



ConsorcioARA®

México, D.F. Marzo 2014

A quien corresponda:

Consorcio ARA es la compañía líder en México en construcción y comercialización de vivienda, con presencia en 19 estados del país. Como parte de las iniciativas estratégicas de la empresa, se desarrolló en conjunto con London Consulting Group el proyecto TODOS SOMOS ARA, con el objetivo de optimizar los procesos de operación y elevar el desempeño del personal.

Uno de los principales ejes del proyecto ha sido la mejora en la eficiencia en la utilización del gasto en 3 grandes rubros:

Estructura Organizacional

- Rediseño e implementación de estructuras organizacionales más eficientes basadas en planes maestros que miden volúmenes y cargas de trabajo.
- Mejora en la eficiencia del gasto de nómina a través de la simplificación de procesos y eliminación de tareas de bajo valor agregado.

Gastos Indirectos

- Implementación de la metodología de COPAC Gastos. Comité multidisciplinario para el análisis y elaboración de propuestas para reducción del gasto.
- Diseño del modelo de ajuste dinámico del presupuesto según cumplimiento para cada unidad de neogocio.

Gastos Mantenimiento

- Diseño e implementación de cédulas por desarrollo para gestión de iniciativas de reducción de gastos de mantenimiento.

Los resultados del proyecto han excedido los objetivos iniciales, logrando un retorno sobre la inversión a la fecha de 2.3 a 1 y un retorno anualizado de 20 a 1. Algunos de los principales resultados cuantitativos incluyen:

- Reducción del 12% del gasto de estructura organizacional.
- Reducción de 9% de cuentas de gasto analizadas durante el proyecto.
- Reducción del 8% de gastos de mantenimiento de desarrollos.

En base a lo antes mencionado me permito recomendar ampliamente a London Consulting Group por lo que hemos decidido iniciar un segundo proyecto para potenciar los resultados obtenidos a la fecha.

Atentamente,

Germán Ahumada Russek

Presidente