

HUBWOO

DOCUMENT DE RÉFÉRENCE 2009



AUTORITÉ
DES MARCHÉS FINANCIERS

Le présent Document de référence a été déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 27 avril 2010, conformément à l'article 212-13 du règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers. Il pourra être utilisé à l'appui d'une opération financière s'il est complété par une note d'opération visée par l'Autorité des Marchés Financiers.

Ce document a été établi par l'émetteur et engage la responsabilité de ses signataires.



SOMMAIRE

1. PERSONNE RESPONSABLE -----	5
1.1. Responsable du Document de référence	5
1.2. Attestation du responsable du Document de référence	5
1.3. Documents de référence des exercices antérieurs	6
2. CONTROLEURS LEGAUX DES COMPTES -----	7
2.1. Commissaires aux comptes titulaires	7
2.2. Commissaires aux comptes suppléants	7
3. INFORMATIONS FINANCIERES SELECTIONNEES -----	8
3.1. Chiffres clés (Données financières établies aux normes comptables IFRS)	8
3.2. Faits marquants 2009	9
4. APERCU DES ACTIVITES -----	10
4.1. Principales activités	10
4.2. Principaux marchés	12
4.3. Evénements exceptionnels influençant les principales activités et les principaux marchés	12
4.4. Degré de dépendance	12
5. RAPPORT DE GESTION -----	13
5.1. Présentation des états financiers	13
5.2. Principaux risques et incertitudes	18
5.3. Evènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice	23
5.4. Évolution prévisible et perspectives d'avenir	24
5.5. Dépenses en matière de Recherche et Développement	25
5.6. Capital social	25
5.7. Évolution du cours de bourse	27
5.8. Filiales et participations	28
5.9. Aspects environnementaux et sociaux	29
5.10. Rémunérations des mandataires sociaux	30
5.11. Mandats ou fonctions exercés par les mandataires sociaux	35
5.12. Proposition d'affectation du résultat social	36
5.13. Rappel des dividendes antérieurement distribués	36
5.14. Dépenses non déductibles fiscalement	36
5.15. Autorisation d'opérer en bourse sur ses propres actions	37
5.16. Bilan des opérations sur les actions propres	37
5.17. Résultat des 5 derniers exercices	38
5.18. État des délégations en cours	38
5.19. Éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique	39
5.20. Annexe au rapport de gestion du Conseil d'Administration établie en application des dispositions de l'article L.225-100 du Code de Commerce	41
6. INFORMATIONS FINANCIERES CONSOLIDEES -----	43
6.1. Informations financières historiques	43
6.1.1. Date des dernières informations financières	43
6.1.2. Compte de résultat consolidé résumé	43
6.1.3. Bilan consolidé résumé	43
6.2. Etats financiers consolidés au 31 décembre 2009	44
6.2.1. Compte de résultat consolidé	44
6.2.2. État du résultat global consolidé	45
6.2.3. État de la situation financière consolidée	46
6.2.4. Tableau des flux de trésorerie consolidés	47
6.2.5. État des variations des capitaux propres consolidés	48
6.2.6. Notes annexes sur les états financiers consolidés	49
6.3. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	91

7.	COMPTES SOCIAUX -----	93
7.1.	Comptes Sociaux arrêtés au 31 décembre 2009	93
7.1.1.	Bilan Actif	93
7.1.2.	Bilan Passif	94
7.1.3.	Compte de Résultat	95
7.1.4.	Annexe aux comptes sociaux	96
7.2.	Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels	112
7.3.	Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés	114
7.4.	Conventions et engagements réglementés conclus depuis le 1er janvier 2010	117
8.	ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION -----	118
8.1.	Organes de direction	118
8.2.	Conflits d'intérêts au niveau des organes de direction et de surveillance	120
8.2.1.	Intérêts des dirigeants et membres du conseil dans le capital d'un client ou d'un fournisseur significatif de l'émetteur	120
8.2.2.	Intérêt des administrateurs au capital de l'émetteur	120
8.2.3.	Conflits pouvant exister entre la société et les administrateurs	120
8.3.	Les Comités	120
9.	GOVERNEMENT D'ENTREPRISE -----	121
9.1.	Rapport du Président du Conseil d'Administration sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil ainsi que des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société	121
9.2.	Rapport des commissaires aux comptes, établi en application de l'article L.225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président du Conseil d'Administration de la société Hubwoo.com S.A.	130
10.	INFORMATIONS SUR LE CAPITAL -----	132
10.1.	Capital social	132
10.1.1.	Capital souscrit	132
10.1.2.	Titres émis non représentatifs du capital	132
10.1.3.	Historique du capital sur la période couverte par les informations financières	133
10.1.4.	Capital autorisé non émis	135
10.2.	Droits de vote	135
10.3.	Détention ou contrôle de l'émetteur directement ou indirectement	135
10.3.1.	Capital de tout membre du Groupe faisant l'objet d'une option	135
10.3.2.	Accords pouvant entraîner un changement de contrôle	135
10.4.	Franchissements de seuils déclarés sur 2009	136
11.	AUTRES INFORMATIONS -----	137
11.1.	Informations concernant l'émetteur	137
11.1.1.	Histoire et évolution de la société	137
11.1.2.	Raison sociale et nom commercial de l'émetteur	138
11.1.3.	Lieu et numéro d'enregistrement de l'émetteur	138
11.1.4.	Date de constitution et durée de vie	138
11.1.5.	Siège social et forme juridique	138
11.2.	Organigramme du Groupe	139
11.3.	Propriétés immobilières et équipements	140
11.4.	Recherche et Développement, brevets, licence	140
11.5.	Opérations avec des apparentés	143
11.6.	Statuts	144
11.7.	Contrats importants	152
11.7.1.	Accord mondial SAP	152
11.7.2.	Partenariat IBM	152
11.8.	Documents accessibles au public	153
12.	TABLES DE CONCORDANCE -----	154
12.1.	Table de concordance du Document de référence	154
12.2.	Informations relatives au rapport financier annuel de la société	156

HUBWOO

Hubwoo est le leader mondial de solutions d'achats électroniques à la demande SaaS (« Software as a Service »). La société gère la plus importante communauté Business to Business avec 140 grands groupes internationaux clients et plus de 70 000 fournisseurs connectés. Les principaux clients sont Honeywell, Total, BASF, Evonik, EDF, Nokia, Michelin, Shell, Bayer, Henkel, Statoil, Hershey's, Consol Energy, EcoPetrol, Carl Zeiss, Burton's Foods, The Dow Chemical Company, ENI, and Graham Packaging. La Société est implantée internationalement, et a un partenariat stratégique avec SAP AG and IBM.

Société cotée au Compartiment C de l'Eurolist d'Euronext Paris,
ISIN : FR0004052561, Euronext : HBW.NX, Google : HBW
(www.hubwoo.com)

1. PERSONNE RESPONSABLE

1.1. Responsable du Document de référence

Gregory A. Mark
Président Directeur Général

Groupe Hubwoo
Hubwoo.com SA
11-15, rue Saint Georges
75009 PARIS
Tél : 01 53 25 55 00
Fax : 01 48 78 14 91

1.2. Attestation du responsable du Document de référence

« J'atteste, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans le présent Document de référence sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion figurant aux pages 13 à 42 (au chapitre « 5. Rapport de gestion ») présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquelles elles sont confrontées.

J'ai obtenu des contrôleurs légaux des comptes une lettre de fin de travaux, dans laquelle ils indiquent avoir procédé à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes donnés dans le présent document ainsi qu'à la lecture de l'ensemble du document.

Cette lettre de fin de travaux ne contient pas d'observations. »

Le 27 avril 2010

Gregory A. Mark
Président Directeur Général

1.3. Documents de référence des exercices antérieurs

Les Documents de référence des exercices 2008 et 2007 ont été déposés à l'AMF respectivement le 30 avril 2009 (sous le numéro D. 09-0378) et le 15 mai 2008 (sous le numéro D.08-0398).

L'actualisation du Document de référence de l'exercice 2008 a été déposée le 16 juin 2009 (sous le numéro D.09-0378-A01).

L'actualisation du Document de référence de l'exercice 2007 a été déposée le 11 juin 2008 (sous le numéro D.08-0398-A01).

Les informations incluses par référence dans le présent Document de référence sont les suivantes :

- Les états financiers consolidés de l'exercice 2008 établis en conformité avec les normes et interprétations IFRS, ainsi que le rapport afférent des contrôleurs légaux, tous deux figurant aux pages 39 à 81 du Document de référence 2008. Ce rapport des contrôleurs légaux contient une observation relative aux conditions dans lesquelles le principe de continuité d'exploitation a été maintenu dans le cadre de l'arrêté des comptes consolidés au 31 décembre 2008.
- Les états financiers consolidés de l'exercice 2007 établis en conformité avec les normes et interprétations IFRS, ainsi que le rapport afférent des contrôleurs légaux, tous deux figurant aux pages 67 à 115 du Document de référence 2007.

2. CONTRÔLEURS LEGAUX DES COMPTES

2.1. Commissaires aux comptes titulaires

Le Cabinet SLG Expertise, 164, boulevard Haussmann - 75008 PARIS, a été renouvelé le 29 juin 2004 en qualité de Commissaire aux comptes titulaire, pour un mandat expirant lors de l'Assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice 2009. Il s'agit du deuxième mandat de SLG Expertise en cette qualité.

Afin de tenir compte de l'expiration de ce mandat, il sera proposé à l'Assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice 2009 une résolution de nomination d'un nouveau mandat de Commissaire aux comptes titulaire.

Le Cabinet KPMG, 1, Cours Valmy – 92923 Paris La Défense Cedex, a été nommé le 9 mai 2006 en qualité de Commissaire aux comptes titulaire, pour un mandat expirant lors de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'exercice 2011. Il s'agit du premier mandat de KPMG en cette qualité.

2.2. Commissaires aux comptes suppléants

Mme Isabelle Gareau, 4 bis, rue du Bouloi - 75001 PARIS, a été nommée le 29 juin 2004 en qualité de Commissaire aux comptes suppléant, pour un mandat expirant lors de l'assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice 2009. Il s'agit du premier mandat de Mme Isabelle Gareau en cette qualité.

Afin de tenir compte de l'expiration de ce mandat, il sera proposé à l'Assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice 2009 une résolution de nomination d'un nouveau mandat de Commissaire aux comptes suppléant.

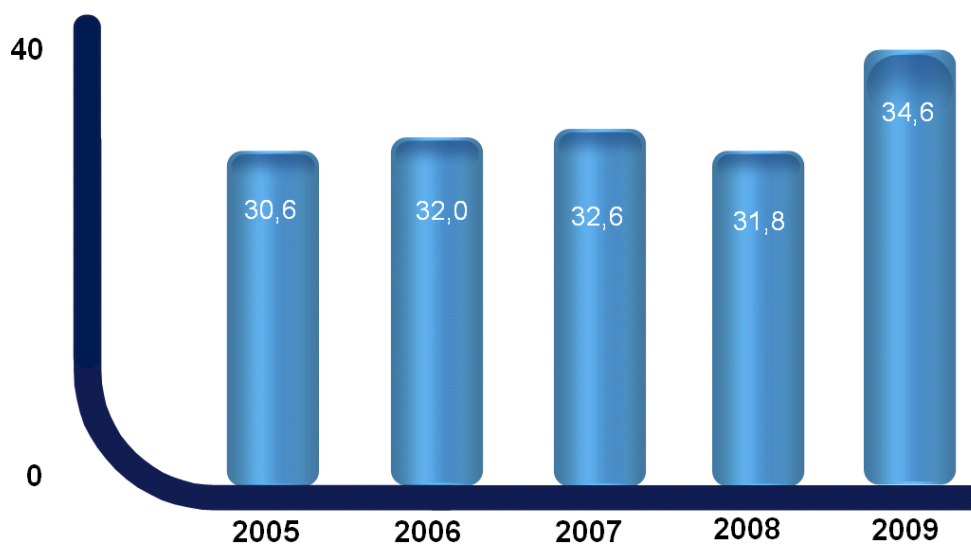
La SCP Jean-Claude ANDRE et Autres, 2 bis, rue de Villiers – 92309 LEVALLOIS-PERRET Cedex, a été nommée le 9 mai 2006 en qualité de Commissaire aux comptes suppléant, pour un mandat expirant lors de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'exercice 2011. Il s'agit du premier mandat de la SCP Jean-Claude ANDRE et Autres.

3. INFORMATIONS FINANCIERES SELECTIONNEES

3.1. Chiffres clés (Données financières établies aux normes comptables IFRS)

Revenus Consolidés

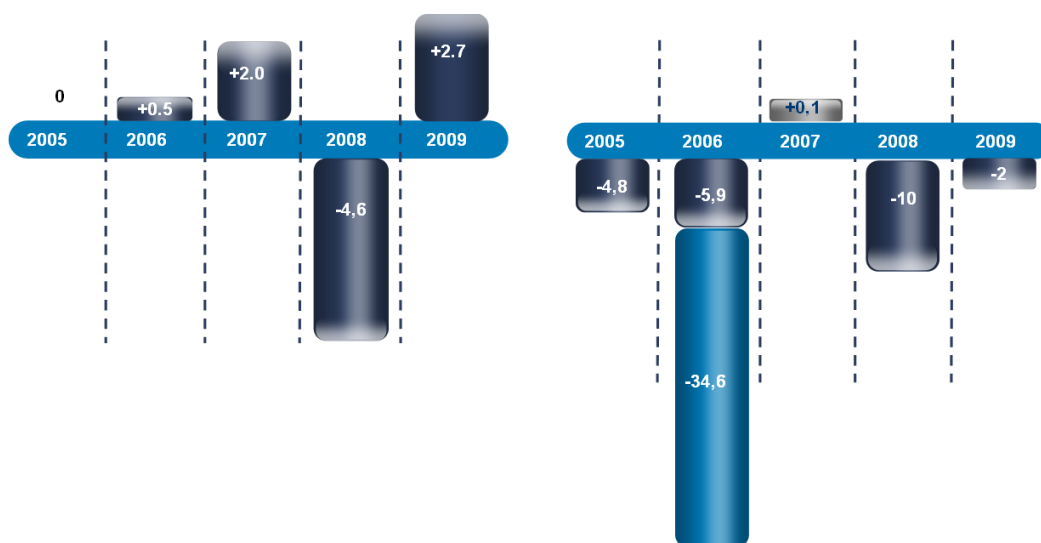
(Millions €)



EBITDA

(Millions €)

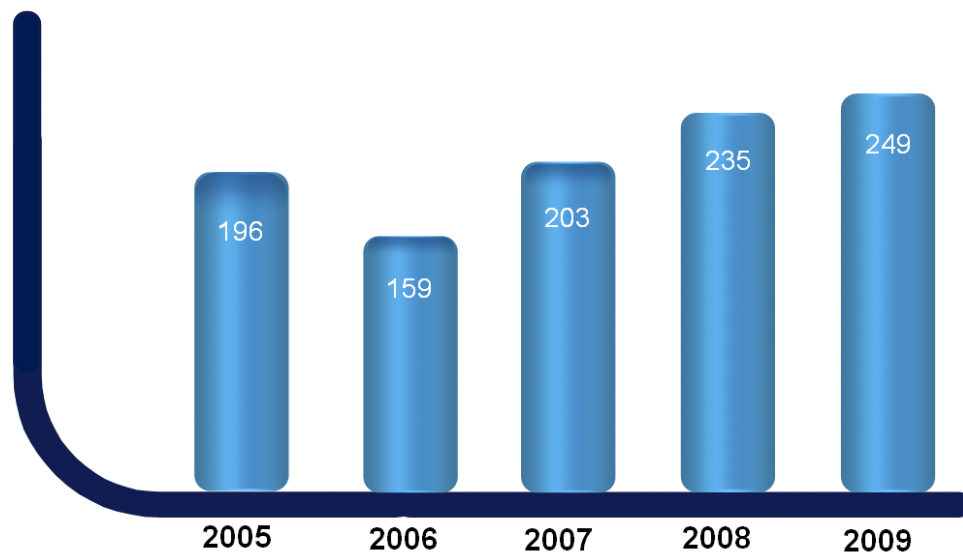
Résultats Nets



EBITDA : Résultat opérationnel avant dotations aux amortissements, dépréciation des actifs d'exploitation et charges et produits non récurrents (note 8 des états financiers consolidés au 31 décembre 2009)

En 2006, une dépréciation du goodwill a été comptabilisée à hauteur de 34,6 millions d'euros.

Collaborateurs



3.2. Faits marquants 2009

Exercice 2009 : création d'un établissement permanent autonome aux Philippines (Manille)

Juillet 2009 : Augmentation de capital de 4,6M€ avec maintien du droit préférentiel de souscription

4. APERCU DES ACTIVITÉS

4.1. Principales activités

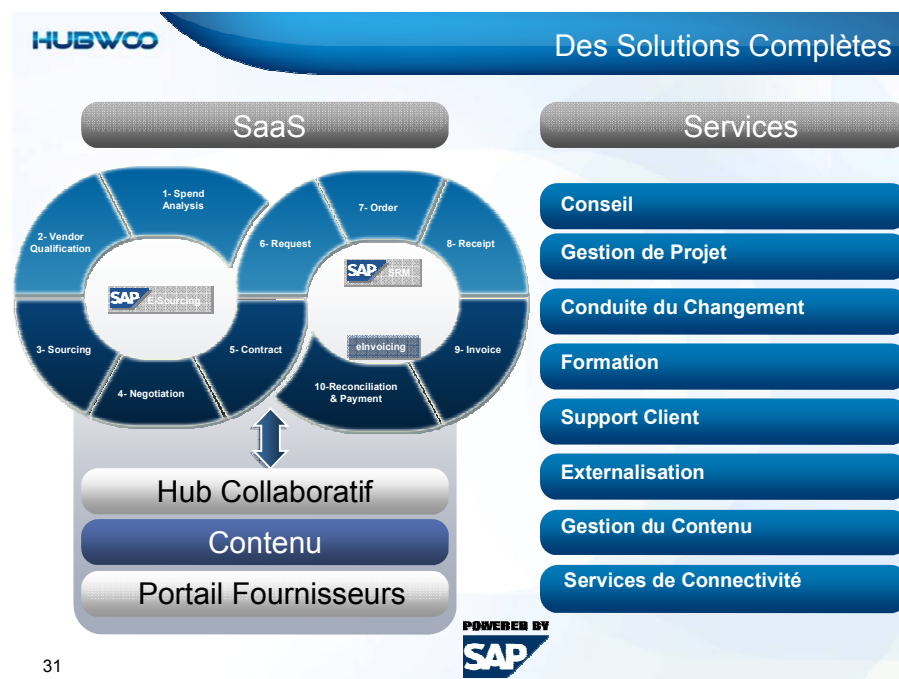
Une suite complète et intégrée de solutions d'achats électroniques à la demande

Hubwoo permet aux départements Achat de se concentrer sur leur mission stratégique – la gestion des relations avec les fournisseurs – et d'automatiser leur activité transactionnelle à l'aide d'une suite intégrée d'outils, de processus et de services, délivrés comme « Software as a Service (SaaS) ». Aucun investissement initial significatif n'est nécessaire. Les entreprises s'abonnent pour utiliser nos solutions haut de gamme, certifiées "powered by SAP® " ce qui leur permet de réduire le coût total de possession, de minimiser les risques, d'obtenir des résultats plus rapides et de rentabiliser plus rapidement leurs investissements technologiques. Elles bénéficient ainsi d'un avantage compétitif.

La gestion optimisée des trois phases principales du processus Achat – sourcing, approvisionnement, facturation – permet non seulement de réaliser des économies sur les marchandises mais aussi de réduire considérablement les coûts des processus.

Sur l'intégralité du processus Achats, du Sourcing jusqu'à la facturation, Hubwoo propose, à la fois, des solutions technologiques à la demande « Software as a Service » (SaaS), et une expertise reconnue dans le domaine des services propres à la fonction Achats, délivrés par des experts.

Hubwoo gère le lancement, l'implémentation à grande échelle et la maintenance des solutions pour les achats des entreprises de tous les secteurs économiques. Son excellente connaissance des plates-formes d'achats électroniques et de leur intégration aux systèmes utilisateurs, assortie d'une capacité d'action à l'échelle mondiale, permet à Hubwoo d'apporter une réponse complète et parfaitement appropriée aux besoins de ses clients.



31

Une plate-forme B2B globale pour connecter acheteurs et fournisseurs

Hubwoo met à la disposition de ses clients acheteurs et fournisseurs des solutions « à la demande » pour déployer des processus collaboratifs d'e-Procurement et leur donne accès à une plateforme électronique intégrée pour leurs échanges commerciaux. Source unique d'informations sur le commerce B2B, cette communauté globale réunit 140 entreprises internationales et plus de 70 000 fournisseurs dans le monde.

Des outils et des services de performance pour optimiser les achats

Hubwoo fournit aux acheteurs tous les outils nécessaires pour acheter à moindre coût, tout en réduisant le coût du processus d'achat lui-même. En effet, en plus du déploiement, de la mise en œuvre à grande échelle et de la maintenance de solutions pour les achats, les prestations comprennent la sélection des fournisseurs, le respect des contrats cadres et la définition des principales procédures et pratiques. Facilitant la systématisation des politiques d'achat grâce à l'automatisation des transactions électroniques et à la dématérialisation des factures, les solutions « Saas » de Hubwoo apportent aux acheteurs :

- Une meilleure visibilité des dépenses via un reporting détaillé et fiable,
- Un gain sur le coût des marchandises,
- La réduction des coûts de traitement,
- La conformité aux contrats,
- L'efficacité de l'approvisionnement,
- La connectivité des fournisseurs,
- La mutualisation de la gestion d'organisation des approvisionnements,
- Un retour sur investissement rapide.

Une connectivité mondiale au service de la compétitivité des fournisseurs

Les solutions développées par Hubwoo permettent à différents partenaires commerciaux d'échanger des documents de manière flexible, du bon de commande à la facture, quelles soient les normes de création de documents et les conditions techniques de mise en œuvre. Une seule interface de transaction est nécessaire pour la communication entre les entreprises et leurs fournisseurs. Grâce aux solutions de Hubwoo, chaque fournisseur peut :

- augmenter son chiffre d'affaires et sa marge bénéficiaire,
- mieux contrôler et réduire ses coûts,
- être référencé et générer facilement des transactions avec de nouveaux clients,
- améliorer sensiblement son reporting et ses analyses.

Un système vertueux qui assure des revenus équilibrés

Hubwoo appuie son développement sur un système vertueux : en effet, plus les acheteurs utilisateurs de la plate-forme sont nombreux, plus les fournisseurs le sont aussi. A l'inverse, plus le nombre de fournisseurs est important, plus les acheteurs ont intérêt à rejoindre la plate-forme.

Ce système assure au Groupe deux sources de revenus équilibrées (cf. tableau page suivante) :

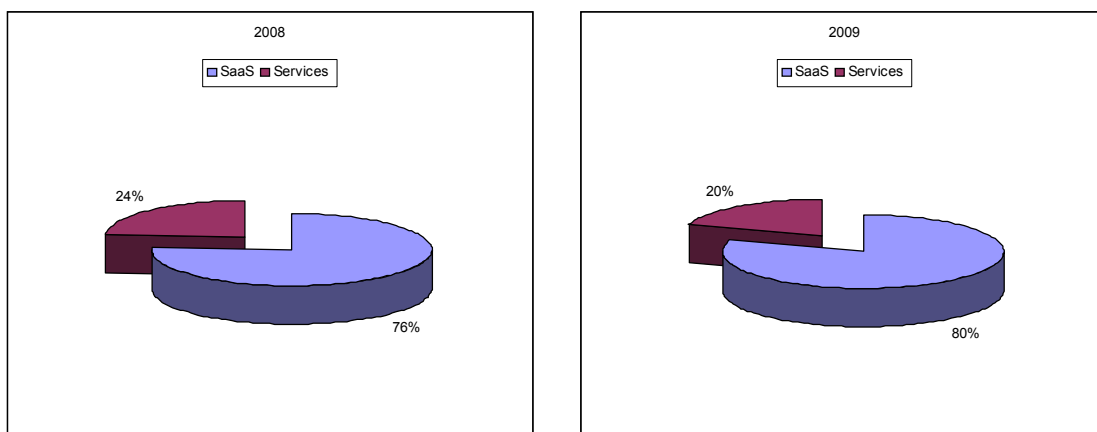
- ***Les revenus d'abonnement «Software as a Service » (SaaS)***

Pour Hubwoo, ces abonnements sont relatifs à la fourniture de technologies de e-Sourcing, e-Procurement, facturation électronique et de réseaux (hub, catalogue et connectivité). Ils sont généralement encadrés par des contrats fixes pluriannuels et peuvent intégrer des éléments variables liés aux paramètres d'usage (nombre d'utilisateurs, nombre de transactions, etc.). Les avantages de ce modèle pour les clients sont la mise en œuvre et l'adoption accélérées (donc un retour sur investissement plus rapide) et la capacité à comptabiliser la redevance comme dépenses et non comme un investissement en capital. Hubwoo bénéficie d'un niveau élevé de récurrence et donc de visibilité sur ses revenus.

- ***Les revenus des Services***

Ce sont les revenus liés à la prestation d'expertise professionnelle pour le déploiement des solutions Achats chez les clients. Ces revenus peuvent être liés à la mise en œuvre de solutions SaaS chez un client ou être indépendants. En règle générale, tout client pour lequel Hubwoo met en œuvre des solutions de type SaaS, génère également des revenus liés aux services adaptés à la configuration et l'implémentation de la technologie, la conduite du changement, l'adoption par les utilisateurs et leur formation, ainsi que l'affiliation des fournisseurs, les migrations, etc. Suite acquisitions d'Intersources en 2007 et de blueSolutions en janvier 2008, le chiffre d'affaires des Services a sensiblement augmenté.

Répartition globale des revenus « Saas » et Services



4.2. Principaux marchés

Hubwoo est essentiellement positionné sur le marché mondial des applications de Supply Management qui devrait représenter un chiffre d'affaires de plus de 4 milliards de dollars en 2012 (Source : AMR Research, 2008 – *The Supply Management Market Sizing Report, 2007-2012*).

Le contexte économique rend la proposition valeur, axée sur les réductions de coûts liés aux achats et leurs processus, extrêmement attractive.

La flexibilité et l'adaptabilité des solutions proposées par Hubwoo devraient contribuer à stimuler l'augmentation de la demande.

4.3. Événements exceptionnels influençant les principales activités et les principaux marchés

Néant

4.4. Degré de dépendance

La marche générale des affaires du Groupe ne dépend pas de brevets ou de licences, ni de contrats industriels, commerciaux ou financiers en dehors de ceux décrits au Chapitre 11.7. Contrats importants.

5. RAPPORT DE GESTION

5.1. Présentation des états financiers

Les règles et principes comptables français retenus pour l'établissement des comptes sociaux de l'exercice 2009 sont identiques à ceux retenus l'exercice précédent.

Les règles et principes comptables retenus pour l'établissement des comptes consolidés sont les normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 31 décembre 2009.

Situation et activité du groupe Hubwoo au cours de l'exercice

Chiffre d'affaires 2009

En millions d'Euros	Exercice 2009	Exercice 2008	% variation 2009/2008
SaaS (Software as a Service)	27,7	24,2	15%
Services	6,9	7,6	-9%
Chiffre d'affaires consolidé (*)	34,6	31,8	9%

(*) consolidation du Chiffre d'Affaires AchatPro depuis le 1er juillet 2008

Le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice 2009 est de 34,6 millions d'euros, en hausse de 9% par rapport à 2008. La croissance est portée par l'activité SaaS, composante récurrente du chiffre d'affaires dont la croissance est de 15% par rapport à 2008. Toutefois, le chiffre d'affaires généré par les clients Fournisseurs, inclus dans l'activité SaaS, a baissé de 5% durant l'exercice 2009, et s'élève à 7,4 millions d'euros. Cette composante du chiffre d'affaires SaaS est très fortement corrélée à l'évolution des dépenses en biens et services des clients Acheteurs, en baisse générale du fait du contexte économique général difficile.

Le chiffre d'affaires 2009 de l'activité Services a baissé de 9% par rapport à 2008, du fait du retard pris dans la signature de plusieurs nouveaux contrats aux 2^{ème} et 3^{ème} trimestres 2009.

En millions d'Euros	T4 2009	T4 2008	T3 2009	T3 2008	T2 2009	T2 2008	T1 2009	T1 2008	% variation T4 2009 / T3 2009	% variation T4 2009 / T4 2008
SaaS (Software as a Service)	6,9	6,6	6,8	6,2	7,0	5,7	7,0	5,7	1%	5%
Services	1,6	2,2	1,3	1,9	1,9	1,9	2,1	1,6	23%	-28%
Chiffre d'affaires consolidé (*)	8,5	8,8	8,1	8,1	8,9	7,6	9,1	7,3	5%	-3%

(*) consolidation du Chiffre d'Affaires AchatPro depuis le 1er juillet 2008

Le chiffre d'affaires du 4^{ème} trimestre 2009 est en amélioration de 5% par rapport à celui du 3^{ème} trimestre 2009. L'activité Services est en hausse de 23%. Cette évolution positive des Services montre une amélioration des conditions générales du marché, et par conséquent la mise en œuvre de nouveaux projets d'implémentation auprès de nouveaux clients et de projets d'évolution pour des clients existants.

EBITDA et Résultat opérationnel courant

En millions d'Euros	Exercice 2009	Exercice 2008
EBITDA	2,7	-4,6
Résultat Opérationnel Courant	-1,0	-7,7

Le résultat opérationnel avant dotations aux amortissements, dépréciation des actifs d'exploitation et charges et produits non récurrents (EBITDA) s'établit à 2,7 millions d'euros pour l'exercice 2009 contre -4,6 millions d'euros pour 2008. Ce redressement a été rendu possible par la poursuite des efforts d'optimisation des coûts et par la mise en place de restructurations portant sur certaines des activités du Groupe, avec l'objectif de réaffecter les ressources du Groupe à des domaines susceptibles de générer une croissance plus forte et/ou une rentabilité plus importante.

Ainsi, les achats et charges externes sont en diminution de 14,9%, s'établissant à 11,9 millions d'euros pour l'exercice 2009 contre 13,9 millions d'euros pour l'exercice 2008 et les charges de personnel sont en baisse de 10,2%, s'établissant à 19,5 millions d'euros pour l'exercice 2009 contre 21,7 millions d'euros pour l'exercice 2008.

Le résultat opérationnel courant s'établit à -1,0 million d'euros pour l'exercice 2009, contre -7,7 millions d'euros pour l'exercice 2008.

Résultat opérationnel et résultat net

En milliers d'Euros	Exercice 2009	Exercice 2008
Résultat Opérationnel	-1,8	-9,5
Résultat Net	-2,0	-10,0

Le résultat opérationnel s'établit à -1,8 million d'euros pour l'exercice 2009, après prise en compte des autres produits et charges opérationnels, dont 0,8 million de charges de restructuration engagées sur l'exercice afin de mettre en place une structure de charges saine pour le futur.

Conformément aux normes IFRS, la valeur du goodwill a fait l'objet d'un test de dépréciation en procédant à l'analyse économique du marché et de son potentiel de croissance, ainsi qu'à l'estimation de la valeur recouvrable. La Note 13 de l'annexe aux états financiers consolidés au 31 décembre 2009 présente ce test de dépréciation, réalisé en application des normes IFRS, et qui a conclu à l'absence de dépréciation. Cette note détaille également les hypothèses clés, la sensibilité aux hypothèses clés, ainsi que les valeurs des hypothèses clés pour lesquelles la valeur d'utilité serait égale à la valeur comptable.

Le résultat net de 2009 s'établit à -2,0 millions d'euros après prise en compte du résultat financier de -0,6 million d'euros et d'un produit d'impôt de 0,5 million d'euros.

Capitaux propres

▪ Capital social

Le nombre des actions émises au 31 décembre 2009 est de 85.112.035 actions, d'une valeur nominale de 0,10 euro. Toutes les actions émises par la Société ont été entièrement libérées. Le montant du capital social au 31 décembre 2009 s'élève donc à 8.511.203,50 euros.

▪ Gestion du capital

La politique du Groupe consiste à maintenir une base de capital solide, afin de préserver la confiance des investisseurs, des créanciers et du marché et de soutenir le développement futur de l'activité.

Au cours de l'exercice 2009, Hubwoo.com S.A. a fait usage des autorisations conférées par les Assemblées Générales des actionnaires du 26 juin 2008 et du 18 juin 2009 de racheter ses propres actions dans la limite d'un montant maximal des achats cumulés de 2 millions d'euros.

Ainsi, le Groupe a poursuivi l'exécution du contrat de liquidité, conclu en 2007, ayant pour objet d'intervenir sur les actions de Hubwoo.com S.A. dans la limite maximale de 300.000,00 euros.

Par ailleurs, le Groupe détient toujours 137.125 actions propres au titre d'anciens programmes de rachat.

Au 31 décembre 2009, le Groupe détenait ainsi un total de 509.790 actions propres, dont 372.665 actions au titre du contrat de liquidité, alors que le Groupe détenait au 31 décembre 2008 un total de 651.220 actions propres dont 514.095 actions au titre du contrat de liquidité. La valeur d'achat de ces actions est de 435 milliers d'euros au 31 décembre 2009 contre 445 milliers d'euros au 31 décembre 2008. Ces actions sont comptabilisées en diminution des capitaux propres dans les comptes consolidés.

- Augmentation de capital de juillet 2009

Le 9 juin 2009, la société Hubwoo.com a lancé une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription. Cette opération portait sur l'émission de 20.000.000 actions nouvelles au prix de souscription de 0,20 euro, soit une prime d'émission de 0,10 euro par action compte tenu de la valeur nominale de 0,10 euro.

Le 8 juillet 2009, la société Hubwoo.com a décidé de mettre en œuvre la faculté d'extension et a ainsi constaté la souscription de 23.000.000 actions nouvelles. Ces actions nouvelles ont été émises et admises aux négociations le 10 juillet 2009.

Le produit brut de l'émission s'est élevé à 4.600.000,00 euros, dont 2.300.000,00 euros de nominal et 2.300.000,00 euros de prime d'émission. Les frais d'augmentation de capital, venant en diminution de la prime d'émission, se sont élevés à 402 milliers d'euros.

- Bons de souscription d'actions

Lors de l'acquisition de 100% du capital d'InterSources N.V. réalisée le 30 juillet 2007, le Groupe a émis 2.412.923 bons de souscription d'actions, qui pourront conduire à terme à l'attribution à leurs détenteurs d'un maximum de 2.010.760 nouvelles actions Hubwoo.com (représentant une valeur totale de 2,5 millions d'euros au prix unitaire d'attribution de 1,2433 euros) selon la performance future d'InterSources. Ces bons de souscription sont exerçables par tiers pendant douze mois à l'issue respectivement d'une, deux ou trois années après la date de réalisation de l'acquisition.

Dans les états financiers consolidés, les bons de souscription d'actions ont été comptabilisés en prime d'émission et sont convertis en capital et prime d'émission lors de l'attribution des actions auxquels ils donnent droit.

Au cours de l'exercice 2009, 882.790 bons de souscription d'actions ont été exercés, correspondant à l'attribution de 735.638 nouvelles actions Hubwoo.com, et 2.831 bons de souscription d'actions sont devenus caduques, correspondant à l'attribution de 2.357 nouvelles actions Hubwoo.com.

Les bons en circulation au 31 décembre 2009 sont exerçables au cours de deux périodes distinctes et représentent, pour chaque période, les nombres maximaux d'actions et les produits maximaux d'émission suivants :

Périodes d'exercice	Du 10 juillet 2009 au 9 juillet 2010	Du 10 juillet 2010 au 9 juillet 2011	Total
Nombre de BSA	84 785	804 301	889 086
Nombre maximal d'actions	70 657	670 248	740 905
Produit maximal d'émission (euros)	87 847,85	833 319,06	921 166,91

Trésorerie

La trésorerie du groupe s'établit à 3,5 millions d'euros au 31 décembre 2009, en augmentation de 2,2 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2008.

Les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles ont été positifs de 1,1 million d'euros, compte tenu d'une capacité d'autofinancement positive de 1,8 million d'euros et d'une augmentation du besoin en fonds de roulement de 0,5 millions d'euros.

Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement ont été négatifs de 1,7 millions d'euros. Ces investissements incluent, entre autres, l'amélioration des réseaux et des infrastructures, le déploiement de la nouvelle solution e-Analyze (basée sur « SAP Business ObjectsTM Spend Performance Management ») et les premières phases d'évolution de la version SAP SRM 7.0.

Les flux de trésorerie liés aux activités de financement ont été positifs de 2,7 millions d'euros, compte tenu de l'augmentation de capital intervenue en juillet 2009 (produit net de 4,2 millions d'euros), de remboursements de dettes de crédit bail pour 0,9 million d'euros, et du paiement du solde de la dette liée à l'acquisition de la société blueSolutions pour 0,4 million d'euros.

Structure de financement

Les sources de financement utilisées par le Groupe en 2009 sont :

- un contrat d'affacturage pour la gestion du recouvrement de certaines de ses créances « Vendeurs », mis en place avec effet au 1er août 2008, dont le plafond de financement maximal est de 700 milliers d'euros.
- plusieurs contrats d'affacturage signés en 2009 et portant sur les créances commerciales émises par les sociétés françaises du Groupe vers les clients « Acheteurs ».
- plusieurs contrats de financement en crédit bail mis en place sur les exercices 2009 et 2008, portant sur une valeur brute totale des immobilisations ainsi financées de 2.208 milliers d'euros au 31 décembre 2009.

Au 31 décembre 2009, les emprunts du Groupe s'élèvent à 1,8 million d'euros et incluent des financements en crédit-bail de matériels informatiques pour 1,2 million d'euros, des dettes d'affacturage pour 0,5 million d'euros et des concours bancaires pour 0,1 million d'euros.

Au 31 décembre 2008, les emprunts du Groupe s'élevaient à 1,9 millions d'euros et incluaient des financements en crédit-bail de matériels informatiques pour 1,4 millions d'euros, des dettes d'affacturage pour 0,4 million d'euros et des concours bancaires pour 0,1 million d'euros.

Au 31 décembre 2009, le groupe Hubwoo bénéficie par ailleurs de lignes de crédit bancaire pour un montant total de 375 milliers d'euros (utilisées à hauteur de 56 milliers d'euros au 31 décembre 2009) ainsi que d'engagements de financement en crédit bail non encore utilisés représentant une valeur totale de 677 milliers d'euros au 31 décembre 2009.

Situation et activité de la société Hubwoo.com au cours de l'exercice

Evolution du résultat

Le chiffre d'affaires pour l'exercice 2009 s'établit à 13,5 millions d'euros (dont 1,9 million d'euros de facturations faites aux filiales) contre 11,9 millions d'euros au titre de l'exercice 2008 (dont 3,1 millions d'euros de facturations faites aux filiales). Le chiffre d'affaires net des facturations faites aux filiales du Groupe s'établit donc à 11,6 millions d'euros en 2009 contre 8,7 millions d'euros en 2008. L'augmentation de ce chiffre d'affaires provient essentiellement des nouveaux contrats signés par la société en fin d'année 2008, dont notamment celui avec le client américain IBM, tandis que les facturations faites aux filiales effectuées dans le cadre de la Convention Générale Intra-groupe sont en forte diminution du fait de la baisse du montant total des frais de siège.

Les charges d'exploitation s'établissent à 16,0 millions d'euros en 2009, en baisse de 4,8% par rapport à 2008 (16,8 millions d'euros). La hausse de 20,5% des achats et charges externes, qui s'établissent à 7,9 millions d'euros pour l'exercice 2009 contre 6,5 millions d'euros pour l'exercice 2008, est en effet compensée par une baisse de 16,3% des charges de personnel qui s'élèvent à 6,1 millions d'euros pour l'exercice 2009 contre 7,2 millions d'euros pour l'exercice 2008. La baisse des charges d'exploitation provient des autres charges, dont le montant en 2009 est non significatif alors qu'il s'élevait à 0,8 million d'euros en 2008 suite à des pertes sur créances d'exploitation devenues irrécouvrables. Ces pertes étant provisionnées, la reprise de provision correspondante avait été comptabilisée en 2008 en reprise de provision d'exploitation.

Le Résultat d'Exploitation et le Résultat Courant Avant Impôt s'établissent respectivement à -2,0 millions d'euros en 2009 (contre -4,0 millions d'euros en 2008) et à -4,3 millions d'euros en 2009 (contre -3,8 millions d'euros en 2008).

La perte nette s'établit à -1,8 millions d'euros en 2009 contre -4,8 millions d'euros en 2008.

Evolution de la trésorerie

La trésorerie de la société (hors les titres d'autocontrôle) s'élève à 1,6 millions d'euros au 31 décembre 2009 contre 1,2 millions d'euros à fin 2008, soit une variation positive de 0,4 millions d'euros.

Délais de paiement des fournisseurs

Conformément aux articles L441-6-1 et D441-4 du Code de Commerce, nous vous présentons le solde des dettes fournisseurs de la société Hubwoo.com au 31 décembre 2009 par échéance :

en milliers d'euros	total	non échu	échu	dont de 0 à 30 jours	dont de 31 à 60 jours	dont de 61 à 90 jours	dont à plus de 91 jours
fournisseurs français	953,0	429,9	523,1	254,6	101,3	69,6	97,6
fournisseurs étrangers	574,2	77,5	496,7	186,6	45,7	59,5	204,9
Total fournisseurs	1 527,2	507,4	1 019,8	441,2	147,0	129,1	302,5

5.2. Principaux risques et incertitudes

La société a procédé à une revue des risques qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur son activité, sa situation financière ou ses résultats et considère qu'il n'y a pas d'autres risques significatifs hormis ceux présentés ci-dessous.

Risques juridiques

Risques réglementaires et légaux

Une des composantes de la stratégie long terme de Hubwoo est son expansion mondiale. L'harmonisation des réglementations, tout particulièrement dans l'Union européenne, devrait concourir à réduire certains risques inhérents à tout développement international, comme les modifications imprévisibles des autorités de contrôle, les restrictions à l'exportation, les barrières et les tarifs douaniers, les difficultés d'implantation à l'étranger, les différences dans les standards technologiques, les lois et pratiques sociales des pays étrangers, les délais dans les cycles de paiement, les problèmes d'encaissement, les réductions saisonnières d'activité et d'éventuelles taxes complémentaires, chacune de ces incertitudes pouvant affecter les opérations internationales de la société. Par ailleurs, certains gouvernements étrangers ont renforcé leurs lois et réglementations relatives au contenu distribué sur l'Internet, et peuvent être plus stricts que ceux en place dans d'autres pays.

Il ne peut y avoir aucune garantie que l'un ou plusieurs de ces facteurs de risque n'ait pas un effet négatif sur les opérations à l'international de la société et par conséquent un effet négatif sur le chiffre d'affaires de Hubwoo, sur ses résultats et sur sa situation financière.

Cependant, il n'existe pas, à ce jour, de procédure gouvernementale, judiciaire ou arbitrage, y compris toute procédure dont la société a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 12 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de la société et/ou du groupe.

Politique d'assurance et de couverture des risques

Hubwoo fait ses meilleurs efforts pour assurer le meilleur équilibre possible entre, d'une part, le niveau et l'étendue des garanties susceptibles de couvrir les risques assurables, et, d'autre part, des conditions tarifaires raisonnables. Afin d'atteindre cet objectif, la société a souscrit des polices d'assurance, dont les conditions sont renégociées régulièrement, dans les domaines suivants :

- responsabilité civile exploitation et professionnelle ;
- dommages aux biens, couvrant notamment son parc informatique ;
- responsabilité civile des mandataires sociaux.

Il convient de préciser que la position d'intermédiaire de Hubwoo, explicitée dans les contrats signés avec ses partenaires, la protège normalement d'un engagement en responsabilité vis à vis des tiers quant à la qualité des produits ou services commandés par son intermédiaire. En tout état de cause, des clauses de limitation de responsabilité sont prévues dans les contrats signés par la société. Mais, dans le domaine d'activité de Hubwoo, la réglementation est encore dans une large mesure à l'état embryonnaire et pourrait encore évoluer. Malgré l'absence totale de litige à ce jour, il n'est donc pas impossible que la responsabilité de la société puisse être recherchée un jour par un de ses partenaires, mais la société serait a priori couverte par ses assurances.

Risques industriels et environnementaux

Risques liés à la technologie

Une incapacité pour Hubwoo à faire évoluer ses services en intégrant de nouvelles technologies et/ou en supportant des volumes de données en constante évolution pourrait avoir des conséquences négatives sur son chiffre d'affaires, ses résultats et sa situation financière. C'est pourquoi, afin de rester compétitive, le Groupe continue de renforcer la fonctionnalité et le contenu de sa solution informatique, mais également son parc informatique, ses compétences technologiques et techniques, ainsi que la réactivité de ses équipes. Le Groupe fait aussi ses meilleurs efforts pour maintenir les coûts correspondants à un niveau raisonnable.

Si le partenariat avec SAP a permis à Hubwoo d'acquérir une avance technologique par rapport à des concurrents, la société est fortement dépendante de SAP qui fournit une partie importante des logiciels installés sur ses systèmes informatiques et sur ceux de ses clients. De plus, SAP devrait contribuer de manière significative au développement de l'activité grâce aux relations qu'elle entretient avec ses entreprises clientes. Une dégradation des relations avec SAP serait donc susceptible d'avoir des effets défavorables sur la technologie de Hubwoo, son activité, sa situation financière, ses résultats d'exploitation et entraîner par conséquent une baisse du cours des actions de la société.

Risques lié à la sécurité informatique

Une limite significative au développement du commerce électronique et des communications sur les réseaux est la nécessaire sécurisation de la transmission d'informations. Ainsi, certaines des offres de Hubwoo requièrent des technologies de cryptage et d'authentification fournies sous licence par des sociétés tierces pour assurer la sécurité et l'authentification nécessaires à la sécurisation de la transmission d'informations confidentielles. En dépit du déploiement par le Groupe d'un certain nombre de mesures de sécurité réseau, il ne peut y avoir aucune garantie que des accès non autorisés, des virus informatiques, des actions accidentelles ou intentionnelles ou d'autres perturbations, ne pourront survenir. Toute personne qui s'introduirait dans le système de sécurité de Hubwoo pourrait s'approprier des informations confidentielles ou provoquer des interruptions du site de la société. Les coûts requis pour réduire les problèmes de sécurité pourraient alors être prohibitifs et les efforts pour résoudre de tels problèmes pourraient entraîner des interruptions, des délais ou des cessations de services aux clients du Groupe, ce qui pourrait avoir un effet négatif important sur le chiffre d'affaires, les résultats et la situation financière de la société ou entraîner des risques de litiges.

Risques liés à la continuité des opérations

Le développement et la continuité des prestations opérées par Hubwoo reposent en partie sur sa capacité à protéger sa propre infrastructure ainsi que ses composants, matériels et logiciels, contre les dommages causés par les erreurs humaines, les problèmes électriques, les incendies, les séismes, les inondations, les problèmes de télécommunications, le sabotage, les actes intentionnels de vandalisme et événements similaires. A ce titre, malgré les précautions déployées, tels que les systèmes d'accès restreints, les systèmes anti-effraction physiques, les alarmes multiples, les équipements anti-incendie et anti-inondations, les systèmes de régulation des équipements électriques, les redondances des systèmes de télécommunication, une catastrophe naturelle ou d'autres problèmes impondérables pourraient affecter l'infrastructure de Hubwoo et entraîner la rupture de sa capacité d'opération ou des dommages importants. En outre, le manquement de tout fournisseur de Hubwoo en matière de télécommunications à fournir la capacité de transport de données requise par Hubwoo consécutivement à une erreur humaine, à une catastrophe naturelle ou à une interruption d'opération, pourrait entraîner une interruption de la capacité d'opération de Hubwoo. Ces éléments pourraient alors avoir des conséquences négatives sur le chiffre d'affaires, les résultats et la situation financière de la société.

Risques liés à l'environnement

Hubwoo est assez peu concerné par ces risques de par la nature de son activité. De ce fait, la société répond à des exigences strictes en matière de sécurité, de pollution et de nuisance sonore.

Risque de crédit et/ou de contrepartie

Le risque de crédit sur les actifs financiers est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Le risque de crédit pour le Groupe concerne donc essentiellement ses créances clients pour lesquelles le groupe revoit régulièrement le risque de crédit en fonction de l'antériorité de la créance et de la nature du client. Le risque de crédit est limité pour les clients Acheteurs, composés de grands groupes multinationaux, mais est plus important sur les clients Vendeurs du fait de leur grand nombre et du recouvrement complexe qui en découle. Par ailleurs, le Groupe n'a pas à supporter de risques sur la valeur des biens et services transitant par sa place de marché du fait de la structure de son activité, limitée essentiellement à la perception de commissions.

Toutefois, le nombre limité de clients Acheteurs et la concentration du chiffre d'affaires en résultant peuvent représenter un risque fort en cas d'arrêt de contrat d'un ou plusieurs de ces clients. Ainsi, les principaux clients du Groupe représentent (en pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice 2009) :

- Pour le premier client : 8%
- Pour les cinq premiers clients : 19%
- Pour les dix premiers clients : 27%

La gestion des risques du Groupe, qui est centré sur le caractère imprévisible des marchés financiers, cherche à minimiser les effets potentiellement défavorables de ces risques sur la performance financière du Groupe. La Direction Financière du Groupe est chargée d'assurer la gestion du risque de crédit conformément aux politiques décidées par le Directeur Général en la matière, et la Note 26 de l'annexe aux états financiers consolidés au 31 décembre 2009 en présente les impacts chiffrés.

Risques opérationnels

Risques liés aux développements internationaux et aux rapprochements capitalistiques

Dans le cadre de sa stratégie de croissance, Hubwoo a acquis et pourrait acquérir ou s'associer à des entreprises lui permettant de compléter ses activités et ses équipes, générant la comptabilisation d'écarts d'acquisition. Les rapprochements avec CC-chemplorer, InterSources, Trade-Ranger, blueSolutions et AchatPro, ont fait l'objet d'une rémunération en numéraire et en actions. Les acquisitions ou investissements potentiels, qu'ils soient payés en numéraire ou en actions, pourraient affecter défavorablement le cours de Bourse de la société et pourraient avoir un effet de dilution sur les actionnaires actuels de Hubwoo.

En outre, en application des normes IFRS, les écarts d'acquisition ne sont pas amortis mais font, selon la norme IAS 36, l'objet d'un test de dépréciation à chaque clôture annuelle et dès qu'il existe une indication que les écarts d'acquisition ont subi une perte de valeur. Si la valeur recouvrable est inférieure à la valeur comptable des écarts d'acquisition, une perte de valeur des écarts d'acquisition est comptabilisée, notamment en cas de survenance d'événements ou de circonstances comprenant des changements significatifs défavorables présentant un caractère durable, affectant l'environnement économique, la stratégie, les hypothèses ou les objectifs de la société retenus à la date de l'acquisition.

La Société ne peut pas garantir que des événements ou circonstances défavorables n'auront pas lieu dans le futur qui la conduiraient à revoir la valeur comptable des écarts d'acquisition et à enregistrer des pertes de valeur significatives, qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur le résultat comptable du Groupe.

La Note 13 de l'annexe aux états financiers consolidés au 31 décembre 2009 présente le test de dépréciation réalisé en application des normes IFRS et qui a conclu à l'absence de dépréciation. Cette note détaille les hypothèses clés, la sensibilité aux hypothèses clés, ainsi que les valeurs des hypothèses clés pour lesquelles la valeur d'utilité serait égale à la valeur comptable.

Fluctuations potentielles des résultats

La société s'attend à ce que ses résultats financiers puissent fluctuer de façon significative au cours des prochains mois et années, en raison de nombreux facteurs qui échappent à son contrôle et notamment : l'évolution de la concurrence, l'apparition de nouvelles technologies, l'apparition de nouveaux services ou produits, le développement de l'Internet, le développement de son portefeuille de clients Acheteurs et Vendeurs, l'évolution de nouveaux services et produits, le volume des transactions transitant par sa place de marché, le montant et la période choisis pour les investissements, le nombre de recrutements, la modification du "Business Model", le montant des frais de recherche et développement liés à l'introduction de nouveaux services et produits, les difficultés techniques, les conditions économiques spécifiques à l'industrie de l'Internet et d'autres facteurs économiques en général.

Du fait de ces incertitudes, ainsi que de l'effet des acquisitions successives (CC-Chemplorer en 2004, Trade-Ranger en 2005, InterSources en 2007, blueSolutions et AchatPro en 2008), la société estime qu'un examen de ses résultats d'exploitation historiques n'est pas un indicateur fiable de ses résultats d'exploitation futurs.

Risques liés au marché

Compte tenu de la croissance modérée du marché global, le succès de Hubwoo dépend d'un transfert significatif et rapide sur Internet des processus Achats au détriment des modes traditionnels. Le modèle économique de Hubwoo suppose également une importante évolution des procédures administratives des sociétés clientes, nécessitant une très forte décentralisation des commandes passées.

Un transfert lent sur Internet, ou le maintien de procédures de commandes centralisées pourraient avoir des effets défavorables importants sur l'activité de Hubwoo, sa situation financière, ses résultats d'exploitation et pourraient entraîner une baisse du cours des actions de la société.

A l'inverse, le modèle économique et le positionnement de Hubwoo le rendent plus résistant à un éventuel ralentissement économique, car le montant des achats qui transitent sur les plateformes de la société n'est pas directement lié à celui du chiffre d'affaires des entreprises.

Risques liés au personnel

Hubwoo est très dépendant du service de ses cadres clés. Hubwoo a dû procéder localement, au cours des années écoulées, à des renforcements de compétences spécifiques dans les domaines des technologies, de l'information et du e-commerce. Il a dû parallèlement procéder à des rationalisations sectorielles de ses effectifs. Bien que le Groupe dépende de la concurrence sur le marché du travail pour le recrutement et la formation de personnel qualifié, il est toujours parvenu à attirer à ce jour les talents nécessaires pour assurer son développement.

Les changements de direction générale que la société a connus depuis quelques années peuvent être de nature à perturber le cours normal des affaires et l'organisation du Groupe. Toutefois, les dernières nominations aux fonctions de Directeur Général ont concerné des personnes qui occupaient précédemment d'autres fonctions au sein du Groupe (Mark Williams était précédemment Chief Financial Officer et Greg Mark était précédemment directeur des ventes US). Ainsi, ces nominations sont de nature peu déstabilisante pour le Groupe.

Risques liés aux fournisseurs

L'activité de Hubwoo et la qualité de ses prestations reposent, pour une large part, sur la qualité du service des fournisseurs associés à sa place de marché et aux divers sous-traitants auxquels Hubwoo a prévu de déléguer une part significative de son activité (hébergement et maintenance des moyens informatiques, conseil et mise en place chez les partenaires,).

Toute défaillance d'un de ces fournisseurs ou sous-traitants dans la continuité ou la qualité de ses prestations pourrait avoir une répercussion négative sur sa propre image de marque et serait par voie de conséquence susceptible d'avoir des effets défavorables importants sur l'activité de Hubwoo, sa situation financière, ses résultats d'exploitation et entraîner une baisse du cours des actions de la société. Néanmoins, les recrutements opérés à ce jour ont permis l'internalisation d'un certain nombre de compétences-clés, et donc une moindre dépendance vis-à-vis des partenaires extérieurs.

Les principaux fournisseurs du Groupe représentent (en pourcentage des achats et charges externes de l'exercice 2009) :

- Pour SAP AG, premier fournisseur du groupe : 10%. Le risque spécifique lié à ce fournisseur est décrit par la section « Risques liés à la technologie ».
- Pour les cinq premiers fournisseurs : 32%
- Pour les dix premiers fournisseurs : 46%

Risques de liquidité

Le groupe Hubwoo doit assurer la gestion de sa trésorerie disponible afin de garantir le remboursement de ses emprunts et dettes financières et d'assurer le financement de ses activités. A cet égard, le Groupe a pour objectif de maintenir un équilibre entre la continuité des financements obtenus et leur flexibilité, grâce notamment à l'utilisation de découverts bancaires et de contrats de location financement. Les sources de financement utilisées par le Groupe en 2009 sont ainsi :

- un contrat d'affacturage pour la gestion du recouvrement de certaines de ses créances « Vendeurs », mis en place avec effet au 1er août 2008, dont le plafond de financement maximal est de 700 milliers d'euros. Au 31 décembre 2009, la valeur des créances ainsi cédées s'élève à 477 milliers d'euros, et la dette d'affacturage est de 90 milliers d'euros.
- plusieurs contrats d'affacturage signés en 2009 et portant sur les créances commerciales émises par les sociétés françaises du Groupe vers les clients « Acheteurs ». Au 31 décembre 2009, la valeur des créances ainsi cédées s'élève à 954 milliers d'euros, et la dette d'affacturage est de 464 milliers d'euros.
- plusieurs contrats de financement en crédit bail mis en place sur les exercices 2009 et 2008. La valeur brute totale des immobilisations ainsi financées au 31 décembre 2009 est de 2 208 milliers d'euros, et le solde de la dette correspondante au 31 décembre 2009 est de 1 239 milliers d'euros.

Les emprunts et dettes financières du groupe proviennent donc essentiellement des contrats de location financement, et aucun de ces contrats ne contient de clause de « covenant » au 31 décembre 2009. Par ailleurs, ces contrats de financement sont à taux fixe.

Le groupe Hubwoo bénéficie par ailleurs de lignes de crédit bancaire au 31 décembre 2009 pour un montant total de 375 milliers d'euros, utilisées à hauteur de 56 milliers d'euros au 31 décembre 2009, ainsi que d'engagements de financement en crédit bail non encore utilisés représentant une valeur totale au 31 décembre 2009 de 677 milliers d'euros.

La gestion des risques du Groupe, qui est centré sur le caractère imprévisible des marchés financiers, cherche à minimiser les effets potentiellement défavorables de ces risques sur la performance financière du Groupe. La Direction Financière du Groupe est chargée d'assurer la gestion du risque de liquidité conformément aux politiques décidées par le Directeur Général en la matière, et la Note 26 de l'annexe aux états financiers consolidés au 31 décembre 2009 en présente les impacts chiffrés.

Sur la base de ces différents éléments, la société a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et elle considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir.

Risques de marché

Risque de taux

Le Groupe ne détient au 31 décembre 2009 ni actifs ni passifs financiers significatifs qui soient soumis au risque de taux et n'en détenait pas au 31 décembre 2008. Le groupe n'est donc pas exposé au risque de taux.

Risque de change

Le groupe Hubwoo est exposé au risque de change par ses filiales ayant une devise fonctionnelle différente de l'euro (essentiellement le dollar américain), ainsi que par des flux d'exploitation libellés dans une devise différente de la devise fonctionnelle de la filiale concernée.

Toutefois, le Groupe ne procède actuellement à aucune couverture de change à terme car les principales créances et dettes en devises résultent essentiellement d'opérations intra-groupes.

La gestion des risques du Groupe, qui est centré sur le caractère imprévisible des marchés financiers, cherche à minimiser les effets potentiellement défavorables de ces risques sur la performance financière du Groupe. La Direction Financière du Groupe est chargée d'assurer la gestion du risque de change conformément aux politiques décidées par le Directeur Général en la matière, et la Note 26 de l'annexe aux états financiers consolidés au 31 décembre 2009 en présente les impacts chiffrés.

Risque sur actions et autres instruments financiers

La seule exposition du groupe Hubwoo au risque sur actions et autres instruments financiers concerne les actions propres détenues dans le cadre d'un contrat de liquidité et d'anciens programmes de rachat, pour lesquelles le groupe Hubwoo est donc exposé aux variations de son cours de bourse. Au 31 décembre 2009, la société Hubwoo.com S.A. détient ainsi 509.790 de ses propres actions (soit 0,60% de son capital) pour une valeur totale d'achat totale nette des frais de 434.561,34 euros (soit un prix moyen de 0,85 euros par action) ; sur la base d'un cours de 0,36 euro au 31 décembre 2009, la valeur de ces actions est de 183.524,40 euros, soit une moins value latente de 251.036,94 euros.

Toutefois, les variations de cours n'ont aucune incidence sur le résultat des comptes consolidés du Groupe, les titres auto détenus étant comptabilisés en diminution des capitaux dans les comptes consolidés.

Risque sur matières premières

De par la nature de son activité, le Groupe n'est pas exposé au risque sur matières premières.

5.3. Évènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Néant

5.4. Évolution prévisible et perspectives d'avenir

Répartition du chiffre d'affaires

Hubwoo tire ses revenus de deux sources :

Les revenus d'abonnement « Software as a Service » (SaaS)

Ce chiffre d'affaires repose sur des contrats pluriannuels de fourniture de technologies d'e-Sourcing, d'e-Procurement, de facturation électronique et de réseaux (hub, catalogues et connectivité).

Les revenus des Services

Il s'agit du chiffre d'affaires lié à la prestation d'expertise professionnelle pour la sélection, la mise en œuvre, le fonctionnement et le support technologique dans les domaines d'e-Procurement et d'e-Sourcing. Ces services peuvent être liés à la fourniture de solutions SaaS chez un client ou fournis de manière indépendante.

Partenariat avec SAP

Depuis la signature d'un contrat de collaboration internationale d'une durée de 5 ans avec SAP en novembre 2007, Hubwoo a renforcé sa position sur le marché des solutions d'achats électroniques à la demande. Nos clients bénéficient au niveau mondial de la mise en œuvre accélérée de solutions à la demande, grâce à l'association des applications de pointe d'e-Sourcing et de SRM de SAP, qui peuvent être intégrées de manière cohérente aux offres de produits et de services Hubwoo dédiés aux achats électroniques (hub, catalogues, connectivité).

Partenariat avec IBM

Hubwoo est devenu un partenaire stratégique d'IBM dans le cadre de son offre d'externalisation des achats. En combinant leur offre, Hubwoo et IBM répondent aux principaux défis des organisations en matière de maîtrise des achats, de leviers de sourcing et d'efficacité des processus et des contrôles. Les solutions « à la demande » de Hubwoo permettent un déploiement rapide des technologies Achats pour les clients internationaux.

Nouveaux clients

La société continue à enregistrer une augmentation du nombre de ses clients et devrait continuer à signer des contrats avec de nouveaux clients SaaS.

Stratégie commerciale mondiale auprès des acheteurs

La base de clientèle historique d'Hubwoo est présente surtout en France et en Allemagne. Toutefois, la demande la plus forte de nouveaux prospects provient du Royaume-Uni et des États-Unis. Hubwoo estime que le partenariat avec IBM dans le domaine de l'externalisation des achats pourrait constituer une composante significative de son chiffre d'affaires dans les années à venir.

La base clients historique

Les possibilités de ventes croisées sont importantes entre les clients historiques d'Hubwoo et les entreprises de services récemment acquises, grâce à la vente des solutions SaaS aux clients de l'activité Services et à la vente de services aux clients SaaS.

Une structure de coûts optimisée

Depuis plusieurs années et suite aux différentes acquisitions réalisées, le Groupe a engagé des actions afin d'optimiser sa structure de coûts et d'assurer une rentabilité à long terme. Des progrès importants ont été réalisés afin de réduire les coûts, en particulier dans le domaine des technologies, au fur et à mesure de l'intégration des entreprises acquises.

Dans de nombreux autres domaines, les structures actives dans plusieurs pays ont été remplacées par une organisation mondiale, permettant des synergies financières et organisationnelles.

5.5. Dépenses en matière de Recherche et Développement

Les investissements d'exploitation du Groupe sont essentiellement liés au développement de nouveaux produits ainsi qu'à l'amélioration des produits et structures informatiques existants. Ainsi le Groupe a poursuivi ses efforts afin d'unifier et intégrer les différents systèmes informatiques existants en son sein.

Les dépenses de développement engagées par le Groupe sur l'exercice 2009 et ayant fait l'objet d'une capitalisation s'élèvent à 1,0 million d'euros, dont 0,5 million d'euros sont des coûts internes. Les immobilisations incorporelles sont par ailleurs détaillées en note 14 des notes annexes sur les états financiers consolidés au 31 décembre 2009.

5.6. Capital social

Répartition du capital social

Conformément aux dispositions des articles L 233-13 et L.225-100-3 du Code de Commerce et compte tenu des informations reçues en application des articles L 233-7 et L233-12 dudit Code, le capital social se répartit au 31 décembre 2009 et à la connaissance de la Société, de la manière présentée ci-après :

Actionnariat connu de l'émetteur	Situation au 31/12/2009			Situation au 31/12/2008		
	Nombre d'actions	% en capital	% en droits de vote	Nombre d'actions	% en capital	% en droits de vote
Cofibred (filiale de la BRED Banque Populaire)	14 284 856	16,78%	16,88%	8 333 334	13,58%	13,72%
BPCE (ex Banque Fédérale des Banques Populaires)	2 600 000	3,05%	3,07%	2 600 000	4,24%	4,28%
Sous total Bred, Cofibred, et BPCE	16 884 856	19,84%	19,96%	10 933 334	17,81%	18,00%
FCPR APAX France VI	4 284 559	5,03%	5,06%	2 499 481	4,07%	4,12%
SAP AG & SAP Belgium	3 841 087	4,51%	4,54%	2 351 862	3,83%	3,87%
T-Systems International GmbH	2 763 842	3,25%	3,27%	2 763 842	4,50%	4,55%
Degussa AG / EVONIK	2 757 836	3,24%	3,26%	2 085 196	3,40%	3,43%
Infraserv GmbH & Co Höchst KG	2 512 581	2,95%	2,97%	2 512 581	4,09%	4,14%
Détenant plus de 2,5% du capital en actions ou en droits de vote au 31 décembre 2009	33 044 761	38,83%	39,06%	23 146 296	37,71%	38,12%
Autres - Ne détenant pas plus de 2,5% du capital	51 557 484	60,58%	60,94%	37 578 881	61,23%	61,88%
Hubwoo - Actions d'autocontrôle	509 790	0,60%		651 220	1,06%	
Total	85 112 035	100,00%	100,00%	61 376 397	100,00%	100,00%

Concernant les liens capitalistiques entre COFIBRED et BPCE, il convient de préciser que la BRED Banque Populaire n'exerce pas de contrôle sur BPCE (ex Banque Fédérale des Banques Populaires) au sens de l'article L. 223-3 du Code de commerce :

- BPCE est l'organe central commun aux Caisses d'Epargne et aux Banques Populaires. Son capital social est détenu à 50% par 20 Banques Populaires (dont la BRED Banque Populaire).
- La BRED Banque Populaire est une des 20 Banques Populaires. Elle détient 5% du capital de BPCE.

Il est également rappelé que seule la BPCE est représentée au Conseil d'Administration, elle-même représentée par Bernard Gouraud.

Enfin, il est précisé que COFIBRED s'est engagé vis-à-vis de la société à ne pas, sans l'accord préalable écrit de cette dernière, céder ou transférer de quelque manière que ce soit à titre onéreux ou gratuit, directement ou indirectement, les actions qu'elle détient, pendant une période expirant le 20 juin 2010.

Auto détention

Au cours de l'exercice 2009, Hubwoo.com S.A. a fait usage des autorisations conférées par les Assemblées Générales des actionnaires du 26 juin 2008 et du 18 juin 2009 de racheter ses propres actions dans la limite d'un montant maximal des achats cumulés de 2 millions d'euros.

Ainsi, le Groupe a poursuivi l'exécution du contrat de liquidité, conclu en 2007, ayant pour objet d'intervenir sur les actions de Hubwoo.com S.A. dans la limite maximale de 300.000,00 euros.

Par ailleurs, le Groupe détient toujours 137.125 actions propres au titre d'anciens programmes de rachat.

Au 31 décembre 2009, le Groupe détenait un total de 509 790 actions propres, dont 372 665 actions au titre du contrat de liquidité. Ces actions sont comptabilisées en diminution des capitaux propres dans les comptes consolidés.

Actionnariat collectif salarié au 31 décembre 2009

Néant, étant précisé qu'à la connaissance de la société, certains salariés de Hubwoo.com SA détenaient individuellement des actions Hubwoo.com inscrites en nominatif à la clôture de l'exercice.

Plans d'options réservés aux salariés et mandataires sociaux

Conformément aux dispositions de l'article L.225-184 du Code de commerce, les plans d'options consentis ainsi que leur exécution au titre de l'exercice écoulé sont les suivants :

Nouveaux plans d'options de souscription

Au cours de l'exercice 2009, le Conseil d'Administration a instauré 3 nouveaux plans d'options de souscription d'actions HUBWOO.com intitulés « Plan 13 », « Plan 14 » et « Plan 15 ».

Les principales caractéristiques de ces plans sont décrites ci dessous :

	Plan 13	Plan 14	Plan 15
Date de l'Assemblée Générale	3 mai 2007	3 mai 2007	3 mai 2007
Date du Conseil d'Administration	27 mars 2009	25 septembre 2009	4 décembre 2009
Nombre maximal d'options attribuables	8% du capital apprécié au 27/03/2009	8% du capital apprécié au 25/09/2009	8% du capital apprécié au 04/12/2009
Nombre d'options attribuées à l'origine	1 000 000	860 000	1 007 063
dont mandataires sociaux	1 000 000		
dont 10 premiers attributaires salariés		625 000	815 568
Point de départ d'exercice des options	4 mai 2009	25 septembre 2009	4 décembre 2009
Date d'expiration	3 mai 2014	24 septembre 2014	3 décembre 2014
Prix d'exercice	0,30 euros	0,39 euros	0,38 euros

Monsieur Gregory A. Mark, Directeur Général, s'est vu attribuer un total de 1.000.000 options de souscription régies par le Plan n°13.

Les 1.007.063 options du plan 15 correspondent à hauteur de 947.063 options à des options de remplacement d'anciennes options, attribuées sous la condition du renoncement à un nombre équivalent d'options attribuées lors de plans précédents.

Options sur actions

Au 31 décembre 2009, 3.412.637 options de souscription d'action de la société Hubwoo.com sont en circulation. Le prix moyen pondéré de ces options de souscription d'action est de 0,40 euros.

Options sur actions en circulation	2009		2008	
	Prix d'exercice moyen pondéré (euros / action)	Nombre d'options	Prix d'exercice moyen pondéré (euros / action)	Nombre d'options
Au 1er janvier	0,83	3 638 412	1,44	3 234 233
Octroyées	0,36	2 867 063	0,60	2 075 000
Ajustées	0,68	180 317		
Annulées	0,64	-2 820 550	1,65	-1 403 695
Caduques	1,84	-452 605	2,14	-267 126
Exercées				
Au 31 décembre	0,40	3 412 637	0,83	3 638 412

Au cours de l'exercice 2009, aucune action n'a été souscrite ou achetée en levant une ou plusieurs des options détenues, soit par un des mandataires sociaux de la société, soit par un salariés de la société non mandataire social.

Les dates d'expiration et les prix d'exercice des options sur actions en circulation au 31 décembre 2009 sont détaillés ci-après :

Date d'expiration des options en circulation	numéro du plan	2009	
		Prix d'exercice (euros / option)	Nombre d'options
13 novembre 2010	plan 9	0,89	55 618
12 septembre 2012	plans 10 B & C	0,77	196 419
28 mars 2013	plan 11 B	0,57	157 485
11 juin 2013	plan 12	0,57	113 061
3 mai 2014	plan 13	0,28	1 071 429
24 septembre 2014	plan 14	0,39	811 562
3 décembre 2014	plan 15	0,38	1 007 063
Total		0,40	3 412 637

5.7. Évolution du cours de bourse

Les actions de Hubwoo.com S.A. sont cotées sur Euronext Paris au Compartiment C (Code ISIN : FR0004052561).

Le cours était de 0,20 euro au 1er janvier 2009 et de 0,36 euro au 31 décembre 2009.

Durant cette période le cours le plus bas s'est établi à 0,15 euro et le cours le plus haut à 0,53 euro.

Le volume échangé au cours de l'année 2009 est de 142.613.388 actions.

5.8. Filiales et participations

Sociétés contrôlées directement ou indirectement par la société Hubwoo.com

La société Hubwoo.com contrôle directement ou indirectement les sociétés suivantes au 31 décembre 2009 :

Filiales et participations	Date de 1ère consolidation	Pays	Détenion	Méthode de consolidation	% de contrôle et d'intérêt	
					31.12.2009	31.12.2008
Hubwoo.com S.A.	Société mère	France	///	Intégration globale	///	
CC-Chemplore Ltd	29 juin 2004	Irlande	Directe	Intégration globale	100%	100%
Hubwoo Germany (ex CC-Chemplore Content GmbH)	29 juin 2004	Allemagne	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
Trade-Ranger Inc.	17 mai 2005	Etats Unis	Directe	Intégration globale	100%	100%
Trade-Ranger Management L.L.C. (*)	17 mai 2005	Etats Unis	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
Trade-Ranger Holdings L.L.C. (*)	17 mai 2005	Etats Unis	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
Trade-Ranger International Ltd (**)	17 mai 2005	Irlande	Directe	Intégration globale	100%	100%
Hubwoo USA L.P. (ex Trade-Ranger Texas L.P.)	17 mai 2005	Etats Unis	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
InterSources N.V.	31 juillet 2007	Belgique	Directe	Intégration globale	100%	100%
MDT S.A.S. (*)	31 juillet 2007	France	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
InterSources LLC (**)	31 juillet 2007	Etats Unis	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
InterSources (UK) Ltd	31 juillet 2007	Royaume Uni	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
InterSources India Pvt	31 juillet 2007	Inde	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
Hubwoo USA Inc (ex blueSolutions)	3 janvier 2008	Etats Unis	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
AchatPro S.A.	30 juin 2008	France	Directe	Intégration globale	100%	100%
ASP Development	30 juin 2008	Bulgarie	Indirecte	Mise en équivalence	49%	49%

(*) sociétés dissoutes au cours de l'exercice

(**) sociétés en cours de liquidation à la date de clôture

Par ailleurs, la société a ouvert un établissement permanent autonome à Manille, aux Philippines, dont l'activité est un centre de support pour l'ensemble des clients internationaux du Groupe.

Enfin, les caractéristiques des sociétés contrôlées directement figurent en note « V – Autres informations » des comptes sociaux de Hubwoo.com S.A. arrêtés au 31 décembre 2009.

5.9. Aspects environnementaux et sociaux

Aspects environnementaux

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102-1 du Code de commerce, nous vous indiquons que l'activité la société Hubwoo.com S.A. (création et opération de places de marchés) ne présente aucun impact du point de vue environnemental.

En revanche, le métier même de Hubwoo contribue à la réduction de certains effets néfastes de la croissance des entreprises sur l'environnement. Ainsi, la facturation électronique, le rapprochement automatisé entre les factures et les commandes, l'archivage électronique et la mise en ligne des contrats diminuent fortement les impressions papier.

Politique sociale

Le Groupe s'est engagé à soutenir et à respecter les règles de conduite relatives aux droits de l'Homme, au respect de l'environnement et au droit du travail. Il s'est également engagé contre la pratique de la corruption en matière commerciale.

Le Groupe respecte les valeurs et les comportements qui forgent sa culture d'entreprise :

- l'écoute des partenaires, qu'ils soient clients ou fournisseurs afin de comprendre leurs besoins, de les aider et de construire des relations de confiance durables ;
- le respect des engagements en matière de qualité des prestations et de délais ;
- la convivialité et l'esprit d'équipe vis-à-vis des partenaires et des collaborateurs du Groupe ;
- l'esprit d'entreprise et d'engagement pour optimiser la profitabilité du Groupe, réduire les coûts, identifier des solutions qui assurent son avenir à long terme ;
- la profitabilité exigée par nos actionnaires.

Effectifs

Au 31 décembre 2009, l'effectif salarié du Groupe s'établit à 249 personnes contre 235 au 31 décembre 2008.

Au 31 décembre 2009, l'effectif salarié de Hubwoo.com s'établit à 49 personnes contre 58 au 31 décembre 2008.

L'augmentation des effectifs du Groupe est due à la création d'un établissement permanent aux Philippines qui emploie 25 personnes au 31 décembre 2009, tandis que le reste des effectifs enregistre une diminution de 6% suite aux restructurations.

Droit individuel à la formation

Au regard des obligations relatives au Droit Individuel à la Formation (20 heures de formation par an cumulables sur 6 ans et plafonnées à 120 heures), le total des heures cumulées et non utilisées à fin décembre 2009 est égale à 3.693 heures, dont 2.733 heures au titre des droits acquis antérieurement au 31 décembre 2008.

Aménagement et Réduction du Temps de Travail

En France, un accord sur l'Aménagement et la Réduction du Temps de Travail a été signé en juin 2002 entre la Direction et le personnel de l'entreprise. La gestion du personnel en France, de par un certain formalisme lié aux structures locales, peut entraîner une rigidité dans les processus d'internalisation et de croissance externe du Groupe.

5.10. Rémunérations des mandataires sociaux

Rémunération des Membres du Conseil d'Administration

Les membres du Conseil d'Administration, dont le Président du Conseil d'Administration, perçoivent des jetons en présence depuis 2008. Le plafond maximum de 20.000,00 euros de jetons de présence fixé pour l'exercice 2009 par l'assemblée générale du 18 juin 2009 a ainsi été attribué en totalité.

Rémunération des dirigeants mandataires sociaux

Le Conseil d'Administration ayant pris acte lors de sa réunion du 16 janvier 2009 de la recommandation de l'AMF relative à l'information à donner dans les documents de référence sur les rémunérations des mandataires sociaux, la rémunération des dirigeants mandataires sociaux est présentée conformément à cette recommandation et en reprend les différents tableaux de présentation. Conformément à la définition des dirigeants mandataires sociaux figurant dans cette recommandation AMF, les dirigeants mandataires sociaux de la société sont donc ses Présidents du Conseil d'Administrations successifs et des Directeurs Généraux successifs.

Tableau 1 : synthèse des rémunérations et des options et actions attribuées à chaque dirigeant mandataire social

En Euros	2009	2008
Gregory A. Mark		
Rémunérations dues au titre de l'exercice (détaillées au tableau 2)	312 186	N/A
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice (détaillées au tableau 4)	255 600	N/A
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	0	N/A
Total	567 786	0
Mark Williams		
Rémunérations dues au titre de l'exercice (détaillées au tableau 2)	57 681	291 338
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice (détaillées au tableau 4)	0	208 500
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	0	0
Total	57 681	499 838
Alain Andréoli		
Rémunérations dues au titre de l'exercice (détaillées au tableau 2)	20 000	36 374
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice (détaillées au tableau 4)	0	0
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	0	0
Total	20 000	36 374

Tableau 2 : récapitulatif des rémunérations de chaque dirigeant mandataire social

En Euros	2009		2008	
	montants dus	montants versés	montants dus	montants versés
Gregory A. Mark				
Rémunération fixe	172 231	172 231	N/A	N/A
Rémunération variable	139 956	44 858	N/A	N/A
Rémunération exceptionnelle	0	0	N/A	N/A
Jetons de présence	0	0	N/A	N/A
Avantages en nature	0	0	N/A	N/A
Total	312 186	217 088	0	0
Mark Williams				
Rémunération fixe	57 681	57 681	217 713	217 713
Rémunération variable	0	0	73 625	73 625
Rémunération exceptionnelle	0	0	0	0
Jetons de présence	0	0	0	0
Avantages en nature	0	0	0	0
Total	57 681	57 681	291 338	291 338
Alain Andréoli				
Rémunération fixe	0	0	4 833	4 833
Rémunération variable	0	0	30 780	30 780
Rémunération exceptionnelle	0	0	0	0
Jetons de présence	20 000	0	0	0
Avantages en nature	0	0	761	761
Total	20 000	0	36 374	36 374

Monsieur Alain Andréoli a perçu une rémunération au titre de son mandat de Président Directeur Général de la Société, jusqu'à la date d'effet de sa démission de ses fonctions de directeur général avec effet au 7 janvier 2008. Suite à cette démission et à la dissociation des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général, Monsieur Alain Andréoli ne perçoit plus de rémunération, à l'exception de jetons de présence.

Sa rémunération perçue en 2008 incluait un montant de 36.374 euros au titre d'une régularisation de son salaire de l'année 2007.

Au titre de ses fonctions de Directeur Général de janvier 2008 à mars 2009, Monsieur Mark Williams bénéficiait d'une rémunération fixe brute de 200.000,00 euros, à laquelle s'ajoutait une rémunération variable brute de 120.000,00 euros. Cette prime était liée, à hauteur de 60%, à la réalisation d'objectifs Groupe et, à hauteur de 40%, à la réalisation d'objectifs individuels devant être soumis au Comité des Rémunérations.

Il bénéficiait également de la prise en charge d'une couverture maladie, de versements à un organisme de retraite à cotisations définies, ainsi que d'une indemnité de déplacement forfaitaire pouvant atteindre 20.000,00 euros.

Au titre de ses fonctions de Directeur Général depuis le 27 mars 2009, Monsieur Gregory A. Mark bénéficie d'une rémunération annuelle fixe brute de 300.000,00 dollars américains à laquelle s'ajoute une rémunération variable brute de 250.000,00 dollars américains. Cette rémunération variable est liée à hauteur de 60% à la réalisation d'objectifs Groupe et, à hauteur de 40% à la réalisation d'objectifs individuels devant être soumis au Comité des Rémunérations.

En complément de sa rémunération, 1.000.000 options de souscription d'actions ont été attribuées à Monsieur Gregory A. Mark.

Il bénéficie également de la prise en charge de frais de voyages à hauteur de 10.000,00 dollars américains pour l'année 2009 et de la mise à disposition d'un appartement à Paris.

Tableau 3 : Tableau sur les jetons de présence et les autres rémunérations perçues par les mandataires sociaux non dirigeants

Néant

Tableau 4 : Options de souscription ou d'achat d'actions attribuées durant l'exercice à chaque dirigeant mandataire social par l'émetteur et par toute société du groupe

Nom du dirigeant mandataire social	Numéro et date du plan	Nature des options	Valorisations des options selon la méthode retenue pour les comptes consolidés	Nombre d'options attribuées durant l'exercice	prix d'exercice	période d'exercice
Gregory A. Mark	plan 13 du 4 mai 2009	options de souscription	255 600	1 000 000	0,30	du 4 mai 2009 au 3 mai 2014
Total 2009			255 600	1 000 000		
Mark Williams	plan 11A du 28 mars 2008	options de souscription	208 500	500 000	0,60	du 28 mars 2008 au 28 mars 2013
Total 2008			208 500	500 000		

Tableau 5 : Options de souscription ou d'achat d'actions levées durant l'exercice par chaque dirigeant mandataire social

Néant

Tableau 6 : Actions de performance attribuées à chaque mandataire social

Néant

Tableau 7 : Actions de performance devenues disponibles pour chaque mandataire social

Néant

Tableau 8 : Historique des attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions

	Plan 9	Plan 10 A&B&C	Plan 11 A&B	Plan 12
Date du Directoire ou du Conseil	14 novembre 2006	13 septembre 2007	28 mars 2008	11 juin 2008
Nombre d'options attribuées à l'origine	540 000	1 600 000	1 325 000	750 000
dont mandataires sociaux	250 000	650 000	500 000	0
Alain Andréoli	200 000	500 000	500 000	
Mark Williams	50 000	150 000		
Gregory A. Mark				
Point de départ d'exercice des options	14 novembre 2006	13 septembre 2007	28 mars 2008	11 juin 2008
Date d'expiration	13 novembre 2010	12 septembre 2012	28 mars 2013	11 juin 2013
Prix d'exercice ajusté	0,89 euro	0,77 euro	0,57 euro	0,57 euro
Prix d'exercice historique	0,99 euro	0,81 euro	0,60 euro	0,60 euro
Principales modalités d'exercice	6,25% des options exerçables à chaque ouverture d'une période de 3 mois à compter de leur date d'attribution	6,25% (pour 1.100.000 options) ou 12,5% (pour 500.000 options) des options exerçables à chaque ouverture d'une période de 3 mois à compter de leur date d'attribution	6,25% des options exerçables à chaque ouverture d'une période de 3 mois à compter de leur date d'attribution	6,25% des options exerçables à chaque ouverture d'une période de 3 mois à compter de leur date d'attribution
Nombre d'options additionnelles	31 961	34 336	34 212	11 581
Nombre d'actions souscrites				
Nombre d'options annulées ou caduques	-516 343	-1 437 917	-1 201 727	-648 520
Nombre d'options restantes en circulation	55 618	196 419	157 485	113 061
	Plan 13	Plan 14	Plan 15	Total
Date du Directoire ou du Conseil	27 mars 2009	25 septembre 2009	4 décembre 2009	
Nombre d'options attribuées à l'origine	1 000 000	860 000	1 007 063	7 082 063
dont mandataires sociaux	1 000 000	0	0	2 400 000
Alain Andréoli				500 000
Mark Williams				700 000
Gregory A. Mark	1 000 000			1 200 000
Point de départ d'exercice des options	4 mai 2009	25 septembre 2009	4 décembre 2009	
Date d'expiration	3 mai 2014	24 septembre 2014	3 décembre 2014	
Prix d'exercice ajusté	0,28 euro			
Prix d'exercice historique	0,30 euro	0,39 euro	0,38 euro	
Principales modalités d'exercice	6,25% des options exerçables à chaque ouverture d'une période de 3 mois à compter de leur date d'attribution	6,25% des options exerçables à chaque ouverture d'une période de 3 mois à compter de leur date d'attribution	6,25% des options exerçables à chaque ouverture d'une période de 3 mois à compter de leur date d'attribution	
Nombre d'options additionnelles	71 429			183 519
Nombre d'actions souscrites				0
Nombre d'options annulées ou caduques		-48 438		-3 852 945
Nombre d'options restantes en circulation	1 071 429	811 562	1 007 063	3 412 637
Nombre total d'options restantes en circulation au 31 décembre 2009				3 412 637

Tableau 9 : Options de souscription ou d'achat d'actions consenties aux dix premiers salariés non mandataires sociaux attributaires et options levées par ces derniers

Options de souscription ou d'achat d'actions consenties aux dix premiers salariés non mandataires sociaux attributaires et options levées par ces derniers	Exercice	Nombre total d'options attribuées / d'actions souscrites ou achetées	Prix moyen pondéré	Numéros des plans concernés
Options consenties, durant l'exercice, par l'émetteur et toute société comprise dans le périmètre d'attribution des options, aux dix salariés de l'émetteur et de toute société comprise dans ce périmètre, dont le nombre d'options ainsi consenties est le plus élevé	2009	1 440 568	0,38	Plans 14 et 15
	2008	1 475 000	0,60	Plans 11B et 12
Options détenues sur l'émetteur et les sociétés visées précédemment, levées, durant l'exercice, par les dix salariés de l'émetteur et de ces sociétés, dont le nombre d'options ainsi achetées ou souscrites est le plus élevé	2009	0	-	-
	2008	0	-	-

Tableau 10 : Dirigeants mandataires sociaux

Dirigeants mandataires sociaux	Contrat de travail		Régime de retraite supplémentaire		Indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de fonction		Indemnités relatives à une clause de non concurrence	
	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non
Gregory A. Mark Directeur Général du 27 mars 2009 au 4 décembre 2009 Président Directeur Général depuis le 4 décembre 2009	Oui (a)		Oui (b)		Oui (c)		Oui (c)	
Mark Williams Directeur Général du 7 janvier 2008 au 27 mars 2009	Oui (d)		Oui (e)		Oui (f)			Non
Alain Andréoli Président du Conseil d'Administration du 3 mai 2007 au 4 décembre 2009 (et Directeur Général jusqu'au 7 Janvier 2008)		Non		Non		Non		Non

(a) Gregory A. Mark étant salarié du Groupe lors de sa nomination en tant que Directeur Général, le Conseil d'Administration a décidé le maintien de son contrat de travail américain conclu avec une des filiales du groupe, mais a en conséquence décidé de ne pas lui accorder de rémunération pour l'exercice de ses fonctions de Directeur Général. Ce contrat ("at-will employment") peut être interrompu par les parties prenantes à tout moment, sans indemnité.

(b) Gregory A. Mark bénéficie de versements du Groupe Hubwoo à un organisme de retraite à cotisations définies pour un montant de 14 969 dollars américains (soit 10 743 euros) sur l'exercice 2009.

(c) Gregory A. Mark pourrait bénéficier, sous réserve du respect d'un engagement de non concurrence, de la poursuite du versement de son salaire de base pendant 12 mois à compter de la cessation de fonction.

(d) Mark Williams bénéficiait d'un contrat de travail conclu, avec une des filiales du groupe, antérieurement à sa nomination au poste de Directeur Général. Mark Williams ne bénéficiant de rémunération au titre de son mandat de Directeur Général, son contrat de travail avait été maintenu dans l'attente de la position du comité de rémunérations sur le sujet.

(e) Mark Williams bénéficiait de versements à un organisme de retraite à cotisations définies pour un montant de 4 385 euros sur l'exercice 2009 et de 13 725 euros sur l'exercice 2008.

(f) Aux termes de son contrat de travail, M. Mark Williams pouvait bénéficier d'une indemnité équivalente à 6 mois de rémunération en cas de licenciement faisant suite à un changement de contrôle au sein du Groupe Hubwoo.

Suite à la démission de Mark Williams, lors du Conseil d'Administration du 27 mars 2009, de son poste de Directeur général de la société ainsi que de son mandat d'administrateur, aucune indemnité de départ ne lui a été attribuée.

Intéressement des dirigeants et membres du conseil d'administration

Il n'existe aucun accord d'intéressement.

Prêts et garanties accordés ou constitués en faveur des membres des organes d'administration et de direction

Néant.

Indemnités consenties aux mandataires sociaux en cas de démission, licenciement sans cause réelle et sérieuse ou en raison d'une offre publique

Il n'existe pas d'accord prévoyant des indemnités pour les mandataires sociaux s'ils démissionnent ou sont licenciés sans cause réelle et sérieuse ou si leur emploi prend fin en raison d'une offre publique, à l'exception du contrat de Gregory A. Mark (comme indiqué précédemment dans le Tableau 10 : Dirigeants mandataires sociaux). Ce contrat prévoit que Monsieur Gregory A. Mark pourrait bénéficier, sous réserve du respect d'un engagement de non concurrence, de la poursuite du versement de son salaire de base pendant 12 mois à compter de la cessation de fonction. Mark Williams bénéficiait quant à lui d'une clause d'indemnité en cas de licenciement faisant suite à un changement de contrôle au sein du groupe Hubwoo.

5.11. Mandats ou fonctions exercés par les mandataires sociaux

Mandataire social	Date de première nomination	Date de nomination du mandat en cours	Date d'échéance du mandat (**)	Mandat ou fonction exercé	Société concernée	Date de cessation
Gregory A MARK	27 mars 2009	27 mars 2009	31 décembre 2013	Président Directeur Général	Hubwoo.com SA	
				Président Directeur Général	ACHATPRO	
				Directeur	Hubwoo USA LP	
				Directeur	Hubwoo USA Inc	
				Directeur	Trade-Ranger Inc	
				Administrateur et Directeur Général (*)	Hubwoo.com SA (*)	4 décembre 2009
				Senior Vice President Sales US (*)	Hubwoo US (*)	27 mars 2009
Alain ANDREOLI	5 juillet 2005	3 mai 2007	31 décembre 2012	Administrateur	Hubwoo.com SA	
				Senior Vice Président Global Sales & Services Europe	Sun Microsystems	
				Président du Conseil d'Administration (*)	Hubwoo.com SA (*)	4 décembre 2009
				Président Directeur Général (*)	Hubwoo.com SA (*)	7 janvier 2006
				Président du Directoire (*)	Hubwoo.com SA (*)	3 mai 2007
				Corporate Officer, Director (*)	Xiotech Inc (*)	février 2005
Bernard GOURAUD	19 février 2004	3 mai 2007	31 décembre 2012	Représentant permanent de BPCE au Conseil d'administration	Hubwoo.com SA	
				Représentant permanent de BPCE au Conseil d'administration	Albireo	
				Représentant permanent de BPCE au Conseil d'administration	Natixis Altair IT Shared Services	
				Représentant permanent de BPCE au Conseil d'administration	Natixis Paiements	
				Représentant permanent de BPCE au Conseil d'administration	SAS STET	
				Président Directeur Général	T2S AFRICA	
				Administrateur	EUROPAY FRANCE	
				Administrateur	PARTECIS	
				Censeur (*)	EUROPAY FRANCE (*)	
Hartmut MUELLER	29 juin 2004	3 mai 2007	31 décembre 2012	Représentant permanent de Evonik Degussa Gmbh au Conseil d'Administration	Hubwoo.com SA	
				Managing Director	Infracor GmbH	
				Representative of Infracor GmbH at the advisory board	MINERALplus GmbH	
				Représentant permanent de Degussa AG au Conseil de Surveillance (*)	Hubwoo.com SA (*)	3 mai 2007
Bernd-Uwe PAGEL	29 juin 2004	3 mai 2007	31 décembre 2012	Représentant permanent de SAP AG au Conseil d'administration	Hubwoo.com SA	
				Senior Vice President Business Process Outsourcing	SAP	
				Représentant permanent de SAP AG au Conseil de Surveillance (*)	Hubwoo.com SA (*)	3 mai 2007
				Membre du directoire (*)	Tensails (*)	2006
Edgard MISRAHI	31 juillet 2003	3 mai 2007	31 décembre 2012	Administrateur	Hubwoo.com SA	
				Président et Administrateur	Apax Partners MidMarket SAS	
				Président et Administrateur	Financière MidMarket SAS	
				Représentant permanent d'APAX PARTNERS (membre du Comité de Surveillance)	Arkadin Holding	
				Représentant permanent d'APAX PARTNERS	Cegid	
				Administrateur	DXO Labs	
				Administrateur	Groupe Outremer Telecom	
				Administrateur	Camelia Participations	
				Administrateur	Prosodie	
				Gérant	Société civile Carmel	
				Représentant permanent d'APAX PARTNERS (gérant)	Société civile Infolvest	
				Président du Conseil de Surveillance	InfoPro Communications	
				Membre du Comité de Direction	Éditions Techniques pour l'Automobile et l'Industrie (ETAI)	
				Associé Gérant	Société civile Cassiopée	
				Gérant	SE Bizet	
				Directeur Général Délégué (*)	Apax Partners SA (*)	2009
				Représentant permanent d'APAX PARTNERS (*)	Arkadin SA (*)	2009
				Représentant permanent d'APAX PARTNERS (*)	Altran Technologies SA (*)	2009
				Censeur (*)	Oseo Garantie (*)	2009
				Président du Conseil de Surveillance (*)	Hubwoo.com SA (*)	3 mai 2007
Administrateur (*)	Webaska Mobile Technologies (*)	2007				
Président (*)	Tsingma (*)	2007				
Membre du Comité de Direction (*)	InfoPro Communication SAS (*)	2007				
Directeur Général (*)	Société Européenne Kleber (*)	2006				
Administrateur (*)	Antalis TV (*)	2006				
Membre du Comité Exécutif (*)	Fintel (*)	2006				
Président (*)	Camelia Participations (*)	2006				
Membre du Conseil de Surveillance (*)	Amboise Investissement SCA (*)	2006				
Dominique GARDY	7 mars 2007	3 mai 2007	25 août 2009	Administrateur	Hubwoo.com SA	25 août 2009
				Executive Vice President Contracting & Procurement	Royal Dutch Shell Plc	
Mark WILLIAMS	26 juin 2008	26 juin 2008	27 mars 2009	Directeur Général (*)	Hubwoo.com SA (*)	27 mars 2009
				Chief Financial Officer (*)	Hubwoo UK Ltd (*)	27 mars 2009
				Membre du directoire (*)	Hubwoo.com SA (*)	3 mai 2007
				Chief Financial Officer (*)	Atempo, Inc (*)	août 2006
(*) ces mandats ou fonctions ne sont plus exercés à ce jour.						
(**) assemblée générale approuvant les comptes clos de l'exercice mentionné						

Comme indiqué précédemment, Mark Williams a présenté sa démission de son poste de Directeur général de la société ainsi que de son mandat d'administrateur lors d'un Conseil d'Administration tenu le 27 mars 2009. Le Conseil d'Administration a alors nommé, en remplacement, Gregory A. Mark en qualité de Directeur général de la société.

Monsieur Dominique Gardy a présenté sa démission de son mandat d'administrateur de la société lors d'un Conseil d'Administration tenu le 25 août 2009.

Lors du Conseil d'Administration tenu le 4 décembre 2009, Monsieur Alain Andréoli a présenté sa démission de son mandat de Président du Conseil d'Administration, tout en conservant son mandat d'administrateur. Le Conseil d'Administration a nommé, ce même jour, Monsieur Gregory A. Mark en qualité de Président du Conseil d'Administration, ce dernier prenant ainsi le titre de Président Directeur Général.

Par ailleurs, à la connaissance de la Société, aucune des personnes listées ci-avant :

- n'a fait l'objet d'une condamnation pour fraude prononcée au cours des cinq dernières années ;
- n'a été associé à une procédure de faillite, mise sous séquestre ou liquidation au cours des cinq dernières années ;
- n'a fait l'objet d'une incrimination et/ou sanction publique officielle prononcée contre elle par des autorités statutaires ou réglementaires (y compris des organismes professionnels désignés) et n'a été empêchée par un tribunal d'agir en qualité de membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance d'un émetteur ou d'intervenir dans la gestion ou la conduite des affaires d'un émetteur au cours des cinq dernières années.

5.12. Proposition d'affectation du résultat social

Déduction faite de toutes charges et de tous impôts et amortissements, les comptes sociaux présentés font ressortir une perte de 1.820.895 euros.

Il est proposé de reporter à nouveau la perte de l'exercice clos le 31 décembre 2009.

5.13. Rappel des dividendes antérieurement distribués

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du code général des impôts, il est rappelé qu'il n'a pas été procédé à une distribution de dividendes, au titre des trois précédents exercices. Depuis leur création ou leur entrée dans le Groupe, les sociétés du groupe Hubwoo, dont la société mère Hubwoo.com, n'ont jamais versé de dividendes. La société mère et ses filiales ont en effet consacré leurs excédents de trésorerie aux investissements dans les domaines technologiques, commercial et marketing. La politique de distribution des dividendes est donc dépendante des investissements nécessaires ainsi que des résultats futurs.

5.14. Dépenses non déductibles fiscalement

Conformément aux dispositions de l'article 223 quater du code des impôts, il est précisé que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge de dépenses non déductibles du résultat fiscal au regard de l'article 39-4 du même code, exception faite de la quote-part des amortissements non déductible des loyers sur véhicules affectés au personnel et aux dirigeants et qui s'élève au titre de l'exercice écoulé à un montant de 61.398 euros.

5.15. Autorisation d'opérer en bourse sur ses propres actions

Nous vous rappelons que par délibérations en date du 26 juin 2008 et du 18 juin 2009, l'Assemblée Générale des actionnaires a autorisé le Conseil d'Administration à opérer sur les actions de la Société, conformément aux dispositions de l'article L.225-209 du Code de Commerce et dans le respect des dispositions du règlement européen n°2273/2003 du 22 décembre 2003, pris en application de la Directive 2003/6/CE du 28 janvier 2003 dite « Abus de marché », entrée en vigueur le 13 octobre 2004.

La Société a ainsi été autorisée par l'assemblée générale à racheter ses propres actions dans la limite d'un montant maximal des achats cumulés de 2 millions d'euros, et d'un prix maximum d'achat fixé à 8 euros par actions.

A ce titre, il a été conclu avec NATEXIS BLEICHROEDER un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'AFEI et à la charte de déontologie AMAFI du 23 septembre 2008.

Pour les besoins de la mise en œuvre du programme de rachat d'actions, nous vous précisons qu'il a été procédé à la publication dans les conditions de l'article 221-3 du Règlement Général de l'AMF, du descriptif du programme de rachat établi conformément aux dispositions des articles 241-1 à 241-7 dudit règlement.

5.16. Bilan des opérations sur les actions propres

Au cours de l'exercice 2009, la Société a opéré les opérations suivantes sur ses propres actions :

Nombre d'actions détenues au 1er janvier 2009 : 651.220 actions au prix moyen d'achat de 0,68 euro

Achats réalisés au cours de l'exercice au titre du contrat de liquidité : 4.285.184 actions au prix moyen d'achat de 0,36 euro

Ventes réalisées au cours de l'exercice au titre du contrat de liquidité : 4.426.614 actions au prix moyen de vente de 0,35 euro

Nombre d'actions détenues au 31 décembre 2009 : 509.790 actions au prix moyen d'achat de 0,85 euro (soit 434.562 euros), représentant 50.979 euros en valeur nominale (0,10 euro par action) et 183.524 euros au cours boursier du 31 décembre 2009 (0,36 euro par action).

Les actions détenues au 31 décembre 2009 représentent 0,60% du capital social.

5.17. Résultat des 5 derniers exercices

Date d'arrêté	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2005
Durée de l'exercice (en mois)	12	12	12	12	12
Capital social	8 511 204	6 137 640	31 506 735	24 897 343	24 861 643
Nombre d'actions	85 112 035	61 376 397	52 511 225	41 495 571	41 436 071
Opérations et résultat					
Chiffre d'affaires hors taxes	13 540 091	11 866 326	13 800 911	9 665 112	9 216 675
Résultat avant impôt, participation, dotations aux amortissements et provisions	1 612 756	-4 333 183	-219 407	-3 578 917	-2 141 305
Impôt sur les bénéfices	22 387			15 000	18 750
Participations des salariés					
Dotations aux amortissements et provisions	3 411 264	468 935	907 209	18 922 769	1 537 265
Résultat net	-1 820 895	-4 802 118	-1 126 616	-22 516 686	-3 697 320
Résultat distribué					
Résultat par action					
Résultat après impôt et participation et avant dotations aux amortissements et provisions	0,02	-0,07	0,00	-0,09	-0,05
Résultat après impôt, participation, dotations aux amortissements et provisions	-0,02	-0,08	-0,02	-0,54	-0,09
Dividende attribué					
Personnel					
Effectif moyen des salariés	54	59	59	63	63
Masse salariale	4 208 345	4 870 562	4 716 349	4 713 549	4 056 343
Sommes versées en avantages sociaux	1 859 335	2 375 682	2 058 857	2 048 223	1 818 646

5.18. État des délégations en cours

Conformément aux dispositions des articles L.225-100 et L.225-129-5 du Code de commerce, un rapport spécifique a été établi qui fait état des délégations consenties au Conseil d'Administration à l'effet d'augmenter le capital social, et de l'usage qui en a été fait au cours de l'exercice écoulé.

5.19. Éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique

Conformément aux dispositions de l'article L.225-100-3 du Code de commerce, les éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique sont les suivants :

Structure du capital de la Société au 31 décembre 2009 et participation directe ou indirecte dans le capital de la Société dont celle-ci aurait eu connaissance en vertu des articles L.233-7 et L.233-12 du Code de Commerce

La structure du capital de la Société au 31 décembre 2009 est présentée au paragraphe précédent « CAPITAL SOCIAL – Répartition du capital social ».

Restrictions statutaires à l'exercice des droits de vote et aux transferts d'actions ou les clauses des conventions portées à la connaissance de la société en application des dispositions de l'article L.233-11 du Code de commerce

L'article 20 des statuts, dans sa rédaction actuelle, prévoit qu'à défaut de déclaration des franchissements de seuil légaux et du franchissement de seuil statutaire de 2,5 %, "les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée sont privées du droit de vote dans les conditions prévues par la loi, dans la mesure où un ou plusieurs actionnaires détenant au moins 5 % du capital social en font la demande consignée dans le procès-verbal de l'assemblée générale."

Il n'existe aucune autre restriction statutaire à l'exercice des droits de vote.

En outre, il n'existe aucune restriction statutaire aux transferts d'actions et il n'a été porté à la connaissance de la Société aucune clause de la nature de celles visées à l'article L.233-11 du Code de commerce.

Liste des détenteurs de tous titres comportant des droits de contrôle spéciaux

Néant.

Mécanismes de contrôle prévu dans un éventuel actionnariat du personnel, quand les droits de contrôle ne sont pas exercés par ce dernier

Néant.

Accords entre les actionnaires pouvant entraîner des restrictions aux transferts d'actions et à l'exercice des droits de vote

A la connaissance de la Société, aucun accord de cette nature n'a été conclu.

Règles applicables à la nomination et au remplacement du Directeur Général

L'article 14 des statuts prévoit notamment que :

- 1 « la direction de la Société est assurée, sous sa responsabilité, soit par le président du conseil d'administration qui porte alors le titre de « président directeur général » soit par une autre personne physique nommée par le conseil d'administration qui porte alors le titre de « directeur général »
[...]
- 2 lorsque la direction générale de la Société est assumée par le président du conseil d'administration, les dispositions légales, réglementaires ou statutaires relatives au directeur général lui sont applicables et il prend le titre de président directeur général,
Lorsque le conseil d'administration choisit la dissociation de la présidence du conseil d'administration et de la direction générale, le conseil d'administration procède à la nomination du directeur général, fixe la durée de son mandat et l'étendue de ses pouvoirs.
[...]
Le directeur général est révocable à tout moment par le conseil d'administration. »

Règles applicables à la modification des statuts

Les statuts de la Société, ne peuvent, conformément à la loi et aux statuts, être modifiés que par l'assemblée générale des actionnaires statuant dans les conditions de quorum et de majorité des assemblées extraordinaires.

Toutefois, l'assemblée générale peut, au cas par cas, déléguer cette compétence au conseil d'administration.

Pouvoir du conseil d'administration, en particulier en matière d'émission ou de rachat d'actions

L'article 13 des statuts prévoit que "le Conseil d'Administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent ».

S'agissant des émissions et des rachats d'actions, le conseil d'administration ne peut émettre des actions nouvelles ou procéder à des rachats d'actions, que pour autant que l'assemblée générale lui a consenti une délégation à ce titre.

Il est précisé en tant que de besoin, que les délégations consenties au conseil d'administration par l'assemblée générale à l'effet d'augmenter le capital social font l'objet d'un rapport complémentaire.

Par ailleurs, les opérations de rachat d'actions sont décrites dans le paragraphe précédent « AUTORISATION D'OPERER EN BOURSE SUR SES PROPRES ACTIONS ».

Accords conclus par la Société qui seraient modifiés ou prendraient fin en cas de changement de contrôle de la Société

Néant.

Accords prévoyant des indemnités pour les membres du conseil d'administration, le directeur général ou les salariés, s'ils démissionnent, ou sont licenciés sans cause réelle et sérieuse ou si leur emploi prend fin en raison d'une offre publique.

Il n'existe pas d'accord prévoyant des indemnités pour les mandataires sociaux s'ils démissionnent ou sont licenciés sans cause réelle et sérieuse ou si leur emploi prend fin en raison d'une offre publique, à l'exception du contrat de Gregory A. Mark (comme indiqué précédemment dans la partie « REMUNERATIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX »). Ce contrat prévoit que Monsieur Gregory A. Mark pourrait bénéficier, sous réserve du respect d'un engagement de non concurrence, de la poursuite du versement de son salaire de base pendant 12 mois à compter de la cessation de fonction.

5.20. Annexe au rapport de gestion du Conseil d'Administration établie en application des dispositions de l'article L.225-100 du Code de Commerce

Conformément aux dispositions de l'article L.225-100 du Code de commerce, vous trouverez ci-après un état récapitulatif des délégations consenties au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital social ainsi que de l'usage qui en a été fait au cours de l'exercice écoulé.

Délégation consentie au conseil d'administration à l'effet d'émettre des options de souscription d'actions au profit des dirigeants et salariés du groupe HUBWOO :

- Décidée par l'assemblée générale mixte du 3 mai 2007 (12ème résolution) ;
- Nombre maximum d'actions pouvant être émises par suite de l'exercice des options : 8 % du capital social au jour où le conseil d'administration statue, ce plafond étant commun à celui relatif à l'attribution d'actions gratuites et à l'émission d'actions nouvelles dans le cadre d'un PEE à mettre en place ;
- Durée de validité : 38 mois à compter de l'assemblée générale.

Le Conseil d'administration, dans ses délibérations du 27 mars 2009, a décidé d'attribuer un total de 1.000.000 options de souscription d'actions au dirigeant du groupe HUBWOO (Plan n°13).

Cette attribution d'options de souscription d'action représente, à ce jour une émission potentielle de 1.071.429 actions nouvelles et une dilution potentielle de 1,26 % (avant toute autre dilution et sur la base du capital actuel).

Le Conseil d'administration, dans ses délibérations du 25 septembre 2009, a décidé d'attribuer un total de 860.000 options de souscription d'actions à certains salariés du groupe HUBWOO (Plan n°14). Cette attribution d'options de souscription d'action représente, à ce jour une émission potentielle de 803.812 actions nouvelles et une dilution potentielle de 0,94 % (avant toute autre dilution et sur la base du capital actuel).

Le Conseil d'administration, dans ses délibérations du 4 décembre 2009, a décidé d'attribuer un total de 1.007.063 options de souscription d'actions à certains salariés du groupe HUBWOO (Plan n°15).

Cette attribution d'options de souscription d'action représente, à ce jour une émission potentielle de 1.007.063 actions nouvelles et une dilution potentielle de 1,18 % (avant toute autre dilution et sur la base du capital actuel).

Délégation consentie au conseil d'administration à l'effet d'attribuer des actions gratuites de la société :

- Décidée par l'assemblée générale mixte du 3 mai 2007 (13ème résolution) ;
- Nombre maximum d'actions pouvant être émises : dans la limite de 8 % du capital social au jour où le conseil d'administration statue, ce plafond étant commun à celui relatif à l'émission d'options de souscription d'actions (Cf. ci-avant) ;
- Durée de validité : 38 mois à compter de l'assemblée générale.

Usage au cours de l'exercice 2009 : Néant.

Délégation consentie au conseil d'administration à l'effet de permettre l'émission d'actions et de toutes autres valeurs mobilières donnant accès au capital, sans droit préférentiel de souscription, en rémunération d'apports en nature portant sur des titres de capital ou des valeurs mobilières donnant accès au capital

- Décidée par l'assemblée générale mixte du 3 mai 2007 (11ème résolution) ;
- Nombre maximum d'actions pouvant être émises : 10 % du capital social au jour où le conseil d'administration statue ;
- Durée de validité : 26 mois à compter de l'assemblée générale.

Usage au cours de l'exercice 2009 : Néant.

Délégation consentie au conseil d'administration à l'effet de permettre l'émission d'actions et de toutes autres valeurs mobilières (et notamment des obligations convertibles en actions) donnant accès au capital, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires :

- Décidée par l'assemblée générale mixte du 15 décembre 2008 (4ème résolution) ;
- Montant nominal maximum de l'augmentation de capital : 3.000.000 € ;
- Durée de validité : 26 mois à compter de l'assemblée générale.

Le Conseil d'administration, dans ses délibérations du 9 juin 2009, a décidé du lancement d'une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription portant sur l'émission de 20.000.000 actions nouvelles.

A l'issue de la période de souscription, le Conseil d'administration, dans ses délibérations du 8 juillet 2009, a décidé de mettre en œuvre la faculté d'extension et a ainsi constaté la souscription de 23.000.000 actions nouvelles.

Délégation consentie au conseil d'administration à l'effet de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés adhérents d'un PEE :

- Décidée par l'assemblée générale mixte du 15 décembre 2008 (11ème résolution) ;
- Montant maximum de l'augmentation de capital : 300.000 € ;
- Durée de validité : 18 mois à compter de l'assemblée générale.

Usage au cours de l'exercice 2009 : Néant.

6. INFORMATIONS FINANCIÈRES CONSOLIDÉES

6.1. Informations financières historiques

6.1.1. Date des dernières informations financières

Les dernières informations financières publiées et vérifiées par les commissaires aux comptes sont les Etats financiers consolidés au 31 décembre 2009, figurant en section 6.2 du présent Document de référence, et qui présentent les informations financières de l'exercice 2009 avec un comparatif 2008.

Les états financiers consolidés des exercices 2008 et 2007 sont inclus par référence dans le présent Document de référence comme indiqué en section 1.3 Documents de référence des exercices antérieurs du présent Document de référence.

6.1.2. Compte de résultat consolidé résumé

En milliers d'Euros	Du 1er janvier au 31 décembre 2009	Du 1er janvier au 31 décembre 2008	Du 1er janvier au 31 décembre 2007
Chiffre d'affaires	34 578	31 775	32 613
EBITDA	2 664	-4 610	2 012
Résultat opérationnel	-1 837	-9 475	-164
Résultat net de la période	-1 982	-10 047	77

6.1.3. Bilan consolidé résumé

En milliers d'Euros	au 31 décembre 2009	au 31 décembre 2008	au 31 décembre 2007
Actifs non-courants	51 932	53 119	46 843
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 574	1 431	6 599
Total Actif	64 653	65 309	63 539
Total des Capitaux propres	47 810	45 567	49 574
Emprunts et concours bancaires	1 850	1 912	94

6.2. Etats financiers consolidés au 31 décembre 2009

6.2.1. Compte de résultat consolidé

En milliers d'Euros	Note	Du 1er janvier au 31 décembre 2009	Du 1er janvier au 31 décembre 2008
Chiffre d'affaires	6	34 578	31 775
Autres produits de l'activité		5	7
Achats et charges externes		-11 859	-13 943
Charges de personnel	7	-19 521	-21 746
Impôts et taxes		-516	-585
Dotation aux amortissements		-3 102	-2 420
Dotation aux provisions - dépréciation des créances clients		-162	-660
Dotation aux provisions - autres		-400	0
Autres charges d'exploitation		-23	-118
Résultat opérationnel courant		-1 000	-7 690
Autres produits opérationnels	9	30	182
Autres charges opérationnelles	9	-867	-1 967
Résultat opérationnel		-1 837	-9 475
Coût de l'endettement financier	10	-276	-105
Autres produits financiers	10	193	1 072
Autres charges financières	10	-507	-989
Résultat avant impôt		-2 427	-9 497
Produit / (charge) d'impôt	11	457	-555
Résultat après impôt		-1 970	-10 052
Résultat des MEE		-12	5
Résultat net de la période		-1 982	-10 047
Part du groupe		-1 982	-10 047
Part des minoritaires		0	0
Résultat net par action (en euros)	12	-0,03	-0,18
Résultat net dilué par action (en euros)	12	-0,03	-0,18

6.2.2. État du résultat global consolidé

En milliers d'Euros	2009	2008
Résultat net de la période	-1 982	-10 047
Ecarts de conversion	-143	506
Ecarts actuariels sur les régimes à prestations définies	-9	-9
Impôts	0	0
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-152	497
Résultat global de la période	-2 134	-9 550
Attribuable aux actionnaires de la société	-2 134	-9 550
Attribuables aux intérêts minoritaires	0	0

6.2.3. État de la situation financière consolidée

En milliers d'Euros	Note	31 décembre 2009	31 décembre 2008
Goodwill	13	45 307	45 725
Autres Immobilisations incorporelles	14	3 550	4 522
Immobilisations corporelles	15	2 300	1 961
Autres actifs non courants	16	775	911
Actifs non-courants		51 932	53 119
Clients et autres débiteurs	17	7 987	9 668
Autres actifs courants	18	1 160	1 091
Trésorerie et équivalents de trésorerie	19	3 574	1 431
Actifs courants		12 721	12 190
Total des actifs		64 653	65 309
Capital	20	8 511	6 138
Primes liées au capital	20	42 514	39 774
Réserves et résultat consolidés		-3 215	-345
Total Capitaux propres attribuables aux actionnaires		47 810	45 567
Total Intérêts minoritaires		0	0
Total des Capitaux propres		47 810	45 567
Avantages au personnel	21	391	274
Emprunts et dettes financières	22	443	667
Total Passifs non courants		834	941
Emprunts et concours bancaires (part à moins d'un an)	22	1 407	1 245
Provisions (part à moins d'un an)	23	400	515
Fournisseurs et autres créditeurs	24	8 600	10 558
Autres passifs courants	25	5 602	6 483
Total Passifs courants		16 009	18 801
Total des passifs		16 843	19 742
Total des passifs et des capitaux propres		64 653	65 309

6.2.4. Tableau des flux de trésorerie consolidés

En milliers d'Euros	Note	Du 1er janvier 31 décembre 2009	Du 1er janvier au 31 décembre 2008
Résultat net total consolidé		-1 982	-10 047
Elimination des amortissements		3 102	2 310
Elimination des dotations et reprises de provisions		384	-100
Elimination des plus/moins value de cession		33	853
Charges et produits calculés liés aux stocks options		147	435
Autres produits et charges calculés (dont retraites)		119	17
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt		1 803	-6 532
Elimination de la charge (produit) d'impôt		-457	535
Elimination de la charge (produit) d'intérêts		276	105
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt		1 622	-5 892
Incidence de la variation du BFR		-533	2 950
Impôts payés		47	
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		1 136	-2 942
Entrée de périmètre - Acquisition de filiales, incluant la trésorerie acquise			-4 651
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		-1 816	-2 395
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		7	
Augmentation des actifs financiers non courants		-473	-88
Diminution des actifs financiers non courants		598	
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		-1 684	-7 134
Augmentation de capital		4 198	5 164
Cession (acquisition) nette d'actions propres		31	-56
Dette liée à l'acquisition de blueSolutions		-431	408
Dette liée à l'acquisition d'InterSources			-1 000
Diminution des dettes financières		-887	-20
Charge d'intérêts		-276	-105
Autres flux liés aux opérations de financement (dont affacturage)		107	446
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		2 742	4 837
Incidence de la variation des taux de change		-24	-12
Effet change et changements de méthode		-24	-12
Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie		2 170	-5 251
Trésorerie et équivalents de trésorerie d'ouverture	19	1 348	6 599
Trésorerie et équivalents de trésorerie de clôture	19	3 518	1 348

6.2.5. État des variations des capitaux propres consolidés

En milliers d'Euros	Revenant aux actionnaires de la société					Intérêts minoritaires	Capitaux propres
	Capital social	Primes liées au capital	Actions propres	Réserve de conversion	Autres réserves consolidées		
Situation au 31 décembre 2007	31 507	71 209	-606	-2 793	-49 743	0	49 574
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres				506	-9		497
Résultat de la période					-10 047	0	-10 047
Résultat global de la période	0	0	0	506	-10 056	0	-9 550
Augmentation de capital	5 000	164					5 164
Exercice de bons de souscription d'actions	319	341			-660		0
Réduction du nominal du 15 décembre 2008	-30 688				30 688		0
Imputation de pertes antérieures du 15 décembre 2008		-31 940			31 940		0
Autocontrôle			161		-217		-56
Plans d'options sur actions réservés au personnel - valeur des services rendus par le personnel					435		435
Situation au 31 décembre 2008	6 138	39 774	-445	-2 287	2 387	0	45 567
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres				-143	-9		-152
Résultat de la période					-1 982	0	-1 982
Résultat global de la période	0	0	0	-143	-1 991	0	-2 134
Augmentation de capital du 10 juillet 2009	2 300	1 898					4 198
Exercice de bons de souscription d'actions	73	842			-915		0
Autocontrôle			10		22		32
Plans d'options sur actions réservés au personnel - valeur des services rendus par le personnel					147		147
Situation au 31 décembre 2009	8 511	42 514	-435	-2 430	-350	0	47 810

6.2.6. Notes annexes sur les états financiers consolidés

Note 1. Entité présentant les états financiers

Hubwoo.com SA est une société domiciliée en France, dont le siège social est sis au 11-15, rue Saint Georges à Paris (75009).

Les états financiers consolidés au 31 décembre 2009 comprennent la Société et ses filiales (ensemble désigné comme le « Groupe ») et la quote-part du Groupe dans les entreprises associées ou sous contrôle conjoint.

L'activité du Groupe consiste en la mise à disposition d'une place de marché mondiale dédiée aux solutions électroniques d'achat.

Les états financiers consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2009 sont disponibles sur demande au siège social de la Société situé 11-15, rue Saint Georges à Paris (75009).

Note 2. Base de préparation

A. Déclaration de conformité

Les principes comptables retenus pour la préparation des états financiers consolidés du Groupe sont établis en conformité avec les normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 31 décembre 2009 (publication au Journal Officiel de l'Union Européenne) et disponibles sur le site : http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm.

Ces principes comptables retenus sont cohérents avec ceux utilisés dans la préparation des états financiers consolidés annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2008, à l'exception de l'adoption des nouvelles normes et interprétations suivantes :

- Amélioration des IFRS - mai 2008 (sauf IFRS 5), incluant notamment l'amendement d'IAS 38 Immobilisations incorporelles appliqué aux frais de publicité et de promotion
- Amendements d'IAS 1 (révisée en 2007) - Présentation des états financiers
- Amendements d'IAS 23 (révisée en 2007) - Coûts d'emprunts
- IFRS 8 - Secteurs opérationnels
- Amendements d'IAS 27 et d'IFRS 1 - Coût d'une participation dans une filiale, une entité contrôlée conjointement ou une entreprise associée
- Amendements d'IAS 32 et d'IAS 1 - Instruments financiers remboursables au gré du porteur et obligations naissant lors de la liquidation
- Amendements d'IFRS 2 - Paiements fondés sur des actions : conditions d'acquisition et annulations
- Amendements d'IAS 39 et d'IFRS 7 - Reclassement des actifs financiers
- Amendements d'IFRS 4 et d'IFRS 7 - Amélioration des informations à fournir sur les instruments financiers
- Amendements d'IFRIC 9 et d'IAS 39 - Réexamen de dérivés incorporés
- IFRIC 11 - IFRS 2 : Actions Propres et Transactions Intra-groupe
- IFRIC 13 - Programme de fidélisation de la clientèle
- IFRIC 14 - IAS 19 : Le plafonnement de l'actif au titre des régimes à prestations définies, les exigences de financement minimal et leur interaction

Hormis la modification de la présentation des états financiers conformément à l'amendement d'IAS1, l'adoption de ces nouvelles normes et interprétations a été sans incidence sur les comptes du Groupe.

Concernant l'amendement d'IAS 1 (révisée) - Présentation des états financiers, le groupe a opté pour la présentation de deux états distincts : un compte de résultat et un état du résultat global, ainsi que pour la présentation de chaque composante des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux pour son montant global regroupant la part groupe et la part revenant aux intérêts minoritaires. Les comptes consolidés au 31 décembre 2009 ainsi préparés sont conformes à IAS 1 révisée.

Ces principes ne diffèrent pas des normes IFRS telles que publiées par l'IASB dans la mesure où l'application des normes et interprétations suivantes, obligatoires aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2009, est sans incidence sur les comptes du Groupe :

- IFRIC 12 - Accords de concessions de services publics
- IFRIC 15 - Accords de construction de biens immobiliers
- IFRIC 16 - Couvertures d'un investissement net dans une activité à l'étranger
- IFRIC 18 - Transferts d'actifs par les clients

S'agissant des normes et interprétations adoptées par l'Union Européenne et dont l'application n'est pas obligatoire au 1^{er} janvier 2009, le Groupe a décidé de ne pas appliquer par anticipation :

- Amendements d'IAS 27 (révisée) - Etats financiers consolidés et individuels
- IFRS 3 (révisée) - Regroupements d'entreprises
- Amendements d'IAS 32 - Classement des émissions de droits
- Amendements d'IAS 39 - Instruments financiers : comptabilisation et évaluation : éléments éligibles à la couverture
- IFRIC 12 - Accords de concessions de services publics
- IFRIC 15 - Accords de construction de biens immobiliers
- IFRIC 16 - Couvertures d'un investissement net dans une activité à l'étranger
- IFRIC 17 - Distributions d'actifs non monétaires aux actionnaires d'une entité
- IFRIC 18 - Transferts d'actifs par les clients

En outre, le Groupe n'applique pas les textes suivants, qui n'ont pas été adoptés par l'Union Européenne au 31 décembre 2009 :

- Amendements d'IAS 24 (révisée) - Informations relatives aux parties liées
- IFRS 9 - Instruments financiers
- Amélioration des IFRS (avril 2009)
- Amendements d'IFRS 2 - Paiements fondés sur des actions : Transactions Intra-groupe dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie
- IFRIC 19 - Extinction de dettes financières par émission d'instruments de capitaux propres
- Amendements d'IFRIC 14 - Versements anticipés au titre d'une exigence de financement minimal

Le processus de détermination des impacts potentiels de l'application de ces nouvelles normes sur les comptes consolidés du Groupe est en cours. Le Groupe estime qu'à ce stade de l'analyse, l'impact de l'application de ces normes ne peut être connu avec une précision suffisante.

Les états financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2009 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration lors de sa réunion du 19 mars 2010 et sont soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale.

B. Rappel des principales options de première application des IFRS (IFRS 1)

Les états financiers consolidés établis par le groupe Hubwoo dans le cadre de la première application des IFRS concernaient l'exercice clos le 31 décembre 2005 avec une date de transition au 1^{er} janvier 2004. Pour l'établissement du bilan d'ouverture en norme IFRS, le groupe a appliqué les dispositions de la norme IFRS 1 « première adoption des normes internationales d'informations financières » et a ainsi utilisé les exceptions suivantes à l'application rétrospectives des normes IFRS :

- engagements de retraite : en application d'IFRS 1, les écarts actuariels différés liés aux engagements de retraite existants au 1^{er} janvier 2004 sont enregistrés en provisions pour retraites, en contrepartie directe d'une diminution des capitaux propres. Ces montants sont peu significatifs.
- regroupements d'entreprises : en application d'IFRS 1, la société a décidé de ne pas retraiter les regroupements d'entreprises antérieurs au 1^{er} janvier 2004.
- paiements fondés sur des actions : en application d'IFRS 1, le groupe a décidé de ne pas retraiter les instruments attribués aux salariés et dirigeants antérieurement au 7 novembre 2002.

C. Bases d'évaluation

Les états financiers sont préparés sur la base du coût historique à l'exception des instruments financiers évalués à leur juste valeur par le biais du compte de résultat.

D. Monnaie fonctionnelle et de présentation

Les états financiers consolidés sont présentés en Euro.

Tous les montants présentés sont exprimés en milliers d'euros, sauf indication contraire.

E. Recours à des estimations et aux jugements

La préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui peuvent avoir un impact sur l'application des méthodes comptables, sur les montants de certains actifs et passifs, ainsi que sur certains éléments du résultat de la période. Ces estimations tiennent compte de données économiques susceptibles de variations dans le temps et comportent un minimum d'aléas. Elles concernent principalement les tests de valeurs sur les actifs et les provisions.

Les informations sur les principales sources d'incertitude relatives aux estimations et jugements sont incluses dans les notes suivantes :

- note 13 Goodwill,
- note 14 Autres Immobilisations incorporelles,
- note 20 Capitaux Propres – C. Paiements fondés sur des actions,
- note 21 Avantages au personnel,
- note 26 Instruments financiers.

Par ailleurs, la crise financière et économique, qui a caractérisé l'exercice 2008, s'est prolongée sur 2009 et sa durée et son ampleur ne peuvent être anticipées avec précision. En conséquence, les états financiers consolidés de l'exercice ont été établis par référence à cet environnement immédiat, notamment pour la valorisation de ses actifs et l'appréciation de la recouvrabilité des créances commerciales. Les actifs dont la valeur s'apprécie par référence à des perspectives à plus long terme, en particulier les actifs incorporels, ont été évalués dans le cadre d'hypothèses prenant en compte une crise économique et financière dont la durée serait limitée dans le temps, en particulier dans ses effets sur les flux de trésorerie futurs résultant de l'activité.

Enfin, la Note 2 E de l'annexe des comptes consolidés au 31 décembre 2008 indiquait que les comptes consolidés au 31 décembre 2008 avaient été arrêtés selon le principe de continuité de l'exploitation sous des conditions telles que le renouvellement et la mise en place de moyens de financement, l'amélioration de la gestion du Besoin en Fonds de Roulement, la signature de nouveaux contrats clients et le lancement d'une augmentation de capital.

Au cours de l'exercice 2009, le Groupe a entrepris différentes actions afin d'assurer sa continuité d'exploitation : renouvellement des lignes de crédit existantes, signature et activation de nouvelles lignes de mobilisation du poste clients, amélioration de ses procédures de recouvrement avec un impact très significatif sur les flux financiers de l'exercice, et lancement d'une augmentation de capital qui s'est clôturée le 10 juillet 2009 avec 4,6 millions d'euros levés et un taux de sursouscription de 145%. Par ailleurs, nonobstant l'environnement économique défavorable, le Groupe maintient ses perspectives de signature de nouveaux contrats clients.

Grâce aux résultats des actions entreprises au cours de l'exercice 2009, le Groupe considère que le principe de continuité d'exploitation doit être maintenu pour l'arrêté des comptes consolidés au 31 décembre 2009.

Note 3. Principales méthodes comptables

Les méthodes comptables exposées ci-dessous ont été appliquées d'une façon permanente à l'ensemble des périodes présentées dans les états financiers consolidés et d'une manière uniforme par les entités du Groupe.

A. Principes de consolidation

Les comptes consolidés du Groupe Hubwoo comprennent les comptes de la société mère Hubwoo.com ainsi que les comptes intégrés globalement de ses filiales contrôlées directement ou indirectement. Les filiales sont toutes les entités pour lesquelles le Groupe a le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles afin d'obtenir les avantages de leurs activités. Le contrôle est présumé exister lorsque le Groupe détient, directement ou indirectement par l'intermédiaire de filiales, plus de la moitié des droits de vote.

Le résultat des filiales acquises ou cédées au cours d'un exercice est pris en compte dans le compte de résultat consolidé de l'exercice concerné, à compter de la date de prise de contrôle (correspondant généralement à la date d'acquisition) ou jusqu'à la date de perte de contrôle.

Les transactions intra-groupes, les soldes et les profits latents sur les opérations entre sociétés du groupe sont éliminés.

Le Groupe Hubwoo ne détient pas de titres de sociétés pouvant faire l'objet d'une consolidation selon les méthodes de mise en équivalence ou d'intégration proportionnelle, à l'exception d'une participation de 49% dans la société bulgare ASP Development. Cette dernière société est une joint-venture avec le groupe Proxiad et est consolidée selon la méthode de mise en équivalence du fait de l'influence notable exercée par le groupe sur cette entité.

B. Monnaie étrangère

Transactions libellées en devises étrangères

Les transactions en monnaie étrangère sont enregistrées en appliquant le cours de change dans les monnaies fonctionnelles respectives des entités du Groupe en vigueur à la date de transaction.

Les actifs et passifs monétaires libellés en monnaie étrangère à la date de clôture sont convertis dans la monnaie fonctionnelle en utilisant le cours de change à cette date. Les gains et pertes de change résultant de la conversion sont comptabilisés en produits ou en charges. Les actifs et passifs non monétaires libellés en monnaie étrangère qui sont évalués au coût historique sont convertis en utilisant le cours de change à la date de la transaction. Les actifs et passifs non monétaires libellés en monnaie étrangère qui sont évalués à la juste valeur sont convertis en utilisant le cours de change de la date à laquelle la juste valeur a été déterminée.

Conversion des états financiers

Les actifs et les passifs d'une activité à l'étranger, l'écart d'acquisition et les ajustements de juste valeur découlant de la consolidation sont convertis en euros en utilisant le cours de change à la date de clôture.

Les produits et les charges d'une activité à l'étranger, sont convertis en euros au cours de change en vigueur aux dates de transaction ou, en pratique, à un cours qui s'en approche et correspond au taux moyen de l'exercice, sauf en cas de fluctuation importante. Les écarts de change résultant des conversions sont comptabilisés en réserve de conversion, en tant que composante distincte des capitaux propres.

Les taux de conversion des principales devises utilisées dans le Groupe sur les exercices 2009 et 2008 sont les suivants :

Taux de conversion	USD / EUR		GBP / EUR		INR / EUR		PHP / EUR	
	Année 2009	Année 2008	Année 2009	Année 2008	Année 2009	Année 2008	Année 2009	Année 2008
Taux de clôture	1,4406	1,3917	0,8881	0,9525	67,0400	68,3699	66,5070	N/A
Taux moyen de la période	1,3933	1,4706	0,8910	0,7965	67,3080	64,4585	66,3145	N/A

C. Secteurs opérationnels

Le Groupe étant géré de manière intégrée afin d'offrir un produit homogène à la clientèle internationale (« place de marché mondiale »), la structure d'organisation interne et de gestion de la société ainsi que son système d'information financière interne sont établis de manière globale. Ainsi, un seul secteur opérationnel peut être identifié : le Groupe dans son ensemble.

Par ailleurs, les risques de taux et de rentabilité sont homogènes au sein du groupe quels que soient les produits et services offerts.

D. Immobilisations incorporelles

Goodwill

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés en appliquant la méthode de l'acquisition. Selon cette méthode, l'acquéreur doit à la date d'acquisition :

- évaluer le coût du regroupement à hauteur des justes valeurs des actifs émis, des passifs encourus ou assumés ainsi que des instruments de capitaux propres émis, augmentées des coûts directement attribuables au regroupement,
- comptabiliser les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables de l'entreprise acquise à leur juste valeur à la date d'acquisition.

L'excédent résiduel du coût du regroupement sur la part d'intérêt de l'acquéreur dans la juste valeur des actifs, passifs et passifs éventuels identifiables de l'entreprise acquise est comptabilisé en goodwill.

Lorsque la juste valeur à attribuer aux actifs, passifs ou passifs éventuels de l'entreprise acquise ainsi que le coût du regroupement ne peuvent être déterminés que provisoirement, les ajustements de ces valeurs provisoires liés à l'achèvement de la comptabilisation initiale du regroupement d'entreprises concerné sont comptabilisés dans un délai de 12 mois à compter de la date d'acquisition et à partir de cette même date.

Les goodwill positifs ainsi dégagés ne peuvent être amortis mais doivent faire l'objet de tests de dépréciation, au minimum sur une base annuelle.

Les goodwill sont affectés aux unités génératrices de trésorerie ou aux groupes d'unités génératrices de trésorerie susceptibles de bénéficier du regroupement d'entreprises ayant donné naissance aux goodwill.

Autres immobilisations incorporelles - Frais de développement

Les frais de recherche et de développement sont enregistrés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus, à l'exception des frais de développement satisfaisant aux critères d'activation fixés par la norme IAS 38 « Immobilisations incorporelles », rappelés ci-après :

- faisabilité technique de l'achèvement en vue de la mise en service ou de la vente,
- existence de l'intention d'achever et d'utiliser ou de vendre l'immobilisation,
- capacité à utiliser ou à vendre l'immobilisation,
- existence d'un marché potentiel ou utilité interne permettant de générer des avantages économiques futurs,
- disponibilité de ressources appropriées pour achever le développement et utiliser ou vendre l'immobilisation,
- capacité à évaluer de façon fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation au cours de son développement.

Les dépenses engagées ainsi portées à l'actif comprennent les coûts de la main d'œuvre directe et les coûts engagés par des tiers imputables aux projets.

Les frais de développement activés font l'objet d'un amortissement, à compter de leur mise en service, sur la durée d'utilité estimée des applications concernées.

Les durées d'amortissement des frais de développement figurant à l'actif sont de 3 ans.

Autres immobilisations incorporelles - Licences et logiciels

Les licences et logiciels sont comptabilisés à leur coût d'acquisition historique, diminué des amortissements cumulés et des pertes de valeur constatées.

Le coût correspond au prix d'achat augmenté des droits et taxes non récupérables, des frais de transport et de mise en service et diminué des rabais et remises obtenus.

Les licences et logiciels sont amortis selon le mode linéaire en fonction des durées normales d'utilisation suivantes :

Immobilisations	Durée	Mode
Licence "Application Market Place"	10 ans	Linéaire
Autres logiciels	1 à 3 ans	Linéaire

E. Immobilisations corporelles

Les actifs corporels pour lesquels il est probable que les avantages économiques futurs qui y sont associés iront au groupe et dont le coût peut être évalué de façon fiable sont comptabilisés en immobilisations.

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût, diminué des amortissements cumulés et des pertes de valeur constatées.

Le coût d'acquisition historique correspond au prix d'achat augmenté des droits et taxes non récupérables, des frais de transport et de mise en service et diminué des rabais et remises obtenus.

Les immobilisations corporelles sont amorties selon le mode linéaire en fonction des durées d'utilité estimées suivantes :

Immobilisations	Durée	Mode
Agencements	3 à 10 ans	Linéaire
Matériel de bureau	2 à 5 ans	Linéaire
Matériel informatique	1 à 6 ans	Linéaire
Mobilier	5 à 10 ans	Linéaire

F. Dépréciation des actifs

Dépréciation des éléments d'actifs

Les valeurs comptables des actifs du Groupe, autres que les stocks et les actifs d'impôt différé sont examinées à chaque date de clôture afin d'apprécier s'il existe un quelconque indice qu'un actif ait subi une perte de valeur. S'il existe un tel indice, la valeur recouvrable de l'actif est estimée.

Pour les goodwill, les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée ou les immobilisations incorporelles qui ne sont pas encore prêtes à être mises en service, la valeur recouvrable est estimée au moins une fois par an.

Une perte de valeur est comptabilisée si la valeur comptable d'un actif ou de son unité génératrice de trésorerie est supérieure à sa valeur recouvrable. Les pertes de valeur sont comptabilisées dans le compte de résultat.

Une perte de valeur comptabilisée au titre d'une unité génératrice de trésorerie est affectée d'abord à la réduction de la valeur comptable de tout goodwill affecté à l'unité génératrice de trésorerie, puis à la réduction de la valeur comptable des autres actifs de l'unité au prorata de la valeur comptable de chaque actif de l'unité.

Calcul de la valeur recouvrable

La valeur recouvrable des placements détenus par le Groupe jusqu'à l'échéance et des créances comptabilisés au coût amorti est égale à la valeur des flux de trésorerie futurs estimés, actualisée au taux d'intérêt effectif d'origine des actifs financiers.

La valeur recouvrable des autres actifs est la valeur la plus élevée entre leur juste valeur diminuée des coûts de la vente et leur valeur d'utilité. Pour apprécier la valeur d'utilité, les flux de trésorerie futurs estimés sont actualisés au taux, qui reflète l'appréciation courante du marché de la valeur temps de l'argent et des risques spécifiques à l'actif. Pour un actif qui ne génère pas d'entrées de trésorerie largement indépendantes, la valeur recouvrable est déterminée pour l'unité génératrice de trésorerie à laquelle l'actif appartient.

Les goodwill sont rattachés à des unités génératrices de trésorerie (UGT) ou des groupes d'UGT. Une UGT est le plus petit groupe identifiable d'actifs qui génère des entrées de trésorerie largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs.

La société opérant sur un seul secteur opérationnel (« place de marché mondiale ») et les sous-ensembles Hubwoo, CC-Chemplorer, Trade Ranger, Intersources et AchatPro étant gérés de manière intégrée, notamment afin d'offrir un produit homogène à la clientèle internationale, une seule UGT pour toutes les zones géographiques a été identifiée : le Groupe dans son ensemble.

Pertes de valeur

Une perte de valeur comptabilisée au titre d'un goodwill ne peut pas être reprise.

Une perte de valeur comptabilisée pour un autre actif est reprise s'il y a eu un changement dans les estimations utilisées pour déterminer la valeur recouvrable.

Pour les actifs, le Groupe apprécie à chaque date de clôture s'il existe une indication que des pertes de valeurs comptabilisées au cours de périodes antérieures ont diminué ou n'existent plus.

La valeur comptable d'un actif, augmentée en raison de la reprise d'une perte de valeur ne doit pas être supérieure à la valeur comptable qui aurait été déterminée, nette des amortissements, si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée.

G. Instruments financiers non dérivés

Clients et autres débiteurs

Les créances clients et autres débiteurs sont évaluées à leur juste valeur lors de la comptabilisation initiale puis au coût amorti diminué du montant des pertes de valeur.

Les créances cédées à des tiers sont sorties de l'actif du groupe lorsque les risques et avantages qui leur sont associés sont substantiellement transférés à des tiers. Si les risques et avantages ne sont pas substantiellement transférés, alors les créances sont maintenues dans le bilan du groupe en créances jusqu'à leur paiement par les clients, avec en contrepartie un passif financier à court terme correspondant au montant financé par des tiers.

En cas d'indication objective de perte de valeur, les créances clients font l'objet d'une provision pour dépréciation pour couvrir les risques de non-recouvrement total ou partiel de la créance. La dotation aux provisions est comptabilisée dans le compte de résultat consolidé.

Il est précisé que les provisions pour dépréciation sont calculées de manière individuelle, et, pour certaines catégories de clients, en fonction de l'ancienneté des créances par une approche statistique basée sur des données historiques constatées.

Fournisseurs et autres créditeurs

L'ensemble de ces dettes est enregistré initialement à la juste valeur puis au coût amorti.

Après leur comptabilisation initiale, le Groupe évalue au coût amorti tous les passifs financiers autres que ceux détenus à des fins de transactions.

Placement

Un instrument est classé en tant que placement à la juste valeur par le biais du compte de résultat s'il est détenu à des fins de transactions ou désigné comme tel lors de sa comptabilisation initiale.

Les instruments financiers sont désignés comme étant à la juste valeur par le biais du compte de résultat si le Groupe gère de tels placements et prend les décisions d'achat et de vente sur la base de leur juste valeur.

Lors de leur comptabilisation initiale, les coûts de transaction directement attribuables sont comptabilisés en résultat lorsqu'ils sont encourus. Les instruments financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat sont évalués à la juste valeur, et toute variation en résultant est comptabilisée en résultat.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds en caisse et les dépôts à vue. Ils comprennent également les OPCVM répondant à la définition d'IAS 7.

Les OPCVM ne répondant pas à la définition de trésorerie et équivalents de trésorerie sont classés en autres actifs financiers courants.

Les découverts bancaires remboursables à vue et qui font partie intégrante de la gestion de la trésorerie du Groupe constituent une composante de la trésorerie et des équivalents de trésorerie pour les besoins du tableau des flux de trésorerie.

H. Actions propres

Les titres d'autocontrôle sont comptabilisés en déduction des capitaux propres pour leur coût d'acquisition. Aucune variation de valeur ultérieure n'est enregistrée par rapport à ce coût d'acquisition.

Les résultats de cession des titres d'autocontrôle sont imputés directement sur les capitaux propres et n'ont, de ce fait, pas d'impact sur le résultat de l'exercice.

I. Avantages du personnel

Le Groupe offre à ses employés différents régimes de retraite et d'indemnités de départ à la retraite dont les caractéristiques varient selon la législation locale et les politiques propres à chaque filiale en matière d'avantages postérieurs à l'emploi.

Ces régimes se répartissent entre régimes dits « à cotisations définies » et régimes dits « à prestations définies ».

En matière de régimes « à cotisations définies », l'engagement de l'employeur se limite au versement de cotisations le libérant de toute obligation ultérieure.

Concernant les régimes « à prestations définies », l'employeur garantit le niveau futur des prestations. Les engagements relatifs à ces avantages postérieurs à l'emploi, gérés de manière interne, sont comptabilisés en provisions et déterminés de la manière suivante :

- La méthode actuarielle utilisée est la méthode dite des unités de crédits projetées qui stipule que chaque période de service donne lieu à constatation d'une unité de droit à prestation et évalue séparément chacune de ces unités pour obtenir l'obligation finale.
- Ces calculs intègrent des hypothèses de mortalité, de rotation du personnel et de projection des salaires futurs.

Le Groupe Hubwoo a pris l'option de comptabiliser tous les écarts actuariels en gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres au sein du résultat global de la période.

J. Provisions

Une provision est comptabilisée lorsqu'une obligation actuelle, juridique ou implicite existe, résultant d'un événement passé et dont l'extinction nécessitera selon toute probabilité une sortie de ressources économiques au bénéfice d'un tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci et que cette obligation peut être estimée de façon fiable.

Lorsque l'obligation concernée et l'effet de la valeur temps de l'argent présentent un caractère significatif, le montant comptabilisé correspond à la valeur actuelle des décaissements futurs de trésorerie attendus pour éteindre l'obligation.

K. Produits

Les produits du groupe sont enregistrés conformément au référentiel IFRS (IAS 18 et IAS 11). Les prestations, commissions et frais d'accès et de maintenance figurent en créances clients pour celles ayant fait l'objet d'une facturation, ou en factures à émettre pour les prestations réalisées et non encore facturées.

Le chiffre d'affaires, évalué à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir, est composé de trois sources principales :

- des commissions forfaitaires ou fixes sur les transactions, comptabilisées sur le mois de la transaction,
- des frais d'accès et de maintenance étalés sur la période de référence,
- des prestations ponctuelles de conseil et de service comptabilisées au cours de la période durant laquelle les services sont rendus, en fonction de leur degré d'avancement, estimé en fonction des coûts engagés rapportés aux coûts totaux estimés à terminaison.

L. Impôts sur le résultat

Impôt exigible

L'impôt exigible est le montant estimé de l'impôt dû au titre du bénéfice imposable d'une période, déterminé en utilisant les taux d'impôt qui ont été adoptés à la date de clôture.

Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés selon l'approche bilancielle de la méthode du report variable à concurrence des différences temporelles entre la base fiscale des actifs et passifs et leur valeur comptable dans les états financiers consolidés.

Aucun impôt différé n'est comptabilisé s'il naît de la comptabilisation initiale du goodwill ou de celle d'un actif ou d'un passif lié à une transaction autre qu'un regroupement d'entreprises et qui, au moment de la transaction, n'affecte ni le résultat comptable ni le résultat fiscal.

Un passif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables liées à des participations dans des filiales, entreprises associées et coentreprises et à des investissements dans des succursales, sauf si et dans la mesure où les deux conditions suivantes sont satisfaites :

- il est probable que la différence temporelle ne s'inversera pas dans un avenir prévisible ; et
- le groupe est capable de contrôler la date à laquelle la différence temporelle s'inversera.

Les actifs d'impôts différés ne sont reconnus que dans la mesure où la réalisation d'un bénéfice imposable futur, qui permettra d'imputer les différences temporelles, est probable.

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles déductibles générées par des participations dans des filiales, entreprises associées, coentreprises et investissements dans des succursales seulement dans la mesure où il est probable que :

- la différence temporelle s'inversera dans un avenir prévisible ; et
- il existera un bénéfice imposable sur lequel pourra être imputée la différence temporelle.

Les impôts différés sont déterminés à l'aide des taux d'impôt (et des réglementations fiscales) qui ont été adoptés ou quasi-adoptés à la date de clôture et dont il est prévu qu'ils s'appliqueront lorsque l'actif d'impôt différé concerné sera réalisé ou le passif d'impôt différé réglé.

Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises

La loi de finance 2010 a entériné la suppression de la Taxe Professionnelle et son remplacement par la Contribution Economique Territoriale composée d'une Cotisation Foncière des Entreprises, correspondant à la taxation de la part foncière, et d'une Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises, qui est une taxe progressive dont le taux est fonction du chiffre d'affaires.

Bien que l'IFRIC ait rappelé lors de ses délibérations qu'un impôt sur le résultat est nécessairement calculé sur un net de produits et de charges, l'IFRIC n'a jamais présenté cette condition d'assiette sur un net de produits et de charges comme suffisante. Par ailleurs, il existe déjà un impôt sur le résultat pour lequel la Contribution Economique Territoriale (et donc la Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises) est une charge déductible. Enfin, la notion de « bénéfice fiscal » est en général associée à la notion de « perte fiscale », alors qu'aucun bénéfice des pertes fiscales n'est prévu au titre de la Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises en cas de valeur ajoutée négative. Ces différents éléments ont conduit le Groupe à considérer que la Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises n'avait pas la nature d'un impôt sur le résultat tel que défini par IAS 12 et qu'elle devait donc être comptabilisé en charge d'exploitation.

M. Résultat par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat net – part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de la période à l'exclusion des titres d'autocontrôle.

Le résultat dilué par action est calculé en incluant le nombre moyen pondéré d'actions qui résulterait de l'exercice de l'ensemble des instruments potentiellement dilutifs et de la levée des options de souscription d'actions et exercice des BSA dans le nombre moyen pondéré d'actions en circulation. Toutefois, lorsque le résultat est une perte, l'effet de cette dilution n'est pas pris en compte.

N. Paiements en actions

Conformément à la norme IFRS 2 «Paiement en actions», les services reçus dans le cadre de l'attribution d'options de souscription d'actions sont comptabilisés en «charges de personnel» en contrepartie des «capitaux propres» sur la période d'acquisition des droits.

Lorsqu'un même plan d'attribution d'options de souscriptions d'actions prévoit plusieurs dates d'attribution des options, une période d'acquisition des droits est déterminée spécifiquement pour chacune des dates d'attribution.

Les modalités d'évaluation ont été déterminées de la manière suivante :

- la juste valeur des services reçus en contrepartie des options accordées, déterminée à la date d'attribution, a été évaluée par référence à la juste valeur des options attribuées;
- la juste valeur des options attribuées a été déterminée selon le modèle de Black & Scholes.

O. Traitement des contrats de location

Paiements au titre de contrats de location simple

Les paiements au titre de contrats de location simple sont comptabilisés en charges sur une base linéaire sur la durée du contrat de location.

Paiements au titre de contrats de location-financement

Les paiements minimaux au titre d'un contrat de location-financement sont ventilés entre charge financière et amortissement de la dette. La charge financière est affectée à chaque période couverte par le contrat de location de manière à obtenir un taux d'intérêt périodique constant à appliquer au solde de la dette restant dû.

P. Autres produits et charges opérationnels

Les autres produits et charges opérationnels comprennent les dépréciations des goodwill, les plus ou moins-values sur cession de sociétés consolidées ou d'activités, les charges de restructuration approuvées par la direction et ayant fait l'objet d'une communication externe, les coûts des litiges et dépréciations d'actifs considérés comme non récurrents.

Q. Produits et charges financiers

Coût de l'endettement financier net

Il comprend les intérêts à payer sur les emprunts calculés en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif, les intérêts à recevoir sur les placements, les produits provenant des autres dividendes.

Les produits provenant des intérêts sont comptabilisés dans le compte de résultat lorsqu'ils sont acquis en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les produits provenant des dividendes sont comptabilisés dans le compte de résultat dès que le Groupe acquiert le droit à percevoir les paiements, soit, dans le cas des titres cotés, à la date de détachement.

La charge d'intérêt comprise dans les paiements effectués au titre d'un contrat de location-financement est comptabilisée en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

Autres produits et charges financiers

Ils comprennent principalement les profits et pertes de change ainsi que les produits de cession des valeurs mobilières.

Note 4. Modifications apportées aux informations comparatives

Les informations comparatives issues des états financiers consolidés au 31 décembre 2008 ont fait l'objet d'une modification suite à l'ajustement de la valeur des actifs et passifs provenant de l'acquisition de la société AchatPro et dont les valeurs n'avaient pu être déterminées que de manière provisoire. Cette modification est intervenue dans les 12 mois suivant la date d'acquisition conformément à la norme IFRS 3 « regroupements d'entreprises ». Les actifs et passifs concernés par cet ajustement sont :

- La valeur nette des créances clients suite à une revue de leur risque de crédit ;
- La valeur des avantages au personnel, dont la valorisation n'avait pu être estimée de manière suffisamment fiable;
- La valeur des dettes sociales, suite à des informations complémentaires reçues début 2009.

En milliers d'Euros	31 décembre 2008 retraité	ajustement du goodwill AchatPro	31 décembre 2008 publié antérieurement
Goodwill	45 725	49	45 676
Autres Immobilisations incorporelles	4 522		4 522
Immobilisations corporelles	1 961		1 961
Autres actifs non courants	911		911
Impôts différés	0		0
Actifs non-courants	53 119	49	53 070
Clients et autres débiteurs	9 668	-17	9 685
Autres actifs courants	1 091		1 091
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 431		1 431
Actifs courants	12 190	-17	12 207
Total Actif	65 309	32	65 277
Capital	6 138		6 138
Primes liées au capital	39 774		39 774
Réserves et résultat consolidés	-345		-345
Total Capitaux propres attribuables aux actionnaires	45 567	0	45 567
Total Intérêts minoritaires	0		0
Total des Capitaux propres	45 567	0	45 567
Avantages au personnel	274	24	250
Emprunts et dettes financières	667		667
Total Passifs non courants	941	24	917
Emprunts et concours bancaires (part à moins d'un an)	1 245		1 245
Provisions (part à moins d'un an)	515		515
Fournisseurs et autres créditeurs	10 558	8	10 550
Autres passifs courants	6 483		6 483
Total Passifs courants	18 801	8	18 793
Total des passifs	19 742	32	19 710
Total Passifs et Capitaux propres	65 309	32	65 277

Seul l'état résumé de la situation financière consolidée au 31 décembre 2008 est impacté par cette modification, les autres états restant inchangés.

Note 5. Périmètre de consolidation

Filiales et participations	Date de 1ère consolidation	Pays	Détenion	Méthode de consolidation	% de contrôle et d'intérêt	
					31.12.2009	31.12.2008
Hubwoo.com S.A.	Société mère	France	////	Intégration globale	////	////
CC-Chemplerer Ltd	29 juin 2004	Irlande	Directe	Intégration globale	100%	100%
Hubwoo Germany (ex CC-Chemplerer Content GmbH)	29 juin 2004	Allemagne	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
Trade-Ranger Inc.	17 mai 2005	Etats Unis	Directe	Intégration globale	100%	100%
Trade-Ranger Management L.L.C. (*)	17 mai 2005	Etats Unis	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
Trade-Ranger Holdings L.L.C. (*)	17 mai 2005	Etats Unis	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
Trade-Ranger International Ltd (**)	17 mai 2005	Irlande	Directe	Intégration globale	100%	100%
Hubwoo USA L.P. (ex Trade-Rander Texas L.P.)	17 mai 2005	Etats Unis	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
InterSources N.V.	31 juillet 2007	Belgique	Directe	Intégration globale	100%	100%
MDT S.A.S. (*)	31 juillet 2007	France	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
InterSources LLC (**)	31 juillet 2007	Etats Unis	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
InterSources (UK) Ltd	31 juillet 2007	Royaume Uni	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
InterSources India Pvt	31 juillet 2007	Inde	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
Hubwoo USA Inc (ex blueSolutions)	3 janvier 2008	Etats Unis	Indirecte	Intégration globale	100%	100%
AchatPro S.A.	30 juin 2008	France	Directe	Intégration globale	100%	100%
ASP Development	30 juin 2008	Bulgarie	Indirecte	Mise en équivalence	49%	49%

(*) sociétés dissoutes au cours de l'exercice

(**) sociétés en cours de liquidation à la date de clôture

Toutes les entités incluses dans le périmètre de consolidation clôturent leur exercice au 31 décembre à l'exception de :

- MDT S.A.S. (société dissoute au cours de l'exercice 2009) dont l'exercice social se clôture le 30 septembre de chaque année,
- InterSources India Pvt dont l'exercice social se clôture le 31 mars de chaque année.

Par ailleurs, Hubwoo.com S.A. a ouvert un établissement permanent autonome dans la capitale des Philippines, Manille.

Note 6. Chiffre d'affaires et informations par zones géographiques

A. Chiffre d'affaires par zones géographiques

Le chiffre d'affaires par zones géographiques est le suivant :

En millions d'Euros	Année 2009	Année 2008	% var.
France	9,7	8,2	19%
Allemagne	10,7	11,4	-6%
Etats-Unis	5,6	3,5	62%
Autres pays	8,6	8,7	-2%
Chiffre d'affaires	34,6	31,8	8,8%

Le chiffre d'affaires consolidé pour l'année 2009 est de 34,6 millions d'euros, en hausse de 8,8% par rapport à l'année 2008. La hausse du chiffre d'affaires sur les Etats-Unis est essentiellement due à la signature d'un contrat significatif en 2008, mais qui n'a engendré du chiffre d'affaires qu'à partir de début 2009. Aucun client ne représente individuellement plus de 10% du chiffre d'affaires consolidé, tant pour l'année 2009 que pour l'année 2008.

Par ailleurs, comme indiqué dans la Note 3. Principales méthodes comptables – C. Secteurs opérationnels, le Groupe offre un produit homogène à la clientèle internationale (« place de marché mondiale »).

B. Chiffre d'affaires à périmètre constant

Le chiffre d'affaires, ajusté pour inclure le chiffre d'affaires d'AchatPro (acquisition du 30 juin 2008) en année pleine, est le suivant :

En millions d'Euros	Consolidé			Ajusté *		
	Année 2009	Année 2008	% var.	Année 2009	Année 2008	% var.
Chiffre d'affaires	34,6	31,8	8,8%	34,6	32,8	5,5%

* données intégrant le chiffre d'affaires de la société AchatPro en année pleine

La hausse du chiffre d'affaires ajusté de 5,5% est due à la signature de nouveaux contrats en 2008, pour lesquels les effets en année pleine ne se sont produits qu'en 2009.

C. Actifs par zones géographiques

Les actifs par zones géographiques ainsi que les coûts d'acquisition engagés sur l'exercice sont les suivants :

Actifs et Passifs par zones géographiques En millions d'Euros	Au 31 décembre 2009				Au 31 décembre 2008			
	France	Autres pays	Non affecté	Consolidé	France	Autres pays	Non affecté	Consolidé
Goodwill			45,3	45,3			45,7	45,7
Frais de développement			2,5	2,5			2,8	2,8
Autres actifs	9,9	6,9		16,8	9,3	7,5		16,8
Total des Actifs	9,9	6,9	47,8	64,7	9,3	7,5	48,6	65,3
Total des Passifs	9,4	7,4		16,8	7,9	11,8		19,7
Acquisitions d'Actifs	1,1	0,7		1,8	2,2	0,7		2,9

Note 7. Charges de personnel

A. Charges de personnel

Les charges de personnel se décomposent comme suit :

En milliers d'Euros	2009	2008	% var.
Salaires et traitements	-15 803	-17 224	-8%
Charges sociales	-3 571	-3 898	-8%
Rémunération en actions	-147	-624	-76%
Charges de personnel	-19 521	-21 746	-10,2%

La baisse des charges de personnel résulte principalement des restructurations entreprises en 2008 afin de réduire les charges de personnel du groupe, ainsi que dans une moindre mesure de la baisse de la charge de rémunération en actions.

B. Effectifs

Les effectifs du groupe au 31 décembre 2009 sont en augmentation de 5% par rapport au 31 décembre 2008. Cette augmentation est due à la création d'un établissement permanent aux Philippines qui emploie 25 personnes au 31 décembre 2009, tandis que le reste des effectifs enregistre une diminution de 6% suite aux restructurations.

Effectifs du Groupe	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
Hubwoo.com - France	49	58
Hubwoo.com - Philippines	25	
CC-Chemplerer	47	48
Trade-Ranger	40	34
InterSources	55	54
blueSolutions	15	20
AchatPro	18	21
Total des effectifs	249	235

Note 8. Résultat opérationnel & EBITDA

Le résultat opérationnel avant dotations aux amortissements, dépréciation des actifs d'exploitation et charges et produits non récurrents (EBITDA) s'établit à 2,7 millions d'euros pour l'exercice 2009, contre -4,6 millions d'euros pour l'exercice 2008.

Le résultat opérationnel courant s'établit à -1,0 millions d'euros pour l'exercice 2009, contre -7,7 millions d'euros pour l'exercice 2008.

Le résultat opérationnel s'établit à -1,8 millions d'euros pour l'exercice 2009, après prise en compte des autres produits et charges opérationnels, contre -9,5 millions d'euros pour l'exercice 2008.

En milliers d'Euros	2009	2008
EBITDA	2 664	-4 610
Dotations aux amortissements et provisions	-3 664	-3 080
Résultat Opérationnel Courant	-1 000	-7 690
Autres Produits et Charges Opérationnels	-837	-1 785
Résultat Opérationnel	-1 837	-9 475

Note 9. Autres produits et charges opérationnels

En milliers d'Euros	2009	2008
Subventions et indemnités reçues	21	46
Autres produits	9	136
Autres produits opérationnels	30	182
Charges de restructuration	-777	-1 827
Autres charges	-90	-140
Autres charges opérationnelles	-867	-1 967
Autres produits et charges opérationnels	-837	-1 785

Le Groupe a décidé fin 2009 de procéder à une restructuration portant notamment sur l'organisation de sa force commerciale. Les charges relatives à cette restructuration sont uniquement constituées de charges de personnel.

Au cours de l'exercice 2008, le Groupe avait déjà procédé à des restructurations dont les charges étaient essentiellement constituées de charges de personnel.

Note 10. *Résultat financier*

Le résultat financier est composé des éléments suivants :

En milliers d'Euros	2009	2008
Intérêts d'emprunts	-276	-105
Coût de l'endettement financier	-276	-105
Gains de change	172	983
Produits financiers sur valeurs mobilières	0	43
Autres produits financiers	21	46
Autres produits financiers	193	1 072
Pertes de change	-507	-932
Autres charges financières		-57
Autres charges financiers	-507	-989
Résultat financier	-590	-22

Note 11. Impôts sur les bénéfices

La charge d'impôts sur les bénéfices se décompose comme suit :

En milliers d'Euros	2009	2008
Impôts différés	0	-203
Impôts exigibles	457	-352
Charge d'impôt	457	-555

Le rapprochement entre la charge d'impôts et le résultat avant impôts est le suivant :

En milliers d'Euros	2009	2008
Résultat net de la période	-1 982	-10 047
Résultat des MEE	-12	5
Charge d'impôt sur les bénéfices	457	-555
Résultat avant impôt	-2 427	-9 497
Taux d'impôt - France	33,33%	33,33%
Charge d'impôt théorique	809	3 165
Impact des taux d'impôts des sociétés étrangères	254	-20
Déficits reportables non activés	-2 554	-3 513
Utilisation de déficits antérieurs reportables non activés	1 560	389
Différences permanentes	388	-576
Variation des différences temporelles non comptabilisées		
Charge d'impôt sur les bénéfices	457	-555
Taux d'impôt effectif	-19%	6%

Comme indiqué en note 23 Provision, la procédure de contrôle fiscal ouverte en 2008 à l'encontre d'une filiale étrangère du Groupe s'est terminée au cours de l'exercice 2009 par la notification de l'absence de redressement. La provision constituée au 31 décembre 2008 à hauteur de 410 milliers d'euros a donc été reprise en totalité, et aucune charge n'a été enregistrée à ce titre.

La valeur des déficits reportables s'établit à 145 millions d'euros au 31 décembre 2009, représentant des économies potentielles d'impôts de 38 millions d'euros (sur la base des taux théoriques d'impôt de 33,33% en France, 12,50% en Irlande, 35,00% aux Etats Unis, 29,44% en Allemagne, 33,99% en Belgique, et 28,0% au Royaume-Uni). Ces déficits sont en grande majorité reportables sans limitation de durée.

Note 12. *Résultat par action*

Le résultat par action est déterminé comme suit :

En milliers d'Euros	2009	2008
Résultat de la période - part du groupe	-1 982	-10 047
Résultat net attribuable aux porteurs d'actions	-1 982	-10 047

En nombre d'actions	2009	2008
Actions émises au 1er Janvier	61 376 397	52 511 225
Actions émises le 30 juin 2008 (au prorata temporis)		4 189 436
Actions émises le 8 juillet 2009 (au prorata temporis)	11 090 411	
Actions émises suite à l'exercice de BSA (au prorata temporis)	336 807	222 935
Actions auto-détenues (au prorata temporis)	-137 125	-146 584
Actions détenues au titre du contrat de liquidité au 31 décembre	-372 665	-514 095
Nombre moyen pondéré d'actions au 31 décembre	72 293 825	56 262 917
Résultat de base par action (en Euro)	-0,03	-0,18

En nombre d'actions	2009	2008
Nombre moyen pondéré d'actions au 31 décembre	72 293 825	56 262 917
Impact potentiel de l'exercice des options sur action		0
Nombre moyen pondéré d'actions au 31 décembre - Dilué	72 293 825	56 262 917
Résultat dilué par action (en Euro)	-0,03	-0,18

Note 13. Goodwill

Conformément à la norme IFRS 3, la valeur déterminée d'un goodwill est susceptible d'être ajustée dans les 12 mois suivant la date d'acquisition afin de tenir compte d'actifs, passifs, ou passifs éventuels qui n'auraient pu être déterminés que de manière provisoire.

Le détail du goodwill au 31 décembre 2009 s'analyse comme suit :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
Goodwill Hubwoo / Avisium	15 288	15 288
Goodwill CC-Chemplorer	41 034	41 034
Goodwill Trade - Ranger	12 739	12 739
Goodwill InterSources	7 150	7 150
Goodwill blueSolutions	1 094	1 094
Goodwill AchatPro	3 898	3 898
Ecart de conversion (Trade - Ranger)	-1 312	-933
Ecart de conversion (blueSolutions)	24	63
Valeur brute du Goodwill	79 915	80 333
Perte de valeur constatée	-34 608	-34 608
Goodwill net	45 307	45 725

A. Ajustement du goodwill AchatPro

La société AchatPro S.A. a fait l'objet d'une acquisition en date du 30 juin 2008, 100% du capital d'AchatPro étant payable en numéraire pour un montant total de 2.900.000,00 euros.

La valeur du goodwill d'AchatPro a été ajustée dans les 12 mois suivant la date d'acquisition conformément à la norme IFRS 3 « regroupements d'entreprises ». Les actifs et passifs dont les valeurs n'avaient pu être déterminées que de manière provisoire sont :

- La valeur nette des créances clients suite à une revue de leur risque de crédit ;
- La valeur des avantages au personnel, dont la valorisation n'avait pu être estimée ;
- La valeur des dettes sociales, suite à des informations complémentaires reçues début 2009.

En milliers d'Euros	AchatPro		
	retraité	ajustement	publié antérieurement
Actifs identifiés	1 469	-17	1 486
Passifs identifiés	-2 054	-32	-2 022
Juste valeur	-585	-49	-536
Paiement en numéraire	2 900		2 900
Autres coûts d'acquisition	413		413
Coût du regroupement	3 313		3 313
Goodwill	3 898		3 849

B. Autre acquisition de l'exercice 2008

Acquisition blueSolutions

La société blueSolutions Inc a fait l'objet d'une acquisition en date du 3 janvier 2008, 100% du capital de blueSolutions étant payable en numéraire pour un montant total de 1.500.000,00 dollars américains.

La valeur du goodwill de blueSolutions repose sur les éléments suivants :

	blueSolutions	
	en milliers d'euros	en milliers de dollars américains
Actifs identifiés	120	177
Passifs identifiés	-77	-114
Juste valeur au 3 janvier 2008	43	63
Paiement en numéraire	1 019	1 500
Autres coûts d'acquisition	118	174
Coût du regroupement	1 137	1 674
Goodwill	1 094	1 611

C. Test de dépréciation

La valeur du goodwill dans les comptes consolidés ayant une durée de vie indéterminée, celle-ci est revue au minimum chaque année et à l'occasion de tout indice de perte de valeur. Un test de dépréciation des goodwill a ainsi été réalisé en 2009 en procédant à l'analyse économique du marché et son potentiel de croissance, ainsi qu'à l'estimation de la valeur recouvrable définie comme étant la valeur la plus élevée entre la juste valeur diminuée des coûts de vente et la valeur d'utilité.

Ce test de dépréciation requière l'utilisation d'hypothèses et d'estimations qui sont définies par la direction du Groupe.

Les hypothèses clés sur lesquelles reposent les plans à moyen terme résultent d'une analyse détaillée des données historiques et présentes des marchés, clients et produits, ainsi que du chiffre d'affaires et des coûts associés, auxquelles ont été appliqués des taux de croissance déterminés de manière prudente et raisonnable.

Les hypothèses utilisées par le Groupe pour le calcul de la valeur recouvrable du goodwill sont les suivantes :

- compte tenu de la globalisation rapide des marchés, des clients et des produits, le test a porté sur une unité génératrice de trésorerie unique, résultant des rapprochements des entités du Groupe et regroupant l'ensemble des activités concernées ;
- la valeur d'utilité est déterminée sur la base d'une estimation de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs, calculés à partir de plans à moyen terme établis par la Direction sur une durée de 5 ans. Au-delà de cette période, les flux sont extrapolés par application d'un taux de croissance perpétuelle estimé pour tenir compte des spécificités de l'activité. L'actualisation des flux est effectuée sur la base d'un coût moyen du capital prenant en considération le taux de marché, une prime de risque, un bêta moyen et une prime spécifique liée à la maturité du marché du commerce électronique et à l'activité du Groupe et sa structure d'endettement.
- un taux moyen de croissance annuelle de 8,0% a été appliqué aux prévisions de chiffre d'affaires de l'unité génératrice de trésorerie, sur une période de 5 ans.

Les taux d'actualisation et de croissance perpétuelle appliqués aux flux financiers futurs sont les suivants :

Taux de croissance perpétuelle		Taux d'actualisation	
2009	2008	2009	2008
2,0%	2,0%	12,5%	13,0%

Les taux d'actualisation retenus sont des taux après impôt. La diminution du taux d'actualisation entre 2008 et 2009 s'explique par la baisse de la prime de risque marché.

A l'issue du test, la valeur recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie unique s'est avérée supérieure à sa valeur comptable et aucune perte de valeur additionnelle n'a donc été constatée sur l'exercice 2009.

Le groupe a calculé la sensibilité des hypothèses clés dont les résultats sont :

- qu'une variation défavorable de 1 point du taux d'actualisation conduirait à diminuer la valeur recouvrable de 9,4% ;
- qu'une baisse de 1 point de la croissance moyenne annuelle du chiffre d'affaires, sur la période de cinq ans, conduirait à diminuer la valeur recouvrable de 10,5%.

La valeur recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie unique serait égale à sa valeur comptable si une seule des hypothèses utilisées par le Groupe était modifiée de la manière suivante :

- taux d'actualisation de 13,4% ;
- croissance moyenne annuelle du chiffre d'affaires de 7,1% ;
- taux de croissance perpétuelle de 0,6%.

Note 14. *Autres Immobilisations incorporelles*

Les acquisitions et cessions d'immobilisations incorporelles sont reflétées dans le tableau suivant pour l'exercice 2009 :

Autres immobilisations incorporelles						
En milliers d'Euros	Au 31.12.2008	Entrées de périmètre	Acquisitions	Cessions / Rebuts / Reclassements	Variation de change	Au 31.12.2009
Concessions, brevets et droits similaires	16 462		155		-55	16 562
Frais de développement	7 736		1 038		-92	8 682
Immobilisations incorporelles en cours	150		61			211
Autres immobilisations incorporelles	3 599					3 599
Autres immobilisations incorporelles	27 947	0	1 254	0	-147	29 054

Amortissements						
En milliers d'Euros	Au 31.12.2008	Entrées de périmètre	Augmentations	Reprises / Reclassements	Variation de change	Au 31.12.2009
Concessions, brevets et droits similaires	15 046		830		-48	15 828
Frais de développement	4 910		1 321		-51	6 180
Autres immobilisations incorporelles	3 469		27			3 496
Autres immobilisations incorporelles	23 425	0	2 178	0	-99	25 504

Valeurs nettes						
En milliers d'Euros	Au 31.12.2008	/				Au 31.12.2009
Concessions, brevets et droits similaires	1 416	/				734
Frais de développement	2 826	/				2 502
Immobilisations incorporelles en cours	150	/				211
Autres immobilisations incorporelles	130	/				103
Autres immobilisations incorporelles	4 522	/				3 550

Il n'a été procédé à aucune cession d'immobilisation incorporelle au cours de l'exercice 2009.

Les acquisitions d'immobilisations incorporelles correspondent notamment à la capitalisation de frais internes de développement pour 476 milliers d'euros en 2009, contre 693 milliers d'euros en 2008. Les frais de recherche et de développement comptabilisés en compte de résultat s'élèvent à 1 602 milliers d'euros en 2009 contre 1 359 milliers d'euros en 2008.

La valeur brute des immobilisations incorporelles détenues en vertu de contrats de location financement est de 36 milliers d'euros au 31 décembre 2009 tandis que leur valeur nette comptable s'établit à 35 milliers d'euros au 31 décembre 2009

La variation des immobilisations incorporelles s'analysait pour l'exercice 2008 comme suit :

Autres immobilisations incorporelles						
En milliers d'Euros	Au 31.12.2007	Entrées de périmètre	Acquisitions	Cessions / Rebuts / Reclassements	Variation de change	Au 31.12.2008
Concessions, brevets et droits similaires	15 426	1 434	302	-783	83	16 462
Frais de développement	3 384	1 852	1 282	1 100	118	7 736
Immobilisations incorporelles en cours	225		135	-210		150
Autres immobilisations incorporelles	3 564		109	-74		3 599
Autres immobilisations incorporelles	22 599	3 286	1 828	33	201	27 947

Amortissements						
En milliers d'Euros	Au 31.12.2007	Entrées de périmètre	Augmentations	Reprises / Reclassements	Variation de change	Au 31.12.2008
Concessions, brevets et droits similaires	13 782	1 434	869	-1 109	70	15 046
Frais de développement	849	1 852	954	1 203	52	4 910
Autres immobilisations incorporelles	3 550		18	-99		3 469
Autres immobilisations incorporelles	18 181	3 286	1 841	-5	122	23 425

Valeurs nettes						
En milliers d'Euros	Au 31.12.2007	/				Au 31.12.2008
Concessions, brevets et droits similaires	1 644	/				1 416
Frais de développement	2 535	/				2 826
Immobilisations incorporelles en cours	225	/				150
Autres immobilisations incorporelles	14	/				130
Autres immobilisations incorporelles	4 418	/				4 522

Note 15. Immobilisations corporelles

Les acquisitions et cessions d'immobilisations corporelles de l'exercice 2009 sont reflétées dans le tableau suivant :

Immobilisations corporelles							
En milliers d'Euros	Au 31.12.2008	Entrées de périmètre	Acquisitions	Cessions / Rebutis	Reclassements	Variation de change	Au 31.12.2009
Installations générales et agencements	73					-6	67
Matériel de bureau, informatique, mobilier	8 166		1 306	-1 009	6	-62	8 407
Immobilisations corporelles	8 239	0	1 306	-1 009	0	-62	8 474

Amortissements							
En milliers d'Euros	Au 31.12.2008	Entrées de périmètre	Augmentations	Reprises	Reclassements	Variation de change	Au 31.12.2009
Installations générales et agencements	36		4			-1	39
Matériel de bureau, informatique, mobilier	6 242		919	-969	1	-58	6 135
Immobilisations corporelles	6 278	0	923	-969	0	-58	6 174

Valeurs nettes							
En milliers d'Euros	Au 31.12.2008						Au 31.12.2009
Installations générales et agencements	37						28
Matériel de bureau, informatique, mobilier	1 924						2 272
Immobilisations corporelles	1 961						2 300

La valeur brute des immobilisations corporelles détenues en vertu de contrats de location financement est de 2 172 milliers d'euros au 31 décembre 2009 contre 1 772 milliers d'euros au 31 décembre 2008, tandis leur valeur nette comptable s'établit à 1 525 milliers d'euros au 31 décembre 2009 contre 1 376 milliers d'euros au 31 décembre 2008. L'augmentation de l'exercice 2009 est liée principalement aux contrats suivants :

- un contrat de location de matériel informatique neuf, utilisé à hauteur 373 milliers d'euros au 31 décembre 2009.
- un contrat de location de matériel informatique neuf, utilisé à hauteur 233 milliers d'euros au 31 décembre 2009.

Le solde des acquisitions 2009 a été financé en propre, notamment grâce aux fonds levés lors de l'augmentation de capital de juillet 2009.

La variation des immobilisations corporelles s'analysait pour l'exercice 2008 comme suit :

Immobilisations corporelles							
En milliers d'Euros	Au 31.12.2007	Entrées de périmètre	Acquisitions	Cessions / Rebutis	Reclassements	Variation de change	Au 31.12.2008
Installations générales et agencements	51		5		18	-1	73
Matériel de bureau, informatique, mobilier	7 174	488	1 084	-610	-62	92	8 166
Immobilisations corporelles	7 225	488	1 089	-610	-44	91	8 239

Amortissements							
En milliers d'Euros	Au 31.12.2007	Entrées de périmètre	Augmentations	Reprises	Reclassements	Variation de change	Au 31.12.2008
Installations générales et agencements	21		15				36
Matériel de bureau, informatique, mobilier	5 807	396	565	-610	0	84	6 242
Immobilisations corporelles	5 828	396	580	-610	0	84	6 278

Valeurs nettes							
En milliers d'Euros	Au 31.12.2007						Au 31.12.2008
Installations générales et agencements	30						37
Matériel de bureau, informatique, mobilier	1 367						1 924
Immobilisations corporelles	1 397						1 961

Les augmentations de l'exercice 2008 sont liées principalement aux contrats suivants :

- un contrat de cession - bail (« lease-back ») réalisée pour la valeur comptable des matériels concernés, soit 726 milliers d'euros. Ce contrat incluait également le financement de matériels informatiques neufs, pour un montant de 355 milliers d'euros au 31 décembre 2008.
- un contrat de location de matériel informatique neuf pour une valeur de 267 milliers d'euros.

Note 16. *Autres actifs non courants*

Les autres actifs non courants se décomposent comme suit :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
Cautions et nantissements au bénéfice de bailleurs	710	759
Cautions au bénéfice de clients	24	89
Prêts aux employés	17	27
Titres mis en équivalence	4	16
Créances rattachées à des participations	20	20
Autres actifs non courants	775	911

Les cautions et nantissements au bénéfice de bailleurs sont constitués de dépôts de garanties et d'éléments de trésorerie nantis, et sont en lien avec les garanties et nantissements donnés par le Groupe et décrits en note 27 Engagements.

Au 31 décembre 2008, 499 milliers d'euros de valeurs mobilières de placement faisaient l'objet d'un nantissement en contrepartie d'une caution bancaire de loyer.

Les titres mis en équivalence correspondent à la participation détenue de 49% par le Groupe dans la société bulgare ASP Development depuis le 30 juin 2008, dont les principaux agrégats sont les suivants :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
Actifs non-courants	0	1
Actifs courants	75	125
Passifs non-courants	40	60
Passifs courants	27	34
Chiffre d'affaires	406	514
Résultat net	-27	21

Note 17. *Clients et autres débiteurs*

Le poste Clients et autres débiteurs s'analyse comme suit :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
Clients et Comptes rattachés	9 307	10 913
Dépréciation des comptes Clients et rattachés	-1 320	-1 245
Clients et Comptes rattachés (valeur nette)	7 987	9 668
Clients et Autres débiteurs	7 987	9 668

La société a signé différents contrats d'affacturage au cours des exercices 2009 et 2008. Les créances incluses dans ces contrats d'affacturage restent toutefois comptabilisées au bilan en créances clients car le Groupe conserve notamment le risque de recouvrement associé à ces créances. La valeur des créances ainsi cédées s'élève à 1 431 milliers d'euros au 31 décembre 2009 contre 592 milliers d'euros au 31 décembre 2008.

Note 18. *Autres actifs courants*

Les Autres actifs courants sont composés de :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
Créances - Etat (hors IS)	829	536
Charges constatées d'avance	322	535
Créances - Personnel et Organismes sociaux	14	11
Autres actifs courants - divers		9
Dépréciation	-5	
Autres actifs courants	1 160	1 091

Note 19. *Trésorerie et équivalents de trésorerie*

Au 31 décembre 2009, la trésorerie du Groupe se répartit comme suit :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
Valeurs mobilières de placement	0	0
Disponibilités	3 574	1 431
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 574	1 431

Pour les besoins du tableau des flux de trésorerie consolidé, la rubrique trésorerie et équivalents de trésorerie inclut les éléments suivants au 31 décembre :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
Valeurs mobilières de placement	0	0
Disponibilités	3 574	1 431
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 574	1 431
Découverts bancaires (note 22)	-56	-83
Trésorerie et équivalents de trésorerie du tableau des flux de trésorerie consolidé	3 518	1 348

Note 20. Capitaux propres

A. Capital social

Capital émis

Le nombre des actions émises au 31 décembre 2009 est de 85.112.305 actions, d'une valeur nominale de 0,10 euro par action. Toutes les actions émises par la Société ont été entièrement libérées. Le montant du capital social au 31 décembre 2009 s'élève donc à 8.511.203,50 euros.

Mouvements constatés en capital et primes d'émission

En milliers d'Euros	Nombre d'actions	Capital et Primes liées au capital		
		Actions ordinaires	Primes d'émission	Total
Situation au 31 décembre 2007	52 511 225	31 507	71 209	102 716
Augmentation de capital du 30 juin 2008	8 333 334	5 000	500	5 500
Frais d'augmentation de capital			-336	-336
Exercice de BSA	531 838	319	341	660
Réduction du nominal du 15 décembre 2008		-30 688		-30 688
Imputation de pertes antérieures du 15 décembre 2008			-31 940	-31 940
Situation au 31 décembre 2008	61 376 397	6 138	39 774	45 912
Augmentation de capital du 10 juillet 2009	23 000 000	2 300	2 300	4 600
Frais d'augmentation de capital			-402	-402
Exercice de BSA	735 638	73	842	915
Situation au 31 décembre 2009	85 112 035	8 511	42 514	51 025

Augmentation de capital de juillet 2009

Le 9 juin 2009, la société Hubwoo.com a lancé une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription. Cette opération portait sur l'émission de 20.000.000 actions nouvelles au prix de souscription de 0,20 euro, soit une prime d'émission de 0,10 euro par action compte tenu de la valeur nominale de 0,10 euro.

Le 8 juillet 2009, la société Hubwoo.com a décidé de mettre en œuvre la faculté d'extension et a ainsi constaté la souscription de 23.000.000 actions nouvelles portant le nombre de titres en circulation à 84.449.021 actions. Ces actions nouvelles ont été émises et admises aux négociations le 10 juillet 2009.

Le produit brut de l'émission s'est élevé à 4.600.000,00 euros, dont 2.300.000,00 euros de nominal et 2.300.000,00 euros de prime d'émission. Les frais d'augmentation de capital, venant en diminution de la prime d'émission, se sont élevés à 402 milliers d'euros.

Augmentation de capital de juin 2008

Le 26 juin 2008, l'assemblée générale des actionnaires de la société Hubwoo.com a décidé l'émission de 8.333.334 actions nouvelles au prix de 0,66 euro par action dont la souscription était réservée à COFIBRED.

Le 30 juin 2008, la société Hubwoo.com a constaté la souscription de 8.333.334 actions portant ainsi le nombre de titres en circulation à 60.844.559 actions.

Le produit brut de l'émission s'est élevé à 5.500.000,44 euros, dont 5.000.000,00 euros de nominal et 500.000,44 euros de prime d'émission. Les frais d'augmentation de capital, venant en diminution de la prime d'émission, se sont élevés à 336 milliers d'euros.

Réduction de la valeur nominale des actions de décembre 2008

Lors de l'Assemblée Générale Mixte du 15 décembre 2008, les actionnaires ont approuvé la réduction du capital, pour cause de pertes antérieures, en ramenant celui-ci à un montant de 6.137.639,70 euros par voie de réduction du nominal de l'action de telle sorte que celui-ci s'établisse désormais à 0,10 euro contre 0,60 euro auparavant.

Gestion du capital

La politique du Groupe consiste à maintenir une base de capital solide, afin de préserver la confiance des investisseurs, des créanciers et du marché et de soutenir le développement futur de l'activité.

Au cours de l'exercice 2007, le Groupe a conclu un contrat de liquidité ayant pour objet d'intervenir sur les actions de Hubwoo.com S.A. dans la limite de maximale de 300.000,00 euros.

Par ailleurs, le Groupe détient toujours 137.125 actions propres au titre d'anciens programmes de rachat.

Au 31 décembre 2009, le Groupe détenait ainsi un total de 509.790 actions propres, dont 372.665 actions au titre du contrat de liquidité, alors que le Groupe détenait au 31 décembre 2008 un total de 651.220 actions propres dont 514.095 actions au titre du contrat de liquidité.

La valeur d'achat de ces actions est de 435 milliers d'euros au 31 décembre 2009 contre 445 milliers d'euros au 31 décembre 2008. Ces actions sont comptabilisées en diminution des capitaux propres.

B. Paiements fondés sur des actions

Des options sur actions ont été attribuées aux dirigeants et à certains salariés. Le prix d'exercice des options octroyées est égal à la moyenne des cours sur les 20 dernières séances précédant la date d'octroi. Les options sont subordonnées à l'accomplissement d'une durée de service variable (la période d'acquisition des droits). Elles peuvent être exercées à l'issue de cette période d'acquisition. La durée contractuelle des options est de cinq ans. Le Groupe n'est tenu par aucune obligation contractuelle ou implicite de racheter ou de régler les options en numéraire.

Par ailleurs, des bons de souscriptions d'actions ont été émis en 2007.

Bons de souscriptions d'actions

Lors de l'acquisition de 100% du capital d'InterSources N.V. réalisée le 30 juillet 2007, le Groupe a émis 2.412.923 bons de souscription d'actions, qui pourront conduire à l'attribution à leurs détenteurs d'un maximum de 2.010.760 nouvelles actions Hubwoo.com (représentant une valeur totale de 2,5 millions d'euros au prix unitaire d'attribution de 1,2433 euros) selon la performance future d'InterSources. Ces bons de souscription sont exerçables par tiers pendant douze mois à l'issue respectivement d'une, deux ou trois années après la date de réalisation de l'acquisition.

Dans les états financiers consolidés, les bons de souscription d'actions ont été comptabilisés en prime d'émission et sont convertis en capital et prime d'émission lors de l'attribution des actions auxquels ils donnent droit.

Au cours de l'exercice 2009, 882.790 bons de souscription d'actions ont été exercés, correspondant à l'attribution de 735.638 nouvelles actions Hubwoo.com, et 2.831 bons de souscription d'actions sont devenus caduques, correspondant à l'attribution de 2.357 nouvelles actions Hubwoo.com.

Au cours de l'exercice 2008, 638.216 bons de souscription d'actions avaient été exercés, correspondant à l'attribution de 531.838 nouvelles actions Hubwoo.com.

Les bons en circulation au 31 décembre 2009 sont exerçables au cours de deux périodes distinctes et représentent, pour chaque période, les nombres maximaux d'actions et les produits maximaux d'émission suivants :

Périodes d'exercice	Du 10 juillet 2009 au 9 juillet 2010	Du 10 juillet 2010 au 9 juillet 2011	Total
Nombre de BSA	84 785	804 301	889 086
Nombre maximal d'actions	70 657	670 248	740 905
Produit maximal d'émission (euros)	87 847,85	833 319,06	921 166,91

Plans d'options de souscription attribués en 2009

Utilisant l'autorisation conférée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 3 mai 2007, le Conseil d'Administration a décidé d'attribuer, au cours de l'exercice 2009, dans le cadre des plans d'options de souscription n° 13, 14 et 15, un total de 2.867.063 options.

Les principales caractéristiques de ces plans, dont le prix d'exercice, sont décrites ci dessous :

	Plan 13	Plan 14	Plan 15
Date de l'Assemblée Générale	3 mai 2007	3 mai 2007	3 mai 2007
Date du Conseil d'Administration	27 mars 2009	25 septembre 2009	4 décembre 2009
Nombre maximal d'options attribuables	8% du capital apprécié au 27/03/2009	8% du capital apprécié au 25/09/2009	8% du capital apprécié au 04/12/2009
Nombre d'options attribuées à l'origine dont mandataires sociaux dont 10 premiers attributaires salariés	1 000 000 1 000 000	860 000 625 000	1 007 063 815 568
Point de départ d'exercice des options	4 mai 2009	25 septembre 2009	4 décembre 2009
Date d'expiration	3 mai 2014	24 septembre 2014	3 décembre 2014
Prix d'exercice	0,30 euros	0,39 euros	0,38 euros

Les options des Plans 13, 14 et 14 peuvent être exercées par leur bénéficiaire, à raison de 6,25 % du nombre total d'options attribuées à chacun d'eux à chaque ouverture d'une période de trois mois décomptée à partir de la date d'attribution. Une période d'acquisition des droits est donc déterminée spécifiquement pour chaque période de trois mois.

Plans d'options de souscription attribués en 2008

Utilisant l'autorisation conférée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 3 mai 2007, le Conseil d'Administration avait décidé d'attribuer, au cours de l'exercice 2008, dans le cadre des plans d'options de souscription n° 11A, 11B et 12, un total de 2.075.000 options dont le prix d'exercice est de 0,60 euro.

Les principales caractéristiques de ces plans sont décrites ci dessous :

	Plan 11 A	Plan 11 B	Plan 12
Date de l'Assemblée Générale	3 mai 2007	3 mai 2007	3 mai 2007
Date du Conseil d'Administration	28 mars 2008	28 mars 2008	11 juin 2008
Nombre maximal d'options attribuables	8% du capital apprécié au 28/03/2008	8% du capital apprécié au 28/03/2008	8% du capital apprécié au 11/06/2008
Nombre d'options attribuées à l'origine dont mandataires sociaux dont 10 premiers attributaires salariés	500 000 500 000 0	825 000 725 000	750 000 750 000
Point de départ d'exercice des options	28 mars 2008	28 mars 2008	11 juin 2008
Date d'expiration	28 mars 2013	28 mars 2013	11 juin 2013
Prix d'exercice	0,60 euros	0,60 euros	0,60 euros

Les options des Plans 11 A et B et 12 peuvent être exercées par leur bénéficiaire, à raison de 6,25 % du nombre total d'options attribuées à chacun d'eux à chaque ouverture d'une période de trois mois décomptée à partir de la date d'attribution. Une période d'acquisition des droits est donc déterminée spécifiquement pour chaque période de trois mois.

Ajustement du nombre d'options attribuées antérieurement

Suite à l'augmentation de capital intervenue en juillet 2009, il a été procédé, conformément à la réglementation en vigueur, à un ajustement du nombre d'options attribuées antérieurement ainsi que de leur prix de souscription.

<u>Ajustement des options antérieures</u>	<u>Nouveau prix d'exercice</u>	<u>Ancien prix d'exercice</u>	<u>Nombre d'options supplémentaires</u>
Plan 7	1,84	1,95	25 140
Plan 8 A&B	2,05	2,17	384
Plan 9	0,89	0,94	3 235
plans 10 B & C	0,77	0,81	34 336
plan 11 B	0,57	0,60	34 212
plan 12	0,57	0,60	11 581
plan 13	0,28	0,30	71 429
Total			180 317

Options sur actions

Au 31 décembre 2009, 3.412.637 options de souscription d'action de la société Hubwoo.com sont en circulation. Le prix moyen d'exercice pondéré de ces options de souscription d'action est de 0,40 euros.

<u>Options sur actions en circulation</u>	<u>2009</u>		<u>2008</u>	
	<u>Prix d'exercice moyen pondéré (euros / action)</u>	<u>Nombre d'options</u>	<u>Prix d'exercice moyen pondéré (euros / action)</u>	<u>Nombre d'options</u>
Au 1er janvier	0,83	3 638 412	1,44	3 234 233
Octroyées	0,36	2 867 063	0,60	2 075 000
Ajustées	0,68	180 317		
Annulées	0,64	-2 820 550	1,65	-1 403 695
Caduques	1,84	-452 605	2,14	-267 126
Exercées				
Au 31 décembre	0,40	3 412 637	0,83	3 638 412

Les dates d'expiration et les prix d'exercice des options sur actions en circulation au 31 décembre sont détaillés ci-après :

<u>Date d'expiration des options en circulation</u>	<u>numéro du plan</u>	<u>2009</u>		<u>2008</u>	
		<u>Prix d'exercice (euros / option)</u>	<u>Nombre d'options</u>	<u>Prix d'exercice (euros / option)</u>	<u>Nombre d'options</u>
15 septembre 2009	plan 7			1,95	420 514
9 décembre 2009	plans 8 A & B			2,17	6 567
13 novembre 2010	plan 9	0,89	55 618	0,94	273 831
12 septembre 2012	plans 10 B & C	0,77	196 419	0,81	862 500
28 mars 2013	plan 11 B	0,57	157 485	0,60	1 325 000
11 juin 2013	plan 12	0,57	113 061	0,60	750 000
3 mai 2014	plan 13	0,28	1 071 429		
24 septembre 2014	plan 14	0,39	811 562		
3 décembre 2014	plan 15	0,38	1 007 063		
Total		0,40	3 412 637	0,83	3 638 412

Comptabilisation de la juste valeur

La juste valeur des paiements fondés sur des actions est comptabilisée en charge de personnel en contrepartie d'une augmentation des capitaux propres sur la période au cours de laquelle les membres du personnel acquièrent les droits d'une manière définitive. La décomposition par plan des charges comptabilisées est la suivante :

En milliers d'Euros	2009	2008
Charge constatée au titre du Plan 9	-60	-33
Charge constatée au titre des Plans 10 A, B et C	41	157
Charge constatée au titre des Plans 11 A et B	-27	254
Charge constatée au titre du Plan 12	-10	57
Charge constatée au titre du Plan 13	130	
Charge constatée au titre du Plan 14	59	
Charge constatée au titre du Plan 15	14	
Coût des paiements fondés sur des actions	147	435

Les charges constatées sur l'exercice 2008 s'étaient élevées à 435 milliers d'euros, comptabilisées en charges de personnel à hauteur de 624 milliers d'euros et en résultat opérationnel non courant pour un produit de 189 milliers d'euros au titre de salariés inclus dans le plan de restructuration.

Les hypothèses retenues afin de déterminer la juste valeur attachée des plans à leur date d'attribution sont les suivantes :

Hypothèses retenues	Plan 15	Plan 14	Plan 13	Plan 12	Plan 11 A et B	Plan 10 A, B et C	Plan 9
Cours des actions sous-jacentes (euro / action)	0,39	0,43	0,40	0,65	0,70	0,98	1,36
Prix d'exercice de l'option (euro / option)	0,38	0,39	0,30	0,60	0,60	0,81	0,99
Volatilité attendue du prix de l'option	66,89%	67,18%	66,83%	62,00%	62,00%	53,50%	57,63%
Durée de vie de l'option	5 ans	5 ans	5 ans	5 ans	5 ans	5 ans	4 ans
Taux de dividende attendu sur les actions	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Taux de rendement sans risque	2,76%	2,74%	2,84%	4,92%	4,09%	4,35%	3,80%

Note 21. Avantages au personnel

Les avantages au personnel sont constitués des engagements de retraite à prestations définies et de formation envers le personnel :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
Engagements de retraite envers le personnel	172	109
Engagements de formation envers le personnel	219	165
Avantages au personnel	391	274

Les engagements de retraite à prestations définies identifiés au sein du Groupe Hubwoo concernent uniquement les entités françaises et sont relatives à l'indemnité de mise à la retraite dont le montant est équivalent :

- soit à l'indemnité légale minimum de licenciement,
- soit à l'indemnité de départ à la retraite prévue par la convention collective si elle est plus favorable.

Le Groupe Hubwoo a pris l'option de comptabiliser tous les écarts actuariels en gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres au sein du résultat global de la période.

Les engagements de formation envers le personnel identifiés au sein du Groupe Hubwoo concernent uniquement les entités françaises et sont relatifs au Droit Individuel à la Formation qui permet à chaque salarié de bénéficier à sa demande et avec l'accord de l'entreprise de 20 heures de formation par an cumulables sur six ans et plafonnées à 120 heures. Le montant de ces engagements correspond au nombre d'heures acquis par les salariés valorisé au coût horaire de leur salaire moyen et des charges sociales correspondantes, et exclut tout coût externe de formation.

Note 22. Emprunts et dettes financières

Les emprunts et dettes financières sont essentiellement constitués des engagements financiers découlant des contrats de location financement, ainsi que d'un passif financier court terme relatif aux contrats d'affacturage mentionnés en note 17 Clients et autres débiteurs :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2008	Augmentations	Diminutions	entrées de périmètre	Variation de change	Au 31.12.2009
Engagements de crédit bail	1 382	744	-887			1 239
Dettes d'affacturage	447	554	-447			554
Découverts bancaires	83	56	-83			56
Emprunts et concours bancaires	1 912	1 354	-1 417	0	0	1 849
dont part long terme	667					443
dont part à moins d'un an	1 245					1 406

L'augmentation sur l'exercice 2009 des engagements financiers découlant des contrats de location financement est due aux nouveaux contrats détaillés en note 15 Immobilisations corporelles.

Sur l'exercice 2008, la variation des emprunts et dettes financières s'analysait comme suit :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2007	Augmentations	Diminutions	entrées de périmètre	Variation de change	Au 31.12.2008
Engagements de crédit bail	82	1 366	-122	59	-3	1 382
Dettes d'affacturage		447				447
Autres dettes financières courantes	12		-12			0
Découverts bancaires		83				83
Emprunts et concours bancaires	94	1 896	-134	59	-3	1 912
dont part long terme	0					667
dont part à moins d'un an	94					1 245

Note 23. Provisions

Le Groupe Hubwoo est engagé dans un certain nombre de réclamations et de procédures d'arbitrage qui sont apparues dans le cadre normal des activités et estime avoir constitué des provisions suffisantes pour couvrir les risques de contentieux.

Des provisions pour litiges et réclamations sont comptabilisées lorsque le Groupe a une obligation en cours liée à des actions en justice, enquêtes gouvernementales, procédures contentieuses et autres réclamations résultant d'événements antérieurs qui sont en instance, il est probable qu'une sortie de fonds représentant des avantages économiques sera nécessaire pour éteindre cette obligation et une estimation fiable de ce montant peut être faite.

Les provisions se décomposent comme suit au 31 décembre 2009 :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2008	Augmentations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	entrées de périmètre	Variation de change	Au 31.12.2009
Provisions pour litiges (Personnel)	105	400	-83	-22			400
Provision pour risque (Impôts)	410			-410			0
Provisions	515	400	-83	-432	0	0	400
dont part long terme	0						0
dont part à moins d'un an	515						400

Des litiges relatifs à la restructuration décidée fin 2008 ont été initiés par d'anciens salariés au cours de l'exercice 2009. La provision pour litiges avec le personnel a donc été réévaluée en conséquence.

La procédure de contrôle fiscal ouverte en 2008 à l'encontre d'une filiale étrangère du Groupe s'est terminée au cours de l'exercice 2009 par la notification de l'absence de redressement. La provision constituée au 31 décembre 2008 a donc été reprise, et aucune charge n'a été enregistrée à ce titre.

Sur l'exercice 2008, la variation des provisions s'analysait comme suit :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2007	Augmentations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	entrées de périmètre	Variation de change	Au 31.12.2008
Provisions pour litiges (Personnel)		100			5		105
Provision pour risque (Impôts)	90	320					410
Provisions	90	420	0	0	5	0	515
dont part long terme	0						0
dont part à moins d'un an	90						515

Le risque lié aux impôts ayant augmenté en valeur suite à l'ouverture d'une procédure de contrôle fiscal à l'encontre d'une filiale étrangère du groupe, la provision correspondante avait été augmentée en conséquence.

Note 24. Fournisseurs et autres créditeurs

Le poste Fournisseurs et autres créditeurs se décomposent comme suit :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
Dettes Fournisseurs	4 128	5 113
Dettes sociales	3 179	4 249
Dettes fiscales	1 252	1 191
Autres dettes	41	5
Fournisseurs et autres créditeurs	8 600	10 558

Note 25. *Autres passifs courants*

Les Autres passifs courants sont constitués principalement de produits constatés d'avance.

En milliers d'Euros	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
Produits constatés d'avance	5 602	6 052
Dettes liées à l'acquisition de blueSolutions	0	431
Autres passifs courants	5 602	6 483

Au cours de l'exercice 2009 est intervenu le règlement du solde de la dette liée à l'acquisition de la société blueSolutions Inc d'un montant de 600 milliers de dollars américains.

Note 26. *Instruments financiers*

Les principaux risques identifiés par le groupe Hubwoo concernant ses instruments financiers sont :

- Le risque de crédit sur ses actifs financiers, qui est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Le groupe revoit régulièrement le risque de crédit de ses créances clients en fonction de l'antériorité de la créance et de la nature du client. Le risque de crédit est limité pour les clients acheteurs, composés de grands groupes multinationaux, mais est plus important sur les clients vendeurs du fait de leur grand nombre et du recouvrement complexe qui en découle. Les pertes de valeur correspondantes sont constatées par voie de provision pour dépréciation.
- Le risque de liquidité. Le groupe Hubwoo doit en effet assurer la gestion de sa trésorerie disponible afin de garantir le remboursement de ses emprunts et dettes financières et d'assurer le financement de ses activités. A cet égard, le Groupe a pour objectif de maintenir un équilibre entre la continuité des financements obtenus et leur flexibilité, grâce notamment à l'utilisation de découverts bancaires et de contrats de location financement.
- Le risque de change. Le groupe Hubwoo possède en effet des filiales ayant une devise fonctionnelle différente de l'euro (essentiellement le dollar américain). Par ailleurs, certaines filiales peuvent avoir des flux d'exploitation libellés dans une devise différente de leur devise fonctionnelle. Le groupe Hubwoo se retrouve ainsi exposé au risque de change.
- Le risque sur actions. Le groupe Hubwoo détient des actions propres dans le cadre d'un contrat de liquidité et d'anciens programmes de rachat. Le groupe Hubwoo est donc exposé aux variations de son cours de bourse, mais ces impacts sont comptabilisés directement en capitaux propres et sont donc sans incidence sur le compte de résultat.

Le groupe Hubwoo ne détient aucun actif ou passif significatif soumis au risque de taux.

▪ Risque de crédit

Le groupe Hubwoo ne détenant pas de garanties sur les actifs financiers qu'il possède, la valeur comptable des actifs financiers représente l'exposition maximale au risque de crédit :

En milliers d'Euros	Note	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
<i>Valeurs mobilières de placement à la juste valeur par résultat</i>			499
<i>Actifs financiers non courants au coût amorti</i>		775	412
Autres actifs non courants	16	775	911
Clients et Autres débiteurs	17	7 987	9 668
Autres actifs courants	18	1 160	1 091
Trésorerie et équivalents de trésorerie	19	3 574	1 431
Exposition maximale au risque de crédit		13 496	13 101

La trésorerie du Groupe (valeurs mobilières de placement, trésorerie et équivalents de trésorerie) est placée auprès de contreparties de premier plan afin de limiter le risque de crédit.

L'exposition maximale au risque de crédit concernant les créances commerciales, analysées par zone géographique, est la suivante :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
France	3 642	4 932
Communauté Economique Européenne	3 921	4 363
Etats - Unis	1 569	1 579
Autres	175	39
Provision pour dépréciation (hors taxes)	-1 320	-1 245
Exposition concernant les créances commerciales nettes	7 987	9 668

L'exposition maximale au risque de crédit concernant les créances commerciales, analysées par types de clients, est la suivante :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
Clients Acheteurs	6 084	7 548
Clients Vendeurs	1 903	2 120
Exposition par nature de clients (créances nettes)	7 987	9 668

L'antériorité des créances commerciales s'analyse comme suit :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2009	Non échu	De 0 à 90 jours	De 91 à 180 jours	De 181 à 360 jours	Au delà de 360 jours
Créances commerciales (toutes taxes comprises)	9 307	6 175	1 610	265	301	956
Provision pour dépréciation (hors taxes)	-1 320		-38	-98	-262	-922
Créances commerciales nettes	7 987	6 175	1 572	167	39	34
En milliers d'Euros	Au 31.12.2008	Non échu	De 0 à 90 jours	De 91 à 180 jours	De 181 à 360 jours	Au delà de 360 jours
Créances commerciales (toutes taxes comprises)	10 913	6 591	2 460	425	529	908
Provision pour dépréciation (hors taxes)	-1 245		-22	-103	-297	-823
Créances commerciales nettes	9 668	6 591	2 438	322	232	85

Les pertes de valeur constatées par voie de provision pour dépréciation concernent, pour l'essentiel des créances sur des clients vendeurs. Par ailleurs, aucune perte de valeur constatée par voie de provision pour dépréciation des créances commerciales n'est significative individuellement.

▪ Risque de liquidité

Les emprunts et dettes financières du groupe proviennent essentiellement des contrats de location financement mis en place sur les exercices 2009 et 2008, et ne contiennent aucune clause de « covenant » au 31 décembre 2009. Par ailleurs, ces emprunts et dettes sont à taux fixe.

Le groupe Hubwoo bénéficie de lignes de crédit bancaire au 31 décembre 2009 pour un montant total de 375 milliers d'euros, utilisées à hauteur de 56 milliers d'euros au 31 décembre 2009.

Le groupe Hubwoo bénéficie également d'engagements de financement en crédit bail. Le montant non encore utilisé au 31 décembre 2009 de ces engagements est de 677 milliers d'euros.

Depuis début 2009, le groupe Hubwoo a recours à l'affacturage pour les créances commerciales émises par le Groupe vers ses clients « Acheteurs », tandis que l'affacturage pour les créances commerciales émises par le Groupe en Europe vers ses clients « Vendeurs » est utilisé depuis août 2008.

Les échéances contractuelles résiduelles des passifs financiers (appartenant tous à la catégorie des passifs financiers au coût amorti) s'analysent comme suit :

En milliers d'Euros	Note	Valeur comptable au 31.12.2009	Flux de trésorerie	De 0 à 6 mois		De 6 à 12 mois		A plus d'un an	
				Nominal	Intérêts	Nominal	Intérêts	Nominal	Intérêts
Engagements de crédit bail	22	1 239	1 350	392	48	405	31	442	32
Autres dettes financières courantes	22	610	610	610					
Dettes fournisseurs	24	4 128	4 128	4 128					
Dettes sociales	24	3 179	3 179	3 179					
Dettes fiscales	24	1 252	1 252	1 252					
Autres dettes	24	41	41	41					
Passifs financiers		10 449	10 560	9 602	48	405	31	442	32

En milliers d'Euros	Note	Valeur comptable au 31.12.2008	Flux de trésorerie	De 0 à 6 mois		De 6 à 12 mois		A plus d'un an	
				Nominal	Intérêts	Nominal	Intérêts	Nominal	Intérêts
Engagements de crédit bail	22	1 382	1 541	352	61	364	43	667	55
Autres dettes financières courantes	22	530	530	530					
Dettes fournisseurs	24	5 113	5 113	5 113					
Dettes sociales	24	4 249	4 249	4 249					
Dettes fiscales	24	1 191	1 191	1 191					
Autres dettes	24	5	5	5					
Dette liée à l'acquisition de blueSolutions	25	431	431	431					
Passifs financiers		12 901	13 060	11 871	61	364	43	667	55

Les engagements de crédit-bail ont pour leur quasi totalité une durée de 3 ans, et les redevances correspondantes sont généralement payées trimestriellement d'avance.

La dette liée à l'acquisition de blueSolutions était exigible à hauteur de 200 milliers de dollars américains en janvier 2009 et à hauteur de 400 milliers de dollars américains en juin 2009.

▪ Risque de change

Le Groupe est exposé au risque de change sur les ventes et les achats libellés dans une autre monnaie que la monnaie fonctionnelle du Groupe.

Le département de la trésorerie ne procède actuellement à aucune couverture de change à terme.

Les principales créances et dettes en devises résultent essentiellement d'opérations intra-groupes.

Le risque de change lié à ces opérations, en solde détaillé par devises de transactions, s'analyse comme suit :

En milliers d'euros		Au 31.12.2009				
		Libellé en Euro	Libellé en USD	Libellé en GBP	Libellé en INR	Libellé en PHP
	Total Actifs	1 394	1 059	44	0	0
	Total Passifs	-13 486	0	0	0	0
Exposition au risque de change avant couverture		-12 092	1 059	44	0	0
	Montants couverts	0	0	0	0	0
Exposition au risque de change après couverture		-12 092	1 059	44	0	0
Impact d'une variation de +10% de l'euro par rapport aux devises			-106	-4	0	0

En milliers d'euros		Au 31.12.2008				
		Libellé en Euro	Libellé en USD	Libellé en GBP	Libellé en INR	Libellé en PHP
	Total Actifs	2 686	152	212	0	0
	Total Passifs	-9 605	-54	-1	0	0
Exposition au risque de change avant couverture		-6 919	98	211	0	0
	Montants couverts	0	0	0	0	0
Exposition au risque de change après couverture		-6 919	98	211	0	0
Impact d'une variation de +10% de l'euro par rapport aux devises			-10	-21	0	0

Analyse de la sensibilité au risque de change :

Par ailleurs, les comptes consolidés étant établis en euros, le Groupe est exposé au risque de change sur les opérations libellées en dollars US. Ainsi, l'analyse de la sensibilité aux variations du cours de change USD / Euro donne les résultats suivants (avec une hypothèse d'une appréciation positive de 10% de l'euro par rapport au dollar) :

- les capitaux propres du Groupe au 31 décembre 2009 seraient impactés négativement de 2,6% contre un impact négatif de 0,2% au 31 décembre 2008.
- le chiffre d'affaires du Groupe au titre de l'année 2009 serait impacté négativement de 1,8% contre un impact négatif de 1,3% pour l'exercice 2008.
- l'impact sur le résultat net, excluant les éventuels effets liés aux soldes intra-groupes, serait peu significatif.

▪ Risque sur actions

Au 31 décembre 2009, la société Hubwoo.com S.A. détient 509.790 de ses propres actions (soit 0,60% de son capital) pour une valeur totale d'achat totale nette des frais de 434.561,34 euros (soit un prix moyen de 0,85 euros par action) ; sur la base d'un cours de 0,36 euro au 31 décembre 2009, la valeur de ces actions est de 183.524,40 euros, soit une moins value latente de 251.036,94 euros.

Les variations de cours n'ont pas d'incidence sur le résultat des comptes consolidés du Groupe, les titres auto détenus étant comptabilisés en diminution des capitaux dans les comptes consolidés.

▪ Risque de taux

Le Groupe ne détient, au 31 décembre 2009, ni actifs ni passifs financiers significatifs qui soient soumis au risque de taux.

Le Groupe ne détenait, au 31 décembre 2008, ni actifs ni passifs financiers significatifs qui étaient soumis au risque de taux.

Note 27. Engagements donnés

A. Engagements de locations simples non résiliables

Les engagements de locations simples non résiliables concernent les bureaux des principales entités du Groupe ainsi que les véhicules de fonction attribués à certains collaborateurs. Le tableau ci-dessous détaille le total des paiements minimums futurs au titre des contrats de location simple non résiliables :

En milliers d'Euros	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
A moins d'un an	1 252	1 248
Entre un et cinq ans	3 833	1 067
A plus de cinq ans	775	
Engagements de location simple non résiliables	5 860	2 316

B. Garanties et nantissements accordés

En milliers d'Euros	Au 31.12.2009	Au 31.12.2008
A moins d'un an	200	781
Entre un et cinq ans	48	48
A plus de cinq ans	431	
Garanties et nantissements accordés	679	829

Les garanties et nantissements accordés sont essentiellement constitués par les garanties consenties par le Groupe dans le cadre du bail de location de son siège social, et peuvent faire l'objet de cautions et nantissements au bénéfice de bailleurs, lesquels sont décrits en note 16 Autres actifs non courants. La variation des garanties et nantissements accordés s'explique ainsi par le transfert du siège social intervenu en octobre 2009, et le nouveau contrat de bail conclu à cette occasion.

C. Accord mondial de services BPO avec SAP AG

Hubwoo a signé en novembre 2007 un accord mondial de services BPO (Business Process Outsourcing) avec SAP AG, portant sur une coopération de développement commercial et de support technique aux clients.

Cet accord met en œuvre une collaboration commerciale dont l'objectif est d'accompagner les entreprises dans leur processus de décision d'externaliser une partie de leur fonction Achats.

Ce contrat a été conclu le 12 novembre 2007 pour une première période de cinq années et représente un engagement financier pour Hubwoo de 2,6 millions d'euros réparti sur cinq ans. Le solde net de cet engagement au 31 décembre 2009 s'élève à 1,3 millions d'euro jusqu'à fin 2012.

D. Affacturage

Au 31 décembre 2009, le Groupe avait cédé dans le cadre de contrats d'affacturage des créances commerciales d'un montant brut de 1 431 milliers d'euros, en garantie des financements utilisés à hauteur de 554 milliers d'euros.

Au 31 décembre 2008, le Groupe avait cédé dans le cadre de contrats d'affacturage des créances commerciales d'un montant brut de 592 milliers d'euros, en garantie des financements utilisés à hauteur de 447 milliers d'euros.

Ces créances restent toutefois comptabilisées au bilan en créances clients car le Groupe conserve notamment le risque de recouvrement associé à ces créances. Les financements obtenus sont enregistrés en emprunts et dettes financières.

Note 28. *Transactions avec les parties liées*

A. Dirigeants

Il est précisé qu'aucun seuil de matérialité n'a été retenu pour la détermination des informations présentées dans cette rubrique.

Définition de la notion des dirigeants

Conformément à la norme IAS 24, les principaux dirigeants sont les personnes ayant l'autorité et la responsabilité de la planification, de la direction et du contrôle des activités de l'entité, directement ou indirectement, y compris les administrateurs (dirigeants ou non) de cette entité.

Au sein de la société, seul le Directeur Général correspond à cette définition.

Conformément à la norme IAS 24, les membres de la famille proche d'une personne sont les membres de la famille dont on peut s'attendre à ce qu'elles influencent cette personne, ou soient influencées par elle, dans leurs relations avec l'entité. Ces personnes peuvent inclure :

- le partenaire familial et les enfants de la personne;
- les enfants du partenaire familial de la personne;
- les personnes à la charge de la personne ou du partenaire familial de celle-ci.

La société n'a pas identifié de transaction concernant les membres de la famille proche d'un dirigeant.

Changement dans la structure de gouvernance intervenu en 2009

Suite à la démission de Monsieur Mark Williams présentée lors d'un Conseil d'Administration tenu le 27 mars 2009, le Conseil d'Administration a nommé ce même jour, en remplacement, Monsieur Gregory A. Mark en qualité de Directeur Général de la société.

Lors d'un Conseil d'Administration tenu le 4 décembre 2009, Monsieur Alain Andréoli a présenté sa démission du poste de Président du Conseil d'Administration, tout en conservant son mandat d'administrateur. Le Conseil d'Administration a nommé, ce même jour, Monsieur Gregory A. Mark en qualité de Président du Conseil d'Administration, ce dernier prenant ainsi le titre de Président Directeur Général.

Changement dans la structure de gouvernance intervenu en 2008

A l'occasion du Conseil d'Administration du 17 décembre 2007, Monsieur Alain Andréoli a fait part de sa décision de mettre un terme à ses fonctions de Président Directeur Général avec effet au 7 janvier 2008.

En conséquence, le Conseil d'Administration a pris acte de la démission de Monsieur Alain Andréoli de ses fonctions de Président Directeur Général, a décidé de dissocier les fonctions de Président du Conseil et de Directeur Général en maintenant Monsieur Alain Andréoli dans ses fonctions de Président du Conseil d'Administration et en nommant Monsieur Mark Williams en qualité de Directeur Général à compter du 7 janvier 2008.

Rémunérations du Conseil d'Administration

Les membres du Conseil d'Administration, dont le Président du Conseil d'Administration, perçoivent des jetons en présence depuis 2008. Le plafond maximum de 20.000,00 euros de jetons de présence fixé pour l'exercice 2009 par l'assemblée générale du 18 juin 2009 a ainsi été attribué en totalité.

Rémunérations des Directeurs Généraux

Au titre de ses fonctions de Directeur Général depuis le 27 mars 2009, Monsieur Gregory A. Mark bénéficie d'une rémunération annuelle fixe brute de 300.000,00 dollars américains à laquelle s'ajoute une rémunération variable brute de 250.000,00 dollars américains. Cette rémunération variable est liée à hauteur de 60% à la réalisation d'objectifs Groupe et, à hauteur de 40% à la réalisation d'objectifs individuels devant être soumis au Comité des Rémunérations.

En complément de sa rémunération, 1.000.000 options de souscription d'actions ont été attribuées à Monsieur Gregory A. Mark.

Il bénéficie également de la prise en charge de frais de voyages à hauteur de 10.000,00 dollars américains et de la mise à disposition d'un appartement à Paris.

Au titre de ses fonctions de Directeur Général de janvier 2008 à mars 2009, Monsieur Mark Williams bénéficiait d'une rémunération fixe brute de 200.000,00 euros, à laquelle s'ajoutait une rémunération variable brute de 120.000,00 euros. Cette prime est liée, à hauteur de 60%, à la réalisation d'objectifs Groupe et, à hauteur de 40%, à la réalisation d'objectifs individuels devant être soumis au Comité des Rémunérations.

Il bénéficiait également de la prise en charge d'une couverture maladie, de versements à un organisme de retraite à cotisations définies, ainsi que d'une indemnité de déplacement forfaitaire pouvant atteindre 20.000,00 euros par an.

Monsieur Alain Andréoli ne percevait plus aucune rémunération au titre de ses fonctions de Directeur Général depuis sa démission du poste de Président Directeur Général en date du 7 janvier 2008.

La charge totale de ces différentes rémunérations est la suivante pour les exercices 2009 et 2008 :

En milliers d'Euros	2009	2008
Avantages à court terme	359	328
Avantages postérieurs à l'emploi	0	0
Autres avantages à long terme	11	0
Indemnités de fin de contrat de travail	0	0
Paiements fondés sur des actions	-37	163
Rémunération des dirigeants	333	491

Les charges relatives aux paiements fondés sur des actions sont impactées en 2009 par l'ajustement à la baisse de la valeur des paiements fondés sur des actions attribués à Monsieur Mark Williams suite à sa démission.

Par ailleurs, le Groupe n'a consenti aucun régime à prestation définie à ses dirigeants et n'a pas pris d'engagement envers ces derniers, à l'exception d'une indemnité de non concurrence équivalente à une année de sa rémunération fixe accordé à Monsieur Gregory A. Mark.

Enfin, les options d'achat d'actions détenues par les dirigeants ont les dates d'expiration et les prix d'exercice suivant :

date d'émission	date d'expiration	2009		2008	
		prix d'exercice en euro	nombre résiduel	prix d'exercice en euro	nombre résiduel
14 novembre 2006	13 novembre 2010	0,89	55 618	0,94	210 639
13 septembre 2007	12 septembre 2012	0,77	157 792	0,81	100 000
28 mars 2008	28 mars 2013	0,57		0,60	500 000
4 mai 2009	3 mai 2014	0,28	1 071 429		
Total			1 284 839		810 639

B. Entités ayant une influence notable sur le Groupe

Les sociétés suivantes sont représentées au Conseil d'Administration du Groupe et exercent donc à ce titre une influence notable sur le Groupe :

- Banque Fédérale des Banques Populaires
- Evonik / Degussa AG
- SAP AG
- APAX France

Par ailleurs, la société Shell était représentée au Conseil d'Administration jusqu'en septembre 2009 et exerçait donc à ce titre une influence notable sur le Groupe.

Les transactions commerciales avec les entités ayant une influence notable sur le Groupe s'établissent pour l'exercice 2009 comme suit :

En milliers d'Euros	Chiffre d'affaires H.T.	Achats et prestations H.T.	Créances Clients TTC	Dettes Fournisseurs TTC
Entités ayant une influence notable sur le Groupe - Transactions 2009	2 771	1 047	339	513
Entités ayant une influence notable sur le Groupe - Transactions 2008	2 699	856	197	390

Les ventes et les achats avec les entités ayant une influence notable sur le Groupe sont réalisés aux prix de marché. Les soldes en cours à la fin de l'exercice ne sont pas garantis, ne sont pas porteurs d'intérêts et les règlements se font en trésorerie. Il n'y a pas eu de garanties fournies ou reçues pour les créances et les dettes sur ces entités.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2009, le Groupe n'a constitué aucune provision pour créances douteuses relative aux montants dus par les parties liées. Cette évaluation est effectuée lors de chaque exercice en examinant la situation financière des parties liées ainsi que le marché sur lequel elles opèrent.

C. Entreprise associée

Le Groupe Hubwoo détient, au travers de sa filiale AchatPro, une participation de 49% dans la société bulgare ASP Development, qui est consolidée selon la méthode de mise en équivalence du fait de l'influence notable exercée par le Groupe sur cette entité.

Les transactions commerciales avec cette entreprise associée s'établissent pour l'exercice 2009 à :

En milliers d'Euros	Chiffre d'affaires H.T.	Achats et prestations H.T.	Créances Clients TTC	Dettes Fournisseurs TTC
Entreprise associée - Transactions 2009		410		35
Entreprise associée - Transactions 2008		180		25

Les ventes et les achats avec l'entreprise associée sont réalisés aux prix de marché. Les soldes en cours à la fin de l'exercice ne sont pas garantis, ne sont pas porteurs d'intérêts et les règlements se font en trésorerie. Il n'y a pas eu de garanties fournies ou reçues pour les créances et les dettes sur ces entités.

Note 29. Honoraires des commissaires aux comptes

Honoraires des commissaires aux comptes pris en charge									
Exercices couverts : 2008 et 2007	SLG Expertise				KPMG Audit				
	Montant (HT)		%		Montant (HT)		%		
	En Euros		2009	2008	2009	2008	2009	2008	
Audit									
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés									
	Hubwoo.com	94 200	94 000	89%	86%	175 540	184 194	30%	26%
	Filiales intégrées globalement		0	N/A	N/A	261 017	293 109	44%	41%
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes									
	Hubwoo.com	12 000	15 000	11%	14%	81 710	214 482	14%	30%
	Filiales intégrées globalement		0	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A
Prestations d'audit		106 200	109 000	100%	100%	518 267	691 785	88%	96%
Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées									
	Juridique, fiscal, social		0	N/A	N/A	73 945	4 949	12%	1%
	Autres		0	N/A	N/A	21 470	0	0%	3%
Autres prestations		0	0	0%	0%	73 945	26 419	12%	4%
Total des prestations		106 200	109 000	100%	100%	592 212	718 204	100%	100%

La baisse constatée en 2009 des honoraires des commissaires aux comptes relatifs aux prestations d'audit s'explique par le caractère non récurrent des autres diligences et prestations directement liées à la mission de commissariat aux comptes.

La charge constatée en 2009 au titre des autres prestations est relative à une intervention fiscale non récurrente rendue à une filiale étrangère.

Note 30. Evénements postérieurs à la date de clôture

Aucun évènement significatif n'est intervenu depuis le 31 décembre 2009.

6.3. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Hubwoo.com S.A.

Siège social : 11-15, rue Saint Georges - 75009 Paris

Capital social : €8 511 204

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2009

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2009 sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société Hubwoo.com S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1 - Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

2 - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance l'élément suivant :

- La société procède systématiquement, au minimum une fois par an, à un test de dépréciation du goodwill et évalue également s'il existe un indice de perte de valeur des actifs à long terme selon les modalités décrites dans la note 13.C aux états financiers. Sur la base des éléments disponibles à ce jour et dans le contexte et les conditions décrits dans la note 2.E portant notamment sur la situation économique actuelle, nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ce test de dépréciation ainsi que les prévisions de flux de trésorerie et hypothèses utilisées. Nous avons également vérifié que les notes 2.E, 3.D et 13.C aux états financiers donnent une information appropriée.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

3 - Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au Groupe données dans le rapport de gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Les commissaires aux comptes

Paris La Défense, le 16 avril 2010

Paris, le 16 avril 2010

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.

SLG Expertise

Jean Pierre Valensi
Associé

Marion Bolze-Perez
Associée

7. COMPTES SOCIAUX

7.1. Comptes Sociaux arrêtés au 31 décembre 2009

7.1.1. Bilan Actif

en Euros	Montant Brut	Amort/Prov.	31/12/2009 net	31/12/2008 net
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Concessions, brevets et droits similaires	8 746 828	8 305 813	441 015	1 001 912
Fonds commercial	11 239 639		11 239 639	11 239 639
Autres immobilisations incorporelles	3 452 055	3 384 523	67 532	79 291
Avances, acomptes sur immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Autres immobilisations corporelles	3 298 613	2 769 855	528 758	167 949
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	36 483 316	5 431 000	31 052 316	33 183 316
Créances rattachées à des participations	11 887 999	4 360 000	7 527 999	4 411 126
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	632 092		632 092	225 649
ACTIF IMMOBILISE	75 740 542	24 251 191	51 489 351	50 308 882
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	2 181 083	598 372	1 582 711	2 611 771
Autres créances	1 279 380	4 767	1 274 613	952 425
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement	434 563	251 037	183 526	587 626
<i>(dont actions propres 183.525,68 euros nets)</i>				
Disponibilités	1 639 269		1 639 269	723 336
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	185 545		185 545	165 908
ACTIF CIRCULANT	5 719 840	854 176	4 865 664	5 041 066
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion Actif	401		401	95 898
TOTAL GENERAL	81 460 783	25 105 367	56 355 416	55 445 846

7.1.2. Bilan Passif

en Euros	31/12/2009	31/12/2008
Capital social ou individuel, dont versé : 8.511.203,570 euros	8 511 204	6 137 640
Primes d'émission, de fusion, d'apport	42 513 562	39 773 936
Ecart de réévaluation dont écart d'équivalence :		
Réserve légale	3 811	3 811
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Report à nouveau	-4 801 150	
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	-1 820 895	-4 802 118
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	454 016	237 353
CAPITAUX PROPRES	44 860 548	41 350 622
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	261 401	202 387
Provisions pour charges		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	261 401	202 387
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers	5 651 923	7 300 910
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 501 527	2 958 590
Dettes fiscales et sociales	2 422 683	2 533 499
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	40 612	2 949
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	616 722	1 090 700
DETTES	11 233 467	13 886 648
Ecart de conversion Passif		6 189
TOTAL GENERAL	56 355 416	55 445 846

7.1.3. Compte de Résultat

en Euros	France	Exportation	31/12/2009	31/12/2008
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	6 089 575	7 450 516	13 540 091	11 866 326
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS			13 540 091	11 866 326
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			326 173	820 448
Autres produits			95 649	91 706
PRODUITS D'EXPLOITATION			13 961 913	12 778 480
Achats de marchandises			104 107	121 937
Variation de stock (marchandises)				
Autres achats et charges externes			7 852 814	6 514 206
Impôts, taxes et versements assimilés			421 249	503 137
Salaires et traitements			4 208 345	4 870 562
Charges sociales			1 859 335	2 375 682
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			761 510	831 402
Sur actif circulant : dotations aux provisions			290 780	571 322
Pour risques et charges : dotations aux provisions			265 767	
Dotations aux provisions réglementées			216 663	175 355
Autres charges			21 152	842 773
CHARGES D'EXPLOITATION			16 001 722	16 806 376
RESULTAT D'EXPLOITATION			-2 039 809	-4 027 896
OPERATIONS EN COMMUN				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			186 211	152 959
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur provisions et transferts de charges			3 494 870	4 737 319
Différences positives de change			14 699	22 131
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			118 726	62 756
PRODUITS FINANCIERS			3 814 506	4 975 165
Dotations financières aux amortissements et provisions			5 658 000	4 400 767
Intérêts et charges assimilées			203 994	170 207
Différences négatives de change			144 511	64 174
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			45 175	123 594
CHARGES FINANCIERES			6 051 680	4 758 742
RESULTAT FINANCIER			-2 237 174	216 423
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			-4 276 983	-3 811 473
Produits exceptionnels sur opérations de gestion			3 132 993	959 600
Produits exceptionnels sur opérations en capital				
Reprises sur provisions et transferts de charges				
PRODUITS EXCEPTIONNELS			3 132 993	959 600
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion			654 518	1 950 245
Charges exceptionnelles sur opérations en capital				
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions				
CHARGES EXCEPTIONNELLES			654 518	1 950 245
RESULTAT EXCEPTIONNEL			2 478 475	-990 645
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise				
Impôts sur les bénéfices			22 387	
TOTAL DES PRODUITS			20 909 412	18 713 245
TOTAL DES CHARGES			22 730 307	23 515 363
BENEFICE OU PERTE			-1 820 895	-4 802 118

7.1.4. Annexe aux comptes sociaux

I. Faits caractéristiques de l'exercice

Augmentation de capital de juillet 2009

Le 9 juin 2009, la société Hubwoo.com a lancé une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription. Cette opération portait sur l'émission de 20 000 000 actions nouvelles au prix de souscription de 0,20 euro, soit une prime d'émission de 0,10 euro par action compte tenu de la valeur nominale de 0,10 euro.

Le 8 juillet 2009, la société Hubwoo.com a décidé de mettre en œuvre la faculté d'extension et a ainsi constaté la souscription de 23 000 000 actions nouvelles, portant le nombre de titres en circulation à 84 449 021 actions. Ces actions nouvelles ont été émises et admises aux négociations le 10 juillet 2009.

Le produit brut de l'émission s'est élevé à 4 600 000,00 euros, dont 2 300 000,00 euros de nominal et 2 300 000,00 euros de prime d'émission. Les frais d'augmentation de capital, venant en diminution de la prime d'émission, se sont élevés à 402 milliers d'euros.

Changements dans la structure de gouvernance intervenus en 2009

Suite à la démission de Monsieur Mark Williams présentée lors du Conseil d'Administration du 27 mars 2009, le Conseil d'Administration a nommé, ce même jour, Monsieur Gregory A. Mark en qualité de Directeur Général de la société.

Lors du Conseil d'Administration tenu le 4 décembre 2009, Monsieur Alain Andréoli a présenté sa démission de son mandat de Président du Conseil d'Administration, tout en conservant son mandat d'administrateur. Le Conseil d'Administration a nommé, ce même jour, Monsieur Gregory A. Mark en qualité de Président du Conseil d'Administration, ce dernier prenant ainsi le titre de Président Directeur Général.

Liquidation de la filiale Trade-Ranger International

Afin de rationaliser l'organisation du groupe Hubwoo, la décision a été prise de liquider la société Trade-Ranger International, filiale à 100% de la société Hubwoo.com et sans activité depuis le début d'année 2009.

Dans le cadre de cette liquidation, la société Trade-Ranger International a consenti en juin 2009 un abandon de créance à sa maison-mère, la société Hubwoo.com, d'un montant de 2 903 222,96 euros.

Transfert du siège social

Le bail commercial des locaux sis au 23 rue d'Aumale à Paris arrivant à échéance le 31 octobre 2009, la société Hubwoo.com a pris à bail de nouveaux locaux commerciaux sis au 11-15 rue Saint Georges à Paris.

La société a transféré son siège social au 11-15 rue Saint Georges à Paris en date du 25 septembre 2009.

Création d'un établissement permanent autonome à l'étranger

Au cours de l'exercice, la société Hubwoo.com a ouvert un établissement permanent autonome aux Philippines (Manille).

II. Principes, règles et méthodes comptables

Les comptes sociaux ont été établis conformément aux normes définies par le règlement CRC 99-03.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Par ailleurs, la crise financière et économique, qui a caractérisé l'exercice 2008, s'est prolongée sur 2009 et sa durée et son ampleur ne peuvent être anticipées avec précision. En conséquence, les comptes sociaux de l'exercice ont été établis par référence à cet environnement immédiat, notamment pour la valorisation de ses actifs et l'appréciation de la recouvrabilité des créances commerciales. Les actifs dont la valeur s'apprécie par référence à des perspectives à plus long terme, en particulier les actifs incorporels et financiers, ont été évalués dans le cadre d'hypothèses prenant en compte une crise économique et financière dont la durée serait limitée dans le temps, en particulier dans ses effets sur les flux de trésorerie futurs résultant de l'activité.

Enfin, la note des principes, règles et méthodes comptables de l'annexe des comptes sociaux au 31 décembre 2008 indiquait que les comptes sociaux au 31 décembre 2008 avaient été arrêtés selon le principe de continuité de l'exploitation sous des conditions telles que le renouvellement et la mise en place de moyens de financement, l'amélioration de la gestion du Besoin en Fonds de Roulement, la signature de nouveaux contrats clients et le lancement d'une augmentation de capital.

Au cours de l'exercice 2009, la société Hubwoo.com a entrepris différentes actions afin d'assurer sa continuité d'exploitation : renouvellement des lignes de crédit existantes, signature et activation de nouvelles lignes de mobilisation du poste clients, amélioration de ses procédures de recouvrement avec un impact significatif sur les flux financiers de l'exercice, et augmentation de capital du 10 juillet 2009. Par ailleurs, nonobstant l'environnement économique défavorable, la société Hubwoo.com maintient ses perspectives de signature de nouveaux contrats clients.

Grâce aux résultats des actions entreprises au cours de l'exercice 2009, la société Hubwoo.com considère que le principe de continuité d'exploitation doit être maintenu pour l'arrêté des comptes sociaux au 31 décembre 2009.

III. Notes sur le bilan

(i) Immobilisations incorporelles et corporelles :

Les immobilisations incorporelles comprennent :

- des logiciels pour 8 489 milliers d'euros, amortis sur la durée prévue d'utilisation, essentiellement constitués de l'application « Place de Marché » et de ses développements successifs,
- le fonds commercial de Trade-Ranger pour 11 239 milliers d'euros,
- des marques commerciales pour un montant de 259 milliers d'euros.

La société a choisi de ne pas appliquer l'option prévue par l'article R 123-186 du Code de Commerce permettant de comptabiliser à l'actif du bilan les frais de développement. Ces frais sont donc constatés directement en charges et s'élèvent à 750 milliers d'euros en 2009.

Concernant le fonds commercial, une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'utilité du fonds commercial est inférieure à la valeur inscrite au bilan.

La valeur d'utilité s'apprécie en fonction des perspectives de rentabilité de la société, le fonds commercial étant considéré comme indissociable de l'activité de la société compte tenu de son caractère fongible.

La dépréciation des immobilisations est constatée par la voie d'amortissements linéaires en fonction de leur durée d'utilisation :

Immobilisations	Durée	Mode
Logiciels	3 ans	Linéaire
Agencements	3 à 10 ans	Linéaire
Matériel de bureau	2 à 5 ans	Linéaire
Matériel informatique	1 à 6 ans	Linéaire
Mobilier	5 à 10 ans	Linéaire

en Euros

<i>Rubriques – Valeurs brutes</i>	Début d'exercice	Acquisitions, apports	Cessions – Mise au Rebut	Fin d'exercice
Concessions, brevets et droits similaires	8 728 906	110 278	-92 356	8 746 828
Fonds commercial	11 239 639		0	11 239 639
Autres immobilisations incorporelles	3 452 055		0	3 452 055
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	23 420 600	110 278	-92 356	23 438 522
Installations générales, agencements	751 840	223 255	-678 378	296 717
Matériel de bureau, informatique	2 689 249	492 106	-193 730	2 987 625
Immobilisations corporelles en cours		14 312	-41	14 271
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 441 089	729 673	-872 149	3 298 613
TOTAL	26 861 689	839 951	-964 505	26 737 135

en Euros

<i>Rubriques – Amortissements</i>	Début d'exercice	Dotations	Cessions – Mise au Rebut	Fin d'exercice
Concessions, brevets et droits similaires	7 726 993	578 820	0	8 305 813
Fonds commercial			0	0
Autres immobilisations incorporelles	3 372 764	11 759	0	3 384 523
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	11 099 757	590 579	0	11 690 336
Installations générales, agencements	668 061	81 947	-672 415	77 593
Matériel de bureau, informatique	2 605 078	88 986	-1 802	2 692 262
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 273 139	170 933	-674 217	2 769 855
TOTAL	14 372 896	761 512	-674 217	14 460 191

Par ailleurs, la société utilise des immobilisations corporelles et incorporelles au travers de contrats de Location-Financement. La valeur brute de ces immobilisations n'est pas enregistrée à l'actif de la société et s'élève à 2 093 milliers d'euros au 31 décembre 2009 contre 1 638 milliers d'euros au 31 décembre 2008. L'augmentation de l'exercice 2009 provient des contrats suivants :

- un contrat de location de matériel informatique neuf, portant sur une valeur brute total de 373 milliers d'euros, totalement investi au 31 décembre 2009.
- un contrat de location de matériel informatique neuf, utilisé à hauteur 269 milliers d'euros au 31 décembre 2009.

La valeur nette de ces matériels est de 1 547 milliers d'euros au 31 décembre 2009 contre 1 326 milliers d'euros au 31 décembre 2008.

Suite au transfert du siège social au cours de l'exercice 2009, les immobilisations relatives aux précédents locaux ont été mises au rebut. La valeur brute de ces immobilisations s'élevait à 681 milliers d'euros et leur valeur nette comptable était de 7 milliers d'euros.

(ii) Immobilisations financières :

Les titres de participation et les créances rattachées à des participations sont enregistrés au coût historique d'acquisition.

A la clôture de l'exercice, les titres de participation sont évalués à leur valeur d'utilité, qui s'apprécie en fonction des perspectives de rentabilité et de l'endettement des filiales.

Les créances rattachées à des participations sont pour leur part dépréciées lorsque la valeur probable de réalisation ou de recouvrement est inférieure à la valeur comptable.

Les titres de participation se décomposent de la manière suivante :

- AchatPro. : 3 313 079,00 euros
- InterSources N.V. : 8 170 235,00 euros
- CC-Chemplorer Ltd. : 25 000 000,00 euros
- Trade-Ranger : 2,00 euros

La valeur des titres InterSources intègre des frais d'acquisition pour 670 235,00 euros.

La valeur des titres AchatPro intègre des frais d'acquisition pour 413 079,00 euros.

Les perspectives de rentabilité au 31 décembre 2009 ont conduit à revoir les valeurs d'utilité des titres de participation constatées lors de la précédente clôture :

en Euros

Titres de participation	Valeur historique	Provision au 31/12/2009	Valeur nette au 31/12/2009	Valeur nette au 31/12/2008
CC-Chemplorer Ltd	25 000 000		25 000 000	21 700 000
InterSources NV	8 170 235	5 431 000	2 739 235	8 170 235
AchatPro	3 313 079		3 313 079	3 313 079
Trade Ranger	2		2	2
Total	36 483 316	5 431 000	31 052 316	33 183 316

Les créances rattachées à des participations sont dépréciées en fonction de ces mêmes perspectives de rentabilité au 31 décembre 2009 et se composent ainsi :

en Euros

Créances rattachées à des participations	Valeur historique	Provision au 31/12/2009	Valeur nette au 31/12/2009	Valeur nette au 31/12/2008
CC-Chemplorer Ltd et filiale	0		0	3 450 280
InterSources NV et filiales	709 644		709 644	960 847
AchatPro	322 711		322 711	0
Trade Ranger et filiales	10 855 644	4 360 000	6 495 644	0
Total	11 887 999	4 360 000	7 527 999	4 411 126

(iii) Créances :

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur probable de réalisation ou de recouvrement est inférieure à la valeur comptable.

Les provisions pour dépréciation de créances clients s'élèvent à 598 milliers d'euros. Elles sont calculées de manières individuelles, et pour certaines catégories de clients en fonction de l'ancienneté des créances.

Depuis le début de l'année 2009, la société Hubwoo.com a recours à l'affacturage pour les créances commerciales émises vers ses clients « Acheteurs ». La société a recours à l'affacturage pour les créances commerciales émises par le Groupe en Europe vers ses clients « Vendeurs » depuis 2008. Les opérations liées à ces contrats sont comptabilisées en « Autres créances » et représentent un solde débiteur de 790 milliers d'euros au 31 décembre 2009 contre 145 au 31 décembre 2008.

(iv) Autres créances :

Au 31 décembre 2009, les autres créances sont essentiellement constituées du solde débiteur lié à l'affacturage de 790 milliers d'euros.

(v) Valeur mobilières de placement :

La valeur brute des valeurs mobilières de placement correspond à leur prix d'acquisition ou de souscription, déterminé selon la méthode du coût d'achat moyen pondéré. Elles sont éventuellement dépréciées par référence à leur cours à la fin de chacune des périodes concernées, tandis que les plus-values potentielles ne sont pas enregistrées.

Au 31 décembre 2008, les valeurs mobilières de placement étaient constituées de FCP monétaires nantis auprès de LCL pour un montant total de 457 milliers d'euros, qui ont été cédés au cours de l'exercice 2009.

Par ailleurs, la société Hubwoo.com détient 0,60 % de son capital :

- 372 665 actions, pour une valeur d'achat de 145 milliers d'euros, détenues dans le cadre d'un contrat de liquidité,
- 137 125 actions, pour une valeur d'achat de 290 milliers d'euros, dans le cadre de l'auto-contrôle.

Ces 509 790 actions sont maintenues à l'actif car, conformément à l'objectif du programme de rachat, la société n'a pas vocation à annuler les actions achetées.

La valeur nette de ces actions au 31 décembre 2009 s'établit ainsi à 184 milliers d'euros, après constatation d'une provision pour dépréciation de 251 milliers d'euros.

(vi) Ecart de conversion actif :

Les écarts de conversion figurant à l'actif du bilan au 31 décembre 2008 s'élevaient à 96 milliers d'euros et correspondaient à la réévaluation de créances libellées en devises (essentiellement en USD et en GBP).

(vii) Charges constatées d'avance :

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 186 milliers d'euros au 31 décembre 2009, correspondant principalement à des frais de maintenance.

(viii) Etat des créances :**en Euros**

	Montant Brut	1 an au plus	plus d'un an
ETAT DES CREANCES			
Autres immobilisations financières	632 092	152 000	480 092
Créances Clients	2 181 083	2 181 083	
Personnel et comptes rattachés	12 911	12 911	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	473 869	473 869	
Débiteurs divers ⁽¹⁾	792 600	792 600	
Charges constatées d'avances	185 545	185 545	
TOTAL GENERAL	4 278 100	3 798 008	480 092

⁽¹⁾ : dont Affacturage pour 790 milliers d'euros.

(ix) Capitaux propres :**en Euros**

RUBRIQUES	Solde au 01/01/2009	Affectation Du résultat 2 008	Ecart de conversion d'établissement à l'étranger	Augmentation	Diminution	Solde au 31/12/2009
Capital Social	6 137 640			2 373 564		8 511 204
Primes d'émission	10 997 732			2 739 626		13 737 358
Primes d'apport	28 776 204					28 776 204
Réserves :						0
. Réserve légale	3 811					3 811
. Réserves réglementées						0
. Réserve facultative						0
Report à nouveau		-4 802 118	968			-4 801 150
Résultat de l'exercice précédent avant affectation						0
Résultat de la période	-4 802 118	4 802 118		-1 820 895		-1 820 895
Provisions réglementées	237 353			216 663		454 016
Total Capitaux Propres	41 350 622	0	968	3 508 958	0	44 860 548

en Euros

Composition du Capital Social	Valeur Nominale	Au début de l'exercice	Crés dans l'exercice	Echangées dans l'exercice	En fin D'exercice
Nombre d'actions au 1er janvier 2009	0,10 euro	61 376 397			
Augmentation de capital du 10 juillet 2009 (a)	0,10 euro		23 000 000		
Souscriptions de bons de souscription d'actions (b)	0,10 euro		735 638		
TOTAL	0,10 euro	61 376 397	23 735 638	0	85 112 035

Toutes les actions de la société sont des actions ordinaires.

(a) Rappel : Augmentation de capital de juillet 2009

Le 9 juin 2009, la société Hubwoo.com a lancé une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription. Cette opération portait sur l'émission de 20.000.000 actions nouvelles au prix de souscription de 0,20 euro, soit une prime d'émission de 0,10 euro par action compte tenu de la valeur nominale de 0,10 euro.

Le 8 juillet 2009, la société Hubwoo.com a décidé de mettre en œuvre la faculté d'extension et a ainsi constaté la souscription de 23.000.000 actions nouvelles portant le nombre de titres en circulation à 84.449.021 actions. Ces actions nouvelles ont été émises et admises aux négociations le 10 juillet 2009.

Le produit brut de l'émission s'est élevé à 4.600.000,00 euros, dont 2.300.000,00 euros de nominal et 2.300.000,00 euros de prime d'émission. Les frais d'augmentation de capital, venant en diminution de la prime d'émission, se sont élevés à 402 milliers d'euros.

(b) Souscriptions de bons de souscription d'actions

La Société a émis, en date du 30 juillet 2007 et en paiement du prix de l'acquisition d'InterSources, un total de 2 412 923 bons de souscription d'actions attachés aux ABSA octroyées aux actionnaires d'InterSources.

Ces bons représentent le paiement d'une dette aux actionnaires d'InterSources, dont le montant maximal de 2 499 977,91 euros est soumis à certaines conditions de performance, de présence et de garantie et peut donc être ajusté, à la baisse, jusqu'au 30 juillet 2010.

Ces 2 412 923 bons de souscription représentent un maximum de 2 010 760 actions au prix d'émission de 1,2433 euro, lesquelles représentant un produit d'émission potentiel de 2 499 977,91 euros, dont 1 206 456,00 euros de nominal et 1 293 521,91 euros de prime d'émission.

Ces bons ont été comptabilisés en emprunts et dettes financières divers à l'origine et sont convertis en capitaux propres lors de l'attribution des actions auxquels ils donnent droit.

Au cours de l'exercice, la Société a émis 735 638 actions nouvelles suite à l'exercice de 882 790 bons de souscription, représentant un produit d'émission de 914 634,19 euros dont 73 563,80 euros de nominal et 841 070,39 euros de prime d'émission.

(c) Options de souscription d'actions

A titre de rappel, l'Assemblée Générale Mixte en date du 13 septembre 2000, a autorisé le Directoire à mettre en place un ou plusieurs plans d'options de souscription ou d'achat d'actions pendant un délai maximum de cinq ans. L'Assemblée Générale Extraordinaire du 6 septembre 2005 a autorisé le Directoire à porter le nombre d'options attribuables aux salariés et dirigeants à 8% du nombre de titres émis existant à cette date et l'Assemblée Générale Mixte du 3 mai 2007 a autorisé le Conseil d'Administration à porter le nombre d'options attribuables aux salariés et dirigeants à 8% du nombre de titre émis existants apprécié au jour de la mise en œuvre de cette autorisation.

Conformément aux articles L.225-184 du Code de commerce et 174-20 du décret du 23 mars 1967, les plans d'options consentis ainsi que leur exécution au titre de l'exercice écoulé sont les suivants :

- les plans n°1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 et 8 sont caducs, et il n'existe plus d'options exerçables au titre de ces plans au 31 décembre 2009,
- il subsiste 55 618 options de souscription d'actions au titre du plan 9 qui court jusqu'au 13 novembre 2010. Le prix de souscription est de 0,89 euro,
- il subsiste 196 419 options de souscription d'actions au titre des plans 10A, 10B et 10C qui courent jusqu'au 12 septembre 2012. Le prix de souscription est de 0,77 euro,
- il subsiste 157 485 options de souscription d'actions au titre des plans 11A et 11B qui court jusqu'au 28 mars 2013. Le prix de souscription est de 0,57 euro,
- il subsiste 113 061 options de souscription d'actions au titre du plan 12 qui court jusqu'au 11 juin 2013. Le prix de souscription est de 0,57 euro,
- en date du 27 mars 2009, le Conseil d'Administration a instauré le plan 13 d'options de souscription d'actions portant sur 1 000 000 options de souscription d'actions, exerçables au prix de souscription de 0,30 euro. Ces options peuvent être exercées par leur bénéficiaires à compter de leur date d'attribution (4 mai 2009), à raison de 6,25% du nombre total d'options attribuées, à chaque ouverture d'une période de trois mois et ce, jusqu'au 3 mai 2014. Il subsiste 1 071 429 options au titre de ce plan au 31 décembre 2009, au prix de souscription de 0,28 euro,
- suite à l'augmentation de capital intervenue en juillet 2009, il a été procédé, conformément à la réglementation en vigueur, à un ajustement du nombre d'options attribuées antérieurement ainsi que de leur prix de souscription, comme suit :

Plan d'options	Prix d'exercice en euros		Nombre d'options supplémentaires
	Nouveau	Ancien	
Plan 7	1,84	1,95	25 140
Plan 8 A&B	2,05	2,17	384
Plan 9	0,89	0,94	3 235
plans 10 B & C	0,77	0,81	34 336
plan 11 B	0,57	0,60	34 212
plan 12	0,57	0,60	11 581
plan 13	0,28	0,30	71 429
Total			180 317

- en date du 25 septembre 2009, le Conseil d'Administration a instauré le plan d'options de souscription d'actions 14 portant sur 860 000 options de souscription d'actions, exerçables au prix de souscription de 0,39 euro. Ces options peuvent être exercées par leur bénéficiaires à compter de leur date d'attribution (25 septembre 2009), à raison de 6,25% du nombre total d'options attribuées, à chaque ouverture d'une période de trois mois et ce, jusqu'au 24 septembre 2014. Il subsiste 811 562 options au titre de ce plan au 31 décembre 2009, au prix de souscription de 0,39 euro,
- en date du 4 décembre 2009, le Conseil d'Administration a instauré le plan d'options de souscription d'actions 15 portant sur 1 007 063 options de souscription d'actions, exerçables au prix de souscription de 0,38 euro. La majorité de ces options, soit 947 063 options, sont des options de remplacement, attribuées sous condition d'abandon d'options attribuées précédemment. Ces options peuvent être exercées par leur bénéficiaires à compter de leur date d'attribution (4 décembre 2009), à raison de 6,25% du nombre total d'options attribuées, à chaque ouverture d'une période de trois mois et ce, jusqu'au 3 décembre 2014. Il subsiste 1 007 063 options au titre de ce plan au 31 décembre 2009, au prix de souscription de 0,38 euro.

L'attribution des options de souscription d'actions est soumise à des conditions de présence, mais ne prévoit pas de conditions de performance.

Aucune option n'a été exercée au titre des différents plans au cours de l'exercice 2009.

(x) Provisions réglementées :

Les frais d'acquisition du Groupe InterSources d'une valeur de 670 milliers d'euros sont amortis sur cinq ans par le biais d'amortissements dérogatoires comptabilisés en provisions réglementées.

Le montant des amortissements au 31 décembre 2009 est de 330 milliers d'euros.

Les frais d'acquisition de la société Achat Pro d'une valeur de 413 milliers d'euros sont amortis sur cinq ans par le biais d'amortissements dérogatoires comptabilisés en provisions réglementées.

Le montant des amortissements au 31 décembre 2009 est de 124 milliers d'euros.

L'échéancier des provisions réglementées au 31 décembre 2009 est le suivant :

en Euros

Acquisition	Frais d'acquisition à amortir sur 5 ans	Amortissements dérogatoires au 31/12/09	2010	2011	2012	2013
InterSources	670 235	330 092	134 047	134 047	72 049	
AchatPro	413 079	123 924	82 616	82 616	82 616	41 308
Total	1 083 314	454 016	216 663	216 663	154 665	41 308

(xi) Provisions pour risques et charges :

Le montant des provisions est calculé en fonction de l'appréciation des risques existant à la clôture de chaque période.

Les provisions pour risques et charges ont évolué de la manière suivante :

en Euros

Rubriques	Solde ouverture	Dotation	Reprise (provision utilisée)	Reprise (provision non utilisée)	Solde de clôture
Risques liés au Personnel	100 000	261 000	-83 077	-16 923	261 000
Risque de change	102 387			-101 986	401
Total des provisions	202 387	261 000	-83 077	-118 909	261 401

(xii) Ecarts de conversion passif :

Les écarts de conversion figurant au passif du bilan au 31 décembre 2008 s'élevaient à 6 milliers d'euros et correspondent à la réévaluation de créances libellées en devises (essentiellement en USD).

(xiii) Produits constatés d'avance :

Les produits constatés d'avance s'élèvent à 617 milliers d'euros et correspondent à des produits liés à l'activité de Place de Marché dont la réalisation totale ou partielle est postérieure au 31 décembre 2009.

(xiv) Etats des dettes :

en Euros

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an, moins de 5 ans	plus de 5 ans
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers ⁽¹⁾	5 651 923	5 651 923		
Avances et acomptes reçus				
Fournisseurs et comptes rattachés	2 501 527	2 501 527		
Personnel et comptes rattachés	1 024 036	1 024 036		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	805 631	805 631		
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	395 082	395 082		
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	197 934	197 934		
Autres dettes	40 612	40 612		
Produits constatés d'avance	616 722	616 722		
TOTAL GENERAL	11 233 467	11 233 467	0	0

(1) : dont Comptes-courants auprès des filiales pour 4 728 milliers d'euros et dette liée aux BSA InterSources pour 924 milliers d'euros

La société a émis, en date du 30 juillet 2007, en paiement du prix de l'acquisition d'InterSources 2 412 923 bons de souscription d'actions attachés aux ABSA octroyées aux actionnaires d'InterSources.

Ces bons représentent le paiement d'une dette aux actionnaires d'InterSources, dont le montant maximal de 2 499 977,91 euros est soumis à certaines conditions de performance, de présence et de garantie et peut donc être ajusté, à la baisse, jusqu'au 30 juillet 2010.

Au vu des informations disponibles, le montant maximal de la dette a été comptabilisé à la clôture de l'exercice 2007

Ces 2 412 923 bons de souscription représentent un maximum de 2 010 760 actions au prix d'émission de 1,2433 euro, lesquelles représentent un produit d'émission potentiel de 2 499 977,91 euros, dont 1 206 456,00 euros de nominal et 1 293 521,91 euros de prime d'émission.

Ces bons ont été comptabilisés en emprunts et dettes financières divers à l'origine et sont convertis en capitaux propres lors de l'attribution des actions auxquels ils donnent droit.

Au cours de l'exercice, la Société a émis 735 638 actions nouvelles suite à l'exercice de 882 790 bons de souscription, représentant un produit d'émission de 914 634,19 euros dont 73 563,80 euros de nominal et 841 070,39 euros de prime d'émission.

Les bons non encore exercés sont exerçables au cours de trois périodes distinctes, et représentent, pour chaque période les nombres maximaux d'actions et les produits maximaux d'émission suivants :

Périodes d'exercice	Du 10 juillet 2009 au 9 juillet 2010	Du 10 juillet 2010 au 9 juillet 2011	Total
Nombre de BSA	87 616	804 301	891 917
Nombre maximal d'actions	73 014	670 248	743 262
Produit maximal d'émission (en Euros)	90 779,16	833 319,06	924 098,22

Les nombres définitifs d'actions auxquels donnent droit les bons de souscription seront déterminés selon la formule suivante :

$$\frac{(\text{Montant de la dette aux actionnaires après corrections éventuelles} / \text{Prix d'émission})}{\text{Nombre de bons de souscription}}$$

(xv) Détail des produits à recevoir :

en Euros

Produits à recevoir	441 682
<hr/>	
Clients et comptes rattachés	441 682
Clients factures à établir	441 682
<hr/>	
Autres créances	0
Fournisseurs avoirs à recevoir	0
Produits divers à recevoir	0

(xvi) Détail des charges à payer :

en Euros

Charges à payer	2 132 120
<hr/>	
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	974 298
Fournisseurs factures non parvenues	974 298
<hr/>	
Dettes fiscales et sociales	1 157 822
Personnel - dettes pour congés payés	461 872
Provisions primes	183 140
Charges sociales sur congés payés	217 080
Charges sociales / provisions primes	86 076
Etat - charges à payer	105 295
Etat - taxe apprentissage	27 380
Etat - formation continue	65 260
Diverses charges à payer	11 719

IV. NOTE SUR LE COMPTE DE RESULTAT

(i) Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires est composé de trois sources principales :

- des commissions forfaitaires ou fixes sur les transactions, comptabilisées sur le mois de la transaction,
- des frais d'accès et de maintenance étalés sur la période de référence,
- des prestations ponctuelles de conseil et de service comptabilisées au cours de la période durant laquelle les services sont rendus, en fonction de leur degré d'avancement, évalué sur la base des services fournis, rapporté au total des services à fournir.

Par ailleurs, la Société facture à ses différentes filiales des prestations de gestion et d'assistance ainsi que des redevances d'usage de nom commercial et de technologies.

Le chiffre d'affaires réalisé au cours de l'exercice 2009 se décompose comme suit :

en Euros

	2009	2008
Accès, maintenance, commissions et services	11 635 441	8 736 181
Facturations faites aux filiales	1 904 650	3 130 145
TOTAL	13 540 091	11 866 326

L'augmentation du chiffre d'affaires provient essentiellement des nouveaux contrats signés par la société en fin d'année 2008, tandis que les facturations faites aux filiales effectuées dans le cadre de la Convention Générale Intra-groupe sont en forte diminution suite à la baisse du montant total des frais de siège.

(ii) Transferts de charges d'exploitation :

Les transferts de charges d'exploitation s'élèvent à 40 milliers d'euros pour l'exercice 2009, contre 48 milliers d'euros pour l'exercice 2008. Ils correspondent aux avantages en nature octroyés aux salariés du groupe.

(iii) Résultat exceptionnel :

Le résultat exceptionnel se compose principalement des éléments suivants :

- valeur nette comptable des immobilisations cédées : 213 milliers d'euros,
- produit de cession des éléments d'actif cédés : 208 milliers d'euros,
- charges de personnel de restructuration : 388 milliers d'euros,
- produit d'abandon de créance consenti par la filiale Trade-Ranger International : 2 903 milliers d'euros

Les cessions d'immobilisations correspondent à des refinancements d'immobilisations nouvellement acquises obtenus au travers des contrats de crédit-bail mentionnés dans la note « III. NOTES SUR LE BILAN – (i) Immobilisations incorporelles et corporelles ».

(iv) Impôt sur les sociétés :

La répartition du montant global des impôts sur les sociétés entre le résultat courant et le résultat exceptionnel est la suivante :

en Euros

	2009			2008		
	montant avant impôt	Impôts sur les sociétés	montant après impôt	montant avant impôt	Impôts sur les sociétés	montant après impôt
Résultat d'exploitation	-2 039 809	22 387	-2 062 196	-4 027 896		-4 027 896
Résultat financier	-2 237 174		-2 237 174	216 423		216 423
Résultat exceptionnel	2 478 475		2 478 475	-990 645		-990 645
Résultat net			-1 820 895			-4 802 118

Le montant figurant au compte de résultat sur la ligne « Impôt sur les sociétés » correspond à des retenues à la source appliquées par des clients étrangers sur leurs règlements.

Par ailleurs, les décalages dans le temps entre le régime fiscal et le traitement comptable de produits ou de charges génèrent les montants suivant de créances d'impôts différés au 31 décembre :

en Euros

	31/12/2009	31/12/2008
Bases actives d'imposition différée		
provision pour dépréciation des titres de participation	5 431 000	3 300 000
provision pour dépréciation des créances rattachées	4 360 000	4 162 000
Provision pour dépréciation des créances clients	598 372	594 177
Provision pour dépréciation de TVA étrangère	4 767	
Provision pour litiges salariés	261 000	100 000
Provision pour pertes de change	401	102 387
Ecart de conversion passif		6 189
Plus value latentes sur OPCVM		41 200
Organic	18 000	15 000
Bases passives d'imposition différée		
Ecart de conversion actif	-401	0
Base fiscale différée nette	10 673 139	8 320 953
Montant correspondant d'impôts sur les sociétés à 33,33%	3 557 357	2 773 374

Enfin, la société est fiscalement déficitaire, et les déficits reportables s'établissent à 62,8 millions d'euros au 31 décembre 2009.

V. AUTRES INFORMATIONS

(i) Engagements au 31/12/2009 :

en milliers d'Euros

Obligations contractuelles	Paiements dus par période			
	Total	A moins d'un an	De un à cinq ans	A plus de cinq ans
Contrats de location financement	1 336	865	471	
Contrats de location simple	4 632	737	3 121	775
Total	5 967	1 601	3 591	775

Autres engagements	Montants des engagements par période			
	Total	A moins d'un an	De un à cinq ans	A plus de cinq ans
Nantissements et garanties	591	160		431
Total	591	160	0	431

Comme décrit dans la note sur les immobilisations incorporelles et corporelles, plusieurs contrats de location financement ont été signés par la société comme mentionné dans la note « III. NOTES SUR LE BILAN – (i) Immobilisations incorporelles et corporelles ».

Diverses garanties ont été accordées dans le cadre du bail des locaux du siège social pour un total de 591 milliers d'euros au 31 décembre 2009.

Par ailleurs, la société a signé différents contrats d'affacturage au cours des exercices 2009 et 2008.

Au 31 décembre 2009, les créances commerciales ainsi cédées représentent une valeur brute totale de 1 234 milliers d'euros, venant en garantie de financements obtenus pour 444 milliers d'euros, et le solde net lié à l'affacturage est comptabilisé en autres créances.

Enfin, la société a signé en novembre 2007 un accord mondial de services BPO (Business Process Outsourcing) avec SAP AG, portant sur une coopération de développement commercial et de support technique aux clients. Cet accord met en œuvre une collaboration commerciale dont l'objectif est d'accompagner les entreprises dans leur processus de décision d'externaliser une partie de leur fonction Achats. Ce contrat a été conclu le 12 novembre 2007 pour une première période de cinq années et représente un engagement financier pour Hubwoo de 2,6 millions d'euros répartis sur cinq ans. Le solde net de cet engagement au 31 décembre 2009 s'élève à 1,3 million d'euros jusqu'en septembre 2012.

(ii) Effectif salarié :

Au 31 décembre 2009, l'effectif salarié de la société est de 49 personnes (58 personnes au 31 décembre 2008).

L'effectif moyen au cours de l'exercice 2009 est de 54 salariés (59 au cours de l'exercice 2008).

(iii) Engagements de retraite :

La Société est redevable directement envers ses salariés d'indemnités conventionnelles de départ à la retraite.

Les engagements de l'entreprise ont fait l'objet d'une évaluation et s'élèvent à 156 milliers d'euros au 31 décembre 2009. Les engagements sont calculés selon une méthode actuarielle tenant compte des droits acquis par les salariés en activité et de leur dernier salaire connu.

(iv) Droit Individuel à la Formation (DIF) :

Le DIF permet à chaque salarié de bénéficier à sa demande et avec l'accord de l'entreprise de 20 heures de formation par an cumulables sur six ans et plafonnées à 120 heures. Le nombre d'heures acquis au 31 décembre 2009 par le personnel de Hubwoo.com, et n'ayant pas fait l'objet de demande de formation, est de 3.693 heures, dont 2.733 heures au titre des droits acquis antérieurement au 31 décembre 2008.

(v) Rémunérations allouées aux membres des organes de direction et d'administration :

(a) Rémunérations du Conseil d'Administration

Les membres du Conseil d'Administration, dont le Président du Conseil d'Administration, perçoivent des jetons en présence depuis 2008. Le plafond maximum de 20.000,00 euros de jetons de présence fixé pour l'exercice 2009 par l'assemblée générale du 18 juin 2009 a ainsi été attribué en totalité.

(b) Rémunérations des Directeurs Généraux

Les Directeurs Généraux successifs depuis le 7 janvier 2008 bénéficient d'un contrat de travail conclu avec une des filiales du groupe, au titre duquel ils ont perçu une rémunération fixe ainsi qu'une rémunération variable.

Le précédent Directeur Général a perçu une rémunération au titre de cette fonction jusqu'à sa démission du poste de Président Directeur Général en date du 7 janvier 2008.

Les Directeurs Généraux successifs bénéficient également de paiements fondés sur des actions.

Au cours des exercices 2009 et 2008, les montants des rémunérations des membres de la direction et charges associées, ainsi que des paiements fondés sur des actions qui leur ont été alloués, sont les suivants (tels qu'ils ressortent du détail figurant dans le rapport de gestion) :

en milliers d'Euros

	2009	2008
Rémunérations dues au titre de l'exercice	390	328
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	256	208
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice		
TOTAL	645	536

(vi) Honoraires des commissaires aux comptes :

L'information sur les honoraires des commissaires aux comptes n'est pas donnée dans l'annexe aux comptes sociaux car elle est indiquée dans l'annexe aux comptes consolidés du groupe Hubwoo.

(vii) Liste des filiales (détenues directement) et des participations :**en Euros**

Dénomination	Capital social	Quote part	Val. brute Titres	Prêts, Avances (net)	Chiffre d'affaires
Siège Social	Capitaux Propres hors capital social et résultat net	détenue	Val. nette Titres	Cautions	Résultat net
- Hubwoo Ireland Ltd (CC-Chemplorer)	2 250 784	100%	25 000 000	0	11 962 209
Dublin - Ireland	-161 844		25 000 000	0	3 609 850
- Trade-Ranger Inc (*)	7	100%	1	535 987	0
Houston - Texas - USA	-5 876		1	0	-525 588
- Trade-Ranger International (*)	1	100%	1	0	0
Dublin - Ireland	2 887 973		1	0	-2 887 973
- Hubwoo Belgium N.V. (InterSources)	1 566 871	100%	8 170 235	448 731	1 272 690
Louven - Belgium	-1 114 761		2 739 235	0	-2 574 385
- Achat Pro S.A.	1 100 699	100%	3 313 079	322 711	3 210 337
Paris - France	-1 804 944		3 313 079	0	245 518

(*) Montants en USD convertis au taux de 1,4406 USD pour 1 euro

(viii) Eléments concernant les entreprises liées et les participations :

En milliers d'euros	Filiales	Autres entreprises liées
Immobilisations		
- Titres de participation (net)	31 052	
- Créances rattachées à des participations (net)	1 307	6 221
Créances		
- Créances clients et comptes rattachés		
- Autres créances	1 684	
Dettes		
- Dettes financières	5 629	782
- Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
- Autres dettes		
Produits d'exploitation	2 288	-383
Charges d'exploitation		1 085
Produits financiers	82	98
Charges financières	91	

Le chiffre d'affaires réalisé avec les filiales dans le cadre de la Convention Générale Intra-groupe Hubwoo comprend :

- La rémunération du droit d'usage du nom commercial, des solutions technologiques, des savoirs et des noms associés à hauteur de 1.078 milliers d'euros. Cette rémunération correspond à un pourcentage du chiffre d'affaires contributif de chaque entité, tel qu'il ressort des comptes consolidés du Groupe Hubwoo en IFRS.
- La facturation de services fournis par la Maison Mère à ses filiales dans divers domaines, pour un montant de 827 milliers d'euros. Ces services sont refacturés au prorata du chiffre d'affaires contributif de chaque entité, tel qu'il ressort des comptes consolidés du Groupe Hubwoo en IFRS, après application d'une marge.

Par ailleurs, les comptes-courants auprès des filiales sont porteurs d'intérêts calculés sur la base de l'EURIBOR 12 mois, majoré d'une marge fixe de 1,5%.

(ix) Evénements survenus après la clôture de l'exercice :

Néant

(x) Identité de la société consolidante :

Hubwoo.com SA
11-15, rue Saint Georges 75009 Paris
RCS Paris 377 945 233

7.2. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Hubwoo.com S.A.

Siège social : 11-15, rue Saint Georges - 75009 Paris

Capital social : €8 511 204

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2009

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2009, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Hubwoo.com S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1 - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

2 - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance l'élément suivant :

- Les titres de participation, les créances rattachées à des participations et le fonds commercial figurent au bilan pour une valeur nette respective de 31.052 milliers d'euros, 7.528 milliers d'euros et 11.240 milliers d'euros. Les notes III (i) « Immobilisations incorporelles et corporelles » et III (ii) « Immobilisations financières » de l'annexe exposent les règles et principes comptables relatifs à l'évaluation de la valeur d'utilité de ces actifs. Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables et dans le contexte et les conditions décrits en note II de l'annexe, nous avons vérifié le bien fondé de l'approche retenue et nous nous sommes assurés de sa correcte application.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

3 – Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Les commissaires aux comptes

Paris La Défense, le 16 avril 2010

Paris, le 16 avril 2010

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.

SLG Expertise

Jean Pierre Valensi
Associé

Marion Bolze-Perez
Associée

7.3. Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés

Hubwoo.com S.A.

Siège social : 11-15, rue Saint Georges - 75009 Paris

Capital social : €8 511 204

Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés

Exercice clos le 31 décembre 2009

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

Conventions et engagements autorisés au cours de l'exercice

En application de l'article L.225-40 du Code de commerce, nous avons été avisés des conventions et engagements qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre conseil d'administration.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle d'autres conventions et engagements mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de ceux dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient, selon les termes de l'article R.225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Indemnité de non-concurrence accordée au Directeur Général

- Personne concernée :

Monsieur Greg Mark : Président Directeur Général

- Nature et objet :

Lors de sa réunion du 25 mars 2009, le comité des rémunérations a proposé les conditions de rémunération pour Greg Mark, pressenti alors pour devenir le nouveau Directeur Général du groupe Hubwoo, lesquelles incluent sous certaines conditions une indemnité équivalente à une année de sa rémunération fixe sous réserve du respect d'un engagement de non concurrence d'une durée d'une année à compter de la cessation de fonction.

Cette indemnité a été autorisée par le conseil d'administration du 27 mars 2009 lors de sa ratification des orientations et avis formulés par le comité des rémunérations du 25 mars 2009.

- Modalités :

Aucune charge n'a été enregistrée sur l'exercice 2009 à ce titre.

Conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

Par ailleurs, en application du Code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, approuvés au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice.

Conventions générales régissant les relations intra-groupe

▪ **Convention d'assistance et de prestations de services**

- Nature et objet :

Les honoraires d'assistance (« Management fees ») sont basés sur le montant total des dépenses engagées pour les besoins du Groupe, affecté au prorata du chiffre d'affaires réalisé par chaque filiale de Hubwoo.com S.A., et diminution faite, sur ce montant affecté, des dépenses engagées pour les besoins du Groupe déjà comptabilisées par chaque filiale.

En cas de montant net positif, une marge de 8% est appliquée par Hubwoo.com S.A., tandis qu'aucune marge n'est constatée en cas de montant net négatif.

- Modalités :

Les montants des « Management fees » facturés par Hubwoo.com S.A. à ses filiales ou par ses filiales à Hubwoo.com S.A. en 2009 s'établissent comme suit :

	(Euros)
CC-Chemplorer Ltd :	1.719.490
Hubwoo Germany (ex CC-Chemplorer Content GmbH) :	(253.225)
Hubwoo USA LP (ex Trade Ranger Texas LP) :	(163.617)
Hubwoo USA Inc (ex blueSolutions Inc) :	12.326
InterSources N.V. :	(290.427)
InterSources India Pvt :	8.771
InterSources (UK) Ltd :	(329.467)
AchatPro :	122.651

▪ **Convention de gestion et d'avance de trésorerie**

- Nature et objet :

La convention générale prévoit la mise en commun de la trésorerie disponible au sein du Groupe par des avances financières, entre entités du Groupe, autant que de besoin.

Les avances financières sont portées en compte courant et rémunérées au taux Euribor 12 mois Moyen majoré d'une marge de 1,50 points (soit 2,74 % au titre de 2009).

- Modalités :

Au titre de cette convention, le montant des intérêts en 2009 s'établit comme suit :

	(Euros) (intérêts facturés à Hubwoo.com S.A.)	(Euros) (intérêts facturés par Hubwoo.com S.A.)
CC-Chemplorer Ltd :	90.799	néant
Trade Ranger Inc :	néant	67.604
Hubwoo USA LP (ex Trade Ranger Texas LP) :	néant	97.595
InterSources N.V. :	néant	14.466

▪ **Convention de redevance d'usage de marque et de technologie**

La redevance d'usage du nom Hubwoo et d'utilisation de la technologie développée au sein du Groupe, est facturée à hauteur de 5% du chiffre d'affaires de chaque entité du Groupe, tel que ce chiffre d'affaires ressort des comptes consolidés du Groupe.

Le montant des redevances d'usage facturées par Hubwoo.com S.A. en 2009 s'établit comme suit :

	(Euros)
CC-Chemplorer Ltd :	589.078
Hubwoo USA LP (ex Trade Ranger Texas LP) :	204.558
Hubwoo USA Inc (ex blueSolutions Inc) :	8.505
InterSources N.V. :	63.635
InterSources India Pvt :	2.372
InterSources (UK) Ltd :	126.733
AchatPro :	83.267

Convention de licence pour les solutions SAP en matière de BPO

- Nature et objet :

Il a été conclu avec SAP AG, un accord global sous la forme d'une convention de licence pour les solutions SAP en matière de BPO (Business Process Outsourcing) permettant une coopération en matière de développement commercial, de définition des solutions et du support technique aux clients. Ce contrat a été conclu le 12 novembre 2007 pour une première période de cinq années.

- Modalités :

A ce titre, la charge constatée sur l'exercice 2009 s'élève à 938 393 euros et le solde net de cet engagement au 31 décembre 2009 s'élève à 1,3 millions d'euros pour les trois années restant à courir.

Conventions et engagements non autorisés préalablement

Nous vous présentons également notre rapport sur les conventions et engagements soumis aux dispositions de l'article L.225-42 du Code de commerce.

En application de l'article L.823-12 de ce Code, nous vous signalons que ces conventions et engagements n'ont pas fait l'objet d'une autorisation préalable de votre conseil d'administration.

Il nous appartient, sur la base des informations qui nous ont été données, de vous communiquer, outre les caractéristiques et les modalités essentielles de ces conventions et engagements, les circonstances en raison desquelles la procédure d'autorisation n'a pas été suivie.

Avenant à la convention générale régissant les relations intra-groupe

- Personne concernée :

Monsieur Greg Mark : Président Directeur Général

- Nature et objet :

La convention globale régissant les relations intra-groupe, mise en place avec effet au 1er janvier 2007, a été modifiée en juin 2009 dans le cadre de la liquidation envisagée de la filiale Trade-Ranger International.

Les termes de la convention ont été complétés afin d'y inclure un abandon de créances d'un montant de 2 903 222,96 euros consenti par la société Trade-Ranger International au profit de la société Hubwoo.com S.A..

Votre conseil d'administration a estimé que la convention ci-dessus relevait de l'article L.225-39 du Code de commerce et, en conséquence, que la procédure d'autorisation préalable prévue à l'article L.225-38 ne lui était pas applicable.

- Modalités :

Au titre de cette convention un produit de 2 903 222 euros a été comptabilisé.

Les commissaires aux comptes

Paris La Défense, le 16 avril 2010

Paris, le 16 avril 2010

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.

SLG Expertise

Jean Pierre Valensi
Associé

Marion Bolze-Perez
Associée

7.4. Conventions et engagements réglementés conclus depuis le 1er janvier 2010

La société tient à préciser qu'aucune convention ou engagement réglementé n'a été conclu depuis le 1^{er} janvier 2010.

8. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

8.1. Organes de direction

Composition du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration est composé de trois (3) membres au moins et de dix-huit (18) au plus. Les membres du Conseil sont nommés pour une durée de six (6) années par l'assemblée générale ordinaire des actionnaires de la société. Leur mandat expire à l'issue de l'assemblée générale qui statue sur les comptes de l'exercice écoulé et qui se tient dans l'année au cours de laquelle expire le mandat dudit membre. Tout membre du Conseil sortant est rééligible.

Président du Conseil d'Administration

La Présidence du Conseil d'Administration du groupe Hubwoo a été assurée successivement par :

- **Monsieur Alain Andréoli (11-15, rue Saint Georges – 75009 Paris – France) jusqu'au 4 décembre 2009**

Monsieur Alain Andréoli a été nommé Président Directeur Général le 3 mai 2007 pour un mandat d'une durée de 6 ans, expirant à l'issue de l'Assemblée générale qui statuera sur les comptes clos le 31 décembre 2012.

Suite à sa démission de ses fonctions de Directeur Général avec effet au 7 janvier 2008 et à la dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général, Monsieur Alain Andréoli avait été maintenu dans ses fonctions de Président du Conseil d'Administration et ce, pour la durée de son mandat d'administrateur.

Lors du Conseil d'Administration tenu le 4 décembre 2009, Monsieur Alain Andréoli a présenté sa démission de son mandat de Président du Conseil d'Administration.

Fonction principale exercée par ailleurs par Monsieur Alain Andréoli : Senior Vice Président Global Sales & Services EMEA de Sun Microsystems.

- **Monsieur Gregory A. Mark (11-15, rue Saint Georges – 75009 Paris – France) depuis le 4 décembre 2009**

Monsieur Gregory A. Mark est Directeur Général de la société depuis le 27 mars 2009.

Monsieur Gregory A. Mark a été coopté en qualité d'administrateur par le Conseil d'Administration du 27 mars 2009 en remplacement de Monsieur Mark Williams, démissionnaire de son mandat d'administrateur. Cette cooptation a ensuite été ratifiée par l'assemblée générale du 18 juin 2009. Le mandat initial ayant été confié par l'assemblée générale du 26 juin 2008 pour une durée de 6 ans, ce mandat arrivera donc à expiration à l'issue de l'Assemblée générale qui statuera sur les comptes clos le 31 décembre 2013.

Monsieur Gregory A. Mark a par la suite été nommé Président du Conseil d'Administration lors de la réunion du 4 décembre 2009, suite à la démission de Monsieur Alain Andréoli de son mandat de Président du Conseil d'Administration

Autres membres du Conseil d'Administration

Les membres suivants du Conseil d'Administration ont été nommés le 3 mai 2007 pour un mandat d'une durée de 6 ans, expirant à l'issue de l'Assemblée générale qui statuera sur les comptes clos le 31 décembre 2012 :

- **Monsieur Alain Andréoli (11-15, rue Saint Georges – 75009 Paris – France)**

Lors du Conseil d'Administration tenu le 4 décembre 2009, Monsieur Alain Andréoli a présenté sa démission de son mandat de Président du Conseil d'Administration, tout en conservant son mandat d'administrateur.

Fonction principale exercée par ailleurs par Monsieur Alain Andréoli : Senior Vice Président Global Sales & Services EMEA de Sun Microsystems.

- **BPCE (ex Banque Fédérale des Banques Populaires) (5, rue Masseran – 75007 Paris – France) représentée par Monsieur Bernard Gouraud**

Fonction principale exercée par ailleurs par Monsieur Bernard Gouraud : Directeur de l'Informatique et des Technologies de BPCE

- **EVONIK DEGUSSA (Rellinghauser Strade 1 - 11- 45128 Essen – Allemagne) représentée par Monsieur Hartmut Muller**

Fonction principale exercée par ailleurs par Monsieur Hartmut Muller : Managing Director de Infracor GmbH.

- **SAP AG (Dietmar Hopp Allee 16 – 69190 Walldorf – Allemagne) représentée par Monsieur Bernd-Uwe Pagel**

Fonctions principales exercées par ailleurs par Monsieur Bernd-Uwe Pagel : Senior Vice Président Business Process Outsourcing de SAP.

- **Monsieur Edgar Misrahi (Apax Partners Midmarket SAS – 45, avenue Kleber – 75784 Paris Cedex 16 – France)**

Fonctions principales exercées par ailleurs par Monsieur Edgar Misrahi : Président de APAX PARTNERS MIDMARKET SAS.

- **Monsieur Dominique Gardy (P.O. Box 162 – 2501 AN The Hague – Pays Bas) jusqu'au 25 août 2009**

Monsieur Dominique Gardy a présenté sa démission de son mandat d'administrateur de la société lors d'un Conseil d'Administration tenu le 25 août 2009.

Fonction principale exercée par ailleurs par Monsieur Dominique Gardy : Executive Vice-President Contracting & Procurement de Royal Dutch Shell plc.

Par ailleurs, l'assemblée générale du 26 juin 2008 avait nommé la personne suivante en qualité d'administrateur pour un mandat d'une durée de 6 ans, expirant à l'issue de l'Assemblée générale qui statuera sur les comptes clos le 31 décembre 2013 :

- **Monsieur Mark Williams jusqu'au 27 mars 2009**

Monsieur Mark Williams était par ailleurs Directeur général de la société depuis le 7 janvier 2008, et jusqu'à sa démission et son remplacement par Monsieur Gregory A. Mark le 27 mars 2009. Monsieur Mark Williams a également démissionné de son mandat d'administrateur avec effet au 27 mars 2009.

Direction générale

La direction générale du groupe Hubwoo a été assurée successivement par :

- **Monsieur Alain Andréoli**

Alain Andréoli a assuré la fonction de directeur général jusqu'à la cessation de ses fonctions de Directeur Général en date du 7 janvier 2008.

- **Monsieur Mark Williams**

Mark Williams a assuré la direction générale depuis le 7 janvier 2008, et jusqu'à sa démission et son remplacement par Gregory A. Mark le 27 mars 2009.

- **Monsieur Gregory A. Mark**

Gregory A. Mark a été nommé directeur général du groupe Hubwoo à compter du 27 mars 2009.

8.2. Conflits d'intérêts au niveau des organes de direction et de surveillance

8.2.1. Intérêts des dirigeants et membres du conseil dans le capital d'un client ou d'un fournisseur significatif de l'émetteur

La société SAP a fourni à Hubwoo.com un ensemble de logiciels qui constitue sa plate-forme Internet. Un accord de partenariat commercial conclu entre SAP et Hubwoo.com a été signé le 13 novembre 2007. La société SAP AG détient directement et indirectement (au travers de SAP Belgium) 3.841.087 actions de la société, représentant 4,51% du capital et 4,54% des droits de vote au 31 décembre 2009.

La note 28 de l'annexe aux états financiers consolidés au 31 décembre 2009 présente les transactions avec les parties liées.

8.2.2. Intérêt des administrateurs au capital de l'émetteur

Les administrateurs s'abstiennent d'effectuer des opérations spéculatives ou à effet de levier sur les titres et, à cet effet :

- conservent les titres acquis pendant au moins deux mois, à compter de leur date d'acquisition ;
- s'abstiennent d'utiliser les instruments financiers susceptibles de permettre de réaliser des opérations spéculatives.

Les administrateurs portent à la connaissance du Président toute difficulté d'application qu'ils pourraient rencontrer.

Les administrateurs mettent au nominatif tout titre Hubwoo.com qu'ils détiennent et s'abstiennent d'effectuer des opérations sur les titres Hubwoo.com pendant les 45 jours calendaires qui précèdent la publication des résultats trimestriels, semestriels et annuels de la société.

Ils doivent déclarer, sans retard, chaque opération d'acquisition, de cession, de souscription ou d'échange, portant les actions Hubwoo.com au Président du Conseil d'Administration.

8.2.3. Conflits pouvant exister entre la société et les administrateurs

Il n'existe pas de conflits d'intérêts potentiels entre les devoirs à l'égard de HUBWOO, de l'une quelconque des personnes visées au point 5.11 du présent Document de référence, et leurs intérêts privés et/ou d'autres devoirs.

8.3. Les Comités

Le Conseil d'Administration a mis en place 3 Comités spécifiques (Comité des rémunérations, Comité stratégique, et Comité d'audit) dont la composition est présentée dans le Rapport du Président du Conseil d'Administration sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil ainsi que des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société.

9. GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

9.1. Rapport du Président du Conseil d'Administration sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil ainsi que des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société

Le présent rapport établi par le Président du Conseil d'Administration conformément aux dispositions de l'article L.225-37 du Code de commerce, rend compte des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil ainsi que des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société.

Il indique en outre les limitations que le Conseil apporte aux pouvoirs du Directeur Général.

Pour l'élaboration du présent rapport, la société se réfère aux règles de la bonne gouvernance telles que définies dans le Code de Gouvernement d'entreprise des sociétés cotées AFEP/MEDEF, modifié par les recommandations du 6 octobre 2008 sur la rémunération des dirigeants mandataires sociaux dont le Conseil d'Administration a pris acte lors de sa réunion du 16 janvier 2009. Ce code est consultable sur le site internet dédié : <http://www.code-afep-medef.com>. Lorsque la société a écarté des dispositions de ce code, il en est fait mention dans le présent rapport.

Par ailleurs, la société a noté le grand intérêt manifesté par l'AMF en janvier 2010 pour la publication en décembre 2009 par Middledenext d'un « code de gouvernance pour les entreprises moyennes et petites », équilibré et adapté à leur spécificité. Cette nouvelle démarche offre une alternative pour les sociétés moyennes et petites, pour lesquelles certaines recommandations du code AFEP/MEDEF ne sont pas complètement adaptées. La société se réserve donc la possibilité en 2010 d'opter pour ce nouveau référentiel si ce dernier lui semblait, après étude par le Conseil d'Administration, plus approprié.

Conformément aux dispositions de l'article L.225-235 du Code de commerce, les Commissaires aux comptes :

- présenteront leurs observations sur les procédures de contrôle interne qui sont relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenus dans le présent rapport, et sur la présentation qui en est faite.
- attesteront que le rapport comporte les informations requises par l'article L.225-37 du Code de commerce, sans toutefois en vérifier la sincérité.

Il est tout d'abord rappelé que les procédures de contrôle interne et de gestion des risques en vigueur dans la Société ont pour objet :

- d'une part, de veiller à ce que les actes de gestion ou de réalisation des opérations ainsi que les comportements des personnels s'inscrivent dans le cadre défini par les orientations données aux activités de l'entreprise par les organes sociaux, par les lois et règlements applicables, et par les valeurs, normes et règles internes à l'entreprise ;
- d'autre part, de garantir le bon fonctionnement des processus internes de la société,
- et enfin, de vérifier que les informations comptables, financières et de gestion, reflètent avec sincérité l'activité et la situation de la Société, tant pour les informations communiquées aux organes sociaux de la Société que pour celles communiquées dans le cadre de l'information périodique prévue par le Règlement Général de l'Autorité des Marchés Financiers.

Pour l'organisation et la mise en œuvre de ces procédures, la Société a pour objectif d'appliquer le Cadre de Référence sur le dispositif de contrôle interne complété de son guide de mise en œuvre pour les valeurs moyennes et petites établis sous l'égide de l'Autorité des Marchés Financiers et disponibles sur le site internet de cette dernière (<http://www.amf-france.org>).

Conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil

Composition du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration est composé de trois (3) membres au moins et de dix-huit (18) au plus. Les membres du Conseil sont nommés pour une durée de six (6) années par l'assemblée générale ordinaire des actionnaires de la société. Leur mandat expire à l'issue de l'assemblée générale qui statue sur les comptes de l'exercice écoulé et qui se tient dans l'année au cours de laquelle expire le mandat dudit membre. Tout membre du Conseil sortant est rééligible.

Président du Conseil

- **Monsieur Gregory A. Mark (depuis le 4 décembre 2009)**

Monsieur Gregory A. Mark est Directeur Général de la société depuis le 27 mars 2009.

Monsieur Gregory A. Mark a été coopté en qualité d'administrateur par le Conseil d'Administration du 27 mars 2009 en remplacement de Monsieur Mark Williams, démissionnaire de son mandat d'administrateur. Cette cooptation a ensuite été ratifiée par l'assemblée générale du 18 juin 2009. Le mandat initial ayant été confié par l'assemblée générale du 26 juin 2008 pour une durée de 6 ans arrivera donc à expiration à l'issue de l'Assemblée générale qui statuera sur les comptes clos le 31 décembre 2013.

Monsieur Gregory A. Mark a par la suite été nommé Président du Conseil d'Administration lors de la réunion du 4 décembre 2009, suite à la démission de Monsieur Alain Andréoli de son mandat de Président du Conseil d'Administration

- **Monsieur Alain Andréoli (jusqu'au 4 décembre 2009)**

Monsieur Alain Andréoli a été nommé Président Directeur Général le 3 mai 2007 pour un mandat d'une durée de 6 ans, expirant à l'issue de l'Assemblée générale qui statuera sur les comptes clos le 31 décembre 2012. Suite à sa démission de ses fonctions de Directeur Général avec effet au 7 janvier 2008 et à la dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général, Monsieur Alain Andréoli avait été maintenu dans ses fonctions de Président du Conseil d'Administration et ce, pour la durée de son mandat d'administrateur.

Lors du Conseil d'Administration du 4 décembre 2009, Monsieur Alain Andréoli a démissionné de la Présidence du Conseil d'Administration, tout en conservant son mandat d'administrateur.

Fonction principale exercée par ailleurs par Monsieur Alain Andréoli : Senior Vice Président Global Sales & Services EMEA - Sun Microsystems.

Autres membres du Conseil

Les membres suivants du Conseil d'Administration ont été nommés le 3 mai 2007 pour un mandat d'une durée de 6 ans, expirant à l'issue de l'Assemblée générale qui statuera sur les comptes clos le 31 décembre 2012 :

- **BPCE (ex Banque Fédérale des Banques Populaires) représentée par Monsieur Bernard Gouraud**

Fonction principale exercée par ailleurs par Monsieur Bernard Gouraud : Directeur de l'Informatique et des Technologies de BPCE

- **EVONIK DEGUSSA représentée par Monsieur Hartmut Muller**

Fonction principale exercée par ailleurs par Monsieur Hartmut Muller : Managing Director de Infracor GmbH.

- **SAP AG représentée par Monsieur Bernd-Uwe Pagel**

Fonctions principales exercées par ailleurs par Monsieur Bernd-Uwe Pagel : Senior Vice Président Business Process Outsourcing de SAP.

- **Monsieur Edgar Misrahi**

Fonctions principales exercées par ailleurs par Monsieur Edgar Misrahi : Président de APAX PARTNERS MIDMARKET SAS.

- **Monsieur Dominique Gardy (jusqu'au 25 août 2009)**

Monsieur Dominique Gardy a présenté sa démission de son mandat d'administrateur de la société lors d'un Conseil d'Administration tenu le 25 août 2009.

Fonction principale exercée par ailleurs par Monsieur Dominique Gardy : Executive Vice-President Contracting & Procurement de Royal Dutch Shell plc.

Par ailleurs, l'assemblée générale du 26 juin 2008 avait nommé la personne suivante en qualité d'administrateur pour un mandat d'une durée de 6 ans, expirant à l'issue de l'Assemblée générale qui statuera sur les comptes clos le 31 décembre 2013 :

- **Monsieur Mark Williams**

Monsieur Mark Williams était par ailleurs Directeur Général de la société depuis le 7 janvier 2008.

Monsieur Mark Williams a présenté sa démission de son poste de Directeur général de la société ainsi que de son mandat d'administrateur lors d'un Conseil d'Administration tenu le 27 mars 2009, et a été remplacé par Monsieur Gregory A Mark en qualité de Directeur Général et d'administrateur de la société.

Les principales qualités attendues d'un membre du Conseil sont la connaissance de l'entreprise, l'engagement personnel dans les travaux du Conseil et de ses différents Comités, la compréhension du monde économique et financier, la capacité de travailler en commun dans le respect mutuel des opinions, le sens des responsabilités et d'indépendance à l'égard des actionnaires et des autres parties prenantes. A ce titre, il existe depuis 2007 une Charte du Conseil d'Administration de la société Hubwoo.com ayant pour objet de définir les principes applicables aux Membres du Conseil, leurs devoirs (notamment en termes d'indépendance) et le fonctionnement du Conseil. Le règlement intérieur est par ailleurs annexé à cette Charte.

Aucun des membres du Conseil d'Administration n'est considéré comme indépendant selon la définition AFEP/MEDEF.

Règles de fonctionnement du Conseil

Le fonctionnement du Conseil d'Administration est organisé par un règlement intérieur annexé à la Charte de Conseil, dont les principales caractéristiques sont les suivantes :

a) Le Président du Conseil d'Administration est élu en son sein et est obligatoirement une personne physique. En principe, le mandat de Président court pour la durée du mandat d'administrateur.

Le Président du Conseil d'Administration représente le Conseil d'Administration ; il organise et dirige les travaux du Conseil d'Administration dont il rend compte à l'Assemblée générale et s'assure que les membres du Conseil sont en mesure de remplir leur mission et veille notamment à ce qu'ils disposent des informations et documents nécessaires à l'accomplissement de leur mission.

b) Chaque administrateur (sauf pour les représentants permanents des personnes morales) doit être propriétaire d'au moins une action de la société Hubwoo.com.

c) Conformément aux statuts de la Société, le nombre des membres du Conseil personnes physiques et des représentants permanents de personnes morales, âgées de plus de 65 ans, ne pourra à l'issue de chaque assemblée générale ordinaire annuelle appelée à statuer sur les comptes sociaux, dépasser le tiers (arrondi, le cas échéant, au nombre entier supérieur) des administrateurs en exercice.

d) Les membres du Conseil d'Administration ne perçoivent en principe aucune rémunération, à l'exception du Président Directeur Général, dans le cadre strict de son mandat de Directeur Général.

e) Convocation et tenue des réunions :

Le Conseil se réunit au moins deux fois par an aux fins d'arrêter les comptes semestriels et les comptes annuels. A cette occasion, le directeur général présente au Conseil un rapport comportant notamment des éléments de reporting en matière d'activité du groupe Hubwoo sur le semestre écoulé, sur le niveau de charges, un point sur le budget, etc.... D'autres réunions peuvent également intervenir sur des sujets spécifiques ou d'importance.

En outre, si le Conseil ne s'est pas réuni depuis plus de deux mois, le tiers au moins des administrateurs peut demander au Président de convoquer le Conseil d'administration sur un ordre du jour déterminé.

Les réunions se déroulent à l'endroit indiqué dans la convocation et peuvent se tenir, si nécessaire, par système de visioconférence ou de télécommunication suivant les conditions réglementaires applicables.

Les administrateurs sont convoqués aux réunions par le Président du Conseil d'administration qui fixe l'ordre du jour et anime les débats.

Les convocations sont adressées par voie électronique puis, s'il y a lieu, par voie postale ou par courriel à chacun des membres du Conseil d'administration et au(x) membre(s) du Comité d'entreprise délégué(s) auprès du Conseil. Les Commissaires aux comptes sont également convoqués lorsque l'ordre du jour fait apparaître un sujet relatif aux comptes que ceux-ci soient semestriels ou annuels ou pour d'autres sujets d'importance.

Les réunions sont présidées par le Président du Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration ne délibère valablement que si la moitié au moins des membres du Conseil en fonction sont effectivement présents (physiquement ou par visioconférence ou conférence téléphonique organisée dans les conditions réglementaires).

Toute réunion débute par la signature d'une feuille de présence par tous les membres du Conseil présents avec indication, s'il y a lieu, des membres représentés.

Les décisions au Conseil d'Administration sont prises à la majorité simple des membres présents ou représentés, le Président de séance n'ayant pas voix prépondérante en cas de partage.

Un membre du Conseil ne peut se faire représenter que par un autre administrateur sous réserve de justifier d'un mandat écrit.

En cas de procuration, un administrateur ne peut représenter qu'un seul autre membre du Conseil.

A la suite de la réunion, il est dressé un procès-verbal des délibérations, qui est signé lors de la réunion suivante par le Président et un des administrateurs.

Missions du Conseil

Le Conseil d'Administration détermine les orientations de l'activité de la société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent.

Le Conseil d'Administration procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns. Chaque administrateur reçoit toutes les informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission et peut se faire communiquer tous les documents qu'il estime utiles. Ses demandes sont adressées au Président du Conseil d'Administration.

Fréquence des réunions du Conseil

Le Conseil d'Administration s'est réuni douze fois au cours de l'exercice 2009 aux dates suivantes :

date de réunion	Nombre d'administrateurs		taux de présence
	présents	nommés à la date de réunion	
16 janvier 2009	5	7	71,43%
28 janvier 2009	6	7	85,71%
12 février 2009	5	7	71,43%
20 mars 2009	5	7	71,43%
27 mars 2009	5	7	71,43%
27 avril 2009	5	7	71,43%
2 juin 2009	5	7	71,43%
9 juin 2009	4	7	57,14%
8 juillet 2009	4	7	57,14%
25 août 2009	6	7	85,71%
25 septembre 2009	4	6	66,67%
4 décembre 2009	4	6	66,67%

Le Conseil d'Administration a consacré l'essentiel des travaux de ses réunions tenues en 2009 à la structure financière et à la situation de liquidité du Groupe Hubwoo, à l'examen des comptes (annuels et semestriels), au suivi des mesures de réorganisation, à la stratégie du groupe, à l'évolution de son actionnariat, et au schéma d'intéressement des opérationnels du groupe. Aucun ordre du jour du Conseil d'Administration ne contient en 2009 de point consacré à un débat sur son fonctionnement.

Comités spécifiques

a) Le Comité des rémunérations

La composition du Comité des rémunérations est la suivante :

MM. Alain Andréoli, Edgard Misrahi, Bernd-Uwe Pagel, et Dominique Gardy (démissionnaire le 25 août 2009).

Le Comité des rémunérations a pour mission d'assister le Conseil dans ses prises de décision, d'émettre des recommandations et avis à caractère consultatif, concernant entre autres, la politique de rémunération des principaux dirigeants du groupe Hubwoo, la politique et l'attribution de stock-options et d'actions gratuites. Sur la base des travaux du comité, le Conseil examine, modifie et valide notamment la liste des attributaires suggérés en terme de stock options.

Les modalités attachées aux rémunérations variables des dirigeants sont proposées par le comité au Conseil d'Administration pour approbation. La part variable ainsi approuvée est sujette à l'atteinte d'objectifs de performance, qui est mesurée après chaque fin d'exercice. Cette rémunération variable est liée :

- à hauteur de 60%, à la réalisation d'objectifs Groupe.
- à hauteur de 40%, à la réalisation d'objectifs individuels.

Les travaux effectués par le Comité des rémunérations font l'objet d'un compte-rendu oral ou écrit présenté au Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration a pris acte lors de sa réunion du 16 janvier 2009 de la recommandation de l'AMF relative à l'information à donner dans les documents de référence sur les rémunérations des mandataires sociaux et a donné tous pouvoirs au comité des rémunérations pour arrêter les principes que la société entend appliquer au vu de cette recommandation et pour apporter toute justification nécessaire. Toutefois, le comité de rémunérations n'a toujours pas pris position sur ce sujet, mais la rémunération des Directeurs généraux en exercice en 2009 et en 2008 est présentée dans le rapport de gestion conformément à cette recommandation. Le rapport de gestion reprend ainsi les différents tableaux de présentation de cette recommandation et précise la raison du maintien du contrat de travail du Directeur Général.

b) Le Comité stratégique

La composition du Comité stratégique est la suivante :

MM. Alain Andréoli, Edgard Misrahi, Bernd-Uwe Pagel, et Dominique Gardy (démissionnaire le 25 août 2009).

Le Comité stratégique a pour mission d'assister le Conseil d'Administration dans ses prises de décision, d'émettre des recommandations et avis à caractère consultatif, concernant entre autres, le développement et la stratégie à mettre en place au niveau du groupe (organisation, management, projet de croissance externe, etc.). Ce comité peut être également consulté dans le cadre du budget annuel et l'examen de projets d'investissement.

Les travaux effectués par le Comité stratégique font l'objet d'un compte-rendu oral ou écrit présenté au Conseil d'Administration.

c) Le Comité d'audit

La composition du Comité d'audit est la suivante :

MM. Bernard Gouraud, et Hartmut Müller.

Le Comité d'audit a pour mission d'assister le Conseil dans ses prises de décision, d'émettre des recommandations et avis à caractère consultatif, concernant entre autres, les questions financières, comptables et de contrôle des risques. Le Comité procède également à un examen du champ d'intervention des Commissaires aux comptes et de l'audit interne ainsi que sur toute question contribuant à la fiabilité et l'exactitude des comptes.

Les travaux effectués par le Comité d'audit font l'objet d'un compte-rendu oral ou écrit présenté au Conseil d'Administration.

Procédures de contrôle interne et de gestion des risques

Gestion des risques

Le dispositif de contrôle interne, parmi ses objectifs, s'occupe de la gestion des risques existants pouvant empêcher le Groupe d'atteindre ses objectifs. Afin de réduire son exposition à ces risques, la démarche suivie par le Groupe inclut les étapes suivantes :

- recensement des risques,
- analyse des risques
- gestion et suivi des risques

L'identification des risques est effectuée en fonction de critères de matérialité (financière, sur l'image) et de probabilité d'occurrence, et a conduit au recensement exhaustif des risques présentés dans la partie « Principaux risques et incertitudes » du rapport de gestion. Ces risques sont revus régulièrement par le Conseil d'Administration.

En complément des procédures de contrôle interne, le Groupe a mis en place des procédures de gestion des risques dans les domaines suivants :

- Risques liés aux technologies et risques lié à la sécurité.

Le Groupe a recours, pour la maintenance de ses serveurs, à des prestataires extérieurs, sous le contrôle d'une cellule interne dédiée à son environnement informatique. Cette cellule est en charge d'assurer l'intégrité des serveurs et de procéder aux développements nécessaires pour répondre aux dernières évolutions technologiques.

Par ailleurs, un plan de secours a été défini par la société en cas de défaillance de ses serveurs, et est actuellement en cours de mise en place avec notamment la création d'un centre de données secondaire pouvant assurer la reprise d'activité en cas de défaillance du centre de données principal.

- Risques financiers

La gestion du risque de liquidité et du risque client est assurée à travers une diversification des clients et sous-traitants et grâce à un suivi régulier de la trésorerie. Ce dernier inclut notamment une revue hebdomadaire des créances clients, effectuée par la direction financière et le contrôle de gestion.

Par ailleurs, la société n'a qu'un recours limité à des financements externes, utilisant des financements en crédit bail pour son matériel informatique et des contrats d'affacturage visant à obtenir des financements garantis par des créances clients. La société limite le risque associé à ces

financements par la diversité des contreparties, par la durée courte des financements obtenus (3 ans au maximum pour les financements en crédit bail), ainsi que par l'absence de clause de « covenant ».

Enfin, le Groupe n'a pas jugé utile la mise en place d'une politique de taux de change, considérant que les flux d'exploitation libellés dans une devise différente de la devise fonctionnelle sont peu significatifs (hors opérations intra-groupe).

- Risques liés aux rapprochements capitalistiques.

Le Groupe a mis en place une politique d'intégration des équipes des sociétés acquises, notamment à travers la centralisation des équipes sur des sites communs dans chaque pays et l'homogénéisation des procédures, aussi bien dans le suivi financier que des procédures d'achat et de suivi des prestations. Ainsi, les salariés des entités françaises (Hubwoo.com et AchatPro) sont regroupés au siège social de la société, et les équipes issues des différentes filiales américaines (Trade Ranger, Intersources, et blueSolutions) ont été regroupées.

La société a par ailleurs souscrit des polices d'assurance afin de limiter son exposition aux risques, et ce dans les domaines suivants :

- responsabilité civile exploitation et professionnelle ;
- dommages aux biens, couvrant notamment son parc informatique ;

Mission du contrôle interne

Le contrôle interne est un processus mis en œuvre par le Conseil d'Administration, le Directeur Général, les dirigeants et le personnel, destiné à fournir une assurance raisonnable quant à l'atteinte des objectifs suivants :

- conformité des opérations aux lois et aux réglementations en vigueur ;
- application des instructions et orientations fixées par la Direction Générale ;
- bon fonctionnement des processus internes de la société ;
- fiabilité des informations financières.

Les procédures de contrôle interne, aussi bien conçues et appliquées soient-elles, ne peuvent toutefois pas représenter une garantie absolue d'élimination totale des risques. Le Groupe recherche continuellement le meilleur équilibre possible entre son niveau de contrôle interne et le risque résiduel correspondant, en veillant à ne pas alourdir inutilement ses modes opératoires.

Organisation des procédures de contrôle interne

Le Directeur Général, sous le contrôle du Conseil d'Administration, les différents Comités mis en place tant au niveau du Conseil d'Administration qu'au niveau opérationnel, et les compétences ainsi rassemblées assurent la promotion d'une culture de contrôle interne adaptée à l'activité du groupe Hubwoo.

L'équipe de direction du Groupe, sous l'autorité du Directeur Général a pour responsabilité de mettre en place les orientations décidées par le Directeur Général et le Conseil d'Administration et de s'assurer de leur bonne application dans toutes les sociétés du Groupe. L'équipe de direction établit le plan stratégique, met en place et suit les principaux plans opérationnels et les budgets, développe les projets transverses et détermine les orientations en matière de politique des ressources humaines.

L'efficacité du contrôle interne fait partie des principaux objectifs des organes de direction du siège qui s'appuient à cet effet sur les directions concernées des filiales et des zones.

Le contrôle financier du Groupe est placé sous la responsabilité du Directeur Administratif et Financier (Chief Financial Officer) qui doit notamment s'assurer de la fiabilité des informations financières communiquées.

La direction administrative et financière est organisée autour de pôles de compétences en matière de financements-trésorerie, comptabilité-consolidation et contrôle de gestion.

La direction juridique et des assurances est placée sous la responsabilité du Directeur Général. Elle a notamment pour mission de s'assurer de la conformité des opérations aux lois et réglementations.

La direction des ressources humaines est responsable de l'application des réglementations sociales et des normes éthiques du groupe. À travers ses structures et ses outils de reporting, elle assiste le management pour la définition de l'allocation des ressources et le développement des compétences

(revue des performances, système de paye et d'évaluation). Cette direction est placée sous la responsabilité du Directeur Général.

La direction des systèmes d'information étudie, approuve et contrôle les principaux projets informatiques du groupe et développe les possibilités de partage. Elle s'appuie sur des ressources internes et externes, par pays et par zone géographique.

Mise en œuvre des procédures de contrôle interne

Les principes comptables, le plan de comptes du Groupe et les processus de reporting et consolidation sont définis et appliqués de manière identique au sein du Groupe, afin de garantir l'homogénéité des données comptables du groupe.

Les directives des ressources humaines décrivent en détail les règles, principes et bonnes pratiques au sein du groupe afin d'assurer une permanence et cohérence des méthodes au sein des organisations.

À chaque niveau de l'organisation existent des procédures ou des modes opératoires qui permettent de contrôler l'application et la mise en œuvre de seuils d'autorisations, relatifs aux :

- embauches,
- indemnités de licenciement,
- enveloppes budgétaires,
- investissements et désinvestissements,
- engagements à long terme,
- opérations financières et signatures bancaires.

Les budgets, en cohérence avec le plan stratégique sont élaborés aux différents niveaux opérationnels. Après approbation par le Conseil d'Administration, le Budget présenté par le Directeur Général est décliné dans chaque pays et dans chaque direction fonctionnelle. Ce processus permet de responsabiliser l'ensemble de l'organisation autour des objectifs du Groupe.

Des situations prévisionnelles sont régulièrement établies et comparées aux objectifs budgétaires afin de mettre en place les actions correctives requises.

Les revues d'activité mensuelles par l'équipe de direction permettent d'appréhender l'évolution économique et financière des activités, d'évaluer les décisions opérationnelles, d'analyser les écarts entre les objectifs et les réalisations et de suivre la mise en place des plans d'actions. Des rapports synthétiques présentant les principales informations financières et de gestion sont mis à la disposition du Directeur Général.

Au niveau des zones et des entités du Groupe, des contrôleurs de gestion sont responsables du suivi de la réalisation des objectifs et de l'analyse des informations comptables et financières.

Procédures de contrôle interne liées au traitement de l'information financière

Les états financiers sont élaborés sur la base des informations communiquées par les responsables financiers des différentes filiales. Ces données sont transmises selon un format unique, grâce à un système comptable intégré reprenant une nomenclature des comptes et un système de reporting communs à toutes les organisations, à l'exception de quelques filiales non significatives.

Le système comptable unifié et intégré assure la conformité des informations avec le référentiel Groupe (principes comptables et plan de comptes) pour le reporting de gestion, la consolidation des comptes et la préparation de l'information périodique prévue par le Règlement Général de l'Autorité des Marchés Financiers. Des instructions détaillées sont transmises par le Chief Financial Officer à chaque étape des processus de consolidation et de reporting.

Le service de consolidation s'assure de la cohérence des remontées d'information des filiales avant d'analyser les données consolidées ainsi obtenues (modifications de périmètre, change, opérations exceptionnelles...).

Pouvoirs du Directeur général

Les fonctions de Directeur Général de la société Hubwoo.com et donc du Groupe Hubwoo sont à ce jour exercées par Monsieur Gregory A. Mark, et ce depuis le 27 mars 2009. Auparavant, les fonctions de Directeur Général étaient exercées par Monsieur Mark Williams, et ce depuis le 7 janvier 2008.

Par application des dispositions légales et statutaires, le Directeur Général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la Société dans la limite de l'objet social et des pouvoirs expressément attribués par la loi au Conseil et aux assemblées d'actionnaires.

Le Directeur Général est chargé de diriger et d'animer le Groupe Hubwoo suivant ce qui est notamment indiqué dans le présent rapport.

En outre, le Directeur Général doit consulter le Conseil d'Administration de Hubwoo.com aux fins d'autoriser préalablement les opérations suivantes :

- approbation du budget annuel et de ses modifications ;
- décision d'investissement non prévue au budget et dont le montant excéderait 300.000,00 euros (hors TVA) ou la contre-valeur de 300.000,00 euros (hors TVA) en devises, que l'investissement soit en une ou plusieurs tranches ou en une série d'investissements liés entre eux ;
- tout projet d'acquisition ou de rapprochement avec toute société ;
- toute opération de fusion, scission, dissolution, liquidation, modification de la nationalité de la société ou toute autre opération de restructuration juridique à laquelle Hubwoo.com et/ou ses filiales serai(en)t partie(s).

Modalités particulières relatives à la participation des actionnaires à l'assemblée générale

Les modalités de convocation et de déroulement des assemblées générales sont détaillées à l'article 17 des statuts et ne prévoient pas de modalités spécifiques qui s'ajouteraient aux modalités prévues par la loi.

Informations relatives aux éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique

Les Informations mentionnées à l'article L.225-100-3 du Code de commerce concernant les éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique sont mentionnées dans le rapport de gestion, notamment dans sa section « Eléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique ».

9.2. Rapport des commissaires aux comptes, établi en application de l'article L.225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président du Conseil d'Administration de la société Hubwoo.com S.A.

Hubwoo.com S.A.

Siège social : 11-15, rue Saint Georges - 75009 Paris

Capital social : €8 511 204

Rapport des commissaires aux comptes, établi en application de l'article L.225-235 du Code de commerce, sur le rapport du président du Conseil d'Administration de la société Hubwoo.com S.A.

Exercice clos le 31 décembre 2009

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la société Hubwoo.com S.A. et en application des dispositions de l'article L.225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le président de votre société conformément aux dispositions de l'article L.225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2009.

Il appartient au président d'établir et de soumettre à l'approbation du conseil d'administration un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société et donnant les autres informations requises par l'article L.225-37 du Code de commerce relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

Il nous appartient :

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du président, concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, et
- d'attester que ce rapport comporte les autres informations requises par l'article L.225-37 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France.

Informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du président. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du président ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du président du conseil d'administration, établi en application des dispositions de l'article L.225-37 du Code de commerce.

Autres informations

Nous attestons que le rapport du président du conseil d'administration comporte les autres informations requises par l'article L.225-37 du Code de commerce.

Les commissaires aux comptes

Paris La Défense, le 16 avril 2010

Paris, le 16 avril 2010

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.

SLG Expertise

Jean Pierre Valensi
Associé

Marion Bolze-Perez
Associée

10. INFORMATIONS SUR LE CAPITAL

10.1. Capital social



Caractéristiques générales de l'action Hubwoo

Mnémonique	HBW
Code ISIN	FR0004052561
Code Boursorama	HBW
Code Reuters	HBWO.PA
Code Bloomberg	HBW:FP
Marché de cotation	Eurolist Compartiment C Euronext Paris (France)

10.1.1. Capital souscrit

Valeur nominale du titre : 0,10 euros.

Le nombre d'actions autorisées est de 101.920.998 actions, correspondant :

- au nombre d'actions émises et entièrement libérées au 31 décembre 2009, soit 85.112.035 actions ;
- ainsi qu'au nombre d'actions qui pourraient être émises en vertu d'autorisations de l'Assemblée Générale toujours en vigueur (détaillées en section 5.20 du présent Document de référence), à hauteur de 16.808.963 actions.

La variation du nombre d'actions en circulation sur l'exercice 2009 est la suivante :

- Nombre d'actions en circulation au 1er janvier 2009 : 61.376.397 actions
- Nombre d'actions émises au titre de l'augmentation de capital de juillet 2009 : 23.000.000 actions
- Nombre d'actions émises en 2009 suite à l'exercice de bons de souscription d'actions: 735.638 actions
- Nombre des actions en circulation au 31 décembre 2009 est de 85.112.035 actions.

Toutes les actions émises par la Société ont été entièrement libérées.

Le montant du capital social au 31 décembre 2009 s'élève à 8.511.203,50 euros.

A la connaissance de la société, il n'existe aucun nantissement, sûreté, ou privilège sur le capital social.

10.1.2. Titres émis non représentatifs du capital

La société n'a émis aucun titre non représentatif du capital.

10.1.3. Historique du capital sur la période couverte par les informations financières

Description de l'Opération	Nombre d'actions émises	Montant des apports au capital social
Capital au 1er janvier 2007	41 495 571	24 897 342,60 €
Augmentation de capital en numéraire de février 2007 assortie d'une prime d'émission de 4.301.365,50 euros (décidée par les CA des 4 et 11 janvier 2007 sur délégation de l'AGM du 9 mai 2006)	8 602 731	5 161 638,60 €
Augmentation de capital de juillet 2007 assortie d'une prime d'apport de 1.552.233,37 € suite à l'apport en nature de 1 258 707 actions INTERSOURCES N.V. (décidée par le CA du 30 juillet 2007 agissant sur délégation de l'AGM du 3 mai 2007)	2 412 923	1 447 753,80 €
Total au 31 décembre 2007 :	52 511 225	31 506 735,00 €
Augmentation de capital en numéraire de juin 2008 assortie d'une prime d'émission de 500.000,40 € (décidée par l'AGM du 26 juin 2008)	8 333 334	5 000 000,40 €
Augmentation de capital depuis le 1er juillet 2008 liée à l'exercice de BSA attribués aux anciens actionnaires de INTERSOURCES	531 838	319 102,80 €
réduction du nominal décidée par l'assemblée générale du 15 décembre 2008, de 0,60 € par action à 0,10 € par action	-	30 688 198,50 €
Total au 31 décembre 2008 :	61 376 397	6 137 639,70 €
Augmentation de capital sur le 1er semestre 2009 liée à l'exercice de BSA attribués aux anciens actionnaires de INTERSOURCES	72 624	7 262,40 €
Augmentation de capital en numéraire de juillet 2009 assortie d'une prime d'émission de 2.300.000,00 euros (décidée par le CA des 2 et 9 juin 2009 sur délégation de l'AGM du 15 décembre 2008)	23 000 000	2 300 000,00 €
Augmentation de capital sur le 2eme semestre 2009 liée à l'exercice de BSA attribués aux anciens actionnaires de INTERSOURCES	663 014	66 301,40 €
Total au 31 décembre 2009 :	85 112 035	8 511 203,50 €

Capital au 1er janvier 2007 : 41.495.571 actions soit 24.897.342,60 euros

Selon des délibérations en date du 13 février 2007, le Directoire a constaté la réalisation définitive de l'augmentation de capital d'un montant nominal de 5.161.638,60 euros assortie d'une prime d'émission de 4.301.365,50 euros, telle que décidée les 4 et 11 janvier 2007 par le Directoire et le Président du Directoire agissant dans le cadre de la délégation, avec faculté de subdélégation, consentie par l'assemblée générale du 9 mai 2007 et représentant une émission totale de 8.602.731 actions nouvelles.

Selon des délibérations en date du 30 juillet 2007, le Conseil d'administration a approuvé l'apport en nature de 100% du capital de la société InterSources N.V. et a corrélativement usé de la délégation consentie par l'assemblée générale extraordinaire en date du 3 mai 2007 afin d'augmenter le capital d'un montant nominal de 1.447.753,80 euros assorti d'une prime d'émission de 1.552.233,37 euros et représentant une émission totale de 2.412.923 actions nouvelles.

Par délibération de l'assemblée générale mixte du 26 juin 2008, il a été décidé une augmentation de capital d'un montant nominal de 5.000.000,00 euros assortie d'une prime d'émission de 500.000,40 euros, réservées à COFIBRED et représentant un total de 8.333.334 actions nouvelles.

Suite à l'exercice au cours de l'exercice 2008 de bons de souscription d'actions attribués aux anciens actionnaires de la société InterSources N.V., le capital a été augmenté de la somme de 319.102,80 euros assortie d'une prime d'émission de 342.131,38 euros, suite à la création de 531.838 actions nouvelles.

Par délibération de l'assemblée générale du 15 décembre 2008, il a été décidé la réduction du capital, pour cause de pertes antérieures, en ramenant celui-ci à un montant de 6.137.639,70 euros par voie de réduction du nominal de l'action de telle sorte que celui-ci s'établisse à 0,10 euro contre 0,60 euro auparavant.

Suite à l'exercice au cours du 1^{er} semestre 2009 de bons de souscription d'actions attribués aux anciens actionnaires de la société InterSources N.V., le capital a été augmenté de la somme de 7.262,40 euros assortie d'une prime d'émission de 83.031,02 euros, suite à la création de 72.624 actions nouvelles.

Selon des délibérations en date du 8 juillet 2009 et agissant dans le cadre de la délégation consentie par l'assemblée générale mixte du 15 décembre 2008, le Conseil d'administration a constaté le résultat de l'augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription lancée le 9 juin 2009. Le capital a ainsi été augmenté d'un montant nominal de 2.300.000,00 euros assorti d'une prime d'émission de 2.300.000,00 euros par suite de la création de 23.000.000 actions nouvelles.

Suite à l'exercice au cours du 2^{ème} semestre 2009 de bons de souscription d'actions attribués aux anciens actionnaires de la société InterSources N.V., le capital a été augmenté de la somme de 66.301,40 euros assortie d'une prime d'émission de 758.023,91 euros, suite à la création de 663.014 actions nouvelles.

Capital au 31 décembre 2009 : 85.112.035 actions soit 8.511.203,50 euros

10.1.4. Capital autorisé non émis

- Nombre d'actions émises au 31 décembre 2009 : 85.112.035 actions
- Nombre d'actions représenté par les options de souscriptions d'actions en circulation, au 31 décembre 2009 : 3.412.937 actions
- Nombre d'actions représenté par les bons de souscriptions d'actions en circulation, au 31 décembre 2009 : 740.905 actions
- Nombre total d'actions potentiel au 31 décembre 2009 : 89.265.877 actions

L'état des délégations consenties par les différentes assemblées générales est le suivant :

- L'assemblée générale du 3 mai 2007 a consenti une délégation d'augmentation de capital en vue de rémunérer des apports en nature dans la limite de 10% du capital social (11^{ème} résolution). Cette délégation avait une durée de 26 mois et est donc arrivée à expiration le 2 juillet 2009.
- L'assemblée générale du 3 mai 2007 a consenti deux délégations d'augmentations de capital auxquelles s'appliquent un plafond commun en nombre d'actions de 8% du capital social (12^{ème} et 13^{ème} résolutions). Ces délégations ont une durée de 38 mois, soit jusqu'au 2 juillet 2010.
- L'assemblée générale du 15 décembre 2008 a consenti une première délégation d'augmentation de capital d'un montant nominal maximal de 3.000.000,00 euros pour une durée de 26 mois (4^{ème} résolution), et une délégation d'augmentation de capital réservée aux adhérents d'un plan d'épargne entreprise d'un montant nominal maximal de 300.000,00 euros pour une durée de 18 mois (11^{ème} résolution). Les plafonds d'augmentation de capital ainsi décidés sont strictement indépendants de plafond d'augmentation de capital décidé par l'assemblée générale du 3 mai 2007. La délégation de la 4^{ème} résolution est valable jusqu'au 15 février 2011, tandis que celle de la 11^{ème} résolution est valable jusqu'au 15 juin 2010.

Depuis le 1^{er} janvier 2009, ces délégations ont été utilisées au cours de l'exercice 2009 pour :

- l'attribution par le Conseil d'Administration de 2.867.063 options de souscription d'actions. Cette attribution, effectuée dans le cadre de la 11^{ème} résolution de l'assemblée générale du 3 mai 2007, entre dans le cadre des plans d'options de souscription n° 13, 14 et 15, décrits dans la Note 20. Capitaux Propres des Etats financiers consolidés au 31 décembre 2009.
- l'augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription lancée le 9 juin 2009 et ayant conduit à la création de 23.000.000 actions nouvelles.

10.2. Droits de vote

Il n'existe pas, à ce jour, de droit de vote multiple.

10.3. Détention ou contrôle de l'émetteur directement ou indirectement

A la connaissance de la Société, aucune personne ne contrôle directement ou indirectement la société Hubwoo.com

10.3.1. Capital de tout membre du Groupe faisant l'objet d'une option

Néant

10.3.2. Accords pouvant entraîner un changement de contrôle

Il n'existe à la connaissance de la Société, aucun accord ou pacte qui auraient été conclus entre actionnaires de la Société et qui seraient en vigueur à ce jour.

10.4. Franchissements de seuils déclarés sur 2009

Information et Décision n°209C1006 du 20 juillet 2009

Par courrier du 17 juillet 2009, la société anonyme Apax Partners (45 avenue Kléber, 75784 Paris cedex 16) et la société en commandite par actions Altamir Amboise ont déclaré avoir franchi de concert en hausse, le 13 juillet 2009, les seuils de 5% du capital et des droits de vote de la société HUBWOO.COM, et détenir de concert, 4 607 027 actions HUBWOO.COM représentant autant de droits de vote, soit 5,46% du capital et des droits de vote de cette société, répartis comme suit:

	Actions et droits de vote	% capital et droits de vote
FCPR Apax France VI	4 284 559	5,07%
Altamir Amboise	322 468	0,38%
Total	4 607 027	5,46%

Ce franchissement de seuils résulte de la souscription à une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription de la société HUBWOO.COM.

Information et Décision n°209C1007 du 20 juillet 2009

Par courrier du 17 juillet 2009, la société anonyme Cofibred (18 quai de la Rapée, 75012 Paris) a déclaré avoir franchi en hausse, le 10 juillet 2009, les seuils de 15% du capital et des droits de vote de la société HUBWOO.COM et détenir 14 284 856 actions HUBWOO.COM représentant autant de droits de vote, soit 16,92% du capital et des droits de vote de cette société.

Ce franchissement de seuils résulte de la souscription à une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription de la société HUBWOO.COM.

11.AUTRES INFORMATIONS

11.1. Informations concernant l'émetteur

11.1.1. Histoire et évolution de la société

Chronologie

- 2009 : Augmentation de capital
Création d'un établissement permanent autonome dans la capitale des Philippines, Manille
- 2008 : Acquisition de la société blueSolutions Inc.
Augmentation de capital réservée à Cofibred et acquisition d'AchatPro
- 2007 : Augmentation de capital et acquisition d'Intersources
- 2005 : Acquisition de Trade-Ranger
- 2004 : Rapprochement de Hubwoo-Avisium et de cc-chemplorer
- 2003 : Rapprochement de Hubwoo.com et Avisium
- 2002 : Hubwoo.com et Avisium adhèrent à l'association ONCE (Open Network for Commerce Exchange)
- 2001 : cc-markets et chemplorer s'associent pour constituer une place de marché commune
- 2000 : Signature d'un partenariat avec SAP
Hubwoo.com est coté au nouveau marché de la Bourse de Paris
SAP entre dans le capital de la société
Création d'Avisium
- 1999 : Début de l'activité d'opérateur et d'animateur de places de marché privées pour les achats hors production par la société LOGIFIRST rebaptisée Hubwoo.com
- 1990 : Création de LOGIFIRST

Rappel historique

Le Groupe Hubwoo est le résultat de plusieurs acquisitions principales réalisées par Hubwoo.com.

Fin 1999, Logifirst, société détenue majoritairement par STACI, spécialiste de la logistique Business to Business, est rebaptisée Hubwoo. Elle débute une nouvelle activité, celle d'opérateur et d'animateur de places de marché privées pour les achats hors production.

Avisium est créée en mars 2000 et développe au départ une plate-forme de gestion électronique des achats à destination des PME-PMI. Avisium engage dès 2001 une re-focalisation sur le segment des grands comptes.

En mars 2000, Hubwoo signe un contrat de partenariat opérationnel avec SAP, leader mondial des solutions e-business. Pour renforcer cette relation, SAP devient actionnaire de Hubwoo en mai 2000 à hauteur de 5% du capital. Hubwoo est introduit au nouveau marché cette année là, devenant ainsi le premier opérateur de places de marché coté en Europe.

En avril 2001, cc-markets créé par BASF, Degussa, Henkel et SAP en novembre 2000, et Chemplorer, fondée par Bayer, Chemfidence et Deutsche Telekom en octobre 2000, combinent leurs activités en fondant la place de marché cc-chemplorer.

Le 31 juillet 2003, Hubwoo et Avisium se rapprochent pour former le nouveau groupe Hubwoo-Avisium, premier opérateur de places de marché en Europe, en termes de chiffre d'affaires et de nombre de clients.

Le 29 juin 2004, l'assemblée générale des actionnaires d'Hubwoo-Avisium approuve à l'unanimité le rapprochement avec cc-chemplorer en transférant 100 % des parts de cc-chemplorer à Hubwoo. La fusion avec cc-Chemplorer renforce la position de leader dans le « digital content » en Allemagne. Elle consolide la présence du Groupe dans le secteur de la chimie, lui permettant de devenir le leader européen de l'e.procurement, en particulier dans le SRM et la gestion de contenu.

Le 17 mai 2005, le groupe Hubwoo acquiert les actifs de Trade-Ranger, société basée aux Etats-Unis et devient le leader mondial des solutions électroniques d'achat et de la gestion de fournisseurs en ligne. Trade-Ranger apporte au Groupe une dimension mondiale grâce à l'accès au marché américain et l'apport de clients prestigieux dans le secteur pétrolier. L'intégration des plateformes technologiques des différentes activités permet des synergies et des économies d'échelle qui se reflètent dans les résultats actuels.

Le 30 juillet 2007, le Groupe finalise l'acquisition d'Intersources N.V. Conformément au plan stratégique, l'apport de l'offre de services d'Intersources permet à Hubwoo de renforcer son activité de solutions «Source-to-Pay» soutenue par sa plateforme technologique «on-demand».

Le 3 janvier 2008, Hubwoo renforce son offre de services dédiés en solutions d'achats électroniques aux Etats-Unis avec le rachat de blueSolutions Inc. qui dispose d'une solide expertise des progiciels de gestion intégrés SAP et de différents autres systèmes mainframe.

Le 26 juin 2008, l'assemblée générale des actionnaires approuve l'augmentation de capital réservée à COFIBRED afin de financer l'acquisition et l'intégration d'AchatPro, et de soutenir le développement du Groupe. Cette acquisition permet à Hubwoo d'intégrer une équipe de talents et d'experts en matière d'e-procurement et de bénéficier d'un fort potentiel de développement, en particulier dans le domaine de l'esourcing.

11.1.2. Raison sociale et nom commercial de l'émetteur

La dénomination sociale de la société est "Hubwoo.com".

En 2004, suite à l'acquisition de cc-chemplorer, la dénomination commerciale du Groupe est devenue cc-hubwoo. En février 2008, afin de simplifier la compréhension et le positionnement sur son marché, le Groupe a repris sa dénomination commerciale d'origine : Hubwoo.

11.1.3. Lieu et numéro d'enregistrement de l'émetteur

Registre du Commerce et des Sociétés de Paris : 377 945 233

11.1.4. Date de constitution et durée de vie

La société Hubwoo.com a été constituée le 9 mai 1990 pour une durée de 99 ans.

11.1.5. Siège social et forme juridique

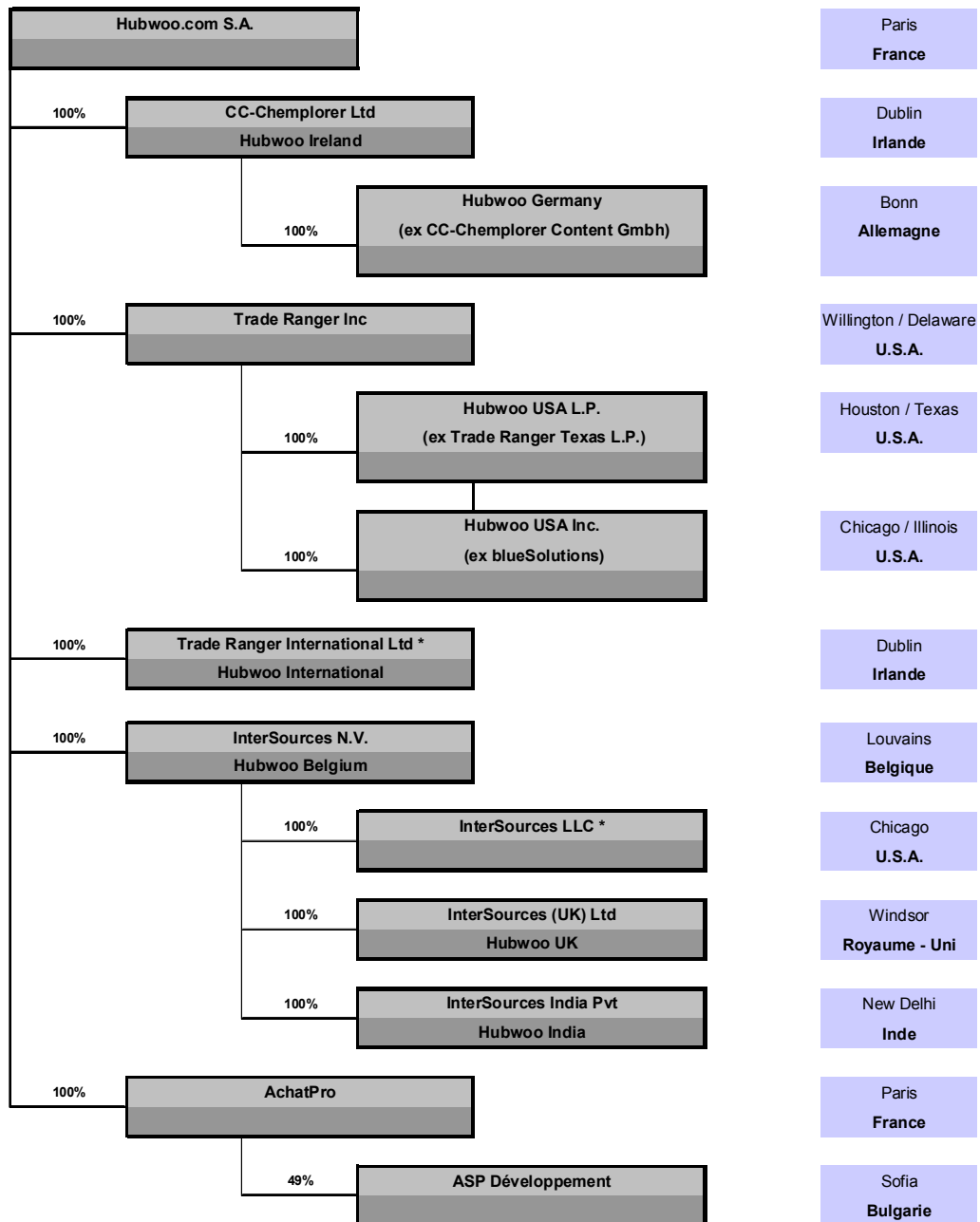
11-15, rue Saint Georges
PARIS (75009)
Téléphone. : +33 (0)1 53 25 55 00
Site Internet : www.hubwoo.com

Société anonyme à conseil d'administration de droit français régie par les dispositions du Code de commerce relatives aux sociétés commerciales.

11.2. Organigramme du Groupe

La société Hubwoo.com est la société mère du groupe Hubwoo et facture à ses filiales des prestations de gestion et d'assistance ainsi que des redevances d'usage de nom commercial et de technologies.

Le groupe Hubwoo se compose des entités suivantes au 31 décembre 2009 :



* sociétés en cours de liquidation

Toutes les sociétés du Groupe sont consolidées par intégration globale, à l'exception de la société ASP Développement qui est consolidée par mise en équivalence. Par ailleurs, Hubwoo.com S.A. a ouvert un établissement permanent autonome dans la capitale des Philippines, Manille.

11.3. Propriétés immobilières et équipements

L'activité de Hubwoo ne nécessite pas d'investissements matériels importants à l'exception de matériels informatiques. Ces derniers sont, pour l'essentiel, financés par voie de crédit bail.

Les Immobilisations corporelles sont présentées en Note 15 des notes annexes sur les états financiers consolidés au 31 décembre 2009.

11.4. Recherche et Développement, brevets, licence

Hubwoo propose aux grandes entreprises des solutions personnalisables de SRM (gestion de la relation fournisseurs) qui sont en perpétuelle évolution, afin d'améliorer sans cesse les processus d'achat et d'approvisionnement, de connexion aux fournisseurs, d'accès aux catalogues électroniques personnalisés et de transactions électroniques de ses clients.

Le montant des investissements enregistrés en immobilisations incorporelles s'est élevé à 1,3 million d'euros en 2009, 1,8 million d'euros en 2008, 1,8 million d'euros en 2007, 1,7 million d'euros en 2006, et 2 millions d'euros en 2005.

Les champs d'amélioration portent sur les sept modules de l'offre du Groupe :

- solution de l'analyse des dépenses basée sur l'application SAP BusinessObjects™ Spend Performance Management et services associés
- solution de sourcing basée sur l'application SAP E-Sourcing et services associés
- solution de gestion de contrats basée sur l'application SAP CLM et services associés
- solution de e.Procurement hébergé, basée sur l'application SAP SRM et permettant aux professionnels de gérer en ligne leur commandes et approvisionnements,
- système de gestion de catalogues électroniques,
- solution de Gestion des factures et services associés
- hub transactionnel qui traite et transmet les commandes électroniques des acheteurs vers leurs fournisseurs,
- ensemble cohérent et homogène de solutions hébergées, « on-demand », destinées à optimiser les processus sur toute la chaîne « Source to Pay » pour les acheteurs et les fournisseurs : gestion des commandes pour les Fournisseurs, Sourcing Guide pour les Acheteurs, etc.

La sécurisation optimale de l'infrastructure, construite autour de eConnect, le puissant Hub de transactions, permet le traitement d'opérations internationales 24 heures sur 24, 7 jours sur 7 et 365 jours par an. Il garantit en outre, la fiabilité absolue du suivi des transactions et des processus de contrôle.

Les solutions à-la-demande d'approvisionnement de bout en bout de Hubwoo comprennent les modules suivants :

Analyse des dépenses – Notre solution eAnalyze constitue le point de départ du processus qui en partant du Sourcing va au Paiement ; elle permet une visibilité améliorée de vos achats et l'établissement d'une feuille de route pour l'amélioration des fonctions de Sourcing. Grâce à un accès direct à des informations détaillées et précises sur vos dépenses, vous parvenez à mieux identifier les opportunités de Sourcing et à améliorer la conformité.

Sourcing – Notre solution eSource vous aide à gérer votre processus de Sourcing dans différents services via une seule et même application. Grâce à des outils de gestion collaborative de projets, vous pouvez mettre en oeuvre l'ensemble de vos activités de Sourcing (création d'enchères et d'appels d'offres, soumission d'offres en ligne, évaluation et optimisation des offres et attribution des marchés).

Gestion de contrats – Notre solution eContract offre une visibilité complète sur les contrats de l'entreprise grâce à une base de données électronique centralisée contenant tous les types de contrats. La gestion du cycle de vie de vos contrats est plus efficace, ce qui permet de raccourcir les cycles de négociation, de minimiser les risques et d'améliorer la conformité.

Approvisionnement – Notre solution eBuy vous permet de mieux maîtriser vos dépenses en engageant les utilisateurs dans un processus unique de requêtes ou de commandes en ligne de services et de biens hors-production. Elle prévoit des circuits d’approbation en fonction de profils d’utilisateurs différents et l’application de règles de gestion variées.

Gestion des factures – Notre solution eInvoice organise la génération, le traitement et la validation électroniques des factures dans un cadre sécurisé et conforme à la législation et permet aux acheteurs et aux fournisseurs de gérer ensemble le processus de facturation.

Hub collaboratif – Notre solution eConnect automatise et rationalise les transactions entre acheteurs et fournisseurs via un hub centralisé afin d’accélérer l’intégration des fournisseurs et la réduction des coûts, grâce à une technologie puissante développée par Hubwoo qui vient compléter les applications SAP du Sourcing au Paiement.

Gestion de contenu – Notre solution eContent met à la disposition des utilisateurs finaux des catalogues de produits conformes aux contrats négociés. Grâce à des circuits d’approbation transparents pour les différents partenaires commerciaux, elle permet d’automatiser le processus de gestion de contenu et d’accéder facilement à des catalogues en ligne personnalisés assortis de fonctionnalités de recherche.

Les partenaires

L’envergure des solutions proposées par Hubwoo explique l’intervention sur chaque projet de différents partenaires dont les rôles sont complémentaires. Ils interviennent aussi bien en amont du projet dans le cadre du processus de « re-engineering achats » par exemple, que pendant son déploiement, à travers des prestations techniques, des prestations d’accompagnement du changement, des prestations d’intégration des fournisseurs étrangers, etc.

Ces partenariats permettent à Hubwoo d’offrir à ses clients des solutions globales et très rapidement opérationnelles.

Dans les faits, les partenaires de Hubwoo sont principalement de deux natures : les partenaires technologiques et les partenaires intégrateurs.

Partenaires technologiques

Hubwoo a développé des partenariats technologiques forts en particulier avec SAP, POET, HP et webMethods.

SAP

Les relations étroites entre Hubwoo et SAP reposent sur un partenariat qui date de début 2000 puisque les différentes sociétés (Hubwoo, Avisium, cc-chemplorer), dès leur création et donc, bien avant leur rapprochement, avaient toutes fait le choix de développer leurs solutions à partir de produits SAP. Les rapprochements successifs renforcent encore ce partenariat, faisant de Hubwoo le partenaire opérateur de places de marché de SAP en Europe.

Le système d’information Hubwoo est fondé sur la solution technique « mySAP SRM » qui est l’environnement regroupant les produits SAP, notamment le progiciel de gestion intégré R/3, les applications de gestion de la relation client, de commerce électronique et d’e.procurement (« SAP / SRM – EBP »). Hubwoo dispose également des solutions lui permettant d’atteindre un niveau d’interopérabilité maximum avec ses partenaires et fournisseurs et de s’interconnecter à tout type de places de marché. Hubwoo est en lien étroit avec les équipes de R&D de SAP en Allemagne et a été associé à SAP comme Strategic Development Partner.

Un contrat de partenariat opérationnel unit SAP France et Hubwoo, qui bénéficie ainsi de la couverture commerciale SAP (coopération commerciale et marketing en particulier). Très récemment, SAP a choisi Hubwoo pour opérer le portail fournisseurs (SAP Supplier Network – SSN) dédié à ses clients.

Avec sa position d’actionnaire, SAP est également un partenaire capitalistique.

Poet

Hubwoo utilise les produits Poet pour ses solutions de gestion de contenu, mettant en commun l'expertise technique et fonctionnelle de Poet et la connaissance des problématiques e.procurement de Hubwoo.

webMethods (Software AG)

Hubwoo utilise les technologies webMethods comme plate-forme de communication assurant l'intégration et facilitant les relations commerciales entre place de marché, acheteurs et fournisseurs. webMethods, désormais intégré au sein du groupe Software AG, fournit :

- des logiciels d'intégration qui permettent d'intégrer, d'assembler et d'optimiser les ressources informatiques existantes pour augmenter la productivité des processus métiers ;
- une plate-forme d'intégration innovante qui comprend la technologie d'intégration de webMethods d'ores et déjà éprouvée avec les nouvelles générations de fonctionnalités dans un seul et même outil. Celui-ci permet aux entreprises d'acquérir plus d'efficacité, d'agilité et de contrôle sur leur métier.

Partenaires intégrateurs

Pour répondre à des projets de grande envergure, Hubwoo intervient en collaboration étroite avec ses partenaires, Cap Gemini, Unilog, Accenture, IBM, CSC et autres leaders du monde de l'intégration de systèmes.

Hubwoo est intervenu par exemple chez Michelin et chez Total avec Cap Gemini, chez EDF-GDF et chez Thomson avec Accenture, chez Sagem avec Unilog, etc...

11.5. Opérations avec des apparentés

Nombre de filiales

Au 31 décembre 2009, la société contrôle directement ou indirectement, au travers de structures holding, 11 sociétés.

ASP Developement, société dans laquelle le groupe détient seulement une participation de 49%, est contrôlée par un partenaire économique qui détient une participation 51%, et n'est donc pas une filiale mais une entreprise associée.

Rôle de la mère vis-à-vis de ses filiales

La société Hubwoo.com exerce un pouvoir de contrôle de la gestion et des choix technologiques sur l'intégralité du Groupe. Les filiales ont une autonomie limitée dans leur gestion quotidienne, car toutes les fonctions des organes de Direction sont transversales.

Organisation économique du groupe

Toutes les sociétés du groupe ont une activité similaire.

Les sociétés ont des liens forts en termes de technologies, politique commerciale et marketing, ainsi qu'en gestion et contrôle financier.

Fonctions des dirigeants dans les filiales

Les dirigeants de la société mère exercent des fonctions de Direction au sein de certaines des Filiales directes :

Monsieur Gregory A. Mark

- Président Directeur Général de Hubwoo.com S.A. depuis le 4 décembre 2009
- Directeur Général de Hubwoo.com S.A. du 27 mars 2009 au 4 décembre 2009
- Président Directeur Général de AchatPro depuis le 11 juin 2009
- Administrateur de Trade-Ranger Inc
- Administrateur de Hubwoo USA L.P (ex Trade-Ranger Texas L.P.)
- Administrateur de Hubwoo USA Inc (ex blueSolutions Inc)

Monsieur Mark Williams

- Directeur Général de Hubwoo.com S.A. jusqu'au 27 mars 2009
- Administrateur de Trade-Ranger Inc jusqu'au 27 mars 2009
- Administrateur de CC-Chemplorer Ltd jusqu'au 27 mars 2009
- Administrateur de Hubwoo USA L.P (ex Trade-Ranger Texas L.P.) jusqu'au 27 mars 2009

Transactions avec des parties liées

Les sociétés représentées au Conseil d'Administration et constituant les parties liées à compter de cette date sont les suivantes :

- Banque Fédérale des Banques Populaires
- Evonik / Degussa AG
- SAP AG
- APAX France

Par ailleurs, la société Shell était représentée au Conseil d'Administration jusqu'en septembre 2009 et exerçait donc à ce titre une influence notable sur le Groupe.

La note 28 des états financiers consolidés au 31 décembre 2009 présente les transactions commerciales, conclues à des conditions courantes, avec les parties liées.

11.6. Statuts

Les statuts présentés sont les statuts disponibles au greffe du tribunal de commerce, à jour des délibérations du conseil d'administration du 25 septembre. Ils n'intègrent pas les modifications intervenus depuis sur le capital social, à savoir les bons de souscription d'actions exercés au cours du deuxième semestre 2009. Ces exercices ont été constatés par le Conseil d'Administration lors de sa réunion du 19 mars 2010, et les formalités de mise à jour des statuts sont en cours.

ARTICLE 1er - FORME

La société est de forme anonyme ; elle est régie par les lois et règlements en vigueur ainsi que par les présents statuts.

ARTICLE 2 - OBJET

Cette société a pour objet tant en France qu'à l'étranger, pour son propre compte ou pour le compte de tiers,

- toute activité de gestion de places de marchés virtuelles sur Internet et toutes prestations s'y rapportant ;
- la fourniture de contenu pour toutes places de marché, la mise en place et la gestion de catalogues électroniques de produits et de services ; à cet effet le négoce de tous produits ou services ;
- toutes prestations de services, études et conseils liés à la fonction approvisionnement, ou en matière de gestion des flux d'information, des flux physiques, des flux financiers ...
- et plus généralement toutes opérations quelles qu'elles soient se rattachant directement ou indirectement à l'objet ci-dessus ou à tous objets similaires ou connexes et susceptibles de faciliter le développement de la société.

ARTICLE 3 - DENOMINATION

La société a pour dénomination sociale : "HUBWOO.com".

ARTICLE 4 - SIEGE

Le siège social est fixé à PARIS (75009) – 11/15, rue Saint Georges.

ARTICLE 5 - DUREE

La durée de la société est fixée à 99 années à compter du jour de son immatriculation au Registre du Commerce et des Sociétés.

ARTICLE 6 - CAPITAL SOCIAL

Le capital social est fixé à la somme de 8.444.902,10 euros, divisé en 84.449.021 actions de 0,10 euro de nominal chacune, entièrement libérées et de même catégorie.

Messieurs Jan Verschueren, Sabri El Bedoui, Maja Milic, Timothy Seth, Mats Anderson, Cor Houkes, Cyril Dargent, Axel Northun, Tomas Lund, Jonas Westfelt, Patrick Werner, Jan Tannlund, Kent Belenius et les sociétés Web Trade AB, Cave Canem AB et Bricad Associates SARL sont bénéficiaires d'avantages particuliers résultant de l'émission (à la suite de l'apport en nature d'une partie des actions de la société de droit belge Intersources NV) à leur profit effectué d'actions à chacune desquelles est attaché un bon de souscription d'actions assorti de droits particuliers par rapport à ceux qui assortissent les bons de souscription d'actions qui sont attachés aux actions qui ont été émises en faveur des autres actionnaires de la société Intersources NV.

ARTICLE 7 - LIBERATION DES ACTIONS

1° - Toute souscription d'actions en numéraire est obligatoirement accompagnée du versement du quart au moins du montant nominal des actions souscrites et, le cas échéant, de la totalité de la prime d'émission. Le surplus est payable en une ou plusieurs fois aux époques et dans les proportions qui seront fixées par le conseil d'administration en conformité de la loi. Les appels de fonds sont portés à la connaissance des actionnaires quinze jours au moins avant l'époque fixée pour chaque versement, soit par lettres recommandées avec demande d'avis de réception, soit par avis inséré dans un journal d'annonces légales du lieu du siège social.

2° - A défaut de libération des actions à l'expiration du délai fixé par le conseil d'administration, les sommes exigibles seront productives, de plein droit et sans qu'il soit besoin d'une demande en justice ou d'une mise en demeure, d'un intérêt de retard, calculé jour par jour à partir de la date d'exigibilité, au taux de l'intérêt légal majoré de deux points, le tout sans préjudice des mesures d'exécution forcée prévues par la loi.

ARTICLE 8 - FORME DES TITRES

8.1 Les actions entièrement libérées revêtent la forme nominative ou au porteur, au choix de l'actionnaire.

Les actions donnent lieu à une inscription en compte dans les conditions et selon les modalités prévues par les dispositions légales et réglementaires en vigueur.

La propriété des actions revêtant la forme nominative résulte de leur inscription en compte nominatif.

La propriété des actions revêtant la forme au porteur résulte de leur inscription en compte auprès d'un intermédiaire financier habilité.

8.2 La société est en droit, dans les conditions légales et réglementaires en vigueur, de demander à tout moment, à l'organisme chargé de la compensation des titres, le nom ou, s'il s'agit d'une personne morale, la dénomination sociale, la nationalité et l'adresse des détenteurs de titres conférant immédiatement ou à terme le droit de vote dans ses propres assemblées d'actionnaires, ainsi que la quantité des titres détenue par chacun d'eux et, le cas échéant, les restrictions dont les titres peuvent être frappés.

ARTICLE 9 - TRANSMISSION ET INDIVISIBILITE DES ACTIONS

1°/ I. Les cessions d'actions s'effectuent librement.

La transmission des actions s'opère par virement de compte à compte sur instructions signées du cédant ou de son représentant qualifié.

II. En cas d'augmentation de capital par émission d'actions de numéraire, la transmission des droits de souscription à quelque titre que ce soit, s'opère librement.

III. Sauf cas prévu par la réglementation, la transmission des droits d'attribution d'actions gratuites est soumise aux mêmes conditions que celles des droits de souscription. Il en est de même de la transmission de tout droit à la souscription, de valeurs mobilières permettant, même de manière indirecte, la souscription d'une quotité du capital de la société.

2°/ Les actions sont indivisibles à l'égard de la société.

3°/ Chaque fois qu'il sera nécessaire de posséder plusieurs actions anciennes pour exercer un droit quelconque, ou encore en cas d'échange ou d'attribution de titres donnant droit à un titre nouveau contre remise de plusieurs actions anciennes, les titres isolés ou en nombre inférieur à celui requis ne donneront aucun droit à leurs porteurs contre la société, les actionnaires ayant à faire leur affaire personnelle du groupement et, éventuellement, de l'achat ou de la vente du nombre de titres nécessaires.

ARTICLE 10 – CONSEIL D'ADMINISTRATION

1° - La société est administrée par un conseil d'administration dont les nombres minimum et maximum de membres sont définis par les dispositions légales en vigueur.

2° - Chaque administrateur doit être pendant toute la durée de ses fonctions, propriétaire au moins d'une action.

3° - La durée des fonctions des administrateurs est de six années, le mandat expirant à l'issue de l'assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice au cours duquel le mandat expire.

L'administrateur nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur.

4° - Tout membre sortant est rééligible. Par dérogation aux dispositions qui précèdent, le nombre d'administrateurs personnes physiques et de représentants permanents de personnes morales, âgés de plus de 65 ans, ne pourra, à l'issue de chaque assemblée générale ordinaire annuelle appelée à statuer sur les comptes sociaux, dépasser le tiers (arrondi, le cas échéant, au nombre entier supérieur) des administrateurs en exercice.

ARTICLE 11 – ORGANISATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration nomme, parmi ses membres, un président, qui doit être une personne physique.

Le président du conseil d'administration représente le conseil d'administration. Il organise et dirige les travaux de celui-ci dont il rend compte à l'assemblée générale. Il veille au bon fonctionnement des organes de la société et s'assure, en particulier, que les administrateurs sont en mesure de remplir leur mission.

Le conseil peut décider la création de comités chargés d'étudier les questions que le conseil ou son président soumet pour avis à leur examen. Le conseil d'administration fixe la composition et les attributions des comités qui exercent leur activité sous sa responsabilité.

ARTICLE 12 – DELIBERATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration se réunit aussi souvent que l'intérêt de la société l'exige. Il est convoqué par tous moyens et même verbalement, voire à bref délai selon l'urgence, par le président ou par un tiers de ses membres, soit au siège social, soit en tout autre endroit indiqué sur la convocation.

La présence en personne ou, lorsque la loi l'autorise, au travers de moyens de visioconférence ou de télécommunication fixés par décret, de la moitié au moins des administrateurs en fonction est nécessaire pour la validité des délibérations.

Les décisions sont prises à la majorité des voix des membres présents ou représentés. En cas de partage, la voix du président de séance n'est pas prépondérante.

ARTICLE 13 – POUVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent.

Le conseil d'administration procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns. Chaque administrateur reçoit toutes les informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission et peut se faire communiquer tous les documents qu'il estime utiles. Ses demandes sont adressées au président du conseil d'administration.

ARTICLE 14 - DIRECTION GENERALE DE LA SOCIETE

1)La direction générale de la société est assurée, sous sa responsabilité, soit par le président du conseil d'administration qui porte alors le titre de « président-directeur général » soit par une autre personne physique nommée par le conseil d'administration qui porte alors le titre de « directeur général ».

Le conseil d'administration choisit entre les deux modalités d'exercice de la direction générale précitées aux conditions de quorum et de majorité prévues à l'article 12 des statuts. Les actionnaires et les tiers sont informés de ce choix dans les conditions définies par la réglementation.

Ce mode d'exercice demeure en application jusqu'à décision contraire prise aux mêmes conditions.

Le changement des modalités d'exercice de la direction générale de la société n'entraîne pas de modification des présents statuts.

Le conseil est tenu de se réunir à l'effet de délibérer sur un changement éventuel de modalité d'exercice de la direction générale soit à la demande du président du conseil d'administration ou du directeur général, soit à la demande d'un tiers de ses membres.

2)Lorsque la direction générale de la société est assumée par le président du conseil d'administration, les dispositions légales, réglementaires ou statutaires relatives au directeur général lui sont applicables et il prend le titre de président directeur général.

Lorsque le conseil d'administration choisit la dissociation de la présidence du conseil d'administration et de la direction générale de la société, le conseil d'administration procède à la nomination du directeur général, fixe la durée de son mandat et l'étendue de ses pouvoirs. Les décisions du conseil d'administration limitant les pouvoirs du directeur général sont inopposables aux tiers.

Pour l'exercice de ses fonctions, le directeur général doit être âgé de moins de soixante-cinq ans. Lorsqu'il atteint cette limite d'âge en cours de fonctions, lesdites fonctions cessent de plein droit et le conseil d'administration procède à la nomination d'un nouveau directeur général. Ses fonctions de directeur général se prolongent cependant jusqu'à la date de réunion du conseil d'administration qui doit procéder à la nomination de son successeur. Sous réserve de la limite d'âge telle qu'indiquée ci-avant, le directeur général est toujours rééligible.

Le directeur général est révocable à tout moment par le conseil d'administration.

En cas d'empêchement temporaire du directeur général, le conseil d'administration peut déléguer un administrateur dans les fonctions de directeur général.

3)Le directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux assemblées d'actionnaires et au conseil d'administration. Il représente la société dans ses rapports avec les tiers.

Le directeur général peut demander au président de convoquer le conseil d'administration sur un ordre du jour déterminé.

Si le directeur général n'est pas également administrateur, il peut assister aux réunions du conseil d'administration avec voix consultative.

4)Sur la proposition du directeur général, le conseil d'administration peut nommer une à cinq personnes physiques au maximum chargées d'assister le directeur général avec le titre de « directeur général délégué » dont il détermine l'étendue et la durée des pouvoirs, étant entendu qu'à l'égard des tiers les directeurs généraux délégués disposent des mêmes pouvoirs de représentation de la société que le directeur général.

Le ou les directeurs généraux délégués sont révocables à tout moment par le conseil d'administration.

En cas de cessation des fonctions ou d'empêchement du directeur général, le ou les directeurs généraux délégués conservent leurs fonctions et leurs pouvoirs jusqu'à la nomination d'un nouveau directeur général, sauf décision contraire du conseil d'administration.

5) Le directeur général et, le cas échéant, le ou les directeurs généraux délégués peuvent être autorisés à consentir des substitutions de pouvoirs dans la limite des dispositions législatives ou réglementaires en vigueur.

6) Des rémunérations fixes ou proportionnelles, ou à la fois fixes et proportionnelles, peuvent être allouées par le conseil d'administration au président du conseil d'administration, au directeur général, à tout directeur général délégué et, d'une façon générale, à toute personne chargée de fonctions ou investie de délégations ou mandats quelconques.

ARTICLE 15 – CENSEURS

L'assemblée générale ordinaire ou le conseil d'administration peut nommer un ou plusieurs censeur(s) choisi(s) parmi les actionnaires ou en dehors d'eux, chargés de veiller à l'application des statuts et de présenter, le cas échéant, des observations à l'assemblée générale des actionnaires.

La durée de leurs fonctions est de trois ans. Elle prend fin à l'issue de l'assemblée générale ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle expire le mandat du ou des censeur(s). Les censeurs sont indéfiniment rééligibles. Ils peuvent être révoqués à tout moment par décision de l'assemblée générale.

Les censeurs ont accès aux mêmes informations que les administrateurs. Les conventions qu'ils passent avec la société sont soumises aux mêmes règles que celles applicables aux conventions passées avec des administrateurs.

Les censeurs sont convoqués aux séances du conseil d'administration et prennent part aux délibérations avec voix consultative sans que toutefois leur présence soit nécessaire pour la validité des délibérations.

ARTICLE 16 - COMMISSAIRES AUX COMPTES

L'assemblée générale désigne des Commissaires aux comptes titulaires et suppléants, pour la durée, dans les conditions et avec la mission fixées par la loi.

ARTICLE 17 - ASSEMBLEES GENERALES

1°/ Les assemblées générales sont convoquées et délibèrent dans les conditions de quorum et de majorité prévues par la loi. Elles sont réunies au siège social ou en tout autre lieu précisé dans l'avis de convocation.

2°/ L'assemblée générale se compose de tous les actionnaires quel que soit le nombre d'actions. Tout actionnaire, quel que soit le nombre d'actions qu'il possède, a le droit de participer aux assemblées générales ou de s'y faire représenter par un mandataire dans les conditions prévues par la loi.

Tout actionnaire peut voter par correspondance dans les conditions fixées par la loi. Les personnes morales actionnaires participent aux assemblées par leurs représentants légaux ou par tout mandataire spécialement désigné à cet effet.

La participation aux assemblées générales sous quelque forme que ce soit, est subordonnée à un enregistrement ou à une inscription des actions dans les conditions et délais prévus par la réglementation en vigueur.

Le conseil d'administration dispose de la faculté d'accepter les formulaires de vote par correspondance et les procurations au-delà de la date limite prévue par la réglementation.

Sauf décision contraire des intéressés, en cas de démembrement du droit de propriété, le droit de vote est exercé par l'usufruitier tant dans les assemblées ordinaires que les assemblées extraordinaires.

3°/ Les assemblées sont présidées par le président du conseil d'administration ou, en son absence, par l'administrateur le plus ancien présent à cette assemblée. A défaut, l'assemblée élit elle-même son président.

4°/ Le droit de vote attaché aux actions est proportionnel à la quotité de capital qu'elles représentent et chaque action donne droit à une voix.

ARTICLE 18 - EXERCICES SOCIAUX

L'année sociale commence le 1^{er} janvier et finit le 31 décembre de chaque année.

ARTICLE 19 - REPARTITION DES BENEFICES

Chaque action donne droit, dans la propriété de l'actif social et dans le partage des bénéfices, à une part égale à la quotité du capital social qu'elle représente, compte tenu, s'il y a lieu, du capital amorti et non amorti, libéré et non libéré, du montant nominal des actions, des droits des actions de catégories différentes ; notamment et sous ces réserves, toute action donne droit, en cours de société comme en cas de liquidation, au règlement de la même somme nette pour toute répartition ou tout remboursement, de sorte qu'il sera, le cas échéant, fait masse entre toutes les actions indistinctement de toutes exonérations fiscales comme de toutes taxations susceptibles d'être prises en charge par la société.

S'il résulte des comptes de l'exercice, tels qu'approuvés par l'assemblée générale, l'existence d'un bénéfice distribuable, l'assemblée générale décide de l'inscrire à un ou plusieurs postes de réserves dont elle règle l'affectation ou l'emploi, de le reporter à nouveau ou de le distribuer sous forme de dividendes.

Après avoir constaté l'existence de réserves dont elle a la disposition, l'assemblée générale peut décider la distribution de sommes prélevées sur ces réserves. Dans ce cas, la décision indique expressément les postes de réserves sur lesquels ces prélèvements sont effectués. Toutefois, les dividendes seront prélevés en priorité sur le bénéfice distribuable de l'exercice.

Les modalités de mise en paiement des dividendes sont fixées par l'assemblée générale ou, à défaut, par le conseil d'administration.

Toutefois, la mise en paiement des dividendes doit avoir lieu dans le délai maximal de neuf mois après la clôture de l'exercice.

L'assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice pourra accorder à chaque actionnaire, pour tout ou partie du dividende mis en distribution, une option entre le paiement du dividende en numéraire ou en actions.

De la même façon, l'assemblée générale ordinaire, statuant dans les conditions prévues par le Code de commerce, pourra accorder à chaque actionnaire un acompte sur dividendes et pour tout ou partie dudit acompte sur dividende, une option entre le paiement de l'acompte sur dividende en numéraire ou en actions.

L'offre de paiement en actions, le prix et les conditions d'émission des actions ainsi que la demande de paiement en actions et les conditions de réalisation de l'augmentation de capital seront régis par la loi et les règlements.

Lorsqu'un bilan établi au cours ou à la fin de l'exercice et certifié conforme par le ou les Commissaires aux comptes fait apparaître que la société, depuis la clôture de l'exercice précédent, après constitution des amortissements et provisions nécessaires et déduction faite s'il y a lieu des pertes antérieures ainsi que des sommes à porter en réserve en application de la loi ou des présents statuts et compte tenu du report bénéficiaire, a réalisé un bénéfice, le conseil d'administration peut décider de distribuer des acomptes sur dividende avant l'approbation des

comptes de l'exercice ainsi que d'en fixer le montant et la date de répartition. Le montant de ces acomptes ne peut excéder le montant du bénéfice défini au présent alinéa. Dans ce cas, le conseil d'administration ne pourra faire usage de l'option décrite aux alinéas ci-dessus.

ARTICLE 20 - DECLARATION DE FRANCHISSEMENT DE SEUILS

Toute personne physique ou morale, agissant seule ou de concert, qui vient à détenir ou cesse de détenir une fraction égale à 2,5 % du capital social ou des droits de vote ou tout multiple de ce pourcentage, est tenue d'en informer la société, dans un délai de quinze jours à compter du franchissement du seuil de participation, par lettre recommandée avec accusé de réception adressée à son siège social en précisant le nombre d'actions et de droits de vote détenus.

A défaut d'avoir été déclarées dans les conditions ci-dessus, les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée sont privées du droit de vote dans les conditions prévues par la loi, dans la mesure où un ou plusieurs actionnaires détenant au moins 5 % du capital social en font la demande consignée dans le procès-verbal de l'assemblée générale.

ARTICLE 21 - LIQUIDATION

1° - Sous réserve du respect des prescriptions légales impératives en vigueur, la liquidation de la société obéira aux règles ci-après, observation faite que les articles L.237-14 à L.237-31 du Code de commerce ne seront pas applicables.

2° - Les actionnaires réunis en assemblée générale extraordinaire nomment aux conditions de quorum et de majorité prévues pour les assemblées générales ordinaires, parmi eux ou en dehors d'eux, un ou plusieurs liquidateurs dont ils déterminent les fonctions et la rémunération.

Cette nomination met fin aux fonctions des administrateurs, du directeur général et s'il y a lieu, des directeurs généraux délégués et des censeurs et, sauf décision contraire de l'assemblée, à celles des Commissaires aux comptes.

L'assemblée générale ordinaire peut toujours révoquer ou remplacer les liquidateurs et étendre ou restreindre leurs pouvoirs.

Le mandat des liquidateurs est, sauf stipulation contraire, donné pour toute la durée de la liquidation.

3° - Les liquidateurs ont, conjointement ou séparément, les pouvoirs les plus étendus à l'effet de réaliser, aux prix, charges et conditions qu'ils aviseront, tout l'actif de la société et d'éteindre son passif.

Le ou les liquidateurs peuvent procéder, en cours de liquidation, à la distribution d'acomptes et, en fin de liquidation, à la répartition du solde disponible sans être tenus à aucune formalité de publicité ou de dépôt des fonds.

Les sommes revenant à des actionnaires ou à des créanciers et non réclamées par eux seront versées à la Caisse des Dépôts et Consignations dans l'année qui suivra la clôture de la liquidation.

Le ou les liquidateurs ont, même séparément, qualité pour représenter la société à l'égard des tiers, notamment des administrations publiques ou privées, ainsi que pour agir en justice devant toutes les juridictions tant en demande qu'en défense.

4° - Au cours de la liquidation, les assemblées générales sont réunies aussi souvent que l'intérêt de la société l'exige sans toutefois qu'il soit nécessaire de respecter les prescriptions des articles L.237-23 et suivants du Code de commerce.

Les assemblées générales sont valablement convoquées par un liquidateur ou par des actionnaires représentant au moins le dixième du capital social.

Les assemblées sont présidées par l'un des liquidateurs ou, en son absence, par l'actionnaire disposant du plus grand nombre de voix. Elles délibèrent aux mêmes conditions de quorum et de majorité qu'avant la dissolution.

5° - En fin de liquidation, les actionnaires réunis en assemblée générale ordinaire statuent sur le compte définitif de la liquidation, le quitus de la gestion du ou des liquidateurs et la décharge de leur mandat.

Ils constatent, dans les mêmes conditions, la clôture de la liquidation.

Si les liquidateurs négligent de convoquer l'assemblée, le Président du Tribunal de Commerce, statuant par ordonnance de référé peut, à la demande de tout actionnaire, désigner un mandataire pour procéder à cette convocation.

Si l'assemblée de clôture ne peut délibérer, ou si elle refuse d'approuver les comptes de la liquidation, il est statué par décision du Tribunal de Commerce, à la demande du liquidateur ou de tout intéressé.

6° - Le montant des capitaux propres subsistant, après remboursement du nominal des actions, est partagé également entre toutes les actions.

Lors du remboursement du capital social, la charge de tous impôts que la société aurait l'obligation de retenir à la source sera répartie entre toutes les actions indistinctement en proportion uniformément du capital remboursé à chacune d'elles sans qu'il y ait lieu de tenir compte des différentes dates d'émission ni de l'origine des diverses actions.

ARTICLE 22 - CONTESTATIONS

Toutes contestations qui pourront s'élever pendant le cours de la société ou de sa liquidation, soit entre les actionnaires, soit entre la société et les actionnaires eux-mêmes, concernant l'interprétation ou l'exécution des présents statuts, ou généralement au sujet des affaires sociales, seront soumises aux tribunaux compétents dans les conditions de droit commun.

11.7. Contrats importants

11.7.1. Accord mondial SAP

En novembre 2007, Hubwoo a signé un accord mondial de services BPO (Business Process Outsourcing) avec SAP AG, portant sur une coopération de développement commercial et de support technique aux clients.

Hubwoo élargit ainsi son offre avec la solution E-Sourcing de SAP. Celle-ci regroupe une gamme d'outils pour faciliter le processus, depuis le Sourcing jusqu'à la gestion du contrat. Ces outils comprennent des solutions de pilotage des Achats (analyse des dépenses, gestion des catégories d'achats et contrôle de la conformité), de gestion du Sourcing (gestion de projets, outils de traitement des requêtes, appels d'offres et enchères, évaluation et attribution des offres) ainsi que de gestion de la vie des contrats (rédaction, négociation, approbation, exécution, suivi) et enfin de qualification et suivi des fournisseurs (évaluation de la performance, suivi et rapport).

Cet accord met en œuvre une collaboration commerciale dont l'objectif est d'accompagner les entreprises dans leur processus de décision d'externaliser une partie de leur fonction Achats.

Avec le programme BPO "Services Powered by SAP", Hubwoo propose une utilisation standardisée des solutions SAP. L'étroite collaboration et la certification des services par SAP permettent aux clients de Hubwoo de réduire les risques importants souvent associés à l'externalisation de processus métier ainsi que de diminuer les coûts opérationnels et ceux liés à la migration des processus.

Ce contrat a été conclu le 12 novembre 2007 pour une première période de cinq années et représente un engagement financier pour Hubwoo de 2,6 millions d'euros réparti sur cinq ans. Le solde net de cet engagement au 31 décembre 2009 s'élève à 1,3 millions d'euro jusqu'à fin 2012.

11.7.2. Partenariat IBM

Hubwoo a été choisi par IBM comme partenaire stratégique pour son offre d'externalisation des Achats. Les solutions de Hubwoo permettent un déploiement rapide des technologies Achats pour les clients internationaux. En regroupant ainsi leurs offres, Hubwoo et IBM répondent aux principaux défis des organisations en matière de maîtrise complète des Achats, de leviers de sourcing, et d'efficacité des processus et de contrôle.

La collaboration entre IBM et Hubwoo permet aux clients de bénéficier des solutions d'achats électroniques à la demande, ainsi que des services achats performants grâce aux leviers qu'apporte l'expertise reconnue d'IBM en matière de sourcing et de category management.

Un contrat avec un premier client commun a été signé en octobre 2008 et d'autres sont en cours de discussion. Cette alliance mondiale est une suite naturelle aux accords que IBM et Hubwoo ont tous deux déjà signé avec SAP.

11.8. Documents accessibles au public

Tous les documents mis à la disposition des actionnaires dans les conditions légales peuvent être consultés au siège de Hubwoo.com, situés à Paris (75009) – 11-15, rue Saint Georges. Sont notamment consultables au siège social :

- les statuts de la Société,
- l'ensemble des informations financières relatives aux trois derniers exercices (les comptes annuels ainsi que les rapports de gestion et les rapports des commissaires aux comptes).

Tous les documents destinés aux actionnaires sont disponibles sur le site internet de la société (www.hubwoo.com) :

- Documents de référence
- Communiqués
- Etats financiers
- Calendrier des publications
- Notes d'opération

Les informations publiées par la Société depuis le 1^{er} janvier 2009 et disponibles sur son site internet (www.hubwoo.com) sont les suivantes :

Informations publiées depuis le 1er janvier 2009	date de publication
communiqué de presse sur les résultats annuels 2009	30 mars 2010
communiqué de presse sur les informations financières du 4ème Trimestre 2009	28 janvier 2010
bilan du contrat de liquidité sur le 2ème semestre 2009	11 janvier 2010
communiqué de presse sur les informations financières du 3ème Trimestre 2009	29 octobre 2009
communiqué de presse sur les résultats semestriels 2009	31 août 2009
Rapport financier semestriel au 30 juin 2009	31 août 2009
communiqué de presse sur les informations financières du 2ème Trimestre 2009 et du 1er Semestre 2009	30 juillet 2009
Succès de l'opération d'augmentation de capital	9 juillet 2009
Compte rendu de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du 18 juin 2009	6 juillet 2009
Avis de suspension d'exercice des options de souscription d'actions et des bons de souscription d'actions (prolongation de la période de suspension)	17 juin 2009
Actualisation du document de référence 2008	17 juin 2009
Augmentation de capital - Note d'opération	16 juin 2009
Avis de suspension d'exercice des options de souscription d'actions et des bons de souscription d'actions	10 juin 2009
Avis de réunion et de convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle du 18 juin 2009 (incluant le formulaire de procuration et de vote par correspondance)	3 juin 2009
Avis de convocation Assemblée Générale Ordinaire du 18 juin 2009	14 mai 2009
Document de référence 2008 - Rapport Financier Annuel 2008	30 avril 2009
communiqué de presse sur les informations financières du 1er Trimestre 2009	16 avril 2009
communiqué de presse sur les résultats annuels 2008	30 mars 2009
communiqué de presse sur les informations financières du 4ème Trimestre 2008	30 janvier 2009
communiqué de presse sur une première tendance des informations financières du 4ème Trimestre 2008	13 janvier 2009
bilan du contrat de liquidité sur le 2ème semestre 2008	6 janvier 2009

12. TABLES DE CONCORDANCE

12.1. Table de concordance du Document de référence

La présente table de concordance permet d'identifier dans le présent Document de référence les rubriques requises conformément au règlement européen n° 809/2004.

Rubriques de l'annexe 1 du règlement européen 809/2004	section correspondante du document de référence	pages
1. Personnes responsables		
1.1. Personnes responsables des informations contenues dans le document de référence	1.1. Responsable du document de référence	5
1.2. Déclaration des personnes responsables du document de référence	1.2. Attestation du responsable du document de référence	5
2. Contrôleurs légaux des comptes		
2.1. Nom et adresse des contrôleurs légaux	2.1. Commissaires aux comptes titulaires	7
	2.2. Commissaires aux comptes suppléants	
2.2. Fin de mandat des contrôleurs légaux	2.1. Commissaires aux comptes titulaires 2.2. Commissaires aux comptes suppléants	7
3. Informations financières sélectionnées		
3.1. Informations historiques	3.1. Chiffres clés (Données financières établies aux normes comptables IFRS)	8-9
3.2. Informations intermédiaires	Néant	
4. Facteurs de risque	5.2. Principaux risques et incertitudes	18-23
5. Informations concernant l'émetteur		
5.1. Histoire et évolution de la Société		
5.1.1. Raison sociale et nom commercial	11.1.2. Raison sociale et nom commercial de l'émetteur	138
5.1.2. Lieu et numéro d'enregistrement	11.1.3. Lieu et numéro d'enregistrement de l'émetteur	138
5.1.3. Date de constitution et durée de vie	11.1.4. Date de constitution et durée de vie	138
5.1.4. Siège social et forme juridique	11.1.5. Siège social et forme juridique	138
5.1.5. Événements importants dans le développement des activités	11.1.1. Histoire et évolution de la société	137-138
5.2. Investissements		
5.2.1. Description des principaux investissements réalisés	5.5. Dépenses en matière de Recherche & Développement 11.3. Propriétés immobilières et équipements 11.4. Recherche et Développement brevets, licence	25 140-142
5.2.2. Description des investissements en cours	Néant	
5.2.3. Description des investissements futurs	Néant	
6. Aperçu des activités		
6.1. Principales activités		
6.1.1. Nature des activités	4.1. Principales activités	10-12
6.1.2. Nouveaux produits ou nouveaux développements	4.1. Principales activités	10-12
6.2. Principaux marchés	4.2. Principaux marchés	12
6.3. Événements exceptionnels influençant les principales activités et les principaux marchés	4.3. Événements exceptionnels influençant les principales activités et les principaux marchés	12
6.4. Dépendance éventuelle à l'égard de brevets ou de licences, contrats industriels, commerciaux ou financiers ou nouveaux procédés de fabrication	4.4. Degré de dépendance	12
6.5. Éléments fondateurs de toute déclaration concernant la position concurrentielle	Néant	
7. Organigramme		
7.1. Description sommaire du Groupe	11.2. Organigramme du Groupe	139
7.2. Liste des filiales importantes	11.2. Organigramme du Groupe	139
8. Propriétés immobilières, usines et équipements		
8.1. Immobilisations corporelles importantes	11.3. Propriétés immobilières et équipements	140
8.2. Questions environnementales pouvant influencer l'utilisation des immobilisations corporelles	Néant	
9. Examen de la situation financière et du résultat		
9.1. Situation financière	5.1. Présentation des états financiers	13-17
9.2. Résultat d'exploitation	5.1. Présentation des états financiers - EBITDA et Résultat opérationnel courant	14
9.2.1. Facteurs importants influant sensiblement sur le revenu d'exploitation	5.1. Présentation des états financiers - Chiffre d'affaires 2009	13
9.2.2. Changements importants du chiffre d'affaires net	5.1. Présentation des états financiers - Chiffre d'affaires 2009	13
9.2.3. Facteurs d'influence sur les opérations	5.2. Principaux risques et incertitudes	18-23
10. Trésorerie et capitaux		
10.1. Capitaux de l'émetteur	5.1. Présentation des états financiers - Capitaux propres	14-15
10.2. Source et montant des flux de trésorerie	5.1. Présentation des états financiers - Trésorerie	16
10.3. Conditions d'emprunt et structure de financement	5.1. Présentation des états financiers - Structure de financement	16
10.4. Restrictions à l'utilisation des capitaux	Néant	
105. Sources de financement attendues afin de financer les principaux investissements futurs	5.1. Présentation des états financiers - Structure de financement	16

Rubriques de l'annexe 1 du règlement européen 809/2004		section correspondante du document de référence	pages
11.	Recherche et développement brevets et licences	11.4. Recherche et Développement brevets licence	140-142
12.	Information sur les tendances		
12.1.	Principales tendances depuis la fin du dernier exercice	5.3. Evènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice	23
12.2.	Tendances susceptibles d'influer sensiblement sur les perspectives	5.4. Evolution prévisible et perspectives d'avenir	24
13.	Prévisions ou estimations du bénéfice		
13.1.	Déclaration énonçant les principales hypothèses sur lesquelles une prévision ou une estimation a été fondée	Néant	
13.2.	Rapport des contrôleurs légaux indépendants	Néant	
13.3.	Prévision ou estimation du bénéfice élaborée sur une base comparable aux informations financières historiques	Néant	
13.4.	Prévision de bénéfice incluse dans un prospectus antérieur	Néant	
14.	Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale		
14.1.	Composition	5.11. Mandats ou fonctions exercés par les mandataires sociaux 8.1. Organes de direction	35-36 118-119
14.2.	Conflits d'intérêts	8.2. Conflits d'intérêts au niveau des organes de direction et de surveillance	120
15.	Rémunération et avantages		
15.1.	Rémunérations et avantages en nature	5.10. Rémunérations des mandataires sociaux	30-34
15.2.	Retraites et autres avantages	5.10. Rémunérations des mandataires sociaux	30-34
16.	Fonctionnement des organes d'administration et de direction		
16.1.	Mandats des membres du Conseil d'administration	5.11. Mandats ou fonctions exercés par les mandataires sociaux	35-36
16.2.	Contrats de service avec les membres des organes d'administration	11.7.1. Accord mondial SAP	152
16.3.	Informations sur le Comité d'audit et le Comité des rémunérations	8.3. Les Comités	120
16.4.	Déclaration relative au gouvernement d'entreprise	9.1. Rapport du Président du Conseil d'Administration sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil ainsi que des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société	121-129
17.	Salariés		
17.1.	Nombre de salariés	5.9. Aspects Environnementaux et sociaux - Effectifs	29
17.2.	Participations des mandataires sociaux dans le capital de l'émetteur et stock-options	5.10. Rémunérations des mandataires sociaux	30-34
17.3.	Accord prévoyant une participation des salariés dans le capital de l'émetteur	Néant	
18.	Principaux actionnaires		
18.1.	Identification des principaux actionnaires	5.6. Capital social	25-26
18.2.	Existence de droits de vote différents	10.2. Droits de vote	135
18.3.	Contrôle de l'émetteur	10.3. Détention ou contrôle de l'émetteur directement ou indirectement 10.4. Franchissements de seuils déclarés sur 2009	135 136
18.4.	Accord dont la mise en oeuvre pourrait entraîner un changement de contrôle	10.3. Détention ou contrôle de l'émetteur directement ou indirectement	135
19.	Opérations avec des apparentés	6.2. Etats financiers consolidés au 31 décembre 2009 - Note 28. Transactions avec les parties liées 7.1. Comptes Sociaux arrêtés au 31 décembre 2009 - Eléments concernant les entreprises liées et les participations	87-89 110
20.	Informations financières concernant le patrimoine, la situation financière et les résultats de l'émetteur		
20.1.	Informations financières historiques	6.1. Informations financières historiques	43
20.2.	Informations financières pro forma	Néant	
20.3.	Etats financiers	6.2. Etats financiers consolidés au 31 décembre 2009	44-90
20.4.	Vérifications des informations financières historiques annuelles		
20.4.1.	Attestation de vérification des informations historiques annuelles	6.3. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	91-92
20.4.2.	Autres informations vérifiées par les contrôleurs légaux	Néant	
20.4.3.	Sources des informations non vérifiées par les contrôleurs légaux	Néant	
20.5.	Date des dernières informations financières		
20.5.1.	Dernier exercice pour lequel les informations financières ont été vérifiées	6.1.1. Date des dernières informations financières	43
20.6.	Informations financières intermédiaires et autres		
20.6.1.	Informations trimestrielles ou semestrielles vérifiées	Néant	
20.6.2.	Informations trimestrielles ou semestrielles non vérifiées	Néant	
20.7.	Politique de distribution des dividendes	5.13. Rappel des dividendes antérieurement distribués	36
20.7.1.	Montant des dividendes par action	5.13. Rappel des dividendes antérieurement distribués	36
20.8.	Procédures judiciaires et d'arbitrage	Néant	
20.9.	Changement significatif de la situation financière ou commerciale	Néant	

Rubriques de l'annexe 1 du règlement européen 809/2004	section correspondante du document de référence	pages
21. Informations complémentaires		
21.1. Capital social	10.1. Capital social	132-135
21.1.1. Montant du capital souscrit	10.1.1. Capital souscrit	132
21.1.2. Actions non représentatives du capital	10.1.2. Titres émis non représentatifs du capital	132
21.1.3. Nombre, valeur comptable et valeur nominale d'actions autodétenues	5.16. Bilan des opérations sur les actions propres	37
21.1.4. Montant des valeurs mobilières donnant accès au capital	5.6. Capital social - Plans d'options réservés aux salariés et mandataires sociaux	26-27
21.1.5. Informations sur les conditions régissant les droits d'acquisition sur titres émis mais non libérés	5.6. Capital social - Plans d'options réservés aux salariés et mandataires sociaux	26-27
21.1.6. Informations sur le capital de membres du Groupe objet d'une option	Néant	
21.1.7. Historique du capital	10.1.3. Historique du capital sur la période couverte par les informations financières	133-134
21.2. Acte constitutif et statuts		
21.2.1. Objet social	11.6. Statuts - Article 2. Objet	144
21.2.2. Résumé des statuts	11.6. Statuts	144-151
21.2.3. Description des droits et privilèges	Néant	
21.2.4. Description des actions nécessaires pour modifier les droits des actionnaires	Néant	
21.2.5. Description des conditions de convocation aux assemblées	11.6. Statuts - Article 17 Assemblées Générales	148-149
21.2.6. Dispositions des statuts relatives au contrôle de la Société	11.6. Statuts	144-151
21.2.7. Disposition fixant les seuils au-dessus duquel toute participation doit être rendue publique	11.6. Statuts - Article 20 Déclaration de franchissement de seuils	150
21.2.8. Description de conditions régissant les modifications de capital	11.6. Statuts	144-151
22. Contrats importants	11.7. Contrats importants	152
23. Informations provenant de tiers, déclarations d'experts et déclarations d'intérêts		
23.1. Déclarations d'experts	Néant	
23.2. Informations provenant de tiers	Néant	
24. Documents accessibles au public	11.8. Documents accessibles au public	153
25. Informations sur les participations	6.2. Etats financiers consolidés au 31 décembre 2009 - Note 5. Périmètre de consolidation 7.1. Comptes Sociaux arrêtés au 31 décembre 2009 - Liste des filiales (détenues directement) et des participations	61 110

12.2. Informations relatives au rapport financier annuel de la société

Le présent Document de référence comprend tous les éléments du rapport financier tels que mentionnés aux articles L. 451-1-2 du Code Monétaire et Financier et requis par l'article 222-3 du Règlement Général de l'AMF.

Le tableau ci-après reprend les éléments du rapport financier :

Rubrique du Rapport Financier Annuel	section correspondante du document de référence	pages
Attestation du responsable du Document de référence	1.2. Attestation du responsable du Document de référence	5
Rapport de gestion	5. Rapport de gestion	13-42
Comptes consolidés	6.2. Etats financiers consolidés au 31 décembre 2009	44-90
Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés	6.3. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	91-92
Comptes annuels	7.1. Comptes Sociaux arrêtés au 31 décembre 2009	93-111
Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes sociaux	7.2. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels	112-113
Honoraires des Commissaires aux Comptes	6.2. Etats financiers consolidés au 31 décembre 2009 - Note 29. Honoraires des commissaires aux comptes	90
Rapport du Président du Conseil d'Administration sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil ainsi que des procédures de contrôle interne mises en place par la Société	9.1. Rapport du Président du Conseil d'Administration sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil ainsi que des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société	121-129
Rapport des commissaires aux comptes, établi en application de l'article L.225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président du Conseil d'Administration	9.2. Rapport des commissaires aux comptes, établi en application de l'article L.225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président du Conseil d'Administration de la société Hubwoo.com S.A.	130-131

Hubwoo.com

Société anonyme au capital de 8 511 203,50€
Siège social : PARIS (75009) – 11-15, rue Saint Georges
377 945 233 RCS PARIS
(www.Hubwoo.com)