



# AEGON

mensen  
prestaties

Jaarverslag 1999



## a Kerncijfers

bedragen in miljoenen

1999 USD	1998 USD		1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
		<b>Winst</b>			
2.255	1.757	Levensverzekering	4.685	2.126	1.581
153	124	Ziekte- en ongevallenverzekering	317	144	112
-2	37	Schadeverzekeringen	-4	-2	33
164	118	Bankactiviteiten	341	155	106
-257	-221	Financieringslasten en overige <sup>1</sup>	-533	-242	-198
<b>2.313</b>	<b>1.815</b>	<b>Winst voor belastingen</b>	<b>4.806</b>	<b>2.181</b>	<b>1.634</b>
-648	-430	Belastingen	-1.346	-611	-387
<b>1.665</b>	<b>1.385</b>	<b>Nettowinst</b>	<b>3.460</b>	<b>1.570</b>	<b>1.247</b>
		<b>Omzet</b>			
20.266	15.624	Levensverzekering	42.113	19.110	14.066
1.748	1.718	Ziekte- en ongevallenverzekering	3.633	1.648	1.547
871	934	Schadeverzekeringen	1.811	822	841
747	696	Bankactiviteiten	1.551	704	626
96	109	Financieringslasten en overige <sup>1</sup>	198	90	99
<b>23.728</b>	<b>19.081</b>	<b>Totaal omzet</b>	<b>49.306</b>	<b>22.374</b>	<b>17.179</b>
<b>14.352</b>	<b>9.403</b>	<b>Opbrengst beleggingen voor rekening van polishouders</b>	<b>29.823</b>	<b>13.533</b>	<b>8.466</b>
		Brutostortingen:			
18.501	7.468	- Annuïties en GIC's	38.444	17.445	6.723
3.882	4.225	- Spaartegoeden	8.068	3.661	3.804
		Nettostortingen <sup>2</sup> :			
2.001	-41	- Annuïties en GIC's	4.158	1.887	-37
66	583	- Spaartegoeden	137	62	525
		<b>Cijfers per gewoon aandeel van NLG 0,50</b>			
2,71	2,39	Nettowinst <sup>3</sup>	5,64	2,56	2,16
2,67	2,35	Nettowinst na volledige conversie <sup>3</sup>	5,55	2,52	2,11
		Dividend <sup>4</sup>	2,64	1,20	1,01
95,50	122,09	Slotkoers 31 december	211,34	95,90	104,64
Per 31 dec. 1999	Per 31 dec. 1998		Per 31 dec. 1999	Per 31 dec. 1999	Per 31 dec. 1998
20,57	15,95	Eigen vermogen <sup>5</sup>	45,13	20,48	13,67
21,42	16,88	Eigen vermogen na volledige conversie <sup>5</sup>	46,98	21,32	14,47
<b>13.605</b>	<b>9.257</b>	<b>Eigen vermogen</b>	<b>29.845</b>	<b>13.543</b>	<b>7.934</b>
		<b>Aantal medewerkers</b>		<b>24.316</b>	<b>20.723</b>
		Geplaatste gewone aandelen:			
		- Aantal gewone aandelen, x1.000		668.426	583.180
		- Gewogen gemiddeld aantal, x1.000		612.681	577.277

<sup>1</sup> Inclusief overheadkosten van de Groep. Deze kosten worden niet meer naar branche noch naar landenunit gealloceerd.

Hoewel de invloed gering is, zijn de vergelijkende cijfers overeenkomstig herrekkend.

<sup>2</sup> Saldo stortingen en opnamen.

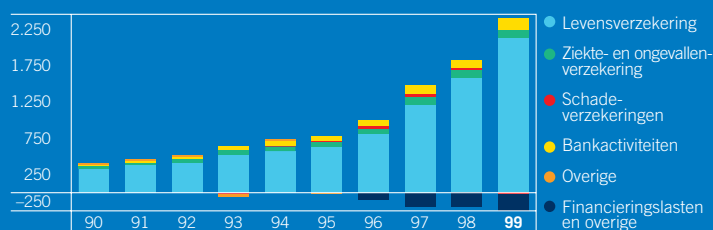
<sup>3</sup> Gebaseerd op het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen.

<sup>4</sup> Dividendvoorstel 1999.

<sup>5</sup> Gebaseerd op het aantal uitstaande gewone aandelen ultimo periode.

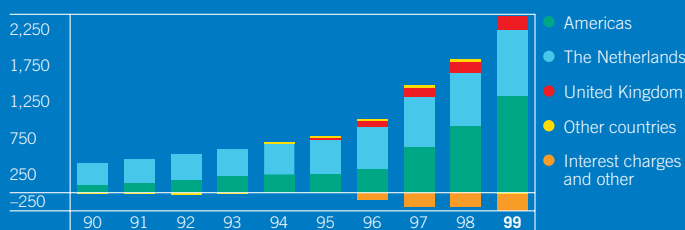
### Winst voor belastingen per productgroep

in EUR miljoen



### Income before tax geographically

in million EUR





**Profiel van de Groep** [www.aegon.com](http://www.aegon.com)

Gemeten naar marktkapitalisatie en balanstotaal behoort AEGON N.V. tot de tien grootste beursgenoteerde levensverzekeraars ter wereld.

De kernactiviteiten bestaan voor bijna 90% uit levensverzekeringen, pensioenen en daaraan verwante spaar- en beleggingsproducten. De Groep is ook actief in ziekte- en ongevallenverzekering en overige schadeverzekeringen, alsmede in beperkte mate in de banksector.

De AEGON Groep is een gedecentraliseerde onderneming met vestigingen in verschillende landen. Wereldwijd heeft AEGON meer dan 24.000 medewerkers.

De vijf belangrijkste markten van AEGON zijn: de Verenigde Staten, Nederland, het Verenigd Koninkrijk, Hongarije en Spanje. Daarnaast is de Groep ook actief in een aantal andere landen, te weten België, Canada, Duitsland, Hongkong, Italië, Luxemburg, Mexico, de Filipijnen en Taiwan en heeft vertegenwoordigingen in China en India. Het hoofdkantoor bevindt zich in Den Haag.

AEGON hecht veel waarde aan zijn reputatie als aandeelhoudersvriendelijke onderneming. De AEGON aandelen zijn wereldwijd genoteerd aan de beurzen van zes belangrijke financiële centra: Amsterdam, Frankfurt, Londen, New York (NYSE), Tokio en Zürich. Daarnaast worden opties in AEGON aandelen verhandeld op de AEX Optiebeurs (Amsterdam), de Chicago Board Options Exchange en de Philadelphia Stock Exchange.

**Amerika** [www.aegonins.com](http://www.aegonins.com)

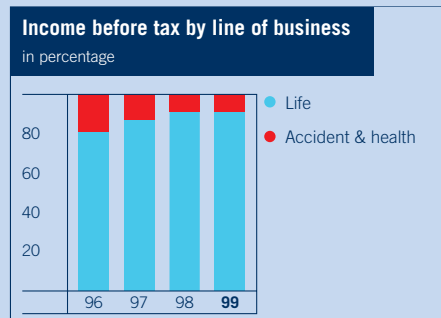
**Aantal medewerkers**  
14.938

**Belangrijkste vestigingen**  
Baltimore, Cedar Rapids en San Francisco

**Belangrijkste productgroepen**  
Levensverzekeringen, verzekeringen voor langdurige verpleging, traditionele en synthetische GIC's, levensherv verzekering, beleggings- en ziektekostenverzekeringen en annuities

**Belangrijkste doelgroepen**  
Bedrijven en particulieren in de midden- en hogere inkomensklassen

**Distributiekanaalen**  
Onafhankelijke tussenpersonen, assurantiemakelaars, eigen verkopers, samenwerkingsverbanden, financiële instellingen, belangengroeperingen, directe verkoop, worksites



**Concurrentiepositie**

- Marktleider in vrijwel alle sectoren
- Significant aanwezig in de meeste distributiekanaalen met hechte relaties/vormen van samenwerking in bijna alle productgroepen en distributiekanaalen
- Efficiënte ontwikkeling van maatwerkproducten
- Sterke financiële positie
- Gedecentraliseerde bedrijfsvoering

**Prioriteiten voor 2000**

- Integratie Transamerica en NN Life
- Nauwlettende kostenbeheersing en gericht streven naar efficiency in de verwerking
- Verkennen van cross-selling mogelijkheden onder de verschillende distributiekanaalen
- Concurrentievoorsprong vergroten door technologische initiatieven
- Verkennen van de beste markten voor de merknaam Transamerica

**Nederland** [www.aegon.nl](http://www.aegon.nl)

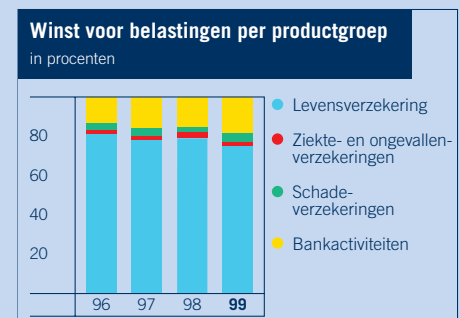
**Aantal medewerkers**  
3.048

**Belangrijkste vestigingen**  
Den Haag en Leeuwarden

**Belangrijkste productgroepen**  
Individuele en collectieve levensverzekeringen, spaar- en beleggingsproducten, ongevallen- en ziektekostenverzekeringen, overige schadeverzekeringen

**Belangrijkste doelgroepen**  
Bedrijven en particulieren in de midden- en hogere inkomensklassen

**Distributiekanaalen**  
Onafhankelijke tussenpersonen, eigen verkopers, direct marketing, franchise verkooporganisatie, worksite marketing



**Concurrentiepositie**

- Algemene verzekeraar die bijna elk marktsegment winstgevend bedient
- Business units met eigen producten, merknamen en distributiekanaalen
- Hechte band met het toonaangevende professionele intermediair, het belangrijkste distributiekanaal
- Energieke, jonge ondernemingscultuur
- Uitstekende kosten- en margebeheersing

**Prioriteiten voor 2000**

- Met MoneyMaxx Europa in
- Verdere ontwikkeling van de distributie via bestaande en nieuwe kanalen
- Technologische initiatieven op het gebied van internet, klantenservice, polis- en rekeninginformatie, directe verkoop
- Centrale productieverwerking



**Verenigd Koninkrijk**

[www.scoteq.co.uk](http://www.scoteq.co.uk)



**Hongarije**

[www.aegon.hu](http://www.aegon.hu)



**Spanje**

[www.aegon.es](http://www.aegon.es)

**Aantal medewerkers**

4.240

**Belangrijkste vestiging**

Edinburgh

**Belangrijkste productgroepen**

Financiële planningsproducten voor vóór en na de pensionering, beleggingen, risicoverzekeringen en vermogensbeheer

**Belangrijkste doelgroepen**

Bedrijven en particulieren in de hogere inkomensklassen

**Distributiekkanalen**

Onafhankelijke financieel adviseurs (IFA's)

**Aantal medewerkers**

845

**Belangrijkste vestiging**

Boedapest

**Belangrijkste productgroepen**

Levensverzekeringen en pensioenen, schadeverzekeringen

**Belangrijkste doelgroepen**

Particulieren in de midden- en hogere inkomensklassen

**Distributiekkanalen**

Gebonden agenten, pensioenadviseurs, assurantiemakelaars, direct marketing

**Aantal medewerkers**

750

**Belangrijkste vestiging**

Madrid

**Belangrijkste productgroepen**

Levensverzekeringen, ziektekosten- en schadeverzekeringen

**Belangrijkste doelgroepen**

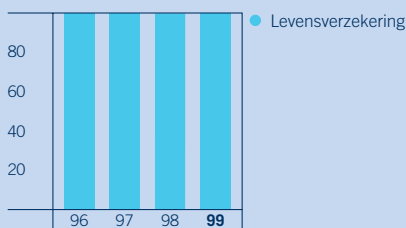
Middenklasse particulieren in stedelijke omgevingen

**Distributiekkanalen**

Onafhankelijke tussenpersonen, assurantiemakelaars, internet, financiële instellingen, belangengroeperingen, telemarketing

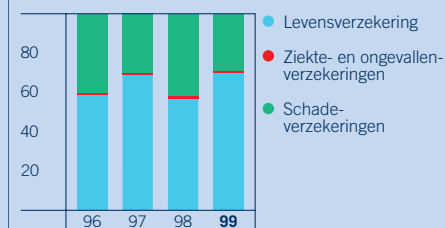
**Winst voor belastingen per productgroep**

in procenten



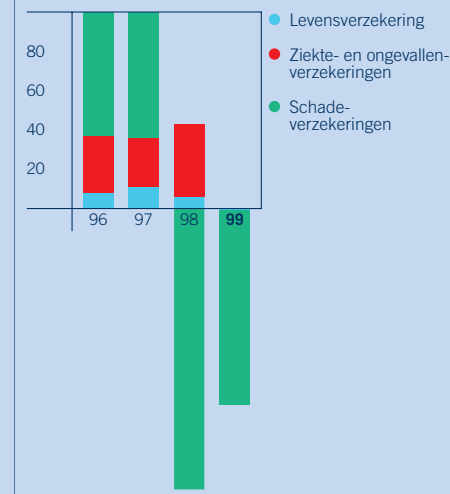
**Winst voor belastingen per productgroep**

in procenten



**Winst voor belastingen per productgroep**

in procenten



**Concurrentiepositie**

- Financiële kracht om in de voorhoede van de financiële dienstensector te kunnen concurreren
- Een ervaren managementteam zowel in de breedte als in de diepte
- Uitstekende lange termijn belegger
- A-merk leverancier van pensioenproducten
- Ervaren aanbieder voor de IFA's

**Prioriteiten voor 2000**

- Integratie Guardian bedrijfsonderdelen
- Het 'Business Change Programme' van Scottish Equitable tot een succes maken
- Mogelijkheden van de 'Stakeholder Pensions' wetgeving benutten
- Technologie ontwikkelen om de bedrijfsonderdelen efficiënter en meer toegankelijk te maken
- Aandacht voor institutionele markten

**Concurrentiepositie**

- Scala aan distributiekkanalen
- Innovatieve nieuwe producten
- Nadruk op opleiding en training
- Omvangrijk klantenbestand

**Prioriteiten voor 2000**

- Uitbreiding levenssector
- Ontwikkeling van de kwaliteit van de klantenservice
- Toename van de klanttevredenheid
- Introductie van 'balanced scorecard' voor de prestatiemeting van bedrijfsonderdelen

**Concurrentiepositie**

- Innovatief gebruik van distributiekkanalen
- Assortiment met geavanceerde financiële producten
- Nadruk op opleiding en training van tussenpersonen
- Gedecentraliseerde managementstructuur

**Prioriteiten voor 2000**

- Integratie van Covadonga
- Schadelastbeheersing in de motorrijtuigsector
- Uitbreiding van de levenactiviteiten
- Versterking ziektekostennetwerk



**In een wereld vol onzekerheden, met revolutionaire veranderingen in technologie en communicatie, blijft AEGON vasthouden aan zijn consistente strategie, maar verliest de noodzaak tot veranderen niet uit het oog.**

**In al onze activiteiten, in markten over de gehele wereld, kunnen wij steeds weer op veranderingen anticiperen en vaak ook die veranderingen zelf in gang zetten dankzij één constante factor: het presteren van de medewerkers van AEGON.**

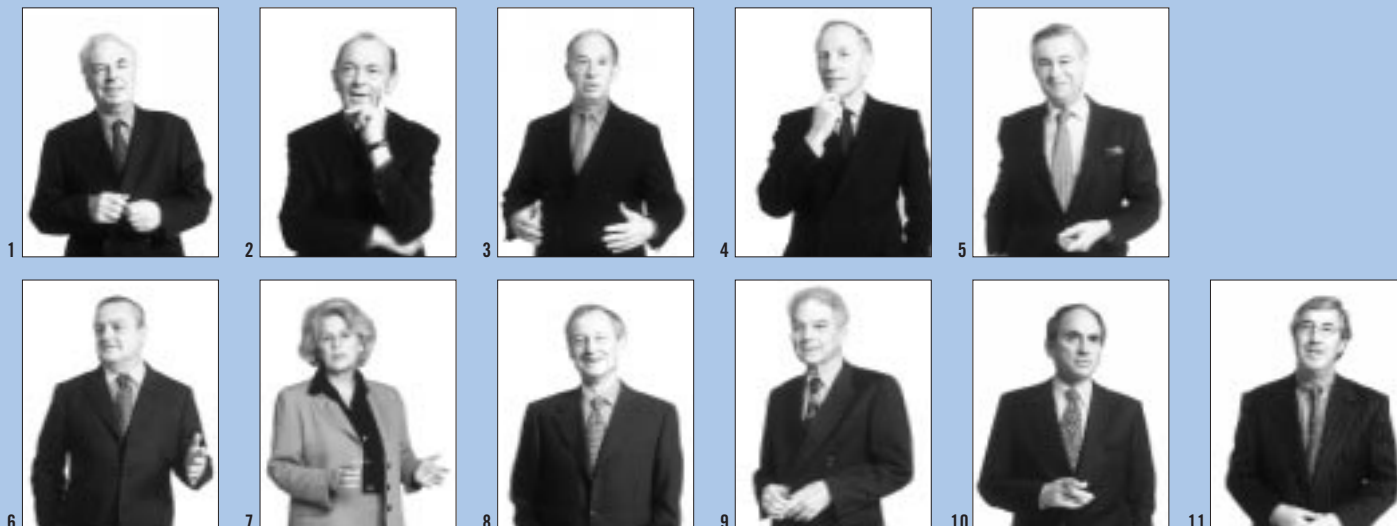
**Individueel of als deel van een groep, door ideeën die heel oorspronkelijk zijn of van een verbluffende eenvoud, AEGON medewerkers zetten zich steeds weer in: voor klanten, voor aandeelhouders en voor elkaar.**

#### Overzicht

- a Kerncijfers
- b AEGON in een oogopslag
- 2 Raad van Commissarissen
- 4 Verslag van de Raad van Bestuur
- 8 Amerika
- 16 Nederland
- 22 Verenigde Staten
- 27 Overige landen
- 27 Hongarije
- 30 Spanje
- 33 Azië
- 34 Verantwoordelijkheden van de onderneming
- 36 Financieel overzicht

#### Financiële gegevens

- 47 Inhoudsopgave



De Raad van Commissarissen van AEGON, waarin drie nationaliteiten zijn vertegenwoordigd, wordt gevormd door elf onafhankelijke, vooraanstaande personen uit overheid en bedrijfsleven.

- 1 **G van Schaik** (NL) voormalig voorzitter van de Raad van Bestuur van Heineken N.V.
- 2 **H de Ruiter** (NL) voormalig lid van de Raad van Bestuur van N.V. Koninklijke Nederlandse Petroleum Maatschappij
- 3 **M Tabaksblat** (NL) chairman van Reed Elsevier Plc en voormalig voorzitter en CEO van Unilever N.V.
- 4 **D G Eustace** (VK) voormalig vice-voorzitter van Koninklijke Philips Electronics N.V.
- 5 **Sir Michael Jenkins KCMG** (VK) vice-voorzitter van Dresdner Kleinwort-Benson (Londen, VK).
- 6 **O J Olcay** (VS) vice-voorzitter van Fischer, Francis, Trees & Watts Inc. (New York, VS)
- 7 **Mw K M H Peijs** (NL) lid van het Europees Parlement
- 8 **J F M Peters** (NL) voormalig voorzitter van de Raad van Bestuur van AEGON N.V.
- 9 **G A Posthumus** (NL) lid van de Raad van State
- 10 **W F C Stevens** (NL) senior partner van Caron & Stevens/Baker & McKenzie
- 11 **F J de Wit** (NL) voormalig voorzitter van de Raad van Bestuur van N.V. Koninklijke KNP BT

Voor nadere bijzonderheden verwijzen wij naar pagina 95.

### Funcctie

De voornaamste taken van de Raad van Commissarissen zijn toezicht houden op het bestuur van de Raad van Bestuur en het adviseren van de Raad van Bestuur. Volgens het Nederlandse ondernemingsrecht is de Raad van Commissarissen belast met benoeming en ontslag van de leden van de Raad van Bestuur alsmede met het vaststellen van de jaarrekening.

### Commissies

Er zijn drie commissies actief, bestaande uit leden van de Raad van Commissarissen. Dat zijn het Nominating Committee, het Audit Committee en het Compensation Committee. Voor nadere bijzonderheden met betrekking tot deze commissies verwijzen wij naar pagina 91.

## **Verslag over 1999**

In een voor AEGON wederom succesvol jaar heeft de Raad van Commissarissen nauw contact onderhouden met de Raad van Bestuur. De voortgezette sterke groei van AEGON is het resultaat van de toewijding en inspanning van de Raad van Bestuur en van de leden van de AEGON gemeenschap over de hele wereld. Tevens komt de hechte, goed afgebakende relatie tussen de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen hieraan ten goede.

In 1999 heeft de Raad van Commissarissen vijf reguliere en drie buitengewone vergaderingen gehouden. Tijdens deze vergaderingen werden de resultaten van 1998 en de kwartaalresultaten van 1999 besproken. De Raad heeft ook aandacht besteed aan bijzondere thema's, zoals de 'Jaar 2000' problematiek, de ondernemingsstrategie en het budget voor het boekjaar 2000. In het verslagjaar waren er ook enkele werkelijke en voorgestelde wijzigingen in de Raad van Bestuur aan de orde. De heer Henk B. van Wijk heeft enkele jaren geleden de wens te kennen gegeven terug te treden uit de Raad van Bestuur, hetgeen na afloop van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVvA) in mei 2000 zal plaatsvinden. De Raad van Commissarissen hecht eraan hem te danken voor zijn toewijding en zeer waardevolle bijdragen gedurende zijn meer dan 19 jaar durende dienstverband, in het bijzonder voor zijn eminent financieel vakmanschap dat de onderneming zeer ten goede kwam. Met genoegen hebben wij aangekondigd voornemens

### **Dank aan Gerard van Schaik**

Gerard van Schaik zal na afloop van de AVvA op 4 mei 2000 terugtreden uit de Raad van Commissarissen. Hij is vanaf 1987 lid van de Raad geweest, vanaf 1993 als voorzitter. Zijn commercieel vakmanschap, internationale ervaring en zijn ondernemingsgeest maakten hem tot een waardevol adviseur. Als voorzitter heeft hij de vergaderingen van de Raad altijd daadkrachtig en met gevoel voor humor geleid volgens afgesproken uitgangspunten en altijd op zoek naar consensus. Met grote erkentelijkheid nemen wij afscheid van hem.

Namens de Raad van Commissarissen,  
Morris Tabaksblat

te zijn de heer Joseph B.M. Streppel tot zijn opvolger te benoemen. De heer Streppel is al 26 jaar in dienst van AEGON en zijn voorgangers. In juli werd de heer Frank C. Herringer, voormalig CEO van Transamerica, benoemd tot lid van de Raad van Bestuur van AEGON. Nadat op 1 maart 2000 werd besloten het merendeel van Transamerica's Finance activiteiten te verkopen, gaf de heer Herringer de wens te kennen na afloop van de AVvA van 4 mei 2000 terug te treden uit de Raad van Bestuur. Wij respecteren dit besluit en spreken onze waardering uit voor zijn geleverde bijdragen aan AEGON in het afgelopen jaar.

De Raad van Commissarissen heeft besloten om na afloop van de AVvA in mei 2000 de heer Morris Tabaksblat tot zijn voorzitter te benoemen. Hij volgt de heer Gerard van Schaik op, die terugtreedt vanwege het bereiken van de statutaire leeftijdsgrens.

## **Corporate Governance**

Het bestuur van de Raad van Bestuur en het toezicht door de Raad van Commissarissen zijn verschillende, gescheiden verantwoordelijkheden. De Raad van Bestuur is als college belast met het bestuur van de onderneming en elk lid van de Raad van Bestuur heeft eigen verantwoordelijkheidsgebieden binnen een door de Raad van Commissarissen goedgekeurde taakverdeling. De Raad van Commissarissen heeft als hoofdtaak toezicht uitoefenen op het bestuur van de Raad van Bestuur en deze te adviseren. De leden van de Raad van Commissarissen, momenteel elf, moeten onafhankelijk zijn van de onderneming en functioneren zonder mandaat. Volgens het Nederlandse ondernemingsrecht is de Raad van Commissarissen bevoegd tot het benoemen en ontslaan van leden van de Raad van Bestuur en tot het vaststellen van de jaarrekening. Bovendien behoeven bepaalde belangrijke beslissingen van de Raad van Bestuur, zoals het uitgeven van aandelen, goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Leden van de Raad van Commissarissen worden door de Raad zelf (her)benoemd voor perioden van vier jaar; de statutaire leeftijdsgrens is 70 jaar.

Voor nadere informatie over de Raad van Commissarissen en Corporate Governance zie pagina's 91-95.

Den Haag, 9 maart 2000  
Namens de Raad van Commissarissen,  
Gerard van Schaik

## Strategie

### Gericht op kernactiviteiten

Verzekeringen, met een sterke nadruk op levensverzekeringen en pensioenen en daaraan verwante spaar- en beleggingsproducten. AEGON richt zich op de behoefte van zijn cliënten aan financiële bescherming en vermogensopbouw.

### Decentralisatie

Een organisatie op basis van landen met een eigen merkenbeleid leidt tot een grote mate van autonomie voor het management van de individuele business units, hetgeen de ondernemingszin en inzet bevordert. AEGON is van mening dat lokale bedrijfsonderdelen door lokaal management moeten worden geleid.

### Nadruk op winstgevendheid

Groei van de winst per aandeel van ten minste 10% per jaar. De rendementseis is vastgesteld op 12% na belastingen voor de prijsstelling van nieuwe producten en voor de langere termijn op gemiddeld minimaal 11% na belastingen voor acquisities. Essentieel voor het behalen van deze doelstellingen is het afstoten van bedrijfs-onderdelen die onvoldoende presteren en van niet-kernactiviteiten en een continue aandacht voor kostenbeheersing.

### Internationale expansie

AEGON vult zijn autonome groei aan met selectieve acquisities. Acquisities in landen waar AEGON al actief is, hebben de voorkeur, zodat schaalvoordelen kunnen worden behaald en bestaande distributiekanalen kunnen worden versterkt. AEGON beperkt de jaarlijkse investeringen in greenfield activiteiten tot 3% van de nettowinst.

### *Sterker dan ooit het nieuwe millennium in*

AEGON heeft met 1999 wederom een jaar met goede resultaten afgesloten, waarin werd geprofiteerd van een autonome groei met dubbele cijfers en de positieve bijdrage van overnames, in het bijzonder de overname van Transamerica Corp. voor een bedrag van USD 10,8 miljard, die in juli werd geëffectueerd en de Guardian overname, die



De Raad van Bestuur van AEGON van links naar rechts: Paul van de Geijn, 53 (NL), Henk B van Wijk, 55 (NL), Kees J Storm, voorzitter, 57 (NL), Donald J Shepard, 53 (VS), Frank C Herring, 57 (VS)

## Belangrijkste ontwikkelingen en aankondigingen

### Acquisities

- Transamerica in de Verenigde Staten
- Levenonderdelen van Guardian in het Verenigd Koninkrijk
- Covadonga in Spanje
- NN Life Insurance Company in Canada
- Kamerbeek Groep in Nederland

### Desinvesteringen

- Worldwide Insurance in de Verenigde Staten
- NOWM in Nederland

### Strategische allianties

- Uitbreiding van de samenwerking AEGON en Banamex in Mexico
- Albert Heijn en AEGON Nederland
- Transamerica Canada en ING Canada
- Samengaan vastgoedbeleggingsfonds Amvest (NL) met Rodamco

### Overige

- Deelname aan initiatieven om voor ongeclaimde polissen uit de holocaust-periode goede oplossingen te vinden leidde tot de oprichting van de Stichting Sjoa
- Uitwerking van een strategie voor internet

in oktober werd gerealiseerd. De nettowinst nam met 26% toe, een zelfde groeicijfer als dat van 1998. Dit bracht de gemiddelde samengestelde groei over tien jaar op 18%.

Per aandeel stegen winst en dividend in 1999 beide met 19%, eveneens een grotere stijging dan de gemiddelde samengestelde groei over de laatste tien jaar (13% resp. 17%). Na 17 jaar van ononderbroken groei sinds ons ontstaan behoren wij tot de top van levensverzekeraars wereldwijd in



---

termen van winst, balanstotaal en marktkapitalisatie. Trouw aan een consistente strategie (p. 4) blijft AEGON goed presteren, het thema van dit jaarverslag. Overal in de Groep reageren onze medewerkers met succes op de revolutionaire veranderingen in consumentengedrag, in de financiële sector en in de technologie, die wereldwijd het economisch landschap van karakter doen veranderen. In een omgeving, waarin de regelgeving van overheidswege in toenemende mate minder garanties voor de toekomst biedt, is AEGON uitstekend in staat op de diverse markten de juiste, op maat gemaakte producten aan te bieden om in de verschillende behoeften van de klant te voorzien. Voorts ontstaan door markt deregulering nieuwe mogelijkheden voor het aanbieden van alternatieven voor de afnemende sociale zekerheid. Bovendien boekt AEGON resultaten voor de klant door efficiënt te opereren, de toename van cross-selling activiteiten, strategische samenwerkingsverbanden en door het ontwikkelen van nieuwe distributiekanaalen.

Wij blijven ons onveranderd richten op onze gezonde, groeiende kernactiviteiten – levensverzekeringen, pensioenen en daaraan verwante spaar- en beleggingsproducten, die in 1999 bijna 90% van winst en activa uitmaken – en op onze solide, decentraal opererende bedrijven in de leidende economieën van Europa en Noord-Amerika, die samen meer dan 99% van de omzet voor hun rekening nemen. Daarbij staan wij positief tegenover het beroep dat in toenemende mate op onze verantwoordelijkheden als onderneming wordt gedaan, en waar wij in ons dagelijks zakendoen mee te maken hebben. Door dit alles verkeren wij in een goede positie voor voortgezette winstgevendende groei en expansie, zodat wij ook over de drempel naar de 21e eeuw in de wereldtop van de verzekeringsbranche blijven meedraaien.

Na weer een sterk jaar van AEGON USA, nog gestimuleerd door de eerste bijdrage van Transamerica, kwam Amerika in 1999 duidelijk naar voren als een van de drijvende krachten achter de resultaten van AEGON, met voor het eerst een aandeel in de geconsolideerde winst van meer dan de helft. De stijging met 34% van de nettowinst van AEGON in Amerika in USD dit jaar illustreert het vermogen van dit deel van onze onderneming om – terwijl nieuwe bedrijven worden overgenomen en geïntegreerd – tegelijkertijd de bestaande activiteiten op het goede spoor te houden. De kracht van de gedecentraliseerde opzet van

AEGON USA bleek eveneens uit het kunnen realiseren van synergie en schaalvoordelen met instandhouding van de autonomie en de eigen ondernemingscultuur van de verschillende business units. AEGON USA speelt een belangrijke rol in de uitwisseling van kennis en ervaring in het kader van de internationale ontwikkeling van de Groep door steun aan zusterbedrijven in Canada en Mexico en door het verlenen van assistentie bij het in de markt zetten van specifieke producten en diensten in Spanje en Azië.

De groei mogelijkheden in de Verenigde Staten nemen snel toe, omdat de geboortegolf generatie in de leeftijd komt dat men echt geld gaat verdienen en over zijn pensioen gaat nadenken en omdat het land zich kan verheugen in de grootste welvaart tot nu toe. Ook omvang en snelheid van consolidatie in de branche nemen toe, deels als gevolg van de intrekking van de Glass-Steagall wet, waardoor de concurrentie in de financiële dienstverlening verhevigt. Met Transamerica heeft AEGON USA een unieke gelegenheid de kracht van een landelijk bekend merk in te zetten bij het op de markt brengen van zijn groeiend assortiment verzekerings-, spaar- en beleggingsproducten voor particulieren. De nadrukkelijke concentratie op kernactiviteiten leidde tot het desinvesteren, voor een bedrag van USD 162 miljoen, van de schade- en ongevalverzekeringsactiviteiten die onderdeel waren van de acquisitie van Providian Corporation in 1997.

Op 1 maart 2000 hebben wij onze beslissing bekendgemaakt het merendeel van Transamerica's Finance activiteiten te verkopen. In samenhang met dit besluit heeft de heer Frank C. Herring de wens te kennen gegeven uit de Raad van Bestuur terug te treden per de AVvA van 4 mei 2000. Ook legt hij zijn voorzitterschap van de Board of Directors van AEGON USA neer, maar hij zal wel non-executive lid blijven van deze Board. De heer Donald J. Shepard, president en CEO van de Board of Directors van AEGON USA, zal dan tot voorzitter worden benoemd. De heer Herring blijft voorzitter van Transamerica Corporation in een non-executive functie. De Raad van Bestuur van AEGON is Frank Herring dankbaar voor zijn bijdragen aan het integratieproces na de overname. Zijn vakmanschap en kennis hebben wij zeer gewaardeerd.

AEGON Nederland heeft ook een succesvol jaar achter de rug met een stijging van de nettowinst met 13%,

## On-line werken

Wat betekent internet voor AEGON? Deze vraag krijgt alle aandacht en de antwoorden op die vraag zijn net zo verschillend als onze multinationale, gedecentraliseerde mix van bedrijven. Met steun van de 'Group Technology Inner Circle' en hun eigen strategische internet-teams implementeren alle business units met hoge prioriteit hun internet-strategie. Die varieert van het ondersteunen van bestaande verkoop- en servicekanalen met informatie-verstrekking en logistiek via internet, via de vorming van facilitaire allianties, tot het introduceren van ingenieuze, nieuwe verkoopmethoden via internet.

Hoewel e-commerce voor financiële diensten nog in de kinderschoenen staat, zijn de eerste successen al zichtbaar in de tientallen AEGON websites en de deelname aan een groot aantal initiatieven in samenwerking met derden. Bijvoorbeeld [www.covernadirect.com](http://www.covernadirect.com), een nieuwe direct writer in de VS, [www.spaarbeleg.nl](http://www.spaarbeleg.nl), een toegankelijke manier van thuisbankieren, [www.divinvest.com](http://www.divinvest.com) waar deelnemers aan collectieve pensioenen op een veilige manier actuele informatie kunnen opvragen over hun beleggingen en [www.aegon.com](http://www.aegon.com), de eigen website van de Groep ten behoeve van beleggers en de media.

39% van het geconsolideerde totaal, exclusief financieringslasten en overige. De door de Nederlandse regering voorgestelde belastingherzieningen hebben geleid tot een brede heroverweging van bestaande dekkingen voor pensioenen en verzekeringen. De gereorganiseerde collectieve pensioenactiviteiten van AEGON Nederland konden daarvan profiteren, evenals de verschillende andere business units die de particuliere consument bedienen. Het op eenvoudige wijze toegankelijk maken van financiële diensten voor klanten van Albert Heijn, landelijk gezien de belangrijkste supermarktketen, is in Nederland geheel nieuw en illustreert de energieke marktbenadering van AEGON Nederland in verschillende distributiekkanalen. Maar de voorkeur blijft uitgaan naar het professionele intermediair als belangrijkste distributiekanaal, met name voor pensioenen en meer complexe beleggings- en spaarproducten. AEGON Nederland heeft Kamerbeek, een van de grootste Nederlandse tussenpersonen, overgenomen om zijn relatie

met het intermediair te verstevigen en de resultaten te verbeteren. De MoneyMaxx activiteiten van AEGON Nederland in Duitsland en België, die unit-linked verzekeringen op de markt brengen per telefoon, post en via internet, waren in 1999 beide winstgevend. Het Duitse bedrijf verkoopt momenteel meer dan 40.000 nieuwe contracten per jaar, waarmee het een van 's lands topanbieders van unit-linked verzekeringen is. Aangemoedigd door het succes in Nederland, België en Duitsland en de veelbelovende start in Spanje wordt MoneyMaxx nu ook geïntroduceerd in andere Europese landen.

AEGON UK had een goed jaar en kon zijn bijdrage aan de nettowinst verhogen met 66% in GBP. Scottish Equitable breidde zijn dienstverlening voor de onafhankelijke financieel adviseurs uit. Door de acquisitie van de levenonderdelen in het Verenigd Koninkrijk van Guardian Royal Exchange werd de distributie versterkt, werden schaalvoordelen gegenereerd en kon een marktleider op het gebied van risicoverzekeringen worden toegevoegd. Daarmee heeft AEGON UK een goede uitgangspositie gecreëerd om een vooraanstaande rol te spelen bij de initiatieven van de Britse regering voor de invoering van 'Stakeholder Pensions', waardoor individuele pensioendekking tot alle lagen van de bevolking zal worden uitgebreid.

Elders in Europa behaalde AB-AEGON in Hongarije mooie resultaten en is doorgegaan met het moderniseren en herstructureren van de organisatie en het management. AEGON Spanje heeft een moeilijk jaar gehad met name als gevolg van verliezen in de sector motorrijtuigverzekering. Echter, de ontwikkeling van de levensverzekeringsactiviteiten is voortgezet en de organisatie werd versterkt door de overname van de levensverzekeraar Covadonga in december 1999.

Wijzigingen in de belastingstelsels en in de regelgeving in alle landen waar wij het afgelopen jaar actief waren onderstrepen, dat verzekeren landelijk georiënteerd blijft, onderworpen aan zeer verschillende wettelijke voorschriften en belastingregimes. Beleggingsportefeuilles echter krijgen meer en meer een mondiaal karakter en de oriëntatie op aandelen neemt toe. Vermogensopbouw vormt een groeiend deel van het succes van AEGON. Bij de gedecentraliseerde beleggingsactiviteiten van de Groep ligt

---

de nadruk op Asset Liability Management van activa, die voor de eigen rekening van het betreffende bedrijf worden gehouden, aangepast aan lokale marktomstandigheden. Op die manier wordt tegemoet gekomen aan de behoeften van polishouders en in toenemende mate ook aan die van derden.

Unit-linked producten bleven ook het afgelopen jaar zeer populair bij de consument, al zijn er natuurlijk van land tot land specifieke kenmerken. Deze producten voorzien in zowel verzekerings- als beleggingsbehoeften. Door hun flexibele productontwerp zijn ze zeer geschikt voor afzet via een veelheid van distributiekanaalen. Omdat volume en efficiency essentieel zijn voor deze categorie producten, kan AEGON goed van de toenemende interesse in unit-linked producten profiteren. Alle grotere landenunits zijn actief in deze sector en wisselen kennis en kunde uit op verschillende gebieden, zoals merkaambeleid, e-commerce, beleggingen, productontwerp en ondersteuning. Ook in 1999 hebben onze grotere groepsonderdelen hun marges en rendement weer verbeterd.

In 1999 is EUR 60 miljoen geïnvesteerd in ICT-projecten in verband met de bestrijding van de 'millennium bug' en voor het voorbereiden van onze verwerkings-systemen op de introductie van de euro. Voor deze kosten was in voorgaande jaren gereserveerd. De totale kosten van deze projecten vanaf de start in 1996 bedroegen EUR 190 miljoen, inclusief de kosten gemaakt bij overgenomen bedrijven. Het management is van mening dat de komende jaren een hoger niveau van technologie-uitgaven te zien zullen geven, hetgeen gecompenseerd zal worden door hogere omzetten en relatief lagere algemene en administratieve kosten.

Investeren in medewerkers heeft bij AEGON hoge prioriteit, bij de onderdelen en op Groepsniveau. Dat behelst niet alleen een scala aan programma's op het gebied van werving en selectie, training en loopbaanontwikkeling, maar ook brengen wij systematisch mensen van overal in de AEGON organisatie bij elkaar. De gecontroleerde omvang van onze personele bezetting gecombineerd met het stellen van ambitieuze doelen zorgen ervoor dat onze mensen worden aangemoedigd om niet alleen hard, maar vooral met verstand te werken. AEGON waardeert de inspanningen van zijn medewerkers met het wereldwijde personeelsoptieplan en andere beloningsvormen. Daarnaast

zijn er interessante mogelijkheden op velerlei vakgebied en heeft AEGON als bedrijfscultuur 'Respect People, Make Money, Have Fun'. Het is zeer bemoedigend dat wij er, ook in de huidige economie met 'volledige werkgelegenheid', in blijven slagen mensen aan te trekken en te behouden.

Ook de financiële kracht van AEGON blijft toenemen, hetgeen niet alleen blijkt uit onze jaarrekening (vanaf p. 48) en onze internationale ratings (p. 36), maar ook uit enkele minder in het oog springende cijfers. De waarde die wij toevoegden aan onze embedded value (het zichtbaar eigen vermogen plus de contante waarde van de toekomstige uitkeerbare winsten begrepen in de bestaande levensverzekeringsportefeuille) was (exclusief Transamerica) het afgelopen jaar opnieuw hoger dan de nettowinst. In het saldo van de herwaarderingsrekening is per ultimo 1999 een bedrag voor waardeinstijging van beleggingen van EUR 1.371 miljoen toegevoegd. Een reeks natuurlijke en financiële hedges bieden bescherming tegen fluctuaties van rentevoeten en valuta- en aandelenkoersen (p. 36). Daarnaast is er de steun van Vereniging AEGON, de grootste aandeelhouder van AEGON (p. 89), bij overnames en aan aandelen gerelateerde financieringsactiviteiten.

Aan het begin van het nieuwe millennium is AEGON sterker dan ooit en wij werken hard aan het bereiken van goede resultaten. Onze heldere en consistente strategie, onze cultuur van innovatie en discipline en onze 'win-win' aanpak blijven uitstekende resultaten opleveren. Wij zijn optimistisch en vol vertrouwen in de toekomst.

### **Vooruitzichten**

Onder voorbehoud van onvoorziene buitengewone omstandigheden, zoals nadelige wisselkoersinvloeden, bewegingen in de financiële markten en inclusief het additionele effect van de overnames van Transamerica en Guardian Royal Exchange en de deconsolidatie van Labouchere, verwachten wij in 2000 een stijging van de nettowinst tussen de 18% en de 23% en van de nettowinst per aandeel tussen de 10% en de 15% in euro.

Namens de Raad van Bestuur,  
Kees J. Storm, voorzitter

Het managementteam van AEGON USA van links naar rechts: Brenda K Clancy, Douglas C Kolsrud, Donald J Shepard, voorzitter, president en CEO, Bart Herbert jr, Patrick S Baird, Tom A Schlossberg



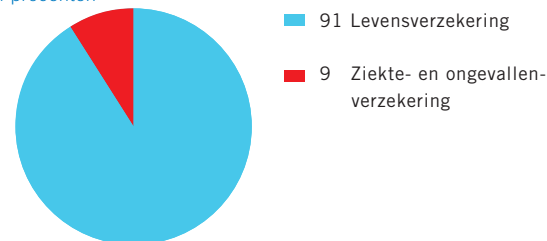
<b>EQUITY GROUP</b>	Individual Division	Monumental Division	<b>TRANSAMERICA CANADA</b>	<b>TRANSAMERICA LIFE</b>	Financial Market Division	Diversified Financial Products
Long-Term Care Division	Seguros Banamex AEGON	Special Markets Division	<b>TRANSAMERICA REINSURANCE</b>	Worksite Marketing Division	Afore Banamex AEGON	Diversified Investment Advisors

## Hoogtepunten

AEGON USA bracht weer een uitstekend resultaat tot stand in 1999, een jaar dat werd gekenmerkt door een solide groei in elke divisie en door de overname van Transamerica Corporation in juli.

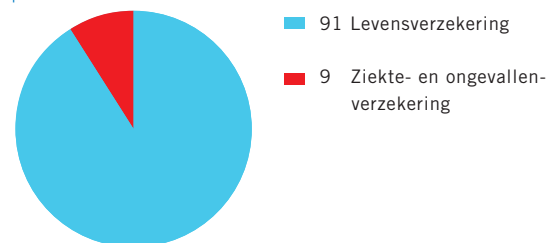
### Winst voor belastingen 1999

in procenten



### Winst voor belastingen 1998

in procenten





## ***Uitbreiding van producten en distributiekkanalen***

AEGON USA had wederom een topjaar, gekenmerkt door een solide groei in elke divisie en door de overname van Transamerica Corporation in juli, ter waarde van USD 10,8 miljard. De overname was op dat moment de op één na grootste transactie in de verzekeringsbranche in de geschiedenis van de Verenigde Staten. AEGON USA heeft

voordeel van deze acquisitie in de vorm van een groot aantal toevoegingen aan productassortiment en distributie, kostenbesparingen en verhoging van de efficiency op velerlei gebied.

Door de Transamerica overname werd AEGON een van de grootste levensverzekeraars in de Verenigde Staten en maakte de winst in Amerika in 1999 een sprong naar USD 1,4 miljard. De winstgroei over 1999 bedroeg 39%

## Vooruitzien en innoveren



Voortdurend goed presteren over een langere periode vereist continue vernieuwing van het assortiment van producten en diensten om aan nieuwe en steeds veranderende behoeften van de markt te kunnen voldoen. AEGON USA heeft een lange geschiedenis van innovatie met producten, zoals 'variable universal life' verzekeringen en het 'People's Prescription Plan', met diensten zoals het eenvoudige factureringssysteem van Worksite Marketing en de 'Quality Life Check-Ups' van Monumental Life en partnerprojecten zoals het 'Producer Stock Purchase Plan' voor onafhankelijke tussenpersonen. Voortbouwend op deze tradities, werden in 1999 weer nieuwe innovaties gelanceerd.

Het initiatief van Coverna Direct is het meest recente en een van de vele voorbeelden van productinnovatie van AEGON USA in 1999. Lynn McKenna van de Special Markets Group legt uit: "Onze groep maakt het kopen van verzekeringen eenvoudiger door de geheimzinnigheid rond verzekeringen weg te halen en eenvoudige, recht-toe-recht-aan informatie te verstrekken, waardoor het voor de klant heel gemakkelijk wordt."

Andere voorbeelden zijn Transamerica Capital, waarin verschillende onderdelen samenwerken en de assurantiemakelaars met een gecoördineerde aanpak en één merk benaderen, en Vida Norte, een initiatief in samenwerking met onze Mexicaanse partner Banamex om de Spaanstalige markt in de Verenigde Staten beter te kunnen bedienen. Hiermee toont AEGON USA aan dat met nieuwe producten en diensten die tegemoet komen aan de wensen van de klant succes wordt behaald.

## Transamerica overname versterkt de winstgroei

### Bestandsgegevens levensverzekering Amerika

in USD miljoen

Nominale waarde	Individueel	Collectief	Totaal	Totaal
			1999	1998
Nieuwe verzekeringen	165.096	18.665	183.761	42.575
Netto vooruitgang <sup>1</sup>	562.602	11.936	574.538	4.722
<b>Verzekerd bestand per 31 december</b>	<b>702.588</b>	<b>64.242</b>	<b>766.830</b>	<b>192.292</b>
			Gewogen <sup>2</sup>	Gewogen <sup>2</sup>
			totaal 1999	totaal 1998
Nieuwe productie	1.050	600	705	469
			1999	1998
Bruto annuity- en GIC-stortingen			18.501	7.468

<sup>1</sup> Inclusief het effect van acquisities

<sup>2</sup> Periodieke premie op jaarbasis plus 1/10 premie ineens

### Kerncijfers

bedragen in miljoenen

	1999	1998	Toename		1999	1999	1998	Toename
	USD	USD			NLG	EUR	EUR	
	4.521	2.787	62	Brutopremies levensverzekering	9.395	4.263	2.509	70
	1.345	1.359	-1	Brutopremies niet-levensverzekering	2.794	1.268	1.223	4
	5.866	4.146	41	Brutopremies	12.189	5.531	3.732	48
	5.217	3.672	42	Opbrengst beleggingen	10.842	4.920	3.306	49
	11.083	7.818	42	Totaal omzet	23.031	10.451	7.038	48
	2.162	1.644	32	Provisies en kosten	4.493	2.039	1.480	38
	1.418	1.019	39	Winst voor belastingen	2.946	1.337	917	46
	-491	-329	49	Belastingen	-1.020	-463	-296	56
	927	690	34	Nettowinst	1.926	874	621	41
				Gemiddelde koers		1,061	1,111	-4,5
				Aantal medewerkers (inclusief agenten)		14.938	11.631	28

### Beleggingen algemene rekening AEGON USA (exclusief Transamerica)

Portefeuille	Allocatie (%) <sup>1</sup>	Jaar 1998		Beleggingen	Portefeuille	Allocatie (%) <sup>1</sup>	Jaar 1999		
		Portefeuille	Rendement (%) <sup>2</sup>				Portefeuille	Rendement (%) <sup>2</sup>	
	38,0	35,0	8,32	7,19	MBS/overheid/overheidsgegarandeerd	31,5	37,0	2,96	2,57
	32,0	40,0	9,43	8,31	Beursgenoteerde bedrijven	30,7	32,0	-0,25	-1,16
	9,0	8,0	4,46	7,78	Niet-genoteerde bedrijven	10,9	8,0	2,30	-0,17
	5,0	5,0	7,83	2,23	Hoogrentend	5,5	6,0	3,64	2,60
			8,31	7,47	Totaal obligaties en leningen			1,59	0,70
	16,0	12,0	6,22	5,56	Hypotheek	21,4	17,0	2,73	-0,27
	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>7,97</b>	<b>7,24</b>	<b>Totaal vastrentende waarden</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>1,83</b>	<b>0,50</b>

<sup>1</sup> Allocatie is gebaseerd op boekwaarde

<sup>2</sup> Rendement gebaseerd op marktwaarde

(34% na belastingen) door groei in de leven- en annuity-markt en verdere kostenbesparingen bij de integratie van de reeds eerder overgenomen Providian bedrijven. Voortgezette groei op de aandelenmarkten bleef gedurende het hele jaar de consumentenvraag naar verzekeringen op basis van aandelen aanwakkeren.

Door de toegenomen eigen verantwoordelijkheid voor de oudedagsvoorziening hebben instellingen en particulieren baat bij producten voor vermogensopbouw en financiële bescherming van vooraanstaande verzekeraars. De in de markt gerespecteerde bedrijfsonderdelen van AEGON USA blijven hoogwaardige producten aanbieden, die in een veranderende markt in de behoeften van institutionele en particuliere consumenten voorzien.

## ***De overname van Transamerica***

Door het samengaan van AEGON USA en Transamerica zijn twee sterke partijen bijeengebracht. De toetreding van het verzekeringsbedrijf in Canada en een levensherverzekeraar in de Verenigde Staten – succesvolle bedrijven van Transamerica – betekent, dat AEGON USA in veelbelovende nieuwe markten direct een leidende positie inneemt. Onze agenten hebben hierdoor een betere ingang gekregen bij de hogere inkomensgroepen. Daarnaast is schaalvergroting ontstaan in branches als annuities, verzekeringen voor langdurige verpleging (long-term care), worksite marketing, door de overheid fiscaal gestimuleerde personeelspensioenregelingen – ‘401(k)’ – en verzekerde uitkeringsregelingen (structured settlements). Transamerica, het herverzekeringsbedrijf en het Canadese bedrijf zijn nieuwe divisies geworden binnen AEGON USA. De andere leven-, pensioen- en spaarbedrijven van Transamerica worden geïntegreerd in bestaande divisies van AEGON USA. De stijging van het beheerd vermogen als gevolg van de Transamerica overname bedroeg USD 52,9 miljard.

Op 1 maart 2000 is het besluit aangekondigd het grootste deel van de financieringsactiviteiten van Transamerica te verkopen. Gedurende het jaar 2000 geven wij prioriteit

aan de integratie van de verzekeringsbedrijven van Transamerica alsmede aan een strategie gericht op het benutten van de kracht van het merk ‘Transamerica’. De overname van Transamerica resulteert niet alleen in verbreding en verdieping van distributie en assortiment en in mogelijkheden voor kostenbesparing voor AEGON USA, maar voegt ook waardevolle ervaring, diepgaande kennis van de markt en succesvol ondernemerschap toe. Onze integratie-inspanningen concentreren zich met name op het tot uitdrukking brengen van de kracht van de beide ondernemingen en op het samenvoegen van die twee tot een marktleider, die in de komende jaren in de branche de toon zal aangeven.

## ***Waarde leveren in de Verenigde Staten***

De activiteiten van AEGON USA in de Verenigde Staten en Canada zijn ondergebracht in de Agency Group, de Alternative Markets Group en de Pension Group. De omzetgroei van de drie groepen bedroeg in 1999 respectievelijk 8%, 7% en 24%.

Met een aandeel in de winst over 1999 van 41% is de Agency Group het grootste distributiekanaal van AEGON USA. De klanten van de Agency Group willen op maat gesneden financiële adviezen van deskundigen. Het zijn bij uitstek de professionele eigen agenten én het onafhankelijke intermediair van AEGON USA die hierin uitblinken.

De divisies van de Alternative Markets Group, die 38% van de winst van AEGON USA in 1999 genereerden, werken met verschillende distributiekanaalen, waaronder financiële instellingen, assurantiemakelaars, directe verkoop, marketingorganisaties en allianties. Gecombineerd met een hechte verkooporganisatie zorgt deze diversiteit in distributie ervoor, dat klanten producten en diensten kunnen kopen waar zij dat willen.

De missie van de Pension Group is particuliere en institutionele klanten in de Verenigde Staten te bedienen die door verstandig te sparen en te beleggen maatregelen nemen om een oudedagsvoorziening veilig te stellen. De Pension



# Werken aan succes

## door acquisities

Uitbreiding van assortiment en distributie door gerichte overnames blijft een integraal onderdeel vormen van de lange termijn groeistrategie van AEGON USA. Voortbouwend op concurrerende producten, een sterk distributieapparaat en getalenteerde medewerkers vormen de bedrijven die door overnames bij AEGON USA zijn gekomen succesvolle aanvullingen die goed blijven presteren, terwijl nieuwe groeimogelijkheden zich aandienen. Door de overname in 1999 van Transamerica werd het productassortiment van AEGON USA uitgebreid met een levensherverzekeraar en een Canadees levensverzekeringsbedrijf. Door deze overname werd AEGON USA op slag een prominente marktpartij in beide sectoren. Emily Urbano van Transamerica Insurance and Investments voegt hieraan toe: "Wij zijn zeer resultaatgericht en vinden dat het bundelen van krachten met andere AEGON activiteiten betere mogelijkheden biedt en tot een grotere aanwezigheid in onze groeimarkten leidt, zoals in de 'Professional Employer Organizations' markt."

De overname in 1997 van Providian voegde Diversified Financial Products, 's lands grootste aanbieder van traditionele en moderne GIC's, toe aan de AEGON USA familie. Ook is AEGON USA op vooraanstaande posities terechtgekomen in de markten voor 'home service' levensverzekeringen en voor levensverzekeringen en aanvullende ziektekostenproducten via direct marketing.

Met de overname van het collectieve pensioenbedrijf van Mutual of New York betrad AEGON USA in 1993 de pensioenmarkt. Onder de naam Diversified Investment Advisors onderscheidt dit bedrijf zich van de concurrent door zijn unieke 'beheer de beheerders' aanpak: pensioenfondsen worden ondergebracht bij toonaangevende institutionele fondsbeheerders, die voor individuele beleggers normaal gesproken niet beschikbaar zijn. In 1991 werd Western Reserve Life, momenteel het primaire bedrijf van de AEGON USA Equity Group en de nummer vier aanbieder van 'variable universal life' verzekeringen in de Verenigde Staten, verworven. De AEGON USA Equity Group blijft een van de snelst groeiende divisies van AEGON USA.



## Werken aan succes van binnenuit



AEGON USA blijft innoveren om aan de veranderende vraag van de consument te voldoen. De flexibiliteit, kenmerkend voor onze gedecentraliseerde bedrijfsvoering, stelt de divisies in staat hun eigen markten voortdurend scherp in de gaten te houden, nieuwe groeimogelijkheden te onderkennen en te benutten.

De 'Special Markets Group' richtte zich in 1999 op een nieuwe markt om voordeel te behalen uit de nieuwe tendens dat werkgevers uitvoerende werkzaamheden geheel of gedeeltelijk gaan uitbesteden, daarbij vooral kijkend naar 'Professional Employer Organizations' (PEO's). De eerste stap was het over divisiegrenzen heen creëren van één loket voor aanvullende verzekerings- en pensioenproducten ten behoeve van deze PEO's.

Een ander initiatief over divisiegrenzen heen was de oprichting van AEGON Financial Services Group in 1996 door de Financial Markets divisie en de Special Markets Group. Het betreffende team coördineert en integreert de aanpak van de markt van financiële instellingen, waarmee goede resultaten worden geboekt.

Paula Nelson, van de Financial Markets divisie, legt uit: "Wij zijn gespecialiseerd in verzekeringsoplossingen voor financiële instellingen. Het is een groot voordeel dat we kunnen terugrijpen op AEGON capaciteit voor het leveren van maatwerk."

Deze innovatieve benadering is niets nieuws voor AEGON USA. De Worksite Marketing divisie, ontstaan in 1998, richt zich op de groeiende tendens om verzekeringen 'op het werk' te kunnen kopen. De divisie wint nog steeds marktaandeel en blijft uitstekende resultaten behalen. De Long-Term Care divisie werd al in 1991 opgericht als een aparte unit en speelt voortdurend in op de vraag uit de markt teneinde in de branche voorop te blijven lopen. Momenteel is deze unit de op vier na grootste aanbieder van verzekeringsproducten voor langdurige verpleging in de Verenigde Staten.

---

Group nam in 1999 12% van de winst van AEGON USA voor zijn rekening en is zeer goed in staat voordeel te behalen uit de toenemende verantwoordelijkheid van de consument voor zijn eigen oudedagsvoorziening.

### **Canada**

Transamerica Canada verkoopt 'universal life' producten, risicoverzekeringen en een reeks beleggingsproducten via onafhankelijke tussenpersonen en assurantiemakelaars. In de negentiger jaren stagneerde de Canadese levensverzekeringsmarkt omdat de vergrijzende bevolking overstapte op vermogensopbouwproducten. Ondanks deze tendens wist Transamerica Canada toch een aanzienlijke omzetgroei te genereren door de introductie van een 'variable universal life' product dat aan de veranderende behoeften van de klant bleek te voldoen.

In het eerste kwartaal van 2000 zijn Transamerica Life Insurance Company en ING Canada een strategische marketingalliantie aangegaan, waarbij Transamerica 100% van NN Life Insurance Company heeft overgenomen. ING Canada gaat levensverzekeringsproducten van Transamerica distribueren. Bovendien is er een gezamenlijke assurantiemakelaar opgericht voor beleggings- en gesepareerde fondsen, die zich speciaal op leventussenpersonen gaat richten. Door deze samenwerking is in Canada een marktleider gecreëerd op het gebied van verkoop van individuele levensverzekeringen en gesepareerde fondsen.

### **Mexico**

AEGON USA bedient Mexicaanse klanten via het samenwerkingsverband met Banamex, de grootste bank van Mexico. In 1999 heeft Seguros Banamex AEGON via de 1200 bankfilialen met succes risicoverzekeringen geïntroduceerd.

Diverse andere producten volgden, waaronder 'variable universal life', ongevallenverzekeringen, collectieve levensverzekeringen, direct ingaande lijfrenten en verschillende soorten ziektekostenverzekeringen.

Afore Banamex AEGON, opgericht in 1998, brengt pensioenen en spaar- en beleggingsproducten op de markt voor werknemers in Mexico, die op het systeem van sociale voorzieningen in Mexico waren aangewezen toen dat nog niet geprivatiseerd was. In deze sector worden goede resultaten geboekt en is na slechts één jaar al een marktaandeel van 12% behaald. Met 3% van de winst van de Amerikaanse activiteiten is het Mexicaanse bedrijf het snelst groeiende segment in dit onderdeel.

### **Beleggingen**

Het totaal beheerde vermogen van AEGON in Amerika bedroeg per ultimo 1999 USD 160 miljard (waarvan USD 42 miljard voor rekening van polishouders), een stijging met 77% ten opzichte van eind 1998. AEGON in Amerika heeft een hoogwaardige beleggingsportefeuille, waarvan 93% obligaties met een hoge rating.



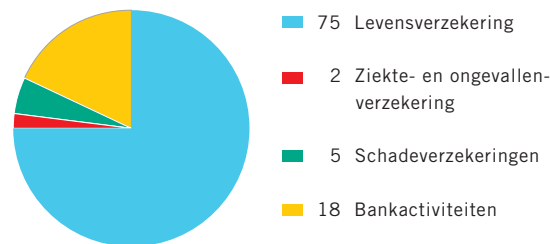
Directie Nederland van links naar rechts:  
Johan G van der Werf, Paul van de Geijn, voorzitter,  
Edgar W Koning, Jan M Overmeer, Theo E M J Bouts

<b>AEGON</b> Particulieren	<b>AXENT/AEGON</b>	<b>AEGON</b> Pensioen en Advies	<b>VAN NIEROP ASSURADEUREN</b>	<b>AEGON</b> Lebensversicherungs-AG (MoneyMaxx)	<b>AEGON</b> Schade Bedrijven	<b>AEGON BELGIË</b> (Kapitaalplan)
<b>BANK LABOUCHERE</b>	<b>AEGON</b> Asset Management NL	<b>AEGON</b> Bedrijfspensioenen	<b>SPAARBELEG</b>	Nederlandse Verzekeringsgroep	<b>AEGON</b> VermogensPerspectief	

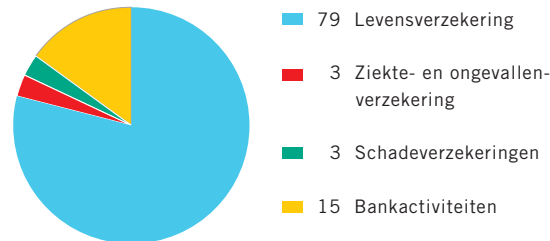
### Hoogtepunten

AEGON Nederland zag omzet en winst in 1999 sterk stijgen. Veranderingen in de organisatie en in de managementstructuur resulteerden in vernieuwingen, betere focus op klantsegmenten en een verbeterde dienstverlening.

**Winst voor belastingen 1999**  
in procenten



**Winst voor belastingen 1998**  
in procenten



## **AEGON Particulieren snelt vooruit**

Geheel volgens de trend van de afgelopen jaren neemt de Nederlandse consument in toenemende mate de verantwoordelijkheid voor zijn financiële planning in eigen hand. AEGON Nederland is daar zeer alert op en brengt de juiste producten uit via de juiste distributiekanaalen, hetgeen in

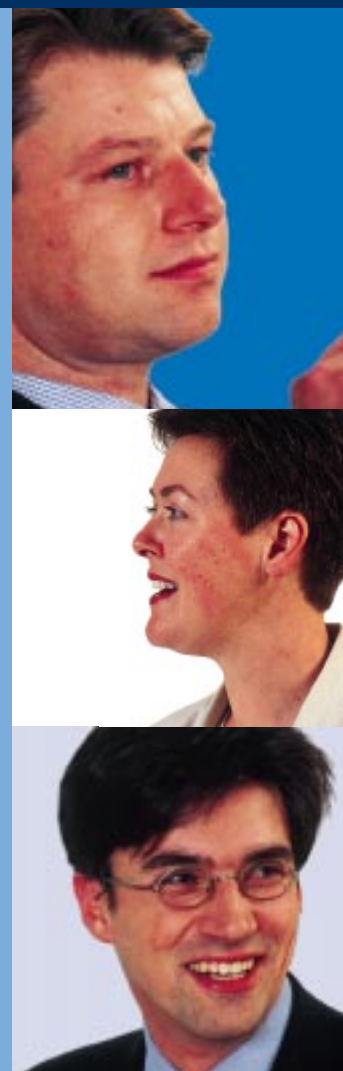
het verslagjaar opnieuw tot een stijging van de groei leidde. De business units die de Nederlandse particulier bedienen – voornamelijk AEGON Particulieren, Spaarbeleg, Nierop, AXENT/AEGON en NVG – hadden gedurende het hele jaar te maken met een fors gestegen vraag en zij slaagden er in hun winstgevendheid verder te vergroten. Daarnaast werkten de business units van AEGON Nederland hard

# Meer winst maken uit kleinere marges

De uitstekende winstgroei van AEGON Nederland van de afgelopen vijf jaar is een opmerkelijke prestatie, gegeven de lage inflatie en de groeiende belangstelling van de Nederlandse consument voor unit-linked verzekeringen en spaarproducten waar een kleinere marge op zit.

Stijn Réz, marketing manager van AXENT/AEGON zegt: “Om hogere winsten te realiseren uit producten met een kleine marge maken we gebruik van de kennis, de ervaring en de systemen die binnen de Groep aanwezig zijn. Meeliften met de grote hoeveelheden van de andere business units van AEGON Nederland is een goede manier om dit te realiseren.” Het Competence Center van AEGON Particulieren in Leeuwarden, bijvoorbeeld, vormt een ondersteuningsplatform voor een reeks verschillende merken, die via verschillende distributiekanaalen worden afgezet, waardoor schaalvoordelen te realiseren zijn zonder aan de keuzemogelijkheden voor de consument afbreuk te doen. Frank Franse van Particulieren voegt hieraan toe: “Meekijken met en gebruik maken van de kracht van twee business units maakt ons zelf sterker. AXENT/AEGON richt zich op zijn kerncompetentie: verzekeringen verkopen. Ons efficiënte back office ondersteunt dat door snelle en correcte gegevensverwerking.”

Groei in volume past bij ons streven naar het verhogen van de productiviteit. Ons multi-merkenbeleid maakt ons aantrekkelijk voor verschillende marktsegmenten. Door innovatief ondernemerschap te stimuleren, regelmatig ons assortiment te vernieuwen en onze business units bestuurbaar en marktgericht te houden vergroten wij voortdurend ons marktaandeel in levensverzekeringen en pensioen- en spaarproducten. Tenslotte is er nog een derde wezenlijk element: nauwkeurige meet- en controle-instrumenten, waarmee wij er op toezien dat winstgevendheid niet wordt opgeofferd aan ‘productie om de productie’ en dat kostenverlaging niet ten koste gaat van efficiency. Heleen Pet, schademanager bij AXENT/AEGON, verklaart: “Door problemen tijdig te signaleren, kunnen we ze oplossen voordat zaken uit de hand lopen. Tenslotte – en dat is de belangrijkste factor – moet je zorgen dat je héél tevreden klanten hebt. Daar werken we allemaal voor.”



## De grens over met succesproducten

Een decentrale aanpak betekent niet dat topproducten niet grensoverschrijdend zijn. MoneyMaxx is daar een voorbeeld van. Dit succesvolle direct marketing product is gebaseerd op het Spaarbeleg concept, dat een hoge mate van flexibiliteit in spaarmogelijkheden en looptijden combineert met de bescherming van een levensverzekering. Dit concept werd in 1995 op de Duitse en Belgische markt geïntroduceerd en het snelle succes in de zeer concurrerende markten aldaar wees op een groot Europees potentieel. In 1998 werd MoneyMaxx ook in Spanje op de markt gebracht. In april 2000 wordt met MoneyMaxx gestart in Hongarije en op korte termijn ook in Italië.

“Wij kijken actief in andere landen om ook daar dit bewezen concept uit te brengen”, zegt Martin Aalders van MoneyMaxx Support, “waarbij we heel flexibel met het operationeel aansturen omgaan – hetzij lokaal, hetzij via AEGON Nederland – terwijl we toch dezelfde marketingformule hanteren.” Zijn collega René Sweijen voegt daar aan toe: “De nadruk ligt op het vinden van precies de goede benadering voor elke markt; de combinatie van een decentrale aanpak en een marketingstrategie die staat en die klikt bij de consument.”



aan het benutten van belangrijke nieuwe ontwikkelingen in de markt. Een aantrekkelijke huizenmarkt bijvoorbeeld leidde tot nieuwe mogelijkheden voor hypotheekgebonden verzekeringsproducten en het succes op dit gebied vormde een aanzienlijk deel van de nieuwe levenomzet in 1999 van AEGON Nederland. Hoewel de vraag naar unit-linked producten steeg en de totale besparingen toenamen, liep de vraag naar bepaalde al langer op de markt zijnde producten, zoals Koersplan van Spaarbeleg, terug.

Ingrijpende wijzigingen op het terrein van de belastingen, vastgelegd in het fiscaal beleid van de Nederlandse regering voor het jaar 2001, leiden ertoe dat beleggers hun portefeuilles herzien; de consument bezint zich op zijn pensioenbehoeften. Hierdoor ontstaan mogelijkheden voor het professionele intermediair, van oudsher het belangrijkste distributiekanaal voor AEGON producten, om adviezen te geven omtrent nieuwe financiële producten

en diensten die toegevoegde waarde leveren. Via training, financiële en technische ondersteuning en product-innovatie helpt AEGON Nederland zijn business units en hun partners bij het benutten van deze mogelijkheden.

Het Competence Center van AEGON Particulieren, een platform dat ondersteuning en expertise levert voor producten en diensten aan AEGON Particulieren, AXENT/AEGON en NVG, heeft met succes zijn assortiment verzekerings- en spaarproducten vernieuwd, die ook door de eigen verkopers van AXENT/AEGON en NVG worden verkocht. Spaarbeleg heeft inmiddels een nieuwe reeks sterke producten ontwikkeld, die niet gevoelig zijn voor wijzigingen in het belastingregime. Met deze producten kan Spaarbeleg zijn verkoopsuccessen de komende jaren voortzetten. Tenslotte winnen MoneyMaxx België en MoneyMaxx Duitsland – bedrijfseenheden die zich in onze buurlanden met directe verkoop van verzekeringen

## De winstgroei gaat voort dankzij strikt kostenbeleid

### Bestandsgegevens levensverzekering Nederland

in NLG miljoen

Nominale waarde	Individueel	Collectief	Totaal	Totaal
			1999	1998
Nieuwe verzekeringen	15.028	13.195	28.223	29.311
Netto vooruitgang	9.377	3.892	13.269	24.578
<b>Verzekerd bestand per 31 december</b>	<b>103.944</b>	<b>130.347</b>	<b>234.291</b>	<b>221.022</b>
	Premie ineens	Periodieke premie op jaarbasis	Gewogen <sup>1</sup> totaal 1999	Gewogen <sup>1</sup> totaal 1998
Nieuwe productie	2.089	581	790	750
			1999	1998
Brutostortingen op spaartegoeden			8.068	8.382

<sup>1</sup> Periodieke premie om jaarbasis plus 1/10 premie ineens

### Kerncijfers

bedragen in miljoenen

	1999 NLG	1998 NLG		1999 EUR	1998 EUR	Toename %
	6.638	5.787	Brutopremies levensverzekering	3.012	2.626	15
	1.146	1.187	Brutopremies niet-levensverzekering	520	539	-4
	7.784	6.974	Bruto premies	3.532	3.165	12
	3.189	3.016	Opbrengst beleggingen	1.447	1.369	6
	1.551	1.380	Opbrengst bankactiviteiten	704	626	12
	12.524	11.370	Totaal omzet	5.683	5.160	10
	1.463	1.346	Provisies en kosten	664	611	9
	1.897	1.635	Winst voor belastingen	861	742	16
	-416	-319	Belastingen	-189	-145	30
	1.481	1.316	Nettowinst	672	597	13
			Toename t.o.v. 1998, exclusief Labouchere			10
			Aantal medewerkers (inclusief agenten)	3.048	3.633	-16

### Beleggingen algemene rekening AEGON Nederland (exclusief bankactiviteiten)

Portefeuille	Benchmark	Jaar 1998		Beleggingen	Allocatie (%) <sup>1</sup>		Jaar 1999	
		Portefeuille	Benchmark		Portefeuille	Benchmark	Portefeuille	Benchmark
68,6	68,9	12,9	11,8	Vastrentende waarden	66,4	67,7	-2,4	-2,6
21,8	18,0	16,2	13,9	Aandelen	24,0	20,7	42,0	35,2
9,6	13,1	12,1	8,0	Onroerend goed	9,6	11,5	13,4	8,0
<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>13,5</b>	<b>11,7</b>	<b>Totaal</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>9,8</b>	<b>6,4</b>

<sup>1</sup> Allocatie is gebaseerd op boekwaarde

<sup>2</sup> Rendement gebaseerd op marktwaarde

# Volumegroei door nieuwe vormen van distributie

Volumegroei hoort bij het streven naar verbetering van de productiviteit. Onze business unit structuur stimuleert ondernemerschap en klantgerichtheid. Een goed voorbeeld is de samenwerking met Albert Heijn, de grootste supermarktketen in Nederland. Vanaf 2000 zullen bepaalde producten en diensten van AEGON in de winkels van Albert Heijn te koop worden aangeboden. Eric Rutten van het projectteam van AEGON Nederland is opgetogen over de mogelijkheden: "Albert Heijn bedient per week meer dan 6,6 miljoen klanten in ruim 700 vestigingen. Daarmee is het een van de grootste en meest vertrouwde winkelketens in het land. Een perfecte koppeling van twee grote A-merken."

Een ander voorbeeld van nieuwe distributievormen is het gebruikmaken van internet-technologie, hetgeen bij ons een hoge prioriteit heeft. AEGON Nederland wil internet gebruiken om de tussenpersonen nog meer service te kunnen bieden of hun de mogelijkheid te geven klanten te werven. Spaarbeleg en AEGON Particulieren stellen de klant in de gelegenheid on-line te bankieren, hun eigen spaarrekening in te zien en portefeuille-informatie op te vragen. AEGON Nederland biedt tussenpersonen tevens extranet-toepassingen aan of op internet-technologie gebaseerde software, om klanten van de juiste productinformatie te voorzien of snel gegevens in te brengen. Jeroen Hoevers van Spaarbeleg: "Onze multi-distributie marketing-strategie biedt de mogelijkheid te kiezen om on-line, telefonisch of via persoonlijk contact zaken te doen. Sinds de introductie van onze on-line faciliteiten is het aantal klanten met 10% gestegen." De snelle ontwikkelingen in de internet-technologie verplichten ons tot een intelligente aanpak, zodat wij klanten ook echt toegevoegde waarde kunnen leveren. Jeroen Hoevers voegt hieraan toe: "Gezien onze successen toe nu toe, hebben wij in maart 2000 een nieuw on-line product geïntroduceerd, de @-Rekening."

Hoewel wij het belangrijk vinden de nieuwe ontwikkelingen op de voet te volgen, hebben wij de ervaring dat het merendeel van onze klanten professioneel advies wensen van de onafhankelijke tussenpersoon, vooral als het gaat om leven- en pensioenproducten.





---

bezighouden – in het vierde jaar van hun bestaan steeds meer terrein, terwijl de start in Spanje er veelbelovend uit ziet. België en Duitsland zijn nu winstgevend en het Duitse bedrijf behoort tot de marktleiders van unit-linked producten, het snelst groeiende segment in de Duitse verzekeringsmarkt.

### ***Nieuwe start in de collectieve levenmarkt***

In mei 1999 is de business unit AEGON Zakelijke Markt Leven gesplitst in drie business units, ingedeeld conform de segmenten die in deze markt zijn te onderkennen: collectieve leven-, pensioen- en beleggingsproducten. Pensioen en Advies richt zich op grote werkgevers, Bedrijfspensioenen bedient via tussenpersonen het midden- en kleinbedrijf en VermogensPerspectief specialiseert zich in producten en diensten voor zelfstandige ondernemers, topmanagers en anderen in de hogere inkomensgroepen, die belang hebben bij de collectieve pensioenproducten van AEGON Nederland. Grotere klantgerichtheid, flexibiliteit en ontvankelijkheid voor de markt werpen hun vruchten af. Intensieve marketing en verbeterde dienstverlening zorgen voor een hernieuwde toename van marktaandeel en winstgevende groei, ondanks hevige concurrentie.

AEGON Schade Bedrijven bleef winstgevende resultaten boeken met name door een niet-traditionele marktbenadering. Met Preventie-Verzekeren-Herstart (PVH) programma's – klanten helpen schade te voorkomen en in geval van schade de schade te beperken – profileert AEGON Schade Bedrijven zich onderscheidend in deze markt. Tevens zorgt een passend prijsbeleid ervoor dat aan de rendementsdoelstellingen van de Groep kan worden voldaan. Dientengevolge worden voor een groeiend deel van het schadeverzekeringsassortiment PVH-programma's op de markt gebracht.

NOWM, is in de loop van het verslagjaar verkocht, omdat deze gespecialiseerde verzekeraar van industriële brandrisico's niet binnen onze kernactiviteiten past.

### ***Beleggingsproducten worden inzichtelijker***

De totale beleggingsportefeuille steeg met EUR 3,9 miljard tot EUR 41,4 miljard, waarvan EUR 1 miljard niet in de balans opgenomen beleggingen. Over het geheel genomen waren de resultaten gelijk aan of hoger dan de gestelde normen.

De toename in beheerd vermogen en de bevredigende resultaten zijn een indicatie van de succesvolle marktbenadering van Beleggingen Nederland. Met de inzet van traditionele verzekeringsdeskundigheid op het gebied van risico- en vermogensbeheer biedt Beleggingen Nederland gedisciplineerde en inzichtelijk gestructureerde beleggingsprogramma's aan derden aan, gebaseerd op beleggingscriteria en -doelstellingen die met elke individuele klant worden vastgesteld. Beleggingen Nederland werkte – met een groep van honderd beleggingsdeskundigen – aan de verdere uitbouw van zijn expertise op het gebied van Europese aandelen, vastrentende waarden en combinaties daarvan.

### ***Bankactiviteiten***

Labouchere had een uitstekend jaar en vergrootte zijn bijdrage aan de winst met 37%. Deze gespecialiseerde effectenbank biedt particulieren en institutionele klanten een groeiend assortiment innovatieve beleggingsproducten aan, ondersteund door hoogwaardige research, klanten-service en financiële afwikkeling.

Nadat pogingen om Labouchere samen te laten gaan met AOT waren mislukt, hebben wij ons opnieuw bezonnen op de positie van Labouchere. Overwogen wordt deze bank, een niet-kernactiviteit, te verkopen en besloten is Labouchere niet meer te consolideren in de jaarrekening van AEGON.

AEGON Bank, een gespecialiseerde bancaire dochteronderneming zonder bijkantoren, ondersteunt de Nederlandse, Duitse, Spaanse en Belgische bedrijfs-onderdelen. AEGON Bank realiseerde eveneens solide winstcijfers.

Het managementteam van AEGON UK van links naar rechts:  
 Bill Stewart, Russell Hogan, Otto Thoresen,  
 David Henderson, voorzitter, Graham Dumble, Roy Patrick



**SCOTTISH  
EQUITABLE**

Guardian

**SCOTTISH  
EQUITABLE**  
Asset Management

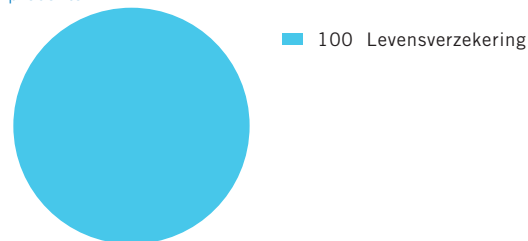
**SCOTTISH  
EQUITABLE**  
International Holdings

AEGON UK

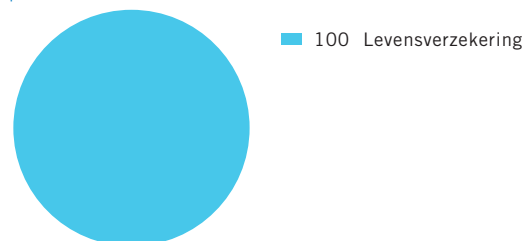
### Hoogtepunten

Het jaar 1999 was vol uitdagingen en mogelijkheden voor de levensverzekeringssector in het Verenigd Koninkrijk met de voorstellen van de regering voor de nieuwe pensioenwetgeving (Stakeholder Pensions) en veranderingen in de wereld van de onafhankelijke tussenpersoon.

**Winst voor belastingen 1999**  
in procenten



**Winst voor belastingen 1998**  
in procenten



### **Concentratie op groei**

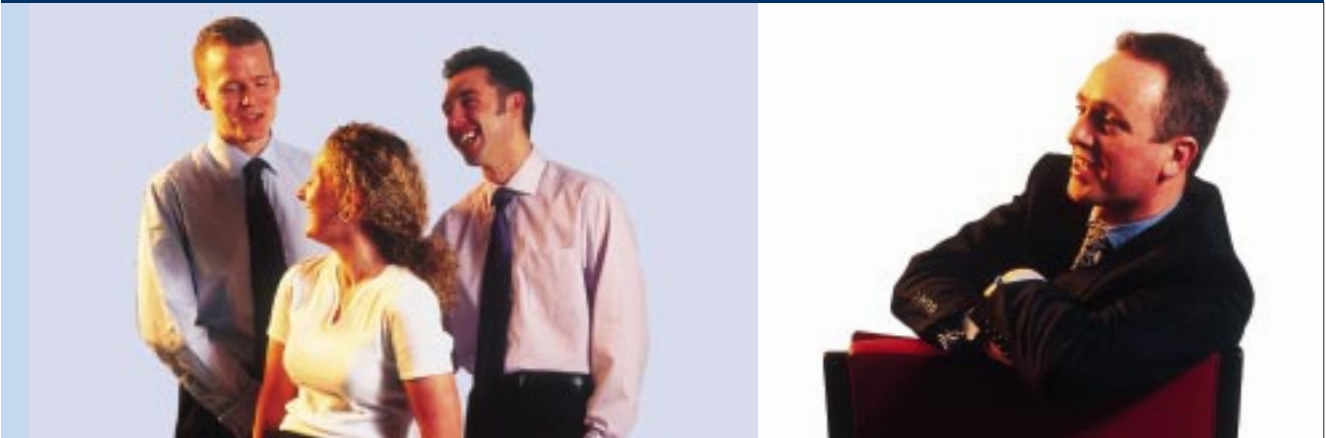
AEGON UK kon de sterke groei, die in voorgaande jaren is ingezet, handhaven doordat elk bedrijfs onderdeel zich richt op specifieke belangrijke marktsegmenten.

Het bedrijf werd in oktober uitgebreid door de overname van de levensverzekerings- en pensioenactiviteiten van Guardian Royal Exchange in het Verenigd Koninkrijk. AEGON UK omvat nu Scottish Equitable, Scottish Equitable Asset Management, Scottish Equitable International Holdings en Guardian. Een en ander

resulteerde in een sterke stijging van zowel de nettowinst als de nieuwe productie van AEGON UK met respectievelijk 66% en 19%.

Door de Guardian transactie heeft AEGON UK het productassortiment voor tussenpersonen (Independent Financial Advisors) uitgebreid met individuele en collectieve vermogensbeschermingsproducten. Het management van AEGON UK had al eerder de wens uitgesproken deze productgebieden aan het assortiment toe te voegen om het productaanbod voor tussenpersonen uit te breiden.

## Vermogenspositie en service versterken



De uitbreiding van de levensverzekerings- en pensioenactiviteiten door de Guardian overname illustreert ons streven naar uitgebalanceerde groei. Tevens is ook een leidende aanbieder van collectieve en individuele vermogensbeschermingsproducten toegevoegd, waardoor ons vermogen alle grotere IFA-segmenten te bedienen is toegenomen.

Colin Black, directeur van Scottish Equitable Asset Management (SEAM), licht toe: “De overgenomen portefeuille van GBP 10 miljard heeft ons beheerd vermogen van de ene dag op de andere vergroot met 50%.”

Het integreren van activa in een groeiend bestand is iets waarop het SEAM-team zich al sinds de vorming van de zelfstandige eenheid op 1 januari 1999 heeft voorbereid. Liz Broadfoot, lid van het SEAM-team, verduidelijkt: “Ons team heeft een geweldige positieve instelling en met de steun van AEGON kunnen wij deze uitdagingen aan.”

# Ruimere keus en betere service

Schaalgrootte van organisaties in het Verenigd Koninkrijk vormt in toenemende mate een factor van betekenis bij het genereren van winstgevende omzet via de tussenpersonen (IFA's). De IFA's willen slechts met sterke en zeer selecte aanbieders zaken doen om in de verschillende behoeften van hun klanten te voorzien.

Mark Bickerstaff, medewerker Sales Development, zegt: "In zo'n sterk aan veranderingen onderhevige omgeving zullen alleen aanbieders, die over voldoende middelen, flexibiliteit, omvang en diepte beschikken, de uitdagingen aankunnen."

De Guardian overname heeft product/marktcombinaties toegevoegd met een goed winstpotentieel alsmede verzekeringsproducten voor de zakelijke en particuliere markt, met een aanzienlijke groeipotentie als gevolg. Stephen James, lid van het IFA-verkoopteam tekent hierbij aan: "Wij blijven onze ondersteuning voor de tussenpersonen uitbreiden, zoals uit de Guardian overname blijkt, waardoor wij nieuwe onderdelen toevoegen." In Manchester is een teleservicecentrum opgericht. Paul Langford, Scottish Equitable Verkoop, licht toe: "Onder de huidige marktomstandigheden gaat het erom te anticiperen op de behoeften van de klant. Ons teleservicecentrum, IFA Access, is ontwikkeld als aanvulling op ons kantorennetwerk en om er zeker van te zijn dat wij aan alle wensen van de tussenpersoon kunnen voldoen."



## **Scottish Equitable**

In de loop van 1999 werd het consultatietraject van de regering over het introduceren van de nieuwe pensioenwetgeving (Stakeholder Pensions) afgerond. Het doel van de overheid is met name voor de lager betaalden de individuele pensioenvoorziening te bevorderen. Als een van de grootste aanbieders van collectieve pensioen-

producten in het Verenigd Koninkrijk behoorde Scottish Equitable tot de belangrijkste respondenten gedurende het gehele proces, van premiestructuren, betalingsmethoden, regelgeving en advies tot en met het bijbehorende belastingregime.

Scottish Equitable is van mening dat de collectieve pensioenmarkt in de toekomst aanzienlijk potentieel heeft, met inbegrip van de nieuwe 'Stakeholder

## Voortgaande sterke winstgroei

### Bestandsgegevens levensverzekering Verenigd Koninkrijk

in GBP miljoen

Nominale waarde	Individueel	Collectief	Totaal 1999	Totaal 1998
Nieuwe verzekeringen	4.930	1.072	6.002	3.371
Netto vooruitgang <sup>1</sup>	26.396	11.774	38.170	1.973
<b>Verzekerd bestand per 31 december</b>	<b>49.287</b>	<b>11.774</b>	<b>61.061</b>	<b>22.891</b>
	Premie ineens	Periodieke premie op jaarbasis	Gewogen <sup>2</sup> totaal 1999	Gewogen <sup>2</sup> totaal 1998
Nieuwe productie	2.400	203	443	373

<sup>1</sup> Inclusief het effect van acquisities

<sup>2</sup> Periodieke premie op jaarbasis plus 1/10 premie ineens

### Kerncijfers

bedragen in miljoenen

	1999 GBP	1998 GBP	Toename %		1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR	Toename %
	3.386	2.698	26	Brutopremies levensverzekering	11.331	5.142	4.026	28
	–	–		Brutopremies niet-levensverzekering	–	–	–	
	3.386	2.698	26	Brutopremies	11.331	5.142	4.026	28
	65	67	–3	Opbrengst beleggingen	219	99	101	–2
	3.451	2.765	25	Totaal omzet	11.550	5.241	4.127	27
	187	117	60	Provisies en kosten	626	284	174	63
	156	97	61	Winst voor belastingen	522	237	145	63
	–40	–27	48	Belastingen	–132	–60	–40	50
	116	70	66	Nettowinst	390	177	105	69
				Gemiddelde koers		0,659	0,670	–1,7
				Aantal medewerkers		4.240	2.756	54

Pensions'. Succes in deze sector heeft te maken met de kwaliteit van informatie en advies, met de rol van de adviseur en met de premiestructuur van de producten zelf. Scottish Equitable zit in de voorste gelederen van aanbieders van hoogwaardige pensioenproducten en is er van overtuigd dat het advieskanaal de belangrijkste rol moet spelen bij het naar de werkgeversmarkt brengen van de allerbeste producten, geheel in overeenstemming met de doelstelling van de regering voor iedereen in het Verenigd Koninkrijk een particuliere pensioenvoorziening te realiseren. Het welslagen daarvan hangt direct samen met promotie, kwaliteit en toegankelijkheid van het product, vergezeld van het juiste niveau van advisering. De tendens naar meer transparante en flexibele pensioenproducten is in het Verenigd Koninkrijk nu enige tijd gaande, geleid en aangescherpt door de grotere ondernemingen.

Tegelijkertijd wordt bij de afzet van collectieve pensioenproducten meer en meer gebruik gemaakt van technologische toepassingen. Momenteel ondersteunt Scottish Equitable een aantal belangrijke technologische initiatieven in de branche en speelt bij de verdere ontwikkeling daarvan een vooraanstaande rol. Bovendien heeft Scottish Equitable in de loop van het jaar onder de naam 'SmartScheme' een nieuw technologisch initiatief genomen op het gebied van collectieve pensioenen. SmartScheme is een elektronische standaard voor snelle, accurate, toegankelijke en vertrouwelijke informatie-uitwisseling over collectieve pensioenen tussen adviseur, werkgever, werknemer en aanbieder. Het merendeel van alle collectieve pensioenen van Scottish Equitable wordt nu elektronisch behandeld.

Scottish Equitable boekte ook in andere marktsegmenten goede vooruitgang, in het bijzonder met beleggingsverzekeringen, waarbij een stijging in nieuwe productie van 130% werd gerealiseerd, hetgeen leidde tot een belangrijke toename van het marktaandeel.

## ***Scottish Equitable Asset Management***

Scottish Equitable Asset Management is op 1 januari 1999 een apart bedrijf binnen AEGON UK geworden, dat zich net als voorheen richt op het verlenen van vermogensbeheerdiensten en op het leveren van vermogensbeheerproducten voor particuliere en institutionele beleggers.

Scottish Equitable Asset Management realiseerde in 1999 een belangrijke toename in het beheerd vermogen, enerzijds als gevolg van indrukwekkende stijgingen in nieuwe omzet via het verkoopkanaal van Scottish Equitable en anderzijds door de GBP 10 miljard aan nieuwe fondsen, die werden verkregen uit de Guardian transactie. De nieuwe fondsen konden tegen bescheiden extra kosten aan de portefeuille worden toegevoegd, omdat de vermogensbeheerorganisatie van Guardian geen onderdeel van de transactie was. De gegroeide portefeuille genereert een grotere inkomstestroom (tegen een zeer geringe stijging van de verwerkingskosten) en ook een krachtiger profiel en meer onderhandelingskracht in de markt, met name op het gebied van beleggingenbeheer voor derden, komend jaar een belangrijke doelgroep.

## ***Scottish Equitable International Holdings***

Zowel de markt in het Verenigd Koninkrijk (+23%) als die in Italië (+25%) lieten in 1999 verdere groei zien. Het Italiaanse bedrijf had in het eerste halfjaar van 1999 een tegenvallende omzet, omdat het vertrouwen van beleggers terug liep door onzekerheden in de markt. In het laatste kwartaal, toen nieuwe producten werden geïntroduceerd, volgde echter een krachtig herstel. Met een beheerd vermogen dat de GBP 1 miljard nadert, levert dit bedrijf voor AEGON UK nu goede winsten op.

## Hongarije

Het managementteam van ÁB-AEGON van links naar rechts:  
János Bartok, Gábor Kepecs, voorzitter, György Óvári,  
Péter Kisbenedek, Attila Kéri



AEGON  
Life Division

ÁB COMPOSITE DIVISION

AEGON  
Corporate Division

Gestimuleerd door een toenemend economisch herstel op het Europese vasteland, in het bijzonder in Duitsland, heeft de Hongaarse economie het in 1999 goed gedaan. De inflatie bleef dalen en de toenemende modernisering en de integratie in de wereldeconomie versnelden, terwijl het land zich voorbereidde op het lidmaatschap van de Europese Unie. Buitenlandse investeringen bleven op een hoog peil en de plaatselijke markten voor financiële diensten ontwikkelden zich voorspoedig.

### **Herstel zet door**

De resultaten in 1999 van 'ÁB Composite', met een markt-aandeel van ongeveer 50% marktleider op het gebied van gezinsverzekeringen in Hongarije, werden negatief beïnvloed door buitengewoon grote storm- en overstromingsschaden. Echter, ondanks de stijging van het aantal claims, nam de kwaliteit van de dienstverlening toe en daalde het aantal klachten. Gedurende het verslagjaar boekte 'ÁB Composite'

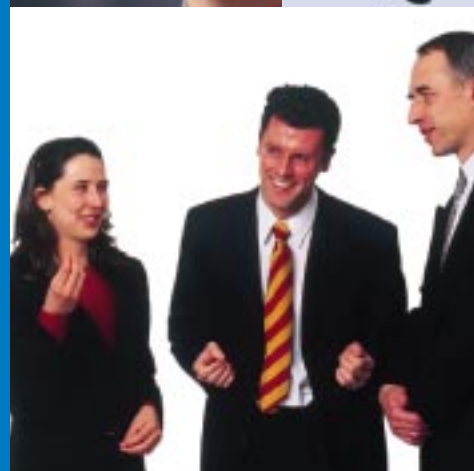
goede successen met individuele levensverzekeringen en pensioenen en is nu de op een na grootste aanbieder van individuele pensioenproducten. Door de introductie van nieuwe producten, met name de reeks Euro 2000 producten, is de omvang van het levenssegment gegroeid.

'ÁB Composite' kon ook de kwaliteit van de portefeuille verbeteren en de omzetting van niet-winstgevende polissen uit de tijd dat het bedrijf nog staats eigendom was versnellen. Vorig jaar zijn de eigen agenten zelfstandige ondernemers geworden, vervolgens is het distributienetwerk verder versterkt. Daarnaast zijn er maatregelen genomen die er op gericht zijn de komende jaren bij te dragen aan de verdere vooruitgang van 'ÁB Composite'. Bijvoorbeeld de op een nieuwe leest geschoeide aanstelling van tussenpersonen en verdere investeringen in het herpositioneren en het nieuw leven inblazen van het 'ÁB Composite' merk. Maar ook het invoeren van nieuwe distributiemethoden – zoals internet – en nieuwe samenwerkingsverbanden met verschillende buitenlandse banken die in Hongarije actief zijn.

# In een hogere versnelling

Het nieuwe management en het aanzienlijk inkrimpen van de personele bezetting op het hoofdkantoor waren de laatste stappen in het omvormen van ÁB-AEGON: van staatsmonopolist naar een concurrerende en winstmakende marktleider. Het nieuwe team wil op een hernieuwde, inspirerende manier winstgevende groei realiseren vanuit een marktgerichte, productievere organisatie. Nieuwe distributiekanaalen tegen lage kosten spelen hierbij een rol, zoals internet, als aanvulling op de meer persoonlijke dienstverlening van het groeiende tussenpersonennetwerk. Om aan de vraag van jongere consumenten te kunnen voldoen, heeft ÁB-AEGON in 1999 een internet-site ontwikkeld voor de verkoop van speciaal ontworpen unit-linked producten.

Projectleider Balázs Nagy legt uit: "We hebben de deur naar internet op een kier gezet om deze in de komende jaren open te gooien. We kennen de wensen van de klant en we hebben de technologie om eraan te voldoen. Het AEGON Online project wordt in april 2000 gelanceerd." Het unit-linked product dat voor internet is gemaakt is eenvoudig en gebruikersvriendelijk. Eszter Horpácsy, lid van het projectteam, voegt toe: "Klanten hoeven slechts hun persoonlijke gegevens in te voeren en drie vragen te beantwoorden. Ze kunnen kiezen uit vijf verschillende beleggingsfondsen, kunnen de status van hun belegging nakijken en wij bedienen hen direct via internet."



AEGON Corporate Pensions, actief op de collectieve pensioenmarkt, heeft het werven van klanten bij de grotere lokale en internationale ondernemingen voortgezet. AEGON Pension Fund Management werkt nauw samen met AEGON Life en 'ÁB Composite' en bedient een uitgebreid terrein van de deels geprivatiseerde pensioenmarkt in Hongarije.

De AEGON Life divisie heeft zijn verkoopteam verder uitgebouwd (van 180 naar 300) en heeft zijn ambitieuze groei doelstellingen gehaald. In dit segment, waar de moderne levensverzekerings- en spaarproducten worden

aangeboden aan de hogere middenklasse die in Hongarije aan het ontstaan is, is de concurrentie van internationale verzekeraars het felst. Succes hangt af van de kwaliteit van de marketing, maar ook van het ontwerp van het product zelf. Uitbreiding van het productassortiment in 1999 omvatte een reeks nieuwe ziektekostenverzekeringen die optioneel kunnen worden gesloten op de grotere levenspolissen.

Met een gemoderniseerde infrastructuur en een nieuw, ambitieus management verwacht ÁB-AEGON in 2000 de groei te kunnen versnellen.



## AEGON Hongarije: uitstekende beleggingen

### Bestandsgegevens levensverzekering Hongarije

in HUF miljoen

Nominale waarde	Individueel	Collectief	Totaal 1999	Totaal 1998
Nieuwe verzekeringen	88.644	6.836	95.480	87.188
Netto vooruitgang	26.678	5.839	32.517	31.237
<b>Verzekerd bestand per 31 december</b>	<b>361.233</b>	<b>53.022</b>	<b>414.255</b>	<b>381.738</b>
		Periodieke premie op jaarbasis	Gewogen <sup>1</sup> totaal 1999	Gewogen <sup>1</sup> totaal 1998
Nieuwe productie	2.715	3.170	3.442	4.296

<sup>1</sup> Periodieke premie op jaarbasis plus 1/10 premie ineens

### Kerncijfers

bedragen in miljoenen

	1999 HUF	1998 HUF	Toename %		1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR	Toename %
	25.769	21.957	17	Brutopremies levensverzekering	225	102	93	10
	22.551	21.710	4	Brutopremies niet-levensverzekering	196	89	91	-2
	48.320	43.667	11	Brutopremies	421	191	184	4
	23.130	20.096	15	Opbrengst beleggingen	200	91	84	8
	71.450	63.763	12	Totaal omzet	621	282	268	5
	19.140	18.908	1	Provisies en kosten	167	76	80	-5
	11.136	9.518	17	Winst voor belastingen	97	44	40	10
	-1.065	-541	97	Belastingen	-9	-4	-2	100
	10.071	8.977	12	Nettowinst	88	40	38	5
				Gemiddelde koers		253,020	237,725	6,4
				Aantal werknemers (inclusief agenten)		845	1.591	-47

### Beleggingen algemene rekening ÁB-AEGON

Allocatie (%) <sup>1</sup>		Jaar 1998 Rendement (%) <sup>2</sup>		Beleggingen	Allocatie (%) <sup>1</sup>		Jaar 1999 Rendement (%) <sup>2</sup>	
Portefeuille	Benchmark	Portefeuille	Benchmark		Portefeuille	Benchmark	Portefeuille	Benchmark
88,9	88,6	22,0	17,9	Vastrentend	86,0	86,0	17,9	17,1
5,7	6,0	-16,6	-21,0	Aandelen	7,6	7,6	-6,7	19,4
5,4	5,4	12,0	12,0	Onroerend goed	6,4	6,4	12,6	16,1
<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>19,2</b>	<b>15,2</b>	<b>Totaal</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>16,1</b>	<b>17,0</b>

<sup>1</sup> Allocatie is gebaseerd op boekwaarde

<sup>2</sup> Rendement gebaseerd op marktwaarde

## Spanje



Het managementteam van AEGON Spanje van links naar rechts: José Luis Ezquerro, Simón Escudero, Mercedes Vázquez, Ramón Escobar, Jesús Quintanal, voorzitter, Luis Tejero, Enrique Marazuela



AEGON  
Salud

AEGON  
Seguros Generales

AEGON  
Inversion

AEGON  
Portugal

MONEYMAXX

In de hele bedrijfstak en dus ook bij AEGON Spanje had de voortdurende, aanzienlijke verslechtering van de resultaten motorrijtuigverzekeringen tot gevolg dat de vooruitgang in andere sectoren de laatste jaren meer dan teniet werd gedaan, hetgeen in een verlies resulteerde.

### ***Streng selectie en verdere kostenreductie***

De Spaanse motorrijtuigsector heeft geleden onder felle prijsconcurrentie, agressieve premiestelling en een toenemende schadelast. Om dit het hoofd te bieden heeft AEGON Spanje een beleid gevoerd van strengere selectie en verdere interne kostenreductie, in het bijzonder door informatiemanagement en automatisering. Na de meest recente neergang van de markt in 1999 is dat beleid omgezet in een brede campagne gericht op het afbouwen van niet-winstgevende omzet. Dat betekende een ware

cultuurverandering voor de branchemanagers van AEGON Spanje, die zich nu meer dan ooit concentreren op de 'bottom line' resultaten. Voornamelijk als gevolg van de opkomst van direct writers hebben ook andere schadeverzekeringen onder prijserosie geleden, zij het in mindere mate. Nadat de centrale informatiesystemen waren aangepast zodat meten en managen beter mogelijk werd, is de schadedivisie van AEGON Spanje nu geleidelijk bezig meer verantwoordelijkheid te leggen bij winstgevende agenten, kantoren en regionale hoofdkantoren. Deze decentralisatie heeft tot doel de kosten te verlagen en in een moeizaam en instabiel marktklimaat het niveau van dienstverlening te handhaven.

Ondanks een zeer gefragmenteerde markt konden de ziektekostenactiviteiten toch weer een winstgevende groei realiseren. Vooruitlopend op hervormingen in de gezondheidszorg in Spanje richt de ziektekosten-divisie zich op het ontwikkelen van een sterk product,

# Leven is prachtig

Gedurende de afgelopen drie jaar heeft AEGON Spanje elk jaar een groei van het premie-inkomen van levensverzekeringen gerealiseerd van meer dan 60%. Door via verschillende distributiekanaalen unit-linked 'variable life' producten voor jonge professionals op de markt te brengen, is een belangrijke toegang gecreëerd op een markt die van oudsher gedomineerd is door de banken.

AEGON Spanje heeft kans gezien deze markt binnen te komen door aansprekende producten aan te bieden via daarvoor specifiek ontwikkelde distributiekanaalen, zoals financiële instellingen, gespecialiseerde levens-tussenpersonen en internet. Pilar Lopez, directeur Leventussenpersonen, merkt op: "In Spanje hebben tussenpersonen zich van oudsher gericht op schadeverzekeringen. Ze kenden de levenmarkt nauwelijks. Door als eerste met professionele cursussen te komen en moderne producten en nieuwe manieren van marketing te introduceren hebben we in korte tijd een echt merk in de markt gezet."

Met een energieke strategie, gericht op groei en gebruikmakend van adviezen en ondersteuning van andere AEGON units, is het levenbedrijf uit het niets tot de top van onafhankelijke levensverzekeringsspecialisten van het land doorgedrongen.



een professioneel verkoopnetwerk en een hechte administratieve basis om de toekomstige groei aan te kunnen. In 1999 heeft deze divisie zijn commerciële administratie- en managementsystemen gereorganiseerd om beter te kunnen reageren op signalen uit de markt. Ook is begonnen met de opzet van een centrale verwerkingsafdeling voor de ziektekostendivisie, los van het schadebedrijf en gebaseerd op een nieuw administratiesysteem.

In schril contrast tot schade liet het levenbedrijf weer een geweldige groei en een stabiele winstgevendheid zien. De premieomzet in 1999 steeg met 79% tot 41% van het totale premie-inkomen van AEGON Spanje, tegen 29% in 1998. AEGON Spanje loopt, met hulp van de

zusterbedrijven in de Verenigde Staten, het Verenigd Koninkrijk en Nederland, voorop in de branche met de introductie van nieuwe 'universal life' producten met een grote en nog groeiende reeks beleggingsopties. Deze leidende positie moet vastgehouden kunnen worden, nu deze divisie nieuwe levensverzekerings- en beleggingsproducten op de markt gaat brengen, die voor specifieke distributiekanaalen zijn ontworpen: eigen agenten, onafhankelijke tussenpersonen, financiële instellingen, belangengroepen, e-commerce en MoneyMaxx.

Tegen het eind van 1999 heeft AEGON Spanje de overname aangekondigd van Covadonga, een levensverzekeraar gevestigd in Madrid. Naar verwachting zal de integratie in de eerste helft van 2000 worden afgerond.

## Verlies door crisis in motorrijtuigverzekeringen

**Bestandsgegevens levensverzekering Spanje**

in ESP miljoen

Nominale waarde	Individueel	Collectief	Totaal 1999	Totaal 1998
Nieuwe verzekeringen	40.186	8.674	48.860	69.743
Netto vooruitgang <sup>1</sup>	117.559	-13.329	104.230	49.036
<b>Verzekerd bestand per 31 december</b>	<b>234.965</b>	<b>86.277</b>	<b>321.242</b>	<b>263.012</b>
	Premie ineens	Periodieke premie op jaarbasis	Gewogen <sup>2</sup> totaal 1999	Gewogen <sup>2</sup> totaal 1998
Nieuwe productie	22.632	5.248	7.511	5.465

<sup>1</sup> Inclusief het effect van acquisities<sup>2</sup> Periodieke premie op jaarbasis plus 1/10 premie ineens**Kerncijfers**

bedragen in miljoenen

	1999 ESP	1998 ESP	Toename %		1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR	Toename %
	33.718	18.858	79	Brutopremies levensverzekering	447	203	113	80
	49.144	46.376	6	Brutopremies niet-levensverzekering	650	295	280	5
	82.862	65.234	27	Brutopremies	1.097	498	393	27
	6.028	6.120	-2	Opbrengst beleggingen	80	36	37	-3
	88.890	71.354	25	Totaal omzet	1.177	534	430	24
	16.244	15.272	6	Provisies en kosten	216	98	92	7
	-9.251	-1.320	-	Winst voor belastingen	-123	-56	-8	-
	774	419	-	Belastingen	11	5	3	-
	-8.477	-901	-	Nettowinst	-112	-51	-5	-
				Gemiddelde koers		166,386	165,942	0,3
				Aantal werknemers		750	733	2

---

## Azië

AEGON's aanwezigheid in Azië heeft zich in 1999 verder ontwikkeld. Er waren al twee AEGON units – in Taiwan en op de Filipijnen – en door de Transamerica overname zijn er twee bijgekomen, in Taiwan en Hongkong. Bovendien heeft de Groep in de regio vertegenwoordigingen in twee dichtbevolkte landen, China en India.

### *AEGON Taiwan*

In 1999 heeft AEGON Taiwan een sterke autonome groei doorgemaakt. Het bedrijf brengt individuele levenproducten op de markt via een agentennetwerk. In tegenstelling tot veel Aziatische buurlanden is de economie van Taiwan gezond gebleven. Als gevolg van de grootschalige komst van buitenlandse concurrenten, die op de deregulering volgde, neemt de tendens tot concentratie in de verzekeringsbranche toe.

AEGON Taiwan komt geleidelijk in een positie waarin door het ontwikkelen van een gezonde portefeuille en een goede merknaam uit dat concentratieproces voordelen kunnen worden behaald.

### *AEGON Filipijnen*

De samenwerking met de lokale tak van World Marketing Alliance, een belangrijke partner van AEGON USA, waarbij 'variable life' verzekeringen aan de Filipijnse consument worden verkocht, werd verder ontwikkeld. In 1999 vertoonde de Filipijnse economie tekenen van herstel.

### *Transamerica Hongkong*

Transamerica heeft al meer dan 50 jaar een vestiging in Hongkong, die zich voornamelijk bezighoudt met de verkoop van 'universal life' producten via onafhankelijke tussenpersonen. Transamerica Hongkong heeft over 1999 goede resultaten bereikt, omdat de economie in Hongkong zich herstelde en het tussenpersonennetwerk werd uitgebreid, hetgeen in een belangrijke stijging van de verkoop resulteerde.

### *China*

De AEGON vertegenwoordiging in Beijing werd uitgebreid met de Transamerica vestigingen in Beijing, Sjanghai en Tianjing. De kans, dat AEGON in China de levensmarkt op kan gaan, is groter geworden nu China mogelijk in 2000 zal toetreden tot de Wereldhandelsorganisatie.

### *India*

De nieuwe regering van India heeft de IRDA-wet aangenomen, waardoor nieuwe bedrijven voor maximaal 26% in buitenlandse handen mogen zijn. AEGON voert overleg met lokale partners over de mogelijkheden er een levensverzekeringsbedrijf te starten.

***Toegevoegde waarde genereren***

Bij AEGON zijn wij ons er van bewust dat een moderne onderneming alleen gelegitimeerd zaken kan doen als aan een tweetal voorwaarden is voldaan: het bedrijf moet voor aandeelhouders en polishouders waarde kunnen genereren en het bedrijf moet ook de verantwoordelijkheden voor milieu en samenleving respecteren. Onze business units streven er naar een actieve rol als goede burger te vervullen in de landen waar zij actief zijn. Binnen een gedecentraliseerde, multiculturele benadering werkt de Groep actief aan gezamenlijke normen en waarden, die de organisatie bijeen houden en richting geven. In onze dagelijks zaken doen wordt dat vertaald in ons streven naar open, eerlijk en respectvol gedrag. Deze nadruk op respect geeft richting aan de manier waarop wij met onze sociale verantwoordelijkheden als bedrijf omgaan, vertaald in zorg voor milieuvraagstukken, betrokkenheid bij de gemeenschap en ethiek in ons praktisch handelen.

Zo is er de laatste jaren veel publiciteit geweest over de afwikkeling van niet-geclaimde polissen uit de holocaustperiode. In de naoorlogse periode werd in Nederland het overgrote deel van de verzekeringspolissen correct afgekwild. Een aantal polissen, echter, kon niet worden uitgekeerd aangezien zich geen rechthebbende met een verzoek tot uitkering meldde. Rond 1955 werd de afkoopwaarde van deze polissen overgedragen aan de Staat der Nederlanden als ‘bona vacantia’, als onbeheerde nalatenschappen. Eind 1999 heeft het Verbond van Verzekeraars, waarvan AEGON een vooraanstaand lid is, overeenstemming bereikt met het Centraal Joods Overleg in Nederland omtrent de oprichting van de Stichting Individuele Verzekeringaanspraken Sjoa. Deze stichting heeft tot doel alle nog aanwezige polissen uit de holocaustperiode, waarop nog geen uitbetaling heeft kunnen plaatsvinden, af te wikkelen ten gunste van nog in leven zijnde holocaust-slachtoffers, hun erfgenamen of begunstigen, waar ter wereld zij zich ook bevinden. Wij beschouwen deze afwikkeling als onze eerste en grootste prioriteit en wij zijn de oplossing van dit vraagstuk zeer toegewijd. In aanvulling hierop is een humanitair fonds

gesticht en tevens is een donatie gedaan ter financiering van een monument ter nagedachtenis van holocaust-slachtoffers. Ook heeft AEGON overeenstemming bereikt met het State Insurance Department in Californië (VS) waarin is bekrachtigd dat ook claims van Californische ingezetenen zullen worden afgewikkeld via de Stichting Individuele Verzekeringaanspraken Sjoa. Wij blijven de Joodse gemeenschap bijstaan in onze gezamenlijke inspanningen om recht te doen aan polishouders.

***Respect voor het milieu***

Wij erkennen dat bedrijven er naar moeten streven milieuvriendelijk en duurzaam te opereren. Deze filosofie van de Groep leidt in de verschillende landen tot een aantal activiteiten op dit gebied. Zo heeft AEGON Nederland, bijvoorbeeld, met de Nederlandse regering een overeenkomst getekend om het energieverbruik in 2006 te hebben gereduceerd met 23%. Momenteel wordt een aantal maatregelen genomen om die toezegging gestand te doen. AEGON UK heeft maatregelen genomen in de sfeer van hergebruik en energiebesparing en is de medeoprichter van het UK Social Investment Forum. In de Verenigde Staten kunnen alle divisies een beroep doen op een milieudeskundige. Deze is in 1999 aangesteld en heeft hergebruikprojecten in gang gezet. In elk land gaat het vooral, zoals bij zoveel aspecten van het zakenleven, om concrete actie.

***Respect voor de maatschappij***

Het is onze stellige overtuiging dat AEGON bedrijven moeten bijdragen aan de gemeenschap waarin zij opereren. Deze nadruk op ‘iets terug doen’ wordt vertaald naar culturele sponsoring, initiatieven ten behoeve van de plaatselijke gemeenschap en donaties. Een heel goed voorbeeld van doelgerichte internationale samenwerking in de gezondheidssector is het ‘AEGON Scholars’ project. Dit project bevordert nauwere banden tussen toonaangevende

wetenschappers die zich bezighouden met kankeronderzoek aan de Johns Hopkins University (Baltimore, Verenigde Staten) en de Vrije Universiteit van Amsterdam. Met steun van AEGON aan weerszijde van de Atlantische Oceaan wisselen de AEGON Scholars op reguliere basis informatie en ideeën uit omtrent hun onafhankelijk maar toch verwant oncologisch onderzoek. AEGON draagt ook bij aan charitatieve organisaties, zoals bijvoorbeeld 'Habitat for Humanity' die mensen in behoeftige omstandigheden helpt hun eigen onderdak te bouwen. AEGON medewerkers worden, als onderdeel van deze bijdrage, aangemoedigd actief deel te nemen in deze projecten.

### **Respect voor onze medewerkers**

Of ons succes gecontinueerd kan worden hangt af van ons vermogen goede medewerkers te behouden en ze een interessante loopbaan aan te bieden en goed te belonen.

Ontwikkeling van deskundigheid vormt daarom een belangrijk onderdeel van de 'employability' projecten van AEGON. In 1999 is AEGON University gestart met zijn zesde programma voor internationaal management development. Daarnaast investeren AEGON bedrijven actief in een reeks opleidings- en ontwikkelingsprogramma's. Die programma's variëren van leiderschapstrainingen tot specifieke efficiency- en bedrijfsvoeringsprojecten.

Bij AEGON begrijpen wij heel goed dat het moreel en de productiviteit van medewerkers ook samenhangt met goede gezondheidsvoorzieningen. Uit projecten als het 'Gezondheid op de werkvloer' project in het Verenigd Koninkrijk en uit het Arbodiensten-certificaat dat is verleend aan de Arbodienst van AEGON Nederland blijkt dat wij een goede gezondheidszorg zeer belangrijk vinden.

## Bouwen aan ons vermogen om goede prestaties te leveren

Alweer in het zesde jaar van zijn bestaan, geeft de AEGON University aan onze managers de gelegenheid mondiale ontwikkelingen te bestuderen en in een gestructureerde, academische context werkervaring met elkaar uit te wisselen. In 1999 waren er meer dan 40 deelnemers.

Concernactuaris Ad Kok, een van de deelnemers, vertelt: "Door zowel een internationale als een intellectuele focus op kennisuitwisseling ben ik nu, bij bijvoorbeeld overnames door de Groep, beter in staat plaatselijke aspecten op hun waarde te schatten." De AEGON University ontwikkelt zich in de richting van een virtuele organisatie, die kennis aantrekt van faculteitsleden van toonaangevende universiteiten en organisaties van over de hele wereld. Daardoor kunnen wij op maat gemaakte studieprogramma's realiseren, die gelijke tred houden met de dynamiek op de mondiale financiële markten.

De recente succesvolle samenwerking – met INSEAD Business School, Frankrijk, Johns Hopkins University, Verenigde Staten, en met Universiteit Nijenrode, Nederland – heeft een extra impuls gegeven aan internationale ontwikkelingen op dit gebied.



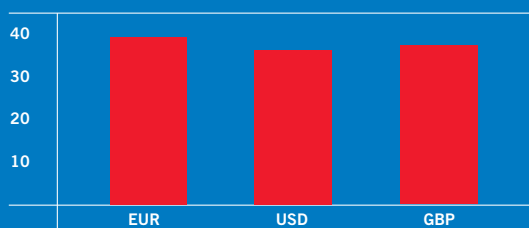
**Vermogensbasis**

in EUR miljoen

	1999		1998	
	in %		in %	
<b>Eigen vermogen</b>	13.543	71	7.934	75
<b>Risicodragend waardepapier</b>	1.329	7	904	9
<b>Achternestelde leningen</b>	703	3	684	6
<b>Langlopende leningen toegerekend aan verzekeringsactiviteiten</b>	3.583	19	1.041	10
<b>Totaal vermogensbasis</b>	<b>19.158</b>	<b>100</b>	<b>10.563</b>	<b>100</b>

**Totaal rendement aandeel AEGON over 10 jaar**

in procenten



Ratings	S&P's	Moody's
<b>Kredietwaardigheid</b>		
Commercial paper	A-1+	P-1
Langlopende leningen	AA	Aa3
Achternestelde leningen	AA-	A1
<b>Financiële kracht</b>		
AEGON Nederland	AAA	
AEGON USA	AAA	Aa3
Scottish Equitable	AAA	Aa2

**Gevoeligheidsanalyse****Van verwachte nettowinst en eigen vermogen in 2000<sup>1</sup>**

Risicocategorieën	Effect op nettowinst	Effect op eigen vermogen
<b>Rentetarieven<sup>2</sup></b>		
Parallele beweging van de rentecurve van 100 basispunten omhoog	tussen -0,5% en -1,5%	-
Parallele beweging van de rentecurve van 100 basispunten omlaag	tussen 1,0% en 2,0%	-
<b>Valutakoersen<sup>3</sup></b>		
Stijging versus de euro van 15%	tussen 8,5% en 9,5%	tussen 9,5% en 10,5%
Daling versus de euro van 15%	tussen -8,5% en -9,5%	tussen -9,5% en -10,5%
<b>Aandelen- en vastgoedmarkten<sup>4</sup></b>		
Stijging van aandelen- en vastgoedmarkten van 15%	tussen 4,0% en 5,0%	tussen 8,5% en 9,5%
Daling van aandelen- en vastgoedmarkten van 15%	tussen -4,0% en -5,0%	tussen -8,5% en -9,5%

**Van technische voorzieningen**

Effect op technische voorzieningen

**Levensduur**

Toename in gemiddelde levensverwachting van 1 jaar minder dan -0,5%

<sup>1</sup> Gehanteerde veronderstellingen: geen correlatie tussen markten en risico's; onveranderde condities voor alle andere activa en passiva; geen beheersactiviteiten ontplooid: alle wijzigingen zijn gerelateerd aan de verwachtingen voor 2000.

<sup>2</sup> Het effect van rentebewegingen is weergegeven als het effect van eenmalige, parallelle veranderingen van de termijnstructuur omhoog of omlaag van alle relevante rentecurves per 1 januari 2000.

<sup>3</sup> Het effect van valutabewegingen is weergegeven als een eenmalige verandering van de waarde van de Amerikaanse dollar en het Britse pond omhoog of omlaag per 1 januari 2000. Bewegingen van andere valuta hebben een te verwaarlozen effect op zowel nettowinst als eigen vermogen.

<sup>4</sup> Het effect van bewegingen in aandelen- en vastgoedmarkten is weergegeven als een eenmalige stijging of daling van de waarde van wereldwijde aandelen- en vastgoedmarkten per 1 januari 2000.



---

## **Financiële resultaten**

De nettowinst over 1999 kwam uit op EUR 1.570 miljoen, een stijging met 26% en 19% per aandeel. De autonome stijging in 1999 van de nettowinst en de winst per aandeel met 11% illustreert de voortgezette groei van de kernactiviteiten van AEGON. De autonome groei voor belastingen bedroeg 16%. Het consolideren van de winst uit overnames in 1999 (Transamerica en de levensverzekeringsactiviteiten van Guardian Royal Exchange in het Verenigd Koninkrijk) verklaart voor een groot deel het verschil tussen de autonome en de gerapporteerde winstgroei. Valutakoersverschillen hadden een positief effect van 2% op de geconsolideerde winst in euro. Het positieve effect van de Transamerica overname op de winst per aandeel bedroeg 3% in euro.

De cijfers van Transamerica zijn vanaf 21 juli 1999 in de AEGON cijfers geconsolideerd. Volgens de Nederlandse waarderingsgrondslagen zijn de niet-verzekeringsactiviteiten van Transamerica verantwoord als deelnemingen. Gedeclareerde dividenden uit deze onderdelen, die gelijk zijn aan de financieringslasten van AEGON voor deze activiteiten, zijn aan de winst van AEGON toegevoegd.

De resultaten van de overgenomen levenbedrijven van Guardian zijn vanaf 1 juli 1999 geconsolideerd. Deze overname en de daarmee verband houdende uitgifte van aandelen hadden een licht positief effect op de winst per aandeel in 1999. De tabel op pagina 39 geeft de geografische verdeling aan van de nettowinst van 1999 per activiteit.

Als gevolg van de officiële invoering van de euro op 1 januari 1999 rapporteren wij onze jaarrekening 1999 in euro met vergelijkende cijfers in guldens en dollars.

## **Omzet**

De totale omzet in 1999 steeg tot EUR 22,4 miljard (USD 23,7 miljard), een toename van 30% (9% autonoom). Het premie-inkomen uit levensverzekeringen en pensioenen

steeg met 36% tot EUR 12,8 miljard (USD 13,6 miljard). Het totale premie-inkomen nam 30% toe (10% autonoom) tot EUR 15 miljard (USD 16 miljard), het grootste deel van deze groei wordt verklaard door Transamerica en Guardian. Stortingen in annuities, GIC's en spaardeposito's, niet opgenomen in premie-inkomen en omzet, stegen met 100% tot EUR 21,1 miljard (USD 22,4 miljard) mede door de toegenomen productie in de reeds bestaande bedrijfs-onderdelen van AEGON USA.

Beleggingsopbrengsten stegen met 34% (autonoom 5%). Op pagina 41 is een overzicht van premie-inkomen, beleggingsopbrengsten en deposito's opgenomen.

## **Winst per productgroep**

De resultaten op levensverzekeringen stegen in 1999 met 34% tot EUR 2.126 miljoen en vormen daarmee 88% van de winst voor belastingen van de Groep, exclusief financieringslasten en overige kosten. De winst op levensverzekeringen voor belastingen uit Amerika steeg met 40% tot USD 1.285 miljoen (EUR 1.212 miljoen), voor een groot deel als gevolg van de Transamerica transactie. De winst op levensverzekeringen in Nederland bedroeg in totaal EUR 647 miljoen, een stijging met 10% ten opzichte van vorig jaar. De bijdrage van AEGON UK aan de resultaten op levensverzekeringen en pensioenen steeg met 61% tot GBP 156 miljoen (EUR 237 miljoen). Inbegrepen is de winstbijdrage van de Guardian overname vanaf 1 juli 1999 en het effect van de uitbreiding met 5% van het aandeel in de winst van Scottish Equitable vanaf december 1998 (nu 100%). De levensverzekeringresultaten in andere landen stegen van EUR 19 miljoen in 1998 tot EUR 30 miljoen in 1999. De bedrijven in Hongarije en Duitsland droegen het meest bij aan deze stijging.

De 38% toename van de winst voor belastingen op ziektekostenverzekeringen in Amerika tot een totaal van USD 131 miljoen (EUR 123 miljoen) is voornamelijk toe te schrijven aan een gunstiger afwikkeling in 1999 van activiteiten die beëindigd zullen worden. In Nederland

---

daalden de ongevallen- en ziektekostenresultaten met 17% tot EUR 20 miljoen, voornamelijk als gevolg van de afschrijving van een herverzekeringsoverdracht. Ongevallen- en ziektekostenresultaten in overige landen bedroegen totaal EUR 1 miljoen, in 1998 EUR 3 miljoen.

De resultaten op schadeverzekeringen in overige landen daalden van EUR 6 miljoen winst in 1998 tot EUR 43 miljoen verlies in 1999. Zoals wij eerder al rapporteerden, heeft de noodzakelijke versterking van de reserves in Spanje met een bedrag van EUR 53 miljoen de winsten in deze productgroep in Nederland, Mexico en Hongarije meer dan tenietgedaan.

De winst voor belastingen van Labouchere kwam uit op EUR 127 miljoen en die van AEGON Bank op EUR 28 miljoen, samen goed voor een stijging van 46% van de totale winst voor belastingen van de bankactiviteiten.

### **Winst per land**

#### *Amerika*

De nettowinst in Amerika steeg met 34% tot USD 927 miljoen. De winst voor belastingen over het hele jaar steeg met 39% tot USD 1.418 miljoen (+46% in euro). De winststijging werd veroorzaakt door de opname van Transamerica in de cijfers (USD 259 miljoen voor belastingen), een toename van het beheerd vermogen, hogere beheersinkomsten en kostenreductie bij de Home Service activiteiten.

De toename van AEGON's winst per aandeel als gevolg van de Transamerica transactie bedroeg 3% in euro. Nieuwe productie van de business units van Transamerica was hoger dan oorspronkelijk voorzien en de technische resultaten waren enigszins beter dan verwacht. Het integratieproces is in volle gang en ligt op schema. Over het geheel genomen steeg de brutomarge in Amerika met 34%, terwijl provisies en kosten met 32% toenamen.

De resultaten op levensverzekeringen in Amerika, inclusief annuïties en GIC's bedroegen USD 1.285 miljoen in 1999 (USD 921 miljoen in 1998), een toename van 40%.

Annuïty- en GIC-stortingen stegen met 148% tot USD 18.501 miljoen. Het premie-inkomen uit levensverzekering (exclusief annuïty- en GIC-stortingen) bedroeg USD 4.521 miljoen (USD 2.787 miljoen in 1998). De stijging met 62% was voornamelijk het gevolg van de consolidatie van Transamerica. De koopsomomzet steeg met 17%, terwijl het premie-inkomen uit levensverzekering tegen periodieke premiebetaling steeg met 89%.

Het resultaat op ongevallen- en ziektekostenverzekeringen steeg met 38% tot USD 131 miljoen. Het premie-inkomen ziektekosten bedroeg in totaal USD 1.341 miljoen (USD 1.354 miljoen in 1998), als gevolg van de uitloopresultaten van activiteiten die worden afgebouwd.

De bijdragen aan de winst van onze joint ventures in Mexico waren hoger dan in 1998, als gevolg van een toename in de beheersinkomsten bij Afore Banamex AEGON (opgericht medio 1998) en voortgezette goede resultaten van onze levensverzekeringsoverdracht joint venture Seguros Banamex AEGON.

#### *Nederland*

De nettowinst in Nederland bedroeg EUR 672 miljoen (een stijging met 13%, exclusief Labouchere 10%). De winst voor belastingen steeg met 16% en bestond voor 75% uit resultaten van levensverzekeringsoverdracht- en pensioenactiviteiten. De toename in de levensverzekeringsoverdracht- en pensioenresultaten was voornamelijk het gevolg van gestegen productie en de daarmee samenhangende verbeterde dekking van vaste kosten gecombineerd met hogere beleggingsopbrengsten. De totale brutomarge verbeterde met 13%, terwijl provisies en kosten met 9% toenamen.

Het premie-inkomen uit levensverzekering bedroeg EUR 3.012 miljoen (15% hoger). De omzet uit koopsomproductie steeg met 17% tot een totaal van EUR 991 miljoen. Het premie-inkomen uit levensverzekering tegen periodieke premiebetaling steeg met 13% tot EUR 2.021 miljoen.

De winst voor belastingen op niet-levensverzekeringen kwam uit op EUR 59 miljoen (23% hoger).

# Nettowinst

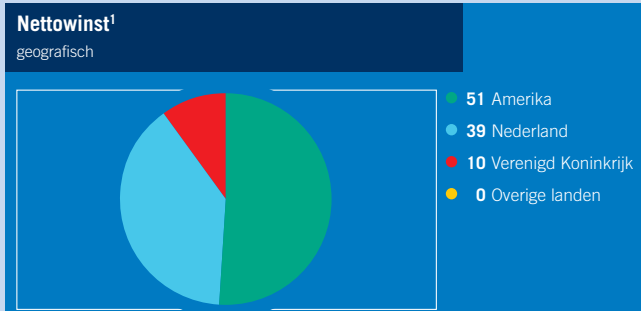
bedragen in miljoenen EUR (tenzij anders aangegeven)

	Amerika <sup>1</sup>	Nederland	Verenigd Koninkrijk	Overige landen <sup>2</sup>	Totaal 1999	Totaal 1998	Toename %	Totaal 1999 NLG
Levensverzekering (inclusief annuities)	1.212	647	237	30	2.126	1.581	34	4.685
Ziekte- en ongevallenverzekering	123	20	–	1	144	112	29	317
Schadeverzekeringen	2	39	–	–43	–2	33	–106	–4
<b>Totaal verzekeringsactiviteiten</b>	<b>1.337</b>	<b>706</b>	<b>237</b>	<b>–12</b>	<b>2.268</b>	<b>1.726</b>		<b>4.998</b>
<b>Bankactiviteiten</b>	–	155	–	–	155	106	46	341
<b>Financieringslasten en overige<sup>3</sup></b>					–242	–198	22	–533
Winst voor belastingen business units	1.337	861	237	–12				
Winst voor belastingen					2.181	1.634	33	4.806
Belastingen business units	–463	–189	–60	1				
Belastingen					–611	–387	58	–1.346
<b>Nettowinst business units</b>	<b>874</b>	<b>672</b>	<b>177</b>	<b>–11</b>				
<b>Nettowinst</b>					<b>1.570</b>	<b>1.247</b>	<b>26</b>	<b>3.460</b>
Nettowinst 1998 business units	621	597	105	28				
Stijging t.o.v. 1998 in %	41	13	69	–				
Toename t.o.v. 1998 in %, exclusief Labouchere		10						
1999 in %	51	39	10	0				
1998 in %	46	44	8	2				

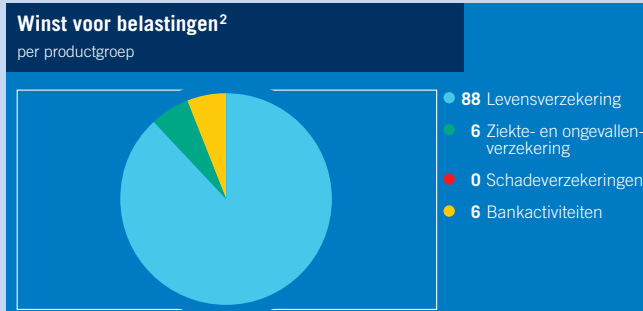
<sup>1</sup> De cijfers onder 'Amerika' betreffen de resultaten van AEGON in de VS, Canada en Mexico.

<sup>2</sup> De cijfers onder 'Overige landen' betreffen de resultaten van AB-AEGON in Hongarije, AEGON Spanje, AEGON België, AEGON Lebensversicherungs-AG in Duitsland, AEGON Taiwan en AEGON Filippijnen.

<sup>3</sup> Vanaf 1999 is de groepsoverhead begrepen in 'Financieringslasten en overige' en wordt niet langer aan productgroepen en landeneenheden toegerekend. De cijfers van vorige jaren zijn overeenkomstig herrekend.



<sup>1</sup> Voor financieringslasten en overige



<sup>2</sup> Voor financieringslasten en overige

Bij ongevallen- en ziektekosten verbeterden de technische resultaten, maar de totale winst was lager vanwege de afschrijving van een herverzekeringsoverdracht. De belangrijke verbetering van de resultaten op schadeverzekeringen werd mede veroorzaakt door het vrijvallen van onnodig gebleken 'Jaar 2000' voorzieningen.

De winst voor belasting van de bankactiviteiten steeg ten opzichte van 1998 met 46% tot EUR 155 miljoen. De voortgaande margeverbetering droeg bij aan de winstverbetering van AEGON Bank.

#### *Verenigd Koninkrijk*

De nettowinst van AEGON UK bedroeg in totaal GBP 116 miljoen (EUR 177 miljoen) tegenover GBP 70 miljoen in 1998. De twee belangrijkste oorzaken van deze stijging met 66% zijn het opnemen van de resultaten van de overgenomen bedrijven van Guardian Royal Exchange (GBP 38 miljoen voor belastingen) en de uitbreiding van 95% tot 100% van het aandeel van AEGON in de winst van Scottish Equitable per ultimo 1998. De toename van het verzekerd bestand ondersteunde de winstgroei van de activiteiten van AEGON UK. De stijging van het beheerd vermogen resulteerde in hogere winst bij het pensioenbedrijf en de vermogensbeheeractiviteiten van AEGON UK. De totale stijging van de brutomarge, provisies en kosten bedroeg 60% in euro.

AEGON UK realiseerde een 26% hoger premie-inkomen, van in totaal GBP 3.386 miljoen in 1999. De koopsomproductie nam toe met 24% en het premie-inkomen uit levensverzekering tegen periodieke premiebetaling steeg met 31%. Nieuwe productie, exclusief Guardian Royal Exchange, berekend volgens de standaard in de branche als nieuwe jaarprijzen plus 1/10 van de koopsomomzet, steeg met 14%, hetgeen het succes illustreert van unit-linked pensioenen en andere beleggingsproducten.

#### *Overige landen*

Het geconsolideerde resultaat in andere landen kwam uit op een nettoverlies van EUR 11 miljoen. De nettowinst in Hongarije bedroeg EUR 40 miljoen, terwijl het verlies in

Spanje in totaal EUR 51 miljoen bedroeg. De daling van de resultaten werd veroorzaakt door een noodzakelijke toevoeging aan de technische reserves van AEGON Spanje voor een bedrag van EUR 53 miljoen. In het acceptatie- en reserveringsbeleid zijn verbeteringen aangebracht. De winst van de niet-levensverzekeringsoverdrachten in Hongarije was lager door de negatieve invloed van stormen en overstromingen.

De gezamenlijke resultaten op levensverzekeringen van de bedrijven die onder 'overige landen' zijn gegroepeerd stegen met 58% tot EUR 30 miljoen voor belastingen. Bij ÁB-AEGON leverden levensverzekeringen en vermogensbeheer wederom hogere resultaten op. AEGON Spanje breidde met succes zijn levensoverdrachten verder uit.

De groei van nieuwe productie op het gebied van levensverzekering was hoger dan het marktgemiddelde. AEGON Lebensversicherungs-AG in Duitsland en AEGON België waren in 1999 beide winstgevend. De introductie van het unit-linked spaarproduct van MoneyMaxx in Spanje zal in 2000 worden gevolgd door introductie in andere landen in Europa (waaronder Hongarije).

### ***Niet-geconsolideerde deelnemingen***

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de nettowinst in 1999 van de *niet-verzekeringsoverdrachten van Transamerica* (gebaseerd op de historische US GAAP rapportage van Transamerica):

<small>( x USD 1 miljoen)</small>	
Transamerica Finance Corporation	143,9
Real Estate Information	47,3
Overige	-2,0
<b>Totaal</b>	<b>189,2</b>

Afgezien van een wijziging in de waarderinggrondslagen die voor de gehele sector vastgoedinformatie gevolgen had, waren de resultaten van de niet-verzekeringsoverdrachten van Transamerica 4,6% lager dan vorig jaar. De goede resultaten

# Omzet

in EUR miljoen (tenzij anders aangegeven)

	Amerika	Nederland	Verenigd Koninkrijk	Overige landen	Totaal 1999	Totaal 1998	Toename %	Totaal 1999 NLG
<b>Bruto premies</b>								
Leven eigen rekening ineens	671	456	157	34	1.318	1.236	7	2.904
Leven eigen rekening periodiek	3.032	692	34	123	3.881	2.334	66	8.553
Leven polishouders ineens	457	535	3.713	143	4.848	3.681	32	10.684
Leven polishouders periodiek	103	1.329	1.238	85	2.755	2.162	27	6.071
Totaal levensverzekering	4.263	3.012	5.142	385	12.802	9.413	36	28.212
Ziekte- en ongevallenverzekering	1.264	118	–	71	1.453	1.391	4	3.202
Schadeverzekeringen	4	402	–	319	725	746	–3	1.598
<b>Totaal brutopremies</b>	<b>5.531</b>	<b>3.532</b>	<b>5.142</b>	<b>775</b>	<b>14.980</b>	<b>11.550</b>	<b>30</b>	<b>33.012</b>
Opbrengst beleggingen verzekeringsactiviteiten	4.920	1.447	99	134	6.600	4.904	35	14.545
Opbrengst bankactiviteiten	–	704	–	–	704	626	12	1.551
Totaal omzet business units	10.451	5.683	5.241	909	22.284	17.080	30	49.108
Opbrengst overige activiteiten					90	99	–9	198
<b>Totaal omzet</b>					<b>22.374</b>	<b>17.179</b>	<b>30</b>	
Omzet business units (NLG)	23.031	12.524	11.550	2.003				<b>49.306</b>
<b>Omzet (NLG)</b>								
Opbrengst beleggingen voor rekening van polishouders	7.216	2.478	3.783	56	13.533	8.466	60	29.823
Provisie en kosten business units	2.039	664	284	200				
Provisie en kosten					3.219	2.485	30	7.094
Brutomarge business units <sup>1</sup>	3.376	1.525	521	188				
Brutomarge <sup>1</sup>					5.400	4.119	31	11,900
Brutostortingen op:								
Annuïties en GIC's	17.445	–	–	–	17.445	6.723	159	38.444
Spaartegoeden	–	3.661	–	–	3.661	3.804	–4	8.068
Nettostortingen <sup>2</sup> op:								
Annuïties en GIC's	1.887	–	–	–	1.887	–37	–	4.158
Spaartegoeden	–	62	–	–	62	525	–88	137

<sup>1</sup> Berekend als de som van de winst voor belastingen, provisie en kosten

<sup>2</sup> Saldo stortingen en opnamen

van de zakelijke financieringsactiviteiten werden tenietgedaan door de gevolgen van een lagere bezettingsgraad en lagere leasetarieven in de sector leasecontainers. De hogere hypotheekrente had een negatieve invloed op verstrekking en herfinanciering van hypotheeken, de factoren die de omzet in de sector vastgoedinformatie met name bepalen.

Omdat AEGON in de toekomst *Labouchere* niet langer als kernactiviteit beschouwt, wordt *Labouchere* vanaf 31 december 1999 niet meer geconsolideerd maar opgenomen als deelneming.

### **Beleggingen**

De beleggingsportefeuille voor eigen rekening van AEGON nam in 1999 toe met 75% tot EUR 102,5 miljard (USD 103,0 miljard) en vormt nu 49% van het totaal belegde vermogen. In Amerika is de stijging van de beleggingen in aandelen en vastrentende waarden voor het grootste deel het gevolg van het opnemen van *Transamerica* in de cijfers. In het Verenigd Koninkrijk is de groei van de beleggingen voor eigen rekening voornamelijk te danken aan de *Guardian* overname. In Nederland en Amerika hebben deze portefeuilles, die samen 98% van de beleggingen voor eigen rekening van de hele Groep uitmaken, boven de gestelde normen gepresteerd. De resultaten van de beleggingsportefeuilles worden in de landensecties van dit jaarverslag nader toegelicht.

Beleggingen voor rekening van polishouders, waaronder unit-linked producten en gesepareerde fondsen, namen met EUR 49,9 miljard toe tot EUR 108,3 miljard en vormen nu 51% van het belegde totaal. De geleidelijke verschuiving in deze categorie van vastrentende waarden naar beleggingen in aandelen heeft zich in 1999 voortgezet. Het merendeel (61%) van de beleggingen voor rekening van polishouders is nu in de vorm van beleggingen in aandelen. Niet in de balans opgenomen beleggingen (inclusief synthetic GIC's en beleggingsfondsen) verdubbelden tot EUR 40,5 miljard en vormen thans 16% van de totale beleggingsportefeuille. De beleggingsportefeuille voor bankactiviteiten daalde in 1999

van EUR 6,7 miljard tot EUR 5,4 miljard ultimo 1999 en vormt 2% van het totaal belegde vermogen. Deze daling is een gevolg van de deconsolidatie van *Labouchere*.

### **Risicomanagement**

Als internationale onderneming heeft AEGON te maken met de gevolgen van wijzigingen in rentevoeten, valutakoersontwikkelingen, veranderingen in de marktwaarde van de beleggingen en met veranderingen in sterftekansen en levensverwachtingen.

Om veranderingen in de rente en in de waarde van buitenlandse valuta het hoofd te bieden, gebruikt AEGON de daartoe geëigende instrumenten. Bovendien volgt AEGON nauwlettend de mate waarin de Groep aan niet-financiële marktrisico's bloot staat via onder meer sterftekansanalyses, normen ten aanzien van de kredietwaardigheid van contractpartijen, herverzekeringnormen en IT-standaarden. Tegen risico's, die zowel met beleggingen als met leningen te maken hebben, past AEGON de gebruikelijke financiële instrumenten toe, zoals renteswaps, opties, futures en valutacontracten. AEGON hanteert deze instrumenten nadrukkelijk niet voor speculatieve doeleinden.

De landenunits van de AEGON Groep hebben elk een eigen beleggingsafdeling, die zelf verantwoordelijk is voor het beheer van de lokale portefeuille. Het leidende principe achter het lokaal te voeren beleggingsbeleid is Asset Liability Management. Dit principe om de verplichtingen en de beleggingen met elkaar te verbinden wordt in elke landenunit toegepast.

Op Groepsniveau worden, in nauwe samenwerking met de landenunits, gevoeligheidsanalyses uitgevoerd om de risico's op een groot aantal terreinen voor de Groep als geheel te kwantificeren en te beheersen. De gevoeligheidsanalyse op de te verwachten nettowinst en het eigen vermogen voor 2000 – zie de tabel op pagina 36 – wordt voor elke risicocategorie afzonderlijk uitgevoerd. Hierbij zijn geen veronderstellingen gemaakt omtrent

---

correlaties tussen markten en risico's, ingrepen door het management en aangenomen is dat – voor alle andere activa en passiva – sprake is van gelijkblijvende omstandigheden. Ook dient in aanmerking genomen te worden dat de gepresenteerde effecten slechts betrekking hebben op de voor het jaar 2000 verwachte nettowinst en het eigen vermogen; hieraan mogen geen conclusies verbonden worden voor effecten in volgende jaren.

De aard van de activiteiten stelt de AEGON Groep bloot aan *renterisico's*. Echter, vanwege het bestaande evenwicht tussen rentegevoelige en niet-rentegevoelige verplichtingen, geeft de gevoeligheidsanalyse aan dat het potentiële effect op de verwachte nettowinst voor 2000 verwaarloosbaar is: een daling van de rentevoet wereldwijd van 1% ten opzichte van het huidige niveau zou de winsten doen stijgen met ongeveer 1,5%. Andersom zou een wereldwijde stijging van de rente met 1% de winsten met ongeveer 1% doen dalen.

De rendementen op onze beleggingsportefeuilles zijn in alle landenunits nog steeds belangrijk hoger dan hetgeen minimaal is gegarandeerd. Onze activa worden zodanig beheerd dat zij steeds zijn afgestemd op onze technische voorzieningen voor dat deel van de portefeuille waarvoor wij een minimum rendement garanderen. Ook voor nieuwe productie geldt dat de rendementen op nieuwe beleggingen ruim boven de gegarandeerde niveaus liggen.

Voor het beheren van *valutarisico's* heeft AEGON bepaalde richtlijnen ontwikkeld. De beleggingen worden zodanig gekozen dat zij – in termen van looptijd en valuta – optimaal tegenover de verplichtingen staan. Het eigen vermogen van AEGON maatschappijen wordt in de lokale valuta aangehouden om te voldoen aan lokale en zelf opgelegde solvabiliteits-eisen. Wel hebben deze hun weerslag op de hoogte van het geconsolideerde eigen vermogen uitgedrukt in euro. De overige bestanddelen van de vermogensbasis van AEGON (risicodragend waardepapier, achtergestelde leningen en langlopende schulden) worden in verschillende valuta aangehouden naar rato van de boekwaarde van de activiteiten van AEGON in die valuta. Het resultaat daarvan is dat de ratio eigen/vreemd vermogen

van AEGON niet fundamenteel wordt beïnvloed door valutakoersbewegingen. In 1999 is besloten dat AEGON stopt met het afdekken van het translatierisico op de inkomstenstroom van de belangrijkste Groep units vanaf begin 2000. Als gevolg daarvan kunnen de winsten enigszins fluctueren door omrekeningsverschillen.

De gevoeligheidsanalyse laat de invloed zien op de verwachte nettowinst en het eigen vermogen van bewegingen van 15% in de koersen van de voor AEGON belangrijkste valuta (de Amerikaanse dollar en het Engelse pond) ten opzichte van de euro. Zoals de tabel op pagina 36 aangeeft zou een daling van 15% ten opzichte van de euro leiden tot een afname van de nettowinst met ongeveer 9% en tot een afname van het eigen vermogen met circa 10%. Andersom zou een stijging van deze valutakoersen met 15% leiden tot een stijging van de nettowinst met 9% en tot een toename van het eigen vermogen met 10%. Schommelingen van andere valutakoersen hebben geen noemenswaardig effect op nettowinst en eigen vermogen.

Het beleid van AEGON om resultaten op *beleggingen in aandelen en vastgoed* via de herwaarderingsreserve geleidelijk te verantwoorden in de winst- en verliesrekening heeft tot gevolg dat de nettowinst minder gevoelig is voor koersschommelingen op de aandelenmarkten dan anders het geval zou zijn. Echter, omdat aandelen die voor rekening van polishouders worden gehouden een grotere rol gaan spelen, wordt de nettowinst gevoelig voor de beheersvergoedingen die met deze aandelen gepaard gaan. Bij een daling van 15% op zowel de aandelen- als de vastgoedmarkten zou de nettowinst circa 4,5% lager uitvallen, terwijl het eigen vermogen zou dalen met circa 9%. Andersom zou een stijging van 15% op beide markten resulteren in een stijging van de nettowinst met 4,5% en zou het eigen vermogen toenemen met 9%. AEGON ondervindt geen directe invloed van bewegingen op de wereldgoederenmarkten.

Als gevolg van verzekerings- en spaarelementen in onze producten heeft de AEGON Groep ook te maken met ontwikkelingen in *sterftekans en levensverwachtingen*. Regelmatig worden er gevoeligheidsanalyses uitgevoerd, die het effect van ontwikkelingen in sterftekans en

## Totaal beleggingen geografisch

in miljoenen

31 december 1998						31 december 1999						
Amerika in USD	Nederland in EUR	Verenigd Koninkrijk in GBP	Overige landen in EUR	Totaal in EUR	Totaal in %	Amerika in USD	Nederland in EUR	Verenigd Koninkrijk in GBP	Overige landen in EUR	Totaal in EUR	Totaal in %	
<b>Algemene rekening</b>												
<b>Vastrentende waarden</b>												
3.049	0	201	455	3.353	6	Staatspapier	6.989	0	333	647	8.139	8
11.311	7.847	104	104	17.794	30	Hoogste kwaliteit (AAA/AA)	15.809	6.319	161	216	22.531	22
18.082	237	83	43	15.896	27	Goede kwaliteit (A/BBB)	37.509	929	127	72	38.542	38
2.630	17	0	4	2.274	4	Hoogrentend (BB+ of minder)	4.616	27	0	4	4.626	4
7.315	4.677	0	7	10.954	19	Hypotheken	10.162	5.420	0	6	15.542	15
<b>42.387</b>	<b>12.778</b>	<b>388</b>	<b>613</b>	<b>50.271</b>	<b>86</b>	<b>Totaal obligaties en leningen</b>	<b>75.085</b>	<b>12.695</b>	<b>621</b>	<b>945</b>	<b>89.380</b>	<b>87</b>
<b>812</b>	<b>4.058</b>	<b>125</b>	<b>63</b>	<b>4.995</b>	<b>8</b>	<b>Aandelen</b>	<b>3.407</b>	<b>4.804</b>	<b>155</b>	<b>65</b>	<b>8.509</b>	<b>8</b>
<b>Overige beleggingen</b>												
241	1.755	0	97	2.058	4	Onroerend goed	559	1.888	0	90	2.535	3
1.264	80	37	76	1.292	2	Overige	1.907	92	4	88	2.084	2
<b>1.505</b>	<b>1.835</b>	<b>37</b>	<b>173</b>	<b>3.350</b>	<b>6</b>	<b>Totaal overige beleggingen</b>	<b>2.466</b>	<b>1.980</b>	<b>4</b>	<b>178</b>	<b>4.619</b>	<b>5</b>
<b>44.704</b>	<b>18.671</b>	<b>550</b>	<b>849</b>	<b>58.616</b>	<b>100</b>	<b>Totaal algemene rekening</b>	<b>80.958</b>	<b>19.479</b>	<b>780</b>	<b>1.188</b>	<b>102.508</b>	<b>100</b>
<b>Beleggingen voor rekening van polishouders</b>												
8.877	7.706	9.015	88	28.183	48	Vastrentende waarden	12.036	7.445	13.898	216	41.997	39
15.224	4.361	8.995	0	30.161	52	Aandelen en onroerend goed	30.195	8.032	17.429	156	66.279	61
<b>24.101</b>	<b>12.067</b>	<b>18.010</b>	<b>88</b>	<b>58.344</b>	<b>100</b>	<b>Totaal beleggingen voor rekening van polishouders</b>	<b>42.231</b>	<b>15.477</b>	<b>31.327</b>	<b>372</b>	<b>108.276</b>	<b>100</b>
<b>68.805</b>	<b>30.738</b>	<b>18.560</b>	<b>937</b>	<b>116.960</b>		<b>Totaal verzekeringsactiviteiten</b>	<b>123.189</b>	<b>34.956</b>	<b>32.107</b>	<b>1.560</b>	<b>210.784</b>	
-	6.707	-	-	6.707		Bankactiviteiten	-	5.451	-	-	5.451	
<b>21.612</b>	<b>0</b>	<b>1.149</b>	<b>38</b>	<b>20.191</b>		Synthetic GIC's, mutual funds en overige niet in de balans opgenomen beleggingen	<b>37.047</b>	<b>986</b>	<b>1.604</b>	<b>96</b>	<b>40.539</b>	
<b>90.417</b>	<b>37.445</b>	<b>19.709</b>	<b>975</b>	<b>143.858</b>		<b>Totaal beleggingen business units</b>	<b>160.236</b>	<b>41.393</b>	<b>33.711</b>	<b>1.656</b>	<b>256.774</b>	
				1.072		Overige beleggingen					1.029	
				<b>144.930</b>		<b>Totaal beleggingen</b>					<b>257.803</b>	



---

levensverwachtingen op onze portefeuilles en op de verzekeringstechnische voorzieningen kwantificeren. Als de levensverwachting ten opzichte van de basis waarop wij reserveren met één jaar zou toenemen, is het positieve effect daarvan op onze verzekeringstechnische voorzieningen minder dan 0,5%. Hieruit volgt dat de AEGON Groep in termen van sterftekansen en levensverwachting een goed uitgebalanceerde portefeuille heeft. Gegeven onze sterke reserves zijn veranderingen in sterftekansen en levensverwachting thans geen aanleiding tot zorg.

### **Vermogensbasis**

In de loop van 1999 is de vermogensbasis van AEGON substantieel gewijzigd, met name door acquisities. Het eigen vermogen steeg van EUR 7,9 miljard tot EUR 13,5 miljard. De toename was voor het grootste deel het gevolg van de uitgifte van nieuwe aandelen (EUR 5,4 miljard) aan aandeelhouders van Transamerica en de onderhandse plaatsing bij Vereniging AEGON (EUR 0,7 miljard) ter financiering van een deel van Guardian overname. Voorts droegen aan de stijging bij gerealiseerde en niet-gerealiseerde winsten op de aandelen- en vastgoedportefeuille (EUR 1.371 miljoen), ingehouden winsten (EUR 773 miljoen) en valutakoersverschillen (EUR 1.051 miljoen). Het eigen vermogen werd in negatieve zin beïnvloed door de betaalde goodwill (EUR 3.133 miljoen) voornamelijk voor de Transamerica overname, inkoop van eigen aandelen voor de AEGON optieplannen voor medewerkers en management (EUR 315 miljoen), contante afwikkeling ten behoeve van optieplannen (EUR 47 miljoen) en de conversie van achtergestelde leningen (EUR 69 miljoen).

AEGON richtte in 1999 AEGON Funding Corp. op om te voorzien in de financieringsbehoeften in verband met de Transamerica overname. Door dit bedrijf aange trokken financiering wordt volledig en onvoorwaardelijk gegarandeerd door AEGON N.V. AEGON Funding Corp. trekt financiering aan onder een USD 4,5 miljard Global

Commercial Paper programma. Daarnaast gaf AEGON Funding Corp. in verschillende tranches gedurende het tweede halfjaar van 1999 een 7% USD 400 miljoen obligatielening uit, aflosbaar in 2004 en een 6<sup>3</sup>/<sub>4</sub>% USD 350 miljoen obligatielening aflosbaar in 2002. AEGON N.V. gaf in 1999 twee openbare obligatieleningen uit. In augustus werd een 3<sup>1</sup>/<sub>8</sub>% CHF 300 miljoen obligatielening uitgegeven, aflosbaar in 2004. AEGON verschaftte zich toegang tot de lange termijn ponden sterling markt in december met een 6<sup>1</sup>/<sub>8</sub>% GBP 250 miljoen obligatielening, aflosbaar in 2031. De korte termijn financieringsbehoefte was in 1999 geringer dan in voorgaande jaren als gevolg van securitisatieprogramma's, die door Labouchere werden uitgevoerd.

Voorts heeft AEGON zijn uitstekende toegang tot de kapitaalmarkten benut via onderhandse plaatsingen onder het USD 1.500 miljoen Euro Medium Term Notes Program. Daarnaast zorgt het USD 2.000 miljoen Euro Commercial Paper Program waar nodig voor toegang tot internationale en lokale geldmarkten. AEGON beschikt over back-up kredietfaciliteiten ten behoeve van uitstaande schulden onder de Commercial Paper programma's.

De samenstelling van de totale vermogensbasis veranderde gedurende het jaar 1999. Het eigen vermogen, als percentage van de totale vermogensbasis, liep terug van 75% per ultimo 1998 naar 71% per ultimo 1999. De door AEGON gehanteerde financiële maatstaven vereisen dat het eigen vermogen ten minste 70% van de totale vermogensbasis bedraagt om een sterke marktkapitalisatie te kunnen handhaven. Deze aan onszelf opgelegde normen liggen overigens aanzienlijk boven die van het toezicht houdende organen in de verschillende landen. Door handhaving van onze financiële strategie, waarvan ook financiering van overnames en onze dividendpolitiek deel uitmaken, voldoen wij in ruime mate aan die normen. Wij blijven een strategie voeren, die onze financiële kracht veilig stelt. Dat wordt niet alleen onderstreept door onze kredietratings, maar ook door de uitstekende financiële kracht ratings die door zowel Standard & Poor's als door Moody's worden toegekend aan onze verzekeringsbedrijven.

## **Dividenden**

Het totale dividend over een jaar bestaat uit een interim-dividend, dat wordt vastgesteld bij de publicatie van de halfjaarcijfers in augustus, en een slotdividend dat wordt voorgesteld bij de publicatie van de jaarcijfers in maart ter goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVvA). Onder normale omstandigheden is het interim-dividend gelijk aan 50% van het totale dividend over het voorafgaande jaar. Voor het boekjaar 1999 wordt een dividend voorgesteld van EUR 1,20 per gewoon aandeel (1998: EUR 1,01). Dividenduitkeringen worden gebaseerd op de nettowinst per aandeel.

Voor het zestiende jaar in successie stelt de Raad van Bestuur een hoger dividend voor. Uitgaande van een pay-out percentage van 47 betekent het voorgestelde dividend een stijging met 19% ten opzichte van 1998. Aandeelhouders wordt de mogelijkheid geboden te kiezen voor dividend geheel in contanten of geheel in aandelen. Afhankelijk van de solvabiliteitspositie kan AEGON de waarde van de uitkering in contanten ten opzichte van de waarde in aandelen laten variëren. Gegeven onze solvabiliteitspositie in verhouding tot de hiervoor genoemde normen hebben wij besloten dit jaar voor onze aandeelhouders geen voorkeur aan te geven met betrekking tot de keuze van het slotdividend in contanten of in aandelen. Daarom is er geen verschil in waarde tussen uitkering in contanten en uitkering in aandelen van het voorgestelde slotdividend over 1999. Deze procedure wordt op pagina 88 nader toegelicht.

## **Financial Relations**

Wij zijn zeer tevreden met de uitstekende ontwikkeling van de koers van het AEGON aandeel gedurende de laatste tien jaar en beschouwen de evenzo uitstekende rendementen gedurende deze periode in Nederlandse guldens, Amerikaanse dollars en Engelse ponden als waardering voor onze consistente strategie. AEGON blijft de nadruk

leggen op kwalitatief goede informatie en dienstverlening aan bestaande en potentiële houders van aandelen en obligaties.

Het informeren van particuliere en institutionele beleggers, financiële analisten, de media en potentiële beleggers over de strategie en de resultaten van de Groep door middel van bijeenkomsten, teleconferenties, onze website en gedetailleerde publicaties – zoals het 10-jaars historisch overzicht en nieuwsbrieven voor beleggers – vormen de kern van AEGON's beleid op het gebied van Investor Relations en financiële communicatie. Dat beleid is gericht op het zeker stellen van toegang tot de kapitaalmarkten voor AEGON tegen concurrerende voorwaarden.

Het stemt tot tevredenheid dat het onderzoeksbureau 'Rematch' in onafhankelijke onderzoeken onder researchanalisten en beleggers in 1998 en 1999 AEGON als het leidende bedrijf heeft aangewezen onder internationale financiële instellingen op het gebied van investor relations. Wij beschouwen dit als een aanmoediging onze inspanningen op dit gebied voort te zetten. AEGON blijft prioriteit geven aan de belangen van aandeelhouders: wij hechten veel waarde aan onze reputatie als aandeelhoudersvriendelijke onderneming, zonder de belangen van andere betrokkenen uit het oog te verliezen.

Den Haag, 9 maart 2000

De Raad van Bestuur

**Wat is er veranderd?**

Als gevolg van de officiële invoering van de euro op 1 januari 1999 rapporteert AEGON de jaarrekening 1999 in euro met vergelijkende cijfers in guldens en dollars.

**Nog meer informatie**

AEGON blijft de nadruk leggen op informatie en service van hoge kwaliteit aan bestaande en potentiële houders van aandelen en obligaties. Gelijktijdig met ons jaarverslag publiceren wij afzonderlijk de Historische Gegevens 1990-1999 met nadere informatie en trends over een periode van 10 jaar. Ook dit jaar is het jaarverslag weer op onze website beschikbaar. Naast diverse andere onderwerpen vindt u op onze site informatie voor bestaande en potentiële houders van aandelen en obligaties, de jaarverslagen 1998 en 1999, historische gegevens 1990-1999 en persberichten. Diverse informatie is tevens te downloaden.



[www.aegon.com](http://www.aegon.com)

[www.aegon.com/annualreport\\_99](http://www.aegon.com/annualreport_99)

**Valutakoersen per 31 december 1999**

	EUR	USD	GBP	HUF	ESP	NLG
1 EUR	–	1,00460	0,62170	254,920	166,386	2,20371
1 USD	0,995	–	0,619	253,753	165,624	2,194
1 GBP	1,608	1,616	–	410,037	267,631	3,545
100 HUF	0,392	0,394	0,244	–	65,270	0,864
100 ESP	0,601	0,604	0,374	153,210	–	1,324
1 NLG	0,454	0,456	0,282	115,678	75,503	–

**Jaarrekening AEGON N.V.**

- 48 Geconsolideerde balans
- 50 Samenvatting geconsolideerde winst- en verliesrekening
- 51 Geconsolideerde winst- en verliesrekening
- 53 Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- 54 Toelichting op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening
- 56 Toelichting op de geconsolideerde balans
- 70 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening
- 81 Groepsmaatschappijen
- 82 Balans van AEGON N.V.
- 83 Winst- en verliesrekening van AEGON N.V.
- 84 Toelichting op de balans van AEGON N.V.

**87 Overige gegevens**

- 90 Accountantsverklaring
- 91 Verslag van de Raad van Commissarissen aan Aandeelhouders
- 93 Corporate Governance
- 95 Gegevens leden van de Raad van Commissarissen van AEGON N.V.
- 96 Informatie op Amerikaanse waardingsgrondslagen
- 98 Uitstaande obligatieleningen, achtergestelde leningen en risicodragend waardepapier
- 99 Overzicht van de belangrijkste AEGON beleggingsfondsen
- 100 Resultaten per kwartaal
- 102 Groepsstaven
- 102 Algemene gegevens en informatie ten behoeve van aandeelhouders
- 103 Belangrijke data



**De Raad van Bestuur van AEGON:**  
"Respect People, Make Money, Have Fun"

## Geconsolideerde balans per 31 december

(na winstverdeling)  
Bedragen in miljoenen

1999 USD	1998 USD		Toelichting nummer	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
		<b>Beleggingen</b>				
2.571	2.435	Onroerende goederen	1	5.639	2.559	2.087
4.019	422	Groepsmaatschappijen en deelnemingen	2	8.817	4.001	362
106.891	75.002	Overige financiële beleggingen	3	234.477	106.401	64.284
28	28	Depots bij verzekeraars	4	62	28	24
<b>113.509</b>	<b>77.887</b>			<b>248.995</b>	<b>112.989</b>	<b>66.757</b>
<b>108.774</b>	<b>68.071</b>	<b>Beleggingen voor rekening van polishouders</b>	5	<b>238.609</b>	<b>108.276</b>	<b>58.344</b>
		<b>Vorderingen</b>				
1.332	1.083	Vorderingen uit directe verzekering	6	2.922	1.326	928
1.111	177	Vorderingen uit herverzekering		2.437	1.106	152
2.128	2.943	Overige vorderingen	7	4.668	2.118	2.522
<b>4.571</b>	<b>4.203</b>			<b>10.027</b>	<b>4.550</b>	<b>3.602</b>
		<b>Overige activa</b>				
162	143	Bedrijfsmiddelen	8	355	161	123
968	1.313	Liquide middelen	9	2.124	964	1.125
370	127	Andere activa		811	368	109
<b>1.500</b>	<b>1.583</b>			<b>3.290</b>	<b>1.493</b>	<b>1.357</b>
		<b>Overlopende activa</b>				
1.402	1.219	Lopende intrest en huur		3.074	1.395	1.045
105	107	Overige overlopende activa		231	105	91
<b>1.507</b>	<b>1.326</b>			<b>3.305</b>	<b>1.500</b>	<b>1.136</b>
<b>229.861</b>	<b>153.070</b>	<b>Totaal activa</b>		<b>504.226</b>	<b>228.808</b>	<b>131.196</b>

Zie toelichtingen op blz. 56 en verder

1999 USD	1998 USD		Toelichting nummer	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>13.605</b>	<b>9.257</b>	<b>Eigen vermogen</b>	10	<b>29.845</b>	<b>13.543</b>	<b>7.934</b>
<b>1.335</b>	<b>1.055</b>	<b>Risicodragend waardepapier</b>	11	<b>2.929</b>	<b>1.329</b>	<b>904</b>
<b>706</b>	<b>798</b>	<b>Achtergestelde (converteerbare) leningen</b>	12	<b>1.549</b>	<b>703</b>	<b>684</b>
<b>15.646</b>	<b>11.110</b>	<b>Aansprakelijk vermogen</b>		<b>34.323</b>	<b>15.575</b>	<b>9.522</b>
		<b>Technische voorzieningen</b>	13			
83.426	49.805	Levensverzekering		183.005	83.044	42.688
537	456	Niet verdiende premies en lopende risico's		1.177	534	391
1.802	1.961	Te betalen schaden		3.953	1.794	1.680
223	195	Winstdeling en kortingen		489	222	167
629	691	Overige technische voorzieningen		1.380	626	593
86.617	53.108	Bruto		190.004	86.220	45.519
-4.371	-1.055	Herverzekeringsdeel		-9.589	-4.351	-904
<b>82.246</b>	<b>52.053</b>			<b>180.415</b>	<b>81.869</b>	<b>44.615</b>
		<b>Technische voorzieningen met beleggingen voor rekening van polishouders</b>	14			
109.103	68.284	Bruto		239.330	108.603	58.526
-329	-213	Herverzekeringsdeel		-721	-327	-182
<b>108.774</b>	<b>68.071</b>			<b>238.609</b>	<b>108.276</b>	<b>58.344</b>
<b>2.247</b>	<b>1.038</b>	<b>Voorzieningen</b>	15	<b>4.930</b>	<b>2.237</b>	<b>890</b>
<b>3.720</b>	<b>2.687</b>	<b>Langlopende schulden</b>	16	<b>8.160</b>	<b>3.703</b>	<b>2.303</b>
		<b>Kortlopende schulden</b>				
3.114	3.107	Schulden uit directe verzekering		6.832	3.100	2.663
121	147	Schulden uit herverzekering		264	120	125
4.636	3.674	Schulden aan kredietinstellingen		10.170	4.615	3.149
5.319	5.882	Toevertrouwde spaargelden en deposito's		11.666	5.294	5.041
3.013	3.740	Overige schulden	17	6.609	2.999	3.206
<b>16.203</b>	<b>16.550</b>			<b>35.541</b>	<b>16.128</b>	<b>14.184</b>
<b>1.025</b>	<b>1.561</b>	<b>Overlopende passiva</b>	18	<b>2.248</b>	<b>1.020</b>	<b>1.338</b>
<b>229.861</b>	<b>153.070</b>	<b>Totaal passiva</b>		<b>504.226</b>	<b>228.808</b>	<b>131.196</b>

Zie toelichtingen op blz. 56 en verder

## Samenvatting geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in miljoenen

1999 USD	1998 USD		Toelichting nummer	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
		<b>Baten</b>				
15.886	12.829	Brutopremie		33.012	14.980	11.550
7.095	5.556	Opbrengst beleggingen	4	14.743	6.690	5.003
747	696	Opbrengst bankactiviteiten	5	1.551	704	626
<b>23.728</b>	<b>19.081</b>	<b>Omzet</b>	1	<b>49.306</b>	<b>22.374</b>	<b>17.179</b>
		<b>Lasten</b>				
1.279	583	Premie aan herverzekeraars		2.658	1.206	525
8.098	6.539	Uitkeringen en afkopen		16.828	7.636	5.887
6.719	5.836	Wijziging technische voorzieningen	6	13.963	6.336	5.254
989	633	Winstdeling en kortingen	7	2.054	932	571
3.414	2.760	Provisies en kosten	8	7.094	3.219	2.485
805	820	Intrestlasten		1.672	759	738
111	95	Saldo andere baten en lasten	10	231	105	85
<b>21.415</b>	<b>17.266</b>	<b>Totaal lasten</b>		<b>44.500</b>	<b>20.193</b>	<b>15.545</b>
2.313	1.815	Winst voor belastingen		4.806	2.181	1.634
-648	-430	Belastingen	12	-1.346	-611	-387
<b>1.665</b>	<b>1.385</b>	<b>Nettowinst</b>		<b>3.460</b>	<b>1.570</b>	<b>1.247</b>

Zie toelichtingen op blz. 70 en verder

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in miljoenen

	Toelichting nummer	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>TECHNISCHE REKENING LEVENSVZERKERING</b>				
<b>Premies voor eigen rekening</b>				
Brutopremies		28.212	12.802	9.413
Uitgaande herverzekeringspremies		-1.867	-847	-139
	2	<b>26.345</b>	<b>11.955</b>	<b>9.274</b>
<b>Opbrengst beleggingen</b>	4	<b>13.901</b>	<b>6.308</b>	<b>4.653</b>
<b>Opbrengst beleggingen voor rekening van polishouders</b>		<b>29.823</b>	<b>13.533</b>	<b>8.466</b>
<b>Uitkeringen en afkopen eigen rekening</b>				
Uitkeringen en afkopen				
Bruto		-15.677	-7.114	-4.911
Aandeel herverzekeraars		1.333	605	121
		<b>-14.344</b>	<b>-6.509</b>	<b>-4.790</b>
<b>Wijziging overige technische voorzieningen eigen rekening</b>				
Voorziening voor levensverzekering				
Bruto		-43.884	-19.914	-13.567
Aandeel herverzekeraars		626	284	6
		<b>-43.258</b>	<b>-19.630</b>	<b>-13.561</b>
Overige technische voorzieningen		-75	-34	-30
		<b>-43.333</b>	<b>-19.664</b>	<b>-13.591</b>
<b>Winstdeling en kortingen</b>	7	<b>-2.054</b>	<b>-932</b>	<b>-571</b>
<b>Bedrijfskosten</b>	8	<b>-4.954</b>	<b>-2.248</b>	<b>-1.640</b>
<b>Beleggingslasten</b>	9	<b>-492</b>	<b>-223</b>	<b>-158</b>
<b>Overige technische lasten eigen rekening</b>	10	<b>-207</b>	<b>-94</b>	<b>-62</b>
		<b>4.685</b>	<b>2.126</b>	<b>1.581</b>
<b>Aan niet-technische rekening toegerekende opbrengst beleggingen</b>	11	<b>-1.582</b>	<b>-718</b>	<b>-585</b>
<b>Resultaat technische rekening levensverzekering</b>		<b>3.103</b>	<b>1.408</b>	<b>996</b>

Zie toelichtingen op blz. 70 en verder

# Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in miljoenen

	Toelichting nummer	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>TECHNISCHE REKENING SCHADEVERZEKERING</b>				
<b>Verdiende premies eigen rekening</b>				
Brutopremies		4.800	2.178	2.137
Uitgaande herverzekeringpremies		-791	-359	-386
		4.009	1.819	1.751
Wijziging technische voorziening niet verdiende premies en lopende risico's				
Bruto		-320	-145	-92
Aandeel herverzekeraars		-73	-33	11
		-393	-178	-81
		<b>3.616</b>	<b>1.641</b>	<b>1.670</b>
<b>Opbrengst beleggingen</b>	4	<b>644</b>	<b>292</b>	<b>251</b>
<b>Schaden eigen rekening</b>				
Schaden				
Bruto		-3.103	-1.408	-1.370
Aandeel herverzekeraars		619	281	273
		-2.484	-1.127	-1.097
Wijziging voorziening voor te betalen schaden				
Bruto		-60	-27	-53
Aandeel herverzekeraars		0	0	5
		-60	-27	-48
		<b>-2.544</b>	<b>-1.154</b>	<b>-1.145</b>
<b>Bedrijfskosten</b>	8	<b>-1.355</b>	<b>-615</b>	<b>-617</b>
<b>Beleggingslasten</b>	9	<b>-44</b>	<b>-20</b>	<b>-6</b>
<b>Overige technische lasten eigen rekening</b>	10	<b>-4</b>	<b>-2</b>	<b>-8</b>
		<b>313</b>	<b>142</b>	<b>145</b>
<b>Aan niet-technische rekening toegerekende opbrengst beleggingen</b>	11	<b>-112</b>	<b>-51</b>	<b>-56</b>
<b>Resultaat technische rekening schadeverzekering</b>	3	<b>201</b>	<b>91</b>	<b>89</b>
<b>NIET-TECHNISCHE REKENING</b>				
<b>Resultaat technische rekening levensverzekering</b>		<b>3.103</b>	<b>1.408</b>	<b>996</b>
<b>Resultaat technische rekening schadeverzekering</b>		<b>201</b>	<b>91</b>	<b>89</b>
<b>Opbrengst beleggingen</b>	4	<b>198</b>	<b>90</b>	<b>99</b>
<b>Opbrengst bankactiviteiten</b>	5	<b>1.551</b>	<b>704</b>	<b>626</b>
<b>Toegerekende opbrengst beleggingen overgeboekt van technische rekeningen</b>	11	<b>1.694</b>	<b>769</b>	<b>641</b>
<b>Bedrijfskosten bankactiviteiten en overige kosten</b>	8	<b>-465</b>	<b>-211</b>	<b>-147</b>
<b>Beleggingslasten</b>	9	<b>-1.456</b>	<b>-661</b>	<b>-655</b>
<b>Andere baten en lasten</b>	10	<b>-20</b>	<b>-9</b>	<b>-15</b>
<b>Winst voor belastingen</b>		<b>4.806</b>	<b>2.181</b>	<b>1.634</b>
<b>Belastingen</b>	12	<b>-1.346</b>	<b>-611</b>	<b>-387</b>
<b>Nettowinst</b>		<b>3.460</b>	<b>1.570</b>	<b>1.247</b>

Zie toelichtingen op blz. 70 en verder



# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Bedragen in miljoenen

1999 USD	1998 USD		1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
		<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
1.665	1.385	Nettowinst	3.460	1.570	1.247
22.032	14.502	Vermeerdering technische voorzieningen na herverzekering	45.782	20.775	13.056
228	-22	Mutatie voorzieningen	474	215	-20
939	726	Afschrijving acquisitiekosten	1.950	885	654
122	131	Afschrijving rentestandkortingen	254	115	118
57	49	Afschrijving bedrijfsmiddelen	119	54	44
2.422	1.413	Mutatie kortlopende schulden	5.033	2.284	1.272
268	773	Mutatie toevertrouwde middelen	557	253	696
-1.570	-1.146	Overlopende acquisitiekosten	-3.261	-1.480	-1.031
-18	-52	Verleende rentestandkortingen	-37	-17	-47
-3.227	-559	Mutatie vorderingen	-6.706	-3.043	-503
-103	-70	Overige mutaties	-214	-97	-64
<b>22.815</b>	<b>17.130</b>		<b>47.411</b>	<b>21.514</b>	<b>15.422</b>
		<b>Kasstroom uit investerings- en beleggingsactiviteiten</b>			
		Investerings- en aankopen			
-2.283	-2.252	Beleggingen in terreinen en gebouwen en in aandelen	-4.745	-2.153	-2.027
-5.196	-380	Beleggingen in groepsmaatschappijen en deelnemingen	-10.799	-4.900	-342
-41.266	-31.471	Overige beleggingen	-85.751	-38.912	-28.334
-107	-93	Bedrijfsmiddelen	-223	-101	-83
		Desinvesteringen, aflossingen en verkopen			
3.154	2.879	Beleggingen in terreinen en gebouwen en in aandelen	6.554	2.974	2.592
134	767	Beleggingen in groepsmaatschappijen en deelnemingen	278	126	691
40.036	29.408	Overige beleggingen	83.197	37.753	26.476
9	34	Bedrijfsmiddelen	20	9	30
-418	-295	Indirecte opbrengst onroerende goederen en aandelen	-868	-394	-265
-19.567	-12.168	Saldo mutatie beleggingen voor risico van polishouders	-40.660	-18.451	-10.955
<b>-25.504</b>	<b>-13.571</b>		<b>-52.997</b>	<b>-24.049</b>	<b>-12.217</b>
		<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
700	-1.604	Mutatie langlopende leningen	1.453	660	-1.444
-334	-545	Inkoop eigen aandelen	-694	-315	-491
722	0	Uitgifte van gewone aandelen	1.501	681	0
13	0	Uitgifte van preferente aandelen	27	12	0
0	-10	Intrekken preferente aandelen	0	0	-9
0	-12	Mutatie depots van herverzekeraars	0	0	-11
5	18	Uitgeoefende opties	11	5	16
-73	-190	Contante afwikkeling conversie achtergestelde lening	-152	-69	-171
-516	-419	Betaalde dividenden	-1.073	-487	-378
18.501	7.468	Annuity stortingen	38.444	17.445	6.723
-16.500	-8.136	Aflossingen annuities	-34.286	-15.558	-7.324
<b>2.518</b>	<b>-3.430</b>		<b>5.231</b>	<b>2.374</b>	<b>-3.089</b>
<b>-171</b>	<b>129</b>	<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-355</b>	<b>-161</b>	<b>116</b>
1,06050	1,11074	Omrekenkoers EUR/USD: gewogen gemiddelde koers			

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Alleen die mutaties zijn in aanmerking genomen welke tot wijziging in de liquide middelen aanleiding hebben gegeven. Herwaarderingen en valutaverschillen zijn derhalve buiten beschouwing gebleven. Het effect van valutaverschillen op de saldi van liquide middelen die in vreemde valuta worden aangehouden is niet materieel.

# Toelichting op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening

## Inleiding

Deze jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de bepalingen voor de jaarrekening van verzekeringsmaatschappijen, opgenomen in afdeling 15 van titel 9, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Aan de voorgeschreven modellen voor balans en winst- en verliesrekening is een samenvatting van de geconsolideerde winst- en verliesrekening toegevoegd teneinde een totaaloverzicht van de resultaten van de AEGON Groep te geven. De gehanteerde grondslagen zijn eveneens in overeenstemming met de richtlijn van de Raad voor de Jaarverslaggeving met betrekking tot de jaarrekening van verzekeringsmaatschappijen. Voor een gedeelte van de in de richtlijn aanbevolen informatie wordt verwezen naar de afzonderlijke publicatie Historische gegevens 1990-1999.

Voor de eerste maal is de jaarrekening opgesteld in euro's, waaraan voor het verslagjaar bedragen in guldens zijn toegevoegd.

Om de presentatie meer in overeenstemming te doen zijn met de eigenschappen, is de rubricering van de Monthly Income Preferred Stock (MIPS) per het einde van het jaar gewijzigd van schulden op lange termijn in een aparte categorie binnen het aansprakelijk vermogen (risicodragend waardepapier). Voor het geven van een beter inzicht in de onderliggende ontwikkeling van de winstbijdragen van de business units, zijn de Groep overheadkosten niet langer opgenomen in de technische rekeningen, maar worden zij verantwoord in de niet-technische rekening. De vergelijkende cijfers zijn overeenkomstig aangepast.

Op 12 januari 1999 deelde AEGON mee dat een definitieve overeenkomst was getekend om de schadeverzekeringsactiviteiten van Providian te verkopen aan de American Financial Group. De verkoop is op 8 april 1999 geëffectueerd.

Op 30 maart 1999 maakte AEGON bekend dat de aangekondigde fusie tussen Labouchere N.V. en AOT N.V. niet doorging. Daar Labouchere niet tot de kernactiviteiten van de AEGON Groep behoort, is deze deelneming per het einde van het boekjaar voortuitlopend op een verwachte verkoop in de balans gedeconsolideerd en onder niet geconsolideerde deelnemingen opgenomen. De geconsolideerde resultatenrekening bevat het volledige jaarresultaat van Labouchere.

Op 21 juli 1999 werd de overname afgerond van de Transamerica Corporation, gevestigd in de Verenigde Staten. De transactie werd gerealiseerd door middel van een bedrag in contanten van EUR 22,50 plus 0,71813 AEGON aandelen. In totaal bedroeg het aantal geruilde aandelen 89.548.182, waarvan 74.244.755 aandelen nieuw werden uitgegeven en 15.303.427 aandelen werden gekocht van de Vereniging AEGON. Als onderdeel van deze transactie heeft AEGON nieuwe preferente aandelen geplaatst bij Vereniging AEGON voor een bedrag van NLG 27,5 miljoen. AEGON heeft eveneens de uitstaande schulden van Transamerica overgenomen ten bedrage van EUR 1,0 miljard, welke gedeeltelijk zijn opgenomen onder risicodragend waardepapier en gedeeltelijk onder schulden op lange termijn. De resultaten van de levensverzekeringsactiviteiten van Transamerica zijn met ingang van de datum van verwerving opgenomen in de groepsjaarrekening. De invloed op de groei van de nettowinst per aandeel bedraagt ongeveer 3%.

Met ingang van de datum van verwerving zijn de niet-verzekeringsactiviteiten van Transamerica niet geconsolideerd, maar in de balans opgenomen onder groepsmaatschappijen en deelnemingen. Overeenkomstig de concentratie op de kernactiviteiten is aangekondigd deze activiteiten te verkopen. De waarde in de balans is de reële waarde van de verworven bedrijfsactiviteiten. In de resultatenrekening zijn de gedeclareerde dividenden verantwoord tegenover de interestlasten met betrekking tot de schulden in verband met deze acquisitie aangegaan, resulterend in een neutraal effect op de nettowinst.

Op 7 oktober 1999 werd de overname voltooid van de levensverzekeringsactiviteiten van Guardian Royal Exchange plc in het Verenigd Koninkrijk. De overname werd geheel in contanten geëffectueerd. In verband met deze transactie werden 8.300.829 nieuwe gewone aandelen onderhands geplaatst bij de Vereniging AEGON. De resultaten van de verworven activiteiten werden vanaf 1 juli 1999 opgenomen in de geconsolideerde resultaten van AEGON en hadden een klein aanvullend positief effect op de winst en de winst per aandeel.

Op 24 december 1999 bereikte AEGON overeenstemming met Alleanza Assicurazioni (Generali) inzake de verwerving van de levensverzekeringsmaatschappij Covadonga S.A., gevestigd in Madrid. De verworven deelneming is opgenomen in de geconsolideerde balans per het einde van het jaar.

## Consolidatieregels

In de geconsolideerde jaarrekening van AEGON N.V. zijn alle groepsmaatschappijen opgenomen, met uitzondering van enkele groepsmaatschappijen waarvan de gezamenlijke betekenis te verwaarlozen is op het geheel, alsmede andere groepsmaatschappijen waarin niet duurzaam wordt deelgenomen. Deelnemingen in joint ventures zijn proportioneel geconsolideerd.

Vanwege het relatief geringe belang worden de minderheidsbelangen van derden onder Kortlopende Schulden opgenomen.

Een lijst met namen en zetels van de belangrijkste groepsmaatschappijen is opgenomen op bladzijde 81.

Met betrekking tot de vennootschappelijke winst- en verliesrekening is artikel 402, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek toegepast

## Derivaten

AEGON gebruikt afgeleide financiële instrumenten ten behoeve van het afdekken van rente- en valutarisico's van beleggingen en van schulden. Derivaten worden niet gebruikt in het kader van handelsactiviteiten.

In de balans opgenomen derivaten, zoals opties op aandelen en obligaties alsmede futures, worden gewaardeerd tegen marktwaarde of tegen het ontvangen bedrag van geschreven opties. Posten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen ultimo boekjaar.

De gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten op afgeleide financiële instrumenten worden gelijktijdig en op dezelfde wijze verantwoord als de resultaten uit de onderliggende beleggingen en schulden.

De gecontracteerde bedragen van valutatransacties en rentecontracten worden niet in de balans opgenomen maar gezamenlijk met de overige niet in de balans verantwoorde derivaten vermeld onder de niet in de balans opgenomen verplichtingen. Zij geven uitsluitend de getotaliseerde gecontracteerde bedragen weer en zijn derhalve geen maatstaf voor het risico dat de vennootschap loopt.

## Vreemde valuta

Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen ultimo boekjaar, waar nodig rekening houdend met transferrisico's.

Posten uit de winst- en verliesrekening in vreemde valuta worden omgerekend tegen een gewogen gemiddelde koers over het boekjaar.

De omrekeningsverschillen, voortvloeiende uit het hanteren van zowel koersen ultimo boekjaar als gewogen gemiddelde koersen, worden in het eigen vermogen verwerkt onder het hoofd Valutaverschillen.

Valutare resultaten als gevolg van het niet afdekken van niet in euro's luidend eigen vermogen van deelnemingen worden, tezamen met de uit dekkingstransacties terzake van deze deelnemingen voortvloeiende dekkingsresultaten en hiermee verband houdende kosten, eveneens in het eigen vermogen verantwoord onder het hoofd Valutaverschillen.

Alle andere valutaresultaten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De belangrijkste gehanteerde slotkoersen zijn:

	1999	1998
Nederlandse Gulden (NLG)	2,20371	2,20371
US Dollar (USD)	1,00460	1,16672
Zwitserse Frank (CHF)	1,60550	1,60778
Pond Sterling (GBP)	0,62170	0,70541
Duitse Mark (DEM)	1,95583	1,95583
Spaanse Peseta (ESP)	166,38600	166,38600
Japanse Yen (JPY)	102,73000	132,83363
Hongaarse Forint (HUF)	254,92000	251,56507

# Toelichting op de geconsolideerde balans

Bedragen in miljoenen

## Waarderingsgrondslagen

Voorzover niet anders vermeld zijn de posten van de balans opgenomen voor de nominale waarde. Waar nodig is een voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht.

Activa en passiva met betrekking tot bankactiviteiten en de resultaten van deze activiteiten worden verantwoord in overeenstemming met de regelgeving voor banken.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>1 Onroerende goederen</b>			
Onroerende goederen voor eigen gebruik	769	349	175
Overige onroerende goederen	4.870	2.210	1.912
	<b>5.639</b>	<b>2.559</b>	<b>2.087</b>

Onroerende goederen worden gewaardeerd tegen marktwaarde, die is gebaseerd op de verkoopwaarde onder normale marktomstandigheden. Ieder object wordt tenminste eens in de vijf jaar getaxeerd. De waardering is voor een groot deel gebaseerd op externe taxaties. In 1999 is 97% van de portefeuille getaxeerd.

Verkrijgingen worden gewaardeerd tegen stichtingskosten inclusief rente tijdens de bouw of tegen aanschaffingsprijs.

Ongerealiseerde en gerealiseerde winsten en verliezen op de beleggingen in onroerende goederen evenals de uit afdekkingstransacties voortvloeiende resultaten, kosten en valutaverschillen worden in de herwaarderingsreserve verantwoord, rekening houdend met de (latente) belastingverplichting.

Het belang in AMVEST Vastgoed is eveneens onder dit hoofd verantwoord.

De totale aanschafwaarde van de onroerende goederen bedraagt € 2.163 miljoen (1998: € 1.914 miljoen).

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>2 Groepsmaatschappijen en deelnemingen</b>			
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	725	329	21
Vorderingen op groepsmaatschappijen	802	364	287
Andere deelnemingen	7.241	3.286	50
Vorderingen op andere deelnemingen	49	22	4
	<b>8.817</b>	<b>4.001</b>	<b>362</b>

Deelnemingen in bedrijven waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, alsmede groepsmaatschappijen die vanwege te verwaarlozen betekenis niet worden geconsolideerd, zijn verantwoord door het aandeel in het eigen vermogen en het resultaat van de deelneming op te nemen. Leningen aan groepsmaatschappijen en andere deelnemingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Deelnemingen waarin het belang niet duurzaam is, worden gewaardeerd tegen kostprijs, waar nodig rekening houdend met een voorziening. Gedeclareerde dividenden worden als resultaat verantwoord.

De niet-verzekeringsactiviteiten van Transamerica<sup>1</sup> respectievelijk Labouchere zijn opgenomen onder andere deelnemingen respectievelijk onder deelnemingen in groepsmaatschappijen.

<sup>1</sup> Voor een toelichting op de resultaten van deze activiteiten zie bladzijde 80.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>3 Overige financiële beleggingen</b>			
Aandelen	18.753	8.510	5.128
Obligaties en andere vastrentende waardepapieren	125.036	56.739	30.977
Hypothecaire leningen	35.557	16.135	11.418
Andere leningen	47.347	21.485	13.413
Deposito's bij kredietinstellingen	1.360	617	662
Andere financiële beleggingen	6.424	2.915	2.686
	<b>234.477</b>	<b>106.401</b>	<b>64.284</b>

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>Aandelen</b>	<b>18.753</b>	<b>8.510</b>	<b>5.128</b>

De onder dit hoofd begrepen aandelen en converteerbare obligaties worden gewaardeerd tegen beurskoers ultimo boekjaar of, bij gebreke daarvan, tegen taxatiewaarde.

Ongerealiseerde en gerealiseerde winsten en verliezen op de beleggingen in aandelen evenals de uit afdekkingstransacties voortvloeiende resultaten, kosten en valutaverschillen worden in de herwaarderingsreserve verantwoord, rekening houdend met de (latente) belastingverplichting.

Ingeval keuzedividend wordt opgenomen in aandelen, wordt een bedrag ter grootte van het contante dividend ten gunste van het resultaat gebracht.

Het belang in AEGON Aandelenfonds N.V. is eveneens onder dit hoofd verantwoord.

De aanschafwaarde van de aandelen bedraagt € 4.983 miljoen (1998: € 3.169 miljoen).

<b>Obligaties en andere vastrentende waardepapieren</b>	<b>125.036</b>	<b>56.739</b>	<b>30.977</b>
---	----------------	---------------	---------------

Obligaties en inschrijvingen in schuldregisters worden gewaardeerd tegen amortisatiewaarde. Hieronder wordt verstaan de contante waarde per balansdatum van de toekomstige intrest- en aflossingsbestanddelen, vastgesteld op basis van de effectieve rentevoet op het moment van verkrijging.

De andere vastrentende waardepapieren bestaan uit preferente aandelen en geldmarktpapier. Preferente aandelen worden gewaardeerd tegen amortisatiewaarde; geldmarktpapier wordt gewaardeerd tegen kostprijs.

Bij ruiltransacties gerealiseerde rendementsverschillen op obligaties en leningen op schuldbekentenis worden als overlopende post in de balans verantwoord en ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht in een periode overeenkomend met de benaderde resterende looptijd van de verkochte beleggingen.

Aflossingswaarde obligaties	129.241	58.647	29.380
Rendementsverschillen	-13.099	-5.944	-574
Amortisatiewaarde obligaties	116.142	52.703	28.806
Andere vastrentende waardepapieren	8.894	4.036	2.171
	125.036	56.739	30.977

De marktwaarde van deze beleggingen bedraagt € 55.561 miljoen (1998: € 32.016 miljoen). Voor de goede orde dient te worden opgemerkt dat deze marktwaarde geen betekenis heeft wegens het in looptijd samenvallen van deze beleggingen met de hieraan gerelateerde verzekeringsverplichtingen, welke evenmin op marktwaarde zijn gewaardeerd.

De voorziening voor dubieuze vorderingen voor deze beleggingen bedraagt € 137 miljoen (1998: € 116 miljoen).

<b>Hypothecaire leningen</b>	<b>35.557</b>	<b>16.135</b>	<b>11.418</b>
------------------------------	---------------	---------------	---------------

Hypothecaire leningen worden gewaardeerd tegen aflossingswaarde. Het verschil tussen de aflossingswaarde en de verkrijgingsprijs wordt naar rato van de resterende contractuele looptijd ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

De marktwaarde bedraagt € 15.952 miljoen (1998: € 12.155 miljoen). Omdat voor deze beleggingen geen markt bestaat, wordt de marktwaarde berekend op basis van actuele rentevoet, resterende looptijd en ingeschat risico. Voor de goede orde dient te worden opgemerkt dat deze marktwaarde geen betekenis heeft wegens het in looptijd samenvallen van deze beleggingen met de hieraan gerelateerde verzekeringsverplichtingen, welke evenmin op marktwaarde zijn gewaardeerd.

De voorziening voor dubieuze vorderingen voor deze beleggingen bedraagt € 166 miljoen (1998: € 134 miljoen).

<b>Andere leningen</b>	<b>47.347</b>	<b>21.485</b>	<b>13.413</b>
------------------------	---------------	---------------	---------------

Leningen op schuldbekentenis worden gewaardeerd tegen amortisatiewaarde. Hieronder wordt verstaan de contante waarde per balansdatum van de toekomstige intrest- en aflossingsbestanddelen, vastgesteld op basis van de effectieve rentevoet op het moment van verkrijging.

Bij ruiltransacties gerealiseerde rendementsverschillen op leningen op schuldbekentenis en obligaties worden ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht in een periode overeenkomend met de benaderde resterende looptijd van de verkochte beleggingen.

Aflossingswaarde	48.978	22.225	13.727
Rendementsverschillen	-1.631	-740	-314
Amortisatiewaarde	47.347	21.485	13.413

## Toelichting op de geconsolideerde balans

Bedragen in miljoenen

De marktwaarde bedraagt € 21.193 miljoen (1998: € 13.998 miljoen). Omdat voor deze beleggingen geen markt bestaat, wordt de marktwaarde berekend op basis van actuele rentevoet, resterende looptijd en ingeschat risico. Voor de goede orde dient te worden opgemerkt dat deze marktwaarde geen betekenis heeft wegens het in looptijd samenvallen van deze beleggingen met de hieraan gerelateerde verzekeringsverplichtingen, welke evenmin op marktwaarde zijn gewaardeerd.

De voorziening voor dubieuze vorderingen voor deze beleggingen bedraagt € 67 miljoen (1998: € 19 miljoen).

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>Deposito's bij kredietinstellingen</b>	<b>1.360</b>	<b>617</b>	<b>662</b>

Deze post betreft zogenaamde call-geldleningen met een looptijd langer dan een jaar.

De marktwaarde van de deposito's is gelijk gesteld aan de boekwaarde.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>Andere financiële beleggingen</b>			
Polisbeleningen	3.184	1.445	844
Vorderingen uit aandelenleasecontracten en andere beleggingen	3.240	1.470	1.842
	<b>6.424</b>	<b>2.915</b>	<b>2.686</b>

De marktwaarde van de andere financiële beleggingen is gelijk gesteld aan de boekwaarde.

De voorziening voor dubieuze vorderingen voor deze beleggingen bedraagt € 32 miljoen (1998: € 36 miljoen).

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>4 Depots bij verzekeraars</b>	<b>62</b>	<b>28</b>	<b>24</b>

Vorderingen in het kader van herverzekeringsovereenkomsten, welke niet vrij ter beschikking staan.

De marktwaarde bedraagt € 28 miljoen (1998: € 24 miljoen).

### Mutatie-overzicht beleggingen

	Stand per 1 januari 1999 EUR	Aankopen en verstrek- kingen EUR	Verkopen en aflossingen EUR	Herwaar- deringen EUR	Valuta- verschillen en overige mutaties <sup>1</sup> EUR	Stand per 31 december 1999 EUR	Stand per 31 december 1999 NLG
Onroerende goederen	2.087	143	-95	122	302	2.559	5.639
Groepsmaatschappijen en deelnemingen	362	333	-126	-	3.432	4.001	8.817
Aandelen	5.128	2.010	-2.879	1.258	2.993	8.510	18.753
Obligaties en andere vastrentende waardepapieren	30.977	26.195	-29.034	-	28.601	56.739	125.036
Hypothecaire leningen	11.418	5.726	-2.790	-	1.781	16.135	35.557
Andere leningen	13.413	5.749	-5.330	-	7.653	21.485	47.347
Deposito's bij kredietinstellingen	662	24	-72	-	3	617	1.360
Andere financiële beleggingen	2.686	1.215	-527	-	-459	2.915	6.424
Depots bij verzekeraars	24	3	0	-	1	28	62
<b>Totaal</b>	<b>66.757</b>	<b>41.398</b>	<b>-40.853</b>	<b>1.380</b>	<b>44.307</b>	<b>112.989</b>	<b>248.995</b>
<b>Stand en mutaties 1998</b>	68.345	30.374	-29.423	776	-3.315	66.757	

<sup>1</sup> Voornamelijk veroorzaakt door acquisities (€ 39.361 miljoen), deconsolidatie (€ -1.483 miljoen) en voor het overige door valutaverschillen uit hoofde van niet in euro's luidende beleggingen.

### 5 Beleggingen voor rekening van polishouders

Beleggingen voor rekening van polishouders en spaarkasbeleggingen zijn beleggingen waarbij het beleggingsrisico ligt bij de polishouders. Ze worden in het algemeen gewaardeerd tegen marktwaarde. Gesepareerde beleggingen voor levensverzekeringsovereenkomsten met volledige winstdeling worden gewaardeerd volgens de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende contracten.

Het beleggingsresultaat van deze beleggingen wordt separaat opgenomen in de technische rekening levensverzekering.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
Stand per 1 januari	128.573	58.344	49.949
Aankopen en verstrekkingen	55.802	25.322	10.196
Verkopen en aflossingen	-15.831	-7.184	-284
Valutaverschillen en overige mutaties <sup>1</sup>	70.065	31.794	-1.517
<b>Stand per 31 december</b>	<b>238.609</b>	<b>108.276</b>	<b>58.344</b>

<sup>1</sup> Voornamelijk veroorzaakt door acquisities (€ 24.710 miljoen) en voor het overige door herwaarderingen en valutaverschillen uit hoofde van niet in euro's luidende beleggingen.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>6 Vorderingen uit directe verzekering</b>			
Verzekeringnemers	1.988	902	549
Tussenpersonen	934	424	379
<b>Totaal vorderingen uit directe verzekering</b>	<b>2.922</b>	<b>1.326</b>	<b>928</b>

De voorziening voor dubieuze vorderingen bedraagt € 16 miljoen (1998: € 65 miljoen).

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>7 Overige vorderingen</b>			
Te ontvangen beleggingsopbrengsten	522	237	163
Debiteuren effectenbemiddelingsbedrijf	-	-	1.191
Andere vorderingen	4.146	1.881	1.168
<b>Totaal overige vorderingen</b>	<b>4.668</b>	<b>2.118</b>	<b>2.522</b>

In deze rubriek zijn vorderingen ter waarde van € 626 miljoen opgenomen met een looptijd korter dan een jaar. De overige vorderingen hebben een looptijd die langer is dan een jaar.

De voorziening voor dubieuze vorderingen bedraagt € 14 miljoen (1998: € 6 miljoen).

## 8 Bedrijfsmiddelen

Bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs verminderd met afschrijving over de geschatte gebruiksduur.

	Computer- installaties EUR	Kantoor- inventaris en andere bedrijfs- middelen EUR	Totaal bedrijfs- middelen EUR	Totaal bedrijfs- middelen NLG
Cumulatieve aanschaffingswaarde			250	550
Cumulatieve afschrijvingen			-127	-279
Stand per 1 januari 1999	57	66	123	271
Investerings	63	38	101	223
Afschrijvingen	-30	-24	-54	-119
Desinvesteringen en overige mutaties	-4	-5	-9	-20
<b>Stand per 31 december 1999</b>	<b>86</b>	<b>75</b>	<b>161</b>	<b>355</b>
Cumulatieve afschrijvingen			154	339
Cumulatieve aanschaffingswaarde			315	694

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>9 Liquide middelen</b>			
Kas en bank	848	385	571
Kortetermijnuitzettingen	1.276	579	554
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>2.124</b>	<b>964</b>	<b>1.125</b>

Deze middelen zijn ter vrije beschikking.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

Bedragen in miljoenen

	Gewone aandelen EUR	Preferente aandelen EUR	Totaal EUR	Totaal NLG
<b>10 Eigen vermogen</b>				
<b>Aandelenkapitaal</b>				
Maatschappelijk kapitaal	295	159	454	1.000
Niet geplaatst	144	94	238	523
<b>Geplaatst en gestort</b>	<b>151</b>	<b>65</b>	<b>216</b>	<b>477</b>

Houdster van de preferente aandelen is Vereniging AEGON te 's-Gravenhage.

	1999	1998
<b>Ontwikkeling van het aantal gewone aandelen</b>		
Stand per 1 januari	583.180.340	289.863.382
Aandelensplitsing	–	289.863.382
Uitgifte	82.545.584	–
Dividend in aandelen	2.318.840	2.194.606
Uitoefening optierechten	381.380	1.258.970
<b>Stand per 31 december</b>	<b>668.426.144</b>	<b>583.180.340</b>

In 1999 bedroeg het gewogen gemiddeld aantal aandelen à f 0,50 nominaal: 612.681.284 (1998: 577.277.015).

Bij de berekening van het gewogen gemiddeld aantal aandelen zijn de ingekochte eigen aandelen niet meegenomen (zie bladzijde 85).

### Opties

Jaarlijks wordt aan zowel leidinggevende functionarissen van AEGON als aan de overige werknemers de mogelijkheid geboden om opties op aandelen in AEGON N.V. te verwerven. De opties worden toegekend tegen een oorspronkelijke uitoefenprijs zijnde de beurskoers van de aandelen ten tijde van de verlening van de optierechten. De opties die vanaf 1997 zijn toegekend kunnen niet in de eerste drie jaar worden uitgeoefend en daarna wel gedurende een periode van twee jaar. Van de instelling van optieplannen kan uitsluitend sprake zijn nadat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders dat mogelijk heeft gemaakt. Indien vervolgens de Raad van Bestuur besluit over te gaan tot het instellen van optieplannen, moet dit besluit worden goedgekeurd door de Raad van Commissarissen. De opties toegekend in eerdere jaren kunnen in het algemeen gedurende een periode van vijf jaar worden uitgeoefend. De opties toegekend uit hoofde van de overname-overeenkomst met Providian hebben verschillende looptijden. De daarna aan leidinggevende functionarissen van de toenmalige Providian bedrijfsonderdelen toegekende opties kunnen de eerste drie jaar in tijdsevenredige delen worden uitgeoefend en daarna volledig. Zij hebben een looptijd van tien jaar, waarvan de laatste eindigt in augustus 2008.

Conform de voorschriften (modelcodes) kunnen opties niet worden uitgeoefend in de geblokkeerde perioden.

De navolgende overzichten tonen de mutaties in 1998 en 1999 alsmede de opbouw van de uitstaande opties.

	Aantal	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
Stand per 1 januari 1998	16.335.332	21,59
Verstrekt	5.759.000	58,04
Verstrekke opties Providian	242.350	77,30
Uitgeoefend	–6.390.473	14,49
Vervallen	–208.833	26,87
Stand per 31 december 1998	15.737.376	38,46
Verstrekt	3.918.850	93,90
Uitgeoefend	–1.384.789	15,47
Vervallen	–137.423	43,33
<b>Stand per 31 december 1999</b>	<b>18.134.014</b>	<b>52,50</b>



	Oorspronkelijk aantal opties <sup>1</sup>	Uitstaande opties		EUR	Uitoefenprijs <sup>1</sup> NLG	Uitoefenperiode <sup>3</sup>
		1 januari 1999 <sup>1</sup>	31 december 1999 <sup>1</sup>			
1993	4.053.000	250	–	8,85	19,50	
1994	4.848.060	637.430	47.250	9,45	20,82	t/m 31 december 2001
1995	5.084.750	1.282.250	1.051.500	13,59	29,95	t/m 31 oktober 2000
1996	4.943.350	2.080.100	1.772.000	19,58	43,15	t/m 31 oktober 2001
1997	4.739.750	4.739.750	4.739.250	34,71	76,50	t/m 31 oktober 2002
Providian	3.602.192	1.238.596	846.664	42,33 <sup>2</sup>	93,28	t/m 5 augustus 2008
1998	5.759.000	5.759.000	5.758.500	58,04	127,90	t/m 22 maart 2003
1999	3.918.850	–	3.918.850	93,90	206,93	t/m 5 maart 2004
	<b>36.948.952</b>	<b>15.737.376</b>	<b>18.134.014</b>			

<sup>1</sup> Aangepast voor de aandelensplitsing in 1995 en 1998 voorzover van toepassing.

<sup>2</sup> Gewogen gemiddelde uitoefenprijs van de uitstaande opties in USD omgerekend tegen slotkoers.

<sup>3</sup> Vanaf de 1995 serie is de uitoefenperiode voor een klein deel van de opties 74 maanden.

Het aantal opties dat per 31 december 1999 kan worden uitgeoefend bedraagt 3.498.047 (1998: 4.776.135). De specificatie van de in 1999 toegekende opties is als volgt: Raad van Bestuur 400.000, overige leidinggevende functionarissen 1.383.050, overige werknemers 2.135.800 (1998: respectievelijk 400.000, 1.906.000 en 3.453.000).

Voor gedetailleerde informatie over de opties van de Raad van Bestuur zie bladzijde 78.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>Algemene reserve</b>			
Stand per 1 januari	8.805	3.995	4.800
Ingehouden winst	1.703	773	659
Uitgifte nieuwe aandelen	13.330	6.049	–
Uitgeoefende opties	11	5	16
Dividend in aandelen	0	0	0
Keuzedividend 1999/1998, resp. 1998/1997	427	194	153
Valutaverschillen	2.316	1.051	–390
Contante afwikkeling conversie achtergestelde lening	–152	–69	–171
Goodwill	–6.904	–3.133	–310
Ingekochte eigen aandelen <sup>1</sup>	–694	–315	–491
Contante afwikkeling opties	–104	–47	–273
Overige mutaties <sup>2</sup>	–2.449	–1.111	2
<b>Stand per 31 december</b>	<b>16.289</b>	<b>7.392</b>	<b>3.995</b>

<sup>1</sup> Voor nadere toelichting zie blz. 85.

<sup>2</sup> Voornamelijk veroorzaakt door acquisities.

De valutaverschillen worden voornamelijk veroorzaakt door het niet afgedekte deel van het vermogen dat geïnvesteerd is in niet in euro's luidende deelnemingen.

In het prospectus van de USD 600.000.000 4,75% achtergestelde converteerbare lening 1994-2004 is het volgende bepaald: “Houders kunnen bij conversie kiezen tussen gewone aandelen of New York aandelen. De vennootschap mag ervoor kiezen de houders bij conversie in geld te betalen in plaats van aandelen te verstrekken op basis van de openings- en slotkoersen van de aandelen op de vijf handelsdagen voorafgaand aan en inclusief de dag van conversie (de “Conversiedatum”).”

Daar AEGON er momenteel niet naar streeft het eigen vermogen te versterken door middel van een vergroting van het aantal uitstaande aandelen middels conversie van deze lening, is ervoor gekozen een deel van de conversie in contanten af te rekenen in plaats van in aandelen. De bijbehorende uitkering van agio is ten laste van de algemene reserve gebracht, resulterend in hetzelfde effect als zou zijn opgetreden indien conversie in aandelen had plaatsgevonden en een gelijk aantal aandelen door AEGON zou zijn ingekocht en vervolgens ingetrokken.

Goodwill is het verschil tussen de verkrijgingsprijs en de volgens de AEGON waarderingsregels vastgestelde netto vermogenswaarde bij de verwerving van ondernemingen, al dan niet in aandelen belichaamd. Het berekende bedrag wordt in het jaar van aankoop geheel ten laste van het eigen vermogen gebracht.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

Bedragen in miljoenen

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>Herwaarderingsreserve</b>			
Stand per 1 januari	8.273	3.754	3.234
Niet gerealiseerde winsten en verliezen op zakelijke waarden	3.041	1.380	776
Terugboeking van niet gerealiseerde winsten en verliezen uit voorgaande jaren, betrekking hebbend op in het verslagjaar verkochte zakelijke waarden	-1.600	-726	-906
Gerealiseerde winsten en verliezen bij verkoop van zakelijke waarden	1.580	717	919
Overboeking naar de winst- en verliesrekening van de indirecte opbrengst van zakelijke waarden	-868	-394	-265
Mutatie van in deze reserve verwerkte latente belastingverplichtingen	306	139	20
Overige mutaties <sup>1</sup>	2.347	1.065	-24
<b>Stand per 31 december</b>	<b>13.079</b>	<b>5.935</b>	<b>3.754</b>

<sup>1</sup> Voornamelijk veroorzaakt door acquisities.

Niet gerealiseerde winsten en verliezen worden veroorzaakt door schommelingen van de aandelenkoersen en hertaxatie van onroerende goederen van alle bedrijfsactiviteiten.

In de winst- en verliesrekening wordt terzake van de beleggingen in zakelijke waarden het structurele totaalrendement verantwoord. Dit totaalrendement bestaat uit de in de verslagperiode behaalde directe opbrengst (netto huren en dividenden) en een bedrag aan indirecte opbrengst.

Het totaalrendement wordt berekend door het gemiddelde van de procentuele rendementen over de laatste 30 jaren vast te stellen en dit gemiddelde percentage te vermenigvuldigen met de gemiddelde waarde van deze beleggingen over de laatste 7 jaar, herrekend voor aan- en verkopen.

De indirecte opbrengst van deze beleggingen wordt dan berekend als het verschil tussen het totaalrendement en de behaalde directe opbrengsten. Uit oogpunt van enige voorzichtigheid wordt de indirecte opbrengst gelimiteerd tot 7% na belastingen van de gemiddelde beleggingsportefeuille. Ten gevolge hiervan is in 1999 een bedrag van € 49 miljoen niet in de winst- en verliesrekening verantwoord (1998: € 26 miljoen).

De indirecte opbrengst wordt onttrokken aan de herwaarderingsreserve indien en voor zover het saldo van deze reserve positief is. Daarenboven dient de wettelijke reserve, vermeld in de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening, in stand te blijven. Deze reserve betreft het ongerealiseerde verschil tussen de balanswaarde en de kostprijs van de zakelijke waarden. Daarmee rekening houdend is van de herwaarderingsreserve op 31 december 1999 € 2.919 miljoen (na belasting) direct beschikbaar voor onttrekkingen en het overige eerst na realisatie.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>11 Risicodragend waardepapier</b>			
Perpetuele cumulatieve achtergestelde leningen	1.800	817	817
Trust Pass-through Securities en Monthly Income Preferred Stock	1.129	512	87
	<b>2.929</b>	<b>1.329</b>	<b>904</b>

### Perpetuele cumulatieve achtergestelde leningen

Deze post bestaat uit de volgende leningen:	Jaar <sup>1</sup>			
Rentevoet 8%, coupondatum 8 juni	2005	250	114	114
Rentevoet 7 <sup>7</sup> / <sub>8</sub> %, coupondatum 29 september	2005	250	114	114
Rentevoet 7 <sup>3</sup> / <sub>4</sub> %, coupondatum 15 december	2005	300	136	136
Rentevoet 7 <sup>1</sup> / <sub>8</sub> %, coupondatum 4 maart	2011	450	203	203
Rentevoet 7 <sup>5</sup> / <sub>8</sub> %, coupondatum 10 juli	2008	250	114	114
Rentevoet 7 <sup>1</sup> / <sub>4</sub> %, coupondatum 14 oktober	2008	300	136	136
<b>Totaal perpetuele cumulatieve achtergestelde leningen</b>		<b>1.800</b>	<b>817</b>	<b>817</b>

<sup>1</sup> Jaar waarin voor het eerst aflossing mogelijk is.

De f 250 miljoen 8% lening heeft een coupon tot 8 juni 2005, de f 450 miljoen 7½% lening heeft een coupon tot 4 maart 2011 en de f 300 miljoen 7¼% lening heeft een coupon tot 14 oktober 2008. Op deze data en na elke volgende periode van tien jaar, wordt de coupon vastgesteld op het niveau van het dan geldende rendement op 9-10 jarige Nederlandse staatsleningen plus een opslag van 0,85%. De drie andere leningen hebben een vaste coupon.

De leningen zijn op dezelfde wijze achtergesteld als de achtergestelde leningen met een vaste looptijd. In de leningsvoorwaarden is opgenomen dat onder bepaalde omstandigheden rentebetalingen opgeschort kunnen worden en dat de hoofdsommen gebruikt kunnen worden om verliezen op te vangen.

Hoewel de leningen geen aflossingsdatum hebben, heeft AEGON het recht de leningen à pari af te lossen voor het eerst op de coupondata in de jaren als hiervoor vermeld en daarna op de coupondata na elke periode van tien jaar.

De marktwaarde van deze leningen bedraagt € 871 miljoen (1998: € 954 miljoen).

		1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>Trust Pass-through Securities en Monthly Income Preferred Stock</b>				
Deze post bestaat uit de volgende leningen:				
USD 100 mln 7¼% Capital Trust Pass-through Securities	1996/26	222	100	–
USD 225 mln 7 <sup>13</sup> / <sub>20</sub> % Capital Trust Pass-through Securities	1996/26	493	224	–
USD 190 mln 7½% Capital Trust Pass-through Securities	1997/37	414	188	–
USD 100 mln 8 <sup>7</sup> / <sub>8</sub> % Cumulative Monthly Income Preferred Stock, aflosbaar op of na 31 mei 1999	1994/99	–	–	87
		<b>1.129</b>	<b>512</b>	<b>87</b>

De hierboven vermelde Capital Trust Pass-through Securities (TRUPS) zijn waardepapieren waarmee de houders participeren in een trust. De beleggingen van deze trusts bestaan uit schuldpapier van Transamerica Corp. met opschortbare rentebetalingen en een bepaald achtergesteld karakter. De trusts zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De voorwaarden van de TRUPS bevatten clausules met betrekking tot het opschorten van betalingen. De TRUPS hebben een looptijd van 30 tot 40 jaar; de coupon is gedurende de looptijd vast. Vervroegde aflossing is mogelijk voor de USD 100 miljoen 7¼% Capital Trust Pass-through Securities op of na 1 december 2006.

De marktwaarde van deze leningen bedraagt € 539 miljoen (1998: € 87 miljoen).

		1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>12 Achtergestelde (converteerbare) leningen</b>				
Achtergestelde leningen		1.505	683	655
Achtergestelde converteerbare lening		44	20	29
<b>Totaal achtergestelde leningen</b>		<b>1.549</b>	<b>703</b>	<b>684</b>

Deze leningen zijn achtergesteld bij alle andere verplichtingen. De achtergestelde leningen hebben een gemiddelde resterende looptijd van zeven jaar. Voor een bedrag van € 368 miljoen is de resterende looptijd (langer dan) 5 jaar. De coupons van de leningen variëren van 4,75% tot 8,25%.

De achtergestelde converteerbare lening is de 4,75% lening 1994-2004, oorspronkelijk groot USD 600 miljoen, op of na 15 mei 1995 tot en met 1 november 2004 converteerbaar in gewone aandelen AEGON N.V. van nominaal f 0,50 tegen een koers van 360 aandelen per USD 5.000 hoofdsom, en een valutakoers van f 1,728 per US dollar. Vervroegde aflossing is toegestaan op of na 1 november 2001, tegen een bedrag dat een effectief rendement geeft van 7,5% per jaar, door middel van een premie van 1,43% terug te brengen tot 0% in 2004. Aflossing aan het einde van de looptijd geschiedt tegen 138,9%.

Conversie op de balansdatum zou leiden tot een uitbreiding van het aantal gewone aandelen met 1.860.840 ofwel met 0,3%.

De marktwaarde van deze leningen bedraagt € 873 miljoen (1998: € 1.075 miljoen).

## Toelichting op de geconsolideerde balans

Bedragen in miljoenen

	Stand per 1 januari 1999 EUR	Toevoeging t.l.v.winst- en verlies- rekening EUR	Valuta- verschillen en overige mutaties <sup>1</sup> EUR	Stand per 31 december 1999 EUR	Stand per 31 december 1999 NLG
<b>13 Technische voorzieningen</b>					
<b>Levensverzekering:</b>					
Levensverzekering	24.397	1.405	14.826	40.628	89.532
Annuïties	23.692	1.887	24.257 <sup>2</sup>	49.836	109.824
	48.089	3.292	39.083	90.464	199.356
Overlopende acquisitiekosten	-5.421			-10.992	-24.223
Nog af te schrijven rentestandkortingen	-576			-486	-1.071
<b>Subtotaal levensverzekering</b>	<b>42.092</b>			<b>78.986</b>	<b>174.062</b>
<b>Schadeverzekering:</b>					
Niet verdiende premies en lopende risico's	745	178	49	972	2.142
Overlopende acquisitiekosten	-405			-472	-1.040
	340			500	1.102
Te betalen schaden	1.423	27	85	1.535	3.382
<b>Subtotaal schadeverzekering</b>	<b>1.763</b>			<b>2.035</b>	<b>4.484</b>
<b>Winstdeling en kortingen</b>	<b>167</b>			<b>222</b>	<b>489</b>
<b>Overige</b>	<b>593</b>	<b>34</b>	<b>-1</b>	<b>626</b>	<b>1.380</b>
<b>Totaal</b>	<b>44.615</b>	<b>3.531</b>		<b>81.869</b>	<b>180.415</b>

<sup>1</sup> Voornamelijk veroorzaakt door acquisities (€ 32.854 miljoen).

<sup>2</sup> Waarvan saldo stortingen en uitkeringen € 180 miljoen.

### Levensverzekering

De voorziening voor *levensverzekering* wordt vastgesteld op basis van de grondslagen die zijn ontleend aan de tariefstellingen. Periodiek wordt het complex van toegepaste grondslagen getoetst. Indien de uitkomsten van deze toetsing een ongunstig beeld tonen, vindt een bijstelling plaats van de voorziening tot het vereiste niveau. Toekomstige kosten voor behandeling van de uitkeringen zijn in de voorziening inbegrepen. Deze voorziening omvat eveneens de voorziening voor niet-verdiende premies en lopende risico's alsmede de voorziening voor te betalen uitkeringen, beide voor zover betrekking hebbend op het levensverzekeringsbedrijf.

De gemiddelde rekenrente bedraagt 5,24% (1998: 4,80%). Indien rekening wordt gehouden met de nog af te schrijven rentestandkortingen, bedraagt de gemiddelde rekenrente 5,59% (1998: 5,42%).

De voorziening voor *annuïties* betreft annuïties en GIC's, producten die verkocht worden in de Verenigde Staten. Annuïties zijn koopsomproducten waarbij het beleggingselement overheerst. Guaranteed investment contracts (GIC's) dekken de hoofdsom en een gegarandeerde rentevoet en worden verkocht bij pensioenspaarcontracten zowel op vaste als op variabele rentebasis. Bij beide producten worden de gestorte bedragen verhoogd met de contractuele intrest.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>Overlopende acquisitiekosten</b>			
Stand per 1 januari	11.947	5.421	5.367
In het boekjaar overlopende acquisitiekosten	3.003	1.363	937
Afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening	-1.705	-774	-560
Overige mutaties <sup>1</sup>	10.978	4.982	-323
<b>Stand per 31 december</b>	<b>24.223</b>	<b>10.992</b>	<b>5.421</b>

<sup>1</sup> Voornamelijk veroorzaakt door acquisities (€ 4.270 miljoen).

Acquisitiekosten zijn de kosten die direct of indirect samenhangen met het sluiten van verzekeringen. Een gedeelte van deze kosten is als overlopende acquisitiekosten in mindering gebracht op de technische voorziening levensverzekering.

Overlopende acquisitiekosten van verzekeringscontracten met vaste premiebedragen worden in het algemeen afgeschreven in een periode die niet langer is dan de periode van premiebetaling of de contractduur. Voor flexibele verzekeringscontracten en contracten met een beleggingskarakter is de afschrijving in het algemeen gerelateerd aan het elk jaar gerealiseerde bruto resultaat op het contract.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>Nog af te schrijven rentestandkortingen</b>			
Stand 1 januari	1.270	576	655
In het boekjaar verleende kortingen	37	17	47
Afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening	-254	-115	-118
Overige mutaties	18	8	-8
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.071</b>	<b>486</b>	<b>576</b>

De in een jaar verleende rentestandkortingen worden afgeschreven over de looptijd van de betreffende contracten met een jaarlijks stijgend bedrag.

De voorziening voor pensioenverplichtingen jegens personeel bedraagt € 1.533 miljoen (1998: € 1.309 miljoen).

### Schadeverzekering

De voorziening voor *niet verdiende premies* betreft het nog niet verdiende gedeelte van de ontvangen premies. Voorts is waar nodig onder dit hoofd begrepen een vergrijzingsreserve, die is gevormd met het oog op het verouderingsrisico in de branche ziektekosten- en ongevallenverzekering.

De voorziening voor *lopende risico's* bedraagt € 30 miljoen (1998: € 27 miljoen).

<b>Overlopende acquisitiekosten</b>			
Stand per 1 januari	893	405	423
In het boekjaar overlopende acquisitiekosten	258	117	94
Afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening	-245	-111	-94
Overige mutaties	134	61	-18
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.040</b>	<b>472</b>	<b>405</b>

Acquisitiekosten zijn de kosten die direct of indirect samenhangen met het sluiten en verlengen van verzekeringen.

De overlopende acquisitiekosten worden in mindering gebracht op de technische voorziening voor niet verdiende premies en bevatten enerzijds verlengingsprovisie welke is gerelateerd aan de niet-verdiende premies en die wordt afgeschreven over de periode waarin deze kosten uit de premie-ontvangst worden terugverdiend en anderzijds afsluitprovisie op ziektekostenverzekeringen, waarbij de afschrijving geschiedt overeenkomstig de contractduur.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>Te betalen schaden</b>			
Stand per 1 januari	3.703	1.680	1.697
Te ontvangen van herverzekeraars	-566	-257	-264
Netto bedrag	3.137	1.423	1.433
Toevoeging met betrekking tot:			
– lopend jaar	2.283	1.036	1.102
– voorgaande jaren	171	78	28
Totaal toegevoegd	2.454	1.114	1.130
Uitgekeerd met betrekking tot:			
– lopend jaar	-1.314	-596	-743
– voorgaande jaren	-1.073	-487	-339
Totaal uitgekeerd	-2.387	-1.083	-1.082
Andere wijzigingen	178	81	-58
Netto bedrag per 31 december:			
– lopend jaar	969	440	359
– voorgaande jaren	2.413	1.095	1.064
Te ontvangen van herverzekeraars	3.382	1.535	1.423
	571	259	257
<b>Stand per 31 december</b>	<b>3.953</b>	<b>1.794</b>	<b>1.680</b>

## Toelichting op de geconsolideerde balans

Bedragen in miljoenen

De voorziening voor *te betalen schade* is voor de per balansdatum nog niet afgewikkelde schade van het boekjaar en de voorgaande jaren. De vaststelling geschiedt stelselmatig post voor post, danwel op basis van statistische gegevens, rekening houdend met nog niet gemelde schadegevallen. Bij de bepaling van de voorziening is tevens rekening gehouden met nog te maken schadebehandelingskosten. Transport- en luchtvaartverzekeringen kennen een andere methode. De berekening vindt plaats volgens het 'tekenjarenbeginsel'. Hierbij worden de voorzieningen voor premies en schade ongesplitst opgenomen.

### Winstdeling en kortingen

Deze voorziening bestaat uit de bedragen bestemd voor verzekerden of uitkeringsgerechtigden, voorzover nog niet bijgeschreven op hun kapitaal.

### Overige technische voorzieningen

Dit betreft voornamelijk deposito's in het kader van het Nederlandse collectieve levenbedrijf, bestemd voor een reglementaire aanpassing van aanspraken van pensioengerechtigden. De maximale looptijd is onbepaald, intrestvergoeding is gekoppeld aan het rendement op langlopende Nederlandse staatsobligaties.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>Herverzekeringsdeel technische voorzieningen</b>			
Op de technische voorzieningen zijn uit hoofde van herverzekering de volgende bedragen in mindering gebracht:			
Levensverzekering	8.943	4.058	596
Niet verdiende premies en lopende risico's	75	34	51
Te betalen schade	571	259	257
	<b>9.589</b>	<b>4.351</b>	<b>904</b>

	Stand per 1 januari 1999 EUR	Toename t.l.v. winst- en verlies- rekening EUR	Valuta- verschillen en overige mutaties <sup>1</sup> EUR	Stand per 31 december 1999 EUR	Stand per 31 december 1999 NLG
<b>14 Technische voorzieningen met beleggingen voor rekening van polishouders</b>					
Voorzieningen bruto	58.526			108.603	239.330
Hiervan t.l.v. herverzekeraars	-182			-327	-721
<b>Voorzieningen voor verzekeringen waarbij polishouders het beleggingsrisico dragen en voor spaarkassen</b>	<b>58.344</b>	<b>16.338</b>	<b>33.594</b>	<b>108.276</b>	<b>238.609</b>

<sup>1</sup> Voornamelijk veroorzaakt door acquisities (€ 24.688 miljoen).

Deze post omvat de voorzieningen voor unit-linked verzekeringscontracten, collectieve contracten met gesepareerde beleggingsdepots, spaarkassen en van AEGON UK de voorzieningen met betrekking tot zowel de niet-winstdelende fondsen als de winstdelende fondsen (de laatste voor een bedrag van € 25.913 miljoen). De toevoeging ten laste van de winst- en verliesrekening van € 16.338 miljoen is het totaal van premie-ontvangsten en uitkeringen ad € 2.805 miljoen en de beleggingsopbrengsten voor rekening van polishouders ten bedrage van € 13.533 miljoen. Ook de voorzieningen van het verworven pensioenbedrijf van Diversified Investment Advisors zijn in deze post begrepen, voor zover de contractant het economische risico draagt.

De voorzieningen worden in het algemeen gewaardeerd op de balanswaarde van de betreffende beleggingen.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>15 Voorzieningen</b>			
<b>Voorziening voor belastingverplichtingen</b>	<b>4.930</b>	<b>2.237</b>	<b>890</b>

De voorziening voor belastingverplichtingen heeft een langlopend karakter. Deze voorziening heeft betrekking op zowel latente belastingverplichtingen als op overige belastingverplichtingen op langere termijn.

De latente belastingverplichtingen worden vastgesteld op basis van het verschil tussen de commerciële en fiscale waardering van de daarvoor in aanmerking komende activa en passiva.

Zij zijn gelijk aan de contante waarde van de toekomstige belastingverplichtingen. Voor de berekening van de verplichting worden, rekening houdend met de geschatte looptijden, percentages gehanteerd die variëren van 0% tot het nominale tarief over het eerder genoemde verschil tussen de commerciële en fiscale waardering.

De nominale waarde van deze belastingverplichtingen bedraagt € 2.549 miljoen.

	1999 Totaal NLG	1-5 jaar EUR	Resterende looptijd meer dan 5 jaar EUR	1999 Totaal EUR	1998 Totaal EUR
<b>16 Langlopende schulden</b>					
<b>Kapitaalmarkt:</b>					
Leningen	7.087	2.294	922	3.216	1.807
<b>Overige:</b>					
Overige langlopende schulden	1.073	250	237	487	496
<b>Totaal langlopende schulden</b>	<b>8.160</b>	<b>2.544</b>	<b>1.159</b>	<b>3.703</b>	<b>2.303</b>
Aflossingen in 2000 respectievelijk 1999	884			401	696

Deze aflossingen zijn begrepen in het totaal aan langlopende schulden.

De leningen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar en maximaal 32 jaar, de coupons variëren van 1% tot 10%. Onder dit hoofd zijn ook de obligatieleningen verantwoord met een restant hoofdsom per 31 december 1999 van € 1.157 miljoen.

De marktwaarde van de langlopende schulden bedraagt € 3.727 miljoen (1998: € 2.376 miljoen).

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>17 Overige schulden</b>			
Beleggingscrediteuren	544	247	129
Crediteuren effectenbemiddelingsbedrijf	–	–	1.077
Belastingen en sociale premies	53	24	161
Dividend	1.014	460	344
Minderheidsbelangen	0	0	7
Overige	4.998	2.268	1.488
<b>Totaal overige schulden</b>	<b>6.609</b>	<b>2.999</b>	<b>3.206</b>

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>18 Overlopende passiva</b>			
Lopende intrest	992	450	543
Rendementsverschillen vastrentende beleggingen	1.256	570	795
<b>Totaal overlopende passiva</b>	<b>2.248</b>	<b>1.020</b>	<b>1.338</b>

## Toelichting op de geconsolideerde balans

Bedragen in miljoenen

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>Gecontracteerde beleggingen</b>			
Onroerende goederen	35	16	-7
Hypothecaire leningen	258	117	341
Obligaties en inschrijvingen in schuldregisters:			
Aankoop	315	143	393
Verkoop	417	189	25
Leningen op schuldbekentenis	712	323	50
Overige:			
Aankoop	789	358	137
Verkoop	0	0	0

### Derivaten

AEGON gebruikt derivaten ten behoeve van het afdekken van prijs-, rente- en valutarisico's van beleggingen en beleggingen voor rekening van polishouders.

De hieronder opgenomen tabel geeft de gecontracteerde bedragen van de derivaten aan. Rentecontracten en valutacontracten zijn opgenomen voor de nominale waarde, omgerekend tegen de ultimo boekjaar geldende valutakoersen. De bedragen genoemd onder rentecontracten worden niet uitgewisseld met de tegenpartijen. De bedragen die onder valutacontracten staan worden daadwerkelijk verrekend met de tegenpartij op basis van de gecontracteerde bedragen en de condities van de desbetreffende derivaten, welke betrekking hebben op inrestpercentages, wisselkoersen of financiële of andere indices.

Het kredietrisico wordt bewaakt door middel van een strikt beleid ten aanzien van het selecteren van tegenpartijen. AEGON verwacht niet dat haar tegenpartijen hun verplichtingen niet kunnen nakomen gegeven de hoge rating van de tegenpartijen. De marktwaarde van de derivaten is een maatstaf voor het kredietrisico. Deze marktwaarde betreft de waarde ultimo boekjaar die AEGON zou moeten betalen respectievelijk zou ontvangen wanneer de transacties op dat tijdstip zouden worden beëindigd. Marktprijzen van veel derivaten zijn beschikbaar. Voor die derivaten waarvan ze niet beschikbaar zijn, wordt er gebruik gemaakt van algemeen aanvaarde waarderingmodellen om zo de marktwaarde te bepalen per jaarlultimo.

Derivaten worden niet gebruikt in het kader van handelsactiviteiten, maar alleen in het kader van Asset Liability Management.

	Gecontracteerde bedragen 1999 NLG	Gecontracteerde bedragen 1999 EUR	Markt- waarde 1999 EUR	Boek- waarde 1999 EUR	Gecontracteerde bedragen 1998 EUR	Markt- waarde 1998 EUR	Boek- waarde 1998 EUR
<b>Rentecontracten</b>							
Renteswaps	60.060	27.254	56	0	13.757	-90	0
Swaptions	18.141	8.232	34	0	-	-	-
Caps/floors	2.532	1.149	10	0	429	5	4
Forward rate agreements	1.842	836	1	0	1.295	-11	0
<b>Valutacontracten</b>							
Valutaswaps	8.548	3.879	-59	-51	4.048	-78	-91
Valutatermijncontracten	5.452	2.474	27	27	8.355	-4	-4
OTC opties	12.852	5.832	995	995	3.002	625	625
Beursverhandelde opties/futures	10.787	4.895	57	57	2.215	37	37

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>Zekerheidsstellingen en garanties ten behoeve van derden</b>			
Obligaties en inschrijvingen in schuldregisters	5.185	2.353	1.258
Leningen op schuldbekentenis	674	306	256
Accreditieven	187	85	386

Het betreft hier onder meer zekerheden die door buitenlandse vestigingen gesteld zijn ter nakoming van wettelijke verplichtingen in het betrokken bedrijfsgebied. Onder dit hoofd zijn mede begrepen zakelijke zekerheden, contractueel verstrekt in het onderlinge verzekeringsverkeer door vennootschappen behorend tot de AEGON Groep.



---

**Bedragen uit hoofde van vermogensbeheer**

In de Verenigde Staten heeft AEGON verplichtingen verbonden aan Guaranteed Investment Contracts (GIC's). Dit betreft Trust GIC pensioen spaarregelingen, door de verzekeringsmaatschappij overeengekomen met organisaties ten behoeve van hun personeel of leden. Volgens deze overeenkomsten is de organisatie eigenaar van de beleggingen en ontvangt de beleggingsopbrengst daaruit. De verzekeringsmaatschappij garandeert een aanvullende financiering in het geval dat de rechten uit de regeling uitgaan boven de gegenereerde kasstromen. De organisatie lost de aanvullende financiering af met rente. De verzekeringsmaatschappij ontvangt voor deze garantie een premie, gebaseerd op de omvang van contract en geschatte aanvullende financiering. Per balansdatum zijn de financieringsaanspraken uit deze hoofde minimaal en er wordt niet verwacht dat toekomstige financiering een materieel effect zal hebben op de resultaten.

Per 31 december 1999 bedroeg de waarde van de uitstaande GIC's tezamen met de waarde van alle overige niet in de balans opgenomen bedragen uit hoofde van vermogensbeheer in totaal € 40.5 miljard.

**Verplichtingen uit hoofde van acquisities**

De verplichtingen van AEGON in verband met de verwerving van Diversified Investment Advisors van de Mutual of New York bestaan uit betalingen met betrekking tot activa en passiva over een resterende looptijd van drie jaar. Daarna koopt AEGON de resterende portefeuille volgens een in de overeenkomst vastgelegde formule.

In de overeenkomst tussen AEGON en Grupo Financiero Banamex-Accival (Banacci) is bepaald dat AEGON uiteindelijk een 49% belang in de aandelenkapitalen van Seguros Banamex AEGON en Afore Banamex zal verkrijgen. Het uiteindelijk door AEGON te betalen bedrag zal worden gebaseerd op de groei en winstgevendheid van de joint ventures in de jaren tot en met 2005.

# Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in miljoenen

## Resultatenbepaling

In de winst- en verliesrekening worden de baten en lasten verantwoord die gedurende het boekjaar voortvloeien uit bedrijfsactiviteiten.

De beschrijvingen van de grondslagen voor de resultatenbepaling zijn in de toelichtingen op de balansposten opgenomen.

Financieringslasten en groep overheadkosten worden niet aan de groepseenheden toegewezen maar worden verantwoord in de niet-technische rekening.

	Levens- verzekering EUR	Schade- verzekering EUR	Overige activiteiten EUR	Totaal EUR	Totaal NLG
<b>1 Omzet</b>					
<b>1999</b>					
<b>Amerika</b>					
Brutopremies	4.263	1.268	–	5.531	12.189
Opbrengst beleggingen	4.756	164	–	4.920	10.842
	<b>9.019</b>	<b>1.432</b>	<b>–</b>	<b>10.451</b>	<b>23.031</b>
<b>Nederland</b>					
Brutopremies	3.012	520	–	3.532	7.784
Opbrengst beleggingen	1.362	85	–	1.447	3.189
Opbrengst bankactiviteiten	–	–	704	704	1.551
	<b>4.374</b>	<b>605</b>	<b>704</b>	<b>5.683</b>	<b>12.524</b>
<b>Verenigd Koninkrijk</b>					
Brutopremies	5.142	–	–	5.142	11.331
Opbrengst beleggingen	99	–	–	99	219
	<b>5.241</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>5.241</b>	<b>11.550</b>
<b>Overige landen</b>					
Brutopremies	385	390	–	775	1.708
Opbrengst beleggingen	91	43	–	134	295
	<b>476</b>	<b>433</b>	<b>–</b>	<b>909</b>	<b>2.003</b>
<b>Overige activiteiten</b>					
Opbrengst beleggingen	–	–	90	90	198
<b>Totaal</b>	<b>19.110</b>	<b>2.470</b>	<b>794</b>	<b>22.374</b>	
<b>Totaal in NLG</b>	<b>42.113</b>	<b>5.444</b>	<b>1.749</b>		<b>49.306</b>

	Levens- verzekering EUR	Schade- verzekering EUR	Overige activiteiten EUR	Totaal EUR
<b>1998</b>				
<b>Amerika</b>				
Brutopremies	2.509	1.223	–	3.732
Opbrengst beleggingen	3.175	131	–	3.306
	<b>5.684</b>	<b>1.354</b>	<b>–</b>	<b>7.038</b>
<b>Nederland</b>				
Brutopremies	2.626	539	–	3.165
Opbrengst beleggingen	1.295	74	–	1.369
Opbrengst bankactiviteiten	–	–	626	626
	<b>3.921</b>	<b>613</b>	<b>626</b>	<b>5.160</b>
<b>Verenigd Koninkrijk</b>				
Brutopremies	4.026	–	–	4.026
Opbrengst beleggingen	101	–	–	101
	<b>4.127</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>4.127</b>
<b>Overige landen</b>				
Brutopremies	252	375	–	627
Opbrengst beleggingen	82	46	–	128
	<b>334</b>	<b>421</b>	<b>–</b>	<b>755</b>
<b>Overige activiteiten</b>				
Opbrengst beleggingen	–	–	99	99
<b>Totaal</b>	<b>14.066</b>	<b>2.388</b>	<b>725</b>	<b>17.179</b>

De omzet omvat brutopremies, opbrengst beleggingen en opbrengst bankactiviteiten. De opbrengst beleggingen voor rekening van polishouders is gesaldeerd met de vermeerdering van de betreffende voorzieningen opgenomen.

Overige landen bevat een bedrag van € 565 miljoen aan brutopremies uit andere EU landen (1998: € 432 miljoen).

# Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in miljoenen

	Levensverzekering			Beleggingen voor rekening van polishouders		
	Bruto	Her- verzekering	Eigen rekening	Bruto	Her- verzekering	Eigen rekening
<b>2 Analyse premies levensverzekering 1999</b>						
<b>Inkomende herverzekering</b>	<b>482</b>	<b>-191</b>	<b>291</b>	<b>224</b>	<b>-4</b>	<b>220</b>
<b>Inkomende herverzekering in NLG</b>	<b>1.062</b>	<b>-421</b>	<b>641</b>	<b>494</b>	<b>-9</b>	<b>485</b>
<b>Verzekering</b>						
<b>Periodiek:</b>						
Individueel						
– zonder winstdeling	1.873	-82	1.791	1.265	-7	1.258
– met winstdeling	329	-5	324	195	-1	194
<b>Totaal</b>	<b>2.202</b>	<b>-87</b>	<b>2.115</b>	<b>1.460</b>	<b>-8</b>	<b>1.452</b>
Collectief						
– zonder winstdeling	869	-324	545	554	-6	548
– met winstdeling	328	-21	307	517	-9	508
<b>Totaal</b>	<b>1.197</b>	<b>-345</b>	<b>852</b>	<b>1.071</b>	<b>-15</b>	<b>1.056</b>
<b>Totaal periodiek</b>	<b>3.399</b>	<b>-432</b>	<b>2.967</b>	<b>2.531</b>	<b>-23</b>	<b>2.508</b>
<b>Totaal periodiek in NLG</b>	<b>7.490</b>	<b>-952</b>	<b>6.538</b>	<b>5.577</b>	<b>-51</b>	<b>5.526</b>
<b>Premie ineens:</b>						
Individueel						
– zonder winstdeling	842	-38	804	2.524	-1	2.523
– met winstdeling	130	-	130	1.128	-102	1.026
<b>Totaal</b>	<b>972</b>	<b>-38</b>	<b>934</b>	<b>3.652</b>	<b>-103</b>	<b>3.549</b>
Collectief						
– zonder winstdeling	63	0	63	663	0	663
– met winstdeling	283	-2	281	533	-54	479
<b>Totaal</b>	<b>346</b>	<b>-2</b>	<b>344</b>	<b>1.196</b>	<b>-54</b>	<b>1.142</b>
<b>Totaal premie ineens</b>	<b>1.318</b>	<b>-40</b>	<b>1.278</b>	<b>4.848</b>	<b>-157</b>	<b>4.691</b>
<b>Totaal premie ineens in NLG</b>	<b>2.905</b>	<b>-88</b>	<b>2.817</b>	<b>10.684</b>	<b>-346</b>	<b>10.338</b>
<b>Totaal premies</b>	<b>5.199</b>	<b>-663</b>	<b>4.536</b>	<b>7.603</b>	<b>-184</b>	<b>7.419</b>
<b>Totaal premies in NLG</b>	<b>11.457</b>	<b>-1.461</b>	<b>9.996</b>	<b>16.755</b>	<b>-406</b>	<b>16.349</b>
<b>Totaal generaal</b>				<b>12.802</b>	<b>-847</b>	<b>11.955</b>
<b>Totaal generaal in NLG</b>				<b>28.212</b>	<b>-1.867</b>	<b>26.345</b>

**Geografische verdeling van de brutopremies levensverzekering 1999 in EUR**

	Individueel	Collectief	Totaal	Ineens	Periodiek	Totaal
Amerika	2.977	1.286	4.263	1.128	3.135	4.263
Nederland	1.454	1.558	3.012	991	2.021	3.012
Verenigd Koninkrijk	3.475	1.667	5.142	3.870	1.272	5.142
Overige landen	380	5	385	177	208	385
<b>Totaal</b>	<b>8.286</b>	<b>4.516</b>	<b>12.802</b>	<b>6.166</b>	<b>6.636</b>	<b>12.802</b>

**Geografische verdeling van de brutopremies levensverzekering 1999 in NLG**

	Individueel	Collectief	Totaal	Ineens	Periodiek	Totaal
Amerika	6.561	2.834	9.395	2.486	6.909	9.395
Nederland	3.205	3.433	6.638	2.185	4.453	6.638
Verenigd Koninkrijk	7.658	3.673	11.331	8.528	2.803	11.331
Overige landen	837	11	848	390	458	848
<b>Totaal</b>	<b>18.261</b>	<b>9.951</b>	<b>28.212</b>	<b>13.589</b>	<b>14.623</b>	<b>28.212</b>

## Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in miljoenen

	Ziekte en ongevallen EUR	W.A. motor- rijtuigen EUR	Overig motor- rijtuigen EUR	Transport en lucht- vaart EUR	Brand EUR	Algemene aansprake- lijkheid EUR	Overige EUR	Totaal EUR	Totaal NLG
<b>3 Analyse van de technische resultaten schadeverzekering</b>									
<b>1999</b>									
Brutopremies	1.453	191	153	39	265	65	12	2.178	4.800
Verdiende brutopremies	1.321	189	148	39	261	63	12	2.033	4.480
Bruto schadelast	-888	-184	-127	-24	-173	-37	-2	-1.435	-3.163
Bruto bedrijfskosten	-477	-59	-39	-10	-94	-23	-7	-709	-1.562
Saldo herverzekering	4	-1	-1	-2	-10	-5	-2	-17	-38
	<b>-40</b>	<b>-55</b>	<b>-19</b>	<b>3</b>	<b>-16</b>	<b>-2</b>	<b>1</b>	<b>-128</b>	<b>-283</b>
Opbrengst beleggingen	195	35	17	4	28	11	2	292	644
Beleggingslasten	-11	-3	-1	-1	-2	-1	-1	-20	-44
Saldo overige posten	0	-1	-1	0	0	0	0	-2	-4
Aan niet-technische rekening toegerekende opbrengst beleggingen	-37	-6	-2	-2	-2	-1	-1	-51	-112
<b>Resultaat technische rekening schadeverzekering</b>	<b>107</b>	<b>-30</b>	<b>-6</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>91</b>	
<b>Resultaat technische rekening schadeverzekering in NLG</b>	<b>236</b>	<b>-66</b>	<b>-13</b>	<b>9</b>	<b>18</b>	<b>15</b>	<b>2</b>		<b>201</b>
<b>1998</b>									
Brutopremies	1.391	191	143	40	284	73	15	2.137	
Verdiende brutopremies	1.305	185	148	40	283	73	11	2.045	
Bruto schadelast	-904	-173	-113	-25	-173	-28	-7	-1.423	
Bruto bedrijfskosten	-449	-52	-51	-10	-100	-31	-3	-696	
Saldo herverzekering	2	0	5	-1	-5	-17	-2	-18	
	<b>-46</b>	<b>-40</b>	<b>-11</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>-3</b>	<b>-1</b>	<b>-92</b>	
Opbrengst beleggingen	156	32	18	3	28	11	3	251	
Beleggingslasten	-2	-1	0	0	-2	-	-1	-6	
Saldo overige posten	4	0	0	-2	-5	-3	-2	-8	
Aan niet-technische rekening toegerekende opbrengst beleggingen	-40	-6	-3	-2	-3	-1	-1	-56	
<b>Resultaat technische rekening schadeverzekering</b>	<b>72</b>	<b>-15</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>23</b>	<b>4</b>	<b>-2</b>	<b>89</b>	
<b>Combined ratio's (in %)</b>									
<b>1999</b>									
Amerika	98	-	-	-	31	-	-	98	
Nederland	100	121	90	94	98	108	69	101	
Overige landen	101	138	140	97	118	101	-	123	
<b>Totaal</b>	<b>99</b>	<b>129</b>	<b>112</b>	<b>94</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>69</b>	<b>104</b>	
<b>1998</b>									
Amerika	102	-	-	-	69	-	-	102	
Nederland	107	117	97	90	96	108	108	102	
Overige landen	99	125	124	95	100	93	-	111	
<b>Totaal</b>	<b>103</b>	<b>121</b>	<b>108</b>	<b>90</b>	<b>97</b>	<b>105</b>	<b>108</b>	<b>104</b>	

De combined ratio is het totaal van de verhouding tussen de schadelast en de verdiende premies en de verhouding tussen kosten (inclusief provisies) en premies, alles na aftrek herverzekering. Hoewel een ratio hoger dan 100% een verlies suggereert, dient in aanmerking te worden genomen dat in de ratio geen opbrengst beleggingen is begrepen. Indien de beleggingsopbrengsten in de berekening worden betrokken, blijken alle hoofdbranches met uitzondering van motorrijtuigen winstgevend.

	Levens- verzekering EUR	Schade- verzekering EUR	Overige activiteiten EUR	Totaal EUR	Totaal NLG
<b>4 Opbrengst beleggingen</b>					
<b>1999</b>					
Opbrengst uit deelnemingen	14	2	40	56	123
Groepsmaatschappijen:					
Opbrengst uit andere beleggingen					
Onroerende goederen <sup>1</sup>	144	3	1	148	326
Aandelen	121	6	0	127	280
Obligaties en andere vastrentende waardepapieren	2.973	173	0	3.146	6.933
Hypothecaire leningen	969	3	0	972	2.142
Overige leningen	1.085	23	49	1.157	2.550
Deposito's bij kredietinstellingen	49	11	0	60	132
Overige financiële beleggingen	117	4	0	121	267
Intrest over liquide middelen en overige	460	49	0	509	1.122
Indirecte opbrengst onroerende goederen en aandelen	376	18	0	394	868
<b>Totaal</b>	<b>6.308</b>	<b>292</b>	<b>90</b>	<b>6.690</b>	
<b>Totaal in NLG</b>	<b>13.901</b>	<b>644</b>	<b>198</b>		<b>14.743</b>

<b>1998</b>					
Opbrengst uit deelnemingen	2	0	24	26	
Groepsmaatschappijen:					
Opbrengst uit andere beleggingen					
Onroerende goederen <sup>1</sup>	134	3	1	138	
Aandelen	114	6	5	125	
Obligaties en andere vastrentende waardepapieren	2.067	148	0	2.215	
Hypothecaire leningen	850	2	0	852	
Overige leningen	775	25	68	868	
Deposito's bij kredietinstellingen	58	3	0	61	
Overige financiële beleggingen	85	2	0	87	
Intrest over liquide middelen en overige	319	46	1	366	
Indirecte opbrengst onroerende goederen en aandelen	249	16	0	265	
<b>Totaal</b>	<b>4.653</b>	<b>251</b>	<b>99</b>	<b>5.003</b>	

<sup>1</sup> Waarin begrepen € 14 miljoen (1998: € 10 miljoen) aan toegerekende marktconforme huuropbrengsten voor onroerende goederen in eigen gebruik.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>5 Opbrengst bankactiviteiten</b>			
Deelnemingen	2	1	1
Onroerende goederen	0	0	0
Obligaties en andere vastrentende waardepapieren	209	95	111
Hypothecaire leningen	62	28	24
Overige leningen	190	86	90
Overige beleggingen en liquide middelen	965	438	338
Provisies	123	56	62
<b>Totaal</b>	<b>1.551</b>	<b>704</b>	<b>626</b>

## Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in miljoenen

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>6 Wijziging technische voorzieningen</b>			
Technische voorzieningen	7.782	3.531	2.897
Technische voorzieningen met beleggingen voor rekening van polishouders	36.004	16.338	10.823
	43.786	19.869	13.720
Opbrengst beleggingen voor rekening van polishouders	-29.823	-13.533	-8.466
<b>Wijziging technische voorzieningen</b>	<b>13.963</b>	<b>6.336</b>	<b>5.254</b>

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>7 Winstdeling en kortingen</b>			
Afschrijving rentestandkortingen	254	115	118
Contractueel aandeel in overrente	1.677	761	393
Winsttaandeel polishouders	123	56	60
<b>Totaal</b>	<b>2.054</b>	<b>932</b>	<b>571</b>

De verleende rentestandkorting bedraagt € 17 miljoen (1998: € 47 miljoen) welke geheel betrekking heeft op het Nederlandse bedrijf.

	Levens- verzekering EUR	Schade- verzekering EUR	Overige activiteiten EUR	Totaal EUR	Totaal NLG
<b>8 Bedrijfskosten</b>					
<b>1999</b>					
Acquisitiekosten	1.685	435	-	2.120	4.672
Overlopende acquisitiekosten	-1.363	-117	-	-1.480	-3.261
Afschrijving overlopende acquisitiekosten	774	111	-	885	1.950
	1.096	429	-	1.525	3.361
Beheerskosten	1.357	280	-	1.637	3.607
Provisies en winstdeling herverzekeraars	-205	-94	-	-299	-659
Bank- en overige activiteiten	-	-	211	211	465
<b>Totaal bedrijfskosten</b>	<b>2.248</b>	<b>615</b>	<b>211</b>	<b>3.074</b>	
<b>Totaal bedrijfskosten in NLG</b>	<b>4.954</b>	<b>1.355</b>	<b>465</b>		<b>6.774</b>
Beleggingskosten				145	320
Provisies en kosten				3.219	7.094
<b>1998</b>					
Acquisitiekosten	1.180	398	-	1.578	
Overlopende acquisitiekosten	-937	-94	-	-1.031	
Afschrijving overlopende acquisitiekosten	560	94	-	654	
	803	398	-	1.201	
Beheerskosten	874	298	-	1.172	
Provisies en winstdeling herverzekeraars	-37	-79	-	-116	
Bank- en overige activiteiten	-	-	147	147	
<b>Totaal bedrijfskosten</b>	<b>1.640</b>	<b>617</b>	<b>147</b>	<b>2.404</b>	
Beleggingskosten				81	
Provisies en kosten				2.485	



	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
In de technische en niet-technische rekeningen zijn verantwoord:			
Salarissen	1.609	730	526
Pensioenpremies	-48	-22	13
Overige sociale lasten	295	134	120
Overige kosten	2.380	1.080	775
Totaal kosten	4.236	1.922	1.434
Provisies	4.828	2.191	1.544
Overlopende acquisitiekosten	-3.261	-1.480	-1.031
Afschrijving overlopende acquisitiekosten	1.950	885	654
Provisies en winstdeling herverzekeraars	-659	-299	-116
<b>Provisies en kosten</b>	<b>7.094</b>	<b>3.219</b>	<b>2.485</b>

Onder de kosten zijn verantwoord toegerekende marktconforme huisvestingskosten voor onroerende goederen in eigen gebruik voor in totaal € 14 miljoen (1998: € 10 miljoen).

Schadebehandelingskosten worden verantwoord onder schaden voor eigen rekening respectievelijk onder uitkeringen en afkopen; beheerskosten beleggingen worden verantwoord onder de beleggingslasten.

Voor vrijwel alle medewerkers van AEGON zijn premievrije pensioenregelingen van kracht, zowel volgens het salaris-/dienstjaren systeem als volgens het beschikbaar premiestelsel. In een aantal landen zijn de aanspraken bij de eigen levensverzekeringsmaatschappijen verzekerd op de gebruikelijke actuariële grondslagen. In de andere landen zijn de voorzieningen in afzonderlijke juridische eenheden ondergebracht, welke geen onderdeel zijn van AEGON.

In Nederland zijn de aanspraken gebaseerd op verstreken dienstjaren en het eindloonstelsel. Periodieke verhoging van de pensioengrondslagen en de verhoging van reeds ingegane pensioenen worden jaarlijks volledig gefinancierd en ten laste van de resultaten gebracht.

In de Verenigde Staten en in het Verenigd Koninkrijk zijn de aanspraken gebaseerd op verstreken en toekomstige dienstjaren, rekening houdend met verwachte verhogingen van de pensioengrondslag en geschatte inflatie in toekomstige dienstjaren. De kosten van periodieke verhogingen van de pensioengrondslagen worden toegerekend aan de toekomstige dienstjaren. Door de consolidatie van Transamerica is in de Verenigde Staten het huidige financieringsoverschot van de pensioenregelingen tezamen met de baten uit de betreffende beleggingen oorzaak van het negatieve pensioenbedrag in de kosten.

In de overige landen worden de kosten van de pensioenregelingen volledig ten laste gebracht van de jaren waarin deze kosten opkomen.

De geografische verdeling van het gemiddelde aantal werknemers is als volgt:

	1999	1998
Amerika	12.857	11.046
Nederland	3.786	3.744
Verenigd Koninkrijk	3.255	2.609
Overige landen	2.172	4.562
<b>Totaal</b>	<b>22.070</b>	<b>21.961</b>
Waarvan agenten	4.647	6.260

## Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

### Beloning leden en voormalige leden van de Raad van Bestuur

Bedragen in duizenden EUR

	Salaris	Prestatie gebonden bedragen <sup>1</sup>	Pensioen	Totaal 1999	Totaal 1998
P. van de Geijn	445	426	77	948	
F.C. Herringe (vanaf 21 juli 1999)	411	–	58	469	
D.J. Shepard	943	1.048	512	2.503	
K.J. Storm	601	575	104	1.280	
H.B. van Wijk	445	426	77	948	
<b>Totaal</b>	<b>2.845</b>	<b>2.475</b>	<b>828</b>	<b>6.148</b>	<b>6.029</b>

<sup>1</sup> Volgens een jaarbonusregeling van EUR 22.700 (NLG 50.000) per bestuurslid per procentpunt stijging van de winst per aandeel in het voorgaande jaar boven het inflatiepercentage met een maximum van het salaris van dat jaar. De Amerikaanse bestuursleden hebben een aanvullende kortetermijn regeling gebaseerd op de stijging van de winst in het voorgaande jaar.

Het in het boekjaar als bezoldiging ten laste van de onderneming gekomen bedrag voor de (voormalige) leden van de Raad van Commissarissen, als bedoeld in artikel 383 lid 1, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, is € 0,4 miljoen (1998: € 0,3 miljoen). Genoemde bedragen bevatten geen bezoldiging voor voormalige leden van de Raad van Bestuur of de Raad van Commissarissen.

### Opties en aandelen in de onderneming gehouden door actieve bestuursleden

	Opties Saldo per 1 januari	Uitoefenprijs EUR	Toegekend	Uitoefenprijs EUR	Uitgeoefend	Datum	Markt-prijs EUR	Opties Saldo per 31 december	Uitoefenprijs EUR	Aandelen in de onderneming 31 december
P. van de Geijn	60.000	19,58			0	–	–	60.000	19,58	111.641
	100.000	34,71			0	–	–	100.000	34,71	
	100.000	58,04			0	–	–	100.000	58,04	
			100.000	93,90	0	–	–	100.000	93,90	
F.C. Herringe	–		–		–	–	–	–		232.989
D.J. Shepard	100.000	19,58			0	–	–	100.000	19,58	126.485
	100.000	34,71			0	–	–	100.000	34,71	
	100.000	58,04			0	–	–	100.000	58,04	
			100.000	93,90	0	–	–	100.000	93,90	
K.J. Storm	100.000	34,71			0	–	–	100.000	34,71	128.609
	100.000	58,04			0	–	–	100.000	58,04	
			100.000	93,90	0	–	–	100.000	93,90	
H.B. van Wijk	100.000	34,71			0	–	–	100.000	34,71	–
	100.000	58,04			0	–	–	100.000	58,04	
			100.000	93,90	0	–	–	100.000	93,90	
<b>Totaal</b>	<b>960.000</b>		<b>400.000</b>		<b>0</b>		<b>1.360.000</b>		<b>599.724</b>	

De criteria voor het aantal opties van de leden van de Raad van Bestuur zijn als volgt:

1. Vergelijking van de prijs van het AEGON aandeel met een groep van 9 financiële waarden (AIG, Allianz, AXA, Generali, Prudential, Zürich, ABN Amro, Fortis, ING). De vergelijking is gebaseerd op een voortschrijdend gemiddelde over de laatste drie jaar.
2. Wanneer AEGON in de top drie eindigt ontvangt ieder lid het maximum van 100.000 opties, in de onderste drie 25.000 opties per persoon en in de middelste vier 50.000 opties per persoon.
3. Als er geen stijging van de winst per aandeel is, worden er geen opties aangeboden.

	Levens- verzekering EUR	Schade- verzekering EUR	Overige activiteiten EUR	Totaal EUR	Totaal NLG
<b>9 Beleggingslasten</b>					
<b>1999</b>					
Beheerskosten en intrestlasten	223	20	661	904	
Beheerskosten en intrestlasten in NLG	492	44	1.456		1.992

<b>1998</b>					
Beheerskosten en intrestlasten	158	6	655	819	

	Levens- verzekering EUR	Schade- verzekering EUR	Overige activiteiten EUR	Totaal EUR	Totaal NLG
<b>10 Saldo andere baten en lasten</b>					
<b>1999</b>					
Toevoeging aan de voorzieningen voor dubieuze vorderingen	83	7	10	100	220
Valutaverschillen	2	1	10	13	29
Overige baten en lasten	9	-6	-11	-8	-18
<b>Totaal</b>	<b>94</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>105</b>	
<b>Totaal in NLG</b>	<b>207</b>	<b>4</b>	<b>20</b>		<b>231</b>

<b>1998</b>					
Toevoeging aan de voorzieningen voor dubieuze vorderingen	72	1	8	81	
Valutaverschillen	-1	-1	-3	-5	
Overige baten en lasten	-9	8	10	9	
<b>Totaal</b>	<b>62</b>	<b>8</b>	<b>15</b>	<b>85</b>	

#### 11 Toegerekende opbrengst beleggingen overgeboekt naar de niet-technische rekening

Opbrengsten van beleggingen ten behoeve van het eigen vermogen maken geen deel uit van de technische resultaten. De in de niet-technische rekening verantwoorde bedragen bestaan uit het directe rendement op toegewezen beleggingen of bedragen welke zijn gebaseerd op het gemiddeld directe rendement van de beleggingsportefeuille.

#### 12 Belastingen

De belastingdruk van de AEGON Groep wordt gevormd door de directe en op termijn verschuldigde belastingen over de winst van de bedrijfsonderdelen in de verschillende landen. In de belastingdruk van deze onderdelen zijn beschikbare lokale belastingvoordelen verwerkt waardoor de lasten lager kunnen zijn dan volgens het nominale tarief.

Vergeleken met 1998 was er een stijging van de effectieve belastingdruk voor onze Amerikaanse activiteiten, welke voornamelijk werd veroorzaakt door een stijging van de acute belasting (die niet gediscoteerd is) ten opzichte van de latente belasting (die wel is gediscoteerd).

De belastingdruk in Nederland wordt gunstig beïnvloed door de effecten van de dotatie aan de egalisatiereserve verzekeraars, de faciliteit inzake premiewoningen en de toepassing van de deelnemingsvrijstelling.

De effectieve belastingdruk in Nederland steeg in 1999 eveneens, welke stijging enerzijds werd veroorzaakt door een vermindering van de vrijgestelde winstbestanddelen en anderzijds door een hogere belastingdruk op bankactiviteiten dan op verzekeringsactiviteiten.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
Specificatie:			
Direct verschuldigde belasting	714	324	317
Op termijn verschuldigde belasting in verband met tijdelijke verschillen	632	287	70
<b>Totaal</b>	<b>1.346</b>	<b>611</b>	<b>387</b>

## Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in miljoenen

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
Aansluiting tussen het nominale belastingtarief en de werkelijk op het resultaat drukkende belasting:			
Nominaal belastingbedrag	1.648	748	559
Toe- en afname wegens:			
Deelnemingsvrijstelling en andere fiscale faciliteiten	-90	-41	-38
Afschrijving bedrijfsmiddelen en onroerende goederen	-42	-19	-10
Waardering technische voorzieningen	-13	-6	-40
Overige verschillen, per saldo	-157	-71	-84
<b>Werkelijk belastingbedrag</b>	<b>1.346</b>	<b>611</b>	<b>387</b>

### Transamerica niet-verzekeringsactiviteiten

De volgende samenvattingen van balans en resultatenrekening, gebaseerd op oorspronkelijk door Transamerica toegepast US GAAP, betreffen de niet-verzekeringsactiviteiten. Deze zijn niet geconsolideerd, maar in de balans opgenomen onder groepsmaatschappijen en deelnemingen.

In de resultatenrekening zijn de gedeclareerde dividenden verantwoord tegenover de intrestlasten met betrekking tot de schulden in verband met deze acquisitie aangegaan, resulterend in een neutraal effect op de nettowinst.

31 december  
1999  
USD

### Samenvatting van de balans

Vorderingen uit financieringscontracten, onder aftrek van onverdiende opslagen en voorziening voor dubieus	8.565
Verhuurmaterieel	3.020
Overige activa	3.133
Obligaties en leningen	9.517
Overige schulden en overlopende passiva	1.952
Eigen vermogen	3.249

### Samenvatting resultatenrekening

	Post acquisitie periode 21 juli 1999 tot en met 31 december 1999 USD	Pre-acquisitie periode 1 januari 1999 tot 21 juli 1999 USD	Gehele jaar 1999 USD
Provisie financieringsactiviteiten	465	410	875
Opbrengst leasingactiviteiten	349	341	690
Opbrengst vastgoeddiensten	138	156	294
Overige	99	108	207
Totaal omzet	1.051	1.015	2.066
Bedrijfsresultaten:			
Transamerica Finance Corporation	75	69	144
Vastgoeddiensten	18	29	47
Overige	-1	-1	-2
Totaal bedrijfsresultaat na belasting	92	97	189
Gedeclareerd dividend	61		
Intrestlasten specifieke schulden	-61		
Opbrengst uit deelnemingen	0		

# Groepsmaatschappijen

Onderstaand een overzicht van de belangrijkste groepsmaatschappijen (100% tenzij anders vermeld).

## Amerika

AEGON USA, Inc., Cedar Rapids (Iowa VS)  
AUSA Life Insurance Company, Inc., Purchase (New York VS)  
Bankers United Life Assurance Company, Cedar Rapids (Iowa VS)  
Commonwealth General Corporation, Wilmington (Delaware VS)  
First AUSA Life Insurance Company, Baltimore (Maryland VS)  
Life Investors Insurance Company of America, Cedar Rapids (Iowa VS)  
Monumental Life Insurance Company, Baltimore (Maryland VS)  
PFL Life Insurance Company, Cedar Rapids (Iowa VS)  
Peoples Benefit Life Insurance Company, Cedar Rapids (Iowa VS)  
Veterans Life Insurance Company, Springfield (Illinois VS)  
Western Reserve Life Assurance Co. of Ohio, Columbus (Ohio VS)  
Transamerica Corporation, Wilmington (Delaware VS)  
Transamerica Insurance Corp. of California, Los Angeles (California VS)  
Transamerica Life Insurance and Annuity Company, Charlotte (North Carolina VS)  
Transamerica Life Insurance Company of Canada, Scarborough (Ontario Canada)  
Transamerica Occidental Life Insurance Company, Los Angeles (California VS)  
Seguros Banamex AEGON S.A., Mexico (Mexico) (48%)  
Afore Banamex AEGON S.A., Mexico (Mexico) (48%)

## Nederland

AEGON Bank N.V., Utrecht  
AEGON Financiële Diensten B.V., 's-Gravenhage  
AEGON International N.V., 's-Gravenhage  
AEGON Levensverzekering N.V., 's-Gravenhage  
AEGON Nederland N.V., 's-Gravenhage  
AEGON Schadeverzekering N.V., 's-Gravenhage  
AEGON Spaarkas N.V., 's-Gravenhage  
AEGON Vastgoed Holding B.V., 's-Gravenhage  
AMVEST Vastgoed B.V., Utrecht (50%)  
AXENT/AEGON Leven N.V., Utrecht  
AXENT/AEGON Schade N.V., Utrecht  
Labouchere N.V., Amsterdam  
Nederlandse Verzekeringsgroep Leven N.V., Groningen  
Nederlandse Verzekeringsgroep Schade N.V., Groningen  
Van Nierop Assuradeuren N.V., Amsterdam  
Sparbeleg Kas N.V., Utrecht

## Verenigd Koninkrijk

AEGON UK plc, Cardiff  
Guardian Assurance plc, Cardiff  
Guardian Linked Life Assurance Limited, Cardiff  
Guardian Pensions Management Limited, Cardiff  
Scottish Equitable plc, Edinburgh  
Scottish Equitable Asset Management plc, Cardiff  
Scottish Equitable International Holdings plc, Cardiff

## Overige landen

ÁB-AEGON Általános Biztosító Rt., Boedapest (Hongarije)  
AEGON Unión Aseguradora S.A. de Seguros y Reaseguros, Madrid (Spanje) (98,3%)  
AEGON Lebensversicherungs-AG, Düsseldorf (Duitsland)

Bij het handelsregister in 's-Gravenhage is de wettelijk voorgeschreven lijst van deelnemingen als bedoeld in de artikelen 379 en 414, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, gedeponneerd.

## Balans van AEGON N.V. per 31 december

(na winstverdeling)  
Bedragen in miljoenen

	Toelichting nummer	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>Beleggingen</b>				
Groepsmaatschappijen				
Aandelen in groepsmaatschappijen	1	27.811	12.620	7.794
Leningen aan groepsmaatschappijen	2	6.113	2.774	1.976
Andere leningen	3	1.485	674	877
		<b>35.409</b>	<b>16.068</b>	<b>10.647</b>
<b>Vorderingen</b>				
Vorderingen op groepsmaatschappijen		5.146	2.335	2.236
Overige vorderingen		–	–	–
		<b>5.146</b>	<b>2.335</b>	<b>2.236</b>
<b>Overige activa</b>				
Liquide middelen		20	9	23
Andere activa		73	33	35
		<b>93</b>	<b>42</b>	<b>58</b>
<b>Overlopende activa</b>				
Lopende intrest en huur		137	62	67
Overige overlopende activa		6	3	16
		<b>143</b>	<b>65</b>	<b>83</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>40.791</b>	<b>18.510</b>	<b>13.024</b>
<b>Eigen vermogen</b>				
Aandelenkapitaal	4	477	216	185
Fiscaal begunstigde agioreserve	5	7.486	3.397	2.119
Herwaarderingsreserve	5	14.725	6.682	4.501
Overige reserves	5	7.157	3.248	1.129
		<b>29.845</b>	<b>13.543</b>	<b>7.934</b>
<b>Perpetuele cumulatieve achtergestelde leningen</b>		<b>1.800</b>	<b>817</b>	<b>817</b>
<b>Achtergestelde (converteerbare) leningen</b>		<b>1.549</b>	<b>703</b>	<b>684</b>
<b>Aansprakelijk vermogen</b>		<b>33.194</b>	<b>15.063</b>	<b>9.435</b>
<b>Voorzieningen</b>		<b>855</b>	<b>388</b>	<b>363</b>
<b>Langlopende schulden</b>	6	<b>3.295</b>	<b>1.495</b>	<b>1.132</b>
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan kredietinstellingen		2.065	937	1.715
Overige schulden		1.157	525	293
		<b>3.222</b>	<b>1.462</b>	<b>2.008</b>
<b>Overlopende passiva</b>		<b>225</b>	<b>102</b>	<b>86</b>
<b>Totaal passiva</b>		<b>40.791</b>	<b>18.510</b>	<b>13.024</b>

Zie toelichting op blz. 84 en verder

## Winst- en verliesrekening van AEGON N.V.

(tevens verdeling van de winst)  
Bedragen in miljoenen

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
Nettowinst groepsmaatschappijen	3.334	1.513	1.189
Saldo overige baten en lasten	126	57	58
<b>Nettowinst</b>	<b>3.460</b>	<b>1.570</b>	<b>1.247</b>
<b>Verdeling van de winst:</b>			
Dividend op preferente aandelen	6	3	3
Dividend op gewone aandelen	1.751	794	585
In bedrijf gehouden winst	1.703	773	659
	<b>3.460</b>	<b>1.570</b>	<b>1.247</b>

# Toelichting op de balans van AEGON N.V.

Bedragen in miljoenen

## Waarderingsgrondslagen

Tenzij anders vermeld, zijn de posten van de balans opgenomen volgens de grondslagen zoals omschreven in de toelichting op de geconsolideerde balans.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>1 Aandelen in groepsmaatschappijen</b>			
Stand per 1 januari	17.175	7.794	7.924
Verwerving en uitbreidingen	12.178	5.526	0
Nettowinst boekjaar	3.334	1.513	1.189
Uitgekeerd dividend	-2.075	-942	-1.024
Contante afwikkeling conversie achtergestelde lening	-152	-69	-171
Goodwill	-6.904	-3.133	-310
Herwaarderingen	4.255	1.931	186
<b>Stand per 31 december</b>	<b>27.811</b>	<b>12.620</b>	<b>7.794</b>

De groepsmaatschappijen zijn gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>2 Leningen aan groepsmaatschappijen</b>			
Stand per 1 januari	4.354	1.976	4.833
Verstrekingen	3.905	1.772	370
Aflossingen	-2.514	-1.141	-1.322
Overige mutaties	368	167	-1.905
<b>Stand per 31 december</b>	<b>6.113</b>	<b>2.774</b>	<b>1.976</b>

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>3 Andere leningen</b>			
Stand per 1 januari	1.934	877	-
Verstrekingen	-	-	-
Aflossingen	-449	-203	-951
Overige mutaties	-	-	1.828
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.485</b>	<b>674</b>	<b>877</b>

	Gewone aandelen EUR	Preferente aandelen EUR	Totaal EUR	Totaal NLG
<b>4 Aandelenkapitaal</b>				
Maatschappelijk kapitaal	295	159	454	1.000
Niet geplaatst	144	94	238	523
<b>Geplaatst en gestort</b>	<b>151</b>	<b>65</b>	<b>216</b>	<b>477</b>

In het boekjaar zijn 55 miljoen preferente aandelen geplaatst tegen de nominale waarde van f 0,50 per aandeel.



	Agio- reserve EUR	Her- waarderings- reserve EUR	Overige reserves EUR	Totaal EUR	Totaal NLG
<b>5 Reserves</b>					
Stand 1 januari 1999	2.119	4.501	1.129	7.749	17.078
Nettowinst			1.570	1.570	3.460
Uitgifte nieuwe aandelen	1.273		4.776	6.049	13.330
Inkoop eigen aandelen			-315	-315	-694
Uitgeoefende opties	5			5	11
Dividend in aandelen	0			0	0
Uitgekeerde dividenden			-797	-797	-1.757
Keuzedividend 1999/1998			194	194	427
Herwaardering groepsmaatschappijen		1.080	851	1.931	4.255
Valutaverschillen			200	200	440
Contante afwikkeling conversie achtergestelde lening			-69	-69	-152
Goodwill			-3.133	-3.133	-6.904
Contante afwikkeling opties			-47	-47	-104
Overige mutaties		1.101	-1.111	-10	-22
<b>Stand per 31 december 1999</b>	<b>3.397</b>	<b>6.682</b>	<b>3.248</b>	<b>13.327</b>	<b>29.368</b>

Het wettelijk minimum van de herwaarderingsreserve inzake de geconsolideerde beleggingen bedraagt € 3.763 miljoen.

Op grond van verkrijging met toepassing van artikel 98 lid 5, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, hield AEGON N.V. per balansdatum 10.407.281 eigen gewone aandelen met een nominale waarde van f 0,50 per stuk. De aandelen zijn ingekocht ter dekking van toegekende optierechten aan leidinggevende functionarissen en overige werknemers.

Mutaties in het aantal aandelen waren als volgt:

Stand per 1 januari	6.590.610
Aankoop: 31 transacties, gemiddelde prijs € 82,69 (f 182,22)	3.859.251
Verkoop: 12 transacties, gemiddelde prijs € 84,43 (f 186,06)	-42.580
Stand per 31 december	10.407.281

De aankoopwaarde van de ingekochte aandelen is in mindering gebracht op de overige reserves.

	1999 NLG	1999 EUR	1998 EUR
<b>6 Langlopende schulden</b>			
Looptijd 1-5 jaar	2.590	1.175	1.071
Looptijd meer dan 5 jaar	705	320	61
<b>Totaal langlopende schulden</b>	<b>3.295</b>	<b>1.495</b>	<b>1.132</b>
Aflossingen in 2000 respectievelijk 1999	862	391	393

Deze aflossingen zijn begrepen in het totaal aan langlopende schulden.

De leningen hebben een looptijd van meer dan één jaar en maximaal 32 jaar, de rentevoet varieert van 2,5% tot 10,0%. Onder dit hoofd zijn ook de obligatieleningen verantwoord met een restant hoofdsom per 31 december 1999 van € 1.157 miljoen.

## Toelichting op de balans van AEGON N.V.

Bedragen in miljoenen

### **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

AEGON N.V. heeft zich tot borg en hoofdelijk medeschuldenaar gesteld van:

Tijdige en punctuele betaling van verplichtingen van AEGON Funding Corp. met betrekking tot obligaties en schuldpapier uitgegeven door AEGON Funding Corp. alsmede met betrekking tot schuldpapier uitgegeven vanwege het Commercial Paper Program van AEGON Funding Corp.

FGH BANK N.V., ten behoeve van

- a. alle schuldeisers, wier vorderingen voortvloeien uit rechtshandelingen verricht door FGH BANK voor 27 februari 1987 en uit alle geldleningen door FGH BANK aangegaan tussen 27 februari 1987 en 30 maart 1998, voor zover deze vorderingen niet zijn bevoorrecht of achtergesteld; en
- b. degenen jegens wie FGH BANK zich voor 27 februari 1987 hoofdelijk aansprakelijk heeft gesteld, danwel een garantie heeft afgegeven.

De verkoopovereenkomst met Bayerische Vereinsbank bevat tevens het recht van regres inzake verplichtingen voortkomend uit bovenstaande garanties.

**'s-Gravenhage, 9 maart 2000**

#### **De Raad van Commissarissen**

G. van Schaik  
H. de Ruiters  
D.G. Eustace  
Sir Michael Jenkins  
O.J. Olcay  
J.F.M. Peters  
K.M.H. Peijs  
G.A. Posthumus  
W.F.C. Stevens  
M. Tabaksblat  
F.J. de Wit

#### **De Raad van Bestuur**

K.J. Storm  
P. van de Geijn  
F.C. Herringe  
D.J. Shepard  
H.B. van Wijk

## Overige gegevens

### Geassocieerde schadeverzekeringsmaatschappijen

De jaarrekeningen van onderstaande met AEGON N.V. geassocieerde onderlinge schadeverzekeringsmaatschappijen werden niet in de consolidatie betrokken.

- Algemene Friese Onderlinge Schadeverzekeringsmaatschappij 'Zevenwouden' U.A. te Heerenveen.
- 'O.O.M.' Onderlinge Verzekering-Maatschappij U.A. te 's-Gravenhage.
- 'O.O.M.' Onderlinge Ziektelastenverzekering-Maatschappij U.A. te 's-Gravenhage.
- 'O.O.M.' Onderlinge Molestverzekering-Maatschappij U.A. te 's-Gravenhage.

Voor de financiële gegevens van deze ondernemingen wordt verwezen naar de jaarstukken, die bij het betreffende Handelsregister zijn gedeponeerd.

### Statutaire bepalingen betreffende de winstverdeling (artikel 24 van de Statuten)

- 1 Ingeval de goedgekeurde winst- en verliesrekening een winst aanwijst, kan de raad van commissarissen op voorstel van de raad van bestuur een deel van het saldo bestemmen voor versterking en/of de vorming van reserves.
- 2 Uitkeringen kunnen slechts worden gedaan voor zover het eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- 3 Uit de nettowinst wordt allereerst, voor zover zij na eventuele reservering overeenkomstig lid 1 daartoe voldoende is, aan de houders van preferente aandelen over het op hun preferente aandelen gestorte bedrag een dividend uitgekeerd, waarvan het percentage op jaarbasis gelijk is aan de door De Nederlandsche Bank N.V. vastgestelde voorschotrente, te verhogen met twee procentpunt en met de door één van de Nederlandse banken eventueel toegepaste opslagrente, een en ander geldend voor de eerste beursdag te Amsterdam van het boekjaar, waarover het dividend wordt uitgekeerd. Overigens wordt op de preferente aandelen niet meer dividend uitgekeerd.
- 4 De resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders.
- 5 Mits uit een door de raad van bestuur ondertekende tussentijdse vermogensopstelling blijkt dat aan het in lid 2 bedoelde vereiste betreffende de vermogenstoestand is voldaan, kan de raad van bestuur met goedkeuring van de raad van commissarissen reeds vóór de goedkeuring van de balans en de winst- en verliesrekening van enig boekjaar aan de houders van gewone aandelen en/of aan de houders van preferente aandelen op rekening van het dividend één of meer interim-dividenden uitkeren, echter voor wat betreft de preferente aandelen met inachtneming van het maximum, bedoeld in lid 3.
- 6 Een dividend of interim-dividend is verkrijgbaar vanaf een daartoe door de raad van bestuur vast te stellen dag. Voor de aandelen aan toonder waarvoor K-stukken zijn uitgereikt, voor de aandelen aan toonder waarvoor CF-stukken zijn uitgereikt, voor de aandelen op naam waarvoor bewijzen van aandeel zijn uitgereikt, voor de aandelen op naam waarvoor geen bewijzen van aandeel zijn uitgereikt, kunnen daartoe verschillende dagen worden vastgesteld. Daarbij kunnen gewone en preferente aandelen verschillend worden behandeld. Iedere aldus vastgestelde dag wordt bekendgemaakt met inachtneming van de voor de vennootschap ter zake geldende voorschriften.
- 7 Tot een dividend of een interim-dividend op een aandeel aan toonder waarvoor een CF-stuk is uitgereikt, is hij gerechtigd die houder van het aandeel is op een daartoe door de raad van bestuur vastgesteld tijdstip. Om het recht op een uitkering als bedoeld in de vorige volzin uit te oefenen, moet de rechthebbende het dividendblad op het aldaar bedoelde tijdstip onder berusting doen zijn van een bewaarder als bedoeld in artikel 4, lid 5. De vennootschap is voor uitkeringen als in dit lid bedoeld tegenover de rechthebbenden gekweten door voldoening aan de in artikel 4, lid 5 bedoelde instelling of één of meer door deze en de vennootschap aan te wijzen derden, ten gunste van degenen te wier name de dividendbladen op vorenbedoeld tijdstip onder de bewaarders berusten.
- 8 Tot een dividend of een interim-dividend op een aandeel op naam waarvoor geen bewijs van aandeel is uitgereikt of op een aandeel op naam waarvoor wel een bewijs van aandeel is uitgereikt is hij gerechtigd, op wiens naam het aandeel staat in het register van aandelen op een daartoe door de raad van bestuur vastgesteld tijdstip.
- 9 Voor de in lid 7 en 8 genoemde aandelen kunnen verschillende tijdstippen worden aangewezen. Ieder aldus vastgesteld tijdstip wordt bekendgemaakt met inachtneming van voor de vennootschap terzake geldende voorschriften.
- 10 De raad van bestuur kan, onder goedkeuring van de raad van commissarissen, bepalen dat de uitkering van een dividend of interim-dividend in contanten op gewone aandelen op naam, waarvoor bewijzen van aandeel zijn uitgereikt en waarvan met medewerking van de vennootschap de verhandeling op een beurs of een soortgelijke instelling in een ander land dan Nederland is toegelaten, zal plaatsvinden in de munteenheid van dat betrokken land, tenzij de vennootschap hiertoe door overheidsmaatregelen of andere omstandigheden buiten haar macht niet in staat is. Indien overeenkomstig het bepaalde in de vorige zin de uitkering van een dividend of interim-dividend in een vreemde munteenheid geschiedt, wordt het daartoe omgerekend tegen de wisselkoers geldende ter beurze te Amsterdam op een door de raad van bestuur vast te stellen en bekend te maken dag vallende niet eerder dan de dag

waarop tot de uitkering wordt besloten en niet later dan de dag, die overeenkomstig het bepaalde in lid 6 voor de desbetreffende aandelen is vastgesteld.

- 11 De raad van bestuur is bevoegd, onder goedkeuring van de raad van commissarissen, om te bepalen dat de uitkering van een dividend of een interim-dividend op gewone aandelen niet in geld maar in de vorm van gewone aandelen zal worden gedaan of te bepalen dat houders van gewone aandelen de keuze wordt gelaten om de uitkering van een dividend of een interim-dividend in geld en/of in de vorm van gewone aandelen te nemen, een en ander uit de winst en/of uit een reserve en een en ander voor zover de raad van bestuur overeenkomstig het bepaalde in artikel 5, lid 1 en lid 3 door de algemene vergadering is aangewezen. De raad van bestuur stelt, onder goedkeuring van de raad van commissarissen, de voorwaarden vast waaronder een dergelijke keuze kan worden gedaan.
- 12 Dividenden, waarover binnen vijf jaren na de eerste dag waarop zij opvorderbaar zijn, niet is beschikt, vervallen aan de vennootschap.

### Winstverdeling

Bij goedkeuring van de jaarrekening en de daarin opgenomen verdeling van de winst door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 4 mei 2000 zal over het boekjaar 1999 een dividend van € 1,20 (*f* 2,64) per gewoon aandeel van *f* 0,50 nominaal worden uitgekeerd, hetgeen na het reeds betaalbaar gestelde interim-dividend ad € 0,51 (*f* 1,12) per gewoon aandeel neerkomt op een slotdividend van € 0,69 (*f* 1,52).

Voorgesteld wordt dit slotdividend naar keuze volledig in contanten dan wel volledig in aandelen ten laste van de agioreserve (in Nederland belastingvrij) of, desgewenst, uit de winst over 1999 beschikbaar te stellen. De waarde van het slotdividend in aandelen zal ongeveer gelijk zijn aan die van het slotdividend in contanten.

Teneinde optimaal rekening te kunnen houden met de ontwikkeling van de beurskoers van het aandeel AEGON N.V. zal binnen de aangegeven indicatie aan de hand van de gemiddelde koers van het aandeel in de periode van vijf handelsdagen van 16 mei tot en met 22 mei 2000 (notering Amsterdam Exchanges) het aantal dividendbewijzen dat recht geeft op een gewoon nieuw aandeel van *f* 0,50 nominaal op 23 mei 2000 worden bepaald.

Op de preferente aandelen zal overeenkomstig artikel 24 lid 3 van de statuten 4,75% in contanten over het gestorte bedrag worden uitgekeerd.

Tenslotte zal een bedrag van € 773 miljoen in het bedrijf worden gehouden en aan de reserves worden toegevoegd.

### Gebeurtenissen na balansdatum

AEGON heeft op 1 maart bekend gemaakt, dat na een strategische evaluatie met betrekking tot de niet-verzekeringsactiviteiten die in juli 1999 door de acquisitie van Transamerica Corporation onderdeel van de AEGON Groep werden, is besloten deze divisies te desinvesteren op een moment dat zich daartoe geschikte mogelijkheden voordoen. De desinvesteringsmogelijkheden die in overweging worden genomen zijn verkoop van activa, verkoop van business units, in z'n geheel of gedeeltelijk, en joint ventures. AEGON's kernactiviteiten concentreren zich op verzekeren, met een sterke nadruk op levensverzekeringen, pensioenen en daaraan verwante spaar- en beleggingsproducten. De niet-verzekeringsactiviteiten van Transamerica zijn eerder geclassificeerd als niet-kernactiviteiten.

Op 10 januari 2000 deelde AEGON mee dat zijn dochteronderneming Transamerica Life Insurance Company of Canada en ING Canada een strategische samenwerking op marketinggebied zullen aangaan. Volgens de overeenkomst zal Transamerica 100% van NN Life insurance Company verwerven en zal ING Canada de levensverzekeringsproducten van Transamerica verkopen. De verwachting is dat de aankoop zal worden geëffectueerd op 31 maart 2000, afhankelijk van goedkeuring door toezichthouders. Na voltooiing van de transactie zal Transamerica streven naar goedkeuring door toezichthouders en polishouders teneinde Transamerica Life en NN Life in één organisatie samen te voegen.

Op 21 februari 2000 deelden de directies van Rodamco Continental Europe (RCE) en AMVEST mee de mogelijkheid van een bundeling van activiteiten met betrekking tot winkels en kantoren te onderzoeken. Verwerving van de activa door de nieuwe combinatie zal naar verwachting grotendeels worden voldaan door uitgifte van aandelen RCE aan de huidige twee aandeelhouders in AMVEST, te weten AEGON en PGGM.

## Vereniging AEGON

Het doel van Vereniging AEGON is het op evenwichtige wijze behartigen van de directe en indirecte belangen van AEGON N.V. en daarmee in een groep verbonden maatschappijen, van verzekerden, van medewerkers, van aandeelhouders en van andere relaties van deze maatschappijen.

Vereniging AEGON beschikt over de meerderheid van het stemrecht in AEGON N.V. door het houden van een minderheid aan gewone aandelen (33%) en van alle preferente aandelen. Het is de bedoeling de meerderheid in stemrechten te handhaven door het percentage gewone aandelen door aankopen te verhogen naar een niveau van circa 40%. Het aandelenpakket zal geleidelijk worden aangevuld, zodat extra invloed op de koers van het aandeel AEGON zoveel mogelijk zal worden vermeden. De preferente aandelen zullen geleidelijk worden teruggekocht door AEGON N.V. al naar gelang Vereniging AEGON haar belang van 40% in gewone aandelen terugkrijgt, steeds onder handhaving van de meerderheid in stemrechten. Per 31 december 1999 hield de Vereniging volgens haar jaarverslag 53% van de totale stemrechten.

Aantal gewone aandelen per 1 januari 1999	209.695.861
Verkoop	-15.303.427
Aankoop tegen een gemiddelde prijs van f 190,09	19.178.685
Verwerving uit emissie d.d. 19 augustus 1999 à € 82,04	8.300.829
<b>Aantal gewone aandelen per 31 december 1999</b>	<b>221.871.948</b>
<b>Aantal preferente aandelen per 31 december 1999</b>	<b>285.000.000</b>

De Algemene Ledenvergadering van de Vereniging wordt gevormd door 21 gekozen leden. Van hen zijn 17 leden niet als werknemer of oud-werknemer aan AEGON N.V. of een daarmee in een groep verbonden maatschappij verbonden of verbonden geweest en evenmin (oud-)lid van de Raad van Commissarissen of de Raad van Bestuur van AEGON N.V. Zij hebben de meerderheid van de stemmen. Van de andere vier leden zijn er twee gekozen uit de Raad van Commissarissen en twee uit de Raad van Bestuur van AEGON N.V.

De Vereniging heeft een Bestuur van acht leden. De helft van dit aantal, inclusief de voorzitter en de vice-voorzitter, bestaat uit leden die niet aan de AEGON groep verbonden zijn of zijn geweest; de andere helft bestaat uit de bovenvermelde vier leden die bij AEGON N.V. een functie bekleden. Bij staking van stemmen in het Bestuur beslist de Algemene Ledenvergadering.

Het jaarverslag van Vereniging AEGON ligt ter inzage in de bibliotheek van het Handelsregister te 's-Gravenhage – waar de Vereniging is geregistreerd onder nummer 40531114 – en kan worden opgevraagd bij de secretaris van de Vereniging, mr. R.H. Bolman, telefoon 070-3448288.

# Accountantsverklaring

---

## **Opdracht**

Wij hebben de jaarrekening 1999 van AEGON N.V. te 's-Gravenhage gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

## **Werkzaamheden**

Onze controle is verricht overeenkomstig algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controle-opdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

## **Oordeel**

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 1999 en van het resultaat over 1999 in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 BW2.

's-Gravenhage, 9 maart 2000

**Ernst & Young Accountants**

# Verslag van de Raad van Commissarissen aan Aandeelhouders

In een voor AEGON wederom succesvol jaar, een jaar van voortgezette sterke groei, heeft de Raad van Commissarissen zijn taken uitgevoerd in nauw contact met de Raad van Bestuur. In 1999 heeft de Raad van Commissarissen vijf reguliere en drie buitengewone vergaderingen gehouden en alle leden woonden op 29 april 1999 de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVvA) bij.

## De vergaderingen van de Raad van Commissarissen

Afwezigheid tijdens onze vergaderingen was een uitzondering. De reguliere vergaderingen en twee buitengewone vergaderingen werden bijgewoond door leden van de Raad van Bestuur. Eén buitengewone vergadering werd gehouden buiten aanwezigheid van de leden van de Raad van Bestuur.

Conform het 'Reglement van de Raad van Commissarissen' werden de reguliere vergaderingen en de AVvA voorafgegaan door een voorbereidende bespreking tussen de voorzitter en de vice-voorzitter van de Raad en de voorzitter (en in de meeste gevallen één ander lid) van de Raad van Bestuur.

De vergaderingen waarin de resultaten over het boekjaar 1998 en de kwartaalcijfers van 1999 werden besproken, werden tevens bijgewoond door de groepsdirecteuren Financiën en Actuarieel. De bespreking van de jaarcijfers 1998 werd bovendien bijgewoond door vertegenwoordigers van Ernst & Young, AEGON's externe accountant. De stand van zaken rond het 'Jaar 2000' bij AEGON kwam regelmatig aan de orde. Zoals gebruikelijk waren de bijzondere vergaderingen van de Raad van Commissarissen gewijd aan de ondernemingsstrategie van AEGON en aan het budget voor 2000. Voor de ondernemingsstrategie van AEGON zie pagina 4.

Tijdens de vergaderingen van de Raad in 1999 werd ook een veelheid aan andere onderwerpen behandeld, zoals actuariële analyses, de ontwikkeling van de embedded value van AEGON, het dividend en de dividendpolitiek, de voorbereidingen bij AEGON op de overgang naar de euro, de rapportage omtrent risk management voor de Groep als geheel, AEGON's 'Funding Plan', personeels- en managementoptieplannen en het afdekken van de aandelenopties 1999. Ook bespraken wij AEGON's management development.

Veel aandacht werd besteed aan voorgenomen acquisities en desinvesteringen. Naast bespreking van het acquisitiebeleid van AEGON in het algemeen, keurden wij (in een bijzondere vergadering) de Transamerica transactie goed, de overname van de levensverzekeringsonderdelen van Guardian Royal Exchange in het Verenigd Koninkrijk en enkele andere kleinere overnames en joint ventures.

De Raad van Commissarissen benoemde per 21 juli 1999, de dag waarop de Transamerica transactie werd afgerond, de heer F.C. Herringer, voormalig CEO van Transamerica, tot lid van de Raad van Bestuur.

Zoals op 24 juni 1999 is aangekondigd heeft de heer H.B. van Wijk enkele jaren geleden de wens te kennen gegeven terug te treden uit de Raad van Bestuur, hetgeen geëffectueerd

zal worden per de afloop van de AVvA in 2000, te houden op 4 mei. In 1981 trad de heer Van Wijk in dienst bij AGO Verzekeringen en hij werd lid van de Raad van Bestuur van AEGON in 1984. Wij zijn hem zeer dankbaar voor zijn niet aflatende toewijding aan AEGON en, in het bijzonder, voor zijn eminent financieel vakmanschap, hetgeen de onderneming tot groot voordeel heeft gestrekt. Zoals wij eveneens op 24 juni 1999 aankondigden, heeft de Raad van Commissarissen het voornemen de heer J.B.M. Streppel als zijn opvolger in de Raad van Bestuur te benoemen per de afloop van de AVvA in 2000.

## Commissies van de Raad van Commissarissen

Onverminderd zijn eigen verantwoordelijkheid heeft de Raad van Commissarissen drie Commissies uit zijn midden samengesteld om bepaalde onderwerpen diepgaander te behandelen. Elke Commissie bestaat uit vier leden.

Het in 1983 ingestelde Audit Committee heeft in 1999 tweemaal vergaderd. De vergaderingen werden bijgewoond door alle leden van de Raad van Bestuur, de directeur Financiën, de directeur Actuarieel en accountants van Ernst & Young, AEGON's externe accountant.

Ter implementatie van een gezamenlijk rapport van de New Yorkse beurs (NYSE), de NASDAQ en het zogeheten Blue Ribbon Committee, heeft de Raad van Commissarissen een interne 'Richtlijn voor het Audit Committee' vastgesteld. Met inachtneming van de Nederlandse ondernemingswetgeving volgt deze Richtlijn de tien Aanbevelingen die in het genoemde gezamenlijke rapport zijn vastgelegd. De Richtlijn regelt onder meer de organisatie en de verantwoordelijkheden van het Audit Committee, de onafhankelijkheid en financiële competentie van zijn leden, de relatie tot de externe accountant en de kwaliteit van de financiële verslaggeving.

Als vaste onderwerpen zijn in 1999 wederom aan de orde gesteld: AEGON's jaarrekening en de controle daarvan door Ernst & Young, de waarderingsgrondslagen, de systemen voor interne controle en beveiliging, de actuariële analyse, AEGON's 'Funding Plan' en een overzicht van AEGON's 'Currency Exposure'. Het Audit Committee rapporteerde vervolgens zijn bevindingen aan de Raad van Commissarissen.

Leden van deze commissie zijn, naast de voorzitter en de vice-voorzitter van de Raad, de heren Tabaksblat en Peters. Na het terugtreden van de heer Van Schaik in 2000 wordt de heer Tabaksblat voorzitter van het Audit Committee en de heer Eustace zal toetreden als lid. Alle leden hebben grote ervaring en zijn competent op financieel gebied, conform de eerder genoemde Aanbevelingen en de interne Richtlijn.

Het in 1989 ingestelde Compensation Committee heeft in 1999 tweemaal vergaderd in aanwezigheid van de voorzitter van de Raad van Bestuur. De discussies hadden met name betrekking op de bezoldiging van en de optieregeling voor leden van de Raad van Bestuur. De voorzitter, de vice-voorzitter, Sir Michael Jenkins, KCMG, en de heer F.J. de Wit zijn de leden van deze commissie.

Het Nominating Committee, ingesteld in 1983, hield één vergadering; ook deze werd bijgewoond door de voorzitter van de Raad van Bestuur. De commissie besprak de herbenoeming van leden van de Raad van Commissarissen alsmede het voorzitterschap van de Raad na het terugtreden van de heer Van Schaik in 2000. De voorzitter en de vice-voorzitter zijn de permanente leden van deze commissie. De twee niet-permanente leden worden jaarlijks benoemd. In 1999 waren dat Sir Michael Jenkins, KCMG, en de heer Peters; mevrouw Peijs en de heer Olcay zullen in 2000 lid van deze commissie zijn.

## **Overige AEGON activiteiten van commissarissen**

De voorzitter van de Raad van Commissarissen woonde in 1999, samen met de voorzitter van de Raad van Bestuur, een overlegvergadering bij van de Centrale Ondernemingsraad (COR) van AEGON Nederland ter bespreking van de jaarcijfers van AEGON N.V. over 1998. Het merendeel van de commissarissen woonde AEGON's jaarlijkse Themabijeenkomst bij, tezamen met leden van de Raad van Bestuur, leden van de Directie van AEGON Nederland en leden van de COR van AEGON Nederland. Daarnaast traden enkele commissarissen op als gastspreker tijdens de jaarlijkse management development programma's (AEGON University) in Baltimore, USA, en Fontainebleau, Frankrijk.

## **Samenstelling van de Raad**

Na afloop van de AVvA in 2000, te houden op 4 mei, zullen mevrouw Peijs en de heren Olcay, De Ruiters en De Wit periodiek aftreden. Zij zijn herbenoembaar en zij zijn bereid hun lidmaatschap van de Raad te continueren. Conform Nederlands recht zijn aandeelhouders en de COR van AEGON Nederland uitgenodigd aanbevelingen te doen; zij hebben ook het recht bezwaar te maken tegen de voorgenomen benoemingen. Aandeelhouders hebben geen aanbevelingen gedaan en de COR heeft in het bijzonder de herbenoeming van mevrouw Peijs aanbevolen.

De Raad van Commissarissen heeft het voornemen alle vier kandidaten te herbenoemen. De COR heeft geen bezwaar gemaakt en aandeelhouders hebben het recht bezwaar te maken tegen de voorgenomen (her)benoemingen tijdens de AVvA in 2000. Tegelijkertijd zal de heer Van Schaik aftreden wegens het bereiken van de statutaire leeftijdsgrens. Zoals wij op 24 juni 1999 aankondigden heeft de Raad van Commissarissen besloten dat de heer Tabaksblat hem als voorzitter van de Raad van Commissarissen zal opvolgen.

Als gevolg van het terugtreden van de heer Van Schaik ontstaat er in 2000 een vacature in de Raad. Noch aandeelhouders noch de COR hebben kandidaten voor deze vacature voorgedragen en de Raad is nu voornemens per de afloop van de AVvA in 2000 op 4 mei mevrouw T. Rembe te benoemen. Mevrouw Rembe is voormalig lid van de Board of Directors van Transamerica Corp. De COR heeft geen bezwaren

gemaakt en aandeelhouders hebben het recht bezwaar te maken tijdens de AVvA in 2000.

In 2001, na afloop van de AVvA, zullen de heren Eustace, Posthumus, Stevens en Tabaksblat periodiek aftreden. Zij zijn herbenoembaar en zij zijn bereid hun lidmaatschap van de Raad te continueren. De Raad van Commissarissen is voornemens in deze vier vacatures te voorzien en aandeelhouders en de COR hebben het recht kandidaten voor te dragen. Tegelijkertijd zal de heer Peters aftreden wegens het bereiken van de statutaire leeftijdsgrens. De Raad van Commissarissen heeft niet het voornemen in deze vacature te voorzien, waarmee het aantal leden van de Raad op tien zal komen, in overeenstemming met het Profiel van de Raad.

Voor de persoonlijke gegevens van de alle leden van de Raad van Commissarissen verwijzen wij naar pagina 95.

## **Jaarrekening, winstverdeling en slotdividend**

In dit jaarverslag treft u de jaarrekening over 1999 aan, zoals deze conform het voorstel van de Raad van Bestuur en het advies van het Audit Committee door onze Raad is vastgesteld. Wij bevelen u gaarne aan deze jaarrekening goed te keuren. Tevens stellen wij voor dat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, conform artikel 23 van de statuten, aan de Raad van Bestuur décharge verleent voor het gevoerde bestuur en aan de Raad van Commissarissen voor het toezicht daarop. Na goedkeuring van de jaarrekening 1999, waaronder begrepen de winstverdeling, zal over 1999 een dividend worden uitgekeerd van € 1,20 per gewoon aandeel. Voor nadere informatie zie pagina 88.

## **Erkentelijkheid**

De voortgezette sterke groei van AEGON sinds het ontstaan van de onderneming in 1983 is het resultaat van de voortdurende toewijding en inzet van de Raad van Bestuur en van alle andere leden van de AEGON gemeenschap over de hele wereld. Met genoegen spreken wij daarvoor onze erkentelijkheid en gelukwensen uit en wij wensen AEGON alle goeds in het nieuwe millennium.

Den Haag, 9 maart 2000

Namens de Raad van Commissarissen,  
Gerard van Schaik, voorzitter



## Structuurregime

AEGON N.V. heeft in de statuten de bepalingen van het structuurregime volledig opgenomen en maakt geen gebruik van de mogelijkheid tot vrijstelling van enkele bepalingen. Als gevolg hiervan heeft de Raad van Commissarissen enkele extra bevoegdheden die anders aan de aandeelhouders zouden toekomen. Deze opzet maakt het voor AEGON N.V. mogelijk conform de statuten bij de verwezenlijking van haar statutaire doelstellingen te streven naar een evenwichtige behartiging van de belangen van allen die bij de vennootschap direct of indirect betrokken zijn. De hoofdtaken van de Raad van Commissarissen zijn: toezicht uit te oefenen op het Bestuur en het Bestuur te adviseren. Bestuur en toezicht zijn gescheiden.

## Raad van Commissarissen

Commissarissen richten zich bij de vervulling van hun taak naar het belang van AEGON N.V. en de daarmee verbonden onderneming. De Raad van Commissarissen telt thans elf leden en fungeert als college met collegiale verantwoordelijkheid. Commissarissen worden door de Raad zelf (her)benoemd voor perioden van vier jaar en treden uiterlijk af in de jaarvergadering van het jaar waarin zij 70 jaar worden. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders, de Centrale Ondernemingsraad en de Raad van Bestuur hebben het recht kandidaten aan te bevelen en de beide eerstgenoemden ook het recht van bezwaar tegen een kandidaat. In de in 1997 geactualiseerde Profielschets (opvraagbaar bij het secretariaat van de Raad van Bestuur) is aangegeven welke eisen aan de samenstelling van de Raad en aan de individuele leden worden gesteld. Bepaald is dat slechts één oud-bestuurder commissaris kan zijn en dat commissarissen onafhankelijk van deelbelangen functioneren en hun taak vervullen zonder mandaat. (Her)Benoemingen worden voorbereid door het Nominating Committee. Het streven is het aantal commissarissen op termijn te laten dalen naar tien. Commissarissen genieten een vaste honorering en ontvangen een kostenvergoeding. Tot de belangrijke wettelijke en statutaire bevoegdheden van de Raad behoren: het benoemen en ontslaan van de leden van de Raad van Bestuur, het vaststellen van de jaarrekening en het goedkeuren van belangrijke bestuursbesluiten op onder meer financieel gebied. Er is een intern reglement inzake taakverdeling en werkwijze van de Raad van kracht. Behalve het Nominating Committee heeft de Raad nog twee commissies uit zijn midden samengesteld om, onverminderd zijn eigen verantwoordelijkheid, bepaalde onderwerpen meer gedetailleerd te kunnen bespreken en de Raad daarover te adviseren. Het Compensation Committee bereidt voorstellen voor inzake de bezoldiging van de Raad van Bestuur en de honorering van commissarissen. In het Audit Committee worden onder meer jaarlijks de controle op de jaarrekening en de waarderingsgrondslagen met de externe accountant besproken, alsmede diens rapportage over het

interne controle systeem. De taken en werkwijze van het Audit Committee zijn eveneens vastgelegd in een intern reglement.

## Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is als college verantwoordelijk voor het bestuur, waarbij ieder van de leden specifieke aandachtsgebieden heeft binnen een door de Raad van Commissarissen goedgekeurde taakverdeling. De leden worden in beginsel benoemd voor onbepaalde tijd na voorafgaande kennisgeving aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van een voorgenomen benoeming. Zij kunnen aftreden op 60-jarige leeftijd en moeten aftreden op 62-jarige leeftijd. Hun arbeidsvoorwaarden worden vastgesteld door de Raad van Commissarissen.

## Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Kapitaalverschaffers kunnen de ondernemingsleiding aanspreken op een duidelijke en transparante verantwoording van het gevoerde beleid. Elke aandeelhouder heeft het recht in de aandeelhoudersvergadering het woord te voeren en zonder beperking te stemmen. Elk aandeel geeft recht op één stem.

AEGON is één van de initiatiefnemers van de per april 1998 opgerichte Stichting Communicatiekanaal Aandeelhouders, een proefproject voor drie jaar. Er is in 1999 reeds gebruik gemaakt van de mogelijkheid die het Communicatiekanaal biedt om aan deelnemende aandeelhouders met een effectenrekening/-depot in Nederland het jaarverslag en de agenda voor de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders toe te zenden.

Vanaf het jaar 2000 wordt ook de mogelijkheid geboden om op afstand te stemmen. Verder kan het Communicatiekanaal voor zowel Bestuur als (groepen van) aandeelhouders gaan dienen voor het werven van stemvolmachten (proxy solicitation).

De belangrijkste bevoegdheden van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van AEGON N.V. op grond van wet respectievelijk statuten zijn:

- ◆ Goedkeuren van de jaarrekening, waaronder begrepen de verdeling van de winst en het dividend. Verlenen van decharge voor bestuur respectievelijk toezicht aan Raad van Bestuur respectievelijk Raad van Commissarissen, voor zover daarvan uit de jaarrekening blijkt.
- ◆ Benoemen van de externe accountant.
- ◆ Besluiten tot uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (optierechten) respectievelijk tot aanwijzing van de Raad van Bestuur om gedurende een periode van drie jaar (tot een bepaald maximum) daartoe te mogen besluiten, eventueel met terzijdestelling van het voorkeursrecht van aandeelhouders.
- ◆ Besluiten tot wijziging van de statuten, op een voorstel van de Raad van Bestuur dat is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen.

- ◆ Machtigen van de Raad van Bestuur tot inkoop van eigen aandelen.
- ◆ Vaststellen van het honorarium van commissarissen.  
Aan de op 4 mei 2000 te houden jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld de statuten zo te wijzigen dat aandeelhouders die alleen of gezamenlijk 0,1% van het geplaatste gewone kapitaal vertegenwoordigen het recht hebben om onderwerpen op de agenda te plaatsen onder in de statuten aangegeven voorwaarden. Deze grens is thans nog 1% van het geplaatste kapitaal.

## Gegevens leden van de Raad van Commissarissen van AEGON N.V.

**D.G. Eustace**, 63, heeft de Britse nationaliteit. Hij is oud-vice-voorzitter van Koninklijke Philips Electronics N.V. en woont in Nederland. De heer Eustace trad in 1997 toe tot de RvC; zijn huidige zittingsperiode loopt af in het jaar 2001. Hij is Chairman van Smith-Nephew (Londen, VK) en tevens is hij commissaris van vier Nederlandse bedrijven, waaronder Hagemeyer en KLM.

**Sir Michael Jenkins, KCMG**, 64, heeft de Britse nationaliteit en is vice-voorzitter van Dresdner Kleinwort Benson (Londen, VK). Hij werd benoemd in 1995 en zijn huidige zittingsperiode loopt af in 2003. Sir Michael Jenkins is voormalig Brits ambassadeur in Nederland en lid van de Trilateral Commission. Hij is voorts lid van het Compensation Committee van de RvC.

**O.J. Olcay**, 63, heeft de Amerikaanse nationaliteit. Hij is vice-voorzitter van Fischer, Francis, Trees & Watts, Inc. (New York, VS). Hij trad toe tot de Raad van Commissarissen in 1993 en zijn huidige zittingsperiode loopt af in het jaar 2000. De heer Olcay was firmant van W. Greenwell Associates (New York, VS) en W. Greenwell Company (Londen, VK). De heer Olcay is tevens lid van het Nominating Committee van de RvC.

**Mevrouw drs. K.M.H. Peijs**, 55, heeft de Nederlandse nationaliteit en is lid van het Europees Parlement. Zij werd benoemd tot commissaris in 1992; haar huidige zittingsperiode loopt af in het jaar 2000. Zij is tevens commissaris van Vendex International en Mercedes-Benz Nederland. Mevrouw Peijs is voorts lid van het Nominating Committee van de RvC.

**Drs. J.F.M. Peters**, 68, heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij is oud-voorzitter van de Raad van Bestuur van AEGON N.V. Hij werd tot commissaris benoemd in 1993; zijn lopende zittingsperiode eindigt in 2001, het jaar waarin hij de statutaire leeftijdsgrens bereikt. De heer Peters is lid van de Raden van Commissarissen van acht Nederlandse bedrijven, waaronder Randstad Holding en Samas Groep, en van de Boards van Monsanto Company (St. Louis, VS) en Kleinwort Endowment Policy Trust Plc. (Londen, UK). Daarnaast is hij onder meer bestuurslid van administratiekantoren van een aantal Nederlandse bedrijven. De heer Peters is lid van het Audit Committee van de RvC.

**Drs. G.A. Posthumus**, 67, heeft de Nederlandse nationaliteit en is lid van de Raad van State. Hij trad toe tot de RvC in 1997; zijn lopende zittingsperiode eindigt in 2001. De heer Posthumus was lid van het bestuur van het I.M.F.

**Ir. H. de Ruiter**, 66, is vice-voorzitter en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij is oud-directeur van N.V. Koninklijke Nederlandsche Petroleum Maatschappij en oud-groepsdirecteur van Koninklijke/Shell Groep van Maatschappijen. De heer De Ruiter werd benoemd tot commissaris in 1993 en zijn huidige zittingsperiode loopt af in het jaar 2000. Hij is commissaris van zes Nederlandse bedrijven, waaronder Koninklijke Olie, Koninklijke Ahold en Koninklijke Vopak en lid van de Board van de Corus Group. Hij is tevens lid van het Bestuur van Vereniging AEGON en van administratiekantoren van een aantal Nederlandse bedrijven. De heer De Ruiter is voorts lid van respectievelijk het Audit, Compensation en Nominating Committee van de RvC.

**Drs. G. van Schaik**, 69, is voorzitter tot en met de op 4 mei 2000 te houden jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij trad toe als commissaris in 1987 en werd in 1993 tot voorzitter benoemd. Zijn huidige zittingsperiode loopt af in 2000 wegens het bereiken van de statutaire leeftijdsgrens. Hij is oud-voorzitter van de Raad van Bestuur van Heineken N.V. De heer Van Schaik is commissaris van negen Nederlandse bedrijven, waaronder DSM, Sara Lee/D.E. en VNU. Daarnaast is hij onder meer bestuurslid van Vereniging AEGON en van administratiekantoren van een aantal Nederlandse bedrijven. De heer Van Schaik is voorzitter van respectievelijk het Audit, Compensation en Nominating Committee van de RvC.

**Mr. W.F.C. Stevens**, 62, heeft de Nederlandse nationaliteit en is senior partner van Caron & Stevens/Baker & McKenzie. Hij trad toe tot de RvC in 1997; zijn huidige zittingsperiode loopt af in 2001. Hij is commissaris van acht Nederlandse bedrijven, waaronder NIB Capital en TBI Holdings. Daarnaast bekleedt hij enkele commissariaten die in relatie staan tot zijn hoofdfunctie. De heer Stevens is lid van de Eerste Kamer.

**Mr. M. Tabaksblat**, 62, is ingaande 4 mei 2000 benoemd tot voorzitter en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij is Chairman van Reed Elsevier PLC en oud-voorzitter en CEO van Unilever N.V. Hij werd benoemd in 1990; zijn huidige zittingsperiode loopt af in 2001. Hij is commissaris van TNT Post Groep en lid van de Board van VEBA A.G. Tevens is hij lid van de Raad van Advies van Ernst & Young, van Salomon Smith Barney (VS) en van Renault Nissan. De heer Tabaksblat is lid van het Audit Committee van de RvC.

**F.J. de Wit**, 60, heeft de Nederlandse nationaliteit en is oud-voorzitter van de Raad van Bestuur van N.V. Koninklijke KNP BT. Hij werd benoemd tot commissaris in 1990; zijn huidige zittingsperiode loopt af in het jaar 2000. Hij is commissaris van drie Nederlandse bedrijven, waaronder Océ en Koninklijke Ten Cate. De heer De Wit is tevens lid van het Compensation Committee van de RvC.

### Bezit aandelen AEGON N.V.

Het totale aandelenbezit in AEGON N.V. van de commissarissen gezamenlijk bedroeg per 31 december 1999 26.112 stuks. Commissarissen bezitten geen opties op aandelen AEGON N.V.

## Informatie op Amerikaanse waarderingsgrondslagen

In miljoenen EUR

De geconsolideerde jaarrekening van AEGON N.V. is opgesteld overeenkomstig de Nederlandse waarderingsgrondslagen welke ten aanzien van een aantal aspecten afwijken van de Amerikaanse waarderingsgrondslagen (US GAAP). Het navolgende beknopte overzicht geeft bij benadering de effecten weer op het eigen vermogen en de nettowinst bij toepassing van US GAAP. Deze informatie is uitgewerkt in het bij de Securities and Exchange Commission als Form 20-F te deponeren verslag. Zoals gebruikelijk is dit document op aanvraag kosteloos verkrijgbaar en kan ook worden opgehaald uit de EDGAR database van de SEC op [www.sec.gov](http://www.sec.gov).

	Eigen vermogen		1999	Nettowinst 1998
	1999	31 december 1998		
Bedragen volgens jaarrekening op Nederlandse grondslagen	13.543	7.934	1.570	1.247
Onroerende goederen	-793	-670	-41	-36
Nederland: taxatiewaarde				
Verenigde Staten: kostprijs minus afschrijving				
Obligaties en andere vastrentende waardepapieren	-816	182	-	-
Nederland: amortisatiewaarde voor obligaties, leningen op schuldbekentenis en preferente aandelen				
Verenigde Staten: marktwaarde				
Goodwill	3.986	921	-183	-80
Nederland: ten laste van het eigen vermogen				
Verenigde Staten: activeren en afschrijven in maximaal 40 jaar				
Technische voorzieningen	901	766	21	-54
Nederland: op basis van grondslagen recente premiestelling				
Verenigde Staten: op basis van grondslagen oorspronkelijke of recente premiestelling				
Gerealiseerde winsten en verliezen op obligaties en leningen op schuldbekentenis	33	295	-261	196
Nederland: in benaderde resterende looptijd ten gunste van het resultaat				
Verenigde Staten: direct ten gunste van het resultaat				
Gerealiseerde winsten en verliezen op aandelen en onroerende goederen	-	-	408	690
Nederland: gerealiseerde winsten en verliezen op aandelen en onroerende goederen worden toegevoegd aan de herwaarderingsreserve. Uit deze reserve vallen bedragen vrij ten gunste van het resultaat, zodanig dat samen met de werkelijke opbrengst uit dividend en exploitatie een voortschrijdend gemiddeld 30-jaarsrendement wordt verantwoord.				
Verenigde Staten: direct ten gunste van het resultaat				
Latente belastingverplichtingen (inclusief belasting over US GAAP aanpassingen)	-512	-468	262	-69
Nederland: contante waarde van toekomstige belastingverplichtingen				
Verenigde Staten: nominale waarde van toekomstige belastingverplichtingen				
Transporteren	16.342	8.960	1.776	1.894

In miljoenen EUR	Eigen vermogen 31 december		1999	Nettowinst 1998
	1999	1998		
Transport	16.342	8.960	1.776	1.894
Contante afwikkeling conversie achtergestelde lening en aandelenopties	–	–	–116	–444
Nederland: ten laste van het eigen vermogen				
Verenigde Staten: ten laste van het resultaat				
Dividend	460	344	–	–
Nederland: verantwoord als verplichting				
Verenigde Staten: verantwoord na goedkeuring				
Overige verschillen, per saldo	248	308	–59	21
Afhankelijk van de gehanteerde grondslag kunnen sommige uitgaven verantwoord worden in verschillende perioden				
<b>Bedragen volgens Amerikaanse grondslagen</b>	<b>17.050</b>	<b>9.612</b>	<b>1.601</b>	<b>1.471</b>
<b>Bedragen volgens Amerikaanse grondslagen in NLG</b>	<b>37.573</b>		<b>3.528</b>	

De belangrijkste verschillen tussen de bedragen volgens de jaarrekening op Nederlandse grondslagen en op Amerikaanse grondslagen in 1999 vergeleken met 1998 zijn:

De gerealiseerde en ongerealiseerde winsten en verliezen kunnen naar hun aard grote schommelingen vertonen.

De contante afwikkeling van de conversie van de achtergestelde lening heeft betrekking op de inkoop en vervroegde aflossing van AEGON's converteerbare lening.

In het saldo overige verschillen zijn inbegrepen de voorzieningen welke niet onder US GAAP verantwoord worden, zoals voor Jaar 2000 en algemene voorzieningen voor dubieuze vorderingen.

# Uitstaande obligatieleningen, achtergestelde leningen en risicodragend waardepapier per 31 december 1999

In miljoenen EUR

Onderstaande tabel bevat de gewone en achtergestelde schulden op lange termijn per 31 december 1999, waarbij alle posten groter dan € 50 miljoen afzonderlijk zijn opgenomen.

	Looptijd	Coupondatum	1999	Boekwaarde 1998
<b>Gewone schulden op lange termijn</b>				
NLG 250 mln 7¾% Euro-obligatielening	1989/99	15 november	–	93
NLG 225 mln 8¾% Euro-obligatielening	1991/01	16 december	90	93
NLG 250 mln 5½% Euro-obligatielening	1994/99	23 februari	–	102
CHF 125 mln 5½% obligatielening	1995/99	11 januari	–	78
LUF 2.000 mln 7¾% Euro-obligatielening	1995/99	20 december	–	49
USD 100 mln 9¾% Domestic debentures (Transamerica Corp.)	1996/08	1 maart/sept.	100	–
USD 200 mln 6¾% Domestic debentures (Transamerica Corp.)	1996/06	15 mei/nov.	199	–
USD 200 mln 6¼% Euro-obligatielening	1997/00	29 augustus	174	151
USD 200 mln 6¼% Euro-obligatielening	1997/01	1 oktober	199	172
CHF 150 mln 3¼% obligatielening	1997/04	24 juni	93	93
DEM 150 mln 2½% Euro-obligatielening	1998/03	24 februari	77	77
USD 400 mln 7% Euro-obligatielening (AEGON Funding Corp.)	1999/04	10 september	398	–
USD 350 mln 6¾% Euro-obligatielening (AEGON Funding Corp.)	1999/02	15 november	348	–
CHF 300 mln 3½% Euro-obligatielening	1999/04	27 september	187	–
GBP 250 mln 6½% Euro-obligatielening	1999/31	15 december	402	–
Overige <sup>1</sup>			1.436	1.395
			3.703	2.303
<b>Achtergestelde leningen</b>				
NLG 500 mln floating rate/fixed rate achtergestelde Euro-obligatielening	1992/04	15 september	161	167
NLG 275 mln 6½% achtergestelde Euro-obligatielening	1993/03	15 september	102	102
USD 400 mln 8% achtergestelde Noteslening	1994/06	15 augustus	293	253
USD 600 mln 4¾% achtergestelde converteerbare Euro-obligatielening	1994/04	1 november	20	29
Overige achtergestelde obligatieleningen			127	133
			703	684
<b>Risicodragend waardepapier</b>				
Perpetuele cumulatieve achtergestelde obligatieleningen				
NLG 250 mln 8%	Jaar <sup>2</sup>			
NLG 250 mln 7⅞%	2005	8 juni	114	114
NLG 250 mln 7⅞%	2005	29 september	114	114
NLG 300 mln 7¾%	2005	15 december	136	136
NLG 450 mln 7½%	2011	4 maart	203	203
NLG 250 mln 7⅝%	2008	10 juli	114	114
NLG 300 mln 7¼%	2008	14 oktober	136	136
			817	817
Trust Pass-through Securities en Monthly Income Preferred Stock				
USD 100 mln 7⅝% (Transamerica Corp. aff.)	1996/26	1 juni/dec.	100	–
USD 225 mln 7 <sup>13</sup> / <sub>20</sub> % (Transamerica Corp. aff.)	1996/26	1 juni/dec.	224	–
USD 190 mln 7% (Transamerica Corp. aff.)	1996/26	15 mei/nov.	188	–
USD 100 mln 8⅞% Cumulatieve Monthly Income Preferred Stock, aflosbaar op of na 31 mei, 1999 (Providian LLC)	1994/99	laatste dag iedere kalendermaand	–	87
			512	87
<b>Totaal schulden op lange termijn, achtergestelde leningen en risicodragend waardepapier</b>			<b>5.735</b>	<b>3.891</b>

<sup>1</sup> Waarvan € 273 miljoen betrekking heeft op AEGON N.V. (1998: € 138 miljoen).

<sup>2</sup> Jaar waarin voor het eerst aflossing mogelijk is.

In de jaren 2000 tot en met 2004 zijn respectievelijk de volgende bedragen verschuldigd: € 401 miljoen, € 423 miljoen, € 657 miljoen, € 252 miljoen en € 1.003 miljoen.

## Overzicht van de belangrijkste AEGON beleggingsfondsen

	Waarde per 31 december 1999	Rendement 1999	Rendement laatste 3 jaren	Rendement laatste 5 jaren
Rendement op jaarbasis in lokale valuta				
<b>AEGON Nederland</b>	EUR miljoen			
AEGON Equity Fund	3.417	48,4	31,4	24,7
AEGON Aandelen Fonds	2.934	51,1	30,8	25,1
AEGON Equity Europe Fund	2.345	32,6	33,3	n/b
AEGON Equity North America Fund	1.825	42,4	34,6	n/b
AEGON World Equity Fund	1.577	52,6	32,6	25,4
AEGON Mix Fund	1.518	19,5	16,9	15,8
<b>AEGON USA/IDEX</b>	USD miljoen	EUR miljoen		
IDEX Growth	3.906	3.888	21,9	35,2
IDEX Global	1.300	1.294	63,3	34,9
<b>AEGON USA/WRL</b>	USD miljoen	EUR miljoen		
WRL Growth	4.141	4.122	59,7	45,6
WRL Global	1.926	1.917	71,1	38,2
WRL VKAM Emerging Growth	1.916	1.907	105,2	50,7
WRL Alger Aggressive Growth	1.118	1.113	69,0	46,2
<b>AEGON USA/DIA</b>	USD miljoen	EUR miljoen		
Equity Income	1.415	1.409	8,8	17,3
Equity Growth	1.267	1.261	38,8	34,7
Growth & Income	1.242	1.236	31,6	34,1
<b>Scottish Equitable</b>	GBP miljoen	EUR miljoen		
<i>Pensioenfondsen</i>				
Mixed Fund	6.041	9.718	16,9	15,9
UK Equity Fund	4.297	6.912	18,5	17,2
European Fund	1.283	2.063	21,4	23,7
Global Fund	1.196	1.924	15,9	16,3
UK Fixed Interest Fund	812	1.306	-1,8	10,4
<b>Rendement volgens indices</b>				
FT World Index (in NLG)			47,6	31,5
JP Morgan Dutch Gov. Bond (in NLG)			-2,6	5,1
S&P 500 (in USD)			19,5	25,6
JP Morgan US Gov. Bond (in USD)			-2,9	5,6
FT All Share Index (in GBP)			24,2	20,4
FT World Index (in GBP)			30,1	23,8
FT World Europe ex UK (in GBP)			19,9	27,1
FT World Pacific ex Japan (in GBP)			44,8	-2,6
JP Morgan UK Gov. Bond (in GBP)			-1,3	10,7
Tokyo Stock Exchange (TOPIX) (in JPY)			59,6	6,3

N.B. Deelname in de meeste van onze fondsen is alleen mogelijk door een verzekering af te sluiten, waarbij in deze fondsen belegd kan worden.

# Resultaten per kwartaal

Bedragen in miljoenen

1999				USD	1999				EUR	NLG
I	II	III	IV	Totaal	I	II	III	IV	Totaal	Totaal
<b>Winst</b>										
446	475	606	728	2.255						
38	41	36	38	153						
17	-8	-24	13	-2						
43	43	40	38	164						
-52	-49	-65	-91	-257						
492	502	593	726	2.313						
-125	-130	-155	-238	-648						
<b>367</b>	<b>372</b>	<b>438</b>	<b>488</b>	<b>1.665</b>						
<b>Levensverzekering (inclusief annuities)</b>										
					397	449	579	701	2.126	4.685
<b>Ziekte- en ongevallenverzekering</b>										
					34	39	35	36	144	317
<b>Schadeverzekeringen</b>										
					15	-7	-22	12	-2	-4
<b>Bankactiviteiten</b>										
					38	41	39	37	155	341
<b>Financieringslasten en overige</b>										
					-46	-47	-62	-87	-242	-533
<b>Winst voor belastingen</b>										
					438	475	569	699	2.181	4.806
<b>Belastingen</b>										
					-111	-123	-149	-228	-611	-1.346
<b>Nettowinst</b>										
					<b>327</b>	<b>352</b>	<b>420</b>	<b>471</b>	<b>1.570</b>	<b>3.460</b>
<b>Nettowinst in NLG</b>										
					<b>721</b>	<b>775</b>	<b>926</b>	<b>1.038</b>	<b>3.460</b>	
<b>Omzet</b>										
4.617	3.758	5.388	6.503	20.266						
461	449	423	415	1.748						
295	224	196	156	871						
208	151	166	222	747						
27	24	23	22	96						
<b>5.608</b>	<b>4.606</b>	<b>6.196</b>	<b>7.318</b>	<b>23.728</b>						
<b>Levensverzekering</b>										
					4.111	3.580	5.157	6.262	19.110	42.113
<b>Ziekte- en ongevallenverzekering</b>										
					410	425	409	404	1.648	3.633
<b>Schadeverzekeringen</b>										
					263	213	192	154	822	1.811
<b>Bankactiviteiten</b>										
					185	145	160	214	704	1.551
<b>Overige activiteiten</b>										
					24	23	22	21	90	198
<b>Totaal omzet</b>										
					<b>4.993</b>	<b>4.386</b>	<b>5.940</b>	<b>7.055</b>	<b>22.374</b>	<b>49.306</b>
<b>Totaal omzet in NLG</b>										
					<b>11.003</b>	<b>9.666</b>	<b>13.090</b>	<b>15.547</b>	<b>49.306</b>	
<b>Opbrengst beleggingen voor rekening van polishouders</b>										
2.602	1.896	-2.268	12.122	14.352						
<b>Annuities, GIC's en spaartegoeden:</b>										
3.980	3.603	4.449	10.351	22.383						
952	421	260	434	2.067						
714	719	913	1.068	3.414						
9.318	9.726	13.324	13.605							
1.731	1.576	2.326	2.041							
<b>11.049</b>	<b>11.302</b>	<b>15.650</b>	<b>15.646</b>							
<b>Opbrengst beleggingen voor rekening van polishouders</b>										
					2.317	1.813	-2.048	11.451	13.533	29.823
<b>Annuities, GIC's en spaartegoeden:</b>										
					3.544	3.419	4.269	9.874	21.106	46.512
					848	413	263	425	1.949	4.295
					636	680	874	1.029	3.219	7.094
					8.675	9.417	12.493	13.543		29.845
					1.611	1.526	2.181	2.032		4.478
<b>Aansprakelijk vermogen</b>										
					<b>10.286</b>	<b>10.943</b>	<b>14.674</b>	<b>15.575</b>		<b>34.323</b>
<b>Aansprakelijk vermogen in NLG</b>										
					<b>22.667</b>	<b>24.115</b>	<b>32.337</b>	<b>34.323</b>		
<b>Cijfers per gewoon aandeel</b>										
0,64	0,65	0,68	0,74	2,71						
16,06	16,74	20,15	20,57							
<b>Nettowinst</b>										
					0,57	0,61	0,66	0,72	2,56	5,64
<b>Eigen vermogen</b>										
					14,95	16,21	18,89	20,48		
<b>Koers USD</b>										
1,07419	1,03280	1,06650	1,00460							
1,12315	1,08900	1,07120	1,06050							
			2,20371							
<b>Koers NLG</b>										



1998					USD	1998					EUR
I	II	III	IV	Totaal		I	II	III	IV	Totaal	
<b>Winst</b>											
388	423	439	507	1.757	Levensverzekering	361	388	397	435	1.581	
31	20	36	37	124	(inclusief annuities)	29	18	33	32	112	
23	7	8	-1	37	Ziekte- en ongevallenverzekering	21	7	7	-2	33	
26	31	24	37	118	Schadeverzekeringen	24	29	21	32	106	
-56	-52	-58	-55	-221	Bankactiviteiten	-52	-48	-52	-46	-198	
412	429	449	525	1.815	Financieringslasten en overige	383	394	406	451	1.634	
-96	-101	-108	-125	-430	Winst voor belastingen	-89	-93	-98	-107	-387	
<b>316</b>	<b>328</b>	<b>341</b>	<b>400</b>	<b>1.385</b>	Belastingen	<b>294</b>	<b>301</b>	<b>308</b>	<b>344</b>	<b>1.247</b>	
<b>Nettowinst</b>											
<b>Omzet</b>											
4.221	3.702	3.698	4.003	15.624	Levensverzekering	3.927	3.393	3.337	3.409	14.066	
447	420	400	451	1.718	Ziekte- en ongevallenverzekering	416	385	361	385	1.547	
297	227	201	209	934	Schadeverzekeringen	276	208	181	176	841	
159	200	182	155	696	Bankactiviteiten	148	183	164	131	626	
29	27	27	26	109	Overige activiteiten	27	25	25	22	99	
<b>5.153</b>	<b>4.576</b>	<b>4.508</b>	<b>4.844</b>	<b>19.081</b>	<b>Totaal omzet</b>	<b>4.794</b>	<b>4.194</b>	<b>4.068</b>	<b>4.123</b>	<b>17.179</b>	
5.076	1.161	-3.290	6.456	9.403	Opbrengst beleggingen voor rekening van polishouders	4.722	1.040	-3.060	5.764	8.466	
3.101	3.120	2.733	2.739	11.693	Annuities, GIC's en spaartegoeden:	2.885	2.863	2.464	2.315	10.527	
551	417	-27	-399	542	- Bruto stortingen	513	381	-31	-375	488	
678	746	646	690	2.760	- Netto stortingen	631	685	582	587	2.485	
9.966	9.745	8.635	9.257		Provisies en kosten	9.409	8.998	7.400	7.934		
1.891	1.868	1.921	1.853		Eigen vermogen	1.785	1.725	1.647	1.588		
<b>11.857</b>	<b>11.613</b>	<b>10.556</b>	<b>11.110</b>		Achtergestelde leningen	<b>11.194</b>	<b>10.723</b>	<b>9.047</b>	<b>9.522</b>		
<b>Aansprakelijk vermogen</b>											
<b>Cijfers per gewoon aandeel</b>											
0,55	0,56	0,59	0,69	2,39	Nettowinst	0,51	0,52	0,53	0,60	2,16	
17,07	16,78	14,86	15,95		Eigen vermogen	16,12	15,50	12,73	13,67		
<b>Koers USD</b>											
1,05917	1,08301	1,16672	1,16672		Slotkoers						
1,07498	1,08237	1,09041	1,11074		Gewogen gemiddelde						

# Groepsstaven

## Corporate Actuarial Department

A.A.M. Kok, actuaaris A.G., directeur

## Group Finance

Drs. J.B.M. Streppel, directeur

Drs. R.A. van den Berg, directeur

## Group Business Development

Ir. A.R. Wynaendts, directeur

## Group Communications

G. van Dongen, directeur

## Group Legal

Mr. N.W. van Vliet, directeur

## Group Tax

Drs. A.D.J. Verzijl, directeur

## Group Treasury

C.M. van Katwijk, directeur en Groep Treasurer

R.J. McGraw, directeur, met als bijzondere verantwoordelijkheid  
Investor Relations

## Secretarissen Raad van Bestuur

Mr. P. Tuit

Mr. R.H. Bolman

## Algemene gegevens en informatie ten behoeve van aandeelhouders

### Hoofdkantoor

AEGON N.V.

Mariahoeveplein 50

Postbus 202

2501 CE Den Haag

Nederland

Telefoon : (070) 344 32 10

Internet : <http://www.aegon.com>

E-mail : [groupcom@aegon.nl](mailto:groupcom@aegon.nl)

### Beursnotering

De gewone aandelen AEGON N.V. zijn genoteerd aan de beurzen van:

- Amsterdam (AEGN.AS)
- Frankfort (AEGN.F)
- Londen (AEGNq.L)
- New York, NYSE (AEG.N)
- Tokio (AEGON.T)
- Zürich (AEGN.S)

Opties op de aandelen AEGON N.V. worden verhandeld op de AEX-Optiebeurs in Amsterdam, de Chicago Board Options Exchange en de Philadelphia Stock Exchange.

### Aandeelhoudersvergadering

De jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van AEGON N.V. zal worden gehouden op donderdag 4 mei 2000 om 14.30 uur in het hoofdkantoor van AEGON, Mariahoeveplein 50 in Den Haag.

### Informatie

#### Nederland

AEGON N.V.

Postbus 202

2501 CE Den Haag

Nederland

#### Group Communications

Telefoon : (070) 344 83 44

Fax : (070) 344 84 45

E-mail : [groupcom@aegon.nl](mailto:groupcom@aegon.nl)

#### Group Investor Relations

Telefoon : (070) 344 83 05

Fax : (070) 383 27 73

E-mail : [groupir@aegon.nl](mailto:groupir@aegon.nl)

#### Verenigde Staten

AEGON USA, Inc.

1111 North Charles Street

Baltimore, Maryland 21201-5574

#### Investor Relations

Telefoon : + 1 410 576 45 99

Fax : + 1 410 347 86 85

E-mail : [mallwine@aegonusa.com](mailto:mallwine@aegonusa.com)

## Belangrijke data

### Belangrijke gebeurtenissen in 1999

12 januari	Desinvestering van Worldwide Insurance (schadeverzekeringsonderdeel van de voormalige Providian Corporation)
17/18 februari	Aankondiging van de acquisitie van Transamerica in de VS
21 juli	Afronding van de Transamerica acquisitie
12 augustus	Aankondiging van de acquisitie door AEGON UK van de levensverzekeringsactiviteiten van Guardian Royal Exchange in het VK
12 augustus	AEGON introduceert een euro-dollar obligatielening van USD 300 miljoen (verhoogd tot USD 400 miljoen)
17 augustus	AEGON introduceert een obligatielening van CHF 300 miljoen
19 augustus	Onderhandse plaatsing van gewone aandelen AEGON in verband met de acquisitie door AEGON UK plc van de levensverzekeringsactiviteiten van Guardian Royal Exchange in het VK
7 oktober	Afronding van de Guardian Royal Exchange acquisitie
21 oktober	AEGON introduceert een obligatielening van USD 250 miljoen (verhoogd tot USD 350 miljoen)
9 november	Verbond van Verzekeraars (waarvan AEGON een vooraanstaand lid is) en het Centraal Joods Overleg richten de Stichting Sjoa op, een onafhankelijke stichting voor individuele Holocaust verzekeringsaanspraken
3 december	AEGON introduceert een obligatielening van GBP 250 miljoen
9 december	Desinvestering van de schadeverzekeraar NOWM in Nederland
24 december	Acquisitie van de levensverzekeraar Covadonga in Spanje

### Gebeurtenissen na balansdatum

10 januari 2000	Aankondiging acquisitie NN Life Insurance Company of Canada door Transamerica Canada
21 februari 2000	Aankondiging van samengaan vastgoedbeleggingsfonds Amvest met Rodamco
1 maart 2000	Aankondiging desinvestering Transamerica Finance activiteiten
2 maart 2000	Aankondiging voornemen van de heer Frank C. Heringer terug te treden uit de Raad van Bestuur van AEGON N.V.
9 maart 2000	Aankondiging 2:1 aandelensplitsing

### Belangrijke data in 2000

4 mei	Bericht over de eerste drie maanden 2000
4 mei	Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders
8 mei	Aanvang keuzeperiode slotdividend (tot en met 15 mei)
30 mei	Het slotdividend wordt beschikbaar gesteld
10 augustus	Bericht over de eerste zes maanden 2000
14 augustus	Aanvang keuzeperiode interim-dividend (tot en met 4 september)
15 september	Het interim-dividend wordt beschikbaar gesteld
9 november	Bericht over de eerste negen maanden 2000

# Colofon

---

**Ontwerp**

Pauffley, Londen (VK)

**Fotografie**

AEGON Foto (NL), Peter Howard (VS), Robert Burke (VS), Richard Anderson (VS), Donald McLeman (VK)

**Zetwerk**

Generator Limited, Londen (VK), Habo DaCosta, Vianen (NL)

**Drukwerk**

Habo DaCosta, Vianen (NL)

**Afwerking**

Hexspoor, Boxtel (NL)



