



UNIVERSITETSMUSEET I BERGEN

Nyhetsbrev for ansatte – 3/13 – 5.7 2013

Omstillingsprosessen status 1.7 og videre framdrift

Det er bare å markere datoene 27. august og 4. november i kalenderen: Da er det allmøter for alle ansatte ved UM i forbindelse med omorganiseringen. Nedenfor skisserer direktør Henrik og prosjektkoordinator Kristin en status nå før sommerferien, og ikke minst planen for prosessen videre:

Kjære kollegaer!

Siden allmøtet i januar startet vi i mai for alvor prosessen med ekstern prosessveileder fra Deloitte.

Proessen

Arbeidet med anbudsrunder samt kontraktsinngåelse tok tid. Fra slutten av januar til mai «lå prosessen i ro», og prosessen startet opp igjen ved gruppeintervjuene i mai. I løpet av oktober/november vil vi utvikle konturene av en struktur som er hensiktsmessig for oss ved museet. Dersom ledelse, kultur, struktur og støttesystemer utformes rett for oss vil det gjøre museet bedre i stand til å nå våre overordnede målsetninger.

Kartlegging

Kartleggingen, gjort gjennom gruppeintervju i mai, gav både svar og spørsmål. Det kom opp mange ulike tema som vi kan forbedre sammen. En slik kartlegging skaper forventning om at dette skal gjøres noe med. Det er et av ledelsens mål; sammen med dere, å få til bevegelse innenfor alle temaene. Imidlertid kan vi, bør eller har vi ikke kapasitet til å starte på alt samtidig. Utvidet ledergruppe prioriterte derfor et tema for første ledersamling og gruppesamling. De andre temaene vil prioriteres underveis og vil bli orientert om. De umiddelbare observasjonene i kartleggingen er:

- stolthet for faget og egen enhet
- høy trivsel til tross for belastninger
- høyt kompetente innen sine fagdisipliner
- prosjektrelatert samhandling fungerer best (felles mål)

- ønsker å gjøre en best mulig jobb, - faglig pliktoppfyllende
- «omstillingstrette»
- oppgitthet over ikke å bli hørt/forstått
- enhver gjør så godt de kan
- individfokuset «karriere» - lite på helhet
- forskningsfokus står sentralt
- forvaltning ikke prioritert i samme grad
- uklart ansvar for utstillinger og samlinger
- sterk kultur i forhold til viktigheten av egne fagfelt

Det er viktig å ta disse observasjonene på alvor – og vi noterer det som er kommet inn og registrerer det som dagens situasjon.

Tema og arbeidsmetode

Ut i fra temaene i kartleggingen har ledergruppen valgt å starte med å drøfte om hovedretningen til museet (misjon og visjon). Ledergruppen har ikke tatt stilling til de andre viktige temaene, men de vil bli prioritert og fulgt opp stegvis. Noen tema vil vi i prosessen arbeide med sammen med Deloitte. Andre tema må vi selv drive frem, parallelt med prosessen i høst eller de må tas i året/årene som kommer. Denne prioriteringen vil dere få mer innsikt i underveis når den er klar. Planen som ble presentert i e-posten datert 14.6 sier noe foreløpig om dette. Ledersamling II vil ha tentativ agenda: Overordnede mål og strategiske valg. Det vil bli arbeidet videre med i Gruppesamling II som også skal diskutere hvordan dette skal gjennomføres i praksis og hvilke konsekvenser mål og strategiske valg får for organisasjonsstrukturen. Med andre ord vil forslagene først bli drøftet, diskutert og formulert ledergruppen som deretter vil bli utfordret og gjennomarbeidet av deltagerne i gruppesamlingen.

Status

Det er til nå gjennomført to ledergruppemøter (23.5, 30.5), en ledersamling (4.6.13) og en gruppesamling (19.6.13).

I det første møtet i ledergruppen (23.5.13 med Deloitte) gjennomgikk vi kartleggingen, hva vi gjør nå og veien videre. I tillegg definerte vi hvilket tema vi starter med.

I det første møtet i ledergruppen (30.5.13, uten Deloitte) reflekterte vi rundt:

Hva er ledelse? Er styring og ledelse det samme? Ulik nivå på ledelse.

I første leder- og gruppesamling (4.6.13 og 19.6.13) drøftet vi og reflekterte rundt følgende:

- Verdikjede – kan vi se på våre oppgaver som en verdikjede? I så fall hvilke funksjoner har vi i verdikjeden? Hva gjør vi i løpet av den?
- Hvem er vi til for?
- Hva vil vi, hva synes som grunnleggende mål og hensikt?

Refleksjon rundt dette vil fortsatte etter disse samlingene og mellom de neste – og det er bra! Takk til alle som har kommet med innspill både under samlingene, og ikke minst for de innspill som enhetene har utviklet hos seg selv og som kommer inn underveis. Innspillene skal tas med videre.

Arbeid videre og «timeplan»

27.8.13, tirsdag: Allmøte I – for alle ansatte ved UM + organisasjonene: kl.0900-11

17.9.13, tirsdag: Ledergruppesamling II; kl.08.30-15

24.9.13, tirsdag: Gruppesamling II; kl. 0900-12, kaffe fra kl.08.30

- Ledergruppesamling III og gruppesamling III er ikke avklart tid

4.11.13, mandag: Allmøte II – for alle ansatte ved UM + organisasjonene; kl.12-15

Inn mellom samlingene vil utvidet ledergruppe samles for å drøfte ulike problemstillinger som dukker opp underveis. Neste møte holdes onsdag 21.august.

En tentativ milepælsplan for prosessen videre:

Tidspunkt	Deltagere (ansvar)	Agenda	Informasjon
August, 27.	Alle ansatte + organisasjonene (UM-ledelse)	Allmøte - halvdag (prosess) – gjennomgang av arbeidet så langt	
September, 17.	Ledergruppen (Deloitte)	Arbeidssamling II (prosess) – tentativt: mål og strategiske valg	
September, 24.	Grupper + ledergruppen (Deloitte)	Arbeidssamling II (prosess) – tentativt: operasjonalisere og vurdere implikasjoner for struktur	
September, 30.	Alle ansatte (UM-ledelse)		Status pr.30.9.13 – informasjonsskriv/nettside
Oktober, midt	Ledergruppen (Deloitte)	Arbeidssamling III (prosess) – tentativt: strukturelle valg og suksessfaktorer	Arbeidssamling III (prosess) – tentativt: strukturelle valg og suksessfaktorer
Oktober, slutt	Grupper + ledergruppen (Deloitte)	Arbeidssamling III (prosess) – tentativt: betydning og formulering i egen enhet	Arbeidssamling III (prosess) – tentativt: betydning og formulering i egen enhet
November, 4.	Alle ansatte + organisasjonene (Deloitte)	Allmøte – halvdag (prosess) – gjennomgang av arbeidet så langt	status
Desember	Ledergruppen (Deloitte)*	Arbeidssamling IV	
	Alle ansatte (UM-ledelse)		Status pr. des

*Ikke avklart om skal holdes

Vi ønsker fortsatt innspill på prosess og innhold!

Innspill og spørsmål – ta kontakt:

Direktør:

Henrik von Achen

tlf. 55 58 31 20

E-post: Henrik.Achen@um.uib.no

Prosjektkoordinator:

Kristin Miskov Nodland

tlf. 55 58 89 58

E-post: Kristin.Nodland@um.uib.no

Med ønske om en god sommer!



Oppstartsbevilgning til Sørfløyen

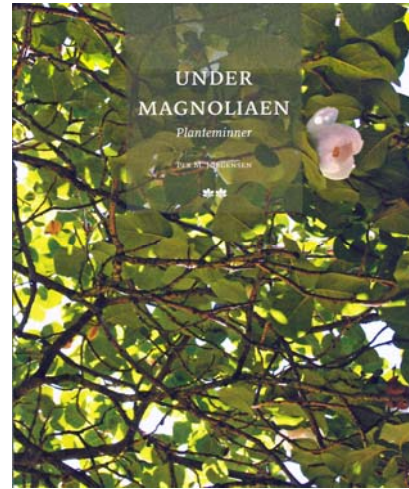
En fornøyd avtroppende rektor Sigmund Grønmo inviterte til kakefeiring 6. mai til da det ble kjent at det ville bli komme startbevilgning på 20 millioner kroner på revidert statsbudsjett til å ruste opp Sørfløyen av Muséplass 3. Første fase av rehabiliteringen av bygget skal etter planen stå ferdig i 2015 og er beregnet til 328 millioner kroner. Siden det er bred politisk enighet om prosjektet vil et eventuelt regjeringsskifte trolig ikke endre på dette.

Det er også nå grunn til å tro at statsbudsjettet for 2015 eller 2016 vil bevilge penger til renoveringen av Midtbygget og Nordfløyen. Med alle forbehold kan vi håpe på at hele Muséplass 3 vil være ferdig rehabilitert i 2017-18, sier Henrik direktør. Det betyr at de nye utstillingene vil kunne åpne senest i 2018. Her er det bare å stå på folkens!



Flygende stein

Middelalderisk bygningsstein er flyttet fra steinmagasinet på Bergenhus til gode magasin i Jussbygget på Sydneshaugen. Flyttingen foregikk i april og de ansatte i flytteprosjektet har laget en flott, liten film på You Tube fra flytteprosessen med tittelen [Flying stones](#).



Per Magnus hyllet med seminar og hagevandring

Per Magnus Jørgensen går nå av med pensjon etter et langt liv med forskning og formidling fra botanikken. I april kom boken «Under magnoliaen», som inneholder historier om planter og mennesker fra et lang liv i botanikken. Det var også helt naturlig at lav var det faglige fokuset da det 7. juni ble det holdt et lichenologisk seminar til ære for Per Magnus. Men for alle hans kollegaer og venner fra hele museet var kanskje toppen på kranssekaken vandringen han holdt i Muséhagen en vakker tirsdag i juni. Her fikk de mange frammøtte høre om det aller meste om hagen og om plantene, krydret med en rekke anekdoter fra første arbeidsdag, om Brunchorst, Holmboe og Norhagen og ikke minst og Didrik Danielsens siste ferd. Populærvitenskapelig formidling av ypperste klasse!



Månedens publikasjoner

- **Unique digestive system, trophic specialization, and diversification in the deep-sea gastropod genus *Scaphander***, Mari H. Eilertsen, Manuel António E. Malaquias
- Tidsskriftet *Marine Biology Research* (tidl. *Sarsia* og *Ophelia*) som gis ut av UiB, HI og Univ i København hadde nylig et spesialnummer med en rekke artikler om bunndyr fra Den

midtatlantiske rygg. Flere flotte beskrivelser og en rekke nye arter for vitenskapen. Bl.a. var et større arbeid om børsteormer med i dette nummeret og førsteforfatter var **Jon Kongsrud**.

- En stor gruppe forfattere fra MAR-ECO- prosjektet, med Monty Priede fra Aberdeen i spissen, publiserte i mai artikkelen **"Does Presence of a Mid-Ocean Ridge Enhance Biomass and Biodiversity?"**. Dette er et oppsummerende arbeid som bruker data fra hele MAR-ECO perioden, inkludert de siste britiske toktene i 2010-2011.
- **Kenneth Meland ved Biologisk Institutt**, UiB, og tidligere student i MAR-ECO Pål Øyvind Aas, publiserte i slutten av mai et arbeid om pungreker av slekten *Gnathophausia* fra Den midatlantiske rygg. Her viser de tilbake til G.O.sars tidlige beskrivelser og omtaler nye funn. Dessuten beskriver de en ny art av disse blodrøde dyphavsrekene, *Gnathophausia bergstadi*. Flott arbeid og gode illustrasjoner!



Suksess med «Gjenstander til helsesjekk»

Søndag 27. april gikk arrangementet *Gjenstander til helsesjekk* av stabelen på Museplass. Et omfattende program var forberedt av entusiastene på Konserveringseksjonen. Mange besøkende var innom de ulike postene og fikk møte konservatorenes arbeid og det som foregår bak kulissene på universitetsmuseet. Gratulerer med et flott arrangement som mange håper blir en tradisjon!



Forskerfabrikken

Forskerfabrikken er et samarbeid mellom Vil Vite og Universitetsmuseet og holder denne sommeren kurs for barn og unge. Dette er et samarbeid mellom Vil Vite og Universitetsmuseet med siktemål på å motivere for real- og teknologifag. På årets sommerskole bidrar Universitetsmuseet med undervisningsprogrammet *Stein er gøy* som er svært populært, og som viser elevene ulike mineraler, krystaller og fossiler. Slik får de en forsmak på hvordan de selv kan studere ulike bergarter.



Besøkstall – til værs

Det første halvåret i år, fram til 1. juli, var totalt 33 857 besøkende innom Universitetsmuseet, DKS og DNS. Det er 3 601 flere enn på samme tid i fjor. I samtlige måneder i vår, med unntak av juni, var besøkstallet høyere sammenlignet med året før. Ikke minst var det en sterk øking i besøket på DKS. De hadde den beste aprilnoteringen siden 1996!

Totaltallene for første halvår 2013: April 5 932 besøkende (mot 4 079 i fjor), mai 5 905 (mot 4 205 i fjor) juni 6 183 (mot 7 023 i fjor) Her er en e-post fra Gita i vestibylen på DNS en tilfeldig tirsdag i juni: « Rekord skole/barnehage besøk på DNS i dag (hittil i år) - 13 ulike grupper registrert før kl. 13 - Over 150 besøkende registrert før kl. 12.»

En stor takk til alle dere som har bidratt til at stadig flere besøker museet, ikke minst til dere som tar imot og håndterer, både grupper og enkeltbesøkende.



Universitetsmuseets HMS- plan 2013 – 2015 vedtatt

Styret ved Universitetsmuseet vedtok museets egen [HMS-plan](#) som nå følger opp UiBs overordnede plan. Vår lokale HMS-plan finner du på museets HMS sider. Klikk deg inn og ha den som rettesnor!



Nok en flott sommerfest

Med DNS som hovedarrangør møttes en god del av oss til en fin sommeravslutning fredag 14. juni. Et litt småsurt vær gjorde at det var kun åpningspunsjen, servert av en sprudlende Gunnar Langhelle, som ble holdt i Muséhagen. Deretter trakk vi inn i Historisk kafé til nydelig mat, en ypperlig «Takk for maten tale», sanger, quiz og ikke minst til det samværet med gode kolleger. En stor takk for god og kreativ jobbing av festkomiteen som i hovedsak kom fra DNS, en takk til Solfrid, Beate, Liselotte, Brith, Margareth og Linda. En takk også til gartnerne som hjalp til med bord og blomster til pynting og til vertene som hjalp til med å rydde og vaske dagen derpå..

OG VET DU AT....

- Det er **Museologisk lunsj** kl. 13 i Krypten på DKS **torsdag 29. august** med Wayne Modest, sjefskonservator ved Tropenmuseum Amsterdam "His research interests include issues of connectedness, belonging and displacement; museum anthropology; histories of ethnographic collecting and exhibitionary practices; difficult/contested heritage (with a special focus on slavery, colonialism and post-colonialism); the Caribbean; heritage and development; and urban life."
- Etter å ha vært på reise til i alt 11 land og 17 ulike byer er nå museets vandreutstilling **Dypere enn lyset** tilbake, «heme´» Bergen. Den åpnet 7. juni i De naturhistoriske samlinger og skal stå fram til Muséplass 3 stenger på slutten av året. Les mer på nettsidene om [Dypere enn lyset](#).
- **Det nasjonale museumsmøtet** holdes i Tromsø 11.- 13 september Her finner du [programmet](#) og mer om praktiske opplysninger.
- Vi minner om **Næringskonferansen på Mongstad** 4. september arrangert av Nordhordland Handverk- og Industrilag sin næringskonferanse. Temaet i år er klima med en rekke interessante innledere Konferansen er gratis. Ansatte og studenter ved UiB er spesielt velkommentil å delta. Det er planer om å sette opp busstransport fra Bergen til Mongstad til konferansen. Påmelding innen **onsdag 28. august** Les mer: www.nhil.no
- «**Det relevante museet – bevaring, dokumentasjon og formidling**» - faglig kurs i Trondheim 7- 11.oktober 2013. Frist for påmelding er **1.september**. [Les mer](#)

- Søk om midler til «**Samarbeid mellom kulturnæringene og reiselivsnæringene**»
Kulturdepartementet bevilger 1,8 millioner kroner til samarbeidsorganisasjoner. Kulturnæringsaktører som samarbeider med reiselivsnæringen kan søke. Søknadsbeløpet er inntil 0,5 millioner kr og **søknadsfristen er 12. august 2013**. [Les mer](#)
- **Museumsforlaget** er et nytt norsk nisjeforlag i Trondheim som utgir bøker om kulturarv som satser på historie, arkeologi og andre fag som forteller om fortid og nåtid for framtida, www.museumsforlaget.no



Sommerblomster i flør i Botanisk hage

- benytt sjansen nå til en tur på Milde

Innspill eller kommentarer til nyhetsbrevet? Send en e-post til: jo.hoyer@um.uib.no

GOD SOMMER