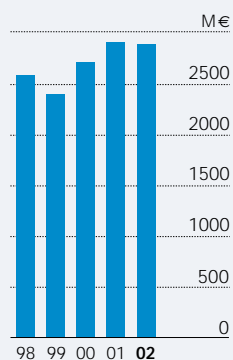


Rautaruukki on pörssiyhtiö, joka valmistaa korkean jalostusasteen terästuotteita ja tarjoaa asiakkailleen yksilöllistä palvelua.

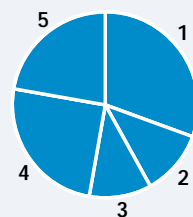
- Terästuotteiden keskihinnat olivat alemmat kuin vuonna 2001
- Rautaruukin tappio ennen veroja oli 46 miljoonaa euroa
- Tulosta rasittivat korkeat kertaluonteiset kustannukset
- Kannattavuuden parantamiseksi käynnistettiin toimenpideohjelma
- Terästuotteiden hinnat ovat nousseet vuoden 2002 toiselta neljännekseltä lähtien
- Vuoden viimeisen neljänneksen tulos oli jo voitollinen

	2002	2001
Liikevaihto, M€	2 884	2 906
Liikevoitto, M€	6	93
% liikevaihdosta	0,2	3,2
Tulos ennen satunnaisia eriä, M€	-46	41
% liikevaihdosta	-1,6	1,4
Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta, M€	-46	41
% liikevaihdosta	-1,6	1,4
Korollinen nettovelka, M€	1 092	1 087
Sijoitetun pääoman tuotto, %	0,6	5,0
Oman pääoman tuotto, %	-4,3	3,4
Omavaraisuusaste, %	31,1	33,3
Tulos / osake, €	-0,26	0,22
Oma pääoma / osake, €	5,81	6,21
Henkilöstö keskimäärin	13 325	13 678

Liikevaihto

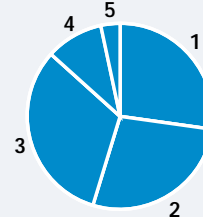


Ulkoinen liikevaihto ryhmittäin 2002



1 Rautaruukki Steel	30 %
2 Metform	12 %
3 Rakennustuoteryhmä	11 %
4 Fundia	25 %
5 Teräspalvelu	22 %

Liikevaihto alueittain 2002



1 Suomi	27 %
2 Muut Pohjoismaat	28 %
3 Muut EU-maat	32 %
4 Muu Eurooppa	10 %
5 Muut maat	3 %

## Hyvät osakkeenomistajat

Vuosi 2002 oli Rautaruukille vaikea ja tulos tappiollinen. Tuloksemme heikkeneminen johtui pääasiassa Fundia Langan tappiollisuudesta sekä Rautaruukki Steelin tuloksen heikkenemisestä. Vasta vuoden 2002 viimeisellä neljänneksellä operatiivinen tuloksemme kääntyi selvästi positiiviseksi, mikä luo edellytyksiä vuoden 2003 positiiviselle tuloskehitykselle.

Viime vuoden tulosta arvioitaessa on huomattava, että kertaluonteisten kustannusten osuus oli poikkeuksellisen suuri.

Fundia Langan tulos oli edelleen voimakkaasti tappiollinen. Tulokseen vaikuttivat alhaiset hinnat sekä alhainen tuotannon taso, joka johtui saneeraus- ja kehitysohjelman investointien toteuttamisen ja käyntiinlähdon aiheuttamista häiriöistä. Ohjelman valmistuminen parantaa ryhmän tulosta tänä vuonna, mutta täysimääräisesti se vaikuttaa vasta vuonna 2004. Muiden Fundian liiketoimintaryhmien saneeraus- ja kehitysohjelmien vaikutukset näkyivät jo viime vuonna positiivisena tuloksena.

Rautaruukki Steel jäi viime vuonna tulostavoitteestaan laskeneiden hintojen, kustannusten nousun ja tuotanto-ongelmien vuoksi. Investointien edellyttämä 2,8 miljoonan tonnin terästuotantovauhti saavutettiin vuoden viimeisellä neljänneksellä. Tänä vuonna tavoitteena on 2,8 miljoonan vuosituotanto. Rautaruukki Steelin vuoden 2002 viimeisen vuosineljänneksen operatiivinen tulos oli jo kohtuullisen hyvä ja myönteisen kehityksen arvioidaan jatkuvan.

Liiketoimintaryhmistämme Metform ja Teräspalveluryhmä paransivat tulostaan viime vuonna. Rakennustuoteryhmä säilytti edellisvuoden tulostonsa.

### Kilpailukyvyyn parantaminen

Rautaruukissa on käynnissä voimakkaita toimenpiteitä litteiden tuotteiden kannattavuuden parantamiseksi.

Kiinteiden kustannusten pienentäminen on nopeimmin toteutettava tavoitteemme kilpailukyvyyn palauttami-



ssa. Vuoden 2002 lopulla käynnistettiin konsernin litteiden tuotteiden integraatin liiketoimintaryhmissä toimenpiteet kiinteiden kustannusten alentamiseksi 50 miljoonalla eurolla. Toimenpiteet toteutetaan vuoden 2003 aikana ja ne vaikuttavat osaksi vuonna 2003 ja täysimääräisesti vuonna 2004.

Kiinteiden kustannusten leikkaus kohdistuu ensisijaisesti Rautaruukki

Steeliin, Metformiin ja Teräspalveluryhmään sekä konsernihallintoon.

Kiinteiden kustannusten alentamisesta kolme neljäsosaa on henkilökustannuksia. Kustannuksista tehty varaus sisältyy vuoden 2002 tulokseen. Rautaruukin henkilöstömäärä laskee henkilöstösopistusten seurauksena kokonaisuudessaan noin 700 hengellä.

### **Myyntituottojen kasvattaminen**

Vuoden 2002 aikana aloitimme toimenpiteet myynnin rakenteen parantamiseksi. Tämä tarkoittaa markkinaosuuksien kasvattamista ydinmarkkinoilla ja hyväkatteisten tuotteiden, pääosin erikoistuotteiden, osuuden kasvattamista toimituksista. Litteässä integraatissa erikoistuotteiden osuus toimituksista on tällä hetkellä neljäs ja niiden osuus on tarkoitus kasvattaa lähivuosina kolmanneksen kokonaistosituksesta. Osa erikoistuotteista markkinoidaan merkkitarvike tuotteina: Laser, Optim, Litec, Silver ja Hiarc. Rautaruukki asetti viime syksynä uudet täsmennetyt tavoitteet koko brandipolitiikalleen.

### **Tuotantokustannusten pienentäminen**

Vuonna 2002 aloitimme tehostetut toimenpiteet litteän integraatin tuotantokustannusten pienentämiseksi. Rautaruukki Steelin pari vuotta sitten valmistuneessa investointiohjelmassa uudistettiin monia tuotantolinjoja. Uudenlaista osaamista vaativien linjojen käyntiasteiden ja tuotosten parantamisessa sekä virhekustannusten pienentämisessä saavutimme jo hyviä tuloksia vuoden 2002 jälkipuoliskolla. Tätä työtä jatkamme. Toimitusvarmuuden ja -täsmällisyyden parantuminen tukevat myös tavoitettamme.

Kustannussäästöjä haemme lisäksi hankintatoimesta sekä energian omiaiskulutuksen pienentämisestä.

Valssauustuotannon kannattavuutta parantaa myös Rautaruukki Steelin oman terästuotannon lisääntyminen vuonna 2003 yli 200 000 tonnilla ja vastaavasti ostoaikojen käytön pienentyminen.

### **Suljetut teräsmarkkinat**

Yhdysvaltain viime vuoden maaliskuussa terästuotteille asettamat tuontitullit johtivat viime vuonna maailman teräsmarkkinat uudelleen tilanteeseen. Toimenpiteiden seurauksena monet maat, EU mukaan lukien, asettivat omia tuontitullejaan tai suoja-

mia, joilla rajoitettiin terästuotteiden tuontia. Näin terästuotteiden maailmankaupassa siirryttiin osittain säädeltyyn kauppaan.

Euroopan unioni asetti viime vuoden huhtikuussa omat suoja-toimensa ja jatkoi niitä syyskuussa 2,5 vuodella.

Maailman teräsmarkkinoiden osittainen sulkeutuminen johti aluksi tuotehintojen jyrkkään nousuun Yhdysvalloissa, mutta sen jälkeen tuotehinnat kääntyivät selvään laskuun. Samanaikaisesti terästuotteiden hyvä kysyntä ja tuotehintojen vahvistuminen Kiinan ja Kakkoois-Aasian markkinoilla ovat tasapainottaneet maailman teräsmarkkinoita.

Yhdysvallat on viime syksyn aikana jonkin verran supistanut suoja-toimiaan. Teräsmarkkinoilla olisi siten joi-takin merkkejä markkinatilanteen normalisoitumisesta, mutta Yhdysvaltain tuontitullipäätöstä edeltävään aikaan palaaminen vie aikaa.

### **Vuoteen 2003 sisältyy epävarmuustekijöitä**

Vuoden 2003 talouskasvun arvioidaan Euroopassa tämän hetkisten ennusteiden mukaan olevan edellisen vuoden tasolla. Kansainvälisen politiikan epävarmuustekijät voivat silti johtaa maailmanlaajuiseen talouskehityksen hidastumiseen.

Euroopassa vuoden 2002 toisella neljänneksellä alkanut terästuotteiden hintojen nousu on jatkunut vuoden 2003 ensimmäisellä neljänneksellä. Euroopan markkinoiden hintakehitykselle on oleellista, kuinka hyvässä tasapainossa ovat terästuotteiden tarjonta ja kysyntä. On tärkeää, että eurooppalaisten teräsyhtiöiden oma terästuotanto ei kasva terästuotteiden kysyntää nopeammin.

Länsi-Eurooppaan suuntautuvan tuonnin taso on tekijä, joka myös vaikuttaa tuotehintojen kehitykseen. EU:n suoja-toimien vuoksi terästuotteiden tarjonnan arvioidaan tuontipaineista huolimatta pysyvän maltillisena.

Mikäli talouden epävarmuustekijät eivät realisoidu, niin arvioimme teräsketoinnin toimintaympäristön olevan hieman viime vuotista paremman. Se yhdessä omien kilpailukykyä parantavien toimenpiteiden toteuttamisen kanssa antaa mahdollisuuden vuoden 2002 lopun myönteisen tuloskehityksen jatkumiseen Rautaruukissa.

### **Kiitokset näistä vuosista**

Katsaukseni vuoteen 2002 on viimeinen, jonka kirjoitan Rautaruukin toimitusjohtajana, koska jään vuoden 2004 alussa eläkkeelle. Olen ollut Rautaruukissa erilaisissa tehtävissä vuodesta 1967 ja toimitusjohtajana vuodesta 1982 lähtien. Seuraajakseni ensi vuoden alusta alkaen on valittu kauppatieteiden maisteri Sakari Tamminen. Tiedän, että Rautaruukki jää kokoneen, osaavan ja kyvykkään liikkeenjohtajan käsiin.

Teräsketoinninta on mielenkiintoinen toimiala. Aikaani Rautaruukissa sisältyy yhtiön pioneerivaiheen, kasvun ja kansainvälistymisen vuosia. Teräsketoinnille ovat tyypillisiä voimakkaat suhdannevaihtelut ja myös Rautaruukilla on ollut erittäin hyviä, mutta myös vaikeita vuosia. Rautaruukia on kehitetty pitkäjänteisesti yli erilaisten suhdannevaiheiden.

Liiketoiminnassa muutos on aina varma asia. Teräsketoinnissakin on tapahtunut viime vuosina merkittäviä muutoksia. Myös Rautaruukki muuttuu ja olen vakuuttunut, että muutos on kannattavuuden paranemisenä ja kasvuna eduksi osakkeenomistajille ja Rautaruukin kaikille sidosryhmille.

Haluan kiittää osakkeenomistajiamme, asiakkaitamme ja kaikkia muita sidosryhmiämme näistä vuosista. Erityisen lämpimästi kiitän kaikkia työtovereitani, rautaruukkilaisia, Rautaruukki-vuosistani.

Helsinki 10.3.2003

*Mikko Kivimäki*

### Taloudelliset tavoitteet

Tavoitteena on, että Rautaruukin osake on kokonaistuotoltaan kilpailukykyinen sijoituskohde. Tämä merkitsee kannattavuuden, kasvun ja kassavirran määrätietoista, tasapuolista kehittämistä.

- Sijoitetun pääoman tuotto  $\geq 15\%$
- Omavaraisuusaste yli 40 %
- Velkaantuneisuusaste tasolle 50 %
- Pääoman tuotto ja osakkeen kurssikehitys paremmat kuin vertailuryhmän teräsyhtiöillä keskimäärin

### Osinkopolitiikka

Rautaruukki noudattaa kilpailukykyistä ja vakaata osinkopolitiikkaa, joka ottaa huomioon konsernin tuloskehityksen ja omavaraisuusasteen riittävän kehittämisen.

### Rautaruukin päämäärä

Yhtiön arvoa kasvatetaan pitkäjänteisesti. Tällöin otetaan tasapainoisesti huomioon eri sidosryhmät ja kestävä kehityksen periaatteet.

### Rautaruukin visio

Tulevaisuuden Rautaruukki on johtava yhtiö päämarkkinoillaan Pohjoismaissa ja kasvavilla lähimarkkinoilla korkean jalostusarvon terästuotteiden ja kokonaisvaltaisen palvelun toimittajana. Toiminta perustuu pääosin konsernin omaan kustannustehokkaaseen terästuotantoon.

### Rautaruukin strategian peruslinjaukset

Lähtökohtana strategialle on vahvistaa edelleen markkina-asemaa päämarkkina-alueilla perustuen asiakastarpeiden syvälliseen tuntemiseen ja sen pohjalle rakennettavaan pitkälle vietyyn ja kilpailijoihin nähden ylivoimaiseen palveluun sekä asiakaslähtöiseen, räätälöityyn ja monipuoliseen tuotevalikoimaan.

Pysyvän kilpailuedun rakentamisen pohjana on tiedon ja osaamisen tehokas hallinta ja hyödyntäminen.

Strategia perustuu samalla kustannustehokkaisiin, raaka-aineista jatkojalosteisiin saakka ulottuviin integroituihin tuotantoketjuihin sekä joustavuuteen tuotannossa ja markkinoinnissa kestävästi kilpailijoita paremmin alan suhdannevaihtelut.

### Rautaruukin perusarvot

- Tuotamme asiakkaalle menestystä
- Kehitymme osaavina ihmisinä yhdessä tekemällä
- Menestymme kannattavalla ja laadukkaalla toiminnalla
- Kunnioitamme ympäristöä

### Rautaruukin eettiset arvot

- Luotettavuus
- Avoimuus
- Vastuuntuntoisuus
- Yksilön kunnioittaminen

# Kilpailukyvyyn parantaminen voimakkain toimenpitein

Rautaruukin tärkeimpänä lähiajan tavoitteena on kilpailukyvyyn merkittävä parantaminen. Käynnissä olevat toimenpiteet vaikuttivat jo vuoden 2002 viimeisellä neljänneksellä ja ne parantavat Rautaruukin kilpailukykyä vuonna 2003. Täysimääräisesti toimenpiteet vaikuttavat vuoden 2004 tulokseen.

Rautaruukki on toteuttanut määrätietoisesti strategiaansa, joka perustuu korkeaan jalostusasteeseen, hyvään asiakaspalveluun, vahvaan asemaan ydinmarkkinoilla ja kustannustehokkuuteen. Konsernin kannattavuus ei ole kuitenkaan viime vuosina kehittynyt tavoitteiden mukaisesti. Tämän vuoksi vuonna 2002 käynnistettiin tulosparannusohjelma litteiden tuotteiden integraatissa eli Rautaruukki Steellissä, Metformissa, Rakennustuoteryhmässä ja Teräspalveluryhmässä.

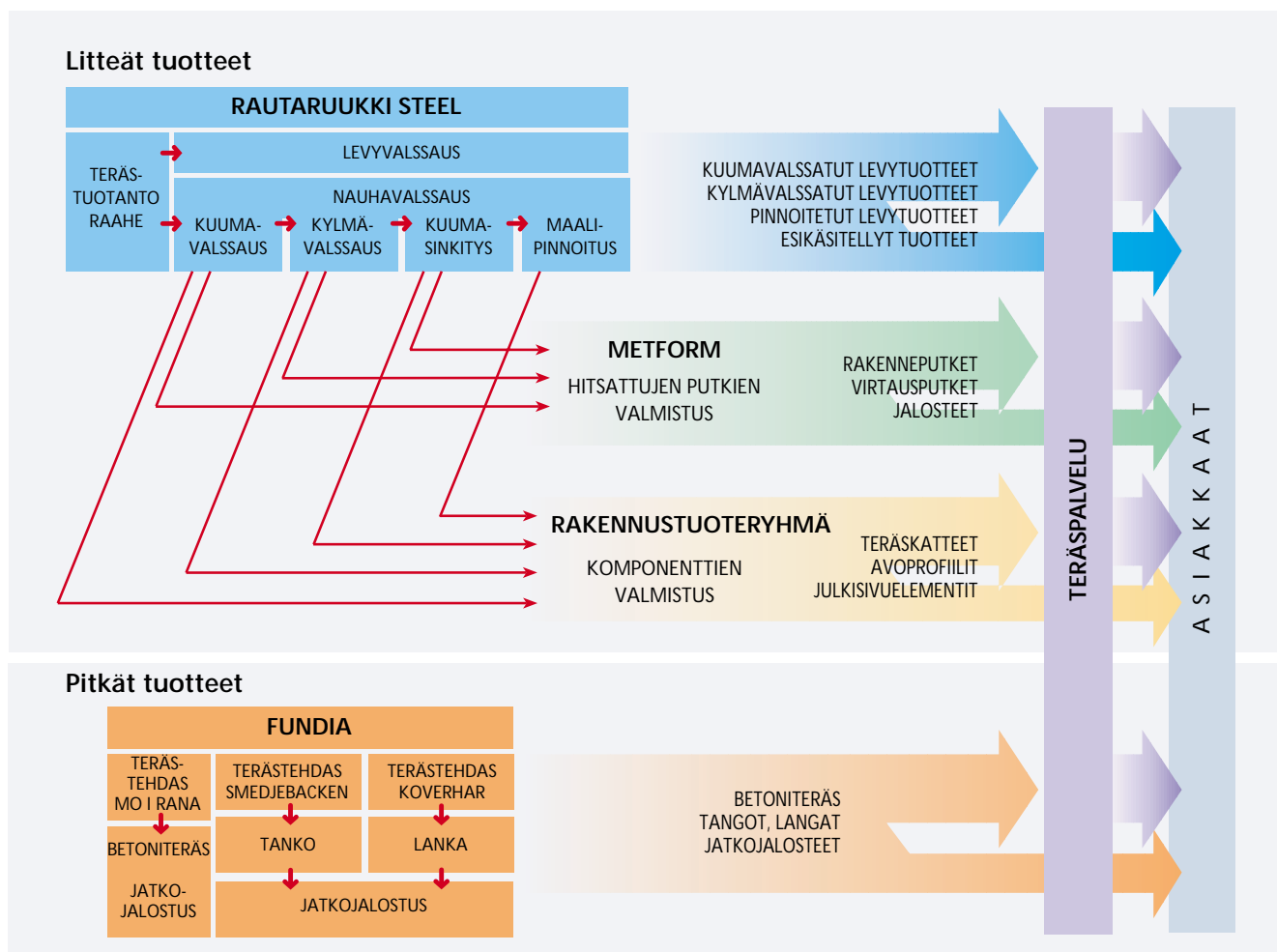
Pitkiä tuotteita valmistavan Fundian vuoden 2000 lopulla aloitettu kannattavuutta parantava saneerausohjelma saatiin päätökseen myös Fundia Langassa. Suunniteltuun tuotantotaseeseen arvioidaan päästävän alkuvuoden 2003 aikana. Ohjelman valmistuminen parantaa Fundian kannattavuutta vuonna 2003.

Litteiden tuotteiden integraatin tulosparannusohjelma koostuu useista erillisistä hankkeista ja sen keskeiset tavoitteet ovat:

- Alentaa kiinteitä kustannuksia
- Parantaa materiaalikatetta eli lisätä myyntituloja suhteessa kustannuksiin
- Keventää liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa ja parantaa sen tuottoa

Ohjelman merkittävimmät tulosvaikutukset arvioidaan saatavan materiaalikatteen parantamisesta. Siihen päästään kehittämällä myynnin rakennetta ja alentamalla tuotantokustannuksia.

## Rautaruukin terästuotanto ja jatkojalostus



### Kiinteät kustannukset supistuvat

Syksyllä 2002 Rautaruukki Steelissä, Metformissa ja Teräspalveluryhmässä aloitettiin toimenpiteet kiinteiden kustannusten karsimiseksi. Tavoitteena on alentaa kiinteitä kustannuksia 50 miljoonalla eurolla, josta henkilöstökustannusten osuus on kolme neljäsosaa. Päätökset 700 hengen henkilöstösupistuksista on jo tehty.

Kiinteiden kustannusten alentaminen vaikuttaa konsernin tulokseen jo vuoden 2003 lopulla. Kustannussäästöt vaikuttavat täysimääräisesti vuoden 2004 alusta alkaen.

### Myynnin rakennetta parannetaan

Konsernin levy- ja putkituotteiden myynnin rakennetta parannetaan kohdistamalla myyntiä kannattavimmille markkinoille sekä lisäämällä pitkälle jalostettujen tuotteiden ja erikoistuotteiden myyntiä, joista saadaan parempi kate. Tätä kehitystä tukee uusi laskeutajärjestelmä, jolla kustannukset voidaan kohdistaa entistä tarkemmin eri tuotteille ja asiakkaille läpi koko litteiden tuotteiden valmistusketjun. Liiketoimintoja, jotka eivät täytä asetettuja kannattavuustavoitteita, kehitetään tai niistä pyritään luopumaan.

Rautaruukin litteiden tuotteiden integraatissa on otettu käyttöön myös RADAR-järjestelmä (Rautaruukki Accurate Demand and Response), jonka avulla voidaan paremmin ennustaa terästuotteiden kysynnän kehitystä ja ohjata myyntiä ja tuotantoa kulloisenkin markkinatilanteen mukaisesti. RADAR-järjestelmä parantaa liiketoimintaryhmien välistä yhteistyötä sekä tehostaa tuotanto- ja logistiikkatoimintoja ja liiketoiminnan optimointia koko litteiden tuotteiden jalostusketjun läpi.

Uuden toimintamallin omaksumiseksi on panostettu myynnin ja tuotannon henkilöstön osaamisen kehittämiseen. Myyntityötä on organisoitu uudelleen kustannustehokkuuden lisäämiseksi. Litteiden tuotteiden ja pitkien tuotteiden myyntiyhtiöitä yhdistettiin Suomen ulkopuolella. Metform keskitti Suomen ulkopuolella olevat myyntitoiminnot tehtaidensa yhteyteen.



Rautaruukin sinkityt LITEC-teräkset on kehitetty ajoneuvoteollisuuden tarpeisiin. Ultralujia teräksiä käytetään mm. autojen sivutörmäyssuojissa ja turvapalkeissa.

Rautaruukin sähköisen kaupankäynnin järjestelmä on käytössä ja sitä hyödyntävien asiakkaiden määrä kasvaa vähitellen. Pisimmällä sähköisen kaupankäyntijärjestelmän hyödyntämisessä on Rakennustuoteryhmä, jonka Rannet-järjestelmällä hoidetaan Rannilan omien tytäryhtiöiden ja jälleenmyyjien päivittäisiä myyntitoimintoja.

### Tuotannon kustannustehokkuutta lisätään

Tuotantoa tehostetaan parantamalla tuotantolinjojen käyntiasteita ja tuotoksia sekä vähentämällä virhekustannuksia. Näillä toimenpiteillä materiaali-, energia- ja työkuulutukset valmistettua tonnia kohden alenevat. Hankintatoimen ja logistiikan tehostamiseksi on omat erilliset ohjelmat.

Rautaruukki Steelin terästuotannon arvioidaan nousevan suunnitellulle 2,8 miljoonan tonnin tasolle vuonna 2003. Tämä vähentää merkittävästi ostoihoidon käyttöä ja alentaa siten valssauustuotteiden valmistuskustannuksia. Vuonna 2002 tuotanto jäi runsaat 200 000 tonnia pienemmäksi maasuuni nro 1:n välikorjauksen ja ennakkoimattomien käyntihäiriöiden vuoksi.

Konsernin liiketoimintoihin sitoutuneen pääoman alentamiseksi ja pääoman käytön tehostamiseksi liiketoi-

mintaryhmillä on omat toimenpideohjelmansa. Tavoitteena on alentaa käytöpääomaa suhteessa liikevaihtoon nykyiseltä 26 prosentin tasolta usealla prosenttiyksiköllä. Investoinnit pidetään lähivuosina enintään poistojen tasolla.

### Strategiset menestystekijät perustana

Rautaruukin menestystekijät ovat kustannustehokkuuden ohella vahva asiakaspalvelu, keskittyminen luonnollisiin ydinmarkkinoihin sekä korkean jalostusasteen ja -arvon tuotteet.

Asiakaspalvelun ytimenä on asiakastuntemus, joka on lähtökohtana asiakkaiden tarpeisiin perustuvan tuote- ja palvelutarjonnan kehittämiseksi. Rautaruukki toimii kilpailijoihinsa verrattuna joustavasti ja lyhyellä toimitusajalla. Lähiajan tavoitteena on parantaa asiakaspalvelua hyödyntämällä entistä tehokkaammin koko konsernin tuote- ja palveluvalikoimaa.

Rautaruukilla on vahva asema luonnollisilla ydinmarkkinoillaan Pohjoismaissa ja muualla Itämeren alueella. Liiketoiminnan kasvua Rautaruukki hakee itäisen Keski-Euroopan ja Itä-Euroopan kasvavilta markkinoilta. Kun konsernin myynnistä nyt noin 10 prosenttia suuntautuu näille markkinoille, on tavoitteena nostaa osuus 15

prosenttiin. Kasvun painopiste on Rakennustuoteryhmän ja Teräspalveluryhmän liiketoiminnoissa.

Rautaruukin tuotannon jalostusaste on korkea. Runsas puolet liikevaihdosta tulee maalipinnoitetuista ohutlevytuotteista, putkituotteista, rakennustuotteista, Fundian jatkojalostustuotteista ja esikäsitellyistä levytuotteista. Levy- ja putkitoimituksista erikoistuotteiden ja niihin liittyvien palvelujen osuus kasvaa jatkuvasti. Erikoistuotteilla tarkoitetaan standardiominaisuu- det ylittäviä teräslajeja ja niistä valmistettuja jatkojalosteita tai tuotteita, joissa asiakaskohtaisen palvelun tai sovelluskohtaisen räätälöidyn palvelun osuus on hyvin korkea.

### Erikoistuotteita markkinoidaan merkkituotteina

Rautaruukki panostaa voimakkaasti merkki- eli brandituotteina myytäviin erikoistuotteisiin. Konsernissa on uudistettu myyntiä ja markkinointia tukeva brandinhallintapolitiikka. Rautaruukin tavoitteena on kehittyä yhdeksi teräsalan johtavista brandituotteiden markkinoijista.

Konsernin brandit ovat hierarkkisia. Ylimpänä on konsernibrändi Rautaruukki, jonka keskeinen sisältö on liisärvon tuottaminen asiakkaille, asiakkuuden ja kannattavuuden yhteys sekä toiminnan nojaaminen kestäväen kehityksen periaatteille. Konsernibrändin strategiset vahvuudet ovat asiakas-

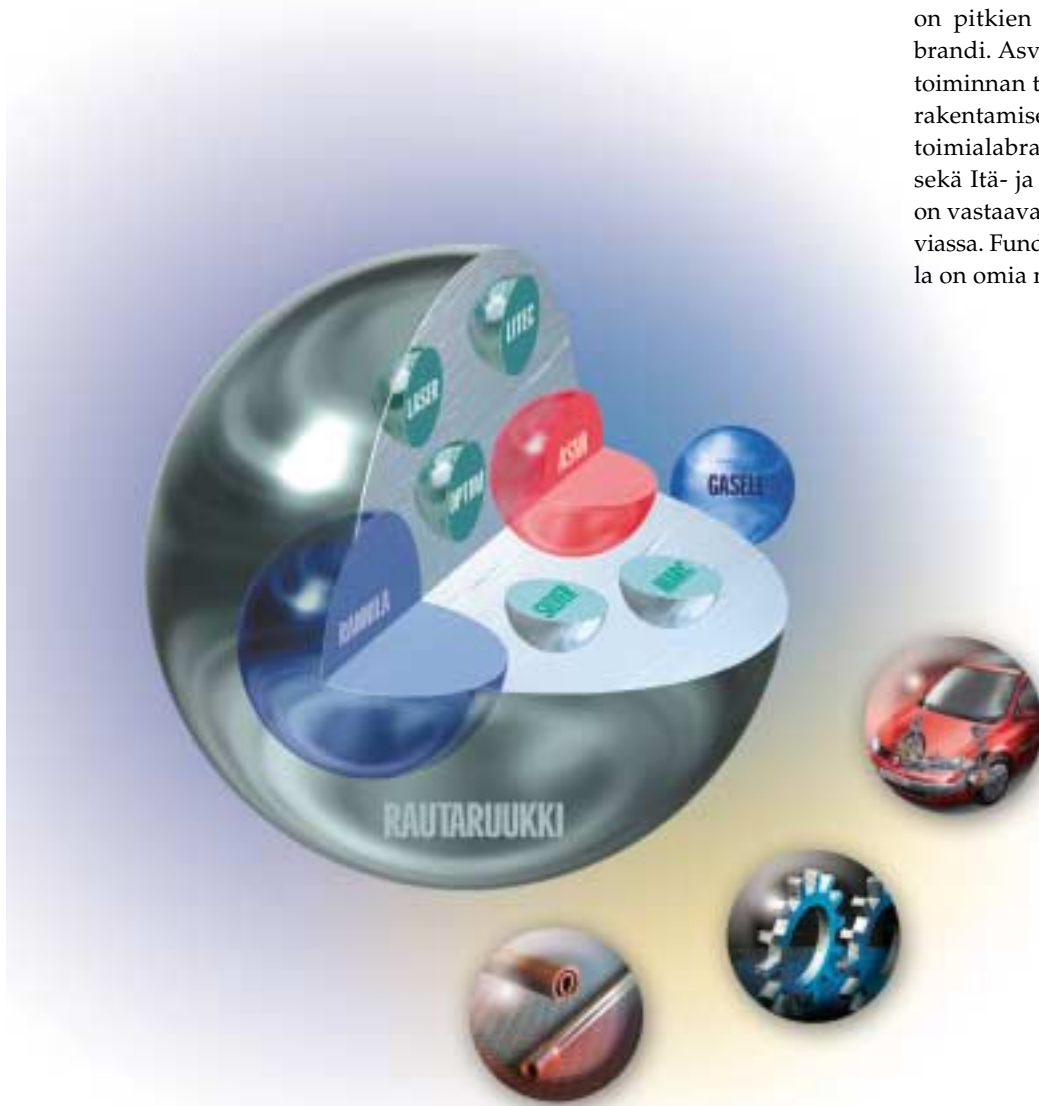
osaaminen, sitoutuminen asiakasyhteistyöhön ja toiminta arvostettuna yhteistyökumppanina.

Toisena tasona ovat tarjoamabrandit, jotka ovat usein laajoja tuotteista ja palveluista koostuvia kokonaisuuksia.

Tarjoamabrandit ovat:

- laserleikkauksen soveltuva LASER
- luja ja hyvin muovattava OPTIM konepajateollisuudelle
- autoteollisuuden tarpeisiin soveltuva, kevyet ja lujat rakenteet mahdollistava LITEC
- taivutukseen ja muovaukseen soveltuvat SILVER-teräsputket
- julkisivuratkaisuihin kehitetty, maalipinnoitettu HIARC

Kolmas branditaso on toimialabrandit Fundia, Asva, Rannila ja Gasell. Fundia on pitkien terästuotteiden toimialabrandi. Asva on teräs- ja palveluliiketoiminnan toimialabrandi. Rannila on rakentamisen ja järjestelmätuotteiden toimialabrandi erityisesti Suomessa sekä Itä- ja Keski-Euroopassa. Gasell on vastaava toimialabrandi Skandina- viassa. Fundialla, Rannilalla ja Gasellilla on omia merkkituotteita.



## Taloudelliset tunnusluvut viideltä vuodelta

		2002	2001	2000	1999	1998
Liikevaihto	M€	2 884	2 906	2 708	2 388	2 579
Henkilöstö keskimäärin		13 325	13 678	13 176	13 219	13 409
<b>TALOUS</b>						
Liiketulos	M€	6	93	156	57	186
% liikevaihdosta	%	0,2	3,2	5,8	2,4	7,2
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja	M€	-46	41	106	-6	127
% liikevaihdosta	%	-1,6	1,4	3,9	-0,2	4,9
Tulos ennen veroja	M€	-46	41	81	-6	109
% liikevaihdosta	%	-1,6	1,4	3,0	-0,2	4,2
Sijoitetun pääoman tuotto	%	0,6	5,0	8,7	3,3	10,4
Oman pääoman tuotto	%	-4,3	3,4	8,2	-2,0	9,7
Omavaraisuusaste	%	31,1	33,3	34,1	34,6	36,9
Velkaantuneisuusaste	%	138	129	118	121	109
Investoinnit, brutto	M€	142	162	176	197	235
% liikevaihdosta	%	4,9	5,6	6,5	8,2	9,1
Tutkimus- ja kehitystoiminta	M€	17	19	20	20	18
% liikevaihdosta	%	0,6	0,7	0,7	0,8	0,7
Korkokulut, netto	M€	50	49	50	50	61
% liikevaihdosta	%	1,7	1,7	1,8	2,1	2,4
Korolliset nettovelat	M€	1 092	1 087	1 017	1 014	954
Taseen loppusumma	M€	2 561	2 559	2 523	2 432	2 402
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>						
Tulos/osake, EPS	€	-0,26	0,22	0,51	-0,13	0,64
- laimennettu	€	-0,26	0,21	0,49	-0,13	0,63
Oma pääoma/osake	€	5,81	6,21	6,23	6,02	6,44
Osinko/osake	€	0,00*	0,20	0,25	0,20	0,30
Osinko/tulos	%	0,0*	91,9	49,4	-154,6	47,3
Hinta/voitto-suhde, P/E		-13,2	18,8	7,6	-53,7	8,6
Osakkeiden vaihto	1000 kpl	33 902	39 038	34 318	41 116	68 150
% osakkeiden määrästä	%	25	29	25	30	51
Osakkeiden vaihto	M€	145	162	166	254	443
Osakkeen keskikurssi	€	4,26	4,16	4,83	6,18	6,50
Osakkeen alin kurssi vuoden aikana	€	3,36	3,59	3,45	5,10	4,29
Osakkeen ylin kurssi vuoden aikana	€	5,30	4,85	7,20	7,30	8,16
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimäärä	1000 kpl	135 616	136 132	138 462	135 109	133 228
- laimennettu	1000 kpl	136 016	138 947	142 183	138 699	134 939
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	138 886	138 886	133 228
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	138 886	138 886	133 228
- ilman omia osakkeita	1000 kpl	135 616	135 616	137 540	138 886	133 228
- laimennettu	1000 kpl	136 016	138 431	141 355	142 476	135 779
Osakkeen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä	€	3,44	4,10	3,82	6,95	5,53
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	M€	478	569	531	965	737
Efektiivinen osinkotuotto	%	0,0*	4,9	6,5	2,9	5,5
* Hallituksen esitys						



# Vuoden viimeinen neljännes nousi voitolliseksi – koko vuosi tappiollinen

## Toimintaympäristö ja markkinat

Terästuotteiden kysyntä oli Euroopassa hieman alempi kuin vuonna 2001. Yhdysvalloissa terästuotteiden kysyntä oli samalla tasolla. Kiinassa, Kaakkois-Aasian maissa ja Itä-Euroopassa terästuotteiden kysyntä kasvoi.

Yhdysvallat asetti maaliskuussa terästuotteiden tuonnille 8–30 prosentin tuontitullit. Sen jälkeen Yhdysvallat on vapauttanut tuontitulleista osan terästuotteista, mutta tullit koskevat edelleen valtaosaa terästuotteiden tuonnista.

Euroopan unioni asetti maaliskuun lopussa kuusi kuukautta voimassa olleet suojoitimet EU-maihin suuntautuvaa terästuotteiden tuontia vastaan. Niiden mukaan tuonti voi ylittää enintään 10 prosentilla vuosien 1999–2001 tuonin keskiarvon, jonka ylittävältä osalta maksetaan 15–26 prosentin tulli. EU jatkoi syyskuun lopussa suojoitimia 2,5 vuodella. Suojoitimien ulkopuolelle jäivät toistaiseksi mm. tankoteräkset ja kvarttolevyt, joita koskevista mahdollisista suojoitimista päätetään helmikuun 2003 loppuun mennessä.

Terästuotteiden tuonti EU-alueelle jäi suojoitimien vuoksi edellisvuotista pienemmäksi. Terästuotteiden vienti ja tuonti olivat EU-alueella tasapainossa. Terästuotteiden varastot olivat Euroopassa normaalitasolla vuoden lopussa.

Terästuotteiden hinnat olivat Euroopassa vuoden alkupuolella erittäin alhaiset, mutta alkoivat vahvistua kysynnän ja tarjonnan tasapainoutuessa

Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin, miljoonaa euroa		
	2002	2001
Rautaruukki Steel	1308	1316
Metform	367	351
Rakennustuoteryhmä	321	311
Fundia	731	724
Teräspalvelu	646	702
Muut yksiköt	171	150
– sisäinen laskutus	– 660	– 648
Konsernin liikevaihto	2884	2906

Liikevoitto / -tappio liiketoimintaryhmittäin, miljoonaa euroa		
	2002	2001
Rautaruukki Steel	9	83
Metform	17	12
Rakennustuoteryhmä	12	10
Fundia	– 17	– 4
Teräspalvelu	23	9
Muut yksiköt ja sisäiset erät	– 36	– 16
Konsernin liiketulos	6	93

vuoden toiselta neljännekseltä lähtien. Koko vuoden keskihinnat olivat kuitenkin edellisvuotisia alemmat.

Yhdysvalloissa terästuotteiden tarjonnan supistumisen vuoksi alkuvuodesta voimakkaasti kohonneet terästuotteiden hinnat kääntyivät vuoden jälkipuoliskolla kasvaneen tarjonnan vuoksi selvään laskuun. Vuoden keskihinnat olivat kuitenkin edellisvuotisia korkeammat. Kaakkois-Aasian maissa terästuotteiden hinnat vahvistuivat.

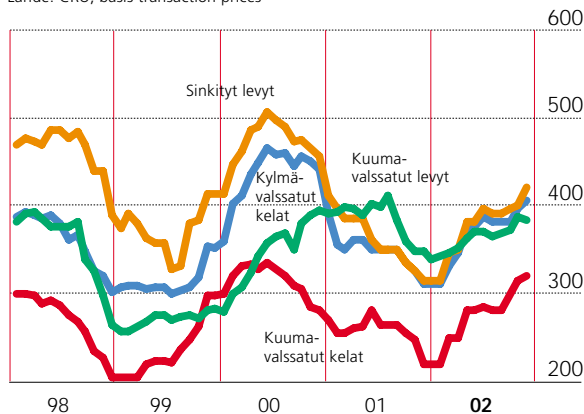
Maailman terästuotanto kasvoi 6 prosenttia vuoteen 2001 verrattuna, josta merkittävin osa tuli Kiinan kasvaneesta tuotannosta. Euroopan unionin maiden terästuotanto oli edellisen vuoden tasolla ja muissa Euroopan maissa se kasvoi 3 prosenttia.

## Rautaruukin tuotanto ja toimitukset

Rautaruukki Steelin terästuotanto oli 2 562 000 tonnia (2 565 000). Rauta-

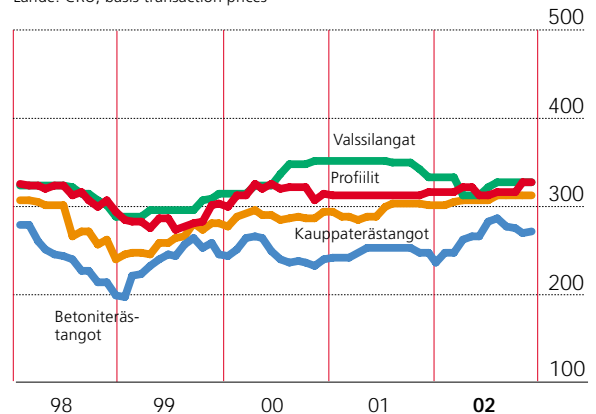
## Teräslevyjen hinnat Saksassa, €/t

Lähde: CRU, basis transaction prices



## Pitkien terästuotteiden hinnat Saksassa, €/t

Lähde: CRU, basis transaction prices



ruukki Steelin masuuni nro 1:n heinäkuussa toteutetun välikorjauksen ja käyntihäiriöiden vuoksi terästuotanto jäi runsaat 200 000 tonnia tavoitetasoa alemmaksi. Masuunin välikorjauksen jälkeen terästuotanto on toiminut tavoitetasolla 2,8 miljoonaa tonnia vuodessa.

Fundian terästuotanto oli 1 688 000 tonnia (1 604 000). Fundian Koverharin masuunin välikorjaus toteutettiin elokuussa.

Konsernin levy- ja putkituotteiden toimitukset olivat 3 prosenttia suuremmat kuin vuonna 2001. Toimitusten keskihinta oli 3 prosenttia edellisvuotista alempi. Vuoden viimeisellä neljänneksellä toimitusten keskihinta oli 1 prosentin korkeampi kuin edellisellä neljänneksellä.

Pitkien terästuotteiden toimitukset supistuivat 2 prosenttia. Betoniterästen ja tankotuotteiden toimitukset kasvoivat. Lankatuotteiden ja kuumavalsattujen profiilien toimitukset supistuivat. Pitkien terästuotteiden toimitusten keskihinta oli 1 prosentin korkeampi kuin vuonna 2001. Vuoden viimeisellä neljänneksellä toimitusten keskihinta oli 1 prosentin alempi kuin edellisellä neljänneksellä.

Toimitusten keskihintaan vaikuttavat yleisen hintakehityksen ohella tuotevalikoima- ja markkina-alue muutokset.

### Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto oli 2884 miljoonaa euroa (2906).

Rautaraaka-aineiden hinnat olivat keskimäärin 6 prosenttia alemmat ja koksautuvan kivihiilen hinta 1 prosentin korkeampi kuin vuonna 2001. Sähkön hinta oli 9 prosenttia korkeampi ja Fundian käyttämän romun hinta 8 prosenttia korkeampi kuin vuonna 2001.

Liikevoitto oli 6 miljoonaa euroa (93). Liikevoiton heikkenemiseen vaikuttivat Rautaruukki Steelin toimitusten alemmat hinnat ja Fundia Langan toiminnan tappiollisuus. Fundia Langan tuloskehitykseen vaikuttivat saneeraus- ja kehitysohjelman toteuttamisesta aiheutuneet tuotanto-ongelmat ja korkeammat kustannukset sekä valssilangan alhaiset hinnat.

Kertaluonteiset kustannukset olivat yhteensä 27 miljoonaa euroa, josta Rautaruukki Steelissä ja Metformissa päätetyistä henkilöstömäärien vähennyksistä aiheutunut varaus oli 20 miljoonaa euroa. Muu osa 7 miljoonaa euroa aiheutui Fundiassa tehdyistä käyttöomaisuuden arvonalennuksista sekä eräiden liiketoimintojen uudelleenjärjestelyjä varten tehdyistä varauksista.

Kannatusmaksut Rautaruukin eläkesäätiölle olivat 12 miljoonaa euroa edellisvuotista suuremmat pääasiassa osakekurssien alenemisen vuoksi.

Vuoden viimeisen neljänneksen liikevoitto oli 17 miljoonaa euroa (-12), johon sisältyy kertaluonteisia kustannuksia 20 miljoonaa euroa ja 7 miljoonan euron suuruinen myyntivoitto.

Konsernin liiketoiminnan muut tuotot olivat 15 miljoonaa euroa (17).

Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja oli -46 miljoonaa euroa (+41). Sijoitetun pääoman tuotto oli 0,6 prosenttia (5,0).

Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta oli -46 miljoonaa euroa (+41). Tilikauden tappio oli 35 miljoonaa euroa (+30).

### Rahoitus

Velkaantuneisuusaste oli 138 prosenttia (129) ja omavaraisuusaste oli 31,1 prosenttia (33,3). Oma pääoma oli vuoden lopussa 5,81 euroa (6,21) osaketta kohti. Taseen loppusumma oli 2561 miljoonaa euroa (2559).

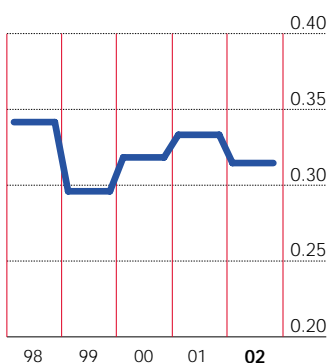
Käyttöpääoma supistui 3 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan kassavirta oli 152 miljoonaa euroa (141) ja kassavirta ennen rahoitusta 23 miljoonaa euroa (-9). Konsernin korolliset nettovelat olivat 1092 miljoonaa euroa (1087). Korollisista lainoista oli lyhytaikaisia 205 miljoonaa euroa (216) ja pitkäaikaisia 943 miljoonaa euroa (912).

Rautaruukki laski 25.9.2002 liikkeeseen kaksi debentuurilainaa nimellis-arvoltaan yhteensä 104 miljoonaa euroa.

Konsernin maksuvalmius oli koko vuoden hyvä. Rahoitusomaisuuden ja vaihto-omaisuuden suhde lyhytaikaisiin velkoihin oli vuoden lopussa 1,9 (1,8). Konsernilla oli vuoden 2002 lopussa käyttämättömiä pankkeja sitovia valmiusluottoja yhteensä 284 miljoonaa euroa.

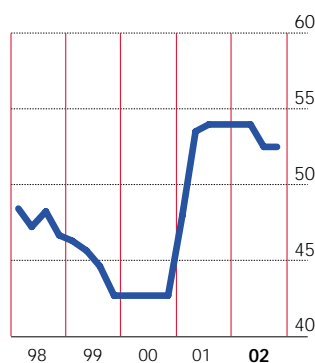
Nettokorkokulut olivat 50 miljoonaa euroa (49) ja niiden osuus liikevaihdosta 1,7 prosenttia (1,7). Nettora-

Rautarikaste, USD/t/Fe %



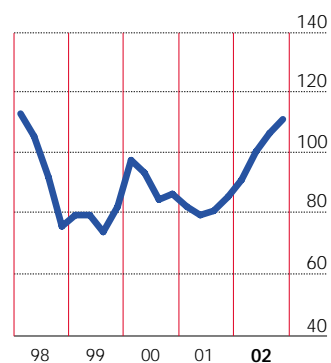
Lähde: Metal Bulletin, LKAB Kiruna B fines

Koksautuva hiili, USD/t



Lähde: Coal Week International, US Hampton Roads

Romu, €/t



Lähde: Metal Bulletin, HMS1 fob Rotterdam

hoituskulut olivat yhteensä 52 miljoonaa euroa (52). Rahoituskuluihin sisältyy valuuttakurssivoittoa 1 miljoonaa euroa (-1). Liiketuloksessa on valuuttakurssitappiota 12 miljoonaa euroa (+6). Konsernin nettovelkojen keskiporkko oli vuoden lopussa 4,9 prosenttia (4,6).

### Investoinnit

Käyttöomaisuuden bruttoinvestoinnit olivat 142 miljoonaa euroa (162) ja nettoinvestoinnit 129 miljoonaa euroa (150).

### Näkymät vuodelle 2003

EU-maissa terästuotteiden kysynnän arvioidaan hieman kasvavan. Nauhatuotteiden ja eräiden pitkien tuotteiden hinnat ovat vahvistuneet vuoden 2003 ensimmäisellä neljänneksellä. Loppuvuoden aikana terästuotteiden hintakehitykseen vaikuttaa keskeisesti EU-maiden oman terästuotannon ja EU-maihin suuntautuvan tuonnin taso.

Yhdysvalloissa terästuotteiden kysynnän arvioidaan hieman kasvavan. Terästuotteiden hintojen arvioidaan heikkenevän Yhdysvaltain oman terästuotannon ja tuonnin kasvun vuoksi. Kaakkois-Aasian maissa terästuotteiden kysynnän arvioidaan kasvavan.

Teräksenselvityksen raaka-aineiden hinnat sovitaan vuoden 2003 alkupuolella. Raaka-aineiden euromääräisten hintojen ei arvioida olennaisesti muuttuvan. Sähkön hinnan arvioidaan olevan korkeamman kuin vuonna 2002.

Rautaruukin tuloskehitystä parantavat oman terästuotannon kasvu sekä jo toteutetut ja käynnissä olevat toimenpideohjelmat kannattavuuden parantamiseksi.

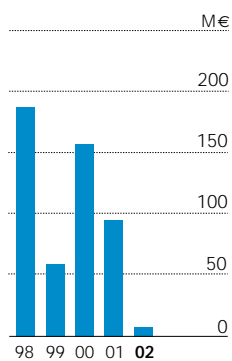
Rautaruukki Steelin terästuotannon arvioidaan nousevan tavoitetasolle 2,8 miljoonaa tonnia. Tämän vuoksi ostoaikahoidon käyttö vähenee, mikä alentaa valssaustuotteiden valmistus-

kustannuksia. Fundian Lankaryhmän loppuunsaatettu saneerausohjelma sekä litteiden tuotteiden integraatin toimenpideohjelma parantavat kannattavuutta.

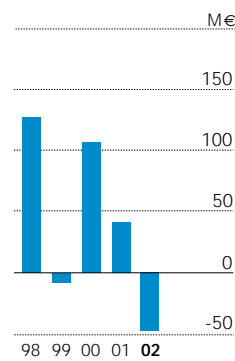
Kassavirran parantamiseksi investointien taso pidetään poistoja alemmalla tasolla ja tehostetaan toimenpiteitä pääoman kierron nopeuttamiseksi.

Konsernin liikevaihdon arvioidaan olevan vuonna 2003 noin 3 miljardia euroa. Tuloskehitykseen vaikuttaa olennaisesti terästuotteiden hintakehitys. Terästeollisuuden toimintaympäristön arvioidaan olevan Euroopassa hieman viimevuotista suotuisamman.

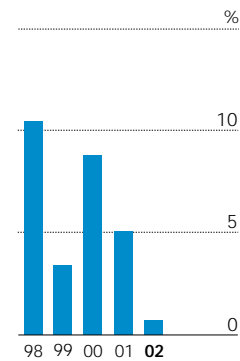
### Liikevoitto



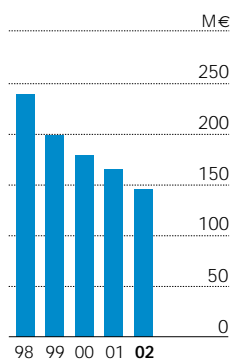
### Tulos ennen satunnaiseriä



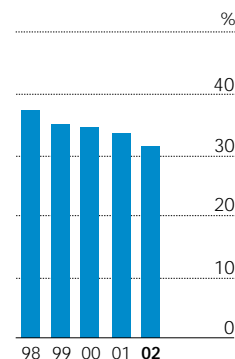
### Sijoitetun pääoman tuotto



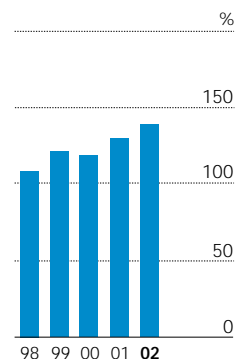
### Bruttoinvestoinnit



### Omavaraisuusaste



### Velkaantuneisuusaste



## Tulos alkoi parantua vuoden viimeisellä neljänneksellä

Rautaruukki Steel kehittää, valmistaa ja markkinoi levy- ja nauhatuotteita ja niihin liittyviä palveluja. Ryhmän kilpailukyky perustuu asiakaslähtöiseen toimintaan, nopeisiin ja luotettaviin toimituksiin sekä kustannustehokkaaseen valmistukseen.

Avainluvut	2002	2001
Liikevaihto, M€	1308	1316
Liikevoitto, M€	9	83
Sijoitetun pääoman tuotto, %	1,0	7,3
Terästuotanto, 1000 t	2562	2565
Henkilöstö 31.12.	5178	5185

Nauhatuotteiden kysyntä elpyi vuoden toisella neljänneksellä ja säilyi tyydyttävänä loppuvuoden ajan. Kvarttolevyjien kysyntä oli koko vuoden tyydyttävä. Nauhatuotteiden hinnat kääntyivät nousuun vuoden toisella neljänneksellä ja nousu jatkui koko vuoden. Kvarttolevyjien hintataso säilyi vakana. Vuoden keskihinnat olivat alemmat kuin edellisellä vuonna.

Rautaruukki Steelin terästuotteiden toimitukset olivat 2 790 000 tonnia (2 683 000). Kuumavalsattujen nauhatuotteiden ja maali-pinnoitettujen ohutlevyjien toimitukset kasvoivat.

Automotive-liiketoiminnassa kasvoivat sinkittyjen ja erikoislujien tuotteiden toimitukset autoteollisuuden tuotannon laskusta huolimatta.

Building-liiketoiminnassa kasvoivat rakentamisessa käytettävien maali-pinnoitettujen tuotteiden toimitukset

Pohjoismaissa ja Venäjällä.

Construction-liiketoiminnassa toimitukset teräsrakenteisiin supistuivat Suomessa investointien vähenemisen vuoksi. Tuulivoimaloiden runkorakenteissa käytettävän teräksen kysyntä jatkui voimakkaana päämarkkina-alueella Tanskassa.

Electro-liiketoiminnassa kylmävalssattujen tuotteiden toimitukset vähenivät Suomessa sähkö- ja elektroniikkateollisuuden heikentyneen tilauksen vuoksi.

Konepajateollisuuden tuotannon supistuminen Suomessa vähensi kuumavalsattujen tuotteiden toimituksia Engineering-liiketoiminnassa.

Marine-liiketoiminnassa kvarttolevyjien toimituksia kasvatti off-shoreteollisuuden ja Suomen laivanrakennusteollisuuden hyvä kysyntä. Kysyntä heikkeni Suomessa vuoden lopussa.

### Tulos heikkeni

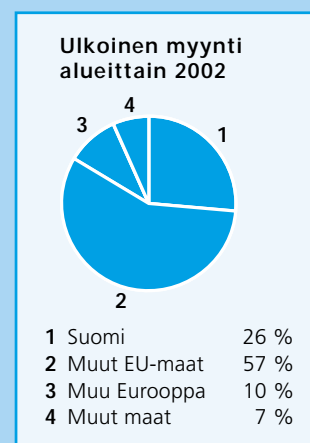
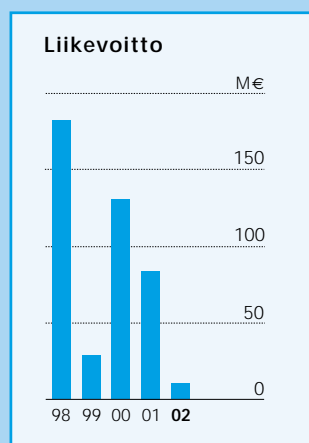
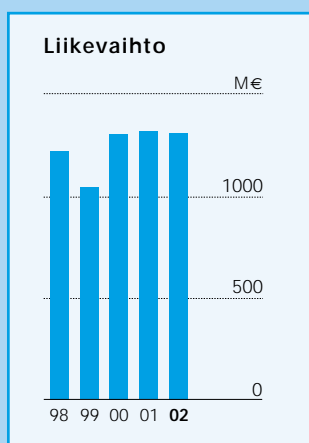
Liikevaihto oli 1308 miljoonaa euroa (1316) ja liikevoitto 9 miljoonaa euroa (83). Liiketulosta heikensivät toimitusten alhainen hinta sekä masuuni nro 1:n välikorjauksen ja tuotantohäiriöiden takia menetetty terästuotanto. Liiketulokseen sisältyy vuoden 2003 alussa päätetystä henkilöstömäärän vähenyksestä aiheutunut kertaluoteinen varaus 18 miljoonaa euroa sekä 11 miljoonaa euroa edellisvuotista suurempi kannatusmaksu Rautaruukin Eläkesäätiölle.

Rautaruukki Steelin tulos parani vuoden viimeisellä neljänneksellä ja liikevoitto ilman kertaluonteisia kustannuksia oli 31 miljoonaa euroa.

Terästuotanto oli 2 562 000 tonnia (2 565 000). Terästuotanto jäi tavoitetasoa pienemmäksi masuunin välikorjauksen ja eräiden tuotantohäiriöiden vuoksi. Vuoden viimeiseltä neljännekseltä lähtien terästuotanto on toiminut tavoitetasolla 2,8 miljoonaa tonnia vuodessa.

### Kannattavuutta parannetaan

Rautaruukki Steelissä käynnistettiin toimenpideohjelma, jolla parannetaan materiaalikattetta ja alennetaan kiinteitä kustannuksia. Materiaalikatteen parantamiseksi kehitetään myynnin rakennetta ja alennetaan tuotannon materiaali-, energia- ja kuljetuskustannuksia. Kiinteitä kustannuksia alennetaan 40 miljoonalla eurolla. Henkilöstön kanssa käytyjen yt-neuvottelujen mukaisesti Rautaruukki Steelin henkilöstö vähenee noin 600:lla.



### Erikoistuotteisiin panostetaan

Rautaruukki Steel laajensi brandituotteina markkinoitavien erikoistuotteitensa valikoimaa ja tehosti niiden markkinointia. Toimitukset lisääntyivät erityisesti laserleikattavissa Lasertuotteissa, konepajakäyttöön tarkoitettuihin Optim-tuotteissa ja autoteollisuuden turvakomponentteihin kehitetyissä Litec-tuotteissa. Vuoden aikana tuotiin markkinoille julkisivurakentamiseen vaihtuvavärinen Hiarc-tuote.

### Näkymät vuodelle 2003

Nauhatuotteiden kysynnän arvioidaan hieman kasvavan. Nauhatuotteiden hinnat ovat edelleen nousseet vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Levytuotteiden kysyntä ja hinnat ovat vuoden ensimmäisellä neljänneksellä säilyneet edellisen vuoden lopun tasolla. Terästuotannon arvioidaan nousevan 2,8 miljoonaan tonniin, mikä alentaa valssaustuotteiden valmistuskustannuksia. Päätetyt henkilöstövähennykset alentavat kiinteitä kustannuksia osittain jo vuonna 2003 ja täysimääräisesti vuoden 2004 alusta.

Ajoneuvonostureita valmistava teollisuus on ottanut OPTIM-teräkset omakseen.

 **OPTIM**

 **LASER**

 **LITEC**



Volkswagen Polon sivutörmäysuojat ovat erittäin lujasta ja hyvin muovattavasta, sinkitystä LITEC RAGAL -teräksestä.

 **HIARC**

Nykyaikaiseen julkisivuun sopii maalipinnoitettu HIARC-teräslevy, joka vaihtaa väriä katselukulmasta riippuen.



## Kannattavuus parani selvästi

Rautaruukki Metform kehittää, valmistaa ja markkinoi hitsattuja teräsputkia, putkijalosteita ja -komponentteja. Ryhmän kilpailukyky perustuu erikoistuotteisiin, asiakaslähtöiseen toimintaan ja kustannustehokkaaseen tuotantoon.

Avainluvut	2002	2001
Liikevaihto, M€	367	351
Liikevoitto, M€	17	12
Sijoitetun pääoman tuotto, %	11,9	8,3
Henkilöstö 31.12.	1403	1415

Teräsputkien kysyntä oli edellisvuotis-  
ta parempi ja hinnat vahvistuivat.

Automotive-liiketoiminnan toimitukset kasvoivat autoteollisuuden tuotannon laskusta huolimatta. Tähän vaikuttivat markkinoille tuodut uudet tuotteet sekä Metformille tärkeiden automallien parempi kysyntä.

Myös Building-liiketoiminnassa toimitukset kasvoivat hieman. Erityisesti pohjarakentamisen tuotteiden toimitusmäärät kasvoivat korjausrakentamisen vilkastumisen vuoksi. Lisäksi asiakkaiden varastojen täydennys kasvatti toimituksia.

Household-liiketoiminnan toimitukset olivat edellisen vuoden tasolla. Loppuvuodesta kysyntää heikensi huonekaluteollisuuden tuotteiden alhainen kysyntä Pohjoismaissa.

Industry-liiketoiminnan toimitukset pysyivät edellisen vuoden tasolla

huolimatta konepajateollisuuden kysynnän heikkenemisestä.

Pipelines-liiketoiminnassa suuriläpimittaisten kaasuputkien kysyntä oli hyvä. Pieniläpimittaisten putkien markkinatilanne oli heikko.

Metformin toimitukset olivat 580 000 tonnia (552 000). Ryhmän liikevaihto oli 367 miljoonaa euroa (351) ja liikevoitto 17 miljoonaa euroa (12). Liikevoiton kasvuun vaikuttivat kasvaneet toimitusmäärät, erikoistuotteiden osuuden kasvu sekä työn tuottavuuden paraneminen.

### Erikoistuotteiden valmistuskapasiteettia lisättiin

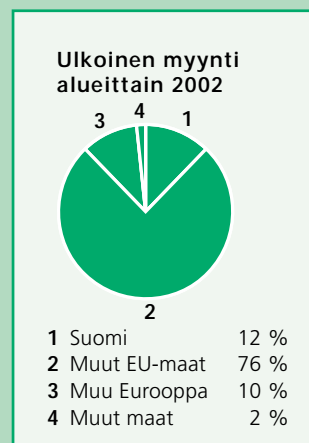
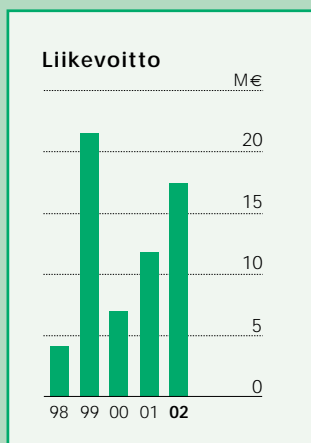
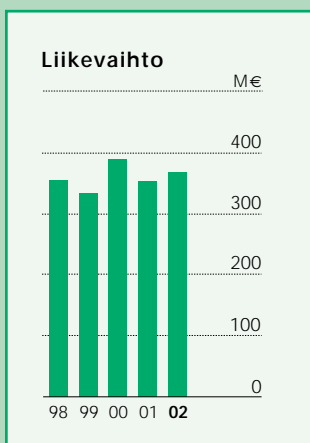
Carl Froh GmbH lisäsi airbag-komponenttien valmistuskapasiteettia ottamalla käyttöön uuden automaattisen tuotantolinjan. Oulaisten tehtaan toinen kaasuputkilinja modernisoitiin ja

Hämeenlinnan putkitehtaalla jatkettiin investointiohjelmaa tehokkuuden parantamiseksi. Investoinnit lisäävät Metformin erikoistuotteiden valmistuskapasiteettia.

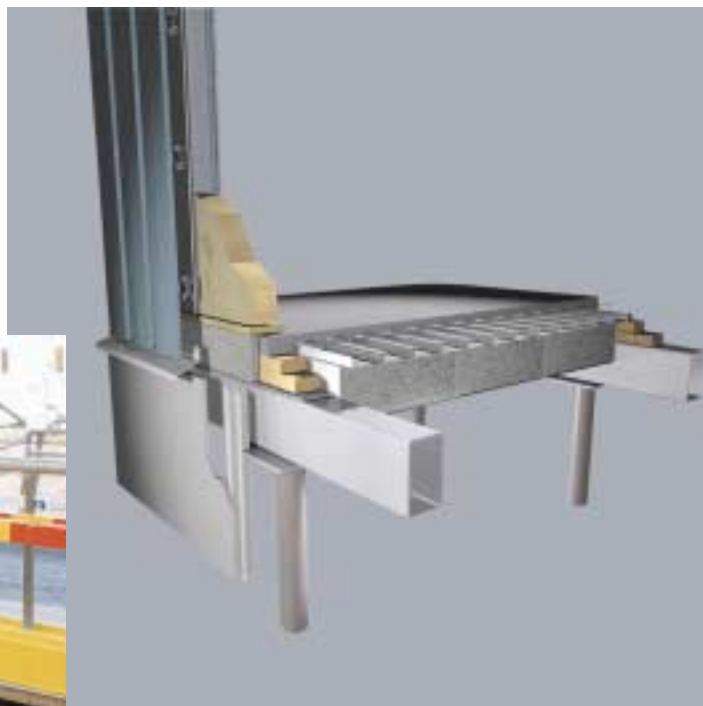
Alkuvuodesta tuotiin markkinoille uusi putkipaaluhiin ja -palkkeihin perustuva asuinrakennusten perustusjärjestelmä sekä ferriittisestä ruostumattomasta teräksestä valmistetut RST 4003 -putket. Erikoislujien Optim-putkipalkkien mittavalikoimaa laajennettiin. Myyntiä tehostettiin vastuualueiden uudelleenjärjestelyillä sekä vahvistamalla Keski- ja Itä-Euroopan myyntiä.

### Näkymät vuodelle 2003

Teräsputkien kysynnän arvioidaan säilyvän loppuvuoden 2002 tasolla. Erikoistuotteiden osuuden toimituksista arvioidaan edelleen kasvavan. Putkituotteiden hinnat ovat pääosin nousseet vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Kustannuksia nostaa raaka-aineena käytettävän teräksen hintatason arviotu nousu sekä sen sisäisten hinnoitteluperusteiden tarkistaminen. Kiinteiden kustannusten alentamiseksi on päätetty 50 hengen henkilöstövähennyksistä.



Rautaruukki toimitti lämpöeristetyt virtausputket Helsingin keskustan kaukojäähdytysprojektiin.



Rautaruukin uusi RR-teräsperustus tuo kustannustehokkuutta rakentamiseen, sillä se on nopea toteuttaa kaikkina vuodenaikoina.

 **OPTIM**

Rautaruukki toimittaa uuteen Renault Méganeen korkealujuusisesta teräsputkesta valmistettuja taka-akselin vakaajia.

 **SILVER**



## Toiminnan laajeneminen jatkui

Rakennustuoteryhmä kehittää, valmistaa ja markkinoi teräksisiä rakennustuotteita sekä niihin perustuvia järjestelmiä. Ryhmän tuotemerkit ovat Rannila ja Gasell. Gasell-tuotemerkin alla kehitetään ja valmistetaan myös konepajatuotteita.

Avainluvut	2002	2001
Liikevaihto, M€	321	311
Liikevoitto, M€	12	10
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10,5	9,6
Henkilöstö 31.12.	1798	1709

Rakennustuoteryhmän tuotteiden kysyntä oli tyydyttävä tärkeimmillä markkina-alueilla. Ryhmä kasvatti myyntiään Suomessa, Baltian maissa ja Venäjällä. Skandinaviassa myynti oli edellisen vuoden tasolla. Keski-Euroopassa ryhmän myynti jäi edellisvuotista pienemmäksi kiristyneen kilpailun vuoksi. Ryhmän asennuspalveluliiketoiminta kasvoi Suomessa ja lähialueilla.

Rakennustuoteryhmän liikevaihto oli 321 miljoonaa euroa (311) ja liikevoitto 12 miljoonaa euroa (10). Ryhmän kannattavuuden parantamiseksi tehostettiin kustannusten hallintaa ja suunnattiin myyntiä entistä enemmän ammattirakentamiseen. Kannattavuuden paranemista hidasti euron vahvistuminen Yhdysvaltain dollariin nähden.

### Uusia tuotteita markkinoille

Rakennustuoteryhmä avasi uudet tehtaat Kazahstaniin ja Keski-Venäjälle. Molemmilla tehtailla valmistetaan kattojärjestelmätuotteita. Asiakkaiden tuotekoulutusta tehostettiin avaamalla Puolaan koulutus- ja teknologiakeskus Maxi Akademia.

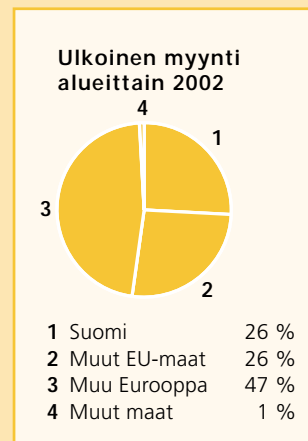
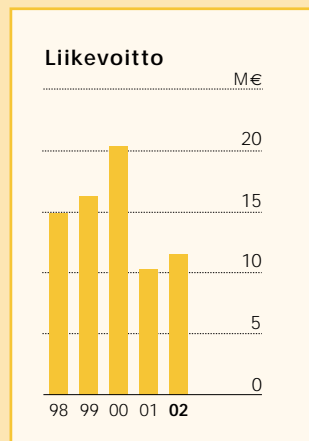
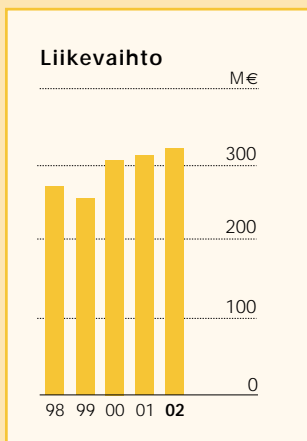
Asuinrakentamisessa Rannila ja Gasell vahvistivat asemiaan lisäämällä palvelutarjontaansa ja kehittämällä uusia tuotteita. Gasell toi markkinoille uuden Classic Modul -kattojärjestelmän. Rannila kehitti vanhojen kattojen saneeraukseen uuden saneerauskiinnikkeen, joka nopeuttaa merkittävästi kattojen asennustyötä ja alentaa kustannuksia.

Ammattirakentamisen tuotekehityksessä keskityttiin julkisivutuottei-

siin. Rannila Design -tuoteperhettä laajennettiin ja Rannila Paneliin tehdyillä muutoksilla tuotteen käyttöalue laajeni ja tekniset ominaisuudet paranivat.

### Näkymät vuodelle 2003

Rakennustuotteiden kysynnän arvioidaan ryhmän markkina-alueilla pääosin kasvavan. Keski-Euroopan markkinoilla rakentamisen ennakoitaan hidastuvan, mikä voimistaa hintakilpailua. Rakennustuoteryhmä jatkaa tuotanto- ja myyntiverkostonsa kehittämistä.







Kesän asuntomessujen suosituimpia kohteita oli Rautaruukin messutalo Loiste, jossa terästä on hyödynnetty monipuolisesti.

Rannila toimitti julkisivuelementit Moskovan suurimpaan Megaone-kauppakeskukseen.



Perinteikäs Uppsalan linna sai tyyliilleen sopivan uuden Gasell Kultur -teräskaton.



**Rannila**

**Gasell**

## Saneerausohjelma saatiin päätökseen

Fundia on Pohjoismaiden johtava pitkien terästuotteiden valmistaja. Tärkeimmät tuotteet ovat tangot ja langat konepajateollisuudelle sekä raudotteet rakennusteollisuudelle. Fundia kasvattaa niukkaseosteisten erikoisterästen ja erilaisten jatkojalosteiden osuutta toimituksistaan.

Avainluvut	2002	2001
Liikevaihto, M€	731	724
Liiketulos, M€	-17	-4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	neg.	neg.
Terästuotanto, 1000 t	1688	1604
Henkilöstö 31.12.	2952	3018

Pitkien terästuotteiden kysyntä vahvistui hieman vuoden 2002 aikana. Kilpailutilanteeseen vaikutti eräiden kilpailijoiden toiminnan loppuminen vuoden aikana. Uudet omistajat ovat osittain käynnistämässä suljettujen tehtaiden tuotantoa uudelleen.

Betoniterästen kysyntä oli tyydyttävä Suomessa, Norjassa ja Tanskassa mutta heikompi Ruotsissa. Fundian markkina-asema parani erityisesti Englannissa ja Irlannissa. Fundian betoniterästen toimitukset kasvoivat ja hinnat nousivat edellisestä vuodesta.

Heikon alkuvuoden jälkeen tankoterästen markkinatilanne parani selvästi vuoden jälkipuoliskolla. Fundian tankoterästen toimitukset kasvoivat ja hinnat vahvistuivat.

Lankatuotteiden kysyntä vahvistui vuoden aikana. Hintataso oli edelleen alhainen mutta alkoi vuoden lopulla vahvistua. Fundian lankatuotteiden toimitukset supistuivat kehitysohjelman toteuttamisesta aiheutuneiden tuotantohäiriöiden vuoksi.

Jatkojalostettujen tankotuotteiden markkinatilanne oli edelleen tyydyttävä mutta jatkojalostettujen lankatuotteiden kysyntä oli heikko. Fundian jatkojalostetut toimitukset jäivät hieman edellisvuotista pienemmiksi.

Fundian kokonaistoimitukset olivat 1 827 000 tonnia (1 815 000). Toimitusten keskihinta oli 1 prosentin korkeampi kuin vuonna 2001.

### Lanka vei tuloksen tappiolle

Fundian liikevaihto oli 731 miljoonaa euroa (724) ja liiketappio 17 miljoonaa euroa (-4). Liiketappioon sisältyy yhteensä 7 miljoonaa euroa kertaluonteisia käyttöomaisuuden arvonalennuksia sekä eräiden liiketoimintojen uudelleenjärjestelyjä varten tehtyjä varauksia.

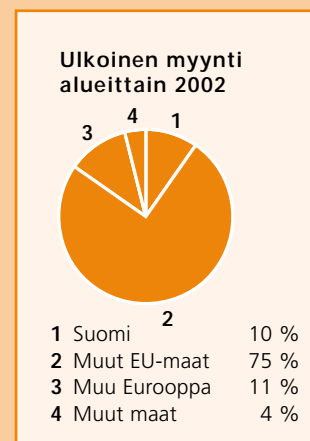
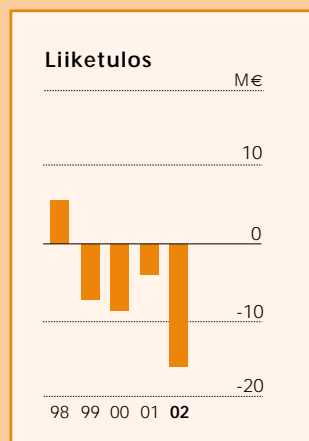
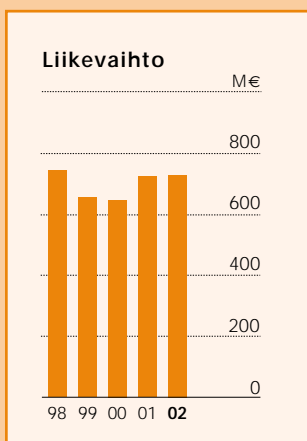
Fundia Tanko ja Fundia Betoniteräs paransivat tulostaan ja tekivät selvästi positiivisen tuloksen. Fundia Jatkojalostuksen tulos jäi kertaluonteisten kustannusten vuoksi hieman tappiolliseksi. Fundia Langan tappiollisuuteen vaikuttivat saneeraus- ja kehitysohjelman toteuttamisesta aiheutuneet tuotanto-ongelmat ja korkeammat kustannukset sekä valssilangan alhaiset hinnat.

### Jalostusaste nousee

Vuoden 2000 lopulla käynnistetty laaja saneerausohjelma saatiin päätökseen, kun saneerausohjelma valmistui Fundia Langassa vuoden 2002 lopulla. Fundian muiden ryhmien saneerausohjelmat saatiin päätökseen jo aikaisemmin. Henkilöstön määrä on vähentynyt yhteensä noin 500:lla.

Fundia Langan Nedstaalin koko lankavalssaamon tuotanto keskitettiin yhdelle valssauslinjalle entisten kahden sijasta. Koverharin tehtaan masuunin välikorjaus suoritettiin elokuussa.

Lankatuotteiden tuotantorakenne saatiin vuoden lopulla tavoitteen mukaiseksi, mikä mahdollistaa merkittä-



vän jalostusasteen nostamisen. Modernisoitujen tuotantolinjojen käyttöönotto on kestänyt kuitenkin odotettua pitempään. Suunniteltuun tuotantotasaan arvioidaan päästävän alkuvuoden 2003 aikana.

Jatkojalostusryhmä vahvisti asemaansa Euroopan johtavana kovakromattujen tankojen valmistajana ostamalla vuoden alussa italialaisen yhtiön, joka jatkaa toimintaansa nimellä Fundia Cromax S.p.A.

### Näkymät vuodelle 2003

Pitkien terästuotteiden kysynnän arvioidaan edelleen hieman vahvistuvan. Tuotteiden hinnat ovat pääosin nousseet vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Raaka-aineena käytettävän romun ja sähkön hinnat ovat nousseet, minkä odotetaan heijastuvan myös tuotteiden hintoihin. Toteutettujen saaneerausohjelmien arvioidaan parantavan Fundian tulosta vuonna 2003.



Jousiteräkset ovat Fundia Nedstaalin kasvava tuoteryhmä.

Fundia Tangon lujia mikro- ja booriteräksiä käytetään kuljetin-ketjujen valmistukseen.

Kaivinkoneissa käytetään Fundian tankoterästä kauhassa ja telaketjuissa sekä kovakromattuja tankoja hydraulikkalaitteissa.



**fundia**

## Tulos parani selvästi

Rautaruukki Teräspalvelu myy konsernin terästuotteita asiakaskoh-  
teisesti esikäsiteltyinä. Ryhmä myy myös muiden valmistajien teräs-  
tuotteita sekä muita materiaaleja kuten alumiinia ja ruostumatonta  
terästä.

Avainluvut	2002	2001
Liikevaihto, M€	646	702
Liikevoitto, M€	23	9
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10,4	4,2
Henkilöstö 31.12.	1204	1320

Suomessa Teräspalveluryhmän tuotteiden kysyntä oli koko vuoden heikko. Koko alan myynti jäi noin 6 prosenttia edellisvuotista pienemmäksi. Kysyntä heikkeni erityisesti elektroniikkateollisuudessa, teräsrakentamisessa ja laivanrakennusteollisuudessa. Terästuotteiden hinnat nousivat. Ruostumat-  
mien terästen hintojen loiva nousu sen sijaan taittui vuoden jälkipuoliskolla ja alumiinituotteiden hinnat olivat koko vuoden poikkeuksellisen alhaiset.

Myös Ruotsissa elektroniikkateollisuuden vaikeudet heikensivät kysyntää. Autoteollisuudessa kysyntä oli hyvä. Norjassa vahva kruunu ja korkea korkotaso ovat heikentäneet talouden näkymiä. Teräspalveluryhmän markki-

naisuus kasvoi kuitenkin edellisenä vuonna toteutetun yrityskaupan ansiosta.

Baltian maissa ryhmän myynti kasvoi. Puolassa myynti jatkui tyydyttävänä maan talouden kiristymisestä huolimatta. Venäjällä ryhmän myyntiorganisaatiota vahvistettiin syksyn aikana ja myynti on alkanut vähitellen kasvaa.

Teräspalveluryhmä toimitti konsernissa valmistettuja terästuotteita yhteensä 450 000 tonnia (471 000).

### Kannattavuus parani

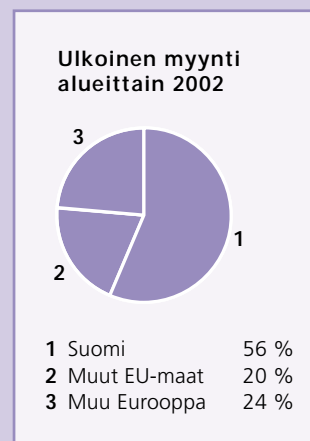
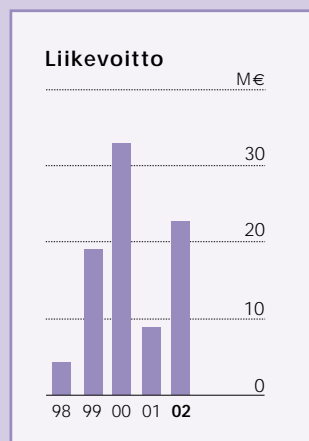
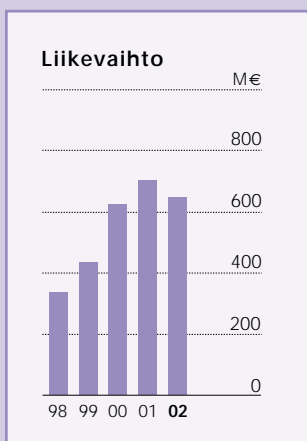
Teräspalveluryhmän liikevaihto oli 646 miljoonaa euroa (702). Liikevaihdosta

44 prosenttia tuli konsernin omien terästuotteiden myynnistä. Saksassa toimiva Rautaruukki Stahlservice GmbH siirrettiin Rautaruukki Steelin organisaatioon vuoden alussa. Ruotsissa toimiva Asva AB liitettiin ryhmään vuoden 2001 huhtikuussa.

Teräspalveluryhmän liikevoitto oli 23 miljoonaa euroa (9). Liikevoittoon sisältyy kiinteistön myyntivoitto 7 miljoonaa euroa. Kannattavuuden parantamiseksi kustannuksia karsittiin sopeuttamalla toimintoja heikentyneeseen kysyntään.

### Näkymät vuodelle 2003

Markkinatilanteen arvioidaan pysyvän heikkona Suomessa ja muissa Pohjoismaissa vielä vuoden alkupuoliskolla. Baltian maissa ja Venäjällä myynnin kasvun arvioidaan edelleen jatkuvan.





Laserleikkauksella teräsputkeen saadaan halutut mittatarkat leikkaukset.

Teräspalveluryhmän esikäsittelypalvelut ovat kasvussa asiakkaiden ulkoistaessa toimintojaan.



Asva AB:n leikkauslinjoilla teräsnauhat voidaan leikata asiakkaiden tarpeiden mukaisesti.



## Kestävä kehitys toiminnan perustana

Rautaruukin päämääränä on kasvattaa yhtiön arvoa pitkäjänteisesti ottamalla samalla tasapainoisesti huomioon eri sidosryhmät ja kestävä kehityksen periaatteet. Konsernin julkaisemassa kestävä kehityksen raportissa kerrotaan, kuinka taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristöön liittyvät asiat hoidetaan Rautaruukissa.

Rautaruukki julkaisi marraskuussa 2001 kestävä kehityksen raportin sekä internetsivuillaan että painotuotteena. Raportin tiedot on päivitetty vuoden 2002 luvuilla konsernin internetsivuille. Seuraava painettu kestävä kehityksen raportti julkaistaan vuonna 2004.

### Pölypäästöjä vähennetään

Rautaruukki Steelin Raahen terästehtaalla otettiin vuoden lopulla käyttöön sintraamon savukaasujen puhdistuslaitos, jonka ansiosta sintraamon pölypäästöjen arvioidaan alenevan lähes kolmasosaan. Valtaosa talteen otetusta pölystä käytetään uudelleen raudanvalmistuksen raaka-aineena.

Fundian Koverharin terästehtaalla kehitetään pölynkäsittelymenetelmää, jonka tavoitteena on terästehtaalla syntyvien pölyjen kierrättäminen ja käyttäminen uudelleen terästehtaan raaka-aineina. Pölyjen käsittelyssä tarvittava laitteisto on koekäyttövaiheessa.

### Hiilidioksidin päästökauppaan varaudutaan

EU:n komission hiilidioksidin päästökauppadirektiiviehdotus menee vuoden 2003 aikana EU:n parlamentin käsittelyyn. Ehdotuksen vaikutuksia Rautaruukin liiketoiminnalle ei voida vielä arvioida. Rautaruukki on esittänyt ehdotusta valmisteltaessa viranomaisille näkemyksensä Rautaruukin liiketoiminnan kannalta olennaisista huomioista otettavista asioista.

### Päästöjä supistetaan Norjassa

Norjan viranomaiset ovat asettaneet uudet elohopean ja muiden raskasme-

tallien päästörajat Fundian Mo i Ranan terästehtaalle. Uudet rajat tulevat voimaan 1.12.2006. Norjan viranomaisten kanssa jatketaan neuvotteluja uusien päästörajojen aiheuttamista toimenpiteistä.

Elohopea on peräisin sähkösulatuksessa raaka-aineena käytettävästä romusta. Mo i Ranan terästehdas käyttää sähkösulatoille tyypillisiä romulautuja eikä sen sähköuuniprosessi eroa muista maailmalla käytössä olevista. Rautaruukilla ei ole tiedossa vastaavia elohopean päästörajoituksia muissa vastaavissa terässulatoissa.

Teräsromun mukana sähköuuniin joutunut elohopea on poistokaasuissa höyrystyneenä eikä siten poistu tavanomaisessa polynerotuksessa. Elohopean erotusta on selvitetty sekä teoreettisesti että savukaasujen käsittelykokeilla. Muiden raskasmetallien päästöjen vähentäminen ei ole ongelma.

### Energiansäästöä jatketaan

Energiansäästö jatkuu konsernin kaikilla toimipaikoilla energiansäästöohjelmaan kuuluvien suunnitelmien mukaisesti. Raahen terästehdas tuottaa itse noin 60 prosenttia tarvitsemastaan sähköstä prosessissa syntyvillä jätekaasuilla.

Jätelämpöjen hyödyntämistä tehostettiin. Raahen terästehtaalla sintraamon yhden linjan jätelämmön talteenottolaitteiden uusiminen nosti hyötykäyttöön saadun lämmön kolminkertaiseksi. Voimalaitoksella alettiin hyödyntää entistä matalapaineisempaa höyryä. Jätelämpöä hyödynnetään noin 30 000 tonnia polttoöljyä vastaava määrä vuodessa tehtaalla ja Raahen kaupungissa.

### Rautaruukki-konsernin ISO 14 001 -ympäristösertifioinnit

#### Rautaruukki Steel

Raahen terästehdas, 1997 (EMAS 1997)  
Hämeenlinnan tehdas, 1998  
Rautaruukki Profiler AS, 1999  
Kankaanpään tehdas, 2000  
Halikon tehdas, 2000  
Oy JIT-Trans Ltd, 1999  
SKJ-yhtiöt Oy, 2000

#### Metform

Pulkkilan tehdas, 1999  
Oulaisten tehdas, 1999  
Hämeenlinnan putkitehdas, 1999  
Lappohjan tehdas, 1999  
Nordisk Simplex A/S, 1999  
Carl Froh GmbH, 2000  
Wirsbo Stålrör, 2000  
Froh HouseTech GmbH&Co.KG, 2002

#### Rakennustuoteryhmä

Rannila Steel Oy, 1988  
Gasell Profil AB, 1999  
Rautaruukki Polska, 1999  
Stelform A/S, 1999  
AS Rannila Profiil, 2000  
Rautaruukki Toijalan tehdas, 2000  
Rannila Slovakia, 2002  
Gasell Profil Polska, 2002  
Rannila Steel Vilnius, 2002

#### Fundia

Fundia Armeringsstål, 1996  
Fundia Wire, 1999  
Fundia Hjulsbro, 1999  
Fundia Special Bar, 2000  
Fundia Mandal Stål, 2000  
Fundia Dalwire, 2002

#### Teräspalvelu

Asva Oy, 2001

## Erikoistuotteet parantavat kannattavuutta

Rautaruukin tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on konsernin kilpailukyvyyn parantaminen tuottavuutta, tuotantomenetelmiä sekä uusia tuotteita ja palveluja kehittämällä. Toiminnan pääpaino oli prosessien tuottavuuden ja uusien erikoistuotteiden kehittämisessä.



OPTIM-teräksen ominaisuudet saadaan aikaan erityisellä valssaus- ja jäähdytystekniikalla. Kevyemmät rakenteet mahdollistavat suuremmat hyötykuormat.

### Prosessikehityksellä parempaa tuottavuutta

Prosessikehityksen tärkeimpänä kohteena oli Raahen terästehtaan terästuo-tannon nostaminen tavoitetasolle 2,8 miljoonaa tonnia vuodessa. Konvertte-reilla otettiin käyttöön dynaaminen ohjausjärjestelmä ja suorakaatomene-telmä, joiden ansiosta sulatusten välis-tä aikaa voitiin merkittävästi lyhentää.

Koksaamalla aloitettiin kivihiilise-oksen öljykostutus, minkä avulla kivihiiltä voidaan panostaa koksiumiin enemmän. Öljykostutuksen ansiosta kaksin kylmälujuus paranee, jolloin syntyy vähemmän pientä koksia ja masuunikoksin tuotanto kasvaa. Alus-tavien tulosten mukaan öljykostutuk-sella voidaan masuunikoksin tuotantoa nostaa noin 3 prosenttia.

### Levytuotteiden brandeja laajennettiin

Rautaruukki Steel laajensi kuumavals-sattujen Optim-rakenneterästen vali-koimaa entistä lujemmilla sekä myös

aiempaa pehmeämmillä ja paremmin muovattavilla teräslajeilla. Optim te-räksiä käytetään muun muassa ajoneu-voteollisuudessa, jossa kevyemmät ra-kenteet mahdollistavat suuremmat hyötykuormat.

Erityisesti autojen sivutörmäys-suojissa käytettävien sinkittyjen Dual Phase -terästen tuoteperhettä laajen-nettiin kehittämällä uusia laatuja, pa-rantamalla nykyisten ominaisuuksia ja laajentamalla mitta-aluetta.

### Metformilta erikoistuotteita

Metform toi markkinoille uuden putki-paaluihin perustuvan asuinrakennus-ten perustusjärjestelmän sekä ferriitti-sestä ruostumattomasta teräksestä val-mistetut putket. Erikoislujien Optim-putkipalkkien mittavalikoimaa laajen-nettiin.

Metformissa saatettiin myös pää-tökseen API X60 ja X70 -luokan kaas-u-putkiterästen kehittäminen ja valmis-tuspraktiikkaa viimeistellään meneil-lään olevien kaupallisten toimitusten

yhteydessä. Myös HIC-kestävät nau-hat ja putket kehitettiin lujuusluok-kaan X60 asti ja niiden markkinointi aloitettiin.

### Uusia rakennustuotejärjestelmiä

Rakennustuotteiden kehittämisessä oli tärkeänä painopistealueena kokonais-ten tuotejärjestelmien kehittäminen. Uutuutena tuotiin markkinoille Dry-tec-rakennusjärjestelmä, joka perustuu kevyisiin teräsrakenteisiin ja rakennus-menetelmiin, jotka vähentävät rakenta-misen aikana rakennukseen syntyvää kosteutta. Drytec-järjestelmä on myös ekologisesti tehokas, koska se perustuu kierrätettävään teräkseen ja liitokset ovat helposti purettavia.

Julkisivujärjestelmien tuotevali-koimaa laajennettiin monilla uusilla tuotteilla. Vesikattojärjestelmiin kehi-tettiin uusi kiinnikejärjestelmä, joka te-hostaa erityisesti vesikattojen saneera-uksia.

### Fundialla asiakasyhteistyötä

Fundia Tangossa aloitettiin hyvin ko-neistettavien SBM-terästen koetoimi-tukset ja niiden ominaisuuksia kehitetiin yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Painopiste on nyt teräksen valmistusp-raktiikan optimoinnissa ja tuoteper-heen laajentamisessa.

Fundia Langassa jatkettiin Dual Phase -tuoteperheen kehitystyötä yh-dessä loppukäyttäjien kanssa. Materi-aali soveltuu hyvin esimerkiksi pultti-en valmistuksen raaka-aineeksi, sillä sitä ei tarvitse hehkuttaa pehmeäksi eikä valmiita pultteja tarvitse enää lämpökäsittellä. Siten lopputuotteen valmistus nopeutuu ja kustannukset alenevat.

## Osaamisen kehittämiseen panostetaan

Rautaruukin henkilöstöpolitiikan tavoitteena on motivoitunut henkilöstö, joka on tiedoiltaan ja taidoiltaan korkealuokkaista ja joka on valmis kehittämään jatkuvasti osaamistaan. Henkilöstö on sitoutunut liiketoiminnan tavoitteisiin ja toimii yhdessä määriteltyjen perusarvojen mukaisesti.



Rautaruukki Steelissä kehitettiin uutta innovointimallia työryhmissä, joiden jäsenet tulivat organisaation eri toiminnoista.

Vuoden 2002 aikana jatkettiin toimintatapojen, johtamisen ja organisaatiotekniikan kehittämistä tavoitteena tuloksentekevyyden parantaminen ja kustannusten karsiminen. Samanaikaisesti pyrittiin ylläpitämään ja kehittämään henkilöstön osaamista ja hyvinvointia.

Henkilöstön määrä kasvoi Rakennustuoteryhmässä toiminnan laajenemisen vuoksi. Muissa yksiköissä henkilöstön määrä väheni. Henkilöstömäärää supistetaan edelleen kustannustehokkuuden parantamiseksi. Tehtyjen päätösten mukaan konsernin henkilöstömäärä vähenee noin 700:lla. Henkilöstön vähenemisen vuoksi konsernissa toteutettiin tavanomaista

enemmän sisäisiä siirtoja ja tehtävien uudelleenjärjestelyjä.

### Koulutuksella tehokkuutta

Konsernin intranet-verkossa toimivien päivittäisiä työrutiineja helpottavien sovellusten kehittämistä jatkettiin. Henkilöstön kehittämisessä olivat etusijalla asiakaslähtöisen toimintatavan edistäminen ja esimiestyön tukeminen.

Asiakaslähtöisen toimintatavan omaksuminen edellyttää henkilöstöltä sekä oman että asiakkaiden liiketoiminnan syvällistä ymmärrystä. Tähän tarkoitukseen Rautaruukissa kehitettiin simulointimalli, jonka avulla voidaan hahmottaa miten dynaamiset

markkinat toimivat, harjoitella liiketoimintaan liittyvien päätösten tekoa ja oppia ymmärtämään miten suuri kansainvälinen konserni toimii kokonaisuutena. Simulaatiomallia käytetään sisäisessä koulutuksessa kuten Rautaruukki Excellence -ohjelmassa, joka on eri maissa toimiville avainhenkilöille suunnattu koulutusohjelma.

Keskijohdolle laadittiin uusi valmennusohjelma, jonka tavoitteena on tarjota käytännön työkaluja ja valmiuksia oman työyhteisön toiminnan kehittämiseen. Rautaruukissa on pitkään ollut käytössä esimiehen ja alaisen väliset kehityskeskustelut, joiden avulla pyritään kehittämään niin yksilön osaamista kuin työyhteisöjen toimivuutta. Kehityskeskustelut ovat myös hyvä keino henkilöstön motivointiin ja kannustamiseen.

### Tavoitteena tapaturmien välttäminen

Myönteinen kehitys tapaturmien määrässä jatkui edelleen. Konsernin Suomen yksiköissä tapaturmataajuus aleni 20 prosenttia edellisestä vuodesta. Parhaimmat tulokset saavutettiin Rautaruukki Steelissä ja Rakennustuoteryhmässä.

Rautaruukissa työsuojelun lähtökohtana on "nolla tapaturmaa" -ajattelu. Toimenpiteinä ovat olleet muun muassa työpisteiden riskikartoitukset, läheltä piti -tilanteiden analysointi, esimiesten vetämät työsuojelupalaverit sekä johdon säännölliset työsuojelukierrokset.

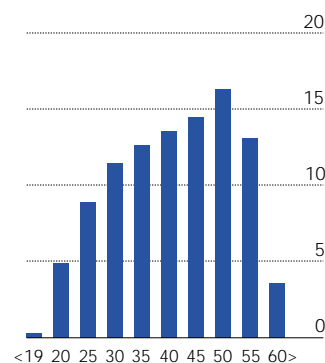
Työkykyä ylläpitävää toimintaa jatkettiin Suomessa ja eräissä ulkomaisissa yksiköissä. Tavoitteena on työntekijöiden työkyvyn, työyhteisön toimivuuden ja työolosuhteiden kehittäminen. Toiminnan lähtökohtana ovat säännöllisin väliajoin tehtävät työilma- ja työolosuhteiden kartoitukset, joiden avulla voidaan tunnistaa kulloinkin ajankohtaiset ke-



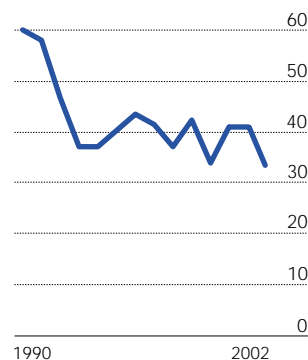
## Henkilöstö vuoden päättyessä

Ryhmittäin	2002	2001
Rautaruukki Steel	5 178	5 185
Metform	1 403	1 415
Rakennustuoteryhmä	1 798	1 709
Fundia	2 952	3 018
Teräspalvelu	1 204	1 320
Muut yksiköt	269	328
<b>Yhteensä</b>	<b>12 804</b>	<b>12 975</b>
<b>Maittain</b>		
Suomi	7 433	7 609
Ruotsi	1 759	1 745
Norja	961	1 061
Saksa	586	580
Alankomaat	519	559
Venäjä	266	260
Tanska	241	238
Puola	189	169
Viro	170	144
Ukraina	141	142
Slovakia	110	139
Iso-Britannia	89	79
Liettua	88	85
Latvia	86	76
Muut maat	166	89
<b>Yhteensä</b>	<b>12 804</b>	<b>12 975</b>

## Henkilöstön ikäjakauma, %



## Tapaturmataajuus (tapaturmien lukumäärä miljoonaa työtuntia kohti)



Rautaruukin Suomen yksiköissä;  
Fundia ja Asva mukana vuodesta 2000

hittämistarpeet. Henkilöstön fyysisen kunnan kohentamista tuetaan monin eri tavoin.

### Henkilöstön kannustejärjestelmät

Rautaruukin voittopalkkiojärjestelmä perustuu ensisijaisesti konsernin taloudelliseen tulokseen, mutta siihen on liitetty myös erillisperusteita. Palkkiot maksetaan Suomessa henkilöstörahastoon ja ulkomaisissa yksiköissä suoraan henkilöille.

Vuonna 2002 Rautaruukin voittopalkkiojärjestelmän tulokseen sidottu voittopalkkioperuste ei toteutunut. Erillisperusteena ollut tapaturmataajuuden aleneminen toteutui osittain,

jonka vuoksi voittopalkkioina maksetaan noin 0,4 miljoonaa euroa tapaturmataajuuttaan alentaneissa ryhmissä.

Liiketoimintaryhmissä on käytössä lisäksi palkkiojärjestelmiä, jotka voivat perustua ryhmän tai yksikön tuloksen ohella erilaisiin tuotantomääriin, laatuun tai muuta suoritusta kuvaaviin mittareihin.

Konsernin johdon pitkän aikavälin kannustejärjestelmänä on vuonna 2000 alkanut osakepalkkiojärjestelmä, jonka piirissä on runsaat sata henkeä.

Varsinainen yhtiökokous 2002 päätti eräistä yhtiöjärjestyksen muutoksista, joista merkittävimmät olivat yhtiön hallituksen valinnan siirtäminen yhtiökokoukselle ja toimitusjohtajan valinnan siirtäminen hallitukselle.

Rautaruukki-konsernin hallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölaikaa, muuta vastaavaa lainsäädäntöä ja Rautaruukki Oyj:n yhtiöjärjestyksestä. Rautaruukin johtamisen järjestelyissä otetaan huomioon Keskuskaupparin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton vuonna 1997 sekä Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestön (OECD) vuonna 1999 hyvästä hallintotavasta antamat suositukset.

Rautaruukkia johdetaan terveiden liikeperiaatteiden mukaisesti kasvattamalla pitkäjännitteisesti konsernin omistaja-arvoa (shareholder value). Konsernin johtamisessa otetaan huomioon sen sidosryhmät ja kestävä kehityksen periaatteet.

Vastuu Rautaruukki-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on konsernin emoyhtiön, Rautaruukki Oyj:n hallintoelimillä. Nämä ovat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja.

### Hallintoneuvosto

#### *Valinta ja kokoonpano*

Hallintoneuvoston valitsee yhden vuoden kestäväksi toimikaudeksi yhtiökokous. Hallintoneuvostoon kuuluu 5–12 jäsentä. Näistä kauppa- ja teollisuusministeriö on oikeutettu nimeämään yhden ja yhtiön perustajaosakkaat kolme jäsentä. Henkilöstöryhmien neljä edustajaa osallistuvat hallintoneuvoston työskentelyyn hallintoneuvoston päättämän ohjesäännön mukaisesti. Henkilöstön edustajilla on hallintoneuvoston kokouksissa läsnäolo- ja puheoikeus lukuun ottamatta ylimmän johdon valintaan ja palkkaukseen sekä työehtosopimukseen liittyviä kysymyksiä. Hallintoneuvosto kokoontuu tarvittaessa, yleensä 4–6 kertaa vuodessa.

Hallintoneuvostolla on työvaliokunta, joka valmistelee hallintoneuvoston käsittelyyn tulevat asiat. Työvalio-

kuntaan kuuluvat hallintoneuvoston puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja yhtiön perustajaosakkaiden keskuudesta valitsema hallintoneuvoston jäsen. Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja osallistuvat hallintoneuvoston ja työvaliokunnan kokouksiin.

#### *Tehtävät ja vastuu*

Hallintoneuvoston tehtävät ja vastuu on määritelty osakeyhtiölaissa ja Rautaruukki Oyj:n yhtiöjärjestyksessä. Hallintoneuvoston merkittävimmät tehtävät ovat:

1. valvoa, että yhtiön asioita hoidetaan terveiden liikeperiaatteiden mukaan ja kannattavuutta silmälläpitäen sekä yhtiöjärjestyksen ja yhtiökokouksen päätöksiä noudattaen,
2. päättää ohjeiden antamisesta hallitukselle asioista, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä ja
3. antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen, konserniti-linpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta.

### Hallitus

#### *Valinta ja kokoonpano*

Yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen yhden vuoden pituiseksi toimikaudeksi. Hallitukseen kuuluu puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan lisäksi kahdesta kuuteen muuta jäsentä. Hallitus kokoontuu tarvittaessa, yleensä 8–12 kertaa vuodessa.

#### *Tehtävät ja vastuu*

Hallitus vastaa konsernin johtamisesta yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Hallituksen tehtävänä on lisäksi hoitaa ne hallintotehtävät, joita ei ole pidätetty hallintoneuvostolle tai nimenomaisesti uskottu toimitusjohtajalle.

Hallitus muodostaa tarkastuskomitean (Audit Committee). Se kokoon-

tuu hallituksen puheenjohtajan johdolla kaksi kertaa vuodessa siten, että myös yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja sekä sisäinen tarkastaja kutsutaan kahteen hallituksen kokoukseen.

Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja yhdessä toimitusjohtajan kanssa muodostavat palkitsemiskomitean (Compensation Committee), joka tekee hallitukselle ehdotukset johdon palkoista ja palkitsemisjärjestelmistä.

Hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat:

1. huolehtia konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä huolehtia, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty,
2. valmistella yhtiökokouksessa ja hallintoneuvostossa käsiteltävät asiat ja huolehtia niiden päätösten täytäntöönpanosta,
3. asettaa konsernin ja liiketoimintaryhmien pitkän aikavälin tavoitteet taloudellisen lisäarvon tuottamiseksi ja hyväksyä perusstrategiat tavoitteiden saavuttamiseksi,
4. hyväksyä konsernin ja liiketoimintaryhmien vuosisuunnitelmat,
5. huolehtia talouden ja toiminnan raportoinnin ja valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä niin, että asetettujen tavoitteiden saavuttamista voidaan jatkuvasti seurata ja tarvittaessa reagoida nopeasti poikkeamiin,
6. päättää konsernin kokonaisinvestoinneista ja merkittävimmistä yksittäisistä investoinneista,
7. laatia konsernin tilinpäätökset ja osavuositarkastukset,
8. päättää yhtiön osinkopolitiikasta ja tehdä ehdotus yhtiökokoukselle maksettavan osingon määrästä,
9. määrittää ja hyväksyä konsernin perusrarvot ja konsernin toimintapolitiikat johtamisen ja valvonnan kannalta merkittävimmille alueille, kuten riski-

en hallinnalle, rahoitukselle, sisäiselle tarkastukselle, tietoturvallisuudelle sekä henkilöstö- ja ympäristöasioille, 10. päättää konsernin organisaatiosta, 11. ottaa ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä määrätä hänen palkkaetunsa, 12. toimitusjohtajan esityksestä ottaa ja erottaa johtavassa asemassa olevat henkilöt ja määrätä heidän palkkaetunsa. Johtavassa asemassa olevilla henkilöillä tarkoitetaan toimitusjohtajalle raportoivia konsernijohtajia ja liiketoimintaryhmien johtajia.

13. päättää konsernin tulospalkka ja -palkkiojärjestelmien periaatteista  
14. päättää muista sellaisista konsernin kokoon nähden merkittävistä asioista, jotka eivät ole päivittäistä liiketoimintaa, kuten toiminnan laajentamisesta tai supistamisesta tai muista oleellisista muutoksista toiminnassa, pitkäaikaisen lainojen ottamisesta sekä kiinteistöjen myymisestä ja panttaamisesta ja  
15. päättää yhtiökokouksen koollekutsumisesta.

Hallitus määrittelee taloudellisen lisäarvon tuottamisen mittareiksi kannattavuus- ja omavaraisuustavoitteet.

Hallitus seuraa näiden konsernihallinnon periaatteiden toteutumista ja arvioi omia toimintatapojaan.

### Toimitusjohtajan tehtävät

Toimitusjohtajan vastuulla on Rautaruukin teollisen ja kaupallisen toiminnan sekä juoksevan hallinnon hoitaminen ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Hallitus päättää toimitusjohtajan sijaisen valitsemisesta.

### Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja ja muut hallituksen siihen toimitusjohtajan esityksestä nimittämät konsernijohtajat ja liiketoimintaryhmien johtajat.

Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla. Johtoryhmä käsittelee konsernin strategisia kysymyksiä, vuosisuunnitelmia, investointeja, yrityskauppoja, konsernin rakennetta ja muita konsernin johtamisen kannalta

tärkeitä asioita sekä valvoo konsernin toimintaa. Lisäksi johtoryhmä valmistelee hallituksessa käsiteltäviä asioita.

### Konsernin liiketoiminta-organisaatio

Operatiivisesti Rautaruukki-konserni jakautuu konsernijohtoon ja liiketoimintaryhmiin. Liiketoimintaryhmien johtajat raportoivat toimitusjohtajalle ja vastaavat ryhmänsä liiketoiminnan kehittämisestä, tuloksesta ja taseesta sekä ryhmiin kuuluvien yhtiöiden hallinnon järjestämisestä.

Liiketoimintaryhmien valvonta ja raportointi pohjautuu niiden omiin taseisiin ja tuloslaskelmiin.

Konsernijohtajia ovat toimitusjohtaja ja konsernitoiminnoista vastaavat johtajat. Konsernijohtajien tehtäviin kuuluvat konsernitason strategiasuunnittelu ja liiketoiminnan kehittäminen, viestintä, markkinointi sekä tuotannon ja myynnin koordinointi, tutkimus- ja kehitystoiminta, riskien hallinta ja investointipolitiikka, henkilöstöressurssien kehittäminen, talous, rahoitus, lakiasiat ja sijoittajasuhteet. Konsernijohtajien alaisuudessa on myös liiketoimintaryhmille ja niiden yksiköille konsernipalveluja tarjoavia toimintoja.

### Liiketoimintaryhmien hallitukset ja valvontaryhmät

#### *Valinta ja kokoonpano*

Emoyhtiön hallitus nimittää liiketoimintaryhmien hallitukset ja niitä vastaavat valvontaryhmät toimitusjohtajan esityksestä konsernin ja liiketoimintaryhmien johtohenkilöistä. Hallituksia voidaan toimitusjohtajan esityksestä ja emoyhtiön hallituksen päätöksen mukaan täydentää ulkopuolisilla asiantuntijajäsenillä ja enintään neljällä henkilöstön edustajalla. Emoyhtiön toimitusjohtaja toimii liiketoimintaryhmien hallituksen tai valvontaryhmien puheenjohtajana ellei emoyhtiön hallitus toisin päättä.

#### *Tehtävät*

Liiketoimintaryhmien hallitusten ja valvontaryhmien pätehtävät ovat:

1. Strategia- ja vuosisuunnitelmien käsittely,
2. liiketoiminnan ja talouden valvonta, ja
3. investointien, yritysostojen ja ryhmän kannalta merkittävien toiminnan laajentamis- tai supistamissuunnitelmien käsittely.

### Valvontajärjestelmä

Rautaruukki-konsernin liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuu edellä esitetyn johtamisjärjestelmän avulla. Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Ylin vastuu kirjanpidon asianmukaisesta järjestämisestä ja varainhoidon valvonnasta kuuluu hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty.

Rautaruukki-konsernin sisäinen tarkastus raportoi toimitusjohtajalle. Sisäinen tarkastus tarkastaa ja arvioi konsernin sisäisen valvontajärjestelmän asianmukaisuutta ja toimivuutta, toimintojen tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta, taloudellisen tiedon ja raportoinnin luotettavuutta sekä sääntöjen toimintaperiaatteiden ja ohjeitten noudattamista. Sisäisen tarkastuksen raportit jaetaan myös hallituksen puheenjohtajalle ja tarkastussuunnitelmat esitellään koko hallitukselle. Konsernin tilintarkastaja arvioi osana laillisuusvalvontaa sisäisten kontrollien toimivuutta.

Rautaruukin hallitus on vahvistanut yhtiölle Helsingin Pörssin sisäpiiri-ohjeita vastaavat sisäpiirisäännöt.

Konsernin tilintarkastus on järjestetty niin, että yhtiökokouksen valitsema emoyhtiön vastuullinen KHT-tilintarkastusyhteisö suorittaa tarkastuksensa oman maailmanlaajuisen organisaationsa kautta koko Rautaruukki-konsernissa ja vastaa tilintarkastuksesta koko konsernissa.



Hallitus: (vasemmalta) Maija-Liisa Friman, Pekka Timonen, varapuheenjohtaja Georg Ehrnrooth, puheenjohtaja Jukka Viinanen, Mikko Kivimäki, Carita Putkonen ja Christer Granskog.

## Hallitus

**Puheenjohtaja:**  
Jukka Viinanen, s. 1948  
pääjohtaja, Orion-yhtymä Oyj  
diplomi-insinööri

**Varapuheenjohtaja:**  
Georg Ehrnrooth, s. 1940  
vuorineuvos  
diplomi-insinööri  
Rautaruukin osakkeita 1 902

**Jäsenet:**  
Maija-Liisa Friman, s. 1952  
toimitusjohtaja,  
Vattenfall Oy  
diplomi-insinööri  
Rautaruukin osakkeita 3 000

Christer Granskog, s. 1947  
toimitusjohtaja,  
Kalmar Industries AB  
diplomi-insinööri

(Osakeomistukset 1.3.2003)

Carita Putkonen, s. 1948  
finanssineuvos,  
Valtiovarainministeriö  
valtiotieteen kandidaatti

Pekka Timonen, s. 1960  
neuvotteleva virkamies,  
Kauppa- ja teollisuusministeriö  
oikeustieteen tohtori

Mikko Kivimäki, s. 1939  
toimitusjohtaja, Rautaruukki Oyj  
varatuomari  
Rautaruukin osakkeita 12 000

**Hallituksen jäsenten palkkiot**  
Hallituksen puheenjohtajan palkkio on 3000 euroa, varapuheenjohtajan 2350 euroa ja hallituksen muiden jäsenten palkkiot 1850 euroa kuukaudessa. Kokouspalkkiona maksetaan 250 euroa. Yhtiön toimitusjohtajalle ei makseta hallituksen jäsenyydestä erillistä palkkiota.

## Hallintoneuvosto

**Puheenjohtaja**  
Turo Bergman\*, s. 1946  
apulaisosastopäällikkö, Suomen  
Ammattiliittojen Keskusjärjestö  
SAK ry, valtiotieteen lisensiaatti

**Varapuheenjohtaja**  
Jouko Skinnari\*, s. 1946  
kansanedustaja, oikeustieteen  
kandidaatti

**Muut jäsenet:**  
Tuula Haatainen, s. 1960  
kansanedustaja, valtiotieteen  
maisteri

Timo Ihamäki, s. 1939  
kansanedustaja, lääketieteen tohtori

Ole Johansson, s. 1951  
toimitusjohtaja, Wärtsilä Oyj Abp,  
diplomiekonomi

Seppo Kanerva, s. 1941  
kansanedustaja, kommodori

Kyösti Karjula, s. 1952  
kansanedustaja, agronomi

Inkeri Kerola, s. 1957  
kansanedustaja, luokanopettaja

Bertel Langenskiöld\*, s. 1950  
toimitusjohtaja, Fiskars Oyj Abp,  
diplomi-insinööri

Tauno Matomäki, s. 1937  
vuorineuvos, diplomi-insinööri

**Henkilöstön edustajat:**  
Kari Jokinen  
Pauli Kurikka  
Jouko Luttinen  
Eero Raivio

\* Hallintoneuvoston työvaliokunta.  
Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja osallistuvat hallintoneuvoston ja työvaliokunnan kokouksiin.

**Tilintarkastaja**  
KHT-yhteisö  
KPMG WIDERI OY AB  
Hannu Niilekselä, KHT

## Johtoryhmä

Johtoryhmän jäseniä ovat hallituksen siihen nimittämät seuraavat konsernijohtajat ja liiketoimintaryhmien johtajat:



### Konsernijohtajat:

Johtoryhmän puheenjohtaja  
Toimitusjohtaja  
Mikko Kivimäki, s. 1939  
varatuomari  
– konsernin johtaminen  
– viestintä ja yrityskuva  
Rautaruukin osakkeita 12 000



Johtoryhmän varapuheenjohtaja  
Varatoimitusjohtaja  
Lauri Mannerkoski, s. 1944  
diplomi-insinööri  
– markkinointi  
– tuotannon ja myynnin koordinointi  
Rautaruukin osakkeita 2 000



Gösta Engman, s. 1945, insinööri  
– henkilöstöhallinto  
– muut hallintoasiat  
– tietoturva  
Rautaruukin osakkeita 2 179



Jorma Lukkari, s. 1948,  
tekniikan lisensiaatti  
– liiketoiminnan kehitys  
– tietohallinto  
– investoinnit  
– hankintatoimi ja logistiikka  
Rautaruukin osakkeita 816



Seppo Sahlman, s. 1948  
oikeustieteen kandidaatti  
– talous  
– rahoitus  
– lakiasiat  
– riskienhallinta  
Rautaruukin osakkeita 2 848



Peter Sandvik, s. 1953,  
tekniikan tohtori  
– tutkimus ja kehitystoiminta  
– henkilöstön kehittäminen  
– energia ja ympäristönsuojelu



Toimitusjohtaja Mikko Kivimäen jäädessä eläkkeelle 1.1.2004 toimitusjohtajaksi on nimitetty kauppatieteiden maisteri Sakari Tamminen, s. 1953. Hän siirtyy yhtiön palvelukseen viimeistään 1.5.2003 varatoimitusjohtajaksi ja toimitusjohtajan sijaiseksi.



### Liiketoimintaryhmien johtajat:

Matti Arteva, s. 1945, insinööri  
Teräspalvelu  
Rautaruukin osakkeita 402



Markku Koljonen, s. 1951,  
insinööri  
Rakennustuoteryhmä  
Rautaruukin osakkeita 759



Lauri Rautala, s. 1954,  
ekonomi  
Rautaruukki Steel



Heikki Rusila, s. 1949,  
diplomi-insinööri  
Metform  
Rautaruukin osakkeita 4 516



Jarmo Tonteri, s. 1952, diplomi-insinööri, kauppatieteen maisteri  
Fundia AB

**Osakepääoma vuonna 2002**

Vuoden 2002 aikana Rautaruukki Oyj:n osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia. Maksettu, kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2002 oli 236 106 956,50 euroa käsittäen 138 886 445 K-sarjan osaketta, joilla on kullakin yhtiökokouksessa 10 ääntä. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,70 euroa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Yhtiön vähimmäispääoma on 200 000 000 euroa ja enimmäispääoma 800 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

**Vaihtovelkakirjalaina 1998**

Vuonna 1998 Rautaruukki Oyj otti 20 miljoonan markan vaihtovelkakirjalainan konsernin henkilöstöltä ja Rautaruukin henkilöstörahoista h.r:ltä. Velkakirjat voidaan vaihtaa yhteensä enintään 400 000 Rautaruukin K-sarjan osakkeeseen vaihtokurssiin 8,41 euroa osakkeelta 15.5.2003 mennessä. Osakepääoma voi nousta vaihtojen vuoksi enintään 680 000 eurolla.

**Osakepalkkiojärjestelmä**

Rautaruukin vuonna 2000 alkaneessa osakepalkkiojärjestelmässä konsernin avainhenkilöillä on kolmen vuoden pituisten kannustejaksojen jälkeen mahdollisuus saada enintään puolen

vuoden palkkansa suuruinen palkkio. Järjestelmän piirissä on runsaat 100 henkilöä. Palkkiosta 40 prosenttia annetaan Rautaruukin osakkeina ja 60 prosenttia rahana palkkiosta meneviä veroja varten. Palkkiona annetut osakkeet henkilö voi myydä aikaisintaan kahden vuoden kuluttua kunkin kannustejakson päättymisestä.

Enimmäispalkkion saaminen edellyttää, että Rautaruukki-konsernin keskimääräinen pääoman tuotto kolmi-vuotisen kannustejakson aikana sijoituu kolmen parhaan yhtiön joukkoon vertailuryhmässä, johon Rautaruukin lisäksi kuuluu kymmenen muuta yritystä. Vuoden 2001 alusta vuosittain alkaneiden kannustejaksojen vertailuryhmän muut yhtiöt ovat Arcelor, Corus, Feralpi Group, Ispat International, Outokumpu, Salzgitter, SSAB, Stelco, US Steel ja VA Stahl.

**Omat osakkeet**

Rautaruukki Oyj on hankkinut omia osakkeita 31.12.2002 mennessä yhteensä 3 270 000 kappaletta, mikä on 2,35 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Yhtiö on suorittanut niistä vastikkeena 14 737 093 euroa.

Yhtiön omat osakkeet on hankittu luovutettavaksi konsernin avainhenkilöstölle osana yhtiön kannustejärjestelmää tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Osakkeiden

luovuttaminen tai mitätöiminen edellyttää yhtiökokouksen päätöstä. Yhtiöllä ei ole voimassa olevaa valtuutusta yhtiökokoukselta hankkia, luovuttaa tai mitätöidä omia osakkeita.

**Johdon omistus**

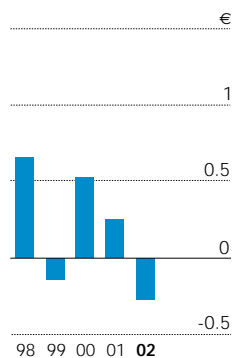
Hallituneuvoston ja hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2002 yhteensä 15 128 osaketta eli 0,01 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä. Hallituksen jäsenillä oli lisäksi yhtiön vaihtovelkakirjalainoja, joiden perusteella merkittävien K-osakkeiden enimmäismäärä on 1000 osaketta eli 0,0007 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

**Sisäpiiri**

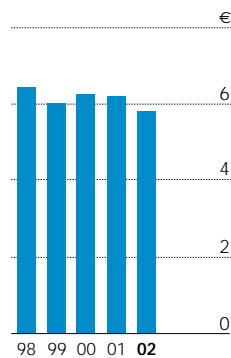
Rautaruukki-konsernissa noudatetaan Helsingin Pörssin antamaa sisäpiiriohjetta. Konsernin sisäpiiriin kuuluvat hallituneuvoston ja hallituksen jäsenet. Rautaruukissa määrättyjä sisäpiiriläisiä ovat lisäksi

- johtoryhmän jäsenet,
- toimitusjohtajalle raportoivat konsernijohtajat,
- ryhmänjohtajat,
- hallituneuvoston sihteeri,
- hallituksen sihteeri,
- edellä mainittujen yhtiön palveluksessa olevien henkilöiden sihteerit,

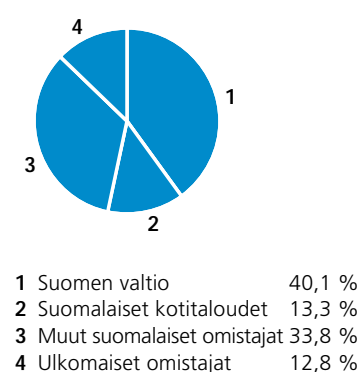
**Tulos / osake**



**Oma pääoma / osake**



**Omistujajakauma**



- rahoitusjohtaja,
- talousjohtaja,
- viestintäjohtaja ja
- sijoittajasuhteiden apulaisjohtaja.

Sisäpiiriin kuuluvat omistivat 31.12.2002 yhteensä 18 482 osaketta eli 0,01 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä. Lisäksi sisäpiirin jäsenillä oli yhtiön vaihtovelkakirjalainoja, joiden perusteella merkittävien K-osakkeiden enimmäismäärä on 4 800 osaketta eli 0,003 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

#### Valtion omistus

Suomen valtion omistusosuus 31.12.2002 oli 40,1 prosenttia. Valtioneuvosto voi eduskunnalta saadun valtuuden nojalla vähentää valtion omistusta Rautaruukki Oyj:ssä siten, että sen omistus on kuitenkin vähintään 20 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

Valtio ei ole osakkeenomistajana antanut takauksia tai muutoin sitoutunut vastaamaan yhtiön veloista tai velvoitteista.

#### Lunastuslauseke

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai niiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää  $33\frac{1}{3}$  tai

50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit.

#### Valtuutukset

Rautaruukki Oyj:n hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta laskea liikkeelle vaihtovelkakirja- tai optiolainoja, korottaa yhtiön osakepääomaa tai ostaa yhtiön omia osakkeita.

#### Osingot

Rautaruukki Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2002 ei jaeta osinkoa.

#### Kurssikehitys

Rautaruukki Oyj:n K-osakkeen vuoden alin kaupantekokurssi oli 3,36 euroa ja ylin 5,30 euroa. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 3,44 euroa. Rautaruukki Oyj:n osakekannan markkina-arvo oli vuoden lopussa 478 miljoonaa euroa. Rautaruukin osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 34 miljoonaa kappaletta vaihtoarvoltaan 145 miljoonaa euroa. Vuoden aikana tehtyjen kauppojen keskimääräinen kurssi oli 4,26 euroa.

#### Osoitteenmuutokset

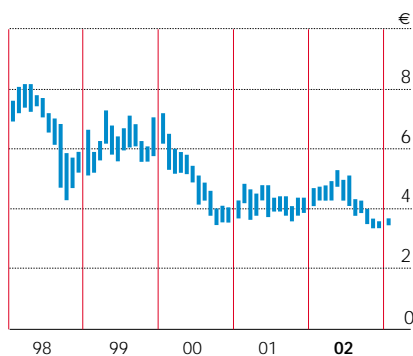
Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydetään tekemään siihen pankkiin, jossa arvo-osuustili on avattu.

#### Analytikot

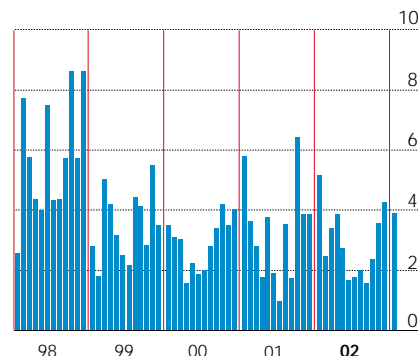
Seuraavat yhtiöt laativat Rautaruukista sijoitusanalyysseja:

Commerzbank  
 Conventum Securities  
 Credit Lyonnais Securities  
 Credit Suisse First Boston  
 D. Carnegie  
 Danske Bank  
 Deutsche Bank  
 Enskilda Securities  
 Evli Securities  
 FIM Pankkiiriliike  
 Goldman Sachs International  
 Handelsbanken Capital Markets  
 HSBC / CCF Securities  
 ING Barings  
 Mandatum Pankkiiriliike  
 Merrill Lynch International  
 Nordea Securities  
 Opstock  
 Société Générale  
 UBS Warburg

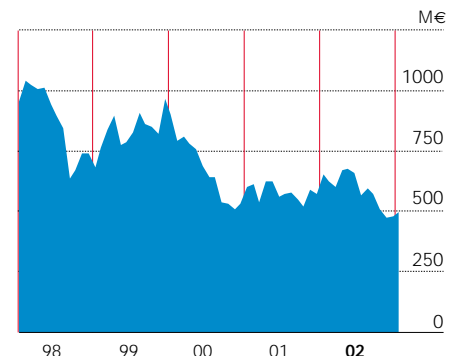
Rautaruukin K-osakkeen kurssi, kuukauden ylin-alin



Rautaruukin osakkeen kuukausivaihto, milj.kpl



Rautaruukin osakekannan markkina-arvo



**Osakepääoman korotukset 1998–2002**

	K-osakkeita, kpl	Osakepääoman korotus, €	Osakepääoma, €
Osakepääoma 31.12.1997	133 228 416		224 074 110,33
Uusmerkintä 1.9.1999	+ 5 658 029	9 516 121,65	233 590 231,98
Rahastoanti 30.3.2000		2 516 724,52	236 106 956,50
Osakepääoma 31.12.2002	138 886 445		236 106 956,50

**Rautaruukki Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2002**

Osakkaan nimi	Osuus % osakkeista	Osakkeiden lukumäärä
1. Suomen valtio	40,1	55 656 699
2. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	4,01	5 563 587
3. Odin Norden	3,42	4 746 900
4. Rautaruukki Oyj	2,35	3 270 000
5. OP-Delta sijoitusrahasto	1,18	1 644 000
6. Rautaruukin eläkesäätiö	1,14	1 585 455
7. Metalliteollisuuden keskusliitto	0,92	1 272 000
8. Valtion eläkerahasto	0,86	1 200 000
9. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	0,83	1 153 000
10. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	0,82	1 143 846
11. Esa Rannila	0,70	978 000
12. Kuntien eläkevakuutus	0,62	858 917
13. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	0,58	800 000
14. Tapiola Keskinäinen Eläkevakuutus	0,54	750 700
15. Sijoitusrahasto Conventum Finland Value	0,54	750 000
16. Fortumin Eläkesäätiö B-osasto	0,51	710 900
17. Sijoitusrahasto Sampo Suomi osake	0,47	649 837
18. Onnenmäki säätiö	0,44	616 257
19. OP-Tuotto sijoitusrahasto	0,43	602 000
20. Suomen itsenäisyyden juhlarahasto Sitra	0,42	587 700
Hallintarekisteröidyt osakkeet	8,88	12 335 332
Muut ulkomaiset osakkeenomistajat	3,96	5 504 130
Muut osakkeenomistajat	26,29	36 507 185
Yhteensä	100,00	138 886 445

**Osakkaat osakerekisterissä osakeomistuksen mukaan 31.12.2002**

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1000 kpl	%
1 – 100	2 168	10,74	131	0,09
101 – 1 000	14 031	69,48	6 760	4,87
1 001 – 10 000	3 567	17,66	9 958	7,17
10 001 – 100 000	343	1,70	9 653	6,95
100 001 –	84	0,42	112 384	80,92
	20 193	100,00	138 886	100,00

**Osakkaat osakerekisterissä sektoreittain 31.12.2002**

Sektoriluokka	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1000 kpl	%
Yritykset	787	3,90	11 880	8,56
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	101	0,50	13 981	10,07
Julkisyhteisöt	68	0,34	71 472	51,46
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	255	1,26	5 223	3,76
Kotitaloudet	18 887	93,53	18 491	13,31
Hallintarekisteröidyt osakkeet	9	0,04	12 335	8,88
Muut ulkomaiset omistajat	86	0,43	5 504	3,96
	20 193	100,00	138 886	100,00





TILINPÄÄTÖS 2002

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Rautaruukin liikevaihto vuonna 2002 oli 2884 miljoonaa euroa (2906). Tulos ennen veroja oli 46 miljoonaa euroa tappiollinen (+41). Tulos heikkeni Rautaruukki Steelissä ja Fundian Lankaryhmän tulos oli edelleen voimakkaasti tappiollinen.

Kertaluonteiset kustannukset olivat yhteensä 27 miljoonaa euroa, joista merkittävin oli Rautaruukki Steelissä ja Metformissa päätetyistä henkilöstömäärien vähennyksistä aiheutunut 20 miljoonan euron varaus.

Kannatusmaksut Rautaruukin eläkesäätiölle olivat 12 miljoonaa euroa edellisvuotista suuremmat pääasiassa osakekurssien alenemisen vuoksi.

Vuoden viimeisen neljänneksen tulos ennen veroja oli 2 miljoonaa euroa (-22). Ilman kertaluonteisia kustannuksia viimeisen neljänneksen tulos oli 22 miljoonaa euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2002 ei jaeta osinkoa.

### Toimintaympäristö ja markkinat

Vuoden 2002 aikana talouskasvu jatkui hyvin hitaana Länsi-Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Japanissa. Kiinassa, Kaakkois-Aasian maissa ja Itä-Euroopan maissa talouskasvu oli muuta maailmaa nopeampaa.

Terästuotteiden kysyntä oli Euroopassa hieman alempi kuin vuonna 2001. Yhdysvalloissa terästuotteiden kysyntä oli samalla tasolla. Kiinassa, Kaakkois-Aasian maissa ja Itä-Euroopassa terästuotteiden kysyntä kasvoi.

Yhdysvallat asetti maaliskuussa terästuotteiden tuonnille 8–30 prosentin tuontitullit. Sen jälkeen Yhdysvallat on vapauttanut tuontitulleista osan terästuotteista, mutta tullit koskevat edelleen valtaosaa terästuotteiden tuonnista.

Euroopan unioni asetti maaliskuun lopussa kuusi kuukautta voimassa olleet suojatoimet EU-maihin suuntautuvaa terästuotteiden tuontia vastaan. Niiden mukaan tuonti voi ylittää enintään 10 prosentilla vuosi-

### Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin, miljoonaa euroa

	2002	2001
Rautaruukki Steel	1308	1316
Metform	367	351
Rakennustuoteryhmä	321	311
Fundia	731	724
Teräspalvelu	646	702
Muut yksiköt	171	150
- sisäinen laskutus	- 660	- 648
Konsernin liikevaihto	2884	2906

en 1999–2001 tuonnin keskiarvon, jonka ylittävältä osalta maksetaan 15–26 prosentin tulli. EU jatkoi syyskuun lopussa suojatoimia 2,5 vuodelle. Suojatoimien ulkopuolelle jäivät toistaiseksi mm. tankoteräkset ja kvarttolevyt, joita koskevista mahdollisista suojatoimista päätetään helmikuun 2003 loppuun mennessä.

Terästuotteiden tuonti EU-alueelle jäi suojatoimien vuoksi edellisvuotista pienemmäksi. Terästuotteiden vienti ja tuonti olivat EU-alueella tasapainossa. Terästuotteiden varastot olivat Euroopassa normaalitasolla vuoden lopussa.

Terästuotteiden hinnat olivat Euroopassa vuoden alkupuolella erittäin alhaiset, mutta alkoivat vahvistua kysynnän ja tarjonnan tasapainottuessa vuoden toiselta neljännekseltä lähtien. Koko vuoden keskihinnat olivat kuitenkin edellisvuotisia alemmat.

Yhdysvalloissa terästuotteiden tarjonnan supistumisen vuoksi alkuvuodesta voimakkaasti kohonneet terästuotteiden hinnat kääntyivät vuoden jälkipuoliskolla kasvaneen tarjonnan vuoksi selvään laskuun. Vuoden keskihinnat olivat kuitenkin edellisvuotisia korkeammat. Kaakkois-Aasian maissa terästuotteiden hinnat vahvistuivat.

Maailman terästuotanto kasvoi 6 prosenttia vuoteen 2001 verrattuna, josta merkittävin osa tuli Kiinan kasvaneesta tuotannosta. Euroopan uni-

onin maiden terästuotanto oli edellisen vuoden tasolla ja muissa Euroopan maissa se kasvoi 3 prosenttia.

### Rautaruukin tuotanto ja toimitukset

Rautaruukki Steelin terästuotanto oli 2 562 000 tonnia (2 565 000). Rautaruukki Steelin masuuni nro 1:n heinäkuussa toteutetun välikorjauksen ja käyntihäiriöiden vuoksi terästuotanto jäi runsaat 200 000 tonnia tavoitetasoa alemmaksi. Masuunin välikorjauksen jälkeen terästuotanto on toiminut tavoitetasolla 2,8 miljoonaa tonnia vuodessa.

Fundian terästuotanto oli 1 688 000 tonnia (1 604 000). Fundian Koverharin masuunin välikorjaus toteutettiin elokuussa.

Konsernin levy- ja putkituotteiden toimitukset olivat 3 prosenttia suuremmat kuin vuonna 2001. Toimitusten keskihinta oli 3 prosenttia edellisvuotista alempi. Vuoden viimeisellä neljänneksellä toimitusten keskihinta oli 1 prosentin korkeampi kuin edellisellä neljänneksellä.

Pitkien terästuotteiden toimitukset supistuivat 2 prosenttia. Betoniterästen ja tankotuotteiden toimitukset kasvoivat. Lankatuotteiden ja kuumavalssattujen profiilien toimitukset supistuivat. Pitkien terästuotteiden toimitusten keskihinta oli 1 prosentin korkeampi kuin vuonna 2001. Vuoden viimeisellä neljänneksellä toimitusten keskihinta oli 1 prosentin

alempi kuin edellisellä neljänneksellä.

Toimitusten keskihintaan vaikuttavat yleisen hintakehityksen ohella tuotevalikoima- ja markkina-alue-muutokset.

#### Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto oli 2884 miljoonaa euroa (2906).

Rautaraaka-aineiden hinnat olivat keskimäärin 6 prosenttia alemmat ja koksautuvan kivihiilen hinta 1 prosentin korkeampi kuin vuonna 2001. Sähkön hinta oli 9 prosenttia korkeampi ja Fundian käyttämän romun hinta 8 prosenttia korkeampi kuin vuonna 2001.

Liikevoitto oli 6 miljoonaa euroa (93). Liikevoiton heikkenemiseen vaikuttivat Rautaruukki Steelin toimitusten alemmat hinnat ja Fundia Langan toiminnan tappiollisuus. Fundia Langan tuloskehitykseen vaikuttivat saneeraus- ja kehitysohjelman toteuttamisesta aiheutuneet tuotanto-ongelmat ja korkeammat kustannukset sekä valssilangan alhaiset hinnat.

Kertaluonteiset kustannukset olivat yhteensä 27 miljoonaa euroa, josta Rautaruukki Steelissä ja Metformissa päätetyistä henkilöstömäärien vähennyksistä aiheutunut varaus oli 20 miljoonaa euroa. Muu osa 7 miljoonaa euroa aiheutui Fundiassa tehdyistä käyttöomaisuuden arvonalennuksista sekä eräiden liiketoimintojen uudelleenjärjestelyjä varten tehdyistä varauksista.

Kannatusmaksut Rautaruukin eläkesäätiölle olivat 12 miljoonaa euroa edellisvuotista suuremmat pääasiassa osakekurssien alenemisen vuoksi.

Vuoden viimeisen neljänneksen liikevoitto oli 17 miljoonaa euroa (-12), johon sisältyy kertaluonteisia kustannuksia 20 miljoonaa euroa ja 7 miljoonan euron suuruinen myyntivoitto.

Konsernin liiketoiminnan muut tuotot olivat 15 miljoonaa euroa (17). Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja

#### Liikevoitto / -tappio liiketoimintaryhmittäin, miljoonaa euroa

	2002	2001
Rautaruukki Steel	9	83
Metform	17	12
Rakennustuoteryhmä	12	10
Fundia	- 17	- 4
Teräspalvelu	23	9
Muut yksiköt ja sisäiset erät	- 36	- 16
Konsernin liiketulos	6	93

oli -46 miljoonaa euroa (+41). Sijoitetun pääoman tuotto oli 0,6 prosenttia (5,0).

Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta oli -46 miljoonaa euroa (+41). Tilikauden tappio oli 35 miljoonaa euroa (+30).

#### Kannattavuuden parantaminen

Vuonna 2002 käynnistettiin litteiden tuotteiden integraatin (Rautaruukki Steel, Metform ja Teräspalveluryhmä) toimenpideohjelma materiaalikatteen parantamiseksi ja kiinteiden kustannusten alentamiseksi. Materiaalikatteella tarkoitetaan myyntitulojen sekä tuotannon materiaali-, energia- ja kuljetuskustannusten erotusta.

Myyntitulojen parantamiseksi kehitetään asiakasrakennetta ja kasvatetaan korkeakatteisten erikoistuotteiden osuutta myynnistä. Käyttöön otettavalla uudella ohjausjärjestelmällä parannetaan litteiden tuotteiden tuotevirran ohjausta markkinoille kannattavinta jalostus- ja myyntireittiä pitkin.

Tuotantokustannuksia karsitaan parantamalla tuotantolinjojen käyntiasteita sekä pienentämällä energian ominaiskulutuksia, hankintatoimen kustannuksia ja laatukustannuksia.

Kiinteitä kustannuksia alennetaan vuoden 2003 loppuun mennessä yhteensä 50 miljoonalla eurolla, josta henkilöstökustannusten osuus on kolme neljäsosaa. Henkilöstön kanssa käytyjen yt-neuvottelujen mukai-

sesti konsernin henkilöstö vähenee yhteensä noin 700 hengellä valtaosin vuoden 2003 aikana.

Fundiassa vuoden 2000 lopulla käynnistetty laaja saneerausohjelma saatiin päätökseen, kun saneerausohjelma valmistui Fundian Lankaryhmässä vuoden 2002 lopulla. Fundian muissa ryhmissä saneerausohjelmat saatiin päätökseen jo aikaisemmin ja niistä saatiin täydet hyödyt vuonna 2002. Lankaryhmää lukuun ottamatta Fundian ryhmät tekivät selvästi positiivisen tuloksen.

#### Rahoitus

Velkaantuneisuusaste oli 138 prosenttia (129) ja omavaraisuusaste oli 31,1 prosenttia (33,3). Oma pääoma oli vuoden lopussa 5,81 euroa (6,21) osaketta kohti. Taseen loppusumma oli 2561 miljoonaa euroa (2559).

Käyttöpääoma supistui 3 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan kassavirta oli 152 miljoonaa euroa (141) ja kassavirta ennen rahoitusta 23 miljoonaa euroa (-9). Konsernin korolliset nettovelat olivat 1092 miljoonaa euroa (1087). Korollisista lainoista oli lyhytaikaisia 205 miljoonaa euroa (216) ja pitkäaikaisia 943 miljoonaa euroa (912).

Rautaruukki laski 25.9.2002 liikkeeseen kaksi debentuurilainaa nimellisarvoltaan yhteensä 104 miljoonaa euroa.

Konsernin maksuvalmius oli koko vuoden hyvä. Rahoitusomai-

## Hallituksen toimintakertomus

suuden ja vaihto-omaisuuden suhde lyhytaikaisiin velkoihin oli vuoden lopussa 1,9 (1,8). Konsernilla oli vuoden 2002 lopussa käyttämättömiä pankkeja sitovia valmiusluottoja yhteensä 284 miljoonaa euroa.

Nettokorkokulut olivat 50 miljoonaa euroa (49) ja niiden osuus liikevaihdosta 1,7 prosenttia (1,7). Nettorahoituskulut olivat yhteensä 52 miljoonaa euroa (52). Rahoituskuluihin sisältyy valuuttakurssivoittoa 1 miljoonaa euroa (-1). Liiketuloksessa on valuuttakurssitappiota 12 miljoonaa euroa (+6). Konsernin nettovelkojen keskiporkko oli vuoden lopussa 4,9 prosenttia (4,6).

### Rautaruukin hallintoneuvosto ja hallitus

Rautaruukin varsinainen yhtiökokous päätti 26.3.2002 eräistä yhtiöjärjestyksen muutoksista, joista merkittävimmät olivat yhtiön hallituksen valinnan siirtäminen yhtiökokoukselle ja toimitusjohtajan valinnan siirtäminen hallitukselle.

Yhtiökokous valitsi Rautaruukin hallintoneuvoston puheenjohtajaksi uudelleen valtiotieteen lisensiaatti Turo Bergmanin ja varapuheenjohtajaksi uudelleen kansanedustaja Jouko Skinnarin. Jäseniksi valittiin uudelleen kansanedustajat Tuula Haatainen, Timo Ihamäki, Seppo Kanerva ja Inkeri Kerola sekä vuorineuvos Tauno Matomäki, toimitusjohtaja Ole Johansson ja toimitusjohtaja Bertel Langenskiöld. Uutena jäsenenä hallintoneuvostoon valittiin kansanedustaja Kyösti Karjula.

Yhtiökokous valitsi Rautaruukin hallituksen, jonka puheenjohtajaksi valittiin uudelleen pääjohtaja Jukka Viinanen ja varapuheenjohtajaksi uudelleen vuorineuvos Georg Ehrnrooth. Jäseniksi valittiin uudelleen toimitusjohtaja Christer Granskog, finanssineuvos Carita Putkonen, neuvotteleva virkamies Pekka Timonen sekä yhtiön toimitusjohtaja Mikko

Kivimäki. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin toimitusjohtaja Maija-Liisa Friman.

Rautaruukin toimitusjohtaja Mikko Kivimäki jää eläkkeelle 1.1.2004. Yhtiön hallitus nimitti Rautaruukin toimitusjohtajaksi 1.1.2004 alkaen kauppatieteiden maisteri Sakari Tammisen, joka siirtyy yhtiön palvelukseen varatoimitusjohtajaksi ja toimitusjohtajan sijaiseksi viimeistään 1.5.2003.

Rautaruukin hallinnossa noudetaan voimassaolevia lakeja, yhtiön yhtiöjärjystä ja yhtiön vuosikertomuksessa esitettyjä konsernihallinnon periaatteita.

Hallintoneuvostolla on työvaliokunta, joka valmistele hallintoneuvoston käsittelyyn tulevat asiat. Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja osallistuvat hallintoneuvoston ja työvaliokunnan kokouksiin.

Hallitus ja tilintarkastajat muodostavat tarkastuskomitean, joka koontuu kaksi kertaa vuodessa. Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja yhdessä toimitusjohtajan kanssa muodostavat hallituksen palkitsemiskomitean.

### Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ei muuttunut vuoden aikana. Osakepääoma 31.12.2002 oli 236 106 956,50 euroa. Rautaruukki Oyj:n hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseksi.

Yhtiön hallussa on yhteensä 3 270 000 omaa osaketta, mikä on 2,35 prosenttia yhtiön 138 886 445 osakkeesta. Yhtiö on suorittanut niistä vastikkeena 14 737 093 euroa.

Yhtiön omat osakkeet on hankittu luovutettavaksi konsernin avainhenkilöstölle osana yhtiön hallintoneuvoston päättämää kannustejärjestelmää tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Osakkeiden luovuttaminen tai mitätöimi-

nen edellyttää yhtiökokouksen päätöstä.

Vuoden 1998 vaihtovelkakirjalainan velkakirjat voidaan vaihtaa 15.5.2003 mennessä yhteensä enintään 400 000 Rautaruukin K-sarjan osakkeeseen vaihtokurssiin 8,41 euroa osakkeelta. Osakepääoma voi nousta vaihtojen vuoksi enintään 680 000 eurolla.

Rautaruukilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia. Konsernin avainhenkilöiden pitkäaikaisena kannustimena on vuodesta 2000 ollut osakepalkkiojärjestelmä. Vähimmäispalkkio maksetaan, kun Rautaruukin keskimääräinen pääoman tuotto prosentti kolmen vuoden kannustekautena on vähintään mediaanisijalla alan yhdentoista yrityksen vertailuryhmässä. Palkkio maksetaan yhtiön osakkeina lukuun ottamatta veroihin menevää osuutta. Osakkeet saa luovuttaa aikaisintaan kaksi vuotta kannustejakson päättymisen jälkeen.

Rautaruukki Oyj:n K-osakkeen vuoden alin kaupantekokurssi oli 3,36 euroa ja ylin 5,30 euroa. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 3,44 euroa. Rautaruukki Oyj:n osakekannan markkina-arvo oli vuoden lopussa 478 miljoonaa euroa (569).

Rautaruukin osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 34 miljoonaa kappaletta (39) vaihtoarvoltaan 145 miljoonaa euroa (162). Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä oli vuoden päättyessä 20 093 (19 824). Suomen valtion omistusosuus oli 40,1 prosenttia. Ulkomaisessa omistuksessa oli 12,8 prosenttia (13,6) osakekannasta.

Osinkoa vuodelta 2002 ei ehdoteta jaettavaksi.

### Investoinnit

Käyttöomaisuuden bruttoinvestoinnit olivat 142 miljoonaa euroa (162) ja nettoinvestoinnit 129 miljoonaa euroa (150).

Raahen terästehtaan masuuni nro 1:n ja Koverharin tehtaan masuunin välikorjaukset toteutettiin heinäelokuussa. Fundian Nedstaalin tehtaalla otettiin marraskuussa käyttöön uusittu valssauslinja, joka korvaa kaksi entistä linjaa. Fundia Cromax hankki omistukseensa vuoden 2002 alussa kovakromattuja tankoja valmistavan italialaisen Fluid S.p.A -nimisen yrityksen. Rakennustuoteryhmä avasi uudet tehtaot Kazahstanissa ja Keski-Venäjällä. Muut investoinnit olivat normaaleja kehitys- ja korvausinvestointeja.

### Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitystoiminta suunnattiin strategian mukaisesti konsernin kannattavuutta parantaviin kehityskohteisiin. Pääpaino oli prosessien tuottavuuden ja uusien erikoistuotteiden kehittämisessä. Tiukkeneviin ympäristönsuojeluvälikomuksiin ja tuotteiden elinkaarikysymyksiin kiinnitettiin yhä enemmän huomiota. Rautaruukki käytti tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan 17 miljoonaa euroa (19) eli 0,6 prosenttia liikevaihdosta (0,7).

Prosessikehityksen tärkeimpänä kohteena oli Raahen terästehtaan terästuotannon nostaminen tavoitetasolle 2,8 miljoonaa tonnia vuodessa. Konverttereilla otettiin käyttöön dynaaminen ohjauksjärjestelmä ja suora-kaatomenetelmä, joiden ansiosta sulatusten välistä aikaa voitiin merkittävästi lyhentää.

Rautaruukki Steel laajensi kuumavalssattujen Optim-rakenneterästen valikoimaa entistä lujemmalla sekä myös aiempaa pehmeämmällä ja paremmin muovattavalla teräslajilla. Myös autojen sivutörmäyssuojissa käytettävien sinkittyjen Dual Phase -terästen tuoteperhettä laajennettiin. Markkinoille tuotiin julkisivuihin tarkoitettu vaihtuvavärinen pinnoitettu teräslevy Hiarc.

### Bruttoinvestoinnit liiketoimintaryhmittäin, miljoonaa euroa

	2002	2001
Rautaruukki Steel	68	55
Metform	12	26
Rakennustuoteryhmä	12	11
Fundia	42	45
Teräspalvelu	6	21
Muut yksiköt	2	3
<b>Yhteensä</b>	<b>142</b>	<b>162</b>

Metform toi markkinoille uuden putkipalkkeihin perustuvan asuinrakennusten perustusrakennuksen sekä ferriittisestä ruostumattomasta teräksestä valmistetut putket. Erikoislujiin Optim-putkipalkkien mittavalikoimaa laajennettiin.

Rakennustuotteiden kehittämisessä oli tärkeänä painopistealueena kokonaisten tuotejärjestelmien kehittäminen. Uutuutena tuotiin markkinoille Drytec-rakennusrakennusjärjestelmä, joka perustuu kevyisiin teräsrakenteisiin ja rakennusmenetelmiin, jotka vähentävät rakentamisen aikana rakennukseen syntyvää kosteutta. Julkisivujärjestelmien tuotevalikoimaa laajennettiin uusilla tuotteilla.

Fundia laajensi tuotevalikoimansa uusilla koneistettavilla teräksillä ja kehitti seostettuja teräksiä erityisesti Fundia Nedstaalin tuotevalikoiman tarpeisiin.

### Kestävä kehitys

Rautaruukki on sitoutunut yhtiön arvon kasvattamiseen kestävän kehityksen periaatteet huomioon ottaen. Konserni julkaisi marraskuussa 2001 kestävän kehityksen raportin, jossa kerrotaan, kuinka taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristöön liittyvät asiat hoidetaan Rautaruukissa. Raportin tiedot päivitetään vuoden 2002 lu-

vuilla konsernin internetsivuilla vuoden 2003 helmikuussa. Seuraava painettu kestävän kehityksen raportti julkaistaan vuonna 2004.

Rautaruukki Steelin Raahen terästehtaalla otettiin vuoden lopulla käyttöön sintraamon savukaasujen puhdistuslaitos, jonka ansiosta sintraamon pölypäästöjen arvioidaan alenevan lähes kolmasosaan. Valtaosa talteen otetusta pölystä käytetään uudelleen raudanvalmistuksen raaka-aineena.

Fundian Koverharin terästehtaalla kehitetään pölynkäsittelymenetelmää, jonka tavoitteena on terästehtaalla syntyvien pölyjen kierrättäminen ja käyttäminen uudelleen terästehtaan raaka-aineina. Pölyjen käsittelyssä tarvittava laitteisto on koe-käyttövaiheessa.

Norjan viranomaiset ovat asettaneet uudet elohopean ja muiden raskasmetallien päästöraajat Fundian Mo i Ranan terästehtaalle. Uudet rajat tulevat voimaan 1.12.2006. Norjan viranomaisten kanssa jatketaan neuvotteluja uusien päästörajoiden aiheuttamista toimenpiteistä.

EU:n komission hiilidioksidin päästökauppadirektiiviehdotus menee vuoden 2003 aikana EU:n parlamentin käsittelyyn. Ehdotuksen vaikutuksia Rautaruukin liiketoiminnalle ei voida vielä arvioida. Rautaruuk-

ki on esittänyt ehdotusta valmisteltaessa viranomaisille näkemyksensä Rautaruukin liiketoiminnan kannalta olennaisista huomioon otettavista asioista.

### Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä oli vuoden päättyessä 12 804 (12 975) ja emoyhtiön 5 472 (5 599). Konsernin palveluksessa oli keskimäärin vuoden aikana 13 325 (13 678) henkeä ja emoyhtiön 5 794 (5 990). Rakennustuoteryhmässä henkilöstömäärä kasvoi toiminnan laajenemisen vuoksi. Kaikissa muissa ryhmissä henkilöstömäärä väheni.

Henkilöstömäärää supistetaan edelleen kustannustehokkuuden parantamiseksi. Tehtyjen päätösten mukaan konsernin henkilöstömäärä vähenee noin 700:lla. Henkilöstön vähenemisen vuoksi konsernissa toteutettiin tavanomaista enemmän sisäisiä siirtoja ja tehtävien uudelleenjärjestelyjä.

Vuoden 2002 aikana jatkettiin toimintatapojen, johtamisen ja organisaatorakenteen kehittämistä tavoitteena tuloksentekevyyden parantaminen ja kustannusten karsiminen. Samanaikaisesti pyrittiin ylläpitämään ja kehittämään henkilöstön hyvinvointia ja osaamista.

Konsernin intranet-verkossa toimivien päivittäisiä työrutiineja helpottavien sovellusten kehittämistä jatkettiin. Henkilöstön kehittämisessä olivat etusijalla asiakaslähtöisen toimintatavan edistäminen ja esimestyön tukeminen. Keskijohdolle laadittiin uusi valmennusohjelma, jonka tavoitteena on tarjota käytännön työkaluja ja valmiuksia oman työyhteisön toiminnan kehittämiseen. Eri maissa toimivien yksiköi-

den johdon ja asiantuntijoiden koulutusohjelmaa Rautaruukki Excellence Programia uudistettiin.

Työtaturmien määrä aleni. Työtaturmataajuus laski muun muassa Suomen yksiköissä 20 prosenttia. Rautaruukissa on työturvallisuustavoitteena nolla tapaturmaa. Työtaturmia on pyritty aktiivisesti vähentämään esimerkiksi kartoittamalla työpaikkojen riskejä ja järjestämällä henkilöstölle koulutusta.

Työkykyä ylläpitävää toimintaa jatkettiin Suomessa ja eräissä ulkomaisissa yksiköissä. Työolosuhteiden kehittämistarpeiden tunnistamiseksi suoritettiin työilmapiirikartoituksia. Henkilöstön fyysisen kunnon kohentamista tuettiin monin eri tavoin.

### Näkymät vuodelle 2003

Vuotta 2003 koskeviin talousennusteisiin sisältyy monia epävarmuustekijöitä. Talousennusteiden mukaan maailman talouskasvu nopeutuu hieman, mutta jatkuu kuitenkin hitaana vuonna 2003. Talouskasvun ennakoidaan painottuvan vuoden jälkipuoliskolle.

Länsi-Euroopan talouskasvun arvioidaan jatkuvan suunnilleen samalla tasolla kuin vuonna 2002. Itäisen Keski-Euroopan ja Itä-Euroopan maissa talouskasvun odotetaan olevan muuta Eurooppaa nopeampaa. Myös Yhdysvalloissa ja Kaakkois-Aasian maissa talouskasvun arvioidaan nopeutuvan.

EU-maissa terästuotteiden kysynnän arvioidaan hieman kasvavan. Nauhatuotteiden ja eräiden pitkien tuotteiden hinnat ovat vahvistuneet vuoden 2003 ensimmäisellä neljänneksellä. Loppuvuoden aikana terästuotteiden hintakehitykseen vaikuttaa keskeisesti EU-maiden oman te-

rästuotannon ja EU-maihin suuntautuvan tuonnin taso.

Yhdysvalloissa terästuotteiden kysynnän arvioidaan hieman kasvavan. Terästuotteiden hintojen arvioidaan heikkenevän Yhdysvaltain oman terästuotannon ja tuonnin kasvun vuoksi. Kaakkois-Aasian maissa terästuotteiden kysynnän arvioidaan kasvavan.

Teräksenvalmistuksen raaka-aineiden hinnat sovitaan vuoden 2003 alkupuolella. Raaka-aineiden euro-määräisten hintojen ei arvioida olennaisesti muuttuvan. Sähkön hinnan arvioidaan olevan korkeamman kuin vuonna 2002.

Rautaruukin tuloskehitystä parantavat oman terästuotannon kasvu sekä jo toteutetut ja käynnissä olevat toimenpideohjelmat kannattavuuden parantamiseksi.

Rautaruukki Steelin terästuotannon arvioidaan nousevan tavoitetasolle 2,8 miljoonaa tonnia. Tämän vuoksi ostoihioiden käyttö vähenee, mikä alentaa valssaustuotteiden valmistuskustannuksia. Fundian Lankaryhmän loppuunsaatettu saneerausohjelma sekä litteiden tuotteiden integraatin toimenpideohjelma parantavat kannattavuutta.

Kassavirran parantamiseksi investointien taso pidetään poistoja alemmalla tasolla ja tehostetaan toimenpiteitä pääoman kierron nopeuttamiseksi.

Konsernin liikevaihdon arvioidaan olevan vuonna 2003 noin 3 miljardia euroa. Tuloskehitykseen vaikuttaa olennaisesti terästuotteiden hintakehitys. Terästeollisuuden toimintaympäristön arvioidaan olevan Euroopassa hieman viimevuotista suotuisamman.

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

M€	Viite	1.1.-31.12.2002	%	1.1.-31.12.2001	%
LIIVEVAIHTO	1)	2 884	100,0	2 906	100,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-4		-14	
Valmistus omaan käyttöön		7		8	
Liiketoiminnan muut tuotot	3)	15		17	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		2		2	
Materiaalit ja palvelut	4)	1 746		1 738	
Henkilöstökulut	5)	593		550	
Poistot ja arvonalentumiset	6)	177		172	
Liiketoiminnan muut kulut	7)	382	-2 898	366	-2 826
LIIVEVOITTO / TAPPIO	2)	6	0,2	93	3,2
Rahoitustuotot ja -kulut	8)				
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		0		0	
Muut korko- ja rahoitustuotot		7		5	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-59	-52	-57	-52
VOITTO / TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-46	-1,6	41	1,4
Satunnaiset erät		0		0	
VOITTO / TAPPIO ENNEN VEROJA JA VÄHEMMISTÖOSUUTTA		-46	-1,6	41	1,4
Välittömät verot	10)				
Tilikauden verot		-2		-5	
Aikaisempien tilikausien verot		0		6	
Laskennallisen verovelan muutos		12	11	-13	-12
VOITTO / TAPPIO ENNEN VÄHEMMISTÖOSUUTTA		-35	-1,2	29	1,0
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta		0		0	
KONSERNIN TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO		-35	-1,2	30	1,0

## KONSERNITASE

M€	Viite	31.12.2002	%	31.12.2001	%
<b>Vastavaa</b>					
PYSYVÄT VASTAAVAT	11-13)				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		6		7	
Liikearvo		19		25	
Muut pitkävaikutteiset menot		17		20	
Ennakkomaksut		18	60	9	61
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		26		24	
Rakennukset ja rakennelmat		347		353	
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet		926		948	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		49	1 348	55	1 381
Sijoitukset					
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		23		23	
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä		1		1	
Muut osakkeet ja osuudet		10		11	
Omat osakkeet		11	45	13	49
			1 453	56,7	1 490
VAIHTUVAT VASTAAVAT					58,2
Vaihto-omaisuus	14)				
Aineet ja tarvikkeet		141		136	
Valmiit ja keskeneräiset tuotteet ja tavarat		363		367	
Muu vaihto-omaisuus		5		4	
Ennakkomaksut		1	511	0	507
Saamiset	15)				
Pitkäaikaiset					
Lainasaamiset		6		2	
Korolliset saamiset omistusyhteisyrityksiltä		1		2	
Korottomat saamiset		9		11	
Laskennallinen verosaaminen	20)	33	50	14	30
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset		413		401	
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		4		6	
Lainasaamiset		1		1	
Muut saamiset		41		54	
Siirtosaamiset		32	491	29	491
			540		521
Rahat ja pankkisaamiset			57		41
			1 108	43,3	1 068
			2 561	100,0	2 559
					41,8
					100,0



M€	Viite	31.12.2002	%	31.12.2001	%
<b>Vastattavaa</b>					
<b>OMA PÄÄOMA</b> 16)					
Osakepääoma		236		236	
Ylikurssirahasto		220		220	
Arvonkorotusrahasto		23		24	
Omien osakkeiden rahasto		11		13	
Muuntoero		12		4	
Edellisten tilikausien voitto		333		330	
Tilikauden voitto / tappio		-35		30	
		799	31,2	856	33,5
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>					
		3	0,1	3	0,1
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b> 18)					
Eläkevaraukset		38		14	
Verovaraukset		0		1	
Muut pakolliset varaukset		20	58	9	23
			2,3		0,9
<b>VIERAS PÄÄOMA</b> 19)					
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>					
Korollinen					
Joukkovelkakirjalainat		237		131	
Vaihtovelkakirjalainat				3	
Lainat rahoituslaitoksilta		607		664	
Eläkelainat		76		88	
Muut velat		23	943	26	912
Koroton					
Eläkelainat		10		10	
Laskennallinen verovelka	20)	166		161	
Muut velat		0	177	8	179
			1 120		1 092
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>					
Korollinen					
Lainat rahoituslaitoksilta		106		183	
Eläkelainat		6		5	
Muut velat		93	205	28	216
Koroton					
Saadut ennakot		9		9	
Ostovelat		184		184	
Siirtovelat	23)	125		119	
Velat omistusyhteisyrityksille	22)	2		4	
Muut velat		55	375	52	369
			580		585
			1 700		1 676
			66,4		65,5
			2 561		2 559
			100,0		100,0

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

M€	1.1.–31.12.2002	1.1.–31.12.2001
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	-46	41
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	177	172
Rahoitustuotot ja -kulut	52	52
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-2	-2
Muut oikaisut	14	-2
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	196	261
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	2	22
Vaihto-omaisuuden muutos	-1	-5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	3	-42
Käyttöpääoman muutos	3	-26
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	199	235
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-51	-55
Maksetut verot	7	-16
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	155	164
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta	-3	-22
Liiketoiminnan rahavirta	152	141
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-140	-153
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	13	10
Investoinnit muihin sijoituksiin	-2	-9
Luovutustulot muista sijoituksista	2	2
Maksamattomien investointien muutos	-1	-1
Investointien rahavirta	-129	-150
Rahavirta ennen rahoitusta	23	-9
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankkiminen	0	-8
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	0	0
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-1	3
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-11	41
Pitkäaikaisten lainojen muutos	31	1
Maksetut osingot	-27	-34
Rahoituksen rahavirta	-7	3
Laskelman mukainen rahavarojen muutos	16	-6
Rahavarat tilikauden alussa	41	46
Rahavarat tilikauden lopussa	57	41
	16	-6

## RAUTARUUKKI OYJ:N TULOSLASKELMA

M€	Viite	1.1.–31.12.2002 %		1.1.–31.12.2001 %	
LIIKEVAIHTO	1)	1 303	100,0	1 285	100,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-25		19	
Valmistus omaan käyttöön		5		5	
Liiketoiminnan muut tuotot	3)	9		9	
Materiaalit ja palvelut	4)	742		742	
Henkilöstökulut	5)	302		267	
Poistot ja arvonalentumiset	6)	106		109	
Liiketoiminnan muut kulut	7)	149	-1 299	139	-1 257
LIIKEVOITTO / -TAPPIO		-8	-0,6	60	4,7
Rahoitustuotot ja -kulut	8)				
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		2		5	
Muut korko- ja rahoitustuotot		37		38	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-20			
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-57	-38	-59	-16
VOITTO / TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-46	-3,5	44	3,4
Satunnaiset erät	9)				
Satunnaiset tuotot		0		17	
Satunnaiset kulut		0		-27	-10
VOITTO / TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-46	-3,5	33	2,6
Tilinpäätössiirrot					
Poistoeron muutos		1		-26	
VOITTO / TAPPIO ENNEN VEROJA		-44	-3,4	7	0,6
Välittömät verot	10)				
Tilikauden verot		0		-2	
Aikaisempien tilikausien verot		0	0	0	-2
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO		-44	-3,4	5	0,4

## RAUTARUUKKI OYJ:N TASE

M€	Viite	31.12.2002	%	31.12.2001	%
Vastavaa					
PYSYVÄT VASTAAVAT	11-13)				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		2		2	
Liikearvo		5		12	
Muut pitkävaikutteiset menot		12		15	
Ennakkomaksut		17	37	9	38
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		6		6	
Rakennukset ja rakennelmat		236		237	
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet		628		660	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		37	907	37	941
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		256		272	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		0		12	
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		7		7	
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		1		1	
Muut osakkeet ja osuudet		4		6	
Omat osakkeet ja osuudet		11	280	13	311
			1 224 53,0		1 290 55,0
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	14)				
Aineet ja tarvikkeet		72		78	
Valmiit ja keskeneräiset tuotteet ja tavarat		86	158	111	189
Saamiset	15)				
Pitkäaikaiset					
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		344		426	
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		1		2	
Lainasaamiset		6		1	
Muut saamiset		0		1	
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset		132		123	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		85		73	
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		3		5	
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		239		138	
Muut saamiset		20		29	
Siirtosaamiset		16	847	14	812
Rahat ja pankkisaamiset			82		55
			1 086 47,0		1 056 45,0
			2 310 100,0		2 345 100,0

M€	Viite	31.12.2002	%	31.12.2001	%
<b>Vastattavaa</b>					
OMA PÄÄOMA	16)				
Osakepääoma		236		236	
Ylikurssirahasto		220		220	
Arvonkorotusrahasto		33		33	
Omien osakkeiden rahasto		11		13	
Edellisten tilikausien voitto		129		151	
Tilikauden voitto / tappio		-44		5	
		584	25,3	658	28,0
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	17)				
Poistoero		412	17,8	413	17,6
PAKOLLISET VARAUKSET	18)				
Eläkevaraukset		25		6	
Muut pakolliset varaukset		4	29	0	0,3
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>					
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Korollinen					
Joukkovelkakirjalainat	19)	237		131	
Vaihtovelkakirjalainat				3	
Lainat rahoituslaitoksilta		606		662	
Eläkelainat		58		66	
Muut velat		20	921	22	885
Koroton					
Velat saman konsernin yrityksille		2		2	
		923	40,0	887	37,8
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Korollinen					
Lainat rahoituslaitoksilta		97		169	
Eläkelainat		6		5	
Muut velat		92	196	27	201
Koroton					
Saadut ennakot		1		1	
Ostovelat		62		56	
Velat saman konsernin yrityksille	21)	7		35	
Velat omistusyhteisyriksille	22)	2		4	
Siirtovelat	23)	78		70	
Muut velat		17	167	14	180
		362	15,7	381	16,3
		1 286	55,6	1 268	54,1
		2 310	100,0	2 345	100,0

## RAUTARUUKKI OYJ:N RAHOITUSLASKELMA

M€	1.1.-31.12.2002	1.1.-31.12.2001
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	-46	44
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	106	109
Rahoitustuotot ja -kulut	38	16
Muut oikaisut	15	2
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	113	171
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-13	17
Vaihto-omaisuuden muutos	31	-37
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-21	19
Käyttöpääoman muutos	-2	0
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	110	171
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-18	-23
Maksetut verot	8	-22
Konserniavustukset	0	-9
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	101	116
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta		
Liiketoiminnan rahavirta	101	116
Investointien rahavirta	-55	-102
Rahavirta ennen rahoitusta	45	14
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankkiminen	0	-7
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-101	13
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	79	-68
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-5	43
Pitkäaikaisten lainojen muutos	36	30
Maksetut osingot	-27	-34
Rahoituksen rahavirta	-18	-23
Laskelman mukainen rahavarojen muutos	27	-8
Rahavarat tilikauden alussa	55	63
Rahavarat tilikauden lopussa	82	55
	27	-8

## LIITETIEDOT

### LASKENTAPERIAATTEET

#### Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernin ja emoyhtiö Rautaruukki Oyj:n tilinpäätökset on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolakia.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Rautaruukki Oyj:n tilinpäätöksen lisäksi niiden yhtiöiden tilinpäätökset, joista emoyhtiö omistaa joko suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta yli 50 prosenttia osakkeiden tai osuuksien tuomasta äänivallasta.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (omistusosuus 20–50 %) sisällytetään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyri-tysten tilikauden tuloksesta on esitetty tuloslaskelmassa omalla rivillään.

Konsernitilinpäätökseen ei ole sisällytetty sellaisia tytär- tai osakkuusyhtiöinä toimivia kiinteistö- tai asuntoyhtiöitä eikä le- pääviä yhtiöitä, joiden merkitys on vähäinen.

Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilin- päätökseen hankinta-ajankohdasta alkaen ja tilikauden aikana myydyt yhtiöt myyntihetkeen saakka. Samoja periaatteita on sovellettu, kun konserniyhtiöitä on tilikauden aikana sulautettu tai lopetettu.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitus- ten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisä- nen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Keskinäisen osakeomistuksen vähentämisessä on käytetty hankintamenetelmää. Jos tytäryhtiön käyttöomaisuuden käypä arvo ylittää sen kirjanpitoarvon, konserniaktiivaa on koh- distettu tytäryhtiön käyttöomaisuuserille. Tämä kohdistettu osa poistetaan a.o. käyttöomaisuushyödykkeen poistosuunnitelman mukaisesti. Loppuosa konserniaktiivasta on käsitelty tytär- tai osakkuusyhtiön liikearvona, joka poistetaan tasapoistona vaiku- tusaikanaan, joka on korkeintaan 10 vuotta. Samoja kohdistamis- periaatteita noudatetaan myös, mikäli hankintamenolaskelman mukainen erotus on negatiivinen. Tällöin se osa, jonka katsotaan kohdistuvan käyttöomaisuuteen, vähennetään käyttöomaisuu- den arvosta ja tuloutetaan pienentämällä a.o. käyttöomaisuuden poistoa.

Osakkuusyhtiöiden liikearvot sisältyvät taseessa osakkuus- yhtiöiden arvoon ja niiden poistot on vähennetty tuloslaskelmas- sa osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot on eliminoitu konserni- tilinpäätöksestä.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomas- ta, vapaaehtoisista varauksista sekä tuloksesta ja esitetty erillisenä eränä konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

#### Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaan valuuttamääräiset erät on kirjattu tapahtumapäivän kurssilla. Tilikauden lopussa tase-erät on arvostettu tilinpäätös- päivän kurssiin. Tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssi- erot on käsitelty liikevaihdon ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituk- seen liittyvät kurssierot on esitetty tuloslaskelmassa rahoitustu- oissa ja -kuluissa.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten yhtiöiden tase-erät on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Tytäryhtiöiden tu- loslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssia käyt- täen. Hankintahetken ja tilinpäätöspäivän kurssin erosta johtuva muuntoero sekä ero, joka syntyy tuloslaskelman ja taseen kään- tämisestä eri kurssilla, sisältyy konsernin omaan pääomaan.

Emoyhtiön ulkomaisten yhtiöiden omien pääomien suojaamises- ta aiheutuneet kurssierot on kirjattu suoraan konsernitaseeseen muuntoeroja vastaan.

#### Valuuttajohdannaissopimukset

Avoimet ulkoiset valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Kurssierot sisältyvät tuloslaskelmassa rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Termiinisiopi- musten korkoero on jaksotettu korkokulukuksi sopimusten juoksu- ajan mukaisesti. Valuuttaoptioiden preemiot on kirjattu ennako- maksusaamiisiin tai velkoihin. Tilikauden lopussa avoimet valuut- taoptiot on arvostettu markkina-arvoon ja kirjattu tulosvaikuttei- sesti. Erääntyneiden optioiden preemiot sisältyvät rahoitustuot- toihin ja -kuluihin.

#### Korkojohdannaissopimukset

Konsernin pitkäaikaisten korollisten lainojen suojaamiseen käytettyjä koronvaihtosopimuksia ei arvosteta tilinpäätöksessä. Ko- ronvaihtosopimusten mukaiset korot on jaksotettu sopimusajal- le ja kirjattu nettomääräisenä korkokulujen oikaisuksi.

#### Hyödykejohdannaiset

Konsernin raaka-aineostojen (sinkki ja sähkö) suojaamiseen kay- tettyjä hyödykejohdannaisia ei arvosteta tilinpäätöksessä. Hyö- dykejohdannaisten realisoituneet tulokset kirjataan suojattujen raaka-aineostojen oikaisuksi.

#### Eläkekulut ja eläkevastuun kattaminen

Konserniyhtiöissä sovelletaan erilaisia eläkejärjestelmiä kussakin maassa sovellettujen paikallisten olosuhteiden ja käytännön mu- kaisesti. Eläkekulut lasketaan ajan kulumisen perusteella ja kirja- taan tuloslaskelmaan. Eläkkeet on yleensä järjestetty eläkevakuu- tusyhtiöiden tai eläkesäätiöiden kautta.

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Edelleen jalostettavak- si ostettujen raaka-aineiden jälleenhankintahinnan lasku on huo- mioitu siinä tapauksessa, että myös tuotteen myyntihinta laskee painotetuilla keskihinnoina laskettuja valmistuskustannuksia alemmaksi. Raaka-ainekustannukset on määritelty FIFO-periaat- teella.

Vaihto-omaisuuteen on aktivoitu välittömien hankintameno- jen lisäksi myös hankinnan ja valmistuksen välilliset menot.

#### Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintame- noihin lukuun ottamatta eräiden maa-alueiden ja rakennusten arvonkorotuksia. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suun- nitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun talo- udelliseen käyttöikään.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tulos- laskelmassa liiketulokseen.

Leasing- ja muilla vuokraussopimuksilla hankitut käyttö- omaisuushyödykkeet käsitellään tilinpäätöksissä kussakin maas- sa voimassa olevien sääntöjen mukaan. Pääosin myös rahoitus- vuokrausehdoin hankittu omaisuus on käsitelty muuna vuokra- sopimuksena, jolloin niiden arvo ei ole taseessa käyttöomaisuus- tena.

### Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät poikkeuksellisia ja merkitykseltään olennaisia liiketapahtumia.

Vuonna 2000 kirjattiin satunnaisiin kuluihin konsernin uudelleenstrukturointiin liittyviä ennakoituja kertaluonteisia kuluja 25 miljoonaa euroa, joista toteutui 22 miljoonaa euroa vuonna 2001 ja 3 miljoonaa euroa vuonna 2002.

Emoyhtiön satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät myös konserniavustukset sekä konsernin sisäisistä fuusioista aiheutuvat fuusioerotukset.

### Verot

Konsernitilinpäätös sisältää välittömät verot, jotka perustuvat konserniyhtiöiden tilikauden verotettavaan tuloksiin ja ne on laskettu paikallisen verolainsäädännön mukaan.

Tilinpäätössiirroista, jaksotuseroista, väliaikaisista eroista sekä konsernin yhdistelytoimenpiteistä aiheutuva laskennallinen verovelka ja -saaminen on huomioitu konsernin tilinpäätöksessä.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan sen vuoden kuluksi, jolloin ne syntyvät.

### Lukujen pyöristykset tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksessä esitettävät yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty täysiksi tuhansiksi tai miljooniksi euroiksi tarkemmista luvuista, joten laskemalla ne eivät aina täsmää.

### Valuuttakurssit

Tilinpäätöksessä käytetyt keskeisimmät valuuttakurssit vuosina 1998–2002:

#### Keskikurssit

	2002	2001	2000	1999	1998
USD	0,946	0,896	0,924	1,066	1,113
GBP	0,629	0,622	0,610	0,659	0,672
SEK	9,161	9,255	8,447	8,808	8,846
NOK	7,509	8,048	8,113	8,310	8,400
DKK	7,431	7,452	7,454	7,436	7,454

#### Vuoden lopun kurssit

	2002	2001	2000	1999	1998
USD	1,049	0,881	0,931	1,005	1,167
GBP	0,651	0,609	0,624	0,622	0,705
SEK	9,153	9,301	8,831	8,563	9,487
NOK	7,276	7,952	8,234	8,077	8,872
DKK	7,429	7,437	7,463	7,443	7,449

### 1. Ulkoinen liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

Liikevaihto on laskettu vähentämällä tuotteiden ja palvelujen myyntituloista arvonlisäverot ja alennukset.

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
<b>Liikevaihto toimialoittain</b>				
Rautaruukki Steel	795	818	1066	1067
Metform	333	315	216	196
Rakennustuoteryhmä	312	300	21	19
Fundia	638	632		
Teräspalvelu	636	691		
Muut yksiköt	171	149		2
	2884	2906	1303	1285
<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>				
Suomi	784	858	410	451
Muut EU-maat	1506	1432	689	625
Muu Eurooppa	499	508	156	164
Muut maat	95	108	47	45
Ulkoinen liikevaihto yhteensä, josta	2884	2906	1303	1285
- Vienti Suomesta	725	738	893	834
- Ulkomaantoiminta	1401	1337		

### 2. Liikevoitto toimialoittain

M€	Konserni	
	2002	2001
Rautaruukki Steel	9	83
Metform	17	12
Rakennustuoteryhmä	12	10
Fundia	-17	-4
Teräspalvelu	23	9
Muut yksiköt ja sisäiset erät	-36	-16
	6	93

### 3. Liiketoiminnan muut tuotot

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	9	3	8	0
Muut	6	14	1	9
	15	17	9	9

### 4. Materiaalit ja palvelut

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
<b>Aineet ja tarvikkeet (tavarat)</b>				
Ostot tilikauden aikana	1558	1580	636	665
Varaston muutokset	3	-17	6	-18
Ulkopuoliset palvelut	186	175	100	96
	1746	1738	742	742



## 5. Henkilöstökulut

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
Palkat ja palkkiot	433	425	207	204
Henkilöstörahaston voittopalkkio	1		1	
Eläkevakuutusmaksut ja eläkkeet	94	61	72	42
Muut henkilösivukulut	65	65	22	21
Henkilöstökulut yhteensä	593	550	302	267

### Johdon palkat ja palkkiot

Hallintoneuvoston jäsenten palkkiot	0,1	0,1	0,1	0,1
Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat, palkkiot	5,9	6,1	0,5	0,7
Palkkiot sisältävät johdon tulospalkkioita	0,0	0,1		

### Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä liiketoimintaryhmittäin

	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
Rautaruukki Steel	5470	5539	4923	5071
Metform	1445	1510	611	628
Rakennustuoteryhmä	1790	1767	90	91
Fundia	3060	3221		
Teräspalvelu	1270	1279		
Muut yksiköt	290	361	170	200
Yhteensä	13325	13678	5794	5990

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset sekä lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Konsernin emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 65 vuotta. Konsernilla ei ole lainoja lähipiiriin kuuluville henkilöille.

## 6. Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenuun ja arvioituun taloudelliseen käyttöikään, joka on rakennuksilla ja rakennelmilla 10–40 vuotta, prosessikoneilla ja -laitteilla sekä aluksilla 20 vuotta, atk-laitteilla ja ohjelmistoilla 5 vuotta sekä muilla koneilla ja kalustolla 5–10 vuotta.

Aineettomiin oikeuksiin kirjatut lisenssimaksut, muut pitkävaikutteiset menot sekä liikearvot poistetaan 5–10 vuoden tapoisoin vaikutusaikanaan.

Poistot on laskettu kohteen käyttöönottoa seuraavan kauden alusta lukien.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden osalta suunnitelman mukaisina poistoina on käytetty kyseisen maan kirjanpitoavan mukaan laskettuja poistoja, jotka eivät olennaisesti poikkea emoyhtiön soveltamista poistoperiaatteista.

## Suunnitelman mukaiset poistot taseriveittäin

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
Liikearvo	7	9	6	9
Muut aineettomat hyödykkeet	9	9	5	5
Rakennukset ja rakennelmat	20	20	12	12
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet	136	132	82	83
Yhteensä	172	170	106	109
Arvonalentumiset	6	2		
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	177	172	106	109

## 7. Liiketoiminnan muut kulut

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
Myyntirahdit	193	190	98	94
Vuokrat	47	51	5	4
Muut	141	125	47	41
	382	366	149	139

## 8. Rahoitustuotot ja -kulut

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä			1	2
Osinkotuotot omistusyhteyserityksiltä			1	3
Osinkotuotot muilta			1	
	0	0	2	5

### Muut korko- ja rahoitustuotot

Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä			33	36
Korkotuotot muilta	4	4	2	1
Kurssivoitot	2	1	1	
Muut rahoitustuotot	1	1		
	7	5	37	38

### Arvonalentumiset pysyvien

vastaavien sijoituksista				
Arvonalentumiset saman konsernin yritysten arvosta			-20	
			-20	

### Korko- ja muut rahoituskulut

Korkokulut saman konsernin yrityksille			-2	-2
Korkokulut muille (ks. myös viite 10)	-55	-53	-53	-54
Kurssitappiot	-1	-2		-2
Muut rahoituskulut muille	-3	-2	-2	-1
	-59	-57	-57	-59

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä -52 -52 -38 -16

## Liitetiedot

### 9. Satunnaiset erät

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
Satunnaiset tuotot				
Saadut konserniavustukset				17
Satunnaiset kulut				
Maksetut konserniavustukset				-26
Konsernin uudelleenstrukturointi				-1
Satunnaiset erät yhteensä	0	0	0	-10

### 10. Välittömät verot

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
Tilikauden verot	-2	-5	0	-2
Aikaisempien tilikausien verot		6		
Laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos	12	-13		
	11	-12	0	-2

Konsernin kokonaisveroaste oli 24 % (edellisenä vuonna 29 %). Konsernin veroaste on emoyhtiön veroastetta pienempi, koska tilikaudella on mm. pystytty hyödyntämään aikaisempina vuosina ulkomaisissa yhtiöissä syntyneitä tappioita.

Aikaisempien vuosien veron tuloutus vuonna 2001 johtui Ruotsissa vuonna 1996 kirjatun verovarauksen purkamisesta. Ruotsin Kamarrätten on tehnyt verovalituksesta päätöksen yhtiön hyväksi. Tuomio ei kuitenkaan ole vielä lainvoimainen, sillä veronsaaja on anonut valituslupaa Högsta Domstoleniin, joka on Ruotsin korkein tuomioistuim.

Purettu verovarauksen määrä oli 6 miljoonaa euroa. Samalla tuloutettiin kertynyt korkovelka 5 miljoonaa euroa vähentämällä se korkokuluista.

Yhtiö uskoo, että erittäin suurella todennäköisyydellä valituslupaa ei myönnetä, koska kahdessa muussa vastaavassa tapauksessa valituslupa-anomukset on evätty, jolloin alemman oikeusasteen tuomio saa lainvoiman.

### 11. Aineettomat hyödykkeet

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	17	16	6	6
Lisäykset 1.1.-31.12.	2	1		
Vähennykset ja oikaisut 1.1.-31.12.	-1			
Hankintameno 31.12.	18	17	6	6
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-10	-8	-4	-4
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.	1			
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-2	-2		
Kirjanpitoarvo 31.12.	6	7	2	2
Liikearvot				
Jäännösarvo 1.1.	25	40	12	21
Lisäykset 1.1.-31.12.		-5		
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-7	-9	-6	-9
Kirjanpitoarvo 31.12.	19	25	5	12

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	69	67	58	56
Lisäykset 1.1.-31.12.	4	3	3	2
Vähennykset ja oikaisut 1.1.-31.12.	-8	-1	-8	
Hankintameno 31.12.	65	69	52	58
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-49	-43	-43	-38
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.	8		8	
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-7	-7	-5	-5
Kirjanpitoarvo 31.12.	17	20	12	15

### Ennakkomaksut

Jäännösarvo 1.1.	9	2	9	2
Muutokset 1.1. - 31.12.	8	7	8	7
Kirjanpitoarvo 31.12.	18	9	17	9

### Aineettomat hyödykkeet

yhteensä 31.12.	60	61	37	38
-----------------	----	----	----	----

### 12. Aineelliset hyödykkeet

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
Maa- ja vesialueet				
Jäännösarvo 1.1.	24	25	6	6
Lisäykset 1.1.-31.12.	2	1		
Vähennykset ja oikaisut 1.1.-31.12.	-1	-1		
Jäännösarvo 31.12.	26	24	6	6

### Maa-alueiden hankintamenoön sisältyvät arvonorotukset <sup>1</sup>

Arvonorotukset 1.1.	2	2	2	2
Arvonorotukset 31.12.	2	2	2	2
Jäännösarvo 31.12.	2	2	2	2

### Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	621	584	405	400
Lisäykset 1.1.-31.12.	18	29	12	6
Vähennykset ja oikaisut 1.1.-31.12.	-22	8	-2	
Hankintameno 31.12.	618	621	415	405
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-268	-226	-168	-156
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.	18	-22		
Sumu-poistot	-20	-20	-12	-12
Kirjanpitoarvo 31.12.	347	353	236	237

### Rakennusten kirjanpitoarvoon sisältyvät arvonorotukset <sup>1</sup>

Arvonorotukset 1.1.	30	30	30	30
Arvonorotukset 31.12.	30	30	30	30

<sup>1</sup> 1970-luvulla tehdyt arvonorotukset perustuvat jälleehankinta-arvoihin.

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
<b>Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.	2301	2205	1588	1571
Muuntoero	13	-4		
Lisäykset 1.1.-31.12.	108	96	50	35
Vähennykset ja oikaisut 1.1.-31.12.	-66	5	-52	-18
Hankintameno 31.12.	2356	2301	1586	1588
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-1354	-1252	-928	-861
Muuntoero	-9	3		
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.	68	30	52	17
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-136	-135	-82	-83
Kirjanpitoarvo 31.12.	926	948	628	660
Edellisiin sisältyy koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvoa 31.12.	912	933	624	655
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>				
Hankintameno 1.1.	55	49	37	22
Muutokset tilikauden aikana	-6	6		15
Kirjanpitoarvo 31.12.	49	55	37	37
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä 31.12.</b>				
	1348	1381	907	941

### 13. Sijoitukset

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>				
Jäännösarvo 1.1.			272	245
Lisäykset 1.1.-31.12.			6	30
Vähennykset 1.1.-31.12.			-1	-3
Arvonkorotukset/-alennukset 1.1.-31.12.			-21	
Jäännösarvo 31.12.			256	272
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>				
Jäännösarvo 1.1.			12	5
Muutokset 1.1.-31.12.			-12	7
Jäännösarvo 31.12.			0	12
<b>Osuudet omistusyhteisyhteisöissä</b>				
Jäännösarvo 1.1.	23	25	7	7
Siirrot erien välillä		-1		
Osuus tilikauden tuloksesta		-1		
Jäännösarvo 31.12.	23	23	7	7
Jäännösarvo sisältää liikearvoa	0	0		
<b>Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä</b>				
Jäännösarvo 1.1.	1	1	1	1
Jäännösarvo 31.12.	1	1	1	1
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Jäännösarvo 1.1.	11	13	6	6
Vähennykset 1.1.-31.12.	-1	-2	-2	
Jäännösarvo 31.12.	10	11	4	6
<b>Omat osakkeet</b>				
Jäännösarvo 1.1.	13	6	13	6
Lisäykset 1.1.-31.12.		8		8
Arvon muutos	-2	-1	-2	-1
Jäännösarvo 31.12.	11	13	11	13
<b>Yhtiön hallussa 31.12.2002 oli 3 270 000 kappaletta K-osakkeita, joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 5,6 miljoonaa euroa.</b>				
Sijoitukset yhteensä 31.12.	45	49	280	311

## Liitetiedot

### Osakkeet ja osuudet 31.12.2002

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus, %		Nimellisarvo valuutta	1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 €	
				osake- pääomasta	ääni- vallasta			Rautaruukki Oyj:n omistamat	muiden konserni- omistamat
Rautaruukki Oyj:n tytäryhtiöt:									
Asva Oy	FI	Helsinki	98500	100,0	100,0	EUR	16567	78755	
August Lindberg Oy	FI	Raahe	5	100,0	100,0	EUR	42	616	
Carl Christensen og Brødre AS	NO	Oslo	66	100,0	100,0	NOK	2310	20674	
DCA-instruments Oy	FI	Turku	990	97,2	71,0	EUR	167	167	
Etnarör Ab	FI	Oulu	100	100,0	100,0	EUR	8	8	
Finnsteel Inc	US	Northbrook	3000	100,0	100,0	USD	30	996	
Fundia Acier S.A.R.L	FR	Pariisi	100	100,0	100,0	EUR	15	253	
Oy JIT-Trans Ltd	FI	Raahe	150	100,0	100,0	EUR	252	925	
Kiinteistö Oy Pakilantie 61-63	FI	Helsinki	27000	100,0	100,0	EUR	4541	6567	
OOO NPO-SPU	RU	Pietari	1235	100,0	100,0	RUB	40029	3699	
OOO Stalpark	RU	Pietari	1	100,0	100,0	RUB	32550	1273	
Presteel Oy	FI	Raahe	2365	55,0	55,0	EUR	398	2128	
Rannila Slovakiä s.r.o.	SK	Kosice	139630	51,0	51,0	SKK	139630	3101	
Rannila Steel Oy	FI	Vimpeli	1500	100,0	100,0	EUR	2523	16819	
Rautaruukki(Benelux) B.V.	NL	Almelo	40	100,0	100,0	EUR	18	123	
Rautaruukki Holding AB	SE	Tukholma	570000	100,0	100,0	SEK	57000	37215	
Rautaruukki Holding B.V.	NL	Amsterdam	40	100,0	100,0	EUR	18	14	
Rautaruukki Holding Danmark A/S	DK	Vallensbæk Strand	1000	100,0	100,0	DKK	16000	7009	
Rautaruukki Holding GmbH	DE	Düsseldorf	1	100,0	100,0	EUR	2071	48414	
Rautaruukki (UK)Ltd	GB	Solihull	2501000	100,0	100,0	GBP	2501	4611	
Rautaruukki (Norge) A/S	NO	Oslo	200	100,0	100,0	NOK	200	44	
Rautaruukki Polska Sp.zo.o.	PL	Zyrardow	23173	100,0	100,0	PLN	2317	952	
Rautaruukki Profiler AS	NO	Mo i Rana	70000	100,0	100,0	NOK	70000	18000	
Rautaruukki Sales Ltd	GB	Lontoo	10000	100,0	100,0	GBP	10000	14	
SKJ-yhtiöt Oy	FI	Raahe	1000	100,0	100,0	EUR	84	141	8
Star Tubes (UK) Ltd.	GB	Birmingham	2780000	100,0	100,0	GBP	2800	3289	36
								255806	45
Konsernitilinpäätöksestä eliminoimattomat tytäryhtiöt:									
Asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöitä 1 kpl								526	
Muut Rautaruukki-konsernin tytäryhtiöt (eivät toimivia) 3 kpl				100,0	100,0		120	10	50
Eliminoimattomat tytäryhtiöt yhteensä								536	50
								256343	95
Asva Oy:n tytäryhtiöt:									
Asva StalSerwis Sp.zo.o	PL	Zyrardow	7022	100,0	100,0	PLN	7022		1 765
Kiinteistö Oy Alpinus	FI	Kuusamo	450	100,0	100,0	EUR	8		109
Mittalevy Oy	FI	Helsinki	150	100,0	100,0	EUR	3		7
Asva Eesti AS	EE	Tallinna	9450	100,0	100,0	EEK	945		89
SIA Asva Latvija	LV	Riika	37	100,0	100,0	LVL	37		56
UAB Asva Lietuva	LT	Vilna	150	100,0	100,0	LTL	150		201
ZAO Asva Stal	RU	Moskova	12	100,0	100,0	RUB	120		19
OOO Asva Stalservis	RU	Pietari	1	100,0	100,0	RUB	20		781
ZAO Stal Ross	RU	Pietari	100	100,0	100,0	RUB	100		9
OOO Rautaruukki	RU	Moskova	1	100,0	100,0	RUB	5500		171
									3206
A/S Carl Christensen og Brødre:n tytäryhtiö:									
CCB Stål AS	NO	Oslo	600	100,0	100,0	NOK	600		1736

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus, % osake- ääni- pääomasta vallasta		Nimellisarvo valuutta	1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 € Rautaruukki Oyj:n omistamat	muiden konserni- yhtiöiden omistamat
Rannila Steel Oy:n tytäryhtiöt:									
Alamenti Oy	FI	Alajärvi	100	100,0	100,0	EUR	17		79
Rannila Kattopalvelu Oy	FI	Karkkila	2000	100,0	100,0	EUR	7		928
ZAO Rannila Sankt-Petersburg	RU	Pietari	7900	100,0	100,0	RUB	7900		1066
ZAO Rannila Taldom	RU	Taldom	28800	100,0	100,0	RUB	2880		751
AS Rannila Profiil	EE	Pärnu	1500	100,0	100,0	EEK	4395		339
Rannila Steel Export Oy	FI	Vimpeli	5	100,0	100,0	EUR	8		8
Rannila Steel Latvia S.I.A	LV	Riika	1800	100,0	100,0	LVL	180		290
Rannila Steel Vilnius U.A.B	LT	Vilna	30	100,0	100,0	LTL	30		6
Rannila CZ s.r.o.	CZ	Velvary		100,0	100,0	CZK	30000		1057
ZAT Rannila Ukraina	UA	Kiova	5481	100,0	100,0	UAH	2192		539
ZAO Rannila Minsk	BY	Minsk	520	100,0	100,0	BYR	52000		
TOO Rannila Kazakshtan	KZ	Alma-Ata		90,0	90,0	KZT	15074		106
ZAO Rannila Marketing	RU	Moskova	50	100,0	100,0	RUB	50		
									5169
Rannila Slovakia s.r.o:n tytäryhtiöt:									
Rannila Kft. Hungary	HU	Budapest		100,0	100,0	HUF	484		12
Rannila Romania r.t.l	RO	Brasov		100,0	100,0	ROL	359		9
									20
Rautaruukki Holding B.V:n tytäryhtiöt:									
Rautaruukki Finance B.V.	NL	Amsterdam	40	100,0	100,0	EUR	18		18
Rautaruukki Holding Danmark A/S:n tytäryhtiöt:									
Nordisk Simplex A/S	DK	Vallensbæk Strand	2	100,0	100,0	DKK	25000		8707
Stelform A/S	DK	Fredericia	3	100,0	100,0	DKK	25000		1347
Asva A/S	DK	Glostrup	500	100,0	100,0	DKK	500		222
									10276
Rautaruukki Holding GmbH:n tytäryhtiöt:									
Carl Froh GmbH	DE	Sundern	1	100,0	100,0	EUR	3477		37569
Fundia GmbH	DE	Mülheim	1	100,0	100,0	EUR	4607		6854
Rautaruukki Rohr GmbH	DE	Sundern	1	100,0	100,0	EUR	102		113
Rautaruukki Stahl GmbH	DE	Düsseldorf	1	100,0	100,0	EUR	27		307
Rautaruukki Stahlservice GmbH	DE	Duisburg	1	100,0	100,0	EUR	26		3830
Schmacke Rohr GmbH	DE	Sundern	1	100,0	100,0	EUR	2045	47	2674
								47	51347
Carl Froh GmbH:n tytäryhtiöt:									
Froh House Tech GmbH & Co KG	DE	Sundern	1	100,0	100,0	EUR	2000		2000
Fundia GmbH:n tytäryhtiöt:									
Groth Eisenhandel GmbH & Co KG	DE	Monheim	1	100,0	100,0	EUR	383		415
Rautaruukki Holding AB:n tytäryhtiöt:									
Asva AB	SE	Halmstad	70000	100,0	100,0	SEK	7000		9208
Fundia AB	SE	Tukholma	1320000	100,0	100,0	SEK	350000		127266
Gasell Profil AB	SE	Trelleborg	162000	100,0	100,0	SEK	16200		5659
Rautaruukki Rör AB	SE	Surahammar	9000	100,0	100,0	SEK	90		104
Wirsbo Stålrör AB	SE	Surahammar	50000	100,0	100,0	SEK	5000		2185
									144422

## Liitetiedot

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus, % osake-pääomasta	ääni-vallasta	Nimellisarvo valuutta	1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 € Rautaruukki Oyj:n omistamat	muiden konserni-yhtiöiden omistamat
Gasell Profil AB:n tytäryhtiöt:									
Gasell Profil A/S	DK	Herlev	500	100,0	100,0	DKK	500		162
Gasell Profil AS	NO	Frogner	500	100,0	100,0	NOK	50		67
Gasell Profil Polska Sp.zo.o.	PL	Varsova	40	100,0	100,0	PLN	4		845
Gasell Profiles Ltd.	GB	Maiseamore	1000	100,0	100,0	GBP	1		1
U.A.B. Gasell Profil	LT	Kaunas	10	100,0	100,0	LTL	10		2
ZAO Gasell Profil Moscow	RU	Moskova	770	100,0	100,0	RUB	770		24
Gasell Profil S.R.L	RO	Bukarest	1005	100,0	100,0	ROL	1000		55
									<u>1157</u>
Fundia AB:n tytäryhtiöt:									
Fundia Bar & Wire Processing AB	SE	Gävle	40000	100,0	100,0	SEK	40000		20263
Fundia Special Bar AB	SE	Smedjebacken	106000	100,0	100,0	SEK	106000		10926
Fundia Wire Oy Ab	FI	Dragsfjärd	200	100,0	100,0	EUR	3364		20759
Fundia Reinforcing AS	NO	Oslo	579901	100,0	100,0	NOK	57990		70055
									<u>122003</u>
Fundia Bar & Wire Processing AB:n tytäryhtiöt:									
Fundia Cromax AB	SE	Smedjebacken	1000	100,0	100,0	SEK	100		5670
Fundia Dalwire Oy Ab	FI	Dragsfjärd	120000	100,0	100,0	EUR	2018		1044
Fundia Hjulbro AB	SE	Linköping	80000	100,0	100,0	SEK	8000		3360
Fundia Mandal Stål AS	NO	Mandal	16358	100,0	100,0	NOK	16358		2254
Fundia Steelservice AB	SE	Gävle	60000	100,0	100,0	SEK	6000		3469
Fundia SWL AB	SE	Smedjebacken	8000	100,0	100,0	SEK	800		869
									<u>16666</u>
Fundia Reinforcing AS:n tytäryhtiöt:									
Fundia Armeringstål AS	NO	Mo i Rana	230001	100,0	100,0	NOK	128111		56628
Fundia Armering AS	NO	Oslo	440000	100,0	100,0	NOK	44000		9896
Fundia Betoniteräkset Oy	FI	Dragsfjärd	1570	100,0	100,0	EUR	2893		3082
Fundia Armering AB	SE	Halmstad	600000	100,0	100,0	SEK	60000		10052
Robocon International AS	NO	Oslo	500	100,0	100,0	NOK	50		
SNJ Gesellschaft für Walzhandel GmbH	DE	Mülheim	500	100,0	100,0	EUR	13		19
									<u>79677</u>
Fundia Armering AB:n tytäryhtiöt:									
Fundia Welbond BV	NL	Raamdonksveer	499	100,0	100,0	EUR	227		261
Fundia Armering A/S	DK	Ølstykke	38	100,0	100,0	DKK	1000		697
									<u>958</u>
Fundia Cromax AB:n tytäryhtiöt:									
Fundia Bright Bar AB	SE	Hallstahammar	50000	100,0	100,0	SEK	5000		3682
Fundia Cromax S.p.A	IT	Molinella	1000000	100,0	100,0	EUR	520		2247
Fundia Mora AB	SE	Mora	38500	100,0	100,0	SEK	3850		1214
Fundia Redon S.A.	FR	Redon	25050	100,0	100,0	EUR	382		875
Fundia Twente B.V.	NL	Almelo	5000	100,0	100,0	EUR	2269		0
									<u>8019</u>
Fundia Special Bar AB:n tytäryhtiöt:									
Fundia Tankoteräs Oy	FI	Helsinki	150	100,0	100,0	EUR	3		3
Fundia Wire Oy Ab:n tytäryhtiöt:									
Asunto Oy Lappohjan Kerrostalot	FI	Hanko	34556	100,0	100,0	EUR	100		590
Fastighets Ab Järnstängen	FI	Hanko	10100	100,0	100,0	EUR	1		1
Fastighets Ab Lapphyddan	FI	Hanko	810	81,0	81,0	EUR	14		14
Fundia Nedstaal B.V	NL	Alblasserdam	4545455	100,0	100,0	EUR	7947		7947
Fundia Tråd AB	SE	Borlänge	500	100,0	100,0	SEK	100		938
									<u>9490</u>
Tytäryhtiöosakkeet yhteensä								256390	

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus, %		Nimellisarvo valuutta	1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 €	
				osake-pääomasta	äänivallasta			Rautaruukki Oyj:n omistamat	muiden konserni-yhtiöiden omistamat
Osakkuusyhtiöt, joissa osuus äänivallasta on 20-50 %:									
BuildForum Oy	FI	Helsinki	100000	35,3	35,3	EUR	1445	9	818
ACH Aluminium AB	SE	Halmstad	12	20,0	20,0	SEK	600		
AB Järnbruksförnödenheter	SE	Tukholma	623	41,5	41,5	SEK	100		11
Bet-Ker Oy	FI	Ylivieska	120	44,4	44,4	EUR	224		202
Ekometall AOZT	UA	Jenakievo	1000	50,0	50,0	USD	25		
Helens Rör AB	SE	Halmstad	4500	25,0	25,0	SEK	4500	6694	
Kiinteistö Oy Teknocent	FI	Oulu	1916	47,9	47,9	EUR	322	322	
It Barents Region AS	NO	Tromsö	4000	33,3	33,3	NOK	4000		
Kings Lynn Steel (Holdings) Ltd.	GB	Peterborough	5000	50,0	50,0	GBP	500		
Mofjellet Berghaller AS	NO	Mo i Rana	600	40,0	40,0	NOK	1000		201
Norsk Jern Eiendom AS	NO	Mo i Rana	3600	30,3	30,3	NOK	22500		11306
Osuuskunta Teollisuuden Romu	FI	Helsinki	2	33,3	33,3	EUR	3	2	2
PPTH Steelmanagement Oy	FI	Peräseinäjoki	11660	22,0	22,0	EUR	10	10	
Raahen Kauppaklubin Kannatus Oy	FI	Raahе	15	33,3	33,3	EUR	25	25	
Rannila Centrostal Bydgoszcz Sp.zo.o.	PL	Torun	1	49,0	49,0	PLN	660		
								7062	12540
								19601	
Osakkuusyhtiöiden tulokset ja liikearvot								3616	
Osakkuusyhtiöiden arvo taseessa								23217	
Muut liikeyhteisöjen osakkeet, joissa osuus äänivallasta on alle 20 %:									
Ancofer Stahlhandel GmbH	DE	Mülheim	1	10,0	10,0	EUR	732		3219
Brødrene Sundt Verktöimaskinfabrikk A/S	NO	Oslo	2939	15,4	15,4	NOK	73		27
Oy Datacity Center Ab	FI	Turku	1000	7,0	7,0	EUR	17	17	
Ekokem Oy Ab	FI	Riihimäki	230	1,3	1,3	EUR	77	77	
Hangöudds Utvecklingsbolag Ab	FI	Hanko	800	10,0	10,0	EUR	135		137
Hex Oy	FI	Helsinki	24400	0,6	0,6	EUR	17	25	
Buc Smedjebacken AB	SE	Smedjebacken	125	12,5	12,5	SEK	13		1
Metalplast-Oborniki Sp.zo.o	PL	Obornik	149903	16,9	16,9	PLN	141	910	
Odda Recycling AS	NO	Odda	83	8,3	8,3	NOK	500		10
Raahen Tietotekniikka Oy	FI	Raahе	10	2,3	2,3	EUR	2	8	
Skandinavian Link Finska Oy	FI	Helsinki	100	7,7	7,7	EUR	3	17	
Tammet Oy	FI	Tammisaari	900	15,0	15,0	EUR	54		747
Osakkeet asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöissä								1921	614
Muut osakkeet								1082	416
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä								4056	5171
Muut osakkeet ja osuudet sekä eliminoimattomat tytäryhtiöosakkeet yhteensä									9813
OMAT OSAKKEET								11249	
Rautaruukki Oyj:n omistamat yhteensä								278756	

## Liitetiedot

### 14. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Raaka-ainekustannukset on määritelty FIFO-periaatteella.

### 15. Saamiset

Pitkäaikaisiin saamisiin sisältyvät ne saamiset, jotka erääntyvät maksettavaksi yhtä vuotta pitemmän ajan kuluessa.

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2002	2001	2002	2001
<b>Lyhytaikaiset korottomat saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>				
Myyntisaamiset			49	30
Muut korottomat saamiset			36	43
			85	73
<b>Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>				
Myyntisaamiset	4	5	3	5
Muut korottomat saamiset		1		1
	4	6	3	5
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>				
Korkosaamiset			1	
Verosaamiset	1	2		
Vakuutuskorvaussamiset	1	2		1
Etukäteen maksetut henkilöstökulut	1			
Valuuttasuojaukset	8	10	11	10
Muut siirtosaamiset	20	14	4	3
Siirtosaamiset yhteensä	32	29	16	14

### 16. Oma pääoma

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2002	2001	2002	2001
<b>Osakepääoma 1.1.</b>	236	236	236	236
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	236	236	236	236
<b>Ylikurssirahasto 1.1.</b>	220	220	220	220
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	220	220	220	220
<b>Arvonkorotusrahasto 1.1.</b>	24	24	33	33
<b>Arvonkorotusrahaston muutos</b>	0			
<b>Arvonkorotusrahasto 31.12.</b>	23	24	33	33
<b>Omien osakkeiden rahasto 1.1.</b>	13	6	13	6
<b>Siirto voittovaroista</b>		8		8
<b>Omien osakkeiden arvonalennus</b>	-2	-1	-2	-1
<b>Omien osakkeiden rahasto 31.12.</b>	11	13	11	13
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.</b>	360	373	156	193
<b>Siirto omien osakkeiden rahastoon</b>		-8		-8
<b>Osingonjako</b>	-27	-34	-27	-34
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	333	330	129	151
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	-35	30	-44	5
<b>Muuntoero</b>	12	4		
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	799	856	584	658

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2002	2001	2002	2001
<b>Jaettavissa oleva vapaa oma pääoma</b>				
Voitto edellisiltä tilikausilta	333	330	129	151
+ Tilikauden voitto/tappio	-35	30	-44	5
+ Vapaan oman pääoman muuntoero	15			
- Poistoerosta ja muista vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	- 331	-320		
= Osingonjakoon käytettävissä olevat varat	-19	39	85	156

### Rautaruukki Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2002

Osakkaan nimi	Osuus % osakkeista	Osakkeiden lukumäärä
1. Suomen valtio	40,1	55 656 699
2. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varmia-Sampo	4,01	5 563 587
3. Odin Norden	3,42	4 746 900
4. Rautaruukki Oyj	2,35	3 270 000
5. OP-Delta sijoitusrahasto	1,18	1 644 000
6. Rautaruukin eläkesäätiö	1,14	1 585 455
7. Metalliteollisuuden keskusliitto	0,92	1 272 000
8. Valtion eläkerahasto	0,86	1 200 000
9. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	0,83	1 153 000
10. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	0,82	1 143 846
11. Rannilla Esa	0,70	978 000
12. Kuntien eläkevakuutus	0,62	858 917
13. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	0,58	800 000
14. Tapiola Keskinäinen Eläkevakuutus	0,54	750 700
15. Sijoitusrahasto Conventum Finland Value	0,54	750 000
16. Fortumin Eläkesäätiö B-osasto	0,51	710 900
17. Sijoitusrahasto Sampo Suomi osake	0,47	649 837
18. Onnenmäki säätiö	0,44	616 257
19. OP-Tuotto sijoitusrahasto	0,43	602 000
20. Suomen itsenäisyyden juhlarahasto Sitra	0,42	587 700
Hallintarekisteröidyt osakkeet	8,88	12 335 332
Muut ulkomaiset osakkeenomistajat	3,96	5 504 130
Muut osakkeenomistajat	26,29	36 507 185
<b>Yhteensä</b>	<b>100,00</b>	<b>138 886 445</b>

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2002 yhteensä 15 128 osaketta, eli 0,01 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä. Hallituksen jäsenillä oli lisäksi yhtiön vaihtovelkakirjalainoja, joiden perusteella merkittävien K-osakkeiden enimmäismäärä on 1000 osaketta, eli 0,0007 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

Rautaruukki Oyj:n osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

	lukumäärä	kirjanpidollinen vasta-arvo, €
K-sarja (10 ääntä/osake)	138 886 445	236 106 957

Yhtiöjärjestyksen mukaisia A-sarjan osakkeita ei ole laskettu liikkeeseen.



Osakkaat osakerekisterissä  
osakeomistuksen mukaan 31.12.2002

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1000 kpl	%
1-100	2 168	10,74	131	0,09
101-1 000	14 031	69,48	6 760	4,87
1 001-10 000	3 567	17,66	9 958	7,17
10 001-100 000	343	1,70	9 653	6,95
100 001-	84	0,42	112 384	80,92
	20 193	100,00	138 886	100,00

Osakkaat osakerekisterissä sektoreittain 31.12.2002

	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1000 kpl	%
Yritykset	787	3,90	11 880	8,56
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	101	0,50	13 981	10,07
Julkisyhteisöt	68	0,34	71 472	51,46
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	255	1,26	5 223	3,76
Kotitaloudet	18 887	93,53	18 491	13,31
Hallintarekisteröidyt osakkeet	9	0,04	12 335	8,88
Muut ulkomaiset omistajat	86	0,43	5 504	3,96
	20 193	100,00	138 886	100,00

**17. Tilinpäätössiirtojen kertymä**

Konsernissa kertynyt poistoero on siirretty omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Emoyhtiö Rautaruukki Oyj:ssä laskennallista verovelkaa, joka olisi ollut 119 miljoonaa euroa, ei ole erotettu tilinpäätössiirtojen kertymästä.

M€	Rautaruukki Oyj	
	2002	2001
Kertynyt poistoero 1.1.	413	387
Muutos tuloslaskelmassa	-1	26
Kertynyt poistoero 31.12.	412	413
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä 31.12.	412	413

**18. Pakolliset varaukset**

Pakolliset varaukset sisältävät eläkevastuita, takuu-, saneeraus- yms. varauksia, jotka ovat varautumista tuleviin menetyksiin.

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2002	2001	2002	2001
Eläkevaraukset 1.1.	14	12	6	5
Muutos tuloslaskelman henkilöstökuluissa	21	2	19	2
Siirto korollisista eläkelainoista	3			
Eläkevaraukset 31.12.	38	14	25	6
Verovaraukset 1.1.	1	8		
Muutos (ks. myös viite 10)	0	-7		
Verovaraukset 31.12.	0	1		
Muut pakolliset varaukset 1.1.	9	26		
Siirto korottomista veloista	9			
Muutos tuloslaskelmassa	2	-17	4	
Muut pakolliset varaukset 31.12.	20	9	4	0
Pakolliset varaukset yhteensä	58	23	29	6

**19. Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma**

Valuuttamääräinen vieras pääoma on arvostettu taseessa tilinpäätöspäivän kurssiin.

Rautaruukki-konsernin pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma ja lainojen lyhennysohjelma 31.12.2002

M€	Valuutta	Lyhennykset							Yhteensä	% lainakannasta
		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009-		
Vaihtovelkakirjalainat	EUR	3							3	0
Joukkovelkakirjalainat	EUR		64		71				104	23
Lainat rahoituslaitoksilta	EUR	81	156	257	40	93	5	15	647	61
Eläkelainat	SEK	16	3	3	3	33			57	5
	EUR	6	6	6	3	1	1	42	65	6
	SEK							17	17	2
Muut	NOK							1	1	0
	EUR	4	5	5	5	5	4		27	3
		110	234	269	121	131	10	178	1054	100

Nettovelkapolitiikan keskiporkko oli 4,9 %

	korko	valuutta	2002 M€	2001 M€
<b>Joukkovelkakirjalainat</b>				
<b>(nimellisarvo)</b>				
1999–2004	4,0 %	EUR	65	65
1999–2006	4,5 %	EUR	71	71
			135	135
<b>Debentuurilainat</b>				
<b>(nimellisarvo)</b>				
2002–2009	7,5 %	EUR	54	
2002–2009	5,9 %	EUR	50	
			104	
<b>Vaihtovelkakirjalainat</b>				
1998–2003	5,0 %	EUR	3	3
<b>Vaihto-oikeuden perusteella on merkittävässä 400 000 kpl K-osakkeita.</b>				

## 20. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

M€	Konserni Rautaruukki Oyj <sup>1</sup>			
	2002	2001	2002	2001
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Yhtiöiden tilinpäätöksissä	8	5		
Yhdistelytoimenpiteistä	5	5		
Jaksotuseroista	20	4		
	33	14		
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Yhtiöiden tilinpäätöksissä	3	3		
Tilinpäätössiirroista	133	124	119 <sup>1</sup>	120 <sup>1</sup>
Yhdistelytoimenpiteistä	8	8		
Jaksotuseroista	22	26		
	166	161	119	120

<sup>1</sup> Emoyhtiön osalta on esitetty taseeseen sisältyvän poistoeron laskennallinen verovelka, jota ei ole kirjattu emoyhtiön taseeseen.

## 21. Lyhytaikaiset korottomat velat saman konsernin yrityksille

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2002	2001	2002	2001
Ostovelat			7	7
Muut korottomat velat			1	27
			7	35

## 22. Lyhytaikaiset korottomat velat omistusyhteisyrityksille

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2002	2001	2002	2001
Ostovelat	2	4	2	4
	2	4	2	4

## 23. Lyhytaikainen vieras pääoma

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2002	2001	2002	2001
Verovelat	4	5		
Korkovelat	11	10	11	10
Henkilöstökulut	63	65	39	37
Valuuttasuojaukset	17	12	17	12
Muut siirtovelat	30	27	11	11
Siirtovelat yhteensä	125	119	78	70

## 24. Vastuusitoumukset ja muut vastuut

Annetut vakuudet

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2002	2001	2002	2001
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöihin</b>				
Eläkelainat	40		40	
Rahalaitoslainat	12	3	12	2
	52	3	52	2
<b>Annettujen vakuuksien arvo</b>				
Annetut kiinnitykset	86	71	79	69
<b>Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta</b>				
Annetut takaukset			47	55
Konsernitilien velkasaldot			81	73
			128	128

Vakuudet osakkuus-yhtiöiden puolesta

Annetut takaukset	2	2	2	2
-------------------	---	---	---	---

Vakuudet muiden puolesta

Annetut takaukset	5	8	4	7
-------------------	---	---	---	---

Vastuusitoumukset ja vastuut

<b>Leasing- ja vuokravastuut</b>				
Seuraavana vuonna erääntyvä	36	37	11	11
Myöhemmin erääntyvä	139	142	69	78
	176	179	80	88

Muut taloudelliset vastuut

Takaisinostovastuut	14	14	12	12
---------------------	----	----	----	----

Letter of Comfort -vastuusitoumukset\*

Konserniyhtiöiden puolesta			12	13
----------------------------	--	--	----	----

\*Letter of Comfort -vastuusitoumukset eivät muodostajuridista takausta.

Muut vastuut

Norjan viranomaiset asettivat 4.2.2003 antamallaan päätöksellä uudet elohopean ja muiden raskasmetallien päästöraajat Fundian Mo i Ranan terästehtaalalle. Uudet rajat tulevat voimaan 1.12.2006. Uusi elohopean päästöraja tulee olemaan 30 kg vuodessa. Yhtiö selvittää tämän päätöksen vaikutuksia Norjan viranomaisten kanssa, mutta sen taloudellisia vaikutuksia ei voida vielä arvioida.

## 25. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta

Rautaruukki-konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiön rahoitustoiminnossa konsernihallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Liiketoimintaryhmät ja tytäryhtiöt vastaavat omasta rahoitustuloksestaan ja tekevät rahoitustransaktionsa konsernin sisäisesti. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusriskien epäsuotuisat vaikutukset konsernin tulokseen, omaan pääomaan ja maksuvalmiuteen.

### Valuuttariski

Konsernin valuuttariskiä hallitaan kolmena erillisenä positiona: tasepositiona, kassavirtapositiona ja ulkomaisten tytär- ja osakkuusyhtiöiden valuuttamääräisen oman pääoman positiona. Tasepositio oli keskimäärin kokonaan suojattuna vuoden 2002 aikana. Ulkomaisten osakeomistusten omaan pääomaan liittyvä valuuttariski ei ollut suojattuna.

Pääosa konsernin valuuttaylijäämästä on Englannin punnissa ja Tanskan kruunuissa. Vuonna 2002 Tanskan kruunuja ei suojattu ja Englannin punnissa oli suojattuna noin kuuden kuukauden kassavirta. Tärkeimpien raaka-aineiden hinnat määritellään Yhdysvaltain dollareissa, minkä vuoksi konsernilla on merkittävä dollarialijäämä. Siitä on ollut suojattuna keskimäärin 4-5 kuukautta vastaava määrä.

Arvioitu vuositasen nettokassavirtariski euroa vastaan

	M€
USD	- 300
GBP	+ 150
SEK	+ 50
NOK	- 90
DKK	+ 140
PLN	+ 25
RUB	+ 25
Muut valuutat	+ 50
Yhteensä	+50

### Korkoriski

Konsernin korollinen nettovelka 31.12.2002 oli 1092 miljoonaa euroa ja kesvikorko 4,9 prosenttia. Korkoriskistä euron osuus on noin 80 prosenttia ja Ruotsin kruunun noin 20 prosenttia.

Korkoriskiä seurataan ja hallinnoidaan korkovirtariskinä sekä hintariskinä. Yhden prosenttiyksikön koronnousun korkovirtariskin vaikutus 31.12.2002 seuraavalle 12 kuukaudelle oli 2,4 miljoonaa euroa. Nettovelkapolitiikan duraatio johdannaiset huomioon ottaen oli vuoden lopussa 1,5 vuotta. Yhden prosenttiyksikön muutos korkokäyrässä olisi johtanut noin 16 miljoonan euron markkina-arvon muutokseen.

Korkokäyrän prosenttiyksikön muutoksen arvioitu vaikutus konsernin nettovelkojen herkkyyteen ja nettokorkokuluihin

M€	12 kk korko-	
	herkkyys	virtariski
EUR	15,1	2,3
Muut valuutat	0,4	0,1
Yhteensä	15,5	2,4

### Likviditeettiriski

Jälleenrahoitusriskin minimoimiseksi konserni pyrkii lainojen tasapainoiseen maturiteettijakaumaan sekä hyödyntämään erilaisia rahoituslähteitä. Maksuvalmiuden turvaamiseksi konsernilla oli sitovia valmiusluottoja vuoden 2002 lopussa 523 miljoonaa euroa, joista käyttämättömänä oli 284 miljoonaa euroa.

Konsernilla on useita ei-sitovia lyhytaikaisia luottolimiittejä sekä 250 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta vuoden lopussa oli käyttämättä 165 miljoonaa euroa.

### Luottoriski

Rahoituksen luottoriskien minimoimiseksi sopimuksia ja sijoituksia tehdään ainoastaan johtavien ja vakavaraisten pankkien ja muiden vastapuolten kanssa. Rahoituksen luottoriskeistä ei tilikauden aikana syntynyt menetyksiä. Rautaruukilla ei ole merkittäviä pitkäaikaisia toimitus- tai myyntisaamisia asiakkailta eikä suuria yksittäisiä asiakasriskejä. Pääosa vakuudettomista myyntisaamisista on katettu luottovakuutuksin.

### Hyödykehintariskit

#### Sinkki

Konsernissa käytettäviin raaka-aineisiin liittyy hintariskejä, joista toimivilla johdannaismarkkinoilla voidaan suojata ainoastaan sinkin hintariskiä. Sinkkiä ostettiin vuonna 2002 noin 40 000 tonnia. Vuoden lopussa oli suojattu 50 prosenttia vuoden 2003 ja 20 prosenttia vuoden 2004 arvioiduista sinkkiostoista.

#### Sähkö

Sähkön hintariskiä seurataan ja hallinnoidaan konsernin johdon hyväksymän riskipolitiikan mukaisesti. Konsernin Suomen toimintojen osalta riskinhallinta on keskitetty emoyhtiöön. Muissa maissa riskinhallinta hoidetaan paikallisesti. Konsernin kokonaissähkönkäytöstä noin puolet on omaa tuotantoa ja puolet ostosähköä. Ostosähkön määrä vuonna 2002 oli noin 1400 GWh ja tästä Suomen osuus oli noin puolet. Vuoden lopussa sähköjohdannaisilla oli suojattu 80 prosenttia vuoden 2003, 60 prosenttia vuoden 2004 ja 30 prosenttia vuoden 2005 ostoista Suomessa.

### Johdannaisopimukset 31.12.2002

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusinstrumenttien ja hyödykejohdannaisten nimellismäärät ja käyvät arvot. Käypien arvojen laskenta perustuu saatavilla oleviin markkinahintoihin tai pankin antamaan hintaan. Optioiden osalta käytetään yleisiä arvostusmalleja. Nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia ja ne sisältävät myös suljettuja sopimuksia.

M€	nimellismäärä	käypä arvo
Korkojohdannaiset		
koronvaihtosopimukset	652	-6.6
Valuuttajohdannaiset		
termiinit	309	0.2
optiot*		
ostetut	215	-3.3
myytyt	215	-4.6
Sinkkijohdannaiset		
termiinit**	30 200	-2.3
Sähköjohdannaiset		
termiinit***	1 343	22.5

\* hintaputki (risk reversal)

\*\* nimellismäärä tonneja

\*\*\* nimellismäärä GWh

## Liitetiedot

### 26. Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut

		2002	2001	2000	1999	1998
Liikevaihto	M€	2 884	2 906	2 708	2 388	2 579
Henkilöstö keskimäärin		13 325	13 678	13 176	13 219	13 409
TALOUS						
Liiketulos	M€	6	93	156	57	186
% liikevaihdosta	%	0,2	3,2	5,8	2,4	7,2
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja	M€	-46	41	106	-6	127
% liikevaihdosta	%	-1,6	1,4	3,9	-0,2	4,9
Tulos ennen veroja	M€	-46	41	81	-6	109
% liikevaihdosta	%	-1,6	1,4	3,0	-0,2	4,2
Sijoitetun pääoman tuotto	%	0,6	5,0	8,7	3,3	10,4
Oman pääoman tuotto	%	-4,3	3,4	8,2	-2,0	9,7
Omavaraisuusaste	%	31,1	33,3	34,1	34,6	36,9
Velkaantuneisuusaste	%	138	129	118	121	109
Investoinnit, brutto	M€	142	162	176	197	235
% liikevaihdosta	%	4,9	5,6	6,5	8,2	9,1
Tutkimus- ja kehitystoiminta	M€	17	19	20	20	18
% liikevaihdosta	%	0,6	0,7	0,7	0,8	0,7
Korkokulut, netto	M€	50	49	50	50	61
% liikevaihdosta	%	1,7	1,7	1,8	2,1	2,4
Korolliset nettovelat	M€	1 092	1 087	1 017	1 014	954
Taseen loppusumma	M€	2 561	2 559	2 523	2 432	2 402
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT						
Tulos/osake, EPS	€	-0,26	0,22	0,51	-0,13	0,64
- laimennettu	€	-0,26	0,21	0,49	-0,13	0,63
Oma pääoma/osake	€	5,81	6,21	6,23	6,02	6,44
Osinko/osake	€	0,00*	0,20	0,25	0,20	0,30
Osinko/tulos	%	0,0*	91,9	49,4	-154,6	47,3
Hinta/voitto-suhde, P/E		-13,2	18,8	7,6	-53,7	8,6
Osakkeiden vaihto	1000 kpl	33 902	39 038	34 318	41 116	68 150
% osakkeiden määrästä	%	25	29	25	30	51
Osakkeiden vaihto	M€	145	162	166	254	443
Osakkeen keskipurssi	€	4,26	4,16	4,83	6,18	6,50
Osakkeen alin kurssi vuoden aikana	€	3,36	3,59	3,45	5,10	4,29
Osakkeen ylin kurssi vuoden aikana	€	5,30	4,85	7,20	7,30	8,16
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimäärä	1000 kpl	135 616	136 132	138 462	135 109	133 228
- laimennettu	1000 kpl	136 016	138 947	142 183	138 699	134 939
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	138 886	138 886	133 228
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	138 886	138 886	133 228
- ilman omia osakkeita	1000 kpl	135 616	135 616	137 540	138 886	133 228
- laimennettu	1000 kpl	136 016	138 431	141 355	142 476	135 779
Osakkeen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä	€	3,44	4,10	3,82	6,95	5,53
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	M€	478	569	531	965	737
Efektiivinen osinkotuotto	%	0,0*	4,9	6,5	2,9	5,5

\* Hallituksen esitys

**Tunnusluvut on laskettu käyttäen seuraavia kaavoja:**

Sijoitetun pääoman tuotto =	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korkokulut} \pm \text{kurssierot} + \text{muut rahoituskulut (pl. poistot sijoituksista)}}{[\text{taseen loppusumma}^1 - \text{pakolliset varaukset ja korottomat velat}] \text{ (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$
Oman pääoman tuotto =	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}^2}{[\text{oma pääoma}^1 + \text{vähemmistön osuus}] \text{ (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste =	$\frac{\text{oma pääoma}^1 + \text{vähemmistön osuus}}{\text{taseen loppusumma}^1 - \text{lyhytaikaiset saadut ennakot}}$
Velkaantuneisuusaste =	$\frac{\text{korolliset nettovelat}}{\text{oma pääoma}^1 + \text{vähemmistöosuus}}$
Korolliset nettovelat =	korolliset velat – rahavarat ja muu likvidi rahoitusomaisuus
Tulos / osake (EPS) =	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{vähemmistön osuus tuloksesta} - \text{verot}^2}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu keskimäärä}^1}$
Oma pääoma / osake =	$\frac{\text{oma pääoma}^1}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}^1}$
Osinko / osake =	$\frac{\text{tilikauden osingot}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}^1}$
Osinko / tulos =	$\frac{\text{osinko} / \text{osake}}{\text{tulos} / \text{osake}}$
Hinta / voitto (P/E) =	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän pörssikurssi}}{\text{tulos} / \text{osake}}$
Osakkeen keskikurssi =	$\frac{\text{osakkeiden kokonaisvaihto (euroa)}}{\text{vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo =	osakkeiden lukumäärä x tilinpäätöspäivän pörssikurssi
Efektiivinen osinkotuotto =	$\frac{\text{osinko} / \text{osake}}{\text{tilinpäätöspäivän pörssikurssi}}$

<sup>1</sup> Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet eivät sisälly osakkeiden lukumäärään, omaan pääomaan eikä taseen loppusummaan tunnuslukulaskelmissa

<sup>2</sup> Verot on otettu huomioon ilman satunnaisiin eriin liittyviä veroja

## HALLITUKSEN EHDOTUS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Konsernin voitonjakokelpoinen oma pääoma, josta tilikauden tappio oli –35 miljoonaa euroa, oli tilikauden 2002 lopussa negatiivinen 19 miljoonaa euroa. Emoyhtiön voitonjakokelpoinen pääoma muodostui seuraavasti:

Tilikauden tappio	– 44 221 418,70	euroa
Tulos edellisiltä tilikausilta	128 786 049,39	euroa
Yhteensä	84 564 630,69	euroa

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja että tilikauden tappio siirretään voittovarojen tilille.

Helsingissä helmikuun 5. päivänä 2003

HALLITUS

Jukka Viinanen

Georg Ehrnrooth    Maija-Liisa Friman    Christer Granskog

Carita Putkonen    Pekka Timonen    Mikko Kivimäki

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### *Rautaruukki Oyj:n osakkeenomistajille*

Olemme tarkastaneet Rautaruukki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon vuodelta 2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja yhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen

sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys tilivuoden tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 5. helmikuuta 2003

KPMG WIDERI OY AB

Hannu Niilekselä  
*KHT*

## HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Rautaruukki Oyj:n hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt yhtiön vuoden 2002 tilinpäätöstä konsernitilinpäätöksineen ja tilintarkastuskertomusta. Hallintoneuvosto esittää lausuntonaan vuoden 2003

varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön ja konsernin tuloslaskelmat ja taseet tilikaudelta 2002 vahvistetaan. Hallintoneuvosto yhtyy hallituksen voittovarojen käyttöä koskevaan ehdotukseen.

Helsingissä maaliskuun 4. päivänä 2003

HALLINTONEUVOSTO

Turo Bergman

Jouko Skinnari

Tuula Haatainen

Timo Ihamäki

Tauno Matomäki

Seppo Kanerva

Inkeri Kerola

Ole Johansson

Bertel Langenskiöld

Kyösti Karjula

## TIETOJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

### LIKEVAIHTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

(milj. euroa)	I/2001	II/2001	III/2001	IV/2001	I/2002	II/2002	III/2002	IV/2002
Rautaruukki Steel	351	357	314	295	304	328	331	345
Metform	97	95	80	80	90	102	83	92
Rakennustuoteryhmä	58	80	94	79	58	83	93	88
Fundia	199	195	158	172	178	195	169	189
Teräspalvelu	156	192	182	172	162	168	157	159
Muut yksiköt	31	39	40	41	41	44	36	50
- sisäinen laskutus	- 161	- 182	- 164	- 142	- 147	- 176	- 167	- 170
Konsernin liikevaihto	731	774	703	697	686	743	703	753

### LIIKETULOS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

(milj. euroa)	I/2001	II/2001	III/2001	IV/2001	I/2002	II/2002	III/2002	IV/2002
Rautaruukki Steel	38	30	10	5	2	- 10	4	13
Metform	1	6	3	1	5	9	2	1
Rakennustuoteryhmä	- 3	3	10	0	- 4	4	10	2
Fundia	2	4	- 5	- 6	- 1	1	- 18	1
Teräspalvelu	6	3	2	- 3	2	5	5	10
Muut yksiköt ja sisäiset erät	0	- 5	- 2	- 10	- 4	- 8	- 15	- 10
Konsernin liike-tulos	46	42	17	- 12	1	1	- 12	17

### ULKOISET TOIMITUKSET NELJÄNNEKSITTÄIN

(1000 t)	I/2001	II/2001	III/2001	IV/2001	I/2002	II/2002	III/2002	IV/2002
Kuumavalssatut levytuotteet	269	259	255	260	269	278	267	292
Kylmävalssatut levytuotteet	48	55	41	43	51	44	48	50
Pinoitetut levytuotteet	178	191	161	172	167	166	178	179
Putkituotteet	147	151	127	126	139	166	128	147
Avo- ja levyprofiilit	58	66	71	63	50	69	75	67
Pitkät terästuotteet	559	519	423	469	473	516	441	502