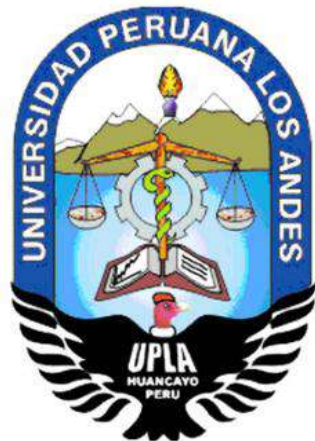


UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES
Facultad de Ciencias Administrativas y Contables
Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas



TESIS

**Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga
2019**

Para Optar : Título Profesional de Contador Público

Autor(es) : Bach. Hilario Álvarez, Yeslit
Bach. Flores Ochante, Amet Godwin

Asesor : Mtro. Paul Cesar Calderón Fernández

Línea de Investigación
Institucional : Ciencias Empresariales y Gestión de los Recursos.

Fecha de Inicio y
Culminación : 01.10.2020 – 30.09.2021

Huancayo - Perú
2021

HOJA DE APROBACION DE JURADOS
UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES
Facultad de Ciencias Administrativas y Contables
TESIS

**GESTIÓN FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL
DE SAPALLANGA 2019**

PRESENTADO POR:

Bach. Hilario Álvarez, Yeslit
Bach. Flores Ochante, Amet Godwin

PARA OPTAR EL TÍTULO DE:

Contador Público

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

APROBADA POR EL SIGUIENTE JURADO:

PRESIDENTE : _____
DR. WILBER GONZALO VASQUEZ VASQUEZ

PRIMER MIEMBRO : _____

SEGUNDO MIEMBRO : _____

TERCER MIEMBRO : _____

Huancayo, de del 2021

**GESTIÓN FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE SAPALLANGA 2019**

Asesor:
MTRO. PAUL CESAR CALDERÓN FERNÁNDEZ

DEDICATORIA

En primer lugar, dar gracias a Dios por acompañarnos y bendecir nuestros caminos.

En segundo lugar, dar gracias a nuestros padres, por su apoyo incondicional.

Yeslit y Amet.

AGRADECIMIENTO

A nuestra alma mater Universidad Peruana los Andes, por Brindarnos una infraestructura con equipamientos de última tecnología en educación superior y con docentes capacitados en didáctica universitaria.

Al Dr. Hilario, director de la filial Chanchamayo, quien hizo posible de realizar el curso de redacción de tesis.

A la Municipalidad Distrital de Sapallanga y a su Gerente Municipal, el Lic. Alfredo Centón Quispe, quien nos brindó facilidades de elaborar nuestra tesis.

A nuestras familias por su comprensión y paciencia.

Yeslit y Amet.

INTRODUCCIÓN

El trabajo de investigación realizado es de mucha relevancia para el sector público y otras organizaciones, el problema identificado es el deficiente manejo de los recursos financiero; en consecuencia en nuestra investigación se planteó la siguiente interrogante: ¿cuál será la calidad de gestión Financiera en la municipalidad distrital de Sapallanga 2019? , el objetivo es mejorar el manejo de los recursos financieros en la municipalidad, por lo tanto como objetivo principal se determinó la calidad de la gestión financiera en la municipalidad distrital de Sapallanga. Asimismo, la investigación indudablemente nos permitió conocer en una situación real respecto a la gestión financiera municipal.

La investigación se torna de vital importancia, porque pretende identificar las causas de la problemática que es mala distribución de los recursos financieros por parte de los administradores de la municipalidad distrital de Sapallanga.

Sin embargo, la gestión Financiera también puede ser percibida como nivel bajo o como nivel intermedio por parte de los trabajadores de la municipalidad cuando observan deficiente gestión pública.

En el trabajo se utilizó como método general el científico, como método específico el descriptivo, el tipo de investigación aplicada, diseño de la investigación no experimental, la muestra no probabilística y la técnica y recolección de datos se utilizó la técnica de la encuesta.

El desarrollo de la investigación consta del esquema siguiente:

Capítulo I, se desarrolla el planteamiento del problema, es una descripción de la realidad problemática de como se viene dando de la Gestión Financiera Pública en los diferentes lugares como internacional, nacional, regional y local.

Capitulo II, se desarrolla el marco teórico, en esta parte se da a conocer tesis relacionadas al tema de investigación, estas son antecedentes nacionales como internacionales, las bases teóricas o científicas necesarias y la definición de términos en función a la variable

de estudio como de sus dimensiones.

Capítulo III, se desarrolla la prueba de hipótesis y hacer la definición conceptual y Operacionalización de las variables.

Capítulo IV, se desarrolla la metodología de la investigación donde se describe el tipo de investigación, nivel de investigación, diseño de la investigación, población y muestra, técnicas de procesamiento, análisis de datos y aspectos éticos de la investigación.

Capítulo V, se desarrolla los resultados, es una descripción de los resultados obtenidos y contrastación de hipótesis.

Finalmente daremos a conocer el análisis y discusión de resultados, conclusión, recomendación, referencias bibliográficas y anexos requeridos.

Los autores.

CONTENIDO GENERAL

| | |
|--|-------------|
| DEDICATORIA | v |
| AGRADECIMIENTO | vi |
| INTRODUCCIÓN..... | vii |
| CONTENIDO GENERAL | ix |
| ÍNDICE DE TABLAS..... | xi |
| ÍNDICE DE FIGURAS..... | xii |
| RESUMEN..... | xiii |
| ABSTRACT | xiv |
| CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA..... | 15 |
| 1.1 Descripción de la Realidad Problemática | 15 |
| 1.2 Delimitación de la Investigación | 18 |
| 1.2.1 Delimitación espacial | 18 |
| 1.2.2 Delimitación temporal..... | 18 |
| 1.3 Formulación del Problema | 18 |
| 1.3.1 Problema general..... | 18 |
| 1.3.2 Problemas específicos | 18 |
| 1.4 Justificación | 19 |
| 1.4.1 Social..... | 19 |
| 1.4.2 Teórico | 19 |
| 1.4.3 Metodológico | 19 |
| 1.5 Objetivos | 20 |
| 1.5.1 Objetivo general..... | 20 |
| 1.5.2 Objetivos específicos..... | 20 |
| CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO | 21 |
| 2.1 Antecedentes | 21 |
| 2.1.1 A nivel internacional..... | 21 |
| 2.1.2 A nivel nacional | 23 |
| 2.2 Bases Teóricas o científicos..... | 25 |
| 2.2.1 Variable: Gestión Financiera | 25 |
| 2.2.2 Dimensiones | 26 |
| 2.2.3 Teoría | 28 |
| 2.3 Marco conceptual | 29 |
| CAPITULO III HIPÓTESIS..... | 31 |
| 2.1 Hipótesis | 31 |
| 3.1.1 Hipótesis General..... | 31 |
| 3.1.2 Hipótesis Específica | 31 |

| | | |
|--------------------|--|-----------|
| 2.2 | Variable (definición conceptual y Operacionalización) | 31 |
| CAPÍTULO IV | METODOLOGÍA | 34 |
| 4.1. | Método de Investigación | 34 |
| 4.1.1 | Método general | 34 |
| 4.1.2 | Métodos específicos | 34 |
| 4.2. | Tipo de Investigación | 35 |
| 4.3. | Nivel de investigación | 35 |
| 4.4. | Diseño de la Investigación | 35 |
| 4.5. | Población y muestra | 36 |
| 4.6. | Técnicas e instrumentos de recolección de datos | 37 |
| 4.7. | Técnicas de procesamiento y análisis de datos | 37 |
| | Estadísticas de fiabilidad | 38 |
| 4.8. | Aspectos éticos de la investigación | 39 |
| CAPÍTULO V | RESULTADOS | 40 |
| 5.1 | Descripción de resultados | 40 |
| 5.1.1. | Descripción de la variable gestión Financiera | 40 |
| 5.1.2. | Descripción de la dimensión análisis financiero | 42 |
| 5.1.3. | Descripción de la dimensión Planificación Financiera..... | 43 |
| 5.1.4. | Descripción de la dimensión ejecución presupuestal | 44 |
| 5.1.5. | Descripción de la dimensión control financiero | 45 |
| 5.2 | Contrastación de hipótesis | 46 |
| 5.2.1 | Prueba de hipótesis general | 46 |
| 5.2.2 | Prueba de hipótesis análisis financiero..... | 47 |
| 5.2.3 | Prueba de hipótesis planificación Financiera. | 48 |
| 5.2.4 | Prueba de hipótesis ejecución presupuestal..... | 50 |
| 5.2.5 | Prueba de hipótesis control financiero | 51 |
| | CONCLUSIONES..... | 56 |
| | RECOMENDACIONES | 58 |
| | REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS | 59 |
| ANEXO | | 62 |

ÍNDICE DE TABLAS

| | |
|---|-----------|
| Tabla 1: Operacionalización de la Variable Gestión Financiera..... | 33 |
| Tabla 2: Alfa de cron Bach | 38 |
| Tabla 3: Categorización de la Gestión Financiera en la Municipalidad | 41 |
| Tabla 4: Categorización de la dimensión Análisis Financiero | 42 |
| Tabla 5: Categorización de la dimensión planificación Financiera | 43 |
| Tabla 6: Categorización de la dimensión ejecución presupuestal | 44 |
| Tabla 7: Categorización de la dimensión Control Financiero..... | 45 |
| Tabla 8: Categorías de la gestión Financiera | 46 |
| Tabla 9: Estadísticos de prueba de la gestión Financiera..... | 46 |
| Tabla 10: Categorías del análisis financiero | 47 |
| Tabla 11: Estadísticos de prueba del análisis Financiero..... | 48 |
| Tabla 12: Categorías de la planificación Financiera | 49 |
| Tabla 13: Estadísticos de prueba de planificación Financiera..... | 49 |
| Tabla 14: Categorías de la ejecución presupuestal..... | 50 |
| Tabla 15: Estadísticos de prueba de ejecución presupuestal..... | 50 |
| Tabla 16: Categorías del control financiero..... | 51 |
| <i>Tabla 17: Estadísticos de prueba de control financiero.....</i> | <i>52</i> |

ÍNDICE DE FIGURAS

| | |
|---|----|
| Figura 1: Precisión del problema a través de la descripción de características, consecuencias y control de pronóstico. | 17 |
| Figura 2: Subordinación de la variable gestión Financiera ante las dimensiones de análisis, planificación, ejecución y control financiero..... | 25 |
| Figura 3: Confiabilidad del instrumento | 38 |
| Figura 4: Categorización de la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga | 41 |
| Figura 5: Categorización de la dimensión Análisis Financiero | 42 |
| Figura 6: Categorización de la dimensión planificación Financiera | 43 |
| Figura 7: Categorización de la dimensión Ejecución Financiera..... | 44 |
| Figura 8: Categorización de la dimensión Control Financiero | 45 |

RESUMEN

La investigación desarrollada y titulada Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019, se realizó en la municipalidad distrital de Sapallanga, entre los meses de octubre del 2019 y febrero 2020, con el objetivo de determinar la calidad de la gestión Financiera en la municipalidad distrital de Sapallanga 2019, para lo cual primero se realizó un censo a los trabajadores de la municipalidad, la cual estaba conformado de 50 trabajadores. En el proceso de la investigación se aplicó el método general el científico, como método específico el descriptivo, el tipo de investigación aplicada, diseño de la investigación no experimental, muestra no probabilístico y la técnica y recolección de datos que se utilizó es la técnica de encuesta. En la investigación se analizaron las características de la variable gestión Financiera con sus dimensiones: análisis financiero, planificación Financiera, ejecución presupuestal y control financiero. En conclusión, se llegó a determinar la calidad de la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, según la opinión de los propios trabajadores, donde el 52% manifestó que esta muestra características de una excelente Gestión, frente a quienes opinan que la Gestión Financiera es regular (40%). Es decir que, el análisis financiero, planificación Financiera, ejecución presupuestal y control financiero, son herramientas, bien o regularmente empleadas a nivel de la Municipalidad Distrital de Sapallanga. Se recomienda que la municipalidad distrital de Sapallanga utilice la información del presente estudio para que se consideren estrategias orientadas a superar las dimensiones que se encuentren en un nivel intermedio.

Palabras claves: Gestión, Análisis, Planificación, Control Financiero y Ejecución Presupuestal.

ABSTRACT

The research developed and titled Financial Management in the District Municipality of Sapallanga 2019, was carried out in the district municipality of Sapallanga, between the months of October 2019 and February 2020, with the aim of determining the quality of financial management in the municipality District of Sapallanga 2019, for which a census was first carried out on the workers of the municipality, which was made up of 50 workers. In the research process the general method was applied by the scientist, as a specific method the descriptive one, the type of applied research, design of the non-experimental research, non-probabilistic sample and the technique and data collection that was used is the technique of poll. The investigation analyzed the characteristics of the variable financial management with its dimensions: financial analysis, financial planning, budget execution and financial control. In conclusion, the quality of Financial Management in the District Municipality of Sapallanga was determined, according to the opinion of the workers themselves, where 52% said that this shows characteristics of excellent Management, compared to those who believe that Financial Management is regular (40%). That is to say, the financial analysis, financial planning, budget execution and financial control are tools, well or regularly used at the level of the District Municipality of Sapallanga. It is recommended that the district municipality of Sapallanga use the information in this study to consider strategies aimed at overcoming dimensions that are at an intermediate level.

Keywords: Management, Analysis, Planning, Financial Control and Budget Execution.

CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la Realidad Problemática

A nivel internacional la Gestión Financiera pública en los países de América Latina presentaron falencias en la Gestión Financiera lo que originó deficiente sostenibilidad y deficiente transparencia fiscal, por ende en las últimas dos décadas muchos países de Latinoamérica fueron capacitados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Fondo Monetario Internacional (FMI), para así lograr fortalecer la Gestión Financiera Pública con reformas así promover el desarrollo sostenible y la estabilidad fiscal.

La Gestión Financiera en América Latina asume un rol importante en administrar y asignar adecuado sus recursos financieros, asimismo han desarrollado e implementado sistema de información tecnológica que les permitió transmitir oportunamente y con claridad la asignación presupuestaria.

En los países de Ecuador, Chile, Brasil, México y Paraguay, son los que lograron tener una mejor transparencia en sus compras y contrataciones públicas electrónicas, por ende se logra tener la mejor coherencia entre costo y beneficio; esta información es corroborado en su libro gestión Financiera pública en América Latina, clave para la eficiencia y la transparencia. Pimenta, et al, (2015, págs. 1-12).

La Gestión Financiera en el Estado Colombiano, se ocupa de utilizar una gran cantidad de recursos, entre ellas la Financiera, asimismo relacionados de ingresos y gastos públicos encaminados a unos objetivos previamente de índole micro y macroeconómica. En lo que viene hacer de índole microeconómico la Gestión Financiera Pública se ajusta a la organización especialmente diferente, por lo que se orienta al uso de los recursos, esto no quiere decir que solo los financieros sino también recursos humanos, físicos, etc., para que así se haga de manera eficiente y efectiva viable, lo que quiere decir que con

menor cantidad de recursos logra el desarrollo y/o acción de la sociedad en general, respetando el marco normativo vigente cambiante. En el medio macroeconómico la gestión Financiera se enfoca a servir de instrumento de política económica genérica y de la fiscal en lo específico, lo que quiere decir que existirá una igualdad entre la oferta de bienes y servicios, y la demanda de esos bienes y servicios, esto asimismo el equilibrio económico señala también parte de sus objetivos la redistribución de riquezas e ingresos, el eficiente suministro de bienes públicos y fomento de progresión económica como pre requisito al desarrollo, el resultado de estos cuatro objetivos recae más en el nivel nacional, territorial, departamentos, distritos y municipios, también tiene responsabilidad con la eficaz disposición de los bienes públicos dado en el desarrollo descentralizador en el país desde hace algunos años. Por último, la gestión Financiera macro se refiere a las leyes sociales y económicas, y la gestión Financiera micro se refiere a las normas legales, corroborado en su libro Gestión Financiera Pública. Mendoza (2006, pág. 6)

A nivel nacional, es preciso una reforma Financiera para poder atender la petición de los vecinos en seguridad, transporte y entre otros servicios, para ello se requiere que el gobierno capte y controle los ingresos de cualquier renta municipal de la ciudad metropolitana de Lima. No podrán atender la petición de los vecinos si sus recursos financieros son escasos, asimismo estamos en pleno siglo XXI, la ciudad metropolitana presenta un conjunto de necesidades, que actualmente el municipio es absolutamente insuficiente en sus recursos financieros. Asimismo, mencionamos que hoy en día las fuentes de recursos municipales que originaban rentas para el transporte público han sido privatizadas, lo que antes eran la palanca Financiera para el gasto en tránsito y transporte, hoy en día son percibidos y es propio de otras dos Empresas Brasileñas. Delgado (2019)

A nivel regional, en la Municipalidad Provincial de Datem del Marañón, su gestión Financiera es insuficiente, ya que sus recursos destinados por el estado son

limitados por no poder satisfacer las necesidades propias de la gestión Financiera, estas dificultades se observan en la distribución del presupuesto y las limitaciones del personal en el manejo de las fianzas públicas, en el gasto limitado de sus recursos y sin planificación. Dosantos & Marquez (2018)

La Gestión Financiera Municipal en el Distrito de Sapallanga el problema consiste es el deficiente manejo de los recursos financieros esto a raíz del rol que cumplen los responsables del área de contabilidad y presupuesto, tienen desconocimiento de lo que es la gestión Financiera , se tiene en cuenta también que la gestión municipal en los últimos años no han sido óptimas, hubo siempre complicaciones y reclamos en los nuevos administradores, que en la transferencia no les brindaron suficiente información, de cómo dejaban la Municipalidad, así como en el asunto de ejecución de los recursos de inversión, en consecuencia, las transferencias de años atrás dejaron con deudas y ésta gestión las asume responsablemente. Por lo que se muestra en la siguiente figura.



Figura 1: Precisión del problema a través de la descripción de características, consecuencias y control de pronóstico.

Fuente: Elaboración propia

1.2 Delimitación de la Investigación

La investigación tuvo ciertas delimitaciones, entre ellas:

1.2.1 Delimitación espacial

La investigación se realizó en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, por ser el ámbito de acción, para ello también se recurrió a los trabajadores de la referida Municipalidad.

1.2.2 Delimitación temporal.

La investigación se desarrolló entre los meses de octubre del 2019 y febrero 2020

1.3 Formulación del Problema

Por medio de la investigación hemos buscado responder a las siguientes preguntas.

1.3.1 Problema general

¿Cuál será la calidad de Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019?

1.3.2 Problemas específicos

¿Cuál será la calidad del Análisis Financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019?

¿Cuál será la calidad del Planificación Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019?

¿Cuál será la calidad de Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019?

¿Cuál será la calidad del Control Financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019?

1.4 Justificación

La realización de la investigación consideramos que tiene su justificación dentro de las diferentes perspectivas, en la cual detallamos a continuación:

1.4.1 Social

La investigación realizada corresponde a las ciencias sociales y es relevante, ya que se dirige a la problemática de interés público; damos a conocer el manejo de los recursos financieros relacionados con obras y gestión en beneficio de la población. Por lo tanto, pese a que los estudios empíricos que se llevaran a cabo se refieren a la realidad de los trabajadores de las entidades gubernamentales, como en este caso la Municipalidad de Sapallanga, procuramos que las contribuciones del trabajo de investigación tengan impacto a nivel local, regional y nacional, y de esta manera mejorar la administración de los recursos económicos del Estado.

1.4.2 Teórico

En el desarrollo de la investigación nos permitió seleccionar y formular una síntesis de la información existente respecto y/o relacionada con la variable de estudio que es gestión Financiera, lo que servirá definitivamente a quienes se encausan en realizar trabajos de investigación relacionado a la variable de estudio. Pimenta, et al (2015) describe en su libro de Gestión Financiera Pública en América Latina. “La gestión Financiera en América Latina asume un rol importante en administrar y asignar adecuado sus recursos financieros...”

1.4.3 Metodológico

Metodológicamente se justifica su realización por cuanto sus resultados son válidos y confiables ya que el tratamiento de los datos ha sido realizado con sumo cuidado, por cuanto hemos empleado el método científico.

1.5 Objetivos

1.5.1 Objetivo general

Identificar la calidad de la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga2019, según opinión de los trabajadores

1.5.2 Objetivos específicos

Identificar la calidad de análisis financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga2019, según opinión de los trabajadores

Identificar la calidad de la planificación Financiera en la Municipalidad Distrital deSapallanga 2019, según opinión de los trabajadores

Identificar la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital deSapallanga 2019, según opinión de los trabajadores

Identificar la calidad del control financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga2019, según opinión de los trabajadores

CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes

La importancia de analizar la variable de la gestión Financiera, radica en que tan eficientes la gestión de recursos en las Municipalidades.

En el ámbito nacional e internacional existe una complejidad de ensayos de relacionados a la presente indagación, pero con distintas unidades de estudio.

2.1.1 A nivel internacional

Se consignaron algunas investigaciones que dan a conocer la gestión Financiera: Según Barrios (2017) El título de su investigación fue: *Análisis y Rediseño del Modelo de Gestión Financiera*, (tesis maestría) de la Facultad de Administración de la Universidad Nacional de Colombia sede Manizales, se da la siguiente conclusión, se evidenció la carencia presupuestal, en primer lugar por la desfinanciación de las universidades públicas y por último se evidencia una serie de inconsistencias en el manejo adecuado de la información Financiera real frente al rendimiento financiero, en el momento de la toma de decisiones.

Según Llor (2015) El título de su investigación fue *Gestión Presupuestaria del Sistema Nacional de las Finanzas Públicas (SINFIP)*, (tesis maestría) de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Guayaquil. En conclusión, el cumplimiento de los procedimientos SINFIP, favorece a la política fiscal, programa fiscal, presupuesto general del estado, además vale la pena indicar que las diferentes etapas del ciclo del presupuesto son otro factor que ayude a la programación anticipada del presupuesto.

Según Guerra, (2016) Su título de investigación fue *El Sistema de Gestión Financiero de las Instituciones del Sector Público: Su Convergencia a Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP) Y sus Efectos*

Tributarios, tesis elaborado para la (Obtención Grado de Magister en Tributación), de la Universidad Andina Simón Bolívar-Sede Ecuador. En conclusión, nos dice como resultado de la aplicación de las normativas internacionales de contabilidad aplicadas al sector público que buscan transparentar, sincerar las cuentas en los estados financieros y tener una contabilidad integral que se pueda manejar un solo lenguaje, con normas homogéneas, con una mayor transparencia fiscal, proporcionando estados financieros precisa y oportuna, para un mejor crecimiento económico. Asimismo, recomienda realizar una extensiva y continua capacitación de las normas internacionales de contabilidad aplicada al sector público, para todo el personal idóneo en el manejo y aplicación correcta de las NIFSP.

Según Moreno, (2019) Tesis denominado *La Planificación Financiera y su Incidencia en la Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Salcedo*. (Pregrado), en la Universidad Técnica de Ambato, de la Facultad de Contabilidad y Auditoría. Llegando a la conclusión de que el nivel de ejecución presupuestaria en la institución no es apropiado ya que a través del índice de eficacia se pudo observar que no se estarían cumpliendo como lo habían planificado.

Según Duche (2015), Tesis denominado *Análisis de la Desconcentración de Funciones en los Procesos Financieros en la Dirección Provincial de Transporte y Obras Públicas de Santo Domingo de los Tsachilas*, (tesis maestría), en la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil. Llegando a las conclusiones: Según acuerdo ministerial 044, acuerdo relacionado con la constitución y objetivos del plan nacional del buen vivir, donde desconcentra las competencias del MTOP a nivel regional y provincial, no estaría cumpliendo a cabalidad la

ejecución de lo que es la gestión Financiera y se presenta desconocimiento del personal que labora en la entidad sobre el tema desconcentración, la cual provoca una ineficiencia e ineficacia en la ejecución de la gestión Financiera, que se oferta un servicio de poca calidad.

2.1.2 A nivel nacional

Se consignaron algunas investigaciones que dan a conocer la Gestión Financiera: Según Dosantos & Marquez, (2018) El título de su investigación fue *Gestión Financiera de la Municipalidad Provincial del Datem del Marañón*, en la escuela profesional de contabilidad en la universidad nacional de la amazonia peruana, y se llegó a la conclusión: La gestión Financiera en la Municipalidad Provincial del Datem del Marañón es apropiado, porque logra una satisfacción del 94.1%, se tiene altos niveles de aprobación, como resultado de la eficaz gestión que se está ejecutando.

Según Tenorio & Villanueva, (2018) El título de su investigación fue *Gestión Estratégica Financiera para Mejorar la Liquidez de la Municipalidad Provincial de Rioja, Periodo 2015- 2016*, Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad Nacional de San Martín - Tarapoto, llegó a la conclusión: En su solvencia económica de la Municipalidad Provincial de Rioja, el análisis de su activo circulante de la entidad evidencia que si tiene la capacidad frente a sus obligaciones, en cambio en el análisis de efectivo muestra que no tiene suficiencia para atender obligaciones a corto plazo y no tiene plan estratégico financiero que apoye al cumplimiento de metas.

Según Cuadros (2018) Título de su investigación fue *La Gestión de Inversiones y la Eficiencia en la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Tacna, Año 2016*, (tesis magistral), Escuela de Posgrado de la Universidad José

Carlos Mariátegui, - Moquegua, llegando así a la conclusión que existe relación efectiva y representativa entre la gestión de inversiones y el cumplimiento eficaz del presupuesto en el poder de la Municipalidad Provincial de Tacna, periodo 2016.

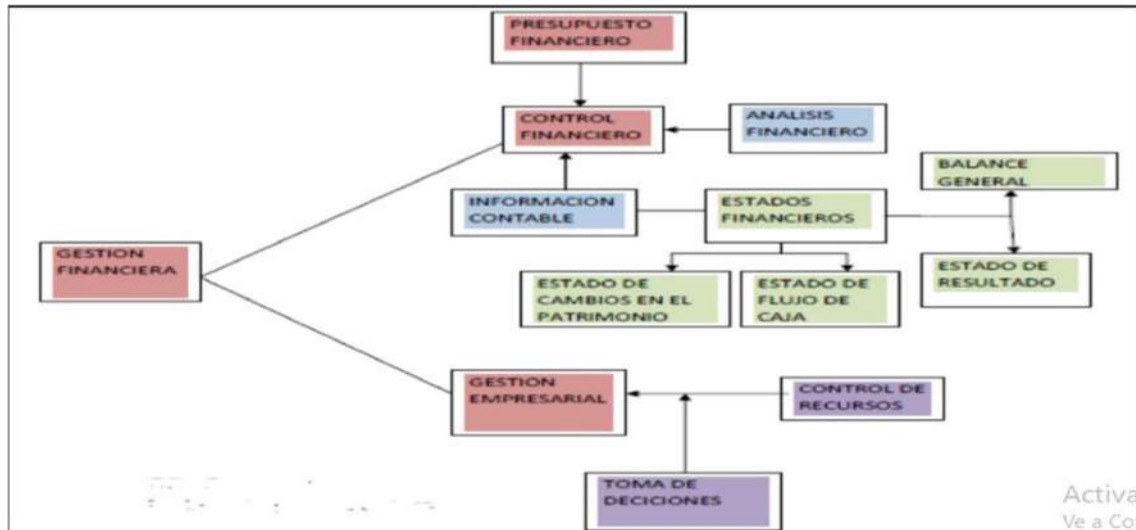
Según Naquira & Pomatanta (2017), El título de su investigación fue *El Sistema de Control Interna y su Influencia en la Gestión Económica y Financiera de la Municipalidad Distrital de El Porvenir, Provincia de Trujillo, Año 2016*. (Pregrado), en la Escuela Profesional de Contabilidad, de la Universidad Privada Antenor Orrego. Asimismo, se tiene como conclusión se determina que las actividades de control no están debidamente implementadas ocasionando deficiencias en la Gestión Económica y Financiera de la Municipalidad Distrital de El Porvenir.

Según Barreto & Dextre (2017), El título de su investigación fue *La Planificación Financiera y su Influencia en la Gestión Gubernamental de la Municipalidad Distrital de Tarica periodo 2013-2014*, (Tesis para optar el título profesional), en la Universidad Nacional “Santiago Antúnez de Mayolo” de la facultad de Economía y Contabilidad. Llegando a la conclusión se considera importante la aplicabilidad de la planificación Financiera en el uso adecuado de los recursos escasos siendo un mecanismo por el cual la gestión gubernamental se optimiza. Además de acuerdo a los resultados los ingresos y gastos son comprometidos eficiente y eficazmente de acuerdo a las necesidades de la población quedando demostrado que la gestión municipal mejora con la correcta ejecución de presupuesto que se están determinando en los planes financieros.

2.2 Bases Teóricas o científicos

2.2.1. Variable: Gestión Financiera

Figura 2: Subordinación de la variable gestión Financiera ante las dimensiones de análisis, planificación, ejecución y control financiero



Fuente: Moyolema (2011)

Conceptos

“Gestión Financiera es una acción que se ejecuta en una entidad a su vez asume el rol de planificar, organizar, dirigir, contralar, monitorear y coordina los recursos financieros para así lograr una mejor rentabilidad y/o resultado”. Terrazas (2009)

“La gestión Financiera pública asume el rol importante de administrar y asignar adecuadamente los recursos financieros, y en la gestión macroeconómicos. Y así pueda tener un impacto positivo eficiente, efectivo y transparente de los gastos públicos” En su libro de Pimenta, et al, (2015)

Gestión Financiera Pública es un principio esencialmente para fomentar un ambiente macroeconómico duradero y lograr un gasto público que realiza de manera equilibrada y esta sea eficiente y con clase. El uso sensato de los ingresos y egresos con un panorama inter temporal es una condición indispensable para garantizar una cuenta fiscal sostenible y admisible. Asimismo, la modificación de los recursos públicos en servicio de calidad para la población, implica un proceso que debe estar organizados para que dicho gasto se ejecute al mínimo costo

probable, el momento indicado y con la calidad exigida. Oliva (2018).

2.2.2. Dimensiones

a) Análisis Financiero:

“Es el método de las finanzas que tiene la finalidad de investigar los cambios y/o sucesos económicos de todo el ejercicio ejecutado en el pasado y que apoya para la toma de decisiones y así alcanzar la meta preestablecidos” Robles (2012)

El análisis financiero, en primer lugar, analiza la situación actual de la entidad, en otro término realiza un diagnóstico presente, en segundo lugar, la antecesora actividad faculta la realización de una proyección de ejecución futuro de la entidad considerando para ello escenario alternativo. Ricra (2014)

Es el desarrollo que integra la síntesis de explicación, examen y estudios de los estados financieros. Asimismo, comprende el comentario de cada cuenta en porcentaje, medida y estados financieros adicionales, los cuales ayudan a determinar el ejercicio financiero y operativo de una entidad que se transforma en ese secreto del éxito para su gestión Financiera. Prieto (2010)

b) Planificación Financiera:

Comprende la fase de la gestión de los recursos públicos de la administración Financiera pública, es el sistema financiero del presupuesto multianual del sector público, detalla de forma importante la demanda del capital de corto y mediano plazo y fija el objetivo de inversión de los sobrantes de caja, en línea táctica de administración integral de activos y pasivos financieros. Nunja (2019)

Fija la forma de cómo alcanzar las metas, asimismo representa el origen de toda actividad económica de una entidad, tomado en cuenta las obligaciones

y/o necesidades venideras de forma que el hoy puedan complacer el objetivo instaurado de las actividades de la entidad. Morales (2014)

La planificación Financiera establece un medio de estudio de inversión, capitalista de ingresos y gastos y flujos de efectivos en pendientes de una empresa, esto quiere decir que crea una proyección para el futuro de las empresas. Puente, et al, (2017)

“Es el procedimiento del régimen Financiera con la cual se procura el análisis, examen y representación de los sucesos futuros de la empresa, de manera de poder tener el resultado de manera anticipada” Robles (2012)

c) Ejecución Presupuestal:

La ejecución presupuestal inicia el uno (01) de enero y concluye el treinta y uno (31) de diciembre de cada periodo, tiempo donde se reciben los ingresos y se ocupa en atender los deberes de los gastos de acuerdo con los créditos presupuestarios autorizados en las leyes anuales de presupuesto del sector público y sus modificaciones. Nunja (2019)

Según Chong (2001) nos dice que “La ejecución presupuestal comprende dos (02) aspectos independientes pero que si tiene interrelación y son complementarias” las cuales son:(ejecución presupuestaria de ingresos y atender el deber de los gastos)

“La ejecución presupuestal es el proceso en que se captan ingresos y se ocupa de atender los compromisos de los gastos de aprobación con los créditos presupuestarios”. Según MEF (2019).

d) Control Financiero:

El control financiero es el procedimiento de la administración Financiera que tiene por finalidad se lleve a cabo las operaciones programadas

al inicio, de modo eficaz, determinando de forma integral todas las cifras preestablecidos con lo verdadero, para descubrir, imperfecciones o fortalezas que apoya al éxito de los objetivos propuestos. Robles (2012)

Plantea que el control financiero es el procedimiento de la administración Financiera que tiene por objetivo a llevar acabo las actividades planteadas al inicio, de manera que esta sea eficiente, y evalúa de forma íntegra todas las cifras reales preestablecidos, para así atinar debilidades y fortalezas que ayuden a conseguir el objetivo formulado. Perdomo (2017)

Revisión que se desarrolla, con principio a las leyes de auditoria de aprobación universal, para instaurar si los estados financieros de la organización revelan razonabilidad en el rendimiento de sus operaciones y la modificación de su situación Financiera, constatar que la realización de sus operaciones se ejecutó de acuerdo a los principios generalmente aceptados e implantados por la entidad especializado. Martínez, et al, (2017)

2.2.3. Teoría.

Las finanzas públicas se relacionan con otras disciplinas del conocimiento social como son: Economía, política, derecho, antropología, estadística, Historia, sociología, ética, psicología, contabilidad, administración. Los conocimientos de la teoría administrativa serán siempre un complemento esencial en el diseño y funcionamiento de las finanzas públicas debido a que estas necesitan de una organización estatal que sirva de apoyo y les facilite la gestión. La gestión Financiera pública, entonces, se entiende como un conjunto de procesos y actividades que se cumplen para programar las finanzas del estado y recaudar los ingresos, ejecutar los gastos, financiar los déficits o invertir los excedentes de liquidez y evaluar los impactos de la gestión, en todo el ámbito

del sector público no financiero, es decir, gobierno central y gobiernos territoriales, así como en las entidades no Financieras, así como en las entidades no Financieras descentralizadas en los mencionados niveles del gobierno. Por consiguiente, el estudio de la gestión Financiera pública implica el examen de todos y cada uno de los componentes del sector público, entendiéndose por este, el sector gubernamental central, las sociedades de economía mixta, las empresas industriales y comerciales del Estado, los establecimientos públicos y las instituciones Financieras públicas, entre otras. Dada la complejidad de la organización administrativa municipal actual y su futuro inmediato, se hace necesario asumir su administración como la de una empresa que suministre servicios cada día más demandados y con recursos limitados, donde se persigue satisfacer las necesidades requeridas por la comunidad. Por lo tanto, el administrador público debe tener una visión gerencial del municipio para lograr efectivamente los objetivos del gobierno local, con el mejor uso de los recursos disponibles. Con el fin de lograr un manejo efectivo de las instituciones del sector público existe la tendencia a nivel mundial de integrar las diferentes etapas de la administración Financiera pública, en un sistema financiero, en donde converjan de manera armónica y equilibrada los procesos de planeación y presupuestos con los de contabilidad; como también lo concerniente a manejo de recursos del tesoro y las operaciones de crédito público. Citado por Albornoz (1998) Según Nieto (1995)

2.3 Marco conceptual

Gestión Financiera: Según Córdova (2016) es aquella disciplina que se encarga de determinar el valor y tomar decisiones en la asignación de recursos, incluyendo adquirirlos, invertirlos y administrarlos. Es así como la gestión Financiera se encarga de

analizar las decisiones y acciones que tienen que ver con los medios financieros necesarios en las tareas de las organizaciones, incluyendo su logro, utilización y control.

Municipalidad: Según Contraloría (2018) Es la institución del estado, con personería jurídica, facultada para ejercer el gobierno de un distrito o provincia, promoviendo la satisfacción de las necesidades de la población y el desarrollo de su ámbito.

Análisis financiero: según Roldán (2018) el análisis financiero consiste en una serie de técnicas y procedimientos como estudios de las ratios financieras, indicadores y otras técnicas que permiten analizar la información contable de la empresa de modo de obtener una visión objetiva acerca de su situación actual y como se espera que evolucione en el futuro.

Planificación Financiera: Según Puente, et al, (2017) La planificación Financiera establece un medio de estudio de inversión, capitalista de ingresos y gastos y flujos de efectivos en pendientes de una empresa, esto quiere decir que crea una proyección para el futuro de las empresas.

Ejecución presupuestal: Según Chong (2001) nos dice que “La ejecución presupuestal comprende dos (02) aspectos independientes pero que si tiene interrelación y son complementarias” las cuales son:(ejecución presupuestaria de ingresos y atender el deber de los gastos)

Control financiero: Según Perdomo (2017) Plantea que el control financiero es el procedimiento de la administración Financiera que tiene por objetivo a llevar acabo las actividades planteadas al inicio, de manera que esta sea eficiente, y evalúa de forma íntegra todas las cifras reales preestablecidos, para así atinar debilidades y fortalezas que ayuden a conseguir el objetivo formulado.

CAPITULO III HIPÓTESIS

Según Ruiz (2007, pág. 53) nos comenta que es la parte más indispensables de todo el estudio que es útil como modelo exacto y conducen al investigador, a constatar la problemática que se está analizando, las hipótesis llegan ser fundamental, se elaboran tanto en la vida diaria como en las etapas de la investigación científica, la hipótesis nace en la formulación del planteamiento del problema.

2.1 Hipótesis

3.1.1. Hipótesis General

La calidad de gestión Financiera en la municipalidad distrital de Sapallanga es eficiente.

3.1.2. Hipótesis Específica

La calidad del análisis financiero en la municipalidad distrital de Sapallanga es eficiente.

La calidad de la planificación Financiera en la municipalidad distrital de Sapallanga es eficiente.

La calidad de la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Sapallanga es eficiente.

La calidad del control financiero en la municipalidad distrital de Sapallanga 2019 es eficiente.

2.2 Variable (definición conceptual y Operacionalización)

Por variable entendemos a cualquier característica o cualidad de la realidad que es susceptible de asumir diferentes valores. Asimismo, puede variar, aunque para un objeto determinado que se considere puede tener un valor fijo. Según sabino (1992, pág. 216) nos dice “cuando nos referimos a una característica o una cualidad, que puede tener los objetos en estudio, cualesquiera que ellas sean, hablamos de propiedades de

los objetos, pero nunca de los mismos objetos...”.

Para la investigación a desarrollar tenemos la siguiente tabla de Operacionalización de la variable en estudio gestión Financiera (tabla 1), donde se describe y analiza la variable con juntamente con sus dimensiones, ítems y los instrumentos de medición.

Tabla 1: Operacionalización de la Variable Gestión Financiera

| VARIABLE | DEFINICIÓN CONCEPTUAL | DEFINICIÓN OPERACIONAL | DIMENSIO | INDICADORES | ESCALA |
|---------------------------|--|--|------------------------------|--|---|
| Gestión Financiera | La gestión Financiera pública asume el rol importante de administrar y asignar adecuadamente los recursos financieros, y en la gestión macroeconómicos. Y así pueda tener un impacto positivo eficiente, efectivo y transparente de los gastos públicos. En su libro “Gestión Financiera Pública en América Latina” (Pimenta, et al,2016). | La gestión Financiera será medida a base de las dimensiones siguiente: análisis financiero, planificación Financiera, ejecución presupuestal y control financiero. Se utilizara la escala de Likert: nunca, muy pocas veces, algunas veces, casi siempre, siempre. | D1: Análisis financiero | I1,1 Utiliza el método adecuado para el análisis financiero. I1,2 Posee información completa de los cambios y/o sucesos económicos pasados. I1, 3 Identifica las metas preestablecidos de la entidad. | Escala de medición: Ordinal. Índices: 5.Siempre 4. Casi siempre 3. Algunas veces 2.Muy pocas veces 1. Nunca |
| | | | D2: Planificación Financiera | I2,1 Distingue la fase de la gestión de los recursos públicos de la Administración financiera. I2, 2 Evalúa los ingresos y gastos financiero del presupuesto multianual I2,3 Identifica la demanda del pago y los sobrantes de caja en el área de tesorería I2,4 Identifica los objetivos de corto y largo plazo. | |
| | | | D3: Ejecución presupuestal | I3,1 Examina el manejo del presupuesto publico I3,2 Identifica los deberes de la deuda Pública. I3,3 Tiene la capacidad de atender los deberes de los gastos de acuerdo con los créditos presupuestarios I3, 4 Observa el cumplimiento de los procedimientos adecuados de los ingresos y gastos I3,5 Muestra conocimientos en gestión Financiera pública de acuerdo a normas vigentes | |
| | | | D4: Control financiero | I4,1 Muestra control por parte de la alta dirección I4, 2 Siguiere la Sustentación de gastos, inversiones, contrataciones y todo tipo de egresos económicos en general en cifras reales. I4, 3 Refleja Cumplimiento la normativa aplicable a la entidad y sus operaciones I4,4 Muestra las actividades planteadas al inicio para el cumplimiento de metas I4, 5 Explica en cifras reales la Rendición de cuentas en audiencias públicas. | |

Elaboración: Fuente Propia

CAPÍTULO IV METODOLOGÍA

4.1. Método de Investigación

Según Ruiz (2007, pág. 61) “La Investigación es un proceso global donde debe lograrse de una forma obligatoria la finalidad del estudio, según el problema que se tenga que observarse señala el modelo del estudio”

4.1.1 Método general

El método general utilizado en la investigación es el método Científico, debido a que concordamos con lo planteado por Ruiz (2007, pág. 2) “Es el método o instrumento de la ciencia acomodado para alcanzar de alguna manera las cosas, gracias al cual es viable dirigir, variar y emplear al igual las cosas...”

4.1.2 Métodos específicos

El presente trabajo de investigación utilizó métodos específicos en primer lugar se hizo uso del método histórico, a través de este método se estudió como está la Gestión Financiera en la municipalidad; el otro método específico es el método descriptivo a través de este método especificamos las características de los trabajadores o funcionarios de la municipalidad; será descriptivo, debido a que estos nos permitió estudiar a partir de sus partes o dimensiones para llegar al todo a las variables y emitir juicios sobre estos últimos, según Hernández, et al (2014, pág. 92), y por último haremos uso del método estadístico para comprobar cuantos son los funcionarios y trabajadores que están gestionando la municipalidad de Sapallanga.

Cómo método específico empleado es el descriptivo, debido a que esto nos permitió estudiar a partir de sus partes o dimensiones para llegar al todo de la variable y emitir juicios sobre estos últimos, según Hernández, et al (2014, pág.

92), se requiere detallar las cualidades, las características y el contorno de individuos, equipos, sociedad, transformación, asunto o cualquier otro fenómeno que se sujetará a un examen, es decir, exclusivamente procuracalcular o acopiar datos de manera autónoma o en grupo sobre los temas o las variables que se mencionan, estos es, su finalidad no es mostrar cómo interactúan éstas.

4.2. Tipo de Investigación

El presente trabajo es de tipo aplicada, también llamada practica y esta se encuentra íntimamente ligada a la investigación básica, porque estudia a la variable en su estado natural, es decir tal como se ejecutó en la Municipalidad y los investigadores no realizaron ningún cambio ni manipulación de la gestión Financiera. Esto es verificado de acuerdo al APA (2011) La cual nos señala que “Es aquella muestra que inicia de un marco teórico y se fundamenta en él, para elaborar nuevas prácticas o cambiar las ya actual, su intención es apoyar el incremento de aprendizaje científico produciendo aprendizajes recientes sobre una realidad o manifestación”

4.3. Nivel de investigación

El nivel de investigación es descriptiva simple por cuanto a partir de los resultados de medición procederemos primero a describir los resultados individuales y luego a explicar, según Hernández, et al (2014, pág. 92) nos dice que “Las investigaciones descriptivas consideran la descripción de la variable. Este tipo de estudio usualmente describe situaciones y eventos, es decir como son y cómo se comportan determinados fenómenos”

4.4. Diseño de la Investigación

El diseño de investigación es no experimental por cuanto la variable gestión Financiera tendrá efecto si esta es eficiente en el manejo adecuado de los recursos, según

Hernández, et al (2014, pág. 152), “No se ocasiona ninguna disposición, sino se verifica situaciones ya presentes, no causados accidentalmente en el estudio por quien lo ejecuta. En la investigación empírica las variables autónomas se desarrollan y no es fácil operarlas, no es fácil tener el control directo”

M.....O

Dónde:

M=Muestra de la investigación

O= Gestión Financiera

4.5. Población y muestra

Población:

Según Hernández, et al (2014, pág. 174), nos dice “Es un grupo de todos los temas que se combinan con los dictámenes sobre las especificaciones”, la población estuvo conformada por los funcionarios y empleados de la municipalidad distrital de Sapallanga contando con 50 trabajadores.

Muestra:

Según Hernández, et al (2014, pág. 175), nos dice que “La prueba es, el punto de partida, es la parte que divide un grupo de la población, opinamos que es la parte que divide un grupo de elementos que pertenecen a ese grupo descrito en sus particularidades al que nombramos población”. Se optó en utilizar el muestreo no probabilístico de tipo intencional. Lo que quiere decir que se utilizó un estudio censal, la cual estuvo conformado por el 100% del total de funcionarios y empleados dado a que la población es pequeña, la muestra estuvo conformado por 50 funcionarios y empleados de la municipalidad distrital de Sapallanga. Hernández, et al (2014, pág. 189) menciona que la muestra no probabilística, es llamada también muestra dirigida, “deduce una técnica de

selección abocado particularmente a la investigación, más que por un criterio estadístico de generalización...”

4.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La información fue obtenida a través de las siguientes técnicas:

Técnicas:

Según Hernández, et al (2014, pág. 198), dice que “Involucra elaborar un proyecto detallado de técnicas que nos lleven a recopilar información con un propósito propio”.

Revisión bibliográfica: Esta consiste en la revisión de los datos contenidos en libros, trabajos científicos, revistas y redes tecnológicas (internet) relacionados con el tema en estudio cuya información sirvió de base para la realización del trabajo de investigación.

Escala de Likert: Dicha técnica se basa en proporcionar a los encuestados una serie de ítems por cada pregunta para que puedan dar así su opinión.

Instrumentos:

Hernández, et al (2014, pág. 217), “Es un grupo de interrogantes relacionados de una o más variables que se van a calcular”. Por la cual se utilizó como instrumento cuestionario tipo Likert.

4.7. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

Para Hernández, et al (2014, pág. 272) Nos dice que “Es el estudio de información que se ejecuta sobre la matriz de información empleando un plan computacional...” La técnica que se empleó para el procesamiento de datos la estadística mediante el uso del SPSS y el Excel. Mientras que el análisis de resultados se realizará a partir de la presentación en tablas y figuras de los datos recopilados mediante los instrumentos de recolección de datos.

Confiabilidad del instrumento: Se realizó mediante alfa de cron Bach

→ **Fiabilidad**

[ConjuntoDatos0]

Escala: ALL VARIABLES

Resumen de procesamiento de casos

| | | N | % |
|-------|-----------------------|----|-------|
| Casos | Válido | 20 | 100,0 |
| | Excluido ^a | 0 | ,0 |
| | Total | 20 | 100,0 |

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

| Alfa de Cronbach | N de elementos |
|------------------|----------------|
| ,780 | 19 |

Figura 3: Confiabilidad del instrumento

Fuente: data del instrumento

Tabla 2: Alfa de cron Bach

| Estadísticas de fiabilidad | |
|-----------------------------------|----------------|
| Alfa de Cron Bach | N de elementos |
| ,780 | 19 |

Fuente: elaboración propia

El procesamiento de seguir fue lo siguiente:

Para desarrollar el estudio se realizó el trámite administrativo mediante una solicitud al gerente de la municipalidad distrital de Sapallanga, a fin de obtener la autorización respectiva.

Se hizo el listado del personal requerido.

Luego se realizó las coordinaciones con el gerente municipal para establecer el cronograma del inicio de la recolección de datos a través de los cuestionarios, teniendo en cuenta una duración de 10 a 16 minutos por cada aplicación de los instrumentos.

A cada trabajador se le administro el instrumento de la variable en estudio.

Los datos fueron validados, evitando respuestas omisas o aquiescentes, depurando su organización. Luego fueron tabulados en los programas MS Excel 2010 y el programa de SPSS V26, previa elaboración de la plantilla de base de datos.

4.8. Aspectos éticos de la investigación

En la ejecución de la investigación los investigadores respetarán los aspectos éticos que involucre la investigación, no incurriendo en plagio u apropiación de ideas de otros investigadores. De emplearse las autorías de otras personas se realizará la cita correspondiente de acuerdo a normas APA.

CAPÍTULO V RESULTADOS

En la presente investigación se analizaron las características de la variable Gestión Financiera con sus dimensiones: análisis financiero, planificación Financiera, ejecución presupuestal y control financiero.

La investigación se centró primero, en caracterizar la variable y dimensiones de la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga.

El recojo de información se realizó mediante la técnica de la encuesta, a través del instrumento cuestionario de gestión Financiera.

5.1 Descripción de resultados

5.1.1. Descripción de la variable gestión Financiera

Gestión Financiera Pública es un principio fundamental para fomentar un ambiente macroeconómico duradero y lograr un gasto público que se realice de manera equilibrada, cuidando que esta sea eficiente y con clase. El uso sensato de los ingresos y egresos con un panorama inter temporal es una condición indispensable para garantizar una cuenta fiscal sostenible y admisible. Asimismo, la modificación de los recursos públicos en servicio de calidad para la población, implica un proceso que debe estar organizado para que dicho gastose ejecute al mínimo costo probable, el momento indicado y con la calidad exigida. En cuanto a la gestión Financiera, son cuatro las dimensiones que hay que tener en cuenta para evaluarlo, el análisis financiero, planificación Financiera, ejecución presupuestal y control financiero

En esta primera parte se describen las características más resaltantes, halladas en la gestión Financiera en opinión de los trabajadores de la municipalidad distrital de Sapallanga. La tabla siguiente categoriza los resultados

obtenidos sobre esta primera y única variable.

Tabla 3: Categorización de la Gestión Financiera en la Municipalidad

| <i>Categorías</i> | <i>Fi</i> | <i>%</i> |
|---------------------|-----------|-------------|
| <i>Alto</i> | 26 | 52.00% |
| <i>Medio</i> | 20 | 40.00% |
| <i>Bajo</i> | 4 | 8.00% |
| <i>Total</i> | 50 | 100% |

Fuente: Data del procesamiento de datos spss

Se observa que la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga en opinión de los señores funcionarios, muestra características de una excelente Gestión Financiera (52%), frente a quienes opinan que esta Gestión Financiera es regular (40%). Tan solo cuatro de los 50 encuestados manifiesta la existencia de una baja Gestión Financiera (8%). Por lo tanto los aspectos como: análisis financiero, planificación Financiera, ejecución presupuestal y control financiero, en opinión de los propios funcionarios son herramientas, bien manejadas o solo regularmente empleadas.

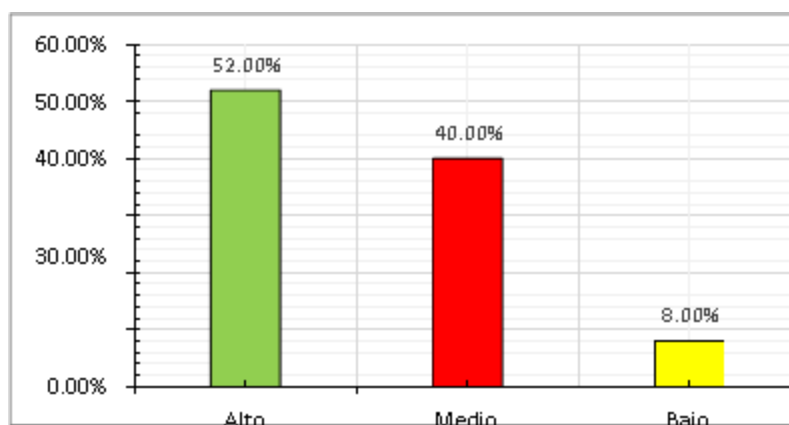


Figura 4: Categorización de la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga

Fuente: Tabla 13

5.1.2. Descripción de la dimensión análisis financiero

El análisis financiero comprende el desarrollo que integra la síntesis de explicación, examen y estudios de los estados financieros, el propósito fundamental y adecuado es poder tomar decisiones apropiadas en la institución.

En la siguiente tabla nos muestra cual importante es el análisis financiero en la municipalidad.

Tabla 4: Categorización de la dimensión Análisis Financiero

| <i>Categorías</i> | <i>f_i</i> | <i>%</i> |
|---------------------|----------------------|-------------|
| <i>Alto</i> | 15 | 30.00% |
| <i>Medio</i> | 35 | 70.00% |
| <i>Bajo</i> | 0 | 0.00% |
| <i>Total</i> | 50 | 100% |

Fuente: Data de procesamiento de datos SPSS.

El 70% de informantes de la municipalidad distrital de Sapallanga manifiesta que el análisis financiero es parcialmente adecuado; frente a un 30% que expresa que éste es óptimo. Es decir, los métodos empleados para el análisis financiero así como la fuente de información que se posee, en opinión de los trabajadores son medianamente y altamente adecuados.

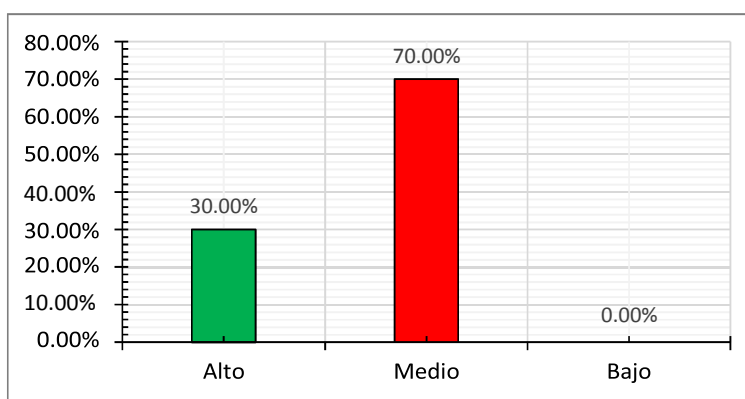


Figura 5: Categorización de la dimensión Análisis Financiero

Fuente: Tabla 4

5.1.3. Descripción de la dimensión Planificación Financiera

La planificación Financiera, comprende la fase de la gestión de los recursos públicos de la administración Financiera pública, tiene como objetivo la previsión de gastos, ingresos, déficit y su financiamiento favorable con el programa anual de caja.

Tabla 5: Categorización de la dimensión planificación Financiera

| Categorías | fi | % |
|--------------|-----------|-------------|
| Alto | 0 | 0.00% |
| Medio | 22 | 44.00% |
| Bajo | 28 | 56.00% |
| Total | 50 | 100% |

Fuente: Data de procesamiento de datos SPSS.

Se muestra características de una limitada planificación Financiera, según la opinión del 56% de los trabajadores, frente a otro 44% que manifiesta una existencia de regular planificación. Esto significa que, regularmente se distinguen o cumplen con las diversas fases de gestión, por otro lado, regularmente se evalúan los gastos financieros según lo planificado, se actualizan los planes de ingresos y gastos en función a la información Financiera multianual, y medianamente se identifican sus objetivos de corto y largo plazo para el cumplimiento de las metas.

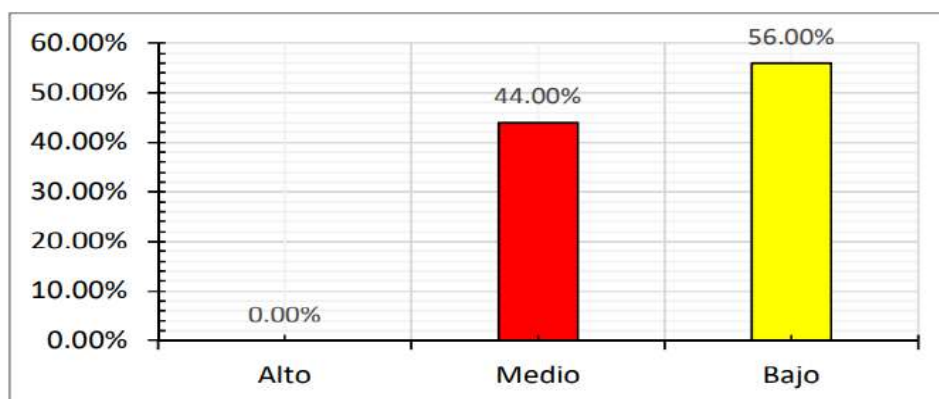


Figura 6: Categorización de la dimensión planificación Financiera

Fuente: Tabla 15

5.1.4. Descripción de la dimensión ejecución presupuestal

La ejecución presupuestal inicia el primero de enero y concluye el treinta y uno de diciembre de cada periodo.

Tabla 6: Categorización de la dimensión ejecución presupuestal

| Categorías | fi | % |
|--------------|-----------|-------------|
| Alto | 11 | 22.00% |
| Medio | 35 | 70.00% |
| Bajo | 4 | 8.00% |
| Total | 50 | 100% |

Fuente: *Data de procesamiento de datos SPSS.*

El 70% reporta que la ejecución presupuestal es parcialmente adecuada; pero un 22% de encuestados reporta que la municipalidad distrital de Sapallanga tiene capacidad de ejecución presupuestaria a diferencia de un 8% que manifiesta la ejecución presupuestal es bajo. Por lo tanto la Municipalidad Distrital de Sapallanga tiene capacidad de manejo presupuestario de acuerdo al personal asignado y capacitado para la ejecución presupuestaria.

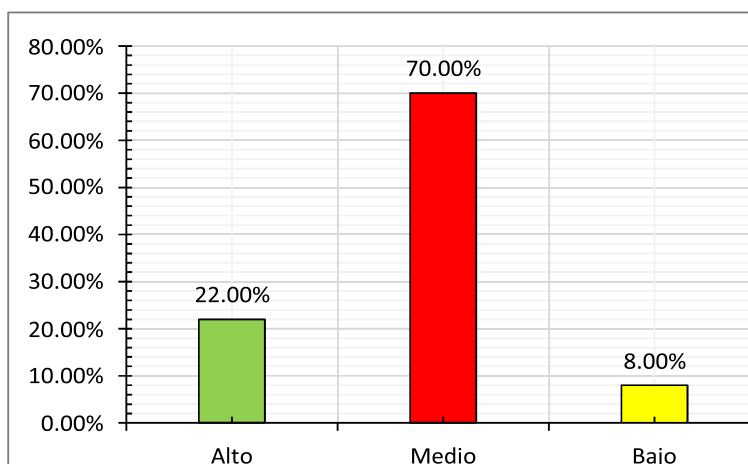


Figura 7: Categorización de la dimensión Ejecución Financiera

Fuente: *Tabla 6*

5.1.5. Descripción de la dimensión control financiero

El control financiero es el procedimiento de la administración Financiera que tiene por finalidad se lleve a cabo las operaciones programadas al inicio.

Tabla 7: Categorización de la dimensión Control Financiero

| Categorías | fi | % |
|--------------|-----------|-------------|
| Alto | 23 | 46.00% |
| Medio | 17 | 34.00% |
| Bajo | 10 | 20.00% |
| Total | 50 | 100% |

Fuente: Data de procesamiento de datos SPSS.

El 46% de los trabajadores de la municipalidad distrital de Sapallanga manifiesta que si se realiza el control financiero, un considerable de 34% de los trabajadores de la municipalidad reporta que es regularmente el control financiero, con un 20% de diferencia es el bajo control financiero. Por lo expuesto nos muestra que si hay un control financiero por parte de la alta dirección que promueve a sus funcionarios a rendir cuenta en cifras reales y adecuadas en las audiencias públicas sobre ingresos y gastos de la entidad pública.

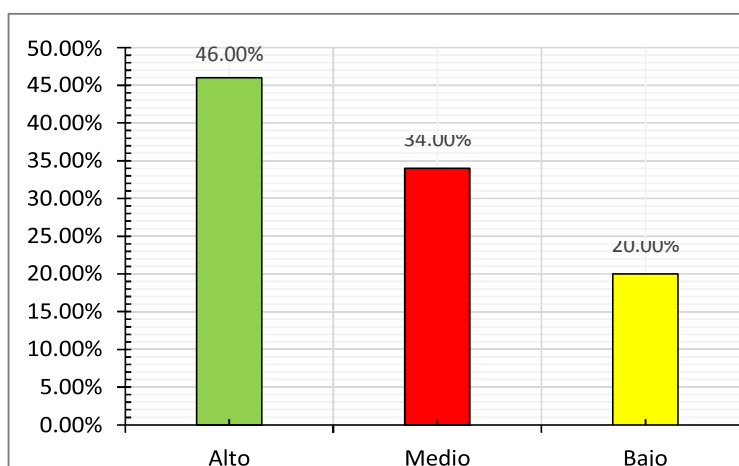


Figura 8: Categorización de la dimensión Control Financiero

Fuente: Tabla 7

5.2 Contrastación de hipótesis

5.2.1 Prueba de hipótesis general

La calidad de gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019 es eficiente.

Planteamiento de las hipótesis, nula (H_0) y alterna (H_1)

H_0 : La distribución de frecuencias observadas sobre la calidad de gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, se ajustan de manera uniforme.

H_1 : La distribución de frecuencias observadas sobre la calidad de gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, no se ajustan de manera uniforme.

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$

Tipo de prueba: Chi cuadrado de bondad de ajuste

Datos referenciales obtenidos en la encuesta aplicada

Tabla 8: Categorías de la gestión Financiera

| Categorías | fi | % |
|-------------------------------------|----|------|
| Alto gestión Financiera (eficiente) | 26 | 52% |
| Mediano gestión Financiera | 20 | 40% |
| Bajo gestión Financiera | 4 | 8% |
| Total | 50 | 100% |

Fuente: propia

Tabla 9: Estadísticos de prueba de la gestión Financiera

| | Resultados |
|-----------------|---------------------|
| Chi-cuadrado | 15,520 ^a |
| G1 | 2 |
| Sig. asintótica | ,000 |

^a 0 casillas (0,0%) han esperado frecuencias menores que 5.

La frecuencia mínima de casilla esperada es 16,7.

Decisión estadística:

La hipótesis nula es rechazada porque el valor de la probabilidad (.000) es menor que el nivel de significancia (0.05), es decir que, con un 95% de nivel de confianza se puede afirmar que: “La distribución de frecuencias observadas sobre la calidad de gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, no se ajustan de manera uniforme”.

Conclusión estadística:

Se logró determinar que la calidad de gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019, existe predominantemente una gestión eficiente, según el 52% de los casos estudiados y medianamente eficientes según el 40% de casos. Es decir que, la gestión Financiera de esta entidad pública asume eficientemente la administración y asignación de los recursos financieros, el que conlleva a obtener un impacto positivo eficiente, efectivo y transparente de los gastos públicos.

5.2.2 Prueba de hipótesis análisis financiero

La calidad del análisis financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga es eficiente.

Planteamiento de las hipótesis, nula (H_0) y alterna (H_1)

H_0 : La distribución de frecuencias observadas sobre la calidad del análisis financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, se ajustan de manera uniforme.

H_1 : La distribución de frecuencias observadas sobre la calidad del análisis financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, no se ajustan de manera uniforme.

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$

Tipo de prueba: Chi cuadrado de bondad de ajuste.

Datos referenciales obtenidos en la encuesta aplicada

Tabla 10: Categorías del análisis financiero

| Categorías | fi | % |
|--------------------------------------|----|------|
| Alto análisis financiero (eficiente) | 15 | 30% |
| Mediano análisis financiero | 35 | 70% |
| Bajo análisis financiero | 0 | 0% |
| Total | 50 | 100% |

Fuente: propia

Tabla 11: Estadísticos de prueba del análisis Financiero

| | Resultados |
|-----------------|--------------------|
| Chi-cuadrado | 8,000 ^a |
| G1 | 1 |
| Sig. asintótica | ,005 |

a. 0 casillas (0,0%) han esperado frecuencias menores que 5. La frecuencia mínima de casilla esperada es 25,0.

Decisión estadística

La hipótesis nula es rechazada porque el valor de la probabilidad (.005) es menor que el nivel de significancia (0.05), es decir que, con un 95% de nivel de confianza se puede afirmar que: *“La distribución de frecuencias observadas sobre la calidad del análisis financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, no se ajustan de manera uniforme”*.

Conclusión estadística

Se logró determinar que la calidad del análisis financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019, existe predominantemente una gestión eficiente, según lo evidencia el 70% de los casos analizados, seguido de una alta eficiencia según el otro 30%. Es decir que, el método aplicado para investigar los cambios y/o sucesos económicos de todo el ejercicio ejecutado en el pasado y que apoya en la toma de decisiones para alcanzar la meta preestablecidos en el presente, evidencian una gestión del análisis financiero medianamente eficiente.

5.2.3 Prueba de hipótesis planificación Financiera.

La calidad de la planificación Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga es eficiente.

Planteamiento de las hipótesis, nula (H0) y alterna (H1)

H0: La distribución de frecuencias observadas sobre la planificación Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, se ajustan de manera uniforme.

H1: La distribución de frecuencias observadas sobre la planificación Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, no se ajustan de manera uniforme.

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$

Tipo de prueba: Chi cuadrado de bondad de ajuste. Datos referenciales obtenidos en la encuesta aplicada

Tabla 12: Categorías de la planificación Financiera

| Categorías | fi | % |
|---|----|------|
| Alta planificación Financiera (eficiente) | 0 | 0% |
| Mediana planificación Financiera | 22 | 44% |
| Baja planificación Financiera | 28 | 56% |
| Total | 50 | 100% |

Fuente: propia

Tabla 13: Estadísticos de prueba de planificación Financiera

| | Resultados |
|-----------------|-------------------|
| Chi-cuadrado | ,720 ^a |
| Gl | 1 |
| Sig. asintótica | ,396 |

a. 0 casillas (0,0%) han esperado frecuencias menores que

5. La frecuencia mínima de casilla esperada es 25,0.

Fuente: propia

Decisión estadística

La hipótesis nula no es rechazada porque el valor de la probabilidad (.396) es mayor que el nivel de significancia (0.05), es decir que, con un 95% de nivel de confianza se puede afirmar que: *“La distribución de frecuencias observadas sobre la planificación Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, se ajustan de manera uniforme”*.

Conclusión estadística

Se logró determinar que en la planificación Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019, no existen diferencias significativas entre las dos categorías presentes en el estudio, la mediana planificación Financiera (44%) y la baja planificación Financiera (56%), es decir que, esta entidad municipal pública, establece de manera regular o baja la planificación Financiera que contempla un estudio adecuado de inversión de ingresos y gastos con la finalidad de realizar proyecciones a futuro.

5.2.4 Prueba de hipótesis ejecución presupuestal.

La calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Sapallanga es eficiente.

Planteamiento de las hipótesis, nula (H_0) y alterna (H_1)

H_0 : La distribución de frecuencias observadas sobre la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, se ajustan de manera uniforme.

H_1 : La distribución de frecuencias observadas sobre la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, no se ajustan de manera uniforme.

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$

Tipo de prueba: Chi cuadrado de bondad de ajuste. Datos referenciales obtenidos en la encuesta aplicada

Tabla 14: Categorías de la ejecución presupuestal

| Categorías | fi | % |
|---|----|------|
| Alta ejecución presupuestal (eficiente) | 11 | 22% |
| Mediana ejecución presupuestal | 35 | 70% |
| Baja ejecución presupuestal | 4 | 8% |
| Total | 50 | 100% |

Fuente: propia

Tabla 15: Estadísticos de prueba de ejecución presupuestal

| | Resultados |
|-----------------|---------------------|
| Chi-cuadrado | 31,720 ^a |
| gl | 2 |
| Sig. asintótica | ,000 |

a. 0 casillas (0,0%) han esperado frecuencias menores que 5. La frecuencia mínima de casilla esperada es 16,7.

Fuente: propia

Decisión estadística

La hipótesis nula es rechazada porque el valor de la probabilidad (.005) es menor que el nivel de significancia (0.00), es decir que, con un 95% de nivel de confianza se puede afirmar que: “La distribución de frecuencias observadas sobre la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, no se ajustan de manera uniforme”.

Conclusión estadística

Se logró determinar que la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019, existe predominantemente una gestión de mediana ejecución presupuestal, según lo evidencian el 70% de los casos analizados, seguido de una alta gestión según el otro 30%. Es decir que, el método aplicado para investigar los cambios y/o sucesos económicos de todo el ejercicio ejecutado en el pasado y que apoya en la toma de decisiones para alcanzar la meta preestablecidos en el presente, evidencian una mediana y alta gestión de la ejecución presupuestal.

5.2.5 Prueba de hipótesis control financiero

La calidad del control financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, es eficiente.

Planteamiento de las hipótesis, nula (H_0) y alterna (H_1)

H_0 : La distribución de frecuencias observadas sobre la calidad del control financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, se ajustan de manera uniforme.

H_1 : La distribución de frecuencias observadas sobre la calidad del control financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, no se ajustan de manera uniforme.

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$

Tipo de prueba: Chi cuadrado de bondad de ajuste.

Datos referenciales obtenidos en la encuesta aplicada

Tabla 16: Categorías del control financiero

| Categorías | f _i | % |
|-------------------------------------|----------------|------|
| Alto control financiero (eficiente) | 23 | 46% |
| Mediano control financiero | 17 | 34% |
| Bajo control financiero | 10 | 20% |
| Total | 50 | 100% |

Fuente: propia

Tabla 17: Estadísticos de prueba de control financiero

| | Resultados |
|-----------------|--------------------|
| Chi-cuadrado | 5,080 ^a |
| Gl | 2 |
| Sig. Asintótica | ,079 |

a. 0 casillas (0,0%) han esperado frecuencias menores que 5. La frecuencia mínima de casilla esperada es 16,7.

Decisión estadística

La hipótesis nula no es rechazada porque el valor de la probabilidad (.079) es mayor que el nivel de significancia (0.05), es decir que, con un 95% de nivel de confianza se puede afirmar que: *“La distribución de frecuencias observadas sobre la calidad del control financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, se ajustan de manera uniforme”*.

Conclusión estadística

Se logró determinar que en la calidad del control financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019, no existen diferencias significativas entre las tres categorías presentes en el estudio, el alto control (46%) el mediano control (34%) y el bajo control (20%) financiero existente en dicha municipalidad. Es decir que, esta entidad municipal pública, aplica indistintamente el alto, regular o bajo control financiero, el cual contempla, un estudio adecuado de inversión de ingresos y gastos con la finalidad de realizar proyecciones a futuro.

5.2. Análisis y discusión de resultados

La presente investigación se focalizó en determinar la calidad de la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019, según opinión de los trabajadores. Así mismo, estuvo centralizada en determinar la calidad del análisis financiero, planificación financiera, ejecución presupuestal y control financiero, de la municipalidad distrital de Sapallanga.

A partir de los hallazgos Se logró determinar la calidad de la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, según la opinión de los propios trabajadores, donde el

52% manifestó que esta muestra características de una excelente Gestión, frente a quienes opinan que la Gestión Financiera es regular (40%). Es decir que, el análisis financiero, planificación Financiera, ejecución presupuestal y control financiero, son herramientas, bien o regularmente empleadas a nivel de la Municipalidad Distrital de Sapallanga.

A nivel global la calidad de la gestión Financiera, se obtuvo en promedio de 52% de una excelente gestión Financiera en la municipalidad distrital de Sapallanga, según la opinión de los trabajadores. Estos hallazgos se alinean a los estudios de Duche, (2015), quien dice que no se estaría cumpliendo a cabalidad la gestión Financiera, por el desconocimiento del personal que labora en la entidad, la cual provoca una ineficiencia e ineficacia en la ejecución de la gestión Financiera.

De otro lado, este hallazgo es también compartido por Dosantos & Marquez (2018), quienes indican que la gestión Financiera en la Municipalidad Provincial del Datem del Marañón es apropiada, por que logra una satisfacción del 94.1%. Se tiene altos niveles de aprobación, como resultado de la eficaz gestión que se está ejecutando.

Estos hallazgos confirman lo dicho por terrazas (2009), cuando habla de gestión Financiera la cual define como una acción que se ejecuta en una entidad asumiendo el rol de planificación, organización, dirección, control, monitoreo y coordinación de los recursos financieros para el logro de una mejor rentabilidad o resultado. Oliva (2018), por su parte manifiesta que toda gestión Financiera publica es un principio esencial para fomentar un ambiente macroeconómico duradero y lograr un gasto público de manera equilibrada.

El resultado del objetivo N°1, Respecto al análisis financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, es parcialmente adecuada; en cuanto a dicha situación y analizando el resultado de Guerra (2016), nos dice aplicando las normativas contables internacionales de contabilidad aplicadas al sector público que buscan transparentar, sincerar las cuentas en los estados financieros y tener una contabilidad integral que se pueda manejar un solo lenguaje, con normas homogéneas, con una mayor transparencia fiscal, proporcionando estados financieros precisa y oportuna, para un mejor crecimiento económico. Siguiendo con el

comentario según Tenorio & Villanueva, (2018), nos dice que su análisis muestra que no tiene suficiencia para atender obligaciones a corto plazo.

Por lo tanto, según los autores de libro Robles (2012), nos dice que el análisis financiero es el método de las finanzas que tiene la finalidad de investigar los cambios y/o sucesos económicos de todo el ejercicio ejecutado en el pasado y que apoya para la toma de decisiones y así alcanzar la meta preestablecidos y Prieto (2010), nos dice que es el desarrollo que integra la síntesis de explicación, examen y estudios de los estados financieros. Asimismo, comprende el comentario de cada cuenta en porcentaje, medida y estados financieros adicionales, los cuales ayudan a determinar el ejercicio financiero y operativo de una entidad que se transforma en ese secreto del éxito para su gestión Financiera.

El resultado del objetivo N° 2, la planificación Financiera muestra características de una limitada planificación Financiera anticipada para la mejor administración de los recursos, en este sentido Según Loor (2015), nos dice que el cumplimiento de los procedimientos SINFIIP, ayuda a la programación anticipada del presupuesto en favor de la política fiscal. Asimismo, Barreto & Dextre (2017), nos dice que todo lo planificado se cumplió adecuadamente de acuerdo al resultado de ingresos y gastos.

Por otro lado según los autores, Nunja (2019), nos dice que la planificación Financiera comprende la fase de la gestión de los recursos públicos de la administración Financiera pública, es el sistema financiero del presupuesto multianual del sector público y Morales (2014), nos dice que la planificación Financiera fija la forma de cómo alcanzar las metas, asimismo representa el origen de toda actividad económica de una entidad, tomado en cuenta las obligaciones y/o necesidades venideras de forma que el hoy puedan complacer el objetivo instaurado de las actividades de la entidad.

El resultado del objetivo N° 3, la ejecución presupuestaria es parcialmente adecuada en la municipalidad distrital de Sapallanga, según opinión de los trabajadores, en este sentido Moreno (2019), nos dice que el nivel de ejecución presupuestaria en la institución no es apropiado. Pero Cuadros (2018), refiere todo lo contrario, dice que se cumplió eficazmente la

ejecución del presupuesto en el poder de la Municipalidad Provincial de Tacna, periodo 2016.

Por lo tanto, el autor define sobre la ejecución presupuestal, Nunja (2019) inicia el uno (01) de enero y concluye el treinta y uno (31) de diciembre de cada periodo, tiempo donde se reciben los ingresos y se ocupa en atender los deberes de los gastos de acuerdo con los créditos presupuestarios.

El resultado del objetivo N°4, el control financiero en la municipalidad distrital de Sapallanga, muestra que si hay un control por parte de la alta dirección que promueve a sus funcionarios a rendir cuenta en cifras reales y adecuadas en las audiencias públicas sobre ingresos y gastos de la entidad pública. En este sentido Barrios (2017), nos dice que con el control se evidencia una serie de inconsistencias en el manejo adecuado de la información Financiera real frente al rendimiento financiero, en el momento de la toma de decisiones, asimismo Naquira & Pomatanta (2017), nos dice que se determina que las actividades de control no están debidamente implementadas ocasionando deficiencias en la Gestión Económica y Financiera de la Municipalidad Distrital de El Porvenir.

Finalmente, en opinión a un autor de libro Robles (2012), nos dice que el control financiero es el procedimiento de la administración Financiera que tiene por finalidad se lleve a cabo las operaciones programadas al inicio, de modo eficaz, determinando de forma integral todas las cifras preestablecidos con lo verdadero, para descubrir, imperfecciones o fortalezas que apoya al éxito de los objetivos propuestos.

CONCLUSIONES

1. Se logró determinar la calidad de la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, según la opinión de los propios trabajadores, donde el 52% manifestó que esta muestra características de una excelente Gestión, frente a quienes opinan que la Gestión Financiera es regular (40%). Es decir que, el análisis financiero, planificación Financiera, ejecución presupuestal y control financiero, son herramientas, bien o regularmente empleadas a nivel de la Municipalidad Distrital de Sapallanga.
2. La calidad del análisis financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, es parcialmente adecuada según el 70% de los informantes; frente a un 30% que expresa que éste es óptimo. Es decir, los métodos empleados para el análisis financiero, así como la fuente de información que se posee, en opinión de los trabajadores son medianamente y altamente adecuados.
3. La calidad del planeamiento financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga, muestra características de una limitada planificación Financiera, según la opinión del 56% de los trabajadores, frente a otro 44% que manifiesta una existencia de regular planificación. Esto significa que, regularmente se distinguen o cumplen con las diversas fases de gestión, por otro lado, regularmente se evalúan los gastos financieros según lo planificado, se actualizan los planes de ingresos y gastos en función a la información Financiera multianual, y medianamente se identifican sus objetivos de corto y largo plazo para el cumplimiento de las metas.
4. La calidad de la ejecución presupuestal el 70% reporta que la ejecución presupuestal es parcialmente adecuada; pero un 22% de encuestados reporta que la Municipalidad Distrital de Sapallanga tiene capacidad de ejecución presupuestaria a diferencia de un 8% que manifiesta la ejecución presupuestal es bajo. Por lo tanto, la Municipalidad Distrital de Sapallanga tiene capacidad de manejo presupuestario de acuerdo al personal asignado y capacitado para la ejecución presupuestaria.

5. Se logra determinar la calidad del control financiero, según el 46% de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Sapallanga manifiesta que si se realiza el control financiero, un considerable de 34% de los trabajadores de la municipalidad reporta que es regularmente el control financiero, con un 20% de diferencia es el bajo control financiero. Por lo expuesto nos muestra que si hay un control financiero por parte de la alta dirección que promueve a sus funcionarios a rendir cuenta en cifras reales y adecuadas en las audiencias públicas sobre ingresos y gastos de la entidad pública.

RECOMENDACIONES

Al concluir la presente investigación arribamos a las siguientes recomendaciones:

1. Se recomienda que la municipalidad distrital de Sapallanga utilice la información del presente estudio para que se consideren estrategias orientadas a superar las dimensiones que se encuentren en un nivel intermedio.
2. Se recomienda que las dimensiones de nivel medio y bajo se problematicen entre los trabajadores por ser un punto débil en donde se debe de realizar un análisis minucioso a fin de identificar las causas y superarlas respecto a la información de gestión Financiera.
3. Se sugiere la publicidad de los resultados y conocimiento a la municipalidad.
4. Se recomienda a la alta dirección de la municipalidad tenga contacto directo con los trabajadores para poder mejorar el control financiero.
5. Se recomienda al personal de la municipalidad tenga capacitación y/o actualización constante en lo que viene a ser el manejo adecuado de los recursos financieros.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Albornoz, G. (1998). La Gestión Financiera Pública y el municipio colombiano. Colombia.
- Barreto, L., & Dextre, W. (2017). Obtenido de:
<http://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/2170>
- Barrios, J. (2017). Obtenido de <http://bdigital.unal.edu.co/58444/1/86043936.2017.pdf>
- Chong, C. (2001). Ejecución del Presupuesto. Obtenido de:
<https://www.coursehero.com/file/45035796/Ejecuci-n-del-Presupuesto-Carlos-Chongpdf/>
- Chong, C. (2001). EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO. Obtenido de
<https://www.coursehero.com/file/45035796/Ejecuci-n-del-Presupuesto-Carlos-Chongpdf/>
- Contraloría. (2018). Marco Legislativo, Organizacional, Administrativa Municipal.
- Córdoba, M. (2016). Gestión Financiera (Vol. II). Ecoe Ediciones. Obtenido de:
<https://www.ecoediciones.com/wp-content/uploads/2016/12/Gestion-financiera-2da-Edici%C3%B3n.pdf>
- Cuadros, J. K. (2018). Repositorio UJCM. Obtenido de:
<http://repositorio.ujcm.edu.pe/handle/ujcm/565>
- Delgado, Á. (21 de Enero de 2019). Municipalidad de Lima necesita una reestructuración financiera. EL PERUANO. Obtenido de <https://elperuano.pe/noticia-municipalidad-lima-necesita-una-reestructuracion-financiera-74943.aspx>
- Dosantos, S., & Marquez, D. D. (2018). repositorio institucional digital. Obtenido de unap:
<http://repositorio.unapiquitos.edu.pe/handle/UNAP/6118>
- Duche, A. E. (2015). Reposito Digital UCSG. Obtenido de
<http://repositorio.ucsg.edu.ec/handle/3317/4483>
- Guerra, L. M. (2016). Obtenido de <http://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/5394>
- Hernández, R., Hernández, C., & Baptista, M. d. (2014). Metodología de la Investigación (Sexta Edición ed.). Punta Santa Fe, Punta Santa Fe, México: McGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V. Obtenido de <http://observatorio.epacartagena.gov.co/wp-content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf>
- Loor, M. (2015). Obtenido de <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/8932>

- Martínez, C., Galvis, M., & Rosero, O. (22 de Febrero de 2017). Control Fianciero en Colombia. Colombia, Colombia. Obtenido de http://www.aecidcf.org.co/Ponencias/2017/febrero/MI200217-2/6.Panel_Control_Colombia.pdf
- MEF. (2019). portal de transparencia MEF. Perú. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- Mendoza, J. (junio de 2006). Gestión Financiera Pública. Bogotá, Colombia. Obtenido de <https://issuu.com/juancamilorestrepogarcia/docs/49905288-gestion-financiera-publica>
- Morales, A. y. (2014). Primera Edición. (J. E. Callejas, Editor, J. E. Callejas, Productor, & GRUPO EDITORIAL PATRIA) Obtenido de <https://es.scribd.com/document/337247839/Planeacion-Financiera-Arturo-Morales-y-Jose-Morales>
- Moreno, M. (2019). Reposito Digital UTA. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/30067>
- Moyolema, M. (2011). La gestión financiera y su impacto en la rentabilidad de la cooperativa de ahorro y crédito KURINÑAN de la ciudad de Ambato año 2010. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/1944>
- Naquira, C., & Pomatanta, M. (2017). Obtenido de <http://repositorio.upao.edu.pe/handle/upaorep/3005>
- Nieto. (1995). La Gestión Financiera Pública y el municipio colombiano. Colombia. Nunja. (2019).
- Nunja, J. L. (2019). Sistema Nacional de Presupuesto Público (Primera ed.). (W. B. Solano Anchante, Ed.) Lima, Breña, Perú: Pacifico Editores S.A.C. Recuperado el 12 de octubre de 2019
- Oliva, C. (ENERO de 2018). Programa de Cooperación al Desarrollo Económico. (B. I. Governance, Editor) Obtenido de [file:///C:/Users/LENOVO/Downloads/Oliva-2018%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/LENOVO/Downloads/Oliva-2018%20(1).pdf)
- Perdomo. (2017). fundamentos de la administracion fianciera. Obtenido de <https://www.upg.mx/wp-content/uploads/2015/10/LIBRO-49-Fundamentos-de-administracion-Financiera.pdf>
- Pimenta, C., Pessoa, M., Varea, M., Arosteguiberry, A., Williams, M., Fainboim, I., . . . Rezai, N. (JUNIO de 2015). Gestión Financiera Pública en América Latina. (B. I. (BID), Ed.) Obtenido de Clave de la Eficiencia y Transparencia: https://www.academia.edu/31286860/Gestion_financiera_publica_en_America_Latina_la_clave_de_la_eficiencia_y_la_transparencia

- Prieto, C. A. (2010). (F. P. Mateo, Ed.) Obtenido de <https://www.sanmateo.edu.co/documentos/publicacion-analisis-financiero.pdf>
- Puente, M., Viñan, J., & Aguilar, J. (2017). Planificación Financiera y Presupuestaria. Riobamba, Ecuador: ESPOCH. Obtenido de https://www.academia.edu/40085002/Libro_Planeaci%C3%B3n_Financiera_y_Presupuestria_MPR
- Ricra, M. (2014). (PACÍFICO, Ed.) Obtenido de <https://es.slideshare.net/yyzpe/analisis-financieros-70437090>
- Robles, C. L. (2012). Fundamentos de la Administración Financiera (Primera ed.). México, México: RED TERCER MILENIO S.C. Obtenido de <https://www.upg.mx/wp-content/uploads/2015/10/LIBRO-49-Fundamentos-de-administracion-Financiera.pdf>
- Roldan, p. (16 de noviembre de 2018). Obtenido de Economipedia: <https://economipedia.com/definiciones/analisis-financiero.html>
- Ruiz, R. (2007). El Método Científico y sus Etapas. México. Sabino C. (1992). El Proceso de Investigación. Caracas: Panapo.
- Sánchez, D. J. (2010). Repositorio Universidad Tecnica de Ambato. Obtenido de <http://repo.uta.edu.ec/handle/123456789/2000>
- Tenorio, D., & Villanueva, J. (2018). repositorio UNSM. Obtenido de <http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/3232/CONTABILIDAD%20-%20Delia%20Nayali%20Tenorio%20Alvites%20%26%20Joel%20Villanueva%20Ar%C3%A1valo%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Terrazas, R. A. (ENERO-JUNIO de 2009). (R. A. TERRAZAS PASTOR, Editor, & U. C. PABLO, Productor) Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/4259/425942159005.pdf>

ANEXO

- ✓ Matriz de consistencia
- ✓ Matriz de Operacionalización de las variables
- ✓ Matriz de Operacionalización del instrumento
- ✓ Instrumento de investigación y constancia de su aplicación
- ✓ Confiabilidad y validez del instrumento
- ✓ La data de procesamiento de datos
- ✓ Consentimiento / asentimiento informado
- ✓ Fotos de la aplicación del instrumento.

ANEXO 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

| PROBLEMAS | OBJETIVOS | HIPÓTESIS | MARCO TEÓRICO | VARIABLES- DIMENSIONES E INDICADORES | METODOLOGÍA |
|---|--|--|---|--|--|
| Problema general | Objetivo general | Hipótesis general | Antecedentes Internacionales: | Variable Gestión Financiera | Método general: |
| ¿Cuál será la calidad de Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019? | ¿Identificar la calidad de la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019? | La calidad de gestión Financiera en la municipalidad distrital de Sapallanga es eficiente. | Barrios (2017), tesis para optar el grado de magister en administración, el título de su investigación fue “Análisis y Rediseño del Modelo de Gestión Financiera”, de la facultad de administración de la universidad nacional de Colombia sede Manizales. Se da la siguiente conclusión, se evidencio carencia presupuestal, en primer lugar por la desfinanciación de las universidades públicas y en segundo y último se evidencia una serie | D1: Análisis financiero I1,1 Utiliza el método adecuado para el análisis financiero I1,2 Posee información completa de los cambios y/o sucesos económicos pasados I1,3 Identifica los metas preestablecidos de la entidad. | Método científico: Método histórico Método descriptivo Método estadístico. |
| Problemas específicos | Objetivos específicos | Hipótesis Especifica: | | D2: Planificación Financiera I2, 1. Distingue la fase de la gestión de los recursos públicos de la administración financiero | Método específico: Método histórico Método descriptivo Método estadístico. |
| ¿Cuál será la calidad del Análisis Financiero en la Municipalidad Distrital de | ¿Identificar la calidad de análisis financiero en la Municipalidad Distrital de | La calidad del análisis financiero en la municipalidad distrital de | | | Tipo de investigación: Aplicada. |
| | | | | | Nivel de investigación: Descriptiva. |
| | | | | | Diseño de investigación: Descriptiva simple |
| | | | | | Esquema: |

| | | | | | |
|--|--|---|--|--|---|
| <p>Sapallanga 2019?</p> <p>¿Cuál será la calidad del Planificación Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019?</p> <p>¿Cuál será la calidad de Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019?</p> <p>¿Cuál será la calidad del Control Financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019?</p> | <p>Sapallanga 2019?</p> <p>¿Identificar la calidad de la planificación Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019?</p> <p>¿Identificar la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019?</p> <p>¿Identificar la calidad del control financiero en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019?</p> | <p>Sapallanga es eficiente.</p> <p>La calidad de la planificación Financiera en la municipalidad distrital de Sapallanga es eficiente.</p> <p>La calidad de la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Sapallanga es eficiente.</p> <p>La calidad del control financiero en la municipalidad distrital de Sapallanga 2019 es eficiente.</p> | <p>de inconsistencias en el manejo adecuado de la información Financiera real frente al rendimiento financiero, en el momento de toma de decisiones.</p> | <p>I2.2 Evalúa los ingresos y gastos financiero del presupuesto multianual</p> <p>I2.3 Identifica la demanda de los pagos y los sobrantes de caja en el área de tesorería</p> <p>I2.4 Identifica los objetivos de corto y largo plazo</p> <p>D3: Ejecución presupuestal.</p> <p>I3, 1. Examina el manejo del presupuesto publico</p> <p>I3, 2. Identifica los deberes de la deuda pública</p> <p>I3, 3. Tiene la capacidad de atender los deberes de los gastos de acuerdo con los créditos presupuestarios</p> <p>I3, 4. Observa el cumplimiento de los procedimientos adecuados de los ingresos y gastos</p> <p>I3, 5. Muestra conocimientos en gestión Financiera pública de</p> | <p>M ---- O</p> <p>Dónde:</p> <p>M = muestra</p> <p>O = Observación de la variable</p> <p>Población y muestra:</p> <p>(cuantificada)</p> <p>50</p> <p>Trabajadores de la Municipalidad de Sapallanga.</p> <p>Técnicas e Instrumentos de recolección de datos</p> <p>Técnica: encuesta</p> <p>Instrumento: Cuestionario</p> <p>Técnicas de procesamiento y análisis de datos</p> <p>Microsoft Excel.</p> <p>Programa estadístico Spss</p> |
|--|--|---|--|--|---|

aprobación, como resultado de la eficaz gestión que se está ejecutando.

acuerdo a normas vigentes

D4: Control financiero

D4, 1. Muestra control por parte de la alta dirección

D4, 2. Siguiere la Sustentación de gastos, inversiones, contrataciones y todo tipo de egresos económicos en general en cifras reales.

D4,3 Refleja Cumplimiento la normativa aplicable a la entidad y sus operaciones

D4, 4. Muestra las actividades planteadas al inicio para el cumplimiento de metas

D4, 5.Explica en cifras reales la Rendición de cuentas en audiencias públicas.

ANEXO 2: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LA VARIABLE

| VARIABLE | DEFINICIÓN CONCEPTUAL | DEFINICIÓN OPERACIONAL | DIMENSIO | INDICADORES | ESCALA |
|--------------------|---|--|------------------------------|--|---|
| Gestión Financiera | La gestión Financiera pública asume el rol importante de administrar y asignar adecuadamente los recursos financieros, y en la gestión macroeconómicos. Y así pueda tener un impacto positivo eficiente, efectivo y transparente de los gastos públicos. En su libro "Gestión Financiera Pública en América Latina" (Pimenta, et al, 2016). | La gestión Financiera será medida a base de las dimensiones siguiente: análisis financiero, planificación Financiera, ejecución presupuestal y control financiero. Se utilizara la escala de Likert: nunca, muy pocas veces, algunas veces, casi siempre, siempre. | D1: Análisis financiero | <p>II,1 Utiliza el método adecuado para el análisis financiero</p> <p>II,2 Posee información completa de los cambios y/o sucesos económicos pasados</p> <p>II, 3 Identifica las metas preestablecidos de la entidad.</p> | Escala de medición: Ordinal. Índices: 5. Siempre 4. Casi siempre 3. Algunas veces 2. Muy pocas veces 1. Nunca |
| | | | D2: Planificación Financiera | <p>I2,1 Distingue la fase de la gestión de los recursos públicos de la administración financiero</p> <p>I2, 2 Evalúa los ingresos y gastos financiero del presupuesto multianual</p> <p>I2,3 Identifica la demanda de los pago y los sobrantes de caja en el área de tesorería</p> <p>I2,4 Identifica los objetivos de corto y largo plazo</p> | |
| | | | D3: Ejecución presupuestal | <p>I3,1 Examina el manejo del presupuesto publico</p> <p>I3,2 Identifica los deberes de la deuda pública</p> | |

| | |
|------------------------|--|
| | <p>I3,3 Tiene la capacidad de atender los deberes de los gastos de acuerdo con los créditos presupuestarios</p> <p>I3, 4 Observa el cumplimiento de los procedimientos adecuados de los ingresos y gastos</p> <p>I3,5 Muestra conocimientos en gestión Financiera pública de acuerdo a normas vigentes</p> |
| D4: Control financiero | <p>I4,1 Muestra control por parte de la alta dirección</p> <p>I4, 2 Sigue la Sustentación de gastos, inversiones, contrataciones y todo tipo de egresos económicos en general en cifras reales.</p> <p>I4, 3 Refleja Cumplimiento la normativa aplicable a la entidad y sus operaciones</p> <p>I4,4 Muestra las actividades planteadas al inicio para el cumplimiento de metas</p> <p>I4, 5 Explica en cifras reales la Rendición de cuentas en audiencias públicas.</p> |

Elaboración: fuente propia

ANEXO 3: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DEL INSTRUMENTO.

| VARIABLE | DIMENSIONES | INDICADORES | ÍTEM | Nº DE PREGUNTAS | ESCALA | INSTRUMENTO |
|--------------------|--------------------------|--|--|-----------------|------------------------------|--------------|
| Gestión Financiera | Análisis financiero | Utiliza el método adecuado para el análisis financiero | ¿Se utiliza el método adecuado para realizar el análisis financiero de todo el ejercicio ejecutado? | 3 | Escala de medición: | cuestionario |
| | | Posee información completa de los cambios y/o sucesos económicos pasados | ¿La información que posee la entidad es completa de los cambios y/o sucesos económicos pasados? | | Ordinal. Índices: | |
| | | Identifica las metas preestablecidos de la entidad. | ¿Identifica y analiza los cambios y/o sucesos económicos pasados para la toma de decisiones y así alcanzar la meta preestablecida? | | 5.Siempre 4. Casi siempre | |
| | planificación Financiera | Distingue la fase de la gestión de los recursos públicos de la administración financiero | ¿Distingue la fase de la gestión de los recursos públicos de la administración Financiera pública? | 6 | 3. Algunas veces | |
| | | Evalúa los ingresos y gastos financiero del presupuesto multianual | ¿Evalúa los gastos financieros según la clasificación funcional del presupuesto multianual? | | 2.Muy pocas veces | |
| | | | ¿Evalúa los gastos financieros según la | | 1. Nunca | |

| | | |
|------------------------|---|--|
| | | clasificación económica del presupuesto multianual? |
| | | ¿Se actualizan los planes de ingresos y gastos a medida que se reciba información Financiera multianual? |
| | Identifica la demanda de los pago y los sobrantes de caja en el área de tesorería | ¿El plan define e identifica las metas máximas de pagos por efectuar durante cada año. Estas servirán de base para elaborar los Programas Anuales de Caja? |
| | Identifica los objetivos de corto y largo plazo | ¿Tiene identificado y claro sus objetivos de corto y largo plazo para el cumplimiento de sus metas? |
| Ejecución presupuestal | Examina el manejo del presupuesto publico | ¿La Municipalidad tiene capacidad de manejo de presupuesto público? |
| | Identifica los deberes de la deuda pública | ¿La Municipalidad tiene capacidad de manejo responsable de la deuda? |
| | Tiene la capacidad de atender los deberes de los gastos de acuerdo con los créditos presupuestarios | ¿La Municipalidad tiene capacidad administrativa los gastos de acuerdo con los créditos presupuestarios? |

| | | | |
|--------------------|--|--|---|
| | Observa el cumplimiento de los procedimientos adecuados de los ingresos y gastos | ¿La Municipalidad muestra cumplimiento de procedimientos adecuados de los ingresos y gastos financieros? | |
| | Muestra conocimientos en gestión Financiera pública de acuerdo a normas vigentes | ¿El personal asignado para la ejecución presupuestaria muestra conocimiento en gestión Financiera pública de acuerdo a las normas vigentes? | |
| Control financiero | Muestra control por parte de la alta dirección | ¿Se realiza control financiero por parte de la alta dirección de la organización continuamente? | |
| | Siguiere la Sustentación de gastos, inversiones, contrataciones y todo tipo de egresos económicos en general en cifras reales. | ¿Promueven el cumplimiento de los funcionarios o servidores públicos de rendir cuenta en cifras reales por los fondos y bienes públicos a su cargo y/o por una misión u objeto encargado y aceptado? | 5 |
| | Refleja Cumplimiento la normativa aplicable a la entidad y sus operaciones | ¿Vela por el adecuado cumplimiento de las funciones y actividades de la entidad y del órgano a su | |

cargo, con sujeción a la normativa legal?

Muestra las actividades planteadas al inicio para el cumplimiento de metas

¿Se muestra e identifica las actividades planteadas a al inicio, de manera que esta sea eficiente para el cumplimiento de las metas?

Explica en cifras reales la Rendición de cuentas en audiencias públicas.

¿Se proporciona información en cifras reales y adecuadas en las Rendición de cuentas en audiencias públicas, sobre los ingresos y egresos de la entidad pública?

**ANEXO 4: INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN Y CONSTANCIA DE SU APLICACIÓN
CUESTIONARIO SOBRE GESTIÓN FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL
DE SAPALLANGA- 2019**

| | | | | | |
|--------------|--------|-------|----------|------------------|-------------------|
| Especialidad | | Cargo | | Años de servicio | Fecha |
| Estado civil | | Edad | Sexo | | Condición laboral |
| Soltero | Casado | | F | M | |
| Conviviente | Viudo | | Nombrado | Contratado | |
| Divorciado | | | | | |

Instrucciones: A continuación, le presentamos varias proposiciones, le solicitamos que frente a ellos exprese su opinión personal considerando que no existen respuestas correctas ni incorrectas, marcando con una (X) la que mejor exprese su punto de vista, de acuerdo al siguiente código.

| | | | | |
|----------|--------------------|------------------|-----------------|------------|
| 1. Nunca | 2. Muy pocas veces | 3. Algunas veces | 4. Casi siempre | 5. Siempre |
|----------|--------------------|------------------|-----------------|------------|

PARTE I: GESTIÓN FINANCIERA

| Ítem | Cuestionario | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|------|--|---|---|---|---|---|
| 01 | ¿Se utiliza el método adecuado para realizar el análisis financiero de todo el ejercicio ejecutado? | | | | | |
| 02 | ¿La información que posee la entidad es completa de los cambios y/o sucesos económicos pasados? | | | | | |
| 03 | ¿Identifica y analiza los cambios y/o sucesos económicos pasados para la toma de decisiones y así alcanzar la meta preestablecida? | | | | | |
| 04 | ¿Distingue la fase de la gestión de los recursos públicos de la administración Financiera pública? | | | | | |
| 05 | ¿Evalúa los gastos financieros según la clasificación funcional del presupuesto multianual? | | | | | |
| 06 | ¿Evalúa los gastos financieros según la clasificación económica del presupuesto multianual? | | | | | |
| 07 | ¿Se actualizan los planes de ingresos y gastos a medida que se reciba información Financiera multianual? | | | | | |
| 08 | ¿El plan define e identifica las metas máximas de pagos por efectuar durante cada año. Estas servirán de base para elaborar los Programas Anuales de Caja? | | | | | |
| 09 | ¿Tiene identificado y claro sus objetivos de corto y largo plazo para el cumplimiento de sus metas? | | | | | |
| 10 | ¿La municipalidad tiene capacidad de manejo de presupuesto público? | | | | | |
| 11 | ¿La municipalidad tiene capacidad de manejo responsable de la deuda? | | | | | |
| 12 | ¿La municipalidad tiene capacidad administrativa los gastos de acuerdo con los créditos presupuestarios? | | | | | |
| 13 | ¿La municipalidad muestra cumplimiento de procedimientos adecuados de los ingresos y gastos financieros? | | | | | |

| | | | | | | |
|----|--|--|--|--|--|--|
| 14 | ¿El personal asignado para la ejecución presupuestaria muestra conocimiento en gestión Financiera pública de acuerdo a las normas vigentes? | | | | | |
| 15 | ¿Se realiza control financiero por parte de la alta dirección de la organización continuamente? | | | | | |
| 16 | ¿Promueven el cumplimiento de los funcionarios o servidores públicos de rendir cuenta en cifras reales por los fondos y bienes públicos a su cargo y/o por una misión u objeto encargado y aceptado? | | | | | |
| 17 | ¿Vela por el adecuado cumplimiento de las funciones y actividades de la entidad y del órgano a su cargo, con sujeción a la normativa legal? | | | | | |
| 18 | ¿Se muestra e identifica las actividades planteadas al inicio, de manera que esta sea eficiente para el cumplimiento de las metas? | | | | | |
| 19 | ¿Se proporciona información en cifras reales y adecuadas en las Rendición de cuentas en audiencias públicas, sobre los ingresos y egresos de la entidad pública? | | | | | |

ANEXO 5: CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

DATA DE PROCESAMIENTO DE DATOS
GESTIÓN FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
SAPALLANGA
2019

| VARIABLE N°1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 1 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| 2 | 5 | 2 | 2 | 5 | 2 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 4 | 5 | 2 | 5 | 4 | 4 | 2 | 2 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 5 | 4 | 2 | 2 |
| 6 | 5 | 2 | 2 | 2 | 4 | 5 | 1 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 1 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 7 | 4 | 4 | 4 | 2 | 5 | 5 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 3 | 4 | 4 | 3 | 1 | 2 |
| 8 | 2 | 4 | 4 | 4 | 2 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 9 | 3 | 2 | 4 | 4 | 5 | 2 | 2 | 2 | 5 | 1 | 4 | 4 | 1 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 10 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 1 | 5 | 5 | 5 | 2 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 11 | 5 | 1 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 1 |
| 12 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 | 4 | 3 | 2 |
| 13 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 14 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 4 | 5 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 |
| 15 | 2 | 5 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 1 | 5 | 5 | 4 | 4 | 2 | 2 | 1 | 1 | 5 |
| 16 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 1 | 5 | 5 | 1 |
| 17 | 3 | 3 | 1 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 1 | 1 | 1 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 18 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 1 | 1 | 1 |
| 19 | 4 | 4 | 5 | 2 | 2 | 1 | 3 | 1 | 3 | 1 | 3 | 3 | 3 | 1 | 5 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| 20 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 1 | 3 | 3 | 3 | 1 | 1 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 |

Confiabilidad del instrumento**➔ Fiabilidad**

[ConjuntoDatos0]

Escala: ALL VARIABLES**Resumen de procesamiento de casos**

| | | N | % |
|-------|-----------------------|----|-------|
| Casos | Válido | 20 | 100,0 |
| | Excluido ^a | 0 | ,0 |
| | Total | 20 | 100,0 |

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

| Alfa de Cronbach | N de elementos |
|------------------|----------------|
| ,780 | 19 |

Estadísticas de fiabilidad

| Alfa de Cronbach | N de elementos |
|------------------|----------------|
| ,780 | 19 |

ANEXO 6: LA DATA DE PROCESAMIENTO DE DATOS

| Base de datos variable gestión financiera | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------|---|---|----|--------------------------|---|---|---|---|----|------------------------|----|----|----|----|--------------------|----|----|----|----|----|-------|----|----|
| Suj. | análisis financiero | | | ST | planificación financiera | | | | | ST | ejecución presupuestal | | | | ST | control financiero | | | | | ST | TOTAL | | |
| | 1 | 2 | 3 | | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | | 15 | 16 | 17 | 18 | | 19 | |
| 1 | 5 | 5 | 4 | 14 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 29 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 23 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 24 | 90 |
| 2 | 5 | 2 | 2 | 9 | 5 | 2 | 4 | 4 | 5 | 5 | 25 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 23 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 77 |
| 3 | 4 | 5 | 4 | 13 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 27 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 21 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 86 |
| 4 | 5 | 2 | 5 | 12 | 4 | 4 | 2 | 2 | 5 | 5 | 22 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 23 | 78 |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 13 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 2 | 5 | 4 | 2 | 2 | 15 | 68 |
| 6 | 5 | 2 | 2 | 9 | 2 | 4 | 1 | 1 | 5 | 5 | 18 | 4 | 4 | 5 | 4 | 1 | 18 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 21 | 66 |
| 7 | 4 | 4 | 4 | 12 | 2 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | 21 | 2 | 2 | 1 | 1 | 3 | 9 | 4 | 4 | 3 | 1 | 2 | 14 | 56 |
| 8 | 2 | 4 | 4 | 10 | 4 | 2 | 5 | 5 | 1 | 5 | 22 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 2 | 5 | 4 | 4 | 4 | 19 | 72 |
| 9 | 3 | 2 | 4 | 9 | 4 | 5 | 2 | 2 | 2 | 5 | 20 | 1 | 4 | 4 | 1 | 1 | 11 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 60 |
| 10 | 4 | 5 | 4 | 13 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 1 | 15 | 5 | 5 | 5 | 2 | 1 | 18 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 66 |
| 11 | 5 | 1 | 3 | 9 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 5 | 19 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 19 | 4 | 3 | 5 | 5 | 1 | 18 | 65 |
| 12 | 4 | 2 | 4 | 10 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 18 | 3 | 1 | 4 | 3 | 2 | 13 | 62 |
| 13 | 2 | 2 | 3 | 7 | 4 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 19 | 5 | 3 | 3 | 2 | 4 | 17 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 13 | 56 |
| 14 | 3 | 2 | 4 | 9 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 21 | 5 | 2 | 3 | 2 | 4 | 16 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 13 | 59 |
| 15 | 2 | 5 | 1 | 8 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 13 | 1 | 5 | 5 | 4 | 4 | 19 | 2 | 2 | 1 | 1 | 5 | 11 | 51 |
| 16 | 2 | 2 | 2 | 6 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 21 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 16 | 2 | 1 | 5 | 5 | 1 | 14 | 57 |
| 17 | 3 | 3 | 1 | 7 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 24 | 3 | 5 | 1 | 1 | 1 | 11 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 13 | 55 |
| 18 | 4 | 4 | 4 | 12 | 3 | 5 | 2 | 2 | 4 | 4 | 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 18 | 4 | 4 | 1 | 1 | 1 | 11 | 61 |
| 19 | 4 | 4 | 5 | 13 | 2 | 2 | 3 | 3 | 1 | 3 | 14 | 1 | 3 | 3 | 3 | 1 | 11 | 5 | 2 | 4 | 4 | 4 | 19 | 57 |
| 20 | 5 | 5 | 4 | 14 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 29 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 23 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 24 | 90 |
| 21 | 5 | 2 | 2 | 9 | 5 | 2 | 4 | 4 | 5 | 5 | 25 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 23 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 77 |
| 22 | 4 | 5 | 4 | 13 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 27 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 21 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 86 |
| 23 | 5 | 2 | 5 | 12 | 4 | 4 | 2 | 2 | 5 | 5 | 22 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 23 | 78 |
| 24 | 5 | 4 | 4 | 13 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 2 | 5 | 4 | 2 | 2 | 15 | 68 |
| 25 | 5 | 2 | 2 | 9 | 2 | 4 | 1 | 1 | 5 | 5 | 18 | 4 | 4 | 5 | 4 | 1 | 18 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 21 | 66 |
| 26 | 4 | 4 | 4 | 12 | 2 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | 21 | 2 | 2 | 1 | 1 | 3 | 9 | 4 | 4 | 3 | 1 | 2 | 14 | 56 |
| 27 | 2 | 4 | 4 | 10 | 4 | 2 | 5 | 5 | 1 | 5 | 22 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 2 | 5 | 4 | 4 | 4 | 19 | 72 |
| 28 | 3 | 2 | 4 | 9 | 4 | 5 | 2 | 2 | 2 | 5 | 20 | 1 | 4 | 4 | 1 | 1 | 11 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 60 |
| 29 | 4 | 5 | 4 | 13 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 1 | 15 | 5 | 5 | 5 | 2 | 1 | 18 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 66 |
| 30 | 5 | 1 | 3 | 9 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 5 | 19 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 19 | 4 | 3 | 5 | 5 | 1 | 18 | 65 |
| 31 | 4 | 2 | 4 | 10 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 18 | 3 | 1 | 4 | 3 | 2 | 13 | 62 |
| 32 | 2 | 2 | 3 | 7 | 4 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 19 | 5 | 3 | 3 | 2 | 4 | 17 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 13 | 56 |
| 33 | 3 | 2 | 4 | 9 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 21 | 5 | 2 | 3 | 2 | 4 | 16 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 13 | 59 |
| 34 | 2 | 5 | 1 | 8 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 13 | 1 | 5 | 5 | 4 | 4 | 19 | 2 | 2 | 1 | 1 | 5 | 11 | 51 |
| 35 | 2 | 2 | 2 | 6 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 21 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 16 | 2 | 1 | 5 | 5 | 1 | 14 | 57 |
| 36 | 3 | 3 | 1 | 7 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 24 | 3 | 5 | 1 | 1 | 1 | 11 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 13 | 55 |
| 37 | 4 | 4 | 4 | 12 | 3 | 5 | 2 | 2 | 4 | 4 | 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 18 | 4 | 4 | 1 | 1 | 1 | 11 | 61 |
| 38 | 4 | 4 | 5 | 13 | 2 | 2 | 3 | 3 | 1 | 3 | 14 | 1 | 3 | 3 | 3 | 1 | 11 | 5 | 2 | 4 | 4 | 4 | 19 | 57 |
| 39 | 5 | 5 | 4 | 14 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 29 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 23 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 24 | 90 |
| 40 | 5 | 2 | 2 | 9 | 5 | 2 | 4 | 4 | 5 | 5 | 25 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 23 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 77 |
| 41 | 4 | 5 | 4 | 13 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 27 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 21 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 86 |
| 42 | 5 | 2 | 5 | 12 | 4 | 4 | 2 | 2 | 5 | 5 | 22 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 23 | 78 |
| 43 | 5 | 4 | 4 | 13 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 2 | 5 | 4 | 2 | 2 | 15 | 68 |
| 44 | 5 | 2 | 2 | 9 | 2 | 4 | 1 | 1 | 5 | 5 | 18 | 4 | 4 | 5 | 4 | 1 | 18 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 21 | 66 |
| 45 | 4 | 4 | 4 | 12 | 2 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | 21 | 2 | 2 | 1 | 1 | 3 | 9 | 4 | 4 | 3 | 1 | 2 | 14 | 56 |
| 46 | 2 | 4 | 4 | 10 | 4 | 2 | 5 | 5 | 1 | 5 | 22 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 2 | 5 | 4 | 4 | 4 | 19 | 72 |
| 47 | 3 | 2 | 4 | 9 | 4 | 5 | 2 | 2 | 2 | 5 | 20 | 1 | 4 | 4 | 1 | 1 | 11 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 60 |
| 48 | 4 | 5 | 4 | 13 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 1 | 15 | 5 | 5 | 5 | 2 | 1 | 18 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 66 |
| 49 | 5 | 1 | 3 | 9 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 5 | 19 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 19 | 4 | 3 | 5 | 5 | 1 | 18 | 65 |
| 50 | 4 | 2 | 4 | 10 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 18 | 3 | 1 | 4 | 3 | 2 | 13 | 62 |

ANEXO 7: CONSENTIMIENTO / ASENTIMIENTO INFORMADO



**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES
FILIAL CHANCHAMAYO**

FICHAS DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DEL JUICIO DE EXPERTO

DATOS GENERALES

1.1. Título de la Investigación: Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sepalanga - 2019.

1.2. Nombre de los instrumentos motivo de evaluación: Gestión Financiera.

ASPECTOS DE VALIDACIÓN

| Indicadores | Criterios | Deficiente | | Baja | | | | Regular | | | | Buena | | | | Muy buena | | | | | | |
|--------------------|---|------------|----|------|----|----|----|---------|----|----|----|-------|----|----|----|-----------|----|----|----|----|-----|----|
| | | 9 | 8 | 11 | 10 | 21 | 20 | 31 | 30 | 41 | 40 | 51 | 50 | 61 | 60 | 71 | 70 | 81 | 80 | 91 | 90 | |
| | | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 55 | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | |
| 1. CLARIDAD | Está formulado con lenguaje técnico | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 85 | |
| 2. OBJETIVIDAD | Está expresado en conductas observables | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 80 |
| 3. ACTUALIDAD | Adecuado al avance de la ciencia pedagógica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 80 |
| 4. ORGANIZACIÓN | Existe una organización lógica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 75 |
| 5. SUFICIENCIA | Cubre los aspectos en cantidad y calidad | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 70 |
| 6. INTENCIONALIDAD | Adecuado para valorar los instrumentos de investigación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 80 |
| 7. CONSISTENCIA | Coherencia en aspectos técnicos científicos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 75 |
| 8. COHERENCIA | Con los índices, indicadores | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 75 |
| 9. METODOLOGÍA | La estrategia responde al propósito del diagnóstico. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 80 |
| 10. PERTINENCIA | Es útil y adecuado para la investigación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 80 |

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

78.

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: a) Deficiente b) Baja c) Regular Buena e) Muy buena

| | | | |
|-----------------------|------------------------------------|-------------------|------------|
| Nombres y Apellidos: | ANTONIO DONISIO PERFECTO JARA | DNI N° | 70740273. |
| Dirección domiciliar: | Av. Los Pioneros s/n. - La Florida | Teléfono/Celular: | 938215642. |
| Grado Académico: | Magister. | | |
| Mención: | Gestión Pública | | |



ANEXO 8: FOTOS DE LA APLICACIÓN DEL INSTRUMENTO.

La iglesia de Sapallanga- Santuario de la Mamacha Cocharcas.



