

Verksamheten 1999



Studieförbundet Näringsliv och Samhälle

Innehåll

SNS ordförande 2

SNS – samlingsplats för alla typer av opinionsbildare

Verksamhetsidé 3

VD-intervju 4

SNS-idén är oslagbar!

Styrelsen 6

Ekonomisk politik för tillväxt 8

Så skapas uthållig tillväxt 8

Forskning bara för storstäder? 10

Politikens spelregler 11

Europeiska forskare vill stärka svensk demokrati 13

SNS Ekonomiråd 15

Välfärdsstat i omvandling 16

Välfärdspolitiska rådet

SNS samhällsdebatt 18

Olikheterna vitaliserar det öppna samhället

SNS universitet 20

Nya ekonomin kräver en ny typ av ledare

Tylösandskonferensen 22

Näringsliv och politik i otakt i Europafrågan

SNS internationellt 24

Ett nätverk av Europas ledande ekonomer

SNS Förtroenderåd 26

Styrelsen 28

Personal 29

SNS abonnenter 30

Lokalgrupper 32

Forskarnätverk 34

SNS Forskning 36

SNS Förlag 38

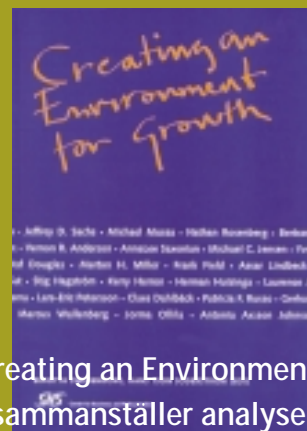
Konferenser och seminarier 39

Ekonomi och finansiering 41

Forsknings finansiering 43

Stadgar 44

SNS i 7 punkter



Boken »Creating an Environment for Growth« sammanställer analyser av ledande experter med kommentarer av företagsledare och politiker.

Några glim



Europasamarbetet var temat för årets företagsledarkonferens i Tylösand i augusti.



SNS Ekonomiråd, som ersätter det tidigare Konjunkturrådet, bestod av Birgitta Swedenborg, Olof Petersson, Per Molander, Assar Lindbeck, ordförande, och Torsten Persson.

tar från SNS-året 1999



SNS inledde under 1999 ett samarbete med LO med en konferens om den europeiska arbetsmarknaden. BI a medverkade LO:s andre ordförande Wanja Lundby-Wedin.



C W Ros förespråkade en svensk EMU-anslutning vid SNS medlemskonferens i London.



SNS – samlingsplats för alla typer av opinionsbildare



Sverige förändras och så gör även SNS. Nye ordföranden **Carl-Johan Bonnier**, till vardags styrelseordförande i Bonnier AB, gläds åt den förnyelse och förnyring som SNS genomgår och välkomnar nya medlemmar, och kanske särskilt dem som representerar den nya ekonomin.

»SNS fungerar som en samlingsplats för alla typer av opinionsbildare: forskare, politiker och företrädare för förvaltning och fack. Alla behövs för att skapa bättre förutsättningar för svensk ekonomisk tillväxt på ett område i snabb förändring,« säger han.

Företagandets villkor

Enligt Carl-Johan Bonnier ska stor uppmärksamhet riktas på företagandets villkor framöver.

Politikernas syn på utvecklingen är viktig. SNS har med sin position som partipolitiskt obunden organisation i skärningspunkten mellan forskning och opinionsbildning alla chanser att vara en mötesplats där även politiker deltar.

»Det är viktigt att åstadkomma konkurrensneutrala villkor för företagandet jämfört med andra länder«, säger Carl-Johan Bonnier.

SNS är unikt i sin förmåga att engagera och attrahera forskare, näringsliv, stat, politiker, intresseföreträdare och andra opinionsbildare i de aktuella samhällsfrågorna.

Mediebranschen

Carl-Johan Bonniers egen bransch, mediebranschen, är ett exempel på en bransch i snabb förändring. Innehållet i medierna förändras kanske inte så mycket, men tekniken som omgärdar den ändras desto snabbare.

»Papperstidningen med dess innehåll överlever nog. Men papperet kanske förvandlas till dator, så att ett och samma ark ständigt kan fyllas med ny information«, siar han. Problemet med framtiden är just att den är så svår att förutse. Fantasin sätter helt enkelt gränser. Det gör SNS roll i samhället desto viktigare. Där ges perspektivet, där finns överblicken.

Det här är SNS verksamhetsidé

SNS mål

är att för samhällsutvecklingen viktiga beslut i politik, förvaltning och näringsliv grundas på ett kvalificerat kunskapsunderlag och en allsidig, saklig debatt.

SNS vill vara

- en respekterad källa för vetenskapligt baserad kunskap i ekonomiska och sociala frågor
- näringslivets och förvaltningens naturliga forum för kvalificerat engagemang i samhällsfrågor utanför den yrkesmässiga intressebevakningen
- Sveriges främsta mötesplats för kunskapsbaserad policydebatt

SNS uppgift är att

- *identifiera* tendenser i samhälle och näringsliv som kan skapa nya möjligheter eller problem
- *analysera* tendensernas orsaker och konsekvenser med stöd av vetenskaplig forskning
- *engagera* beslutsfattare och opinionsledare i dessa analyser
- *föreslå* åtgärder som tillgodoser allmänintresset
- *sprida* analys och förslag till en bred debatt i samhället

SNS värnar om allmänintresset. Förbundet står fritt från intresseorganisationer och politiska partier.

SNS perspektiv är

- *vetenskapligt*
- *internationellt*
- *demokratiskt*
- *marknadsekonomiskt*

SNS-idén är oslagbar!

»Det är märkvärdigt,« säger **Hans Tson Söderström** vd på SNS. »På något sätt är det som om utvecklingen i samhället blir mer spännande för varje år som går.«

»Berlinmurens fall, IT-revolutionen och en väsentligt bättre ekonomisk politik har öppnat fantastiska perspektiv för ekonomiska och sociala framsteg i hela världen. Även Sverige genomgår nu en snabb förvandling med teknikbaserat nyföretagande och en omvärdering av politikens och den offentliga sektorns uppgifter i samhället. Men potentialen för förbättringar har ökat ännu snabbare. Det är en otroligt stimulerande uppgift att se till att samhällsforskningens nya kunskaper tas tillvara när de avgörande besluten ska fattas i näringslivet och samhälle!«

Det går ju så bra för Sverige. Behövs SNS längre?

»Det här är ett idealiskt tillfälle för Sverige att genomföra djupgående reformer på en mängd områden: den offentliga sektorn, utbildningen, välfärdssystemen, arbetsmarknaden, lönebildningen, skattepolitiken... Uppgången kommer inte att vara för evigt. Reformerna som genomförs nu kommer att betala sig i form av ett högre välstånd på längre sikt.«

»Märkligt nog kan den positiva utvecklingen innebära problem för själva SNS-idén,« påpekar SNS-chefen.

»Klondyke-klimatet innebär att många politiker och företagsledare har fullt upp med att in-teckna framtiden istället för att skapa den. Alla tidigare kriser har grundlagts när ekonomin gått som bäst. Det är en svår – men viktig – uppgift för SNS att skapa förändringsvilja just när alla kurvor förefaller peka åt rätt håll.«

Och vad är det som SNS vill förändra, då?

»Det är viktigt att vi inte sprider våra insatser för tunt. Endast genom fokusering kan vi nå det genomslag på opinion och beslut, som vi strävar efter. Vi har därför beslutat att koncentrera SNS forskningsinsatser till tre viktiga områden:

- Ekonomisk politik för tillväxt
- Politikens spelregler
- Välfärdsstat i omvandling

Motiven till att vi har valt just de här tre områdena finns angivna i ingressen till respektive avsnitt i verksamhetsberättelsen. Rubrikerna täcker mycket av det som forskningen inom ekonomi och statskunskap har att tillföra samhällsutvecklingen idag. Vi känner att vi kan ta oss an det nya med full kraft utan att behöva lämna viktiga delar av våra traditionella områden utanför.«

Bara forskning i framtiden, alltså?

»Nej, vid sidan av forskningen har SNS två andra viktiga uppgifter. Den första är att nyttiggöra samhällsvetenskaplig kunskap i den dagsaktuella samhällsdebatten. Det sker genom utgivning av kvalificerade debattböcker, genom möten i våra lokalgrupper, och genom en livaktig konferens- och mötesverksamhet, där forskare och representanter för olika samhällsintressen får komma till tals.«

»Den andra viktiga uppgiften vid sidan av vår forskning är att ge våra medlemmar möjlighet till en mer djupgående utveckling av sin kompetens när det gäller samhällets sätt att fungera. SNS är och förblir ett studieförbund. Därför är vårt förlag också ett universitetsförlag, och vi utvecklar nu dessutom vårt utbud av kvalificerad utbildning för beslutsfattare.«

Vilka vill SNS nå med sina budskap?

»Dagens och morgondagens beslutsfattare i Sverige. Vår förankring i de svenska storföretagen och den offentliga förvaltningen är redan i det närmaste total. Vi siktar nu in oss på fyra viktiga målgrupper:

Företagen i »den nya ekonomin«

»För de nya IT-entreprenörerna är samhällsengagemanget inte lika självklart som i de traditionella företagen. De är starkt specialiserade och rör sig ofta i en global miljö. Men de är också beroende av det svenska samhället, och de har mycket att vinna – som företagare och medborgare – på att engagera sig i samhällsdebatten.«



Hans Tson Söderström

Ungdomar

»SNS vill vara en ungdomlig och uppkäftig organisation, vilket kräver ständig förnyring och förnyelse. Studenternas kontakt med SNS böcker och rapporter tillvaratas genom det nya studentmedlemskapet. Även allianser med andra studentorganisationer medverkar till en förnyring av medlemskretsen.«

Kvinnor

»Den låga andelen kvinnor i SNS är dessvärre en spegling av hur könsfördelningen ser ut på de högsta chefsposterna i näringsliv och förvaltning. Förändringen måste komma därifrån. Men SNS-studier har varit pådrivande i utvecklingen mot ökad jämställdhet, och det är vår ambition att fortsätta med det.«

Den fackliga sfären

»Dialogen mellan näringsliv och arbetarrörelse är en av SNS viktigaste uppgifter. Under långa perioder har SNS förbindelser varit bättre med arbetarrörelsens politiska gren än med den fackliga. Men vi bygger nu gemensamt grunden för ett framtida samarbete baserat på öppenhet för olika värderingar och för nya vetenskapliga rön.«

Ligger makten över vår framtid överhuvud taget kvar i Sverige?

»I hög grad gör den fortfarande det. Men SNS har alltid strävat efter att föra in ett internationellt perspektiv i svensk samhällsdebatt, bland annat genom lokalgrupper och systerorganisationer runt om i världen. Det snävt nationella perspektivet blir alltmer ointressant ju mer näringslivets globalisering fortskrider och den politiska makten över vår ekonomi förskjuts från Stockholm till Bryssel.«

»En hel del av min tid går åt till medverkan i byggandet av SNS-liknande strukturer på europeisk nivå. Målet är all-europeiska forskningsprojekt i viktiga Europafrågor, där europeiska forskargrupper och referensgrupper med företagsledare och myndighetschefer från hela Europa kan föra dialogen direkt med beslutsorganen i Bryssel. Det är en ambitiös uppgift, men vi har kommit ett gott stycke på väg med flera uppmärksammade rapporter och konferenser.«

»Och jag har ingen tvekan om att en SNS-process på europeisk nivå kan få ett avgörande positivt inflytande på det europeiska samhällsbygget,« avslutar Hans Tson Söderström. »SNS idé om att driva samhällsutvecklingen framåt genom att kombinera de skarpaste forskarhjärnorna med de tyngsta beslutsfattarna i näringsliv och förvaltning är helt enkelt oslagbar!«

SNS styrelse utses av Förtroenderådet för ett år i taget och ansvarar för SNS löpande verksamhet. Styrelsen sammanträder fyra gånger om året. Därutöver deltar styrelsens ledamöter i många av SNS övriga verksamheter.

SNS STYRELSE

Mångsidig och engagerad

I SNS styrelse möts forskare och ledande beslutsfattare från olika delar av det svenska samhället. Vi frågade varför de valt att aktivt engagera sig i SNS. (Ytterligare information om styrelsen finns på s. 28.)



Carl-Johan Bonnier, Bonnier AB: »... möjligen det allra bästa sättet att påverka samhällsutvecklingen i Sverige ...«

Michael Treschow, Electrolux:

»... motverkar min 'hemmablindhet' genom att jag får medverka i en fristående samhällsdebatt«



Torsten Persson, Stockholms universitet:
»... unik möjlighet till nya kontakter och intressanta utblickar i näringsliv och förvaltning«



Inga-Britt Ahlenius, RRV:
»Jag värderar SNS som forum för möten mellan skilda delar av samhället ...«



Katja Elväng, STT Airways:
»... ger mig möjlighet att höja blicken till ett bredare och djupare samhällsperspektiv...«



Roger Holtback, Investment AB Bure:
»... en stabil forskningsbas, som lägger grunden till en framåtriktad samhällsdebatt«



Ingemar Hansson, Konjunkturinstitutet:
»... höjer kvaliteten på den ekonomisk-politiska diskussionen i Sverige«



Lars Frithiof, Sydkraft:
»... en seriös, kompetent och fristående organisation, varför ett engagemang känns viktigt«



Hans Tson Söderström
»... stimulerande att få arbeta med de skarpaste forskarhjärnorna och de tyngsta beslutsfattarna«



Lars H Thunell, SEB:
... »I den nya ekonomin är nätverkande allt viktigare ... intressant för mig att återknyta kontakten med den akademiska världen«

Inom SNS forskningsprogram »Ekonomisk politik för tillväxt« analyseras förutsättningarna för en uthållig tillväxt i den svenska ekonomin och i vilken mån den ekonomiska politiken måste ändra riktning för att främja tillväxt.

EKONOMISK POLITIK FÖR TILLVÄXT

Så skapas uthållig tillväxt

I en tid när tillväxten är snabb i de flesta sektorer och hypersnabb i några, är det lätt att tappa överblicken. Vad styr de nya industrierna? Hur breder internationaliseringen ut sig? Hur påverkas människorna? Och är inflationen verkligen utrotad?

Det är några av de frågor som intresserar **Pontus Braunerhjelm**, vice vd och forskningsledare i SNS. Att fördjupa kunskapen och kartlägga drivkrafterna bakom den så kallade nya ekonomin, särskilt IT-sektorns inverkan på näringslivet, är hans ambition.

»USA har hela tiden lett utvecklingen av nya industrier. Men nu händer det saker i Europa. När det gäller IT och telekommunikation är Sverige och Finland ledande i Europa. Det är avgörande för den framtida svenska välfärden att följa vad som driver utvecklingen och vad som hindrar den.

Klusters

En viktig faktor tycks vara sättet att organiserade de nya industrierna i så kallade klusters – alltså hela byar eller samhällen där företag arbetar, samarbetar, men också konkurrerar. Kända exempel är Silicon Valley i USA, Sophia Antipolis utanför Nice i Frankrike och Kista i Stockholm.

Inom dessa klusters finns en gemensam dynamik som kommer av företagens närhet till varandra, tillgången till gemensamma forskningsrön samt en knivskarp konkurrens som bidrar till att driva utvecklingen framåt.

Venture capital

En annan förutsättning för tillväxt är tillgången till venture capital i bemärkelsen kompetenskapital. »Vanligt« riskkapital finns det numera gott om i Sverige. Men det är sämre ställt med tillgången på människor som inte bara har peng-

ar att satsa i nya företag, utan även är beredda att satsa kunskap.

»För att kunna bedöma företagets affärsidé, krävs egna erfarenheter«, säger Pontus Braunerhjelm. »Venture capitalisterna, som representerar både kompetens och kapital, är bättre än bankerna på att göra bedömningar.«

»Det är en kombination av tillgång på kompetens och kostnadsfördelar som avgör var ett företag förlägger sin verksamhet. Språksvårigheter och klimat tycks betyda mindre«, säger Pontus Braunerhjelm.

Individens och företags rörlighet kommer att öka markant framöver, tror Pontus Braunerhjelm. Människor blir mer känsliga för inkomstskillnader mellan olika länder och får en vana att flytta. Företagsledarna söker sig till länder där de upplever att politikerna har förståelse för deras dagliga problem.

Inflation

Pontus Braunerhjelm är också nyfiken på den nya ekonomins effekter på inflationen. Många tror att den ökade produktivitet som IT-tekniken för med sig gör att inflationen i stort sett är utrotad. Men det kan finnas flera orsaker till att den senaste tidens höga tillväxttakt har kunnat förenas med låg inflation.

Han jämför med 60-talet som på många sätt liknade vår tid. Då som nu svepte en våg av ny teknologi, hög produktivitet och reallöneökningar över västvärlden. Men det upphörde.

»Ny teknik ställer höga krav på arbetskraften och frågan är om utbildningssystemen hänger med. Redan i dag kan vi se en överefterfrågan på vissa kategorier. Det kan vara en faktor som driver upp inflationen«, säger Pontus Braunerhjelm.

i den nya ekonomin



Pontus Braunerhjelm

Forskning – bara för storstäder?

Det svenska högskolesystemet skapade stora förväntningar på att de regionala obalanserna skulle minska och att små orter bättre skulle kunna hävda sig i kunskapssamhället. För att undersöka om förväntningarna uppfylldes startade SNS 1997 ett högskoleprojekt, där svenska och utländska forskare skulle undersöka hur det gick. Det var också intressant att se hur universitet och högskolor påverkade Sveriges prestationsförmåga.

Vetenskapligt ansvariga för projektet är **Sverker Sörlin**, professor och direktör vid Institutet för studier av utbildning och forskning, och **Gunnar Törnqvist**, professor vid kulturgeografiska institutionen vid Lunds universitet. »Satsningen på högskolorna har inte betytt att de regionala obalanserna har minskat.« säger Sverker Sörlin. »Det forskningsbaserade näringslivet växer inte på högskoleorterna i den utsträckning man hade förväntat, utan fortsätter att koncentreras till Stockholm.«

Studenter som fått sin utbildning på högskolor på andra håll i landet söker sig till ofta Stockholm efter avslutade studier. Och de som redan bor i Stockholm lämnar ogärna staden, även om de erbjuds arbete på annan ort.

Det är en utveckling som tycks mycket svår att motverka, menar Sverker Sörlin. Varken regionalstöd eller andra politiska insatser har räckt till.

»Politikerna kommer att tvingas till tuffa vägval om satsningen på högskolorna ska ge någon avkastning«, menar han. »Vi måste tillåta vissa regioner att växa mer än andra.«

Miljöerna på de mindre orterna – med mindre menas i detta sammanhang även Göteborg – verkar inte anpassade att locka företagen kunskapsanvändarna. För att det ska lyckas måste dessa orter kännetecknas av större mångfald än i dag. Goda kommunikationer, ett ökat kulturutbud, möjligheter till utbildning men också ett större nöjesutbud är exempel på sådant som kan öka den lilla ortens attraktionskraft.

»Man måste skapa en lokal kritisk massa, anpassad till ett kunskapssamhälle«, säger Sverker Sörlin. »Men alla verksamheter ger inte samma goda effekt, det är kanske viktigare med en gourmetrestaurang än en idrottsplats om man ska tilltala kunskapsanvändarna.«

Högskoleprojektets resultat tyder på att det håller på att växa fram ett tredelat universitets- och högskolesverige:

- Storstäderna – i realiteten Stockholm.
- »Regionala huvudstäder«, stadsregioner som Göteborg, Linköping/Norrköping, Umeå, Lund/Malmö och eventuellt Örebro.
- Övriga högskoleorter.

Sverker Sörlin påpekar också att orter i ett sådant mönster inte bör tilldelas alltför strikta roller. Det måste finnas möjlighet för en ort att göra karriär – liksom det måste finnas möjlighet för högskolor och universitet att göra karriär.



Professorerna Nathan Rosenberg, Henry Etzkowitz, Raymond Florax och Peter Hall medverkade i konferensen »Forskning – bara för storstäder« där forskningsprojektet presenterades.



Sverker Sörlin, vetenskapligt ansvarig för SNS universitetsprojekt och ledamot av SNS vetenskapliga råd.



Gunnar Törnqvist är tillsammans med Sverker Sörlin vetenskapligt ansvarig för universitetsprojektet.

Det finns rationella lösningar på alla samhällsproblem. SNS uppgift är att uppmärksamma problemen och – på vetenskaplig grund – föra fram förslag till sådana lösningar. Men ofta tvingas man konstatera att de politiska besluten går i en riktning som inte alls ligger i medborgarnas långsiktiga intresse. Det är därför en viktig uppgift för SNS att granska hur det politiska beslutsfattandet fungerar i Sverige.

POLITIKENS SPELREGLER

Bättre spelregler för politiken kan ge en nytändning åt demokratin

Det brukar heta att väljarna inte känner igen partierna. Enligt SNS Demokratiråd är problemet snarare att väljarna blott alltför väl känner igen dem. Medan partierna står inför en väljarkår som blir allt svårare att känna igen.

Allvarliga problem

Svensk demokrati har allvarliga problem att ta itu med. Valdeltagandet sjunker och allt färre söker sig till de politiska partierna. Opinionskurvorna som mäter förtroendet för partier och politiker pekar stadigt neråt. Diskussionen om riksrevisionen belyser granskningsmaktens brister. Sverige har långt kvar till en fungerande maktindelning. Den statliga maktens förhållande till den kommunala självstyrelsen och Europeiska unionen är oklart definierat.

Behovet av konstitutionell forskning framstår som uppenbart. Riksdag och regering har visserligen satt igång partiella utredningar, men det samlande greppet lyser med sin frånvaro och någon större författningsreform är inte i sikte.

För SNS har det politiska systemet blivit ett prioriterat område. Ledande samhällsforskare är engagerade i olika projekt som ska stimulera den offentliga debatten med konstruktiva inlägg.

Svenska och utländska forskare undersöker exempelvis valsystem, kammarsystem, äganderätt, lokal självstyrelse, intressegruppsinflytande och regeringsmaktens organisering. Det finns också planer på en stor rättsvetenskaplig undersökning av den svenska rättsstatens framtidsutsikter.

Demokratirådet

De årliga rapporterna från SNS Demokratiråd har blivit ett regelbundet och uppmärksammat inslag i den politiska debatten. Med 1999 års rapport, »Demokrati på svenskt vis«, sattes det politiska systemet in i ett europeiskt perspektiv. Slutsatserna väckte reaktioner även bland politiska beslutsfattare.

Demokratiminister Britta Lejon och konstitutionsutskottets ordförande Per Unckel kommenterade rapporten i samband med presentationen inför SNS förtroenderåd. Forskarna i Demokratirådet har i olika sammanhang haft samtal med statsministern, konstitutionsutskottets ledamöter och andra företrädare för det officiella Sverige.

Demokratin arbetsformer

Ett annat SNS-projekt handlar om demokratin nya arbetsformer. Detta projekt ska i första hand inte bidra med ytterligare dokumentation av dagens politiska kris, utan i stället kartlägga det nya som växer fram. Projektet utgår från antagandet att demokratiseringsprocessen är ett historiskt faktum och att morgondagens medborgare kommer att ställa allt större krav på inflytande. Däremot kommer projektet att ifrågasätta dagens institutioner och arbetssätt. Den centrala frågan är om demokratin fordrar nya sätt att arbeta. I projektet medverkar bland andra Niklas Nordström, tidigare SSU-ordförande.

SNS Demokratiråd

SNS Demokratiråd består av fristående forskare som presenterar begrepp, analyser och resultat från undersökningar av demokratin normer och funktions-sätt. Syftet är att genom årliga rapporter stimulera till en konstruktiv och saklig debatt kring demokratin villkor.



Forskarna Gudmund Hernes, Lena Wängnerud, Lise Togeby, Sören Holmberg och Olof Petersson ingår i 2000 års Demokratiråd.

De fyra första böckerna i SNS författningsprojekt.



Europeiska forskare vill stärka svensk demokrati

Sverige saknar ett europeiskt offentligt rum. Personvalsreformen var en halvmesyr. Domstolarnas ställning borde ses över. Sverige kan bli en bättre konstitutionell demokrati. Det blev några av slutsatserna i Demokratirådets rapport 1999, »Demokrati på svenskt vis«.

Demokratirådet 1999 fick en ny sammansättning. Fyra europeiska samhällsforskare fick i uppdrag att granska den svenska demokratin i ett internationellt perspektiv.

Gruppen anser inte att Sverige på varje punkt ska anpassa sig till någon europeisk normalmodell, som för övrigt knappast existerar i verkligheten. Men många delar av det svenska styrelseskicket kan ändras för att stärka demokratin. Med större kunskaper om sitt eget förflutna och sina närmaste grannar skulle Sverige ha lättare att kritiskt och självständigt diskutera sig fram till hur landets demokratiska institutioner kunde förbättras.

De politiska partierna sätts under lupp

Demokratirådet 2000 kommer särskilt att uppmärksamma de politiska partiernas roll i den representativa demokratin. I rådet återfinns maktutredare och valforskare:

Lise Togeby är professor i statskunskap vid Århus universitet och är ordförande i den pågående maktutredningen i Danmark.

Gudmund Hernes, som var en av ledarna för den tidigare norska maktutredningen, är professor i sociologi och har varit minister i den förra norska regeringen.

Lena Wängnerud är statsvetare vid Göteborgs universitet och forskar om kvinnornas roll i svensk politik.

Sören Holmberg är också statsvetare från Göteborg och är ledare för det svenska valforskningsprogrammet.

Ordförande i SNS Demokratiråd är i vanlig ordning statsvetaren **Olof Petersson**. Rapporten »Demokrati utan partier?« utkommer den 15 juni 2000.

SNS Författningsprojekt

SNS författningsprojekt är en flerårig forskningssatsning, som finansieras av Knut och Alice Wallenbergs stiftelse. Statsvetare, ekonomer och jurister kartlägger effekterna av konstitutionella val. Frågan är vilka författningsändringar som får vilka konsekvenser.

SNS hemsida – en resurs i demokratidebatten

Demokratin är ett system som ska bygga på kunskap och dialog, brukar det ofta heta. Samma sak gäller för debatten om demokratin. SNS-projekten om det politiska systemet använder nätet som ett huvudinstrument för att sprida information om demokratiforskningen. SNS hemsida blir därmed en allt viktigare resurs i demokratidebatten.

www.sns.se/dr

SNS Demokratiråd har en egen hemsida med information om de årliga rapporterna. Här finns bland annat sammanfattningar av de pressdebatter som följt efter publiceringen.

www.const.sns.se

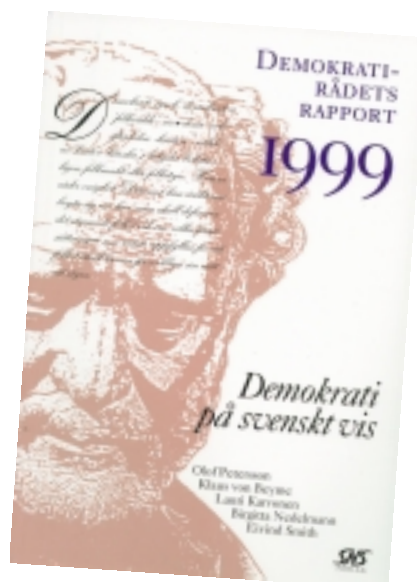
Författningsprojektets hemsida berättar bland annat om projektets utgivning av konstitutionella urkunder från svensk historia. Har finns också hänvisningar till svenska och internationella dokumentsamlingar.

www.const.sns.se/nya

En särskild hemsida gör det möjligt att följa det projekt som handlar om demokratin nya arbetsformer. Hemsidan innehåller en samling länkar inom området demokrati.

www.const.sns.se/makt

Både i Sverige och i våra grannländer finns det flera olika utredningar om makt och demokrati. Denna hemsida ger översikter, länkar och kommentarer.

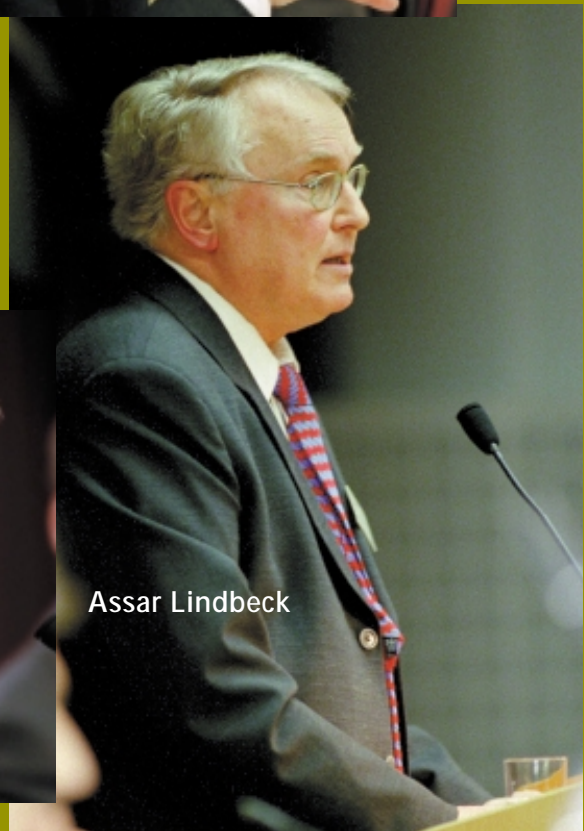




Birgitta Swedenborg



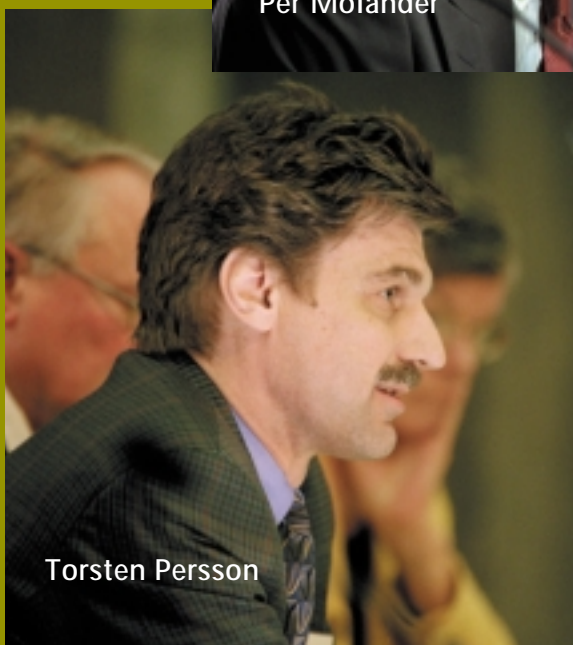
Olof Petersson



Assar Lindbeck



Per Molander



Torsten Persson

SNS Ekonomiråd

SNS Konjunkturråd har bytt namn till SNS Ekonomiråd. Anledningen är att rådet i allt högre grad ägnar sig åt att analysera ekonomins strukturella problem och den ekonomiska politiken i stället för konjunkturanalys och konjunkturbedömningar.

Rådet kommer även i fortsättningen att årligen analysera det ekonomiska läget och presentera ett eget ekonomiskt-politiskt program som en motvikt till regeringens finansplan.

SNS ekonomiråd: Så ska medborgarna utkräva ansvar

Årets rapport från SNS Ekonomiråd handlar bara indirekt om den ekonomiska politiken. I stället sätter den fokus på medborgarnas möjlighet att utkräva ansvar för den makt de överlätit på den politiska sektorn. Rapporten heter »Politisk makt med oklart ansvar« och är en granskning av politikens institutioner och hur de påverkar den ekonomiska politiken.

Varför ägnar sig ekonomer åt politikens villkor?

Ekonomirådet menar att dagens ekonomiska problem i stor utsträckning härrör från den offentliga sektorn och att problemens lösning kräver reformer av det politiska systemets sätt att fungera.

»Politisk ekonomi är ett etablerat ämne inom nationalekonomin«, säger **Birgitta Swedenborg**, ledamot i Ekonomirådet. »Den ekonomiska analysen handlar om sambandet mellan politikens spelregler och innehållet i den ekonomiska politiken. Genom att reformera institutionerna kan man också uppnå förändringar i den ekonomiska politiken.«

Medborgarnas välfärd, liksom demokratins legitimitet, bygger på att medborgarna kan utkräva ansvar av den politiska makten. För att det ska kunna ske måste tre förutsättningar vara uppfyllda: det måste finnas en tydlig fördelning av makt och ansvar i den offentliga sektorn, tillräcklig information och granskning samt, i slutändan, effektiva mekanismer för ansvarsutkrävande. Rådets analys pekar på stora brister i alla tre avseendena och på alla politiska nivåer.

Har vi som medborgare för dålig information om den förda politiken?

»Ja. Vi kan inte själva sätta oss in i alla frågor utan är beroende av att någon med tillräckliga resurser gör det åt oss. Granskningen behövs både innan besluten fattas för att undvika kostsamma beslut och i efterhand, för att undersöka om målen har uppnåtts«, säger Birgitta Swedenborg.

Alltför många politiska beslut saknar ett ordentligt kunskapsunderlag, menar Ekonomirådet, och föreslår därför inrättandet av ett oberoende analysorgan, underställt riksdagen. Uppgiften ska vara att förhandsgranska de politiska förslagens ekonomiska konsekvenser. Förebilden är det amerikanska Congressional Budget Office (CBO), som ska förse kongressen med aktuellt och opartiskt beslutsunderlag.

Också granskningen i efterhand måste utföras av ett oberoende och resursstarkt organ som står på armlängds avstånd från den politiska makten, menar Ekonomirådet. En oberoende riksrevision, underställd riksdagen och inte regeringen, med mandat att granska hela den förda politiken är därför ett av de viktigaste förslagen i Ekonomirådets rapport.

»Sverige är det enda land i Europa som inte har ett garanterat oberoende för riksrevisionen«, säger Birgitta Swedenborg.

I kommunerna är revisionen ännu svagare. I dag fungerar den så att ett antal av kommunens förtroendevalda utses till revisorer.

»Den kommunala sektorn omsätter en fjärdedel av Sveriges BNP, men kraven på granskning är lägre än de som gäller för vanliga företag«, säger Birgitta Swedenborg. »Det är oacceptabelt.«

Ett annat viktigt förslag från Ekonomirådet handlar därför om att inrätta ett Kommunrevisionsverk, som ska se till att det sker såväl en oberoende, extern revision och en ordentlig effektivitetsrevision i kommuner och landsting.

»Detta skulle innebära en kulturrevolution för många kommuner«, tror Birgitta Swedenborg. »Många politiker ställer sig helt frågande inför tanken att någon utifrån skulle granska verksamheter som är demokratiskt beslutade. De tycks mena att medborgarna inte behöver någon annan information än den som politikerna själva tillhandahåller.«

Ekonomirådet är även kritiskt mot den kommunala demokratin...

Det måste även bli en tydligare koppling mellan makt och ansvar inom kommunerna. I dag bestämmer rikspolitikererna över huvuddelen av den kommunala verksamheten. Det är ofta oklart om det är rikspolitikernas eller kommunpolitikernas ansvar när verksamheten inte fungerar på lokal nivå. Av samma skäl är det oklart om man i kommunalvalen röstar på statliga tjänstemän eller på förtroendevalda med ett eget politiskt mandat. Det är antagligen det viktigaste skälet till det bristande intresset för kommunalpolitiken, tror Birgitta Swedenborg.

»Kommunerna och landstingen har ansvar för frågor som på ett påtagligt sätt påverkar människors vardag. Det handlar om värden, skolan och hur vår närmaste miljö ska utformas. Ändå är det mycket få människor som kan påminna sig någon viktig fråga som det senaste kommunalvalet handlade om.«

Medborgarna borde ha större makt i sin roll som konsument

Enskilda medborgare kan utöva inflytande över det offentliga i två roller – som väljare och som konsument. För att stärka konsumentinflytandet måste emellertid medborgarna ges större möjlighet att välja mellan olika och konkurrerande alternativ.

»En röst i ett kommunalval påverkar knappast förhållandena i den enskilda skolan, men om föräldrarna tar sin Mats – och hans skolpeng – till en annan skola sätter det omedelbart press på skolledningen«, säger Birgitta Swedenborg. »Liknande system borde kunna införas även för andra verksamheter, exempelvis barnomsorgen.«

Ekonomirådet lägger fram sammanlagt 30 konkreta förslag till reformering av de politiska institutionerna.

»Vi hoppas att våra förslag ska hållas levande i den svenska debatten under året och så småningom få ett genomslag«, säger Birgitta Swedenborg.

Villkoren för en god välfärdspolitik är också i snabb förändring. Skattebaserna försvinner till utlandet. Rörlighet över nationsgränserna skapar nya frågor om förmånernas giltighet. En allt brokigare befolkning undergräver förutsättningarna för kollektiva lösningar. Hur ska vi kunna lösa dessa frågor i den nya ekonomin utan att bryta sönder de känsliga tillväxtmekanismerna? Forskningen kan bidra med konstruktiva lösningar på såväl nya som gamla fördelningsproblem.

VÄLFÄRDSSTAT I OMVANDLING

Välfärdspolitiska rådet:

Valfrihet för individen ändrar kommunernas roll

Kraven på effektivitet och förnyelse av välfärdstjänsterna växer. Samtidigt har gamla monopol mjukats upp och individernas valfrihet ökar. Kommunernas roll som huvudproducenter av välfärdstjänster försvåras av medborgarnas ökade rörlighet.

SNS Välfärdspolitiska Råd har granskat vad dessa förändringar betyder för kommunernas möjligheter att klara sina åtaganden.

Ett problem är att kommunerna ansvarar för verksamheter som i hög grad styrs av staten – dels ekonomiskt genom restriktioner för skatteuttag, dels till innehållet genom att staten sätter upp vilka mål som ska uppnås.

Ett alternativ är att finansieringen av exempelvis skola, vård och omsorg sköts av staten direkt utan att man går omvägen över kommunerna, menar rådet.

»Det finns ingen anledning att ha kommunerna som finansierare när det ändå är staten som lagvägen styr verksamheterna«, säger **Per Molander**, forskningsledare på SNS.

Mer än hälften av kommunernas utgifter gäller verksamheter som staten reglerar.

»Då blir talet om ett kommunalt självstyre ganska ihålligt«, säger Per Molander. »Om staten i stället övertog finansieringen skulle visserligen den kommunala sektorn bli

mindre men samtidigt kunna göras friare på de oreglerade områdena.«

Kommunerna skulle självklart stå kvar som tjänsteproducenter, men i full konkurrens med andra huvudmän.

För att ge individen valfrihet bör även andra tjänster konkurransutsättas och finansieras med något som motsvarar skolpengen, menar Välfärdspolitiska rådet. Ge hushållen en »peng« att använda när de själva väljer skola, vård eller omsorg.

Välfärdspolitiska rådet analyserar i sin nästa rapport vilket utrymme det finns för privata producenter på socialförsäkringsområdet, med bibehållen offentlig finansiering.

Delar av sjukförsäkringen och arbetsskadeförsäkringen är exempel på socialförsäkringar som eventuellt skulle kunna överföras till marknaden, menar Per Molander.

»Skulle det fungera om Skandia och Folksam och de andra försäkringsbolagen tog över dessa försäkringar?«

De argument som normalt framförs för marknadslösningar är:

- Högre effektivitet.
Om det finns tillräckligt många producenter på en marknad samtidigt med en effektiv övervakning av konkurrensen finns det effektivitetsvinster att göra.
- Konsumenternas makt ökar.
Privata producenter tänker i högre grad på att fråga konsumenten och anpassa sitt utbud efter konsumentens önskemål. Oavsett om det resulterar i lägre pris eller att utbudet bättre anpassas till hushållens behov tjänar konsumenterna på det.
- Ökad valfrihet.
I dag når inte konkurrensen alla gånger fram till brukaren, exempelvis när kommunerna lägger ut äldrevården på entreprenad. Men om konsumenten i stället fick pengarna i handen och kunde välja fritt vilken omsorg de ville ha, skulle makten hamna hos hushållen. Makten finns där pengarna finns.



Per Molander



1999 års Valfärdspolitiska råd: Lars Söderström, Per Gunnar Edebalk, Anders Björklund och Agneta Kruse.

SNS Valfärdspolitiska råd ska nu undersöka om dessa argument uppväger de eventuella nackdelar som en marknadsanpassning skulle innebära:

- **Gratisåkarna.**

Det finns alltid människor som förlitar sig på att samhället aldrig lämnar dem i sticket. Det finns gratisåkare i alla system, oavsett om producenterna är staliga eller privata. Ett exempel är de egenföretagare som under ATP-striden kämpade för att undantas från ATP-systemet. De fick igenom sina krav och skulle själva betala in till sin pension, men så skedde inte alltid. Ändå fick de sin pension, eftersom samhället trädde in och betalade deras pension i efterskott.

Gratisåkare kan motverkas genom att man gör försäkringen obligatorisk så att alla måste ha en basförsäkring, på samma sätt som man måste ha en trafikförsäkring för sin bil.

- **Moral hazard-beteende.**

Vetskapen om att man har en försäkring kan utveckla ett annat riskbeteende hos människor. Detta kan bemötas genom självrisker och andra regler som sätter ramar för utnyttjandegraden.

»Om marknaden skulle ta över socialförsäkringarna växer snart kraven på en anpassning av såväl premier som självrisker«, tror Per Molander. »Vilken icke-rökare med sin sjukförsäkring i ett privat försäkringsbolag vill betala sjukvårdskostnaderna för storrökaren?«

I dag finns ingen sådan differentiering. Den offentliga sjukvården har hand om alla kostnader, vilket betyder att vi har fler olycksfall och sjukdomar än vad vi skulle behöva. I ett försäkringssystem med självrisker skulle förmodligen ett benbrott som man får i skidbacken kosta mer än ett som man drabbas av på väg till jobbet. Svårigheten är att avgöra vad den enskilde kan göras ansvarig för.

SNS Valfärdspolitiska råd

SNS Valfärdspolitiska råd följer utvecklingen i den svenska valfärdspolitiken. Årliga rapporter tar upp speciella aspekter av valfärdspolitiken och kommer med förslag till ändringar.

Två rapporter är klara »Valfärdspolitik i kristid – håller arbetslinjen?« (1998) som diskuterade konsekvenserna av långtidsarbetslöshet för valet av arbetslinjen i den svenska arbetsmarknadspolitiken och »Från dagis till servicehus. Valfärdspolitik i livets olika skeenden« (1999).

Den tredje rapporten ska granska marknadens möjligheter att ta över vissa socialförsäkringar och publiceras i början av år 2001.

För att snabbt kunna reagera på viktiga samhällsfrågor som ligger vid sidan av SNS aktuella forskning publicerar SNS Förlag debattböcker av svenska och internationella forskare. Det ordnas även ett antal möten och konferenser om angelägna samhällsfrågor, där beslutsfattare inom näringsliv och politik kan nås av nya kunskaper.

SNS SAMHÄLLSDEBATT

Olikheterna vitaliserar det öppna samhället

SNS har samarbetspartner över hela världen och inom många olika områden. Ett av de nyare projekten är ett samarbete med LO. Under 1999 resulterade det i en konferens, »Ett Europa, en arbetsmarknad«, som arrangerades av SNS och LO tillsammans. Vid konferensen deltog bland andra LO:s andre ordförande Wanja Lundby-Wedin.

Tanken är att ett gemensamt seminarium ska hållas varje år. År 2000 hålls det den 8 november. Medverkande blir bland andra förre Volvochefen P G Gyllenhammar och Wanja Lundby-Wedin.

LO:s avtalssekreterare Hans Karlsson välkomnar samarbetet med SNS:

»Det är väldigt viktigt att få till stånd en intellektuellt hederlig diskussion mellan olika intressen i samhället. SNS utgör ett bra torg för en sådan diskussion, och ju fler som deltar desto bättre blir det«, säger han.

För att demokratin ska bli spänstig är det nödvändigt att olika ståndpunkter möts, menar han.

»Det handlar inte om rätt och fel. Det är olikheterna som är viktiga. Det är de som vitaliserar det öppna samhället«, säger Hans Karlsson.



Wanja Lundby-Wedin medverkade i LO-SNS-konferensen »Ett Europa – en arbetsmarknad«.

Några av 1999 års debattböcker från SNS Förlag.



Varför finns det så få kvinnor i näringslivet? Vad förlorar näringslivet på detta? Vad gör företagsledarna? Det var några av de frågor som diskuterades vid SNS-konferensen »Kvinnors makt i näringslivet« i september 1999.



Pia Rudengren



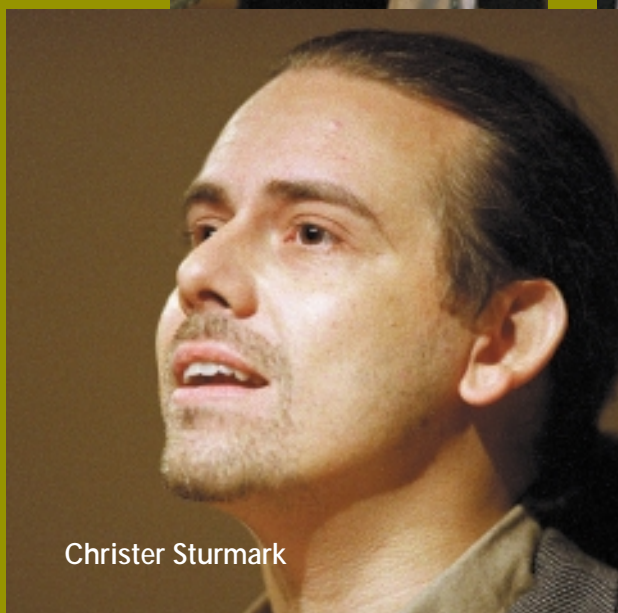
Peggy Bruzelius



Magnus Henrekson



Anita Nyberg



Christer Sturmark



Anne-Marie Lindgren

SNS driver ett av Sveriges främsta universitetsförlag inom det samhällsvetenskapliga området. SNS Förlag ger ut grundläggande läroböcker inom ämnena nationalekonomi, företagsekonomi, ekonomisk historia och statsvetenskap. SNS driver också en utbildningsverksamhet som vänder sig till chefer i företag och offentlig förvaltning. SNS Samhällsprogram är den mest prestigefyllda utbildningen. SNS lokalgruppsverksamhet är SNS studieförbund med verksamhet på 49 orter.

SNS UNIVERSITET

»Nya ekonomin kräver en ny

Friskt blod kommer in i SNS genom representanter för den nya ekonomin. En av dem är **Michael Daun**, vd på Fluidminds Business Revolutionaries vars affärsidé är att vägleda företag till framgång i den nya ekonomin.

Michael Daun har bland annat lett ett utbildningsprogram inom SNS om drivkrafterna i den nya ekonomin och vägledning i hur man ska bli en bra ledare i den nya ekonomin.

Många debatterar om den nya ekonomin finns eller inte, och i så fall hur den påverkar företag och ledarskap. Michael Dauns tolkning är att något stort håller på att hända, men det är ännu svårt att bedöma i vilken omfattning näringslivet påverkas. Information och kunskap blir mycket mer lättillgängliga än tidigare och kan hanteras på ett nytt sätt.

»Jag vill belysa alla olika sidor av den nya ekonomin. I viss mån kommer även ledare i exempelvis verkstadsföretag att påverkas«, säger han.

Den främsta skillnaden i den nya ekonomin jämfört med den traditionella är att produktionsmedlen inte är maskiner utan människor, och att en stor del av råvarorna är immateriella, säger Michael Daun. Det ställer helt nya krav på ledarskapet.

»Konsekvensen är att allt måste gå fortare, och ledaren måste kunna agera med mer osäkerhet än tidigare. Beslutsunderlagen är inte lika omfattande. Ledaren måste kunna handla med magen och tillåta sig att göra fel«, säger Michael Daun.

I praktiken innebär det att en ledare måste kunna ha högre toleranströskel, ta mer risk och acceptera att han har mindre kontroll.

»Vissa kontrollmetoder ger ingen kontroll längre. Jag tänker exempelvis på budget och på vissa kvalitetssäkringssystem. God kvalitet är inte längre en konkurrensfördel, utan ett förutsättning för att över huvud taget få vara med och konkurrera«, säger Michael Daun.

Inom SNS finns den intellektuella höjd som behövs för att kartlägga den nya ekonomin och påverka de politiska besluten, anser han.



Michael Daun.

typ av ledare«



Några av deltagarna i 1999 år samhällsprogram: från väster Sten Ekström, Vasakronan, Edward Linderöth, Handelsbanken Markets, Sveneric Johansson, ICA Utbildningar, Thomas Lagerqvist, SBC, Bo Kednert, NCC Anläggning, Magnus Borg, Bilprovningen, Mats Ström, Vattenfall, Bengt Möller, Vasakronan, Kristina Rådkvist, LRF och Hans Benndorf, Postbanken.

SNS Samhällsprogram

SNS Samhällsprogram är en utbildning för chefer i näringslivet. Den ger insikt i det politiska beslutsfattandet på kommunal, regional, nationell nivå och på EU-nivå. Målgruppen är verkställande direktörer, dotterbolagschefer och personer i motsvarande ställning. Deltagandet är förbehållet personer från företag inom SNS abonnentkrets.

Den nya ekonomin

SNS startade under 1999 et nytt företagsledarprogram i samarbete med strategikonsultbolaget Fluidminds. Utbildningen riktar sig till verkställande direktörer, dotterbolagschefer och personer i motsvarande ställning samt beslutsfattare i offentlig sektor. Se vidare intervju på föregående sida!

Företagsledarkonferensen i Tylösand, som hålls varje sommar, är en av SNS viktigaste aktiviteter. Företagsledare, politiker, forskare och opinionsbildare från Sverige och utlandet samlas då till diskussioner medan havet rullar in mot den gräddvita stranden utanför hotellet.

TYLÖSANDSKONFERENSEN

Näringsliv och politik i otakt

1999 års Tylösandskonferens hade Europasamarbetet som tema. Heta frågor var naturligtvis ett eventuellt svenskt deltagande i EMU, men även östutvidgningen och den demokratiska processen inom EU, samt frihandel diskuterades. Anföranden och paneldiskussioner varvades med grupparbeten.

En av de mest spännande talarna under konferensen var handelsminister **Leif Pagrotsky**, som tidigare överraskande hade deklarerat att han inte anser att Sverige allt för snabbt bör ansluta sig till valutaunionen. Nu fick han tillfälle att utveckla sina tankar. Han sade bland annat att han inte oroar sig för att det svenska inflytandet i EU skulle minska om Sverige stod utanför EMU.

– Sveriges röst kommer att vara lika mycket värd vid omröstningar i olika instanser som den var tidigare, även om Sverige väljer att stå utanför i en första omgång.

Den som tror att Sverige skulle hamna utanför beslutsfattandet vet inte hur EU-byråkratin fungerar. Det finns inga rationella motiv för medlemmarna att frysa ut varandra, försäkrade han.

Svällande regelverk

Leif Pagrotsky uttryckte viss kritik både mot det svällande regelverket inom EU, det låga engagemanget för arbetet inom EU-parlamentet, men också för den likgiltighet som det svenska näringslivet ibland uppvisar.

– Varför hör man aldrig Volvo protestera mot de höga skyddstullarna på stål? undrade han bland annat.

Fokusera på EU:s möjligheter snarare än på det hot som EU kan tänkas utgöra mot Sverige, uppmanade Leif Pagrotsky.

I otakt

EMU-frågan är ett exempel på att politik och näringsliv går i otakt, ansåg **Hans Dalborg**, koncernchef i finsk-svenska Meritanordbanken. Liksom många andra chefer i koncerner som äger företag ute i Europa, står han med ena benet i EMU och det andra utanför. Sedan årsskiftet är euron

en del av vardagen för många svenska företag.

Under Tylösandskonferensen presenterade **Lucio Pensch**, rådgivare vid EU-kommissionen, en rapport som målar upp fem olika scenarier för vad som kan hända i Europa på tio års sikt. Med Europa avsågs då hela kontinenten och inte bara EU. De olika framtidsbilderna hade olika grad av optimism och pessimism över sig och gav upphov till en hel del debatt. För att det ljusaste scenariet, av Jacques Delors betecknat som en »rosa dröm«, ska uppnås krävs att politikerna behåller initiativet och att medborgarnas politiska deltagande är starkt.

Gemensam penningpolitik

Den gemensamma europeiska penningpolitiken och det krav den ställer på arbetsmarknad och finanspolitik var ett tungt inslag i konferensen. Professor **Lars Calmfors** betonade att en gemensam penningpolitik ökar kraven på arbetsmarknadens funktionssätt och särskilt på ökad löneflexibilitet. Han ställde sig tveksam till om den stela svenska lönebildningen verkligen skulle genomgå någon förändring om Sverige gick med i EMU. Några saker som skulle kunna få effekt är införandet av variabla arbetsgivaravgifter och så kallade buffertfonder.

Vice riksbankschef **Lars Heikensten** vill se en finanspolitik som riktas in på att uppnå en hållbar ekonomisk tillväxt. Äminstone bör konjunkturpolitiken inte förstärka konjunkturcyklerna.

Företagsledarkonferensen hölls 1999 åter i Tylösand, efter att ha varit lokaliserad till Sunne 1997 och ersatts av SNS jubileumskonferens 1998.

År 2000 hålls företagsledarekonferensen i Tylösand i mitten av augusti och har titeln »Hur göra Sverige mer attraktivt för företagsamma människor?«. Bl a medverkar tre internationellt betydelsefulla företagsledare: Jack Nasser, vd för Ford, Fred Hassan, vd för Pharmacia Upjohn och Giulio Mazzalupi, vd för Atlas Copco.

i Europafrågan



SNS verksamhet genomsyras på många sätt av den pågående internationaliseringen. Det sker bland annat genom ett samarbetsavtal med CEPR, Centre for Economic Policy Research, som är ett europeiskt forskarnätverk med bas i London. Dit hör omkring 500 av Europas ledande forskare på det ekonomiska området.

SNS INTERNATIONELLT

Ett nätverk av Europas



»Europas nätverksindustrier: Telekommunikationer« utkom i samband med en konferens om telekommunikationsmarknaden i april 1999.

»Mot en europeisk elmarknad?« presenterades vid en konferens om Sverige och den gemensamma europeiska elmarknaden i februari i år.

SNS och CEPR:s samarbete bedrivs på tre nivåer:

- Forskning. Hittills har SNS och CEPR tillsammans genomfört två omfattande projekt: ett om telemarknaden och ett om elmarknaden. Lars Bergman vid Handelshögskolan i Stockholm har deltagit som svensk forskare i båda.
- Bokutgivning. SNS Förlag är agent åt CEPR i Norden, samtidigt som CEPR marknadsför SNS engelska publikationer i Europa.
- Konferenser. SNS har haft personer från CEPR:s forskarnätverk som talare på konferenser och på frukost- och lunchseminarier.

I de båda forskningsprojekten har forskare från Sverige och andra europeiska länder arbetat fram rapporter. Som stöd har de haft referensgrupper bestående av praktiker från europeiska företag inom tele- respektive elbranschen. Referensgruppen har hjälpt till dels med finansieringen, dels med synpunkter på utkast till rapporterna.

»Genom samarbetet med CEPR kommer vi lättare ut på den europeiska arenan än om vi hade arbetat på egen hand. Exempelvis har vi nu kunnat presentera rapporterna direkt till ansvariga inom EU-kommissionen, något som kanske inte hade varit möjligt annars«, säger **Stefan Sandström**, som har det övergripande ansvaret för projekten från SNS sida.

Rapporterna ingår i en serie med namnet »Europeiska nätverksindustrier«, och tanken är att de så småningom ska följas av flera rapporter på andra områden.

Mot en europeisk elmarknad?

Sverige och Norge ligger före Europa när det gäller att avreglera elmarknaden, och det finns anledning att tro att den nordiska modellen kan användas när resten av Europa ska följa efter. Det var en av slutsatserna i rapporten »A European Market for Electricity?« (svensk sammanfattning »Mot en europeisk elmarknad?«), där professor Lars Bergman deltog som svensk forskare.

Rapporten är resultatet av ett samarbete mellan SNS och CEPR. I rapporten påpekas bland annat hur viktigt det är att åstadkomma

ledande ekonomer



SNS och CEPR:s projekt om telemarknaden presenterades vid en konferens i april 1999 med bla Chris Doyle från London Business School.

- mindre koncentration av kraftproduktionen i de europeiska länderna.
- vertikal separation, genom att skilja på ägandet av produktion, transmission, distribution och försäljning
- öppet tillträde till näten
- konkurrens vid nyinvestering

Lars Bergman efterlyser att EU:s elmarknadsdirektiv kompletteras. EU bör ställa krav på hur fördelningen mellan inmatnings- och utmatningsavgifter ska se ut, så att den blir enhetlig i alla länder. Det måste också finnas en marknadsplats för att handla el, som t ex nordiska Nordpool.

Systerorganisationer

SNS har sedan starten 1948 haft kontakter med andra liknande organisationer i världen. SNS grundades efter förebild av den amerikanska Committee for Economic Development, CED. Samarbetet med systerorganisationerna manifesteras genom årliga konferenser.

BEF, Belgian Enterprise Foundation, Fondation de l'Entreprise, Belgien

CE, Circulo de Empresarios, Spanien

CED, Committee for Economic Development, USA

CEDA, Committee for Economic Development of Australia

EVA, Centre for Finnish Business and Policy Studies, Finland

FAE, Forum de Administradores de Empresas, Portugal

IDEP, Institut de l'Entreprise, Frankrike

IW, Institut der deutschen Wirtschaft, Tyskland

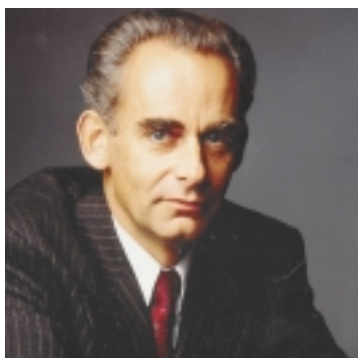
KD, Keizai Doyukai, Japan

SMO, Stichting Maatschappij en Onderneming, Nederländerna

SNS Förtroenderåd 1999

SNS högsta beslutande organ är förtroenderådet med för närvarande 109 valda ledamöter.

Ordförandena i SNS lokalstyrelser är därutöver självskrivna ledamöter av rådet. Rådet sammanträder två gånger per år. Det ordinarie sammanträdet 1999 hölls den 10 juni. Vid det extra förtroenderåds-mötet den 20 januari 1999 diskuterades årets rapport från SNS Konjunkturråd.



Göran Ennerfelt

Ordförande

Göran Ennerfelt, Axel Johnson

Vice ordförande

Jacob Palmstierna, Meritanordbanken
Berit Rollén

Hedersledamöter

Tore Browaldh
Claes Dahlbäck, Investor
Erik Dahmén
Gustaf Douglas, Latour
Stig Ramel
Sven H Salén, Salénia
Marcus Storch
Sven Söderberg, Ratos
Lars-Erik Thunholm
Jan Wallander, Handelsbanken

Övriga valda ledamöter

Lennart Ahlgren
Carl Ameln, LKAB
Rune Andersson, Mellby Gård
Antonia Ax:son Johnson, Axel Johnson
Erik Belfrage, SEB
Lars Berg, Mannesmann
Bo Berggren
Lars Bergman, Handelshögskolan i Stockholm

Hans Bergström, Dagens Nyheter
Johan Björkman, Skanditek Industriförvaltning
Bengt Braun, Bonnier
Hans Brundin, Siemens
Peggy Bruzelius, Lancelot
Håkan Bryngelson, Vasakronan
Birgitta Böhlin, Forsvarets Materielverk
Ulf Dahlsten, Icon Medialab
Hans Dalborg, Meritanordbanken
Agneta Dreber, Stockholms läns landsting
Sune Ekbåge, Svenska Pappersindustri-
arbetareförbundet
Rolf Ekedahl, Munksjö
Lars Engwall, Uppsala universitet
Per-Olof Eriksson
Roland Fahlin, ICA Handlarna
Kjell-Olof Feldt
Jack Forsgren, Nobel Biocare
Thomas Franzén, Riksgäldskontoret
Christer Gardell, Custos
Leif Gustafsson
Sören Gyll, Volvo
Lars Gärdö, Atle
Lennart Hagelin, Svensk Stiftelseförvaltning
Sven Hagströmer, Investment AB Öresund
Carl B Hamilton, Handelshögskolan i Stock-
holm
Anna Hedborg, Riksförsäkringsverket
Tom Hedelius, Handelsbanken
Clas Åke Hedström, Sandvik
Bjarne Holmqvist, Gunnebo
Staffan Håkanson, Adtranz Sweden
Ulf Jakobsson, IUI
Kjell Jansson, Generaltullstyrelsen
Urban Jansson, Proffice
Lars Jonung, Handelshögskolan i Stockholm
Bengt Jönsson, Handelshögskolan i Stockholm
Mirja Kvaavik Bartley
Jan Kvarnström, Esselte
Lars V Kylberg
Gerhard Larsson
Hans Larsson, Nordstjernen
Mikael Lilius, Gambro
Maria Lilja, Nyman & Schultz
Rutger Lindahl, Göteborgs universitet
Assar Lindbeck, Stockholms universitet

Anders Lindström, Upplands Motor Holding
Fredrik Lundberg, L E Lundbergföretagen
Nils Lundgren, Veraciter
Bo Lundquist, Smideseken
Bernt Magnusson, Assi Domän
Sverker Martin-Löf, SCA
Håkan Mogren, AstraZeneca
Arne Mårtensson, Handelsbanken
Anders Narvinger, Asea Brown Boveri
Lennart Nilsson, Allmänna pensionsfonden,
1-3
Sven-Christer Nilsson
Carl-Erik Nyquist, Vattenfall
Bengt Oldmark, Martin Olsson
Lars-Eric Petersson, Skandia
Lars Ramqvist, Ericsson
Clas Reuterskiöld, Industrivärden
Bo Rothstein, Göteborgs universitet
Bengt Rydén, OM Stockholmsbörsen
Mauritz Sahlin, Eligo
Björn Savén, Industri Kapital
Melker Schörling, Securitas
Lennart Selander, AGA
Michael Sohlman, Nobelstiftelsen
Björn Sprängare, Ståthållareämbetet
Anitra Steen, Systembolaget
Olof Stenhammar, OM Gruppen
Ingemar Ståhl, Lunds universitet
Karl-David Sundberg, Inexa
Björn Svedberg
Mats Svegfors, Svenska Dagbladet
Roland Svensson, Kooperativa förbundet
Bo Södersten, Internationella Handelshög-
skolan, Jönköping
Daniel Tarschys, Stockholms universitet
Gabriel Urwitz, Segulah
Anders Wall, Beijerinvest
Jacob Wallenberg, SEB
Bengt Westerberg
Sten Westerberg, MNB Maizels
Kerstin Wigzell, Socialstyrelsen
Solveig Wikström, Stockholms universitet
Lars Wohlin, Dresdner Bank
Björn Wolrath, Momentum
Christer Zetterberg, IDI
Carl Johan Åberg



Nya ledamöter i Förtroenderådet:

Lars Engwall
Sune Ekbåge
Rolf Ekedahl
Jack Forsgren
Christer Gardell
Lars Gärdö
Bjarne Holmqvist
Kjell Jansson
Sverker Martin-Löf
Anders Narvinger
Sven-Christer Nilsson
Björn Savén
Lennart Selander
Kerstin Wigzell

Ordförande i SNS lokalstyrelser

Lars-Eric Aaro, Boliden (Skellefteå)
Roger Ankarbranth, Bendiro (Finnveden)
Arne Bernroth, Meritanordbanken (Malmö)
Axel G Beselin (Lissabon)
Jan Björklund, Länsstyrelsen (Visby)
Sven Björkman, SEB (Göteborg)
Jonas Brogårdh, Exportrådet (London)
Erik Brolén, Motor AB Halland (Halmstad)
Max Broman, M B Företagskonsult (Uppsala)
Jan O Cedwall, Thorsman & Co (Nyköping)
Jan-Erik Dahl, Handelsbanken (Karlskrona)
Claes Egnell, Advokatfirman Glimstedt (Norrköping)
Andreas Ekman, Sveriges Generalkonsulat (Los Angeles)
Rolf Erichs, Erichs Communications (Linköping)
Ulf Ejelöv, Folksam Västerbotten (Umeå)
Anders Fogelström, Ascom Nira (Paris)

Bengt Fredäng, Konforza (Sundsvall)
Anders Grahn, GHL (Örnköldsvik)
Per Hallberg, Vattenfall (Trollhättan)
Leo Hassler, Doktorena Hassler (Luleå)
Ralph Hellman, Stenqvist (Madrid)
Erik Herrmann (Zürich)
Erik Hägglov, Pitedalens Sparbank (Piteå)
Bengt Jernhall, Företagskonsult Bengt Jernhall (Mora)
Bengt Jäderholm, Banverket (Borlänge/Falun)
Tord Kyhlstedt, Electrolux (Tokyo)
Hans Lander, ÖrebroBostäder (Örebro)
Göran Landerdahl, Advokatfirman Landerdahl (Västerås)
Jan-Olof Lindberg, Öhrlings Pricewaterhouse Coopers (Gävle/Sandviken)
Åke Lönnberg, IMF (Washington)
Thommy Mossinger, Handelsbanken (Jönköping)
Stig Nilsson, Ernst&Young (Helsingborg)

Bengt Ohls, Electrolux (Helsingfors)
Peter E B Persson, SHZ Persson&Hellstedt (Berlin)
Pär-Ivan Pärson, Handelsbanken (Frankfurt)
Lars Erik Roos, Holmen Paper (Hallstavik)
Leif Rönnbäck, LKAB (Malmberget)
Tord Sandgren, TOMA sprl (Bryssel)
Sven-Erik Sandström, LKAB (Kiruna)
Bengt B:son Sjögren, InnoVisions Group (Chicago)
Staffan Ternby, Astrazeneca (Södertälje)
Nils-Åke Thulin, Thulin Rekratering (Växjö)
Per-Arne Thunander, ABB Switchgear (Ludvika)
Peder Treschow, Karsholms Gods (Kristianstad)
Sten Westerberg, MNB Maizels (Stockholm)
Sören Westin, Länstidningen(Östersund)
Kjell Öhman, Föreningssparbanken (Skövde)

Styrelsen

Carl-Johan Bonnier (f. 1951)

Ordförande sedan 1999. Ledamot sedan 1996.
Styrelseordförande i Bonnier AB och Bonnier Cityfastigheter AB samt ledamot i TV4 och ett antal bolag inom Bonnierkoncernen.

Roger Holtback (f. 1945)

Vice ordförande sedan 1995. Ledamot sedan 1992.
VD och koncernchef i Investment AB Bure. Ordförande i Gunnebo AB, Nobel Biocare AB och Scribona AB. Vice ordförande i Getinge Industrier. Ledamot i styrelserna för Investment AB Bure, TBG, Monaco samt Svenska Mässan/Hotel Gothia.

Inga-Britt Ahlenius (f. 1939)

Ledamot sedan 1996.
Generaldirektör och chef för Riksrevisionsverket. Styrelseledamot i Industrivärden och i AP-fonden, första fondstyrelsen och i Arete AB. Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien.

Katja Elväng (f. 1947)

Ledamot sedan 1997. VD i Airwaysgruppen.
Styrelseledamot i Fastighets AB Tornet, Almi Företagspartner AB, Skandia Liv, Kammarkollegiet och AB Svensk Bilprovning.

Lars Frithiof (f. 1946)

Ledamot sedan 1999.
VD och koncernchef i Sydkraft AB. Ordförande i Forskarskolan Program Energisystem, Linköpings universitet och PreussenElektra Scandinavia AB. Ledamot i styrelsen för Midway Holding AB, Svenska Kraftverksföreningen, Hamburgische Elektrizitäts-Werke AG, Sydsvenska Industri- och Handelskammaren och Novada AB.

Ingemar Hansson (f. 1951)

Ledamot sedan 1999.
Generaldirektör och chef för Konjunkturinstitutet. Professor i nationalekonomi vid Lunds och Stockholms universitet samt styrelseledamot i Riksgäldskontoret och Statistiska Centralbyrån.

Torsten Persson (f. 1954)

Ledamot sedan 1998.
Professor och chef för Institutet för internationell ekonomi vid Stockholms universitet. Vetenskaplig rådgivare till Sveriges riksbank och »Centennial Professor vid London School of Economics«. Research Associate vid National Bureau of Economic Research, NBER, och Centre for Economic Policy Research, CEPR, samt ledamot av Vetenskapsakademien och Ingenjörsvetenskapsakademien.

Lars H Thunell (f. 1948)

Ledamot sedan 1997.
Fil dr. VD och koncernchef i SEB. Styrelseledamot i Akzo Nobel och Näringslivets Börskommitté. Ordförande i Svenska Bankföreningen

Michael Treschow (f. 1943)

Ledamot sedan 1995.
VD och koncernchef i Electrolux. Styrelseledamot i Investor, Atlas Copco och vice ordförande i Saab Automobile. Ordförande i Ex-portrådet.

Hans Tson Söderström (f. 1945)

VD och ledamot i SNS styrelse sedan 1985.
Adjungerad professor i konjunkturanalys och makroekonomisk politik vid Handelshögskolan i Stockholm. Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien och Finska Vetenskaps-Societeten. Styrelseledamot i Sifo Group och Investment AB Öresund.

Revisorer

Aukt. revisor **Per Björngård**, Ernst & Young, och **Lars Nyberg**, Sveriges riksbank.

Revisorssuppleanter

Aukt. revisor **Birgitta Sonnervik**, Ernst & Young, och **Birgit Engren Wohlin**.

Personal

Ledningen



Barbro Andersson, vd-sekreterare, Pontus Braunerhjelm, vice vd, Birgitta Wijkman, organisationsassistent, Hans Tson Söderström, vd, och Jan-Olof Edberg, organisationschef.

Administrationen



Linda Letzén och Ingela Hallingstam, SNS expedition och reception, Mats Holmberg, ekonomichef, Monica Laurenstein Ström, kamrer, Ulla Letzén, register och fakturering, och Patricia Rydén, ekonomiassistent.

Forskningen



Göran Arvidsson, forskningsamordnare, Birgitta Swedenborg, forskningsledare, Anna Wahlgren, forskningsassistent, Per Molander, forskningsledare, Alma Zunic, forskningsassistent, och Stefan Sandström, forskningsledare. Ej med på bilden: Åsa Ahlin, forskningsassistent, Anita Angelryd, assistent, och Olof Petersson, forskningsledare.

Marknadsavdelningen



Förlag

Ulrika Royen, IT- och informationsansvarig, Marie Ottosson, informationsredaktör, Torgny Wadensjö, marknads- och förlagschef, Allan Seppa, IT-ansvarig och webmaster, Bibbi Fagerström, förlagsredaktör, Kerstin Lundgren, tf redaktionschef, och Anna Wabréus, marknadsansvarig. Ej med på bilden: Helena Hegardt, redaktionschef, och Kristina Holm, förlagsredaktör



Konferenser och medlemmar

Jenny Bivered, logistikansvarig, Louise Berg-Pouron, konferensproducent, Magnus Darke, lokalgruppsansvarig, Helena Reinius Gullström, konferensproducent, Christina Rosengren, ansvarig för medlems- och informationsverksamheten, Torgny Wadensjö, marknadschef, och Judit Weibull, konferenschef. Ej med på bilden: Siv Milton, medlemsregister och marknadsföring

SNS abonnenter

Företag, myndigheter, stiftelser och organisationer ansluts till SNS genom ett abonnemang. För närvarande ingår drygt 250 abonnenter i SNS-kretsen. Abonnenterna är indelade i fyra avgiftsklasser och betalar en storleksbaserad årlig avgift till SNS.

Avgiftsklass I

Allmänna pensionsfonden,
1–3 fondstyrelserna
Asea Brown Boveri
Astrazeneca
Atlas Copco
Axel Johnson
Electrolux
Ericsson
FöreningsSparbanken
Gambro
Handelsbanken
ICA
Industrivärden
Investor
Kooperativa förbundet
Meritanordbanken
Posten
Samhall
Sandvik
SCA
Scania
SEB
Skandia
Skanska
SKF
SPP
SBAB
SJ
STORA Enso
Telia
Tetra Laval
Vattenfall
Volvo

Avgiftsklass II

AGA
Allmänna pensionsfonden, 4:e fondstyrelsen
Apoteket
Arbetsmarknadsstyrelsen
Arla
AssiDomän
Banverket
Bonnier
Cardo
Esselte
Gränges
Hennes & Mauritz
Länsförsäkringar
Mo och Domsjö
NCC
Perstorp
PLM
Rikspolisstyrelsen
Scancem
SSAB
Svedala Industri
Swedish Match
Sydkraft
Vägverket
Östgöta Enskilda Bank

Avgiftsklass III

Adtranz Sverige
Alfred Berg
Allmänna pensionsfonden, 6:e fondstyrelsen
Atle
Avesta Sheffield
Bergman & Beving
Bilia
Birka Energi
Custos
Danisco Sugar
Deloitte & Touche
Diligentia
Duni
Ernst & Young
Försvarets materielverk
Generaltullstyrelsen
Graningeverken
Göteborg Energi
Göteborgs Hamn
Höganäs
Investment AB Bure
JM
KPMG
LKAB
LRF
Luftfartsverket
Munksjö
Nobel Biocare
Nyman & Schultz
Nynäs Petroleum
OMGruppen
Outokumpu Copper Partner
Praktikertjänst
Riksgäldskontoret
Riksskatteverket
Scribona
Sjöfartsverket
Statistiska centralbyrån
Stenvalvet
Sweco
Svensk Bilprovning
Svenska Nestlé
Svenska Shell
Svenska Statoil
Sveriges riksbank

Systembolaget
Södra Skogsägarna
Tieto Enator
TurnIT
Unilever Sverige
Vasakronan
Vin & Sprit
Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Avgiftsklass IV

A T Kearney
Active Biotech
Affärsstrategerna
Akademiska Hus
Allmänna pensionsfonden, 5:e fondstyrelsen
Allmänna pensionsfonden, 7:e fondstyrelsen
Arbetslivsinstitutet
Arkitektkopia Color Center
Arthur Andersen
Askus K-W
Baker & McKenzie Advokatbyrå
Beijer Alma
Beijerinvest
Boverket
Brottsförebyggandet rådet
Byggnadsnämnden
Carta Booz Allen & Hamilton
Catella
Cepro
Cloetta
Connecta
CV Search
D. Carnegie
Dahlman & Rylander
Diagraf
Diös
Dresdner Bank
Ecofin
Ekobrottsmyndigheten
Ekonomistyrningsverket
ELFA
EQT Partners
Erik Penser Fondkommission
Ernst Gerber
Evidentia Fastigheter
Exportkreditnämnden
Exportrådet
Fastighets AB Högberga
Finansinspektionen
Fluidminds
FSO
Förenade Kommunföretag
Försvärshögskolan
Gunnebo
Hagströmer & Qviberg
Halmstads Fastighets AB
Högskolan i Kristianstad

Högskoleverket
IDI
Ignis – Funébris
IL Recycling
Industri Kapital AB
Industrifonden
Industriförvaltnings AB Skanditek
Inexa
Interverbum
Invest in Sweden Agency
Investment AB Latour
Investment AB Öresund
JKL
KK-stiftelsen
Kommerskollegium
Kommunikationsforskningsberedningen
Konjunkturinstitutet
KREAB
Kronans Droghandel
L E Lundbergföretagen
Lagerkvist & Partners
Lancelot
Lindab
LIVIA
Läkemedelsindustriföreningen
Martin Olsson
McKinsey & Company
Mellby Gärd Jordbruksaktiebolag
Mercuri Urval
MNB Maizels
Nacka kommun
New Sec
Nobelstiftelsen
Nordstjernan
Novare Kapital
Nutek
OEM International
OM Stockholmsbörsen
Operativt Ledarskap
Orkla Securities
Pensionsgaranti FPG AMFK
Pharmacia & Upjohn Sverige
Philips
Piren
Post- och telestyrelsen
Premiepensionsmyndigheten
Proventus
Ratos
Revisorsnämnden
Riksbankens Jubileumsfond
Riksförsäkringsverket
Riksrevisionsverket
Rymbolaget
Rådet för arbetslivsforskning
SABO
Salénia
Segulah
Servisen Investment

Sifo Group
Sjukvårdsleverantörerna
Skolverket
Socialstyrelsen
Statens kvalitets- och kompetensråd
Statens Naturvårdsverk
Statskontoret
Stena
Stiftelsen för miljöstrategisk forskning
Stockholm Information Service
STT Airways
Stångåstaden
Swedfund International
Svenska Kraftnät
Svenska Lantmännen
Svenska Spel
Sveriges Fastighetsägareförbund
Sveriges tekniska attachéer
Teknikbrostiftelsen i Linköping
Teknikbrostiftelsen i Stockholm
Upplands Motor
Uppsala universitet
Uppsalahem
Wildecó
Öhman Fondkommission
ÖrebroBostäder

Organisationsabonnenter

Civilekonomerna
Försäkringsförbundet
Lärarnas riksförbund
SACO
SBC
Svenska Kraftverksföreningen
Svenska Petroleuminstitutet
Sveriges industriförbund
Sveriges Läkarförbund
Sveriges Verkstadsindustrier
Värdförbundet

Lokalgrupper

SNS 4 000 medlemmar är organiserade i 49 lokalgrupper, 36 i Sverige och 13 i utlandet. Varje grupp leds av en styrelse företräd av det lokala näringslivet och offentlig verksamhet. Lokalgrupperna arrangerar i genomsnitt sex möten per år. Förutom dessa möten inbjuds medlemmarna till SNS centrala konferenser och seminarier.

Svenska lokalgrupper ...

Borlänge/Falun

Bengt Jäderholm, Banverket, ordförande
Bengt Lindberg, Borlänge kommun,
sekreterare
95 medlemmar. 4 möten 1999.

Finnveden

Roger Ankarbranth, Bendio, ordförande
68 medlemmar. 4 möten 1999.

Gävle/Sandviken

Jan-Olof Lindberg, Öhrlings Pricewaterhouse
Coopers, ordförande
Anders Åseby, Gävle Näringslivs Arena,
sekreterare
97 medlemmar. 4 möten 1999.

Göteborg

Sven Björkman, SEB, ordförande
Lisbeth Beckman, SEB, sekreterare
328 medlemmar. 6 möten 1999.

Hallstavik

Lars Erik Roos, Holmen Paper, ordförande
Jan Zetterman, Holmen Paper, sekreterare
105 medlemmar. 6 möten 1999.

Halmstad

Erik Brolén, Motor AB Halland, ordförande
Hans Landström, Högskolan, sekreterare
41 medlemmar. 1 möte 1999.

Helsingborg

Stig Nilsson, Ernst & Young, ordförande
Mona Hansson, SET Revisionsbyrå,
sekreterare
134 medlemmar. 5 möten 1999.

Jönköping

Thommy Mossinger, Handelsbanken,
ordförande
Claes Ericsson, Handelsbanken, sekreterare
112 medlemmar. 6 möten 1999.

Kalmar

Vakant
32 medlemmar. 0 möten 1999.

Karlskrona

Jan-Erik Dahl, Handelsbanken, ordförande
Bengt Frennfelt, Karlskronavarvet, sekreterare
52 medlemmar. 4 möten 1999.

Karlstad

Vakant
43 medlemmar. 0 möten 1999.

Kiruna

Ola Johnsson, LKAB, ordförande
Knut Sörensen, LKAB, sekreterare
30 medlemmar. 4 möten 1999.

Kristianstad

Peder Treschow, Karlsholms Gods,
ordförande
Kerstin Hjelm, sekreterare
82 medlemmar. 5 möten 1999.

Linköping

Rolf Erichs, Erichs Communications,
ordförande
Anders Rahm, Östgöta Brandstodsbolag,
sekreterare
157 medlemmar. 5 möten 1999.

Ludvika

Per-Arne Thunander, ABB Switchgear,
ordförande
15 medlemmar. 6 möten 1999.

Luleå

Leo Hassler, Doktorerna Hassler, ordförande
61 medlemmar. 7 möten 1999.

Malmberget

Leif Rönnbäck, LKAB, ordförande
Knut Sörensen, LKAB, sekreterare
36 medlemmar. 3 möten 1999.

Malmö

Arne Bernroth, Meritanordbanken,
ordförande
Susanne Malmberg, Meritanordbanken,
sekreterare
293 medlemmar. 7 möten 1999.

Mora

Bengt Jernhall, Företagskonsult Bengt
Jernhall, ordförande
Peter Lundström, Siljansutbildarna,
sekreterare
35 medlemmar. 3 möten 1999.

Norrköping

Claes Egnell, Advokatfirman Glimstedt,
ordförande
Åke Aronsson, Sjöfartsverket, sekreterare
114 medlemmar. 5 möten 1999.

Nyköping

Jan O Cedwall, Thorsman & Co, ordförande
Bengt Engström, EDIT, sekreterare
53 medlemmar. 3 möten 1999.

Piteå

Erik Hägglov, Pitedalens sparbank,
ordförande
37 medlemmar. 1 möte 1999.

Skellefteå

Mati Sallert, Boliden, ordförande
34 medlemmar. 1 möte 1999.

Skövde

Kjell Öhman, Föreningssparbanken,
ordförande
Patric Eriksson, Gothia Science Park,
sekreterare
78 medlemmar. 6 möten 1999.

Stockholm

Sten Westerberg, MNB Maizels, ordförande
1 374 medlemmar. 4 möten 1999.

Sundsvall

Bengt Fredäng, Trima, ordförande
Tommy Roxenhall, Mitthögskolan,
sekreterare
63 medlemmar. 3 möten 1999.

Södertälje

Staffan Ternby, Astrazeneca, ordförande
77 medlemmar. 4 möten 1999.



Nya ordförande:
 Bengt Jäderholm, Borlänge/Falun,
 Stig Nilsson, Helsingborg,
 Ola Johnsson, Kiruna,
 Erik Hägglov, Piteå,
 Mati Sallert, Skellefteå,
 Kjell Ohman, Skövde,
 Staffan Ternby, Södertälje,
 Göran Landerdahl, Västerås,
 Sören Westin, Östersund.

Trollhättan

Per Hallberg, Vattenfall, ordförande
 Hans Lindskog, Fyrstadskansliet, sekreterare
 43 medlemmar. 1 möte 1999.

Umeå

Ulf Ejelöv, Föreningssparbanken, ordförande
 Jessica Eriksson, Umeå universitet, sekreterare
 80 medlemmar. 4 möten 1999.

Uppsala

Max Broman, M B Företagskonsult,
 ordförande
 Ingemund Hägg, Uppsala universitet,
 sekreterare
 162 medlemmar. 9 möten 1999.

Visby

Jan Björklund, Länsstyrelsen, ordförande
 Jan Bäckström, Almi Företagspartner,
 sekreterare
 22 medlemmar. 4 möten 1999.

Västerås

Göran Landerdahl, Advokatfirman Lander-
 dahl, ordförande
 78 medlemmar. 6 möten 1999.

Växjö

Nils-Åke Thulin, Thulin Rekrytering,
 ordförande
 Torbjörn Danielsson, Smålandsbanken,
 sekreterare
 113 medlemmar. 4 möten 1999.

Örebro

Hans Lander, ÖrebroBostäder, ordförande
 Åke Söderström, sekreterare
 66 medlemmar. 1 möte 1999.

Örnsköldsvik

Anders Grahn, GHL, ordförande
 61 medlemmar. 3 möten 1999.

Östersund

Sören Westin, Länstidningen, ordförande
 Jörgen Gripenland, sekreterare
 65 medlemmar. 4 möten 1999.

... och utländska

Berlin

Peter E B Persson, SHZ Persson&Hellstedt,
 ordförande
 Olof Sandén, Schwedischer Aussenwirt-
 schaftsrat, sekreterare
 25 medlemmar. 3 möten 1999.

Bryssel

Tord Sandgren, TOMA sprl, ordförande
 Olof Nordling, Telia, sekreterare
 91 medlemmar. 6 möten 1999.

Chicago

Bengt B:son Sjögren, InnoVisions Group,
 ordförande
 Kerstin Nicholson, Exportrådet, sekreterare
 65 medlemmar. 3 möten 1999.

Frankfurt

Pär-Ivan Pärson, Handelsbanken, ordförande
 Olle Jarleborg, ABB Flexible Automation,
 sekreterare
 121 medlemmar. 5 möten 1999.

Helsingfors

Robert Serén, Ericsson, ordförande
 Annika Franzén, Ericsson, sekreterare
 39 medlemmar. 3 möten 1999.

Lissabon

Axel G Beselin, ordförande
 Carl G Edlund, sekreterare
 33 medlemmar. 6 möten 1999.

London

Jonas Brogårdh, Exportrådet, ordförande
 Pelle Hesselvik, UBS, sekreterare
 77 medlemmar. 6 möten 1999.

Los Angeles

Andreas Ekman, Sveriges Generalkonsulat,
 ordförande
 10 medlemmar. 2 möten 1999.

Madrid

Ralph Hellman, Stenqvist, ordförande
 24 medlemmar. 3 möten 1999.

Paris

Anders Fogelström, Ascom Nira, ordförande
 Christina Bernadotte, sekreterare
 77 medlemmar. 7 möten 1999.

Tokyo

Tord Kyhlstedt, Electrolux, ordförande
 Charlotta Ozaki, Sveriges Ambassad,
 sekreterare
 39 medlemmar. 5 möten 1999.

Washington

Åke Lönnberg, IMF, ordförande
 Cecilia Julin, Sveriges Ambassad, sekreterare
 49 medlemmar. 6 möten 1999.

Zürich

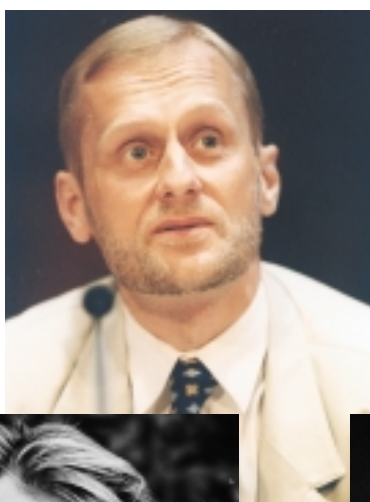
Erik Herrmann, ordförande
 Maude Rehnqvist, sekreterare
 197 medlemmar. 6 möten 1999.

Forskarnätverk

SNS Vetenskapliga råd

SNS Vetenskapliga råd sammanträder två gånger per år. Dess funktion är att ge impulser till den långsiktiga inriktningen av SNS forskning och synpunkter på forskningsområden och val av forskare. Rådet medverkar också till att stärka SNS kontakter med den akademiska forskningen i Sverige och internationellt.

Rådet består av **Lars Calmfors** (ordförande), professor i internationell ekonomi vid Institutet för internationell ekonomi, Stockholms universitet, **Peter Englund**, professor vid institutionen för finansiell ekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm, **Lauri Karvonen**, professor i statsvetenskap, Åbo akademi, **Rolf Ohlsson**, professor i ekonomisk historia vid Lunds universitet, och **Sverker Sörlin**, professor i idéhistoria vid Umeå universitet.



De fem professorerna i SNS vetenskapliga råd:
Lars Calmfors,
Lauri Karvonen,
Rolf Ohlsson,
Sverker Sörlin
och Peter Englund.



SNS associerade forskare

SNS associerade forskare utgör ett informellt nätverk som medverkar i SNS. Forskarna har hög akademisk kompetens och en forskningsprofil som motsvarar SNS intresseinriktning. Några forskare ingår därutöver som ledamöter av SNS förtroenderåd, styrelse och vetenskapliga råd.

Professor Torben Andersen, Århus universitet
Ekon dr Anders Anell, Inst. för Hälso- och sjukvårdsekonomi (IHE), Lund
Docent Erik Berglöf, Handelshögskolan i Stockholm
Professor Clas Bergström, Handelshögskolan i Stockholm
Professor Anders Björklund, Stockholms universitet
Professor Magnus Blomström, Handelshögskolan i Stockholm
Docent Benny Carlson, Lunds universitet
PhD Carl Johan Dahلمان, RAND
Docent Per-Gunnar Edebalk, Lunds universitet
Professor Per-Anders Edin, Uppsala universitet
Docent Anders Forslund, Uppsala universitet
Fil dr Clas-Uno Frykholm, Umeå universitet
Docent Stefan Fölster, HUI, Stockholm
Professor Hans Genberg, Graduate Institute of International Studies, Genève
Professor Thorvaldur Gylfason, Islands universitet, Reykjavik
Professor David Hamilton, Umeå universitet
Docent Roger Henning, Handelshögskolan i Stockholm
Docent Magnus Henrekson, Handelshögskolan i Stockholm
Professor Gudmund Hernes, Oslo universitet
Professor Sören Holmberg, Göteborgs universitet
Professor Lars Hultkrantz, Högskolan Dalarna
Bitr professor Ingemund Hägg, Uppsala universitet
Universitetslektor Agneta Kruse, Lunds universitet
Docent Michele Micheletti, Stockholms universitet
Fil dr Erik Norrman, Lunds universitet
Professor Mats Persson, Stockholms universitet
Docent Anne-Marie Pålsson, Lunds universitet
Professor Göran Skogh, Linköpings universitet
Professor Eivind Smith, Oslo universitet
Professor Lars Söderström, Lunds universitet
Professor Per Thorell, Uppsala universitet
Professor Lise Togeby, Århus universitet
Professor Gunnar Törnqvist, Lunds universitet
Docent Anders Westholm, Uppsala universitet
Professor Clas Wihlborg, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet
Adj professor Staffan Viotti, Handelshögskolan i Stockholm
Fil dr Lena Wängnerud, Göteborgs universitet

Övriga externa forskare 1999

Vid sidan av de forskare som är ledamöter av SNS förtroenderåd, styrelse eller vetenskapliga råd, eller som ingår i nätverket av SNS-associerade forskare, medverkar ytterligare ett drygt femtiotal svenska och utländska forskare i olika SNS-projekt och seminarierier.

Professor Claes G Alvstam, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet
Universitetslektor Fredrik Andersson, Lunds universitet
Professor Klaus von Beyme, Universität Heidelberg
Professor Vernon Bogdanor, University of Oxford
Professor Michele Boldrin, Universidad Carlos III, Madrid
Fil mag Per Broomé, Befolkningsekonomiska Stiftelsen, Stockholm
Dr Gert Brunekreeft, Albert-Ludwigs-Universität, Freiburg
Professor James M Buchanan, George Mason University, Fairfax, Virginia
Professor Roger D Congleton, George Mason University, Fairfax, Virginia
Jur dr Per Cramér, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet
Dr Chris Doyle, London Economics och University of Warwick
Professor Theodore Eisenberg, Cornell University
Professor Henry Etzkowitz, State University of New York
Professor Nils Henrik von der Fehr, Universitetet i Oslo
Fil dr Martin Flodén, Handelshögskolan i Stockholm
Professor Raymond Florax, Free University of Amsterdam
Professor Luke Georghiou, University of Manchester
Professor Jordi Gual, I.E.S.E. (Universidad de Navarra, Barcelona) och CEPR
Professor Peter Hall, University of London
Fil dr Anders Hanberger, Umeå universitet
Professor Kai Konrad, Freie Universität, Berlin
Docent Thomas Lindh, Uppsala universitet
Fil dr Karl-Johan Lundquist, Lunds universitet
Professor Robert E Lipsey, NBER, New York
Professor Jonathan R Macey, Cornell University
Professor Dennis C Mueller, Universität Wien
T f professor Per Månsson, Göteborgs universitet
Professor Birgitta Nedelmann, Universität Mainz
Professor Damien Neven, Université de Lausanne och CEPR
Professor David Newbery, University of Cambridge och CEPR
Professor Luigi Orsenigo, Università Bocconi, Milano
Dr Michael Pollitt, University of Cambridge
Professor Pierre Régibeau, University of Essex och CEPR
Professor Nathan Rosenberg, Stanford University
Professor Sheldon Rothblatt, University of California, Berkeley
Professor Lars-Hendrik Röller, Wissenschaftszentrum Berlin och CEPR
Adj professor Hans-Fredrik Samuelsson, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet
Professor Allen Schick, University of Maryland och The Brookings Institution
Fil dr Ingrid Schild, Umeå universitet
Professor Dennis Snower, Birkbeck College, London
Docent Ann-Charlotte Ståhlberg, Stockholms universitet
Ekon dr Stefan Sundgren, Svenska Handelshögskolan, Vasa
Professor Leonard Waverman, London Business School
Professor R Kent Weaver, The Brookings Institution

SNS Forskning

SNS forskning är tillämpad och policyinriktad. Syftet är att bidra med vetenskapligt baserat underlag för debatt och beslut i viktiga samhällsfrågor.

Forskningen bedrivs av akademiskt välmeriterade svenska och utländska forskare i samarbete med en forskningsledare från SNS.

Forskarna åtnjuter full akademisk frihet. SNS Vetenskapliga råd medverkar vid sökandet efter lämpliga forskare. Flertalet projekt följs av en referensgrupp sammansatt av bl a företrädare för SNS-abonenterna.

Under de senaste decennierna har den ekonomiska utvecklingen präglats av en tilltagande internationalisering och

ett betydande genomslag för informationsteknologin. Dessa förändringar återverkar på sättet att organisera olika typer av verksamhet. Ytterst inverkar detta i sin tur på tillväxtens och välståndets fördelning mellan olika nationer och regioner. Den nyligen genomförda omorienteringen av SNS forskning tar sin utgångspunkt i dessa omvärldsförändringar. De tre övergripande forskningsområdena – *Ekonomisk politik för tillväxt*, *Välfärdsstat i omvandling* och *Politikens spelregler* – bygger på den kompetens som under lång tid byggts upp i SNS.

Projekt bedrivna under 1999 och påbörjade 2000 framgår av sammanställningen nedan.

Forskningsprojekt 1999–2000

Projekt	Huvudansvarig forskare (SNS-ansvarig)	Övriga forskare	Referensgrupps-ordförande
Ekonomisk politik för tillväxt			
SNS Konjunkturråd 1999	Ulf Jakobsson (Hans Tson Söderström, Stefan Sandström)	Lars Bergman, Pontus Braunerhjelm, Stefan Fölster, Hans Genberg	
Universitetens betydelse för nationell konkurrensförmåga och regional utveckling	Sverker Sörlin, Gunnar Törnqvist (Jan-Olof Edberg, Torgny Wadensjö)	Henry Etzkowitz, Raymond Florax, Peter Hall, Magnus Henrekson, Karl-Johan Lundquist, Nathan Rosenberg, Sheldon Rothblatt m fl	
Konkurrens och regleringar i nätverksindustrier – telekommunikationer	Lars Bergman (Stefan Sandström)	Chris Doyle, Jordi Gual, Lars Hultkrantz, Damien Neven, Lars-Hendrik Röller, Leonard Waverman	Bengt Westerberg
– elmarknaden	Lars Bergman (Stefan Sandström)	Gert Brunekreeft, Chris Doyle, Nils Henrik von der Fehr, David Newbery, Michael Pollitt, Pierre Régibeau	Lennart Lundberg
Välfärdsstat i omvandling			
SNS Välfärdspolitiska råd 1999	Lars Söderström (Per Molander)	Anders Björklund, Per-Gunnar Edebalk, Agneta Kruse	Bengt Westerberg

Projekt	Huvudansvarig forskare (SNS-ansvarig)	Övriga forskare	Referensgrupps- ordförande
Den offentliga sektorns dimensionering och styrning	Per Molander	Torben Andersen, Fredrik Andersson, Michele Boldrin, Martin Flodén, Stefan Fölster, Kai Konrad, Thomas Lindh, Erik Norrman, Dennis Snower, Ann-Charlotte Ståhlberg, Lars Söderström m fl	Kjell-Olof Feldt
Integration och mångfald i arbetslivet	Rolf Ohlsson (Göran Arvidsson)	Per Broomé, Benny Carlson m fl	
Politikens spelregler			
SNS Demokratiråd 1999	Olof Petersson	Klaus von Beyme, Lauri Karvonen, Birgitta Nedelmann, Eivind Smith	Sven H Salén
SNS Demokratiråd 2000	Olof Petersson	Gudmund Hernes, Sören Holmberg, Lise Togeby, Lena Wängnerud	Sven H Salén
SNS Författningsprojekt	Olof Petersson	Per Molander, Birgitta Swedenborg m fl	
Konstitutionella spelregler och politikens innehåll	Birgitta Swedenborg	Carl Johan Dahlman, Torsten Persson, Clas Wihlborg	
SNS Ekonomiråd 2000	Assar Lindbeck	Per Molander, Torsten Persson, Olof Petersson, Birgitta Swedenborg	
Särskilda studier			
Äganderätten till fast egendom	Birgitta Swedenborg	Jonathan R Macey, Carl Johan Dahlman	Johan af Petersens
SNS Europa	Rutger Lindahl (Olof Petersson)	Claes G Alvstam, Per Cramér, Per Månsson, Hans-Fredrik Samuelsson, Clas Wihlborg m fl	
Sveriges inträde i EMU – övergångsfasen	Hans Genberg (Stefan Sandström)		Carl Wilhelm Ros
Utvärdering av KK-stiftelsens stöd till FoU-samverkan näringsliv-högskola	Clas-Uno Frykholm (Göran Arvidsson)	Henry Etzkowitz, Luke Georghiou, David Hamilton, Anders Hanberger, Luigi Orsenigo, Ingrid Schild m fl	Jan Martinsson
Lönespridningens betydelse för internationella prisskillnader	Robert E Lipsey och Birgitta Swedenborg		
Utvärdering av Securum	Clas Bergström, Peter Englund, Per Thorell (Stefan Sandström)	Theodore Eisenberg, Jonathan R Macey, Stefan Sundgren m fl	Carl Johan Åberg

SNS Förlag ger ut böcker av hög vetenskaplig kvalitet i för näringslivet angelägna samhällsfrågor. En huvuduppgift är att presentera resultaten av SNS forskning på ett lättillgängligt sätt. Förlaget ger också ut läroböcker för universitet och högskolor och för fortbildning i näringslivet. Manuskripten behandlas vid SNS-seminarier och i referensgrupper av såväl forskare som praktiker från näringsliv och samhälle. Stor omsorg ägnas redigering och utförande. Under 1999 gav förlaget ut 32 nya boktitlar.

Lars Bergman, Chris Doyle, Jordi Gual, Lars Hultkrantz, Damien Neven, Lars-Hendrik Röller och Leonard Waverman: **Europas nätverksindustrier: Telekommunikationer. Avregleringen i Europa**

H.C. Blomqvist och Mats Lundahl: **Den snedvridna ekonomin**

Ragnar Boman: **Stockholm Financial Markets. A Success Story**

Kerstin Cederlund: **Universitet – platser där världar möts**

Alfred W. Crosby: **Den ekologiska imperialismen. Europas biologiska expansion 900–1900**

Alfred W. Crosby: **Att mäta verkligheten. Europa 1250–1600**

Barbara Czarniawska: **Det var en gång en stad på vatten. Berättelser om organisering och organisering av berättelser i Stockholm**

Carl Johan Dahlman, Torsten Persson, Birgitta Swedenborg och Clas Wihlborg: **Makten över politiken. Om konstitutionella spelregler och politikens innehåll**

Ralf Dahrendorf: **Efter 1989. Moral, revolution och det civila samhället**

Mathias Dewatripont, Torsten Persson m.fl.: **EU:s framtida struktur. En gemensam grund och öppna partnerskap**

Hans Genberg: **Sverige i EMU. Hur klarar vi övergången?**

Tor Ragnar Gerholm m.fl.: **Klimatpolitik efter Kyotomötet. (Kort sammanfattning)**

Ulf Jakobsson (red.), Lars Bergman, Pontus Braunerhjelm, Stefan Fölster och Hans Genberg: **Konjunkturrådets rapport 1999: Vägen till välstånd**

Ulf Jakobsson (red.), Lars Bergman, Pontus Braunerhjelm, Stefan Fölster och Hans

Genberg: **SNS Economic Policy Group Report 1999: The Road to Prosperity** (övers. av Konjunkturrådets rapport 1999: Vägen till välstånd)

Karl Magnus Johansson (red.): **Sverige i EU**

Marie Lynn Miranda och Brack Hale: **Från skogsavfall till energi. Kostnader och miljöeffekter**

Lars Magnusson: **Merkantilism. Ett ekonomisk tänkande formuleras**

Per Molander: **En effektivare välfärdspolitik**

Per Molander: **Den åttafaldiga vägen. Om motiv för offentliga åtaganden**

David C. Mowery och Nathan Rosenberg: **Förnyelsens vägar. Teknologiska förändringar i 1900-talets Amerika**

Bo Persson: **Självanställningen – en ny arbetsmarknadsinstitution för 2000-talet**

Olof Petersson (ordf.), Klaus von Beyme, Lauri Karvonen, Birgitta Nedelmann och Eivind Smith: **Demokratirådets rapport 1999: Demokrati på svenskt vis**

Olof Petersson (ordf.), Klaus von Beyme, Lauri Karvonen, Birgitta Nedelmann och Eivind Smith: **Report from the Democratic Audit of Sweden 1999: Democracy the Swedish Way** (övers. av Demokratirådets rapport 1999: Demokrati på svenskt vis)

Olof Petersson: **Samhällskonsten**

Nicolaus Rockberger: **Mitt i Europa. Central-europas historia och politik**

Bo Rothstein och Jonas Bergström: **Korporatismens fall och den svenska modellens kris**

Lennart Samuelson: **Röd koloss på larvfötter. Rysslands ekonomiska omvälvningar i skuggan av 1900-talskrigen**

Philippe de Schoutheete: **Mångfaldens Europa. Tio essäer**

Rolf Solli: **Lågmäld styrning. Perspektiv på kommunala ekonomers yrkesroll.**

Nils Stjernquist (inledn): **Sveriges konstitutionella urkunder**

Hans Tson Söderström och Birgitta Swedenborg (red.): **Creating an Environment for Growth**

Lars Söderström (red.), Anders Björklund, Per Gunnar Edebalk, Agneta Kruse: **Välfärdspolitiska rådets rapport 1999. Från dagis till servicehus. Välfärdspolitik i livets olika skeden**

Gunnar Wallin, Claes Linde, Peter Ehn och Magnus Isberg: **Maktavare i fokus. Attityder och verklighetsuppfattningar hos toppskikten inom politik och förvaltning**

Nya upplagor

Jörgen Eklund och Martin Ådahl: **Vad betyder EMU? 2:a uppl.**

Agne Gustafsson: **Kommunal självstyrelse, 7:e uppl.**

Christer Lundh och Rolf Ohlsson: **Från arbetskraftsimport till flyktinginvandring, 2:a uppl.**

Konferenser och seminarier

SNS arrangerar årligen i central regi ca 40 konferenser och seminarier. Formerna varierar från stora konferenser som den årliga företagsledarkonferensen, seminarier i samband med att projekt presenteras, till Måndagsklubbens informella diskussioner i en begränsad krets. Utgångspunkter för aktiviteterna är ofta SNS forskningsprojekt och bokutgivning. I debatten möts ledande personer från företag, offentlig verksamhet och politik.

Våren

20 januari

Förtroenderådsmötet – Konjunkturrådsrapporten
Konjunkturrådet, Erik Åsbrink, Maria Lilja

25 januari

Konferens – Internet som samhällsodanare
Danny Quah, Anders Lindqvist, Johan Jörgensen, Christer Karlsson, Johan H. Larsson, Bi Puranen, Solveig Wikström

25 januari

Måndagsklubben – Konst – intresse eller investering
Carl-Gustaf Petersén

4 februari

Frukostmöte – EMU – enande eller splittrande kraft i Europa
Jacob Palmstierna, Hans Tson Söderström, Jörgen Eklund

17 februari

Kvällsmöte – Journalistik utan moral
Per Molander, Torbjörn von Krogh, Göran Rosenberg, Olof Petersson

22 februari

Måndagsklubben – Fusioner – mot bättre vetande?
Claes Dahlbäck, Lars-Erik Forsgårdh, Bengt Rydén

12 mars

Frukostmöte – Leder Japans problem till en ny finansiell kris?
Robert Stenram, Olle Rosander, Stefan Svanström

16 mars

Konferens – Outside EMU – North European Perspectives
Kenneth Clarke, David Currie, Jacob Wallenberg, Lena Hjelm-Wallén, Matti Vanhala med flera

18–21 mars

Konjunkturrådets Vinterkonferens i Engelberg
Ulf Jakobsson, Stefan Fölster, Pontus Braunerhjelm, Anne Wibble, Mats Hellström med flera

22 mars

Måndagsklubben – Alf Svensson

30 mars

Transition Lunch – EBRD Transition Report
Joel Hellman

20 april

Konferens – Självanställning – en ny arbetsmarknadsinstitution för 2000-talet
Bo Persson, Lena Melin, Ulf Adelson, Tullia von Sydow, Jan Bröms, Magnus Henrekson, Widar Andersson

26 april

Konkurrenspolitiskt Forum – Telekommunikationsmarknaden
Chris Doyle, Curt Anderson, Urban Karlström, Stefan Krook, Mats Bergman, Per-Olof Åkerberg

29 april

Börsforum – Fusioner mot bättre vetande?
Christian Berggren, Rune Borg, Pontus Braunerhjelm, Mats Ödman, Mats Svegfors, Bengt Rydén, Lars-Erik Forsgårdh

10 maj

Måndagsklubben – Den nya telekomvärlden
Sven-Christer Nilsson

21 maj

Frukostmöte – Boom, gloom or bust, Kina 1999 och framåt
Thomas Lagerqvist, Tom Hart

21 maj

Transition Lunch – Labour Markets in Transition
Tito Boeri

25 maj

Sjukvårdskonferens – Prioriteringar och finansiering av vården
Victor Fuchs, Bengt Jönsson, Mora Kallner, Eva Fernvall, Anders Milton, Marcus Storch, Mikael Sjöberg, Toivo Heinsoo med flera

10 juni

Förtroenderådsmöte – Demokratirådets rapport
Demokratirådet, Brita Lejon, Per Unckel

21 juni

Frukostmöte: Mångfaldens Europa
Philippe de Schoutheete, Olof Petersson, Helena Stålnert



Claes Dahlbäck



Eva Srejber

Hösten

19-20 augusti

Företagsledarkonferens i Tylösand – Den fortsatta europeiska integrationen

Leif Pagrotsky, Lennart Selander, Matti Vanhala, Lars Heikensten, Lars Calmfors, Anders Narvinger, Hans Karlsson, Hans Dalborg med flera

25 augusti

Frukostmöte – Amerikansk utrikespolitik

Rolf Ekéus

30 augusti

Måndagsklubben – Sydkraft och energipolitiken i Sverige

Lars Frithiof

15–18 september

Utbildning – Samhällsprogrammet (Internat 1)

27 september

Måndagsklubben – Hur ser Sveriges politiska karta ut om 10 år?

Mikael Damberg, SSU och Gunnar Strömmer, MUF

28 september

Konferens – Kvinnors makt i näringslivet?

Michael Treschow, Peggy Bruzelius, Anita Nyberg, Magnus Henrekson, Christer Sturmark, Gunilla Arhén, Pia Rudengren

29 september

Konferens – Ett Europa – en arbetsmarknad (i samarbete med LO)

Wanja Lundby-Wedin, Villy Bergström, Lars Calmfors, Jelle Visser, Lennart Selander, Nils Elvander, Göran Johnsson, Ylva Thörn med flera

5 oktober

Konferens – Finforum

Karel van Hulle, Göran Tidström, Johan Bygge, Sigvard Heurlin, Rolf Rundfelt med flera

12 oktober

Konferens – Det ekonomiska läget och den ekonomiska politiken

Bosse Ringholm, Lars Heikensten, Assar Lindbeck, Ingemar Hansson, Martine Durand, Hubert Fromlet, Klas Eklund

18 oktober

Konferens – Energy Day

Lars Bergman, Carl-Erik Nyquist, David Humphreys, Keith Wellham, Patrik Söderholm, Dominique Garniage, Erik Sörensen, Kjell Roland, Peter Bird, Magnus Groth, Bo Diczfalusy, Christer Sjölin, Dennis Mueller, Björn Carlsson, Michael Klein, Tomas Bruce, Kevin Lillis

21–23 oktober

Utbildning – Samhällsprogrammet (Internat 2)

25 oktober

Måndagsklubben – Omvälvningar i Posten

Lennart Grabe

27 oktober

Konferens – Sverige behöver en ny grundlag

Birgitta Swedenborg, Hans Bergström, Thage G. Peterson, Eva Zetterberg, Per Unckel, Niklas Nordström, Sven Salén, Eivind Smith, Clas Wihlborg, Carl Johan Åberg, Ingemar Ståhl

11 november

Frukostmöte – The Future of European Banking

Jean Pierre Danthine

17 november

Seminarium – En effektivare välfärd

Per Molander, Ingemar Lindberg, Mikael Sjöberg

18–19 november

Medlemskonferens i London, Vägen till EMU

Hans Genberg, Judith Mayhew, Claes Dahlbäck, Lena Westerlund, Sandro Scocco, Greame Leach, CW Ros, Eva Srejber med flera

24–27 november

Utbildning – Samhällsprogrammet i Bryssel

29 november

Måndagsklubben – Morgondagens nyheter

Carl-Johan Bonnier, Otto Sjöberg

2–4 december

Utbildning – Den nya ekonomin

7 december

Frukostmöte – Stockholm, Nordeuropas framtida finansplats

Åke E Andersson, Peter Egardt, Sven Hegelund, Leif Vindevåg

Ekonomi och finansiering

BALANSRÄKNING (KKR)	1999	1998	RESULTATRÄKNING (KKR)	1999	1998
TILLGÅNGAR			Rörelseintäkter		
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			Nettoomsättning 49 772 43 622		
Materiella anläggningstillgångar			Rörelseintäkter 49 772 43 622		
Byggnader och mark	15 506	15 744	Rörelsekostnader		
Inventarier	1 421	1 621	Externa kostnader - 32 029 - 30 955		
Finansiella tillgångar			Personalkostnader - 17 177 - 16 041		
Långfristiga värdepappersinnehav	19 116	12 765	Avskrivningar av materiella		
Långfristiga fordringar	1 029	1 120	anläggningstillgångar enl. plan - 863 - 881		
Summa anläggningstillgångar	37 072	31 250	Rörelsekostnader - 50 069 - 47 877		
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			Rörelseresultat - 297 - 4 255		
Varulager m.m.			Finansiella poster		
Färdiga varor	3 017	3 260	Resultat från finansiella		
Kortfristiga fordringar			anläggningstillgångar 1 652 1 190		
Kundfordringar	20 504	1 295	Ränteintäkter och liknande intäkter 384 467		
Övriga fordringar	1 201	709	Räntekostnader - 363 - 388		
Förutbetalda intäkter och			Finansnetto 1 673 1 269		
upplupna intäkter	1 665	1 259	Resultat efter finansnetto 1 376 - 2 986		
Summa kortfristiga fordringar	22 965	3 263	Bokslutsdispositioner²		
Kortfristiga placeringar			- 1000		
Kassa och bank	3 368	2 603	Resultat före skatt 376 - 2 986		
Summa omsättningstillgångar	43 194	20 779	Skatter		
Summa tillgångar	80 671	52 029	- 11		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			ÅRETS RESULTAT		
EGET KAPITAL			376 - 2 997		
Bundet eget kapital					
Kapital vid årets början	2 428	5 286			
Bundna reserver i dotterbolag	310	310			
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat	764	903			
Årets resultat	376	-2 997			
Summa eget kapital	3 878	3 502			
Avsättningar ¹	28 754	27 329			
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	7 500	7 500			
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder	2 519	1 642			
Övriga skulder	1 285	671			
Upplupna kostnader och					
förutbetalda intäkter	36 735	11 385			
Summa kortfristiga skulder	40 539	13 698			
Summa eget kapital och skulder	80 671	52 029			
STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER					
Ställda säkerheter					
Fastighetsinteckning	7 500	7 500			
Ansvarsförbindelser					
	Inga	Inga			

1. I »Avsättningar« ingår dels fonderade forskningsanslag till SNS 40-årsjubileum, som vid årskiftet uppgick till 10 000 kkr, dels inlutna forskningsanslag till SNS 50-årsjubileum som uppgår till 17 754 kkr samt årets avsättning på 1000 kkr.

2. Bokslutsdispositionen 1999 är helt att hänföra till avsättning till forskningsfond.

Finansieringsanalys

1999 01 01–1999 12 31 1998 01 01–1998 12 31

TILLFÖRDA MEDEL

Från årets verksamhet internt tillförda medel (se specifikation nedan)	2 239 224	-2 115 437
Ökning (-) / minskning (+) av omsättningstillgångar (exkl likvida medel)	-20 224 592	2 918 103
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder	26 436 271	-10 560 749
Minskning av långfristiga fordringar	90 650	32 800
Ökning av långfristiga skulder	1 425 000	11 279 667
Summa tillförda medel	9 966 553	1 554 384

ANVÄNDA MEDEL

Investeringar i mark, byggnader och inventarier	425 365	869 489
Investeringar i aktier och andelar	6 350 412	5 418 257
Ökning av långfristiga fordringar	-	-
Avsättningar	1 000 000	-
Summa använda medel	7 775 777	6 287 746

FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL

(= summa tillförda medel minus summa använda medel) 2 190 776 -4 733 362

Specifikation av från årets verksamhet internt tillförda medel

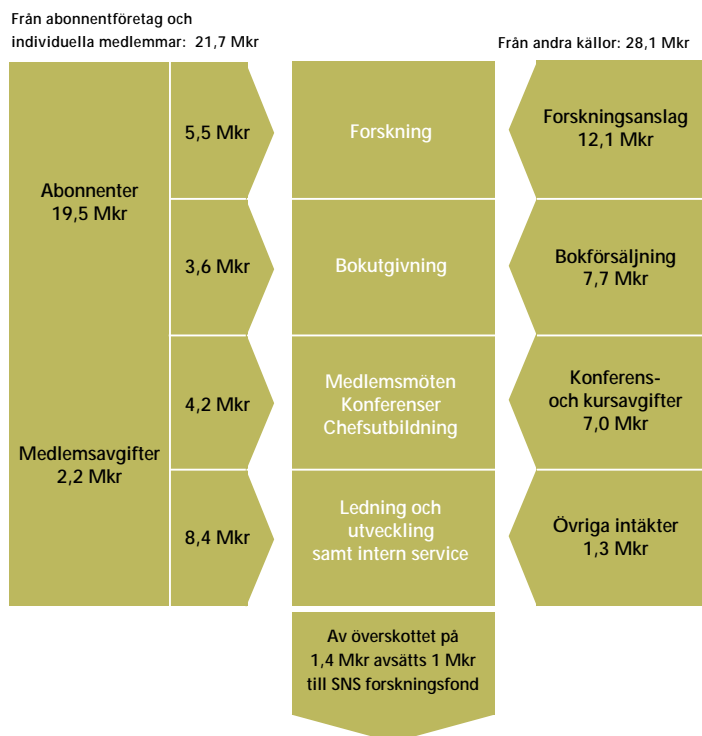
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	1 376 184	-2 986 024
Skatt	-	-10 892
Avskrivningar som belastar detta resultat	863 040	881 479
Från årets verksamhet internt tillförda medel	2 239 224	-2 115 437

Finansiering

Balans- och resultaträkningarna på motstående sida avser »SNS-koncernen«, dvs såväl den ideella föreningen som SNS Service AB. De samlade rörelsekostnaderna före avskrivningar uppgick 1999 till ca 49,3 miljoner kronor, vilket är en ökning med drygt 7 procent från föregående år.

Antalet abonnenter uppgick vid årets slut till 256 plus 10 organisationsabonnenter. Antalet medlemmar var drygt 4000.

Verksamheten finansieras genom medel från abonnentföretag och medlemsavgifter samt forskningsanslag, intäkter från bokförsäljning och konferens- och kursavgifter.



Forskingens finansiering

SNS söker anslag från privata och offentliga forskningsstiftelser för samtliga forskningsprojekt. För vissa projekt söks även kompletterande finansiering från företag och myndigheter som finns representerade i den referensgrupp som följer projektarbetet.

Forskningsstiftelser och andra anslagsgivare till SNS forskning under 1999

Arbetslivsinstitutet
Tore Browaldhs stiftelse för vetenskaplig forskning och undervisning
Axel och Margret Ax:son Johnsons stiftelse
Krappertstiftelsen
Landstingsförbundet
Riksbankens Jubileumsfond
Rådet för arbetslivsforskning
Socialvetenskapliga Forskningsrådet
Torsten och Ragnar Söderbergs stiftelser
Trygg-Hansas Forskningsstiftelse
Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling
Stiftelsen för strategisk forskning
Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond
Svenska Kommunförbundet
Sven och Dagmar Saléns stiftelse
Sveriges Jordägareförbund
Sydkrafts forskningsstiftelse
Teknikrostiftelsen i Stockholm
Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse för samhällsvetenskaplig forskning
Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse

Företag och institutioner som under 1999 bidragit till finansieringen av särskilda SNS-projekt

AGA
AP-fonden, 1-3 fondstyrelserna
AMS
Apoteket
Asea Brown Boveri
Assi Domän
Atle
Axel Johnson
Birka Energi
Boverket
Bure
Diös
Ekonomistyrningsverket
Elektrolux
Ericsson
Ernst & Young
Esselte
Gambro
KF
Kommerskollegium
KPMG
Landshypotek
Landstingshuset
Lantbrukarnas Ekonomi AB
Länsförsäkringar
Lundbergföretagen
MeritaNordbanken
MoDo
New Sec
NCC
Nutek
Nordstjernan
OM Stockholmsbörsen

Outokumpu Copper Partner
PLM
Posten
Post- och telestyrelsen
Praktikertjänst
Riksförsäkringsverket
Riksgäldskontoret
Riksrevisionsverket
Riksskatteverket
SABO
Salénia
Samhall
SBC
SCA
SEB
Skandia
Skanska
Skolverket
SKF
Socialstyrelsen
SPP
Statliga Akademiska Hus
Statskontoret
Stockholms Läns Landsting
Stora Enso
Svenska Shell
Sveriges Fastighetsägareförbund
Sveriges riksbank
Systembolaget
Södra Skogsägarna
Vasakronan
Vattenfall
Vin & Sprit
Volvo
ÖhrlingsPriceWaterhouseCoopers

Stadgar

§ 1 Ändamål

Studieförbundet Näringsliv och Samhälle (SNS) har till ändamål att främja en saklig och konstruktiv samhällsdebatt med tonvikt på frågor som rör näringslivet och dess roll i samhället, att verka för en samhällspolitik som skapar gynnsamma betingelser för det allmänna framåtskridandet på marknadsekonomins grund samt att främja ökad effektivitet och fördjupad samarbetsvilja i arbetslivet. Förbundet skall bedriva sin verksamhet obundet av intresseorganisationer och politiska partier.

§ 2 Verksamhetsformer

Förbundet verkar genom utredningar och vetenskaplig forskning, genom konferenser, genom studier och debatt i lokala grupper sammansatta av personer med intresse för förbundets ändamål samt genom publicering och spridning av resultaten från dessa verksamhetsfält.

§ 3 Förvaltning

Förbundets angelägenheter handläggs av ett förtroenderåd och en av förtroenderådet utsedd styrelse.

§ 4 Förtroenderådet

Ledamöter av förtroenderådet är dels ordförandena i de för förbundets ändamål verksamma lokalgrupperna, dels av förtroenderådet för en tid av högst fem år valda ledamöter. De senare skall uppgå till ett antal minst lika stort som antalet lokalgrupper och väljas av den del av förtroenderådet som utsetts genom val. Ledamotskap kan upphöra före mandattidens slut efter skriftlig uppsägning, som skall vara förtroenderådet tillhanda senast 14 dagar före ordinarie förtroenderådsmöte.

Avgår vald ledamot före mandattidens slut väljes ny ledamot för återstoden av nämnda tid.

Till hedersledamöter i förtroenderådet kan väljas speciellt förtjänta personer.

§ 5 Förtroenderådssammanträden

1. Ordinarie sammanträde med förtroenderådet hålles en gång varje år före juni månads utgång vid tid, som av styrelsen bestämmes. Vid detta sammanträde skall förtroenderådet inom sig utse ordförande och vice ordförande, samt efter det att förvaltnings- och revisionsberättelserna föredragits, fastställa balansräkning för förbundet, besluta om ansvarsfrihet för styrelsen samt förrätta val av styrelse och revisorer. Andra frågor få upptagas endast om de uttryckligen angivits i kallelsen eller står i omedelbart samband med annat vid sammanträdet handlagt ärende.

Ledamot av förtroenderådet är berättigad att få ärende hänskjutet till prövning vid ordinarie förtroenderådssammanträde, om han hos styrelsen skriftligt framställt yrkande om detta minst en vecka före sammanträdet.

2. Extra sammanträde med förtroenderådet skall utlysas, när styrelsen finner så behövt eller då ledamöter av förtroenderådet till ett antal, motsvarande minst 1/5 av samtliga ledamöter, gör framställning härom hos styrelsen. Vid extra sammanträde få ej andra ärenden förekomma än de som angivits i kallelsen eller står i omedelbart samband med sådant ärende.

3. Kallelse till förtroenderådssammanträde utfärdas av styrelsen minst tre veckor före ordinarie förtroenderådssammanträde samt minst en vecka före annat förtroenderådssammanträde.

4. Ledamot av förtroenderådet får vid förtroenderådssammanträdet företrädas endast av annan ledamot. Vid omröstning i förtroenderådet äger varje ledamot en röst. Säsom sammanrådets beslut gäller, såvida icke annorlunda bestämmes i dessa stadgar, den mening, för vilken de flesta rösterna avgivits. Vid li-

ka röstetal avgöres fråga rörande val genom lottning, medan för övriga frågor den mening gäller, som biträdes av ordföranden.

§ 6 Styrelsen

Styrelsen, som har sitt säte i Stockholm, består av ordförande, vice ordförande samt ytterligare högst åtta ledamöter. Ordföranden i styrelsen utses av förtroenderådet. Styrelsens ledamöter väljes vid ordinarie förtroenderådssammanträde för tiden t.o.m. nästkommande ordinarie förtroenderådssammanträde. Förbundets verkställande direktör utses av styrelsen och är självskriven ledamot av denna.

Förtroenderådets ordförande skall genom kallelse till styrelsens sammanträden beredas tillfälle att närvara vid dessa.

Av förtroenderådet vald styrelseledamot kan genom beslut av förtroenderådet skiljas från sitt uppdrag även om den tid, för vilken han blivit vald, ej gått till ända.

Styrelsen är beslutsför, när samtliga ledamöter kallats och minst halva antalet är tillstädes. Vid omröstning gäller den mening, om vilken mer än halva antalet röster förenat sig, eller, vid lika röstetal, den mening, som biträts av den vid sammanträdet fungerande ordföranden. Vid styrelsens sammanträden skall föras protokoll, upptagande alla ärenden som förekommit och de beslut som fattats.

§ 7 Revision

För granskning av styrelsens förvaltning och förbundets räkenskaper utses årligen vid ordinarie förtroenderådssammanträde för tiden till nästa ordinarie förtroenderådssammanträde två revisorer varav minst en auktoriserad samt två suppleanter för dessa.

§ 8 Räkenskaper

Förbundets räkenskaper skall per den 31 december varje år sammanföras i ett fullständigt bokslut.

Senast den 1 mars påföljande år skall räkenskaperna med tillhörande handlingar samt av styrelsen avgiven förvaltningsberättelse jämte vinst- och förlusträkning samt balansräkning för senaste räkenskapsåret överlämnas till revisorerna för granskning. Revisorerna skall avgiva skriftlig berättelse över sin granskning, vari de bestämt tillstyrker eller avstyrker ansvarsfrihet för styrelsen. Berättelsen skall årligen inlämnas till styrelsen före den 30 april.

Förvaltningsberättelsen och revisionsberättelsen skall genom styrelsens försorg tillställas förtroenderådets medlemmar senast i samband med kallelsen till ordinarie förtroenderådssammanträde.

§ 9 Stadgeändring

För ändring av dessa stadgar fordras enhälligt beslut av förtroenderådets samtliga ledamöter eller att beslut om sådan ändring fattats av förtroenderådet vid två på varandra följande sammanträden, därav minst ett ordinarie och att beslutet vid det sammanträdet, som hålles sist, biträdes av minst 3/4 av de röstande.

§ 10 Förbundets upplösning

Fråga om förbundets upplösning behandlas i samma ordning som fråga om stadgeändring. Dock fordras för sådant beslut vid andra sammanträdet en majoritet av 4/5 av de avgivna rösterna.

Om förbundet upplöses, skall samtliga dess tillgångar tillfalla förening, stiftelse eller institution, som har till huvudsakligt ändamål att främja de syften, som angivits i § 1. Beslut om medlens användning för sådant syfte skall fattas i samband med beslutet om förbundets upplösning.

SNS i sju punkter

1. SNS grundades 1948 som en ideell sammanslutning av enskilda personer i svenskt näringsliv med intresse för samhällsfrågor.
2. SNS har över 4 000 individuella medlemmar i 49 lokalgrupper, varav 13 utomlands.
3. För stommen i SNS finansiering svarar mer än 250 abonnenter, däribland de börsnoterade storföretagen, familjeägda och kooperativa företag samt offentliga företag och myndigheter.
4. Basen för SNS verksamhet är tillämpad samhällsforskning som bedrivs av framstående forskare i Sverige och utlandet. Forskningsprojekten följs av referensgrupper där beslutsfattare från privat och offentlig sektor ingår.
5. Resultaten av forskningen publiceras på SNS Förlag, som också är ett ledande universitetsförlag inom det samhällsvetenskapliga området. Den totala utgivningen uppgår till ca 40 titlar per år.
6. SNS arrangerar konferenser och möten i anslutning till sina forskningsprojekt och kring andra aktuella samhällsfrågor.
7. SNS samarbetar med tio systerorganisationer världen över, med Centre for Economic Policy Research i London och med andra ledande internationella forskningsorganisationer

För fortlöpande aktuell information om SNS, välkommen till vår hemsida: www.sns.se.

B

PORTO
BETALT



Studieförbundet Näringsliv och Samhälle
SNS – Center for Business and Policy Studies
Sköldungagatan 1–2, Box 5629
SE-114 86 Stockholm
Telefon: 08-507 025 00, Fax: 08-507 025 15
e-post: info@sns.se, www.sns.se