

Studie zum Beschäftigungsgrad von Lehrpersonen an Gymnasien und Fachmittelschulen in der Schweiz¹

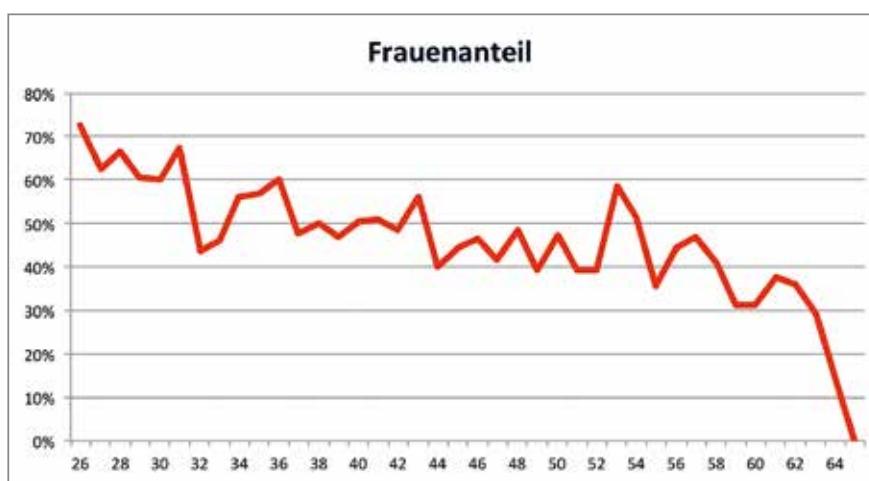


Dr. Lucius Hartmann ist Lehrer für Latein, Griechisch und Mathematik an der KZO Wetzikon und Mitglied des Zentralvorstands des VSG seit 2014.

Im Zeitraum vom 3.11.2016 bis zum 20.1.2017 führte der VSG bei Lehrpersonen der Gymnasien und Fachmittelschulen in der Schweiz und Liechtenstein eine umfangreiche Umfrage zum Beschäftigungsgrad durch. Im Vorfeld dieser Umfrage wurden bereits ähnliche Daten bei den Schulleitungen der Gymnasien und Fachmittelschulen erhoben (vgl. Gymnasium Helveticum 02/2016).

Mit über 2700 eingegangenen Antworten haben sich etwa 21% der Gymnasiallehrpersonen an Gymnasien und FMS an der Umfrage beteiligt. Sie kann daher durchaus als repräsentativ gelten. Der Anteil der Frauen (47%) entspricht dem erwarteten Wert (46% gemäss Bundesamt für Statistik, BfS), klar übervertreten ist die Deutschschweiz (84% statt erwartet 64%), etwas unterrepräsentiert ist das Tessin (3% statt 5%) und klar untervertreten die Romandie (13% statt 31%). Etwa 3.5% der Antworten wurden aufgrund von offensichtlichen Fehlern (widersprüchliche Angaben, zweifaches Ausfüllen des Fragebogens) von der Auswertung ausgeschlossen.

Für die Studie wurde folgende Unterscheidung festgelegt: Wer zu 90% oder mehr angestellt ist, gilt als Vollzeitbeschäftigte, alle anderen als Teilzeitbeschäftigte.



1. Frauenanteil

In den letzten Jahrzehnten haben sich kontinuierlich mehr Frauen als Männer für den Lehrerberuf entschieden. Der Frauenanteil liegt bei jungen Lehrpersonen schon deutlich über 50%.

2. Anteil Teilzeitbeschäftigte

Vergleicht man die in der Studie erfassten Zahlen («VSG alles») mit denjenigen des BfS und denjenigen, die sich aus der Umfrage bei den Schulleitungen ergeben, fällt eine markante Diskrepanz auf. So sind gemäss dem BfS in der ganzen Schweiz 73% der Lehrpersonen an Gymnasien oder FMS in Teilzeit

angestellt (d.h. sie haben einen Beschäftigungsgrad von weniger als 90%), und die Umfrage bei den Schulleitungen ergab einen Anteil von 71%. Die aktuelle Studie des VSG kommt hingegen bloss auf einen Anteil von 57%.

Region	BfS	Schulleitungen	VSG bereinigt	VSG Schule	VSG alles
de	77%	73%	69%	63%	59%
fr	66%	61%	62%	56%	50%
it	64%	47%	63%	49%	38%
CH	73%	71%	68%	62%	57%

Anteil der Teilzeitschäftigten in verschiedenen Statistiken

Dieser auffällige Unterschied lässt sich folgendermassen erklären:

Zunächst gibt es gemäss VSG-Umfrage einen Anteil von 8% der Teilzeitbeschäftigten an Schulen, die durch eine zusätzliche ausserschulische Anstellung insgesamt auf eine Vollzeitbeschäftigung kommen. Betrachtet man nur die Anstellung an Schulen, kommt man auf die Zahlen in der Spalte «VSG Schule» (konkret: 8% von 57% kommen hinzu, also $57\% + 8\% = 62\%$).

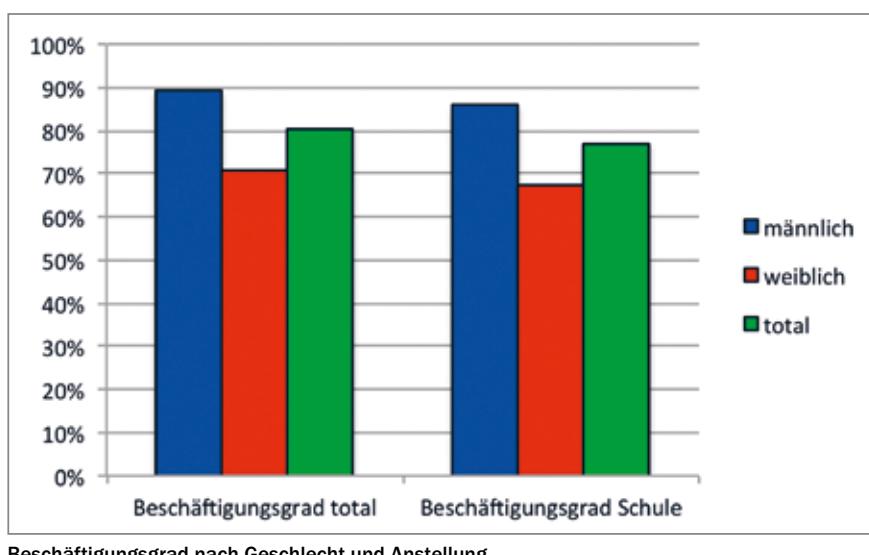
Weiter arbeiten rund 7% der Vollzeitbeschäftigten gemäss VSG-Umfrage an mehr als einer Schule und erscheinen daher in der Statistik des BfS ebenso wie in der Umfrage bei den Schulleitungen als Teilzeitbeschäftigte. Rechnet man diese heraus, kommt man auf «VSG bereinigt».

¹ Kurzfassung der Studie, welche dem GH 04/2017 in vollständiger Form beigelegt werden soll.

Die verbleibende Differenz muss dadurch erklärt werden, dass mehr Lehrpersonen an der VSG-Umfrage teilgenommen haben, die eine Vollzeitbeschäftigung haben (insbesondere in der Deutschschweiz).

Eine Teilzeitbeschäftigung an einer Schule kann also Verschiedenes bedeuten:

- In 5% der Fälle arbeitet die Lehrperson insgesamt Teilzeit.
- In 1% der Fälle arbeitet die Lehrperson Vollzeit, indem sie die Teilzeitbeschäftigung durch die Anstellung an anderen Schulen (in etwas mehr als der Hälfte der Fälle) oder ausserhalb der Schule (in etwas weniger als der Hälfte der Fälle) ergänzt.



3. Schnitt des Beschäftigungsgrads

Im Schnitt beträgt der Anstellungsgrad der Lehrerinnen mit 70% fast 20% weniger als derjenige der Lehrer (89%). Diese Differenz ändert sich nur unwesentlich, wenn man ausschliesslich die Anstellung an der Schule betrachtet (68% bzw. 86%).

4. Faktoren mit Einfluss auf den Anteil der Teilzeitbeschäftigen

Die Umfrage hat eine Reihe von Faktoren ergeben, die einen Einfluss auf den Anteil der Teilzeitbeschäftigen haben (in den mit (*) bezeichneten Bereichen hat die Umfrage des VSG bei den Lehrpersonen die Resultate der Umfrage bei den Schulleitungen bestätigt):

Alter (*)	TZ-Anteil sinkt mit zunehmendem Alter
Geschlecht (*)	TZ bei Frauen fast doppelt so häufig wie bei Männern
Sprachregion (*)	TZ-Anteil in der Deutschschweiz viel höher
Fach (*)	TZ-Anteil bei Kunstoffächern deutlich höher
Pflichtpensum	TZ-Anteil erhöht sich bei höherem Pflichtpensum
Schultyp	TZ-Anteil bei öffentlichen Schulen tiefer

Bei folgenden Faktoren ist eine gegenseitige Abhängigkeit erkennbar:

Arbeitsweg	TZ-Anteil erhöht sich bei längerem Arbeitsweg
Klassenlehreramt	TZ-Anteil tiefer
Immersion	TZ-Anteil tiefer

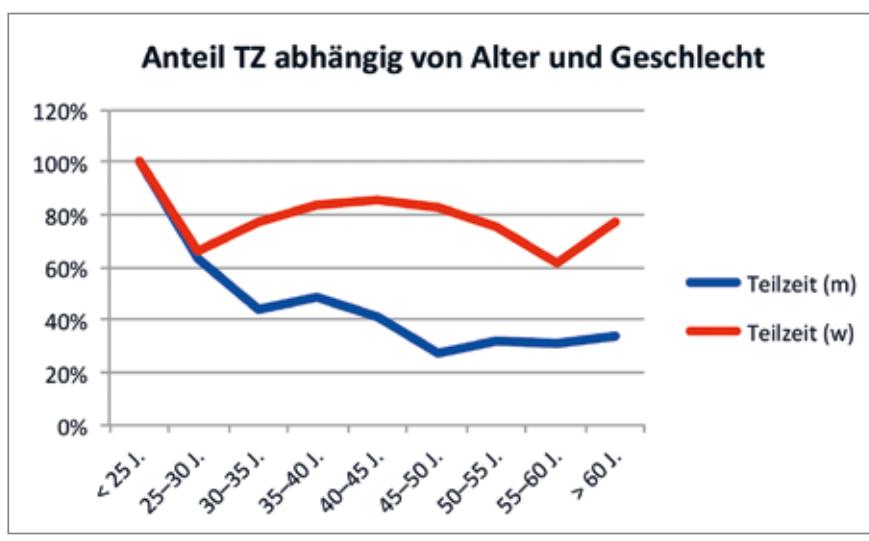
Umgekehrt gibt es einige Faktoren, die keinen oder nur einen geringen Einfluss haben bzw. kaum mit dem Anteil der Teilzeitbeschäftigen korrelieren. Dazu gehört beispielsweise, ob man an einem Gymnasium oder an einer FMS unterrichtet.

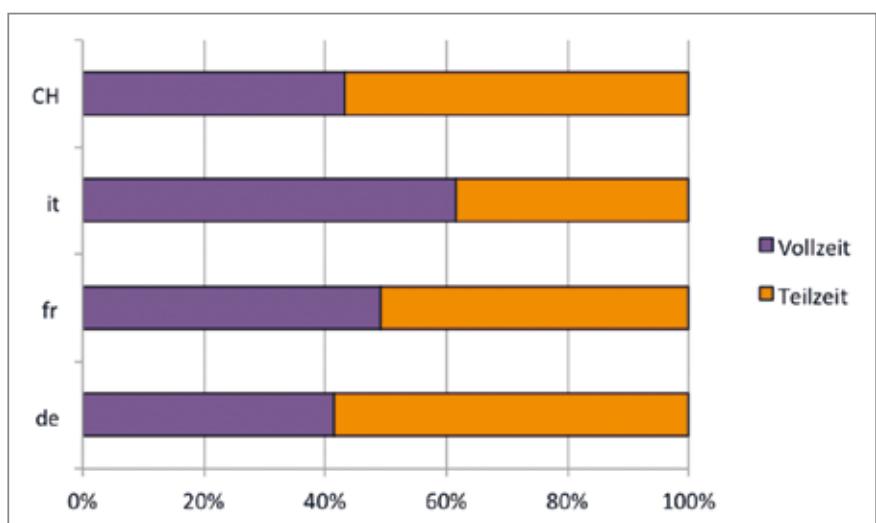
4.1 Abhängigkeit vom Alter

Blickt man auf die Verteilung nach Alter und Geschlecht, kann man unschwer feststellen, dass sich der Anteil der teilzeitbeschäftigten Lehrerinnen ab 30 Jahren wieder erhöht und erst ab 50 Jahren wieder sinkt. Grund dafür ist offensichtlich die Beanspruchung durch die Familie.

4.2 Abhängigkeit von der Sprachregion

Der Anteil der Teilzeitbeschäftigen ist in der deutschen Schweiz markant höher als in der Romandie und insbesondere im Tessin.





Anteil Vollzeitbeschäftigte bzw. Teilzeitbeschäftigte nach Sprachregion

tigung ist also für einen Grossteil der Lehrpersonen nicht attraktiv: Mit den Zahlen des VSG wäre bei freier Wahl der Anteil der Teilzeitbeschäftigten noch leicht höher.

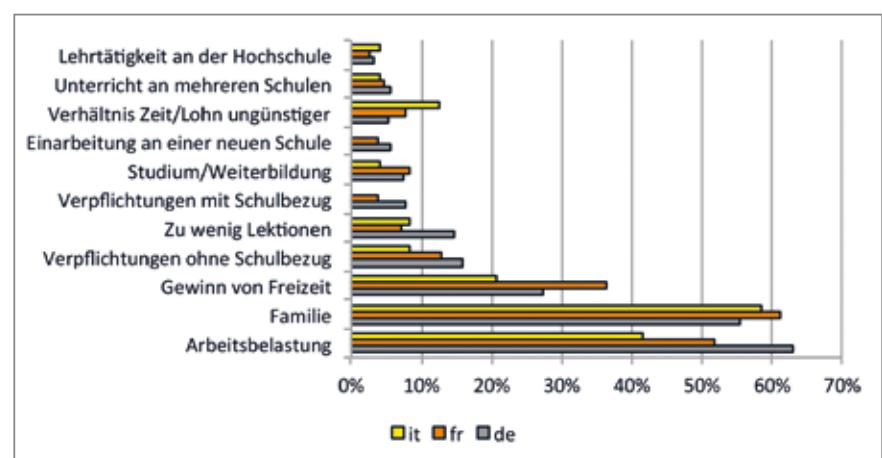
5.1 Gründe für Teilzeitbeschäftigung statt Vollzeitbeschäftigung

Von den Teilzeitbeschäftigten wurden folgende Gründe (Mehrfachnennungen waren möglich) angegeben, weshalb sie keine Vollzeitbeschäftigung haben.

61%	Arbeitsbelastung	zentral (mehr als 50% betroffen)
56%	Familie	
28%	Gewinn von Freizeit	
15%	Verpflichtungen ohne Schulbezug	
14%	Zu wenig Lektionen	
7%	Verpflichtungen mit Schulbezug	wichtig (etwa 25% betroffen)
7%	Studium/Weiterbildung	
6%	Verhältnis Zeit/Lohn ungünstiger	
5%	Einarbeitung an einer neuen Schule	
5%	Unterricht an mehreren Schulen	
3%	Lehrtätigkeit an der Hochschule	

Gründe für Teilzeitbeschäftigung

Zu denken geben muss die Tatsache, dass die Arbeitsbelastung von fast $\frac{2}{3}$ der Befragten als Grund für die Wahl einer Teilzeitanstellung genannt wird, und nur 10% lieber eine Vollzeitbeschäftigung hätten. Ähnlich kommt auch die Studie des LCH (2016) zum Schluss: «Eine Arbeitszeitreduktion kann viele individuelle Gründe haben. Nun zeigen die Ergebnisse unserer Studie aber, dass berufliche Belastung und beruflich bedingte gesundheitliche Probleme stark auf die Wahl des Arbeitspensums einwirken und damit den Trend zur Teilzeitarbeit an Schulen massgeblich beeinflussen.» (S. 32). Weitere Aspekte der Arbeitsbelastung werden im Artikel von André Müller in diesem Gymnasium Helveticum untersucht.



Gründe für Teilzeit abhängig von der Sprachregion

4.3 Abhängigkeit vom Pflichtpensum

Gemäss der Umfrage führen höhere Pflichtpensume zu einem höheren Anteil an Teilzeitbeschäftigen (im Schnitt 4 Prozentpunkte mehr), d.h. die grössere (zeitliche) Belastung wird durch die Reduktion der Anstellung kompensiert. So arbeiten beispielsweise in Mathematik und Anwendungen der Mathematik bei einem Pflichtpensum von ≤ 23 Lektionen 63.5% Lehrpersonen Vollzeit, während dies bei einem Pflichtpensum von > 23 Lektionen nur noch 60.5% sind.

5. Gründe für Teilzeitarbeit

Rund 1% der vollzeitbeschäftigten Lehrpersonen würde lieber Teilzeit arbeiten, rund 10% der teilzeitbeschäftigten Lehrpersonen würde lieber Vollzeit arbeiten. Die Vollzeitbeschäftigung

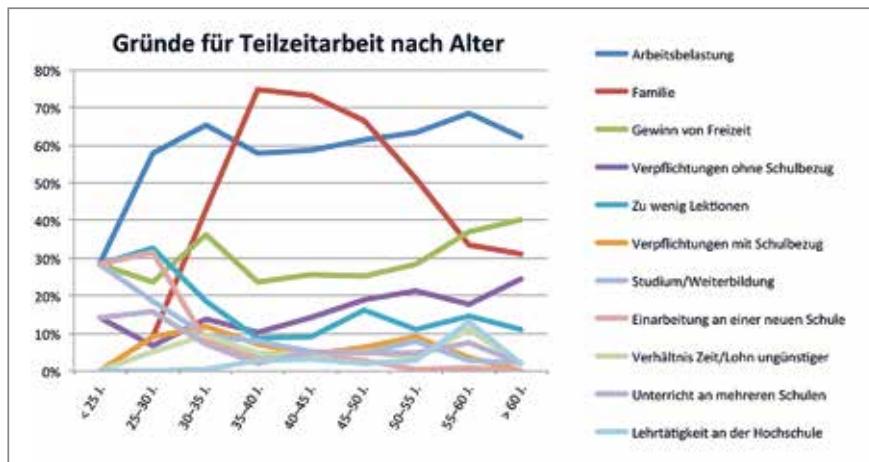
ist also für einen Grossteil der Lehrpersonen nicht attraktiv: Mit den Zahlen des VSG wäre bei freier Wahl der Anteil der Teilzeitbeschäftigten noch leicht höher.

5.2 Abhängigkeit dieser Gründe von bestimmten Faktoren

Die erwähnten Gründe stehen gemäss Umfrage in Abhängigkeit von folgenden Faktoren (weitere Faktoren, beispielsweise die Klassengrösse, haben sicher auch einen Einfluss, wurden aber in der Umfrage nicht erhoben): Sprachregion, Alter, Fach, Beschäftigungsgrad, Länge des Arbeitswegs, Anzahl Klassen, die man unterrichtet, Anzahl Pflichtlektionen.

Sehr auffällig ist die Tatsache, dass die Gründe bis auf eine Ausnahme – Gewinn von zusätzlicher Freizeit – praktisch nicht vom Geschlecht abhängen (maximale Abweichung 3 Prozentpunkte). Dass beispielsweise die Familie bei Lehrerinnen und Lehrern einen ähnlich hohen Stellenwert aufweist, spiegelt klar die Entwicklung der Familiensituation der vergangenen Jahrzehnte.

Ähnlich markant wie beim Anteil der Teilzeitbeschäftigung unterscheiden sich in den drei Sprachregionen die Gründe für die Teilzeitbeschäftigung. So steht in der französisch- und der italienischsprachigen Schweiz die Familie an erster Stelle der Gründe, und die Arbeitsbelastung folgt mit deutlichem bzw. für das Tessin sehr deutlichem Abstand an zweiter Stelle. Weiter wurde der Grund «zu wenig Lektionen» viel weniger oft genannt.



Gründe für Teilzeit abhängig vom Alter

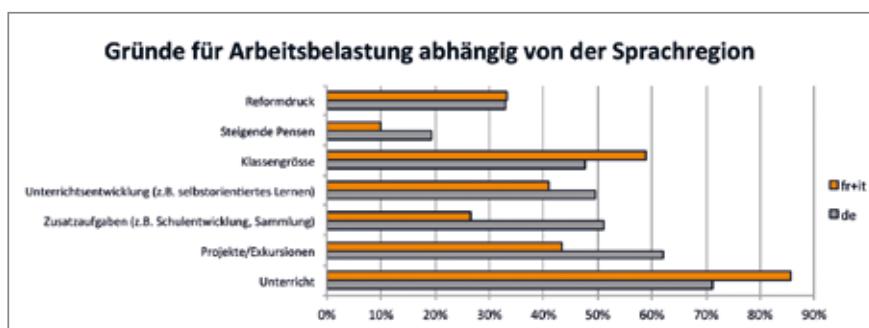
Deutliche Unterschiede lassen sich auch beim Alter beobachten. Nicht ganz unerwartet spielt die Familie vor allem zwischen 30 und 50 Jahren die wichtigste Rolle (Maximum bei 75 Prozentpunkten). Bemerkenswert ist die Tatsache, dass die Arbeitsbelastung stets auf ähnlich hohem Niveau (zwischen 60 und 70 Prozentpunkten) steht, praktisch unabhängig davon, ob es sich um Berufsanfänger oder Lehrpersonen kurz vor der Pensionierung handelt.

5.3 Gründe für Arbeitsbelastung bei Teilzeitbeschäftigten

Untersucht man die von den Lehrpersonen angegebenen Gründe für die Arbeitsbelastung, erhält man folgende Resultate (Mehrfachnennungen möglich):

73%	Unterricht
60%	Projekte/Exkursionen
49%	Klassengrösse
48%	Unterrichtsentwicklung (z.B. selbstorganisiertes Lernen)
48%	Zusatzaufgaben (z.B. Schulentwicklung, Sammlung)
33%	Reformdruck
18%	Steigende Pensen

Gründe für die Arbeitsbelastung



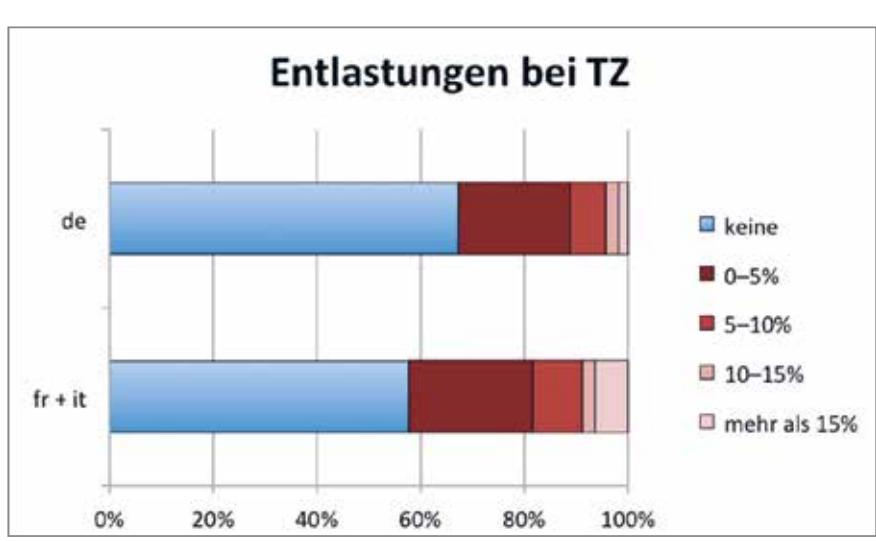
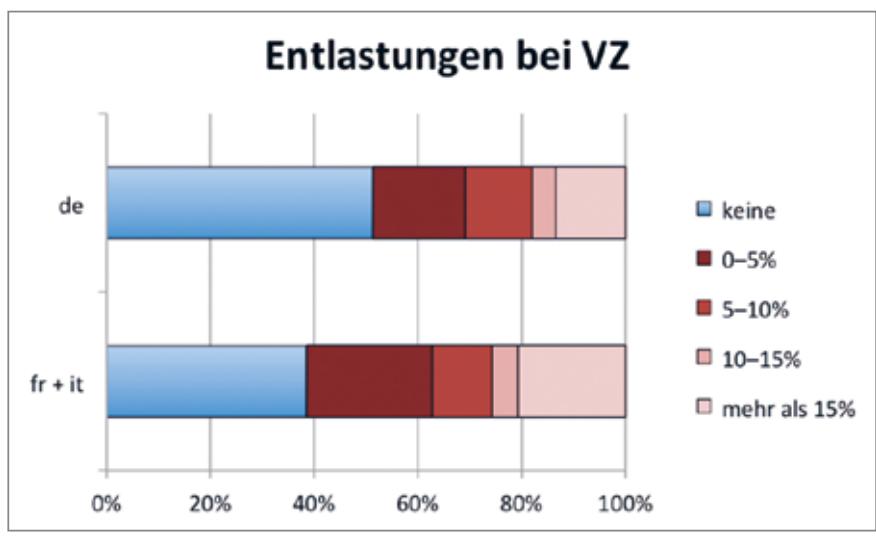
Gründe für Arbeitsbelastung abhängig von der Sprachregion

Wie bei anderen Themen sind auch hier sehr grosse Unterschiede zwischen der Deutschschweiz einerseits und der Romandie und dem Tessin andererseits zu erkennen: Die unterrichtsbezogenen Gründe sind in der französisch- und italienischsprachigen Schweiz viel stärker akzentuiert (mit Ausnahme von Projekten und Exkursionen), und umgekehrt werden die Zusatzaufgaben offensichtlich viel weniger häufig als Grund für die Arbeitsbelastung genannt. Offenbar werden die Lehrpersonen in diesen beiden Sprachregionen gezielt von Zusatzaufgaben entlastet (vgl.

unten). Dies könnte mit einer Erklärung dafür sein, dass hier im Gegensatz zur Deutschschweiz der Anteil der Teilzeitbeschäftigten signifikant tiefer ist.

6. Effektive Arbeitszeit

Die Teilzeitbeschäftigten arbeiten im Schnitt 33.30 Stunden pro normale Schulwoche. Betrachtet man eine fiktive Lehrperson, die in der unterrichtsfreien Zeit (13 Wochen) überhaupt nicht für die Schule arbeitet, erhält man rund 2026 Stunden für eine Vollzeitbeschäftigung (gegenüber einem sehr hoch angesetzten Referenzwert von 47 Wochen à 42 Stunden = 1974 Stunden). Unter der zurückhaltenden Annahme, dass die betreffende Lehrperson in der unterrichtsfreien Zeit 8 Wochen lang nur halb so viel arbeitet wie in einer normalen Schulwoche, kommt man auf rund 2234 Stunden. Vergleicht man dies zudem mit der durchschnittlichen Jahresarbeits-



zeit von vollzeitbeschäftigte Lehrpersonen – 2080 Stunden gemäss Landert (2009) –, kann man unschwer feststellen, dass teilzeitbeschäftigte Lehrpersonen überproportional mehr arbeiten. Auf einen gleichen Schluss kommt Landert (2009), S. 31: «Teilzeitlehrpersonen leisten also nicht nur relativ, sondern auch absolut mehr Überstunden».

7. Entlastungen

Sowohl beim Anteil der Teilzeitbeschäftigten als auch bei den Gründen für Teilzeitbeschäftigung und für die Arbeitsbelastung ergaben sich deutliche Unterschiede zwischen den Sprachregionen. Ein Grund dafür könnte in den Entlastungen für Zusatzaufgaben gesehen werden, welche in der Romandie und im Tessin offensichtlich einen grösseren Anteil ausmachen.

8. Fazit

Immer mehr Lehrpersonen an Gymnasien und FMS arbeiten Teilzeit: Auch wenn die Zahlen des BfS leicht nach unten korrigiert werden müssen, sind doch sicher $\frac{2}{3}$ der Lehrpersonen zu weniger als 90% angestellt. Wären die Lehrpersonen in ihrer Pensenwahl unabhängig von z.B. finanziellen Rahmenbedingungen, würde sich der Anteil nochmals erhöhen. Und in der Tat war für 62% der Befragten die Möglichkeit zur Teilzeitbeschäftigung ein wichtiger oder eher wichtiger Grund, sich für den Lehrerberuf zu entscheiden.

Beim Anteil der Teilbeschäftigten und beim mittleren Beschäftigungsgrad sind grosse Un-

terschiede je nach Geschlecht, Alter, Sprachregion und Pflichtpensum festzustellen: Lehrerinnen, jüngere Lehrpersonen, Lehrpersonen in der Deutschschweiz und Lehrpersonen mit höherem Pflichtpensum arbeiten eher Teilzeit. Arbeitsbelastung (über 60% betroffen) und familiäre Pflichten (rund 55% betroffen) sind die Hauptgründe für die Reduktion des Arbeitspensums, wobei erstere in der Deutschschweiz eine noch wichtige Rolle spielt als in der Romandie und im Tessin. Obwohl der eigentliche Unterricht den Hauptgrund für die Arbeitsbelastung darstellt, dürfte der deutliche Unterschied bei der Bewertung der Zusatzaufgaben und die unterschiedliche Entlastung in den Sprachregionen die festgestellte markante Diskrepanz erklären helfen, d.h. eine angemessene Entlastungspolitik führt zu einem höheren Anstellungsgang. Die Studie hat zudem erwiesen, dass gerade auch Lehrpersonen, die in Teilzeit arbeiten, die Jahresarbeitszeit von rund 1950 Stunden um mehr als 10% deutlich überschreiten. Sie bestätigt darin und in den anderen Resultaten andere Studien mit einer ähnlichen Thematik.

In einem nächsten Schritt werden nun die verschiedenen Zusammenhänge und Gründe genauer analysiert, um daraus in Zusammenarbeit mit den Schulleitungen und den Vertreterinnen und Vertretern der Bildungspolitik Konsequenzen für die Arbeitsbedingungen ableiten zu können.

9. Quellen

Bfs (2014/15): Bundesamt für Statistik, Schulpersonal 2014/2015, <https://www.bfs.admin.ch/bfs/de/home/statistiken/bildung-wissenschaft/personal-bildungsinstitutionen.gnpdetail.2016-0064.html>

Landert (2009): LCH Arbeitszeiterhebung 2009, Zürich 2009

LCH (2016): Landert Brägger Partner, Lehrpersonen und die individuelle Gestaltung ihres Arbeitspensums, Zürich 2016

Der Fragebogen des VSG ist abrufbar unter https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSe3MbDUD3F88LKh92yYDhrpW2EoJ2HzfQW_nNjWt5dj69Bkw/viewform

Etude sur le taux d'occupation professionnelle des enseignant-e-s de gymnase et d'école de culture générale en Suisse¹

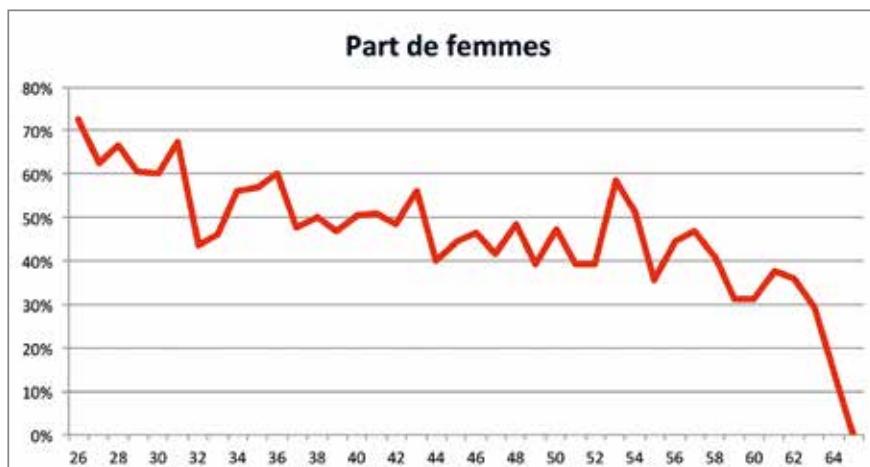


Dr Lucius Hartmann enseigne le latin, le grec et les mathématiques au **gymnase KZO Wetzikon**. Il est membre du comité central de la SSPES depuis 2014.

Du 3.11.2016 au 20.1.2017, la SSPES a mené une grande enquête sur le taux d'occupation professionnelle auprès des enseignant-e-s de gymnase et d'école de culture générale en Suisse et au Liechtenstein. Des données similaires avaient déjà été recueillies précédemment auprès des directions de gymnase et d'école de culture générale (v. Gymnasium Helveticum 02/2016).

Le nombre de réponses s'élève à 2700, soit env. 21% des enseignant-e-s de gymnase et d'ECG. Les résultats sont donc représentatifs. La part des femmes (47%) correspond au pourcentage attendu (46% selon l'OFS). La Suisse alémanique est largement surreprésentée (84%, contre 64% prévus), le Tessin légèrement sous-représenté (3% au lieu de 5%), la Suisse romande largement sous-représentée (13% au lieu de 31%). Environ 3,5% des réponses ont été écartées de l'étude car elles présentaient des erreurs flagrantes (indications contradictoires, formulaire complété deux fois).

Les définitions suivantes ont été utilisées pour l'étude: un taux d'occupation de 90% et plus est considéré comme un temps complet. Une occupation à temps partiel correspond donc à un taux d'occupation inférieur à 90%.



Part de femmes, par âge

enseignant-e-s travaillant à temps partiel (taux d'occupation inférieur à 90%) varie: 73% selon l'OFS, 71% d'après le sondage auprès des directions, mais 57% seulement selon les résultats de l'étude SSPES.

Région	OFS	Directions	SSPES (corrigé)	SSPES (école)	SSPES (total)
All.	77%	73%	69%	63%	59%
Fr.	66%	61%	62%	56%	50%
It.	64%	47%	63%	49%	38%
CH	73%	71%	68%	62%	57%

Part des enseignant-e-s travaillant à temps partiel – différentes statistiques

Cet important écart peut être expliqué de la manière suivante:

Selon l'étude SSPES, 8% des enseignant-e-s à temps partiel sont également employé-e-s en dehors de l'école et travaillent donc à temps complet. Si l'on considère uniquement leur travail au sein d'une école (colonne «SSPES (école)»), les pourcentages sont différents: 8% de 57% s'ajoutent au total, autrement dit $57\% + 8\% = 65\%$.

De plus, selon l'étude SSPES, près de 7% des enseignant-e-s à temps complet travaillent dans plus d'une école, et sont donc considérés comme travaillant à temps partiel dans les statistiques

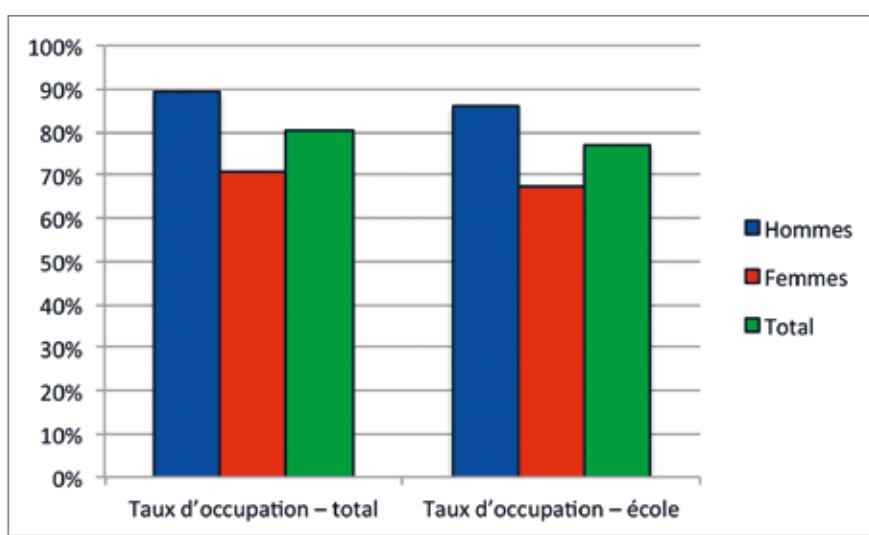
¹ Résumé de l'étude SSPES. La version complète sera annexée au GH 04/2017.

de l'OFS et le sondage mené auprès des directions. Cette précision prise en compte, le pourcentage corrigé s'élève à 68% (colonne «SSPES (corrigé)»).

La différence restante s'explique par le fait que les enseignant-e-s ayant participé à l'enquête SSPES sont plus nombreux-ses à travailler à temps complet (en particulier en Suisse alémanique).

Un emploi à temps partiel dans une école peut donc avoir différentes significations:

- Dans 5% des cas, l'enseignant-e travaille globalement à temps partiel.
- Dans 1% des cas, l'enseignant-e travaille à temps complet, complétant son temps partiel dans une école par un emploi dans une autre école (dans un peu plus de la moitié des cas) ou en dehors de l'école (dans un peu moins de la moitié des cas).



3. Taux d'occupation professionnelle moyen

En moyenne, le taux d'occupation des enseignantes (70%) est inférieur de presque 20% à celui de leurs collègues masculins (89%). Cette différence reste pratiquement la même si l'on considère uniquement le travail au sein d'une école (68%, resp. 86%).

4. Facteurs influençant la part d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel

L'enquête SSPES a mis en lumière une série de facteurs influençant la part d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel. Pour les facteurs accompagnés d'un (*), elle a confirmé les résultats obtenus lors du sondage mené auprès des directions:

Age (*)	Le pourcentage d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel baisse avec l'âge.
Genre (*)	Le pourcentage d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel est presque deux fois plus élevé chez les femmes que chez les hommes.
Région linguistique (*)	Le pourcentage d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel est beaucoup plus élevé en Suisse alémanique.
Discipline (*)	Le pourcentage d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel est nettement plus élevé dans les branches artistiques.
Nombre d'heures d'enseignement	Le pourcentage d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel augmente avec le nombre d'heures d'enseignement exigé pour un 100%.
Type d'école	Le pourcentage d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel est plus bas dans les écoles publiques.

On note une interdépendance entre le pourcentage de personnes travaillant à temps partiel et les facteurs suivants:

Trajet jusqu'au lieu de travail	Le pourcentage d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel augmente en fonction de la durée du trajet.
Fonction de maître de classe	Le pourcentage d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel est moins élevé.
Immersion	Le pourcentage d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel est moins élevé.

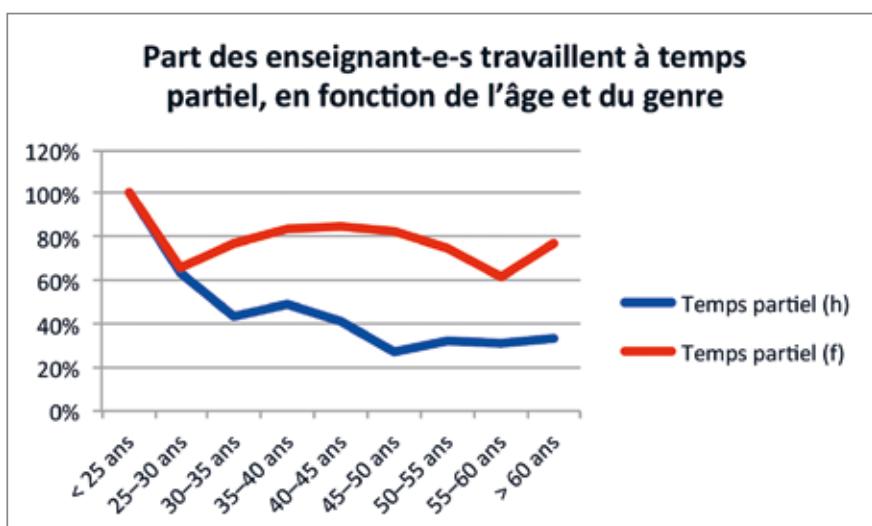
En revanche, certains facteurs n'ont qu'une faible influence, voire aucune influence, sur la part d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel, comme par exemple le fait d'enseigner dans un gymnase ou dans une ECG.

4.1 Age

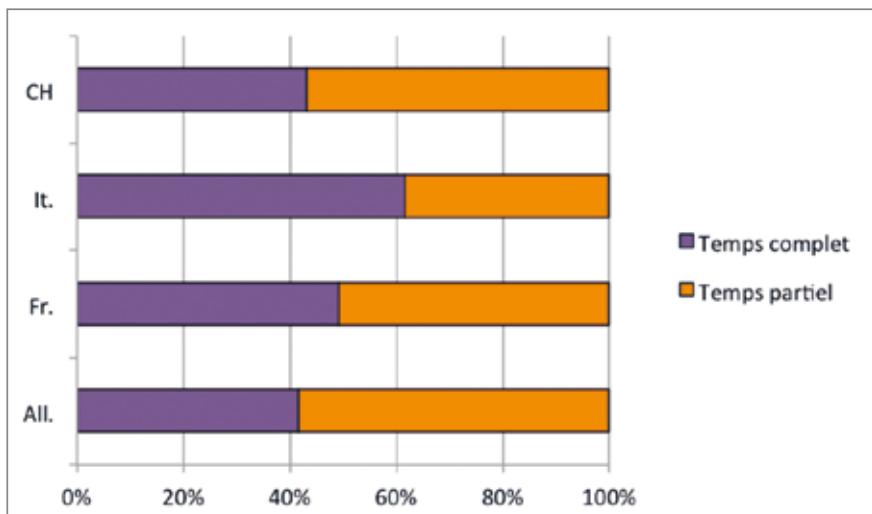
Si l'on considère l'âge et le genre, on constate immédiatement que le pourcentage d'enseignantes travaillant à temps partiel s'élève à partir de 30 ans et ne diminue qu'après 50 ans. Ceci s'explique manifestement par les responsabilités familiales.

4.2 Région linguistique

Le pourcentage d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel est nettement plus élevé en Suisse alémanique qu'en Suisse romande et, en particulier, au Tessin.



Part des enseignant-e-s travaillant à temps partiel, en fonction de l'âge et du genre



Part des enseignant-e-s travaillant à temps complet, resp. à temps partiel, dans les différentes régions linguistiques

4.3 Nombre d'heures d'enseignement

Selon l'enquête SSPES, plus le nombre d'heures d'enseignement pour un temps complet est important, plus le pourcentage d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel est élevé (en moyenne 4 points de pourcentage de plus), ce qui signifie qu'une charge (temporelle) plus importante est compensée par la réduction du temps de travail. En mathématiques et en applications des mathématiques, par exemple, avec un nombre d'heure d'enseignement inférieur ou égal à 23 périodes, 63,5% des enseignant-e-s travaillent à temps complet. Ils-elles ne sont plus que 60,5% lorsque leur nombre d'heures d'enseignement est supérieur à 23 périodes.

5. Raisons justifiant le travail à temps partiel

Si 1/6 des enseignant-e-s travaillant à temps complet souhaiteraient travailler à temps partiel, 10% seulement des enseignant-e-s employé-e-s à temps partiel préféreraient travailler à temps complet. Un emploi à temps complet n'est donc pas attrayant pour la grande majorité des enseignant-e-s. Selon les données recueillies par la SSPES, si les enseignant-e-s avaient le choix, 58,5% (au lieu de 57%) d'entre eux-elles privilégieraient un travail à temps partiel.

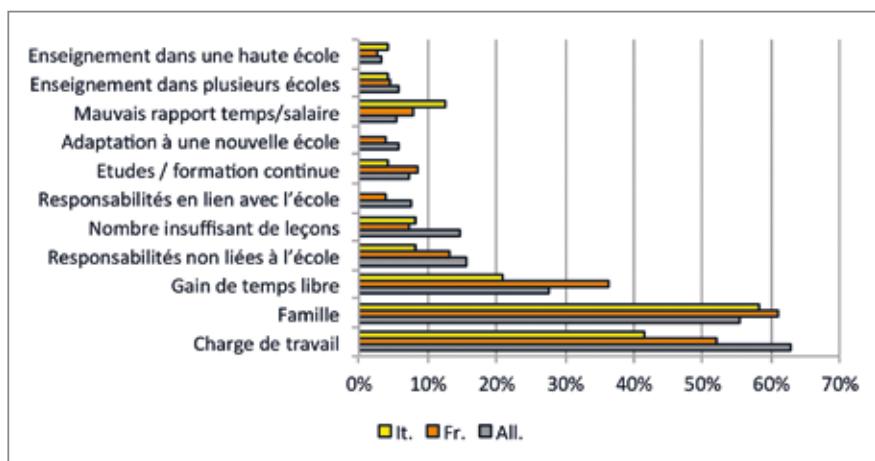
5.1 Raisons justifiant le travail à temps partiel

Les enseignant-e-s travaillant à temps partiel mentionnent les raisons suivantes (plusieurs réponses possibles par personne) pour justifier le fait qu'ils-elles ne souhaitent pas être employé-e-s à temps complet:

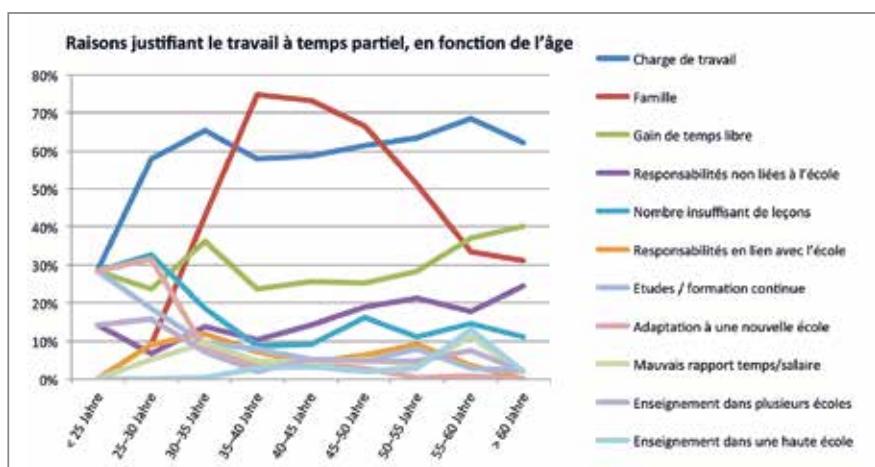
61%	Charge de travail	essentiel (pour plus de 50% des enseignant-e-s concerné-e-s)
56%	Famille	important (env. 25% des enseignant-e-s concerné-e-s)
28%	Gain de temps libre	à considérer (env. 16% des enseignant-e-s concerné-e-s)
15%	Responsabilités sans lien avec l'école	
14%	Nombre insuffisant de leçons	
7%	Responsabilités liées à l'école	
7%	Etudes/formation continue	
6%	Mauvais rapport temps/salaire	
5%	Adaptation à une nouvelle école	
5%	Enseignement dans plusieurs écoles	
3%	Enseignement dans une haute école	

Raisons justifiant le travail à temps partiel

Ce qui doit donner à réfléchir est le fait que presque 2/3 des personnes interrogées mentionnent la charge de travail comme raison principale justifiant l'avantage du travail à temps partiel, et que seuls 10% d'entre elles préféreraient travailler à temps complet. L'étude LCH (2016) était parvenue à la même conclusion: «Une réduction du temps de travail peut reposer sur divers motifs personnels. Les résultats de notre étude montrent toutefois que la charge professionnelle et les problèmes de santé liés à l'exercice de la profession influencent fortement la décision quant au degré d'occupation professionnelle, et donc la tendance au temps partiel dans les écoles.» (p. 32). Dans ce Gymnasium Helveticum, un article d'André Müller analyse d'autres aspects liés à la charge de travail.



Raisons justifiant le travail à temps partiel dans les différentes régions linguistiques



Raisons justifiant le travail à temps partiel, en fonction de l'âge

(max.: 75%). Cependant, il est important de noter que la charge de travail se situe constamment au même niveau élevé (entre 60% et 70%), et ce pratiquement indépendamment du fait que les enseignant-e-s soient au début ou à la fin de leur carrière professionnelle.

5.3 Facteurs déterminant la charge de travail pour les enseignant-e-s travaillant à temps partiel

Une analyse des facteurs mentionnés par les enseignant-e-s pour expliquer leur charge de travail (plusieurs réponses possibles par personne) conduit aux résultats suivants:

73%	Enseignement
60%	Projets/excursions
49%	Effectifs de classe
48%	Développement de l'enseignement (p.e. apprentissage autonome)
48%	Charges supplémentaires (p.e. développement scolaire, collections)
33%	Stress dû aux réformes
18%	Augmentation du nombre d'heures d'enseignement

Facteurs déterminant la charge de travail

Ici aussi, d'importantes différences peuvent être constatées entre la Suisse alémanique d'une part, la Suisse romande et le Tessin de l'autre. A l'exception des projets et des excursions, les facteurs liés à l'enseignement sont nettement plus souvent mentionnés par les enseignant-e-s romand-e-s et tessinois-es qui, inversement, invoquent bien moins souvent les tâches supplémentaires. On notera à ce propos qu'en Suisse romande et au Tessin, les enseignant-e-s bénéficient systématiquement d'une décharge pour toutes les tâches supplémentaires (voir ci-dessous), une raison qui explique sans doute que le pourcentage d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel y soit plus faible qu'en Suisse alémanique.

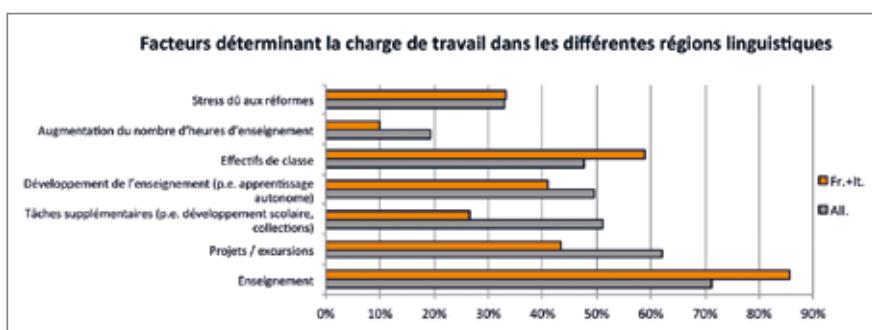
5.2 Corrélation entre ces raisons et certains facteurs

Selon l'étude SSPES, les raisons mentionnées dépendent des facteurs suivants (d'autres facteurs, par exemple les effectifs de classe, exercent certainement une influence mais n'ont pas été considérés lors de l'enquête): région linguistique, âge, discipline enseignée, taux d'occupation, durée du trajet jusqu'au lieu de travail, nombre de classes, nombre d'heures d'enseignement.

Il apparaît très clairement qu'à une exception près (gain de temps libre), les raisons invoquées ne dépendent pratiquement pas du genre (écart max.: 3 points de pourcentage). Le fait que la famille occupe une place importante aussi bien chez les enseignantes que chez leurs collègues masculins reflète clairement l'évolution de la situation familiale au cours des dernières décennies.

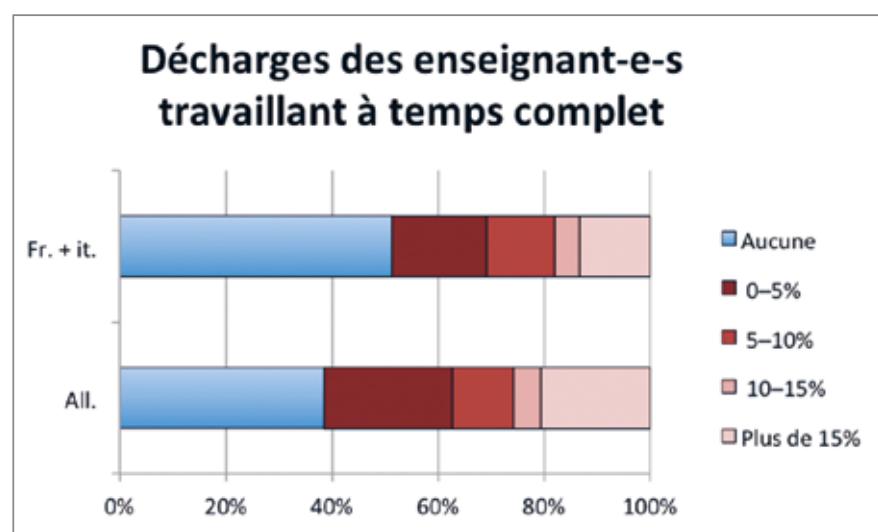
Si le pourcentage d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel varie fortement d'une région linguistique à l'autre, il en va de même pour les raisons qui le justifient. Ainsi, en Suisse romande et au Tessin, la famille arrive en tête, la charge de travail suivant de loin (et même de très loin pour le Tessin) en deuxième position. Par ailleurs, Romands et Tessinois mentionnent nettement moins souvent le nombre insuffisant de périodes d'enseignement.

L'âge semble jouer ici un rôle important. Comme on pouvait s'y attendre, les raisons familiales sont surtout invoquées par les enseignant-e-s âgée-s de 30 à 50 ans

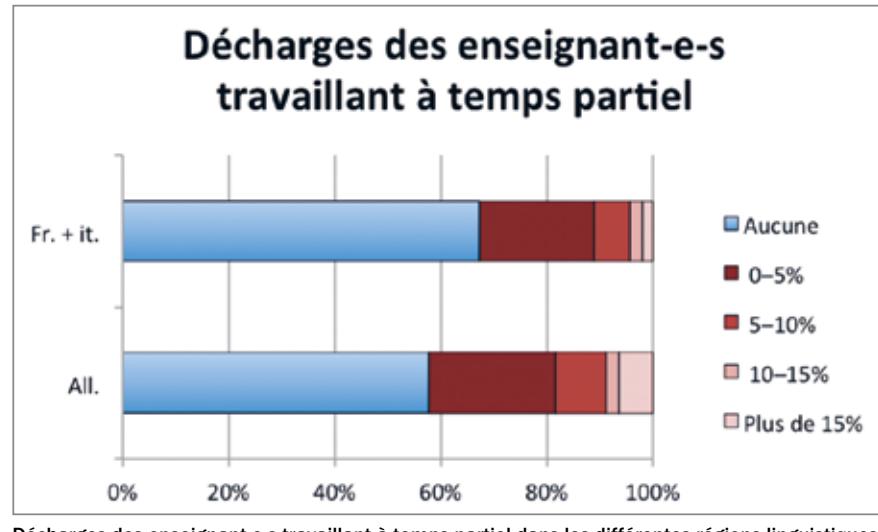


Facteurs déterminant la charge de travail dans les différentes régions linguistiques

question, durant ses vacances, travaille pendant huit semaines la moitié des heures qu'il-elle effectuerait lors d'une semaine d'école « normale », le total passe à 2234 heures. En comparant ce chiffre au temps de travail annuel moyen des enseignant-e-s travaillant à temps complet – soit 2080 heures selon Landert (2009) –, on constate aisément que les enseignant-e-s employé-e-s à temps partiel travaillent plus, et ce de manière disproportionnelle. Landert (2009) parvient à la même conclusion: «Les enseignant-e-s employé-e-s à temps partiel font donc plus d'heures supplémentaires, en chiffres absolus et non seulement relatifs.» (p. 31).



Décharges des enseignant-e-s travaillant à temps complet dans les différentes régions linguistiques



Décharges des enseignant-e-s travaillant à temps partiel dans les différentes régions linguistiques

60% des personnes concernées) et les responsabilités familiales (55%) constituent les raisons principales justifiant la réduction du degré d'occupation professionnelle, la charge de travail jouant un rôle plus important en Suisse alémanique qu'en Suisse romande et au Tessin.

6. Temps de travail effectif

Les enseignant-e-s employé-e-s à temps partiel travaillent en moyenne 33,30 heures par semaine d'école normale. Si l'on imagine un-e enseignant-e ne travaillant absolument pas pour l'école pendant le temps non réservé à l'enseignement (13 semaines), on obtient un total de 2026 heures pour un emploi à temps complet (par rapport à une valeur de référence – fixée à un niveau très élevé – de 47 semaines à 42 heures, le total est de 1974 heures). A supposer que l'enseignant-e en

7. Décharges

Le pourcentage d'enseignant-e-s travaillant à temps partiel, les raisons justifiant un emploi à temps partiel et les facteurs déterminant la charge de travail sont très différents d'une région linguistique à l'autre. Ceci pourrait être expliqué par les décharges prévues pour les tâches supplémentaires, décharges plus importantes en Suisse romande et au Tessin.

8. Résumé

De plus en plus d'enseignant-e-s de gymnase et d'ECG travaillent à temps partiel. Même si les chiffres de l'OFS doivent être légèrement corrigés à la baisse, $\frac{2}{3}$ des enseignant-e-s sont aujourd'hui employé-e-s à moins de 90%. Si les enseignant-e-s avaient le choix, indépendamment par exemple de raisons financières, ce pourcentage serait sans aucun doute encore plus élevé. Pour 62% des personnes interrogées, la possibilité de travailler à temps partiel a joué un rôle important ou très important lors de leur choix professionnel.

En ce qui concerne le pourcentage des enseignant-e-s travaillant à temps partiel et le taux d'occupation moyen, d'importantes différences peuvent être constatées en fonction du genre, de l'âge, des régions linguistiques et du nombre d'heures d'enseignement. Les enseignantes, les jeunes enseignant-e-s, les enseignant-e-s alémaniques et les enseignant-e-s doté-e-s d'un nombre d'heures d'enseignement élevé pour un 100% travaillent plutôt à temps partiel. La charge de travail (plus de

Quoique l'enseignement lui-même soit invoqué comme facteur principal déterminant la charge de travail, la nette différence de perception des charges supplémentaires et celle existant entre les décharges octroyées dans les différentes régions linguistiques aident à expliquer le fort écart constaté entre les régions. Autrement dit, une politique de décharges équitable conduit à un taux de travail à temps complet plus élevé. L'étude SSPES a de plus montré que les enseignant-e-s employé-e-s à temps partiel dépassent de plus de 10% le temps de travail annuel de 1950 heures. Elle confirme ainsi les résultats d'autres études menées sur ce sujet.

Dans une prochaine étape, nous allons analyser de manière plus précise les données et les raisons invoquées, et collaborer avec les directions d'école ainsi qu'avec les responsables de la politique de la formation et de l'éducation pour tirer les conséquences qui s'imposent en matière de conditions de travail.

9. Sources

OFS (2014/15) : Office fédéral de la statistique, Personnel des écoles 2014/2015, <https://www.bfs.admin.ch/bfs/fr/home/statistiques/education-science/personnel-institutions-formation.gnp-detail.2016-0064.html>

Landert (2009) : LCH Arbeitszeiterhebung 2009, Zurich 2009 (enquête LCH sur le temps de travail)

LCH (2016) : Landert Brägger Partner, Lehrpersonen und die individuelle Gestaltung ihres Arbeitspensums, Zurich 2016

Le formulaire utilisé par la SSPES peut être consulté sur https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSez4XBbjDfKz03WPJ0B3jiifS3_3sDqBH29oN9GcLqt2zPjNA/viewform

PH LUZERN
PÄDAGOGISCHE
HOCHSCHULE

Jetzt anmelden!

**Aktuellste Fachwissenschaft
didaktisch aufbereitet:
unsere massgeschneiderten
Weiterbildungen für Gymnasien
und Fachmittelschulen
in neun Fachbereichen.**

 www.phlu.ch

→ Weiterbildung SEK II und Tertiär

T +41 (0)41 228 54 93 · janine.gut@phlu.ch
blog.phlu.ch/weiterbildung