

1994/1995

# VUOSIKERTOMUS



# VUOSIKERTOMUS 1994/1995

71. toimintavuosi



## SISÄLTÖ

<b>Tilikauden tietoja lyhyesti</b>	3
<b>Tietoja Finnair Oy:n osakkeista ja omistussuhteista</b>	4
Osakkeet ja osakepääoma	4
Osakkeiden noteeraus	4
Valtion omistus	4
Vaihtovelkakirjalainat	4
Johdon osakkeenomistus	4
Osakkeen kurssikehitys ja vaihto	4
<b>Hallintoelimet</b>	6
<b>Pääjohtajan katsaus</b>	7
<b>Konsernin toimialakatsaus</b>	8
Toimialat ja tavoitteet	8
Lentotoiminta	8
Konsernin lentoyhtiöt	8
Lentoliikenteen tarjonta ja myynti	8
Lentotoiminnan tulos	10
Lentokalusto	10
Lentoliikenteen yleinen vapauttamiskehitys	11
Lentoyhtiöiden välinen yhteistyö ja kilpailu	12
Lentotoiminnan ympäristönsuojeluasiat	13
Matkatoimistoala	14
Seuramatkatoiminta	15
Hotellitoiminta	16
Muut toimialat	17
<b>TILINPÄÄTÖS</b>	
<b>1.4.1994 - 31.3.1995</b>	
<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	18
Toimintaympäristö	18
Liiketoiminnan tuotot ja taloudellinen tulos	19
Investoinnit ja rahoitus	19
Osakepääoma ja osakkeet	20
Hallinto ja tilintarkastus	21
Henkilöstö ja palkat	22
Ympäristönsuojelu	22
Tilikauden 1995/96 näkymät	23
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	24
Konsernituloslaskelma, tase ja rahoituslaskelma	26
Emoyhtiön tuloslaskelma, tase ja rahoituslaskelma	29
Konsernin ja emoyhtiön tilinpäätösten liitetiedot	32
Hallituksen voitonjakoehdotus	39
Tilintarkastuskertomus	39
Hallintoneuvoston lausunto	40
<b>Talouden kehitystietoja ja tunnuslukuja</b>	41
<b>Tytäryhtiöt</b>	43
<b>Finnair-konsernin liikennetietoja</b>	44
<b>Reittikohteet</b>	45
<b>Yhteystietoja</b>	46

## TIETOJA OSAKKAILLE

### Yhtiökokous

Finnair Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään elokuun 24. päivänä 1995 alkaen kello 15.00 Inter Continental Helsinki -hotellissa, Mannerheimintie 46-48, Helsinki.

Osallistumisen edellytyksenä on, että osakkeenomistaja on viimeistään 14.8.1995 merkitty Suomen Osakekeskusrekisterissä pidettävään omistajaluetteloon.

### Osingonjakoehdotus

Finnair Oy:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille maksetaan tiilikaudelta 1994/95 osinkoa 0,50 markkaa osaketta kohti. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 5.9.1995 niille osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä 30.8.1995 merkitty omistajaluetteloon.

### Osavuositarkastus

Finnair Oy julkaisee tilikautena 1995/96 yhden osavuositarkastuksen ajalta 1.4.1995 - 30.9.1995, ja se julkistetaan 29.11.1995.

### Sijoittajasuhteet

Apulaisjohtaja Petri Pentti  
puhelin (90) 818 4950  
fax (90) 818 4092

### Tiedotus

Tiedotuspäällikkö Usko Määttä  
puhelin (90) 818 4970  
fax (90) 818 4098

### Vuosikertomus

Finnair Oy:n vuosikertomus julkaistaan suomeksi, käännökset ruotsiksi ja englanniksi.

Vuosikertomuksen voi tilata  
puhelin (90) 818 4951  
fax (90) 818 4092

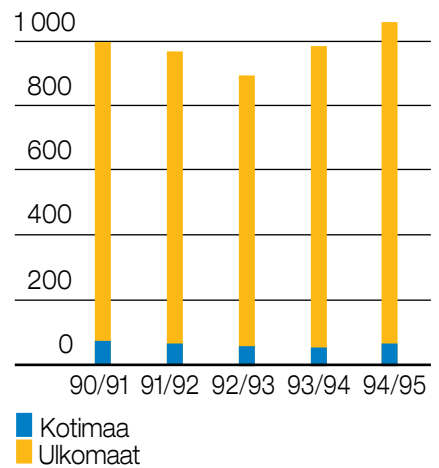
# TILIKAUDEN TIETOJA LYHYESTI

## FINNAIR-KONSERNI

		1994/95	1993/94	Muutos %
Matkustajamäärä	1 000	<b>5 432</b>	4 920	10
Rahti- ja postimäärä	1 000 kg	<b>57 564</b>	50 168	15
Myydyt tonnikilometrit	milj.	<b>1 068</b>	973	10
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	Mmk	<b>6 670</b>	5 958	12
Liiketoiminnan tuotot toimialoittain				
Lentotoiminta	Mmk	<b>6 055</b>	5 379	13
Matkatoimistoala	Mmk	<b>233</b>	199	17
Seuramatkatoiminta	Mmk	<b>801</b>	779	3
Hotellitoiminta	Mmk	<b>212</b>	179	18
Muut toimialat	Mmk	<b>95</b>	88	8
- Konsernin sisäinen laskutus	Mmk	<b>-726</b>	-666	9
Käyttökate	Mmk	<b>945</b>	588	61
Käyttökate liiketoiminnan tuotoista	%	<b>14,2</b>	9,9	
Liikevoitto	Mmk	<b>522</b>	189	177
Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	Mmk	<b>419</b>	120	249
Tilikauden voitto	Mmk	<b>255</b>	146	75
Tulos/osake	mk	<b>5,39</b>	1,93	179
Oma pääoma/osake	mk	<b>29,73</b>	22,72	31
Osakkeen pörssikurssi 31.3.	mk	<b>29,0</b>	33,7	- 14
Bruttoinvestoinnit	Mmk	<b>281</b>	699	- 60
Korolliset velat	Mmk	<b>3 185</b>	3 792	- 16
Oma pääoma	Mmk	<b>1 755</b>	944	86
Omavaraisuusaste	%	<b>33,1</b>	21,8	
Henkilöstö keskimäärin	henkilöä	<b>9 586</b>	9 721	- 1

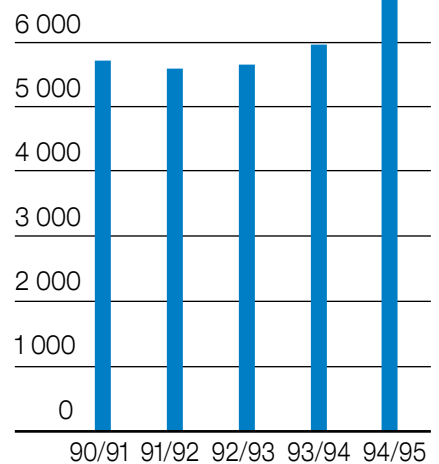
## Myydyt tonnikilometrit

Milj. tonnikm



## Liiketoiminnan tuotot

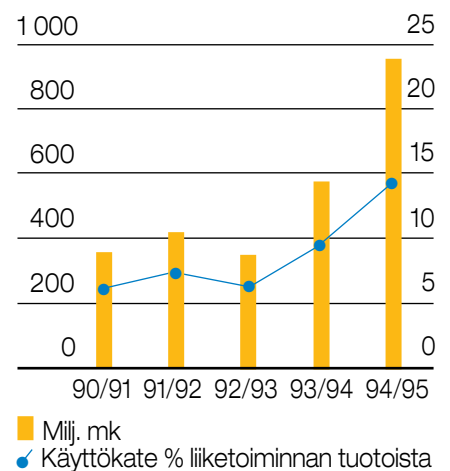
Milj. mk



## Käyttökate

Milj. mk

Käyttökate %



# TIETOJA FINNAIR OY:N OSAKKEISTA JA OMISTUSSUHTEISTA

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Yhtiön kaupparekisteriin merkitty ja maksettu osakepääoma 31.3.1995 oli 407 782 100 markkaa käsittäen 81 556 420 osaketta. Yhtiökokouksessa kullakin osakkeella on yksi ääni. Osakkeen nimellisarvo on 5 markkaa.

Finnair Oy:n vähimmäis- ja enimmäisosakepääoma ovat 300 milj. markkaa ja 1 200 milj. markkaa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön osakkeet liitettiin arvoosuusjärjestelmään kesäkuussa 1993.

## OSAKKEIDEN NOTEERAUS

Finnair Oy:n osakkeet noteerataan Helsingin Arvopaperipörssissä. Lisäksi osakkeilla on käyty kauppaa tammi-kuusta 1995 lähtien SEAQ-järjestelmässä (Stock Exchange Automatic Quotation system) Lontoon pörssissä.

## VALTION OMISTUS

Tilikauden päättyessä Suomen valtion omistuksessa oli 60,7% yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä. Eduskunta päätti 20.6.1994, samalla kun suostumus annettiin valtion omistussuosuuden laskemiseen Finnair Oy:ssä alle kahden kolmasosan, että valtion tulee omistaa Finnair Oy:n osakkeista yli puolet. Mikäli kaikki liikkeellä olevat vaihtovelkakirjat vaihdetaan Finnair Oy:n osakkeiksi, on Suomen valtion omistusosuus 57,5%.

## VAIHTOVELKAKIRJALAINAT

Finnair Oy on laskenut liikkeelle kaksi vaihtovelkakirjalainaa. Yhtiön hallitus laski elokuussa 1991 yhtiökokouksessa saamansa valtuutuksen nojalla helmikuussa 1992 liikkeeseen 150 milj. markan vaihtovelkakirjalainan, joka erääntyy vuonna 1999. Velkakirjat voidaan vaihtaa yhtiön osakkeisiin siten, että 1000 markan nimellisarvoisella velkakirjalla saa 54,4 kpl Finnair Oy:n viiden markan nimellisarvoista osaketta. Vaihto aika on vuosittain 1.4. - 30.10. Velkakirjoja oli 31.3.1995 mennessä vaihdettu yhteensä 104 278 000 markan edestä 5 276 705 osakkeeseen. Mikäli kaikki 31.3.1995 vaihtamatta olleet velkakirjat vaihdetaan osakkeiksi, nou-

see yhtiön osakepääoma 12 436 380 markalla vastaten 2 487 276 osaketta.

Vuoden 1994 helmikuussa yhtiön hallitus laski elokuussa 1993 yhtiökokoukselta ja marraskuussa 1993 ylimääräiseltä yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla liikkeeseen eräpäivättömän 230 milj. markan vaihdettavan debentuurilainan. Laina on oman pääoman luonteinen ns. pääomalaina. Velkakirjat voidaan vaihtaa yhtiön osakkeisiin siten, että 10 000 markan nimellisarvoisella velkakirjalla saa 271 kpl Finnair Oy:n viiden markan nimellisarvoista osaketta. Vaihto aika on vuosittain 1.1.-31.1. ja 1.4.-31.12. Velkakirjoja oli 31.3.1995 mennessä vaihdettu yhteensä 156 550 000 markan edestä 4 242 505 osakkeeseen. Mikäli kaikki 31.3.1995 vaihtamatta olleet velkakirjat vaihdetaan osakkeiksi, nousee yhtiön osakepääoma 9 952 475 markalla vastaten 1 990 495 osaketta.

Vaihtovelkakirjalainoista on tarkempi selvitys tilinpäätöksen liitetietojen kohdissa 21 ja 23.

## JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä pääjohtaja omistivat 31.3.1995 yhteensä 3 519 osaketta, mikä on 0,004% koko osakemäärästä ja äänivallasta.

## FINNAIR OY:N OSAKKEENOMISTAJAT OSAKASLUETTELON 31.3.1995 MUKAAN

Osakkaat	Osakkeet kpl	Osuus %
Suomen valtio	49 510 682	60,71
Neste Oy	5 731 620	7,03
Teollisuusvakuutus Oy	1 112 500	1,36
Kuntien eläkevakuutus	960 500	1,18
Vakuutusosakeyhtiö Sampo	719 000	0,88
Otso Keskeytysvakuutusosakeyhtiö	612 002	0,75
Ilmarinen Eläkevakuutus Oy	610 500	0,75
Sijoitusrahasto Alfred Berg, Finland	591 862	0,73
Sijoitusrahasto OP-delta	415 000	0,51
Asko Oy	363 600	0,45
Hallintarekisteröidyt, yhteensä	12 598 770	15,45
Muut yhteensä	8 330 384	10,20
Yhteensä	81 556 420	100,00

## OSAKKEEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Finnair Oy:n osakkeen kaupankäyntikurssi Helsingin Arvopaperipörssissä tilikauden viimeisenä päivänä oli 29,00 mk. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli 2 365 milj. markkaa. Ylin kaupantekokurssi tilikauden aikana oli 46,00 mk ja alin 28,00 mk.

Osakkeita välitettiin Helsingin Arvopaperipörssissä tilivuoden aikana 14,3 milj. kappaletta (15,5) vaihtoarvoltaan 541,1 milj. markkaa (339,7). Tammi-helmikuussa 1995 toteutetun suunnatun osakeannin jälkeen osakkeilla on käyty kauppaa myös Lontoon pörssin SEAQ-kaupankäyntijärjestelmässä, missä vaihdettujen osakkeiden määrä oli yhteensä 2,3 milj. kappaletta. SEAQ:issa osake-erän osto ja myynti kirjataan kahdeksi kaupaksi.

## FINNAIR OY:N OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN

Osakkeiden lukumäärä	Omistaja	Osakemäärä	Osuus %
1 - 100	4 691	218 793	0,27
101 - 1 000	2 534	789 049	0,97
1 001 - 10 000	437	1 257 624	1,54
10 001 - 100 000	82	2 655 884	3,26
100 001 - 1 000 000	24	7 582 487	9,30
1 000 001 -	3	56 354 802	69,10
<b>Yhteensä</b>	<b>7 771</b>	<b>68 858 639</b>	<b>84,43</b>
Hallintarekisteröity		12 598 770	15,45
Arvo-osuuksiksi vaihtamatta		99 011	0,12
Kaikki yhteensä		81 556 420	100,00

## OSAKEKOHTAISIA TUNNUSLUKU- JA PÖRSSIKURSSITIEDOJA

Osakekohtaiset tunnusluvut		1990/91	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95
Tulos/osake	mk	- 1,94	- 3,03	- 6,67	1,93	<b>5,39</b>
Oma pääoma/osake	mk	31,63	28,68	21,69	22,72	<b>29,73<sup>1)</sup></b>
Osinko/osake	mk	-	-	-	0,30	<b>0,50<sup>2)</sup></b>
Hinta/voittosuhte (P/E)		-	-	-	17,50	<b>5,40</b>

### Osakemäärät ja pörssikehitys

Osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	kpl	53 223 480	53 223 480	53 223 480	59 509 008	<b>71 649 571</b>
Osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	53 223 480	53 223 480	53 223 480	64 537 260	<b>81 556 420</b>
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	49 281 000	49 281 000	49 281 000	64 537 260	<b>81 556 420</b>
Osakeantioikaistut kurssit ylin	mk	37,04	23,15	12,96	38,00	<b>46,00</b>
alin	mk	12,04	10,19	5,09	7,87	<b>28,00</b>
keskikurssi	mk	19,25	16,13	8,87	19,36	<b>37,79</b>
Osakekannan markkina-arvo 31.3.	Mmk	1 109	860	472	2 175	<b>2 365</b>
Osakkeiden vaihto <sup>3)</sup>	kpl	584 939	723 317	1 919 383	15 518 144	<b>14 319 356</b>
% keskimääräisestä osakemäärästä	%	1,10	1,40	3,60	26,10	<b>20,00</b>

1) Laskennallinen verovelka varauksista per 31.3.1995 on 167,5 Mmk. Jos se otetaan huomioon niin tunnusluku on vastaavasti 27,68 mk.

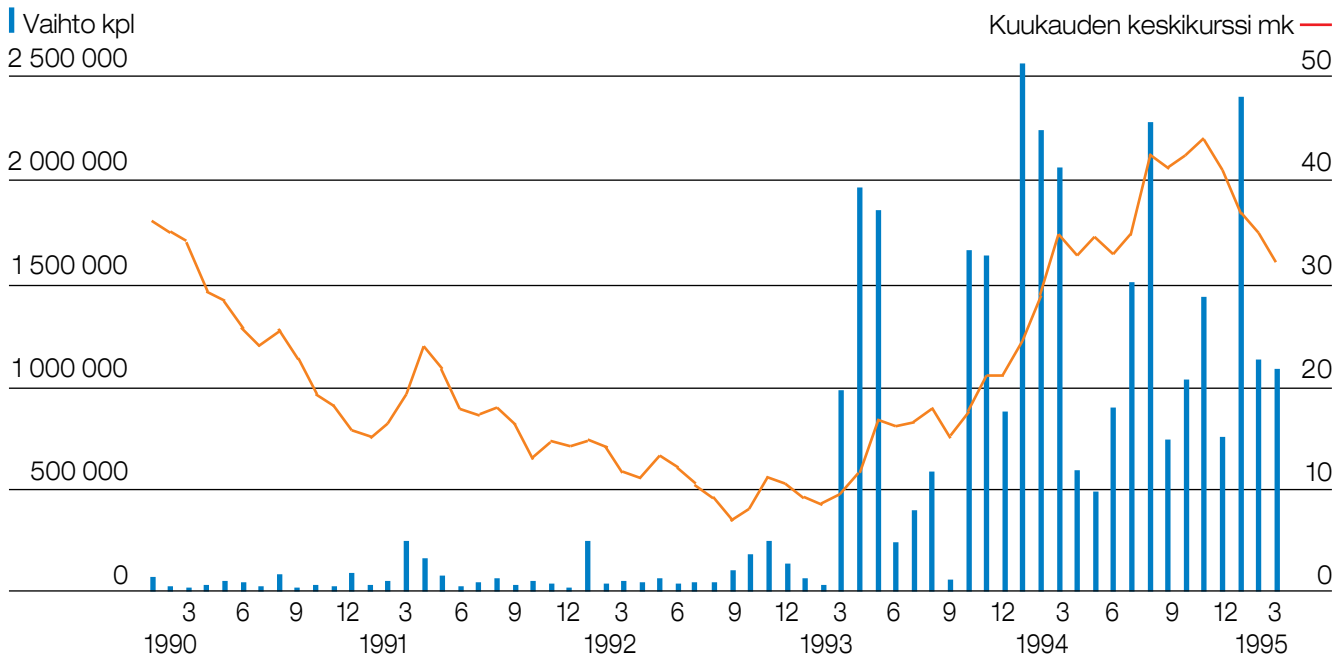
2) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

3) Vaihto Helsingin Arvopaperipörssissä.

Lontoon pörssin SEAQ-kaupankäytinjärjestelmässä vaihdettiin yhteensä 2 278 515 osaketta tammi-maaliskuussa 1995.

SEAQ:ssa osake-erän osto ja myynti kirjataan kahdeksi kaupaksi.

## FINNAIRIN OSAKKEEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO HELSINGIN ARVOPAPERIPÖRSSISSÄ 1990 - 1995



# HALLINTOELIMET

## HALLINTONEUVOSTO

**Harri Holkeri**  
puheenjohtaja  
pankinjohtaja

**Felix Björklund**  
varapuheenjohtaja  
toimitusjohtaja

**Pekka Kivelä**  
ekonomi

**Magnus Nordling**  
varatuomari

**Jaakko Pohjola**  
hallitusneuvos

**Riitta Backas**  
ekonomi

**Markku Koskenniemi**  
toimitusjohtaja

**Pekka Padatsu**  
toimitusjohtaja

**Jussi Ranta**  
seutukaavainsinööri

**Markku Hyvärinen**  
puoluesihteeri

**Ritva Laurila**  
Euroopan parlamentin  
kansanedustaja

**Seppo Peltari**  
Euroopan parlamentin  
kansanedustaja

**Olli Rehn**  
Euroopan parlamentin  
kansanedustaja

**Tarja Kautto**  
kansanedustaja

**Jouko K. Leskinen**  
pääjohtaja

**Matti Piuhola**  
ryhmäsihteeri

**Peter Stenlund**  
valtiotieteiden maisteri

Henkilöstöjärjestöjen edustajat

**Sirpa-Mari Jämsänen**

**Tapani Kautto**

**Eeva Similä**

**Olavi Uotila**

## HALLITUS

**Kalevi Sorsa**  
puheenjohtaja  
pankinjohtaja, Suomen Pankki

**Ahti Hirvonen**  
varapuheenjohtaja  
kauppatiet. tri h.c.

**Seppo Härkönen**  
viestintäjohtaja  
Nokia-yhtymä

**Robert G. Ehrnrooth**  
toimitusjohtaja  
EffJohn Oy Ab

**Jaakko Ihamuotila**  
vuorineuvos  
toimitusjohtaja, Neste Oy

**Ari Heiniö**  
toimitusjohtaja  
OY Stockmann AB

**Eva-Christina Mäkeläinen**  
suurlähettiläs

**Raimo Hertto**  
kauppaneuvos  
toimitusjohtaja  
Rautakirja Oy

**Antti Potila**  
pääjohtaja  
Finnair Oy

## JOHTOKUNTA

**Antti Potila**  
puheenjohtaja  
pääjohtaja

**Mauri Annala**  
johtaja  
strategisen suunnittelun  
koordinointi, erikoisprojektit,  
sisäinen tarkastus,  
tytäryhtiöt ja Finnair Catering

**Jouko Malén**  
johtaja  
teknillinen ryhmä

**Henrik Arle**  
johtaja  
esikunta

**Oiva Rajasammal**  
johtaja  
kansainväliset suhteet  
ja liikennepolitiikka

**Pertti Laine**  
johtaja  
lentotoimintaryhmä

**Jaakko Rautakorpi**  
johtaja  
henkilöstöhallinto

**Leif Lundström**  
johtaja  
markkinointiryhmä

Henkilöstön edustajina yhtiön johtokunnan kokouksiin on kutsuttu

**Pekka Kainulainen, Veikko Ampuja ja Antti Lehto.**

## TILINTARKASTAJAT

**Hannu Nieminen**  
tarkastusneuvos, JHTT

**Pekka Nikula**  
ekonomi, KHT

**Juhani Korpela**  
kansliapäällikkö

**Taisto Hautakangas**  
kauppatiet. maisteri, KHT

## VARATILINTARKASTAJAT

**Erkki Mäki-Ranta**  
tarkastusneuvos

**Tauno Haataja**  
kauppatiet. maisteri, KHT

# PÄÄJOHTAJAN KATSAUS

## ELOA EUROOPASSA

Talouselämä on virkistynyt ja lentoliikenne päässyt uuteen kasvuun. Kasvun myötä tulokset paranevat.

Pohjoisen Euroopan lentoyhtiöt ovat jo saaneet toimintansa kannattavaksi. Eteläisessä Euroopassa tappiot ovat vielä suuria, eivätkä yhtiöt selviä niistä ilman mittavia subventioita. Tämä tulee vinouttamaan kilpailua vielä pitkään.

Euroopan lentoliikenne on vapautettu. Parin vuoden sisällä poistuvat viimeisetkin rajoitukset, mutta jo nyt vapaudet ovat suuret. Lentoyhtiöt voivat itse päättää reittivalinnoistaan ja hinnoittelustaan Euroopan sisäisessä liikenteessä. Uusien vapauksien hyödyntäminen on kuitenkin käynnistynyt melko hitaasti. Finnair on ollut tässä suhteessa ensimmäisten joukossa.

Vilkasta keskustelua käydään siitä, tulisiko EU-maiden antaa Brysselille keskitetyt neuvotteluvaltuudet suhteessa EU:n ulkopuolisiin maihin, vai jatkaanko tähänastisella bilateraali-pohjalakukin jäsenmaa erikseen. Toistaiseksi ei ole tullut esille riittävästi syitä, joiden perusteella esimerkiksi Suomen kannattaisi luopua omista neuvottelu-oikeuksistaan. Päävastoin, uhkaa siitä, että pienen maan edut tulisivat suurten jyräämiksi, on pidetty liian suurena.

Laman aikana lentoyhtiöiden oli keskityttävä sisäisiin sopeuttamistoiimiin. Vain siten saatiin aikaan riittävän nopeita vaikutuksia. Kannattavuuden palaututtua ovat yhteistyö- ja yhdistymishankkeet käynnistyneet uudelleen. Ratkaisujakin on tehty. Kiinnostus kohdistuu nyt eteläiseen Eurooppaan – miten siellä toimivat yhtiöt saavat ongelmansa ratkaistuksi.

Lentoliikenteen vapauttamisen rinnalla ja paljon myös sen seurauksena etenee lentoyhtiöitten yksityistäminen. Sen edellytyksenä on kuitenkin, että yksityistettävät yhtiöt ovat terveitä ja kannattavia.

## TULOKSEKAS VUOSI

Päättynyt tilivuosi oli yhtiölle kokonaisuutena tyydyttävä. Jo edellisenä vuonna alkanut kysynnän kasvu jatkui vahvana. Matkustajaliikenne kasvoi 10 %, rahtiliikenne tätäkin nopeammin. Entiseen tapaan talvikausi oli paljon kesäkautta heikompi.

Kasvua tapahtui kaikilla liikenteen sektoreilla, eniten kuitenkin kansainvälisessä liikenteessä. Euroopan unionin jäsenyys, Euroopan lentoliikenteen vapauttaminen ja tuloksekas Lufthansa-yhteistyö vauhdittivat erityisesti Eurooppaan suuntautuvaa liikennettä. Matkailumaana Suomi kiinnostaa ulkomaalaisia aikaisempaa enemmän. Kauttakulkuliikenne kasvaa myös taiseeseen tahtiin.

Kansainvälisen liikenteen painoarvo on yhtiön toiminnassa jatkuvasti noussut. Kuvaavaa on, että sinänsä tärkeän kotimaan liikenteen osuus kaikista lentokuljetustuotoista oli viime tilivuonna vain 15 %.

Yhtiön kilpailukyky oli hyvä johtuen kyläkin paljon Suomesta markan suhteellisen alhaisesta arvosta. Aikaisempina vuosina toimeenpannut sopeuttamisa säästötoimenpiteet toivat tulosta.

Yhtiön hallinnon uudistaminen on osoittautunut onnistuneeksi. Asiantuntivista ulkopuolisista jäsenistä koostuva vahva hallitus ja ohjaukseen sekä valvontaan työnsä painottava hallituneuvosto on hallintomalli, joka sopii Finnairille hyvin.

Tammikuussa toimeenpantu, ulkomaisille ja kotimaisille sijoittajille suunnattu osakeanti toi yhtiölle runsaasti uusia osakkeenomistajia ja vahvasti pääomarakennetta. Ulkomaalaisten sijoittajien mielenkiinto oli odotettua suurempi. Tilivuoden päättyessä noin 16 % osakkeista oli ulkomaalaisten omistuksessa. Osakkeitten vaihtuvuus Helsingin pörssissä on lisääntynyt huomattavasti.

Konsernin tuloslaskelma osoittaa tyydyttävää tulosta. Tulos oli vuoden alussa asetettua tavoitetta parempi. Oma-varaisuus nousi huomattavasti. On kuitenkin syytä muistaa, että lähimenneisyydessä on vuosia, jolloin yhtiölle kertyi suuria tappioita.

Emoyhtiön kotimaassa olevalle henkilökunnalle luvattu tulospalkkio tuli maksuun enimmäismääräisenä, ja se on sisällytetty tilivuoden kustannuksiin. Hallitus ehdottaa osakkeenomistajille edellisvuotta korkeampaa osinkoa.

## TOIVEIKKAASTI TULEVAISUUTEEN

Näkymät ovat edelleen kohtalaisen hyvät joskin uhkiakin riittää.

Talouselämän kasvu jatkuu ja sen mukana matkustuskysynnän elpyminen. Vapautetut Euroopan markkinat tarjoavat uusia mahdollisuuksia. Pyrkimyksenä onkin nyt vahvistaa omaa markkinointia ja keskittyä asiakaspalvelun parantamiseen. Yhteistyötä muiden lentoyhtiöiden kanssa on tarkoitus hyödyntää mahdollisimman tehokkaasti.

Lentokonelaivastoa koskevat perusratkaisut on tehty ja ohjelman toteutus on käynnistynyt. Laivaston tyyppikirjavuus vähenee alkaneen tilivuoden aikana jo merkittävästi.

Kotikenttämme Helsinki-Vantaan lentoaseman palvelutaso on Ilmailulaitoksen viime vuosien rakennushankkeiden johdosta ratkaisevasti kohentunut ja paranee edelleen.

Useita kehityshankkeita on meneillään toiminnan tehokkuuden parantamiseksi sekä emoyhtiössä että tytäryhtiöissä.

Yhteistyö Lufthansan kanssa on ollut menestyksekkästä. Sitä tullaan kehittämään edelleen ottamalla myös huomioon sopimuskomppanin muut yhteistyöhankkeet.

Suomen markan arvon vahvistuminen on kuitenkin jo heikentänyt yhtiön kilpailukykyä. Suomalainen työ on kalliimpaa kuin ennen. Ulkomaalaisten lentoyhtiöitten mielenkiinto Suomen markkinoita kohtaan on vastaavasti lisääntynyt. Valuuttakurssien muuttuminen saattaa tulevaisuudessakin vaikuttaa kilpailukykyyn nopeasti ja odottamatta.

Tulevaisuuteen voi kuitenkin suhtautua toiveikkaasti. Monia uhkia on, mutta niin myös uusia mahdollisuuksia. Miten tahansa toimitaankin on kaikin tavoin huolehdittava siitä, että asiakkaitten luottamus yhtiötä kohtaan säilyy.

Lopuksi haluan kiittää Finnair-konsernin koko henkilökuntaa tuloksekkaasta ja hyvin tehdystä työstä.

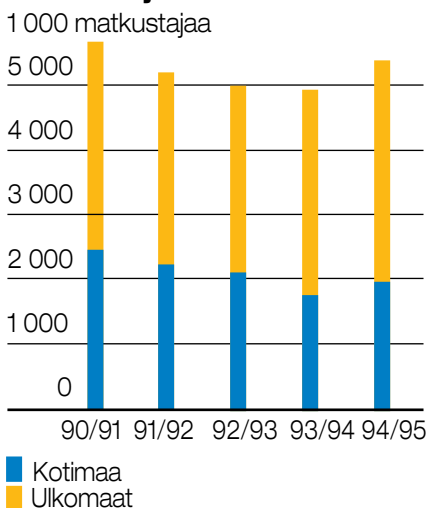
*Antti Potila*

# KONSERNIN TOIMIALAKATSAUS



*Korkeatasoinen asiantuntemus, ajanmukainen ja hyväkuntoinen lentokalusto ja ammattitaitoinen henkilöstö takaavat menestymisen kiristyvässä kilpailussa.*

## Matkustajamäärät



## TOIMIALAT JA TAVOITTEET

Finnair-konserniin kuuluu emoyhtiön lisäksi välittömästi ja välillisesti omistettuja toimivia tytäryhtiöitä yhteensä 23. Näistä on 7 ulkomaista yhtiötä ja kaksi kiinteistöyhtiötä. Konsernin päätoimialat ovat lentotoiminta, matkatoimistoala, seuramatkatoiminta sekä hotelli- ja ravintolatoiminta. Muita merkittäviä yhtiötettyjä toimialoja ovat lentoliikenteen muonitus- sekä matkailualan informaatio- ja jakelujärjestelmätoiminnot.

Finnair-konsernin kaikki toimialat liittyvät kiinteästi emoyhtiön lentoliikennepalvelujen markkinointiin ja lentokuljetukseen sisältyvien oheispalvelujen tuottamiseen. Näiden toimialojen myynnin ja tuloksen kehitys ovat merkittävästi riippuvaisia emoyhtiön toiminnasta.

Finnair-konsernilla on vahvat perusedellytykset selviytyä kilpailukykyisesti kaikilla toimialoillaan. Lentotoiminnan osuus on runsaat 80% konsernin koko liiketoiminnan tuotoista. Tämän toiminnan harjoittamisessa konsernissa on alalla tarvittava korkea asiantuntemus, ammattitaitoinen henkilöstö, ajanmukainen ja hyväkuntoinen lentokalusto sekä maantieteellisesti kattava, tehokas myyntiverkosto.

Konsernin tavoitteena on säilyttää hyvä kilpailukyky ja sitä kautta nykyinen vahva markkina-asema Suomessa. Peruslähdekohtana on, että Finnair Oy jatkaa toimintaansa itsenäisenä suomalaisena lentoyhtiönä. Yhteistyö muiden lentoyhtiöiden kanssa on todettu hyödylliseksi ja eräiltä osin jopa välttämättömäksi. Yhteistyötä jatketaan ja tiivistetään toimintaympäristössä esiin tulevien tarpeiden mukaisesti. Konsernin rakennetta kehitetään vastaamaan joustavasti muuttuvia olosuhteita ja toiminnan vaatimuksia.

## LENTOTOIMINTA

### Konsernin lentoyhtiöt

Konsernin lentotoimintaa harjoittavat emoyhtiö Finnair Oy sekä tytäryhtiöt Karair Oy ja Finnaviation Oy. Emoyhtiö huolehtii koko lentoliikenteen liikennesuunnittelusta ja markkinoinnista sekä vuokraa lentokaluston tytäryhtiöille markkinoilla vallitsevaa vuokratasoa vastaan. Karair Oy liikennöi ATR 72- ja Finnaviation Oy Saab 340- tyyppisellä potkuriturbiinilentokalustolla pääasiassa kotimaan liikennettä ja joitakin lähialueiden ulkomaan lentoja. Suunnitelmana on näiden tytäryhtiöiden sulauttaminen emoyhtiöön. Taloushallintojen yhdistäminen ja yhteisen laskentajärjestelmän käyttöönotto toteutettiin huhtikuun 1995 alusta lukien. Valmistella on lisäksi huolto- ja korjaustoimintojen yhdistäminen yhdeksi organisaatioksi, joka vastaisi koko potkuriturbiinikaluston huoltotoiminnasta. Näiden koneiden merkitys on suuri kotimaan liikenteessä, jossa niiden yhteinen osuus laskeutumisten määrästä on noin 60%, matkustajamäärästä noin 40% ja lentokuljetustuotoista noin 35%. Emoyhtiön raskailla suihkukoneilla olisi liikennöinti lyhyillä, matkustajakuormiltaan pienillä reiteillä selvästi epätaloudellisempaa kuin potkuriturbiinikalustolla.

### Lentoliikenteen tarjonta ja myynti

Lentoliikenteen yleismaailmallinen kehitys on ollut hyvin suotuisa. Euroopan lentoyhtiöiden järjestön AEA:n jäsenyhtiöiden koko matkustajareittiliikenteen myydyt henkilökilometrit kasvoivat 9% vuonna 1994 ja rahtiliikenteen myydyt tonnikilometrit 11%. Matkustajaliikenteen tarjonnan lisäys oli vain vajaat 5%, jonka seurauksena liikenteen kuormitussuhde parani kansainvälisessä reittiliikenteessä

## Liikenteen kokonaistarjonta ja myynti 1994/95

	Tarjotut tonnikm milj.	Muutos %	Myydyt tonnikm milj.	Muutos %	Osuus % koko liikenteestä	Paino-kuormitus-suhde %	Muutos %-yks.
Ulkomaan reittiliikenne	1 414	24,4	802	31,5	78	56,7	3,5
Kotimaan reittiliikenne	170	0,1	78	6,3	9	45,4	2,6
Reittiliikenne yhteensä	1 584	21,2	880	28,8	87	55,5	3,3
Tilauslennot	236	- 33,5	188	- 35,2	13	79,5	- 2,0
Koko liikenne	1 820	9,5	1 068	9,7	100	58,7	0,1



2,4%-yksiköllä 68,6%:iin. Liikenteen kasvuluvut olivat lähes korkeimmat, mitä kuluneen 15 vuoden aikana on ollut. Voimakkaimmin kasvavia liikennealueita olivat Etelä-Atlantti 19%, Kaukoita 12%, Keski-itä 10% ja Eurooppa vajaat 10%. Lentoyhtiöiden taloudelliset tulokset ovat myynnin hyvän kehityksen ansiosta parantuneet merkittävästi ja kansainvälisen lentokuljetusjärjestön IATA:n jäsenyhtiöiden yhteenlaskettu tulos muodostui arvon mukaan vuonna 1994 viiden tappiollisen vuoden jälkeen voitolliseksi.

Finnair-konsernin koko matkustajaliikenteen myydyt henkilökilometrit kasvoivat tilikautena 9% ja rahtitonnikilometrit 13%. Matkustajamäärä kasvoi viiden laskuvuoden jälkeen 10%. Edellisenä vuonna se laski vielä 1,5%. Liikenteen rakenteessa tapahtui olennainen muutos, kun merkittävä osa tilauslentoista muutettiin reittilentoiksi. Eri liikennemuotojen vertaaminen edelliseen vuoteen kotimaan liikennettä lukuunottamatta ei anna näin ollen vertailukelpoista tietoa kehityksestä. Liikenteen kokonaistarjontaa tonnikilometreissä lisättiin vajaat 10%. Myynti kasvoi myös vajaat 10%. Koko liikenteen painokuormitussuhde oli 58,7% eli samaa tasoa kuin edellisenä vuonna. Matkustajakuormitussuhde kasvoi 1,1%-yksiköllä 67,6%:iin edellisestä vuodesta.

Ulkomaan reittiliikenteen osuus koko liikenteen myydyistä tonnikilometreis-

tä on noussut huomattavan korkeaksi eli 78%:iin. Matkustajamäärässä vastaava osuus on 52%. Tilauslentoja muutettiin reittilentoiksi 11 kohteen osalta pääosin Euroopan liikennealueella Kanarian saarille, manner-Espanjaan ja Portugaliin. Ulkomaan reittiliikenteen ja tilauslento liikenteen yhdistetty myydyjen tonnikilometrien määrä kasvoi 10%.

*Rahtitoiminnassa arkojen ja nopeaa kuljetusta vaativien tuotteiden lentokuljetus on lisääntynyt.*

## Matkustaja- ja rahtiliikenne 1994/95

	Myydyt henkilökm milj.	Muutos %	Matkustaja- tāja 1 000	Muutos %	Matkustajien osuus koko liikent. %	Matkustaja- kuormitus- suhde %	Muutos %-yks.	Rahtia ja postia 1 000 kg	Muutos %
Ulkomaan reittiliikenne	6 618	37,5	2 803	30,7	52	66,0	5,2	50 267	18,7
Kotimaan reittiliikenne	869	6,2	1 958	5,0	36	52,7	3,0	5 838	13,4
Reittiliikenne yhteensä	7 487	33,0	4 761	18,8	88	64,2	5,3	56 105	18,2
Tilauslennot	2 049	- 33,4	671	- 26,3	12	84,4	- 2,4	1 459	- 45,6
Koko liikenne	9 536	9,0	5 432	10,4	100	67,6	1,1	57 564	14,7

## Konsernin lentokuljetusten kokonaistuotot ja jakautuma 1994/95

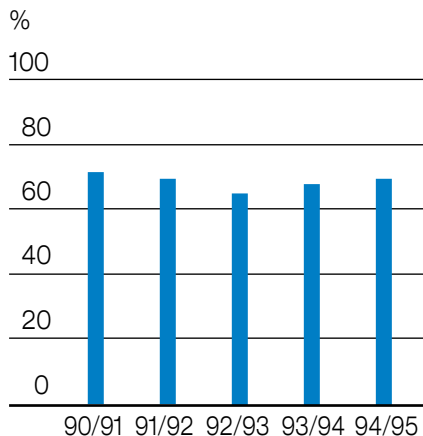
(ilman lentokaluston vuokratuloja ja ennen myynnin vähennyseriä)

	Mmk	Muutos %	Osuus %
Matkustajaliikenne			
Ulkomaan reittiliikenne	3 715	19,5	65
Kotimaan reittiliikenne	872	11,8	15
Tilauslennot	533	- 25,5	9
Rahti- ja postiliikenne	630	16,7	11
Koko liikenne	5 750	11,8	100



Konemyynnin tuotevalikoimaan on tullut entistä enemmän lahja- ja muistoesineitä perinteisten tuotteiden rinnalle.

### Matkustaja-kuormitussuhde



Uusia reittilentokohteita aloitettiin kesäliikennekauden 1994 alusta Petroskoihin, Vilnaan ja Tukholman kautta Manchesteriin sekä talviliikennekaudella Nizzaan ja rahtilento Kölniin. Lisävuoroja lennettiin Pekingiin, San Franciscoon, Torontoon, Moskovaan ja Lontooseen. Kotimaan tarjontaa kasvatettiin vähäisesti ja lähinnä Pohjois-Suomeen.

Ulkomaan reittiliikenteen ja tilauslentoliikenteen yhdistetty matkustajamäärä kasvoi 13,7% ja reittiliikenteeseen sisältyvä liikematkustusluokan matkustus 33%. Finnair-konsernin markkinaosuus Suomen kansainvälisen reittiliikenteen matkustajamäärästä kasvoi edellisestä tilikaudesta 1,7%-yksiköllä 65,2%:iin. Liikennesuoritteiden kasvu on ollut hyvä, mutta nopea muutos on aiheuttanut jossain määrin sopeutumisvaikeuksia, jotka ovat heijastuneet palvelukykyyn ja liikenteen täsmällisyyden heikentymisenä.

Lentokaluston vuokrauksista toisille lentoyhtiöille saadut kokonaistuotot huoltokorvauksineen olivat yli 200 milj. markkaa. Rahti- ja postikuljetusten kokonaistuotoista runsaat 90% kertyi ulkomaan reittiliikenteestä. Kokonaismyynnistä mukaanlukien lentokaluston vuokratuotot tapahtui Suomessa noin 53% ja loput 47% ulkomailla.

### Lentotoiminnan tulos

Myyntiin hyvän kehityksen ansiosta lentotoiminnan tulos parani merkittävästi edellisestä vuodesta. Liiketoiminnan tuotot kasvoivat 13 %. Liikevoitto oli 489,6 milj. markkaa.

Saatu tuotto liikenteen myytyä tonnikilometriä kohti nousi 2% edellisestä tilikaudesta, jolloin sen vastaava nousu oli 7%. Valuuttakurssien muutoksella on ollut tuottokehitykseen merkittävä vaikutus. Suomen marka on tilikauden aikana vahvistunut päävaluuttoihin verrattuna, mikä on puolestaan alentanut ulkomaisissa valuutoissa tapahtuneen myynnin markka-arvoa. Yhdysvaltain dollarin arvo Suomen markkaan verrattuna laski keskimäärin 13% edellisestä tilikaudesta. Yksikkökustannukset tarjottua tonnikilometriä kohti laskivat 2%. Liikenteen nopea kasvu on alkanut kuitenkin tilikauden loppua kohti kiihdyttää kustannusten nousua.

### Lentokalusto

Tilikauden alussa konsernin lentokalusto väheni yhdellä DC-10 -tyyppisellä lentokoneella. Kone oli yhtiöllä vuokrattuna syyskuusta 1988 lähtien ja vuokrasopimus päättyi huhtikuussa 1994. Se korvautui aivan edellisen tilivuoden lopussa yhtiölle tulleella, uudella MD-11 -koneella.

### Konsernin lentotoiminnan taloudellinen tulos ja henkilöstö

	1994 /95	1993/94	Muutos
Lentotoiminnan tuotot mmk	6 055,1	5 378,8	13%
Liikevoitto mmk	489,6	187,8	161%
Henkilöstö	7 579	7 697	-118 henkilöä

### Finnair-konsernin lentokalusto 31.3.1995

Konetyyppi	Yhteensä	Omistettu	Rahoitus leasing	Vuokrattu	Ikä keskim. vuosia
MD-11	4	4			2,7
DC-10-30	4	3		1	18,8
Airbus A300	2		2		8,6
MD-87	3	3			7,1
MD-83	5	1	2	2	7,3
MD-82	9	3	4	2	6,8
DC-9-51	12	12			17,1
DC-41	5	5			20,8
ATR 72	6	5	1		4,8
Saab 340	6	2	4		7,3
<b>Yhteensä</b>	<b>56</b>	<b>38</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>10,8</b>

ATR 72 -laivasto oli kokonaisuudessaan Karair oy:n ja Saab 340 -laivasto Finnaviation Oy:n käytössä. Kuljetuskapasiteetin käyttöaste parani tilikauden aikana edellisestä vuodesta oman liikenteen kasvun ja lentokaluston laajamittaisen ulosvuokrauksen ansiosta. Enimmillään yhdeksän konetta oli vuokrattuna muille yhtiöille.

Finnairin DC-9 -lentokalusto kuuluu ilmailuviranomaisten melurajoituksia koskevien määräysten mukaan sellaiseen ryhmään lentokoneita, joilla liikennöinti on lopetettava Finnairin tapauksessa koneen iästä riippuen viimeistään 2002, ellei koneiden ominaisuuksia muuteta vaatimuksia täyttäväksi. Euroopan eräissä maissa peritään jo tällä hetkellä näiltä koneilta korkeampia liikennöimismaksuja kuin vastaavilta uudenaikaisemmilta lentokoneilta.

Yhtiö päätti perusteellisen, usean lentokonetyypin kattavan selvityksen ja harkinnan jälkeen korvata vanhimman lentokalustonsa, DC-9 -laivaston, nuorilla käytetyillä MD-80 -sarjan koneilla. Finnairilla on ennestään tätä konetyyppiä 17 konetta, hyvä asian tuntemus, koulutettu henkilöstö, varaosat, työvälitteet ja koulutuslaitteet. Täysin uuteen konetyyppiin siirtyminen olisi aiheuttanut merkittäviä siirtymäinvestointeja ja henkilöstön laajamittaisen koulutusohjelman. Tehty päätös yhtenäistää yhtiön lentoko-

nelaivastoa, mutta tarjoaa myös joustavan mahdollisuuden uusiinkin päätöksiin kun sellaiset osoittautuvat tarpeellisiksi. Kolmen MD-80 -koneen hankinnasta on jo tehty sopimukset huhtikuussa 1995. Nämä koneet ovat 2-5 vuotta vanhoja. Toukokuussa 1995 tehtiin sopimus kaikkien viiden DC-9-41 -koneen myymisestä niin, että toimitukset tapahtuvat marraskuun 1995 ja huhtikuun 1996 välisenä aikana.

### **Lentoliikenteen yleinen vapauttamiskehitys**

Jo 1.1.1994 voimaan tullut Euroopan talousalueen ETA- sopimus sitoi Suomen Euroopan lentoliikenteen vapauttamisohjelmaan. Se mahdollisti valitsemaan aikaisempaa vapaammin lentokohteita ja yhdistelemään niitä talousalueen sisällä sekä lisäämään näin ulkomaisten matkustajien kuljetuksia. Heinäkuussa 1994 voimaan tulleen Euroopan unionin ns. kolmas paketti vapautti käytännössä lentoliikenteen kaikista rajoituksista, jotka koskivat markkinoille pääsyä ja hinnoittelua. Finnair on käyttänyt tätä mahdollisuutta hyväksi muodostamalla yhteistyössä saksalaisen Luftansa- ja ruotsalaisen Transweden lentoyhtiöiden kanssa Tukholman Arlandan lentoasemasta solmukohdan Ruotsista muualle Eurooppaan tapahtuvaa liikennettä varten. Lento-



*Talviliikenteessä muutettiin joitakin tilauslentoja reittiliikenteeksi.*

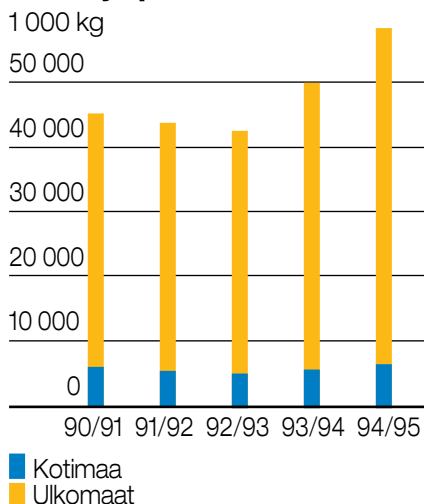
*Uusi Helsinki - Osakan -reitti avattiin 19.4.1995. Aluksi reittiä lennetään DC-10 -lentokoneella, joka on maalattu Japanissa suuren suosion saavuttaneilla Muumi-hahmoilla.*





*Vain jatkuva henkilöstön koulutus ja lentotoiminnassa käytetyn kaluston uudistaminen takaavat suotuisan kehityksen tulevaisuudessakin.*

### Rahti- ja postimäärät



liikenteen vapautumiskehitys on tähän mennessä parantanut Finnairin toimintaedellytyksiä ja osoittanut, että pienillä lentoyhtiöillä on omat markkinarakonsa suurten lentoyhtiöiden ohella.

Lentoliikenteen rajoitusten täydellinen poistaminen Euroopassa toteutetaan asteittain vuoteen 1997 mennessä. Suomen liittyttyä Euroopan unionin jäseneksi 1.1.1995 lentoliikenteeseen sovelletaan jatkossa unionin määräyksiä. Vapauttamisesta huolimatta käytännön toimintaan jää runsaasti rajoituksia. Monilla reiteillä vapaan kilpailun esteeksi ovat muodostumassa yhdyskuntarakennetekijät kuten avainlentokenttien ruuhkautuminen ja lennonjohtojärjestelmien rajoitukset.

Euroopan unionin ja Euroopan talousalueen ulkopuolisesta lentoliikenteestä sovitaan asianosaisten maiden välillä kahdenkeskisillä sopimuksilla. Suomella on näitä sopimuksia 44 valtion kanssa. Finnair liikennöi 30:een mainittujen sopimusten piiriin kuuluvista maista. Merkittäviä liikennekohteita ovat mm. Yhdysvallat, Venäjä,

Japani, Thaimaa, Kiina ja Singapore. Sopimusten perusteella Finnair voi lisätä liikennettä monille kasvaville mannerten välisille markkinoille Euroopan ja Aasian sekä Yhdysvaltojen välillä käyttäen hyväksi Helsinki-Vantaan lentoaseman edullista maantieteellistä sijaintia solmukohtana kauttakululiikenteeseen. Tämän liikenteen kasvu on ollut erityisen voimakasta Yhdysvalloista Venäjälle ja muualle entisen Neuvostoliiton alueelle. Kaukoliikenteestä on jo noin 60% kauttakululiikennettä. Suomen ja Yhdysvaltain välillä on maaliskuussa 1995 neuvoteltu uusi lentoliikennettä laajasti vapauttava sopimus, joka oikeuttaa suomalaiset lentoyhtiöt avaamaan lentoyhteyksiä mihin tahansa kaupunkiin näiden maiden välillä sekä liikennöimään Yhdysvaltoihin kolmansien maiden kautta sekä jatkamaan lentoyhteyksiä Yhdysvalloista edelleen. Yhdysvaltalaisilla lentoyhtiöillä on jo aiemmin ollut vastaavat oikeudet Suomen suhteen.

### Lentoyhtiöiden välinen yhteistyö ja kilpailu

Lentoyhtiöiden kesken vallitsevasta kilpailutilanteesta huolimatta monien yhtiöiden kesken on solmittu yhteistyösopimuksia sekä palvelujen ostosopimuksia tehokkuuden ja taloudellisuuden parantamiseksi. Finnairin merkittävin ja laaja-alaisin yhteistyökumppani on saksalainen Lufthansa, jonka kanssa solmittiin yhteistyösopimus vuonna 1991. Tämän sopimuksen perusteella on Finnairin liikenteen jatkoyhteyksiä. Saksan kautta parannettu ja keskinäinen liittymäliikenne on kasvanut. Kustannussäästöjä on saavutettu maaselvityksiin ja catering-palveluihin liittyvillä yhteisjärjestelyillä. Lentoyhtiöt ovat myös lisääntyvässä määrin solmineet keskenään ns. code-sharing-sopimuksia, jotka mahdollistavat lentoyhtiön vuokraamaan sovittua hintaa vastaan määrätyn kiintiön toisen lentoyhtiön liikennöimän lennon kuljetuskapasiteetista tai antamaan toisen yhtiön lennolle oman tunnuksensa. Vuokralle ottava yhtiö markkinoi kapasiteetin itse omin hinnoitteluperiaattein. Finnairilla on mainittuja sopimuksia Lufthansan lisäksi Austrian Airlinesin, Iberian, Air

Chinan ja Air Canadan kanssa sekä läheistä yhteistyötä Transwede-, Maersk Airin ja Braathens S.A.F.E.-yhtiöiden kanssa.

Lentoyhtiöiden välisessä kilpailussa erilaiset asiakasuskollisuuteen kannustavat palkkiomuodot ovat saavuttamassa laajaa merkitystä perinteisten hinta- ym. kilpailumuotojen ohella. Tällainen on Yhdysvalloista alunperin alkanut palkkiopisteiden keruujärjestelmä. Finnair käynnisti oman Finnair Plus -nimisen pisteiden keruujärjestelmän toukokuussa 1992. Järjestelmään oli 31.3.1995 mennessä liittynyt yli 100 000 jäsentä. He voivat kerätä pisteitä matkustamalla Finnairin lennoilla, käyttämällä konsernin hoitelleja ja eräiden muiden yhteistyökumppaneiden palveluja. Lufthansan kanssa solmittiin syyskuussa 1994 sopimus, jonka mukaan Finnairin lennoilta kerättyjä pisteitä voidaan käyttää myös Lufthansan lennoilla ja päinvastoin. Kun jäsen on kerännyt tietyn määrän pisteitä on hänellä oikeus ilmaiseen lentomatkaan tai muihin palkintoihin. Järjestelmän puitteissa kerätyt pisteet ovat voimassa kaksi vuotta, jonka jälkeen niihin liittyvä oikeus palkintoon raukeaa. Pisteidenkeruuohjelmien kautta syntyvien taloudellisten sitoumusten arvon määrittely on osoittautunut ongelmalliseksi, koska pisteitä voi käyttää monella eri tavalla ja yhtiölle niistä aiheutuvat kustannukset ovat vaikeasti arvioitavissa. Pisteiden keruu- ja käyttömahdollisuudet monipuolistuvat nopeasti.

### **Lentotoiminnan ympäristönsuojeluasiat**

Finnair-konsernin ympäristömääräysten valvonta ja toimenpiteiden kehittäminen on organisoitu eri osa-alueiden asiantuntijoista kootun ryhmän tehtäväksi. Lentotoiminnan ympäristöpolitiikassa noudatetaan kansainvälisen lentokuljetusjärjestön IATA:n tavoitteita minimoida lentoliikenteen ympäristöhaitat taloudellisesti järkevällä tavalla lento- ja työturvallisuutta vaarantamatta.

Lentoliikenteen päästö- ja melunormien kehittymisestä ei ole tällä hetkellä täyttä varmuutta. Kansainvälinen siviili-ilmailujärjestö (ICAO) ja Euroopan unioni valmistelevat parhail-



laan näitä koskevia määräyksiä. Lentokaluston hankintapäätöstä tehdessään Finnair on ottanut huomioon tiedossa olevat ympäristönormit. Hankittavaksi päätetyt MD-80 -koneet täyttävät nykyiset ilmailuviranomaisten asettamat vaatimukset sekä päästöjen että melun osalta. Ympäristönormien mahdollisen tiukentumisen varalta MD-80 -konetyypin moottoreihin on tarjolla muutosarja, jonka avulla melu- ja päästöarvot paranevat merkittävästi.

Helsinki-Vantaan lentoaseman osalta astui 1.6.1994 voimaan yöliikenteen meluntorjuntasuunnitelma, jolla helpotettiin melusta lähialueille aiheutuvaa haittaa. Finnair sopeutti välittömästi lentotoimintansa yöliikenteen meluntorjuntasuunnitelman mukaiseksi. Yhtiön yöliikenteen lähestymismeluarvot ovat alhaisia lähistöllä asuvien meluhaitan kannalta. Potkuriturbiinikaluston käytön tehostaminen ja MD-11 -kaluston lisäys samaan aikaan, kun DC-10 -kaluston käyttöä on vähennetty, ovat alentaneet lentoliikenteen suoritekohtaisia päästöjä.

*Monet kulttuuritapahtumat, kuten Savonlinnan Oopperajuhlat, ovat monille tärkeä matkakohde. Kulttuurimatkailun kehittyminen on lisännyt myös lentotoiminnan määrää ja vaatimustasoa.*



*Eri matkustajaryhmien määrän lisääntyminen edellyttää myös kenttätoimintojen kehittämistä.*

Muita toimenpiteitä, joilla ympäristön haittoja on vähennetty tilikauden aikana ovat olleet mm. vähäliuotteisten pintamaalien käyttöönotto ja rasvanpoistoprosesseissa syntyvien kloorattujen hiilivetyypäästöjen vähentäminen merkittävästi korvaavilla menetelmillä. Maakalustoon on asennettu ensimmäisiä dieselkatalysaattoreita. Huolto- ja korjaustoiminnan lämpöenergian kulutusta on vuodesta 1977 lähtien saatu alenemaan 60%. Catering-toimintaan liittyen on erikseen järjestetty jatkokeräily biojätteelle, ruokaöljylle sekä eri tyyppisille paristoille. Kierrätyksessä erotellaan nykyisin jo pahvi, paperi ja lasi. Palvelusuunnittelussa otetaan huomioon materiaalin uudelleenkierrätys, kertakäyttötutteen minimointi ja ympäristöystävälliset materiaalit.

## MATKATOIMISTOALA

Täydellisiä matkailupalveluja tarjoavia konserniyhtiöitä ovat Matkatoimisto Oy Area ja Suomen Matkatoimisto Oy sekä Finlandia Travel Agency Ltd. Englannissa. Näiden toiminta käsittää kaikkien sekä kotimaisten että ulkomaisten matkailupalvelujen myyntiä.

Arealla on matkatoimistotytäryhtiöitä Suomessa Mikkelin Matkatoimisto Oy, Virossa Reisibüro Area Baltica AS ja Venäjällä suljettu osakeyhtiö Area. Suomen Matkatoimiston tytäryhtiö on Nordisk Reseservice Aktiebolaget Ruotsissa. Finlandia Travel Agencyllä on tytäryhtiö Ranskassa nimeltään Finlandia Agence de Voyages S.A.R.L. Finnair on hankkinut toukokuussa 1995 tehdyllä kaupalla enemmistöosakkuuden Viron johtavasta yleismatkatoimistosta Estravelista. Vuonna 1988 perustetun Estravelin liikevaihto on noin 40 milj. markkaa, ja sen palveluksessa on 66 henkilöä. Kaupalla Finnair pyrkii vahvistamaan tuotteittensa myyntiä Viron ja koko Baltian sekä Itämeren alueen kasvavilla markkinoilla. Finnair-konsernin osuus Suomen matkatoimistoalan myynnistä on arviolta noin 40%.

Matkatoimistoalan toiminnallinen tulos parani edellisestä vuodesta. Liiketoiminnan tuotot kasvoivat 17 %. Liikevoitto oli 11,4 milj. markkaa. Edellisenä vuonna syntyi liiketappiota. Alustavien arvioiden mukaan ulkomaisten matkailijoiden määrä Suomeen kasvoi noin 20% kesällä 1994. Suomalaisen kokonaismatkustuksen ulkomaille arvioidaan kasvaneen vuonna 1994 noin 3%. Matkailun edistämiskeskus Suomen Matkailun kehitys Oy:llä teettämän tutkimuksen mukaan matkailualan yrittäjistä puolet uskoo parantuneiden suhdanteiden jatkuvan ja kannattavuuden edelleen elpyvän vuonna 1995.

Yleinen kansainvälinen vapautumiskehitys antaa perusteita lisätä markkinointia ulkomailla ja panostaa alan

### Konsernin matkatoimistoalan taloudellinen tulos ja henkilöstö

	1994/95	1993/94	Muutos
Liiketoiminnan tuotot mmk	233,5	199,1	17%
Liikevoitto mmk	11,4	- 0,2	
Henkilöstö	967	971	- 4 henkilöä

tuotekehittelyyn. Erityisesti Suomen lähialueiden kasvavan matkustuksen kanavoiminen Finnair-konsernin vaikutuspiiriin on strategisesti ajankohtainen asia. Ulkomaisilla markkinointi- ja myyntiorganisaatioilla on tämän tavoitteen saavuttamisessa tärkeä merkitys. Suunnitelmissa on kehittää emoyhtiö Finnair Oy:n omistukseen ulkomaisista matkatoimistoista muodostettava markkinointiketju, joka toimii yhtiön markkinointiryhmän alaisuudessa.

## SEURAMATKATOIMINTA

Seuramatkayhtiöt tuottavat matkailupalvelun kokonaistuotteen, joka sisältää eri kohteisiin kuljetuksen, majoituksen ja mahdollisen muun ylläpidon. Konsernin seuramatkayhtiöitä ovat Oy Aurinkomatkat-Suntours Ltd Ab, Oy Finnmatkat-Finntours Ab, Finncharter Ltd., Kanada, Finnway Inc., U.S.A. Yhdysvalloissa ja Finnair Travel Services Oy, joka huolehtii Aurinkomatkat Oy:n ja Finnmatkat Oy:n tuotannosta sekä talous- ja hallintotehtävistä.

Suunnitelmana on edelleen tiivistää matkanjärjestäjäryhmää siten, että Finnair Travel Services Oy toimisi matkanjärjestäjäryhmän pääyhtiönä. Tähän ryhmään tulisivat kuulumaan Aurinkomatkat Oy ja Finnmatkat Oy omina yhtiöinä sekä emoyhtiöön kuuluva Top Club osana ryhmän pääyhtiötä. Mainittujen matkanjärjestäjien tuotenimet on tarkoitus säilyttää muuttumattomina. Ne tulevat myös toimimaan itsenäisinä markkinointi- ja tulosyksikköinä. Suunnitelma ei sisällä henkilömäärämuutoksia. Toiminnan tiivistäminen parantaa kokonaistehokkuutta sekä Finnair-konsernin kilpailukykyä seuramatkamarkkinoilla.

Seuramatkatoiminnan tulos parani edellisestä vuodesta. Liiketoiminnan tuotot kasvoivat 3 %. Liikevoitto oli 9,8 milj. markkaa. Edellisenä vuonna syntyi liiketappiota. Suomesta tehtiin



vuonna 1994 yhteensä 510 000 edestakaista seuramatkaa. Finnair-konsernin yhtiöt myivät näistä noin 50 %. Matkojen määrä oli lähes sama kuin edellisenä vuonna, mutta alle puolet vuoden 1990 huippuluvusta, jolloin tehtiin 1,2 miljoonaa matkaa. Seuramatkojen myynti on alkanut osoittaa lähes viiden vuoden laskukauden jälkeen elpymistä talvikaudella 1994/95 ja kesän 1995 tarjontaa kasvatetaan edellisestä vuodesta. Tähän vaikutti osaltaan vuoden 1994 lopussa poistettu 200 markan tilauslentovero. Seuramatkoista tehtiin noin 35 % Espanjaan ja Kanarian saarille, noin 20% Kreikkaan ja 15% Turkkiin. Matkavali-

*Lentomatkojen aikana tapahtuva matkustamopalvelu edellyttää kehittämistä ja erilaisten matkustajaryhmien ruokatottumusten huomiointia.*



*Lentokoneissa myytävät erilaiset pehmolelut ovat suosittuja matkamuuistoja.*

## Konsernin seuramatkatoiminnan taloudellinen tulos ja henkilöstö

	1994/95	1993/94	Muutos
Liiketoiminnan tuotot mmk	801,1	779,0	3%
Liikevoitto mmk	9,8	- 4,0	
Henkilöstö	403	440	- 37 henkilöä



*Vuodenajoista riippumattomien viikonloppu- ja lyhyiden lomamatkojen suosio Euroopan kaupunkeihin on lisääntynyt.*



koima kattaa nykyisin hyvin laajasti kaukokohteita Euroopan ulkopuolelta. Seuramatkojen muoto kokonaispaketin käsittävänä tuotteena on muuttumassa. Kesäkaudesta 1994 lähtien ETA- maiden käytännön mukaisesti asiakkaalla on myös ollut mahdollisuus ostaa pelkkä kuljetus ilman hotelleja ja muita palveluja. Tilauslentojen ja reittilentojen välinen ero on muutenkin poistumassa. Muutoksia on tulossa myös lainsäädäntöön, kun valmismatkalaki ja valmismatkaliikelaki astuvat voimaan 1.7.1995 alkaen. Ne parantavat matkan ostajan asemaa varsinkin peruutus- ja vahinkotapauksissa sekä lisäävät matkanjärjestäjiltä matkoista vaadittavia takuita.

### **HOTELLITOIMINTA**

Hotelli- ja ravintolatoimintaa harjoittaa Finnair Oy:n täysin omistama tytäryhtiö Nordic Hotel Oy. Yhtiöllä on kaksi vuokrattua hotelli kiinteistöä, joista toisen 553 huonetta ja ravintola- sekä kokoustiloja käsittävän Hotel Inter-Continental Helsinki -kiinteistön omistaa emoyhtiö Finnair Oy sekä toisen 200 huonetta ja ravintola- sekä kokoustiloja käsittävän hotelli Strand Inter-Continental -kiinteistön Oy Metra Ab. Hotellit kuuluvat franchise-sopimuksella kansainväliseen Inter-Continental Hotels- ketjuun. Nordic Hotel Oy hoitaa lisäksi Helsinki-Vantaan lentoaseman ulko- ja kotimaan terminaaleissa Ilmailulaitokselta vuokratuissa tiloissa toimivat Gateway- ravintolat ja on jo solminut Ilmailulaitoksen kanssa yhteistyösopimuksen lentoaseman rakenteilla olevaan keskiterminaaliin tulevien ravintolapalvelujen sekä kongressi- ja lepotilojen hoidosta. Lisäksi yhtiö ylläpitää Helsingin uuden oopperatalon ja Finlandia-talon ravintoloita. Nordic-Hotel Oy omistaa täysin Safin Oy -nimisen tytäryhtiön hotellitoimintojen konsultointipalvelujen myyntiä varten. Finnair Oy on lisäksi osakkaana 49%:n osuudella Infa-Hotel Oy:ssä, joka omistaa Savoy-nimisen hotellin Mos-

### **Konsernin hotellitoiminnan taloudellinen tulos ja henkilöstö**

	1994/95	1993/94	Muutos
Liiketoiminnan tuotot mmk	211,6	179,4	18%
Liikevoitto mmk	2,5	1,2	111%
Henkilöstö	478	463	15 henkilöä



kovassa. Finnair vastaa tämän hotellin toiminnallisesta johdosta ja henkilöstön koulutuksesta.

Hotellitoiminnan tulos parani edellisestä vuodesta. Liiketoiminnan tuotot kasvoivat 18 %. Liikevoitto oli 2,5 milj. markkaa. Hotellitoiminta on viime vuosina kärsinyt kotimaan heikon taloudellisen tilanteen ohella erityisesti pääkaupunkiseudun hotellipalvelujen ylitarjonnasta ja sen aiheuttamasta hintakilpailusta. Vuonna 1994 Suomessa kokonaisuutena rekisteröidyt majotusalan yöpymiset kasvoivat 5%. Kasvu johtui pääosin ulkomaalaisten yöpymisistä, jotka lisääntyivät 16%. Kotimaisten matkailijoiden yöpymiset kasvoivat 2%. Konsernin hotellitoimintojen tulos on kahden viime vuoden aikana alkanut elpyä. Siihen on matkailuelinkeinon vilkastumisen ohella vaikuttanut hotellikiinteistöjen ulkopuolisen ravintolatoiminnan voimakas laajentaminen ja kokonaistehostuminen. Nordic Hotel Oy:n suunnitelmassa on rakentaa vuonna 1996 Helsingin Töölönlahden rantaan 250- paikainen ravintola.

## MUUT TOIMIALAT

Muihin toimialoihin sisältyy kaksi merkittävää yhtiötä. Finncatering Oy tuottaa lentoliikenteen muonitusta varten pääasiassa kylmäännoksia sekä lisäksi leipomo-, eina-, pakaste-, lounas- ja juhlapalvelun tuotteita. Tilikauden aikana tuotantoa lisättiin lentoliikenteen kasvun seurauksena. Lisäksi ryhdyttiin kokeiluluonteisesti markkinoimaan tilauskeittiötoimintaa. Finncatering Oy on tuotantoteknisiltä osin yhdistetty Finnairin cateringosastoon, mutta toimii edelleen erillisenä osakeyhtiönä.

Toinen yhtiö Amadeus Finland Oy huolehtii kansainvälisten lentoyhtiöiden perustaman informaatio- ja jakelijärjestelmän kehittämisestä ja ylläpidosta Suomessa. Finnair Oy omistaa Suomen Amadeus-yhtiöstä 95%. Amadeus-järjestelmää käyttäviä mat-



*Nykyaikaisen tietotekniikan hyväksikäyttö nopeuttaa lähtöselvityspalveluja.*

katoimistoja ja lentoyhtiöiden toimistoja on maailmassa runsaat 100 000 ja määrä lisääntyy edelleen nopeasti. Amadeuksella on Suomessa yli 2 000 käyttäjäpäättettä. Niillä kirjoitetaan vuosittain noin kaksi miljoonaa lippua. Tuottajat vastaavat Amadeuksen kustannuksista 60%:n ja matkatoimistot 40%:n osuudella.

Amadeus-järjestelmä kokonaisuutena on erittäin laaja matkailualan informaatio-, varaus- ja jakeluverkosto, joka sisältää yli 700 lentoyhtiön aikataulut, ja varauksia voi tehdä yli 360 yhtiön lennoille. Se tarjoaa myös yksityisten hotellien ja hotelliketjujen tietoja. Yhteensä hotelleja on järjestelmässä 50 000. Ilman laajapohjaista kansainvälistä matkailualan yhteispanostusta ei tämänkaltaista toimintaa, markkinointia sekä asiakaspalvelua merkittävästi tehostava järjestelmä olisi ollut mahdollinen. Suomessa Amadeusta kehitetään läheisessä yhteistyössä käyttäjien kanssa.

Muiden toimialojen toiminnallinen tulos parani edellisestä vuodesta. Liiketoiminnan tuotot kasvoivat 8 %. Liikevoitto oli 8,3 milj. markkaa.



*Satelliittivälitteiset puhelimet ovat matkustajien käytettävissä MD-11-lentokoneissa.*

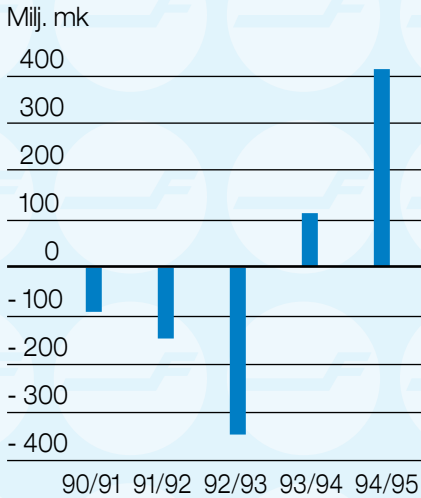
## Konsernin muiden toimialojen taloudellinen tulos ja henkilöstö yhteensä

	1994/95	1993/94	Muutos
Liiketoiminnan tuotot mmk	94,7	87,5	8%
Liikevoitto mmk	8,3	3,9	115%
Henkilöstö	159	150	9 henkilöä

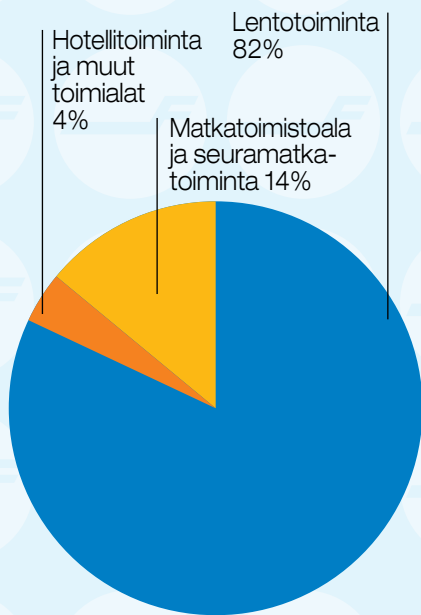
# TILINPÄÄTÖS 1.4.1994 - 31.3.1995

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja



### Liiketoiminnan tuotot toimialoittain



### TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Matkailuelinkeinojen kehitys Suomessa oli kokonaisuutena vuonna 1994 myönteinen ja parempi kuin edellisellä vuonna. Kotimarkkinoiden piristymisen vauhditti matkailupalvelujen kysyntää ja myynnin kasvua. Suomalaisien matkustus kotimaassa ja Suomesta ulkomaille kääntyi viiden lamavuoden jälkeen kasvuun. Ulkomaisten matkailijoiden matkustus Suomeen oli erityisen vilkasta kesällä 1994, jolloin kasvun arvioidaan olleen noin 20%. Majoituslalla yöpymiset kasvoivat 5% vuonna 1994. Ulkomaisten matkailijoiden yöpymiset lisääntyivät 16% ja kotimaisten 2%. Markan ulkoisen arvon vahvistuminen vuoden 1995 alkupuolella on heikentänyt Suomen hintakilpailukykyä matkailukohdeena.

Lentoliikenteen kansainvälinen kehitys oli hyvä. Euroopan lentoyhtiöiden järjestön AEA:n jäsenyhtiöiden koko matkustajareittiliikenteen myydyt henkilökilometrit kasvoivat 9% vuonna 1994 ja rahtiliikenteen myydyt tonnikilometrit 11%. Matkustajaliikenteen kuormitusuhde parani kansainvälisessä reittiliikenteessä 2,4%-yksiköllä 68,6%:iin. Liikenteen kasvuluvut olivat lähes korkeimmat mitä kuluneen 15 vuoden aikana on ollut. Voimakkaimmin kasvavia liikennealueita olivat Etelä-Atlanti 19%, Kaukoita 12%, Keski-Itä 10% ja Eurooppa vajaat 10%. Lentoyhtiöiden taloudelliset tulokset ovat myynnin hyvän kehityksen ansiosta parantuneet merkittävästi ja kansainvälisen lentokuljetusjärjestön IATA:n jäsenyhtiöiden yhteenlaskettu tulos muodostui arvion mukaan vuonna

1994 viiden tappiollisen vuoden jälkeen voitolliseksi.

Finnair-konsernin lentoliikenne kehittyi varsin samansuuntaisesti kuin Euroopassa keskimäärin. Koko matkustajaliikenteen myydyt henkilökilometrit kasvoivat tilikautena 9% ja rahtitonnikilometrit 13%. Matkustajamäärä kasvoi viiden laskuvuoden jälkeen 10%. Edellisellä vuonna se laski 1,5%. Liikenteen rakenteessa tapahtui olennainen muutos, kun merkittävä osa tilauslentoista muutettiin reittilentoiksi. Eri liikennemuotojen vertaaminen edelliseen vuoteen kotimaan liikennettä lukuunottamatta ei anna näin ollen vertailukelpoista tietoa kehityksestä. Matkustajakuormitusuhde kasvoi 1,1%-yksiköllä 67,6%:iin edellisestä vuodesta.

Ulkomaan reittiliikenteen ja tilauslentoilijoiden yhdistetty matkustajamäärä kasvoi 13,7%. Erityisen myönteistä oli liikematkustuksen suuri 33%:n kasvu. Finnair-konsernin markkinaosuus Suomen kansainvälisen reittiliikenteen matkustajamäärästä kasvoi edellisestä tilikaudesta 1,7%-yksiköllä 65,2%:iin.

Heinäkuussa 1994 voimaan tulleen Euroopan unionin ns. kolmas paketti vapautti käytännössä lentoliikenteen rajoituksista, jotka koskivat markkinoille pääsyä ja hinnoittelua. Lentoliikenteen vapautuskehitys on tähän mennessä parantanut Finnairin toimintaedellytyksiä ja osoittanut, että pienillä lentoyhtiöillä on omat markkinarakonsa suurten lentoyhtiöiden joukossa.

### Konsernin liiketoiminnan tuotot ja liikevoitto toimialoittain, Mmk

	Liiketoiminnan tuotot			Liikevoitto		
	1994/95	1993/94	Muutos %	1994/95	1993/94	Muutos %
Lentotoiminta	6 055,1	5 378,8	13	489,6	187,8	161
Matkatoimistoala	233,5	199,1	17	11,4	- 0,2	
Seuramatkatoiminta	801,1	779,0	3	9,8	- 4,0	
Hotellitoiminta	211,6	179,4	18	2,5	1,2	111
Muut toimialat	94,7	87,5	8	8,3	3,9	115
<b>Yhteensä</b>	<b>7 396,0</b>	<b>6 623,7</b>	<b>12</b>	<b>521,6</b>	<b>188,6</b>	<b>177</b>
- Sisäinen laskutus	- 725,6	- 665,7	9			
<b>Yhteensä</b>	<b>6 670,4</b>	<b>5 958,0</b>	<b>12</b>	<b>521,6</b>	<b>188,6</b>	<b>177</b>

## LIKETOIMINNAN TUOTOT JA TALOUDELLINEN TULOS

Konsernin kaikkien toimialojen tulokset olivat tilikaudella selvästi edellisvuotta ja budjetoituja paremmat. Konsernin tilinpäätös osoittaa voittoa 254,6 milj. markkaa. Edellisenä vuonna voitto oli 146,3 milj. markkaa. Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 419,0 milj. markkaa. Edellisenä vuonna se oli 119,9 milj. markkaa.

Konsernin liiketoiminnan tuotot kasvoivat 12% edellisestä vuodesta ja olivat 6 670,4 milj. markkaa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat 7%. Käyttökate kasvoi 61% ja oli 944,5 milj. markkaa. Käyttökate oli 14,2% liiketoiminnan tuotoista. Edellisenä vuonna käyttökate oli vastaavasti 588,0 milj. markkaa ja 9,9%. Tulokset voidaan eurooppalaisessa toimintaympäristössä pitää erinomaisena ja saavutettua tulosta erittäin tyydyttävänä.

Suomen markan ulkoisen arvon vahvistuminen on heijastunut yksikkötuoton kehitykseen. Saatu tuotto liikenteen myytyä kokonaisuoritetta tonnikilometriä kohti nousi 2% edellisestä tilikaudesta, jolloin sen vastaava nousu oli 7%. Valuuttakurssien muutos on alentanut ulkomaisissa valuutoissa tapahtuneen myynnin markka-arvoa. Muun muassa Yhdysvaltain dollarin arvo Suomen markkaan verrattuna laski keskimäärin 13% edellisestä tilikaudesta. Yksikkökustannukset tarjottua tonnikilometriä kohti laskivat 2%. Liikenteen nopea kasvu on alkanut kuitenkin tilikauden loppupuolella kiihdyttää kustannusten nousua.

Tilinpäätös sisältää eräitä poikkeuksellisia tulosvaikutteisia eriä. Liikevaihtoon on aikaisemmilta vuosilta käyttämättä jääneitä vähintään kaksi vuotta vanhoja lentolippuja tuloutettu 117,9 milj. markkaa. Liikevaihtoa vähentäen on Finnair Plus -palkkiopistejärjestelmän perusteella suoritettavia vastaisia palkkiomatkoja varten kirjattu 19,7 milj. markkaa. Emoyhtiön henkilöstökulut sisältävät tilikauden tulokseen perustuvan, emoyhtiön kotimaan henkilöstölle 31.5.1995 kertakorvauksena suoritettua palkkion aikaisempien vuosien säästöohjelmiin ja toimenpiteisiin osallistumisesta.

Palkkio oli 50 milj. markkaa ja siihen liittyvät henkilösivukulut 14,9 milj. markkaa. Suunnitelman mukaisten poistojen lisäksi on elinkeinoverolain sallimien säännösten nojalla tehty 147,6 milj. markan lisäpoistot.

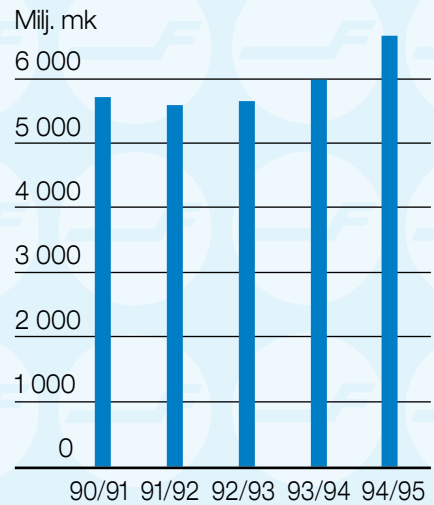
## INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin investoinnit olivat 281 Mmk (699). Emoyhtiön osuus oli 247 milj. markkaa (677). Investoinnit lentokalustoon olivat 150 milj. markkaa (620) ja ne muodostuivat ainoastaan lentokaluston modifikaatioista, varosista ja laitteista. Muiden käyttöomaisuusinvestointien määrä oli myös vähäinen.

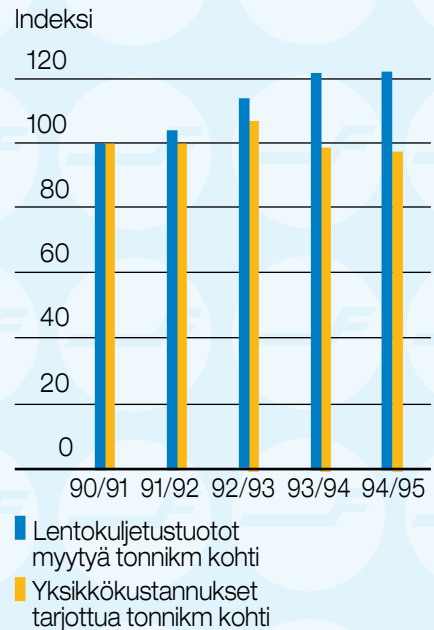
Konsernin rahoitusasema vahvistui edelleen oleellisesti. Omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 33,1% eli 11,3 prosenttiyksikköä korkeampi kuin vuotta aiemmin. Vaihdeettava debentuurilaina omaksi pääomaksi luettuna se oli 34,2% (25,2%). Suotuisa kehitys johtui selvästi parantuneesta kannattavuudesta, suoritetuista vaihtovelkakirjojen vaihdoista osakkeiksi sekä tammi-helmikuussa 1995 toteutetusta osakeannista, jolla Finnair Oy keräsi uutta pääomaa 405,3 milj. markkaa. Velkaantumistaso aleni vastaavasti ollen 40,0% (153,6%). Vaihdeettava debentuurilaina omaksi pääomaksi luettuna se oli 35,9% (119,3%). Hallitus on aikaisemmin asettanut tavoitteeksi emoyhtiön taserakenteen vahvistamisen. Suunnatun osakeannin lisäksi tämän tavoitteen saavuttamista on tukenut ratkaisu, johon päädyttiin kapearunkoisen lentokaluston uudistamishankkeessa.

Konsernin nettorahoituskulut nousivat. Pääsyy tähän oli kotimaisten pitkäaikaisten korkojen nousu, minkä johdosta kirjattiin 27,3 milj. markkaa rahoitusomaisuusarvopapereiden toteutumattomia arvonalennuksia. Suomen markan vahvistumisen johdosta kirjattiin valuuttakurssivoittoja 46 milj. markkaa (69). Nettorahoituskulut olivat 103 milj. markkaa (69), mikä oli 1,5% liiketoiminnan tuotoista (1,2%). Varsinaiset nettokorkokulut laskivat 139 milj. markasta 103 milj. markkaan, mikä oli 1,5% liiketoiminnan tuotoista (2,4%).

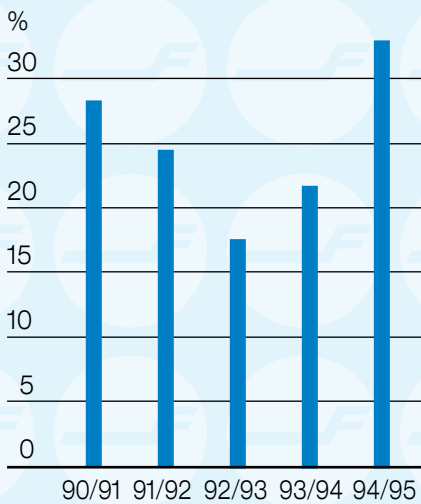
## Liiketoiminnan tuotot



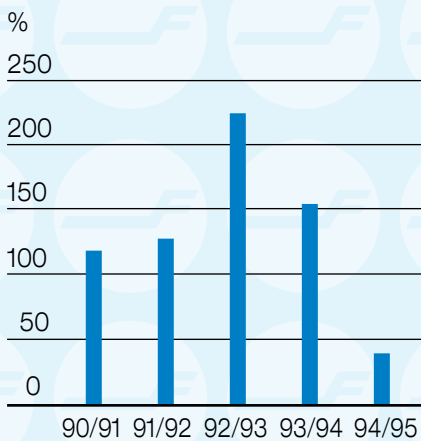
## Yksikkötuottojen ja kustannusten kehitysindeksit



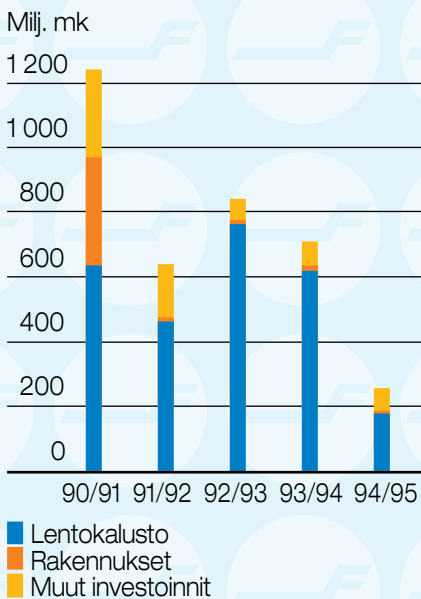
## Omavaraisuusaste



## Velkaantumisaste



## Investoinnit



Korollisen vieraan pääoman määrä laski 607 milj. markalla. Konsernin nettovelka laski 2 253 milj. markasta 971 milj. markkaan. Nettovelkaa las-  
kettaessa korollisista veloista on vä-  
hennetty 2 214 milj. markan (1 539)  
likvidit varat ja korolliset rahoitusomai-  
suussaatavat.

Finnair Oy nosti vuoden 1994 huhti-  
kuussa 80 milj. US-dollarin lainan käyt-  
tämällä vuonna 1990 euromarkkinoil-  
la järjestettyä lentokoneiden rahoituk-  
seen tarkoitettua 330 milj. US-dollarin  
luottokiintiötä. Lainalla rahoitettiin  
maaliskuussa 1994 yhtiölle toimitettu  
viimeinen MD-11-lentokone. Touko-  
kuussa 1994 lyhennettiin vuonna 1990  
järjestetystä 21 miljardin jenin mää-  
räisestä eräpäivättömästä vastuulai-  
nasta 15,5 miljardia jenä. Takaisin-  
maksun rahoittamiseksi edullisem-  
millä luotoilla järjestettiin 31 milj. US-  
dollarin ja 4,3 miljardin jenin syndikoi-  
dut luotot toukokuussa 1994. Nämä  
järjestelyt eivät vaikuttaneet konsernin  
nettovelan määrään.

## OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Finnair Oy:n osakepääoma oli tilikau-  
den alkaessa 322 686 300 markkaa  
ja osakkeiden lukumäärä 64 537 260.  
Tilikauden päättyessä osakepääoma  
oli 407 782 100 markkaa ja osakkei-  
den lukumäärä 81 556 420. Vuoden  
1992 määrältään 150 milj. markan  
vaihtovelkakirjalainan vaihtoja osakkei-  
ksi suoritettiin tilikauden aikana yhtei-  
sää 14 277 000 mk:lla. Vaihtojen sei-  
rauksena osakepääomaa korotettiin  
3 883 275 mk. Vuoden 1994 vaihdet-  
tavan 230 milj. markan debentuurilai-  
nan vaihtoja osakkeiksi suoritettiin ti-  
likauden aikana yhteensä 156 550 000  
mk. Vaihtojen seurauksena osake-  
pääomaa korotettiin 21 212 525 mk.  
Varsinaisen yhtiökokouksen 25.8.1994  
antaman valtuutuksen nojalla hallitus  
toteutti tammi-helmikuussa 1995  
suunnatun osakeannin, jolla osake-  
pääomaa korotettiin 60 000 000 mk.  
Osakkeenomistajien merkintäetuoi-  
keudesta poikkeamisen painavina ta-  
loudellisina syinä oli tarve taseraken-  
teen vahvistamiseen, lentokonelai-  
vaston korvausinvestointien rahoitus  
ja tarve laajentaa yhtiön osakaspoh-  
jaa tavalla, joka lisää osakkeen vaih-

dettavuutta pörssissä ja luo pohjaa  
oman pääoman kartuttamiseen tule-  
vaisuudessakin. Kotimaisille ja kan-  
sainvälisille sijoittajille tarjottiin merkit-  
täväksi valtuutuksen enimmäismää-  
rän mukaisesti yhteensä 12 000 000  
osaketta 35 markan myyntihintaan.  
Anti merkittiin täysimääräisesti. Suo-  
men valtion omistusosuus laski annin  
seurauksena 60,7%:iin. Mikäli kaikki  
liikkeellä olevat vaihtovelkakirjat vaih-  
detaan Finnair Oy:n osakkeiksi, on  
Suomen valtion omistusosuus 57,5%.  
Eduskunta päätti 20.6.1994, samalla  
kun suostumus annettiin valtion omi-  
stusosuuden laskemiseen Finnair  
Oy:ssä alle kahden kolmasosan, että  
valtion tulee omistaa yhtiön osakkeis-  
ta yli puolet.

Hallituksella ei ole toteutetun suun-  
natun osakeannin jälkeen voimassa  
olevaa osakeantivaltuutusta. Lisätie-  
toja liikkeellä olevista vaihtovelkakirja-  
lainoista on annettu vuosikertomuk-  
sen kohdassa tietoja Finnair Oy:n  
osakkeista ja omistussuhteista sivuilla  
4 ja 5.

Osakkeita välitettiin Helsingin Arvopa-  
peripörssissä tilivuoden aikana 14,3  
milj. kappaletta (15,5) vaihtoarvoltaan  
541,1 milj. markkaa (339,7). Toteute-  
tun suunnatun osakeannin jälkeen  
osakkeilla on käyty kauppaa myös  
Lontoon pörssin SEAQ-kaupankäyn-  
tjärjestelmässä. Yhtiön osakekannan  
markkina-arvo tilikauden päättyessä  
oli 2 365 milj. markkaa (2 175). Tilikau-  
den päättyessä 31.3.1995 oli yhtiön  
osakkeista 15,5% hallintarekisteröityjä.  
Osakkeenomistajien lukumäärä oli yh-  
teensä 7 771.

Tilikauden ylin kaupantekokurssi oli  
46,00 mk (38,00), alin 28,00 mk (8,50)  
ja keskipurssi 37,79 mk (21,89).

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituk-  
sen jäsenet sekä pääjohtaja omistivat  
31.3.1995 yhteensä 3.519 osaketta,  
mikä on 0,004% koko osakemääräs-  
tä ja äänivallasta.

## HALLINTO JA TILINTARKASTUS

### Hallintoneuvosto

#### Hallintoneuvoston jäsenet ja muutokset tilikauden aikana

Pankinjohtaja Harri Holkeri  
(puheenjohtaja)  
Toimitusjohtaja Felix Björklund  
(varapuheenjohtaja)  
Kansanedustaja Claes Andersson  
13.4.1995 saakka\*  
Kansanedustaja Satu Hassi  
25.8.1994 saakka  
Puoluesihteeri Markku Hyvärinen  
Ekonomi Pekka Kivelä  
Toimitusjohtaja Markku Koskenniemi  
Kauppat.tri Jaakko Lassila  
25.8.1994 saakka  
Euroopan parlamentin  
kansanedustaja Ritva Laurila  
Varatuomari Magnus Nordling  
Euroopan parlamentin  
kansanedustaja Seppo Pelttari  
Ryhmäsihteeri Matti Pihola  
Hallitusneuvos Jaakko Pohjola  
Seutukaavainsinööri Jussi Ranta  
Euroopan parlamentin  
kansanedustaja Olli Rehn  
Valtiot. maisteri Peter Stenlund  
Ekonomi Riitta Backas  
25.8.1994 alkaen  
Kansanedustaja Tarja Kautto  
25.8.1994 alkaen  
Pääjohtaja Jouko K. Leskinen  
25.8.1994 alkaen  
Toimitusjohtaja Pekka Padatsu  
25.8.1994 alkaen

\* Claes Andersson pyysi eron hallintoneuvoston jäsenyydestä 13.4.1995 tultuaan nimitetyksi valtioneuvoston jäseneksi.

#### Henkilöstöjärjestöjen edustajat hallintoneuvostossa tilikauden aikana

Sirpa-Mari Jämsänen  
Tapani Kautto  
Eeva Similä  
Olavi Uotila

### Hallitus

#### Hallituksen jäseniksi on valittu kolmivuotiskaudeksi 1.4.1994 - 31.3.1997

Pankinjohtaja Kalevi Sorsa  
(puheenjohtaja)  
Kauppat. tri h.c. Ahti Hirvonen  
(varapuheenjohtaja)  
Toimitusjohtaja Robert G. Ehrnrooth  
Toimitusjohtaja Ari Heiniö  
Kauppaneuvos Raimo Hertto  
Viestintäjohtaja Seppo Härkönen  
Vuorineuvos Jaakko Ihamuotila  
Suurlähettiläs Eva-Christina Mäkeläinen  
Pääjohtaja Antti Potila

### Tilintarkastajat

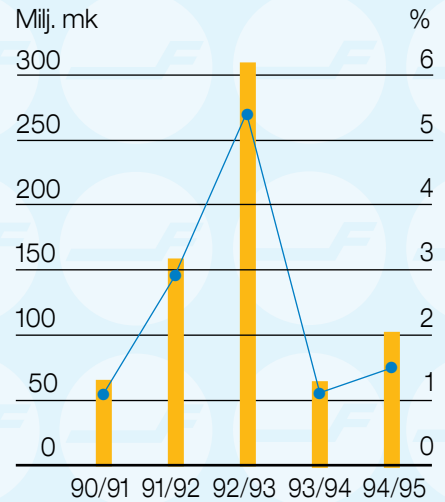
#### Tilintarkastajat yhtiökokoukseen 25.8.1994 saakka

Kansliapäällikkö Juhani Korpela  
Tarkastusneuvos  
Hannu Nieminen, JHTT  
Toimitusjohtaja Sauli Pyyluoma  
Pääsihteeri Pär Stenbäck  
Valtiot. maisteri Ulf Sundqvist  
Pääjohtaja Ilkka Suominen  
Kauppat. maisteri Antti Helenius, KHT  
(valvontatilintarkastaja)

#### Yhtiökokouksen 25.8.1994 valitsemat tilintarkastajat

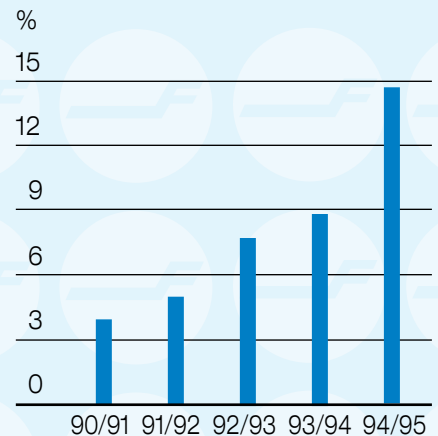
Kauppat. maisteri  
Taisto Hautakangas, KHT  
Kansliapäällikkö Juhani Korpela  
Tarkastusneuvos  
Hannu Nieminen, JHTT  
Ekonomi Pekka Nikula, KHT  
(valvontatilintarkastaja)

### Nettorahoituskulut

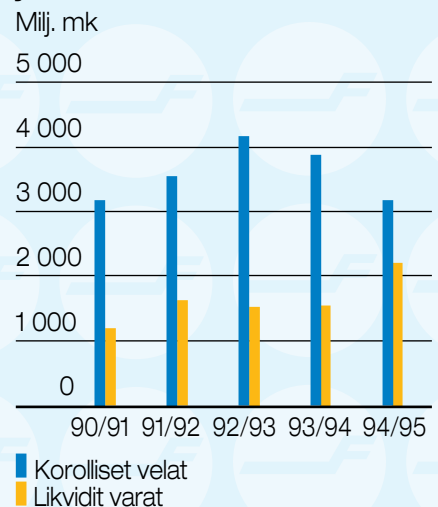


■ Milj. mk  
● Nettorahoituskulut  
liiketoiminnan tuotoista

### Sijoitetun pääoman tuotto



### Korolliset velat ja likvidit varat



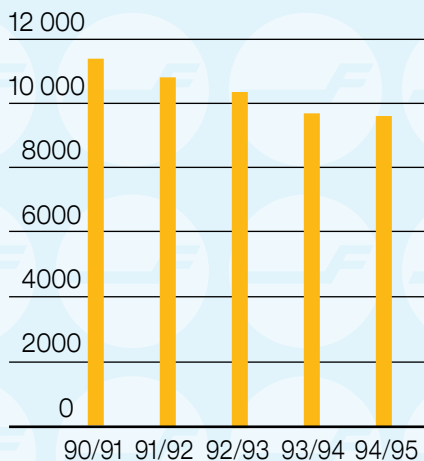
■ Korolliset velat  
■ Likvidit varat



Matkustajien mukavuudesta lennon aikana huolehditaan ystävällisellä ammattitaidolla.

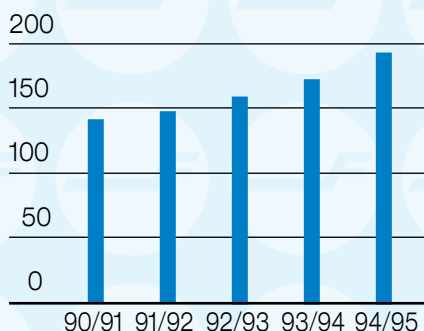
### Henkilöstön määrä keskimäärin

Henkilöä



### Lentotoiminnan tarjotut tonnikm konsernin henkilöä kohti

Tarj. tonnikm (1 000) / henkilö



## HENKILÖSTÖ JA PALKAT

Konsernin henkilöstön keskimääräinen luku laski tilikauden aikana 135 edellisestä vuodesta ja oli 9 586. Emoyhtiön henkilömäärä laski vastaavasti 125 ja oli 7 132. Toiminnan huomattavan kasvun seurauksena on henkilöstöä kuitenkin jouduttu lisäämään tilikauden toisella vuosipuoliskolla siten, että tilikauden lopussa konsernin henkilömäärä oli 237 ja emoyhtiön 164 henkilöä enemmän kuin edellisen tilikauden lopussa.

Konsernin palkkakulut kasvoivat 10,0%. Emoyhtiö suoritti kotimaan työntekijöilleen 50 milj. markan tulossidonnaisen kertakorvauksen palkitukseen henkilökuntaansa osallistumisesta solmittujen sopimusten perusteella yhtiön tilivuosien 1991/92 ja 1992/93 strategisiin toimenpideohjelmiin erilaisin säästötoimenpitein. Korvaus jaettiin henkilöstölle tasasuuruusena jako-osana kokonaissummasta. Ilman kertaluonteista emoyhtiön tulospalkkiota palkkakulujen nousu oli 6,4 %. On myös otettava huomioon, että edellisen vuoden palkkasumma oli eräistä kertavaikutteisista säästötoimista johtuen tavanomaista alempi. Henkilösivukulut kasvoivat 53,7 %, mikä johtui eläkesäätiön kannatusmaksun ja lomapalkkavarauksen kasvusta.

Kaikki Finnair Oy:tä koskevat seitsemän työehtosopimusta on sovittu yhden vuoden ajaksi ja ne päättyvät 31.3.1996. Sopimusten palkkakustannuksia korottava vaikutus vastaa palvelualoille tällä sopimuskierröksellä syntynyttä yleistä tasoa. Sopimukset eivät sisällä tulossidonnaista palkan osaa.

Yhtiö on käynnistänyt työntekijäjär-

jestöjensä kanssa sopimukseen perustuvan, työaikojen kehittämistä koskevan projektin. Kehittämistyön lähtökohtana ovat sekä työntekijöiden että tuotannon asettamat tarpeet ja näiden yhteensovittaminen. Lentotoiminnan luonteesta johtuen työn määrä vaihtelee varsin suuresti kuukausittain, viikoittain, päivittäin ja tunteittain. Työaikojen kehittämisessä selvitetään yhdessä työaikamalleja, jotka vastaisivat mahdollisimman hyvin tuotannon vaihteluja, asiakaspalvelun tarpeita, kilpailukykyä sekä lain ja sopimusten mukaista työvoiman käyttöä.

Henkilöstön koulutus oli tilikauden aikana poikkeuksellisen laajamittaista. Ammattilähtäjien koulutusta lisättiin Porin Ilmailuopistolla ja aikaisempina vuosina lentäjäkoulutuksen saaneille konsernin lentoyhtiöiden palkkaamille uusille lentäjille on annettu tarvittava lentokonetyyppikohtainen koulutus. Muu koulutus on kattanut johto- ja esimiestasosta lähtien laajapohjaisesti eri toimintaryhmien ammatteja ja tehtäviä sekä erityisesti asiakaspalvelua tukevia ja parantavia näkökohtia.

## YMPÄRISTÖNSUOJELU

Helsinki-Vantaan lentoaseman osalta astui 1.6.1994 voimaan yöliikenteen meluntorjuntasuunnitelma, jolla helpotettiin melusta lähialueille aiheutuvaa haittaa. Finnair sopeutti välittömästi lentotoimintansa yöliikenteen meluntorjuntasuunnitelman mukaiseksi. Yhtiön yöliikenteen lähestymismeluarvot ovat alhaisia lähistöllä asuvien meluhaitan kannalta. Potkuriturbiinikaluston käytön tehostaminen ja MD-11 -kaluston lisäys samanaikaisesti kun DC-10 -kaluston käyttöä on vähennetty ovat alentaneet lentoliikenteen suoritekohtaisia päästöjä.

### Konsernin henkilöstö keskimäärin toimialoittain

	1994/95	1993/94	Muutos henkilöä
Lentotoiminta	7 579	7 697	- 118
Matkatoimistoala	967	971	- 4
Seuramatkatoiminta	403	440	- 37
Hotellitoiminta	478	463	15
Muut toimialat	159	150	9
<b>Yhteensä keskimäärin</b>	<b>9 586</b>	<b>9 721</b>	<b>- 135</b>

Tilikauden lopussa 31.3.1995 konsernin henkilömäärä oli 9 654 ja emoyhtiön 7 157.

Muita toimenpiteitä, joilla ympäristön haittoja on vähennetty tilikauden aikana ovat olleet mm. vähäliuotteisten pintamaalien käyttöönotto ja rasvanpoistoprosesseissa syntyvien kloorattujen hiilivetypäästöjen huomattava vähentäminen korvaavilla menetelmillä. Maakalustoon on asennettu ensimmäisiä dieselkatalysaattoreita. Kierrätyksessä erotellaan nykyisin jo pahvi, paperi ja lasi. Palvelusuunnittelussa otetaan huomioon materiaalin uudelleenkierrätys, kertakäyttötuotteiden minimointi ja ympäristöstävälliset materiaalit.

## **TILIKAUDEN 1995/96 NÄKYMÄT**

Matkailualan myönteisen kehityksen arvioidaan vielä jatkuvan alkaneella tilikaudella. Ennusteiden mukaan Suomen kansantalouden näkymät ovat kohtuullisen hyvät ja kotitalouksien käytettävissä olevan tulon odotetaan kasvavan sekä näin lisäävän matkailupalvelujen kysyntää. Ulkomaisen matkustuksen kasvu Suomeen on ollut kuluneen kahden vuoden aikana voimakasta. Tähän on yhtenä tekijänä vaikuttanut edullinen valuuttakursien suhde. Suomen markan vahvistuminen on kuitenkin jo heikentänyt maamme hintakilpailukykyä edullisena matkailukohteena.

Finnair-konsernin matkustajaliikenteen kokonaistarjonta nousee suunnitelman mukaan runsaat 3% edellisestä vuodesta. Merkittävin lisäys on Kaukoidän liikenteessä, jossa uutena kohteena aloitettiin huhtikuussa 1995 lennot Japaniin Osakaan ja suunnitelmassa on vielä käynnistää syksyllä lennot Intiaan Delhiin. Pohjois-Amerikan liikenteessä ei tapahdu olennaisia muutoksia. Euroopan liikenteessä uutena kohteena on aloitettu liikennöinti Norjaan Bergenin huhtikuussa 1995 ja vuoroja lisätään useisiin Euroopan kaupunkikohteisiin. Kotimaan liikennettä kasvatetaan maltillisesti kysynnän kehityksen mukaisesti painopisteen ollessa edelleen Pohjois-Suomessa.

Matkatoimistoverkostoa on laajennettu siten, että Finnair on hankkinut toukokuussa 1995 tehdyllä kaupalla enemmistöosakkuuden Viron johtavasta yleismatkatoimistosta Estravelista. Vuonna 1988 perustetun Estravelin liikevaihto on noin 40 milj. markkaa ja sen palveluksessa on 66 henkilöä. Kaupalla Finnair pyrkii vahvistamaan tuotteittensa myyntiä Viron ja koko Baltian sekä Itämeren alueen kasvavilla markkinoilla.

Lentoliikenteen kilpailutilanne on murrosvaiheessa. Euroopassa on lentoyhtiöiden välillä käynnissä mittavia yhteistyöhankkeita, joiden vaikutukset markkinatilanteeseen näkyvät vasta myöhemmin. Todennäköistä kuitenkin on, että ne muuttavat markkinatilannetta ja kiristävät kilpailua. Voimakkaasti kasvaneen liikenteen seurauksena yleismaailmalliseksi ongelmaksi on jälleen nousemassa ilmatilan ja lentoasemien ruuhkautuminen, jotka heikentävät lentoliikenteen täsmällisyyttä ja palvelutasoa sekä aiheuttavat lisäkustannuksia. Helsinki-Vantaan lentoaseman kapasiteetin lisäämiseksi Ilmailulaitos käynnisti kesällä 1994 kotimaan ja ulkomaan terminaalit yhdistävän ns. keskiterminaalin ensimmäisen vaiheen rakennustyöt, jotka valmistuvat keväällä 1996. Ulkomaan terminaalin matkustajakapasiteetti nousee tällöin noin 20%, mikä riittää säilyttämään tämän lentoaseman terminaalitoimintojen palvelutason kansainvälisesti verrattuna hyvänä.

Konsernin liikevaihdon ennustetaan edelleen kasvavan, joskin hitaammin kuin päättyneenä tilikautena. Kannattavuuden arvioidaan säilyvän vähintään päättyneen vuoden tasolla. Kustannusten nousun kiihtymisestä on jo selviä merkkejä. Lentoliikenteeseen kohdistuu maailmanlaajuisesti erilaisia kustannuspaineita samankaltaisesti kun yksikkötuotto on edelleen laskusuunnassa. Henkilöstöä tullaan lisäämään välittömästi tuotantolliseen toimintaan liittyvissä tehtävissä. Tuotantokustannukset on kuitenkin jatkossa pystyttävä pitämään kilpailukykyisellä tasolla. Tämän vuoksi kasvu on pyrittävä hoitamaan toiminnan tuottavuutta parantamalla.

Lentokaluston uudistamispäätöksen mukaisesti Finnair on jo tehnyt huhtikuussa 1995 hankintasopimukset kolmen 2-5 vuotta vanhan MD-80 -tyypisen koneen hankinnasta yhteensä noin 300 milj. markan hintaan. Viisi vanhinta DC-9 konetta on toukokuussa 1995 myyty niin, että neljä konetta toimitetaan alkaneen tilivuoden kuluessa. Rakennus- ja muut investoinnit tulevat olemaan noin 200 milj. markkaa.

## TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätös on laadittu Suomen uudistetun kirjanpitolain säännösten mukaisesti 1.4.1994 alkaen ja edellisten tilikausien luvut tunnuslukuineen on muutettu vertailukelpoisiksi.

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS JA YHDISTELYPERIAATTEET

Konsernirakenteessa ei ole tapahtunut muutoksia edelliseen tilikauteen verrattuna. Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Finnair Oy:n lisäksi kaikki ne yhtiöt, joiden äänivallasta emoyhtiö omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 %.

Yhtiöiden keskinäiset liiketoimet on eliminoitu. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Ulkomaisten tytäryhtiöitten tilinpäätökset on ennen yhdistelyä oikaistu yhdenmukaisiksi konsernin laskentaperiaatteiden kanssa. Muuntaminen Suomen markkoiksi on tehty tilinpäätöspäivän mukaisella Suomen pankin keskipäiväkurssilla ja oman pääoman eliminoinnista aiheutuneet muuntoerot on käsitelty konsernin vapaata omaa pääomaa oikaisevina erinä.

Osuus niiden yhtiöiden tuloksista, joiden osakkeista ja äänivallasta konserni omistaa 20 - 50%, on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernituloslaskelmassa tilikauden tulos omistusosuutta vastavaavilta osin on esitetty rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmässä. Konsernitaseessa näiden yhtiöiden osakkeiden hankintamenoa ja konsernin vapaata omaa pääomaa on oikaistu hankinnan jälkeen kertyneellä nettovarallisuudella.

### ULKOMAANRAHAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahamääräiset saamiset, velat ja vastuut on muutettu markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskipäiväkurssiin. Maksetut ja saadut ennakot ovat taseessa maksupäivän kurssiin. Liiketoimintaan liittyvät kursierot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoituksen ja valuuttaposition suojaamiseen liittyvät kurssierot on esitetty rahoituksen kursieroissa. Kertyneet kurssierot on kokonaisuudessaan kirjattu tuloslaskelmaan.

### JOHDANNAISSOPIMUKSET

Valuutta- ja korkoriskien suojaamiseksi tehtyihin johdannaisopimuksiin liittyvät korot on jaksotettu suoriteperusteen mukaisesti joko korkotuoiksi tai -kuluiksi. Valuuttakurssierot on kirjattu rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmään kurssieroiksi. Yksilöityjen taseen ulkopuolisten erien suojaamiseksi tehtyjen johdannaisopimusten kurssierot on kuitenkin kirjattu samanaikaisesti suojatun erän kanssa. Tilinpäätöshetkellä avoimien olleiden kaikkien johdannaisopimusten nimellinen pääoma oli 2 268,2 milj. markkaa.

### KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuuden tasearvot perustuvat alkuperäisiin suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyihin hankintamenoihin muilta osin, paitsi rakennusten osalta, joiden arvoon sisältyy tilikautena 1982/83 tehty 110 milj. markan arvonorotus.

Suunnitelman mukaiset poistot pe-

### Liiketoiminnan tärkeimpien valuuttojen kurssit ja niiden muutokset Suomen markkaan verrattuna

Valuutta	31.3.1995	31.3.1994	Muutos %
USD	4,3361	5,4678	- 20,7
DEM	3,1405	3,2700	- 4,0
SEK	0,5875	0,6980	- 15,8
JPY	0,0495	0,0532	- 7,0
GBP	7,0030	8,1140	- 13,7
FRF	0,8973	0,9574	- 6,3
CHF	3,8002	3,8641	- 1,7
ECU	5,6860	6,3100	- 9,9
CAD	3,0910	3,9510	- 21,8



rustuvat omaisuuden taloudelliseen käyttökään ja alkuperäiseen hankintamenuon. Poistot lasketaan omaisuuslajista riippuen seuraavilla periaatteilla:

- rakennukset elinkeinoverolain mukaisin enimmäispoistoprosentein, 4-7% poistamattomasta menojäännöksestä
- lentokoneet ja niiden moottorit tasapoistoin konetyypistä riippuen siten, että suihkukoneiden poisto-aika on 15 vuotta 10%:n jäännösarvoon ja potkuriturbiinikoneiden 12 vuotta 10%:n jäännösarvoon
- lentokonesimulaattorit poistetaan tasapoistoin 10 vuodessa ja yli 1 milj. markkaa maksavat tietokoneet tasapoistoin 5 vuodessa
- muun aineellisen käyttöomaisuuden poistot ovat 23% poistamattomasta menojäännöksestä
- aktivoidut pitkävaikutteiset menot poistetaan niiden luonteesta riippuen 5-10 vuodessa

Suunnitelman mukaisten ja kirjanpiddollisten poistojen erotus esitetään tuloslaskelmassa poistoeron muutoksena. Taseessa poistoero sisältyy vastattavien puolella varauksiin.

## **VAIHTO-OMAISUUS**

Vaihto-omaisuus muodostuu lentokaluston korjaus- ja huoltotoiminnan varaosista ja tarveaineista sekä matkustajapalvelun myyntivarastosta. Vaihto-omaisuus on arvostettu keskimääräiseen hankintahintaan. Keskenäisten töiden arvoon, joka on noin 3 milj. markkaa, sisällytetään keskimääräiset palkkakustannukset ilman henkilösivukuluja, käytetyt vaihto-omaisuusaineet ja tarvikkeet sekä alihankintatyöt.

## **RAHAT, PANKKISAAMISET JA RAHOITUSOMAISUUS-ARVOPAPERIT**

Rahoitusomaisuuteen kuuluvat arvopaperit arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon tai sitä alempaan markkina-arvoon. Arvonmuutokset kirjataan rahoituskulujen ryhmään poistoina sijoituksista.

## **LEASING**

Konsernin lentokaluston leasemaksut ovat merkittävät. Vuosittaiset leasemaksut on käsitelty vuokraku-



*Euroopan laivaston konetyypiksi on valittu MD-80 -sarjan lentokoneet, joita yhtiöllä on ennestään 17 konetta.*

luina. Sopimusten mukaiset tulevana vuosina erääntyvät lentokaluston leasemaksut on esitetty taseen ulkopuolisina erinä liitetietojen kohdassa 27.

## **ELÄKEJÄRJESTELYT**

Konsernin kotimaisissa yhtiöissä henkilöstön lakisääteinen ja muu eläketurva on järjestetty pääosin omissa eläkesäätiöissä, Finnair Oy:n eläkesäätiö s.r.:ssä ja Karair oy:n eläkesäätiö s.r. :ssä, sekä muu lakisääteinen eläketurva kotimaisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

Finnair Oy:n eläkesäätiö s.r. on yhteiseläkesäätiö, johon kuuluvat emoyhtiö ja kuusi tytäryhtiötä. Emoyhtiön ja kahden tytäryhtiön osalta on säätiössä järjestetty sekä TEL:n mukainen perusturva että lisäeläketurva.

Eläkesäätiöiden eläkevastuista on yhteenlasketun perusturvan ja lisäeläketurvan osalta kattamatta 36,6 milj. markkaa, josta sosiaali- ja terveysministeriön määräyksistä johtuvan pakollisen vastuuvajauksen osuus on 26,4 milj. markkaa.

Sosiaali- ja terveysministeriön vuoden 1994 lopussa muuttuneiden katekelpoisuussäännösten vuoksi Finnair Oy:n lisäeläketurvasta johtuva vastuu

on osittain ylikatettu. Aikaisempien määräysten mukaan nämä eläkesäätiön varat olisi saatu laskea lakisääteisen eläkevastuun katteeksi. Lisäeläketurvan ylikate on syntynyt kun Finnair Oy ja sen työntekijäjärjestöt sopivat osana yhtiön tervehdyttämisojelman alentavansa työnantajayhtiöittensä henkilöstökuluja vapaaehtoisella luopumisella eräistä eläkeeduistaan. Tähän perustuen eläkesäätiön lisäeläketurvaa koskevia sääntöjä muutettiin 31.3.1993 voimaanastuneella sääntömuutoksella, jonka mukaan mm. eläkeikää nostettiin. Lisäeläketurvan vastuu aleni tällöin 370 milj. markkaa. Vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuvien siirtymäsäännösten mukaisesti lisäeläketurvan vastuun alentuminen jaksotettiin viidelle vuodelle. Tästä johtuen lisäeläketurvaan liittyvän vastuun katteeksi tarvittavat eläkesäätiön kannatusmaksut ovat vielä vuoteen 1997 saakka alhaiset.

Yhtiöiden suoraan maksamien eläkeiden vastuu on 28,8 milj. markkaa. Emoyhtiön ja tytäryhtiöitten toimitusjohtajien eläkeikä vaihtelee sopimusten perusteella 60-65 vuoteen.

Eläkevastuut on esitetty liitetietojen kohdassa 28.

## KONSERNITULOSLASKELMA (1 000 mk)

	1.4.1994 - 31.3.1995	1.4.1993 - 31.3.1994	Muutos %	Liitetieto
Liikevaihto	6 653 316	5 941 144		
Valmistus omaan käyttöön	9 550	10 029		
Liiketoiminnan muut tuotot	7 575	6 843		1
<b>LIIKETOIMINNAN TUOTOT</b>	<b>6 670 441</b>	<b>5 958 016</b>	<b>12,0</b>	
<b>LIIKETOIMINNAN KULUT</b>				
Aineet ja tarvikkeet				
Ostot tilikauden aikana	1 028 405	1 006 446		2
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	- 694	20 629		
Ulkopuoliset palvelut	893 748	841 849		3
Henkilöstökulut	2 023 271	1 707 093		4
Vuokrat	496 689	539 432		5
Liikennöimismaksut	690 189	659 078		6
Muut kulut	594 311	595 484		7
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>- 5 725 919</b>	<b>- 5 370 011</b>	<b>6,6</b>	
<b>KÄYTTÖKATE</b>	<b>944 522</b>	<b>588 005</b>	<b>60,6</b>	
<b>POISTOT KÄYTTÖOMAISUUDESTA JA MUISTA PITKÄVAIKUTTEISISTA MENOISTA</b>	<b>- 422 913</b>	<b>- 399 380</b>	<b>5,9</b>	<b>8</b>
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>521 609</b>	<b>188 625</b>	<b>176,5</b>	
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>	<b>- 102 577</b>	<b>- 68 678</b>	<b>49,4</b>	<b>9</b>
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ, VARAUKSIA JA VEROJA</b>	<b>419 032</b>	<b>119 947</b>	<b>249,3</b>	
<b>POISTOERON MUUTOS</b>	<b>- 147 570</b>	<b>31 863</b>	<b>-</b>	<b>8</b>
<b>VÄLITTÖMÄT VEROT</b>	<b>- 16 605</b>	<b>- 5 498</b>	<b>202,0</b>	<b>10</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS TULOKSESTA</b>	<b>- 231</b>	<b>- 57</b>	<b>&gt; 300,0</b>	
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>254 626</b>	<b>146 255</b>	<b>74,1</b>	

## KONSERNITASE (1 000 mk)

<b>VASTAAVAA</b>	31.3.1995		Osuus %	31.3.1994		Osuus %	Liitetieto
<b>KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET</b>							
Aineettomat hyödykkeet							8
Aineettomat oikeudet	8 795			8 630			
Muut pitkävaikutteiset menot	52 573	61 368	0,8	47 892	56 522	0,8	
Aineelliset hyödykkeet							8
Maa-alueet	4 430			680			
Rakennukset	613 803			639 664			
Lentokalusto	2 661 722			2 820 672			
Muu kalusto	335 081			339 405			
Ennakkomaksut	114 740	3 729 776	50,3	114 740	3 915 161	57,6	
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset							
Osakkuusyhtiöosakkeet	37 088			37 157			11
Muut osakkeet ja osuudet	38 556			35 962			11
Lainasaamiset	70 402	146 046	2,0	87 372	160 491	2,4	14
<b>ARVOSTUSERÄT</b>							12
Vastuu yhtiön eläkkeistä	28 847			26 164			
Eläkesäätiön vastuuvajaus	36 623	65 470	0,9	16 720	42 884	0,6	
<b>VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS</b>							
Vaihto-omaisuus							13
Aineet ja tarvikkeet	167 550			162 030			
Muu vaihto-omaisuus	3 815	171 365	2,3	8 785	170 815	2,5	
Saamiset							
Myyntisaamiset	583 962			464 888			14
Siirtosaamiset	323 979			340 709			14,15
Muut saamiset	120 521	1 028 462	13,9	109 992	915 589	13,5	14
Rahoitusomaisuusarvopaperit							
Lyhytaikaiset sijoitukset		2 124 760	28,6		1 409 174	20,7	16
Rahat ja pankkisaamiset		89 237	1,2		129 416	1,9	17
		7 416 484	100,0		6 800 052	100,0	
<b>VASTATTAVAA</b>	31.3.1995		Osuus %	31.3.1994		Osuus %	Liitetieto
<b>OMA PÄÄOMA</b>							18
Sidottu oma pääoma							
Osakepääoma	407 782			322 686			
Vararahasto	853 945			362 915			
Arvonkorotusrahassto	88 085	1 349 812		88 085	773 686		
Vapaa oma pääoma							
Voitto edellisiltä vuosilta	150 728			23 834			
Tilikauden voitto	254 626	405 354		146 255	170 089		
Oma pääoma yhteensä		1 755 166	23,7		943 775	13,9	
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>		818			575		
<b>VARAUKSET</b>							
Kertynyt poistoero	515 449			367 879			8
Vapaaehtoiset varaukset							
Siirtymävaraus	154 462	669 911	9,0	154 462	522 341	7,7	
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>							
Vaihdeettava debentuurilaina		73 450	1,0		230 000	3,4	21
Vastuulaina		266 033	3,6		950 111	14,0	22
Pitkäaikainen vieras pääoma							
Vaihtovelkakirjalaina	45 722			59 999			20,23
Lainat rahoituslaitoksilta	1 500 664			1 053 778			20
Eläkelainat	1 165 258			1 403 609			20
Muut pitkäaikaiset velat	66 641	2 778 285	37,5	44 303	2 561 689	37,6	20
Lyhytaikainen vieras pääoma							
Lainat rahoituslaitoksilta	68 303			38 636			20
Eläkelainat	1 755			2 178			
Saadut ennakot	97 819			73 831			24
Ostovelat	328 448			329 198			
Siirtovelat	1 313 925			1 095 504			25
Muut lyhytaikaiset velat	62 571	1 872 821	25,2	52 214	1 591 561	23,4	
		7 416 484	100,0		6 800 052	100,0	

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA (1 000 mk)

	1994/95	1993/94
<b>VAROJEN LÄHTEET</b>		
Käyttökate	944 522	588 005
Rahoitustuotot ja kulut (netto)	- 102 577	- 68 678
Verot	- 16 605	- 5 498
<b>Tulorahoitus yhteensä</b>	<b>825 340</b>	<b>513 829</b>
Käyttöomaisuuden myynti	32 797	137 226
Sidotun oman pääoman lisäys	576 126	197 563
Muiden tase-erien muutos	- 5 604	1 628
Käyttöpääoman vähennys *)	-	125 792
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 428 659</b>	<b>976 038</b>
<b>VAROJEN KÄYTTÖ</b>		
Investoinnit lentokalustoon	150 426	620 178
Investoinnit rakennuksiin	7 046	10 176
Muut investoinnit	120 224	68 689
Ennakkomaksujen muutos	-	- 55 026
<b>Yhteensä</b>	<b>277 696</b>	<b>644 017</b>
Pitkäaikaisen vieraan pääoman vähennys	624 032	332 021
Osingonjako	19 361	-
Käyttöpääoman lisäys *)	507 570	-
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 428 659</b>	<b>976 038</b>
*) Käyttöpääoman vähennys / lisäys		
Rahoitusomaisuuden lisäys (+)/vähennys (-)	+ 788 280	+ 59 033
Vaihto-omaisuuden lisäys (+)/vähennys (-)	+ 550	- 20 588
./ . Lyhytaikaisen vieraan pääoman		
lisäys (-)/vähennys (+)	- 281 260	- 164 237
<b>Käyttöpääoman vähennys (-)/lisäys (+)</b>	<b>+ 507 570</b>	<b>- 125 792</b>

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (1 000 mk)

	1.4.1994 - 31.3.1995	1.4.1993 - 31.3.1994	Muutos %	Liitetieto
Liikevaihto	5 603 245	4 956 257		
Valmistus omaan käyttöön	9 545	10 005		
Liiketoiminnan muut tuotot	33 679	30 456		1
<b>LIIKETOIMINNAN TUOTOT</b>	<b>5 646 469</b>	<b>4 996 718</b>	<b>13,0</b>	
<b>LIIKETOIMINNAN KULUT</b>				
Aineet ja tarvikkeet				
Ostot tilikauden aikana	973 655	946 838		2
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	- 1 839	20 670		
Ulkopuoliset palvelut	589 138	552 588		3
Henkilöstökulut	1 647 632	1 369 938		4
Vuokrat	442 962	472 312		5
Liikennöimismaksut	648 759	620 893		6
Muut kulut	477 930	462 682		7
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>- 4 778 237</b>	<b>- 4 445 921</b>	<b>7,5</b>	
<b>KÄYTTÖKATE</b>	<b>868 232</b>	<b>550 797</b>	<b>57,6</b>	
<b>POISTOT KÄYTTÖOMAISUUDESTA JA MUISTA PITKÄVAIKUTTEISISTA MENOISTA</b>	<b>- 398 036</b>	<b>- 378 252</b>	<b>5,2</b>	<b>8</b>
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>470 196</b>	<b>172 545</b>	<b>172,5</b>	
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>	<b>- 104 680</b>	<b>- 70 995</b>	<b>47,4</b>	<b>9</b>
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISERIA VARAUKSIA JA VEROJA</b>	<b>365 516</b>	<b>101 550</b>	<b>259,9</b>	
<b>SATUNNAISET TUOTOT</b>				
Saadut konserniavustukset	45 150	15 150	198,0	
<b>VOITTO ENNEN VARAUKSIA JA VEROJA</b>	<b>410 666</b>	<b>116 700</b>	<b>251,9</b>	
<b>POISTOERON MUUTOS</b>	<b>- 147 571</b>	<b>31 863</b>	<b>-</b>	<b>8</b>
<b>VÄLITTÖMÄT VEROT</b>	<b>- 14 012</b>	<b>- 4 315</b>	<b>224,7</b>	<b>10</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>249 083</b>	<b>144 248</b>	<b>72,7</b>	

## EMOYHTIÖN TASE (1 000 mk)

<b>VASTAAVAA</b>	31.3.1995		Osuus %	31.3.1994		Osuus %	Liitetieto
<b>KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET</b>							
Aineettomat hyödykkeet							8
Aineettomat oikeudet	8 593			8 410			
Muut pitkävaikutteiset menot	32 831	41 424	0,6	25 617	34 027	0,5	
Aineelliset hyödykkeet							8
Maa-alueet	3 959			209			
Rakennukset	607 308			632 896			
Lentokalusto	2 658 040			2 816 700			
Muu kalusto	282 909			294 449			
Ennakkomaksut	114 740	3 666 956	51,1	1 14 740	3 858 994	58,5	
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset							
Osakkuusyhtiöosakkeet	36 485			36 486			11
Tytäryhtiöosakkeet	19 404			19 398			11
Muut osakkeet ja osuudet	29 848			27 257			11
Lainasaamiset	115 794	201 531	2,8	153 163	236 304	3,6	14
<b>ARVOSTUSERÄT</b>							12
Vastuu yhtiön eläkkeistä	13 602			11 593			
Eläkesäätiön vastuuvajaus	22 645	36 247	0,5	5 592	17 185	0,3	
<b>VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS</b>							
Vaihto-omaisuus							13
Aineet ja tarvikkeet	143 419			136 375			
Muu vaihto-omaisuus	2 899	146 318	2,0	8 104	144 479	2,2	
Saamiset							
Myyntisaamiset	460 977			357 527			14
Siirtosaamiset	333 494			327 664			14, 15
Muut saamiset	95 093	889 564	12,4	95 754	780 945	11,8	14
Rahoitusomaisuusarvopaperit							
Lyhytaikaiset sijoitukset		2 124 760	29,6		1 408 794	21,4	16
Rahat ja pankkisaamiset		73 843	1,0		1 14 810	1,7	17
		7 180 643	100,0		6 595 538	100,0	
<b>VASTATTAVAA</b>	31.3.1995		Osuus %	31.3.1994		Osuus %	Liitetieto
<b>OMA PÄÄOMA</b>							18
Sidottu oma pääoma							
Osakepääoma	407 782			322 686			
Vararahasto	853 945			362 915			
Arvonkorotusrahasto	88 085	1 349 812		88 085	773 686		
Vapaa oma pääoma							
Voitto edellisiltä vuosilta	144 699			19 812			
Tiilikauden voitto	249 083	393 782		144 248	164 060		
Oma pääoma yhteensä		1 743 594	24,3		937 746	14,2	
<b>VARAUKSET</b>							
Kertynyt poistoero	515 449			367 879			8
Vapaaehtoiset varaukset							
Siirtymävaraus	144 600	660 049	9,2	144 600	512 479	7,8	
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>							
Vaihdeettava debentuurilaina		73 450	1,0		230 000	3,5	21
Vastuulaina		266 033	3,7		950 111	14,4	22
Pitkäaikainen vieras pääoma							
Vaihtovelkakirjalaina	45 722			59 999			20, 23
Lainat rahoituslaitoksilta	1 500 062			1 053 116			20
Eläkelainat	1 060 451			1 265 299			20
Muut pitkäaikaiset velat	36 247	2 642 482	36,8	17 185	2 395 599	36,3	20
Lyhytaikainen vieras pääoma							
Lainat rahoituslaitoksilta	67 995			38 215			20
Ostovelat	241 033			241 941			19
Siirtovelat	1 193 971			1 001 881			19, 25
Muut lyhytaikaiset velat	292 036	1 795 035	25,0	287 566	1 569 603	23,8	19, 26
		7 180 643	100,0		6 595 538	100,0	

# EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA (1 000 mk)

	1994/95	1993/94
<b>VAROJEN LÄHTEET</b>		
Käyttökate	868 232	550 797
Satunnaiserät	45 150	15 150
Rahoitustuotot ja kulut (netto)	- 104 680	- 70 995
Verot	- 14 012	- 4 315
<b>Tulorahoitus yhteensä</b>	<b>794 690</b>	<b>490 637</b>
Käyttöomaisuuden myynti	31 283	135 456
Sidotun oman pääoman lisäys	576 126	197 563
Muiden tase-erien muutos	18 307	79 492
Käyttöpääoman vähennys*	-	31 108
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 420 406</b>	<b>934 256</b>
<b>VAROJEN KÄYTTÖ</b>		
Investoinnit lentokalustoon	149 577	619 472
Investoinnit rakennuksiin	7 046	10 176
Muut investoinnit	90 652	47 201
Ennakkomaksujen muutos	-	- 55 026
<b>Yhteensä</b>	<b>247 275</b>	<b>621 823</b>
Pitkäaikaisen vieraan pääoman vähennys	593 745	312 433
Osingonjako	19 361	-
Käyttöpääoman lisäys*	560 025	-
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 420 406</b>	<b>934 256</b>
* Käyttöpääoman vähennys/lisäys		
Rahoitusomaisuuden lisäys (+)/vähennys (-)	+ 783 618	+ 65 935
Vaihto-omaisuuden lisäys (+)/vähennys (-)	+ 1 839	- 20 670
./ Lyhytaikaisen vieraan pääoman lisäys (-)/vähennys (+)	- 225 432	- 76 373
<b>Käyttöpääoman vähennys (-)/lisäys (+)</b>	<b>+ 560 025</b>	<b>- 31 108</b>

# KONSERNIN JA EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖSTEN LIITETIEDOT

	Konserni 1994/95 Mmk	Konserni 1993/94 Mmk	Emoyhtiö 1994/95 Mmk	Emoyhtiö 1993/94 Mmk
<b>1. Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Lentokaluston myyntivoitto	-	- 0,5	-	- 0,5
Muut erät	7,6	7,3	33,7	30,9
Yhteensä	7,6	6,8	33,7	30,4
Lentokaluston myyntivoitto on myyntihinnan ja suunnitelman mukaisilla poistoilla alennetun menojäännöksen erotus.				
<b>2. Aineet ja tarvikkeet</b>				
Korjaamojen aineostot	175,4	130,9	165,3	120,1
Matkustajapalvelun aineostot	305,0	265,9	336,7	287,1
Lentotoiminnan polttoaineet	490,7	561,6	471,7	539,6
Muut erät	57,3	48,0	-	-
Yhteensä	1 028,4	1 006,4	973,7	946,8
<b>3. Ulkopuoliset palvelut</b>				
Maaselvitysmaksut	231,6	244,5	230,7	243,9
Seuramatkatuotannon maajärjestelykulut	245,1	253,9	-	-
Lentokaluston korjaus ja huolto	118,3	95,3	100,6	89,9
Käyttömaksut paikanvarausjärjestelmistä	81,3	73,4	80,4	72,5
Muut erät	217,4	174,7	177,4	146,3
Yhteensä	893,7	841,8	589,1	552,6
<b>4. Henkilöstökulut</b>				
Suoriteperusteiset palkat				
Hallinto ja toimitusjohtajat	3,6	3,1	1,7	1,8
Muut	1 538,7	1 398,0	1 245,8	1 132,2
Yhteensä	1 542,3	1 401,1	1 247,5	1 134,0
Sairausajan palkat	- 28,9	- 25,7	- 25,0	- 22,0
Yhteensä	1 513,4	1 375,4	1 222,5	1 112,0
Henkilösivukulut				
Lakisääteiset henkilösivukulut	242,4	182,5	207,7	153,7
Maksut eläketurvan järjestämisestä	223,7	111,0	188,0	80,1
Sairausajan palkat	28,9	25,7	25,0	22,0
Muut erät	14,9	12,5	4,4	2,1
Yhteensä	509,9	331,7	425,1	257,9
Henkilöstökulut tuloslaskelmassa	2 023,3	1 707,1	1 647,6	1 369,9
Luontaisetujen verotusarvot	24,9	22,1	20,1	17,9
Luontaisetujen hankinnasta aiheutuvat kulut eivät sisälly henkilöstökuluihin.				
<b>5. Vuokrat</b>				
Lentokaluston leasemaksut	221,7	263,7	221,7	263,7
Lyhytaikaiset lentokaluston vuokrat	26,3	26,2	26,3	26,2
Toimitila- ja maavuokrat	115,3	121,4	91,5	79,1
Tietohallinnon kone- ja linjavuokrat	27,6	31,3	27,5	31,3
Muut erät	105,8	96,8	76,0	72,0
Yhteensä	496,7	539,4	443,0	472,3
<b>6. Liikennöimismaksut</b>				
Matkustajamaksut	253,5	241,5	222,8	213,1
Laskeutumismaksut	218,7	199,1	208,3	189,7
Navigaatiomaksut	204,4	205,8	204,4	205,7
Muut erät	13,6	12,6	13,3	12,3
Yhteensä	690,2	659,0	648,8	620,8
<b>7. Muut kulut</b>				
Myynti- ja markkinointikulut	180,1	178,6	119,9	122,6
Päiväraha-, hotelli-, ym. matkakulut	140,8	134,6	127,5	123,3
Toimitilojen ylläpito ilman vuokria	60,9	62,9	47,3	50,2
Viestikulut	42,8	45,7	31,6	34,7
Muut erät	169,7	173,7	151,6	131,9
Yhteensä	594,3	595,5	477,9	462,7



	Konserni 1994/95 Mmk	Konserni 1993/94 Mmk	Emoyhtiö 1994/95 Mmk	Emoyhtiö 1993/94 Mmk
<b>8. Käyttöomaisuus ja poistot</b>				
<b>Suunnitelman mukaiset poistot tuloslaskelmassa</b>				
Muista pitkävaikutteisista menoista	18,9	17,5	10,9	11,0
Rakennuksista	32,9	34,7	32,6	34,4
Lentokalustosta	278,7	260,9	277,6	259,7
Muusta kalustosta	92,4	86,3	76,9	73,1
<b>Yhteensä</b>	<b>422,9</b>	<b>399,4</b>	<b>398,0</b>	<b>378,2</b>
<b>Poistoeron muutos</b>				
Lentokalusto	153,7	- 30,2	153,7	- 30,2
Muu kalusto	- 6,1	- 1,6	- 6,1	- 1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>147,6</b>	<b>- 31,8</b>	<b>147,6</b>	<b>- 31,8</b>
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Hankintameno 1.4.	8,6	8,6	8,4	8,4
Lisäykset 1.4. - 31.3.	0,2	-	0,2	-
Kirjanpitoarvo 31.3.	8,8	8,6	8,6	8,4
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno 1.4.	98,9	86,6	54,7	47,3
Lisäykset 1.4. - 31.3.	23,6	12,7	18,1	7,7
Vähennykset 1.4. - 31.3.	-	- 0,4	-	- 0,3
Hankintameno 31.3.	122,5	98,9	72,8	54,7
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 31.3.	- 69,9	- 51,0	- 40,0	- 29,1
Kirjanpitoarvo 31.3.	52,6	47,9	32,8	25,6
<b>Maa-alueet</b>				
Hankintameno 1.4.	0,7	0,7	0,2	0,2
Lisäykset 1.4. - 31.3.	3,7	-	3,7	-
Kirjanpitoarvo 31.3.	4,4	0,7	3,9	0,2
<b>Rakennukset</b>				
Hankintameno 1.4.	966,6	1 091,1	957,6	1 082,1
Lisäykset 1.4. - 31.3.	7,0	10,2	7,0	10,2
Vähennykset 1.4. - 31.3.	0,0	- 134,7	0,0	- 134,7
Hankintameno 31.3.	973,6	966,6	964,6	957,6
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 31.3.	- 359,8	- 326,9	- 357,3	- 324,7
Kirjanpitoarvo 31.3.	613,8	639,7	607,3	632,9
Rakennusten hankintamenoon sisältyvät arvonorotukset	110,0	110,0	110,0	110,0
<b>Lentokalusto</b>				
Hankintameno 1.4.	4 580,7	3 962,9	4 572,9	3 955,8
Lisäykset 1.4. - 31.3.	150,4	620,2	149,6	619,5
Vähennykset 1.4. - 31.3.	- 30,7	- 2,4	- 30,7	- 2,4
Hankintameno 31.3.	4 700,4	4 580,7	4 691,8	4 572,9
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 31.3.	- 2 038,7	- 1 760,0	- 2 033,8	- 1 756,2
Kirjanpitoarvo 31.3.	2 661,7	2 820,7	2 658,0	2 816,7
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.4.	331,0	361,2	331,0	361,2
Poistoeron lisäys 1.4. - 31.3.	153,7	- 30,2	153,7	- 30,2
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.3.	484,7	331,0	484,7	331,0
<b>Muu kalusto</b>				
Hankintameno 1.4.	857,8	798,6	729,1	687,3
Lisäykset 1.4. - 31.3.	91,5	61,9	65,7	42,4
Vähennykset 1.4. - 31.3.	- 3,4	- 2,7	- 0,3	- 0,6
Hankintameno 31.3.	945,9	857,8	794,5	729,1
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 31.3.	- 610,8	- 518,4	- 511,6	- 434,7
Kirjanpitoarvo 31.3.	335,1	339,4	282,9	294,4
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.4.	36,8	38,4	36,8	38,4
Poistoeron vähennys 1.4. - 31.3.	- 6,1	- 1,6	- 6,1	- 1,6
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.3.	30,7	36,8	30,7	36,8
Kirjanpitoarvosta 31.3. koneiden ja laitteiden osuus	2 937,0	3 104,5	2 912,0	3 084,5
<b>Ennakkomaksut</b>				
Hankintameno 1.4.	114,7	169,7	114,7	169,7
Vähennykset 1.4. - 31.3.	-	- 55,0	-	- 55,0
Hankintameno 31.3.	114,7	114,7	114,7	114,7
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 31.3.	-	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.3.	114,7	114,7	114,7	114,7

	Konserni 1994/95 Mmk	Konserni 1993/94 Mmk	Emoyhtiö 1994/95 Mmk	Emoyhtiö 1993/94 Mmk
<b>Käyttöomaisuuden vakuutusarvot</b>				
Lentokoneiden ja varamoottorien tasearvo	2 451,5	2 623,7	2 451,5	2 623,7
Vakuutusarvo FIM	4 848,5	5 984,4	4 848,5	5 984,4
Vakuutusarvo USD	1 118,2	1 094,5	1 118,2	1 094,5

Konsernin omaisuus on vakuutettu jälleenhankinta-arvosta. Lentokaluston vakuutusarvot ovat USD-perusteisia. Muun omaisuuden osalta jälleenhankinta-arvoja ei ole määritetty yksityiskohtaisesti.

#### Käyttöomaisuuden verotusarvot

Rakennukset	474,9	505,6	460,9	492,1
Osakkuusyhtiöosakkeet	37,3	37,2	36,5	36,5
Tytäryhtiöosakkeet	-	-	26,8	17,2
Muut osakkeet ja osuudet	34,5	23,2	10,5	10,2
<b>Yhteensä</b>	<b>546,7</b>	<b>566,0</b>	<b>534,7</b>	<b>556,0</b>

Ulkomaisten yhtiöiden osalta verotusarvona on käytetty kirjanpitoarvoa.

#### 9. Rahoitustuotot ja kulut

Osingot ja voitto-osuudet	-	-	4,7	6,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	4,9	7,3	-	-
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	11,7	19,8	11,7	19,7
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista	116,7	117,5	111,7	112,2
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	-	-	3,3	6,0
Kurssierot				
- toteutuneet kurssivoitot	49,2	119,3	49,1	119,3
- toteutumattomat kurssivoitot	95,1	2,0	95,1	2,0
- toteutuneet kurssitappiot	- 42,3	- 19,5	- 42,1	- 19,5
- toteutumattomat kurssitappiot	- 55,7	- 32,5	- 55,7	- 32,5
Kurssierot tuloslaskelmassa yhteensä	46,3	69,3	46,4	69,3
Korkokulut	- 231,6	- 276,2	- 222,8	- 263,5
Korkokulut konserniyhtiöille	-	-	- 11,0	- 16,3
Muut vieraan pääoman kulut	- 19,3	- 6,4	- 17,4	- 5,3
Muut rahoituskulut	- 4,0	-	- 4,0	-
Poistot sijoituksista	- 27,3	-	- 27,3	-
<b>Rahoituskulut, netto tuloslaskelmassa</b>	<b>- 102,6</b>	<b>- 68,7</b>	<b>- 104,7</b>	<b>- 71,0</b>

#### 10. Välittömät verot

Edellisten vuosien verot	-	- 1,7	-	- 2,1
Tilikauden verot	16,6	7,2	14,0	6,4
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>16,6</b>	<b>5,5</b>	<b>14,0</b>	<b>4,3</b>

#### Vapaaehtoiset varaukset

Konsernin vapaaehtoisia varauksia vastaavat verovelat	38,6	38,6		
---	------	------	--	--

#### 11. Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

Osakkuusyhtiöosakkeet	Osake- määrä kpl	Konsernin omistus %	Emoyhtiön omistus %	Osakkeiden nimellisarvo 1 000 mk	Kirjanpito- arvo 1 000 mk	Konsernin osuus tilikauden voit./tapp. 1 000 mk	Konsernin osuus tilik. omasta pääomasta 1 000 mk	Tilinpäätös- päivä- määrä
Infa - Hotel, Venäjä	9 633 400	49,0	49,0	SUR 9 633	36 057	4 689	17 348	31.03.95
Finnish American International Trade Inc., USA	1 000	20,0	20,0	USD 100	361	- 123	366	31.12.94
Suomen Jakelutiet Oy	15	47,5	-	15	70	45	70	31.12.94
Amadeus Estonia	98	33,3	-	EEK 98	39	-	-	31.12.94
Toivelomat Oy	500	48,2	-	500	23	102	455	31.03.95
Finland Vakanties Westerman B.V., Hollanti	200	48,5	-	NLG 20	538	168	549	31.03.95
<b>Yhteensä</b>					<b>37 088</b>	<b>4 881</b>	<b>18 788</b>	
Tytäryhtiöosakkeet	Osake- määrä kpl	Konsernin omistus %	Emoyhtiön omistus %	Osakkeiden nimellisarvo 1 000 mk	Kirjan- pitoarvo 1 000 mk	Tilikauden voitto/tappio 1 000 mk	Oma pääoma 1 000 mk	Tilinpäätös- päivä- määrä
Aero O/Y	300	100,0	100,0	30	30	0	24	31.03.95
Kiinteistö Oy Aerolan A-talot	7 500	100,0	-	75	1 320	0	223	31.03.95
Kiinteistö Oy Aerolan B-talot	200	100,0	100,0	200	200	0	154	31.03.95
Kiinteistö Oy Malminlento	100	100,0	-	10	10	0	10	31.03.95
Amadeus Finland Oy	95	95,0	95,0	950	950	558	2 322	31.03.95

Tytäryhtiöosakkeet	Osake- määrä kpl	Konsernin omistus %	Emoyhtiön omistus %	Osakkeiden nimellisarvo 1 000 mk	Kirjan- pitoarvo 1 000 mk	Tilikauden voitto/tappio 1 000 mk	Oma pääoma 1 000 mk	Tilinpäätös- päivä- määrä
Matkatoimisto Oy Area	54 000	100,0	-	540	5 030	259	1 315	31.03.95
Area Baltica Reisibüro AS, Viro	850	100,0	-		377	- 4	373	31.12.94
Suljettu Osakeyhtiö Area, Venäjä	10	100,0	-		-	- 32	-	31.12.94
Oy Aurinkomatkat - Suntours Ltd Ab	2 902	96,7	-	1 451	1 351	1 019	5 436	31.03.95
Finlandia Travel Agency Ltd., Englanti	46 680	93,4	93,4	GBP 47	144	135	626	31.03.95
Finlandia Agence de Voyages S.A.R.L., Ranska	98	93,4	-	FRF 48	41	35	93	31.03.95
Finnair Travel Services Oy	1 000	100,0	100,0	100	100	653	754	31.03.95
Finnaviation Oy	13 500	100,0	100,0	13 500	10 440	809	12 226	31.03.95
Finn catering Oy	1 696	100,0	100,0	1 314	1 794	540	5 656	31.03.95
Finncharter Ltd., Kanada	1 000	100,0	100,0	CAD 1	4	6	84	31.03.95
Oy Finnmatkat - Finntours Ab	150	100,0	100,0	150	590	203	764	31.03.95
Finnway Inc., USA	200	97,0	-	USD 97	1 370	- 141	- 600	31.03.95
Karair oy	63 375	100,0	100,0	951	1 825	881	2 795	31.03.95
Karair Ab, Ruotsi	100	100,0	45,0	SEK 100	80	0	80	31.03.95
Mikkelin Matkatoimisto Oy	408	51,0	-		41	260	633	31.03.95
Nordic-Hotel Oy	16 000	100,0	100,0	1 600	1 237	112	1 987	31.03.95
Nordisk Reseservice Ab, Ruotsi	1 260	97,0	-		36	280	736	31.03.95
Safin Oy	100	100,0	-	1	1	-	8	31.03.95
Suomen Matkatoimisto Oy	73 035	97,0	97,0	730	2 054	812	4 918	31.03.95
<b>Yhteensä</b>					29 025	6 385	40 617	

Muut osakkeet	Osake- määrä kpl	Konsernin omistus %	Emoyhtiön omistus %	Osakkeiden nimellisarvo 1000 mk	Kirjan- pitoarvo 1000 mk
Amadeus Marketing S.A., Espanja	8 507	4,7	4,7		3 827
Finnlandhaus GmbH, Saksa		4,4	4,4	DEM 100	119
Polygon Insurance Company Ltd.					9 460
Vakuutusosakeyhtiö Sampo	45 709	0,3	0,3		2 505
Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta	4				280
Helsingin Arvopaperipörssi, Osuuskunta					170
Oy TEN-MAR Fastighets Ab	854	12,4	10,9		2 227
Asunto Oy Joensuun Kirkkokatu 21	228				610
Asunto Oy Koitere Bostads Ab, Laivanvarustajankatu 4	3				864
Asunto Oy Mannerheimintie 100	59	1,4	1,4		137
Asunto Oy Metsätorppa, Kauppalantie 48	63	4,4	4,4		131
Asunto Oy Neitsytpolku 9	70				470
Asunto Oy Neitsytpolku 11	65				1 016
Asunto Oy Octavus, Mannerheimintie 84	8	6,5	6,5		250
Asunto Oy Peter, Raatimiehenkatu 4	8				435
Asunto Oy Pietarinkatu 11	7				508
Asunto Oy Pietarinkatu 12	70				696
Asunto Oy Tenholantie 4	912	9,1	9,1		152
Kiinteistö Oy Citykulma	8 861				349
Kiinteistö Oy Heikintori	1 640	1,5			233
Kiinteistö Oy Lentäjätie 1	2 804	19,5	19,5		5 846
Kiinteistö Oy Tapiolan Säästötammi	237				807
Vicksol S.A., Espanja	1				3 121
Muut yhtiöt, jokaisen kirjanpitoarvo alle 100.000 mk					689
Puhelinosuustodistukset	1 578				3 654
<b>Yhteensä</b>					38 556

<b>Emoyhtiön pitkäaikaisiin sijoituksiin kuuluvat lainasaamiset</b>	<b>1994/95</b>	1993/94
Konserniyrityksiltä	45,9	65,8
Muilta yrityksiltä	69,9	87,4
	115,8	153,2

## 12. Arvostuserät vastaavissa

	Konserni 1994/95 Mmk	Konserni 1993/94 Mmk	Emoyhtiö 1994/95 Mmk	Emoyhtiö 1993/94 Mmk
Vastuu yhtiöiden suoraan maksamista eläkkeistä	28,8	26,2	13,6	11,6
Eläkesäätiöiden pakollinen vastuuvajaus	26,4	6,5	22,6	5,6
Eläkesäätiöiden kattamaton eläkevastuu	10,2	10,2	-	-
Yhteensä	65,4	42,9	36,2	17,2

## 13. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu keskimääräiseen hankintahintaan.

## 14. Saamiset konserniyhtiöiltä

Lainasaamiset	-	-	45,9	65,8
Myyntisaamiset	-	-	113,9	80,8
Siirtosaamiset	-	-	47,8	20,8
Yhteensä	-	-	207,6	167,4

## 15. Siirtosaamiset

Ennakkoon maksetut leasemaksut	65,9	81,2	65,9	81,2
Muut erät	258,1	259,5	267,6	246,4
Yhteensä	324,0	340,7	333,5	327,6

Muut erät sisältävät tilikaudelle kuuluvia, erääntymättömiä korkoja ja muita siirtosaamisia.

## 16. Lyhytaikaiset sijoitukset

Sijoitukset sisältävät mm. sijoitus- ja yritystodistuksia sekä joukkovelkakirjalainoja.

## 17. Rahat ja pankkisaamiset

Erä sisältää konsernin pankkitileillä olevat varat.

## 18. Oman pääoman muutokset

### Sidottu oma pääoma

Osakepääoma tilikauden alussa	322,7	246,4	322,7	246,4
Vaihdettavan debentuurilainan vaihto	21,2	-	21,2	-
Vaihtovelkakirjojen vaihto	3,9	22,5	3,9	22,5
Uusmerkintä	60,0	53,8	60,0	53,8
Osakepääoma tilikauden lopussa	407,8	322,7	407,8	322,7
Arvonkorotusrahasto	88,1	88,1	88,1	88,1
Vararahasto 1.4.	362,9	241,6	362,9	241,6
Emissiovoitto uusmerkinnästä	491,0	121,3	491,0	121,3
Sidottu oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa	1 349,8	773,7	1 349,8	773,7

### Vapaa oma pääoma

Vapaa oma pääoma tilikauden alussa	170,1	23,8 <sup>1)</sup>	164,1	19,8
Osingonjako	- 19,4	-	- 19,4	-
Tilikauden voitto	254,6	146,3 <sup>1)</sup>	249,1	144,2
Vapaa oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa	405,3	170,1	393,8	164,0
Oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa	1 755,1	943,8	1 743,6	937,7

<sup>1)</sup> Erät sisältävät konsernin osuuden osakkuusyhtiöiden tuloksista ja voittovaroista, jotka eivät oleet mukana edellisen vuoden virallisessa konsernitilinpäätöksessä.

## 19. Velat konserniyhtiöille

Ostovelat	-	-	65,7	44,8
Siirtovelat	-	-	5,8	14,4
Muut lyhytaikaiset velat	-	-	231,5	238,5
Yhteensä	-	-	303,0	297,7

## 20. Pitkäaikainen vieras pääoma

Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset

Tilikautena	1995/96	1996/97	1997/98	1998/99	1999/2000	2000 -	Yhteensä
FIM milj.	68,0	70,5	73,9	114,3	423,8	2301,8	3052,3

Konsernin korollisista veloista 37 % oli vaihtuvakorkoisia ja 36 % eläkelainoja, joiden vähimmäiskoron vahvistaa sosiaali- ja terveysministeriö. Loput 27 % lainoista oli kiinteäkorkoisia.

## 21. Vaihdeettava debentuurilaina

Vaihdettava debentuurilaina 230.000.000 markkaa laskettiin liikkeelle 28.2.1994. Lainan korko on 7% vuoteen 2004 asti. Tämän jälkeen korko on 5 prosenttiyksikköä yli 12 kk:n Helibor-koron. Lainalla ei ole eräpäivää. Osakeyhtiölakiin on ehdotettu lisättäväksi määräykset pääomalinasta, joka on rinnastettavissa nykyisen lain mukaisiin oman pääoman eriin. Laina on luonteeltaan pääomalinana, jonka ehdoissa on seuraavat pääomalinan erityispiirteet:

1. lainaan perustuvilla saatavilla on huonompi etuoikeus kuin yhtiön muilla sitoumuksilla;
2. laina voidaan maksaa takaisin mikäli ja vain siltä osin kuin yhtiölle jää täysi kate sidotulle pääomalle laskettuna viimeksi kuluneelta tilikaudelta vahvistetun taseen ja konsernitaseen mukaan;
3. lainalle voidaan maksaa korkoa vuosittain ainoastaan siltä osin kuin maksun määrä ei ylitä koronmaksupäivänä yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen osoittamaa vapaata omaa pääomaa eikä samalta ajalta vahvistetun konsernitaseen mukaan emoyhtiössä voitonjakokelpoisen vapaan oman pääoman määrää. Lainan koron maksulla on etuoikeus ennen osingon maksua;
4. lainalla ei ole vakuutusta;
5. velkakirjan haltijalla ei ole oikeutta irtisanoa tai vaatia lainaa ennenaikaisesti takaisin maksettavaksi lukuunottamatta yhtiön selvitystilaa.

Lainaehdojen mukaan Finnair Oy:llä on oikeus, edellyttäen, että takaisinmaksuehdot täyttyvät, maksaa takaisin lainan pääomaa osittain tai kokonaan 2.9.2004 alkaen sekä myös laina-ajan alusta lukien silloin, kun Finnair Oy:n kurssi Helsingin Arvopaperipörssissä ehdoissa sovitun ajan ylittää laskennallisen vaihtohinnan 40 prosentilla. Velkakirjan haltijalla on ennen takaisinmaksua oikeus vaihtaa velkakirjansa osakkeiksi.

Yhdellä 10.000 markan nimellisarvoisella debentuurilla saa vaihdossa 271 Finnair Oy:n 5 markan nimellisarvoista osaketta. Osakkeen laskennallinen vaihtohinta on 36,90 markkaa. Vaihto aika on vuosittain 1.1.-31.1. ja 1.4. - 31.12.

Velkakirjoja oli 31.3.1995 mennessä vaihdettu yhteensä 156 550 000 markan edestä 4 242 505 osakkeeseen, minkä jälkeen vaihtovelkakirjalainan määrä on 73 450 000 markkaa. Mikäli kaikki 31.3.1995 vaihtamatta olevat velkakirjat vaihdetaan osakkeiksi, nousee yhtiön osakepääoma 9 952 475 markalla vastaten 1 990 495 osaketta.

## 22. Vastuulaina

Finnair Oy nosti tilikauden 1990/91 aikana Japanin pääomamarkkinoilta 21 miljardin jenin eräpäivättömän vastuulainan (subordinated loan).

Lainanantaja on heikommissa etuoikeusjärjestyksessä muihin velkojiin nähden, kuitenkin niin, että lainanantajalla on parempi etuoikeus kuin vaihdettavan debentuurilainan (ks. kohta 21) haltijoilla. Lainaa lyhennettiin toukokuussa 1994 15,5 miljardilla jenillä.

## 23. Vaihtovelkakirjalaina

Vaihtovelkakirjalaina 150.000.000 markkaa laskettiin liikkeelle 13.3.1992.

Laina-aika vuosina 1992-1999. Lainan korko on 11,25%.

Osakkeiksi vaihto voidaan suorittaa siten, että yhtä 1000 markan velkakirjaa vastaan saa 54,4 kpl Finnair Oy:n viiden markan nimellisarvoista osaketta, jolloin osakkeen laskennallinen vaihtohinta on 18,38 markkaa. Vaihto aika on vuosittain 1.4. - 30.10.

Velkakirjoja oli 31.3.1995 mennessä vaihdettu yhteensä 104 278 000 markan edestä 5 276 705 osakkeeseen, minkä jälkeen vaihtovelkakirjalainan määrä on 45 722 000 markkaa. Mikäli kaikki 31.3.1995 vaihtamatta olleet velkakirjat vaihdetaan osakkeiksi, nousisi yhtiön osakepääoma 12 436 380 markalla vastaten 2 487 276 osaketta.

## 24. Ennakkomaksut

Vastattavissa sisältävät pääasiassa asiakkaiden suorittamia ennakoita hotelli- ja maapalveluista.

## 25. Siirtovelat

	Konserni 1994/95 Mmk	Konserni 1993/94 Mmk	Emoyhtiö 1994/95 Mmk	Emoyhtiö 1993/94 Mmk
Ennakkoon myydyt lentokuljetukset	442,4	435,5	442,4	435,5
Lomapalkkavelka	283,3	252,1	232,5	205,8
Muut erät	588,4	407,9	519,1	360,5
Yhteensä	1 314,1	1 095,5	1 194,0	1 001,8

Muut erät sisältävät tilikaudelle kuuluvia, erääntymättömiä korkoja ja muita siirtovelkoja.

## 26. Muut lyhytaikaiset velat

Erä sisältää emoyhtiössä mm. konsernipankkitilin velat tytäryhtiöille.

## 27. Erääntyvät lentokaluston vuokranmaksut

Tilikautena	1995/96	1996/97	1997/98	1998/99	1999/2000	2000 -	Yhteensä
FIM milj.	205,3	201,4	186,6	164,9	131,6	234,4	1 124,2

Erääntyvät vuokranmaksut koostuvat lentokoneiden rahoitus- ja käyttöleasingopimusten mukaisista varsinaisista, vielä maksamattomista vuokrista.

Eräiden rahoitusleasingopimusten mukaiset maksut, ml. ennalta sovittu osto-optiomaksu, Finnair Oy on joko kokonaan tai osin maksanut etukäteen vuokralleantajalle tai tehnyt vastaavan talletuksen.

Erääntyvistä vuokranmaksuista on 853,0 Mmk rahoitusleasingmaksuja ja 271,2 Mmk käyttöleasingmaksuja.

Tilinpäätöshetkellä 31.3.1995 maksamatta olleiden enimmäisrahoitusleasingmaksujen, ml. ennalta sovitut osto-optiomaksut, nykyarvo oli 874,3 Mmk.

Konsernin lentokaluston erittely on esitetty vuosikertomuksen sivulla 10.

Toisin kuin rahoitusleasingopimuksissa, käyttöleasingopimuksissa vuokralleottajana Finnair Oy vastaa ainoastaan vuokran maksusta ilman mitään jäännösarvoriskiä, minkä riskin vuokralleantaja ottaa.

Rahoitusleasingopimuksissa Finnair Oy maksaa rahoituskustannukset kattavaa vuokraa ja omaa osto-option lentokoneen ostamiseksi ennalta sovittuun hintaan vuokrakauden päättyessä kantaen samalla jäännösarvoriskin itse.

Tästä johtuen yhtiölle saattaa aiheutua tiettyjä korvausvelvoitteita, joiden määrä riippuu näin vuokratun lentokoneen markkina-arvosta vuokrakauden päättyessä.

Finnair Oy ei ole kirjannut varauksia tällaisten mahdollisten maksujen osalta, koska näiden maksujen määrää ei yhtiön mielestä toistaiseksi voida arvioida.

Mikäli rahoitusleasingilla hankittu lentokoneen tuleva markkina-arvo ylittäisi ennalta sovitun osto-optioarvon, tuloutuisi Finnair Oy:lle myyntivoitto myytäessä lentokone vuokrakauden päättyttyä.

## 28. Eläkevastuut

	Konserni 1994/95 Mmk	Konserni 1993/94 Mmk	Emoyhtiö 1994/95 Mmk	Emoyhtiö 1993/94 Mmk
Eläkesäätiöiden kokonaisvastuu	2 443,7	2 313,2	2 239,3	2 124,2
- josta katettu lakisääteistä osuutta	- 1 059,2	- 976,9	- 923,9	- 855,5
Lisäetuosuutta katettu	- 1 347,9	- 1 319,8	- 1 292,8	- 1 263,1
Eläkesäätiöiden vastuusta kattamatta	36,6	16,5	22,6	5,6
Vastuu yhtiöiden suoraan maksamista eläkkeistä	28,8	26,4	13,6	11,6
Vastuu sisältyy muihin pitkäaikaisiin velkoihin	65,4	42,9	36,2	17,2

## 29. Vastuositoumukset

Emoyhtiön pantit tytäryhtiöiden puolesta	4,0	82,9	4,0	82,9
Emoyhtiön takaukset tytäryhtiöiden puolesta	180,2	165,3	180,2	165,3
Pantit ja kiinnitykset omasta puolesta	1 035,5	1 091,4	1 032,9	1 088,6
Vastuositoumukset yhteensä	1 219,7	1 339,6	1 217,1	1 336,8

## HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Konsernin vapaa oma pääoma on konsernitaseen 31.3.1995 mukaan 405 353 472,65 markkaa.

Emoyhtiö Finnair Oy:n vapaa oma pääoma on taseen 31.3.1995 mukaan 393 782 196,63 markkaa.

Voitonjakokelpoinen vapaa oma pääoma on 393 782 196,63 markkaa, osakepääoma 407 782 100,00 markkaa ja osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä 81 556 420.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista

- jaetaan osakepääomalle osinkoa 10 %, mikä on yhteensä 40 778 210,00 markkaa ja 0,50 markkaa osakkeelta
- jäljelle jäävä osa 353 003 986,63 markkaa jakokelpoisista voittovaroista jätetään voittovarojen tilille.

Helsingissä kesäkuun 13. päivänä 1995

FINNAIR OY:N HALLITUS

Kalevi Sorsa

Ahti Hirvonen

Ari Heiniö

Seppo Härkönen

Eva-Christina Mäkeläinen

Robert G. Ehrnrooth

Raimo Hertto

Jaakko Ihamuotila

Antti Potila

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### Finnair Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Finnair Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.4.1994 - 31.3.1995.

Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Allekirjoittanut Pekka Nikula on suorittanut valvontatilintarkastuksen mainitulta tilikaudelta.

Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain kannalta.

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa. Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle voidaan myöntää vastuuvapaus tarkastamaltamme tilikaudelta.

Hallituksen esitys tilikauden voiton käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme tutustuneet tilikauden aikana julkaistuu osavuositarkastukseen.

Käsityksemme mukaan se on laadittu sitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä 16. päivänä kesäkuuta 1995

Hannu Nieminen  
JHTT

Pekka Nikula  
KHT

Juhani Korpela

Taisto Hautakangas  
KHT

## HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Finnair Oy:n hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt yhtiön tilikaudelta 1.4.1994 - 31.3.1995 laaditun tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä tilintarkastajien antaman tilintarkastuskertomuksen. Hallintoneuvosto on päättänyt lausuntonaan esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tuloslaskelma ja tase sekä konsernituloslaskelma ja konsernitase vahvistetaan ja että tilinpäätöksen osoittaman voiton suhteen toimitaan hallituksen esityksen mukaisesti.

Hallintoneuvosto toteaa, että sen tekemiä päätöksiä ja antamia ohjeita on noudatettu ja että hallintoneuvosto on saanut yhtiön hallitukselta ja toimitusjohtajalta tarpeelliseksi katsomansa tiedot.

Hallintoneuvostosta ovat yhtiökokouksessa erovuorossa toimitusjohtaja Felix Björklund, puoluesihteeriksi Markku Hyvärinen, Euroopan parlamentin kansanedustaja Ritva Laurila, toimitusjohtaja Pekka Padatsu, Euroopan parlamentin kansanedustaja Seppo Pelttari ja valtiot.maisteri Peter Stenlund.

Helsingissä kesäkuun 21. päivänä 1995

Harri Holkeri

Felix Björklund

Markku Hyvärinen

Pekka Kivelä

Ritva Laurila

Magnus Nordling

Seppo Pelttari

Jaakko Pohjola

Olli Rehn

Riitta Backas

Tarja Kautto

Markku Koskenniemi

Jouko K. Leskinen

Pekka Padatsu

Matti Piihola

Jussi Ranta

Peter Stenlund



# TALouden KEHITYSTIETOJA JA TUNNUSLUKUJA

		1990/91	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95
<b>KONSERNIN TULOS</b>						
Liiketoiminnan tuotot	Mmk	5 705	5 567	5 590	5 958	6 670
muutos	%	3,6	- 2,4	0,4	6,6	12,0
Käyttökate	Mmk	355	405	351	588	945
suhteessa liiketoiminnan tuottoihin	%	6,2	7,3	6,3	9,9	14,2
Liikevoitto	Mmk	- 23	11	- 40	189	522
suhteessa liiketoiminnan tuottoihin	%	- 0,4	0,2	- 0,7	3,2	7,8
Nettorahoituskulut	Mmk	68	161	310	69	103
suhteessa liiketoiminnan tuottoihin	%	1,2	2,9	5,5	1,2	1,5
Tulos ennen satunnaiseriä	Mmk	- 91	- 150	- 349	120	419
suhteessa liiketoiminnan tuottoihin	%	- 1,6	- 2,7	- 6,2	2,0	6,3
<b>KONSERNIN TASE</b>						
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	Mmk	3 871	3 744	4 030	4 132	3 937
Arvostuserät	Mmk	38	45	37	43	66
Vaihto-omaisuus	Mmk	206	207	191	171	171
Rahoitusomaisuus	Mmk	2 009	2 388	2 395	2 454	3 242
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	Mmk	6 124	6 384	6 654	6 800	7 416
Osakepääoma	Mmk	246	246	246	323	408
Muu oma pääoma, varaukset ja vähemmistöosuus	Mmk	1 438	1 282	909	1 144	2 018
Vieras pääoma	Mmk	4 440	4 856	5 499	5 333	4 990
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	Mmk	6 124	6 384	6 654	6 800	7 416
Bruttoinvestoinnit ilman ennakkoja	Mmk	1216	632	854	699	281
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	neg.	neg.	neg.	8,7	20,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	4,1	5,2	7,2	8,7	14,7
Osakepääoman korotus	Mmk	-	-	-	76	85
Osingot tilikaudelta	Mmk	-	-	-	19	41 <sup>1)</sup>
Tulos/osake	mk	- 1,94	- 3,03	- 6,67	1,93	5,39
Oma pääoma/osake	mk	31,63	28,68	21,69	22,72	29,73 <sup>2)</sup>
Osinko/osake	mk	-	-	-	0,30	0,50 <sup>1)</sup>
Omavaraisuusaste 1	%	27,8	24,4	17,5	21,8	33,1
Omavaraisuusaste 2	%	-	-	-	25,2	34,2
Velkaantumisaste 1	%	119,1	127,9	225,8	153,6	40,0
Velkaantumisaste 2	%	-	-	-	119,3	35,9
Korolliset velat	Mmk	3 193	3 532	4 127	3 792	3 185
Likvidit varat	Mmk	1 186	1 577	1 519	1 539	2 214
Korollinen nettovelka	Mmk	2 007	1 955	2 608	2 253	971
suhteessa liiketoiminnan tuottoihin	%	35,2	35,1	46,7	37,8	14,6
Nettorahoituskulut	Mmk	68	161	310	69	103
suhteessa liiketoiminnan tuottoihin	%	1,2	2,9	5,5	1,2	1,5
Nettokorot	Mmk	21	71	87	139	103
suhteessa liiketoiminnan tuottoihin	%	0,4	1,3	1,6	2,3	1,5
<b>Henkilöstö</b>						
keskimäärin	henkilöä	11 396	10 788	10 324	9 721	9 586
josta Finnair Oy	henkilöä	8 183	7 950	7 714	7 257	7 132

1) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

2) Laskennallinen verovelka varauksista per 31.3.1995 on 167,5 Mmk. Jos se otetaan huomioon niin tunnusluku on vastaavasti 27,68 mk. Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain uusien säännösten mukaan. Kaikki vertailuvuodet on muutettu vastaavasti, mistä johtuen tunnusluvut voivat vähäisiltä osin poiketa edellisen tilinpäätöksen vastaavista luvuista.

## KONSERNIN TUNNUSLUKUIEN LASKENTAPERUSTEET

Oman pääoman tuotto % (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma ja varaukset} + \text{vähemmistöosuus}^*}$	x 100
		* tilikauden alun ja lopun keskiarvona	
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}^*}$	x 100
		* tilikauden alun ja lopun keskiarvona	
Tulos/osake (mk)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + / - \text{vähemmistöosuus} - \text{verot}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$	
Oma pääoma/osake (mk)	=	$\frac{\text{Oma pääoma ja varaukset}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä tilikauden lopussa}}$	
Omavaraisuusaste 1, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma ja varaukset} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Omavaraisuusaste 2, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma ja varaukset} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vaihdeettava debentuurilaina}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Velkaantumisaste 1, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{likvidit varat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuudet} + \text{varaukset}}$	x 100
Velkaantumisaste 2, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{vaihdeettava debentuurilaina} - \text{likvidit varat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuudet} + \text{varaukset} + \text{vaihdeettava debentuurilaina}}$	x 100
Hinta/voittosuhte, P/E	=	$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$	

# TYTÄRYHTIÖT

	Kokonaismyynti (1 000 mk)	Muutos %	Liiketoiminnan tuotot (1 000 mk)	Muutos %	Henkilömäärä 31.3.		Finnair Oy:n omistus % <sup>1)</sup>
	1994/95		1994/95		1995	1994	
<b>Finnaviation Oy</b>							
Lentotoiminta							
Toimitusjohtaja Paavo Turtiainen	151 827	+ 15	151 827	+ 19	194	184	100,0
<b>Karair oy</b>							
Lentotoiminta							
Toimitusjohtaja Pekka Välimäki	256 794	- 4	256 794	+ 1	266	251	100,0
<b>Matkatoimisto Oy Area</b>							
Täydellinen matkatoimisto							
Toimitusjohtaja Timo Mannermaa	872 847	+ 16	89 073	+ 19	397	376	100,0
<b>Area Baltica Reisibüro AS, Viro</b>							
Täydellinen matkatoimisto							
Toimitusjohtaja Tuula Hyvönen	2 751	> 100	307	- 56	3	4	100,0
<b>Suljettu Osakeyhtiö Area, Venäjä</b>							
Täydellinen matkatoimisto							
Toimitusjohtaja Tuula Hyvönen	5 995	> 100	535	- 53	8	9	100,0
<b>Finlandia Agence de Voyages S.A.R.L., Ranska</b>							
Täydellinen matkatoimisto							
Toimitusjohtaja Leena Uurala	13 842	+ 50	3 126	- 34	10	5	93,4
<b>Finlandia Travel Agency Ltd., Englanti</b>							
Täydellinen matkatoimisto							
Toimitusjohtaja Antero Lahtinen	48 869	- 5	6 636	- 3	22	20	93,4
<b>Mikkelin Matkatoimisto Oy</b>							
Täydellinen matkatoimisto							
Toimitusjohtaja Airi Koljonen	20 257	- 4	2 465	- 1	6	13	51,0
<b>Nordisk Reseservice Ab, Ruotsi</b>							
Täydellinen matkatoimisto							
Toimitusjohtaja Billy Carlsson	11 926	- 7	2 127	- 21	10	11	97,0
<b>Suomen Matkatoimisto Oy</b>							
Täydellinen matkatoimisto							
Toimitusjohtaja Carl Nyberg	1 228 506	+ 18	129 260	+ 23	536	518	97,0
<b>Oy Aurinkomatkat - Suntours Ltd Ab</b>							
Seuramatkatoiminta							
Toimitusjohtaja Timo Heinonen	493 345	- 3	493 345	+ 0	206	213	96,7
<b>Finnair Travel Services Oy</b>							
Seuramatkayhtiöiden tuotanto, talous- ja hallintopalvelut							
Toimitusjohtaja Jukka Salama	14 023	> 100	14 023	> 100	66	63	100,0
<b>Oy Finnmatkat - Finntours Ab</b>							
Seuramatkatoiminta							
Toimitusjohtaja Kaj Horsma	278 441	- 1	278 441	+ 3	124	126	100,0
<b>Finncharter Ltd., Kanada</b>							
Seuramatkatoiminta							
Toimitusjohtaja Christina Colliander	12 319	- 29	12 319	- 18	5	2	100,0
<b>Finnway Inc., USA</b>							
Seuramatkatoiminta							
Toimitusjohtaja Anneli Karppinen	13 008	-	2 941	-	4	5	97,0
<b>Nordic - Hotel Oy</b>							
Hotelli- ja ravintolatoiminta							
Toimitusjohtaja Olof Jurva	204 143	+ 8	204 143	+ 16	488	482	100,0
<b>Safin Oy</b>							
Hotellitoiminnan konsultointi							
Toimitusjohtaja Olof Jurva	7 505		7 505	-	-	-	100,0
<b>Finn catering Oy</b>							
Catering-toiminta							
Toimitusjohtaja Leo Eerikas	41 291	- 9	41 291	+ 16	119	111	100,0
<b>Amadeus Finland Oy</b>							
Matkailualan varaus- ja informaatiojärjestelmäpalvelut							
Toimitusjohtaja Risto Tuomela	51 460	-	51 460	+ 3	32	30	95,0
<b>Aero O/Y</b>							
Holding -yhtiö	-	-	-	-	-	-	100,0
<b>Kiinteistöyhtiöt</b>	1 942	+ 5	1 942	+ 5	1	1	100,0
<b>YHTEENSÄ</b>	3 731 091	+ 10	1 749 560	+ 8	2 497	2 424	

1) välitön tai välillinen

# FINNAIR-KONSERNIN LIIKENNETIETOJA

## FINNAIR OY, KARAIR OY JA FINNAVIATION OY

	1990/91	1991/92	1992/93	1993/94	1994/95
<b>ULKOMAAN REITTIKILIIKENNE</b>					
Lentotunteja	69 226	67 923	69 158	71 118	84301
Lentokilometrejä	41 580 000	42 672 000	42 379 000	45 550 000	52 474 000
Tarj.henkilökilometrejä	6 368 252 000	6 550 003 000	7 044 568 000	7 914 545 000	10 021 335 000
Maks.henkilökilometrejä	3 807 029 000	3 784 330 000	3 937 948 000	4 811 651 000	6 617 674 000
Matkustajakuormitussuhde	59,8	57,8	55,9	60,8	66,0
Tarj.tonnikilometrejä	909 748 000	926 541 000	978 052 000	1 136 434 000	1 413 745 000
Maks.tonnikilometrejä	481 277 000	467 178 000	482 351 000	610 242 000	802 337 000
Painokuormitussuhde	52,9	50,4	49,3	53,7	56,8
Matkustajia	1 917 417	1 812 696	1 857 737	2 144 340	2 802 980
Rahtia (1000 kg)	32 661	29 732	28 943	35 621	43 335
Postia (1000 kg)	4 564	4 523	5 724	6 718	6 932
Tarjottuja paikkoja/lentokone	160	160	173	178	193
Maksettuja paikkoja/lentokone	96	92	97	108	127
Tarjottu kuorma/lentokone, kg	21 879	21 712	23 079	24 949	26 942
Maksettu kuorma/lentokone, kg	11 575	10 948	11 382	13 397	15 290
<b>KOTIMAAN REITTIKILIIKENNE</b>					
Lentotunteja	46 462	48 168	48 215	44 759	45 185
Lentokilometrejä	19 169 000	19 690 000	19 789 000	18 393 000	18 293 000
Tarj.henkilökilometrejä	1 852 751 000	1 827 554 000	1 807 657 000	1 647 980 000	1 648 074 000
Maks.henkilökilometrejä	967 501 000	916 635 000	875 725 000	818 313 000	869 019 000
Matkustajakuormitussuhde	52,9	50,2	48,4	49,7	52,7
Tarj.tonnikilometrejä	196 022 000	192 831 000	190 633 000	169 798 000	170 045 000
Maks.tonnikilometrejä	85 728 000	81 366 000	77 814 000	72 890 000	77 452 000
Painokuormitussuhde	43,7	42,2	40,8	42,9	45,5
Matkustajia	2 407 277	2 188 243	2 050 828	1 864 355	1 957 498
Rahtia (1000 kg)	5 023	4 838	4 316	4 248	4 624
Postia (1000kg)	398	547	732	898	1 214
Tarjottuja paikkoja/lentokone	99	95	93	91	92
Maksettuja paikkoja/lentokone	51	48	45	45	48
Tarjottu kuorma/lentokone, kg	10 226	9 793	9 633	9 232	9 296
Maksettu kuorma/lentokone, kg	4 472	4 132	3 932	3 963	4 234
<b>TILAUSLENTOLIIKENNE</b>					
Lentotunteja	32 413	25 937	22 945	18 359	14 767
Lentokilometrejä	22 212 000	18 370 000	16 403 000	12 956 000	10 006 000
Tarj.henkilökilometrejä	5 316 775 000	4 930 272 000	4 157 932 000	3 594 812 000	2 426 299 000
Maks.henkilökilometrejä	4 728 068 000	4 319 259 000	3 568 793 000	3 122 078 000	2 048 929 000
Matkustajakuormitussuhde	88,9	87,6	85,8	86,8	84,4
Tarj.tonnikilometrejä	522 637 000	489 817 000	411 019 000	355 604 000	236 391 000
Maks.tonnikilometrejä	433 126 000	403 041 000	331 953 000	289 956 000	187 981 000
Painokuormitussuhde	82,9	82,3	80,8	81,5	79,5
Matkustajia	1 363 498	1 234 986	1 084 479	911 158	671 287
Rahtia (1000kg)	2 381	3 751	2 971	2 654	1 424
Postia (1000 kg)	49	57	70	29	35
Tarjottuja paikkoja/lentokone	239	268	253	277	242
Maksettuja paikkoja/lentokone	213	235	218	241	205
Tarjottu kuorma/lentokone, kg	23 529	26 664	25 058	27 447	23 625
Maksettu kuorma/lentokone, kg	19 500	21 940	20 237	22 380	18 787
<b>LENTOTOIMINTA YHTEENSÄ</b>					
Lentotunteja	148 101	142 028	140 318	134 236	144 253
Lentokilometrejä	82 961 000	80 732 000	78 571 000	76 899 000	80 773 000
Tarj.henkilökilometrejä	13 537 778 000	13 307 829 000	13 010 157 000	13 157 337 000	14 095 708 000
Maks.henkilökilometrejä	9 502 598 000	9 020 224 000	8 382 466 000	8 752 042 000	9 535 622 000
Matkustajakuormitussuhde	70,2	67,8	64,4	66,5	67,6
Tarj.tonnikilometrejä	1 628 407 000	1 609 189 000	1 579 704 000	1 661 836 000	1 820 181 000
Maks.tonnikilometrejä	1 000 131 000	951 585 000	892 118 000	973 088 000	1 067 770 000
Painokuormitussuhde	61,4	59,1	56,5	58,6	58,7
Matkustajia	5 688 192	5 235 925	4 993 044	4 919 853	5 431 765
Rahtia (1000kg)	40 065	38 321	36 230	42 523	49 383
Postia (1000 kg)	5 011	5 127	6 526	7 645	8 181

Tilauslentoliikenteestä on tilikauden 1994/95 aikana osa muutettu reittiliikenteeksi.

Tilauslennoista on aiemmasta esitystavasta poiketen ilmoitettu myydyt henkilö- ja tonnikilometrit sekä kuormitussuhteet.

Edelliset tilikaudet on muunnettu vertailukelpoisiksi.

# REITTIKOHTEET 1995



## LIKENNETIETOJEN SELITYKSET

**Tarjottu henkilökilometri:**  
tarjolla ollut paikkamäärä  
x lennetty matka  
kilometreissä \*

**Maksettu henkilökilometri:**  
kuljetettu matkustajamäärä  
x matkustajan matkan  
pituus kilometreissä \*

**Matkustajakuormitusuhde:**  
myytyjen paikkojen suhde  
tarjolla olleisiin paikkoihin

**Tarjottu tonnikilometri:**  
tarjolla ollut kuormatila  
(tonneissa)  
x lennetty matka  
kilometreissä \*

**Maksettu tonnikilometri:**  
kuljetettu kuorma  
(matkustajat, rahti, posti  
tonneissa)  
x kuljetusmatkan pituus  
kilometreissä \*

**Painokuormitusuhde:**  
myydyin kuormatilan  
suhde tarjolla olleeseen  
kuormatilaan

\* Kilometrit ovat IATA:n  
isoympyräetäisyyksiä.

## YHTEYSTIETOJA

### **FINNAIR OY:N PÄÄKONTTORI:**

Tietotie 11 A  
Helsinki-Vantaan lentoasema  
PL 15  
01053 Finnair  
puhelin (90) 81 881  
fax (90) 818 4401

### **FINNAIR OY:N TYTÄRYHTIÖITÄ:**

#### **Finnaviation Oy**

Teknikontie  
PL 39  
01531 Vantaa  
puhelin (90) 818 5100

#### **Karair oy**

Lentäjäntie 1 B  
PL 101  
01531 Vantaa  
puhelin (90) 81 881  
fax (90) 870 1906

#### **Matkatoimisto Oy AREA**

Päivärinnankatu 1  
PL 6  
00251 Helsinki  
puhelin (90) 818 383  
fax (90) 818 3245

#### **Finlandia Travel Agency Ltd.**

227 Regent Street  
3rd floor  
London W1R 7DB  
England  
puhelin +44-171-409 7333  
fax +44-171-408 0932

#### **Finlandia Agence de Voyages S.A.R.L.**

19, Rue de Choiseul  
75002 Paris  
France  
puhelin +33-1-49 24 05 97  
fax +33-1-40 17 05 00

#### **Finncharter Ltd.**

20 York Mills Road,  
Suite 402  
North York, ON M2P 202  
Canada  
puhelin +1-416-222 0740  
fax +1-416-222 5004

#### **Mikkelin Matkatoimisto Oy**

Porrassalmenkatu 23  
50100 Mikkelä  
puhelin (955) 367 333  
fax (955)365 005

#### **Suomen Matkatoimisto Oy**

Kaivokatu 10 A  
PL 319  
00101 Helsinki  
puhelin (90) 18 261  
fax (90) 612 1547

#### **Nordisk Reseservice Ab**

Engelbrektsgatan 18  
PB 26030  
10041 Stockholm  
Sverige  
puhelin +46-8-791 5055  
fax +46-8-791 4090

#### **Oy Aurinkomatkat-Suntours Ltd Ab**

Dagmarinkatu 4  
PL 287  
00101 Helsinki  
puhelin (90) 12 331  
fax (90) 818 7008

#### **Oy Finnmatkat-Finntours Ab**

Dagmarinkatu 4  
PL 840  
00101 Helsinki  
puhelin (90) 175 344  
fax (90) 818 7280

#### **Finnair Travel Services Oy**

Dagmarinkatu 4  
PL 275  
00101 Helsinki  
puhelin (90) 818 787  
fax (90) 818 7818

#### **Nordic-Hotel Oy**

Hotel Inter-Continental Helsinki  
Mannerheimintie 46  
00260 Helsinki  
puhelin (90) 40 551  
fax (90) 405 5255

#### **Finn catering Oy**

Valimokuja 2  
PL 38  
01511 Vantaa  
puhelin (90) 821 200  
fax (90) 821 175

#### **Amadeus Finland Oy**

Dagmarinkatu 4  
PL 278  
00101 Helsinki  
puhelin (90) 818 799  
fax (90) 490 427

Painotyö:  
Painatuskeskus Oy  
7.1995 Helsinki





**VUOSIKERTOMUS 1994 / 1995**