

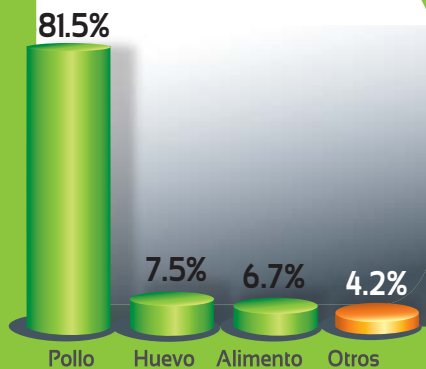


Informe Anual 2011. Industrias Bachoco S.A.B. de C.V.

Bachoco[®]
60 años
contigo

- 1 Cifras Relevantes
- 2 Carta del Presidente del Consejo
- 8 Informe del Director General sobre el Análisis y Discusión de Resultados
- 12 Opinión e Informe del Consejo de Administración
- 13 Empresa Socialmente Responsable
- 14 Gobierno Corporativo
- 15 Consejo de Administración y Órganos Intermedios
- 16 Comité Ejecutivo
- 18 Informe del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias
- 19 Estados Financieros Consolidados

Mezcla de Ventas 2011



Cifras Relevantes

En millones de pesos

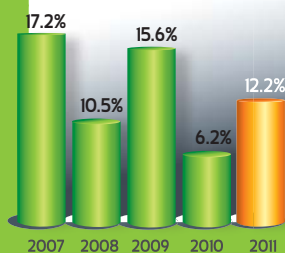
	2007	2008	2009	2010	2011
Del Estado de Resultados					
Ventas netas	\$ 18,220	\$ 20,125	\$ 23,263	\$ 24,715	\$ 27,735
Utilidad bruta	3,742	2,643	3,936	5,215	2,962
EBITDA	2,068	767	2,076	3,156	736
Utilidad (pérdida) neta	1,272	(886)	809	1,986	159
UPA*	2.12	(1.48)	1.35	3.31	0.27
Dividendos por acción	0.59	0.59	0.42	0.42	0.50
Acciones en circulación (miles)	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000
Del Balance					
Efectivo e inversiones	\$ 3,040	\$ 1,998	\$ 2,551	\$ 4,177	\$ 3,036
Total deuda, corto y largo plazo	110	626	964	647	1,837
Total activo	19,116	19,455	19,878	21,198	23,170
Total pasivo	3,989	5,376	5,239	4,830	6,901
Total capital contable	15,127	14,079	14,639	16,368	16,269
ROE**	8.4%	(6.3)%	5.5%	12.1%	4.5%
ROA***	6.7%	(4.6)%	4.1%	9.4%	0.7%

* Utilidad (pérdida) neta, por acción (pesos)
 ** Utilidad neta consolidada / Total capital contable
 *** Utilidad neta consolidada / Total activos

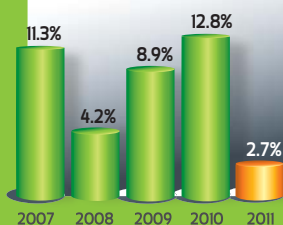
Número de empleados



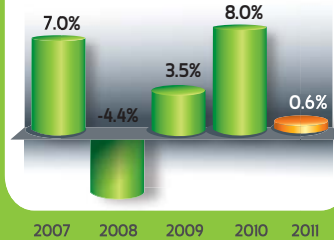
Crecimiento en Ventas



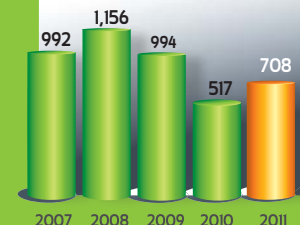
Margen EBITDA



Margen Neto



Inversiones de Capital (millones de pesos)





Francisco Javier R. Bours Castelo
Presidente del Consejo de Administración

Estimados Accionistas, me es grato dirigirme a ustedes para informar sobre los resultados de la Compañía y otros temas relevantes del ejercicio 2011.

El 2011 fue uno de los años más desafiantes para la industria avícola en lo general y para nuestra Compañía en lo particular. Una serie de factores externos afectaron negativamente nuestros resultados operativos.

El incremento en los precios nacionales e internacionales del grano y pasta de soya, principales materias primas para Bachoco, y la volatilidad en el tipo de cambio que se presentó, particularmente hacia finales del año, fueron factores que impactaron negativamente en nuestros costos productivos.

Un crecimiento moderado en la economía nacional y condiciones de sobre oferta en los productos de pollo y huevo durante la mayor parte del año, nos impidieron repercutir los incrementos de nuestros costos productivos en los precios, y como consecuencia registramos una utilidad de operación de \$10 millones de pesos, y finalizamos el año con un EBITDA positivo por \$736 millones, y una utilidad neta consolidada de \$159 millones, equivalente a \$0.27 pesos por acción.

Aún bajo este escenario registramos ventas record en términos de pesos y dólares en la historia de la Compañía, comercializamos por vez primera más de un millón de toneladas de pollo, para totalizar ventas por \$27,735 millones de pesos, (lo que equivale a \$2,000 millones de dólares aproximadamente), 12.2% más que las ventas del 2010.

En el 2011 se alcanzaron índices record de productividad en las diferentes etapas del proceso productivo, esto gracias a una constante supervisión, medición y control de los mismos. Es nuestra intención continuar con la implementación de diversos proyectos que nos permitirán no solo mantener, sino mejorar de manera consistente nuestros índices productivos y calidad en nuestros productos.

Estamos plasmando con hechos una franca orientación al mercado, buscamos ofrecer siempre el mejor servicio a nuestros clientes, garantizándoles un abasto constante, calidad y precio.

En el 2011 llevamos a cabo dos adquisiciones que se han integrado al resto de la Compañía; en la primera adquirimos Trosi de Carnes, S.A. de C.V. una empresa localizada en la ciudad de Monterrey, en el estado de Nuevo León. Esta adquisición nos permitió incrementar nuestra participación en el mercado de productos de valor agregado, principalmente de res.

La segunda adquisición se llevó a cabo en noviembre de 2011, y nos permitió incursionar por primera vez en el mercado Estadounidense. Bachoco adquirió la empresa O.K. Industries, con oficinas principales en Fort Smith, Arkansas. Con esta adquisición buscamos participar, y en un futuro crecer en este mercado que es el mercado avícola más grande del mundo.

Carta del Presidente del Consejo

Al cierre del ejercicio 2011, brindamos 25,326 empleos directos en México y Estados Unidos con los que mantenemos buenas relaciones laborales.

Las condiciones adversas afrontadas en el 2011, nos han fortalecido y motivado a redoblar esfuerzos en este 2012 para identificar nuevas áreas de oportunidad, y capitalizarlas en beneficios para la Compañía.

En este año 2012, celebramos el 60 aniversario del nacimiento de la Compañía, y el 15 aniversario como empresa pública cotizando en la Bolsa Mexicana de Valores y en el New York Stock Exchange.

Me llena de orgullo ser parte del crecimiento y éxito de Bachoco. La Compañía se ha desarrollado hasta convertirse en una empresa integrada, líder en la avicultura en México y una de las más importantes empresas avícolas a nivel mundial. La marca BACHOCO, goza de prestigio y reconocimiento por su calidad y frescura.

Continuamos con paso firme en el mercado avícola mexicano, confiamos en que en los años por venir consolidaremos nuestro posicionamiento en el mercado Estadounidense y en nuestros mercados de exportación.

Como cada año, quiero concluir agradeciendo a todos nuestros colaboradores y Comité Directivo por el trabajo realizado, y a nuestros Accionistas por el apoyo y confianza brindados a esta su Compañía. Confiamos en que el 2012, traerá grandes oportunidades para Bachoco.



Francisco Javier R. Bours Castelo
Presidente del Consejo de Administración

Bachoco
Todos los días



Enrique Robinson Bours Almada
Socio Fundador



► Nuestra Historia

50's: En 1952, nace BACHOCO. Fundada por la Familia Robinson Bours, incursionan en la industria avícola por primera vez con una granja de huevo, en la ciudad de Obregón, Sonora.

60's: En 1963, Inicia expansión. Se establecen la división Noroeste con operaciones productivas en las ciudades de Navojoa, Sonora, Los Mochis y Culiacán.

70's: Comienza la producción de pollo e integración vertical de la Compañía, nace la división Bajío con sede en Celaya.

80's: Nace operación comercial en México y operaciones productivas en la ciudad de San Luis Potosí.

90's: En 1993, se instala el corporativo en la ciudad de Celaya, y nace la división Sureste, posteriormente se funda la división Occidente en 1994.

En 1997, Bachoco lanza una oferta publica de acciones en la Bolsa Mexicana de Valores y en el New York Stock Exchange.

En 1999, Bachoco adquiere CAMPI, e incursiona en la producción de alimentos balanceado para venta a terceros.

Bachoco®

60 años contigo

00's: En 2001 se crea la división Norte con sede en la ciudad de Gómez Palacios, Durango.

En 2005, nace la división Península y en 2007 la división Veracruz, Hermosillo y Monterrey.

En 2008, Bachoco se renueva y cambia su imagen corporativa.

En 2009, Bachoco consolida su posición en el Noreste de Mexico con diversas adquisiciones, y comienza con exportaciones menores a Asia.

En el 2011, Bachoco llevó a cabo dos adquisiciones: adquirió una planta empacadora en Monterrey, posteriormente incursionó por vez primera en el mercado avícola estadounidense por medio de la adquisición de O.K. Industries ubicada en Arkansas.





■ Complejos Productivos
 ● Centros de Distribución
 ★ Cooperativo Bachoco

Centros de Distribución	64
Complejos Productivos	10
Granjas	+1000
Plantas Incubadoras	24
Plantas de Valor Agregado	11
Plantas de Alimento Balanceado	6
	20



Rodolfo Ramos Arvizu
Director General

Informe del Director General sobre el análisis y discusión de resultados

En el 2011, la economía nacional reportó un crecimiento de 3.9%, y en general el escenario fue de incertidumbre, provocado por gran volatilidad en la económica mundial. El peso mexicano se mantuvo especialmente volátil hacia finales del año, finalizando con una depreciación de 13.0% sobre el dólar, mientras que la inflación en México fue 3.8%.

De acuerdo con la Unión Nacional de Avicultores en México, durante el 2011 el volumen de pollo producido en México creció 3.4%, y su consumo per cápita fue 25.6 Kg. Por su parte, la producción de huevo comercial creció 2.5% y su consumo per cápita fue de 22.4 Kg. de huevo al año.

En general, la industria avícola, y por consecuencia Bachoco, continuó experimentando altos costos durante todo el ejercicio 2011, impulsados principalmente por altos precios de materias primas.

Las ventas netas de la Compañía por el ejercicio 2011, se incrementaron 12.2% respecto del ejercicio previo, dando como resultado las mayores ventas facturadas en el histórico de la Compañía.

La línea de productos de pollo, principal fuente de ingresos de la Compañía, estuvo marcada por una sobre oferta la mayor parte del 2011, con una recuperación importante hacia final del año, pero insuficiente para revertir los resultados negativos registrados en la mayor parte del año.

Las ventas de exportación sobre las ventas totales de la Compañía aún son poco representativas, sin embargo, en el 2011 registraron un incremento del 70.0% sobre las ventas de exportación del ejercicio 2010.

En México, la Compañía expandió su cobertura nacional mediante la apertura de tres centros de distribución ubicados en el estado de Baja California sur.

Somos una importante fuente generadora de empleo, al cierre del ejercicio 2011 brindamos más de 25,300 empleos directos, la mayoría en México. En Bachoco, creemos en la permanencia y desarrollo de nuestro personal, contamos con personas altamente calificadas y especializadas en sus áreas de trabajo lo cual nos brinda confianza y alta productividad en todos nuestros procesos.

Discusión de Resultados 2011 vs. 2010

Las ventas netas de la Compañía para el ejercicio 2011 totalizaron \$27,735 millones de pesos, 12.2% más que las ventas registradas en el 2010, como resultado de 2.6% de incremento en precios y 9.0% de incremento en el volumen vendido.

Las ventas de productos de pollo se incrementaron 12.2% durante el 2011, como resultado de un incremento en precio de 2.9% y un incremento en volumen de 9.0%, el incremento en volumen se debe a mayor producción derivada de la adquisición de la operación en Estados Unidos.

Por su parte las ventas de huevo comercial disminuyeron 0.8% durante el ejercicio 2011, aún cuando el precio se incrementó 5.7%, el volumen vendido disminuyó 6.1%. En el 2011, se reinstaló casi la totalidad de la capacidad productiva en la operación Mexicali, la cual se perdió a consecuencia del terremoto ocurrido en abril de 2010 y que afectó las granjas de esta región y como consecuencia disminuyó el volumen a venta de huevo comercial.

Las ventas de alimentos balanceados, que se realizan bajo la marca CAMPI tuvieron un incremento de 34.2% en el ejercicio 2011, como resultado de un 16.0% de crecimiento en precio y de 15.7% en volumen vendido. Esta recuperación se da tras un par de años de incrementos importantes en sus costos productivos.

Otras líneas de negocio de la Compañía comprenden; ventas de cerdos vivos, ventas de productos de valor agregado de pavo y de res y otros subproductos. Este rubro cabe destacar el crecimiento importante en las ventas de productos de valor agregado de res, a consecuencia del incremento en la capacidad productiva derivada de la adquisición de una planta empacadora en Monterrey.

La utilidad bruta del ejercicio 2011 fue de \$ 2,962 millones, con un margen bruto de 10.7%; lo que representó una disminución de 43.2% contra el ejercicio previo, debido principalmente a altos costos de producción que no pudieron repercutirse en los precios.

La Compañía registró una utilidad de operación de \$10 millones al cierre del 2011, una contracción importante en comparación con la utilidad de operación de 2010 de \$2,463 millones. La optimización de índices productivos, control de gastos generales e importantes incrementos en ventas netas de la Compañía, fueron insuficientes para contrarrestar los incrementos en el costo de producción.

El resultado EBITDA para el año 2011 fue de \$736 millones, lo que representó una reducción de 76.7% respecto de los \$3,156 millones de EBITDA reportado en 2010.

El resultado integral de financiamiento fue una ganancia de \$178 millones para el 2011, este resultado es comparable con una ganancia de \$122 millones obtenida en el 2010. Ambos resultados se deben principalmente a intereses generados y utilidades cambiarias.

El total de impuestos para el ejercicio 2011, fue un impuesto a favor de \$40 millones, esto como resultado de impuestos a la utilidad de \$69 millones, compensados con impuestos diferidos por \$109 millones. Este dato es comparable con impuesto a cargo de \$503 millones en el 2010, como resultado de impuestos a la utilidad de \$496 millones y un impuesto diferido de \$7 millones.

Todo lo anterior, llevó a la Compañía a una utilidad neta consolidada de \$159 millones en el 2011, equivalente a \$0.27 pesos por acción, lo que representó una disminución importante respecto a una utilidad neta consolidada reportada en 2010 de \$1,986 millones, equivalente a \$ 3.31 pesos por acción en circulación.



El efectivo en inversiones al 31 de diciembre de 2011, totalizó en \$3,036 millones, una disminución de 27.3% respecto a los \$4,177 millones reportados al cierre del ejercicio 2010. La disminución se debe principalmente a efectivo utilizado para incremento en el capital de trabajo y pago de las adquisiciones realizadas en el 2011.

La deuda total en el 2011 ascendió a \$1,837 millones un incremento importante respecto a los \$647 millones reportados al cierre del ejercicio 2010, esto debido a mayor deuda de corto plazo que corresponde principalmente a un crédito por \$75 millones de dólares. Aún con este incremento en la deuda, la Compañía mantiene una posición financiera muy sólida.

Finalmente, en el 2011, las inversiones de capital totalizaron \$708 millones, pagadas con recursos propios de la Compañía y utilizadas principalmente en proyectos de productividad y remplazo de equipo de transporte.

Perspectivas

Confiamos en que el 2012, será un año de recuperación en términos de resultados operativos para la Compañía. Continuaremos con la integración de nuestras nuevas operaciones. Estamos trabajando arduamente en la implementación de proyectos de productividad y coordinación para asegurar la calidad, suministro y sustentabilidad del negocio.

Seguiremos constantes en la capacitación y desarrollo de nuestros colaboradores, así como en la actualización continua de nuestras instalaciones al ritmo que la industria y nuestros procesos lo demanden para estar siempre a la vanguardia y así asegurar el liderazgo que nos caracteriza.



Rodolfo Ramos Arvizu
Director General

Bachoco[®]

Todos los días



Opinión e Informe del Consejo de Administración

En mi carácter de Presidente del Consejo de Administración de Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V., y en cumplimiento de lo dispuesto en la fracción IV del artículo 28 de la Ley del Mercado de Valores, informo a ustedes lo siguiente:

Este Consejo de Administración ha aprobado el informe del Director General que avala la gestión de la administración por el ejercicio 2011, basado en el dictamen de nuestros auditores externos.

Este Consejo considera que el informe del Director General refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados operativos de la Compañía, y que fue preparado de acuerdo a las Normas de Información Financiera Mexicanas. Las políticas, criterios contables y de información seguidos por la Compañía, fueron adecuadas y consistentes con los estados financieros auditados.

Además, el Consejo de Administración instruyó a la compañía de seguir con estricto apego los principios de contabilidad generalmente aceptados en México, en relación a la preparación de los estados financieros, mismos que fueron aplicados de manera consistente, tal y como se detalla en las notas de los estados financieros auditados.

Durante este mismo periodo, La Compañía no intervino en actividades inusuales o ajenas a la operación del negocio. No se otorgaron dispensas a ninguno de los miembros del Consejo de Administración, Directivos Relevantes o algún otro miembro de la Compañía con poder de mando, para aprovechar oportunidades de negocio para sí o en favor de terceros.

Adjunto a este informe, el Consejo de Administración presenta en la Asamblea anual ordinaria, el informe del comité de auditoría y prácticas societarias, el informe del Director General, el informe sobre el oportuno cumplimiento de las obligaciones fiscales, así como el informe sobre las principales políticas y criterios contables y de información seguidos por la Compañía en la preparación de sus estados financieros del ejercicio 2011.



Francisco Javier R. Bours Castelo
Presidente del Consejo de Administración

Bachoco[®]
Todos los días

Empresa Socialmente Responsable

Bachoco
empresa limpia.

El 29 de febrero de 2012, el Gobierno de Guanajuato a través de la Procuraduría de Protección al Ambiente (Propaeg) hizo entrega a Bachoco del Certificado "Empresa Limpia". El reconocimiento se realizó en presencia de autoridades del Estado de Guanajuato, colaboradores de la empresa, delegados de comunidades vecinas y medios de comunicación.

En el 2008, la Compañía ingresó voluntariamente a este programa de auditoría y autorregulación. Como parte de este programa, en octubre del 2011, la empresa invirtió más de \$52 millones de pesos en la instalación de una planta de tratamiento de aguas residuales para su planta de proceso de aves ubicada en Celaya, Guanajuato.

El Certificado "Empresa Limpia" avala que la Compañía cumple con la normatividad ambiental y se asegura que los procesos de producción sean amigables con el medio ambiente.

Esta certificación es un claro ejemplo del compromiso ambiental de Bachoco con sus comunidades vecinas y con el país.



Gobierno Corporativo

Bachoco tiene completo apego al Código de Mejores Prácticas Corporativas, propuesto por la Bolsa Mexicana de Valores para observar un buen Gobierno Corporativo.

El Consejo de Administración de Bachoco, lo integran ocho consejeros patrimoniales propietarios, cuatro consejeros patrimoniales suplentes, tres consejeros independientes propietarios y un consejero relacionado propietario. La última ratificación de este consejo se llevó a cabo el 27 de abril de 2011. El Consejo tiene entre otras funciones:

- Determinar las políticas, estrategias generales, criterios de organización y administración que guíen las actividades de la compañía.
- Elaborar y desarrollar programas para optimizar la administración de los recursos y la operación del negocio, tales como presupuestos y planeación financiera.
- Aprobar previa opinión del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, los lineamientos en materia de control interno y auditoría interna de la Compañía.
- Autorizar enajenaciones o adquisiciones, así como el otorgamiento de garantías o la asunción de pasivos por un valor igual o superior al cinco por ciento de los activos consolidados de la Compañía, con excepción de inversiones en valores de deuda o en instrumentos bancarios, siempre que se realicen conforme a las políticas que al efecto apruebe el propio consejo.
- Revisar y autorizar resultados operativos y plan de trabajo, y la retribución integral, de los principales directivos de la compañía.

Adicionalmente Bachoco cuenta con un Comité de Auditoría y Prácticas Societarias para brindar apoyo al Consejo de Administración, está integrado por tres consejeros independientes y un consejero patrimonial. La última ratificación de éste Comité se llevó a cabo durante la Asamblea anual ordinaria celebrada el 27 de abril de 2011, entre sus funciones se encuentran:

- Evaluar el desempeño del Despacho de auditoría externa, así como analizar el dictamen, opiniones, reportes e informes del auditor externo.
- Elaborar opinión sobre el contenido del informe del director general, y apoyar el Consejo de Administración en la elaboración de los informes sobre las políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera y sobre las operaciones y actividades en las que hubiere intervenido, y presentarlo al Consejo de Administración.
- Opinar sobre transacciones con personas relacionadas.
- Vigilar que las operaciones relevantes o inusuales, se ajusten a las políticas autorizadas por la Compañía.
- Proponer la contratación de especialistas independientes en los casos en que los juzgue conveniente.



Consejo de Administración

Consejeros Patrimoniales Propietarios:

Francisco Javier R. Bours Castelo
Presidente del Consejo de Administración

José Gerardo Robinson Bours Castelo
Jesús Enrique Robinson Bours Muñoz
Jesús Rodolfo Robinson Bours Muñoz
Arturo Bours Griffith
Octavio Robinson Bours
Ricardo Aguirre Borboa
Juan Salvador Robinson Bours Martínez

Consejeros Independientes:

Felizardo Gastélum Felix
Avelino Fernández Salido
Humberto Schwarzbeck Noriega

Consejeros Suplentes:

José Eduardo Robinson Bours Castelo
Suple a: Francisco Javier R. Bours Castelo y/o José Gerardo Robinson Bours Castelo

José Francisco Robinson Bours Griffith
Suple a: Octavio Robinson Bours y/o Arturo Bours Griffith

Guillermo Pineda Cruz
Suple a: Jesús Enrique Robinson Bours Muñoz y/o Jesús Rodolfo Robinson Bours Muñoz

Gustavo Luders Becerril
Suple a: Juan Salvador Robinson Bours Martínez y/o Ricardo Aguirre Borboa

Consejero Relacionado Propietario:

Cristóbal Gustavo Mondragon Fragoso

Secretario del Consejo:

Eduardo Rojas Crespo

Órganos Intermedios

Comité de Auditoria y Prácticas Societarias:

Felizardo Gastélum Felix
Presidente

Avelino Fernández Salido
Humberto Schwarzbeck Noriega
Ricardo Aguirre Borboa



Cuerpo Directivo



Rodolfo Ramos Arvizu
Director General

Paul Fox
Director General EE.UU.

Daniel Salazar Ferrer
Director de Finanzas

David Gastélum Cazares
Director Comercial

José Luis López Lepe
Director de Personal

Ernesto Salmón Castelo
Director de Operaciones

Andrés Morales Astiazaran
*Director de Marketing
y Ventas Canal Moderno*

Marco Antonio Esparza Serrano
Director de Contraloría

Alejandro Elías Calles Gutierrez
Director de Compras

Carta del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

Estimados miembros del Consejo y Accionistas de Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V., me es grato informales sobre las actividades desarrolladas por este Comité durante el ejercicio 2011:

En materia de Prácticas Societarias me permito informarles lo siguiente:

- Determinamos que el desempeño de los Directivos de la Compañía fue acorde con el plan de trabajo determinado y se cumplió con las expectativas y lineamientos esperados.
- Revisamos la remuneración integral otorgada al Director General y a los demás Directivos relevantes.
- Verificamos que la Compañía no hubiera otorgado dispensas a sus Consejeros, Directivos relevantes o alguna otra personal con poder de mando.
- Revisamos de manera minuciosa las operaciones realizadas con partes relacionadas, concluimos que estas se efectuaron bajo condiciones de mercado. El total de las operaciones realizadas con partes relacionadas representaron menos del 3.0% de las ventas netas de la Compañía.

En materia de Auditoría me permito informarles lo siguiente:

- Emitimos recomendación para la designación y contratación de auditores externos para realizar la auditoría del ejercicio 2011. Antes de hacer la recomendación, nos cercioramos de su independencia, y posteriormente analizamos el programa de trabajo propuesto.
- Supervisamos el cumplimiento del contrato con el Despacho encargado de la auditoría externa y a la culminación de ésta, evaluamos sus resultados, así como del auditor externo encargado de ésta, concluyendo que los servicios brindados fueron acorde a las condiciones del contrato.
- Revisamos los análisis, procesos y comentarios emitidos por los auditores externos al tiempo que nos aseguramos de que se realizaran con objetividad para que la información financiera fuera oportuna y confiable.
- Analizamos los estados financieros auditados, el informe de auditoría y las políticas de contabilidad utilizadas por el ejercicio 2011 de la Compañía y de las personas morales que ésta controle. Como parte de la revisión del despacho de auditoría externo, se detectaron ciertas variaciones en relación a la información no auditada publicada trimestralmente, concluimos que dichas variaciones son derivadas básicamente de reclasificaciones.
- Revisamos y discutimos las observaciones del despacho de auditoría y como resultado recomendamos al Consejo de Administración la aprobación de los estados financieros auditados para ser presentados en la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas.
- Recomendamos al Consejo las bases para la elaboración y difusión de la información financiera, así como lineamientos generales e implementación de medidas de control interno y respecto a la contabilidad que debe observar la Compañía.
- Revisamos de forma periódica la operatividad de los controles internos y de auditoría interna, y no se identificaron desviaciones materiales.
- Analizamos y valoramos los servicios adicionales o complementarios proporcionados por el Despacho que proporciona el servicio de auditoría externa, así como los otorgados por expertos independientes.
- Revisamos y analizamos el informe del Consejo respecto a la situación corporativa de la Compañía y verificamos que se dio seguimiento a los acuerdos de las Asambleas de accionistas y Consejo de administración.
- Validamos la operatividad y continuidad de los mecanismos para la recepción y tratamiento de demandas en relación a la contabilidad, controles internos. Durante el ejercicio 2011 no se recibieron observaciones relevantes por parte de por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y en general de cualquier tercero.



Felizardo Gastélum Félix

Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

Estados Financieros Consolidados

Contenido

Informe de los Auditores Independientes	20
Estados de Situación Financiera Consolidados	21
Estados Consolidados de Operaciones	22
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	23
Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable	24
Notas a los Estados Financieros Consolidados	25

Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas
Industrias Bachoco, S.A.B. de C. V.:

Hemos examinado los estados de situación financiera consolidados de Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (la Compañía) al 31 de diciembre de 2010 y 2011 y los estados consolidados de resultados, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo que les son relativos, por los años terminados al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011. Dichos estados financieros son responsabilidad de la administración de la Compañía. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos, con base en nuestras auditorías.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes y de que están preparados de acuerdo con las Normas de Información Financiera mexicanas (NIF). La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que respalda las cifras y revelaciones en los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las normas de información financiera utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

Como se menciona en la nota 1 a los estados financieros consolidados, el 1 de noviembre de 2011 la Compañía adquirió el capital social de OK Industries, Inc. (incluye cuatro subsidiarias en la que tiene una participación accionaria del 100% y una subsidiaria en la que tiene una participación accionaria de 85% y ejerce el control). OK Industries, Inc. opera y se localiza en Estados Unidos de América. Los resultados de operación de la compañía adquirida se incluyen en los estados financieros consolidados a partir de esa fecha.

Durante 2011 se efectuaron los cambios contables que se revelan en la nota 3 a los estados financieros consolidados. Como resultado de lo anterior, los estados financieros al 31 de diciembre de 2009 y 2010 fueron ajustados para reconocer los efectos originados por la aplicación de las NIF C-4 " Inventarios" y NIF C-5 "Pagos anticipados".

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2010 y 2011 y los resultados de sus operaciones, las variaciones en su capital contable y los flujos de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011 de conformidad con las Normas de Información Financiera mexicanas.

Nuestros exámenes tuvieron como objetivo emitir la opinión que se expresa en el párrafo anterior. La información adicional relacionada con la conversión de los pesos mexicanos a dólares americanos, que se incluye en los estados financieros de conformidad con las bases descritas en la nota 2(aa) y que fue preparada bajo la responsabilidad de la administración de la compañía, se presenta solamente para conveniencia del lector de los estados financieros, y no se considera indispensable para la interpretación de los estados financieros básicos. En nuestra opinión, dicha información adicional se encuentra presentada en forma razonable, en todos los aspectos importantes, en relación con dichos estados financieros básicos.

KPMG CARDENAS DOSAL. S. C.



C.P.C. Demetrio Villa Michel

Querétaro, México. 19 de abril de 2012.

Estados de Situación Financiera Consolidados

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Años terminados al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011

(Miles de pesos, excepto monto por acción)

Activo	2010	2011	(Miles de dólares) (nota 2aa)	2011	(Miles de dólares) (nota 2aa)
Activo circulante:					
Efectivo y equivalentes de efectivo (nota 4)	\$ 3,967,874	2,625,661	187,950	1,277,750	91,464
Instrumentos financieros primarios (nota 13b)	209,348	410,721	29,400	175,243	12,544
Cuentas por cobrar:				2,326,779	166,556
Clientes, neto (nota 5)	963,273	1,507,095	107,881	78,543	5,622
Impuesto al valor agregado acreditable y otros impuestos por recuperar	473,228	728,057	52,116	594,662	42,567
Total cuentas por cobrar	1,436,501	2,235,152	159,997	4,452,977	318,753
Inventarios, neto (notas 3 y 7a)	3,211,769	4,592,551	328,744	384,370	27,514
Activos biológicos circulantes (nota 7b)	153,993	187,157	13,397	1,921,333	137,533
Instrumentos financieros derivados (nota 13a)	12,897	10,208	731	142,088	10,171
Pagos anticipados y otros activos circulantes (notas 3 y 8)	505,114	752,150	53,840	126,457	10,171
Activos disponibles para la venta	40,222	46,752	3,347	6,900,768	493,971
Total activo circulante	9,537,718	10,860,352	777,406	2,294,927	164,275
Propiedad, planta y equipo, neto (notas 3 y 9)	10,544,031	10,440,253	747,334	744,753	53,311
Activos biológicos no circulantes (nota 7b)	750,288	1,029,643	73,704	154,288	11,029
Impuesto a la utilidad diferido (nota 19e)	-	174,141	12,465	11,139,037	917,857
Crédito mercantil, neto (nota 10)	300,848	300,848	21,535	1,983,350	11,241
Otros activos (notas 3 y 11)	64,883	364,637	26,101	35,636	2,551
Total activo	\$ 21,197,768	23,169,874	1,658,545	16,316,355	1,160,264
Pasivo y Capital Contable					
Pasivo a corto plazo:					
Créditos bancarios a plazo menor de un año (nota 12a)	\$ -	1,277,750	91,464	1,277,750	91,464
Vencimientos circulantes de la deuda a largo plazo (nota 12b)	139,867	175,243	12,544	175,243	12,544
Proveedores	1,572,292	2,326,779	166,556	2,326,779	166,556
Partes relacionadas (nota 6)	60,873	78,543	5,622	78,543	5,622
Otros impuestos y otras cuentas por pagar (nota 15)	393,722	594,662	42,567	594,662	42,567
Total del pasivo a corto plazo	2,166,754	4,452,977	318,753	4,452,977	318,753
Pasivos a largo plazo:					
Deuda a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes (nota 12b)	507,053	384,370	27,514	384,370	27,514
Impuesto a la utilidad diferido (nota 19e)	2,029,150	1,921,333	137,533	1,921,333	137,533
Beneficios a los empleados (nota 17)	126,457	142,088	10,171	142,088	10,171
Total del pasivo	4,829,414	6,900,768	493,971	6,900,768	493,971
Capital contable (nota 18):					
Participación controladora:					
Capital social	2,294,927	2,294,927	164,275	2,294,927	164,275
Prima en venta de acciones	744,753	744,753	53,311	744,753	53,311
Reserva para recompra de acciones	154,288	154,079	11,029	154,079	11,029
Utilidades acumuladas	11,139,037	12,822,461	917,857	12,822,461	917,857
Utilidad neta de participación controladora del año	1,983,350	157,041	11,241	157,041	11,241
Efecto acumulado de conversión	-	35,636	2,551	35,636	2,551
Capital contable-participación controladora	16,316,355	16,208,897	1,160,264	16,208,897	1,160,264
Participación no controladora	51,999	60,209	4,310	60,209	4,310
Total del capital contable	16,368,354	16,269,106	1,164,574	16,269,106	1,164,574
Compromisos y contingencias (nota 14)					
Eventos subsecuentes (nota 22)					
Total del pasivo y capital contable	\$ 21,197,768	23,169,874	1,658,545	23,169,874	1,658,545

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Operaciones

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Años terminados al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011

(Miles de pesos, excepto monto por acción)

		<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2011</u>
					(Miles de dólares) (nota 2aa)
Ingresos netos	\$	23,262,850	24,715,456	27,734,990	1,985,325
Costo de venta (nota 6b)		<u>(19,326,759)</u>	<u>(19,500,677)</u>	<u>(24,773,216)</u>	<u>(1,773,315)</u>
Utilidad bruta		3,936,091	5,214,779	2,961,774	212,010
Gastos generales, de venta y administración (nota 6b)		<u>2,522,291</u>	<u>2,751,782</u>	<u>2,951,887</u>	<u>211,303</u>
Utilidad de operación		<u>1,413,800</u>	<u>2,462,997</u>	<u>9,887</u>	<u>707</u>
Otros gastos, neto (nota 20)		<u>(65,189)</u>	<u>(95,315)</u>	<u>(68,921)</u>	<u>(4,934)</u>
Resultado integral de financiamiento:					
Intereses ganados		170,655	165,646	193,777	13,871
Efecto por valuación de instrumentos financieros (nota 13)		(174,603)	18,850	(896)	(64)
Gasto por intereses y gastos financieros		<u>(91,326)</u>	<u>(73,519)</u>	<u>(69,744)</u>	<u>(4,992)</u>
Neto de intereses ganados y efecto de valuación de instrumentos financieros		(95,274)	110,977	123,137	8,815
(Pérdida) utilidad cambiaria, neta		<u>(37,934)</u>	<u>11,082</u>	<u>54,505</u>	<u>3,902</u>
Resultado integral de financiamiento, neto		<u>(133,208)</u>	<u>122,059</u>	<u>177,642</u>	<u>12,717</u>
Utilidad antes de impuesto a la utilidad y participación no controladora		1,215,403	2,489,741	118,608	8,490
Gasto (beneficio) por impuesto a la utilidad (nota 19d)		<u>406,358</u>	<u>503,415</u>	<u>(40,530)</u>	<u>(2,901)</u>
Utilidad neta consolidada		<u>809,045</u>	<u>1,986,326</u>	<u>159,138</u>	<u>11,391</u>
Utilidad neta de participación controladora		797,600	1,983,350	157,041	11,241
Utilidad en participación no controladora		<u>11,445</u>	<u>2,976</u>	<u>2,097</u>	<u>150</u>
Utilidad neta consolidada	\$	<u>809,045</u>	<u>1,986,326</u>	<u>159,138</u>	<u>11,391</u>
Promedio ponderado de acciones en circulación (miles)		<u>600,000</u>	<u>600,000</u>	<u>600,000</u>	<u>600,000</u>
Utilidad neta por acción	\$	<u>1.35</u>	<u>3.31</u>	<u>0.27</u>	<u>0.02</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Años terminados al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011

(Miles de pesos, excepto monto por acción)

(Miles de
dólares)
(nota 2aa)

	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2011</u>
Actividades de operación:				
Utilidad antes de impuestos				
a la utilidad y participación no controladora	\$ 1,215,403	2,489,741	118,608	8,490
Partidas relacionadas con actividades de inversión:				
Depreciación	662,630	692,640	726,061	51,973
Pérdida en venta de planta y equipo	88,187	148,572	46,671	3,341
Intereses a favor	(170,655)	(165,646)	(193,777)	(13,871)
Dividendos cobrados de instrumentos financieros				
Partida relacionada con actividad de financiamiento:				
Intereses a cargo	91,326	73,519	69,741	4,992
Pérdida en cambios en préstamos obtenidos	-	-	34,500	2,470
Subtotal	1,886,891	3,238,826	801,804	57,395
Instrumentos financieros derivados	(804,134)	(1,625)	2,689	192
Clientes, neto	(11,402)	(59,664)	(192,647)	(13,771)
Impuestos por recuperar	(22,432)	9,241	(190,277)	(13,620)
Inventarios y activos biológicos	849,213	397,231	(730,284)	(52,275)
Pagos anticipados y otros activos circulantes	(568,392)	(349,895)	(216,678)	(15,510)
Proveedores y otros impuestos y otras cuentas por pagar	110,092	(125,744)	565,426	40,474
Impuestos a la utilidad pagado	(107,158)	(495,846)	(121,982)	(8,732)
Participación de las utilidades al personal pagada				
Cuentas por pagar a partes relacionadas	17,277	(6,740)	17,670	1,265
Costo neto del periodo por beneficios a empleados por terminación y al retiro	54,391	75,174	50,154	3,590
Aportaciones a los activos del plan por beneficios a empleados por terminación y al retiro	(20,634)	(26,373)	(16,375)	(1,172)
Pagos por beneficios a empleados por terminación y al retiro	(19,818)	(16,973)	(18,148)	(1,299)
Activos disponibles para la venta	(7,220)	(10,231)	(6,530)	(466)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>1,356,674</u>	<u>2,627,381</u>	<u>(55,178)</u>	<u>(3,929)</u>
Actividades de inversión:				
Adiciones de propiedad, planta y equipo	(944,106)	(517,296)	(707,533)	(50,646)
Recursos provenientes de la venta de planta y equipo	16,542	42,179	83,946	6,009
Instrumentos financieros primarios	316,162	(57,507)	(201,373)	(14,415)
Incremento en otros activos no circulantes	(44,794)	(44,787)	(146,390)	(10,479)
Recursos provenientes de la disposición de otros activos no circulantes				
Inversión en instrumentos financieros (4)				
Recursos provenientes de la venta de instrumentos financieros (4)				
Intereses cobrados	170,655	165,646	193,777	13,871
Adquisición de negocios	-	-	(1,326,741)	(94,971)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>(485,541)</u>	<u>(411,765)</u>	<u>(2,104,314)</u>	<u>(150,631)</u>
Efectivo para aplicar en (a obtener de) actividades de financiamiento	<u>871,133</u>	<u>2,215,616</u>	<u>(2,159,492)</u>	<u>(154,560)</u>
Excedentes de efectivo para aplicar en actividades de financiamiento (Efectivo a obtener de actividades de financiamiento)				
Actividades de financiamiento:				
Prima en venta y reserva para recompra de acciones	1,079	(5,167)	(209)	(15)
Pagos de dividendos	(250,045)	(250,082)	(299,926)	(21,469)
Pagos de dividendos de las subsidiarias a participación no controladora	(1,035)	(1,186)	(912)	(65)
Préstamos obtenidos	1,044,611	778,955	1,921,609	137,552
Intereses pagados	(90,192)	(73,519)	(60,809)	(4,353)
Pagos del principal de préstamos	(706,668)	(1,095,870)	(774,598)	(55,447)
Flujos neto de efectivo de actividades de financiamiento	<u>(2,250)</u>	<u>(646,869)</u>	<u>785,155</u>	<u>56,203</u>
Efecto acumulado de conversión neto	-	-	32,124	2,299
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	868,883	1,568,747	(1,342,213)	(96,078)
Efectivo y equivalentes de efectivo:				
Al principio del año	<u>1,530,244</u>	<u>2,399,127</u>	<u>3,967,874</u>	<u>284,028</u>
Al fin del año	<u>\$ 2,399,127</u>	<u>3,967,874</u>	<u>2,625,661</u>	<u>187,950</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Años terminados al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011
(Miles de pesos, excepto monto por acción)

	Número de acciones de capital social (miles)	Capital social	Prima en venta de acciones	Reserva para recompra de acciones	Utilidades acumuladas	Utilidad (pérdida) neta de participación controladora del año	Efecto acumulado de conversión	Capital contable participación controladora	Participación no controladora	Total del capital contable
Saldo al 31 de diciembre de 2008	600,000	\$ 2,294,927	743,674	159,455	11,720,612	(879,048)	-	14,039,620	39,799	14,079,419
Aplicación de la pérdida aprobada por la Asamblea General Ordinaria celebrada en abril de 2009	-	-	-	-	(879,048)	879,048	-	-	-	-
Dividendos decretados (nota 18b)	-	-	-	-	(250,045)	-	-	(250,045)	-	(250,045)
Dividendos decretados participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,035)	(1,035)
Recompra de acciones (nota 18d)	-	-	1,079	-	-	-	-	1,079	-	1,079
Utilidad Integral neta de impuestos (nota 2s)	-	-	-	-	-	797,600	-	797,600	11,445	809,045
Saldo al 31 de diciembre de 2009	600,000	2,294,927	744,753	159,455	10,591,519	797,600	-	14,588,254	50,209	14,638,463
Aplicación de las utilidades aprobadas por la Asamblea General Ordinaria celebrada en abril de 2010.	-	-	-	-	797,600	(797,600)	-	-	-	-
Dividendos decretados (nota 18b)	-	-	-	-	(250,082)	-	-	(250,082)	-	(250,082)
Dividendos decretados participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,186)	(1,186)
Recompra de acciones (nota 18d)	-	-	-	(5,167)	-	-	-	(5,167)	-	(5,167)
Utilidad Integral neta de impuestos (nota 2s)	-	-	-	-	-	1,983,350	-	1,983,350	2,976	1,986,326
Saldo al 31 de diciembre de 2010	600,000	2,294,927	744,753	154,288	11,139,037	1,983,350	-	16,316,355	51,999	16,368,354
Aplicación de las utilidades aprobadas por la Asamblea General Ordinaria celebrada en abril de 2011.	-	-	-	-	1,983,350	(1,983,350)	-	-	-	-
Dividendos decretados (nota 18b)	-	-	-	-	(299,926)	-	-	(299,926)	-	(299,926)
Dividendos decretados participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	(912)	(912)
Recompra de acciones (nota 18d)	-	-	-	(209)	-	-	-	(209)	-	(209)
Interés minoritario adquirido (nota 1)	-	-	-	-	-	-	-	-	7,025	7,025
Utilidad Integral neta de impuestos (nota 2s)	-	-	-	-	-	157,041	35,636	192,677	2,097	194,774
Saldo al 31 de diciembre de 2011	600,000	\$ 2,294,927	744,753	154,079	12,822,461	157,041	35,636	16,208,897	60,209	16,269,106

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

(1) Organización, actividades de negocios y operaciones sobresalientes-

Organización y actividades de negocios-

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (en lo sucesivo “Bachoco” o la “Compañía”) es una sociedad bursátil de capital variable que fue constituida el 8 de febrero de 1980, como persona moral. La Compañía se dedica a la crianza, procesamiento y comercialización de productos avícolas (pollo y huevo), cerdo y otros productos (principalmente alimento balanceado para consumo animal). Bachoco es una sociedad controladora que ejerce el control sobre un grupo de subsidiarias.

Las acciones de Bachoco cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) y en la Bolsa de Valores de Nueva York (NYS3, por sus siglas en inglés), bajo el símbolo “IBA”.

La emisión de los estados financieros consolidados y notas correspondientes fue autorizada el 6 de abril de 2012, por el director de finanzas, C.P. Daniel Salazar Ferrer y el director de contraloría, C.P. Marco Antonio Esparza Serrano, para la aprobación del Comité de Auditoría, del Consejo de Administración y Asamblea de Accionistas.

Operaciones sobresalientes-

Adquisición de OK Industries

El 1 de noviembre de 2011, la Compañía adquirió el 100% de las acciones con derecho a voto de OK Industries, Inc. y subsidiarias (Adquirida). Los resultados de operación de la Adquirida se incluyen en los estados financieros consolidados a partir de esa fecha. La Adquirida se dedica a la crianza y procesamiento de aves para atender cadenas de autoservicio, comida rápida y otros clientes en todo Estados Unidos y mercados extranjeros. El precio de compra pagado en efectivo fue de 93.4 millones de USD.

Al 31 de diciembre de 2011, Bachoco estaba en proceso de concluir el ajuste del valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos. De acuerdo a la Norma de Información Financiera (NIF) B-7 “ Adquisición de negocios”, el periodo de valuación no debe de exceder de un año a partir de la fecha de adquisición. Los estados financieros de Bachoco incluyen el balance general de OK Industries, Inc. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2011, con base en la mejor estimación del valor razonable de los activos netos adquiridos a esa fecha, y los resultados de operación por el periodo de dos meses terminados al 31 de diciembre de 2011. Los valores razonables de esos activos fueron determinados utilizando los enfoques de costo y de mercado.

El enfoque de costo, que estima el valor mediante la determinación del costo actual de reposición de un activo por otro de utilidad equivalente, se utilizó principalmente para planta y equipo. El costo de reposición de un determinado activo refleja el costo estimado de reconstrucción o reemplazo del activo, menos un ajuste por pérdida de valor por depreciación. El enfoque de mercado, que indica el valor de un activo con base en los precios de mercado disponibles para activos comparables, se utilizó principalmente para bienes raíces. El enfoque de mercado indica el valor basado en múltiplos financieros disponibles para entidades similares y ajustes por falta de control o falta de comercialización que los participantes del mercado considerarían para la determinación del valor razonable.

Debido a sus vencimientos a corto plazo, la Compañía considera que los valores contables de equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, otros activos circulantes, cuentas por pagar y otros pasivo circulante se aproximan a su valor razonable en la fecha de adquisición. En la fecha de adquisición, los inventarios se registran a su valor neto de realización. Las inversiones de la Compañía en una entidad no consolidada se registran a su costo original, y la inversión en contratos de seguro se registra a su valor total neto de rescate en efectivo; ambos se aproximan a su valor razonable en la fecha de adquisición.

La siguiente tabla presenta en forma condensada el balance adquirido de OK Industries, Inc., incluyendo la aplicación del ajuste al valor de compra para registrar la mejor estimación del valor razonable de los activos y pasivos a la fecha de adquisición (1 de noviembre de 2011):

Asignado a:

Activos circulantes	\$	1,332,762
Propiedad, planta y equipo		1,694,024
Otros activos		<u>153,364</u>
Total activo		3,180,150
Pasivos circulantes		(390,001)
Impuestos diferidos		(475,745)
Participación no controladora		<u>(7,025)</u>
Activos netos adquiridos		2,307,379
Precio pagado		<u>1,269,306</u>
Ganancia en compra	\$	<u>1,038,073</u>

De conformidad con la NIF B-7 "Adquisición de Negocios", si el importe de los valores razonables de los activos netos adquiridos excede el importe del precio de compra (precio de ganga), entonces el valor neto de los activos adquiridos debe ser ajustado hasta por el precio de la compra, ya que se considera que este último es el valor razonable de la transacción entre dos partes independientes e informadas en el libre mercado.

El ajuste al valor neto de los activos debe ser aplicado por la ganancia en precio de ganga, reduciendo el valor de ciertos activos hasta extinguir su valor en el siguiente orden: a) activos intangibles, b) activos de larga duración, como puede ser propiedad, planta y equipo, y, c) cualquier otro activo de larga duración como puede ser inversiones permanentes. Una vez agotados los valores de dichos activos, el remanente de la ganancia, en su caso, debe ser reconocido como una ganancia en precio de ganga en los resultados a la fecha de la adquisición.

De acuerdo a los requerimientos de la NIF B-7, la Compañía ajustó el valor razonable de la propiedad, planta y equipo y sus correspondientes impuestos diferidos, por el importe de la ganancia en el costo de adquisición de los activos netos adquiridos.

La siguiente tabla presenta los saldos ajustados de OK Industries, Inc. de acuerdo a NIF al 1 de noviembre de 2011 (fecha de adquisición) y al 31 de diciembre de 2011:

	<u>1</u> <u>noviembre</u> <u>2011</u>	<u>31diciembre</u> <u>2011</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 288	\$ 43,129
Cuentas por cobrar	340,443	391,857
Inventarios	949,518	1,046,032
Impuesto a la utilidad por recuperar	12,155	-
Otros activos circulantes	30,358	23,649
Propiedades, planta y equipo	11,876	12,045
Inversiones en entidades no consolidadas	36,993	38,026
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	116,371	119,781
Impuestos diferidos	168,330	174,141
Total activos adquiridos	<u>1,666,332</u>	<u>1,848,660</u>
Cuentas por pagar	(203,631)	(382,240)
Otros pasivos circulantes	(186,370)	(157,110)
Total pasivos asumidos	<u>(390,001)</u>	<u>(539,350)</u>
Participación no controladora en entidad adquirida	<u>(7,025)</u>	<u>(7,025)</u>
Activos netos adquiridos	\$ <u>1,269,306</u>	\$ <u>1,302,285</u>

Adquisición de Trosi de Carne

El 20 de agosto de 2011, Induba Pavos, S.A. de C.V. (subsidiaria) adquirió ciertos activos a la compañía Trosi de Carne, S.A. de C.V. Dichos activos netos califican como adquisición de negocio de conformidad con la NIF B-7 "Adquisición de negocios". Con la adquisición de los activos netos, la Compañía se dedicará a la producción de productos de valor agregado a partir de carne de res y cerdo. El precio de compra pagado en efectivo fue de \$57,723, mismo que se detalla a continuación:

Terreno	\$ 422
Edificio	7,829
Maquinaria y Equipo	25,240
Inventarios	13,500
Cartera	10,732
	<u>\$ 57,723</u>

La compañía está por concluir con los trabajos necesarios para determinar los valores razonables de los activos adquiridos.

Otras adquisiciones de activos

El 16 de diciembre de 2011, Bachoco. S.A. de C.V. (subsidiaria), adquirió ciertos activos de Mercantil Agropecuaria Coromuel, S.A. de C.V. (MACSA), ubicada en el estado de Baja California. La operación consistió en la adquisición de propiedad, planta y equipo, por un monto de \$55,522. Esta adquisición pretende incrementar la presencia de marca y mejorar los canales de distribución en esta región del país.

En julio de 2009, Bachoco, S.A. de C.V. (subsidiaria), adquirió una planta procesadora de aves, ubicada en el estado de Nuevo León, con una capacidad para procesar 9,000 aves, por hora. La operación consistió en la adquisición de propiedad, planta y equipo por un monto \$321,984, e inventarios de aves progenitoras y alimento de aves por un importe de \$142,537. Esta adquisición pretende reducir costos de producción y aprovechar su capacidad para ampliar y diversificar el negocio de pollo procesado.

En septiembre de 2009, Campi Alimentos, S.A. de C.V. (subsidiaria) adquirió una planta procesadora de alimentos para aves, ubicada también en Nuevo León, con una capacidad para producir 12,000 toneladas, por mes. La operación consistió en la adquisición de propiedad, planta y equipo por un monto de \$114,904. Al igual que con la adquisición de julio 2009, mencionada anteriormente, la compañía ampliará su capacidad de producción de alimento para consumo interno.

(2) Políticas contables significativas aplicadas-

La preparación de los estados financieros consolidados requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los rubros importantes sujetos a estas estimaciones y suposiciones incluyen el valor en libros de la propiedad, planta y equipo, y crédito mercantil; las estimaciones de valuación de cuentas por cobrar, inventarios y activos por impuestos a la utilidad diferidos; la valuación de instrumentos financieros primarios, los instrumentos financieros derivados y/o las relaciones de cobertura, y los activos y pasivos relativos a beneficios a los empleados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones.

Los estados financieros antes mencionados se presentan en moneda de informe peso mexicano, que es igual a la moneda de registro y a su moneda funcional, excepto por la subsidiaria en el extranjero que utiliza el dólar como su moneda de registro y funcional.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros, cuando se hace referencia a pesos o “\$”, se trata de miles de pesos mexicanos, y cuando se hace referencia a dólares se trata de miles de dólares de los Estados Unidos de América.

Cuando es relevante, se incluyen en las notas ciertos importes entre paréntesis convertidos a dólares, a pesos, o ambos, según sea aplicable. Esta conversión se incluye para efectos informativos y no debe considerarse que dichos importes deban convertirse a pesos o dólares a ese tipo de cambio.

Los estados financieros consolidados de la Compañía están preparados de acuerdo con las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF) en vigor a la fecha del balance general. A continuación se resumen las principales políticas y prácticas contables utilizadas en la elaboración de los estados financieros consolidados adjuntos:

a) Consolidación-

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Compañía y de las subsidiarias sobre las cuales ejerce control.

Los intereses de otros accionistas en tales subsidiarias se presentan como participación no controladora.

Los saldos, inversiones y transacciones importantes entre las compañías consolidadas han sido eliminados en estos estados financieros consolidados.

Los resultados de operación de las subsidiarias se incorporan en los estados financieros de la Compañía a partir del mes de su adquisición ó creación.

La consolidación se efectuó con base en los estados financieros auditados de las compañías emisoras al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011, los que se prepararon o se convirtieron de acuerdo con las NIF.

Los estados financieros que se acompañan incluyen las siguientes subsidiarias al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011:

	Participación accionaria en %		
	2009	2010	2011
Aviser, S.A. de C.V.	100	100	100
Bachoco, S.A. de C.V. ("BSACV")	100	100	100
Bachoco Comercial, S.A. de C.V.	100	100	100
Campi Alimentos, S.A. de C.V. (1)	100	100	100
Huevo y Derivados, S.A. de C.V. (2)	97	-	-
Operadora de Servicios de Personal, S.A. de C.V.	100	100	100
Pecuarius Laboratorios, S.A. de C.V.	64	64	64
Secba, S.A. de C.V.	100	100	100
Sepetec, S.A de C.V.	100	100	100
Servicios de Personal Administrativo, S.A. de C.V.	100	100	100
Induba Pavos, S.A. de C.V.	100	100	100
OK Industries, Inc. y subsidiarias (nota1)	-	-	100

Las principales subsidiarias del grupo y sus actividades son las siguientes:

- Bachoco, S.A. de C.V. ("BSACV") (Incluye cuatro subsidiarias en las cuales BSACV mantiene una participación del 50% y ejerce control). BSACV se dedica a la crianza, procesamiento y comercialización de productos avícolas (pollo y huevo).
- OK Industries, Inc. (incluye cuatro subsidiarias en las que tiene una participación accionaria de 100% y una subsidiaria en la que tiene una participación de 85% y ejerce control). OK Industries fue adquirida por Bachoco el 1 de noviembre de 2011 y es, en conjunto con sus subsidiarias, una compañía procesadora avícola integral en Estados Unidos (EU), que comercializa sus productos terminados a clientes en EU y otros países.
- Campi Alimentos, S.A. de C.V. ("Campi"), se dedica a la elaboración y comercialización de alimento para consumo animal.
- Aviser, S.A. de C.V.
- Operadora de Servicios de Personal, S.A. de C.V.
- Secba, S.A. de C.V.
- Sepetec, S.A de C.V.
- Servicios de Personal Administrativo, S.A. de C.V.

Estas compañías se dedican a la prestación de servicios administrativos y de operación, los cuales son prestados a sus partes relacionadas.

- (1) En asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas celebrada el día 20 de marzo del 2009, los accionistas acordaron la fusión por incorporación de la sociedad mercantil Acuícola Bachoco, S.A. de C.V. ("Acuícola") (entidad fusionada) con Campi Alimentos, S.A. de C.V. (entidad fusionante). La fusión surtió efectos a partir del 31 de marzo de 2009, por lo que a partir de dicha fecha, Acuícola como entidad fusionada dejó de existir. De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles al surtir efectos la fusión, la totalidad de los activos y pasivos, derechos, obligaciones y responsabilidades de la sociedad fusionada se incorporan a la sociedad fusionante sin reserva ni limitación alguna.
- (2) En Asamblea General Extraordinaria de accionistas celebrada el 31 de marzo de 2010, los accionistas aprobaron el balance final de liquidación al 31 de diciembre 2009, la liquidación anterior se llevo a cabo el 1° de enero de 2010.

b) Conversión de estados financieros de operaciones extranjeras-

Los estados financieros de operaciones extranjeras que se convierten a la moneda de informe, identificando inicialmente si la moneda funcional y la de registro de la operación extranjera son diferentes y, posteriormente, se realiza la conversión de la moneda funcional a la de informe, utilizando para ello, el tipo de cambio histórico y/o el tipo de cambio de cierre del ejercicio y el índice de inflación del país de origen cuando la operación extranjera se encuentra en un entorno económico inflacionario.

c) Reconocimiento de ingresos-

Los ingresos son reconocidos cuando se cumple con todos y cada uno de los siguientes criterios:

- Existe evidencia de un acuerdo.
- La entrega del bien ha ocurrido.
- El precio del vendedor al comprador es fijo o determinable.
- La cobrabilidad es razonablemente segura.

Los productos de la Compañía se comercializan con un gran número de clientes, sin que exista concentración importante con algún cliente en específico.

Las estimaciones para pérdidas en la recuperación de cuentas por cobrar (que se incluyen en gastos generales, de venta y administración) se registran con base en análisis y estimaciones de la administración.

d) Reconocimiento de los efectos de la inflación-

Los estados financieros consolidados que se acompañan fueron preparados de conformidad con las NIF en vigor a la fecha del balance general, los cuales debido a que la Compañía opera en un entorno económico no inflacionario, incluyen el reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera hasta el 31 de diciembre de 2007, con base en el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), emitido por el Banco de México.

El porcentaje y los índices de inflación acumulado de los tres ejercicios anuales anteriores incluyendo el que se indica, se muestran a continuación:

<u>31 de diciembre de</u>	<u>INPC</u>	<u>Inflación</u>	
		<u>Del año</u>	<u>Acumulada</u>
2011	103.551	3.80%	12.26%
2010	99.742	4.40%	15.19%
2009	95.537	3.57%	14.48%
2008	92.240	6.52%	15.01%

A continuación se señalan los conceptos más importantes derivados del reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera:

- Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo se actualizó mediante el método de costos específicos, a valores netos de reposición, efectuados por perito valuador independiente hasta 1996. El quinto documento de adecuaciones al Boletín B-10 "Reconocimientos de los efectos de la inflación en la información financiera" (modificado) vigente a partir del 1 de enero de 1997, elimina el uso de avalúos para la valuación de activos fijos. Tal como lo permite este pronunciamiento, la Compañía ha optado por actualizar los avalúos al 31 de diciembre de 1996 y las adquisiciones de propiedades, planta y equipo efectuadas a partir del 1 de enero de 1997 y hasta el 31 de diciembre de 2007, utilizando factores derivados del INPC.

- Capital contable

Hasta el 31 de diciembre de 2007, las cuentas de capital social, prima en venta de acciones, reserva para recompra de acciones, utilidades acumuladas y otras cuentas de capital, fueron actualizadas mediante factores de ajuste derivados del INPC, fecha en que se cambió a un entorno económico no inflacionario conforme a la NIF B-10 "Efectos de la Inflación". Los importes así obtenidos representaron los valores constantes de la inversión de los accionistas.

e) Efectivo y equivalentes de efectivo-

El efectivo y sus equivalentes incluyen depósitos en cuentas bancarias y monedas extranjeras de inmediata realización. A la fecha de los estados financieros consolidados, los intereses ganados y las utilidades o pérdidas en valuación se incluyen en los resultados del ejercicio, como parte del resultado integral de financiamiento.

f) Inversiones disponibles a la vista e instrumentos financieros primarios-

Todos los derechos y obligaciones provenientes de las inversiones disponibles a la vista e instrumentos financieros primarios de tesorería, se reconocen en el estado de situación financiera y se clasifican de acuerdo con su propósito, como sigue: (i) conservados al vencimiento, (ii) con fines de negociación y (iii) disponibles para la venta. Las inversiones en estos instrumentos con antigüedad de 3 meses o menos a partir de su fecha de adquisición se muestran en el renglón de efectivo y equivalente de efectivo, en el activo circulante (ver nota 4). Asimismo, las inversiones en estos instrumentos mayores a 90 días a partir de su fecha de adquisición, se muestran en el balance general como instrumentos financieros primarios. A su vez, el saldo de los instrumentos financieros de deuda emitidos cuyo plazo de liquidación sea menor a un año se muestra en el pasivo a corto plazo.

Los instrumentos financieros primarios con fines de negociación son adquiridos y conservados con el propósito de negociarse en el corto plazo. Los instrumentos conservados al vencimiento son aquellos en los que la Compañía pretende conservar y cuenta con la solvencia para mantenerlos hasta su vencimiento. Todos los otros instrumentos financieros primarios no identificados con fines de negociación o conservados al vencimiento son clasificados como disponibles para su venta.

Los instrumentos financieros primarios, excepto por los conservados al vencimiento, se valúan a su valor razonable donde los instrumentos de deuda denominados en pesos son determinados basándose en proveedores de precios locales, mientras que los instrumentos de deuda denominados en dólares están diversificados. Los conservados al vencimiento se valúan a su costo amortizado. La fluctuación en el valor razonable de los adquiridos con fines de negociación (incluyendo rendimientos), así como los costos, se llevan al resultado integral de financiamiento del ejercicio. Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los instrumentos disponibles para la venta (menos el rendimiento correspondiente y la utilidad o pérdida cambiaria, en el caso de valores de renta variable), así como las ganancias o pérdidas por posición monetaria, según corresponda, se registran como utilidad (pérdida) integral dentro del capital contable.

Asimismo, en el caso de que exista evidencia de que un activo financiero conservado al vencimiento no se recupere en su totalidad, el quebranto esperado (deterioro por riesgo emisor) se reconoce en los resultados del ejercicio, ajustando el valor en libros de los instrumentos financieros de deuda, clasificados en esta categoría.

g) Cuentas por cobrar y estimación para cuentas de cobro dudoso-

Las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2010 y 2011, se presentan a su valor de realización, neto de la estimación para cuentas de cobro dudoso.

Se tiene la política de establecer una estimación de cuentas de cobro dudoso para cubrir los saldos de las cuentas por cobrar con probabilidad de no ser recuperados. Para establecer la reserva requerida, la Compañía considera las pérdidas históricas para evaluar las condiciones actuales de mercado, así como las condiciones financieras de los clientes, las cuentas por cobrar en litigio, diferencias en precios, la antigüedad de cartera y los patrones de pago actuales.

h) Inventarios, productos agrícolas y activos biológicos-

- Inventarios

Los inventarios al 31 de diciembre de 2010 y 2011, se presentan al costo original determinado por el método de costos promedio, o al valor de mercado, el menor, siempre y cuando este último no sea inferior al valor neto de realización.

- Agricultura

Los estados financieros reconocen los requerimientos del Boletín E-1 “Agricultura (Actividades Agropecuarias)”, el cual establece las reglas para la valuación, presentación y revelación de los activos biológicos y los productos agrícolas.

Este Boletín establece que los activos biológicos y los productos agrícolas (éstos últimos a la fecha de cosecha) deben de ser valuados a su valor razonable, menos los costos estimados de punto de venta. Asimismo, contempla que cuando el valor razonable no pueda ser determinado en forma confiable, verificable y objetiva, los activos deben ser valuados a su costo de producción menos su demérito.

El demérito en la productividad de aves y cerdos reproductores se estima con base a la vida futura esperada y se determina en línea recta.

Los productos agrícolas son los pollos vivos, pollos procesados, el huevo comercial y cerdos disponibles para la venta. Los activos biológicos de la Compañía se componen de aves en sus diferentes etapas, huevo incubable y cerdos reproductores.

El pollo en engorda de 6.5 semanas o menos, huevo incubable, pie de cría de cerdos y aves en postura, son valuados al costo de producción en virtud de que no es posible determinar de manera confiable, verificable y objetiva el valor razonable.

El pollo en engorda a partir de 6.5 semanas y hasta que esté listo para la venta es valuado a su valor razonable menos los costos estimados de punto de venta, considerando para ello el precio de venta por kilo del pollo procesado a la fecha de la valuación.

El pollo procesado y huevo comercial son valuados a su valor razonable menos los costos estimados de punto de venta, considerando para ello el precio de venta por kilo del pollo procesado y del huevo comercial de la fecha en que estos productos son considerados como producto agrícola. A partir de esa fecha esta valuación es considerada a su costo hasta el momento de la venta, sin que este exceda su valor neto de realización.

La Compañía está expuesta a riesgos financieros generados por cambios en el precio del pollo. La Compañía no prevé que el precio del pollo disminuya significativamente en el futuro, por lo que no ha contratado ningún derivado financiero u otro contrato que administre el riesgo por la baja del precio del pollo.

La Compañía revisa frecuentemente los precios del pollo para evaluar la necesidad de contar con un instrumento financiero para administrar el riesgo.

De acuerdo con los requerimientos del Boletín E-1, los activos biológicos y los productos agrícolas fueron clasificados en circulantes y no circulantes, basados en su disponibilidad y el ciclo el negocio.

El costo de ventas representa el costo de los inventarios al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones en el valor neto de realización de los inventarios durante el ejercicio.

La Compañía registra las estimaciones necesarias para reconocer disminuciones en el valor de sus inventarios por deterioro, obsolescencia, lento movimiento y otras causas que indiquen que el aprovechamiento o realización de los artículos que forman parte del inventario resultará inferior al valor registrado.

A partir del 1 de enero de 2011, con efectos retrospectivos, los anticipos a proveedores de inventarios se presentan como parte de pagos anticipados y otros activos circulantes, de acuerdo a la NIF C-5 "Pagos anticipados". En consecuencia, los anticipos a proveedores de inventario por \$366,160, reportados originalmente como parte del rubro de inventarios en 2010, fueron reclasificados al rubro de pagos anticipados y otros activos circulantes dentro del balance general consolidado (ver nota 3a).

i) Activos disponibles para la venta

Los activos disponibles para su venta se integran principalmente de bienes adjudicados, así como de una aeronave que forma parte de la adquisición de OK Industries, Inc. (nota 1). La Administración puso en venta dicha aeronave y espera completar la operación durante el próximo año.

j) Propiedad, planta y equipo-

La propiedad, planta y equipo se registra al costo de adquisición y hasta el 31 de diciembre de 2007, se actualizaron mediante factores derivados del INPC (ver nota 2d).

A partir del 1o. de enero de 2007, las adquisiciones de activos en período de construcción o instalación incluyen el resultado integral de financiamiento correspondiente como parte del valor de los activos. Durante 2009, 2010 y 2011, no se capitalizó RIF, por no haber caído en los supuestos de la NIF D-6.

La depreciación de la propiedad, planta y equipo se calcula sobre el valor de los activos, utilizando el método de línea recta y con base en su vida útil estimada por la administración (ver nota 9).

Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante el periodo útil de la mejora o el término del contrato, el que sea menor.

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

A partir del 1 de enero de 2011, con efectos retrospectivos, los anticipos a proveedores por activo fijo se presentan como parte de otros activos no circulantes, de acuerdo a la NIF C-5 "Pagos Anticipados". En consecuencia los anticipos a proveedores por activo fijo por \$43,289, reportados originalmente como parte del rubro de propiedad, planta y equipo en 2010, fueron reclasificados al rubro de otros activos no circulantes dentro del balance general consolidado (ver nota 3b).

k) Pagos anticipados y otros activos circulantes-

Incluyen principalmente anticipos para la compra de inventarios y servicios que se reciben con posterioridad a la fecha del estado de situación financiera y durante el transcurso normal de las operaciones.

l) Deterioro del valor de recuperación de la propiedad, planta y equipo y del crédito mercantil-

La Compañía evalúa periódicamente el valor neto en libros de propiedad, planta y equipo y crédito mercantil, para determinar la existencia de indicios de que dichos valores exceden su valor de recuperación. El valor de recuperación representa el monto de los ingresos netos potenciales que se espera razonablemente obtener como consecuencia de la utilización o realización de dichos activos. Si se determina que el valor neto en libros excede el valor de recuperación, la Compañía registra las estimaciones necesarias. Cuando se tiene la intención de vender los activos, éstos se presentan en los estados financieros a su valor neto en libros o de realización, el menor. Los activos de un grupo clasificado como disponible para la venta se presentan por separado en el balance general consolidado.

m) Arrendamientos-

Los contratos de arrendamiento de propiedad, planta y equipo se clasifican como capitalizables si: a) el contrato trasfiere al arrendatario la propiedad del bien arrendado al término del arrendamiento, b) el contrato contiene una opción de compra a precio reducido, c) el periodo del arrendamiento es sustancialmente igual a la vida útil remanente del bien arrendado, o d) el valor presente de los pagos mínimos es sustancialmente igual al valor de mercado del bien arrendado, neto de cualquier beneficio o valor de desecho.

Cuando los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado permanecen sustancialmente con el arrendador, se clasifican como arrendamientos operativos y las rentas devengadas se cargan a resultados conforme incurren.

Al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011, los arrendamientos que tuvo la Compañía se clasificaron como arrendamientos operativos.

n) Adquisición de negocio y crédito mercantil-

Bachoco aplica el método de compra como única alternativa para la adquisición de negocios, mediante la distribución del precio de compra en todos los activos adquiridos y pasivos con base en su valor razonable estimado a la fecha de adquisición.

El crédito mercantil representa la diferencia entre el precio de compra y el valor justo de los activos identificables adquiridos a la fecha de adquisición de un negocio.

En el caso de ganancia a precio de ganga (crédito mercantil negativo), esta se aplica disminuyendo el valor de ciertos activos adquiridos hasta por el valor de la ganancia.

El crédito mercantil se reconoce a su valor de adquisición y hasta el 31 de diciembre de 2007, se actualizó mediante la aplicación de factores derivados del INPC. El crédito mercantil se sujeta a pruebas anuales de deterioro.

Al 31 de diciembre de 2010 y 2011, no existieron pérdidas por deterioro en el crédito mercantil mostrado en los balances generales consolidados.

o) Otros activos-

Los otros activos a largo plazo, incluyen principalmente anticipos para la compra de propiedad, planta y equipo, inversiones en pólizas de seguros e inversión en compañía no consolidada.

Al 31 de diciembre de 2011, OK Industries, Inc. (subsidiaria en el extranjero) mantiene una inversión minoritaria en Souther Hens, Inc. La Compañía no ejerce una influencia significativa sobre dicha entidad y por lo tanto, la inversión se registra al costo original que es similar al valor razonable a la fecha de adquisición.

OK Industries, Inc. (subsidiaria en el extranjero) es propietaria de pólizas de seguros de vida de algunos de los anteriores accionistas. La Compañía registra estas pólizas al valor neto de rescate en efectivo, que asciende a \$119,792.

p) Pasivos, provisiones, pasivos contingentes y compromisos-

Los pasivos por provisiones o pérdidas relacionadas con contingencias se reconocen cuando las tres condiciones siguientes se cumplen: (i) existe una obligación presente (legal o asumida) como resultado de un evento pasado, (ii) es probable que se requiera la salida de recursos económicos como medio para liquidar dicha obligación, y (iii) la obligación puede ser estimada razonablemente. Si no existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros consolidados. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza de su realización.

Cuando el efecto del valor del dinero a través del tiempo es significativo, el importe de la provisión es el valor presente de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación. La tasa de descuento aplicada es determinada antes de impuestos y refleja las condiciones del mercado a la fecha del balance general y, en su caso, considera el riesgo específico del pasivo correspondiente. En estos casos, el incremento de la provisión se reconoce como un gasto por intereses.

q) Beneficio a los empleados-

Plan de beneficios en la operación en México

Bachoco tiene implementado un plan de pensiones, en el que participan todos los empleados no sindicalizados en México. Las pensiones se determinan con base en las compensaciones de los empleados en sus últimos tres años de trabajo, los años de antigüedad en la Compañía y su edad al momento de su retiro. El plan de pensiones se integra por:

- Fondo de contribución definida; se constituye de aportaciones económicas del empleado y la Compañía. El porcentaje del trabajador puede ir del 1% hasta el 5%. La aportación de la empresa puede ser del 1% al 2% tratándose de trabajadores de hasta 10 años de antigüedad, y el mismo porcentaje que el trabajador (es decir, hasta 5%) cuando superen los 10 años de antigüedad.
- Fondo de beneficio definido; se constituye únicamente por aportaciones de la empresa y está destinado a cubrir las obligaciones laborales de la empresa con el personal.

La primas de antigüedad y las obligaciones generadas por término de relación laboral que se pagan al personal en México se determinan con base a lo establecido en la Ley Federal de Trabajo.

Los beneficios por terminación por causas distintas a la reestructuración y al retiro, a que tienen derecho los empleados en México, se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales de conformidad con el método de crédito unitario proyectado considerando los sueldos proyectados. Al 31 de diciembre de 2011, para efectos del reconocimiento de los beneficios al retiro, la vida laboral promedio remanente de los empleados que tienen derecho a los beneficios del plan es aproximadamente de 11.89 años (ver nota 17).

La ganancia o pérdida actuarial se reconoce directamente en los resultados del ejercicio conforme se devenga (beneficios por terminación) y se amortiza tomando como base la vida laboral remanente de los empleados en México que se espera reciban beneficios del plan (beneficios al retiro).

Plan de beneficios en la operación extranjera

i) OK Industries, Inc. (subsidiaria extranjera) cuenta con un plan de jubilación de contribución definida 401(K) que cubre a todo el personal que reúne ciertos requisitos de elegibilidad. La Compañía contribuye al plan a razón del 50% de las aportaciones de los empleados hasta un máximo del 2% de la remuneración individual de los empleados.

ii) OK Industries, Inc. (subsidiaria extranjera) tienen un convenio de remuneración diferida con ciertos empleados clave. El derecho a las cantidades pagaderas conforme a este plan se adquiere a los 10 años a partir de la fecha del convenio. El valor del beneficio de cada unidad es igual al incremento en el valor contable inicial desde la fecha del convenio hasta la conclusión del periodo de adquisición de ese derecho.

r) Resultado integral de financiamiento (RIF)-

El RIF incluye los intereses, las diferencias en cambios y los efectos de valuación de instrumentos financieros, incluyendo derivados.

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración o liquidación. Los activos y pasivos en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de los balances generales consolidados. Las diferencias en cambios incurridas en relación con activos o pasivos contratados en moneda extranjera se llevan a los resultados consolidados del ejercicio.

s) Utilidad integral-

La utilidad integral, que se presenta en los estados de variaciones en el capital contable, representa el resultado de la actividad total de la Compañía durante el año y se integra por las partidas que se mencionan a continuación, las cuales, de conformidad con las NIF aplicables, se llevaron directamente al capital contable, excepto por la utilidad neta.

	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Utilidad neta	\$ 797,600	\$ 1,983,350	\$ 157,041
Efecto por conversión de operaciones extranjeras	-	-	35,636
	<u>\$ 797,600</u>	<u>\$ 1,983,350</u>	<u>\$ 192,677</u>
Participación no controladora	<u>11,445</u>	<u>2,976</u>	<u>2,097</u>
Utilidad integral	<u>\$ 809,045</u>	<u>\$ 1,986,326</u>	<u>\$ 194,774</u>

t) Instrumentos financieros derivados-

La Compañía reconoce todos los activos o pasivos que surgen de las operaciones con instrumentos financieros derivados en el balance general consolidado a su valor razonable, independientemente del propósito de su uso. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos, como el Chicago Board of Trade (CBOT) y cuando no cotizan en un mercado, se determina con base en técnicas e insumos de valuación aceptados en el ámbito financiero.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que no sean designados y/o no califiquen con fines de cobertura contable, se reconocen en los resultados del ejercicio dentro del resultado integral de financiamiento.

En el caso de operaciones con opciones que no sean designadas y/o no califiquen con fines de cobertura, las primas pagadas o recibidas por estos instrumentos financieros derivados, se reconocen inicialmente como activos o pasivos, respectivamente, dentro de los instrumentos financieros derivados, mientras que los cambios subsecuentes en su valor razonable se reconocen en los resultados del ejercicio en que se dan, dentro del resultado integral de financiamiento.

u) Instrumentos Financieros Derivados designados y que calificaron como con fines de cobertura para uno o más riesgos-

Para protegerse de los riesgos derivados de las fluctuaciones en los precios de las materias primas como el maíz y el sorgo, la Compañía utiliza selectivamente instrumentos financieros derivados, tales como futuros y opciones sobre futuros listados en el CBOT, así como opciones pactadas a través y con Apoyos y Servicios a la Comercialización Agropecuaria (ASERCA), organismo dependiente de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), mediante el programa de coberturas de precios agrícolas bajo el esquema de “Agricultura por Contrato”, al cual la Compañía accede bajo dos modalidades, (i) 10% de pago de prima y 100% de beneficio con descuento del 60% del monto de la prima inicial o (ii) 50% de pago de prima y 100% de beneficio con descuento del 30% del monto de la prima inicial.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, características de la posición primaria, riesgo(s) a cubrir, derivados designados y cómo se llevará a cabo la evaluación inicial y la medición subsecuente de la efectividad de la cobertura, aplicables a cada relación de cobertura.

Para aquellos derivados que fueron designados y calificaron inicialmente y de manera subsecuente con fines de cobertura, se reconocen los cambios en valuación de acuerdo al modelo de contabilización de cobertura que se trate: (1) cuando se trata de coberturas de valor razonable, las fluctuaciones tanto del derivado como de la posición primaria por el (los) riesgo(s) cubierto(s) se valúan a valor razonable y se reconocen en resultados ajustando el valor remanente de la partida cubierta; (2) cuando se trata de coberturas de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en la utilidad integral y se recicla a resultados cuando los efectos de la partida cubierta afecta resultados; mientras que la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, o cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, cuando la parte cubierta es pre pagada, o cuando la entidad decide cancelar la designación de cobertura a su discreción.

Ciertos instrumentos financieros derivados, aunque son contratados con fines de cobertura de uno o más riesgos, desde una perspectiva económica de usuario, al no ser designados o al no cumplir con todos los requisitos estrictos que exige la normatividad contable, se les brinda el tratamiento de negociación. La fluctuación en el valor razonable de esos derivados se reconoce en el resultado integral de financiamiento.

En el caso de coberturas mediante operaciones con opciones, las primas pagadas o recibidas por estos instrumentos financieros derivados, se reconocen inicialmente como activos o pasivos dentro de los instrumentos financieros derivados, los cambios subsecuentes en su valor razonable por el (los) riesgo(s) cubierto(s) se reconocen en el resultado integral de financiamiento cuando se trata de una cobertura de valor razonable, y dentro de la utilidad integral cuando se trata de una cobertura de flujo de efectivo.

La Compañía cuenta con un comité de inversiones y riesgos que define las directrices en materia de inversión y coberturas.

v) Impuestos a la utilidad (impuesto sobre la renta (ISR), impuesto empresarial a tasa única (IETU)) y participación de los trabajadores en la utilidad (PTU)-

El ISR, el IETU y la PTU causados en el año se determinan conforme a las disposiciones fiscales vigentes aplicable a cada subsidiaria.

El ISR diferido consolidado representa la suma de los impuestos determinados en cada subsidiaria aplicando las tasa fiscales en vigor de cada subsidiaria. Los activos y pasivos por ISR diferido por las diferentes jurisdicciones se presentan como tal sin netearse entre sí.

El ISR diferido y la PTU diferida (en las subsidiarias mexicanas), se registran de acuerdo con el método de activos y pasivos, que compara los valores contables y fiscales de los mismos. Se reconocen impuestos y PTU (en las subsidiarias mexicanas) diferidos (activos y pasivos) por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros de los activos y pasivos existentes y sus bases fiscales relativas, y en el caso de impuestos a la utilidad, por pérdidas fiscales por amortizar e IMPAC por compensar o solicitar en devolución, y otros créditos fiscales por recuperar. Los activos y pasivos por impuestos y PTU diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley correspondiente, que se aplicarán a la utilidad gravable en los años en que se estima que se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre los impuestos y PTU diferidos se reconoce en los resultados del periodo en que se aprueban dichos cambios.

w) Efecto acumulado por conversión-

Representa la diferencia que resulta de convertir a las operaciones extranjeras, de su moneda funcional a la moneda de informe.

x) Utilidad por acción-

La utilidad por acción ha sido calculada en base al número promedio ponderado de acciones en circulación, tal como lo establece el Boletín B-14 “Utilidad por acción”.

y) Información financiera por segmentos-

El Boletín B-5 “*Información financiera por segmentos*”, establece las disposiciones para revelar la información financiera por segmentos.

La información financiera por segmentos es preparada en función al enfoque gerencial, de conformidad con el Boletín B-5, siendo un segmento los componentes de operación de una empresa que están sujetos a riesgos y beneficios y que son diferentes a otros segmentos de negocio. A partir de 2011, los segmentos operativos geográficos también son considerados (ver nota 21).

z) Reclasificaciones-

Algunas de las cifras de los estados financieros de 2010, han sido reclasificadas para conformar su presentación con la utilizada en el ejercicio de 2011. Los efectos de estas reclasificaciones se aplicaron retrospectivamente al 31 de diciembre de 2010 y 2009, de acuerdo con la NIF B-1.

aa) Conversión de conveniencia-

Las cifras expresadas en miles de dólares que se presentan en el balance general consolidado al 31 de diciembre de 2011 y los estados consolidados de operaciones y de flujos de efectivo, por el año terminado al 31 de diciembre de 2011, han sido incluidas únicamente para la conveniencia del lector y fueron convertidas de pesos a dólares sólo como un cálculo aritmético al tipo de cambio de \$13.97 por un dólar, el cual fue el tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2011. Dicha conversión no debe interpretarse como una representación de que las cifras expresadas en pesos podrían haberse convertido o podrían convertirse a dólares a ese tipo de cambio.

(3) Cambios contables-

Las NIF y Mejoras, que se mencionan a continuación, emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera (CINIF) entraron en vigor para los ejercicios que se iniciaron a partir del 1º de enero de 2011, especificando, en cada caso, su aplicación prospectiva o retrospectiva.

a) **NIF C-4 “Inventarios”**- Entró en vigor a partir del 1° de enero de 2011 con efectos retrospectivos. Deja sin efecto el anterior Boletín C-4 y establece las normas de valuación, presentación y revelación para el reconocimiento inicial y posterior de los inventarios en el estado de situación financiera. Los principales cambios son:

- Se eliminan: a) el costeo directo como un sistema de valuación y, b) la fórmula (antes método) de asignación del costo de inventarios denominado Últimas Entradas- Primeras Salidas (“UEPS”).
- Establece que la modificación del costo de los inventarios debe hacerse únicamente sobre la base del valor neto de realización.
- Requiere que en los casos de adquisiciones de inventarios mediante pagos a plazo, la diferencia entre el precio de compra bajo condiciones normales de crédito y el importe pagado se reconozca como costo financiero durante el periodo de financiamiento.
- Permite que, en determinadas circunstancias, las estimaciones de pérdidas por deterioro de inventarios que se hayan reconocido en un periodo anterior, se disminuyan o cancelen contra los resultados del periodo en el que ocurran esas modificaciones.
- Requiere que se reconozcan como inventarios los artículos cuyos riesgos y beneficios ya se hayan transferido a la entidad; por lo tanto, los pagos anticipados no forman parte de los inventarios.

Los cambios contables producidos por la aplicación inicial de esta norma se reconocieron retrospectivamente, afectando los estados financieros en la siguiente forma:

	Cifras anteriormente reportadas	Cambio contable	Cifras ajustadas
<u>31 de diciembre de 2010</u>			
Inventarios, neto	\$ <u>3,577,929</u>	\$ <u>(366,160)</u>	\$ <u>3,211,769</u>
<u>31 de diciembre de 2009</u>			
Inventarios, neto	\$ <u>3,613,212</u>	\$ <u>(567,458)</u>	\$ <u>3,045,754</u>

b) NIF C-5 “Pagos anticipados”- Entró en vigor a partir del 1° de enero de 2011 con efectos retrospectivos, deja sin efecto el anterior Boletín C-5, e incluye principalmente los siguientes cambios:

- Los anticipos para la compra de inventarios (circulante) o inmuebles, maquinaria y equipo e intangibles (no circulante), entre otros, deben presentarse en el rubro de pagos anticipados, siempre y cuando no se transfiera aún a la entidad los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que está por adquirir o a los servicios que está por recibir. Asimismo, los pagos anticipados deben presentarse en atención de la partida destino, ya sea en el circulante o en el no circulante.
- Requiere revelar en notas a los estados financieros, entre otros aspectos, su integración, las políticas para su reconocimiento contable y las pérdidas por deterioro y en su caso su reversión.

Los cambios contables producidos por la aplicación inicial de esta norma se reconocieron retrospectivamente, afectando los estados financieros en la siguiente forma:

<u>31 de diciembre de 2010</u>	Cifras anteriormente reportadas	Cambio contable	Cifras ajustadas
Pagos anticipados y otros activos circulantes (cambio contable proveniente de inventarios)	\$ <u>138,954</u>	\$ <u>366,160</u>	\$ <u>505,114</u>
Propiedad, planta y equipo, neto	\$ <u>10,587,321</u>	\$ <u>(43,290)</u>	\$ <u>10,544,031</u>
Otros activos (cambio contable proveniente de propiedad planta y equipo)	\$ <u>21,593</u>	\$ <u>43,290</u>	\$ <u>64,883</u>

<u>31 de diciembre de 2009</u>	<u>Cifras anteriormente reportadas</u>	<u>Cambio contable</u>	<u>Cifras ajustadas</u>
Pagos anticipados y otros activos circulantes (cambio contable proveniente de inventarios)	\$ <u>155,219</u>	\$ <u>567,458</u>	\$ <u>722,677</u>
Propiedad, planta y equipo, neto	\$ <u>10,910,126</u>	\$ <u>(44,144)</u>	\$ <u>10,865,982</u>
Otros activos (cambio contable proveniente de propiedad planta y equipo)	\$ <u>20,096</u>	\$ <u>44,144</u>	\$ <u>62,240</u>

c) **NIF C-6 “Propiedad, planta y equipo”**- Entró en vigor a partir del 1° de enero de 2011. Los cambios contables producidos por la aplicación inicial de esta NIF deben reconocerse de forma prospectiva. Entre los principales cambios en relación con el Boletín C-6 que sustituye, se incluyen los siguientes:

- Adiciona las bases para determinar el valor residual de un componente.
- Elimina la disposición de asignarse un valor determinado por avalúo a las propiedades, planta y equipo adquiridos sin costo alguno o a un costo inadecuado.
- Establece como obligatorio depreciar componentes que sean representativos de una partida de propiedades, planta y equipo, independientemente de depreciar el resto de la partida como si fuera un solo componente.
- Señala que cuando un componente esté sin utilizar debe continuar depreciándose, salvo que la depreciación se determine en función a la actividad.

d) Mejoras a las NIF 2011-

En diciembre de 2010 el CINIF emitió el documento llamado “Mejoras a las NIF 2011”, que contiene modificaciones puntuales a algunas NIF. Las modificaciones que generan cambios contables son las siguientes:

- **NIF B-1 “Cambios contables y correcciones de errores”-** Requiere la presentación del estado de situación financiera inicial cuando haya ajustes retrospectivos, así como la presentación en el estado de variaciones en el capital contable de los saldos iniciales previamente informados, los efectos de la aplicación retrospectiva y los saldos iniciales reformulados. Estas mejoras entraron en vigor para los ejercicios que se inicien a partir del 1° de enero de 2011 y su aplicación es de forma retrospectiva.
- **NIF B-2 “Estado de flujos de efectivo”-** Se elimina el requerimiento de presentar en el estado de flujos de efectivo el rubro “efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento o, efectivo a obtener de actividades de financiamiento”, dejándolo a nivel de recomendación. Esta mejora entró en vigor para los ejercicios que se inicien a partir del 1° de enero de 2011 y su aplicación es de forma retrospectiva.
- **Boletín C-3 “Cuentas por cobrar”-** Se establece el reconocimiento del ingreso por intereses de cuentas por cobrar conforme se devenguen, siempre y cuando su importe se pueda valorar confiablemente y su recuperación sea probable. Asimismo se establece que no deben reconocerse ingresos por intereses de cuentas por cobrar consideradas de difícil recuperación. Estas mejoras entraron en vigor para los ejercicios que se inicien a partir del 1° de enero de 2011 y su aplicación es de forma prospectiva.
- **NIF C-10 “Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura”-** Las mejoras a esta NIF entraron en vigor para los ejercicios que se inicien a partir del 1° de enero de 2011 con aplicación retrospectiva e incluyen principalmente lo siguiente.
 - Permite excluir algunos efectos de la efectividad de coberturas.
 - Admite reconocer como cobertura, una transacción pronosticada intra-grupo, sólo cuando las monedas funcionales de las partes relacionadas son diferentes entre sí.
 - Establece la presentación del efecto del riesgo cubierto correspondiente a movimientos en la tasa de interés, cuando la posición cubierta es la porción de un portafolio.
 - Requiere la presentación por separado de las cuentas de margen.

- En una relación de cobertura, permite designar una proporción del monto total del instrumento de cobertura, como el instrumento de cobertura; y establece la imposibilidad de designar una relación de cobertura por una porción de la vigencia del instrumento de cobertura.
- **NIF C-13 “Partes relacionadas”**- Se precisa la definición de “familiar cercano” que anteriormente se limitaba a enumerar los miembros de la familia que se consideraban como tal. Esta mejora entró en vigor para los ejercicios que se inicien a partir del 1° de enero de 2011 y su aplicación es de forma retrospectiva.

(4) Efectivo y equivalentes de efectivo-

Los saldos consolidados del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2010 y 2011, se integran como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Caja y bancos	\$ 513,076	\$ 472,318
Inversiones disponibles a la vista (nota 13b)	<u>3,445,899</u>	<u>2,151,702</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo no restringidos	3,958,975	2,624,020
Inversiones restringidas	<u>8,899</u>	<u>1,641</u>
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	<u>\$ 3,967,874</u>	<u>\$ 2,625,661</u>

Las inversiones restringidas corresponden al requerimiento mínimo de margen efectuadas por el comisionista de instrumentos financieros para hacer frente a compromisos futuros, por movimientos de mercado adversos que afecten los precios sobre las posiciones abiertas al 31 de Diciembre de 2010 y 2011.

(5) Clientes, neto-

Las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2010 y 2011, por \$963,273 y \$1,507,095 respectivamente, se presentan disminuidas de una estimación para cuentas incobrables por \$32,990 y \$38,537, respectivamente.

(6) Partes relacionadas-

a) La integración de cuentas por pagar a partes relacionadas al 31 de diciembre de 2010 y 2011 es la siguiente:

	2010	2011
Virifos, S.A. de C.V.	\$ 43,051	\$ 47,564
Frescopack, S.A. de C.V.	6,670	18,609
Maquinaria Agrícola, S.A. de C.V.	7,973	8,566
Llantas y Accesorios, S.A. de C.V.	1,144	3,270
Autos y Accesorios, S.A. de C.V.	678	422
Autos y Tractores de Culiacán, S.A. de C.V.	1,025	41
Camiones y Tractocamiones de Sonora, S.A. de C.V.	67	37
Alfonso R. Bours, S.A. de C.V.	52	34
Distribuidora Automotriz de los Mochis, S.A. de C.V.	213	-
	\$ <u>60,873</u>	\$ <u>78,543</u>

Al 31 de diciembre de 2010 y 2011, los saldos por pagar a partes relacionadas corresponden a saldos de cuentas corrientes, denominados en pesos, sin intereses, pagaderos en efectivo a corto plazo para los cuales no existen garantías.

b) En los años terminados al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011, la Compañía tuvo las siguientes transacciones importantes con partes relacionadas:

Compra de alimento, materia prima y empaque

	2009	2010	2011
Vimifos, S.A. de C.V	\$ 261,385	\$ 215,967	\$ 347,062
Frescopack, S.A. de C.V.	136,609	113,229	119,950
Pulmex 2000, S.A. de C.V.	17,307	10,896	10,302
Qualyplast, S.A. de C.V.	21	19	6

Compras de vehículos, llantas y accesorios

	2009	2010	2011
Maquinaria Agrícola, S.A. de C.V.	\$ 56,502	\$ 64,546	\$ 69,205
Autos y Accesorios, S.A. de C.V.	11,849	13,371	24,995
Autos y Tractores de Culiacán, S.A. de C.V.	19,555	16,551	23,207
Llantas y Accesorios, S.A. de C.V.	30,848	32,775	21,640
Camiones y Tractocamiones de Sonora, S.A. de C.V.	8,391	338	3,333
Distribuidora Automotriz de los Mochis, S.A. de C.V.	11,093	7,635	2,135
Alfonso R. Bours, S.A. de C.V.	847	931	767

Gastos de arrendamiento de aviones

	2009	2010	2011
Taxis Aéreos del Noroeste, S.A. de C.V.	\$ 9,810	\$ 8,866	\$ 10,063

Las operaciones de venta y compras con partes relacionadas son hechas a precios de mercado, que son similares que con otras partes independientes.

(7) Inventarios y activos biológicos-

a) Los inventarios se integran como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Materias primas y subproductos (neto de reserva por \$27,940 (2,000 USD) al 31 de diciembre de 2011)	\$ 1,523,690	\$ 1,913,359
Medicinas, materiales y refacciones	452,373	487,178
Alimento terminado	60,405	83,601
	<u>2,036,468</u>	<u>2,484,138</u>
Productos agrícolas:		
Pollo vivo	877,654	1,383,769
Pollo procesado (neto de reserva por \$30,203 (2,162 USD) al 31 de diciembre de 2011)	250,904	670,890
Huevo comercial	22,094	27,498
Res	4,463	13,658
Pavo	20,186	12,598
	<u>1,175,301</u>	<u>2,108,413</u>
Total	<u>\$ 3,211,769</u>	<u>\$ 4,592,551</u>

b) Los activos biológicos al 31 de diciembre de 2010 y 2011, se detallan a continuación:

	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Activos biológicos circulantes:		
Huevo incubable para pollo en engorda	\$ 105,873	\$ 128,184
Cerdo en engorda	48,120	58,973
Total activos biológicos circulantes	<u>\$ 153,993</u>	<u>\$ 187,157</u>
Activos biológicos no circulantes:		
Aves en postura	\$ 771,454	\$ 1,014,676
Crianza de aves en postura	282,111	393,811
Pie de cría de cerdos	34,828	41,566
Demérito acumulado	<u>(338,105)</u>	<u>(420,410)</u>
Total activos biológicos no circulantes	<u>\$ 750,288</u>	<u>\$ 1,029,643</u>

El cambio en el costo histórico de los activos biológicos y productos agrícolas para presentarlos al valor razonable correspondió a decrementos por \$7,214, \$32,016 en 2009 y 2010, respectivamente, e incremento por \$2,558 en 2011. Los efectos se reconocieron en los resultados de cada ejercicio.

(8) Pagos anticipados y otros activos circulantes-

Los pagos anticipados fueron efectuados para la adquisición de:

	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Anticipos por compra de inventarios	\$ 366,160	515,672
Servicios	43,240	125,158
Deudores	77,753	72,043
Seguros y fianzas	17,961	39,277
	<hr/>	<hr/>
Total de los pagos anticipados y otros activos circulantes	\$ <u>505,114</u>	<u>752,150</u>

(9) Propiedad, planta y equipo-

a) La propiedad planta y equipo al 31 de diciembre de 2010 y 2011 se analiza como sigue:

	Vidas útiles en años	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Edificios y granjas	20-40	\$ 8,911,833	\$ 9,100,778
Maquinaria y Equipo	7-15	7,156,921	7,454,119
Equipo de transporte	6	1,158,660	1,107,991
Mobiliario y equipo	3	246,349	252,170
		<hr/>	<hr/>
		17,473,763	17,915,058
Depreciación acumulada		<hr/>	<hr/>
		(8,157,372)	(8,685,319)
		<hr/>	<hr/>
		9,316,391	9,229,739
Terrenos		948,036	958,890
Construcciones en proceso		279,604	251,624
		<hr/>	<hr/>
Total		\$ <u>10,544,031</u>	\$ <u>10,440,253</u>

- b) La depreciación cargada a resultados en los años terminados en 2009, 2010 y 2011, fue \$662,630, \$692,640 y \$726,061, respectivamente.
- c) Al 31 de diciembre de 2010, se tenían \$279,604, de obras en proceso, que ya fueron concluidas y capitalizadas en 2011.
- d) Al 31 de diciembre de 2011, se tiene \$251,624, de obras en proceso, las cuales se pretende concluir en el 2012.
- c) A continuación se presentan los cambios en propiedad, planta y equipo:

	Edificios y granjas	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Mobiliario y equipo	Terrenos	Construcciones en proceso	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2010	\$ 5,005,062	3,739,226	520,551	51,552	948,036	279,604	\$ 10,544,031
Adiciones	184,845	379,330	93,576	36,200	13,582	-	707,533
Bajas	(1,147)	(23,035)	(44,829)	(30,422)	(3,204)	(27,979)	(130,616)
Adquisición de negocios	19,501	25,343	100	-	422	-	45,366
Depreciación del ejercicio	(262,950)	(345,963)	(106,674)	(10,474)	-	-	(726,061)
Saldo al 31 de diciembre de 2011	\$ 4,945,311	3,774,901	462,724	46,856	958,836	251,625	\$ 10,440,253

(10) Crédito mercantil-

El crédito mercantil se generó en 1999, por la adquisición de las acciones de Campi Alimentos, S.A. de C.V., por un monto de \$359,564. Al 31 de diciembre de 2005 (último año de amortización) la amortización acumulada ascendió a \$58,716. En los ejercicios 2009, 2010 y 2011, no se amortizó el crédito mercantil, derivado de la entrada en vigor de la NIF B-7 "Adquisiciones de negocios", (ver nota 2n).

(11) Otros activos no circulantes-

Los otros activos no circulantes se integran como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Anticipos por compra de activo fijo	\$ 43,290	\$ 185,091
Inversiones en seguros de vida (nota 1 y 2(o))	-	119,792
Inversión en Compañía no Consolidada (nota 1 y 2 (o))	-	38,020
Otros	21,593	21,734
	<u>\$ 64,883</u>	<u>\$ 364,637</u>

(12) Créditos bancarios y deuda a largo plazo-

a) Los créditos bancarios a corto plazo se integran como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2011</u>
<u>Sin garantía:</u>		
Crédito en dólares por 75,000 USD, con vencimiento en octubre 2012, a tasa LIBOR (3) más 0.60 puntos porcentuales. Bachoco es aval y fiador de esta crédito.	-	\$ 1,047,750
Denominados en pesos, con vencimiento en enero 2012, a tasa TIIE (1) más 0.85 puntos porcentuales (nota 22(ii)).	-	200,000
Denominados en pesos, con vencimiento en agosto 2012, a tasa TIIE (1) FIRA (2) más 0.50 puntos porcentuales.	-	<u>30,000</u>
Total deuda a corto plazo	\$ -	<u>\$ 1,277,750</u>

La tasa de interés promedio ponderada de los créditos a corto plazo sin garantía al 31 de diciembre de 2011, fue por 5.53 %.

La tasa promedio por los créditos bancarios a corto plazo sin garantía en el año terminado al 31 de diciembre de 2011, fue de 5.48%.

La tasa de interés promedio ponderada en dólares del crédito a corto plazo sin garantía al 31 de diciembre de 2011, fue por 0.8702%.

(1) TIIE= Tasa de Interes Interbancaria de Equilibrio

(2) FIRA= Fideicomiso Instituido en Relación con la Agricultura

(3) LIBOR= London InterBank Offered Rate

b) Los créditos bancarios y deuda a largo plazo se integran como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2011</u>
<u>Sin garantía:</u>		
Denominados en pesos, con vencimiento en junio de 2016, a tasa TIIE (1) más 1 punto porcentual.	\$ -	\$ 360,000
Denominados en pesos, con vencimiento en 2013, a tasa TIIE (1) más 0.60 puntos porcentuales.	-	87,500
Denominados en pesos, con vencimiento en 2015 y 2016, a tasa TIIE (1) mas 1 punto porcentual	-	47,579
Denominados en pesos, con vencimiento en diciembre 2013, a tasa TIIE (1) FIRA (2) menos 1.00 puntos porcentuales.	38,133	26,400
Denominados en pesos, con vencimiento en abril 2015, a tasa TIIE (1) mas 0.95 puntos porcentuales.	23,617	18,621
Denominados en pesos, con vencimiento en abril 2012 y junio del 2013, a tasa TIIE (1) FIRA (2) menos 1.10 puntos y 0.875 puntos	30,720	17,390
Denominados en pesos, con vencimiento en marzo 2014, a tasa TIIE (1) mas 2 puntos porcentuales.	2,957	2,123
Denominados en pesos, con vencimiento en julio 2015, a tasa TIIE (1) mas 1.50 puntos porcentuales.	250,000	-
Denominados en pesos, con vencimiento en abril 2015, a tasa TIIE (1) FIRA (2) mas 1.90 puntos porcentuales.	250,000	-
Denominados en pesos, con vencimiento en junio 2015, a la tasa TIIE (1) mas 2.50 puntos porcentuales.	38,993	-
Denominados en pesos, con vencimiento en junio 2011, a tasa TIIE (1) FIRA(2) más 2 puntos porcentuales.	12,500	-
Total	<u>646,920</u>	<u>559,613</u>
Menos vencimientos circulantes	<u>(139,867)</u>	<u>(175,243)</u>
Total deuda a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	<u>\$ 507,053</u>	<u>384,370</u>

Durante 2010 y 2011, la Compañía realizó pagos anticipados de su deuda a largo plazo por \$533,750 y \$538,993, respectivamente, sin que fuera requerida al pago de comisiones por terminación anticipada.

La tasa de interés promedio ponderada de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2010 y 2011, fue de 6.32% y 5.58%, respectivamente.

La tasa promedio por la deuda a largo plazo en los años terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2011, fue de 6.64% y 6.17%, respectivamente.

- (1) TIE = Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio
 (2) FIRA = Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura

La tasa de interés promedio ponderada de la deuda total de la compañía al 31 de diciembre de 2010 y 2011, fue 6.32% y 5.55%, respectivamente.

c) Al 31 de diciembre de 2010 y 2011, las líneas de crédito no utilizadas totalizaron \$2,047,839 y \$2,257,870, respectivamente. En 2010 y 2011, la Compañía no pagó comisiones por saldos no dispuestos.

d) Los vencimientos de deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2011, son los siguientes:

<u>Año</u>	<u>Importe</u>
2013	\$ 154,546
2014	97,797
2015	89,537
2016	42,490
	<u>\$ 384,370</u>

El gasto por intereses sobre préstamos, durante los años terminados al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011, fue de \$66,989, \$52,903 y \$40,687, respectivamente.

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, las cuales se han cumplido al 31 de diciembre de 2011 y al 6 de abril de 2012.

(13-a) Instrumentos financieros y operaciones de cobertura al 31 de diciembre de 2010 y 2011-

Derivados con fines de negociación (no designados o no califican con fines de cobertura)

La Compañía ha mantenido portafolios de instrumentos financieros derivados explícitos que no se designaron o no califican con fines de cobertura, y por ende su valor razonable se llevó al resultado integral de financiamiento (RIF), en los resultados de operación. El valor razonable de aquellos aún vigentes en los Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2010 y 2011, ascendió a \$(7,096) y \$(2,378), respectivamente y proviene de instrumentos derivados vigentes a dichas fechas los cuales se muestran a continuación:

Al 31 de diciembre de 2010:

Estructuras de opciones de divisas OTC¹ y forwards - Contrapartes financieras en contratos privados:

<u>Contraparte</u>	<u>Instrumento</u>	<u>Subyacente⁴</u>	<u>Nocional</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>Efecto en resultados RIF/pérdida (utilidad)</u>
Morgan Stanley	Opciones europeas ³	Tipo de cambio MXP/USD	Diversos en US\$	Enero 2011	\$ 211
	Knock out knock in ²	Tipo de cambio MXP/USD	Diversos en US\$	Enero 2011	(199)
	Forwards	Tipo de cambio MXP/USD	Diversos en US\$	Enero 2011	19
Deutsche Bank	Knock in ²	Tipo de cambio MXP/USD	\$ 150 US	Enero 2011	(63)
Santander	Opciones Europeas ³	Tipo de cambio MXP/USD	Diversos en US\$	Enero 2011	9
	Forwards	Tipo de cambio MXP/USD	Diversos en US\$	Enero 2011	41
					<u>\$ 18</u>

¹Over the Counter (OTC): se refiere a operaciones pactadas de manera privada (fuera de mercados estandarizados) con contrapartes financieras o no financieras.

²Knock out – knock in: Estructura de cobertura que proporciona un nivel máximo con un nivel de knock out y un nivel mínimo con un nivel de knock in.

³Opciones europeas: son instrumentos derivados que dan al comprador el derecho o la obligación de comprar o vender una cantidad de cierto subyacente a futuro.

⁴MXP corresponde a miles de pesos y USD corresponde a miles de dólares.

Derivados sobre precios de bienes agropecuarios, (commodities):

<u>Contraparte</u>	<u>Instrumento</u>	<u>Subyacente</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>Efecto en resultados RIF/pérdida (utilidad)</u>
Cargill (OTC)	Swaps	Maíz	Enero-Mayo 2011	\$ (2,868)
	Swaps	Pasta de soya	Enero – Mayo 2011	(950)
New edge ⁵	Opciones americanas	Maíz	Marzo 2011	(735)
	Futuros	Maíz	Marzo 2011	<u>(2,561)</u>
				\$ <u>(7,114)</u>

⁵New Edge es el broker o comisionista de futuros y opciones sobre futuros utilizados por la Compañía para celebrar estas operaciones en el mercado listado CBOT sobre maíz forrajero y pasta de soya. Dentro de lo que menciona en la nota 4 se incluyen los colaterales establecidos por el broker para Bachoco.

Al 31 de diciembre de 2011:

Estructuras de opciones de divisas OTC¹ y forwards - Contrapartes financieras en contratos privados:

<u>Contraparte</u>	<u>Instrumento</u>	<u>Subyacente⁴</u>	<u>Nocional</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>Efecto en resultados RIF/pérdida (utilidad)</u>
Varios	Forwards	Tipo de cambio MXP/USD	Diversos en US\$	Enero 2012	\$ (1,344)
					<u>\$ (1,344)</u>

¹Over the Counter (OTC): se refiere a operaciones pactadas de manera privada (fuera de mercados estandarizados) con contrapartes financieras o no financieras.

²Knock out – knock in: Estructura de cobertura que proporciona un nivel máximo con un nivel de knock out y un nivel mínimo con un nivel de knock in.

³Opciones europeas: son instrumentos derivados que dan al comprador el derecho o la obligación de comprar o vender una cantidad de cierto subyacente a futuro.

⁴MXP corresponde a miles de pesos y USD corresponde a miles de dólares.

Derivados sobre precios de bienes agropecuarios, (commodities):

<u>Contraparte</u>	<u>Instrumento</u>	<u>Subyacente</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>Efecto en resultados RIF/pérdida (utilidad)</u>
Cargill (OTC)	Swaps	Maíz	Marzo-Mayo 2012	\$ (701)
	Swaps	Pasta de soya	Marzo-Mayo 2012	(342)
New edge ⁵	Opciones americanas	Maíz	Marzo 2012	(760)
Jefferies Bache LLC ⁵	Opciones americanas	Maíz	Marzo 2012	<u>769</u>
				\$ <u>(1,034)</u>

En el caso de las opciones americanas operadas a través de broker Jefferies Bache, se trata de instrumentos en posición de la empresa OK Industries (subsidiaria en el extranjero), hasta el 1 de noviembre de 2011, fecha en que la Compañía adquirió a esta última. El valor a mercado de estos instrumentos en esa fecha ascendía a \$(894), mientras que para el 31 de diciembre de 2011, ascendió a \$(769), por lo cual el efecto total en resultados por la valuación de estos instrumentos corresponde a una ganancia por \$125.

⁵New Edge y/o Jefferies Bache son los brokers o comisionistas de futuros y opciones sobre futuros utilizados por la Compañía para celebrar estas operaciones en el mercado listado CBOT sobre maíz forrajero y pasta de soya. Dentro de lo que menciona en la nota 4 se incluyen los colaterales establecidos por el broker para Bachoco.

Derivados identificados y designados con fines de cobertura de (i) uno o más riesgos incluidos en exposiciones reconocidas en el balance general o (ii) asociados a exposiciones fuera de balance.

Por lo que respecta a la posición de derivados explícitos pactados por la Compañía y que fueron designados y calificaron con fines de cobertura de uno o más riesgos financieros, su valor razonable ascendió a un total de \$5,801 y \$7,829 al 31 de diciembre de 2010 y 2011, respectivamente. Conforme a los modelos de contabilización de coberturas permisibles, a continuación se detallan los instrumentos derivados, su dimensión, riesgos y efecto en el balance general o en los resultados de operación. Los derivados que se mencionan a continuación, compensan los efectos de la posición primaria correspondiente en el estado de operaciones, en tanto continúen siendo designados y califiquen con fines de cobertura:

Cobertura del valor razonable: La Compañía tiene varios compromisos en firme pactados a través de arreglos contractuales con productores agrícolas domésticos, para la compra de volúmenes de grano estimados denominados en USD a precio fijo, los cuales conforman las posiciones primarias sujetas de cobertura. La posición larga en opciones de venta (“puts”) pactadas a través de ASERCA sólo cubren el riesgo proveniente de la disminución en el precio de los granos, fijado a través de los compromisos en firme. Estos “puts” son designados en relaciones de cobertura bajo el modelo contable de coberturas de valor razonable. Los cambios efectivos en el valor razonable de los volúmenes de grano asociados a los compromisos en firme atribuibles al riesgo de precio, se reconocen en el balance como un activo o pasivo, hasta que los volúmenes contratados de grano son reconocidos como inventario. Posteriormente una porción o el total de estos puts pactados a través de ASERCA, son re-designados para cubrir los cambios en el valor razonable de una porción de los inventarios de grano adquirido de conformidad con el modelo de contabilidad de cobertura de valor razonable, es decir, protegiendo de caídas en el precio del grano a través de ajustar el valor contable de dicho inventario contra el costo de ventas en resultados, y al mismo tiempo los efectos pendientes derivados de los cambios en el valor razonable de la posición primaria, alojados en el activo o pasivo circulantes durante el periodo de vigencia de la posición primaria, contra el costo de ventas, con la finalidad de ajustar el costo del inventario con los efectos determinados por el modelo de cobertura de valor razonable.

Opciones listadas sobre futuros de maíz vigentes al 31 de diciembre de 2010:

<u>Contraparte</u>	<u>Instrumento</u>	<u>Subyacente</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>Efectos eficaces en resultados compensados (resultado integral de financiamiento/pérdida (utilidad))</u>
ASERCA	Puts	Maíz	Marzo y Mayo 2011	\$ <u>(5,801)</u>

Opciones listadas sobre futuros de maíz al 31 de diciembre de 2011:

<u>Contraparte</u>	<u>Instrumento</u>	<u>Subyacente</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>Efectos eficaces en resultados compensados resultado integral de financiamiento/pérdida (utilidad)</u>
ASERCA	Puts	Maíz	Marzo y Mayo 2012	\$ <u>(7,829)</u>

Estos derivados fueron pactados con ASERCA bajo las modalidades señaladas en la política contable.

Efectos de cobertura de precio de grano asociados a compromisos en firme e inventarios de grano, denominados en moneda no funcional (USD), que son reconocidos a su valor razonable por el riesgo precio exclusivamente, en relaciones de cobertura de valor razonable.

Debido a las variaciones de los precios de los granos adquiridos durante el ejercicio de 2010 y 2011, los efectos de cobertura sobre el valor razonable por el riesgo precio del maíz y sorgo⁶ de conformidad con el modelo de contabilización de cobertura de valor razonable, se llevaron al balance general consolidado, ya sea como un pasivo o como un ajuste a inventario de materia prima y en contrapartida al resultado integral de financiamiento, compensándose en éste con los efectos eficaces de las opciones adquiridas con ASERCA.

⁶El sorgo mantiene una alta correlación con el precio del maíz forrajero, pero a diferencia de éste, no se negocia o cotiza en mercado de futuros agrícolas. El precio del maíz forrajero a futuro negociado en el CBOT, representa un buen aproximador en cuanto a su precio con respecto al precio del sorgo.

Al 31 de diciembre de 2010:

Inventario ajustado a valor razonable⁷:

<u>Descripción del contrato</u>	<u>Riesgo cubierto y derivado asignado</u>	<u>Cambio en el valor razonable reconocidos en el balance general</u>
Inventario de sorgo y de maíz	Se cubren movimientos a la baja en el precio del maíz/sorgo en inventario a través de opciones tipo put adquiridas de ASERCA	\$ <u>(5,801)</u>

Al 31 de diciembre de 2011:

Inventario ajustado a valor razonable⁷:

<u>Descripción del contrato</u>	<u>Riesgo cubierto y derivado asignado</u>	<u>Cambio en el valor razonable reconocidos en el balance general</u>
Inventario de sorgo y de maíz	Se cubren movimientos a la baja en el precio del maíz/sorgo en inventario a través de opciones tipo put adquiridas de ASERCA	\$ <u>(7,829)</u>

⁷ Representan contratos celebrados entre la Compañía y una parte no relacionada, que se puede hacer cumplir a través de medios legales y que se especifica la cantidad que se espera será intercambiada, el precio fijo, la moneda y el calendario de la transacción, entre otros aspectos importantes.

(13-b) Inversión en instrumentos financieros primarios al 31 de diciembre de 2010 y 2011-

Al 31 de diciembre de 2010 y 2011, la Compañía mantiene inversiones en instrumentos financieros primarios de deuda y títulos accionarios, denominados tanto en dólares como en pesos como sigue:

Con fines de ⁹ negociación	2010			2011		
	Valor en libros	Valor razonable	Tasa de ⁸ interés	Valor en libros	Valor Razonable	Tasa de ⁸ interés
Pesos:						
Papel gubernamental	\$ -	-	-	112,956	112,956	3.72%
Papel bancario	3,150,010	3,150,010	5.01%	1,206,121	1,206,121	4.97%
Papel comercial	31,150	31,150	8.31%	-	-	-
Reportos	203,410	203,410	4.55%	782,732	782,732	4.46%
	<u>\$ 3,384,570</u>	<u>3,384,570</u>		<u>2,101,809</u>	<u>2,101,809</u>	
Dólares:						
Papel gubernamental	\$ 359	359	0.27%	-	-	-
Papel comercial	19,121	19,121	6.40%	7,541	7,541	5.88%
	<u>19,480</u>	<u>19,480</u>		<u>7,541</u>	<u>7,541</u>	
Total	<u>\$ 3,404,050</u>	<u>3,404,050</u>		<u>2,109,350</u>	<u>2,109,350</u>	

Con fines de ⁹ negociación mayor a 90 días	2010			2011		
	Valor en libros	Valor razonable	Tasa de ⁸ interés	Valor en libros	Valor razonable	Tasa de ⁸ interés
Pesos:						
Papel gubernamental	\$ 32,395	32,395	5.25%	\$ 40,231	40,231	3.64%
Papel cuasi gubernamental	-	-	-	2,096	2,096	5.15%
Papel comercial	70,487	70,487	4.09%	287	287	5.15%
	<u>\$ 102,882</u>	<u>102,882</u>		<u>\$ 42,614</u>	<u>42,614</u>	
Dólares:						
Papel bancario	\$ 14,593	14,593	5.82%	\$ 5,158	5,158	6.50%
Papel comercial	91,873	91,873	7.31%	362,949	362,949	6.55%
	<u>106,466</u>	<u>106,466</u>		<u>368,107</u>	<u>368,107</u>	
Total	<u>\$ 209,348</u>	<u>209,348</u>		<u>\$ 410,721</u>	<u>410,721</u>	

Conservados al vencimiento	2010			2011		
	Valor en libros	Valor razonable	Tasa de interés ⁸	Valor en libros	Valor razonable	Tasa de interés ⁸
Pesos:						
Papel comercial	\$ 36,725	36,725	4.87%	\$ 42,352	42,352	4.80%

Sin plazo al vencimiento:

Con fines de negociación	2010		2011	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Dólares:				
Títulos accionarios	\$ 5,124	5,124	-	-
	5,124	5,124	-	-

⁸ Tasa de interés promedio en la categoría.

⁹ En estas prestaciones no se consideran intereses devengados al 31 de diciembre de 2010 y 2011, el monto total de intereses devengados por los instrumentos financieros primarios a esta fecha es de \$4,691 y \$3,102, respectivamente.

La Compañía diversifica su portafolio de inversiones en instrumentos gubernamentales, bancarios y corporativos o comerciales. Estos instrumentos financieros han sido clasificados por la Compañía en dos categorías: “Con fines de negociación” y “Conservados a vencimiento” bajo la NIF C-2.

En lo que concierne a los instrumentos financieros primarios categorizados con fines de negociación, al 31 de diciembre de 2011 gran parte de la inversión de la Compañía se concentra en papel bancario. El 99% de esta inversión se realiza en instituciones bancarias nacionales reconocidas de las cuales el 52% tienen vencimiento a un plazo de 3 días y para el 47% de 28 días.

Con respecto a los títulos conservados a vencimiento, en el mes de mayo de 2010 la Compañía adquirió, a través de un intercambio voluntario de certificados bursátiles, 485,995 certificados bursátiles emitidos por Tiendas Comercial Mexicana, S.A. de C.V. con vencimiento en el año 2016. A la fecha de adquisición la Compañía decidió clasificar estos certificados bajo la citada categoría “Conservados a vencimiento” de acuerdo a lo establecido por la NIF C-2.

(14) Compromisos y contingencias-

- (a) La Compañía ha contratado arrendamientos operativos para ciertas oficinas, plantas de producción, equipo de transporte y equipo de cómputo. Algunos de los arrendamientos contienen opciones de renovación. La vigencia de dichos contratos varía entre uno y hasta 5 años. El gasto por rentas fue el siguiente:

<u>Año terminado el</u> <u>31 de diciembre de</u>	<u>Importe</u>
2009	\$ 177,292
2010	197,504
2011	188,244

- (b) Existe un pasivo contingente derivado de los beneficios a los empleados que se menciona en la nota 2q.
- (c) La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, de los que, en opinión de la administración de la Compañía, se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación consolidados futuros.
- (d) OK Industries, Inc. (subsidiaria extranjera) cuenta con programas de auto-aseguramiento para gastos médicos y compensación de trabajadores. La subsidiaria responde por las reclamaciones de siniestros médicos hasta 350 USD (\$4,890) por cada año por participante en el plan y reclamaciones de compensación de trabajadores hasta 600 USD (\$8,392) por suceso. Los costos de auto-aseguramiento se acumulan con base en el total de la obligación por reclamaciones de siniestros reportados y un pasivo estimado para reclamaciones de siniestros incurridos pero no reportados. La reserva por este concepto se registra en el balance general consolidado adjunto dentro de pasivos circulantes y asciende a 3,817 USD (\$53,323) al 31 de diciembre de 2011. Así mismo, en el estado de resultados consolidado se incluyen gastos relacionados con este plan de auto-aseguramiento por 1,097 USD (\$15,325) por el periodo de dos meses de la subsidiaria terminados el 31 de diciembre de 2011. Bachoco debe mantener cartas de crédito a nombre de la subsidiaria por 3,400 USD (\$47,498) a fin de garantizar los pagos de compensación a trabajadores auto-asegurados.

- (e) OK Industries, Inc. (subsidiaria extranjera) está involucrada en demandas con el Ministerio de Trabajo de los Estados Unidos (U.S. Department of Labor) y el Servicio de Inmigración y Control de Aduanas de EE.UU. (U.S. Immigration and Customs Enforcement), y otros varios asuntos relacionados con su negocio, incluyendo demandas de compensación de trabajadores y cuestiones ambientales. Al 31 de diciembre de 2011 la subsidiaria ha creado reservas para posibles demandas por 2,500 USD (\$34,925), que se incluyen dentro del pasivo circulante.
- (f) De acuerdo con la legislación fiscal vigente en México, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- (g) La Compañía tiene pactados contratos de suministro de grano con terceros, como parte del curso normal de sus operaciones.
- (h) De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

(15) Otros impuestos y otras cuentas por pagar-

La integración de otros impuestos por pagar y otras cuentas por pagar es la siguiente:

	2010	2011
Acreedores Diversos	\$ 35,963	\$ 218,458
Gastos por pagar	148,357	158,461
Anticipo de clientes	66,189	71,212
IMSS (1)	35,073	35,453
INFONAVIT (3)	30,743	32,552
Participación de los trabajadores en la utilidad	37,921	26,234
Impuestos sobre nómina	21,277	24,044
Sueldos por pagar	4,924	9,168
SAR (2)	6,266	6,416
Impuestos por pagar	6,520	6,349
Intereses por pagar	489	6,315
	<hr/>	<hr/>
Total	\$ <u>393,722</u>	\$ <u>594,662</u>

(1) IMSS (Instituto Mexicano del Seguro Social): Las contribuciones son hechas por la Compañía y por los empleados de acuerdo con las regulaciones aplicables. La Compañía está requerida a pagar esta contribución de forma mensual.

(2) SAR (Sistema de Ahorro para el Retiro): Las contribuciones son hechas por la Compañía basadas en las regulaciones aplicables como un porcentaje del sueldo del trabajador. La Compañía tiene el deber de pagar esta contribución al gobierno cada dos meses.

(3) INFONAVIT (Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores): La Compañía está sujeta a hacer contribuciones a esta entidad con base al 5% de los sueldos de los trabajadores, sujeto a ciertos límites. La Compañía tiene el deber que pagar esta contribución cada dos meses.

(16) Posición en moneda extranjera-

- a) Los activos y pasivos monetarios denominados en dólares (única moneda extranjera) convertidos a la moneda de informe, al 31 de diciembre de 2010 y 2011, se indican a continuación:

	Pesos	
	2010	2011
Activos:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 357,933	\$ 232,211
Instrumentos financieros primarios	106,466	375,648
Cuentas por cobrar	-	391,857
Otras cuentas	6,926	315,037
Anticipo a proveedores	170,170	602,912
	<u>641,495</u>	<u>1,917,665</u>
Pasivos:		
Proveedores	(770,931)	(1,668,025)
Otras cuenta por pagar	-	(157,110)
Créditos bancarios	-	(1,047,750)
	<u>-</u>	<u>(1,047,750)</u>
Posición pasiva, neta	\$ <u>(129,436)</u>	\$ <u>(955,220)</u>

- b) Al 31 de diciembre de 2010 y 2011, el tipo de cambio fue de \$12.37 y \$13.97, por dólar, respectivamente. Al 6 de abril de 2012, fecha de emisión de los estados financieros consolidados, el tipo de cambio es de \$12.73 por dólar.
- c) Al 31 de diciembre de 2010 y 2011 se registraron \$11,082 y \$54,705 de utilidades cambiaras netas, respectivamente.
- d) Al 31 de diciembre de 2011, la Compañía tenía instrumentos de protección contra riesgos cambiarios que se mencionan en la nota 13a.
- e) El dólar americano (USD) fue utilizado para efectos de conversión de la subsidiaria en Estados Unidos al ser ésta la moneda de registro y funcional. La moneda funcional de esta subsidiaria fue convertida a la moneda de informe del consolidado, que es el peso.

(17) Beneficios a los empleados-

a) Beneficios a empleados en México

La Compañía tiene un plan de pensiones de beneficios definidos que cubre a su personal no sindicalizado en México. Los beneficios se basan en los años de servicio y en el monto de la compensación de los empleados. La política de la Compañía para fondear el plan de pensiones es la de contribuir el monto máximo deducible para el impuesto sobre la renta de acuerdo al método de crédito unitario proyectado.

Flujos de efectivo-

Las aportaciones y los beneficios pagados fueron como sigue:

	Aportaciones a los fondos			Beneficios pagados		
	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Retiro	\$ <u>17,436</u>	<u>14,039</u>	<u>15,099</u>	\$ <u>2,382</u>	<u>2,934</u>	<u>3,049</u>

El costo, las obligaciones y otros elementos de los planes de pensiones, primas de antigüedad y remuneraciones al término de la relación laboral distintas de reestructuración, mencionados en la nota 2q, se determinaron con base en cálculos preparados por actuarios independientes al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011. Los componentes del costo neto de los años terminados el 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011, son los siguientes:

	Beneficios					
	Terminación			Retiro		
	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Costo neto del periodo:						
Costo laboral del servicio actual	\$ 13,898	14,720	17,346	\$ 16,187	18,962	20,380
Costo financiero	6,220	6,605	6,976	20,043	22,453	21,720
Rendimiento de los activos del plan	-	-	-	(19,307)	(22,508)	(25,816)
Pérdida (ganancia) actuarial, neta	7,171	24,597	(677)	(1,982)	(1,816)	(1,775)
Costo laboral de servicios pasados:						
Amortización de servicios anteriores y modificaciones al plan	-	-	-	1,885	1,885	1,885
Amortización del pasivo de transición	<u>4,828</u>	<u>4,828</u>	<u>4,667</u>	<u>5,448</u>	<u>5,448</u>	<u>5,448</u>
Costo neto del periodo	\$ <u>32,117</u>	<u>50,750</u>	<u>28,312</u>	\$ <u>22,274</u>	<u>24,424</u>	<u>21,842</u>

A continuación se detalla el valor presente de las obligaciones por los beneficios de los planes al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011:

	Beneficios					
	Terminación			Retiro		
	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Importe de las obligaciones por derechos adquiridos (OBA)	\$ 64,328	91,255	84,702	\$ 151,796	152,737	168,920
Importe de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)	76,988	95,216	101,140	240,968	275,550	239,431
Activos del plan a valor razonable	-	-	-	(223,778)	(256,382)	(250,855)
Situación financiera del fondo	76,988	95,216	101,140	17,190	19,168	(11,424)
Servicios pasados no reconocidos por beneficios no adquiridos:						
Pasivo de transición	(13,542)	(8,714)	(4,047)	(16,345)	(10,896)	(5,448)
Modificaciones al plan	-	-	-	(23,552)	(21,667)	(19,782)
Ganancias actuariales	-	-	-	53,890	53,350	81,649
Pasivo neto proyectado	\$ 63,446	86,502	97,093	\$ 31,183	39,955	44,995

	Beneficios		
	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Tasa de descuento nominal utilizada para reflejar el valor presente de las obligaciones	9.50%	8.00%	8.50%
Tasa de incremento nominal en los niveles de sueldos futuros*	4.50%	4.50%	4.50%
Tasa nominal esperada de rendimiento de los activos del plan	9.75%	9.00%	9.50%
Vida laboral promedio remanente de los trabajadores (aplicable a beneficios al retiro)	<u>19.33 años</u>	<u>19.06 años</u>	<u>11.89 años</u>

* Incluye concepto de carrera salarial.

A continuación se detalla la determinación de las obligaciones por los beneficios de los planes al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011:

Beneficios por retiro 2009			
	Prima de antigüedad	Plan de pensiones	Total
Obligación por beneficios definidos:			
Obligación por beneficios definidos al inicio del año	\$ 32,980	177,339	210,319
Costo laboral del servicio actual	3,034	13,153	16,187
Costo financiero	3,130	16,913	20,043
Pérdidas y ganancias actuariales	1,439	(2,836)	(1,397)
Beneficios pagados	(1,801)	(2,383)	(4,184)
Obligaciones por beneficios definidos al final del ejercicio	<u>\$ 38,782</u>	<u>202,186</u>	<u>240,968</u>
Beneficios por retiro 2010			
	Prima de antigüedad	Plan de pensiones	Total
Obligación por beneficios definidos:			
Obligación por beneficios definidos al inicio del año	\$ 38,782	202,186	240,968
Costo laboral del servicio actual	3,675	15,287	18,962
Costo financiero	3,574	18,879	22,453
Pérdidas y ganancias actuariales	1,523	(3,809)	(2,286)
Beneficios pagados	(1,613)	(2,934)	(4,547)
Obligaciones por beneficios definidos al final del ejercicio	<u>\$ 45,941</u>	<u>229,609</u>	<u>275,550</u>
Beneficios por retiro 2011			
	Plan de prima de antigüedad	Plan de pensiones	Total
Obligación por beneficios definidos:			
Obligación por beneficios definidos al inicio del año	\$ 45,942	229,609	275,551
Costo laboral del servicio actual	4,192	16,188	20,380
Costo financiero	3,585	18,134	21,719
Pérdidas y ganancias actuariales	(15,750)	(57,718)	(73,468)
Beneficios pagados	(1,702)	(3,049)	(4,751)
Obligaciones por beneficios definidos al final del ejercicio	<u>\$ 36,237</u>	<u>203,164</u>	<u>239,431</u>

A continuación se detalla la determinación de los activos del plan al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011:

Beneficios por retiro 2009			
	Prima de antigüedad	Plan de pensiones	Total
Activos del plan:			
Activos del plan al inicio del año	\$ -	188,815	188,815
Rendimiento esperado	-	19,307	19,307
Pérdidas y ganancias actuariales		602	602
Aportaciones de la compañía	-	17,436	17,436
Beneficios pagados	-	(2,382)	(2,382)
Activos del plan al final del año	\$ -	223,778	223,778

Beneficios por retiro 2010			
	Plan de prima de antigüedad	Plan de Pensiones	Total
Activos del plan:			
Activos del plan al inicio del año	\$ -	223,778	223,778
Rendimiento esperado	-	22,507	22,507
Pérdidas y ganancias actuariales	-	(1,008)	(1,008)
Aportaciones de la compañía	-	14,039	14,039
Beneficios pagados	-	(2,934)	(2,934)
Activos del plan al final del año	\$ -	256,382	256,382

Beneficios por retiro 2011

	Plan de prima de antigüedad	Plan de pensiones	Total
Activos del plan:			
Activos del plan al inicio del año	\$ -	256,382	256,382
Rendimiento esperado	-	25,816	25,816
Pérdidas y ganancias actuariales	-	(43,392)	(43,392)
Aportaciones de la Compañía	-	15,100	15,100
Beneficios pagados	-	(3,051)	(3,051)
Activos del plan al final del año	<u>\$ -</u>	<u>250,855</u>	<u>250,855</u>

A continuación se detallan los montos actuales y de los últimos cuatro periodos anuales procedentes de la obligación por beneficios definidos, el valor razonable de los activos del plan, la situación del plan y los ajustes por experiencia que surgen de los pasivos y los activos del plan.

Primas de antigüedad*

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Obligación por beneficios definidos	\$ 56,601	59,086	66,711	83,871	76,382
Activos del plan	-	-	-	-	-
Situación del plan	<u>\$ 56,601</u>	<u>59,086</u>	<u>66,711</u>	<u>83,871</u>	<u>76,382</u>

* Los resultados por primas de antigüedad se muestran al retiro y por terminación, ya que esta división no existía en los años anteriores de acuerdo con el Boletín D-3.

Plan de pensiones

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Obligación por beneficios definido	\$ 199,333	177,339	202,186	229,609	203,164
Activos del plan	<u>(182,017)</u>	<u>(188,815)</u>	<u>(223,778)</u>	<u>(256,382)</u>	<u>(250,855)</u>
Situación del plan	<u>\$ 17,316</u>	<u>(11,476)</u>	<u>(21,592)</u>	<u>(26,773)</u>	<u>(47,691)</u>

La distribución de los activos por categoría al final de 2009, 2010 y 2011 es como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Valores de renta fija	75%	75%	70%
Valores de renta variable	25%	25%	30%
 Total	 <u>100%</u>	 <u>100%</u>	 <u>100%</u>

El presupuesto de distribución de los activos refleja la estrategia de maximizar la tasa de retorno del plan y el resultado del fondo, dentro de un apropiado nivel de riesgo.

b) Beneficios por retiro en la operación en el extranjero

OK Industries, Inc. (subsidiaria extranjera) cuenta con un plan de jubilación de beneficio definido 401(K) que cubre a todo el personal que reúne ciertos requisitos de elegibilidad. La Compañía contribuye al plan a razón del 50% de las aportaciones de los empleados hasta un máximo del 2% de la remuneración individual de los empleados. El gasto por contribuciones acumuladas de este plan fue por 33.7 USD (\$471) correspondiente al periodo de dos meses terminado al 31 de diciembre de 2011.

OK Industries, Inc. (subsidiaria extranjera) tienen un convenio de remuneración diferida con ciertos empleados clave. El derecho a las cantidades pagaderas conforme a este plan se adquiere a los 10 años a partir de la fecha del convenio. El valor del beneficio de cada unidad es igual al incremento en el valor contable inicial desde la fecha del convenio hasta la conclusión del periodo de adquisición de ese derecho. Bajo el convenio, 275,000 unidades estaban pendientes de pago al 31 de diciembre de 2011, en los que el derecho se ha adquirido en su totalidad. El importe que se espera pagar en el próximo año es de 657.7 USD (\$9,189) se incluye en otros pasivos a corto plazo. El pasivo restante es de 411.8 USD (\$5,753) bajo este plan. No hay ningún gasto por compensaciones para el periodo de dos meses terminado el 31 de diciembre de 2011.

(18) Capital contable-

- a) Al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011, el capital social de la Compañía está representado por 600,000,000 acciones serie B, con un valor nominal de \$1 peso. El total de acciones (emitidas y en circulación) tienen derechos de voto.
- b) En 2009, 2010 y 2011, la Compañía decretó y pagó dividendos a sus accionistas por la cantidad a valor nominal de \$250,045, \$250,082 y \$299,926, respectivamente, ó \$0.42, \$0.42 y \$0.50, respectivamente, por acción en circulación en pesos nominales.
- c) La Ley General de Sociedades Mercantiles requiere que un mínimo del 5% de la utilidad neta de cada año se destine a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual al 20% del capital social emitido. El saldo de la reserva legal al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011 es de \$209,399, incluido en las utilidades acumuladas.
- d) La Compañía aprobó en 1998, un plan de recompra de acciones de conformidad con la Ley de Mercado de Valores, creándose una reserva para ese fin por \$180,000 (\$303,861 en pesos constantes al 31 de diciembre de 2007) con cargo a las utilidades acumuladas en 1998. En el 2009, la Compañía recompró y vendió 147 mil acciones; el valor de recompra fue de \$1,880, y el de venta de \$2,959, originando una ganancia en prima de venta de acciones de \$1,079, que se registró como parte del capital contable. Durante noviembre y diciembre de 2010, la Compañía recompró 200 mil acciones a un valor de compra de \$5,167; En el 2011, la Compañía recompró 257.4 miles de acciones a un valor de compra de \$6,153 y vendió 230 miles de acciones a un valor de \$5,944. Al 31 de diciembre de 2011, el saldo de las acciones en tesorería asciende a 227.4 mil acciones.
- e) Los dividendos que paga la Compañía a los accionistas están gravados para ISR sólo en medida en que dichos dividendos exceden a la cuenta de utilidad fiscal neta "CUFIN" que consiste de utilidades en las cuales el ISR ya está pagado. El impuesto sobre la renta que se paga sobre los dividendos corresponde a un impuesto pagadero por las personas morales y no por las personas físicas.
- f) La Compañía obtiene la mayor parte de sus ingresos y utilidad neta de Bachoco, S.A. de C.V. ("BSACV"). Para los años de 2009, 2010 y 2011, los ingresos netos de BSACV, representaron el 92%, 93% y 86% respectivamente, de los ingresos netos consolidados.

Los dividendos por los cuales BSACV pague impuesto sobre la renta serán acreditados a la cuenta de CUFIN de la Compañía, y de acuerdo a esto, ningún pasivo futuro derivado de impuesto sobre la renta surgirá cuando dichas cantidades sean distribuidas como dividendos por la Compañía a los accionistas.

- g) En los ejercicios de 1999 a 2001, de acuerdo a la ley de ISR, existía la opción de diferir una parte del impuesto hasta que la tasa representara 30%. El diferimiento de este impuesto y las utilidades relativas, se controlan a través de la “cuenta de utilidad fiscal neta reinvertida” (CUFINRE).

En virtud de que algunas de las subsidiarias optaron por diferir una parte del impuesto sobre la renta, las utilidades distribuidas serán consideradas como pagadas primero de la CUFINRE y cualquier exceso será pagado del saldo de la CUFIN, con el fin de enterar el 5%, del impuesto sobre la renta diferido. La opción de diferir una parte del impuesto sobre la renta anual fue eliminada a partir del 1° de enero de 2002.

- h) El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas (CUCA); por un total de \$2,244,455, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

(19) Impuestos a la utilidad (Impuesto sobre la Renta (ISR), Impuesto al Activo (IMPAC) e Impuesto Empresarial Tasa Única (IETU)) y Participación de los Trabajadores en Utilidad (PTU)-

De acuerdo con la legislación fiscal vigente las empresas deben pagar el impuesto que resulte mayor entre el ISR y el IETU. En los casos que se cause IETU, su pago se considera definitivo, no sujeto a recuperación en ejercicios posteriores.

a) Impuesto sobre la Renta (ISR)-

La Compañía y cada una de sus subsidiarias presentan declaraciones de impuestos sobre la renta individualmente (incluyendo la subsidiaria en el extranjero, la que presenta sus declaraciones en Estados Unidos de América, basado en su ejercicio fiscal que termina en abril de cada año). Bachoco, S.A. de C.V. (BSACV), la principal subsidiaria operativa de la Compañía, está sujeta al pago del impuesto sobre la renta bajo las disposiciones del régimen simplificado, el cual es aplicable a compañías dedicadas exclusivamente a la agricultura, ganadería, pesca, silvicultura y otras actividades. Se establece en la ley que son actividades exclusivas cuando no más del 10% de sus ingresos totales provengan de ingresos que no correspondan a su propia actividad o bien, de la producción de productos industrializados, disposición que ha sido cubierta por BSACV.

En 2009 se autorizó la reforma fiscal bajo la cual a partir de 2010, se incrementa la tasa de impuesto del 19% al 21% del régimen simplificado. El resultado de este cambio se reconoció en 2009, en un cargo a resultados por \$188,754, reflejado en impuestos diferidos bajo el concepto “efecto de cambios publicados en las leyes y tasas”.

El régimen simplificado establece que la base gravable para impuesto sobre la renta se determina sobre ingresos cobrados menos deducciones pagadas. Las tasas fiscales para éste régimen son del 19% en 2009, y 21% a partir de 2010.

Las tasas aplicables en el régimen general es de 30% del 2010 al 2012, del 29% para el 2013 y de 28% para el 2014 en adelante.

La tasa aplicable para la subsidiaria en el extranjero es de 38.79%.

b) Impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU)-

El IETU del periodo se calcula aplicando la tasa del 17.5% de 2010, en adelante (17% para 2009) a una utilidad determinada con base en flujos de efectivo a la cual se le disminuyen los créditos autorizados.

Los créditos de IETU se componen principalmente por aquellos provenientes de las bases negativas de IETU por amortizar, los correspondientes a salarios gravados de ISR y aportaciones de seguridad social, y los provenientes de deducciones de algunos activos como inventarios y activos fijos.

El IETU se debe pagar sólo cuando éste sea mayor que el ISR del mismo periodo. Para determinar el monto de IETU a pagar, se reducirá del IETU causado del periodo el ISR pagado del mismo periodo.

Cuando la base de IETU es negativa, en virtud de que las deducciones exceden a los ingresos gravables, no existirá IETU causado. El importe de la base negativa multiplicado por la tasa del IETU, resulta en un crédito de IETU, el cual puede acreditarse contra el ISR del mismo periodo o, en su caso, contra el IETU a pagar de los próximos diez años. Por disposición de la ley de ingresos, el acreditamiento del IETU contra ISR del mismo periodo no es aplicable para el ejercicio 2010 y 2011.

(c) Impuesto al activo (IMPAC)-

En 2007, se aprobó la reforma fiscal que deroga a partir del año 2008, el IMPAC. En el 2007, el IMPAC se causó a razón del 1.25% sobre el promedio neto de la mayoría de los activos.

Al 31 de diciembre de 2011, se tiene IMPAC por recuperar por \$5,044, el cual se deriva del IMPAC efectivamente pagado en los últimos diez ejercicios. El derecho de recuperar el IMPAC expira en los siguientes años:

<u>Año origen</u>	<u>Importe actualizado al 31 de diciembre 2011</u>	<u>Año de expiración</u>
2005	\$ 1,615	2015
2006	3,429	2016
	<u>\$ 5,044</u>	

(d) Impuesto cargado a resultados-

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011, el ISR cargado (acreditado) a resultados se integra como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Operación en México:			
Impuesto sobre la renta causado	\$ 103,482	\$ 495,828	\$ 69,578
Impuesto empresarial tasa única causado	371	18	8
Impuesto sobre la renta diferido	302,505	7,569	(109,221)
	<u>406,358</u>	<u>503,415</u>	<u>(39,635)</u>
Operación en el extranjero:			
Impuesto sobre la renta causado	\$ -	\$ -	\$ -
Impuesto sobre la renta diferido	-	-	(895)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(895)</u>
Total del gasto (beneficio) de impuestos	<u>\$ 406,358</u>	<u>\$ 503,415</u>	<u>\$ (40,530)</u>

El gasto (beneficio) de impuestos atribuible a la utilidad antes de impuestos a la utilidad, fue diferente del que resultaría de aplicar la tasa de 19% en 2009 y 21% en 2010 y 2011 de ISR y 10% de PTU a la utilidad como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

	2009		2010		2011	
	ISR	PTU	ISR	PTU	ISR	PTU
Gasto esperado	\$ 230,927	121,540	\$ 522,846	248,974	\$ 24,908	11,860
Más gasto por PTU	-	3,300	-	3,369	-	2,160
Incremento resultante de:						
Efecto fiscal de la inflación, Neto	(50,596)	-	(66,504)	-	(71,189)	-
Gastos no deducibles	4,538	183	8,032	1,872	3,411	1,032
Efecto de cambios publicados en las leyes y tasas	188,754	-	-	-	-	-
Subsidiarias no sujetas al pago de obligaciones laborales	-	(92,661)	-	(226,341)	-	7,197
Efecto por tasa del régimen general	38,163	-	31,661	-	33,073	-
Cambio en la reserva de valuación de activos por impuestos diferidos	8,130	-	17,164	-	(32,312)	-
Otros, neto	(13,558)	639	(9,784)	5,822	1,579	(651)
Gasto (beneficio) por impuestos a la utilidad y PTU	<u>\$ 406,358</u>	<u>33,001</u>	<u>\$ 503,415</u>	<u>33,696</u>	<u>\$ (40,530)</u>	<u>21,598</u>

(e) Impuesto a la utilidad, diferido-

Con base en proyecciones financieras realizadas, la Compañía considera que habrá de pagar ISR, por lo cual se considera éste impuesto como base para la determinación de los efectos por impuestos diferidos.

Los componentes de los activos y pasivos diferidos son los siguientes:

	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Activos:		
Cuentas por pagar	\$ 493,645	\$ 649,678
Pasivo laboral	33,407	58,661
PTU por pagar	11,311	9,002
Efecto en derivados	1,635	-
Impuesto al activo por recuperar	4,859	5,044
Pérdidas fiscales por amortizar	17,698	96,773
ISR por acreditar de dividendos	1,006	-
	<hr/>	<hr/>
Total de activos diferidos brutos	563,561	819,158
	<hr/>	<hr/>
Menos reserva de valuación	53,309	20,997
	<hr/>	<hr/>
Activos diferidos, netos	510,252	798,161
	<hr/>	<hr/>
Pasivos:		
Inventarios	842,767	1,056,327
Cuentas por cobrar	190,082	204,213
Propiedad, planta y equipo	1,490,183	1,262,899
Deducciones anticipadas	16,370	20,210
Efecto en derivados	-	1,704
	<hr/>	<hr/>
Total de pasivos diferidos brutos	2,539,402	2,545,353
	<hr/>	<hr/>
Pasivos diferidos, neto	\$ 2,029,150	\$ 1,747,192
	<hr/>	<hr/>
Activo diferido de subsidiaria en el extranjero	\$ -	\$ 174,141
	<hr/>	<hr/>
Pasivo diferido de subsidiarias en México	\$ 2,029,150	\$ 1,921,333
	<hr/>	<hr/>

La reserva de valuación de los activos diferidos al 1o. de enero de 2010 y 2011, fue de \$36,145 y \$53,309, respectivamente. El cambio neto en la reserva de valuación por los años terminados al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011, fue un incremento de \$8,130, \$17,164 y una disminución de \$32,312, respectivamente. Para evaluar la recuperación de los activos diferidos, la administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recupere. La realización final de los activos diferidos depende de la generación de utilidad gravable en los periodos en que son deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la administración considera la reversión esperada de los pasivos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

(f) Pérdidas fiscales-

Al 31 de diciembre de 2011, la Compañía tiene pérdidas fiscales por amortizar actualizadas de acuerdo con la ley del ISR vigente, que pueden amortizarse de manera individual contra las utilidades fiscales que se generen en los próximos diez años, integradas como sigue:

Pérdida por amortizar actualizada al 31 de diciembre de 2011		
<u>Año de origen</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>Importe actualizado</u>
2007	2017	\$ 3,251
2008	2018	48,164
2009	2019	12,933
2010	2020	530
2011	2021	380,961
		\$ 445,839

(g) Capital fiscal-

Al 31 de diciembre de 2010 y 2011, el valor fiscal del capital contable de la Compañía, el cual no será gravado se integra como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Cuenta de aportación de capital actualizado (CUCA)	\$ 2,162,080	\$ 2,244,455
Cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN) y Cuenta de utilidad fiscal neta reinvertida (CUFINRE)	4,203,221	4,194,245
Total	\$ 6,365,301	\$ 6,438,700

(h) Participación de los Trabajadores en la Utilidad

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y BSACV no tienen empleados, cada una de las otras subsidiarias que tengan empleados en México están obligadas por las leyes mexicanas a pagar a sus empleados, en adición a sus compensaciones y beneficios, reparto de utilidades por una cantidad igual al 10% de la utilidad gravable de cada una de las subsidiarias.

(20) Otros productos (gastos), netos-

Al 31 de diciembre de 2009, 2010 y 2011, los otros productos (gastos), netos se integran como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Otros productos:			
Venta de desecho de activos biológicos, materia prima, subproductos y otros	\$ 139,555	\$ 194,779	\$ 202,780
Estímulos fiscales	5,496	-	-
Total de otros productos	<u>145,051</u>	<u>194,779</u>	<u>202,780</u>
Otros gastos:			
Costo de desecho de activos biológicos, materia prima, subproductos y otros	(162,957)	(173,436)	(193,707)
Participación de los trabajadores en la utilidad	(33,001)	(33,696)	(21,598)
Otros	(14,282)	(82,962)	(56,396)
Total de otros gastos	<u>(210,240)</u>	<u>(290,094)</u>	<u>(271,701)</u>
Total de otros gastos, neto	<u>\$ (65,189)</u>	<u>\$ (95,315)</u>	<u>\$ (68,921)</u>

(21) Información Financiera por Segmentos-

a) Segmentos por línea de negocio

Los segmentos a reportar tienen un enfoque por línea de producto. Las operaciones inter-segmentos han sido eliminadas. El segmento de Avicultura se integra por la operación de pollo y huevo, y ha sido agregada debido a sus similitudes, tanto en riesgos como en beneficios. La información incluida en la columna "Otros" corresponde a cerdos, alimento balanceado para consumo animal y otros subproductos no significativos. La información por segmento es la siguiente:

	Año terminado el 31 de diciembre de 2009		
	<u>Avicultura</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
Ingresos	\$ 20,567,944	2,694,906	23,262,850
Costo de ventas	(16,900,540)	(2,426,219)	(19,326,759)
Utilidad bruta	3,667,404	268,687	3,936,091
Intereses ganados	149,160	21,495	170,655
Efecto valuación instrumentos financieros	(174,603)	-	(174,603)
Gastos por intereses y gastos financieros	(77,052)	(14,274)	(91,326)
Impuesto sobre la renta	(370,734)	(35,624)	(406,358)
(Pérdida) utilidad neta de participación controladora	702,344	95,256	797,600
Propiedad, planta y equipo, neto	10,453,381	412,601	10,865,982
Crédito mercantil	212,833	88,015	300,848
Total activos	18,706,330	1,171,549	19,877,879
Total pasivos	4,817,238	422,178	5,239,416
Adquisiciones propiedad, planta y equipo, neto	813,628	130,478	944,106
Gastos que no requieren desembolso de efectivo:			
Depreciación y amortización	<u>621,324</u>	<u>41,306</u>	<u>662,630</u>

Año terminado el 31 de diciembre de 2010			
	<u>Avicultura</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
Ingresos	\$ 22,229,505	2,485,951	24,715,456
Costo de ventas	(17,377,938)	(2,122,739)	(19,500,677)
Utilidad bruta	4,851,567	363,212	5,214,779
Intereses ganados	154,203	11,443	165,646
Efecto valuación instrumentos financieros	18,850	-	18,850
Gastos por intereses y gastos financieros	(65,007)	(8,512)	(73,519)
Impuesto sobre la renta	(463,616)	(39,799)	(503,415)
Utilidad neta de participación controladora	1,896,160	90,166	1,986,326
Propiedad, planta y equipo, neto	10,240,120	303,911	10,544,031
Crédito mercantil	212,833	88,015	300,848
Total activos	20,109,011	1,088,757	21,197,768
Total pasivos	4,407,236	422,178	4,829,414
Adquisiciones propiedad, planta y equipo, neto	504,675	12,621	517,296
Gastos que no requieren desembolso de efectivo:	-	-	-
Depreciación y amortización	664,054	28,586	692,640

Año terminado el 31 de diciembre de 2011			
	<u>Avicultura</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
Ingresos	\$ 24,697,212	3,037,778	27,734,990
Costo de ventas	(22,075,071)	(2,698,145)	(24,773,216)
Utilidad bruta	2,622,141	339,633	2,961,774
Intereses ganados	182,400	11,377	193,777
Efecto valuación instrumentos financieros	(896)	-	(896)
Gastos por intereses y gastos financieros	(58,327)	(11,417)	(69,744)
Impuesto sobre la renta	(13,135)	(27,395)	(40,530)
Utilidad neta de participación controladora	65,502	91,539	157,041
Propiedad, planta y equipo, neto	10,044,310	395,943	10,440,253
Crédito mercantil	212,833	88,015	300,848
Total activos	21,832,440	1,337,434	23,169,874
Total pasivos	(6,370,017)	(530,751)	(6,900,768)
Adquisiciones propiedad, planta y equipo, neto	662,009	45,524	707,533
Gastos que no requieren desembolso de efectivo:	-	-	-
Depreciación y amortización	703,740	22,321	726,061

Los ingresos del segmento "Avicultura" se analizan como sigue:

	<u>Al 31 de diciembre de 2009</u>		
	<u>Pollo</u>	<u>Huevo</u>	<u>Total</u>
Ingresos netos	\$ <u>18,211,109</u>	<u>2,356,835</u>	<u>20,567,944</u>

	<u>Al 31 de diciembre de 2010</u>		
	<u>Pollo</u>	<u>Huevo</u>	<u>Total</u>
Ingresos netos	\$ <u>20,127,721</u>	<u>2,101,784</u>	<u>22,229,505</u>

	<u>Al 31 de diciembre de 2011</u>		
	<u>Pollo</u>	<u>Huevo</u>	<u>Total</u>
Ingresos netos	\$ <u>22,611,264</u>	<u>2,085,948</u>	<u>24,697,212</u>

b) Segmentos por operación geográfica

A partir del ejercicio 2011, con la adquisición de la operación en Estados Unidos, se incorpora un nuevo segmento al enfoque gerencial denominado “extranjero” para identificar (segmentar) las operaciones en nacionales y extranjeras. Al presentar la información por área geográfica, los ingresos se clasifican con base en la localidad geográfica de los clientes de donde provienen. Los activos de los segmentos se clasifican de acuerdo a la localidad geográfica de los activos:

	Año terminado el 31 de diciembre de 2011		
	<u>Avicultura</u> <u>Nacional</u>	<u>Avicultura</u> <u>en el</u> <u>Extranjero</u>	<u>Suma</u> <u>Avicultura</u>
Ingresos	\$ 23,318,433	1,378,779	24,697,212
Costo de ventas	(20,772,407)	(1,302,664)	(22,075,071)
Utilidad bruta	2,546,026	76,115	2,622,141
Intereses ganados	182,400	-	182,400
Efecto valuación instrumentos financieros	(896)	-	(896)
Gastos por intereses y gastos financieros	(58,164)	(163)	(58,327)
Impuesto sobre la renta	(12,240)	(895)	(13,135)
Utilidad neta de participación controladora	68,160	(2,658)	65,502
Propiedad, planta y equipo, neto	10,428,265	12,045	10,440,310
Crédito mercantil	212,833	-	212,833
Total activos	19,983,780	1,848,660	21,832,440
Total pasivos	(5,830,667)	(539,350)	(6,370,017)
Adquisiciones propiedad, planta y equipo, neto	662,009	-	662,009
Gastos que no requieren desembolso de efectivo:			
Depreciación y amortización	703,606	134	703,740

	Al 31 de diciembre de 2011		
	<u>Pollo</u> <u>Nacional</u>	<u>Pollo</u> <u>en el</u> <u>Extranjero</u>	<u>Suma</u>
Ingresos netos	\$ 21,232,485	1,378,779	22,611,264

(22) Hechos posteriores-

(i) Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”, IFRS por sus siglas en inglés)-

En enero de 2009, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), hizo adecuaciones a la regulación correspondiente, para requerir a ciertas entidades que divulgan su información financiera al público a través de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) entre las que se encuentra la Compañía, para que a partir de 2012 elaboren y divulguen obligatoriamente su información financiera con base en las NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

Derivado de lo anterior, la compañía adoptó, a partir del 1 de enero de 2012, para la preparación de sus estados financieros, el marco contable establecido en las NIIF con objeto de dar cumplimiento a las disposiciones establecidas por la CNBV. A continuación se revela una descripción de los principales cambios a las políticas contables derivados de la adopción inicial de las NIIF.

- a) Propiedades, Planta y Equipo-** La compañía ha tomado la opción del “costo estimado” a la fecha de transición mediante la aplicación de la opción del valor razonable para cierta propiedad, planta y equipo conforme a las NIIF al 31 de diciembre de 2010. Según la opción provista por la Norma de Información Financiera 1, “Adopción por primera vez de las Normas de Información Financiera” D5.
- b) Beneficios a los empleados-** Se cancela la provisión por beneficios por terminación dado que dicha provisión no cumple los lineamientos requeridos por la norma contable la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 19 “Beneficios a empleados”.
- c) Capital contable-** Los ajustes que fueron reconocidos a la fecha de la transición se aplicaron contra utilidades retenidas.
- d) Efectos de inflación-** Se eliminan contra utilidades retenidas los efectos de la inflación reconocidos en periodos que no califican como hiperinflacionarios de acuerdo a las NIIF como son capital social, prima en venta de acciones y reserva para recompra de acciones. Según lo especifica la NIC 29 “Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias”.
- e) Impuestos diferidos-** Se registran los impuestos diferidos determinados por los ajustes reconocidos en los diferentes rubros de los estados financieros a la fecha de transición a las NIIF.

A continuación se muestra el mejor estimado de los importes de los cambios significativos en los principales rubros de los estados financieros derivados de la adopción de las NIIF al 1 de enero de 2011 (fecha de transición). Respecto al importe de los cambios significativos de los principales rubros de los estados financieros al 31 de diciembre de 2011, estos están en proceso de ser determinados ya que se está completando la información necesaria para determinar el efecto final en los estados financieros, sin embargo, se estima que las diferencias entre 1 de enero y el 31 de diciembre 2011 serán similares:

1 de enero de 2011	Inciso	NIF mexicanas	Ajuste a la fecha de transición	NIIF
ACTIVO				
Activos circulantes		\$ 9,537,718	\$ -	\$ 9,537,718
Propiedad, planta y equipo	a	10,544,031	(403,563)	10,140,468
Otros activos no circulantes		1,116,019	-	1,116,019
Total de activo		<u>\$ 21,197,768</u>	<u>\$ (403,563)</u>	<u>\$ 20,794,205</u>
PASIVO				
Pasivos circulantes		\$ 2,166,754	\$ -	\$ 2,166,754
Deuda a largo plazo		507,053	-	507,053
Beneficios a los empleados	b	126,457	(69,359)	57,098
Pasivos por impuestos diferidos	e	2,029,150	(71,732)	1,957,418
Total de pasivo		<u>\$ 4,829,414</u>	<u>\$ (141,091)</u>	<u>\$ 4,688,323</u>
CAPITAL CONTABLE				
Capital social	d	\$ 2,294,927	\$ (902,051)	\$ 1,392,876
Prima por emisión de acciones	d	744,753	(286,244)	458,509
Utilidades acumuladas	c,d	13,122,387	987,031	14,109,418
Otras cuentas de capital	d	206,287	(61,208)	145,079
Total de capital contable		<u>\$ 16,368,354</u>	<u>\$ (262,472)</u>	<u>\$ 16,105,882</u>

ii) Pago de crédito bancario

Con fecha 25 de enero de 2012, la Compañía liquidó el crédito por \$200,000 que se menciona en la nota 12a.

Oficinas Corporativas

Av. Tecnológico 401,
Col. Industrial CP. 38010
Celaya, Guanajuato. México.
T. 461 618 3500
Fax. 461 611 6502

Banco Depositario

The Bank of New York Mellon
P.O. Box 11258
Church Street Station
New York, N.Y. 100286 U.S.A.
Toll Free: 1-888-269-2377
T. 212 815 3700
shareowner@bankofny.com

Audidores Externos

KPMG Cardenas Dosal, S.C.
T. 442 242 1067

Relación con Inversionistas

Daniel Salazar,
Director de Finanzas

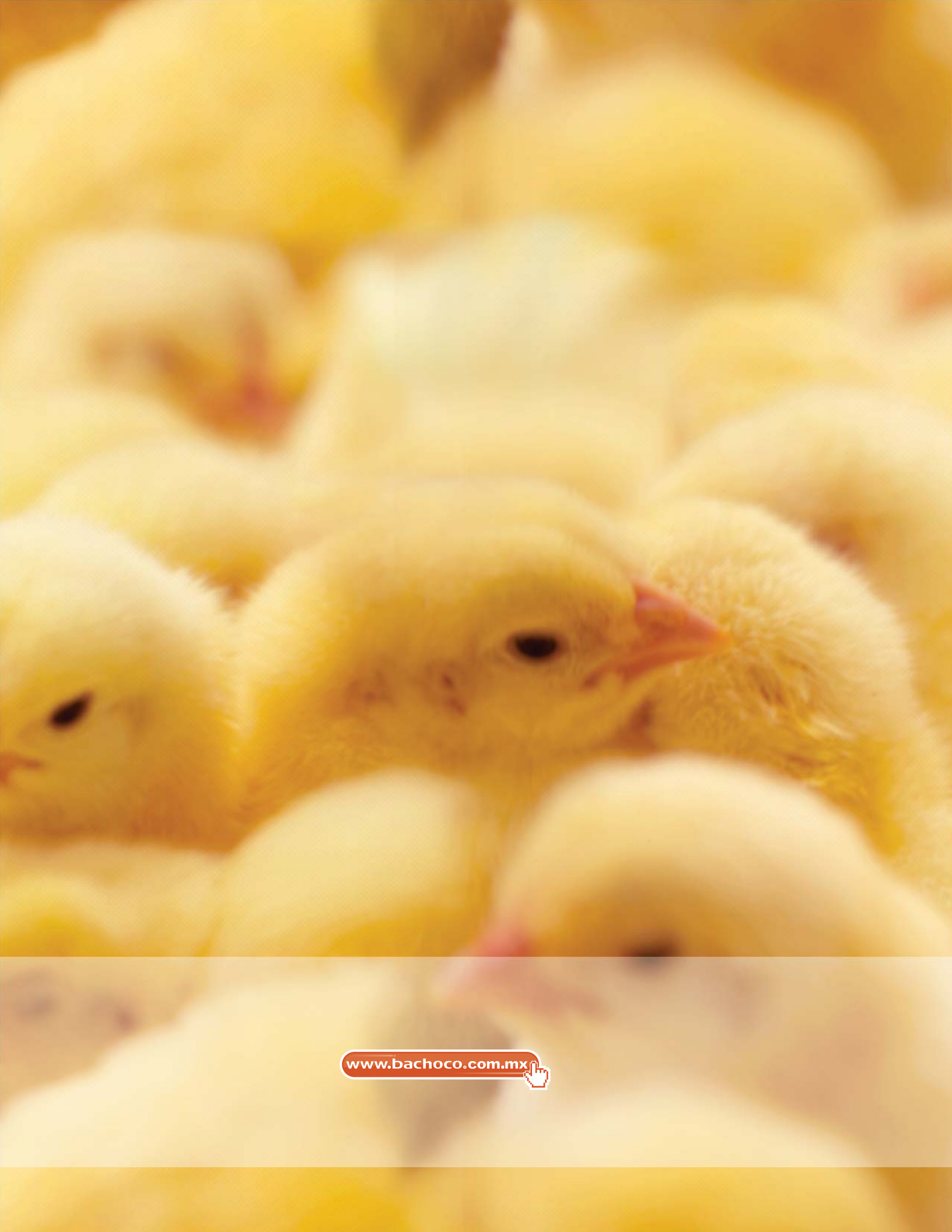
Símbolo de Cotización

NYSE : IBA
BMV: Bachoco
CUSIP: 4546463108

Claudia Cabrera,
Relación con Inversionistas

T. 461 618 3555
inversionistas@bachoco.net





www.bachoco.com.mx