

## VUOSI 2001 LYHYESTI

Rautaruukki on pörssiyhtiö, joka valmistaa korkean jalostusasteen terästuotteita ja tarjoaa asiakkailleen yksilöllistä palvelua.

- Teräsmarkkinat heikkenivät voimakkaasti vuoden jälkipuoliskolla
- Rautaruukin toimitusten jalostusaste nousi
- Liikevaihto kasvoi 7 prosenttia
- Voitto ennen satunnaiseriä oli 41 miljoonaa euroa

	2001	2000
Liikevaihto, M€	2 906	2 708
vienti ja ulkomaantoiminta %	70	69
Liikevoitto, M€	93	156
% liikevaihdosta	3,2	5,8
Tulos ennen satunnaisia eriä, M€	41	106
% liikevaihdosta	1,4	3,9
Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta, M€	41	81
% liikevaihdosta	1,4	3,0
Korollinen nettovelka, M€	1 087	1 017
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,0	8,7
Oman pääoman tuotto, %	3,4	8,2
Omavaraisuusaste, %	33,3	34,1
Tulos / osake, €	0,22	0,51
Oma pääoma / osake, €	6,21	6,23
Henkilöstö keskimäärin	13 678	13 176

Tilastotietoja viideltä vuodelta ja tunnuslukujen laskentakaavat sivuilla 44–45.  
Liikevaihto ja liiketulos vuosineljänneksittäin sivulla 64.

# Hyvät osakkeenomistajat

### Hyvästä alkuvuodesta vaikeaan loppuvuoteen

Vuoden 2001 alku lupasi hyvää teräsmarkkinoilla, mutta maailmantalouden kasvun voimakas hidastuminen johti loppuvuodesta vaikeaan tilanteeseen.

Rautaruukin viime vuoden tuloskehitys noudatti yleistä talouskehitystä. Vielä alkuvuodesta tuloksen arvioitiin kehittyvän myönteisesti. Loppuvuoden vaikea markkinatilanne johti kuitenkin edellisvuoden tuloksen puolittumiseen.

Hankalan markkinatilanteen ja osin Raahan masuunin ennakoimattoman korjauksen vuoksi Rautaruukki ei kyennyt viime vuonna hyödyntämään täysimääräisesti Rautaruukki Steelin investointiohjelman tarjoamia mahdollisuuksia.

Taloussuhdanteiden ja sen seurauksena teräsmarkkinoiden heikentyminen ovat vaikuttaneet koko toimialan tuloksiin. Alkaneena vuonna keskityimme Rautaruukissa parantamaan tulosta omia toimenpiteitämme edelleen tehostamalla. Alkuvuoden huonon markkinatilanteen arvioidaan myös paranevan loppuvuotta kohti.

### Tuloksenteon potentiaalia

Rautaruukki Steelin investointien tarjoama potentiaali tuloksenteon parantamiseen on käytettävissämme. Tavoitteenamme on myös Rautaruukki Steelin terästuotannon nostaminen ja merkkituotteina markkinoitavien erikoistuotteiden osuuden kasvattaminen toimituksistamme. Samanaikaisesti karsimme myös kustannuksiamme tehokkuutemme parantamiseksi.

Rautaruukki nopeuttaa kehitystään korkeakatteisten erikoistuotteiden valmistajayhtiöksi. Samalla kehi-



tämme asiakaspalvelukykyämme vastaamaan näiden tuotteiden mukanaan tuomiin vaativiin palveluhaasteisiin.

Rautaruukki on muuttunut viimeisen viiden vuoden aikana terästuotteiden valmistajasta prosessointi- ja palveluliiketoimintaa harjoittavaksi yritykseksi. Pitkälle jalostettujen, esikäsiteltyjen ja palveluintensiivisten tuotteiden osuus on kasvanut jo runsaaseen 50 prosenttiin liikevaihdosta. Tämän sekä Rautaruukille että asiakkaillemme lisäarvoa tuottavan liiketoiminnan osuutta tullaan edelleen kasvattamaan.

#### **Fundian saneeraus**

Viime vuoden onnistumisiin Rautaruukissa voidaan lukea Fundian saneerausohjelmien jatkaminen. Pitkiä tuotteita valmistavassa Fundiassa 500 hengen vähennyksen yhdessä tuotaja asiakaskohtaisen kannattavuuden paranemisen kanssa arvioidaan johtavan tulosparannukseen jo kuluvan vuoden aikana.

Suhdannekehityksen parantues- ja oman toiminnan edelleen tehostuessa Fundiassa on mahdollista saavuttaa merkittävä tulosparannus. Kustannustehokkuuden lisäämistä jatketaan koko konsernissa eli kaikissa liiketoimintaryhmissä sekä konsernin hallinnossa.

#### **Teräsmarkkinoilla edessä vaikeita ratkaisuja**

Yhdysvaltain pyrkimys suojata omia markkinoitaan tuontitulleilla on johtanut epävarmuuteen ja hintojen laskuun Yhdysvaltain ulkopuolisilla teräsmarkkinoilla. Yhdysvaltain valittavien toimenpiteiden seurauksena myös EU-maiden pitää puolustaa omia etujaan, koska vapaa kilpailu ei enää toimi.

Terästeollisuuden vakautta luonut ja markkinoita tervehdyttänyt konsolidointikehitys on edennyt merkittävästi Euroopassa ja merkkejä sen alkamisesta on myös Yhdysvalloissa. Terästeollisuuden hajanaisuus Yhdysvalloissa on ollut myös yksi syy alan vaikeaan kilpailutilanteeseen ja osasy siihen, miksi maan terästeollisuus haluaa suojautua ulkomaiselta kilpailulta.

OECD:n käynnistämät neuvottelut maailman terästuotannon kapasiteetin leikkaamiseksi voivat mahdollisesti vielä vaikuttaa Yhdysvaltain kolmevuotiseksi suunnittelemiin suojatulleihin. Mikäli OECD:n neuvottelut johtaisivat onnistuneeseen lopputulokseen parantaisi se kysynnän ja tarjonnan tasapainoa globaaleilla teräsmarkkinoilla.

Maailman terästuotannon ylipasiteetin leikkaaminen on vaikea asia ja taloussuhdanteiden todennäköinen kääntymisen voi tehdä leikkauksista entistä hankalampia. Teräsalan kannalta asia on kuitenkin tärkeä ja siksi näiden markkinoita vaikuttavien ja hintatasoa tervehdyttävien toimenpiteiden toivotaan onnistuvan.

#### **Vuoden 2002 nousu jää vaatimattomaksi**

Vuonna 2002 Euroopan talouskasvun ei eri ennusteiden mukaan arvioida yltävän edellisvuotta nopeammaksi. Teräsmarkkinoilla toimintaympäristön arvioidaan paranevan loppuvuotta kohden, koska talouskasvun odotetaan nopeutuvan jonkin verran vuoden toisella puoliskolla.

Terästuotteiden hintoihin Euroopassa vaikuttaa tuotteiden kysynnän ja tarjonnan kehitys. Siihen vaikuttavat eniten eurooppalaisten yhtiöiden

tuotannonsupistusten jatkuminen ja Länsi-Eurooppaan suuntautuvan tuonnin taso, jonka suhteen ollaan nyt uudenaikaisessa tilanteessa USA:n päätösten jälkeen. Varastotilanteen arvioidaan normalisoituvan Euroopassa kuluvan kevään aikana.

Jotkut eurooppalaiset teräsyhtiöt ovat ilmoittaneet nostavansa tuotehintojaan toisen vuosineljänneksen alussa. Myös Rautaruukin tähän saakka toiselle vuosineljännekselle sopimat toimitukset etenkin nauhatuotteissa on tehty vahvistuneilla myyntihinnoilla.

Rautaruukissa on viime vuosina tehty merkittäviä panostuksia sekä investointeina että yritysostoina. Kuluvana vuonna tulemme keskittymään niiden hyödyntämiseen. Kassavirran parantamiseksi investointimme jäävät tänä vuonna poistoja alemmiksi ja jatkamme myös pääoman kierron tehostamista ja taserakenteen parantamista.

Rautaruukin hallitus esittää, että vuodelta 2001 osinkoa jaetaan 0,20 euroa osakkeelta. Noudatamme vakaata osinkopolitiikkaa, kuten olemme luvanneet. Haluan lämpimästi kiittää osakkeenomistajiamme, asiakkaitamme ja henkilöstöämme luottamuksesta yhtiöön vuoden 2001 aikana.

Helsingissä 11.3.2002  
*Mikko Kivimäki*

## STRATEGIA JA TAVOITTEET

### Taloudelliset tavoitteet

Tavoitteena on, että Rautaruukin osake on kokonaistuotoltaan kilpailukykyinen sijoituskohde. Tämä merkitsee kannattavuuden, kasvun ja kassavirran määrätietoista, tasapuolista kehittämistä.

- Sijoitetun pääoman tuotto 15 %
- Omavaraisuusaste yli 40 %
- Velkaantuneisuusaste tasolle 50 %
- Pääoman tuotto ja osakkeen kurssikehitys paremmat kuin eurooppalaisen vertailuryhmän teräsyhtiöillä keskimäärin

### Osinkopolitiikka

Rautaruukki noudattaa kilpailukykyistä ja vakaata osinkopolitiikkaa, joka ottaa huomioon konsernin tuloskehityksen ja omavaraisuusasteen riittävän kehittämisen.

### Rautaruukin päämäärä

Yhtiön arvoa kasvatetaan pitkäjänteisesti. Tällöin otetaan tasapainoisesti huomioon eri sidosryhmät ja kestävä kehityksen periaatteet.

### Rautaruukin visio

Tulevaisuuden Rautaruukki on johtava yhtiö päämarkkinoillaan Pohjoismaissa ja kasvavilla lähimarkkinoilla korkean jalostusarvon terästuotteiden ja kokonaisvaltaisen palvelun toimittajana. Toiminta perustuu pääosin konsernin omaan kustannustehokkaaseen terästuotantoon.

### Rautaruukin strategian peruslinjaukset

Lähtökohtana strategialle on vahvistaa edelleen markkina-asemaa päämarkkina-alueilla perustuen asiakastarpeiden syvälliseen tuntemiseen ja sen pohjalle rakennettavaan pitkälle vietyyn ja kilpailijoihin nähden ylivoimaiseen palveluun sekä asiakaslähtöiseen, räätälöityyn ja monipuoliseen tuotevalikoimaan.

Pysyvän kilpailuedun rakentamisen pohjana on tiedon ja osaamisen tehokas hallinta ja hyödyntäminen.

Strategia perustuu samalla kustannustehokkaisuun, raaka-aineista jatkojalosteisiin saakka ulottuviin integroituihin tuotantoketjuihin sekä joustavuuteen tuotannossa ja markkinoinnissa kestävästi kilpailijoita paremmin alan suhdannevaihtelut.

### Rautaruukin perusarvot

- Tuotamme asiakkaalle menestystä
- Kehitymme osaavina ihmisinä yhdessä tekemällä
- Menestymme kannattavalla ja laadukkaalla toiminnalla
- Kunnioitamme ympäristöä

### Rautaruukin eettiset arvot

- Luotettavuus
- Avoimuus
- Vastuuntuntoisuus
- Yksilön kunnioittaminen

## RAUTARUUKIN LÄHIAJAN TAVOITTEET

# Lisää erikoistuotteita ja kustannustehokkuutta

Rautaruukki haluaa profiloitua omalla ydinmarkkina-alueellaan pitkälle jalostettujen erikoistuotteiden ja kilpailijoitaan paremman asiakaspalvelun teräsyhtiönä. Tavoitteen mukaisesti terästuotteiden prosessointi- ja palveluliiketoiminnan osuutta tullaan edelleen kasvattamaan.

Rautaruukki-konsernissa jatketaan kustannustehokkuuden parantamista sekä jalostus- ja palveluasteen nostamista. Yhtiön tavoitteena on myös tuote- ja palvelukohtaisen kannattavuuden parantaminen. Konsernin liiketoimintaa kehitetään entistä selvemmin asiakasohjautuvaan suuntaan.

Rautaruukissa on käynnistetty RADAR-projekti (Rautaruukki Accurate Demand and Response), jonka tavoitteena on asiakastarpeita vastaavien palvelukonseptien toteuttaminen sekä tuotanto- ja logistiikkatoimintojen tehostaminen.

Konserni on hankkinut ohjausjärjestelmän Rautaruukki Steelin ja Metformin liiketoiminnan optimoinnin tueksi. Vastaavanlaisia ohjausjärjestelmiä ovat ottaneet käyttöön myös eräät muut prosessiteollisuutta harjoittavat yritykset.

Rautaruukissa arvioidaan, että tehostamalla raaka-aineista tuotteen loppukäyttäjiin ulottuvan arvoketjun hallintaa, voidaan konsernin kilpailukykyä parantaa lähivuosina. Myös konsernin suurimman liiketoimintaryhmän Rautaruukki Steelin organisaatio on uudistettu asiakaspalvelun uusia haasteita vastaavasti.

### Investointiohjelmasta vielä lisähyötyjä

Taloukasvun voimakas heikentyminen Rautaruukin päämarkkina-alue-

### Rautaruukki 2000 -investointiohjelman vaikutus tuotantomääriin

	Toteutunut 1996	Toteutunut 2001	Suunnitelman mukainen
Tuotanto (1000 tonnia)			
Rautatuotanto	1929	2312	2500
Terästuotanto	2018	2565	2800
Kuumavalssaus	2374	2746	3000
Kylmävalssaus	905	1114	1250
Sinkitys	583	879	900
Maalipinnoitus	223	282	320

eilla hidasti vuoden 2000 lopulla valmistuneen Rautaruukki Steelin investointiohjelman hyödyntämistä. Tuotantomäärien kasvattamisessa ja etenkin jalostusasteen nostamisessa on vielä hyödyttämättä potentiaalia.

Terästuotannon kasvanutta kapasiteettia on voitu ottaa käyttöön vasta osittain, koska raudantuotanto ei masuunien kunnossapitoseisokkien ja joidenkin tuotanto-ongelmien vuoksi ole yltänyt ennakoidulle tasolle.

Masuunien välikorjausten vuoksi terästuotanto ei vielä vuosina 2002 ja 2003 saavuta maksimikapasiteettia, vaikka tuotanto kasvaakin. Täysi 2,8 miljoonan tonnin terästuotanto on mahdollista saavuttaa vuonna 2004.

Rautaruukki Steelin tuotantolinjojen käyntiasteet ovat perinteisesti olleet alan eurooppalaista huipputasoa. Teräsalalla tuotantolinjojen uudistaminen vaikuttaa tilapäisesti käyntiasteisiin. Rautaruukissa käyn-

tiasteiden arvioidaan paranevan jo vuoden 2002 aikana ja edelleen vuonna 2003. Samalla myös tuotokset ja laaduntuottokyky nousevat.

### Uusia pinnoitettuja ohutlevy- ja putkituotteita

Investointiohjelman nostama pinnoitettujen ohutlevytuotteiden kapasiteetti on saatu täysimääräisesti käyttöön ja osin jopa ylitetty. Markkina-syistä tuotantoa kuitenkin supistettiin vuoden 2001 lopulla. Seuraavaksi ohutlevytuotteissa keskitytään vaativille asiakkaille markkinoitaviin erikoispinnoitettuihin Galfan- ja Galvannealed-tuotteisiin sekä hyvin muovattaviin DP-teräksiin.

Putkituotteiden ja rakennustuotteiden valmistuksessa on jo voitu hyödyntää uusien pinnoitettujen tuotteiden jatkojalostusmahdollisuuksia. Esimerkiksi uudella sinkityslinjalla valmistettavasta Galfan-

## Rautaruukin lähiajan tavoitteet

pinnoitetusta ohutlevystä tehdään hyvin muovattavia Silver-ohutseinäputkia. Silver-putkien tuotantomäärät kasvavat vuonna 2002.

Toinen merkkituoteuutuus on Optim-korkealujuusteräspanputket. Niiden raaka-aineena on käytetty kuumavalssattua erikoislujuutta RAEX-terästä. Myös Optim-putkien tuotantomääriä kasvatetaan vuonna 2002.

Rautaruukin tavoitteena putkituotteissa on jalostusarvon kasvattaminen lisäämällä korkeamman kateen antavien erikoistuotteiden määrää. Näitä ovat merkkituotteina markkinoitavien putkien ohella esimerkiksi autojen headbag-sivutörmäyssuojissa käytetyt putkikomponentit. Rautaruukki on näissä erikoisputkissa Euroopan johtava valmistaja.

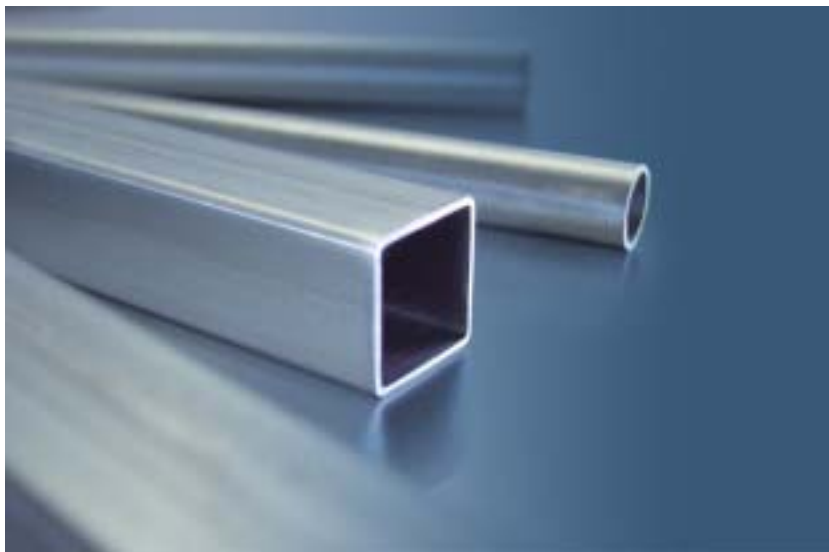
Rautaruukki on aloittanut myös ferriittisestä ruostumattomasta teräksestä valmistettavien putkien tuotannon. Näillä tuotteilla on kasvavaa kysyntää etenkin autoteollisuudessa.

### Merkkituotestrategiaa täsmennetty

Konsernin levytuotevalikoiman jalostusasteen nostamista jatketaan kasvattamalla erikoistuotteiden osuutta toimituksista. Erikoistuotteilla tarkoitetaan standardiominaisuudet ylittäviä teräslajeja ja niistä valmistettuja jatkojalosteita tai tuotteita, joissa asiakaskohtaisen tai sovelluskohtaisen räätälöidyn palvelun osuus on hyvin korkea.

Rautaruukin Brand Management-politiikkaa on uudistettu. Konsernin tavoitteena on kehittyä yhdeksi Euroopan johtavaksi teräsalan merkki- eli brandituotteiden valmistajaksi.

Yhtiön pyrkimyksenä on kasvattaa brandituotteina markkinoitavien tuotteiden määrää lähivuosina voimakkaasti. Merkkituotteet ovat myös väline konsernin kannattavuuden parantamisessa, niistä saatava kate



Rautaruukin markkinoille tuomia uusia merkkituotteita olivat mm. Galfanpinnoitetusta teräksestä valmistetut Silver-putket, joiden pinnanlaatu soveltuu vaativiin käyttökohteisiin.

on selvästi standardituotteita korkeampi. Brandituotteet antavat lisäarvoa sekä Rautaruukin että asiakkaiden liiketoimintaan.

Rautaruukki keskittyy litteissä tuotteissa viiteen brandituotteeseen eli tarjoamabrandiin, jotka ovat Laser, Optim, Litec, Silver ja Pural.

Tarjoamabrandin sisällä voi olla eri jalostusvaiheessa syntyviä tuotteita. Esimerkiksi Laser-, Optim- ja Litec-tarjoamabrandit sisältävät kuumavalssattuja, kylmävalssattuja sekä pinnoitettuja tuotteita.

### Fundian saneerausohjelma valmistumassa

Fundian saneerausohjelma valmistuu vuoden 2002 aikana. Ohjelman viimeisenä osana on käynnissä Fundia Langan ja etenkin siihen kuuluvan Hollannissa toimivan Fundia Nedstaalin tehokkuuden nostaminen. Saneerausohjelman päätyttyä Fundian henkilöstömäärä on vähentynyt noin

500 hengellä eli 15 prosentilla. Sen jälkeen Fundian kehittämisen painopiste on tuote- ja asiakaskohtaisen kannattavuuden parantamisessa.

Fundia Tangon, Fundia Betoniteräksen ja Fundia Jatkojalostuksen tulos oli positiivinen jo vuonna 2001. Jalostusarvo henkeä kohti on kasvanut näissä kolmessa ryhmässä merkittävästi ja kasvun odotetaan jatkuvan.

Fundia Langan saneerauksen vaikutukset näkyvät tuloksessa osin jo vuonna 2002, mutta pääosin vuonna 2003. Sen vuoksi edellytykset koko Fundian kannattavuuden nostamiseksi ovat lähivuosina oleellisesti parantumassa.

### Rakennustuoteryhmä ja Teräspalvelu kasvavat

Rautaruukin Rakennustuoteryhmän liikevaihto on kasvanut viimeisen viiden vuoden aikana 20–30 prosentin vuosivauhtia. Poikkeuksen muodos-

ti vuosi 2001, jolloin ryhmän kasvu lähes pysähtyi heikentyneen markkinatilanteen vuoksi.

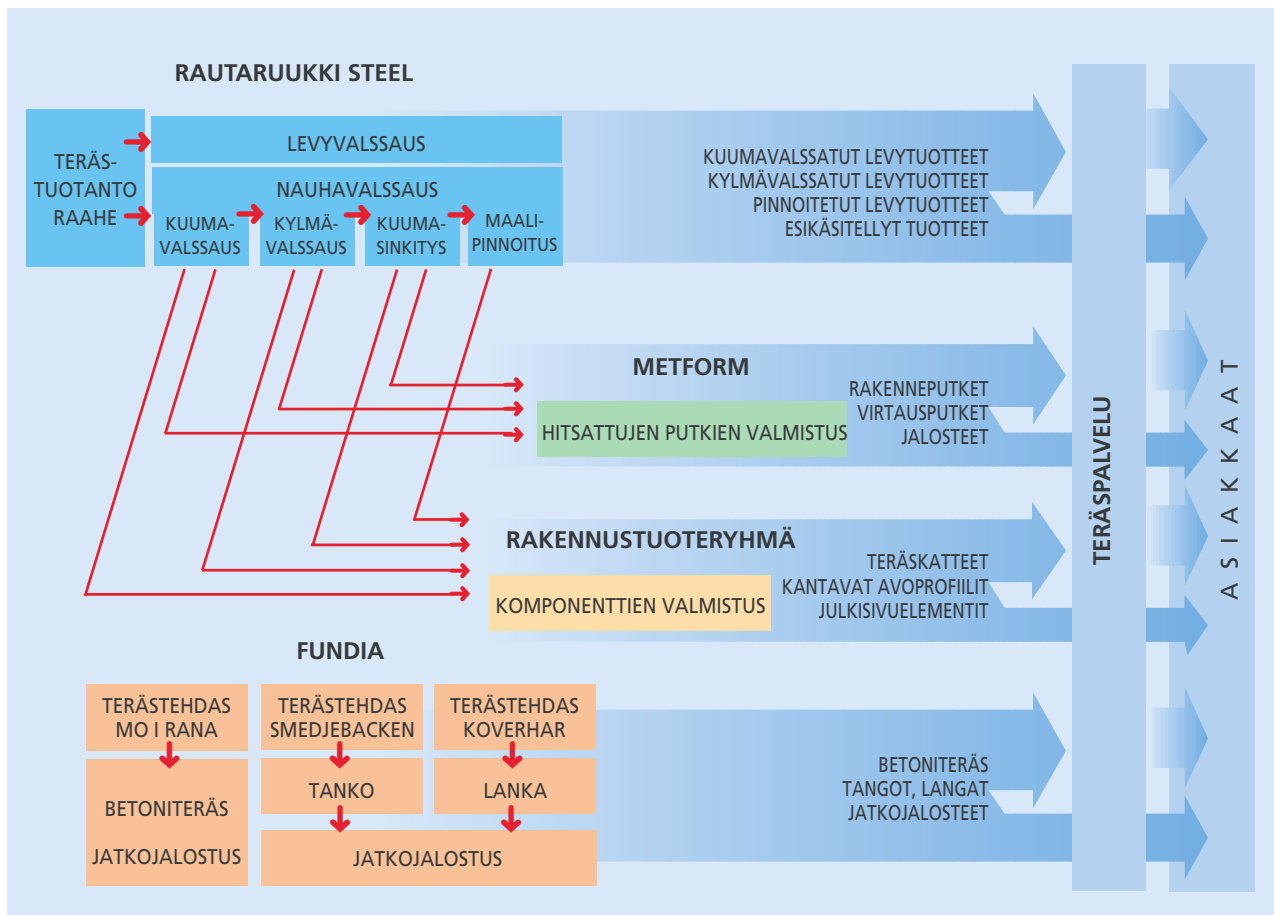
Vuonna 2002 Rakennustuoteryhmän odotetaan pääsevän uudelleen kasvu-uralle ja liikevaihdon kasvavan arviolta 15 prosenttia. Ryhmä aikoo edelleen kasvattaa liiketoimintaansa itäisen Keski-Euroopan ja Itä-Euroopan maissa perustamalla uusia tuotantoyksiköitä ja laajentamalla tuotevalikoimaansa.

Rautaruukin Teräspalveluryhmä on ollut viime vuosina yksi Rautaruukin tärkeimmistä kehittämis- ja

investointikohteista. Ryhmän tulevaisuuden kasvu- ja tuloksentelemahdollisuuksia pidetään hyvinä.

Teräspalveluryhmä on nyt ruotsalaisen Asva AB:n tultua osaksi ryhmää alan suurin toimija Pohjoismaissa. Ryhmän toinen kasvualue on Venäjä, Puola ja Baltia, jossa ryhmän liiketoiminnan kasvun edellytykset arvioidaan hyväksi. Kasvumahdollisuuksia tarjoaa mm. kehitys, jonka mukaan teräs- ja muita metallituotteita käyttävä asiakasteollisuus ulkoistaa esikäsittelytoimintojaan teräspalvelukeskuksille.

## Rautaruukin terästuotanto ja jatkojalostus



## RAUTARUUKIN OSAKE

Rautaruukki Oyj:n maksettu, kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2001 oli 236 106 956,50 euroa käsittäen 138 886 445 K-sarjan osaketta, joilla on kullakin yhtiökokouksessa 10 ääntä. Yhtiöjärjestyksen mukaan voidaan lisäksi laskea liikkeelle enintään 100 000 000 kappaletta A-sarjan osakkeita, joilla on yhtiökokouksessa yksi ääni ja joille voidaan maksaa viisi prosenttiyksikköä suurempi osinko kuin K-sarjan osakkeille. Osakkeen kirjanpidollinen vastarvo on 1,70 euroa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Yhtiön vähimmäispääoma on 200 000 000 euroa ja enimmäispääoma 800 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

### Vaihtovelkakirjalaina 1998

Vuoden 1998 keväällä Rautaruukki Oyj otti 20 miljoonan markan vaihtovelkakirjalainan konsernin henkilöstöltä ja Rautaruukin henkilöstörahasto h.r:ltä. Velkakirjat voidaan vaihtaa yhteensä enintään 400 000 Rautaruukin K-sarjan osakkeeseen vaihtokurssiin 8,41 euroa osakkeelta 15.5.2003 mennessä. Osakepääoma voi nousta vaihtojen vuoksi enintään 680 000 eurolla.

### Vuoden 1998 optio-ohjelma

Vuoden 1998 optio-ohjelma päättyi, eikä sen perusteella tehty osakemerkintöjä.

### Osakepalkkiojärjestelmä

Rautaruukin vuonna 2000 alkaneessa osakepalkkiojärjestelmässä konsernin avainhenkilöillä on kolmen vuoden pituisten kannustejaksojen jälkeen mahdollisuus saada enintään puolen

vuoden palkkansa suuruinen palkkio. Järjestelmän piirissä on runsaat 100 henkilöä. Palkkiosta 40 prosenttia annetaan Rautaruukin osakkeina ja 60 prosenttia rahana palkkiosta meneviä veroja varten. Palkkiona annettut osakkeet henkilö voi myydä aikaisintaan kahden vuoden kuluttua kunkin kannustejakson päättymisestä.

Enimmäispalkkion saaminen edellyttää, että Rautaruukki-konsernin keskimääräinen pääoman tuotto kolmen vuoden kannustejakson aikana sijoittuu kolmen parhaan yhtiön joukkoon vertailuryhmässä. Vertailuryhmä käsittää Rautaruukin lisäksi kymmenen muuta yritystä. Vuosien 2001 ja 2002 alusta alkaneiden kannustejaksojen vertailuryhmän muut yhtiöt ovat Arcelor, ASW Holdings, Corus, DDS, Outokumpu, Salzgitter, SSAB, Stelco, US Steel ja VA Stahl.

### Omien osakkeiden ostaminen

Rautaruukki Oyj:n hallitus sai vuoden 2000 varsinaiselta yhtiökokoukselta valtuutuksen enintään 2 000 000 yhtiön oman K-sarjan osakkeen hankkimiseksi. Yhtiö aloitti omien osakkeiden hankkimisen Helsingin Pörssissä 10.4.2000 ja hankki valtuutuksen mukaisen enimmäismäärän 15.3.2001 mennessä.

Hallitus sai vuoden 2001 varsinaiselta yhtiökokoukselta uuden valtuutuksen hankkia enintään 4 000 000 omaa osaketta, mikä on 2,88 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Uuden valtuutuksen mukaisesti omia osakkeita oli hankittu 31.12.2001 mennessä yhteensä 1 270 000 kappaletta.

Yhtiön hankkimien omien osakkeiden määrä oli tilinpäätöspäivänä

yhteensä 3 270 000 kappaletta, mikä on 2,35 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Yhtiö on suorittanut niistä vastikkeena 14 737 093 euroa.

Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen tai mitätöiminen edellyttää yhtiökokouksen päätöstä. Hallitus sai vuoden 2001 varsinaiselta yhtiökokoukselta valtuudet päättää enintään 4 000 000 oman osakkeen luovuttamisesta vastikkeena hankittaessa liiketoimintaan kuuluvaa omaisuutta, luovuttamisesta konsernin avainhenkilöstölle osana yhtiön kannustejärjestelmää tai myymisestä Helsingin Pörssissä varojen hankkimiseksi yhtiölle.

### Johdon omistus

Hallituneuvoston ja hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2001 yhteensä 9 075 osaketta eli 0,007 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä. Hallituksen jäsenillä oli lisäksi yhtiön vaihtovelkakirjalainoja, joiden perusteella merkittävien K-osakkeiden enimmäismäärä on 1000 osaketta eli 0,0007 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä. Tarkemat tiedot hallituksen jäsenten osakemistuksista sivulla 12.



### Sisäpiiri

Rautaruukki-konsernissa noudatetaan Helsingin pörssin antamaa sisäpiiriohjetta. Konsernin sisäpiiriin kuuluvat hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet. Rautaruukissa määrättyjä sisäpiiriläisiä ovat lisäksi

johtoryhmän jäsenet,  
toimitusjohtajalle raportoivat konsernijohtajat,  
hallintoneuvoston sihteeri,  
hallituksen sihteeri,  
edellä mainittujen yhtiön palveluksessa olevien henkilöiden sihteerit,  
rahoitusjohtaja,  
talusjohtaja,  
viestintäjohtaja  
ja sijoittajasuhteiden apulaisjohtaja.

Sisäpiiriin kuuluvat omistivat 31.12.2001 yhteensä 25 143 osaketta eli 0,02 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä. Lisäksi sisäpiirin jäsenillä oli yhtiön vaihtovelkakirjalainoja, joiden perusteella merkittävien K-osakkeiden enimmäismäärä on 6800 eli 0,005 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

### Valtion omistusosuus

Suomen valtion omistusosuus 31.12.2001 oli 40,1 prosenttia. Valtioneuvosto voi eduskunnalta saadun valtuuden nojalla vähentää valtion omistusta Rautaruukki Oyj:ssä siten, että sen omistus on kuitenkin vähintään 20 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

Valtio ei ole osakkeenomistajana antanut takauksia tai muutoin sitoutunut vastaamaan yhtiön veloista tai velvoitteista.

### Lunastuslauseke

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai niiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää  $33\frac{1}{3}$  tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit.

### Osakeantivaltuutus

Rautaruukki Oyj:n hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseksi.

### Osingonjako vuodelta 2001

Rautaruukki Oyj:n hallitus ehdottaa 26.3.2002 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2001 maksetaan osinkoa 0,20 euroa osaketta kohti.

### Kurssikehitys

Vuonna 2001 Rautaruukin osakkeen ylin kurssi oli 4,85 euroa ja alin 3,59 euroa. Vuoden päätöskurssi oli 4,10 euroa. Rautaruukki Oyj:n osakekanan markkina-arvo oli vuoden lopussa 569 miljoonaa euroa.

Rautaruukin osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 39 miljoonaa kappaletta vaihtoarvoltaan 162 miljoonaa euroa. Vuoden aikana tehtyjen kauppojen keskimääräinen kurssi oli 4,16 euroa.

### Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydetään tekemään siihen pankkiin, jossa arvo-osuustili on avattu.

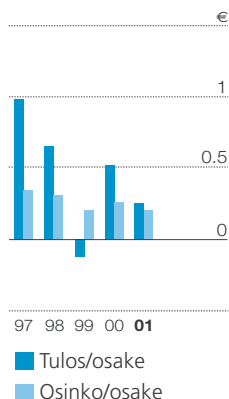
### Analyttikot

Seuraavat yhtiöt laativat Rautaruukista sijoitusanalyyssejä:

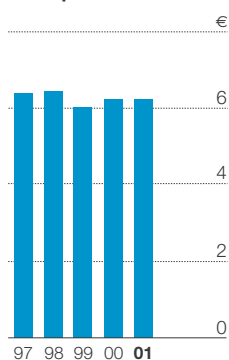
- BNP Paribas
- Commerzbank
- Conventum Securities
- Credit Suisse First Boston
- D. Carnegie
- Danske Securities
- Deutsche Bank
- Enskilda Securities
- Evli Securities
- Goldman Sachs International
- Handelsbanken Markets
- ING Barings
- HSBC / CCF Securities
- Mandatum Pankkiiriliike
- Merrill Lynch International
- Opstock
- Società Generale
- UBS Warburg

## Rautaruukin osake

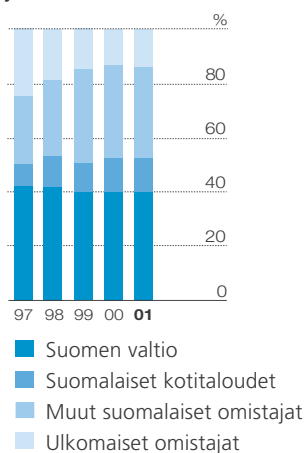
### Tulos ja osinko / osake



### Oma pääoma / osake



### Rautaruukin osakekannan jakauma



### Osakepääoman korotukset 1997–2001

	K-osakkeita, kpl	Osakepääoman korotus, €	Osakepääoma, €
Osakepääoma 31.12.1996	120 228 416		202 209 679,89
Uusmerkintä 6.5.1997	+ 13 000 000	21 864 430,44	224 074 110,33
Uusmerkintä 1.9.1999	+ 5 658 029	9 516 121,65	233 590 231,98
Rahastoanti 30.3.2000		2 516 724,52	236 106 956,50
Osakepääoma 31.12.2001	138 886 445		236 106 956,50

### Rautaruukki Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2001

Osakkaan nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus % osakkeista
1. Suomen valtio	55 656 699	40,1
2. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	5 712 587	4,1
3. Odin Norden	5 659 400	4,1
4. Rautaruukki Oyj	3 270 000	2,4
5. Vakuutusosakeyhtiö Suomi	1 445 000	1,0
6. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	1 428 000	1,0
7. Nordea henkivakuutus Suomi Oy	1 395 900	1,0
8. Metalliteollisuuden Keskusliitto MET	1 372 000	1,0
9. Rautaruukin työntekijäin eläkesäätiö	1 328 655	1,0
10. Kuntien eläkevakuutus	1 307 417	0,9
11. OP-Delta sijoitusrahasto	1 292 500	0,9
12. Keskinäinen henkivakuutusyhtiö Suomi	1 153 000	0,8
13. Esa Rannila	953 000	0,7
14. Vahinkovakuutusyhtiö Pohjola	913 066	0,7
15. Keskon eläkekassa	837 452	0,6
16. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Tapiola	750 700	0,5
17. Sampo Suomi osake	652 837	0,5
18. Kirkon keskusrahasto	641 500	0,5
19. Onnenmäki säätiö sr	616 257	0,4
20. Fortumin eläkesäätiö	596 900	0,4

### Osakkaat osakerekisterissä osakeomistuksen mukaan 31.12.2001

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita kpl	%	1000 kpl	Osakkeita %
1 – 100	2 145	10,82	130	0,09
101 – 1 000	13 892	70,08	6 612	4,76
1 001 – 10 000	3 390	17,10	9 553	6,88
10 001 – 100 000	316	1,59	9 230	6,65
100 001 –	81	0,41	113 321	81,59
<b>Yhteistilillä</b>	<b>19 824</b>	<b>100,00</b>	<b>138 846</b>	<b>99,97</b>
			40	0,03
			<b>138 886</b>	<b>100,00</b>

### Osakkaat osakerekisterissä sektoreittain 31.12.2001

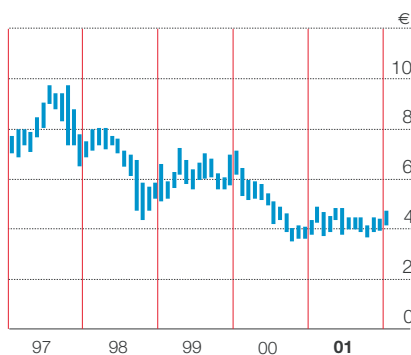
Sektoriluokka	Osakkaita kpl	%	1000 kpl	Osakkeita %
Yritykset	741	3,74	10 019	7,21
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	104	0,53	15 662	11,28
Julkisyhteisöt	72	0,36	71 459	51,45
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	248	1,25	5 217	3,76
Kotitaloudet	18 572	93,68	17 594	12,67
Hallintarekisteröidyt osakkeet	9	0,05	12 442	8,96
Muut ulkomaiset omistajat	78	0,39	6 452	4,64
<b>Yhteistilillä</b>	<b>19 824</b>	<b>100,00</b>	<b>138 846</b>	<b>99,97</b>
			40	0,03
			<b>138 886</b>	<b>100,00</b>

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT		2001	2000	1999	1998	1997
Tulos/osake, EPS	€	0,22	0,51	-0,13	0,64	0,98
- laimennettu	€	0,21	0,49	-0,13	0,63	0,98
Oma pääoma/osake	€	6,21	6,23	6,02	6,44	6,35
Osinko/osake	€	0,20*	0,25	0,20	0,30	0,34
Osinko/tulos	%	91,9*	49,4	-154,6	47,3	34,4
Hinta/voitto-suhde, P/E		18,8	7,6	-53,7	8,6	7,6
Osakkeiden vaihto	1000 kpl	39 038	34 318	41 116	68 150	57 215
% osakkeiden määrästä	%	29	25	30	51	44
Osakkeiden vaihto	M€	162	166	254	443	470
Osakkeen keskimurssi	€	4,16	4,83	6,18	6,50	8,21
Osakkeen alin kurssi vuoden aikana	€	3,59	3,45	5,10	4,29	6,56
Osakkeen ylin kurssi vuoden aikana	€	4,85	7,20	7,30	8,16	9,92
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimäärä	1000 kpl	136 132	138 462	135 109	133 228	128 764
- laimennettu	1000 kpl	138 947	142 183	138 699	134 939	128 765
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	138 886	133 228	133 228
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	138 886	133 228	133 228
- ilman omia osakkeita	1000 kpl	135 616	137 540	138 886	133 228	133 228
- laimennettu	1000 kpl	138 431	141 355	142 476	135 779	133 229
Osakkeen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä	€	4,10	3,82	6,95	5,53	7,40
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	M€	569	531	965	737	986
Efekttiivinen osinkotuotto	%	4,9*	6,5	2,9	5,5	4,5

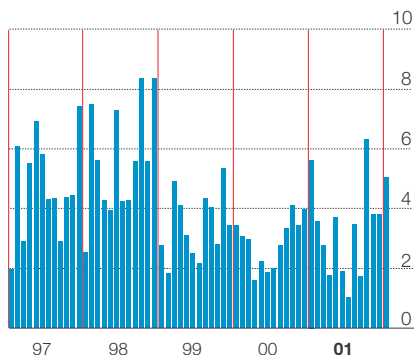
\* Hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskukaavat sivulla 45

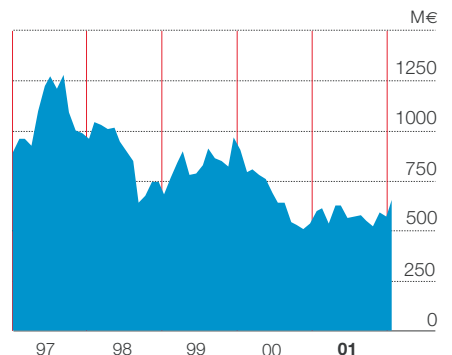
Rautaruukin K-osakkeen kurssi, kuukauden ylin-alin



Rautaruukin osakkeen kuukausivaihto, milj.kpl



Rautaruukin osakekannan markkina-arvo



## KONSERNIN HALLINTO



Hallitus: (vasemmalta) puheenjohtaja Jukka Viinanen, varapuheenjohtaja Georg Ehrnrooth, Mikko Kivimäki, Pekka Timonen, Carita Putkonen, Harri Hollmén ja Christer Granskog.

### Hallitus

Puheenjohtaja:  
Jukka Viinanen, s. 1948  
pääjohtaja, Orion-yhtymä Oyj  
diplomi-insinööri

Varapuheenjohtaja:  
Georg Ehrnrooth, s. 1940  
vuorineuvos  
diplomi-insinööri  
Rautaruukin osakkeita 1902

Jäsenet:  
Christer Granskog, s. 1947  
toimitusjohtaja,  
Kalmar Industries AB  
diplomi-insinööri

Harri Hollmén, s. 1949  
toimitusjohtaja,  
Hollmén Lundmark Partners Oy  
varatuomari

Carita Putkonen, s. 1948  
finanssineuvos,  
Valtiovarainministeriö  
valtiotieteen kandidaatti

Pekka Timonen, s. 1960  
neuvotteleva virkamies,  
Kauppa- ja teollisuusministeriö  
oikeustieteen tohtori

Mikko Kivimäki, s. 1939  
toimitusjohtaja, Rautaruukki Oyj  
varatuomari  
Rautaruukin osakkeita 7007

### Hallituksen jäsenten palkkiot

Hallituksen puheenjohtajan palkkio on 2521 euroa, varapuheenjohtajan 2016 euroa ja hallituksen muiden jäsenten palkkiot 1680 euroa kuukaudessa. Kokouspalkkiona maksetaan 252 euroa. Yhtiön toimitusjohtajalle ei makseta hallituksen jäsenyydestä erillistä palkkiota.

### Hallintoneuvosto

Puheenjohtaja  
Turo Bergman\*, s. 1946  
apulaisosastopäällikkö, Suomen  
Ammattiliittojen Keskusjärjestö  
SAK ry, valtiotieteen lisensiaatti

Varapuheenjohtaja  
Jouko Skinnari\*, s. 1946  
kansanedustaja, oikeustieteen  
kandidaatti

Muut jäsenet:  
Tuula Haatainen, s. 1960  
kansanedustaja, valtiotieteen  
maisteri  
Timo Ihämäki, s. 1939  
kansanedustaja, lääketieteen tohtori  
Ole Johansson, s. 1951  
toimitusjohtaja, Wärtsilä Oyj Abp,  
diplomiekonomi  
Seppo Kanerva, s. 1941  
kansanedustaja, kommodori  
Inkeri Kerola, s. 1957  
kansanedustaja, luokanopettaja  
Bertel Langenskiöld\*, s. 1950  
toimitusjohtaja, Fiskars Oyj Abp,  
diplomi-insinööri  
Hannes Manninen, s. 1946  
kansanedustaja, hallintotieteiden  
lisansiaatti  
Tauno Matomäki, s. 1937  
vuorineuvos, diplomi-insinööri

Henkilöstön edustajat:  
Kari Jokinen  
Pauli Kurikka  
Jouko Luttinen  
Eero Raivio

\* Hallintoneuvoston työvaliokunta.  
Hallituksen puheenjohtaja ja toimi-  
tusjohtaja osallistuvat hallintoneu-  
voston ja työvaliokunnan kokouk-  
siin.

### Tilintarkastaja

KHT-yhteisö  
KPMG WIDERI OY AB  
Hannu Niilekselä, KHT

## Johtoryhmä

Johtoryhmän jäseniä ovat hallituksen siihen nimittämät seuraavat konsernijohtajat ja liiketoimintaryhmien johtajat:



### Konsernijohtajat:

Johtoryhmän puheenjohtaja  
Toimitusjohtaja  
Mikko Kivimäki, s. 1939  
varatuomari  
– konsernin johtaminen  
– viestintä ja yrityskuva  
Rautaruukin osakkeita 7007



Johtoryhmän varapuheenjohtaja  
Varatoimitusjohtaja  
Lauri Mannerkoski, s. 1944  
diplomi-insinööri  
– markkinointi  
– tuotannon ja myynnin koordinointi  
Rautaruukin osakkeita 2000



Gösta Engman, s. 1945, insinööri  
– henkilöstöhallinto  
– muut hallintoasiat  
– tietoturva  
Rautaruukin osakkeita 2179



Jorma Lukkari, s. 1948,  
tekniikan lisensiaatti  
– liiketoiminnan kehitys  
– tietohallinto  
– investoinnit  
– hankintatoimi ja logistiikka  
Rautaruukin osakkeita 816



Seppo Sahlman, s. 1948  
oikeustieteen kandidaatti  
– talous  
– rahoitus  
– lakiasiat  
– riskienhallinta  
Rautaruukin osakkeita 2848



Peter Sandvik, s. 1953,  
tekniikan tohtori  
– tutkimus ja kehitystoiminta  
– henkilöstön kehittäminen  
– energia ja ympäristönsuojelu



### Liiketoimintaryhmien johtajat:

Matti Arteva, s. 1945, insinööri  
Teräspalvelu  
Rautaruukin osakkeita 402



Markku Koljonen, s. 1951,  
insinööri  
Rakennustuoteryhmä  
Rautaruukin osakkeita 759



Lauri Rautala, s. 1954,  
ekonomi  
Rautaruukki Steel



Heikki Rusila, s. 1949,  
diplomi-insinööri  
Metform  
Rautaruukin osakkeita 4516



Jarmo Tonteri, s. 1952, diplomi-  
insinööri, kauppätieteen maisteri  
Fundia AB

# KONSERNIHALLINNON PERIAATTEET

## Yleistä

Rautaruukki-konsernin hallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, muuta vastaavaa lainsäädäntöä ja Rautaruukki Oyj:n yhtiöjärjestystä. Rautaruukin johtamisen järjestelyissä otetaan huomioon Keskukskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton vuonna 1997 sekä Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestön (OECD) vuonna 1999 hyvästä hallintotavasta antamat suositukset.

Rautaruukkia johdetaan terveiden liikeperiaatteiden mukaisesti kasvattamalla pitkäjännitteisesti konsernin omistaja-arvoa (shareholder value). Konsernin johtamisessa otetaan huomioon sen sidosryhmät ja kestävä kehityksen periaatteet.

Vastuu Rautaruukki-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on konsernin emoyhtiön, Rautaruukki Oyj:n hallintoelimillä. Nämä ovat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja.

## Hallintoneuvosto

### *Valinta ja kokoonpano*

Hallintoneuvoston valitsee yhden vuoden kestäväksi toimikaudeksi yhtiökokous. Hallintoneuvostoon kuuluu 5–12 jäsentä. Näistä kauppa- ja teollisuusministeriö on oikeutettu nimeämään yhden ja yhtiön perustajaosakkaat kolme jäsentä. Henkilöstöryhmien neljä edustajaa osallistuvat hallintoneuvoston työskentelyyn hallintoneuvoston päättämän ohjesäännön mukaisesti. Henkilöstön edustajilla on hallintoneuvoston kokouksissa läsnäolo- ja puheoikeus lukuun ottamatta ylimmän johdon valintaan ja palkkaukseen sekä työehtosopimuksiin liittyviä kysymyksiä. Hallintoneuvosto kokoontuu tarvittaessa, yleensä 4–6 kertaa vuodessa.

Hallintoneuvostolla on työvaliokunta, joka valmistele hallintoneuvoston käsittelyyn tulevat asiat. Työ-

valiokuntaan kuuluvat hallintoneuvoston puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja yhtiön perustajaosakkaiden keskuudestaan valitsema hallintoneuvoston jäsen. Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja osallistuvat hallintoneuvoston ja työvaliokunnan kokouksiin.

### *Tehtävät ja vastuu*

Hallintoneuvoston tehtävät ja vastuu on määritelty osakeyhtiölaissa ja Rautaruukki Oyj:n yhtiöjärjestyksessä.

Hallintoneuvoston merkittävimmät tehtävät ovat:

1. valvoa, että yhtiön asioita hoidetaan terveiden liikeperiaatteiden mukaan ja kannattavuutta silmälläpitäen sekä yhtiöjärjestyksen ja yhtiökokouksen päätöksiä noudattaen,
2. päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä, valita hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja muut jäsenet, ottaa ja erottaa toimitusjohtaja sekä määrätä hänen ja hallituksen jäsenten palkkaedut,
3. päättää yhtiön toiminnan huomattavasta laajentamisesta ja supistamisesta, muista oleellisista muutoksista yhtiön toiminnassa, kuten yhtiön organisaation olennaisesta muuttamisesta, sekä ohjeiden antamisesta hallitukselle asioista, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä,
4. antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen, konsernitilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta, ja
5. päättää yhtiökokouksen koolle kutsumisesta.

## Hallitus

### *Valinta ja kokoonpano*

Hallintoneuvosto valitsee yhtiön hallituksen yhden vuoden pituiseksi toimikaudeksi. Hallitukseen kuuluu puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan lisäksi kahdesta kuuteen muuta jäsentä. Hallitus kokoontuu tarvittaessa, yleensä 8–12 kertaa vuodessa.

### *Tehtävät ja vastuu*

Hallitus vastaa konsernin johtamisesta yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Hallituksen tehtävänä on lisäksi hoitaa ne hallintotehtävät, joita ei ole pidätetty hallintoneuvostolle tai nimenomaisesti uskottu toimitusjohtajalle.

Hallitus yhdessä yhtiökokouksen valitsemien tilintarkastajien kanssa muodostaa tarkastuskomitean (Audit Committee). Se kokoontuu hallituksen puheenjohtajan johdolla kaksi kertaa vuodessa siten, että tilintarkastajat kutsutaan kahteen hallituksen kokoukseen. Kokouksiin osallistuu myös sisäinen tarkastaja, jonka tarkastussuunnitelmat esitetään hallitukselle.

Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja yhdessä toimitusjohtajan kanssa muodostavat palkitsemiskomitean (Compensation Committee), joka tekee hallitukselle ehdotukset johdon palkoista ja palkitsemisjärjestelmistä. Toimitusjohtajan palkkauksen ja palkitsemisjärjestelmän osalta palkitsemiskomitea tekee esityksen hallintoneuvostolle. Tältä osin toimitusjohtaja ei osallistu palkitsemiskomitean kokouksiin.

Hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat:

1. huolehtia konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä huolehtia, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty,
2. valmistella yhtiökokouksessa ja hallintoneuvostossa käsiteltävät asiat ja huolehtia niiden päätösten täytäntöönpanosta,
3. asettaa konsernin ja liiketoimintaryhmien pitkän aikavälin tavoitteet taloudellisen lisäarvon tuottamiseksi ja hyväksyä perustrategiat tavoitteiden saavuttamiseksi,
4. hyväksyä konsernin ja liiketoimintaryhmien vuosisuunnitelmat,
5. huolehtia talouden ja toiminnan raportoinnin ja valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä niin, että ase-

tettujen tavoitteiden saavuttamista voidaan jatkuvasti seurata ja tarvittaessa reagoida nopeasti poikkeamiin, 6. päättää konsernin kokonaisinvestoinneista ja merkittävimmistä yksittäisistä investoinneista, 7. laatia konsernin tilinpäätökset ja osavuosikatsaukset, 8. päättää yhtiön osinkopolitiikasta ja tehdä ehdotus yhtiökokoukselle maksettavan osingon määrästä, 9. määrittää ja hyväksyä konsernin perusarvot ja konsernin toimintapolitiikat johtamisen ja valvonnan kannalta merkittävimmille alueille, kuten riskien hallinnalle, rahoitukselle, sisäiselle tarkastukselle, tietoturvallisuudelle sekä henkilöstö- ja ympäristöasioille, 10. päättää konsernin organisaatiosta tai jos on kysymys organisaation olennaisesta muuttamisesta, tehdä siitä esitys hallintoneuvostolle, 11. toimitusjohtajan esityksestä ottaa ja erottaa johtavassa asemassa olevat henkilöt ja määrätä heidän palkka- etunsa. Johtavassa asemassa olevilla henkilöillä tarkoitetaan toimitusjohtajalle raportoivia konsernijohtajia ja liiketoimintaryhmien johtajia. 12. päättää konsernin tulospalkka ja -palkkiojärjestelmien periaatteista ja 13. päättää muista sellaisista konsernin kokoon nähden merkittävistä asioista, jotka eivät ole päivittäistä liiketoimintaa, kuten toiminnan laajentamisesta ja supistamisesta, pitkäaikaisen lainojen ottamisesta ja kiinteistöjen myymisestä tai panttaamisesta, tai jos on kysymys yhtiön toiminnan huomattavasta supistamisesta tai muista oleellisista muutoksista yhtiön toiminnassa, tehdä siitä esitys hallintoneuvostolle.

Hallitus määrittelee taloudellisen lisäarvon tuottamisen mittareiksi kannattavuus- ja omavaraisuusavoitteet.

Hallitus seuraa näiden konsernihallinnon periaatteiden toteutumista ja arvioi omia toimintatapojaan.

### **Toimitusjohtajan tehtävät**

Toimitusjohtajan vastuulla on Rautaruukin teollisen ja kaupallisen toiminnan sekä juoksevan hallinnon hoitaminen hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Hallintoneuvosto päättää toimitusjohtajan sijaisen valitsemisesta.

### **Konsernin johtoryhmä**

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja ja muut hallituksen siihen toimitusjohtajan esityksestä nimittämät konsernijohtajat ja liiketoimintaryhmien johtajat.

Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla. Johtoryhmä käsittelee konsernin strategisia kysymyksiä, vuosisuunnitelmia, investointeja, yrityskauppoja, konsernin rakennetta ja muita konsernin johtamisen kannalta tärkeitä asioita sekä valvoo konsernin toimintaa. Lisäksi johtoryhmä valmistele hallituksessa käsiteltäviä asioita.

### **Konsernin liiketoiminta-organisaatio**

Operatiivisesti Rautaruukki-konserni jakautuu konsernijohtoon ja liiketoimintaryhmiin. Liiketoimintaryhmien johtajat raportoivat toimitusjohtajalle ja vastaavat ryhmänsä liiketoiminnan kehittämistä, tuloksesta ja taseesta sekä ryhmiin kuuluvien yhtiöiden hallinnon järjestämisestä.

Liiketoimintaryhmien valvonta ja raportointi pohjautuu niiden omiin taseisiin ja tuloslaskelmiin.

Konsernijohtajia ovat toimitusjohtaja ja konsernitoiminnoista vastaavat johtajat. Konsernijohtajien tehtäviin kuuluvat konsernitason strategiasuunnittelu ja liiketoiminnan kehittäminen, viestintä, markkinointi sekä tuotannon ja myynnin koordinaatio, tutkimus- ja kehitystoiminta, riskien hallinta ja investointipolitiikka, henkilöstöresurssien kehittäminen, talous, rahoitus, lakiasiat ja sijoittajasuhteet. Konsernijohtajien alai-

suudessa on myös liiketoimintaryhmille ja niiden yksiköille konsernipalveluja tarjoavia toimintoja.

### **Liiketoimintaryhmien hallitukset ja valvontaryhmät**

#### *Valinta ja kokoonpano*

Emoyhtiön hallitus nimittää liiketoimintaryhmien hallitukset ja niitä vastaavat valvontaryhmät toimitusjohtajan esityksestä konsernin ja liiketoimintaryhmien johtohenkilöistä. Hallituksia voidaan toimitusjohtajan esityksestä ja emoyhtiön hallituksen päätöksen mukaan täydentää ulkopuolisilla asiantuntijajäsenillä ja enintään neljällä henkilöstön edustajalla. Emoyhtiön toimitusjohtaja toimii liiketoimintaryhmien hallituksen tai valvontaryhmien puheenjohtajana ellei emoyhtiön hallitus toisin päättä.

#### *Tehtävät*

Liiketoimintaryhmien hallitusten ja valvontaryhmien päätehtävät ovat:

1. Strategia- ja vuosisuunnitelmien käsittely,
2. liiketoiminnan ja talouden valvonta, ja
3. investointien, yritysostojen ja ryhmän kannalta merkittävien toiminnan laajentamis- tai supistamissuunnitelmien käsittely.

### **Valvontajärjestelmä**

Rautaruukki-konsernin liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuu edellä esitetyn johtamisjärjestelmän avulla. Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Ylin vastuu kirjanpidon asianmukaisesta järjestämisestä ja varainhoidon valvonnasta kuuluu hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty.

Rautaruukki-konsernin sisäinen tarkastus raportoi toimitusjohtajalle.

# Konsernin liiketoimintaorganisaatio

## RAUTARUUKKI STEEL

### LIIKETOIMINTA-ALUEET (SBA)

Automotive  
Building  
Construction  
Electro  
Engineering  
Marine

### YKSIKÖT

Raahan terästehdas, (FI)  
Hämeenlinnan tehdas, (FI)  
Kankaanpään tehdas, (FI)  
Presteel Oy, (FI)  
Halikon tehdas, (FI)  
Oy JIT-Trans Ltd, (FI)  
August Lindberg Oy, (FI)  
SKJ-yhtiöt Oy, (FI)  
Engineering, (FI)  
Rautaruukki Profiler AS, (NO)  
Prestäl AS, (NO)  
Rautaruukki Stahlservice GmbH, (DE)

## METFORM

### LIIKETOIMINTA-ALUEET (SBA)

Automotive  
Building  
Household  
Industry  
Pipelines

### YKSIKÖT

Hämeenlinnan putki-  
tehdas, (FI)  
Lappohjan tehdas, (FI)  
Pulkkilan tehdas, (FI)  
Oulaisten tehdas, (FI)  
Nordisk Simplex A/S, (DK)  
Wirsbo Stålrör AB, (SE)  
Carl Froh GmbH, (DE)  
Froh HouseTech, (DE)  
Star Tubes (UK) Ltd, (GB)

## RAKENNUS- TUOTERYHMÄ

### SUOMI

Rannila Steel Oy

### SKANDINAVIA

Gasell Profil AB, (SE)  
Gasell Industry  
Anderslöv Works, (SE)  
Toijalan tehdas, (FI)  
Stelform A/S, (DK)

### BALTIA

AS Rannila Profiil, (EE)  
Rannila Steel Latvia, (LV)  
Rannila Steel Vilnius, (LT)  
ZAT Rannila Kiev, (UA)

### VENÄJÄ

ZAO Rannila Taldom, (RU)  
ZAO Rannila Steel, (RU)

### KESKI-EUROOPPA

Rannila Velvary, (CZ)  
Rannila Kosice, (SK)  
Rautaruukki Polska, (PL)

## FUNDIA

### BETONITERÄKSET

Mo i Rana, (NO)  
Oslo, (NO)  
Åminnefors, (FI)  
Halmstad, (SE)  
Ølstykke, (DK)

### TANKO

Smedjebacken, (SE)  
Boxholm, (SE)

### LANKA

Koverhar, (FI)  
Dalsbruk, (FI)  
Nedstaal, (NL)

### JATKOJALOSTUS

Dalwire, (FI)  
Mandal, (NO)  
Hjulsbro, (SE)  
Forsbacka, (SE)  
Mora, (SE)  
Hallstahammar, (SE)  
Twente, (NL)  
Redon, (FR)  
Molinella, (IT)

## TERÄSPALVELU

### ASVA

Asva Oy, (FI)  
Asva AB, (SE)  
Asva A/S, (DK)  
Asva Eesti AS, (EE)  
Asva Stal Serwis, (PL)  
SIA Asva Latvija, (LV)  
UAB Asva Lietuva, (LT)  
ZAO Asva Stal, (RU)

### CCB STÅL AS, (NO)

Sisäinen tarkastus tarkastaa ja arvioi konsernin sisäisen valvontajärjestelmän asianmukaisuutta ja toimivuutta, toimintojen tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta, taloudellisen tiedon ja raportoinnin luotettavuutta sekä sääntöjen toimintaperiaatteiden ja ohjeitten noudattamista. Sisäisen tarkastuksen raportit jaetaan myös

hallituksen puheenjohtajalle. Konsernin tilintarkastajat arvioivat osana laillisuusvalvontaa sisäisten kontrollien toimivuutta.

Rautaruukin hallitus on vahvistanut yhtiölle Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeita vastaavat sisäpiirisääntöt.

Konsernin tilintarkastus on järjestetty niin, että yhtiökokouksen valitsema emoyhtiön vastuullinen KHT-tilintarkastusyhteisö suorittaa tarkastuksensa oman maailmanlaajuisen organisaationsa kautta koko Rautaruukki-konsernissa ja vastaa tilintarkastuksesta koko konsernissa.

### Konsernihallintoon liittyviä lisätietoja esitetty myös seuraavissa kohdissa:

aihe	kappale	sivu
Konsernin taloudelliset tavoitteet	Strategia ja tavoitteet	4
Osinkopolitiikka	Strategia ja tavoitteet	4
Johdon palkitsemisjärjestelmä	Osaketietoja	8
Sisäpiiri	Osaketietoja	9
Valtion asema omistajana	Osaketietoja	9
Hallituksen jäsenten osakeomistus, palkkiot	Hallitus	12
Johtoryhmän tehtäväjako, osakeomistus	Johtoryhmä	13
Rahoitusriskien hallinta		48
Henkilöstön palkitsemisjärjestelmät	Henkilöstö	63



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### Toimintaympäristö ja markkinat

Taluskasvu hidastui koko maailmassa vuoden 2001 aikana ja vuoden viimeisellä neljänneksellä kasvu lähes pysähtyi. Länsi-Euroopan maissa kasvu hidastui voimakkaasti. Suomessa taluskasvun hidastuminen oli muita Länsi-Euroopan maita voimakkaampaa. Itä-Euroopan ja itäisen Keski-Euroopan maissa taluskasvu jatkui selvästi muuta Eurooppaa nopeampana.

Euroopassa terästuotteiden kysyntä oli vuoden alkupuoliskolla hyvä, mutta heikkeni vuoden jälkipuoliskolla ja oli erittäin alhainen vuoden viimeisellä neljänneksellä. Myös Yhdysvalloissa ja Kaakkois-Aasian maissa terästuotteiden kysyntä heikkeni.

Länsi-Euroopan maiden oma terästuotanto oli vuoden kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana edellisen vuoden korkealla tasolla, mutta alkoi supistua viimeisellä neljänneksellä. Terästuotteiden tuonti Länsi-Eurooppaan kasvoi. Varastot olivat korkealla tasolla, mutta ne alkoivat purkautua vuoden viimeisellä neljänneksellä. Nämä tekijät yhdessä terästuotteiden kulutuksen heikkenemisen kanssa johtivat kysynnän ja tarjonnan epätasapainoon, jonka vuoksi tuotteiden hinnat laskivat voimakkaasti. Yhdysvalloissa suunnitellut terästuotteiden tuontirajoitukset vaikuttivat myös teräsmarkkinoihin.

Euroopassa litteiden terästuotteiden perushinnat olivat vuonna 2001 keskimäärin 15–20 prosenttia edellisvuotisista alemmat lukuun ottamatta kvarttolevyjä, joiden hinnat olivat keskimäärin 5 prosenttia korkeammat. Pitkien tuotteiden hinnat olivat keskimäärin lähes edellisen vuoden tasolla.

Yhdysvalloissa terästuotteiden keskihinnat olivat 10–20 prosenttia alemmat kuin vuotta aikaisemmin. Kaakkois-Aasian maissa terästuotteiden keskihinnat jäivät selvästi edellisen vuoden hintoja alemmiksi.

### Liikevaihto ryhmittäin, miljoonaa euroa

	2001	2000	muutos
Rautaruukki Steel	1316	1297	+ 1 %
Metform	351	386	- 9 %
Rakennustuoteryhmä	311	306	+ 2 %
Fundia	724	644	+ 12 %
Teräspalvelu	702	620	+ 13 %
Muut yksiköt	150	13	
- sisäinen laskutus	- 648	- 559	+ 16 %
Konsernin liikevaihto	2906	2708	+ 7 %

Maailman terästuotanto supistui 1 prosentin vuoteen 2000 verrattuna. Euroopan unionin maissa terästuotanto supistui 3 prosenttia ja muissa Euroopan maissa se pysyi vuoden 2000 tasolla. Vuoden viimeisellä neljänneksellä maailman terästuotanto oli 2 prosenttia, Euroopan unionin maiden terästuotanto 6 prosenttia ja muun Euroopan terästuotanto 2 prosenttia pienempi kuin edellisellä vuonna.

### Rautaruukin tuotanto ja toimitukset

Vuonna 2000 valmistuneen Rautaruukki Steelin investointiohjelman tavoitteina oli nostaa terästuotantoa sekä valssaus- ja pinnoituskapasiteettia. Rautaruukki Steelin terästuotanto oli 2 565 000 tonnia (2 564 000). Rautaruukki Steelin terästuotannon kasvu hidasti toisen masuunin pesänkorjaus.

Valssauksessa ja pinnoituksessa ohjelman mukaiset kapasiteettitavoitteet saavutettiin ja osin ylitettiin. Markkinatilanteen vuoksi Rautaruukki Steel supisti vuoden viimeisellä neljänneksellä valssaustuotantoa 90 000 tonnilla suunniteltua pienemmäksi vähentämällä ostoaihioiden käyttöä. Pinnoitettujen tuotteiden määrän lisääntyminen nosti toi-

mitusten jalostusastetta merkittävästi.

Konsernin levy- ja putkituotteiden toimitukset olivat 1 prosentin suuremmat kuin vuonna 2000. Tuotehintojen laskusta huolimatta toimitusten keskihinta oli edellisvuotisella tasolla toimitusten jalostusasteen nousun ansiosta. Pinnoitettujen tuotteiden toimitukset kasvoivat 45 prosenttia. Vuoden viimeisellä neljänneksellä toimitukset olivat 3 prosenttia suuremmat ja toimitusten keskihinta oli 5 prosenttia alempi kuin edellisellä neljänneksellä.

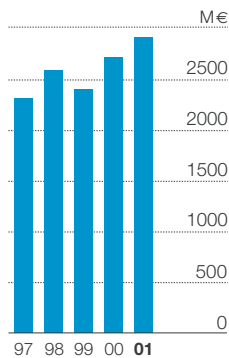
Fundian terästuotanto oli 1 604 000 tonnia (1 740 000). Fundia supisti markkinatilanteen vuoksi vuoden viimeisellä neljänneksellä valssaustuotantoa 40 000 tonnilla suunnitellusta.

Pitkien terästuotteiden toimitukset kasvoivat 5 prosenttia. Toimitusten määrään vaikuttivat vuoden alussa Fundian omistukseen tulleen Fundia Nedstaalin valssaustuotteiden toimitukset, kuumavalssattujen laivaprofiilien toimitusten kasvu sekä teelmätoimitusten väheneminen.

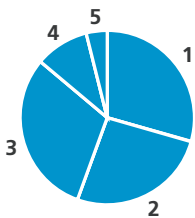
Pitkien terästuotteiden toimitusten euromääräinen keskihinta oli 8 prosenttia korkeampi kuin vuonna 2000. Keskihinnan nousuun vaikuttivat Fundia Nedstaalin toimitukset sekä teelmätoimitusten vähenemi-

## Hallituksen toimintakertomus

### Liikevaihto

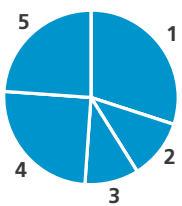


### Liikevaihto alueittain 2001



1	Suomi	30 %
2	Muut Pohjoismaat	26 %
3	Muut EU-maat	30 %
4	Muu Eurooppa	10 %
5	Muut maat	4 %

### Ulkoinen liikevaihto ryhmittäin 2001



1	Rautaruukki Steel	30 %
2	Metform	11 %
3	Rakennustuoteryhmä	10 %
4	Fundia	25 %
5	Teräspalvelu	24 %

### Liiketulos ryhmittäin, miljoonaa euroa

	2001	2000	muutos
Rautaruukki Steel	83	130	- 36 %
Metform	12	7	+ 71 %
Rakennustuoteryhmä	10	20	- 50 %
Fundia	- 4	- 9	
Teräspalvelu	9	33	- 73 %
Muut yksiköt ja sisäiset erät	- 16	- 25	
Konsernin liiketulos	93	156	- 40 %

nen. Ilman teelmätoimituksia ja Fundia Nedstaalin toimituksia pitkien terästuotteiden toimitusten keskihinta oli 2 prosenttia edellisvuotista alempi. Vuoden viimeisellä neljänneksellä toimitukset olivat 11 prosenttia suuremmat ja toimitusten keskihinta samalla tasolla kuin kolmannella neljänneksellä.

### Muutokset konsernin rakenteessa

Osana Fundian Lankaryhmän kehitysohjelmaa hollantilainen valssilankayhtiö Needstaal Draad BV, josta Rautaruukki omisti aikaisemmin 30 prosenttia, siirtyi vuoden 2001 alussa kokonaan Rautaruukin omistukseen. Fundia Cromax hankki omistukseensa vuoden 2002 alusta kovakromattuja tankoja valmistavan italialaisen Fluid S.p.A -nimisen yrityksen. Tämän jälkeen Fundialla on Euroopassa noin 30 prosentin markkinaosuus kovakromatuissa tangoissa.

Rautaruukin Tietotekniikka-yksikön toiminnot ja henkilöstö siirtyivät maaliskuussa TietoEnator Oyj:lle. Järjestelyllä varmistetaan, että Rautaruukilla on tulevaisuudessa käytettävissä tarvittava tietotekniikan tuote- ja teknologiaosaaminen sekä henkilöstöresurssit.

Rautaruukki hankki ruotsalaisen terästukku- ja palvelukeskusyhtiö

Heléns Stål AB:n omistukseensa huhtikuussa 2001 ja samalla sen nimi muutettiin Asva AB:ksi. Avesta Polarit AS:n varastomyyntitoiminnot Norjassa siirtyivät Rautaruukille kesäkuussa. Yrityskaupat vahvistavat Rautaruukin teräspalveluliiketoimintaa Pohjoismaissa

### Rautaruukin hallintoneuvosto ja hallitus

Vuoden 2001 varsinainen yhtiökokous valitsi 29.3.2001 Rautaruukin hallintoneuvoston puheenjohtajaksi valtiotieteen lisensiaatti Turo Bergmanin ja varapuheenjohtajaksi uudelleen kansanedustaja Jouko Skinnarin. Jäseniksi valittiin uudelleen kansanedustajat Tuula Haatainen, Timo Ihämäki, Seppo Kanerva, Inkeri Kerola ja Hannes Manninen sekä vuorineuvos Tauno Matomäki. Uusina jäseninä hallintoneuvostoon valittiin toimitusjohtaja Ole Johansson ja toimitusjohtaja Bertel Langenskiöld.

Rautaruukin hallintoneuvosto valitsi 27.3.2001 Rautaruukille hallituksen, jonka toimikausi alkoi 1.5.2001. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin pääjohtaja Jukka Viinanen, varapuheenjohtajaksi vuorineuvos Georg Ehrnrooth ja jäseniksi toimitusjohtaja Christer Granskog, toimitusjohtaja Harri Hollmén, finanssi-

neuvos Carita Putkonen, neuvotteleva virkamies Pekka Timonen sekä yhtiön toimitusjohtaja Mikko Kivimäki. Rautaruukin aikaisempi hallitus koostui pääosin yhtiön palveluksessa olevista henkilöistä.

Rautaruukin hallinnossa noudatetaan voimassaolevia lakeja, yhtiön yhtiöjärjestystä ja hallintoneuvoston hyväksymiä konsernihallinnon periaatteita. Konsernihallinnon periaatteet esitetään yhtiön vuosikertomuksessa.

Hallintoneuvostolla on työvaliokunta, joka valmistelee hallintoneuvoston käsittelyyn tulevat asiat. Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja osallistuvat hallintoneuvoston ja työvaliokunnan kokouksiin.

Hallitus ja tilintarkastajat muodostavat tarkastuskomitean, joka koontuu kaksi kertaa vuodessa. Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja yhdessä toimitusjohtajan kanssa muodostavat hallituksen palkitsemiskomitean.

### Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto kasvoi 7 prosenttia ja oli 2906 miljoonaa euroa (2708). Liikevaihdosta 66 prosenttia syntyi Rautaruukin ydinmarkkinoilla Pohjoismaissa sekä itäisen Keski-Euroopan ja Itä-Euroopan maissa. Koko Euroopan osuus oli 96 prosenttia.

Rautaraaka-aineiden hinnat olivat keskimäärin 5 prosenttia ja koksausuvan kivihiilen 22 prosenttia korkeammat kuin vuonna 2000. Ostosähkön hinta oli 5 prosenttia alempi ja Fundian käyttämän romun hinta oli edellisen vuoden tasolla.

Liikevoitto oli 93 miljoonaa euroa (156). Liikevoiton heikkenemiseen vaikuttivat terästuotteiden hintojen alenemisen ohella teräksen valmistuksessa käytettävien raaka-aineiden kustannusten nousu. Liikevoittoa heikensivät myös Rautaruukki Steelin masuunin pesänkorjauksesta ai-

heutunut terästuotannon menetys sekä valssauustuotannon supistukset vuoden lopulla. Vuoden viimeisen neljänneksen liiketappio oli 12 miljoonaa euroa (liikevoitto 51).

Konsernin muut liiketoiminnan tuotot olivat 17 miljoonaa euroa (30). Niihin sisältyy Rautaruukki Tietotekniikka -yksikön myynnistä saatu 8 miljoonan euron myyntivoitto. Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja oli 41 miljoonaa euroa (106). Sijoitetun pääoman tuotto oli 5,0 prosenttia (8,7).

Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta oli 41 miljoonaa euroa (81). Tilinpäätös osoittaa 30 miljoonan euron voittoa (50).

### Fundian saneerausohjelma

Fundian saneerausohjelma saatettiin päätökseen Betoniteräsrühmässä ja Tankoryhmässä ja ne, kuten Jatkojalostusryhmäkin tekivät selvästi positiivisen tuloksen rahoituserien jälkeen. Saneerausohjelmasta saadaan näissä liiketoimintaryhmissä lähes täysi hyöty vuoden 2002 aikana.

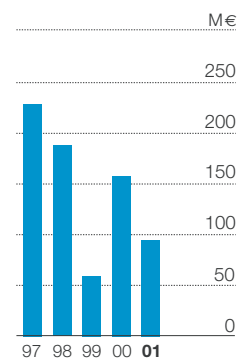
Fundian Lankaryhmän voimakkaasti tappiollinen tulos aiheutui tuotehintojen heikkenemisestä, kohoineista raudanvalmistuksen raaka-ainekustannuksista sekä käynnissä olevan investointiohjelman aiheuttamista häiriöistä Koverharin terästehtaalla ja Taalintehtaan valssauksella. Lankaryhmän saneerausohjelma saatetaan päätökseen loppuvuonna 2002. Siitä saadaan hyöty osittain vuonna 2002 ja pääosin vuonna 2003.

Koko saneerausohjelman päättyä Fundian henkilöstö on vähentynyt noin 500 hengellä. Fundiassa jatketaan tuotteiden jalostusasteen ja laadun nostamiseen tähtäviä kehitysohjelmia.

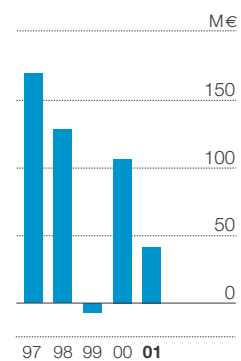
### Rahoitus

Velkaantuneisuusaste oli 129 prosenttia (118) ja omavaraisuusaste oli 33,3 prosenttia (34,1). Oma pääoma oli

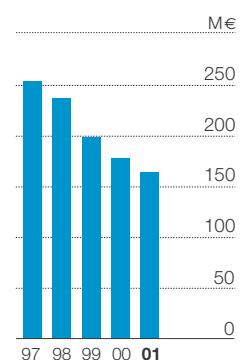
### Liikevoitto



### Tulos ennen satunnaiseriä



### Bruttoinvestoinnit



## Hallituksen toimintakertomus

vuoden lopussa 6,21 euroa (6,23) osaketta kohti. Taseen loppusumma oli 2559 miljoonaa euroa (2523).

Käyttöpääoma kasvoi 26 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan kassavirta oli 141 miljoonaa euroa (148) ja kassavirta ennen rahoitusta -9 miljoonaa euroa (32). Konsernin korolliset nettovelat olivat 1087 miljoonaa euroa (1017). Korollisista lainoista oli lyhytaikaisia 216 miljoonaa euroa (175) ja pitkäaikaisia 912 miljoonaa euroa (888).

Konsernin maksuvalmius oli koko vuoden hyvä. Rahoitusomaisuuden ja vaihto-omaisuuden suhde lyhytaikaisiin velkoihin oli vuoden lopussa 1,8 (1,9).

Nettokorkokulut olivat 49 miljoonaa euroa (50) ja niiden osuus liikevaihdosta laski 1,7 prosenttiin (1,8). Rahoituskulut olivat yhteensä 52 miljoonaa euroa (50). Rahoituskuluihin sisältyy valuuttakurssitappiota 1 miljoonaa euroa (1). Liiketuloksessa on valuuttakurssivoittoja 6 miljoonaa euroa (-2). Konsernin nettovelkojen keskimääräinen korko oli vuoden lopussa 4,6 prosenttia (5,2).

### Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ei muuttunut vuoden aikana. Osakepääoma 31.12.2001 oli 236 106 956,50 euroa. Rautaruukki Oyj:n hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseksi.

Yhtiö hankki 15.3.2001 mennessä vuoden 2000 varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen mukaisen enimmäismäärän 2 000 000 omaa osaketta. Hallitus sai vuoden 2001 varsinaiselta yhtiökokoukselta uuden valtuutuksen hankkia enintään 4 000 000 omaa osaketta, mikä on 2,88 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Uuden valtuutuksen mukaisesti omia osakkeita oli hankittu 31.12.2001 mennessä yhteensä 1 270 000 kappaletta.

### Bruttoinvestoinnit ryhmittäin, miljoonaa euroa

	2001	2000
Rautaruukki Steel	55	98
Metform	26	14
Rakennustuoteryhmä	11	10
Fundia	45	39
Teräspalvelu	21	9
Muut yksiköt	3	6
<b>Yhteensä</b>	<b>162</b>	<b>176</b>

Yhtiön hankkimien omien osakkeiden määrä oli tilinpäätöspäivänä yhteensä 3 270 000 kappaletta, mikä on 2,35 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Yhtiö on suorittanut niistä vastikkeena 14 737 093 euroa.

Yhtiön omat osakkeet on hankittu luovutettavaksi konsernin avainhenkilöstölle osana yhtiön hallintoneuvoston päättämää kannustejärjestelmää tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Osakkeiden luovuttaminen tai mitätöiminen edellyttää yhtiökokouksen päätöstä.

Vuoden 1998 vaihtovelkakirjalainan velkakirjat voidaan vaihtaa 15.5.2003 mennessä yhteensä enintään 400 000 Rautaruukin K-sarjan osakkeeseen vaihtokurssiin 8,41 euroa osakkeelta. Osakepääoma voi nousta vaihtojen vuoksi enintään 680 000 eurolla.

Vuoden 1998 optio-ohjelma päättyi, eikä sen perusteella tehty osakemerkintöjä. Rautaruukilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia. Konsernin avainhenkilöiden pitkäaikaisena kannustimena on vuodesta 2000 ollut osakepalkkiojärjestelmä. Vähimmäispalkkio maksetaan, kun Rautaruukin keskimääräinen pääoman tuotto prosentti kolmen vuoden kannustekautena on vähintään mediaanisijalla alan yhdentoista yrityksen vertailuryhmässä. Palkkio maksetaan yhtiön osakkeina lukuun ottamatta veroihin

menevää osuutta. Osakkeet saa luovuttaa aikaisintaan kaksi vuotta kannustejakson päättymisen jälkeen.

Rautaruukki Oyj:n K-osakkeen vuoden alin kaupantekokurssi oli 3,59 euroa ja ylin 4,85 euroa. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 4,10 euroa. Rautaruukki Oyj:n osakekannan markkina-arvo oli vuoden lopussa 569 miljoonaa euroa (531).

Rautaruukin osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 39 miljoonaa kappaletta (34) vaihtoarvoltaan 162 miljoonaa euroa (166). Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä oli vuoden päättyessä 19 824 (20 334). Suomen valtion omistusosuus oli 40,1 prosenttia. Ulkomaisessa omistuksessa oli 13,6 prosenttia (12,5) osakekannasta.

Osinkoa vuodelta 2001 ehdotetaan jaettavaksi 0,20 euroa osakkeelta eli 92 prosenttia tuloksesta.

### Investoinnit

Käyttöomaisuuden bruttoinvestoinnit olivat 162 miljoonaa euroa (176) ja nettoinvestoinnit 150 miljoonaa euroa (116). Merkittävimmät yksittäiset investoinnit liittyivät Fundia Langan kehitysohjelman toteuttamiseen ja Asva AB:n hankkimiseen. Rautaruukki Steelissä ja Metformissa käynnistettiin uuden yhteisen liiketoiminnan ohjausjärjestelmän rakentami-

nen. Rakennustuoteryhmä perusti uudet tuotantoyksiköt sekä Puolaan että Ukrainaan.

### Asiakaspalvelun kehittäminen

Asiakaspalvelun kehittäminen oli yksi Rautaruukin tärkeimmistä strategisista painopistealueista vuoden 2001 aikana. Liiketoimintaryhmien välistä työnjakoa muutettiin. Sen mukaan Rautaruukki Steel ja Metform keskittyvät suuriin asiakkaisiin. Asiakaspalvelun parantamiseksi ja myynnin tehostamiseksi Teräspalveluryhmä hoitaa aikaisempaa suuremman osan pk-sektorin asiakaista.

Käytössä olevien eri liiketoimintaryhmien sähköisten kaupankäyntijärjestelmien kehittämistä jatkettiin. Konsernin yhteisen kaupankäyntijärjestelmän, eRautaruukin koekäyttö jatkui. Varsinaiseen kaupankäyntiin siirrytään vuoden 2002 aikana.

### Tutkimus ja kehitys

Rautaruukin tutkimus- ja kehitystoiminnan keskeisinä tavoitteina olivat tuotteiden jalostusasteen nostaminen ja asiakaskohtaisten erikoistuotteiden määrän kasvattaminen. Tärkeä alue oli myös prosessien kehittäminen tuotteiden laadun parantamiseksi ja kustannusten alentamiseksi.

Markkinoille tuotiin entistä paremmin nykyaikaiseen automaattiseen konepajavalmistukseen soveltuvia terästuotteita. Tärkeitä kehityskohteita olivat myös lujat, hyvin muovattavat ja hyvät maalausominaisuudet omaavat pinnoitetut teräset. Rakentamiseen kehitettiin muun muassa uusia katto- ja julkisivujärjestelmiä. Fundia kehitti Koverharin tehtaalla uusia teräksiä erityisesti Fundia Nedstaalin tuotevalikoiman tarpeisiin.

Prosessikehityksen keskeisiä kohteita olivat Raahan terästehtaan terästuotannon nostaminen romun käyttöä lisäämällä ja konvertterien

vuorausten kestoa pidentämällä sekä kaksin käytön vähentäminen masuuneilla öljyinjektiota ja happirikastusta lisäämällä.

Rautaruukki osallistui useisiin kansainvälisiin tutkimushankkeisiin, muun muassa terästeollisuuden yhteiseen kehitysprojektiin autojen painon alentamiseksi ja turvallisuuden parantamiseksi.

Rautaruukki käytti tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan 19 miljoonaa euroa (20) eli 0,7 prosenttia liikevaihdosta (0,7).

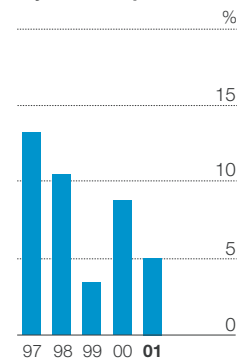
### Kestävä kehitys

Rautaruukki on sitoutunut yhtiön arvon kasvattamiseen kestävän kehityksen periaatteet huomioon ottaen. Marraskuussa 2001 konserni julkaisi ensimmäisen kestävän kehityksen raporttinsa, jossa kerrotaan, kuinka taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristöön liittyvät asiat hoidetaan Rautaruukissa. Raportti sisältää suorituskykyä mittaavien tunnuslukujen lisäksi selostuksia edellä mainittujen osa-alueiden toiminnasta, käytännöistä ja asioiden johtamisesta. Raportti sisältää tiedot pääasiassa vuosilta 1998–2000 sekä ajankohtaiset tiedot vuoden 2001 tapahtumista.

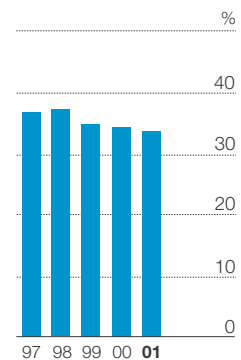
Tärkeänä kehityskohteena oli tuotantoprosesseissa syntyvien jätteiden entistä tehokkaampi hyödyntäminen. Rautaruukki Steelin Raahan terästehtaalla käynnistettiin sintraamon pölynerottelulaitteiston rakentaminen, jolla sintraamon pölypäästöt alennetaan lähes kolmasosaan nykyisestä. Samalla sintraamon raskasmetallipäästöt supistuvat puoleen.

Mo i Ranan terässulaton elohopeapäästöjen määrä ja alkuperä selvitettiin ja kaasujen puhdistukseen tarvittava teknologia kartoitettiin. Käytettävissä olevien erilaisten teknisten vaihtoehtojen testaukset saadaan päätökseen kevään 2002 aikana.

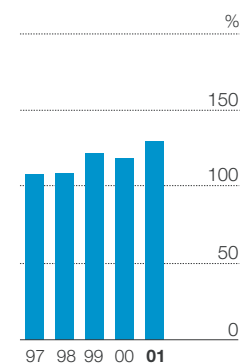
### Sijoitetun pääoman tuotto



### Omavaraisuusaste



### Velkaantuneisuusaste



## Hallituksen toimintakertomus

### Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä oli vuoden päättyessä 12 975 (13 000) ja emoyhtiön 5 599 (5 872). Konsernin palveluksessa oli keskimäärin vuoden aikana 13 678 (13 176) henkilöä ja emoyhtiön 5 990 (6 120). Henkilöstömäärää kasvattivat yritysostot sekä toiminnan laajeneminen Rakennustuote- ja Teräspalveluryhmässä. Muilta osin henkilöstömäärä väheni toiminnan tehostamisen tuloksena.

Sisäisen rekrytoinnin tehostamiseksi Rautaruukissa otettiin käyttöön sekä työntekijöille että toimihenkilöille suunnatut ohjelmat, joiden avulla etsitään konsernin sisältä sopivia henkilöitä avautuviin tehtäviin.

Työkykyä ylläpitävä toiminta jatkuu kaikissa Suomen ja eräissä ulkomaan yksiköissä. Toiminnan tavoitteena on henkilökohtaisen henkisen ja fyysisen kunnon kohentamisen ohella muun muassa johtamismenetelmien, työryhmätyöskentelyn ja työolosuhteiden kehittäminen.

### Näkymät vuodelle 2002

Talousennusteiden mukaan maailman talouskasvu jatkuu hyvin hitaana vuoden 2002 alkupuoliskolla, mutta alkaa nopeutua loppuvuoden aikana. Länsi-Euroopassa talouskasvun arvioidaan jäävän keskimäärin vuoden 2001 alhaiselle tasolle. Itäisen

Keski-Euroopan ja Itä-Euroopan maissa talouskasvun odotetaan olevan muuta Eurooppaa nopeampaa.

Yhdysvalloissa talouskasvun ennakoidaan jäävän vuoden 2001 tasolle. Kaakkois-Aasian maissa talouskasvun arvioidaan hieman nopeutuvan.

Länsi-Euroopassa terästuotteiden kysynnän arvioidaan jatkuvan alkuvuoden 2002 aikana viime vuoden lopun alhaisella tasolla, mutta alkavan sen jälkeen vahvistua. Länsi-Euroopassa terästuotteiden kysynnän ja tarjonnan tasapainoon ja hintakehitykseen vaikuttavat alueen oman terästuotannon supistuminen, varastotilanteen normalisoituminen sekä Länsi-Eurooppaan suuntautuvan tuonnin taso. Terästuotteiden hintojen arvioidaan olevan Euroopan markkinoilla alimmillaan vuoden 2002 ensimmäisellä neljänneksellä.

Yhdysvalloissa tehdään päätöksiä mahdollisista terästuotteiden tuontirajoituksista maaliskuun 2002 aikana. Mikäli OECD:n syksyllä 2001 käynnistämät neuvottelut teräksen tuotantokapasiteetin maailmanlaajuisesta supistamisesta johtavat tuloksiin, arvioidaan sen vaikuttavan Yhdysvaltain mahdollisiin tuonninrajoi-tuspäätöksiin. Neuvottelujen tavoitteena on supistaa teräksen tuotantokapasiteettia 60–65 miljoonalla tonnilla vuoteen 2003 mennessä.

Yhdysvalloissa terästuotteiden kysynnän arvioidaan säilyvän viime vuoden tasolla. Terästuotteiden hinnat ovat alkaneet vahvistua supistuneen tarjonnan vuoksi. Kaakkois-Aasian maissa terästuotteiden kulutuksen arvioidaan hieman kasvavan.

Rautaruukki-konsernin kaikissa liiketoimintaryhmissä jatketaan vuoden 2002 aikana toimenpiteitä kustannusten alentamiseksi ja jalostusasteen nostamiseksi. Kassavirran parantamiseksi investointien taso supistetaan vuonna 2002 poistoja alemmaksi sekä jatketaan kehitysohjelmia pääoman kierron tehostamiseksi.

Rautaruukki Steelin toisen masuunin korjausseisokki pidetään kesällä 2002 ja toisen masuunin korjausseisokki on suunniteltu vuodelle 2003. Fundian Koverharin terästehtaan masuunilla pidetään korjausseisokki kesällä 2002.

Konsernin liikevaihdon arvioidaan vuonna 2002 olevan noin 3 miljardia euroa. Euroopassa ennakoitu hyvin hidas talouskasvu yhdessä alhaisten terästuotteiden hintojen ja laimeana jatkuvan kysynnän kanssa muodostavat vaikean toimintaympäristön teräслиiketoiminnalle. Toimintaympäristön arvioidaan paranevan loppuvuotta kohden.

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

M€	Viite	1.1.–31.12.2001		1.1.–31.12.2000	
			%		%
LIKEVAIHTO	1)	2 906	100,0	2 708	100,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-14		64	
Valmistus omaan käyttöön		8		11	
Liiketoiminnan muut tuotot	3)	17		30	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		2		4	
Materiaalit ja palvelut	4)	1 738		1 626	
Henkilöstökulut	5)	550		518	
Poistot ja arvonalentumiset	6)	172		174	
Liiketoiminnan muut kulut	7)	366	-2 826	341	-2 659
LIKEVOITTO	2)	93	3,2	156	5,8
Rahoitustuotot ja -kulut	8)				
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		0		4	
Muut korko- ja rahoitustuotot		5		8	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-57	-52	-62	-50
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		41	1,4	106	3,9
Satunnaiset erät	9)				
Satunnaiset kulut		0		-25	
VOITTO ENNEN VEROJA JA VÄHEMMISTÖOSUUTTA		41	1,4	81	3,0
Välittömät verot	10)				
Tilikauden verot		-5		-21	
Aikaisempien tilikausien verot		6		0	
Laskennallisen verovelan muutos		-13	-12	-10	-31
VOITTO ENNEN VÄHEMMISTÖOSUUTTA		29	1,0	50	1,8
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta		0		0	
<b>KONSERNIN TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>30</b>	<b>1,0</b>	<b>50</b>	<b>1,9</b>

## KONSERNITASE

M€	Viite	31.12.2001	%	31.12.2000	%
V a s t a a v a a					
PYSYVÄT VASTAAVAT	11–13)				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		7		8	
Liikearvo		25		40	
Muut pitkävaikutteiset menot		20		25	
Ennakkomaksut		9	61	2	74
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		24		25	
Rakennukset ja rakennelmat		353		358	
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet		948		953	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		55	1 381	49	1 385
Sijoitukset					
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		23		25	
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä		1		1	
Muut osakkeet ja osuudet		11		13	
Omat osakkeet		13	49	6	46
			1 490 58,2		1 505 59,6
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	14)				
Aineet ja tarvikkeet		136		118	
Valmiit ja keskeneräiset tuotteet ja tavarat		367		344	
Muu vaihto-omaisuus		4	507	1	463
Saamiset	15)				
Pitkäaikaiset					
Lainasaamiset		2		3	
Korolliset saamiset omistusyhteisyrityksiltä		2		3	
Korottomat saamiset		11		14	
Laskennallinen verosaaminen	20)	14	30	28	47
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset		401		390	
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		6		3	
Lainasaamiset		1		1	
Muut saamiset		54		47	
Siirtosaamiset		29	491	20	462
			521		509
Rahat ja pankkisaamiset			41		46
			1 068 41,8		1 018 40,4
			2 559 100,0		2 523 100,0



M€	Viite	31.12.2001	%	31.12.2000	%	
<b>Vastattavaa</b>						
OMA PÄÄOMA	16)					
Osakepääoma		236		236		
Ylikurssirahasto		220		220		
Arvonkorotusrahasto		24		24		
Omien osakkeiden rahasto		13		6		
Muuntoero		4		-2		
Edellisten tilikausien voitto		330		322		
Tilikauden voitto		30		50		
		856	33,5	856	33,9	
VÄHEMMISTÖOSUUS		3	0,1	3	0,1	
PAKOLLISET VARAUKSET	18)					
Eläkevaraukset		14		12		
Verovaraukset		1		8		
Muut pakolliset varaukset		9	23	27	46	
			0,9		1,8	
VIERAS PÄÄOMA	19)					
Pitkäaikainen vieras pääoma						
Korollinen						
Joukkovelkakirjalainat		131		131		
Vaihtovelkakirjalainat		3		3		
Lainat rahoituslaitoksilta		664		706		
Eläkelainat		88		43		
Muut velat		26	912	5	888	
Koroton						
Eläkelainat		10		10		
Laskennallinen verovelka	20)	161		161		
Muut velat		8	179	13	184	
			1 092		1 072	
Lyhytaikainen vieras pääoma						
Korollinen						
Lainat rahoituslaitoksilta		183		164		
Eläkelainat		5		5		
Rahoitusvekselit		0		1		
Muut velat		28	216	4	175	
Koroton						
Saadut ennakot		9		5		
Ostovelat		184		198		
Siirtovelat	23)	119		103		
Velat omistusyhteisyrityksille	22)	4		2		
Muut velat		52	369	63	370	
			585		545	
			1 676	65,5	1 617	64,1
			2 559	100,0	2 523	100,0

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

M€	1.1.–31.12.2001	1.1.–31.12.2000
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	41	106
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	172	174
Rahoitustuotot ja -kulut	52	50
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-2	-4
Muut oikaisut	-2	-15
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	261	312
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	22	-60
Vaihto-omaisuuden muutos	-5	-71
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-42	24
Käyttöpääoman muutos	-26	-106
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	235	205
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-55	-43
Maksetut verot	-16	-15
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	164	148
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta	-22	
Liiketoiminnan rahavirta	141	148
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-153	-169
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	10	10
Investoinnit muihin sijoituksiin	-9	-6
Luovutustulot muista sijoituksista	2	45
Maksamattomien investointien muutos	-1	4
Investointien rahavirta	-150	-116
Rahavirta ennen rahoitusta	-9	32
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankkiminen	-8	-6
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	0	-1
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	3	-3
Lyhytaikaisten lainojen muutos	41	-56
Pitkäaikaisten lainojen muutos	1	42
Maksetut osingot	-34	-28
Muuntoerot ja muut oikaisut		-1
Rahoituksen rahavirta	3	-53
Laskelman mukainen rahavarojen muutos	-6	-21
Rahavarat tilikauden alussa	46	67
Rahavarat tilikauden lopussa	41	46
	-6	-21

## RAUTARUUKKI OYJ:N TULOSLASKELMA

M€	Viite	1.1.–31.12.2001 %		1.1.–31.12.2000 %	
LIIVEVAIHTO	1)	1 285	100,0	1 269	100,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		19		22	
Valmistus omaan käyttöön		5		7	
Liiketoiminnan muut tuotot	3)	9		19	
Materiaalit ja palvelut	4)	742		710	
Henkilöstökulut	5)	267		256	
Poistot ja arvonalentumiset	6)	109		108	
Liiketoiminnan muut kulut	7)	139	-1 257	130	-1 204
LIIVEVOITTO		60	4,7	113	8,9
Rahoitustuotot ja -kulut	8)				
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		5		23	
Muut korko- ja rahoitustuotot		38		35	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-59	-16	-58	0
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		44	3,4	114	9,0
Satunnaiset erät	9)				
Satunnaiset tuotot		17		30	
Satunnaiset kulut		-27	-10	-14	16
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		33	2,6	130	10,3
Tilinpäätössiirrot					
Poistoeron muutos		-26		-52	
VOITTO ENNEN VEROJA		7	0,6	78	6,1
Välittömät verot	10)				
Tilikauden verot		-2		-24	
Aikaisempien tilikausien verot		0	-2	4	-20
TILIKAUDEN VOITTO		5	0,4	58	4,6

## RAUTARUUKKI OYJ:N TASE

M€	Viite	31.12.2001	%	31.12.2000	%
V a s t a a v a a					
PYSYVÄT VASTAAVAT	11-13)				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		2		2	
Liikearvo		12		21	
Muut pitkävaikutteiset menot		15		18	
Ennakkomaksut		9	38	2	43
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		6		6	
Rakennukset ja rakennelmat		237		243	
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet		660		710	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		37	941	22	981
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		272		245	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		12		5	
Osuudet omistusyhteisyryksissä		7		7	
Saamiset omistusyhteisyryksiltä		1		1	
Muut osakkeet ja osuudet		6		6	
Omat osakkeet ja osuudet		13	311	6	270
			1 290		1 294
			55,0		56,7
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	14)				
Aineet ja tarvikkeet		78		60	
Valmiit ja keskeneräiset tuotteet ja tavarat		111	189	92	152
Saamiset	15)				
Pitkäaikaiset					
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		426		357	
Saamiset omistusyhteisyryksiltä		2		3	
Lainasaamiset		1		0	
Muut saamiset		1		2	
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset		123		143	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		73		81	
Saamiset omistusyhteisyryksiltä		5		3	
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		138		150	
Muut saamiset		29		28	
Siirtosaamiset		14	812	6	773
Rahat ja pankkisaamiset			55		63
			1 056		988
			45,0		43,3
			2 345		2 282
			100,0		100,0

M€	Viite	31.12.2001	%	31.12.2000	%
Vastattavaa					
OMA PÄÄOMA	16)				
Osakepääoma		236		236	
Ylikurssirahasto		220		220	
Arvonkorotusrahasto		33		33	
Omien osakkeiden rahasto		13		6	
Edellisten tilikausien voitto		151		135	
Tilikauden voitto		5		58	
		658	28,0	688	30,2
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	17)				
Poistoero		413	17,6	387	17,0
PAKOLLISET VARAUKSET	18)				
Eläkevaraukset		6	0,3	5	0,2
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Korollinen					
Joukkovelkakirjalainat	19)	131		131	
Vaihtovelkakirjalainat		3		3	
Lainat rahoituslaitoksilta		662		704	
Eläkelainat		66		22	
Velat saman konsernin yrityksille		0		1	
Muut velat		22		1	
		885		862	
Koroton					
Velat saman konsernin yrityksille		2		2	
		887	37,8	863	37,8
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Korollinen					
Lainat rahoituslaitoksilta		169		148	
Eläkelainat		5		5	
Muut velat		27	201	3	156
Koroton					
Saadut ennakot		1		1	
Ostovelat		56		72	
Velat saman konsernin yrityksille	21)	35		24	
Velat omistusyhteisyriksille	22)	4		2	
Siirtovelat	23)	70		59	
Muut velat		14		26	
		180		183	
		381	16,3	339	14,9
		1 268	54,1	1 202	52,7
		2 345	100,0	2 282	100,0

## RAUTARUUKKI OYJ:N RAHOITUSLASKELMA

M€	1.1.–31.12.2001	1.1.–31.12.2000
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	44	114
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	109	108
Rahoitustuotot ja -kulut	16	0
Muut oikaisut	2	-12
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	171	209
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	17	-44
Vaihto-omaisuuden muutos	-37	-25
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	19	1
Käyttöpääoman muutos	0	-68
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	171	141
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-23	7
Maksetut verot	-22	-10
Konserniavustukset	-9	16
Liiketoiminnan rahavirta	116	154
Investointien rahavirta	-102	-67
Rahavirta ennen rahoitusta	14	87
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankkiminen	-7	-6
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	13	-64
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-68	39
Lyhytaikaisten lainojen muutos	43	-81
Pitkäaikaisten lainojen muutos	30	35
Maksetut osingot	-34	-28
Rahoituksen rahavirta	-23	-106
Laskelman mukainen rahavarojen muutos	-8	-19
Rahavarat tilikauden alussa	63	82
Rahavarat tilikauden lopussa	55	63
	-8	-19

# LIITETIEDOT

## LASKENTAPERIAATTEET

### Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernin ja emoyhtiö Rautaruukki Oyj:n tilinpäätökset on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolakia. Tilinpäätökset on laadittu euro-määräisinä.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Rautaruukki Oyj:n tilinpäätöksen lisäksi niiden yhtiöiden tilinpäätökset, joista emoyhtiö omistaa joko suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta yli 50 prosenttia osakkeiden tai osuuksien tuomasta äänivallasta.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (omistusosuus 20–50 %) sisällytetään konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmää käytäten. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyri-tysten tilikauden tuloksesta on esitetty tuloslaskelmassa omalla rivillään.

Konsernitilinpäätöksen ei ole sisällytetty sellaisia tytär- tai osakkuusyhtiönä toimivia kiinteistö- tai asuntoyhtiöitä eikä le-pääviä yhtiöitä, joiden merkitys on vähäinen.

Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilin-päätökseen hankinta-ajankohdasta alkaen ja tilikauden aikana myydyt yhtiöt myyntihetkeen saakka. Samoja periaatteita on so-vellettu, kun konserniyhtiöitä on tilikauden aikana sulautettu tai lopetettu.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitus-ten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäi-nen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Keskinäisen osakeomistuksen vähentämisessä on käytetty hankintamenomenetelmää. Jos tytäryhtiön käyttöomaisuuden käypä arvo ylittää sen kirjanpitoarvon, konserniaktiivaa on koh-distettu tytäryhtiön käyttöomaisuuserille. Tämä kohdistettu osa poistetaan a.o. käyttöomaisuushyödykkeen poistosuunnitelman mukaisesti. Loppuosa konserniaktiivasta on käsitelty tytär- tai osakkuusyhtiön liikearvona, joka poistetaan tasapoistona vaiku-tusaikanaan, joka on korkeintaan 10 vuotta. Samoja kohdistamis-periaatteita noudatetaan myös, mikäli hankintamenolaskelman mukainen erotus on negatiivinen. Tällöin se osa, jonka katsotaan kohdistuvan käyttöomaisuuteen, vähennetään käyttöomaisuuden arvosta ja tuloutetaan pienentämällä a.o. käyttöomaisuuden poistoa.

Osakkuusyhtiöiden liikearvot sisältyvät taseessa osakkuus-yhtiöiden arvoon ja niiden poistot on vähennetty tuloslaskelmas-sa osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot on eliminoitu konserniti-linpäätöksestä.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomas-ta, vapaaehtoisista varauksista sekä tuloksesta ja esitetty erillisenä eränä konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaan valuuttamääräiset erät on kirjattu tapahtumapäivän kurssilla. Tilikauden lopussa tase-erät on arvostettu tilinpäätös-päivän kurssiin. Tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssi-erot on käsitelty liikevaihdon ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituk-seen liittyvät kurssierot on esitetty tuloslaskelmassa rahoitustuoi-toissa ja -kuluissa.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten yhtiöiden tase-erät on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Tytäryhtiöiden tu-loslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssia käyt-täen. Hankintahetken ja tilinpäätöspäivän kurssin erosta johtuva muuntoero sekä ero, joka syntyy tuloslaskelman ja taseen kään-tämisestä eri kurssilla, sisältyy konsernin omaan pääomaan. Emoyhtiön ulkomaisten yhtiöiden omien pääomien suojaamisesta aiheutuneet kurssierot on kirjattu suoraan konsernitaseeseen muuntoeroja vastaan.

### Valuuttajohdannaissopimukset

Avoimet ulkoiset valuuttatermiini- ja valuuttanvaihtosopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Kurssierot sisältyvät tuloslaskelmassa rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Termiinisopi-musten korkoero on jaksotettu korkokuluksi sopimusten juoksu-ajan mukaisesti. Valuuttaoptioiden preemiot on kirjattu ennako-maksusaamisiin tai velkoihin. Tilikauden lopussa avoimet valuut-taoptiot on arvostettu markkina-arvoon. Optioiden tulokset mukaan lukien erääntyneiden optioiden preemiot sisältyvät ra-hoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Korkojohdannaissopimukset

Konsernin pitkäaikaisten korollisten lainojen suojaamiseen käy-tettyjä koronvaihtosopimuksia ei arvosteta tilinpäätöksessä. Kor-onvaihtosopimusten mukaiset korot on jaksotettu sopimusajal-le ja kirjattu nettomääräisenä korkokulujen oikaisuksi.

Konsernin lyhytaikaisten sijoitusten ja velkojen suojaami-seen käytettyjen korkoterminiinien, -optioiden ja -futuuriin korot jaksotetaan sopimuksen voimassaoloajalle ja kirjataan korkoku-lujen oikaisuksi. Optioiden preemiot kirjataan taseen ennako-maksusaamisiin tai -velkoihin ja puretaan erääntyessään korko-kulujen oikaisuksi.

### Eläkekulut ja eläkevastuun kattaminen

Konserniyhtiöissä sovelletaan erilaisia eläkejärjestelmiä kussakin maassa sovellettujen paikallisten olosuhteiden ja käytännön mukaisesti. Eläkekulut lasketaan ajan kulumisen perusteella ja kirjataan tuloslaskelmaan. Eläkkeet on yleensä järjestetty eläke-vakuutusyhtiöiden tai eläkesäätiöiden kautta.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen jälleenhankintahinnan tai myyntihinnan määräi-senä. Edelleen jalostettavaksi ostettujen raaka-aineiden jälleenhankintahinnan lasku on huomioitu siinä tapauksessa, että myös tuotteen myyntihinta laskee painotetuilla keskihinoilla laskettu-ja valmistuskustannuksia alemmaksi. Raaka-ainekustannukset on määritelty FIFO-periaatteella.

Vaihto-omaisuuteen on aktivoitu välittömien hankintameno-jen lisäksi myös hankinnan ja valmistuksen välilliset menot.

### Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintame-noihin lukuunottamatta eräiden maa-alueiden ja rakennusten arvonorotuksia. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suun-

## Liitetiedot

nitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketulokseen.

### Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät poikkeuksellisia ja merkityksellään olennaisia liiketapahtumia.

Vuonna 2000 kirjattiin satunnaisiin kuluihin konsernin uudelleenstrukturointiin liittyviä ennakoituja kertaluonteisia kuluja 25 miljoonaa euroa, joista on vuoden 2001 aikana toteutunut 22 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät myös konserniavustukset.

### Verot

Konsernitilinpäätös sisältää välittömät verot, jotka perustuvat konserniyhtiöiden tilikauden verotettaviin tuloksiin ja ne on laskettu paikallisen verolainsäädännön mukaan.

Tilinpäätössiirroista, jaksotuseroista, väliaikaisista eroista sekä konsernin yhdistelytoimenpiteistä aiheutuva laskennallinen verovelka ja -saaminen on huomioitu konsernin tilinpäätöksessä.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan sen vuoden kuluksi, jolloin ne syntyvät.

### Lukujen pyöristykset tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksessä esitettävät yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty täysiksi tuhansiksi tai miljooniksi tarkemmista luvuista, joten laskemalla ne eivät aina täsmää.

### 1. Ulkoinen liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

Liikevaihto on laskettu vähentämällä tuotteiden ja palvelujen myyntituotoista arvonlisäverot ja alennukset.

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
<b>Liikevaihto toimialoittain</b>				
Rautaruukki Steel	818	820	1067	1036
Metform	315	345	196	212
Rakennustuoteryhmä	300	296	19	21
Fundia	632	632		
Teräspalvelu	691	602		
Muut yksiköt	149	13	2	
	2906	2708	1285	1269
<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>				
Suomi	858	882	451	488
Muut EU-maat	1432	1265	625	615
Muu Eurooppa	508	462	164	138
Muut maat	108	99	45	29
Ulkoinen liikevaihto yhteensä, josta	2906	2708	1285	1269
- Vienti Suomesta	738	753	834	782
- Ulkomaantoiminta	1337	1105		

### 2. Liikevoitto toimialoittain

M€	Konserni	
	2001	2000
Rautaruukki Steel	83	130
Metform	12	7
Rakennustuoteryhmä	10	20
Fundia	-4	-9
Teräspalvelu	9	33
Muut yksiköt ja sisäiset erät	-16	-25
	93	156

### 3. Liiketoiminnan muut tuotot

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	3	20	0	13
Muut	14	10	9	6
	17	30	9	19

### 4. Materiaalit ja palvelut

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
Aineet ja tarvikkeet (tavarat)				
Ostot tilikauden aikana	1580	1470	665	630
Varaston muutos	-17	-7	-18	-3
Ulkopuoliset palvelut	175	163	96	83
	1738	1626	742	710



## 5. Henkilöstökulut

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
Palkat ja palkkiot	425	421	204	207
Eläkevakuutusmaksut ja eläkkeet	61	35	42	26
Muut henkilösivukulut	65	61	21	23
Henkilöstökulut yhteensä	550	518	267	256

### Johdon palkat ja palkkiot

Hallintoneuvoston jäsenten palkkiot	0,1	0,1	0,1	0,1
Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat, palkkiot	6,1	6,0	0,7	1,1
Palkkiot sisältävät johdon tulospalkkioita	0,1	0,1		

### Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä liiketoimintaryhmittäin

	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
Rautaruukki Steel	5539	5531	4959	5069
Metform	1510	1621	620	651
Rakennustuoteryhmä	1767	1564	90	87
Teräspalvelu	1279	1088		
Fundia	3221	2914		
Muut yksiköt	361	458	198	313
Yhteensä	13678	13176	5867	6120

### Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset sekä lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Konsernin emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiksi on sovittu 65 vuotta. Konsernilla ei ole lainoja lähipiiriin kuuluville henkilöille.

## 6. Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenuun ja arvioituun taloudelliseen käyttöikänsä, joka on rakennuksilla ja rakennelmilla 10–40 vuotta, prosessikoneilla ja -laitteilla sekä aluksilla 20 vuotta, atk-laitteilla ja ohjelmistoilla 5 vuotta sekä muilla koneilla ja kalustolla 5–10 vuotta.

Aineettomiin oikeuksiin kirjatut lisenssimaksut, muut pitkävaikutteiset menot sekä liikearvot poistetaan 5–10 vuoden tasapoistoin vaikutusaikanaan.

Poistot on laskettu kohteen käyttöönottoa seuraavan kuukauden alusta lukien.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden osalta suunnitelman mukaisina poistoina on käytetty kyseisen maan kirjanpitoavan mukaan laskettuja poistoja, jotka eivät olennaisesti poikkea emoyhtiön soveltamista poistoperiaatteista.

## Suunnitelman mukaiset poistot taseriveittäin

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
Liikearvo	9	16	9	9
Muut aineettomat hyödykkeet	9	8	5	5
Rakennukset ja rakennelmat	20	19	12	11
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet	132	130	83	82
Yhteensä	170	173	109	108
Arvon alentumiset	2	1		
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	172	174	109	108

## 7. Liiketoiminnan muut kulut

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
Myyntirahdit	190	175	94	85
Vuokrat	51	46	4	4
Käyttöomaisuuden myyntitappiot		1		
Muut	125	120	41	41
	366	341	139	130

## 8. Rahoitustuotot ja -kulut

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
<b>Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b>				
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä			2	15
Osinkotuotot omistusyhteisyrityksiltä			3	
Osinkotuotot muilta		4		8
	0	4	5	23
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>				
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä			36	30
Korkotuotot muilta	4	7	1	5
Kurssivoitot	1	1		
Muut rahoitustuotot	1			
	5	8	38	35
<b>Korko- ja muut rahoituskulut</b>				
Korkokulut saman konsernin yrityksille			-2	-2
Korkokulut muille (ks. myös viite 10)	-53	-56	-54	-53
Kurssitappiot	-2	-3	-2	-1
Muut rahoituskulut muille	-2	-3	-1	-2
	-57	-62	-59	-58
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-52	-50	-16	0

## Liitetiedot

### 9. Satunnaiset erät

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2001	2000	2001	2000
<b>Satunnaiset tuotot</b>				
Saadut konserniavustukset			17	30
<b>Satunnaiset kulut</b>				
Maksetut konserniavustukset			-26	-14
Konsernin uudelleenstrukturoidi		-25	-1	
Satunnaiset erät yhteensä	0	-25	-10	16

### 10. Välittömät verot

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2001	2000	2001	2000
Tilikauden verot	5	21	2	24
Aikaisempien tilikausien verot	-6			-4
Laskennallisen verosaamisen muutos satunnaisista eristä		-5		
Muu laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos	13	15		
	12	31	2	20

Konsernin kokonaisveroaste oli 29 % (edellisenä vuonna 38 %).

Aikaisempien vuosien veron tuloutus johtuu Ruotsissa vuonna 1966 kirjatun verovarauksen purkamisesta. Ruotsin Kamarrätten on tehnyt verovalituksesta päätöksen yhtiön hyväksi. Tuomio ei kuitenkaan ole vielä lainvoimainen, sillä veronsaaja on anonut valituslupaa Högsta Domstoleniin, joka on Ruotsin korkein tuomioistuim.

Puretun verovarauksen määrä oli 6 miljoonaa euroa. Samalla tuloutettiin kertynyt korkovelka 5 miljoonaa euroa vähentämällä se korkokuluista.

Yhtiö uskoo, että erittäin suurella todennäköisyydellä valituslupaa ei myönnetä, koska kahdessa muussa vastaavassa tapauksessa valituslupa-anomukset on evätty, jolloin alemman oikeusasteen tuomio saa lainvoiman.

### 11. Aineettomat hyödykkeet

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2001	2000	2001	2000
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Hankintameno 1.1.	16	13	6	6
Lisäykset 1.1.-31.12.	1	3		
Hankintameno 31.12.	17	16	6	6
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-8	-6	-4	-4
Sumu-poistot 1.1.-31.12	-2	-2		
Kirjanpitoarvo 31.12.	7	8	2	2
<b>Liikearvot</b>				
Jäännösarvo 1.1.	40	54	21	30
Lisäykset 1.1.-31.12.	-5	1		
Sumu-poistot 1.1.-31.12	-9	-16	-9	-9
Kirjanpitoarvo 31.12.	25	40	12	21

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2001	2000	2001	2000
<b>Muut pitkävaikuttiset menot</b>				
Hankintameno 1.1.	67	58	56	50
Lisäykset 1.1.-31.12.	3	8	2	6
Vähennykset ja oikaisu 1.1.-31.12.	-1	1		
Hankintameno 31.12.	69	67	58	56
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-43	-36	-38	-33
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.		-1		1
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-7	-6	-5	-5
Kirjanpitoarvo 31.12.	20	25	15	18
<b>Ennakkomaksut</b>				
Jäännösarvo 1.1.	2	5	2	5
Muutokset 1.1. - 31.12.	7	-4	7	-3
Kirjanpitoarvo 31.12.	9	2	9	2
Aineettomat hyödykkeet yhteensä 31.12.	61	74	38	43

### 12. Aineelliset hyödykkeet

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2001	2000	2001	2000
<b>Maa- ja vesialueet</b>				
Jäännösarvo 1.1.	25	26	6	6
Lisäykset 1.1.-31.12	1			
Vähennykset ja oikaisu 1.1.-31.12.	-1	-2		
Jäännösarvo 31.12.	24	25	6	6
<b>Maa-alueiden hankintamenoön sisältyvät arvonorotukset<sup>1</sup></b>				
Arvonorotukset 1.1.	2	2	2	2
Arvonorotukset 31.12.	2	2	2	2
Jäännösarvo 31.12.	2	2	2	2

### Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	584	584	400	386
Lisäykset 1.1.-31.12	29	40	6	32
Vähennykset ja oikaisu 1.1.-31.12. <sup>2</sup>	8	-40		-19
Hankintameno 31.12.	621	584	405	400
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-226	-246	-156	-164
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12. <sup>2</sup>	-22	39		19
Sumu-poistot	-20	-20	-12	-11
Kirjanpitoarvo 31.12.	353	358	237	243

### Rakennusten hankintamenoön sisältyvät arvonorotukset<sup>1</sup>

Arvonorotukset 1.1.	30	30	30	30
Arvonorotukset 31.12.	30	30	30	30

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
<b>Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.	2205	1888	1571	1417
Muuntoero	-4			
Lisäykset 1.1.-31.12.	96	211	35	164
Vähennykset ja oikaisut 1.1.-31.12. <sup>2</sup>	5	106	-18	-9
Hankintameno 31.12.	2301	2205	1588	1571
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-1252	-1010	-861	-788
Muuntoero	3			
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.	30	-113	17	8
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-135	-129	-83	-82
Kirjanpitoarvo 31.12.	948	953	660	710
Edellisiin sisältyy koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvoa 31.12.	933	939	655	706
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>				
Hankintameno 1.1.	49	138	22	119
Muutokset tilikauden aikana	6	-89	15	-97
Kirjanpitoarvo 31.12.	55	49	37	22
Aineelliset hyödykkeet yhteensä 31.12.	1381	1385	941	981

<sup>1</sup> 1970-luvulla tehdyt arvonkorotukset perustuvat jälleehankinta-arvoihin.

<sup>2</sup> Oikaisut vuonna 2000 johtuvat pääosin Fundia-alakonsernissa tehdystä rakenteellisesta muutoksesta: Kumulatiiviset arvot olivat aiemmin Fundian hankinta-ajankohdasta, ja vuonna 2000 ne on muutettu siten, että ne sisältävät yhtiöiden koko hankintamennon myös aiemmilta kausilta.

### 13. Sijoitukset

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>				
Jäännösarvo 1.1.			245	222
Lisäykset 1.1.-31.12.			30	24
Vähennykset 1.1.-31.12.			-3	-2
Jäännösarvo 31.12.			272	245
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>				
Jäännösarvo 1.1.			5	14
Muutokset 1.1.-31.12.			7	-10
Jäännösarvo 31.12.			12	5
<b>Osuudet omistusyhteisyryksissä</b>				
Jäännösarvo 1.1.	25	26	7	7
Lisäykset 1.1.-31.12.		1		
Vähennykset 1.1.-31.12.		-5		
Siirrot erien välillä	-1			
Osuus tilikauden tuloksesta	-1	4		
Jäännösarvo 31.12.	23	25	7	7
Jäännösarvo sisältää liikearvoa		-2		
<b>Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä</b>				
Jäännösarvo 1.1.	1	1	1	1
Jäännösarvo 31.12.	1	1	1	1
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Jäännösarvo 1.1.	13	44	6	36
Vähennykset 1.1.-31.12.	-2	-30		-30
Jäännösarvo 31.12.	11	13	6	6
<b>Omat osakkeet</b>				
Jäännösarvo 1.1.	6		6	
Lisäykset 1.1.-31.12.	8	6	8	6
Arvon muutos	-1		-1	
Jäännösarvo 31.12.	13	6	13	6
Yhtiön hallussa 31.12.2001 oli 3 270 000 kappaletta K-osakkeita, joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 5,6 miljoonaa euroa.				
Sijoitukset yhteensä 31.12.	49	46	311	270

## Liitetiedot

### Osakkeet ja osuudet 31.12.2001

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus, % osake- pääomasta	ääni- vallasta	Nimellisarvo valuutta	1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 € Rautaruukki Oyj:n omistamat	muiden konserni- omistamat yhtiöiden omistamat
Rautaruukki Oyj:n tytäryhtiöt:									
Asva Oy	FI	Helsinki	98500	100,0	100,0	FIM	98500	78755	
August Lindberg Oy	FI	Raaha	5	100,0	100,0	FIM	250	616	
Carl Christensen og Brødre AS	NO	Oslo	66	100,0	100,0	NOK	2310	20674	
DCA-instruments Oy	FI	Turku	990	97,2	71,0	FIM	990	167	
Etnarör Ab	FI	Oulu	100	100,0	100,0	FIM	50	8	
Finnsteel Inc	US	Northbrook	3200	100,0	100,0	USD	230	996	
Fundia Acier S.A.R.L	FR	Pariisi	100	100,0	100,0	FRF	100	253	
Oy JIT-Trans Ltd	FI	Raaha	150	100,0	100,0	FIM	1500	925	
Kiinteistö Oy Pakilantie 61-63	FI	Helsinki	27000	100,0	100,0	EUR	4541	6567	
OAO NPO-SPU	RU	Pietari	400290	100,0	100,0	RUR	40029	4745	
OOO Stalpark	RU	Pietari	1	100,0	100,0	RUR	50	2	
Presteel Oy	FI	Raaha	2365	55,0	55,0	FIM	2365	2128	
Rannila Kosice s.r.o.	SK	Kosice	139630	51,0	51,0	SKK	139630	3661	
Rannila Steel Oy	FI	Vimpeli	1500	100,0	100,0	FIM	15000	16819	
Rautaruukki B.V. (Fundia Steel BV)	NL	Almelo	40	100,0	100,0	EUR	18	123	
Rautaruukki Holding AB	SE	Tukholma	570000	100,0	100,0	SEK	57000	32814	
Rautaruukki Holding B.V.	NL	Amsterdam	40	100,0	100,0	NLG	40	14	
Rautaruukki Holding Danmark A/S	DK	Vallensbæk Strand	1000	100,0	100,0	DKK	16000	7009	
Rautaruukki Holding GmbH	DE	Düsseldorf	1	100,0	100,0	DEM	4050	68414	
Rautaruukki Ltd	GB	Solihull	2501000	100,0	100,0	GBP	2501	4611	
Rautaruukki (Norge) A/S	NO	Oslo	200	100,0	100,0	NOK	200	44	
Rautaruukki Polska Sp.zo.o.	PL	Zyrardow	23173	100,0	100,0	PLN	2317	952	
Rautaruukki Profiler AS	NO	Mo i Rana	70000	100,0	100,0	NOK	70000	18000	
Rautaruukki Sales Ltd	GB	Lontoo	10000	100,0	100,0	GBP	10000	14	
Rautaruukki (S.E.A.) Pte Ltd	SG	Singapore	100000	100,0	100,0	SGD	100	64	
SKJ-yhtiöt Oy	FI	Raaha	1000	100,0	100,0	FIM	500	141	8
Star Tubes (UK) Ltd.	GB	Birmingham	2780000	100,0	100,0	GBP	2800	3289	29
Valtamaat Osakeyhtiö	FI	Helsinki	1500	100,0	100,0	EUR	25	25	
								271830	37
Konsernitilinpäätöksestä eliminoimattomat tytäryhtiöt:									
Asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöitä 1 kpl								526	
Muut Rautaruukki-konsernin tytäryhtiöt (eivät toimivia) 3 kpl				100,0	100,0		120	10	25
Eliminoimattomat tytäryhtiöt yhteensä								536	25
								272366	62
Asva Oy:n tytäryhtiöt:									
Asva StalSerwis Sp.zo.o	PL	Zyrardow	7022	100,0	100,0	PLN	7022		1 765
Kiinteistö Oy Alpinus	FI	Kuusamo	450	100,0	100,0	EUR	8		109
Mittalevy Oy	FI	Helsinki	150	100,0	100,0	EUR	3		7
Asva Eesti AS	EE	Tallinna	9450	100,0	100,0	EEK	945		89
SIA Asva Latvija	LV	Riika	37	100,0	100,0	LVL	37		56
UAB Asva Lietuva	LT	Vilna	150	100,0	100,0	LTL	150		201
ZAO Asva Stal	RU	Moskova	12	100,0	100,0	RUB	120		19
OOO Asva Stalservis	RU	Pietari	1	100,0	100,0	RUB	20		781
ZAO Stal Ross	RU	Pietari	100	100,0	100,0	RUB	100		9
									3035
A/S Carl Christensen og Brødre:n tytäryhtiöt:									
CCB Stål AS	NO	Oslo	600	100,0	100,0	NOK	600		1588
Bergen Specialstål AS	NO	Oslo	8 333	100,0	100,0	NOK	8000		1006
									2594

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus, % osake- pääomasta	ääni- vallasta	Nimellisarvo valuutta	1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 € Rautaruukki Oyj:n omistamat	muiden konserni- omistamat yhtiöiden omistamat
DCA-Instruments Oy:n tytäryhtiö:									
Nordic Instruments Inc.	US	Massachussets	10000	100,0	100,0	USD	10		7
Rannila Steel Oy:n tytäryhtiöt:									
Alamentti Oy	FI	Alajärvi	100	100,0	100,0	FIM	100		79
Kattokolmio Oy	FI	Karkkila	1600	80,0	80,0	FIM	40		642
ZAO Rannila Sankt-Petersburg	RU	Pietari	7900	100,0	100,0	RUR	7900		566
ZAO Rannila Taldom	RU	Taldom	27360	95,0	95,0	RUR	2736		710
AS Rannila Profiil	EE	Pärnu	1500	100,0	100,0	EEK	4395		339
Rannila Steel Export Oy	FI	Vimpeli	5	100,0	100,0	FIM	50		8
Rannila Steel Latvia S.I.A	LV	Riika	1800	100,0	100,0	LVL	180		290
Rannila Steel Vilnius U.A.B	LT	Vilna	30	100,0	100,0	LTL	30		6
Rannila Velvary s.r.o.	CZ	Velvary		100,0	100,0	CZK	30000		1057
ZAT Rannila Kiev	UA	Kiova	5481	100,0	100,0	UAH	2192		539
ZAO Rannila Minsk	BY	Minsk	520	100,0	100,0	BYR	52000		18
ZAO Rannila Marketing	RU	Moskova	50	100,0	100,0	RUR	50		7
									4262
Rannila Kosice s.r.o:n tytäryhtiöt:									
Rannila Kft. Hungary	HU	Budapest		100,0	100,0	HUF	484		11
Rannila Romania r.t.l	RO	Brasov		100,0	100,0	ROL	359		8
									19
Rautaruukki Holding B.V:n tytäryhtiö:									
Rautaruukki Finance B.V.	NL	Amsterdam	40	100,0	100,0	NLG	40		18
Rautaruukki Holding Danmark A/S:n tytäryhtiöt:									
Nordisk Simplex A/S	DK	Vallensbæk Strand	2	100,0	100,0	DKK	25000		7786
Stelform A/S	DK	Fredericia	3	100,0	100,0	DKK	25000		1699
Asva A/S	DK	Glostrup	500	100,0	100,0	DKK	500		298
									9783
Rautaruukki Holding GmbH:n tytäryhtiöt:									
Carl Froh GmbH	DE	Sundern	1	100,0	100,0	DEM	6800		37569
Fundia GmbH	DE	Mülheim	1	100,0	100,0	DEM	9010		6854
Rautaruukki Rohr GmbH	DE	Sundern	1	100,0	100,0	DEM	200		113
Rautaruukki (Deutschland) GmbH	DE	Düsseldorf	1	100,0	100,0	DEM	52		307
Rautaruukki Stahlservice GmbH	DE	Duisburg	1	100,0	100,0	DEM	50		3830
Schmacke Rohr GmbH	DE	Sundern	1	100,0	100,0	DEM	4000	47	2674
								47	51347
Carl Froh GmbH:n tytäryhtiö:									
Froh House Tech GmbH & Co KG	DE	Sundern	1	100,0	100,0	EUR	2000		2000
Fundia GmbH:n tytäryhtiö:									
Groth Eisenhandel GmbH & Co KG	DE	Monheim	1	100,0	100,0	DEM	750		415
Rautaruukki Holding AB:n tytäryhtiöt:									
Asva AB	SE	Halmstad	70000	100,0	100,0	SEK	7000		4760
Fundia AB	SE	Tukholma	1320000	100,0	100,0	SEK	350000		125235
Gasell Profil AB	SE	Trelleborg	162000	100,0	100,0	SEK	16200		5569
Rautaruukki Sverige AB	SE	Tukholma	9000	100,0	100,0	SEK	90		102
Wirsbo Stålrör AB	SE	Surahammar	50000	100,0	100,0	SEK	5000		2150
									137817

## Liitetiedot

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus, % osake- pääomasta	ääni- vallasta	Nimellisarvo valuutta	1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 € Rautaruukki Oyj:n muiden konserni- omistamat yhtiöiden omistamat
Gasell Profil AB:n tytäryhtiöt:								
Gasell Profil A/S	DK	Herlev	500	100,0	100,0	DKK	500	159
Gasell Profil AS	NO	Frogner	500	100,0	100,0	NOK	50	6
Gasell Profil Polska Sp.zo.o.	PL	Varsova	40	100,0	100,0	PLN	4	6
Gasell Profiles Ltd.	GB	Maisemore	1000	100,0	100,0	GBP	1	1
U.A.B. Gasell Profil	LT	Kaunas	10	100,0	100,0	LTL	10	2
Zao Gasell Profil Moscow	RU	Moskova	770	100,0	100,0	RUR	770	24
								198
Fundia AB:n tytäryhtiöt:								
Fundia Bar & Wire Processing AB	SE	Gävle	40000	100,0	100,0	SEK	40000	19940
Fundia Special Bar AB	SE	Smedjebacken	106000	100,0	100,0	SEK	10600	10751
Fundia Wire Oy Ab	FI	Dragsfjärd	200	100,0	100,0	FIM	20000	20427
Fundia Reinforcing AS	NO	Oslo	579901	100,0	100,0	NOK	57990	68937
								120056
Fundia Bar & Wire Processing AB:n tytäryhtiöt:								
Fundia Cromax AB	SE	Smedjebacken	1000	100,0	100,0	SEK	100	3913
Fundia Dalwire Oy Ab	FI	Dragsfjärd	120000	100,0	100,0	FIM	12000	1028
Fundia Hjulstro AB	SE	Linköping	80000	100,0	100,0	SEK	8000	3306
Fundia Mandal Stål AS	NO	Mandal	16358	100,0	100,0	NOK	16358	2218
Fundia Steelservice AB	SE	Gävle	60000	100,0	100,0	SEK	6000	3414
Fundia SWL AB	SE	Smedjebacken	8000	100,0	100,0	SEK	800	855
								14733
Fundia Reinforcing AS:n tytäryhtiöt:								
Fundia Armeringstål AS	NO	Mo i Rana	230001	100,0	100,0	NOK	128111	51814
Fundia Armering AS	NO	Oslo	440000	100,0	100,0	NOK	44000	9055
Fundia Betoniteräkset Oy	FI	Dragsfjärd	1570	100,0	100,0	FIM	15700	2820
Fundia Armering AB	SE	Halmstad	600000	100,0	100,0	SEK	60000	9197
Fundia Maidenhead Ltd	GB	Solihull	998	99,8	99,8	GBP	1	1
Norsk Jernverk BRD GmbH	DE	Mülheim	50	100,0	100,0	DEM	26	19
Robocon International AS	NO	Oslo	500	100,0	100,0	NOK	50	195
SNJ Gesellschaft für Walzhandel GmbH	DE	Mülheim	500	100,0	100,0	DEM	25	17
								73119
Fundia Armering AB:n tytäryhtiöt:								
Fundia Welbond BV	NL	Raamdonksveer	499	100,0	100,0	NLG	500	257
Fundia Armering A/S	DK	Ølstykke	38	100,0	100,0	DKK	1000	685
Hjulstro AB	SE	Linköping	7500	100,0	100,0	SEK	750	97
								1039
Robocon International AS:n tytäryhtiö:								
Robocon Latino America SA	CL	Santiago	20249	99,0	99,0	NOK	2000	252
Fundia Cromax AB:n tytäryhtiöt:								
Fundia Bright Bar AB	SE	Hallstahammar	50000	100,0	100,0	SEK	5000	3623
Fundia Mora AB	SE	Mora	38500	100,0	100,0	SEK	3850	1194
Fundia Redon S.A.	FR	Redon	25050	100,0	100,0	FRF	2505	862
Fundia Twente B.V.	NL	Almelo	5000	100,0	100,0	NLG	5000	0
								5679
Fundia Special Bar AB:n tytäryhtiö:								
Fundia Tankoteräs Oy	FI	Helsinki	150	100,0	100,0	FIM	18	3

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus, % osake- ääni- vallasta		Nimellisarvo valuutta	1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 € Rautaruukki Oyj:n omistamat	muiden konserni- omistamat yhtiöiden omistamat
Fundia Wire Oy Ab:n tytäryhtiöt:									
Asunto Oy Lappohjan Kerrostalot	FI	Hanko	34556	100,0	100,0	FIM	8235		591
Bostads Ab Sångars	FI	Hanko	15263	100,0	100,0	FIM	4579		831
Fastighets Ab Järnstängen	FI	Hanko	10100	100,0	100,0	FIM	101		1
Fastighets Ab Lapphyddan	FI	Hanko	810	81,0	81,0	FIM	81		14
Fundia Nedstaal Draad B.V	NL	Alblasserdam	4545455	100,0	100,0	EUR	4545		4538
Fundia Tråd AB	SE	Borlänge	500	100,0	100,0	SEK	100		938
									6912
Tytäryhtiöosakkeet yhteensä								272413	433351
Osakkuusyhtiöt, joissa osuus äänivallasta on 20–50 %:									
BuildForum Oy	FI	Helsinki	100000	35,3	35,3	FIM	8594	9	813
AB Järnbruksförnödenheter	SE	Tukholma	623	41,5	41,5	SEK	100		11
Bet-Ker Oy	FI	Ylivieska	120	44,4	44,4	EUR	224		202
Ekometall AOZT	UA	Jenakievo	1000	50,0	50,0	USD	25		
Helens Rör AB	SE	Halmstad	4500	25,0	25,0	SEK	4500	6694	
Kiinteistö Oy Teknocent	FI	Oulu	1916	47,9	47,9	FIM	1916	322	
It Barents Region AS	NO	Tromsö	4000	33,3	33,3	NOK	4000		529
Kings Lynn Steel (Holdings) Ltd.	GB	Peterborough	5000	50,0	50,0	GBP	500		
Mofjellet Berghaller AS	NO	Mo i Rana	600	40,0	40,0	NOK	1000		183
Norsk Jern Eiendom AS	NO	Mo i Rana	3600	30,0	30,0	NOK	22500		10477
Osuuskunta Teollisuuden Romu	FI	Helsinki	2	33,3	33,3	FIM	20	2	2
PPTH Steelmanagement Oy	FI	Peräseinäjoki	11660	22,0	22,0	FIM	58	10	
Raahen Kauppalublin Kannatus Oy	FI	Raahen	15	33,3	33,3	FIM	150	25	
Rannila Centrostal Bydgoszcz Sp.zo.o.	PL	Torun	13202	49,0	49,0	PLN	660		284
								7062	12500
								19562	
Osakkuusyhtiöiden tulokset ja liikearvot								3439	
Osakkuusyhtiöiden arvo taseessa								23001	
Muut liikeyhteisöjen osakkeet, joissa osuus äänivallasta on alle 20 %:									
Ancofer Stahlhandel GmbH	DE	Mülheim	1	10,0	10,0	DEM	1432		3219
Brødrene Sundt Verktøimaskinfabrikk A/S	NO	Oslo	2939	15,4	15,4	NOK	73		25
Oy Datacity Center Ab	FI	Turku	1000	7,0	7,0	FIM	100	17	
Ekokem Oy Ab	FI	Riihimäki	230	1,3	1,3	FIM	460	77	
Hangöudds Utvecklingsbolag Ab	FI	Hanko	800	10,0	10,0	FIM	800		137
Hex Oy	FI	Helsinki	24400	0,6	0,6	FIM	100	25	
Buc Smedjebacken AB	SE	Smedjebacken	125	12,5	12,5	SEK	13		1
Metalplast-Oborniki Sp.zo.o	PL	Obornik	149903	16,9	16,9	PLN	141	910	
Odda Recycling AS	NO	Odda	83	8,3	8,3	NOK	500		10
Raahen Tietotekniikka Oy	FI	Raahen	10	2,3	2,3	FIM	10	8	
Skandinavian Link Finska Oy	FI	Helsinki	100	7,7	7,7	FIM	15	17	
Tammet Oy	FI	Tammisaari	900	15,0	15,0	FIM	324		747
Tornator Oy	FI	Helsinki	28371	2,1	2,1	FIM	2837	1387	
Osakkeet asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöissä								1979	614
Muut osakkeet								1147	367
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä								5567	5120
Muut osakkeet ja osuudet sekä eliminoimattomat tytäryhtiöosakkeet yhteensä									11248
Omat osakkeet								13407	
Rautaruukki Oyj:n omistamat yhteensä								298449	

## Liitetiedot

### 14. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alemman todennäköisen jälleenhankintahinnan tai myyntihinnan määräisenä. Kustannukset on määritelty FIFO-periaatteella.

### 15. Saamiset

Pitkäaikaisiin saamisiin sisältyvät ne saamiset, jotka erääntyvät maksettavaksi yhtä vuotta pitemmän ajan kuluessa.

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
<b>Lyhytaikaiset korottomat saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>				
Myyntisaamiset			30	25
Muut korottomat saamiset			43	56
			73	81
<b>Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>				
Myyntisaamiset	5	3	5	3
Muut korottomat saamiset	1		1	
	6	3	5	3
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>				
Korkosaamiset			1	
Verosaamiset	2	1		
Vakuutuskorvaussaamiset	2	1	1	1
Valuuttasuojaukset	10		10	
Muut siirtosaamiset	14	17	3	5
Siirtosaamiset yhteensä	29	20	14	6

### 16. Oma pääoma

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
Osakepääoma 1.1.	236	234	236	234
Rahastoanti		3		3
Osakepääoma 31.12.	236	236	236	236
Ylikurssirahasto 1.1.	220	222	220	222
Rahastoanti		-3		-3
Ylikurssirahasto 31.12.	220	220	220	220
Arvonkorotusrahasto 1.1.	24	24	33	33
Arvonkorotusrahasto 31.12.	24	24	33	33
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	6		6	
Siirto voittovaroista	8	6	8	6
Omien osakkeiden arvonalennus	-1		-1	
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	13	6	13	6
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	373	357	193	170
Siirto omien osakkeiden rahastoon	-8	-6	-8	-6
Osingonjako	-34	-28	-34	-28
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	330	322	151	135
Tilikauden voitto	30	50	5	58
Muuntoero	4	-2		
Oma pääoma 31.12.	856	856	658	688

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
<b>Jaettavissa oleva vapaa oma pääoma</b>				
Voitto edellisiltä tilikausilta	330	322	151	135
+ Tilikauden voitto	30	50	5	58
- Omien osakkeiden lunastus tilikauden päättymisen jälkeen		-1		-1
- Poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-320	-298		
= Osingonjakoon käytettävissä olevat varat	39	74	156	193

### Rautaruukki Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2001

Osakkaan nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus % osakkeista
1. Suomen valtio	55 656 699	40,1
2. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varna-Sampo	5 712 587	4,1
3. Odin Norden	5 659 400	4,1
4. Rautaruukki Oyj	3 270 000	2,4
5. Vakuutusosakeyhtiö Suomi	1 445 000	1,0
6. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	1 428 000	1,0
7. Nordea henkivakuutus Suomi Oy	1 395 900	1,0
8. Metalliteollisuuden Keskusliitto MET	1 372 000	1,0
9. Rautaruukin työntekijäin eläkesäätiö	1 328 655	1,0
10. Kuntien eläkevakuutus	1 307 417	0,9
11. OP-Delta sijoitusrahasto	1 292 500	0,9
12. Keskinäinen henkivakuutusyhtiö Suomi	1 153 000	0,8
13. Esa Rannila	953 000	0,7
14. Vahinkovakuutusyhtiö Pohjola	913 066	0,7
15. Keskon eläkekassa	837 452	0,6
16. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Tapiola	750 700	0,5
17. Sampo Suomi osake	652 837	0,5
18. Kirkon keskusrahasto	641 500	0,5
19. Onnenmäki säätiö sr	616 257	0,4
20. Fortumin eläkesäätiö	596 900	0,4

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2001 yhteensä 9075 osaketta, eli 0,007 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä. Hallituksen jäsenet omistivat lisäksi vaihtovelkakirjalainoja, joiden perusteella merkittävien K-osakkeiden enimmäismäärä on 1000, eli 0,0007 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

### Rautaruukki Oyj:n osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

K-sarja (10 ääntä/osake)	kirjanpidollinen	
	lukumäärä	vasta-arvo, €
	138 886 445	236 106 957

Yhtiöjärjestyksen mukaisia A-sarjan osakkeita ei ole laskettu liikkeeseen.



**Osakkaat osakerekisterissä****osakeomistuksen mukaan 31.12.2001**

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1000 kpl	%
1 - 100	2 145	10,82	130	0,09
101 - 1 000	13 892	70,08	6 612	4,76
1 001 - 10 000	3 390	17,10	9 553	6,88
10 001 - 100 000	316	1,59	9 230	6,65
100 001 -	81	0,41	113 321	81,59
	19 824	100,00	138 846	99,97
Yhteistilillä			40	0,03
			138 886	100,00

**Osakkaat osakerekisterissä sektoreittain 31.12.2001**

	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1000 kpl	%
Yritykset	741	3,74	10 019	7,21
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	104	0,53	15 662	11,28
Julkisyhteisöt	72	0,36	71 459	51,45
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	248	1,25	5 217	3,76
Kotitaloudet	18 572	93,68	17 594	12,67
Hallintarekisteröidyt osakkeet	9	0,05	12 442	8,96
Muut ulkomaiset omistajat	78	0,39	6 452	4,64
	19 824	100,00	138 846	99,97
Yhteistilillä			40	0,03
			138886	100,00

**17. Tilinpäätössiirtojen kertymä**

Konsernissa kertynyt poistoero on siirretty omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Emoyhtiö Rautaruukki Oyj:ssä laskennallista verovelkaa, joka olisi ollut 120 miljoonaa euroa, ei ole erotettu tilinpäätössiirtojen kertymästä.

M€	Rautaruukki Oyj	
	2001	2000
Kertynyt poistoero 1.1.	387	335
Muutos tuloslaskelmassa	26	52
Kertynyt poistoero 31.12.	413	387
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä 31.12.	413	387

**18. Pakolliset varaukset**

Pakolliset varaukset sisältävät eläkevastuita, takuu-, saneeraus- yms. varauksia, jotka ovat varautumista tuleviin menetyksiin.

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
Eläkevaraukset 1.1.	12	7	5	4
Muutos tuloslaskelman henkilökuluissa	2	2	2	1
Siirto korollisista eläkelainoista		3		
Eläkevaraukset 31.12.	14	12	6	5
Verovaraukset 1.1.	8	7		
Muutos (ks. myös viite 10)	-7	1		
Verovaraukset 31.12.	1	8		
Muut pakolliset varaukset 1.1	26	2		
Muutos tuloslaskelman satunnaisissa kuluissa		25		
Muutokset tuloslaskelman muissa erissä	-17	-1		
Muut pakolliset varaukset 31.12.	9	26		
Pakolliset varaukset yhteensä	23	46		

**19. Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma**

Valuuttamääräinen vieras pääoma on arvostettu taseessa tilinpäätöspäivän kurssiin.

**Rautaruukki-konsernin pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma ja lainojen lyhennysohjelma 31.12.2001**

M€	Valuutta	Lyhennykset							Yhteensä	% lainakannasta
		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008-		
Vaihtovelkakirjalainat	EUR		3						3	0
Joukkovelkakirjalainat	EUR			65		71			135	12
Lainat rahoituslaitoksilta	EUR	61	191	170	191	33	28	20	695	64
	SEK	109	18	3	3	3	3		138	13
Eläkelainat	EUR	5	5	5	4	2		50	72	7
	SEK						16		16	1
	NOK						4		4	0
Muut	EUR	4	6	4	4	4	4	4	28	3
		179	223	246	202	112	55	74	1091	100

Nettovelkapolitiikan keskiporkko oli 4,59 %

## Liitetiedot

### Joukkovelkakirjalainat

	korko	valuutta	2001 M€	2000 M€
1999–2004	4,0 %	EUR	65	65
1999–2006	4,5 %	EUR	71	71
			135	135

### Vaihtovelkakirjalainat

1998–2003	5,0 %	EUR	3	3
-----------	-------	-----	---	---

Vaihtovelkakirjalainaan liittyvien optio-oikeuksien perusteella on merkittävässä 400 000 kpl K-osakkeita.

### 22. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

M€	Konserni Rautaruukki Oyj <sup>1</sup>			
	2001	2000	2001	2000
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Yhtiöiden tilinpäätöksissä	5	5		
Yhdistelytoimenpiteistä	5	6		
Jaksotuseroista	4	17		
	14	28		
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Yhtiöiden tilinpäätöksissä	3	3		
Tilinpäätössiirroista	124	117	120	112
Yhdistelytoimenpiteistä	8	8		
Jaksotuseroista	26	33		
	161	161	120	112

<sup>1</sup> Emoyhtiön osalta on esitetty taseeseen sisältyvän poistoeron laskennallinen verovelka, jota ei ole kirjattu yhtiön taseeseen.

### 21. Lyhytaikaiset korottomat velat saman konsernin yrityksille

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
Ostovelat			7	8
Muut korottomat velat			27	15
			35	24

### 22. Lyhytaikaiset korottomat velat omistusyhteisyriyksille

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2001	2000	2001	2000
Ostovelat	4	1	4	1
Muut korottomat velat			1	1
	4	2	4	2

### 23. Lyhytaikainen vieras pääoma

#### Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2001	2000	2001	2000
Verovelat	5	3		
Korkovelat	10	8	10	8
Henkilöstökulut	65	62	37	39
Valuuttasuojaukset	12	1	12	
Muut siirtovelat	27	29	11	12
Siirtovelat yhteensä	119	103	70	59

### 24. Vastuusitoumukset

#### Annetut vakuudet

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2001	2000	2001	2000
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöihin</b>				
Rahalaitoslainat	3	3	2	2
<b>Annettujen vakuuksien arvo</b>				
Annetut kiinnitykset	71	21	69	19
<b>Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta</b>				
Annetut takaukset			55	52
Konsernitilien velkasaldot			73	67
			128	119

#### Vakuudet osakkuus-yhtiöiden puolesta

Annetut takaukset	2	2	2	2
-------------------	---	---	---	---

#### Vakuudet muiden puolesta

Annetut takaukset	8	20	7	20
-------------------	---	----	---	----

#### Vastuusitoumukset ja vastuut

Leasing- ja vuokravastuut				
Seuraavana vuonna erääntyvä	29	33	2	4
Myöhemmin erääntyvä	67	62	3	10
	96	95	5	14
Muut taloudelliset vastuut				
Takaisinostovastuut	14	15	12	12
Letter of Comfort - vastuusitoumukset*				
Konserniyhtiöiden puolesta	13	13	13	13

\*Letter of Comfort-vastuusitoumukset eivät muodosta juridista takausta.

## 25. Johdannaisopimukset

### Johdannaisopimusten käyvät arvot 31.12.2001

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusinstrumenttien ja hyödykejohdannaisten nimellismäärät ja käyvät arvot. Käypien arvojen laskenta perustuu saatavilla oleviin markkinahintoihin tai pankin antamaan hintaan. Optioiden osalta käytetään yleisiä arvostusmalleja. (Nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia ja ne sisältävät myös suljettuja sopimuksia.)

M€	Nimellismäärä	Käypä arvo
<b>Korkojohdannaiset</b>		
Koronvaihtosopimukset	555	1,7
<b>Valuuttajohdannaiset</b>		
Termiinit	477	-0,4
Optiot*		
Ostetut	37	0,3
Myydyt	37	0
<b>Sinkkijohdannaiset**</b>		
Futuurit	26 100	
Optiot		
Ostetut	13 500	-0,2
Myydyt	13 500	-0,3

\* Hintaputki (risk reversal)

\*\* Nimellismäärät tonneina

## VALUUTTAKURSSIT

### Keskikurssit

	2001	2000	1999	1998	1997
USD	0,896	0,924	1,066	1,113	1,145
GBP	0,622	0,610	0,659	0,672	0,699
SEK	9,255	8,447	8,808	8,846	8,745
NOK	8,048	8,113	8,310	8,400	8,102
DKK	7,452	7,454	7,436	7,454	7,566

### Vuoden lopun kurssit

	2001	2000	1999	1998	1997
USD	0,881	0,931	1,005	1,167	1,097
GBP	0,609	0,624	0,622	0,705	0,661
SEK	9,301	8,831	8,563	9,487	8,663
NOK	7,952	8,234	8,077	8,872	8,041
DKK	7,437	7,463	7,443	7,449	7,481

## Liitetiedot

### 26. Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut

		2001	2000	1999	1998	1997
Liikevaihto	M€	2 906	2 708	2 388	2 579	2 296
Henkilöstö keskimäärin		13 678	13 176	13 219	13 409	12 868
TALOUS						
Liiketulos	M€	93	156	57	186	227
% liikevaihdosta	%	3,2	5,8	2,4	7,2	9,9
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja	M€	41	106	-6	127	169
% liikevaihdosta	%	1,4	3,9	-0,2	4,9	7,4
Tulos ennen veroja	M€	41	81	-6	109	169
% liikevaihdosta	%	1,4	3,0	-0,2	4,2	7,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	5,0	8,7	3,3	10,4	13,2
Oman pääoman tuotto	%	3,4	8,2	-2,0	9,7	16,7
Omavaraisuusaste	%	33,3	34,1	34,6	36,9	36,5
Velkaantuneisuusaste	%	129	118	121	109	108
Investoinnit, brutto	M€	162	176	197	235	251
% liikevaihdosta	%	5,6	6,5	8,2	9,1	10,9
Tutkimus- ja kehitystoiminta	M€	19	20	20	18	16
% liikevaihdosta	%	0,7	0,7	0,8	0,7	0,7
Korkokulut, netto	M€	49	50	50	61	58
% liikevaihdosta	%	1,7	1,8	2,1	2,4	2,5
Korolliset nettovelat	M€	1 087	1 017	1 014	954	916
Taseen loppusumma	M€	2 559	2 523	2 432	2 402	2 356
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT						
Tulos/osake, EPS	€	0,22	0,51	-0,13	0,64	0,98
- laimennettu	€	0,21	0,49	-0,13	0,63	0,98
Oma pääoma/osake	€	6,21	6,23	6,02	6,44	6,35
Osinko/osake	€	0,20*	0,25	0,20	0,30	0,34
Osinko/tulos	%	91,9*	49,4	-154,6	47,3	34,4
Hinta/voitto-suhde, P/E		18,8	7,6	-53,7	8,6	7,6
Osakkeiden vaihto	1000 kpl	39 038	34 318	41 116	68 150	57 215
% osakkeiden määrästä	%	29	25	30	51	44
Osakkeiden vaihto	M€	162	166	254	443	470
Osakkeen keskikurssi	€	4,16	4,83	6,18	6,50	8,21
Osakkeen alin kurssi vuoden aikana	€	3,59	3,45	5,10	4,29	6,56
Osakkeen ylin kurssi vuoden aikana	€	4,85	7,20	7,30	8,16	9,92
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimäärä	1000 kpl	136 132	138 462	135 109	133 228	128 764
- laimennettu	1000 kpl	138 947	142 183	138 699	134 939	128 765
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	138 886	133 228	133 228
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	138 886	133 228	133 228
- ilman omia osakkeita	1000 kpl	135 616	137 540	138 886	133 228	133 228
- laimennettu	1000 kpl	138 431	141 355	142 476	135 779	133 229
Osakkeen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä	€	4,10	3,82	6,95	5,53	7,40
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	M€	569	531	965	737	986
Efektiiivinen osinkotuotto	%	4,9*	6,5	2,9	5,5	4,5

\* Hallituksen esitys

Tunnusluvut on laskettu käyttäen seuraavia kaavoja:

Sijoitetun pääoman tuotto =	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korkokulut} \pm \text{kurssierot} + \text{muut rahoituskulut (pl. poistot sijoituksista)}}{[\text{taseen loppusumma}^1 - \text{pakolliset varaukset ja korottomat velat}] \text{ (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$
Oman pääoman tuotto =	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}^2}{[\text{oma pääöma}^1 + \text{vähemmistön osuus}] \text{ (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste =	$\frac{\text{oma pääöma}^1 + \text{vähemmistön osuus}}{\text{taseen loppusumma}^1 - \text{lyhytaikaiset saadut ennakot}}$
Velkaantuneisuusaste =	$\frac{\text{korolliset nettovelat}}{\text{oma pääöma}^1 + \text{vähemmistöosuus}}$
Korolliset nettovelat =	korolliset velat – rahavarat ja muu likvidi rahoitusomaisuus
Tulos / osake (EPS) =	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{vähemmistön osuus tuloksesta} - \text{verot}^2}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu keskimäärä}^1}$
Oma pääöma / osake =	$\frac{\text{oma pääöma}^1}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä} \text{ 31.12.}^1}$
Osinko / osake =	$\frac{\text{tilikauden osingot}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä} \text{ 31.12.}^1}$
Osinko / tulos =	$\frac{\text{osinko} / \text{osake}}{\text{tulos} / \text{osake}}$
Hinta / voitto (P/E) =	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän pörssikurssi}}{\text{tulos} / \text{osake}}$
Osakkeen keskikurssi =	$\frac{\text{osakkeiden kokonaisvaihto (euroa)}}{\text{vaihdetuttujen osakkeiden lukumäärä}}$
Osakkeiden markkina-arvo =	osakkeiden lukumäärä x tilinpäätöspäivän pörssikurssi
Efektiivinen osinkotuotto =	$\frac{\text{osinko} / \text{osake}}{\text{tilinpäätöspäivän pörssikurssi}}$

<sup>1</sup> Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet eivät sisälly osakkeiden lukumäärään, omaan pääömaan eikä taseen loppusummaan tunnuslukulaskelmissa

<sup>2</sup> Verot on otettu huomioon ilman satunnaisiin eriin liittyviä veroja

## HALLITUKSEN EHDOTUS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Konsernin voitonjakokelpoinen oma pääoma, josta tilikauden voitto oli 30 miljoonaa euroa, oli tilikauden 2001 lopussa 39 miljoonaa euroa. Emoyhtiön voitonjakokelpoinen pääoma muodostui seuraavasti:

Tilikauden voitto	5 112 692,22	euroa
Tulos edellisiltä tilikausilta	150 786 945,79	euroa
Yhteensä	155 899 638,01	euroa

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan seuraavasti:

osakkeet yhteensä	138 886 445	kpl
yhtiön hallussa 5.2.2002 olevat osakkeet	- 3 270 000	kpl
osakkeet yhteensä ilman yhtiön hallussa olevia osakkeita	135 616 445	kpl
jaettava osinko 0,20 euroa/osake, eli yhteensä	27 123 289	euroa

ja että loppuosaa voittovaroista jätetään voittovarojen tilille.

Helsingissä helmikuun 5. päivänä 2002

HALLITUS

Jukka Viinanen

Georg Ehrnrooth    Christer Granskog    Harri Hollmén

Carita Putkonen    Pekka Timonen    Mikko Kivimäki

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

*Rautaruukki Oyj:n osakkeenomistajille*

Olemme tarkastaneet Rautaruukki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon vuodelta 2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja yhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen

sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 6. helmikuuta 2002

KPMG WIDERI OY AB

Hannu Niilekselä  
KHT

## HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Rautaruukki Oyj:n hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt yhtiön vuoden 2001 tilinpäätöstä konsernitilinpäätöksineen ja tilintarkastuskertomusta. Hallintoneuvosto esittää lausuntonaan vuoden 2002

varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön ja konsernin tuloslaskelmat ja taseet tilikaudelta 2001 vahvistetaan. Hallintoneuvosto yhtyy hallituksen voittovarojen käyttöä koskevaan ehdotukseen.

Helsingissä helmikuun 28. päivänä 2002

HALLINTONEUVOSTO

Turo Bergman

Jouko Skinnari

Tuula Haatainen

Timo Ihämäki

Tauno Matomäki

Hannes Manninen

Seppo Kanerva

Inkeri Kerola

Ole Johansson

Bertel Langenskiöld

## RAHOITUS JA RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rautaruukki-konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernijohtoon. Rahoitusta hoidetaan konsernihallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti, jossa on määritelty rahoituksen ja rahoitusriskienhallinnan periaatteet ja tavoitteet. Emoyhtiön rahoitustoiminto vastaa rahoitusoperaatioiden ja riskienhallinnan toteuttamisesta. Liiketoimintaryhmät ja tytäryhtiöt vastaavat omasta rahoitustuloksestaan ja toteuttavat rahoitustransaktionsa konsernin sisäisesti.

Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusriskien negatiiviset vaikutukset konsernin tulokseen, omaan pääomaan ja maksuvalmiuteen. Olennainen osa konsernin riskienhallintaa on emoyhtiön rahoitustoiminnon ja liiketoimintaryhmien välinen yhteistyö sekä raportointi rahoitusriskien ja rahoituksen operationaalisten riskien minimoimiseksi.

### Valuuttariski

Konsernin valuuttariskiä hallitaan kolmena erillisenä positiona: tasepositiona, kassavirtapositiona ja ulkomaisten tytäri- ja osakkuusyhtiöiden valuuttamääräisen oman pääoman positiona.

Pääosa konsernin valuuttaylijäämästä euroa vastaan on Englannin punnissa ja Tanskan kruunuissa. Tärkeimpien raaka-aineiden hinnat määritellään Yhdysvaltain dollareissa, minkä vuoksi konsernilla on merkittävä dollarialijäämä. Lisäksi konserni on alijäämäinen Norjan kruunuissa. (Nettokassavirtariski taulukossa 1)

Tulevaa kassavirtaa on suojattu Englannin punnissa, jossa suojattuna oli noin kuuden kuukauden nettokassavirta. Raaka-aineostoihin liittyvää dollaririskiä oli suojattu valuuttaoptioilla 2–3 kuukauden menoja vastaava määrä.

Konsernin tasepositio oli keskimäärin kokonaan suojattuna vuoden 2001 aikana. Ulkomaisten konserni- ja osakkuusyhtiöiden valuuttamääräi-

set omat pääomat olivat pääosan vuodesta 2001 suojaamatta

### Korkoriski

Konsernin korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainanotto ja sijoitukset on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoihin sopimuksiin. Lisäksi suojauksessa käytetään korkojohdannaisia. Olennaiset valuutat konsernin korkoriskin kannalta olivat euro ja Ruotsin kruunu. Konsernin korollinen nettovelka 31.12.2001 oli 1087 miljoonaa euroa ja keskiprosentti 4,6 prosenttia.

Korkoriskiä seurataan korkovirtariskinä. Yhden prosenttiyksikön koronnousun korkovirtariskin vaikutus oli 31.12.2001 seuraavalle 12 kuukaudelle 5 miljoonaa euroa. Lisäksi seurataan nettovelkaposition keskimääräistä duraatiota ja herkkyyttä korkokäyrän muutoksille.

Nettovelkaposition duraatio johdannaiset huomioon ottaen oli vuoden lopussa 1 vuosi. Yhden prosenttiyksikön muutos korkokäyrässä (herkkyyks) olisi johtanut noin 10 miljoonan euron (1 %) markkina-arvon muutokseen. (Korkovirtariski ja herkkyyks valuutoittain taulukossa 2. Korko- ja valuuttariskien johdannaisien käyvät arvot tilinpäätöksen liitetiedoissa 25 sivulla 43.)

### Likviditeettiriski

Jälleenrahoitusriskien minimoimiseksi konserni pyrkii lainojen tasapainoiseen maturiteettijakaumaan sekä hyödyntämään monipuolisesti eri rahoituslähteitä. Maksuvalmiuden turvaamiseksi konsernilla oli sitovia valmiusluottoja (revolving credit facility) vuoden 2001 lopussa yhteensä 403 miljoonaa euroa, joista käyttämättömänä oli 85 miljoonaa euroa. Nostamattomia pitkäaikaisia pankkilainoja oli tammikuussa 2002 lisäksi 95 miljoonaa euroa.

Konsernilla on useita ei-sitovia lyhytaikaisia luottolimiittejä pankkien kanssa sekä 250 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, josta 31.12.2001 oli käyttämättä 227

**Taulukko 1. Arvioitu vuositaso nettokassavirtariski euroa vastaan**

M€	
USD	- 300
GBP	+ 140
SEK	+ 20
NOK	- 90
DKK	+ 50
PLN	+ 30
Muut valuutat	+ 50
Yhteensä	- 100

**Taulukko 2. Korkokäyrän %-yksikön muutoksen arvioitu vaikutus konsernin nettovelkojen herkkyyteen ja nettokorkokuluihin**

M€	Herkkyyks	Korkovirtariski (12kk)
EUR	9,3	3,8
SEK	0,9	0,3
Muut valuutat	0,2	0,9
Yhteensä	10,4	5,0

miljoonaa euroa. Osana likviditeetin hallintaa konsernilla on tehokkaat keskitetyt cash management -järjestelyt.

### Luottoriski

Rahoituksen luottoriskien minimoimiseksi sopimuksia ja sijoituksia tehdään ainoastaan johtavien ja vakavaisten pankkien ja muiden vasta puolten kanssa. Rahoituksen luottoriskeistä ei tilikauden aikana syntynyt menetyksiä. Rautaruukilla ei ole merkittäviä pitkäaikaisia toimitus- tai myyntisaamisasiaakkailta eikä suuria yksittäisiä asiakasriskejä. Pääosa vakuudettomista myyntisaamisista on katettu luottovakuutuksin.

### Raaka-aineriski

Konsernissa käytettäviin raaka-aineisiin liittyy hintariskejä, joista toimivilla johdannaismarkkinoilla voidaan suojata ainoastaan sinkin hintariskiä. Vuoden lopussa oli suojattu 75 prosenttia vuoden 2002 ja 25 prosenttia vuoden 2003 arvioiduista sinkkiosastoista optioilla ja futuureilla. (Metallijohdannaiset tilinpäätöksen liitetiedoissa 25 sivulla 43.)



## RAUTARUUKKI STEEL

### Toimitusten jalostusaste nousi

Rautaruukki Steel kehittää, valmistaa ja markkinoi korkealaatuisia levy- ja nauhatuotteita ja niihin liittyviä palveluja. Ryhmän kilpailukyky perustuu asiakaslähtöiseen toimintaan, nopeisiin ja luotettaviin toimituksiin sekä kustannustehokkaaseen valmistukseen.

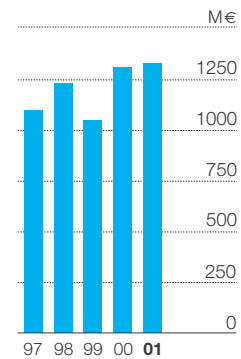
Avainluvut	2001	2000
Liikevaihto, M€	1316	1297
Liikevoitto, M€	83	130
Sijoitetun pääoman tuotto, %	7,3	11,4
Terästuotanto, 1000 t	2565	2564
Henkilöstö 31.12.	5185	5322

Kvarttolevyjen kysyntä säilyi tyydyttävänä koko vuoden lähinnä off-shore- ja laivanrakennusteollisuuden hyvän tilauskannan ansiosta. Nauha-levyjen kysyntä alkoi supistua jo alkuvuodesta etenkin sähkö- ja elektroniikkateollisuuden heikon tilauskannan vuoksi. Vuoden viimeisellä neljänneksellä tuotteiden kysyntä oli erittäin heikko.

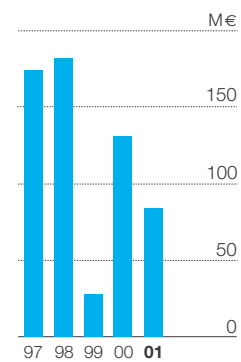
Kvarttolevyjen hinnat nousivat alkuvuodesta, mutta kääntyivät vuoden jälkipuoliskolla laskuun. Nauhatuotteiden hinnat laskivat koko vuoden. Rautaruukki Steelin toimitusten keskihinta oli hieman edellisvuotista korkeampi jalostusasteen nousun ansiosta.



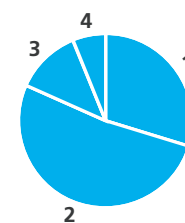
Liikevaihto



Liikevoitto



Ulkoisen myynti alueittain 2001



1	Suomi	30 %
2	Muut EU-maat	52 %
3	Muu Eurooppa	12 %
4	Muut maat	6 %

Tuulivoimaloiden rakentaminen jatkui Euroopassa voimakkaana. Rautaruukki Steel toimittaa valmiita levykomponentteja tuulivoimaloiden runkoihin.

## Rautaruukki Steel

Rautaruukki Steelin terästuotteiden toimitukset olivat 2 683 000 tonnia (2 666 000). Pinnoitettujen levyjen toimitukset kasvoivat 45 prosenttia.

Rautaruukki Steelin liikevaihto oli 1316 miljoonaa euroa (1297) ja liikevoitto 83 miljoonaa euroa (130). Liikevoiton heikkenemiseen vaikuttivat heikentyneen markkinatilanteen lisäksi raaka-ainekustannusten nousu ja toisen masuunin pesänkorjauksesta aiheutunut terästuotannon menetyt.

### Valssauustuotanto kasvoi suunnitellusti

Vuonna 2000 valmistuneen Rautaruukki Steelin investointiohjelman tavoitteena on nostaa terästuotanto 2,8 miljoonaan tonniin. Tavoitteeseen ei vielä päästy raudantuotannossa syntyneiden ongelmien vuoksi. Rautaruukki Steelin terästuotanto oli 2565000 tonnia (2564000).

Valssauksessa ja pinnoituksessa investointiohjelman mukaiset kapasiteettitavoitteet saavutettiin ja osin ylitettiin. Markkinatilanteen vuoksi

Rautaruukki Steel supisti valssaustuotantoa vuoden viimeisellä neljänneksellä 90 000 tonnilla suunniteltua pienemmäksi vähentämällä ostoihioiden käyttöä.

Vaativien tuotteiden osuus tuotannosta kasvoi. Laserleikkaukseen hyvin soveltuvan Laser-tuoteperheen tuotteistoa ja mitta-aluetta laajennettiin vuoden aikana. Vaativaan konepajakäyttöön suunniteltujen Optimlevyjen kysyntä lisääntyi erityisesti Suomessa. Vuoden aikana markkinoille tuotiin uudet Litec-ohutlevy-

Lännen Green Line-kaivurikuormaajassa on hyödynnetty monipuolisesti RAEX Multisteeliä.

**RAEX®**



**RAGAL®**

Pural-pinnoitettu levy sopii erinomaisesti perinteiseen saumattuun kattoon.

**RACOLOR®**

tuotteet, jotka soveltuvat hyvän muovattavuutensa ja erittäin suuren lujuutensa ansiosta esimerkiksi auto-teollisuuden turvallisuuskomponentteihin. Maalipinnoitettujen Pural-tuotteiden markkinaosuus kasvoi katto- ja seinäprofileissa.

#### Organisaatio uudistettiin

Toiminnan tehostamiseksi Rautaruukki Steelin entinen tulosityksikkö-organisaatio uudistettiin 1.3.2002 alkaen. Uudessa toimintamallissa koko ryhmän tuotanto ja myynti on

kumpikin keskitetty omaksi vastuu-alueekseen.

Rautaruukki Steelin myynti on jaettu kuudeksi liiketoiminta-alueeksi: Automotive, Building, Construction, Electro, Engineering ja Marine. Rautaruukki Steel keskittyy suuriin asiakkaisiinsa näillä liiketoiminta-alueilla. Teräspalveluryhmä keskittyy pk-sektorin asiakkaiden palveleamiseen.

Rautaruukki 2000 -investointiohjelman valmistuttua investointien määrä supistui vuonna 2001 ja ne kä-

sittivät normaaleja korvausinvestointeja ja tehokkuuden parantamiseen liittyviä investointeja.

#### Näkymät vuodelle 2002

Terästuotteiden kysynnän arvioidaan jatkuvan alkuvuoden aikana viime vuoden lopun alhaisella tasolla, mutta alkavan sen jälkeen vahvistua.

Rautaruukki Steel jatkaa toimenpiteitä kustannusten alentamiseksi ja jalostusasteen nostamiseksi. Toisen masuunin korjausseisokki pidetään kesällä 2002.

Turvallisuus perustuu pieniin asioihin. RACOLD-teräksestä valmistettu turvavyön lukko.

Risteilyalus Carnival Priden mukana Rautaruukin teräs vieraillee eksoottisissa kohteissa.

**RACOLD®**



## METFORM

# Erikoistuotteiden osuus toimituksista kasvoi

Rautaruukki Metform kehittää, valmistaa ja markkinoi hitsattuja teräsputkia, putkijalosteita ja -komponentteja. Ryhmän kilpailukyky perustuu erikoistuotteisiin, asiakaslähtöiseen toimintaan ja kustannustehokkaaseen tuotantoon.

Avainluvut	2001	2000
Liikevaihto, M€	351	386
Liikevoitto, M€	12	7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	8,3	5,4
Henkilöstö 31.12.	1415	1602

Teräsputkien kysyntä oli pääosin hyvä vuoden alkupuoliskolla, mutta alkoi sen jälkeen heiketä. Putkituotteiden hinnat alenivat hieman.

Metform vähensi toimituksiaan Automotive-liiketoimintaan ja keskittyi paremman katteen antaviin tuotteisiin, kuten autojen headbag-komponentteihin.

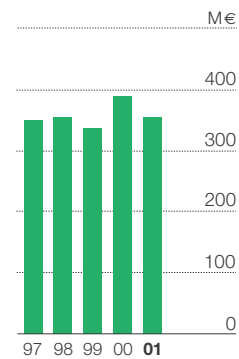
Markkinoiden yleinen heikkeneminen vuoden jälkipuoliskolla supisti

toimituksia sekä Household- että Building-liiketoiminnassa. Sen sijaan Industry-liiketoiminnassa kysyntä jatkui hyvänä ja toimitukset kasvoivat.

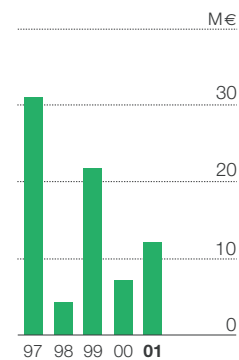
Pipelines-liiketoiminnassa suuriläpimittaisten putkien kysyntä oli alkuvuonna erittäin heikko, mutta vilkastui vähitellen loppuvuotta kohti. Pieniläpimittaisten virtausputkien kysyntä oli vakaa.



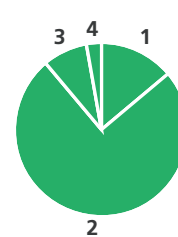
Liikevaihto



Liikevoitto



Ulkoisen myynti alueittain 2001



1	Suomi	14 %
2	Muut EU-maat	75 %
3	Muu Eurooppa	8 %
4	Muut maat	3 %

**FORM** TUBES™

Helsingin rautatieaseman laiturit saivat tyylikkään katosrakenteen Metformin putkikalpeista.

### Toimitukset vähenivät, liikevoitto kasvoi

Metformin toimitukset olivat 552 000 tonnia (607 000). Ryhmän liikevaihto oli 351 miljoonaa euroa (386) ja liikevoitto 12 miljoonaa euroa (7). Liikevoiton kasvuun vaikuttivat Carl Froh GmbH:n saneerausohjelma, teräsraaka-aineen hinnan aleneminen sekä erikoistuotteiden osuuden kasvu.

### Painopiste erikoistuotteissa

Tutkimus- ja kehitystoiminnassa keskityttiin entistä enemmän erikoistuotteiden osuuden kasvattamiseen. Metform jatkoi autoteollisuuden käyttösovellusten kehittämistä kansainvälisissä tutkimushankkeissa.

Markkinoille tuotiin kaksi uutta putkituoteperhettä. Galfan-pinnoitetusta teräsnauhasta valmistetuilla Silver-teräsputkilla on erinomainen pinnanlaatu ja asiakas voi ottaa ne omaan tuotantoprosessiinsa ilman esikäsittelyä. Optim-putket valmistetaan korkealujuuksista kuumavalsatusta teräsnauhasta, mikä mahdol-

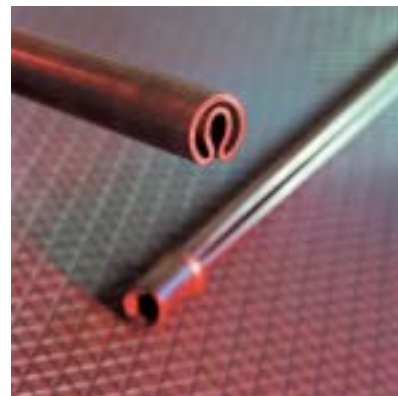
listaa keveämpien lujien rakenteiden valmistamisen.

Uudet poraamalla asennettavat teräsputkipaalut vakiinnuttivat asemansa mm. siltarakenteiden perustamisratkaisuna. Tunnelirakenteiden vahvistamiseen käytettävien Swellex-komponenttien myynti kasvoi.

Oulaisten, Hämeenlinnan ja Wirsbon tehtailla toteutettiin investoinnit tuotevalikoiman laajentamiseksi ja laatutason nostamiseksi. Carl Froh:n tehtaalla valmistui uusi ohutseinäputkilinja. Myös headbag-komponenttien tuotantokapasiteetti kasvoi, kun uusi automaattinen valmistuslinja otettiin käyttöön.

### Vuoden 2002 näkymät

Teräsputkien kysynnän arvioidaan jatkuvan epävakana alkuvuonna mutta paranevan myöhemmin vuoden kuluessa. Metform pyrkii nostamaan jalostusastettaan ja lisäämään erikoistuotteiden toimitusmääriä. Erityisesti putkikomponenttien toimistusten odotetaan kasvavan.



Tunnelirakenteiden vahvistamisessa käytettävät Swellex-komponentit ovat saavuttaneet maailmanlaajuisesti merkittävän aseman.



Autojen headbag-putkikomponenttien valmistuskapasiteetti kasvoi Carl Froh:n tehtaalla. Carl Froh:n komponentteja käytetään mm. Mercedes-Benzin C-mallissa.

## RAKENNUSTUOTERYHMÄ

### Liiketoiminta laajeni Itä- ja Keski-Euroopassa

Rakennustuoteryhmä kehittää, valmistaa ja markkinoi teräksisiä rakennustuotteita sekä niihin perustuvia järjestelmiä. Ryhmän tuotemerkit ovat Rannila ja Gasell. Gasell-tuotemerkin alla kehitetään ja valmistetaan myös konepajatuotteita.

Avainluvut	2001	2000
Liikevaihto, M€	311	306
Liikevoitto, M€	10	20
Sijoitetun pääoman tuotto, %	9,6	19,4
Henkilöstö 31.12.	1709	1615

Rakennustuoteryhmän tuotteiden kysyntä oli alkuvuoden hyvä, mutta kysyntä jäi kesäsesongin aikana normaalia heikommaksi. Vuoden lopulla kysyntä hiljeni edelleen poikkeuksellisen aikaisen talventulon vuoksi.

Rakennustuoteryhmän liikevaihto oli 311 miljoonaa euroa (306) ja liikevoitto 10 miljoonaa euroa (20). Liikevaihto kasvoi Itä- ja Keski-Euroopassa. Pohjoismaissa liikevaihto pysyi lähes edellisen vuoden tasolla. Liikevoiton heikkenemiseen vaikutti

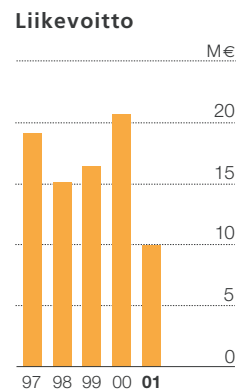
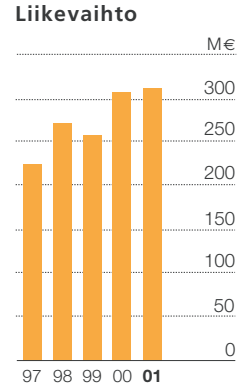
markkinoiden heikkenemisen ohella kiristynyt hintakilpailu.

#### Laajeneminen jatkui

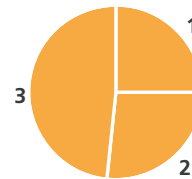
Rakennustuoteryhmä avasi uudet tehtaat Etelä-Puolaan ja Itä-Ukrainaan. Romaniassa avattiin myyntikonttori vahvistamaan Balkanin alueen myyntiä. Kazakstanissa avattiin edustusto.

Rakennustuoteryhmä vahvisti asemaansa tuomalla markkinoille uusia tuotteita kuluttaja- ja ammatti-

Rakennustuoteryhmä on voimakkaasti mukana Venäjän kasvavilla rakennusmarkkinoilla.



#### Ulkoinen myynti alueittain 2001



- 1 Suomi 25 %
- 2 Muut EU-maat 27 %
- 3 Muu Eurooppa 48 %

**Rannila**

**Gasell**

rakentamiseen sekä lisäämällä ammattirakentajille suunnattuja tuotekokonaisuuksia. Kattojen asennusliiketoiminta kasvoi edelleen Suomessa ja se käynnistettiin myös Puolassa.

Rannila toi uusina tuotteina markkinoille aurinkoenergiaa hyödyntävän Solar-kattotuoteperheen ja teräksiseen termorankaan perustuvan Nordicon julkisivujärjestelmän. Tuotteet otettiin markkinoilla hyvin vastaan.

Gasell Building on alkanut ponnistaa myös kansainväliseen projektitoimintaan, jossa myydään laajoja toimituskokonaisuuksia. Konepajatuotteita valmistavan Gasell Industryn investoinnit laajensivat tuotevalikoimaa.

#### Näkymät vuodelle 2002

Yleisen talouskehityksen epävarmuus heijastuu edelleen rakentami-

seen. Rakennustuoteryhmä jatkaa myynti- ja tuotantoverkostonsa laajentamista ja kehittämistä. Laajentuvan kapasiteetin ja palvelun avulla ryhmän odotetaan jatkavan kasvua varsinkin Venäjällä ja Balkanin alueella.



Gasell on toimittanut julkisivupanelit useisiin IKEAn tavarataloihin.



Vuoden teräsrakenteeksi Suomessa valittu Helsingin High Tech Center hyödyntää Rautaruukin terästä monessa muodossa.



Rannila Solar -kattessa on integroitu sähkölaminaatti, joka sulautuu huomaamattomasti tumman vesikatteen pintaan.

## Saneerausohjelma alkoi tuottaa tulosta

Fundia on Pohjoismaiden johtava pitkien terästuotteiden valmistaja. Tärkeimmät tuotteet ovat tangot ja langat konepajateollisuudelle sekä raudotteet rakennusteollisuudelle. Fundia kasvattaa niukkaseosteisten erikoisterästen ja erilaisten jatkojalosteiden osuutta toimituksistaan.

Avainluvut	2001	2000
Liikevaihto, M€	724	644
Liiketulos, M€	- 4	- 9
Sijoitetun pääoman tuotto, %	neg.	neg.
Terästuotanto, 1000 t	1604	1740
Henkilöstö 31.12.	3018*	2831

\* 2549 ilman Fundia Nedstaalia

Betoniterästen ja tankotuotteiden kysyntä oli hyvä vuoden alkupuoliskolla, mutta heikkeni asteittain syksyn aikana. Lankatuotteiden kysyntä heikkeni koko vuoden ajan. Hinnat olivat kuitenkin vakaat.

Fundian kokonaistoimitukset olivat 1 815 000 tonnia (1 760 000). Toimituksia lisäsivät Fundiaan liitetyn Fundia Nedstaalin valssaustuotteiden toimitukset. Teelmätoimitukset supistuivat.

Valssaustuotteiden toimitusten keskihinta oli ilman Nedstaalin toimituksia hieman alempi kuin vuonna 2000. Vuoden viimeisellä neljänneksellä valssaustuotantoa supistettiin markkinasyistä 40 000 tonnia suunnitellusta.

### Tulos parani hieman

Fundian liikevaihto oli 724 miljoonaa euroa (644). Liiketappio oli 4 miljoonaa euroa (9). Fundian ryhmistä Betoniteräs, Tanko ja Jatkojalostus tekivät selvästi positiivisen tuloksen rahoituserien jälkeen. Fundia Langan liiketulos oli voimakkaasti tappiollinen. Tähän vaikuttivat voimakas hintakilpailu, korkeat raaka-ainekustannuk-

set ja käynnissä olevan kehitysohjelman aiheuttamat häiriöt tuotannossa.

### Yrityssostot Hollannista ja Italiasta

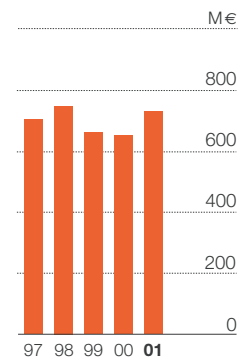
Vuoden alussa Fundiaan liitettiin hollantilainen Nedstaal Draad BV, jonka nimi muutettiin Fundia Nedstaal BV:ksi. Yrityssosto täydensi Fundia Langan tuotevalikoimaa. Nedstaalin valssaamo alkoi käyttää Koverharissa valmistettuja teelmiä, mikä nostaa toimitusten jalostusastetta. Fundia sai näin myös uuden logistisen pisteen keskelle Euroopan valssilankamarkkinoita.

Vuoden 2002 alussa Fundia osti italialaisen yhtiön Fluid S.p.A:n, joka valmistaa kovakromattuja tankoja. Yhtiöllä on vahva asema Italiassa, joka on tuotteiden tärkein markkina-alue Euroopassa. Fundian asema Euroopan johtavana kovakromattujen tankojen valmistajana vahvistui.

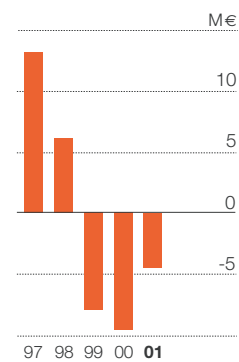
### Kehitys- ja saneerausohjelmat

Fundian kannattavuuden palauttamiseksi käynnistettiin vuoden alussa saneerausohjelma henkilöstö- ja muiden kiinteiden kulujen alentamiseksi. Henkilöstö vähenee noin 500 henki-

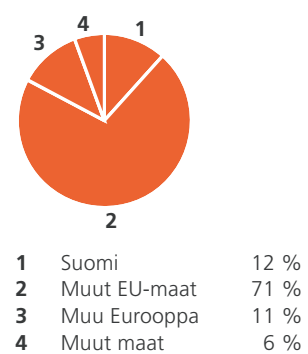
Liikevaihto



Liiketulos



Ulkoinen myynti alueittain 2001



**fundia**



löllä, josta pääosa toteutui vuonna 2001. Samanaikaisesti on käynnissä kehitysohjelmat tuotteiden jalostusasteen nostamiseksi.

Saneerausohjelma saatettiin päätökseen Betoniteräsryhmässä ja Tankoryhmässä. Fundia Betoniteräs jatkoi kustannustehokkuuden ja logistiikan parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä. Fundia Tanko lisäsi erikoisterästen osuutta toimituksistaan ja jatkoi tuotavuuden nostamista sekä markkinoinnin ja asiakaspalvelun parantamista.

Fundia Langan kehitysohjelma ja saneerausohjelma jatkuvat vielä. Ko-

verharin terästehtaalla otettiin käyttöön uusi senkkauuni ja modernisoitu valukone. Jatkuvatoimisen valssauksen käynnistyminen siirtyi Taalintehtaan valssaamalla teknisistä syistä vuoteen 2002.

Kustannustehokkuuden lisäämiseksi Nedstaalin koko valssaus-tuotanto keskitetään nykyisen kahden sijasta yhdelle lankavalssauslinjalle kesällä 2002. Koko Fundian saneerausohjelma saadaan päätökseen vuoden 2002 aikana.

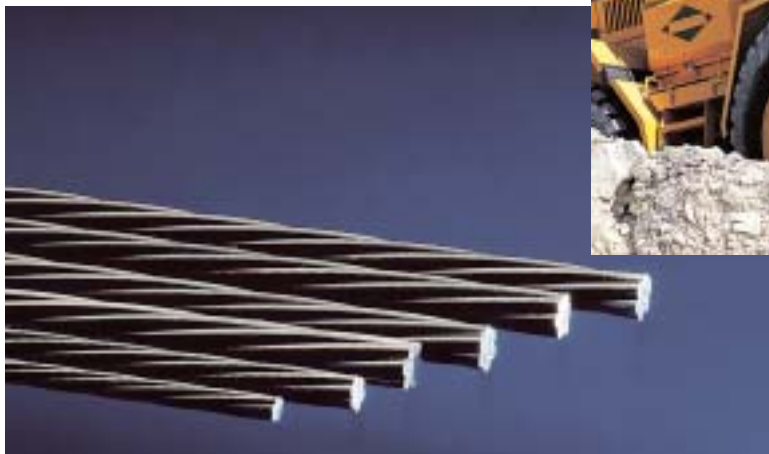
#### Näkymät vuodelle 2002

Pitkien terästuotteiden heikon markkinatilanteen arvioidaan jatkuvan kaikissa tuoteryhmissä vuoden alkupuoliskolla, jonka jälkeen markkinatilanteen odotetaan alkavan parantua. Fundian saneerausohjelmasta saadaan lähes täysi hyöty Betoniteräsryhmässä ja Tankoryhmässä mutta Lankaryhmässä sen vaikutukset näkyvät pääosin vasta vuonna 2003.



Fundia Nedstaal on Euroopan johtava autojen venttiilijousterästen toimittaja.

Jännepunoksia käytetään mm. raudoitteina elementtirakentamisessa.



Fundian Cromax vahvisti asemaansa Euroopan johtavana kovakromattujen tankojen valmistajana. Tuotteiden tärkein käyttökohde on hydraulimäntien varret.

## TERÄSPALVELU

### Toiminta laajeni Pohjoismaissa

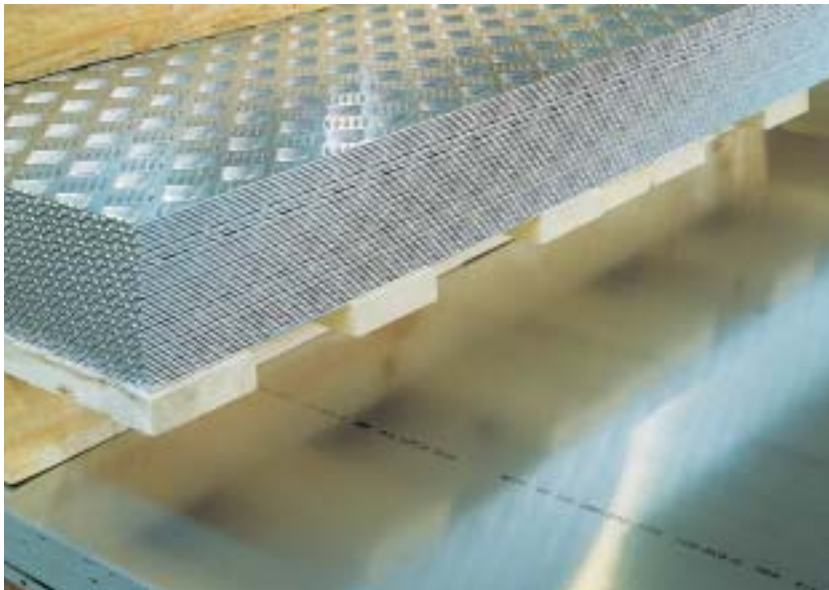
Rautaruukki Teräspalvelu myy konsernin terästuotteita asiakas-kohtaisesti esikäsiteltyinä. Ryhmä myy myös muiden valmistajien terästuotteita sekä muita materiaaleja kuten alumiinia ja ruostumatonta terästä.

Avainluvut	2001	2000
Liikevaihto, M€	702	620
Liikevoitto, M€	9	33
Sijoitetun pääoman tuotto, %	4,2	19,5
Henkilöstö 31.12.	1320	1122

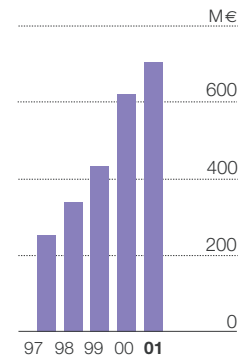
Suomessa teollisuuden hyvä tilauskanta piti kysynnän alkuvuonna vielä kohtuullisena, mutta jo keväällä elektroniikkateollisuuden kysyntä alkoi supistua selvästi. Kysyntä heikkeni vuoden loppua kohden ja viimeisellä neljänneksellä toimitukset jäivät poikkeuksellisen pieniksi. Tuotteiden hinnat alenivat.

Teräs- ja muiden metallituotteiden kysyntä ja hinnat alenivat myös Ruotsissa, Puolassa ja Saksassa, jossa tilannetta vaikeutti varsinkin auto- ja rakennusteollisuuden kysynnän heikkeneminen. Sen sijaan Norjassa markkinatilanne säilyi hyvänä etenkin off-shoreteollisuuden kysynnän ansiosta.

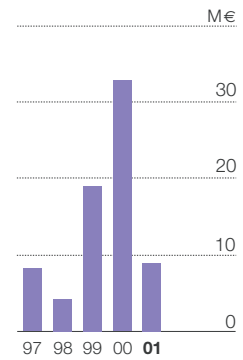
Rautaruukki Teräspalvelu keskittyy tarjoamaan pk-sektorin asiakkaille räätälöityä palvelua.



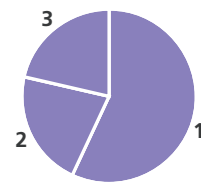
Liikevaihto



Liikevoitto



Ulkoisen myynni alueittain 2001



1	Suomi	57 %
2	Muut EU-maat	22 %
3	Muu Eurooppa	21 %



Teräspalveluryhmän liikevaihto oli 702 miljoonaa euroa (620). Ryhmän liikevoitto oli 9 miljoonaa euroa (33). Liikevoiton pieneneminen johtui heikosta markkinatilanteesta ja yritystostoihin liittyvistä kertaluonteisista kuluista.

#### Asema vahvistui Pohjoismaissa

Teräspalveluryhmä laajensi toimintaansa merkittävästi Pohjoismaissa. Huhtikuussa 2001 Asvaan liitettiin ruotsalainen teräspalveluyhtiö Häléns Stål AB, jonka nimi muutettiin Asva AB:ksi. Teräspalveluryhmä sai näin vahvan jalansijan Ruotsin ja Tanskan markkinoille.

Norjassa Avesta-Polaritin ruostumattomien terästen varastotukku-kauppa siirtyi CCB Stållille, mikä vahvistui merkittävästi ryhmän asemaa ruostumattomien terästen toimittajana. CCB Stål on Norjan suurimpia teräspalveluyrityksiä.

Suomessa jatkettiin investointeja esikäsittelypalvelujen lisäämiseksi. Hyvinkään teräspalvelukeskuksessa lisättiin mm. putki- ja palkkituotteiden esikäsittelypalveluja. Seinäjoen teräspalvelukeskuksessa kuumavalsattujen terästuotteiden muotoleikkauksen kapasiteetti kaksinkertaistuu alkuvuodesta 2002. Uusia esikäsittelylinjoja hankittiin myös Ruotsin ja Norjan yksiköihin.

Saksassa toimiva teräspalvelukeskus Rautaruukki Stahlservice GmbH on siirretty Rautaruukki Steelin organisaatioon.

#### Näkymät vuodelle 2002

Markkinatilanteen arvioidaan jatkuvan heikkona teräspalveluliiketoiminnassa vielä vuoden alkupuolella mutta paranevan loppuvuoden aikana.

Teräspalveluryhmä tehostaa yksiköidensä yhteistyötä Pohjoismaiden markkinoilla täysien synergiaetujen saamiseksi. Myynnin odotetaan kasvavan Venäjän ja Baltian markkinoilla.



Finn-Powerin joustava levyosien valmistusjärjestelmä Night Train, johon Asva toimittaa asennusvalmiit koneenosat.



Teräspalveluryhmän esikäsittelypalveluja lisättiin etenkin Suomessa ja muissa Pohjoismaissa.

## KESTÄVÄ KEHITYS

Rautaruukin päämääränä on kasvattaa yhtiön arvoa pitkäjänteisesti ottamalla samalla tasapainoisesti huomioon eri sidosryhmät ja kestävän kehityksen periaatteet

### Kestävän kehityksen raportti

Rautaruukki on julkaissut ympäristöraportit vuosina 1997 ja 1999 sekä ylläpitää internetissä ympäristösivuja. Jotkut Rautaruukin toimipaikoista julkaisevat omia ympäristöraporttejaan, joista laajin on Rautaruukki Steelin EU:n EMAS-vaatimukset täyttävä ympäristöraportti.

Vuonna 2001 Rautaruukki julkaisi ensimmäisen kestävän kehityksen raporttinsa, jossa kerrotaan taloudellisten, sosiaalisten ja ympäristöön liittyvien asioiden hoitamisesta yhtiössä. Raportti sisältää suorituskykyä mittaavien tunnuslukujen lisäksi selostuksia osa-alueiden toiminnasta, käytännöistä ja asioiden johtamisesta.

Raportti on julkaistu sekä painotuotteena että internet-sivuilla. Seuraava kestävän kehityksen raportti ilmestyy vuonna 2003. Internet-sivuille päivitetään oleellisesti muuttuneita tietoja vuosittain.

### Ympäristöjohtamiseen panostetaan

Rautaruukin ympäristöpolitiikka korostaa ympäristönsuojelutyön merkitystä. Hyvän ja esimerkillisen ympäristöasioiden hoidon halutaan kuuluvan yhtenä tunnusmerkkinä Rautaruukki-brandiin.

Oman ympäristöpolitiikkansa lisäksi Rautaruukki on sitoutunut noudattamaan toiminnassaan Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) laatimaa elinkeinoelämän peruskirjaa kestävän kehityksen aikaansaamiseksi sekä kansainvälisen teräsjärjestön

(IISI) julkaisemia ympäristönsuojelun periaatteita.

Ympäristöjärjestelmä on todettu hyväksi työkaluksi yrityksen ympäristöasioiden hallintaan ja ympäristönsuojelun tason jatkuvaan parantamiseen. Konsernin kaikilla merkittävillä tuotantoyksiköillä on sertifioitua ympäristöjärjestelmät.

### Pölypäästöjä supistetaan

Raudan ja teräksen valmistuksessa syntyvät kuonat käytetään lähes kokonaan sementinvalmistukseen, maanrakentamiseen tai maatalouden maanparannusaineina. Teräksenvalmistusprosessissa syntyviä pölyjä ei ole toistaiseksi voitu kierrättää niiden korkean sinkki- ja alkalipitoisuuden vuoksi.

Fundian Koverharin terästehtaal-la aloitettiin pölyjen käsittelylaitoksen rakentaminen. Tavoitteena on pölyjen prosessointi kierrätykseen sopivaksi.

Rautaruukki Steelin Raahen terästehtaan sintraamolle päätettiin rakentaa nykyisten savukaasuimureiden lisäksi uusi sähkösuodatin, joilla pölypäästöt supistetaan lähes kolmasosaan. Talteen saadusta pölystä 70–80 prosenttia käytetään uudelleen sintraamon raaka-aineena. Sintraamon raskasmetallipäästöt supistuvat samalla puoleen nykyisestään. Kyseessä on yksi Rautaruukin suurimmista ympäristöinvestoinneista, jonka kustannukset ovat 12 miljoonaa euroa.

### Rautaruukki-konsernin ISO 14 001 -ympäristösertifioinnit

#### Rautaruukki Steel

Raahen terästehdas, 1997 (EMAS 1997)  
Hämeenlinnan tehdas, 1998  
Rautaruukki Profiler AS, 1999  
Kankaanpään tehdas, 2000  
Halikon tehdas, 2000  
Oy JIT-Trans Ltd, 1999  
SKJ-yhtiöt Oy, 2000

#### Metform

Pulkkilan tehdas, 1999  
Oulaisten tehdas, 1999  
Hämeenlinnan putkitechdas, 1999  
Lappohjan tehdas, 1999  
Nordisk Simplex A/S, 1999  
Carl Froh GmbH, 2000  
Wirsbo Stålrör, 2000

#### Rakennustuoteryhmä

Rannila Steel, 1988  
Gasell Profil, 1999  
Rautaruukki Polska, 1999  
Stelform A/S, 1999  
AS Rannila Profiil, 2000  
Rautaruukki Toijalan tehdas, 2000

#### Fundia

Fundia Armeringsstål, 1996  
Fundia Wire, 1999  
Fundia Hjulsbro, 1999  
Fundia Special Bar, 2000  
Fundia Mandal Stål, 2000

## TUTKIMUS JA KEHITYS

Rautaruukin tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on konsernin kilpailukyvyyn parantaminen tuottavuutta, tuotantomenetelmiä sekä uusia tuotteita ja palveluja kehittämällä. Pääosa tutkimus- ja kehityspanoksesta suunnataan valituille strategisille painopiste-alueille.

### Rauta- ja terästuotantoa tehostetaan

Raakaraudan valmistuskustannusten alentamiseksi suoritettiin LKAB:n pienoismasuunilla koeajoja, joilla tutkittiin koksen käytön vähentämistä öljyinjektiota ja happirikastusta lisäämällä.

Rautaruukki Steelin terässulatola kehitystyön kohteena oli terästuotannon nostaminen 2,8 miljoonaan tonniin vuodessa. Tavoitteen saavuttamiseksi romun osuus konvertterissa lisättiin 190 kilosta 250 kiloon tuotettua terästönä kohti. Sulatusten määrä vuorokaudessa nostettiin 59:stä 62:een konvertterien ohjausta kehittämällä. Konvertterien vuorauksen kestoikää pidennettiin yli 2000 sulatuksen.

### Fundialta teräksiä vaativiin tuotteisiin

Fundia Tangon merkittävimpiä hankkeita oli sähköuunin ohjauksen parantaminen ja tuotoksen nostaminen valssaamoilla. Smedjebackenin tehtaalla kehitettiin teräksiä vaativiin käyttökohteisiin, kuten kaivosteollisuudessa käytettäviin kettinkeihin.

Fundia Langan kehitystyön pääkohteena oli senkkametallurgisten investointien ja modernisoidun valukoneen ominaisuuksien hyödyntäminen. Teräslajeja kehitettiin erityisesti Fundia Nedstaalin tuotevalikoiman tarpeisiin.

### Rautaruukki Steelin merkkituotevalikoima laajeni

Useita tuotekehityshankkeita käynnistettiin avainasiakkaiden kanssa. Levytuotannossa erikoislaatuja ku-

ten termomekaanisesti valssattujen terästen valmistusmäärät nousivat tehtyjen kehitystoimenpiteiden ansiosta. Myös erilaisten jalostettujen levykomponenttien valmistus lisääntyi.

Laserleikkaukseen kehitettyjen Laser-levyjen ominaisuuksia parannettiin edelleen ja niiden mitta-alueita laajennettiin. Laser-konseptia alettiin hyödyntää myös kylmävalssatuissa ja pinnoitetuissa RACOLD-, RAGAL- ja RACOLOR-tuoteryhmässä.

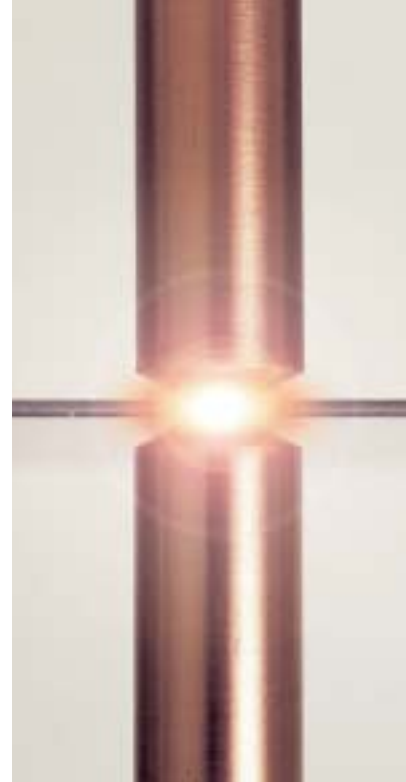
Lujien sinkittyjen RAGAL DP -terästen tuoteperhettä laajennettiin sekä uusilla laaduilla että mitta-alueilla. Asiakkaiden kiinnostus erikoislujuja sinkittyjä teräksiä kohtaan on lisääntynyt ja toimitusmäärät kasvovat voimakkaasti.

Markkinoille tuotiin helmiäis-PVDF:llä maalipinnoitetut levyt, jotka vaihtavat värisävyään katselukulmasta riippuen, ja soveltuvat moderneihin julkisivuratkaisuihin.

### Metformilta erikoistuotteita

Autoteollisuus on noussut entistä tärkeämmäksi Metformin tuotteiden käyttökohteeksi. Erikoistuotteiksi on valittu putket ja komponentit autojen turvallisuutta parantaviin rakenteisiin kuten sivutörmäyssuojiiin, headbag-järjestelmiin ja turvakaariin.

Metform toi markkinoille kaksi uutta putkituoteperhettä: Galfan-pinnoitetusta teräsnauhasta valmistetuilla Silver-teräspannilla on erinomainen pinnanlaatu. Optim-putket valmistetaan korkealujuuksista kuumavalsatusta teräsnauhasta, mikä mahdol-



Sinkityllä RAGAL Galvannealed -levyllä on erinomaiset hitsattavuusominaisuudet.

listaa keveämpien lujien rakenteiden valmistamisen.

### Rakentaminen tärkeä kehitysalue

Konsernin kehityspanostuksesta noin kolmannes suuntautui teräksen käytön edistämiseen rakentamisessa. Merkittävimpiä hankkeita olivat Classic-kattojärjestelmän, Design-julkisivujärjestelmän, Termorankaan perustuvan ulkoseinäjärjestelmän ja AWS-väliseinäjärjestelmän edelleen kehittäminen. Asuinrakennusten perustuksiin kehitettiin uusi teräspaalu-järjestelmä.

Teräksen käytön edistämiseksi hankittiin uusilla markkinoilla itäisessä Keski-Euroopassa lisää tuotehyväksyntöjä. Puolassa käynnistettiin teräsrakentamisen koulutustoiminta.

## HENKILÖSTÖ

Rautaruukin henkilöstöpolitiikan tavoitteena on motivoitunut henkilöstö, joka on tiedoiltaan ja taidoiltaan korkealuokkaista ja joka on valmis kehittämään jatkuvasti osaamistaan. Henkilöstö on sitoutunut liiketoiminnan tavoitteisiin ja toimii yhdessä määriteltyjen perusarvojen mukaisesti.

### Osaamisen kehittäminen uudelle vuosituhannele

Rautaruukin teollisuusoppilaitoksen toiminta-ajatus uudistettiin. Raahessa ja Hämeenlinnassa toimiva uusi Ferrea-niminen oppilaitos kouluttaa konsernille uusia osajia ja kehittää rautaruukkilaisten ammattitaitoa.

Ferrea tarjoaa räätälöityjä opinto-ohjelmia. Opiskelussa yhdistetään perinteinen monimuoto-opiskelu ja nykyaikaiset e-oppimisen menetelmät. Verkkopohjainen oppimisympäristö mahdollistaa työskentelyn ajasta ja paikasta riippumatta.

Rautaruukin Excellence Program -koulutusohjelma jatkui ja sen tarkoituksena on antaa Rautaruukin avain-

henkilöille valmiudet toimia tulevaisuudessa Rautaruukin keskeisissä asiantuntija- ja johtotehtävissä.

Osaamisen kehittämiseen panostettiin myös räätälöidyin kehittämistoimenpitein Rautaruukin eri liiketoimintaryhmissä. Asiakaslähtöinen toimintamalli ja yhä nopeammin muuttuva toimintaympäristö edellyttävät uudenlaista osaamista etenkin koko esimieskunnalta, mutta myös muulta henkilöstöltä. Räätälöityjä osaamisen kehittämisprojekteja ja -toimenpiteitä käynnistettiin tukemaan mm. esimiesten ja asiakaspalvelussa työskentelevän henkilöstön osaamisen kehittämistä.

Rautaruukin työkykytoiminnassa panostetaan työyhteisön toimivuuden ja sen jäsenten fyysisen ja henkisen kunnon kehittämiseen.



### Urakiertoon kannustetaan

Sisäisen urakierron lisäämiseksi Rautaruukissa otettiin käyttöön tietokanta, joka helpottaa konsernin sisällä sopivien henkilöiden löytämistä avoimina oleviin tehtäviin. Henkilöstöä kannustetaan sisäiseen urakiertoon sekä Suomessa että ulkomaan yksiköissä. Kansainvälinen konserni tarjoaa mittavan kirjon haastavia työtehtäviä.

Rautaruukki Steelissä käynnistettiin projekti, jonka tarkoituksena tukea henkilöstön urasuunnittelua. Eri uramahdollisuuksista kiinnostuneet voivat tietoverkossa tutustua Rautaruukki Steelin työtehtäviin ja näiden edellyttämiin osaamisvaatimuksiin.

### Työkykytoiminta perustuu yhdessä tekemiseen

Työkykyä ylläpitävää toimintaa jatkettiin konsernin kotimaisissa yksiköissä ja käynnistettiin eräissä ulkomaisissa yksiköissä. Tavoitteena on työntekijöiden työkyvyn ja työyhteisön, työolosuhteiden ja yksilöiden kehittäminen. Työkykyä ylläpitävä toiminta sisältää myös henkisen ja fyysisen kunnon ylläpitoa yhdessä työtovereiden kanssa.

Toimipaikkojen ja osastojen johto huolehtii toiminnan käynnistymisestä yhteistyössä henkilöstön sekä työsuojelu- ja työterveysorganisaatioiden kanssa. Toimipaikkojen toteuttamismallit eroavat toisistaan, mutta lähtökohdana on alkutilanteen arviointi työyhteisö- ja yksilötasolla.

### Työsuojelussa hyviä tuloksia

Koko konsernin tapaturmataajuus aleni edellisestä vuodesta 3 prosenttia. Liiketoimintaryhmistä parhaimmat tulokset saavutettiin Rautaruukki Steelissä, Metformissa ja Rakenustuoteryhmässä

Rautaruukissa työsuojelun lähtökohdana on jo kaksi vuotta ollut ”nolla tapaturmaa -ajattelu”. Vuonna 2001

## Henkilöstö vuoden päätyessä

Ryhmittäin	2001	2000
Rautaruukki Steel	5 185	5 322
Metform	1 415	1 602
Rakennustuoteryhmä	1 709	1 615
Fundia	3 018	2 831
Teräspalvelu	1 320	1 122
Muut yksiköt	328	508
Yhteensä	12 975	13 000

## Maittain

Suomi	7 609	7 943
Ruotsi	1 745	1 792
Norja	1 061	1 092
Saksa	580	760
Alankomaat	559	82
Venäjä	260	252
Tanska	238	265
Puola	169	155
Viro	144	139
Ukraina	142	103
Slovakia	139	115
Liettua	85	81
Iso-Britannia	79	82
Latvia	76	71
Muut maat	89	64
Yhteensä	12 975	13 000

tämän tavoitteen saavutti Rautaruukin yksiköistä ensimmäisenä Metformin Oulaisten tehdas.

Työsuojelua tehostetaan järjestämällä henkilöstölle koulutustilaisuuksia, joissa tutkitaan tapahtuneita vaaratilanteita sekä tehdään koneiden riskikartoituksia. Keskeisiä tekijöitä tapaturmien vähentämisessä ovat henkilön oma asenne ja ajatusmaailman kehittyminen tapaturmatomaan toimintaan.

### Kannustamme henkilöstöä

Henkilöstön kannustamiseksi Rautaruukissa on käytössä kolmenlaisia kannustinjärjestelmiä: voitto-, tulos- ja suorituspalkkioita.

Voittopalkkiojärjestelmä perustuu ensisijaisesti konsernin taloudelliseen tulokseen, mutta siihen on liitetty myös erillisperusteita. Palkkiot

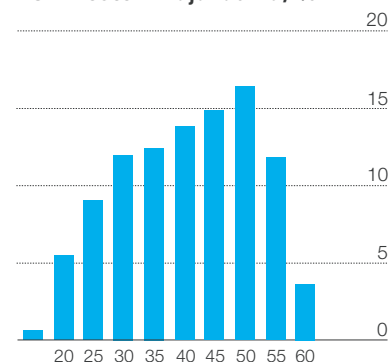
maksetaan Suomessa henkilöstörähoon ja ulkomaisissa yksiköissä suoraan henkilöille.

Vuonna 2001 Rautaruukin voittopalkkiojärjestelmän tulokseen sidottu voittopalkkioperuste ei toteutunut. Erillisperusteena ollut tapaturmataajuuden aleneminen toteutui osittain, jonka vuoksi voittopalkkioina maksetaan noin 0,2 miljoonaa euroa tapaturmataajuutta alentaneissa ryhmissä.

Käytössä on lisäksi liiketoimintaryhmän tai yksikön tulokseen perustuvia tulospalkkiojärjestelmiä. Erilaisia tuotantomääriin, laatuun, aikaan ja muihin vastaaviin mittareihin sidottuja palkan erä käytetään myös lähinnä emoyhtiössä.

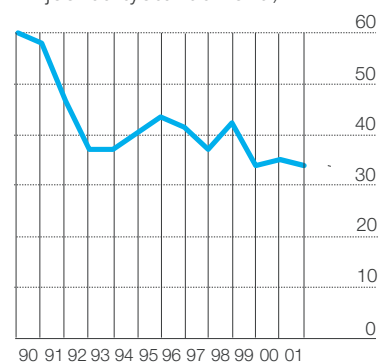
Konsernin johdon pitkän aikavälin kannustejärjestelmänä on vuonna 2000 alkanut osakepalkkiojärjestelmä.

## Henkilöstön ikäjakauma, %



## Tapaturmataajuus

(tapaturmien lukumäärä miljoonaa työtuntia kohti)



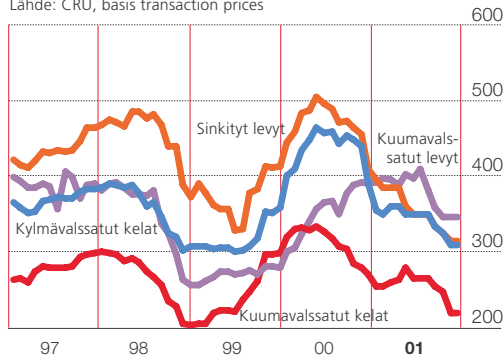
## Kestävän kehityksen raportti

Rautaruukin julkaisemassa kestävän kehityksen raportissa kerrotaan myös henkilöstöasioista yksityiskohtaisemmin.

## HINTAGRAAFEJA JA TILASTOTIETOJA

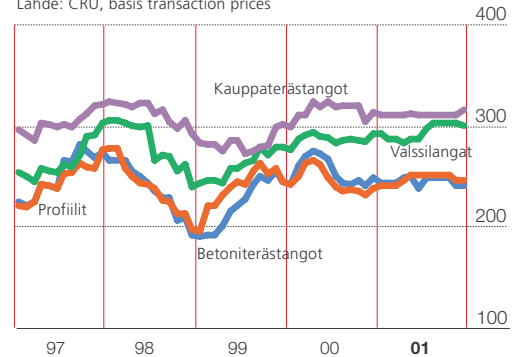
### Teräslevyjen hinnat Saksassa, €/t

Lähde: CRU, basis transaction prices



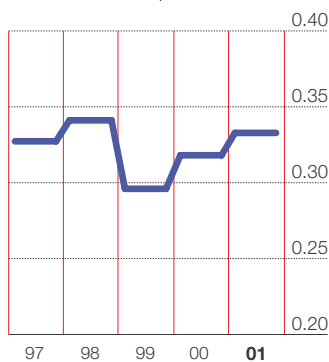
### Pitkien terästuotteiden hinnat Saksassa, €/t

Lähde: CRU, basis transaction prices



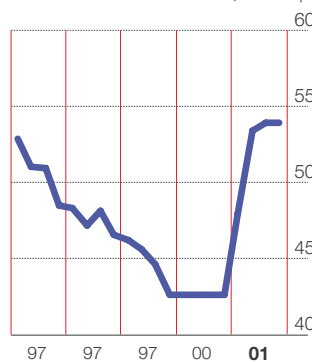
### Rautarikaste, USD/t/Fe%

Lähde: Metal Bulletin, LKAB Kiruna B fines



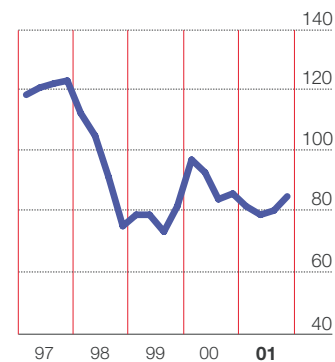
### Koksautuva kivihiili, USD/t

Lähde: Coal Week International, US Hampton Roads



### Romu, €/t

Lähde: Metal Bulletin, HMS1 fob Rotterdam



### KONSERNIN TERÄSTUOTANTO JA ULKOISET TOIMITUKSET

Sisältää toimitukset Rautaruukki Teräspalvelulle	1997	1998	1999	2000	2001	
Terästuotanto	1 000 t	4083	4273	4180	4333	4169
<b>ULKOISET TOIMITUKSET</b>						
Kuumavalsatut levytuotteet	1 000 t	948	1209	1110	1106	1044
Kylmävalssatut levytuotteet	1 000 t	295	258	305	248	186
Pinnoitetut levytuotteet	1 000 t	442	406	447	491	702
Putkituotteet	1 000 t	560	559	566	606	552
Avo- ja levyprofiilit	1 000 t	199	246	232	268	258
Pitkät terästuotteet	1 000 t	1908	1942	1854	1874	1969

### LIKEVAIHTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

(milj. euroa)	I/00	II/00	III/00	IV/00	I/01	II/01	III/01	IV/01
Rautaruukki Steel	299	334	305	359	351	357	314	295
Metform	100	103	86	97	97	95	80	80
Rakennustuoteryhmä	51	73	95	88	58	80	94	79
Fundia	161	163	148	172	199	195	158	172
Teräspalvelu	144	154	162	161	156	192	182	172
Muut yksiköt	1	3	3	6	31	39	40	41
- sisäinen laskutus	- 123	- 150	- 146	- 141	- 161	- 182	- 164	- 142
Konsernin liikevaihto	633	680	652	742	731	774	703	697

### LIIKETULOS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

(milj. euroa)	I/00	II/00	III/00	IV/00	I/01	II/01	III/01	IV/01
Rautaruukki Steel	15	35	25	56	38	30	10	5
Metform	8	4	- 2	- 4	1	6	3	1
Rakennustuoteryhmä	- 0	3	11	7	- 3	3	10	0
Fundia	4	2	- 7	- 7	2	4	- 5	- 6
Teräspalvelu	9	10	8	5	6	3	2	- 3
Muut yksiköt ja sisäiset erät	- 10	3	- 12	- 6	0	- 5	- 2	- 10
Konsernin liike-tulos	25	57	23	51	46	42	17	- 12

Tilastotietoja viideltä vuodelta sivulla 44.