

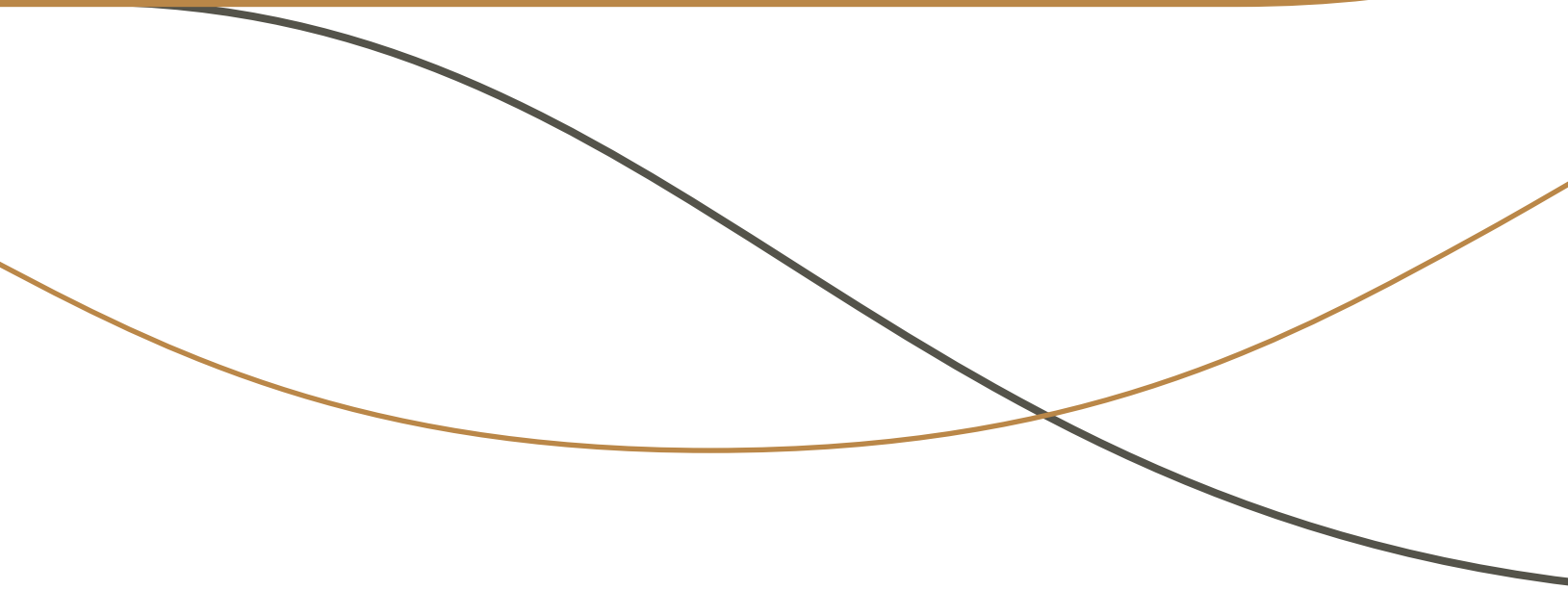
MADECO



2012 *ANNUAL REPORT*

MEMORIA ANUAL

2012



2012 ANNUAL REPORT

MEMORIA ANUAL



MÁS DE 6 DÉCADAS DE EXPERIENCIA.

La Compañía presenta su Memoria Anual para el ejercicio terminado el 31 de Diciembre del año 2012 en idioma español e inglés; se han hecho los esfuerzos para asegurar que los textos sean equivalentes. En la eventualidad que exista una diferencia entre los dos idiomas en términos de contenido y/o significado, la versión en español prevalecerá.

A partir del 1 de enero de 2009 Madeco adoptó las NIC y las NIIF de la IASB, como sus normas de contabilidad y presentación de información financiera. De conformidad con estas normas, la Compañía cambió su moneda funcional de Pesos Chilenos a Dólares de EE.UU.

MORE THAN 6 DECADES OF EXPERIENCE.

The Company presents herein its Annual Report for the year ended December 31, 2012 in both Spanish and English, and all efforts have been made to ensure that the texts are equivalent. In the event that there is a difference between the two languages in terms of content and/or meaning, the Spanish version shall prevail.

From January 1, 2009, Madeco adopted the IAS and IFRS from IASB, as its accounting and reporting standards. In accordance with these standards, the Company changed its base currency from Chilean Pesos to U.S. Dollars.

TABLE OF CONTENTS

CONTENIDO

2

4

CAPÍTULO 01

Carta del Presidente
Letter from the Chairman

10

CAPÍTULO 02

Historia, Eventos Significativos
History, Significant Events

12

CAPÍTULO 03

Perspectivas de Largo Plazo
Long-Term Outlook

14

CAPÍTULO 04

Accionistas
Shareholders

16

CAPÍTULO 05

Directorio
Board of Directors

20

CAPÍTULO 06

Administración
Management

22

CAPÍTULO 07

Recursos Humanos
Human Resources

24

CAPÍTULO 08

Responsabilidad Social
Social Responsibility

28

CAPÍTULO 09

Resultado del Ejercicio
Financial Results



31

CABLES / CABLES

42

ENVASES FLEXIBLES
/ FLEXIBLE PACKAGING

46

VENTANAS Y CERRAMIENTOS
/ WINDOWS & FACADES

50

TUBOS / TUBES

30

CAPÍTULO 10

Unidades de Negocio
Business Unit

54

CAPÍTULO 11

Datos Corporativos Generales
General Corporate Information

70

CAPÍTULO 12

Organización Societaria
Ownership Structure

72

CAPÍTULO 13

Descripción de la Sociedad
Description of Society

74

CAPÍTULO 14

Declaración de Responsabilidad
Declaration of Responsibility

76

CAPÍTULO 15

Hechos Relevantes y Esenciales
Relevant and Material Information

84

CAPÍTULO 16

Estados Financieros Consolidados
Consolidated Financial Statements

93

CAPÍTULO 17

Estados Financieros Resumidos de
Filiales
*Summarized Financial Statements
of Subsidiaries*

97

CAPÍTULO 18

Información Legal sobre Empresas
Relacionadas (sólo en español)
*Legal Information on Related
Companies (only in Spanish)*

01

LETTER FROM THE CHAIRMAN
CARTA DEL PRESIDENTE

ESTIMADOS ACCIONISTAS:

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes para presentarles la Memoria Anual y los Estados Financieros de la Compañía correspondientes al ejercicio 2012.

Durante este año las unidades de negocio que conforman la Compañía debieron enfrentar diversos y dinámicos escenarios en cada uno de sus respectivos mercados.

La unidad de Envases Flexibles, a pesar de lo competitivo del mercado interno en Chile y de las dificultades del mercado argentino, continúa consolidando su presencia regional a través de un importante crecimiento de sus exportaciones, principalmente desde las plantas de Chile y Perú, siendo esta última la que presentó el mayor crecimiento, consolidando su posición como líder en el mercado peruano. A lo anterior se agregó la adquisición, en conjunto con Nexus Capital Partners III S.A., nuestros socios en Perú, de Empaques Flexa. Empresa colombiana especializada en la fabricación de envases de alta complejidad, lo que permitirá llegar de mejor manera a los distintos mercados del área, principalmente los de Centroamérica. Así a través de sus cuatro plantas productivas ubicadas en Chile, Argentina, Perú y Colombia, el Grupo Alusa alcanza una capacidad de producción 5.900 toneladas al mes, convirtiéndose en uno de los líderes de la industria a nivel regional, permitiendo además obtener sinergias relevantes, producto del intercambio de conocimientos técnicos y mejores prácticas a nivel comercial, logístico y de planificación, entre otras cosas. Ejemplo de esto es la estrategia utilizada para atender, particularmente desde Chile, a los clientes de

DEAR SHAREHOLDERS:

It is a pleasure for me to present to you the Company's Annual Report and financial statements for the year 2012.

The Company's various business units had to face different and dynamic scenarios in each of their respective markets during 2012.

The Flexible Packaging unit, despite the competitiveness of the domestic market in Chile and the difficulties in the Argentine market, continues to consolidate its regional presence through important export growth, mainly from the plants in Chile and Peru, the latter showing the greatest growth and consolidating its position as leader in the Peruvian market. In addition, there was the acquisition, jointly with Nexus Capital Partners III S.A., our partners in Peru, of Empaques Flexa, a Colombian company that specializes in the manufacture of highly-complex packaging, which will improve our ability to enter different markets in the area, principally in Central America. The Alusa group thus, through its four production plants in Chile, Argentina, Peru and Colombia, has a production capacity of 5,900 tons a month, making it one of the industry leaders at the regional level which provides it with important synergies as a result of the interchange of technical knowledge and the best commercial, logistical and planning practices. An example of this is the strategy used to attend, especially from Chile, the export customers of the Argentine subsidiary Aluflex, whose transactions were reduced to a minimum as a result of the particular restrictions of that market.

Regarding the Windows and Facades unit, in which sector we operate through Indalum, this continued to grow strongly and



exportación de la filial argentina Aluflex, transacciones que se redujeron al mínimo producto de las restricciones particulares de ese mercado.

Respecto a la unidad de Ventanas y Cerramientos, sector en el cual se opera a través de Indalum, se continuó con un sólido crecimiento y rentabilidad, retomando los niveles históricos de actividad, impulsado principalmente por un buen ciclo en el sector de la construcción, una estrategia comercial segmentada por clientes y un esquema de abastecimiento de productos importados y de producción local. Importante es mencionar los esfuerzos realizados en el crecimiento en la participación de productos fabricados en PVC, lo que permite mejorar la participación en otros segmentos de mercado. Los buenos resultados han sido frutos, así mismo, de los permanentes esfuerzos en obtener eficiencias productivas y ahorros en los procesos de compra de materias primas e insumos, junto con una reorganización a nivel administrativo y productivo.

La unidad de Tubos, la cual realiza sus operaciones a través de Madeco Mills, fue afectada por una importante contracción del mercado de exportaciones producto de la decaída actividad económica del hemisferio norte, donde coloca aproximadamente el 50% de sus productos, lo que generó una importante caída en los volúmenes comercializados y por ende en sus resultados. Pese a lo anterior, durante el último trimestre se puso en marcha un innovador proceso productivo, el cual aportará una serie de ventajas como: flexibilidad, rapidez de producción, mejora ambiental por menor uso de energía, además de una calidad superior de los productos y un costo competitivo. Esto permitirá poder participar en otros mercados, como son el mercado de tubos de refrigeración, entre otros.

profitably, recovering its historical activity levels, driven mainly by a good cycle in the construction cycle, a customer-segmented commercial strategy and a supply scheme of imported and local products. It is important to mention the efforts made in the growth in the participation of PVC-made products which allows to improve the market share in other market segments. Good results were also produced by the constant efforts to obtain production efficiencies and savings in the purchases of raw materials and supplies, together with a management and productive reorganization.

The Tubes unit, carried out through Madeco Mills, was affected by an important export market contraction as a result of the fallen economic activity in the Northern Hemisphere where approximately 50% of its products are sold, which led to a sharp fall in the volumes sold and thus the results. Despite this, an innovative production process was started up in the last quarter which will provide a series of advantages like flexibility, production speed, an improved environment through a reduced use of energy, and a superior quality of the products and at a competitive cost, which will enable us to participate in other markets like refrigeration pipes.

With respect to the Cables unit, a business carried out through a 22.41% shareholding in Nexans, this was affected by a big contraction in the European market and various operating difficulties in the submarine cable segment. However, we continue to see an important growth and value opportunity in this business. As evidence of this, the agreement between Madeco and Nexans was modified to enable Madeco to reach a 28% shareholding in Nexans, thus consolidating its position as reference shareholder and long-term partner.

Respecto a la unidad de Cables, operación que se realiza a través del 22,41% en la propiedad de Nexans, se vio afectada por una importante contracción en el mercado europeo y por diversas dificultades operacionales en el segmento de cables submarinos. Pese a esto, seguimos viendo una importante oportunidad de crecimiento y valor en este negocio. Prueba de ello, es la modificación del acuerdo entre Madeco y Nexans, con lo cual Madeco puede alcanzar hasta el 28% de la propiedad accionaria de Nexans, consolidándose como accionista referente y socio a largo plazo.

En términos operacionales^(*) durante el 2012, Madeco alcanzó un resultado operacional de US\$ 21,9 millones, menor a la ganancia registrada durante el 2011 de US\$ 25,2 millones. Este retroceso se explica por el menor resultado en la unidad de Tubos, anteriormente explicado, lo que fue parcialmente compensado por el mejor desempeño de la unidad de Ventanas y Cerramientos y la consolidación de la operación en Colombia en la unidad de Envases Flexibles.

La utilidad neta o ganancia del controlador (IFRS) alcanzó los US\$ 53,0 millones, por sobre la ganancia registrada durante el 2011 de US\$ 19,2 millones. Este resultado es consecuencia principalmente del impacto, neto de impuestos, de US\$39,2 millones asociado al cambio en el tratamiento contable de la inversión en Nexans, pasando a registrarse desde una inversión disponible para la venta al cálculo de un valor patrimonial proporcional, producto de que esta inversión pasó a tener el carácter de influencia significativa en la sociedad Nexans, conforme a los criterios contables bajo norma IFRS.

Durante el 2012, la inversión en activos fue de US\$ 11,8 millones, de los cuales el US\$ 6,8 millones fue invertido en la unidad de Envases Flexibles principalmente para aumentar capacidad y eficiencia productiva. En la unidad de Ventanas y Cerramientos las inversiones alcanzaron US\$ 1,8 millones orientados a ampliar la capacidad productiva en líneas de PVC y mantención en general. En la unidad de Tubos, la inversión fue de US\$ 3,2 millones orientada a implementar el nuevo proceso productivo mencionado anteriormente.

Quisiera agradecer el apoyo y la confianza otorgadas por todos los Accionistas al Directorio y a la Administración y destacar muy especialmente el nivel de compromiso y dedicación de todos los colaboradores de cada una de las empresas del grupo Madeco.

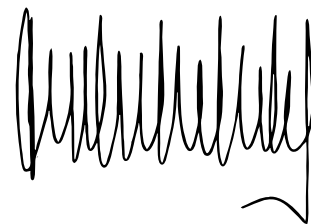
^(*) Considera Ganancia bruta, costos de distribución y gastos de administración.

In operating terms ^() in 2012, Madeco produced operating income of US\$ 21.9 million, less than that for 2011 of US\$ 25.2 million. This is explained by the reduced result of the Tubes unit, as mentioned above, which was partially compensated by the better performance of the Windows & Facades unit and the consolidation of the operation in Colombia in the Flexible Packaging unit.*

The earnings of the controller (IFRS) were US\$ 53.0 million, higher than the earnings for 2011 of US\$ 19.2 million. This result reflects the impact, net of taxes, of US\$39.2 million related to the change in the accounting treatment of the investment in Nexans, passing from being an investment available for sale to the calculation of a proportional equity value, as this investment became one of significant influence in Nexans, in accordance with the IFRS accounting criteria.

The investment in assets in 2012 was US\$ 11.8 million, of which US\$ 6.8 million was invested in the Flexible Packaging unit, mainly to increase capacity and productive efficiency. In the Windows & Facades unit, investments totaled US\$ 1.8 million, for increasing the productive capacity of the PVC lines and general maintenance. The investment in the Tubes unit was US\$ 3.2 million, for implementing a new production process, mentioned above.

I should like to express my thanks for the support and trust given by all the shareholders in the board and management, and very especially the commitment and dedication of all the personnel of each of the companies of the Madeco group.



GUILLERMO LUKSIC CRAIG

Presidente del Directorio / Chairman of the Board
MADECO S.A.

^(*) Include Gross Profit, distribution costs and administrative expenses.







1944

La Compañía fue fundada por Mademsa para manufacturar productos a partir del cobre y sus aleaciones. Originalmente, los principales accionistas fueron los hermanos Simonetti y la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo).

The Company was founded by Mademsa to manufacture copper and copper-alloy based products.

1961

La Compañía en conjunto con la familia Zecchetto creó la empresa Alusa S.A., dedicada a la fabricación de envases flexibles para productos de consumo masivo.

The Company along with the Zecchetto family created Alusa S.A., dedicated to the manufacture of flexible packaging for products of mass consumption.

1975

Luego de cuatro años de intervención por parte del Estado, el control operacional de la Compañía fue devuelto a su directorio durante el gobierno de la junta militar presidida por el general don Augusto Pinochet Ugarte.

Following four years of state intervention, operative control of the Company was returned to its board of directors during the military government headed by General Augusto Pinochet Ugarte.

1983

Después de haber adquirido parte de las acciones de la empresa en el año 1980 (aprox. un 33%), el Grupo Luksic adquirió una participación mayoritaria y el control de la Compañía.

After having acquired part of the share capital in 1980 (approx. 33%), the Luksic Group acquired a majority holding and control of the Company.

1988

Se adquirió Armat S.A., empresa chilena dedicada a la fabricación de monedas y cospeles de cobre y aleaciones.

The Company acquired Armat S.A., a Chilean manufacturer of coin blanks and minted coins made of copper and copper - based alloys.

HISTORY, SIGNIFICANT EVENTS

HISTORIA EVENTOS SIGNIFICATIVOS

MADECO S.A. FUE INCORPORADA COMO UNA SOCIEDAD ANÓNIMA ABIERTA EN CHILE EN EL AÑO 1944 Y SE HA EXPANDIDO A TRAVÉS DE LOS AÑOS EN LATINOAMÉRICA. HOY EN DÍA, LA COMPAÑÍA A SU VEZ, ES UNO DE LOS LÍDERES MANUFACTUREROS DE PRODUCTOS TERMINADOS Y SEMI-TERMINADOS BASADOS EN COBRE, ALUMINIO Y ALEACIONES RELACIONADAS; ASIMISMO, SE DEDICA A LA MANUFACTURA DE ENVASES FLEXIBLES PARA SU USO EN EL MERCADO DE CONSUMO MASIVO.

10

2003

La Compañía inicia una reestructuración financiera, que incluía un aumento de capital y la negociación con los acreedores de Madeco para la reprogramación a largo plazo de su deuda financiera. En abril concluyó el proceso mediante el pago del 30% de la deuda y la reprogramación del 70% restante a 7 años con 3 de gracia.

The Company began a financial restructuring that included a capital increase and negotiations with Madeco's creditors for re-financing its debt at a longer term. This process was concluded in April with the repayment of 30% of the debt and the restructuring of the remaining 70% for 7 years with 3 years' grace.

2007

A comienzos del año la Compañía aumentó su participación en sus filiales peruanas de envases flexibles (que a fines de año se fusionaron como Peruplast S.A.) hasta alcanzar un 50%. A mediados de Noviembre, la empresa firmó un Acuerdo Marco con la empresa francesa de cables Nexans, implicando un acuerdo de MMUS\$448 en efectivo más 2,5 millones de acciones de Nexans a cambio de la unidad de Cables de la Compañía.

At the beginning of the year, the Company increased its holdings in its Peruvian flexible packaging subsidiaries (which were then merged as Peruplast S.A. at the end of the year) to achieve 50%. In mid November, the Company signed a framework agreement with the French cable company Nexans in a transaction involving a cash payment of US\$448 million plus 2.5 million shares in Nexans in exchange for the Company's Wire & Cable unit.

2008

Al final del tercer trimestre del año se concretó el acuerdo con Nexans, traspasando Madeco sus activos de la unidad Cables a cambio de MMUS\$448 en efectivo (ó MMUS\$393 después de descuentos) y 2,5 millones de acciones de Nexans. Anterior a la venta de esta unidad de negocios, Madeco participó en la industria del cable por 64 años, expandiéndose en la década de los 90' a Brasil, Perú y Argentina, y en 2007 a Colombia.

The agreement with Nexans was completed, involving the transfer by Madeco of its Wire & Cable unit's assets in exchange for US\$448 million in cash (or US\$393 million after discounts) and 2.5 million shares in Nexans. Prior to the sale of this business unit, Madeco had participated in the cable industry for 64 years, had expanded in the 90s' to Brazil, Peru and Argentina and in 2007 into Colombia.

2009

A partir de 2009 Madeco adoptó las normas IAS e IFRS como su nuevo estándar contable y reporte financiero. Luego de 16 años de permanencia en la bolsa de Nueva York la Compañía comenzó el proceso de cierre de su programa de ADR explicado por los costos del programa y la baja participación que los ADRs presentaban en el total del capital de la Sociedad.

Madeco adopted IAS and IFRS as its new accounting and financial reporting standards from 2009. The Company, after 16 years of being in the New York Stock Exchange, began the process of closing its ADR program due to program's costs and the lower share that the ADRs represented of the Company's capital.

1991

La Compañía adquirió Indalum S.A., empresa chilena dedicada a la fabricación de perfiles de aluminio.

The Company acquired Indalum S.A., a Chilean manufacturer of aluminum profiles.

1993

Tras haberse creado Aluflex la Compañía ingresó al mercado de los envases flexibles en Argentina.

The Company, after having created Aluflex, entered into the flexible packaging market in Argentina.

1994

La empresa comenzó a operar en el mercado argentino de tubos y planchas, a través de la adquisición de Decker, un fabricante de productos de cobre y aleaciones.

Through the acquisition of Decker, a manufacturer of copper and copper-alloy products, the company began operating in the Argentine market of tubes and sheets.

1996

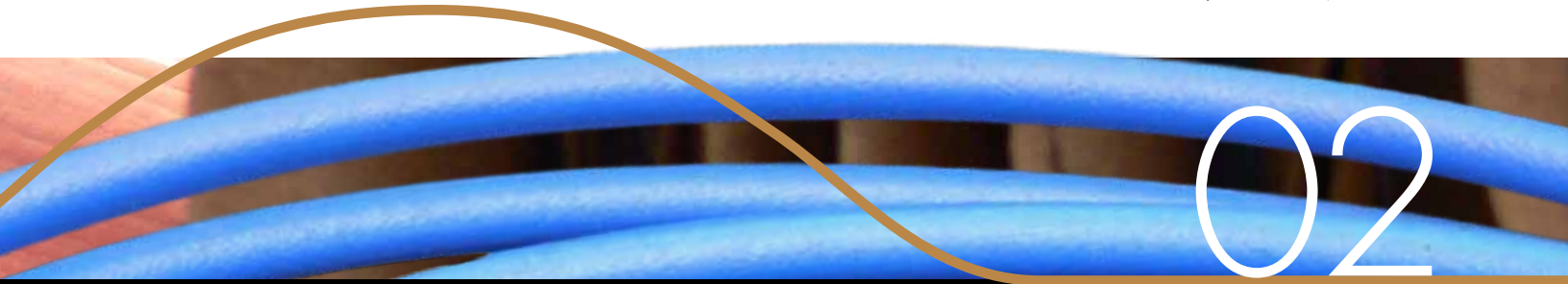
En Perú, la Compañía adquirió un 25% de propiedad de dos empresas de envases flexibles Peruplast S.A. y Tech Pak S.A.

In Peru, the Company acquired a 25% interest in two flexible packaging firms, Peruplast S.A. and Tech Pak S.A.

2001

En Argentina, como consecuencia de la situación política y económica, la Compañía decidió suspender temporalmente las actividades productivas de Decker (reanudadas parcialmente en septiembre de 2003, por la mejor situación del país).

As a result of the political and economic situation in Argentina, the Company decided to temporarily suspend the production activities of Decker (partially resumed in September 2003 following the country's improved situation).



MADECO S.A. WAS INCORPORATED AS AN OPEN CORPORATION IN CHILE IN 1944 AND HAS EXPANDED OVER TIME IN LATIN AMERICA. TODAY, THE COMPANY IS ALSO ONE OF THE LEADING MANUFACTURERS OF FINISHED AND SEMI-FINISHED PRODUCTS BASED ON COPPER, ALUMINUM AND RELATED ALLOYS; AT THE SAME TIME, IT MANUFACTURES FLEXIBLE PACKAGING FOR USE IN THE MASS CONSUMPTION MARKET

2010

Luego de casi dos años y medio de diferencias, se pone fin al juicio Arbitral que Madeco mantenía con Nexans, por discrepancias en el precio de venta de la Unidad de Cables. Esto significó un ajuste por menor precio de venta de US\$11,5 millones, la cual se suma al ya reconocido en los estados financieros al 30 de septiembre del año 2010 de US\$3,4 millones.

Following almost two and a half years of differences, the arbitration proceedings were concluded between Madeco and Nexans due to disputes about the sale price of the Cables unit. This resulted in an adjustment for reduced sale price of US\$11.5 million, which is in addition to that already booked in the financial statements as of September 30, 2010 of US\$3.4 million.

2011

Madeco firma acuerdo con Nexans fortaleciendo su posición como accionista principal del Grupo a través del aumento de su participación del 8,9% al 19,86% del capital social.

Madeco vende parte de los activos para la fabricación de cospeles (Armat S.A) a la suiza Amera International AG.

Madeco signed an agreement with Nexans to strengthen its position as principal shareholder of the group through an increase in its shareholding from 8.9% to 19.86%.

Madeco sold part of its assets for the manufacture of coin blanks (Armat S.A) to the Swiss company Amera International AG.

2012

Madeco alcanza el 22,41% en la propiedad accionaria de Nexans.

En el mes de noviembre firma modificación del acuerdo entre Madeco y Nexans con el objeto de consolidar la posición de Madeco como accionista referente. Con esta modificación Madeco podría incrementar su participación en la propiedad accionaria de Nexans hasta un 28%.

Adquisición del 50% de Empaques Flexa. Compañía de Envases Flexibles en Colombia con capacidad productiva de 9.500 toneladas.

Madeco reached a 22.41% shareholding in Nexans.

On november, Madeco and Nexans, signed an amendment of the agreement in order to consolidate the position of Madeco as reference shareholder, with which Madeco could increase its shareholding in Nexans to 28%.

Acquisition of 50% of Empaques Flexa, a Colombian flexible packaging production plant with a capacity of 9,500 tons.

03

LONG-TERM OUTLOOK

PERSPECTIVAS DE LARGO PLAZO

En el futuro, Madeco apunta a fortalecer su actual posición de liderazgo y excelencia operacional que ha alcanzado en la Región mejorando continuamente el retorno sobre el capital empleado (ROCE). Además, espera expandir su presencia en nuevos mercados de la región que posean favorables oportunidades de valor para sus accionistas.

El crecimiento futuro del grupo de empresas Madeco está determinado en gran medida por los niveles de actividad económica en los países donde mantiene operaciones. Particularmente relevantes para nuestros negocios son los niveles de inversión en los sectores de construcción, minería, industria y consumo masivo, donde se ubican nuestros principales clientes.

Madeco posee un reconocido prestigio, reflejo de los esfuerzos hechos en sus más de seis décadas de actividad industrial en Latinoamérica, caracterizándose por la sobresaliente calidad de sus productos, la permanente preocupación por las necesidades de sus clientes, el desarrollo de productos innovadores y una amplia red comercial.

PLAN DE NEGOCIOS 2013 - 2015

A lo largo del año 2012 la Compañía terminó con la implementación de su plan de negocios 2010-2012, destacándose la consolidación de la unidad de Envases Flexibles como un importante actor regional a través de la compra y consolidación de una planta productiva en Colombia, que se suma a las de Chile, Perú y Argentina, con capacidad productiva total de 5.900 ton/mes. Por otra parte cabe destacar los buenos resultados alcanzados por la unidad de Ventanas y Cerramientos (ex Perfiles)

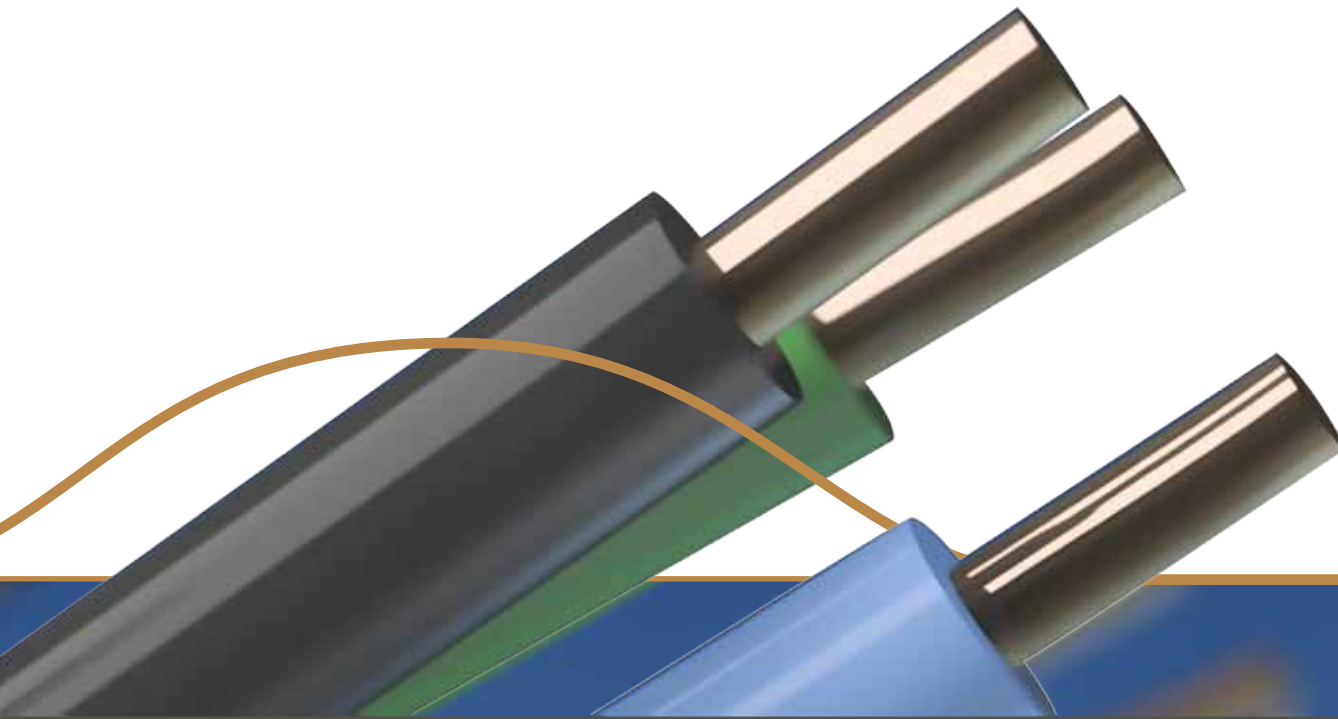
For the future, Madeco plans to strengthen its present leadership position and the operating excellence it has attained in the region, continually improving the return on capital employed (ROCE). It also expects to expand its presence into new regional markets that offer favorable opportunities of value for its shareholders.

The future growth of the Madeco group of companies is largely determined by the economic levels of activity in the countries where it operates. Particularly relevant for our businesses are the levels of investment in the construction, mining, industry and mass consumption sectors, where our principal customers are located.

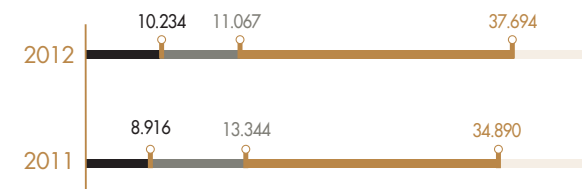
Madeco has a recognized prestige, reflecting the efforts made over its more than six decades of industrial activity in Latin America, notable for the outstanding quality of its products, the constant concern for the needs of its customers, the development of innovative products and a broad commercial network.

BUSINESS PLAN 2013 - 2015

Throughout 2012, the Company completed the implementation of its business plan 2010-2012, particularly the consolidation of the Flexible Packaging unit as an important regional player through the purchase and consolidation of a production plant in Colombia, which is added to those in Chile, Peru and Argentina, with a total production capacity of 5,900 tons/month. There are also the good results of the Windows & Facades (ex Profiles) unit and the implementation and start-up of a new production process in the Tubes unit which will provide important levels of efficiency.

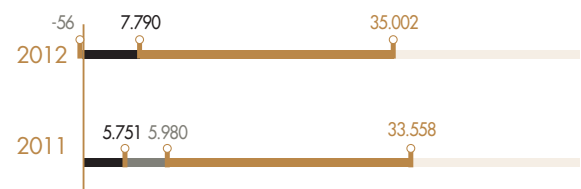


VENTAS FÍSICAS / VOLUME SALES
(Ton)



■ VENTANAS Y CERRAMIENTOS (EX PERFILES) / WINDOWS & FACADES
■ ENVASES FLEXIBLES / FLEXIBLE PACKAGING ■ TUBOS / TUBES

EBITDA / EBITDA
(MUS\$) / (Th.US\$)



y la implementación y puesta en marcha del un nuevo proceso productivo en la unidad de Tubos, lo que permitirá alcanzar importantes niveles de eficiencia.

El plan de negocios definido para los años 2013 – 2016 considera los siguientes puntos:

- Rentabilizar y aumentar la presencia regional de la unidad de Envases Flexibles.
- Incrementar la rentabilidad (ROCE) en la unidad de Ventanas y Cerramientos (Ex Perfiles), incrementando y diversificando los segmentos de clientes.
- Mejorar la eficiencia operacional y la orientación estratégica de la unidad de Tubos.
- Diversificar el porfolio de las unidades de negocios generando valor al accionista.
- Aprovechar las sinergias al interior de las unidades de negocios de la Compañía, a fin de homologar procesos y las mejores prácticas.
- Implementar una gestión estratégica de recursos humanos.

The business plan defined for the years 2013–2016 covers the following points:

- Increase the profitability and the regional presence of the Flexible Packaging unit.
- Increase the return (ROCE) of the Windows & Facades (ex Profiles) unit, increasing and diversifying its customer segments.
- Improve operational efficiency and the strategic orientation of the Tubes unit.
- Diversify the portfolio of business units to generate shareholder value
- Take advantage of synergies within the Company's business units, in order to standardize processes and best practices.
- Implement a strategic human resources management.

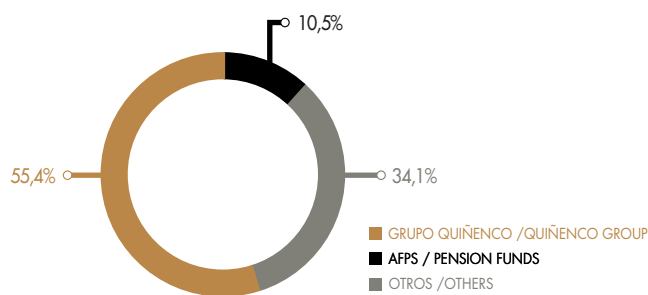
04

SHAREHOLDERS ACCIONISTAS

Al 31 de diciembre de 2012, el capital suscrito y pagado de Madeco estaba representado por 7.422.000.000 acciones. En esa misma fecha, la Compañía mantenía en sus registros un total de 2.033 accionistas.

As of December 31, 2012, the subscribed and paid capital of Madeco was divided into 7,422,000,000 shares. On that date, the Company had a total of 2,033 registered shareholders.

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD MADECO S.A.
MADECO'S S.A. OWNERSHIP STRUCTURE



El controlador de Madeco S.A. es Quiñenco S.A., sociedad anónima abierta, constituida de acuerdo a las leyes chilenas. Las acciones emitidas y pagadas de Quiñenco S.A. son de propiedad en un 81,3% de las sociedades Andsberg Inversiones Ltda., Ruana Copper A.G. Agencia Chile, Inversiones Orengo S.A., Inversiones Consolidadas S.A., Inversiones Salta S.A., Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. La fundación Luksburg Foundation tiene indirectamente el 100% de los derechos sociales en Andsberg Inversiones Ltda., el 100% de los derechos sociales en Ruana Copper A.G. Agencia Chile y un 99,76% de las acciones de Inversiones Orengo S.A.

Nota: al cierre de Enero de 2013, el Grupo Contralador Quiñenco alcanzó el 64,3% de la propiedad accionaria de Madeco

VARIACIÓN PRECIO ACCIÓN MADECO VS. IGPA 2011-2012
2011 - 2012 MADECO'S SHARE PRICE VARIATION VS. IGPA



The controller of Madeco S.A. is Quiñenco S.A., an open corporation incorporated under the laws of Chile. The issued and paid shares of Quiñenco S.A. are held 81.3% by the companies Andsberg Inversiones Ltda., Ruana Copper A.G. Agencia Chile, Inversiones Orengo S.A., Inversiones Consolidadas S.A., Inversiones Salta S.A., Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. and Inversiones Río Claro Ltda. The Luksburg Foundation indirectly holds 100% of the corporate rights in Andsberg Inversiones Ltda., 100% of those in Ruana Copper A.G. Agencia Chile and 99.76% of the shares of Inversiones Orengo S.A.

Note: at the end of January 2013, the controller Quiñenco attained a 64.3% shareholding in Madeco



Andrónico Luksic Craig y familia tienen el control del 100% de las acciones de Inversiones Consolidadas S.A. y de Inversiones Salta S.A. Guillermo Luksic Craig y familia tienen el control del 100% de las acciones de Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A e Inversiones Río Claro Ltda. No existe un acuerdo de actuación conjunta entre los controladores de la Sociedad.

Andrónico Luksic Craig and family control 100% of the shares of Inversiones Consolidadas S.A. and Inversiones Salta S.A. Guillermo Luksic Craig and family control 100% of the shares of Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A and Inversiones Río Claro Ltda. There is no joint-action agreement between the controllers of the company.

Los doce principales accionistas de Madeco al 31 de diciembre de 2012 eran:
The twelve largest shareholders of Madeco as of December 31, 2012 are:

Nombre Accionista / Name of Shareholder	Nº Acciones / Nº of Shares	% de Participación / % Ownership
Quiñenco S.A.	2.686.349.248	36,2%
Inversiones Río Azul S.A.	655.534.952	8,8%
Celfin Small Cap Chile Fondo de Inversión	547.855.452	7,4%
Inmobiliaria Norte Verde S.A.	393.320.971	5,3%
Inversiones Río Grande S.P.A.	376.748.833	5,1%
Banco de Chile por cuenta de terceros	362.810.114	4,9%
Celfin Capital S.A. Corredores de Bolsa	292.358.839	3,9%
Banchile Corredores de Bolsa S.A	224.098.634	3,0%
AFP Habitat. Fondo Tipo A	157.870.711	2,1%
Fondo de Inversion Larrain Vial Beagle	139.416.728	1,9%
AFP Cuprum S.A. Fondo Tipo A	131.090.441	1,8%
AFP Provida. Fondo de Pensión Tipo A	115.153.698	1,6%

* Quiñenco está presente en la propiedad de Madeco en forma directa con un 36,2% (2.686.349.248 acciones) y en forma indirecta a través de sus filiales Inversiones Río Azul S.A. con un 8,8% (655.534.952 acciones), Inmobiliaria Norte Verde S.A. con un 5,3% (393.320.971 acciones) e Inversiones Río Grande S.P.A. con un 5,1% (376.748.833 acciones). Además existen dos sociedades relacionadas que son accionistas de Madeco S.A.: Inversiones Consolidadas S.A., relacionada al director don Andrónico Luksic Craig, que mantiene un 0,0002% (18.286 acciones) e Inversiones Carahue S.A., relacionada a la Sra. Paola Luksic Fontbona, que mantiene un 0,0001% (6.734 acciones).

** Quiñenco is a shareholder in Madeco directly with a 36.2% participation (2,686,349,248 shares) and indirectly through its subsidiaries Inversiones Río Azul S.A., with 8.8% (655.534.952 shares), Inmobiliaria Norte Verde S.A., with 5.3% (393,320,971 shares) and Inversiones Río Grande S.P.A., with 5.1% (376,748,833 shares). There are also two related companies which are shareholders of Madeco S.A.: Inversiones Consolidadas S.A., related to the director Andrónico Luksic Craig, which holds 0.0002% (18,286 shares) and Inversiones Carahue S.A., related to Paola Luksic Fontbona, which holds 0.0001% (6,734 shares).*

05

BOARD OF DIRECTORS DIRECTORIO



PRESIDENTE - CHAIRMAN

1

Guillermo Luksic Craig
Director de Empresas / *Companies Director*

VICEPRESIDENTE - VICE CHAIRMAN

2

Felipe Joannon Vergara
Ingeniero Comercial / *Business and Administration*
Universidad Católica de Chile
MBA, The Wharton School, University of Pennsylvania,
Pennsylvania

DIRECTORES - DIRECTORS

3

Andrónico Luksic Craig
Director de Empresas / *Companies Director*

4

Hernán Büchi Buc
Ingeniero Civil en Minas / *Civil Engineer in Mining*
Universidad de Chile

5

Francisco Pérez Mackenna ⁽¹⁾
Ingeniero Comercial / *Business Administration*
Universidad Católica de Chile
MBA, University of Chicago

(1) El Comité de Directores de Madeco S.A. está compuesto por Alejandro Ferreiro Y., Jorge Spencer S. (directores independientes) y Francisco Pérez M.

(2) El Comité de Auditoría está compuesto por Alejandro Ferreiro Y. y Jorge Spencer S.

(1) The Directors' Committee of Madeco S.A. comprises Alejandro Ferreiro, Jorge Spencer (independent directors) and Francisco Pérez.

(2) The Audit Committee comprises Alejandro Ferreiro and Jorge Spencer.



6

Alejandro Ferreiro Yazigi ^{(1) (2)}
Abogado / Lawyer
Universidad de Chile
M. A., University of Notre Dame

7

Jorge Spencer Soublette ^{(1) (2)}
Ingeniero Civil / Civil Engineer
Universidad Católica de Chile

ASESORES DEL DIRECTORIO - BOARD ADVISORS

Manuel José Noguera Eyzaguirre
Abogado / Lawyer
Universidad Católica de Chile

PRESIDENTE HONORARIO - HONORARY CHAIRMAN

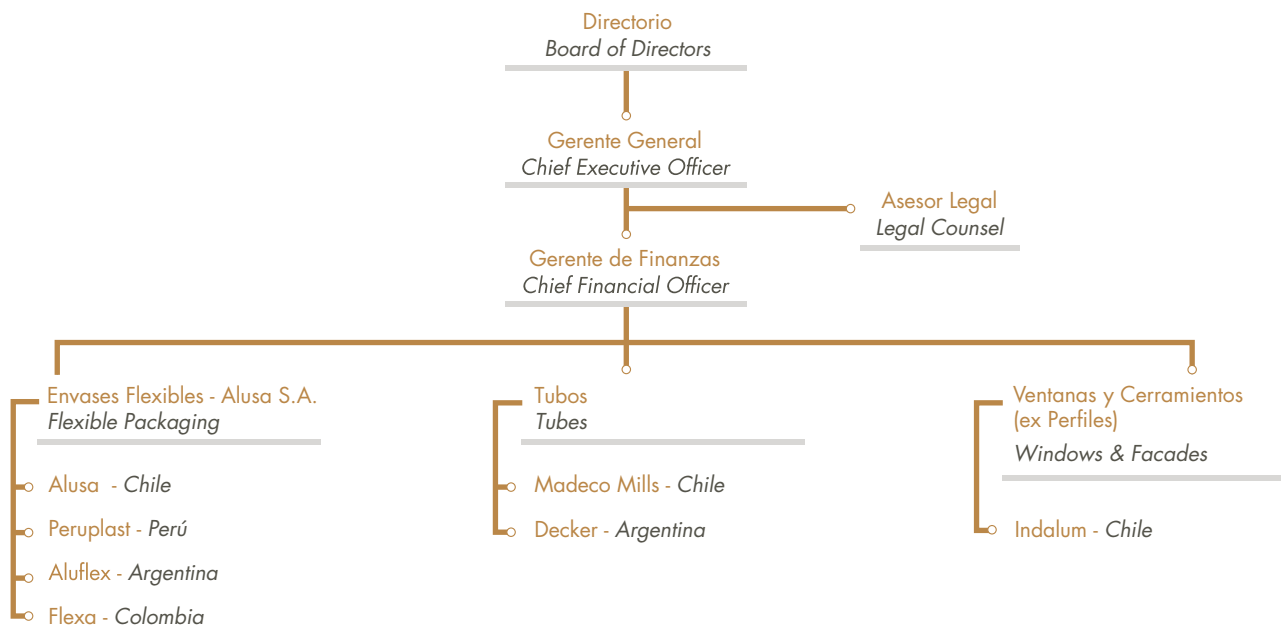
Oscar Ruiz-Tagle Húmeres
Abogado / Lawyer
Universidad de Chile





06

MANAGEMENT ORGANIZATION ADMINISTRACIÓN



20

Las operaciones de Madeco consisten en cuatro unidades de negocios: Cables, Envases Flexibles, Tubos, Ventanas y Cerramientos (ex Perfiles). La unidad de Cables, consiste en la participación accionaria que la Compañía tiene en la multinacional Nexans, con presencia productiva en 40 países. Envases Flexibles, posee instalaciones en Chile, Perú, Argentina y Colombia, la unidad de Tubos mantiene operaciones en Chile y Argentina y por último, la unidad de Ventanas y Cerramientos (ex Perfiles) tiene operaciones sólo en Chile.

Madeco's operations are split into four business units: Cables, Flexible Packaging, Tubes and Windows & Facades (ex Profiles). The Cables unit consists of the Company's shareholding in the multinational company Nexans, with a production presence in 40 countries. Flexible Packaging has installations in Chile, Peru, Argentina and Colombia, the Tubes unit has operations in Chile and Argentina, and the Windows & Facades (ex Profiles) unit operates only in Chile.



GERENTE GENERAL

- CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Cristián Montes Lahaye (Rut: 7.014.257-0)

Ingeniero Comercial / Business Administration
Universidad Católica de Chile (Chile)

GERENTE FINANZAS -

- CHIEF FINANCIAL OFFICER

Juan Antonio Nuñez Parada (Rut: 9.902.397-K)

Ingeniero Comercial / Business Administration
Universidad Diego Portales (Chile)
MBA, Universidad Católica de Chile (Chile)

ASESOR LEGAL - LEGAL COUNSEL

Enrique Sotomayor Arangua (Rut: 4.880.976-6)

Abogado / Lawyer
Universidad de Chile (Chile)
M.E.G.A. - Master in Economics & Management
for Lawyers, U. Gabriela Mistral (Chile)

GERENTE GENERAL DE ALUSA S.A

- CEO ALUSA S.A

Claudio Inglesi Nieto (Rut: 14.504.615-7)

Ingeniero Civil Industrial / Industrial Civil Engineer
Universidad Católica de Chile (Chile)
MBA, UCLA (USA)

GERENTE GENERAL ALUSA CHILE - CEO ALUSA CHILE

Matías González Celedón (Rut: 11.415.168-8)

Ingeniero Comercial / Business Administration
Universidad Central (Chile)
MBA, Universidad Alcalá de Henares,
Madrid (España)

GERENTE GENERAL ALUSA ARGENTINA (ALUFLEX) -

CEO ALUSA ARGENTINA (ALUFLEX)

Carlos Cepeda Oettinguer (Rut: 7.366.366-0)

Ingeniero Comercial / Business Administration
Universidad Católica de Chile (Chile)

GERENTE GENERAL ALUSA PERÚ (PERUPLAST) -

CEO ALUSA PERÚ (PERUPLAST)

Carlos Enrique Bragagnini Oliver (Rut: 09335513)

Ingeniería Industrial / Industrial Civil Engineer
Universidad de Lima (Perú) MBA, Universidad del Pacifico (Perú)

GERENTE GENERAL ALUSA COLOMBIA (FLEXA) -

CEO ALUSA COLOMBIA (FLEXA)

Jorge Francisco Escandón Jaramillo (Rut: 10.262.422)⁽¹⁾

Administración de Empresas / Business Administration
Universidad de la Sababia

GERENTE GENERAL MADECO MILLS - CEO MADECO MILLS

Cristián Montes Lahaye (Rut: 7.014.257-0)

Ingeniero Comercial / Business Administration
Universidad Católica de Chile (Chile)

GERENTE GENERAL DECKER - CEO DECKER

Sady Herrera Laubscher (Rut: 7.376.442-4)

Ingeniero Naval / Naval Engineer
Academia Politécnica Naval (Chile)
ESAE (Administración y Economía) - ESAE (Administration and
Economics), Universidad Católica de Chile (Chile)

GERENTE GENERAL INDALUM - CEO INDALUM

José Ramón Jottar Awad (Rut: 10.390.653-9)

Ingeniero Civil Industrial / Industrial Civil Engineer
Universidad de Chile (Chile)

(1) Desde 21 febrero 2013, se designó al Sr. Christian Urayán Ramirez como Gerente General de la Compañía.

(1) From february 21, 2013, was appointed as CEO of the Company Mr. Christian Urayán Ramirez.

07

HUMAN RESOURCES
RECURSOS HUMANOS

El marcado liderazgo, la amplia trayectoria y el reconocimiento en los mercados regionales donde Madeco participa, no sólo han sido obtenidos por la excelencia de sus productos, sino que son resultado del compromiso, calidad integral y profesionalismo de sus trabajadores.

La política de Recursos Humanos de Madeco, contempla como puntos fundamentales una misión sustentada en principios y valores compartidos, un alto desempeño de los trabajadores en un clima organizacional estimulante, con espíritu de empresa e integración efectivas y una marcada orientación al cliente y a los resultados.

La distribución del personal que trabaja en las empresas del grupo Madeco al 31 de diciembre de 2012 es la siguiente:

The marked leadership, broad history and recognition in the regional markets where Madeco operates have not only been obtained by the excellence of its products but are the result of the commitment, integrity and professionalism of its personnel.

Madeco's human resources policy fundamentally contemplates a sustained mission in shared principles and values, solid performance by employees in a stimulating organizational climate, with a corporate spirit and of effective integration and a marked orientation to the customer and results.

The following is the distribution of the personnel working for the companies of the Madeco group as of December 31, 2012:

Empresas / Company	Profesionales y Técnicos			Total 30.12.2012	Total 30.12.2011
	Ejecutivos ⁽¹⁾ / Executives	/ Professionals & Technicians	Trabajadores / Other Personnel		
Madeco S.A. (Chile)	5	17	2	24	26
Alusa S.A. (Chile)	11	121	327	459	428
Aluflex S.A (Argentina)	5	60	221	286	270
Peruplast S.A. (Perú) ⁽²⁾	11	189	878	1.078	963
Flexa S.A (Colombia) ^{(4) (2)}	8	112	263	383	-
Madeco Mills S.A. (Chile)	4	56	173	233	272
Decker	2	9	70	81	89
Indalum S.A. ⁽³⁾ y Subsidiarias	13	138	235	386	265
Madeco Consolidado	59	702	2.169	2.930	2.313

(1) Se consideran ejecutivos todos los gerentes y subgerentes de las empresas del Grupo Madeco. Profesionales y técnicos considera al personal no ejecutivo que tenga un mínimo de dos años de estudios superiores.

(2) Las cifras consolidadas de dotación consideran al 100% de los trabajadores de Peruplast y Flexa.

(3) A partir del 2012, Indalum internaliza el proceso de logística, incorporando el personal asociado dentro del personal de planta

(4) A partir de junio de 2012, se comienza a consolidar la operación

1) Executives are all the managers and assistant managers of the companies of the Madeco group. Professionals and technicians are non-executive personnel who have a minimum of two years tertiary studies.

(2) The consolidated workforce covers 100% of the workers of Peruplast and Flexa.

(3) From 2012, Indalum internalizes the logistics process, with the associated personnel included in the plant's personnel.

(4) The operation began to be consolidated in June 2012.



País / Country	Ejecutivos / Executives	Profesionales y Técnicos / Professionals & Technicians	Otros Trabajadores / Other Personnel	Total 2012	Total 2011
Chile	33	332	737	1.102	991
Argentina	7	69	291	367	359
Perú ⁽²⁾	11	189	878	1.078	963
Colombia ^{(1) (2)}	8	112	263	383	-
Madeco Consolidado	59	702	2.169	2.930	2.313

(1) A partir de junio de 2012, se comienza a consolidar la operación.
 (2) Considera el 100% de la dotación.

(1) Consolidated from June 2012
 (2) 100% of the workforce

NEGOCIACIÓN COLECTIVA

Durante el año 2012, en la filial chilena Alusa se realizó un proceso de negociación colectiva, generándose acuerdos que estarán vigentes los próximos 3 años.

A diferencia de Chile, donde las negociaciones colectivas son realizadas entre una compañía y sus trabajadores, las negociaciones en Argentina se llevan a cabo a nivel de industria. Durante el 2012, en las filiales Argentinas no hubo procesos de negociación colectiva.

COLLECTIVE BARGAINING

Collective bargaining agreements were reached in 2012 by the Chilean subsidiaries Alusa. The agreement will run for the next three years.

In contrast to Chile, where collective bargaining occurs between a company and its employees, negotiations in Argentina are carried out at the industry level. There were no collective bargaining processes in the Argentine subsidiaries in 2012.

08

SOCIAL RESPONSIBILITY

RESPONSABILIDAD SOCIAL

Durante el 2012, Madeco continuó aplicando sus prácticas asociadas a la Responsabilidad Social, reflejo de ello es la permanente superación en los estándares de calidad de vida de sus colaboradores, el respeto y cuidado por el medio ambiente y las buenas relaciones que mantiene con la comunidad y cada una de las entidades con las que interactúa en su diaria labor.

CAPACITACIÓN

La capacitación de los trabajadores ha sido una preocupación constante para la Administración de la Compañía, es por este motivo que durante el año 2012 se realizaron un total de 41.786 horas de capacitación y fueron entregadas a un total de 2.366 trabajadores.

Una herramienta básica en la gestión de personas en la Compañía, es la capacitación, prueba de ello es el continuo interés por ofrecer a sus colaboradores oportunidades de desarrollo que les permita mejorar su desempeño individual, adquirir nuevas competencias y también propiciar el trabajo en equipo.

Ha sido parte de la política y práctica del grupo Madeco, financiar para sus trabajadores con potencial de desarrollo, carreras de nivel técnico y profesional, que sean atinentes a las características del cargo y los desafíos del área a la que pertenece el colaborador. Asimismo, los trabajadores del grupo Madeco cuentan con alternativas de becas que subvencionan parte de los cursos de especialización asociados a la labor que desempeñan.

During 2012, Madeco continued to apply its practices relating to social responsibility, evidenced by the permanent improvement in the standard of life of its personnel, respect and care for the environment and good relations with the community and every entity with which it interacts in its daily business.

TRAINING

Worker training has been a constant concern for the management of the Company. In 2012, a total of 41,786 hours of training were given to a total of 2,366 employees.

A basic tool in the Company's personnel management is training. It is therefore constantly interested in offering employees development opportunities for improving their individual performance, acquiring new skills and encouraging team work.

It has been part of the policy and practice of the Madeco group in 2012 to finance technical and professional courses for its employees with development potential, that are related to the nature of the job and the challenges of the area to which they belong. Madeco group personnel also have scholarship options to subsidize part of specialization courses related to their work.

Alusa S.A. in 2012 opened the Academia Alusa, an initiative that seeks to provide systematic formation to its employees. It consists of a program of 200 academic hours over 2 calendar years, during which the teaching staff of the Universidad Santo Tomas (UST) will cover generic subjects and the internal staff (mentors) will give specific classes on the productive processes.



Durante el 2012, en Alusa S.A. se dió inicio a la Academia Alusa, iniciativa que busca dar una formación sistemática a los trabajadores. Consiste en un programa de 200 horas académicas distribuidas en 2 años calendario, donde el cuerpo docente de la Universidad Santo Tomas (UST) imparte las asignaturas genéricas, y el cuerpo docente interno (Mentores) dicta las asignaturas específicas de los procesos productivos.

Indalum, a través del ICTI continua formando y capacitando a profesionales y trabajadores. El ICTI (Instituto de Capacitación Técnica Indalum) tiene como objetivo asesorar, orientar y capacitar técnicamente a profesionales del rubro, talleres y empresas para especificar, fabricar e instalar los productos con marca Indalum. Además elabora documentos técnicos, realiza prototipos de productos desarrollados por Indalum, atiende consultas de Fabricantes Registrados y de profesionales arquitectos y constructores.

Durante el año se desarrollaron programas de capacitación internos orientados a la prevención de riesgos y a la fabricación de ventanas, además de otros cursos orientados a la formación técnica del personal.

SEGURIDAD

Madeco se compromete con la seguridad y el autocuidado de sus colaboradores, de este modo, durante este año se desarrollaron diversas actividades de capacitación orientadas a informar y crear conciencia en nuestro personal del trabajo en un ambiente seguro.

Indalum, through ICTI, continues to form and train its professionals and workers. The objective of ICTI (Indalum Technical Training Institute) is to advise, guide and technically train people, workshops and companies that express an interest in knowing, manufacturing and installing Indalum's products. It also prepares technical documents, makes prototypes of products developed by Indalum, and answers questions from registered manufacturers, architects and builders.

Internal training programs were given during the year in risk prevention and window manufacture, plus other courses for the technical formation of workers.

SAFETY

Madeco is committed with the safety and self-care of its personnel. During this year, it has carried out various training activities for informing and creating a consciousness about working in a safe environment.

PERSONNEL BENEFITS

Madeco and its subsidiaries develop support programs for the quality of life of its personnel and their families, with special interest in balance and welfare.

In this area, the Company carries out healthy-life diffusion plans, and also carries out preventive checks to avoid future illnesses.

BENEFICIOS PARA NUESTROS COLABORADORES

Madeco y sus filiales desarrollan programas de apoyo al progreso en la calidad de vida de sus trabajadores y familias, con especial interés en el equilibrio y bienestar.

Dentro de este marco, la Compañía lleva a cabo planes de difusión de una vida saludable. También se efectúan chequeos preventivos con el fin de evitar futuras enfermedades.

PRESENCIA EN LA COMUNIDAD

Madeco y sus filiales mantienen firme su compromiso con el medio en que realizan sus operaciones y con la comunidad que las acoge, realizando una gestión armoniosa y de mutuo beneficio.

La unidad de Envases Flexibles a través de Alusa y sus filiales realiza una serie de actividades, entre las que se destacan:

- **Chile:** Aporte monetario a la Granja Educativa Terapéutica Caracol, fundación dedicada a la recuperación y apoyo de niños vulnerados en sus derechos.
- Renovación de aporte a la Fundación Las Rosas, encargada del cuidado y atención de adultos mayores, y con el Hogar de Cristo, dedicado a ayudar a los más necesitados.
- Aporte a Corporación La Esperanza, dedicada a la prevención y rehabilitación de personas con problemas de drogas y alcohol.
- **Argentina:** Los trabajadores de Aluflex hace algunos años han formado, por iniciativa propia, una comisión solidaria que lleva adelante lo que se denomina "Campaña Solidaria", mediante la cual se patrocina a la Parroquia Nuestra Señora de Fátima, de la ciudad de San Luis. Este año, la empresa ha decidido participar más activamente haciéndose cargo del monto donado.
- **Perú:** En el 2012 se continuó apoyando a la Asociación de Voluntariado del Hospital del Niño. Con el propósito de consolidar la presencia de la empresa en la comunidad de

PRESENCE IN THE COMMUNITY

Madeco and its subsidiaries are firmly committed with the areas in which it carries on its operations and with the community that accompanies it, maintaining harmonious and mutually-beneficial relations.

The Flexible Packaging unit, through Alusa and subsidiaries, carries out a series of activities, including:

- **Chile:** Monetary support for the Granja Educativa Terapéutica Caracol, a foundation dedicated to the recovery and support of vulnerable children in their rights.
- Renovation of support for Fundación Las Rozas, for the care and attention of senior citizens, and for Hogar de Cristo, for help for the most needy.
- Contribution to Corporación La Esperanza, dedicated to the prevention and rehabilitation of people with drug and alcohol problems.
- **Argentina:** The employees of Aluflex formed on their own initiative some years ago a solidarity commission which under the name of "Campaña Solidaria", supports the Parroquia Nuestra Señora de Fátima in the city of San Luis. This year, the company has decided to participate more actively, taking over the amount donated.
- **Peru:** Support continued in 2012 for the Asociación de Voluntariado del Hospital del Niño. Gifts were presented to close to 100 children in order to consolidate the company's presence in the community of Lurín, in coordination with the local authority.
- **Colombia:** The Company invited its personnel to participate in donations to poor communities. In 2012, it took part in the voluntary donation of markets and economic support to the entity Banco de Alimentos. A group of employees also belongs to the Fundación Casa de Colombia where they have the opportunity to make a defined monthly contribution for sponsoring a child in their feeding, health and education needs.

Lurín, en coordinación con la Municipalidad del distrito, se entregaron regalos a cerca de 100 niños.

- **Colombia** La Compañía realiza convocatorias a los colaboradores para participar en donaciones a comunidades de bajos recursos. En el año 2012 se participó en la donación voluntaria de mercados y aporte económico a la entidad Banco de Alimentos. Además un grupo de colaboradores pertenece a la Fundación Casa de Colombia, donde tienen la oportunidad de realizar un aporte mensual definido por ellos para apoyar un niño en sus necesidades de alimentación, salud y educación.

Madeco Mills, ha continuado su histórico aporte a instituciones benéficas como la Corporación la Esperanza, al Hogar de Cristo, Fundación San Lorenzo y Colegio Nuestra Señora de Lourdes. La primera de estas organizaciones ayuda a personas de escasos recursos con problemas de alcohol y drogas, ayudándolos en el difícil proceso de la rehabilitación. El lazo que une a la Compañía con el Hogar de Cristo, se manifiesta una vez más en las visitas periódicas de sus trabajadores al hogar de ancianos de Nos.

MEDIO AMBIENTE

Por otra parte Madeco Mills, gracias a la innovación de un nuevo proceso productivo, ha logrado reducir considerablemente el consumo de energía en la fabricación de tubos de cobre y con ello hacer de este un proceso cada vez más sustentable con el medio ambiente.

Indalum en su constante preocupación por tener procesos productivos y productos amigables con el medio ambiente, ha sido reconocida como miembro de Chile Green Building Council, capítulo chileno del US Green Building Council, entidad sin fines de lucro que tiene por objeto el desarrollo sustentable de la edificación, la innovación en materiales, el uso eficiente de la energía y la utilización de recursos renovables, no tóxicos y reciclables en la construcción.

Alusa cuenta con una planta de recuperación de solventes que reduce las emisiones de COV (componentes orgánicos volátiles) de medio ambiente.

Madeco Mills has continued its historic support to charitable institutions like Corporación la Esperanza, Hogar de Cristo, Fundación San Lorenzo and Colegio Nuestra Señora de Lourdes. The first of these organizations helps poor people with alcohol and drug problems, helping the difficult process of rehabilitation. The link between the Company and Hogar de Cristo is shown once again by the periodic visits by personnel to the Nos old people's home.

THE ENVIRONMENT

Madeco Mills, thanks to the introduction of a new production process, has managed to reduce considerably energy consumption in the manufacture of copper tubes and thus make this process increasingly more sustainable with the environment.

Indalum, in its constant concern in having production processes and products that are friendly with the environment, has been recognized as a member of the Chile Green Building Council, part of the US Green Building Council group, a non-profit entity for sustainable development, innovation, the efficient use of energy and the use of renewable, non-toxic and recyclable resources.

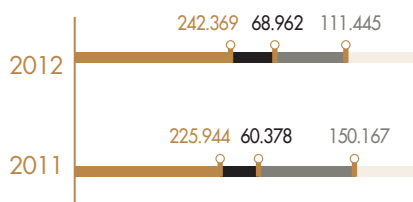
Alusa has a solvents recovery system which reduces emissions of COV (volatile organic components) into the atmosphere.

09

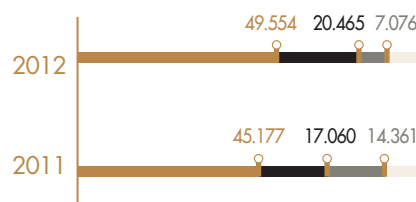
FINANCIAL RESULTS

RESULTADO DEL EJERCICIO

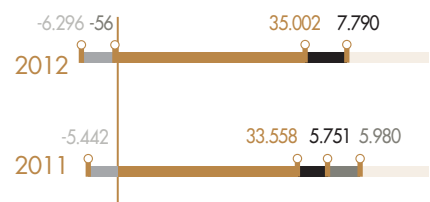
DISTRIBUCIÓN INGRESOS ORDINARIOS / SALES BREAKDOWN (MUS\$) / (Th.US\$)



DISTRIBUCIÓN MARGEN BRUTO / GROSS PROFIT BREAKDOWN (MUS\$) / (Th.US\$)



DISTRIBUCIÓN EBITDA / EBITDA BREAKDOWN (MUS\$) / (Th.US\$)



- ENVASES FLEXIBLES / FLEXIBLE PACKAGING
- VENTANAS Y CERRAMIENTOS / WINDOWS & FACADES
- TUBOS / TUBES
- CORPORATIVO / CORPORATE

RESUMEN ESTADO DE RESULTADOS

Los ingresos ordinarios registrados durante el 2012 alcanzaron los US\$423.146 miles, menor a los registrados durante el 2011 de US\$ 436.825 miles. Este retroceso se explica por los menores ingresos de la unidad de Tubos, consecuencia de una caída en un 17,1% en los volúmenes comercializados y un menor precio promedio del cobre. Efecto que se ve parcialmente compensado por los mayores ingresos registrados en la unidad de Envases, consecuencia de la consolidación de Empaques Flexa a partir de junio de 2012 y la mayor actividad registrada en la unidad de Ventanas y Cerramientos (ex Perfiles).

La Ganancia Bruta totalizó US\$77.320 miles, en línea a la ganancia registrada durante el 2011. Esto como consecuencia de una menor ganancia registrada en la unidad de Tubos producto de una menor actividad en el mercado de exportaciones. Este efecto se ve compensado por una mayor ganancia registrada en la unidad de Ventanas y Cerramiento (ex Perfiles) consecuencia de una mayor

RESULT FOR THE YEAR

Sales in 2012 amounted to ThUS\$423,146, a reduction from the ThUS\$ 436,825 reported for 2011. This is explained by reduced sales in the Tubes unit as a result of a 17.1% fall in the volumes sold and a lower average copper price. This was partially compensated by higher sales in the Packaging unit as a result of the consolidation of Empaques Flexa from June 2012 and the greater activity shown in the Windows & Facades (ex Profiles) unit.

The gross profit was ThUS\$77,320, in line with that for 2011. This is the consequence of a lower profit in the Tubes unit as a result of reduced activity in the export market. This was compensated by higher profits in the Windows & Facades (ex Profiles) unit as a result of greater activity, the consolidation of Empaques Flexa and greater activity in the Packaging unit in Peru.



Estado Consolidado de Resultados (cifras en MUS\$) / Consolidated Financial Result (Th.US\$)	2012	2011
Ingresos ordinarios / Sales	423.146	436.825
Costo de ventas / Cost of sales	(345.826)	(360.006)
Margen bruto / Gross profit	77.320	76.819
Otros ingresos de operación / Other income, by function	1.640	9.475
Costos de distribución / Distribution costs	(11.762)	(11.657)
Gastos de administración / Administrative expenses	(43.658)	(39.926)
Costos financieros / Financial expenses	(10.824)	(7.481)
Diferencias de cambio y resultados por unidades de reajuste / Foreign currency translation differences & Profit from indexed units	666	(1.898)
Otras ganancias (pérdidas) y otros / Other gains (losses) & Others	66.926	(662)
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto / Profit (loss) before taxes	78.843	24.670
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias / Income tax expense	(21.722)	238
Ganancia (pérdida) de actividades continuadas después de Impuesto / Profit (loss) from continuing operations after tax	57.121	24.908
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuadas, Neta de Impuesto / Profit (loss) from discontinued operation net of income tax	-	-
Ganancia (Pérdida) / Profit & loss	57.121	24.908
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación Minoritaria / Profit (loss) attributable to non-controlling interests	4.108	5.751
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Controladora / Profit (loss) attributable to owners of the parent	53.013	19.157

actividad; la consolidación de Empaques Flexa y la mayor actividad registrada en la unidad de Envases en Perú.

La Ganancia (Pérdida) Atribuible al Controlador presenta una ganancia de US\$53.013 miles, que se compara positivamente con la ganancia registrada durante el 2011 de US\$19.157 miles. Este mejor desempeño se explica principalmente por: (i) Reconocimiento de un badwill asociada a la inversión en Nexans por US\$ 51.077 miles (US\$ 39.209 miles netos de impuesto) originado por el cambio en el tratamiento contable de la inversión en Nexans, desde una inversión disponible para la venta a Valor Patrimonial; (ii) Reconocimiento de un badwill por US\$ 33.072 miles originado por las compras de 884 mil acciones de Nexans realizadas durante el 2012; (iii) Reconocimiento de un badwill por US\$ 3.752 miles debido a la adquisición de Empaques Flexa. Estos efectos e vieron parcialmente compensados por: Una pérdida de US\$ 7.393 miles por el efecto de cambio en la participación en la Inversión en la asociada Nexans y por honorarios y gastos por juicios en Brasil por US\$ 10.045 miles.

The profit (loss) attributable to owners of the controller was a profit of ThUS\$53,013, which compares positively with the profit in 2011 of ThUS\$19,157. This better performance is mainly explained by (i) recognition of negative goodwill related to the investment in Nexans of ThUS\$ 51,077 (ThUS\$ 39,209 net of tax) reflecting the change of accounting treatment of the investment in Nexans, from an investment available for sale to its equity value, (ii) recognition of negative goodwill for ThUS\$ 33,072 on the purchases of 884 thousand shares in Nexans made during 2012, and (iii) recognition of negative goodwill for ThUS\$ 3,752 due to the acquisition of Empaques Flexa. These effects were partially compensated by a loss of ThUS\$ 7,393 for the effect of change in the participation in the investment in the associate Nexans and for legal fees and expenses in Brazil for ThUS\$ 10,045.

31
Cables / Cables

42
Envases Flexibles / Flexible Packaging

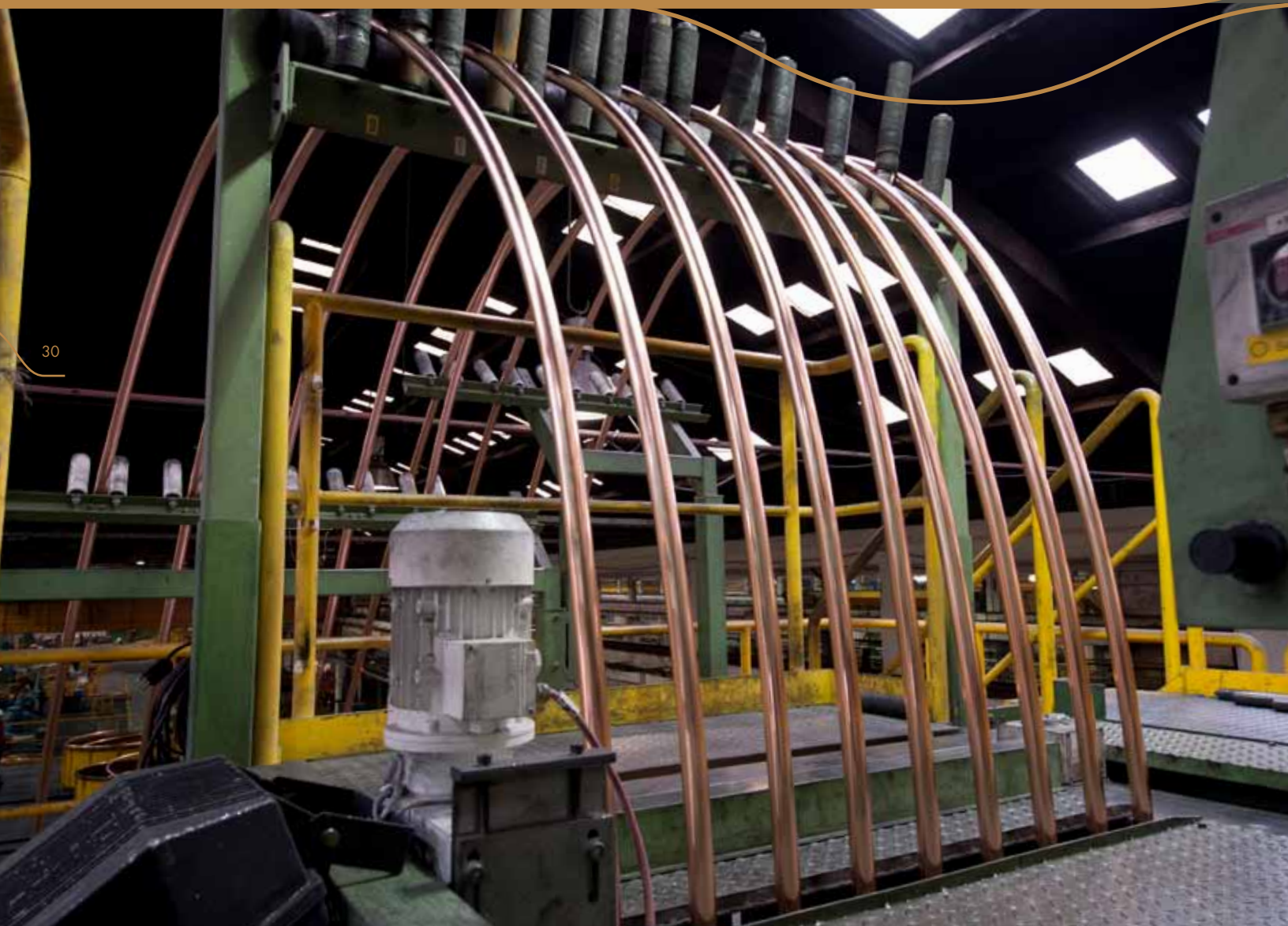
46
Ventanas y Cerramientos / Windows & Facades

50
Tubos / Tubes

10

BUSINESS UNITS

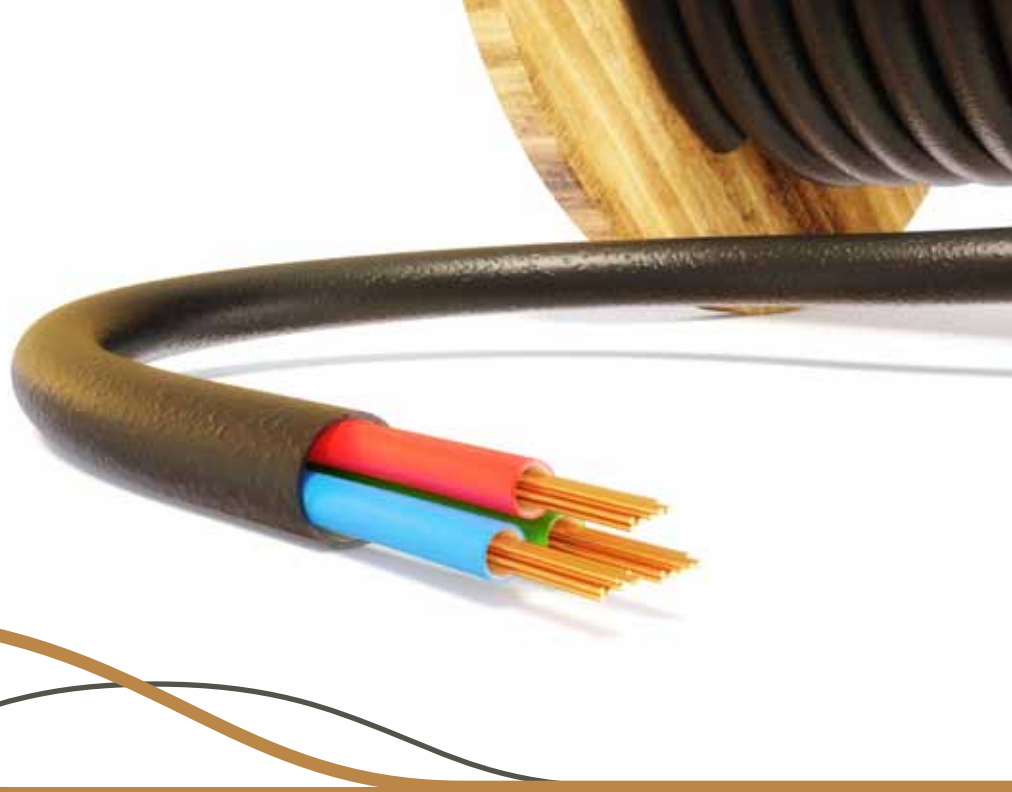
UNIDADES DE NEGOCIO



30

10.1

CABLES CABLES



DIRECCIONES

Dirección / Address: 8, rue du Général Foy, 75008, Paris

Teléfono / Telephone: (33) (0)1 73 23 84 00

Fax: (33) (0)1 73 23 84 00

e-mail: investor.relation@nexans.com

Madeco participa en la industria de cables mediante su inversión en Nexans. Los orígenes de esta compañía datan del año 1897, cuando se crea en Lyon, Francia la "Société Française des Câbles Électriques". Las operaciones bajo el nombre de Nexans comienzan el año 2000. Nexans posee una posición de liderazgo en la industria a nivel mundial, siendo un actor relevante en todos los segmentos donde participa, contando con 97 plantas en 40 países.

En el año 2008 Madeco acuerda con Nexans la venta de la Unidad de Cables, traspasando así sus activos. La venta incluyó recibir acciones equivalentes por aproximadamente 9% de la propiedad de Nexans.

Con fecha 28 de marzo de 2011, Madeco acuerda con Nexans fortalecer su posición en la propiedad de la multinacional, aumentando su participación hasta un 20% y modificando los estatutos de la compañía cambiando el derecho a voto de 8% a 20%. Con esta posición, Madeco pasa a tener influencia significativa en uno de los actores líderes de la industria a nivel global pudiendo contabilizar, a partir del 2012, el resultado de la operación de Nexans como valor proporcional patrimonial (VPP), colocando en el Directorio de Nexans a tres miembros, asistiendo uno de ellos al comité de compensaciones y designaciones.

De esta forma, Madeco en la industria, alcanza un tamaño similar al que tenía en este sector previo a la venta de la Unidad de Cables

Madeco participates in the cables industry through its investment in Nexans. The origins of this company date back to 1897 when it was formed in Lyon, France, as Société Française des Câbles Électriques. It began operating under the name of Nexans in 2000. Nexans has a global leadership position in the industry, being an important player in all the segments in which it participates, having 97 plants in 40 countries.

In 2008 Madeco agreed the sale of its Cables unit to Nexans, thus transferring all its assets. The sale price included shares equivalent to approximately 9% of Nexans.

On March 28, 2011, Madeco agreed with Nexans to strengthen its position in the ownership of the multinational, increasing its participation to 20% and amending the company's bylaws to change the voting rights from 8% to 20%. With this position, Madeco passed to having significant influence in one of the leading global players in the industry and was able to book from 2012 the result of the Nexans's business at its proportional equity value, with three members of the Nexans board of directors, with one of them attending the compensations and appointments committee.

Madeco therefore has a similar size in the industry that it had in this sector prior to the sale of the cables unit in 2008, but



en el 2008, pero con productos de mayor valor agregado y con una exposición a nivel global.

Posteriormente en noviembre de 2012, Madeco y Nexans firman una modificación al acuerdo original, con el cual Madeco podría llegar hasta el 28% de la propiedad accionaria, consolidando así su posición como accionista referente y socio de largo plazo. A Diciembre de 2012, Madeco posee el 22,41% de la propiedad.

with higher value-added products and an exposure at the global level.

Later, in November 2012, Madeco and Nexans signed an amendment to the original agreement, by which Madeco could reach a 28% shareholding, thus consolidating its position as reference shareholder and long-term partner. As of December 2012, Madeco has a 22.41% shareholding.

32

Los productos y servicios están segmentados acorde a las necesidades de nuestros clientes.

The products and services are segmented according to the needs of our customers.

- **Transmisión, Distribución y Operadores:** Considera los segmentos asociados a la infraestructura de energía y telecomunicaciones. Nexans proporciona cables y soluciones de cableado para la transmisión y distribución de energía con variados usos, así como también cables para redes de autopista, túneles y sistemas ferroviarios. Para los operadores de telecomunicaciones Nexans ha personalizado soluciones enfocadas a reducir el gasto en inversiones y en el coste de operaciones.
- **Distribuidores e Instaladores:** Nexans suministra cables y soluciones de red de estructuras de todo tipo: desde pequeñas residencias a edificios públicos, de oficinas y grandes complejos industriales.

- **Transmission, Distribution and Operators:** covers the segments associated with energy and telecommunications infrastructure. Nexans provides cables and cabling solutions for the transmission and distribution of energy with various uses, plus cables for highway, tunnels and railway networks. For the telecommunications operators, Nexans has personalized solutions focused on reducing investment and operating costs.
- **Distributors and Installers:** Nexans supplies cables and all types of structural network solutions, from small homes to public buildings, offices and large industrial complexes.

Nexans es pionero en cables resistentes al fuego para la seguridad pública, creando soluciones industriales específicas Ethernet. Desde productos estándar hasta soluciones de energía renovable, estos productos contribuyen a los edificios sustentables del futuro.

Nexans is a pioneer in fire-resistant cables for public safety, creating specific Ethernet industrial solutions. From standard products to renewable-energy solutions, these products contribute to the sustainable buildings of the future.



- **Industria:** Nexans ofrece una completa oferta de cables y soluciones, destinadas a los segmentos de mercado tan diversos como son mercado automotriz, recursos energéticos, transporte, robótica y otros bienes de capital.

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Como líder mundial de la industria y con una fuerte inversión en investigación y desarrollo, Nexans propone una amplia gama de cables y sistemas de cableado para incrementar la productividad industrial, mejorar el funcionamiento del negocio, mejorar la seguridad, enriquecer la calidad de vida y asegurar la fiabilidad de la red a largo plazo. Durante el 2012 la inversión hecha en Investigación y Desarrollo alcanzó los € 75 millones.

Un total de 600 investigadores, ingenieros y técnicos forman parte de los cuatro centros de investigación, los cuales están encargados de liderar las tareas de investigación junto con otros socios externos como universidades, organizaciones y centros de investigación externos.

Nexans cuenta actualmente con una cartera de 600 productos patentados habiendo presentada 78 nuevas patentes durante el 2012.

- **Industry:** Nexans offers a complete range of cables and solutions for market segments as diverse as the automotive, energy resources, transport, robotics, automotive and other capital goods.

RESEARCH AND DEVELOPMENT

As industry world leader and with a heavy investment in research and development, Nexans offers a wide range of cables and cabling systems for increasing industrial productivity, improving the functioning of the business, improving safety, enriching the quality of life and assuring the long-term reliability of the network. Its investment in research and development in 2012 amounted to € 75 million.

A total of 600 investigators, engineers and technicians form part of the four research centers, which are responsible for leading the research tasks together with outside partners like universities, organizations and research centers.

Nexans currently holds a total of 600 patents for products, having submitted requests for 78 new patents during 2012.

Dotación por área geográfica / Headcount by geographic area

	2012	2011
Europa / Europe	14.752	14.896
Asia Pacifico / Asia Pacific	2.022	2.214
Norte America / North America	3.100	2.395
Sud America / South America	2.262	2.309
Medio Oriente-Rusia y Africa / Middle East, Russia and Africa	2.944	2.747
Total	25.080	24.561



RECURSOS HUMANOS

Nexans emplea 25.080 personas en todo el mundo. La distribución del personal por área geográfica y su nivel de responsabilidad ilustran las características de la política en recursos humanos.

El objetivo es buscar el desarrollo de la gente y una organización para que pueda adaptarse continuamente a los cambios en el entorno empresarial. Esto se logra a través de los modelos de competencias, los cuales buscan que los objetivos estratégicos de Nexans estén alineados con sus estructuras organizativas y el desarrollo profesional de cada uno de sus empleados.

CAPACITACIÓN

La capacitación es un elemento fundamental para asegurar el crecimiento y la preparación para enfrentar los cambios en corto, mediano y largo plazo. Durante el año 2012 se invirtieron 324.788 horas en capacitación a 17.366 empleados.

Diseñado por Nexans para Nexans y sus empleados, la Universidad Nexans facilita el intercambio de conocimientos y las mejores prácticas, desarrolla conocimientos y da la capacitación a los empleados para trabajar en conjunto. La visión de la Universidad de Nexans va mucho más allá de la simple transmisión de conocimientos y experiencia, sino que es también un lugar para el debate y la consolidación de conocimientos profesionales, que es fundamental para la construcción de una carrera evolutiva y dinámica.

HUMAN RESOURCES

Nexans employs 25,080 people around the world. The distribution of personnel by geographic area and level of responsibility illustrates the characteristics of the human resources policy.

The objective is to seek the development of the personnel and an organization such that changes in the business environment can continuously be adapted to. This is achieved through skills models which seek that the group's strategic objectives are aligned with its organizational structures and the professional development of each of its employees.

TRAINING

Training is a fundamental element for ensuring the growth and preparation for facing short, medium and long-term changes. 324.788 hours of training were given in 2012 to 17,366 employees.

Designed by Nexans for Nexans and its personnel, the Nexans University facilitates the interchange of knowledge and best practices, develops knowledge and provides training to employees to work together. The vision of the Nexans University goes much farther than the simple transmission of knowledge and experience, but is also a place for debate and the consolidation of professional knowledge, which is fundamental for the construction of an evolutionary and dynamic career.

Collective Bargaining.



NEGOCIACIÓN COLECTIVA

Las relaciones laborales de Nexans se basan en el respeto y el diálogo. En este espíritu, representantes de los trabajadores y directivos se reúnen periódicamente para intercambiar opiniones, negociar y adoptar acuerdos. Durante el 2012, la Compañía tuvo 95 procesos de negociación colectiva en 13 países.

RESPONSABILIDAD SOCIAL

El desarrollo de la economía, de las personas y su calidad de vida, así como el acceso a la energía, información, movilidad de personas y mercancías plantean enormes desafíos. Como un actor global en la industria del cable, Nexans contribuye a satisfacer estas necesidades esenciales y se ha comprometido a hacerlo en las mejores condiciones posibles de rendimiento, de seguridad y respeto por las personas y el medio ambiente.

El comité de Responsabilidad Social es el encargado de desarrollar políticas de desarrollo sustentable, así como su seguimiento. Está presidido por Frédéric Vincent, Gerente General de Nexans, y se reúne dos veces al año. Adicionalmente existen dos comités especializados; (i) Gobierno y Asuntos Sociales, encargado del gobierno, ética y conducta empresarial, compra responsable, seguridad en el trabajo, relaciones laborales, proyectos corporativos de patrocinio y la relación con la comunidad. (ii) Comité de Medio Ambiente y Productos, encargado del impacto ambiental y desarrollo e innovación de productos sustentables.

El 2012, Nexans publicó un documento de Responsabilidad Social, el que está disponible en la página web de Nexans (www.nexans.com)

COLLECTIVE BARGAINING

Nexans's labor relations are based on respect and dialogue. In this spirit, workers' representatives and management meet periodically to exchange opinions, negotiate and reach agreements. The company had 95 collective bargaining processes in 13 countries in 2012.

SOCIAL RESPONSIBILITY

The development of the economy, people and their quality of life, as well as access to energy, information, personal mobility and merchandise set enormous challenges. As a global player in the cables industry, Nexans contributes to meeting these essential needs and has committed itself to do so, on the best possible conditions of returns, safety and respect for people and the environment.

The social responsibility committee is responsible for developing sustainable development policies and their follow-up. It is chaired by Frédéric Vincent, CEO of Nexans, and meets twice a year. There are also specialist committees (i) governance and social affairs committee, responsible for corporate governance, ethics and conduct, responsible purchases, work safety, labor relations, corporate sponsorship projects and relations with the community, and (ii) the environment and products committee, responsible for environmental impact and the development and innovation of sustainable products.

In 2012, Nexans published a social responsibility document which can be found on the web site of Nexans (www.nexans.com)



Dentro de los hechos destacados del 2012, se encuentra:

- **Adquisición de Americable:** En febrero de 2012, Nexans EE.UU. Inc. completó la adquisición de la totalidad del capital de AmerCable, uno de los principales productores de América del Norte de cables para la minería, el petróleo y el gas (onshore y offshore) y las industrias de energía renovable. AmerCable produce cables de alta tecnología y especiales para equipos que operan en ambientes hostiles. La adquisición encaja con la estrategia de Nexans de fortalecer la presencia en el segmento de industria con alto valor agregado.
- **Adquisición del 75% en la empresa china Shandong Yanggu Nueva Rihui:** En agosto de 2012, completó la adquisición con una participación del 75% en Shandong Yanggu Nueva Rihui, siguiendo con el acuerdo firmado el 21 de junio de 2011. Bajo los términos de este acuerdo, Nexans posee el 75% de esta asociación, con el 25% restante en manos de Shandong Yanggu.

Fundada en 1985 y ubicada en la provincia de Shandong en el norte de China, Shandong Yanggu es uno de los principales fabricantes de cables de electricidad de China. La empresa produce cables eléctricos de alta, media y baja tensión.

- **Acuerdo con Madeco para fortalecer la posición de Madeco como accionista de Nexans:** En noviembre de 2012, Nexans anunció que había firmado una modificación al acuerdo celebrado el 27 de junio de 2011 con su principal accionista, el grupo chileno Madeco. El

The highlights for 2012 include the following:

- **Acquisition of Americable:** In February, Nexans USA Inc. Completed the acquisition of all the capital of AmerCable, one of the principal producers in North America of cables for mining, oil and gas (onshore and offshore) and renewable-energy industries. AmerCable produces high-technology and special cables for equipment operating in hostile environments. The acquisition falls within Nexans's strategy of strengthening its presence in high-value-added industry segment.
- **Acquisition of 75% of the Chinese company Shandong Yanggu Nueva Rihui:** This was completed in August with a participation of 75% in Shandong Yanggu Nueva Rihui, following an agreement signed on June 21, 2011. Under the terms of this agreement, Nexans has 75% of this joint venture with the remaining 25% being in the hands of Shandong Yanggu.

Founded in 1985 and located in the province of Shandong in the north of China, Shandong Yanggu is one of the principal electricity-cable manufacturers in China. The company produces high, medium and low-tension electricity cables.

- **Agreement with Madeco to strengthen its position as shareholder in Nexans:** In November, Nexans announced that it had signed an amendment to the agreement signed on June 27, 2011 with its principal shareholder, the Chilean Madeco group. The purpose of the amendment is to permit Madeco to increase its shareholding up to 28%, thus



propósito de esta modificación es permitir a Madeco poder incrementar su participación hasta el 28% de la propiedad accionaria. Mediante lo anterior, Madeco consolida su posición como accionista referente y socio a largo plazo de la Compañía.

- **Emisión de Bonos:**

- 1) Colocación Bono OCEANE 2019 en Febrero 2012, por € 275 millones, tasa de interés de 2,5% al año y vencimiento Enero 2019.
- 2) Colocación Bono en Diciembre por € 250 millones, tasa 4,25% al año y vencimiento Marzo 2018.

- **Problemas Segmento Transmisión:** Nexans se vió enfrentado, durante el primer trimestre de 2012, a problemas de producción en el negocio de transmisión submarino. Aunque la producción mejoró durante el año, el programa de producción tuvo que ser revisado, lo que dio lugar a multas por retrasos en las entregas. Adicionalmente, problemas en la calidad de algunos productos, originó retrasos de entrega y por ende retraso en el reconocimiento de las ventas correspondientes, márgenes y recaudación de clientes. Nexans puso en marcha un plan de acción para recuperar la rentabilidad y producción histórica. En su primera fase involucró cambios en la estructura de administración del negocio. En su segunda fase incluyó el fortalecimiento de sus procedimientos, de la organización, control, capacitación, y alineamiento de los equipos bajo un mismo objetivo. Las medidas correctivas continuarán durante el 2013, por lo que se espera que gradualmente se retomen los niveles esperados de retorno para este tipo de negocios.

consolidating its position as reference shareholder and long-term partner of the company.

- **Bonds issuance:**

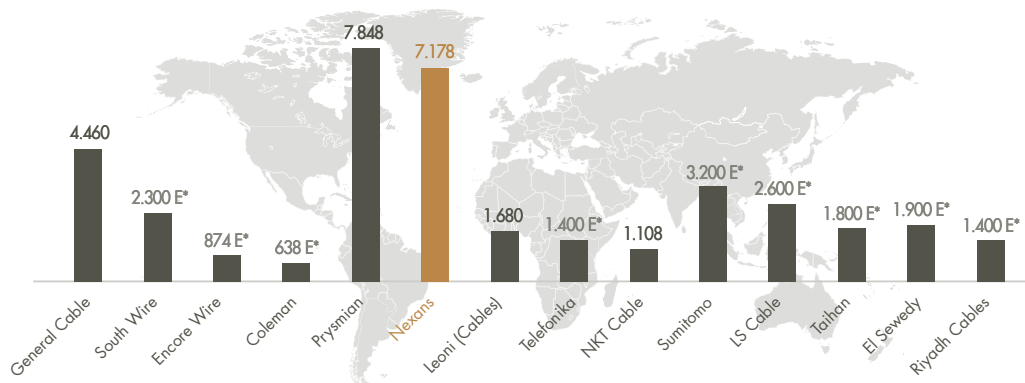
- 1) Placement of bonds OCEANE 2019 in February, for € 275 million, with an annual interest rate of 2.5% and maturing in January 2019.
- 2) Bond placement in December for € 250 million, rate 4.25% annually and maturing in March 2018.

- **Transmission Segment Problems:** *In the first quarter of 2012, Nexans had to face production problems in the submarine transmission business. Although production improved during the year, the production planning had to be revised, which resulted in fines for delayed deliveries. In addition, problems in the quality of some products caused delivery delays and thus delays in the booking of the corresponding sales, margins and collections from customers. Nexans put into place an action plan for recovering the historic profitability and production. The first phase involved changes in the business management structure. The second phase included the strengthening of its procedures, the organization, control, training and alignment of the team under the same objective. The corrective measures will continue during 2013, so it is expected that the planned levels of return for this type of business will gradually return.*



PRINCIPALES COMPETIDORES / MAIN COMPETITORS

Ingresos estimados en millones de € / Estimated figures in millions of €



Fuente: Comunicaciones financieras de las mencionadas compañías y estimaciones de Nexans.

(*) Basada en estimaciones con información del 2011

Sources: Financial communication of mentioned companies, Nexans estimates.

(*) Figures estimated based on information of 2011

Principales Clientes / Main Customers	Principales Proveedores / Main Suppliers	Productos / Product
Sonepar	Xstrata (Copper-Canada-Tintaya)	Cobre / Copper
Rexel Group	Codelco	Cobre / Copper
EDF	Aurubis	Cobre / Copper
Anixter	Polish Copper	Cobre / Copper
Imelco	MM Kembla (Metal Manufactures)	Cobre / Copper
Hyundai Heavy Industry	BHP Billiton Metals	Cobre / Copper
BMW	Alcoa	Aluminio / Aluminium
Daimler	Ibrame	Cobre / Copper
Graybar	CDPDC - Centro de Distribuição de Produtos de Cobre	Cobre / Copper
Suez	Borealis	Químicos-Plásticos / Chemical-Plastics

RESULTADO DEL EJERCICIO

Durante el 2012, los Ingresos Netos alcanzaron los € 7.178 millones, comparado con € 6.920 millones en 2011. A precio de los metales constantes, los ingresos alcanzaron los € 4.872 millones. El

RESULT FOR THE YEAR

During 2012, net sales reached € 7,178 million compared to € 6,920 million in 2011. At constant metal prices, sales amounted to € 4,872 million. Organic growth showed no



crecimiento orgánico no presenta variación (-0,3%)⁽¹⁾. Esto se explica por un crecimiento en el segmento de Distribuidores e Instaladores de 1,8%. La baja actividad en Europa, fue más que compensada por el crecimiento en el resto de las áreas geográficas. Por su parte el segmento de Distribución y Operadores cayó 3,4% consecuencia de una menor actividad en Brasil, Australia y otros mercados emergentes. Industria crece un 3,7% debido a un sólido desempeño del mercado automotriz y Recursos. El segmento de Transmisión cae 4,7% debido a los problemas operacionales presentados durante el año.

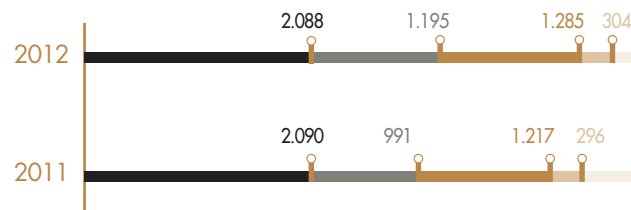
El Margen Operacional, totalizó € 202 millones, lo que representa un 4,1% sobre los ingresos a precio de metales constantes, comparado con un 5,7% durante el 2011. La rentabilidad alcanzada durante el segundo semestre del año (4,7%) fue mayor a la registrada durante el primer semestre (3,6%) gracias a un mejor desempeño en el segmento de Transmisión de Cables Submarinos, mientras que los otros segmentos reportaron variados desempeños dependiendo de la zona geográfica.

change (-0.3%), explained by growth in the Distributors and Installers segment. As a hole grew 1,8%. The soft European market was therefore more than offset by the dynamic activity in the other geographic areas. The Distribution and Operators segment fell by 3.4% as a result of reduced activity in Brazil, Australia and other emerging markets. Industry grew by 3.7% due to a solid performance in the automotive market and Resources. The Transmission segment fell by 4.7% due to its operational problems.

The operating margin was € 202 million, representing 5.1% of sales at constant metal prices, compared to 5.7% in 2011. The profitability achieved in the second half of the year (4.7%) was greater than that of the first half (3.6%) thanks to a better performance in the Submarine Cables Transmission segment, while the other segments reported varied performances depending on the geographic zone.

INGRESOS POR SEGMENTOS / SALES BREAKDOWN

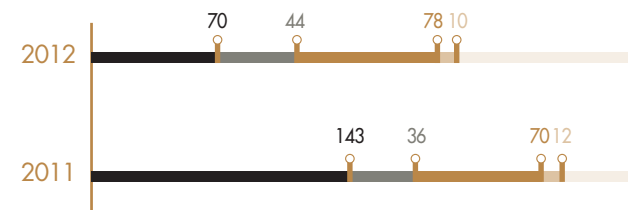
€ millones / € millions



■ TRANSMISIÓN, DISTRIBUCIÓN Y OPERADORES / TRANSMISSION, DISTRIBUTION & OPERATORS
 ■ DISTRIBUIDORES E INSTALADORES / DISTRIBUTORS AND INSTALLER

MARGEN OPERACIONAL / OPERATING MARGIN

€ millones / € millions



■ INDUSTRIA / INDUSTRIES
 ■ OTROS/ OTHERS

(1) Precio de metales y tipo de cambio constantes.

(1) At constant metal prices, exchange rate and comparable scope.

La Ganancia (Pérdida) del Controlador alcanzó los € 27 millones, que se compara positivamente con la pérdida de € 178 millones registrada durante el 2011 consecuencia de una provisión por € 200 millones relacionada con la investigación hecha por la Comisión Antimonopolio de Europa.

The profit of owners of the controller amounted to € 27 million, comparing positively with the loss of € 178 million reported in 2011, because of a provision for € 200 million related to investigations carried out by the European Antitrust Commission.

Estado de resultado / Consolidated income statement
Millones € / Millions €

	2012	2011 ⁽²⁾
Ingresos netos / Net sales	7.178	6.920
Efecto precio metales / Metal price effect ⁽¹⁾	(2.306)	(2.326)
Ingresos a metales constantes / Sales at constant metal prices ⁽¹⁾	4.872	4.594
Costo venta / Cost of sales	(6.353)	(6.090)
Costo venta a metales constantes / Cost of sales at constant metal price	(4.046)	(3.770)
Margen Bruto / Gross profit	825	830
Gastos de Adm. y ventas / Administrative and selling expenses	(548)	(494)
Investigación y Desarrollo / R&D costs	(75)	(75)
EBITDA / EBITDA	351	397
Margen operacional / Operating margin ⁽¹⁾	202	261
Margen / Margin	4,1%	5,7%
Costos reestructuración / Restructuring costs	(21)	(22)
Castigo activos fijos / Net asset impairment	(20)	(34)
Provisión investigación antimonopolio / Reserve for risk related to EU antitrust procedure		(200)
Gastos financieros / Financial expenses	(118)	(122)
Otros / Others	(13)	(38)
Ganancia (Pérdida) antes de impuestos / Income (loss) after taxes	30	(155)
Impuestos / Income taxes	(5)	(31)
Ganancia (Pérdida) después de imptos. / Net income (loss) before taxes	25	(186)
Ganancia (Pérdida) atribuible al controlador / Gain (loss) attributable to owner of the parents	27	(178)
Interés Minoritario / non-controlling interest	(2)	(8)

(1) Indicadores de desempeño usado para medir el desempeño operacional
(2) Resultado en base a la adopción de IAS 19

(1) Performance indicators used to measure the Group's operating performance
(2) Restatement of financials regarding the adoption of IAS 19

Balance / Balance Sheet
Millones € / Millions €

	2012	2011 ⁽¹⁾
Caja y caja equivalente / Cash and cash equivalents	847	859
Cuentas por Cobrar / Trade receivables	1.080	1.168
Inventarios / Inventories	1.125	1.051
Otros / Others	592	551
Total Activos Corrientes / Current assets	3.644	3.629
Goodwill / Goodwill	509	386
Propiedades, plantas y equipos / Property, plants and equipment	1.256	1.160
Otros / Others	445	361
Total activos no corrientes / Non current assets	2.210	1.907
Total Activos / Total assets	5.854	5.536
Cuentas por pagar / Trade payables	1.136	1.051
Deudas financieros corrientes / Current financial debt	490	386
Otros / others	548	685
Total pasivos corrientes / Currents liabilities	2.174	2.122
Deuda financieros largo plazo / Long term financial debt	1.028	855
Otros pasivos no corrientes / Other non current liabilities	809	727
Total pasivos no corrientes / Long term liabilities	1.837	1.582
Capital pagado y otras reservas de capital / Capital stock and others reserves	1.331	1.315
Utilidades Retenidas y otras Reservas / Retained earnings and other reserves	275	308
Otros / Others	187	174
Patrimonio atribuible al controlador / Equity attributable to owners of the parents	1.793	1.797
Interés Minoritario / Non-controlling interests	50	35
Total patrimonio / Total Equity	1.843	1.832
Total Pasivos y Patrimonio / Total Equity and Liability	5.854	5.536

(1) Resultado en base a la adopción de IAS 19.

(1) Restatement of financial regarding the adoption of IAS 19.

10.2

FLEXIBLE PACKAGING
ENVASES FLEXIBLES**ALUSA (CHILE)**

Dirección / Address: Avenida Presidente Eduardo Frei M. 9160,
Quilicura, Santiago - Chile

Teléfono / Telephone: (56-2) 2679 3200

Fax: (56-2) 624 1230

e-mail: info@alusa.cl

PERUPLAST (PERÚ)

Dirección / Address: Av. Industrial s/n, Sub-Lote 5-B-1, Lote # 1,
Urb. Las Praderas de Lurín, Lima 16, Lima - Perú

Teléfono / Telephone: (51-1) 319 2200

Fax: (51-1) 326 0274

e-mail: sercliente@peruplast.com.pe

ALUFLEX (ARGENTINA)

Dirección / Address: Suipacha 1067, piso 5º,
Buenos Aires - Argentina

Teléfono / Telephone: (54-11) 5789 0000

Fax: (54-11) 5789 0051

e-mail: info@aluflex.com.ar

FLEXA (COLOMBIA)

Dirección / Address: Calle 15 No. 32-234 Acopi-Yumbo, Colombia

Teléfono / Telephone: (57-2) 644 0110

Fax: (57-2) 666 8244

e-mail: mercadeo@eflexa.co

Alusa fue fundada en Chile en 1961 para la producción y comercialización de envases flexibles impresos mediante los sistemas flexográfico y huecograbado. En 1994, con el fin de fortalecer su posición estratégica, separó sus operaciones de producción de envases flexibles de las de papel aluminio y Stretch film (ambos productos de consumo masivo para uso en el hogar y el comercio), creando para esto último la filial Alufoil S.A. Las instalaciones productivas de esta última fueron vendidas en diciembre 2004 para focalizarse en la producción de envases flexibles.

La Compañía comenzó la internacionalización de la unidad de envases flexibles en 1993 mediante la construcción de una planta ubicada en la ciudad de San Luis, Argentina (Aluflex). Posteriormente en el año 1996, la Compañía se expandió al mercado peruano tras adquirir cerca de un 25% de la propiedad de dos empresas de envases flexibles en Perú, Peruplast y Tech

Alusa was founded in Chile in 1961 for the production and sale of flexible packaging printed using flexograph and photogravure systems. In 1994, in order to strengthen its strategic position in the two segments in which it participated, it separated its production of flexible packaging into aluminum foil and Stretch film products (both products of mass consumption for use in the home and commerce) with the creation of the subsidiary Alufoil S.A. The production facilities of the latter were sold in December 2004 in order to focus production on flexible packaging.

The company began the internationalization of the flexible packaging unit in 1993 with the construction of a plant located in the city of San Luis, Argentina (Aluflex). Later, in 1996, the company expanded into the Peruvian market after acquiring close to 25% of two flexible packaging companies, Peruplast and Tech Pak. This process was continued in 2007 with an



Pak. Este proceso fue continuado el año 2007 al aumentar la participación en dichas empresas a un 50%, las que posteriormente fueron fusionadas bajo el nombre de Peruplast. En el año 2012, en función de consolidar su posición en la región, se concretó la adquisición del 50% de Empaques Flexa S.A.S., empresa colombiana con más de 35 años de experiencia en envases flexibles de alta complejidad. Esta adquisición consolida a Alusa como líder a nivel latinoamericano en envases flexibles.

La Compañía tiene un total de 4 plantas productivas ubicadas en Chile, Argentina, Perú y Colombia. Actualmente posee una capacidad productiva de 16.800 Ton. anuales en Chile, una capacidad de 8.500 Ton. anuales en Argentina, una capacidad instalada de 36.000 Ton. anuales en Perú y una capacidad de 9.500 Ton. anuales en Colombia.

Dentro de los hechos destacados durante el 2012 se encuentran los siguientes:

- Se materializó la adquisición del 50% de Empaques Flexa S.A.S. empresa colombiana dedicada a la producción y venta de envases flexibles, especializada en envases de alta complejidad, con más de US\$60 millones en ventas valoradas.
- Alusa logró un crecimiento del 15% en sus exportaciones, reflejo del foco de la Compañía en aumentar su presencia en la región.
- A fin de enfrentar los nuevos desafíos y el crecimiento de la empresa, se creó una nueva estructura de administración corporativa, encargada del intercambio de mejores

increase in its participation in both companies to 50%, the companies later being merged with the name of Peruplast. In 2012, in order to consolidate its position in the region, the acquisition was completed of 50% of Empaques Flexa S.A.S., a Colombian company with more than 35 years experience in highly-complex flexible packaging. This acquisition consolidates Alusa as leader in flexible packaging in Latin America.

The company has a total of 4 production plants located in Chile, Argentina, Peru and Colombia. It currently has a production capacity of 16,800 tons annually in Chile, 8,500 tons annually in Argentina, 36,000 tons annually in Peru and 9,500 tons annually in Colombia.

The following are some of the highlights of 2012:

- *A 50% shareholding was acquired in Empaques Flexa S.A.S., a Colombian company dedicated to the production and sale of flexible packaging, specialized in highly-complex packaging, with more US\$60 million in sales.*
- *Alusa increased its exports by 15%, reflecting the company's focus on increasing its presence in the region.*
- *In order to face the business's new challenges and growth, a new corporate management structure was created, responsible for the interchange of best practices, the search for synergies, the detection of growth opportunities and improvement in competitiveness in general.*



prácticas, la búsqueda de sinergias, la detección de oportunidades de crecimiento y la mejora de la competitividad en general.

- En diciembre del año 2012 se pactó con el personal de Alusa en Chile un nuevo contrato colectivo, cuyos términos y condiciones regirán por los próximos tres años.
- En Perú se concretó el traslado de la planta de San Luís a la nueva planta productiva de Lurín, la cual conlleva una renovación y actualización del parque de máquinas, y una optimización del proceso productivo completo.

Los distintos tipos de productos de la unidad de Envases Flexibles incluyen:

- **Monoláminas:** Corresponde a productos de una lámina de polietileno o polipropileno destinada principalmente al envasado de productos de cuidado personal, limpieza, concentrados y productos congelados. Además incluye láminas de vegetal o aluminio utilizadas para el envasado de chicles, margarinas, mantequillas y tapas.
- **Bilaminados Livianos:** Los productos de esta línea están constituidos por dos láminas de bajo gramaje, que pueden incluir polipropileno, poliéster, aluminio y vegetal. Estos envases suelen ser ocupados en el envasado de snacks y helados, entre otros.
- **Bilaminados Alto Gramaje:** La estructura de estos productos posee dos láminas que combinan polietileno, aluminio, papel, poliéster o polipropileno. Debido a sus propiedades

- *In December, a new collective contract was agreed with the personnel of Alusa in Chile, whose terms and conditions will cover the next three years.*

- *In Peru, the transfer was completed of the San Luís plant to the new plant in Lurín, which included a renovation and updating of machinery and a complete optimization of the production process.*

The following are the different types of products of the Flexible Packaging unit:

- **Single-Layered:** products of a single sheet of polyethylene or polypropylene mainly used for the packaging of personal care, cleaning, concentrate and frozen products. It also includes vegetal or aluminum sheets used for packaging sweets, margarine, butter and tapas.
- **Light Double-Layered:** products in this line consists of two light-weight layers that can include polypropylene, polyester, aluminum and vegetal. These are usually used for the packaging of snacks and ice cream.
- **Heavy Double-Layered:** the structure of these products consists of two sheets combining polyethylene, aluminum, paper, polyester or polypropylene. Because of their properties, these are used mainly for pet foods, chemicals, butter and margarine, liquid juices and ice creams (cones).
- **High Barrier:** These comprise two or more heavy layers, particularly structures containing aluminum. These are often

COLOMBIA

PERÚ

CHILE

ARGENTINA



PLANTAS EN SUDAMÉRICA

estos envases son destinados principalmente a alimentos para mascotas, químicos, mantequillas y margarinas, jugos líquidos y helados (conos), entre otros.

- **Alta Barrera:** Estos envases se componen de dos o más láminas de alto gramaje, destacándose estructuras que contienen aluminio. Estos suelen ser usados para envasar refrescos en polvo, salsas, mayonesa, ketchup, sopas y cremas, debido a su mayor capacidad de protección (barrera) al medio externo y rigidez.

La cartera de clientes de la Compañía está conformada principalmente por empresas multinacionales y nacionales elaboradoras de productos de consumo masivo dentro de los segmentos de alimentos, snacks y productos para el hogar.

En el año 2012 las ventas de la Unidad de Negocio Envases Flexibles alcanzaron las 37.694 toneladas, aumentando un 7,3% con respecto al año anterior. El resultado operacional fue de US\$25.776 miles, un 4,3% mayor al del año anterior, mientras el EBITDA alcanzó los US\$35.002 miles, con un crecimiento de 4,3% respecto al 2011. El Margen EBITDA alcanzado fue un 14,4%.

used to package powdered juices, sauces, mayonnaise, ketchup, soups and creams due to the greater protective (barrier) capacity and their rigidity.

The company's customers are mainly multinational and national producers of products of mass consumption in the segments of foods, snacks and products for the home.

Sales of the Flexible Packaging unit in 2012 totaled 37,694 tons, an increase of 7.3% over the year before. The operating result was ThUS\$25,776, 4.3% up on the previous year, while EBITDA reached ThUS\$35,002, 4.3% higher than in 2011. The EBITDA margin was 14.4%.

Mercado / Market	Participación de Mercado (*) / Market Share	Posición / Position	Mayores Clientes / Main Customers
Chile	26%	1	Córpore Tresmontes, Heinz, Nestlé, Carozzi, C.M.P.C.
Argentina	6%	4	Unilever, Cargill, Niza y Nestlé Argentina
Perú	51%	1	Alicorp, Kimberly Clark Perú, Productos Tissue del Perú, Procter & Gamble S.R.L. y Unilever
Colombia	7%	4	Quala, Colgate, Alpina Productos Alimenticios, Unilever, Tecnoquímicas

(*) Estimada

(*) Estimated

10.3

WINDOWS & FACADES

VENTANAS Y CERRAMIENTOS

INDALUM (CHILE)

Dirección / Address: Av. La Divisa 01100 San Bernardo,
Santiago – Chile

Teléfono / Telephone: (56-2) 2751-0600

Fax: (56-2) 751-0608

e-mail: contacto@indalum.cl

La Compañía inició la producción de perfiles de aluminio en el año 1962, y en el año 1991 adquirió Indalum S.A. En el año 2008 ingresó al negocio de los perfiles de PVC a través de la creación de una nueva filial productiva y comercializadora PVTEC, la que fue introducida con el fin de ampliar la gama de productos. Junto con lo anterior a través de Indalum, Madeco es propietaria del mayor distribuidor de perfiles de aluminio en Chile (Alumco S.A.). La capacidad productiva de la planta de perfiles de aluminio es de 18.200 Ton. anuales y de la planta de PVC es 1.000 Ton. anuales.

Durante los últimos años, las actividades comerciales han estado orientadas a agregar valor a los productos y servicios que brinda la empresa a sus clientes y a mantener una estrecha relación con todos los componentes de la cadena comercial (inmobiliarias, arquitectos, constructoras, distribuidores y fabricantes e instaladores de cerramientos).

Dentro de los hechos destacados del 2012 se encuentran los siguientes:

- A nivel de producción y considerando la evolución que ha tenido el PVC en la industria de cerramientos, en junio, se aprueba la inversión en una segunda línea de fabricación y foliado de perfiles. Lo anterior sumado al fortalecimiento comercial y el desarrollo de una red

The Company started the production of aluminum profiles in 1962 and acquired Indalum S.A. in 1991. In 2008 it entered the PVC profiles business through the creation of a new production subsidiary PVTEC, which was introduced to broaden the product range. In addition, Madeco, through Indalum, is the owner of the largest distributor of aluminum profiles in Chile (Alumco S.A.). The production capacity of the aluminum profiles plant is 18,200 tons annually and that of the PVC plant is 1,000 tons annually.

In recent years, commercial activities have been directed to adding value to the products and services provided by the company to its customers and maintaining a close relationship with all the components of the commercial chain (real-estate companies, architects, builders, distributors and manufacturers and installers of enclosures).

The highlights of 2012 include:

- *A production level and considering the evolution that had the PVC industry, in June, was approved investments in a second line of PVC. This aims to improve the position of Indalum as a multi-solution company. This added to the strengthening of the commercial capacity and development of a network with a project sale capacity, manufacture and installation of windows*



de fabricantes con capacidad de venta de proyectos, fabricación e instalación de ventanas.

- En agosto de este año, finaliza el proceso de internalización del personal que opera las bodegas, proceso que busca mejorar el nivel de servicio a los clientes.
- Se retoman los niveles históricos de actividad producto de la consolidación de una estrategia comercial basada en una propuesta de valor segmentadas por clientes y canales de venta, sumado a un fortalecimiento de la red comercial de Alumco que cuenta con 10 puntos locales de venta.
- Durante el 2012 se realiza el cambio en el sistema de gestión. De esta forma a contar de enero Indalum opera con SAP y a contar de Octubre Alumco opera con SAP.

Los productos y servicios que ofrece la Unidad de Ventanas y Cerramiento (ex Perfiles) se orientan a dar soluciones de cerramientos, incluyendo puertas y ventanas, productos para muros cortina, tabiquería interior, barandas y sistemas para fachadas. Asimismo, también ofrece soluciones en aluminio para aplicaciones especiales.

Dentro de los productos ofrecidos podemos distinguir:

Perfiles de Aluminio: Sistemas de Puertas y Ventanas: corresponden a un conjunto o "sistema" que consta de perfiles de aluminio, cristales y quincallería para armar una puerta o ventana. Estos diseños, exclusivos de Indalum, se realizan según

- *In August, the process was completed of internalization of personnel operating the warehouse, a process that seek to improve de level of customer service.*
- *Resumption historical activity levels due to the consolidation of a business strategy base on a customer segmented commercial strategy and sales channels, coupled with a strengthening of the commercial network Alumco with 10 points of sale.*
- *The operative system was changed in 2012, with Indalum operating SAP from juanary and Alumco from October.*

The products offered include the following:

Aluminum Profiles: Door and Window systems: relate to a combination or "system" consisting of aluminum profiles, glass and hardware to form a door or window. These designs, exclusive to Indalum, are made according to specifications or conditions of use (geographic, thermal and structural strength, etc.). These include:

- *Superba ®, Superba RPT ® Superba Legno ® and Almalux ®: more complex systems focused on higher-value homes.*
- *Xelentia ®, Xelentia Master ® and Xelentia Legno ®: systems oriented to middle and middle-high value homes.*
- *Plexa ®: traditional enclosure systems, oriented to basic housing.*

especificaciones o condiciones de uso (geográficas, resistencias térmica y estructurales, etc.). Dentro de éstos encontramos:

- **Superba®**, **Superba RPT®** **Superba Legno®** y **Almalux®**: son sistemas de altas prestaciones enfocados a viviendas de mayor valor.
- **Xelentia®**, **Xelentia Master®** y **Xelentia Legno®**: son sistemas orientados a viviendas de valor medio y medio-alto.
- **Plexa®**: Sistemas tradicionales de cerramientos, orientados a viviendas más básicas.

Perfiles Estándar y de Uso Universal: corresponden a perfiles comunes para puertas y ventanas y otros de uso general en aplicaciones constructivas.

Muros Cortina: corresponden a soluciones para muros cortina pequeños y medianos con diseños exclusivos de Indalum.

Perfiles Industriales: Perfiles diseñados de acuerdo a las especificaciones y necesidades de nuestros clientes, generalmente para aplicaciones industriales.

Otros: productos como Shower Door, tabiquería interior, barandas, accesorios especiales para zonas costeras y/o lluviosas, etc.

Perfiles de PVC: Sistemas de Puertas y Ventanas: corresponden a un conjunto de perfiles de PVC o "sistema", cristales y quincallería necesarios para armar una ventana o puerta, diseñados según especificaciones o condiciones de uso (geográficas, resistencias térmicas y estructurales, etc.). Dentro de éstos encontramos:

- **Óptima®**: Sistema de diseño exclusivo, de tipología europea y altas prestaciones, aplicable a las más variadas exigencias constructivas, con desarrollos especiales de sistemas de drenaje.
- **Ecoline®**: Sistema de perfiles para segmentos más económicos, de tipología norteamericana, que permite una amplia gama de soluciones constructivas.

Standard and Universal Use Profiles: relate to common profiles for doors and windows and others in general use in construction applications.

Curtain Walls: solutions for small and medium curtain walls to Indalum's exclusive designs.

Industrial Profiles: Profiles designed according to the specifications and needs of our customers, generally for industrial applications.

Others: products like shower doors, interior partitions, railings, special accessories for coastal and/or rainy zones, etc.

PVC Profiles: Doors and Windows Systems: relate to a combination or "system" of PVC profiles, glass and hardware to form a door or window, designed according to specifications or conditions of use (geographic, thermal and structural strength, etc.). These include:

- **Óptima®**: Exclusively-designed system, of European typology and high quality, applicable to the most varied construction demands, with special developments of drainage systems.
- **Ecoline®**: System of profiles for more economical segments, of American typology, which permit a wide range of construction solutions.

Hardware and Accessories: The company sells the hardware, glass and other elements necessary for assembling enclosures and related applications.

Services: Associated with high-value products: the company offers services to architects, real-estate companies, builders and specialists in the business to assure the quality of the



Quincallería y Accesorios: La Compañía comercializa la quincallería, cristales y otros complementos necesarios para el armado de cerramientos y aplicaciones relacionadas.

Servicios: Asociados a productos de altas prestaciones: la Compañía ofrece servicios a arquitectos, inmobiliarias, constructoras y especialistas del rubro para asegurar la calidad del producto final. Estos son Servicio de Especificación de Planos (SEP), Asistencia Técnica en Obra (ATO) y Red de Armadores Acreditados (AA) e Instaladores Acreditados (IA).

Productos para Fachadas: La compañía comercializa diferentes productos para uso en fachadas, tales como paneles de aluminio compuesto y soluciones de fachada ventilada.

Ventanas de PVC: La filial Tecnowin S.A. fabrica ventanas terminadas de PVC, las que son instaladas a través de la red de Instaladores Acreditados.

En 2012 las ventas físicas (perfiles de aluminio, PVC y cristales) de la Unidad de Ventanas y Cerramientos (ex Perfiles) alcanzaron las 10.234 toneladas, aumentando respecto al año anterior en 15%. El resultado operacional presentó una ganancia de US\$ 4.544 miles, y el EBITDA presentó una ganancia de US\$ 7.790 miles, con crecimientos respectivos del 96,4% y del 35,4% con respecto al año 2011. El Margen EBITDA fue un 11,3% para el 2012 que se compara positivamente con el 9,5% del año anterior.

end product. These are services of plans specification (SEP), technical on-site assistance (ATO) and network of accredited assemblers (AA) and accredited installers (IA).

Products for Facades: The company markets a variety of products for use in facades, such as aluminium composite panels and ventilated facades solutions.

Sales of PVC: the subsidiary Tecnowin S.A. makes PVC-framed windows which are installed through the accredited installer network.

Physical sales in 2012 (aluminum profiles, PVC and glass) of the Windows & Facades (ex Profiles) unit reached 10,234 tons, a considerable increase of 15% over the previous year. Operating income was ThUS\$ 4,545 and EBITDA was ThUS\$ 7,790, with respective growth rates of 96.4% and 35.4% over 2011. The EBITDA margin was 11.3% for 2012 which compares well with 9.5% the year before.

Empresa / Business	Participación de Mercado ^(*) / Market Share	Posición / Position	Mayores Clientes / Main Customers
Indalum S.A.	45% Perfiles de Aluminio	1	Wintec, Prodalum, Distribuidora Arquetipo, Ferbras, Glasstech.
Indalum S.A.	15% Perfiles de PVC	3	Glasstech, Ventanas Alpinas, Aluminios y Vidrios Artepál, Alumglass Chile, Zamora y Briones.

(*) Estimada

(*) Estimated

10.4

TUBES
TUBOS

MADECO MILLS (CHILE)

Dirección / Address: San Francisco 4760 San Miguel,
Santiago - Chile

Teléfono / Telephone: (56-2) 2520-1000

Fax: (56-2) 520-1140

e-mail: ventas@madeco.cl

La Compañía comenzó sus operaciones de tubos, barras y planchas de cobre y aleaciones en Chile en el año 1944. Posteriormente en 1988 adquirió Armat, empresa dedicada principalmente a la elaboración de monedas acuñadas y cospeles (monedas sin acuñar). En 1994 Madeco adquirió una participación mayoritaria en Decker, un relevante productor de tubos y planchas de cobre y aleaciones de Argentina.

A raíz del alto precio del cobre observado a nivel mundial desde el año 2006 y por una pérdida en la posición competitiva exportadora de esta unidad, la Compañía ha hecho esfuerzos en los últimos años para mejorar los márgenes operacionales de sus filiales. En función de lo anterior, a fines de 2010 la Compañía en Chile, en su filial Madeco Mills, decidió enfocarse en la fabricación exclusiva de tubos, cerrando la unidad de planchas. En este nuevo escenario la Compañía comenzó a implementar un nuevo proceso productivo que ha permitido tener mejoras, ahorrando en energía y mano de obra.

En línea con el escenario observado, a mediados del año 2011 Madeco vende a la multinacional fabricante de cospeles Amera International AG su filial Armat S.A. con lo que abandona la manufactura de cospeles.

DECKER (ARGENTINA)

Dirección / Address: Av. Juan XXIII 3630(1836) Llavallol, Buenos Aires - Argentina

Teléfono / Telephone: (54-11) 4003-4600

Fax: (54-11) 4003-4649

e-mail: info@deckersa.com.ar

The Company began its tubes, bars and sheets business in Chile in 1944. It later acquired Armat in 1988, a company mainly dedicated to the preparation of coins and coin blanks. In 1994 Madeco acquired a majority shareholding in Decker, an important producer of copper and alloy tubes in Argentina.

Due to the high copper prices seen globally in 2006 and to this unit's loss of its competitive exporter position, the Company has made efforts in recent years to improve the operating margins of its subsidiaries. As a result, the Company in Chile, through its subsidiary Madeco Mills, decided in late 2010 to focus manufacture exclusively on tubes, and close the sheets unit. In this new scenario, the Company began to implement a new production process that has provided it with a more efficient production, saving energy and personnel.

In line with this policy, Madeco in mid 2011 sold its subsidiary Armat S.A. to the multinational coin-blank manufacturer Amera International AG, thus abandoning the manufacture of coin blanks.

This business unit currently has two plants in Chile and two in Argentina. The Chilean plants are in the capital, Santiago, being the tubes manufacturing plant and the foundry. The plants in Argentina are close to Buenos Aires, in the localities of Llavallol



Esta unidad de negocio posee actualmente dos plantas en Chile y dos en Argentina. Las plantas de Chile se encuentran en su capital, Santiago, donde cuenta con la planta manufacturera de Tubos, y la planta de fundición. Las plantas ubicadas en Argentina se encuentran cerca de Buenos Aires, en las localidades de Llavallol y Barracas. La capacidad de producción en Chile es de 17.400 toneladas anuales, mientras en Argentina es de 15.650 toneladas anuales.

La siguiente es una descripción resumida de los productos que la Compañía produce y comercializa en el área de Tubos y Barras:

- **Tubos de Cobre:** Se utilizan en el área de la construcción, tanto residencial como comercial, principalmente para sistemas de agua potable y conducción de gas. Estos productos también son utilizados para aire acondicionado, unidades de calefacción y refrigeración, como asimismo para terminales eléctricos.
- **Barras de Cobre:** Es un producto semiterminado, usado como materia prima para la fabricación de aplicaciones eléctricas como barras conectoras e interruptores. En la industria minera se utilizan ampliamente como barras soporta-cátodos en los procesos de electro-obtención.

Dentro de los hechos a destacar durante el 2012 se encuentran los siguientes:

- A mediados de año se dio inicio a un nuevo proceso productivo en Chile, incorporando un proceso productivo con tecnología Up-Cast. Los productos de esta línea presentan una serie de ventajas en comparación con los sistemas actuales como

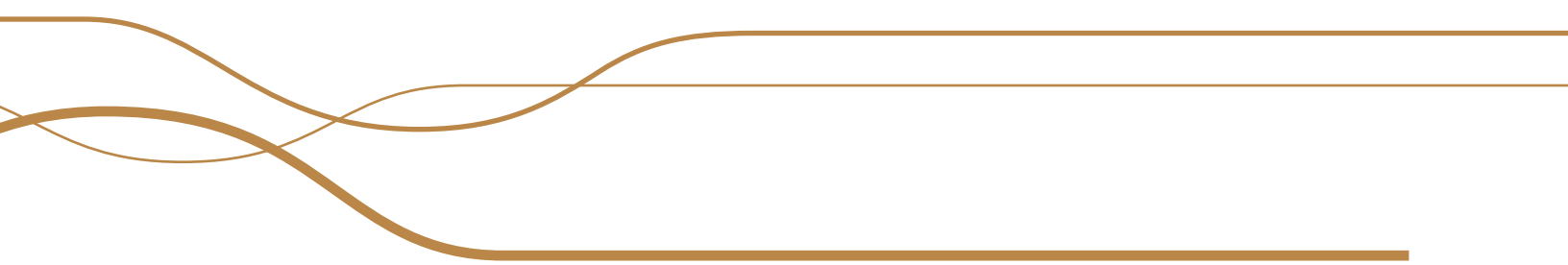
and Barracas. Production capacity in Chile is 17,400 tons annually, while that in Argentina is 15,650 tons.

The following is a summarized description of the Company's products in the tubes and bars area:

- **Copper Tubes:** *Used in construction, both residential and commercial, mainly for water and gas supply systems. They are also used for air conditioning, heating and refrigeration units, and electrical terminals.*
- **Copper Bars:** *This is a semi-finished product, used as raw material in the manufacture of electrical appliances like connecting bars and switches. It is widely used in the mining industry as cathodes-support bars in electro-obtention processes.*

The following are among the highlights of 2012:

- *In the middle of the year, a new production process was begun in Chile, with up-cast technology. The products of this line have a series of advantages in comparison with present systems, like flexibility, cost efficiency, production speed, environmental improvements through a reduced use of energy, and a superior quality of the products that show better properties against corrosion and fluidity.*
- *The year was marked by a sharp contraction in global demand, directly affecting export volumes. The search for new business opportunities partly mitigated the impact felt.*



Mercado / Market	Participación de Mercado ^(*) / Market Share	Posición / Position	Mayores Clientes / Main Customers
Chile	56%	1	Copper Trading, Distribuidora de Materiales de Construcción, Tecnologías Cobra Li, Construmart, Easy.
Argentina	7%	5	Carrier, Reld Sacifia, Trane de Argentina, Almagro Refrigeración y Asociados, Trobbiani Daniel Ramon

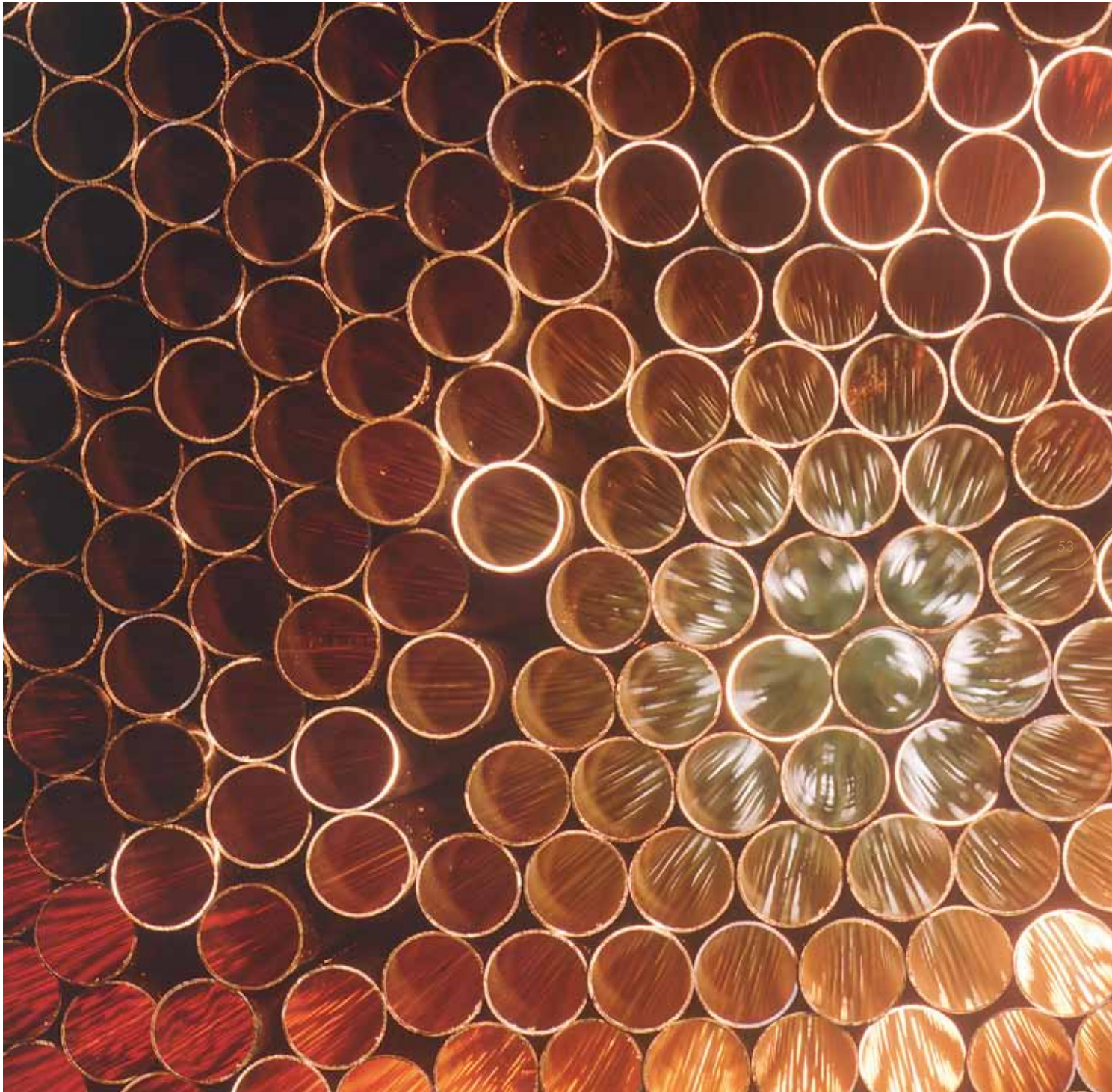
flexibilidad, eficiencia en costos, rapidez de producción, mejora ambiental por menor uso de energía además de una calidad superior de los productos que presentan mejores condiciones contra la corrosión y fluidez entre otros.

- El año estuvo marcado por una fuerte contracción de la demanda a nivel mundial, afectando directamente en los volúmenes de venta de exportación. La búsqueda de nuevas oportunidades de negocio permitieron mitigar en parte el fuerte efecto percibido.
- En 2012 las ventas físicas de la Unidad de Negocio Tubos alcanzaron las 11.067 toneladas, disminuyendo un 17,1% con respecto al año anterior fundamentalmente por el menor volumen de venta en el mercado de exportaciones. El resultado operacional registró una pérdida de US\$1.712 miles, y el EBITDA fue de US\$-56 miles.

- *Volumes sales of the Tubes unit were 11,067 tons, a reduction of 17.1% compared to the previous year, basically due to lower volume sold on the export market. The operating result was a loss of ThUS\$1,712 and EBITDA was ThUS\$-56.*

(*) Estimada

(*) Estimated



11

GENERAL CORPORATE INFORMATION

DATOS CORPORATIVOS GENERALES

EQUIPOS Y TERRENOS

La oficina principal de la Compañía está ubicada en Santiago y el edificio corporativo tiene aproximadamente 1.120 metros cuadrados de espacio para oficinas (estas incluyen las oficinas de Madeco Mills). Además, la Compañía posee plantas, bodegas y oficinas en Chile, Perú, Colombia⁽¹⁾ y Argentina, con un total de aproximadamente 277 mil metros cuadrados. El valor libro de los terrenos, maquinarias y equipos al 31 de diciembre de 2012 asciende a US\$130.184 miles.

SEGUROS

Madeco mantiene contratos de seguros anuales en compañías aseguradoras de primer nivel, para todos sus bienes relevantes, edificios, maquinarias, vehículos, materias primas, productos en proceso y terminados, entre otros. Las pólizas cubren daños por incendio, terremoto y otras eventualidades.

CONTRATOS

Anualmente, Madeco y sus filiales negocian acuerdos de compra con sus proveedores de materias primas principales (cobre, aluminio y resinas), con el objetivo de lograr las mejores condiciones tanto en términos de precios como la entrega oportuna de dichas materias primas.

EQUIPMENT AND LAND

The Company's head office is located in Santiago and the corporate building incorporates approximately 1,120 square meters of office space (including the offices of Madeco Mills). The Company also has plants, warehouses and offices in Chile, Peru, Colombia⁽¹⁾ and Argentina, covering a total of approximately 277 thousand square meters. The book value of the land, machinery and equipment as of December 31, 2012 is ThUS\$130,184.

INSURANCE

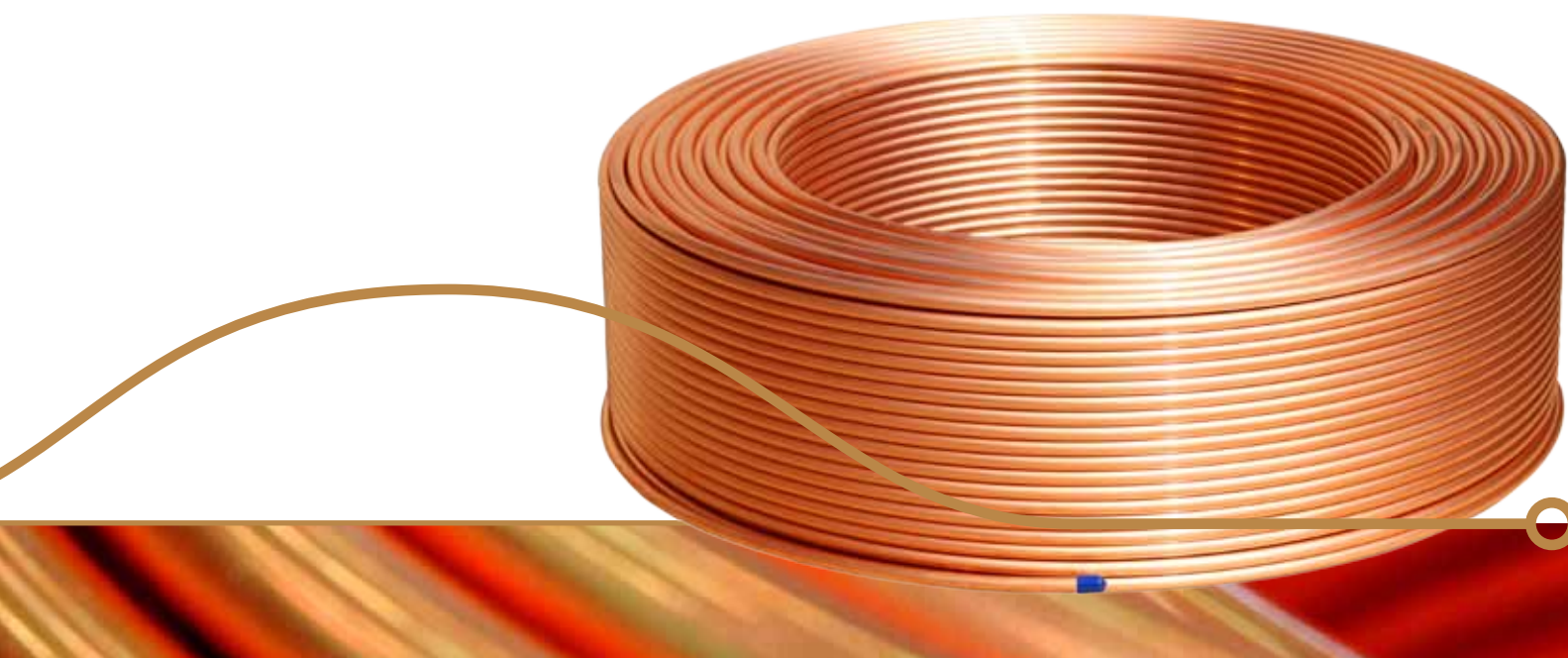
Madeco has annual insurance policies with top-level insurance companies, covering all its significant assets, buildings, machinery, vehicles, raw materials, and products in process and finished. The policies cover damages due to fire, earthquake and other eventualities.

CONTRACTS

Madeco and its subsidiaries negotiate agreements annually with their suppliers of the principal raw materials (copper, aluminum, and resins) in order to secure the best conditions in terms of price and timely delivery.

(1) Corresponde a una planta de 17,9 m² (miles) que actualmente es arrendada a Carvajal Empaques

(1) Relates to a plant of 17.9 m² (thousand) currently leased from Carvajal Empaques



PROVEEDORES

La siguiente tabla incluye una lista de los principales proveedores de materias primas de la Compañía por unidad de negocios:

Unidad de Negocios / Business Unit	Producto / Products	Empresa / Company	País / Country
Tubos (pendiente) / Tubes	Cobre / Copper	Codelco	Chile
	Cobre / Copper	Minera El Tesoro	Chile
	Cobre / Copper	Soc. Contractual Minera El Abra	Chile
Envases Flexibles / Flexible Packaging	Resinas de Polietileno	The Dow Chemical	EEUU - Chile
	Film de Polipropileno	Opp Film S.A.C.	Perú
	Film de Polipropileno	Sigdopack	Chile
Ventanas y Cerramientos / Windows & Facades	Aluminio / Aluminum	Aluar Aluminio Argentino S.A.I.C	Argentina
	Aluminio / Aluminum	Rio Tinto Alcan Pt	Australia
	Resinas	Mitsui Plastics, I	U.S.A
	Folios	Konrad Hornschuch	Alemania

MARCAS Y PATENTES

En Chile y el extranjero, Madeco S.A. y sus filiales son titulares de diversas marcas registradas, bajo las cuales comercializa sus productos. En el mercado chileno, el portafolio de marcas está integrado entre otros por Madeco, Alusa, Indalum, Aluflex, marca que también esta registrada en Argentina, y Alumco

SUPPLIERS

The following table includes a list of the principal suppliers of raw materials to the Company, by business unit:

TRADEMARKS AND PATENTS

In Chile and abroad, Madeco S.A. and its subsidiaries are the owners of various registered trademarks under which it sells its products. In the Chilean market, the portfolio of trademarks includes Madeco, Alusa, Indalum, Aluflex (which is also registered in Argentina) and Alumco.



Las operaciones de Madeco S.A. en Chile, dedicado a la fabricación y venta de tubos y planchas, cuenta con 111 marcas comerciales vigentes en Chile, 36 en Argentina, 4 en Uruguay, 22 en Bolivia, 25 en Colombia y 1 en Brasil⁽¹⁾.

En Perú, la filial de envases flexibles posee la marca Peruplast y en Colombia se incorpora Flexa.

La empresa Decker S.A. en Argentina comercializa a través de las 29 marcas inscritas en el área de tubos, la empresa tiene inscrita 141 marcas, 42 de ellas con la marca "Decker" y 33 de "Hidrobronz".

ACTIVIDADES FINANCIERAS

La política de financiamiento de Madeco considera principalmente las siguientes fuentes de recursos:

Recursos Propios	Créditos de Bancos e Instituciones Financieras
Aumentos de Capital	Colocación de Bonos Públicos o Privados
Crédito de Proveedores	Leasing

Al cierre del 2012, a nivel corporativo, la Sociedad tiene una deuda de US\$112 millones, mediante créditos bancarios por:

- 1) US\$82 millones. Tasa "Libor 180 Días" +303 pb y con un perfil de vencimiento de 5 años con amortización del capital al final del periodo y

(1) Considera marcas registradas y solicitadas.

The operations of Madeco S.A. in Chile, being the manufacture of tubes and sheets, have 111 commercial trademarks current in Chile, 36 in Argentina, 4 in Uruguay, 22 in Bolivia, 25 in Colombia and 1 in Brazil⁽¹⁾.

In Peru, the flexible packaging subsidiary has the trademark Peruplast and in Colombia the trademark Flexa.

Decker S.A. in Argentina sells through 29 registered trademarks in the area of tubes. The company has 141 registered trademarks, 42 with the name "Decker" and 33 with "Hidrobronz".

FINANCIAL ACTIVITIES

Madeco's financing policy mainly considers the following sources of funds:

<i>Own resources</i>	<i>Loans from banks and financial institutions</i>
<i>Capital increases</i>	<i>Public or private placements of bonds</i>
<i>Supplier credit</i>	<i>Leasing</i>

The Company's group debt as of December 31, 2012 is US\$112 million, through bank loans of:

- 1) *US\$82 million. Interest rate Libor 180 days + 303bp with a 5-year bullet repayment, and*

(1) Consider registered and applied trademark.



2) US\$30 millones. Tasa fija US\$ 3,9% y con un perfil de vencimiento de 3 años con amortización del capital al final del periodo.

Los principales bancos con los cuales Madeco mantuvo obligaciones durante el año 2012, en los distintos países fueron Banco BBVA, Banco BCI, Banco Itaú, Banco de Chile y BCP.

POLÍTICAS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Madeco y sus Filiales, cuentan con actividad propia, pero coordinada, en la investigación y desarrollo de nuevos productos y aplicaciones industriales, abarcando desde productos standard hasta productos especiales fabricados a pedido para nuestros clientes nacionales e internacionales.

POLÍTICA DE INVERSIÓN

La política de inversión que mantiene Madeco está orientada tanto a la reposición normal de activos operacionales, como a modernizaciones de maquinarias mejorando así la capacidad de producción y la eficiencia de sus plantas.

La política de Inversión de Madeco está orientada a fortalecer el potencial de crecimiento productivo, tecnológico y humano del grupo de empresas Madeco, de manera de elevar así el valor para sus accionistas. Madeco continuamente analiza y busca nuevas inversiones realizando rigurosos análisis ex ante y ex post, ejecutándolas de manera tal de cumplir las metas planificadas, disminuyendo así los riesgos asociados.

Las inversiones se agrupan en tres áreas: a) Mantenimiento, agrupando a todas aquellas inversiones que buscan la

2) US\$30 million. Fixed interest rate of 3.9% p.a. with a 3-year bullet repayment.

The principal banks with which Madeco had obligations during 2012 in the different countries, were Banco BBVA, Banco BCI, Banco Itaú and Banco de Chile, BCP.

RESEARCH AND DEVELOPMENT POLICIES

Madeco and its subsidiaries have their own but coordinated activities in the research and development of new products and industrial applications, covering from standard products to special ones made to measure for our national and international customers.

INVESTMENT POLICY

Madeco's investment policy is oriented both to the normal replacement of operating assets and modernization of machinery in order to improve production capacity and plant efficiency.

Madeco's investment policy is oriented to strengthen the potential for productive, technological and human growth of its group of companies, in order to increase the value for its shareholders. Madeco continually analyzes and seeks new investments, carrying out rigorous ex ante and ex post analyses and carrying them out in order to ensure they meet the planned targets, thus reducing the associated risks.

Investments are grouped into three areas: a) maintenance, being all those investments for the updating and repair of equipment, in order to avoid unplanned stoppages and improve

actualización y reparación de equipos, con el fin de evitar detenciones no programadas, y mejorar los rendimientos operacionales. b) Capacidad, agrupando a todas aquellas inversiones tendientes a incrementar la capacidad de producción; y c) Adquisiciones, que buscan expandir y consolidar el liderazgo que Madeco posee en la región a través de la adquisición de nuevas compañías industriales afines a nuestras actividades, para entrar en nuevos mercados y/o aumentar el market share, aprovechando las favorables sinergias con las distintas unidades de negocios del grupo.

FACTORES DE RIESGO

Los principales factores de riesgo propios de la actividad de Madeco y sus sociedades filiales y coligadas en gran medida dependen a nivel general del crecimiento económico en Chile, Perú, Colombia, Argentina y Brasil y los niveles de crecimiento económico en los principales mercados de exportación de la Compañía. Además, las ventas de Madeco dependen directamente de los niveles de inversión en las áreas de infraestructura, minería, construcción y del consumo masivo (envases).

Inversión en Nexans

Por la venta de la unidad de Cables, a fines de septiembre de 2008, la Compañía recibió un pago en efectivo y acciones de la compañía francesa Nexans. Posteriormente en marzo de 2011, Madeco S.A. y Nexans suscribieron un acuerdo mediante el cual Madeco S.A. tendría la opción de aumentar su participación hasta un 20% en la multinacional francesa. Esta participación podría aumentarse hasta el 22,5% en la medida que el precio de la acción de Nexans se encuentre por debajo de los €40. El plazo para ejercer esta opción es de 18 meses para llegar al 15% y tres años para totalizar el 20%. Posteriormente, el 27 de Noviembre de 2012 Madeco y Nexans modifican el acuerdo original, permitiendo incrementar a Madeco la participación en las acciones de 22,5% hasta 28%, consolidando así su posición en la misma como accionista referente y socio de largo plazo. A diciembre de 2012, Madeco S.A. posee 22,41% de la propiedad de Nexans. Con esta posición accionaria en la propiedad de la multinacional, tres representantes de Madeco en el Directorio y uno de ellos asistiendo al comité de compensaciones y designaciones, Madeco posee influencia significativa, por lo que a partir de Enero de 2012, esta inversión se contabiliza a través del Valor Patrimonial (VP) (para mas detalles ver nota 14 Estados Financieros). Esta inversión estará sujeta a los riesgos propios del negocio de cables. Los eventuales impactos en los estados financieros de Nexans repercuten en el estado de resultado de Madeco a través del valor patrimonial, mientras que la variación en el tipo de cambio entre la moneda funcional de Madeco S.A. y el euro, moneda en que se

operating returns, b) capacity, being investments for increasing production capacity, and c) acquisitions, which seek to expand and consolidate Madeco's leadership in the region through the acquisition of new industrial companies linked to our activities, to enter new markets and/or increase market share, taking advantage of favorable synergies with the group's different business units.

RISK FACTORS

The principal risk factors particular to the businesses of Madeco and its subsidiaries and associates largely depend on the general level of economic growth in Chile, Peru, Colombia and Argentina, and the growth rates in the Company's main export markets. Madeco's sales also depend directly on the levels of investment in the areas of infrastructure, mining, construction and mass consumption (packaging).

Investment in Nexans

For the sale of the Cables unit at the end of September 2008, the Company received payment in cash and shares in the French company Nexans. In March 2011, Madeco S.A. and Nexans signed an agreement whereby Madeco S.A. would have the option to increase its shareholding up to 20%. This shareholding could rise to 22.5% to the extent that the Nexans share price remained below €40. The term for exercising the option was 18 months to reach 15% and three years to reach 20%. On November 27, 2012 Madeco and Nexans amended the original agreement, permitting Madeco to increase its shareholding from 22.5% to 28%, thus consolidating its position as reference shareholder and long-term partner. As of December 2012, Madeco S.A. holds 22.41% of the capital of Nexans. With this shareholding in the multinational, there are three Madeco representatives on the board, one of whom attends the compensations and appointments committee. Madeco therefore has significant influence so, from January 2012, this investment is booked at its equity value (see Note 14 to the financial statements for further detail). This investment will be subject to the typical risks of the cables business. Eventual impacts on the financial statements of Nexans affect the statement of results of Madeco through the equity value, while exchange rate fluctuations between the functional currency of Madeco S.A. and the euro, the currency of the financial statements of Nexans, have an impact on the Company's equity reserves.

Raw Materials

Copper, aluminum and polyethylene resin represent the Company's principal raw materials, so its operating result

encuentran los estados Financieros de Nexans, tiene un impacto en la cuenta de Reservas del Patrimonio de la Compañía.

Materias Primas

Tanto el cobre, aluminio como la resina de polietileno constituyen las principales materias primas de la Compañía, de modo que su resultado operacional depende fuertemente de su capacidad de comprar un suministro adecuado y de un eficiente manejo de stocks y coberturas, aspectos que unidos al conocimiento del negocio han dado a Madeco una ventaja importante dentro de la industria.

CLASIFICACIÓN DE RIESGO

Madeco durante el año 2012, clasificó sus acciones y deudas a través de dos empresas privadas clasificadoras de riesgos, que se encuentran incluidas en el registro especial que para tal efecto lleva la Superintendencia de Valores y Seguros. La última emisión de informes de clasificación, realizada sobre la base de los estados financieros consolidados de Septiembre 2012 son:

Clasificadora / Rating Agency	Fecha de publicación / Release date	Clasificación Deuda / Debt rating	Clasificación Acciones / Stocks rating
Fitch Ratings	11 - Ene 2013	A-	Primera Clase Nivel 2
Feller – Rate	21 -Ene 2013	A-	Primera Clase Nivel 2

DIVIDENDOS

El Directorio acordó mantener la actual política de dividendos de la Sociedad. Por consiguiente, en el evento que la Compañía tenga utilidades distribuibles, es intención del Directorio repartir como dividendo, a lo menos, el 30% de la utilidad líquida de cada ejercicio, supeditado al cumplimiento de las condiciones señaladas, a los flujos de caja y a las utilidades que realmente se obtengan.

En caso de aprobarse un dividendo provisorio, se mantendrá la política actualmente vigente, en orden a repartir un dividendo provisorio en cada ejercicio, con cargo al 30% de la utilidad antes señalada y sujeto a las mismas condiciones recién indicadas. Este dividendo provisorio será pagadero dentro del mes de diciembre del ejercicio de que se trate, o durante los dos primeros meses del ejercicio siguiente. El método para determinar el monto de este dividendo provisorio consistirá en tomar como base las utilidades de la Compañía al 30 de septiembre del ejercicio de que se trate, las proyecciones al 31 de diciembre de ese mismo ejercicio y las situaciones de los flujos de caja respectiva.

Durante el año 2011, la utilidad (pérdida) atribuible al controlador presentó una ganancia de US\$19.157 miles, por lo que el Directorio propuso a la junta el reparto de un dividendo en dinero de US\$ 0.000791 por acción de la serie única con cargo a las utilidades del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011.

depends heavily on its capacity to buy suitable supplies and to efficiently manage its stocks and hedges, aspects which, together with its business knowledge, have given Madeco an important advantage in the industry.

RATING

Madeco rated its shares and debt during 2012 through two private ratings agencies which are included in the special register of such firms held by the Superintendency of Securities and Insurance. The latest rating reports, based on the consolidated financial statements as of September 2012 are:

DIVIDENDS

The board agreed to maintain the Company's present dividend policy. Consequently, provided the Company has distributable earnings, it is the board's intention to distribute as dividend at least 30% of the earnings for each year, subject to the conditions stated and the cash flows and earnings actually obtained.

In the event of the approval of an interim dividend, the current policy will be followed in order to distribute an interim dividend each year against the 30% of earnings mentioned above and subject to the same conditions. This interim dividend shall be paid during December each year or during the first two months of the following year. The amount of this interim dividend will be calculated based on the earnings of the Company as of September 30 of the year, the projections to December 31 and the respective cash-flow positions.

During 2011, earnings attributable to owners of the controller were ThUS\$19,157. The board therefore proposed to the shareholders meeting the distribution of a cash dividend of US\$ 0.000791 per share of the one series against the earnings for the year ended December 31, 2011.

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES DEL EJERCICIO 2012

Durante el año 2012, la utilidad (pérdida) atribuible al controlador presenta una ganancia de US\$53.013 miles. Sin embargo, el Directorio acordó, según fuera comunicado a la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con fecha 27 de marzo de 2012, modificar para el ejercicio 2012 la política utilizada hasta ahora para la determinación de la utilidad líquida distribuible en el sentido de deducir del ítem "Ganancia (Pérdida) atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora" la utilidad no realizada proveniente del cambio de metodología contable al método de participación respecto a la inversión en Nexans, producto de las variaciones producidas al determinar el valor razonable de los activos y pasivos de esa empresa; utilidades que, conforme a lo establecido en la Circular 1945, será reintegrada al cálculo de la utilidad líquida en el ejercicio que tales variaciones se realicen.

De esta manera, al deducir dicho efecto, la utilidad (pérdida) atribuible al controlador presenta una ganancia de US\$13.804 miles. El Directorio propondrá a la junta de accionistas el reparto de US\$4.141 miles, equivalente al 30% de la utilidad líquida distribuible del año 2012 (Dividendo Mínimo Obligatorio) más un dividendo con cargo a las utilidades acumuladas de US\$1.606 miles (Dividendo Eventual).

DISTRIBUTION OF EARNINGS 2012

During 2011, earnings attributable to owners of the controller were ThUS\$53,013. However, the board agreed, as reported to the Superintendency of Securities and Insurance on March 27, 2012, to modify for the year 2012 the policy followed until then for determining the distributable earnings, this by deducting from the earnings attributable to owners of the controller the unrealized income generated by the change of accounting method to the participation method with respect to the investment in Nexans, as a result of changes produced in determining the fair value of that company's assets and liabilities; earnings which, in accordance Circular 1945, will be reintegrated into the calculation of the earnings in the year in which such changes are realized.

Therefore, after making this deduction, the earning attributable to owners become ThUS\$13,804. The board will therefore propose to the shareholder meeting the distribution of thus\$4,141 equivalents to 30% of the distributable earnings 2012 (Mandatory Minimum Dividend) plus a dividend with against the retained earnings of ThUS\$1,606 (Eventual Dividend)



INFORMACIÓN BURSÁTIL

STOCK MARKET INFORMATION

La siguiente tabla resume la información bursátil respecto a las acciones de Madeco S.A.*:

The following table summarizes market information with respect to the shares of Madeco S.A.*:

Año / Year	Trimestre / Quarter	Nº Acciones Transadas / Numbers of share traded	Monto Total Transado / Volume traded (ch\$)	Precio Promedio / Average price (ch\$)
2009	1º trim / 1st Quarter	541.948.554	22.755.105.591	41,6
	2º trim / 2st Quarter	550.063.793	18.571.310.050	31,5
	3º trim / 3st Quarter	378.537.468	13.768.301.137	37,0
	4º trim / 4st Quarter	2.060.534.028	65.199.186.604	32,5
2010	1º trim / 1st Quarter	726.633.236	23.084.654.453	31,8
	2º trim / 2st Quarter	1.390.455.577	45.637.560.638	32,8
	3º trim / 3st Quarter	481.524.812	14.274.335.421	29,6
	4º trim / 4st Quarter	344.305.456	9.762.525.647	28,4
2011	1º trim / 1st Quarter	387.297.741	10.947.969.145	28,2
	2º trim / 2st Quarter	600.950.469	15.269.141.828	25,5
	3º trim / 3st Quarter	229.554.536	4.993.455.082	21,8
	4º trim / 4st Quarter	434.607.938	9.829.173.455	22,2
2012	1º trim / 1st Quarter	143.811.356	3.359.063.527	23,4
	2º trim / 2st Quarter	346.669.430	7.123.630.656	20,6
	3º trim / 3st Quarter	52.259.560	966.600.870	18,5
	4º trim / 4st Quarter	299.049.990	5.245.865.757	17,5

* Las cifras incluyen la suma de las tres bolsas de Chile.

* The figures show the sum of the three stock exchanges

TRANSACCIONES DE ACCIONES

SHARE TRADING

Las transacciones de acciones de la Compañía, efectuadas por accionistas relacionados en el año 2012 son las siguientes:

Transactions in the Company's shares made by related shareholders during 2012 are the following⁽¹⁾:

Fecha / Date	Persona - Sociedad Compra / Entity purchasing	Persona - Sociedad Venta / Entity selling	Relación Comprador con Madeco / Relationship of purchaser with Madeco	Relación Vendedor con Madeco / Relationship of seller with Madeco	Acciones Transadas / Stock traded	Precio Unitario / Price Ch\$	Monto en MMCh\$ al día de Compra / Amount in millions Ch\$
09-11-12	SOC. AGRICOLA Y DE INVERSIONES BANAZ III LTDA.		SOCIEDAD RELACIONADA		5.734.599	16,5	95
09-11-12	SOC AGRICOLA Y DE INVERSIONES BANAZ I LTDA		SOCIEDAD RELACIONADA		5.734.599	16,5	95
09-11-12	SOC. AGRICOLA Y DE INVERSIONES BANAZ II LTDA.		SOCIEDAD RELACIONADA		5.734.599	16,5	95
05-09-12	SOC AGRICOLA Y DE INVERSIONES BANAZ LTDA ⁽²⁾		SOCIEDAD RELACIONADA		5.734.599	-	-
05-09-12	SOC AGRICOLA Y DE INVERSIONES BANAZ LTDA ⁽²⁾		SOCIEDAD RELACIONADA		5.734.599	-	-
05-09-12	SOC AGRICOLA Y DE INVERSIONES BANAZ LTDA ⁽²⁾		SOCIEDAD RELACIONADA		5.734.599	-	-
04-06-12	Quiñenco S.A.		Accionista Mayoritario		156.178.783	19,9	3.108
20-03-12	SOCIEDAD AGRICOLA Y DE INVERSIONES BANAZ LTDA ⁽²⁾		SOCIEDAD RELACIONADA		360.141	-	-
20-03-12	SOCIEDAD AGRICOLA Y DE INVERSIONES BANAZ LTDA ⁽²⁾		SOCIEDAD RELACIONADA		360.141	-	-
20-03-12	SOCIEDAD AGRICOLA Y DE INVERSIONES BANAZ LTDA ⁽²⁾		SOCIEDAD RELACIONADA		360.141	-	-
19-08-11	Quiñenco S.A.	-	Accionista Mayoritario	-	419.106.410	22,75	9.533
21-07-11	Inversiones Rio Azul S.A.	-	Accionista Mayoritario / Majority shareholder	-	155.534.952	22,45	3.491
21-07-11	Inmobiliaria Norte Verde S.A.	-	Sociedad Relacionada / Related Society	-	93.320.971	22,45	2.095
21-07-11	Quiñenco S.A.	-	Accionista Mayoritario / Majority shareholder	-	500.879.849	22,45	11.243
21-07-11	Inversiones Rio Grande S.A.	-	Accionista Mayoritario / Majority shareholder	-	89.388.997	22,45	2.007
15-04-10	Quiñenco S.A.	IM Trust S.A.	Accionista mayoritario / Majority shareholder	Ninguna / None	950.000.000	33,7	32.015
14-04-10	IM Trust S.A.	Hidrosur S.A	Ninguna	Accionista Mayoritario ⁽¹⁾ / Majority shareholder ⁽¹⁾	100.000.000	33,7	3.370
14-04-10	IM Trust S.A.	Inmobiliaria Norte Verde S.A	Ninguna	Accionista Mayoritario ⁽¹⁾ / Majority shareholder ⁽¹⁾	850.000.000	33,7	28.645
29-12-09	IM Trust S.A.	Quiñenco S.A.	Ninguna	Accionista Mayoritario / Majority shareholder	850.000.000	31,5	26.775
29-12-09	IM Trust S.A.	Quiñenco S.A.	Ninguna	Accionista Mayoritario / Majority shareholder	400.000.000	31,5	12.600
29-12-09	IM Trust S.A.	Quiñenco S.A.	Ninguna	Accionista Mayoritario / Majority shareholder	500.000.000	31,5	15.750

(1) Relacionado al Controlador

(2) La operación no registra el precio de la transacción

(1) Related with the controller

(2) Operation does not record the transaction price



AUDITORES EXTERNOS

Los estados financieros individuales y consolidados de Madeco S.A., fueron examinados por la firma de auditores externos Ernst & Young, quienes emitieron dictámenes con fecha 4 de marzo 2013, cuyos textos completos se incluyen en esta Memoria, junto con los estados financieros. Corresponde a la Junta General Ordinaria de Accionistas nombrar los Auditores Externos independientes para el ejercicio del año 2013.

REMUNERACIONES DE EJECUTIVOS

En total las remuneraciones pagadas a los ejecutivos del grupo Madeco en el año 2012 ascendieron a US\$9.841 miles y las indemnizaciones por años de servicio pagadas alcanzaron a US\$1.169 miles.

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

En Junta General Ordinaria de Accionistas de 2012, se acordó que la remuneración del Directorio sería:

- Una dieta de UF50 netas para cada Director, por cada sesión a la que asista, en su equivalente en moneda nacional a la fecha de pago.
- Una participación equivalente al 2,5% del total de los dividendos que se paguen con cargo a las utilidades del ejercicio. Este 2,5% se devengará y pagará conjuntamente con cada dividendo, hasta que el total de lo repartido como dividendo llegue a 50% de las utilidades del ejercicio y será distribuido por partes o cuotas iguales entre los Directores en ejercicio.

EXTERNAL AUDITORS

The individual and consolidated financial statements of Madeco S.A. were examined by the firm Ernst & Young, which issued its report on march 4, 2013, whose complete text is included in this Annual Report together with the financial statements. The ordinary shareholders meeting should appoint the independent external auditors for the year 2013.

EXECUTIVE REMUNERATION

The total remuneration paid to executives of the Madeco group in 2012 amounted to ThUS\$9,841 and severance payments amounted ThUS\$1,169.

DIRECTORS' REMUNERATION

The ordinary shareholders meeting of 2012 agreed the following directors' remuneration:

- *A fee of UF50 net for each director for each session attended, in the local-currency equivalent on the date of payment.*
- *A participation equivalent to 2.5% of the total of the dividends paid against the earnings for the year. This 2.5% accrues and is paid together with each dividend, until the total distributed as dividend reaches 50% of the earnings for the year, and is distributed in equal parts among the current directors.*

- Para los directores que forman parte del Comité de Directores, una remuneración adicional de UF50 neta por cada sesión a la que asista, en su equivalente en moneda nacional a la fecha de pago.

Los siguientes cuadros resumen los pagos efectuados a los Directores⁽¹⁾ (en US\$ al 31 de diciembre de 2012):

COMPENSACIÓN DEL DIRECTORIO DE MADECO S.A.:

Director	Dieta / Allowance	Honorarios / Fees	Participación / Participation	Comité / Committee	Total general / Total
Alejandro Ferreiro Yazigi	27.900	-	18.379	27.951	74.230
Andronico Luksic Craig	2.265	-	18.379	-	20.644
Felipe Joannon Vergara ⁽²⁾	60.739	-	46.627	-	107.365
Francisco Pérez Mackenna ⁽³⁾	44.213	-	18.379	27.951	90.543
Guillermo Luksic Craig	4.722	-	18.379	-	23.101
Hernán Büchi Buc	27.900	-	18.379	-	46.279
Jorge Spencer Soubllette	27.900	-	18.379	27.951	74.230

Los directores de la Compañía no recibieron otro tipo de remuneración o compensación a los indicados anteriormente.

PLANES DE INCENTIVO PARA DIRECTORES Y EJECUTIVOS

- a) Directores: Las únicas remuneraciones asignadas al Directorio de la Compañía, son las indicadas en el ítem "Remuneraciones del Directorio". La Compañía no tiene implementado ningún plan de incentivo para sus Directores.

- For director members of the Directors' Committee, an additional remuneration of UF50 net is paid for each session attended, in the local-currency equivalent on the date of payment.

The following tables show the payments made to directors⁽¹⁾ (in US\$ as of December 31, 2012):

COMPENSATION OF THE BOARD OF MADECO S.A.:

Director	Dieta / Allowance	Honorarios / Fees	Participación / Participation	Comité / Committee	Total general / Total
Alejandro Ferreiro Yazigi	27.900	-	18.379	27.951	74.230
Andronico Luksic Craig	2.265	-	18.379	-	20.644
Felipe Joannon Vergara ⁽²⁾	60.739	-	46.627	-	107.365
Francisco Pérez Mackenna ⁽³⁾	44.213	-	18.379	27.951	90.543
Guillermo Luksic Craig	4.722	-	18.379	-	23.101
Hernán Büchi Buc	27.900	-	18.379	-	46.279
Jorge Spencer Soubllette	27.900	-	18.379	27.951	74.230

The Company's directors received no other kind of remuneration or compensation than those indicated above.

INCENTIVE PLANS FOR DIRECTORS AND EXECUTIVES

- a) Directors: The only remuneration assigned to the directors of the Company is that indicated in "Directors' Remuneration". The Company has not implemented any incentive plan for its directors.

(1) Sr. Oscar Ruiz Tagle Humeres, Presidente honorario del Directorio percibió honorarios por US\$133.968.-

(2) Considera la participación en los directorios de Alusa, Madeco Mills e Indalum.

(3) Considera la participación en los directorios de Madeco Mills e Indalum.

(1) Oscar Ruiz Tagle Humeres, honorary chairman of the board, received fees of US\$133,968.

(2) Includes participation of the directors of Alusa, Madeco Mills and Indalum.

(3) Includes participation of the directors of Madeco Mills and Indalum.

b) Ejecutivos principales de Madeco S.A. y sus Filiales: Durante el ejercicio 2012, la Sociedad aplicó un Sistema de Bonos por Desempeño para los ejecutivos principales de Madeco S.A. y sus Filiales.

Este sistema de compensación propuesto y aprobado por el Directorio, esta basado en el Balanced Score Card (BSC) aprobado para cada Filial y Madeco. Este BSC está compuesto por tres dimensiones: la primera contiene indicadores de Rentabilidad, la segunda indicadores de Comercialización y la tercera indicadores de tiene relación con la Sustentabilidad de las operaciones. Además de las dimensiones del BSC, se incluye una evaluación del Gerente General o del Directorio según corresponda.

Los indicadores de la dimensión Rentabilidad incluyen entre otros: Utilidad, EBITDA, ROCE, Indicadores de Capital de Trabajo y Gastos de Administración y Distribución. Los indicadores medidos en las dimensiones de Comercialización y Sustentabilidad son propios de cada negocio.

El nivel de logro y la escala de evaluación del Gerente General, se miden contra el grado de cumplimiento del presupuesto y desempeño personal, respectivamente, asignándose así a cada ejecutivo un porcentaje que se aplica, al número máximos sueldos establecidos para cada uno de ellos.

INFORME COMITÉ DE DIRECTORES

El Comité de Directores está integrado por los señores Francisco Pérez Mackenna, Jorge Spencer Soublette y Alejandro Ferreiro

b) Senior executives of Madeco S.A. and its subsidiaries: During 2012, the Company applied a performance bonus system for the senior executives of Madeco S.A. and its subsidiaries.

This compensation system, proposed and approved by the board, is based on the Balanced Scorecard (BSC) approved for each subsidiary and Madeco. This BSC comprises three dimensions: the first contains profitability measures, the second commercialization indicators and the third indicators related to the sustainability of the operations. Apart from the BSC dimensions, there is an evaluation by the CEO or the board, as the case may be.

The Profitability dimension indicators include: earnings, EBITDA, ROCE, working capital and administrative and distribution expenses. The indicators measured in the dimensions of Commercialization and Sustainability are particular to each business.

The level of achievement and scale of evaluation of the CEO are measured against compliance with the budget and personal performance respectively, assigning to each executive a percentage to be applied to the maximum number of monthly salaries for each one.

REPORT OF THE DIRECTORS' COMMITTEE

The members of the Directors' Committee are Francisco Pérez Mackenna, Jorge Spencer Soublette and Alejandro Ferreiro Yazigi, the last two named being directors independent from the controller as they were elected with the votes of shareholders other than the controller. The chairman of the committee is Alejandro Ferreiro Y.



Yazigi; estos dos últimos, son miembros del Directorio que tienen el carácter de Directores independientes del Controlador, toda vez que fueron elegidos con votos de accionistas distintos de este último. El Presidente del Comité es don Alejandro Ferreiro Y.

En las diferentes Sesiones celebradas durante el año 2012, el Comité de Directores se avocó al conocimiento de las materias señaladas en el Artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas de acuerdo al calendario prefijado por el mismo, desarrollando las siguientes actividades:

a) Examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas y dar cuenta al Directorio sobre estas materias. Con relación a este punto, el Comité revisó las operaciones con partes relacionadas comprendidas dentro de la Política de Habitualidad aprobada por el Directorio en la Sesión celebrada el día 27 de Enero de 2010, como también aquellas operaciones de montos no relevantes y las realizadas con filiales en las que la Sociedad posee más del 95% de la propiedad. Además, revisó la normativa interna de la Compañía sobre este tipo de operaciones y requirió información continua a la Administración sobre la aplicación del Manual de Operaciones Relacionadas, aprobado en el ejercicio 2003, pudiendo constatar que se están cumpliendo todas estas normas y que la Compañía no celebró operaciones con partes relacionadas de las mencionadas en los números 1) a 7) del Artículo 147 de la Ley N° 18.046. Por otra parte, tomó conocimiento de la actualización y complementación de la nómina de Personas Relacionadas con la Sociedad y sus filiales. Por último,

The various committee meetings held during 2012 considered the matters stated in article 50 bis of the Corporations Law, in accordance with a pre-set timetable for the meetings, and carried out the following activities:

a) Examined the details of operations as referred to in Chapter XVI of the Corporations Law and reported to the board on these matters. The committee revised transactions with related parties included within the habituality policy approved by the board at its meeting held on January 27, 2010, as well as those transactions of insignificant amounts carried out with subsidiaries in which the Company has a shareholding of at least 95%. It also revised the Company's internal regulations with respect to this type of transaction and sought continuous information from the management on the application of the related operations manual, approved in 2003. It was able to see that the Company was in compliance with these regulations and carried out no transactions with related parties other than those mentioned in numbers 1) to 7) of Article 147 of Law 18.046. The committee took note of the updating and complementation of the list of persons related to the Company and its subsidiaries. Lastly, the committee adopted as permanent practice that the internal audit management inform it periodically and directly on matters particular to its function, with emphasis on the reasoned analysis of the principal transactions with related parties.

b) Examined the remuneration systems and compensation plans of the managers and senior executives. The committee dealt with this subject in a pre-set timetable of meetings, and



el Comité adoptó como práctica permanente la de ser informado periódica y directamente por el Gerente de Auditoría Interna sobre las materias propias de su función, con énfasis en el análisis razonado de las principales operaciones con partes relacionadas.

- b) Examinar los Sistemas de Remuneraciones y Planes de Compensación a los Gerentes y Ejecutivos principales. El Comité trató este tema en las sesiones correspondientes, según el calendario prefijado y aprobó el Sistema de Bonos por desempeño para los ejecutivos de la Compañía y sus filiales a ser aplicado en este ejercicio, el cual es muy similar al aplicado en el ejercicio anterior.
- c) Examinar los Informes de los Inspectores de Cuentas y Auditores Externos según corresponda, el Balance y demás Estados Financieros presentados a los accionistas, y pronunciarse en forma previa a su presentación a los accionistas. El Comité en esta materia conoció y revisó el Informe de los Auditores al 31 de diciembre de 2012, el Balance y demás Estados Financieros a dicha fecha y emitió un pronunciamiento sobre los mismos. Asimismo, revisó el Plan de Auditoría Interna, preparado por el Departamento de Auditoría Interna de la Compañía. También conoció el Informe Limitado sobre la revisión de los Estados Financieros al 30 de junio de 2012 y el Informe a la Administración de Control Interno.
- d) Proponer al Directorio, nombres de Auditores Externos y los Clasificadores Privados de Riesgo, en su caso, que serán sugeridos a la Junta de Accionistas respectiva. El

approved the performance bonus system for the executives of the Company and its subsidiaries to be applied this year, which is very similar to that applied the previous year.

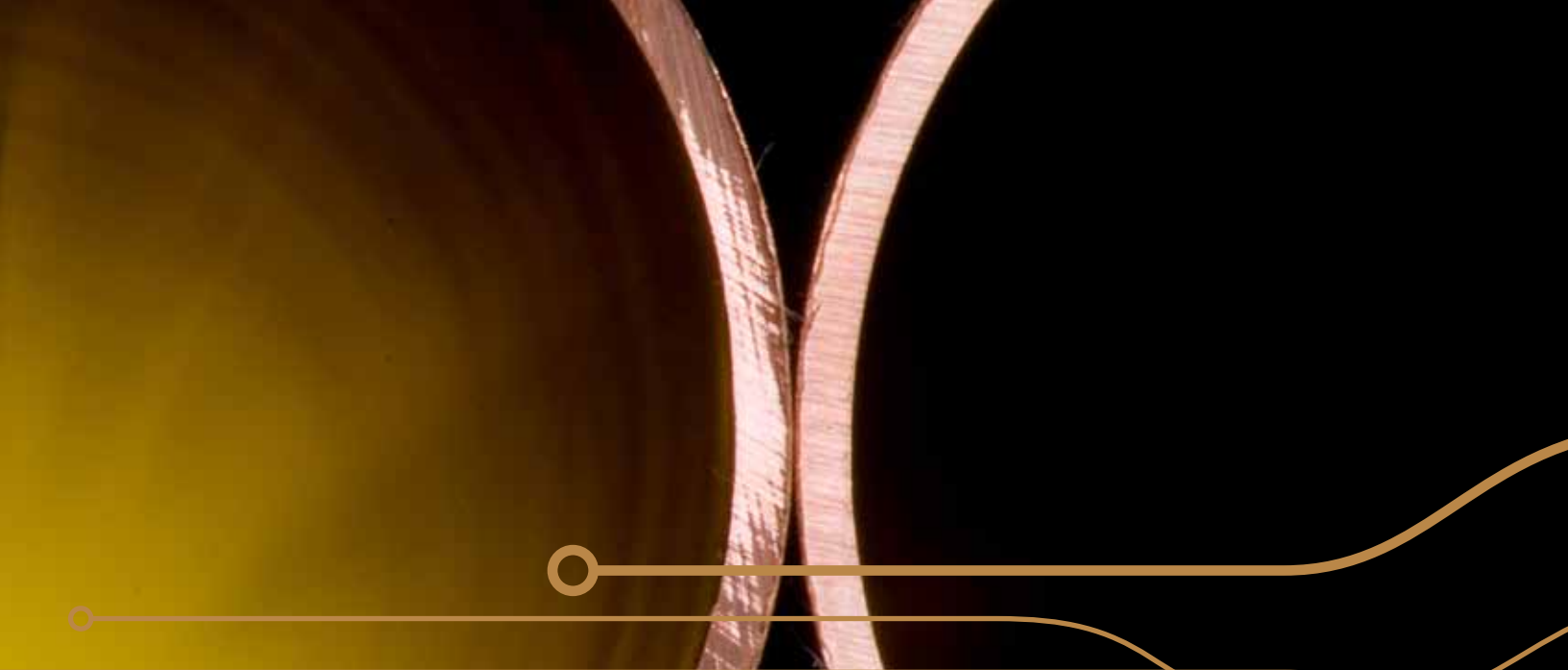
- c) Examined the reports of the inspectors of accounts and external auditors, the statement of financial position and other financial statements presented to the shareholders, and pronounce prior to their presentation to the shareholders. The committee was informed and reviewed the auditors' report as of December 31, 2012, the statement of financial position and other financial statements at that date, and issued a pronouncement on these. It also revised the internal audit plan, prepared by the Company's internal audit department. It also discussed the limited report on the revision of the financial statements as of June 30, 2012 and the report on the management of internal controls.*
- d) Proposed to the board the names of external auditors and private credit-rating agencies to be proposed to the respective shareholders meeting. The committee was informed of the proposals of the auditors invited to submit bids and those of the credit-rating agencies, in order to inform and recommend a proposal to the board. For the year 2013, it proposed Ernst & Young as the external auditors and Fitch Ratings (Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada) and Feller-Rate (Feller-Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.) as the rating agencies.*
- e) Informed the board with respect to the convenience of contracting an external audit firm for the provision of services that do not form part of the external audit. The*

Comité conoció las propuestas de los auditores invitados a presentar propuestas y se informó respecto de los clasificadores de riesgo y de los costos de cada uno, con el objeto de informar y recomendar al Directorio una proposición al respecto. Al efecto, para el año 2013, propuso a los Auditores Externos señores Ernst & Young y a los Clasificadores de Riesgo señores Fitch Ratings (Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada) y Feller- Rate (Feller-Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.).

- 68
- e) Informar al Directorio respecto de la conveniencia de contratar o no a la empresa de auditoría externa para la prestación de servicios que no formen parte de la auditoría externa. El Comité en esta materia conoció de los antecedentes relacionados con la prestación de servicios por parte de los Auditores Externos ajenos a las labores de auditoría propiamente tal e informó al Directorio respecto de su conveniencia para la Compañía, pudiendo constatar que tales servicios no se encuentran comprendidos dentro de aquellos prohibidos por el Artículo 242 de la Ley de Mercado de Valores.
 - f) Otras materias. El Comité, por especial encargo del Directorio en cuanto a asumir responsabilidades en materia de gestión y control de riesgos, durante el ejercicio se avocó al conocimiento y/o adoptó acuerdos relacionados con las siguientes materias: (i) Sugirió al Directorio la contratación de un gerente contralor corporativo, lo que luego se llevó a efecto, quién está encargado especialmente de definir estrategias de auditoría, coordinar entre la matriz y sus filiales y supervisar que éstas se cumplan. Dicho gerente tiene dependencia directa del Directorio, a través del

committee reviewed the details relating to the provision of services by external auditors other than audit work and informed the board with respect to their convenience for the Company, noting that such services are not included in those prohibited in Article 242 of the Securities Market Law.

- f) Other matters. The board especially required the committee to assume responsibilities with respect to risk management and control. During the year, it took over being informed and/or adopted agreements relating to these matters: (i) it suggested to the board the appointment of a corporate comptroller, which was then approved, who is especially responsible for defining audit strategies, coordination between the parent and its subsidiaries, and controlling compliance. This manager reports directly to the board through the committee, to which he reports periodically on performance, (ii) it revised periodically the evaluation of internal control of the Company's most important processes through the application to them of the risks matrix prepared by the internal audit management; in this respect, it analyzed the effectiveness of existing controls and suggested additional measures for prevention or mitigation for each case. It also progressed in the implementation of a risk-management strategy applicable to subsidiaries, for which it suggested the preparation of their own risk matrix, (iii) in crime prevention, the committee supervised the contracting of Feller-Rate to start the certification process of the prevention model, prepared in accordance with Law 20.393 on Criminal Liability of Legal Entities, already approved by the board, and approved the naming of*



Comité, al cual reporta periódicamente sobre el desarrollo de su cometido. (ii) Revisó periódicamente la evaluación del control interno de los procesos más relevantes de la Compañía mediante la aplicación a los mismos de la Matriz de Riesgos elaborada por Auditoría Interna; al respecto, analizó la eficacia de los controles existentes y sugirió las medidas adicionales de prevención o de mitigación para cada caso. Asimismo, se avanzó en la implementación de una estrategia de gestión de riesgos aplicable a las filiales, a las cuales se sugirió elaborar sus propias matrices de riesgos. (iii) En materia de prevención de delitos, el Comité supervisó la contratación de la empresa Feller-Rate para dar inicio al proceso de certificación del Modelo de Prevención, elaborado conforme a las disposiciones de la Ley N° 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, ya aprobado por el Directorio, junto con nombrar al correspondiente Oficial de Cumplimiento. (iv) Finalmente, el Comité realizó un detallado análisis de las disposiciones y prácticas contenidas en la Norma de Carácter General N° 341, de fecha 29 de Noviembre de 2012, de la Superintendencia de Valores y Seguros, que establece Normas para la Difusión e Información respecto de los Estándares de Gobierno Corporativo adoptados por las Sociedades Anónimas Abiertas, estudio que tuvo como fin determinar cuales de las prácticas señaladas en dicha normativa están cumplidas y cuales se implementarán por parte de la Sociedad, con miras a la información que al respecto deberá darse al 30 de junio de 2013, análisis que fue aprobado por el Directorio.

El Comité de Directores durante el ejercicio del año 2012 no incurrió en gastos, ya sea de asesorías o de otro tipo.

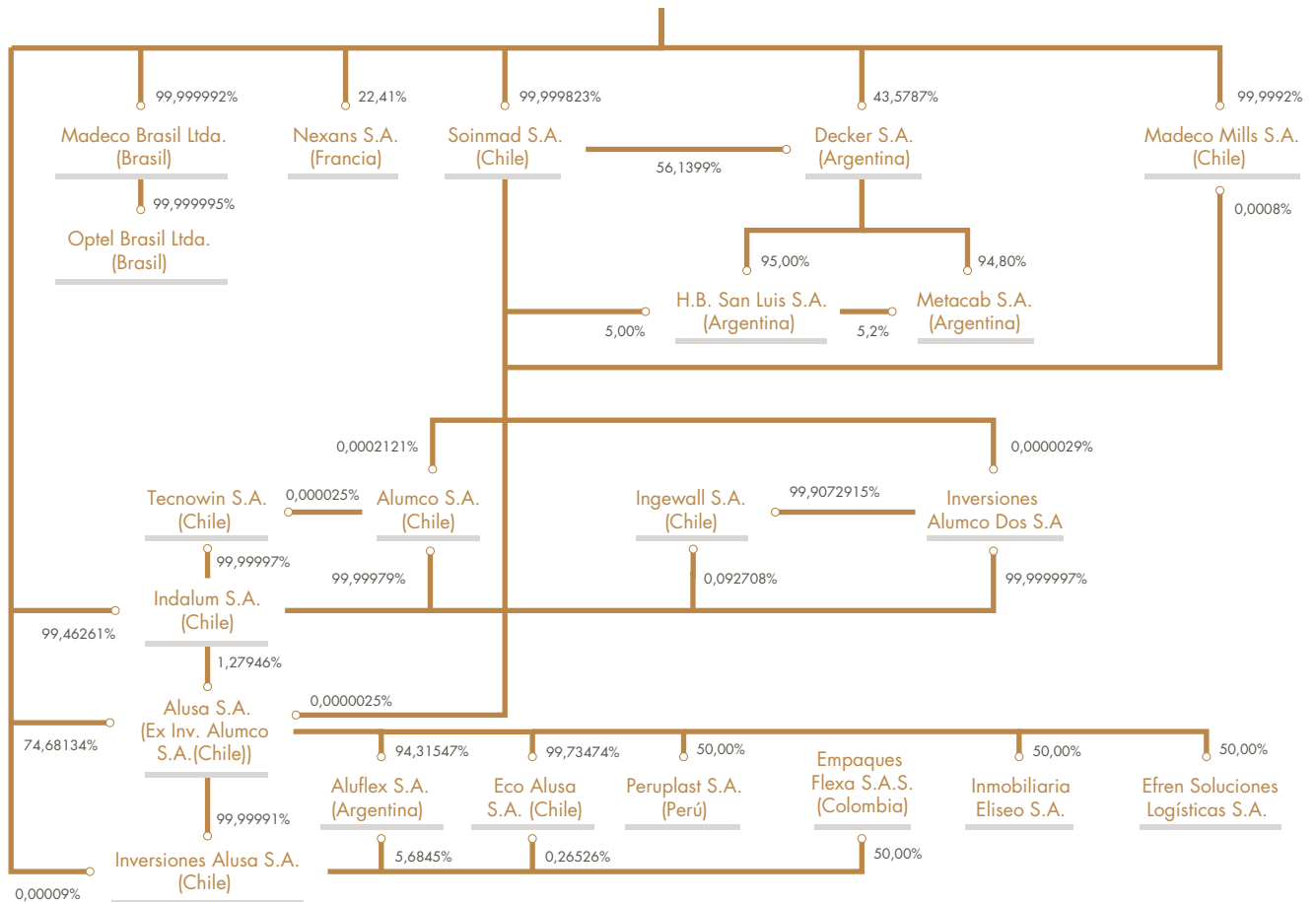
the corresponding compliance officer, (iv) the committee made a detailed analysis of the provisions and practices contained in General Rule 341, of November 29, 2012, of the Superintendency of Securities and Insurance, which establishes rules for the dissemination and information with respect to standards of corporate governance of open corporations, which study determined which of the practices set out in the regulation are being met and which will be implemented by the Company, with a view to the information due to be given as of June 30, 2013. The analysis was approved by the board.

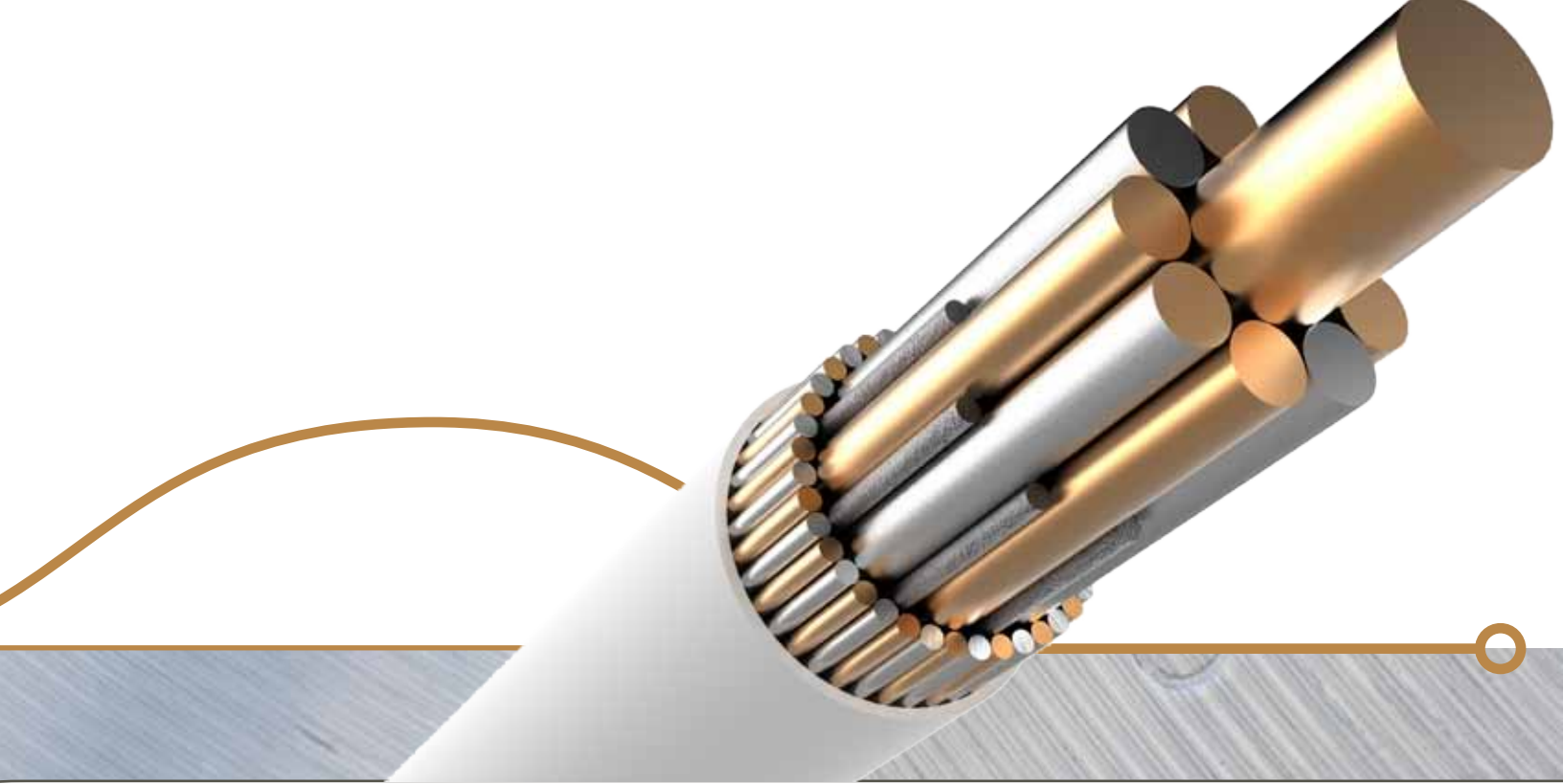
The Directors' Committee incurred no advisory or any other kind of expenses during 2012.

12

LEGAL OWNERSHIP STRUCTURE ORGANIZACIÓN SOCIETARIA

MADECO





13

DESCRIPTION OF SOCIETY

DESCRIPCIÓN DE LA SOCIEDAD

CASA MATRIZ / HEAD OFFICE

Dirección / Address: San Francisco 4760, San Miguel, Santiago, Chile

Teléfono / Telephone: (56-2) 2520-1000

Fax: (56-2) 2520-1158

e-mail: ir@madeco.cl

OFICINA DE ACCIONES / SHARES OFFICE

Dirección / Address: Huerfanos 770, piso 22, Santiago, Chile

Teléfono / Telephone: (56-2) 2393-9003

Fax: (56-2) 2393-9101

e-mail: dcvregistros@dcv.cl

RELACIONES CON INVERSIONISTAS

/ INVESTOR RELATIONS

Dirección / Address: San Francisco 4760, San Miguel, Santiago, Chile

Teléfono / Telephone: (56-2) 2520-1394

Fax: (56-2) 2520-1158

e-mail: ir@madeco.cl

Madeco se constituyó en sociedad anónima por escritura pública de fecha 3 de abril de 1944, ante el Notario don Jorge Gaete Rojas, cuyo extracto se inscribió a fojas 1.099 N°946 del Registro de Comercio de Santiago del año 1944, siendo autorizada su existencia por Decreto Supremo N°1.740, del 26 de abril de 1944, publicado en el Diario Oficial de fecha 4 de mayo de 1944, ambos inscritos a fojas 1.105 N°947 del Registro de Comercio de Santiago del año 1944. La última modificación consta en escritura pública de fecha 15 de abril de 2009, otorgada ante Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva, el extracto de la citada reforma se inscribió a Fojas 19.429 N°13.198 del Registro de Comercio del año 2009, se anotó al margen de la inscripción social originaria y fue publicado en el Diario Oficial con fecha 7 de mayo de 2009.

En conformidad a la Ley N°18.046, Madeco S.A. es una sociedad anónima abierta inscrita en el Registro de Valores bajo el N°251 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Madeco was incorporated as a corporation by public deed dated April 3, 1944, signed before the notary Jorge Gaete Rojas, whose abstract is registered in folio 1,099 No.946 in the Santiago Trade Register for 1944. Its existence was authorized by Supreme Decree 1.740 of April 26, 1944, published in the Official Gazette on May 4, 1944, both registered in folio 1,105 No.947 in the Santiago Trade Register for 1944. The last modification appears in public deed dated April 15, 2009 signed before the Santiago notary Sergio Henríquez Silva, the abstract is registered in folio 19,429 No.13,198 in the Trade Register for 2009, was annotated in the margin of the originating corporate registration and published in the Official Gazette On May 7, 2009.

In accordance with law 18.046, Madeco S.A. is an open corporation registered in the Securities Register under No.251 and is subject to the regulatory authority of the Superintendency of Securities and Insurance.



Razón Social / Name	Madeco S.A.
RUT / Tax number	91.021.000-9
Tipo de Sociedad / Type of company	Sociedad Anónima Abierta
Inscripción en el Registro de Valores / Registration in Securities Register	N° 251 del año 1984 / N° 251 of 1984
Nemotécnico en Bolsa Chilena / Chilean stock exchange code	Madeco

14

DECLARATION OF RESPONSIBILITY

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los Directores y el Gerente General que suscriben esta Memoria por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012, declaran bajo juramento que el contenido de ella es veraz conforme a la información que han tenido en su poder.

The directors and chief executive officer sign this Annual Report for the year ended December 31, 2012, swearing that its contents are truthful in accordance with the information in their possession

74

Guillermo Luksic Craig
RUT 6.578.597-8
Presidente / *Chairman*

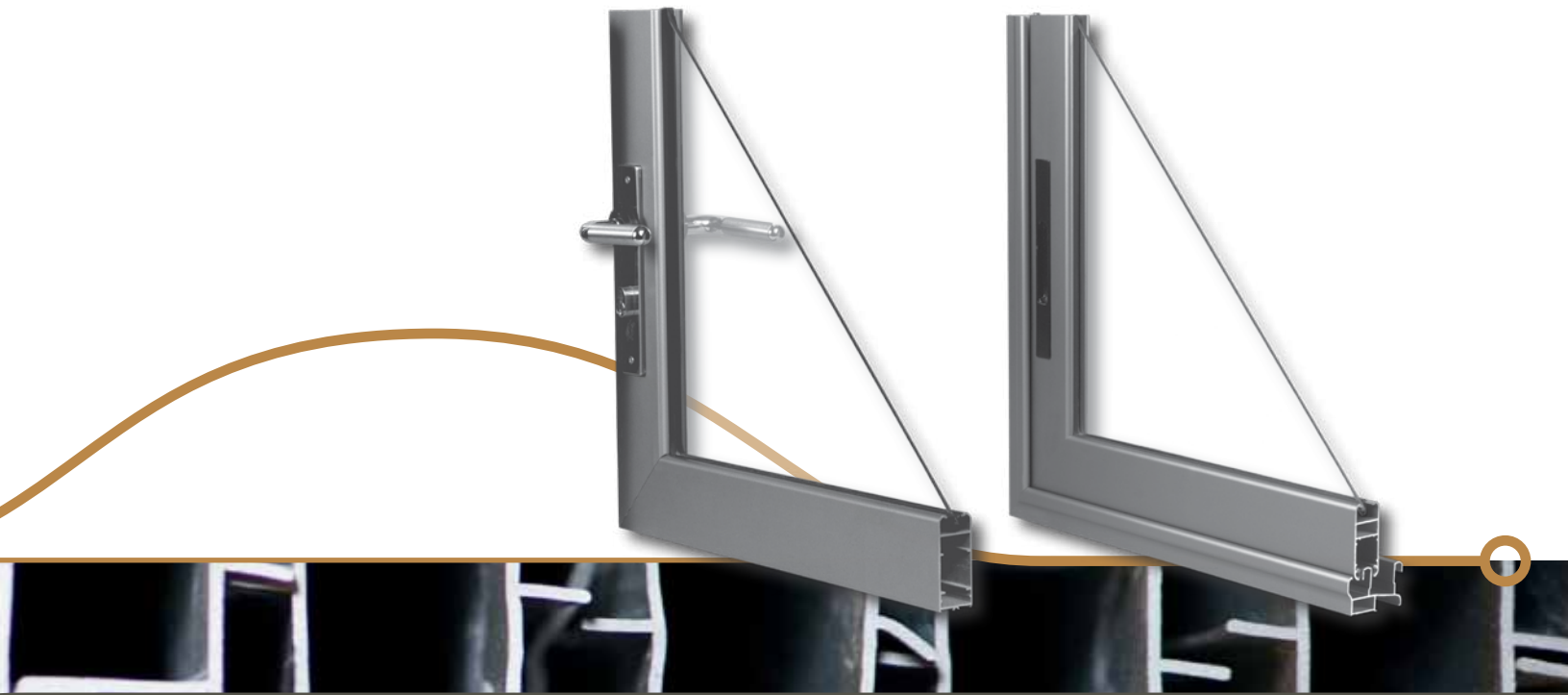
Felipe Joannon Vergara
RUT 6.558.360-7
Vicepresidente / *Vice chairman*

Andrónico Luksic Craig
RUT 6.062.786-K
Director / *Director*

Jorge Spencer Soubllette
RUT 4.750.255-1
Director / *Director*

Cristián Montes Lahaye
RUT 7.014.257-0
Gerente General / *Chief Executive Officer*

Esta declaración de responsabilidad ha sido suscrita, conforme lo dispone la Norma de Carácter General N°283, por los Directores y el Gerente General de la Sociedad, cuyas firmas constan en los ejemplares que se encuentran en poder de la Sociedad.



Hernán Büchi Buc
RUT 5.718.666-6
Director / Director

Francisco Pérez Mackenna
RUT 6.525.286-4
Director / Director

Alejandro Ferreiro Yazigi
RUT 6.362.223-0
Director / Director

This declaration of responsibility has been signed in accordance with General Rule No.283 by the directors and chief executive officer, whose signatures appear in the copies in the possession of the Company

15

HIGHLIGHTS 2012

HECHOS RELEVANTES 2012

27 DE MARZO 2012

Política a Utilizar en Determinación de la Utilidad Líquida Distribuible para el Ejercicio 2012.

En Sesión ordinaria celebrada el día 26 de marzo de 2012, el Directorio acordó modificar para el ejercicio 2012 la política utilizada hasta ahora para la determinación de la utilidad líquida distribuible, en el sentido que a continuación se indica.

Conforme a lo dispuesto en la Circular N° 1945, de fecha 29 de septiembre de 2009, esta Sociedad adoptó como política para el cálculo de la utilidad líquida distribuible, la de no aplicar ajustes a la "Ganancia (Pérdida) atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora", así se comunicó a esa Superintendencia mediante carta de fecha 30 de noviembre de 2009 y se informó a los accionistas en las juntas ordinarias celebradas al 22 de abril de 2010 y 21 de abril de 2011. Política que se ha mantenido hasta el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011.

Ahora bien, considerando: (i) que respecto de la inversión que Madeco S.A. mantiene en la empresa Nexans, en el mes de enero del presente año, según los criterios establecidos en las normas IFRS, la Sociedad pasó a tener influencia significativa en ella, lo que implica que tal inversión debe ser registrada durante el presente año conforme al método de la participación y a las demás instrucciones contenidas en las normas IFRS; (ii) que, como consecuencia de lo anterior, en cumplimiento de la IAS 28 y normas IFRS, Madeco debe determinar el valor

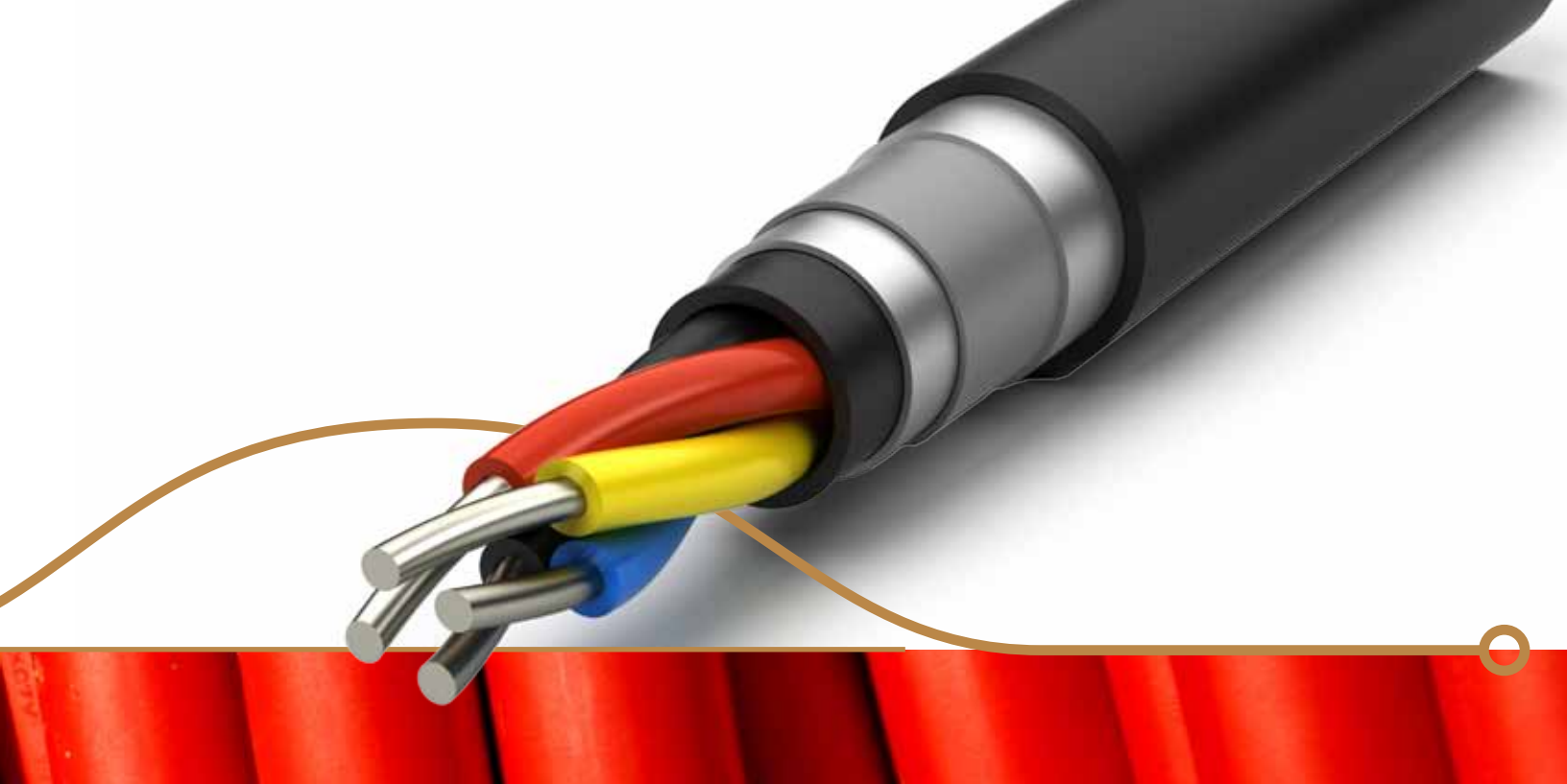
MARCH 27, 2012

Policy to be followed in the Determination of Distributable Earnings for 2012.

At its meeting held on March 26, the board agreed to modify for 2012 the policy used until then for determining the distributable earnings, as follows:

In accordance with Circular 1945 of September 29, 2009, this Company adopted as policy for the calculation of distributable earnings that of not making adjustments to "Earnings (Loss) attributable to owners of the Controller". This was reported to Superintendency by letter dated November 30, 2009 and to shareholders at the ordinary meetings held on April 22, 2010 and April 21, 2011. This policy has been followed until the year ended December 31, 2011.

Whereas (i) with respect to the investment of Madeco S.A. in the company Nexans, the Company in January this year, according to the criteria established in IFRS, has reached a position of significant influence in it, which implies that this investment should be booked during this year by using the participation method and following the other instructions contained in IFRS; (ii) that as a result of this, and in compliance with IAS 28 and IFRS, Madeco should determine the net reasonable value of the identifiable assets and liabilities of the associate (Nexans); (iii) that the work of evaluation ("Purchase Price Allocation-Nexans") made by the firm Deloitte in France, has established that a difference in value of these assets and liabilities will be produced with respect to that indicated in the



razonable neto de los activos y pasivos identificables de la asociada (Nexans); (iii) que el trabajo de evaluación ("Purchase Price Allocation-Nexans") realizado por la firma Deloitte en Francia, ha establecido que se producirá una diferencia en el valor de estos activos y pasivos con respecto al que indican los estados financieros de esa empresa elaborados bajo normas IFRS. Esta diferencia constituye una utilidad no realizada para Madeco S.A.; (iv) que la Circular N° 1945, antes mencionada, en el Párrafo I "Utilidad Líquida Distribuible", permite que al determinar la utilidad distribuible, la administración de la sociedad pueda efectuar al ítem "Ganancia (Pérdida) atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora", todos aquellos ajustes que estime necesarios para determinar una base sobre utilidad realizada a ser distribuible. Para tal efecto, agrega la Circular, se podrán deducir o agregar las variaciones relevantes del valor razonable de los activos y pasivos que no estén realizadas, las cuales deberán ser reintegradas al cálculo de la utilidad líquida en el ejercicio que tales variaciones se realicen.

Considerando todo lo señalado, el Directorio acordó modificar la política utilizada para la determinación de la utilidad líquida distribuible que arroje el ejercicio correspondiente al año 2012, en el sentido de deducir del ítem "Ganancia (Pérdida) atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora" la utilidad no realizada proveniente del cambio de metodología contable al método de la participación respecto de la inversión en Nexans, producto de las variaciones producidas al determinar el valor razonable de los activos y pasivos de esa empresa; utilidades que, conforme a lo establecido en la citada Circular

financial statements of that company prepared under IFRS. This difference constitutes an unrealized gain for Madeco S.A.; (iv) that Circular 1945, paragraph I "Distributable Earnings", permits the management of the company, in determining distributable earnings, to make to the item "Earnings (Loss) attributable to owners of the controller" all the adjustments its considers necessary for determining a basis for realized earnings to be distributed. The Circular adds for this purpose that significant variations in the fair value of the unrealized assets and liabilities may be deducted or added, which should be reintegrated in the calculation of earnings in the year in which such variations are realized.

Considering all this, the board agreed to modify the policy used for the determination of distributable earnings for the year 2012, in the sense of deducting from "Earnings (Loss) attributable to owners of the controller" the unrealized gain deriving from the change in accounting to the participation method with respect to the investment in Nexans, produced by variations in determining the fair value of the assets and liabilities of that company, earnings that, in accordance with the provisions of Circular 1945, will be reintegrated into the calculation of earnings for the year in which such variations are realized. As required by Circular 1945, an explanatory note to the interim and annual financial statements for the year 2012 will be made, detailing the adjustments made for determining the distributable earnings for the year, together with the other concepts required for this purpose in that Circular.

Nº 1945, será reintegradas al cálculo de la utilidad líquida en el ejercicio que tales variaciones se realicen.

Conforme a lo requerido por la Circular Nº 1945, en nota explicativa a los estados financieros tanto intermedios como anuales correspondientes al ejercicio 2012, se informará detalladamente sobre los ajustes efectuados, los criterios utilizados para la determinación de la utilidad líquida distribuible del ejercicio y se expresarán los demás conceptos exigidos al efecto por la citada Circular.

27 NOVIEMBRE 2012

Firma de modificación de acuerdo entre Madeco y Nexans con el objeto de consolidar la posición de Madeco como accionista referente.

Nexans comunica que el día 26 de noviembre de 2012, se modificó al acuerdo entre Madeco y Nexans suscrito el 27 de marzo de 2011. Al día de hoy, Madeco posee el 22,41% de las acciones y derechos de voto en la citada sociedad francesa.

A solicitud de Madeco, la modificación le permitirá incrementar su participación en las acciones y derechos de votos de Nexans de 22,5% (bajo el acuerdo actual) hasta 28%, consolidando así su posición en la misma como accionista referente y socio a largo plazo. Adicionalmente, la modificación prorroga el plazo de duración del acuerdo al 26 de noviembre de 2022, esto es 10 años después de su firma, en vez 26 de agosto de 2021, según el acuerdo inicial.

Con la modificación del acuerdo, y durante un período de 3 años terminando el 26 de noviembre de 2015, Madeco no podrá poseer menos del 20% de Nexans ("lock-up") ni más de un 28% ("standstill"). En caso que Madeco llegue a poseer más de un 25% de las acciones de Nexans, durante el citado plazo de 3 años, la obligación de lock up se incrementará automáticamente al 25%.

Las otras estipulaciones del acuerdo inicial se mantienen inalteradas. En particular, el potencial incremento de la participación de Madeco no impactará en el gobierno corporativo de Nexans, respecto del cual esta última incluye a 3 Directores propuestos por Madeco. Adicionalmente, conforme con los estatutos de Nexans, los derechos de votos de Madeco en las Juntas de Accionistas se mantendrán limitados a un 20% respecto de las transacciones relevantes (como fusiones o aumentos de capital importantes). Finalmente, las partes podrán terminar el acuerdo en determinadas situaciones como una oferta pública de las acciones de Nexans.

NOVEMBER 27, 2012

Signing of amendment agreement between Madeco and Nexans in order to consolidate Madeco's position as reference shareholder.

The agreement dated March 27, 2011 between Madeco and Nexans was amended. Madeco currently holds 22,41% of the shares and voting rights in the French company.

At the request of Madeco, the amendment will permit an increase in its shareholding and voting rights in Nexans from 22.5% (under the current agreement) to 28%, thus consolidating its position as reference shareholder and long-term partner. The amendment also extends the term of the agreement to November 26, 2022, i.e. 10 years following its signature, instead of August 26, 2021 under the initial agreement.

With this amendment, and for a term of 3 years ending on November 26, 2015, Madeco may not hold less than 20% of Nexans ("lock-up") nor more than 28% ("standstill"). Should Madeco reach a holding of more than 25% of Nexans, the lock-up obligation would increase automatically to 25% over that same term.

Other stipulations in the initial agreement remain unchanged. In particular, the potential increase in Madeco's shareholding will not affect the corporate governance of Nexans, with respect to which the amendment includes 3 directors proposed by Madeco. In addition, according to the bylaws of Nexans, the voting rights of Madeco at shareholder meetings will remain limited to 20% with respect to significant transactions (like mergers or large capital increases). Finally, the parties may terminate the agreement in certain situations like a public offer for the shares of Nexans.

Frédéric Vincent, chairman and chief executive of Nexans, declared that "speaking personally and on behalf of the board, I am happy to announce the signing of the agreement amendment to enable Madeco, our largest shareholder, to consolidate its position as reference shareholder. This reflects the trust of Madeco in the company's strategic orientation and its desire to support, together with the "Fonds Stratégique d'Investissement", the future development of the Nexans group."

Madeco declared that "it is confident that Nexans has the capacity for face its present challenges and to adapt itself to strengthen its position as world expert and improve its performance in the competitive, difficult and changing environment that has affected the industry. This is why Madeco continues to support the strategy of Nexans as a reliable long-term partner of this powerful French group.

Frédéric Vincent, Presidente y Gerente General de Nexans, declaró que: «Hablando a título personal y en representación del Directorio, estoy contento de anunciar la firma de esta modificación del acuerdo que le permite a Madeco, nuestro mayor accionista, consolidar su posición como un accionista referente. Dicho reforzamiento refleja la confianza de Madeco en la orientación estratégica de la Compañía y su deseo de apoyar, conjuntamente con los "Fonds Stratégique d'Investissement" al desarrollo futuro del Grupo Nexans. »

Madeco declara: «Madeco confía que Nexans tiene la capacidad para enfrentar los desafíos actuales y de adaptarse en orden a fortalecer su posición como experto mundial y mejorar su desenvolvimiento en el ambiente competitivo, difícil y cambiante que ha afectado a la industria. Por estas razones, Madeco continúa apoyando la estrategia de Nexans como un socio confiable a largo plazo de este preponderante grupo francés.

07 ENERO 2013

Madeco Informa División Sociedad

En hecho esencial informado el día 07 de enero 2013 el Directorio ha concluido que la inversión en Nexans ha alcanzado una condición y tamaño que hace aconsejable administrarla de manera independiente del resto de los negocios que actualmente desarrolla Madeco S.A. Al efecto, se estima que la división de Madeco S.A. es la manera más eficiente de separar de sus unidades operativas, la inversión que esta Compañía posee en Nexans.

Se espera que la división permita lograr eficiencias en la administración de los actuales negocios de Madeco S.A. y facilite su manejo dada la diversa naturaleza de sus actividades. En todo caso, cabe señalar que esta medida involucra el cumplimiento de una serie de tareas que deberán ser oportunamente desarrolladas por Madeco S.A., sus filiales y sus asesores con el fin de materializar la división en tiempo y forma.

Al respecto, el Directorio acordó encomendar a la Gerencia General agilizar la preparación de los Estados Financieros de Madeco S.A., al 31 de diciembre de 2012, con el objeto de que éstos hayan sido oportunamente auditados y aprobados y así puedan servir de base para su división en dos compañías, quedando en la continuadora legal: la inversión en Nexans, una parte de la deuda financiera existente y otras obligaciones relacionadas al contrato suscrito con Nexans, con motivo de la venta de la unidad de cables a esta última empresa francesa. Por otro lado, quedarían en la nueva compañía que se cree con motivo de la división, las filiales Alusa S.A., Madeco Mills S.A. e Indalum S.A., y el resto de la deuda financiera existente.

JANUARY 7, 2013

Division of the Company

The board has concluded that the investment in Nexans has reached a condition and size that make it advisable to administer it independently from the rest of the present businesses of Madeco S.A. It is therefore believed that the division of Madeco S.A. is the most efficient way to separate the Company's investment in Nexans from its operating units.

It is expected that the division will provide efficiencies in the administration of the present businesses of Madeco S.A. and facilitate their management, in view of the various natures of their activities. This division involves compliance with a series of measures that Madeco S.A. and its subsidiaries will have to take in good time in order to complete the division on time and in form.

The board therefore agreed to instruct the chief executive officer to prepare the financial statements of Madeco S.A. as of December 31, 2012 in order for these to be audited and approved soon and thus serve as the basis for its division into two companies, leaving in the legal successor company the investment in Nexans, a part of the present financial debt and other obligations related to the contract signed with Nexans with respect to the sale of the cables unit to Nexans. On the other hand, the new company to be created from the division will hold the subsidiaries Alusa S.A., Madeco Mills S.A. and Indalum S.A. and the rest of the present financial debt.

10 ENERO 2013

Complemento Información División Sociedad

- 1° Mediante Hecho Esencial del día 7 de enero en curso, se comunicó a esa Superintendencia y al mercado, que el Directorio de la Sociedad, en sesión celebrada ese mismo día, acordó la división de Madeco S.A. mediante la distribución de su patrimonio entre sí y una nueva sociedad que se constituirá al efecto, en la forma que se indica en dicha comunicación.
- 2° Se señaló, también, en el Hecho Esencial recién señalado que quedó encomendada la Gerencia General de la Sociedad para elaborar todos los estudios y documentos que se requieren para estos efectos y agilizar la preparación de los Estados Financieros Consolidados de Madeco S.A. al 31 de Diciembre de 2012, con el fin de que éstos sean oportunamente auditados y aprobados primero por el Directorio y luego por la junta ordinaria, pues ellos constituirán el estado financiero que será utilizado para la división. Documento este último que, conforme a lo resuelto por esa Superintendencia, para los efectos de la división, no podrá tener una antigüedad superior a los 90 días a la fecha de la junta, razón por la cual tanto la junta ordinaria, como la junta extraordinaria que habrá de pronunciarse sobre la división, no podrán ser citadas para una fecha posterior al 28 de marzo de 2013.
- 3° Considerando, como se ha dicho, que los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2012 actualmente se encuentran en etapa de preparación y, por ende aún no han sido auditados ni aprobados por el Directorio, y que según lo anunciado, Nexans publicará sus estados financieros correspondientes al ejercicio del año 2012 el día 7 de febrero próximo, con el fin dar respuesta a lo solicitado en el Oficio Ordinario N° 575 antes señalado, nos remitiremos a los números de los Estados Financieros al 30 de septiembre de 2012, que son los últimos conocidos y aprobados por el Directorio, haciendo presente que, por tal motivo, los porcentajes que se indicarán a continuación son preliminares, aproximados y provisorios, ya que no contemplan las variaciones que se han producido en los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2012, variaciones que serán reconocidas en los estados financieros anuales de 2012.
- 4° Con la salvedad indicada precedentemente, podemos señalar que los porcentajes aproximados en que se dividirían los activos totales consolidados, la deuda corriente y no corriente y, el patrimonio, provisoria y preliminarmente, serían los siguientes:

JANUARY 10, 2013

Complement to Division of the Company

- 1.- By material information report of January 7, 2013, the Superintendency and the market were informed that the board of the Company, at its meeting held that day, had agreed to the division of Madeco S.A. by the distribution of its equity between itself and a new company to be constituted, in the manner described in that communication.
- 2.- The material information report mentioned above also stated that the chief executive officer of the Company had been instructed to prepare all the studies and documents required for these purposes and to activate the preparation of the consolidated financial statements of Madeco S.A. as of December 31, 2012, in order for these to be audited promptly and approved, first by the board and then by the ordinary shareholders meeting, as these will be the financial statements to be used for the division. This last-named document, in accordance with the resolution of the Superintendency and for the purposes of this division, cannot be more than 90 days old at the date of the shareholders meeting, so the ordinary shareholders meeting, as well as the extraordinary meeting which will have to pronounce on the division, cannot be called for a date later than March 28, 2013.
- 3.- Bearing in mind, as stated above, that the Company's consolidated financial statements as of December 31, 2012 are currently being prepared and therefore have not yet been audited or approved by the board, and as Nexans has announced that it will publish its financial statements for the year 2012 on February 7, 2013, we respond to the Superintendency's Official Letter No.575 mentioned above by referring to the financial statements as of September 30, 2012, the latest known to and approved by the board. The percentages given below therefore are preliminary, approximate and provisional, as they do not contemplate the changes that have been produced in the months of October, November and December of 2012, variations that will be shown in the annual financial statements for 2012.
- 4.- Subject to that stated above, the following would be the approximate percentages into which the total consolidated assets, current and non-current debt and equity, provisionally and preliminarily, would be divided:



(i) Activos totales / Total assets:	continuadora 55% y nueva sociedad 45% / successor 55% and new company 45%
(ii) Pasivos corrientes / Current liabilities:	continuadora 9% y nueva sociedad 91% / successor 9% and new company 91%
(iii) Pasivos no corrientes / Non-current liabilities:	continuadora 24% y nueva sociedad 76% / successor 24% and new company 76%
(iv) Total pasivos / Total liabilities:	continuadora 16% y nueva sociedad 84% / successor 16% and new company 84%
(v) Patrimonio / Equity:	continuadora 73% y nueva sociedad 27%. / successor 73% and new company 27%

Nota: patrimonio incluye interés minoritario.

Note: equity includes minority interest.

5° En cuanto a los criterios que se han considerado para dividir la deuda financiera entre esta Sociedad y la nueva que se cree, cabe señalar que se ha estimado que, en atención a que la inversión en Nexans quedaría en la sociedad continuadora, los pasivos que se asignen a ella deben ser consistentes con el flujo de los dividendos estimados provenientes de esa inversión, de modo que ellos puedan cubrir sus compromisos financieros. El resto de la deuda financiera sería asignado a la nueva sociedad.

6° Por otra parte y sin perjuicio de lo anteriormente señalado, el Directorio ha solicitado a la Administración la elaboración de un plan global de reestructuración de pasivos, el cual luego de ser analizado por aquél, será informado en la junta extraordinaria de accionistas que habrá de pronunciarse sobre la división de la Sociedad.

5.- Regarding the criteria followed in dividing the financial debt between this Company and the new one to be created, it has been estimated that, given that the investment in Nexans would remain in the successor company, the liabilities assigned to it should be consistent with the estimated dividend flow from that investment in order for it to cover its financial commitments. The rest of the financial debt would be assigned to the new company.

6.- In addition, and notwithstanding the above, the board has asked the management to prepare a global debt-restructuring plan which, following the board's approval, will be informed to the extraordinary shareholders meeting that will pronounce on the division of the Company.

Señores
Accionistas y Directores
Madeco S.A.:

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Madeco S.A. y afiliadas, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. No auditamos los estados financieros de la asociada Nexans S.A., inversión reflejada en los estados financieros bajo el método de la participación. Esta inversión representa un activo total por MUS\$ 516.422 al 31 de diciembre de 2012 y una pérdida neta devengada por MUS\$ 1.465 por el año terminado en esa fecha. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyo informe nos ha sido proporcionado y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos utilizados para el cálculo del valor patrimonial para esa sociedad, se basa únicamente en el informe de esos otros auditores. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude

o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en el informe de los otros auditores, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Madeco S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Enfásis en un asunto: Toma de Control de Actividades Relevantes

Tal como se indica en la Nota 35 a los presentes estados financieros, con fecha 2 de enero de 2013, la afiliada Alusa S.A., firmó una declaración que complementa los pactos de accionistas anteriores en lo relativo a la definición y control de las actividades relevantes de sus afiliadas Peruplast S.A., Inmobiliaria Eliseo S.A., Efren Soluciones S.A. y Empaques Flexa S.A.S., quedando estas bajo la responsabilidad de Alusa S.A.. Por lo tanto, a partir de la fecha de dicha declaración, Alusa S.A. (directamente o a través de Inversiones Alusa S.A.) procederá a la consolidación del 100% de los estados financieros de las sociedades señaladas anteriormente por controlar dichas sociedades según IFRS 10. No se modifica nuestra opinión a los estados financieros consolidados de Madeco S.A. al considerar este asunto.



Andrés Marchant V.
ERNST & YOUNG LTDA.

Santiago, 4 de marzo de 2013

16

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
**ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS**



Contenido / *Table of Contents*

Informe de los Auditores Independientes /
Report of the independent Auditors

Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados
Consolidated Statements of Financial Position

Estados de Resultados Consolidados por Función
Consolidated Statements Income by Function

Estados de Resultados Integrales Consolidados
Consolidated Statements of Comprehensive Income

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto
Statements of Changes in Net Equity

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados - Método Directo
Consolidated Statements of Cash Flows - Direct Method

Notas a los Estados Financieros Consolidados
Notes to the Consolidated Financial Statements

Análisis Razonado de Estados Financieros Consolidados
Management's Analysis of Consolidated financial Statements

Classified Consolidated Statements of Financial Position

Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados

Activos / Assets Activos corrientes / Current assets	Nro. Nota / No. Note	31-dic-12	31-dic-11
		/ Dec. 31, 2012 MUSD / ThUSD	/ Dec. 31, 2011 MUSD / ThUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo / Cash and cash equivalents	(6)	11.387	20.835
Otros activos financieros corrientes / Other current financial assets	(24a)	-	342
Otros activos no financieros, corrientes / Other current non-financial assets	(11)	3.769	4.768
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes / Trade and other receivables, current	(7 - 24a)	102.925	87.506
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes / Due from related parties, current	(8a)	590	479
Inventarios / Inventory	(9)	79.991	66.626
Activos por impuestos corrientes / Current tax assets		4.890	5.984
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios / Total current assets other than assets or group of assets for disposal classified as held-for-sale or as held for distribution to owners		203.552	186.540
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta / Non-current assets or group of assets for disposal classified as held-for-sale	(12a)	10.635	4.208
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios / Non-current assets or groups of assets for disposal classified as held-for-sale or as held-for distribution to owners		10.635	4.208
Activos corrientes totales / Total current assets		214.187	190.748
Activos no corrientes / Non-Current Assets			
Otros activos financieros no corrientes / Other non-current financial assets	(24a)	108	296.583
Otros activos no financieros no corrientes / Other non-current non-financial assets	(11)	17.335	18.049
Cuentas por cobrar, no corrientes / Account receivables, non-current	(7 - 24a)	6	8
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación / Investments accounted for using equity method	(14)	516.422	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía / Intangible assets other than goodwill	(15a)	3.803	3.118
Plusvalía / Goodwill	(15c)	848	848
Propiedades, planta y equipo / Property, plant and equipment	(16a)	187.169	180.218
Propiedad de inversión / Investment property	(17a)	7.390	7.520
Activos por impuestos diferidos / Deferred tax assets	(18a)	7.782	44.277
Total de activos no corrientes / Total non-current assets		740.863	550.621
Total de activos / Total assets		955.050	741.369

<i>Patrimonio y pasivos / Liabilities and equity</i>		31-dic-12	31-dic-11
<i>Pasivos / Liabilities</i>	Nro. Nota	/ Dec. 31, 2012	/ Dec. 31, 2011
<i>Pasivos corrientes / Current liabilities</i>	/ N° Note	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD
Otros pasivos financieros corrientes / <i>Other current financial liabilities</i>	(19 - 24b)	82.114	47.780
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar / <i>Trade and other payables</i>	(20 - 24b)	47.718	41.621
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes / <i>Due to related parties, current</i>	(8b)	2	2
Otras provisiones a corto plazo / <i>Other short-term accruals</i>	(21a)	5.239	9.081
Pasivos por impuestos corrientes / <i>Current tax liabilities</i>		2.203	922
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados / <i>Current employee benefit liabilities</i>	(23)	7.424	6.545
Otros pasivos no financieros corrientes / <i>Other current non-financial liabilities</i>	(22)	7.660	8.478
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta / <i>Total current liabilities other than liabilities included in groups of assets held for disposal classified as held-for-sale</i>		152.360	114.429
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta / <i>Liabilities included in groups of assets for disposal classified as held-for-sale</i>		-	-
Pasivos corrientes totales / <i>Total current liabilities</i>		152.360	114.429

Pasivos no corrientes / Non current liabilities

Otros pasivos financieros no corrientes / <i>Other non-current financial liabilities</i>	(19 - 24b)	137.102	115.350
Otras provisiones a largo plazo / <i>Other long-term accrued expenses</i>	(21a)	3.338	2.864
Pasivo por impuestos diferidos / <i>Deferred tax liabilities</i>	(18a)	11.436	9.482
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados / <i>Non-current employee benefit liabilities</i>	(23)	6.980	7.094
Otros pasivos no financieros no corrientes / <i>Other non-current non-financial liabilities</i>	(22)	-	1
Total de pasivos no corrientes / <i>Total non-current liabilities</i>		158.856	134.791
Total pasivos / <i>Total liabilities</i>		311.216	249.220

Patrimonio / Equity

Capital emitido / <i>Issued capital</i>	(25)	475.525	469.497
Ganancias (pérdidas) acumuladas / <i>Retained earnings</i>	(25)	78.581	29.709
Primas de emisión / <i>Share premium</i>		86.424	86.388
Otras reservas / <i>Other reserves</i>	(25)	(25.763)	(120.126)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora / <i>Equity attributable to owners of the parent</i>		614.767	465.468
Participaciones no controladoras / <i>Non-controlling interests</i>	(25c)	29.067	26.681
Patrimonio total / <i>Total equity</i>		643.834	492.149
Total de patrimonio y pasivos / <i>Total equity and liabilities</i>		955.050	741.369

Consolidated Statements of Income by Function

Estados de Resultados Consolidados por Función

	Nro. Nota / No. Note	ACUMULADO / ACCUMULATED	
		01-ene-12 / Jan. 01, 2012	01-ene-11 / Jan. 01, 2011
		31-dic-12 / Dec. 31, 2012	31-dic-11 / Dec. 31, 2011
		MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD
Ganancia (pérdida) / Profit (loss)			
Ingresos de actividades ordinarias / Sales	(26a-28)	423.146	436.825
Costo de ventas / Cost of sales	(9)	(345.826)	(360.006)
Ganancia bruta / Gross profit		77.320	76.819
Otros ingresos, por función / Other income, by function	(26b)	1.301	8.366
Costos de distribución / Distribution costs		(11.762)	(11.657)
Gasto de administración / Administrative expenses		(43.658)	(39.926)
Otros gastos, por función / Other expenses, by function	(26e)	(12.667)	(4.000)
Otras ganancias (pérdidas) / Other gains (losses)	(26f)	79.593	3.338
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales / Profit (loss) from operational activities		90.127	32.940
Ingresos financieros / Finance income	(26c)	339	1.109
Costos financieros / Finance costs	(26d)	(10.824)	(7.481)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación / Share in profit (loss) of associates and joint ventures accounted for using the equity method	(14)	(1.465)	-
Diferencias de cambio / Foreign currency translation differences	(27)	1.434	(2.687)
Resultado por unidades de reajuste / Profit from indexed units		(768)	789
Ganancia (pérdida), antes de impuestos / Profit (loss) for the year, before taxes		78.843	24.670
Gasto por impuestos a las ganancias / Income tax expense	(18c)	(21.722)	238
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas / Profit (loss) from continuing operations		57.121	24.908
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas / Profit (loss) from discontinued operations		-	-
Ganancia (pérdida) / Profit (loss) for the year		57.121	24.908
Ganancia (pérdida), atribuible a / Profit (loss) attributable to			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora / Profit (loss) attributable to owners of the parent		53.013	19.157
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras / Profit (loss) attributable to non-controlling interests	(25c)	4.108	5.751
Ganancia (pérdida) / Profit (loss) for the year		57.121	24.908
Ganancias (pérdida) por acción / Earnings (losses) per share			
Ganancia por acción básica / Basic earnings (losses) per share			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (dólares por acción) / Basic earnings (loss) per share from continuing operations (USD per share)		0,0072	0,0030
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas (dólares por acción) / Basic earnings (loss) per share from discontinued operations (USD per share)		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica (dólares por acción) / Basic earnings (loss) per share (USD per share)		0,0072	0,0030
Ganancias por acción diluidas / Diluted earnings per share			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas (dólares por acción) / Diluted earnings (loss) per share from continuing operations (USD per share)		0,0072	0,0030
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas (dólares por acción) / Diluted earnings (loss) per share from discontinued operations (USD per share)		-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción (dólares por acción) / Diluted earnings (loss) per share USD per share		0,0072	0,0030

Consolidated Statements of Comprehensive Income

Estados de Resultados Integrales Consolidados

	ACUMULADO / ACCUMULATED	
	01-ene-12 / Jan 01, 2012	01-ene-11 / Jan 01, 2011
	31-dic-12 / Dec. 31, 2012	31-dic-11 / Dec. 31, 2011
	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD
Ganancia (pérdida) / Profit (loss) for the year	57.121	24.908
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos / Components of other comprehensive income before tax		
Diferencias de cambio por conversión / Foreign currency translation differences		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos / Foreign current translation gain before tax	40.112	(27.109)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión / Other comprehensive loss before tax, foreign currency translation differences	40.112	(27.109)
Activos financieros disponibles para la venta / Available for sale financial assets		
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos / Gains (losses) on new measurements of available for sale financial assets before tax	70.344	(132.149)
Otro resultado integral, antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta / Other comprehensive income before tax, available for sale financial asset	70.344	(132.149)
Coberturas del flujo de efectivo / Cash flow hedges		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos / Gains (losses) on cash flow hedges before tax	97	(129)
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo / Other comprehensive income before tax, cash flow hedges	97	(129)
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación / Share in other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using the equity method	(2.623)	-
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos / Other comprehensive income components, before tax	(2.623)	-
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral / Income tax related to other comprehensive income components		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral / Income tax related to foreign currency translation differences in other comprehensive income	(6.796)	4.613
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta de otro resultado integral / Income tax related to available-for-sale financial assets in other comprehensive income	(14.801)	22.466
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral / Income taxes related to cash flow hedges in other comprehensive income	-	25
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral / Amount of income taxes related to other comprehensive income components	(21.597)	27.104
Otro resultado integral / Other comprehensive loss	86.333	(132.283)
Resultado integral total / Total comprehensive loss	143.454	(107.375)
Resultado integral atribuible a / Comprehensive income (loss) attributable to		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora / Comprehensive loss attributable to owners of the Parent	139.346	(113.126)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras / Comprehensive income attributable to non-controlling interests	4.108	5.751
Resultado integral total / Total comprehensive loss	143.454	(107.375)

Statements of Changes in Net Equity

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas por	Reservas de
	/ Issued capital	/ Share premium	diferencias de cambio por conversión ⁽¹⁾ / Foreign currency translation reserve ⁽¹⁾	coberturas de flujo de caja / Cash flow hedge reserve
Diciembre 2012 / December 2012	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2012 / Opening balance, current period 01-01-2012	469.497	86.388	(33.231)	(95)
Saldo Inicial Reexpresado / Restated opening balance	469.497	86.388	(33.231)	(95)
Cambios en patrimonio / Changes in equity				
Resultado Integral / Comprehensive income				
Ganancia (pérdida) / Profit (loss) for the period				
Otro resultado integral / Other comprehensive income (loss) ⁽²⁾			40.345	7.588
Resultado integral / Comprehensive income (loss)				
Emisión de patrimonio / Issue of share capital	6.028	36		
Dividendos / Dividends				
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios ⁽²⁾ / Decrease on transfers and other changes ⁽²⁾				
Total de cambios en patrimonio / Total changes in equity	6.028	36	40.345	7.588
Saldo Final Período Actual 31/12/2012 / Final balance, current period 12-31-2012	475.525	86.424	7.114	7.493

	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas por	Reservas de
	/ Issued capital	/ Share premium	diferencias de cambio por conversión ⁽¹⁾ / Foreign currency translation reserve ⁽¹⁾	coberturas de flujo de caja / Cash flow hedge reserve
Diciembre 2011 / December 2011	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2011 / Opening balance, prior period 01-01-2011	391.440	86.652	(10.735)	9
Saldo Inicial Reexpresado / Restated opening balance	391.440	86.652	(10.735)	9
Cambios en patrimonio / Changes in equity				
Resultado Integral / Comprehensive income				
Ganancia (pérdida) / Profit (loss) for the period				
Otro resultado integral / Other comprehensive income (loss)			(22.496)	(104)
Resultado integral / Comprehensive income (loss)				
Emisión de patrimonio / Issue of share capital	78.057	(264)		
Dividendos / Dividends				
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios / Decrease on transfers and other changes				
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control / Increase (decrease) for changes in interest ownership of subsidiaries that do not involve loss of control				
Total de cambios en patrimonio / Total changes in equity	78.057	(264)	(22.496)	(104)
Saldo Final Período Anterior 31/12/2011 / Final balance, current period 12-31-2011	469.497	86.388	(33.231)	(95)

1) Las reservas por diferencia de cambio por conversión incluyen los efectos por la Inversión financiera disponibles para la venta (acciones de Nexans S.A.) y las diferencias de conversión generadas en las subsidiarias indirectas (Inversiones Alumco S.A., Ingewall S.A., Inversiones Alumco Dos S.A. y Tecnowin S.A.), cuya moneda funcional es el Peso Chileno.

2) Ver Nota 14, letra c.2.

(1) Foreign currency translation reserves include effects for the investment in Nexans and foreign currency translation difference, from indirect subsidiaries (Inv. Alumco S.A., Ingewall S.A., Inv. Alumco Dos S.A. and Tecnowin S.A.)

(2) See note 14.c.2.

Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta / Reserves for gains or losses on the remeasurement of available-for-sale financial assets	Otras reservas varias / Other miscellaneous reserves	Otras reservas / Other reserves	Ganancias (pérdidas) acumuladas / Retained earnings	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora / Equity attributable to the owners of the Parent	Participaciones no controladoras / Equity attributable to non-controlling	Patrimonio total / Total equity
MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD
(55.543)	(31.257)	(120.126)	29.709	465.468	26.681	492.149
(55.543)	(31.257)	(120.126)	29.709	465.468	26.681	492.149
			53.013	53.013	4.108	57.121
55.543	(17.143)	86.333		86.333		86.333
				139.346	4.108	143.454
				6.064		6.064
			(4.141)	(4.141)		(4.141)
	8.030	8.030		8.030	(1.722)	6.308
55.543	9.113	94.363	48.872	149.299	2.386	151.685
	(40.370)	(25.763)	78.581	614.767	29.067	643.834

Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta / Reserves for gains or losses on the remeasurement of available-for-sale financial assets	Otras reservas varias / Other miscellaneous reserves	Otras reservas / Other reserves	Ganancias (pérdidas) acumuladas / Retained earnings	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora / Equity attributable to the owners of the Parent	Participaciones no controladoras / Equity attributable to non-controlling	Patrimonio total / Total equity
MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD
54.140	(31.343)	12.071	16.298	506.461	22.372	528.833
54.140	(31.343)	12.071	16.298	506.461	22.372	528.833
			19.157	19.157	5.751	24.908
(109.683)		(132.283)		(132.283)		(132.283)
				(113.126)	5.751	(107.375)
				77.793		77.793
			(5.746)	(5.746)		(5.746)
					(1.442)	(1.442)
	86	86		86		86
(109.683)	86	(132.197)	13.411	(40.993)	4.309	(36.684)
(55.543)	(31.257)	(120.126)	29.709	465.468	26.681	492.149

Consolidated Statements of Cash Flows - Direct Method

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados - Método Directo

Nro. Nota / No. Note	31-dic-12	31-dic-11
	/ Dec. 31, 2012	/ Dec. 31, 2011
	MUSD / ThUSD	MUSD / ThUSD
Estado de flujos de efectivo / Statement of cash flows		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación / Cash flows provided by (used in) operating activities		
<i>Clases de cobros por actividades de operación / Types of collections associated with operating activities</i>		
	485.070	511.630
	20	-
	8.327	-
<i>Clases de pagos / Types of payments</i>		
	(417.374)	(408.363)
	(59.716)	(52.404)
	6.762	3.468
	(8.456)	(5.503)
	357	1.110
	(3.127)	645
	(1.519)	6.709
	10.344	57.292
<i>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión / Cash flows provided by (used in) investing activities</i>		
		25.950
	(216)	(109)
	(36.651)	(254.879)
	2.919	3.812
	(11.810)	(16.790)
	-	(931)
	-	(613)
	(9.563)	(335)
	(55.321)	(243.895)
<i>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación / Net cash flows provided by (used in) financing activities</i>		
	6.064	77.793
	17.000	-
	153.113	344.940
	170.113	344.940
	(124.407)	(276.825)
	(8.470)	(3.541)
	(7.814)	(1.208)
	79	(831)
	35.565	140.328
	(9.412)	(46.275)
	(36)	(2.044)
	(9.448)	(48.319)
	20.835	69.154
	(6)	11.387
	11.387	20.835

Alusa S.A. y subsidiarias

Armat S.A.

Indalum S.A. y subsidiarias

Madeco Mills S.A.

Soinmad S.A. y subsidiarias

Madeco Brasil Ltda. y subsidiarias

17

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE FILIALES

Balances Generales Resumidos de Filiales

Cifras en Miles Dólares Estadounidenses

	Alusa S.A. y subsidiarias / Alusa S.A. and subsidiaries		Indalum S.A. y subsidiarias / Indalum S.A. and subsidiaries	
	2012	2011	2012	2011
Activos corrientes / <i>Current assets</i>	128.520	99.333	38.720	32.776
Activos no corrientes / <i>Non current assets</i>	128.822	121.192	35.002	34.838
Total activos / <i>Total asset</i>	257.342	220.525	73.722	67.614
Pasivos corrientes / <i>Current liabilities</i>	102.589	69.276	22.579	18.115
Pasivos no corrientes / <i>Non current liabilities</i>	34.744	39.712	8.312	8.017
Capital Emitido y Reservas / <i>Issued capital and other reserves</i>	50.758	50.029	41.411	66.763
Resultados Retenidos (Pérdidas Acumuladas) / <i>Retained earning (loss)</i>	69.252	61.508	1.420	(25.281)
Participación Minoritaria / <i>Non controlling interest</i>	-	-	-	-
Total Pasivos y Patrimonio / <i>Equity and Liabilities</i>	257.342	220.525	73.722	67.614

	Madeco Mills S.A. / <i>Madeco Mills S.A. and subsidiaries</i>		Soinmad S.A. y subsidiarias / Soinmad S.A. and subsidiaries		Madeco Brasil Ltda. y subsidiaria / Madeco Brasil Ltda. and subsidiaries	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Activos corrientes / <i>Current assets</i>	37.026	37.193	3.099	4.870	510	718
Activos no corrientes / <i>Non current assets</i>	11.098	995	22.200	22.340	38	42
Total activos / <i>Total asset</i>	48.124	38.188	25.299	27.210	548	760
Pasivos corrientes / <i>Current liabilities</i>	32.056	19.870	7.616	7.982	3.005	2.655
Pasivos no corrientes / <i>Non current liabilities</i>	2.149	2.433	3.240	3.220	2.687	2.927
Capital Emitido y Reservas / <i>Issued capital and other reserves</i>	17.681	17.564	38.850	38.850	6.134	6.134
Resultados Retenidos (Pérdidas Acumuladas) / <i>Retained earning (loss)</i>	(3.762)	(1.679)	(26.090)	(25.301)	(11.278)	(10.956)
Participación Minoritaria / <i>Non controlling interest</i>		-	1.683	2.459		
Total Pasivos y Patrimonio / <i>Equity and Liabilities</i>	48.124	38.188	25.299	27.210	548	760

Estados de Resultados Resumidos de Filiales

Cifras en Miles Dólares Estadounidenses

	Alusa S.A. y subsidiarias / Alusa S.A. and subsidiaries		Indalum S.A. y subsidiarias / Indalum S.A. and subsidiaries	
	2012	2011	2012	2011
Ingresos Ordinarios / Sales	242.423	226.020	68.962	60.378
Costos de Ventas / Cost of sale	(192.850)	(180.817)	(48.497)	(43.318)
Margen Bruto / Gross margin	49.573	45.203	20.465	17.060
Gastos de Distribuc., Merc., I&D y Adm. / Distrib, Merch, R&D, Adm expenses	(23.859)	(20.570)	(16.114)	(14.830)
Resultado Operacional / Operating income	25.714	24.633	4.352	2.230
Ingresos Financieros y Otros Ingresos, por Función / Financial income and other income by function	88	104	91	678
Partic. Ganancia (Pérdida) de Asocs. Contabil por Particip. / Share in profit (loss) of associates and joint ventures accounted for using the equity method	-	-	218	135
Costos Financieros [de Actividades No Financieras] / Financial expenses	(4.833)	(3.895)	(969)	(1.110)
Diferencias de Cambio y Resultados por Unids. de Ajuste / Foreign currency translation differences and Profit from indexed units	15	(619)	114	(78)
Otras Ganancias (Pérdidas) y Otros Gastos, por Función / Others gains (loss) and other expenses	3.122	(190)	(1.205)	(332)
Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto / Profi (loss) before income taxes	24.106	20.033	2.600	1.523
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias / Income taxes	(7.032)	4.019	(572)	(1.017)
Ganancia (Pérdida) de Activ. Conts. después de Impuesto / Profit (loss) after taxes	17.075	24.052	2.028	506
Ganancia (Pérdida) de Oper. Discont., Neta de Impuesto / Profit from discontinued operations	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida) / Profit (loss)	17.075	24.052	2.028	506
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación Minoritaria / Profit (loss) attributable to owners of the parent	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Controladora / Profit (loss) attributable to owners of the parent	17.075	24.052	2.028	506

	Madeco Mills S.A. / Madeco Mills S.A. and subsidiaries		Soinmad S.A. y subsidiarias / Soinmad S.A. and subsidiaries		Madeco Brasil Ltda. y subsidiaria / Madeco Brasil Ltda. and subsidiaries	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingresos Ordinarios / Sales	96.740	129.969	15.617	19.078		
Costos de Ventas / Cost of sale	(92.365)	(119.716)	(13.020)	(15.693)		
Margen Bruto / Gross margin	4.375	10.253	2.597	3.385		
Gastos de Distribuc., Merc., I&D y Adm. / Distrib, Merch, R&D, Adm expenses	(5.744)	(6.787)	(3.166)	(3.164)	(175)	(206)
Resultado Operacional / Operating income	(1.369)	3.466	(569)	221	(175)	(206)
Ingresos Financieros y Otros Ingresos, por Función / Financial income and other income by function	41	28	510	305	23	75
Partic. Ganancia (Pérdida) de Asocs. Contabil por Particip. / Share in profit (loss) of associates and joint ventures accounted for using the equity method	-	-	-	(8)	-	-
Costos Financieros [de Actividades No Financieras] / Financial expenses	(870)	(1.046)	(499)	(443)	(193)	(242)
Diferencias de Cambio y Resultados por Unids. de Ajuste / Foreign currency translation differences and Profit from indexed units	(177)	432	(9)	34	254	363
Otras Ganancias (Pérdidas) y Otros Gastos, por Función / Others gains (loss) and other expenses	(347)	(127)	(843)	3.743		
Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto / Profi (loss) before income taxes	(2.722)	2.753	(1.410)	3.852	(91)	(10)
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias / Income taxes	639	(534)	(155)	(705)	(231)	
Ganancia (Pérdida) de Activ. Conts. después de Impuesto / Profit (loss) after taxes	(2.083)	2.219	(1.565)	3.147	(322)	(10)
Ganancia (Pérdida) de Oper. Discont., Neta de Impuesto / Profit from discontinued operations	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida) / Profit (loss)	(2.083)	2.219	(1.565)	3.147	(322)	(10)
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación Minoritaria / Profit (loss) attributable to owners of the parent	-	-	(776)	(505)	-	-
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Controladora / Profit (loss) attributable to owners of the parent	(2.083)	2.219	(788)	3.652	(322)	(10)

Estados de Flujos de Efectivo Resumidos de Filiales

Cifras en Miles Dólares Estadounidenses

	Alusa S.A. y subsidiarias / Alusa S.A. and subsidiaries		Indalum S.A. y subsidiarias / Indalum S.A. and subsidiaries	
	2012	2011	2012	2011
Flujo originado por actividades de la operación / <i>Cash flow from operating activities</i>	14.354	31.020	(551)	894
Flujo originado por actividades de financiamiento / <i>Cash flow from financing activities</i>	(11.588)	(14.990)	5.166	(1.156)
Flujo originado por actividades de inversión / <i>Cash flow from investing activities</i>	(5.551)	(13.739)	(1.818)	(2.282)
Flujo total positivo (negativo) del período / <i>Cash flow from the period</i>	(2.785)	2.291	2.797	(2.544)
Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo / <i>Effects of foreign currency translation on cash and cash equivalents</i>	(38)	(350)		4
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Inicial / <i>Cash and cash equivalent, beginning of year</i>	7.476	5.535	536	3.076
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo / <i>Cash and cash equivalent, end of the year</i>	4.653	7.476	3.333	536

	Madeco Mills S.A. / Madeco Mills S.A. and subsidiaries		Soinmad S.A. y subsidiarias / Soinmad S.A. and subsidiaries		Madeco Brasil Ltda. y subsidiaria / Madeco Brasil Ltda. and subsidiaries	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Flujo originado por actividades de la operación / <i>Cash flow from operating activities</i>	(6)	15.026	(355)	73	(270)	(330)
Flujo originado por actividades de financiamiento / <i>Cash flow from financing activities</i>	(1.191)	(14.293)			110	
Flujo originado por actividades de inversión / <i>Cash flow from investing activities</i>	(23)	(18)	103	(317)	249	(300)
Flujo total positivo (negativo) del período / <i>Cash flow from the period</i>	(1.220)	715	(252)	(244)	89	(630)
Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo / <i>Effects of foreign currency translation on cash and cash equivalents</i>	30	146	1	(5)	20	-38
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Inicial / <i>Cash and cash equivalent, beginning of year</i>	1.927	1.066	336	585	1	669
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo / <i>Cash and cash equivalent, end of the year</i>	737	1.927	85	336	110	1

18

(SÓLO EN ESPAÑOL) / (ONLY IN SPANISH)

INFORMACIÓN LEGAL SOBRE EMPRESAS RELACIONADAS

	Aluflex S.A.	Alumco S.A.	Alusa S.A. (Ex Inv. Alumco S.A.)
Tipo de Sociedad	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada
País	Argentina	Chile	Chile
Capital suscrito y pagado (MUS\$)	7.870	8.353	67.848
Participación de Madeco S.A.	75,9608%	99,4926%	75,9608%
Porción de la Inversión % en el activo de la Matriz	12,30%	1,60%	11,5%
Presidente	Claudio Inglesi Nieto	Cristián Montes Lahaye	Tiberio Dall'Olio
Directores	Carlos Bragagnini Oliver, Sady Herrera Laubscher, Carlos Cepeda Oettinger, Jorge Luis Perez Alati.	Cristián Montes Lahaye, Enrique Sotomayor Arangua, José Ramón Jottar Awad.	Tiberio Dall'Olio, Lorenzo Zecchetto Mattiello, Felipe Joannon Vergara, Cristián Montes Lahaye, Martín Rodríguez Guiraldes.
Gerente General	Carlos E. Cepeda Oettinger	José Ramón Jottar Awad	Claudio Inglesi Nieto
Objeto Social	Fabricación, importación, exportación y comercialización de productos a base de poliuretano y sus derivados, moldeados en caliente y/o en frío y de productos a base de plástico termoformables.	La fabricación, comercialización, distribución, instalación, importación y exportación en cualesquiera de sus formas, de productos elaborados y semielaborados de aluminio y sus aleaciones, especialmente, de perfiles y quincallería para su empleo en el rubro de la construcción y en el alhajamiento de inmuebles en general, como asimismo, la compra, venta, importación y exportación de maquinarias para sus necesidades propias o como inversión y en general, realizar todas aquellas actividades relacionadas directa o indirectamente con el objetivo social y que sean conducentes, útiles o necesarias al logro de sus fines. Para tal efecto, la Compañía podrá concurrir, dentro del país o en el extranjero, a la formación de sociedades relacionadas con el objetivo social e incorporarse a aquellas ya existentes.	Fabricación, venta y comercialización en toda forma de envases y materiales para envases flexibles, rígidos y semirígidos; de productos de materiales no ferrosos y sus aleaciones y de elementos para usos industriales o comerciales, afines, complementarios o sustitutivos de los anteriormente señalados.
Dirección	Planta: Calle pública sin nombre Ciudad: San Luis Prov.: San Luis - Argentina Of. Buenos Aires: Suipacha 1067 - Piso 5 B - C.A.B.A., Argentina	Ureta Cox 745, San Miguel, Santiago, Chile.	Av. Pdte. Eduardo Frei Montalva N°9160, Quilicura, Santiago, Chile

Decker S.A		Eco Alusa S.A		Efren Soluciones Logísticas S.A.	
	Sociedad Anónima Cerrada		Sociedad Anónima Cerrada		Sociedad Anónima
	Argentina		Chile		Perú
	196.115		8.046		3.393
	99,7186%		75,9608%		37,9804%
	16,9%		4,10%		0,9%
	Sady Herrera Laubscher		Claudio Inglesi Nieto		Aún no ha sido elegido.
	Christian Montes, Juan Javier Negri, Antonio Buono, Juan Antonio Nuñez.		Cristián Montes Lahaye, Manuel Tamés Rodríguez.		Juan Alberto Franco Regjo, Alejandro Ponde Pinto, Juan Antonio Núñez Parada, Claudio Inglesi Nieto
	Sady Herrera Laubscher		Matías González Celedón		Juan Alberto Franco Regjo
	Fusión, producción y transformación de metales, su laminación y trefilación, fabricación y/o elaboración de piezas y accesorios de metal y sus combinaciones con otros productos no metálicos, fabricación y venta de toda clase de materiales, implementos, accesorios y aparatos para la electricidad, telecomunicaciones, iluminación, radiotelefonía, televisión y teleseñalización en general; elaboración y tratamiento de las materias primas para fabricación de estos productos. Compra, venta, permuta, importación, exportación y negociación de materias primas, mercaderías, materiales, maquinarias, herramientas, fórmulas, procedimientos, tecnología, patentes, marcas, productos elaborados y semielaborados; frutos y productos que se relacionen con las actividades productivas de la Sociedad. Prestación de servicios de ingeniería y montaje. Todas las formas de explotación agrícola ganadera. Mediante el aporte de capitales a sociedades constituidas o a constituirse (con las limitaciones de los artículos 30, 31 y 32 de la ley 19.550). Financiaciones, préstamos a interés con fondos propios o de terceros, operaciones con valores mobiliarios, títulos y acciones; tomar a su cargo y/o en combinación con otras firmas, la colocación de acciones, debentures, títulos y otros valores; promoción de inversiones mobiliarias o inmobiliarias y toda otra actividad financiera, con exclusión de las operaciones del Decreto Ley N°18.061/69 y sus modificaciones, u otras por las cuales se requiera concurso público. Compraventa de inmuebles, para explotación, venta, fraccionamiento y enajenación. Adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes o por este estatuto.		Fabricación y comercialización de sustancias químicas y otros.		Actividades de Almacenamiento y Logística.
	Lafayette 177, Ciudad de Buenos Aires, Argentina.		Av. Pdte. Eduardo Frei Montalva N° 9160, Quilicura, Santiago, Chile.		Calle 5,MZ F, Lote 7, Lotización Industrial Vulcano, distrito de Ate, provincia y departamento de Lima, Perú.

	Flexa S.A.	H.B. San Luis S.A.	Indalum S.A.
Tipo de Sociedad	Sociedad Anónima	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Abierta
País	Colombia	Argentina	Chile
Capital suscrito y pagado (MUS\$)	283	4.403	30.524
Participación de Madeco S.A.	37,9804%	99,7326%	99,4926%
Porción de la Inversión % en el activo de la Matriz	79,90%	1,7%	5,50%
Presidente	Felipe Joannon	Sady Herrera Laubscher	Cristián Montes Lahaye
Directores	Claudio Inglesi Nieto, Felipe Joannon Vergara, Carlos Cepeda Oettinger, Alejandro Ponce Pinto, Rafael Dasso Montero, Julio Luque Badenes	Antonio Buono, Juan Javier Negri	Felipe Joannon Vergara, Francisco Pérez Mackenna, Martín Rodríguez Guiraldes.
Gerente General	Jorge Escandón Jaramillo	Sady Herrera Laubscher	José Ramón Jottar Awad
Objeto Social	La compra, fabricación, distribución, venta, importación y exportación de empaques, envases, estuches, recipientes, bolsas, rollos o embalajes, en cualquier tipo de material sea flexible o rígido, sencillo o en conjunto con otros sustratos, tales como papel y pulpa de papel, cartón, plástico y sus sucedáneos, metal, madera y cristal, para todo tipo de productos.	Fundición, mecanización y trefilación de cobre y aleaciones. Compra, venta, consignación, distribución, comercialización y provisión de los productos elaborados y de todos los productos necesarios para su industrialización, importación y exportación. Aporte de capitales a personas o empresas para toda clase de negocios afines con su actividad industrial; compra y venta y administración de toda clase de valores mobiliarios.	1) La fabricación, elaboración, transformación, armadura, instalación y comercialización, por cuenta propia o ajena de perfiles y elementos en general de aluminio y de PVC y en especial de sistemas de cerramiento para puertas y ventanas, de cualesquier material con que éstas se fabriquen; como también de otros metales y aleaciones, quincallerías, y otros productos similares o sucedáneos, con o sin combinación de otros elementos nacionales o extranjeros; 2) La distribución, importación y consignación de materias primas, mercaderías, maquinarias, productos elaborados o semi elaborados; 3) La representación de Firms Comerciales e Industriales de giros afines, tanto nacionales como extranjeras; 4) La fabricación, extrusión, montaje, instalación, comercialización, distribución, importación y exportación, ya sea por cuenta propia o ajena, de toda clase de artículos y productos de PVC, especialmente perfiles, puertas, ventanas y productos industriales o no de todo tipo; así como artículos y productos de aluminio y sus aleaciones para su utilización en los denominados muros-cortina, incluyendo los artículos y productos complementarios y accesorios de todos ellos; 5) La elaboración y ejecución de proyectos de ingeniería, arquitectura y prestación de servicios referidos a dichos bienes y actividades; 6) La prestación de servicios administrativos, asesorías profesionales, corporativas y técnicas, el arriendo de equipos de alta tecnología y demás servicios afines con los ya indicados; y 7) La fabricación, importación, exportación, comercialización e instalación de productos para usos en energías renovables; especialmente en lo concerniente a energía solar y de productos sanitarios; como asimismo el diseño y desarrollo de proyectos relacionados con los rubros ya mencionados y de otras actividades afines, complementarias o conexas con las ya señaladas.
Dirección	Calle 15 No. 32-234, Acopi Yumbo, Colombia.	Ruta 7, Km 789, San Luis, Argentina.	Avda. La Divisa 01100, San Bernardo, Santiago, Chile.

(1) Al cierre del ejercicio tiene patrimonio negativo.

Ingewall S.A.	Inmobiliaria Eliseo S.A.	Inv. Alumco Dos S.A.	Inversiones Alusa S.A.
Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada
Chile	Perú	Chile	Chile
0,33	6.690	0,0800	1.463
99,4926%	37,9804%	99,4926%	75,9609%
0,0% ⁽¹⁾	1,9%	0,0% ⁽¹⁾	3,5%
Cristián Montes Lahaye	Aún no ha sido elegido.	Cristián Montes Lahaye	Lorenzo Zecchetto Mattiello
Enrique Sotomayor Arangua, José Ramón Jottar Awad.	Misael Shimizu Mitsumasu, Alejandro Ponce Pinto, Juan Antonio Núñez Parada, Claudio Inglesi Nieto.	Enrique Sotomayor Arangua, José Ramón Jottar Awad.	Felipe Joannon Vergara, Claudio Inglesi Nieto.
José Ramón Jottar Awad	Misael Shimizu Mitsumasu.	José Ramón Jottar Awad	Claudio Inglesi Nieto
Fabricación, extrusión, montaje, instalación, comercialización, distribución, importación y exportación, ya sea por cuenta propia o ajena, de toda clase de artículos y productos de aluminio y sus aleaciones; especialmente perfiles de aluminio para su utilización en muros cortina, así como también, de los artículos y productos complementarios y accesorios de todos ellos. Elaboración y ejecución de proyectos de ingeniería, arquitectura y prestación de servicios referidos a dichos bienes y actividades. Tomar representaciones nacionales o extranjeras. Fabricación, importación, exportación, comercialización e instalación de productos para uso en energías renovables, especialmente en lo concerniente a energía solar y productos sanitarios; como asimismo, el diseño y desarrollo de proyectos relacionados con los rubros ya mencionados y de otras actividades afines, complementarias o conexas con las ya señaladas.	Actividades Inmobiliarias.	La inversión de capitales en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporales, especialmente, la compra y venta de acciones de sociedades anónimas y de derechos en sociedades de personas, sean nacionales o extranjeras, y, en general, de toda clase de títulos o valores mobiliarios, pudiendo administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Para tal efecto, la sociedad podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier tipo o naturaleza o incorporarse a otras ya existentes.	Inversión de todo tipo de valores mobiliarios, títulos de crédito y derechos en sociedades de cualquier naturaleza.
Av. La Divisa 01100, San Bernardo, Santiago, Chile.	Jr. Agustín Gamarra 132, urb. El Pino, distrito de San Luis, provincia y departamento de Lima, Perú	Avda. La Divisa 01100, San Bernardo, Santiago, Chile.	Av. Pdte. Eduardo Frei Montalva N° 9160, Quilicura, Santiago, Chile.

	Madeco Brasil Ltda.	Madeco Mills S.A.	Metacab S.A.	Nexans S.A.
Tipo de Sociedad	Sociedad Limitada	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Abierto
País	Brasil	Chile	Argentina	Francia
Capital suscrito y pagado (MUS\$)	6.134	20.145	16.664	29,394 ⁽¹⁾
Participación de Madeco S.A.	100,00%	100,00%	99,7193%	22,41%
Porción de la Inversión % en el activo de la Matriz	0% ⁽²⁾	1,8%	23,10%	-
Presidente	-	Cristián Montes Lahaye	Sady Herrera Laubscher	Frédéric Vincent
Directores	-	Francisco Pérez Mackenna, Felipe Joannon Vergara, Martín Rodríguez Guiraldes.	Antonio Buono, Enrique Sotomayor Arangua, Juan Javier Negri, Cristián Montes Lahaye.	Robert Brunck, Gianpaolo Caccini, Georges Chodron de Courcel, Cyrille Duval, Jérôme Gallot, Véronique Guillot-Pelpel, Colette Lewiner, Guillermo Luksic, François Polge de Combret, Francisco Pérez Mackenna, Hubert Porte, Mouna Sepehri.
Gerente General	Representante Legal: Valdir Moraes Dos Santos	Cristián Montes Lahaye	Sady Herrera Laubscher	Frédéric Vincent
Objeto Social	Administración de bienes propios y la participación en otras sociedades comerciales o civiles como accionista o inversionista.	La fabricación, comercialización, importación y exportación, por cuenta propia ajena, de tubos, planchas, flejes, barras, perfiles y otros productos elaborados de cobre, aluminio, otros metales y aleaciones; como también, de productos y artículos complementarios o accesorios de todos los anteriores.	Producción, fabricación, distribución y venta de productos y subproductos de cobre, aluminio y sus aleaciones; y de cables y sus componentes; la prestación de servicios a terceros; y el arrendamiento de bienes muebles, inmuebles y equipos industriales que integren los activos de la Sociedad.	El diseño, la fabricación, la operación y la venta de todos los equipos, máquinas y programas computacionales para uso doméstico, industrial, civil, militar o cualquier otra aplicación en el campo de electricidad, telecomunicaciones, tecnología de información, electrónica, la industria del espacio, energía nuclear, metalurgia y, en general, todos los medios de producción o transmisión de energía o comunicación (cables, baterías y otros componentes), al igual que, subsidiariamente, todas las actividades relacionadas con las operaciones y los servicios que son incidentales a los propósitos descritos anteriormente. Asimismo, participar en todo tipo de transacciones industriales, comerciales, financieras o de naturaleza tangible o intangible que estén relacionadas, ya sea de forma directa o indirecta, en su totalidad o en parte, con cualquiera de los propósitos mencionados anteriormente y con todos los propósitos similares o relacionados.
Dirección	Av. Coronel Phidias Tavora, 100 Galpao A Pavuna, Rio de Janeiro, RJ. CEP 21535, 510 Brasil.	San Francisco 4760, San Miguel, Santiago, Chile.	Lafayette 177, Ciudad de Buenos Aires, Argentina	8 Rue de General Foy 75008, Paris, Francia.

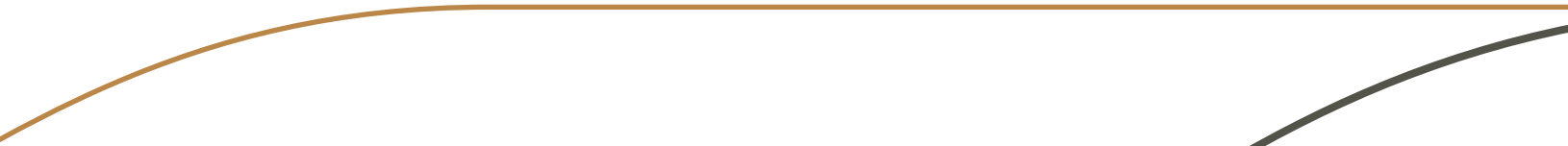
(1) Miles €

(2) Al cierre del ejercicio tiene patrimonio negativo.

Optel Ltda.	Peruplast S.A.	Soinmad S.A.	Tecnowin S.A.
Sociedad Limitada	Sociedad Anónima	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada
Brasil	Perú	Chile	Chile
11.325	13.465	9.131	926
37,98%	37,9804%	100,00%	99,4926%
0% ⁽²⁾	14,30%	1,6%	5,50%
-	Jose Alfonso Bustamante y Bustamante.	Enrique Sotomayor Arangua	Cristián Montes Lahaye
-	Jose Alfonso Bustamante y Bustamante, Julio Luque Badenes, Alejandro Ponce Pinto, Rafael Dasso Montero, Claudio Inglesi Nieto, Felipe Joannon Vergara.	Cristián Montes Lahaye.	Enrique Sotomayor Arangua y José Ramón Jottar Awad.
Administrador: Valdir Moraes Dos Santos	Carlos Enrique Bragagnini Oliver	Cristián Montes Lahaye	José Ramón Jottar Awad
Fabricación de cables de fibra óptica en general, para sistemas de telecomunicaciones. Prestación de servicios y asistencia técnica, para proyectos de instalación de sus productos. Comercio, exportación e importación, transporte y almacenamientos de bienes relativos a su actividad industrial. Coordinación y comercio de sistemas de Turn-Key relativos a cables de fibra óptica. Representación comercial de empresas nacionales y extranjeras. Podrá participar de otras empresas, respetando las disposiciones legales al respecto.	Fabricación de Envases Flexibles	Inversión de capitales en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporeales, en general, de toda clase de títulos o valores mobiliarios, pudiendo administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a aquellas ya existentes.	1) La fabricación, extrusión, instalación y comercialización por cuenta propia o ajena, de perfiles y elementos de PVC en general, en especial de sistemas de cerramiento para puertas y ventanas, de cualesquier material con que éstas se fabriquen; así como de otros productos similares o sucedáneos, con o sin combinación de otros elementos nacionales o extranjeros; 2) La distribución, importación, exportación y consignación de materias primas, mercaderías, maquinarias, productos elaborados o semi elaborados; 3) La representación de firmas comerciales e industriales tanto nacionales como extranjeras; 4) La fabricación, extrusión, montaje, instalación, comercialización, distribución, importación y exportación – ya sea por cuenta propia o ajena - de toda clase de artículos y productos de PVC, especialmente de perfiles, puertas, ventanas y productos industriales o no, de todo tipo, así como también, de los productos y artículos complementarios y accesorios de todos ellos; 5) El diseño y desarrollo de proyectos, y actividades relacionadas con los rubros antes mencionados, así como de otras actividades afines, complementarias o conexas con las ya mencionadas y 6) La realización de todas aquellas actividades relacionadas directa o indirectamente con el objetivo social y que sean conducentes, útiles o necesarias al logro de sus fines.
Av. Coronel Phidias Tavora, 100 Galpao A Pavuna, Rio de Janeiro, RJ. CEP 21535-510 Brasil.	Av. Industrial S/N, Sub Lote 5B1 Lote 01, urb. Praderas de Lurin, distrito de Lurin, provincia y departamento de Lima-Perú.	San Francisco 4760, San Miguel, Santiago.	Avda. La Divisa 01100, San Bernardo, Santiago, Chile.

MADECO

104



MADECO

