

C O N T E N I D O

Identificación de la Sociedad	2
Documentos Constitutivos	2
Direcciones	3
Carta del Presidente	4
Propiedad de la Entidad	6
Directorio	8
Organigrama Gerencial	9
Actividades y Negocios de la Entidad	10
Productos, Negocios y Actividades	12
Mercados en los que Participa	14
Ingreso de Explotación	15
Exportaciones	15
Proveedores y Clientes	16
Organización Societaria	18
Análisis Comparativo	20
Análisis del Estado de Resultados	21
Análisis de Activos y Pasivos	27
Recursos Humanos	28
Propiedades y Equipos	30
Políticas de Inversión y Financiamiento	30
Actividades Financieras	30
Factores de Riesgo	32
Seguros	33
Contratos	33
Marcas y Patentes	34
Política de Dividendos	35
Remuneraciones de Directorio y Administración	36
Administración	37
Información sobre Hechos Relevantes o Esenciales	38
Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas	39
Asesores Legales Externos	39
Auditores Externos	39
Agradecimientos	40
Estados Financieros Consolidados Madeco S.A. y Filiales 2000	41
Estados Financieros Individuales Madeco S.A. 2000	89
Estados Financieros Resumidos 2000 (Filiales Directas)	127
Empresas Filiales y Coligadas	137

Identificación de la Empresa

Razón Social: MADECO S.A.

Domicilio Legal: Ureta Cox 930, San Miguel, Santiago

RUT: 91.021.000-9

Tipo de Sociedad: Sociedad Anónima Abierta

Inscripción en el Registro de Valores: N°251 del año 1984

Nemotécnico en Bolsa Chilena: Madeco

Nemotécnico en Bolsa Nueva York: Mad

Documentos Constitutivos

Madeco se constituyó en Sociedad Anónima por Escritura Pública de fecha 3 de Abril de 1944, ante el Notario don Jorge Gaete Rojas, cuyo extracto se inscribió a fs. 1099 N° 946 del Registro de Comercio de Santiago del año 1944, siendo autorizada su existencia por decreto N°1.740, del 26 de abril de 1944, inscrito a fs. 1105 N°947 del Registro de Comercio de Santiago del año 1944, publicado ambos en el Diario Oficial de fecha 4 de Mayo de 1944.

La última modificación consta en Escritura Pública de fecha 4 de Agosto de 1998 otorgada en la Notaria de don Sergio Henríquez Silva publicada en el Diario Oficial del día 21 de Septiembre de 1998 inscrita a fs. 22.264 N° 17.994 del Registro de Comercio de Santiago de 1998.

En conformidad a la Ley N° 18.046 Madeco S.A. es una Sociedad Anónima Abierta inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 251 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Direcciones

General

Dirección : Ureta Cox 930, San Miguel,
Santiago
Teléfono : (56-2) 520-1000
Fax : (56-2) 520-1140
Casilla : 116 D, Santiago (1)
Página Internet : www.madeco.cl

Administración y Ventas

Cables Chile

Dirección : Ureta Cox 930, Santiago, Chile
Teléfono : (56-2) 520-1557/520-1616
Fax : (56-2) 520-1111
Email : cables@madeco.cl

Cables Brasil

Dirección: Av. Cel. Phídias Távora,
100-Pavuna - Cep 21535-510
Río de Janeiro-RJ, Brasil
Teléfono : (55-21) 3362-7211
Fax : (55-21) 3362-7427
E-mail : andrea@ficap.com.br

Tubos y Planchas Chile

Dirección : Ureta Cox 930, Santiago-Chile
Teléfono : (56-2) 520-1432
Fax : (56-2) 520-1100
E-mail : metalurgia@madeco.cl

Envases Flexibles Chile

Dirección : Avda. Pdte. Eduardo Frei M. 9160
Santiago-Chile
Teléfono : (56-2) 679-3251
Fax : (56-2) 679-3268
Casilla : 52630, Correo 1, Santiago
E-mail : gcomercial@alusa.cl

Perfiles de Aluminio

Dirección : Av. La Divisa 1100, San Bernardo
Teléfono : (56-2) 540-0221
Fax : (56-2) 540-0205
Casilla : 2600, Correo Moneda, Santiago
E-mail : vloyola@indalum.cl

Cospeles

Dirección : Lo Gamboa 201, Quilpué, V Región
Teléfono : 32- 916-627
Fax : 32-910-406
Casilla : 20-Quilpué
E-mail : frq@armat.cl

Relaciones con Inversionistas

Dirección : Ureta Cox 930, San Miguel,
Santiago
Teléfono : (56-2) 520-1390
Fax : (56-2) 520-1545
Casilla : 116 D, Santiago (1)
E-mail : ir@madeco.cl

Cables Argentina

Dirección : Av. 12 de Octubre 2130,
Cód. Postal 1879, Quilmes Oeste,
Buenos Aires, Argentina
Teléfono : (54-11) 4280-7021
Fax : (54-11) 4280-7027
E-mail : cables@decker-indelqui.com.ar

Cables Perú

Dirección : Av. Universitaria 683, Lima 1, Perú
Teléfono : (511) 561-2533
Fax : (511) 452-1266
Casilla : Apartado 785
E-mail : ventas@indecocom.pe

Tubos y Planchas Argentina

Dirección : Av. 12 de Octubre 2130,
Cód. Postal 1879, Quilmes Oeste,
Buenos Aires, Argentina
Teléfono : (54-11) 4280-7021
Fax : (54-11) 4280-7027
E-mail : cables@decker-indelqui.com.ar

Envases Flexibles Argentina

Dirección : Avda. Puigrrredon 2446,
Quinto A, Código Postal 1119,
Capital Federal, Argentina
Teléfono : (54-11) 4806-9900 Anexo 103
Fax : (54-11) 4806-9911
E-mail : ofbsas@aluflex.com.ar

Oficina de Acciones

Dirección : Enrique Foster Sur 20 piso 14,
Santiago
Teléfono : (56-2) 750-7115
Fax : (56-2) 245-6258
E-mail : deptoacciones@lq.cl

Carta del Presidente

Señores accionistas:

Durante el año 2000 la compañía continuó con el proceso de recuperación comenzado durante el segundo semestre de 1999, para obtener una mejor posición competitiva y mantenernos como una empresa líder a nivel latinoamericano.

Como parte de la estrategia de focalización en los negocios principales, durante el primer semestre del año 2000 fueron vendidas las empresas Madecotel S.A. y Emisa S.A. y fueron fusionadas dos empresas de la unidad de envases flexibles. En cuanto a las medidas de carácter financiero, la empresa durante el año 2000 colocó en el mercado local bonos por un total de US\$75 millones y efectuó la colocación de un remanente de la emisión de acciones de 1997, alcanzando US\$13 millones. Con estos fondos, más un incremento de la deuda de corto plazo, la empresa pagó en su totalidad un préstamo por US\$110 millones.

Respecto a las medidas de carácter comercial, en cada una de las unidades de negocios se han tomado diversas iniciativas para mejorar la posición competitiva de la empresa. En el caso de la unidad Cables se ha optado por la defensa de los mercados locales y un aumento de las exportaciones. Del mismo modo, la unidad de Tubos y Planchas ha mejorado su desempeño mediante el aumento de las exportaciones, básicamente a Estados Unidos y Latinoamérica. En la unidad de Envases Flexibles la idea ha sido enfocar la atención a grandes transnacionales, para de esta forma tomar ventaja de ser productor local dentro de la región. Finalmente, en la unidad de Perfiles de Aluminio las medidas más importantes fueron la reorganización de la red de distribución en Chile y la publicación del catálogo institucional.

Todos los esfuerzos antes descritos implicaron una reducción en los niveles de pérdidas del ejercicio, a pesar de la permanencia de un escenario económicamente

adverso, ya que en el año 2000 la empresa obtuvo pérdidas por -\$16.786 millones, sustancialmente menores comparadas con las pérdidas obtenidas en el ejercicio 1999 que ascendieron a -\$54.487 millones. De esta última cifra, \$42.459 millones corresponden a provisiones y castigos extraordinarios derivados de la reestructuración llevada en cabo en Madeco durante el año 1999, ajuste a valor de realización de activos fijos, aceleración del menor valor y devaluación en Brasil, parcialmente compensado por utilidades extraordinarias por la venta de la participación en VTR.

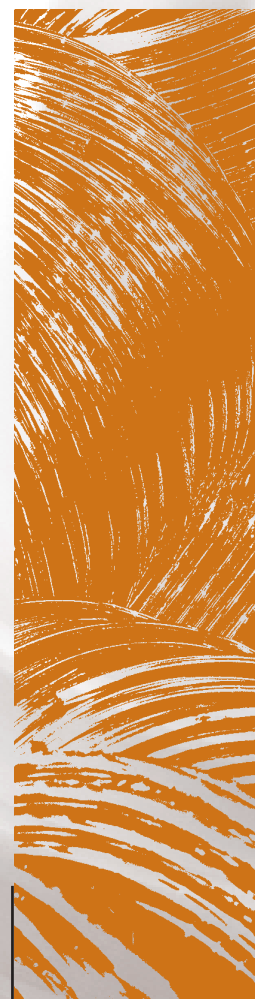
Finalmente, quiero agradecer a nombre del directorio a todos los ejecutivos y trabajadores de Madeco, por el gran esfuerzo desplegado durante el año recién pasado, por su compromiso y profesionalismo que nos permitieron enfrentar un año con grandes desafíos y cambios.

En forma especial lamentamos el fallecimiento de nuestro Director y ex Gerente General Sr. Carlos Vicuña Fuentes, quien desarrolló una exitosa gestión durante los veinticuatro años en que estuvo unido a la compañía. En su reemplazo fue designado director Don Alessandro Bizzarri Carvallo, abogado de la Pontificia Universidad Católica, quien se desempeña como asesor legal en el grupo Quiñenco desde septiembre de 1990.

Me gustaría transmitir a los señores accionistas nuestra confianza en que las acciones efectuadas durante el ejercicio repercutirán de manera positiva en los resultados de la empresa, así como también agradecer la confianza y el apoyo de cada uno de los accionistas en nuestra gestión.

Les saluda cordialmente,

Oscar Ruiz-Tagle Humeres
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO



Propiedad de la Entidad

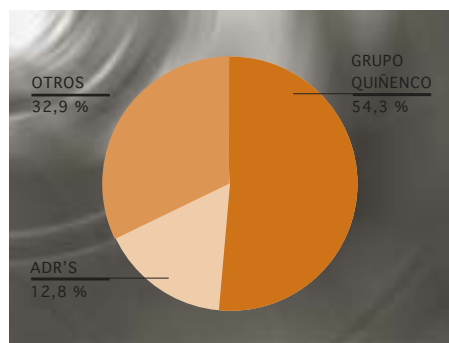
Durante abril de 2000, 15.082.339 de las acciones remanentes autorizadas y no emitidas de la Compañía en el aumento de capital de 1997 fueron vendidas en Chile en la forma de acciones comunes, obteniendo aproximadamente US\$12,6 millones, los que fueron usados por la Compañía para reestructurar sus pasivos. Al 31 de diciembre de 2000 el capital de la Sociedad estaba dividido en 386 millones de acciones y 2.467 accionistas.

Madeco es controlada por el Grupo Quiñenco, uno de los más importantes y prestigiosos grupos de inversión de Latinoamérica, a través de una participación mayoritaria de un 56,1% en el patrimonio de la Compañía al 31 de diciembre de 2000. Otros accionistas a nivel local representan el 31,6% del patrimonio, entre los cuales se cuentan Administradoras de Fondos de Pensiones, Compañías de Seguros, Fondos de Inversión Extranjera y personas naturales. Finalmente, inversionistas extranjeros poseían el 12,3% de Madeco S.A. mediante ADR's al término del ejercicio 2000.

MAD
LISTED
NYSE

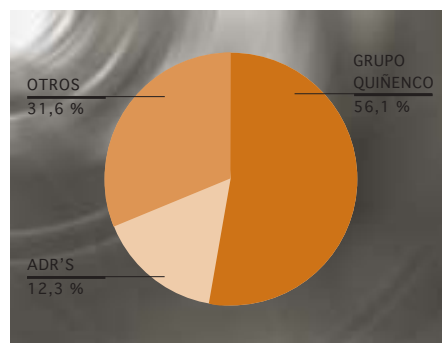
TOTAL ACCIONES COMUNES

30 de junio de 1993
337.750.000



TOTAL ACCIONES COMUNES

31 de diciembre de 2000
386.000.000



De acuerdo a las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros mediante Oficio Circular N°000538 de fecha 5 de febrero de 1982, se avisa a los señores accionistas que de conformidad con lo dispuesto en el Artículo 12 de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, las personas que directamente o a través de otras personas naturales o jurídicas posean el 10% o más del capital suscrito de la Sociedad, o que a causa de una adquisición de acciones lleguen a tener dicho porcentaje, deberán informar a la Superintendencia de Valores y Seguros y a las Bolsas de Valores del país, en que la Sociedad tenga valores registrados para su cotización, de toda adquisición o enajenación de acciones de la Sociedad que efectúen, dentro de los cinco días siguientes de la transacción o transacciones respectivas.

Los doce principales accionistas de Madeco al 31 de Diciembre de 2000 son:

NOMBRE ACCIONISTA	ACCIONES	% DE PARTICIPACION
Quiñenco S.A.	189.226.582	49,0%
The Bank of New York	47.455.920	12,3%
Inversiones Río Grande S.A. (Grupo Quiñenco)	27.360.026	7,1%
A.F.P. Habitat S.A. Fondo de Pensiones	10.549.135	2,7%
A.F.P. Provida S.A. Fondo de Pensiones	10.502.271	2,7%
A.F.P. Cuprum S.A. Fondo de Pensiones	8.246.667	2,1%
Inversiones Almería S.A.	5.235.753	1,4%
A.F.P. Santa María S.A. Fondo de Pensiones	5.040.636	1,3%
Compass Group Chile S.A. Afi p/Compass Fim	3.717.250	1,0%
A.F.P. Summa Bansander S.A. Fondo de Pensiones	3.138.547	0,8%
García Hernández María del Rosario	3.059.390	0,8%
Larrain Vial S.A. Corredores de Bolsa	2.437.575	0,6%

Los principales cambios en la propiedad accionaria durante 2000, se mencionan a continuación:

NOMBRE ACCIONISTA	COMPRAS	VENTAS
Deutsche Securities Corredores de Bolsa		13.582.339
Quiñenco S.A.	7.021.522	
A.F.P. Cuprum S.A. Fondo de Pensiones	5.560.817	
A.F.P. Santa María S.A. Fondo de Pensiones	1.000.000	



Directorio

Presidente

Oscar Ruiz-Tagle Humeres

ABOGADO

DIRECTOR DE EMPRESAS

Vicepresidente

Guillermo Luksic Craig

DIRECTOR DE EMPRESAS

Directores

Andrónico Luksic Craig

DIRECTOR DE EMPRESAS

Jean Paul Luksic Fontbona

DIRECTOR DE EMPRESAS

B.SC. MANAGEMENT AND

SCIENCE LONDON SCHOOL OF ECONOMICS

Hernán Büchi Buc

INGENIERO CIVIL EN MINAS

Alessandro Bizzarri Carvallo

ABOGADO

Asesores del Directorio

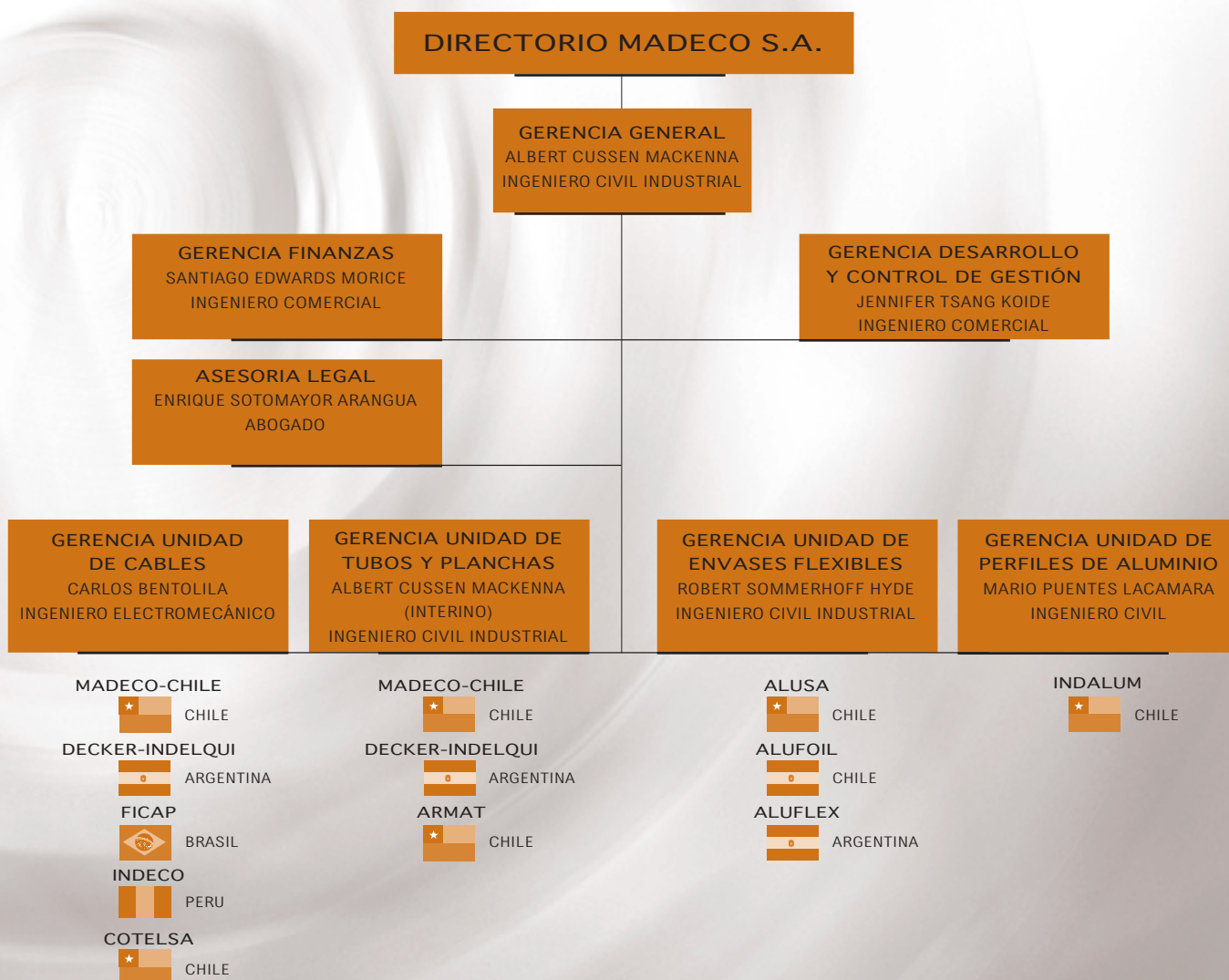
Andrónico Luksic Abaroa

DIRECTOR DE EMPRESAS

Manuel José Noguera Eyzaguirre

ABOGADO

Organigrama Gerencial



NIVEL CORPORATIVO

UNIDADES DE NEGOCIOS

Actividades y Negocios de la Entidad

Información Histórica



1944

Madeco es fundada para manufacturar productos a partir del cobre y sus aleaciones por Mademsa, sus principales accionistas eran los hermanos Simonetti y Corfo.



1961

Comienza la producción de perfiles, láminas y foil de aluminio, y se crea la empresa Alusa S.A., dedicada a la fabricación de envases flexibles.

1971

Madeco es intervenido, quedando bajo control estatal durante el régimen del Presidente Allende.

1975

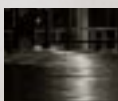
Se devuelve el control operacional de la Compañía a su Directorio durante el gobierno militar.

1980

Profunda reestructuración organizacional, acompañada de nuevos accionistas controladores: Grupo Luksic y Ceat Internacional.

1983

Grupo Luksic adquiere participación mayoritaria y control de la Compañía.



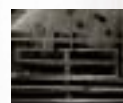
1987

Creación de Colada Continua Chilena S.A., empresa productora de alambro de cobre.



1988

Creación de Armat S.A., empresa dedicada a la fabricación de monedas y cospeles de cobre y sus aleaciones.



1989

Creación de Cotelsa S.A., empresa dedicada a la fabricación de embalajes de madera.



1990

Comienza a operar en el mercado argentino de cables, a través de la adquisición de Indelqui (fabricante de cables de telecomunicaciones y de poder), y se crea Emisa S.A., empresa dedicada a la reparación de motores eléctricos.



1991

La Compañía adquiere Indalum, empresa dedicada a la fabricación de perfiles de aluminio, y se crea Ingewall, empresa dedicada a la instalación de Muros Cortina.



1993

Se colocan ADRs en la Bolsa de Nueva York, a través de un aumento de capital de US\$85 millones. Madeco se expande a Perú por medio de la adquisición de Triple C - Indeco (productora de cables), y a Argentina por medio de la planta Llavallol (cables de poder en cobre y aluminio). Además se crea Aluflex, empresa localizada en Argentina, dedicada a la elaboración e impresión de envases flexibles.



1994

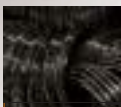
Se crea Macecotel S.A., empresa dedicada a la instalación de líneas telefónicas y se adquiere Decker, empresa dedicada a la fabricación de tuberías y laminados de cobre y latón en Argentina.



1996

Se funda Madecosan

Ingeniería, empresa dedicada a la construcción e instalaciones sanitarias. La empresa adquiere un 25% de propiedad de dos empresas de envases flexibles en Perú, Peruplast y Tech Pak. Además la Compañía reestructura sus pasivos a través de una colocación privada de deuda por US\$110 millones en el mercado internacional.



1997

Se adquiere una

participación de 67% en Ficap S.A., segunda empresa de cables en Brasil. En Julio se coloca una segunda emisión de ADRs en la bolsa de Nueva York por un monto de US\$ 76 millones.

1998

Se adquiere el 33% restante de las acciones de Ficap S.A.

1999

Se crea Ficap Optel, una inversión conjunta con Corning para producción de cables de fibra óptica. La Compañía se reestructura operativamente en cuatro unidades de negocios: Cables, Tubos y Planchas, Envases Flexibles y Perfiles de Aluminio.

2000

Como parte de su estrategia de enfocarse en los negocios centrales, son vendidas Madecotel S.A. y Emisa S.A..





Productos, Negocios y Actividades

Madeco ocupa hoy en día una posición de liderazgo en los mercados en que participa a través de sus cuatro Unidades de Negocios (Cables, Tubos y Planchas, Envases Flexibles y Perfiles de Aluminio) y sus instalaciones productivas ubicadas en Chile, Argentina, Perú y Brasil.

La principal unidad de negocios de Madeco es su negocio de Cables, que se basa en instalaciones productivas para la manufactura de productos de cables de cobre y aluminio en Chile, Brasil, Perú y Argentina. Madeco también posee una instalación productiva en Brasil para cables de telecomunicaciones de fibra óptica. La Compañía produce y vende una amplia variedad de cables diseñados para satisfacer las necesidades de los clientes en los sectores de telecomunicaciones, energía, minería, construcción e industrial. Mientras Madeco produce miles de diferentes tipos de cables, cada uno para cumplir con una aplicación distinta del cliente, los cables se clasifican comúnmente como monofilamento (alambre) o multifilamento, agrupados o trenzados (cable), desnudos o aislados por tipo de aislación y si son magnéticos o no magnéticos.

La segunda unidad de negocios respecto a las ventas netas es la unidad de Tubos y Planchas, que tiene instalaciones productivas ubicadas en Chile y Argentina, exportando a más de 34 mercados a través del mundo. La Compañía fabrica y vende una amplia variedad de productos de cobre, aleaciones de cobre, latón y aluminio utilizados por otras compañías industriales y los sectores de construcción y minería. Los productos fabricados por la unidad de tubos y planchas de la Compañía incluyen tubos, barras, barras

conductoras y planchas. Además Madeco fabrica cospeles y monedas acuñadas, fabricadas principalmente de aleaciones que incluyen cobre, níquel, aluminio y zinc.

La tercera unidad de negocios de Madeco produce Envases Flexibles para su uso en embalaje de productos de consumo masivo tanto en Chile como Argentina. La Compañía también produce papel aluminio y envoltorio plástico, productos de consumo para uso comercial y en hogares. Los distintos tipos de productos de envases flexibles incluyen envoltorios para golosinas, bolsas para galletas, alimentos snack y productos de higiene personal, sobres para sopas y jugos en polvo, bolsas flexibles para ketchup y mayonesa, así como para productos de limpieza tales como detergentes para ropa, tapas peel-off, etiquetas para envases de yogurt y envoltorios para productos helados. Además, la Compañía ha aplicado su proceso de producción e impresión tradicional a la introducción de productos promocionales tales como tatuajes y calcomanías.

Por último, la unidad de negocios de Perfiles de Aluminio cuenta con instalaciones productivas en Chile y es el fabricante líder de perfiles de aluminio utilizados en la construcción de marcos de ventanas, marcos de puertas y elementos de quincallería, tanto residenciales como comerciales. Además, la Compañía produce perfiles de aluminio utilizados en la fabricación de bienes industriales durables como refrigeradores y hornos. En conjunto con la producción de perfiles de aluminio, la Compañía también tiene un servicio de instalación de muros cortina, el que involucra la ingeniería e instalación de muros cortina en grandes proyectos inmobiliarios.



Los principales productos que Madeco fabrica y vende a través de sus cuatro unidades de negocios son:

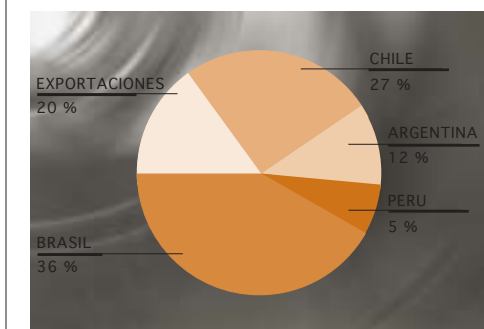


Mercados en los que Participa

NEGOCIO	PARTICIPACION DE MERCADO	POSICION	
Cables	Chile	41%	1°
	Argentina	15%	3°
	Brasil (metálicos)	22%	2°
	Brasil (fibra óptica)	18%	3°
	Perú	48%	1°
Tubos y Planchas	Chile	61%	1°
	Argentina	30%	2°
Envases Flexibles	Chile	26%	1°
	Argentina	10%	3°
Perfiles de Aluminio	66%	1°	

Ingresos de Explotación 2000

US\$ 528 MILLONES



Exportaciones

TOTAL EXPORTACIONES 2000: US\$ 104 MILLONES

19,7 % DE LAS VENTAS CONSOLIDADAS



La política estratégica de Madeco es ser un proveedor confiable, con estándares altos de calidad, con un marcado acento en la eficiencia, con altos niveles de capacidad y diversidad de productos en su área de especialización.

El ámbito de acción en el mercado nacional de cada una de las compañías, es afianzarse como un fuerte aliado estratégico para la industria, y un proveedor confiable y competitivo para las redes de distribución. En el área internacional, constituirse en un fuerte actor en el área latinoamericana, logrando sinergias entre sus filiales para beneficio de sus clientes de la Región. Adicionalmente, diversificarse a nivel mundial en el área metalúrgica transformándose en un proveedor confiable, con ventajas competitivas basadas en la eficiencia y en el servicio.

Proveedores y Clientes

Principales Clientes

Unidad de Negocios

Cables

Telemar (Tele Norte Leste)
Telefônica (Telecomunicações de São Paulo)
Brasil Telecom (Tele Centro Sul Participações S/A)
Embraco (Empresa Brasileira de Compressores)
Industria Venezolana de Cables

Unidad de Negocios

Tubos y Planchas

Wapro
Unimet Metal Supply, Inc.
Sodimac S.A.
Ferco S.A.
Construmart S.A.

Unidad de Negocios

Envases Flexibles

Grupo Córpora
Bagley
Ind. de Alimentos Dos en Uno
Nestlé S.A.
Grupo Watts

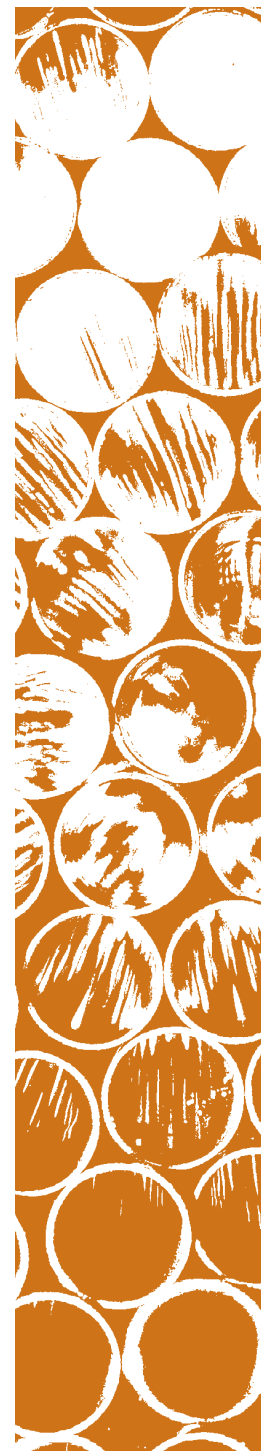
Unidad de Negocios

Perfiles de Aluminio

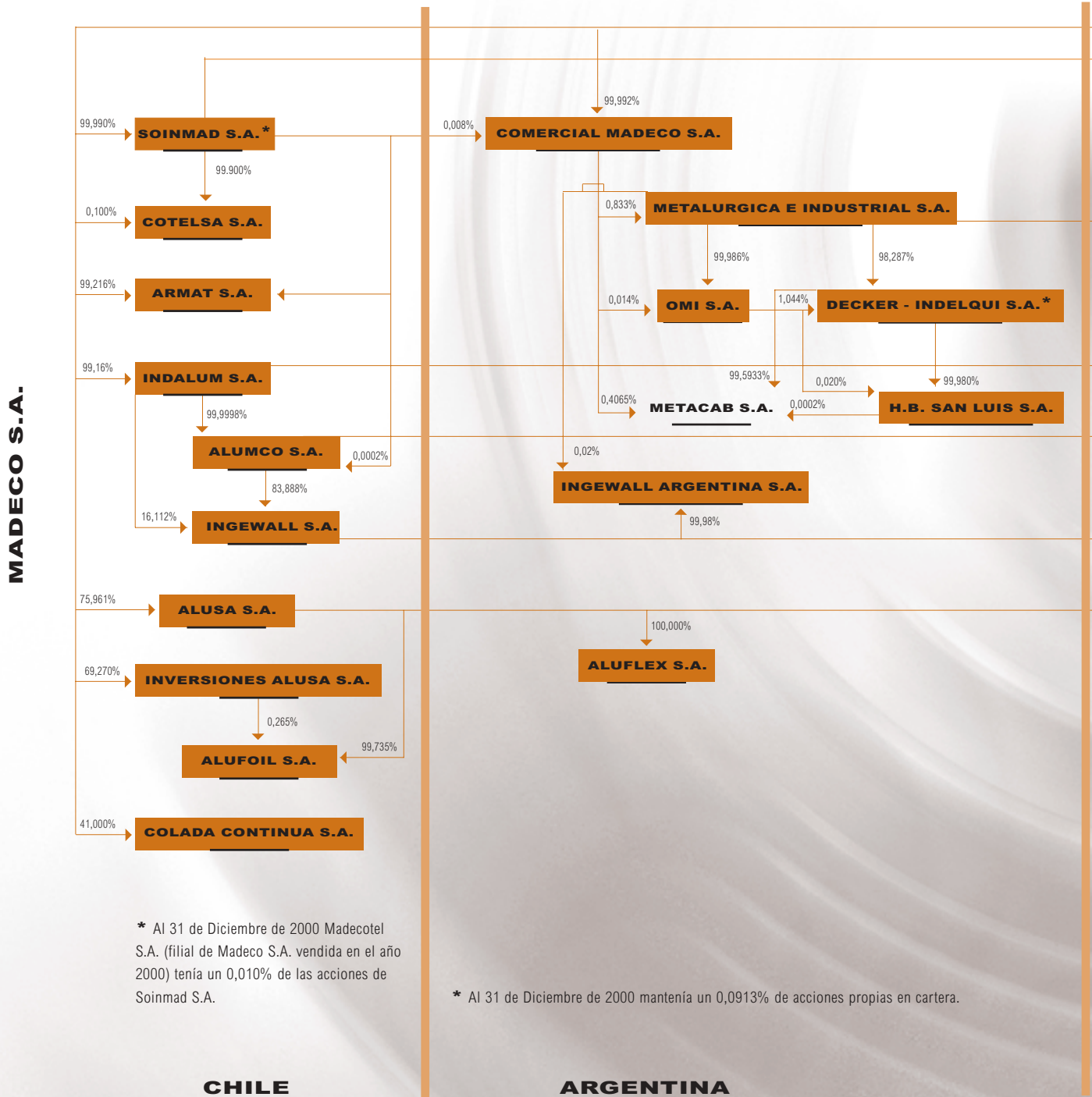
Constructora Aeropuerto Santiago Ltda.
Inversiones el Círculo Ltda. (Metralum)
Vidrios Dell'orto S.A.
Distribuidora y Comercializadora Dialum Ltda.
Alucasa S.A.

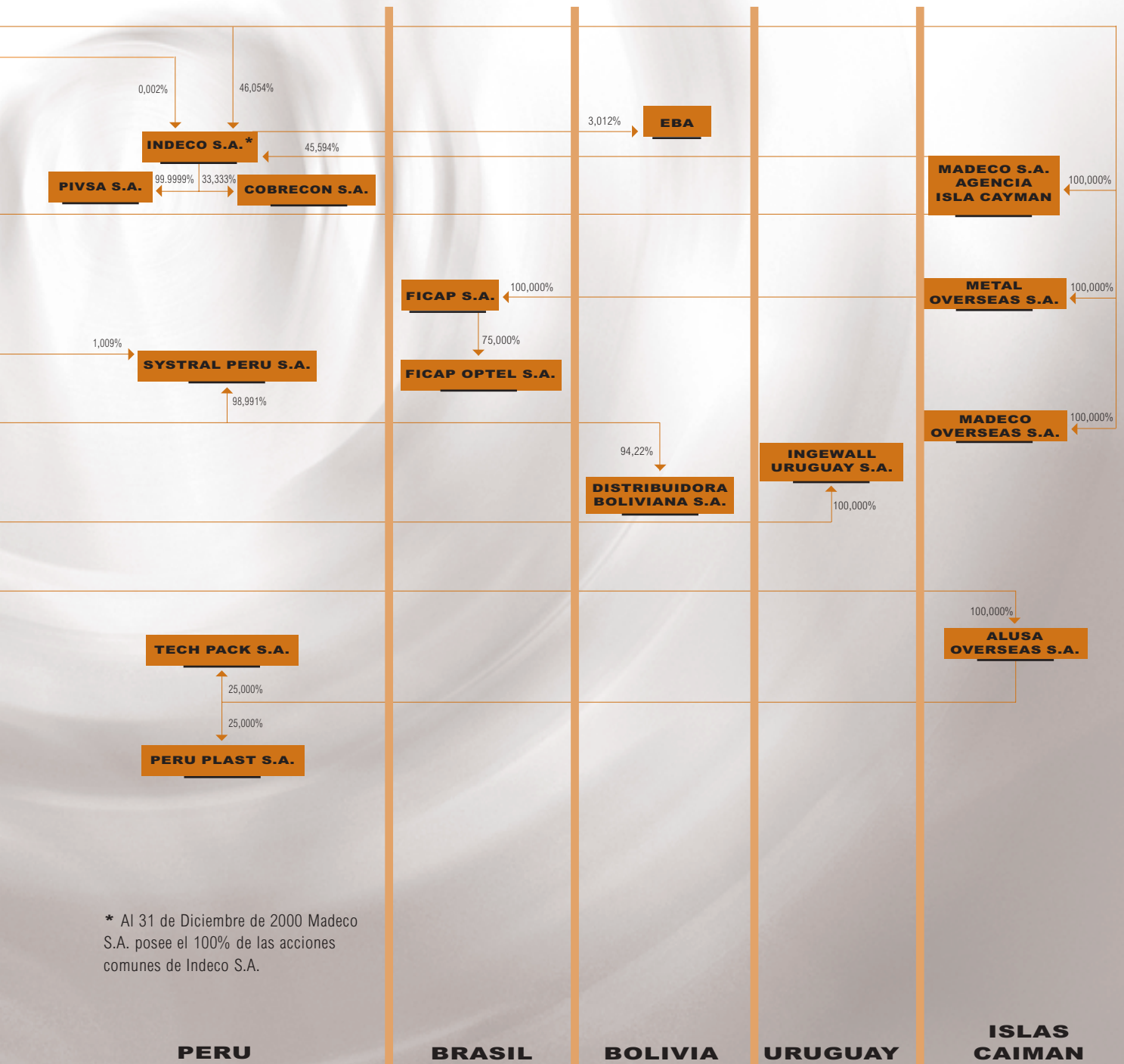
Principales Proveedores

Producto	Nombre Empresa	País de Origen
Unidad de Negocios Cables		
Alambón de Cobre	Caraiba Metais S.A.	Brasil
Cobre	Empresa Nacional de Minería	Chile
Cátodos de Cobre	Sociedad Minera Cerro Verde S.A.	Perú
Unidad de Negocios Tubos y Planchas		
Cobre	Codelco	Chile
Cobre	Empresa Nacional de Minería	Chile
Cobre	Minera Escondida Ltda.	Chile
Unidad de Negocios Envases Flexibles		
Resinas	Grupo Dow	Chile, USA, Canadá y Argentina
Tintas, Barnices, Solventes	Sun Chemical Ink S.A.	Argentina
Aluminio	Aluar S.A.C.I.	Argentina
Unidad de Negocios Perfiles de Aluminio		
Aluminio	Aluar S.A.C.I.	Argentina
Cristales	Vidrios Lirquen S.A.	Chile
Electricidad	Compañía Eléctrica del Río Maipo	Chile



Organización Societaria



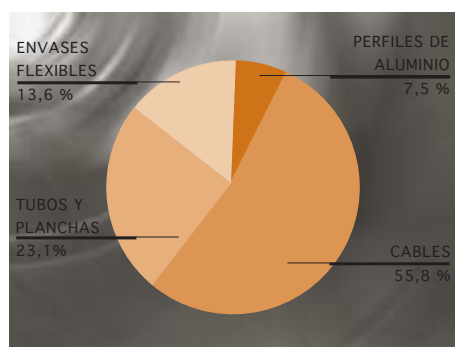


Análisis Comparativo

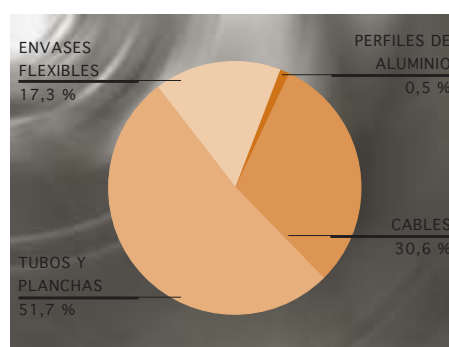
	1998	1999	2000
Resultado del Ejercicio (M\$)			
Ingresos de Explotación	378.211.082	263.059.924	302.902.628
Resultado Operacional	36.973.839	(13.237.135)	9.988.526
Gastos Financieros	(20.503.239)	(20.473.369)	(18.380.387)
Resultado no Operacional	(19.966.927)	(40.277.171)	(28.136.155)
Utilidades del Ejercicio	13.072.488	(54.486.730)	(16.786.404)
Razones Financieras			
Liquidez Corriente (Activo circulante/Pasivo circulante)	1,41	1,32	1,01
Razón Ácida (Activo circulante-Existencias / Pasivo circulante)	0,90	0,78	0,61
Razón de Endeudamiento (Total pasivos / Patrimonio + Interés minoritario)	1,22	1,48	1,61
Endeudamiento Corto Plazo (Pasivo circulante / Total pasivos)	0,52	0,47	0,65
Endeudamiento Bancario (Deuda bancaria / Patrimonio + Interés minoritario)	0,63	0,72	0,92
Razón Deuda-Patrimonio (Total pasivos / Total patrimonio)	1,27	1,60	1,74
Cobertura Gastos Financieros Netos (Resultado operacional / Gastos financieros netos)	2,33	-0,80	-0,61
Balance (M\$)			
Activos Totales	488.398.772	423.374.351	438.808.635
Pasivos Totales	267.965.724	252.826.224	270.777.094
Patrimonio	210.449.619	157.838.859	155.384.448
Volumen de Venta			
Cables (tons)	96.950	72.409	81.654
Fibra Óptica (kms)	116.019	260.258	425.138
Tubos y Planchas (tons)	34.305	29.953	39.868
Envases Flexible (tons)	15.952	16.177	14.426
Perfiles de Aluminio (tons)	10.089	6.771	9.052
Datos Bursátiles			
Patrimonio Bursátil (M\$)	159.346.227	227.185.213	110.010.000
Precio acción en pesos (al 31 de diciembre)	430	612	285
Utilidad por acción (\$)	0,04	-0,15	-0,04

Análisis del Estado de Resultados

INGRESOS DE EXPLOTACION



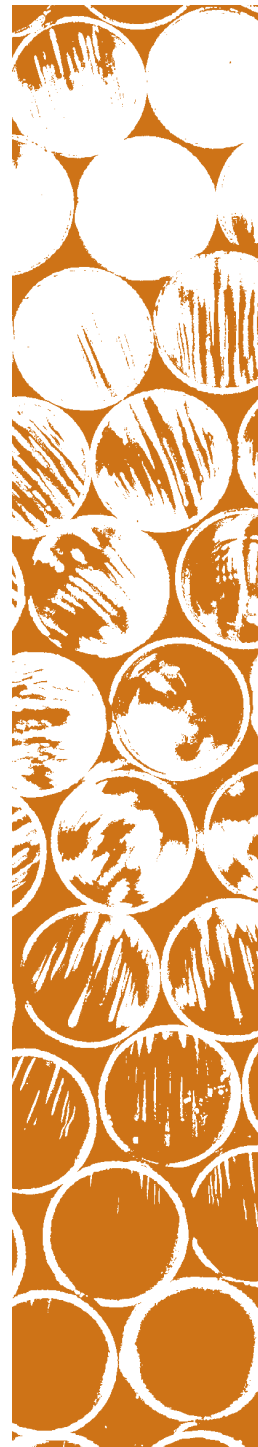
RESULTADO OPERACIONAL



Cables

Los ingresos de explotación alcanzaron en el ejercicio 2000 a MM\$169.145, lo que representa un aumento de 17,9% respecto del año 1999. Esta variación, incluye las ventas efectuadas por las filiales vendidas que en 1999 alcanzaron a MM\$14.980 y en el 2000 a MM\$1.993. El aumento de las ventas se basa principalmente en una mayor demanda de cables de telecomunicaciones de cobre y fibra óptica en el mercado brasileño y el aumento de participación de mercado en Perú.

El costo de explotación en el año 2000 fue de MM\$150.903, que representa un aumento de un 18,3% respecto al ejercicio anterior; sin embargo, la empresa registró en 1999 costos provenientes de sus filiales vendidas por MM\$13.693 y MM\$1.986 en el 2000. Luego de eliminar dicha distorsión, el aumento de costos se basa en un alza en el precio del cobre y aluminio, compensado por menores cargos extraordinarios asociados a la reestructuración. En 1999 hubo costos extraordinarios por castigo de existencias (MM\$1.620) y depreciaciones extraordinarias (MM\$505). En el año 2000, la empresa reconoció de abonos extraordinarios por un cambio en el criterio de contabilizar las indemnizaciones por años de servicio (IAS) por MM\$246. Luego, el margen de explotación fue MM\$18.241 en el año 2000, que representa un aumento de un 14,6% respecto del ejercicio anterior.





Los gastos de administración y ventas (GAV) disminuyeron un 26,1% versus 1999, alcanzando MM\$15.185 en el 2000; sin embargo, la empresa contabilizó GAV de las empresas vendidas por MM\$1.995 y MM\$390 en 1999 y el 2000 respectivamente. Luego de eliminada esta distorsión, la disminución de los GAV se origina principalmente en una reducción de cargos extraordinarios. Durante el año 1999, la empresa reconoció gastos extraordinarios por MM\$3.885, básicamente provisión de incobrables (MM\$2.762) y honorarios y otros gastos administrativos (MM\$723). A su vez, en el año 2000, la empresa reconoció abonos por cambio en el criterio de contabilización de IAS (MM\$113) y recuperación de gastos incurridos (MM\$1.278), contrarrestado por mayor provisión de incobrables (MM\$610). Producto de todo lo anterior, el resultado operacional alcanzó a MM\$3.056 en el año 2000, una considerable mejora respecto de las pérdidas de MM\$4.635 registradas en el ejercicio anterior.



Tubos y Planchas

Los ingresos de explotación alcanzaron a MM\$69.822 en el año 2000, lo que representa un aumento de un 24,7% respecto a 1999. Dicho aumento se origina básicamente en mayores exportaciones durante el año 2000, que en total alcanzaron MM\$38.360 y fueron enfocadas principalmente a Europa (39,9%) y Norteamérica (34,9%), y a mayores ventas de cospeles y monedas en particular a Europa.

Los costos de explotación aumentaron un 15,9% respecto al ejercicio anterior, registrando MM\$59.271 en el 2000. El aumento de los costos se debe a un mayor volumen comercializado y al alza del precio de las materias primas, parcialmente compensado por menores gastos extraordinarios. En el año 1999 hubo costos asociados al proceso de reestructuración, principalmente castigo de existencias (MM\$861) y depreciaciones extraordinarias (MM\$98). Asimismo, en el año 2000, la empresa reconoció MM\$313 de abonos extraordinarios por un cambio en el criterio de contabilizar IAS. Por lo anterior, el margen de explotación en 2000 fue MM\$10.551, un incremento de 116,9% respecto a 1999.

Los GAV disminuyeron un 40,5% pasando a MM\$5.389 en el año 2000, debido a menores gastos extraordinarios y menor pago de remuneraciones por la reducción de la dotación. Durante el año 1999, la empresa reconoció provisiones de incobrables (MM\$2.330) y provisión de honorarios y otros gastos administrativos (MM\$570). A su vez, en el año 2000, la empresa reconoció abonos extraordinarios por cambio en el criterio de contabilización de IAS (MM\$144). Como consecuencia de todo lo anterior, el resultado operacional alcanzó a MM\$5.162 en el año 2000, un considerable aumento respecto de las pérdidas de MM\$4.190 obtenidas en el ejercicio anterior.



Envases Flexibles

Los ingresos de explotación alcanzaron a MM\$41.309, que significó un aumento de 1,6% respecto a 1999, sin embargo durante dicho año Madeco vendió su empresa productora de envases rígidos, al eliminar esta distorsión los ingresos de explotación aumentaron un 0,2%. Esta diferencia se produce por la compensación entre menores ventas de Chile respecto a 1999 (6,7%), al excluir las ventas de la filial de envases rígidos, los ingresos disminuyeron un 4,3%, principalmente por un menor volumen de 5,4%. Las ventas en Argentina aumentaron MM\$1.491 (11,8%) explicado fundamentalmente por un aumento en el volumen de venta de un 14,7% debido a la agresiva política comercial implementada.

Los costos de explotación fueron 1,2% menores a 1999, llegando en el año 2000 a MM\$36.346, sin embargo en el año 1999 la empresa contabilizó costos de la filial vendida por MM\$701. Al eliminar esta distorsión, los costos aumentaron un 0,7% principalmente por un aumento en el precio de las materias primas, parcialmente contrarrestado por menores gastos extraordinarios. Durante el ejercicio 1999, la empresa reconoció gastos asociados al proceso de reestructuración por MM\$1.212 principalmente por ajuste de existencias. Como resultado, el margen de explotación en el ejercicio 2000 fue MM\$4.963 que representan una disminución respecto al ejercicio anterior de un 4,3%.

Los GAV disminuyeron un 18,6% respecto a 1999, al registrar en el año 2000 MM\$3.238 por este concepto, sin embargo en el año 1999 la empresa reconoció GAV de la filial vendida por MM\$75. La reducción de los GAV se debió a una reducción de la dotación, parcialmente compensado por mayores gastos extraordinarios. En el año 2000 la empresa reconoció costos por un cambio en el criterio de contabilizar las IAS por MM\$40. El resultado operacional alcanzó a MM\$1.725 en el ejercicio 2000, lo que representa un aumento de un 42,4% respecto a igual período del año anterior.

Perfiles de Aluminio

Los ingresos de explotación alcanzaron a MM\$22.626, lo cual representa un aumento de 4,7% respecto a 1999. Sin embargo, en el tercer trimestre del año 99, hubo un reverso de ingresos por MM\$3.431 por proyectos de instalación de muros cortina; aislada esta distorsión, las ventas disminuyeron un 9,6%. Perfiles de aluminio presentó un incremento de un 16,0% respecto a 1999, por la compensación entre el menor precio de los productos y el aumento de la participación de mercado impulsado por el cambio en la política comercial. Muros cortina tuvo menores ingresos de 31,4% versus 1999; sin embargo, fueron reversados ingresos correspondientes a provisiones de proyectos en ejecución, luego de aislar esta distorsión, las ventas de muros cortina disminuyeron 58,9%, básicamente por el término de los grandes proyectos efectuados durante 1999.

Los costos de explotación disminuyeron un 17,8% versus 1999, contabilizando MM\$18.152 en el período 2000. Parte de la disminución se debe a que durante 1999, producto del proceso de reestructuración, hubo MM\$6.395 de costos (ajustes a existencias y obras en ejecución) y reverso de costos de explotación por MM\$3.927 de muros cortina. Asimismo, en el año 2000 la empresa reconoció MM\$916 por concepto de obsolescencia de inventarios y obras en ejecución. Como resultado, el margen de explotación fue MM\$4.474, lo cual representa un sustancial aumento respecto de las pérdidas obtenidas en el ejercicio anterior de MM\$485.

Los GAV del año 2000 alcanzaron a MM\$4.428, que representa un 13,8% de disminución respecto al ejercicio anterior; dicha reducción se debe principalmente a menores cargos extraordinarios asociados al proceso de reestructuración: incobrables (MM\$786) y provisiones de honorarios y otros gastos administrativos (MM\$212). Como consecuencia, el resultado operacional alcanzó MM\$46 en el ejercicio 2000, una considerable alza respecto de las pérdidas registradas en 1999, que alcanzaron a MM\$5.622.



Resultado no operacional del año 2000 fue negativo en MM\$28.136, lo que representa una reducción de un 30,1% respecto de las pérdidas obtenidas en 1999. En el año 2000 la empresa contabilizó MM\$7.171 en otros egresos fuera de la explotación, una reducción de 63,6% respecto a 1999, básicamente por menores ajustes a valor de realización de activos (MM\$4.987), indemnización por reestructuración (MM\$5.253), ajuste por resultados no realizados (MM\$1.377), honorarios pagados (MM\$1.288) y castigo de activos fijos (MM\$1.014), contrarrestado por provisiones extraordinarias (MM\$3.205). En el año 2000 la empresa reconoció pérdidas por corrección monetaria MM\$5.578, una reducción de un 51,2% respecto a las pérdidas de MM\$11.439 obtenidas en el año 1999. En el año 2000 la empresa contabilizó MM\$2.224 de amortización menor valor de inversiones una reducción de un 61,6% respecto de 1999. Lo anterior fue parcialmente compensado por menores utilidades inversión en empresas relacionadas, que alcanzaron a MM\$116 una reducción de un 98,4% respecto de las utilidades obtenidas en 1999 por la venta de la participación en VTR S.A. Otros ingresos fuera de explotación presentan una reducción de 46,4%, al pasar a MM\$3.134 en el año 2000, básicamente por la venta de Ficap Optel.

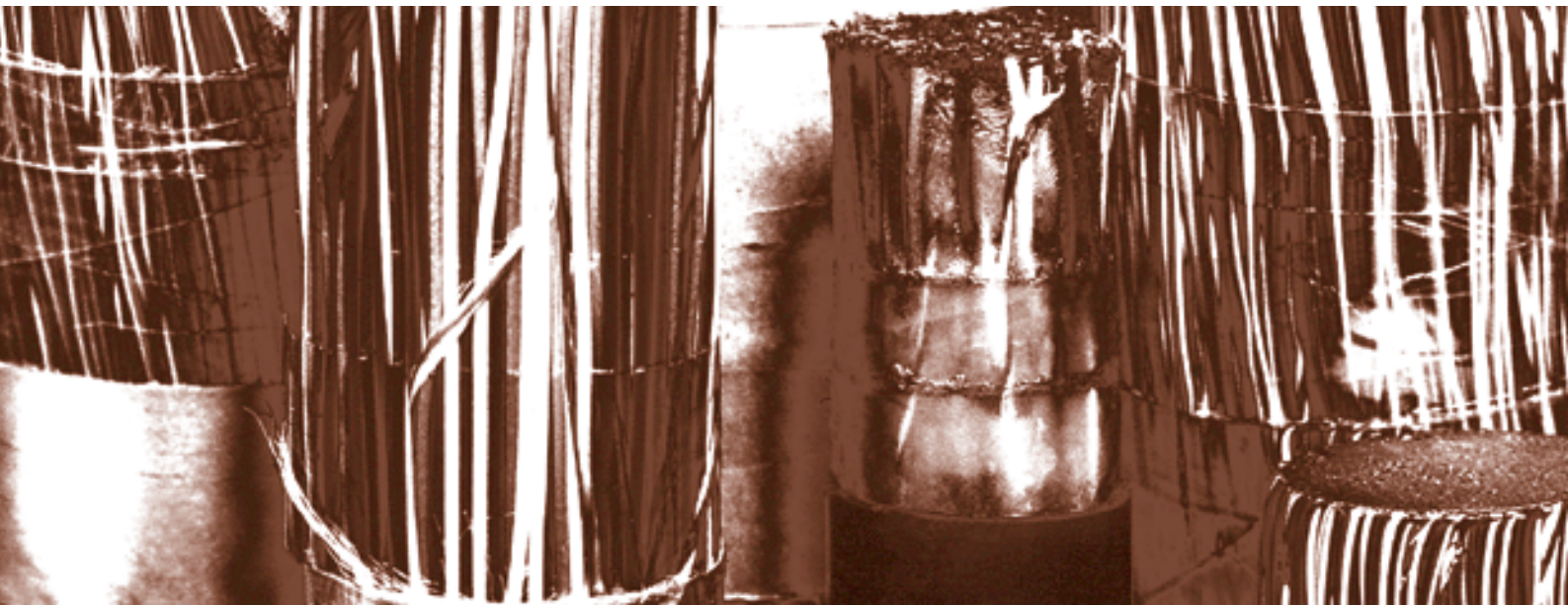
En el año 2000 la empresa reconoció abonos por concepto de impuesto a la renta por un total de MM\$1.456 versus cargos de MM\$2.793 en el año 1999. El interés minoritario fue MM\$113 versus una utilidad en 1999 por este concepto de MM\$1.168, principalmente por pérdidas de Alusa S.A. Como consecuencia de todo lo mencionado, la empresa disminuyó sus pérdidas en el ejercicio 2000 en un 69,0%, al pasar de pérdidas por MM\$54.487 en el año 1999 a MM\$16.786 de pérdidas en el presente ejercicio.

Análisis de Activos y Pasivos

El total de activos alcanza a MM\$438.809 y representa un aumento de 3,6% respecto a 1999. Las principales variaciones se originan en un aumento en existencias (MM\$7.665), un aumento de otros activos circulantes (MM\$12.305) y el aumento en los deudores a largo plazo (MM\$1.814) por el mayor nivel de actividad. Lo anterior fue parcialmente contrarrestado por menores activos fijos (MM\$1.314) originado en la reclasificación de activos que se encuentran en venta. Y reducción del menor valor de inversiones (MM\$7.878).

Las principales variaciones de pasivos reflejan el pago anticipado del crédito de largo plazo por MUS\$110.000 el cual fue financiado con la colocación de bonos a largo plazo por UF 2.500.000, un aumento de capital de MM\$6.674 y créditos en dólares de corto plazo. También se observa un aumento en la valorización de créditos en dólares por el tipo de cambio entre ambos ejercicios.





Recursos Humanos

Madeco busca distinguirse en la industria Manufacturera por la calidad y compromiso de sus Recursos Humanos. Por este motivo, quiere desarrollar permanentemente una organización efectiva, combinando las competencias de las personas para que realicen con calidad sus misiones o responsabilidades organizacionales. La empresa, asimismo, considera la importancia de los ciclos de vida de las personas, respetando los tiempos que la sociedad asigna a la educación formal, como también los tiempos de merecido descanso después de toda una vida laboral y que la legislación consagra.

Madeco, en una era de cambios profundos y veloces, necesita tener principios, orientaciones, valores compartidos, acuerdos y compromisos. Es por este motivo que ha definido durante el año 2000, las ideas básicas que sustentan las políticas de Recursos Humanos:

- Misión organizacional sustentada en principios y valores compartidos
- Alto desempeño en un clima organizacional sano
- Desarrollo de competencias de empresa, personales, de equipo, de liderazgo
- Espíritu de empresa y de equipo para vivir la misión
- Comunicaciones e integración efectivas
- Orientación al cliente y a los resultados

La capacitación de los trabajadores ha sido una preocupación constante para la administración de Madeco. Es por eso que durante el año 2000 se realizaron un total de 106.892 horas de capacitación y fueron entregadas a un total de 2.562 trabajadores.

La distribución de personal que trabaja en las empresas del grupo Madeco al 31 de Diciembre de 2000 es la siguiente:

Empresa	Ejecutivos	Profesionales y Técnicos	Otros Trabajadores	Total
Madeco S.A. *	11	82	657	750
Alusa S.A. Consolidado **	13	32	622	667
Indalum S.A. Consolidado	11	79	570	660
Indeco S.A. Consolidado	4	48	182	234
Ficap S.A. Consolidado	16	95	887	998
Decker Indelqui S.A. Consolidado	6	29	278	313
Armat S.A.	3	25	197	225
Cotelsa S.A.	1	2	99	102
Madeco S.A. Consolidado	65	392	3.492	3.949

País	Ejecutivos	Profesionales y Técnicos	Otros Trabajadores	Total
Chile	34	203	1.963	2.200
Brasil	16	95	887	998
Argentina	9	40	442	491
Perú	5	49	182	236
Bolivia	1	5	18	24
Madeco S.A. Consolidado	65	392	3.492	3.949

* Incluye la empresa Madeco - Chile más el área corporativa.

** Incluye las empresas Alusa, Alufoil y Aluflex.



Propiedades y Equipos

La oficina principal de la Compañía está ubicada en Santiago, el edificio corporativo tiene aproximadamente 3.524 metros cuadrados de espacio para oficinas. La Compañía posee plantas, bodegas y oficinas en Chile, Argentina, Brasil y Perú, con un total de aproximadamente 420.283 metros cuadrados. El valor libro de las propiedades y equipos al 31 de diciembre de 2000 asciende a \$202.125 millones.

Políticas de Inversión y Financiamiento

La política de inversión que mantiene Madeco esta orientada tanto a la reposición normal de activos operacionales, como a las modernizaciones de las maquinarias para mejorar la capacidad de producción y la eficiencia en las plantas.

La política de financiamiento de Madeco considera principalmente las siguientes fuentes de recursos:

- Recursos Propios
- Aumentos de Capital
- Crédito de Proveedores
- Créditos de Bancos e Instituciones Financieras
- Colocación de Bonos Pública o Privada
- Leasing

Actividades Financieras

Madeco y sus empresas relacionadas realizaron importantes operaciones financieras durante el año 2000.

En abril de 2000, la compañía colocó en Chile en la forma de acciones comunes 15.082.339 de las acciones remanentes autorizadas y no emitidas del aumento de capital de 1997, obteniendo aproximadamente US\$12,6 millones. También en abril de 2000, Madeco emitió bonos a doce años por el equivalente de US\$75 millones en el mercado chileno.

La amortización de los bonos comenzará en junio de 2003. La tasa de interés anual de estos bonos es de 7,25%, con pagos semestrales de intereses que comenzaron en junio de 2000.

Utilizando los fondos de la emisión de bonos y el aumento de capital recién descritos, más deuda de corto plazo con bancos, el 19 de abril de 2000, Madeco Overseas S.A. (filial internacional) pagó el total de una colocación privada por US\$110 millones obtenida en febrero de 1996.

Los principales bancos con los cuales Madeco mantuvo obligaciones durante el año 2000, en los distintos países fueron:

Chile

Abn Amro Bank
American Express Bank
Banco Bice
BCI
Banco de Chile
Banco del Estado
Bank of America
Banco Santiago
Banco Security
Banco Sudamericano
Citibank n.a.
Corp Banca
Rabobank

Brasil

Abn Amro Bank
Banco BNL
Banco CCF
Banco Cidade
Banco Citibank
Banco de Credito Nacional
Banco Francés e Brasileiro
Banco Santander
Banco Sudameris
Banco de Tokyo-Mitsubishi
Dresdner Banque

Argentina

Citibank n.a.
Banco BBA
Banco Beal
Banco Boston

Perú

Banco Boston
Banco de Chile
Banco de Crédito
BNP
Citibank n.a.
Standard Chartered

Islas Cayman

Banco Beal
Banco Boston
Citibank n.a.



Factores de Riesgo

Los principales factores de riesgo propios de la actividad de Madeco y sus sociedades filiales y coligadas en gran medida, dependen del nivel general de la actividad y del crecimiento económico en Chile, Argentina, Brasil y Perú, así como de los niveles de actividad económica en los principales mercados de exportación de la Compañía.

En particular las ventas de Madeco dependen en gran medida de los niveles de inversión en las áreas de electricidad, telecomunicaciones, minería y construcción.

El cobre y el aluminio son las principales materias primas usadas por la Compañía, y los resultados de la empresa dependen altamente de su capacidad de mantener un adecuado abastecimiento de estos materiales.

Conforme a la normativa vigente, Madeco durante el año 2000 debió clasificar sus acciones a través de dos empresas privadas Clasificadoras de Riesgos, que se encuentran incluidas en el registro especial que al efecto lleva la Superintendencia de Valores y Seguros.

Estas sociedades clasificadoras han otorgado su resolución, que es la que se indica a continuación:

CLASIFICADORA	CLASIFICACION
FITCH IBCA CHILE	Primera Clase, Nivel 2
FELLER & RATE	Primera Clase, Nivel 2

Tal como se deduce de esta clasificación, las acciones de la Sociedad han quedado incorporadas a las mejores categorías que otorga cada entidad clasificadora, reconociendo por esta vía que las acciones de la Compañía representan un instrumento de inversión de primer nivel, ubicadas en la posición más sólida del mercado.

Seguros

Madeco mantiene contratos de seguros anuales en compañías aseguradoras de primer nivel, para todos sus bienes relevantes, edificios, maquinarias, vehículos, materias primas, productos en proceso y terminados, entre otros. Las pólizas cubren daños por incendio, terremoto, y otras eventualidades.

Contratos

La empresa mantiene vigentes diversos contratos, necesarios para su operación. Entre los principales se pueden mencionar:
Anualmente, Madeco y sus filiales negocian con sus proveedores de materias primas principales (cobre, aluminio y plásticos) acuerdos de compra con el objetivo de lograr las mejores condiciones comerciales y asegurar el abastecimiento de dichas materias primas.

En Junio de 1999 se suscribió un joint venture con Corning Inc, (filial de Corning de los Estados Unidos y líder mundial en la producción de fibra óptica), para la producción y venta de cables de telecomunicaciones de fibra óptica. La fibra óptica es provista por Corning de acuerdo con los términos establecidos en el contrato de joint venture entre Ficap y Corning.

Marcas y Patentes

En Chile y el extranjero, Madeco y sus filiales son titulares de diversas marcas registradas, bajo las cuales comercializa sus productos. En el mercado chileno, el porfolio de marcas esta integrado entre otros por Madeco, Ingewall, Cotelsa, Indelqui, Alusa, Alufoil, Aluflex, Indalum, Alumco y Systral.

La empresa Madeco Chile, dedicada a la fabricación y venta de cables y tubos y planchas, mantiene 284 marcas comerciales vigentes en Chile, 30 marcas inscritas en Brasil, 137 en Venezuela, 86 en Argentina, 15 en Uruguay, 147 en Ecuador, 141 en Bolivia y 129 en Colombia.

La empresa Decker-Indelqui en Argentina comercializa a través de las 29 marcas inscritas en el área de cables, 10 de las cuales son asociadas a la marca "Indelqui". En el área de tubos la empresa tiene inscritas 141 marcas, 42 de ellas con la marcas "Decker" y 37 de "Hidrobronz". Además, la empresa mantiene 73 marcas asociadas a la empresa Decker y 39 marcas en proceso de inscripción.

En Perú la empresa mantiene dos marcas de producto, registro de marca Madeco, cinco marcas de servicio y dos marcas de fábrica.

En Brasil la empresa Ficap S.A. comercializa a través de las marcas inscritas para sus productos, a diciembre de 2000 estaban vigentes 59 marcas. Asimismo, la empresa mantiene la marca Ficap con presencia en Argentina, Bolivia, Chile, Paraguay y Uruguay. La empresa en Brasil tiene registrada dos patentes desde junio y septiembre del año 1997, que vencen en el año 2017.



Política de Dividendos

La política de dividendos vigente consiste en que en el evento que la Compañía mantenga su actual nivel de ventas, estructura de costos, mercados y flujos de caja, es intención del Directorio repartir como dividendos, a lo menos, el 50% de la utilidad líquida de cada ejercicio, supeditado al cumplimiento de las condiciones señaladas y a las utilidades que realmente se obtengan. En lo relativo al dividendo provisorio, la política actualmente vigente es repartir un dividendo provisorio en cada ejercicio, con cargo al 50% de la utilidad antes señalada y sujeto a las mismas condiciones recién indicadas. Este dividendo provisorio será pagadero dentro del mes de Diciembre del ejercicio de que se trate, o durante los dos primeros meses del ejercicio siguiente.

En lo correspondiente al ejercicio 2000, debido a las pérdidas obtenidas en el período, la empresa no repartirá dividendos.

N° Dividendo	Fecha de Pago	Monto Neto (\$ por acción)	Factor Corrección	Monto Corregido (\$ por acción)
94	Mayo 1995	22,0	1,336	29,39
95	Febrero 1996	7,0	1,261	8,83
96	Mayo 1996	23,0	1,233	28,36
97	Febrero 1997	4,0	1,180	4,72
98	Mayo 1997	15,0	1,162	17,43
99	Febrero 1998	8,0	1,110	8,88
100	Mayo 1998	28,0	1,103	30,88
101	Enero 1999	11,0	1,068	11,75
102	Mayo 1999	12,0	1,060	12,72



Remuneración de Directorio y Administración

En Junta General Ordinaria de Accionistas de 2000, se acordó que la remuneración del Directorio sería de una participación equivalente al 5% del total de los dividendos que se paguen con cargo a las utilidades del ejercicio 2000. Este 5% se devengará y pagará conjuntamente con cada dividendo, hasta que el total de lo repartido como dividendo llegue al 50% de las utilidades del ejercicio 2000 y será distribuido por partes o cuotas iguales entre los Directores en ejercicio. Además, una asignación de UF 10 netas para cada Director, por cada Sesión a la que asista.

Para el presidente del Directorio existe una remuneración mensual de UF240 netas, en su equivalente en moneda nacional a la fecha de pago, por el desempeño de las funciones propias de su cargo.

En la Matriz

Directores	Dieta (M\$)	Honorarios (M\$)	Total (M\$)
Oscar Ruiz-Tagle Humeres	2.057	43.319	45.376
Andrónico Luksic Craig	1.026	3.714	4.740
Guillermo Luksic Craig	1.031	3.714	4.745
Jean Paul Luksic Fontbona	1.882		1.882
Hernán Büchi Buc	1.714	3.714	5.428
Carlos Vicuña Fuentes	505		505
Alessandro Bizzarri Carvallo	1.552		1.552
TOTAL	9.767	54.461	64.228

En la Filial Alusa Consolidado

Directores	Dieta (M\$)	Honorarios (M\$)	Total (M\$)
Oscar Ruiz-Tagle Humeres	1.623	4.923	6.546
Carlos Vicuña Fuentes	491	3.692	4.183
TOTAL	2.114	8.615	10.729

De la filial Indalum Consolidado, los siguientes directores percibieron remuneraciones durante el ejercicio 2000: el Sr. Oscar Ruiz-Tagle Humeres percibió dietas por M\$674; el Sr. Jean Paul Luksic Fontbona percibió dietas por M\$168; y el Sr. Carlos Vicuña Fuentes percibió dietas por M\$674.

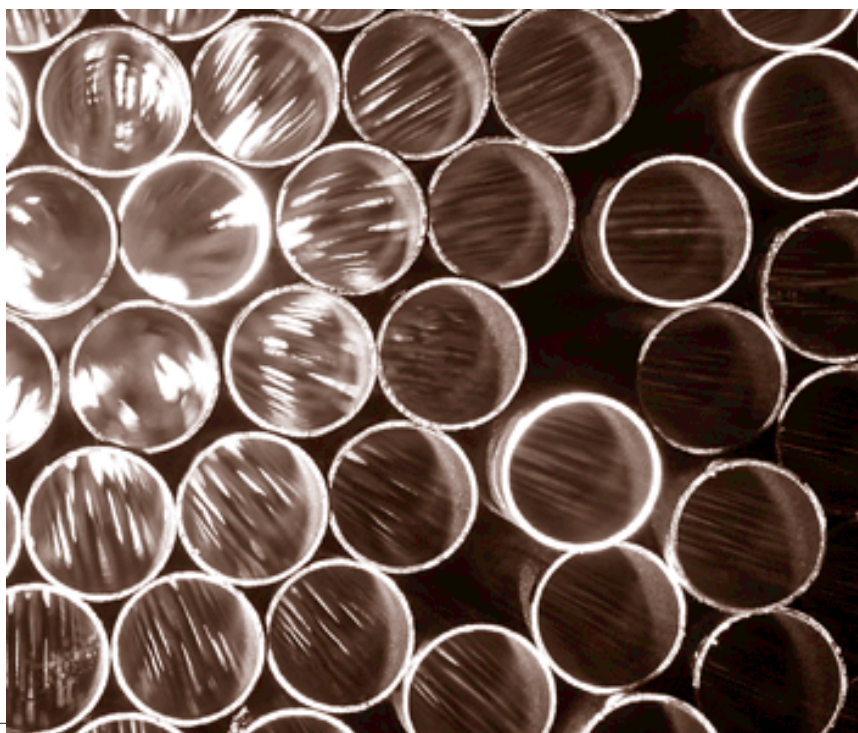
De la filial Decker - Indelqui, el Sr. Oscar Ruiz-Tagle Humeres percibió honorarios por un total de M\$8.031.

De la filial Indeco, los siguientes directores percibieron remuneraciones durante el ejercicio 2000: el Sr. Oscar Ruiz-Tagle Humeres percibió dietas por M\$13.768; y el Sr. Carlos Vicuña Fuentes M\$4.589 por concepto de dietas.

Todas las demás filiales no pagaron remuneraciones a sus directores y además, ni Madeco ni ninguna de las Filiales pagó a ningún director ningún tipo de viático, estipendio u otro tipo de asignación.

Administración

La política de compensaciones de los ejecutivos de Madeco está encaminada a una remuneración variable relacionada al cumplimiento de las metas propuestas anualmente en el convenio de desempeño. En dicho convenio se miden a nivel corporativo ocho indicadores de desempeño y por filial cuatro grandes perspectivas (interna, externa, futura y financieras). En total las remuneraciones canceladas a los ejecutivos del grupo Madeco en el año 2000 ascendieron a \$4.401 millones.



Información sobre Hechos Relevantes o Esenciales

31 de enero de 2000

Provisiones y ajustes contables por US\$42 millones

Con fecha 31 de enero de 2000, el Directorio de Madeco S.A. tomó conocimiento de provisiones y ajustes contables, por un monto aproximado a los US\$42 millones, en su equivalente en pesos chilenos.

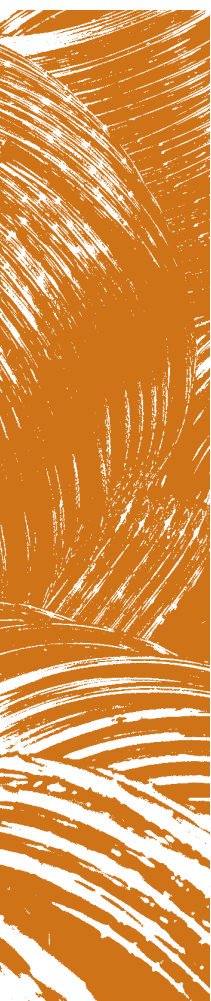
Las provisiones o ajustes contables no tuvieron impacto significativo en el flujo de caja ni en la capacidad de producción de la Compañía y se reflejaron en los Estados Financieros de Madeco al 31 de diciembre de 1999. Adicionalmente, la venta de activos, fundamentalmente participaciones en otras sociedades efectuadas durante el cuarto trimestre de 1999, permitieron reducir de manera importante el endeudamiento consolidado.

Las provisiones dicen relación principalmente con el nuevo entorno de negocios de Madeco y sus filiales, producto del estudio realizado en 1999 denominado "McKinsey-Madeco" y que ha significado una aceleración de los proyectos de utilización de sinergias industriales en los diversos segmentos de negocios, así como una refocalización en las áreas principales de atención de mercado y de productos de la compañía.

10 de julio de 2000

Designación nuevos auditores externos

Con fecha 10 de julio de 2000 el Directorio de Madeco S.A. acordó designar como nuevos auditores externos de la Sociedad por el ejercicio correspondiente al año 2000, a la firma Deloitte & Touche, durante el presente ejercicio, examinarán la contabilidad y estados financieros tanto de la Sociedad, como de sus filiales.



Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas

En octubre del año 2000, la empresa recibió la inquietud de uno de sus accionistas ante la baja en el precio de las acciones de Madeco S.A. Como sugerencia para aumentar los resultados de la empresa, se señalaba el aumento de las exportaciones a mercados emergentes como China y una política comercial más intensa en el uso del marketing.

En diciembre del año 2000, la empresa recibió una carta señalando la preocupación por la falta de información respecto de los resultados de Madeco S.A. durante el ejercicio, y el posible aumento de las pérdidas. La empresa contestó enviándole a los señores accionistas dos copias de la memoria y comunicados de prensa de cada uno de los trimestres, además de confirmar las direcciones para seguir enviando información de manera oportuna.

Asesores Legales Externos

Chile	Valdés y Cía; Morales, Noguera, Valdivieso y Besa
Brasil	Pereira e Goulart Advocacia Empresarial S/C; Tavares & Companhia; Bosísio & Maués; Chiaparini e Bastos Advogados S/C; Trench ,Rossi & Watanabe
Argentina	Estudio Lioi y Gómez Iza
Perú	Estudio Rossello
Islas Caimán	W.S. Walkers and Company; Maples y Calder
Estados Unidos	Sullivan and Cromwell

Audidores Externos

Los Estados Financieros de Madeco S.A. y los Estados Financieros Consolidados de Madeco S.A. y Filiales, fueron examinados por los Auditores Externos, señores Deloitte & Touche, quienes emitieron sendos dictámenes con fecha 26 de febrero de 2001, cuyos textos completos se incluyen en esta Memoria, junto con los Balances. Corresponde a la Junta Ordinaria de Accionistas nombrar los Auditores Externos independientes para el ejercicio del año 2001.

Agradecimientos

El Directorio hace un deber dejar constancia de sus sinceros agradecimientos hacia todo el personal de la Empresa y sus familiares, ya que su esfuerzo y cooperación han sido fundamentales para la buena marcha de la Compañía.

También damos nuestros agradecimientos a todos los clientes y proveedores de Madeco S.A. y sus filiales, con quienes hemos mantenido siempre excelentes relaciones comerciales que nos estimulan para seguir nuestra senda de progreso y servicio.

Oscar Ruiz-Tagle Humeres
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Guillermo Luksic Craig
VICEPRESIDENTE

Andrónico Luksic Craig
DIRECTOR

Jean Paul Luksic Fontbona
DIRECTOR

Hernán Büchi Buc
DIRECTOR

Alessandro Bizzarri Carvalho
DIRECTOR

MADECO S.A. Y FILIALES

Estados Financieros Consolidados
31 de Diciembre de 2000

C O N T E N I D O

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

ANALISIS RAZONADO

\$ PESOS CHILENOS

M\$ MILES DE PESOS CHILENOS

US\$ DOLARES ESTADOUNIDENSES

MUS\$ MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES

UF UNIDADES DE FOMENTO

£ LIBRAS ESTERLINAS

DM MARCOS ALEMANES

R\$ REALES BRASILEÑOS

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE
MADECO S.A.

HEMOS AUDITADO EL BALANCE GENERAL CONSOLIDADO DE MADECO S.A. Y FILIALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y LOS CORRESPONDIENTES ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS Y DE FLUJO DE EFECTIVO POR EL AÑO TERMINADO EN ESA FECHA. LA PREPARACIÓN DE DICHS ESTADOS FINANCIEROS (QUE INCLUYEN SUS CORRESPONDIENTES NOTAS) ES RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN DE MADECO S.A. Y FILIALES. NUESTRA RESPONSABILIDAD CONSISTE EN EMITIR UNA OPINIÓN SOBRE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS, BASADA EN LA AUDITORÍA QUE EFECTUAMOS. LOS ESTADOS FINANCIEROS DE MADECO S.A. Y FILIALES POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1999 FUERON AUDITADOS POR OTROS AUDITORES, QUIENES EMITIERON UNA OPINIÓN SIN SALVEDADES SOBRE LOS MISMOS EN SU INFORME DE FECHA 4 DE FEBRERO DE 2000.

NUESTRA AUDITORÍA FUE EFECTUADA DE ACUERDO CON NORMAS DE AUDITORÍA GENERALMENTE ACEPTADAS EN CHILE. TALES NORMAS REQUIEREN QUE PLANIFIQUEMOS Y REALICEMOS NUESTRO TRABAJO CON EL OBJETO DE LOGRAR UN RAZONABLE GRADO DE SEGURIDAD DE QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS ESTÁN EXENTOS DE ERRORES SIGNIFICATIVOS. UNA AUDITORÍA COMPRENDE EL EXAMEN, A BASE DE PRUEBAS, DE EVIDENCIAS QUE RESPALDAN LOS IMPORTES E INFORMACIONES REVELADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS. UNA AUDITORÍA TAMBIÉN COMPRENDE UNA EVALUACIÓN DE LOS PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD UTILIZADOS Y DE LAS ESTIMACIONES SIGNIFICATIVAS HECHAS POR LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD, ASÍ COMO UNA EVALUACIÓN DE LA PRESENTACIÓN GENERAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. CONSIDERAMOS QUE NUESTRA AUDITORÍA CONSTITUYE UNA BASE RAZONABLE PARA FUNDAMENTAR NUESTRA OPINIÓN.

COMO SE EXPLICA EN NOTA 2. B. A LOS ESTADOS FINANCIEROS, LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS FILIALES EXTRANJERAS HAN SIDO PREPARADOS DE ACUERDO CON PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD GENERALMENTE ACEPTADOS EN CHILE Y HAN SIDO CONVERTIDOS, DESDE LA MONEDA DEL PAÍS EN LA CUAL LAS FILIALES EXTRANJERAS ESTÁN ESTABLECIDAS Y OPERAN, A PESOS CHILENOS, DE ACUERDO CON LO ESTABLECIDO EN EL BOLETÍN TÉCNICO N° 64 DEL COLEGIO DE CONTADORES DE CHILE A.G., PARA PROPÓSITOS DE CONSOLIDACIÓN.

EN NUESTRA OPINIÓN, LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE 2000 PRESENTAN RAZONABLEMENTE, EN TODOS SUS ASPECTOS SIGNIFICATIVOS, LA SITUACIÓN FINANCIERA DE MADECO S.A. Y FILIALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y LOS RESULTADOS DE SUS OPERACIONES Y EL FLUJO DE EFECTIVO POR EL AÑO TERMINADO EN ESA FECHA, DE ACUERDO CON PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD GENERALMENTE ACEPTADOS EN CHILE.

COMO SE INDICA EN NOTA 3 A LOS ESTADOS FINANCIEROS, A PARTIR DEL 1° DE ENERO DE 2000 LA SOCIEDAD Y SUS FILIALES IMPLEMENTARON LAS NORMAS RELATIVAS A IMPUESTOS DIFERIDOS.

FEBRERO 26, 2001, EXCEPTO NOTA 34.A. CUYA FECHA ES MARZO 14, 2001

JUAN ECHEVERRÍA GONZÁLEZ

MADECO S.A. Y FILIALES

BALANCE GENERAL

ACTIVO	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
	M\$	M\$
ACTIVO CIRCULANTE		
DISPONIBLE	2.269.473	2.741.392
DEPOSITOS A PLAZO	4.018.705	9.452.503
VALORES NEGOCIABLES	2.066.249	238.283
DEUDORES POR VENTA	56.131.505	55.625.532
DOCUMENTOS POR COBRAR	10.723.043	8.125.967
DEUDORES VARIOS	3.541.153	3.058.626
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR A EMPRESAS RELACIONADAS	524.511	665.960
EXISTENCIAS	72.250.155	64.585.107
IMPUESTOS POR RECUPERAR	8.200.665	7.710.079
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADOS	975.474	694.606
IMPUESTOS DIFERIDOS	2.341.542	-
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	16.438.984	4.133.443
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	179.481.459	157.031.498
ACTIVO FIJO		
TERRENOS	15.565.071	15.030.886
CONSTRUCCIONES Y OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	70.569.675	61.237.274
MAQUINARIAS Y EQUIPOS	203.380.606	204.184.314
OTROS ACTIVOS FIJOS	27.100.507	28.524.235
MAYOR VALOR POR RETASACIÓN TÉCNICA DEL ACTIVO FIJO	14.409.944	14.104.523
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	(128.900.999)	(119.641.910)
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	202.124.804	203.439.322
OTROS ACTIVOS		
INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS	8.996.594	9.606.604
INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES	388.644	359.625
MENOR VALOR DE INVERSIONES	29.198.923	37.076.526
MAYOR VALOR DE INVERSIONES	(184.674)	(198.299)
DEUDORES LARGO PLAZO	3.370.443	1.556.904
INTANGIBLES	366.635	785.204
AMORTIZACIÓN	(38.324)	(308.250)
OTROS	15.104.131	14.025.219
TOTAL OTROS ACTIVOS	57.202.372	62.903.533
TOTAL ACTIVO	438.808.635	423.374.353

LAS NOTAS ADJUNTAS N°S 1 AL 30 FORMAN PARTE INTEGRAL DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS

PASIVO	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
	M\$	M\$
PASIVO CIRCULANTE		
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES		
FINANCIERAS CORTO PLAZO	82.731.033	51.841.716
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES		
FINANCIERAS PORCIÓN LARGO PLAZO	33.893.879	9.174.446
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)	1.577.377	1.409.120
OBLIGACIONES LARGO PLAZO CON VENCIMIENTO		
DENTRO DE UN AÑO	791.830	3.549.468
DIVIDENDOS POR PAGAR	357.094	482.409
CUENTAS POR PAGAR	14.884.231	12.599.644
DOCUMENTOS POR PAGAR	26.084.264	18.415.388
ACREEDORES VARIOS	1.798.714	1.320.777
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR		
A EMPRESAS RELACIONADAS	304.607	397.014
PROVISIONES	10.156.321	11.969.799
RETENCIONES	2.886.036	3.032.661
INGRESOS PERCIBIDOS POR ADELANTADO	358.212	2.942.512
IMPUESTOS DIFERIDOS	539.605	-
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	655.424	1.582.597
TOTAL PASIVO CIRCULANTE	177.018.627	118.717.551
PASIVO A LARGO PLAZO		
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	37.587.010	61.077.120
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)	42.370.592	4.296.254
DOCUMENTOS POR PAGAR	136.563	61.298.726
ACREEDORES VARIOS	725.292	1.792.249
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR		
A EMPRESAS RELACIONADAS	5.610.780	-
PROVISIONES	5.054.266	4.910.273
OTROS PASIVOS A LARGO PLAZO	2.273.964	734.052
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	93.758.467	134.108.674
INTERES MINORITARIO	12.647.093	12.709.268
PATRIMONIO		
CAPITAL PAGADO	112.099.647	105.426.164
SOBREPREGIO EN COLOCACIÓN DE ACCIONES PROPIAS	5.580.348	5.580.348
OTRAS RESERVAS	24.347.106	16.688.597
DÉFICIT ACUMULADO PERÍODO DESARROLLO FILIALES	-	(418.194)
UTILIDADES ACUMULADA	30.143.751	85.048.675
PÉRDIDA DEL EJERCICIO	(16.786.404)	(54.486.730)
TOTAL PATRIMONIO NETO	155.384.448	157.838.860
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	438.808.635	423.374.353

MADECO S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE RESULTADOS

RESULTADO OPERACIONAL	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS	
	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
	M\$	M\$
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	302.902.628	263.059.924
COSTOS DE EXPLOTACIÓN	(264.673.476)	(237.572.969)
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	38.229.152	25.486.955
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	(28.240.626)	(38.724.090)
RESULTADO OPERACIONAL	9.988.526	(13.237.135)
RESULTADO NO OPERACIONAL		
INGRESOS FINANCIEROS	1.972.040	3.866.227
UTILIDAD INVERSIÓN EMPRESAS RELACIONADAS	115.979	7.418.446
OTROS INGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	3.133.935	5.850.949
PÉRDIDA INVERSIÓN EMPRESAS RELACIONADAS	(3.278)	-
AMORTIZACIÓN MENOR VALOR DE INVERSIONES	(2.224.415)	(5.792.044)
GASTOS FINANCIEROS	(18.380.387)	(20.473.369)
OTROS EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	(7.171.781)	(19.707.887)
CORRECCIÓN MONETARIA	(5.578.248)	(11.439.493)
RESULTADO NO OPERACIONAL	(28.136.155)	(40.277.171)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	(18.147.629)	(53.514.306)
IMPUESTO RENTA	1.456.282	(2.792.565)
PÉRDIDA CONSOLIDADA	(16.691.347)	(56.306.871)
INTERÉS MINORITARIO	(113.145)	1.167.754
PÉRDIDA LÍQUIDA	(16.804.492)	(55.139.117)
AMORTIZACIÓN MAYOR VALOR DE INVERSIONES	18.088	652.387
PÉRDIDA DEL EJERCICIO	(16.786.404)	(54.486.730)

LAS NOTAS ADJUNTAS Nº 1 A LA 34 FORMAN PARTE INTEGRAL DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

FLUJO ORIGINADO POR LA ACTIVIDAD DE LA OPERACIÓN	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS	
	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
	M\$	M\$
RECAUDACIÓN DE DEUDORES POR VENTAS	345.825.817	329.174.509
INGRESOS FINANCIEROS PERCIBIDOS	2.918.997	6.073.132
DIVIDENDOS PERCIBIDOS	18.844	1.495.540
ÓTROS INGRESOS PERCIBIDOS	659.629	332.397
PAGO A PROVEEDORES Y PERSONAL	(327.257.514)	(297.971.031)
INTERESES PAGADOS	(21.714.708)	(20.440.696)
IMPUESTO A LA RENTA PAGADO	1.493.327	(1.712.434)
ÓTROS GASTOS PAGADOS	(719.464)	(2.334.853)
IVA Y ÓTROS SIMILARES PAGADOS	(12.513.318)	(7.269.821)
FLUJO (UTILIZADO EN) ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN	(11.288.390)	7.346.743
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
COLOCACIÓN DE ACCIONES DE PAGO	6.673.483	2.554.673
OBTECCIÓN DE PRÉSTAMOS BANCARIOS	110.224.970	146.481.239
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO	36.714.327	-
ÓTROS PRÉSTAMOS OBTENIDOS DE EMPRESAS RELACIONADAS	5.599.946	-
PAGO DE DIVIDENDOS	(139.451)	(8.649.765)
PAGO DE PRÉSTAMOS BANCARIOS	(134.639.236)	(167.553.320)
PAGO DE OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)	(1.271.585)	(1.201.847)
PAGO DE GASTOS POR EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE ACCIONES (MENOS)	(7.634)	-
PAGO DE GASTOS EMISIÓN Y COLOC. DE OBLIG. CON EL PÚBLICO	(634.008)	-
ÓTROS DESEMBOLSOS POR FINANCIAMIENTO	-	(148.415)
FLUJO ORIGINADO POR (UTILIZADO EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	22.520.812	(28.517.435)
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
VENTA DE ACTIVO FIJO	125.478	2.238.150
VENTA DE INVERSIONES PERMANENTES	439.383	24.598.181
VENTA DE ÓTROS INVERSIONES	2.501	-
ÓTROS INGRESOS DE INVERSIÓN (DEVOLUCIÓN DE CAPITALS)	487.191	5.419.685
INCORPORACIÓN DE ACTIVO FIJO	(15.521.661)	(12.635.402)
PAGO DE INTERESES CAPITALIZADOS	(47.193)	(650.571)
INVERSIONES PERMANENTES	(192.843)	-
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS	(562)	(49.372)
PRÉSTAMOS DOCUMENTADOS A EMPRESAS RELACIONADAS	(24.489)	-
ÓTROS DESEMBOLSOS DE INVERSIÓN	(272.254)	(206.473)
FLUJO (UTILIZADO EN) ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(15.004.449)	18.714.198
FLUJO NETO DEL EJERCICIO	(3.772.027)	(2.456.494)
EFFECTO DE INFLACION Y CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	(343.604)	(636.216)
VARIACION NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	(4.115.631)	(3.092.710)
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	12.541.809	15.634.519
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	8.426.178	12.541.809

LAS NOTAS ADJUNTAS Nº 1 A LA 34 FORMAN PARTE INTEGRAL DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

CONCILIACION ENTRE EL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACION Y EL RESULTADO DEL EJERCICIO

	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS	
	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
	M\$	M\$
PERDIDA DEL EJERCICIO	(16.786.404)	(54.486.730)
RESULTADO EN VENTA DE ACTIVOS		
PÉRDIDA (UTILIDAD) EN VENTA DE ACTIVOS FIJOS	111.535	(395.163)
UTILIDAD EN VENTA DE INVERSIONES	(1.242.933)	(3.749.624)
CARGOS (ABONOS) A RESULTADOS QUE NO REPRESENTAN FLUJO DE EFECTIVO		
DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	13.740.520	15.156.073
AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO	164.330	457.775
CASTIGOS Y PROVISIONES	5.326.575	19.115.740
UTILIDAD INVERSIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS	(115.979)	(7.418.446)
PÉRDIDA INVERSIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS	3.278	-
AMORTIZACIÓN MENOR VALOR DE INVERSIONES	2.224.415	5.792.044
AMORTIZACIÓN MAYOR VALOR DE INVERSIONES	(18.088)	(652.387)
CORRECCIÓN MONETARIA NETA	5.578.248	11.439.493
OTROS ABONOS A RESULTADO QUE NO REPRESENTAN FLUJO DE EFECTIVO	(2.182.545)	(2.242.760)
OTROS CARGOS A RESULTADO QUE NO REPRESENTAN FLUJO DE EFECTIVO	3.705.005	13.440.763
VARIACION DE ACTIVOS, QUE AFECTAN EL FLUJO DE EFECTIVO		
(AUMENTO) DISMINUCIÓN DE DEUDORES POR VENTAS	(5.127.149)	11.784.500
(AUMENTO) DISMINUCIÓN DE EXISTENCIAS	(7.753.640)	5.041.319
(AUMENTO) DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS	(13.923.581)	9.939.088
VARIACION DE PASIVOS, QUE AFECTAN EL FLUJO DE EFECTIVO		
AUMENTO (DISMINUCIÓN) DE CUENTAS POR PAGAR RELACIONADAS CON EL RESULTADO DE LA EXPLOTACIÓN	5.794.591	(8.203.321)
DISMINUCIÓN DE INTERESES POR PAGAR	(2.513.338)	(2.287.526)
DISMINUCIÓN NETA DEL IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR	(1.382.322)	(1.806.001)
AUMENTO (DISMINUCIÓN) DE OTRAS CUENTAS POR PAGAR RELACIONADAS CON RESULTADOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	3.667.636	(2.912.578)
(DISMINUCIÓN) AUMENTO NETO DE IMPUESTO AL VALOR AGREGADO Y OTROS	(671.689)	502.238
AUMENTO (DISMINUCIÓN) DEL INTERÉS MINORITARIO	113.145	(1.167.754)
FLUJO (UTILIZADO EN) ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN	(11.288.390)	7.346.743

MADECO S.A. Y FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 1 - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE VALORES

LA SOCIEDAD SE ENCUENTRA INSCRITA EN EL REGISTRO DE VALORES BAJO EL N° 251 Y EN LA BOLSA DE VALORES DE NEW YORK (N.Y.S.E.), BAJO LA SIGLA MAD, Y ESTÁ SUJETA A LA FISCALIZACIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS DE CHILE Y DEL SECURITIES AND EXCHANGE COMMISSION (S.E.C.) DE E.E.U.U.

NOTA 2 - PRINCIPALES CRITERIOS DE CONTABILIDAD APLICADOS

A) BASE DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 HAN SIDO

PREPARADOS DE ACUERDO CON PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD GENERALMENTE ACEPTADOS EN CHILE Y NORMAS E INSTRUCCIONES ESPECÍFICAS IMPARTIDAS POR LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS.

TODAS LAS TRANSACCIONES Y SALDOS SIGNIFICATIVOS INTERCOMPAÑÍAS HAN SIDO ELIMINADOS AL CONSOLIDAR Y TAMBIÉN SE HAN EXCLUIDO LAS UTILIDADES NO REALIZADAS PROVENIENTES DE DICHAS TRANSACCIONES.

ESTOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INCLUYEN LOS SALDOS DE LAS SIGUIENTES FILIALES Y CUYA PARTICIPACIÓN DIRECTA E INDIRECTA ES LA SIGUIENTE:

	PARTICIPACIÓN	
	2000	1999
	%	%
NACIONALES		
ALUSA S.A. Y FILIALES (1)	75,96	69,27
ARMAT S.A.	100,00	100,00
ELECTROMECAÁNICA INDUSTRIAL S.A. (2)	-	100,00
INDALUM S.A. Y FILIALES	99,16	99,16
MADECOTEL S.A. (2)	-	99,44
SOINMAD S.A. Y FILIALES	100,00	100,00
EXTRANJERAS		
COMERCIAL MADECO S.A. - ARGENTINA	100,00	100,00
INDECO S.A. Y FILIALES - PERÚ (3)	91,19	89,73
MADECO OVERSEAS S.A. - ISLAS CAYMAN	100,00	100,00
METAL OVERSEAS S.A. Y FILIALES - ISLAS CAYMAN	100,00	100,00
METALÚRGICA E INDUSTRIAL S.A. Y FILIALES - ARGENTINA	100,00	100,00

(1) EN DICIEMBRE DE 2000 SE ACORDÓ AUMENTAR EL CAPITAL, NO PARTICIPANDO LOS SOCIOS MINORITARIOS.

(2) EN 2000 SE VENDIERON EL 100% DE LAS ACCIONES DE MADECOTEL S.A. Y ELECTROMECAÁNICA INDUSTRIAL S.A.

(3) AUMENTO DE PARTICIPACIÓN POR COMPRA DE ACCIONES.

B) CORRECCIÓN MONETARIA

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS HAN SIDO AJUSTADOS PARA RECONOCER LOS EFECTOS DE LA VARIACIÓN EN EL PODER ADQUISITIVO DE LA MONEDA OCURRIDA EN LOS RESPECTIVOS EJERCICIOS. PARA ESTOS EFECTOS SE HAN APLICADO LAS DISPOSICIONES VIGENTES QUE ESTABLECEN QUE LOS ACTIVOS Y PASIVOS NO MONETARIOS AL CIERRE DE CADA EJERCICIO Y EL PATRIMONIO INICIAL Y SUS VARIACIONES, DEBEN ACTUALIZARSE CON EFECTO EN RESULTADOS. EL ÍNDICE APLICADO FUE EL ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR PUBLICADO POR EL INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICAS, QUE APLICANDO CON DESFASE DE UN MES EXPERIMENTÓ UNA VARIACIÓN DE 4,7% PARA EL EJERCICIO (2,6% EN 1999). ADEMÁS, LOS SALDOS DE LAS CUENTAS DE INGRESOS Y GASTOS FUERON CORREGIDOS MONETARIAMENTE PARA EXPRESARLOS A VALORES DE CIERRE.

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS FILIALES EXTRANJERAS FUERON CONVERTIDOS, DESDE LA MONEDA DEL PAÍS EN LA CUAL LA FILIAL ESTÁ ESTABLECIDA Y OPERA, A PESOS CHILENOS DE ACUERDO CON LAS NORMAS ESTABLECIDAS EN EL BOLETÍN TÉCNICO N° 64 DEL COLEGIO DE CONTADORES DE CHILE A.G.

C) SALDOS DEL EJERCICIO ANTERIOR

PARA FINES COMPARATIVOS, LAS CIFRAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO ANTERIOR, FUERON ACTUALIZADAS EXTRACONTABLEMENTE EN EL PORCENTAJE DE VARIACIÓN DEL ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR PARA EL EJERCICIO QUE ASCENDIÓ A 4,7%, PREVIA RECLASIFICACIÓN DE ALGUNOS RUBROS PARA UNA ADECUADA COMPARACIÓN.

D) BASES DE CONVERSIÓN

LOS SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA HAN SIDO AJUSTADOS AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE CIERRE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. RESPECTO DE AQUELLOS SALDOS REAJUSTABLES, ESTOS HAN SIDO AJUSTADOS POR EL ÍNDICE DE REAJUSTABILIDAD PROPIO DEL RUBRO O PACTADO PARA ESTE EFECTO.

AL CIERRE DE CADA EJERCICIO LOS ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA Y UNIDADES DE FOMENTO HAN SIDO EXPRESADOS EN MONEDA CORRIENTE DE ACUERDO A LAS SIGUIENTES PARIDADES:

TIPOS DE MONEDA	2000 \$	1999 \$
DÓLAR ESTADOUNIDENSE	573,65	530,07
UNIDADES DE FOMENTO	15.769,92	15.066,96

E) DEPÓSITOS A PLAZO

LAS INVERSIONES EN DEPÓSITOS A PLAZO INCLUYEN EL CAPITAL MÁS REAJUSTES E INTERESES DEVENGADOS AL CIERRE DE CADA EJERCICIO.

F) VALORES NEGOCIABLES

BAJO ESTE TÍTULO SE PRESENTAN INVERSIONES VALORIZADAS COMO SIGUE:

- ACCIONES: AL MENOR VALOR ENTRE EL COSTO DE ADQUISICIÓN CORREGIDO MONETARIAMENTE Y EL VALOR BURSÁTIL DE LA CARTERA AL CIERRE DE CADA EJERCICIO.
- FONDOS MUTUOS: AL VALOR DE LA RESPECTIVA CUOTA AL CIERRE DE CADA EJERCICIO.
- BONOS DE ARGENTINA.

G) PROVISIÓN DEUDORES INCOBRABLES

LA SOCIEDAD MATRIZ Y SUS FILIALES TIENEN LA POLÍTICA DE CONSTITUIR PROVISIÓN POR AQUELLOS SALDOS DE DUDOSA RECUPERABILIDAD DETERMINADA A BASE DE ANTIGÜEDAD DE SALDOS, LA CUAL SE PRESENTA REBAJANDO LAS CUENTAS DEUDORES POR VENTAS, DOCUMENTOS POR COBRAR Y DEUDORES VARIOS.

H) EXISTENCIAS

LAS EXISTENCIAS DE PRODUCTOS TERMINADOS, PRODUCTOS EN PROCESO Y SUBPRODUCTOS, SE VALORIZAN A SU COSTO DE PRODUCCIÓN, INCLUYENDO LOS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN CORREGIDOS MONETARIAMENTE. LAS EXISTENCIAS DE MERCADERÍAS, MATERIAS PRIMAS, MATERIALES EN BODEGA Y EN TRÁNSITO, SE VALORIZAN A SU COSTO DE ADQUISICIÓN CORREGIDO MONETARIAMENTE. PROYECTOS DE INSTALACIÓN DE CABLES TELEFÓNICOS EN PROCESO SON CONTABILIZADOS DE ACUERDO AL GRADO DE AVANCE. LOS VALORES ASÍ DETERMINADOS NO EXCEDEN A LOS RESPECTIVOS VALORES DE MERCADO.

I) IMPUESTOS POR RECUPERAR

SE INCLUYE BAJO ESTE RUBRO BÁSICAMENTE EL VALOR NETO ENTRE LA PROVISIÓN PARA IMPUESTO A LA RENTA Y PAGOS PROVISIONALES MENSUALES, GASTOS DE CAPACITACIÓN Y OTROS IMPUESTOS POR RECUPERAR; ADEMÁS, SE INCLUYE EL REMANENTE DE IVA CRÉDITO FISCAL QUE PUEDE SER APROVECHADO EN LOS EJERCICIOS SIGUIENTES.

J) ACTIVO FIJO

LOS BIENES DEL ACTIVO SE PRESENTAN A SU VALOR DE ADQUISICIÓN CORREGIDO MONETARIAMENTE, EL CUAL INCLUYE LOS COSTOS REALES DE FINANCIAMIENTO INCURRIDOS POR LA SOCIEDAD MATRIZ Y SUS FILIALES, HASTA QUE LOS BIENES ESTÉN EN CONDICIONES DE SER UTILIZABLES. LOS VALORES ASÍ DETERMINADOS SE PRESENTAN NETOS DE LAS PROVISIONES POR OBSOLESCENCIA CORRESPONDIENTES.

LA DEPRECIACIÓN HA SIDO CALCULADA DE ACUERDO AL MÉTODO LINEAL TENIENDO EN CUENTA LOS AÑOS DE VIDA ÚTIL REMANENTE DE LOS BIENES, CONSIDERANDO EL MAYOR VALOR POR RETASACIÓN TÉCNICA DE ACUERDO A LO ESTABLECIDO EN LA CIRCULAR N° 1.529 DE LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS, EN AQUELLOS CASOS QUE LO HUBIERE.

K) INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS

LAS INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS SE PRESENTAN A SU VALOR PATRIMONIAL PROPORCIONAL (VPP) DETERMINADO AL CIERRE DE CADA EJERCICIO.

LA PARTICIPACIÓN PROPORCIONAL EN LOS RESULTADOS, CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DE TENENCIA, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS A BASE DEVENGADA, PREVIA ANULACIÓN DE RESULTADOS NO REALIZADOS.

LAS INVERSIONES EN SOCIEDADES EN EL EXTERIOR HAN SIDO VALORIZADAS DE ACUERDO A LAS DISPOSICIONES DEL BOLETÍN TÉCNICO N° 64 DEL COLEGIO DE CONTADORES DE CHILE A.G. Y SE HAN EFECTUADO LOS AJUSTES NECESARIOS PARA DAR RECONOCIMIENTO A AQUELLOS IMPUESTOS DE CARGO DE LA SOCIEDAD.

LOS SALDOS PRESENTADOS BAJO MAYOR Y MENOR VALOR DE INVERSIONES REPRESENTAN LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR DE ADQUISICIÓN DE LAS ACCIONES DE EMPRESAS RELACIONADAS Y EL VALOR PATRIMONIAL PROPORCIONAL DE DICHA INVERSIÓN A LA FECHA DE COMPRA. ESTAS DIFERENCIAS SON AMORTIZADAS EN FUNCIÓN DEL PERÍODO DE RETORNO ESPERADO DE LA INVERSIÓN CON UN MÁXIMO DE 20 AÑOS.

L) INTANGIBLES

CORRESPONDE A DESEMBOLSOS POR CONCEPTOS DE MARCAS Y SUS CORRESPONDIENTES INSCRIPCIONES, QUE REPRESENTAN EFECTIVAMENTE UN POTENCIAL DE SERVICIOS PARA LA SOCIEDAD, LOS CUALES SON AMORTIZADOS LINEALMENTE DE ACUERDO AL PLAZO EN QUE SE ESPERA OTORGARÁN BENEFICIOS.

M) INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIOS Y VACACIONES DEL PERSONAL

LA SOCIEDAD MATRIZ Y LAS FILIALES QUE TIENEN PACTADO ESTE BENEFICIO SIGUEN EL CRITERIO DE PROVISIONAR LA INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIOS A BASE DEL MÉTODO DEL VALOR ACTUAL (COSTO DEVENGADO DEL BENEFICIO) CONSIDERANDO UNA TASA DEL 6% Y UN PERÍODO ESTIMADO SEGÚN LA EDAD DE CADA PERSONA HASTA SU JUBILACIÓN.

LAS VACACIONES DEL PERSONAL SE REGISTRAN SOBRE BASE DEVENGADA AL CIERRE DE CADA EJERCICIO.

N) OTROS ACTIVOS-OTROS

SE INCLUYEN BAJO ESTE RUBRO PRINCIPALMENTE: EXISTENCIAS SIN ROTACIÓN DENTRO DE UN AÑO, VALORIZADAS A SU VALOR DE COSTO, NETOS DE LA CORRESPONDIENTE PROVISIÓN POR OBSOLESCENCIA. ACTIVOS QUE SE ESPERA ESTÉN INACTIVOS POR TIEMPO INDEFINIDO AJUSTADOS A SU VALOR ESTIMADO DE REALIZACIÓN, RECUPERACIÓN DE FRANQUICIAS, BONOS DE PROMOCIÓN INDUSTRIAL, DEPÓSITOS JUDICIALES, DIFERENCIA EN VALOR DE COLOCACIÓN DE BONOS E IMPUESTOS DIFERIDOS.

Ñ) IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

LA SOCIEDAD MATRIZ Y SUS FILIALES HAN RECONOCIDO SUS OBLIGACIONES TRIBUTARIAS A BASE DE LAS DISPOSICIONES TRIBUTARIAS LEGALES VIGENTES. LOS IMPUESTOS DIFERIDOS, ASIGNABLES A AQUELLAS PARTIDAS QUE TIENEN UN TRATAMIENTO DISTINTO PARA FINES TRIBUTARIOS Y CONTABLES, HAN SIDO REGISTRADOS SEGÚN LO ESTABLECEN LOS BOLETINES TÉCNICOS N° 60 Y N° 69 DEL COLEGIO DE CONTADORES DE CHILE A.G.

O) RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

LA SOCIEDAD RECONOCE COMO INGRESOS DE EXPLOTACIÓN EL VALOR DE LOS PRODUCTOS CUANDO ÉSTOS SON DESPACHADOS Y/O LOS SERVICIOS SON PRESTADOS. LOS INGRESOS PROVENIENTES DE LOS CONTRATOS DE INSTALACIONES DE LÍNEAS TELEFÓNICAS SON RECONOCIDOS DE ACUERDO AL PORCENTAJE DE GRADO DE AVANCE.

P) OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)

SE PRESENTA EN ESTE RUBRO LA OBLIGACIÓN POR LA COLOCACIÓN DE BONOS EMITIDOS POR LA SOCIEDAD MATRIZ A SU VALOR NOMINAL MÁS REAJUSTES E INTERESES DEVENGADOS AL CIERRE DE CADA EJERCICIO. LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR NOMINAL Y EL DE COLOCACIÓN SE DIFIERE Y AMORTIZA SOBRE LA BASE DEL PLAZO PROMEDIO DE PAGO.

Q) ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

SE HA CONSIDERADO COMO EFECTIVO EQUIVALENTE AQUELLAS INVERSIONES DE CORTO PLAZO QUE SE EFECTÚAN COMO PARTE DE LA ADMINISTRACIÓN HABITUAL DE LOS EXCEDENTES DE CAJA, Y QUE SE PUEDEN CONVERTIR RÁPIDAMENTE EN MONTOS DE EFECTIVO, EXISTIENDO LA INTENCIÓN DE EFECTUAR DICHA CONVERSIÓN EN UN PLAZO NO SUPERIOR A 90 DÍAS Y CON UN RIESGO MÍNIMO DE PÉRDIDA SIGNIFICATIVA DE VALOR. LAS INVERSIONES INCLUIDAS CORRESPONDEN A DEPÓSITOS A PLAZO, FONDOS MUTUOS E INSTRUMENTOS FINANCIEROS CON PACTO DE RETROVENTA.

EN EL RUBRO FLUJOS ORIGINADOS POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN SE INCLUYEN TODOS AQUELLOS FLUJOS DE EFECTIVO RELACIONADOS CON EL GIRO DE LA SOCIEDAD INCLUYENDO ADEMÁS, LOS INTERESES PAGADOS, LOS INGRESOS FINANCIEROS, Y EN GENERAL, TODOS AQUELLOS FLUJOS QUE NO ESTÁN DEFINIDOS COMO DE INVERSIÓN O FINANCIAMIENTO. CABE DESTACAR QUE EL CONCEPTO OPERACIONAL UTILIZADO EN ESTE ESTADO, ES MÁS AMPLIO QUE EL CONSIDERADO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

NOTA 3 - CAMBIOS CONTABLES

A CONTAR DEL 1° DE ENERO DE 2000, LA SOCIEDAD CONTABILIZA TODOS LOS IMPUESTOS DIFERIDOS POR DIFERENCIAS TEMPORARIAS, PÉRDIDAS TRIBUTARIAS Y OTROS EVENTOS QUE CREAN DIFERENCIAS ENTRE LA BASE CONTABLE Y TRIBUTARIA DE ACTIVOS Y PASIVOS, EN LOS TÉRMINOS ESTABLECIDOS EN EL BOLETÍN TÉCNICO N° 60 DEL COLEGIO DE CONTADORES DE CHILE A.G. HASTA 1999, DEBIDO A QUE EXISTÍA LA OBLIGACIÓN DE CONTABILIZAR IMPUESTOS DIFERIDOS SÓLO POR AQUELLAS DIFERENCIAS TEMPORALES CUYO REVERSO NO SE COMPENSABA CON NUEVAS DIFERENCIAS POR EL MISMO CONCEPTO, LA SOCIEDAD DETERMINABA EL GASTO POR IMPUESTO A LA RENTA DE ACUERDO CON LA RENTA LÍQUIDA IMPONIBLE DETERMINADA PARA FINES TRIBUTARIOS.

LAS NORMAS DEL BOLETÍN TÉCNICO N° 60 SON APLICABLES SÓLO PARA LAS DIFERENCIAS TEMPORARIAS, LOS BENEFICIOS TRIBUTARIOS POR PÉRDIDAS TRIBUTARIAS Y LOS OTROS EVENTOS QUE CREAN DIFERENCIAS ENTRE LA BASE CONTABLE Y TRIBUTARIA DE ACTIVOS Y PASIVOS, QUE SE ORIGINEN A PARTIR DEL 1° DE ENERO DE 2000, POR LO TANTO, ESTE CAMBIO CONTABLE NO TUVO EFECTO ACUMULADO AL INICIO DEL AÑO Y SIGNIFICÓ UN CARGO A LOS RESULTADOS DEL AÑO 2000 POR M\$ 848.042.

NOTA 4 - CORRECCION MONETARIA

LA APLICACIÓN DEL MECANISMO DE CORRECCIÓN MONETARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999, DESCRITO EN NOTA 2 B) Y 2 D), ORIGINÓ LOS EFECTOS QUE SE RESUMEN A CONTINUACIÓN:

	(CARGO) ABONO A RESULTADOS	
	2000	1999
	M\$	M\$
MONEDA LOCAL:		
PATRIMONIO	(7.273.489)	(5.254.911)
ACTIVO FIJO	4.151.151	2.618.323
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	150.431	63.262
OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO	6.397.245	6.997.791
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS) U.F. C.P Y L.P.	(1.595.721)	(152.334)
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS C.P. Y L.P.	(4.146.737)	(3.493.127)
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	(183.224)	(151.072)
OTROS PASIVOS LARGO PLAZO	87.133	340.366
TOTAL MONEDA NACIONAL	(2.413.211)	968.298
EXISTENCIAS:		
EXISTENCIAS	1.803.651	4.059.563
TOTAL EXISTENCIAS	1.803.651	4.059.563
MONEDA EXTRANJERA:		
DEUDORES Y DOCUMENTOS POR COBRAR C.P. Y L.P.	936.590	1.398.730
OTROS ACTIVOS CIRCULANTE	95.235	362.984
OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO	1.715	44.800
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS C.P. Y L.P.	(2.392.158)	(3.547.758)
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR CORTO Y LARGO PLAZO	(668.599)	(1.370.781)
OTROS PASIVOS CIRCULANTE	(128.377)	(241.983)
OTROS PASIVOS LARGO PLAZO	(124.609)	(335.083)
RESULTADO POR COBERTURAS ADQUIRIDAS	199.057	2.863.880
RESULTADO POR AJUSTE DE CONVERSIÓN	(2.586.663)	(15.480.513)
TOTAL MONEDA EXTRANJERA	(4.667.809)	(16.305.724)
CARGO NETO A RESULTADO	(5.277.369)	(11.277.863)
ACTUALIZACIÓN CUENTAS DE RESULTADO	(300.879)	(161.630)
SALDO DE LA CUENTA CORRECCIÓN MONETARIA	(5.578.248)	(11.439.493)

NOTA 5 – ACTIVOS Y PASIVOS REAJUSTABLES EN DOLARES ESTADOUNIDENSES Y UNIDADES DE FOMENTO

AL CIERRE DE CADA EJERCICIO SE MANTIENEN LOS SIGUIENTES ACTIVOS Y PASIVOS REAJUSTABLES:

A) EN DÓLARES ESTADOUNIDENSES:

	PAÍS				CONSOLIDADO	
	ARGENTINA MUS\$	BRASIL MUS\$	PERÚ MUS\$	CHILE MUS\$	2000 MUS\$	1999 MUS\$
ACTIVOS						
DISPONIBLE Y DEPOSITOS A PLAZO	11	655	273	4.029	4.968	9.699
DEUDORES POR VENTA	12.422	5.338	4.740	21.155	43.655	48.783
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	3	-	-	15	18	411
OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO	42	1.352	273	676	2.343	3.680
TOTAL ACTIVOS	12.478	7.345	5.286	25.875	50.984	62.573
PASIVOS						
CRÉDITOS CON BANCOS Y FINANCIERAS CORTO PLAZO	9.430	17.804	3.270	79.968	110.472	46.586
CRÉDITOS CON BANCOS Y FINANCIERAS CORTO PLAZO (*)	-	-	-	38.750	38.750	6.200
OBLIGACIONES CON VENCIMIENTO EN 1 AÑO	-	-	-	1.380	1.380	-
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	9.516	22.802	1.388	11.355	45.061	37.796
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	430	-	205	5.971	6.606	9.942
OBLIGACIONES CON BANCOS Y FINANCIERAS LARGO PLAZO	6.098	3.290	4.217	3.640	17.245	16.222
OBLIGACIONES CON BANCOS Y FINANCIERAS LARGO PLAZO (*)	-	-	-	41.250	41.250	89.200
OTROS PASIVOS A LARGO PLAZO	-	-	-	3.656	3.656	2.174
OTROS PASIVOS A LARGO PLAZO (*)	-	-	-	-	-	110.000
TOTAL PASIVOS	25.474	43.896	9.080	185.970	264.420	318.120
PASIVO NETO	(12.996)	(36.551)	(3.794)	(160.095)	(213.436)	(255.547)

(*) CRÉDITOS DESIGNADOS COMO COBERTURA DE INVERSIONES EN EL EXTRANJERO (BT 64)

B) ACTIVOS Y PASIVOS CONTROLADOS EN DÓLARES SEGÚN BT 64

OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	1.810	2.837	-	11.273	15.920	-
ACTIVO FIJO EN EL EXTERIOR	78.975	97.728	26.133	-	202.836	204.876
OTROS ACTIVOS FIJOS	-	-	-	-	-	3.069
INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS	-	-	1.181	11.680	12.861	13.633
MENOR VALOR DE INVERSIONES	-	-	-	48.032	48.032	56.985
MAYOR VALOR DE INVERSIONES	-	-	(215)	-	(215)	(239)
INTERÉS MINORITARIO	-	(3.447)	(2.806)	-	(6.253)	(6.524)
TOTAL ACTIVOS Y PASIVOS CONTROLADOS EN DÓLARES SEGÚN BT/64	80.785	97.118	24.293	70.985	273.181	271.800

C) EXISTENCIAS QUE SE TRANSAN EN DÓLARES

	PAÍS				CONSOLIDADO	
	ARGENTINA MUS\$	BRASIL MUS\$	PERÚ MUS\$	CHILE MUS\$	2000 MUS\$	1999 MUS\$
TOTAL EXISTENCIAS EN DÓLARES	8.389	10.264	8.100	29.677	56.430	52.978

D) COBERTURAS EN DÓLARES

TOTAL COBERTURAS EN DÓLARES	20.316	39.379	-	18.200	77.895	47.022
------------------------------------	--------	--------	---	--------	--------	--------

E) EN UNIDADES DE FOMENTO

	2000 UF	1999 UF
ACTIVOS		
DOCUMENTOS POR COBRAR Y DEUDORES VARIOS	41.984	1.746
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	79.339	2.443
OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO	142.427	2.115
TOTAL ACTIVOS	263.750	6.304
PASIVOS		
OBLIG. CON BANCOS Y FINANCIERAS CORTO PLAZO	1.524.565	477.378
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS) CORTO PLAZO	100.024	82.097
OBLIGACIONES CON VENCIMIENTO EN 1 AÑO	-	10.342
ACREEDORES VARIOS	52.006	74.065
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	4.726	233
OBLIGACIONES CON BANCOS Y FINANCIERAS LARGO PLAZO	217.435	16.921
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS) LARGO PLAZO	2.686.798	313.283
CUENTAS POR PAGAR EMPRESAS RELACIONADAS LARGO PLAZO	355.790	-
OTROS PASIVOS A LARGO PLAZO	6.241	118.517
TOTAL PASIVOS	4.947.585	1.092.836
PASIVO NETO	(4.683.835)	(1.086.532)

NOTA 6 – DEPOSITOS A PLAZO

SE PRESENTAN EN ESTE RUBRO INVERSIONES EN DEPÓSITOS A PLAZO, VALORIZADO SEGÚN SE DESCRIBE EN NOTA 2 E), EFECTUADAS EN EL MERCADO FINANCIERO Y SU DETALLE ES EL SIGUIENTE:

BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	2000 M\$	1999 M\$
BANCO ABC S.A. (BRASIL)	R\$	394.219	506.051
BANCO CCF S.A. (BRASIL)	R\$	628.775	439.775
BANCO CREDIBANCO S.A. (BRASIL)	US\$	-	2.624.092
BANCO OF AMERICA S.A. (CHILE)	US\$	1.721.810	-
BANCO SAFRA S.A. (BRASIL)	R\$	-	506.051
BANCO SANTANDER (BRASIL)	R\$	-	3.434.889
BANCO SHAHIN (BRASIL)	R\$	277.604	-
BANKBOSTON (BRASIL)	R\$	606.895	222.365
HSBC BAMERINDUS (BRASIL)	US\$	-	1.537.353
HSBC BAMERINDUS (BRASIL)	R\$	389.402	-
OTROS MENORES	US\$	-	181.927
TOTAL		4.018.705	9.452.503

NOTA 7 – EXISTENCIAS

LAS EXISTENCIAS SE ENCUENTRAN VALORIZADAS SEGÚN SE DESCRIBE EN NOTA 2 H) Y SE COMPONE COMO SIGUE:

	2000 M\$	1999 M\$
PRODUCTOS TERMINADOS	19.683.567	19.406.742
PRODUCTOS EN PROCESO	16.518.299	13.438.221
MATERIAS PRIMAS	18.505.878	16.668.833
MATERIALES DE CONSUMO	6.943.377	5.335.267
MERCADERÍAS EN TRÁNSITO	5.301.578	1.451.934
OBRAS EN EJECUCIÓN PARA LA VENTA	3.203.186	4.012.994
OTROS	2.094.270	4.271.116
TOTAL	72.250.155	64.585.107

NOTA 8 – OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

EL DETALLE DEL SALDO PRESENTADO BAJO EL RUBRO OTROS ACTIVOS CIRCULANTES ES EL SIGUIENTE:

	2000 M\$	1999 M\$
ACTIVOS PARA LA VENTA (NETOS)	9.238.333	3.828.969
FONDOS MUTUOS	95.062	204.247
Menor valor FICAP Optel Ltda. (1)	6.466.756	-
OTROS	638.833	100.227
TOTAL	16.438.984	4.133.443

(1) CORRESPONDE A LA PARTE DEL MENOR VALOR DE LA FILIAL INDIRECTA FICAP S.A., CORRESPONDIENTE A LA PARTICIPACIÓN DE ÉSTE EN FICAP OPTTEL, QUE LA SOCIEDAD MATRIZ PROCEDERÁ A ENAJENAR.

NOTA 9 – ACTIVO FIJO

LOS BIENES DEL ACTIVO FIJO SE ENCUENTRAN VALORIZADOS SEGÚN SE DESCRIBE EN NOTA 2 J) Y SE COMPONEN COMO SIGUE:

	2000 M\$	1999 M\$
TERRENOS	15.565.071	15.030.886
CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES	59.860.648	56.867.552
OBRAS EN CURSO	10.136.716	3.870.638
OTROS	572.311	499.084
CONSTRUCCIONES Y OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	70.569.675	61.237.274
MAQUINARIAS Y EQUIPO INDUSTRIAL	190.191.550	190.303.383
INSTALACIONES	6.335.541	6.022.680
EQUIPOS DE TRANSPORTE	1.916.602	2.470.240
REPUESTOS MAYORES Y OTROS (NETO)	1.801.787	1.323.717
OBRAS EN CURSO	2.345.658	3.547.033
MAQUINARIAS EN TRÁNSITO	789.468	517.261
MAQUINARIAS Y EQUIPOS	203.380.606	204.184.314
ACTIVOS FIJOS EN LEASING (1)	11.865.435	12.703.077
HERRAMIENTAS Y ENSERES	2.296.902	2.937.202
MUEBLES Y ÚTILES	5.241.974	5.406.499
EQUIPOS DE OFICINA	6.081.861	5.897.503
OTROS	1.614.335	1.579.954
OTROS ACTIVOS FIJOS	27.100.507	28.524.235
TERRENOS	2.982.074	2.929.791
CONSTRUCCIONES Y OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	9.436.731	9.183.593
MAQUINARIAS Y EQUIPOS	1.991.139	1.991.139
MAYOR VALOR RETASACIÓN TÉCNICA	14.409.944	14.104.523
DEPRECIACIÓN ACUMULADA AL INICIO (MENOS)	(115.160.479)	(104.485.837)
DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO (MENOS)	(13.740.520)	(15.156.073)
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	(128.900.999)	(119.641.910)
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	202.124.804	203.439.322

LAS DEPRECIACIONES DETERMINADAS SEGÚN SE DESCRIBE EN NOTA 2 J), INCLUYEN LA DEPRECIACIÓN DEL MAYOR VALOR POR RETASACIÓN TÉCNICA POR M\$ 371.167 (M\$ 630.340 EN 1999), LA AMORTIZACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN WORLD CLASS FUE DE M\$ 195.187 (M\$ 0 EN 1999).

(1) EL 26 DE JUNIO DE 1995, LA SOCIEDAD ALUSA S.A. REALIZÓ UN LEASEBACK DE SU NUEVA PLANTA UBICADA EN QUILICURA CON SANTANDER LEASING S.A., EL CUAL FUE PACTADO EN 72 CUOTAS PAGADERAS EN FORMA MENSUAL. EL PRECIO DE LA COMPRA VENTA FUE DE M\$ 3.429.969 (HISTÓRICOS), SIENDO EL VALOR NOMINAL DEL CONTRATO DE M\$ 4.348.540.

ESTA TRANSACCIÓN NO GENERÓ EFECTOS EN RESULTADOS DEBIDO A QUE LA VENTA FUE EFECTUADA AL VALOR DE COSTO DE LA PLANTA A ESA FECHA. CON POSTERIORIDAD AL 26 DE JUNIO DE 1995, SE EFECTUARON NUEVAS OPERACIONES DE VENTA DE NUEVAS OBRAS DE LA PLANTA QUILICURA CON EL SANTANDER LEASING S.A. POR UN MONTO TOTAL ASCENDENTE A M\$ 1.392.195 (HISTÓRICOS), NO GENERÁNDOSE EFECTOS EN RESULTADOS.

EL 26 DE OCTUBRE DE 1999, LA SOCIEDAD FILIAL ALUFLEX S.A. VENDIÓ UN CONJUNTO DE BIENES RELACIONADOS CON LA LÍNEA DE HUECO-GRABADO Y SIMULTÁNEAMENTE EFECTUÓ UN CONTRATO DE ARRIENDO POR DICHS BIENES EL CUAL FUE PACTADO EN DIEZ CUOTAS PAGADERAS EN FORMA SEMESTRAL. EL PRECIO DE LA COMPRAVENTA FUE DE M\$ 4.452.186, SIENDO EL VALOR NOMINAL DEL CONTRATO M\$ 5.852.476, NO GENERÁNDOSE EFECTOS EN RESULTADOS.

NOTA 10 – INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS

LAS INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS, VALORIZADAS SEGÚN SE DESCRIBE EN NOTA 2 K), SON LAS SIGUIENTES AL CIERRE DE CADA EJERCICIO:

RAZÓN SOCIAL	ACCIONES DE PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD		PARTICIPACIÓN		PATRIMONIO SOCIEDAD EMISORA		VALOR PATRIMONIAL PROPORCIONAL		RESULTADO DE LAS SOCIEDADES		RESULTADO PROPORCIONAL UTILIDAD (PÉRDIDA)		
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	TOTAL	2000	1999	2000	1999
	Nº	Nº	%	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
COBRECON S..A - (PERÚ) (3)	4.872	4.872	33,3333	33,3333	2.032.771	1.862.153	677.589	620.717	108.088	446.629	35.995	136.711	
COLADA CONTÍNUA CHILENA S. A. (1)	41	41	41,0000	41,0000	3.947.846	4.975.841	1.618.617	2.040.095	1.004	1.977	412	810	
PERUPLAST S.A. - (PERÚ)	12.319.522	12.319.522	25,0000	25,0000	14.949.960	14.487.652	3.737.490	3.621.913	(13.112)	504.813	(3.278)	126.203	
SYSTRAL S.A. - PERÚ (2)	-	5.198.650	-	100,0000	-	522.604	-	522.604	-	-	-	-	
TECH PACK S.A. - (PERÚ)	7.497.312	7.497.312	25,0000	25,0000	11.851.594	11.205.099	2.962.898	2.801.275	318.288	848.702	79.572	212.176	
V.T.R S.A (4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.115.057	-	6.942.546	
TOTAL							8.996.594	9.606.604			112.701	7.418.446	

Año 2000

(1) EN ABRIL DE 2000, LA SOCIEDAD COLADA CONTINUA CHILENA S.A., ACORDÓ EFECTUAR UNA DISMINUCIÓN DE CAPITAL. ESTA DEVOLUCIÓN SE CONCRETÓ EN JULIO DE 2000 POR MONTO PROPORCIONAL DE M\$ 421.890.

(2) A CONTAR DEL 1º ENERO DE 2000 LA EMPRESA SYSTRAL PERÚ S.A. DEJÓ DE SER EMPRESA EN ETAPA DE DESARROLLO.

Año 1999

(3) DURANTE SEPTIEMBRE DE 1999 SE VENDIERON 2.426 ACCIONES DE LA SOCIEDAD COBRECON S.A., ORIGINÁNDOSE UNA UTILIDAD DE M\$ 487.960.

(4) EN ABRIL DE 1999 SE RECIBIÓ DE VTR EL PAGO DE UN DIVIDENDO DE M\$ 1.471.705 Y DURANTE ESTE MISMO AÑO SE VENDIÓ 100% DE LA INVERSIÓN.

A CONTINUACIÓN SE DETALLAN LOS PASIVOS CONTRAÍDOS POR LA SOCIEDAD MATRIZ Y SUS FILIALES UTILIZADOS COMO INSTRUMENTO DE COBERTURA DE LAS INVERSIONES EN EL EXTERIOR.

FILIAL/COIGADA	ACREEDOR	2000 M\$	1999 M\$
MADECO OVERSEAS S.A. (*)	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	17.902.500	16.649.499
MADECO OVERSEAS S.A. (*)	JHON HANCOCK MUTUAL LIFE INSURANCE COMPANY	9.752.050	9.434.716
MADECO OVERSEAS S.A. (*)	JHON HANCOCK MUTUAL LIFE INSURANCE COMPANY AT T	1.720.950	1.664.950
MADECO OVERSEAS S.A. (*)	NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY	11.473.000	11.099.666
MADECO OVERSEAS S.A. (*)	GNA CORPORATION - AMEX LIFE INSURANCE Co.	1.720.950	1.664.950
MADECO OVERSEAS S.A. (*)	GNA CORPORATION - GENERAL ELECTRIC	4.015.550	3.884.883
MADECO OVERSEAS S.A. (*)	THE MUTUAL LIFE INSURANCE COMPANY	5.736.500	5.549.833
MADECO OVERSEAS S.A. (*)	PACIFIC LIFE INSURANCE COMPANY	5.736.500	5.549.833
MADECO OVERSEAS S.A. (*)	AEGON USA INVESTMENT MANAGE MANAGETMENT	5.736.500	5.549.833
MADECO S.A.	BANCO CITIBANK	28.682.500	27.749.165
MADECO S.A.	BANCO BOSTON	8.604.750	8.324.749
MADECO S.A.	BANCO BEAL	8.604.750	8.324.749
MADECO S.A. (*)	BANCO OF AMERICA	11.186.175	10.822.174
ALUSA OVERSEAS S.A.	RABOBANK	3.212.440	3.107.906
ALUSA OVERSEAS S.A.	ABN AMRO BANK	3.613.995	3.496.395
ALUSA OVERSEAS S.A.	AMERA EXPRESS	803.110	776.977
ALUSA S.A.	CITIBANK CHILE	2.294.600	2.219.933

(*) PRÉSTAMOS CANCELADOS

NOTA 11 - MENOR Y MAYOR VALOR DE INVERSIONES

EL SALDO NETO DEL MENOR Y MAYOR VALOR DE INVERSIONES DETERMINADO DE ACUERDO A LO DESCRITO EN NOTA 2 K) ES EL SIGUIENTE:

MENOR VALOR

SOCIEDAD	PAÍS	SALDO		AMORTIZACIÓN	
		2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$
ALUMCO S.A.	CHILE	1.062.273	1.137.512	(75.239)	(75.298)
INDECO S.A. (1)	PERÚ	2.232.934	2.662.713	(155.357)	(223.091)
FICAP S.A. (2)	BRASIL	24.672.176	31.972.257	(1.908.701)	(1.900.954)
MADECOTEL S.A.(NOTA 2A)	CHILE	-	-	-	(3.485.273)
VIGAFLEX S.A.	CHILE	494.024	529.737	(35.713)	(35.712)
PIV S.A. (PERÚ) (3)	PERÚ	61.073	-	(1.035)	-
OTRAS MENORES		676.443	774.307	(48.370)	(71.716)
TOTAL		29.198.923	37.076.526	(2.224.415)	(5.792.044)

MAYOR VALOR

EMAPLAST S.A.	CHILE	(61.247)	(65.622)	4.375	4.375
INDECO S.A.	PERÚ	(123.427)	(132.677)	13.713	648.012
TOTAL		(184.674)	(198.299)	18.088	652.387

(1) SE PRESENTA NETO DE UN MAYOR VALOR DE INVERSIONES DE US\$ 627.186, ORIGINADO EN EL CAMBIO DE PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN.

(2) DURANTE EL EJERCICIO, PARTE DEL MENOR VALOR DE INVERSIONES DE FICAP S.A. FUE TRASPASADO AL ACTIVO CIRCULANTE (NOTA 8)

(3) EL MENOR VALOR DE M\$ 61.073, CORRESPONDE A LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR DE ADQUISICIÓN Y EL VALOR PATRIMONIAL PROPORCIONAL DE PIV S.A. A LA FECHA DE COMPRA, SOCIEDAD FILIAL DE INDECO S.A.

NOTA 12 - DEUDORES LARGO PLAZO

LA COMPOSICIÓN DE ESTE RUBRO AL CIERRE DEL EJERCICIO ES EL SIGUIENTE:

	2000 M\$	1999 M\$
ANGEL ARAVENA FUENTES	14.688	-
ARNOLDO PISSANI RIVERA	5.945	-
AUSTRAL GLASS S.A.	23.886	-
CEDAES S.A.	532.921	-
CHILECTRA S.A.	11.097	14.699
COMERCIAL VERONA LTDA.	3.680	6.792
FOUMAS S.A.	66.543	-
GRACE CHILE LTDA.	-	3.900
GRUPO 5 S.A.	-	83.247
INVERSIONES CUDICO S.A.	808.343	-
INVERSIONES Y ASESORÍAS TOWER S.A.	427.136	-
JUAN LUIS ALIHUANCA	9.161	-
MADECOTEL S.A. (LEASING)	243.252	-
NEC S.A.	775.575	1.095.410
SOCIEDAD COMERCIAL ALUMTEC LTDA.	4.308	-
VIDRIERIAS UNIDAS S.A.	89.156	-
VIDRIOS Y ALUMINIOS DIGOSA SUR LTDA	98.474	-
VIDRIOS Y ALUMINIOS SANTIAGO S.A	99.562	-
OTROS MENORES	156.716	352.856
TOTAL	3.370.443	1.556.904

NOTA 13 – OTROS ACTIVOS-OTROS

EL DETALLE DEL SALDO PRESENTADO BAJO OTROS AL CIERRE DE CADA EJERCICIO ES EL SIGUIENTE:

	2000 M\$	1999 M\$
EXISTENCIAS CON ROTACIÓN A MÁS DE UN AÑO (NETO)	141.951	870.021
DEPÓSITOS JUDICIALES	1.945.224	1.529.301
DIFERENCIAL VALOR NOMINAL Y DE COLOCACIÓN DE BONOS (NETO) (1)	2.248.481	17.488
ACTIVOS SIN UTILIZAR AJUSTADOS A VALOR DE REALIZACIÓN	603.059	4.566.078
BONO PROMOCIÓN INDUSTRIAL DEL ESTADO (ARGENTINA)	1.203.865	1.330.425
RECUPERACIÓN DE FRANQUICIAS TRIBUTARIAS (BRASIL, ARGENTINA)	5.865.988	4.918.151
IMPUESTO DIFERIDO LARGO PLAZO	596.519	-
IMPUESTO A LA GANANCIA MÍNIMA PRESUNTA POR IMPUTAR (ARGENTINA)	1.889.693	-
OTROS	609.351	793.755
TOTAL	15.104.131	14.025.219

(1) INCLUYE DIFERENCIAL ORIGINADO EL 3 DE ABRIL DE 2000 EN LA COLOCACIÓN DE BONOS SERIE A1 Y A2 POR U.F. 2.500.000 (NOTA 19).

NOTA 14 – OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS-CORTO PLAZO

EL DETALLE DE LAS OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS PACTADAS A CORTO PLAZO, CLASIFICADAS POR TIPO DE MONEDA ES EL SIGUIENTE:

BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	TIPOS DE MONEDA								TOTAL	
	DÓLARES ESTADOUNIDENSES		OTRAS MONEDAS EXTRANJERAS		UNIDADES DE FOMENTO		PESOS NO REAJUSTABLES		2000	1999
	2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$	M\$	M\$
BANCOS EN CHILE										
A.B.N. AMRO BANK	-	7.836	-	-	-	-	945.852	-	945.852	7.836
B.C.I.	9.943.594	2.640.132	463.327	305.617	3.115.911	3.609.115	-	1.132.588	13.522.832	7.687.452
BANK OF AMERICA	5.828.660	-	-	-	-	-	-	-	5.828.660	-
BHIF	1.461.210	-	-	-	-	-	408.576	535.980	1.869.786	535.980
BICE	4.098.552	307.531	-	-	1.675.608	368.095	875.440	223.133	6.649.600	898.759
BOSTON	1.037.871	-	-	-	1.603.230	-	-	-	2.641.101	-
CITIBANK	1.437.069	-	-	-	945.399	954.969	-	-	2.382.468	954.969
CORP. BANCA	4.467.292	-	-	-	1.223.350	2.972.929	-	52.753	5.690.642	3.025.682
DE A. EDWARDS	-	33.733	-	-	1.758.405	-	6.097	452.308	1.764.502	486.041
DE CHILE	2.330.488	6.493	1.077.930	-	615.422	746.080	161.359	-	4.185.199	752.573
DEL ESTADO DE CHILE	-	-	-	-	6.657.637	6.071.418	-	-	6.657.637	6.071.418
DRESDNER BANQUE	1.389.339	103.478	663.659	97.498	-	-	-	-	2.052.998	200.976
EXTERIOR	-	582.039	-	-	-	-	-	188.892	-	770.931
SANTANDER	-	2.089.466	-	-	-	1.141.523	-	-	-	3.230.989
SANTIAGO	6.353.920	2.505.717	-	-	2.405.889	4.184.075	-	73.790	8.759.809	6.763.582
SECURITY	-	395.498	-	-	2.879.326	2.603.902	255.268	465.335	3.134.594	3.464.735
SUD AMERICANO	4.074.980	146.964	-	-	476.397	328.597	-	-	4.551.377	475.561
SUB TOTAL	42.422.975	8.818.887	2.204.916	403.115	23.356.574	22.980.703	2.652.592	3.124.779	70.637.05735.327.484	

BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	TIPOS DE MONEDA								TOTAL	
	DÓLARES ESTADOUNIDENSES		OTRAS MONEDAS EXTRANJERAS		UNIDADES DE FOMENTO		PESOS NO REAJUSTABLES		2000	1999
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	M\$	M\$
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
BANCOS EN ARGENTINA										
B.N.L.	236.049	-	-	-	-	-	-	-	236.049	-
BBA CREDITANSTALT	2.924.167	2.884.052	-	-	-	-	-	-	2.924.167	2.884.052
BEAL	-	-	872.451	2.241.196	-	-	-	-	872.451	2.241.196
BOSTON	807.935	2.289.252	119.714	2.134.274	-	-	-	-	927.649	4.423.526
CITIBANK	809.420	-	-	-	-	-	-	-	809.420	-
CREDIT LYONNAIS	-	-	-	423	-	-	-	-	-	423
GALICIA	-	-	22.910	11.919	-	-	-	-	22.910	11.919
PROVINCIA BUENOS AIRES	-	-	-	15.447	-	-	-	-	-	15.447
RÍO DE LA PLATA	-	19	-	341.468	-	-	-	-	-	341.487
ROBERTS	-	-	796.029	20.854	-	-	-	-	796.029	20.854
SANTANDER	-	-	170	-	-	-	-	-	170	-
SUB TOTAL	4.777.571	5.173.323	1.811.274	4.765.581	-	-	-	-	6.588.845	9.938.904
BANCOS EN PERÚ										
CRÉDITO	290.274	2.251.057	-	-	-	-	-	-	290.274	2.251.057
DE CHILE	-	683.793	-	-	-	-	-	-	-	683.793
DRESNER BANQUE	-	1.021.496	-	-	-	-	-	-	-	1.021.496
NACIONAL DE PARÍS	290.024	-	-	-	-	-	-	-	290.024	-
STANDAR CHARTARED	487.618	-	-	-	-	-	-	-	487.618	-
WIESE SUDAMERIS	290.299	-	-	-	-	-	-	-	290.299	-
SUB TOTAL	1.358.215	3.956.346	-	-	-	-	-	-	1.358.215	3.956.346
BANCOS EN BRASIL										
A.B.N. AMRO BANK	-	1.344.874	-	-	-	-	-	-	-	1.344.874
B.N.L.	1.080.183	-	-	-	-	-	-	-	1.080.183	-
BAMERINDUS	384.317	-	-	-	-	-	-	-	384.317	-
BRDESCO	-	961.620	-	-	-	-	-	-	-	961.620
CITIBANK	1.709.477	-	-	-	-	-	-	-	1.709.477	-
CREDIBANCO	-	312.488	-	-	-	-	-	-	-	312.488
SUDAMERIS	389.336	-	-	-	-	-	-	-	389.336	-
TOKYO-MITSUBISHI	583.603	-	-	-	-	-	-	-	583.603	-
SUB TOTAL	4.146.916	2.618.982	-	-	-	-	-	-	4.146.916	2.618.982
TOTAL	52.705.677	20.567.538	4.016.190	5.168.696	23.356.574	22.980.703	2.652.592	3.124.779	82.731.033	51.841.716
TOTAL CAPITAL ADEUDADO	51.997.386	20.153.546	3.983.189	5.119.056	23.114.701	22.753.489	2.647.052	3.108.614	81.742.328	51.134.705
TASA PROMEDIO ANUAL	8,25	7,56	14,89	15,30	6,49	6,30	12,11	10,90	8,30	7,98

(*) PONDERADA DE CAPITAL

	2000	1999
	%	%
OBLIGACIONES MONEDA EXTRANJERA	68,56	49,64
OBLIGACIONES MONEDA NACIONAL	31,44	50,36
	100,00	100,00

NOTA 15 - PASIVO CIRCULANTE

EL RESUMEN DE ESTAS OBLIGACIONES AL CIERRE DE CADA EJERCICIO, CLASIFICADO POR MONEDA DE ORIGEN, ES EL SIGUIENTE:

RUBRO	TIPOS DE MONEDA								TOTALES	
	DÓLARES ESTADOUNIDENSES		OTRAS MONEDAS		UNIDADES DE FOMENTO		PESOS NO REAJUSTABLES		2000	1999
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	M\$	M\$
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)	-	-	-	-	1.577.377	1.409.120	-	-	1.577.377	1.409.120
OBLIG.DEL LARGO PLAZO CON VENCIMIENTO EN UN AÑO	791.830	2.295.029	-	-	-	1.254.439	-	-	791.830	3.549.468
DIVIDENDOS POR PAGAR	-	-	52.775	135.958	-	-	304.319	346.451	357.094	482.409
CUENTAS POR PAGAR	4.716.637	4.864.086	4.098.280	3.274.182	761	20.848	6.068.553	4.440.528	14.884.231	12.599.644
DOCUMENTOS POR PAGAR	21.132.885	14.011.491	4.909.845	4.386.239	41.534	-	-	17.658	26.084.264	18.415.388
ACREEDORES VARIOS	708.992	1.082.704	231.930	117.996	820.124	79.614	37.668	40.463	1.798.714	1.320.777
CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACIONADAS	24.660	99.263	-	-	21.196	-	258.751	297.751	304.607	397.014
PROVISIONES	2.709.797	3.262.362	3.710.151	3.755.289	11.039	15.808	3.725.334	4.936.340	10.156.321	11.969.799
RETENCIONES	15.455	37.112	2.176.503	2.085.971	-	-	694.078	909.578	2.886.036	3.032.661
INGRESOS PERCIBIDOS POR ADELANTADO	148.688	839.415	7.748	1.928.762	-	1.243	201.776	173.092	358.212	2.942.512
IMPUESTOS DIFERIDOS	-	-	63.992	-	-	-	475.613	-	539.605	-
OTROS	181.754	1.643	340.174	1.579.248	-	-	133.496	1.706	655.424	1.582.597
TOTALES	30.430.698	26.493.105	15.591.398	17.263.645	2.472.031	2.781.072	11.899.588	11.163.567	60.393.715	57.701.389
MONTO DE CAPITAL	30.330.047	25.111.958	15.591.398	17.263.645	2.222.507	2.642.800	11.899.588	11.163.567	60.043.540	56.181.970
TASA INTERÉS PROMEDIO (*)	1,00	1,44	-	-	7,50	6,50	-	-	0,78	0,95

(*) PONDERADA POR SALDOS DE CAPITAL

	2000	1999
	%	%
OBLIGACIONES MONEDA EXTRANJERA	76,20	75,83
OBLIGACIONES MONEDA NACIONAL	23,80	24,17
	100,00	100,00

NOTA 16 - PROVISIONES Y CASTIGOS

LAS PROVISIONES PRESENTADAS AL CIERRE DE CADA EJERCICIO SON LAS SIGUIENTES:

	2000 M\$	1999 M\$
A) PASIVO CIRCULANTE		
VACACIONES DEL PERSONAL	2.286.677	2.173.971
CONSUMO ENERGÍA ELÉCTRICA Y OTROS SERVICIOS BÁSICOS	404.410	227.505
COSTO INSTALACIÓN PRODUCTOS Y OBRAS VENDIDAS	77.418	1.078.130
PAGOS PROVISIONALES MENSUALES	107.666	215.523
GASTOS DE EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN	617.147	294.762
REMUNERACIONES Y HONORARIOS	783.516	649.698
INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIOS (NOTA 21)	703.724	1.480.936
GASTOS GENERALES	464.194	851.724
IMPUESTOS MUNICIPALES Y PATRIMONIALES (ARGENTINA Y URUGUAY)	1.493.920	417.083
FLETES Y COMISIONES SOBRE VENTAS	393.621	485.988
REESTRUCTURACIÓN GRUPO ALUSA	109.602	421.348
HONORARIOS ABOGADOS	593.500	612.495
PROVISIÓN RESULTADOS OBRAS EN EJECUCIÓN	1.475.716	2.217.155
ASESORÍAS FINANCIERAS	-	288.591
OTROS	645.210	554.890
TOTAL	10.156.321	11.969.799
B) PASIVO A LARGO PLAZO		
INDEMNIZACION POR AÑOS DE SERVICIOS (NOTA 21)	1.547.201	2.074.459
JUICIOS PENDIENTES (1)	3.507.065	2.835.814
TOTAL	5.054.266	4.910.273

(1) ESTE CONCEPTO CORRESPONDE A JUICIOS PRINCIPALMENTE EN BRASIL, CHILE Y ARGENTINA.

C) OTRAS PROVISIONES QUE SE PRESENTAN DEDUCIDAS DE LOS CONCEPTOS QUE SE INDICAN:

ACTIVO CIRCULANTE

DEUDORES POR VENTA	9.022.791	8.204.582
DOCUMENTOS POR COBRAR	1.855.056	753.659
OBSOLESCENCIA EXISTENCIAS	2.535.436	1.318.378
BIENES RAÍCES PARA LA VENTA	5.162.580	124.400
IMPUESTOS POR RECUPERAR ARGENTINA Y URUGUAY	1.038.360	298.693
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	104.842	221.632

OTROS ACTIVOS

OBSOLESCENCIA ACTIVOS FIJOS SIN UTILIZAR	63.800	57.370
EXISTENCIAS SIN ROTACIÓN EN UN AÑO	568.863	246.448
AJUSTE ACTIVO FIJO VALOR DE REALIZACIÓN	487.227	5.487.319
OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO (DEUDORES LARGO PLAZO)	719.115	158.778

EN EL PRESENTE EJERCICIO SE HAN CASTIGADO DEUDAS INCOBRABLES M\$ 1.687.581 (M\$ 104.684 EN 1999), EXISTENCIAS POR M\$ 19.678 (M\$ 344.487 EN 1999) Y ACTIVOS FIJOS POR M\$ 41.406 (M\$ 362.901 EN 1999).

NOTA 17 - IMPUESTO A LA RENTA

A) OBLIGACIONES TRIBUTARIAS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 LA SOCIEDAD MATRIZ Y SUS FILIALES HAN EFECTUADO LOS SIGUIENTES CARGOS POR CONCEPTO DE IMPUESTO A LA RENTA.

LA PROVISIÓN PARA IMPUESTO A LA RENTA SE PRESENTA BAJO EL RUBRO IMPUESTO POR RECUPERAR DE ACUERDO AL SIGUIENTE DETALLE:

	2000 M\$	1999 M\$
IMPUESTO DE PRIMERA CATEGORÍA	(1.035.238)	(1.312.598)
IMPUESTO UNICO ARTÍCULO N° 21	(30.752)	(22.945)
SUB TOTAL	(1.065.990)	(1.335.543)
PAGO PROVISIONALES MENSUALES	353.487	1.140.347
IMPUESTO POR RECUPERAR POR IMPUTACIÓN		
PÉRDIDA TRIBUTARIA	1.011.239	1.678.510
OTROS CRÉDITOS	7.901.929	6.226.765
TOTAL IMPUESTOS POR RECUPERAR	8.200.665	7.710.079

B) EL SALDO DE UTILIDADES TRIBUTARIAS RETENIDAS DE LA SOCIEDAD MATRIZ Y SUS RESPECTIVOS CRÉDITOS, ES EL SIGUIENTE:

AÑO	SIN CRÉDITO M\$	CRÉDITO 10% M\$	CRÉDITO 15% M\$
1999	18	-	6.620.786
1998	2.854.987	-	13.666.885
1997	10.304.823	-	-

C) IMPUESTOS DIFERIDOS

LA CIRCULAR N° 1466 DE LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS, ESTABLECIÓ A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2000, LA APLICACIÓN DEL BOLETÍN TÉCNICO N° 60 DEL COLEGIO DE CONTADORES DE CHILE A.G.

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000 EL DETALLE DE LOS SALDOS ACUMULADOS DE IMPUESTOS DIFERIDOS Y SUS RESPECTIVAS CUENTAS COMPLEMENTARIAS NETAS DE AMORTIZACIÓN, ES EL SIGUIENTE:

CONCEPTOS	ACTIVO		PASIVO	
	C.PLAZO	L.PLAZO	C.PLAZO	L.PLAZO
ESTIMACIÓN DE DEUDORES INCOBRABLES	577.073	-	-	-
UTILIDAD NO REALIZADA EXISTENCIAS	77.278	-	-	-
ESTIMACIÓN DE OBSOLESCENCIA				
EXISTENCIAS	243.008	53.403	-	-
GASTOS DE FABRICACIÓN	-	-	491.922	-
ACTIVOS EN LEASING	-	-	116.436	1.885.519
DEPRECIACIÓN DEL ACTIVO FIJO	-	-	-	3.697.535
ESTIMACIÓN OBSOLESCENCIA ACTIVO				
DE LARGO PLAZO	-	68.774	-	-
DIFERENCIAL EN COLOCACIÓN DE BONOS	-	-	-	390.185
PROVISIÓN DE VACACIONES	132.124	-	-	-
PROVISIÓN POR COMISIONES DE VENTAS	113.582	-	-	-
INGRESOS ANTICIPADOS	19.887	-	-	-
INDEMNIZACIÓN AÑOS DE SERVICIO	-	-	3.847	551.641
OTROS	460.768	336.871	19.618	180.721
PÉRDIDAS TRIBUTARIAS	2.569.768	2.543.627	-	-
CUENTAS COMPLEMENTARIAS NETAS	(1.851.946)	(2.406.156)	(92.218)	(5.155.187)
TOTAL	2.341.542	596.519	539.605	1.550.414

D) EL DETALLE DE LOS SALDOS ACUMULADOS AL INICIO DEL AÑO DE LAS CUENTAS DE ACTIVO Y PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS Y SUS RESPECTIVAS CUENTAS COMPLEMENTARIAS ES EL SIGUIENTE:

CONCEPTOS	ACTIVO		PASIVO	
	C.PLAZO	L.PLAZO	C.PLAZO	L.PLAZO
ESTIMACIÓN DE DEUDORES INCOBRABLES	396.140	-	-	-
UTILIDAD NO REALIZADA EXISTENCIAS	125.257	-	-	-
ESTIMACIÓN DE OBSOLESCENCIA				
EXISTENCIAS	337.969	-	-	-
GASTOS DE FABRICACIÓN	-	-	437.874	-
ACTIVOS EN LEASING	-	-	83.959	1.961.874
DEPRECIACIÓN DEL ACTIVO FIJO	-	-	-	3.277.943
ESTIMACIÓN OBSOLESCENCIA ACTIVO				
DE LARGO PLAZO	-	68.611	-	-
PROVISIÓN DE VACACIONES	119.370	-	-	-
PROVISIÓN POR COMISIONES DE VENTAS	123.885	-	-	-
INGRESOS ANTICIPADOS	8.706	-	-	-
INDEMNIZACIÓN AÑOS DE SERVICIO	-	-	3.710	294.645
OTROS	565.355	379.645	36.235	151.186
PÉRDIDAS TRIBUTARIAS	2.273.518	2.068.790	-	-
CUENTAS COMPLEMENTARIAS NETAS	(3.950.200)	(2.517.046)	(561.778)	(5.685.648)
TOTAL	-	-	-	-

E) DETALLE DEL IMPUESTO A LA RENTA

LA COMPOSICIÓN DEL CARGO A RESULTADOS UNA VEZ RECONOCIDO EL EFECTO DE IMPUESTOS DIFERIDOS SEGÚN LO SEÑALADO EN LAS NORMAS DE LA CIRCULAR N° 1466 DE LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS Y EL BOLETÍN TÉCNICO N° 60 DEL COLEGIO DE CONTADORES DE CHILE A.G. ES LA SIGUIENTE:

ITEM	2000 M\$	1999 M\$
GASTO TRIBUTARIO CORRIENTE		
REVERSO E IMPUESTO A LA GANANCIA MÍNIMA PRESUNTA (ARGENTINA - PERÚ)	1.454.652	(1.416.649)
IMPUESTO A LA RENTA	(1.035.238)	(1.312.598)
DIFERENCIA IMPUESTO A LA RENTA AÑO ANTERIOR	219.578	(40.373)
IMPUESTO ÚNICO ART. 21	(30.752)	(22.945)
IMPUESTOS DIFERIDOS		
EFECTO POR ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO DEL EJERCICIO	(1.132.168)	-
EFECTO POR AMORTIZACIÓN DE CUENTAS COMPLEMENTARIAS DE ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	1.209.123	-
BENEFICIO POR PÉRDIDAS TRIBUTARIAS	771.087	-
TOTALES	1.456.282	(2.792.565)

LA SOCIEDAD MATRIZ AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000, PRESENTA UNA PÉRDIDA TRIBUTARIA ASCENDENTE A M\$ 13.497.503 (M\$ 8.804.353 AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999).

NOTA 18 - OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO

LAS OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS AL CIERRE DE CADA EJERCICIO SE DETALLAN COMO SIGUE:

BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	AÑOS AL VENCIMIENTO					TOTAL LARGO PLAZO AL 31.12.2000	TOTAL AL 31.12.2000	TASA DE INTERÉS PROMEDIO	TOTAL CAPITAL ADEUDADO	1999	
		PORCIÓN CORTO PLAZO	MÁS DE 1 HASTA 2	MÁS DE 2 HASTA 3	MÁS DE 3 HASTA 4	MÁS DE 4					PORCIÓN CORTO PLAZO	LARGO PLAZO
BANCOS EN CHILE												
A.B.N. AMRO BANK	US\$	1.033.495	989.107	-	-	-	989.107	2.022.602	7,41	1.978.214	1.059.248	1.997.940
AMERICAN EXPRESS	US\$	229.666	219.801	-	-	-	219.801	449.467	7,41	439.602	235.388	443.987
B.C.I.	U.F.	79.810	110.672	110.672	392.551	-	613.895	693.705	7,82	613.895	-	-
CITIBANK	US\$	880.259	-	-	-	-	-	880.259	8,26	879.206	1.335.494	887.973
RABOBANK	US\$	918.662	879.206	-	-	-	879.206	1.797.868	7,41	1.758.412	941.555	1.775.947
SANTIAGO	U.F.	12.327	13.093	13.859	14.722	204.059	245.733	258.060	6,00	258.060	11.603	258.144
SECURITY	U.F.	593.563	581.611	581.611	581.611	824.467	2.569.300	3.162.863	7,90	2.908.055	112.925	1.694.328
SUB-TOTAL		3.747.782	2.793.490	706.142	988.884	1.028.526	5.517.042	9.264.824		8.835.444	3.696.213	7.058.319
BANCOS EN ARGENTINA												
CITIBANK	US\$	632.287	481.823	481.823	481.823	2.052.329	3.497.798	4.130.085	8,00	4.130.085	628.287	3.940.850
SUB-TOTAL		632.287	481.823	481.823	481.823	2.052.329	3.497.798	4.130.085		4.130.085	628.287	3.940.850

BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	AÑOS AL VENCIMIENTO					TOTAL LARGO PLAZO AL 31.12.2000	TOTAL AL 31.12.2000	TASA DE INTERÉS PROMEDIO	TOTAL CAPITAL ADEUDADO	1999	
		PORCIÓN CORTO PLAZO	MÁS DE 1 HASTA 2	MÁS DE 2 HASTA 3	MÁS DE 3 HASTA 4	MÁS DE 4 HASTA 5					PORCIÓN CORTO PLAZO	LARGO PLAZO
BANCOS EN PERÚ												
CIPIBANK	US\$	18.225	717.063	-	-	-	717.063	735.288	9,10	717.063	15.349	1.387.458
CRÉDITO NACIONAL DE PARÍS	US\$	266.300	497.164	-	-	-	497.164	763.464	9,30	745.745	-	-
NACIONAL DE PARÍS	US\$	232.795	-	1.204.665	-	-	1.204.665	1.437.460	9,15	1.434.125	-	-
SUB-TOTAL		517.320	1.214.227	1.204.665	-	-	2.418.892	2.936.212		2.896.933	15.349	1.387.458
BANCOS EN BRASIL												
A.B.N. AMRO /REAL	US\$	160.048	123.335	123.335	184.716	-	431.386	591.434	11,04	492.900	730.274	-
B.C.N.	US\$	195.041	-	-	-	-	-	195.041	11,84	188.059	280.587	181.485
C.C.F.	US\$	59.660	-	-	-	-	-	59.660	9,97	59.170	114.899	56.985
B.N.L.	US\$	492.192	-	-	-	-	-	492.192	11,84	447.840	-	-
BAMERINDUS	US\$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.171	-
BOSTON	US\$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	222.985	-
CIDADE	US\$	60.233	-	-	-	-	-	60.233	11,28	59.231	116.447	56.985
DRESNER BANQUE	US\$	2.522.339	-	-	-	-	-	2.522.339	12,40	2.445.538	358.943	2.361.775
CREDIBANCO	US\$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	882.956	-
CREDIFINAME	R\$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.441	-
FRANCÉS E BRASILEIRO	R\$	297.151	293.250	24.667	-	-	317.917	615.068	12,95	611.562	301.338	617.543
SAFRA-FINAME	R\$	15.488	74.575	74.288	135.954	-	284.817	300.305	9,61	299.028	-	-
SANTANDER	US\$	2.502.261	415.896	415.609	624.590	-	1.456.095	3.958.356	8,91	2.843.583	802.434	1.017.057
SOGERAL	US\$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	128.835	-
SUDAMERIS	US\$	74.575	-	-	-	-	-	74.575	8,77	74.575	-	-
TOKYO-MITSUBISHI	US\$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	488.397	-
SUB-TOTAL		6.378.988	907.056	637.899	945.260	-	2.490.215	8.869.203		7.521.486	4.498.707	4.291.830
BANCOS EN OTROS PAÍSES (*)												
BEAL	US\$	8.846.371	-	-	-	-	-	8.846.371	7,27	8.604.750	200.576	8.324.749
BOSTON	US\$	2.185.373	4.302.375	2.151.188	-	-	6.453.563	8.638.936	7,68	8.604.750	30.981	8.324.749
CIPIBANK	US\$	11.585.758	11.473.000	5.736.500	-	-	17.209.500	28.795.258	7,61	28.682.500	104.333	27.749.165
SUB-TOTAL		22.617.502	15.775.375	7.887.688	-	-	23.663.063	46.280.565		45.892.000	335.890	44.398.663
TOTAL		33.893.879	21.171.971	10.918.217	2.415.967	3.080.855	37.587.010	71.480.889		69.275.948	9.174.446	61.077.120

(*) CRÉDITOS ASOCIADOS A INVERSIONES EN EL EXTERIOR (BT/64).

	2000 %	1999 %
OBLIGACIONES MONEDA EXTRANJERA	5,76	2,95
OBLIGACIONES MONEDA NACIONAL	94,24	97,05
	100,00	100,00

NOTA 19 – PASIVO A LARGO PLAZO

EL DETALLE DE ESTAS CUENTAS AL CIERRE DE CADA EJERCICIO ES EL SIGUIENTE:

BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	AÑOS AL VENCIMIENTO							TOTAL LARGO PLAZO	TASA DE INTERÉS ANUAL PROMEDIO	MONTO CAPITAL ADEUDADO	LARGO PLAZO AÑO ANTERIOR
		MÁS DE 1 HASTA 2	MÁS DE 2 HASTA 3	MÁS DE 3 HASTA 4	MÁS DE 4 HASTA 5	MÁS DE 5 HASTA 6	MÁS DE 6 HASTA 7	MÁS DE 7				
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)	U.F.	1.429.993	4.773.188	3.493.549	3.746.830	4.018.475	4.309.816	20.598.741	42.370.592	7,33	42.370.592	4.296.254
DOCUMENTOS POR PAGAR (*)	US\$	32.224	35.033	3.544	-	-	-	-	70.801	12,25	70.801	61.298.726
	U.F.	41.534	24.228	-	-	-	-	-	65.762	-	65.762	-
ACREEDORES VARIOS	US\$	380.244	213.456	25.423	57.229	16.278	-	-	692.630	7,93	673.025	920.263
	U.F.	32.662	-	-	-	-	-	-	32.662	6,59	32.662	871.986
CUENTAS POR PAGAR EMPRESAS RELACIONADAS	U.F.	5.610.780	-	-	-	-	-	-	5.610.780	6,80	5.610.780	-
PROVISIONES	US\$	594.805	-	-	-	-	-	-	594.805	0,13	594.805	16.200
	\$	1.010.998	96.926	96.926	96.926	96.926	96.926	790.273	2.285.901	3,01	2.285.901	2.810.215
	OTRAS	2.173.560	-	-	-	-	-	-	2.173.560	-	2.131.319	2.083.858
OTROS PASIVOS A LARGO PLAZO	US\$	723.550	-	-	-	-	-	-	723.550	-	723.550	19.233
	\$	1.120.422	271.433	-	-	-	-	129.173	1.521.028	-	1.521.028	-
	OTRAS	29.386	-	-	-	-	-	-	29.386	-	29.386	714.819
TOTALES		13.180.158	5.414.264	3.619.442	3.900.985	4.131.679	4.406.742	21.518.187	56.171.457		56.109.611	73.031.554

(*) DOCUMENTOS CANCELADOS ANTICIPADAMENTE EN ABRIL DE 2000.

NOTA 20 – OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO POR EMISIÓN DE BONOS

SEGUNDA EMISIÓN

EL 13 DE SEPTIEMBRE DE 1991 SE INSCRIBIÓ BAJO EL N° 148, LA SEGUNDA EMISIÓN POR UF 800.000. DE ESTA EMISIÓN, CON FECHA 9 DE ENERO DE 1992 SE COLOCARON UF 693.000, EN LAS SIGUIENTES CONDICIONES:

EMISOR	MADECO S.A.
VALORES EMITIDOS	BONOS AL PORTADOR EN MONEDA NACIONAL DENOMINADOS EN UNIDADES DE FOMENTO.
MONTO DE LA EMISIÓN	UF 800.000 DIVIDIDO EN 800 BONOS SERIE B DE UF 1000 CADA UNO.
REAJUSTE	VARIACIÓN DE LA UNIDAD DE FOMENTO.
AMORTIZACIÓN DEL CAPITAL	18 CUOTAS SEMESTRALES Y SUCESIVAS DISTINTAS ENTRE SÍ A PARTIR DEL 1 DE FEBRERO DE 1997.
RESCATE ANTICIPADO	NO TIENE.
TASA DE INTERÉS NOMINAL	6% ANUAL.
PAGO DE INTERESES	CUOTAS SEMESTRALES VENCIDAS, LOS DÍAS 1 DE FEBRERO Y 1 DE AGOSTO DE CADA AÑO.
GARANTÍA	NO TIENE.

TERCERA EMISIÓN

EL 04 DE NOVIEMBRE DE 1999 SE INSCRIBIÓ BAJO EL Nº 222, LA TERCERA EMISIÓN POR UF 2.500.000. DE ESTA EMISIÓN, CON FECHA 03 DE ABRIL DE 2000 SE RECIBIERON LOS FONDOS PRODUCTO DE LA COLOCACIÓN DE UF 2.500.000, EN LAS SIGUIENTES CONDICIONES.

EMISOR	MADECO S.A
VALORES EMITIDOS	BONOS AL PORTADOR EN MONEDA NACIONAL DENOMINADOS EN UNIDADES DE FOMENTO.
MONTO DE LA EMISIÓN	UF 2.500.000 DIVIDIDO EN 1.000 BONOS DE SERIE A1 DE UF 1.000 CADA UNO Y 300 BONOS SERIE A2 DE 5.000 UF CADA UNO.
REAJUSTE	VARIACIÓN DE LA UNIDAD DE FOMENTO.
AMORTIZACIÓN DE CAPITAL	12 AÑOS, CON 3 AÑOS DE GRACIA PARA EL PAGO DE CAPITAL.
RESCATE ANTICIPADO	TOTAL O PARCIAL A CONTAR DEL 15 DE SEPTIEMBRE DE AÑO 2003.
TASA DE INTERÉS NOMINAL	7,25% ANUAL.
PAGO DE INTERESES	CUOTAS SEMESTRALES VENCIDAS, LOS DÍAS 15 DE SEPTIEMBRE Y 15 DE DICIEMBRE DE CADA AÑO.
GARANTÍA	NO TIENE

NOTA 21 - INDEMNIZACION POR AÑOS DE SERVICIO

LA SOCIEDAD MATRIZ Y AQUELLAS FILIALES QUE PRESENTAN ESTE CONCEPTO, HAN CONVENIDO CON SU PERSONAL EL PAGO DE UNA INDEMNIZACIÓN SEGÚN CONVENIO VIGENTE. ESTA OBLIGACIÓN ESTÁ REGISTRADA DE ACUERDO A LO DESCRITO EN NOTA 2 M).

EL MOVIMIENTO POR ESTE CONCEPTO FUE EL SIGUIENTE:

	2000 M\$	1999 M\$
SALDO INICIAL	3.555.395	2.859.825
INCREMENTO DEL PERÍODO	157.825	1.953.536
PAGOS EFECTUADOS	(1.462.295)	(1.257.966)
SALDOS AL CIERRE DEL PERÍODO	2.250.925	3.555.395

PRESENTACIÓN EN EL BALANCE:

CORTO PLAZO (NOTA 16 A)	703.724	1.480.936
LARGO PLAZO (NOTA 16 B)	1.547.201	2.074.459
TOTAL	2.250.925	3.555.395

NOTA 22 - INTERES MINORITARIO

AL CIERRE DE CADA EJERCICIO, LA PORCIÓN DEL PATRIMONIO Y RESULTADOS DE LAS FILIALES PERTENECIENTES A TERCEROS SE COMPONEN COMO SIGUE:

NOMBRE FILIAL	PARTICIPACIÓN INTERÉS MINORITARIO		PATRIMONIO DE LA FILIAL		RESULTADO DE LA FILIAL		PARTICIPACIÓN DEL INTERÉS MINORITARIO			
							EN BALANCE		EN RESULTADO	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
	%	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
ALUSA S.A. (1)	24,0392	30,7338	36.807.615	28.810.427	(442.225)	(4.235.645)	8.848.256	8.854.525	106.307	1.301.773
DISTRIBUIDORA BOLIVIANA										
INDALUM S.A.	5,7800	5,7800	517.177	499.326	17.851	26.424	29.893	28.861	(1.032)	(1.527)
INDALUM S.A.	0,8447	0,8447	21.301.712	23.379.923	(2.077.813)	(10.907.727)	179.936	197.492	17.551	92.140
INDECO S.A. (2)	8,3512	10,2644	19.277.244	18.494.056	167.653	(201.862)	1.609.881	1.898.304	(14.001)	20.720
FICAP OPTEL LTDA.	25,0000	25,0000	7.909.488	6.893.932	(888.012)	(1.087.672)	1.977.372	1.723.483	(222.003)	(271.918)
INVERSIONES ALUSA S.A.	30,7338	30,7338	5.711	5.820	(109)	487	1.755	1.788	33	(150)
MADECOTEL S.A.	-	-	-	-	-	-	-	4.815	-	26.716
TOTAL							12.647.093	12.709.268	(113.145)	1.167.754

(1) EN DICIEMBRE DE 2000, SE AUMENTÓ EL CAPITAL, NO PARTICIPANDO LOS SOCIOS MINORITARIOS.

(2) AUMENTO DE PARTICIPACIÓN POR COMPRA DE ACCIONES.

NOTA 23 - PATRIMONIO

A) LAS CUENTAS DE PATRIMONIO HAN REGISTRADO EL SIGUIENTE MOVIMIENTO EN LOS EJERCICIOS 2000 Y 1999:

CONCEPTO	SOBREPRECIO EN COLOCACIÓN			UTILIDADES ACUMULADAS	DÉFICIT ACUMULADO PERÍODO		DIVIDENDO PROVISORIO	TOTAL
	CAPITAL PAGADO	DE ACCIONES PROPIAS	OTRAS RESERVAS		DESARROLLO FILIALES	UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDOS AL 1º DE ENERO DE 1999	98.141.877	5.194.781	9.028.396	75.705.576	(212.947)	12.171.777	(4.080.094)	195.949.366
DISTRIBUCIÓN UTILIDAD EJERCICIO 1998	-	-	-	7.878.736	212.947	(12.171.777)	4.080.094	-
DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS	-	-	-	(4.451.011)	-	-	-	(4.451.011)
CORRECCIÓN MONETARIA	2.551.689	135.064	234.739	2.097.525	-	-	-	5.019.017
DÉFICIT ACUMULADO PERÍODO DESARROLLO FILIALES	-	-	-	-	(399.421)	-	-	(399.421)
AJUSTE POR DIFERENCIA CONVERSIÓN	-	-	6.676.308	-	-	-	-	6.676.308
PÉRDIDA DEL EJERCICIO	-	-	-	-	-	(52.040.812)	-	(52.040.812)
SALDO FINAL ANTERIOR	100.693.566	5.329.845	15.939.443	81.230.826	(399.421)	(52.040.812)	-	150.753.447
ACTUALIZADOS PARA EFECTOS COMPARATIVOS	105.426.164	5.580.348	16.688.597	85.048.675	(418.194)	(54.486.730)	-	157.838.860
SALDOS AL 1 DE ENERO DE 2000	100.693.566	5.329.845	15.939.443	81.230.826	(399.421)	(52.040.812)	-	150.753.447
DISTRIBUCIÓN PÉRDIDA EJERCICIO 1999	-	-	-	(52.440.233)	399.421	52.040.812	-	-
CORRECCIÓN MONETARIA	4.920.675	250.503	749.153	1.353.158	-	-	-	7.273.489
AUMENTO DE CAPITAL	6.485.406	-	-	-	-	-	-	6.485.406
AJUSTE POR DIFERENCIA CONVERSIÓN	-	-	7.658.510	-	-	-	-	7.658.510
PÉRDIDA DEL EJERCICIO	-	-	-	-	-	(16.786.404)	-	(16.786.404)
SALDO FINAL ACTUAL	112.099.647	5.580.348	24.347.106	30.143.751	-	(16.786.404)	-	155.384.448

A) CAPITAL

DE ACUERDO CON LAS DISPOSICIONES DE LA LEY N° 18.046, LA SOCIEDAD DEBE DESTINAR NO MENOS DEL 30% DE LA UTILIDAD AL PAGO DE DIVIDENDOS.

EN LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS, LA SOCIEDAD HA PAGADO LOS SIGUIENTES DIVIDENDOS POR ACCIÓN A SUS ACCIONISTAS :

N° DIVIDENDO	FECHA ACUERDO	FECHA PAGO	P. UNIT. \$	TOTAL M\$	P. UNITARIO ACTUALIZADO \$	TOTAL ACTUALIZADO M\$
99	26.12.97	26.02.98	8	2.967.341	9	3.324.649
100	28.04.98	08.05.98	28	10.385.695	30	11.502.395
101	28.12.98	19.01.99	11	4.080.094	12	4.382.926
102	28.04.99	08.05.99	12	4.451.011	13	4.739.433

EL PAGO DE DIVIDENDO DIFIERE CON EL FLUJO DE EFECTIVO PRINCIPALMENTE POR EL IMPUESTO ADICIONAL RETENIDO A LOS INVERSIONISTAS EXTRANJEROS.

B) DÉFICIT PERÍODO DE DESARROLLO DE FILIALES

A CONTAR DE 1º DE ENERO DE 2000 LA EMPRESA SYSTRAL PERÚ S.A. COMENZÓ SU ETAPA OPERATIVA (M\$ 418.194 EN 1999).

C) EL 25 DE ABRIL DE 2000, SE COLOCARON 15.082.339 ACCIONES A UN VALOR HISTÓRICO DE \$ 430,00 CADA UNA , CON ESTE AUMENTO EL TOTAL DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD ALCANZÓ A 386.000.000 DE ACCIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000.

D) RESERVA AJUSTE DE CONVERSIÓN

CORRESPONDE A LA DIFERENCIA ENTRE LA VARIACIÓN DEL ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR Y LA VARIACIÓN DEL DÓLAR ESTADOUNIDENSE AL CIERRE DEL EJERCICIO, DE LAS INVERSIONES DIRECTAS E INDIRECTAS EN EL EXTRANJERO Y DE LOS PASIVOS ASOCIADOS A DICHAS INVERSIONES, DE ACUERDO AL SIGUIENTE DETALLE:

	SALDO INICIAL M\$	DIFERENCIA DE CAMBIOS GENERADAS EN EL EJERCICIO		SALDO AL 31.12.2000 INVERSIÓN M\$
		INVERSIÓN M\$	PASIVO M\$	
METALÚRGICA E INDUSTRIAL S.A.				
- ARGENTINA	4.188.425	941.762	-	5.130.187
METAL OVERSEAS S.A.				
- ISLAS CAYMAN	12.250.390	3.108.576	-	15.358.966
ALUSA S.A.	614.277	451.409	-	1.065.686
INDALUM S.A.	146.102	-	-	146.102
INDECO S.A. - PERÚ	1.889.730	558.185	-	2.447.915
MADECOTEL S.A.	176.008	(170.965)	-	5.043
DECKER-INDELQUI S.A.				
- ARGENTINA	1.294.168	739.883	-	2.034.051
INDECO S.A. (MENOR VALOR INVERSIÓN)	239.046	85.367	-	324.413
BANCO CITIBANK	(3.146.004)	-	(933.336)	(4.079.340)
BANCO BOSTON	(969.837)	-	(280.001)	(1.249.838)
BANCO BEAL	(969.837)	-	(280.001)	(1.249.838)
BANCO OF AMERICA (*)	(738.600)	-	-	(738.600)
PRIVATE PLACEMENT (MADECO OVERSEAS) (*)	(6.921.207)	-	3.437.631	(3.483.576)
TOTAL	8.052.661	5.714.217	1.944.293	15.711.171

(*) CRÉDITOS CANCELADOS.

**NOTA 24 – SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON ENTIDADES
RELACIONADAS**

DESCRIPCIÓN DE EMPRESAS RELACIONADAS:

ENTIDAD	RUT	TIPO DE RELACIÓN
CNT TELEFÓNICA DEL SUR S.A.	92.299.000-3	INDIRECTA
COLADA CONTINUA CHILENA S.A.	96.528.000-6	COLIGADA
MINERA LOS PELAMBRES S.A.	96.790.240-3	ACCIONISTAS MAYORITARIOS COMUNES
COBRECON S.A. – PERÚ	EXTRANJERO	INDIRECTA
LUCCHETTI CHILE S.A.	96.568.370-4	INDIRECTA
SYSTRAL S.A. – PERÚ	EXTRANJERO	FILIAL
MINERA MICHILLA S.A.	91.840.000-K	INDIRECTA
CÍA. DE TELÉFONOS DE COYHAIQUE S.A.	92.047.000-9	INDIRECTA
EMBOTELLADORAS CHILENAS UNIDAS S.A.	96.524.410-7	INDIRECTA
ITALPASTA S.A.	96.576.330-9	INDIRECTA
QUIÑENCO S.A.	91.705.000-7	MATRIZ
VIÑA SAN PEDRO S.A.	91.641.000-8	INDIRECTA

A) DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR

AL CIERRE DE LOS EJERCICIOS, LOS ESTADOS FINANCIEROS INCLUYEN LOS SIGUIENTES SALDOS:

ENTIDAD	2000			1999		
	DEL GIRO HABITUAL M\$	OTRAS OPERACIONES M\$	TOTAL M\$	DEL GIRO HABITUAL M\$	OTRAS OPERACIONES M\$	TOTAL M\$
POR COBRAR A CORTO PLAZO						
CIA. DE TELÉFONOS COYHAIQUE S.A.	4.359	-	4.359	15.254	-	15.254
CNT TELEFÓNICA DEL SUR S.A.	143.527	-	143.527	22.696	-	22.696
COBRECON S.A.	2.383	24.489	26.872	-	-	-
EMBOTELLADORAS CHILENAS UNIDAS S.A.	72.981	-	72.981	99.846	-	99.846
ITALPASTA S.A.	188.972	-	188.972	-	-	-
LUCCHETTI CHILE S.A.	-	-	-	105.716	-	105.716
MINERA LOS PELAMBRES S.A.	77.284	-	77.284	181.896	-	181.896
SYSTRAL PERÚ S.A.	-	-	-	-	205.472	205.472
VIÑA SAN PEDRO S.A.	3.020	-	3.020	-	-	-
OTRAS MENORES	7.496	-	7.496	35.080	-	35.080
TOTAL	500.022	24.489	524.511	460.488	205.472	665.960

ENTIDAD	2000			1999		
	DEL GIRO HABITUAL M\$	OTRAS OPERACIONES M\$	TOTAL M\$	DEL GIRO HABITUAL M\$	OTRAS OPERACIONES M\$	TOTAL M\$
POR PAGAR A CORTO PLAZO						
COBRECON S.A.	24.660	-	24.660	74.429	-	74.429
COLADA CONTINUA CHILENA S.A. COMPAÑÍA MINERA	227.364	-	227.364	268.049	-	268.049
CAROLINA DE MICHILLA S.A.	30.459	-	30.459	29.191	-	29.191
QUIÑENCO S.A.	-	21.196	21.196	-	24.825	24.825
OTRAS MENORES	928	-	928	520	-	520
TOTAL	283.411	21.196	304.607	372.189	24.825	397.014

POR PAGAR LARGO PLAZO

QUIÑENCO S.A.	-	5.610.780	5.610.780	-	-	-
TOTAL	-	5.610.780	5.610.780	-	-	-

B) TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS

LAS TRANSACCIONES CON EFECTOS SIGNIFICATIVOS EN LOS RESULTADOS, EFECTUADAS CON PARTES RELACIONADAS EN LOS EJERCICIOS 2000 Y 1999 SON LAS SIGUIENTES:

ENTIDAD	CONCEPTO	MONTO DE LA TRANSACCIÓN		(CARGO) ABONO A RESULTADOS	
		2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$
CÍA. MINERA CAROLINA DE MICHILLA S.A.	FACTURACIÓN (1)	22.707	28.356	19.243	24.031
	COMPRAS (2)	367.228	-	-	-
CÍA. CERVECERÍAS UNIDAS S.A.		12.980	45.220	11.000	38.322
CÍA DE TELÉFONOS DE COYHAIQUE S.A.	FACTURACIÓN (1)	50.377	25.098	42.692	21.269
CNT TELEFÓNICA DEL SUR S.A.	FACTURACIÓN (1)	826.974	395.008	700.826	334.752
COLADA CONTINUA CHILENA S.A.	FACTURACIÓN (1)	-	26.766	-	22.682
	SERVICIO MAQUILA (2)	1.057.775	1.240.392	-	-
EMBOTELLADORAS CHILENAS UNIDAS S.A.	FACTURACIÓN (1)	549.204	330.349	465.427	279.957
FERROCARRIL ANTOFAGASTA BOLIVIA S.A.	FACTURACIÓN (1)	3.844	7.181	3.257	6.086
HOTELES CARRERA S.A.	FACTURACIÓN (1)	897	-	760	-
INMOBILIARIA DEL NORTE S.A.	SERVICIOS PAGADOS (3)	4.607	157.226	(3.904)	(134.090)
ITALPASTA S.A.	FACTURACIÓN (1)	-	494.410	-	418.992
LUCHETTI CHILE S.A.	FACTURACIÓN (1)	542.007	-	459.328	-
MINERA LOS PELAMBRES S.A.	FACTURACIÓN (1)	76.404	-	64.749	-
QUIÑENCO S.A.	PRESTAMOS	5.610.780	-	-	-
	INTERESES (4)	5.610.780	-	(21.196)	-
VIÑA SAN PEDRO S.A.	FACTURACIÓN (1)	32.641	-	27.662	-

CLASIFICACIÓN DENTRO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:

- (1) INGRESOS DE EXPLOTACIÓN
- (2) EXISTENCIAS
- (3) GASTOS DE ADMINISTRACIÓN
- (4) GASTOS FINANCIEROS

NOTA 25 - REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

LOS VALORES PAGADOS (HISTÓRICOS) AL DIRECTORIO DE LA MATRIZ DURANTE 2000 Y 1999 SON LOS SIGUIENTES:

	2000 M\$	1999 M\$
PARTICIPACIÓN	-	350.454
DIETA POR ASISTENCIA	31.754	21.723
HONORARIOS	76.844	113.638
TOTAL ACTIVOS	108.598	485.815

NOTA 26 - TRANSACCIONES DE ACCIONES

EN LOS EJERCICIOS FINALIZADOS AL 31 DICIEMBRE DE 2000 Y 1999, EL REGISTRO DE ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD REFLEJAN CON RESPECTO A LAS ENTIDADES RELACIONADAS, LAS SIGUIENTES TRANSACCIONES DE ACCIONES:

2000	NUMERO DE ACCIONISTAS	
	COMPRA	VENTA
1 QUIÑENCO S.A.	7.021.522	-
2 PEDRO MARÍN LOYOLA	15.435	-
3 MARTÍN RODRÍGUEZ GUIRALDE	33.240	-
4 OSCAR HENRÍQUEZ VIGNES	14.967	-
5 LUIS FERNANDO ANTÚNEZ BORIES	58.136	-
6 PATRICIO LEÓN DÉLANO	15.903	-
7 SERGIO CAVAGNARO SANTA MARÍA	31.826	-
8 LUIS HERNÁN PAUL FRESNO	56.728	-
9 FELIPE JOANNON VERGARA	71.830	-
10 JORGE ANDRÉS TAGLE OVALLE	21.515	-
11 ALESSANDRO BIZZARRI CARVALLO	19.645	-
12 MANUEL JOSÉ NOGUERA EYZAGUIRRE	71.830	-
13 JUAN EDUARDO CORREA GARCÍA	14.500	-
14 JOSÉ FRANCISCO PÉREZ MACKENNA	133.930	-
15 CAROLINA VERÓNICA CUSSEN ABUD	670	-
16 THE BANK OF NEW YORK (*)	2.436.000	31.251.500
1999		
1 THE BANK OF NEW YORK (*)	1.788.310	5.949.140
2 INVERSIONES RÍO GRANDE S.A.	27.159.983	-
3 QUIÑENCO S.A.	-	27.159.983

(*) THE BANK OF NEW YORK ACTÚA COMO TENEDOR DE LOS ADR, EN SU CALIDAD DE DEPOSITARIO.

NOTA 27 - DISTRIBUCION DE ACCIONISTAS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 LA DISTRIBUCIÓN DE ACCIONISTAS ES LA SIGUIENTE:

TIPO DE ACCIONISTA	PARTICIPACIÓN TOTAL %	NÚMERO DE ACCIONISTAS
10% O MÁS DE PARTICIPACIÓN	61,32	2
MENOS DEL 10% DE PARTICIPACIÓN, CON INVERSIÓN IGUAL O SUPERIOR A 200 UNIDADES DE FOMENTO	38,14	697
MENOS DE 10% DE PARTICIPACIÓN CON INVERSIÓN INFERIOR A 200 UNIDADES DE FOMENTO	0,54	1.765
TOTAL	100,00	2.464
CONTROLADOR DE LA SOCIEDAD	56,35	24

NOTA 28 - OTROS INGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACION

EL DETALLE SE COMPONE COMO SIGUE:

	2000 M\$	1999 M\$
UTILIDAD EN VENTA DE INVERSIONES (1)	1.242.933	3.749.624
UTILIDAD NETA EN VENTA DE ACTIVO FIJO	-	395.163
INDEMNIZACIONES RECIBIDAS	56.637	-
IMPUESTOS POR RECUPERAR POR ABSORCIÓN DE PÉRDIDAS TRIBUTARIAS	1.544.597	1.678.510
RECUPERACIÓN DE GASTOS	88.885	-
OTROS	200.883	27.652
TOTAL	3.133.935	5.850.949

(1) CORRESPONDE A LA VENTA Y RECLASIFICACIÓN DE LOS ESTADOS DE RESULTADO A LA FECHA DE LA VENTA DE LAS INVERSIONES EN MADECOTEL S.A. Y ELECTROMECAÁNICA INDUSTRIAL S.A. EN EL AÑO 2000 (VENTA 25% DE FICAP OPTEL EN 1999).

NOTA 29 – OTROS EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACION

EL DETALLE SE COMPONE COMO SIGUE:

	2000	1999
	M\$	M\$
PROVISIÓN EXTRAORDINARIA DEUDAS POR COBRAR (ARGENTINA)	3.204.658	-
AJUSTE A VALOR DE REALIZACIÓN DE ACTIVOS SIN UTILIZAR	500.000	5.487.319
AJUSTE POR RESULTADOS NO REALIZADOS	-	1.376.957
CASTIGO IMPUESTOS EN FILIAL EXTRANJERA	341.884	1.041.351
AJUSTE A VALOR DE REALIZACIÓN DE BIENES PARA LA VENTA	-	124.400
CASTIGO DE ACTIVO FIJOS	-	1.014.057
ESTUDIO DE REESTRUCTURACIONES DE LA ORGANIZACIÓN	-	589.706
HONORARIOS PAGADOS	-	1.287.810
INDEMNIZACIONES POR REESTRUCTURACIÓN	189.284	5.442.135
JUICIOS PENDIENTES	182.040	604.546
OBSOLESCENCIA REPUESTOS Y OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO	323.135	439.702
GASTOS TRASLADO PLANTA ALUPACK S.A.	-	245.626
PÉRDIDA EN CONTRATOS DE OBRAS	1.243.673	1.010.398
PROVISIÓN DEUDORES LARGO PLAZO	719.115	-
OTROS	467.992	1.043.880
TOTAL	7.171.781	19.707.887

NOTA 30 – CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

EL DETALLE DE LOS COMPROMISOS DIRECTOS E INDIRECTOS EXISTENTES AL CIERRE DE CADA EJERCICIO ES EL SIGUIENTE:

A) COMPROMISOS DIRECTOS:

	MONTO DE LA GARANTÍA	
	2000	1999
	M\$	M\$
HIPOTECA SOBRE ACTIVOS	403.487	432.345
PRENDA SOBRE MAQUINARIA	1.103.894	3.793.594
PRENDA SOBRE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS EN PROCESO	2.151.188	2.774.916

AL 31 DE DICIEMBRE 2000, LA SOCIEDAD DEBE CUMPLIR CON CIERTOS COMPROMISOS, CUYOS PRINCIPALES TÉRMINOS SON LOS SIGUIENTES:

- DEBE MANTENER UNA RAZÓN CORRIENTE DE MAYOR O IGUAL A 1.
- DEBE MANTENER UN PATRIMONIO MÁS INTERÉS MINORITARIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 IGUAL O MAYOR A UF 7.000.000.
- EL PATRIMONIO CONSOLIDADO E INTERÉS MINORITARIO DEBEN SER MAYOR O IGUAL A 1,6 VECES DE LOS PASIVOS EXIGIBLES DE CORTO Y LARGO PLAZO. EL EBITDA DEBE SER MAYOR A 1,75 VECES DE LOS GASTOS FINANCIEROS. A DICIEMBRE DE ESTE AÑO LOS ÍNDICES SON 1,61 Y 1,29 RESPECTIVAMENTE. LA SOCIEDAD SE ENCUENTRA NEGOCIANDO UNA DISPENSA AL CUMPLIMIENTO DE ESTOS ÍNDICES Y UNA MODIFICACIÓN DE LOS ÍNDICES ESTABLECIDOS PARA LOS TRIMESTRES RESTANTES.
- EL PASIVO BANCARIO DE LARGO PLAZO CONSOLIDADO DEBERÁ SER MENOR AL 55% DEL PATRIMONIO MÁS INTERÉS MINORITARIO Y MÁS PASIVOS DE LARGO PLAZO BANCARIOS.

PARA GARANTIZAR EL PRÉSTAMO SOLICITADO POR ALUSA S.A. Y SUS FILIALES ALUSA OVERSEAS S.A. Y ALUFLEX S.A. A RABOBANK CURACAO N.V., ABN AMRO BANK Y CITIBANK, ALUSA S.A. AVALA Y ACTÚA COMO CODEUDOR SOLIDARIO. ADICIONALMENTE, LA SOCIEDAD ALUSA S.A. DEBE CUMPLIR CON CIERTOS COMPROMISOS CON LAS INSTITUCIONES BANCARIAS, CUYOS PRINCIPALES TÉRMINOS SON LOS SIGUIENTES:

- DEBERÁ MANTENER UNA RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO MÁXIMA DE 2,00 EN FORMA CONSOLIDADA.
- DEBERÁ MANTENER UN PATRIMONIO NETO MÍNIMO DE UF 1.400.000.
- MANTENER EN BASE CONSOLIDADA UNA COBERTURA FINANCIERA DE A LO MENOS 1,97 VECES.
- MANTENER UNA COBERTURA DE APALANCAMIENTO FINANCIERO MÍNIMO DE A LO MENOS DE UN 50%.

B) GARANTÍAS DIRECTAS SOBRE PÓLIZAS, BOLETAS, CHEQUES Y PAGARÉS:

BENEFICIARIO TIPO DE GARANTÍA	2000 M\$	1999 M\$
I) GARANTÍAS ENTREGADAS A CLIENTES	4.264.973	4.740.263
II) GARANTÍAS ENTREGADAS A BANCOS POR OPERACIONES DE IMPORTACIÓN	2.431.235	3.528.184
III) GARANTÍAS ENTREGADAS POR LICITACIONES INTERNACIONALES	3.204.514	2.206.158
IV) GARANTÍAS IMPOSITIVAS	3.663.505	-
V) GARANTÍAS POR ADQUISICIÓN DE ACTIVOS FIJOS	614.737	-
VI) GARANTÍAS POR PAGARÉS EN DESCUENTO	-	3.143.023
VII) GARANTÍAS RECIBIDAS DE CLIENTES, MANTENIDAS EN CUSTODIA	1.718.732	1.471.481
VIII) GARANTÍAS POR PRÉSTAMOS A ALUSA OVERSEAS	4.359.740	6.266.403
IX) GARANTÍAS POR PRÉSTAMOS A ALUFLEX S.A.	3.854.581	4.497.724
X) GARANTÍAS CRÉDITO FACTORY ABN AMRO BANK	768.727	743.712
XI) GARANTÍAS POR DERIVADOS (FORWARD-SWAP-COBRE)	233.159	516.456
XII) GARANTÍAS POR COMPRA DE COBRE	2.092.537	1.588.872
XIII) GARANTÍAS RECIBIDAS DE TERCEROS	2.413.209	3.548.944
XIV) OTRAS GARANTÍAS	342.708	195.367

NOTA 31 - GASTOS DE INVESTIGACION Y DESARROLLO

LA SOCIEDAD NO HA INCURRIDO EN DESEMBOLSOS SIGNIFICATIVOS POR ESTOS CONCEPTOS EN LOS EJERCICIOS 2000 Y 1999, DE ACUERDO A LO DEFINIDO POR LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS.

NOTA 32 - SANCIONES

DURANTE 2000 Y 1999 NO SE APLICÓ NINGÚN TIPO DE SANCIONES A LA SOCIEDAD, DIRECTORES Y ADMINISTRADORES.

NOTA 33 - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

A) EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE SE COMPONE COMO SIGUE:

	2000 M\$	1999 M\$
DISPONIBLE	2.269.473	2.741.392
DEPÓSITOS A PLAZO	4.018.705	9.452.503
VALORES NEGOCIABLES (FONDOS MUTUOS)	2.043.000	157.050
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES (PACTOS)	95.000	190.864
TOTAL	8.426.178	12.541.809

B) DE ACUERDO A LAS DISPOSICIONES DE LA CIRCULAR N° 1312 DE LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS, NO EXISTEN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO O DE INVERSIÓN QUE COMPROMETAN FLUJOS FUTUROS NO REVELADOS EN NOTAS.

C) LOS OTROS DESEMBOLSOS DE INVERSIÓN CORRESPONDEN PRINCIPALMENTE A LA ADQUISICIÓN DE BIENES RAÍCES PARA LA VENTA POR M\$ 1.599.373, PRÉSTAMO A MADECOTEL S.A. POR M\$ 260.871

NOTA 34 - EVENTOS POSTERIORES

A. EL 14 DE MARZO DE 2001 SE SUSCRIBIÓ LA DISPENSA Y MODIFICACIÓN DE ÍNDICES FINANCIEROS SEÑALADA EN NOTA 30.A.

B. ENTRE EL 1° DE ENERO DE 2001 Y EL 26 DE FEBRERO DE 2001, FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS, NO HAN OCURRIDO OTROS HECHOS DE CARÁCTER FINANCIERO, QUE AFECTEN EN FORMA SIGNIFICATIVA LOS SALDOS O INTERPRETACIÓN DE LOS PRESENTES ESTADOS FINANCIEROS.

JORGE ALCAÍÑO MORALES
CONTADOR

SANTIAGO EDWARDS MORICE
GERENTE FINANZAS CORPORATIVO

ALBERT CUSSEN MACKENNA
GERENTE GENERAL

ANÁLISIS RAZONADO MADECO S.A. Y FILIALES

ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

1. ANÁLISIS DE ACTIVO Y PASIVO

EL TOTAL DE ACTIVOS ALCANZA A MM\$438.990 Y REPRESENTA UN AUMENTO DE MM\$15.615 RESPECTO A DICIEMBRE DE 1999. LAS PRINCIPALES VARIACIONES DE ACTIVOS AL COMPARAR AMBOS EJERCICIOS DICEN RELACIÓN CON UN AUMENTO EN EXISTENCIAS Y CUENTAS POR COBRAR DERIVADAS DE UN MAYOR NIVEL DE ACTIVIDAD Y UN AUMENTO DE OTROS ACTIVOS CIRCULANTES.

LAS PRINCIPALES VARIACIONES DE PASIVOS REFLEJAN EL PAGO ANTICIPADO DEL CRÉDITO DE LARGO PLAZO POR MUS\$110.000 EL CUAL FUE FINANCIADO CON LA COLOCACIÓN DE BONOS A LARGO PLAZO POR UF 2.500.000, UN AUMENTO DE CAPITAL DE MM\$6.674 Y CRÉDITOS EN DÓLARES DE CORTO PLAZO. TAMBIÉN SE OBSERVA UN AUMENTO EN LA VALORIZACIÓN DE CRÉDITOS EN DÓLARES POR EL TIPO DE CAMBIO ENTRE AMBOS EJERCICIOS (\$573,65 EN 2000 POR 1 US\$ V/S \$530,07 EN 1999).

LOS ÍNDICES FINANCIEROS DE MADECO Y FILIALES SON:

	2000	1999
LIQUIDEZ CORRIENTE	1,01	1,32
RAZÓN ÁCIDA	0,61	0,78
ENDEUDAMIENTO	1,74	1,60
PROPORCIONES DE LA DEUDA CORTO PLAZO	65%	47%
PROPORCIONES DE LA DEUDA LARGO PLAZO	35%	53%
COBERTURA FINANCIERA	0,01	(1,61)
ROTACIÓN DE INVENTARIOS	3,66	3,68
PERMANENCIA DE INVENTARIOS DÍAS	98	98
R.A.I.I.D.A.I.E MILLONES DE PESOS	13.567	2.337
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	(11%)	(30%)
RENTABILIDAD DEL ACTIVO	(4%)	(13%)
RENDIMIENTO ACTIVOS OPERACIONALES (*)	3%	(3%)
UTILIDAD POR ACCIÓN	(44)	(147)
RETORNO DE DIVIDENDOS	-	4,2%

(*) ACTIVOS CIRCULANTES MÁS FIJOS MENOS IMPUESTO DIFERIDO Y OTROS CIRCULANTES

2. ANÁLISIS DE LAS DIFERENCIAS QUE PUEDAN EXISTIR ENTRE LOS VALORES LIBRO Y VALORES DE MERCADOS DE LOS PRINCIPALES ACTIVOS.

LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 HAN SIDO PREPARADOS DE ACUERDO CON PRINCIPIOS CONTABLES GENERALMENTE ACEPTADOS Y NORMAS GENERALES Y ESPECÍFICAS DE LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS, ORGANISMO BAJO CUYA FISCALIZACIÓN SE ENCUENTRA LA COMPAÑÍA. LA VALORIZACIÓN DE LOS ACTIVOS INCLUYE EL AJUSTE POR CORRECCIÓN MONETARIA Y PROVISIONES PARA LLEVAR ALGUNOS DE LOS BIENES RAÍCES DE CARÁCTER PRESCINDIBLE A SU PROBABLE VALOR DE MERCADO.

EXISTEN ACTIVOS, INCLUIDOS MARCAS Y PATENTES, CUYO VALOR DE MERCADO PUEDE SER SUPERIOR AL QUE SE ENCUENTRA REFLEJADO EN LOS ESTADO FINANCIEROS.

3. ANÁLISIS DE RESULTADO

EL RESULTADO PARA EL EJERCICIO COMPRENDIDO ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 FUE NEGATIVO EN MM\$16.786 Y REPRESENTA UNA RECUPERACIÓN EN COMPARACIÓN CON LA PÉRDIDA DE MM\$54.487 EN 1999. AL COMPARAR ESTOS DOS PERÍODOS SE DEBE TOMAR EN CUENTA QUE LA EMPRESA DURANTE EL AÑO 1999 HIZO UNA SERIE DE CARGOS NO RECURRENTES COMO CONSECUENCIA DEL PROCESO DE REESTRUCTURACIÓN POR CH\$43.793 MILLONES Y DURANTE EL AÑO 2000 POR UN TOTAL DE CH\$1.544 MILLONES.

POR OTRA PARTE LA RESERVA POR DIFERENCIAS DE CAMBIO ORIGINADA POR INVERSIONES EN EL EXTERIOR (BT64) REGISTRA UN AUMENTO DE MM\$7.659 LO CUAL COMPENSÓ EN UN 46% EL EFECTO DE LOS RESULTADOS EN EL PATRIMONIO. DE ESTA FORMA, LA DISMINUCIÓN NETA EN EL PATRIMONIO DEL EJERCICIO FUE DE MM\$9.127.

EL EJERCICIO REGISTRA UN AUMENTO NETO DE INGRESOS POR VENTAS POR MM\$39.843. CABE SEÑALAR QUE EL EJERCICIO 2000 CONSIDERA MENORES VENTAS POR MM\$11.477 DE MADECOTEL S.A. Y ELECTROMECAÁNICA INDUSTRIAL S.A., EMPRESAS QUE FUERON VENDIDAS DURANTE ESTE EJERCICIO. NO OBSTANTE LO ANTERIOR LAS VENTAS AUMENTARON EN UN 15,1% RESPECTO AL MISMO EJERCICIO DEL AÑO ANTERIOR.

EL DETALLE ES EL SIGUIENTE:

	VOLUMENES					
	TONELADAS- KILÓMETROS				TOTALES	
	LOCALES		EXPORTACIONES		2000	1999
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
CABLES	65.234	68.678	16.420	7.773	81.654	76.451
FIBRA ÓPTICA (KMS.)	425.138	269.295	-	-	425.138	269.295
TUBOS Y PLANCHAS	16.130	18.489	23.738	17.566	39.868	36.055
ENVASES	13.803	13.354	623	1.129	14.426	14.483
PERFILES	9.052	6.771	-	-	9.052	6.771

	VENTAS					
	(MILLONES DE PESOS)				VARIACIONES	
	2000	%	1999	%	2000	%
	MM\$		MM\$		MM\$	
CABLES	169.148	56	143.486	55	25.662	18
TUBOS Y PLANCHAS	69.821	23	56.006	21	13.815	25
ENVASES	41.308	14	41.965	16	(657)	(2)
PERFILES	22.626	7	21.603	8	1.023	5
TOTAL	302.903	100	263.060	100	39.843	15

EL COSTO DE EXPLOTACIÓN ALCANZÓ A MM\$264.673 EN 2000, AUMENTANDO EN UN 11,4% CON RELACIÓN A LOS MM\$237.573 EN 1999.

EL MARGEN DE EXPLOTACIÓN FUE DE MM\$38.229 EN 2000 Y MM\$25.487 EN 1999, REPRESENTANDO UNA RECUPERACIÓN DEL 50%. EL MAYOR VOLUMEN DE VENTA (8,4% DE TONELADAS DE PRODUCTOS Y UN 57,9% EN KILÓMETROS DE FIBRA ÓPTICA) LOGRÓ MÁS QUE COMPENSAR LOS MAYORES COSTOS PRODUCTO DEL AUMENTO DE PRECIOS EN LAS MATERIAS PRIMAS (8% EN COBRE Y UN 14% EN FIBRA ÓPTICA).

LOS GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS FUERON DE MM\$28.241 O UN 9,3% DE LA VENTA EN 2000 CONTRA MM\$38.724 O UN 14,7% EN 1999 LO QUE REPRESENTA UNA DISMINUCIÓN DE GASTOS DE MM\$10.483.

EL RESULTADO OPERACIONAL FUE UNA UTILIDAD DE MM\$9.989 EN EL AÑO 2000 EL QUE COMPARADO CON UN RESULTADO NEGATIVO DE MM\$13.237 EN 1999 REPRESENTA UNA RECUPERACIÓN DE MM\$23.226

EXCLUIDOS LOS CARGOS O ABONOS NO RECURRENTE EN AMBOS EJERCICIOS, EN LAS UNIDADES DE NEGOCIOS CABLES Y TUBOS Y PLANCHAS, ÉSTAS REGISTRARON MEJORES RESULTADOS OPERACIONALES NETOS POR MM\$654 Y MM\$5.035, RESPECTIVAMENTE, LOS QUE FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS POR MENORES RESULTADOS OPERACIONALES DE MM\$519 Y MM\$808 EN ENVASES FLEXIBLES Y PERFILES DE ALUMINIO RESPECTIVAMENTE.

EL RESULTADO OPERACIONAL OBTENIDO REPRESENTÓ UN 3,30% DE LA VENTA EN 2000 CONTRA UN 5,03% NEGATIVO EN 1999.

SU DETALLE ES EL SIGUIENTE:

	RESULTADO OPERACIONAL (MILLONES DE PESOS)		RESULTADO OPERACIONAL (MILLONES DE PESOS)		VAR.	(CARGOS) ABONOS NO RECURRENTE (MILLONES DE PESOS)	
	2000	%	1999	%		2000	1999
CABLES	3.058	31	(4.635)	(35)	7.693	1,0	(6,0)
TUBOS Y PLANCHAS	5.161	52	(4.189)	(32)	9.350	0,5	(3,9)
ENVASES	1.724	17	1.211	9	513	(0,2)	(1,2)
PERFILES	46	0	(5.624)	(42)	5.670	(0,9)	(7,4)
TOTAL	9.989	100	(13.237)	100	23.226	0,4	(18,5)

LA PÉRDIDA NO OPERACIONAL ALCANZÓ A MM\$28.136 EN 2000 COMPARADO CON UNA PÉRDIDA DE MM\$40.277 EN 1999.

CABE MENCIONAR QUE EN EL EJERCICIO 1999 SE REGISTRARON MAYORES PROVISIONES Y AJUSTES EXTRAORDINARIOS (OTROS EGRESOS) COMPENSADAS PARCIALMENTE POR UNA UTILIDAD POR VENTA DEL 25% DE FICAP OPTEL (OTROS INGRESOS), EL VPP DE V.T.R (UTILIDAD EMPRESAS RELACIONADAS) LO QUE EXPLICA LAS VARIACIONES RESPECTO AL ACTUAL EJERCICIO EN DICHS RUBROS.

LA CORRECCIÓN MONETARIA REGISTRA UNA MENOR PÉRDIDA POR MM\$5.861 AL COMPARAR AMBOS EJERCICIOS. CABE DESTACAR QUE EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 1999 SE PRODUJO UNA FUERTE DEVALUACIÓN EN BRASIL.

EN EL PRESENTE EJERCICIO LA PÉRDIDA POR CORRECCIÓN MONETARIA FUE DE MM\$5.578 PRINCIPALMENTE DEBIDO A LAS VARIACIONES EN EL TIPO DE CAMBIO E IPC EN EL EJERCICIO (13% Y 4,7% RESPECTIVAMENTE) COMPENSADO PARCIALMENTE POR AUMENTO EN EL PRECIO DEL COBRE DE UN 8%.

LOS GASTOS FINANCIEROS NETOS FUERON MM\$16.408 EN 2000 Y MM\$16.607 EN 1999.

EL IMPUESTO A LA RENTA REGISTRA UNA UTILIDAD NETA POR MM\$1.456 DEBIDO AL

RECONOCIMIENTO DE IMPUESTOS DIFERIDOS Y BENEFICIOS TRIBUTARIOS POR PÉRDIDAS IMPUTABLES EN EJERCICIOS FUTUROS.

POR LAS RAZONES MENCIONADAS ANTERIORMENTE LA EMPRESA REGISTRÓ UNA PÉRDIDA DE MM\$16.786 EN EL EJERCICIO 2000 Y SIGNIFICA UNA DISMINUCIÓN DE UN 69% DE LA PÉRDIDA POR MM\$54.487 REGISTRADA EN 1999.

4. ANÁLISIS DE VARIACIONES OCURRIDAS EN EL MERCADO

EN LA UNIDAD DE NEGOCIOS CABLES, HUBO UN AUMENTO EN LA DEMANDA RESPECTO AL EJERCICIO ANTERIOR PRODUCTO DE LAS INVERSIONES EN BRASIL TANTO EN CABLES TELEFÓNICOS DE COBRE COMO DE FIBRA ÓPTICA. DURANTE EL AÑO 1999, LA MAYORÍA DE LAS INVERSIONES TELEFÓNICAS SE VIERON DISMINUIDAS, EN EL CASO DE CHILE DEBIDO A LA PENETRACIÓN DE LA TELEFONÍA CELULAR, EN ARGENTINA Y PERÚ COMO RESULTADO DE UNA MENOR ACTIVIDAD ECONÓMICA; Y EN EL CASO DE BRASIL PRODUCTO DE LAS PRIVATIZACIONES DE LAS COMPAÑÍAS DE TELECOMUNICACIONES. DURANTE EL AÑO 2000, DICHAS EMPRESAS EN BRASIL, IMPLEMENTARON UN PROGRAMA DE COMPRAS A CONTAR DEL TERCER TRIMESTRE DEL AÑO. EN PERÚ EN EL AÑO 2000, LA PRINCIPAL COMPETENCIA DE MADECO ENFRENTÓ GRAVES PROBLEMAS FINANCIEROS, LO CUAL PERMITIÓ AUMENTAR LA PARTICIPACIÓN DE MERCADO. ASIMISMO, EL PRECIO PROMEDIO DE CABLES AUMENTÓ DURANTE EL AÑO 2000 COMO RESPUESTA A LOS REITERADOS AUMENTOS EN EL PRECIO DEL COBRE EN EL MERCADO MUNDIAL.

EN LA UNIDAD DE NEGOCIOS TUBOS Y PLANCHAS, LA MAYOR DEMANDA DE PRODUCTOS, EN EL AÑO 2000 RESPECTO DE 1999, ESTUVO ORIGINADA EN LA CRECIENTE DEMANDA DEL MERCADO ESTADOUNIDENSE POR PRODUCTOS NECESARIOS PARA SU INDUSTRIA MANUFACTURERA. ADEMÁS, LA DEMANDA DE COSPELES A NIVEL MUNDIAL FUE POSITIVAMENTE AFECTADA POR LA INTRODUCCIÓN DE UNA NUEVA MONEDA EN EUROPA, EL "EURO". COMO COMPLEMENTO DE LO ANTERIOR, EN CHILE FUE INTRODUCIDA LA MONEDA DE \$500, UNA INNOVACIÓN EN EL MERCADO, AL TENER COMO CARACTERÍSTICA PRINCIPAL EL SER BI-METÁLICA.

EN LA UNIDAD DE NEGOCIOS ENVASES FLEXIBLES, LA COMPETENCIA FUE AUMENTANDO PROGRESIVAMENTE EN EL AÑO 2000, TANTO EN CHILE COMO EN ARGENTINA, COMO CONSECUENCIA DE UNA REDUCCIÓN DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA EN AMBOS PAÍSES. ADEMÁS, COMO RESULTADO DE LA DEVALUACIÓN DEL REAL EN EL AÑO 1999, TODAS LAS EXPORTACIONES DESDE ARGENTINA A BRASIL FUERON AFECTADAS NEGATIVAMENTE.

EN LA UNIDAD DE NEGOCIOS PERFILES DE ALUMINIO, DURANTE EL AÑO 1999 COMENZÓ EN EL MERCADO UNA MAYOR COMPETENCIA, LO CUAL IMPLICÓ UN CAMBIO EN LAS CONDICIONES DE COMPETENCIA DE LA INDUSTRIA. DURANTE EL AÑO 2000, LA EMPRESA CAMBIÓ SU POLÍTICA COMERCIAL, IMPLEMENTANDO UNA SERIE DE MEDIDAS CON EL OBJETO DE RECUPERAR LA PARTICIPACIÓN DE MERCADO PERDIDA. DEBIDO A ESTO LA PARTICIPACIÓN DE MERCADO AUMENTÓ DESDE 59% EN DICIEMBRE DE 1999 A 66% EN DICIEMBRE DEL AÑO 2000. EN EL ÁREA DE INSTALACIÓN DE MUROS CORTINA, DURANTE EL PRIMER SEMESTRE DEL AÑO 2000 NO HUBO NUEVOS PROYECTOS DE ENVERGADURA, YA DURANTE EL SEGUNDO SEMESTRE SE VIO UNA MEJORÍA EN ESTE SECTOR DE NEGOCIOS.

5. ANALISIS DE RIESGO DE MERCADO

LA POLÍTICA DE COBERTURA DE TIPO DE CAMBIO DE MADECO Y FILIALES ESTA ORIENTADA A EVITAR PÉRDIDAS DE GRAN MAGNITUD, A UN COSTO RAZONABLE Y POR LO TANTO NO INTENTA ELIMINAR EN SU TOTALIDAD LOS RIESGOS CAMBIARIOS PROPIOS DE MANTENER ACTIVOS EN DISTINTAS MONEDAS Y PAÍSES, POR LO QUE ES POSIBLE QUE SE PRODUZCAN RESULTADOS ADVERSOS PRODUCTO DE TALES FLUCTUACIONES. LAS INVERSIONES QUE MADECO PRESENTA EN EL EXTERIOR AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2000 ALCANZAN A 279 MILLONES DE DÓLARES, SIN EMBARGO LOS PRÉSTAMOS ASOCIADOS CON COBERTURA REPRESENTAN 80 MILLONES DE DÓLARES. LAS VARIACIONES PATRIMONIALES PRODUCTO DE FLUCTUACIONES CAMBIARIAS DE ESTOS ACTIVOS NETOS SE REFLEJA DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO DE MADECO, SIN AFECTAR LA CUENTA DE RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA.

POR OTRA PARTE, LA COMPAÑÍA MANTIENE EXPOSICIONES CAMBIARIAS QUE PUEDEN SER SIGNIFICATIVAS, PRINCIPALMENTE EN REALES, PESOS ARGENTINOS, SOLES Y DÓLARES AMERICANOS. ÉSTOS RIESGOS SE CUBREN ESPORÁDICAMENTE EN FUNCIÓN DE LAS CONDICIONES Y EXPECTATIVAS DEL MERCADO, POR LO QUE MADECO PUEDE SUFRIR EVENTUALES PÉRDIDAS DE CAMBIO.

LA POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO INTENTA MANTENER UNA ESTRUCTURA BALANCEADA ENTRE FUENTES DE CORTO Y LARGO PLAZO. LA CONSISTENCIA DE TAL ESTRUCTURA A LO LARGO DEL TIEMPO PUEDE COLABORAR A REDUCIR LOS IMPACTOS DE FLUCTUACIONES DE TASA DE INTERÉS.

MADECO Y FILIALES NO TIENE UNA POLÍTICA ACTIVA EN TÉRMINOS DE COBERTURA DE TASA DE INTERÉS SINO QUE DE TIEMPO EN TIEMPO LA EMPRESA PUEDE TOMAR CONTRATOS PARA ASEGURAR TASAS DE INTERÉS Y DISMINUIR PARCIALMENTE LOS RIESGOS DE FLUCTUACIÓN DE TASAS DE INTERÉS.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 MADECO Y FILIALES POSEÍA UN 60% EN PASIVOS FINANCIEROS DE CORTO PLAZO, DE ELLOS EL 72% ESTA DENOMINADO EN DÓLARES A TASA FIJA. POR OTRO LADO, EL 40% DE SUS PASIVOS DE LARGO PLAZO SE ENCUENTRAN EN TASA VARIABLE, Y DE ELLOS EL 32% ESTÁN DENOMINADOS EN UF.

LA EXPOSICIÓN AL RIESGO DE PRECIO DE MATERIAS PRIMAS SE RELACIONA PRINCIPALMENTE CON LOS INVENTARIOS DE METALES DE COBRE Y DE ALUMINIO DE LA COMPAÑÍA, YA QUE UTILIZA GRANDES CANTIDADES PARA FABRICAR SUS PRODUCTOS. AL 31 DE DICIEMBRE 2000, MADECO Y FILIALES TENÍA EXISTENCIAS DE COBRE Y DE ALUMINIO EQUIVALENTES A 21.354 TONELADAS Y 7.633 TONELADAS, RESPECTIVAMENTE.

ESTOS INVENTARIOS DE METALES ESTÁN SUJETOS A CORRECCIÓN MONETARIA DEL VALOR NETO EN LIBROS CON REFERENCIAS A LOS PRECIOS DE TRANSACCIÓN EN LA BOLSA DE METALES DE LONDRES. LAS DIFERENCIAS QUE SURGEN DE LAS REVALUACIONES CONSECUTIVAS REPRESENTAN UNA GANANCIA O PÉRDIDA CONTABLES EN LA LÍNEA DE CORRECCIÓN MONETARIA DEL ESTADO DE RESULTADOS Y DEPENDEN PRINCIPALMENTE DE LOS PRECIOS DE MERCADO PARA EL COBRE Y EL ALUMINIO, QUE HISTÓRICAMENTE HAN FLUCTUADO AMPLIAMENTE Y QUE SE VEN AFECTADOS POR UNA GRAN CANTIDAD DE FACTORES QUE VAN MÁS ALLÁ DEL CONTROL DE LA COMPAÑÍA.

LA COMPAÑÍA FIJA LOS PRECIOS DE SUS PRODUCTOS TOMANDO EN CONSIDERACIÓN EL VALOR DE MERCADO DE LAS PRINCIPALES MATERIAS PRIMAS QUE COMPRA, DE MODO QUE LOS PRECIOS SIGAN LAS TENDENCIAS NORMALES DE LOS COSTOS DE LAS MATERIAS PRIMAS (CON UN DESFASE). DEPENDIENDO DEL AMBIENTE DE PRECIOS COMPETITIVOS Y DE LAS CONDICIONES ECONÓMICAS GENERALES, MADECO OCASIONALMENTE NO PUEDE TRASPASAR LOS AUMENTOS EN LOS COSTOS DE LAS MATERIAS PRIMAS A LOS CLIENTES.

6. LOS PRINCIPALES FLUJOS DE EFECTIVO DEL EJERCICIO 2000 DE MADECO S.A. Y FILIALES, FUERON:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
FLUJO NETO NEGATIVO ORIGINADO POR		
ACTIVIDADES OPERACIONALES	(11.288)	7.347
FLUJO NETO POSITIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	22.520	(28.518)
FLUJO NETO NEGATIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(15.004)	18.714
FLUJO NETO NEGATIVO DEL EJERCICIO	(3.772)	(2.457)
EFEECTO DE LA INFLACIÓN SOBRE EFECTIVO Y EQUIVALENTE	(344)	(636)
VARIACIÓN NETA DE EFECTIVO	(4.116)	(3.093)
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE	12.542	15.635
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE	8.426	12.542

7. ESTRUCTURA DOTACIONAL

LAS ESTRUCTURAS DE DOTACIÓN DE MADECO S.A. Y FILIALES ES LA SIGUIENTE:

	DICIEMBRE 2000	DICIEMBRE 1999
EJECUTIVOS	65	67
PROFESIONALES	392	399
EMPLEADOS	861	1.320
OPERARIOS	2.631	2.767
TOTAL	3.949	4.553

ALBERT CUSSEN MACKENNA
GERENTE GENERAL

MADECO S.A.

Estados Financieros Individuales 31 de Diciembre de 2000

C O N T E N I D O	INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
	<hr/>
	BALANCE GENERAL
	<hr/>
	ESTADO DE RESULTADOS
	<hr/>
	ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
	<hr/>
	NOTAS A LOS ESTADOS ESTADOS FINANCIEROS
	<hr/>
	ANALISIS RAZONADO
	<hr/>

M\$ MILES DE PESOS CHILENOS

MUS\$ MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES

UF UNIDADES DE FOMENTO

INFORME DE LOS AUDITORES NDEPENDIENTES

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE
MADECO S.A.

HEMOS AUDITADO EL BALANCE GENERAL INDIVIDUAL DE MADECO S.A. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y LOS CORRESPONDIENTES ESTADOS DE RESULTADOS Y DE FLUJO DE EFECTIVO POR EL AÑO TERMINADO EN ESA FECHA. LA PREPARACIÓN DE DICHS ESTADOS FINANCIEROS (QUE INCLUYEN SUS CORRESPONDIENTES NOTAS) ES RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN DE MADECO S.A. NUESTRA RESPONSABILIDAD CONSISTE EN EMITIR UNA OPINIÓN SOBRE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS, BASADA EN LA AUDITORÍA QUE EFECTUAMOS. LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES DE MADECO S.A. POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1999 FUERON AUDITADOS POR OTROS AUDITORES, QUIENES EMITIERON UNA OPINIÓN SIN SALVEDADES SOBRE LOS MISMOS EN SU INFORME DE FECHA 4 DE FEBRERO DE 2000.

NUESTRA AUDITORÍA FUE EFECTUADA DE ACUERDO CON NORMAS DE AUDITORÍA GENERALMENTE ACEPTADAS EN CHILE. TALES NORMAS REQUIEREN QUE PLANIFIQUEMOS Y REALICEMOS NUESTRO TRABAJO CON EL OBJETO DE LOGRAR UN RAZONABLE GRADO DE SEGURIDAD DE QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS ESTÁN EXENTOS DE ERRORES SIGNIFICATIVOS. UNA AUDITORÍA COMPRENDE EL EXAMEN, A BASE DE PRUEBAS, DE EVIDENCIAS QUE RESPALDAN LOS IMPORTES E INFORMACIONES REVELADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS. UNA AUDITORÍA TAMBIÉN COMPRENDE UNA EVALUACIÓN DE LOS PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD UTILIZADOS Y DE LAS ESTIMACIONES SIGNIFICATIVAS HECHAS POR LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD, ASÍ COMO UNA EVALUACIÓN DE LA PRESENTACIÓN GENERAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. CONSIDERAMOS QUE NUESTRA AUDITORÍA CONSTITUYE UNA BASE RAZONABLE PARA FUNDAMENTAR NUESTRA OPINIÓN.

LOS MENCIONADOS ESTADOS FINANCIEROS HAN SIDO PREPARADOS PARA REFLEJAR LA SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL DE MADECO S.A., A BASE DE LOS CRITERIOS DESCRITOS EN NOTA 2 A LOS ESTADOS FINANCIEROS, ANTES DE CONSOLIDAR LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS FILIALES DETALLADAS EN NOTA 8 A LOS ESTADOS FINANCIEROS. EN CONSECUENCIA, PARA SU ADECUADA INTERPRETACIÓN, ESTOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES DEBEN SER LEÍDOS Y ANALIZADOS EN CONJUNTO CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE MADECO S.A. Y FILIALES, LOS QUE SON REQUERIDOS POR LOS PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD GENERALMENTE ACEPTADOS EN CHILE.

EN NUESTRA OPINIÓN, LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES DE 2000 PRESENTAN RAZONABLEMENTE, EN TODOS SUS ASPECTOS SIGNIFICATIVOS, LA SITUACIÓN FINANCIERA DE MADECO S.A. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y LOS RESULTADOS DE SUS OPERACIONES Y EL FLUJO DE EFECTIVO POR EL AÑO TERMINADO EN ESA FECHA, DE ACUERDO CON LOS CRITERIOS DESCRITOS EN NOTA 2 A LOS ESTADOS FINANCIEROS.

COMO SE INDICA EN NOTA 3 A LOS ESTADOS FINANCIEROS, A PARTIR DEL 1° DE ENERO DE 2000 LA SOCIEDAD IMPLEMENTÓ LAS NORMAS RELATIVAS A IMPUESTOS DIFERIDOS.

FEBRERO 26, 2001

JUAN ECHEVERRÍA GONZÁLEZ

MADECO S.A.**BALANCE GENERAL**

ACTIVO	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
	M\$	M\$
ACTIVO CIRCULANTE		
DISPONIBLE	699.825	998.310
DEPÓSITOS A PLAZO	1.721.810	-
VALORES NEGOCIABLES	2.003.985	157.069
DEUDORES POR VENTA	10.796.024	8.598.999
DOCUMENTOS POR COBRAR	839.171	984.874
DEUDORES VARIOS	1.087.116	572.102
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR A EMPRESAS RELACIONADAS	78.853.063	6.726.413
EXISTENCIAS	22.022.524	18.583.890
IMPUESTOS POR RECUPERAR	2.282.879	2.816.988
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADOS	132.541	146.982
IMPUESTOS DIFERIDOS	1.685.500	-
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	1.493.891	205.526
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	123.618.329	39.791.153
ACTIVO FIJO		
TERRENOS	2.744.937	2.475.349
CONSTRUCCIONES Y OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	11.407.858	9.985.179
MAQUINARIAS Y EQUIPOS	48.516.145	47.512.362
OTROS ACTIVOS FIJOS	3.744.690	3.621.395
MAYOR VALOR POR RETASACIÓN TÉCNICA DEL ACTIVO FIJO	5.025.604	5.025.604
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	(26.978.359)	(23.956.690)
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	44.460.875	44.663.199
OTROS ACTIVOS		
INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS	138.815.580	130.515.314
INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES	-	770
MENOR VALOR DE INVERSIONES	2.255.363	2.756.504
DEUDORES A LARGO PLAZO	1.478.730	-
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR A EMPRESAS RELACIONADAS	18.462.877	61.233.553
INTANGIBLES	251.863	382.737
AMORTIZACIÓN	(32.641)	(32.274)
OTROS	2.538.501	501.102
TOTAL OTROS ACTIVOS	163.770.273	195.357.706
TOTAL ACTIVO	331.849.477	279.812.058

LAS NOTAS ADJUNTAS N°S 1 AL 30 FORMAN PARTE INTEGRAL DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS

PASIVO	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
	M\$	M\$
PASIVO CIRCULANTE		
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS CORTO PLAZO	52.693.021	22.887.753
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS PORCIÓN LARGO PLAZO	22.697.312	335.889
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)	1.577.377	1.409.120
DIVIDENDOS POR PAGAR	298.885	340.706
CUENTAS POR PAGAR	2.206.184	1.782.675
ACREEDORES VARIOS	308.238	432.778
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACIONADAS	1.180.978	681.610
PROVISIONES	2.446.839	2.807.284
RETENCIONES	286.724	229.642
INGRESOS PERCIBIDOS POR ADELANTADO	151.707	96.501
IMPUESTOS DIFERIDOS	514.392	-
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	539.242	459.411
TOTAL PASIVO CIRCULANTE	84.900.899	31.463.369
PASIVO A LARGO PLAZO		
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	24.276.958	44.398.663
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)	42.370.592	4.296.254
ACREEDORES VARIOS	319.079	384.226
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR A EMPRESA RELACIONADAS	5.610.780	27.882.828
PROVISIONES	1.592.555	2.141.744
OTROS PASIVOS A LARGO PLAZO	17.394.166	11.406.114
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	91.564.130	90.509.829
PATRIMONIO		
CAPITAL PAGADO	112.099.647	105.426.164
SOBREPREGIO EN COLOCACIÓN DE ACCIONES PROPIAS	5.580.348	5.580.348
OTRAS RESERVAS	24.347.106	16.688.597
DÉFICIT ACUMULADO PERÍODO DESARROLLO FILIALES	-	(418.194)
UTILIDADES ACUMULADAS	30.143.751	85.048.675
PÉRDIDA DEL EJERCICIO	(16.786.404)	(54.486.730)
TOTAL PATRIMONIO	155.384.448	157.838.860
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	331.849.477	279.812.058



MADECO S.A.**ESTADOS DE RESULTADOS**

RESULTADO OPERACIONAL	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS	
	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
	M\$	M\$
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	77.652.031	68.701.572
COSTOS DE EXPLOTACIÓN	(65.268.073)	(60.370.503)
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	12.383.958	8.331.069
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	(7.865.023)	(8.090.529)
RESULTADO OPERACIONAL	4.518.935	240.540
RESULTADO NO OPERACIONAL		
INGRESOS FINANCIEROS	6.107.530	4.272.099
UTILIDAD INVERSIÓN EMPRESAS RELACIONADAS	1.399.510	8.606.014
ÓTROS INGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	1.838.328	506.764
PÉRDIDA INVERSIÓN EMPRESAS RELACIONADAS	(24.071.604)	(64.545.959)
AMORTIZACIÓN MENOR VALOR DE INVERSIONES	(156.744)	(179.631)
GASTOS FINANCIEROS	(8.766.590)	(5.086.171)
ÓTROS EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	(1.558.007)	(2.966.709)
CORRECCIÓN MONETARIA	3.472.791	4.690.287
RESULTADO NO OPERACIONAL	(21.734.786)	(54.703.306)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	(17.215.851)	(54.462.766)
IMPUESTO RENTA	429.447	(23.964)
PERDIDA DEL EJERCICIO	(16.786.404)	(54.486.730)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

FLUJO ORIGINADO POR LA ACTIVIDAD DE LA OPERACION	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS	
	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
	M\$	M\$
RECAUDACIÓN DE DEUDORES POR VENTAS	80.553.056	72.893.868
INGRESOS FINANCIEROS PERCIBIDOS	2.186.557	1.163.849
DIVIDENDOS PERCIBIDOS	69	2.704.732
OTROS INGRESOS PERCIBIDOS	2.003.674	-
PAGO A PROVEEDORES Y PERSONAL	(81.535.915)	(68.235.968)
INTERESES PAGADOS	(9.879.432)	(4.763.176)
IMPUESTO A LA RENTA PAGADO	(315.429)	(1.057.114)
OTROS GASTOS PAGADOS	-	(1.294.497)
IVA Y OTROS SIMILARES PAGADOS	(153.047)	(328.788)
FLUJO (UTILIZADO EN) ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN	(7.140.467)	1.082.906
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
COLOCACIÓN DE ACCIONES DE PAGO	6.673.483	-
OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS BANCARIOS	55.544.664	75.237.340
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO	36.714.327	-
PRÉSTAMOS DOCUMENTADOS OBTENIDOS DE EMPRESAS RELACIONADAS	5.599.946	-
OTROS PRÉSTAMOS OBTENIDOS DE EMPRESAS RELACIONADAS	26.622	47.500
PAGO DE DIVIDENDOS	-	(8.618.791)
PAGO DE PRÉSTAMOS BANCARIOS	(27.946.794)	(72.373.957)
PAGO DE OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)	(1.271.585)	(1.201.847)
PAGO DE OTROS PRÉSTAMOS DE EMPRESAS RELACIONADAS	(26.155.540)	(4.866.394)
PAGO DE GASTOS POR EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE ACCIONES	(7.634)	-
PAGO DE GASTOS EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE BONOS	(634.008)	-
FLUJO ORIGINADO POR (UTILIZADO EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	48.543.481	(11.776.149)
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
VENTA DE ACTIVO FIJO	24.997	19.602
VENTA DE INVERSIONES PERMANENTES	430.238	17.885.473
VENTA DE OTRAS INVERSIONES	2.501	-
RECAUDACIÓN DE PRÉSTAMOS DOCUMENTADOS A EMPRESAS RELACIONADAS	5.102.935	-
RECAUDACIÓN DE OTROS PRÉSTAMOS A EMPRESAS RELACIONADAS	97.980	15.804.763
OTROS INGRESOS DE INVERSIÓN (DEVOLUCIÓN DE CAPITALES)	462.572	5.131.918
INCORPORACIÓN DE ACTIVO FIJO	(4.084.528)	(4.324.891)
PAGO DE INTERESES CAPITALIZADOS	(23.148)	-
INVERSIONES PERMANENTES	(3.347.409)	(11.123.747)
PRÉSTAMOS DOCUMENTADOS A EMPRESAS RELACIONADAS	(1.637.835)	-
OTROS PRÉSTAMOS A EMPRESAS RELACIONADAS	(34.908.731)	(12.857.530)
OTROS DESEMBOLSOS DE INVERSIÓN	(272.254)	(37.706)
FLUJO (UTILIZADO EN) ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(38.152.682)	10.497.882
FLUJO NETO DEL EJERCICIO	3.250.332	(195.361)
EFFECTO DE INFLACION Y CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	(91.100)	347.750
VARIACION NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	3.159.232	152.389
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	1.359.543	1.207.154
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	4.518.775	1.359.543

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

CONCILIACION ENTRE EL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACION Y EL RESULTADO DEL EJERCICIO

	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS	
	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
	M\$	M\$
PERDIDA DEL EJERCICIO	(16.786.404)	(54.486.730)
RESULTADO EN VENTA DE ACTIVOS		
PÉRDIDA EN VENTA DE ACTIVOS FIJOS	18.268	15.887
UTILIDAD EN VENTA DE INVERSIONES	(784.777)	(209.727)
CARGOS (ABONOS) A RESULTADOS QUE NO REPRESENTAN FLUJO DE EFECTIVO		
DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	3.273.565	3.474.681
AMORTIZACIÓN DE INTANGIBLES DEL EJERCICIO	142.624	30.755
CASTIGOS Y PROVISIONES	2.356.727	3.065.613
UTILIDAD INVERSIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS	(1.399.510)	(8.606.014)
PÉRDIDA INVERSIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS	24.071.604	64.545.959
AMORTIZACIÓN MENOR VALOR DE INVERSIONES	156.744	179.631
CORRECCIÓN MONETARIA NETA	(3.472.791)	(4.690.287)
OTROS ABONOS A RESULTADO QUE NO REPRESENTAN FLUJO DE EFECTIVO	(7.395.620)	(2.372.575)
OTROS CARGOS A RESULTADO QUE NO REPRESENTAN FLUJO DE EFECTIVO	1.694.104	3.174.184
VARIACION DE ACTIVOS, QUE AFECTAN EL FLUJO DE EFECTIVO		
AUMENTO DE DEUDORES POR VENTAS	(6.074.578)	(2.440.784)
(AUMENTO) DISMINUCIÓN DE EXISTENCIAS	(3.211.853)	689.807
DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS	(1.386.236)	1.746.325
VARIACION DE PASIVOS, QUE AFECTAN EL FLUJO DE EFECTIVO		
AUMENTO (DISMINUCIÓN) DE CUENTAS POR PAGAR RELACIONADAS CON EL RESULTADO DE LA EXPLOTACIÓN	395.232	(1.911.511)
AUMENTO (DISMINUCIÓN) DE INTERESES POR PAGAR	(821.729)	-
DISMINUCIÓN NETA DEL IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR	(315.429)	(136.404)
DISMINUCIÓN DE OTRAS CUENTAS POR PAGAR RELACIONADAS CON RESULTADOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	-	(1.040.486)
AUMENTO NETO DE IMPUESTO AL VALOR AGREGADO Y OTROS SIMILARES	2.399.592	54.582
FLUJO (UTILIZADO EN) ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACION	(7.140.467)	1.082.906

NOTA 1 - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE VALORES

LA SOCIEDAD SE ENCUENTRA INSCRITA EN EL REGISTRO DE VALORES BAJO EL N° 251 Y EN LA BOLSA DE VALORES DE NEW YORK (N.Y.S.E.) BAJO LA SIGLA MAD, Y ESTÁ SUJETA A LA FISCALIZACIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS DE CHILE Y DEL SECURITIES AND EXCHANGE COMMISSION (S.E.C.) DE EE.UU.

NOTA 2 - RESUMEN DE CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS

A) GENERAL

LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 HAN SIDO PREPARADOS DE ACUERDO CON PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD GENERALMENTE ACEPTADOS EN CHILE Y NORMAS E INSTRUCCIONES ESPECÍFICAS IMPARTIDAS POR LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS, EXCEPTO POR LAS INVERSIONES EN FILIALES, LAS QUE ESTÁN REGISTRADAS EN UNA SOLA LÍNEA DEL BALANCE GENERAL A SU VALOR PATRIMONIAL PROPORCIONAL Y, POR LO TANTO, NO HAN SIDO CONSOLIDADAS LÍNEA A LÍNEA. ESTE TRATAMIENTO NO MODIFICA EL RESULTADO NETO DEL EJERCICIO NI EL PATRIMONIO.

ESTOS ESTADOS FINANCIEROS HAN SIDO EMITIDOS SÓLO PARA LOS EFECTOS DE HACER UN ANÁLISIS INDIVIDUAL DE LA SOCIEDAD Y EN CONSIDERACIÓN A ELLO, DEBEN SER LEÍDOS EN CONJUNTO CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS, QUE SON REQUERIDOS POR LOS PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD GENERALMENTE ACEPTADOS EN CHILE.

B) CORRECCIÓN MONETARIA

LOS ESTADOS FINANCIEROS HAN SIDO AJUSTADOS MONETARIAMENTE PARA RECONOCER LOS EFECTOS DE LA VARIACIÓN EN EL PODER ADQUISITIVO DE LA MONEDA OCURRIDA EN LOS RESPECTIVOS EJERCICIOS. PARA ESTOS EFECTOS SE HAN APLICADO LAS DISPOSICIONES VIGENTES QUE ESTABLECEN QUE LOS ACTIVOS Y PASIVOS NO MONETARIOS AL CIERRE DE CADA EJERCICIO Y EL PATRIMONIO INICIAL Y SUS VARIACIONES, DEBEN ACTUALIZARSE CON EFECTO EN RESULTADOS. EL ÍNDICE APLICADO FUE EL ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR PUBLICADO POR EL INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICAS, QUE APLICADO CON DESFASE DE UN MES EXPERIMENTÓ UNA VARIACIÓN DE 4,7% PARA EL EJERCICIO 2000 (2,6% EN 1999). ADEMÁS, LOS SALDOS DE LAS CUENTAS DE INGRESOS Y GASTOS FUERON CORREGIDOS MONETARIAMENTE PARA EXPRESARLOS A VALORES DE CIERRE.

C) SALDOS DEL EJERCICIO ANTERIOR

PARA FINES COMPARATIVOS, LAS CIFRAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO ANTERIOR FUERON ACTUALIZADAS EXTRACONTABLEMENTE EN EL PORCENTAJE DE VARIACIÓN DEL ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR PARA EL EJERCICIO QUE ASCENDIÓ A 4,7% PREVIA RECLASIFICACIÓN DE ALGUNOS RUBROS PARA UNA ADECUADA COMPARACIÓN.

D) BASES DE CONVERSIÓN

LOS SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA HAN SIDO CONSIDERADOS COMO PARTIDAS MONETARIAS LAS CUALES HAN SIDO AJUSTADAS AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE CIERRE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. RESPECTO DE AQUELLOS SALDOS REAJUSTABLES, ESTOS HAN SIDO AJUSTADOS POR EL ÍNDICE DE REAJUSTABILIDAD PROPIO DEL RUBRO O PACTADO PARA ESTE EFECTO.

AL CIERRE DE CADA EJERCICIO LOS ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA Y UNIDADES DE FOMENTO HAN SIDO EXPRESADOS EN MONEDA CORRIENTE DE ACUERDO A LAS SIGUIENTES PARIDADES:

	TIPOS DE MONEDA	
	2000	1999
	\$	\$
DÓLAR ESTADOUNIDENSE	573,65	530,07
UNIDADES DE FOMENTO	15.769,92	15.066,96

E) VALORES NEGOCIABLES Y DEPÓSITOS A PLAZO

BAJO ESTE TÍTULO SE PRESENTAN LAS INVERSIONES VALORIZADAS COMO SIGUE:

FONDOS MUTUOS : AL VALOR DE LA RESPECTIVA CUOTA AL CIERRE DE CADA EJERCICIO.

DEPÓSITOS A PLAZO : INCLUYEN CAPITAL MÁS INTERESES DEVENGADOS AL CIERRE DEL EJERCICIO.

F) PROVISIÓN DEUDORES INCOBRABLES

LA SOCIEDAD TIENE LA POLÍTICA DE CONSTITUIR PROVISIÓN POR AQUELLOS SALDOS DE DUDOSA RECUPERABILIDAD DETERMINADA A BASE DE ANTIGÜEDAD DE SALDOS, LA CUAL SE PRESENTA REBAJANDO LAS CUENTAS DE DEUDORES POR VENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR.

G) EXISTENCIAS

LAS EXISTENCIAS DE PRODUCTOS TERMINADOS, PRODUCTOS EN PROCESO Y SUBPRODUCTOS, SE VALORIZAN A SU COSTO DE PRODUCCIÓN, INCLUYENDO LOS COSTOS DIRECTOS DE FABRICACIÓN, CORREGIDO MONETARIAMENTE. LAS EXISTENCIAS DE MERCADERÍAS, MATERIAS PRIMAS, MATERIALES EN BODEGA Y EN TRÁNSITO, SE VALORIZAN A SU COSTO DE ADQUISICIÓN CORREGIDO MONETARIAMENTE. LOS VALORES ASÍ DETERMINADOS NO EXCEDEN A LOS RESPECTIVOS VALORES DE MERCADO. LAS EXISTENCIAS SE PRESENTAN NETAS DE LA CORRESPONDIENTE PROVISIÓN DE OBSOLESCENCIA.

H) IMPUESTOS POR RECUPERAR

SE INCLUYE BAJO ESTE RUBRO BÁSICAMENTE EL IMPUESTO POR RECUPERAR POR UTILIDAD ABSORBIDA (PPM), CRÉDITOS POR CAPACITACIÓN Y OTROS IMPUESTOS POR RECUPERAR; ADEMÁS, SE INCLUYE EL REMANENTE DE IVA CRÉDITO FISCAL QUE PUEDE SER APROVECHADO EN LOS EJERCICIOS SIGUIENTES.

I) ACTIVO FIJO

LOS BIENES DEL ACTIVO SE PRESENTAN A SU VALOR DE ADQUISICIÓN CORREGIDO MONETARIAMENTE, EL CUAL INCLUYE LOS COSTOS REALES DE FINANCIAMIENTO INCURRIDOS POR LA SOCIEDAD, HASTA QUE LOS BIENES ESTÉN EN CONDICIONES DE SER UTILIZABLES. LOS VALORES ASÍ DETERMINADOS SE PRESENTAN NETOS DE LAS PROVISIONES POR

OBSOLESCENCIA CORRESPONDIENTES.

LA DEPRECIACIÓN HA SIDO CALCULADA DE ACUERDO AL MÉTODO LINEAL TENIENDO EN CUENTA LOS AÑOS DE VIDA ÚTIL REMANENTE DE LOS BIENES, CONSIDERANDO EL MAYOR VALOR POR RETASACIÓN TÉCNICA DE ACUERDO A LO ESTABLECIDO EN LA CIRCULAR N° 1.529 DE LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS, EN AQUELLOS CASOS QUE LO HUBIERE.

J) INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS

I) INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS

LAS INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS SE PRESENTAN A SU VALOR PATRIMONIAL PROPORCIONAL DETERMINADO AL CIERRE DE CADA EJERCICIO.

LA PARTICIPACIÓN PROPORCIONAL EN LOS RESULTADOS, CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO DE TENENCIA, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS A BASE DEVENGADA, PREVIA ANULACIÓN DE RESULTADOS NO REALIZADOS.

LAS INVERSIONES EN EL EXTERIOR HAN SIDO VALORIZADAS DE ACUERDO A LAS DISPOSICIONES DEL BOLETÍN TÉCNICO N° 64 DEL COLEGIO DE CONTADORES DE CHILE A.G. Y SE HAN EFECTUADO LOS AJUSTES NECESARIOS PARA DAR RECONOCIMIENTO A AQUELLOS IMPUESTOS DE CARGO DE LA SOCIEDAD.

II) MENOR VALOR DE INVERSIONES

LOS SALDOS PRESENTADOS BAJO MENOR VALOR DE INVERSIONES REPRESENTAN LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR DE ADQUISICIÓN DE LAS ACCIONES DE EMPRESAS RELACIONADAS Y EL VALOR PATRIMONIAL PROPORCIONAL DE DICHA INVERSIÓN A LA FECHA DE COMPRA. ESTAS DIFERENCIAS SON AMORTIZADAS EN FUNCIÓN DEL EJERCICIO DE RETORNO ESPERADO DE LA INVERSIÓN CON UN MÁXIMO DE 20 AÑOS.

K) INTANGIBLES

CORRESPONDE A DESEMBOLSOS POR CONCEPTOS DE MARCAS Y SUS CORRESPONDIENTES INSCRIPCIONES, QUE REPRESENTAN EFECTIVAMENTE UN POTENCIAL DE SERVICIOS PARA LA SOCIEDAD, LOS CUALES SON AMORTIZADOS LINEALMENTE DE ACUERDO AL PLAZO EN QUE SE ESPERA OTORGARÁN BENEFICIOS SEGÚN LO ESTABLECIDO EN EL BOLETÍN TÉCNICO N° 55 DEL COLEGIO DE CONTADORES DE CHILE A.G.

L) OTROS ACTIVOS - OTROS

SE INCLUYEN BAJO ESTE RUBRO PRINCIPALMENTE EL DIFERENCIAL ENTRE EL VALOR NOMINAL Y EL DE COLOCACIÓN DE BONOS COLOCADOS EN EL PÚBLICO.

ADICIONALMENTE SE INCLUYEN, ENTRE OTROS, ACTIVOS QUE SE ESPERA ESTÉN INACTIVOS POR TIEMPO INDEFINIDO AJUSTADOS A SU VALOR ESTIMADO DE REALIZACIÓN E IMPUESTOS DIFERIDOS

M) INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIO

LA SOCIEDAD SIGUE EL CRITERIO DE PROVISIONAR ESTA OBLIGACIÓN A BASE DEL MÉTODO DEL VALOR ACTUAL (COSTO DEVENGADO DEL BENEFICIO) CONSIDERANDO UNA TASA DE DESCUENTO DEL 6%. Y UN PERÍODO ESTIMADO HASTA SU JUBILACIÓN.

N) VACACIONES DEL PERSONAL

EL COSTO ANUAL DE VACACIONES DEL PERSONAL SE REGISTRA SOBRE BASE DEVENGADA AL CIERRE DE CADA EJERCICIO.

Ñ) IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTO DIFERIDO

LA SOCIEDAD HA RECONOCIDO SUS OBLIGACIONES TRIBUTARIAS A BASE DE LAS DISPOSICIONES TRIBUTARIAS LEGALES VIGENTES. LOS IMPUESTOS DIFERIDOS, ASIGNABLES A AQUELLAS PARTIDAS QUE TIENEN UN TRATAMIENTO DISTINTO PARA FINES TRIBUTARIOS Y CONTABLES, HAN SIDO REGISTRADOS SEGÚN LO ESTABLECEN LOS BOLETINES TÉCNICOS N° 60 Y 69 DEL COLEGIO DE CONTADORES DE CHILE A.G.

O) OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)

SE PRESENTA EN ESTE RUBRO LA OBLIGACIÓN POR EMISIÓN DE BONOS EMITIDOS POR LA SOCIEDAD A SU VALOR NOMINAL MÁS REAJUSTES E INTERESES DEVENGADOS AL CIERRE DE CADA EJERCICIO. LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR NOMINAL Y EL DE COLOCACIÓN SE DIFIERE Y AMORTIZA SOBRE LA BASE DE PLAZO PROMEDIO DE PAGO.

P) RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

LA SOCIEDAD RECONOCE COMO INGRESOS DE EXPLOTACIÓN EL VALOR DE LOS PRODUCTOS CUANDO ÉSTOS SON DESPACHADOS Y/O LOS SERVICIOS SON PRESTADOS.

Q) ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

SE HA CONSIDERADO COMO EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE AQUELLAS INVERSIONES DE CORTO PLAZO QUE SE EFECTÚAN COMO PARTE DE LA ADMINISTRACIÓN HABITUAL DE LOS EXCEDENTES DE CAJA, Y QUE SE PUEDEN CONVERTIR RÁPIDAMENTE EN MONTOS DE EFECTIVO CONOCIDOS, EXISTIENDO LA INTENCIÓN DE EFECTUAR DICHA CONVERSIÓN EN UN PLAZO NO SUPERIOR A 90 DÍAS Y CON UN RIESGO MÍNIMO DE PÉRDIDA SIGNIFICATIVA DE VALOR. LAS INVERSIONES INCLUIDAS CORRESPONDEN A FONDOS MUTUOS, DEPÓSITOS A PLAZO E INSTRUMENTOS FINANCIEROS CON PACTO DE RETROVENTA.

BAJO FLUJOS ORIGINADOS POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN SE INCLUYEN TODOS AQUELLOS FLUJOS DE EFECTIVO RELACIONADOS CON EL GIRO DE LA SOCIEDAD, Y EN GENERAL, TODOS AQUELLOS QUE NO ESTÁN DEFINIDOS COMO DE INVERSIÓN O FINANCIAMIENTO. CABE DESTACAR QUE EL CONCEPTO OPERACIONAL UTILIZADO EN ESTE ESTADO ES MÁS AMPLIO QUE EL CONSIDERADO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

NOTA 3 – CAMBIOS CONTABLES

A CONTAR DEL 1° DE ENERO DE 2000, LA SOCIEDAD CONTABILIZA TODOS LOS IMPUESTOS DIFERIDOS POR DIFERENCIAS TEMPORARIAS, PÉRDIDAS TRIBUTARIAS Y OTROS EVENTOS QUE CREAN DIFERENCIAS ENTRE LA BASE CONTABLE Y TRIBUTARIA DE ACTIVOS Y PASIVOS, EN LOS TÉRMINOS ESTABLECIDOS EN EL BOLETÍN TÉCNICO N° 60 DEL COLEGIO DE CONTADORES DE CHILE A.G. HASTA 1999, DEBIDO A QUE EXISTÍA LA OBLIGACIÓN DE CONTABILIZAR IMPUESTOS DIFERIDOS SÓLO POR AQUELLAS DIFERENCIAS TEMPORALES CUYO REVERSO NO SE COMPENSABA CON NUEVAS DIFERENCIAS POR EL MISMO CONCEPTO, LA SOCIEDAD DETERMINABA EL GASTO POR IMPUESTO A LA RENTA DE ACUERDO CON LA RENTA LÍQUIDA IMPONIBLE DETERMINADA PARA FINES TRIBUTARIOS.

LAS NORMAS DEL BOLETÍN TÉCNICO N° 60 SON APLICABLES SÓLO PARA LAS DIFERENCIAS TEMPORARIAS, LOS BENEFICIOS TRIBUTARIOS POR PÉRDIDAS TRIBUTARIAS Y LOS OTROS EVENTOS QUE CREAN DIFERENCIAS ENTRE LA BASE CONTABLE Y TRIBUTARIA DE ACTIVOS Y PASIVOS, QUE SE ORIGINEN A PARTIR DEL 1° DE ENERO DE 2000, POR LO TANTO, ESTE CAMBIO CONTABLE NO TUVO EFECTO ACUMULADO AL INICIO DEL AÑO Y SIGNIFICÓ UN ABONO A LOS RESULTADOS DEL AÑO 2000 POR M\$66.030.

NOTA 4 – CORRECCION MONETARIA

LA APLICACIÓN DEL MECANISMO DE CORRECCIÓN MONETARIA ORIGINÓ UN ABONO NETO A LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO ASCENDENTE A M\$ 3.591.608 (M\$ 4.759.651 EN 1999), DETERMINADA DE ACUERDO A LO DESCRITO EN NOTAS 2 B), 2 C) Y 2 D), SEGÚN SE RESUME A CONTINUACIÓN:

MONEDA NACIONAL:

	(CARGO) ABONO A RESULTADOS	
	2000	1999
	M\$	M\$
PATRIMONIO	(7.273.489)	(5.254.911)
ACTIVO FIJO	2.068.257	1.168.436
EXISTENCIAS	1.085.118	2.871.739
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES Y LARGO PLAZO	6.089.410	4.397.654
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS) U.F. CORTO Y LARGO PLAZO	(1.595.721)	(152.334)
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS CORTO Y LARGO PLAZO	(697.022)	(405.715)
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y LARGO PLAZO	(722.861)	(223.400)
CUENTAS POR PAGAR EMPRESAS RELACIONADAS CORTO Y LARGO PLAZO	(11.905)	-
CRÉDITOS ASOCIADOS (BT/64)	(1.993.065)	(1.028.796)
CUENTAS POR COBRAR A EMPRESAS RELACIONADAS (BT/64)	(831.976)	(31.323)
TOTAL MONEDA NACIONAL	(3.883.254)	1.341.350

MONEDA EXTRANJERA:

DEUDORES Y DOCUMENTOS POR COBRAR CORTO PLAZO	582.637	519.115
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	9.819.366	7.905.906
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS CORTO Y LARGO PLAZO	(3.768.201)	(1.593.687)
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	852.881	(3.411.291)
OTROS PASIVOS LARGO PLAZO	(11.821)	(1.742)
TOTAL MONEDA EXTRANJERA	7.474.862	3.418.301
ABONO NETO A RESULTADO	3.591.608	4.759.651
ACTUALIZACIÓN CUENTAS DE RESULTADO	(118.817)	(69.364)
SALDO DE LA CUENTA CORRECCIÓN MONETARIA	3.472.791	4.690.287

NOTA 5- ACTIVOS Y PASIVOS REAJUSTABLES

A) REAJUSTABLES EN DÓLARES ESTADOUNIDENSES:

	2000 MUS\$	1999 MUS\$
ACTIVOS		
DISPONIBLE Y DEPÓSITOS A PLAZO	3.883	1.591
DEUDORES POR VENTA	9.934	8.626
DOCUMENTOS POR COBRAR Y DEUDORES VARIOS	2.454	577
CUENTAS POR COBRAR EMPRESAS RELACIONADAS CORTO PLAZO (*)	15.016	32.876
CUENTAS POR COBRAR EMPRESAS RELACIONADAS CORTO PLAZO	152.377	85.809
OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO	628	-
TOTAL ACTIVOS	184.292	129.479
PASIVOS		
OBLIGACIONES CON BANCOS Y FINANCIERAS CORTO PLAZO	69.358	11.206
OBLIGACIONES CON BANCOS Y FINANCIERAS CORTO PLAZO (*)	38.750	-
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	1.377	-
CUENTAS POR PAGAR EMPRESAS RELACIONADAS CORTO PLAZO	984	-
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	1.767	2.025
OBLIGACIONES CON BANCOS Y FINANCIERAS LARGO PLAZO (*)	41.250	80.000
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR EMPRESAS RELACIONADAS LARGO PLAZO	-	50.544
OTROS PASIVOS A LARGO PLAZO	556	692
TOTAL PASIVOS	154.042	144.467
ACTIVO (PASIVO) NETO	30.250	(14.988)

(*) CRÉDITOS ASOCIADOS A INVERSIONES EN EL EXTERIOR (BT N° 64).

B) REAJUSTABLES EN UNIDADES DE FOMENTO

	2000 UF	1999 UF
ACTIVOS		
DOCUMENTOS POR COBRAR Y DEUDORES VARIOS	21.022	-
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	1.163	-
OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO	78.774	2.003
TOTAL ACTIVOS	100.959	2.003
PASIVOS		
OBLIGACIONES CON BANCOS Y FINANCIERAS CORTO PLAZO	806.008	1.052.363
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS) CORTO PLAZO	100.024	89.325
CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACIONADAS CORTO PLAZO	1.344	-
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	48	1.310
OBLIGACIONES CON BANCOS Y FINANCIERAS LARGO PLAZO	39.928	-
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS) LARGO PLAZO	2.686.798	272.345
CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACIONADAS LARGO PLAZO	355.790	-
TOTAL PASIVOS	3.989.940	1.415.343
PASIVO NETO	(3.888.981)	(1.413.340)

C) SE REGISTRAN AL CIERRE DEL EJERCICIO EXISTENCIAS TRANSADAS A BASE DE LA COTIZACIÓN DE MONEDA EXTRANJERA (DÓLAR), CUYO SALDO TOTAL ES MU\$ 24.631(MU\$ 20.613 EN 1999).

NOTA 6 – EXISTENCIAS

LAS EXISTENCIAS SE ENCUENTRAN VALORIZADAS SEGÚN SE DESCRIBE EN NOTA 2 G) Y SU COMPOSICIÓN ES LA SIGUIENTE:

	2000	1999
	M\$	M\$
PRODUCTOS TERMINADOS	9.246.021	8.096.367
PRODUCTOS EN PROCESO	7.657.114	5.268.361
MATERIAS PRIMAS	2.159.113	3.205.290
MATERIALES DE CONSUMO	2.199.455	1.236.377
MERCADERÍAS EN TRÁNSITO	597.044	407.337
ÓTROS	163.777	370.158
TOTAL	22.022.524	18.583.890

NOTA 7 – ACTIVO FIJO

LOS BIENES DEL ACTIVO FIJO SE ENCUENTRAN VALORIZADOS SEGÚN SE DESCRIBE EN NOTA 2 D) Y SE COMPONEN COMO SIGUE:

	2000	1999
	M\$	M\$
TERRENOS	2.744.937	2.475.349
CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES	10.835.547	9.356.230
OBRAS EN CURSO	-	129.865
ÓTROS	572.311	499.084
CONSTRUCCIONES Y OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	11.407.858	9.985.179
MAQUINARIAS Y EQUIPO INDUSTRIAL	44.618.699	42.942.567
INSTALACIONES	2.578.968	2.421.892
EQUIPOS DE TRANSPORTE	853.451	930.896
REPUESTOS MAYORES Y OTROS (NETO)	203.660	333.571
OBRAS EN CURSO	226.467	509.650
MAQUINARIAS EN TRÁNSITO	34.900	373.786
MAQUINARIAS Y EQUIPOS	48.516.145	47.512.362
HERRAMIENTAS Y ENSERES	1.608.285	1.625.202
MUEBLES Y ÚTILES	143.277	171.403
EQUIPOS DE OFICINA	534.125	530.939
SISTEMA COMPUTACIONAL WORLD CLASS (NETO)	1.459.003	1.293.851
ÓTROS ACTIVOS FIJOS	3.744.690	3.621.395
TERRENOS	1.376.974	1.376.974
CONSTRUCCIONES Y OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	1.657.490	1.657.490
MAQUINARIAS Y EQUIPOS	1.991.140	1.991.140
MAYOR VALOR RETASACION TECNICA	5.025.604	5.025.604
DEPRECIACIÓN ACUMULADA AL INICIO (MENOS)	(23.704.794)	(20.482.009)
DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO (MENOS)	(3.273.565)	(3.474.681)
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	(26.978.359)	(23.956.690)
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	44.460.875	44.663.199

LAS DEPRECIACIONES DETERMINADAS SEGÚN SE DESCRIBE EN NOTA 2 D), INCLUYEN LA DEPRECIACIÓN DEL MAYOR VALOR POR RETASACIÓN TÉCNICA POR M\$ 109.131 (M\$ 119.411 EN 1999), LA AMORTIZACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN WORLD CLASS FUE EN 2000 DE M\$ 195.187 (M\$ 0 EN 1999).

NOTA 8- INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS

LAS INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS, VALORIZADAS SEGÚN SE DESCRIBE EN NOTA 2 J), SON LAS SIGUIENTES AL CIERRE DE CADA EJERCICIO:

RAZÓN SOCIAL	ACCIONES DE PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD		PATRIMONIO PARTICIPACIÓN		VALOR PATRIMONIAL SOCIEDAD EMISORA		PROPORCIONAL		RESULTADO DE LAS SOCIEDADES			
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	TOTAL		PROPORCIONAL	
	Nº	Nº	%	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
ALUSA S.A. (1)	129.646.782	92.470.444	75,9608	69,2663	36.807.615	28.810.428	27.959.359	19.955.903	(442.225)	(4.235.645)	(335.918)	(2.933.872)
ÁRMAT S.A. (5)	262	262	98,8235	98,8235	7.336.313	6.152.795	7.250.003	6.080.411	1.183.518	41.748	1.174.001	41.257
COLADA CONTINUA												
CHILENA S.A. (6)	41	41	41,0000	41,0000	3.947.846	4.975.841	1.618.617	2.040.095	1.004	1.977	412	810
ELECTROMECAÁNICA												
INDUSTRIAL S.A. (3)(5)	-	1.386	-	99,0000	-	1.448.592	-	1.434.106	-	15.916	16.951	15.757
INDALUM S.A. (2)	10.088.885.878	10.088.885.878	99,1553	99,1553	21.301.712	23.379.524	18.008.675	20.018.548	(2.077.813)	(10.907.727)	(2.060.262)	(10.815.587)
MADECOTEL S.A. (3)	-	16.491	-	99,4992	-	961.214	-	956.400	-	(5.334.580)	-	(5.304.540)
SOINMAD S.A.	1.939.806	1.797.093	99,9900	99,8665	919.037	882.535	918.945	881.355	36.508	(302.796)	36.504	(302.391)
VTR S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.942.546
COTELSA S.A.	303.268	1	0,1000	0,1000	789.641	753.967	790	754	35.674	(279.051)	36	(221)
SUB TOTAL EMPRESAS NACIONALES							55.756.389	51.367.572		(1.168.276)	(12.356.241)	
COMERCIAL MADECO S.A.	11.999	11.999	99,9917	99,9917	15.123	23.248	15.122	23.245	(8.812)	(5.038)	(8.811)	(5.038)
INDECO S.A. (5) (8)	99.755.948	97.897.074	91,6472	89,7342	19.277.245	18.494.056	17.666.721	16.735.102	167.654	(201.862)	171.606	(181.184)
INVERMAD S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(851)
MADECO OVERSEAS S.A. (4)	50.000	50.000	100,0000	100,0000	(16.229.763)	(11.406.114)	-	-	(8.261.280)	(5.220.677)	(8.261.280)	1.605.644
METALÚRGICA E												
INDUSTRIAL S.A. (5)(7)	258.433	258.433	99,9999	99,9999	13.362.465	9.611.955	12.914.199	9.580.382	(9.534.047)	(23.135.026)	(9.950.213)	(23.180.457)
METAL OVERSEAS S.A. (5)	11.000	11.000	100,0000	100,0000	52.464.561	52.854.504	52.463.149	52.809.012	(3.498.626)	(21.218.084)	(3.455.120)	(21.821.818)
SUB TOTAL EMPRESAS EXTRANJERAS							83.059.191	79.147.741		(21.503.818)	(43.583.704)	
TOTAL EMPRESAS RELACIONADAS							138.815.580	130.515.313		(22.672.094)	(55.939.945)	

Año 2000

(1) EL 28 DE DICIEMBRE DE 2000, SE AUMENTÓ LA PARTICIPACIÓN SOCIAL VÍA CAPITALIZACIÓN DE PRÉSTAMOS EN 37.177.702 ACCIONES.

(2) LA INVERSIÓN INDALUM S.A. CONSIDERA EL RECONOCIMIENTO ACUMULADO DE UTILIDADES NO REALIZADAS POR CONCEPTO LEASING POR M\$ 3.113.101 (M\$ 3.177.249 EN 1999).

(3) SOCIEDADES VENDIDAS EN ABRIL Y MAYO DE 2000 RESPECTIVAMENTE.

(4) EN LA SOCIEDAD MADECO OVERSEAS S.A., SE SUSPENDIÓ LA APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA DEL VALOR PATRIMONIAL PROPORCIONAL EN CONSIDERACIÓN A QUE ESTA SOCIEDAD PRESENTA PATRIMONIO NEGATIVO AL CIERRE DE AMBOS EJERCICIOS. LA CORRESPONDIENTE PROVISIÓN POR EL DÉFICIT PATRIMONIAL SE PRESENTA BAJO EL RUBRO "OTROS PASIVOS DE LARGO PLAZO".

(5) EL SALDO Y EFECTO EN RESULTADO POR UTILIDADES NO REALIZADAS ES EL SIGUIENTE:

RAZÓN SOCIAL	PAÍS	SALDOS DICIEMBRE		EFECTO EN RESULTADOS	
		AUMENTO (DISMINUCIÓN)		(CARGO) ABONO	
		2000	2000	2000	1999
		M\$	M\$	M\$	M\$
INDECO S.A.	PERÚ	334	17.957	139.609	
METAL OVERSEAS S.A.	ISLAS CAYMÁN	(1.412)	43.506	(45.492)	
METALÚRGICA INDUSTRIAL S.A.	ARGENTINA	(448.253)	(416.167)	(31.535)	
ELECTROMECÁNICA INDUSTRIAL S.A.	CHILE	-	16.951	-	
ARMAT S.A.	CHILE	-	4.407	-	
TOTAL		(449.331)	(336.346)	62.582	

(6) EN ABRIL DE 2000 LA SOCIEDAD COLADA CONTINUA CHILENA S.A., ACORDÓ EFECTUAR UNA DISMINUCIÓN DE CAPITAL, ESTA DEVOLUCIÓN SE CONCRETÓ EN EL MES DE JULIO POR UN MONTO PROPORCIONAL DE M\$ 421.890.

(7) EL 30 DE NOVIEMBRE Y EL 28 DE DICIEMBRE SE EFECTUÓ AUMENTO DE CAPITAL POR UN MONTO DE M\$ 12.341.055.

(8) DURANTE EL EJERCICIO SE ADQUIRIERON 1.858.874 ACCIONES DE LA SOCIEDAD INDECO S.A., LO QUE ORIGINÓ UN CAMBIO DE PARTICIPACIÓN.

NOTA 9 – MENOR VALOR DE INVERSIONES

EL SALDO NETO DEL MENOR VALOR DE INVERSIONES DETERMINADO DE ACUERDO A LO DESCRITO EN NOTA 2 J) ES EL SIGUIENTE:

ENTIDAD	PAÍS	SALDO		AMORTIZACIÓN	
		2000	1999	2000	1999
		M\$	M\$	M\$	M\$
INDECO S.A. (1)	PERÚ	2.232.934	2.662.713	155.357	151.773
OTRAS FILIALES (2)		22.429	93.791	1.387	27.858
TOTAL		2.255.363	2.756.504	156.744	179.631

(1) SE PRESENTA NETO DE UN MAYOR VALOR DE INVERSIONES DE US\$ 627.186, ORIGINADO EN EL CAMBIO DE PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN (NOTA 8 Nº 8).

(2) LA BAJA EXPERIMENTADA EN RELACIÓN AL AÑO ANTERIOR FUE POR LA VENTA DE MADECOTEL S.A. EN MAYO DE 2000.

NOTA 10 – OTROS ACTIVOS

EL DETALLE DE LOS SALDOS CLASIFICADOS BAJO OTROS ES EL SIGUIENTE:

	2000 M\$	1999 M\$
DIFERENCIAL VALOR NOMINAL Y DE COLOCACIÓN DE BONOS (NETO) (*)	2.248.481	17.488
IMPUESTOS DIFERIDOS	59.324	-
ACTIVOS SIN UTILIZAR (NETO)	216.050	375.085
OTROS	14.646	108.529
TOTAL	2.538.501	501.102

(*) INCLUYE DIFERENCIAL ORIGINADO EL 3 DE ABRIL DE 2000 EN LA COLOCACIÓN DE BONOS SERIE A1 Y A2 POR U.F. 2.500.000 (NOTA 17).

NOTA 11 – OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO

EL DETALLE DE LAS OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS PACTADAS A CORTO PLAZO, CLASIFICADAS POR TIPO DE MONEDA ES EL SIGUIENTE:

BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	TIPOS DE MONEDA									
	DÓLARES ESTADOUNIDENSES		OTRAS MONEDAS EXTRANJERAS		UNIDADES DE FOMENTO		PESOS NO REAJUSTABLES		TOTAL	
	2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$
B.C.I.	8.805.716	1.544.287	-	305.617	372.820	1.890.619	-	-	9.178.536	3.740.523
BANK OF AMERICA	5.828.660	-	-	-	-	-	-	-	5.828.660	-
BICE	4.098.552	-	-	-	-	-	-	-	4.098.552	-
BOSTON	1.037.871	-	-	-	-	-	-	-	1.037.871	-
CITIBANK	1.437.069	-	-	-	-	-	-	-	1.437.069	-
CORPBANCA	4.467.292	-	-	-	1.223.350	2.972.929	-	-	5.690.642	2.972.929
DE A. EDWARDS	-	-	-	-	1.758.405	-	-	-	1.758.405	-
DE CHILE	2.330.488	-	-	-	615.422	746.080	-	-	2.945.910	746.080
DEL ESTADO DE CHILE	-	-	-	-	6.657.637	6.071.418	-	-	6.657.637	6.071.418
DRESDNER BANQUE	1.389.339	103.478	663.659	97.498	-	-	-	-	2.052.998	200.976
SANTANDER	-	2.089.466	-	-	-	1.141.523	-	-	-	3.230.989
SANTIAGO	5.928.521	2.146.265	-	-	2.003.240	3.778.573	-	-	7.931.761	5.924.838
SUD AMERICANO	4.074.980	-	-	-	-	-	-	-	4.074.980	-
TOTAL	39.398.488	5.883.496	663.659	403.115	12.630.874	16.601.142	-	-	52.693.021	22.887.753
TOTAL CAPITAL ADEUDADO	38.841.344	5.817.963	652.828	401.964	12.486.363	16.416.805	-	-	51.980.535	22.636.732
TASA PROMEDIO ANUAL (*)	7,81	6,33	7,38	6,77	6,13	6,06	-	-	7,40	6,14

	2000 %	1999 %
OBLIGACIONES MONEDA EXTRANJERA	76,03	27,47
OBLIGACIONES MONEDA NACIONAL	23,97	72,53
	100,00	100,00

(*) PONDERADA POR LOS SALDOS DE CAPITAL

NOTA 12 - PASIVO CIRCULANTE

EL RESUMEN DE ESTAS OBLIGACIONES AL CIERRE DE CADA EJERCICIO, CLASIFICADO POR MONEDA DE ORIGEN ES EL SIGUIENTE:

RUBRO	TIPOS DE MONEDA									
	DÓLARES ESTADOUNIDENSES		OTRAS MONEDAS EXTRANJERAS		UNIDADES DE FOMENTO		PESOS NO REAJUSTABLES		TOTALES	
	2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO										
(BONOS)	-	-	-	-	1.577.377	1.409.120	-	-	1.577.377	1.409.120
DIVIDENDOS POR PAGAR	-	-	-	-	-	-	298.885	340.706	298.885	340.706
CUENTAS POR PAGAR	789.841	601.547	57.695	58.494	761	20.665	1.357.887	1.101.969	2.206.184	1.782.675
ACREEDORES VARIOS	304.767	428.363	-	-	-	-	3.471	4.415	308.238	432.778
CUENTAS POR PAGAR A										
EMP. RELACIONADAS	564.740	168.121	-	-	21.196	-	595.042	513.489	1.180.978	681.610
PROVISIONES	390.206	93.608	-	-	-	-	2.056.633	2.713.676	2.446.839	2.807.284
RETENCIONES	-	-	-	-	-	-	286.724	229.642	286.724	229.642
INGRESOS PERCIBIDOS										
POR ADELANTADO	137.008	-	-	-	-	-	14.699	96.501	151.707	96.501
IMPUESTOS DIFERIDOS	-	-	-	-	-	-	514.392	-	514.392	-
OTROS	181.754	-	-	-	-	-	357.488	459.411	539.242	459.411
TOTALES	2.368.316	1.291.639	57.695	58.494	1.599.334	1.429.785	5.485.221	5.459.809	9.510.566	8.239.727
MONTO CAPITAL ADEUDADO	2.359.518	1.162.711	57.695	58.494	1.349.810	1.293.772	5.483.630	5.459.810	9.250.653	7.974.787
TASA DE INTERÉS										
PROMEDIO ANUAL (*)	0,09	4,10	-	-	7,40	5,90	0,04	-	1,13	1,55

	2000 %	1999 %
OBLIGACIONES MONEDA EXTRANJERA	25,51	16,39
OBLIGACIONES MONEDA NACIONAL	74,49	83,61
	100,00	100,00

(*) PONDERADOS POR LOS SALDOS DE CAPITAL.

NOTA 13 - PROVISIONES Y CASTIGOS

LAS PROVISIONES PRESENTADAS AL CIERRE DE CADA EJERCICIO SON LAS SIGUIENTES:

	2000	1999
	M\$	M\$
A) PASIVO CIRCULANTE:		
VACACIONES DEL PERSONAL	727.003	686.445
CONSUMO ENERGÍA ELÉCTRICA	120.446	104.028
PAGOS PROVISIONALES MENSUALES (PPM)	-	205.452
GASTOS DE EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN	160.745	93.607
INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIOS (NOTA 18)	571.029	625.190
COLACIONES	38.000	80.564
HONORARIOS ABOGADOS	593.500	612.495
OTROS	6.656	241.568
TOTAL PROVISIONES CORTO PLAZO	2.446.839	2.807.284
B) PASIVO A LARGO PLAZO:		
INDEMNIZACION POR AÑOS DE SERVICIOS (NOTA 18)	840.600	1.389.789
JUICIOS PENDIENTES (1)	751.955	751.955
TOTAL PROVISIONES LARGO PLAZO	1.592.555	2.141.744

(1) ESTE CONCEPTO CORRESPONDE FUNDAMENTALMENTE A JUICIOS LABORALES.

C) OTRAS PROVISIONES QUE SE PRESENTAN DEDUCIDAS DE LOS CONCEPTOS QUE SE INDICAN, SON LAS SIGUIENTES:

	2000	1999
	M\$	M\$
ACTIVO CIRCULANTE:		
DEUDORES POR VENTA	310.178	1.285.488
DOCUMENTOS POR COBRAR	1.221.260	28.966
UTILIDAD NO REALIZADA EXISTENCIAS	87.313	118.284
OBSOLESCENCIA EXISTENCIAS	857.131	857.131
PROVISIÓN MENOR VALOR VENTA ACTIVO PRESCINDIBLE	500.000	-
ACTIVO LARGO PLAZO:		
DEUDORES POR VENTA LARGO PLAZO	367.045	-
OBSOLESCENCIA REPUESTOS MAYORES	100.004	20.191
DEUDORES LARGO PLAZO	719.115	-
OBSOLESCENCIA ACTIVO FIJOS SIN UTILIZAR (NOTA 2.1.)	346.349	270.547

EN EL PRESENTE Y ANTERIOR EJERCICIO SE HAN CASTIGADO DEUDAS INCOBRABLES POR M\$ 30.966 (M\$ 89.777 EN 1999)

NOTA 14 - IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTO DIFERIDO

A) OBLIGACIONES TRIBUTARIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

LA SOCIEDAD NO HA PROVISIONADO IMPUESTO A LA RENTA POR EXISTIR PÉRDIDAS TRIBUTARIAS DEL AÑO ASCENDENTE A M\$ 13.497.503 (M\$ 8.804.353 EN 1999). EL CARGO A RESULTADOS POR ESTE CONCEPTO CORRESPONDE PRINCIPALMENTE AL IMPUESTO ÚNICO DEL ARTÍCULO N° 21 DE LA LEY DE LA RENTA.

LA PROVISIÓN PARA IMPUESTO A LA RENTA SE PRESENTA BAJO EL RUBRO IMPUESTOS POR RECUPERAR DE ACUERDO AL SIGUIENTE DETALLE:

	2000 M\$	1999 M\$
IMPUESTO ÚNICO ART. 21	(8.179)	(8.443)
SUB TOTAL	(8.179)	(8.443)
PAGO PROVISIONALES MENSUALES	49.193	765.234
IMPUESTOS POR RECUPERAR POR ABSORCIÓN DE UTILIDADES (PPM)	1.011.239	1.320.654
OTROS CRÉDITOS	1.230.626	739.543
TOTAL IMPUESTO POR RECUPERAR	2.282.879	2.816.988

EL SALDO DE LAS UTILIDADES TRIBUTARIAS RETENIDAS DE LA SOCIEDAD Y SUS RESPECTIVOS CRÉDITOS, ES EL SIGUIENTE:

AÑO	S/CRÉDITO	10%	15%
1999	18	-	6.620.786
1998	2.854.987	-	13.666.885
1997	10.304.823	-	-

B) IMPUESTOS DIFERIDOS:

LA CIRCULAR N° 1466 DE LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS ESTABLECIÓ, A PARTIR DEL 1° DE ENERO DE 2000, LA APLICACIÓN DEL BOLETÍN TÉCNICO N° 60 DEL COLEGIO DE CONTADORES DE CHILE A.G.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 EL DETALLE DE LOS SALDOS ACUMULADOS DE IMPUESTOS DIFERIDOS Y SUS RESPECTIVAS CUENTAS COMPLEMENTARIAS NETAS DE AMORTIZACIÓN, ES EL SIGUIENTE:

CONCEPTOS	ACTIVO		PASIVO	
	C. PLAZO	L. PLAZO	C. PLAZO	L. PLAZO
PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES	293.660	-	-	-
PROVISIÓN DE VACACIONES	73.297	-	-	-
UTILIDAD NO REALIZADA EXISTENCIAS	70.611	-	-	-
PROVISIÓN OBSOLESCENCIA EXISTENCIAS	134.341	-	-	-
PROVISIÓN OBSOLESCENCIA ACTIVOS LARGO PLAZO	-	68.774	-	-
ACTIVOS EN LEASING	-	75.210	-	-
GASTOS DE FABRICACIÓN	-	-	399.426	-
DEPRECIACIÓN DEL ACTIVO FIJO	-	-	-	2.724.769
DIFERENCIAL EN COLOCACIÓN DE BONOS	-	-	-	390.185
INDEMNIZACIÓN AÑOS DE SERVICIO	-	-	-	346.480
PÉRDIDAS TRIBUTARIAS	1.013.387	-	-	-
OTROS	100.205	36.774	114.966	172.659
CUENTAS COMPLEMENTARIAS NETAS	-	(121.434)	-	(2.469.690)
TOTAL	1.685.501	59.324	514.392	1.164.403

C) EL DETALLE DE LOS SALDOS ACUMULADOS AL INICIO DEL AÑO DE LAS CUENTAS DE ACTIVO Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS Y SUS RESPECTIVAS CUENTAS COMPLEMENTARIAS ES EL SIGUIENTE:

	ACTIVO CORTO PLAZO M\$	ACTIVO LARGO PLAZO M\$	PASIVO CORTO PLAZO M\$	PASIVO LARGO PLAZO M\$	PLAZO ESTIMADO REVERSO (AÑOS)
PROVISIÓN DEUDORES					
INCOBRABLES	197.168	-	-	-	1
INGRESOS ANTICIPADOS	3.434	-	-	-	1
PROVISIÓN DE VACACIONES Y OTROS	67.553	-	-	-	1
UTILIDAD NO REALIZADA EXISTENCIAS	88.330	-	-	-	1
PROVISIÓN OBSOLESCENCIA PROVISIÓN OBSOLESCENCIA	128.569	-	-	-	1
ACTIVOS LARGO PLAZO	-	42.012	-	-	14
ACTIVOS EN LEASING	-	74.132	-	-	16
GASTOS DE FABRICACIÓN	-	-	355.680	-	1
DEPRECIACIÓN DEL ACTIVO FIJO	-	-	-	2.351.868	14
INDEMNIZACIÓN AÑOS DE SERVICIO	-	-	-	201.795	12
OTROS	144.816	15.120	23.039	140.712	
TOTAL IMPUESTO DIFERIDOS	629.870	131.264	378.719	2.694.375	
SALDOS CUENTAS COMPLEMENTARIAS	(629.870)	(131.264)	(378.719)	(2.694.375)	
SALDO NETO AL 1 DE ENERO DE 2000	-	-	-	-	

D) DETALLE DEL IMPUESTO A LA RENTA

LA COMPOSICIÓN DEL CARGO A RESULTADOS, UNA VEZ RECONOCIDO EL EFECTO DE IMPUESTOS DIFERIDOS SEGÚN LO SEÑALADO EN LAS NORMAS DE LA CIRCULAR N° 1466 DE LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS, ES LA SIGUIENTE:

ITEM	2000 M\$	1999 M\$
GASTO TRIBUTARIO CORRIENTE		
IMPUESTO ÚNICO ART. 21	(8.179)	(8.443)
DIFERENCIA IMPUESTO A LA RENTA AÑO ANTERIOR	371.596	(15.521)
IMPUESTOS DIFERIDOS		
BENEFICIO POR PÉRDIDAS TRIBUTARIAS	1.013.387	-
VARIACIÓN DEL AÑO DE IMPUESTOS DIFERIDOS	(983.653)	-
EFFECTO POR AMORTIZACIÓN DE CUENTAS COMPLEMENTARIAS DE ACTIVOS Y PASIVOS DIFERIDOS	36.296	-
TOTALES	429.447	(23.964)

NOTA 15 – OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO

LAS OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS AL CIERRE DE CADA EJERCICIO SE DETALLAN COMO SIGUE:

BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	AÑOS AL VENCIMIENTO					TOTAL LARGO PLAZO AL 31.12.2000	TOTAL AL 31.12.2000	TASA DE INTERÉS PROMEDIO	TOTAL CAPITAL ADEUDADO	1999	
		PORCIÓN CORTO PLAZO	MÁS DE 1 HASTA 2	MÁS DE 2 HASTA 3	MÁS DE 3	PORCIÓN CORTO PLAZO					LARGO PLAZO	
		CHILE										
B.C.I.	UF	79.810	110.672	110.672	392.551	613.895	693.705	7,82	613.895	-	-	
SUB TOTAL		79.810	110.672	110.672	392.551	613.895	693.705		613.895	-	-	
ISLAS CAYMAN												
BEAL	US\$	8.846.371	-	-	-	-	8.846.371	7,27	8.604.750	200.576	8.324.749	
CITIBANK	US\$	11.585.758	11.473.000	5.736.500	-	17.209.500	28.795.258	7,61	28.682.500	104.333	27.749.165	
BANKBOSTON	US\$	2.185.373	4.302.375	2.151.188	-	6.453.563	8.638.936	7,68	8.604.750	30.980	8.324.749	
SUB TOTAL		22.617.502	15.775.375	7.887.688	-	23.663.063	46.280.565		45.892.000	335.889	44.398.663	
TOTAL		22.697.312	15.886.047	7.998.360	392.551	24.276.958	46.974.270		46.505.895	335.889	44.398.663	

	2000 %	1999 %
OBLIGACIONES MONEDA EXTRANJERA	98,52	100,00
OBLIGACIONES MONEDA NACIONAL	1,48	-
	100,00	100,00

NOTA – 16 PASIVO A LARGO PLAZO

EL DETALLE DE ESTAS CUENTAS AL CIERRE DE CADA EJERCICIO ES EL SIGUIENTE:

RUBRO	MONEDA	AÑOS AL VENCIMIENTO							TOTAL LARGO PLAZO ACTUAL	TASA DE INTERÉS PROMEDIO	MONTO CAPITAL ADEUDADO	LARGO PLAZO ANTERIOR
		MÁS DE 1 AÑO HASTA 2	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5	MÁS DE 5 AÑOS HASTA 6	MÁS DE 6 AÑOS HASTA 7	MÁS DE 7				
		OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)	U.F.	1.429.993	4.773.188	3.493.549	3.746.830	4.018.475				
ACREEDORES VARIOS	US\$	162.826	57.323	25.423	73.507	-	-	-	319.079	9,20	299.474	384.226
DOCTOS Y CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACIONADAS	US\$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.882.828
	U.F.	5.610.780	-	-	-	-	-	-	5.610.780	6,80	5.610.780	-
PROVISIONES	\$	1.010.998	96.926	96.926	387.705	-	-	-	1.592.555	3,39	1.592.555	2.141.744
ÓTROS PASIVOS A LARGO PLAZO	\$	1.164.403	-	-	-	-	-	16.229.763	17.394.166	-	17.394.166	11.406.114
TOTALES		9.379.000	4.927.437	3.615.898	4.208.042	4.018.475	4.309.816	36.828.504	67.287.172		66.853.560	46.111.166

NOTA 17- OBLIGACIONES CON EL PUBLICO POR EMISION DE BONOS

SEGUNDA EMISIÓN

EL 13 DE SEPTIEMBRE DE 1991 SE INSCRIBIÓ BAJO EL N° 148, LA SEGUNDA EMISIÓN POR UF 800.000. DE ESTA EMISIÓN, CON FECHA 9 DE ENERO DE 1992 SE COLOCARON UF 693.000, EN LAS SIGUIENTES CONDICIONES:

EMISOR	MADECO S.A.
VALORES EMITIDOS	BONOS AL PORTADOR EN MONEDA NACIONAL DENOMINADOS EN UNIDADES DE FOMENTO.
MONTO DE LA EMISIÓN	UF 800.000 DIVIDIDO EN 800 BONOS SERIE B DE UF 1000 CADA UNO.
REAJUSTE	VARIACIÓN DE LA UNIDAD DE FOMENTO.
AMORTIZACIÓN DEL CAPITAL	18 CUOTAS SEMESTRALES Y SUCESIVAS DISTINTAS ENTRE SÍ A PARTIR DEL 1 DE FEBRERO DE 1997.
RESCATE ANTICIPADO	NO TIENE.
TASA DE INTERÉS NOMINAL	6% ANUAL.
PAGO DE INTERESES	CUOTAS SEMESTRALES VENCIDAS, LOS DÍAS 1 DE FEBRERO Y 1 DE AGOSTO DE CADA AÑO.
GARANTÍA	NO TIENE.

TERCERA EMISIÓN

EL 4 DE NOVIEMBRE DE 1999 SE INSCRIBIÓ BAJO EL N° 222, LA TERCERA EMISIÓN POR UF 2.500.000. DE ESTA EMISIÓN, CON FECHA 3 DE ABRIL DE 2000 SE RECIBIERON LOS FONDOS PRODUCTO DE LA COLOCACIÓN DE UF 2.500.000, EN LAS SIGUIENTES CONDICIONES.

EMISOR	MADECO S.A.
VALORES EMITIDOS	BONOS AL PORTADOR EN MONEDA NACIONAL DENOMINADOS EN UNIDADES DE FOMENTO.
MONTO DE LA EMISIÓN	UF 2.500.000 DIVIDIDO EN 1.000 BONOS DE SERIE A1 DE UF 1.000 CADA UNO Y 300 BONOS SERIE A2 DE 5.000 UF CADA UNO.
REAJUSTE	VARIACIÓN DE LA UNIDAD DE FOMENTO.
AMORTIZACIÓN DE CAPITAL	12 AÑOS, CON 3 AÑOS DE GRACIA PARA EL PAGO DE CAPITAL.
RESCATE ANTICIPADO	TOTAL O PARCIAL A CONTAR DEL 15 DE SEPTIEMBRE DE AÑO 2.003.
TASA DE INTERÉS NOMINAL	7,25% ANUAL.
PAGO DE INTERESES	CUOTAS SEMESTRALES VENCIDAS, LOS DÍAS 15 DE SEPTIEMBRE Y 15 DE DICIEMBRE DE CADA AÑO.
GARANTÍA	NO TIENE.

NOTA 18 - INDEMNIZACION POR AÑOS DE SERVICIO

LA SOCIEDAD TIENE CONVENIDO CON SU PERSONAL EL PAGO DE UNA INDEMNIZACIÓN EQUIVALENTE A UN MES POR CADA AÑO DE SERVICIO PRESTADO, MONTO QUE SE PUEDE ANTICIPAR, SEGÚN CONVENIO VIGENTE. ESTA OBLIGACIÓN ESTÁ REGISTRADA DE ACUERDO A LO DESCRITO EN NOTA 2 M).

EL MOVIMIENTO POR ESTE CONCEPTO FUE EL SIGUIENTE:

	2000 M\$	1999 M\$
SALDO INICIAL	2.014.979	1.971.483
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) DEL PERÍODO	(293.937)	670.924
PAGOS EFECTUADOS	(309.413)	(627.428)
SALDOS AL CIERRE DEL PERÍODO	1.411.629	2.014.979
PRESENTACIÓN EN EL BALANCE:		
CORTO PLAZO (NOTA 13 A)	571.029	625.190
LARGO PLAZO (NOTA 13 B)	840.600	1.389.789
TOTAL	1.411.629	2.014.979

NOTA 19 - PATRIMONIO

A) LAS CUENTAS DE PATRIMONIO HAN REGISTRADO EL SIGUIENTE MOVIMIENTO EN LOS EJERCICIOS 2000 Y 1999:

CONCEPTO	CAPITAL PAGADO M\$	SOBREPRECIO EN COLOCACIÓN		UTILIDADES ACUMULADAS M\$	DÉFICIT ACUMULADO PERÍODO		DIVIDENDOS PROVISORIOS M\$	TOTAL M\$
		DE ACCIONES PROPIAS M\$	OTRAS RESERVAS M\$		DESARROLLO FILIALES M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$		
SALDOS AL 1º DE ENERO DE 1999	98.141.877	5.194.781	9.028.396	75.705.576	(212.947)	12.171.777	(4.080.094)	195.949.366
DISTRIBUCIÓN UTILIDAD EJERCICIO 1998	-	-	-	7.878.736	212.947	(12.171.777)	4.080.094	-
DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS	-	-	-	(4.451.011)	-	-	-	(4.451.011)
CORRECCIÓN MONETARIA	2.551.689	135.064	234.739	2.097.525	-	-	-	5.019.017
DÉFICIT ACUMULADO PERÍODO DESARROLLO FILIALES	-	-	-	-	(399.421)	-	-	(399.421)
AJUSTE POR DIFERENCIA CONVERSIÓN	-	-	6.676.308	-	-	-	-	6.676.308
PÉRDIDA DEL EJERCICIO	-	-	-	-	-	(52.040.812)	-	(52.040.812)
SALDO FINAL ANTERIOR	100.693.566	5.329.845	15.939.443	81.230.826	(399.421)	(52.040.812)	-	150.753.447
ACTUALIZADOS PARA EFECTOS COMPARATIVOS	105.426.164	5.580.348	16.688.597	85.048.675	(418.194)	(54.486.730)	-	157.838.860
SALDOS AL 1º DE ENERO DE 2000	100.693.566	5.329.845	15.939.443	81.230.826	(399.421)	(52.040.812)	-	150.753.447
DISTRIBUCIÓN PÉRDIDA EJERCICIO 1999	-	-	-	(52.440.233)	399.421	52.040.812	-	-
CORRECCIÓN MONETARIA	4.920.675	250.503	749.153	1.353.158	-	-	-	7.273.489
AUMENTO DE CAPITAL	6.485.406	-	-	-	-	-	-	6.485.406
AJUSTE POR DIFERENCIA CONVERSIÓN	-	-	7.658.510	-	-	-	-	7.658.510
PÉRDIDA DEL EJERCICIO	-	-	-	-	-	(16.786.404)	-	(16.786.404)
SALDO FINAL ACTUAL	112.099.647	5.580.348	24.347.106	30.143.751	-	(16.786.404)	-	155.384.448

B) CAPITAL

DE ACUERDO CON LAS DISPOSICIONES DE LA LEY N° 18.046, LA SOCIEDAD DEBE DESTINAR NO MENOS DEL 30% DE LA UTILIDAD AL PAGO DE DIVIDENDOS.

EN LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS, LA SOCIEDAD HA PAGADO LOS SIGUIENTES DIVIDENDOS POR ACCIÓN A SUS ACCIONISTAS :

N°DIVIDENDO	FECHA ACUERDO	FECHA PAGO	P. UNIT. \$	TOTAL M\$	P. UNITARIO ACTUALIZADO \$	TOTAL ACTUALIZADO M\$
99	26.12.97	26.02.98	8	2.967.341	9	3.324.649
100	28.04.98	08.05.98	28	10.385.695	30	11.502.395
101	28.12.98	19.01.99	11	4.080.094	12	4.382.926
102	28.04.99	08.05.99	12	4.451.011	13	4.739.433

EL PAGO DE DIVIDENDO DIFIERE CON EL FLUJO DE EFECTIVO PRINCIPALMENTE POR EL IMPUESTO ADICIONAL RETENIDO A LOS INVERSIONISTAS EXTRANJEROS.

C) DÉFICIT PERÍODO DE DESARROLLO DE FILIALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 NO SE HA RECONOCIDO DÉFICIT EN PERÍODO DE DESARROLLO DE FILIALES (M\$ 418.194 EN 1999).

D) EL 25 DE ABRIL DE 2000, SE COLOCARON 15.082.339 ACCIONES A UN VALOR HISTÓRICO DE \$ 430,00 CADA UNA , CON ESTE AUMENTO EL TOTAL DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD ALCANZÓ A 386.000.000 DE ACCIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000.

E) RESERVA AJUSTE DE CONVERSIÓN

CORRESPONDE A LA DIFERENCIA ENTRE LA VARIACIÓN DEL ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR Y LA VARIACIÓN DEL DÓLAR ESTADOUNIDENSE AL CIERRE DEL EJERCICIO, DE LAS INVERSIONES DIRECTAS E INDIRECTAS EN EL EXTRANJERO Y DE LOS PASIVOS ASOCIADOS A DICHAS INVERSIONES, DE ACUERDO AL SIGUIENTE DETALLE:

	SALDO INICIAL M\$	DIFERENCIA DE CAMBIOS GENERADAS EN EL EJERCICIO INVERSIÓN M\$	PASIVO M\$	SALDO AL 31.12.2000 INVERSIÓN M\$
METALÚRGICA E INDUSTRIAL S.A.				
- ARGENTINA	4.188.425	941.762	-	5.130.187
METAL OVERSEAS S.A.				
- ISLAS CAYMAN	12.250.390	3.108.576	-	15.358.966
ALUSA S.A.	614.277	451.409	-	1.065.686
INDALUM S.A.	146.102	-	-	146.102
INDECO S.A. - PERÚ	1.889.730	558.185	-	2.447.915
MADECOTEL S.A.	176.008	(170.965)	-	5.043
DECKER-INDELQUI S.A. - ARGENTINA	1.294.168	739.883	-	2.034.051
INDECO S.A. (MENOR VALOR INVERSIÓN)	239.046	85.367	-	324.413
BANCO CITIBANK	(3.146.004)	-	(933.336)	(4.079.340)
BANCO BOSTON	(969.837)	-	(280.001)	(1.249.838)
BANCO BEAL	(969.837)	-	(280.001)	(1.249.838)
BANCO OF AMERICA (*)	(738.600)	-	-	(738.600)
PRIVATE PLACEMENT (MADECO OVERSEAS) (*)	(6.921.207)	-	3.437.631	(3.483.576)
TOTAL	8.052.661	5.714.217	1.944.293	15.711.171

(*) CRÉDITOS CANCELADOS.

NOTA 20 – SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON ENTIDADES RELACIONADAS

DESCRIPCIÓN DE EMPRESAS RELACIONADAS:

ENTIDAD	RUT	TIPO DE RELACIÓN
ALUFOIL S.A.	96.696.290-9	FILIAL INDIRECTA
ALUMCO S.A.	96.587.500-K	FILIAL INDIRECTA
ALUSA S.A.	84.898.000-5	FILIAL
ARMAT S.A.	96.538.550-9	FILIAL
CÍA. TELEFÓNICA COYHAIQUE S.A.	92.047.000-9	INDIRECTA
CNT TELEFÓNICA DEL SUR S.A.	92.299.000-3	INDIRECTA
COLADA CONTINUA CHILENA S.A.	96.528.000-6	COLIGADA
COTELSA S.A.	96.570.160-5	FILIAL INDIRECTA
DECKER-INDELQUI S.A.	ARGENTINA	FILIAL INDIRECTA
FICAP S.A.	BRASIL	FILIAL INDIRECTA
FICAP OPTEL LTDA.	BRASIL	FILIAL INDIRECTA
INDALUM S.A.	91.524.000-3	FILIAL
INDECO S.A.	PERÚ	FILIAL
INGEWALL S.A.	96.619.180-5	FILIAL INDIRECTA
INMOBILIARIA DEL NORTE S.A.	83.169.400-9	ACCIONISTAS MAYORITARIOS COMUNES
MADeco OVERSEAS S.A.	ISLAS CAYMÁN	FILIAL
METAL OVERSEAS S.A.	ISLAS CAYMÁN	FILIAL
METALÚRGICA E INDUSTRIAL S.A.	ARGENTINA	FILIAL
MINERA LOS PELAMBRES S.A.	96.790.024-3	ACCIONISTAS MAYORITARIOS COMUNES
MINERA MICHILLA S.A.	91.840.000-1	ACCIONISTAS MAYORITARIOS COMUNES
SOINMAD S.A.	94.262.000-4	FILIAL
QUIÑENCO S.A.	91.705.000-7	MATRIZ

A) DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR

AL CIERRE DE LOS EJERCICIOS, LOS ESTADOS FINANCIEROS INCLUYEN LOS SIGUIENTES SALDOS:

POR COBRAR A CORTO PLAZO	2000			1999		
	DEL GIRO HABITUAL M\$	OTRAS OPERACIONES M\$	TOTAL M\$	DEL GIRO HABITUAL M\$	OTRAS OPERACIONES M\$	TOTAL M\$
ALUMCO S.A.	11.691	15.781	27.472	14.022	15.267	29.289
ALUSA S.A.	31.775	-	31.775	94.238	239.186	333.424
ARMAT S.A.	1.012.560	325.179	1.337.739	337.762	599.467	937.229
CIA. DE TELÉFONOS COYHAIQUE S.A.	4.359	-	4.359	15.254	-	15.254
CNT TELEFÓNICA DEL SUR S.A.	143.527	-	143.527	22.696	-	22.696
DECKER-INDELQUI S.A.	6.321.408	7.719.175	14.040.583	2.480.209	1.163.618	3.643.827
ELECTROMECAICA INDUSTRIAL S.A.	-	-	-	28.477	102.267	130.744
FICAP S.A.	668.752	22.305	691.057	84.397	21.580	105.977
INDALUM S.A.	-	-	-	371.012	-	371.012
INDECO S.A.	57.984	-	57.984	116.700	-	116.700
INGEWALL S.A.	937	3.244.107	3.245.044	-	-	-
MADeco OVERSEAS S.A.	-	38.389.165	38.389.165	-	-	-
METAL OVERSEAS S.A.	-	20.798.575	20.798.575	-	835.966	835.966
MINERA LOS PELAMBRES S.A.	77.284	-	77.284	181.896	-	181.896
OTRAS MENORES	8.499	-	8.499	2.399	-	2.399
TOTAL	8.338.776	70.514.287	78.853.063	3.749.062	2.977.351	6.726.413

A) DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR, CONTINUACIÓN

	DEL GIRO HABITUAL M\$	2000 OTRAS OPERACIONES M\$	TOTAL M\$	DEL GIRO HABITUAL M\$	1999 OTRAS OPERACIONES M\$	TOTAL M\$
POR COBRAR A LARGO PLAZO						
ALUMCO S.A.	-	-	-	-	6.889.552	6.889.552
ALUSA S.A.	-	-	-	-	306.795	306.795
DECKER-INDELQUI S.A.	-	-	-	-	14.602.345	14.602.345
ELECTROMECANICA INDUSTRIAL S.A.	-	-	-	-	159.290	159.290
INGEWALL S.A.	-	-	-	-	4.064.009	4.064.009
METAL OVERSEAS S.A.	-	18.352.691	18.352.691	-	35.113.331	35.113.331
METALÚRGICA E INDUSTRIAL S.A.	-	110.186	110.186	-	98.231	98.231
TOTAL	-	18.462.877	18.462.877	-	61.233.553	61.233.553
POR PAGAR A CORTO PLAZO						
ARMAT S.A.	30.136	-	30.136	33.264	-	33.264
COLADA CONTINUA CHILENA S.A.	227.364	-	227.364	268.049	-	268.049
COTELSA S.A.	192.554	-	192.554	107.380	-	107.380
DECKER-INDELQUI S.A.	131.967	-	131.967	99.973	-	99.973
ELECTROMECANICA INDUSTRIAL S.A.	-	-	-	63.742	-	63.742
FICAP OPTEL LTDA.	376.794	-	376.794	-	-	-
FICAP S.A.	4.015	-	4.015	-	-	-
INDALUM S.A.	102.013	-	102.013	10.376	-	10.376
INDECO S.A.	-	-	-	43.323	-	43.323
METACAB S.A.	35.566	-	35.566	-	-	-
MINERA MICHILLA S.A.	30.459	-	30.459	29.191	-	29.191
SOINMAD S.A.	-	27.091	27.091	-	-	-
QUIÑENCO S.A.	-	21.196	21.196	-	24.825	24.825
OTRAS MENORES	1.823	-	1.823	1.487	-	1.487
TOTAL	1.132.691	48.287	1.180.978	656.785	24.825	681.610
POR PAGAR LARGO PLAZO						
MADECO OVERSEAS S.A.	-	-	-	-	27.882.828	27.882.828
QUIÑENCO S.A.	-	5.610.780	5.610.780	-	-	-
TOTAL	-	5.610.780	5.610.780	-	27.882.828	27.882.828

B) TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS

LAS TRANSACCIONES CON EFECTOS SIGNIFICATIVOS EN LOS RESULTADOS EFECTUADAS CON PARTES RELACIONADAS EN LOS EJERCICIOS 2000 Y 1999 SON LAS SIGUIENTES:

ENTIDAD	CONCEPTO	MONTO DE LA TRANSACCIÓN		(CARGO)	
		2000	1999	2000	1999
		M\$	M\$	M\$	M\$
ALUFOIL S.A.	FACTURACIÓN (1)	2.458	61.640	2.083	52.237
ALUMCO S.A.	FACTURACIÓN (1)	19.862	35.892	16.832	30.417
	INTERESES (4)	-	2.952.090	-	99.132
ALUSA S.A.	FACTURACIÓN (1)	152.650	289.915	129.364	245.691
	INTERESES (4)	7.009.756	6.859.436	616.840	364.206
ARMAT S.A.	FACTURACIÓN (1)	2.264.414	679.747	1.918.995	576.057
	COMPRAS (2)	217.933	-	-	-
	INTERESES (4)	889.149	-	48.008	-
CÍA. DE TELÉFONOS COYAIQUE S.A.	FACTURACIÓN (1)	50.377	25.098	42.692	21.269
CNT TELEFÓNICA DEL SUR S.A.	FACTURACIÓN (1)	826.974	395.008	700.825	334.752
COLADA CONTINUA CHILENA S.A.	SERVICIO MAQUILA (2)	1.057.775	1.240.392	-	-
COTELSA S.A.	FACTURACIÓN (1)	-	100.848	-	85.465
	COMPRAS (2)	897.941	-	-	-
DECKER-INDELQUI S.A.	FACTURACIÓN (1)	3.855.006	4.375.198	3.855.006	4.375.198
	COMPRAS (2)	87.350	-	-	-
	INTERESES (4)	16.078.428	-	457.265	-
ELECTROMECHANICA INDUSTRIAL S.A.	FACTURACIÓN (1)	-	592.531	-	502.145
	INTERESES (4)	-	4.202.775	-	64.150
FICAP S.A.	FACTURACIÓN (1)	3.332.063	1.292.865	3.332.063	1.292.865
FICAP OPTEL S.A.	COMPRAS (2)	656.093	-	-	-
INDALUM S.A.	FACTURACIÓN (1)	1.167.246	2.756.220	989.192	2.335.780
	INTERESES (4)	-	7.705.718	-	96.556
	UTILIDAD NO REALIZADA	-	508.108	-	13.769
INDECO S.A.	FACTURACIÓN (1)	101.029	288.018	101.029	288.018
INGEWALL S.A.	FACTURACIÓN (1)	4.420	4.061.928	3.746	372.246
	INTERESES (4)	4.049.899	-	254.156	-
INMOBILIARIA DEL NORTE S.A.	SERVICIOS PAGADOS (3)	-	158.226	-	(134.090)
MADECO OVERSEAS S.A.	INTERESES (4)	23.431.581	8.654.622	254.196	378.952
	INTERESES (5)	38.326.087	11.901.411	2.044.161	(139.620)
MADECOTEL S.A.	FACTURACIÓN (1)	-	86.987	-	73.717
	INTERESES (4)	-	552.316	-	50.369
METAL OVERSEAS S.A.	INTERESES (4)	36.042.090	33.628.331	2.313.563	2.321.391
METALÚRGICA E INDUSTRIAL S.A.	INTERESES (4)	67.117	-	8.651	-
MINERA LOS PELAMBRES S.A.	FACTURACIÓN (1)	76.404	1.688.903	64.749	1.431.274
MINERA MICHILLA S.A.	FACTURACIÓN (1)	22.707	-	19.243	-
	COMPRAS (2)	367.228	-	-	-
QUIÑENCO S.A.	INTERESES (5)	5.610.780	-	(21.196)	-
	PRÉSTAMOS	5.610.780	-	-	-

CLASIFICACIÓN DENTRO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:

- (1) INGRESOS DE EXPLOTACIÓN
- (2) EXISTENCIAS
- (3) GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS
- (4) INGRESOS FINANCIEROS
- (5) GASTOS FINANCIEROS

NOTA 21 - REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

LOS VALORES PAGADOS (HISTÓRICOS) AL DIRECTORIO DURANTE 2000 Y 1999 SON LOS SIGUIENTES:

	2000 M\$	1999 M\$
PARTICIPACIÓN	-	350.454
DIETA ASISTENCIA A SESIONES	9.767	10.856
HONORARIOS	54.461	77.901
TOTAL	64.228	439.211

NOTA 22 - TRANSACCIONES DE ACCIONES

EN LOS EJERCICIOS FINALIZADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999, EL REGISTRO DE ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD REFLEJAN CON RESPECTO A LAS ENTIDADES RELACIONADAS, LAS SIGUIENTES TRANSACCIONES DE ACCIONES:

2000	NUMERO DE ACCIONISTAS	
	COMPRA	VENTA
1 QUIÑENCO S.A.	7.021.522	-
2 PEDRO MARÍN LOYOLA	15.435	-
3 MARTÍN RODRÍGUEZ GUIRALDE	33.240	-
4 OSCAR HENRÍQUEZ VIGNES	14.967	-
5 LUIS FERNANDO ANTÚNEZ BORIES	58.136	-
6 PATRICIO LEÓN DÉLANO	15.903	-
7 SERGIO CAVAGNARO SANTA MARÍA	31.826	-
8 LUIS HERNÁN PAUL FRESNO	56.728	-
9 FELIPE JOANNON VERGARA	71.830	-
10 JORGE ANDRÉS TAGLE OVALLE	21.515	-
11 ALESSANDRO BIZZARRI CARVALLO	19.645	-
12 MANUEL JOSÉ NOGUERA EYZAGUIRRE	71.830	-
13 JUAN EDUARDO CORREA GARCÍA	14.500	-
14 JOSÉ FRANCISCO PÉREZ MACKENNA	133.930	-
15 CAROLINA VERÓNICA CUSSEN ABUD	670	-
16 THE BANK OF NEW YORK (*)	2.436.000	31.251.500
1999		
1 THE BANK OF NEW YORK (*)	1.788.310	5.949.140
2 INVERSIONES RÍO GRANDE S.A.	27.159.983	-
3 QUIÑENCO S.A.	-	27.159.983

(*) THE BANK OF NEW YORK ACTÚA COMO TENEDOR DE LOS ADR, EN SU CALIDAD DE DEPOSITARIO.

NOTA 23 - DISTRIBUCION DE ACCIONISTAS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 LA DISTRIBUCIÓN DE ACCIONISTAS ES LA SIGUIENTE:

TIPO DE ACCIONISTA	PARTICIPACIÓN TOTAL %	NÚMERO DE ACCIONISTAS
10% O MÁS DE PARTICIPACIÓN	61,32	2
MENOS DEL 10% DE PARTICIPACIÓN, CON INVERSIÓN IGUAL O SUPERIOR A 200 UNIDADES DE FOMENTO	38,14	697
MENOS DE 10% DE PARTICIPACIÓN CON INVERSIÓN INFERIOR A 200 UNIDADES DE FOMENTO	0,54	1.765
TOTAL	100,00	2.464
CONTROLADOR DE LA SOCIEDAD	56,35	24

NOTA 24 - OTROS INGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACION

EL DETALLE SE COMPONE COMO SIGUE:

	2000 M\$	1999 M\$
UTILIDAD POR VENTA DE INVERSIONES	784.777	209.727
IMPUESTO POR RECUPERAR	1.011.239	278.683
OTROS	42.312	18.354
TOTAL	1.838.328	506.764

NOTA 25 - OTROS EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACION

EL DETALLE SE COMPONE COMO SIGUE:

	2000 M\$	1999 M\$
CASTIGO DE ACTIVO FIJO	-	613.344
HONORARIOS PAGADOS	-	1.287.810
ESTUDIO REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL	-	589.706
PÉRDIDA EN VENTA ACTIVO FIJO	18.268	15.887
OBSOLESCENCIA ACTIVO FIJO	175.806	270.547
AMORTIZACIÓN DE MARCAS	142.624	30.754
PROVISIÓN DEUDORES LARGO PLAZO	719.115	-
PROVISIÓN PÉRDIDA EN VENTA DE ACTIVOS PRESCINDIBLES	500.000	-
OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	2.194	158.661
TOTAL	1.558.007	2.966.709

NOTA 26 – CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

A) COMPROMISOS DIRECTOS:

AL 31 DE DICIEMBRE 2000, LA SOCIEDAD DEBE CUMPLIR CON CIERTOS COMPROMISOS, CUYOS PRINCIPALES TÉRMINOS SON LOS SIGUIENTES:

DEBE MANTENER UNA RAZÓN CORRIENTE DE MAYOR O IGUAL A 1.

DEBE MANTENER UN PATRIMONIO MÁS INTERÉS MINORITARIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 IGUAL O MAYOR A UF 7.000.000.

EL PATRIMONIO CONSOLIDADO E INTERÉS MINORITARIO DEBEN SER MAYOR O IGUAL A 1,6 VECES DE LOS PASIVOS EXIGIBLES DE CORTO Y LARGO PLAZO. EL EBITDA DEBE SER MAYOR A 1,75 VECES DE LOS GASTOS FINANCIEROS. A DICIEMBRE DE ESTE AÑO LOS ÍNDICES SON 1,61 Y 1,29 RESPECTIVAMENTE. LA SOCIEDAD SE ENCUENTRA NEGOCIANDO UNA DISPENSA AL CUMPLIMIENTO DE ÉSTOS ÍNDICES Y UNA MODIFICACIÓN DE LOS ÍNDICES ESTABLECIDOS PARA LOS TRIMESTRES RESTANTES.

EL PASIVO BANCARIO DE LARGO PLAZO CONSOLIDADO DEBERÁ SER MENOR AL 55% DEL PATRIMONIO MÁS INTERÉS MINORITARIO Y MÁS PASIVOS DE LARGO PLAZO BANCARIOS.

B) GARANTÍAS DIRECTAS SOBRE PÓLIZAS, BOLETAS, CHEQUES Y PAGARÉS:

BENEFICIARIO	2000	1999
TIPO DE GARANTÍA	M\$	M\$
GARANTÍAS ENTREGADAS A CLIENTES	559.592	447.003
GARANTÍAS ENTREGADAS A BANCOS POR OPERACIONES DE IMPORTACIÓN	340.722	945.534
GARANTÍAS RECIBIDAS DE CLIENTE, MANTENIDAS EN CUSTODIA	7.475	89.248
GARANTÍAS POR LETRAS DESCONTADAS	82.594	-
GARANTÍAS POR DEPÓSITOS ACCIONISTAS FALLECIDOS	35.564	37.236
GARANTÍAS POR COMPRA DE COBRE PARA FILIAL	2.092.537	1.588.870
COBERTURA DE COBRE	51.886	-

NOTA 27 – GASTOS DE INVESTIGACION Y DESARROLLO

LA SOCIEDAD NO HA INCURRIDO EN DESEMBOLSOS SIGNIFICATIVOS POR ESTOS CONCEPTOS EN LOS EJERCICIOS 2000 Y 1999, DE ACUERDO A LO DEFINIDO POR LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS.

NOTA 28 – SANCIONES

DURANTE 2000 Y 1999 NO SE APLICÓ NINGÚN TIPO DE SANCIONES A LA SOCIEDAD, DIRECTORES Y ADMINISTRADORES.

NOTA 29 - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

A) EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE SE COMPONE COMO SIGUE:

	2000	1999
	M\$	M\$
DISPONIBLE	699.825	998.310
DEPÓSITOS A PLAZO	1.720.950	-
FONDOS MUTUOS DE RENTA FIJA	2.003.000	157.069
PACTOS (OTROS ACTIVOS CIRCULANTES)	95.000	204.164
TOTAL	4.518.775	1.359.543

B) DE ACUERDO A LAS DISPOSICIONES DE LA CIRCULAR Nº 1312 DE LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS, NO EXISTEN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO O DE INVERSIÓN QUE COMPROMETAN FLUJOS FUTUROS NO REVELADOS EN NOTA.

NOTA 30 - EVENTOS POSTERIORES

A) ENTRE EL 1º DE ENERO DE 2001 Y EL 26 DE FEBRERO DE 2001, FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS, NO HAN OCURRIDO HECHOS DE CARÁCTER FINANCIERO, QUE AFECTEN EN FORMA SIGNIFICATIVA LOS SALDOS O INTERPRETACIÓN DE LOS PRESENTES ESTADOS FINANCIEROS.

JORGE ALCAÍNO MORALES
CONTADOR

SANTIAGO EDWARDS MORICE
GERENTE DE FINANZAS
CORPORATIVO

ALBERT CUSSEN MACKENNA
GERENTE GENERAL

ANÁLISIS RAZONADO MADECO S.A.

ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

1. -ANÁLISIS DE ACTIVO Y PASIVO

EL TOTAL DE ACTIVOS FUE DE M\$331.849.477 Y REPRESENTA UN AUMENTO DE M\$52.037.419 RESPECTO A DICIEMBRE DE 1999, LAS PRINCIPALES VARIACIONES SE REFIEREN A UN AUMENTO DE CUENTAS POR COBRAR A FILIALES, COMPENSADA PARCIALMENTE POR UNA DISMINUCIÓN DEL VALOR DE INVERSIONES AL COMPARAR AMBOS PERIODOS, ESTAS VARIACIONES REFLEJAN LAS REESTRUCTURACIONES EN FILIALES Y SUS FINANCIAMIENTOS.

EN LOS PASIVOS SE REGISTRA UN AUMENTO DE LA DEUDA ORIGINADA FUNDAMENTALMENTE PARA FINANCIAR A NUESTRAS FILIALES, UNA MAYOR ACTIVIDAD Y AL COMPARAR PASIVOS EN DÓLARES VALORIZADOS CON UN TIPO DE CAMBIO DE \$573,65 EN EL AÑO 2000 V/S \$530,07 EN 1999.

LOS ÍNDICES GENERALES DE MADECO SON:

	2000	1999
LIQUIDEZ CORRIENTE	1,46	1,26
RAZÓN ÁCIDA	1,20	0,67
ENDEUDAMIENTO	1,14	0,77
PROPORCIONES DE LA DEUDA CORTO PLAZO	53%	33%
PROPORCIONES DE LA DEUDA LARGO PLAZO	47%	67%
COBERTURA FINANCIERA	(0,96)	(89,71)
ROTACIÓN DE INVENTARIOS	2,96	3,25
PERMANENCIA DE INVENTARIOS DÍAS	121	111
R.A.I.I.D.A.I.E (MILES DE PESOS)	(5.018.952)	(45.722.283)
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	(11%)	(29%)
RENTABILIDAD DEL ACTIVO	(5%)	(12%)
RENDIMIENTO ACTIVOS OPERACIONALES (*)	4%	1%
UTILIDAD PESOS POR ACCIÓN	(44)	(147)
RETORNO DE DIVIDENDOS	-	4,2%

(*) ACTIVOS CIRCULANTES MÁS FIJOS MENOS IMPUESTO DIFERIDO Y OTROS CIRCULANTES

2. - ANÁLISIS DE LAS DIFERENCIAS QUE PUEDAN EXISTIR ENTRE LOS VALORES LIBRO Y VALORES DE MERCADOS DE LOS PRINCIPALES ACTIVOS

LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 HAN SIDO PREPARADOS DE ACUERDO CON PRINCIPIOS CONTABLES GENERALMENTE ACEPTADOS Y NORMAS GENERALES Y ESPECÍFICAS DE LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS, ORGANISMO BAJO CUYA FISCALIZACIÓN SE ENCUENTRA LA COMPAÑÍA. LA VALORIZACIÓN DE LOS ACTIVOS INCLUYE EL AJUSTE POR CORRECCIÓN MONETARIA Y PROVISIONES PARA LLEVAR ALGUNOS DE LOS BIENES RAÍCES DE CARÁCTER PRESCINDIBLE A SU PROBABLE VALOR DE MERCADO.

EXISTEN ACTIVOS CUYO VALOR DE MERCADO PUEDE SER SUPERIOR AL QUE SE ENCUENTRA REFLEJADO EN LOS ESTADO FINANCIEROS. ASIMISMO, PUEDEN EXISTIR DIFERENCIAS ENTRE EL VALOR DE MERCADO Y EL VALOR CONTABLE DE LAS MARCAS Y PATENTES QUE LA EMPRESA Y SUS FILIALES POSEEN.

3. -ANÁLISIS DE RESULTADO

EL RESULTADO FINAL PARA EL EJERCICIO COMPRENDIDO ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 FUE NEGATIVO EN M\$16.786.404, EN COMPARACIÓN CON UN RESULTADO NEGATIVO DE M\$54.486.730 DEL MISMO PERÍODO EN 1999. ESTA FUERTE REDUCCIÓN EN EL NIVEL DE PÉRDIDA SE DEBE, BÁSICAMENTE, A MENORES PERDIDAS POR RESULTADOS NO OPERACIONALES EN LAS FILIALES.

POR OTRA PARTE LA RESERVA POR DIFERENCIAS DE CAMBIO ORIGINADA POR INVERSIONES EN EL EXTERIOR (BT64) REGISTRA UN AUMENTO DE M\$7.658.510 LO CUAL COMPENSÓ EN UN 46% EL EFECTO DE LOS RESULTADOS EN EL PATRIMONIO. DE ESTA FORMA, LA DISMINUCIÓN NETA DEL EJERCICIO EN EL PATRIMONIO FUE DE M\$9.127.894

VOLUMENES FISICOS

TONELADAS-KILÓMETROS		LOCALES		EXPORTACIONES		TOTALES	
		2000	1999	2000	1999	2000	1999
CABLES	TON	10.729	12.039	8.689	9.670	19.418	21.709
FIBRA ÓPTICA	KM	10.341	-	-	-	10.341	-
TUBOS Y PLANCHAS	TON	14.798	16.512	16.449	12.787	31.247	29.299

MILLONES DE PESOS

VENTAS (MILLONES DE PESOS)	2000		1999		VARIACIONES	
	MM\$	%	MM\$	%	MM\$	%
CABLES	28.367	37	25.097	36	3.270	13
TUBOS Y PLANCHAS	49.285	63	43.604	64	5.681	13
TOTAL	77.652	100	68.701	100	8.951	13

EL INGRESO DE EXPLOTACIÓN AUMENTA EN UN 13,0%, ORIGINADO EN MAYORES VOLÚMENES PRINCIPALMENTE EN EXPORTACIONES, SIENDO M\$77.652.031 EN EL PERÍODO 2000 Y M\$68.701.572 EN 1999. EL COSTO DE EXPLOTACIÓN ALCANZÓ A M\$65.268.073 EN EL AÑO 2000, AUMENTANDO EN UN 8,1% CON RELACIÓN A LOS M\$60.370.503 EN 1999, REFLEJANDO EL IMPACTO DEL AUMENTO DEL PRECIO DEL COBRE Y OTRAS MATERIAS PRIMAS.

EL AUMENTO DE ACTIVIDAD, JUNTO CON EL INCREMENTO EN LOS MÁRGENES DE VENTAS, SE REFLEJO EN UN MARGEN DE EXPLOTACIÓN DE M\$12.383.958 EN 2000 Y M\$8.331.069 EN 1999, REPRESENTANDO UN AUMENTO DE 48,6%.

LOS GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS FUERON DE M\$7.865.023 EN 2000 CONTRA M\$8.090.529 EN 1999 LO QUE REPRESENTA UNA DISMINUCIÓN DEL 2,8%.

EL RESULTADO OPERACIONAL FUE DE M\$4.518.935 EN 2000 Y M\$240.540 EN 1999, REPRESENTANDO UN AUMENTO DE M\$4.278.395 ESTE RESULTADO OPERACIONAL REPRESENTA UN 5,8% DE MARGEN OPERACIONAL, QUE SE COMPARA FAVORABLEMENTE CON UN 0,4% DE 1999.

EL RESULTADO NO OPERACIONAL FUE NEGATIVO POR M\$22.746.025 EN 2000 CONTRA UN NEGATIVO DE M\$54.703.306 EN 1999. ESTA MEJORA SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE A MENORES PÉRDIDAS EN LOS RESULTADOS NETOS DE EMPRESAS RELACIONADAS POR M\$33.267.851. CABE SEÑALAR QUE EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 1999 EXISTIÓ UNA FUERTE DEVALUACIÓN EN BRASIL Y QUE EN EL SEGUNDO SEMESTRE DE 1999 SE EFECTUARON CARGOS NO RECURRENTE EN FILIALES.

EL RUBRO CORRECCIÓN MONETARIA REFLEJO UNA UTILIDAD POR M\$3.472.791 EN EL AÑO 2000 QUE SE COMPARA CON M\$4.690.287 DE UTILIDAD EN 1999 DEBIDO PRINCIPALMENTE A MENORES ALZAS EN EL PRECIO DEL COBRE.

LOS GASTOS FINANCIEROS NETOS FUERON M\$2.659.060 EN 2000 Y M\$814.072 EN 1999 Y REFLEJAN UN MAYOR ENDEUDAMIENTO PARA FINANCIAR EL AUMENTO DE ACTIVIDAD EN MADECO Y EN SUS FILIALES.

POR LAS RAZONES ANTES EXPUESTAS EL RESULTADO DEL EJERCICIO FUE UNA PÉRDIDA DE M\$16.786.404. EL EJERCICIO 1999 PRESENTÓ UNA PÉRDIDA DE M\$54.486.730.

4. -ANÁLISIS DE VARIACIONES OCURRIDAS EN EL MERCADO

LOS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN EN EL AÑO 2000 AUMENTARON UN 13% RESPECTO A IGUAL PERIODO DEL AÑO ANTERIOR.

EN EL ÁREA DE CABLES, LOS INGRESOS CRECIERON UN 13% EXPLICADO POR LA VENTA DE CABLES DE FIBRA ÓPTICA, PRODUCTO QUE COMENZÓ SU COMERCIALIZACIÓN EN CHILE DURANTE EL AÑO 2000. LO ANTERIOR FUE COMPENSADO POR UNA REDUCCIÓN DE LAS VENTAS FÍSICAS DE CABLES DE COBRE, TANTO EN EL MERCADO LOCAL POR EL MENOR DINAMISMO EN LA ECONOMÍA, COMO EN LAS EXPORTACIONES. SIN EMBARGO EL PRECIO PROMEDIO DE CABLES AUMENTÓ DURANTE EL AÑO 2000 COMO RESPUESTA DE MADECO A LOS REITERADOS AUMENTOS EN EL PRECIO DEL COBRE EN EL MERCADO MUNDIAL.

EN EL ÁREA DE TUBOS Y PLANCHAS, LOS INGRESOS AUMENTARON UN 13% BASADO EN EL AUMENTO DEL 6% DEL VOLUMEN. EL VOLUMEN DE EXPORTACIONES AUMENTÓ UN 29% RESPECTO A IGUAL PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR, PRINCIPALMENTE POR EL AUMENTO DE LAS PLANCHAS Y TUBOS DE COBRE A ESTADOS UNIDOS Y LATINOAMÉRICA. EL VOLUMEN DE VENTAS LOCALES DISMINUYÓ UN 10% RESPECTO AL AÑO 1999, EXPLICADO PRINCIPALMENTE POR LA BAJA EN LA DEMANDA LOCAL.

5. -ANÁLISIS DE RIESGO DE MERCADO

LA POLÍTICA DE COBERTURA DE TIPO DE CAMBIO DE MADECO INDIVIDUAL ESTA ORIENTADA A EVITAR PÉRDIDAS DE GRAN MAGNITUD, A UN COSTO RAZONABLE Y POR LO TANTO NO INTENTA ELIMINAR EN SU TOTALIDAD LOS RIESGOS CAMBIARIOS PROPIOS DE MANTENER ACTIVOS EN DISTINTAS MONEDAS Y PAÍSES, POR LO QUE ES POSIBLE QUE SE PRODUZCAN RESULTADOS ADVERSOS PRODUCTO DE TALES FLUCTUACIONES. LAS EXPOSICIONES REFLEJADAS EN EL BALANCE DE MADECO INDIVIDUAL NO NECESARIAMENTE REFLEJA DE MANERA ADECUADA EL RIESGO DE LA EMPRESA, YA QUE TAMBIÉN DEBE TOMARSE EN CONSIDERACIÓN LAS FILIALES QUE COMPOENEN EL GRUPO.

LAS INVERSIONES QUE MADECO INDIVIDUAL PRESENTA EN EL EXTERIOR AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2000 ALCANZAN A 279 MILLONES DE DÓLARES, SIN EMBARGO LOS PRÉSTAMOS ASOCIADOS CON COBERTURA REPRESENTAN 80 MILLONES DE DÓLARES. LAS VARIACIONES PATRIMONIALES PRODUCTO DE FLUCTUACIONES CAMBIARIAS DE ESTOS ACTIVOS NETOS SE REFLEJA DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO DE MADECO, SIN AFECTAR LA CUENTA DE RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA.

POR OTRA PARTE, LA COMPAÑÍA MANTIENE EXPOSICIONES CAMBIARIAS QUE PUEDEN SER SIGNIFICATIVAS, PRINCIPALMENTE EN REALES, PESOS ARGENTINOS, SOLES Y DÓLARES AMERICANOS. ESTOS RIESGOS SE CUBREN ESPORÁDICAMENTE EN FUNCIÓN DE LAS CONDICIONES Y EXPECTATIVAS DEL MERCADO, POR LO QUE MADECO PUEDE SUFRIR EVENTUALES PÉRDIDAS DE CAMBIO.

LA POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO INTENTA MANTENER UNA ESTRUCTURA BALANCEADA ENTRE FUENTES DE CORTO Y LARGO PLAZO. LA CONSISTENCIA DE TAL ESTRUCTURA A LO LARGO DEL TIEMPO PUEDE COLABORAR A REDUCIR LOS IMPACTOS DE FLUCTUACIONES DE TASA DE INTERÉS.

MADECO NO TIENE UNA POLÍTICA ACTIVA EN TÉRMINOS DE COBERTURA DE TASA DE INTERÉS SINO QUE DE TIEMPO EN TIEMPO LA EMPRESA PUEDE TOMAR CONTRATOS PARA ASEGURAR TASAS DE INTERÉS Y DISMINUIR PARCIALMENTE LOS RIESGOS DE FLUCTUACIÓN DE TASAS DE INTERÉS.

LAS EXPOSICIONES REFLEJADAS EN EL BALANCE DE MADECO INDIVIDUAL NO NECESARIAMENTE REFLEJAN DE MANERA ADECUADA EL RIESGO DE LA EMPRESA, YA QUE TAMBIÉN DEBE TOMARSE EN CONSIDERACIÓN LAS FILIALES QUE COMPONEN EL GRUPO. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 MADECO INDIVIDUAL POSÉÍA UN 53% EN PASIVOS DE COSTO PLAZO, DE ELLOS EL 81% ESTA DENOMINADO EN DÓLARES A TASA FIJA. POR OTRO LADO, EL 46% DE SUS PASIVOS DE LARGO PLAZO SE ENCUENTRAN EN TASA VARIABLE, Y DE ELLOS EL 64% ESTÁN DENOMINADOS EN UF.

LA EXPOSICIÓN AL RIESGO DE PRECIO DE MATERIAS PRIMAS SE RELACIONA PRINCIPALMENTE CON LOS INVENTARIOS DE METALES DE COBRE Y DE ALUMINIO DE LA COMPAÑÍA, YA QUE UTILIZA GRANDES CANTIDADES PARA FABRICAR SUS PRODUCTOS. AL 31 DE DICIEMBRE 2000, MADECO TENÍA EXISTENCIAS DE COBRE Y DE ALUMINIO EQUIVALENTES A 11.732 TONELADAS Y 1.563 TONELADAS, RESPECTIVAMENTE.

ESTOS INVENTARIOS DE METALES ESTÁN SUJETOS A CORRECCIÓN MONETARIA DEL VALOR NETO EN LIBROS CON REFERENCIAS A LOS PRECIOS DE TRANSACCIÓN EN LA BOLSA DE METALES DE LONDRES. LAS DIFERENCIAS QUE SURGEN DE LAS REVALUACIONES CONSECUTIVAS REPRESENTAN UNA GANANCIA O PÉRDIDA CONTABLES EN LA LÍNEA DE CORRECCIÓN MONETARIA DEL ESTADO DE RESULTADOS Y DEPENDEN PRINCIPALMENTE DE LOS PRECIOS DE MERCADO PARA EL COBRE Y EL ALUMINIO, QUE HISTÓRICAMENTE HAN FLUCTUADO AMPLIAMENTE Y QUE SE VEN AFECTADOS POR UNA GRAN CANTIDAD DE FACTORES QUE VAN MÁS ALLÁ DEL CONTROL DE LA COMPAÑÍA.

LA COMPAÑÍA FIJA LOS PRECIOS DE SUS PRODUCTOS TOMANDO EN CONSIDERACIÓN EL VALOR DE MERCADO DE LAS PRINCIPALES MATERIAS PRIMAS QUE COMPRA, DE MODO QUE LOS PRECIOS SIGAN LAS TENDENCIAS NORMALES DE LOS COSTOS DE LAS MATERIAS PRIMAS (CON UN DESFASE). DEPENDIENDO DEL AMBIENTE DE PRECIOS COMPETITIVOS Y DE LAS CONDICIONES ECONÓMICAS GENERALES, MADECO OCASIONALMENTE NO PUEDE TRASPASAR LOS AUMENTOS EN LOS COSTOS DE LAS MATERIAS PRIMAS A LOS CLIENTES.

6. -LOS PRINCIPALES FLUJOS DE MADECO S.A. FUERON:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	M\$ 1999
FLUJO NETO NEGATIVO ORIGINADO POR ACTIVIDADES OPERACIONALES	(7.140.467)	1.082.906
FLUJO NETO POSITIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	48.543.481	(11.776.149)
FLUJO NETO NEGATIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(38.152.682)	10.497.882
FLUJO NETO POSITIVO DEL PERÍODO	3.250.332	(195.361)
EFFECTO DE LA INFLACIÓN SOBRE EFECTIVO Y EQUIVALENTE	(91.100)	347.750
VARIACIÓN NETA DE EFECTIVO	3.159.232	152.389
SALDO INICIAL EFECTO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	1.359.543	1.207.154
SALDO FINAL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	4.518.775	1.359.543

7. -ESTRUCTURA DOTACIONAL

LA ESTRUCTURA DOTACIONAL DE LA COMPAÑÍA ES LA SIGUIENTE:

	DICIEMBRE	DICIEMBRE
	2000	1999
EJECUTIVOS	11	12
PROFESIONALES	82	78
EMPLEADOS	231	233
OPERARIOS	426	397
TOTAL	750	720

ALBERT CUSSEN M.
GERENTE GENERAL

FILIALES DIRECTAS

Estados Financieros Resumidos
31 de Diciembre de 2000

C O N T E N I D O

BALANCE GENERAL RESUMIDO

ESTADO DE RESULTADOS

ALUSA S.A. Y FILIALES

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

ACTIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE		PASIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999		2000	1999
ACTIVO CIRCULANTE	22.006.969	21.547.121	PASIVO CIRCULANTE	19.937.746	16.482.861
ACTIVO FIJO	33.567.952	34.734.130	PASIVO A LARGO PLAZO	8.980.358	19.663.646
OTROS ACTIVOS	10.154.599	8.681.627	INTERES MINORITARIO	3.801	5.944
			PATRIMONIO	36.807.615	28.810.427

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

RESULTADO OPERACIONAL	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	(41.309.035)	(41.765.573)
COSTOS DE EXPLOTACIÓN	(36.346.598)	(36.186.841)
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	(4.962.437)	(5.578.732)
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	(3.238.285)	(3.793.037)
RESULTADO OPERACIONAL	(1.724.152)	(1.785.695)
RESULTADO NO OPERACIONAL		
INGRESOS FINANCIEROS	(80.693)	(62.152)
OTROS INGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	(507.797)	(566.918)
UTILIDAD INVERSIÓN DE EMPRESAS RELACIONADAS	(79.572)	(338.379)
GASTOS FINANCIEROS	(2.423.519)	(2.779.047)
PÉRDIDA INVERSIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS	(3.278)	
AMORTIZACIÓN MENOR VALOR DE INVERSIONES	(71.816)	(69.047)
OTROS EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	(382.305)	(2.069.008)
CORRECCIÓN MONETARIA	(81.977)	(1.997.697)
RESULTADO NO OPERACIONAL	(2.294.833)	(5.947.350)
RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO	(570.681)	(4.161.655)
IMPUESTO A LA RENTA	(125.252)	(77.878)
PÉRDIDA CONSOLIDADA	(445.429)	(4.239.533)
INTERÉS MINORITARIO	(1.171)	(487)
PÉRDIDA LIQUIDA	(446.600)	(4.240.020)
AMORTIZACIÓN MAYOR VALOR INVERSIÓN	(4.375)	(4.375)
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(442.225)	(4.235.645)

ARMAT S.A.

BALANCE GENERAL

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

ACTIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE		PASIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999		2000	1999
ACTIVO CIRCULANTE	9.848.008	4.870.936	PASIVO CIRCULANTE	7.494.749	3.677.385
ACTIVO FIJO	5.825.986	6.023.678	PASIVO A LARGO PLAZO	875.613	1.085.597
OTROS ACTIVOS	32.681	21.162	PATRIMONIO	7.336.313	6.152.794
TOTAL ACTIVOS	15.706.675	10.915.776	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	15.706.675	10.915.776

ESTADO DE RESULTADOS

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

RESULTADO OPERACIONAL	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	13.898.688	9.326.840
COSTOS DE EXPLOTACIÓN	(11.372.134)	(8.162.938)
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	2.526.554	1.163.902
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	(590.956)	(603.714)
RESULTADO OPERACIONAL	1.935.598	560.188
RESULTADO NO OPERACIONAL		
INGRESOS FINANCIEROS	4.007	1.988
OTROS INGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	6.177	240
GASTOS FINANCIEROS	(397.149)	(311.472)
OTROS EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	(2.145)	(242.192)
CORRECCIÓN MONETARIA	(196.005)	43.405
RESULTADO NO OPERACIONAL	(585.115)	(508.031)
RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO	1.350.483	52.157
IMPUESTO A LA RENTA	(166.965)	(10.410)
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	1.183.518	41.747



INDALUM S.A. Y FILIALES

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

ACTIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE		PASIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999		2000	1999
ACTIVO CIRCULANTE	24.171.511	20.121.051	PASIVO CIRCULANTE	21.496.688	12.333.378
ACTIVO FIJO	17.025.867	16.083.740	PASIVO A LARGO PLAZO	210.182	4.097.058
OTROS ACTIVOS	1.841.146	3.634.040	INTERES MINORITARIO	29.942	28.872
			PATRIMONIO	21.301.712	23.379.523
TOTAL ACTIVOS	43.038.524	39.838.831	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	43.038.524	39.838.831

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

RESULTADO OPERACIONAL	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	22.639.727	23.101.916
COSTOS DE EXPLOTACIÓN	(18.143.747)	(22.907.098)
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	4.495.980	194.818
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	(4.449.741)	(5.157.733)
RESULTADO OPERACIONAL	46.239	(4.962.915)
RESULTADO NO OPERACIONAL		
INGRESOS FINANCIEROS	202.479	1.209.054
OTROS INGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	263.046	130.821
GASTOS FINANCIEROS	(1.082.592)	(1.538.550)
AMORTIZACIÓN MENOR VALOR DE INVERSIONES	(75.240)	(75.299)
OTROS EGRESOS FUERA DE EXPLOTACIÓN	(1.459.064)	(6.131.908)
CORRECCIÓN MONETARIA	(211.639)	485.905
RESULTADO NO OPERACIONAL	(2.363.010)	(5.919.977)
RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA	(2.316.771)	(10.882.892)
IMPUESTO A LA RENTA	239.934	(25.711)
UTILIDAD CONSOLIDADA	(2.076.837)	(10.908.603)
INTERÉS MINORITARIO	(976)	876
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(2.077.813)	(10.907.727)

INDECO S.A. FILIALES (PERU)

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

ACTIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE		PASIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999		2000	1999
ACTIVO CIRCULANTE	9.255.566	9.743.108	PASIVO CIRCULANTE	3.383.540	5.906.047
ACTIVO FIJO	14.604.396	14.716.187	PASIVO A LARGO PLAZO	2.448.278	1.423.351
OTROS ACTIVOS	1.249.101	1.364.159	INTERES MINORITARIO	0	0
			PATRIMONIO	19.277.245	18.494.056
TOTAL ACTIVOS	25.109.063	25.823.454	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	25.109.063	25.823.454

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

RESULTADO OPERACIONAL	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	26.628.061	19.484.648
COSTOS DE EXPLOTACIÓN	(23.526.358)	(17.201.468)
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	3.101.703	2.283.180
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	(2.177.584)	(2.493.946)
RESULTADO OPERACIONAL	924.119	(210.766)
RESULTADO NO OPERACIONAL		
INGRESOS FINANCIEROS	135.228	56.102
UTILIDAD INVERSIÓN EMPRESAS RELACIONADAS	35.995	136.711
OTROS INGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	29.174	493.735
AMORTIZACIÓN MENOR VALOR DE INVERSIONES	(1.035)	(71.317)
AMORTIZACIÓN MAYOR VALOR DE INVERSIONES	13.713	648.012
GASTOS FINANCIEROS	(625.843)	(589.933)
OTROS EGRESOS FUERA DE EXPLOTACIÓN	0	(756.902)
DIFERENCIA DE CONVERSIÓN	(275.166)	92.496
RESULTADO NO OPERACIONAL	(687.934)	8.904
RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO	236.185	(201.862)
IMPUESTO A LA RENTA	(68.531)	
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	167.654	(201.862)

MADECO OVERSEAS S.A.

BALANCE GENERAL

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

ACTIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE		PASIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999		2000	1999
ACTIVO CIRCULANTE	18.870.287	377	PASIVO CIRCULANTE	38.389.165	1.633.000
OTROS ACTIVOS	3.289.115	51.274.670	PASIVO A LARGO PLAZO	-	61.048.161
			PATRIMONIO	(16.229.763)	(11.406.114)
TOTAL ACTIVOS	22.159.402	51.275.047	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	22.159.402	51.275.047

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

RESULTADO OPERACIONAL	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS	
	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	1999
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	(111.024)	(17.851)
INGRESOS FINANCIEROS	913.396	647.823
OTROS INGRESOS FUERA EXPLOTACIÓN	1.006	
GASTOS FINANCIEROS	(4.784.317)	(5.151.735)
CORRECCIÓN MONETARIA	(4.280.341)	(698.914)
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(8.261.280)	(5.220.677)

METALURGICA E INDUSTRIAL ARGENTINA S.A. Y FILIALES

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

ACTIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE		PASIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999		2000	1999
ACTIVO CIRCULANTE	21.959.722	23.156.558	PASIVO CIRCULANTE	48.431.923	19.945.229
ACTIVO FIJO	33.881.747	36.455.672	PASIVO A LARGO PLAZO	1.320.697	35.800.502
OTROS ACTIVOS	7.290.979	5.761.433	INTERES MINORITARIO	17.363	15.976
			PATRIMONIO	13.362.465	9.611.956
TOTAL ACTIVOS	63.132.448	65.373.663	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	63.132.448	65.373.663

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

RESULTADO OPERACIONAL	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	31.308.432	27.539.064
COSTOS DE EXPLOTACIÓN	(31.454.622)	(30.380.546)
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	(146.190)	(2.841.482)
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	(4.286.908)	(7.262.264)
RESULTADO OPERACIONAL	(4.433.098)	(10.103.746)
RESULTADO NO OPERACIONAL		
INGRESOS FINANCIEROS	497.880	331.486
OTROS INGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	521.258	48.157
AMORTIZACIÓN MENOR VALOR DE INVERSIONES	(10.879)	(10.524)
GASTOS FINANCIEROS	(3.187.761)	(4.129.550)
OTROS EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	(3.750.128)	(5.171.534)
CORRECCIÓN MONETARIA	(613.811)	(2.693.789)
RESULTADO NO OPERACIONAL	(6.543.441)	(11.625.754)
RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO	(10.976.539)	(21.729.500)
IMPUESTO A LA RENTA	1.443.825	(1.416.650)
PÉRDIDA CONSOLIDADA	(9.532.714)	(23.146.150)
INTERÉS MINORITARIO	(1.333)	11.124
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(9.534.047)	(23.135.026)

METAL OVERSEAS S.A. Y FILIAL

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

ACTIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE		PASIVO	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999		2000	1999
ACTIVO CIRCULANTE	51.073.889	38.665.304	PASIVO CIRCULANTE	54.998.288	26.995.651
ACTIVO FIJO	56.061.666	50.790.493	PASIVO A LARGO PLAZO	26.293.570	44.531.514
OTROS ACTIVOS	28.598.236	36.649.355	INTERES MINORITARIO	1.977.372	1.723.483
			PATRIMONIO	52.464.561	52.854.504
TOTAL ACTIVOS	135.733.791	126.105.152	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	135.733.791	126.105.152

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

RESULTADO OPERACIONAL	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	106.504.314	72.398.104
COSTOS DE EXPLOTACIÓN	(92.973.176)	(62.105.606)
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	13.531.138	10.292.498
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	(7.910.282)	(8.200.818)
RESULTADO OPERACIONAL	5.620.856	2.091.680
RESULTADO NO OPERACIONAL		
INGRESOS FINANCIEROS	1.116.923	2.516.458
OTROS INGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	-	3.150.966
AMORTIZACIÓN MENOR VALOR DE INVERSIONES	(1.908.701)	(1.900.954)
GASTOS FINANCIEROS	(4.127.423)	(5.463.398)
OTROS EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	(76.869)	(3.543.937)
CORRECCIÓN MONETARIA	(3.353.247)	(16.562.447)
RESULTADO NO OPERACIONAL	(8.349.317)	(21.803.312)
RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO	(2.728.461)	(19.711.632)
IMPUESTO A LA RENTA	(548.162)	(1.234.535)
UTILIDAD CONSOLIDADA	(3.276.623)	(20.946.167)
INTERÉS MINORITARIO	(222.003)	(271.917)
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(3.498.626)	(21.218.084)

SOINMAD S.A. Y FILIALES

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

ACTIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE		PASIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999		2000	1999
ACTIVO CIRCULANTE	732.525	865.335	PASIVO CIRCULANTE	121.158	328.605
ACTIVO FIJO	219.781	250.720	PASIVO A LARGO PLAZO	0	0
OTROS ACTIVOS	90.432	97.627	INTERES MINORITARIO	2.543	2.542
			PATRIMONIO	919.037	882.535
TOTAL ACTIVOS	1.042.738	1.213.682	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.042.738	1.213.682

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

(EN MILES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000)

RESULTADO OPERACIONAL	POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2000	1999
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	1.800.331	1.739.241
COSTOS DE EXPLOTACIÓN	(1.454.895)	(1.427.167)
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	345.436	312.074
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	(287.580)	(405.230)
RESULTADO OPERACIONAL	57.856	(93.156)
RESULTADO NO OPERACIONAL		
INGRESOS FINANCIEROS	3.047	1.074
UTILIDAD INVERSIÓN EMPRESAS RELACION	15.183	1.755
OTROS INGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	22.468	8.830
PÉRDIDA INVERSIÓN EMPRESAS RELACIONADAS	(808)	(11.957)
GASTOS FINANCIEROS	(4.639)	(12.947)
OTROS EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	(34.200)	(182.334)
CORRECCIÓN MONETARIA	(23.879)	(14.186)
RESULTADO NO OPERACIONAL	(22.828)	(209.765)
RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO A	35.028	(302.921)
IMPUESTO A LA RENTA	1.482	(5)
UTILIDAD (PÉRDIDA) CONSOLIDADA	36.510	(302.926)
INTERÉS MINORITARIO	(2)	130
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	36.508	(302.796)



EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS



FILIALES CHILENAS

INDALUM S.A.

(Sociedad Anónima Abierta)

R.U.T.: 91.524.000-3

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$26.114.429

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 99,16%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de 17.03.54, ante Javier Echeverría Vial complementada por escritura de 29.03.54, ante mismo Notario.
INSCRIPCIÓN	Fs. 2.391, N°1.568. Registro Comercio de Santiago de 1954.
APROBACIÓN ESTATUTOS	Mediante Decreto Supremo N°3.325 de 20.05.54, publicado en D. Oficial de 11.06.54 e inscrito a fs. 2.393, N°1.569. Registro Comercio de Santiago de 1954.
OBJETO SOCIAL	<p>El objeto de la Sociedad será la fabricación, elaboración, transformación, armaduría, instalación y comercialización por cuenta propia o ajena de perfiles de aluminio, otros metales y aleaciones, quincallerías y otros productos similares o sucedáneos con o sin combinación de otros elementos nacionales o extranjeros; distribuir, importar, dar y tomar en consignación materias primas, mercaderías, maquinarias o productos elaborados o semi elaborados; representar a firmas comerciales o industriales, nacionales o extranjeras.</p> <p>La fabricación, extrusión, montaje, instalación, comercialización, distribución, importación y exportación de toda clase de artículos y productos de aluminio y sus aleaciones, y de los productos complementarios y accesorios de todos ellos. La elaboración y ejecución de proyectos de ingeniería, arquitectura y prestación de servicios referidos a dichos bienes y actividades. La fabricación, importación, exportación, comercialización e instalación de productos para uso en energías renovables, especialmente energía solar y de productos sanitarios. Y en general, realizar actividades afines, complementarias o conexas con las anteriores.</p>
ULTIMA REFORMA	Escritura pública de 30.05.2000 en Notaria de Santiago de don Francisco Rosas Villarroel, inscripción a fs. 17.546, N°14.120 del Registro de Comercio de Santiago de 2000 y a fs. 57 vta. N°62 de Registro de Comercio de San Bernardo año 2000.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Albert Cussen Mackenna. Directores : Sra. Jennifer Tsang Koide, Sr. Santiago Edwards Morice y Sr. Enrique Sotomayor Arangua.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Mario Puentes Lacámara.
DIRECCIÓN	Avda. La Divisa N°01100 - San Bernardo, Santiago.

ALUMCO S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

R.U.T.: 96.587.500-K

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$19.258.168

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 99,16%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de 01.08.90 ante la Notaría de don Patricio Zaldívar Mackenna.
INSCRIPCIÓN	Fs. 20.899, N°10.444 Registro Comercio de Santiago, 1990.
PUBLICACIÓN EN DIARIO OFICIAL	8 de Agosto de 1990.
OBJETO SOCIAL	La fabricación, comercialización, distribución, instalación, importación y exportación en cualesquiera de sus formas, de productos elaborados y semi elaborados de aluminio y sus aleaciones, especialmente, de perfiles y quincallerías para su empleo en el rubro de la construcción y en el alhajamiento de inmuebles en general, como asimismo, la compra, venta, importación y exportación de maquinarias para sus necesidades propias o como inversión y en general realizar todas aquellas actividades relacionadas directa o indirectamente con el objeto social y que sean conducentes útiles y necesarias al logro de sus fines. Para tal efecto, la Compañía podrá concurrir, dentro del país o en el extranjero, a la formación de sociedades relacionadas con el objetivo social e incorporarse a aquellas ya existentes.
ULTIMA REFORMA	Escritura pública de 18.12.2000 ante Notario de Santiago, don Claudio Hernán Mesina Schulz, inscripción a fs. 34.511, N°27.649 del Registro de Comercio de Santiago de 2000.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Mario Puentes Lacámara. Directores : Sres. Jorge Melo Barros y Víctor Loyola Díaz.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Patricio Alvarado Zecchetto.
DIRECCIÓN	Ureta Cox N°755 - San Miguel, Santiago.

INGEWALL S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

R.U.T.: 96.619.180-5

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$16.348.564

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 99,16%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 04.04.91, en la Notaria de Santiago de don Eduardo Pinto Peralta.
INSCRIPCIÓN	Fs. 10.402, N°5.163 del Registro Comercio de Santiago de 1991.
PUBLICACIÓN EN DIARIO OFICIAL	19 de abril de 1991.
OBJETO SOCIAL	La Sociedad tendrá por objeto: 1) La fabricación, extrusión, montaje, instalación, comercialización, distribución, importación y exportación, ya sea por cuenta propia o ajena, de toda clase de artículos y productos de aluminio y sus aleaciones; especialmente, perfiles de aluminio para su utilización en los denominados muros-cortina, así como también de los artículos y productos complementarios y accesorios de todos ellos. 2) La elaboración y ejecución de proyectos de ingeniería, arquitectura y prestación de servicios referidos a dichos bienes y actividades. 3) Tomar representaciones nacionales o extranjeras. 4) La fabricación, importación, exportación, comercialización e instalación de productos para uso en energías renovables especialmente en lo concerniente a energía solar y de productos sanitarios; como asimismo, el diseño y desarrollo de proyectos relacionados con los rubros ya mencionados y de otras actividades afines, complementarias o conexas con las ya señaladas.
ÚLTIMA REFORMA	Escritura pública de 18.12.2000 en Notaria de Santiago de don Francisco Rosas Villarroel, Inscripción a fs. 34.335, N°27.513 del Registro de Comercio de Santiago de 2000.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Mario Puentes Lacámara. Directores : Sres. Víctor Loyola Díaz, Jorge Melo Barros, Eduardo Vásquez Heggie y Enrique Sotomayor Arangua.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Sergio Aguilar Ramírez.
DIRECCIÓN	Aysén N°244, Macul, Santiago.

ARMAT S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

R.U.T.: 96.538.550-9

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$4.962.507

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 100,00%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 24 de Agosto de 1988 otorgada ante el Notario de San Miguel, don Sergio Henríquez Silva.
INSCRIPCIÓN	Fs. 26 Vuelta N°30 del Registro de Comercio de Quilpué del año 1988.
PUBLICACIÓN EN DIARIO OFICIAL	31 de Agosto de 1988.
OBJETO SOCIAL	Transformación de cobre, aluminio, otros metales y sus aleaciones en barras, flejes, cables, tubos, cospeles, perfiles y otros productos terminados o semi-elaborados, por procesos físicos o químicos; la fabricación, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de tales productos, de aquellos que sean complementarios o accesorios de los mismos, la prestación de servicios relacionados a dichos productos y tomar representaciones nacionales o extranjeras.
ULTIMA REFORMA	Escritura pública de fecha 29 de Diciembre de 1989, otorgada ante el Notario de Quilpué, don Jorge Acuña Pérez, inscrita en extracto a fs. 1 vta. N°2 el Registro de Comercio de Quilpué del año 1990, publicada en el Diario Oficial del día 17 de Enero de 1990.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Albert Cussen Mackenna. Directores : Sr. Santiago Edwards Morice y Sra. Jennifer Tsang Koide.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Jaime Díaz Labbé.
DIRECCIÓN	Lo Gamboa N°201, Quilpué, V región.

SOINMAD S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

R.U.T.: 94.262.000-4

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$1.184.668

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 100,00% (Al 31 de Diciembre Madecotel S.A., exfilial de Madeco S.A., tenía el 0,01% de las acciones de esta empresa)

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 8 de Junio de 1981, otorgada ante el Notario de Santiago, don Horacio Soissa B.
INSCRIPCIÓN	Fs. 11.341 N°6.313 del Registro de Comercio de Santiago del año 1981.
PUBLICACIÓN EN DIARIO OFICIAL	29 de Junio de 1981.
OBJETO SOCIAL	La inversión de capitales en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporales, especialmente, la compraventa de acciones de Sociedades Anónimas y de derechos en sociedades de personas y, en general, de toda clase de títulos o valores mobiliarios, pudiendo administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Para tal efecto, la Compañía podrá concurrir a la formación de Sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a aquellas ya existentes.
Ultima Reforma	Escritura pública de fecha 30 de Marzo de 1998, otorgada ante el Notario de Santiago, don Francisco Rosas Villarroel, inscrita en extracto fs. 10.823 N°8.773 del Registro de Comercio de Santiago del año 1998 y publicada en el Diario Oficial del día 18 de Mayo de 1998.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Albert Cussen Mackenna. Directores : Sres. Santiago Edwards Morice, Gonzalo Ramírez Ramírez, Enrique Sotomayor Arangua y Eduardo Vásquez Heggie.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Santiago Edwards Morice.
DIRECCIÓN	Ureta Cox N°930, San Miguel, Santiago.

COTELSA S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

R.U.T.: 96.570.160-5

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$1.028.791

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 100,00%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 18 de Diciembre de 1989, otorgada ante el Notario de San Miguel, don Sergio Henríquez Silva.
INSCRIPCIÓN	Fojas 1.676 N°882 del Registro de Comercio de Santiago del año 1990.
PUBLICACIÓN EN DIARIO OFICIAL	22 de Enero de 1990.
OBJETO SOCIAL	La ejecución y desarrollo de todo tipo de embalajes para todo tipo de bienes, su fabricación, importación, exportación y comercialización por cuenta propia o ajena.
ULTIMA REFORMA	Escritura pública de fecha 7 de Abril de 1998, otorgada ante el Notario de San Miguel, don Sergio Henríquez Silva; inscrita en extracto a fs. 11.823 N°9.644 Registro de Comercio de Santiago del año 1998 y publicada en el Diario Oficial del día 29 de Mayo de 1998.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Eduardo Vásquez Heggie. Directores : Sres. Gonzalo Ramírez Ramírez, Enrique Sotomayor Arangua y Leonardo Jorquera Sánchez.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Rodrigo Marticorena Manríquez.
DIRECCIÓN	Av. La Divisa 0700, San Bernardo, Santiago.

COLADA CONTINUA CHILENA S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

R.U.T.: 96.528.000-6

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$4.053.982

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 41,00%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 24 de Diciembre de 1987, otorgada ante el Notario de Santiago, don Andrés Rubio Flores.
INSCRIPCIÓN	Fojas 27.281 N°15.666 del Registro de Comercio de Santiago del año 1987.
PUBLICACIÓN EN DIARIO OFICIAL	30 de Diciembre de 1987.
OBJETO SOCIAL	Fabricación y producción de alambroón de cobre mediante el sistema de colada continua.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Albert Cussen Mackenna. Vice-Presidente : Sr. Jean A. Mouldin. Directores Titulares : Sres. Juan Hornauer López, Leonardo Jorquera Sánchez y Juan Carlos Altimiras Rosales.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Gaspar Miranda Ubilla.
DIRECCIÓN	Av. Las Esteras Sur N°2850, Quilicura, Santiago.

ALUSA S.A.

(Sociedad Anónima regida por normas de las Sociedades Anónimas Abiertas)

R.U.T.: 84.898.000-5

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$40.809.783

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 75,96%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 1° de Septiembre de 1976, otorgada ante el Notario de Santiago, don Orlando Godoy.
INSCRIPCIÓN	Fojas 8.641 N°4.867 del Registro de Comercio de Santiago del año 1976.
PUBLICACIÓN EN DIARIO OFICIAL	18 de Octubre de 1976.
OBSERVACIONES	Transformada en sociedad anónima cerrada por escritura pública de fecha 5 de Diciembre de 1983, otorgada ante el Notario de Santiago don Horacio Soissa B., anotada al margen de la inscripción social, inscrita en extracto a fojas 19.149 N°10.522 del Registro de Comercio de Santiago del año 1983 y publicada en el Diario Oficial del día 22 de Diciembre de 1983.
OBJETO SOCIAL	Fabricación, venta y comercialización en toda forma de envases y materiales para envases flexibles, rígidos y semirígidos; de productos de materiales no ferrosos y sus aleaciones y de elementos para usos industriales o comerciales, afines, complementarios o sustitutivos de los anteriormente señalados.
ULTIMA REFORMA	Escritura pública de fecha 28 de Diciembre de 2000, otorgada ante Notario de Santiago, don Juan Ricardo San Martín, publicada en extracto en Diario Oficial de fecha 20 de Enero de 2001 e inscripción en trámite.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Oscar Ruiz-Tagle Humeres. Vicepresidente : Sr. Lorenzo Zecchetto Mattiello. Directores : Sres. Albert Cussen Mackenna, Gianfranco Zecchetto Pranteddu, Felipe Joannon Vergara y Benjamín Opazo Brull.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Robert Sommerhoff Hyde.
DIRECCIÓN	Av. Presidente Eduardo Frei Montalva N°9160, Quilicura, Santiago.

ALUFOIL S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

R.U.T.: 89.010.400-2

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$2.839.482

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 75,94%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 29 de Julio de 1982, otorgada ante el Notario de Santiago, don Eduardo Avello A.
INSCRIPCIÓN	Fojas 15.474 N°9.045 del Registro de Comercio de Santiago del año 1982.
PUBLICACIÓN EN DIARIO OFICIAL	10 de Septiembre de 1982.
OBSERVACIONES	Transformada en sociedad anónima cerrada por escritura pública de fecha 10 de Julio de 1993, otorgada ante el Notario de Santiago don Patricio Zaldivar Mackenna, anotada al margen de la inscripción social originaria de fs. 15.474 N°9.045 del Registro de Comercio de Santiago del año 1982 e inscrita en extracto a fs. 18.108 N°14.927 del Registro de Comercio de Santiago del año 1993 y publicada en el Diario Oficial del día 27 de Agosto de 1993. Su nombre anterior era Industrias Polymer.
OBJETO SOCIAL	Fabricación de materias primas y productos plásticos y envases de todo tipo, su comercialización y distribución, como también otros artículos similares.
ULTIMA REFORMA	Escritura pública de fecha 28 de Diciembre de 2000, otorgada en la Notaría de Santiago, don Ricardo San Martín Urrejola, cuya inscripción en extracto se encuentra en trámite, y la publicación del mismo se efectuó el 20 de Enero de 2001. Modificación consistió en absorber a Alufoil S.A., tomar el objeto y el nombre de esta última y dejar su antigua razón social que era Alupack S.A.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Robert Sommerhoff Hyde. Directores : Sres. Claudio Muñoz Azócar y Marcelo Valdivia Araya.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Patricio Nuño Luco.
DIRECCIÓN	Av. Jorge Alessandri N°364, La Reina, Santiago.

INVERSIONES ALUSA S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

R.U.T.: 96.750.090-9

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$2.709

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 69,27%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 1° de Marzo de 1995, otorgada en la Notaría de Santiago de don René Benavente Cash.
INSCRIPCIÓN	Fojas 6.038 N°4.874 del Registro de Comercio de Santiago del año 1995.
PUBLICACIÓN EN DIARIO OFICIAL	25 de Marzo de 1995.
OBJETO SOCIAL	La inversión en todo tipo de valores mobiliarios, títulos de crédito y derechos en sociedades de cualquier naturaleza, tales como acciones, promesas de acción, bonos o debentures, letras hipotecarias, cuotas o participaciones en fondos mutuos, etc.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Lorenzo Zecchetto Mattielo. Directores : Sres. Robert Sommerhoff Hyde, Gianfranco Zeccheto Pranteddu, Jorge Pedrals Guerrero y Julio Fritz Vidal.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Robert Sommerhoff Hyde.
DIRECCIÓN	Av. Presidente Eduardo Frei Montalva N°9160, Quilicura, Santiago.



FILIALES ARGENTINAS

DECKER INDELQUI S. A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$93.024.182

PARTICIPACIÓN DE MADECO S. A.: 99,33%

CONSTITUCIÓN	Mediante escritura del 23 de Junio de 1952 ante el escribano Castañeda de la Ciudad de Buenos Aires.
INSCRIPCIÓN	Realizada el 5 de septiembre de 1952 bajo el número 877 a folio 186 del libro 49, Tomo "A" de Estatutos Nacionales.
OBJETO SOCIAL	Objeto realizar, ya sea por cuenta propia, de terceros o asociada terceros, las siguientes actividades: a) Industriales: La fusión, producción y transformación de metales, su laminación y trefilación, así como la fabricación y/o elaboración de caños, cintas, chapas, cables, alambres, barras, molduras, piezas y accesorios de metal y sus combinaciones con otros productos no metálicos, la fabricación y venta de toda clase de materiales, implementos, accesorios y aparatos para la electricidad, telecomunicaciones, iluminación, radiotelefonía, televisión y teleseñalización en general como también la elaboración y tratamiento de las materias primas necesarias para la fabricación de estos productos. b) Comerciales: La compra, venta, permuta, importación, exportación y negociación de materias primas, mercaderías, materiales, maquinarias, herramientas, fórmulas, procedimientos, tecnología, patentes, marcas, productos elaborados y semielaborados, así como los frutos y productos del país que se relacionen en forma directa con las actividades productivas de la Sociedad. c) Servicios: La prestación de servicios de ingeniería y montaje. d) Agropecuaria: Todas las formas de explotación agrícola ganadera, ya sea separada o conjuntamente, mediante la explotación de establecimientos rurales en propiedad o arrendamiento para cría de ganado, invernada, tambo, hacienda, cereales, oleaginosas, frutos y demás productos del país. e) Financiera: Mediante el aporte de capitales a sociedades constituidas o a constituirse, con las limitaciones establecidas en los artículos 30, 31 y 32 de la Ley 19.550. Financiaciones en general, préstamos a interés con fondos propios o de terceros, operaciones con valores mobiliarios, títulos y acciones por cuenta propia y/o de terceros; tomar a su cargo y/o en combinación con otras firmas, la colocación de emisiones de acciones, debentures, títulos y otros valores; promoción de inversiones mobiliarias o inmobiliarias y toda otra actividad financiera, con exclusión de las operaciones comprendidas en el Decreto-ley N° 18.061/69 y sus modificaciones, u otras por las cuales se requiera concurso público. f) Inmobiliaria: Mediante la compraventa de inmuebles en general, ya sean urbanos

	o rurales, con fines de explotación, venta, fraccionamiento, enajenación, incluso por el régimen de propiedad horizontal. A tales fines la sociedad tiene plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes o por este estatuto.
ULTIMA REFORMA	Mediante la escritura 137 del 8 de octubre de 1998, ante la escribana Carmen Sanguinetti de Macadam titular del Registro Notarial 65 de la Ciudad de Buenos Aires, e inscrita el 24 de marzo de 1999 bajo el número 4145 del libro 4 de Sociedades por Acciones de la Inspección General de Justicia.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Washington Mario Vergara Martínez. Vicepresidente : Sr. Andrónico Luksic Craig. Director : Sr. Juan Javier Negri.
COMISIÓN FISCALIZADORA	Fiscalizadores : Sres. Jorge Pérez Alati, Hugo Alberto Luppi y Omar Raúl Rolotti.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Carlos Manuel Vidal Bentolila.
DIRECCIÓN	Oswaldo Cruz 3101, Ciudad de Buenos Aires, Argentina.

ALUFLEX S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$3.312.501

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 75,96%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 8 de Junio de 1993, otorgada ante el Notario de Buenos Aires, don Raúl Mariano Vega Olmos.
INSCRIPCIÓN	Inscrita el 25 de Junio de 1993 bajo el N° 293, Registro 5592, del Libro 113, Tomo "A" de Sociedades Anónimas.
OBJETO SOCIAL	Industrialización, fabricación, importación y exportación, y comercialización de envases flexibles, rígidos y semirígidos y de elementos afines, complementarios o sustitutivos.

ULTIMA REFORMA	Escritura pública de fecha 13 de Mayo de 1999, otorgada en la Notaría de Buenos Aires de don Raúl Mariano Vega Olmos. Inscrita en Registro 7683, Libro 115, Tomo "A".
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Robert Sommerhoff Hyde. Directores : Sres. Jorge Luis Pérez Alati y Marcelo Valdivia Araya.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Marcelo Valdivia Araya.
DIRECCIÓN	Calle Pública S/N entre J.A. Roca y 25 de Mayo, Parque Industrial Norte, San Luis, Argentina.

METALURGICA E INDUSTRIAL S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$64.772.557

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 100,00%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 8 de Noviembre de 1994, otorgada ante el Notario de Buenos Aires, don Horacio Bossi.
INSCRIPCIÓN	Inscrita el 24 de Noviembre de 1994 bajo el N°12.164, Libro 116, Tomo "A", de Sociedades Anónimas.
OBSERVACIONES	Fusión con OMI S.A., a la que absorberá, aprobada en Asamblea Extraordinaria de fecha 9 de Octubre de 2000, en actual trámite.
OBJETO SOCIAL	Sociedad de inversión, cuya finalidad es prestar servicios a las sociedades vinculadas en materias financieras, de administración, de asesoramiento jurídico, tributario, de seguros y otros.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Washington Mario Vergara Martínez. Vicepresidente : Sr. Carlos Manuel Vidal Bentolila. Director : Sr. Juan Javier Negri.
COMISIÓN FISCALIZADORA	Síndico titular : Sr. Hugo Alberto Luppi.
DIRECCIÓN	Oswaldo Cruz 3101, Buenos Aires, Argentina.

OMI S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$15.119.142

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 100,00%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 19 de Febrero de 1958, otorgada ante el Notario de Buenos Aires, señor Guillermo Sciarano Castañeda, a cargo del Registro Notarial 74 de la ciudad de Buenos Aires.
INSCRIPCIÓN	Inscrita el 13 de Junio de 1958 bajo el N°294, Folio 488, en el Libro 234 de Contratos Públicos de Buenos Aires.
OBSERVACIONES	Fusión con Metalúrgica e Industrial S.A. que será la absorbente aprobada en Asamblea Extraordinaria de fecha 9 de Octubre de 2000, en actual trámite.
OBJETO SOCIAL	Constituir o participar, por cuenta propia o de terceros, dentro o fuera del país, en sociedades por acciones, adquirir por cualquier medio, acciones, títulos, valores mobiliarios y realizar operaciones financieras que no estén comprendidas dentro de aquellas reguladas por la ley de entidades financieras.
ULTIMA REFORMA	Instrumento privado en que consta el Acta de la Asamblea de Accionistas del 6 de Julio de 1993, inscrito el 3 de Marzo de 1994 bajo el N°1.831 del Libro 114, Tomo "A" de Sociedades Anónimas.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Washington Mario Vergara Martínez. Vicepresidente : Sr. Carlos Manuel Vidal Bentolila. Director : Sr. Juan Javier Negri.
COMISIÓN FISCALIZADORA	Fiscalizadores : Sres. Hugo Alberto Luppi, Omar Raúl Rolotti y Jorge Luis Pérez Alati.
DIRECCIÓN	Oswaldo Cruz 3101, Buenos Aires, Argentina.

METACAB S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$8.858.923

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 99,33%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 22 de Marzo de 1993, otorgada ante Notario de Buenos Aires, señor Juan Alberto Poulastrou.
INSCRIPCIÓN	Inscrita el 28 de Julio de 1993 bajo el N° 6.840, Libro 113, Tomo "A" de Sociedades Anónimas.
OBJETO SOCIAL	Producción, fabricación, distribución y venta de productos y subproductos de cobre, aluminio y sus aleaciones; de cables y sus componentes; la prestación de servicios a terceros; arrendar los bienes inmuebles, muebles y equipos industriales que integren los activos de la sociedad.
ULTIMA REFORMA	Con fecha 26 de julio de 1999 se instrumentó mediante la escritura pública N° 115 del Registro Notarial N° 1.334 de la ciudad de Buenos Aires, a cargo del escribano Enrique Santiago Sanguinetti, el acuerdo definitivo de fusión por absorción entre Metacab S. A. e Industrias Llavallol S. A., siendo la primera la absorbente y la segunda la absorbida. El texto del acuerdo definitivo de fusión establece que la misma tiene efecto retroactivo al 1 de enero de 1999 (artículo 4°) y que la administración y representación de Industrias Llavallol S. A. estará a cargo de Metacab S. A. a partir de la fecha del artículo 4° (artículo 10°). La solicitud de inscripción de la fusión fue presentada ante la Inspección General de Justicia con fecha 22 de diciembre de 1999, otorgándosele el número de expediente 1.570.412.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Washington Mario Vergara Martínez. Vicepresidente : Sr. Eduardo José Varela. Directores : Sres. Jorge Araujo Muller, Juan Felipe Carrillo y Enrique Sotomayor Arangua.
COMISIÓN FISCALIZADORA	Fiscalizadores : Sres. Marcelo Ernesto García, Hugo Alberto Luppi y Omar Raúl Rolotti.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Carlos Manuel Vidal Bentolila.
DIRECCIÓN	Oswaldo Cruz 3101, Buenos Aires, Argentina.

H.B. SAN LUIS S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$2.442.993
PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 99,33%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 18 de Diciembre de 1985 otorgada ante Notario de San Luis, señor Rafael Moyano.
INSCRIPCIÓN	Inscrita el 14 de Mayo de 1986 bajo el N° 3, Folio 16 del Tomo 26.0.5, Registro de Comercio ciudad de San Luis.
OBJETO SOCIAL	a) Actividades Industriales: fusión, mecanización, trefilación de cobre y sus aleaciones; b) Compraventa de productos elaborados; c) Aporte de capitales a personas y empresas, con plena capacidad jurídica para adquirir derechos y contraer obligaciones.
ULTIMA REFORMA	Escritura pública de 1° de Octubre de 1997 otorgada ante el Notario don Juan Angel Carnevale, de la Provincia de San Luis. Registro Público de Comercio de la Provincia de San Luis, Tomo 108 de Contratos Sociales, Folio 188, N°18, con fecha 14 de Noviembre de 1997.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Washington Mario Vergara Martínez. Vicepresidente : Sr. Carlos Manuel Vidal Bentolila. Director : Sr. Juan Javier Negri.
COMISIÓN FISCALIZADORA	Fiscalizadores : Sres. Marcelo Ernesto García, Hugo Alberto Luppi y Omar Raúl Rolotti.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Carlos Manuel Vidal Bentolila.
DIRECCIÓN	Ruta 7, kilómetro 789, 600 San Luis, Argentina.

COMERCIAL MADECO S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$12.399

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 100,00%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 10 de Enero de 1995, otorgada ante la Notario de Buenos Aires, doña Carmen Sanguinetti de Macadam.
INSCRIPCIÓN	Inscrita bajo el N°719 el 26 de Enero de 1995, en el Libro 116, Tomo "A" de Sociedades Anónimas.
OBJETO SOCIAL	Realizar todo tipo de mandatos y representaciones a favor de las sociedades nacionales y del exterior que integran el grupo de empresas Madeco, pudiendo asumir en representación de las mismas todo tipo de gestiones ante los poderes públicos nacionales, provinciales y municipales, ejecutivos y legislativos, empresas o sociedades o cualquier otro tipo de ente del Estado Nacional o Provincial, así como también en relación a organismos internacionales, cámaras empresarias, instituciones de bien público, medios de prensa, radio y televisión y cualquier otra persona física o jurídica de naturaleza pública o privada. La sociedad asistirá a las referidas sociedades en todo lo relativo a : a) Operaciones y actividades financieras y bancarias de cualquier clase y naturaleza; pudiendo otorgar fianzas, avales y demás garantías. b) Administración y organización. c) Administración, formación y desarrollo de personal. d) Relaciones públicas, comunicaciones y publicidad. e) Coordinación y planificación de prácticas fiscales e impositivas. f) Auditorías, control y fiscalización interna. g) Coordinación y análisis de determinaciones a adoptarse en materia de riesgos y contratos de seguros. h) Asesoría jurídica de las empresas de la organización en el territorio de la República Argentina.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Washington Mario Vergara Martínez. Vicepresidente : Sr. Carlos Manuel Vidal Bentolila. Director : Sr. Juan Javier Negri.
COMISIÓN FISCALIZADORA	Síndico Titular : Sr. Hugo Alberto Luppi.
DIRECCIÓN	Oswaldo Cruz 3101, Ciudad de Buenos Aires, Argentina.

INGEWALL ARGENTINA S.A.

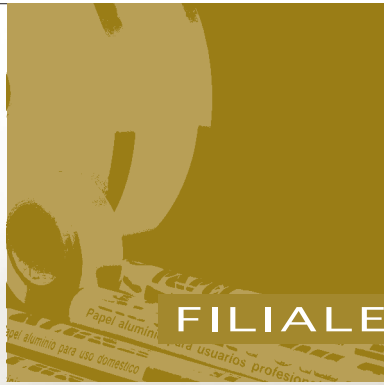
(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$3.229.982

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 99,16%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 4 de Septiembre de 1996, otorgada ante el Notario de Buenos Aires, Dr. Juan Manuel Reinal O'Connor.
INSCRIPCIÓN	Inscrita el 30 de Septiembre de 1996 bajo el N°9.368 del Libro 119, Tomo "A", de Sociedades Anónimas.
OBJETO SOCIAL	Fabricación, extrusión, montaje, instalación, comercialización, distribución, importación, exportación, ya sea por cuenta propia o ajena, de toda clase de artículos y productos de aluminio y sus aleaciones, especialmente de perfiles de aluminio para su utilización en los denominados muros-cortina y la realización de otras actividades relacionadas con las anteriores.
ULTIMA REFORMA	Escritura pública N°494 de fecha 27 de Noviembre de 1998, otorgada ante el Notario de Buenos Aires, don Juan M. Reinal O'Connor. Inscrita el 12 de Enero de 1999 bajo el N°545 del Libro 4 de Sociedades Anónimas.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Sergio Aguilar Ramírez. Directores : Sres. Jorge Raúl Araujo Muller y David Casas.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Jorge Raúl Araujo Muller.
DIRECCIÓN	Oswaldo Cruz N°3101, Buenos Aires, Argentina.





FILIALES PERUANAS

INDECO S.A.

(Sociedad Anónima Abierta)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$18.551.406

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 100% de las acciones comunes y 91,65% considerando además las acciones sin derecho a voto (ex - laborales)

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 19 de Mayo de 1952 ante el Notario Público de Lima, Dr. Ricardo Ortiz Zevallos.
INSCRIPCIÓN	Asiento N°1, fojas 241, tomo 125 del Registro Mercantil de Lima.
OBJETO SOCIAL	Dedicarse a la industria manufacturera y elaboración de toda clase de conductores eléctricos y de comunicación y artículos conexos. Asimismo, se dedicará a la industria manufacturera y elaboración de toda clase de artículos de cobre y derivados, así como de otros metales. Además, podrá realizar todas las actividades, actos o contratos necesarios o convenientes a su objeto social, incluyendo la venta y exportación de sus productos. Podrá participar como accionista en otras empresas en el país o en el extranjero.
ÚLTIMA REFORMA	Escritura pública de fecha 10 de Mayo de 2000, otorgada ante el Notario Público de Lima, Dr. Eduardo Laos de Lama. Inscrita en el asiento B-00005 de la Partida N°00311650 del Registro de Personas Jurídicas de Lima.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Ernesto Baertl Montori. Vicepresidente : Sr. Oscar Ruiz-Tagle Humeres. Directores : Sres. Albert Cussen Mackenna y Alfonso Bustamante y Bustamante.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Juan Enrique Rivera de la Barra.
DIRECCIÓN	Av. Universitaria 683 - Lima 1 - Perú.

COBRECON S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$1.363.510

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 33,33%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 14 de Junio de 1994 otorgada ante el Notario Público de Lima, Dr. Eugenio Cisneros Ferreyros.
INSCRIPCIÓN	Ficha N°108685 del Registro Mercantil de Lima.
OBJETO SOCIAL	La fabricación y comercialización de alambón de cobre y otros productos industriales, para sí o para terceros.
ULTIMA REFORMA	Escritura pública de fecha 18 de Agosto de 2000, otorgada ante el Notario Público de Lima, Dr. Eugenio Cisneros Ferreyros, que quedó debidamente inscrita en el asiento B-00006 de la partida N°00053538 del Registro de Personas Jurídicas de la Oficina Registral de Lima y Callao.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Juan Enrique Pendavis Perales. Directores : Sres. Felix Navarro Grau, Juan Enrique Rivera, Alfonso Muñoz Córdova, Ernesto Baertl Montori y Oscar Gómez Torres.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Gonzalo Raffo Uzátegui.
DIRECCIÓN	Av. Gerardo Unger 5365, Los Olivos, Lima, Perú.

SYSTRAL PERU S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$1.725.753

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 99,16%

CONSTITUCIÓN	Escritura Pública de fecha 3 de Enero de 1997 otorgada ante Notario de Lima, Dr. Jaime Murguía Cavero.
INSCRIPCIÓN	Asiento 1-A. Ficha 136654 en el Registro de Personas Jurídicas de Lima, de fecha 10 de Febrero de 1997.

OBJETO SOCIAL	Transformación de metales no ferrosos en especial cobre y de aluminio, fabricación y venta de estructuras y marcas de metal y producción y venta de accesorios e insumos requeridos para el desarrollo de tales actividades.
ULTIMA REFORMA	Fusión por absorción con Invermad Perú S.A. y Comercial Systral S.A., mediante escritura pública del 23 de Diciembre de 1999 ante el Notario Eduardo Laos de Lama e inscrita en la Partida N°03021336 del Registro de Personas Jurídicas de la Oficina Registral de Lima y Callao.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Víctor Loyola Díaz. Vice-Presidente : Sr. Juan Enrique Rivera de la Barra. Director : Sra. Rosa Bueno Mera.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Juan Enrique Rivera de la Barra.
DIRECCIÓN	Av. Argentina 1295, Lima 1, Perú.

PRODUCTOS INDUSTRIALES VARIAS APLICACIONES S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$43.358

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 100,00%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de Constitución de fecha 8 de Abril de 1965, otorgada ante el Notario de Lima, Dr. Hugo Magill Diez Canseco.
INSCRIPCIÓN	Registrada en los registros públicos del Archivo General de la Nación con N°de Escritura 6250, Protocolo año 1965, folio 9644.
OBJETO SOCIAL	Realizar todo género de negocios industriales y comerciales y en general, toda clase de negocios lícitos, dedicándose especialmente a la fabricación de productos químicos industriales.
ULTIMA REFORMA	El último aumento de capital se efectuó el 14 de Octubre de 1997, en la Notaría Ramón Espinoza Garreta, kardex 72748. La inscripción en Registros Públicos es del 10 de Noviembre de 1997. Ficha 118185, Asiento 2-B del Registro de Personas Jurídicas de Lima y Callao.

DIRECTORIO	Presidente : Sr. Juan Enrique Rivera de la Barra. Directores : Sres. José Ortiz Ugarte, Aurelio A. Rebaza Franco.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Juan Enrique Rivera de la Barra.
DIRECCIÓN	Calle Víctor Reynel 300, Lima 1- Perú.

PERU PLAST S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$11.384.658

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 18,99%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 22 de Enero de 1962, ante el Notario Público de Lima, Dr. Miguel Cordova.
INSCRIPCIÓN	Inscrita el 6 de Febrero de 1962, en la foja 173, Asiento 1, del Tomo 214, del Registro de Personas Jurídicas de Lima.
OBJETO SOCIAL	Elaboración, distribución y venta de artículos plásticos, impresiones en general así como, cualquier otra actividad industrial o comercial que acuerde su Directorio.
ULTIMA REFORMA	Escritura pública de fecha 10 de Agosto de 1998, otorgada en la Notaría de don Aníbal Corvetto. Inscripción N°11021131 del 29 de Agosto de 1998, del Registro de Personas Jurídicas de Lima.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Hans Traver Lunitz. Directores : Sres. Lorenzo Zecchetto Mattiello, Manuel Bustamante Olivares, Manuel Moreyra Loredo y Juan Mulder Panas.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Fernando Del Carpio Ureña.
DIRECCIÓN	Jr. Felipe Santiago Salverry N°227, El Pino, San Luis, Lima, Perú.

TECH PAK S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$7.589.691

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 18,99%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 9 de Mayo de 1991, otorgada ante el Notario de Lima, Dr. Aníbal Corvetto.
INSCRIPCIÓN	Inscrita el 29 de Mayo de 1991, en la Ficha 86.342, del Registro de Personas Jurídicas de Lima.
OBJETO SOCIAL	Elaboración, distribución y venta de artículos de plástico, envolturas e impresiones en general, así como, cualquier otra actividad industrial o comercial que acuerde su Junta General de Accionistas.
ULTIMA REFORMA	Escritura pública de fecha 11 de Agosto de 1998, otorgada en la Notaría de Lima del Dr. Aníbal Corvetto. Inscripción el 21 de Septiembre de 1998, partida 03019587 del Registro de Personas Jurídicas de Lima.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Hans Traver Lunitz. Directores : Sres. Lorenzo Zecchetto Mattiello, Mirtha Guevara Godenzi, Fernando Del Carpio Ureña y Samuel Moldauer Aranowsky.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Marcelo Rodríguez Pastor.
DIRECCIÓN	Calle 5-A, N°176, Vulcano, Ste. Vitarte, Lima, Perú.



FILIALES URUGUAYAS

INGEWALL URUGUAY (Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$1.305.842
PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 99,16%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 15 de Diciembre 1994, Notaría Esther Reitzer.
INSCRIPCIÓN	Fojas 856 N°800 Libro 1 de Estatutos del Registro de Comercio de Montevideo, Uruguay de fecha 27 de Julio de 1995.
PUBLICACIÓN EN DIARIO OFICIAL	10 de Mayo de 1995.
OBJETO SOCIAL	Fabricación, montaje e instalación de muros cortinas.
ULTIMA REFORMA	Escritura pública de fecha 01 de Noviembre de 1999, Notaría Silvana Olarriaga. Inscripción: N°3.861, Registro Nacional de Comercio del 28 de Abril del año 2000.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Mario Puentes Lacámara. Directores : Sres. Sergio Aguilar Ramírez y Jorge Araujo Muller.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Jorge Araujo Muller.
DIRECCIÓN	Pasaje Br. Artigas 4515, Montevideo, Uruguay.



FILIALES CAYMAN

MADECO OVERSEAS S.A.

(Sociedad Anónima)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$798.389

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 100,00%

CONSTITUCIÓN	Sociedad inscrita bajo el N°56723 el 24 de Octubre de 1994, en el Registro de Sociedades de Islas Cayman.
OBJETO SOCIAL	Realización de toda actividad o negocio que no esté prohibido por la Ley de Sociedades Anónimas de Islas Cayman.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Albert Cussen Mackenna. Directores : Sres. George M. Shortridge y Grant Jr. Stein.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Santiago Edwards Morice.
DIRECCIÓN	P.O. Box 1043, Grand Cayman, Cayman Islands.

METAL OVERSEAS S.A.

(Sociedad Anónima)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$49.383.432

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 100,00%

CONSTITUCIÓN	Sociedad inscrita bajo el N°70.380 el 30 de Diciembre de 1996, en el Registro de Sociedades de Islas Cayman.
OBJETO SOCIAL	Realización de toda actividad que no esté prohibida por la Ley de Sociedades Anónimas de Islas Cayman.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Albert Cussen Mackenna. Director : Sr. Santiago Edwards Morice.
DIRECCIÓN	P.O. Box 265 G, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands.

MADECO S.A. AGENCIA ISLAS CAYMAN

(Sociedad Anónima)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$0

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 100,00%

CONSTITUCIÓN	La misma de la Sociedad, escritura pública de fecha 3 de Abril de 1944, otorgada en la Notaría de Santiago de don Jorge Gaete Rojas, inscrita a fs. 1099 N°946 del Registro de Comercio de Santiago del año 1944 y publicada en el Diario Oficial del día 4 de Mayo de 1944.
INSCRIPCIÓN	Con fecha 12 de Agosto de 1997, la Sociedad se inscribió como Agencia en el Registro de Sociedades de las Islas Caymán.
OBJETO SOCIAL	La Sociedad tiene por objeto principal transformar cobre, otros metales y aleaciones en planchas, flejes, tubos, barras, perfiles, cables y otros productos elaborados; la realización de toda clase de actividades relacionadas con telecomunicaciones en cualquiera de sus formas; la prestación de servicios relacionados a los productos y actividades recién señaladas y tomar representaciones. Además, tiene por objeto la fabricación y comercialización de todo tipo de envases y embalajes y la prestación de servicios en este rubro.
ULTIMA REFORMA	Escritura de 28 de Abril de 1998, otorgada ante el Notario de San Miguel, don Sergio Henríquez Silva, inscrita a fs 22264 N°17.994 del Registro de Comercio de Santiago, del año 1998 y publicada en Diario Oficial del día 21 de Septiembre de 1998.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Oscar Ruiz-Tagle Humeres. Vicepresidente : Sr. Guillermo Luksic Craig. Directores : Sres. Andrónico Luksic Craig, Jean Paul Luksic Fontbona, Hernán Büchi Buc y Alessandro Bizzarri Carvallo.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Albert Cussen Mackenna.
DIRECCIÓN	PO Box 309 GT, Ugland House, South Church Street, Grand Cayman, Cayman Islands.



ALUSA OVERSEAS

(Sociedad Anónima)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$5.060

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 75,96%

CONSTITUCIÓN	Sociedad Inscrita bajo el N°58.592 el 24 de Febrero de 1995, en el Registro de Sociedades de Islas Cayman. Escritura pública de fecha 24 de Febrero de 1995.
OBJETO SOCIAL	Realización de toda actividad que no esté prohibida por la Ley de Sociedades Anónimas de Islas Cayman.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Tristán Molina Concha. Directores : Sres. Lorenzo Zecchetto Mattiello y Sergio Molina Benítez.
DIRECCIÓN	P.O. Box 1043, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands.



FILIALES BOLIVIANAS

DISTRIBUIDORA BOLIVIANA INDALUM S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$479.693

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 93,43%

CONSTITUCIÓN	Escritura pública de fecha 12 de Diciembre de 1994, otorgada ante el Notario de La Paz, don Ernesto Ossio Aramayo.
INSCRIPCIÓN	Registro de Comercio y Sociedades por Acciones de Bolivia de 8 de Febrero de 1995, fojas 340, Libro 05-C, Partida 780, Matrícula 07-034950-01.
PUBLICACIÓN DIARIO JORNADA RENOVADA	14 de Diciembre de 1994.
OBJETO SOCIAL	Actividades relacionadas al comercio en general y actividades conexas, por cuenta propia o ajena, en forma directa o en representación de terceros y especialmente la comercialización, distribución, importación y exportación de toda clase de productos, partes y piezas de aluminio y sus aleaciones, y otros metales no ferrosos, así como sus accesorios y complementos de ferretería y quincallería y a todas las actividades relacionadas con el comercio sin restricción alguna.
ULTIMA REFORMA	Escritura pública de fecha 18 de Marzo de 1997, otorgada ante el Notario de La Paz, don Ernesto Ossio Aramayo. Inscrita en Registro de Comercio de 2 de Mayo de 1997. Inscricion fojas 361, Libro 05-F, Partida 719.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Mario Puentes Lacámara. Directores : Sres. Eduardo MacLean Abaroa y Fernando Rojas Herrera.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Guillermo Silva Lavín.
DIRECCIÓN	Av. Armendia N°576. El Alto - La Paz - Bolivia.



FILIALES BRASILEÑAS

FICAP S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$50.329.756

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 100,00%

FUNDACIÓN	En el año 1947.
CONSTITUCIÓN E INSCRIPCIÓN	3 de Noviembre de 1993, NIRE 330015884-7 inscrito en Jercerja, Junta de Comercio del Estado de Río de Janeiro, N°3330015884.7 EM 01/12/93.
PUBLICACIÓN EN DIARIO OFICIAL	21 de Diciembre de 1993.
OBJETO SOCIAL	Las principales actividades de Ficap S.A. son el desarrollo, fabricación y venta de cables de fuerza (cobre y aluminio), cables para telecomunicaciones (cobre y fibra óptica) e hilos magnéticos, como también, la prestación de servicios, la importación y exportación de sus productos y tomar representaciones.
ULTIMA REFORMA	15 de Octubre de 1999. Registrada en la Junta de Comercio del Estado de Río de Janeiro N°00001027803 Em 27/10/99. Publicada en el Diario Oficial el día 18 de Noviembre de 1999.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Washington Mario Vergara Martínez. Consejeros : Sres. Oscar Ruiz-Tagle Humeres, Hernán Büchi Buc, Albert Cussen Mackenna, Eliezer Batista Da Silva y Hermann Heinemann Wever.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Mario Lang.
DIRECCIÓN	Av. Cel. Phídias Távora 100 (Km 2 Vía Dutra) CEP 21535-510 Río de Janeiro, Brasil.

FICAP OPTEL LTDA.

(Sociedad Anónima Cerrada)

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO: M\$6.496.586

PARTICIPACIÓN DE MADECO S.A.: 75,00%

CONSTITUCIÓN	02 de junio de 1999.
INSCRIPCIÓN	16 de Junio de 1999 N°330630191.7. Junta Comercial del Estado de Río de Janeiro.
PUBLICACIÓN EN DIARIO OFICIAL	18 de Noviembre de 1999.
OBJETO SOCIAL	a) Fabricación de cables de fibra óptica en general, para sistemas de telecomunicaciones. b) Prestación de servicios y asistencia técnica, para proyectos de instalación de sus productos. c) Comercio, exportación e importación, transporte y almacenamientos de bienes relativos a su actividad industrial. d) Coordinación y comercio de sistemas de Turn-Key relativos a cables de fibra óptica. e) La representación comercial de empresas nacionales y extranjeras.
PÁRRAFO UNICO	La Sociedad podrá participar de otras empresas, respetando las disposiciones legales al respecto.
ULTIMA REFORMA	15 de Agosto de 1999. Inscrita en la Junta Comercial del Estado de Río de Janeiro N°00001008683 en 10.08.99.
DIRECTORIO	Presidente : Sr. Mario Lang. Directores : Sres. Julio A. Arelaro, Paulo Henrique Oliveira, K. McNeill Taylor Jr., y Washington Mario Vergara Martínez.
ADMINISTRACIÓN	Gerente General : Sr. Mario Lang.
DIRECCIÓN	Av. Coronel Phídias Távora, N°100 Galpao A Pavuna - Rio de Janeiro - RJ. CEP 21535-510 Brasil 10.

