
Årsredovisning 2015

Omfattande förändringar lägger grunden för lönsam tillväxt.



NORTH CHEMICAL



Innehåll

3	INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA
4	ÅRET I KORTHET
6	VD-ORD
8	MÅL OCH STRATEGI
10	DETTA ÄR NORTH CHEMICAL
12	AFFÄRSOMRÅDE NC BRANDS
16	AFFÄRSOMRÅDE PLL
18	MILJÖ & PRODUKTUTVECKLING
20	STYRELSE & LEDNING
24	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
30	KONCERNRESULTATRÄKNING
31	KONCERNBALANSRÄKNING
34	KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN
35	MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING
36	MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING
38	KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET
39	NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN
58	REVISIONSBERÄTTELSE

Information till aktieägarna

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls torsdagen den 19 maj 2016 kl. 10.30 på Vrigstad Vårdshus i Vrigstad. Rösträttsregistrering börjar kl. 10.00 och avbryts när stämman öppnas.

Rätt att delta i årsstämman har den som dels upptagits som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena den 13 maj 2016, dels senast den 13 maj 2016 till bolaget anmäler sin avsikt att delta i årsstämman. Anmälan kan ske skriftligt under adress North Chemical AB, c/o Fredersen Advokatbyrå, Turning Torso, 211 15 Malmö, via e-post till northchemical@fredersen.se eller per fax nr 040-232003. Vid anmälan ska anges namn, adress, person- eller organisationsnummer, telefon dagtid samt gärna även uppgift om, i förekommande fall, antal biträden (högst två). Efter registrerad anmälan kommer anmälan att motta en bekräftelse. Om ingen bekräftelse erhålls har anmälan inte skett på rätt sätt.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade, d.v.s. förvarade i en depå, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att få delta i stämman. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 13 maj 2016 och bör begäras i god tid före denna dag hos den som förvaltar aktierna. Detta gäller även investeringssparkonton.

FULLMAKT

Om aktieägare avser låta sig företrädas av ombud ska fullmakt utfärdas för ombudet. Fullmakten ska vara skriftlig, av aktieägaren undertecknad och daterad. Om aktieägaren är en juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller, om sådan handling inte finns, motsvarande behörighetshandling bifogas anmälan. Handlingen ska styrka rätten hos den som undertecknat fullmakten att utse ombud för den juridiska personen. För att underlätta registreringen vid stämman bör fullmakt i original samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget till

handas under ovanstående adress senast kl. 16.00 den 13 maj 2016. Om fullmakt och övriga behörighetshandlingar inte insänts i förväg ska fullmakt i original samt övriga behörighetshandlingar kunna uppvisas vid stämman. Fullmaktsformulär finns tillgängligt hos bolaget och på bolagets webbplats, www.northchemical.se, och sänds på begäran till aktieägare som uppger sin postadress.

ÄRENDEN

Dagordning för årsstämman publiceras i Post- och Inrikes Tidningar samt finns tillgänglig på North Chemicals hemsida. Information om att kallelse har skett annonseras även i Dagens Industri.

UTDELNING

Styrelsen föreslår stämman att ingen utdelning kommer att ske för verksamhetsåret 2015.

VALBEREDNING

Huvudägarna avser att lägga fram förslag till valberedning vid årsstämma.

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport för perioden januari-mars 2016
publiceras den 16 maj 2016

Delårsrapport för perioden januari-juni 2016
publiceras den 19 augusti 2016

Delårsrapport för perioden januari-september 2016
publiceras den 18 november 2016

Bokslutskommuniké för 2016
publiceras den 24 februari 2017.

Kontaktperson avseende finansiell information:
Anders Svensson, VD
anders.svensson@northchemical.se



NORTH CHEMICAL



Året i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 127,8 (131,7) MSEK.
- Bruttovinsten uppgick till 53,6 (60,1) MSEK.
- EBITDA, rörelseresultat före avskrivningar, uppgick till -9,4 (3,5) MSEK.
- Resultatet uppgick till -13,5 (-5,4) MSEK.
- Engångskostnader för omstrukturering, flytt och VD-skifte belastade året med 6,4 MSEK.
- Treårsavtal slöts med *Ikaros Chemical* och *Nettbuss Sverige*.
- Stig Norberg lämnade VD-posten, styrelsen polisanmälde Norberg och beslutade om extra revision.
- Styrelseordföranden *Sophie Persson* utsågs till t f VD och rekrytering av ny VD inleddes.
- *Sten Norinder* utsågs till styrelseordförande under Sophie Perssons tid som t f VD.
- *Roland Schylit* utsågs till ny styrelseledamot. Stig Norberg lämnade styrelsen.
- Verksamheten i Alingsås stängdes och koncentrerades till Rörvik.
- Kostnaderna minskade med cirka 10 MSEK med full effekt successivt under 2016.
- Uppdaterad strategi för lönsam tillväxt med fokus på NC Brands och Private Label Logistik.
- Rationalisering av produktsortiment och prishöjningar stärkte bolaget.
- NC Brands summerade vid årets slut 26 Svanenmärkta produkter.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

- Nytt lager- och logistikcenter i Håknatorp invigdes.
- Anders Svensson tillträdde som VD den 1 februari 2016.
- Uppsägning av avtal om tvätt- och rengöringsprodukter med positiv resultatpåverkan på 1,6 MSEK.
- Ingår avtal om att förvärva Lahega Kemi AB för en sammanlagd köpeskilling om 120 MSEK. Förvärvet kommer att finansieras av lån och eget kapital. Lahega Kemi genererar omkring 230 MSEK i omsättning och är en av North Chemicals viktigaste konkurrenter.

Nyckeltal koncern	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning (MSEK)	127,8	131,7	128,0	87,9	76,5
EBITDA (MSEK)	-9,4	3,5	12,3	6,5	9,4
Resultat per aktie	neg	neg	0,10	0,14	0,53
Soliditet	neg	16	22	12	33
Antal anställda	61	58	55	35	32

*”Under 2016 är
tillväxt i fokus.”*



ANDERS SVENSSON VD/CEO

North Chemical är väl positionerat för lönsam tillväxt

SOM RELATIVT NY VD, HUR SER DU PÅ BOLAGETS POTENTIAL?

North Chemical är ett mycket fint bolag med stor potential. Jag ser ett antal styrkor. Vi har efterfrågade och kundanpassade produkter med fokus på rengöring för proffs. Vi har kompetenta och engagerade medarbetare som är duktiga på att utveckla och producera nya produkter med låg miljöpåverkan. Bolagets administrativa kostnader är numera förhållandevis låga. Dessutom har vi effektiv produktion, med god automationsnivå och stor flexibilitet. Det gör att vi kan säkerställa hög servicenivå och snabba leveranser av såväl stora volymer som ganska små partier, med bibehållen lönsamhet.

BOLAGET HAR VARIT GENOM EN TURBULENT PERIOD, ÄR ALLA UTMANINGAR HANTERADE?

2015 var ett händelserikt år, där North Chemical fick ny ledning och ny struktur. Grunden är lagd för lönsam tillväxt. Jag ser ljus på framtiden, men givetvis finns det mycket som vi behöver jobba vidare med, till exempel att trimma in och förfina vårt arbetssätt för att vi fullt ut ska skörda frukterna av det omfattande förändringsarbetet. North Chemical har tidigare i allt väsentligt arbetat som tre separata företag, vilket är ett dyrt arbetssätt, och vi fortsätter integrationsarbetet fullt ut under 2016.

NU ÄR VERKSAMHETEN SAMLAD I RÖRVIK. VAD ÄR NÄSTA STEG I ARBETET?

North Chemical har nu en kostnadseffektiv struktur. Under 2016 är tillväxt i fokus. Vi ska vara mer offensiva och ta marknadsandelar, samt naturligtvis hämta hem fortsatta synergier. Konkret handlar det bland annat om att tydliggöra vår varumärkesstrategi, samt utveckla och avveckla varumärken i linje med det. Vi utvecklar även vår strategi för försäljning och bygger därför en ny modell för kundanpassad säljstöd, vilket i kombination med vårt nya lager- och logistikcenter bidrar till att ytterligare stärka North Chemicals konkurrenskraft.

UNDER 2015 FICK BOLAGET NY STRATEGI. VILKA KONKRETA UTTRYCK FÅR DEN I DITT ARBETE?

Det mest centrala i den uppdaterade strategin är fokus på lönsam tillväxt, vilket innebär att vi både tar marknadsandelar och stärker lönsamheten. Det innebär att vi är mer fokuserade på vilka affärer vi gör och hur vi gör dem, men också att vi ser över och omförhandla kundavtal om de inte ger oss rimlig lönsamhet, till exempel det avtal som sades upp och som går ut i juni 2016.

HUR KOMMER KUNDERNA ATT MÄRKA ARBETET?

Vår ambition är att kunderna i ännu högre grad ser att North Chemical är en strategisk partner med stor kompetens kring miljövänliga rengöringsprodukter, flexibel produktion och effektiv logistik. Vi kan skapa ännu större värden för våra kunder genom att hjälpa dem med olika kringtjänster som exempelvis rapportering kring kemikalieanvändning, förbrukningsstatistik, utbildning och stöd för rätt dosering.

KOSTNADERNA HAR MINSKAT REJÄLT, FINNS DET MER ATT GÖRA?

Det finns alltid mer att göra. De stora greppen är gjorda, nu pågår intrimningen. Under 2016 kommer vi successivt att dra nytta av sänkta kostnader och ökad effektivitet. Jag ser därför inget behov av större kostnadsbesparingsprogram, däremot finns det stor potential i att jobba ytterligare mer effektivt. Vi har ett pågående arbete kring våra inköp, i syfte att få bättre avtal till lägre kostnad och med säkerställd kvalitet.

VAD SER DU SOM BOLAGETS FRÄMSTA UTMANING PÅ TRE ÅRS SIKT?

En utmaning är att öka tillväxten på ett lönsamt sätt: North Chemical har goda möjligheter att växa genom att ta marknadsandelar. En annan är att jobba ännu närmare kunderna för att förstå deras behov och vara bäst på att skapa mervärde genom produktutveckling. Vi ser inte minst att den starka hållbarhetstrenden påverkar vår marknad och våra kunder. Vi ska leda den utvecklingen!



MÅL, STRATEGI OCH AFFÄRSIDÉ

Ny strategi visar vägen till lönsamhet

North Chemicals vision är att vara en marknadsledande partner inom rengöringsprodukter för krävande proffs. För att nå dit krävs fokus på att fortsatt utveckla, producera och sälja miljövänliga produkter av hög kvalitet och med flexibla och effektiva logistiklösningar som skapar mervärden för kunderna.

Under 2015 har ett omfattande förändringsarbete skett, med fokus på att skapa förutsättningar för lönsam tillväxt genom koncentration av verksamheten till Rörvik, rationalisering och effektivisering samt förändringar i bolagets ledning. Under 2015 uppdaterade styrelsen strategin för North Chemical i syfte att skapa en tydlig plattform för lönsam tillväxt.

De bärande delarna i strategin är följande:

- Verksamheten delas in i de till omsättningen ungefärligen jämnstora affärsområdena NC Brands och Private Label Logistik. Det finns stor potential för tillväxt inom båda affärsområdena, men logiken och den kompetens som krävs för att utveckla och profilera egna varumärken skiljer sig från att arbeta på uppdrag av kundernas varumärken, därtill även bruttovinstmarginalerna. Private Label Logistik är ett ypperligt komplement till NC Brands och dess högre bruttovinster.
- Att stärka konkurrenskraften i North Chemical genom fortsatta effektiviseringar, bättre nyttjande av resurserna och ökat fokus på lönsamma produkter.
- Gemensam varumärkesstrategi.
- Tillväxt genom liknande kundsegment, samt geografisk expansion. Tillväxt genom förvärv.

STYRELSEN FÖR NORTH CHEMICAL HAR BESLUTAT OM FÖLJANDE FINANSIELLA MÅL FÖR BOLAGET:



FOKUS 2016

Växa på befintliga marknader och kunder med starkt erbjudande.

Fortsatt arbete för att få ut den fulla effekten av besparingar och koncentration till Rörvik.

Vidtagna åtgärder medför lyft för lönsamheten 2016 men fler insatser görs för att effektivisera.

Insatser för stärkt lönsamhet lägger grund för bättre soliditet.

DETTA ÄR NORTH CHEMICAL

North Chemical har ett av Nordens största sortiment av rengöringsmedel och underhållsprodukter.

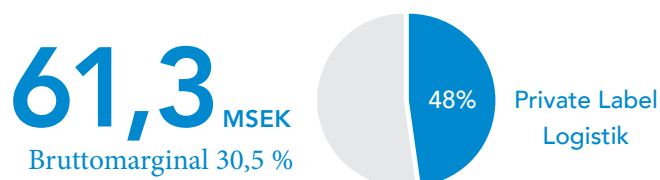
North Chemical är experter på rengöring och erbjuder lösningar för fordon, industri, restaurang och storhushåll, livsmedel, verkstad, fartyg, lokalvård, hygien och klotter.

Produkterna säljs under egna varumärken och private labels på 15 marknader. Utveckling och tillverkning sker i Rörvik.

NORTH CHEMICAL AFFÄRSOMRÅDEN

NC Brands utvecklar, producerar, marknadsför och säljer produkter med fokus på professionell rengöring under ett tiotal varumärken.

Private Label Logistik (PLL) utvecklar och producerar produkter på uppdrag av kundernas varumärken samt erbjuder smidiga och kostnadseffektiva logistiklösningar.



NORTH CHEMICAL GÖR VÄRLDEN LITE RENARE

North Chemicals produkter används för rengöring och underhåll inom allt från fordon och industri till personlig hälsa och hygien. Totalt har North Chemical drygt 3 000

artiklar i databasen, medan antalet aktiva produkter uppgår till cirka 350 för de egna varumärkena, därtill cirka 300 private labels.

Användningsområde	Uppskattad marknad*	Exempel på kunder	NC Brands
Fordon & transport	2,5	Fordonstvätt Bilreconditioneringsföretag Verkstäder Transportföretag, buss & tåg	Snowclean Trutest PRI
Industri	2,0	Industri Tryckerier Industristäd/sanering	Strovels HIAB
Marin	2,0	Rederier	Marisol
Hygien & hälsa	Na	Storhushåll Tvätterier Restauranger Camping	Strovels Tellus Duorex

* Uppskattningen bygger på relevant marknad (EU/Europa) förutom vad gäller Marin där uppskattningen avser global volym.



TRENDER PÅ MARKNADEN

Behovet av effektiv rengöring, med hög kvalitet och produkter som är hänsynsfulla mot såväl hälsa som miljö, är stort. Marknaden är därför omfattande. North Chemicals erbjudande riktar sig i första hand till professionella förbrukare, men når via återförsäljare och kundernas egna märkesvaror – så kallade private labels – även konsumentled. Användningsområdena är flera; det handlar om produkter för rengöring av fordon, produkter för industriell rengöring, produkter för rengöring inom den marina sektorn samt produkter för hygien och hälsa till storhushåll och restauranger.

De trender som påverkar efterfrågan på North Chemicals produkter är framförallt:

- Högre miljöambitioner och miljökrav driver efterfrågan på miljömärkta produkter, men även på råd och service kring dosering och resurssnål användning.
- Proffsmarknaden växer. Samhällsförändringar som till exempel kommunala förbud mot fordonstvätt på den egna uppfarten, tillväxt inom servicenäringen till följd av RUT-avdraget och ökat välstånd driver utvecklingen.
- Större efterfrågan på mervärdetjänster som utbildning, rådgivning och lösningar där North Chemical hjälper kunderna med miljörapportering.
- Skifte från traditionella försäljningskanaler till e-handel och webb, vilket bidrar till ökad efterfrågan på North Chemicals effektiva logistiklösningar.
- Närmare samarbete med kunderna kring nya produkter och effektivare formuleringar. Skifte från pulver till flytande för alla områden.



AFFÄRSOMRÅDE NC BRANDS

Fokus på att utveckla starka varumärken

Affärsområde NC Brands utgör drygt hälften av koncernens omsättning men har potential att bidra mer till resultatet eftersom marginalerna är högre än i genomsnitt för koncernen. Inom ramen för NC Brands arbetar koncernen med åtta olika varumärken med fokus på de bästa och mest effektiva rengöringsprodukterna för krävande proffs. Under 2015 har en översyn av varumärkesportföljen inletts med målet att under 2016 ta fram en tydlig varumärkesstrategi för NC Brands.

Försäljning sker dels direkt till bussbolag, biltvätt- och bilrekonstreringskedjor, industriföretag och rederier, dels via återförsäljare till proffs och konsument.

Digitala kanaler – webb och e-handel – ska utvecklas för att underlätta för stora kunder att snabbt och smidigt göra beställningar. Den bedömda marknadsandelen i Sverige inom de områden där NC Brands är aktivt uppgår till 10-20 procent.

Ett attraktivt erbjudande bygger på förståelsen för olika branschers förutsättningar, liksom djup kunskap om kemi och förmågan att hitta rätt formuleringar. Kringtjänster utgör en växande del av affären då kunderna söker råd kring dosering och tillståndsprocesser, utbildning och service.

NC BRANDS VIKTIGASTE VARUMÄRKEN



Snowclean



Strovels



MARISOL®

ANVÄNDNINGSMOMRÅDE

Snowclean har fokus på produkter för fordon och transport. Snowclean omfattar cirka 130 produkter, varav åtskilliga är miljömärkta med Svanen.

Strovels riktar sig till professionella kunder inom industrin. Varumärket omfattar ett 100-tal produkter.

Marisol vänder sig till maritima verksamheter som rederier, shipping och varv. Varumärket omfattar ett 70-tal produkter.

UTÖVER VARUMÄRKENA OVAN HAR NC BRANDS KOMPLETTERANDE VARUMÄRKEN SOM FRÄMST SÄLJS VIA GROSSISTER:

HIAB – omfattar ett 20-tal produkter för rengöring inom tryckeriindustrin.

Tellus – består av ett 15-tal produkter för storhushåll, restauranger och tvätterier.

Duoex – har ett 20-tal produkter för camping med flera områden, till exempel storsäljaren röd *PRI* för avkalkning.

Trutest – kompletterar Snowclean inom bilvård och rekonditionering men även klottersanering.

Röd *PRI* säljer mer än 100 000 flaskor per år.









AFFÄRSOMRÅDE PRIVATE LABEL LOGISTIK

Smart logistiklösning skapar mervärde

Affärsområde Private Label Logistik står för knappt hälften av koncernens omsättning. Området omfattar två olika erbjudanden med delvis olika karaktär; dels private labels – eller egna märkesvaror – där North Chemical arbetar på uppdrag av kundernas varumärken, dels snabbt växande logistiktjänster. Marginalerna är lägre inom private labels än för NC Brands, däremot är lönsamheten god för logistik.

EGNA MÄRKESVAROR GER VOLYM

Marknaden för private labels har fördubblats på bara tio år och uppgick 2014 till drygt en fjärdedel av försäljningen inom dagligvaruhandeln. Även om ökat fokus på kvalitet och hållbarhet för tillfället bromsar utvecklingen så kommer marknaden för private labels att fortsätta att utvecklas. För North Chemical innebär den utvecklingen både möjligheter och betydande volymer, även om marginalerna är pressade. I dag producerar North Chemical drygt 300 olika egna märkesvaror under kundernas varumärken och finns därmed indirekt representerade i en stor del av svensk handel.

Under 2015 har ett arbete inletts för att säkerställa rimlig lönsamhet, vilket bland annat har föranlett prisökningar på 4,5 procent och uppsägningar av kontrakt där förutsättningar för lönsam produktion saknas. Private labels kunder som enbart ser till lägsta pris är inte intressanta eftersom produkterna då blir av lägre kvalitet, med låga marginaler. För Private Label Logistik är det viktigt att hitta kvalitetsnischer och att inte jaga volym på bekostnad av lönsamhet. Ett nära samarbete med kunderna är viktigt och ger North Chemical möjligheter att tillföra värden genom att utveckla nya miljövänliga produkter.

ATTRAKTIVA LOGISTIKLÖSNINGAR

Logistiktjänsten är ett separat område inom affärsområdet som omsatte drygt 15 MSEK under 2015 med god lönsamhet och potential för tillväxt. Tjänsten bygger på North Chemicals förmåga att betjäna även mindre kunder på effektivt sätt, vilket ytterligare förstärks genom det nybyggda lager- och logistikcentret. Private Label Logistik har i dag ett hundratal produkter som snabbt kan matchas med kundens etikett och distribueras till konsumenter och företag. Det innebär möjligheter att skapa effektiva lösningar för telefonförsäljning, webb och e-handel. Snabbheten är avgörande och marknaden för kringtjänster såsom att hantera tillstånd, utforma korrekta etiketter och utbilda växer snabbt.



North Chemicals Private Labels finns i stora delar av svensk handel. Utveckling nära kunderna och smart logistik är faktorer som stärker erbjudandet.



MILJÖ OCH FOU

Svenska miljöcertifierade rengöringsmedel

Forskning och utveckling är en styrka för North Chemical. Det fem personer starka utvecklingsteamet i Rörvik med eget laboratorium har djup kunskap såväl om kundernas behov som om kemikalier, formuleringar och tillståndprocesser. På utvecklingsavdelningen sker även löpande tester av de egna produkterna jämfört med konkurrenternas. Allt detta bidrar till ett starkt erbjudande som skapar tydliga mervärden för kunderna. Utvecklingsarbete initieras och drivs ibland tillsammans med kunder, ibland på spekulativ och internt initierad. För NC Brands starka varumärken är det en självklarhet att ligga i framkant i utvecklingen vad gäller miljö och kvalitet.

MILJÖVÄNLIGA PRODUKTER GER RENT SAMVETE

Det är viktigt både för North Chemical och för kunden att ta fram produkter som har så liten påverkan på miljön som möjligt. Miljötänkandet genomsyrar hela verksamheten, från fabriken till hur koncernen utvecklar nya produkter och levererar dem till kunderna. Samtliga produkter är miljöcertifierade och verksamheten uppfyller alla

de miljökrav som ställs på ett kemiföretag.

North Chemical är miljöcertifierat enligt ISO 14001, vilket innebär att miljöarbetet löpande följs upp.

Verksamheten är även kvalitetscertifierad enligt

ISO 9001 och den nya standarden 9001:2000.

Kunskapen om kemikalier, utveckling av miljövänliga produkter och hur man säkerställer att all produktinformation följer gällande lagar är en efterfrågad kompetens och ett separat erbjudande som kommer att vidareutvecklas. För North Chemical finns stor potential i att vara en komplett partner till kunderna när det gäller kemtekniska produkter.

Under 2015 utvecklade North Chemical en ny produkt för miljövänlig kallavfettning: 100 ECO. Produkten är petroleumbaserad, mycket kraftfull, snabbseparerande och fungerar på såväl fuktiga som torra ytor, samtidigt som den är Svanenmärkt och därtill nästintill luktfri. En annan innovation från North Chemical är ett komplett system för Svanenmärkta fordonstvättar. Enligt Svanen minskar detta utsläppen med upp till 90 procent genom detta system.



North Chemical har följande Svanenmärkta produkter:

Snowclean Avfettning ----- Avfettningsmedel
 Snowclean Avfettning ----- Avfettningsmedel
 Snowclean Borsttvättschampo ---- Fordonsschampo
 Snowclean Borsttvättschampo ---- Fordonsschampo
 Snowclean Glanstork Extra ----- Övrig bil- och båtårsprodukt
 Snowclean Insektsborttagande ---- Insektsborttagning
 Snowclean Kallavfettning ----- Avfettningsmedel
 Snowclean Kallavfettning ----- Avfettningsmedel
 Snowclean Kallavfettning ----- Avfettningsmedel
 Snowclean Kallavfettning ----- Avfettningsmedel
 Snowclean Kallavfettning ----- Avfettningsmedel
 Snowclean Micro 130 ECO ----- Avfettningsmedel
 Snowclean Premium A500 ----- Övrig bil- och båtårsprodukt
 Snowclean Skumavfettning ----- Avfettningsmedel
 Snowclean Skumavfettning ----- Avfettningsmedel
 Snowclean Skumavfettning ----- Avfettningsmedel
 Snowclean Skumavfettning ----- Avfettningsmedel
 Snowclean Skumavfettning ----- Avfettningsmedel
 Snowclean Snowchem 101 ----- Övrig bil- och båtårsprodukt
 Snowclean Snowchem 201 ----- Övrig bil- och båtårsprodukt
 Snowclean Snowchem 203 ----- Övrig bil- och båtårsprodukt

Snowclean Snowchem 301 ----- Övrig bil- och båtårsprodukt
 Snowclean Snowchem 303 ----- Övrig bil- och båtårsprodukt
 Snowclean Supervax Extra ----- Vax och polish
 Snowclean Truckschampo Extra --- Fordonsschampo
 Snowclean Vaxschampo Plus ----- Fordonsschampo
 Snowclean Vaxschampo Plus ----- Fordonsschampo
 Snowclean Vaxschampo Plus ----- Fordonsschampo
 Snowclean Vaxschampo Plus ----- Fordonsschampo
 Strovells Alfanol HD ----- Fordonsschampo
 Strovells Alfanol HD Grön ----- Fordonsschampo
 Strovells Alfanol HD Gul ----- Golv- och grov rengöringsmedel
 Strovells Alfanol HD Gul ----- Golv- och grov rengöringsmedel
 Strovells Alfanol HD Gul ----- Golv- och grov rengöringsmedel
 Strovells Alfanol HD Gul ----- Golv- och grov rengöringsmedel
 Strovells Alfanol HD Gul ----- Golv- och grov rengöringsmedel
 Strovells Alfanol HD Gul ----- Golv- och grov rengöringsmedel
 Strovells Alfanol HD Gul ----- Golv- och grov rengöringsmedel
 Strovells Alfanol HD Gul ----- Golv- och grov rengöringsmedel
 Strovells Alfanol HD Gul ----- Golv- och grov rengöringsmedel
 Strovells Alfanol HD Special ----- Fordonsschampo
 Strovells Alfanol LS, 10L ----- Maskindiskmedel för professionellt bruk
 Strovells Alfanol LS, 200L ----- Maskindiskmedel för professionellt bruk
 Strovells Alfanol LS, 25L ----- Maskindiskmedel för professionellt bruk
 Strovells Alfanol Neutral ----- Fordonsschampo

Styrelse och ledning

STYRELSE

SOPHIE PERSSON (1970) Styrelseordförande

Sophie Persson har mångårig erfarenhet som företagsledare, bl.a. som tidigare CEO för Ratos ägda BTJ Group AB. Styrelsearbete i Almi Skåne, Munkeby Systems, Aspekta, Sydsvenska Handelskammaren m.fl. Hon har bl.a. examen från European Business School i London, Paris och Bryssel. *Styrelseledamot i North Chemical sedan november 2014. Innehar 300 000 aktieterminer.*



SOPHIE PERSSON

MICHAEL ENGSTRÖM (1963) Styrelseledamot

Michael Engström är VD och delägare i konsult- och utbildningsföretaget Ahrens Rapid Growth AB. Han har över 20 års erfarenhet inom försäljning, marknadsföring och som VD för flera bolag, både i Sverige och under sina 14 år utomlands på Axis, Audiodev och Avery-Dennison. Michael Engström är styrelseordförande i Roos & Tegnér AB och ledamot i Connect Skåne. Han är marknadsekonom från Lunds Universitet och har en MBA vid University of Sheffield. *Styrelseledamot North Chemical sedan maj 2014. Innehar 21 719 aktier.*



MICHAEL ENGSTRÖM

STEN NORINDER (1952) Styrelseledamot

Sten Norinder har varit anställd som controller och exportchef på Paroc, VD för Jönköpingsposten, bankdirektör inom Nordea och näringslivschef i Jönköpings kommun. Han är VD och flygplatschef för Jönköping Airport sedan 2011. Sten Norinder är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. *Styrelseledamot i North Chemical sedan 2012. Innehar 10 000 aktier.*



STEN NORINDER

ROLAND SCHYLIT (1954) Styrelseledamot

Roland Schylit har mångårig erfarenhet av ledande befattningar, idag Executive Vice President Hilding Anders koncernen sedan 2012, innan dess bl a COO Capital Safety Group 2010-2012, Executive Vice President och ställföreträdande CEO Thule Group 2002-2009, Platschef Akzo Nobel Coatings 1989-2001, Produktion och platschef Norsk Hydro Fertilizers 1978-1989. Han har examen från Lunds Universitet i kemiteknik. *Styrelseledamot i North Chemical sedan 2015. Innehar 250 000 aktier.*



ROLAND SCHYLIT

LEDNING



ANDERS SVENSSON

ANDERS SVENSSON, VD

Anders Svensson kommer närmast från en tjänst som ansvarig för Loomis verksamhet i Malmö. Han har lång erfarenhet av ledarskap inom såväl tjänsteföretag som industri från jobb på bland annat Skanska, Riksbyggen och WMR. Anders har även drivit eget företag.

JOHAN ZACKRISSON, CFO

Johan Zackrisson är revisor sedan 1998 och har lång erfarenhet av noterade bolag.

PETER VAN DELLEN, Affärsområdeschef NC Brands

Peter van Dellen har läst Business Management Program i USA. Han har lång erfarenhet som operativ chef/VD på den amerikanska marknaden. Peter van Dellen anställdes på Maritech Trading AB 2001 och har lång och gedigen kunskap om produktion av Maritechs produkter och marknad.

BJÖRN VACKMYR, Affärsområdeschef Private Label.

Björn Vackmyr har flera ledarskaps- och chefsutbildningar i bagaget. Han har arbetat närmare 20 år inom dagligvaruhandeln på Axfood med försäljning och marknadsföring, senast med totalt etablerings-, budget- och resultatansvar för hela detaljhandelsorganisationen.

ANDREAS SVENSSON, Produktionschef

Andreas Svensson har 20 års erfarenhet av tillverkande industri, däribland på Willa Nordic AB och AB Bröderna Sjöbergs Industrier både som operatör och i ledande befattningar inom produktion.

MAGNUS WINROTH, Miljö- och kvalitetschef

Magnus Winroth är kemiingenjör från högskolan i Växjö. Han har mer än 15 års erfarenhet av arbete med bland annat produktutveckling, miljö- och kvalitetsledning inom kemiteknisk industri.



BJÖRN VACKMYR



ANDREAS SVENSSON



MAGNUS WINROTH





Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Moderbolagets verksamhet har under året bestått av att äga, förvalta och utveckla de i koncernen ingående bolagen. En del i moderbolagets verksamhet är också att marknadsföra bolagen och att kontinuerligt utvärdera nya företag att förvärva.

Koncernstruktur

North Chemical AB (publ), 556792-0193, är koncernmoderbolag.

Bolaget äger de helägda dotterbolagen North Chemical i Sverige AB (tidigare Aktiv Kemi i Småland AB), 556443-9403 och Los Tres Caballeros AB, 556768-6984. North Chemical i Sverige AB äger i sin tur de helägda dotterbolagen Tellus AB, 556523-7376, och DuoEx Chemical AB, 556682-1269. Los Tres Caballeros AB äger de helägda dotterbolagen A Clean Partner International AB, 556450-3364, och Maritech Marine Technologies Trading AB, 556236-1385. A Clean Partner International AB, 556450-3364 äger i sin tur de helägda dotterbolagen Strovells AB, 556303-0526, Trutest AB, 556581-8043, SnowClean, 556217-0737 och HIAB, 556483-6111. Maritech Marine Technologies Trading AB, 556236-1385 äger i sin tur den helägda filialen Marisol Norway, NO988883344. Det av A Clean Partner International AB, 556450-3364, tidigare helägda dotterbolaget A Clean Partner Polska Sp. z o. o. avyttrades under året till bolagets tidigare verkställande direktör.

North Chemical i Sverige ABs verksamhet utgörs av tillverkning och handel med kemtekniska produkter samt kompletterande produkter. Produkterna försäljs på den nordiska marknaden under s.k. Private Label Logistik.

Los Tres Caballeros ABs verksamhet består av att äga och förvalta aktier, värdepapper och fastigheter. Los Tres Caballeros ABs helägda dotterbolag A Clean Partner International AB tillverkar och levererar kemikalier för fordon- och industrirengöring och har en rikstäckande säljorganisation i Sverige kompletterat med specialiserade återförsäljare i övriga Norden samt Centraleuropa. Marknads- och försäljningsarbetet bedrivs under de välkända varumärkena HIAB, Snowclean, Strovells och Trutest samt en andel Privat Label uppdrag.

Los Tres Caballeros ABs andra dotterbolag Marine Technologies Trading AB bedriver ingen egen verksamhet.

Marknads- och försäljningsarbetet av varumärket "Marisol" bedrivs numera genom egna agenter runt om i världen i koncernbolaget A Clean Partner International AB.



Ägarförhållanden

De största aktieägarna i North Chemical AB (publ) var vid årets slut:

	<u>Aktier</u>	<u>Kapital</u>	<u>Röster</u>
Nortal Investments AB	2 879 481	23,2 %	23,2 %
Stile Venture AB	1 929 400	15,5 %	15,5 %
Nocroc Ventures AB	1 500 000	12,1 %	12,1 %
LMK Stiftelsen (LMK Ventures)	850 000	6,8 %	6,8 %
SEB Life International (LMK Ventures)	600 000	4,8 %	4,8 %
Övriga aktieägare	4 676 269	37,6 %	37,6 %
Summa	12 435 150	100 %	100 %

Bolaget har 568 st ägare per 2015-12-31.

Stile Venture AB har per den 30 december 2015 avyttrat 330 000 aktier, denna transaktion registrerades i aktieboken den 4 januari 2016.

Nasdaq OMX First North (First North)

Aktierna i North Chemical AB (publ) anslöts till First North, den 19:e december 2013 under handelsbeteckningen NOCH. ISIN-kod är SE0005504669.

First North är en alternativ marknadsplats som drivs av Nasdaq OMX Stockholm AB. Bolag vars aktier handlas på First North är inte skyldiga att följa samma reglering som börsnoterade bolag, utan ett mindre omfattande regelverk anpassat till företrädesvis mindre bolag och tillväxtbolag. Alla bolag vars aktier handlas på First North har en Certified Adviser som övervakar att bolaget lever upp till First Norths regelverk för informationsgivning till marknaden och investerare. Bolagets Certified Adviser är Redeye AB. En Certified Adviser granskar bolag vars aktier skall tas upp till handel på First North. Nasdaq OMX Stockholm AB godkänner ansökan om upptagande till sådan handel.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Koncernen

Under 2015 tecknade bolaget fleråriga avtal med såväl Nettbus Sverige, Bivab (tidigare Buss i Väst), Hallmiba som Ikaros Cleantech. Dessutom har ett antal avtal med distributörer av rengöringsprodukter förlängts under året.

År 2015 präglades av omstrukturering, rationalisering, förbättring av villkor för olönsamma kundavtal och flytt av produktion från Alingsås till Rörvik, i syfte skapa ett mer kostnadseffektivt och starkare North Chemical. Lager- och logistikcentrat i Rörvik/Håknatorp är nu i full drift. FoU och kundtjänst från Alingsås flyttades också till Rörvik, som därmed hyser alla koncernens centrala funktioner. Detta skapar förutsättningar för väsentliga kostnadsfördelar samt förbättrad styrning och uppföljning. Effekterna av dess omstruktureringar realiserar löpande under 2016.

Under hösten 2015 antogs också en uppdaterad strategi som innebär fokuserade satsningar på marknadssidan men också ytterligare anpassning av kostnadsmassan. North Chemical har tidigare i allt väsentligt arbetat som tre separata företag, vilket är ett dyrt arbetssätt. Flytten från Alingsås till Rörvik skapar en effektivare organisation med syfte att jobba som en integrerad koncern där lönsamhet har högsta prioritet. Detta innebär fokus på de egna varumärkena inom NC Brands, och kundernas varumärken inom Private Label Logistik.

I juni 2015 lämnade Stig Norberg posten som VD. Kort därefter beslutade styrelsen att polisanmäla Stig Norberg för förfarande som av Polisen rubricerats som "trolöshet mot huvudman", vilket avser ett hyresavtal som tidigare VD Stig Norberg tecknat för bolagets räkning när han var VD, samt en fastighetsaffär i ett av honom helägt bolag.

I samband med detta beslutade styrelsen också om en extra revision av tidigare VD Stig Norbergs förvaltning. Denna avslutades i början av 2016 utan att fler upptäckter gjorts utöver de som verksamheten själv identifierat. Extrarevisionen bekräftade att tidigare VD Stig Norberg vid ett antal tillfällen agerat såväl utanför VD-instruktionen som på eget bevåg och utan styrelsebeslut. Styrelsen för North Chemical har beslutat att utfallet av extra revisionen inte föranleder något ytterligare rättsligt agerande, utöver den polisanmälan som redan gjorts.

I september utträdde Stig Norberg även ur bolagets styrelse.

Under senare delen av året har bolaget gjort en genomlysning av kund- och produktstrukturen för att fokusera verksamheten på de mest efterfrågade och lönsamma segmenten, där North Chemical dessutom har unika erbjudanden och kompetens i särklass.

I juni trädde den nya EU-lagstiftningen CLP, förordningen om klassificering, märkning och förpackning av kemikalier i kraft. Kundens förseningar av layout och emballage för nya etiketter gjorde att vissa utleveranser inte kunde ske efter att lagstiftningen trätt i kraft. Detta tapp återhämtades till större delen under resterande del av året.

Utifrån produktgenomlysningen inleddes också FoUs rationalisering av North Chemicals samlade antal produkter och recepturer med fokus på miljömärkt, kvalitet, säkerhet och kundefterfrågan. Bolagets FoU verksamhet samt miljö- och kvalitetsledningssystem i Rörvik har också med positivt resultat reviderats av BMG Trada under året.

Bolaget har under året haft tillgång till fullgod finansiering genom bolagets huvudägares försorg, LMK gruppen, för att överbrygga den fas vi nu går igenom när vi vänder utvecklingen i bolaget.

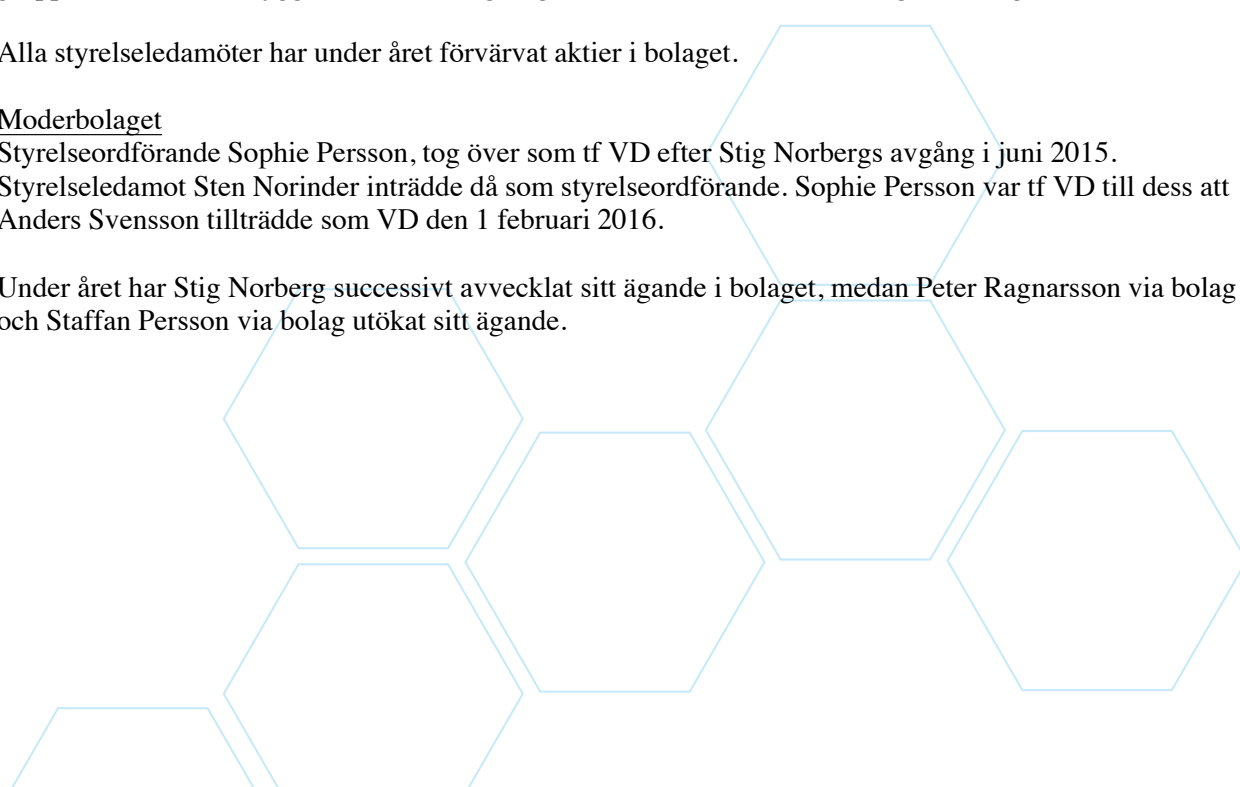
Alla styrelseledamöter har under året förvärvat aktier i bolaget.

Moderbolaget

Styrelseordförande Sophie Persson, tog över som tf VD efter Stig Norbergs avgång i juni 2015.

Styrelseledamot Sten Norinder inträdde då som styrelseordförande. Sophie Persson var tf VD till dess att Anders Svensson tillträdde som VD den 1 februari 2016.

Under året har Stig Norberg successivt avvecklat sitt ägande i bolaget, medan Peter Ragnarsson via bolag och Staffan Persson via bolag utökat sitt ägande.



Kommentarer till resultat 2015 och koncernens ställning

Som framgår av flerårsjämförelsen nedan har koncernens omsättning under året minskat med 3,1 % till 127,6 MSEK och koncernen redovisar ett resultat efter finansiella poster på -16,2 MSEK (-5,3 MSEK). Resultatförsämringen beror i huvudsak på lägre omsättning och försämrade bruttomarginaler, delvis som en följd av ett numera uppsagt kundavtal, men framförallt på engångskostnader på 6,4 MSEK för flytt av Alingsåsverksamheten, personalneddragningar och omstrukturering.

Koncernen redovisar ett negativt eget kapital med -3,7 MSEK. Som nämnts under rubriken "Framtida utveckling" har bolaget överenskommit med ägaren LMK gruppen om en kreditram som säkerställer bolagets finansiering.

Styrelsearbetet

North Chemicals styrelse ska bestå av lägst 3 och högst 9 ledamöter med högst 5 suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen ska ha en sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet.

North Chemical följer tillämpliga regler avseende styrelsens oberoende som föreskrivs i Svensk kod för bolagsstyrning, Bolagskoden. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av de stämموvalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Flerårsjämförelse

Ekonomisk utveckling i sammandrag.

Koncernen		2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	tkr	127 603	131 659	127 955	87 892
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	tkr	-9 356	3 540	12 283	6 500
Resultat efter finansiella poster	tkr	-16 226	-5 255	2 337	2 595
Balansomslutning	tkr	59 917	61 165	67 702	89 056
Eget kapital	tkr	-3 719	9 813	15 189	10 363
Soliditet	%	neg	16	22	12
Avkastning på eget kapital	%	neg	neg	15	25
Avkastning på totalt kapital	%	neg	neg	6	4
Kassalikviditet	%	52	52	51	52
Resultat per aktie*	kr	neg	neg	0,10	0,14
Antal anställda	st	61	58	55	35

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

Jämförelsetalen för år 2013 är omräknade med hänsyn till övergången till K3.

*Antalet aktier har räknats om för 2012 och 2011 på grund av ändrat kvotvärde på aktien.

Moderbolaget		2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	tkr	7 683	10 527		2
Resultat efter finansiella poster	tkr	-4 111	1 346	3 322	815
Balansomslutning	tkr	33 911	25 908	29 130	25 152
Eget kapital	tkr	15 069	17 583	17 243	4 018
Soliditet	%	44	68	59	16

Moderbolaget		2015	2014	2013	2012
Avkastning på eget kapital	%	neg	8	19	25
Avkastning på totalt kapital	%	neg	6	13	4
Antal anställda	st	5	5	1	

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

Framtida utveckling

2015 har varit ett på alla sätt händelserikt år, där bolaget har lagt grunden för lönsam tillväxt. Bolaget har uppskattade varumärken och stor potential. Åtgärderna för kundorientering och förbättrad lönsamhet kommer att ytterligare accelereras, och potentiella förvärv utvärderas löpande.

Bolagets medarbetare har genomfört stora, nödvändiga förändringar som ger grundlag för bolaget att bli den ledande leverantören av svensktillverkade och miljöcertifierade kemtekniska rengöringsprodukter för proffs.

Vår FoU verksamhet fortsätter att ligga i framkant inom såväl produktutveckling som miljö- och allergicertifieringar.

Förbättringsarbetet drivs vidare i rask takt, helt i linje med den uppdaterade strategin som styrelsen antog i höstas, som innebär ytterligare anpassning av kostnadsmassan och fokuserade satsningar på marknadssidan. Under 2016 drar bolaget successivt fördel av ett förbättrat kostnadsläge på cirka 10 MSEK.

Åtgärderna andra halvåret 2015 positionerar bolaget för en lönsamhet på 10% EBITDA över konjunkturykeln, i linje med ägardirektivet och strategin.

Målet är ett snabbfotat, effektivt och fokuserat företag med en tvåsiffrig rörelsemarginal.

Efter periodens utgång har Anders Svensson utsetts till ny VD för North Chemical. Anders Svensson har rätt mix av industriell kunskap och handfast erfarenhet av att systematiskt förbättra komplexa verksamheter, med kunden i fokus, vilket behövs för att ta North Chemical till nästa nivå. Anders Svensson tillträder den 1 februari 2016.

Den 18 april 2016 informerade North Chemical om att bolaget har ingått avtal om att förvärva Lahega Kemi AB för en sammanlagd köpeskilling om 120 MSEK. Förvärvet kommer att finansieras av lån och eget kapital genom emission. North Chemicals intjäningsförmåga efter förvärvet av Lahega Kemi, i form av omsättning och EBITDA, bedöms uppgå till omkring 357 MSEK respektive EBITDA 20 MSEK, exklusive förväntade synergivinster.

Bolaget har överenskommit med ägaren LMK gruppen om en kreditram som säkerställer bolagets finansiering till dess att verksamheten genererar ett positivt kassaflöde.

Miljöpåverkan

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig/tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Dotterbolaget North Chemical i Sverige AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Länsstyrelsen i Jönköpings län fungerar som tillsynsmyndighet och bolaget följer ett mycket omfattande

kontrollprogram inkluderande vatten- och luftvårdsfrågor, råvaru- och kemikaliefrågor samt bullernivå.

Företagets miljöpåverkan består i utsläpp av processvatten via kommunalt reningsverk. Uppsatta gränsvärden för utsläpp finns och avlopps- och vattenanalyser görs. Val av kemtekniska produkter för nya rengöringsmedel sker alltid under mottot "minsta möjliga hälsofara och miljöbelastning". Inga kemikalier på begränsnings- eller OBS-listan kommer ifråga. I gamla produkter gäller alltid substitutionsprincipen, dvs byte till miljövänligare och mindre hälsofarliga kemiska ämnen sker kontinuerligt i mån av möjlighet. Bolaget orsakar mycket små utsläpp till luft och nästan inget buller. Avfallshantering sker genom sortering och så mycket som möjligt återvinns.

Företaget har ett fungerande system för egenkontroll som omfattar arbetsmiljö, riskhantering och yttre miljö. Företaget är certifierat enligt ISO 9001/14001. Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarar 100% av bolagets nettoomsättning.

Dotterbolaget A Clean Partner International AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöskyddslagen och har erforderliga tillstånd för kemisk-teknisk produktion. Produktionens miljöpåverkan är totalt sett mycket liten. Producerad mängd kemikalier under rapportperioden låg väsentligt under den tillståndsgivna produktionsmängden. ACP är certifierat enligt ISO9001/14001.

Risker

I not 2 finns information om bolagets finansiella risker.

Forskning och utveckling

De produkter och tjänster vi levererar är oftast affärskritiska för våra kunder. Endast genom att erbjuda produkter och tjänster med hög kvalitet, kan vi vara framgångsrika. Hittills har vi lyckats mycket väl. Vårt framgångsrecept är en blandning av lika delar entusiastiska medarbetare, brett produktsortiment, koncepttänkande, kompetens på alla nivåer, kvalitet och seriositet i allt vad vi gör, samt logistiskt tänkande. Genom vårt laboratorium i Rörvik och inte minst genom personalens kompetens och erfarenhet har vi mycket goda förutsättningar till aktivt utvecklingsarbete tillsammans med våra kunder.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	16 339 147
Årets resultat	-2 513 537

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att	kronor	<u>13 825 610</u>
i ny räkning överförs		13 825 610
	kronor	<u>13 825 610</u>

Koncernresultaträkning	Not	2015	2014
Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.	1		
Nettoomsättning	3	127 603	131 659
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		-3 724	-
Övriga rörelseintäkter		198	76
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.	3	124 077	131 735
Rörelsekostnader			
Råvaror och förnödenheter		-70 476	-71 631
Övriga externa kostnader	4, 5	-23 677	-19 680
Personalkostnader	6	-39 275	-36 875
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7, 8, 9, 10, 11, 12	-5 054	-7 326
Övriga rörelsekostnader		-5	-9
Summa rörelsekostnader		-138 487	-135 521
Rörelseresultat		-14 410	-3 786
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		-275	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	13	81	169
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-1 622	-1 638
Summa finansiella poster		-1 816	-1 469
Resultat efter finansiella poster		-16 226	-5 255
Resultat före skatt		-16 226	-5 255
Skatt på årets resultat	15	2 694	-121
Årets resultat		<u>-13 532</u>	<u>-5 376</u>

Koncernbalansräkning	Not	2015-12-31	2014-12-31
Tillgångar	1		
Anläggningstillgångar			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Varumärken	12	8 893	10 535
Goodwill	8	1 027	3 255
		<u>9 920</u>	<u>13 790</u>
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	16	274	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	6 811	2 393
Inventarier, verktyg och installationer	9	424	288
Förbättringsutgifter på annans fastighet	7	428	129
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	11	-	909
		<u>7 937</u>	<u>3 719</u>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i intresseföretag		6	6
Uppskjuten skattefordran	17	702	-
		<u>708</u>	<u>6</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>18 565</u>	<u>17 515</u>



Koncernbalansräkning	Not	2015-12-31	2014-12-31
Omsättningstillgångar			
<u>Varulager m m</u>			
Råvaror och förnödenheter		11 691	10 807
Varor under tillverkning		109	156
Färdiga varor och handelsvaror		5 564	9 240
		<u>17 364</u>	<u>20 203</u>
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		19 607	17 924
Aktuella skattefordringar		80	529
Övriga kortfristiga fordringar		762	1 109
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1 819	1 465
		<u>22 268</u>	<u>21 027</u>
<u>Kassa och bank</u>			
Kassa och Bank		1 720	2 420
Summa omsättningstillgångar		<u>41 352</u>	<u>43 650</u>
Summa tillgångar		<u>59 917</u>	<u>61 165</u>



Koncernbalansräkning	Not	2015-12-31	2014-12-31
Eget kapital och skulder	1		
Eget kapital	19		
Aktiekapital		1 243	1 244
Övrigt tillskjutet kapital		11 039	11 039
Annat eget kapital		-16 001	-2 470
		<u>-4 962</u>	<u>8 569</u>
Summa eget kapital		<u>-3 719</u>	<u>9 813</u>
Avsättningar			
Uppskjutna skatter	17	-	2 012
		-	-
Summa avsättningar		<u>0</u>	<u>2 012</u>
Långfristiga skulder	20		
Övriga skulder till kreditinstitut		5 096	3 646
Övriga långfristiga skulder	21	12 450	486
		<u>17 546</u>	<u>4 132</u>
Summa långfristiga skulder		<u>17 546</u>	<u>4 132</u>
Kortfristiga skulder	20		
Skulder till kreditinstitut		2 115	1 950
Factoringkredit	22	9 995	10 453
Checkräkningskredit	22	10 712	11 992
Leverantörsskulder		10 913	9 028
Övriga kortfristiga skulder	21	3 338	3 087
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	9 017	8 698
		<u>46 090</u>	<u>45 208</u>
Summa kortfristiga skulder		<u>46 090</u>	<u>45 208</u>
Summa skulder och eget kapital		<u>59 917</u>	<u>61 165</u>
Ställda säkerheter	24	53 699	53 595
Ansvarsförbindelser	25	Inga	Inga

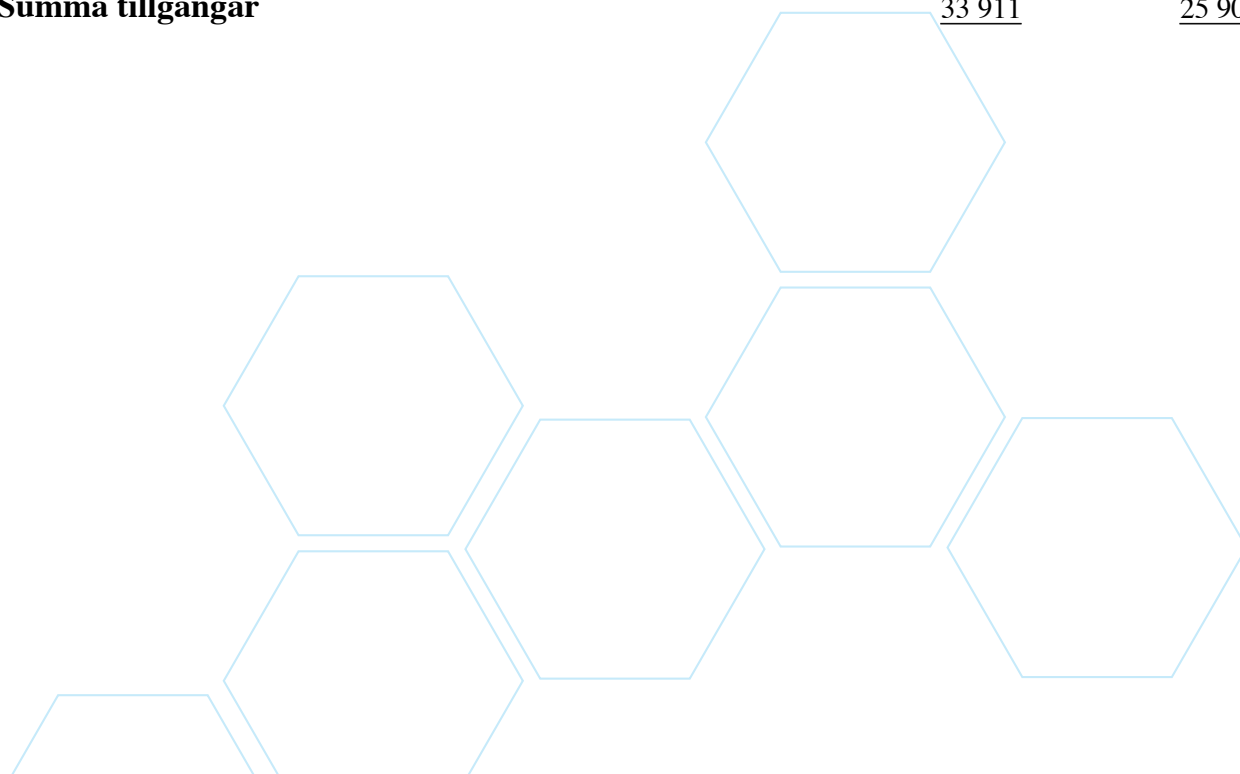
Kassaflödesanalys för koncernen	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-14 410	-3 786
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	26	4 780	7 288
Erhållen ränta		82	169
Erlagd ränta		-1 622	-1 637
Återbetald/betald inkomstskatt		428	-606
		<u>-10 742</u>	<u>1 428</u>
Förändring varulager		2 840	712
Förändring övriga kortfristiga rörelsefordringar		-1 690	-2 436
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		2 455	-1 155
		<u>-7 137</u>	<u>-1 451</u>
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-5 403	-2 337
Sålda materiella anläggningstillgångar		-	69
		<u>-5 403</u>	<u>-2 268</u>
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		13 414	4 000
Amortering av skuld		-1 950	-5 651
Förändring kortfristiga finansiella skulder		377	1 789
		<u>11 841</u>	<u>138</u>
Årets kassaflöde		<u>-699</u>	<u>-3 581</u>
Likvida medel vid årets början		<u>2 420</u>	<u>6 001</u>
Likvida medel vid årets slut		<u>1 721</u>	<u>2 420</u>



Moderbolagets resultaträkning	Not	2015	2014
	1		
Nettoomsättning		7 683	10 527
Övriga rörelseintäkter		-	-
		<u>7 683</u>	<u>10 527</u>
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5	-6 792	-3 408
Personalkostnader	6	-4 667	-5 539
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-76	-37
		<u>-11 540</u>	<u>-8 984</u>
Summa rörelsens kostnader			
		-11 540	-8 984
Rörelseresultat	27	-3 857	1 543
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	13	56	13
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-310	-210
		<u>-254</u>	<u>-197</u>
Summa resultat från finansiella poster			
		-254	-197
Resultat efter finansiella poster		-4 111	1 346
Bokslutsdispositioner	28	895	-883
Skatt på årets resultat	15	702	-123
		<u>-2 514</u>	<u>340</u>
Årets resultat			

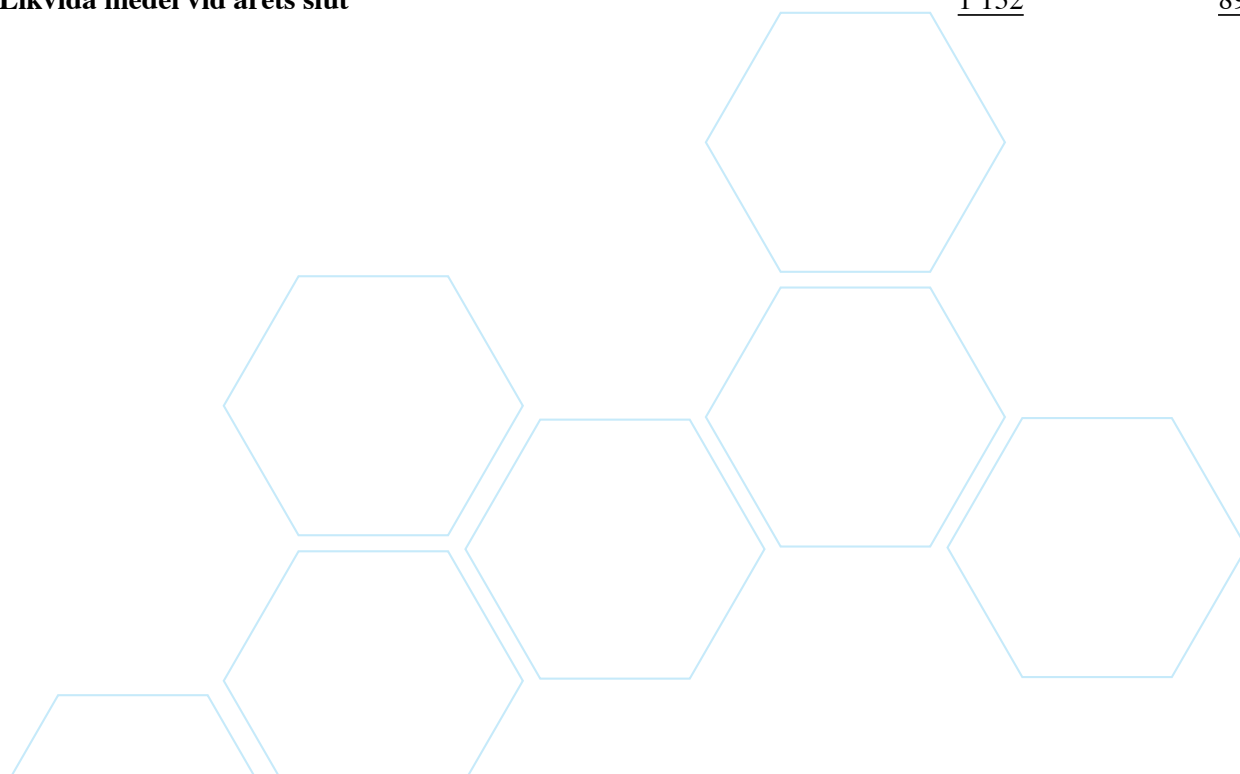


Moderbolagets balansräkning	Not	2015-12-31	2014-12-31
Tillgångar	1		
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	16	274	-
Inventarier, verktyg och installationer	9	318	186
		<u>592</u>	<u>186</u>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i koncernföretag	29	23 800	23 800
Uppskjutna skattefordringar	17	702	-
		<u>24 502</u>	<u>23 800</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>25 094</u>	<u>23 986</u>
Omsättningstillgångar			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		-	1
Fordringar hos koncernföretag		7 444	871
Övriga kortfristiga fordringar		33	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	208	149
		<u>7 685</u>	<u>1 032</u>
<u>Kassa och bank</u>		<u>1 132</u>	<u>890</u>
Summa omsättningstillgångar		<u>8 817</u>	<u>1 922</u>
Summa tillgångar		<u>33 911</u>	<u>25 908</u>



Moderbolagets balansräkning	Not	2015-12-31	2014-12-31
Eget kapital och skulder	1		
Eget kapital	19		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		1 244	1 244
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst eller förlust		16 339	15 999
Årets resultat		-2 514	340
		13 825	16 339
Summa eget kapital		15 069	17 583
Obeskattade reserver	30	-	188
Långfristiga skulder	20		
Övriga långfristiga skulder	21	12 450	486
Summa långfristiga skulder		12 450	486
Kortfristiga skulder	20		
Leverantörsskulder		2 028	597
Skulder till koncernföretag		1 591	4 106
Aktuella skatteskulder		106	115
Övriga kortfristiga skulder	21	1 629	1 730
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	1 038	1 103
Summa kortfristiga skulder		6 392	7 651
Summa eget kapital och skulder		33 911	25 908
Ställda säkerheter	24	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	25	4 942	4 763

Kassaflödesanalys för moderbolaget	2015	2014
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	-3 856	1 543
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	76	37
Erhållen ränta	56	13
Erlagd ränta	-310	-210
Betald inkomstskatt	-9	-
	<u>-4 043</u>	<u>1 383</u>
Förändring kundfordringar	1	-1
Förändring övriga kortfristiga fordringar	-6 653	-564
Förändring leverantörsskulder	1 431	77
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder	-3 282	-3 128
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-12 546	-2 233
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-483	-223
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-483	-223
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	13 050	-
Amortering av skuld	-486	-811
Erhållet koncernbidrag	707	-
Utbetalt koncernbidrag	-	-698
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	13 271	-1 509
Årets kassaflöde	242	-3 965
Likvida medel vid årets början	890	4 855
Likvida medel vid årets slut	<u>1 132</u>	<u>890</u>



Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Bolagets års- och koncernredovisningarna upprättas enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade mot föregående år.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Uppgifter om koncernföretag finns i not. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Omräkning av posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar görs till balansdagskurs respektive genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i koncernens egna kapital.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

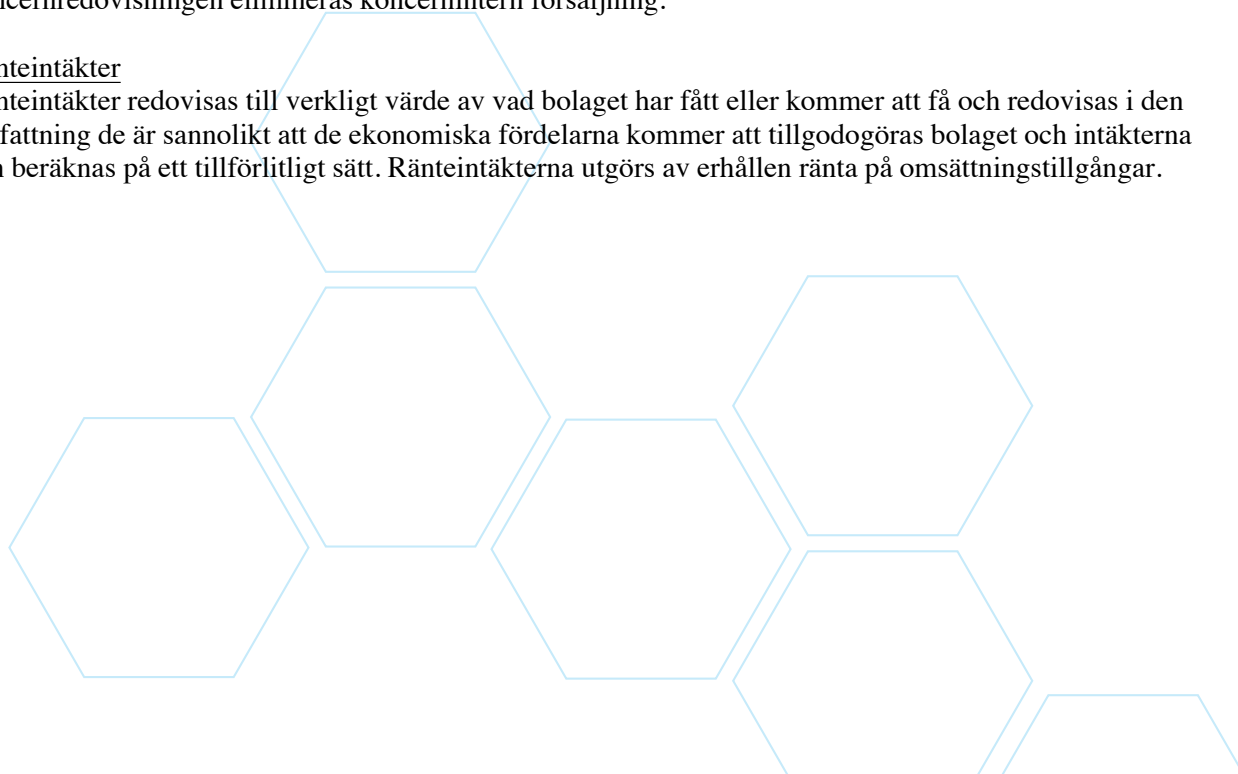
Intäkter

Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas till verkligt värde av vad bolaget har fått eller kommer att få och redovisas i den omfattning de är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteintäkterna utgörs av erhållen ränta på omsättningstillgångar.



Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Immateriella tillgångar

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Utgifter för förvärvade koncessioner, patent, licenser och varumärken balanseras och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotollgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av immateriella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Aktie- och inkråmsgoodwill	5-10 år
Varumärken	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uträngöras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten .

Inga låneutgifter aktiveras.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnad	40 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	5 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7-12,5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i North Chemical ABs koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden. Koncernen har inga finansiella leasingavtal.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfalldag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För homogen varugrupp tillämpas kollektiv värdering.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader samt hänförliga indirekta tillverkningskostnader.

Avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning: I bolaget förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga väsentliga avtal som innebär ersättningar efter avslutad anställning än vad som faller inom ramen för kollektivavtal eller gängse praxis för ledande befattningshavare.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa och banktillgodohavanden hos banker, kortfristiga finansiella placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Uppskattningar och bedömningar

Bolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det finns inga uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRLs indelning.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

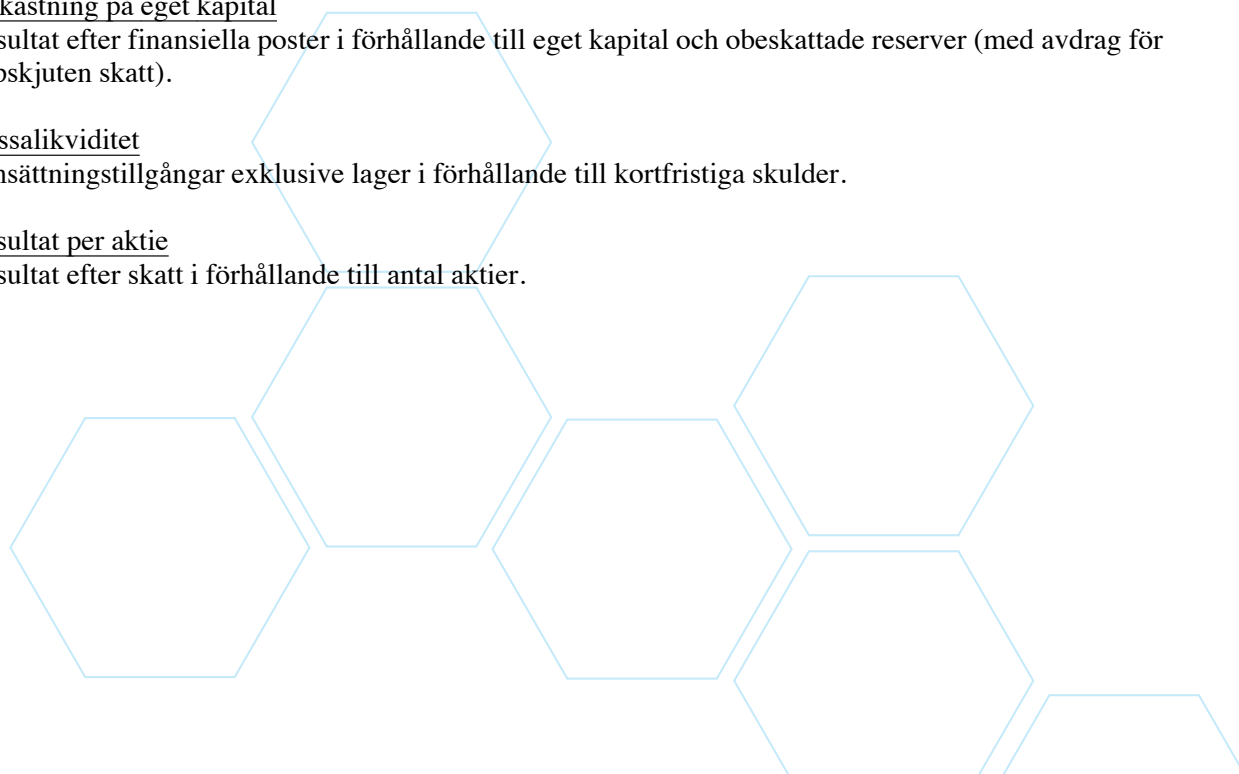
Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive lager i förhållande till kortfristiga skulder.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till antal aktier.



Not 2 Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för såväl finansiella som operationella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av bland annat förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Den övergripande målsättningen är att med hjälp av koncernledningen minska de negativa effekterna av de finansiella riskerna. Med operationella risker avses negativ inverkan av kraftiga råvaruprishöjningar samt produktionsbortfall för egendomsskador eller avbrott hos leverantörer.

Finansiella risker

Koncernen utsätts för transaktionsrisker främst avseende råvaruinköp som görs i utländsk valuta. Valutarisken elimineras till viss del genom att använda alternativa råvaror eller leverantörer. Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar. Avtalade checkkrediter och factoringlimit har rörlig ränta. På balansdagen var checkkrediterna utnyttjade med 10 712 tkr och factoringkrediterna utnyttjades med 9 995 tkr. Samtliga av koncernens övriga lån från banker belöper med rörlig ränta. Kreditriskerna är förhållandevis små. Beroende på kundstruktur har de olika koncernbolagen olika rutiner för riskbedömning av nya kunder som skall säkra att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kundförlusterna har via dessa åtgärder varit små. Likviditetsriskerna i koncernen sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att alltid behålla tillräckliga likvida medel i kombination med väl tilltagna avtalade checkkrediter.

Operationella risker

Koncernens produktion är beroende av råvaror och material. Kraftiga prishöjningar på dessa varor kan påverka koncernens resultat negativt. För att minska riskerna anlitas ett flertal olika leverantörer. Koncernen har en gemensam försäkring för egendomsskador och avbrott. Möjlighet finns i stor utsträckning att styra om produktionen från en anläggning till en annan inom koncernen om problem uppstår. Detta minskar risken för långvariga störningar för kunderna.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader

	Koncernen <u>2015</u>	<u>2014</u>
Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:		
Sverige	107 670	101 488
Övriga Europa	18 301	28 166
Nordamerika	264	361
Övriga marknader	1 368	1 644
Summa	<u>127 603</u>	<u>131 659</u>

Not 4 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<u>PwC</u>				
Revisionsuppdraget	375	273	132	93
Skatterådgivning	40	-	40	-
Övriga tjänster	259	185	204	135
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Summa	<u>674</u>	<u>458</u>	<u>376</u>	<u>228</u>

Not 5 Operationella leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	3 524	3 882	66	-
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	8 488	6 931	66	-
Förfaller till betalning senare än fem år	1 872	3 738	-	-
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
	13 884	14 551	132	0
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	5 666	4 007	363	-

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fabriks- och kontorslokaler.

Dotterbolaget North Chemical i Sverige AB hyr sina lokaler i Rörvik av Stile Real Estate AB (tidigare Real Estate i Småland AB) som ingår i Stile Capital-gruppen. Hyresavtalet med Stile Real Estate AB löper till och med år 2022-06-30 med 9 månaders uppsägning.

North Chemical AB har under räkenskapsårets tecknat hyresavtal med Sävsjö Industribyggnader AB. Hyresavtalet löper till och med 2019.

Not 6 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Medelantalet anställda				
Kvinnor	24	21	3	2
Män	37	37	2	3
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
Totalt	<u>61</u>	<u>58</u>	<u>5</u>	<u>5</u>
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	967	2 565	967	1 999
Löner och ersättningar till övriga anställda	<u>25 281</u>	<u>23 123</u>	<u>1 665</u>	<u>1 542</u>
	26 248	25 688	2 632	3 541
Sociala avgifter enligt lag och avtal	8 096	8 051	881	1 278
Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	-	222	-	222
Pensionskostnader för övriga anställda	<u>3 275</u>	<u>2 219</u>	<u>562</u>	<u>328</u>
Totalt	<u>37 619</u>	<u>36 180</u>	<u>4 075</u>	<u>5 369</u>

Bonus och tantiem till VD i dotterbolag uppgår till 0 tkr (0 tkr).

Utöver ovanstående löner och ersättningar till styrelse och VD, har moderbolaget betalt fakturerat styrelsearvode med 425 tkr (482 tkr) samt arvode för tillförordnad VD om 463 tkr. (0).



	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen				
Antal styrelseledamöter				
Män	4	6	3	4
Kvinnor	1	1	1	1
	–	–	–	–
Totalt	<u>5</u>	<u>7</u>	<u>4</u>	<u>5</u>
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare				
Män	1	3	1	1
	–	–	–	–
Totalt	<u>1</u>	<u>3</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

Avtal om avgångsvederlag

Med verkställande direktörer har avtal träffats om lön under uppsägningstiden uppgående till 12 månadslöner.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

	Styrelse- <u>arvode</u>	Andra ersättningar <u>Lön</u> och <u>förmåner</u>	Sociala <u>kostnader</u>	Pensions <u>kostnader</u>	
<u>2015</u>					
<u>Styrelsens ordförande</u>					
Moderbolaget					
Thorbjörn Wennerholm (via bolag)	90	0	0	28	0
<u>Övriga styrelseledamöter</u>					
Moderbolaget					
Stig Norberg (Se under VD)	0	0	0	0	0
Sten Norinder	90	0	0	28	0
Roland Schylit	60	0	0	19	0
Michael Engström (via bolag)	90	0	30	28	0
Sophie Persson (via bolag)	143	0	0	45	0
<u>VD</u>					
Moderbolaget					
Stig Norberg	0	817	0	256	0
Sophie Persson (via bolag)	<u>0</u>	<u>351</u>	<u>0</u>	<u>112</u>	<u>0</u>
Dotterbolag					
<u>Andra ledande befattningshavare</u>					
Antalet personer, 0 st	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Summa koncernen	473	1 168	30	516	0

2014	Styrelse- avode	Lön	Andra ersättningar och förmåner	Sociala kostnader	Pensions kostnader
<u>Styrelsens ordförande</u>					
Moderbolaget					
Thorbjörn Wennerholm	241	0	0	0	0
<u>Övriga styrelseledamöter</u>					
Moderbolaget					
Stig Norberg (se under VD)					
Sten Norinder	90	0	0	28	0
Thomas Landin	45	0	0	14	0
Michael Engström	53	0	0	0	0
Sophie Persson	53	0	0	0	0
<u>VD</u>					
Moderbolaget					
Stig Norberg	<u>0</u>	<u>1 226</u>	<u>0</u>	<u>392</u>	<u>0</u>
Dotterbolag					
<u>Andra ledande befattningshavare</u>					
Antalet personer, 2 st	<u>0</u>	<u>1 339</u>	<u>0</u>	<u>383</u>	<u>191</u>
Summa koncernen	482	2 565	0	817	191

Not 7 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen	
	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	169	57
Inköp	333	112
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	502	169
Ingående avskrivningar	-40	-13
Årets avskrivningar	-34	-27
Utgående ackumulerade avskrivningar	-74	-40
Utgående restvärde enligt plan	<u>428</u>	<u>129</u>

Not 8 Goodwill

	Koncernen	
	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärden	39 193	39 193
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39 193	39 193
Ingående avskrivningar	-35 938	-31 785
Årets avskrivningar	-2 227	-4 153
Utgående ackumulerade avskrivningar	-38 165	-35 938
Utgående restvärde enligt plan	<u>1 028</u>	<u>3 255</u>

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärden	2 865	5 415	223	-
Inköp	274	273	209	223
Försäljningar och utrangeringar	-294	-2 823	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 845	2 865	432	223
Ingående avskrivningar	-2 578	-4 912	-37	-
Försäljningar och utrangeringar	294	2 478	-	-
Årets avskrivningar	-138	-143	-76	-37
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 422	-2 577	-113	-37
Utgående restvärde enligt plan	<u>423</u>	<u>288</u>	<u>319</u>	<u>186</u>

Not 10 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärden	13 223	14 844
Inköp	4 522	1 344
Omfördelning från pågående nyanläggningar	909	-
Försäljningar och utrangeringar	-590	-2 966
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 064	13 222
Ingående avskrivningar	-10 829	-12 685
Försäljningar och utrangeringar	430	2 941
Årets avskrivningar	-853	-1 085
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 252	-10 829
	<hr/>	<hr/>
Utgående restvärde enligt plan	<u>6 812</u>	<u>2 393</u>

Not 11 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Ingående nedlagda kostnader	909	-	-	-
Under året nedlagda kostnader	-	909	-	-
Under året genomförda omfördelningar	-909	-	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Utgående nedlagda kostnader	<u>0</u>	<u>909</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 12 Varumärken

	Koncernen	
	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärden	16 175	16 175
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 175	16 175
Ingående avskrivningar	-5 640	-3 722
Årets avskrivningar	-1 642	-1 918
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 282	-5 640
	<hr/>	<hr/>
Utgående restvärde enligt plan	<u>8 893</u>	<u>10 535</u>

Not 13 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Ränteintäkter	82	115	56	13
Valutakursvinster	-	54	-	-
Summa	<u>82</u>	<u>169</u>	<u>56</u>	<u>13</u>
Varav avseende koncernföretag	-	-	44	10

Not 14 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Räntekostnader	-1 055	-773	-310	-210
Valutakursförluster	-251	-449	-	-
Factoringkostnader	-315	-416	-	-
Summa	<u>-1 621</u>	<u>-1 638</u>	<u>-310</u>	<u>-210</u>
Varav avseende koncernföretag	-	-	-196	-210

Not 15 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Aktuell skatt	-20	-227	-	-123
Uppskjuten skatt	2 714	106	702	-
Skatt på årets resultat	<u>2 694</u>	<u>-121</u>	<u>702</u>	<u>-123</u>
Redovisat resultat före skatt	-16 226	-5 255	-3 215	463
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (22%)	3 569	1 156	707	-102
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-90	-171	-5	-21
Skatteeffekt av ej avdragsgill avskrivning på goodwill och varumärken	-779	-1 189	-	-
Skatteeffekt av ej skattepliktig intäkt	5	1	-	-
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-11	-24	-	-
Redovisad skattekostnad	<u>2 694</u>	<u>-227</u>	<u>702</u>	<u>-123</u>

Not 16 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Inköp	274	-	274	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	274	0	274	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0	0	0
Utgående restvärde enligt plan	<u>274</u>	<u>0</u>	<u>274</u>	<u>0</u>

Not 17 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av				
uppskjuten skatt på obeskattade reserver (minskning av uppskjuten skatteskuld)	2 012	106	-	-
uppskjuten skatteskuld hänförlig till skattemässigt ej avdragsgilla avskrivningar på uppskrivet värde på fastigheter	-	-	-	-
uppskjuten skatt på underskottsavdrag (ökning av uppskjuten skattefordran)	702	-	702	-
	<u>2 714</u>	<u>106</u>	<u>702</u>	<u>0</u>

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>
Förutbetalda hyror	536	900	77	-
Upplupna ränteintäkter	44	-	-	-
Övriga poster	1 239	565	130	149
Summa	<u>1 819</u>	<u>1 465</u>	<u>207</u>	<u>149</u>

Not 19 Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital och årets resultat	Totalt eget kapital
Eget kapital 2013-12-31	1 244	11 039	2 906	15 189
Årets resultat			-5 376	-5 376
Eget kapital 2014-12-31	1 244	11 039	-2 470	9 813
Årets resultat	-	-	-13 532	-13 532
Eget kapital 2015-12-31	1 244	11 039	-16 002	-3 719
Moderbolaget	Aktie- kapital	Övrigt fritt eget kapital		Summa eget kapital
Eget kapital 2013-12-31	1 244	15 999		17 243
Årets resultat		340		340
Eget kapital 2014-12-31	1 244	16 339		17 583
Årets resultat	-	-2 514		-2 514
Eget kapital 2015-12-31	1 244	13 825		15 069

Aktiekapitalet består av 12.435.150 st aktier med kvotvärde 0,10 kr. Bolaget har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rätt till utdelning.

Not 20 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Räntebärande skulder				
<u>Långfristiga skulder</u>				
Skulder till kreditinstitut	5 096	3 646	-	-
Skulder till koncernföretag	-	-	-	5 096
Övriga långfristiga skulder	12 450	-	12 450	-
Summa	17 546	3 646	12 450	5 096
<u>Kortfristiga skulder</u>				
Skulder till kreditinstitut	2 115	1 950	-	-
Factoringkredit	9 995	10 453	-	-
Checkräkningskredit	10 712	11 992	-	-
Skulder till koncernföretag	-	-	1 591	-
Övriga kortfristiga skulder	600	-	600	-
Summa räntebärande skulder	40 968	28 041	14 641	5 096
Förfallotider				
<u>Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen</u>				
Summa	0	0	0	0

Not 21 Transaktioner med närstående

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<u>Koncernen och moderbolag</u>		
<u>Lån från närstående</u>		
Lån från Stile Capital-gruppen AB:		
Övriga långfristiga skulder		486
Kortfristiga skulder	<u>648</u>	<u>648</u>
Utgående balans	<u>648</u>	<u>1 134</u>

Koncernmellanhavanden mellan bolaget med dotterbolag och Stile Capital-gruppen (Tidigare Norberggruppen) reglerades under år 2013 då en revers upprättades. Denna innebär att North Chemical AB (publ) skall erlägga 1 945 tkr med avbetalningar under 3 år med start år 2014. Bolaget har under året amorterat 486 tkr på detta lån. Lånet från Stile Capital AB är räntefritt.

KoncernenTransaktioner mellan närstående

Dotterbolaget North Chemical i Sverige AB (tidigare Aktiv Kemi i Småland AB) hyr sina lokaler i Rörvik av Stile Real Estate AB som ingår i Stile Capital-gruppen. Avtalen har ingåtts på marknadsmässiga grunder.

Not 22 Checkräkningskredit/Factoringkredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>
Beviljat belopp på avtalad kredit avseende factoring uppgår till	<u>17 000</u>	<u>17 000</u>	-	-
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	<u>13 500</u>	<u>15 600</u>	-	-

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>
Upplupna löner och semesterlöner	4 231	4 897	250	513
Upplupna sociala avgifter	2 232	2 252	147	248
Upplupna räntekostnader	197	3	136	-
Övriga poster	<u>2 358</u>	<u>1 546</u>	<u>505</u>	<u>342</u>
Summa	<u>9 018</u>	<u>8 698</u>	<u>1 038</u>	<u>1 103</u>

Not 24 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>
För egna avsättningar och skulder				
Avseende Skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckning	34 510	36 610	-	-
Inventarier med äganderättsförbehåll	3 123	-	-	-
Belånade fordringar	16 066	14 580	-	-
Andelar i koncernföretag	-	2 080	-	-
Varumärke	-	325	-	-
Summa ställda säkerheter	<u>53 699</u>	<u>53 595</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 25 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	-	-	4 942	4 763
Summa ansvarsförbindelser	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4 942</u>	<u>4 763</u>

Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet,mm

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Avskrivningar	5 054	7 326	76	37
Realisationsresultat vid avyttring av koncernbolag	-275	-	-	-
Förändring övriga avsättningar	-	-38	-	-
Summa	<u>4 779</u>	<u>7 288</u>	<u>76</u>	<u>37</u>

Not 27 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	Moderbolaget	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Försäljning	7 683	10 518
Inköp	-	-

Not 28 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Förändring av periodiseringsfond	188	-185
Erhållna koncernbidrag	707	-
Lämnat koncernbidrag	-	-698
Summa	895	-883

Not 29 Andelar i koncernföretag

<u>Koncernen</u>	<u>Org nr</u>	<u>Säte</u>	<u>Kapital- andel (%)</u>
Los Tres Caballeros	556768-6984	Jönköping	100
Maritech - Marine Technologies			
Trading AB	556236-1385	Kristianstad	100
A Clean Partner International AB	556450-3364	Alingsås	100
Strovels AB	556303-0526	Alingsås	100
Trutest AB	556581-8043	Alingsås	100
HIAB - Helsingborgs Industritekniska			
Svenska AB	556483-6111	Alingsås	100
Snowclean AB	556217-0737	Alingsås	100
North Chemical i Sverige AB	556443-9403	Rörvik	100
Tellus AB	556523-7376	Alingsås	100
Duoex Chemical AB	556682-1269	Rörvik	100

<u>Moderbolaget</u>	<u>Kapital- andel %</u>	<u>Rösträtts- andel %</u>	<u>Antal aktier</u>	<u>Bokfört värde 15-12-31</u>
Los Tres Caballeros	100	100	268 900	19 500
North Chemical i Sverige AB	100	100	5 000	4 300
Summa				<u>23 800</u>

Not 30 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	<u>2015-12-31</u>	<u>2014-12-31</u>
Periodiseringsfond	-	188
Summa	<u>0</u>	<u>188</u>

Rörvik 2016-04-21

Sophie Persson
Ordförande

Michael Engström

Sten Norinder

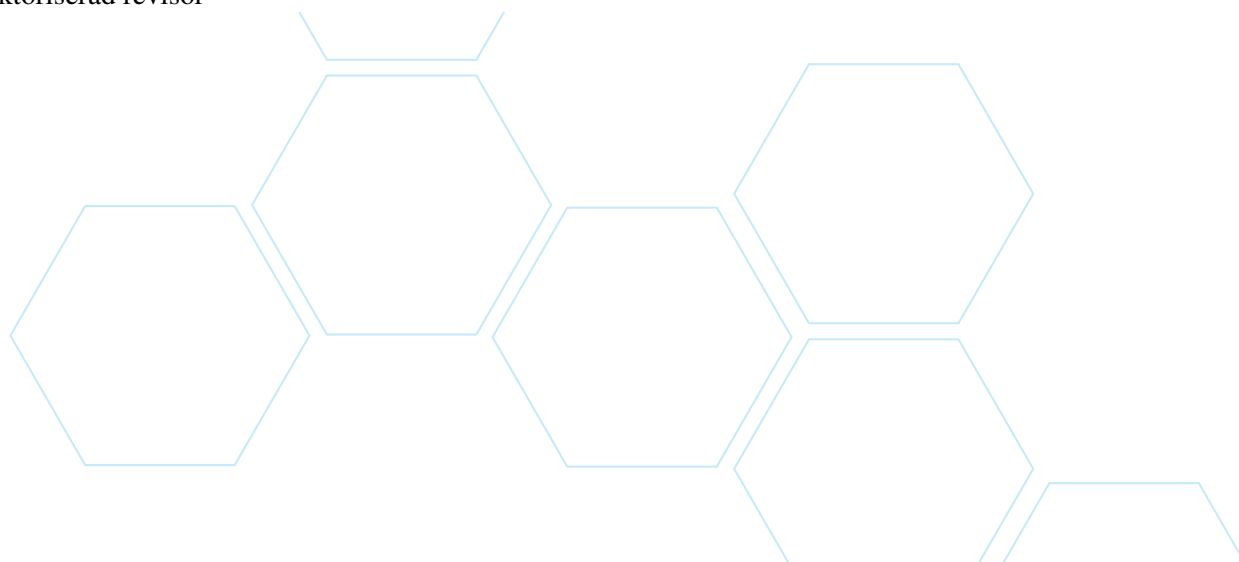
Roland Schylit

Anders Svensson
VD

Vår revisionsberättelse, som avviker från standardutformningen, har lämnats 2016-04-22.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Kent Bardh
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till årsstämman i North Chemical AB (publ), org.nr 556792-0193



Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för North Chemical AB (publ) för år 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24-57.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av North Chemical AB (publ) och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för North Chemical AB (publ) för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget.

Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden respektive vårt uttalande med avvikande mening.

Grund för uttalande med avvikande mening

Under 2015 framkom att bolagets dåvarande verkställande direktör Stig Norberg, sålt en fastighet som ägdes via ett av honom ägt bolag och där North Chemical AB:s (publ) dotterbolag var hyresgäst. I samband med försäljningen ingick Stig Norberg hyresavtal för bolagets räkning innebärande tillkommande kostnader för bolaget som kan uppskattas uppgå till minst 1.750.000 kr. Enligt uppgift från Stig Norberg utgör den tillkommande hyreskostnaden en återbetalning av erhållen köpeskilling vid fastighetsförsäljningen. Inför styrelsebeslut presenterade Stig Norberg ett förslag till hyresavtal där den tillkommande hyreskostnaden inte framgick. De hyresvillkor som godkännts av styrelsen ändrades följaktligen senare av Stig Norberg utan att styrelsen informerades.

Enligt vår mening har Stig Norberg överenskommelse med fastighetsägaren om ändrade hyresvillkor samt underlåtenhet att informera styrelsen om villkoren i hyresavtalet skett i strid med VD-instruktion och kan ha vållat bolaget ekonomisk skada. Som framgår av förvaltningsberättelsen har styrelsen polisanmält Stig Norberg på grund av misstanke om brott.

Uttalanden respektive uttalande med avvikande mening

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Som en följd av de förhållanden som beskrivits i stycket "Grund för uttalande med avvikande mening" avstyrker vi att den verkställande direktören Stig Norberg, tillika styrelseledamot under perioden 1 januari – 1 september 2015, beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Vi tillstyrker att styrelsens övriga ledamöter, Torbjörn Wennerholm, Sten Norinder, Sophie Persson, Roland Schylit och Michael Engström samt verkställande direktören Sophie Persson beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 22 april 2016

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Kent Bardh

Auktoriserad revisor





NORTH CHEMICAL

NORTH CHEMICAL (PUBL)

NORRGATAN 4

570 01 RÖRVIK

www.northchemical.se

