

SNS



# Verksamheten 1998

**SNS**

Studieförbundet Näringsliv och Samhälle  
Center for Business and Policy Studies

## Några glimtar från jubileumsåret 1998

... och med en medlemskonferens i Uppsala där två av grundarna Tore Browaldh och Lars-Erik Thunholm medverkade.

SNS 50-årsjubilerade med en internationell konferens i Stockholm i juni...



SNS startade en författningsutredning. Den leds av Olof Petersson, Birgitta Swedenborg och Per Molander.



SNS nya välfärdspolitiska råd presenterade sin första rapport.

### EUROPAS NÄTVERKSINDUSTRIER

Telekommunikationer

Avregleringen i Europa

Lars Bergman, Chris Doghe, Jordi Guàrdia, Lars Hultkrantz,  
Dorsten Neuen, Leo-Hendrik Ritter, Leonard Wasserman



Jörg Filzing

SNS samarbete med CEPR – Centre for Economic Policy Research – har bl a resulterat i ett forskningsprojekt om avregleringen i Europas nätverksindustrier.

# Innehåll

- 2 SNS-chefen har ordet
- 4 SNS 1948–1998

## VÅRA VERKSAMHETSGRENAR

- 6 Forskning
- 8 Förlag
- 10 Konferenser, seminarier och luncher
- 13 SNS chefsutbildning

## VÅR FORSKNING

- 14 Det politiska systemet
- 15 Ekonomisk politik
- 16 Offentlig sektor
- 17 Företagandets villkor
- 18 Arbetsmarknad
- 18 Finansiella marknader
- 19 SNS Energy

SNS verksamhet finansieras genom forskningsanslag från 21 stiftelser och fonder, genom avgifter från 250 SNS-abonnenter och 4000 individuella medlemmar, genom intäkter från bokförsäljning och genom konferens- och kursavgifter.

Forskningsanslag från  
21 stiftelser och fonder

Abonentavgifter från  
250 SNS-abonnenter

Medlemsavgifter från 4000  
individuella medlemmar

Bokköpare

Konferensbesökare



Ca 20 projekt

Ca 40 böcker

Ca 40 konferenser,  
luncher, seminarier

240 lokala medlems-  
möten

## VILKA VI ÄR

- 20 Förtroenderådet
- 22 Styrelsen
- 23 Personal
- 24 Abonnenter
- 26 Forskarnätverk
- 28 Svenska och utländska lokalgrupper

## VÅRT INTERNATIONELLA SAMARBETE

- 32 Internationellt samarbete

## VÅR EKONOMI

- 33 Ekonomi
- 34 Finansiering
- 36 Stadgar

# SNS-chefen har ordet

Jubileumsåret 1998 blev på många sätt ett märkesår i SNS historia.

Som sig bör innehöll året en del tillbakablickar på de gångna 50 åren – vilka samhällsfrågor SNS har varit engagerat i, vilket genomslag våra analyser har haft och vad vi kan lära för framtiden av framgångar och bakslag. Som underlag publicerades under året ekonom-historikern Kersti Ullenhags studie »*I takt med tiden – SNS åren 1948–1998*«.

Såväl vid Förtroenderådets ordinarie möte i juni som vid medlemskonferensen i november medverkade åtskilliga av SNS grundare och märkesmän genom åren. Mig personligen glädde det särskilt att vid dessa tillfällen få se så många av mina företrädare på VD-posten som engagerade deltagare – från Jan Wallander till Bengt Rydén.

## Stora framtidssatsningar

Men tillbakablickarna kom ändå att helt domineras av jubileumsårets många stora framtidssatsningar. I en klass för sig står den insamling till en jubileumsfond som en grupp ledande medlemmar av Förtroenderådet ställt sig bakom. Slutresultatet blev imponerande 18 Mkr, och därmed en kraftig förstärkning av SNS förmåga att snabbt satsa på nya angelägna studier, att ständigt sätta forskningens kvalitet i högsätet, att ta risker i debatten och att göra sig till plattform även för obekväma ståndpunkter. De personer, företag och organisationer som ligger bakom denna förstärkning av våra forskningsresurser skall inte bli bortglömda i SNS annaler.

Till framtidssatsningarna vill jag också räkna vår internationella jubileumskonferens »*Creating an Environment for Growth*« i juni. Med över 400 deltagare, däribland några av världens mest framträdande ekonomer och företagsledare samt politiskt ansvariga från olika länder har SNS med denna konferens etablerat sin plats på den internationella arenan.

Det ger oss också anledning att klargöra *hur* SNS kan och vill utöva sin roll i en värld där näringslivet inte längre känner några gränser. I egen regi driver vi numera 13 lokalgrupper i utlandet. I övrigt är allianser nyckelordet. Vi har våra tio systerorganisationer i de stora OECD-länderna med ett unikt nätverk av samhällsengagerade företagsledare. Och vi har ett väl fungerande samarbete med både enskilda samhällsforskare vid ledande universitet och några av världens ledande institutioner för samhällsforskning: Brookings och National Bureau of Economic Research i USA samt Centre for Economic Policy Research i Europa.

De växande ambitionerna och kraftsamlingen under jubileumsåret har ställt kansliets begränsade medarbetarskara inför hårdare prov än vanligt. Troheten mot vårt mål om högsta möjliga kvalitet i varje aktivitet har ändå aldrig sviktat. De personliga uppoffringarna finner förhoppningsvis viss belöning i stolthet över att verka för ett meningsfullt – och betydelsefullt – ändamål. Detsamma får sägas om de oräkneliga ideella insatser på vilka SNS bygger sin verksamhet.

Som framgår av SNS räkenskaper har jubileumsårets satsningar också frestat hårt på förbundets ekonomi. För första gången sedan mitt tillträde som VD tvingas vi redovisa ett underskott i verksamheten. Detta är dock helt förknippat med engångsposter i samband med jubileumsåret. Den ekonomiska balansen i den löpande verksamheten består. Och den tillfälliga resultatsvackan i samband med jubileumsårets många utåtriktade aktiviteter måste ses mot bakgrund av en balansräkning som är starkare än någonsin.

Inför vårt andra halvsekel – och inför ett nytt årtusende – står SNS väl rustat för att utöva sin huvuduppgift: att tjäna som en länk mellan modern samhällsforskning och de viktigaste besluten i näringsliv och samhälle. Det är en uppgift som aldrig blir slut-



förd – samhällsproblemen växlar, forskningen utvecklas och nya generationer beslutsfattare träder till.

### Visionen av ett bättre samhälle

Drivkraften för alla oss, som på olika sätt verkar inom SNS, är strävan efter ett bättre utnyttjande av samhällets resurser och visionen av ett samhälle där alla medborgare gemensamt kan skapa förutsättningar för var och en att förverkliga sina egna livsmål. Ett samhälle som är öppet mot omvärlden, öppet för sina medborgares skiftande önskemål och öppet för förändringar i ljuset av ny kunskap.

Ett bättre resursutnyttjande har alltid stått i centrum för Konjunkturrådets rapporter. Idag handlar det i Sverige i hög grad om att *frigöra* resurser. Att kanalisera spar-kapital och arbetsenergi till nyföretagande och tillväxt. Att förmedla universitets-forskningens kunskap till innovationer och företagsamhet. Att göra människor med vilja och förmåga att arbeta anställningsbara på den reguljära arbetsmarknaden. Att låta produktionen organiseras i sådana former att den kontinuerligt anpassas till tek-nikens möjligheter och konsumenternas önskemål.

Allt detta genomsyrar senare års SNS-studier. Det betyder inte att vi bortser från de särskilda problem som möter de svaga i samhället. Vårt uppmärksammade projekt om vårdsektorn har – om än alltför långsamt – inspirerat till förändringar som kan ge de vårdbehövande bättre utbyte av de resurser som satsas på vården. SNS nybildade Valfärdspolitiska råd ser över mål och medel i hela välfärdspolitiken med utgångs-punkten »mer välfärd för pengarna«. Hela den offentliga sektorns omfattning och styrning granskas i ett annat nytt SNS-projekt.

Till syvende og sidst hänger allt på det politiska systemets förmåga att reformera – och reformera sig självt. SNS Demokratiråd har kommit att bli utgångspunkten för ett flerårigt forskningsprogram om Sveriges styrelseskick. Demokrati är inte detsamma som folkflertalets tyranni. Minoritetsskyddet – en självklarhet i aktiebolagslagen – är en eftersatt fråga i regeringsformen. Bristande hänsyn till behovet av maktbalans och långsiktigt ansvarstagande i vår nuvarande författning har gjort Sverige till vad Carl Johan Åberg kallat »ett svårskött pastorat«. Eller skall man tvärtom säga ett alltför lättstyrt pastorat?

Det är spännande och för Sveriges framtid väsentliga uppgifter som ligger framför oss. SNS förmåga att bidra till konstruktiva lösningar hänger på vår förmåga att engagera medlemmar, abonnenter, forskare, företagledare, förvaltningschefer, politiker, intresseföreträdare och opinionsledare i de stora intellektuella utmaningar som de nya samhällsfrågorna reser. De gångna 50 åren har den förmågan varit god. Vi anstränger oss för att det skall fortsätta så.

*Hans Tson Söderström*  
Hans Tson Söderström



# SNS 1948–1998



SNS celebrerade sitt 50-årsjubileum med två stora konferenser under 1998; den internationella jubileumskonferensen i Stockholm i juni och medlemskonferensen i Uppsala i november. Under jubileumsåret gav SNS ut en studie som belyser vad SNS betytt i samhällsdebatten under fem decennier med titeln »I takt med tiden. SNS åren 1948–1998«.



Författare är Kersti Ullenhag, docent i ekonomisk historia vid Uppsala universitet.

## Creating an Environment for Growth

SNS femtioårsjubileum högtidlighölls i Stockholm den 11–12 juni med konferensen »Creating an Environment for Growth«. En lysande skara talare medverkade. Inbjudna var representanter för SNS internationella nätverk, styrel-

sen, företagsledarna i SNS abonnentföretag, lokalgruppsordförandena, forskare, medier m fl. Med medföljande samlade konferensen ca 700 personer.

Konferensen ägde rum i Moderna Museet i ett sommarskrudat Stockholm. Förutom Percy Barnevik fanns bl a Jeffrey D Sachs från Harvard där, professor AnnaLee Saxenian, University of California, nobelpristagaren Merton H Miller, University of Chicago, IMF-ekonomen Dr Michael Mussa och sir William Purves, avgående ordförande för HSBC Holdings.

## Medlemskonferens i Uppsala

SNS Medlemskonferens i Uppsala den 18–19 november samlade en rekordstor publik, cirka 300 personer. Konferensen syftade till att analysera universitetens och högskolornas roller och belysa hur lokal samverkan mellan kommun, näringsliv och universitet/högskola kan skapa tillväxt och utveckling. I konferensen deltog svenska företrädare för näringsliv, politik, massmedier och forskning.

## Medlemskonferensen



I en paneldebatt ledd av Ulf Wickbom, längst till vänster, deltog Göran Albinsson Bruhner, Stig Ramel, Gabriel Romanus, Hans Tson Söderström, Solveig Wikström, Björn Svedberg, Bengt Rydén och Kersti Ullenhag.



I konferensen medverkade två av SNS grundare: Tore Brovaldh och Lars-Erik Thunholm.

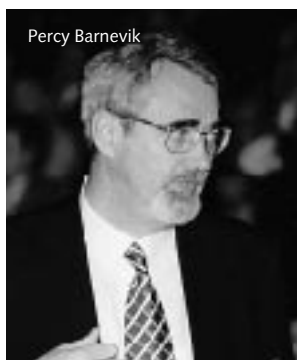


Stig Hagström, dåvarande universitetskansler

## Jubileumskonferensen



H M Konungen deltog i jubileumskonferensens inledande avsnitt. Här välkomnas han av fr v Claes Dahlbäck, ordförande i SNS förtroenderåd, Göran Ennerfelt, styrelsens ordförande, och SNS-chefen Hans Tson Söderström.



Percy Barnevik



Jeffrey D Sachs



AnnaLee Saxenian



Merton H Miller och Olof Stenhammar



I paneldiskussionen "How do we create an environment for economic growth?" medverkade Karel van Miert, EU-kommissionen, finansminister Erik Åsbrink, Frank Field, Minister for Welfare Reform, Storbritannien, Bertrand Collomb, Lafarge, och Lars Ramqvist, Ericsson. Moderatör var Evan Davis, BBC längst t v.

# Våra verksamhetsgrenar

## Forskning

SNS forskning är tillämpad och policyinriktad. Syftet är att bidra med vetenskapligt baserat underlag för debatt och beslut i viktiga samhällsfrågor. Resultaten sprids på många sätt, bl a genom SNS förlags-, konferens- och medlemsverksamhet.

Forskningen bedrivs av akademiskt välmeriterade svenska och utländska forskare i samarbete med en forskningsledare från SNS.

Forskarna åtnjuter full akademisk frihet när det gäller metodval och analyser och svarar själva för resultat och slutsatser. Kvalitetsgranskning sker bl a genom seminarier. SNS vetenskapliga råd medverkar vid sökandet efter lämpliga forskare och bidrar även i övrigt till att säkra kvaliteten i forskningen. Flertalet projekt följs av en referensgrupp sammansatt av bl a företrädare för SNS-abonnenterna. Referensgruppen gör i allmänhet ett gemensamt policyut-

lande i anslutning till presentationen av forskningsresultaten, ofta i anslutning till en offentlig konferens.

Huvuddelen av finansieringen sker genom forskningsanslag från forskningsråd och stiftelser, ofta kompletterade med bidrag från intresserade företag och förvaltningar i SNS abonnentkrets.

Parallellt med forskningsprojekten bedrevs under 1998 seminarierier kring utvalda teman: Företagandets villkor, arbetsmarknaden samt finansiella marknader. I dessa diskuterade forskare aktuella frågor med företagsledare, myndighetsföreträdare, fackliga företrädare m fl. Syftet var både att främja dialoger mellan forskning och praktik och att ge uppslag till SNS-projekt. Samtliga seminarierier avslutades under senare delen av 1998.

Projekt bedrivna under 1998 framgår av sammanställningen nedan.

### Forskningsprojekt 1998–99

Projekt	Huvudansvarig forskare (SNS-ansvarig)	Övriga forskare	Referensgrupps-ordförande
<b>Det politiska systemet</b>			
SNS Demokratiråd 1998	Olof Petersson	Jörgen Hermansson, Michele Micheletti, Jan Teorell, Anders Westholm	Sven H Salén
SNS Demokratiråd 1999	Olof Petersson	Klaus von Beyme, Lauri Karvonen, Birgitta Nedelmann, Eivind Smith	Sven H Salén
SNS Författningsprojekt	Olof Petersson	Per Molander, Birgitta Swedenborg m fl	
Konstitutionella spelregler och politikens innehåll	Birgitta Swedenborg	Carl Johan Dahlman, Torsten Persson, Ingemar Ståhl, Clas Wihlborg	
Äganderätten till fast egendom	Carl Johan Dahlman Birgitta Swedenborg		Johan af Petersens
SNS Europa	Rutger Lindahl (Olof Petersson)	Claes G Alvstam, Per Cramér, Per Månsson, Hans-Fredrik Samuelsson, Clas Wihlborg	
<b>Ekonomisk politik</b>			
SNS konjunkturråd 1998	Ulf Jakobsson (Hans Tson Söderström, Stefan Sandström)	Lars Bergman, Pontus Braunerhjelm, Stefan Fölster, Magnus Henrekson	
SNS Konjunkturråd 1999	Ulf Jakobsson (Hans Tson Söderström, Stefan Sandström)	Lars Bergman, Pontus Braunerhielm, Stefan Fölster, Hans Genberg	



Projekt	Huvudansvarig forskare (SNS-ansvarig)	Övriga forskare	Referensgrupps-ordförande
<b>Offentlig sektor</b>			
SNS Valfärdspolitiska råd 1998	Anders Björklund (Per Molander)	Lars Söderström, Per-Gunnar Edebalk, Rolf Ohlsson	Bengt Westerberg
SNS Valfärdspolitiska råd 1999	Lars Söderström (Per Molander)	Anders Björklund, Per-Gunnar Edebalk, Agneta Kruse	Bengt Westerberg
Den offentliga sektorns dimensionering och styrning	Per Molander	Torben Andersen, Michele Boldrin, Stefan Fölster, Kai Konrad, Erik Norrman, Michael Orszag, Dennis Snower, Ann-Charlotte Ståhlberg m fl	
Universiteten som drivkrafter	Sverker Sörlin, Gunnar Törnqvist (Jan-Olof Edberg, Torgny Wadensjö)	Henry Etzkowitz, Peter Hall, Raymond Florax, Karl-Johan Lundquist, Nathan Rosenberg, Sheldon Rothblatt m fl	
<b>Företagandets villkor</b>			
Strategi för lokal tillväxt	Erik Hörnell (Erik Hörnell)	Roger Henning m fl	
Konkurrens och regleringar i nätverksindustrier – telekommunikationer	Lars Bergman (Stefan Sandström)	Chris Doyle, Jordi Gual, Lars Hultkrantz, Damien Neven, Lars-Hendrik Röller, Leonard Waverman,	Bengt Westerberg
– elmarknaden	Lars Bergman (Stefan Sandström)	Gert Brunekreeft, Chris Doyle, Nils Henrik von der Fehr, David Newbery, Michael Pollitt, Pierre Regibeau	Lennart Lundberg
Utvärdering av KK-stiftelsens stöd till FoU-samverkan näringsliv-högskola	Clas-Uno Frykholm (Göran Arvidsson)	Henry Etzkowitz, Luke Georghiou, David Hamilton, Anders Hanberger, Luigi Orsenigo m.fl.	
<b>Arbetsmarknad</b>			
Integration och mångfald i arbetslivet	Rolf Ohlsson (Göran Arvidsson)	Gunnar Alsmark, Per Broomé, Benny Carlson, m fl	
Lönespridningens betydelse för internationella prisskillnader	Robert E Lipsey och Birgitta Swedenborg		
<b>Finansiella marknader</b>			
Utvärdering av Securum	Clas Bergström, Peter Englund, Per Thorell (Stefan Sandström)	Theodore Eisenberg, Jonathan R. Macey, Stefan Sundgren	Carl Johan Åberg

# SNS Förlag

SNS Förlag ger ut böcker av hög vetenskaplig kvalitet i för näringslivet angelägna samhällsfrågor. En huvuduppgift är att presentera resultaten av SNS forskning på ett lättillgängligt sätt. Genom bokhandeln når böckerna en samhällsintresserad allmänhet. Förlaget ger också ut läroböcker för universitet och högskolor och fortbildning inom näringslivet. Manuskripten behandlas vid SNS-seminarier och i referensgrupper av såväl forskare som praktiker från näringsliv och samhälle. Stor omsorg ägnas åt redigering och utförande. Under 1998 gav förlaget ut 39 nya boktitlar.



## UTGIVNING 1998

Göran Albinsson Bruhner: **Dagspressens politiska ekonomi**  
91-7150-726-4, 208 s

Åke E. Andersson: **Finansplats Stockholm – en tillväxtmotor**  
91-7150-723-X, 138 s

Björn Axelsson: **Företag köper tjänster**  
91-7150-702-7, 416 s

Niklas Bengtsson, Thomas Polesie: **Från fastighetskris till Castellum – en studie av gestaltning och styrning**  
91-7150-730-2, 276 s

Harald Berg, Helve Boman, Hans Jensevik: **Styr din kommun – eller hoppa av! Effektiva verktyg för kommunalt självstyre**  
91-7150-733-7, 192 s

Ulf Bernitz, Karolina Ekholm, Sverker Gustavsson, Rutger Lindahl, Bo Södersten: **EU i dag. En lärobok om den europeiska unionen**  
91-7150-714-0, 225 s

Anders Björklund, Per Gunnar Edebalk, Rolf Ohlsson, Lars Söderström: **Välfärds-politiska rådets rapport 1998: Välfärdspolitik i kristid – håller arbetslinjen?**  
91-7150-728-0, 148 s

Per Broomé, Ann-Katrin Bäcklund: **S-märkt: Företagets etniska vägval**  
91-7150-652-7, 171 s

Göran Brulin: **Den tredje uppgiften – högskola och omgivning i samverkan**  
91-7150-735-3, 128 s

Henry Bäck, Maritta Soininen: **Den kommunala invandrapolitiken. Arenor, aktörer och barriärer**  
91-7150-724-8, 196 s

Marie Demker: **Religion och politik. Den europeiska kristdemokratin dilemma**  
91-7150-697-7, 183 s

Per Gunnar Edebalk, Ann-Charlotte Ståhlberg, Eskil Wadensjö: **Socialförsäkringarna. Ett samhällsekonomiskt perspektiv**  
91-7150-675-6, 182 s

Klas Eklund: **Jakten på den försvinnande skatten. Globalisering och rörliga skattebaser**  
91-7150-739-6, 148 s

Jörgen Eklund, Martin Ådahl: **Vad betyder EMU?**  
91-7150-699-3, 160 s

Tor Ragnar Gerholm m fl: **Klimatpolitik efter Kyotomötet**  
91-7150-710-8, 175 s

Karl Gratzner: **Snabbmat i automat. Småföretagandets villkor**  
91-7150-698-5, 292 s

Thorvaldur Gylfason: **Understanding Economic Growth**  
91-7150-727-2, 239 s

Björn Hettne, Sverker Sörlin, Uffe Østergård: **Den globala nationalismen. Nationalstatens historia och framtid**  
91-7150-627-6, 463 s

Ulf Jakobsson (red), Lars Bergman, Pontus Braunerhjelm, Stefan Fölster, Magnus Henrekson: **Konjunkturrådets rapport 1998: Företagaren i välfärdssamhället**  
91-7150-700-0, 184 s

Ulf Jakobsson (red), Lars Bergman, Pontus Braunerhjelm, Stefan Fölster, Magnus Henrekson: **SNS Economic Policy Group Report 1998: Entrepreneurship in the Welfare State**  
91-7150-715-9, 43 s

Birgitta Johansson: **Det nya pensionssystemet**  
91-7150-732-9, 128 s

Folke Johansson, Jörgen Westerståhl: **Kärnkraftsavvecklingen – ett politiskt haveri**  
91-7150-731-0, 73 s

Magnus Klofsten: **Affärsplattformen – Entreprenören i företagets första år**  
91-7150-721-3, 96 s

Mats Larsson: **Staten och kapitalet. Det svenska finansiella systemet under 1900-talet**  
91-7150-717-5, 280 s

Leif Lewin: **»Bråka intel« Om vår tids demokratisyn**  
91-7150-725-6, 135 s

Assar Lindbeck: **Det svenska experimentet**  
91-7150-718-3, 132 s

Cecilia Malmström: **Regionen, makten och härligheten. Regionala partier i Västeuropa**  
91-7150-713-2, 325 s

Ingvar Mattson: **Den statliga budgetprocessen – rationell resursfördelning eller meninglös ritual?**  
91-7150-703-5, 141 s

Ingemar Nilsson, Hans-Inge Peterson: **Medicinens idéhistoria**  
91-7150-719-1, 252 s

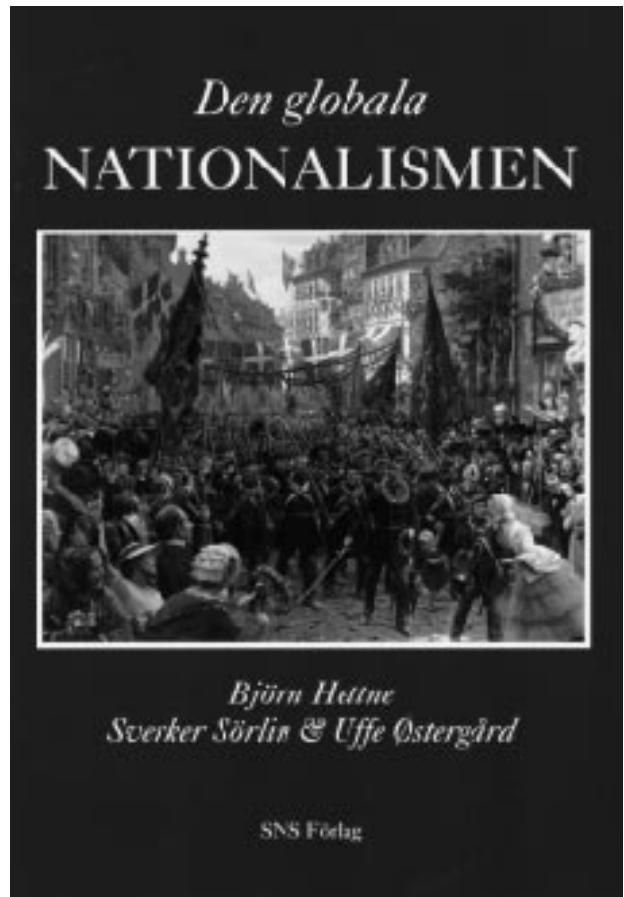
Svante Nycander: **Kriget mot fackföreningarna – en studie av den amerikanska modellen**  
91-7150-737-X, 164 s

Rolf Ohlsson, Jonas Olofsson: **Arbetslöshetens dilemma – motsättningar och samförstånd i svensk arbetslöshetsdebatt under tvåhundra år**  
91-7150-705-1, 248 s

Olof Petersson, Sören Holmberg: **Opinionsmätningarna och demokratin**  
91-7150-706-X, 192 s

Olof Petersson: **Statsbyggnad – den offentliga maktens organisation**  
91-7150-707-8, 116 s

Olof Petersson (red), Jörgen Hermansson, Michele Micheletti, Anders Westholm: **Democracy across Borders. Report from The Democratic Audit of Sweden 1997**  
91-7150-712-4, 155 s



Olof Petersson (red), Jörgen Hermansson, Michele Micheletti, Anders Westholm: **Demokrati och medborgarskap. Demokrati-rådets rapport 1998**  
91-7150-701-9, 155 s

Jerker Söderlind: Stadens renässans. **Från särhålle till samhälle. Om närhets-principen i stadsplaneringen**  
91-7150-628-4, 341 s

Gunnar Törnqvist: **Renässans för regioner**  
91-7150-711-6, 192 s

Kersti Ullenhag: **I takt med tiden. SNS åren 1948–1998**  
91-7150-736-1, 260 s

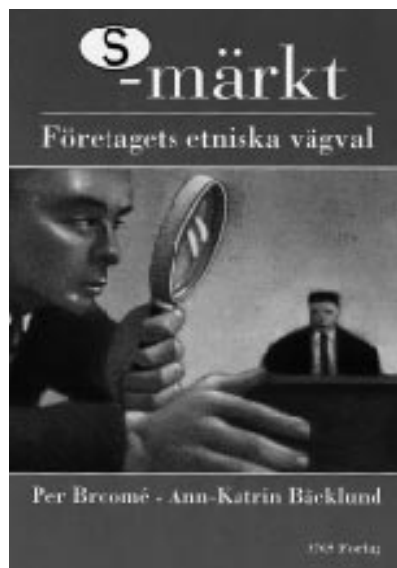
Jan Wallander: **Forskaren som bankdirektör. Att utveckla och förändra**  
91-7150-734-5, 376 s

### Nya upplagor

Rolf Lind, Göran Arvidsson: **Ledning av företag och förvaltningar. Förutsättningar, former, förnyelse**, 2 uppl  
91-7150-635-7, 283 s

Rutger Lindahl (red): **Utländska politiska sys-tem**, 9 uppl  
91-7150-709-4, 352 s

Bo Sandelin, Hans-Michael Trautwein, Richard Wundrak: **Det ekonomiska tänkan-dets historia**, 2 uppl  
91-7150-722-1, 156 s



# Konferenser, seminarier och luncher 1998

SNS konferens- och medlemsavdelning arrangerar årligen ca 270 konferenser och seminarier. Formerna varierar från stora konferenser, seminarier i samband med att projekt presenteras, till möten i de 49 lokalgrupperna. Den årliga företagsledarkonferensen och Måndagsklubben arrangeras exklusivt för SNS abonnenter. Utgångspunkter för aktiviteterna är ofta SNS forskningsprojekt och bokutgivning. I debatten möts ledande personer från företag, offentlig verksamhet och politiken.

Datum	Aktivitet	Medverkande	Antal deltagare
12 januari	<b>SNS Energy</b> Forest-based biomass in Sweden: What is its economic potential?	Marie Lynn Miranda, Carl Johan Åberg, Marian Radetzki, Christer Sjölin, Sören Romberg, Olof Bolin	131
26 januari	<b>Konjunkturrådet</b> presenterar årets rapport för utländska ambassadörer	Konjunkturrådets medlemmar	24
28 januari	<b>Förtroenderådets januarimöte</b> följt av presentation av Konjunkturrådsrapporten 1998	Konjunkturrådets medlemmar, Erik Åsbrink, Urban Jansson	188
11 februari	<b>Transition lunch</b> Russia: performance, policies and prospects	John Litwack, OECD	87
16 februari	<b>Måndagsklubb</b> Aktuella utrikespolitiska utmaningar	Jan Eliasson, Anders Mellbourn	40
19–22 mars	<b>Konjunkturrådets vinterkonferens</b>	Konjunkturrådets medlemmar, Anne Wibble, Mats Hellström, Bengt K Å Johansson, Nils Lundgren, Anne Marie Pålsson, Per Magnus Wijkman m fl	44
24 mars	<b>Börsforum</b> Pensionsreformer, sparandet och kapitalmarknaden – vad händer nu?	Stefan Fölster, Gabriel Stein, Karl Olof Hammarkvist, Lars Eric Petersson, Lars-Erik Forsgårdh, Lars Nyberg, Leif Bredin, Leif Vindevåg m fl	145
30 mars	<b>Måndagsklubben,</b> Snart ett år på Electrolux	Michael Treschow, Sophie Nachemson-Ekwall	43
16 april	<b>Transition Lunch</b> Redrawing the map of Europe	Michael Emerson	68
22 april	<b>Penningpolitiskt Forum</b> EMU och penningpolitiken i Europa	Sirkka Hämmäläinen, Urban Bäckström, Nils Lundgren, Lars Heikensten, Hans Tson Söderström, Pehr Wissén, Torsten Persson	156
27 april	<b>International Lunch</b> Labour Market Institutions and Economic Performance	Stephen Nickell, Anders Forslund, Assar Lindbeck, Lars Calmfors	31



Vid Penningpolitiskt forum medverkade bl a vice riksbankschef Lars Heikensten och Finlands centralbankschef Sirkka Härmäläinen.



Vid Börsforum medverkade bl a Stefan Fölster, Handels utredningsinstitut.

Datum	Aktivitet	Medverkande	Antal deltagare
4 maj	<b>Måndagsklubben</b> Lars Thunell om SEB	Lars Thunell, Eric Fichtelius	52
7 maj	<b>Transition Lunch</b> The Fifth EU Enlargement: The Challenges of Hungary's Accession.	András Inotai	55
13 maj	<b>Konferens</b> Global finansverksamhet i förvandling hur skall företagen agera?	Ahmet Aykaç, Theseus, Peter Martin, C W Ros, Jacob Wallenberg, Jan Roxendal, Peter Carlsson m fl	95
27 maj	<b>Konferens</b> Lägre skatter istället för svartjobb	Thomas Östros, Karin Pilsäter, Anne-Marie Pålsson, Magnus Henrekson, Bo Norrman m fl	72
3 juni	<b>International Lunch</b> The emergence of the euro as an international currency	Richard Portes	23
4 juni	<b>Expertseminarium</b> Finansplats Stockholm	Åke E Andersson, Peter Egardt, Barbara Eriksson	60
11 juni	<b>Årsmöte med SNS Förtroenderåd</b> Seminarium om SNS	Tore Browaldh, Lars-Erik Thunholm, Joakim Jonsson, SSU	98
11–12 juni	<b>Jubileumskonferens</b> Creating an Environment for Growth	Jeffrey D Sachs, Michael C Jensen, Merton H Miller, Michael Mussa, Assar Lindbeck, Percy Barnevik, Sir William Purves, Jorma Ollila, Lars Ramqvist, Erik Åsbrink, Karel van Miert, Frank Field m fl.	421
19 augusti	<b>Demokratirådets rapport presenteras</b>	Olof Petersson, Mona Sahlén, Bo Könberg	
28 augusti	<b>Frukostmöte</b> From a Premium Brand to a Portfolio of Premium Brands (BMW)	Helmut Panke, Christer Karlsson	28
31 augusti	<b>Måndagsklubben</b> Om valet	Sören Holmberg, Bo Krogvig, Olof Petersson	31



Datum	Aktivitet	Medverkande	Antal deltagare
28 september	<b>Måndagsklubben</b> Vart är Ryssland på väg?	Erik Berglöf, Stig Fredrikson, Torun Hedbäck	44
29 september	<b>International Lunch</b> The Weightless Economy	Danny Quah	17
6 oktober	<b>Finforum</b> Shareholder Value Analysis	Sören Mellstig, Thomas Thiel, Sigvard Heurlin m fl	221
14 oktober	<b>Konjunkturrådets höstkonferens</b> Det ekonomiska läget och den ekonomiska politiken	Erik Åsbrink, Klaus Friedrich, Lars Heikensten, Svante Öberg, Ulf Jakobsson, m fl	193
19 oktober	<b>SNS Energy Day</b> Beskattning av energi i en alltmer internationaliserad värld	Stephen Smith, Kalle Määttä, Leif Mutén, Per Kågeson, Carl Johan Åberg, Sven-Olof Lodin, Marian Radetzki m fl	117
26 oktober	<b>Måndagsklubben</b> Framtidens försvar	Owe Wictorin	38
18–19 november	<b>Medlemskonferens i Uppsala</b> Forskning, företagande och politik i samspel för ökat välbefinnande	Claes Dahlbäck, Lars Erik Thunholm, Tore Browaldh, Thomas Östros, Anders Wall, Håkan Mogren, Björn Svedberg, Solveig Wikström, Stig Hagström, Stig Ramel, Gabriel Romanus, Bengt Rydén, Anders Sundström, Per Westerberg m fl	227
23 november	<b>Transition Lunch</b> Emerging Economies in Crisis: Why some were hit harder than others.	Simon Johnson	60
30 november	<b>Måndagsklubben</b> Det globala företagens villkor (ABB)	Peter Carlsson	36
1 december	<b>Välfärdspolitiska rådets rapport presenteras</b>	Välfärdspolitiska rådet, Bo Könberg, Per Unckel, Ronny Olander	80
9 december	<b>Transition Lunch</b> The Quality of Government: Assessing performance	Andrei Shleifer	60
11 december	<b>Skattekonferens</b> Jakten på den försvinnande skatten	P-O Edin, Klas Eklund, Magnus Henrekson, Per Juth, Bo Lundgren, Lil Ljunggren Lönnberg, Johan Lönnroth m fl	102

# SNS chefsutbildning

## Samhällsprogrammet

SNS Samhällsprogram är en unik chefsutbildning riktad till näringslivet. Samhällsprogrammet tar upp beslutsfattandets villkor inom politik på europeisk, nationell, regional och lokal nivå. Opinionsbildning – speciellt massmedias roll – intar en central plats.

Pedagogiken bygger på möten med aktörerna i kunskapspass, diskussioner och speciellt utvecklade rollspel.

Ledande företrädare för regering och riksdag, riksbanken, näringslivet, fackföreningar, massmedier, ekonomer och statsvetare, samt olika delar av EU-maskineriet i Bryssel medverkar.

Samhällsprogrammet riktar sig till VD:ar, dotterbolagschefer och personer i motsvarande ställning. Deltagandet är förbehållet personer från företag inom SNS abonnentkrets.

## Dialog med ledande personer från politik, media och forskning


1998 medverkade drygt 50 personer i Samhällsprogrammet, bland andra:

Christer Asp, kanslichef vid Anita Gradins kabinett, EU-kommissionen  
Erik Belfrage, direktör, SEB  
Hans Bergström, chefredaktör, Dagens Nyheter

Carl-Johan Bonnier, VD och koncernchef, Bonnierföretagen  
Urban Bäckström, riksbankschef  
Anneli Hulthén, ledamot i Europaparlamentet (s)  
Hans Karlsson, avtalssekreterare, LO  
Yilmaz Kerimo, riksdagsledamot (s)  
Sixten Korkman, generaldirektör, Ministerrådets Sekretariat  
Elaine Kristensson, landstingsråd, Stockholms Läns Landsting (s)  
Sven Inge Nylund, kommunalråd, Upplands-Bro kommun  
John Palmer, The European Policy Center  
Per Rosengren, riksdagsledamot(v)  
Mats Svegfors, chefredaktör, Svenska Dagbladet

## Deltagare i Samhällsprogrammet 1998 var:

Lena Andersson, presschef, Lantbrukarnas riksförbund  
Beatrice Engström-Bondy, bankdirektör, SEB  
Björn Eriksson, finans- och ekonomidirektör, Bilprovningen  
Bjarne Kirsebom, VD, KK-Stiftelsen,  
Jan Linglöf, chefjurist, Vasakronan  
Christoffer Rinman, Researcher, Lantbrukarnas riksförbund  
Stefan Sandsten, teknisk direktör, Vasakronan,  
Richard Sevelius, polismästare, Rikspolisstyrelsen,  
Ola Thorén, presschef, Vattenfall  
Catharina Värendh-Boson, administrativ chef, Almi Företagspartner  
Olle Wärvik, regionchef, NCC  
Helene Öjert, informationsdirektör, Scancem



Några av deltagarna i 1998 års Samhällsprogram:  
Christoffer Rinman, Lena Andersson, Beatrice Engström-Bondy,  
Olle Wärvik, Helene Öjert och Catharina Värendh-Boson.  
I bakgrunden Judit Weibull, ansvarig för Samhällsprogrammet.

# Vår forskning

## Det politiska systemet

### SNS Demokratiråd

Demokratirådet består av fristående forskare som på SNS uppdrag presenterar begrepp, analyser och resultat från undersökningar av demokratins funktionssätt. Syftet är att genom årliga rapporter stimulera till en konstruktiv och saklig debatt kring demokratins villkor.

I 1998 års rapport »Demokrati och medborgarskap« skildrar SNS Demokratiråd politiken från den enskilde medborgarens horisont. Slutsatserna grundas på en riksomfattande intervjuundersökning om valfrihet och valmakt hos befolkningen. En jämförelse med en liknande undersökning för tio år sedan avslöjar vilka förändringar som inträffat i medborgarnas delaktighet. 1998 års rapport ledde till stor uppmärksamhet och debatt, särskilt de delar i rapporten som visade på allmänhetens bristande politiska kunskaper och minskande deltagande i politiska aktiviteter. Sammansättningen av 1998 års råd framgår av projektförteckningen på sidan 6.

I 1999 års rapport heter »Demokrati på svenskt vis« och publiceras i juni. I denna rapport sätts det svenska statskicketets problem in i ett europeiskt jämförande perspektiv. En del av bristerna i det svenska politiska systemet förekommer sannolikt också även i andra stater. Diskussionen om förklaringar och korrigerande åtgärder måste då också utgå från ett bredare perspektiv än det specifikt svenska. Däremot finns det ett antal systemfel som är rela-



1999 års Demokratiråd består av professorerna Birgitta Nedelmann, Klaus von Beyme, Eivind Smith, Lauri Karvonen och Olof Petersson (ordf). En referensgrupp under ledning av direktör Sven H. Sahlén följer Demokratirådets arbete.

tivt unika för Sverige. De internationella forskarnas uppgift är att identifiera dessa brister och egenheter.

### SNS Författningsprojekt

Syftet med SNS Författningsprojekt är att analysera konsekvenserna av konstitutionella förändringar. Åtskilliga av Sveriges aktuella samhällsproblem kan hänföras till brister i det politiska systemets spelregler. Det är också en samhällsteoretisk uppgift att undersöka hur demokratin genom självkritisk debatt kan förbättra sina egna institutioner. Forskningsprogrammet genomförs under tiden 1998–2003 och leds av Olof Petersson, Per Molander och Birgitta Swedenborg.

### Konstitutionella spelregler och politikens innehåll

I studien »Konstitutionella spelregler och politikens innehåll« analyserar en grupp ekonomer det politiska systemet i ett samhällsekonomiskt perspektiv. Avsikten är att belysa hur valet av politiska institutioner i en demokrati påverkar den politik som förs i landet och därmed också medborgarnas välfärd. Studien beräknas bli klar under 1999. Forskargruppens sammansättning framgår av projektförteckningen på sidan 6. Ansvarig inom SNS är Birgitta Swedenborg.

### Äganderätten till fast egendom

Äganderättsfrågor är ett återkommande tema i SNS forskning. Modern forskning visar hur betydelsefullt skyddet för äganderätten är för marknadsekonominns sätt att fungera. Samtidigt har detta skydd i Sverige blivit svagt och svårt att förutse. Projektet »Äganderätten till fast egendom« har startats för att belysa äganderättens betydelse för den ekonomiska utvecklingen och vikten av fundamentala rättsprinciper i vår demokrati. Projektet påbörjades under hösten 1997 och beräknas vara slutfört under 1999. Ansvarig forskare är Ph D Carl Johan Dahlman. Ansvarig inom SNS är Birgitta Swedenborg.

### SNS Europa

SNS kommer att i ökad utsträckning uppmärksamma europeiska frågor. Arbetsnamnet för denna satsning är SNS Europa. Ett forskningsprogram om östutvidgningen och om omvandlingen till demokratiska marknadsekonomier i Östersjöområdet är det första steget i förverkligandet av SNS Europa. Studien, med titeln »Östutvidgningen och samhällsomvandlingen«, beräknas pågå i tre år med start i januari 1999. Den leds av professor Rutger Lindahl, Centrum för Europaforskning, Göteborgs universitet.

# Ekonomisk politik

*SNS Konjunkturråd bildades 1974 med uppgift att årligen analysera det ekonomiska läget och den ekonomiska politiken i Sverige samt presentera ett eget ekonomiskt-politiskt program som motvikt till regeringens finansplan. Rapporter har framlagts varje år utom 1987 (då den ersattes av »Brookingsrapporten«, dock med kommentar av Konjunkturrådet) och 1995 (»NBER-rapporten«).*

Konjunkturrådets rapport, »Vägen till välstånd«, som publicerades i januari 1999, behandlar individens ställning som konsument i det svenska välfärdssamhället, men uppmärksammar också företagandets villkor och EMUs betydelse för konsumentpriser och produktutveckling. De kollektiva välfärdssystemen analyseras i ett konsumentperspektiv. En slutsats är att bristen på valfrihet i dessa system orsakar hushållen betydande välfärdsförluster. Detta gäller inte minst pensionssystemet.



## SNS Ekonomiråd

Rådet bakom rapporten år 2000 består av Assar Lindbeck, Per Molander, Torsten Persson, Olof Petersson och Birgitta Swedenborg, dvs kärnan i den så kallade Lindbeck-kommissionen. Rådet byter namn till SNS Ekonomiråd. Bakgrunden är att Konjunkturrådet under de senaste åren ägnat sig i allt mindre grad åt konjunkturanalys och ännu mindre åt konjunkturbedömning. Istället är det ekonomins strukturella problem och den ekonomiska politiken som stått i centrum för rapporternas analyser och förslag. Därmed har beteckningen »Konjunkturråd« kommit att te sig alltmer missvisande.

Ledamöter i 1999 års råd var Ph D. Pontus Braunerhjelm, Industriens utredningsinstitut, docent Stefan Fölster, Handelsns utredningsinstitut, professor Ulf Jakobsson (ordf), Industriens utredningsinstitut, professor Lars Bergman, Handelshögskolan i Stockholm och professor Hans Genberg, Graduate Institute of International Studies i Genève.

Vid konferensen »Det ekonomiska läget och den ekonomiska politiken« stämmer Konjunkturrådet av sin syn med andra ekonomer och med politiska beslutsfattare. I 1998 års konferens medverkade bl a professor Assar Lindbeck, chefekonom Anne Wibbe, SNS VD Hans Tson Söderström, finansminister Erik Åsbrink och vice riksbankschef Lars Heikensten.





# Offentlig sektor



1998 års Valfärdspolitiska råd bestod av Per G Edebalk, Rolf Ohlsson, Anders Björklund (ordf) och Lars Söderström.

I 1999 års råd har Agneta Kruse, Lunds universitet, ersatt Rolf Ohlsson. Ordförande är Lars Söderström.

## Välfärdspolitiska rådet

SNS Välfärdspolitiska råd har skapats för att, i analogi med Konjunkturrådet och Demokratirådet, i årligen återkommande rapporter analysera centrala problem i välfärdspolitiken och föreslå förändringar där det kan anses motiverat. Liksom är fallet med de båda övriga råden varierar sammansättningen från år till år. Forskarna väljer självständigt frågeställningar och angreppssätt.

Välfärdspolitiska rådets första rapport, »Välfärdspolitik i kristid – håller arbetslinjen?» som publicerades i december 1998, ägnas åt arbetsmarknadsrelaterade välfärdsfrågor.

I 1998 års råd ingick professor Anders Björklund, Institutet för social forskning, Stockholms universitet (ordf), prefekten vid Socialhögskolan i Lund, Per Gunnar Edebalk, samt professorerna Rolf Ohlsson och Lars Söderström, båda vid Lunds universitet. En referensgrupp under ordförandeskap av Bengt Westerberg har följt forskarnas arbete.

## Universiteten och högskolornas betydelse för konkurrenskraft, ekonomisk tillväxt och regional utveckling

Syftet med projektet är att granska det svenska högskole- och universitetssystemet i stort. Forskning om det svenska universitets- och högskolesystemet är eftersatt i Sverige. En internationellt jämförande granskning av det svenska universitetssystemet kräver utländska forskare som huvudansvariga, eftersom så gott som alla svenska forskare kan betraktas som parter i målet och därmed i viss mån jäviga.

Forskningsprogrammet genomförs under perioden 1997–2000. Projektledare är professorerna Sverker Sörlin och Gunnar Törnqvist. Forskargruppens sammansättning finns på sidan 7. Projektkoordinator inom SNS är Jan-Olof Edberg.

## Den offentliga sektorns dimensionering och styrning

Projektet »Den offentliga sektorns dimensionering och styrning» ägnas åt frågan om det går att realisera de centrala målen för välfärdspolitiken inom ramen för en mindre offentlig sektor. Såväl utländska som svenska forskare har engagerats. Projektet beräknas pågå i tre år. En första rapport, »En effektivare välfärdspolitik», har skrivits av projektledaren Per Molander och publiceras i april 1999.



# Företagandets villkor

## Strategi för lokal tillväxt

Under 1997/98 arrangerade SNS seminarier på temat lokal tillväxt på åtta orter: Hallstavik, Helsingborg, Karlskrona, Nyköping/Oxelösund, Linköping/Norrköping, Uppsala, Växjö och Örnsköldsvik. »Strategi för lokal tillväxt« är titeln på slutrapporten från projektets första etapp. Författare är Roger Henning, tf professor, Handelshögskolan i Stockholm. Ansvarig inom SNS var Erik Hörnell.

SNS planerar att gå vidare genom lokala tillväxtcirkel i ett samarbete mellan SNS lokalgrupper, forskare och SNS kansli. Ansvarig inom SNS är Göran Arvidsson.

## Dagspressens politiska ekonomi

»Dagspressens politiska ekonomi« heter slutrapporten från ett forskningsprojekt, som genomförts av ekon dr Göran Albinsson Bruhner och som avslutades i juni 1998. En referensgrupp under ledning av Jan Wallander följde arbetet.

## Konkurrens och regleringar i europeiska nätverksindustrier

SNS bedriver tillsammans med Centre for Economic Policy Research, CEPR, ett projekt i syfte att granska den europeiska avregleringsprocessen inom nätverksindustrier som telekommunikationer, energi och luftfart. I minst tre år skall en årlig rapport presenteras. Första rapporten publicerades hösten 1998. I denna granskas dels den allmänna utvecklingen inom nätverksindustrierna, dels specifikt te-

lekomunikationsområdet. En referensgrupp med ledande representanter för företag inom telekommunikationsområdet följde arbetet med 1998 års rapport. Ordförande var Telias förre ordförande Bengt Westerberg.

1999 års rapport publiceras under hösten 1999 och fokuserar på den europeiska elmarknaden. Den referensgrupp som följer elmarknadsstudien leds av direktör Lennart Lundberg.

Bakom rapporterna står en grupp internationella forskare. Gruppernas sammansättning framgår av projektsammanställningen på sidan 7. Professor Lars Bergman, Handelshögskolan i Stockholm, företräder SNS. Ansvarig inom SNS är Stefan Sandström.

## Utvärdering av KK-stiftelsens stöd till FoU-samverkan näringsliv-högskola

Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling (KK-stiftelsen) har ett särskilt program för att stödja kunskaps- och kompetensutbyte mellan näringslivet och universitet/högskolor/ forskningsinstitut. Inom ramen för detta görs insatser i form av sk företagsforskarskolor, särskilda forskningsprojekt samt stöd till kontaktverksamhet och forskningssamarbete. För att få denna verksamhet utvärderad har KK-stiftelsen vänt sig till SNS, som etablerat samarbete med Centrum för utvärderingsforskning vid Umeå universitet. Dess chef, fil dr Clas-Uno Frykholm, leder arbetet. En internationell forskargrupp medverkar.

Projektet samordnas med SNS-projektet »Universiteten som drivkrafter«. Ansvarig inom SNS är Göran Arvidsson.

Kommunalråden Elvy Söderström, Örnsköldsvik, och Mats Johansson, Karlskrona, och Rolf Erichs, ordförande i SNS lokalgrupp i Linköping, medverkade vid en konferens i Stockholm där arbetet på de åtta orterna i tillväxtprojektet sammanfattades.



# Arbetsmarknad

## Integration och mångfald i arbetslivet

Sverige är sedan länge ett invandringsland. Det har emellertid blivit allt svårare för stora invandrargrupper att integreras i det svenska samhället. Vad som skall göras är inte självklart. SNS försöker i ett forskningsprogram, som pågått sedan 1994, bidra med analyser och idéer. Tidigare rapporter har belyst invandringen och invandrarnas situation

på arbetsmarknaden och i storstadsområdena. Arbetet inriktas nu på frågor om integration eller utanförskap samt studier av tesen att »mångfald lönar sig«. Som forskare medverkar bl a fil mag Per Broomé, Befolkningsekonomiska stiftelsen samt docent Benny Carlson och professor Rolf Ohlsson, båda vid Lunds universitet. Ansvarig inom SNS är Göran Arvidsson.

# Finansiella marknader



## Penningpolitiskt forum

SNS och Riksbanken samarrangerar sedan flera år den årliga konferensen »Penningpolitiskt forum« för att tillgodose behovet av en fördjupad analys och diskussion om penningpolitiska frågor. Tema för 1998 års konferens var »EMU och penningpolitiken i Europa«.

## Utvärdering av Securum

Securum bildades 1992 för att hantera stora delar av Nordbankens dåliga krediter och kom senare också att inkludera Retrixa, som tagit över Gota Banks dåliga krediter.

En utvärdering av Securum genomförs i SNS regi av en forskargrupp med såväl utländska som svenska forskare. Utvärderingen beräknas vara färdig till halvårsskiftet år 2000. Huvudvikten ligger vid frågor om i vad mån staten bör garantera det finansiella systemet, hur bankstödet påverkade konkurrenssituationen, huruvida bildandet av skräpbank, som Securum, var ett ändamålsenligt sätt att hantera problemkrediter och hur Securum fullföljde det uppdrag det fick av Riksdagen.

Forskargruppens sammansättning finns på sidan 7. En referensgrupp under ledning av Carl Johan Åberg följer arbetet. Ansvarig inom SNS är Stefan Sandström.



# SNS Energy

Stiftelsen SNS Institut för energiråvaruforskning, SNS Energy, bildades 1989 av SNS och Vattenfall som en fristående stiftelse.

SNS Energy har till ändamål att främja vetenskaplig forskning och att sprida kunskaper om internationella marknader för energiråvaror. Under 1998 bidrog 24 medlemsföretag till finansieringen av stiftelsens verksamhet.

## Aktuella projekt

En studie om biomassans ekonomi i det svenska energisystemet, beställd av SNS Energy och genomförd av forskare i USA färdigställdes under hösten 1998. Den översattes till svenska och gavs ut på SNS Förlag i början av 1999.

Marcus och Marian Radetzki färdigställde en studie med titeln »Kärnkraftens skadeståndsansvar« under 1998. Resultatet blev två vetenskapliga uppsatser, varav en redan publicerats, medan den andra accepterats för publicering under 1999. En svensk kortversion av forskningsresultaten har också publicerats.

En ny studie »Kol kontra kärnkraft i ny elproduktion: vad bestämmer valet« påbörjades under hösten, med beräknat färdigställande sommaren 1999.

## Publikationer

Miranda, M and Hale, B (1998) *Production and Environmental Costs of Producing Energy from Forest Residues in Sweden*, SNS Occasional Paper No 81, Sept. Denna studie utkom även som bok på svenska, *Från skogsavfall till energi: kostnader och miljöeffekter*, SNS Förlag 1999.

Radetzki, M, editor (1998) »The Lennart Lundberg International Symposium, Global Power Generation in the 21st Century: The Critical Choices«, *The Energy Journal* Vol. 19, No 2 (SNS Reprint Series No 33).

Radetzki, Marcus och Marian (1998) »Ansvar och ersättning för industriella katastrofer: Kärnkraften och andra riskindustrier«, *Ekonomisk Debatt* nr 4 (SNS Reprint Series No 34).

Radetzki, M (1998) »Ekonomisk analys av klimatpolitiken«, *Klimatpolitik efter Kyotomötet*, SNS Förlag (SNS Reprint Series No 35).

## Styrelsen

Under 1998 hade styrelsen följande sammansättning: Carl-Erik Nyquist, Vattenfall, ordf, Tomas Bruce, Birka Energi, Björn Carlsson, MeritaNordbanken, Hans Tson Söderström, SNS, och Hans von Uthmann, Svenska Shell.

Marian Radetzki, professor i nationalekonomi vid Luleå tekniska universitet, är stiftelsens VD.



SNS Energy Day arrangerades den 19 oktober 1998 i Stockholm under rubriken »Taxation of Energy in an Increasingly Interdependent World«. Omkring 120 personer deltog. Här tre av de medverkande: Carl Johan Åberg, styrelseledamot i Preem och Gräningsverken, Marian Radetzki och professor Stephen Smith, University College, London.

# Vilka vi är

## SNS Förtroenderåd 1998

SNS högsta beslutande organ är förtroenderådet med för närvarande 105 valda ledamöter. Ordförandena i SNS lokalstyrelser är därutöver självskrivna ledamöter av rådet. Rådet sammanträder två gånger per år. Det ordinarie sammanträdet 1998 hölls den 11 juni. Vid det extra förtroenderådsmötet den 28 januari 1998 diskuterades årets rapport från SNS Konjunkturråd.

### Ordförande

Claes Dahlbäck, Investor

### Vice ordförande

Jacob Palmstierna, MeritaNordbanken  
Berit Rollén

### Hedersledamöter

Tore Browaldh  
Erik Dahmén  
Gustaf Douglas  
Stig Ramel  
Sven H Salén  
Marcus Storch  
Sven Söderberg  
Lars-Erik Thunholm  
Jan Wallander

### Övriga valda ledamöter

Lennart Ahlgren, AssiDomän  
Carl Ameln, LKAB  
Rune Andersson, Mellby Gård Jordbruks AB  
Antonia Ax:son Johnson, Axel Johnson AB  
Erik Belfrage, SEB  
Lars Berg, Telia

Bo Berggren, Stora  
Lars Bergman, Handelshögskolan i Stockholm  
Hans Bergström, Dagens Nyheter  
Villy Bergström, Sveriges riksbank  
Johan Björkman, BBT Björkman Tigerschiöld  
Bengt Braun, Bonnier AB  
Hans Brundin, Cerberus  
Peggy Bruzelius, styrelseled. Electrolux m fl  
Håkan Bryngelson, Vasakronan  
Urban Bäckström, Sveriges riksbank  
Birgitta Böhlin, Försvarets materielverk  
Ulf Dahlsten, Posten  
Hans Dalborg, MeritaNordbanken  
Agneta Dreber, Folkhälsoinstitutet  
Torbjörn Ek, Hexagon  
Per-Olof Eriksson, styrelseled. Sandvik m fl  
Birgit Engren-Wohlin, Nutek  
Roland Fahlin, ICA Handlarna  
Kjell-Olof Feldt  
Thomas Franzén, Riksgäldskontoret  
Leif Gustafsson, SSAB Svenskt Stål  
Sören Gyll, styrelseled. Volvo m fl  
Lennart Hagelin  
Sven Hagströmer, Investment AB Öresund  
Carl B. Hamilton, Handelsbanken  
Anna Hedborg, Riksförsäkringsverket  
Tom Hedelius, Handelsbanken  
Clas Åke Hedström, Sandvik  
Staffan Håkansson, Adtranz Sweden

Ulf Jakobsson, IUI  
Urban Jansson, styrelseled. Esselte m fl  
Lars Jonung, Handelshögskolan i Stockholm  
Bengt Jönsson, Handelshögskolan i Stockholm  
Mirja Kvaavik-Bartley, Institutet för bostadsrätt  
Jan Kvarnström, Esselte  
Lars V Kylberg, styrelseled. ASG m fl  
Gerhard Larsson, Samhall  
Hans Larsson, Nordstjernan  
Mikael Lilius, Gambro  
Maria Lilja, Nyman & Schultz  
Rutger Lindahl, Göteborgs universitet  
Assar Lindbeck, IIES, Stockholms universitet  
Anders Lindström, Upplands Motor Holding  
Fredrik Lundberg, L. E. Lundbergföretagen  
Nils Lundgren, MeritaNordbanken  
Bo Lundquist, Smideseken  
Bernt Magnusson, NCC  
Håkan Mogren, Astra  
Arne Mårtensson, Handelsbanken  
Christer Nilsson, SAS  
Kjell Nilsson, Trelleborg  
Lennart Nilsson, AP-fonden, 1-3 fondstyrelserna  
Carl-Erik Nyquist, Vattenfall  
Bengt Oldmark, Martin Olsson  
Curt G. Olsson, SEB  
Lars-Eric Petersson, Skandia

Förtroenderådets ordförande:  
Claes Dahlbäck.

Nya ledamöter i Förtroenderådet:  
Thomas Franzén

Anna Hedborg

Urban Jansson

Jan Kvarnström





Lars Ramqvist, Ericsson  
 Clas Reuterskiöld, Industrivärden  
 Bo Rothstein, Göteborgs universitet  
 Bengt Rydén, Stockholms Fondbörs  
 Bo Rydin, Industrivärden  
 Mauritz Sahlin, Éligo  
 Melker Schörling, styrelseled. Securitas  
 Michael Sohlman, Nobelstiftelsen  
 Björn Sprängare, Ståthållareämbetet  
 Anitra Steen, Riksskatteverket  
 Olof Stenhammar, OM Gruppen  
 Ingemar Ståhl, Lunds universitet  
 Karl-David Sundberg, Inexa  
 Björn Svedberg, styrelseled. Gambro m fl  
 Mats Svegfors, Svenska Dagbladet  
 Roland Svensson, Kooperativa förbundet  
 Bo Södersten, Internationella Handels-  
 högskolan i Jönköping  
 Daniel Tarschys, Europarådet  
 Håkan Tidlund, styrelseordf. Samhall  
 Gabriel Urwitz, Segulah  
 Anders Wall, Beijerinvest  
 Jacob Wallenberg, SEB  
 Bengt Westerberg  
 Sten Westerberg, Maizels Westerberg & Co  
 Olof Wikström, styrelseled. Fagerlid m fl  
 Solveig Wikström, Stockholms universitet  
 Lars Wohlin, Dresdner Bank  
 Björn Wolrath, Momentum  
 Christer Zetterberg, IDI  
 Carl Johan Åberg, styrelseled. Graninge-  
 verken m fl  
 Sven Ågrup, AGA

### Ordförande i SNS lokalstyrelser

Lars-Eric Aaro, Boliden (Skellefteå)  
 Jörgen Andersson, MeritaNordbanken,  
 (Östersund)  
 Roger Ankarbranth, Bendiro (Finnveden)  
 Åke Aronsson, A-Konsult Å Aronsson  
 (Borlänge/Falun)  
 Arne Bernroth, MeritaNordbanken (Malmö)  
 Axel G Beselin (Lissabon)  
 Jan Björklund, Länsstyrelsen (Visby)  
 Sven Björkman, SEB (Göteborg)  
 Jonas Brogårdh, Exportrådet (London)  
 Erik Brolén, Motor AB Halland (Halmstad)  
 Max Broman, M B Företagskonsult (Uppsala)  
 Jan O Cedwall, Thorsman & Co (Nyköping)  
 Jan-Erik Dahl, Handelsbanken (Karlskrona)  
 Claes Egnell, Axel Hemmars Advokatbyrå  
 (Norrköping)  
 Andreas Ekman, Sveriges Generalkonsulat i  
 Los Angeles (Los Angeles)  
 Rolf Erichs, Erichs Communications  
 (Linköping)  
 Ulf Ejelöv, FöreningsSparbanken (Umeå)  
 Anders Fogelström, Ascrom Nira (Paris)  
 Bengt Fredäng, Trima (Sundsvall)  
 Arvid Gierow, Gierow Konsult (Helsingborg)  
 Anders Grahn, GHL (Örnsköldsvik)  
 Per Hallberg, Vattenfall (Trollhättan)  
 Leo Hassler, Doktorerna Hassler (Luleå)  
 Ralph Hellman, Stenqvist (Madrid)  
 Erik Herrmann (Zürich)  
 Bengt Jernhall, Företagskonsult Bengt Jernhall  
 (Mora)

Sveneric Johansson, ICA Utbildningar  
 (Västerås)  
 Tord Kyhlstedt, Electrolux (Tokyo)  
 Hans Lander, Örebro Bostäder (Örebro)  
 Jan-Olof Lindberg, Öhrlings Coopers&Ly-  
 brand (Gävle/Sandviken)  
 Åke Lönnberg, IMF (Washington)  
 Thommy Mossinger, Handelsbanken (Jön-  
 köping)  
 Kenneth Odéus, MeritaNordbanken (Skövde)  
 Bengt Ohls, Electrolux (Helsingfors)  
 Peter E B Persson, SHZ Persson&Hellstedt  
 (Berlin)  
 Pär-Ivan Pärson, Handelsbanken (Frankfurt)  
 Lars Erik Roos, Holmen Paper (Hallstavik)  
 Leif Rönnbäck, LKAB (Malmberget)  
 Tord Sandgren, TOMA sprl (Bryssel)  
 Sven-Erik Sandström, LKAB (Kiruna)  
 Bengt B:son Sjögren, Innovisions Group  
 (Chicago)  
 Håkan Sörman, Södertälje Kommun  
 (Södertälje)  
 Nils-Åke Thulin, Thulin Rekrytering (Växjö)  
 Per-Arne Thunander, ABB Switchgear  
 (Ludvika)  
 Peder Treschow, Karsholms Gods  
 (Kristianstad)  
 Sten Westerberg, Maizels, Westerberg & Co  
 (Stockholm)  
 Sture Öquist, Almi Företagspartner (Piteå)

Maria Lilja

Nils Lundgren

Lars-Eric Petersson

Jacob Wallenberg

Bengt Westerberg





# Styrelsen

SNS styrelse, som utses av Förtroenderådet för ett år i sänder, har ansvaret för SNS löpande verksamhet.

Styrelsen sammanträder fyra gånger om året.

Revisorer: auktor. revisor Per Björngård, Ernst & Young, och Lars Nyberg, Sveriges riksbank.

Revisorssuppleanter: auktor. revisor Birgitta Sonnervik, Ernst & Young, och Stig Larsson.



**Göran Ennerfelt** (f. 1940)  
Ordförande sedan 1995.  
Ledamot sedan 1987.  
VD och koncernchef i Axel Johnson koncernen. Styrelseordförande eller styrelseledamot i flertalet bolag inom Axel JohnsonGruppen. Styrelseordförande i bl a Sveriges Allmänna Exportförening och Östekonomiska institutet samt vice ordförande i Svensk Handel. Styrelseledamot i Handelsbanken och Samhall.

**Roger Holtback** (f. 1945)  
Vice ordförande sedan 1995. Ledamot sedan 1992.  
VD och koncernchef Investment AB Bure. Ordförande i Gunnebo AB, Nobel Biocare AB och Scribona AB. Vice ordförande i Getinge Industrier. Ledamot i styrelserna för Investment AB Bure, TBG, Monaco samt Svenska Mässan/Hotel Gothia.

**Inga-Britt Ahlenius** (f. 1939)  
Ledamot sedan 1996.  
Generaldirektör och chef för Riksrevisionsverket. Styrelseledamot i Industrivärden och i AP-fonden, första fondstyrelsen och i Arete AB. Ledamot av den expertkommitté som har Europaparlamentets uppdrag att granska EU-kommissionen. Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien.

**Carl-Johan Bonnier** (f. 1951)  
Ledamot sedan 1996.  
Styrelseordförande i Bonnier AB och BonnierCityfastigheter AB samt ledamot i bolag inom Bonniersfären.

**Katja Elväng** (f. 1947)  
Ledamot sedan 1997.  
VD i Airwaysgruppen. Styrelseledamot i Fastighets AB Tornet, Almi Företagspartner AB, Skandia Liv, Kammarkollegiet och IM Företagsutveckling AB.



**Lars Engwall** (f. 1942)  
Ledamot sedan 1991.  
Professor i företagsekonomi vid Uppsala universitet sedan 1981. Ledamot av Uppsala universitets styrelse. Andre vice preses i Vetenskapsakademien. Ledamot av Finska Vetenskapsakademien, Ingenjörsvetenskapsakademien, Vetenskaps societeten och Vitterhets Historie o. Antikvitets Akademien.

**Torsten Persson** (f. 1954)  
Ledamot sedan 1998. Professor och chef för Institutet för internationell ekonomi vid Stockholms universitet. Vetenskaplig rådgivare till Sveriges riksbank. Gästprofessor vid bl a Harvard och Berkeley samt Research Associate vid National Bureau of Economic Research, NBER, och Centre for Economic Policy Research, CEPR. Ledamot av Vetenskapsakademien och Ingenjörsvetenskapsakademien.

**Lars H Thunell** (f. 1948)  
Ledamot sedan 1997.  
Fil dr. VD och koncernchef i SEB. Styrelseledamot i Astra AB, Näringslivets Börskommitté och Redovisningsrådet. Ordförande i Svenska Bankföreningen.

**Michael Treschow** (f. 1943)  
Ledamot sedan 1995.  
VD och koncernchef i Electrolux. Styrelseledamot i Investor, Atlas Copco and vice ordförande i Saab Automobile. Ordförande i Exportrådet.

**Hans Tson Söderström** (f. 1945)  
VD och ledamot av SNS styrelse sedan 1985. Adjungerad professor i konjunkturanalys och makroekonomisk politik vid Handelshögskolan i Stockholm. Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien och Finska Vetenskaps-Societeten. Styrelseledamot i Sifo Group och Investment AB Öresund.

# SNS personal

## LEDNING



Hans Tson Söderström  
VD



Barbro Andersson  
VD-sekreterare



Jan-Olof Edberg  
organisationschef



Mats Holmberg,  
ek- och personalchef



Göran Arvidsson,  
forskningsamordnare



Åsa Ahlin



Anita Angelryd



Birgitta Swedenborg  
vice VD



Monica Laurenstein Ström



Patricia Rydén



Ulla Letzén



Per Molander



Olof Petersson



Stefan Sandström



Susanne Mellberg



Birgitta Wijkman



Anna Wahlgren



Alma Zunic



Marian Radetzi, VD  
SNS Energy

## FÖRLAGS-, KONFERENS- OCH MEDLEMSVERKSAMHET

### Förlag



Torgny Wadensjö, chef



Helena Hegardt



Oskar Hansson



Kristina Holm

### Konferenser



Judit Weibull



Charlotta Mockrish



Helena Gullström

### Marknadsföring



Kerstin Lundgren



Marie Ottosson



Ulrika Royen



Christina Rosengren



Anna Wabréus



Siv Milton

### Medlemsverksamhet och information



Kerstin Reinius



Allan Seppa

# SNS abonnenter

SNS abonnenter utgör stommen i SNS finansiering och svarar för den största enskilda intäktsposten. 1998 hade SNS 276 abonnenter, huvudsakligen börsnoterade företag, men även utlandsägda företag, små och medelstora kunskapsföretag samt statliga och kommunala företag och förvaltningar. Abonnentföretagen betalar en storleksbaserad årlig avgift och är indelade i fyra storleksklasser. Nytt för året är att SNS infört ett särskilt abonnemang för organisationer.

## Avgiftsklass I

Allmänna Pensionsfonden,  
1-3 fondstyrelserna  
Asea Brown Boveri  
Astra  
Atlas Copco  
Axel Johnson  
Celsius  
Electrolux  
Ericsson  
FöreningsSparbanken  
Gambro  
Handelsbanken  
Hennes & Mauritz  
ICA Handlarnas AB  
Industrivärden  
Investor  
Kooperativa förbundet  
MeritaNordbanken  
Pharmacia & Upjohn  
Posten  
Samhall  
Sandvik  
SCA  
Scania  
SEB  
Skandia  
Skanska  
SKF  
SPP  
Statens Bostadsfinansierings AB  
Statens järnvägar  
STORA  
Telia  
Tetra Laval International  
Trelleborg  
Vattenfall  
Volvo

## Avgiftsklass II

AGA  
Allmänna Pensionsfonden  
4:e fondstyrelsen  
Apoteket  
Arbetsmarknadsstyrelsen  
Arla, ekonomisk förening  
AssiDomän  
Banverket  
Bonnier  
Cardo  
Esselte  
Länsförsäkringsbolagen  
Mo och Domsjö  
NCC  
Perstorp  
PLM  
Rikspolisstyrelsen  
Saab  
SAS  
Scancem  
SSAB  
Svedala Industri  
Swedish Match  
Sydkraft  
Vägverket  
Östgöta Enskilda Bank

## Avgiftsklass III

Adtranz Sverige  
Alfred Berg Holding  
Allmänna Pensionsfonden,  
Sjätte fondstyrelsen  
Almi Företagspartner  
ASG  
Atle  
Avesta Sheffield  
Bergman & Beving  
Bilia  
Bilprovningen  
Custos  
Dahl International  
Danisco Sugar  
Deloitte & Touche  
Diligentia  
Duni  
Ellos  
Enator  
Ernst & Young  
Försvarets materielverk  
Generaltullstyrelsen  
Gräningevarken  
Gullspångs Kraft  
Göteborg Energi  
Göteborgs hamn  
Hexagon  
Höganäs  
Högskolan i Karlstad  
Investment AB Bure  
JM Bygg & Fastighets AB  
Kemira Kemi  
KPMG Bohlins  
Lantbrukarnas Riksförbund  
LKAB  
Luftfartsverket  
Munksjö  
Nobel Biocare  
Nyman & Schultz  
Nynäs Petroleum  
Näckebo  
Outokompu Copper  
Radiator Strip  
Praktikertjänst

Proventus  
Ragn-Sells  
Riksgäldskontoret  
Riksskatteverket  
Scandic Hotels  
Scribona  
Sigma  
Sjöfartsverket  
Stenvalvet Fastighets AB  
Stockholm Energi  
Swecobolagen  
Svenska Bostäder  
Svenska Nestlé  
Svenska Shell  
Svenska Statoil  
Sveriges riksbank  
Systembolaget  
Södra Skogsägarna  
Tamrokoncernen  
Tidnings AB Marieberg  
Unilever Sverige  
Vasakronan  
Vin & Sprit  
Öhrlings Coopers & Lybrand  
Kjessler & Mannerstråle

## Avgiftsklass IV

ABN Amro Bank NV  
Active Biotech  
Advokatfirman Vinge  
Allmänna Pensionsfonden 5:e  
fondstyrelsen  
Allmänna Pensionsfonden 7:e  
fondstyrelsen  
Anders Diös  
Arthur Andersen  
ASKUS K-W KB  
BBT Björkman Tigerschiöld  
Beijer & Alma Industri & Handel  
Beijerinvest  
Boverket  
Business Training Systems  
Bygghälsningsrådet  
Carnegie  
Carta Corporate Advisors  
Catella Holding  
Cepro  
Cerberus  
Cloetta  
Connecta  
CV Search  
Dahlman & Rylander  
Diagraf  
Dresdner Bank  
Ecofin  
Ekonomistyrningsverket  
ELFA  
EQT Partners  
Ernst Gerber  
Evidentia Fastigheter  
Exportrådet  
Fastighets AB Högberga  
Finansinspektionen  
Folkhälsoinstitutet  
FSO  
Förenade Kommunföretag  
Förvaltnings AB Ratos  
Gunnebo  
Hagströmer & Qviberg  
Halmstads fastighets AB  
Huddinge sjukhus

Högskolan i Kristianstad  
Högskoleverket  
IGNIS Försäkningsförening  
IL Returpapper  
Industri Kapital  
Industrifonden  
Inexa  
Institutet för bostadsrätt  
Intentia International  
Invest in Sweden Agency  
Investment AB Latour  
Investment AB Öresund  
JKL  
Karolinska sjukhuset  
Kammarkollegiet  
Kearney A.T.  
KFB  
Kommerskollegium  
Konjunkturinstitutet  
Kreab  
Kronans Droghandel  
Landstingshuset  
LE Lundbergföretagen  
Lagerkvist & Partners  
Lancelot Asset Management  
LIF Service AB  
Lindab  
Lindhs Advokatbyrå  
LIVIA  
Locum  
Louis Gibeck  
Läkemedelsverket  
Martin Olsson  
McKinsey & Co.  
Mellby Gård  
Mercuri Urval  
Nacka kommun  
New Sec  
Nobelstiftelsen  
NC Advisory  
Nordstjernen  
Nutek  
OEM International  
OMGruppen  
Operativt Ledarskap

Oriflame International  
Orkla Securities  
Pensiongaranti FPG AMFK  
Philips Norden  
Piren  
Post- och telestyrelsen  
Price Waterhouse  
Pricer  
Purac  
Revisorsnämnden  
Riksbankens Jubileumsfond  
Riksförsäkringsverket  
Riksrevisionsverket  
Rymdbolaget  
Rådet för arbetslivsforskning  
SABO  
Salénia  
Sandblom & Stohne  
Segulah  
Servisen Investment  
Sifo Group  
Sjukvårdsleverantörernas Service  
AB  
Skolverket  
Slakteriförbundet  
Socialstyrelsen  
Statens naturvårdsverk  
Statliga Akademiska Hus  
Statskontoret  
Stena  
Stiftelsen för miljöstrategisk  
forskning  
Stiftelsen för kunskap- &  
kompetensutveckling  
Stockholm Information Service  
Stockholms fondbörs  
STT Airways  
Stångåstaden  
Swedfund International  
Svenska Kraftnät  
Svenska Lantmännen  
Svenska Spel  
Sveriges Fastighetsägareförbund  
Sveriges geologiska undersök-  
ning

Sydved  
Teknikbrostiftelsen i Linköping  
Teknikbrostiftelsen i Stockholm  
Telge Energi  
Ticket Travel Group  
TV4  
Upplands Motor Holding  
Uppsala universitet  
Uppsalahem  
Venantius  
Wikman & Malmkjell  
Wildecos  
Öhman Fondkommission  
Örebro Bostäder

## Organisationsabbonenter

Försäkringsförbundet  
Svenska Kraftverksföreningen  
Svenska Petroleuminstitutet  
Sveriges Advokatsamfund  
Sveriges Industriförbund  
Sveriges Verkstadsindustrier



# Forskarnätverk

## SNS vetenskapliga råd

SNS vetenskapliga råd sammanträder två gånger per år. Det har som huvudsaklig funktion att ge impulser till den långsiktiga inriktningen av SNS forskning och synpunkter på val av forskningsområden och forskare. Rådet medverkar också till att stärka SNS-forskningens förankring i och kontakter med den akademiska forskningen i Sverige och internationellt.

Rådet består av Lars Engwall, professor i företagsekonomi vid Uppsala universitet, ordförande, Lars Calmfors, professor i internationell ekonomi vid Institutet för internationell ekonomi, Stockholms universitet, Peter Englund, professor i nationalekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm, Rolf Ohlsson, professor i ekonomisk historia vid Lunds universitet, och Sverker Sörlin, professor i idéhistoria vid Umeå universitet.



De fem professorerna i SNS vetenskapliga råd: Lars Engwall, Lars Calmfors, Peter Englund, Rolf Ohlsson och Sverker Sörlin.

## SNS associerade forskare

SNS associerade forskare bildar ett informellt nätverk av forskare som aktivt medverkar i SNS verksamhet. Forskarna har hög akademisk kompetens och en forskningsprofil som motsvarar SNS intresseinriktning. Ett antal forskare ingår därutöver som ledamöter av SNS förtroenderåd, styrelse och vetenskapliga råd.

Ekon. dr Anders Anell, Inst. för Hälso- och sjukvårdsekonomi (IHE), Lund  
Docent Erik Berglöf, Handelshögskolan i Stockholm  
Professor Clas Bergström, Handelshögskolan i Stockholm  
Professor Anders Björklund, Stockholms universitet  
Professor Magnus Blomström, Handelshögskolan i Stockholm  
Fil. dr Pontus Braunerhjelm, IUI, Stockholm  
Docent Benny Carlson, Lunds universitet  
Fil. dr Carl Johan Dahlman, RAND, Washington DC  
Professor Per-Anders Edin, Uppsala universitet  
Docent Anders Forslund, Uppsala universitet  
Fil. dr Clas-Uno Frykholm, Umeå universitet  
Docent Stefan Fölster, HUI, Stockholm  
Professor Thorvaldur Gylfason, Islands universitet, Reykjavik  
Docent Roger Henning, Handelshögskolan i Stockholm  
Docent Magnus Henrekson, IUI, Stockholm  
Docent Jörgen Hermansson, Uppsala universitet  
Professor Lars Hultkrantz, Högskolan Dalarna, Borlänge  
Bitr. professor Ingemund Hägg, Uppsala universitet  
Docent Christer Lund, Lunds universitet  
Docent Michele Micheletti, Stockholms universitet  
Fil. dr Erik Norrman, Lunds universitet  
Professor Mats Persson, Stockholms universitet  
Fil. dr Anne-Marie Pålsson, Lunds universitet  
Docent Mauricio Rojas, Lunds universitet  
Docent Göran Skogh, Linköpings universitet  
Professor Lars Söderström, Lunds universitet  
Professor Per Thorell, Uppsala universitet  
Professor Gunnar Törnqvist, Lunds universitet  
Docent Anders Westholm, Uppsala universitet  
Professor Clas Wihlborg, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet  
Docent Staffan Viotti, Handelshögskolan i Stockholm  
Professor Björn Wittrock, Stockholms universitet

## Övriga forskare 1998

Vid sidan av de forskare som är ledamöter av SNS förtroenderåd, styrelse eller vetenskapliga råd, eller som ingår i nätverket av SNS-associerade forskare, medverkar ytterligare ett drygt femtiotal svenska och utländska forskare i olika SNS-projekt och seminarier.

Docent Gunnar Alsmark, Lunds universitet  
Ekon. dr Göran Albinsson Bruhner, Stockholm

Professor Klaus von Beyme, Universität Heidelberg  
Professor Vernon Bogdanor, Oxford University  
Fil. mag. Per Broomé, Befolkningsekonomiska Stiftelsen, Stockholm  
Dr Gert Brunekreeft, Albert-Ludwigs-Universität, Freiburg  
Fil. dr Ann-Katrin Bäcklund, Köpenhamns universitet  
Dr Chris Doyle, London Business School och CEPR  
Docent Per-Gunnar Edebalk, Socialhögskolan, Lunds universitet  
Professor Theodore Eisenberg, Cornell University, Ithaca, New York  
Professor Henry Etzkowitz, State University of New York  
Professor Nils Henrik von der Fehr, Universitetet i Oslo  
Professor Raymond Florax, Free University of Amsterdam  
Professor Richard B. Freeman, Harvard University, Cambridge, Massachusetts, och NBER  
Professor Hans Genberg, Graduate Institute of International Studies, Genève  
Professor Luke Georghiou, University of Manchester  
Professor Jordi Gual, I.E.S.E. (Universidad de Navarra, Barcelona) och CEPR  
Professor Peter Hall, University of London  
Professor David Hamilton, Umeå universitet  
Fil. dr Anders Hanberger, Umeå universitet  
Ekon. dr Peter Högfeldt, Handelshögskolan i Stockholm  
Professor Lauri Karvonen, Åbo Akademi  
Professor Robert E. Lipsey, NBER, New York  
Fil. dr Karl-Johan Lundquist, Lunds universitet  
Professor Jonathan R. Macey, Cornell University, Ithaca, New York  
Fil. dr Eva Meyerson, IUI, Stockholm  
Professor Dennis C. Mueller, Universität Wien  
Professor Leif Mutén, Handelshögskolan i Stockholm  
Professor Birgitta Nedelmann, Universität Mainz  
Professor Damien Neven, Université de Lausanne och CEPR  
Professor David Newbery, University of Cambridge och CEPR  
Professor Christer Olofsson, Sveriges Lantbruksuniversitet, Uppsala  
Professor Luigi Orsenigo, Università Bocconi, Milano  
Professor Lars Oxelheim, Lunds universitet  
Dr Michael Pollitt, University of Cambridge  
Professor Pierre Regibeau, Institut d'Anàlisi Econòmica, Barcelona och CEPR  
Civ. ing. Göran Reitberger, Regionova, Stockholm  
Professor Nathan Rosenberg, Stanford University  
Professor Sheldon Rothblatt, University of California, Berkeley  
Professor Lars-Hendrik Röller, Wissenschaftszentrum Berlin och CEPR  
Docent Per Samuelsson, Handelshögskolan i Stockholm  
Professor Allen Schick, University of Maryland and the Brookings Institution  
Professor Eivind Smith, Oslo universitet  
Ekon. dr Stefan Sundgren, Svenska Handelshögskolan, Vasa  
Bitr. professor Claes Svensson, Lunds universitet  
Fil. dr Jan Teorell, Uppsala universitet  
Professor Eskil Wadensjö, Stockholms universitet  
Professor Leonard Waverman, London Business School  
Professor R. Kent Weaver, The Brookings Institution

# Svenska och utländska lokalgrupper

SNS 4000 medlemmar är organiserade i 49 lokalgrupper, 36 i Sverige och 13 i utlandet. Varje grupp leds av en styrelse företräd av det lokala näringslivet och offentlig verksamhet. Lokalgrupperna arrangerar i genomsnitt sex möten per år. Förutom dessa möten inbjuds medlemmarna till SNS centrala konferenser och seminarier.

## Borlänge/Falun

Åke Aronsson, A-Konsult Å Aronsson, *ordförande*  
Bengt Lindberg, Borlänge kommun, *sekreterare*  
Roger Bydler, Cap Gemini  
Håkan Freby, E M Erikssons Smide  
Rolf Hansson, Stora Feldmuhle  
Bengt Jäderholm, Vägverket  
Staffan Mejer, SSAB Tunnpå  
Christina Sandström, MeritaNordbanken  
100 medlemmar. 3 möten 1998

## Finnveden

Roger Ankarbranth, Bendiro, *ordförande*  
Inger Elmståhl, Continental Gislaved Däck  
Ingegerd Gréen, IUC i Gnosjö  
Leif Petersson, Posten Distribution  
Bengt Svenstig, Svenstigs Bil  
72 medlemmar. 4 möten 1998

## Gävle/Sandviken

Jan-Olof Lindberg, Öhrlings Coopers&Lybrand, *ordförande*  
Anders Åseby, Gävle Näringslivs Arena, *sekreterare*  
Åke Edin, Gävle Kommun  
Björn Jonson, Sandvik  
Stig E Jönsson, Lantmäteriverket  
Svante W Nordh, Sandvikens Kommun  
Hans Ottemark, Länsstyrelsen  
Birgitta Stymne, Högskolan  
Kjell Sundin, Gefle Dagblad  
Krisztian Szecsi, Gefle Studentkår  
98 medlemmar. 5 möten 1998

## Göteborg

Sven Björkman, SEB, *ordförande*  
Anne Stenvall, SEB, *sekreterare*  
Lars Anell, Volvo  
Sture Carlsson, Göteborgs konserthus  
Jack Forsgren, Nobel Biocare AB  
Folke Hjalmer, Chalmers  
Sören Holmberg, Göteborgs universitet  
Emma Lorentzon, Handelshögskolan  
Lars G Malmer, SKF  
423 medlemmar. 5 möten 1998

## Hallstavik

Lars Erik Roos, Holmen Paper, *ordförande*  
Jan Zetterman, Holmen Paper, *sekreterare*  
Jan Edberg, Forsmarks Kraftgrupp  
Axel Friberg, Axto  
Kurt Lodenius, Roslagens Sparbank  
Lennart Sunnerholm, Östhammars Kommun

Kjell Söderhäll, Sandvik Coromant  
94 medlemmar. 6 möten 1998

## Halmstad

Erik Brolén, Motor AB Halland, *ordförande*  
Hans Landström, Högskolan, *sekreterare*  
Göran Hegen, Halmstad kommun  
Birgitta Henning, PIUS Konsult  
Bengt G Karlsson  
56 medlemmar. 1 möte 1998

## Helsingborg

Arvid Gierow, Gierow Konsult, *ordförande*  
Xenia Bridgeman-Williams, Handelsbanken, *sekreterare*  
Göran Donelius, ICA Handlarnas  
Mona Hansson, SET Revisionsbyrå  
Jan Ohlsson, SEB  
Kenneth Persson, Handelsbanken  
Gunnar Wiréen, Slang & Maskin Montage  
132 medlemmar. 5 möten 1998

## Jönköping

Thommy Mossinger, Handelsbanken, *ordförande*  
Claes Ericson, Handelsbanken, *sekreterare*  
Stig Fredriksson, Herenco  
Per Järnland, Sydved  
Leif Lindmark, Internationella Handelshögskolan  
Sten Norinder, Hallpressen  
103 medlemmar. 5 möten 1998

## Kalmar

Johan Claesson, C A Fastigheter  
Kjell Dahlström, Skatteförvaltningen  
K Harry Eriksson, K Harry Eriksson AB  
32 medlemmar. 1 möte 1998

## Karlskrona

Jan-Erik Dahl, Handelsbanken, *ordförande*  
Bengt Frennfelt, Karlskronavarvet, *sekreterare*  
Gösta Blücher, Högskolan Karlskrona/Ronneby  
Jan Dagberg, ABB High Voltage Cables  
Marie Hafström, Kustbevakningen  
Per-Gudmund Lindencrona, Kommunförbundet  
48 medlemmar. 4 möten 1998

## Karlstad

Kurt Ekelund, Länsstyrelsen  
Göran Frödin  
Klas Nerman, Nermans Grafiska  
46 medlemmar. 1 möte 1998



Nya ordförande: Jan-Olof Lindberg, Gävle/Sandviken, Thommy Mossinger, Jönköping, Sture Öquist, Piteå, Nils-Åke Thulin, Växjö, Anders Grahn, Örnsköldsvik.

### **Kiruna**

Sven-Erik Sandström, LKAB, *ordförande*  
Knut Sörensen, LKAB, *sekreterare*  
Gunnar Olovsson, Geo-Produkter  
30 medlemmar. 2 möten 1998

### **Kristianstad**

Peder Treschow, Karlsholms Gods, *ordförande*  
Bo Dahrné, *sekreterare*  
Johan Beyer, Åhmans i Åhus  
Ingrid Jönsson, SEB  
Leif Lysell, Centralsjukhuset  
96 medlemmar. 6 möten 1998

### **Linköping**

Rolf Erichs, Erichs Communications, *ordförande*  
Anders Rahm, Östgöta Brandstodsbolag, *sekreterare*  
Karl-Gunnar Dybing, SEB  
Stellan Eklöf, Saab Service Partner  
Per Lindberg, ELGE  
Janerik Lundquist, Tekniska Högskolan  
Pether Nordin, Ericsson Radio Systems  
Jan Ställborn, Östgöta Correspondenten  
Christian Zackrisson, Linköpings universitet  
188 medlemmar. 6 möten 1998

### **Ludvika**

Per-Arne Thunander, ABB Switchgear, *ordförande*  
Lennart Hansson, MeritaNordbanken, *sekreterare*  
Jan Björnehaag, Ludvika Kommun  
Göran Björving, ABB Power Systems  
Gia Blix, ABB Power Systems  
Göran Jansson  
18 medlemmar. 6 möten 1998

### **Luleå**

Leo Hassler, Doktorerna Hassler, *ordförande*  
Anders Adelbo, Vattenfall Vattenkraft  
Mona Blom, Norrbottens Handelskammare  
Raymond Hedman, LKAB  
Olof Juntti, Binac Entreprenad  
Lars Lassinantti, Högskolan  
Håkan Molin, Handelsbanken  
62 medlemmar. 6 möten 1998

### **Malmberget**

Leif Rönnbäck, LKAB, *ordförande*  
Knut Sörensen, LKAB, *sekreterare*  
Hans Dahlin, Handelsbanken  
Bertil Olsson, BEO-Trade  
31 medlemmar. 2 möten 1998

### **Malmö**

Arne Bernroth, MeritaNordbanken, *ordförande*  
Susanne Malmberg, MeritaNordbanken, *sekreterare*  
Lars Birve, Gyproc Group  
Lars Frithiof, Sydkraft  
Allan Karlsson, MKB Fastighets AB  
Anne-Marie Pålsson, Lunds universitet  
380 medlemmar. 8 möten 1998

### **Mora**

Bengt Jernhall, Företagskonsult Bengt Jernhall, *ordförande*  
Peter Lundström, Siljansutbildarna, *sekreterare*  
Henrik Brandberg, Wibe  
Holger Gummus, Öhrlings Coopers & Lybrand  
Gunnar Jonsson, F M Mattsson  
Sven Erik Nilsson, Mora kommun  
Sören Olsson, Handelsbanken  
35 medlemmar. 3 möten 1998

### **Norrköping**

Claes Egnell, Advokatfirman Glimstedt, *ordförande*  
Åke Andersson, Sjöfartsverket, *sekreterare*  
Jan Janzén, Universitetet ITU  
Jan Lindgren, Norrköpings kommun  
Björn Larsson, MeritaNordbanken  
122 medlemmar. 5 möten 1998

### **Nyköping**

Jan O Cedwall, Thorsman & Co, *ordförande*  
Bengt Engström, Marknadsbolaget Qvarnen, *sekreterare*  
Eva Asthage, Asthage Konsult  
Leif Ericson, Studsvik Nuclear  
Göran Forssberg, Nyköpings kommun  
Bo Klang, Svenskt Stål  
Per Nilsson, Konservkompaniet  
Anne-Marie Norén- Offerman, Kriminalvårdsmyndigheten  
Arne Toftebrant, ABB-Cewe  
58 medlemmar. 4 möten 1998

### **Piteå**

Sture Öquist, Almi Företagspartner, *t f ordförande*  
Christer André, Almi Företagspartner  
Thomas Riklund, Piteå Kommun  
32 medlemmar. 1 möte 1998

### **Skellefteå**

Lars-Eric Aaro, Boliden, *ordförande*  
Ulf Henriksson  
Jan Nygren, SEB  
46 medlemmar. 1 möte 1998



## Skövde

Kenneth Odéus, MeritaNordbanken, *ordförande*  
Torbjörn Granqvist, CEMENTA, *sekreterare*  
Manfred Baaske, Volvo Personvagnar  
Magdalena Hoffman, Kommunförbundet Skaraborg  
Lars-Erik Johansson, Högskolan i Skövde  
Rolf Lundell, Skövde Kommun  
Thomas Nordberg, Rockwool  
Claes Waxberg, Arkitektgruppen HE Heinemann  
Kjell Öhman, Föreningsparbanken  
82 medlemmar. 5 möten 1998

## Stockholm

Sten Westerberg, Maizels, Westerberg & Co, *ordförande*  
Gabriel Urwitz, Segulah, *sekreterare*  
Inga-Britt Ahlenius, Riksrevisionsverket  
Katja Elväng, STT Airways  
Stefan Lundgren, Finansdepartementet  
Jan Olofsson, Handelsbanken  
1366 medlemmar. 6 möten 1998

## Sundsvall

Bengt Fredhäll, Trima, *ordförande*  
Tommy Roxenhall, Mitthögskolan, *sekreterare*  
Bill Bengtsson, Timrå Kommun  
Hans Jacobsson, MeritaNordbanken  
Anders Wiklander, Norrporten  
88 medlemmar. 4 möten 1998

## Södertälje

Håkan Sörman, Södertälje Kommun, *ordförande*  
Staffan Ternby, Astra, *sekreterare*  
Jan Brolund, Kungsörnen  
Hans Brundin, Cerberus  
Louise Jarn Melander, Scania  
Kajsa Jonsson, Tjårdalen  
Thomas Lindström, Astra  
Per Nordberg, Astra  
Greger Hagström, Hagströms Måleri  
86 medlemmar. 3 möten 1998

## Trollhättan

Per Hallberg, Vattenfall, *ordförande*  
Hans Lindskog, Fyrstadskansliet, *sekreterare*  
Gerhard Annvik, Flygplatsbolaget  
Lars Björneld, Näringslivsenheten Uddevalla kommun  
Karl Köhler, Köhlerpro  
Mauritz Ljungman, Volvo Aero Corp.  
Allan Rothlind, Saab Automobile  
Ingemar Widell, Vargön Alloys  
51 medlemmar. 3 möten 1998

## Umeå

Ulf Ejelöv, Folksam Västerbotten, *ordförande*  
Ulla-maria Granåsen, Uminova Center, *sekreterare*  
Anders Blom, B I C Norr  
Catharina Blom, Landstingshuset  
Olof Burström, Posten Sverige  
Gerd Finér, Vännäs Utbildningscenter  
Sten-Anders Gustafsson, Almi Företagspartner  
91 medlemmar. 4 möten 1998

## Uppsala

Max Broman, M B Företagskonsult, *ordförande*  
Ingemund Hägg, Uppsala universitet, *sekreterare*  
Henrik Bäckström, Uppsala universitet  
Stefan Daun, Sahlens Elektriska

Carl-Johan Engström, Uppsala kommun  
Birgitta Olsson, Fastighetsbolaget Glunten  
173 medlemmar. 7 möten 1998

## Visby

Jan Björklund, Länsstyrelsen, *ordförande*  
Jan Bäckström, Almi Företagspartner, *sekreterare*  
Thomas Engström, Föreningsparbanken  
27 medlemmar. 1 möte 1998

## Västerås

Sveneric Johansson, ICA Utbildningar, *ordförande*  
Göran Landerdahl, Advokatfirman Landerdahl, *sekreterare*  
Staffan Håkanson, Adtranz Sweden  
Helmer Larsson, Statsledningskontoret  
Örjan Larsson, ABB  
Marianne Sunberg, Autokumpu Copper Partner  
75 medlemmar. 4 möten 1998

## Växjö

Nils-Åke Thulin, Thulin Rekrytering, *ordförande*  
Torbjörn Danielsson, Smålandsbanken, *sekreterare*  
Per Jansson, Länsstyrelsen  
Lars-Olof Rask, Högskolan i Växjö  
Våge Svensson, Rörviksgruppen  
134 medlemmar. 4 möten 1998

## Örebro

Hans Lander, Örebro Bostäder, *ordförande*  
Bengt-Olof Ekenberg, SAF, *sekreterare*  
Göran Eriksson, Sydkraft  
Erik Johansson, Örebro kommun  
Bengt Stridh, Advokatfirman Lindahl  
Karin Ström Hallerby, Svensk Organisationskonsult  
Åke Söderström  
Berndt Öhman, SCB  
70 medlemmar. 5 möten 1998

## Örnsköldsvik

Anders Grahn, GHL, *ordförande*  
Per Carstedt, Carstedts Bil  
Åke Collin  
Anders Källström, Örnsköldsviks Allehanda  
Ragnar Lundberg, MoDo Paper  
Anders Omnell, Mittinfo  
Lars-Olov Ögren, Örnsköldsviks sjukhus  
76 medlemmar. 3 möten 1998

## Östersund

Jörgen Andersson, MeritaNordbanken, *ordförande*\*  
Jörgen Gripenland, *sekreterare*  
Sveneric Ericsson, Byggelit Lockne  
Alf Gunnmo, Mitthögskolan  
Olle Olofsson, Lindevalls Industri  
68 medlemmar. 4 möten 1998

\*Avgick 1999, Sören Westin är nominerad till ny ordförande (men ännu ej utsedd av SNS Förtroenderåd).



Jonas Brogårdh, London

Ralph Hellman, Madrid

Anders Fogelström, Paris

Tord Kyhlstedt, Tokyo

Åke Lönnberg, Washington

### Berlin

Peter E B Persson, SHZ Persson&Hellstedt, *ordförande*  
Olof Sandén, Schwedischer Aussenwirtschaftsrat, *sekreterare*  
Donald M Hellstedt, SHZ Persson&Hellstedt  
Kurt Nordgren, NCC Siab  
Hans Rietz, Energy Opticon  
21 medlemmar. 5 möten 1998

### Bryssel

Tord Sandgren, TOMA sprl, *ordförande*  
Olof Nordling, Telia, *sekreterare*  
Ingrid Jerneck, SAF/Industriförbundet  
Johan Lilliehöök, EU-rådet  
Karl-Olof Ohlson, Stora  
129 medlemmar. 6 möten 1998

### Chicago

Bengt B:son Sjögren, Innovisions Group, *ordförande*  
Kerstin Nicholson, *sekreterare*  
Gerd Sjögren  
Anders Wester  
36 medlemmar. 4 möten 1998

### Frankfurt

Pär-Ivan Pärson, Sv. Handelsbanken, *ordförande*  
Olle Jarleborg, ABB Flexible Automation, *sekreterare*  
Kjell S Cederskog, Societät für Unternehmensplanung  
Bengt Gustafsson, Volvo Trucks Deutschland  
Jan Palmstierna, Schwedische Botschaft  
Erland von Redlich, Atlas Copco Holding  
131 medlemmar. 6 möten 1998

### Helsingfors

Bengt Ohls, Electrolux, *ordförande*  
Jatta Salomaa, Electrolux, *sekreterare*  
Jaako Iloniemi, Näringslivets delegation  
Kaj Jansson, SAS  
Carl G Nordman, AGA  
Carl-Axel Olsson, Handelsbanken  
Magnus Savander, Jusélius Sigrid Stiftelse  
51 medlemmar. 4 möten 1998

### Lissabon

Axel G Beselin, *ordförande*  
Carl G Edlund, *sekreterare*  
Peter Billton, Mercator  
Stephan Cramér, Ecoinovacao Lda  
Krister Isaksson, Sveriges Ambassad  
25 medlemmar. 6 möten 1998

### London

Jonas Brogårdh, Exportrådet, *ordförande*  
Pelle Hesselvik, Handelsbanken, *sekreterare*  
Pia Helena Ormerod  
Thomas Rosander, Sveriges Ambassad  
Gabriel Stein, Lombard Street Research  
71 medlemmar. 6 möten 1998

### Los Angeles

Andreas Ekman, Sveriges Generalkonsulat i Los Angeles, *ordförande*  
Göran Eriksson, Colorshop Inc.  
Lilian Gyllbrink-Friederic  
Ingela Sörenson  
23 medlemmar. 4 möten 1998

### Madrid\*

Ralph Hellman, Stenqvist, *ordförande*  
Andreas Blass, SAS  
Tomas Bertelman, Sveriges Ambassad  
Lars Danielsson, Airtel  
Thomas Gustafsson, Aftonbladet  
Lars Ridoff, IKEA  
Carin Wolgers, Skandinaviska skolan

### Paris

Anders Fogelström, Ascom Nira, *ordförande*  
Christina Bernadotte-Hedström, Mercuri Urval, *sekreterare*  
Per Norinder, Volvo Automobiles  
Gita Paterson-Carlén  
Mats Rönnskog, SEB  
Håkan Skoglund, Mercuri Urval  
Anders Wollter, Sveriges Ambassad  
Anders Åberg, Advokatfirman Vinge  
102 medlemmar. 6 möten 1998

### Tokyo

Tord Kyhlstedt, Electrolux, *ordförande*  
Jörgen Frotzler, Sveriges Ambassad, *sekreterare*  
Göran Edman  
Nils Hornmark, Hornmark K K  
Krister Kumlin  
Gerd Larsson, Dagens Industri  
Ulf Nilsson  
Helena Stjernberg, Ericsson  
Robert Stenram, Föreningsparbanken  
35 medlemmar. 7 möten 1998

### Washington

Åke Lönnberg, IMF, *ordförande*  
Peter Tejler, Sveriges Ambassad, *sekreterare*  
Thomas Blitz, Blitz & Associates Management Consultants  
Karin Henriksson, Svenska Dagbladet  
Claes G Ryn, Catholic University  
65 medlemmar. 8 möten 1998

### Zürich

Erik Herrmann, *ordförande*  
Maude Rehnqvist, *sekreterare*  
Eva Blitz  
Tomas Ericsson, ABB  
Hans-Erik Stenlund, Skandifinanz  
178 medlemmar. 7 möten 1998

\*Madridgruppen startade våren 1999.

# Internationellt samarbete

*Det internationella perspektivet genomsyrar idag samtliga SNS verksamhetsgrenar. SNS inbjuder ofta forskare från olika länder att studera svenska policyfrågor. De producerar inte enbart vetenskapliga studier, utan lämnar även värdefulla utifrånperspektiv på svenska problem. Dessa studier publiceras i regel på engelska.*

## Samarbete med CEPR

Många samhällsfrågor kommer i framtiden att få en allt mer internationell dimension. SNS samarbetar därför sedan en tid med Centre for Economic Policy Research i London. CEPR är en europeisk nätverksorganisation bestående av akademiskt verksamma ekonomer. Ett exempel på ett sådant samarbetsprojekt är ett forskningsprogram om avregleringen av europeiska nätverksindustrier. Detta program beräknas löpa över flera år. En årlig forskningsrapport »Monitoring European Deregulation« studerar en av ovan nämnda industrier.

## Systerorganisationer

SNS har sedan starten 1948 haft kontakter med andra liknande organisationer runt om i världen. SNS grundades efter förebild av den amerikanska Committee for Economic Development, CED. Samarbetet med systerorganisationerna manifesteras genom årliga konferenser. I samband med SNS 50-årsjubileum 11–12 juni 1998, var SNS värd för konferensen »Creating an Environment for Growth«.

BEF, Belgian Enterprise Foundation, Fondation de l'Entreprise, Belgien  
CE, Circulo de Empresarios, Spanien

CED, Committee for Economic Development, USA

CEDA, Committee for Economic Development of Australia

EVA, Centre for Finnish Business and Policy Studies, Finland

FAE, Forum de Administradores de Empresas, Portugal

IDEP, Institut de l'Entreprise, Frankrike

IW, Institut der deutschen Wirtschaft, Tyskland

KD, Keizai Doyukai, Japan

SMO, Stichting Maatschappij en Onderneming, Nederländerna

## Bokutgivning

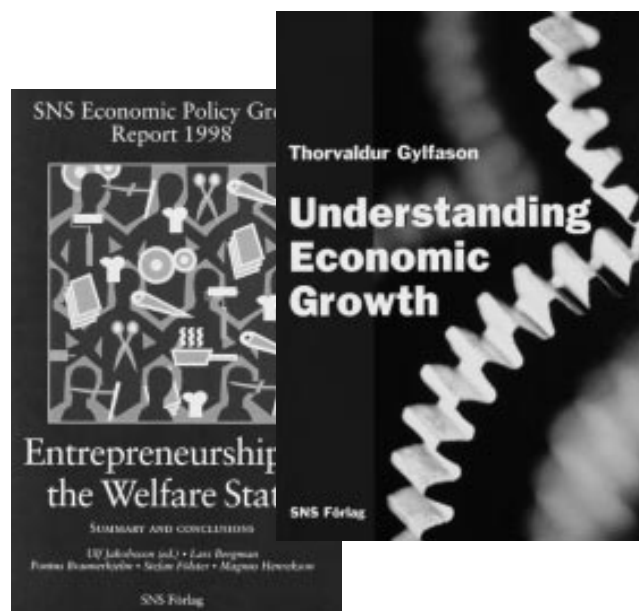
SNS Förlag översätter och ger ut internationella klassiker och modern kurslitteratur. Förlaget medverkar även till att översätta SNS-böcker till engelska och ge ut dem i England och USA i samarbete med internationellt framstående fackboks förlag.

## Lokalgrupper

För närvarande finns det utlandsgrupper i Berlin, Bryssel, Frankfurt am Main, Helsingfors, Lissabon, London, Los Angeles, Madrid, Paris, Zürich och Washington. Den årliga medlemskonferensen arrangerades i Paris i november 1997.

## Konferenser arrangerade av SNS och dess systerorganisationer:

- 1988 One Global Market (Stockholm)
- 1989 The Pacific Era – Your Future (Sydney)
- 1990 Environment Protection – A Global Business Challenge (Strasbourg)
- 1991 New Stage of the Global Economy: Roles of the Private Sector (Tokyo)
- 1992 Shaping the Global Economic Future: Strategies for a Stable and Prosperous World Economy (New York)
- 1993 Crisis in the World Trading System – A Challenge for the Private Sector (Paris)
- 1994 From Education to Employment in a Competitive and Global Economy (Bryssel)
- 1995 The Pacific Era: Building Productive Partnerships in Asia for 2000 and beyond (Melbourne)
- 1996 Rethinking the Welfare State - A Challenge for the Private Sector (Madrid)
- 1997 The Challenges of the European Union – Regionalism and Multilateralism in World Affairs (Lissabon)
- 1998 Creating an Environment for Growth (Stockholm)
- 1999 (3–4 juni) Service Economy as an Engine for Employment and Growth (Dresden)
- 2000 16–17 november (Paris)



# Vår ekonomi

## Ekonomi och finansiering

BALANSRÄKNING (KKR)	1998	1997	RESULTATRÄKNING (KKR)	1998	1997
<b>TILLGÅNGAR</b>			<b>Rörelseintäkter</b>		
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			Nettoomsättning 42 622 37 578		
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			Rörelseintäkter 42 622 37 578		
Byggnader och mark	15 744	15 907	<b>Rörelsekostnader</b>		
Inventarier	1 621	1 471	Externa kostnader - 29 955 - 24 802		
<b>Finansiella tillgångar</b>			Personalkostnader - 16 041 - 13 821		
Långfristiga värdepappersinnehav	12 765	7 347	Avskrivningar av materiella		
Långfristiga fordringar	1 120	1 152	anläggningstillgångar enl. plan - 881 - 640		
<i>Summa anläggningstillgångar</i>	<i>31 250</i>	<i>28 877</i>	Rörelseresultat - 4 255 - 1 685		
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			<b>Finansiella poster</b>		
<b>Varulager m.m.</b>			Resultat från finansiella		
Färdiga varor	3 260	3 261	anläggningstillgångar 1 190 2 234		
<b>Kortfristiga fordringar</b>			Ränteintäkter och liknande intäkter 467 917		
Kundfordringar	1 295	1 375	Räntekostnader - 388 - 3		
Övriga fordringar	709	309	<i>Resultat efter finansiella poster</i> - 2 986 1 463		
Förutbetalda intäkter och			<b>Bokslutsdispositioner<sup>2</sup></b> 1 000		
upplupna intäkter	1 259	1 079	<i>Resultat före skatt</i> - 2 986 463		
<b>Kortfristiga placeringar</b>	<b>2 603</b>	<b>6 020</b>	<b>Skatter</b> - 11 - 28		
<b>Kassa och bank</b>	<b>11 653</b>	<b>16 386</b>	<b>ÅRETS RESULTAT</b> - 2 997 435		
<i>Summa omsättningstillgångar</i>	<i>20 779</i>	<i>28 430</i>			
<b>Summa tillgångar</b>	<b>52 029</b>	<b>54 307</b>			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>EGET KAPITAL</b>					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Kapital vid årets början	5 286	4 870			
Bundna reserver i dotterbolag	310	310			
<i>Fritt eget kapital</i>					
Balanserat resultat	903	883			
Årets resultat	- 2 997	435			
<i>Summa eget kapital</i>	<i>3 502</i>	<i>6 498</i>			
<b>Avsättningar<sup>1</sup></b>	<b>27 329</b>	<b>23 550</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	7 500	-			
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Leverantörsskulder	1 642	1 182			
Övriga skulder	671	14 016			
Upplupna kostnader och					
förutbetalda intäkter	11 385	9 061			
<i>Summa kortfristiga skulder</i>	<i>13 698</i>	<i>24 259</i>			
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>52 029</b>	<b>54 307</b>			
<b>STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER</b>					
<b>Ställda säkerheter</b>					
Fastighetsinteckning	7 500	Inga			
<b>Ansvarsförbindelser</b>					
	Inga	Inga			

Stockholm den i maj 1999

Göran Ennerfelt, ordf Roger Holtback, vice ordf

Inga-Britt Ahlenius Carl-Johan Bonnier

Katja Elväng Lars Engwall

Torsten Persson Lars H Thunell

Michael Treschow Hans Tson Söderström, VD

Vår revisionsberättelse har avgivits i maj 1999

Per Björngård Lars Nyberg  
auktor. revisor

<sup>1</sup> »Avsättningar« ingår dels fonderade forskningsanslag till SNS 40-årsjubileum, som vid årskiftet uppgick till 10 000 kkr, dels anslag till SNS 50-årsjubileum, som vid årskiftet uppgick till 17 329.

<sup>2</sup> Bokslutsdispositionen 1997 är helt att hänföra till ett bidrag för att täcka delar av kostnaderna för SNS 50-årsjubileum.

# Finansiering

Balans- och resultaträkningarna på motstående sida avser »SNS-koncernen«, dvs såväl den ideella föreningen som SNS Service AB. De samlade rörelsekostnaderna före avskrivningar uppgick 1998 till ca 46 miljoner kronor, vilket är en ökning med drygt 19 procent sedan föregående år. SNS 50-årsjubileum präglade årets aktiviteter, som framgår av denna verksamhetsberättelse, inte minst kostnadssidan.

Antalet abonnenter uppgick vid årets slut till 270 plus 6 organisationsabbonnenter – en nyhet för året. Antalet individuella medlemmar uppgick till drygt 4000.

Verksamheten finansieras dels genom medel från abonnentföretag och individuella medlemmar, dels genom externt tillförda medel i form av forskningsanslag, intäkter från bokförsäljning samt konferens- och kursavgifter.

Från abonnentföretag och

individuella medlemmar: 22,9 Mkr

Från andra källor: 23,1 Mkr





# Forskingens finansiering

## Forskningsstiftelser m fl som lämnat anslag till SNS forskning under 1998

Arbetslivsinstitutet  
Arbetsmiljöfonden  
Tore Browaldhs stiftelse för vetenskaplig forskning och undervisning  
Axel och Margret Ax:son Johnsons stiftelse  
Ingenjörsvetenskapsakademien  
Inrikesdepartementet  
Karlskrona kommun  
Landstingsförbundet  
Nutek  
Riksbankens Jubileumsfond  
Rådet för arbetslivsforskning  
Socialvetenskapliga Forskningsrådet  
Torsten och Ragnar Söderbergs stiftelser  
Trygg-Hansas Forskningsstiftelse  
Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling  
Stiftelsen för strategisk forskning  
Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond  
Stockholms Läns Landsting  
Svenska Kommunförbundet  
Sven och Dagmar Saléns stiftelse  
Sveriges Jordägareförbund  
Teknikrostiftelsen i Stockholm  
Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse för samhällsvetenskaplig forskning  
Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse

## Företag och institutioner som under 1998 bidragit till finansieringen av särskilda SNS-projekt

AGA  
AP-fonden, 1–3 fondstyrelserna  
Apoteket  
Asea Brown Boveri  
Assi Domän  
Axel Johnsson  
Boverket  
Diös  
Ericsson  
Folkhälsoinstitutet  
Gullspångs Kraft  
Huddinge Sjukhus  
Institutet för bostadsrätt  
J M Bygg  
KF  
Lantbrukarnas Ekonomi AB  
Lundbergföretagen  
Mellby Gård Jordbruks AB  
MeritaNordbanken  
MoDo

Nacka kommun  
New Sec  
OMGruppen  
PLM  
Praktikertjänst  
Riksförsäkringsverket  
Riksrevisionsverket  
Riksskatteverket  
Salénia  
Samhall  
SCA  
Scancem  
Skandia  
Skanska  
SKF  
Statskontoret  
Stockholm Energi  
Stockholms Läns Landsting  
Svensk Bilprovning  
Svenska Bostäder  
Svenska Shell  
Sveriges Fastighetsägarförbund  
Sydkraft  
Systembolaget  
Södra Skogsägarna  
Trelleborg  
Vasakronan  
Vattenfall  
Vin & Sprit  
Volvo

## Företag och institutioner som lämnat bidrag till SNS 50-jubileum för att stärka SNS forskning

AGA  
Alfred Berg  
AP-fonden, 1–3  
ASG  
Assi Domän  
Astra  
Atlas Copco  
Atle  
Avesta Sheffield  
Axel och Margret Ax:son Johnson Stiftelse  
Axel Johnson  
Bilia  
Bonnierföretagen  
Cardo  
Catella Holding  
Celsius  
Custos  
Dahl International  
Ericsson  
Ernst & Young  
Esselte  
FöreningsSparbanken

Graningeverken  
Göteborg Energi  
Handelsbanken  
Hennes & Mauritz  
Höganäs  
Incentive  
Industrivärden  
Inexa  
Institutet för Bostadsrätt  
Investment AB Bure  
Investor  
JM Bygg  
Klöver  
Kooperativa förbundet  
KPMG Bohlins  
LKAB  
L E Lundbergföretagen  
Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond  
Marieberg  
MeritaNordbanken  
MoDo  
Munksjö  
OMGruppen  
Operativt Ledarskap  
Outokompo Copper  
Pharmacia & Upjohn  
Piren  
Posten  
Praktikertjänst  
Price Waterhouse  
Ratos  
Salénia  
Samhall  
SCA  
Scania  
Scribona  
SEB  
SKF  
Skandia  
Skanska  
SPP  
SSAB  
Statens Järnvägar  
Statliga Akademiska Hus  
Stockholms Fondbörs  
STORA  
Sydkraft  
Telia  
Tetra Laval  
Trygg Hansa  
Vasakronan  
Volvo  
Öhmans  
Örlings Coopers & Lybrand  
Öresund  
Östgöta Enskilda Bank

# Stadgar

## § 1 Ändamål

Studieförbundet Näringsliv och Samhälle (SNS) har till ändamål att främja en saklig och konstruktiv samhällsdebatt med tonvikt på frågor som rör näringslivet och dess roll i samhället, att verka för en samhällspolitik som skapar gynnsamma betingelser för det allmänna framåtskridandet på marknadsekonomins grund samt att främja ökad effektivitet och fördjupad samarbetsvilja i arbetslivet. Förbundet skall bedriva sin verksamhet obundet av intresseorganisationer och politiska partier.

## § 2 Verksamhetsformer

Förbundet verkar genom utredningar och vetenskaplig forskning, genom konferenser, genom studier och debatt i lokala grupper sammansatta av personer med intresse för förbundets ändamål samt genom publicering och spridning av resultaten från dessa verksamhetsfält.

## § 3 Förvaltning

Förbundets angelägenheter handläggs av ett förtroenderåd och en av förtroenderådet utsedd styrelse.

## § 4 Förtroenderådet

Ledamöter av förtroenderådet är dels ordförandena i de för förbundets ändamål verksamma lokalgrupperna, dels av förtroenderådet för en tid av högst fem år valda ledamöter. De senare skall uppgå till ett antal minst lika stort som antalet lokalgrupper och väljas av den del av förtroenderådet som utsetts genom val. Ledamotskap kan upphöra före mandattidens slut efter skriftlig uppsägning, som skall vara förtroenderådet tillhanda senast 14 dagar före ordinarie förtroenderådsmöte.

Avgår vald ledamot före mandattidens slut väljes ny ledamot för återstoden av nämnda tid.

Till hedersledamöter i förtroenderådet kan väljas speciellt förtjänta personer.

## § 5 Förtroenderådssammanträden

1. Ordinarie sammanträde med förtroenderådet hålles en gång varje år före juni månads utgång vid tid, som av styrelsen bestämmes. Vid detta sammanträde skall förtroenderådet inom sig utse ordförande och vice ordförande, samt efter det att förvaltnings- och revisionsberättelserna föredragits, fastställa balansräkning för förbundet, besluta om ansvarsfrihet för styrelsen samt förrätta val av styrelse och revisorer. Andra frågor få upptagas endast om de uttryckligen angivits i kallelsen eller står i omedelbart samband med annat vid sammanträdet handlagt ärende.

Ledamot av förtroenderådet är berättigad att få ärende hänskjutet till prövning vid ordinarie förtroenderådssammanträde, om han hos styrelsen skriftligt framställt yrkande om detta minst en vecka före sammanträdet.

2. Extra sammanträde med förtroenderådet skall utlysas, när styrelsen finner så behövt eller då ledamöter av förtroenderådet till ett antal, motsvarande minst 1/5 av samtliga ledamöter, gör framställning härom hos styrelsen. Vid extra sammanträde få ej andra ärenden förekomma än de som angivits i kallelsen eller står i omedelbart samband med sådant ärende.

3. Kallelse till förtroenderådssammanträde utfärdas av styrelsen minst tre veckor före ordinarie förtroenderådssammanträde samt minst en vecka före annat förtroenderådssammanträde.

4. Ledamot av förtroenderådet får vid förtroenderådssammanträdet företrädas endast av annan ledamot. Vid omröstning i förtroenderådet äger varje ledamot en röst. Såsom sammanträdets beslut gäller, såvida icke annorlunda bestämmes i dessa stadgar, den mening, för vilken de flesta rösterna avgivits. Vid li-

ka röstetal avgöres fråga rörande val genom lottning, medan för övriga frågor den mening gäller, som biträdes av ordföranden.

## § 6 Styrelsen

Styrelsen, som har sitt säte i Stockholm, består av ordförande, vice ordförande samt ytterligare högst åtta ledamöter. Ordföranden i styrelsen utses av förtroenderådet. Styrelsens ledamöter väljes vid ordinarie förtroenderådssammanträde för tiden t.o.m. nästkommande ordinarie förtroenderådssammanträde. Förbundets verkställande direktör utses av styrelsen och är självskriven ledamot av denna.

Förtroenderådets ordförande skall genom kallelse till styrelsens sammanträden beredas tillfälle att närvara vid dessa.

Av förtroenderådet vald styrelseledamot kan genom beslut av förtroenderådet skiljas från sitt uppdrag även om den tid, för vilken han blivit vald, ej gått till ända.

Styrelsen är beslutsför, när samtliga ledamöter kallats och minst halva antalet är tillstädes. Vid omröstning gäller den mening, om vilken mer än halva antalet röster förenat sig, eller, vid lika röstetal, den mening, som biträts av den vid sammanträdet fungerande ordföranden. Vid styrelsens sammanträden skall föras protokoll, upptagande alla ärenden som förekommit och de beslut som fattats.

## § 7 Revision

För granskning av styrelsens förvaltning och förbundets räkenskaper utses årligen vid ordinarie förtroenderådssammanträde för tiden till nästa ordinarie förtroenderådssammanträde två revisorer varav minst en auktoriserad samt två suppleanter för dessa.

## § 8 Räkenskaper

Förbundets räkenskaper skall per den 31 december varje år sammanföras i ett fullständigt bokslut.

Senast den 1 mars påföljande år skall räkenskaperna med tillhörande handlingar samt av styrelsen avgiven förvaltningsberättelse jämte vinst- och förlusträkning samt balansräkning för senaste räkenskapsåret överlämnas till revisorerna för granskning. Revisorerna skall avgiva skriftlig berättelse över sin granskning, vari de bestämt tillstyrker eller avstyrker ansvarsfrihet för styrelsen. Berättelsen skall årligen inlämnas till styrelsen före den 30 april.

Förvaltningsberättelsen och revisionsberättelsen skall genom styrelsens försorg tillställas förtroenderådets medlemmar senast i samband med kallelsen till ordinarie förtroenderådssammanträde.

## § 9 Stadgeändring

För ändring av dessa stadgar fordras enhälligt beslut av förtroenderådets samtliga ledamöter eller att beslut om sådan ändring fattats av förtroenderådet vid två på varandra följande sammanträden, därav minst ett ordinarie och att beslutet vid det sammanträdet, som hålles sist, biträdes av minst 3/4 av de röstande.

## § 10 Förbundets upplösning

Fråga om förbundets upplösning behandlas i samma ordning som fråga om stadgeändring. Dock fordras för sådant beslut vid andra sammanträdet en majoritet av 4/5 av de avgivna rösterna.

Om förbundet upplöses, skall samtliga dess tillgångar tillfalla förening, stiftelse eller institution, som har till huvudsakligt ändamål att främja de syften, som angivits i § 1. Beslut om medlems användning för sådant syfte skall fattas i samband med beslutet om förbundets upplösning.

## SNS i sju punkter

1. SNS grundades 1948 som en ideell sammanslutning av enskilda personer i svenskt näringsliv med intresse för samhällsfrågor.
2. SNS har över 4 000 individuella medlemmar i 49 lokalgrupper, varav 13 utomlands.
3. För stommen i SNS finansiering svarar mer än 250 abonnenter, däribland de börsnoterade storföretagen, familjeägda och kooperativa företag samt offentliga företag och myndigheter.
4. Basen för SNS verksamhet är tillämpad samhällsforskning som bedrivs av framstående forskare i Sverige och utlandet. Forskningsprojekten följs av referensgrupper där beslutsfattare från privat och offentlig sektor ingår.
5. Resultaten av forskningen publiceras på SNS Förlag, som också är ett ledande universitetsförlag inom det samhällsvetenskapliga området. Den totala utgivningen uppgår till ca 40 titlar per år.
6. SNS arrangerar konferenser och möten i anslutning till sina forskningsprojekt och kring andra aktuella samhällsfrågor.
7. SNS samarbetar med tio systerorganisationer världen över, med Centre for Economic Policy Research i London och med andra ledande internationella forskningsorganisationer

För fortlöpande aktuell information om SNS, välkommen till vår hemsida:  
[www.sns.se](http://www.sns.se).

**B**

PORTO  
BETALT



**Studieförbundet Näringsliv och Samhälle**  
**SNS – Center for Business and Policy Studies**  
Sköldungagatan 1–2, Box 5629  
SE-114 86 Stockholm  
Telefon: 08-507 025 00, Fax: 08-507 025 15  
e-post: [info@sns.se](mailto:info@sns.se), [www.sns.se](http://www.sns.se)