：新实践·新理念”为主题的第二届“一带一路”与全球治理国际论坛在复旦大学开幕。

150 位来自国内外政、商、学等各界人士汇聚主论坛和 12 场分论坛，共同探讨“一带一路”新实践和新发展，值得一提的是此次论坛还有来自 25 个国家的 40 余位国际友人参与研讨，论坛上，复旦大学一带一路及全球治理研究院发布了《“一带一路”年度发展报告》。在此之前，由包括 13 位知名专家学者组建成立的复旦大学一带一路及全球治理研究院国际咨询委员会在光华楼召开第一次会议。

■ **复旦大学复杂体系多尺度研究院揭牌**

2018 年 10 月 16 日，复旦大学复杂体系多尺度研究院揭牌仪式在复旦大学光华楼东辅楼 202 吴文政报告厅举行。复旦大学校长许宁生、复旦大学名誉教授迈克尔·莱维特（Michael Levitt）共同为“复旦大学复杂体系多尺度研究院”揭牌。揭牌仪式由副校长周亚明主持，校长助理、本科生院常务副院长兼教务处处长徐雷，复旦大学相关职能部门领导，复杂体系多尺度研究院和相关院系代表等出席仪式。复杂体系多尺度研究院教授马剑鹏、生命科学学院负责人、迈克尔·莱维特分别在仪式上致辞。

■ **复旦大学图书馆“面向未来的研究型图书馆”国际学术研讨会举行**

2018 年 10 月 17 日，复旦大学图

书馆举办百年馆庆暨“面向未来的研究型图书馆”国际学术研讨会。复旦大学党委书记焦扬、陈毅元帅长子陈昊苏、陈毅元帅女儿丛军、复旦大学党委副书记刘承功出席活动。北京大学图书馆馆长陈建龙和北卡大学教堂山分校图书馆馆长韦依兰等分别在会上致辞。

■ **复旦大学举行抗战内迁 80 周年纪念活动 党委书记焦扬一行赴重庆医科大学调研交流**

2018 年 10 月 19 日，为弘扬西迁精神，传承爱国血脉，复旦大学党委书记焦扬一行来到重庆医科大学调研交流，并看望了原上海第一医学院（复旦大学上海医学院前身）西迁创建重庆医学院（重庆医科大学前身）的老校友代表，并于当日在重庆北碚隆重举行抗战内迁 80 周年纪念活动，旨在铭记内迁历史，传承复旦精神，激发在新时代爱国奋斗的强大精神力量。

■ **第四届复旦首席经济学家论坛举行**

2018 年 10 月 20 日，中国经济学界年度盛会——第四届“复旦首席经济学家论坛”在复旦大学光华东辅楼 202 吴文政报告厅举行。为把握新时代发展方向，探索中国经济可持续发展高质量发展的路径，此次论坛主题围绕“改革开放再出发”展开，来自世界各地的经济学家及行业精英汇聚一堂，进行精彩演讲和深入的对话与交流。扬帆，再出发。为助力改革开放，建设新时代下的“双一流高校”出谋划策。

■ **“沪港大学联盟”在复旦大学成立**

2018 年 11 月 6 日，“沪港大学联盟”在复旦大学成立。香港特别行政区行政长官林郑月娥、教育部副部长田学军、上海市人民政府副市长翁铁

慧、中央人民政府驻香港特别行政区联络办公室副主任仇鸿等出席仪式并分别致辞，向联盟的成立表示热烈的祝贺，希望联盟有效深化两地在教学、研究、科技成果转化、学生交流方面的合作，为两地提供高水平的教育和科技支撑，为沪港两地、长江经济带、粤港澳大湾区的发展和国家战略的实施作出贡献。

■ **复旦大学与奥克兰大学共建示范孔子学院及大洋洲中国研究中心揭牌**

2018 年 11 月 6 日，复旦大学与奥克兰大学共建的示范孔子学院及复旦大学-奥克兰大学大洋洲中国研究中心揭牌仪式在新西兰奥克兰大学举行。复旦大学校长许宁生、奥克兰大学校务委员会主席斯科特·圣约翰（Scott St John）、奥克兰大学副校长兼孔子学院理事会主席狄珍妮（Jenny Dixon）、中国驻奥克兰总领事许尔文等出席仪式，共同为示范孔子学院及大洋洲中国研究中心揭牌，示范孔子学院大楼并于当天启用。

■ **复旦大学与秘鲁圣马尔科斯国立大学签署合作框架协议**

2018 年 11 月 7 日，第二届复旦—拉美大学联盟（FLAUC）年会在秘鲁首都利马开幕。此次年会以“大学与发展”为主题，由秘鲁圣马尔科斯国立大学（National University of San Marcos）主办。当天下午，秘鲁圣马尔科斯国立大学校长 Orestes Cachay Boza 与复旦大学校长许宁生代表两校签署合作框架协议。

■ **2018 年复旦管理学奖励基金会颁奖典礼举行**

2018 年 11 月 9 日，2018 年复旦管理学奖励基金会颁奖典礼在复旦大学举行。复旦大学首席教授、复旦大

学东方管理研究院名誉院长苏东水获颁“复旦管理学终身成就奖”；湖南商学院院长，中南大学商学院教授、名誉院长，中国工程院院院士陈晓红，华中科技大学教授、中国工程院院士丁烈云，浙江大学管理学院教授、教育部长江学者特聘教授华中生获颁“复旦管理学杰出贡献奖”；珠海格力电器股份有限公司董事长兼总裁董明珠获颁“复旦企业管理杰出贡献奖”。

■ **复旦大学 148 项成果荣获上海市第十四届哲学社会科学优秀成果奖**

2018 年 11 月 14 日，上海市第十四届哲学社会科学优秀成果奖公布。复旦大学以 1 项学术贡献奖，唯一 1 个学科学术奖特等奖，共 148 项获奖成果领跑上海哲学社会科学优秀成果奖排行榜。此次复旦大学的 148 项成果中，包括 1 项学术贡献奖、1 项学科学术奖特等奖、40 项一等奖（中国特色社会主义理论著作类一等奖和论文类一等奖各 5 项，学科学术奖著作类一等奖 7 项、论文类一等奖 22 项，决策咨询与社会服务奖一等奖 1 项）和 106 项二等奖，占全市获奖总数比重约 24%，位居上海高校首位。

■ **复旦大学科研成果亮相第 20 届中国国际高新技术成果交易会**

2018 年 11 月 14 至 18 日，为期 5 天的第 20 届中国国际高新技术成果交易会在深圳举行。复旦大学共有 12 个科研成果和 1 个路演项目亮相本届高交会，并取得多项佳绩。

复旦大学信息科学与工程学院他得安教授领衔的骨超声诊疗系统项目、管理学院戴伟辉教授领衔的情感神经计算与情感智能技术项目以及创新创业学院但晨同学领衔的爱降解有机垃圾处理方案项目荣获“优秀产品奖”，创近近年来高交会产品奖的数



教育部、国家卫健委、上海市共建托管复旦大学上海医学院及其直属附属医院

2018年12月21日，教育部、国家卫生健康委员会、上海市人民政府共建托管复旦大学上海医学院及其直属附属医院签约仪式在京举行。

教育部党组书记、部长陈宝生，上海市委副书记、市长应勇，国家卫生健康委员会副主任曾益新出席签约仪式并讲话。教育部党组成员、副部长林蕙青，曾益新，上海市副市长翁铁慧签署共建托管协议，林蕙青主持会议并介绍有关情况。教育部、国家卫生健康委员会相关司局负责同志，上海市人民政府副秘书长宗明和相关部门负责同志出席仪式。复旦大学党委书记焦扬，校长许宁生，常务副校长、上海医学院院长桂永浩，党委副书记、纪委书记袁正宏等参加仪式。

量新高。此外，复旦大学代表团还在本届高交会上荣获“优秀展示奖”和“优秀组织奖”两个奖项，这是学校首次囊括高交会的所有奖项。

李强书记来复旦调研智库建设并同专家座谈

2018年11月30日，上海市委书记李强在复旦大学调研高校智库建设并主持召开座谈会，围绕贯彻落实习近平总书记在首届中国国际进口博览会开幕式上的主旨演讲和考察上海时的重要讲话精神，听取专家学者的意见建议。

中国大学智库论坛2018年年在复旦大学举行

2018年12月8日，中国大学智库论坛2018年年在复旦大学举行。本届论坛年会以“决胜全面建成小康社会：理论·实践·战略”为主题，由中国大学智库论坛秘书处和高校高端智库联盟秘书处共同主办。来自中央和地方的有关部门负责人以及智库专家学

者100余人参加论坛，深入探讨党的十九大精神和习近平总书记关于中国特色新型高校智库建设的重要精神，并就国家亟需和中央重大决策部署积极建言献策。

第四届复旦科技创新论坛举行 杰出数学家英格丽·多贝西斩获“复旦-中植科学奖”

2018年12月16日，第三届“复旦-中植科学奖”颁奖典礼暨第四届“复旦科技创新论坛”在上海举行。来自世界各地的顶尖科学家们齐聚一堂，论道全球科技前沿和创新趋势。

2018“复旦-中植科学奖”获奖人、美国国家科学院院士英格丽·多贝西 (Ingrid Daubechies) 出席颁奖典礼并发表报告《数学生涯的一些篇章》(A Few Mathematical Chapters)。

著名实验物理学家、1976年诺贝尔物理学奖得主、“复旦-中植科学奖”评奖委员会主席丁肇中宣读第三届“复旦-中植科学奖”获奖者名单并致颁奖辞。中国航天英雄、特级航

天员杨利伟，美国国家科学院院士、狄拉克奖获得者米歇尔·帕里内洛 (Michele Parrinello) 先后以“中国载人航天工程概况”和“从计算机到原子模拟：机遇与挑战”为主题发表报告，分享了相关领域最前沿的创新成果。

上海复旦大学教育发展基金会第三届理事会第十次会议举行

2018年12月18日，上海复旦大学教育发展基金会理事会第三届第十次会议在北京召开。复旦大学党委书记、基金会理事长焦扬，校长、基金会副理事长许宁生，校党委副书记、基金会副理事长兼秘书长许征，以及第三届理事会理事袁天凡、陈仲儿、汪新芽、鲁育宗、苟燕楠、杨增国等出席会议，卢志强、梁信军、谢仕荣、翟立、张志勇等五位理事派代表莅会。校党委副书记、基金会监事袁正宏列席会议，基金会副秘书长、投资委员会部分委员及秘书处工作人员参加会议。

戊戌春来，全球校友会开启春节联欢季

戊戌春节来临之际，全球校友开启春节联欢季。2018年1月5日，上海校友会年会暨复旦青年同学会举办迎新年会。1月6日，天津校友会新年年会举行；云南校友会筹备会暨新年座谈会同日举行。1月7日，在京校友新春团拜会举行。1月13日，复旦大学地产金融同学会第八届年会召开。1月14日，经济学院全球校友会2018年年会暨“走进新时代发展论坛”举行；青岛校友会会员大会暨新春联谊会同期举行。1月20日，新疆校友会组织“走进新时代 书写新篇章”新年聚会；宁波校友会新春联谊会同期举行。1月27日，西安校友会“不忘初心，创新共进”新春嘉年华活动举行；大连校友会徒步赏冰活动同日举行。2月3日，美国南加州校友会、美国上海人联谊会和上海大学南加州校友会联合举办2018新年联欢会。2月12日，复旦法国校友会迎春聚会举行。2月17日，复旦美国校友会(纽约)与北大大纽约地区校友会联合举办“未名春晚·相辉晨曦”纽约春晚。2月25日，复旦大学校友会在线发起2018新春复旦校友新春“传”福活动，全球271个地区，15322名校友通过传福辞旧迎新共贺新春。3月11日，杭州校友会举行“未来已来”新经济高峰论坛暨新年年会，校外联处处长、复旦大学校友会执行秘书长杨增国出席并致辞。3月23日，西安校友会举行“2018海内外复旦校友聚长安”活动，复旦大学校友会副会长、校原常务副校长张一华一行出席并致辞，海内外共180余位校友参加；由复旦大学法国校友会、清华大学法国校友会、巴黎政治学院 (Sciences Po) 中国俱乐部、巴黎高等商学院 (HEC PARIS) 中国学联共同举办“一带一路及跨国

领导力”系列研讨会的首场活动在巴黎同期启动。3月25日，厦门校友会新春联谊会举行。3月，多伦多校友会举行新春联欢活动。

中国共产党四川省复旦大学校友会支部委员会成立暨揭牌仪式举行

2018年1月13日，中国共产党四川省复旦大学校友会支部委员会成立暨揭牌仪式举行，复旦大学校友会副会长、校原副校长徐明稚，校外联处处长、复旦大学校友会执行秘书长杨增国等一行出席。

复旦大学钟扬教授基金捐赠活动举行

2018年1月17日至25日，复旦大学校友会与复旦大学教育发展基金会联合发起“领取一粒种子，种下一片希望：复旦大学钟扬教授基金捐赠活动”。全球复旦校友逾5000人次参与捐款，八天共筹募金额逾200万元。



校长许宁生出席达沃斯论坛期间会见瑞士复旦校友

2018年1月31日，复旦大学许宁生校长一行在达沃斯与瑞士校友会谈。此次会谈正值复旦瑞士校友会成立一周年，瑞士校友会会长顾珍珍、副会长张延、倪睿庆、秘书长郑佳妮、洛桑/日内瓦分会会长何硕洋等校友代表出席。

2018寒假开展复旦校友走访活动

2018年1月至2月，复旦大学校友会联合校团委、研究生会、学生职业发展服务中心共同推出2018寒假复旦校友走访活动。76名学生志愿者一对一走访全国22个省、市、自治区和港澳地区共76名校友。

复旦大学钟扬教授基金捐赠人植树活动举行

2018年3月11日，复旦大学校友会和复旦大学教育发展基金会联合举行“一粒种子 一片希望——复旦大学钟扬教授基金捐赠人植树活动”。副校长金力等基金管委会代表、捐赠人代表等出席活动。

复旦大学相辉堂新一轮席位冠名项目启动

2018年4月8日，相辉堂新一轮席位冠名项目启动，复旦大学校友会开通了手机、PC一体的在线选座系



■ 党委书记焦扬一行看望德国校友

2018年4月21日，校党委书记焦扬一行在德国访问期间专程看望了德国校友，并在法兰克福孔子学院与德国校友会代表亲切座谈。德国校友会会长高海滨，常务副会长兼秘书长吕晓耘，理事王刚、焦禾如等校友代表出席座谈会。对外联络与发展处、外事处、孔子学院办公室、国际文化交流学院负责人参加座谈。

统，校友们踊跃参与。截至2018年底，逾290名校友参与捐赠，捐款金额达295万元。

■ 复旦大学校友会会长会议召开

2018年4月14日，复旦大学校友会会长会议召开，会议听取了秘书处工作介绍、学校相关部门工作介绍等。校党委副书记、复旦大学校友会副会长兼秘书长许征出席并讲话。

■ 各地校友举办庆祝复旦大学建校113周年活动

值复旦建校113周年之际，全球校友共庆母校华诞。2018年4月22日，复旦校友桥牌俱乐部成立大会暨纪念双人赛举行，王华庆校友当选复旦校友桥牌俱乐部第一届理事会会长，张捷校友当选为秘书长。5月19日，河北校友会承办的“京津冀复旦大学校友助力雄安新区高质量发展论坛”

举行，复旦大学校友会副会长王学亮以及北京、天津、河北、四川等地校友会校友代表参加论坛；泰州校友校庆座谈会活动同期举行。5月26日，山西校友会欢聚一堂为母校庆生；新加坡校友会首期复旦狮城“大家沙龙”活动同期举行。5月27日，南加州校友会部分校友在洛杉矶聚会庆贺母校113周年华诞；福建校友举行“福道”徒步活动；校友会主办、复旦校友桥牌俱乐部承办的校庆杯第二届复旦校友网络桥牌赛同期举行。6月1日，新疆校友会举行欢迎新校友入会、与同济校友会联谊等活动为母校庆生。6月24日，南昌校友会“感恩复旦畅聊人生展望未来”读书月活动举行。

■ “复旦大学生涯活动月——职场零距离”系列沙龙举办

2018年5月，复旦大学校友会首次联合学生职业发展教育服务中心举

办“复旦大学生涯活动月——职场零距离”系列沙龙活动，邀请具有资深职场经验的校友们回到母校与学弟学妹们分享职场经历和感悟。

■ 首届“见君论坛”暨复旦大学安徽校友会年会举行

2018年5月12日，首届“见君论坛”暨复旦大学安徽校友会年会举行，中国科学技术大学校长、中科院院士包信和，复旦大学常务副校长桂永浩，安徽大学党委书记李仁群，校外联处处长、复旦大学校友会执行秘书长杨增国等出席年会。

■ 首届复旦香港论坛在港举行

2018年5月19日，由香港校友会主办，复旦大学校友会支持的首届复旦香港论坛在港举行，逾300名复旦校友、各界嘉宾出席论坛，共同探讨中美贸易摩擦背景下中国及香港的机遇与挑战。校党委副书记、复旦大学校友会副会长兼秘书长许征，校外联处处长、复旦大学校友会执行秘书长杨增国等出席论坛。

■ “相辉新时代：纪念改革开放40周年2018复旦大学校友返校活动”举行

2018年5月26日至27日，“相辉新时代：纪念改革开放40周年2018复旦大学校友返校活动”举行。1978、1988、1998、2008等4届毕业值年返校校友和家属，以及来自各个院系的复旦师生约2000余人欢聚一堂，共同纪念改革开放40周年暨母校建校113周年。校友返校主题大会于27日举行，校党委书记焦扬出席大会并致欢迎辞。

本届“校友返校日”前后共举办“职场零距离就业沙龙”、在港校友与在校学生生涯指导座谈会、“复二

代”科技嘉年华等校友活动近70场。复旦大学校友会为本届返校日特别拍摄《相辉新时代——2018复旦大学校友返校活动主题片》和《如歌十年——复旦大学2008届校友返校纪念片》。

■ “益善共同阅读计划2018阅读辅导老师暑期研修班”开课

2018年7月5日至9日，由上海益善公益基金会与复旦大学校友会共同主办的“益善共同阅读计划2018阅读辅导老师暑期研修班”开课，来自云南和陕西五个贫困县的62名优秀阅读辅导老师在复旦大学进行阅读培训。

■ 深圳珠海两地校友与母校中外研究生共话改革开放40周年

2018年7月10日和12日，由复旦大学党委研究生工作部、复旦大学外国留学生工作处主办的“行走改革路”中外研究生联合社会实践活动分别于深圳、珠海两地开展，哲学学院王金林教授、魏洪钟教授以及近30名复旦大学中外研究生参访中国（深圳）综合开发研究院并分别与深圳、珠海

校友会校友见面展开座谈交流。

■ “创新创业：加拿大—中国经济论坛”暨复旦大学经济学院加拿大（温哥华）校友联络处揭牌仪式举行

2018年7月16日，“创新和创业：加拿大—中国经济论坛”暨复旦大学经济学院加拿大（温哥华）校友联络处揭牌仪式举行。论坛由复旦大学经济学院、复旦大学温哥华校友会以及复旦大学经济学院加拿大（温哥华）校友联络处共同主办，加拿大亚太基金会协办。

著名经济学家、第七届中国经济理论创新奖（2015）获奖者之一、复旦大学经济学院院长、复旦经院全球校友会会长张军教授，经济学院刘军梅副院长，复旦经院全球校友会联席执行会长赵定理，经济学院加拿大（温哥华）校友联络处主任袁永平，加拿大联邦参议员胡元豹（Yuen Pau Woo），加拿大BC省议员前国际贸易厅厅长屈洁冰，以及中华人民共和国驻温哥华总领事佟晓玲等出席会议并

先后发表重要讲话。总领事馆教育参赞于长学，商务参赞俞善君，商务领事余旭及温哥华的复旦、北大和清华大学校友会负责人、当地政商文化界要人共160位嘉宾参加研讨会，并见证了校友联络处的成立仪式，复旦大学温哥华校友会副会长赵群主持论坛。

■ 京津冀校友会助力“卓越思源 服务社会”复旦大学优秀学生培养计划

2018年7月8日至21日，校团委主办的“卓越思源 服务社会”复旦大学优秀学生培养计划五期学员在京津冀开展考察活动，复旦大学北京校友会、天津校友会、河北校友会为学生考察团设计并深入对接各项工作。

■ 2018暑假复旦校友走访活动举办

2018年7月至8月，复旦大学校友会联合校团委、学工部、研究生会、学生职业发展服务中心等共同推出暑期校友走访活动。共有国内外22个地区的24名校友接受在校志愿者一对一走访。



■ 复旦大学校友会第三届理事会第二次会议暨2018复旦大学各地校友会会长会议召开

11月17日，复旦大学校友会第三届理事会第二次会议暨2018复旦大学各地校友会会长会议在宁波举行。64位复旦大学校友会理事会成员、55家校友组织会长或负责人，及校内20家院系部处负责人共计逾百位嘉宾齐聚甬城，共商复旦大学校友会及各地校友会工作。复旦大学党委副书记、复旦大学校友会副会长兼秘书长许征，复旦大学校友会副会长、东华大学原校长、复旦大学原副校长徐明稚，复旦大学校友会副会长、复旦大学原常务副校长张一华出席会议。

“2018 福建优秀学生复旦大学体验营”举办

2018年8月3日至7日，复旦大学福建招生组与福建校友会联合举办“2018 福建优秀学生复旦大学体验营”，来自福建的41位学子相聚复旦参加此次活动。

复旦校友俱乐部（江湾）五周年庆典举行

2018年8月18日，复旦校友俱乐部（江湾）五周年庆典举行，复旦大学校友会副会长、校原常务副校长张一华一行出席。

各地校友会举办欢送2018级新生迎接2018届毕业生活动

2018年8月中下旬，马来西亚、福建、四川、海南、吉林、江苏无锡、深圳、江西南昌等地校友会或校友会筹备组举行了多场欢送2018级复旦大学新生、迎接2018届毕业生等活动。

上海医科大学校友会援黔走进兴义助推医疗帮扶活动举行

2018年10月15日至17日，上海医科大学校友会“当代白求恩行动”援黔走进兴义助推医疗帮扶活动举行。校常务副校长、上海医学院院长、上医校友会会长桂永浩，上海医学院党工委副书记、上医校友会副会长兼秘书长夏海鸥等参加活动。

宁波市复旦大学校友会正式揭牌成立

2018年11月17日，宁波市复旦大学校友会正式揭牌成立。宁波市委常委、市委副书记宋越舜，校党委副书记、复旦大学校友会副会长兼秘书长许征，复旦大学副校长、复旦大学宁波研究院院长金力，宁波市委常委、副市长刘长春，宁波市副市长许亚南，

以及复旦大学校友会副会长徐明稚、张一华，宁波市复旦大学校友会名誉会长徐铁峰等出席活动。

上医校友会第五届理事会第二次理事（扩大）会议召开

2018年12月14日，上医校友会第五届理事会第二次理事（扩大）会议召开。会议通过上医校友会2017—2018年度工作报告、2017—2018年度财务报告并增补第五届理事会常务理事、理事名单等事宜。

第六届上医文化论坛举办

2018年12月15日，上海医学院、上医校友会第六届上医文化论坛举行，本次论坛以“相融相合 相得益彰”为主题。校党委书记焦扬，福建省卫生健康委员会党组书记黄如欣，校常务副校长、上海医学院院长、上医校友会会长桂永浩，厦门市卫生和计划生育委员会党组书记、主任姚冠华，校党委副书记、纪委书记、上医校友会副会长袁正宏，以及老领导彭裕文、刘建中等出席论坛。

2018年下半年复旦大学院系校友工作交流会举行

2018年12月25日，2018年下半年复旦大学院系校友工作交流会举行。来自27个院系的校友工作分管领导，校友工作负责人，相关职能部门代表，复旦大学校友会副秘书长代表，以及四川校友会代表等参加会议。校党委副书记、复旦大学校友会副会长兼秘书长许征，校长助理、财务处处长、复旦大学校友会副会长苟燕楠等出席会议。会议由校外联处处长、复旦大学校友会执行秘书长杨增国主持。

施扬校友获2017年度国家国际科学技术合作奖

2018年1月8日，2017年度国家科学技术奖励大会在人民大会堂隆重举行。复旦大学生物医学研究院特聘教授、美国艺术与科学院院士、哈佛大学医学院终身教授、1978级原上医药物化学专业校友施扬荣获国家国际科学技术合作奖。

刁天宁校友、李易校友获2018年斯隆研究奖（Sloan Research Fellowships）

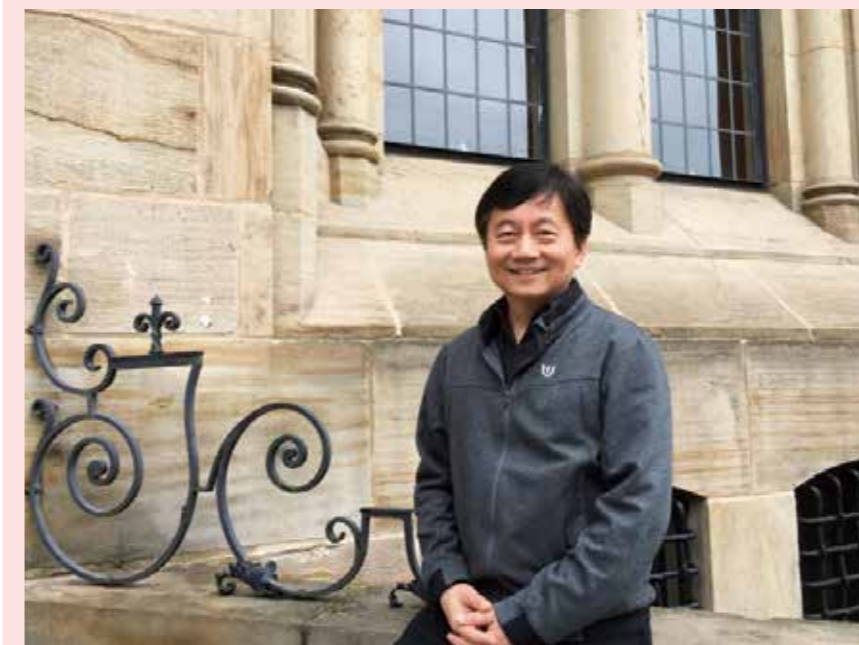
2018年3月，美国艾尔弗·斯隆基金会(The Alfred P. Sloan Foundation)公布2018年斯隆研究奖(Sloan Research Fellowships)，复旦大学2003级化学系校友刁天宁和2002级物理系校友李易获此殊荣。

许宁生校长、王战校友、王新奎校友、朱民校友、李友梅校友被聘为新一届上海市决咨委委员

2018年6月8日，上海市决策咨询委员会委员座谈会成功举行，19位专家被聘为新一届上海市决咨委委员，其中复旦大学校长许宁生、我校1979级世界经济系校友王战、1979级世界经济系校友王新奎、1977级经济学系校友朱民及1973级外国语言文学系校友李友梅等五位复旦人入选。

陈思和教授、陈先发校友荣获第七届鲁迅文学奖

2018年8月11日，第七届鲁迅文学奖公布，7个奖项共34篇（部）作品获奖。我校教授陈思和以《有关20世纪中国文学史研究的几个问题》荣获文学理论评论奖。著名诗人、新华社安徽分社副社长兼总编辑、1985级新闻学系校友陈先发以诗集《九章》荣获诗歌奖。



郑璇校友获得央视“寻找最美教师”公益活动奖项

2018年9月10日，在中央电视台“寻找最美教师”大型公益活动中，重庆师范大学教育专业教师、2005级中文系博士校友郑璇荣获“最美教师”奖。

李达三校友及校友企业泛海集团受第十届“中华慈善奖”表彰

2018年9月13日，民政部发布《关于表彰第十届“中华慈善奖”获得者的决定》（民发〔2018〕120号），其中1945届会计系校友李达三被授予第十届“中华慈善奖”捐赠个人，校友企业中国泛海控股集团有限公司（企业创始人、现任董事长为1992级经济学院硕士校友卢志强）被授予第十届“中华慈善奖”捐赠企业。

陈天桥校友投资拍摄的《打开思想的大门》在我校举行中国首映式

2018年9月17日，由上海陈天桥脑疾病研究所主办，基础医学院和复旦大学校友会联合主办的《打开思想

的大门》中国首映式在枫林校区明道楼二楼报告厅举办。复旦大学校友会副会长张一华出席活动并致辞，上海陈天桥脑疾病研究所所长毛颖教授和基础医学院副院长黄志力教授分别做“神经外科和脑科学”、“睡眠之谜”主题演讲。

吴忠洁校友荣获第五届中国IoT大会“杰出CEO奖”

2018年12月4日，第五届中国IoT大会举行。经过奖项提名、网络投票及专家评审，灵动微电子董事长兼CEO、1992级材料科学系校友吴忠洁荣获2018年第五届中国IoT大会“杰出CEO奖”。

于漪校友、许崇德校友荣获改革先锋称号

2018年12月18日，庆祝改革开放40周年大会在人民大会堂举行。大会上，党中央、国务院决定授予于敏等100名同志“改革先锋”称号，并颁授“改革先锋”奖章。其中，1951届教育系校友于漪、1951届法律系校

林海帆校友接连当选美国文理科学院和美国科学院院士

2018年5月1日，美国文理科学院和美国科学院先后在官网公布新一届院士名单，复旦大学1978级生物系校友、美国耶鲁大学尤金·希金斯细胞生物学教授、耶鲁大学干细胞中心创始主任林海帆接连当选，成为新科“两院院士”。

友许崇德分别作为基础教育改革的优秀教师代表及中国特色社会主义法律体系建设的积极推动者被授予“改革先锋”称号。

赵蓉校友荣获“上海国际金融中心建设2018年度人物”

2018年12月19日，上海金融界“奥斯卡”——2018“沪上金融家”评选在中国金融信息中心揭晓。中国银行上海市分行行长兼上海人民币交易业务总部常务副总裁、1989级世界经济系校友赵蓉荣获“上海国际金融中心建设2018年度人物”。

汪星宇校友荣获“最佳大学生创业奖”

2018年12月22日，“新公益·新商业·新创业”第三届社会创业家颁奖大会在上海财经大学举行。乡村笔记创始人、2011级国际关系与公共事务学院校友汪星宇荣获“最佳大学生创业奖”。

一粒种子 一片希望

——复旦大学钟扬教授基金项目捐赠回顾

2017年9月，复旦大学优秀共产党员、连续援藏16年的著名植物学家钟扬教授在出差途中遭遇交通意外，不幸去世，引发社会各界广泛追思。

2018年，钟扬夫人张晓艳教授代表家人捐出交通事故赔偿金138万元。这笔沉甸甸的捐款，汇同近5000位复旦校友8天爱心接力筹集的逾200万元和同济大学教育发展基金会捐赠的50万元，共同注入“复旦大学钟扬教授基金”，为钟扬教授未竟的梦想与事业种下希望。



播种未来的追梦人

“任何生命都有结束的一天，但我毫不畏惧，因为我的学生会将科学探索之路延续，而我们所采集的种子也许会在几百年后的某一天生根发芽，到那时不知会完成多少人的梦想。”

——钟扬

他是钟扬，一位拥抱时代的先锋者，一位播种未来的追梦人，一位扎根大地的人民科学家。

他有很多头衔和成就——复旦大学党委委员、研究生院院长，西藏大学特聘教授；教育部长江学者、国家杰出青年基金获得者；发表论文200余篇，获国家发明二等奖一次，教育部自然科学一等奖三次……但他更愿

意称自己是“一名工作在青藏高原的生物学家，一名来自上海的援藏教师”。

他有许多不为人知的故事——参与SARS病毒和血吸虫基因组的进化研究，获得重大突破；科普类畅销书《大流感——最致命瘟疫的史诗》的中文版译者；2010年上海世博会英国馆种子殿堂里40%种子的提供者；义务参与上海科技馆科普工作17年，撰写大量中英文图文版，是深受青少年欢迎的明星专家和科学队长。

他有许多传奇——生前是复旦大学生命科学学院教授、博士生导师，长期致力于生物多样性研究和保护；援藏16年间，他带领团队收集上千种植物的4000多万颗种子，占西藏高级

植物物种的1/5；帮助西藏大学创造了多项第一：

申请到第一个生态学博士点，培养藏族第一个植物学博士，带出西藏第一个生物学教育部创新团队，带领西藏大学生态学科入选国家“双一流”建设一流学科名单……

他的足迹遍布西藏最偏远、最艰苦、最荒芜的地区，经历了无数生死一瞬的艰险；高原反应严重时，他常常一边插着氧气管，一边连夜修改研究报告。长期的高原生活和过高的工作强度使他出现心脏肥大、血管脆弱等种种症状，不适合再进藏工作，但他还是一次次踏上了进藏的路，为西藏的高等教育和科研事业播下一颗又一颗鲜活的种子。

“领取一粒种子，种下一片希望”

2018年1月17日，在“钟扬教授基金”设立后，复旦大学校友会特别策划“领取一粒种子，种下一片希望”捐赠活动，校友会微信订阅号于当日推送捐赠倡议书《全球复旦人行动起来，为复旦大学钟扬基金播下一粒种子吧！》，号召全球复旦校友行动起来，继续为复旦大学钟扬教授基金夯实基础。

该项活动在校友之间引发强烈反响，全球复旦人广泛传播，积极参与，18小时之内即突破100万元大关。1月19日清晨8点，经过36个小时的昼夜接力，基金筹募正式突破150万元，筹款目标达成，完成目标速度创造复旦校友小额捐赠历史新纪录。

据统计，截止1月25号零点活动结束，基金筹募金额破200万元，超额完成捐赠目标。逾5000人次参与，近30000人次浏览捐赠页面，单项基金捐赠热度和关注度创历史新高。181粒种子被领取，75粒种子成功发芽。

领取种子的主体有个人，有集体，有海内外校友会、院系校友会、行业或兴趣俱乐部等校友组织，也有校内院系部处、班级、年级、企业等不同形式的机构或团体，地域分布广泛，基金筹募主体多元，较以往的小额捐赠格局出现了巨大突破。此次活动是复旦校友小额捐赠的优秀案例，为复旦大学教育发展基金会以“互联网+”探索校友捐赠新模式积累了宝贵经验。

“复旦大学钟扬教授基金”启动

2018年2月1日，“复旦大学钟扬教授基金”在第二十四届“蓝天下的至爱——大型慈善晚会”上正式启动。晚会现场，钟扬夫人张晓艳教授代表家人捐出交通事故赔偿金138万元。这笔沉甸甸的捐款，会同近5000位复旦校友8天爱心接力筹集的逾200万元和同济大学教育发展基金会捐赠的50万元，共同注入“复旦大学钟扬教授基金”，为钟扬教授未竟的梦想与事业种下希望。

张晓艳教授表示，“设立这个基金，是家人最大的心愿，相信也是钟扬最大的心愿”，“只要希望还在，他的牵挂就在，我们也相信，他爱的人和爱他的人会一起继续完成他的梦

想”。

“在西藏工作16年，钟扬对西藏的爱是深入骨髓的，包括他让小儿子在上海的西藏班读书，学习藏语，也是希望有一天儿子能继承他的事业。我们家人商量，准备把他的车祸赔偿金全部捐出来，用于支持西部少数民族地区的人才培养工作。我想，这是我们家人能为钟扬未竟的事业做的一点事，也是他所希望看到的。”钟扬之妻张晓艳在钟扬同志先进事迹报告会上深情地说。

为钟扬教授种下香樟树

2018年3月11日，复旦大学校友会与复旦大学教育发展基金会联合主办“一粒种子 一片希望——复旦大学钟扬教授基金捐赠人植树活动”。植树仪式在生命科学学院大楼左侧园圃举行，基金捐赠人在钟扬教授生前奋斗过的地方共同种下一棵香樟树。

复旦大学副校长金力院士，钟扬教授夫人张晓艳教授，复旦大学钟扬教授基金管理委员会委员，以及“领取一粒种子，种下一片希望”捐赠活动的种子代表、捐赠人代表、复旦师生和校友代表等近百人出席活动。

金力在致辞中表示，复旦人的爱心接力和守望相助托起了钟扬教授基金

的梦想，同时也将复旦人的“团结、服务、牺牲”精神撒向全上海、全社会。植树活动是一个重要的里程碑，也是一个新的起点，这棵树见证着钟扬教授的梦想在未来生根、发芽、开花、结果，鼓舞全体复旦人



和后来者沿着钟扬教授开拓的漫漫长路不断求索，继续前行。

“植树活动”象征着钟扬教授“种子精神”在复旦校园的落地生根，同时也昭示着钟扬教授基金所弘扬的科学探索精神和责任使命意识得到了校友乃至社会各界人士的广泛认同。

首批 15 位师生获得钟扬教授基金奖励

2018年9月，经过各方提名推荐与严格的评审程序，来自复旦大学、同济大学和西藏大学的15位师生获得钟扬教授基金首批奖励，以表彰他们在科研、公益、教育事业，特别是在西藏和其他西部地区的发展中作出的贡献。

9月28日，在由上海市教卫工作党委、上海市教委、复旦大学共同主办的纪念钟扬同志逝世一周年系列活动上，钟扬同志妻子、同济大学教授张晓艳公布了获奖名单。专程从西藏赶来上海的获奖者古桑群宗向她献上

了哈达。这条洁白的哈达不仅满含了西藏大学师生对钟扬同志的深厚情谊，也寄托了他们对于传承钟扬同志未竟事业的期望和决心。

“老师已经远去，但是老师的精神滋润着我们每一个科学研究工作者，激励着我们每一个人在新时代的长征路上砥砺前行，我们要让老师的‘种子梦’永续。”

——西藏大学 古桑群宗

“和钟扬老师相比，我在西藏所做的工作根本不值一提。我反复提醒自己，更重要的是，作为一个复旦人在今后的工作中，如何修炼党性、完善自我，更好地传承和发扬钟扬老师的精神。”

——援藏干部，复旦附属金山医院院长 沈辉

“虽然钟扬老师已经离开我们一周年，但是我们仍然想念他，不能忘却他，他的精神将长久地激励引导我们。我们要像钟扬老师一样树立强烈

的家国情怀，要学求真务实、敬业奉献，在未来的日子里，用自己微薄的力量去引领、陪伴、守护西藏班的孩子们，帮助他们成为最好的自己，在未来建设家乡，报效祖国。”

——复旦附中藏族班，民族教育办公室主任 周丽君

在钟扬离开的这一年，这位共产党人对科研教学的这份赤诚和热爱延伸出去的“种子精神”，在越来越多人心中生根、发芽。

永续“种子梦”

据最新统计，钟扬教授基金目前已累计获得捐赠款近400万元，其中已奖励第一批15名沪藏师生共20万元。在未来，复旦大学教育发展基金会将继续秉持着弘扬钟扬教授无私奉献，为教育与科研事业勇于献身精神的宗旨，鼓励和支持更多沪藏两地的优秀师生，让钟扬教授未竟的理想与愿望得以延续。



▲ 2018年3月11日，“一粒种子 一片希望——复旦大学钟扬教授基金捐赠人植树活动”在生命科学学院大楼左侧园圃举行。

于漪： 被复旦精神铺就的生命底色

□ 文/褚菊梅 刘冰



“道”，是道出，是讲述；也是道理，是门道。将终生奉献于教育事业的于漪老师，正在为我们讲述自己的故事和为师数十年悟出的大道。

何为教育？

对于漪而言：教育，即人之完成。“教育归结起来就是三个字——培养人，中国的教育就是要培养具有中国心、中国情、对社会有用的人。”

何为教师？

对于漪而言：从事教育事业，是她的终生理想。“选择成为教师，永远将学生的利益放在第一位，是作为一名教育工作者最高尚的品格。”

自复旦毕业后，于漪在三尺讲台执教已有六十八载，从培养一届又一届学生，到培养一代又一代青年教师，她不仅是那个“来吾道夫先路”的引路者，也是将不熄的教育之火接力下去的传承者。于漪清瘦的肩膀，一个挑着学生的现在，一个挑着教育的未来。

笃志：一切为民族

于漪从小立志教育事业皆因五个字：一切为民族。这也是她的母校镇江中学的校训。这短短五个字，说来容易，却是重比千钧。

于漪的童年和求学时代充斥着战乱和贫穷的记忆，彼时民族正是危急存亡之际，青年但凡有志，都会奋不顾身地投入挽救民族大业之中。“没有入过地狱的人不知道天堂的可贵”，“行业是一种选择，但是为民族服务

校友简介

于漪，基础教育改革的优秀教师代表、我国首批语文特级教师、复旦大学1951届教育系校友。2018年，在庆祝改革开放40周年大会上，她被授予“改革先锋”荣誉称号，是基础教育界的唯一代表。她是师者楷模，为教育而生；她坚守教育使命，培养教学骨干力量；她弘扬人文，引领语文教学改革，为推动全国基础教育改革发展作出了突出贡献。于漪认为，教育是滴灌生命之魂，一是德性，二是智性，站上讲台，就要用生命歌唱。

是本能”。成长在那样的时代大背景下，于漪深知科学救国、教育救国的意义，一个教师梦就此在于漪心中逐渐萌芽，直到她有机会进入复旦大学教育系继续学习。在复旦期间，于漪受益于曹孚、周予同等一批著名教授的言传身教，不仅在学识上见长，在人格塑造上更是以这些大师为教书育人的榜样，也因此更加坚定了自己的志向。

“复旦校训中的‘笃志’教育了我四年。志，要一心一意地立，专心致志地立。在复旦精神感召下，在许多优秀老师的教育下，我立下了这样的志向：一辈子从事基础教育，做人师，做一名合格的人师。”在获得第八届复旦大学校长奖的颁奖典礼上，于漪这样说道。

人无志不立。在于漪看来，复旦的四年学习生活教会了她如何立志、如何笃志。

博学：教育系学生求索“语文教育的大门”

从复旦教育系毕业走上三尺讲台开始执教后，于漪也从来没有忘记自己“一切为民族”的志向。1959年，于漪所在的第二师范中学缺少语文老师，校领导来找于漪谈话，希望她能转行去教授语文课。此前没有历史专业背景于漪通过自学已经教了七年历史课，刚刚摸到了点历史教学的门道，而对于如何教语文，她却毫无头绪，因为在她上学的年代语文课本都是文言文，学汉字用的也都是章太炎的注音符号，而现在这套周有光的汉语拼音学习方法她从来不曾接触过，甚至连bpmf都不知道怎么读。面对于漪的为难，校领导说“你不是大学毕业的嘛？最高指示：在战争中学习战争”。于是她只好接下这个重任，“党

叫干啥就干啥，不论是教历史还是教语文，都是为国家培养人才”。

现在回想起改教语文的经历，于漪轻描淡写地打趣为“两分钟改行”，但当时的她却付出了大量的努力，也遭受了不少挫败。

俗话说隔行如隔山，从历史学科转行到语文学科教学，对于从来没有学过拼音的于漪来说的确是极大的挑战。当时的语文现代文教学，和于漪读中学的古文串讲截然不同，也没有任何教学资料可以参考，就连旁听其他老教师的语文课也要经过对方同意。

语文组的教研组长徐老师，不仅文学底蕴深厚，上课水平大家也交口称赞。于漪几次三番找到他，请求旁听，但是他都没有答应。于漪又怎么会轻言放弃，她每天早早起床到学校帮他抹桌子、倒开水，以期用自己的诚心感动教研组长。虽然徐老师不为所动，到最后都没允许于漪来旁听他的课，却在一天上课时偷偷溜进了于漪的课堂。那堂课她讲的是王愿坚的小说《普通劳动者》，当时于漪正在分析课文中的人物形象，突然看见徐老师来听自己的课，霎时心中紧张得不得了。下课后于漪去向徐老师请教，他提出几点指导建议后却话锋一转：“不过，语文教学的大门在哪里，你还没有找到呢！”

“我的头轰的一下，简直像五雷轰顶，”回想起当时的心情，于漪还记忆犹新，“你不知道这句话有多重！上历史课时，我一周八节课，每节课都大受欢迎，改教语文课后却怎么都摸不到头脑，在一堆经验丰富的教师中间我更是觉得无所适从。”没有任何教学方法可以借鉴，没有任何的前辈来指导，那时候于漪只得凭着自己的韧劲在教学上探索前行。俗话说“汝果欲学诗，功夫在诗外”，为了尽快提高语文教学方法，于漪挑灯夜

战，用一年时间自学完大学中文系本科专业的专业课程，并且还不放过任何一次试讲和教研组交流的机会，连平时每节课的备课都会用十、二十个小时去准备。功夫终不负有心之人，在后来的改革课堂教学中，于漪的语文学科教学模式已成为标杆。

于漪说：“那句话一直激励着我自己，我不仅要找到语文教学的大门在哪里，我还要登堂入室！”

切问：只要虚心求教，到处都是学习的机会

“我这一辈子就两把尺子，一把量别人的长处，一把量自己的短处。只要虚心求教，到处都是学习的机会。”不仅是向同济学习，每次上完课，于漪都会写课后反思，一是总结自己的不足和下次需要注意改进的地方，二是记下学生课堂发言的亮点。在她看来，当一个学生全神贯注于课堂的时候往往能超水平发挥，会提出精彩的问题或者发表独特的观点，这种时候她就会抓住机会，在全班面前点名表扬。于漪说：“每位学生都是一个发光体，在教学问题的设计上应该以学生为中心，既要立体又要有层次，这样才能让每位学生都有成就感。”

于漪回忆，一次公开课讲鲁迅，有个小女孩站起来说课本上总是在赞扬鲁迅如何的好，可她觉得鲁迅也不全是好的，他对李四光和梅兰芳的看法就不对。于漪立马表扬了这名同学善于独立思考，并鼓励她坚持丰富的课外阅读习惯，另一方面，她又借机告诉全班同学：“任何人都有历史局限性，我们要考虑到鲁迅生活在特定的历史年代，比如人再胖也不能超过皮肤的限度。”

每当学生提出好的问题和发表有益的意见，于漪总会不吝啬地给予表

扬，渐渐水涨船高，课堂上学生们愈加活跃并积极地进行思考。因此，虽然于漪带的往往是一开始基础比较差的班级，但是很快整体学习水平便会大幅提高，这个过程，对她而言也是个教学相长的过程。

推动于漪在教学的道路上不断探索，不断付出的力量，还来自于一份感恩。于漪说她一生遇到了太多优秀的老师，他们传授自己知识，丰富自己灵魂，无论是逻辑思维的训练，还是作文的一气呵成，这些技能都已经内化成她自身能力的一部分，使她终生受益。正因为体会到好老师对于学生成长和发展的影响，于漪更坚定了自己要做一个称职的、对得起学生的好老师的目标。

近思：教育就是灌溉生命之魂

“对于教师来说，学生是第一立场，而不应该是教材。”于漪说，“作为教师，所有的工作都应当是为了学生，因为每个人的人生都是单程票，学生都是家庭的、国家的宝贝和未来，所以在他们求学的每一个阶段，老师都应当全心全意地去培养。”

对待学生一视同仁和因材施教，是于漪教师生涯最自豪的一点。于漪有一个学生，是一位在大家眼里无比叛逆和傲慢的女生，她会将教室门框当作双杠玩，会偷偷地将老师的自行车车胎放气，在班级里闹腾到简直无法正常上课。可是，有一次下课，于漪偶然捡到了这个女生不小心掉下的书，是一本《芥子园画谱》，一想便知她应该是喜爱绘画，就对她说自己家里有许多画册，邀请她来看。一来二去，于漪了解到更多这个学生的情况，才知道她的父母因工作常年不在身边，她一直住在外公处，而外公很会画画，也明白了她的叛逆还源自从小

阅读广泛，思维十分活跃，于漪看到了她叛逆的外衣里蕴藏着的创造力和好奇心，并给予了持续的关注和教育。如今的她在加拿大一所知名大学研究所工作，她将自己的性格特点恰当转化成了科学研究的能量。

于漪始终坚信，不同的学生一定有不同的培养方法，并一直如此实践。于漪上课，追求有“三动”，一是动脑，她认为教师绝不能代替学生成长，一定要根据不同学生的特点因材施教，重要的是要发现学生身上的闪光点；二是动情，“人是有特殊情感体验的”，即便是数理化的定律定理，“都是人情感和理智的产物”；三是动心，于漪相信让学生能够记得一辈子的必定是触动了心灵的内容。所以，对于漪来说，教学不仅是科学，也是艺术，传授知识培养能力自然需要力求科学和准确，要对学生负责，但与此同时也要讲究教学的艺术，根据学生的不同特点来选择不同的方法。

于漪除了重视对学生的知识的教授和学习习惯的培养之外，还格外重视对学生灵魂的塑造，她说“教育是对生命之魂的浇灌”。那么，什么是生命之魂呢？于漪所指的是人的德行和智行，她相信这是人得以成为人，矗立在浩然天地间的根基。在于漪看来，现在许多教育者丧失了对这种“魂”的关注，而是一味从应试教育出发，教授课业变得仅仅是为了应试而进行的操练，却没有传授给学生真正的本领。拿数学课来说，最重要的是数学思维、空间思维、逻辑思维的培养，但有些老师过度依赖电子信息的便利，课堂上鼠标轻轻一点，便给出解题过程，直接略过了引导学生思考的关键步骤，或者就是无止境地刷题，实在是一种“本末倒置”的教学方式。师者，传道受业解惑，第一要务当然是教授学生科学文化知识，

培养学生的思维能力和综合素养，这是智行，然而好的德行更是人之立身之本。于漪深知，人不可能生下便自然成材，都需要靠后天培养，而她对学生的培养，最看重的便是德行。她说：“正如‘人’字，是一撇一捺互相支撑的，哪一方落下都不能称之为是人。儒家常说‘仁者爱人’，作为人，心中要有他人，要有家庭和集体的观念。为什么讲修身齐家治国平天下，就是心中要装着别人。”

从悉心培养学生，到培养一批批杰出的中青年骨干教师，于漪从不停下在基础教育上钻研和奉献的步伐。她深知，年轻教师出头不易，便搭台为他们提供更好的学习和发展的机会，从上世纪80年代开始，于漪主持语文名师培养基地和语文学科德育实训基地。在她的培养下，从基地走出了多名特级教师，走出了“万人计划”的领军人才，这些富有理性思考与丰富实践教学经验的老师们在祖国各地的基础教育岗位上开枝散叶，将包裹着智行与德行的良种深埋在学生心中，生根、发芽。对于中国基础教育的未来，于漪说：“我认为我们国家的教育一定要有中国特点，而中国文化的特点就在于对人文的关怀，归结到底是指向人的学问，教育工作者一定要将这样的种子播撒到学生的心中。基础教育，不仅是为个体成长打基础，实际上更是给民族素质打基础。”

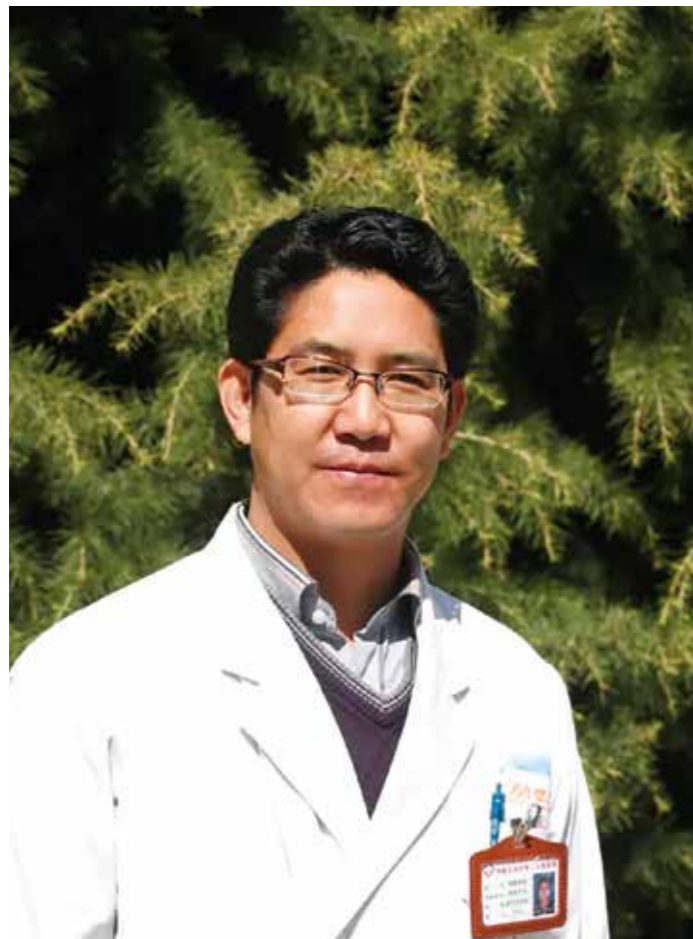
于漪将她终生的热情，都毫无保留地倾注在教育这件事上，教师不仅是一份职业，更成为她生命的底色。如此这般的热爱，应该是源于她骨子里那份对于家国天下的责任与关怀。从培养学生到培养教师，她既是开拓者，也是传承者。她如燃烧的蜡炬，将自己的光和热都照耀在这片她所热爱的教育天地。

编者按：

2018年6月29日，“复旦大学2018届本（专）科生毕业典礼”与“复旦大学2018届研究生毕业典礼”于正大体育馆先后举行。学校领导、各院系老师、应届毕业生及亲朋好友齐聚一堂，共同见证同学们的荣耀时刻。1998届上海医科大学临床医学系毕业生，西藏自治区学科带头人，自治区第二人民医院副院长、神经外科主任，自治区第一位外科学博士格桑顿珠，2002届粒子物理与原子核物理专业博士毕业生，第十九届中央候补委员、中国工程院院士、湘潭大学材料科学与工程学院院长、西北核技术研究所研究员欧阳晓平两位校友代表，分别在本（专）科生毕业典礼与研究生毕业典礼上演讲，他们情怀母校，不忘初心，一直坚守在各自的岗位上发光散热，也对即将走出校门的学弟学妹们的未来充满期待！

格桑顿珠：文韬武略任我展

□ 文/格桑顿珠



▲ 格桑顿珠

半个月前收到母校校友会的通知，说我被推荐为母校往届毕业生优秀代表，给2018年的毕业生致辞！第一感受是“心潮澎湃，喜悦之情难以抑制”，差点“得意忘形”；之后，静下心来思考了一下，第二感受是“压力倍增，无所适从”，差一点自己给自己扇了个耳光（不过最终没给自己扇耳光，因为我怕疼）。母校培养的优秀学子成千上万，在政界、商界、科技界等各行各业成功的、有才的不计其数，我何德何能受如此殊荣！今天站在讲台上，望眼过去，新一代复旦人更是“江山代有才人出，各领风骚数百年”的风范！我更是有点无地自容的惭愧！

好在，母校依旧像当年一样给予我力量，给予我自信。母校说不用紧张，因你住得最高，所以当之无愧，确实我住在平均海拔4000米的西藏，上海中心118层豪华套房高不过我拉萨小小的平房！母校又说你那里空气稀薄，当之无愧，确实我们一年四季平均氧含量只有50%，你们吸一口气我们得吸两口也不应定能达到你们的浓度！母校还说你离太阳最近，空气纯净，确实太阳就像我家隔壁邻居，暖烘烘的紫外线照得我红彤彤的，所以今天一眼望去我们在座当中应该我长得最“白”。

上海虽有点小雾霾，但那是因为与国际气候接轨的“杰作”！母校复旦虽然有点狭小，那是因为全世界的英才聚在这里所以感到的拥挤！感谢大上海，因你接纳给养的5年给了我国际的视野；感谢母校因你精心栽培的5年给了我进取的力量！

记得1993年8月，一个来自西藏山沟的懵懂少年，下了火车一脸茫然，完全像是个无头苍蝇，初到上海就在大上海的霓虹灯下“迷失了方向”（好在迷失的是路的方向，没有迷失人生的方向），被好心的上海的哥安全送到母校上海医科大学。走到宿舍虽然已经夜里10点多了，我同宿舍的伙伴们和班长马勤运还在等我，床铺铺得整整齐齐，蚊帐挂得稳稳当当，初到校园就感到暖意融融！

开学了，学习很紧张，全用汉语授课，有些课程里甚至穿插些英语，天哪！我的天真的差点塌下来！当时我的汉语水平只能说基本掌握，根本达不到精通；英语那更是天书，它认识我，我不认识它，“you”和“me”是当时我入学时全部认得的英文单词。怎么办？回去？一方面太没面子，“无颜见江东父老”，更关键的是爸爸妈妈不会给我寄路费！紧要关头，全班很多同学伸出援助之手，安慰我、鼓励我，出主意，想办法，还有母校的老师们在学习上一一直鼓励我，生活上一直关照我，我这个山沟的傻小子在祖国大家庭的温暖和民族大团结的和睦中慢慢走出阴霾，迎来自信！汉语水平逐年提高，还会说“阿拉上海人”，参加课外补习，打基础；赶追课堂内容，过考试，5年的学习生活在温暖而充实之中度过！

在火车站同学们相拥而抱，一首“朋友一生一起走，那些日子不再有”开启了我回家的征途！难舍大上海的繁华；难舍母校每个角落里温暖的故

事；难舍老师们亲切的目光；更难舍同窗好友们5年纯酿美酒般的友情！因一个信念“我的梦在西藏”我坚定地回家了！确实，因家乡我才来到上海，学知识、长见识、增本领；也因家乡我应必须回家，服务于它、建设于它、奉献于它！而这一切的道理和信念，都在母校学习生活的5年中慢慢萌生、成熟，所以今天我要高声表达：母校，您不但教授了我知识和技能，更多传授了我道义和责任，今天我为雪域高原服务，力量却源自您宽广的胸怀！

今天，因母校的培养，在我们单位能做到建设了一支专业队伍、成立了一个专业科室、成功开展了一些高难度业务、填补了一些技术的历史空白、争取到了一些项目资金、推动了一些单位的总体发展。明天因母校的磅礴力量，定能成就我心中的高原“神经航母”的宏伟梦想，就是把现在这个小小的科室打造成集诊断、手术、介入、康复、脑复苏为一体的西藏神经中心。

有母校“正道明道，博学而笃志，切问而近思”思想的指引；有来自母校领导、老师、校友们给予的源源不断的鼓励和支持；有我自己践行母校精神不忘初心、矢志不渝的努力，高原“神经航母”定能逾越千难险阻，定会远航在青藏高原！

写到这里因祖国的富强文明、因母校的蒸蒸日上，情不自禁写了首小诗，献给母校，献给各位校友，更是勉励我自己：

世间沧海桑田
祖国在日新月异
忆往昔，峥嵘岁月稠
看今朝，心潮逐浪高
伟大思想掷乾坤
光辉照耀明神州
创新发展之宏论

引领华夏逐群雄
沐浴盛世春天里
文韬武略任我展

确实，今天的中国，今天的中国社会已经搭建了让我们莘莘学子“文韬武略任我展”的宽广舞台。“博学而笃志，切问而近思，仁在其中矣”，我们复旦的学子更是要成就我们人生的“仁德”：报效祖国、民族担当！

2010年我从北京博士毕业，本有机会留在北京或其他内地城市，但我依然义无反顾地回到了西藏了，当时我在想：在内地，尤其在内地大城市，多一个医学博士少一个医学博士无关紧要，但我的家乡、我的单位也许因为多我一个医学博士可能会有些变化和进步。事实也如此，我回去之后为当地带来了些变化、也带来了些希望！

古人云：“无平不陂，无往不复，艰贞无咎”。当年我选择了艰苦，放弃了安逸；选择了奉献，放弃了获得；选择了家乡，放弃了自我；如今家乡在进步，个人也在收获！广袤中国何处无芳草，赞我们复旦人有科技巨匠、文豪泰斗；也赞我们复旦人守护边疆，服务基层！正如老子所言“后其身而身先，外其身而身存”，当我们能把自己命运和祖国、民族、家乡的命运紧密结合在一起，在自己的价值得以实现的那一刻，自我价值也会得到相应的回报，人生才会有终极的光芒！

最后，祝母校：光辉历程更光辉、人才辈出代代强，桃李满扬四海，硕果累累振中华！祝敬爱的老师们：健康长寿福如海！哺育学子慈祥心，师恩难忘刻骨铭，深深祝福谢师情！祝亲爱的校友们：乘风起航，百舸争流，学子人人扬远志。逐浪前行，千帆竞举，少年个个展鸿图。

扎西德勒！

欧阳晓平： 用“创新”开辟未来的追梦者

□ 文/欧阳晓平



▲ 欧阳晓平（摄影/慕梁）

六月的浦江，在涓涓奔流和咏唱，为即将毕业的复旦学子奏响未来的乐章；毕业季的校园，鸟语花香，洁白硕大的玉兰，款款深情津津流淌，仿佛诉说着即将离校的学生对母校的无比眷恋和依依回望。此刻，我有幸参加今天的毕业典礼，分享你们的快乐和向往，谨对圆满完成学业，即将踏上新征程的你们，表示最热烈的祝贺和最美好的祝愿，对培养你们和一代代复旦优秀学子的全体母校老师、教职员表示最深的敬意！

十六年前的这个时节，当我在现代物理所通过了粒子物理与原子核物理专业的博士论文答辩，戴着博士帽与同学在校园拍照留念的时候，心情同你们现在一样，是那样的激动和难以言表。而今，你们满载母校赋予的

知识和学养，带着毕业的喜悦和对未来的憧憬期盼，即将奔赴新的征程，投入新的生活，融入建设伟大祖国的时代洪流，将人生的精彩画卷绘就在祖国的大地上，人类发展的时空中。我羡慕你们，更祝贺你们！

就如一首诗写道：轻轻的我走了，正如我轻轻的来。今天你们同母校挥手作别，只为今后创造荣誉与精彩。如何实现梦想，创造未来，这些天我一直在思考，下面三点感悟与大家分享。

第一，学习与奋斗都永无止境。

毕业不是学习的终止，而是新的开始。人生需要不断地学习、奋斗和自我完善。人生精彩也在于奋斗，在于创造价值，在于永无止境的追求。

1983年，我从湖南零陵师范专科

学校物理专业毕业，主动要求到新疆做了一名中学教师。在那里我接触到了许多献身国防科技事业的科学家和科技工作者，他们那种为振我国威、军威不懈奋斗的精神深深地打动和吸引了我。在他们的感召下，我决定考研，投身国防科技事业。可以想见，当时对于我这个师专物理专业毕业，没有系统学习过英语的毕业生来说考研有多困难。我下定决心以学英语为突破口，给自己定了一个目标：一个月背5000个单词。周围的人都不相信，但我真的做到了。通过艰苦的自学，我终于考上了实验核物理专业的硕士研究生，而且英语还考了第一名。从此我走上了核科学研究的道路，一直走到现在。

硕士毕业后的八年时间，我主持

完成了三个国家级成果的研究，并在1995年首次获得国家发明奖。由于深感自己知识的贫乏与不足，1998年我慕名考取了复旦大学粒子物理与原子核物理的博士研究生，师从霍裕昆教授。在这里我度过了最有收获的四年。尽管获得博士学位时我已经41岁，但在复旦的求学生涯确是我一生都难以忘记的风景和记忆。1999年，我同时获得一项国家技术发明奖、一项国家科技进步奖和求是杰出青年奖。记得撰写博士论文那二十天，我就没有上床睡过觉，困了就趴在桌子上迷糊一会，醒了又继续撰写，直到完成博士论文。最后我的博士论文《低强度裂变中子探测技术研究》获得“全国百篇优秀博士论文”，结合后续工作，获得了国家技术发明奖。此后，我到清华大学核科学与技术博士后流动站从事博士后研究，2005年获全国优秀博士后称号。

这些经历给我的启示是，人生是长跑，要始终拥有一种昂扬向上的活力，始终保持奋斗者的热情和精神。

作为复旦的毕业生，我们已经有了一个高的起点，这是优势，但如果因此而产生贪图安逸的情绪，失去奋斗的内在动力，这种优势或许会转变成劣势，束缚自己前进的手脚。大家走出校门，正值人生最有活力的时期，也是创造力最旺盛的时期，希望你们大胆地尝试，大胆探索，敢于有梦，敢于追梦，力争在奋斗中实现自己的梦想和价值升华。

第二，崇尚创新才能创造价值。

科学研究的精髓在于创新。如何实现创新，是一个难题。特别是创新选题，有时会让人十分纠结和烦恼。我们有复旦人的颜色，复旦人的芬芳，但也有复旦人的忧愁，还会有如在又弯又长的小巷，拿着一串钥匙敲着厚厚的墙，找不到成功大门的迷茫。但

要想有所作为，就要瞄准国家的重大需求，瞄准科技难题，瞄准科技前沿和未来需求，开展研究探索攻关，选择大时空积分特性的课题，敢于做别人没有想到的，想到还没有做的，做还没有做好的，做好了我们会做得更好的课题，通过深度创新实现超越。

我们课题组长期从事核反应中子物理诊断和探测技术研究，准确测量核反应过程中子参数有时非常困难，一是因为混合场的各种干扰，二是中子有飞行时间弥散，能谱很宽，探测时会导致反应时间特性发生畸变，故而国外学者一度认为核反应时间特性很难通过中子探测准确获得，但我们通过努力做到了！我的一个学生在国际刊物发表论文，其摘要被浏览了十多万次，成为该刊物创刊以来浏览次数最多的，而当时排在第二的才几千次。我经常跟学生讲，我们做就要做别人还没有做到的事情，这才叫创新。我想，对于我们复旦的学子更是如此。

复旦有自由深厚的学术氛围，我们可以让自己的思想在知识海洋中尽情翱翔。进校时杨福家先生就告诉我：

“你要感受复旦的气氛才能成长。任何事情在复旦都可以讨论，在这里你能看到学术应该怎么做。”复旦的求学经历让我从一个工程型科技工作者向一个学术型学者转变。在复旦的这种氛围里，我们的思维更加开阔活跃，更有可能去突破思维边界，束缚和禁锢。人一辈子的精力是很有限的，如果总选择一些容易的事情，也许你会生活得很轻松，但是我想这不应该是复旦人的选择。如果从事学术研究，我们就应该去选择开创性的课题。从事其他工作，也应该选择一些有挑战性的事情。

第三，要敢于担当起时代赋予我们的责任。

当今时代，是一个创新驱动的新

时代。无论是国际竞争还是社会文明进步，都高度依赖于创新。作为复旦的青年学子，我们有能力成为这波创新大潮中的生力军。当前，我们国家的发展遇到来自国内外的考验和挑战。在这一历史时刻，我们复旦人应该要有时代责任与担当。在我所从事的核科学研究领域，就有不少复旦学子在辛勤耕耘，他们为国家发展和国防安全在默默贡献着自己的力量。面对国家的重大需求和国际科技前沿，面对关键核心技术自主创新所面临的挑战，在暗物质探索，高能量密度高性能储能与新能源开发，先进材料与核心器件，国防装备与深空深海深地探测与感知等前沿科技领域，我想都应该有复旦学子的身影；在社会治理、经济管理，国际政治，法学与法制，历史、语言与艺术等人文社会科学领域应该常常听到复旦人的声音；而在脑科学、攻克重大疑难疾病等医学健康领域等也应该有复旦的青年才俊参与。各行各业都迫切需要我们复旦人持久投入与默默奋斗。

我个人的体会是，只要投身到国家和社会最需要的地方并不懈奋斗，就有可能做出最有价值最有意义的事情，就有可能让自己人生出彩闪光。让我们共同为中华民族的振兴，将自己锻造成为政治过硬、本领高强的奋斗者、奉献者、创造者和保卫者。

轻轻的你们要走了，正如你们轻轻的来。请你们轻轻的拱手，作别母校的云彩。校园绿茵下的树荫婆娑，图书馆和体育场静与动的回眸与留影，沉淀着我们多少彩色的梦想。

“复旦求学似玉兰，绽放原野十里香，期待来年再聚首，母校与你皆不凡。”

最后衷心地祝福你们，祝福母校，祝福我们伟大的祖国和中华民族的伟大复兴！

陈先发：不做“空心人”

——2018级本科生开学典礼上的演讲

□ 文/陈先发



校友简介

陈先发，1989年毕业于复旦大学新闻学院。当代著名诗人，新华社安徽分社总编辑。曾获鲁迅文学奖、华语文学传媒大奖、十月诗歌奖、中国桂冠诗歌奖、诗刊年度奖暨陈子昂诗歌奖等国内外文学奖项数十种。2015年获得“百年新诗贡献奖”。

主要著作有诗集《写碑之心》《九章》、长篇小说《拉魂腔》、随笔集《黑池坝笔记》等十余部。作品被译成英、法、俄、西班牙语、希腊等多种文字。

尊敬的焦扬书记、许宁生校长，尊敬的各位老师：

谢谢母校喊我回家，给了我这珍贵一刻。

亲爱的同学们：

祝贺你们从世界各地汇聚于此，成为新一代复旦人。希望在你们身上。

今天凌晨五点多钟，我独自在校园走了很久，感受到一种特别而久违的宁静、肃穆。我知道这宁静和肃穆，在世上任何别的地方，都永不可被复制，它封存于我心底，瞬间被这熟悉的一草一木激活了。站在3108教室前、在当年的七号楼如今的任重书院楼前，真是百感交集。20世纪80年代中期物质条件相对匮乏，好友聚会也就在当年的干训餐厅请喝一杯酸奶而

已。有时，我带着两块干面包一头扎进图书馆，深夜才会出来。但那些年复旦浓厚的理想主义氛围，一个穷学生心中的万丈豪情，穿透时光的铁幕，仍时常叩击我的内心。仿佛也是在警醒我，在一个人内心，真正不可消逝的，到底是些什么。钱穆先生曾说，对自己国家和民族的历史，对传统，应怀有温情和敬意。对我们的个人史，又何尝不是如此？离开复旦的三十多年中，每当我苦闷、矛盾、彷徨之时，复旦时期的无数细节，先生们给我的种种教诲时时浮现。可以说，母校对我灵魂的滋养、对我内心的教育从未中断、从未停止，也永远不会终止。

同学们，你们生于本世纪初，是崭新的一代人。持续深入的改革开放，给中国社会带来了数千年未有的巨大

进步，物质生活和人本身生存状态的丰富性、多样性，哺育了你们。你们是在信息时代出生并成长起来的第一代人。整体上看，这一代人视野开阔，聪慧敏锐，自信而独立。

我的儿子是这一代人中的一个。我有个保持了十多年的习惯，在他读书和生活的每一个关键时刻，会写一句话送给他，让他去反复体味。在他赴国外读书时，我写了五个字送给他，叫：不做“空心人”。

为什么有这么一句呢？我是在警示他，对这一代人高度信息化的生活方式，要保持足够清醒的审视和反省。

曾有一个你们的同龄人，这样对我描述他的状态：睡眠之外，时时刻刻在刷屏，明知绝大多数信息无聊无趣，甚至扭曲、有害，仍止不住地去

刷。但越刷屏，就越有信息饥饿感。一旦手机离手，就会失魂落魄。信息的海量堆积不仅没有带来内心的充实，反而总觉得内心空荡荡的。

我知道这已经是个常态。这个时代对信息消费的依赖性，正在逼近一个危险的临界点。但真正让我担忧的，还不是这个。我发现，即使是面对难得一见、瑰丽雄奇的自然奇观，面对渴盼亲情的家中长辈，面对他人的痛苦遭遇，很多人表现出来的，是一种无动于衷、一种超然的淡漠、一种对现实的疏离感，甚至是麻木。高度的信息化，有着把这个星球每个角落的人都有效联通起来的神奇能力，但同时，它本质上也加剧了每个个体内心的“孤岛状态”。所以我告诫儿子：不要被物质和消息的过度消费“空心化”，成为“空心人”。

我当然不是在否认信息化对人类发展的澎湃推动力。这种推动力是无与伦比的，是无法被颠覆的。我在想，在高度信息化的生存中，人本身如何不沦为一种快速消费品。

越是在众声喧哗中，越需要一颗真正安静下来的心。越是快速变化的时代，越需要一颗真正慢下来的心。我期待同学们能够成为这样的自觉者。

世界上所有的美，都需要一种高度的专注和长时间的淬火。读书、求知，当然更不例外。有过乡村生活经验的人知道，长得过快的树，是空心的，其材质不堪大用。在信息时代，整个社会的“速生、速成”的心理惯性，事实上得到了强化。我期待同学们从这种强悍的惯性中，挣脱出来。

在时代的屏幕上瞬间自生自灭的文字，越是浅陋粗鄙，就越需要有人能以“坐得十年冷板凳”的勇气，舍弃眼前之利、萤火之光，创造出能昭

示一个时代良心和品质的精神产品，穿透这个时代流传下去。

越是有人觉得心里空荡荡的，就越需要另一群人懂得，应该往这种空荡荡中填补些什么。

越是有人不再确信什么，觉得“爱”、“理想”、“信仰”成了过时的、陈旧而虚张的概念，就越是需要另一群人把这些词，高高地举在头顶。对内心贫乏的人来说，这些词是空的。而对内心丰富的人来说，它们永远是有血有肉的，是新鲜的。

对大自然、对现实的变迁、对世界的悲欢离合，我们内心的触角都要敏感地、密切地去感受它们，催生清新的生命感，不必去过度转述网络上苍白的“二手人生经验”。只有这样，明确的信念才会产生，生命的内在热度才不致流失。

教育的根本要义是什么，今天在场的老师们远比我有权威来作出阐释。我对它有九个字的个人解读，叫：“有所学，有所成，有所爱”。同学们根据个人兴趣、能力结构和社会需求，选定了自己的专业，这是有所学。最终，在一些专门领域形成独到见解，有了贡献，成就了更好的自己，甚至成为独一无二的自己，这是有所成。这一步，在大师林立、治学传统根深蒂固的复旦，也是能做到的。

最困难也最要紧的是，要“有所爱”。一个人，对求知、求真没有非同一般的执着，没有一种内心的灼热，没有百折不挠的坚忍，自然匹配不了一个爱字。没有固守社会良知正义、突破一己局限的家国情怀，自然也难以体察到这个境界。有所爱，意味着献身精神、一种信仰；意味着可能需要放弃很多，也需要有深刻的自省能力时时唤醒自己。

这一定是个长期的、艰苦的锤炼过程。在今天世界上，一些大学之所以伟大，是因为她的校园里，有更多的学生懂得：要把求知、求学上的怀疑精神，与对生命价值的确认和信仰的形成融为一体。把对科学的“冷眼”观察、冷静探索，与做人做事的古道热肠融为一体。把探求真理的坚韧不拔，与生活中怜小怜弱、恤残恤孤的生命柔情融为一体。只有这样一颗“有所爱”的心，才不会空掉。我们才不致沦为一个“空心人”。

在这里，我还要把英国小说家毛姆在名作《月亮与六便士》的两段话，送给同学们。

一句话是“遍地都是六便士，他却抬头看月亮”。这句话的意思是，人要克制对唾手可得的实际利益的诱惑，要有一种超越性的、更宽阔的眼界。有时候，抬头看月亮，是多么奢侈的一件事啊，因为利益的羁绊，不是那么容易破掉的，尤其是生活在承受重负之时。另一句话是：“我用尽了毕生的力气，只是抵达了生活的平凡”。这句话中包含的力量，正好与前一句形成互补。平凡，是每个人都想着要去突破的。但平凡的真味、深味，又恰恰是在人生绚烂至极、归于平淡之后。人光有超越的一面是远远不够的，还要有从平凡中汲取智慧的能力，也要有一种自知平凡的谦卑。

同学们，四年之后，当你们从复旦毕业之时，一定会有某种强大的心灵共性，在你们和我之间形成。也唯有如此，一所伟大学校特有的精神气质才会永恒地存在。

谢谢大家。愿每一位同学都有美好的前程。

张帅：研发芯片的复旦人

□ 文/熊泉 李智展



校友简介

张帅，1998届复旦大学材料物理系本科，2010届复旦大学工程硕士，专业方向为材料物理，2015届复旦大学博士，专业方向为半导体器件。目前担任台积电（中国）有限公司研发副总监。

出生于四川普通家庭的张帅从初中开始就对物理产生了极大的兴趣，高中时期曾参加过复旦大学组织的物理竞赛。“我的成绩应该是很好的，时任复旦大学物理系系主任的方少敏给我写信，希望我报考物理系。”但是他的高中班主任，也是他的物理老师提出了不同意见：纯物理应用面窄，最好和产业能结合起来。所以张帅高考的第一志愿是“材料物理”，这样既可以满足对物理的兴趣，又可以将所学专业与产业相结合。

学以致用 选择坚守——走上半导体之路

在本科的学习生涯中，张帅的专业导师杨恒青和辅导员杨文清对他影响很大，在引导张帅对于半导体器件等方面的研究上起到了重要作用。“1998年本科毕业时，全班约有50%的同学选择了半导体专业相关的工作。但人才流失比较严重，现在还在这一

专业领域的同学估计只有五、六人左右。”

1998年，国内的半导体企业和国际上的半导体公司几乎处于同一起步阶段。“当时比较有名的公司有上海贝岭、上海先进和华虹NEC。”当年，整个行业对人才的需求量很大，本科毕业就能在业内找到很好的工作，但是现在至少需要硕士、博士毕业才能入行。

上海贝岭是张帅事业起步的地方，四年兢兢业业的付出让他收获很多，回想当年，张帅给学弟学妹们三点建议：一是在职场上即使能力有限，但态度一定要积极，主动承担更多的任务；二是做工程必须从实际出发，而不是照本宣科。“我记得当时发生了一个低良率事件，为此我研究了很多资料，所以开会时就说某一本书上是怎么说的，结果被有经验的工程师取笑了。带我的老师傅耐心地告诉我：书上讲的很多都不一定是准确的，具体哪些对、哪些错需要自己通过实践

慢慢体会。”三是要做一个靠谱、守承诺、可被信赖的员工。

不断学习 不断实践——用自己的方法实现目标

2008年，张帅开始服务华虹NEC，并作为首席科学家承担了国家02专项的三个大项目，三个项目的总资助金额达到六七亿元，分别是应用于电源管理的0.18微米40伏BCD工艺技术开发及产业化，应用于基站和雷达射频功放的70V-110V RFLDMOS工艺技术开发及产业化，以及应用于动力牵引、能源和电源领域的1700伏-6500伏IGBT/FRD工艺技术开发及产业化等。另外，张帅还主导开发了“应用于高效能电源系统的650伏超级结MOSFET工艺技术”和“应用于LED照明及AC/DC充电的700伏BCD工艺技术”，前者曾获得上海市科技进步二等奖。

在张帅的研发成果中，“应用于高效能电源系统的650伏超级结MOSFET工艺技术”在现在看来是十分有应用价值的。“超级结MOSFET技术当时基本被欧美、日本垄断，价格高且供货不稳定。这个技术涉及到高效率电源应用，可以大幅度提高电能使用效率，如果我们这块技术滞后或缺失，会影响我国电源产品的效率，消耗更多能源，造成环境污染。解决这个问题的难点是要具备较深的器件知识，并攻克深沟槽腐蚀和填充的工艺难关。最后的成功说明我们是有能力克服技术挑战的，只要沉下心来认真

做，就一定能突破。”

说到自己的成功经验，张帅的总结是：实践和理论相结合，不断学习总结并形成自己的体系。“理论是很重要的，和他人相比，我感觉自己对器件和技术本身机理的了解更加深入，这得益于求学时母校的培养。”

刚开始工作的时候，敏而好学的张帅就主动通过各种渠道阅读大量国内外专业论文，其中三分之二是北美、欧洲和日本发表的。关于理论研究，张帅总结道：一是考虑到商业利益，企业发表的论文里面数据有真有假，要自己去思考和辨别。这需要经验储备，也需要扎实的理论功底和悟性去判断哪些方法、结论和基本事实是符合的，相对而言高校没有商业利益方面的考虑，所以发表的数据真实率可能会高一些。二是要内化形成自己的逻辑体系，而不是直接照搬别人的。研发是“条条大路通罗马”，只要你把底层的机理和逻辑结构搞清楚，目标明确，具体实现的方法可以有很多种。比如光刻机从逻辑结构拆分包含涂胶、曝光、显影、去胶等工序，而我们掌握每一块工序基本原理，完全可以研发出自己的工艺菜单和光刻机程序代码。发达国家在该领域的研究时间久，经验积累多，我们可以借鉴他们的经验，但一定要有自主研发的意志和能力，从已有经验看这是完全可以实现的。三是要一边读一边思考，温故知新。

2007年，张帅回到母校复旦攻读工程硕士。“那时候我已经工作九年，积累了一定的行业经验，因为想进一步提升自己，所以决定重返课堂在理论方面继续深造。比如在器件可靠性方面的研究，我们在工作中已经积累了大量的实验数据，但是对失效机理的分析研究，以及如何根据机理用加速度实验的方法优化可靠性试验，从

而得到试验数据后进一步提高和反证器件的理论认知，这是当年回炉深造的初衷。”

从课堂到社会又重返课堂的经历让张帅对自己的行业有了更深的理解。张帅发现在半导体领域，企业的研发能力比高校更强。“当时我手上有许多项目，试验数据也是现成的，所以硕士毕业后，导师吴晓京教授鼓励我继续攻读博士学位，项目课题可以自由选择，这给了我很大的自由发挥的空间和平台。”读博期间张帅参加了很多国际学术会议，由于丰富的行业经验和优异的研发表现，张帅被浙江大学的盛况教授、电子科技大学的张波教授和东南大学的孙伟锋教授等共同推荐进入国际功率半导体学术机构IEEE旗下ISPSD组织，成为技术委员会（TPC）委员。“加入这个机构我就有评审别人论文的权利，可以在第一时间看到全球各个高校企业发表的该领域的最新论文，从而获得了解业内最先进研发理念的机会。”

2010年张帅受邀进入台积电工作，谈到为什么会选择台积电，张帅也十分坦诚地表示台积电是半导体产业链中最顶级的公司，公司规模大，发展前景好，在这里可以拓宽自己的国际视野，同时自己的能力能够进一步得到提升。“公司每年拿出8%的营业收入投入研发，进行一些自主创新。”对于张帅来说，做研发一直是他的理想和情怀。

从华虹跳到台积电这片大海，也意味着张帅的责任越来越重。在台积电，张帅主要负责大陆研发团队的建设以及组织资源进行研发等工作。“这个研发机构不仅服务大陆公司，还服务台积电所有的客户。”

学以致用也是张帅一直以来对于自己的要求。高中时代的张帅就有着拳拳报国之心，希望涉足国内薄弱的

材料领域发挥自己的特长和优势，对国家和社会有所贡献。因此从那时起他就笃定在半导体领域钻研，至今仍工作在研发的第一线。

踏实工作 简单生活——这是复旦教会我的

从复旦出去的张帅在工作岗位上明显感受到母校的烙印，“我们的理论知识很扎实，不仅注重实验和数据，还很重视透过现象发现事物的本质”。“博学而笃志，切问而近思”——如今的张帅仍然秉持校训一步一个脚印走在科研这条道路上。“年轻人要敢于追梦，有的时候想太多，不如脚踏实地地去做，简单一点。”张帅如是说。

在复旦的学习生活给张帅留下了许多美好的回忆。

“当时学风特别好，大家很努力，抢占自习室是需要技术含量的。”抢三教、四教的教室去自习，去毛主席像旁边的英语角和三教下的防空洞练英语，这些都是张帅当年最难忘的事情。“那个时候防空洞还开着呢，里面有磁带，夏天也很凉快，很多同学去练英语听力。”泡防空洞、听磁带练英语的日子，让他在后来的事业上如虎添翼。记忆中的复旦充满着无限美好，也洋溢着那个时候复旦人的情怀。“当时除了学习自己的专业课，还会去3108教室听很多名师讲座，物理系、哲学系、化学系、历史系等院系的老师都有，场场爆满，收获良多。”

当然，张帅关于复旦的记忆，也离不开他的妻子。张帅的妻子也是一位复旦人，现在张帅和妻子也会时常带着自己的孩子来复旦校园走走，重温属于他们那个年代的美好时光。

相辉新时代： 纪念改革开放 40 周年 2018 复旦大学校友返校专题

岁月留痕，
每一张照片，
都是时光的标本。



编者按

□ 文/章晓野

2018 年，恰逢中国改革开放四十年，复旦学子心目中的精神殿堂——相辉堂修缮扩建完成。新堂旧堂交相辉映，正如同学子与母校相映成辉，萦绕心头的相辉堂成为构思主题视频的灵感源泉。

2018 年，复旦大学校友返校主题视频《相辉新时代》采访了 1978 届外文系章晟曼，1988 届新闻系曹国伟，1988 届生物系王久存，1998 届材料系魏建东，1998 届国政系尹凡，2008 届计算机系蒋凡，2008 届公共卫生班级，以及 1998 届原上海医科大学博士顾晓松院士，四届学子讲述他（她）们人生与时代交响的故事。四十年里，他（她）们的成长和与国家社会发展彼此印证，交相辉映。

作为策划和制片，在采访的过程中，最感动的是复旦人身上洋溢的创造创新精神，以及自然流淌的对这个大时代的感恩之情。曹国伟，作为在美国上市的中国互联网公司的掌门人，几乎经历了互联网发展的每个阶段，“中国互联网早期的创新更多是从美国那里学来的，实际上我们是学习他们的一些创意和想法，然后有效地把创意和想法跟中国的用户结合起来。如今很大程度上中国移动互联网的应用实际上走到了美国的前面。我们已经到了这个阶段，我们必须引领。”三十年后，2008 届蒋凡毕业十年，成为中国乃至世界最著名的网上购物平台——淘宝网的总裁，他觉得：“今天其实是中国过去 100 年最好的机遇，我们能够把互联网、把这种技术驱动了整个社会形态的变革，把整个中国社会，甚至全世界推向一个更好的方向。

（这个使命）落在我们这代人身上，我觉得这是一个极大的幸运。”

一个给年轻人创造无限机会的时代，一个以创新不断推动变革的国家，注定会为人类文明进步做出伟大贡献。身逢这个伟大的时代，我们由衷地感恩。

在采访中，我们感动于复旦人对母校的深情，从同一个校园走出的共同气质也让本片呈现独特的复旦色彩。8413 新闻系的李天扬说：“精神自由、无忧无虑、激情洋溢、意气风发，读大学、读复旦，当如是。”没有比这更传神的表达。

犹记片子最后渲染期间，我和楚楚在殷非校友的创业公司，虽然已至深夜，但我们依旧在埋头剪辑，因为收集照片素材而和校友们电话联络着。1988 届新闻系的李天扬，1998 届国政系的向义海，2008 届公卫的李传奇，1978 届化学的房建平（2008 届公卫郭亮的妈妈），熟悉的声音在电话那头传来，带着不同城市、不同年代的气息，弥漫在那个春风沉醉的夜晚。照片里那些有着青涩脸庞，或欢笑、或沉思、或随意、或拘谨的他（她）们，在记录片《激荡三十年》（记录改革开放民营企业发展历程）的主题曲《花开在眼前》的音乐声中一个个闪过，突然，我的眼睛有些湿润。据说，由 8713 新闻系吴晓波校友撰写的这首主题曲的歌词，带着浓厚的 20 世纪 80 年代复旦精神气质。这些可爱可敬的复旦人，正是因为有无数的他（她）们，积极投身大时代，在实践中成长奉献，实现人生价值，才汇聚成改革开放进程中不可或缺的磅礴力量。

感谢有你，一路相伴。

时间飞逝，一如既往，母校欢迎学子们回家，让我们在相辉堂重逢。📍



▲ “我爱复旦”这四个字，道出了我们的心声！

10
复旦大学10周年校友返校日
FUDAN UNIVERSITY
REUNION DAY

20
复旦大学20周年校友返校日
FUDAN UNIVERSITY
REUNION DAY



▲ 岁月不曾在脸上留下痕迹，因为我们永远十八岁！



▲ 记忆中的老师从来都是风度翩翩，当年的男神们现在就坐在我们中间哦！

30
复旦大学30周年校友返校日
FUDAN UNIVERSITY
REUNION DAY



▲ 青春易逝，我们不老！

40
复旦大学40周年校友返校日
FUDAN UNIVERSITY
REUNION DAY



▲ 白了头发，不变的是你依旧阳光灿烂的笑容！

50
复旦大学50周年校友返校日
FUDAN UNIVERSITY
REUNION DAY



▲ 毕业50年，复旦，我们回来了！

顾晓松：永不磨灭的井冈山精神

□ 口述/顾晓松 文/林小静 褚菊梅



▲ 顾晓松 1998 届原上海医科大学博士，中国工程院院士

1995 年的夏天，顾晓松从南通医学院（现南通大学）考入了上海医科大学（现复旦大学上海医学院），攻读医学博士学位。上医是中国最好的医学院之一，云集了众多学界泰斗，因此吸引了各地的优秀学子来报考，顾晓松便是其中之一。他报考上医的理由很简单：“考博士当然选中国最好的学校，上医有当时中国最具有影响力的解剖学教授。”在来上医读博前，顾晓松已经是南通医学院一名解

剖学老师，当时的社会观念还比较保守，大多数人对解剖学存在很大的误解，顾晓松原本的梦想是当一名临床医生，但面对分配的工作，他也坦然地接受，“因为我的性格就是既然明确了目标，那就要做到最好！”顾晓松院士说道。

正道明道是上医人的人生信条

读博期间，顾晓松还承担着南

通医学院的相关科研任务，所以要经常在上海和南通两地往返。那时可选择的交通方式只有轮船，往往晚上出发，第二天早上才能到，这样辛苦的求学之路，顾晓松一走就是三年。路途虽然艰辛，却浇不灭他心中的热情，每每回到上医的校园里，他便充满了求知的渴望。与本科和研究生时的课堂相比，上医老师的授课让顾晓松大开眼界，每次上课都是一次接触国际前沿知识的机会，他对导师沈馨亚教

授的解剖学课程更是赞不绝口：“老师上课的时候基本上用的都是国际上最先进的原版教材，而且会给我们同步介绍最新的论文成果和研究，使我们感觉到老师讲课的知识是与世界接轨的，是实时更新的，比教科书还要新。”

现在的顾晓松是享誉国内外的组织工程和神经再生方面的专家，《Science》杂志撰文称他是“组织工程神经转化医学开拓者”，他的学术成果多次被国际顶尖期刊引用和评述，许多世界大会上都能看见他的身影。但很少有人知道，顾晓松的英语是在上医读书时“练”出来的，上医很早就有聘请很多海外归来的英语老师任教的传统，他们采用国际化的教学方法，让同学们寓学于乐，顾晓松坦言“在上医时我的英语水平有了非常大的提升”。

上医的院训是“正道明道”，对千千万万的上医人而言，这不仅激励他们恪守职业精神，也是弥足珍贵的人生信条。对于这一院训，顾晓松有着自己的理解：“第一是做人，第二是探索、做事。我感觉上医人做事很踏实，做医生为了老百姓，做学问为了学生，最终是导向在学术上的传承，为社会做贡献。”在上医求学期间，老师们淡泊名利、严谨治学的精神深深地打动了顾晓松，在他的心目中，导师沈馨亚教授和顾玉东院士都是优秀学者的典范和榜样，为他未来的科研之路树立了标杆。教书育人，奉献传承，顾晓松在神经再生领域也是一“钻”就是二十年。“二十年来我一直心无旁骛地在做神经再生方面的研究，没有随波逐流去做其他的事情，这和我当时在上医求学时老师们的言

传身教和熏陶有关。”

笃志源于内心的热爱

博士毕业后，顾晓松没有留在上海发展，而是选择回到原来的工作单位——南通医学院，从副教授到教授，他曾一直任职于解剖学教研室。当他还是一名青年教师时，就已经做到不用看教科书授课，因为在上医的三年里他把郑思竟主编的《人体解剖学》教材翻了一遍又一遍，已经达到了倒背如流的地步。在读博士期间，顾晓松又掌握了一项快速掌握新知识的技术，那就是要多动手，把自己学到的解剖知识与实践相结合。在临床实践中如果遇到教科书上不清楚的地方，他往往会查阅大量国际文献资料求证，正如他所言，“博士毕业后我开始养成了发现问题、解决问题的习惯，善于思考才能在科研的道路上不断创新”。

那个时候的南通医学院学科建设任务很重，也没有硕士点和博士点，顾晓松觉得自己有责任带头把这个学科发展好，因此除了做好科研工作之外他还承担了很多事务性的工作，南通医学院的硕士点开始从无到有，普通学科建设从省重点、到国家重点，解剖学科于 2003 年拿到了教育部博士联合培养授权单位，博士点也随后被批复。顾晓松院士凭着笃志的理想和对科研的执着，终于实现了自己当初回到南通医学院时许下的愿望，这份责任感源于对家乡、对故土的热爱。

回忆起上世纪 90 年代国内外实验室的建设情况，顾晓松直言反差太大了，他曾访问过德国马普研究所、英国伦敦大学，参观了国外实验室的先

进仪器和设备。反观国内，“实验室的科研经费三年只有一万到两万，而国外用的显微镜都需要好几百万，可想而知当时的科研环境是很艰苦的”。对实验室发展过程中遇到的困难，顾晓松也总结了原因：“科学研究有时虽然会遇到很多困难，问题也不是一下子就能顺利解决，但我们与全球的科研发展水平基本上是同步的，这说明科研环境的优越与否并不是科研水平高低的决定因素。”

随着国家经济的飞速发展，我国的科研环境和科研设备都得到了非常大的改善，顾晓松说：“经过几十年的发展，如今南通大学医学院的实验室设备已经基本与国际接轨，几十年前我去参观国外大学的实验室时还特别羡慕他们能有那么好的设备，而现在情形反了过来，很多国际学者来参观我们实验室也开始赞不绝口。”谈起这些经历时，顾晓松的脸上洋溢着自豪感。为了让更多在校师生享受这么好的学习资源，顾晓松的实验室大门始终为大家敞开，为热爱科研工作的新生力量保驾护航。

二十年磨一剑

1976 年顾晓松以工农兵学员的身份被选拔进入大学读书，学校和专业都是由单位分配的。解剖学是他最早接触的方向，虽然在解剖学领域钻研了很多年，但顾晓松最感兴趣的还是神经再生领域，现如今他已是组织工程和神经再生领域享誉国内外的专家学者。关于为何走进神经再生领域，其中还有一个故事。顾晓松读大学前曾在徐州当过煤矿工人，矿井里面经常有意外事故发生，工人的手、脚被

炸断，造成截肢或瘫痪的情形很多，也正是这样的经历坚定了顾晓松做损伤修复方面研究的决心。

谈到目前做的神经再生领域的基础研究，顾晓松很感激杨雄里院士的指导，虽然已从上医毕业多年，但顾晓松仍与当年的老师们保持着密切的联系。据他介绍，目前正与杨雄里院士、顾玉东院士和周良辅院士在神经再生领域展开合作。对于学科的几代传承，顾晓松也感触颇深：“我觉得我们今天的学科发展和科研水平的提高离不开三代人的努力，一代是我的老师们，他们现在平均年龄80岁左右；一代是我和我的同学们，平均年龄也已经60多岁了；现在科研的中坚力量是我的学生们，平均年龄30、40岁，他们又是一代人。三代人的努力会形成一个前赴后继的学术传承，这样的科研才有生命力，才有希望。”学科的建设如同栽树，不经过长期的积累是不可能发展的，这不仅要靠几代人不断的努力，同时也需要有实验室的平台建设做支撑。这二十年来，除了得益于生命科学技术的发展，将组织工程和神经再生结合在一起研究并取得成功之外，神经再生领域的研究成果不断被成功运用到临床中。对顾晓松来说，来自国家和学校不遗余力的支持，才使得自己在神经再生领域实现了一项项的突破。

因此，顾晓松认为，“科研的最终目的是将技术转化为为人类的文明进步做出贡献。”正是在这一信条的支撑下，这二十年来，他率领团队潜心于神经再生领域的研究，正如他所说：“从1995求学上医到2015年当选院士，有句古话叫‘十年磨一剑’，

我们团队完成了‘二十年磨一剑’。”

从井冈山到诺贝尔

在顾晓松看来，大学有四大功能：“第一个教书育人，第二是科学研究，第三传承创新，第四服务社会。”一个高校的学科建设的背后离不开几代老师、学者的奉献，一个高校要有特色，就必须在历史上留下传承，这一过程也塑造了一所大学的价值观和自我造血的能力。

上医严谨治学的理念培养了顾晓松扎实做科研的心态，所以对于母校他充满感激。“我在后来的个人学术发展上，从副教授到教授，从江苏省解剖学会的理事长到全国解剖学会的副理事长再到名誉理事长，如果有人问我是在哪里读的博士，我都会很自豪地说起上医。”顾晓松坦言这一段求学生涯对他之后的成长很重要。

上世纪八九十年代的中国，科研和经济等都处于高速发展时期，各个领域内的许多杰出者都受到国家的大力表彰，这也给了顾晓松另一段难忘的回忆。在上医读了一年博士之后，顾晓松中途被派到了中央党校学习，也是在这时他获得了首届国家杰出科学基金，时任国务院总理李鹏亲自在中南海接见他。这一荣誉让顾晓松倍受鼓舞，在接受中央电视台记者采访时，他不无激动地说道：“我是一名科学家，但在做科研的同时还要有家国情怀，要有历史的责任和社会的担当。”中央党校的短暂学习经历让顾晓松受益匪浅，他第一次深入地接触到了哲学，也感悟出了许多人生智慧。“哲学和任何学科都是互通的，它是

一种辩证法，是一种世界观，不管社会科学还是自然科学领域，如何用哲学的辩证法来思考和探索问题对科研很有帮助。”

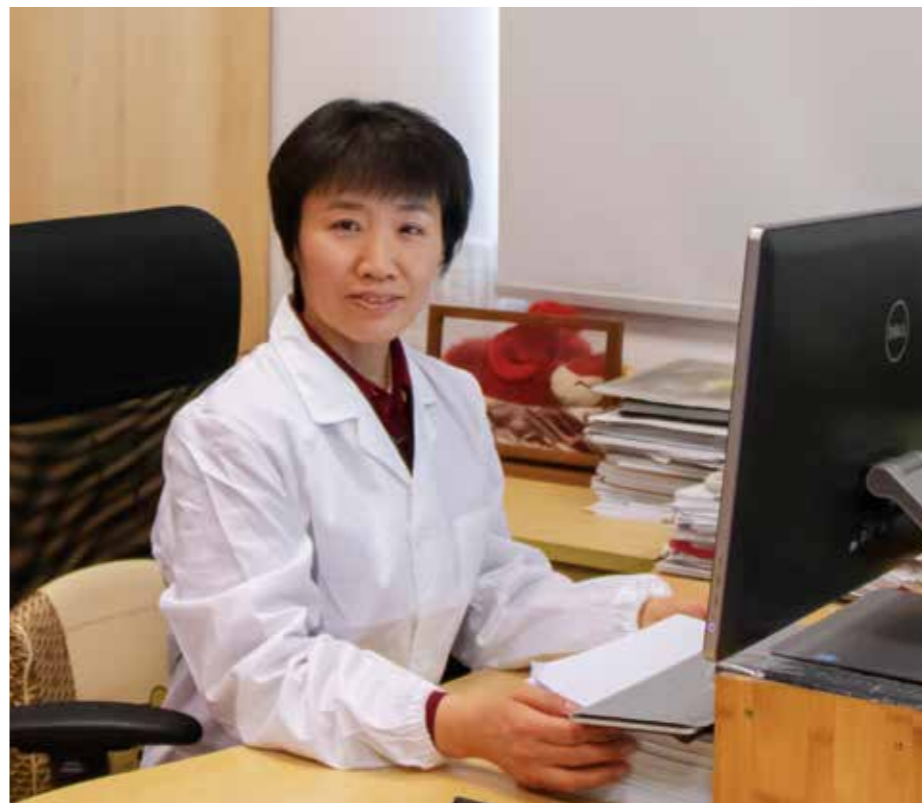
与许多医学专业的人不同的是，顾晓松深受历史人文学科的熏陶，除了哲学之外，对他影响最大的是井冈山精神，1927年毛泽东和朱德的队伍会师井冈山，在那里探索出了一条以农村包围城市、走向全国革命的成功之路。顾晓松认为井冈山精神最重要的是开拓创新和奋斗精神，他也将这种创新精神和奋斗精神运用到自己的科研事业中。“我感觉中国的神经科学研究也可以从井冈山走向诺贝尔，我在当了院士以后，十年、二十年、三十年里就是要朝着这个目标往前走。我们的科研就是要创新，要走在世界前沿，我相信我们最终会有学生获得诺奖提名，会有拿到诺奖的那一天，中国的科学家一定要心怀这种井冈山精神才能攀登世界高峰。”对中国科研未来的发展前景，顾晓松院士满怀期待。

此外，井冈山精神也是一种家国情怀，让顾晓松十分触动的是那些走出井冈山的革命家。“他们都是从生死战场上走过来的革命先烈，很多人在走出井冈山之后，却又托后人将自己的骨灰送回井冈山，埋进那红土中，和自己曾经的战友们长眠在一起，和井冈山精神永铸在一起，虽然在瞻仰者眼中，那只是很平凡的一个墓，但却是井冈山之魂所在。”

从顾晓松坚定的眼神里，我们看到了中国科研的星星之火正在燎原。

王久存： 毕业三十年，我仍然坚守在复旦

□ 口述/王久存 文/林小静 褚菊梅



▲ 王久存 1988届生物学系校友，复旦大学生命科学学院教授、人类遗传学与人类学系主任

1984年我从河北南宫中学考入了复旦大学生物系，就读于生物化学专业。河北是一个内陆省份，我一直希望能够走出去，去看不一样的世界，所以我当时填的志愿都是离河北比较遥远的上海、大连等位于海滨城市的学校，同时我也希望能来到一个可以实现我梦想的地方。小时候我和很多同龄人一样，想当一名像居里夫人那样的科学家，我觉得做一名科学家可

以解决人类面临的很多问题，是一件非常光荣的事情。

选择复旦是因为它的招生简章上有一个专业非常吸引我，那就是生物化学，我既喜欢生物又喜欢化学，觉得两个学科的结合可能会迸发出新的火花，对我以后的道路能够带来新的变化和影响，所以我毫不犹豫地报考了复旦大学的生物化学专业，之后也顺利地录取了。

复旦就像地心引力的“地心”一样吸引着我

大学毕业之后我考入了生命科学学院病毒学专业攻读硕士，师从苏德明先生和乐云仙老师。1991年毕业后留校并担任了1990级军训生的辅导员，1994年8月份我前往日本探亲，后在日本攻读博士学位，1999年取得博士学位后我又返回了复旦，于2000年11月再次正式入职，在生命科学学院遗传学专业任教至今。

我选择回到复旦，是源于内心深处无法割舍的中国情结和复旦情结。当时博士毕业之后我有许多选择工作的机会，虽然科研在哪儿做都一样，但是能为母校、为国家做贡献是最值得的，因为根在这里。在去日本留学前，我在复旦已经待了整整十年，复旦自由、包容的氛围令我特别怀念，所以我当时义无反顾地给院领导写信要求回来，他们也非常乐意地接纳了我，使我又再次进入了复旦的怀抱。这一待就是十九年，复旦就像“地心”一样强力吸引着我。

“巧妇难为无米之炊”

从我入校到现在，复旦的科研水平和实验室环境发生了翻天覆地的变化，许多科研成果都已经处在了国际

前沿。我读大学的时候，大一、大二的学生很少有像现在这样进实验室的机会，当时我们国家整体的科研条件比较艰苦，复旦的实验室条件也相对比较简陋，大四准备毕业论文的时候我才跟着邵清老师进入实验室做氨基酸的电泳、分离等实验。现在看来这是一个非常简单的实验，但在那个时候能进入老师的实验室非常不容易，而现在没有年级限制，只要是同学们有需要就可以来实验室。另外近年来我们的科研教学已经辐射到上海市的中学生群体，除了为中学生创造更多接触科学的机会，从小培养科学兴趣之外，还可以让他们领略科研的魅力和创新的精神。

从1977年恢复高考，到1984年我入学，经过七年时间的发展，复旦的科研成果已经有所积淀。那时虽然老一辈的科研工作者们自身的力量很强，但是苦于没有先进的仪器设备和优质的试剂，做一个实验要耗费相当长的时间。此外在做生命科学实验时需要非常精准的试剂，只要配方出现了一点偏差，实验结果可能就大相径庭。当时进口试剂要加关税所以非常昂贵，一支国产移液器当时售价大约是50块钱一把，但是不能测出非常微量的样本，精度不高会导致实验结果也不精确，而一把进口移液器在当时要1500块钱左右，当时科研环境的艰苦程度可见一斑，所以在最初的“创业”阶段，我们都有“巧妇难为无米之炊”之感。

后来随着社会经济的慢慢复苏，学校和国家给了我们相当多的支持，师资配备、先进的仪器设备、焕然一新的实验室环境，以及快速发展的物流行业能保证进口仪器和试剂可以及时到位等，这些外在环境的改变为我们的科研发展提供了强有力的保障。



▲ 1984年12月参加生物系第一届纪念“一二九”演讲赛诗歌大会

有一种激励，叫“女排精神”

上世纪80年代初的中国女排夺得世界上第一个“五连冠”，每场精彩的对决至今都令我印象深刻，每逢女排决赛，所有的老师、同学都会在有电视机的地方集体观看，最为崇拜的偶像是号称“铁榔头”的扣球手郎平。2016年里约奥运会上郎平作为中国女排主教练带领队员们夺冠，女排风采不减当年，女排精神也一直激励着我们那代的中国人努力奋斗、向上。俗话说“台上十分钟，台下十年功”。夺冠的背后是多少汗水的付出和努力拼搏的意志在支撑，这种精神对我们日常的生活和科研来说也是一种激励，科研成果取得的背后有很多不为人知的艰辛，正是“女排精神”激励着我们一点点克服困难，最终取得成功。女排队员在赛场上必须通过合作才能取得成功，其实科研也是如此，我们的实验也必须依靠团队的通力协作才能成功。

比如我自己在做的硬皮病研究，

这是一个非常复杂的自身免疫性疾病，我们要想攻克它，必须从多个层次和多个方面去下功夫。从遗传学知识的角度来说，我们必须要了解 and 掌握它的遗传基础是什么，为什么这个遗传基因会导致硬皮病的发生，以及在什么样的环境下发生。在做这些遗传研究工作时，仅仅凭某位老师或某位学生是不可能完成的，我们需要团队的力量。团队合作是成功的基石。

其实团队合作不仅仅局限于内部合作，更需要走出实验室与外部进行合作交流。比如说和硬皮病患者的沟通，与治疗硬皮病的医生密切联系交流等，我们的基础理论和临床实践相结合，只有接地气，科研发展才有生命力。

很多年以前我们国家的硬皮病研究水平和发展相对较弱，因此我们经常寻找国际相关机构的合作和支持，通过这些外部合作能够助力我们自身的研究水平，还能够进行不同种族人群间的比较研究，使我们在硬皮病的研究领域在世界上占有一席之地。所以说女排合作的精神真正贯穿到了我



们的科研当中。

传好科研的接力棒

我立下“教书育人”这个志向是从1991年硕士毕业时担任1990级军训生辅导员开始的。我和蒋亚林老师共同担任140名生科院学生的辅导员，那届的同学们毕业后都在各自的领域做出了非常杰出的贡献。其中有位学生叫康毅滨，是普林斯顿大学的教授，在肿瘤研究领域居于国际前沿，2011年他还获得过一个重要奖项——威尔切克创新奖。还有位学生叫杨运桂，现在是北京基因组研究所的研究员，国家杰出青年，在表观遗传学领域成果突出。而担任中科纳泰董事长的胡志远同学则在对肿瘤的基础研究应用于患者治疗的临床实践上迈出了坚实的一步。由于生物医学研究是一门专业性很强的学科，因此我的很多研究生都来自医学院，他们毕业后都活跃在科研和临床的第一线，在各自的岗位上发光发热，为人类的健康提供保障。

从本科生辅导员到研究生导师这



一路走来，我培养的学生中有的已是大学的教授、副教授，医院的主任医师、副主任医师等，并遍布海内外。传好科研的接力棒，我想这可能就是身为一名教师的荣耀所在。

人类遗传学和人类学系于2018年1月20日新成立，它的发展经过了90多年的历程，现在终于水到渠成。我们的科研和普通大众的健康密切相连，因此我们也要把科研辐射到高中生里面。为了让这些高中学生们在很小的时候就能感受到科研的魅力，提高他们对科学研究的兴趣，我们国家施行了许多中学生的科创计划，包括英才计划等，都是由国家牵头，上海由复旦大学和上海交通大学参与。另外杨浦区政府和各个中学都有自己的计划，比如复旦附中、上海中学等，这样的中学，就需要大学里相关学科老师能够把自己的科研理念以及项目带到中学去，让学生们来参与和实施自己的科研计划。

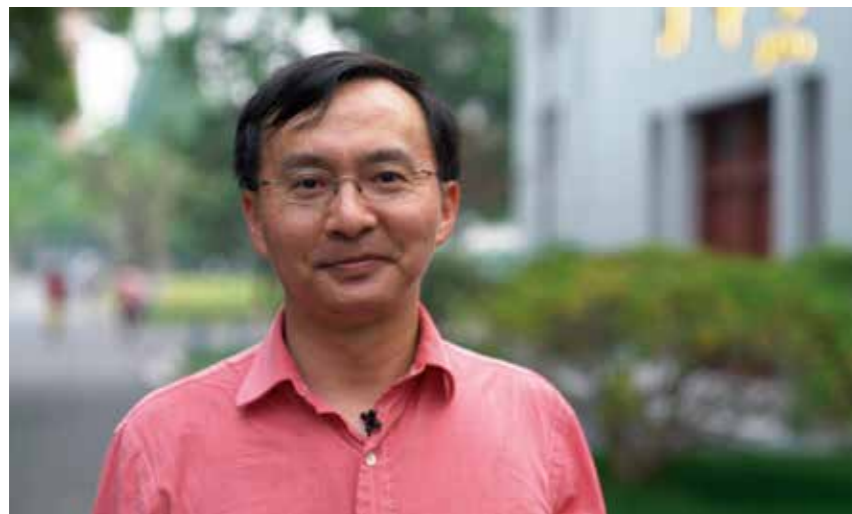
去年我们选拔了一名来自上外附中的学科交叉型的学生，他能够将人工智能、生命科学、计算机结合起来做科研，2018年一月份他顺利地参

加了在北京举行的中学生冬令营，并入选了国际Intel大赛。他觉得复旦的科研水平在许多方面已和世界接轨，在这里做课题能拓宽自己的科研理念和视野，能助力很多梦想的实现。此外，复旦自从实行了在上海中学的导师制等计划后，近几年上海中学报考复旦的人数也相应增加了很多。

在我看来，做好科研的接力棒其实是发展生命科学学科中非常重要的一环。一方面，无论是各种科创计划、英才计划、冬夏令营还是导师制，根本目的都是希望可以从高中就开始培养优秀的科研人才，让他们领略科研的魅力，加入到生命科学的研究中。另一方面，在人类遗传学和人类学领域，中国与世界上其他国家处于同等发展的水平，某些科研领域甚至位于世界的前列。所以一些去国外读博士和做博士后研究的青年科学家，以及很多海外的老师也非常高兴能回来，并踊跃地加入到我们生命科学的大家庭，来共同解决人类的健康问题。因此我们有理由相信，中国生命科学的研究一定能有更多突破，学科发展一定能够薪火相传。📖

魏建东：与复旦结缘，与材料同行

□ 口述/魏建东 文/韩尚蒙 褚菊梅



▲ 魏建东 1998 届材料科学系校友，智慧方舟（苏州）生态农业科技有限公司董事长

父亲的心愿

第一次来复旦是在我六岁的时候，当时我爸爸在油脂化工厂做市场销售人员，有一天爸爸带着我去送一批材料到复旦大学化学系，他也没告诉我这是复旦大学，但是一进入校园我就给迷住了。当时我爸爸就说了一句：“要是以后你在这读大学，我就非常开心了。”我在懵懂中将这句话记在心间。

在小学和初中的学习中，复旦老校长苏步青对我产生了很大的影响。记得小学语文有一篇课文是苏步青先生写的关于为什么我们要同时学好语文和数学，这篇课文给我印象深刻，并在潜移默化中影响着我后来的学习轨迹。在那之后我通过相关资料了解到，原来是因为苏步青文理造诣都很深，所以他可以把故事说得如此精彩并引人入胜。俗话说“心向光明你的眼中便充满光明”，而复旦正是我的

心之所向。

我读高中的时候，复旦狮城舌战夺冠的消息在当时社会上引起了很大的轰动，也给我带来了比较深的触动。一是它辩论的主题与我们当时思考的东西有关系，二是正反方的辩论形式也比较吸引大家，三是复旦参加的这个比赛像电视连续剧一样，每场比赛的辩题都是未知的，所以我们都会比较长时间地关注，内心一直被牵引，一直很振奋，这就像追求心中的偶像一样，产生了让我无法抗拒的魅力。从那之后，复旦也成了我们同学口中的高频词。

“有大师才称之为大学”

初到复旦，一切都是很新奇的。我们那一年刚刚开始扩招，来自各地的学生人数都有所增加，所以你可以接触得到更多不同地域的人，而且每个人都有自己的才艺特点，这是我到

复旦后的初步印象。在独立的生活环境中没有人告诉你下一步该怎么做选择，1994 年起复旦开始实行学生自由地选课，选课过程中同学们就会经常在一起讨论要去选读哪些课程，除了专业课之外，还有艺术类、文化类等一些需要选修的课程，大家对新鲜事物充满了好奇心。

在复旦，你也可以跟来自世界各地的名人面对面，聆听他们的声音。记得在复旦见到的第一位诺贝尔奖获得者是李政道先生，那是 1995 年复旦 90 周年校庆的时候，当时我在校团委服务。印象非常深刻的是李政道先生站在为了迎接 90 周年校庆重新修葺一新的校训墙那儿讲“博学而笃志，切问而近思”，然后又把这句话反过来读了一遍，即“思近而问切，志笃而学博”，随后他又向我们阐述了自己对校训精神的理解和观点。另外一个令人难忘的地方还有在 3108 教室举办的很多不同类型的讲座，让我们在大学期间有机会接触到在世界上各方面有影响力的人物，他们的想法能够直接传播开来，触动我们自己的一些思索，所以这也是非常难得和幸运的学习机会。

当时的复旦材料科学系是比较新的一个系，“国家微分析中心”这个名称让同学们感觉特别振奋，尤其是材料化学等专业的仪器设备都是非常昂贵和先进的，学校为我们提供了这么好的学习条件，我们没有任何理由不努力奋进。

除了有好的学习条件，我们的老师们也都颇具国际视野，在学术上很有造诣，其中华中一教授给我留下了

极深刻的印象。华中一教授有一本书叫《硅谷夜谈》，那个时候的硅谷不像现在这么有名气，但是其地位已经引起国际社会的关注，这本书主要是讲他的一些个人经历，其中包括现在已经发展的相当成熟的科技领域，比如蓝光技术、纳米电子学、半导体、集成电路等，这是在当时是非常有前瞻性的话题。俗话说“有大师才称之为大学”，复旦当之无愧。

梦想照进现实

刚入校时我对大学的理解是一个让你学习专业知识的地方，但是在复旦你会接触到各个领域最好的资源和最新鲜的事物，让我们在求学的同时能够感受到时代的发展和变化。渐渐地我觉得大学除了学习知识之外，也

是我们接触多元的世界，感受与时代共舞的步伐的起点。已经站在巨人的肩膀上，未来的路应该作出什么样的选择？这是一直困扰我的问题。

从复旦毕业后，我一直从事与技术和创新创业相关的工作，但可能是读书时在团委工作的时间比较长，所以最初我的理想是考公务员。1997 年上海开始鼓励和实行大学生下基层挂职锻炼，于是我选择了一份街道主任助理的岗位。同年，比尔·盖茨来复旦相辉堂讲演，他讲的主题是“未来之路”，未来应该怎么去做选择，这也是我在思考的问题。后来我想自己既然是学理科的，再学习工程应用类，汲取不同领域文化和管理类知识，可能会对未来的发展更加有帮助，还有一点就是我从心底里还是想多读一些书，那个时候同济大学正好有一个课

题组在招人，然后到德国深造和负责与一些科技知名公司合作研究工作，从此我开始与科技创新和创业结缘。

说到科技创新和创业，这一直是我这些年来在追逐的事业和梦想，尤其是如何将中德技术的产能转化和中国金融市场的长效发展相结合，这不仅为解决传感器和高端芯片模块、工业 4.0 及生物技术助力农业现代化、大数据参与中医药发展、知识图谱推进健康管理、大气环境污染治理、沙漠治理等民生问题提供更先进的技术支持，还为这些项目的可持续发展提供有力的经济保障。在这个跨界的年代，你必须要把自己的梦想融入到时代发展的浪潮中，不拘泥于专业的限定，多探索自己不熟悉的知识领域，做到文理兼备，才能更最大限度地实现自己的人生价值。✎

尹凡：身为国政人，我有颗做新闻的心

□ 口述/尹凡 文/韩尚蒙 褚菊梅

“误打误撞进入国政系”

大家都知道湖北、广东、福建、山东等这些省的高考是出了名的难考，我感觉在复旦的学生中有三分之一的上海人、三分之一的江浙人，另外三分之一是从其他地方考来的，而我就是最后那三分之一的人中的一员，因为当年复旦在湖北的招生名额特别少，所以竞争特别激烈。

我选择复旦有两个原因：一是因为在我高考之前的 1993 年，复旦学生代表参加了在新加坡举行的国际大专辩论会并一举夺冠，他们是那个时代真正的“网红”，作为一个高中生，我被他们深深迷住，当然也想读一样的学校，



▲ 尹凡 1998 届国际政治系校友，第一财经主持人、制片人

成为和他们一样的人。另一个原因是因为当时浦东开发开放已经有一段时间了，中国经济在珠三角以外迎来了长三角这样一个新的重心。当然当年的我只是隐约有这个印象，在填报志愿的时候认为上海这个城市有很大的发展潜力，所以选择了上海，选择了复旦。

当年高考时我的第一志愿是世界经济系，后被调剂到第二志愿国政系。说到与国政系的缘分，不得不重提狮城舌战对我个人的影响，代表复旦参赛大部分辩手都是来自国政系，所以我对国政系充满着向往之情。

“我们不能不赢”

1994年我刚到复旦的时候，上海第一条地铁1号线刚开通，内环也是在这一年刚刚通车。上海地铁的通车带动了全国地铁建设和发展，我个人把它视为上海快速发展的起点和标志。1994年年底我代表复旦去参加在上海电视台举办的“宝光杯”知识竞赛，第一次去的时候高架路还没有通车，从复旦到广电大厦的这一路都特别堵。但是很快地一周后高架开始通车，再次走这条路就特别通畅了，所以这是我印象特别深的一件事情。

当年参加知识竞赛只是一个起点，此后又参加了几场辩论赛，我们也因此获得了特别多的学习机会。复旦有很浓厚的辩论氛围，我觉得自己辩论水平很一般，但是这样的场合特别能锻炼一个人的胆识，对个人的综合素质也是极大的考验。1995年有关足球的话题特别火，当年申花队夺冠的同时辽宁队降级。辽宁队曾很长时间在中国足球甲A联赛中占据着霸主的地位，而那个时候申花队还是一个新贵。

那一年冬天，《广州日报》下属的《足球报》打算邀请上海的复旦大学和辽宁的东北大学或辽宁大学等两所大学的学生代表参加一场辩论赛。

1995年11月我人生当中第一次坐飞机从上海到广州，印象很深的是当时我们是由萧老师带队的，参赛的同学除了有当时还没毕业的何小兰之外还有别同学，最终我们赢了那场比赛，中央人民广播电台还进行了全国直播。“复旦是当时中国大学生辩论的‘圣殿’，而我们是代表复旦参赛，所以我们不能不赢。”

“切问近思 成就我的职业梦想”

2001年研究生毕业的时候，我曾经的愿望是做一名记者，但后来却和安达信结缘。我特别感谢我的职业生涯的起点是在安达信，我的主要工作职责是审计，所以工作强度非常高，也很辛苦，但是正因为有如此高强度的财务训练的经历，我积累了相当多的财务和金融知识，弥补了我从本科到研究生这七年中完全没能接触财务知识的短板。在会计事务所两年半的工作经验（一年在安达信，一年半在普华永道），再加上读书期间对国际关系方面的理论知识的梳理和了解，为我后来去第一财经当记者储备了更多专业知识的素养。

我对于记者这份职业的向往由来已久，在国政系的经历，培养了自己的知识结构和思考方式。所以我在刚接触新闻工作的时候，不论是对世界新闻脉络的掌握，还是对国内新闻报道敏锐度的感知，无不体现了“切问近思”的校训精神之所在，而这些都是母校和国政系所赋予我的能力。

另外一个原因是我本科时期曾在

上海教育电视台实习，当时台里有一档面向高中生的节目叫《天下大事》，内容是将过去的一周要闻用15分钟的时间呈现出来。后来教育电视台把这档栏目的内容授权给复旦的学生去制作，我就是在那个时候开始做这档栏目的编辑和主持人。这是我第一次接触电视媒体，也让我喜欢上了记者和主持人这个职业。

“见证祖国发展 心怀家国天下”

自改革开放以来，世界见证了我国整个国家的科技进步和经济腾飞，而我们当中的大部分人都是这个时代发展的见证者和亲历者。2004年开始中国金融业实施新一轮改革，四大国有银行（建行、中行、农行和工行）在上交所IPO挂牌上市时，那时刚开始做财经记者的我有幸参与了对这些能载入中国金融发展史册的事件的报道。此外，我还参与过很多国际的报道，其中包括七至八次G20峰会的采访和报道。2016年在杭州中国人第一次举办G20峰会，会上中国提出了“包容性发展”的概念，就是要把中国人在过去三十多年改革开放的成就和发展经验借鉴给其他发展中国家。中国改革开放三十年让超过七亿人摆脱了贫困，这是人类历史上独一无二的奇迹。而中国也完全有资格有理由将这样的经验在全世界分享。

身为复旦人，就注定了和别人不一样的情怀，毕业后我时常怀念在母校的点滴时光，也特别感激有在国政系学习的机会，它教我如何去站在巨人的肩膀看世界，教会我虽然现实生活可能并不尽如人意，但是满脑子依然是家国天下。

守护人民健康的公卫人

□ 口述/江宁 李传奇 何晓定 文/刘畅



▲ 2008届公共卫生学院预防医学专业受访校友代表（从左到右）
后排：周洲、傅洁、郭亮、何晓定 前排：薛闻辛、王嘉行、李传奇、江宁

对2008届公共卫生学院预防医学专业的李传奇、何晓定和江宁来说，毕业后进入疾控中心工作遇到的第一件大事就是2009年的甲型H1N1流感爆发。

流感最初从国外传入国内，来得猝不及防，因此最初国内对这一疾病的传播途径、控制手段和治疗机制等都缺乏了解，更遑论形成科学系统的解决方案了。上海市疾病预防控制中心所在的长宁区一直被誉为“上海的西大门”，重要的交通枢纽虹桥机场就在他们的管辖区内。面对迫在眉睫的疫情，刚走出校门的预防医学专业的同学们冲上了一线。

“接到这个任务的时候，还处于五一长假期间，要求我们马上集合赶赴虹桥机场。一架从加拿大飞来的班机中可能载有多位病源密切接触者，因此需要对班机里面的人员进行检查和隔离。”江宁回忆道，“所有医护人员都穿戴上了个人防护用品迎接归

国人员，包括防护服、口罩和护目镜等。我们在机场为这些乘客测量体温，了解乘客在乘机之前的活动轨迹，以及归国后的活动范围，并做好相应的诊断、治疗、护理、回访等工作。”

防疫一线人员的工作内容主要有两方面，一是保障好隔离点现场的消毒工作，二是对每一个隔离点进行三区划分。初出茅庐的同学们克服着内心的恐惧，为保护人民群众的健康在防疫一线坚守着。与此同时，各医院的医护人员们相互配合、积极响应，在全市多处建立起临时隔离点，以做好疾病控制和隔离等工作。

“回顾国内多年来与传染病疫情战斗的历史，由于消毒和隔离不到位，感染最多的往往是医务人员。因此，在这次应对甲流疫情的过程中，消毒和隔离工作被放置在了非常重要的位置。”李传奇、何晓定和江宁回忆道，“在加拿大班机回国的当天，我们的一位同事，也是2008届预防医学专业

的同班同学，因为感染被立即隔离治疗。在当时，面对同窗五年的好兄弟，真的有一种生离死别的感觉。因为我们不知道这次疫情究竟会怎样，不知道他进去之后还能不能健康出来，一切都是未知数。”

在后来的时间里，所有参与防疫工作的人每天大概要跑七到十个隔离点，从一个区赶到另外一个区，甚至都没有喘口气的时间，这样累计下来每人每周大概会跑二十几个地方。除了要对现场进行布置和人员流线、废弃物流线分道执行等三区划分外，还要利用晚上的休息时间整理相关资料，为之后能够更科学地应对突发的疫情处置工作做好准备。“那次防疫工作对整个上海的公共卫生系统都是一次很好的锻炼，应当说是继非典之后的又一场规模较大的新发传染病防疫战，也对当时的公共卫生体系中一些具体的细节提出了新的考验和挑战。既锻炼了队伍又储备了能力，对我们开展后续工作的影响非常大。”

到如今，2008届预防医学专业的同学们已经在公共卫生的岗位上工作了十年。十年间，他们积极参与了2010世博会、2014APEC、2016GCHP、2018进博会等活动的公共卫生保障任务。正是许许多多和他们一样坚守在一线的公卫人的默默付出和辛勤奋斗，才有力地保障了各类大型赛事和集会活动的顺利举办，保障了上海这座特大型城市的公共卫生安全。未来，2008届预防医学专业的同学们也依然会为了守护上海市民的安全和健康而继续奋斗。

且复旦兮心如故

——毕业十年，从不曾走远

□ 文/潘晨 褚菊梅

1905年马相伯先生创立复旦大学，星移斗转，百年沉浮，跨越世纪的复旦园，是中国高等教育发展的一个缩影，汇集了中华民族近现代史上众多的精彩华章。百余年来，有太多的名字值得我们深深铭记，有太多的故事需要我们细细品读。在书本里、在课堂上、在老师同学口耳相传的记忆中，一位位先贤大师，在追求真理与自由的征途中，书写着“团结、服务、牺牲”的复旦精神；一个个鲜活的复旦人，兢兢业业、克己奉公，在复旦的点滴生活中，践行着“博学而笃志，切问而近思”的校训理念；一代代复旦学子，探究真理、守护文明，

在“日月光华，旦复旦兮”的历史长河中，践行着兴学报国的宏大理想。

时光如梭，自2008年毕业离校已有十年光阴，如今，当年的学子们又从五湖四海相聚在这座令人魂牵梦萦的复旦园。复旦是我们羽翼渐长的地方，是我们梦想开始的地方，毕业十年，复旦，我们回来了。

钟扬精神 笃志科研之路

当收到复旦的录取通知书的时候，当和自己的室友第一次见面的时候，当毕业季来临大家依依不舍的时候，这一幕幕回想起来都是那么深刻而又

难忘。这些往日里的初见和彷徨，学习生活中的付出与汗水，都像是朵朵盛开的栀子花，在经年过往中散发着芬芳。

对顾希垚来说，走上科研道路很大的影响来自于在复旦的学习经历。刚开始接触植物学和动物学等专业课程时，顾希垚就感受到了这些课程知识的博大精深，因此被其中的奥妙深深吸引着，他希望能够熟练地掌握这些知识，并希望能够在这生动有趣的学科中去进一步探索和发现。在复旦最难忘的是上钟扬老师的课，“当时钟扬老师开的课程是生物信息学，老师讲课非常好，让我受益

匪浅。”很多时候，一个人对科研、对学术的兴趣往往就来自于某一些或某一位老师的人格魅力和耐心引导。顾希垚觉得钟扬老师上的这门课不仅使他加深了对课程内容本身的知识了解，更是让他看到了一名科研工作者对于科学的热爱，对于理想的执着、坚持、努力和付出。“我的理想是在未来努力做好本职工作，继续传承钟扬教授的科研精神，并以此时刻鞭策自己做到更好。我也希望母校生物科学专业的发展能够更加欣欣向荣，希望学习生科的同学们在学成之后能为社会做出更多的贡献，因为这也是所有科研学者们的社会担当。”顾希垚说道。

遇见美好 不忘初心

“复旦是我当年高考的第一志愿，因为比分数线高出很多，所以我收到录取通知书的时候的心情是高兴而又平静的，有种‘终于走到这一步’的感觉。”回想当年，胡倍源这样说道。也许是从一而终的初心，也许是冥冥之中的定数，很多人和复旦的结缘是这样纯粹和美好。

“入学时记忆最深刻的细节是，当时有一位女生突然跑过来对我说她认识我的初中同学，因为这位共同好友，所以我们也逐渐熟悉起来，毕业后这位曾经和我打招呼的女生成为了我的太太。”所以缘分就是如此奇妙，往往与身边同学之间一声不经意的问候或许会成为一辈子的回忆，或是会书写一段新的故事，同学之情是这样纯粹和美好。

“我宿舍的三个室友分别来自广东、山东和安徽，大家关系都很不错。毕业后广东的室友回家乡广东工作了，虽然平时联系比较少，但有机会来上海的时候我们会见面相聚。宿舍另外

两位室友毕业后都留在上海工作，其中一位现在和我还在同一个工作单位工作，从室友到同事，这是非常难得的人生际遇。”遥想当年，几个来自五湖四海的人聚在一起，大家相互帮助、彼此包容，友谊并不会随毕业的离席而结束，同窗之情是这样纯粹和美好。

回想起在复旦印象最深的两门课，孙贺佳提到了赵慧芬老师的工程数学和数学物理方法，“从赵老师处我们了解到很多谢希德校长的故事，谢先生的确非常德高望重，从她身上能够感受到博学笃志的复旦风采，尤其是她对教学的严谨，和为人的幽默风趣。”

复旦不乏大师名家，独特的校园文化和学习氛围早已深深地印记在每一位复旦学子的脑海中。老师醉心于教育事业，学生遨游在知识的海洋，这无不体现了复旦人的精神面貌的纯粹和美好。

收获全面发展的自己

在复旦，每位同学都可以有无限可能。彼时的狄晔婷出于对音乐的喜爱而登上了“校园十大歌手”的舞台，虽然已经过去这么多年，对于当时的场景她仍然记忆犹新。“那时候参加学校举办的‘十大歌手’比赛，决赛时我是第二个上台的并取得了第四名的成绩。现场有一位记者拍了我的照片并在《文汇报》上刊登出来，所以后来我又接受了多家媒体记者的采访。在学校很多活动中我都参与了演出，有一次校庆我登台演唱《兰花草》，这是在复旦读书期间我最有成就感的一件事。”而复旦对狄晔婷最大的影响莫过于复旦的学术氛围和优秀校友，她因此形成了一种独立思考的能力和习惯，并受益终生。

张超彦也感激复旦带给自己独立思考的能力，“思辨性和质疑性是最重要的收获。大学是学校和社会的交界点，高中的时候我们对所谓的‘标准答案’带有一定的信从，很少要求自己去独立思考，但是大学不一样，你的眼界和学识决定了独立思考的深度，这点毋庸置疑。”

高振说自己在复旦最大的收获是认识了一群优秀的同学和朋友。直到现在毕业这么多年了大家还经常联系。恰同学少年，四年的同窗时光在他们的心中早已埋下情谊深厚的种子，大家是志同道合的朋友，更有着不愿忘却的友情。

陈沁从本科开始到直研、直博再到之后的留校，复旦一直是她为之学习和奋斗之所在。陈沁说入读复旦对自己来说是一个转折，“让我拓宽了人生的边界”。她始终按照自己的兴趣在做事，不带功利性地尝试做学术，成为理想中的老师，为学生传授知识。

大学不仅仅是学习知识的地方，同样也是对独立生活和成长能力的锻炼。牛文睿感到最有成就感的一件事就是“生活上能独立照顾自己，也会经常去参加实践项目和户外拓展项目，课余的社团活动对自己参加工作有挺大的帮助”。

“很多对往后人生有着重大影响的事情，都是在复旦发生的。”施文昊表示复旦对自己不只是某一个方面的影响，所以概括起来，最重要的是自己综合素质的提升，是收获了一个全面发展的自己。

凡是过往 皆为序章

“能来复旦还是非常开心的，想到要开始全新的大学生活，我的内心还是抑制不住地激动。”韩骁天说起自己当时来复旦报到的最初印象是辅

辅导员很热情地迎接大家，还有室友们的互帮互助，这份友情留存至今，一直到现在大家都经常联系。

“大学生活刚开始的时候，我们对任何事物都充满好奇，也有很多东西都不明白，其中就包括教务老师关于‘如何选课’的操作。四年下来，有很多课程令人印象深刻，大四的时候选了吴晓飞教授的遗传分析，这门课很有趣，让我开始见识到生物科学的真正趣味。”复旦的通识教育课程为大家开启了新世界的大门，让大家懂得了人生哲理，亦或是使人明白这门课程、这个专业学习之外的意义所在。

从大二开始，韩晓天在读书之外的主要的课余活动都和创业有关，他结合市场的动向以及身边伙伴的想法，在信息科技方面进行一些探索和努力，创业的过程虽然艰辛，但认识了很多志同道合的创业伙伴，这是韩晓天在复旦最大的收获。

这些经历是和复旦推崇“学术独立、思想自由”分不开的。韩晓天说：“在复旦感到很自由，这样的自由不是散漫，而是让大家有更多时间去选择、去尝试和进步。‘自由而无用的灵魂’，所谓‘自由’，是思想与学术，乃至生活观念，能在无边的时空中恣意游走；‘无用’，则是对现实功利的有意疏离。”韩晓天认为复旦这样的环境给了他很多的收获和成长空间，所以也希望更多在校的同学都能汲取知识的给养，在未来成就更好的自己。

在复旦除了选课，各种课外活动也非常多，这些都成为复旦精彩生活很重要的元素，也成为校友们回忆里无法消退的温暖色彩。“最难忘的班级活动是去天目山进行野外科考。大家在一起有很多的乐趣，这也成为我们毕业季非常美好的纪念。”庄雪峰

对天目山的毕业游考察的记忆尤其深刻。周文超也对班级的毕业旅行印象深刻，“因为我办过旅游协会，有户外活动方面的经验，所以作为团支部书记的我和班委同学一起组织了这次活动。记得我们当时去了朱家尖，并在那里度过了三天两夜的时间，主要活动就是爬山、沙滩足球、水上乐园等，班里三分之二的同学都参加了，回来后我们将拍的视频做成DV分享给同学们留念。”无疑，这是一段最为美好的珍藏。

作为艺术设计系的学生，张弛的很多经历和感受也非常特别。“艺术系的同学比较喜欢无拘无束，记得有一次在学校里面搞行为艺术，在自己脸上做彩绘然后在校园里巡游，感觉非常有意思。印象最深的应该是专业课中‘改造750号楼’的作业，这是我和肖允共同合作完成的一个设计。当时专业课老师说该建筑有楼高限制所以不能往上建，但我和肖允是设计成了一栋5层楼的建筑，于是后来我们就该设计方案将750号楼往下挖2层的深度。很巧的是，750号楼的位置现在因为在建地铁而被拆，正好地铁就是往下挖了两层。”

肖允对张弛提及的750号楼改造的设计作业也记忆犹新，他说在复旦读书，会有给人努力去追求理想的动力和氛围，“笃志是复旦教给我最重要的品格，虽然后来研究生考去别的学校，但还是会想念复旦的学习氛围和四季美景，会常回来看看”。

毕业十年，或许他们已经记不真切在校期间每天发生了什么，但是复旦记得，校园里的一草一木、一砖一瓦见证着他们成长、成才的经历，其中以相辉堂看的演出的经历最为值得大家回忆。2018年恰逢相辉堂修缮竣工，很多校友对于相辉堂有非常独特的情感。“对我来说印象最深的是相

辉堂的草坪，傍晚时分那里会有很多人围坐着聊天、弹琴、唱歌，那个时候的复旦园更像一个文艺气息很浓的古朴的校园。”郝珂威觉得相辉堂很好地体现了复旦的人文精神和文艺气质。

“我记得某个中秋节的傍晚，有个唱歌很好听的男生带着吉他，还有我们很多人一起躺在相辉堂草坪看月亮唱歌，那种温馨的场景让我特别怀念在学校的读书时光。”这是李文宜对相辉堂最深刻的记忆。

刘俊彦对相辉堂的记忆则是“在相辉堂草坪上拍了婚纱照”。她说：“复旦的学习生活是对青春最好的印记，是无悔的过往，也是人生的徽章。在复旦我遇见了不一样的自己，也遇见了人生珍贵的伴侣，相辉堂见证了我们的成长。”

发现自我 未来可期

每个人都有着不一样的人生轨迹，也会在求学的道路上碰到各种事情和困难，但是当选择克服困难和坚持初心时，会发现另一个全新的自我，会更加自信地面对任何挑战。“我还记得当年拿到复旦录取通知书时的激动和兴奋，尤其是知道高考成绩的时候，特别开心。”朱忠壹说考上复旦让他开始肯定自己：“实现了高考的目标，实现了人生的最初愿望，也让我明白只要足够勤奋和努力，未来就可以有无限期待。”

“在校期间给我印象最深的一门课程是每周一下午何军政老师开的政治学原理这门课，每次下课后我都会去和老师讨论时政课题，后来很幸运的是我成了何老师的硕士生。”俗话说师傅领进门修行在个人，朱忠壹对政治学的兴趣在这门课上得到了充分的启发，而老师的引导也使他对政治

学的热情得以延续。

“读书期间最难忘的还有在复旦剧社的演出经历，给了我许多展现自我的机会。”朱忠壹说，“我曾经出演了《托起明天的太阳》，并在《生死场》这部剧中担任主角，另外还有在研究生毕业晚会上出演的《空幻之屋》这部剧，为我的校园生活留下难忘的回忆。”

“当自己融入到这个学校的氛围、环境里的时候你就会觉得一切都是非常合适和舒服的，会对这个地方产生亲切感和归属感，我想这就是母校情结之所在。”朱忠壹通过对政治学课程的学习和探究，以及与良师益友的交流沟通后，逐渐明确了自己的学术研究方向，并笃志成为一名老师的理想，就像他刚入校时的愿景，“只要足够勤奋和努力，未来可期”。📖

结语

从走进复旦的第一天起，每个人也许都会问“复旦于我意味着什么”？也许是一副自由从容的铮铮风骨，也许是一段念念不忘的深厚友谊，也许是一份执着坚守的家国情怀。毕业典礼那天，在挥泪拨穗的正大，他们一定找到了自己的答案。

大学能给一个人的东西真的是很难用语言表达的，专业的知识沉淀下来就是一笔巨大的财富，即使不能在未来的职业中发挥很重要的作用，但是拥有知识和多元思维能力的人在其他行业也都可以大有作为。

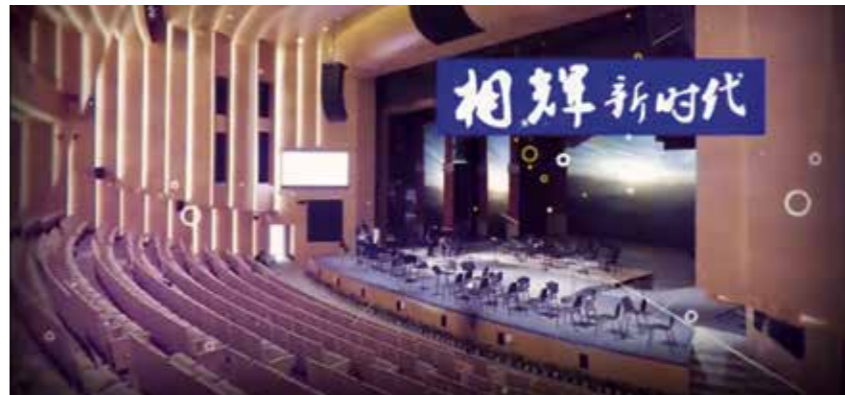
正是“十年如歌，如歌十年”，那些遗憾可能会淡忘，但那些美好会被永远珍藏。

受访校友（按姓氏拼音排序）

顾希焱：2008届生命科学学院
胡倍源：2008届信息科学与工程学院
孙贺佳：2008届信息科学与工程学院
狄晔婷：2008届信息科学与工程学院
张超彦：2008届药学院
高振：2008届管理学院
陈沁：2008届经济学院
牛文睿：2008届数学科学学院
施文昊：2008届光源与照明工程系
韩晓天：2008届生命科学学院
周文超：2008届物理系
张弛：2008届艺术设计系
肖允：2008届艺术设计系
郝珂威：2008届生命科学学院
李文宜：2008届新闻学院
刘俊彦：2008届社会发展与公共政策学院
朱忠壹：2008届国际关系与公共事务学院



▼ 扫二维码观看
《如歌十年—复旦大学2008届毕业生纪念片》



▼ 扫二维码观看
《相辉新时代：纪念改革开放40周年2018复旦大学校友返校活动主题片》



毕业梦想秀

——分别，是为再次相逢

□ 文/刘冰 张亚娇

与复旦“相爱”的 1398 天。

你最难忘的是什么？

是去上早课的路上，阳光穿过层层叠叠的树叶洒落在地面，手里豆浆的香气混合进草木的清新；

是晚自习后迈出光华楼，幽幽的花香弥散在湿润的空气里，忽而一抬头，点点星光遥遥地缀在天空；

是花丛里猛然跃出的猫咪，停在脚边，蹭着裤脚，慵懒地叫了几声儿，然后扭着腰肢离开；

是怀抱着一摞参考书走出图书馆，迎面走来微笑着的女孩，橘金色的阳

光碾碎在她的瞳孔里，一时美得让人晃神；

是做完 pre 后，老师投来赞许和肯定的目光，偷偷将手心因紧张渗出的汗水擦干，感到两周以来的付出全然值得；

……

在炽热的，每个人都挥洒着青春汗水的季节里，我们要挥手告别。再见了，我亲爱的复旦；再见了，我敬爱的教授；再见了，我可爱的同学；再见了，我热爱的斑斓的岁月。

毕业梦想秀，在复旦最后的时光

里我们要做的最闪亮的事，在这里我们要留下逐梦的倔强的身影，留下昂扬的奋进的姿态，留下对学校说不尽的眷恋与感激。我们会带着这所有的能量前进，勇敢地继续追逐心中的梦想。分别是为了重逢，未来的人生，愿我们永远不会失去今天的斗志和精神，同学们，下一次我们巅峰相遇。

最难忘是复旦。

“复”恐匆匆说不尽

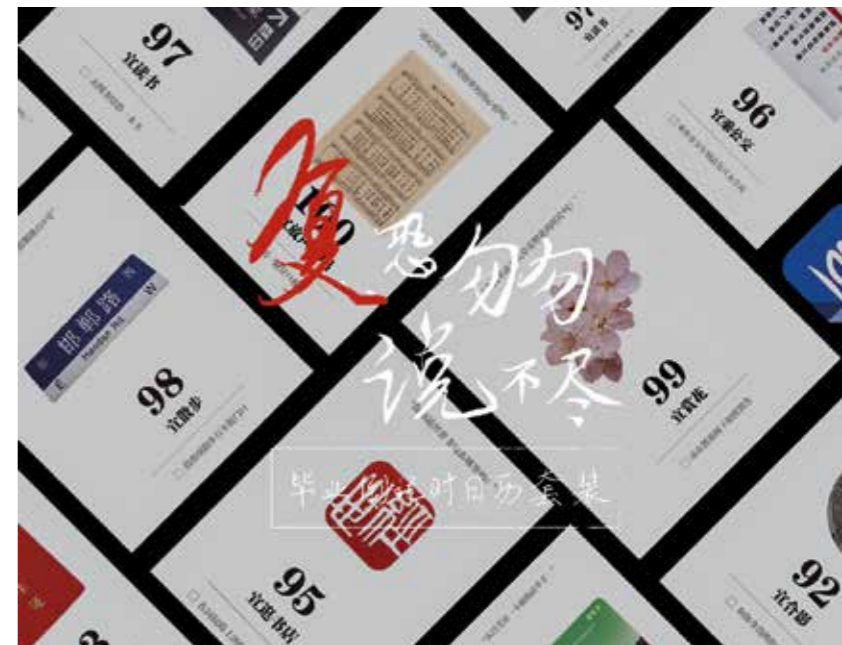
这是一份复旦版毕业百天倒计时

套装，产品包括单向历、手帐本和配套手机 APP。采用“百天百事”的形式，从“距离毕业还有一百天”开始倒数，而每天的主题是一件复旦人专属任务，兼具倒计时和“打卡”的功能。

这是一支由四个毕业班的女孩组成的团队，田苑菲、徐之湾、刘婧瑶、陆心愉，她们分别来自中文系、物理系、通信工程和心理系，她们因共同的爱好结缘，因“梦想秀”的平台建立了亲密的友谊，她们说：“梦想秀项目周期与我们的毕业相伴相随，在实现梦想的过程中，重温着复旦带给我们的点滴回忆。”

负责人田苑菲在毕业的这一年，给自己列了一份“毕业要完成的事”的清单，其中设计出能真正代表复旦的文创作品来纪念自己的大学时光是她最想完成的事，也是她最想留给母校的“礼物”。单向历在近几年已成为十分热门的产品，它承载着单向流动的时间，通过赋予不同的主题，为我们的每一天增添不一样的色彩，让使用的人们珍惜每一天独特的意义，而不是在单一重复的日子里蹉跎青春和生命。田苑菲想，为什么不设计出复旦自己的单向历呢，以此来纪念在复旦最后的时光，毕竟对于即将毕业的她们，在学校的每一天都如此特殊和珍贵。有了这个念头，田苑菲便决定要设计出复旦毕业百天倒计时版单向历，用这无与伦比的一百天，将复旦最难忘的点点滴滴镌刻在心头。

田苑菲、徐之湾、刘婧瑶和陆心愉四个人从前同在一个社群群里，但未曾有机会相处与合作，梦想秀的项目作为一个契机，将她们联结在了一起，来自不同专业背景的四人，对艺术和设计却有着共同的爱好和追求，从版式设计到素材收集，她们分工协作，彼此启发，对设计的热情成为一



▲ “复”恐匆匆说不尽 海报

个个创意点，成为一张张插画，最后凝结成完整的成品。梦想秀不是一场比赛，而是一个筑梦和逐梦的平台，它为这几个热爱设计的女孩提供了机会，使她们得以完成她们共同的梦想。

“这是我在复旦的第 1298 天，距离毕业还有 100 天。”

你对复旦的一百个回忆是什么？在正大体育场的入学典礼仿佛还是昨天，同样的体育场将迎来毕业典礼，夜幕下灯火通明的光华楼，在光草晒太阳和聊天，常常去夜跑的本北高速，校园里随处可见的喵星人，每天必喝的点心部的奶茶，教学楼前盛开的白玉兰散发着的香气，期末前格外拥挤的图书馆，嘴上嫌弃着款式老旧却还是忍不住买一件的印着校名的棒球服等等，对复旦的回忆太多，仿佛随口便能说上许多。可是对于田苑菲的团队而言，难也难在此处，如何在数不清的记忆点里筛选出最有代表性的一百件，不仅仅是代表她们个人的情感倾向，而且要能够满足和承载复旦人的共同情绪和记忆，这一桩桩、一件件，都应当是大学四年的标签，每

一个都能轻易唤起无比鲜活的记忆。这个筛选的过程费了她们许多心力，贯穿在毕业的日子里，跨越了不同的校区，她们希望能做出真正代表大多数复旦人的情感的纪念物，不仅仅是 2018 年的毕业生，往后一年、两年甚至十年、二十年，希望这本单向历都可以在毕业前的最后一百天被毕业生使用，承载他们在复旦最后的时光，寄托他们对复旦的依恋与不舍。

不仅仅是单向历，田苑菲她们的毕业百天套装里，还包括笔记本和手机 APP，笔记本用来记下这百天里每一天的所思所感，人生不会再有这样的百天，记录下的每日的心情都将成为往后回忆的阀门，等大家走出校园，甚至等大家在生活的战场受伤失落时，年华已逝，这些文字都将成为最美好的追忆。另外还有配套的手机 APP，显然这除了创意外对技术有更高的要求，她们缺乏专业背景，便向软件学院的老师寻求帮助，虽尚未完成，但她们希望有一日能做出复旦毕业生人人手机必备的优质 APP。

项目从申报到决赛的过程，对于



团队四个人来说意义非凡，不仅是实践梦想的过程，对她们而言同样也是系统梳理和回忆大学四年的过程，甚至在彼此交换想法时拥有了对复旦更新的认识。她们没有想到自己会在毕业的日子里重新认识了那个熟悉的地方，这让她们惊喜，同时增添了更多留恋。时光荏苒，转瞬即逝，这是她们在毕业时最强烈的感触，从前看着学长学姐毕业，只觉得那一天还遥不可及，可仿佛只是一转身，四年便已悄悄地流淌而去。田苑菲说，她以前觉得毕业季是伤感的，可真的迎来这一天，却更多是感激和满足，大家快乐地结束人生的这一阶段，然后充满希望地开始下一段旅程。

毕业后，徐之湾和刘婧瑶将出国继续学业，陆心愉将参加工作，而田苑菲会继续“驻扎”在这个她热爱的地方，完成硕士学业。她说：“古代文学不是有‘钱途’的方向，但我很喜欢我的专业，会一直继续下去。”追忆大学四年，她们并无遗憾，有的只是感恩，是希望，她们在毕业的日子里通过梦想秀项目将对学校的感情诉说淋漓，然后昂首走向前方，走向广阔的未来。

那时光华摄影展

“你有没有，在国定路的路口停留过 / 那个似乎漫长而怠惰的红灯 / 是否将你晾在正午灼人的日头里 / 或用夜晚清冽的风让你缩紧身子 / 有关于这里等待过的，一个又一个108秒”

——回忆是108秒的等待

第一张照片要从一个真实的故事说起……

冬天刚要到来的时候，和日渐清寒的气候相反，一个男孩热烈地爱上了一位复旦的姑娘，姑娘是复旦的校



▲ 那时光华摄影展 海报

友，已经工作，平时经常会加班到很晚，一般晚上八九点的时候，女生得空会找男生聊几句，而男生大体上会在这个时间准备返回江湾。

于是很多次，为了不错过女孩的消息，东二门的斑马线前会有一辆小电驴等在路口，车上的人戴着防护镜和围巾，在冰凉的空气里努力摘下厚厚的手套，艰难地从紧绷的裤兜里抽出手机，试图编写出一些炙热的话语。于是这个路口的记忆，便是一个又一个的红灯，红灯里透着热烈与欢喜。

于是那时光华毕业摄影展的第一个摄影作品出炉。照片中的男生，站在国定路口，远处是那个熟悉的108秒的红灯，男生低头等待着，路口车流匆匆，任外界变化和奔忙，男生此刻心中只有手机对面的那个心爱的女孩。冬夜冷冽，寒风微苦，可男孩被甜蜜与温暖围绕着。

这个故事的男主人公也是本次毕业梦想秀——“那时光华”摄影展的核心成员倪伟男。当然，这张照片并不是一个纪实或者单纯的记录，照片中

的男子也并非倪伟男本人，整个作品是由倪伟男、许嘉妮、李继周、骆威亚、张波、陈星云、蔡佳紫、张可依、李依卓等共同完成。

“那时光华”毕业主题摄影展不是单纯的摄影和美学，他们关注的是每一张照片背后的故事，着眼于复旦动人的故事和可爱的人。与其说那是一张张照片，不如将它们理解为一个个MV的缩影。除了摄影、导演和模特以外，与其他摄影团队不同的是，那时光华团队还包括了许多故事提供者，没有这些故事提供者，即使有再出色的摄影技术和灯光条件，也产生不了一张张令人感动的照片。

正是因为每位成员的用心付出，“那时光华”毕业主题摄影展获得2018年毕业梦想秀二等奖的好成绩。

倪伟男是那时光华团队的核心人物，既是创作者也是记录者。他在复旦求学的七年中，对这所学校有着和所有复旦学子一样的爱和深情，也有着不同于其他同学的关于七年复旦生活的感悟。所以他一直有想用一方

式记录和讲述自己的故事的冲动，同时也想了解更多关于复旦的人和故事，所以他在两年前就看到过其他毕业生的毕业梦想秀。其实他一开始对于如何去设计，如何去做好自己的毕业梦想秀并没有一个清晰的轮廓，但是临近毕业前突然有了灵感，于是和来自不同专业和年级的志同道合的同学一起，怀着对于摄影的热爱和对于复旦的深情，他们决定共同完成一个“有故事”的摄影展的梦想。

复旦故事的收集一开始并不容易。起初，那时光华团队所拍摄的作品中涉及到的故事都只是团队成员和周围熟悉的同学的事情。没有新的故事，这个摄影展就没有活力，也仅仅是在稍微大一点的圈子里的自我狂欢。倪伟男和他的团队面临的第一个问题就是如何让更多的复旦人知道并且主动前来提供自己的故事。为了解决这个问题，倪伟男和他的团队开通了“那时光华”公众号来专门记录和推送相关的摄影作品，并积极寻求和复旦大型公众号的合作。不久，就有越来越多的人了解到有这样一个摄影展，也有越来越多的校友主动投稿他们的故事。

“女生经常在复旦文科图书馆上自习，而她的男朋友是上海财经大学的学生，为了实现能让女生和男生一同上自习的愿望，倪伟男和他的团队用摄影技术将男生和女生置于文科图书馆中，只不过为了艺术表现，男生的影像是虚的。”倪伟男接受采访时说，“这是一个虽然小但是遍藏温柔的故事，期待、陪伴和互相守望在几张照片中体现出来，这不仅仅是在记录，更是一个旁观者的角度去感受去体会，用艺术的角度去讲述这样的故事。”

除了这些故事之外，倪伟男和他的团队想去展现更多让复旦人共情的

故事，想挖掘那些所有复旦人内心都有的记忆。复旦的猫、光华楼、早锻炼等这些都是复旦人所共有的记忆。经过对素材的筛选，倪伟男尝试去记录大家关于早锻的这样一段共有的记忆，“六七点的清晨，有朝阳有露珠有清风有同学们奔跑，带起来的泥土的气息有可爱的人的美好的笑脸和青春的汗水。”于是，倪伟男和他的团队五点钟起床，从江湾骑着小电驴来到邯郸校区，团队里有女生从六楼搬下了梯子赶来支援。满心期待有好的光线和完美的角度排出心目中美好的照片，但最终遗憾的是没有拍到满意的作品，可这个创作过程本身也是个有趣的故事，正如倪伟男所说的，最好的最动人的作品反而是那些没有拍出来的。

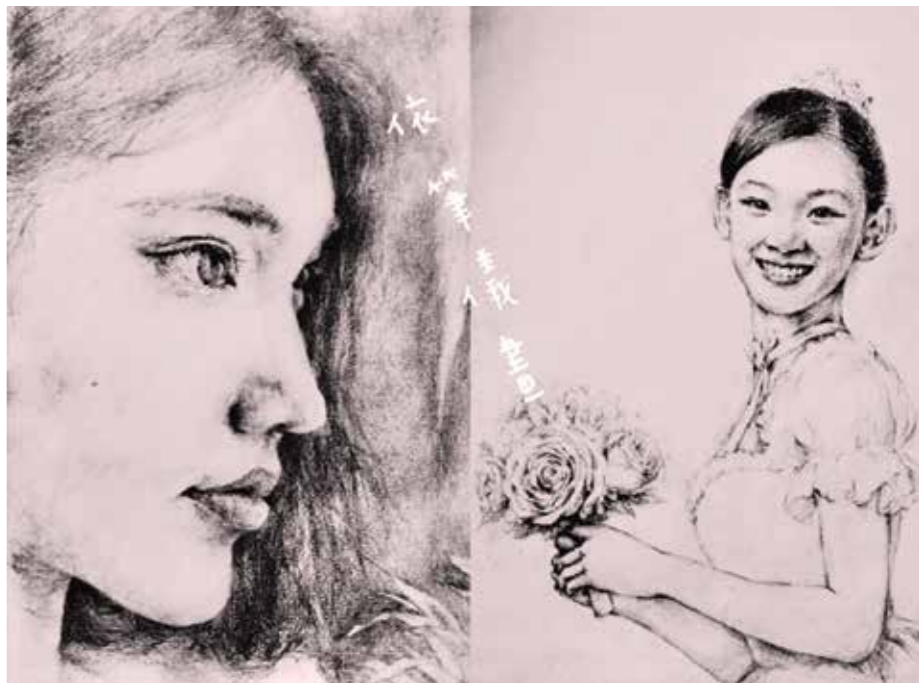
在项目执行的过程中，这个团队遇到了不少的困难，首先是团队成员来自于不同的专业和年级，如果要完成一个复杂故事的拍摄，时间的统一是很困难的。当然，即使找到一个大家都有空的时间，太阳不一定有空，

倪伟男戏称摄影是一门玄学，等光是他们日常拍摄任务中最重要也是最花时间的一环。除此之外，拍摄器材、场地和人员的协调，运营“那时光华”公众号，与第三方的合作等都需要时间和精力去维护，从一开始仅仅是想做一个关于毕业主题的摄影展的模糊概念，到现在成为一个成熟的项目，倪伟男和他的团队梦想已经越来越承载了更多的意义。

用照片来讲述故事，这是一个非常好的记录方式，如果能够传承下去，就能让更多热爱摄影热爱复旦的人参与进来，让爱传承，让梦想延续。

光影女儿国

相识于素描班的两个女孩李依卓、周惠仪，是两个喜欢画画的女孩，她们用画笔记载校园里的大小事件与流年变迁，谨以一本“依笔仪画”素描集，在这“年年岁岁花相似”的毕业季，献给“岁岁年年人不同”的素描班，也在临别之际送给复旦人一份别



▲ “依笔仪画”海报

样的礼物。

因为同样的对于绘画、对于美好的追求相遇，两个不同专业的女孩子在王天德老师的课堂上结下了珍贵的友谊。李依卓是王天德教授课堂的旁听生，她自小对美有着自己的感悟，对于绘画也是情根深种，虽然在这之前没有受过专业的训练，仅仅是凭着对于绘画的一腔热情和浓厚的兴趣，从小就喜临摹些作品，天赋和勤奋让李依卓的作品初步得到了一些认可，她的一些作品还被编入了《中国大学生美术作品年鉴》。进入复旦之后，虽然只是旁听，但她终于有机会去接触绘画的专业课程，而且这一旁听就是四年。

和李依卓的绘画成长经历不同，周惠仪从小学就开始学素描，启蒙老师是中国美院的一位学生，从小学开始，从她开始明白和了解自己对于绘画的这份热爱起，周惠仪就没有放弃过绘画，课外也会去写生。她对于绘画的热爱是很纯粹的，不是为了考级，也不是为了荣誉，单单是自己的一份闲趣的寄托。进入复旦读书后，周惠仪选课和旁听了两年王天德教授的素描课。也正是由于王天德教授的课，两个女孩走进了彼此的生活，成为了闺蜜，成为了艺术的伙伴。

在两个女孩艺术和绘画方面的成长过程中，王天德老师是非常重要的角色。李依卓和周惠仪上的课是复旦大学为本科生开设的通识教育类课程，王天德老师是非常爱惜人才和尊重学生的一位老师，每一位听课的学生，不管是有基础还是无基础的，王天德老师都非常欢迎，因材施教，耐心细致，包容一切专业的和不专业的绘画，他对于学生的鼓励和指导使得这两个女孩对于绘画有了新的领悟。而且王老师不压抑学生的天性，他体会每一个学生对于自己作品构图独特之处，

评价学生的成绩是以他的进步为标准，而不是他一开始的水平。

大概是因为师从王天德老师，两个女孩绘画的笔法相似，风格略有不同，虽然都是写实主义，但李依卓的画风较为轻松随意，周惠仪则比较严谨，涂抹会多一点。两个女孩喜欢的素描主题也极为默契，都喜欢描绘美好的女子，这也是这次她们的毕业梦想秀——光影女儿国立意的由来。

谈到这次参加毕业梦想秀，俩人表示这和她们选择绘画一样，没有一点功利的心态，只是她们一直在创作，一直在坚持自己的热爱，积累了一些作品，又正好遇到了毕业梦想秀的契机。两个女孩不谋而合，没有宣传，没有拉票，只是两个人默默地做自己喜欢的、让自己快乐的事情。两颗怀着对于艺术和绘画的纯粹的心，只是想积累的作品做成一本素描集留给照顾和赏识她们的老师，留给她们努力过的素描班，留给那些对绘画有爱的复旦人。

有纯粹的梦想总是能够打动人，她们俩的这个梦想很快就被复旦校友会的老师们发现并且得到了支持。从一开始仅仅只是出一本留作纪念的素描集，到现在准备做一些和复旦有关的周边，她们的毕业梦想更加丰富了。

交流间你会发现，她们真的是佛系女孩，对于喜欢的东西很纯粹，在画室里一待就是一整天，将自己沉浸在创作的世界里，不会有因为没有画出自己想要的效果而懊恼的情况，她们在意和珍视的是自己内心对于绘画、对于艺术的单纯的爱，而这份爱又是偏执而又热烈的。

李依卓和周惠仪关于绘画的梦想，并不会随着她们从复旦毕业而消失，李依卓毕业后将去香港继续深造，她的职业规划是成为一名大学老师，但绘画会是她的一生兴趣和寄托，也会

在积累了一定经验后变成自己的副业。而历史系的周惠仪则如愿成为了王天德老师的研究生，将热爱变为专业直至成为事业。她们的绘画梦想因为够纯粹，必定也将长久。

流光溢彩 追忆光华

这是一场以光雕投影（Projection Mapping）的方式展示在“光华楼”上的微型灯光秀，这是一次打破维度限制的关于光与影的“魔术”，这是团队每个人想要送给亲爱的母校的光彩熠熠的礼物，也是对这所美丽校园喃喃诉说的眷恋。

“我是尹秀智，来自韩国，专业是广告学。作为组长，我负责整个项目的执行。”

“我是李昌荣，来自韩国，专业是广告学。我在项目当中负责技术部门。”

“我是崔智耀，来自韩国，专业是汉语言。我在项目中主要负责技术部门以及设计构建光华楼模型。”

“我是千里眼，来自韩国，专业是广告学，还有一年毕业。我在项目中主要负责技术和宣传。”

“我是陈晶晶，团队里唯一的中国同学，专业是汉语言。我在项目中主要负责文案工作。”

这便是这支团队的人员构成，四位韩国留学生和一位中国学生，他们因梦想秀项目的契机聚集在一起，共同创造一场流光溢彩的梦。作为一支4+1的团队，毕业于他们而言有着不同于他人的特殊性，不仅仅是与学习生活四年的熟悉的校园 say goodbye，也是不得不要与这个喜欢的国家分别。这四年，在整个漫长的人生中也许只是短暂的一段篇章，可复旦的烙印会一直镌刻在他们的思想和精神里，伴随他们回到自己的祖国，以及未来人

生中的每一次跨越和前行。

光华楼作为复旦校园里最显眼夺目的建筑物，在复旦人的心中是最能代表关于这所学校的记忆的地标。尹秀智曾在迪士尼的表演秀上以及东方明珠上见过令人难忘的光雕投影的表演，那些斑斓的变换的光影久久在她脑海里萦绕着，坐在光草上，她忍不住开始想象：静谧的夜空下，绚丽的色彩在光华楼上跳跃变化的景象。她决心将这个美丽的“仲夏夜之梦”带进现实，让复旦的每一个人都亲眼见证这如梦如幻的景象。

可实现梦想的第一步，他们便面临着巨大的难题。在光华楼这样规模的建筑物上进行灯光表演，所需要的资金是一个庞大到完全无力支撑的数字，对于此时此地的他们，这显然是个无法跨越的障碍。在经过激烈的商议和讨论后，团队决定在可承担的现实条件下，制作光华楼模型，然后以此为主体来进行灯光秀。在绚丽宏大的目标暂时无法实现的情况下，他们选择了以精细的内容来弥补形式上震撼感的缺失。

李昌荣回忆寻找投影素材的过程，深感收获良多。从前他虽然做过剪片的工作，但却是第一次参与从视频主题确立、素材拍摄到剪辑和后期制作的全过程，通过这次的制作，他不仅积累了技术方面的经验，更是发现了从前没有关注过的美，无论是对学校，还是这座城市，在视频拍摄的过程里，他才猛然发现，往日里那些习以为常，那些不以为然的事物，原来蕴藏着如此多细细碎碎的美好。

在项目的进程中，他们虽然受到现有设备和条件的限制，却尽可能在努力做出突破。光华楼模型从最开始的50多厘米高，到一次次修改和尝试，最后的成品规模扩展到了之前的三倍。而最让他们担心的，其实并非

技术上的难题，而是是否能真正将作品的意涵传达给观众。千里眼一直不安于无法确保观众完全理解他们的意图，作为留学生，他们梦想完成这件作品，只是为美好的大学生活画下圆满的句号，他们想要通过绚烂的灯光秀将大学的点滴记忆永远印在脑海中，希望前来观赏的每一位复旦学子，在往后人生中的任何时刻追忆起来，都会浮现出这美好的一幕。决赛前，他们在光草进行演示，虽然因为天气原因中途更改了日期，却还是有许多人按时去观看，这让他们倍感鼓舞，想要传达的心意被看到和了解，这给予了整个团队最大的慰藉。

面对毕业，每个人都思绪万千。陈晶晶曾经想象过很多种毕业后离开学校的场景，但是真的轮到自己离开的时候，才发现有很多事情还没有来得及做，没有再好看看复旦的一草一木，没有和老师再一次认真致谢，没有和同窗拥抱告别，可是或许带着遗憾，才会更加依恋。千里眼感觉每天都有许许多多各种各样的想法交织在一起，有画上一个句号的安心，有对人生下一阶段的期待，也有对目前为止所有脚步的依依不舍。但无论如何，回望来路，他觉得“太好了，做得似乎还行”。李昌荣从前一直觉得生活无聊，没有波澜刺激，直到面临毕业，才意识到过去四年的大学生活多么灿烂，每一瞬间都是那么难忘。他想，无论以后自己去哪里，都将永远记得在复旦的生活。

作为留学生，尹秀智、李昌荣和崔智耀都将回到自己的祖国，或从事广告，或从事市场营销的工作，崔智耀还将入伍成为军人，而陈晶晶会前往香港中文大学继续学业，可无论未来何时何处，夜晚光华楼上通明的灯光，“光华楼”上炫彩夺目的灯光秀，都必将成为他们终生温暖的记忆。🇨🇳

一句话，说给毕业十年后的自己

田苑菲，2014级中文：
希望你开心，拥有平淡的幸福。

周慧仪，2014级历史：
希望永远像现在一样萌萌哒，美美哒，工作再忙也要坚持画画。

李依卓，2014级中文：
愿自己从讲台下走到讲台上。

千里眼，2015级广告：
不管是否获得了财富或地位，希望你拥有真正幸福的人生。

李昌荣，2014级广告：
我相信10年后的我是很帅的。你现在如何，是吗？

崔智耀，2014级中文：
把人生的前半部拉到这边来了，后半部分负责给你了。加油！

尹智秀，2014级广告：
希望十年后你还是很幸福，充满热情的人。

陈晶晶，2014级中文：
希望你能做个“有用”的人，但不失去复旦自由精神。

丁一成，2014级管理学院：
言之命至。

倪伟男，2015级材料研究生：
办一个主题影展比按几次快门要准备更多，十年前你的心气还不足以应对所有的琐碎，但你知道自己能够迈出下一步，拥有更多的可能性并没有那么难。

第四届“复旦科技创新论坛” 创新创业分论坛圆满举办

□ 文/张嘉匀 摄影/吴琦隆

12月16日，由复旦大学主办、复旦高等学术研究院承办、中植企业集团赞助支持的第三届“复旦——中植科学奖”颁奖典礼暨第四届“复旦科技创新论坛”在上海开幕，来自世界各地的顶尖科学家们齐聚一堂，论道全球科技前沿和创新趋势。本届论坛为期三天，由主论坛和四个分论坛组成，主题聚焦计算科学、创新创业、大数据和功能与分子影像等多个领域。活跃在世界各地学界、商界和政界的400余位嘉宾参加了本届论坛。

延续了前三届“复旦科技创新论坛”的传统，当日下午举行了由复旦大学校友会、复旦校友创新创业俱乐部、复旦大学中国金融家俱乐部协办的创新创业分论坛。

论坛在复旦校友创业创新俱乐部会长、长尚科技创始人兼CEO简昉校友的主持下拉开帷幕。

首先做主题分享的晨兴创投董事总经理沈丽丽校友在生物医药领域具有十多年的投资管理经验。作为创新高度集中的产业之一，生物医药在过去三年间的发展可谓如火如荼，越来越多的风险投资基金进入该领域助推行业发展。然而国内对生物医药的投

资模式还并不是很成熟，她通过对生物医药领域的机遇与挑战的系统分析，指出了该领域投资现状的问题所在，并对生物医药的未来表达了美好展望。

光速中国联合创始人宓群校友结合自己刚毕业时在美国硅谷的工作经历，分享了对互联网和硬科技两个领域的看法。在全球顶尖互联网公司中，中国公司已占据半壁江山。中国的市场的特点是体量大、城市人口密度高，前者使得中国公司的成长速度远远高于其他国家，后者为互联网创业提供了很多创新的可能性。硬科技如光电芯片、人工智能等领域，在中国的市场中需求大、成本低，都是创新创业的好机会。在他看来，找好赛道是创新创业中最为关键的一步。

从事半导体研发工作二十余年的台积电(中国)研发副总监张帅校友用一系列现代科技和未来设想图片带我们进入半导体的世界。如今，半导体在我们的生活中无处不在，几乎所有当前大热的5G、新能源、共享经济、新能源汽车、人工智能等各个领域和各项技术，它们的创新都离不开半导体在后面作为基础支撑。张帅用专业的视角深入浅出地介绍了半导体

技术，并描绘了对半导体技术的发展和创新的美好展望。

享物说联合创始人彭钢校友有十多次成功和不成功的创业经历，在他看来，创业没有年龄、地域和学历的绝对壁垒。享物说起源于他生活中的一个痛点：对于职场人士来说，处理闲置用品所花的时间成本太高，不如送人来得心情愉悦。他发现了这种利他心理后，先用最便宜的方法测试市场需求，从微信群到小程序再到APP，每一小步成功的背后都经历了非常多的曲折。在他看来，创业就是在一次又一次的碰壁和失败后，还是抱有希望，才能迎来最后的胜利。

嘉宾们紧贴行业热点的主题与资深分享吸引了众多复旦校友列坐聆听，场面火爆。圆桌讨论环节，爱康集团策略发展副总裁刘宁女士加入探讨，几位嘉宾就“中外投资差异”“创新创业如何面对BAT”“如何在成熟的行业中找到盲点”等问题展开讨论，并探讨了2019年各个领域将会面对的机遇与挑战，思想交流，智慧碰撞，让每一位校友都乘兴而来，满载收获而归。



① 沈丽丽校友
② 宓群校友
③ 张帅校友
④ 彭钢校友
⑤ 简昉校友
⑥ 圆桌讨论



复旦大学图书馆100周年 Fudan Univ. Library Centennial Celebration

悠悠邨架 世纪书香

——复旦大学图书馆《百年纪事》

□ 文/陈思和

“吾校向无图书馆，有之自戊午年始。”戊午年，即1918年。那一年秋天，部分学生发起成立戊午阅书社，每人捐洋两元购置书籍，自主管理，由此形成了复旦大学图书馆的雏形。此举大约是得到过学校当局的认可与鼓励。1920年春天，学校当局在修订大学章程时就明确规定：“学生每年应缴阅书费两元。”同时也宣告：“本校备有各种书籍数千卷，西文书籍数百卷。俟经济稍裕，尚拟多增西书以供研究。”我是这样想的：从1918年秋到1920年春，短短的一年多一点的时间里，仅靠部分学生每人捐洋两元，要购置数千卷中文、数百卷西文图书是不大可能的，何况，从章程的表述里可以感到：学校当局对于图书的购

置似乎更加偏重于西文图书，而对中文图书并无太多忧虑，也就是说，当局考虑的是锦上添花，不是雪中送炭，他们对于学校储存的中文图书数量还是有一定自信的。

——我这么来分析以上两条信息，是出于对本馆“有之自戊午年始”的说法有些存疑。可能在复旦公学的历史上，已经有过不那么正规、完备的图书资料机构（如阅览室），但未被历史所详细记载。复旦大学作为中国最早实行民间办学的现代私立大学，早年毕竟是筚路蓝缕，遭遇多艰，不像朝廷办学或者洋人办学，一开张就有较为优厚的条件，但是也并非就真的没有图书资料以助教学的措施。有史记载，1905年复旦公学在吴淞提督

行辕办学时，学校就曾拨房屋1间为阅报室；学校迁往徐家汇李公祠后，在祠堂戏台陈列少量图书报刊作为阅报处。但依我的理解，“少量图书报刊”构成的“阅报处”，与存藏“各种书籍数千卷，西文书籍数百卷”的规模似乎还是有很大的差距。

1917年，复旦公学更名复旦大学，创大学本科，这个时候师生们似乎意识到需要有一个正规的图书馆来支撑教学和研究。民间办学经费有限，于是学生自筹经费，在学校筹划建立图书馆的过程中推进了一步，这才有了戊午阅书社的组织机构，为建设正规的校图书馆打下了基础。在以后的几年里，本馆建设确实有了实质性的发展：1922年图书馆正式迁入奕柱

堂，沪上大佬聂云台捐赠四部丛刊，1924年聘请图书馆学专家杜定友任图书馆主任，对本馆早期建设作全面规划……大约到这个时候，本馆才算是逐渐走上了比较正规的发展道路。

从1918年算起，本馆已经有了百年的历史。在这庆典的日子里，我们应该回顾一下历史，看看自己的脚印，这么多年我们是怎么走过来的。在这百年史中，有两个时间节点不能被忽视，这也是与复旦大学的发展史紧紧联系在一起的一个是1952年院系调整。据本《纪事》1952年间条记载：

“在全国高校院系调整中，调入书刊251473册（其中震旦大学98991册、沪江大学72267册、暨南大学13157册、华东教育部6443册、大夏大学4560册、安徽大学3344册、同济大学1634册、浙江大学13940册、东吴大学811册、光华大学689册……）这一年始，复旦大学名师云集，实力倍增，图书馆也随之有了较大的起色。另一个时间节点就是2000年复旦大学与上海医科大学的合并。《纪事》2000年4月条记载两校合并时上医大清点资产，“图书馆纸本馆藏书刊实

点数为333904册，订有中文印刷型期刊844种，外文印刷型期刊近600种”。“藏书特色为基础医学、临床医学、药学、预防医学、法医学、护理学等领域的中英文书刊及部分人文科学书刊。”新组建的复旦大学图书馆，是两个学校图书馆的强强组合。所以，我们今天回顾本馆的百年史，不单单传递的是复旦大学一脉香火，也理所当然地包含了上海医科大学的历史血脉。

作为一个研究型图书馆，收藏是否丰富，不仅仅靠资金购买所有，还有许多非金钱因素所能够获得的藏品。这就需要有心人的捐赠，捐赠是图书馆不断丰富内涵的重要渠道。在本馆的资源建设史上，曾经得到过许多名流、藏书家们的眷顾，或者是出于因缘，或者是迫于时势，但最根本的原因还是出于对复旦大学名校名馆的信任与藏书事业的责任心。有些高贵的名字我们是要牢牢记住的。当我读到《纪事》所载的1930年9月13日条：“孙心馨报告：一、洪深允将价值巨万之家藏书籍完全捐赠本校……”1956年夏条：“藏书家金山高吹万将其旧

藏吹万楼《诗经》类图书700余种出让给复旦大学图书馆……”1973年6月条：“王欣夫教授家属捐赠王氏蛾术轩古籍4180册（其中可列入善本的3258册，普通书刊922册）……”同月：“乐嗣炳同意将344册古籍（含明代刻本、史书与清代文集）赠与图书馆……”1986年7月条：“已故教授赵景深之夫人李希同根据赵先生生前愿望，将他珍藏的27000余册书籍全部捐赠给校图书馆及校古籍研究所，并由校图书馆负责收藏……”等等，一直到2016年陈毅元帅家属将元帅生前藏书以及相关重要文献资料赠与本馆，开启了本馆红色经典收藏的特藏计划……时，我感觉，这一条条记载的每个字都是金光闪闪，仿佛都是用黄金般的心构筑起来的。我们需要有更多的高贵的灵魂来关注这个文化积累事业。图书馆不仅要收藏各类图书资料，还需要打破传统思路的条条框框，收藏各种非正式出版物，各种与当代社会生活密切相关的文献资料。我们已经进入了大数据、互联网时代，各种第一手原始文档资料做成的数据库和电子读物，可能比正式出版的图



▲ 本专题照片由复旦大学图书馆提供



书资料，更具有收藏价值，也更具有学术的含金量。目前，本馆正在筹划建设的“当代中国社会生活资料馆”、“当代诗歌收藏中心”、“中华文明数据中心”等机构，都是图书馆转型过程中的一块块资源建设的基石。

在本馆的百年历史发展进程中，最主要的动力还在于一代代为本馆的图书事业做出了巨大贡献的普通职工。《纪事》上编第二篇 1936 年 3 月 17 日条记载：图书馆管理员杨锡恩回家路上遇劫匪枪击身亡，“院长颜福庆因其工作勤勉，特发起捐款，以资助杨锡恩家属，数月内捐款金额已超过 2000 元”。1946 年 9 月 16 日条记载：怡康轮在长江上烧毁沉没，医学院大批图书资料仪器被毁，随船的“朱席儒也被烧伤，一名工役下落不明”。这里都记载了普通职工友为图书馆做出的牺牲。因为限于体例和资料，《纪事》无法将所有员工的日常业绩都一一呈现，但是我们要记住，在《纪事》所铺展的每一步发展的“事迹”

背后，都凝聚了“人”的努力与生命代价。

《纪事》的编写采取了实录方式，每一条纪事都是有材料有出处，做到言必有据。对于本馆的历史道路也采取实事求是的态度，好处说好，不好之处也不讳言，有好几处记录了当时的读者意见，甚至是图书馆工作者自身提出的批评意见。这是编史者所应有的态度。还有一个特点是，《纪事》在叙事上非常简练，几乎把所有的关注点都集中在图书馆的自身事务上，绝无旁骛，连带了大的历史背景一律作淡化处理，读者在图书馆本身的历史陈述中略略意识到时代所发生的变化。笔墨都集中在图书馆这一小小的场域，从记载里折射出四周发生的大宇宙之轰然变化。百年沧桑，是世界的沧桑，一所小小的高校图书馆，在历史的公转中自转，渺小而丰富。

今天的高校研究型图书馆，早就突破了原先“以馆藏为中心”，仅仅围绕图书存储借阅而展开的单向性服

务功能，转变为“以读者为中心”，围绕人才培养、学术活动（科研）而展开的多向性、复合型、高层次的服务活动。多向性决定了图书馆配合学校的人才培养、学科建设、科研活动以及知识的传播而展开的多项服务功能，本馆由此确定了图书馆传统服务功能以外，积极推行学科情报评估、数据图书馆建设、古籍保护的“三驾马车”方向；复合型决定了图书馆的功能已经从图书借还收藏，扩展到包含了教学培养人才、科研活动、校园文化建设、甚至结合文化产业实行社会服务等综合性的服务功能，由此本馆相继设立了图书情报专业硕士学位点、古籍保护博士点以及国家级古籍修复技艺传习所等培养高层次人才，积极推进纸张工艺和古籍保护的科学研究，以及数据库的开发和建设；高层次服务是高校研究型图书馆的奋斗目标，也是与一般公共图书馆、行业图书馆的主要区别，它不是为一般社会层面的读者而设置，也不是为一般知识普及层面的求知需要服务，它就是要站在学科的前沿，迅速传递世界科学技术的进步信息，保护和传承文化传统的精华部分，提供给读者以先进思想、科学知识和全球视野，同时在文化知识的传播中也不断提升自身的亮度和力度。所有这一切，正是我所理解的转型中的研究型图书馆的发展目标。从这本《纪事》中读者可以看到，我们图书馆正在朝着这个目标大踏步地前进。📖

2018 年 1 月 27 日
写于窗外飘来鹅毛大雪之时

陈先发校友信息

1989 年毕业于复旦大学新闻学院。当代著名诗人，新华社安徽分社总编辑。曾获鲁迅文学奖、华语文学传媒大奖、十月诗歌奖、中国桂冠诗歌奖、诗刊年度奖暨陈子昂诗歌奖等国内外文学奖项数十种。2015 年获得“百年新诗贡献奖”。

主要著作有诗集《写碑之心》《九章》、长篇小说《拉魂腔》、随笔集《黑池坝笔记》等十余部。作品被译成英、法、俄、西班牙、希腊等多种文字。

求学多年，每个人都会遇到自己特别钟情的一本书，好书如朋友，相遇皆是一种缘份。在复旦，难忘同窗们的共读时光，老师们精心准备的书单，书院如火如荼的读书小组，图书馆里落满阳光的书架，燕园里琅琅的晨读声……一幕幕场景，常常萦绕在每一位复旦人的心头，挥之不去。

第七届鲁迅文学奖获得者，复旦大学 1989 届新闻学院陈先发校友说：“世界上所有的美，都需要一种高度的专注和漫长时间的淬火，读书、求知，当然更不例外。”

一份来自陈先发校友的推荐书单，送给爱读书的你！



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10

- ① 蕾切尔·卡森：《寂静的春天》（上海译文，2007）
- ② 孟德斯鸠：《论法的精神》（商务印书馆，2012）
- ③ 卡尔维诺：《卡尔维诺文集》（译林出版社，2001）
- ④ 布罗茨基：《小于一》（浙江文艺社，2014）
- ⑤ 沃尔科特：《白鹭》（广西人民出版社，2015）
- ⑥ 庄子：《庄子》（中华书局，2007）
- ⑦ 黄仁宇：《万历十五年》（中华书局，1982）
- ⑧ 杜甫：《杜诗详注》（中华书局，1997）
- ⑨ 凯文·凯利：《失控》（新星出版社，2010）
- ⑩ 许倬云：《说中国：一个不断变化的复杂共同体》（广西师大社，2015）



左景鉴：上医魂 重医人

——纪念上医杰出校友、重医附一院首任院长左景鉴教授

□ 文/陈超怡

己酉夏末，湖南长沙，伴随着一声响亮的啼哭，晚清名臣左宗棠第四代“景”字辈再添一丁，得名“景鉴”，希冀其鉴听鉴彻，明察是非。秉承左家先祖“治有用之学，成经世之才”之家训，左景鉴从小立志为人群服务，学医八年，一生皆在治病救人，解除痛苦。上世纪50年代，他响应国家号召，从上医到重医，一往无前，艰苦创业，把半生心血都留在了大西南。他的子女在其墓碑上刻下“爱

国敬业，医坛建功迹；言传身教，为国育英人”这十八字，念其一生，是以为记。

学医八年 奉献一生

清末民初，左景鉴生于乱世，从小便习先祖左宗棠之文书，进出左家老宅，熟读“慎交友，勤耕读，笃根本，去浮华”之楹联，自幼深受左公精神激励。他14岁考入近代教育家胡

元俸先生创办的湖南第一所私立新式学堂——明德学堂学习，并担任学生会的工作。其班主任查夷平常以爱国主义教育、启发、鼓励学生深入农村，调查了解农民疾苦。左景鉴也因此得以了解当时农民衣不蔽体、食不果腹的生活现状，他想到“义与天下同安危”，“为我国扶厄运”的左公谏言，胸怀满腔热血，立志改造社会。

1927年，时局动荡，疫病流行，人民疾苦。著名医学教育家颜福庆先

生在上海创办了第一家中国人自己的医学院——第四中山大学医学院（现复旦大学上海医学院）^①，并任第一任院长。彼时颜福庆作为湘雅医学院创始人之一，在湖南颇具盛名。左景鉴在明德学堂老校长的推荐下，考进了更名后的国立上海医学院，只身前往上海学习。与其哥哥西去英国进剑桥修习化学所不同的是，左景鉴始终坚信学医可救人，亦可弘扬并捍卫正义，他将留在中国，凭自己所学的医学知识好好地服务百姓，才能真正地为国分忧。

三年金陵大学医学预科，五年国立上海医学院本部学习，漫漫八年医学路，左景鉴在学校，仅靠着姑妈的接济在上海勤学苦读。他丝毫不觉得学医枯燥，反而越学越觉得做个好医生将成为自己毕生的追求。

1937年左景鉴从国立上海医学院顺利毕业，拿到了医学学士和医学博士学位，开启了他为医学事业奉献的一生。

战火革命 医学情缘

就在左景鉴毕业不久后，侵华日军蓄意挑起“八一三”淞沪会战，颜福庆院长带领医学院师生积极参加战地医院工作。左景鉴深觉国难当头，责无旁贷，连夜奔赴南京加入国际红十字会抗日救护医疗大队，并被任命为第38医疗队队长。

同样被爱国情怀和救死扶伤精神所召唤的，还有同年从上海西门妇孺医院附属协和高级护校（现复旦大学附属妇产科医院）毕业的龚之楠。因在学校期间训练有素，她一入红十字医疗大队便被任命为医护队长。

机缘巧合，左景鉴与龚之楠被分在同一个部队工作，几百个日日夜夜，奔波在上海、南京、南昌、安福、柳

州、祁阳、曲江、灵川和龙川等各个战场，医疗队与医护队协调配合，在战火中挽救了一个又一个百姓同胞及抗日将士的生命。而他们，也在抗日救亡、戎马倥偬中相知，千里转战、抢救伤员中相爱。1939年，部队行至桂林，在医疗队的一间简陋的会议室里，左景鉴和龚之楠举行了简朴的婚礼，婚礼进行曲被雄壮的国歌所取代，新房家具也都是用装药品和医疗器械的木箱临时做成的。从此，这对志同道合的医疗革命伉俪互相理解，互相扶持，培育了焕琛、焕琮、焕瑶三个优秀的子女，共同走过了半个世纪的人生起伏，直至1990年龚之楠去世。

弃洋留沪 爱国敬业

随着日军的大举进攻，部队退守重庆。在重庆的两年时间里，凡医疗队长大都晋升为国军少将，而左景鉴却并不认同国军作为，始终心心念念只想做个好医生。1942年，他通过飞虎队的朋友安排，带着龚之楠和大女儿左焕琛坐飞机绕道香港返回上海，回到了他的母校国立上海医学院附属中国红十字医院——华山医院当个普通的住院大夫。当时的上海仍属战区，伤员疫情频发，左景鉴最多时管过80个病人，得了肺结核仍坚持工作。没有住房，他只能带着妻女借住姑母家的小亭子间，生活异常艰苦，但他觉得能为百姓服务，治病救人的生活才算踏实。抗战胜利后，左景鉴凭着自己的实力，升任主治医师，负责肛肠外科，不久后便担任华山医院副院长兼中华医学会上海外科学会主任委员。

就在上海解放前夕，左景鉴身边有许多同事不了解共产党和即将成立的新中国，纷纷去往美国。朋友为左景鉴预留了最后一个名额，并帮他在美国联系好了工作，安排了医生职位。可他却毫不犹豫，斩钉截铁地拒绝了。“这里还有许多医护人员，许多工作要做。我相信共产党需要医生，新中国需要医生！”随即便又以更巨大的热情，用更多的时间投入了工作，救治解放军伤病员和人民群众，编写了《克氏外科学》肛肠外科的章节，以高超的医术，名声响彻华东军区。

1950年，朝鲜战争爆发，左景鉴再次主动请缨，借调至中央军委卫生部，编入第三医疗队，参加了抗美援朝，在驻丹东的志愿军总医院工作。彼时的左景鉴已经有了更多的工作实战经验，面对源源不断需要输血的伤员，他与同事共同研制了手提式血液保养箱，并积极筹建志愿军总医院中心血库，发动无偿献血，不仅为前线及时抢救志愿军伤员作出了贡献，也为以后国内各地医院创建血库提供了经验，载入了中国建立血库的史册。

1952年，国立上海医学院更名为上海第一医学院，随着内外科在华山与中山医院的分工调整，左景鉴转入中山医院，并担任中山医院副院长。

重医使命 义无反顾

根据中共中央、国务院支持大西南的决定，1955年，中央卫生部指示上医及附属医院部分人员搬迁至重庆，创建重庆医学院和附属医院。随着先期考察选址完成，1957年4月，由钱惠和左景鉴两位领导带领首批筹建人员奔赴重庆。初春的重庆气候多变，当时建院的地方还是一片稻田和荒地，道路泥泞，左景鉴四处奔波负责创建医院，从勘测地形到设计动工，从资金筹集到设备购买，从制度建设到科室发展，事无巨细，他都不辞艰辛，勇挑重担，亲力亲为，重医建设的一砖一瓦里都倾注了他们的心血与深情。

1957年的秋天，对左景鉴的大女

^① 第四中山大学医学院成立不久后，改称为国立中央大学医学院，1932年独立为国立上海医学院，1952年更名为上海第一医学院，1985年再次更名为上海医科大学，2000年与复旦大学合并，定名为复旦大学上海医学院。

儿左焕琛来说，本应该是一个丰收喜庆的季节，因为深受父母对医学热爱的影响，她跟随着父母的脚步也顺利考入了上海第一医学院。那个秋天也恰逢父母上医毕业二十年，上医建院三十年院庆，左景鉴也代表重医回上海参加院庆，一切都是那么喜气洋洋。然而，左景鉴却又无反顾地决定将左焕琛一个人留在上海读大学，他则将带着妻子和刚刚中学、小学毕业的焕琮、焕瑶，毫不耽搁，乘上长江轮，举家搬迁至重庆。左焕琛至今仍记得当时父亲的一句话：“妈妈和弟妹必须搬去重庆，我是带队的，必须带好这个头。”为此，左景鉴甚至将政府分给他家居住的复兴中路180多平方米的房子交公，让左焕琛一个人去住学校宿舍。

正如其先祖左宗棠去收复新疆，是抬了棺材去的，宁死也要恢复祖国版图一样，左景鉴去大西南支援重庆，也是根据祖国和人民的需要，一往无前的，他在上海没有留下一寸住房和一丝一毫的财产。

重庆医学院建院前后，一共有400多位上医教授专家、医护人员和家属，他们都放弃了舒适优越的工作和生活条件，奉调赴渝。在左景鉴的带领下，上医人克服了重重困难，在较短时间内，圆满出色地完成了筹建重庆医学院和附属医院的任务，左景鉴同时出任重医附属第一医院的首任院长。一去重庆四十载，除了因动手术回过一次上海外，左景鉴就再也没有好好回过上海。他把自己的大半生时间和心血都留在大西南。

言传身教 敢为人先

左景鉴一辈子只想着怎样做好一个医生，怎样治病救人，怎样为祖国医学事业培育更多的人才。不管是在

文革动乱的年代，还是在身患重病的时候，他总是坚持着自己这惟一的信念和宗旨。

当时在重庆，服药不能解决的胆囊炎患者只能做胆囊造瘘手术，给患者带来许多生活上的麻烦，左景鉴经过反复查阅国内外相关资料和临床调研，大胆地带领同事们对胆囊炎患者施行了胆囊切除手术。急腹症病人来了，左景鉴根据一些细微的病史和症状就能做出准确的判断；十二指肠和空肠坏死的病人来了，左景鉴当即立断先清除坏死组织，再创新性地采取收集消化液重新灌入的做法挽救了患者的性命；肝癌晚期的病人来了，左景鉴大胆决定实施重庆市第一例肝切除手术，为病人创造了同阶段肝癌术后生存期最长的奇迹。他说：“患者和家属给了我百分之百的信任，那胜算就在我手里！”即便是文革期间在手术室当工人的时候，他也每天四点钟起床，烧炭炉给手术室供暖，“医生冷得拿不稳手术刀怎么办？手抖了，开错了怎么办？病人出了大问题怎么办？这只是分工不同而已，医院就是一个联动机，少一环都不行，都会给病人带来损害。”

左景鉴不但在医学上知识广博，治学严谨，讲求细节，在带领青年医师上，他不厌其烦地一次又一次做示范手术，鼓励他们多读书，多尝试，给予了充分的信任、支持与施展空间。但凡有外科医生们解决不了的手术和疑难杂症，他们总是求助于左院长。文革时候左景鉴被打成反动学术权威，不能碰手术刀，他就全程站在手术室里，鼓励韩文妙医生成功实施了重庆市首例胰十二指肠切除术。马绍华医生收治了一个肠扭转肠坏死病人，左景鉴一步一步引导其查资料，做实验，创新治疗办法，“在资料上找到的办法，我们拿过来，一定要一个流程一

个流程地做，千万急不得，更不能压缩、减少某一些或某一个环节。这是和病人打交道，生命安全大于天。”左景鉴定下的查房日子，雷打不动。即便八十多岁，行动不便，也绝不改天再去。年轻医生听说左院长要来查房，头天晚上就开始背病历，生怕左院长询问的时候答不上来。郁解非刚来重医时，左景鉴知道他有能力，就让他抓外科，带研究生，取得了不错的成效。“对年轻人，我们不但要言传身教，重视‘三基三严’，还要相信他们，给他们压担子，促使他们成长。这样，医院才有未来。”

左景鉴把自己的一生都献给了他热爱的医学事业，献给了无数患者，献给了人民百姓，言传身教培养了一代又一代医学和医院管理人才。

左公家风 代代相传

左景鉴不但在工作中严于律己，对子女管教更是严格。左公家风倡读书，求勤俭，重爱国，凡事都要自己去克服困难，这一传统在左景鉴家里被很好地继承了下来。

左焕琛还记得父亲手把手地教她写毛笔字修习书法，左景鉴对悬臂和握笔的姿势尤其在在意，要求哪怕别人从后面抽笔杆，也决不能被抽走，仍需用笔自如。他反复对子女强调：“读书做人，先要立志”，因此一定要自强、自信、自立。左景鉴的教导及其自身为人处世的态度对子女影响颇深。

1962年，左焕琛从上医毕业后，被分配到人体解剖教研组，整天与尸体打交道，又累又脏，她请求父亲和有关部门联系，想通过父亲的关系调换到别的教研组工作。然而，父亲却在回信中耐心地劝导她，并指出人体解剖学是医学最重要的一门基础学科，应该刻苦努力学习，稳扎稳打，还抄

下了左宗棠的祖训激励她：“自古功名振世之人，大都早年备尝辛苦，至晚岁事权到手乃有建树，未闻早达而能大有所成者，天道非翕聚不能发舒，人事非历练不能通晓。”左焕琛从此在解剖教研组一干就是三十多年，直到1995年被调任市卫生局工作。左焕琛每做一个重要决定，都非常注重聆听父亲的意见，在她决定加入中国农工民主党前，左景鉴就教导她，作为一名参政党的党员，就必须要认真学好政治，做好参政议政工作；1996年，左焕琛在上海市人民代表大会上，被选为上海市副市长，左景鉴又语重心长地对女儿说：“这是党和人民对你的信任，你就要好好地为人民多做一些事。”左焕琛始终记得祖辈和父亲的教导，要爱国、爱人民，多为老百姓做实事。


而左景鉴之子左焕琮更是承其衣钵，成为著名神经外科专家，始终将事业和病人放在首位。2017年2月15日左焕琮因病去世，去世前一天他还连做了四台手术，第二天更是预约了五台手术，工作到了生命的最后一刻，

鞠躬尽瘁，堪称全心全意为病人服务的典范。

左景鉴留给孩子的，不但有他一生为医学事业奉献的精神，更有对生活乐观积极的人生态度。1971年，左景鉴患了膀胱癌，做了全膀胱切除，同时还做了直肠代膀胱和腹壁直肠造瘘手术。医生们从病理切片上分析，肿瘤恶性程度很高，预言生存至多一年。但左景鉴毫不气馁，顽强地与病魔做斗争。他尝试着用各种办法来锻炼如何能控制大小便，终于如愿走出家门，带着自制集尿袋与粪袋，继续从事他心爱的医学教学工作，去农村开门办学带教学生，甚至还去北京参加政协会议。1975年，左景鉴突发心脏病后壁心肌梗死，但他再一次从死神手中逃脱。1985年，他不慎被自行车撞倒，造成多发性肋骨和前臂尺桡骨骨折，他硬是绑着石膏，带着龚之楠回湖南参加了左宗棠逝世100周年纪念。1990年，龚之楠去世，他的第3、4腰椎骨折，医生诊断可能是癌症复发产生骨转移所致，然而没过多久，他又坚强地站了起来，而且还去

北京观看了亚运会。他逢人就讲：“我多次去见马克思，但都被马克思拒绝了，又将我推回来了。”多次遭受手术的痛苦和疾病磨难，左景鉴始终乐观面对，只要能够行动，他就坚持到医院上班，七十岁高龄之际仍定期参加临床医学和教育工作。左焕琛觉得他晚年孤寂，想接他回上海，他说：“我哪里也去不了，这里，重医，重庆，就是我的家。”

1997年5月，左景鉴病危临终时，叮嘱子女丧事从简，“你们把我的骨灰撒入长江，让它流到上海，归入大海吧。”

从1937年毕业，到1997年去世，恰一个甲子，他再也没有离开过心爱的医学岗位。今年恰逢上医建院90周年，左景鉴去世20周年纪念。他的一生，继承了左公的爱国传统，满怀对人民的深情和对医学事业的无限忠诚。这种精神将激励着一辈又一辈上医人与重医人为祖国医学事业奋斗终身！



当代“白求恩”，“爱”在黔西南

——记上医校友会专家团队对边远地区的帮扶行动

□ 文/周建莹

题记：

白求恩同志毫不利己专门利人的精神，表现在他对工作的极端的负责任，对同志对人民的极端的热忱。一个人能力有大小，但只要有这点精神，就是一个高尚的人，一个纯粹的人，一个有道德的人，一个脱离了低级趣味的人，一个有益于人民的人。

——毛泽东《纪念白求恩》



▲ 北京上医专家团队参加“当代白求恩行动”，左起：管林初、冀朝晖、孙公铎、汪忠镐、何祖根、王家璧、王万青、陈克铨、朱立平

七十年来，白求恩始终是中国医生——上医校友们心中的楷模；七十多年后的今天，校友们在贵州省黔西南布依族苗族自治州传承白求恩精神，进行着“当代白求恩行动”。

“当代白求恩行动”不是单纯的援医活动，是把当代最先进的医学科技送到中国最边远医疗机构的帮扶工程，以期提高我国基层医疗卫生机构的医

疗水平，缩小城乡差别和东西部地区差别；“当代白求恩行动”也不是单向的帮扶活动，是大医院医生下沉帮扶与当地医生自我提高相融合的自觉的学习行动，有助于传承和发扬上医“正谊明道”、“为人群服务”的优良传统和文化；“当代白求恩行动”不仅是一项医学活动，是“毫无自私自利之心”的白求恩精神在我国各行各业实现“中国梦”进程中无可穷尽的

精神力量。

孙公铎：当代白求恩行动创始人

孙公铎，1961年毕业于上海第一医学院医疗系，“当代白求恩行动”的发起者。毕业后他被分配到边陲省份的贵阳医学院教书，当地生活艰苦、教学落后。文革时期，他有四年多时间在万水千山的黔岭和少数民族的乡

间巡回医疗。从繁华的大上海到贫穷的边远山区，从富有家庭的长公子到背着药箱行走于田间阡陌之人，他亲眼目睹因缺医少药而发生的人间惨剧，眼睁睁地看着病人死去而感到震惊和无从派遣的悲伤。从那时起，他暗下决心：要为自己第二故乡——贵州，为改善父老乡亲们的医疗卫生条件贡献自己的力量。

从1992年起，孙公铎在加拿大蒙特利尔大学医学院神经科学研究中心任研究员，2000年退休。他动情地说：“在我75年的生命中，我人生最美好也是最艰难的时光是在贵州度过的，从1961-1987年，整整26年时间；我成长，奋斗，成为电生理专家，是在贵州完成的；甚至出国后在《Science》杂志上发表论文，基础也是在贵州打下的。贵州养育了我，培养了我，改变了我的人生观，我真正的故乡是贵州，我是贵州人。每当我回首往事，贵州的万水千山让我旧梦不断。我铭记贵州的贫困，老百姓的真诚、纯朴，以及周围同事和朋友们的友善，我真诚地感恩贵州。我在加拿大生活了25年，退休后衣食无忧，但心里一直记挂着那一片土地，年龄越大，越希望能用余生为祖国做些什么。我常常暗自发誓，必以赤子之心回报贵州。”

2009年，孙公铎遇到了加拿大皇家维多利亚医院心胸外科医生、麦吉尔大学医学院副教授岑颖干，这位出生于非洲岛国马达加斯加有着华人血统的医生，对祖先生活过的故土怀有深深的感情，一直希望有机会帮助中国。两位加拿大华裔医生的报国情怀不谋而合，两人相见恨晚。

2011年，孙公铎将岑颖干介绍到自己工作过的贵阳医学院，岑颖干5天做了10例高难度手术。后来岑颖干又多次利用休假，来到更为基层的黔

西南少数民族地区兴义市人民医院义诊，他往往一下飞机便急着往医院赶，忙着做手术，他创造了32小时内成功完成四台手术、只吃一顿饭的记录。当地患者知道他来自白求恩故乡，并且与白求恩在同一家医院工作，同样不拿报酬，同样全心全意为人民服务，便尊称他为“当代白求恩”。

2011年11月，上海第一医学院61届同学毕业50周年活动在母校举行，孙公铎被推选在大会上发言，他不失时机地介绍了加拿大岑颖干医生在中国义诊的感人事迹。当他看到台下一片银发时，感慨地说：“你们都是中国的医学精英、各科的专家啊！同学们这么健康、这么有作为，何不学习岑颖干的白求恩精神，发挥出余热呢？”

台下同学们的热血被孙公铎的激情点燃沸腾，纷纷报名，于是，以上医61届毕业生为主体的“当代白求恩”专家团队开始酝酿去边远地区的帮扶行动。

“上医”老同学、老专家们的参与让孙公铎回馈祖国的抱负翻开了新的一页：他的目标越来越明确，计划越来越具体，他自己也越来越忙，从组团到协调、从接待到机票、从谋划中国急需的资源到筹集志愿者医生的资金，事必躬亲，悉心打理。他说：“我这帮老同学都七老八十了，我不能让他们有任何的闪失”，但他却似乎忘记了自己也在这个年龄段；“外国专家牺牲了自己的时间和金钱来帮助中国，我一定要照顾好他们”，他从不提自己每年回国四五次，为帮扶行动所花费的金钱和心血；也不提为了时差，经常在加拿大的深夜与中国内地通话几小时；多少次打开他发过来的邮件，一看发信时间，总让人心疼不已，毕竟已是70余岁的老人了！

2014年，兴义市人民医院被（中

国）白求恩精神研究会接受为会员。7月6日，在首都北京，上医校友会与中华少年儿童慈善救助基金会合作，正式设立了“当代白求恩行动公益基金”。

加拿大专家团队： 兴义来了“白求恩”

岑颖干，2011年起连续三年放弃休假，到中国偏远地区为乡亲们义诊。岑医生的夫人是出生在马达加斯加的华侨，每当丈夫远行义诊便独自承担照顾三个孩子的责任。岑医生说，若没有家庭的支持，他的梦想很难实现。

Eric Laliberte，麦吉尔大学医学院附属医院的灌注师，被称为岑颖干的“黄金搭档”。他有两个儿子，大的16岁，小的13岁，带薪年假基本安排在全家都可以的圣诞节，于是每次到中国的义诊都只能请事假。说到经济损失，他说：“既然做志愿者，就不能考虑个人得失。人的一生，总要做几件这样的事。”那么，妻子是否有意见？Eric自豪地说：“妻子同样具有爱心，她在蒙特利尔一家小学当老师，专职教育有障碍和有特殊需要的孩子。”Eric来中国之前，曾两次去埃及义诊，妻子每次都全力支持并为丈夫感到骄傲。“将来，只要有需要，只要能请到假，我还会再来。随着越来越了解中国的同行，我越来越知道他们需要什么，我能给他们带来什么。”

2012年11月1日早上8点，岑颖干和Eric经过十几个小时的长途越洋飞行，飞机在贵阳龙洞堡国际机场降落，马上又转飞黔西南的兴义市。因天气原因飞机晚点，他们就在候机室吃了快餐，这样一下飞机就可以直奔医院，把耽误的时间抢回来，因那里已有病人在手术室里准备麻醉，等着

他们做手术。

这是岑颖干和 Eric 第三次联手在这儿义诊。当他们走进手术室，瘦瘦小小的 8 岁小患者已在手术台上“睡着了”，心脏在体外循环机的介入下停止了跳动；无影灯下，医生娴熟的双手操刀引线；心肺机旁，大夫凝神注视着守护生命的血浆。58 分钟过去，随着“拔管”指令，那颗曾因失血而苍白的的心脏恢复了搏击，一下、两下、三下……这是来自加拿大的白衣天使，在用自己的热血和爱心，修补一个中国山区因拿不出十来万现金而忍受了八年的心房“室间隔缺损”的男孩。这越洋的爱，诠释了什么叫炎黄子孙、血浓于水，也诠释了什么叫国际主义的奉献精神。

“兴义来了两个白求恩”，岑颖干和 Eric 所到之处都受到了英雄式的欢迎。岑医生和 Eric 在兴义人民医院的三天中共做了八台手术，出席了一场 200 多人参加的学术活动。

岑颖干医生回到蒙特利尔的第二天天又上了手术台，他在 11 月 15 日写给孙公铎教授的信中为自己“实现了梦想”而兴奋和感恩；为兴义人民医院这样的基层医院有先进的设备、以及将来临床医生们成长起来后，山里的农民无需再为看病发愁而感到高兴；同时他在思考明年能为贵州人民做些什么，并且在信中已经有了具体的计划。

Eric 则笑着一字概括：“Happy！”他为手术个个成功而 happy，为与中国同行沟通得比过去更好而 happy，为传授了自己多年积累的经验并被中国同行赞扬和接受而 happy，也为再次实现了助人为乐的自我追求而 happy。

毛希丁·穆罕穆德 (Muhieldin) 医生是加拿大永久居民，祖籍南苏丹，医学博士，与岑颖干医生同在蒙特利

尔麦吉尔大学医学院和皇家维多利亚医院心胸外科工作。

他说：“几个月前，朋友岑颖干说要去中国义诊，问我愿不愿意一起去，我立刻答应了。我非常赞成他的理念——给需要的人以新的生命！我的成长背景也使我尤其想帮助心脏病患者。在苏丹，看心脏病很花钱，如果一个家庭有人得了心脏病，会影响全家人的生活。”毛希丁大夫以前也曾在俄国和非洲的一些国家做过志愿者，这次是第一次到中国，他感到中国文化与自己本民族的文化有很多相同之处，比如待人的热情与真诚。他说，以前只知道中国人勤奋努力，来了之后感到人与人之间的互助和友好。毛希丁大夫是穆斯林，兴义市人民医院的工作人员非常精心地照顾他的饮食，还在短短的几天里教会了他使用筷子，互相结下了深厚友谊。

毛希丁大夫说，中国基层医院的医疗设备很先进，有的甚至超过了加拿大的普通医院，现在需要的只是医务人员的更多训练和实践。

巴里·波斯纳博士是加拿大麦吉尔大学医学和细胞生物学教授，以及多肽和蛋白质激素实验室主任，在皇家维多利亚医院和麦吉尔大学工作，并担任麦吉尔大学内分泌主任和蒙特利尔糖尿病研究中心的副主任。2011 年在孙公铎教授的安排下也来到上海和贵州讲学、义诊。

应莺，蒙特利尔麦吉尔大学讲师、魁北克省全科医师。应莺的妈妈 1959 年从上医大毕业，如今已 80 岁，与女儿同住加拿大蒙特利尔，妈妈与孙公铎认识后，知道了“当代白求恩行动”，作为上医校友的妈妈十分支持女儿参与这项活动。应莺说：“我自认为自己是半个上海人，半个加拿大人。1962 年出生在上海；1980 年考入上海二医大第一届法文班；1986 年二

医毕业后去法国 Nancy 学习呼吸专业；1992 年与二医 83 年毕业前往加拿大蒙特利尔读博士后的丈夫同行；1997 年考入蒙特利尔大学医学院成为住院医生，1999 年考出加拿大家庭医生执照，做全科医生。我们在蒙特利尔一呆就是 22 年！”

基层医院，特别是边远地区，急需培养更多的全科医生，因此兴义市人民医院十分希望应莺前来，预备全额支付她的国际机票，结果被断然拒绝。应莺在短时间内快速办妥了进入中国的手续，并自费置办常用药品准备赠送病人。和她同一诊所的越南裔医生听说她要去中国义诊，托她带学习用品给山区儿童。

2014 年 10 月 13 日，应莺到达兴义市人民医院，在急诊室“上班”。那天下午 5 点 20 分，救护车送来一位乡卫生院诊断为癫痫、并已打了安定剂，正抽搐着的病人。兴义市人民医院接到急救电话后也准备按癫痫病医治，并备好了安定剂。应莺接诊后发现病人实际上是清醒的，并同时了解到病人没有癫痫病史，抽搐是突然发生的；听诊后发现病人有早搏，并有晕厥症状，凭借 20 余年全科医生经验，病人很有可能是心脏病，而不是癫痫症！立刻做心电图检查，后发现病人果然患有严重的三度心房室传导阻滞，由于严重缺氧已导致心源性晕厥，必须立即安装心脏起搏器。她马上组织抢救，这位 38 岁的病人从推进急诊室走廊到转去心内科装起搏器，只停留了 20 分钟，得到了及时救治。她说：“病人的心率已降到 34/分钟，如果再打一针安定，他的心率会更慢，后果将不堪设想。”兴义市人民医院急诊科主任深有感触地说：“一名有经验的、负责任的好医生，往往一个听诊器、一个手电筒、一个心电图，就能把要命的病诊断出来！”



▲ 复旦大学附属中山医院内镜中心副教授张轶群在兴义市人民医院指导工作 (孙国根摄)

17 日，应莺去了布依族聚居村的万峰林巡回医疗。当她看到乡卫生院满院子的“天线宝宝”时，大为吃惊。“天线宝宝”是当地对输液孩童的形象称谓：年轻妈妈怀抱的孩子头上扎着静脉针、裹着纱布，旁边一人高举的撑杆上挂着吊瓶。当地民众只要孩子稍有不适，便抱来进行免费治疗——输液。应莺心痛地大声疾呼：“这些孩子没啥大病，用不着这么输液啊！孩子一看见穿白大褂的就哭，因为在他们的记忆中，穿白大褂的人每次都会往他们头上扎针，这对孩子是多大的心理伤害？孩子是会疼的呀！”卫生院一片寂静。相信在场的医务人员、病人和家属，就算不能认同应莺的观点，也不能不被她的真情大爱所打动。

北京上医专家团队： 把我们这帮人“榨干”

上医的校训，深深地铭记在校友们的中心。“正其谊不谋其利，明其道不计其功”，再走白求恩道路，用人民给予的知识和技术，回哺培养我

们的人民；他们不怕山高路遥，愿以老骥伏枥的豪情与壮举，为后辈树立前行的榜样。从一名外国医生志愿去中国落后地区义诊，到一批国内老专家重赴“老少边穷”援医，这一颗颗爱心联结在一起，越洋跨海，翻山穿岭。

2013 年，北京上医校友会由中科院院士血管外科专家汪忠镐领衔的 61 届上医校友“当代白求恩行动”专家团队——这批平均年龄 75 岁德高望重的首都知名专家，包括心脏外科专家周其文、皮肤科专家王家璧、病理科专家何祖根、心理学专家管林初、免疫学专家朱立平、生理学专家孙公铎、形态学专家陈克铨（上医北京校友会前会长），还有特别邀请的全国“白求恩奖章”获得者、来自甘南草原的 68 届上医校友王万青，应邀到兴义市人民医院和贵阳医学院进行义诊、查房、手术，做学术报告、示范讲课，开展病例讨论；北京的上医专家还为兴义市人民医院安排了医生进修和联系转诊等事宜。

九名专家中八位是 1961 届上海医

学院医疗系毕业的同班同学，都是国际知名的学科佼佼者、国务院特殊津贴的获得者。过去的 50 多年间，他们虽同在北京工作，但平时也难得见面，是“当代白求恩行动”让他们在古稀之年再度聚首，半个多世纪后，大家还抱有相同的理念，这是多么的不易呀！来兴义前，专家们曾向兴义市人民医院提出唯一要求：接待、用餐一切从简；尽可能将工作安排得紧凑充实，白天排手术、讲座排晚上。孙公铎教授甚至这样要求院方：把我们这帮人“榨干”！

汪忠镐，血管外科专家，中国科学院院士，首都医科大学教授，博士生导师，主任医师。1961 年，汪忠镐从上海医学院医疗系毕业，分配到高手如云的北京协和医院。年轻的他很快便脱颖而出，原因是什么？就是他能“痛病人之所痛，急病人之所急”。他不好意思地说，自己当初那会儿得来的名气，是在急诊室里“十分乐意地”动手为老年肠梗阻病人掏大便掏出来的。“这不用什么技术，不费多少功夫，手到病除，关键是你肯不肯做。一个医生技术好是很容易做到的，只要肯下工夫；不容易的是把病人的疾苦放在心上，体恤穷人，对每一个病人都像对待自己的父母、亲人那样去心疼、去呵护。”

汪忠镐说：“其实我那些所谓的‘第一’都不是刻意弄出来的，而仅仅是因为看不得病人受罪，看见了就要动脑筋去解决，一旦解决了就往往是一项发现或者发明。其实，我的所谓发明创造都是病人给逼出来的。”

汪忠镐给普通人看病，除了问病情，还问病人的经济状况，以便设计出对病人最有利的治疗方案。在他的眼里，给中央首长看病和普通百姓看病没有区别。“地位高的我不会多看一眼或留下联系方法，没地位的我不



▲ 复旦大学附属儿科医院新生儿科副主任曹云博士在贵州兴义市人民医院查房、指导工作（孙国根摄）

会少问一句或让人失望。

正因为他把自己定位于“穷人的医生和人民的医生”，2012年底，当孙公铨邀请他参加“当代白求恩行动”，和岑颖干医生一起去贵州义诊时，他马上答应了。

2013年11月在贵州黔西南兴义市人民医院和贵阳医学院，他马不停蹄地走访科室，指导工作。兴义市人民医院欲聘请他为名誉院长，这位曾拒绝了不止“大医院”邀请的“大院士”这次却欣然接受。他说，解决老百姓“看病难”的根本出路在于提高基层医院的技术水平，特别是边远地区。他多次强调，绝不挂虚名，要当就要当出个样儿来。硕果累累的汪忠镐一辈子最幸福的事就是能把患者的病给治好了。

汪忠镐在贵州先后做了两场报告，题目是“爱心与思路——一名医生的成长”。他在报告中谈到：第一，做一名合格的医生，必须要“视而不见，思而行，行而果”。他说：“医生不能对病人的疾苦视而不见，见到了就要思考，继而行动，而这个‘果’，小的方面指病情好转、治

愈，大的方面是推动学科的进展和走向世界”；第二，医生必须一切以病人为中心，把病人的疾苦放在心中，尤其是危急、疑难、重症病例，必须要有“说时迟，那时快”，分秒必争、毫不犹豫和迎难而上的勇气，这样才能进入最佳思维状态，激发灵感火花，从而为患者探索方法，解除病痛，带来希望；第三，爱心和创新是科学的灵魂和成功的基础。爱病人，是一名医生成功的最大动力，也是医学科学发展的终极目标；第四，“外科是爱心指导下的科学、艺术和哲学（Science, Art and Philosophy）”。这最后一句话写在幻灯片的最后一页，可以看做是汪忠镐院士一生的追求和总结。汪老热爱自己的外科生涯，人称“神医”、“神刀”。他给病人做手术，总是又快又好；他刻苦研究新刀法和新技术，力争让病人的术后疗效发挥到最好，还要做到疤痕尽量隐蔽、美观，使病人日后的生活品质不受影响。

在汪忠镐院士的指导下，兴义市人民医院已开始筹建西南地区第一家胃食管反流病中心，并已派出了4位

科室医生到北京向汪院士的博士们学习，汪忠镐也将到兴义去开展指导和帮助工作。

陈克铨，1961年毕业于上海医科大学医疗系，随即考取中国协和医科大学（现北京协和医学院）研究生，师从著名解剖学家张璠教授，研究生毕业后留校。现今，陈克铨是北京协和医学院和中国医学科学院退休教授、研究员和博士生导师。

上医北京校友会会员近1200人，包括10位院士：盛志勇、张金哲、黄量、曾毅、韩济生、吴新智、秦伯益、桑国卫、韩启德、汪忠镐，和另外还有一批学术领军人物。十年前，陈克铨担任了复旦大学上海医学院北京校友会会长，对这个光操心、不领饷的会长职务倾注了全部心血。“本来我是想推托的，但大伙儿说会长是个服务角色，要服务校友、服务母校、服务社会，我一听这‘三服务’都是自己乐意干的事，就应承担了下来。”陈克铨说。

说起母校，陈克铨充满感情，虽然只在上医学习了五年，但当年的校训却让他刻骨铭心，那就是“正道明道”，源自汉董仲舒语：“夫仁人者，正其道不谋其利，明其道不计其功。”他说：“这四个字是上医的办学理念，也一直是我们医学生追求的行为方式和价值取向；上医还有一个口号：‘为人群服务’，源自上医的校歌，表达了上医的办学宗旨。创建86年来，上医为祖国培养了大批优秀的医药卫生人才，其中一级教授16名，中国科学院和中国工程院院士48名。上医的莘莘学子，无论扎根在中国的哪一块土地，无论走到世界的哪一个地方，都兢兢业业，艰苦奋斗，在为病人服务中，取得了成就，做出了奉献，也为母校增添了光辉！”陈克铨为母校、为校友感到无比的自豪。

2011年11月，上医1961届同学毕业50周年活动上，这群上医人，毕业50周年后重回母校，虽均已“古稀”，血管里却始终流淌着“正道明道”、“为人群服务”的上医精神，他们矢志发扬上医文化和上医传统，组织医疗队，重返“老少边穷”地区（建国初期提出的服务方向，指老革命区、少数民族地区、边疆地区、贫困地区），首站直指国家大西南战略发展中心——贵州，并制定了代号为“光彩贵州”的行动计划，主要组织者陈克铨。生命不息，奉献不止，正是这批老一代医务工作者的精神世界和老骥伏枥动人风采的真实写照。

当有记者采访他时，他说：“不要写我，我一生平平淡淡，没啥可写。要写就写我们的上医文化，要宣传就宣传那些恪守校训至死不渝的上医人……”

在兴义市人民医院会议厅里，陈克铨正在进行演讲，题目是“谈名校文化”。他说：“母校——上海医学院，八十六年培养了四万多名白衣天使，出了48位院士。上医的文化让人敬仰，上医的校训使人警醒，上医人的故事令人动容，上医的校歌更叫人热泪盈眶。今天，我们来到贵州，正是对上医文化的传承，也是对白求恩精神的学习与实践。我们深深感到，白求恩精神和上医文化是相通的，我们的愿望是再走白求恩道路，弘扬上医文化！地方医院希望我们扶持的，我们力求雪中送炭。上医人有着为祖国医药卫生事业献出青春的过去，这一崇高的事业必定后继有人！”瞧这豪情万丈，听这誓言铿锵，若不是亲眼所见、若不是亲耳所闻，怎知发声音是这样一位“七老八十”的白发人？

这样的文化形成的强大气场，在兴义市人民医院会议厅的每一个人心

中萦绕激荡。

王万青，1968年上海医学院毕业分配时，24岁的“正宗”上海小伙主动要求到甘青川三省交界的甘肃省甘南藏族自治州玛曲县、最艰苦落后的草原深处的阿万仓乡卫生院（当时叫卫生所）工作，从24岁到69岁，45年如一日，在平均海拔三千五百米、高寒的一万多平方公里的西北草原，在极端艰苦的生存条件下全心全意为藏牧民服务，从给产妇接生，到做外科手术，没有耽误过一次出诊，没有出过一次医疗事故。其实他也有过多次回上海的机会，但是都放弃了，因为他认为，上海不缺医生，缺医生的是草原。他信守了自己当初在分配志愿表上写下的诺言：祖国的需要就是我的志愿，到最艰苦的地方去。

那年，某地传报出现肺鼠疫，别人唯恐避之不及，他却勇敢地冲去现场，零距离诊治病人，直到纠正了先前的误诊，避免了全县的恐慌和损失，体现出一名医务工作者严谨的科学精神和忘我的责任心。

那年，一位病人患急性喉阻塞，窒息、抽搐，随时有生命危险，帐篷里没有切开气管的器械，就算有也来不及准备了。王万青果断地取出一枚18号大针，勇敢地刺入病人的气管。有了通气道，病人醒了过来……

那年，10岁的藏族孩子小南美放牧时被牦牛挑穿腹部，肠管流在外边，已坏死。两张办公桌拼成了手术台，一个电灯泡加两把手电筒充了无影灯。王万青麻醉、主刀一把抓。忙碌了一夜，切除了84厘米的坏死肠管，完成了肠道吻合术，濒临死亡的小南美得救了！

那年，一名产妇胎盘滞留，大出血，休克昏迷，血压和脉搏均测不到，王万青趴在血染的牛粪上施行手术、注射药物、提升血压、剥离胎盘、完整取出，之后又为产妇验血、配血、

采血、输血……直至产妇转危为安。

王万青结合藏区特点和中西医治病经验，发表了20多篇学术论文；他在煤油灯下翻译外国专业书籍，在离校20多年后的高级职称考试中，俄语成绩获得了96的高分！

“为此，我要感谢上海的母校给了我扎实的医学基本功。”王万青说。

2009年母校复旦大学授予王万青“杰出校友奖”；2010年，获“中国医师奖”和“感动甘肃”、“感动中国的十大人物”年度人物荣誉称号，2012年获中国卫生部颁发“白求恩奖章”。

2013年11月，上医校友会邀请王万青参加“当代白求恩行动”去贵州义诊，他欣然接受。从玛曲到兰州，从兰州到北京，从北京到贵阳，从贵阳到兴义，他在黔西南布依族苗族自治州兴义市人民医院和贵阳医学院看病、交流、做报告，他的人格魅力感染了无数的病人和听众，在物欲横流的今天，不能不让人动容并引起反思。

他说：“我坚守甘南大草原，相伴黄河第一湾已经45年，我尽了一名草原医生的职责，救死扶伤。特别是，我得到了藏族同胞的信任和认可，实现了我人生的意义。这是我感到最为高兴的事。”

黄河东下，一去不返，是因为对大海永恒的眷恋；王万青西上，扎根草原，是为了对祖国不变的誓言；南下贵州，帮扶援医，是为了传承白求恩精神，他感动的何止是中国！

周其文，1938年12月出生于上海医生世家，1956年如愿考入上海医科大学医疗系，1961年，毕业分配到北京中国医学科学院阜外医院胸心外科专攻心脏外科，既可搞科研，又可做临床，再次如愿以偿。“我是一个开心的人，我每天给病人‘开心’，自己也开心……”先后在中国医学科

学院阜外医院、首都医科大学附属北京安贞医院工作的周其文，50年成功“开心”一万余例。

61届的上医同班同学说周其文：聪明、好学，开朗、阳光，能歌善舞。成为“现代白求恩行动”成员的他，来到兴义市人民医院和贵阳医学院，和这么多老同学异地一起援医，更让他不自觉地“返老还童”，每天喜笑颜开，精力出奇旺盛。

周其文11月8日晚抵达兴义市，9日一早便到兴义市人民医院心胸外科病房，手术全部是院方专为他挑选的——复杂度高，目的是通过观摩提高本院医生的业务水平。

下午两点左右，周其文吃过午餐盒饭，刚想休息，被告知妇产科一位正准备实施剖腹产的39岁高龄产妇，术，突感不适，全身发紫，无心跳，人工呼吸和心脏按压均不见效。周其文立即赶往手术室。他根据丰富的临床经验诊断为羊水进入右心后入肺，继而肺部形成血栓，引起其他血管痉挛收缩，造成病人缺氧后紫绀。他立即提醒心脏按压速度不能太快，必须让心脏有舒展余地，一压一放，快速压，马上放，以一分钟100次的频率，血压才能上来。很多没有经验的年轻大夫一着急都会犯这个错：血还没回到心脏又被压回去，按得好累还不见效。然后又提示用扩血管和升血压的药，因为此时病人体内呈酸性，须用碱性药物中和。

幸而那天有周其文在，两条生命得以挽救，而且抢救及时，产妇心脏真正停跳时间只有四、五分钟，否则即便把命救回来，病人的脑神经也会受到严重影响。

周其文在阜外医院时就有一句手术台名言：“只要病人心还在跳，我就不会放弃！”现在看来，应该是：即使病人的心不跳了，只要还有一丝

希望，仍不会放弃。

在兴义市人民医院和贵阳医学院，周其文做了两场学术报告。他用幻灯片把极复杂的心脏结构立体形象化，讲解得一清二楚，即使外行人也能看懂几分。当地一位医生感慨万千：以前学解剖，没有立体概念，一到临床就糊涂，周医生以立体图解的方式把心脏栩栩如生地展现出来，并用那么多的案例示范教学，这对心脏外科医生正确进行手术帮助太大了。

周其文始终认为：一个人的热情再高，技术再好，也治不了全中国的病人，只有中国的心外科医生整体壮大，老百姓才能真正受益。自80年代以来，他除了在本医院言传身教，还在全国25个省65个市的100多家医院的心外科进行手术带教、授课和专业协作，特别是对“老、少、边、穷”地区医院的心外科进行重点协作，治愈了当地大批贫困心脏病病人。

周其文形容自己这30多年来在外面跑是“一举三得”：第一，病人高兴，他们不用到北京找我去，能省钱；第二，医院高兴，能提高总体业务水平；第三，当地大夫们高兴，不用去北京进修了。

“我们心脏外科医生必须敏捷、果断，不光技术上要干脆利落，而且要有广博的知识：既要掌握心内科知识，还要懂得颅内神经科、肾功能泌尿科，病人上了手术台，万一有突发状况，必须立刻找出原因，采取应对措施，这些都需要扎实的基本功和广博的知识。”周其文因此十分感激上医给自己打下了坚实基础。

上海专家团队： 母校上医接力 延续医者大爱

2014年10月14日，复旦大学原党委副书记，上医校友会会长彭裕文

带领上海专家团队奔赴兴义，他们是61届校友呼吸内科专家钮善福和他的夫人核医学专家陈可靖、61届校友骨代谢专家王洪复和他的夫人病理专家马瑾瑜，复旦大学附属儿科医院新生儿科主任曹云、华山医院放射科副主任医师初曙光和中山医院内镜中心副主任医师张轶群，三位青年专家的加入，为“当代白求恩行动”注入了新生代的“血液”。

2014年10月15日上午，兴义市人民医院会议室，上海医科大学校友会、“当代白求恩”行动帮扶活动启动仪式正式举行。彭裕文会长发表了热情洋溢的讲话，他说：

“当代白求恩行动是非常重要的、也是非常伟大的行动。今年是国际主义战士白求恩同志为中国人民的抗日解放事业献出生命75周年日子，白求恩精神和我们上医的校训‘正道明道’‘正其义而不谋其利，明其道不计其功’，‘为人群服务’是完全一致的。所以我们纪念白求恩，把白求恩作为中国人民的楷模、学习的榜样，把这精神发扬下去。从母校上医来说，放眼全国是我们的传统，我们曾经创建了重庆医学院，并支援了20多所医学院校、医学研究机构的创设和建设；上医的学子遍布祖国大江南北、边疆海域，在老少边穷地区救死扶伤，创造了铭记史册的业绩；如今争创世界一流医学院的征程中，需要一流业务技能的同时，更需要有爱的精神情操，爱祖国、爱人民、爱中华大地的山山水水。

“为了支援贵州，加强基层卫生医疗机构的建设、硬件的建设和人才队伍的建设，三年前，我们的1961届毕业的校友，长期居住在加拿大的孙公铎教授带着加拿大的专家来到兴义市，他是当代白求恩行动的先锋；然后上医北京校友会会长陈克铨教授也



▲ 当代白求恩行动-上医呼吸内科专家钮善福教授（右）在贵州兴义市人民医院查房（孙国根摄）

组织了北京的上医校友会专家来到了兴义市；在他们推动下，今年上海专家团队也来了。我们就是想听听兴义市人民医院和兴义市人民需要我们能做些什么，我们能够做些什么，怎样才能把当代白求恩行动持久地开展下去，为中国卫生事业的发展做出我们的贡献。”

上医校友会和复旦大学上海医学院对这项活动十分重视，复旦大学副校长、上海医学院桂永浩院长，中华医学会放射学分会第十三届委员会主任委员，复旦大学分管校友工作的副校长冯晓源盛赞这一义举，认为“对弘扬母校精神，继承母校的传统有着积极的意义”。

钮善福，复旦大学附属中山医院终身教授，中国著名呼吸内科学专家，1961年上医毕业，在复旦大学附属中山医院从事呼吸系统疾病的医教研工作超过半个世纪，对疑难杂症的诊治有丰富的临床经验。擅长慢性阻塞性肺病、危重哮喘、肺栓塞、心源性肺水肿、重症肺炎、急性肺损伤等诊治。他先后承担国家七五“肺心病呼吸衰

竭抢救和缓解期治疗”，八五“发展非创伤性机械通气治疗呼吸衰竭”和九五期间卫生部重点项目“呼吸衰竭治疗新技术的研究”。从而使呼吸衰竭机械通气病死率从65%先后下降至25%和19%。连续多年、多次荣获国家和上海市科技成果奖项。

他这次参加“当代白求恩行动”，在呼吸内科看了20多个门诊病人，查房达15人次，他给36床邓华帮老人查房时，细致地询问患者病情变化，然后仔细告知主管医生和护士如何护理好病人的每一个细节，耐心地向家属强调该怎么喂水、遇到咳嗽怎么办等，既细致又专业，他的敬业态度让人心生敬意。他说：“很多科室的病人如果护理得不恰当，最后都会转到呼吸内科来，所以对住院病人的照顾就是要细致。”46床的刘继尧是一位需要使用呼吸机治疗的病人，钮善福全程参与了整个治疗过程，并通过该病例，为呼吸内科的医护人员详细讲解呼吸机的正确使用方法。在接受黔西南电视台采访时他说：“我们老一代的医务工作者为国家的医疗事业奋

斗了几十年，现在虽然年纪大了，但是我们依然要竭尽所能给予需要帮助的人们以帮助。”

钮教授不光在兴义市人民医院的呼吸内科、重症医学科等科室指导工作，还赠送了两台由他研制成功的多功能呼吸设备，并耐心教医护人员如何使用，他的高超技术让许多年轻同行敬佩不已。这些对边远地区的基层医院来说是多么重要的雪中送炭啊。

曹云教授在兴义市人民医院新生儿科的查房、讲座、指导，既和蔼可亲又严谨求实，独具特色；初曙光教授的医学影像科讲座以丰富的临床经验和独到的讲解，详细分析了兴义市人民医院放射科的200多张“疑难杂症”片子，让同行医生茅塞顿开；张轶群副主任医师的内镜讲座吸引不少同行听讲，她把在复旦大学附属中山医院内镜中心获得的宝贵知识、实战经验毫无保留地奉献给了兴义市人民医院的同行。

专家们为了让更多的医务人员得到听课的机会，就利用晚上业余时间为大家举办讲座。王洪复，复旦大学放射医学研究所研究员，博士生导师。担任中华医学会骨质疏松与骨矿盐疾病分会常委、老年医学分会委员、代谢性骨病学组组长和上海市医学会骨质疏松学会副主任，主要从事放射损伤病理生理与中西医结合治疗研究，他主讲了“维生素防治骨质疏松”；陈可靖，1960年7月毕业于上海第一医学院医疗系，同年进入上海医科大学附属中山医院同位素室（现核医学科）工作，从事临床核医学的诊断、治疗、教学及部分研究工作，她主讲的题目是《放射性核素的临床应用》；钮善福主讲了《合理应用机械通气治疗呼吸衰竭》。这些讲座令兴义市人民医院的医务人员受益匪浅，好评如潮。

实际上从2006年开始，每年的七月开始为时一个半月，上海医学院都会组织挑选附属医院各个专业的医疗专家前往贵州省兴义市人民医院开展卫生支援，一直延续至今。这些专家都是针对兴义当地的情况和需要，精心挑选出来的，他们来自华山医院神经内科、神经外科、麻醉科、内分泌科；中山医院肝外科、胸外科、骨科、心内科、ICU；儿科医院新生儿科、护理专业；肿瘤医院放射诊断、超声波诊断；眼耳鼻喉科医院眼科、耳鼻喉科；妇产科医院妇科、产科；金山医院神经内科；上海市第五人民医院泌尿外科、妇产科等。其中，放疗、新生儿、中晚期肝癌的手术治疗，血液透析和耳鼻喉科的射频消融等技术更是填补了兴义市乃至整个黔西南地区的空白。兴义市人民医院在专家们的帮助下建立了专业的ICU室，抢救成功率上升了30%；专家们对悬吊式腹腔镜的演示和面对面辅导，使兴义市人民医院妇产科医生掌握了手术的操作方法后成功进行卵巢畸胎瘤和输卵管系膜囊肿手术。除此之外，为肝脏外露患者进行手术、为新生儿换血等，也都在专家们的指导下实现了兴义市人民医院的“第一次”。

专家们在各科室每周举行学术讲座，定期举行危重病人和疑难杂症的病案讨论，把国内和国际上新的对疾病的诊疗方法介绍给医护人员，并通过会诊、查房、个别交流等形式扩充业务知识。

在上海专家的建议下，兴义市人民医院提高了对科研的重视，一年的人才培养投入达到了200多万元，随之而来的是医院的快速发展。

专家们不仅从临床医疗技术、系统的医学教育和科研投入上授人以渔，更从医院的质量管理上传帮带：有专家担任院长助理职务，为整个医院的

发展建言献策，为加强对年轻医生的培养，建立了一套住院医师的培养制度；每位专家在对口负责的科室担任副主任，参与医院的管理工作，协助相关领导或科室对医院管理体制和经营模式提出意见和建议。

兴义市人民医院杨玉林院长深有感触地说：“专家们在医教研和管理上带来了新气象，这是直接可以看到的、有形的；最让我感动的还是专家们身上闪耀的‘医者’光辉——高尚医德，那种全身心投入工作的敬业精神：只要有任务，他们随喊随到，经常通宵达旦，并每年都参与义诊。”

兴义市人民医院求贤若渴

在“当代白求恩行动”帮扶活动启动仪式上，兴义市市长王天洋说：

“兴义市在贵州省黔西南布依族苗族自治州，地处滇、桂、黔三省（区）结合部，拥有81万人口，26个少数民族，是金州经济、政治、文化中心。经过60年的发展，兴义市人民医院已成为当地民众信得过的市级唯一的一所国家三级甲等综合医院，综合竞争力连续四年入选全国县市级百强医院、位居全省第一。硬件有了，但是吸引和培养优秀临床医学人才却不是一朝一夕的事情，缺乏高水平的医生，成为医院面临的最大问题，兴义市人民医院希望得到支援。上医校友会、“当代白求恩行动”小组来兴义市开展帮扶活动，给我们带来的不仅是国内、国际顶尖的医疗技术，更是来自国际友人的一份浓浓情谊，让我们倍觉温暖，倍感温馨。专家们带来的先进医疗技术和管理理念，一定会让兴义市的医疗卫生服务更上新台阶。”

兴义市人民医院院长杨玉林是中国医务界最高奖——“中国医师奖”第八届获得者，并荣获“全国卫生系

统先进工作者”称号，他和党委书记梅天琼代表全院职工欢迎专家来院，并且深情回顾了“当代白求恩行动”小组来院工作情况和专家与医院结下的深厚友谊。他们说：专家们信守承诺，如约而至，这次前来的专家团队空前强大，近30人，分别来自加拿大、北京、上海三地，专业涵盖心血管内科、心脏外科、呼吸内科、新生儿科、眼科、皮肤科、病理科、核医学科、影像学科、内窥镜科等，都是医疗界泰斗和精英。杨玉林院长表示：“各位专家带着对基层医院的深情厚意，风尘仆仆、远道而来无偿为我们偏远地区百姓服务，我们会抓住这难得的学习机会，悉心向专家请教，学习专家的敬业精神、博爱精神，提升医院的技术水平。懂得感恩的兴义人谢谢你们，我们会铭记你们倾情支援，让你们的支持落实到服务病人身上，做人民满意的医务工作者。”

杨玉林向兴义市政府提出聘请汪忠镐院士担任名誉院长，并已征得汪院士同意，他说：“汪忠镐院士关心基层和贫困地区人民的健康，提出建立胃食管反流研究中心，一旦成功，即是世界一流，医院准备马上启动。”杨玉林院长还为所有专家都同意受聘为客座教授感到高兴。

为了配合“当代白求恩行动”专家团队高效率的工作节奏，党委书记梅天琼亲自带队下基层筛选病人，一天筛查7000余人次。

兴义市人民医院的心脏手术原来一天只做一台，甚至一星期做一台，加拿大和北京专家一天能做2到4台，极大地锻炼了兴义市人民医院心外科和麻醉科的技术，如今无论简单还是复杂手术都能做了。

杨玉林院长说：“加拿大专家一下飞机马上下到手术室，时差尚未倒过来，五天免费做了16台手术，

其中一位病人是复杂的‘四联症’，还有一位是‘熊猫血’（Rh阴性），专家要求一定要找到血源，最后全部手术成功。他们一直工作到将上飞机才下手术台，午饭都来不及吃。尽管语言不通，但那种为病人解除痛苦的急切心情，他们的工作态度、敬业精神和职业道德都令我们敬佩。大家都说，他们对病人的关爱和白求恩没有区别。在他们的感召下，我院的医护人员，特别是手术室工作人员把他们的这种精神延续了下来：看到一个四岁女孩照顾高位截瘫的母亲，麻醉科组织了捐款；一名临时工工作中突发心梗，首先不考虑他能否缴上费，而是全力抢救，使其转危为安，其它科室随后捐了4000多元。”

心脏外科主任说：“北京专家周其文教授有很多绝活儿值得我们学，比如‘反针正缝’，虽然我还不熟练，但已尝到了甜头；‘打结’的一些细节；如何缝合更快、更结实、怎样不会把心肌拉伤撕裂等小窍门……这些技巧我们怎么学也学不够的。”

兴义市人民医院于2006年5月创立了金州地区第一家新生儿科，之后又有两家医院成立了新生儿科，兴义市人民医院新生儿科向这两家医院输送和为其培养治疗、护理人才，如同

上海复旦附属儿科医院为兴义市人民医院一样的授人以渔。

当年新生儿科15张床位收治病人绰绰有余，如今50张床位还不够，医院地处三省交界，云南和贵州新生儿也送来就医，一年收治1500~1800病人，治愈率达90%。

采访中，新生儿科医生说：“刚建立新生儿科时，上海复旦附属儿科医院新生儿科的医生特地来了三个月进行技术指导。治疗新生儿呼吸衰竭过去在我们医院是空白，专家们为我们培训如何使用呼吸机，并且帮助我们建立了儿科医院诊疗指南系统：从过去的重药品治疗到现在的综合治疗；从传统落后的管理到现在的规范和科学的规划，如临床案例的分析；从县级医院成为市级医院，能够换血、正确使用呼吸机，大大提高了抢救成功率。”

“早产的新生儿大多因呼吸系统发育不全而缺氧，导致脑部发育不全，因此部分家属会萌生放弃治疗的念头，现在经由我们评估后放弃治疗的极少：如一例6个多月早产儿，800克，呼吸系统发育不全，我们攻克感染关，如今5岁了，发育正常；一例出生7天的新生儿，呼吸衰竭引起肺出血，心脏衰竭，上呼吸机，最后痊

愈出院；一例新生儿1200克，呼吸衰竭、肺炎、严重感染、脑损伤，住院3个月，救治成功，没有后遗症；2011年元旦，农村的一个新生儿因支气管肺部发育不好送来抢救，住院4个月，最后救治成功，并且之后均发育正常，家属从心里感激我们：后来孩子一患病便打电话向我们咨询如何治疗；带着长大的孩子来探望我们，这时我们特别有成就感。”

护士长说：“三分治疗，七分护理，尤其是新生儿，真的是靠着细心呵护，稍有不对劲必须马上抢救，稍有差迟弱小生命就没了。原本我们连气管插管都不会，专家们耐心地手把手教，现在，我们已经通过这项技术救治了很多早产儿，其他市县的医院、妇幼保健院碰到这种病例，都会直接把患儿转来我们医院。”

新生儿科的医护人员提出目前遇到的问题：呼吸机的使用技术停滞不前；早产儿1000克以下救治困难；亚低温治疗技术欠缺；新的设备和使用技术有待提高。希望继续得到上海儿科医院新生儿科的帮助：能够不定期地过来指导；能够去上海进修，包括医生的诊疗和护士的护理。

兴义市人民医院的医务人员在“当代白求恩行动”的帮扶下，业务水平正在不断提高；在贵州省黔西南布依族苗族自治州的一次次义诊中，一个个患者得以获得重生；在中国目前最贫穷落后的农村，患有先天性心脏病的患儿一个个远离了病魔的折磨，得以康复……如今，更多的上医校友正在“滚雪球”般投入到“当代白求恩行动”中，上医文化和医者大爱在黔西南这片土地上不断传承，不断接力……

参考资料：

胡宪.《当代白求恩在行动》.



▲ 复旦大学附属华山医院影像科初曙光副教授举办学术讲座（孙国根摄）

宿舍的记忆

□ 文/刁承湘

随着枫林校区改扩建工程的进行，原来我们在上医读书时的学生宿舍，包括上世纪末新建的一些学生宿舍，均已全部推倒，没有了一丝痕迹。当我走进上医西区校园时，我不觉惊呼：“我们的宿舍去那里了？”2017年是上医的90年校庆，90年学校历史的回忆何其厚重？数年在上医读书的学生生涯，看来又是何其短暂？而在这短暂时光中，正是宿舍提供了我们学习、生活的场所，同室学友成了兄弟姐妹样的亲人，宿舍给了我们“家”

的感觉。我默默自问，我能不能勾画出解放以后上医宿舍的轮廓？但我一个人绝对不行。我情急之中，欣然命笔给不同年代的上医校友发了几封信，希望得到他们的帮助，试图请他们写上医宿舍的回忆。出乎意料，提起学生时代宿舍的往昔，不论是谁，都会陷入深深的回忆之中。

五十年代：工字楼里的集体记忆

1953年秋入学的谢基立校友，现

在是江苏江阴市人民医院的儿科主任，对母校一直极为关注。他在最近给我的信中写道：

我是1953年秋作为医学系新生进入上医的，记得那时上医本部后门对面，隔开东庙桥路（即现在的东安路），为学生宿舍区，内设第六宿舍和第九宿舍，四周围以竹篱笆与尘世隔开。一、二年级时，我们住在第九宿舍，系砖木结构，水泥地，内设木板双人床，每室睡十多人。从三年级开始，我们移住第六宿舍。第六宿舍

跟第九宿舍之间，为学生一日三餐填饱肚子的“大饭厅”（平房）。第九宿舍每室木板双人床4张（上下铺），每室睡7人，留1铺位给大家放东西。第九宿舍南面跟斜土路街道之间，以竹篱笆隔开。第六宿舍临近东庙桥路的宿舍区大门，入口处设门卫室，有身穿黑色制服的保安守门。在校期间，有一笑话至今还记得：比我们高一级、时任校学生会体育部长的陈星荣，有一天夜间外出看戏，到11点钟回来，宿舍大门关了，他就爬墙头进入，被校方得知后记大过处分，我们就给他一个绰号“爬墙头的英雄”。

第六宿舍向北，中间隔开若干民居，有两幢并立的女生宿舍（红砖墙，大该是三层楼），大约1956年后落成。老大楼西北角有第四宿舍，那是年轻教职员住的集体宿舍，现在的“治道楼”就是在此旧址上建造的。

世事沧桑，往事如烟，回忆所及，母校之情，终身难忘。

同样是上世纪50年代在上医读书的秦伯益院士和毛江森院士，百忙中也欣然命笔，回忆那时的上医宿舍。

秦伯益院士在给我的信中写道：

我1950年秋入校，住在工字楼，是北边的一层，房间号记不得了。同房间的有陈公白、黄受方、鄆豫增、丁儒林、陈玉平、涂灏、林恩尧和我8人，都是单人床，每个人有一张自己带去的书桌，房间显得比较宽敞。二年级后就搬到东庙桥路六排楼的平房里，我住的是第二排的第二间房间。同房间的有承耀民、冯富伟、葛尾彰、姚铭齐、钱元驹、黄奎铭、陈伯煊、徐智章、陈汝策和我，共10人。五张双人床，很挤，一侧墙和窗都摆的是床。我和陈汝策就是睡的窗旁的床，我是下铺，他在上铺。中间每人一张自己带来的书桌，放了凳子，走过来人，都要站起让开才能走过。当时全

校仅400多名学生，女同学住在一号楼的五楼，从四楼有一小楼梯上去，实际上她们住的是阁楼。

毛江森院士真逗，称我是“上医万事通”，我怎么敢接受呢？我对母校还是了解太少了！提起上医宿舍，毛院士感慨地说：

这是65年前的事了。回忆了一下，记得一些，但不全面。1951年秋，我从浙江省江山一个毛姓聚居的小山村来到大上海，住进了上海医学院工字楼学生宿舍，工字楼位于上医教学楼东侧，是工字型二层楼房，一层为学生食堂，二层为学生宿舍，我住二层中间楼段东侧的214房间。房间较大，内置5个双层床位，住10个同班同学。10位学友成绩都十分优秀，至今仍记忆犹新，当时虽然学习科目繁重，学习数理化和英、俄文，晚上大都在图书馆，但是，每个礼拜天都过得十分愉快。有的室友喜欢下象棋，一边唱歌一边将军，输家要去中山医院对面小店中买花生米一包，大家一边享用一边吹牛。室友陈星荣，善于下象棋，讲话直率带点幽默，十分热情组织室友活动。在星期天，曾带我们去浦东捉螃蟹，当时的浦东，人烟稀少，一片荒野，溪沟纵横。虽然螃蟹没有捉到，玩得却也有趣。

1952年，校方通知，今后学生在食堂吃饭不要钱了。大家笑逐颜开。有一次，食堂供应菜肉包子，我们宿舍的二位室友又干开了，二人进行了一场吃包子比赛，胜者一餐吃了十几个包子，得了个吃包子冠军。当时，上医食堂办得很好，经常吃狮子头，蔬菜也多式多样，有一回，还供给每人一只大对虾，非常鲜美，至今未忘。自1951年起，在上医无忧无虑地生活了六年。不知工字楼尚在否？但愿上医精神永存！

最后毛院士还郑重其事地签上

了自己的大名和写信时间：“毛江森2016年6月”。

陈克铨校友班级的同学认真回忆了他们1956年入学时对上医宿舍的回忆。其中朱玉珍校友回忆：

当时宿舍没有空位，我和几位同学就走读，放学后回家住。午饭后在东大楼的自修室和阅览室休息。大楼前摆放了许多盆栽菊花，金秋的阳光照在大草坪上，宁静和美。约两三个月后，我们陆续住进了第八宿舍。那是两栋并列的三层楼房，就在东安路西侧校门口。寝室里4张上下铺床，一般住6~8人。房间里还有两张课桌，几只凳子，一个脸盆架，一个书架。盥洗室有两排水龙头，里面一间是厕所，都很宽敞。每次下乡回来，感觉宿舍的墙壁特别亮白。每间寝室只有两把钥匙，我们就把它放在盥洗室的脸盆里。以后去医院学习，有早出，有晚归，为图方便有时就不锁门了。我最后一次看到第八宿舍是2013年4月，以前常年敞开的底楼大门安装了防盗门，是研究生宿舍。到1989年，我女儿入住上医宿舍时，寝室里家具差不多，令我我觉得新奇的是：每张床上都挂了蚊帐，里面是各人的小天地，放个小塑料架，上面放些小小玩具、小台灯、小风扇……

六十年代：宿舍里的爱国卫生

上世纪60年代的知名校友韩启德院士，现在是一位接地气的国家领导人，他真实地描写了上世纪60年代的上医学生宿舍。他在给我的信中是这样写的：

我们68届1班男生住在11号宿舍，在原职工食堂的南边，2层楼的房子，东西两排，好像一共有8幢。一个门洞进去左右两大间寝室，一个寝室放7张上下铺木架子床，其中一



张用来给大家放箱子行李等物品，一共住12人。楼下两间住我们1班男生，楼上住2班男生。公用一个盥洗室和一个厕所。盥洗室在阴面，冬天阴冷阴冷的，到夏天南方同学喜爱冲澡，印象中总是湿乎乎的。厕所除小便池外，只有两个蹲位，早饭前后如厕者比较集中，时有冲突，晚到者急得在外蹬脚，连呼“快点，快点”。宿舍每周一次大扫除，做好事者平时还时常清扫收拾，所以总是窗明几净的。寝室内放一张窄窄的课桌，上面放4个竹壳热水瓶，供大家喝水用，早晚两次大家轮值去水房打水。晚自习多数同学都到教室去用功，因为在宿舍里的话，容易聊天分散注意力，但我们宿舍好像有2-3位好友习惯留在宿舍里，晚饭后那里就是他们的天下了。到晚自习结束铃响，大家纷纷回到寝室，总有一番热闹，所有新闻多数在那时发布，到大家梳洗完毕上床，聊天还总要持续一段时间，常常要有人出来制止，才能停歇，于是很快呼声大起。那时年轻，除少数患有失眠的同学外，都睡得很香，有同学睡在上铺，半夜滚下来，居然还在地上睡到天亮才被大家叫醒，也算奇迹。从一年级入校，到三年级末，我们都住在那里，直到去农村参加四清运动。

我比韩启德院士低一届，是医学系六九届（2）班。记得当时我们班级男同学住在7号宿舍，两层楼的木质地板房子，显得很破旧。除第二小组有几个男同学住在一楼东侧的小房间外，其他男生都按小组编寝室，住在二楼。二楼有小洗手间和小厕所，一楼有长洗漱间和长的卫生间。当时的校团委办公室也在这栋宿舍楼西侧的底楼。那时每周二下午是学生政治学习时间，我们女同学到自己同一小组的男同学宿舍学习，我们走在地板上不时发出咯吱咯吱的响声。7号宿舍东

侧隔着篱笆就是东安路，班长王国民回忆，夜间常有桂花赤豆汤、火腿粽子叫卖，夜自习后，喝一碗桂花赤豆汤，或者来一个火腿粽子，倒也是不错的夜宵。我们班级女同学1963年入学时是住在当时的16号宿舍一楼，我们小组的女同学住底层最西面的朝北房间，房间面积不大，放四张双人床，住7位同学，留一个下床大家放东西。中间有两张长课桌，四只长方凳，一只面盆架。我们入学后适逢学校大搞爱国卫生运动，宿舍卫生抓得很紧，我们床上的被子折叠得像解放军那么整齐，面盆、毛巾、漱口杯（包括放于其中的牙膏、牙刷）放置的位置、方向都必须整齐划一，地板是用板刷刷过的，房间虽然简单，但窗明几净，整齐舒适。一年级升二年级的暑假我们女同学搬到位于当时图书馆（现在的6号楼）对面的1号宿舍3楼，每层楼有一盥洗室，外面是洗漱间，安装两排水龙头，里面是厕所。每天由各寝室同学轮流值班打扫卫生，而每位同学都比较注意公共场所的卫生，因此，给大家创造了较清洁的生活空间。同学间友好相处，彼此关心，每到傍晚，大家会抢着提热水瓶去锅炉房打开水；女同学吃不完的饭票会自动送给不够吃的男同学；我们班级还买了一套理发工具，班长王国民带头让女同学给他理发，结果被理成了“马桶盖”头，大家笑得前俯后仰。

七十年代：恢复研招后的多元组成

20世纪70年代的上医宿舍没有太大变化，一般是7人住，同一层楼面有一个盥洗室，全校设有公共的男、女生淋浴室，定期开放，买票供学生洗热水澡。记得1978年恢复研究生招生，第一届研究生入学后宿舍条件跟不上，10多个人住一个大房间。这批

研究生多数是已结婚成家了，有的已经是当爸爸妈妈的，过惯了家庭生活，对这样的集体生活一下子难以适应。晚上有的失眠，有的打呼噜，影响别人睡觉，冬天很冷，北方来的学生冷得无法入睡，这些也都成了我们管理部门的工作任务，需要疏导。

八十年代：宿舍里的新变化

20世纪80年代的上医宿舍，随着学校教育事业的发展也不断发展，除了本科生宿舍外，还有专门的研究生宿舍楼。20世纪70年代时用于吃饭、开会两用的大饭堂被拆除了，造了两栋6层楼的女生宿舍，那是本科生住的，楼下都有门卫，男士和外人不可随便进出。也不知从什么时候开始，学生宿舍里有了保洁员，宿舍卫生工作都成了这些阿姨的事，学生似乎成了“少爷”和“小姐”。13号楼的基础部对面的宿舍成为研究生的专用宿舍，以后又在西园宾馆的后面造了南北两栋、西侧由男女盥洗室相连的22号宿舍，均为5层，为研究生专用。南面住男生，北面住女生。研究生宿舍一般都是4人一间，每人配有带书架的小书桌，条件比以前有改善。但与以往一样，没有取暖条件，有学生偷偷地用电热毯取暖，这是被学校禁止的，我们行政管理部门要检查，劝说学生注意安全，不能使用。而夏天又热得要命，宿舍里没有风扇，条件好的同学会自己想办法用上小风扇。

九十年代： 记忆里的老楼、老树和惬意时光

1990级公卫学院公卫专业毕业校友张鹏写道：

1990年的夏天，我坐着青岛到上海的客轮，经过二十多个小时的海上

旅行，到达了上海公平路码头，开始了五年的上医学习生活。彼时的上海，远不及现在的繁华摩登。虽然曾经辉煌的痕迹仍在，但宛如风韵渐逝的少妇，只剩下依稀的美丽。

上医的正门在医学院路上，一条堪称小巷的尽头，不起眼的大门和更不起眼的牌子。走进去的一号办公楼，民国中式建筑的气派，只是门前一个小巧到极致的水池，容不下两对恋人的徜徉。

我住的第一间宿舍，是西院的一号楼（就是我前面写到的我们住过的1号宿舍，笔者注）202室。报到后，拖着行李找到这间宿舍时，是有些失望的。一座三层的老楼，坐落在西院大门的左手；老式的木地板，走起来吱吱作响，让人不禁担心会不会一脚踏空（第二年时，隔壁宿舍的同学还真踏穿了两层楼板，脸盆大的洞直通一楼！）；还有屋里的双层床，居然也是木头的，有些相当的年头！而没有想到的是，到后来，到现在，最怀念上医的，正是这个宿舍，这个老楼，那些老地板……还有那张宽大而结实的老木床！

一号楼的前面，是一排报廊，每天饭后读一下报，舒服而惬意。报廊的尽头，是一间小的不能再小的门房，平时关着，周末放电影前，是卖票的地方。卖票的时候，大多不排队，拥挤成一团，倒是极少有打架的。一号楼和二号楼之间的自行车棚，后来被改做过便民一条街，几间零食店、文具店、还有一个修车铺，在那里，我开启了至今仍不能罢手的美味享受：榨菜片！

回想一下，上医和上海给予我的，不仅仅是留恋和记忆，还有许许多多沁入身心的东西，此所谓母校烙印吧……

我想，我会记得我的校园，那座

楼，那些树，那张床，还有那些时光。

新时期：宿舍里的美好时光

下面是我收到的最年轻校友的来信，她是2014年上医毕业的硕士生焦娜，现在在青岛市妇女儿童医学中心工作。信中说：

我是2011年进入复旦大学上海医学院的，虽然那时上海医科大学这个名字已经取消了，但是我们仍然习惯称自己是上医的学生。我是住在17号楼403寝室，寝室一共4个人，四张床，全是上铺，下面是课桌和衣柜，宿舍里有独立的卫生间，这让我很开心，大家不用纠结谁住下铺上铺了，都有相对独立的空间。宿舍里虽然没有独立的卫生间，但每层楼的中间都有洗漱间、洗衣间和厕所间，屋里还有一个物品架，用来放脸盆、肥皂等洗漱用品。宿舍没有阳台，我们是在屋外的晾衣绳上晾衣服，偶尔也会到楼下的大空地上晒被子。

我是硕士生，从青岛医学院考入上医的，其他三位室友本科就是在复旦读的，所以刚去的时候，心里还稍微有点自卑。不过室友们都待人很真诚，我也很快融入了我们寝室这个小家庭，这几个家伙不久就给我起了个外号，叫“lala”，还说叫着亲切，我也不记得是基于什么契机才有的这个昵称，大概是学南方人L和N发音分不清吧，谁知道呢，反正现在好多同学都这么叫我，起初还不习惯，后来叫着叫着我也觉得挺顺耳的了。刚从青岛到上医读书的那个夏天和冬天是相当难熬的，夏天闷热，冬天湿冷，不过好在研二那一年（即2013年）夏天，我们宿舍安上了空调，从此就更幸福了！现在想想，真实怀念那些在宿舍里一起度过的美好时光。愿上医越来越好！

读完这些来信我激动不已，从上医走出去的院士，还记得60多年前的室友和住的房间号！身为国家领导人的校友也欣然命笔，写下他对宿舍难忘的记忆！每位校友都是那么深情，尤其是上世纪50年代的校友都是耄耋老人了，还是那么认真！他们的回忆将我的思绪穿越60多年时空，浮想联翩！

是的，宿舍很小，不过是几个人的小天地，但宿舍又很大，三分之一的大学生活就在这里度过；

宿舍很平凡，它是我们每天生活起居的场所，但宿舍生活又很精彩，学习与生活、思想与情感、素质与修养在此养成和交融；

宿舍很温暖，在此曾留下老师关心学生的脚印，留下同学间互帮互学、共同拼搏的身影；

宿舍是封闭的空间，但也是交流信息、切磋学问、研讨国内外大事的平台，是开放的大讲堂，尤其是在现在的网络时代；

宿舍生活，作为学校生活、校园文化的重要组成部分，有着各种色彩，这种色彩是由我们每个人调制而成；那五彩缤纷的颜色涂抹在时光的记忆墙上，是我们大学生活中最珍贵的记忆，也是校园文化的一个侧面，永远刻在我们的心底里，留在每个人的脑海中！

我们回首往事，看到的不仅是孜孜以求、挥斥方遒的青春年华，还有那样一抹温暖心房的思想，激励我们前进的力量，这就是母校留在我们身上的烙印，她时刻提醒我们要珍惜，永远去传承母校的精神与文化。

我想要跨越时间，去寻找那记忆中的空间，去寻找历史留给我们的经验和教训，去寻找时代留给宿舍的痕迹，可最后我恰恰被这跨越的时间所感动，被校友们的真情所感动！

精心绘制 16 位一级教授油画像 向母校献大礼

□ 文/金文泉

我小时候并不喜欢画画。直到初中上地理课画地图，我在老师的鼓励下越来越努力，就这样让我爱上了绘画。

参加美术小组， 在实践中提高绘画能力

到上海中学读高中，我积极参加美术小组活动，在组长孙天行同学的帮助与指导下，大有进步。足见兴趣与爱好都不是天生的，而是可以培养的。

高中毕业时，为了给母校献礼，我们在临摹苏联名画《祖国的早晨》的基础上，把斯大林的形象换成了毛主席。几个小伙伴在孙天行的带领下共同努力，让毛主席站在工业、农业现代化的背景面前，光芒四射。这幅油画就挂在大礼堂的入口处的正中，很激励我们。

我是上医美术组的积极分子

1956年，我以第一志愿第一个学校考取了上海第一医学院，我立志当一名好医生；业余时间参加了上医美术组，还当上了副组长。当年，美术组任务很重。在工字楼前有八块大黑板，每逢单周出《上医青年》，我们担任美化与插图；双周是漫画专刊《麦芒》，漫画有针对性的讽刺、批评，也有表扬。过年时出了一期专刊，表扬一群不受我们关注的、却一心一意的地为大众服务的人们：有从不出错、准时打钟的老头，有图书馆态度特热

情的王老太太，还有花工和厨房的员工等等。总之是一群在平凡的岗位上辛勤服务的人们。这期《上医的平凡人物》专刊引起了强烈的反响与关注。我一方面认真学医，但是业余花在绘画上的时间也不少。真是既服务于大众，也提高了绘画水平。

大学时代， 大胆为沈克非院长画油画像

我早就被沈克非院长的形象所吸引，每次听他的报告我总是要坐在前排。1957年的一天，我大胆地向沈院长提出想给他画油画像的请求。他欣然同意。从他的秘书那里得到几张小照片。后来又到他办公室去写生。经过努力，我终于完成了沈克非院长的一幅油画像。沈院长热情招待我与我的妹妹去他家里，还拍照留念。这幅油画像，文革前一直挂在他家的客厅。

上世纪60年代的一天，全国人大代表来重庆医学院视察，我正在带生理学实验，意外地发现沈克非院长也在人大代表团里面。我们一见面，他便热情地与我紧紧地握手，竟然还记得我给他画过油画像。这意外的会面，让我热泪盈眶。

俄罗斯名画，让我有幸获得一位终生导师——倪先生

60年以前，我根据杂志封面临摹《意大利女孩》这幅世界名画。后来，很偶然，在上海美术馆看到了中国美

术家临摹的这幅油画。我大胆地写信给作者，临摹者原来是一位女士。她欣然同意我去拜访，从此以后就成了我的美术老师、终生导师。她不断地教我画油画，我们成了忘年交。60年以后的今天，我重新临摹这幅大油画，我深深地怀念我的老师倪景楣先生。

义务画挂图，服务教学， 提高绘画水平

1961年，从上医毕业，我主动到当时比较艰苦的云、贵、川，到了重庆医学院。经历了三年自然灾害的饥饿的艰苦岁月，但是我发奋努力，不仅做好本职工作，还为生理教研室先后绘画了300多幅挂图。当年请绘图室画一幅挂图，不仅手术繁琐，而且往往成品并不符合专业要求，于是我自告奋勇担当起了这个任务，不仅画了挂图，而且还主动裱图，成了国画样轴子。还定做了挂图大箱，分系统将图放好，易找易取，十分方便。义务画挂图，既服务教学，也提高了专业绘图水平，后来我为教科书、科技书刊画插图，水平明显提高不少。

西藏两年， 既巡回医疗又画巨幅毛主席像

1976年1月，敬爱的周总理去世了！当时我是赴藏医疗队队员，正在西藏昌都的八宿县。八宿县非常小，全县只有一条小街。当年县上要开追悼会，就是找不到一张能挂上主席台

的周总理像。于是我大胆地对县委书记讲，我可以画一张总理的像。但是困难重重，好不容易才找到两张大纸拼起来。原来打算画水墨画，但是，墨汁都结冰了！于是我想起用木炭作画。紧紧张张工作到深夜，停电了。次日天一亮就起来又赶紧画。上午10点何书记来了！看到我已经画成的、栩栩如生的周总理画像非常高兴。当天下午，八宿县就是用这幅我用木炭画成的周总理像开的追悼会。后来，受此启发，我业余用油画，画了马恩列斯，又画了毛主席像。我的画在昌都地区小有名气，许多单位来找我画油画。后来画成了最大的一幅毛主席标准像，有3.5米高。非常有趣的是，这些宝贵的领袖像，至今都还在，好朋友给我拍了照片，给我珍藏留念。

尊师重教， 精心为一级教授们画油画像

长久以来，我们怀念母校，怀念母校的党委书记陈同生，怀念老院长颜福庆，沈克非……去年秋天，我画了这三位油画像捐赠给了母校。

而后得知，早在上世纪50年代初，国务院公布了全国的第一批一级教授的名单，除了北大，上海医学院竟然有16位一级教授，名列前茅。我思考再三，下决心要把这16位老教授一一画成油画像。当然，要下这一决

心是不容易的，一是工作量巨大，要消耗大量精力、体力与物力。我年近八十，是否能胜任呢？二是，这些老教授留下的是一张张历史性的黑白照片，这难度真不小！三是，我的右眼已几无视力，只靠一只左眼才能看清照片，我戏称自己为“一目了然”。但是我想到绘制母校的一级教授的油画像意义非凡重大，就下定了决心。一旦下了决心就开始发愤努力，日夜兼程。就这样，把一张张只有十多公分的小照片，放大画成50×60cm的一幅幅的大幅油画。

为了更真实、更庄重地把老教授的风采表达出来，我决定采用黑白油画。我用放大镜看相片，用上等油画颜料来表达，常常一次画出来不很像，不能真实地描绘出教授光彩的形象，于是又一次次修改重画，如沈克非院长，先后画了四幅。画到了第四幅，果然熟能生巧，一气呵成，竟然画出了其精气神。

尤其困难的是苏德隆教授的画像，最难画。我先后画了五幅油画，反复修改，花了一百多个小时才正式完成了三幅。而且，我将这三幅油画分别画成西装与中装两种服饰。西装画又是黑西装与灰西装两种，一次次修改，多达七、八稿，才画成功了这三幅油画像。

我还充分地发动群众广泛提意见，在微信朋友圈里把油画像一次次发出

去，广泛地征求意见。不断修改，直到大家满意才正式定稿。就这样从去年10月画到今年5月，先后200多个日日夜夜的辛苦，才完成了16位上海医学院一级教授的21幅油画像。

6月4日，在成都召开的上医校友会，会上专门展出这21幅油画像。既满足校友们先睹为快的愿望，也广泛吸收了校友们的意见。最后竟获得了一致好评。

正当欢欣鼓舞之时，展出归来时发现，胡懋廉教授那幅油画像被弄破了一个洞，虽可以修补好，但想到这是百年大计，于是下决心又重画了一幅。有趣的是，重画一幅真是轻车熟路，许多朋友都讲这一幅比原来那幅更神气、更精彩了！真是如古人曰，塞翁失马焉知非福！

目前22幅油画像已经快递到了母校上海医学院，这精心绘制的16位一级教授的油画像，艰巨的任务终于胜利完成，为母校90周年献了一份大礼！我真没有想到，功夫不负有心人，我那自少年开始的画油画的业余爱好，竟然结出了如此丰硕的成果。

让上医的后来学子，瞻仰每一位一级教授的光辉形象，继承上医的优秀传统，不断前进！

2017年6月29日
(作者金文泉，1956至1961年就读于上医)





▲ 颜福庆



▲ 吴绍青



▲ 谷镜汧



▲ 沈克非



▲ 胡懋康



▲ 徐丰彦



▲ 郭秉宽



▲ 张昌绍



▲ 陈翠贞



▲ 杨国亮



▲ 王淑贞



▲ 荣独山



▲ 苏德隆



▲ 钱惠



▲ 黄家驷



▲ 林兆耆

芳华重现：又见复旦文工团

□ 记者/刘畅 宋佳璐 罗茜 张嘉匀 刘冰

恢复高考四十年 又见复旦文工团



比起演出，眼前的情景更像是一台小型联欢会。有人忙着抬钢琴，有人上前递话筒。每位表演者站到台上，台下就会大声呼喊他的名字。但当灯光渐暗，音乐声响起，所有人似乎又陷入40年前的回忆之中。

这是复旦大学文工团时隔40年的重聚，共计40余位校友返回复旦，在复旦大学艺术教育馆举办了一场小型的文艺汇演，在舞台上重现当年的“芳华岁月”。

复旦大学文工团是恢复高考招生制度后复旦的第一个文艺社团，下设合唱团、西乐队、民乐队和舞蹈队，复旦话剧团虽不属于文工团编制，但队员们之间也紧密联络，一同演出，此次一同返校聚会。复旦文工团的基本队伍由77-81级学生组成，来自全校10多个院系的30余个专业，在七八十年代的复旦校园引领着文艺潮流。如今，当年的团员们已年近六旬，生活在全球十多个国家和地区，但每每回忆起在文工团的日子，那些与音乐相关的记忆就会越过千山万水，重新变得鲜活起来。

合唱团 - 周平

1979年，18岁的周平告别家乡，来到复旦大学读书。

那是个怎样的时候呢？校园里的喇叭播放着高昂奋进的时代歌曲，校园里最多的是灰蓝色的衣服，学生们忙于紧张的课业，在教室和宿舍之间不断穿行着，来去匆匆。但有些隐秘的另一面，是邓丽君的歌声开始在校园流行，那是年轻的学生们私下哼唱着婉转曲调，年轻人对那歌词里描绘的情感心生向往。一些前卫的女孩子已经有了更时尚的审美追求，穿着漂亮鲜艳的连衣裙，将自己打扮得青春靓丽。

大二那年，周平加入了合唱团。周平是个典型的“盥洗室歌手”，歌声时常飘荡在宿舍盥洗室里，当时已经在合唱团里的同系同学听到她的歌声，觉得十分动人，便将她推荐给了合唱团团长陈小鹰。进入合唱团要经过一个小面试，“我给团长唱了首歌听，之后便正式加入了这个大家庭。”周平笑着说。

合唱团的团员们中，许多从前都未曾学过乐理，全是凭借着对唱歌这一纯粹而炽热的爱好聚在一起，从零开始学习和培训。合唱与独唱不同，不是一枝独秀，而是讲究集体的和谐优美，在合唱团里大家重新学习了发声的方式，以及合唱的规则和技巧。合唱时，和谐统一是灵魂，因此着装整齐也十分重要。当时的合唱团没有自己的衣服，而上海的大型文化宫有成套的衣服可以外借，所以每次表演前，文工团团长陈小鹰就要在校团委开一个证明，“某某文化宫介绍复旦大学团委的某某联系借服装的事宜”之类，从沪西文化宫借到沪东文化宫，根据节目的具体情况定好服装的款式，再借车把服装从文化宫运回学校。直到1982年，文工团举办了一场轰动上

海高校的莫扎特作品音乐会，周平她们才拥有了第一套自己的黑西装，是学校为大家每个人量了尺寸，拨了全款特别定做的。因为没有舞蹈之类的表演，大部分演出都是唱歌和拉琴，所以无论男女一身黑衣服就够了。周平感慨道：“那时的合唱表演，女孩子的表演服并没有连衣裙，不像现在的表演服那么青春，那么好看。”

1982年的莫扎特作品音乐会，是周平在文工团的日子十分引以为傲的记忆。从齐唱到合唱，从民歌到西乐，不仅是表演技艺上的飞跃，莫扎特的音乐对许多学生而言，也是前所未有的震撼。在那个时候，只有少数同学因为家庭的关系对莫扎特之类的西方音乐有过较早接触，而这次音乐会，无疑为大家开启了新的音乐窗口。对当时的大家而言，同样带来前所未有体验的还有邓丽君的歌曲。“上海那时街道上，会有大喇叭放歌，逛街时走一路听一路，‘我的情也真，我的爱也真，月亮代表我的心’，这些悠扬婉转的情歌在当时都被称作是靡靡之音，可就是这些‘靡靡之音’，却成为校园里的清风，也成为许多团员难以忘怀的独特记忆。”



▲ 1982年4月16日莫扎特音乐作品专场在相辉堂首演



▲ 身着文工团统一制服的女同学在普陀山海边



▲ 1981年5月1日普陀山海边合影

相较如今，20世纪七八十年代的风云人物和校园明星，甚至还有连本人都并不知晓的“几大美女”称号。当然还有“爱慕”这种人类永恒经典的话题，当时的大学校园，尚不是那么自由开放，谈恋爱还会被指导员干预，于是大多感情都在较为宽松的大四毕业季或是直到毕业后才展开。那些青涩的羞于表达的情愫，他对她，或是她对他，在过了近四十年后的这次文工团返校聚会上，才由作为第三方的大家重新谈起。

毕业以后，周平留校任教，继续参加了教工合唱团。时至今日，在繁忙的工作任务之余，她依然尽可能按时参加每一次排练，于她而言这不是某种“出勤打卡”，而是真正的热爱所在。2018年3月，相辉堂修复后重新开放，办了一场演出，邀请曾经合唱团的团员和现在的在校团员们一起表演几首合唱作品。校友们回合唱团的第一次排练，是在一个下着雨的星期四。周平一路坐着地铁到静安寺，排练场地定在南京西路的百乐门。在那里，她见到了不同期的合唱团团

员和校友——好像一见如故，大家都对音乐十分钟爱，周平仿佛一下子回到了那个恣意歌唱的青年时光。

员和校友——好像一见如故，大家都对音乐十分钟爱，周平仿佛一下子回到了那个恣意歌唱的青年时光。

西乐队 - 林承国

林承国出身于音乐世家，他的两个哥哥学黑管，大姐学钢琴、手风琴和绘画，二姐学声乐和话剧，而父亲是一位音乐教育家，也是他的音乐启蒙老师。所以在十二岁那年，他开始正式学习单簧管，并沿着家人的轨迹，走上了音乐之路。在父亲的影响和帮助下，年少的他受到上海音乐学院、上海交响乐团、上海歌剧院等专业老师的指导和传授，从此，埋在心底的那颗音乐的种子开始生根发芽。

极具音乐天赋的他在14岁考取中央音乐学院少年班，后因校方计划变动而未能成行。高中毕业后林承国被分配到上海海丰农场，成为文艺小分队的乐队负责人，脱产从事音乐创作和排演工作。恢复高考之后，他分别在1977年和1978年报考了中央音乐学院以及上海音乐学院管弦乐系和作



▲ 1981年5月1日为驻扎在普陀山的海军部队慰问演出

曲指挥系，但遗憾地再次与音乐专业擦肩而过。

后来，复旦大学成为了林承国生活的新起点，在校期间，他先后担任班文艺委员、系学生会代主席、校团委文艺委员。而对于音乐的热情，则在复旦大学文工团找到了归宿。初入文工团时，乐队里只有七八个人，直到学校公开招聘要扩建文工团，“会唱歌的同学到合唱团报考，会乐器的同学到乐队报考”，文工团才逐渐壮大了起来。

在1978级毕业以后，林承国接任了乐队队长兼指挥。他的音乐才华在同学之间早已不是秘密，却唯独悄悄瞒住了系里的老师。复旦新闻系汇集了许多优秀学子，他的学业面临很大的压力。但是即使这样，他也不想放弃“玩音乐”。如果不是因为倾力准备一场西乐队的音乐会，或许直到毕业的时候老师也不会知道，他们玩音乐，竟玩得如此风生水起。

除了校内的文艺活动，林承国还是上海市青年宫管弦乐队的首席单簧管。青年宫是面向全社会招募的，

拥有标准的管弦乐队建制。有了对比和参照之后，身为复旦文工团西乐队队长的他也想和队友们办一次“大活动”，经过筹划，大家一致决定来一场管弦乐演奏的《森吉德玛》。尽管西乐队当时已经有二十多位队员，但是按照管弦乐队标准建制，仍存在人手不足的情况，这让身为组织者的林承国“急得乱转”。为了凑齐“低音部”，更为了呈现一场有规模的、完美的演出，他先是克服困难从校外借了一把低音提琴，后又借了一辆车去拉琴，这两样物件在那个年代是稀缺品，能借到是非常不容易的。也是因为专心地搬运琴的时候，恰好遇见了系里的老师，他“玩音乐”的小秘密才被老师们知晓。最后经过西乐队的全体成员的齐心协力的排练，以及两位朋友的援场，最终西乐队全体队员配合校文工团，给在校师生们带来了一场盛大而令人难忘表演，那次演出大获成功。

西乐队的辉煌记忆还不止于此。在1983年的毕业前夕，林承国将随校文工团一起参加在上海举办的“首届

全国大学生文艺汇演”。作曲一直是他的业余爱好之一，因此，他想在离校之际创作一首关于校园生活的作品，一是准备在全国大学生文艺汇演上最后一次为复旦大学增光添彩，二是为了纪念自己多姿多彩的校园生活，为在复旦的求学之路画上圆满的句号。艺术源于生活，关于创作灵感的来源，林承国说：“我觉得，能反映复旦大学生活的内容恰恰是平日里最常见的场景——校园晨读。所以创作的晨曲里面包含两层意思，一想表达校园给同学们提供了一个那么好的读书环境和氛围，让他们可以尽情享受。还有一层意思是描绘大学生对未来的憧憬，虽然平日里埋头读书，但是每个人的内心都是心潮澎湃，展望未来。”

林承国将对校园的留恋、对音乐的执着、对未来的憧憬等情感，都融入到了原创作品《校园晨曲》中，最终他以自创自演这首单簧管协奏曲，分别获得音乐创作一等奖和演出一等奖。那一次的汇演结果，在全国很多报纸都有登载。

在文工团，除了尽情释放对音乐的喜爱，林承国也结识了一位挚交好友——当年的“钢琴王子”吴子良，他们俩人从大学时期成为朋友后一直保持联络至今。去年，在文工团团员们的小型聚会上，两位好友又重逢，俗话说“高山流水遇知音”，原来这份起始于文工团乐队的相遇与合作，这份三十年沉淀下来的友谊，真的如陈年美酒，愈久弥香。

如今，发达的通讯技术极大地方便了分散在全球各地的文工团团员们的联络，大家得以通过已经组建约有两年微信群重温当年的友情。尽管他们中的大多数人现在已经很少再练习当年拿手的乐器，但是大家仍然会在微信群里一起聊音乐，一起追忆过去。

合唱队的韩同学在群里和老朋友们聊天时提到，“当年就是因为听了林承国在学校办的一系列讲座才真正开始了解西乐，这些年来也都一直在练习吹小号，而且我的两个孩子现在都在学钢琴。”

大学时代，林承国在校学生会的支持下，每周一晚上在数学系小礼堂，义务为同学们开办两个小时的古典音乐系列讲座，这个活动他坚持了长达一年之久。

20世纪80年代的复旦大学生迫切需要了解西方音乐，提升艺术素养，他们为之如饥似渴，踊跃报名参加。在这个可容纳三百多人的礼堂，每次都座无虚席，人头攒动。这个讲座不仅受到同学们的广泛欢迎，也受到校党团领导的充分肯定。中国青年报也做了报道。

多年过去，每提及此事，林承国还是为此举感到一些欣慰，能把自己积累的音乐知识奉献给学校，奉献给同学，是很荣幸的事。付出即收获，在分享知识的过程中，他同时也收获了快乐。

民乐队 - 黄炜

返校文艺汇演演出前，循着一阵欢快的二胡《赛马》琴声拾级走上二楼，民乐教室的门虚掩着，依稀可以看见两人，一位拉着二胡，另一位敲着扬琴伴奏。仔细一看，拉二胡的那位是民乐队首任队长黄炜，另一位是民乐队扬琴手李景。

一年前，远在新西兰定居的李景接到了昔日老队长的电话，说是要给他上海买架新扬琴，希望他能将扬琴“捡”回来，在今年的文工团聚会时重新合奏。他们中的许多人都早已定居于世界各地，技艺也渐渐生疏了，



▲ 1979年在复旦工会俱乐部为师生演出

有的甚至荒废多年。想要组织一场人员齐整、节目丰富且有一定质量的返校晚会实属不易，像李景收到的这种动员电话，黄炜打了无数个。

黄炜现在就职于杭州师范大学，物理教授不需要坐班，从杭州来一次上海，两个小时就能到达。其他校友则有的需要请假、有的需要远渡重洋。

“我们民乐队今晚演出有六个人：我们两把二胡，一个在杭州，一个在天津；笛子在上海；扬琴在新西兰；琵琶在美国；古筝在日本……我们两把二胡毕业之后直到昨天才见面，三十六年啦。”

作为组织返校晚会的主力军，黄炜在大半年时间里，策划、统计、动员、预算等，事无巨细样样操心：大到安排聚会场地和住所，小到在食堂的一顿饭——且苑在返校当日为文工团开设专窗，黄炜特地为大家点了从前最常吃的两道菜：一毛八一块的大排和三分钱一碟的青菜。现如今，物价涨了三十倍，他们想知道母校的菜肴是否还是记忆中的味道。

说到记忆中的复旦，黄炜回忆起来有一半都是文工团的专属记忆，二胡伴随着他走过了很多美好的时光。

黄炜出生在一个文艺世家，父亲母亲分别是部队文工团的歌唱和舞蹈演员。黄炜和弟弟妹妹们遗传了父母的艺术基因，各有各的专攻，一家人几乎可以承包一台文艺晚会。

恢复高考后，他丢掉了乐器抬起了学业，用半年的时间自学，以总分424（满分500），物理98.5（满分100）的成绩考入了复旦物理系。在77、78特殊的两届，考进复旦的学生可以说是天赋异禀，用功的劲儿也是旁人不可比的。据黄炜回忆，那时候图书馆和教室都一座难求，寝室九点半熄灯之后，大马路上就着路灯读书的情景也很常见。在这种情况下，黄炜觉得带二胡来学校“不务正业”肯定是不太合适，于是决定安下心来一门心思读好书。

但这种状态也只维持了半年。

黄炜身体里对二胡的“馋虫”是被同寝室的室友勾出来的。室友有一

把小提琴，每次在寝室里拉琴的时候，黄炜总是技痒难耐。像很多入学的新生一样，他很快对大学生活有了新的认识，于是从大学的第二个学期开始，他从家里带来了心爱的二胡，开启了丰富多彩的大学生活。

当年的复旦“文艺界”可不是文科生的天下，理化学生占了大半壁江山。那年的校庆节目征集比赛中，黄炜以一曲《江河水》，奠定了他在复旦“文艺界”的地位。当年的复旦文工团已有舞蹈队、合唱团和西乐队，贡献了比赛中第一、第二和第四名的节目。第三名的黄炜后来被校团委的郁老师一眼相中，委托组建民乐队，并担任首任队长，弥补了文工团中民乐的空缺。

当年的民乐队是黄炜用学校的经费“一砖一瓦”搭建起来的。每一件乐器都得自己购置，四种乐器、七位成员，撑起了最初的民乐队。黄炜清楚地记得，民乐队以一支广东音乐《雨打芭蕉》赴华东纺织工学院（现东华大学）参加上海市高校文艺汇演时的情景，同时参赛的同济出动的是四五十人的大团，各种乐器非常齐全。黄炜带领着七个人的民乐队也毫不畏惧，虽败犹荣。

虽然在人数上不占优势，但是民乐队的初代成员贵在有精湛的技艺。除了黄炜拉得一手好二胡，李景的扬琴是跟着扬琴界泰斗的姨夫学成的，琵琶和笛子也是在学校里的各种演出中被校团委老师发现的。民乐队排练、演出的总谱是李景从上海民族乐团拿来的，因为每个人的基本功都很扎实，所以一“排”即合。黄炜学长说，当时的排练没有各种负担，反倒可以在享受艺术中释放和清理学习中产生的压力，提高学习效率。

享受排练带来的快乐之余，文工

团各个艺术团的同学们之间还有一个共同的美好回忆——每个月由学校请客，观摩一场演出。当时，上海便有着许多高水平的艺术团，比如上海芭蕾舞团的舞蹈、上海京剧院的京戏、上海歌剧院的声乐专场等等。对于当年的学生而言，这是一笔高雅而又奢侈的消费。普通学生一个月的生活费在十元左右，五毛钱一场演出的票价相当于当时两天的伙食费。黄炜至今感激复旦和文工团的培养——并非是出于追求学术成就或比赛名次的目的，而是近乎“自由而无用”的陶冶浸润，这些都是让学生受用一生的财富。

此次文工团返校重聚后，可能难以再举办这么规模齐整的聚会了。重聚过后，大家又要奔赴世界各地继续各自的生活。黄炜还是那个物理教授，会依旧在课堂上讲到泛音和音色的时候，掏出一把二胡，即兴拉上一曲。只不过他再拉《赛马》的时候，会再添许多美好的回忆。

话剧团 - 吴嘉桢

文工团返校四十周年演出的前一天，皇冠假日酒店二楼被临时当成了排练厅。吴嘉桢戴着一副茶色眼镜，西装笔挺。演过话剧的人从来都是声音洪亮、字正腔圆的，精神头儿也比同龄人更好一些，这次虽然因为时间和条件限制没办法重新排演一场话剧，但他还是出了一个配乐诗词朗诵的节目，也算是利用最近的爱好重返舞台。

最近在吴嘉桢的朋友圈里经常出现配音分享，“现在退休了，比之前清闲了很多，演话剧已经不太可能了，可是还是放不下文艺工作，喜欢在配音软件上读读诗歌，自己也很开心。”

跟话剧结缘还是在复旦附中读书期间，从小对带有一点表演成分的朗

诵的兴趣使得吴嘉桢在高中就开始有了话剧的参演经验。1969年他去云南农村插队下乡，72年至77年底一共五年半时间，他先后在云南省歌舞团和云南文山州文工团担任了管弦乐队第一小提琴手和演员。从考取云南省歌舞团，在管弦乐队担任第一小提琴手，到后来因为一些粮油关系限制回到云南文山州文工团，除了拉小提琴之外，他还参演过一些话剧和小型歌剧，一直在文艺工作的路上前行。

1978年恢复高考，因为在复旦附中读书时就一直存着复旦梦，吴嘉桢最后选择进入复旦大学物理系半导体物理和微电子专业继续学习。“团委书记和学生会可能是看到了我之前的工作经历，直接就把我编入了文工团和话剧队。”

复旦历来就有着话剧传统，最早的复旦剧社成立于1925年，由外文系的洪深教授成立并担任指导老师，即使在抗日战争、解放战争时期，也一直活跃在历史舞台上，以演剧的形式参加革命和建设活动，在上海公演过引起热议的《红岩》，但是后来因为历史原因话剧团停止了活动。直到1977年，在校领导夏征农和文艺界知名人士黄佐临等人的提议下，剧团才正式恢复，并进行了招考。

“刚开始只是话剧队的时候，是跟文工团一起在学校团委学生会的领导下的，而后来话剧队逐渐壮大，就独立出来成立了话剧团，由学校宣传部直接领导。”吴嘉桢介绍刚接触到复旦话剧的场景。

“独立出来以后，话剧团就有了专门的指导老师，由当时在上海人民艺术剧院的刘桐标老师负责；还有专业的台词课和表演课，分别请了当时上海人民艺术剧院的资深演员陈琦和上海戏剧学院的著名导演系教师陈茂

林来指导。在没有演出任务时，利用一个星期里两三个下午活动，当时学校每个周三都没有课程安排，特意留给各社团进行活动。到临近演出时会再在晚上加班排练，或者是在暑假里留校进行专门排练。”

重新招考恢复的复旦话剧团刚开始在校园里并未掀起很大波澜，而吴嘉桢对自己在复旦登台的第一部剧其实也不甚满意：“是刚入学 1978 年第一学期演出的一场独幕话剧，从人民艺术剧院拿的剧本，讲得是一个老师傅在文革结束后不甘心于待在疗养院安度晚年，而是希望重新回到工厂继续进行技术革新的故事。是早期比较简单形式，剧本也很粗糙，反响并不是很大。”

自己演过最满意的角色是个反派人物，吴嘉桢对此并不在意，反而觉得更加难忘。

“改革开放初期，有个很有名的话剧《于无声处》，影响很大，从复旦直接被派到上海市工人文化宫公演，当时的剧照现在还在校史馆里有展出。我在这部剧中扮演一个自我矛盾、有点虚伪的伪君子的反派角色，叫何是非。当时这部剧的时代背景，就是周恩来逝世后发生的天安门事件。因为这部话剧是以曹禺先生的《雷雨》为蓝本，而何是非这个人物就有一些像《雷雨》里的周朴园，他早年参加地下党，后来也成为了一个科级干部。但在当时四人帮的统治下，天安门事件发生后要逮捕参与的积极分子，他矛盾了很久但最终还是去告密了。”

这部剧中的何是非可恨，可恨到在工人文化宫演出时，观众席里有一位老人站起来大喊：“打死这个坏蛋！”

但这部剧外的吴嘉桢却非常可亲，“当时物理系的同学看完演出后都会积极地跟我讨论剧情，从工人文化宫

重新回到复旦演出，简直一票难求，78、79 级的同学们应该都还记得。”

虽然对话剧满怀热爱，但其实在排练过程中，他也因为学业压力生过退出的念头。

“毕竟是理科，学业任务比较重，学习压力还是很大的。”

吴嘉桢在复旦大学附中的时候，学习气氛很浓，学生自学能力很强，所以他在高一的时候就把高二、高三的数学和物理都自学完成了。因为复旦附中就在国权路，离复旦大学很近，所以《高等数学》《普通物理》都是他在复旦的图书馆里利用这段时间自学完成的。插队下乡之后，他也一直坚持自学，包括大学的数学分析、理论力学等。“所以在大学一年级的的时候，我在学业部分还是蛮轻松的，因为很多都是自己学过的东西，可是到了三年级之后，有些课都没有接触过，压力很大，所以对于演剧的话本身真的有点矛盾，不过最后因为自己的兴趣，还是自己坚持下来了。”

大学毕业之后，当时的指导老师刘桐标和吴嘉桢的关系还一直保持得很好，在安福路刘老师有个小剧场，是他们常去看剧相聚的地方。后来因为工作实在有些忙，所以将兴趣爱好搁置了很长时间。“在云南插队下乡时一直在专职进行文艺工作，而在复旦的这段时光算是给了我一个过渡期，虽然大部分精力都用来学习，但我也付出了相当多的时间在话剧团和西乐队上。自从毕业参加工作起就没怎么触碰这两个文艺爱好了，可是很多时候我还是非常想念文工团的氛围。”

谈到文工团的经历对自己的改变，吴嘉桢非常感谢很长一段时间的文艺工作经历。“对我之后的管理工作、与人打交道还是有很大帮助的，也使我的性格变得更加温和，语言表达能力也被锻炼了。其实我本身性格也比

较外向，而文工团的经历对于我来说更多的是，教我怎么更好地在艺术中寻找生活、体验生活、感悟生活，保持好奇和理性。有时候，戏远比生活复杂。”

这次的返校演出是吴嘉桢从离开学生时代后的第一次重回舞台，所以虽然只是诗词朗诵，但他仍旧把它当成学生时代的每一场排练一样认真对待，从配乐到节奏都斟酌再三。最终定下的词是苏轼的《念奴娇·赤壁怀古》，想来十分应景。岁月如画，一时多少才子佳人，而如今，“故国神游，多情应笑我，早生华发。人生如梦，一尊还酹江月。”

“团座”- 陈小鹰

物理系的沈乐年至今都还记得文工团团团长陈小鹰帮自己打赢的一个赌。

那是 1980 年，电声音乐刚刚在中国流行起来。他和班里一位同学听到了一段电声音乐版本的曲子，沈乐年说这是《溜冰圆舞曲》中的一段旋律，只不过电声版本缺少了一段管弦乐版中的旋律，同学反对，两人便打了一个赌，赌注是一个月的饭菜票。“有一天合唱团排练，排练后我向团座请教，团座肯定地说，有，并且立刻就在钢琴上敲出了缺少的那段旋律，我很高兴，就请团座在周一中午吃饭的时候，在复旦广播里面播出管弦乐的版本，和我打赌的那人当时哑口无言，都快气疯了！在其他同学的起哄下，他很不情愿地拿出了饭菜票给我。”沈乐年回忆道。

被团员们亲切地称为“团座”的，就是文工团团团长陈小鹰，也是文工团的“灵魂人物”。他出生在一个“文艺家庭”。父母是老一代积极的文艺爱好者教师，姐姐则是专职音乐老师。因此，陈小鹰从小便耳濡目染地继承



▲ 1981 年肖白在指挥复旦文工团管弦乐队

了些文艺专长，吹拉弹唱样样都行。高中毕业那一年，正好赶上“上山下乡”，当地有一位县委书记看重他的特长，跟他说：出身不由己，道路可选择。带着陈小鹰在乡下办文艺宣传点。两年以后，在县委书记的帮助下，陈小鹰被推荐到湖南常德师范音乐班，成了一名“工农兵中专学员”。“师范的音乐班就像是万金油，声乐器乐形体作曲，样样都学一点。”1978 年，陈小鹰从常德师范班毕业，参加了中国全面恢复高考后第二年的考试。因为常德师范是中专学校，所以陈小鹰有资格报名参加统一考试。但他没想到的是，那一年他成了文科状元，被全国名气最为响亮的复旦大学新闻系录取，全省仅取一人。

“我那时候就想，我进了大学要好好读书，这些文艺之类的都不要搞了。结果迎新晚会的时候，我没忍住唱了歌，也拉了二胡。——一个人他有这些爱好，他是忍不住的。”指导员翻了他的档案，让他在班里当文艺委员，参加系里和全校的文艺活动，

慢慢地，他也被复旦文工团发掘，去合唱团当指挥，又因什么都会一些，就直接做了团长。

每个星期六的下午是大扫除时间，文工团的成员们就在这个时候集中排练。排练前，陈小鹰要先一张一张纸写通知，往每一个宿舍的信箱里投。决定了这次排练要唱什么歌，他就去刻钢板，用蜡纸在油印机上印歌谱。有时候他听着哪首歌好听，也会给歌曲配器成四部和声，再发给大家排练。如电影《音乐之声》的插曲《孤独的牧羊人》，他是听录音磁带记谱，再配和声。“一首台湾的歌曲叫《台湾岛》，被我配成男女生混声的四部。”陈小鹰说着唱起了前几句词。“也配过《橄榄树》女声二重唱，我们有两个女高音，特别不错。”

文工团排练的地点在原来复旦四号楼女生宿舍前，当时叫“学生俱乐部”，如今已经难觅踪影。学生俱乐部一共三层，第一层是乒乓球室，周末乒乓球台一收，复旦的学生们就在里面跳舞；二楼是文工团的办公室和

排练室，三楼也是。“其中我有一间专门的办公室，里面一架钢琴，是我当时的‘特权’。复旦当年十点半要熄灯的，那里却不熄灯，有时候考试之前恶补或者排练节目通宵，都是在那儿。”陈小鹰笑言。

星期六下午，学校会派专车把陈小鹰送到市区，让他负责接回给文工团培训上课的老师。这些老师都是当年上海音乐界的名家，比如著名的指挥家、作曲家司徒汉、郑裕锋、肖白、唐康年等。有时候陈小鹰到得早了，这些指挥家就给他上指挥课，每次 45 分钟或者是一个小时，分文不取。给复旦文工团讲课排练也完全免费，最多在复旦吃个客饭，或者哪一次排练得晚了，就吃一点夜宵，几个生煎馒头而已。

老师讲得多了，文工团团员们的水平也越来越高。1982 年，也是陈小鹰毕业那一年，正好要参加上海大学生文艺汇演。“我们的老师说，干脆搞个大胆的设计，搞一场纯粹的莫扎特作品音乐会！那时候没有任何一所学校这么做过，不仅整台演出都是‘洋’的，还都是一个人的音乐作品！”陈小鹰不无骄傲。

前后排练了不到三个月时间，全文工团超过 70 人参演，学校给文工团的团员们拨了款全部定做了黑色西装。终于，这场莫扎特作品音乐会登上了相辉堂的舞台首演。演出当天，文艺部组织集体发票，几乎一票难求。“我们一下子就轰动，然后在上海的高校巡回演出，我们去过上海外国语大学，交大，华东师大，纺织大学，第二军医大学……”谈及这场演出轰动的缘由，陈小鹰说：“当时大学校园里基本上形成了西洋文化的一种热潮，然后我们自己的学生就回应了这种热潮。”上世纪 80 年代初期，复旦校园寝室里面很多人都使用小型录音

机，大学生的录音机文化就这样反映了一个时代，从最初的邓丽君，到后来的舞曲，再到后来的古典音乐。文工团在大学生对音乐的喜爱的变化中，起到了重要的引领作用。

毕业以后，陈小鹰成为新华社的一名摄影记者，在世界各地“南征北战”，几乎没有再触碰过音乐，但聆听音乐的兴趣一直保留着。退休以后，陈小鹰坦言他实现了人生的五大目标，这五个目标都与音乐有关。“第一，我到美国的纽约曼哈顿百老汇听了歌剧、音乐剧；第二，去听了波士顿交响乐团的一场现场音乐会；第三是美国费城交响乐团的演出；第四是在维也纳国家歌剧院欣赏了《莫扎特音乐作品专场》；第五是在圣彼得堡皇家剧院看了芭蕾舞《天鹅湖》。当年我们读大学的时候，凡是国外来的文艺团体在上海首演，我们都会分到票，我那时在上海就听过费城交响乐团，如今是重温。”今年6月，陈小鹰去了维也纳国家歌剧院，在那里，他听了莫扎特乐团演奏的整场莫扎特音乐作品，其中很多都耳熟能详，都是当年他和他的团友们，一起在复旦相辉堂的舞台上认认真真演出过的。

经过了40年，文工团的团友们早已散落在世界各地，大部分失去了联络。有几位老朋友和陈小鹰提议，是否可以建立一个复旦文工团的微信群，说要相信网络的力量。2017年，复旦校友会举办了毕业四十年校友的返校活动，活动上使用了陈小鹰当年用相机记录下的一百多张老照片，他自己也在公众号上发表了几篇文章，回忆当年的生活。“迅速地在校友里面传开了，校友会也在公众号上推送了我的照片，一下就传到了全世界，当年的团员们全到我的魔下来报到，现在文工团的微信群里足足有73位‘团友’！”陈小鹰高兴极了。

有团员建议，不如大家组织一次返校聚会，结果获得了积极的响应，很快就订下时间。“办演出是我们返校聚会的第一要素，一定要再回到学校的舞台上！于是大家就在网上开始排节目、分谱子，各自排练。这次最积极的是民乐队，舞蹈队有两个节目，还有合唱、独唱、二重唱等。最有纪念意义的是，由老文工团和现在的复旦艺术团合作，共同排练了我当年作曲的《大学生圆舞曲》。”许多团员都已经在国外定居多年，为了这次聚会提前安排好年假，有人从日本带来了演奏用的古筝，有人从美国飞过来背着当年在文工团用的那一把琵琶。

“当年文工团的团员里，有两对结为了夫妇，其他人很多都有着良好的私交，虽然不在同一个年级同一个专业，但是仍然成为挚友，真的不容易。”陈小鹰印象最深的，是有一年五一假期，文工团集体组织去普陀山玩。几十个年轻人穿着统一的团服黑色西服，带着乐器出发。到了普陀山，陈小鹰发现当地的海军部队很气派，就拿着介绍信，和部队说他们来慰问演出。“部队的人都特别高兴，管吃管住。当年宋美龄在普陀山有一幢别墅，部队就安排我们住在别墅的第三层，打上地铺。我就睡中间，男同学睡我左边，女同学睡我右边。我们在海滩上，吃用箩筐装的螃蟹，晚上就跟海军的士兵们一起演出联欢。”陈小鹰翻出一张照片，是当时的一张集体合影。照片上的男孩女孩们大多穿着团服黑色西装，在海滩上站成三排。搭着肩，仰着脸，笑得纵横山河，意气风发。

尾声

晚上八点半，复旦大学艺术教育馆里，文工团40年返校文艺汇演不知

不觉该到最后一曲，是陈小鹰谱曲、张胜友作词的《大学生圆舞曲》。

1979年，陈小鹰在复旦的第二个学期，中文系的张胜友来敲他的宿舍门。“听说你会作曲，我写了首歌词，请你为它谱曲好吗？”陈小鹰开了一周夜车，把《大学生圆舞曲》谱成领唱、合唱形式的曲目，再交由文工团反复排练。在上海市大学生文艺汇演上，复旦文工团凭借这首曲目，最终获得创作、演出两个一等奖，引起了很大的轰动。获奖后，上海电台多次播放这首曲子，复旦广播站也很长一段时间把《大学生圆舞曲》作为代替起床号的开机音乐。同年七月，复旦大学学生会创办的《大学生》杂志面世，因其优秀的内容在学校颇为抢手，而这首《大学生圆舞曲》的曲谱就这样印在这期杂志的封底，留存了下来。

最后一曲了。

然而复旦大学艺术教育馆的控制室里，竟一时找不到《大学生圆舞曲》的录音带，汇演不得不陷入停滞。忽然，有人用手机搜到了曲谱，架在钢琴谱架上。有人坐下来，开始弹奏。陈小鹰也走上舞台，激动地、大声地，跟着钢琴声演唱歌词。

一切又开始运转起来了，所有文工团的校友们都涌到舞台上，围成一个圆圈，开始跳舞。他们身上穿着特别定制的文化衫，将每个人当年读书时的照片印在T恤上，附带标注入学年份。伴随着歌曲和舞蹈，白色T恤上印着的一张张年轻面孔也随之欢笑跳跃着。

就像《大学生圆舞曲》的歌词里写着的：醉人的春风洒落田野，幸福的歌声飞出心房，年轻的朋友翩翩起舞，我们挽起青春的臂膀……

(本文由陈小鹰供图)



▲ 1982年文工团在物理楼前合影



▲ 2018年文工团在恒隆物理楼前合影

朱甘泉：为“和平砥柱”而生的复旦人

□ 文/朱健 整理/唐慧敏 褚菊梅



▲ 1949年朱甘泉在复旦大学校门口

校长赠言 珍藏一生

毛主席曾经告诉斯诺，有一本书影响了他的一生，那本书就是《共产党宣言》。

1920年复旦老校长陈望道和陈独秀等人一起在上海组织了马克思主义研究会，同时也筹建了社会主义青年团。同年，复旦大学原校长陈望道先生翻译了《共产党宣言》，它犹如黑夜中的一盏明灯，给中华民族送来了马克思主义，为中国共产党的成立奠定了理论基础。如果将《共产党宣言》喻为共产主义的《圣经》，那么陈望道校长就是共产主义学说在华夏大地开天辟地的第一批的布道者、启蒙者、传播者之一。

1949年，父亲考入上海复旦大学新闻系。入学没多久，朝鲜战争爆发了。“抗美援朝”成为新中国政治生活的主旋律，志愿军也成了全国人民心中“最可爱的人”。复旦大学校园内到处洋溢着爱国氛围，每位学生都拥有极大的民族责任感和革命热情，他们不分年级、不分男女，都踊跃报名参军卫国。时任复旦校长的陈望道先生看着一个个风华正茂、热血的学子投笔从戎，奔赴抗美援朝的战场，校长的心情是欣慰而又复杂，他知道这些学子是新中国未来的栋梁和希望。那一年，复旦大学共有1180名学生参军，创上海各高校之最。

我的父亲就是其中一员。



▲ 陈望道给参军学生的赠言

陈望道校长给父亲写下参军赠言，留下了珍贵的笔墨——“和平砥柱”。这成为父亲一生的信仰和精神支柱。他将这本写有校长殷切期望和嘱托的笔记本一直珍藏在身边，无论是在杭州、在北京、在新疆，还是在上海，历经七十个春夏秋冬都不曾丢失。易中天先生偶然看到这个珍藏，曾感慨道：“经过这么久的时代变迁能保留这个文物，也是神奇！”

投笔从戎 建设边疆

父亲作为复旦新闻系的学子，意气风发之时投笔从戎，成为解放军华东空军第五总队空军预备飞行员。

解放军华东空军航校，坐落在杭州笕桥。1930年，国民党中央航校诞生在此。这里曾是中华民族空军的摇篮，培养出一千七百多名飞行员。抗日英雄高志航就是该航校的优秀学生，他曾以一架飞机击落日军六架飞机的壮举，被载入英雄史册。

在航校，父亲的学习能力强，文化程度也很高，苏联教官都非常欣赏他，航校也为即将培养出一个高素质的优秀空军飞行员而欢喜。然而适逢一条政治规定出台：出身于剥削阶级家庭的军人，不能当空军飞行员。父亲是资本家的儿子，所以他的飞行员

发挥你的专业特长做军报记者吧。”父亲考虑再三后，于是选择继续从事本专业的工作，做一名军报记者。

此时，远方新疆军区请求华东军区支援100名学生兵，宣传口号是：“艰苦，是好男儿成长基石！”背负“剥削阶级家庭”十字架的父亲，决心向党表明红心，前往最艰苦的新疆去接受党的考验。

这一次，父亲主动选择了放弃军报记者的工作。

1951年底，父亲和一起参加培训的战友伍貽彤接到上级通知：首长要带他俩先去新疆为加快钢铁厂建设和投产做准备。通知紧急，汽车很快将他俩拉到了北京南苑机场。上飞机后一看，两位年轻军人傻眼了，原来站在他们面前的首长就是大名鼎鼎、威震四海的王震将军。看着熟悉又陌生的首长，父亲和同伴的心情是既忐忑又紧张，王震将军如同邻家大叔一般的和蔼可亲，这让他们的心情慢慢平复下来。

飞机是“伊尔”小飞机，一共乘



▲ 1952年朱甘泉获得新疆军区“光荣红旗手”称号



▲ 1949年朱甘泉在复旦大学相辉堂前留影



▲ 1949年朱甘泉（左二）和复旦大学新闻系同学合影



▲ 朱甘泉在检修风机



▲ 2005年朱甘泉回母校复旦大学参加百年校庆活动留影

有十个人。能与王震将军同机，这应该是给予这两位年轻军人最高的礼遇。飞机从北京经停太原、西安、兰州，四天的飞行时间里，王震将军和父亲他们逐渐熟悉起来，并对父亲的家庭、学历以及从军经历有了更深入地了解。

王震将军告诉父亲：“因为军区钢铁厂要加快建设准备提前投产，所以总工程师余铭钰要求配几名高学历的人当助手，因此就选上了你这个‘复旦秀才’。”他勉励父亲说：“你是新疆军区第一位来自复旦的学生，好好锻炼，快点进步。华东军区没让你开飞机，将来我让你造飞机。”首长如此恳切、激励的话，让背负沉重的思想包袱的父亲心生暖意，立志以王震将军的期望为毕生工作的动力，并视他为一生的恩人和导师。

父亲到达军区后勤部钢铁厂，已经是隆冬了。看到眼前军人们的情景，他才真正知道，为什么说新疆军区的

军人是最艰苦的：

住：零下三十度，大部分的战士仍然住在帐篷里。

吃：清水煮土豆、冻萝卜，玉米面、高粱面。

穿：全年一套棉军装，一套单军装，还都没有衣领和口袋。

用：没有一分钱工资，没有一分钱津贴。

干：在滴水成冰、天寒地冻的日子里，战士们仍十分艰苦地劳动。

这些老战友身上流淌着红军、八路军359旅的血，他们许多人是战斗英雄、革命的功臣，他们曾经抛头颅、洒热血，打下了江山，却没有去追求升官发财，甚至没有为自己谋一点福利，战争结束后又变成了吃苦的“垦荒者”、受难的“开拓者”，开始为祖国建设边疆。

这些久经沙场的战士们无畏无私的精神让父亲肃然起敬，于是他决心

将自己所学的知识、文化、技术毫无保留地教授给这些农民出身、文化程度低的老战友们，帮助他们转型，成为合格的建设新中国的军人。

因此，他决定开始一个行动！

白天，他与战友们一起建厂劳动；晚上，开办军人夜校为战友们传授知识。部队当时没有书店，更没有炼钢、炼铁方面的书籍。父亲利用晚上休息的时间，借着马灯微弱的光线自己翻译英文、俄文书籍，并自编教材供战友们学习用。从最初的扫盲识字、学写家信，到后来矿石的成分、焦炭的比例、铁的元素、钢的成分，甚至世界地理、中外见闻等，但凡父亲知晓的都会倾囊相授。

父亲曾回忆道：“老战友们在夜校学习非常刻苦、认真。曾经一个‘老八路’因为没考到5分，还哭了起来。”老战友们朴实、勇敢、吃苦、坚韧，父亲从他们身上学到了在复旦

大学、空军航校都未曾学到的东西，那是一笔珍贵的人生财富。

父亲的真诚也让厂里所有的人对这个资本家的儿子刮目相看，他们开始接纳、喜欢上这个有学问的年轻战士。在艰苦环境里、在创业路上、在求知的过程中，他们成了亲密战友，成了一生的兄弟。

军人爱情 相守六十载

同年，我十七岁的母亲也自告奋勇从苏州来到新疆参军，放弃锦绣江南，选择茫茫戈壁。

在苏州的一所学校里，不断有家长们戴上大红花，在师生们敲锣打鼓、激情欢送中参军入伍，而此时，坐在教室里的同学们早已无心读书，大家的心思都早已飞向军营。一日，母亲听同学说解放军正在上海征兵，她激动万分，并在晚上睡前悄悄地告诉了

弟弟她想去当兵的想法。十四岁的弟弟听到这个消息后，不仅非常赞成，还非要缠着姐姐带他一起去当兵，否则就不替姐姐保密。就这样，姐弟俩瞒过了家人来到征兵办。

征兵办的工作人员看着姐弟俩说你们太小，不适合。为了追求心中的理想，姐弟俩好说歹说，苦苦哀求。征兵办人员被他俩缠得没办法，只得叫来军代表。军代表看着姐弟俩耐心地解释，并且如实地说：“这批兵源是去遥远的新疆军区。这是最艰苦的部队，除了戈壁就是荒漠，部队连驻扎的房子都没有。”姐弟俩表示：“我们就是要响应国家的号召，像保尔·柯察金一样，到艰苦的地方去，到困难的地方去。”

军代表问：“除了读书你们会什么？”

姐姐说：“我是学校‘评弹剧社’的。”

弟弟说：“我是学校‘无线电社团’的。”

军代表问：“懂得无线电发报机吗？”弟弟回答：“懂得，还能随便拆装。”弟弟又讲了电子管应用和晶体管发展趋势。

军代表听得云里雾里。但他知道，他遇到了一个电子神童。

由于姐弟俩的执着，再加上都有特长，军代表就收留了他们。

1951年9月，在“钢铁战役誓师大会”上，先遣队按照要求布置搭建了一个简易台子。誓师大会主席台上是王震将军和首长们；台下，是整整齐齐列队的军人，母亲就站在他们中间。当年王震将军具体讲了什么，母亲早已记忆模糊。但将军最后振臂高呼：“我们要打大仗了，是钢铁大战役！人民必胜！战士必胜！”近万名战士不停地呼喊：“必胜！必胜！”仿佛山动了，地摇了，天晃了！母亲

被如此气壮山河的场面震撼着，奉献边疆、建设祖国，这是她最大的希望与荣耀。

来到部队后，母亲有一项工作是油料管理，把从苏联买来的汽油分发给各部队。当时没有液压系统，只能用嘴吸汽油桶里的胶皮管子。一日，她嘴里正含着胶皮管子在吸汽油，回头看见王震将军以及陪同他的首长来视察。将军见是一个小女兵，便非常和蔼可亲地问：“什么时候当的兵？从哪里入伍的？”听了母亲回答，将军诙谐地说：“原来是苏州的江南之花啊！”将军像慈父一样打量着她，侧过头对陪同的首长说：“给我们的‘军中之花’多配一套军衣。”

此时，母亲突然不好意思起来，觉得穿在身上的军棉衣已经太脏、太丢人了。“她的军棉衣沾满了石灰、土灰、煤灰、砖灰，浸满了汽油，加上汗渍，都板结在一起，像一件硬硬的盔甲。”这是父亲对母亲的第一印象，也是最深刻的印象！在他的心目中，眼前这位“脏兮兮”的小姑娘却

是如此美丽动人，又不失可爱。

不同于今天年轻的姑娘们常用时髦的装扮来展示自己的魅力，在母亲那个年代，军人们追求的是“工作第一”，母亲的质朴、努力、奉献让她成为了最艳丽光彩的“军中之花”！

父亲与母亲相濡以沫六十载，从西部边疆到东部沿海。多少年过去，他们依旧保持着这份朴素的军人爱情，没有婚礼、婚纱、鲜花，唯有执子之手与子偕老的信念，纯洁而美好。

复旦百年校庆时，母亲陪同父亲回到母校，当年意气风发、朝气蓬勃的青年如今是满头银发的老人，他们慨叹岁月匆匆，也感恩拥有彼此的陪伴。

追随先师 一生“复旦人”

十分遗憾的是，九年前，我的父亲因肺癌病逝了。

一辈子在八一钢铁厂工作的父亲，整天与炼铁高炉里的煤尘、矿粉、铁粉、黑烟、黄烟相伴。医生告诉我们，

没有吸烟习惯的父亲之所以得肺癌是因为常年接触粉尘、烟气造成的。

父亲十分自豪的是，在建设新疆时，第一炉铁是他和战友们冶炼的，当时他亲用手用钢钎打开了堵口，看着铁水滚滚流出。虽然父亲最终没有实现替王震将军造飞机的愿望，但他一直都在践行着向王震将军的承诺，将自己的青春和终生献给八一钢铁厂。

父亲作为新疆第一位复旦学子，投笔从戎，戍守边疆，并通过艰苦的奋斗获得了建设勋章、青年标兵、五一劳动模范等荣誉。他用知识、坚韧、毅力和毕生的奉献，践行了老校长陈望道先生的期许——“和平砥柱”。

父亲临终前唯一的交待便是希望将他安葬在上海福寿园中，因为那里有他的复旦老校长陈望道，有他的大学毕业证签署校长谢希德。父亲说，他生前是校长的学生，逝后在天堂仍是复旦大学的学生。

在上海福寿园，复旦学生朱甘泉，永远与他的复旦校长在一起！



▲ 1955年朱甘泉夫妇在新疆军区八一钢铁厂结婚纪念照



▲ 2005年朱甘泉夫妇回复旦大学参加百年校庆活动期间的合影

李骐： 璞玉成璧，大律师的修炼之路

□ 文/文豆豆



校友简介

李骐律师，复旦大学1988级法律硕士，美国哥伦比亚大学法学硕士，法律博士。君合律师事务所合伙人。

知名权威法律媒体钱伯斯 (Chambers and Partners) 在《亚太法律指南》中曾这样评价他：“李骐律师在并购领域的丰富见识备受钦慕。”欧洲货币法律传媒集团 (Euromoney Legal Media Group) 在《亚洲法律与实务》评价他为“亚洲法律领先律师”。他也曾获得中国司法部颁发“全国十佳律师”的荣誉称号。

第一章：

苦乐年华，寂静有声

少年初登第：鲜衣怒马正当年

通透而谦和，是我对李骐律师的最初印象。

而当谈起在复旦度过的学生时光时，他少时的锋芒和傲气才渐渐在我脑海中浮现出轮廓。从沪上名校格致中学一路到复旦攻读国际政治和国际经济法专业，他一直都是班上的佼佼者。

90年代从复旦国际政治系毕业后，李骐认为法律行业不错，可进可退，发展前途也宽广，加之国际经济法专业是最热门的专业之一，李骐便

决定报考复旦国际法学科创始人董世忠老师的研究生。复习了三个礼拜从容赴考，非法律专业的他考了第一名。董世忠老师建议李骐应该多学习民法来准备面试环节，这是一个很中肯的建议。“我当时是桀骜不驯的，心想考试考得这么优秀，面试又岂能不利，所以没有多加注意。但是等老教授面试的时候，还真的是问民法问题！我现在甚至想不起来当时是怎么答完的。虽然最后董老师还是录取了我，但他给了我一个‘小教训’。”李骐笑着回忆说。

寒窗月漫漫：记那些睡在办公室的日子

1991年，李骐进入早年上海最知名的律师事务所之一，成为中国最年

轻的新锐律师。当时，律师群体中有研究生学历的并不多见，而他是其中一员。

他坦言，刚开始做律师的时候，心里是有些许落差感的。比如读书的时候一个月能有一千多块钱的进账，工作之后一个月的收入却锐减到一百多。而且，在最早的律师事务所，某些程度上也要靠律师们自力更生：自己寻找案源。由于事务所派发的案子往往都是一些小案，所以就他依然清楚地记得当年办过的那些小案，从上海的棚户区居民的自诉案到舟山渔民供货纠纷，虽然小，却有趣得像连环画一样可以如数家珍，唯独不能靠这些案子来挣很多钱。

90年代初，伴随着上海股票交易所洪亮的开市锣声，资本市场的序曲开始在中国大地奏响。身处时代的大

潮中，李骐见证并参与了中国第一批B股的发行，那时每天早上第一通电话或传真响过后，办公室便热闹忙碌起来，每天的工作紧凑而活泼。就在这个过程中，他的职业方向渐渐明确。

在他27岁时，李骐作为主要创始人，和伙伴们共同创立了现今中国“红圈”律所之一的方达律师事务所。勤勉的他为自己的事业几乎付出了全部心血，甚至有一年半载都是睡在办公室。或许一个年轻律师一心向前冲的劲头，就像丘吉尔笔下的香槟酒一样：它使人兴奋，它拥抱神经，它搅拌想象，它让机智四处跳跃。

有一阵，他每天从早上七点工作到凌晨三点，从旭日初升到月落星沉，这样的日子一年半载匆匆而过。他把被子放在办公室边上的小储物室，到了晚上便拿出来一盖，倒头就睡着了。小小办公室里，可供安睡的地方实在有限，所以他有时睡在沙发上，有时则是办公桌上。

回溯过往，这段拼搏的经历不仅为他带来了大大小小的成就，对于以后律师的道路更是一个必不可少的起步。到了1995年，上海市政府决定将上海几个大企业合并，并且在香港上市红筹股，李骐律师在众多竞争者中脱颖而出，拿到了这个“在当时具有典型意义和代表性的项目”，帮助上海实业控股有限公司在香港成功上市。

道与日月长：飞越大洋的求学之路

90年代末的中国终于迎来了日新月异的时代。律界也迎来了属于它的一些变化：服务对象迎来了国际律师事务所和国际银行带来的客户。“当时的环境和现在的环境差异颇多。我有幸和其中一批优秀的英美和香港律师一起工作。”李骐说。而正是这批国际大所的精英群体独特严谨的专业

风格给李骐带来了许多影响。李骐觉得和他们一起工作久了，会发现有时候在某个特定的问题上，和他们思考问题的方式不太一样。因此他对他们的文化产生了很多好奇，“或许是这份好奇心促使我思考，为什么同一个问题，中国人这样想，美国人却那样想？”

与此同时，进入律界几年后，接触的含有国际因素的案子越来越多。一时间手头的案子几乎全是要代表外国客户出面。国际客户对业务的要求、对反馈的速度都是非常不一样的。毫无疑问，这使他开始思考如何才能使自己更得心应手地应对业务上的变化。李骐第二个考量的就是业务的要求，即对海外学历背景的要求。与此同时，李骐的许多前辈，包括君合、通商等著名律所的创始人，都有着国外法学院的教育背景。“我那时仍年少气盛，我想中国律师我已经做得很顺利了，美国律师我一定也可以做好。这是我出国留学很大的动因。”李骐回忆说。

李骐深谙人外有人，山外有山的道理，就像哲学家芝诺说的那样，人的知识就好比一个圆圈，圆圈里面是已知的，外面是未知的。你知道得越多，圆圈也就越大，你不知道的也就越多。愈是自己清醒地认识到这一点，心中那份“知不足，不知足”的情怀就愈发强烈，即使他已经做了七年小有名气的律师。

日历很快翻到了1998年。在那一年，他带着梦想暂别上海的工作，远渡重洋，继续踏上求学之路。

在美国纽约度过的日子忙忙碌碌，苦乐交融。李骐风雨无阻地送孩子上学，然后坐跨越哈德逊河的捷运(PATH)上学，两站后到了纽约下城区的世贸中心，就在那里转乘纽约地铁赶往坐落在上西区的哥大上课。在这

段繁忙的通勤时间里，他读完了许多法学院又厚又大的案例书。

在攻读了美国哥伦比亚大学的法学硕士学位之后，李骐没有停下脚步，心怀“生也有涯，知也无涯”的想法又开始攻读美国的法律博士学位。他的年少得志，无疑来源于聪明和用功，也更来源于那份贯穿始终的“不满足”。如果说一开始促使李骐出国的是一份原始的憧憬与好胜心，那么此时这份原始的愿望便转化成了更专业更明晰的未来蓝图，因为在一年的学习之后，他清楚地知道自己所缺的、所追求的是什么。法律博士学位可以说是全美国学费最昂贵、含金量最高、申请竞争最激烈的学位之一，即便许多学生熬过了三年繁重如山的学业，也还会背负着沉重的助学贷款长达数年。回忆起这段求学经历，李骐说当时太太也在纽约大学念书，一家人都是全职学生，未来虽然前途光明，可当下却收入微薄。所以一家人是克服了很大的困难，团结成一个整体，才使得他后面的学业得以继续。

我们心里或许会感慨：在纽约冬季的风雪中，在年幼孩子的手推车旁，在人群繁忙穿梭的地铁上，在与一沓文献作伴的长夜里，是一颗多么纯粹执着的心，才能给这样的日夜劬劳持续不断地供能呢？

第二章： 刀锋之上，桂冠之下

博观而约取：那些由美国律所工作带来的

在美国求学时，李骐在纽约佳利律师事务所(Cleary Gottlieb Steen & Hamilton)有过一段工作经历。

美国是一个移民国家，白人、犹太人，华裔、非裔、西班牙裔的文化时时刻刻在碰撞交融。而佳利仿佛是美国社会的一个小小缩影，在那里文化差异仍然使李骐觉得新奇，而工作上的变化所带来的问题并不比文化碰撞带来的少。

佳利的条件不错，刚入职的低年级律师就能两人享用一个办公室。当时李骐旁边的同事是一个加州人，比他小几岁。这个来自加州的同事打字速度飞快，做起法律研究也轻车熟路。李骐问：你做事为什么那么快？同事回答：我曾在这儿实习过。于是李骐更明确了一点，基本功不是一天两天能积累的，要成为优秀的美国律师，还要走很长的路。

“那时困难太多了，甚至可以说，没有什么是不困难的。”李骐说。

工作初始，他放下资深合伙人的姿态，愿意以一个低年级律师的身份，出入资料室、做法律研究，既参与重大并购交易或者美国联邦最高法院的案件，也为纽约家暴的受害者和简单的民事诉讼提供义务法律服务。他说，常识和经验需要不断积累，这个过程跟拓展社会阅历的广度和深度是有直接联系的，因此他鼓励大家多去外面看一看，实习也好，游学也好，不要怕因为失败而打击自尊心。

在美国求学期间，李骐加入了君合律师事务所。他曾经经历“911”事件中位于纽约世贸中心的君合办公室的陨落，也曾见证在加州硅谷君合办公室的初诞。

2010年，在海风清凉而阳光耀眼的北加州，君合在美国的第二个办公室在湾区环境优美的帕拉阿图(Palo Alto)市建立起来。这个小型的办公室虽然面积不大，却是一个在美国本土不多见的、以中国公司法和知识产权法为中心服务的办公室，发挥着枢纽

的作用，具有中美两地的执业资质和资源。李骐和这批律师一起，为中国企业在美国的投资和并购处理各种事项，作为交易律师组织专家队伍进行反垄断审查、出口管制、尽职调查、起草并购和融资的协议和进行谈判交割，帮助解决投资当中预见的各种法律问题。随着在硅谷这一新的根据地的开辟，君合在美国的业务有了迅速的扩展，君合硅谷的律师曾经代表中国商飞和波音进行合资谈判，帮助中南建设收购硅谷的区块链公司。李骐说，君合在硅谷就是需要成为一个屈指可数的、能够提供全方位中国法律服务的办公室。

璞玉终成璧：大律师的修炼之路

从复旦毕业后一路走来，从上海到纽约，从纽约到上海，从上海再到硅谷，李骐在中美间辗转往返，他常坐最早的航班出差，又坐最晚的航班，披星戴月地回到家中，辛勤工作，硕果累累。

李骐律师作为中国法律顾问，曾见证并参与了中国市场上的多个“第一”：第一批B股的发行、第一批H股的发行、在伦敦证券交易所第一家中国公司的上市、上海市第一批抵押贷款法律文件的起草和谈判、第一批商品房的出售和按揭、第一批海外中国基金在海外发行和上市。

如今，他和他的同事已经主导了200多个分别在上海、纽约、香港、伦敦和深圳的各种公开发行和上市、并购项目，其中有获得年度最佳公司项目之一的沃尔玛收购1号店项目，以及中国中信股份有限公司发行90亿美元中期票据计划等等。知名权威法律媒体钱伯斯(Chambers and Partners)在《亚太法律指南》中曾这样评价他：“李骐律师在并购领域的丰富见识备

受钦羨。”

他说：“我自己做的事情是在做律师七年之后，就来到美国读书，更少地以中国律师的角度看法律，而是从美国人的角度来审视制度。当回到中国，在君合上海度过了十年之后，我又换了一个角度来看待事物。”

对法律行业，从初识到热爱，可以说是时代发展的潮流在引领他向这个行业里行走，但其实，这个职业更是他领悟心得后无数次更加坚定的再次选择。

第三章： 心之所向，素履之往

学子在律途：给年轻人的成长指南

时代的潮流不会停息，引领潮流的律师事务所也在变，这也就意味着每个人、每个律师事务所都面临着很多机会。李骐说，律师其实是一个很复杂的职业，要求具备的技能也是综合性的，学生们不仅要有聪明的头脑，开阔的视野，专一的研究能力和时间管理能力，还要有从零做起，乐于学习的心，才能让自己的努力更有价值。

初入职场，要注意细节与基本功，尤其是律师这样一个需要严谨细致的职业，做律师，重点的工作在文字上，故应重视写作，写的文书上不应该有错别字；此外个人简历上不应该出现不专业、不恰当的内容。除此以外，要培养自己的受控能力，要不断尝试。比如年轻的应届生刚开始找实习找工作，可能投出去十几封简历而回复寥寥，此时要坚持不放弃，有一颗坚强的心，才盛得下喜怒，输得出力量。职业是一个选择和自我选择的过程，是一个不断调整的过程，要在实践中

不断调整自己的方向。

其实，在往年李骐代表律所回到复旦举行实习生招聘宣讲会的时候，就曾为复旦学生提供过许多实际的机遇和建议。他使复旦的同学们对君合的事业有更细致的了解，对律师的具体职业生涯有更清晰的图景；他为学生提供来自律所合伙人的第一手权威信息，包括招聘标准、律师年级、工作时间和分组等内容。这是一份吸纳更多优秀复旦学生加入到君合律师事务所的美好盼望。李骐也希望，复旦的校友可以更积极地参与到母校的学生培养工作中来，学校应鼓励各学院

的校友回学校做讲座，或者开设专业领域的实务课程。

诗酒趁年华：此生归来仍少年

他是收获无数赞誉的顶级大律师，他又是一位负责而严格的长辈，对事业，对晚辈，对家人时刻倾注着无限的温情与付出。我们看见他在法律界的光芒与成就，看到他的专业、理性和权威，我们也看到他质朴而充实的生活，看到他谦和而仁爱的内心。

他用经历向我们诠释：生活不会像一片亘古不变的湖泊，生活更像大

海。它时而平静如镜，时而波诡云谲，而人却在这历练旅程中变得愈发坚强璀璨。他努力超越昨天的自己并为之欣喜，他珍视生活馈赠的每一个果实并时时感恩。

他说，我喜欢做律师，更多是因为喜欢和同事一起工作，同时也希望自己的知识和经验对他人有用；我们至今还在学习许多功课。没有一门功课是容易的，但我们在一起学习，在一起成长。

2018 年寒假校友走访名单

学生	所在地区	走访校友
郭雨欣	安徽合肥	吴育晶
刘曦漫	北京	陈 沛
郎天琪	北京	焦佩锋
张海波	北京	李 柯
王千玥	北京	吴甘沙
杨文媛	北京	董思达
曾冬琳	福建福州	梁日生
林宸宇	福建漳州	曾剑光
陈叶凡	甘肃兰州	张 楠
梁 鑫	甘肃兰州	何瑞冰
周新宇	广东广州	南秉军
何芷茵	广东广州	何兆升
区如茵	广东广州	何敏仪
吴 磊	广东惠州	林春坤
杨烨绮	广东惠州	吴训年
许舒婷	广西玉柴	曾庆光
周桃亦	海南琼海	陈人峰
刘敬璇	河北石家庄	杜 芸
张 琦	河北保定	张宗光
李 荣	河北唐山	王立铮
金 鑫	河南开封	杨萌芽
武露露	河南南阳	王 申
李广士	河南商丘	张少华
杨 蕾	河南郑州	李 焰
杨颖怿	湖北武汉	胡志平
王文麒	湖北武汉	黄泓崴
蔡李谦	湖南长沙	陈聪之
唐嘉华	湖南长沙	王文彬
戴念维	江苏南京	林 树
王莹莹	江苏南京	张明明
钱积存	江苏南通	章亮亮
许亚云	江苏南通	黄靓亮
林一石	江苏苏州	马万里
徐 雯	江苏泰州	李 成
王 涵	江苏徐州	宋农村
杨屹婷	江苏徐州	李世宝
黄明华	江苏盐城	商国童
艾静怡	江西南昌	吴海波

学生	所在地区	走访校友
刘宇轩	辽宁沈阳	董国璋
钱 林	宁夏银川	刘超潮
王宝坤	山东济南	李然忠
朱相展	山东济南	黄方亮
许蓝月	山东济宁	张 婷
郭丽梅	山东青岛	张腾龙
王 娜	山东青岛	范华廷
武宜春	山东青岛	王 睿
窦 岳	山西太原	刘振浩
刘 郝	山西太原	华 荣
于 昊	山西太原	古 福
张 钰	山西太原	杨纯渊
王临舒	陕西西安	邢东奇
王 骁	陕西西安	赵 炜
秦恺誉	上海	方 草
施佳诚	上海	孙宁华
王心远	上海	徐 鹏
姚一凡	上海	王 军
张宇晔	上海	刘哲斌
胡 杨	上海	熊祖泉
李 平	上海	方 颖
马延飞	上海	蔡 蔚
吴闻馨	上海	康文华
吴晓轩	上海	施 煜
相雨佳	上海	陈少兰
张卓初	上海	沈 铎
张晓楷	四川成都	衡 洁
李虹岐	香港	古梅梅
赵之咏	云南昆明	杨梦杰
薄 艺	云南昆明	殷林彦
张静怡	浙江杭州	张益钧
郝雪琳	浙江杭州	崔海燕
胡名翔	浙江杭州	金竹青
杨 滢	浙江杭州	吴正伟
房子涵谷	浙江宁波	余 振
董秋琴	浙江绍兴	张国荣
钱雨彤	浙江绍兴	李秀明

2018 年复旦大学校友会 开展假期学生走访校友活动回顾

编者按

复旦大学像是一条柔软而坚韧的纽带，既连接着一代代复旦人的情感，也贯通着一代代复旦人的精彩人生。众多杰出的校友是复旦大学的宝贵财富和无价之宝。一届又一届优秀的复旦人从校园走出，走向了各行各业，面对时代馈赠的机遇，塑造出“复旦精神”，为复旦闯下一片开阔的天地，既是复旦的名片，又是后来者的引路人。

“复旦校友走访活动”是复旦大学校友会联手校团委、学工部、研工部、学生职业发展服务中心共同推出的项目，旨在通过假期走访校友，促进在校生与校友之间互动交流，让校友了解母校发展，助力学生成长，汇聚育人力量，传承校友文化。

2018 年寒假及暑假，共 100 名学生完成二期走访活动，一对一走访了全国 26 个省、市、自治区和港澳地区校友。走访对象以值年毕业校友、选调生校友及各地校友会的推荐代表为主。

2018 年暑假校友走访名单

学生	所在地区	走访校友
卞威威	安徽合肥	王仁华
段继明	安徽合肥	项 磊
王曼曼	安徽合肥	苏 莹
纪懿珈	福建厦门	邱晓静
陈叶凡	甘肃兰州	张 丹
姬学铜	贵州贵阳	王峻峰
赵铃雅	贵州遵义	周旭美
曲星伊	黑龙江哈尔滨	赵炜明
李云飞	上海	于保平
许 愿	上海	忻雁翔

学生	所在地区	走访校友
文豆豆	上海	李 骐
吴涵韬	上海	姚 磊
李烨茗	上海	陈泽佳
许欣妤	上海	林仲旻
许欣妤	上海	王晨曦
鲜逸峰	四川成都	宋大志
段昆龙	云南昆明	刘 铸
施 钰	浙江绍兴	钟少锋
郝雪琳	浙江德清	郑建明
李林霜	重庆	谢建平

● 走访学生：文豆豆

● 走访校友：李骐（上海）

我对李骐学长的最初印象停留在谈起复旦度过的学生时光时，他少时的锋芒和傲气渐渐在我脑海中浮现出轮廓。如今他既是收获无数赞誉的顶级大律师，又是一位负责而严格的长辈，对事业、晚辈、家人时刻倾注着无限的温情与付出，通透而谦和，是对学长最好的诠释。

● 走访学生：许欣妤

● 走访校友：林仲旻（上海）

毕业十年，林仲旻学姐的每次转行都恰似草蛇灰线，并非全盘皆在掌控之中，回首看却能串联得当。谈起同院系同学近年的发展，林仲旻笑称，新闻系同学在道路规划和晋升目标上更能体现复旦“自由而无用”的校训精神，不少人在传媒行业之外谋生，做着不那么寻常的事业，具体的职业也许不重要，因为“人生的每一段经历都是最好的遇见”。

● 走访学生：王曼曼

● 走访校友：苏莹（安徽合肥）

烈日炎炎，苏莹学姐带领我参观了科大讯飞公司，看着才转行没几年便在自己喜欢的领域有一番成果的学姐，我开始真正意识到兴趣对于职业选择的重要性。“融于环境，行走于世间，敢于尝试，做一个智慧的灵魂”，希望我们有一天都能像苏莹学姐一样微笑自信从容，脚步坚定轻快。

● 走访学生：许欣妤

● 走访校友：王晨曦（上海）

现代社会中我们每个人只有将自己与这个世界相融，才能发掘自己更多的潜能，才能实现自我价值的最大化，更好地回馈社会。王晨曦学姐的职业生涯曾经历过转行，却最终回归本心，进入出版行业，创立文化传媒公司。我们每个人都会有自己的经历，但一定要听从内心的选择，坚持自己的道路，舒展自由而有用的灵魂。

● 走访学生：吴涵韬

● 走访校友：姚磊（上海）

稳重谦和，是见到姚磊学长的第一印象。深耕多年，姚学长已经成为一名证券行业的资深律师，“一帆风顺，但也到了整理好心情再出发的时候”是他对自己8年工作生涯

的总结，而“不拘泥于职业选择的路径，努力让个人价值和社会价值实现良性互动”则是姚学长对我们的殷切希望。

● 走访学生：李云飞

● 走访校友：于保平（上海）

面对愈来愈复杂的就业形势，于学长希望莘莘学子以天下使命为己任，始终站在时代的前沿，带着专业而严谨的素养和坚毅而真诚的品格，永远在自己的岗位上做到精益求精，永远专注做好每一件事，用担当和风险成为新时代的领路人。

● 走访学生：曲星伊

● 走访校友：赵炜明（黑龙江哈尔滨）

腹有诗书气自华，采访中我看得出赵炜明师兄稳重谦和，谈吐不凡，就知道在一帆风顺的背后，他付出了外人所不知的辛苦。道路的艰难坎坷，并不是取得成功最大的障碍，而是在面临磨难时，能保持一颗正确的心态，只有看淡困难才能不忘初心。

● 走访学生：施钰

● 走访校友：钟少锋（浙江）

采访过程中我们不难从钟少锋学长身上看到“平平淡淡才是真”的生活哲学，他认为自己只是一名普通的教师，对于未来的规划，他也是追求一种看似平淡的职业与生活。

● 走访学生：赵铃雅

● 走访校友：周旭美（贵州遵义）

在谈到对母校药学院学生的建议时，周旭美院长希望大家从入学伊始就要有对自己人生的规划。新药研发是我国的短板，希望大家能踏实学习，培养良好的学习能力，为我国新药研发做出贡献——而这也是她对自己人生的明确定位。

● 走访学生：刘曦漫

● 走访校友：陈沛（北京）

与陈沛学姐的交谈让我开始试着思考自己的人生规划，而她对校友会的热情，也让我很是感动。复旦人之间，或许不曾谋面，但谋面便是说不出的亲切，它仿佛已经成了一根扯不断的纽带，将复旦人相连。

● 走访学生：杨颖悛

● 走访校友：胡志平（湖北）

未曾谋面，却有一见如故的亲切——这大概就是校友之温情吧。我拜访胡志平校友的时间不长，但受益良多：求学复旦，既要浪漫地仰望星空，又要脚踏实地笃志前行；步入社会，既要拥有独立的人格，又要懂得协作的艺术。校友笑称：来自复旦的问候，才是冬日暖阳。而我感叹：来自校友的教诲，堪比迷途星光！

● 走访学生：曾冬琳

● 走访校友：梁日生（福建福州）

一杯咖啡一个上午的时间，让我感受到梁日生先生作为一位医者强烈的社会责任感与求实精神。梁先生浓浓的爱校爱乡的情谊让同为复旦福州学子的我内心倍感温暖，师兄的建议与鼓励将化作前进的动力，久存于我心。

● 走访学生：胡名翔

● 走访校友：金竹青（浙江杭州）

从学生谈到工作，从学校谈到社会，从理想谈到责任。我们的交谈非常开心，原定一个小时的谈话，不知不觉就过了两个多小时。给我留下深刻影响的，不仅仅是金竹青教授专业的言谈，还有人文的才情和独到的见地。

● 走访学生：钱积存

● 走访校友：章亮亮（江苏南通）

在学长看来，找准舞台是最重要的，找准了，易轻车熟路，事半功倍；找不准，事倍功半，半途而废。无论是继续深造亦或是工作，都是一个学习的过程，找准自己的舞台，钻进去，自然也就能够学有所成，学有所精。

● 走访学生：王涵

● 走访校友：宋农村（江苏徐州）

在当今社会，由于经济的迅速发展，功利风气盛行，尤其是青年人，更容易陷于浮躁而失去初心。百年复旦，底蕴深厚，人文精神是复旦精神的重要组成部分，因此宋老师鼓励大家身为复旦学子，更要时刻提醒自己不忘初心，砥砺前行，保持一颗赤子之心。

● 走访学生：王晓

● 走访校友：赵炜（陕西西安）

是学者也是领导者，温文尔雅却不失勇毅与魄力。企业是他一手带大的孩子，他津津乐道于企业的创始与发展；

但他同时也是复旦的孩子，母校的培养铸就了他交融并包的性格，开拓了他放眼世界的眼光。

● 走访学生：吴闻馨

● 走访校友：康文华（上海）

不是所有的工作都能称心如意，虽然在工作中也会遇到困难和挫折，但看着学长跟我介绍长宁区的发展状况时，满满的自豪和欣慰溢于言表，我便知道，他热爱自己的事业，因为这里，是他每天生活、工作的地方，也是他生命的一部分，是一位复旦人的责任与使命。

● 走访学生：陈叶凡

● 走访校友：张楠（甘肃兰州）

随着工作的深入，工资待遇、职业发展这些现实因素，和昔日同窗之间的发展不可同日而语，外面的世界很精彩，但与张楠校友的交谈让我们感觉到她虽然复杂却坚定无比的信念，扎根基层，奉献在祖国最需要的地方，纵使心有动悸，但依然会不忘初心坚定前行。

● 走访学生：张卓初

● 走访校友：沈铎（上海）

是复旦人心怀家国天下的情怀，是“团结、服务、牺牲”的复旦精神血脉的永续，使他“不畏浮云遮望眼”，更不会“乱花渐欲迷人眼”，而将事业之根深深扎入基层，“仰望星空，脚踏实地”，在为服务的工作岗位上大放异彩。

● 走访学生：梁鑫

● 走访校友：何瑞冰（甘肃兰州）

毕业后选择前往西部创业的何瑞冰学长，对西部经济发展脉络和西部人文社会风情的感知侃侃而谈，从他的身上我看到了有梦想的创业者应该有的努力和睿智。美好的新时代，不管在哪个行业、哪个企业、哪个岗位，只要想干一番事业，都会大有前途。

● 走访学生：林宸宇

● 走访校友：曾剑光（福建漳州）

曾剑光校友身上体现了一名法律人应有的品质，更彰显了一名复旦人应有的使命。一番促膝长谈中，曾剑光校友反复强调，无论是大学生还是刚进入社会的新人，一定要作好每次选择、把握住每一次转折点，才能让自己的生命与时代同频共振、让自己的命运与国家休戚与共。

● 走访学生：赵之咏（云南）

● 走访校友：杨梦杰

“现在是思维决定一切的时代”。履历丰富的杨梦杰学长最终回到了家乡昆明，他告诉我们即使留在家乡就业，也万万不可以与北上广这样的发达地区断开联系，而是要保持充分的敏锐性，尽力去接触新的、先进的东西，“走出去，引进来”，才能扩大自己格局。

● 走访学生：张静怡（浙江）

● 走访校友：张益钧

也许，如很多人眼中一样，做科研又辛苦又累，但是从张益钧学长身上我能亲身体会到科研过程就是一个不断提升自我能力，验证自身价值的阶段。唯精，救人于危难；仅诚，待人如肱股。

● 走访学生：张宇晔（上海）

● 走访校友：刘哲斌

作为一名医学生，我们需要对自己的职业性质和未来发展有清晰的认识，医者仁心，精湛的医技师需要长期的学习和积淀。“唯耐得住寂寞，不忘初心，才能成为一名优秀的医生。”

● 走访学生：蔡李谦（长沙）

● 走访校友：陈聪之

陈学长毕业后选择回到家乡湖南参与国企的建设，助力挖掘家乡发展资源。他说：“无论是留在上海还是回到家乡，只要是根据自身情况审慎做出的选择，都不会有正误之分。”

● 走访学生：王千玥（北京）

● 走访校友：吴甘沙

从吴校友的话语中我感受到了他对人工智能领域的热忱以及一个复旦人经世致用的情怀，一句“君子藏器于身待时而动”勉励计算机领域的青年学子们形成自己独特的竞争力，成为抓住人工智能发展的弄潮儿。

● 走访学生：董秋琴（浙江绍兴）

● 走访校友：张国荣

张学长与地方校友会搭建了“复旦商业信息平台”微信群，并积极活跃在“复旦商业信息平台”的微信群中，与同学、老师、学校保持着密切的联系。“毕业并不意味着与学校失去联系，我们依然会怀念在校园一起读书、思考、进

步的时光，即使离开学校也愿意携手踏上更美好的征途。”

● 走访学生：李平（上海）

● 走访校友：方颖

和方颖医生不到半个小时的会谈里，我感受一个复旦上医毕业的医生的风骨。工作和科研的压力虽然沉重，却锻炼了她的责任意识，锤炼了她的道德品质。始终记得方学姐的忠告：笃定志向，静下心来，踏实学习。

● 走访学生：林一石（苏州）

● 走访校友：马万里

走访的时间过得特别快，但是在这短短的一个多小时内，我感受到了马学长身上随和友善、严谨细致、心系社会和热爱生活的特质。于我而言，学长的经历、关于学习的建议即是我未来一段时间的指导，也让我自己对于未来更增添了一份成功的信心。

● 走访学生：钱雨彤（浙江绍兴）

● 走访校友：李秀明

孔子曾经向往“暮春者，春服既成，冠者五六人，童子六七人，浴于沂，风乎舞雩，咏而归”。读万卷书，行万里路，写百篇文，这是一位中文系老师的务实与浪漫。祝福李秀明学长十年行走的愿望成真，在长天大地间，书写师道风流。

● 走访学生：许亚云（江苏南通）

● 走访校友：黄靓亮

通过与学姐的交流，我意识到不管是学习还是工作，都是一个主动尝试的过程，它涉及生活的方方面面。要敢于在不同领域有所尝试，因为每一方面的积累都会在潜移默化中塑造一个个体。就其目的来讲，不要太功利、浮躁，学习不是仅仅为了就业，拿更多的工资，而是自我人生价值的实现。

● 走访学生：杨蕾（河南郑州）

● 走访校友：李焰

李焰学姐通过自己的努力，在河南郑州发光发热。我相信，在中国，在世界，还有很多的李焰学姐，他们通过自己的努力，用自己的所学回馈社会，这是复旦人高尚的品格。通过一代又一代复旦人的接力与传承，复旦精神将如日月星光，更加灿烂。

祖孙情系复旦

——追忆复旦杰出校友张首晟先生

□ 文/周桂发



▲ 2012年6月2日张首晟校友接受时任档案馆长周桂发访谈

2018年12月6日中午，惊悉有着浓厚复旦情结的校友张首晟先生突然离世，令我倍感惋惜！我这十多年来与他的交往历历在目，宛在眼前。

显露老文凭

2004年10月，我在复旦大学宣传部担任副部长，被任命为复旦大学校史陈列馆筹建工程副总指挥。当时，我们一直渴望校史馆若要有几件“镇馆之宝”，那才与百年复旦相匹配。复旦校史专家许有成教授曾在2003年的《复旦》校刊上专门写过《复旦最早的毕业文凭是个什么样子？》的文章，他在文章中感叹“余生也晚”，“复旦建立，已有百年，在吴淞时期发的毕业文凭，现在活着的人都未见过，见过的人已经去世，是个难解之

谜，岂能妄谈？”，他在文章最后呼吁“早期的校史文物，可遇而不可求。只要广大复旦校友时时留意，做个有心人，说不定会为未来的校史陈列馆觅到镇馆之宝”。

就在我们一筹莫展之时，与一张宣统元年的毕业文凭不期而遇。

2004年12月，美国斯坦福大学终身教授张首晟应邀来复旦大学参加物理学国际研讨会，期间他与时任复旦大学校长王生洪聊起他1978年考取复旦，而且他祖父也是复旦毕业生，他家里还藏有一张老文凭。王校长当即问他老文凭现在在哪里？他说就在上海的家里。那时王校长已经有意想聘请他来复旦大学担任特聘教授，在研讨会结束以后，12月15日，张首晟带来了祖父的老文凭给大家欣赏，王校长高兴地说太珍贵了，应该选个时间举

行隆重的捐赠仪式。所以那天张首晟就手持老文凭跟王校长合影留念。会议结束后，张首晟就回美国了。

时任校办副主任周立志告知我这个情况，并给我看张首晟与王校长一起手持宣统元年毕业文凭合影的照片，我顿时兴奋不已。周立志随即告诉我张首晟的电子邮件地址等联系方式，让我直接跟他联系。

联系老文凭

2005年1月5日，我给张首晟发了一封长长的电子邮件：

2004年12月的物理学国际研讨会上，您曾向王生洪校长展示过您祖父张彝学长的“宣统元年毕业文凭”，我们感到非常兴奋和激动！我们现正在筹建复旦大学校史陈列馆，将于今年5月27日的复旦大学百年校庆日正式开馆。令祖父张彝学长的“宣统元年毕业文凭”，迄今95年，且保存较好，可以说是我们复旦现存最早的校史实物，堪称“镇馆之宝”。

邮件中，我还将其祖父张彝先生的史料告诉他：

我们翻检校史，在1928年的《复旦大学同学录》中查到令祖父张彝学长的毕业情况。另外，我们了解到，令祖父在1912年曾作为复旦学子42人联名请孙中山帮助复校。具体详见后附许有成教授撰写的《复旦学子42人联名请孙中山帮助复校》一文，从中可以看到，令祖父张彝学长也是再造复旦的有功之臣之一。

最后，我在邮件中诚恳地表示：

我们现正在筹建复旦大学校史陈列馆，拟将令祖父张彝学长的“宣统元年毕业文凭”作为“镇馆之宝”于显著位置永久展出，希望能得到您的支持！另外有关令祖父张彝学长的生平、照片以及其他与复旦有关的实物是否还有保存，如果有的话，能否借展？我们真诚希望您方便的时候来复旦，为复旦大学校史陈列馆献计献策，届时学校还将举行一个隆重的捐赠仪式。

2005年3月28日，张首晟给我写信，是用英文写的。大致翻译如下：亲爱的周教授，非常感谢你的来信，我很感动。

1) 我的家人会把我爷爷的文凭原件捐给复旦大学，只要是永久性地在复旦大学博物馆展出。

2) 我们想问一下复旦大学是否可以制作出6份完善的证书原件的复制品，这样我的叔叔们都可以保留一份副本。

3) 我的父亲和叔叔们将写一个简短的关于我的祖父的传记，我们将提供他的照片。我也有一本他写的教科书《几何》，它们也可以用于展览。

4) 我们可以尽快将证书原件提供给复旦大学。我的姐夫在复旦工作，他可以把它带来。复旦就可以开始制作复制品。我将于5月15-18日参加上海论坛，具体时间我可以来复旦具体讨论展览。如果5月27日有重大活动，我也可以参加开幕式。

致以最亲切的问候

张首晟教授

物理系

麦卡洛大厦305室 斯坦福大学

4月20日下午，张首晟委托他的连襟复旦大学药学院叶德泳教授将老文凭护送到档案馆。

捐献老文凭

5月18日，我们在复旦大学档案馆举行了一个隆重的捐赠仪式。张首晟与他的两个姑姑应邀一起参加仪式。档案馆工作人员向他们报告了有关他祖父张彝先生的相关档案史料和生平。

张彝先生字则民，1885年10月9日（农历乙酉年九月初二）出生于江苏镇江。青少年时代寄居安庆大伯父家就学，1901年中前清秀才，后移居上海进修。1909年（宣统元年）以优异成绩毕业于复旦公学正科。毕业后初期曾担任商务印书馆编译，译有文艺作品多种。1911年，武昌起义爆发。复旦校舍被占，学校经费无着，学子星散，复旦已名存实亡。中华民国成立后，复旦同学纷纷要求复校。张彝先生在1912年作为复旦学子42人联名上书请孙中山大总统帮助复校。尽管孙中山的临时政府当时经济十分困难，在结束前仍拨一万元为复旦公学复校经费。所以张彝先生也是再造复旦的有功之臣之一。不久即应聘出任华商纱厂联合会总干事，主持该会日常工作终其一生。1942年12月8日太平洋战争爆发后日寇侵占上海租界，华商纱厂联合会旋即停止办公，先生亦即隐退明志。

张彝先生为人忠厚，淡泊名利，诚信敬业，有志有为。他是一位笃信实业救国的爱国知识分子。华商纱厂联合会是由当时中国华商纺织企业组建的社团，其主要任务是团结全体华商，相互沟通，交流信息，争取南京国民政府的支持，与外资（当时主要是日资）企业竞争，以维护华商纺织业的利益。同时先生还积极参与华商纱布交易所的创建，从日商控制的纱布交易中争得华商纱布交易的自主权，也是为华商维权的重要举措。

1942年张彝先生曾撰写《三十年



▲ 张首晟的祖父张彝先生

来中国的纺织业》一文，对中国华商纺织业的发展以及它艰难的历程作了较为全面的论述，文章也寄托了他一生对纺织业的情结，实为一篇有史料价值的文章。

张彝先生一生光明磊落，无党无派，不做官，不敛财。1946年元月20日（农历乙酉年十二月十八日）在抗战胜利的喜悦环境中安详地病逝于上海故居，享年一整甲子。

捐赠仪式上，张首晟现场介绍他祖父亲自翻译的《高中几何学》，并深情回忆起他少年时喜欢在自家阁楼博览祖父与伯叔们留下的书籍，其中包括祖父亲译的《高中几何学》这本书，正是因为有这样的启蒙以及后来的系统学习的训练，他在1978年初中刚毕业就以优异成绩跳级考上复旦大学物理系。

张首晟回忆说，他家人在清理祖父遗物时，发现了这张复旦毕业文凭。随后，他代表家属将其捐赠给复旦大学，为复旦百年校庆献礼，深切地体现了祖孙对母校的敬爱与情结。张首晟教授感慨万千：“一张最早的文凭，它的意义不只为收藏，从它的身上，可以看到百余年前复旦办学之初的理

念，还有一脉传承至今的复旦精神。”当时，我和档案馆沈如松馆长接受了捐赠，档案馆回赠六件老文凭复制件以及六份张彝先生《复旦履痕》给到张首晟及其家人纪念之。

如今，这件诞生于1909年即宣统元年，现已110岁“高龄”的珍贵文物，是迄今为止发现的最早的一张复旦大学毕业文凭，理应成为复旦大学校史馆的镇馆之宝。

捐赠获奖证书

2012年3月24日，张首晟在复旦的研究生臧佳栋给我电话，说由于档案馆对老文凭复制件的制作非常精美，家属很满意，张教授也想将他获得的五件最重要奖项证书一并委托我们制作五套复制版留存，我当即答应。于是，很快我收到了臧佳栋送来高精度的证书扫描件。

2012年6月2日，张首晟来复旦参加物理系建系60周年活动，下午他应约来到档案馆。那天，他兴致很高，为了感念我对他的信任，他将近年来获得的五件最重要的获奖证书（复制件）捐赠给复旦，其中有2010年7月，荣获德国“古登堡研究奖”。2010年9月，因在“量子自旋霍尔效应”理论预言和实验观测领域的开创性贡献，而获欧洲物理学会颁发的欧洲物理奖，并成为获得该奖项的首位华人科学家。2011年，入选美国艺术与科学（American Academy of Arts and Sciences）院士。2012年，荣获美国物理学会颁发的凝聚态物理最高奖——奥利弗·巴克利奖（Oliver Buckley奖）等。

他按我要求在复制件上一一签名并合影留念。

那时，他已经受聘清华大学千人计划特聘教授，我送他一幅“上善若

水”书法作品，本来我想让他写清华校训“厚德载物”。结果他写下这两幅题词：一幅是“祖孙情系复旦”；一幅是“日月光华，旦复旦兮”。可见他的复旦情结之深。

那天，我还请校友会《复旦人》杂志的大学生记者去为他做专访，我们之间进行了40多分钟的访谈。

谈复旦情缘

张首晟跟我们分享了那天上午他的报告中几个很有意思的故事：

“今天物理系建系60周年有个系友特色报告，我说到自己最大的特色，就是没有高中文凭，因为在1978年我是直接从初中考进了复旦。我小时候特别喜欢看书，对知识充满了渴望，于是经常光顾的地方就是家里的小阁楼，因为那里堆满了书。当时科学的书不太多，其中哲学和艺术方面的书对我影响很深。祖父去世之后，有一年我的伯父来到上海，为了让住的地方稍微舒服一点，家人把家里的东西稍微整理一下，就是这个时候这张复旦老文凭才被我们发现。我们都知道祖父是复旦的学生，但是在我父亲14岁的时候他就过世了，因此父亲对他印象不深。所以，小阁楼于我有很深的渊源，因为我的启蒙教育在那里。也是在这个地方，为了备战高考，我系统地自学父亲买来的数理化丛书。后来15岁的我以初中身份参加高考。当年科大有少年班，但我祖母不太舍得我离开上海，所以我还是以少年大学生的身份进入复旦学习。现在想来其实这个选择是正确的，因为这样不会扰乱我正常的生活，家人觉得少年班所有的生活都有人照顾，独立性反而不高。我进入复旦后，就跟大哥哥哥们一起生活在11号楼宿舍，今天报告会上我还展示了一张宿舍的照片，当年好像是

在11号楼313室，这是昨天大家在聊天的时候回忆的。”

那天我问张首晟是怎么出国留学的？他回忆说：“我就是复旦学了一个学期多一点，有一天我在寝室里自修，然后班主任龚少明来找我，说现在国家决定派你出国留学，那你考虑吗？其实那时就是根据高考成绩来定的，邓小平的毅力是非常惊人的，他恢复大学高考的同时，就已经决定要选拔一批学生出国深造，为中国的科研建设储备人才。出国人员的名单其实在我们高考结束之后就已经定下来了，但是因为教育部与德国还没有完全接洽好，就让我们先来复旦，所以实际上我在复旦只读了半年左右。1979年三四月份我去同济读德语预备班，除了基本德语的学习训练之外，还学习了数理化方面的专业德语，所以德语完全是一张白纸的我，在过语言关上大约用了一年的时间准备。

1980年暑假后的九月份，我到德国柏林自由大学攻读物理学硕士学位，后来又去美国攻读博士学位，师从杨振宁先生。1993年毕业后去斯坦福大学工作，已经20多年了。”

访谈那天，他深情回忆起他的祖父，在家境困难之时，如何坚持让他的七个儿子都读大学的故事；还有在复旦百年校庆时，他带领两个孩子在复旦校史馆参观，在老文凭前留影的场景，以及他儿子考取哈佛大学的故事等等。

最后，张首晟总结道：一张老文凭传递着一种教育理念，这是我们的最大财富。那天，我们档案馆的摄影师谢跃进现场拍照录像，给我们留下张首晟珍贵的口述影像资料。

如今，斯人已逝，令我伤心不已。这位著名科学家对母校的情怀将永远铭记在我心中。📖

□ 文/邵勉力

校友简介

1989年毕业于复旦大学中文系。著有诗集《邵勉力诗选》《没有河的桥》《月桂》《一棵树》《月亮之旅》(英文)。中国作家协会会员，曾获《上海文学》奖。资深媒体人，曾任《时尚财富》杂志总编辑兼出版人。2007年在北京创办M画廊。

● 大学时的诗

《无题》

一
夜又来了夜又深了
连同呜呜的风连同呜呜的海
银河系算什么一切都在沉落
地球渺小成一粒灰尘遮在睫毛上

闭上眼睛吧 你
用泪和血塑造又砸碎雕像的工匠

哈姆雷特在和鬼魂对话
音波震颤着震颤着飘飘飘
长剑闪着金光闪着无比的生命之火
是呵
死 还是 活

百年千年万年的参天古木不会冬眠
如月如歌如电的潮水永远清醒
然而夜又来了夜又深了
夜又深了夜又来了啊

告诉我 你
力大无比的巨人可刚刚苏醒
精神上
可会长眠一生

二
有一俱空空的宫殿横在浅陋的地穴
通过早晨的喉咙喊出深沉
我惶恐地对着太阳的波动
注释地穴上面淡而青的树林

回头一望是空洞抽打的黑夜
寒潮燃烧着苦痛的焦渴
看不见身后哪怕一条路
所以脚惶恐地抬起向树林迈出那一步
这一步跨越了时间空间红色的梦游一般

我沦陷进地穴的宫殿
用深沉去念苍白的早晨
一个看不见的创伤成熟了

后来从地穴那里
我听说正午遮挡的徘徊没有阴影
我听说洁白的鸽子会知道来去的路程
还听说一只迷途垂死的狼
自己拯救了自己

发表于《诗刊》1989年6月号

● 现在的诗

《琵琶行》

只要开始对某个人存有了一种感觉
九江，就变作了浔阳，月亮
就瑟瑟浸到江里
荻花，就击穿树叶
翠鸟，就戏入绿漆的景泰蓝，醉成欢
只要开始对某个人存有了一种感情
雨，就从浔阳飞起，向她
抛去鲜花
她退下手指上时间的戒子，添酒回灯
看到早晨的银梳子在卷发之间
沉舟侧畔落坐着如花美眷，半遮面
那些花儿
从山麓一直铺展到江边

曲调未成之前，浔阳湿润
她低眉，百般思虑，难以平复
拿起琵琶
转轴，轻拢慢捻，抹挑琴弦
一曲红绡在此，留下一阵细细的铃兰香味
声色掩抑了楼亭和她心中
无限的少年事

曲罢，她续续妆泪
轻拈一角血色罗裙
踏木屐，步行上道路
她的下颌和光线重叠
像果实从江头径直走来

发表于《诗刊》2018年10月号

欢迎关注

复旦人 发展基金

为加强并增进母校与广大海内外校友的联络与沟通，展示校友风采，传承复旦精神，汇聚力量，支持母校建设和发展，自2009年起，复旦大学校友会、复旦大学对外联络与发展处创办了面向全体校友、师生及各界友人的校友刊物——《复旦人》。2012年正式创刊，为季刊，目前《复旦人》已出版30期，每期赠阅量为1万册。

《复旦人》每年编辑、人员和发行等总费用为60万元人民币。杂志的持续发展离不开广大校友和社会爱心人士的支持和帮助。为进一步提高办刊水准，扩大赠阅量及出版发行《复旦人》衍生的系列丛书，特设《复旦人》发展基金。基金主要用于支持专业化采编、队伍培养、扩大赠阅范围、出版《复旦人》丛书等事项。截至目前《复旦人》已获捐赠约406436.8元。

本着捐赠自愿的原则，建议为100元/年。捐赠者将获赠阅全年《复旦人》，上海复旦大学教育发展基金会颁发的捐赠证书，捐赠者姓名将登在《复旦人》杂志、“复旦大学校友会”微信公众号、复旦大学校友网等以示感谢。

《复旦人》发展基金捐赠名单 (2018.3.27-2019.4.30)

张卓韧	忻晔琪	陈冠钧	陈雅婷	阚海斌
王凯	王若宇	傅嘉英	阙祖传	胡晓
陆丰	于漪	何栋超	陶永华	王章玉
牟正华	方朝晖	陈命男	彭凌箬	潘保根



在线捐赠：
复旦校友年度捐赠网<http://give.fudan.org.cn>，支持银联在线（人民币）、支付宝（人民币）及PayPal（美元）支付方式或扫描左下角二维码进入微信支付

线下支付：
人民币（RMB）：
银行转账
户名：上海复旦大学教育发展基金会
帐号：4572 5923 3986
开户银行：中国银行上海国定路支行
网点联行号：044159

美元（USD）：
银行转账
Account Name：Fudan University Education Development Foundation
Account Number：360 780 8050
Bank's Name：Chase Bank
ABA Number：021000021
Bank's Swift Code：CHASUS33

港币/银行汇款
Account Name：Fudan University Education Development Foundation
Account Number：012-875-1-134176-5
Bank's Name：BANK OF CHINA(HONG KONG) LIMITED
Bank's Swift Code: BKCH HK HH





复旦大学校友会
Fudan University Alumni Association
复旦大学对外联络与发展处
Department of Liaison and Development,
Fudan University