



La justice met en cause le financement du parti des chasseurs

ALORS QUE le Sénat commence, mardi 23 mai, l'examen du projet de loi relatif à la chasse, les mises en cause se multiplient sur la gestion des organismes responsables de la chasse. Dans son rapport définitif sur la gestion de l'Office national de la chasse, la Cour des comptes dénonce les « défaillances constatées dans l'organisation et la mise en œuvre des contrôles auxquels doivent être soumises » les fédérations de chasseurs, soupçonnées d'avoir financé la manifestation nationale des chasseurs de février 1998. De la même manière, l'enquête de la justice visant M. Goustat, fondateur de Chasse pêche nature et traditions (CPNT), progresse et s'efforce de démontrer l'utilisation des fonds parapublics au bénéfice de ce mouvement politique.

Lire page 6 et notre éditorial page 19

Mosquées en France

STRASBOURG disposera peut-être de deux grandes mosquées. Le conseil municipal a décidé de ne pas trancher, lundi 22 mai, entre les deux projets de lieu de culte adapté aux 30 000 membres de la communauté musulmane, qui représentent 10 % de la population de l'agglomération strasbourgeoise. Sur fond de manœuvres politiques, ce dossier a mis en évidence la complexité des alliances et les divisions au sein de cette communauté. Le Monde publie la carte exhaustive des 1536 lieux de culte musulmans en France, recensés par le ministère de l'intérieur. Il n'existe pour l'instant, en métropole, que cinq grandes mosquées conçues et construites spécifiquement pour cet usage.

Lire page 10

Parcours macabre



GUY GEORGES

À QUOI servent la justice, la police, la prison et la psychiatrie ? Le cas Guy Georges, qui a reconnu sept assassinats précédés de viols, pose toutes ces questions. Il a déjà passé treize années sous les barreaux, et jamais la crainte d'y retourner ne l'a empêché de continuer son parcours macabre.

Lire page 18

Allemagne, 3 DM ; Antilles-Guyane, 10 F ; Autriche, 25 ATS ; Belgique, 48 FB ; Canada, 2,50 \$ CAN ; Côte-d'Ivoire, 900 F CFA ; Danemark, 15 KR ; Espagne, 225 PTA ; Gabon, 900 F CFA ; Grande-Bretagne, 1 £ ; Grèce, 500 DR ; Irlande, 1,40 £ ; Italie, 3000 L ; Luxembourg, 46 FL ; Maroc, 10 DH ; Norvège, 14 KR ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal CON., 270 PTE ; Réunion, 10 F ; Sénégal, 900 F CFA ; Suède, 16 KRS ; Suisse, 2,20 FS ; Tunisie, 1,4 Din ; USA (NY), 2 \$; USA (others), 2,50 \$.

M 0147 - 524 - 7,50 F



Israël se retire du Liban

● L'armée israélienne s'en va du sud du Liban, qu'elle occupait depuis 1978 ● « Cette tragédie est terminée », déclare le premier ministre, Ehoud Barak ● Le Hezbollah profite de l'effondrement des pro-Israéliens de l'ALS ● Prise de court, l'ONU se préoccupe du rôle de sa force d'interposition

LE PREMIER ministre israélien, Ehoud Barak, a annoncé officiellement, mardi 23 mai, le retrait des forces israéliennes du sud du Liban qu'elles occupaient depuis 1978. « Cette tragédie est terminée, a

déclaré M. Barak à la radio de l'armée. Nous nous redéployerons dans les jours qui viennent à la frontière internationale. » L'effondrement de l'Armée du Liban sud (ALS), alliée à Israël, sous la pression

des miliciens du Hezbollah chiite, a obligé le premier ministre israélien à précipiter son calendrier. Ce retrait, que M. Barak s'était engagé à réaliser au soir de son élection, il y a un an presque jour pour jour, devait

intervenir au plus tard le 7 juillet. Les désertions se multiplient dans les rangs de l'ALS, qui aurait perdu, en l'espace de quelques jours, environ la moitié de ses forces - estimées à 2 600 hommes. Alors que les troupes israéliennes ont déjà abandonné de nombreuses positions dans la zone occupée, le délitement de l'ALS laisse le champ libre au Hezbollah. L'accélération des événements prend également de court les Nations unies. Le Conseil de sécurité doit se prononcer sur un rapport rédigé par le diplomate norvégien Terje Roed Larsen, qui prévoit le quasi doublement de la Force d'interposition des Nations unies (Finul) présente sur place depuis 1978. Le secrétaire général de l'ONU, Kofi Annan, à l'unisson des pays qui pourraient participer à ce renforcement, souhaite éviter cependant que la Finul ne devienne un punching-ball sur cette frontière entre Israël et ses ennemis.

Lire pages 2-3 et nos informations sur les missions de l'ONU page 4



La beauté dans la peau

Cheveux de soie, pieds couverts de bijoux, brassières à paillettes, mules rebrodées de perles, dos piqué de strass, fards irisés : dans notre supplément *Mode en capitales*, le corps a la beauté dans la peau. De Tenerife à Goa, en passant par Miami et Avignon, *La Beauté* est le thème d'une exposition qui encourage le dialogue entre art ancien et art contemporain et permet de s'interroger sur les orientations des nouveaux créateurs. Et c'est aussi un supplément du Monde.

Jörg Haider, l'Européen en tee-shirt qui sortait de la tente de Kadhafi

VIENNE

de notre correspondante

Il a déjà rencontré « plus d'une fois » le colonel Mouammar Kadhafi, s'entend très bien avec « sa famille » et trouve « très intéressant de discuter avec lui » : sur un ton grave, presque timide, Jörg Haider a confirmé lundi soir 22 mai à la télévision autrichienne qu'il entretenait, « à titre strictement privé », avec le dirigeant libyen « des relations amicales » qui semblent lui tenir à cœur, mais sur lesquelles il avait gardé jusqu'alors le plus grand secret. Cette amitié, qui intrigue beaucoup la presse viennoise et provoque quelques remous en Carinthie - province dont le chef de l'extrême droite autrichienne est gouverneur -, a été révélée par hasard.

Le 9 mai, l'envoyée spéciale du quotidien *USA Today*, Barbara Slavin, attendait d'être introduite sous la tente du dirigeant libyen, dans la caserne de Bab Azizia à Tripoli, lorsque, à sa grande surprise, elle en a vu sortir un « Européen vêtu de façon décontractée », tee-shirt bleu ciel sous une veste marine, qu'elle identifia comme le politicien le plus controversé d'Autriche. « Il avait l'air très content de lui, excité et heureux », a-t-elle raconté au magazine vien-

nois *Profil*. « Quand je me suis présentée à lui, il était étonné, mais a réagi de façon très professionnelle. Je n'ai pas eu le temps de lui poser des questions car on m'a menée tout de suite dans la tente. » Interrogé par Barbara Slavin sur les raisons pour lesquelles il fréquentait un homme qui passe pour « réactionnaire ou même fasciste », le colonel Kadhafi a répondu qu'il ne pouvait être « plus autrichien que les Autrichiens eux-mêmes », qui ont porté les amis de Jörg Haider au pouvoir. Jörg Haider, a-t-il précisé, est venu à Tripoli en compagnie d'un banquier et souhaite établir avec la Libye « une coopération économique ».

Il n'en fallait pas davantage pour alimenter des hypothèses sur un financement occulte de l'ancien chef du FPÖ par le colonel : celui-ci n'a-t-il pas souvent renfloué les caisses du leader noir américain Louis Farrakhan (président du mouvement *Nation of Islam*) ou du populiste russe Vladimir Jirinovski, tous deux critiqués pour leur rhétorique xénophobe et antisémite ? « Dans cette affaire, le financement est la seule question politiquement intéressante », remarque le député Vert Peter Pilz. Lundi soir, Haider a implicitement démenti de telles rumeurs en

affirmant que le banquier qui l'accompagnait à Tripoli était seulement « un ami ».

Les « connexions libyennes » de l'ancien chef du parti autrichien de la liberté (FPÖ) ne constituent pas en soi un sujet de scandale dans un pays qui, depuis le chancelier Bruno Kreisky, s'est toujours flatté d'entretenir des relations cordiales avec la Libye, surtout à l'époque où ce pays figurait sur la « liste noire » de l'administration réaganienne. Entre-temps, le colonel Kadhafi est rentré en grâce et a eu récemment des entretiens avec plusieurs dirigeants européens - dont le chancelier Wolfgang Schäuble - lors du sommet Europe-Afrique au Caire.

Jörg Haider avait déjà séjourné très discrètement en Libye, à l'invitation du fils aîné du colonel, Saïf-al-Islam, vingt-neuf ans, qui vient de terminer des études de commerce dans une université privée à Vienne. Lors de la remise de son diplôme, fin avril, Haider a apporté en personne une « corbeille de cadeaux carinthiens » à son jeune ami libyen. C'était, on le sait maintenant, quelques jours avant de rencontrer son père.

Joëlle Stolz

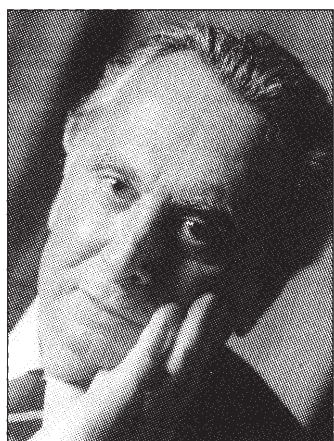


CONVOYEURS

La fin du conflit

Sous la pression du ministre des transports, Jean-Claude Gaysso, le patronat a accordé aux convoyeurs de fonds une prime de 1 000 francs net par mois. Cette initiative a été saluée par l'ensemble des syndicats. Ceux-ci consultaient leur base mardi, avant de signer le protocole d'accord, mais tous désiraient mettre un terme à cette grève. p. 22 et un point de vue p. 21

PIERRE HEBEY



LE CONFIDENT DÉBORDÉ

roman

GALLIMARD

Une mondialisation aux « couleurs chinoises »

LA CHINE est aux portes de l'Organisation mondiale de commerce (OMC). Après quatorze ans de candidature infructueuse, l'empire du Milieu devrait rallier vers la fin de l'année le club du commerce mondialisé - une adhésion que Pékin perçoit comme une reconnaissance naturelle due à son rang. L'événement est d'importance s'agissant d'un pays concentrant un cinquième de la population de la planète et embarqué depuis deux décennies dans une époustouflante entreprise de modernisation.

Le tournant ne saurait toutefois être surestimé. En l'état, l'économie chinoise ne pèse finalement que peu dans les équilibres internationaux. En 1998, le commerce sino-américain n'aura représenté que 1 % du produit intérieur brut (PIB) des Etats-Unis. L'entrée de Pékin dans le club ne sera ni le désastre redouté par certains ni le miracle loué par d'autres. Aux yeux des dirigeants chinois, la quête de cette adhésion ne relève pas seulement d'un souci de respectabilité, même si cette dimension psychologique a pesé de tout son poids au sein d'une élite habitée par l'obsession de jouer dans la cour des grands. La principale motivation tient à la

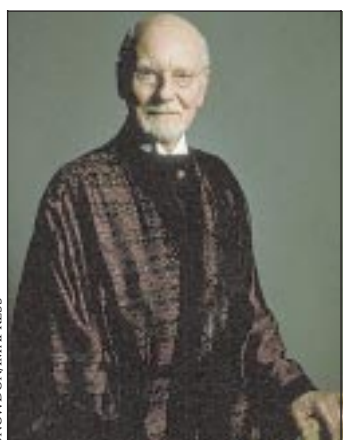
prise de conscience que le ressort de la croissance chinoise est localisé à l'extérieur et non à l'intérieur du territoire.

Alors que Pékin espérait conquérir de nouvelles marges d'autonomie après vingt ans d'ouverture, en particulier grâce aux transferts de technologie généreusement octroyés par les pays industrialisés, la contrainte extérieure ne s'est pas franchement desserrée. Le pays ne s'était pas encore arrimé aux dernières innovations en matière d'industrie automobile, aéronautique ou agroalimentaire qu'il doit maintenant courir derrière la nouvelle économie. C'est un défi angoissant pour un régime qui se sent menacé par la libre circulation des informations. Au rythme où va aujourd'hui le progrès technique, la Chine ne peut espérer maintenir un rang conforme à ses ambitions qu'au prix d'une exploitation sans complexe de ses réserves de matière grise.

C'est tout le problème. Les talents ne manquent assurément pas mais ils sont asphyxiés par les structures.

Frédéric Bobin

Lire la suite page 19



SHAKESPEARE

La mort de John Gielgud

Le comédien britannique John Gielgud est mort, dimanche 21 mai. Le 14 avril, jour de ses quatre-vingt-seize ans, il tournait encore pour la BBC. Tenu pour l'un des plus parfaits shakespeareiens, il avait aussi joué dans de nombreux films, dont *Providence*, d'Alain Resnais. p. 35

International.....	2	Tableau de bord.....	27
France.....	6	Aujourd'hui.....	30
Société.....	10	Météorologie, jeux.....	33
Régions.....	14	Culture.....	35
Carnet.....	16	Guide culturel.....	37
Horizons.....	18	Kiosque.....	38
Entreprises.....	22	Abonnements.....	38
Communication.....	26	Radio-Télévision.....	39



Dramatisation d'un retrait attendu depuis vingt-deux ans

UN CALENDRIER bousculé, les Nations unies placées devant le fait accompli de l'accélération du retrait israélien. Une évacuation désorganisée par la débâcle de l'Armée du

ANALYSE

Nombre de problèmes demeurent sans solution

Liban sud et l'offensive du Hezbollah. Un emballement de la guerre jamais éteinte au Liban sud entre ce dernier et l'armée israélienne... Rien ne se passe comme prévu au Liban sud, alors même que nombre de problèmes demeurent sans solution.

Ironie tragique de l'Histoire : ce retrait qui aujourd'hui prend des allures dramatiques est requis, voire ordonné depuis... vingt-deux ans. C'est en effet après une incursion militaire israélienne au Liban sud, en 1978, que le Conseil de sécurité de l'ONU a adopté la résolution 425 (et son *modus operandi*, la 426), exigeant de l'Etat hébreu de « cesser immédiatement son action militaire contre l'intégrité territoriale du Liban et retirer ses forces de tout le territoire libanais ».

L'Etat hébreu ne s'étant résolu à reconnaître cette résolution qu'en mars 1998, et encore à la condition d'en négocier les modalités d'application – ce que Beyrouth avait formellement refusé –, nul ne s'est jamais senti acculé par des échéances. Et la Force intérimaire des Nations unies pour le Liban (Finul), créée en vertu de la résolution 425 pour « confirmer » le retrait, « rétablir la paix internationale et la sécurité et aider le gouvernement libanais à rétablir son autorité effective dans la région », n'a jamais pu se déployer que sur les seules parties du territoire évacuées par Tsahal. Après d'autres invasions – dont une jusqu'à Beyrouth en 1982 –, l'armée israélienne avait maintenu une « zone de sécurité » sur une bande de 850 kilomètres carrés dans la partie méridionale du pays du Cèdre.

QUATORZE « HAMEAUX »

Si l'armée israélienne avait étalé son retrait jusqu'à la date butoir du 7 juillet qu'elle s'était elle-même fixée, et dont le secrétaire général des Nations unies, Kofi Annan, avait été saisi, le délai de sept semaines aurait peut-être permis aux Nations unies de se préparer à prendre les choses en main. Même dans cette hypothèse idéale, nul n'avait la certitude que tout se passerait pour le mieux, tant la situation est complexe. C'est encore plus vrai aujourd'hui.

Certes, depuis qu'en avril Israël a

saisi M. Annan, l'affaire a été prise au sérieux tant par le Liban et son tuteur syrien que par le Conseil de sécurité. Mais se saisir d'une affaire est une chose et trouver des solutions en est une autre. Nombreuses les questions qui attendent des réponses.

La résolution 425 parle de « frontières internationalement reconnues ». Pour l'ONU, ce sont celles de 1923, qui séparaient le Liban de la Palestine du mandat britannique – frontière tracée, mais non totalement bornée. Mais une bande de terre fait aujourd'hui problème. Longue de quelque 25 kilomètres sur une largeur de 13 à 14 kilomètres, elle a été au cœur des débats ces dernières semaines, sous l'appellation des quatorze « hameaux de Chebaa », du nom de la localité libanaise Chebaa, dont les habitants sont les propriétaires. L'armée israélienne l'a occupée lors de la guerre israélo-arabe de juin 1967, à laquelle le Liban n'a pas participé. Aujourd'hui, ce sont des casques bleus de la Fnuod (Force des Nations unies pour l'observation du désengagement) qui y sont déployés. La Fnuod a pour mission, depuis 1974, de maintenir le cessez-le-feu entre Israël et la Syrie et d'observer leur désengagement.

LE MANDAT DE LA FINUL

Pour Beyrouth, l'application par Israël des résolutions 425 et 426 du Conseil de sécurité suppose la restitution des « hameaux de Chebaa ». Le gouvernement libanais a adressé à M. Annan des documents attestant que ces terres sont la propriété de Libanais, des relevés cadastraux et des copies d'un accord conclu entre le Liban et la Syrie dans les années 60 à leur sujet. Le président du Parlement, Nabih Berri, affirme par ailleurs être en possession d'une carte officielle américaine confirmant la « libanité » de ces terres.

Ce qu'Israël conteste. Et M. Annan lui a donné raison, lundi, dans ses recommandations au Conseil de sécurité. Pour l'Etat hébreu, lesdits « hameaux » – qui n'en sont plus puisqu'il a construit en leur lieu et place des sites touristiques et un important centre de renseignement – font partie du territoire syrien et ne sont donc pas concernés par les résolutions 425 et 426 du Conseil de sécurité. Pour M. Annan, l'évacuation de ce petit bout de territoire relève des résolutions 242 et 338 du Conseil de sécurité. Comment le Liban va-t-il réagir ?

M. Annan a préconisé, lundi, le renforcement des effectifs de la Finul. Mais, jusqu'à la fin de la semaine dernière, les avis au sein du Conseil de sécurité étaient partagés sur les moyens de le faire. Faut-il ou non pour cela une nouvelle résolution, même simplement « technique »,

du Conseil ? Faudra-t-il modifier le mandat de la Finul et lui accorder un droit d'intervention pour interdire tout ce qui pourrait entraver le « rétablissement de la paix internationale et de la sécurité », dont elle est, entre autres, chargée ? En outre, comme M. Annan l'a dit lui-même, encore faut-il qu'ils ne servent pas de chair à canon entre les protagonistes. Les pays contributeurs, au premier chef la France, que tout le monde veut envoyer sous le prétexte qu'elle est l'« amie » de tous, singulièrement du Liban, exigent des garanties.

De l'avis assez général, le Hezbollah, qui est aujourd'hui la colonne vertébrale de la résistance à l'occupant israélien, mettra fin à ses actes de guerre une fois que le der-

nier soldat israélien aura définitivement quitté le dernier pouce du territoire libanais. Mais le Hezbollah, qui n'a jamais lui-même dit ce qu'il ferait, contrôle-t-il entièrement ses troupes ? Des formations extrémistes ne risquent-elles pas d'être tentées de prendre la relève ou d'être poussées à le faire ?

Enfin, ceux des miliciens de l'Armée du Liban sud, la milice auxiliaire d'Israël, qui n'auront pas pris le chemin de l'exil ou qui ne seront pas livrés aux autorités libanaises ne risquent-ils pas d'être animés d'un esprit de vengeance et de se livrer à des actes de provocation, entraînant une nouvelle spirale de la violence ?

Mouna Naïm

L'armée éthiopienne continue de progresser en Erythrée

ADDIS ABEBA. De « violents combats » opposant armées éthiopiennes et érythréennes ont débuté « très tôt », mardi matin 23 mai, sur le front central de Zala Anbesa-Egala, en Erythrée, a affirmé le porte-parole éthiopien, Salomé Tadesse. Depuis la reprise des combats le 12 mai, l'Ethiopie a pris le contrôle d'une partie importante du sud-ouest de l'Erythrée et continue de progresser à l'intérieur du territoire en direction du front central. Lundi, le premier ministre éthiopien Meles Zenawi avait déclaré aux membres de l'Organisation de l'unité africaine (OUA) à Addis Abeba : « Nous allons négocier en combattant, nous allons combattre en négociant », selon le quotidien gouvernemental *Ethiopian Herald*. L'envoyé spécial du chef de l'Etat algérien, Abdelaziz Bouteflika (président en exercice de l'OUA), Ahmed Ouyahia, et le représentant spécial de l'Union Européenne, l'Italien Rino Serri, se sont entretenus séparément, lundi après-midi, avec Meles Zenawi. – (AFP)

Reprise du procès de l'opposant Alpha Condé en Guinée

CONAKRY. Le procès de l'opposant Alpha Condé et de ses 47 co-accusés a repris, lundi 22 mai à Conakry, après trois semaines de suspension. Le président de la Cour de sûreté de l'Etat, Mamadou Sylla, a entamé l'examen au fond du dossier sans demander aux accusés s'ils maintenaient leur décision de ne pas parler en l'absence de leurs avocats. Ceux-ci avaient décidé de boycotter le procès après le rejet de plusieurs « exceptions en nullité » qu'ils avaient soulevées pour demander la libération des accusés. Alpha Condé, député à l'Assemblée nationale, président du Rassemblement du peuple de Guinée (RPG), avait été arrêté au lendemain de l'élection présidentielle à laquelle il était candidat en décembre 1998. – (AFP)

DÉPÊCHES

■ **ÉGYPTE / MAROC** : le roi du Maroc Mohammed VI s'est entretenu, lundi 22 mai, en tête-à-tête avec le président égyptien Hosni Mubarak, dès son arrivée au Caire pour une visite officielle de deux jours. Il s'agit de la première visite officielle du souverain chérifien en Egypte. – (AFP)

■ **MAROC** : le responsable de la sécurité royale, Mohamed Médiouri, a été limogé par le roi Mohammed VI, a indiqué le 22 mai l'agence officielle de presse marocaine MAP, sans donner d'explication à ce renvoi. Médiouri avait été nommé par Hassan II directeur de la sécurité royale et garde du corps personnel au début des années 1970. – (Reuters.)

UNE NOUVELLE FEMME.

JAÏPUR
SAPHIR

JAÏPUR
SAPHIR
EAU DE TOILETTE
BOUCHERON
PARIS

BOUCHERON
PARIS

De l'opération « Litani » à la débâcle de l'ALS

- **14 mars 1978** : après une attaque d'un commando palestinien venu du Liban près de Tel-Aviv, 25 000 soldats israéliens envahissent le Liban sud dans une opération baptisée « Litani ».
- **19 mars** : le Conseil de sécurité de l'ONU adopte la résolution 425 qui appelle Israël à opérer un retrait « immédiat » jusqu'à la frontière internationale et crée la Force intérimaire des Nations unies au Liban (Finul).
- **6 juin 1982** : Israël lance une invasion du Liban baptisée opération « Paix en Galilée » pour chasser l'OLP de Beyrouth.
- **Juin 1985** : l'armée israélienne se redéploie au Liban, conservant une « zone de sécurité » de 850 kilomètres carrés au Liban sud et dans l'ouest de la Bekaa, qu'elle contrôle conjointement avec sa milice auxiliaire l'Armée du Liban sud (ALS).
- **25 au 31 juillet 1993** : l'opération

- israélienne « Justice rendue » visant le Hezbollah à la suite d'attaques anti-israéliennes tue 132 personnes, en majorité des civils libanais.
- **11 avril 1996** : l'Etat hébreu déclenche l'opération « Raisins de la Colère » contre le Hezbollah. En 16 jours, 600 raids israéliens au Liban font 175 morts et 351 blessés, pour l'essentiel des civils.
- **17 mai 1999** : Ehoud Barak gagne les élections israéliennes après s'être engagé à retirer l'armée israélienne du Liban dans un délai d'un an.
- **7-8 février 2000** : Israël bombarde par air l'infrastructure électrique du Liban après la mort de cinq militaires israéliens en quatre semaines. Un sixième soldat israélien est tué au Liban sud.
- **5 mars** : le gouvernement israélien accepte le plan de Ehoud Barak prévoyant un retrait du Liban d'ici à juillet 2000, même en l'absence d'un accord avec la Syrie et le Liban.

En Allemagne, une commission indépendante propose une réduction des effectifs militaires

Seuls les Verts sont favorables à une armée de métier

A Berlin, une commission indépendante propose au gouvernement de réduire les effectifs de la Bundeswehr en diminuant le nombre des appe-

lés – sans, pour autant, passer à l'armée de métier – et en créant des unités capables de s'intégrer dans une force européenne de réaction

rapide en préparation. A la mi-juin, le gouvernement devrait trancher en tenant compte des avis différents au sein de la coalition au pouvoir.

BERLIN

de notre correspondant

L'armée allemande « est trop grosse, mal organisée et de plus en plus obsolète. Dans sa forme actuelle, la Bundeswehr n'a pas d'avenir ». Le diagnostic de la commission indépendante, chargée par le ministre allemand de la défense, Rudolf Scharping (social-démocrate, SPD), de réfléchir sur « la sécurité commune et l'avenir de la Bundeswehr » est sans appel. Composée de personnalités de tous horizons et présidée par l'ancien président de la République Richard von Weizsäcker (chrétien-démocrate, CDU), la commission a formulé dans un rapport rendu public, mardi 23 mai, des propositions, censées résoudre la quadrature du cercle : avoir une armée adaptée aux besoins de sécurité du pays, dotée d'équipements modernes, acceptable par la société et qui respecte les contraintes budgétaires en période de vaches maigres.

La commission propose une réduction des effectifs militaires, qui passeraient en l'espace de dix ans de 320 000 à 240 000 hommes (contre 450 000 en 1991). Cette baisse serait obtenue par une réduction du nombre des appelés, leur nombre passant de 135 000 à 30 000 pour servir dix mois sur les drapeaux avec une solde renforcée.

En revanche, les effectifs des forces susceptibles d'intervenir sur le terrain passeraient à 140 000. Actuellement, l'Allemagne prévoit de mettre en place une force de réaction rapide européenne composée de 60 000 hommes d'ici à trois ans.

La réduction drastique du nombre des appelés, premier pas vers une suppression totale du service militaire, prend à contre-pied M. Scharping, qui ne veut pas d'une armée entièrement professionnelle. Le ministre de la défense et les généraux de la Bundeswehr cherchaient à justifier le maintien de la conscription, estimant que l'Allemagne devait pouvoir faire face à une attaque classique, même si celle-ci s'estompait, ou qu'une armée de métier coûtait plus cher. Ces arguments ne semblent guère convaincants pour la commission, qui estime que « la menace existentielle qui existait pour l'Allemagne du temps de la guerre froide a disparu » et que l'armée allemande doit « se préparer aux formes d'interventions les plus probables de prévention et de maîtrise des crises ». De ce fait, l'un des derniers arguments – purement politique – pour maintenir la conscription est qu'une armée composée de « citoyens en uniforme » garantit l'ancrage démocratique de la Bundeswehr.

La commission force ainsi M. Scharping à prendre ses respon-

sabilités. Le ministre, qui a annoncé un projet de loi pour la mi-juin, ne devrait pas suivre les experts, qui lui donnaient la possibilité politique de lancer un vrai débat sur le service militaire.

Il préconise une simple réduction du nombre des appelés à 80 000 avec une armée de 280 000 hommes. Le passage à une armée entièrement professionnelle nécessiterait un consensus allant au-delà des partis, qui n'existe pas pour l'heure, la droite démocrate-chrétienne ne voulant pas en entendre parler. Seuls les Verts veulent une armée de métier réduite à 200 000 hommes.

UN EFFORT D'ÉQUIPEMENT

La fin du service militaire signifierait aussi la fin du service civil, choisi par un jeune Allemand sur deux, dont la durée a été raccourcie de treize à onze mois. Sa suppression désorganiserait des pans entiers du système social allemand, qui bénéficie des services bon marché de ces 130 000 jeunes.

Réduction du personnel civil, privatisation des services qui ne

sont pas exclusivement du ressort de l'armée (logistique, formation, etc.), meilleure collaboration avec les hôpitaux civils, font partie des demandes de la commission. Elle souhaite aussi un effort d'équipement, dans un pays qui ne consacre que 1,5 % de son produit intérieur brut à sa défense. L'Allemagne s'était fait rappeler à l'ordre à l'automne 1999 par le secrétaire américain à la défense, William Cohen, qui avait déclaré qu'« au moment où l'on demande aux nouveaux alliés de l'OTAN de consacrer au moins 2 % de leur produit intérieur brut à la défense, la tendance en Allemagne est exactement inverse ». Celle-ci ne devrait pas changer : le chancelier Schröder estime qu'il faut inclure dans l'effort de défense allemand l'aide massive qu'elle a apportée, en particulier, à la Russie. Il a surtout d'autres priorités : réduire les dépenses de l'Etat. Une contrainte qui ne facilite pas la création d'une Europe de la défense, comme l'y encourage vivement la commission.

Arnaud Leparmentier

Lourdes peines de prison pour 143 Kosovars albanais

PRISTINA. Le tribunal de Nis (sud de la Serbie) a, lundi 22 mai, lourdement condamné à des peines de prison allant de 7 à 13 ans 143 Kosovars albanais accusés de « terrorisme ». La justice serbe reprochait à ces hommes d'avoir participé, au sein de l'Armée de libération du Kosovo (UCK), à des attaques contre la police et l'armée yougoslaves dans la région de Djakovica (sud-ouest du Kosovo), faisant trois morts et dix blessés en avril et mai 1999. Deux mineurs ont été condamnés à sept ans de détention dans un établissement spécialisé.

Le verdict a été qualifié de « décision politique » par l'un des avocats de la défense, Teki Bokshi. – (AFP)

DÉPÊCHES

UNION EUROPÉENNE : l'argent de la politique agricole commune (PAC) ne doit pas combler les trous financiers de la politique de reconstruction du Kosovo, ont estimé les députés européens de la commission des budgets qui ont examiné, lundi 22 mai, à Bruxelles, l'avant-projet de budget de l'Union pour 2001. Ce document, récemment adopté par la Commission, propose de ponctionner sur la PAC la somme de 300 millions d'euros (sur un total de 40 milliards), afin de boucler le financement de la politique de stabilisation dans les Balkans occidentaux. Les députés ont estimé qu'il fallait dégager des moyens nouveaux pour financer les besoins supplémentaires. – (Corresp.)

■ PARAGUAY : un journaliste paraguayen, Hugo Ruiz Olazar, est sous le coup d'un décret présidentiel depuis le 20 mai ordonnant son arrestation. Chroniqueur politique du quotidien d'opposition ABC Color et correspondant de l'Agence France-Presse à Asuncion, Hugo Ruiz Olazar avait réalisé il y a quelques mois une interview de l'ex-général Lino Oviedo, que le gouvernement accuse d'avoir fomenté le coup d'Etat avorté, mené le 19 mai. – (AFP)

■ ÉTATS-UNIS : Charlton Heston, 73 ans, a été réélu, lundi 22 mai, pour un troisième mandat à la présidence du puissant lobby des armes, la NRA (National Rifle Association), lors de la convention annuelle de l'organisation à Charlotte (Caroline du Nord). D'ici à novembre, l'ancien acteur a promis de tout faire pour tenter de barrer le chemin du candidat démocrate Al Gore, partisan d'un contrôle renforcé des ventes d'armes à feu. Brandissant un fusil à la tribune, il s'est exclamé qu'on ne le lui prendrait que sur son cadavre. – (AFP)

Paris souhaite une nouvelle stratégie pour la BERD

JEAN LEMIERRE, quarante-neuf ans, a été élu, lundi 22 mai, président de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD). Réunis à Riga pour leur 9^e assemblée annuelle, les représentants des 60 membres de la banque (58 pays plus l'Union européenne et la Banque européenne d'investissement) ont choisi ce haut fonctionnaire français – jusqu'ici directeur du Trésor au ministère des finances – pour diriger cette institution créée en 1991 afin d'accompagner la transition vers l'économie de marché à l'Est. Jean Lemierre succède à l'Allemand Horst Köhler, qui a été nommé directeur général du Fonds monétaire international (FMI) il y a quelques semaines.

Cette nomination intervient au moment où la BERD réfléchit à une nouvelle orientation stratégique. « Certains pays, candidats à l'accession à l'Union européenne, ont désormais moins besoin de notre action. Parfois, il faut savoir considérer que le témoin peut désormais être passé à d'autres. C'est le signe de la maturité », a expliqué le ministre français Laurent Fabius, qui était présent à Riga où il a été élu président du conseil des gouverneurs de la BERD. Des pays comme la Pologne et la Hongrie, candidats à l'UE, peuvent désormais se passer de l'aide de la BERD alors que la Russie ou l'Ukraine ont besoin d'un soutien renforcé : tel est également l'avis du Japon et des Etats-Unis, qui soutiennent la position française en faveur d'un redéploiement vers l'Est des interventions de la banque. Dans les pays où la BERD a réussi, « son rôle va naturellement diminuer », a expliqué Timothy Geithner, sous-secrétaire pour les affaires internationales du Trésor américain.

« PÉDAGOGIE SUR LE TERRAIN »

D'autres, comme le président par intérim de la BERD, Charles Frank, a tenu un discours radicalement divergent, jugeant au contraire que la BERD « restera engagée dans les pays plus avancés, où le processus de transition a laissé des vides qu'il faut combler ». L'Allemagne s'est dite elle aussi en faveur du statu quo. « La BERD doit rester active dans tous les pays et continuer à faire usage de ses possibilités financières dans les pays avancés », a dit Caio Koch-Weser, chef de la délégation allemande. Actuellement, la BERD réalise 39 % de ses interventions dans les pays les plus avancés (en particulier la Pologne et la Hongrie), tandis qu'elle consacre 20 % de ses prêts à la Russie.

Lucas Delattre et Hervé Kempf

A Riga, les pays membres de la banque ont dressé le bilan de neuf ans d'action au service de la transition économique à l'Est. A quoi sert la BERD ? Celle-ci est, avec des engagements de 15 milliards d'euros dans l'ensemble de la région, le premier investisseur dans le secteur privé, avec une spécialisation dans les petites et moyennes entreprises. Avec les cofinancements provenant d'autres sources, les engagements de la BERD représentent une somme de 100 euros par habitant pour l'ensemble de la région. « La BERD sert de catalyseur pour les opérateurs privés », a indiqué Charles Frank pour résumer le rôle de l'institution.

Au-delà de cette fonction traditionnelle pour une banque de développement, la BERD « fait de la pédagogie sur le terrain », comme l'explique Gérard Wild, chercheur au Centre d'études prospectives et d'informations internationales (Cepii). La BERD conseille et assiste les gouvernements et les administrations locales pour promouvoir l'adoption de dispositifs législatifs favorables à l'économie de marché et visant, entre autres choses, à réduire la corruption...

Le bilan de la croissance à l'Est est assez satisfaisant (+ 3,6 % pour l'ensemble de la région attendus en 2000), même s'il est surtout tiré vers le haut par l'Europe centrale et les pays baltes. Dans l'Europe du Sud-Est et les pays de l'ancienne URSS, les avancées sont moins spectaculaires, mais la croissance positive est revenue partout sauf en Moldavie et en Ukraine.

C'est justement en Ukraine, avec le dossier du financement de l'énergie nucléaire, que les décisions du nouveau président de la BERD sont attendues avec le plus d'impatience. En 1995, les pays du G 7 se sont engagés à fournir des moyens de production d'électricité en échange de la fermeture du réacteur n°3 de Tchernobyl en 2000. La France et la Grande-Bretagne préfèrent que soient achevés deux réacteurs en construction (dits K2R4), mais l'Allemagne et l'Italie défendent des centrales classiques. Le rôle de la BERD est important : elle devrait cofinancer l'achèvement des deux réacteurs nucléaires contestés. Le réseau écologiste est-européen CEE Bankwatch a mis en garde Jean Lemierre, dès sa nomination, contre une position favorable à la construction de K2R4.

Augmentation de capital



Actionnaires d'AXA,
le 25 mai
il sera trop tard
pour renforcer votre position
à 123 euros*

Modalités de l'opération

Augmentation de capital : 3,695 milliards d'euros

Nombre d'actions émises : 30 037 477

Prix d'émission : 123 euros par action

Droit préférentiel de souscription : l'émission est réalisée avec maintien du droit préférentiel de souscription (DPS).

1 action ancienne donne droit à un DPS.

* 12 DPS sont nécessaires pour souscrire une action nouvelle au prix d'émission.

Période de souscription : 11 au 24 mai 2000 inclus

Pour acquérir des actions nouvelles : contactez votre intermédiaire financier habituel (banques, Caisses d'Épargne, La Poste, courtiers en ligne...). Les actionnaires détenant leurs titres au nominatif pur peuvent contacter directement AXA Banque

Pour en savoir plus :

N° azur 0801 888 433 (prix d'un appel local)

www.axa.com

Des exemplaires du prospectus ayant reçu le visa COB n° 00-685 en date du 3 mai 2000 sont disponibles sans frais au 0801 888 433 et au siège social d'AXA, 25, avenue Matignon, 75008 Paris



La CFDT nuance son approbation du projet du Medef sur l'Unedic

Nicole Notat se range aux arguments de la CFTC

Alors que les partenaires sociaux se retrouvent, mercredi 24 mai, pour négocier l'avenir de l'assurance-chômage, la secrétaire générale de la CFDT, initialement favorable

au projet patronal, souhaite désormais que le nouveau contrat de retour à l'emploi fasse appel au volontariat, conformément au vœu de la centrale chrétienne.

UNE À UNE, les confédérations syndicales ajustent leurs positions sur la réforme de l'Unedic. Alors que les partenaires sociaux doivent se retrouver mercredi 24 mai pour une importante séance de négociations au siège du Medef, chacun procède à d'ultimes réglages. C'est ainsi qu'après avoir dit « chiche » au projet patronal du CARE, le contrat d'aide au retour à l'emploi, selon lequel le chômeur doit s'engager à une recherche « active » d'emploi, sous peine de sanctions, la CFDT amende sa réflexion.

Invitée lundi, sur RTL, sa secrétaire générale, Nicole Notat, suggère désormais que « les chômeurs qui entreraient dans le dispositif » du CARE aient « un bonus », tandis que ceux qui « ne veulent pas » y entrer soient « seulement indemnisés » dans les conditions actuelles. La dimension « coercitive » du CARE serait gommée. Et la CFDT peut espérer d'autres soutiens syndicaux alors qu'elle avait semblé s'avancer trop rapidement sur le canevas du Medef.

En corrigeant sa position, la centrale de M^{me} Notat se range ainsi aux arguments de la CFTC. Cette dernière plaide depuis quelques temps pour un dispositif basé sur le volontariat, « choisi » par les demandeurs d'emploi pour ses avantages plutôt qu'« imposé » sous peine de sanctions.

AMBIGUÏTÉS JURIDIQUES

Lundi, le président de la centrale chrétienne, Alain Deleu, a redit ses réserves quant à la mise en place d'un dispositif « automatique et généralisé qui ne ferait qu'introduire de la suspicion à l'égard des chômeurs ». Plaidant pour une « convention » d'aide au retour à l'emploi, en raison des ambiguïtés juridiques du terme « contrat » qui évoque le contrat de travail, M. Deleu a souhaité que cette CARE, inspirée des actuelles conventions de conversion, soit « un dispositif supplémentaire offert aux volontaires », ce qui est, selon lui, « plus efficace et plus réaliste ».

Enfonçant le clou, le président de la CFTC a par ailleurs estimé que si la négociation sur l'assu-

rance-chômage « prenait la forme d'un tête à tête entre une centrale syndicale et le patronat, ce ne serait pas à l'avantage des salariés ». « Il est important que la négociation réussisse. Et l'accord devra être porté par le plus grand nombre possible d'organisations, au moins quatre », a-t-il déclaré.

Quatre, c'est-à-dire la CFDT, FO, la CFTC et la CGC. La CGT qui devait détailler ses solutions mardi matin, ne souhaite pas s'engager dans un mécanisme qui, « transformerait l'assurance-chômage en un dispositif contractuel », selon Jacqueline Lazarre, sa responsable chargée de l'emploi. La centrale de Montreuil met l'accent sur la « garantie d'un revenu décent pour tous les chômeurs » en réclamant la fin de la dégressivité. Elle entend plaider pour une réforme de la cotisation chômage des employeurs. Elle récuse le rôle central que le Medef souhaite confier à l'Unedic dans la politique de l'emploi et demande une réunion tripartite avec l'Etat.

Caroline Monnot

Alain Madelin chante les louanges des réformes lancées par Laurent Fabius

Lors d'un débat, lundi 22 mai, sur France 2, le président de Démocratie libérale a dit son accord avec les orientations fiscales du ministre de l'économie, ainsi qu'avec la réforme de l'épargne salariale

QUITTANT, lundi 23 mai en fin de soirée, le plateau de l'émission « Mots croisés » de France 2, consacrée à la politique économique du gouvernement, Laurent Fabius a-t-il songé à cette formule de Molière dans *George Dandin* : « Je me retire (...) pour ne me voir point obligé à recevoir ces compliments » ? En tout cas, son principal protagoniste, Alain Madelin, loin de multiplier les critiques à son encontre, lui a, à plusieurs reprises, rendu un hommage remarqué.

Au début, l'actuel ministre des finances peut, certes, penser que son prédécesseur à Bercy est simplement courtois. Alors qu'il vient d'annoncer que les baisses d'impôts, en 2001, n'atteindront peut-être pas les 80 milliards de francs décidés pour 2000, mais qu'elles seront néanmoins « sensibles » et profiteront à tous les contribuables, aussi bien les plus modestes, pénalisés fiscalement en cas de sortie du chômage, que les plus élevés, incités parfois à partir à l'étranger, M. Fabius a la surprise de recevoir un premier coup de

chapeau : « Je bois du petit lait », dit M. Madelin, qui félicite son vis-à-vis pour ce constat qui est « ni de droite ni de gauche, mais de bon sens ». Tout en soulignant que M. Fabius risque d'être « prisonnier de la « vieille gauche » », le président de Démocratie libérale estime que le ministre des finances a « raison de dire » que les baisses profiteront « à tout le monde ».

DE QUOI FAIRE JASER

Civilité pour civilité, M. Fabius « remercie beaucoup M. Madelin de son compliment », pensant sans doute qu'après ces propos amènes le débat sera plus chahuté. Erreur !.. Après le dossier fiscal, les protagonistes évoquent celui de l'épargne salariale, et le porte-voix du libéralisme français ne veut toujours pas en découder. Evoquant le projet de loi auquel travaille Bercy, il est même toujours élogieux : « Moi, je trouve que l'épargne salariale va dans le bon sens. Ce projet est le bienvenu », lâche-t-il, avant de remarquer que les fonds de pension devraient aussi être favorisés.

Sentant que, pour le coup, cela commence à faire beaucoup et que cette convergence va faire jaser dans les rangs de la majorité « plurielle », M. Fabius tente de durcir le ton. Reprochant à M. Madelin la politique fiscale de la droite en matière de TVA – mais en s'empêtrant à trois reprises dans les chiffres –, le ministre des finances s'applique à démontrer que son projet d'épargne salariale s'écarte en de nombreux points de la réforme des fonds de pension, voulue par l'opposition.

Peine perdue... Son interlocuteur ne veut toujours pas en démordre. Tout en craignant que le ministre des finances ne puisse aller « au bout de ses idées », compte tenu des résistances de la « vieille gauche », il n'en salue pas moins une dernière fois « l'extraordinaire chemin parcouru par la gauche », interventionniste hier, beaucoup plus libérale aujourd'hui. L'extraordinaire chemin sur lequel s'est avancé, en éclairant, M. Fabius...

Laurent Mauduit

Le redressement de la « Sécu » n'apaise pas le patronat

LA « SÉCU » retourne à l'équilibre, le Medef, lui, « s'étonne ». Réagissant à l'annonce, par Martine Aubry, des premiers résultats positifs enregistrés depuis quinze ans par la Sécurité sociale – 200 millions de francs en 1999, 5 milliards prévus en 2000 (*Le Monde* du 23 mai) –, le patronat raille « le gouvernement [qui] considère comme une bonne nouvelle les 45 milliards de prélèvements supplémentaires supportés en 1999 ». M^{me} Aubry s'étant attribuée une part du redressement des comptes, le Medef rétorque aussitôt qu'il n'en est rien. « C'est l'augmentation des recettes qui explique le retour à l'équilibre », affirme-t-il dans un communiqué.

La querelle n'est pas nouvelle. Depuis des mois, l'organisation patronale cherche à limiter l'intervention de l'Etat dans le domaine social en réclamant l'autonomie de gestion pour les organismes paritaires. Cette position constitue le fond du chantier de la « refondation sociale » qu'il a ouvert avec ses partenaires syndicaux. Aussi convient-il de contester les cris de victoire de M^{me} Aubry.

« La dérive des dépenses se poursuit », estime le Medef, qui appelle à « la mise en œuvre urgente de réformes de structure ». Sous peu, il

engagera donc « un chantier pour envisager les transformations indispensables ». Après le régime d'assurance-chômage, les partenaires sociaux doivent en effet se pencher sur l'assurance-maladie. Pour bien marquer cette détermination, les deux représentantes du patronat présentes, lundi 22 mai, à la réunion de la commission des comptes avaient pris soin de quitter la salle.

LA CNAM CRITIQUÉE

La ministre n'a pas ménagé non plus ses critiques contre la Caisse nationale d'assurance-maladie (CNAM), accusée pêle-mêle de ne pas avoir soutenu le gouvernement dans les moments difficiles, de ne pas savoir réorganiser son réseau et, pour tout dire, de ne pas faire grand-chose. Interrogé, son président (CFDT) Jean-Marie Spaeth affirme n'avoir « aucun état d'âme ». « Le gouvernement est totalement légitime. La question ensuite est de savoir qui fait quoi », estime-t-il. A droite, l'ancien ministre des affaires sociales (UDF) Jacques Barrot fustige « le fragile excédent » de la « Sécu » qui s'apparente à ses yeux à un « camouflé ».

Isabelle Mandraud

TROIS QUESTIONS À...

BERNARD LEMOINE

1 Vice-président délégué du Syndicat national de l'industrie pharmaceutique, vous estimez que la croissance des dépenses des médicaments, jugée « nettement trop forte » par Martine Aubry, est incompréhensible. Pour quelles raisons ?

La réalité du marché du médicament remboursable en ville, avec une progression de 6 % du chiffre d'affaires par an, ne correspond pas aux prévisions de croissance de 2,5 % des coûts maladies établies par l'Objectif national de dépenses d'assurance-maladie (Ondam). Ce dernier n'est pas adapté à l'évolution mondiale du progrès thérapeutique due aux traitements de grandes pathologies, comme la maladie d'Alzheimer, la prévention des accidents cardiaques ou de l'ostéoporose... En France, des raisons spécifiques accroissent la dépense. Le transfert de certains traitements hospitaliers à la médecine de ville, comme la trithérapie des patients atteints du sida, ou les produits anti-rejets de greffe, engendrent une hausse du poste des médicaments remboursables de 1,5 % (2 milliards de francs). La couverture maladie universelle (CMU), en autorisant

la prise en charge d'une population supplémentaire, transfère 1 % des dépenses de l'hôpital au secteur privé. Enfin, une meilleure prise en charge de pathologies comme la dépression, l'asthme, le diabète accroîtra encore la progression des dépenses.

2 Pourquoi jugez-vous l'industrie pharmaceutique fortement pénalisée ?

En 1999, nous avons payé 1,3 milliard de francs de taxes sur la publicité, plus 1,045 milliard de francs pour dépassement des objectifs de chiffre d'affaires, contribution qui pourrait atteindre 1,9 milliard en 2000 si les ventes de la profession augmentent de plus de 6,3 %. Si cette situation perdure, les laboratoires pharmaceutiques retarderont certainement l'arrivée de médicaments innovants sur le marché français.

3 Quelle est votre demande prioritaire ?

Nous demandons une révision à la hausse de l'Ondam. Un alignement sur la croissance du PIB, de l'ordre de 3 % ou 4 %, ne serait ni anachronique, ni inconcevable. Ce serait tout à fait cohérent.

Propos recueillis par Florence Bal



LA TRIBUNE
STANDARD & POOR'S

Cette année encore, notre exigence de résultats a donné des résultats. Pour votre plus grand bénéfice.

- 2000 ■ Victoire du Meilleur Promoteur de plus de 10 fonds sur 1 an,
- Victoire du Meilleur Promoteur de plus de 10 fonds sur 5 ans,
- Victoire du Meilleur Promoteur de plus de 10 fonds sur 10 ans,
- Victoire du Meilleur Fonds dans la catégorie Actions USA sur 5 ans.
- 1998 Victoire du meilleur fonds de la catégorie Actions USA (fonds : DWS US Aktien Typ O) sur 1 an.
- 1997 Victoire du Meilleur Promoteur sur 5 ans.

Osez la gestion privée, contactez-nous dès maintenant

www.deutschebank.fr

Decazeville espère en une troisième reconversion

Le gouvernement vient d'accorder 184 millions de francs à cette petite ville de l'Aveyron pour lui permettre de faire face à la fermeture de sa mine à ciel ouvert et d'enrayer la baisse de sa population

RODEZ

de notre correspondant

En marge d'un chemin de croix signé par Gustave Moreau, qui surprend toujours le visiteur dans cette vallée charbonnière de l'Aveyron, l'église Notre-Dame de Decazeville expose un autre christ : l'artiste Jean Ségalat, aujourd'hui décédé, l'a représenté en mineur au torse nu, portant un pantalon de travail froissé de houille. D'aucuns liront sur cet homme, supplicié du XX^e siècle, le calvaire d'une ville.

C'est Elie Decazes, duc et ministre, qui avait eu l'idée, sur ce gisement de coke jusqu'alors exploité comme le paysan exploitait sa terre, d'élever une cité où la vie serait toute dédiée au travail, et le travail au charbon et à la sidérurgie. Le duc, dont la statue salue la place haute de la ville, entre mairie et cafés qui connurent des apéritifs plus bruyants, ne pouvait pas savoir que, cent soixante et onze ans après la première coulée du haut fourneau de Firmi, Decazeville attendrait, en ce mois de mai, les subsides d'un conseil interministériel d'aménagement et de développement du territoire (CIADT) pour tenter une nouvelle reconversion.

Pierre Gadea a vécu les deux premières reconversions en qualité d'ingénieur et directeur local des Houillères. Il vit celle-ci en qualité de maire. « Toutes ont été loupées et très mal perçues par les populations », explique-t-il. En moins de quarante ans, le tissu économique et social s'est déchiré et la population a fondu. La ville comptait 11 000 habitants à la veille de la fermeture des mines de fond en 1965 (2 300 suppressions d'emplois), et 8 000 habitants en 1987, dernière année de la sidérurgie (1 500 suppressions d'emplois). Aujourd'hui, ne restent que 6 854 Decazevillois, selon les chiffres du recensement de 1999.

« Il n'y en avait pas plus en 1854 », remarque le maire, en rappelant les trois exodes : « Le premier vers Alès et Carmaux après la fermeture de la mine. Le second vers le Nord et la Lorraine avec la fin de la sidérurgie. Le dernier, c'est celui des jeunes. Ils vont faire leurs études à Montpellier ou Toulouse et ne reviennent pas. » Lorsque le taux de chômage en Aveyron oscille entre 6 % et 7 %, celui du bassin minier frôle les 12 %.

Les reproches vont aux Charbonnages de France, entreprise nationalisée qui soulève les rancœurs à l'adresse des gouvernements. « Alain Madelin a fermé la sidérurgie, alors qu'il y avait assez de crédits pour moderniser cette industrie », estime Pierre Gadea. Mais, tout élu socialiste qu'il est, le maire constate amèrement que la gauche « a le chic pour décevoir les gens qui l'ont portée au pouvoir ». « A ce niveau, on croirait à une vocation », commente-t-il.

Et ce n'est pas fini. Decazeville va devoir faire face à la fermeture en 2001 de l'exploitation du charbon à ciel ouvert : 180 emplois directs vont en pâtir. Les Caterpillar et les pelles Marion ne travailleront plus qu'à la réhabilitation du site. Une décision politique que le maire fustige et que l'ingénieur conteste : « On a joué les Shadoks pendant plusieurs années et, maintenant que l'on a le charbon à portée de main, on va l'abandonner. On pourrait extraire 500 000 tonnes sur les trois ans à venir. »

« MECANIC VALLEY »

La houille sortie de Decazeville vaut pourtant, en qualité et en prix - 280 francs la tonne -, largement celle que la France importe d'Afrique ou de Pologne. « Il y aurait bien de quoi mettre la Cour des comptes sur cette piste », lance Pierre Gadea, cependant résolu à



faire son deuil de cette entreprise, comme la ville l'a fait pour les précédents épisodes.

La fenêtre de son bureau s'ouvre sur les friches industrielles en cours de démolition. La mise au clair de cet espace peut donner une image du futur : cette troisième reconversion a une forte connotation mécanique. Ici l'on parle de « Mecanic Valley ». Elle court de Rodez (Bosch) et Villefranche-de-Rouergue (Blanc Aéro Industrie), via Decazeville, vers Figeac (Ratier) et la Corrèze. « Aujourd'hui, on peut compter sur les entreprises à valeur ajoutée avec des donneurs d'ordres dans le sec-

teur automobile ou Aérospatiale toute proche (Toulouse) et une bonne implantation d'ateliers, avec pour tout une qualité de main-d'œuvre et une vraie culture industrielle », dit le maire.

Le CIADT du jeudi 18 mai a décidé d'une enveloppe de 184 millions de francs pour poursuivre la politique d'accompagnement de la fermeture de la mine. Le programme de redynamisation prévoit la requalification des espaces urbains et industriels dégradés (*Le Monde* du 19 mai). Mais, à Decazeville, il y a autant d'espoir que de doute. De 1987 à 1991, 135 millions de francs ont déjà été investis dans la création d'ateliers-relais, financés à 56 % par la commune. Les loyers perçus auprès des entreprises étaient censés rembourser l'emprunt. Or nombre de ces ateliers ont fermé et le budget communal affiche 4 millions de francs de dette par an. « Il est difficile, dans ces conditions, de retrouver un souffle », souligne Pierre Gadea.

Les réticences sont encore plus fortes du côté du collectif Tous ensemble. Celui-ci, qui a récemment vu le jour, multiplie les manifestations pour interpellier le gouvernement à propos de la sauvegarde des services publics (*lire ci-dessous*). L'administration a notamment programmé la fermeture de la maternité. Jean-Paul Boyer

(CGT), leader de ce collectif, estime que « la précipitation de la préfecture à envoyer 90 millions de francs dans les fonds d'industrialisation des bassins miniers, c'est pour calmer la mobilisation ». Le collectif conteste ce « processus de saupoudrage » et s'inquiète de la situation difficile du bassin : « L'Etat subventionne à 80 %, mais la collectivité ne pourra pas suivre sur les 20 % restants. »

VALORISATION TOURISTIQUE

Pour donner plus de poids à cette troisième reconversion, un programme de développement durable est en œuvre, et la préfète de l'Aveyron, Anne-Marie Escoffier, a créé des groupes de travail chargés de faire émerger des projets. Outre le renforcement de l'activité industrielle, Decazeville mise sur la formation, la naissance d'une pépinière d'entreprises, la gestion du patrimoine foncier industriel et sa valorisation touristique et culturelle. « Nous sommes à la veille de nous remettre sur les rails », estime quand même Pierre Gadea. Est-ce un signe ? Dimanche 14 mai, l'équipe de rugby, en battant le Stade clermontois, va accéder à la Nationale 2. Sur le maillot des joueurs, les supporters ont pu lire : « Tous ensemble, le bassin vivra ! »

Elían Da Silva

Mobilisation en faveur du maintien de la maternité

RODEZ

de notre correspondant

Sur la place Decazes, où s'élève la statue du duc qui a donné son nom à la ville, le collectif Tous ensemble a planté une tente et assure une permanence. Sous la bannière Tous ensemble pour vivre, naître et travailler dans le bassin, et sous cette toile où José Bové, homme des terres voisines du Larzac, est venu récemment partager le casse-croûte avec les femmes et les hommes de la terre charbonnière en signe de soutien paysan à l'ouvrier, la vigilance a pris ses quartiers. Certes, on y observe la générosité du CIADT, mais on veille aussi beaucoup à ce que les millions tendus d'une main ne soient pas repris de l'autre, notamment du côté des services publics, plusieurs fois mis en péril à Decazeville.

La mobilisation a certes permis, au cours des douze derniers mois, de faire reculer l'idée de fermer le commissariat et de faire avancer celle d'un classement en zone d'éducation prioritaire (ZEP). Parallèlement, une manifestation réunissant 3 000 personnes, une occupation des lieux et un

blocage ferroviaire ont eu raison du projet de la SNCF de supprimer son agent en gare de Cransac. On a pris tout cela pour des signes tangibles d'une volonté de conserver à Decazeville une certaine qualité du service public. Mais, aujourd'hui, les gens de Tous ensemble se mobilisent encore pour conserver leur maternité.

L'EXEMPLE DES URGENCES

C'est là le dernier point noir. « Il y a un an, on devait supprimer les urgences de l'hôpital et, aujourd'hui, on met à l'étude un établissement valable pour les vingt-cinq ans à venir », plaide avec espoir le maire. Pierre Gadea verrait bien ce revirement s'appliquer avec un égal bonheur à la maternité, que l'administration entend convertir en centre périnatal. « Les femmes seraient suivies avant l'accouchement, elles le seraient après, mais elles devraient se rendre à Rodez pour accoucher, et cela deviendrait une figure imposée. » Une solution que la population de Decazeville n'est pas prête à accepter.

E. de S.

DÉPÊCHES

■ **ERIKA** : la société de classification italienne Rina, qui a délivré le certificat de navigabilité du pétrolier *Erika*, a été assignée, lundi 22 mai, par le conseil général du Morbihan, devant le tribunal de commerce de Vannes. Cette démarche est destinée à éviter un transfert du dossier de l'éventuelle responsabilité de Rina devant une juridiction italienne, rendant plus difficile la défense des intérêts des victimes de la marée noire. - (*Corresp.*)

■ **POLLUTION** : l'eau du robinet a été déclarée impropre à la consommation dans quatre communes de Seine-et-Marne (Châtelet-en-Brie, Les Erennes, La Chapelle-Rablais et Fontaines), en raison d'un « problème bactériologique », a annoncé, lundi 22 mai, la préfecture. Cette décision de « précaution » a été prise en attendant les résultats des analyses de la direction départementale des affaires sanitaires et sociales (DDASS), qui devraient être connus mercredi.

Benoît Hopquin

Taoufik Ben Brik a refusé de se taire. Donnons-lui la parole.

Sur fnac.com jusqu'au 4 juin, paraîtra chaque jour un texte tiré des chroniques du journaliste écrivain Taoufik Ben Brik (Une si douce dictature, à paraître aux Editions de la Découverte).

www.fnac.com

fnac.com c'est la Fnac, un point c'est tout.

fnac.com

PREFECTURE DES PYRENEES-ORIENTALES AVIS D'OUVERTURE D'ENQUETES PUBLIQUES CONJOINTES

Par arrêté en date du 9 mai 2000, le Préfet des Pyrénées-Orientales a ordonné l'ouverture des enquêtes publiques conjointes et préalables à la Déclaration d'Utilité Publique des travaux de construction de la ligne à 2 circuits 400 000 volts entre le poste de BAIXAS et la ligne LA GAUDIÈRE-VIC, des travaux de modification de la ligne à 1 circuit 150 000 volts NENTILLA-MAS BRUNO, et à la réalisation des travaux de création de la cellule 400 000 volts GAUDIÈRE 2 au poste de BAIXAS.

Ladite enquête s'ouvrira le 15 juin 2000 et sera clôturée le 17 juillet 2000.

Pendant cette période, le public pourra consulter le dossier d'enquête aux heures normales d'ouverture des bureaux des mairies concernées : BAIXAS, BELESTA, CALCE, CORNEILLA-LA-RIVIERE, MILLAS, NEFIACH, PEZILLA-LA-RIVIERE et présenter ses observations sur le registre correspondant ouvert à cet effet.

Dans le même temps, des observations écrites pourront également être adressées à Monsieur Paul LLAMAS, Président de la commission d'enquête, demeurant à Narbonne (11000), 22, rue Lobet.

Au moins l'un des membres de la commission d'enquête se tiendra à la disposition du public :

- à la mairie de BAIXAS : le 16 juin de 10 h à 12 h et le 17 juillet de 16 h à 18 h ;
- à la mairie de BELESTA : le 29 juin de 16 h à 18 h et le 12 juillet de 10 h à 12 h ;
- à la mairie de CALCE : le 19 juin de 15 h à 18 h et le 4 juillet de 15 h à 18 h ;
- à la mairie de CORNEILLA-LA-RIVIERE : le 26 juin de 10 h à 12 h et le 6 juillet de 15 h à 17 h ;
- à la mairie de MILLAS : le 20 juin de 10 h à 12 h et le 5 juillet de 15 h à 17 h 45 ;
- à la mairie de NEFIACH : le 27 juin de 9 h à 12 h et le 7 juillet de 9 h à 12 h ;
- à la mairie de PEZILLA-LA-RIVIERE : le 22 juin de 10 h à 12 h 30 et le 10 juillet de 14 h à 16 h 30.

Le rapport et les conclusions de la commission d'enquête pourront être consultés pendant un an à compter de la date de clôture de l'enquête dans les mairies précitées ainsi qu'à la préfecture des Pyrénées-Orientales.

Le Préfet,
Pierre DARTOUT

Chances et enjeux de l'immigration

par Jordi Pujol

L est indéniable qu'en Europe l'immigration peut en soi résoudre des problèmes mais aussi les créer. Elle est porteuse de capacités bénéfiques mais elle n'est pas dépourvue d'enjeux et pose des questions. Il ne faut jamais oublier que le rapport entre les divers éléments relève, dans une large mesure, de l'habileté des sociétés et de leurs dirigeants à gérer et à doser les courants migratoires. Il faut donc tout d'abord expliquer ses bienfaits pour voir ensuite comment on peut en moduler le flux.

Les bienfaits de l'immigration pour la croissance économique dans les sociétés européennes occidentales, caractérisées par une faible natalité, sont incontestables. En Espagne, par exemple, et surtout en Catalogne, cette faible natalité est un fait incontestable, dont l'effet est de réduire la population active, d'augmenter la population assistée et, en conséquence, de mettre en question le maintien futur du bien-être collectif.

Les bienfaits de l'immigration légale sont justement d'augmenter la population active et de faciliter ainsi le maintien de ce bien-être collectif. Cependant, ces bienfaits se perdent en partie à cause du débordement du courant migratoire et de la supériorité de l'immigration illégale. Lorsqu'on parle en Catalogne de ce phénomène de l'immigration illégale, on parle surtout de celle qui est originaire de l'Afrique du Nord - le Maghreb - et de l'Afrique subsaharienne (les immigrés qui sont originaires de l'Amérique latine et de l'Asie sont en pourcentage beaucoup moins nombreux).

Que peut-on faire pour contenir le courant migratoire africain et éviter son débordement de caractère illégal ? Que peut-on faire pour éviter les « pateras » (traversées illégales en petits bateaux) ? Eh bien, dans ce cas, il convient de suivre les bons conseils donnés par l'écrivain marocain Tahar Ben Jelloun, le premier Maghrébin à avoir reçu le prix Goncourt. Ben Jelloun nous dit que « la meilleure loi d'immigration, la plus antiraciste, serait que l'Espagne et la France investissent au Maghreb et créent des emplois au Maroc. Pour que personne ne soit obligé d'émigrer ». En effet, cette solution semble être la meilleure expression de la solidarité dont on parle tellement dans nos pays européens ; exactement ce que dit Tahar Ben Jelloun : la meilleure forme d'antiracisme.

Il convient néanmoins d'ajouter deux réflexions sur cette question des investissements économiques dans certains pays d'origine de l'immigration. D'un côté, il faudrait mettre un point final à l'hypocrisie de certains partis dits « progressistes » qui agitent le drapeau de la solidarité avec les immigrants alors qu'ils s'opposent aux investissements en Afrique du Nord, parce que, selon eux, ils mettent en danger les emplois locaux. D'un autre côté, il faut souligner qu'une politique vigoureuse d'investissements au Maghreb ne ferait que favoriser l'expansion économique européenne dans la région méditerranéenne.

Je le répète : l'immigration apporte des bienfaits mais elle comporte aussi des défis et pose des questions. Elle implique - surtout si elle se place sur le terrain de l'illégalité - des difficultés potentiellement graves pour la coexistence dans les sociétés d'accueil.

L'objectif est, bien sûr, l'intégration sociale, la coexistence et le respect des particularités culturelles. Mais aussi l'effort d'adaptation des immigrés à la société qui les reçoit. Les problèmes augmentent lorsque nous sommes face à des immi-

grants séparés du reste de leurs familles, ce qui se passe très souvent. Il ne faut pas oublier que, justement, les enfants et leur scolarisation constituent l'un des facteurs principaux d'intégration des vagues migratoires. Voici pourquoi il faudrait encourager le regroupement familial.

En deuxième lieu, il reste à accomplir encore une grande tâche pédagogique. Il ne s'agit pas de faire des sermons antiracistes systématiques, qui ne sont pas toujours sincères, ni de faire croire que la tendance au racisme est un défaut de quelques-uns. Mais il s'agit de faire comprendre ce que signifient vraiment des concepts tels que la solidarité, la compréhension et l'humanitarisme, et, surtout, de faire connaître la situation très difficile d'un grand nombre d'immigrants qui viennent d'arriver.

L'effort d'adaptation des immigrants à la société de réception : cela ne veut pas dire, par exemple,

Il faudrait mettre un point final à l'hypocrisie de certains partis dits « progressistes » qui agitent le drapeau de la solidarité avec les immigrants alors qu'ils s'opposent aux investissements en Afrique du Nord

qu'ils ne doivent plus être des musulmans ou ne plus avoir une idée personnelle de la famille. Cela signifie qu'il faut faire cet effort pour éviter que ne se créent des difficultés de coexistence.

L'un des problèmes les plus préoccupants est le fondamentalisme religieux. Cette question a une incidence sur l'immigration proprement dite mais aussi sur la coexistence internationale des deux rives de la Méditerranée. Nous devons croire les experts sur le Maghreb quand ils nous disent que l'intégrisme islamique perdra de la force avec la prospérité économique. Et quand ils ajoutent que l'intégrisme ne s'accroît qu'avec la frustration et l'incapacité d'obtenir des biens matériels. Le bien-être économique serait en ce sens le meilleur antidote contre l'extrémisme religieux.

Je veux enfin évoquer brièvement ce que l'on pourrait appeler « la porosité culturelle ». Il s'agit de lutter contre ce que Tahar Ben Jelloun qualifie d'« ignorance et de mépris envers l'inconnu, envers l'autre ». Et Ben Jelloun ajoute que c'est justement le travail des écrivains de conter des histoires, de « donner des visages, des sentiments et des noms à ceux qui, aujourd'hui, ne sont que de la main-d'œuvre ». La porosité culturelle appartient aux sociétés ouvertes, comme l'a été la Catalogne des cinquante dernières années. Elle devrait aider à supprimer tout vestige d'ignorance et de mépris. Porosité - c'est-à-dire ouverture - mais aussi, bien sûr, préservation de l'identité culturelle propre.

Jordi Pujol est président de la Généralité de Catalogne.

AU COURRIER DU « MONDE »

L'AVENIR DU DEUG

Vos articles sur les premiers cycles universitaires soulèvent chez moi un sentiment de colère et de profonde indignation. (*Le Monde* du 12 mai). S'il est une preuve de la « secondarisation » du DEUG, elle est ici criante. Elle tient à la contagion du discours méprisant et injurieux auquel le précédent ministre nous a tristement habitués à l'égard des enseignants du secondaire, contre les enseignants du supérieur. Voici, après l'élève, l'étudiant opprimé par un corps enseignant sclérosé, hostile à tout changement

et accusé, insulte suprême, de manquer de pédagogie ! A quand la dénonciation de l'absentéisme des enseignants-chercheurs ? (...)

Bien sûr, il faut réfléchir aux conséquences de la démocratisation du 1^{er} cycle et se pencher sur les taux d'échec au DEUG. (...) Mais, de grâce, cessons de « casser du prof » ! (...) A dresser les élèves, leurs parents, puis maintenant les étudiants, contre les professeurs, du collège à la fac, on crée un conflit stérile dont le premier défaut est justement de freiner toute velléité de réforme.

Mathilde Larrère Paris

Sécurité : l'Etat ringard par Sebastian Roché

L A manière dont le mouvement des convoyeurs de fonds est présenté est tout à fait symptomatique des nouvelles approches des violences. Le gouvernement considère d'avance que la lutte contre le crime est perdue. Dans ces conditions, pourquoi aller à la bataille ? A aucun moment il n'a été débattu des manières de dissuader les agressions des convoyeurs par la répression, de donner plus de moyens à la police contre le crime organisé. On pourrait pourtant penser que, face à cette criminalité, la police et la peine sont efficaces.

Le raisonnement qui conduisait à privilégier la certitude des sanctions pour les coupables d'agressions cède la place à autre chose : la limitation des opportunités et la compensation monétaire. Pour réduire le crime, jugent certaines théories criminologiques, le bon moyen est de limiter les occasions qu'il se commette. Ainsi, il faut des places de parking réservées aux fourgons (ils stationnent moins longtemps : limitation de l'exposition) et il faut des sas pour charger et décharger (limitation de la vulnérabilité). Ayant augmenté le risque et donc le coût, on va dissuader l'attaque. Ou en tout cas la déplacer ailleurs dans l'espace ou sur des cibles moins protégées.

Ensuite, la question n'est plus de punir le coupable, mais de compenser monétairement, et par anticipation, le préjudice. C'est ainsi que les syndicats négocient avec les pa-

trons pour évaluer la valeur de la vie humaine : les risques ont un prix situé quelque part entre 750 et 1 500 francs par mois, semble-t-il.

Une grande transformation est en cours. Les agressions intentionnelles (au couteau ou au bazooka) sont comprises comme des accidents du travail. A la fin du XIX^e siècle, on a construit l'idée de responsabilité sans faute pour traiter les accidents liés à la mécanisation dans les manufactures (indem-

pus). Les assurances mettent sur le marché de nouveaux produits à destination des particuliers qui couvrent l'agression : elles la considèrent comme un accident de la vie courante. Les syndicats des transporteurs de fonds ont la même lecture. Tout cela participe de la normalisation de l'agression violente.

La réponse législative de l'Etat qui se prépare exprime une vision dépassée de la sécurisation. Tout comme avec les maires auxquels on a retiré le droit de constituer leur

suré par les forces publiques ; pensez à certains films où jouait Jean Gabin -, ne réforme pas la carte policière - la répartition des effectifs date de la France rurale des années 50 -, recrute à peine pour compenser les départs à la retraite.

La vision qui organise la place de l'Etat est celle dite du monopole de la violence légitime : la sécurité est un bien public pur produit et distribué par l'Etat. Que de décalages avec la réalité ! La demande de sécurité ne peut être satisfaite par l'Etat. D'une part, parce qu'il ne s'en donne pas les moyens. Et, d'autre part, parce que, dans une société riche, ce n'est plus l'Etat qui détermine quel est le bon niveau de sécurité : les consommateurs hiérarchisent leurs préférences. S'ils estiment que leur sécurité en vaut le coût, ils le payent, créant *de facto* un marché.

Le gouvernement est tout entier tendu non pas vers l'amélioration de la sécurité, mais vers la limitation de l'affirmation d'autres entités qui organisent ou vendent de la sécurité. Et cela après des années et des années d'impossibilité d'arrêter la montée de la délinquance et de la criminalité. La volonté de conservation des symboles d'une autorité perdue est-elle une raison suffisante pour laisser progresser l'insécurité ?

Sebastian Roché est politologue, chercheur au CNRS, Institut d'études politiques de Grenoble.

Dans une société riche, ce n'est plus l'Etat qui détermine quel est le bon niveau de sécurité : les consommateurs hiérarchisent leurs préférences

niser l'ouvrier même si le patron n'était pas fautif, n'avait aucune intention coupable). Aujourd'hui, le même principe est en passe d'être étendu aux actes intentionnels, qu'il s'agisse d'une agression de chauffeur de bus ou de l'attaque d'un fourgon blindé.

L'Etat, qui développe (péniblement) l'indemnisation des victimes d'infractions pénales dans les tribunaux participe du même mouvement : le regard est tourné vers la victime, vers la limitation des troubles *a posteriori* (psychologiques, mais aussi, pour les entreprises, par les jours de travail per-

police municipale (il faut l'accord du préfet), on cherche à brider les sociétés qui vendent de la sécurité (autorisation administrative préalable pour les détectives, sociétés de gardiennage ; uniquement de la surveillance et de la prévention pour les polices de la RATP et de la SNCF, interdiction du contrôle d'identité - même si cela est couramment pratiqué au bénéfice des organisations publiques : essayez d'entrer dans l'immeuble de la télévision publique, par exemple).

L'Etat se désengage de la sécurité - le transport de fonds en est une bonne illustration, puisqu'il était as-

...pages dont vous

...occupées... Un...

...vous procure et vous ne

...selon les accords de roaming

MOTOROLA

TIMEPORT

McCANN - MOTOROLA & TIMEPORT sont des marques déposées par MOTOROLA, Inc. © 2000 MOTOROLA, Inc. Tous droits réservés.

VALEURS EUROPÉENNES

Alors que les valeurs technologiques étaient en net recul, l'action Deutsche Telekom a clôturé, de son côté, en hausse de 0,63 % à l'issue de la séance de Bourse du lundi 22 mai. La banque allemande KfW a annoncé qu'elle mettrait sur le marché 6,6 % du capital de l'opérateur. Le groupe industriel Finmeccanica, en cours de privatisation, a fini, lundi, sur une baisse de 4,97 % à 1,51 euro. L'action a été entraînée par la chute de 7,18 % du cours de Bourse du fabricant de composants électroniques de STMicroelectronics, dont Finmeccanica possède 22 % du capital. Le titre BMW a reculé, lundi, 0,33 % à 30,4 euros. Le construc-

teur a refusé dans la matinée de commenter les informations de presse selon lesquelles Ford ne voudrait plus payer 3 milliards d'euros pour acquérir Land Rover. La Commerzbank a perdu, lundi, 2,73 % à 38,89 euros. La quatrième banque privée allemande a annoncé une large fourchette de prix (de 25 à 31 euros) pour l'entrée en Bourse de sa filiale de courtage en ligne Comdirect. Le groupe chimique Degussa-Huels a cédé, lundi, 3,99 % à 32,7 euros, après avoir annoncé qu'il ne vendrait finalement sa filiale pharmaceutique Asta Medica qu'en plusieurs étapes.

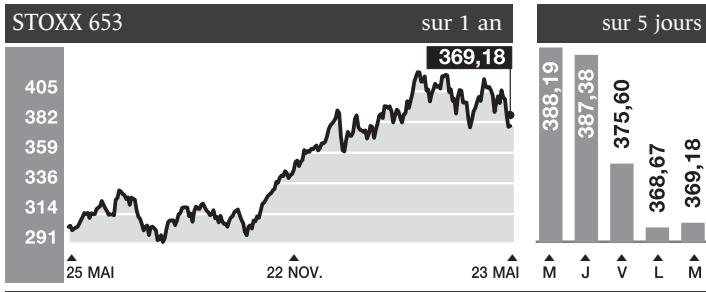


Table of stock prices for various companies including HPI, KLM, HILTON GROUP, LVMH/RM, MOULINEX/RM, PERSIMMON PLC, etc.

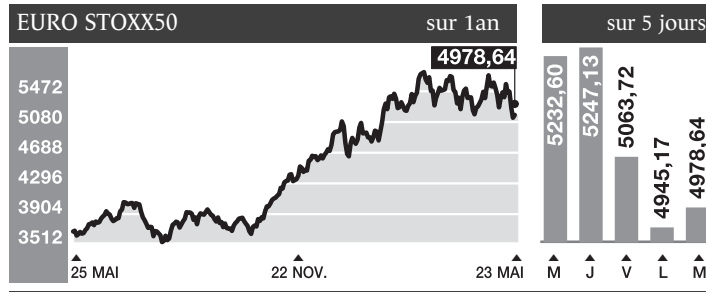


Table of stock prices for various companies including FORTIS (B), GENERALI ASS, GENERALI HLD VI, INTERAM HELLEN, etc.

23/05 12h52 Code pays Cours en euros % Var. 22/05

Table of stock prices for the AUTOMOBILE sector, including AUTOLIV SDR, BASF AG, BMW, CONTINENTAL AG, etc.

Table of stock prices for the BANQUES sector, including ABBEY NATIONAL, ABN AMRO HOLDIN, ALL & LEICS, etc.

Table of stock prices for the CHIMIE sector, including AIR LIQUIDE/RM, AKZO NOBEL NV, BASF AG, BAYER AG, etc.

Table of stock prices for the CONGLOMÉRATS sector, including CGIP/RM, CHRISTIAN DIOR, D'ETEREN SA, etc.

Table of stock prices for the PHARMACIE sector, including AZTRAZENCA, AVENTIS/RM, GLAXO WELLCOME, etc.

Table of stock prices for the ÉNERGIE sector, including BG, BP AMOCO, BURMAH CASTROL, etc.

Advertisement for the New Beetle 1.8 Turbo 150 ch, featuring an image of the car and technical specifications.

Table of stock prices for the ROYAL DUTCH CO, SAIPM, SHELL TRANSP, etc.

Table of stock prices for the SERVICES FINANCIERS sector, including 3I, ALMANIJ, ALPHA FINANCE, etc.

Table of stock prices for the TÉLÉCOMMUNICATIONS sector, including EIRCOM, BRITISH TELECOM, CABLE & WIRELES, etc.

Table of stock prices for the PRODUITS DE BASE sector, including ACERINOX R, ALUMINIUM GREEC, ANGLIO AMERICAN, etc.

Table of stock prices for the CONSTRUCTION sector, including ACCIONA, AKTOR SA, UPONOR-A, etc.

Table of stock prices for the CONSOMMATION CYCLIQUE sector, including ACCOR/RM, ADIDAS-SALOMON, AIR FCE, etc.

Table of stock prices for the ALIMENTATION ET BOISSON sector, including ALLIED DOMEQ, ASSOCIAT BRIT F, BASS, etc.

Table of stock prices for the SERVICES FINANCIERS sector, including 3I, ALMANIJ, ALPHA FINANCE, etc.

Table of stock prices for the ASSURANCES sector, including AEGON NV, AEGIS GROUP, AGF/RM, etc.

Table of stock prices for the SERVICES COLLECTIFS sector, including AEM, ANGLIAN WATER, BRITISH ENERGY, etc.

Table of stock prices for the MEDIAS sector, including B SKY B GROUP, CANAL PLUS/RM, CARLTON COMMUNI, etc.

Table of stock prices for the BIENS DE CONSOMMATION sector, including AHOLD, ALTADIS-A, ATHENS MEDICAL, etc.

Table of stock prices for the COMMERCE DISTRIBUTION sector, including BOOTS CO PLC, BUHRMANN NV, CARRFOUR/RM, etc.

Table of stock prices for the HAUTE TECHNOLOGIE sector, including AEROSPATIALE MA, ALCATEL/RM, ALTEC SA REG, etc.

EURO NOUVEAU MARCHÉ

Table of stock prices for the AMSTERDAM market, including AIRSPRAY NV, ANTONOV, C/AC, etc.

Table of stock prices for the BRUXELLES market, including ARTHUR, ENVIPOC HLD CT, FARDEM BELGIUM B, etc.

Table of stock prices for the FRANCFORT market, including UNITED INTERNET, AIXTRON, AUGUSTA TECHNOLOGIE, etc.

Table of stock prices for the HAUTE TECHNOLOGIE sector, including AEROSPATIALE MA, ALCATEL/RM, ALTEC SA REG, etc.

★ CODES PAYS ZONE EURO
FR : France - DE : Allemagne - ES : Espagne
IT : Italie - PT : Portugal - IR : Irlande
LU : Luxembourg - NL : Pays-Bas - AT : Autriche
FI : Finlande - BE : Belgique.
CODES PAYS HORS ZONE EURO
CH : Suisse - NO : Norvège - DK : Danemark
GB : Grande-Bretagne - GR : Grèce - SE : Suède.

VALEURS FRANÇAISES

L'action Cap Gemini s'appréciait de 8,4 %, à 182,5 euros, mardi 23 mai à l'ouverture de la séance. Le placement, à l'occasion d'une augmentation de capital, de 10,7 millions d'actions nouvelles de la société s'est terminé lundi, et le prix devrait être fixé mardi soir. L'action France Télécom bondissait de 3,47 %, à 137,1 euros, mardi, lors des premiers échanges. L'opérateur français et Deutsche Telekom ont signé un accord-cadre définissant les modalités de dénouement de leurs participations croisées. Cet accord prévoit que France Télécom cède sa participation de 1,8 % entre le 15 décembre 2000 et le 31 janvier 2001. La groupe français pourra, entre le 1er janvier 2002 et le 31 janvier 2003, exercer une option de rachat sur la participation de 2 % que détient Deutsche Telekom dans son capital. L'action Havas Advertising a été réservée à la hausse mardi peu après l'ouverture à la Bourse de Paris, alors qu'elle gagnait 9,74 %, à 417 euros. Le titre a effectué un rattrapage, après avoir chuté lundi de 9,97 %. Le titre Alstom gagnait 2,87 %, à 30,86 euros, mardi matin. Le bénéfice annuel d'Alstom s'est inscrit en légère hausse par rapport au consensus du marché, à 349 millions d'euros, en progression de 15 %. Le groupe s'est fixé comme objectif une marge opérationnelle de 6 % à l'horizon 2002-2003.

RÈGLEMENT MENSUEL

MARDI 23 MAI Cours relevés à 12 h 30

Liquidation : 24 mai

Table of French stock market data with columns for stock names, previous price, current price, and percentage change.

Table of international stock market data with columns for stock names, previous price, current price, and percentage change.

Table of international stock market data with columns for stock names, previous price, current price, and percentage change.

Table of international stock market data with columns for stock names, previous price, current price, and percentage change.

Table of international stock market data with columns for stock names, previous price, current price, and percentage change.

ABRÉVIATIONS B = Bordeaux; Li = Lille; Ly = Lyon; M = Marseille; Ny = Nancy; Ns = Nantes. SYMBOLES 1 ou 2 = catégories de cotation - sans indication catégorie 3; ■ coupon détaché; ● droit détaché; # contrat d'animation; o = offert; d = demandé; † offre réduite; ‡ demande réduite; ◆ cours précédent. DERNIÈRE COLONNE RM (1): Lundi daté mardi; % variation 31/12; Mardi daté mercredi: montant du coupon en euros; Mercredi daté jeudi: paiement dernier coupon; Jeudi daté vendredi: compensation; Vendredi daté samedi: nominal.

NOUVEAU MARCHÉ

MARDI 23 MAI Cours relevés à 12 h 30

Table of new market data with columns for stock names, previous price, current price, and percentage change.

Table of new market data with columns for stock names, previous price, current price, and percentage change.

Advertisement for Aventis featuring the company logo, tagline 'Notre challenge c'est la vie.', and website information for Wednesday 24th May from 10h00.

SECOND MARCHÉ

MARDI 23 MAI Cours relevés à 12 h 30

Table of second market data with columns for stock names, previous price, current price, and percentage change.

SICAV et FCP

Une sélection. Cours de clôture le 22 mai

Table of SICAV and FCP data with columns for fund names, previous price, current price, and date.

CAISSE D'ÉPARGNE

Table of Caisse d'Épargne data with columns for fund names, previous price, current price, and date.

CLC Crédit Industriel et Commercial

Table of CLC data with columns for fund names, previous price, current price, and date.

LA POSTE

Table of La Poste data with columns for fund names, previous price, current price, and date.

Advertisement for CDC Asset Management with logo and contact information.

Advertisement for Crédit Lyonnais Asset Management with logo and contact information.

Advertisement for Crédit Mutuel Finance with logo and contact information.

Advertisement for SG ASSET MANAGEMENT with logo and contact information.



PORTRAIT
Larri Helminen a conçu le Beaubourg multimédia finlandais, le Lasipalatsi Film and Media Center. L'homme numérique, c'est peut-être lui.
P. IV

MÉTIER

Les experts en informatique se doivent d'être à la fois techniciens et médiateurs. Ils sont au nombre de 268 en France
P. VIII



MULTIMÉDIA

Créer sa petite boutique électronique sur le Web ressemble à un jeu d'enfant. Deux méthodes possibles : directement sur Internet ou en s'aidant d'un CD-ROM.
P. VI

ENTREPRISES

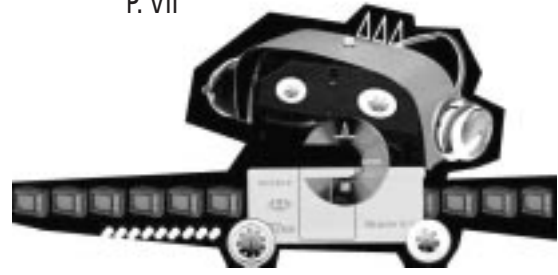
Sony fait partie des bâtisseurs du futur. Le japonais poursuit son offensive dans le jeu et concentre ses forces pour devenir un des maîtres du tout-numérique.
P. VII



TECHNIQUES

Un robot suffisamment intelligent pour s'adapter à des situations changeantes : un véritable défi pour les informaticiens et les scientifiques.
P. V

268



ENQUÊTE

Dans le grand labo des jeux vidéo

Depuis près de vingt ans, divertissement et hautes technologies vivent une histoire d'amour. Une romance qui a bouleversé le jeu vidéo



LA NOUVELLE risque de faire sourire. La société américaine Digiscents, spécialisée dans la numérisation des odeurs, vient d'annoncer que plus de deux cents développeurs s'étaient inscrits à son programme de mise au point d'outils pour rendre les jeux vidéo odorants. Lors du dernier Salon des jeux vidéo, l'E3, qui s'est tenu du 11 au 13 mai à Los Angeles, Joel Belle-son, le patron de Digiscents, s'est même dit convaincu que les premiers titres équipés de la technologie iSmell

pourraient arriver sur le marché d'ici « quelques mois seulement ». A y regarder de près, cette annonce s'inscrit dans la continuité d'une longue histoire d'amour entre l'univers du divertissement et celui des hautes technologies. Une romance qui a transformé le jeu vidéo en véritable laboratoire high-tech. Qu'elles semblent loin aujourd'hui les deux petites barres blanches se renvoyant inlassablement une balle de pixels dans un

bruit de ping-pong d'une monotonie redoutable. Nous sommes au début des années 80, et le jeu sur écran n'en est qu'à ses balbutiements. Graphismes simplifiés à l'extrême, scénarios inexistantes et jouabilité médiocre sont alors le lot quotidien de tous les passionnés de divertissement numérique. Vingt ans plus tard, ces mêmes joueurs ont à leur disposition des machines à jouer, consoles ou ordinateurs, surpuissantes, bourrées d'électronique et dopées aux toutes dernières innovations. « On peut comparer le jeu au cinéma, analyse Marc Lacombe, animateur sur la chaîne Game One et spécialiste du secteur. Il y a eu le muet, le noir et blanc, puis peu à peu la voix et la couleur sont apparues. Et aujourd'hui, il y a le numérique et le Réseau. »

« Il faut tout de même savoir que, pour le moment, au moins 85 % des joueurs jouent seuls et off line, tempère Jacques Harbonne, journaliste spécialisé dans le jeu. Le réseau est une tendance, pas une généralité. Je crois que les vraies innovations viendront du domaine de l'intelligence artificielle. Aujourd'hui, dans les logiciels éducatifs, on est capable de modifier le niveau des questions en fonction des réponses de l'enfant. Rapportée au jeu vidéo, cette technique permettra d'adapter les niveaux de difficulté à la dextérité du joueur. Et puis, il ne faut pas se cacher que l'innovation viendra sans doute de domaines auxquels on ne pense pas. » Qui aurait en effet imaginé, il y a quelques semaines, que nos futurs CD-ROM et cartouches de jeu serviraient un jour de parfum d'ambiance ?

Guillaume Fraissard



TECHNOLOGIES
Réseau, voix sur IP, WAP, retour de force, réalité virtuelle et image de synthèse, le joueur fait partie d'une communauté de privilégiés.
P. II



Aujourd'hui, les joueurs disposent d'ordinateurs et de consoles surpuissantes, bourrés d'électronique et dopés aux dernières innovations. Et, déjà, l'intelligence artificielle pointe son nez.

20 heures gratuites Internet + téléphone inclus

Pour que vous restiez libre de votre utilisation et, bien sûr, maître de votre budget, AOL, le n°1 mondial de l'accès à Internet, vous offre un large éventail de formules : les forfaits AOL TOUT COMPRIS Internet + téléphone inclus à partir de 35 F/mois.

* Communications téléphoniques Internet gratuites en dehors de la période d'essai de 30 jours. Offre d'essai valable à partir de 2000/05/01 et valable dans les 30 jours suivant votre inscription. ** Les tarifs habituels d'une communication téléphonique. AOL est un service de cegetel.

Du sens de l'adaptation chez le robot

Innovation
Le robot reconfigurable et autonome constitue un défi pour les informaticiens

CONCEVOIR un robot parfaitement adapté à sa tâche et suffisamment intelligent pour se reconfigurer dès lors que les conditions changent ou qu'une nouvelle tâche se présente à lui. Ainsi, il serait capable d'aller où l'homme ne peut aller – sur une nouvelle planète qu'il explorerait, dans les décombres d'une explosion ou d'un tremblement de terre à la recherche de survivants – et de travailler en totale autonomie.

Le sujet tarabuste suffisamment les scientifiques pour que quelques équipes de recherche publient régulièrement les résultats de leur travaux, ou présentent leur dernier-né, un prototype qui, la plupart du temps, ressemble à une chenille ou une araignée. Dans son édition du 13 mai 2000, le magazine britannique *New Scientist* relate ainsi les expériences de chercheurs américains de l'université Brandeis, près de Boston.

Hod Lipson et Jordan Pollack ont développé un robot polymorphe. En fait, une simple structure en plastique thermoformé construite à l'aide d'une imprimante 3D – un outil de prototypage rapide largement utilisé dans l'industrie automobile. Car l'idée de Lipson et Pollack, cher-



Le robot modulaire du Xerox PARC dans sa configuration « serpent »

cheurs dans un laboratoire de dynamique et évolution des machines, n'était pas d'aboutir directement à un robot opérationnel, mais plutôt de vérifier une hypothèse de travail. A savoir que la conception totalement automatisée d'un robot ne pouvait être obtenue qu'à travers une

« approche d'apprentissage coévolutif », c'est-à-dire en faisant évoluer simultanément et de manière continue le « corps » et l'« esprit » de ce robot, de manière à ce qu'il passe du simple mécanisme contrôlable à une complexité suffisante pour effectuer une tâche particulière.

Car, de l'avis de Lipson et Pollack, ni les nouvelles méthodes explorées pour développer ou adapter des contrôleurs électroniques, ni l'intégration des capteurs et actionneurs les plus performants n'ont permis jusqu'ici de construire le robot complexe désiré.

Concrètement, Lipson et Pollack ont fait évoluer la forme et le « système nerveux » de leur robot – un ensemble de circuits électroniques baptisé réseau de neurones – en les soumettant à des algorithmes génétiques : des programmes informatiques qui considèrent certains paramètres comme des gènes, se chargent de les croiser, et sélectionnent dans leur descendance les plus adaptés à une situation.

Une fois le robot idéal obtenu, l'imprimante 3D s'est mise en marche, construisant couche par couche des barres de plastique liées entre elles par des joints à rotule. Lipson et Pollack n'excluent pas de pouvoir un jour intégrer cet outil au cœur du robot, de manière à lui offrir la possibilité de se reconstruire tout seul. Mais Marc Yim, chercheur au Xerox PARC et grand spécialiste des robots modulaires, fait remarquer que pour concevoir des robots opérationnels, il faudra du plastique plus dur et davantage de matériaux.

Lui, a récemment mis au point un étonnant robot baptisé PolyBot, qui selon la nature du terrain peut prendre l'apparence d'une roue de tracteur, d'un serpent ou d'une araignée. La première configuration pour progresser sur les terrains plats, la deuxième pour gravir un escalier ou se faufiler, la dernière pour s'aventurer en terrain accidenté. Les modules du PolyBot, plus complexes à chaque génération – la troisième est prévue pour la fin de l'année 2000 – sont capables de pivoter

pour se réorganiser. Ils disposent de leur propre informatique embarquée et changent automatiquement de position grâce à des dispositifs à mémoire de forme.

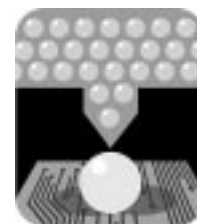
Pourquoi Xerox, qu'on connaît mieux pour ses imprimantes, s'intéresse-t-il à ce thème ? Parce que la modularité est une bonne façon d'utiliser les MEMS (micro-electro-mechanical systems), ces composants qui intègrent dans un espace réduit des fonctions mécaniques et électroniques – comme des micro-miroirs pivotant pour renvoyer simultanément plusieurs faisceaux laser – sur lesquels la société travaille. Parce que l'expertise que le PARC tirera de la robotique modulaire aidera Xerox à concevoir dans le futur des produits à l'intelligence plus distribuée.

Il serait pourtant faux de croire que le thème des robots reconfigurables est exclusivement américain. En France également, quelques équipes s'y intéressent, comme celle d'AnimatLab, un département du LIP 6 (laboratoire d'informatique de Paris-VI). Mais, différence de culture oblige, on se préoccupe pour l'heure davantage à ce que le robot a dans le crâne qu'aux mouvements qu'il est capable d'effectuer. Les algorithmes génétiques développés là se soucient surtout de navigation, d'orientation dans l'espace et de sélection de l'action.

« L'an passé, nous avons développé un hexapode, dit Agnès Guillot, maître de conférences à Paris-X, qui, avec Jean-Arcady Meyer, dirige cette unité. Il a appris à marcher tout seul grâce à nos programmes évolutionnistes. Il n'est pas modulaire car son corps reste toujours le même. Mais en revanche, il a progressivement appris à éviter des obstacles puis à suivre un gradient de lumière. »

Corinne Manoury

Start-up



Applied Microtech

Puces et thermodynamique

INGÉNIEUR affichant une brillante et rapide ascension chez Thomson, Eric Pilat avait toujours eu envie de monter sa propre affaire. Mais ce diplômé de l'INSA de Lyon en 1984 a tout de même attendu quinze ans avant de se lancer. C'est chose faite depuis l'année dernière, avec Applied MicroTech, aujourd'hui dix personnes « toutes voiles dehors », tout près du lac du Bourget, à Chambéry. La start-up conçoit des machines qui permettent de réduire le coût, le temps et l'encombrement de la soudure des puces électroniques sur une carte. Le marché visé, celui des constructeurs de téléphones mobiles, notamment, devrait permettre à la société d'embrasser 100 millions de francs de chiffre d'affaires dans cinq ans. C'est du moins ce qu'espèrent les investisseurs, dont le fonds de capital-risque Emertech, qui rassemble le CEA et CDC Innovation.

C'est à la tête de l'unité de production de Thomson Composants Spécifiques, à partir de 1990, qu'Eric Pilat découvre les enjeux de la miniaturisation des composants pour la téléphonie mobile. Il s'agit en effet de ramener sous la puce électronique les petites « pattes », en leur donnant une forme de billes d'étain d'environ 500 microns de diamètre en moyenne. Ainsi, la taille du composant est réduite quatre fois.

« La technologie de soudure des billes sur le boîtier est très lourde. Il faut les fabriquer, ce qui revient à 2 000 francs le kilo de billes, les poser sur le composant, à l'aide d'un manipulateur très précis. Puis les souder en les passant dans un four et enfin les nettoyer car, avant la mise dans le four, on a enduit le composant d'un produit visqueux pour les fixer. Trois machines de 4 millions de francs l'une sont nécessaires », explique Eric Pilat. Il a donc l'idée d'injecter de l'alliage liquide sur les plages d'accueil du composant, à partir d'une barre brute d'étain à 40 francs le kilo. Les principes de la thermodynamique font le reste, en particulier celui en vertu duquel, en se solidifiant, l'alliage recherche son point d'équilibre, donc de plus basse énergie, qui correspond physiquement à la sphère. Une seule machine, évaluée à 2,5 millions de francs, est nécessaire pour cette opération. L'Anvar (Agence nationale pour la valorisation de la recherche) a donné à Eric Pilat les moyens matériels de réaliser un banc d'essai. Un brevet est déposé et en cours d'extension sur le continent américain et en Asie. La première machine en production devrait sortir au début de l'année 2001. Il s'agit alors de convaincre les premiers clients fabricants de composants (Motorola, STMicroelectronics...).

Cécile Ducourtieux

Retrouvez nos enquêtes sur le site interactif.lemonde.fr

Un faisceau de son au creux de l'oreille

Hautes fréquences
Un étudiant du MIT a mis au point une sorte de laser sonore

IMAGINEZ un jour parler à une personne noyée au milieu d'une foule, située à plus d'une centaine de mètres de vous, sans que les autres vous entendent. C'est ce que laissent espérer les récents travaux d'un étudiant américain du MIT (Massachusetts Institute of Technology) qui a mis au point un appareil capable de projeter le son dans une seule direction.

Proche d'un laser ou d'une poursuite de théâtre, ce « projecteur sonore » est composé d'un transducteur – mesurant environ 30 centimètres – et d'un pointe laser qui permet de déterminer avec précision la direction empruntée par le faisceau sonore. C'est une sorte de haut-parleur unidirectionnel, qui envoie un son d'un niveau confortable d'écoute (de 80 à 90 décibels acoustiques), à une distance de 200 mètres, dans un cône mesurant à peine 3°.

Si la lumière peut être facilement concentrée en faisceau, il n'en va pas de même pour le son. Comme il a une très petite longueur d'onde (de l'ordre de 0,5 micron), un rayon lumineux peut être configuré en un pinceau très fin, portant à très grande distance.

De longueur d'onde beaucoup plus grande (plusieurs mètres), les ondes sonores ne sont pas aussi maniables. Un haut-parleur se comporte comme une ampoule, il diffuse le son dans tout l'espace. Pour le focaliser dans une direction précise, il faudrait utiliser d'immenses haut-parleurs, puisque la largeur du faisceau émis dépend du rapport entre les dimensions de l'émetteur et la longueur d'onde du son. Plus le haut-parleur sera grand, plus le faisceau sera fin.

Lucille Bellanger

Pour projeter le son en faisceau concentré, Joseph Pompéi a donc choisi d'avoir recours à des ultrasons. L'idée n'est pas nouvelle. Elle a été développée pour la première fois dans les années 60. Mais jusqu'ici, aucun projecteur ultrasonore n'avait vu le jour. Les ultrasons ont une fréquence très élevée (elle se situe autour de 100 000 hertz) et une petite longueur d'onde (quelques millimètres seulement). Ils peuvent donc être concentrés dans un faisceau très étroit avec un haut-parleur mesurant quelques dizaines de centimètres seulement. Seul problème : contrairement à nos amis les chiens, nous sommes incapables de les percevoir.

Pour propager un signal musical en un endroit précis, l'ingénieur l'associe donc à des ultrasons. Ces derniers servent alors de vecteurs. Puis, en utilisant certaines propriétés de l'air, le projecteur sonore convertit le faisceau ultrasonore très étroit en un son audible, le signal musical initial étant alors restitué. En 1998, un prototype grandeur nature appliquant ce principe a été réalisé.

Les industriels s'intéressent de près aux recherches sur les projecteurs sonores. Sans pour autant remplacer les haut-parleurs, ces appareils pourraient trouver des applications dans les musées, par exemple. Les visiteurs recevraient des informations dans certaines zones, les autres restant silencieuses. Lors d'une conférence en plusieurs langues, chaque participant pourrait écouter l'intervenant directement dans sa langue sans avoir besoin d'oreillettes.

Mais, quelques mises au point restent à faire, notamment en ce qui concerne la distance de propagation. Pour l'instant, ce prototype ne peut pas émettre de son au-delà de 200 mètres. Une question reste aussi en suspens : les ultrasons, s'ils sont inaudibles, n'en restent pas moins dangereux pour la santé, provoquant des migraines et peut-être d'autres dégâts.

Marégraphes et satellites mesurent les océans

LE CAPITAINE de navire, le plongeur, le responsable de plate-forme pétrolière, l'ingénieur qui prévoit la hauteur des digues, le plaisancier ou le pêcheur à pied ont tous comme ouvrage de référence les tables des marées. Ces tables de la loi du mouvement des océans indiquent les heures de basse et de haute mer ainsi qu'un coefficient. Calculé en fonction des constantes harmoniques des mers, il est également obtenu à partir des mesures d'un réseau d'observation installé sur tout le littoral français.

Quatorze marégraphes sont ainsi disposés de Dunkerque à Monaco, et trois nouveaux appareils de ce type seront installés cette année à Ajaccio, Arcachon et Boulogne. L'ancienne technologie utilisait le marégraphe à flotteur, système mécanique qui permettait grâce à un stylet relié au flotteur de transcrire sur un cylindre le mouvement de la marée. Un préposé devait alors relever périodiquement les mesures.

L'avènement de l'électronique les a remplacés par une technique de mesure avec un capteur équipé d'un transducteur ultrasonore (40 à 50 hertz). C'est alors le temps que met l'onde à revenir qui permet de déterminer la hauteur de l'eau dans une colonne plongée dans le port.

Même principe pour les derniers marégraphes qui utilisent une technologie radar. Les mesures de hauteur d'eau sont automatiquement relevées toutes les dix minutes. Collectées par télématique à partir du marégraphe, elles sont centralisées au SHOM (service hydrographique et océanographique de la marine), à Brest. « S'il y a un accident ou une inondation, nous fournissons les observations au préfet, qui a posteriori décide s'il y a lieu de classer l'événement en catastrophe naturelle. » Serge Allain, ingénieur dans ce service, explique que la hauteur de marée dépend des conditions météorologiques. Lors des dépressions, la mer monte plus haut ; quand un anticyclone s'impose, elle descend un peu plus bas.

Océanographie
Marier les observations du satellite et du marégraphe pour mieux analyser les marées

« Pendant la tempête de 1987, le niveau est monté de 1,6 mètre au-dessus de ce qui avait été prédit », se souvient-il. D'autres stations permettant la transmission de l'information en temps réel sont aussi installées dans des zones sensibles. Ainsi, dans l'estuaire de la Gironde, où un marégraphe envoie aux pilotes des tankers, par radio et en temps réel, la hauteur d'eau.

Depuis l'antique échelle graduée des marées jusqu'au satellite Topex/Poséidon, en passant par les marégraphes, l'observation du flux et du reflux océaniques est une vieille histoire. Et si le SHOM de Brest dispose d'une série d'observations ininterrompues depuis 1806, le zéro hydrographique est toujours soumis à un examen critique théorique. « Nous avons besoin de mettre en commun et de multiplier les mesures, et bien sûr d'en faire bénéficier les autres communautés scientifiques », dit Guy Wöppelmann, ingénieur qui, au SHOM, dirige des recherches pour déterminer un zéro hydrographique dans tous les ports de France. Car, en Europe, les définitions varient.

En 1996, l'OHNI (Organisation hydrographique internationale) a proposé une harmonisation en recommandant l'utilisation du niveau des « plus basses mers astronomiques », norme utilisée en France depuis un siècle et demi. Pourtant, à l'époque, les moyens techniques ne pouvaient mesurer précisément le niveau des plus basses mers. D'où un nécessaire

recoupement des données avec les nouvelles techniques spatiales (Topex/Poséidon), le GPS (Global Positioning System) et les mesures bathymétriques faites à bord des navires du SHOM. Des marégraphes à pression sont aussi ponctuellement immergés au large.

Ces nouvelles techniques ont l'avantage de tenir compte du mouvement de l'écorce terrestre. Si un marégraphe constate une baisse ou une élévation du niveau de la mer, il se peut en effet que la modification enregistrée soit due à l'enfoncement ou au exhaussement du plateau continental. Ainsi, les mesures marégraphiques qui étaient d'abord destinées au trafic maritime sont petit à petit devenues indispensables pour la climatologie. « Il y a une synergie complète entre les systèmes spatiaux et terrestres, chacun à besoin de l'autre », constate Anny Cazenave, chercheuse au Legos (Laboratoire d'étude géophysique océans et systèmes), en précisant que le niveau moyen des océans n'augmente pas partout d'une manière homogène. « En Méditerranée orientale, la même année, le niveau peut monter de trois centimètres alors qu'il baisse en mer Ionienne. » Néanmoins, l'expérimentation par satellite permet d'affirmer que « depuis 1993, le niveau moyen des océans a monté de 2,5 millimètres par an ».

Alain Thomas

VOTRE RENDEZ-VOUS MULTIMÉDIA :
france-info.com

TOUS LES SAMEDIS AVEC JÉRÔME COLOMBAIN

Créer sa petite boutique électronique

Tout s'explique
Comment monter
son site marchand
sur la Toile pour
quelques dizaines
d'euros de plus

PAR ICI le magot ! Après l'e-mail gratuit et l'Internet gratuit, voici l'e-commerce pas cher qui débarque. Si vous n'avez pas le temps ou les compétences pour monter une énième start-up spécialisée dans le commerce on-line, tout est prévu ! Comme les plus grandes sociétés commerciales, on peut aujourd'hui monter sa propre boutique sur Internet... pour quelques centaines de francs.

Le concept est très simple : prendre par la main les internautes désirant participer à l'engouement général pour le commerce électronique. En quelques étapes, tout est prévu pour que le surfleur lambda puisse réaliser son site et vendre tout et n'importe quoi sur le Web.

Commerçants, artisans, particuliers..., chacun va pouvoir monter sa e-boutique dans un coin de la Toile. Il n'y a pas de raison que ce soient toujours les mêmes qui en profitent...

Contrairement aux racontars, Internet n'est pas une joyeuse pagaille plongée dans un vide juridique absolu. On applique tant les obligations légales que les obligations propres au Web. Commerçants ou artisans doivent donc respecter notamment la législation de la vente à distance ainsi que la loi relative à l'informatique, aux fichiers et aux libertés. Les particuliers ont bien sûr le droit de vendre leurs biens en tant que propriétaires, à condition de ne pratiquer que la vente occasionnelle...



et de ne pas tirer de bénéfices de leurs ventes.

Deux techniques sont proposées pour réaliser son magasin on-line. Directement sur Internet, avec de très récents sites comme Netinnovation.com (un mois d'existence) ou à partir d'un CD-ROM, comme *Votre boutique sur le Web* de Micro Application (350 F, 53,36 €). Si la première société vise une clientèle de PMI et PME, la seconde s'intéresse principalement aux particuliers. Dans les deux cas, aucune connaissance spécifique n'est requise. Il suffit de se laisser guider durant quelques étapes.

Parmi plusieurs dizaines de pages déjà modélisées, on sélectionne l'esthétique générale de la future boutique. A cette étape, on opte pour la couleur du fond d'écran et la disposition des menus. Vient ensuite le paramétrage

de la boutique, indispensable pour rentrer la marque, le logo, les adresses et téléphones. Indiquez également la devise utilisée, la conversion en euros, le montant de la TVA. Il faudra définir le mode d'expédition (national et international), les frais de port et d'emballage ainsi que les modes de règlement possibles.

Précisez les services offerts par la boutique - livraison rapide, garantie accordée, conditions de remboursement, etc. - mais aussi votre savoir-faire. C'est le moment de placer les informations accessibles derrière le bouton « contact ».

L'arborescence proposée coordonne la page d'accueil, les différentes rubriques et des sous-dossiers à volonté. Dans *Votre boutique sur le Web*, la structure du site apparaît sous la forme

d'icônes de bureau (de type Explorer sous Windows). Dans le dossier « photos », faites appel aux images des différents produits. Une fiche descriptive est à remplir systématiquement pour éviter que le concepteur de la boutique n'oublie de donner le nom, le prix et les références nécessaires à l'achat. Reste la mise en ligne de sa e-boutique : comme pour un site classique, on profite généralement de l'espace d'hébergement proposé avec la quasi-totalité des abonnements à Internet.

Et le paiement par carte de crédit ? Là où ça se complique, c'est qu'il faudra généralement opter pour le paiement sécurisé afin de rassurer les internautes clients, pas toujours décidés à donner les références de leur Carte bleue. Le mode SSL (en anglais, Secure

Socket Layer) est un protocole permettant de sécuriser les communications entre la boutique et les clients. Tous les hébergeurs ne proposant pas le système, il faudra bien souvent ouvrir un compte chez un fournisseur spécialisé. Il ne vous reste plus qu'à attendre vos premières commandes... et à les honorer. Car monter une boutique sur le Web paraît simple, mais pouvoir ensuite s'appuyer sur une organisation logistique et après-vente sérieuse l'est beaucoup moins.

Autant dire que vous n'irez pas bien loin avec cette seule vitrine ! Même si *Votre boutique...* possède un générateur de méta-tags - les mots-clés qui permettent d'être référencé par les moteurs de recherche -, votre site de vente en ligne a toutes les chances d'être noyé dans la nébuleuse Internet.

C'est clair, la création de votre boutique ne vous a pas coûté bien cher... Mais vous avez oublié le très gourmand budget « promotion et communication ». Votre visibilité sur le Web est nulle ! Ce n'est pas vraiment dérangeant pour les particuliers qui ont monté leur vide-grenier on-line. Mais les PMI et PME découvriront vite les limites de *Votre boutique sur le Web*.

Christophe Salaün, créateur et PDG de Netinnovation, considère ces pages comme « des produits d'appel ». « Rapidement, les artisans et commerçants ont besoin de prestations autour de leurs sites. Nous pouvons nous occuper des clés SSL, du dépôt des noms de domaine, de la facturation, des livraisons... Nous envisageons même une compatibilité sur le WAP pour les sites que nous hébergeons », s'enthousiasme-t-il. Des prestations qui bien sûr se payent. Et vous avez déjà mis un doigt dans l'engrenage du Web...

Julien Pot (Canal+)



Virus

DANS *L'Elixir du docteur Doxy*, Lucky Luke combat un charlatan dont le médicament miracle s'avère n'être que du pétrole. Mais, aujourd'hui, les docteurs Doxy de la nouvelle économie - demain on rase gratis en faisant des pertes - se heurtent surtout à un autre personnage de la BD belge, le prédateur Philippulus, celui qui annonce à Tintin la fin du monde dans *L'Etoile mystérieuse*. Quand les prédateurs ont assez commenté le bug de l'an 2000, la chute de la Bourse ou les pirates à l'assaut des sites de commerce électronique, c'est un virus informatique qui garantit la présence en « une » de leurs sombres ruminations.

Il est tentant, bien que sûrement inutile, de leur rappeler que le virus est aussi ancien que l'informatique. Si ce dernier avait pu faire quoi que ce soit pour empêcher la croissance de Microsoft ou l'expansion des PC et des Macintosh, ça se saurait. Un virus est un programme non désiré, capable de se reproduire, et souvent nuisible. Née pour perturber les gros systèmes militaires, l'idée figure dans la littérature populaire des années 60, et en tout cas dans *When Harlie Was One*, un roman de science-fiction de 1972 de David Gerrold, l'un des scénaristes de « Star Trek ». A l'époque, la micro n'était qu'une idée.

Le terme de virus informatique (*computer virus*) fut sans doute inventé par l'universitaire américain David Cohen en 1983, mais on trouvait déjà en 1980 un virus pour Apple 2 nommé Elk Cloner. En 1986, avec Brain (cerveau), les virus accompagnèrent le succès des compatibles PC. En 1988, toutes les revues informatiques, mais aussi *Time* ou *Fortune* consacrent des dossiers aux virus. Et l'on crée dès 1990, à Hambourg, l'Institut européen de recherche contre les virus informatiques (Eicar). Depuis, le mot a décliné celui de « soucoupe volante » au palmarès des générateurs d'âneries. Et il conserve sans doute une belle marge de progression, dirait un commentateur boursier. La palme d'or de cette année ira à ceux qui ont estimé les dégâts du virus ILOVEYOU à 5 milliards de dollars.

Mais passons, ce qui est intéressant ici, c'est le nom : le mot virus a été popularisé en informatique juste après la découverte du sida. Virus est un mot latin qui n'est pas sans rapport avec la virilité (*vir*, l'homme), puisqu'il désignait le sperme, la semence des animaux et des végétaux. Il fit une pitoyable entrée en médecine, au XVI^e siècle, celui d'Ambroise Paré, pour désigner le pus, puis par extension une source d'infection, et enfin, au XIX^e siècle, le micro-organisme responsable du mal, notamment avec Pasteur. Ce mot a donc transporté, de la médecine à l'informatique, tout un contexte dans lequel il est parfois permis de se demander ce qui est pire : le mal, soit le virus, ou ceux qui en parlent ?

Cléo (Canal+)

■ Dico : Virus est un mot commun à la plupart des langues européennes. Son sens informatique est entré au Petit Larousse illustré au début des années 90.

Les artistes témoins de l'Histoire

Art contemporain
Comment les artistes
des pays de l'Est sont
devenus les témoins
de leur histoire

L'AUTRE MOITIÉ DE L'EUROPE
Editeur : Galerie nationale du Jeu de paume/Réunion
des musées nationaux
Support : CD-ROM PC et Mac
Prix : 249 F (37,96 €)

LES ARTISTES pris dans la tourmente des années 90 à l'Est tracent autant de trajectoires marquées par l'Histoire. Après la chute du mur de Berlin, tout s'accélère : les régimes totalitaires tombent les uns après les autres, le chaos social s'installe, la guerre embrase des régions.

L'Histoire est donc omniprésente dans la création contemporaine des pays de l'Est. Ce qui explique que l'exposition « L'autre moitié de l'Europe » présentée à la Galerie nationale du Jeu de paume en trois volets, depuis février et jusqu'au 21 juin, débute par une première cession sur la mémoire, l'Histoire et la biographie.

Le CD-ROM qui sert de catalogue à l'exposition propose, lui, une lecture simultanée du champ entier de cette création, par thèmes (la réalité sociale, le secret, la mémoire ou l'utopie), par pays, par artistes... Il



GALERIE NATIONALE DU JEU DE PAUME

dresse ainsi un panorama de l'art contemporain de cette région, avec 41 artistes issus de 13 pays, 400 œuvres illustrées, 900 photos et 67 extraits de films virtuels.

Sur le CD-ROM, nul passage obligé. On peut aller directement vers ce qu'on a envie de découvrir en priorité : des recherches artistiques, loin des clichés, même si les événements politiques et tragiques ne manquent pas de croiser ni de peser sur ces destins individuels. Comme celui de ce jeune artiste bosniaque, Nebojsa Seric-Soba, qui « essaie d'oublier le temps passé sur le Zuc »,

une colline dans la banlieue de Sarajevo, et se représente successivement photographié en uniforme dans les tranchées, puis à Monte-Carlo. Visions extrêmes et tout aussi personnelles : celles de l'artiste lituanienne Eglė Rakauskaitė, qui écrit : « Je considère tous mes travaux comme relevant du journal intime. » Pour Dans le miel, elle est plongée dans du miel en position de fœtus.

Autre expérience limite : les installations vidéo de la Hongroise Katarzyna Kozira. Une architecture plutôt art déco sert de décor à ce *Musée des hommes*. En réalité, nous sommes dans les bains publics de Budapest, réservés aux hommes. Eux déambulent sans se douter de rien pendant qu'elle, travestie en homme, le filme incognito et que le spectateur tremble que son manège ne soit découvert. Cela donne *Dans les bains des hommes*.

Le spectateur est toujours un peu voyeur face à la vidéo *Father and Son*. Jan Toomik s'y met en scène, patine, nu sur la glace, au rythme de l'hymne estonien, à la rencontre de son fils et du spectateur lui-même. La critique de l'Ouest et de ses tics est bien présente : l'artiste roumain Subreal s'en prend au copyright, qui lui sert de papier peint dans *Serving Art*.

Le CD-ROM offre la consultation de matériaux, précieux pour saisir le sens d'un travail artistique et le situer. D'autant que la navigation est aisée. Les textes, écrits par l'artiste ou par d'autres, sont nombreux, pour une recherche toujours plus fouillée du sujet. Différents points de vue d'une même création sont possibles, ce qui crée l'illusion de la voir in situ. On a aussi accès à des œuvres plus anciennes d'un même artiste.

Malgré la richesse de ce CD-ROM, on peut néanmoins regretter la sobriété de l'œuvre. L'accompagnement musical et les commentaires, rarissimes, font défaut pour égayé un parcours studieux. Le CD-ROM reste un catalogue d'exposition, qui s'efface derrière la mise en scène muséographique.

Claire Sassus

Visiter Le Louvre en jouant

ARTUS CONTRE LE DÉMON
DU MUSÉE
Editeur : RMN,
Hachette Multimédia
Support : 1 CD-ROM hybride
Prix : 249 F (37,96 €)

UN MUSÉE MODERNE consacre une partie de son espace au commerce : la « boutique » du Louvre offre aussi bien de prolonger une relation aux beaux-arts que leur déclinaison en colifichets variés, parmi lesquels *Artus contre le démon du musée* prend naturellement sa place. Entre un jeu de cartes et un porte-clefs, place à un jeu vidéo d'aventures : Artus est une souris numérique qui accompagne un enfant dans la résolution d'énigmes diverses. Il sauvera ainsi les tableaux du Louvre qu'un méchant diable sorti d'une toile d'Arcimboldo a momentanément brouillés. Un dialogue avec le Philosophe de Rembrandt, une mission confiée par Vélasquez à court de couleurs pour ses Mémoires, un ordre reçu des Vieilles de Goya vont faire reculer le travail du diable et permettre de restaurer les chefs-d'œuvre.

Les épreuves qui séparent le joueur des objets sollicités par les peintres ou les personnages appartiennent en fait à l'univers des jeux : labyrinthes, Master Mind et même une course sous une pluie de poireaux et tomates qui rappelle ces petits jeux d'adresse aux bruits électroniques agaçants (tip-tip, tup, tip-tip, deux cents fois de suite), grands comme des cartes de crédit, qui firent il y a une vingtaine d'années la joie et les nerfs des jeunes consommateurs.

Deux cultures sont donc croisées dans ce programme : les tableaux restaurés sont en effet commentés par un « grand-père », un peu comme si l'art relevait des Anciens et les jeux des Modernes. Pas de querelle, cependant, entre les deux, mais pas de rapport non plus. Ainsi, chaque tableau repris au « démon » est affiché avec une médaille généralement utilisée dans les concours agricoles pour récompenser un

Jeu éducatif
Suivre et jouer avec
Artus, la petite souris
numérique, pour
découvrir les œuvres
du Louvre

charolais ou une truie méritante. Dès lors, le tour du vainqueur dans le musée restauré ressemble à la visite du Salon qui attire chaque année des millions de visiteurs porte de Versailles tout en n'étant pas une exhibition d'art.

Voilà plusieurs années que des personnages numériques animés (parfois avec talent - Adibou, Galswin, par exemple) des programmes ludo-éducatifs, et Artus ferait bien de leur demander conseil pour au moins se tenir à leur niveau puisqu'il manque manifestement d'imagination. Voilà deux ans que Gallimard a édité *Le Louvre pour les enfants*, toujours plus jeune d'esprit qu'Artus malgré un texte plutôt conçu pour des théoriciens de l'art quand ils parlent entre eux. Au moins on pouvait aussi voir les objets avec un système de loupes et de variations d'angles (pour les sculptures) facile à manipuler et véritablement éclairant. Les jeux, certes moins variés, entretenaient un rapport à l'art, si bien que jouer exerçait le regard. Bien sûr, c'est génial Master Mind, on raffole des jeux de *memory*, on crie au génie devant un millième labyrinthe à déchiffrer parce que pendant qu'« ils » font ça, « ils » se tiennent tranquilles. Peut-être aussi que les boutiques ne sont pas les plus inspirés par les œuvres devant lesquelles ils font ici le plus rance de leur beurre.

Patrick Longuet (Canal+)

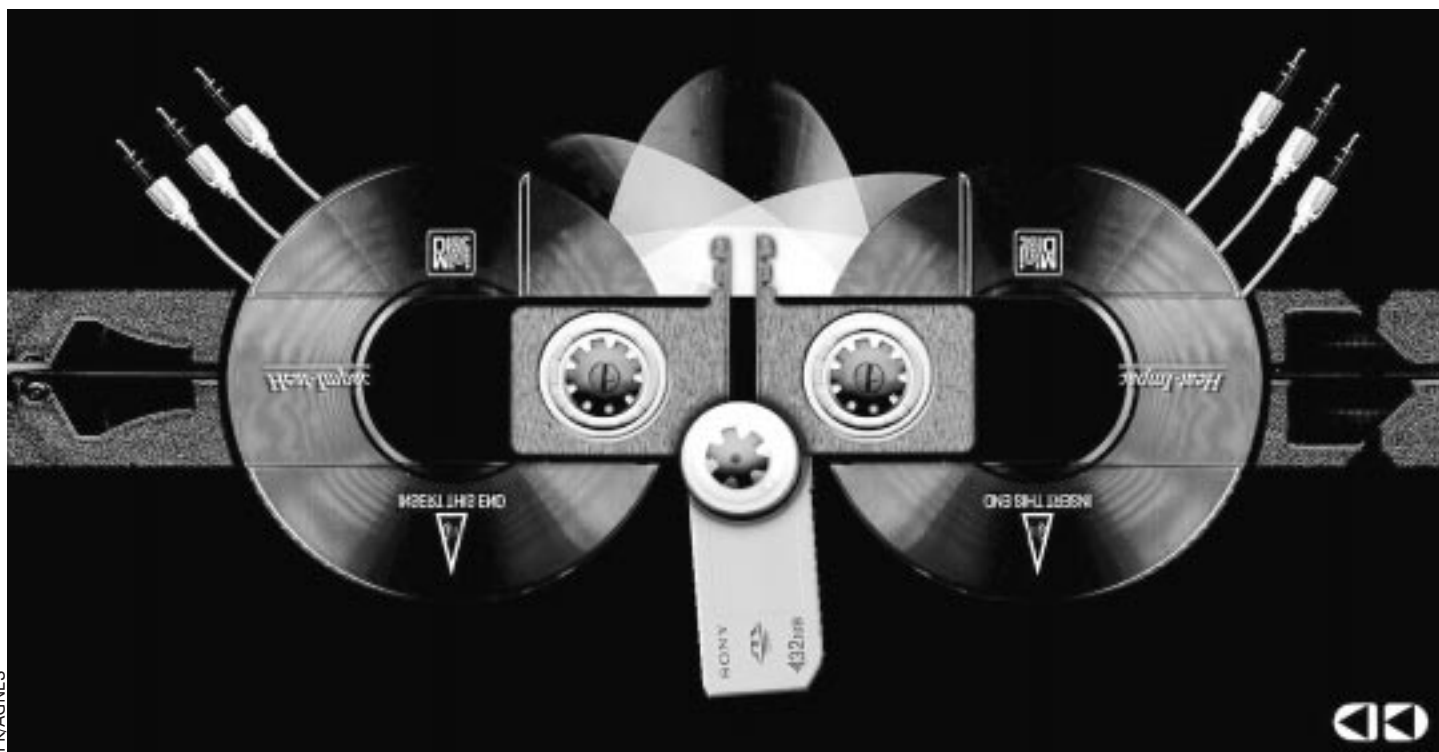
Pour vos livres professionnels,
choisissez le Leader !

www.Lavoisier.fr

650 000 titres référencés

Sony au carrefour du numérique

BÂTISSEURS DU FUTUR Après Intel, le géant des microprocesseurs, la semaine dernière, Sony est le deuxième portrait de notre galerie d'entreprises qui dessinent le futur des technologies. Le japonais, fortement ancré dans le monde du son et de l'image, poursuit aujourd'hui son offensive dans le jeu et concentre ses forces pour devenir un des maîtres du tout-numérique.



La maîtrise de la portabilité

1959

Le premier téléviseur portable à transistors. L'innovation du transistor permet à Sony de développer le poste de télévision TV8-301, doté d'un écran noir et blanc de 8 pouces et fonctionnant sur batterie. Un modèle encore plus petit de 5 pouces, le TV5-303, baptisé « Micro TV », sera commercialisé en 1962. Le président américain John F. Kennedy en possédait un à bord du yacht présidentiel Honey-Fitz.



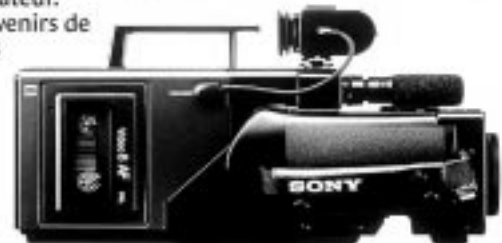
1979

Le premier Walkman, le TPS-L2. Sony lance sur le marché un mini-lecteur de cassettes audio. Depuis, plus de 200 millions de baladeurs Sony, ainsi que les produits dérivés, comme le Discman, lecteur portable de CD audio, ou le MD-Walkman, lecteur de cassettes numériques, ont été vendus dans le monde.



1985

Le premier Caméscope miniaturisé, le CCD-V8. Ancêtre des Caméscope grand public, cet appareil au format 8 mm a ouvert la voie à la vidéo amateur. Idéal pour les souvenirs de famille, le CCD-V8 fixait à la fois le mouvement et les sons des tranches de vie. Des reporters d'images l'ont utilisé pour sa légèreté, sa fiabilité et la qualité du format 8 mm.



1999

Premier Walkman Memory Stick. De taille très compacte, à peine plus grand qu'un briquet, le NW-MS7 est un lecteur de musique numérique. Son support, le Memory Stick, est un module de stockage amovible capable d'enregistrer des photos, de la vidéo, de la musique, des données informatiques, et compatible avec d'autres produits multimédias de Sony.



H Ng.

Thomson Multimédia dans la cour des grands

ANNONCÉ mort il y a peine quatre ans, Thomson Multimédia ne s'est peut-être jamais aussi bien porté qu'en ce début d'année 2000. Oubliée, la mauvaise blague du franc symbolique (valeur estimée de l'entreprise par Alain Juppé, alors premier ministre, en 1996), oubliée la possible cession au coréen

forte démarche de repositionnement vers le haut de gamme et sur les produits à forte valeur ajoutée technologique. Nous nous sommes concentrés sur les télévisions grand écran, avec la gamme Scenium, par exemple. Nous allons aussi être les premiers à lancer un combiné télé-DVD, avec toujours le souci d'un design soigné.

Daewoo, oubliées les années noires et les déficits : Thomson Multimédia pèse aujourd'hui 115 milliards de francs en Bourse et le groupe a réalisé en 1999 un chiffre d'affaires de 44 milliards de francs pour un bénéfice net de 1,5 milliard. Et le début 2000 s'annonce du même tonneau, avec un chiffre d'affaires sur le premier trimestre en hausse de 46 % par rapport à celui de l'année précédente.

Quatrième constructeur mondial d'électronique grand public, le français (dont l'Etat détient toujours la majorité du capital) revient en effet de loin. Présent sur le terrain des téléviseurs et des magnétoscopes (numéro un aux Etats-Unis avec sa marque RCA), des décodeurs numériques (numéro un mondial), mais aussi de la télévision interactive ou encore des baladeurs numériques (avec le baladeur Lyra), Thomson Multimédia peut à nouveau jouer dans la cour des grands aux côtés de Sony ou de Philips.

Christophe Rippert, vice-président du marketing de Thomson, assure : « Nous avons eu une très

Fort d'un parc de brevets technologiques qui lui rapportent des centaines de millions de francs par an, Thomson entend donc placer son développement sur le terrain de l'interactivité et des nouveaux supports. Aux Etats-Unis, Thomson équipe déjà en décodeurs tous les abonnés au bouquet numérique américain DirecTV, et, avec

Gemstar, il est le leader des portails télévisuels. D'ici à la fin de l'année, en France, l'entreprise proposera sur la télévision, avec la start-up française TAK, des services interactifs jusque-là réservés au PC.

« Avec un parc d'ordinateurs plus faible qu'aux Etats-Unis, l'Europe nous paraît être le bon endroit pour développer ce type d'interactivité », explique Christophe Rippert. Et de poursuivre, conscient que la bataille ne fait que commencer : « Vis-à-vis de la concurrence dans ce domaine, je suis persuadé que c'est la sortie de nouveaux produits qui fera la différence. A nous de savoir en tirer profit. »

H. Ng.

G. F.



SONY

Création En 1946, Masaru Ibuka et Akio Morita fondent la Tokyo Telecommunications Engineering Corporation (TKK). En 1958, l'entreprise est rebaptisée Sony Corporation.

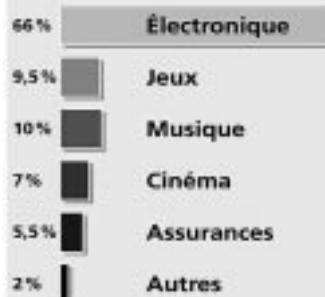
Dirigeants Kunitake Ando, PDG Nobuyuki Idei, président

Nombre d'employés 189 700 au 31 mars 2000

Localisation Tokyo, Japon

Chiffre d'affaires 1999 63 milliards de dollars

RÉPARTITION DES VENTES PAR ACTIVITÉS



La convergence est au cœur de la stratégie des grands groupes industriels. Elle les amène à fusionner des contenus – cinéma, musique, informations – et des contenants – télévision, téléphonie, micro-ordinateurs – dans un même environnement économique : Internet.

Côté contenus, Sony a pris une longueur d'avance sur ses concurrents, en acquérant voilà une dizaine d'années CBS Records (en 1988) et Columbia Pictures (en 1989), devenus Sony Music Entertainment et Sony Pictures Entertainment. « Cette politique a été très décriée à l'époque. Les gens ne voyaient pas où était la synergie entre la musique et le cinéma, et l'électronique », rappelle Philippe Poels, directeur de Sony France, dans Stratégie marketing. Effectivement, qui pouvait douter alors que le géant japonais de l'électronique produirait aujourd'hui des films grand public du genre Le Masque de Zorro ou des albums d'artistes aussi célèbres que Mariah Carey et Ricky Martin ?

Marquée par une culture d'innovation dont Akio Morita, son PDG pendant plus de quatre décennies, fut le chantre, Sony avance sur le chemin de la convergence autour de produits-phares. Ainsi, pour imposer ses produits électroniques, la firme mise sur la communication numérique entre tous ses appareils via un fil directeur, le Memory Stick. Ce dernier prend la forme d'une barrette de mémoire amovible de la taille d'une tablette de chewing-gum sur laquelle l'utilisateur peut stocker de la musique, des photos, des vidéos... « Le Memory Stick, c'est la convergence dans la poche, car l'on peut fédérer sur cet objet portable des tas de contenus qui proviennent de sources différentes », précise Renaud Di Francesco, directeur partenaire en recherche et développement pour Sony Europe.

Le pari est risqué. Le Memory Stick est un format propre à Sony, et rien n'indique que d'autres industriels, japonais, européens et américains, vont l'adopter. A cette remarque, Re-

Sony avance sur le chemin de la convergence en misant sur la communication numérique

naud Di Francesco répond que « Sony a bien inventé la disquette de 3,5 pouces pour ordinateur. C'est devenu un standard de support dans l'informatique, et pourtant, peu de gens se souviennent que c'est une invention de Sony ». Mais les responsables de Sony voudraient bien aussi laisser aux oubliettes l'échec encore cuisant du Betamax, le standard vidéo de salon proposé par la marque, qui a perdu la bataille face au VHS. Pour l'heure, quelque cinquante entreprises internationales, dont General Motors, Audi, Compaq, Texas Instruments, Mitsubishi, France Télécom, Deutsche Telekom, ont acquis la licence du Memory Stick ou montré un certain intérêt, sans toutefois annoncer la commercialisation de produits à ce format...

Selon Sony, quatre appareils pourraient constituer la plate-forme numérique de demain dans chaque foyer : le téléviseur associé à un décodeur, la console de jeux de salon, le micro-ordinateur et le téléphone portable. Bien placé dans les deux premiers secteurs, le géant japonais a du retard dans les deux autres. Il détient seulement 5% des parts de marché de la téléphonie mobile en Europe. « Mais c'est un domaine indispensable à notre développement. Nous avons lourdement investi avec, à Munich, 350 chercheurs qui travaillent uniquement sur les portables. Notre usine d'Alsace, initialement dédiée à la production de CD, a été reconvertie pour fabriquer des portables GSM », se défend Philippe Poels. La multinationale compte sur le pas-

sage à la norme UMTS, qui autorise des transferts à haut débit, pour se faire une place dans ce secteur.

L'autre appareil dont dépendront largement les bons résultats financiers du groupe est la nouvelle console de jeux de salon, la PlayStation 2. « C'est quelque chose de très important pour nous », répètent tous les dirigeants de la multinationale. Sony mise sur 100 millions de PlayStation 2 vendues, contre 75 millions pour la première version. Selon ses dirigeants, Sony détendrait 60 % des parts du marché des consoles de jeux de salon dans le monde. L'enjeu est capital : si la console représente en moyenne environ 10 % du chiffre d'affaires global de Sony, elle lui a rapporté en 1999 45 % de ses bénéfices. Déjà commercialisée au Japon, la PlayStation 2 sera lancée en Europe et aux Etats-Unis en octobre.

Au-delà des futurs bénéfices qu'engendrera cette console, dont la conception est supérieure aux produits concurrents actuellement disponibles, la PlayStation 2 fait partie intégrante de la stratégie de convergence de Sony. Ce n'est pas par hasard que les ingénieurs japonais l'ont dotée d'un lecteur DVD. Sony proposera aux utilisateurs de la PlayStation 2 à la fois son catalogue de jeux vidéo, mais également ses productions cinématographiques sur support DVD. L'exemple du marché français est révélateur : aujourd'hui, 300 000 foyers possèdent un lecteur de salon DVD. Sony estime vendre en France un million de PlayStation 2. Le géant japonais bénéficiera dans un laps de temps record d'un marché potentiel d'un million de foyers équipés de lecteurs DVD. De quoi lui ouvrir une voie royale dans la distribution des films sur ce support. En attendant, la firme poursuit son plan de restructuration, supprimant 10 % de ses effectifs et fermant quinze usines sur soixante-dix dans le monde...

Hai Nguyen

La voix de l'innovation

DANS un immeuble discret au cœur de Paris, à deux pas du Panthéon, une dizaine de chercheurs réunis au sein du Sony Computer Science Laboratory (CSL) se consacrent depuis quatre ans à la recherche fondamentale en informatique. Leurs domaines de prédilection : le langage et la musique. Ils font partie d'un réseau de laboratoires de recherche et développement (R & D) mis en place par le japonais et répartis à travers le monde, et alimentés par un budget qui représente en moyenne 6% de son chiffre d'affaires total, soit plus de 3 milliards de dollars.

A Paris, les études de l'équipe du docteur Luc Steels, linguistique de formation qui est aussi directeur du centre, portent sur « la compréhension de l'acquisition des langages et du sens ». Concrètement, les chercheurs apprennent aux robots à parler, à dialoguer entre eux et éventuellement avec l'homme.

Une des expériences met en scène deux robots équipés de caméras vidéo qui leur servent d'yeux. Chacun d'eux est contrôlé par un « agent », un programme informatique capable de générer des combinaisons aléatoires de syllabes. Les deux robots visualisent des formes géométriques de différentes couleurs collées sur un tableau blanc. Le premier sélectionne une forme et lui donne un nom. Le second doit deviner, en formulant des hypothèses successives, de quelle forme il s'agit...

Au bout d'un certain temps, les deux agents sont en mesure de dialoguer entre eux sur la base d'un vocabulaire qui leur est propre. Pour enrichir leur expérience, les chercheurs ont installé des robots au Japon, aux Etats-Unis et dans plusieurs villes européennes, dont deux au Palais de la découverte, à Paris, permettant à chacun de créer son agent. Résultat : 3 000 agents uniques dialoguent aujourd'hui sur l'Internet,

et leur lexique s'allonge de jour en jour. Au-delà de la reconnaissance vocale et visuelle, c'est sur la pénétration croissante de l'intelligence artificielle dans les objets que les chercheurs du CSL de Paris travaillent. « La première étape vient d'être franchie, avec l'acquisition des mots par la machine », explique le docteur Luc Steels. Son équipe travaille aujourd'hui sur « la compréhension de la grammaire ». Ces travaux trouvent déjà une application dans la capacité de répondre à des ordres simples d'Aibo, le chien-robot de compagnie lancé par Sony. Et, comme l'explique Philippe Poels, son directeur, le CSL de Paris planche déjà sur les produits qui, dans cinq ou dix ans, feront que la télévision dialoguera avec l'utilisateur grâce à la reconnaissance vocale et lui proposera des programmes en fonction de ses centres d'intérêt.

Profil

Expert judiciaire en informatique

Le curriculum vitae idéal

Age : 40 ans minimum.

Compétences : en informatique bien sûr, mais aussi bonne base juridique en expertise.

Qualités demandées : aptitude à rédiger, goût pour l'investigation, bon relationnel et diplomatie, discrétion, rigueur et objectivité.

Formation : on ne choisit pas un expert pour sa formation mais pour son expérience.

Expérience : plus de dix ans dans le milieu de l'informatique.

Salaires : l'expertise judiciaire est payée sur la base d'une vacation de 500 francs de l'heure. Les experts exerçant dans un cadre privé ont des honoraires libres.

Langues : anglais obligatoire.

Formation

La meilleure formation reste l'expérience. On peut quand même citer une formation unique en son genre : le DESS de méthodes expertales et arbitrales en informatique et techniques associées, à l'université Panthéon-Assas-Paris-II.

■ Renseignements : 01-44-41-55-95.

■ www.u-paris2.fr/html/formations/scéco/dess_méthodes.htm

Sur la Toile

■ www.cnejita.org

C'est le site de la Compagnie nationale des experts judiciaires en informatique et techniques associées. Cette compagnie regroupe la grande majorité des experts français en informatique.

■ www.cnedo.org

Le site de la Compagnie nationale des experts en diagnostic d'entreprise.

Publications

Expertises

Un mensuel consacré à l'expertise des systèmes d'information.

■ www.celog.fr/expertises

Experts

La première revue des experts juridiques français. Nombreux articles en texte intégral disponibles en ligne.

■ www.revue-experts.com

Entre juge et parties

UN LOGICIEL informatique pourra-t-il un jour devenir, tel le tableau de Van Gogh *Le Jardin d'Auvers*, le sujet d'une polémique fleuve entre experts ? Peut-être. A l'instar du monde de l'art, l'informatique a elle aussi ses experts et ses batailles d'experts. Regroupés pour la plupart au sein de la Cnejita (Compagnie nationale des experts judiciaires en informatique et techniques associées), ils sont 268 en France à porter ce titre.

Comme leurs confrères des autres spécialités, c'est à la demande d'un juge qu'ils interviennent pour sauvegarder des preuves ou pour donner au magistrat un éclairage technique. « En matière civile, nous avons affaire à deux grands types d'actions, l'inexécution de contrat et la contrefaçon », explique François Wallon, expert judiciaire en informatique et en bureautique.

Dans le premier cas, une entreprise reproche, par exemple, à la société de conseil à laquelle elle a fait appel de ne pas lui avoir fourni les prestations commandées. Retard dans les délais de livraison, vices et dysfonctionnement de systèmes informatiques, moindre performance des équipements... rentrent dans cette catégorie. Les litiges au civil portent aussi sur des cas de contrefaçon de logiciels, de sites Internet, d'atteinte à la propriété intellectuelle.

Profession : expert en informatique

Un conciliateur à une époque où les litiges informatiques ne cessent d'augmenter

« Au pénal, poursuit François Wallon, nous intervenons dans des affaires de toutes sortes mettant en cause des criminels disposant de matériel informatique. » Vol de fichiers bancaires, fraude aux cartes bancaires, vente d'armes, pédophilie, autant de délits dont on peut retrouver les preuves en explorant disques durs et fichiers effacés. Et les délinquants n'échappent pas à la généralisation de l'usage des nouvelles technologies, il n'est pas étonnant que le matériel informatique se retrouve de plus en plus souvent comme élément de preuve dans les affaires pénales.

« La nature des litiges suit incontestablement l'évolution des techniques et des mœurs, confirme Paul Vidonne, expert judiciaire en informatique et vice-président de la Cnejita. Autrefois, les litiges intervenaient surtout entre grandes entreprises. Aujourd'hui, petites entre-

prises et particuliers n'hésitent plus à s'engager dans une procédure de justice. Les affaires sont plus diversifiées, le pénal augmente et Internet a ouvert un nouveau champ de litiges. »

Ce qui ne change pas, en revanche, c'est le rôle de l'expert. Dans tous les cas, il ne doit jamais porter d'appréciation d'ordre juridique ni préjuger. C'est un technicien, pas un homme de loi. Et c'est d'ailleurs sur sa connaissance d'une spécialité qu'il est habilité à porter le titre d'expert judiciaire. Un titre et rien de plus car être expert judiciaire n'est pas un métier. Pour accéder à ce titre, il faut justifier d'une bonne dizaine d'années d'expérience et prouver que l'on ne compte pas vivre de cette activité. Le postulant expert constitue un dossier qui est examiné par le procureur du tribunal de grande instance de son lieu d'activité ou de son domicile.

Chaque année, en fonction des besoins, un ou deux experts sont nommés. A raison de deux ou trois expertises judiciaires en moyenne par an et par expert rémunéré sur une base horaire de 500 francs en moyenne, il est évident que cette fonction s'inscrit en complément d'une autre activité professionnelle. « De toute façon, c'est parce que l'on exerce un métier à côté que l'on peut être un expert », insiste Paul Vidonne.

Comment, en effet, pouvoir être compétent dans un domaine sans cesse en évolution si l'on n'est pas sur le terrain ? La plupart des experts judiciaires sont donc des professionnels de l'informatique tra-

vailant dans des entreprises du secteur, ou des professeurs d'université. D'autres concilient expertises judiciaires et expertises privées. A la tête de cabinets de conseil, ils interviennent à la demande des avocats d'une des parties ou sont appelés en mission par les deux parties pour régler à l'amiable les litiges commerciaux. Leurs honoraires sont libres. « C'est un petit monde, reconnaît Paul Vidonne, où le même expert peut se retrouver le lundi expert judiciaire et le mardi expert-conseil. »

D'autres, comme Daniel Duthil, directeur de la revue *Expertises*, évoquent le risque de connivence, non sans rappeler toutefois l'existence d'un code de déontologie, qui tout expert sérieux est censé respecter et dont certains organismes comme la Cnejita se veulent les gardiens. « L'expert doit savoir refuser une mission s'il a un lien avec une ou plusieurs parties », précise Daniel Duthil. Convocation, organisation de réunions, collecte et gestion des pièces, note aux parties et rapport d'expertise, la procédure de l'expertise est longue (4 à 5 mois en moyenne) et chère. « Les litiges entre grandes entreprises ne conduisent pas souvent à des procédures judiciaires, mais se résolvent bien souvent par des méthodes alternatives », constate Daniel Duthil. La médiation et la conciliation constituent de plus en plus un nouveau champ d'activité pour les experts. Loin des tribunaux et de ses batailles.

Catherine Rollot

L'arbitre des conflits

INGÉNIEUR TÉLÉCOM, docteur en droit, expert judiciaire inscrit auprès de la cour d'appel de Paris, agrégé par la Cour de cassation, chargé de cours à Paris-II... Hubert Bitan est sur tous les fronts. A 56 ans, cet homme pressé est à l'image de la plupart de ses confrères, « super-diplômé et super-occupé ».

A la fois expert judiciaire et expert-conseil à titre privé, son emploi du temps est un exercice de voltige, entre son bureau du 16^e arrondissement et les tribunaux. « Dans ma peau d'expert judiciaire, j'assume une fonction au service de l'Etat et je suis canalisé par ma mission qui est contrôlée par le juge. Dans l'expertise amiable, le cadre est plus souple », précise-t-il.

L'expert sera jugé sur sa capacité à bien comprendre les différentes parties en conflit, à poser les bonnes questions et à bien comprendre les réponses. « Avant de commencer une expertise, il faut s'assurer que les intéressés ont bien compris l'objet de ma mission », explique Hubert Bitan. Ce préalable établi, il s'agit ensuite de rassembler toutes les pièces et éléments utiles au dossier. L'expert constitue ainsi une documentation, conduit des entretiens et procède le cas échéant à des tests techniques. « Le plus difficile ? Jamais la technique, mais souvent la gestion des problèmes relationnels entre les parties. »

Vient ensuite l'établissement d'un rapport d'expertise qui sera remis au juge. « L'expert se doit d'être factuel. » Avoir une formation en droit, pour Hubert Bitan, « c'est un plus », car le premier lecteur du rapport est un homme de loi. Etre ingénieur télécom, « c'est indispensable car il faut connaître la technique ». Pouvoir concilier les deux, « c'est une

Portrait Hubert Bitan joue sur tous les tableaux de l'expertise et collectionne les titres

chance ». Ingénieur télécom et informatique d'abord, il ne se voyait pas « passer sa vie dans les bytes ».

Si entre Sciences-Po et le droit, son cœur balance un moment, il choisit finalement de se lancer dans cette discipline. Et c'est au cours de ses études qu'il entend parler de l'expertise judiciaire. « Au début, c'est un peu dur. Il y a un peu de "lobbing" à faire auprès des juges », avoue-t-il.

Aujourd'hui, ses dix-huit ans de pratique lui servent à enseigner à des apprentis experts les ficelles du métier. « Même si l'expertise est une affaire de praticien avant tout, nous essayons dans le DESS de Paris-II de donner des connaissances de base techniques, juridiques et économiques à un public d'informaticiens, de juristes et d'économistes. »

Sur son agenda digne d'un ministre, Hubert Bitan conserve néanmoins toujours un peu de temps pour se consacrer à son autre grande passion : le football. Mais c'est en directeur d'un club de foot amateur et non pas comme arbitre qu'il officie.

C. Ro.

Retrouvez nos enquêtes sur le site interactif.lemonde.fr



La Net Economie, une réalité pour les entreprises à la conquête de nouveaux marchés, impose, en matière de sécurité, des choix technologiques stratégiques. Votre système d'information d'entreprise, vos serveurs web, vos applications de commerce électronique sur Internet, doivent en effet répondre aux exigences les plus strictes en terme de sécurité. Comme les 50 millions d'utilisateurs qui ont mis en œuvre les services d'annuaire NDS[®] de Novell (Novell Directory Services[®]), bénéficiez d'une infrastructure réseau globale simple à administrer, fiable et sécurisée. Avec Novell, soyez prêt, dès à présent, à entrer dans la Net Economie. Pour plus d'informations, visitez notre site

ou appelez Allô Novell au

Novell

Le Monde
INTERACTIF
16-18, quai de la Loire, 75019 Paris.
Tél. : 01-53-38-42-60. Fax : 01-53-38-42-97. E-mail : hitech@lemonde.fr
Rédacteur en chef : Bertrand d'Armagnac.
Secrétaire général de la rédaction/iconographie : Claudine Boeglin.
Directrice artistique : Maria Mercedes Salgado.
Chef d'édition Web : Nicolas Bourcier.
Rédaction : Sylvie Chayette, Cécile Ducourtieux, Marlène Duret, Guillaume Fraissard, Stéphane Mandard, Corinne Manoury, Cristina Marino, Hai Nguyen, Eric Nunès, Olivier Puech, Catherine Rollot, Olivier Zilberstein.
Edition : Olivier Herviaux.
Webmestre : Olivier Dumons.
Ont collaboré à ce numéro : Lucille Bellanger, Olivier Escriva, Tristan Geoffroy, Hal, Alain Hazan, Patrick Longuet, Matti Niemi, Eric Nunès, Jacques Partouche, PK, Julien Pot, Claire Sasseur, Tchikioto, Alain Thomas, Zenz.
Publicité : Le Monde Publicité. Directeur général : Stéphane Corre.
Caroline Séjourant, directrice de clientèle (01-42-17-39-56).
Isabelle Quodverte (01-42-17-39-58).
Impression : Le Monde Imprimerie.