

# 5 | 2 Las empresas bien gestionadas (BG)



## 5 | 2.1 Significado de empresa bien gestionada

Existen seis aspectos que miden los resultados en las empresas<sup>1</sup> y son una manifestación de la competitividad de la firma. El primero tiene que ver con el mercado, el segundo con la innovación, el tercero con la productividad, el cuarto con la generación de liquidez, el quinto con la generación de valor y el sexto con la rentabilidad.

Ninguno por sí solo es suficiente para medir el rendimiento de la empresa. Unos complementan a los otros, inclusive, si uno de ellos cojea es muy probable que la empresa tenga dificultades para competir.

### Mercado

El aspecto relacionado con el mercado es uno de los más relevantes. El futuro de la compañía se juega en el mercado, en consecuencia, lo que allí suceda es de indudable relevancia. Ahora bien, el análisis del mercado debe realizarse con una visión temporal adecuada y una perspectiva diferencial. Cuando planteamos el aspecto temporal nos referimos a que se debe tener en cuenta tanto la posición actual como, sobre todo, la futura en el mercado. Al referirnos a la perspectiva diferencial, planteamos que se debe considerar la posición con respecto a competidores y los productos sustitutos. En definitiva, el análisis debe concentrarse en los siguientes elementos:

- Posición y evolución futura en los mercados y segmentos objetivo.
- Capacidad diferencial en la creación de valor para los clientes.
- Características diferenciales de los productos en atributos, calidad, rapidez de respuesta y adaptabilidad.
- Propuesta favorable en la creación de valor para el cliente.

Medir la posición y la evolución de la empresa en los mercados y segmentos objetivo y, su relación con respecto a los competidores más relevantes, es un aspecto fundamental. Más específicamente, la posición y evolución con sus clientes clave, y concretamente incrementar la capacidad para generar valor para dichos clientes. También resulta muy relevante analizar la posición relativa de los productos en el mercado, inclusive con respecto a los que pueden ser sustitutos del valor de los productos de la firma.

### Innovación

El nivel de innovación es otro parámetro de referencia del rendimiento empresarial. Cabe preguntarse: ¿cuál es la reputación innovadora de la firma en cuanto a sus productos y servicios?, ¿desarrolla innovaciones de éxito con un coste razonable?, ¿propone una renovación de la base de creación de valor de manera que es adecuadamente aceptada por los clientes?.

Los ciclos de los productos se están acortando. Las empresas que compiten en sectores de rápida innovación tecnológica han de anticiparse a las necesidades futuras de los clientes, creando nuevos productos y servicios. Incluso en las empresas de sectores con ciclos de vida del producto relativamente largos, la mejora continua de sus procesos es vital para un éxito asegurado a largo plazo.

### Productividad

La productividad es a la postre la base de la competitividad de la firma. Es un indicador del resultado del impacto global de incrementar las capacidades y ánimo de los empleados, así como la innovación y mejora de los procesos internos y de satisfacción de los clientes.

Por supuesto, es relevante la productividad de la materia prima, pero en las empresas, cada vez más ligadas al conocimiento es cada día más importante la productividad del factor humano.

<sup>1</sup> En Drucker, P., (1993), *Administración para el futuro. La década de los noventa y más allá*, Editorial Parramón, Barcelona, se indican cinco pruebas reveladoras de la competitividad de las empresas. Son específicamente: la de mercado, innovación, productividad, liquidez y rentabilidad.

## Liquidez

La liquidez es otra variable de extraordinaria importancia. Hasta tal punto es así, que muchas firmas pueden sobrevivir con bajas rentabilidades, e incluso con pérdidas, pero muy difícilmente con falta de liquidez.

## Generación de valor

La creación de valor es otra de las dimensiones. La razón principal de cualquier empresa es crear riqueza, desde la satisfacción de los clientes, de las necesidades de éstos pasando por el desarrollo profesional de sus empleados y la generación de valor también para los accionistas.

## Rentabilidad

La rentabilidad económica es la sexta de las medidas del rendimiento empresarial. Probablemente es la medida más utilizada y la que más se aproxima al concepto de eficiencia.

Se trata de un indicador básico para juzgar la eficiencia en la gestión empresarial, pues es precisamente el comportamiento de los activos, con independencia de su financiación, lo que determina con carácter general que una empresa sea o no rentable en términos económicos. Además, no tener en cuenta la forma en que fueron financiados los activos permitirá determinar si una empresa no rentable lo es por problemas en el desarrollo de su actividad económica o por una deficiente política de financiación.

Resumiendo, las empresas bien gestionadas (BG) responden a varios de estos criterios simultáneamente, concretamente a los de crecimiento, rentabilidad, productividad y liquidez<sup>2</sup> con valores por encima de la mediana del sector en el que se encuentran y durante un período de tres años consecutivos.

Las características más relevantes de estas firmas son: equilibradas, sólidas, no son necesariamente excelentes en un aspecto, pero son notables en prácticamente todo. Disponen de excelentes capacidades directivas puesto que no es nada fácil conseguir un cuadro de mando que supere año tras año los valores centrales del sector.

En la siguiente tabla, recogemos los valores por encima de los cuales han de situarse las empresas de nuestro estudio para poder considerarlas como empresas bien gestionadas.

### Mediana por sector para las variables identificativas de las empresas bien gestionadas

	en euros										
	Crec. Ingresos		Liquidez			Rentabilidad económica			VAB cf. por empleado		
	07/06	08/07	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Agricultura, silvicultura, ganadería y pesca	3,99%	2,42%	1,21	1,18	1,26	2,27%	2,48%	2,06%	29.617	29.749	29.338
Construcción	8,47%	-5,72%	1,26	1,32	1,37	5,07%	5,49%	4,15%	25.505	27.586	28.604
Detallistas	4,49%	-3,55%	1,15	1,19	1,19	3,77%	4,14%	3,39%	21.731	22.720	23.063
Fabricantes	8,21%	-2,87%	1,19	1,21	1,23	4,63%	5,19%	4,13%	25.825	27.321	27.677
Bienes raíces	3,44%	1,35%	1,37	1,55	1,53	4,37%	3,88%	3,31%	97.134	84.867	79.336
Mayoristas	6,14%	-2,90%	1,22	1,24	1,27	4,32%	4,78%	4,03%	27.505	29.559	29.326
Minería	11,24%	-7,39%	1,20	1,19	1,19	4,77%	5,42%	2,63%	33.826	36.718	36.536
Servicios	7,19%	-0,21%	1,23	1,28	1,30	5,13%	5,78%	4,56%	25.358	27.342	27.740
Transportes, comunicaciones y servicios públicos	7,20%	2,69%	1,12	1,14	1,17	5,17%	6,15%	4,44%	33.407	35.376	32.549

## 5 | 2,2 Las empresas bien gestionadas en Galicia

En la muestra de empresas utilizada para este estudio, 431 pueden considerarse como empresas bien gestionadas, pues todas ellas han superado los criterios básicos mencionados en el apartado anterior. Estas empresas suponen un 2,40% del total muestral.

En las siguientes páginas recogemos la lista de empresas poseedoras de este indicador, ordenadas alfabéticamente, las variables empleadas en su determinación y el SIC en el que desarrollan su actividad.

<sup>2</sup> Por el momento no hemos incorporado el parámetro de la innovación por la dificultad que plantea en su medición.

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	( en euros )				
		Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 07/08	Rentab. económica Liquidez	
1 A MARIÑA BUS, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	693.045	63.441	15,68%	22,89%	5,10
2 A.PE.TE.CE. ARTESANOS DE LA EMPANADA, SL	2051 PAN Y PRODUCTOS DE PASTELERIA EXCEPTO GALLETAS	1.650.822	37.694	8,70%	33,73%	2,22
3 ACCION DE COBRO, S.A.	7321 AGENCIAS DE INFORM. COMERCIAL Y COBRO DE CREDITOS	7.394.866	57.788	36,29%	51,37%	5,57
4 ACTEGA ARTISTICA, S.A.	2851 PINTURAS, BARNICES, LACAS Y ESMALTES	10.993.755	124.854	11,74%	16,64%	6,83
5 ADADE LUGO, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	624.705	34.865	3,87%	35,06%	1,50
6 ADEGAS MOURE, S.A.	2084 VINOS Y BRANDY	2.597.140	76.932	3,19%	12,34%	4,07
7 AGENCIA MARITIMA DAVIMAR, S.A.	4712 AGENTES CONSIGNATARIOS	8.096.155	84.353	21,77%	10,69%	1,21
8 AGRICOLA ACEVEDO, S.L.	5083 MAQUINARIA PARA AGRICULTURA Y JARDINERIA	1.901.239	60.555	33,89%	11,06%	4,04
9 AGRICOLA CURTIS, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	7.583.231	40.833	62,27%	8,52%	1,73
10 AGRO XINZO, S.L.	5153 CEREALES (GRANOS)	1.612.094	53.014	14,44%	22,29%	3,98
11 AGROCASTRO, S.L.	5912 FARMACIAS	1.643.166	55.836	17,58%	9,63%	1,20
12 AGROSONEIRA, S.L.	5159 PRODUCTOS DE GRANJAS Y MATERIAS PRIMAS SC	6.443.719	32.773	19,84%	5,19%	1,88
13 AGRUPACION FABRICANT. ACEITES MARINOS,SA	2077 GRASAS Y ACEITES ANIMALES	15.374.110	46.564	8,81%	5,73%	2,26
14 AISLUX GALICIA, S.A.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	5.231.146	157.892	3,90%	31,18%	1,98
15 ALBERTO PEREZ ALVAREZ, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	2.759.690	77.673	19,44%	6,78%	1,29
16 ALCOMTE GALICIA, S.L.	1795 TRABAJOS DE DERRIBO Y DEMOLICION	4.174.467	51.055	25,46%	28,38%	2,57
17 ALLFORSAIL, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	1.164.776	58.146	24,74%	5,10%	1,40
18 ALMACENES HERMANOS PAMPIN, S.L.	5153 CEREALES (GRANOS)	3.288.335	53.187	2,89%	14,42%	4,08
19 ALMACENES REY DIEZ, S.L.	5153 CEREALES (GRANOS)	466.315	36.817	22,04%	6,12%	3,31
20 ALQUILER MYC NORTE SUR, S.L.	7394 ALQUILER Y LEASING	1.847.362	52.610	3,56%	5,28%	3,30
21 ALTAIR, INGENIERIA Y APLICACIONES, S.A.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	19.552.000	58.406	17,00%	18,61%	1,39
22 ALTIA CONSULTORES, S.L.	7372 PROGRAMACION DE ORDENADORES	14.598.039	36.846	20,01%	15,39%	3,28
23 ALUDEB IBERICA, S.A.	3079 ARTICULOS PLASTICOS DIVERSOS SC	23.166.512	46.556	-1,22%	9,17%	2,04
24 ALUMINIOS CORTIZO, S.A.	3355 LAMINADO Y EXTRUSIONADO DE ALUMINIO SC	186.477.021	88.030	0,97%	19,74%	1,63
25 ALUMINIOS OS CERDEIRAS, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	630.018	30.215	3,13%	15,55%	5,18
26 APARCAMIENTO CORUÑA, S.L.	7525 APARCAMIENTOS EN EDIFICIOS Y LOCALES SUBTERRANEOS	249.429	34.891	7,64%	18,05%	9,39
27 ARQUITECTURA,DISEÑO,REFORMAS Y OBRAS, SL	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.925.940	34.439	47,82%	23,16%	2,17
28 ARTESANIAS METALICAS SANTIAGUESAS, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	2.207.474	37.381	12,05%	21,26%	3,60
29 ASBE ASESORIA DE EMPRESAS, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	527.497	43.358	6,26%	20,52%	4,58
30 ASME, S.L.	5063 MATERIAL ELECTRICO	3.788.254	41.553	19,24%	5,67%	2,32
31 ASOC. FRIGORIF. ARMADORES CANTABRICO, SL	5146 PESCADOS Y MARISCOS	1.689.688	48.881	19,85%	7,96%	3,81
32 ATILANO ANLLO, S.L.	2011 CARNE EMPAQUETADA Y EMBUTIDOS, MATADERO EXC. AVICOLA	2.070.974	32.265	1,11%	7,55%	4,07
33 AUTOBUSES URBANOS DE LUGO, S.A.	4119 TRANSPORTE URBANO DE PASAJEROS SC	6.519.951	39.100	4,87%	12,59%	1,82
34 AUTOCARES MEIJIDE, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	1.823.992	66.684	19,79%	12,85%	5,20
35 AUTOMOVILES LOUZA O PONTEVEDRA, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	3.924.000	57.407	1,83%	24,66%	2,43
36 AVICOLA TRATANTE, S.A.	259 VOLATERIA Y HUEVOS SC	6.682.931	39.963	15,38%	10,21%	1,42
37 BAEZA Y MONJERO ASESORES, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	427.274	52.534	5,54%	12,11%	3,03
38 BENITO ABALO, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	2.410.957	50.475	4,91%	15,48%	2,61
39 BENJAMIN GOMEZ E HIJOS, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	1.286.460	76.450	26,26%	9,97%	2,23
40 BERNARDINO SANCHEZ PRIETO, S.L.	2034 VEGETALES, FRUTAS Y SOPAS, SECAS O DESHIDRATADAS	351.461	35.656	16,10%	42,91%	1,68
41 BETANGAS, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	486.736	55.882	8,56%	23,66%	1,40
42 BLAS REPRESENTACIONES DE SOLDADURA, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	913.865	35.664	10,68%	11,00%	2,61
43 BLOQUES CANDO, S.L.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	7.624.621	33.690	7,68%	6,85%	2,17
44 BODEGAS MARQUES DE VIZHOJA, S.A.	2084 VINOS Y BRANDY	3.580.366	64.096	4,60%	4,86%	6,76

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	( en euros)				
		Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 07/08	Rentab. económica	Liquidez
45 BODEGAS TERRAS GAUDA, S.A.	2084 VINOS Y BRANDY	9.784.667	80.535	8,58%	12,48%	1,58
46 BOMBEO Y TRANSPORTES CARRAL, S.L.	3273 HORMIGON PREPARADO	3.415.249	78.007	16,30%	17,93%	1,48
47 BRA SERVICIOS HOSTELERIA, S.L.	5812 RESTAURANTES	462.392	26.067	25,51%	27,25%	4,69
48 BUTATRIVES, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	213.921	24.602	3,69%	16,85%	42,74
49 C.M.M., S.L.	5722 ELECTRODOMESTICOS	3.598.466	79.061	-1,04%	17,72%	1,82
50 CACHARRON, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	427.313	37.054	2,39%	13,66%	2,51
51 CAFES SABURIDO, S.L.	2095 TORREFACCION DE CAFE	789.544	47.504	5,37%	22,27%	5,60
52 CALEFACCIONES SIMON, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	6.706.642	34.280	-5,05%	4,32%	1,45
53 CALVO CONDE DISTRIB. DE EDITORIALES, S.A	5112 SUMINISTROS DE PAPELERIA	1.429.860	45.299	18,69%	7,92%	1,48
54 CANCELAS NAVAL, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	3.776.322	34.969	41,08%	18,10%	1,66
55 CANTEIRA DA MINA, S.L.	1429 PIEDRAS SC	2.667.256	51.857	-4,48%	12,08%	1,51
56 CANTERAS ISIDRO OTERO, S.L.	1442 ARENA Y GRAVILLA PARA LA CONSTRUCCION	4.113.120	66.488	7,79%	16,18%	1,73
57 CAO MOTOR, S.L.	5982 COMBUSTIBLES Y HIELO	367.070	40.224	14,86%	16,62%	1,86
58 CARLOS CASTRO Y ASOCIADOS, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	405.981	38.868	10,10%	14,39%	2,75
59 CARPINTERIA ALEJANDRO TUBIO E HIJOS, S.L	2431 CARPINTERIA MECANICA	1.577.588	45.296	4,46%	9,82%	2,48
60 CARTONAJES PEREZ, S.L.	2651 CAJAS PLEGABLES DE CARTON	3.321.871	40.832	-2,10%	7,42%	3,73
61 CASAL, MANEL Y SUSO, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	1.335.986	43.541	12,29%	16,60%	2,58
62 CELTA INGENIEROS, S.L.	5099 MERCANCIAS VARIAS NO PERECEDERAS SC	3.397.642	87.936	23,55%	8,29%	1,57
63 CELTIBOX, S.A.	2649 MANIPULADOS DE PAPEL SC	17.177.958	61.235	5,77%	5,90%	2,21
64 CENTRO DIAGNOSTICO MODELO, S.A.	8071 LABORATORIOS DE ANALISIS Y RAYOS X	2.053.249	105.150	5,26%	35,90%	3,81
65 CEREALES REGO, S.L.	5153 CEREALES (GRANOS)	4.711.284	37.681	24,44%	6,28%	1,86
66 CERRAJERIA KIKO, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	820.815	47.427	3,45%	17,99%	2,94
67 CERTASA, S.L.	5199 PRODUCTOS DIVERSOS PERECEDEROS SC	3.901.544	561.493	19,41%	32,67%	3,59
68 CHATARRERIA AGRA DEL ORZAN, S.L.	5093 DESPERDICIOS Y CHATARRAS	3.295.195	108.051	25,29%	37,68%	2,26
69 CHATARRERIA DITO, S.L.	5093 DESPERDICIOS Y CHATARRAS	1.442.795	72.491	1,30%	19,20%	6,18
70 CHOCOLATE EXPRESS, S.L.	2066 PRODUCTOS DE CHOCOLATE Y DERIVADOS	603.908	36.601	11,18%	14,89%	1,42
71 CIA. INTERNACIONAL TRANSMISIONES, S.A.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	2.419.426	73.880	4,93%	23,41%	1,75
72 CIALI, S.L.	7397 LABORATORIOS PARA PRUEBAS COMERCIALES	428.418	32.011	37,00%	9,15%	2,59
73 CODIGALCO, S.L.	5099 MERCANCIAS VARIAS NO PERECEDERAS SC	1.192.865	49.292	0,09%	21,53%	2,78
74 COFERVI, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	2.843.663	55.659	45,46%	16,59%	2,17
75 COFIS ASESORES EMPRESARIALES, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	753.847	32.767	2,57%	49,67%	1,98
76 COLABORA INGENIEROS, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	4.137.567	31.393	41,38%	12,82%	1,33
77 COMERCIAL AGRICOLA EMILIO, S.L.	5261 SUMINISTROS PARA JARDINERIA	861.741	36.108	5,51%	14,03%	2,36
78 COMERCIAL AGRICOLA GUERRA, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	2.589.674	38.056	18,99%	5,50%	2,05
79 COMERCIAL BECANI, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1.369.427	57.875	-1,90%	15,34%	2,45
80 COMERCIAL CELSO, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	785.445	28.093	1,61%	3,55%	7,73
81 COMERCIAL DE MOTOSIERRAS GALICIA, S.L.	5083 MAQUINARIA PARA AGRICULTURA Y JARDINERIA	1.664.827	50.380	-0,22%	5,32%	4,22
82 COMERCIAL MANDEO, S.L.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	570.630	37.720	1,02%	5,88%	1,22
83 COMERCIAL QUINTAN Y JAMBRINA, S.L.	5085 SUMINISTROS INDUSTRIALES	986.751	40.054	-0,35%	14,38%	3,47
84 COMPAÑIA ESPAÑOLA DE ALGAS MARINAS, S.A.	2099 PREPARADOS ALIMENTICIOS SC	28.264.079	72.743	28,40%	15,63%	3,74
85 COMUNICACIONES INTEGRALES VALDEORRAS, SL	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	766.323	93.819	-0,95%	57,83%	4,40
86 CONFECIONES EL MEHDI, S.L.	2399 PRODUCTOS FABRICADOS DE TEXTILES SC	1.227.749	75.973	20,01%	31,86%	4,25
87 CONGELADOS A LIMIA, S.L.	5142 ALIMENTOS CONGELADOS	2.886.972	38.696	-1,72%	6,53%	2,84
88 CONSERVEROS REUNIDOS, S.L.	2077 GRASAS Y ACEITES ANIMALES	6.161.875	145.637	6,95%	36,55%	5,45

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	2008				
		Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 07/08	Rentab. económica Liquidez	
89 CONSTRUCCIONES A TOXEIRA, S.L.	1741 ALBAÑILERIA	517.785	37.888	20,45%	16,03%	2,42
90 CONSTRUCCIONES C.L.C., S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	2.027.015	45.908	17,73%	18,59%	2,24
91 CONSTRUCCIONES GUERREIRO SOMOZAS, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	5.511.549	71.184	28,99%	24,68%	1,63
92 CONSTRUCCIONES MANUEL FDEZ. VAZQUEZ, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	163.837	35.586	45,06%	7,08%	5,94
93 CONSYRE SEOANE, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.077.204	69.931	8,00%	21,79%	1,95
94 COPLAGO, S.L.	7993 MÁQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	966.995	48.945	4,15%	18,35%	2,00
95 CORPORAC. PRACTICOS PUERTO Y RIA DE VIGO	4469 SERVICIOS PARA TRANSPORTES MARITIMOS SC	3.096.218	133.441	7,92%	5,79%	1,44
96 COTERENA, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	7.086.231	50.981	6,97%	15,70%	1,58
97 COTPA, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	464.950	57.643	0,10%	10,68%	9,59
98 COVENT 123, S.L.	5331 BAZARES	1.208.281	28.426	7,27%	9,32%	3,29
99 CRISTALERIA RIBADEO, S.L.	1793 TRABAJOS EN CRISTALERIA Y VIDRIERIA	1.060.888	40.965	2,41%	18,61%	4,60
100 CROMADOS ESTEVEZ, S.L.	3471 GALVANOPLASTIA	1.886.488	47.078	1,52%	15,89%	1,56
101 CZ VETERINARIA, S.A.	2834 ESPECIALIDADES FARMACEUTICAS	45.501.261	281.778	158,84%	70,94%	2,98
102 DARIO FERNANDEZ VALES, S.L.	5992 FLORISTERIAS	2.524.105	129.325	19,42%	25,94%	1,52
103 DARLIM MAQUINARIA DE LIMPIEZA, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	368.768	40.893	38,62%	23,08%	2,34
104 DECORGA PINTURA, S.L.	1721 PINTORES, EMPAPELADORES Y DECORADORES	9.980.944	57.254	9,58%	37,28%	3,73
105 DEPORTES CAPITAN, S.L.	5941 ARTICULOS PARA DEPORTE Y BICICLETAS	1.438.564	30.637	3,18%	9,53%	1,41
106 DESPACHO TORRES DIAZ Y CIA., S.L.	8111 SERVICIOS LEGALES	499.870	99.790	4,56%	7,39%	1,37
107 DIAZ Y BUCETA, S.L.	5031 MADERAS Y CHAPAS	2.842.416	36.153	25,79%	5,31%	3,04
108 DIEGOMAR CONSTRUCCIONES, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	419.616	33.037	11,75%	10,83%	1,92
109 DISCOA, S.L.	5147 CARNES Y PRODUCTOS CARNICOS	3.505.456	54.635	7,89%	12,34%	5,45
110 DISCORIGAL, S.L.	5147 CARNES Y PRODUCTOS CARNICOS	1.524.421	29.790	21,11%	7,14%	1,45
111 DISCOS SANTIAGO E VEIGA, S.L.	5733 INSTRUMENTOS Y EQUIPOS MUSICALES, DISCOS	237.654	23.826	12,99%	5,49%	3,07
112 DISNA, S.L.	5099 MERCANCIAS VARIAS NO PERECEDERAS SC	782.058	66.686	1,45%	9,35%	9,79
113 DISTRIBUCIONES ANCALVI, S.L.	5143 PRODUCTOS LACTEOS	465.785	101.147	10,67%	18,39%	1,88
114 DISTRIBUCIONES BOUPAR, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	2.603.050	42.376	8,97%	23,55%	3,18
115 DISTRIBUCIONES M. DOMINGUEZ, S.L.	5153 CEREALES (GRANOS)	2.821.211	57.959	7,09%	20,85%	1,86
116 DISTRIBUCIONES PAKO MAQUIN. NEUMATICA,SL	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	3.199.209	55.985	9,23%	12,75%	3,08
117 DIVISION HOSTELERA PABLO GALLEGO, S.L.	5812 RESTAURANTES	926.458	33.895	17,11%	10,84%	4,30
118 DOCUMENTACION IMAGEN NOROESTE-PONTEVED.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	2.596.310	38.659	-2,36%	20,75%	2,15
119 DODISA SUMINISTROS MEDICOS, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	799.168	27.436	18,02%	6,12%	1,62
120 DUB DIGITAL AUDIO, S.L.	3652 DISCOS Y CINTAS MAGNETICAS GRABADAS	496.729	64.147	16,01%	13,26%	2,76
121 EDICIONES BOLANDA, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	2.939.358	177.192	45,49%	36,40%	1,72
122 EDICIONES NIGRA TREA, S.L.	2731 EDICION DE LIBROS Y FOLLETOS	469.482	45.092	19,53%	7,85%	1,83
123 EIBISA NORTE, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	1.818.106	48.242	27,23%	67,87%	2,27
124 ELECTRONICA NOROESTE SERV. GENERALES, SL	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	1.935.136	42.748	2,43%	21,46%	2,48
125 ELECTROQUIMICA DEL NOROESTE, S.A.	2812 ALCALIS Y CLOROS	20.751.762	63.836	18,83%	7,60%	1,66
126 ELECTROREFRIGERACION DEL NOROESTE, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	896.996	49.547	17,02%	17,77%	6,43
127 ELEKO GALICIA, S.L.	5063 MATERIAL ELECTRICO	16.564.568	84.343	16,09%	9,58%	2,38
128 EMILIO RODRIGUEZ PAZOS, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	1.788.782	47.523	26,00%	26,51%	1,83
129 EMPARESA, S.L.	1721 PINTORES, EMPAPELADORES Y DECORADORES	1.604.590	35.356	3,05%	8,08%	1,75
130 EMPRESA DE SERVICIOS MORTUORIOS VIGO, SA	7261 SERVICIOS FUNERARIOS	4.485.289	64.572	4,63%	23,83%	2,08
131 EMPRESA PEREIRA, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	2.063.599	47.115	9,08%	12,62%	4,11

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	( en euros) 2008				
		Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 07/08	Rentab. económica	Liquidez
132 EQUIPOS LAGOS, S.A.	3569 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL SC	10.468.292	35.510	24,18%	6,96%	1,31
133 ESPINA & DELFIN, S.L.	1623 ALCANTARILLADOS, CONDUCCIONES DE AGUAS	43.160.107	51.518	2,37%	9,73%	1,65
134 ESTACION DE SERVICIO A RODA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	317.549	55.376	2,77%	14,16%	1,95
135 ESTACION DE SERVICIO ATIOS-LA GUIA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	406.765	43.314	1,65%	13,32%	1,78
136 ESTACION DE SERVICIO GUNTIN, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	8.462.859	46.701	12,79%	13,26%	1,45
137 ESTACION DE SERVICIO MONTE REAL, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	1.610.058	29.147	5,40%	4,22%	1,92
138 ESTACION DE SERVICIO O ALIVIO, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	1.132.850	59.788	8,07%	28,11%	3,24
139 ESTACION DE SERVICIO SANTA LUCIA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	539.224	38.452	18,69%	9,71%	1,86
140 ESTACION DE SERVICIO VERIN, S.A.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	1.975.887	34.688	3,46%	6,64%	2,14
141 ESTACION SERVICIO CARBALLEIRA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	3.899.220	151.769	16,27%	4,46%	5,04
142 ESTACION SERVICIO VISTA ALEGRE BURELA,SL	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	4.168.029	39.872	72,44%	9,23%	1,63
143 ESTUDIO TECNICO GALLEGO, S.A.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.984.189	32.625	16,22%	20,24%	2,36
144 EUROSPOORT NEUMATICOS, S.L.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	2.788.375	72.845	16,39%	17,55%	1,42
145 EXCAVACIONES CERNADAS VALIÑA, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.735.202	33.427	-3,32%	6,95%	2,15
146 EXCAVACIONES OLIVICAS, S.L.	1794 EXCAVACIONES Y CIMENTOS	991.596	47.237	19,04%	6,66%	1,43
147 EXCAVACIONES MOSTEIRO, S.L.	1794 EXCAVACIONES Y CIMENTOS	901.416	47.991	28,78%	14,83%	6,49
148 EXCLUSIVAS GALICIA, S.L.	5099 MERCANCIAS VARIAS NO PERECEDERAS SC	1.607.686	142.422	-1,25%	36,83%	2,81
149 EXPLOTACION DE GASOLINERAS, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	2.465.411	40.760	13,77%	9,71%	1,58
150 EXPRES DE TABEIROS, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	877.854	34.970	9,36%	12,63%	5,25
151 FABRICA DE MUEBLES GOMEZ LOPEZ, S.L.	2511 MUEBLES DE MADERA	1.141.408	49.231	10,04%	41,65%	3,09
152 FACET IBERICA, S.A.	3569 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL SC	20.529.868	73.846	12,30%	15,69%	2,73
153 FAKTORIA K DE LIBROS, S.A.	2731 EDICION DE LIBROS Y FOLLETOS	456.411	56.131	63,87%	4,30%	1,38
154 FARMACIA FERNANDO GLEZ. DE LA FUENTE, SL	5912 FARMACIAS	2.966.345	83.710	5,76%	11,19%	3,63
155 FARMACIA RODRIGUEZ QUINTAS, S.L.	5912 FARMACIAS	630.028	50.714	4,87%	16,29%	2,27
156 FERGO GALICIA, S.A.	1629 CONSTRUCCIONES PESADAS	76.785.840	98.417	-0,36%	8,97%	1,46
157 FERRETERIA LEMON, S.L.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	471.755	36.738	1,05%	6,22%	1,97
158 FERROCAR, S.L.	3272 PREFABRICADOS DE HORMIGON	6.029.109	35.653	6,37%	6,56%	1,44
159 FONTANERIA CASAL, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	1.335.769	34.924	5,79%	9,05%	2,91
160 FONTANERIA RAMOS, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	933.260	85.921	-0,83%	20,78%	1,72
161 FORCAR, S.A.	3711 AUTOMOVILES Y CARROCERIAS PARA VEHICULOS DE TURISMO	1.394.081	76.506	-1,56%	12,35%	6,61
162 FORMATO VERDE, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	4.971.525	89.937	0,17%	15,36%	1,85
163 FRAMI 2000, S.L.	5074 SUMINISTROS PARA FONTANERIA	293.653	35.733	1,44%	9,60%	3,01
164 FRANCISCO MATA, S.A.	5093 DESPERDICIOS Y CHATARRAS	35.135.167	66.496	30,65%	8,92%	3,78
165 FREIMAR PORRIÑO, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	2.822.036	42.957	8,59%	8,80%	4,01
166 FRIGO DIZ, S.A.	3629 APARATOS ELECTRICOS INDUSTRIALES	4.327.891	37.132	4,36%	9,81%	5,42
167 FRIGORIFICOS DOCAMPO, S.A.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	3.535.345	41.739	4,84%	11,02%	7,50
168 FRISAQUES, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	7.369.835	80.187	57,36%	16,29%	1,55
169 G. RIVAS, S.A.	6519 PROPIETARIOS-ADMINISTRADORES DE BIENES RAICES SC	656.502	253.326	12,02%	12,58%	10,07
170 GABADI, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	8.526.186	37.435	15,95%	12,40%	1,54
171 GALAICONTROL, S.L.	7397 LABORATORIOS PARA PRUEBAS COMERCIALES	4.585.017	37.216	20,99%	18,13%	2,35
172 GALAN Y ANDRADE, S.L.	5182 VINOS Y BEBIDAS ALCOHOLICAS	1.405.832	53.074	3,45%	22,56%	2,25
173 GALCHIMIA, S.L.	7391 LABORATORIOS DE INVESTIGACION Y DESARROLLO	1.690.791	56.623	9,50%	24,14%	3,97
174 GALDIS, S.L.	5141 COMESTIBLES EN GENERAL	2.125.836	45.886	7,31%	7,85%	1,46
175 GALINOVA EDITORIAL, S.L.	2731 EDICION DE LIBROS Y FOLLETOS	1.443.900	241.654	19,18%	21,21%	5,53

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	(en euros)				
		Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 07/08	Rentab. económica	Liquidez
176 GALLEGA DE CONSULTING, S.A.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	930.321	28.430	1,40%	8,10%	3,48
177 GALLEGA DE MANUTENCION GALMAN LUGO, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	2.000.477	42.405	-0,64%	21,96%	2,36
178 GALLEGA DE SUMINISTROS, S.A.	5086 EQUIPOS Y SUMINISTROS PARA PROFESIONALES	3.862.225	70.537	4,53%	8,20%	1,63
179 GANADOS SANTABALLA, S.L.	5154 GANADO	857.270	87.669	20,85%	13,43%	2,37
180 GANDUY GESTORES TRIBUTARIOS, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	499.025	41.202	8,35%	16,35%	2,18
181 GARCIA FORESTAL, S.L.	5031 MADERAS Y CHAPAS	21.925.569	54.579	25,85%	9,66%	1,42
182 GARCIA SANTOS, S.A.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	5.302.504	48.713	5,55%	10,88%	5,91
183 GASOLEOS BARBANZA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	3.204.661	40.857	20,44%	10,97%	2,18
184 GASOLEOS FONSAGRADA, S.L.	5983 FUEL-OIL	1.491.539	37.876	41,91%	10,81%	2,27
185 GASOLEOS REYNI, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	7.670.833	37.298	11,42%	9,42%	1,71
186 GASOLINERA EL JARDIN, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	375.593	51.605	4,78%	10,30%	1,42
187 GEFICO ENTERPRISE, S.L.	3561 BOMBAS Y EQUIPOS DE BOMBEO	7.728.653	101.390	13,87%	35,32%	1,80
188 GESTORA DE SUBPRODUCTOS DE GALICIA, S.L.	4953 RECOGIDA Y TRATAMIENTO DE BASURA	14.735.151	112.489	5,02%	16,11%	1,28
189 GLASOF INFORMATICA, S.L.	7372 PROGRAMACION DE ORDENADORES	533.598	38.834	22,11%	16,54%	1,99
190 GRANITOS DEZA, S.L.	1423 PIEDRA GRANITO	3.183.094	77.753	6,19%	20,09%	1,89
191 GRANJA LOS ROSALES, S.L.	259 VOLATERIA Y HUEVOS SC	8.263.891	52.140	24,31%	15,84%	3,08
192 GRANJA RAMIL, S.A.	259 VOLATERIA Y HUEVOS SC	5.653.531	39.351	9,02%	13,86%	2,65
193 GRANOVA CEREALES, S.L.	5153 CEREALES (GRANOS)	7.283.588	70.495	10,12%	19,75%	1,86
194 GROB, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	2.103.245	32.801	5,04%	12,05%	5,28
195 GRUAS NOVO LUCENSE, S.L.	7549 SERVICIOS PARA AUTOMOCION	400.998	42.632	35,06%	16,23%	3,89
196 GSA GALLEGA, S.A.	5086 EQUIPOS Y SUMINISTROS PARA PROFESIONALES	625.798	176.582	4,40%	20,99%	5,52
197 GYEMO, S.L.	5063 MATERIAL ELECTRICO	3.501.795	47.390	10,71%	13,10%	1,52
198 H. PANIAGUA, S.L.	2085 LICORES	3.256.209	56.976	53,27%	28,74%	1,82
199 HALPER INDUSTRIA QUIMICA, S.L.	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	1.354.013	69.237	5,73%	12,92%	1,61
200 HEMISFERIOS, S.L.	4722 AGENCIAS DE VIAJES	752.281	81.265	4,80%	16,96%	3,00
201 HIERROS FERGO, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	4.055.391	62.200	3,80%	18,56%	9,47
202 HIERROS VARELA URBIETA, S.A.	5051 METALES	13.473.387	68.940	12,92%	20,96%	5,64
203 HIERROS Y METALES BORRAJO, S.L.	5093 DESPERDICIOS Y CHATARRAS	1.812.841	63.604	27,29%	36,25%	1,40
204 HIERROS Y METALES JOSE TEOLINDO, S.L.	5093 DESPERDICIOS Y CHATARRAS	2.224.580	67.940	17,77%	13,07%	1,45
205 HOSTPAPEL, S.L.	5113 PAPEL PARA USO PERSONAL E INDUSTRIA	716.083	63.628	2,34%	8,93%	17,21
206 HYDRACORTE, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	6.143.095	109.079	22,26%	28,34%	2,61
207 IBER PIEDRA NATURSTONE, S.L.	5052 CARBON Y MINERALES	1.003.175	88.491	7,29%	23,62%	1,87
208 IBERCELTA, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	7.490.223	1.048.269	110,01%	9,00%	2,16
209 IDEA, CREATIVIDAD Y COMUNICACION, S.L.	7319 SERVICIOS DE PUBLICIDAD SC	3.217.678	44.201	44,10%	7,77%	1,74
210 IGLESIAS MORRAZO, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	18.219.120	35.473	11,87%	10,59%	1,34
211 IMPEX EUROPA, S.L.	5191 ABONOS, INSECTICIDAS Y FERTILIZANTES	6.884.216	40.232	-0,99%	4,88%	1,76
212 IMPLETECNIC, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	301.756	32.532	15,32%	13,89%	1,57
213 INCOGA NORTE, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	36.272.365	49.951	21,39%	29,04%	1,95
214 INDIPUNT, S.L.	2399 PRODUCTOS FABRICADOS DE TEXTILES SC	172.460.819	135.355	12,20%	32,63%	2,37
215 INDUSTRIA QUIMICA RIO BLANCO, S.L.	2841 JABON, DETERGENTES Y PRODUCTOS PARA LA LIMPIEZA	6.016.074	155.049	4,72%	14,83%	4,14
216 INDUSTRIAS ABALDE, S.A.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	3.219.063	44.786	10,62%	9,33%	3,08
217 INDUSTRIAS DELTA VIGO, S.L.	3499 PRODUCTOS METALICOS	10.444.116	78.876	3,56%	14,64%	5,47
218 INDUSTRIAS PLASTICAS ARIAS, S.L.	3079 ARTICULOS PLASTICOS DIVERSOS SC	3.367.585	31.847	4,75%	9,43%	2,25

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	2008				Liquidez
		Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 07/08	Rentab. económica	
219 INDUSTRIAS TECNICAS DE GALICIA, S.A.	3443 FABRICADOS DE PLANCHAS METAL (CALDERERIA)	7.134.111	98.525	14,87%	47,25%	1,68
220 INDUSTRIAS TRIMAR, S.L.	3399 PRODUCTOS DE METALURGIA SC	2.257.513	130.297	11,92%	21,97%	1,80
221 INDUSTRIAS XOVE, S.A.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	5.444.505	37.864	3,15%	20,51%	2,71
222 INSTALAC. CARPINTERIA SEIVANE Y BOO, S.L	2431 CARPINTERIA MECANICA	480.476	35.760	29,20%	11,75%	2,33
223 INSTALACIONES BUCETA, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	161.411	58.094	-1,09%	37,86%	6,03
224 INSTALACIONES ELECTRICAS CORUÑESAS, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	2.815.105	64.036	-1,43%	34,21%	3,24
225 INTERNACO, S.A.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	37.515.130	55.065	-1,38%	5,98%	1,38
226 INVERSIONES FEBECO, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	477.407	38.352	3,83%	12,41%	1,40
227 J.C. COURRIER, S.L.	4231 TERMINALES Y SERVICIOS DE TRANSPORTE DE MERCANCIAS	2.502.664	36.083	8,69%	4,58%	2,53
228 J.G.V. FITOPLAS, S.L.	3079 ARTICULOS PLASTICOS DIVERSOS SC	2.245.707	176.258	-0,63%	16,95%	3,32
229 JAVIER COCINAS Y BAÑO, S.L.	5722 ELECTRODOMESTICOS	479.868	28.155	5,61%	9,95%	1,43
230 JOSE ALVEDRO E HIJOS, S.L.	5093 DESPERDICIOS Y CHATARRAS	4.140.139	106.855	4,62%	36,70%	6,74
231 JOSE LUIS DURAN RIVAS, S.L.	5912 FARMACIAS	1.735.601	63.210	21,26%	15,15%	11,00
232 JOSE OTERO, S.A.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	12.183.685	58.632	-2,65%	10,60%	3,79
233 JOSE SANTORUM, S.L.	5182 VINOS Y BEBIDAS ALCOHOLICAS	1.588.934	40.743	2,59%	6,68%	1,77
234 JOYA 36, S.A.	5944 JOYERIAS	5.792.055	29.680	2,37%	9,79%	4,81
235 JUEGA Y CORES ASESORES, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	307.809	46.651	4,00%	67,50%	2,26
236 KACHET LOXISTICA, S.A.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	917.639	74.106	32,22%	14,72%	1,57
237 KIDDY'S CLASS ESPAÑA, S.A.	5641 CONFECCIONES INFANTILES	174.805.214	30.833	0,84%	8,45%	3,47
238 KILOVATIO GALICIA, S.A.	5063 MATERIAL ELECTRICO	33.143.335	53.428	-2,25%	8,22%	1,54
239 KUSILAS, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	2.745.334	247.761	25,04%	51,76%	4,62
240 LABORAT. A. CLINIC. F. LEMA Y J. BANDIN	8071 LABORATORIOS DE ANALISIS Y RAYOS X	3.780.355	35.833	14,08%	12,42%	1,45
241 LARAXE DISTRIBUCION, S.A.	5411 TIENDAS DE COMESTIBLES	26.982.593	25.185	3,96%	6,50%	2,31
242 LAS JUBIAS, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	8.658.553	28.259	8,63%	8,60%	2,96
243 LASER COMPOSTELA, S.A.	3469 ESTAMPACIONES METALICAS SC	1.075.567	64.058	-0,94%	12,48%	2,40
244 LECHE DE GALICIA, S.L.	2026 LECHE LIQUIDA Y YOGURES	74.310.913	46.046	5,30%	9,83%	2,17
245 LINCOLD IBERICA, S.L.	5161 PRODUCTOS QUIMICOS	1.298.977	57.635	27,69%	12,01%	1,74
246 LOGISTICA INTEGRAL GALLEGA, S.L.	4411 TRANSPORTES MARITIMOS INTERNACIONALES	5.448.022	130.993	49,79%	15,74%	6,79
247 LOS ANGELES GAS, S.L.	5171 SURTIDORES Y TERMINALES DE PETROLEO	13.620.047	52.428	11,98%	6,41%	1,36
248 LOUZAO VEHICULOS INDUSTRIALES CORUÑA, SL	5511 CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	25.598.000	52.800	9,98%	10,78%	1,90
249 LUGO LIBRO, S.L.L.	5942 LIBRERIAS	631.890	27.479	7,18%	11,59%	2,49
250 MADERAS MASMA, S.L.	5031 MADERAS Y CHAPAS	1.884.339	43.732	21,83%	19,33%	3,04
251 MADERAS RAMOS MOREIRA, S.L.	5031 MADERAS Y CHAPAS	7.612.852	36.459	0,47%	4,99%	1,38
252 MAHIA Y FERREÑO, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	2.574.731	38.754	1,55%	30,70%	2,32
253 MANSERVI-JASO GALICIA, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	2.591.418	65.984	0,48%	47,61%	2,68
254 MANUEL MAGIDE, S.L.	5231 PINTURA, VIDRIO Y PAPELES PINTADOS	684.958	56.745	4,90%	18,55%	1,65
255 MANUFACTURAS GALIPESCA, S.L.	5085 SUMINISTROS INDUSTRIALES	1.136.891	61.668	-0,64%	18,02%	7,23
256 MAPE ASESORES, S.A.	5086 EQUIPOS Y SUMINISTROS PARA PROFESIONALES	12.760.537	148.503	3,36%	26,43%	1,85
257 MAQUINARIA AGRICOLA CANCELA, S.L.	3523 MAQUINARIA Y EQUIPO PARA LA AGRICULTURA	2.994.024	29.427	8,46%	8,36%	1,87
258 MAQUINARIA AGRICOLA DEL NOROESTE, S.L.	5083 MAQUINARIA PARA AGRICULTURA Y JARDINERIA	7.746.726	52.057	24,16%	17,64%	1,46
259 MARALV MARINE, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	3.248.249	175.635	14,63%	16,04%	1,64
260 MARARNELAS, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	344.582	31.029	0,21%	10,75%	4,58
261 MARINE INSTRUMENTS, S.A.	3829 APARATOS DE MEDICION Y CONTROL SC	9.386.704	143.352	37,47%	46,70%	2,40



Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	(en euros) 2008				
		Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 07/08	Rentab. económica	Liquidez
262 MARISCOS BENAVIDES, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	2.474.136	33.441	27,62%	5,53%	1,57
263 MARITIMA CONSIFLET, S.A.	4712 AGENTES CONSIGNATARIOS	25.298.088	79.132	10,80%	21,18%	1,56
264 MARITIMA DE GALICIA, S.L.	4469 SERVICIOS PARA TRANSPORTES MARITIMOS SC	11.822.691	106.699	31,18%	33,20%	1,69
265 MASEGUR GALICIA, S.L.	5251 FERRETERIA	615.146	33.980	-1,29%	15,49%	1,98
266 MATRAMA DE GALAICA, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	607.277	45.558	37,66%	18,45%	3,29
267 MATRINDUCCION, S.L.	7699 TALLERES DE REPARACIONES SC	1.068.195	44.126	11,83%	25,95%	5,30
268 MAXIMINO SEOANE, S.L.	3569 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL SC	8.198.234	62.045	26,61%	29,62%	3,44
269 MECANIZADOS MOAN, S.L.L.	7699 TALLERES DE REPARACIONES SC	1.375.900	84.185	23,48%	23,21%	3,80
270 METALURGICA CUEVAS, S.L.	3441 ESTRUCTURAS DE METAL	1.097.254	33.813	0,72%	21,77%	2,58
271 MONDELO, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	757.973	29.701	49,18%	11,38%	3,26
272 MONSA URBANISMO, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	325.349	27.806	8,53%	28,07%	4,43
273 MONTAJES FIVI, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	4.620.456	38.159	0,87%	13,03%	2,12
274 MONTAJES NAVALES VIGUESES, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	3.123.760	37.570	76,40%	28,98%	1,70
275 MONTAXES AGORPA, S.L.L.	1751 CARPINTEROS	3.124.199	40.126	11,46%	27,67%	2,14
276 MONTES COMERCIAL TECNICA OFICINAS, S.L.	5081 MAQUINARIA COMERCIAL	1.295.295	37.369	6,18%	6,32%	1,60
277 NEOGRAF ALVEDRO, S.L.	2751 IMPRENTAS COMERCIALES-TEXTOS (TIPOGRAFIA)	12.227.640	91.004	68,65%	33,49%	1,57
278 NIETO DA COSTA, S.L.	5093 DESPERDICIOS Y CHATTARRAS	12.432.655	147.799	-2,11%	28,85%	8,26
279 NINO CENTRO DE IMPRESION DIGITAL, S.L.	2751 IMPRENTAS COMERCIALES-TEXTOS (TIPOGRAFIA)	1.323.387	35.683	9,37%	12,91%	1,66
280 NITO, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	20.909.916	50.532	21,92%	16,42%	2,29
281 NODOMAR MORRAZO, S.L.	3399 PRODUCTOS DE METALURGIA SC	835.601	30.494	31,20%	11,96%	2,01
282 NOROESTE VETERINARIO, S.L.	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	4.629.065	68.592	1,97%	12,37%	2,30
283 OFITECA ORENSE, S.L.	5943 PAPELERIAS	541.748	28.939	-1,21%	8,85%	3,52
284 OPERGESTION, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	2.453.794	173.930	2,50%	71,60%	1,51
285 OPTICA SUIZA, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	428.297	35.033	-2,59%	13,67%	3,26
286 ORENSANA DE BEBIDAS, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	505.313	44.076	6,70%	4,69%	5,26
287 ORTHO MED, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	442.482	33.087	14,65%	17,63%	6,39
288 OXICORTES DEL NOROESTE, S.L.	3469 ESTAMPACIONES METALICAS SC	4.280.420	52.741	8,26%	10,11%	1,96
289 OXIDINE GALICIA, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	1.254.660	41.086	10,13%	8,90%	1,26
290 PABLO GUZMAN PEREZ E HIJOS, S.L.	5143 PRODUCTOS LACTEOS	987.775	46.637	8,63%	22,03%	7,66
291 PARAFARMACIA F.C. PRIETO, S.L.	5912 FARMACIAS	326.379	63.010	-2,53%	25,48%	4,12
292 PEDRO DACAL Y CIA., S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	934.116	91.803	3,05%	12,56%	4,61
293 PELLEJERO E HIJOS, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	13.295.979	41.332	13,30%	9,04%	1,34
294 PERFUMISTAS DE GALICIA, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	14.421.926	35.626	-0,97%	25,31%	1,76
295 PEROL Y CODESIDO, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	2.102.347	61.224	24,33%	53,08%	3,16
296 PESCADOS GALMAR, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	13.570.147	66.831	1,89%	12,22%	1,44
297 PESCADOS GARCIA-RIVEIRA, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	2.572.415	29.749	0,70%	13,47%	4,41
298 PESCADOS PEREZ PIÑEIRO, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	31.525.075	69.838	18,77%	10,88%	1,61
299 PETROLIMIA, S.L.	5172 PETROLEO Y PRODUCTOS PETROLIFEROS	6.021.645	75.127	28,51%	19,26%	2,53
300 PETROSONEIRA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	364.353	48.489	1,10%	19,55%	2,46
301 PIGARCRE, S.L.	2048 ALIMENTOS PREPARADOS PARA ANIMALES SC	8.984.237	61.251	22,56%	11,63%	6,20
302 PINAQUE, S.L.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	302.392	26.573	12,70%	10,51%	1,70
303 PIO GARCIA AUDIOVISUAIS, S.L.	7221 ESTUDIOS FOTOGRAFICOS	213.563	127.670	25,29%	34,73%	2,13
304 PITEIRA CIBEIRA, S.A.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	670.509	27.516	3,66%	8,76%	4,36

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	(en euros)				
		Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 07/08	Rentab. económica Liquidez	
305 PIZARRAS LOMBA, S.L.	1429 PIEDRAS SC	7.506.327	53.893	2,11%	22,90%	2,87
306 PLASTICOS ACHA, S.L.	3079 ARTICULOS PLASTICOS DIVERSOS SC	3.848.580	51.860	1,21%	15,25%	2,20
307 PLASTICOS MARINEDA, S.L.	5161 PRODUCTOS QUIMICOS	1.115.584	86.784	-0,50%	15,62%	4,14
308 PONTEDEPOR, S.L.	5941 ARTICULOS PARA DEPORTE Y BICICLETAS	760.374	34.035	-3,26%	3,87%	1,30
309 PREFABRICADOS EIROS, S.L.	3272 PREFABRICADOS DE HORMIGON	3.026.081	39.455	2,16%	9,61%	4,65
310 PREGO Y VAZQUEZ, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	1.776.726	55.304	5,01%	38,20%	2,80
311 PRETENSADOS CAMPO VILLALONGA, S.L.	3272 PREFABRICADOS DE HORMIGON	6.330.508	66.803	12,73%	22,05%	1,85
312 PRODUCCIONES ZOPILOTE, S.L.	8999 SERVICIOS SC	269.583	69.971	5,81%	55,32%	7,97
313 PRODUCTOS SANITARIOS GALLEGOS, S.L.	5086 EQUIPOS Y SUMINISTROS PARA PROFESIONALES	2.601.895	128.347	22,51%	18,40%	2,64
314 PROESTE INGENIERIA, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.370.162	56.356	28,27%	18,43%	2,81
315 PROGANDO, S.L.	2048 ALIMENTOS PREPARADOS PARA ANIMALES SC	30.741.396	57.874	14,18%	9,25%	1,51
316 PRONUPCIAL, S.L.	5621 TRAJES, ABRIGOS Y VESTIDOS PARA SEÑORAS	826.467	27.330	6,81%	7,40%	1,35
317 PROTESE, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	1.773.539	30.902	-2,86%	10,01%	3,02
318 PROYECTADOS CERVANTES, S.L.	1752 REVESTIMIENTO DE SUELOS Y SIMILARES SC	973.481	35.922	2,22%	22,98%	2,99
319 PROYECTOS,INGENIER. SUMINISTR. MEDICINA	5086 EQUIPOS Y SUMINISTROS PARA PROFESIONALES	1.331.197	37.528	19,36%	17,69%	2,17
320 PROYFE, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	6.124.764	56.796	7,26%	13,87%	4,77
321 PUERTOSERE, S.L.	5812 RESTAURANTES	2.888.144	36.074	8,04%	11,39%	1,22
322 QUALITY WINDOW COVERING, S.L.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	3.137.134	84.376	7,97%	24,90%	1,96
323 R.C. FIL DISTRIBUCIONES, S.L.	2399 PRODUCTOS FABRICADOS DE TEXTILES SC	4.923.557	31.890	8,87%	4,65%	1,42
324 RACONSA, S.L.	8049 OFICINAS MEDICAS SC	2.026.189	35.747	20,75%	29,74%	3,06
325 RAJOY RICOY, S.L.	5941 ARTICULOS PARA DEPORTE Y BICICLETAS	945.579	33.195	-0,79%	27,85%	3,31
326 RECAMBIOS AGROMOVIL, S.L.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	943.806	60.978	-2,71%	15,85%	3,68
327 RECAMBIOS QUASAR, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	3.320.851	50.016	10,98%	28,08%	2,20
328 RECREATIVOS DEYVI, S.L.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	807.550	79.250	5,98%	12,09%	10,46
329 RECREATIVOS LA PUEBLA, S.L.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	717.213	68.295	7,76%	32,24%	5,51
330 RECREATIVOS MIAMI, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	1.026.940	333.159	6,29%	22,98%	2,00
331 RECREATIVOS RAVADE, S.L.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	555.552	97.795	9,61%	19,78%	6,87
332 RECUPERACION Y RECICLAJE, S.A.	8999 SERVICIOS SC	1.260.470	41.432	1,90%	24,21%	4,09
333 REFRESCOS DEL ATLANTICO, S.L.	2086 BEBIDAS REFRESCANTES NO ALCOHOL. Y AGUAS MINERALES	20.859.164	34.397	18,01%	12,66%	1,34
334 RELACIONES PUBLICAS GALICIA, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	563.839	38.560	30,59%	12,08%	4,89
335 REPARACIONES DEL NOROESTE SERV. AUX., SL	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	1.725.235	32.165	3,62%	14,53%	5,51
336 REPARACIONES NAVALES Y LIMPIEZAS DIAZ,SL	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	4.000.141	56.647	24,48%	10,03%	1,85
337 RESOMAQ, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	2.038.749	58.518	14,46%	10,18%	1,62
338 RESTAURANTE LOUZAO, S.L.	5812 RESTAURANTES	2.211.422	27.776	2,63%	6,00%	1,51
339 REVILU, S.L.	1752 REVESTIMIENTO DE SUELOS Y SIMILARES SC	963.623	36.403	0,23%	13,66%	1,91
340 RIODEL ASESORES, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	1.081.870	34.973	5,38%	49,45%	1,56
341 ROBERTO JOYERO VIGO, S.L.	5944 JOYERIAS	2.554.681	61.828	16,63%	11,87%	1,96
342 RODAMIENTOS Y ACCESORIOS CONDE, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	2.516.378	49.472	5,38%	11,16%	3,51
343 RODI ARTES GRAFICAS, S.L.	2751 IMPRENTAS COMERCIALES-TEXTOS (TIPOGRAFIA)	917.117	53.948	6,34%	10,14%	4,14
344 ROGELIO PIÑEIRO VAZQUEZ E HIJOS, S.L.	5031 MADERAS Y CHAPAS	4.654.832	35.266	8,52%	7,20%	7,09
345 ROLAFER, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	1.816.796	42.246	5,47%	5,03%	2,42
346 ROMOTEX, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	865.541	173.141	11,40%	13,03%	5,54
347 ROYDISA, S.A.	5085 SUMINISTROS INDUSTRIALES	6.752.762	40.551	5,76%	10,61%	1,58

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	( en euros)				
		Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 07/08	Rentab. económica	Liquidez
348 RUXIDOIRA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	1.228.824	55.531	11,11%	16,64%	2,20
349 S.A. DE ORUJO GALLEGO	2085 LICORES	3.467.731	144.328	1,17%	14,11%	3,78
350 SAGRES, S.L.	2385 IMPERMEABLES	12.763.175	67.506	19,57%	7,23%	1,34
351 SALON CASABLANCA, S.L.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	1.971.568	54.418	5,91%	11,94%	2,17
352 SAMPER - REFEINSA GALICIA, S.L.	5051 METALES	53.398.169	86.609	16,63%	14,29%	3,84
353 SANATORIO QUIRURGICO MODELO, S.L.	8069 HOSPITALES ESPECIALIZADOS EXCLUYENDO PSIQUIATRIA	25.870.188	38.104	10,44%	14,19%	2,89
354 SANGIAO Y SOTO, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	2.292.422	49.576	62,32%	5,95%	4,83
355 SANITARIOS J. OTERO, S.A.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	10.128.086	39.899	14,93%	6,93%	3,10
356 SANITIZACION Y SISTEMAS, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	594.256	161.424	7,72%	14,36%	1,76
357 SARRIGLASS, S.L.	3211 VIDRIO PLANO	5.191.438	43.929	23,47%	18,54%	1,46
358 SAVELO, S.L.	2841 JABON, DETERGENTES Y PRODUCTOS PARA LA LIMPIEZA	1.264.091	34.750	-0,03%	4,48%	1,83
359 SEAMO, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	5.532.805	32.071	0,83%	7,46%	1,91
360 SEGURIDAD JAPON, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	1.043.489	47.920	7,98%	20,47%	5,37
361 SELEC SYSTEM, S.L.	2522 MUEBLES DE METAL PARA OFICINA	486.597	72.626	61,67%	19,54%	24,50
362 SEÑALIZACIONES LAFUENTE, S.L.	1799 CONTRATISTAS ESPECIALIZADOS SC	646.494	38.016	0,67%	11,91%	2,29
363 SERCOMET, S.L.	1751 CARPINTEROS	1.353.928	41.967	16,43%	25,56%	2,02
364 SERGAVE, S.L.	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	11.593.050	47.379	2,72%	12,47%	1,58
365 SERUMANO, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.219.505	43.421	92,72%	15,91%	1,36
366 SERVICIOS FUNERARIOS JAVIER, S.L.	7261 SERVICIOS FUNERARIOS	471.657	49.425	12,99%	12,71%	6,64
367 SERVICIOS FUNERARIOS SAN JOSE, S.L.	7261 SERVICIOS FUNERARIOS	278.140	88.449	0,42%	33,26%	2,10
368 SERVICIOS Y MATERIALES CONSTRUCCION, S.A	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	17.263.369	118.605	-0,44%	9,43%	1,70
369 SERVOTEK MOTOR, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	5.238.898	124.525	2,52%	10,96%	2,54
370 SGL CARBON, S.A.	3624 PRODUCTOS DE CARBON Y GRAFITO	181.596.508	418.042	9,65%	47,93%	1,64
371 SIGALTEC, S.L.	5085 SUMINISTROS INDUSTRIALES	8.025.649	55.895	-0,56%	12,74%	1,98
372 SIKAR CARROCERIAS, S.L.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	496.075	109.799	3,29%	4,13%	1,72
373 SISMEGA, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	297.815	73.289	165,34%	55,46%	4,80
374 SISTEMAS MACROCOPIA, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	1.331.823	46.505	-1,85%	12,05%	4,28
375 SOCIEDAD AGRICOLA GALLEGA, S.L.	5153 CEREALES (GRANOS)	63.970.894	124.340	4,97%	5,73%	1,49
376 SOFTNIX INFORMATICA, S.L.	7379 SERVICIOS RELACIONADOS CON COMPUTACION SC	640.703	82.611	26,42%	80,87%	2,38
377 SOLMECOR, S.L.	3441 ESTRUCTURAS DE METAL	795.916	39.156	17,64%	21,61%	2,93
378 SOVIMAR METAL, S.L.U.	5093 DESPERDICIOS Y CHATARRAS	1.684.648	75.178	40,12%	22,79%	1,83
379 SUBCONTRATAS ELECTRICAS, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	615.177	61.867	-5,53%	18,58%	3,27
380 SUMINISTROS PORRIÑO, S.L.	5085 SUMINISTROS INDUSTRIALES	3.305.822	41.346	-0,47%	18,45%	2,01
381 SUPERMERCADO MERCAMAS TUÑAS, S.L.	5411 TIENDAS DE COMESTIBLES	2.900.892	41.261	19,69%	20,41%	1,35
382 SUPERMERCADO SAN CRISTOBAL, S.L.	5399 TIENDAS DE MERCANCIAS EN GENERAL SC	3.488.276	23.919	3,33%	3,76%	1,23
383 SUPERMERCADOS CLAUDIO, S.A.	5411 TIENDAS DE COMESTIBLES	229.957.292	32.081	10,34%	26,29%	3,80
384 SUPER-SETI, S.L.	5411 TIENDAS DE COMESTIBLES	943.587	29.209	8,42%	18,50%	2,97
385 SVENSKA BEARING, S.L.	3429 ARTICULOS DE FERRETERIA SC	11.964.589	61.885	34,21%	13,95%	1,88
386 T Y M GANAIN, S.L.	3443 FABRICADOS DE PLANCHAS METAL (CALDERERIA)	9.353.515	52.357	49,57%	22,46%	1,47
387 T. AGRARIAS ISIDRO HNOS. BLANCO TRIGO, SL	1542 CONTRATISTAS GENERALES	5.884.607	37.050	-0,57%	10,20%	1,87
388 TALLERES CHOLO, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	1.784.604	40.865	3,10%	17,87%	2,05
389 TALLERES DIZMAR, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	6.521.633	33.005	41,63%	9,34%	2,10
390 TALLERES DOVAL, S.L.	3711 AUTOMOVILES Y CARROCERIAS PARA VEHICULOS DE TURISMO	5.770.051	110.990	114,45%	30,67%	2,56
391 TALLERES DUROCROM, S.L.	3471 GALVANOPLASTIA	378.526	40.437	5,64%	16,63%	8,76

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	( en euros)				
		Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 07/08	Rentab. económica	Liquidez
392 TALLERES EUGENIO BARREIRO, S.L.	7699 TALLERES DE REPARACIONES SC	859.828	55.866	27,05%	32,29%	5,54
393 TALLERES FERNANDO E MANOLO, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	1.495.604	39.417	15,33%	21,32%	2,19
394 TALLERES GENERALES SAN DIEGO, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	2.092.403	38.772	29,05%	13,38%	1,68
395 TALLERES GONZALO DEL RIO DOVALE, S.L.	7531 TALLERES DE REPARACION DE CARROCERIAS	1.037.244	40.836	3,79%	37,87%	1,77
396 TALLERES METACA, S.L.	3441 ESTRUCTURAS DE METAL	2.000.881	41.166	6,43%	18,82%	4,02
397 TALLERES RECFRETOR, S.L.	7699 TALLERES DE REPARACIONES SC	911.921	38.075	0,72%	20,16%	3,18
398 TALLERES VELOSO, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	2.082.629	42.343	11,28%	11,48%	1,72
399 TECNNAUTICA, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	622.426	36.969	20,08%	11,57%	2,33
400 TECNICA CIAL. AGROPECUARIA GALLEGA, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	3.020.042	47.354	84,43%	19,04%	1,63
401 TECNICAS DE SOFT, S.A.	3829 APARATOS DE MEDICION Y CONTROL SC	4.060.532	51.025	20,07%	10,89%	1,38
402 TEKLA COMUNICACION, S.L.	7351 AGENCIAS DE NOTICIAS	239.005	157.821	61,70%	31,39%	3,56
403 TEODORO MOREDA, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	21.426.149	150.106	-5,35%	9,94%	3,88
404 TERMICAR VIGO, S.L.	4469 SERVICIOS PARA TRANSPORTES MARITIMOS SC	4.632.140	49.145	6,45%	36,17%	1,46
405 TERMOJET, S.A.	3448 ELEMENTOS DE METAL PREFABRICADOS	2.765.573	58.016	11,59%	25,91%	2,67
406 TOCHO COMERCIAL, S.L.	5251 FERRETERIA	4.323.592	32.719	-1,84%	10,23%	1,45
407 TODO DEPORTE, S.L.	5941 ARTICULOS PARA DEPORTE Y BICICLETAS	1.819.837	34.961	9,31%	5,27%	1,51
408 TOMIGAS, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	3.042.813	47.861	12,57%	9,56%	1,65
409 TOPIBER, S.L.	5083 MAQUINARIA PARA AGRICULTURA Y JARDINERIA	3.081.102	48.498	-2,48%	9,61%	3,96
410 TORBIO FERRERO E HIJOS, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	2.264.110	31.502	20,71%	8,73%	1,27
411 TORVASI, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	576.475	30.727	20,59%	11,82%	1,40
412 TOUS JOYEROS GALICIA, S.L.	5094 JOYERIA Y RELOJERIA	3.090.430	63.648	7,45%	55,71%	1,48
413 TRABAJOS DE ALUMINIO, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	1.191.118	29.593	50,53%	5,85%	1,30
414 TRAXLA, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	219.091	72.878	15,64%	14,10%	6,27
415 TRANSPORTES ARTURO GARCIA E HIJOS, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	925.773	70.555	25,39%	24,04%	2,63
416 TRANSPORTES BARROS PARDERRUBIAS, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	2.736.466	37.476	14,01%	9,43%	2,59
417 TRANSPORTES GIAN, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	315.944	45.475	7,96%	16,69%	4,31
418 TRANSPORTES MOSQUERA, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	2.568.543	46.727	12,20%	10,26%	1,58
419 TRANSPORTES RAPIDOS VIGO, S.A.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	1.823.193	42.424	6,86%	22,50%	2,50
420 TRANSPORTES Y EXCAVACIONES ANTODEL, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	1.125.531	34.849	32,83%	4,61%	5,12
421 TRANSPORTES YAÑEZ FERNANDEZ, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	467.894	44.310	10,28%	13,32%	1,94
422 TRIDENTE, S.L.	5551 EMBARCACIONES	2.910.419	34.595	7,24%	4,88%	2,41
423 TUMBADOIRO, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.446.241	51.896	21,55%	17,78%	1,59
424 UNIDAD DIAGNOST. Y TRATAM. POR IMAGEN,SL	8049 OFICINAS MEDICAS SC	1.356.000	84.167	17,45%	43,84%	8,67
425 VAZQUEZ REY, S.A.	5031 MADERAS Y CHAPAS	9.516.722	96.705	18,13%	10,61%	2,12
426 VIBRUTEC, S.L.	3829 APARATOS DE MEDICION Y CONTROL SC	305.589	34.042	3,35%	18,08%	3,02
427 VICARO CONFECCION, S.L.	2399 PRODUCTOS FABRICADOS DE TEXTILES SC	10.844.937	45.562	28,43%	24,45%	3,61
428 VIDAL LAMELAS CONSTRUCCIONES, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	8.697.668	279.523	9,71%	13,92%	2,51
429 WEB DISCOAZUL, S.L.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	7.828.877	103.835	108,41%	43,75%	2,09
430 XAGEMA, S.L.	5944 JOYERIAS	3.837.577	47.025	-1,97%	8,16%	2,89
431 XOGOS GALICIA, S.L.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	1.003.212	103.395	1,87%	121,18%	2,15

En el siguiente gráfico reflejamos las diez empresas bien gestionadas con mayores ingresos de explotación en 2008. La menor de ellas factura más de 45 millones de euros en este ejercicio.

La empresa que ocupa la primera posición es SUPERMERCADOS CLAUDIO, S.A. (grupo GADISA) del sector de detallistas de comestibles. Le sigue la empresa ALUMINIOS CORTIZO, S.A. (perteneciente al grupo CORTIZO) ejerciendo su actividad en producción y primera transformación de aluminio. En tercer lugar SGL CARBON, S.A. del grupo SGL CARBON AG, fabricante de productos de carbón y grafito.

#### Principales empresas bien gestionadas por ingresos en 2008

1	<b>SUPERMERCADOS CLAUDIO, S.A.</b> GADISA (GRUPO)	229.957.292	Tiendas de comestibles
2	<b>ALUMINIOS CORTIZO, S.A.</b> CORTIZO (GRUPO)	186.477.021	Producción y primera transformación de aluminio
3	<b>SGL CARBON, S.A.</b> SGL CARBON AG (GRUPO)	181.596.508	Fabricantes de productos de carbón y grafito
4	<b>KIDDY'S CLASS ESPAÑA, S.A.</b> INDITEX (GRUPO)	174.805.214	Detallistas de confecciones infantiles
5	<b>INDIPUNT, S.L.</b> INDITEX (GRUPO)	172.460.819	Fabricantes de artículos y productos textiles
6	<b>FERGO GALICIA, S.A.</b> FERGO GALICIA (GRUPO)	76.785.840	Construcciones pesadas
7	<b>LECHE DE GALICIA, S.L.</b> LACTALIS (GRUPO)	74.310.913	Fabricantes de leche líquida y yogures
8	<b>SOCIEDAD AGRICOLA GALLEGA, S.L.</b> SOAGA (GRUPO)	63.970.894	Mayoristas de cereales (granos)
9	<b>SAMPER - REFEINSA GALICIA, S.L.</b>	53.398.169	Mayoristas de metales
10	<b>CZ VETERINARIA, S.A.</b>	45.501.261	Fabricantes de especialidades farmacéuticas

Ingresos 2008 (euros)

## 5 | 2.3 Las empresas bien gestionadas por sistema productivo

En este apartado analizaremos cómo se distribuyen las empresas gallegas bien gestionadas por sistema productivo.

El sistema productivo que mayor número de empresas bien gestionadas registra es la construcción. Son en total 73 empresas que representan el 16,9% del total. Los sectores en los cuales detectamos una mayor presencia son: contratistas generales, trabajos de carpintería metálica, instalaciones eléctricas, mayoristas de materiales para la construcción y fontanería, calefacción y aire acondicionado.

Le sigue maquinaria y equipo con un 12,8% de las BG gallegas. Mayoristas de maquinaria y equipo industrial, mayoristas de suministros industriales y de equipos y suministros para profesionales, son los sectores más destacables de este sistema productivo.

En tercer lugar con un 11,1% localizamos el sistema productivo agroalimentario, que comprende 48 empresas. Las actividades más representativas son mayoristas de cereales, mayoristas de comestibles y productos relacionados, tiendas de comestibles, volatería y huevos y fabricación de vinos y brandy.

Los servicios empresariales cuentan con 42 empresas, las cuales se ubican principalmente en los sectores de asesoría y relaciones públicas de empresas, servicios comerciales y oficinas técnicas de ingeniería y arquitectura.

Automoción y equipo posee 40 empresas que representan el 9,3% de las empresas bien gestionadas, las cuales localizamos principalmente en estaciones de servicio y gasolineras, reparaciones de automoción en general, detallistas de suministros para el automóvil, fabricantes de automóviles y carrocerías para vehículos de turismo y mayoristas de recambios y accesorios para automóviles.

## Las empresas bien gestionadas por sistema productivo



Otro 7,4% de empresas BG desarrollan su actividad en la industria auxiliar, destacando la distribución mayorista de desperdicios y chatarras y los fabricantes de artículos plásticos en general, entre otros.

En transportes y servicios asociados se localizan 25 empresas, principalmente en transporte de mercancías por carretera, transporte de pasajeros, servicios para transportes marítimos y agentes consignatarios.

Con un 4,4% se sitúan los sistemas productivos de productos químicos y derivados y turismo, viajes y ocio. En productos químicos destacamos las farmacias, los mayoristas de droguería, perfumería y farmacia, mayoristas de productos químicos en general y los fabricantes de jabón, detergentes y productos para limpieza. En turismo son relevantes los sectores de máquinas tragaperras para recreo, restaurantes y detallistas de artículos para deporte y bicicletas.

El 18,1% restante de las empresas bien gestionadas recogidas en este estudio se distribuye de la siguiente manera: información y conocimiento (3,2%), madera y muebles (2,8%), textil, confección y moda (2,6%), naval (2,1%), actividades relacionadas con la salud y asistencia social y pesca (1,9%), artículos de consumo (1,6%), electricidad, energía y agua (1,4%) y rocas ornamentales (0,7%).

## 5 | 2,4 Las empresas bien gestionadas por comarca

Si analizamos las empresas bien gestionadas gallegas bajo un enfoque comarcal (representado en la ilustración de la siguiente página) observamos que las comarcas de A Coruña y Vigo ocupan las primeras posiciones en la distribución territorial de esta tipología de empresas, con un 20,65% y un 19,72%, respectivamente.

La comarca de Santiago ocupa la tercera posición con 37 empresas. Le siguen Lugo con 30 empresas (6,96% del total) y Ourense con 20 empresas bien gestionadas.

Analizando con más detalle las dos primeras comarcas, destacamos que ambas comprenden más del 40% de las empresas BG ubicadas en la comunidad autónoma gallega.

En A Coruña las actividades más relevantes son máquinas tragaperras para recreo (5,7% del total de BG registrado) y con un 3,4% mayoristas de material eléctrico, fabricantes de maquinaria y equipo industrial y mayoristas de desperdicios y chatarras.

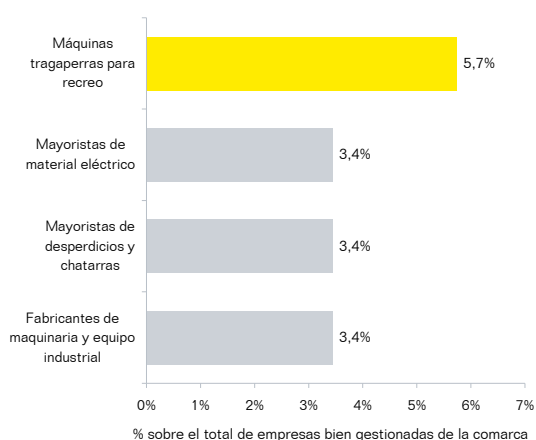
En cuanto a Vigo los sectores más relevantes corresponden a construcción y reparación de buques (7,4%), estaciones de servicio y gasolineras y mayoristas de maquinaria y equipo industrial, ambas con un 4,9% de las empresas y mayoristas de desperdicios y chatarras con un 3,7%.

### Las empresas bien gestionadas por comarca

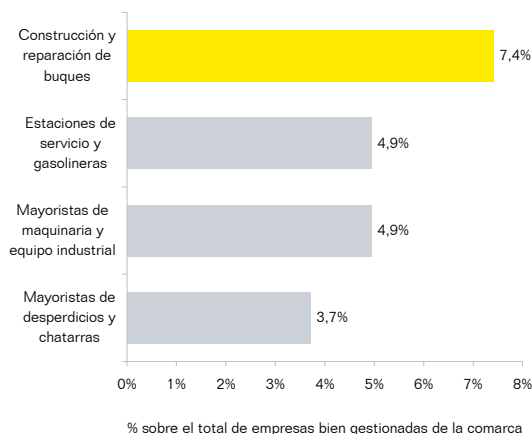
	empresas	
	nº	%
A Coruña	89	20,65%
Vigo	85	19,72%
Santiago	37	8,58%
Lugo	30	6,96%
Ourense	20	4,64%
O Salnés	18	4,18%
Pontevedra	16	3,71%
Ferrol	14	3,25%
Terra Chá	11	2,55%
Betanzos	8	1,86%
A Mariña Central	7	1,62%
O Morrazo	7	1,62%
Barbanza	7	1,62%
A Mariña Oriental	6	1,39%
O Baixo Miño	6	1,39%
Ordes	6	1,39%
Deza	5	1,16%
Bergantiños	4	0,93%
Terra de Soneira	4	0,93%
Resto	51	11,83%
<b>Total</b>	<b>431</b>	<b>100%</b>

Otras: Valdeorras, Xallas, Eume, A Mariña Occidental, O Carballiño, O Sar, Sarria, Terra de Lemos, Meira, A Limia, Caldas, Noia, Verín, A Paradanta, A Fonsagrada, Arzúa, Chantada, Fisterra, O Condado, O Ribeiro, Terra de Melide, A Barcala, Terra de Trives, Viana

Sectores con el mayor número de empresas bien gestionadas en la comarca de A Coruña



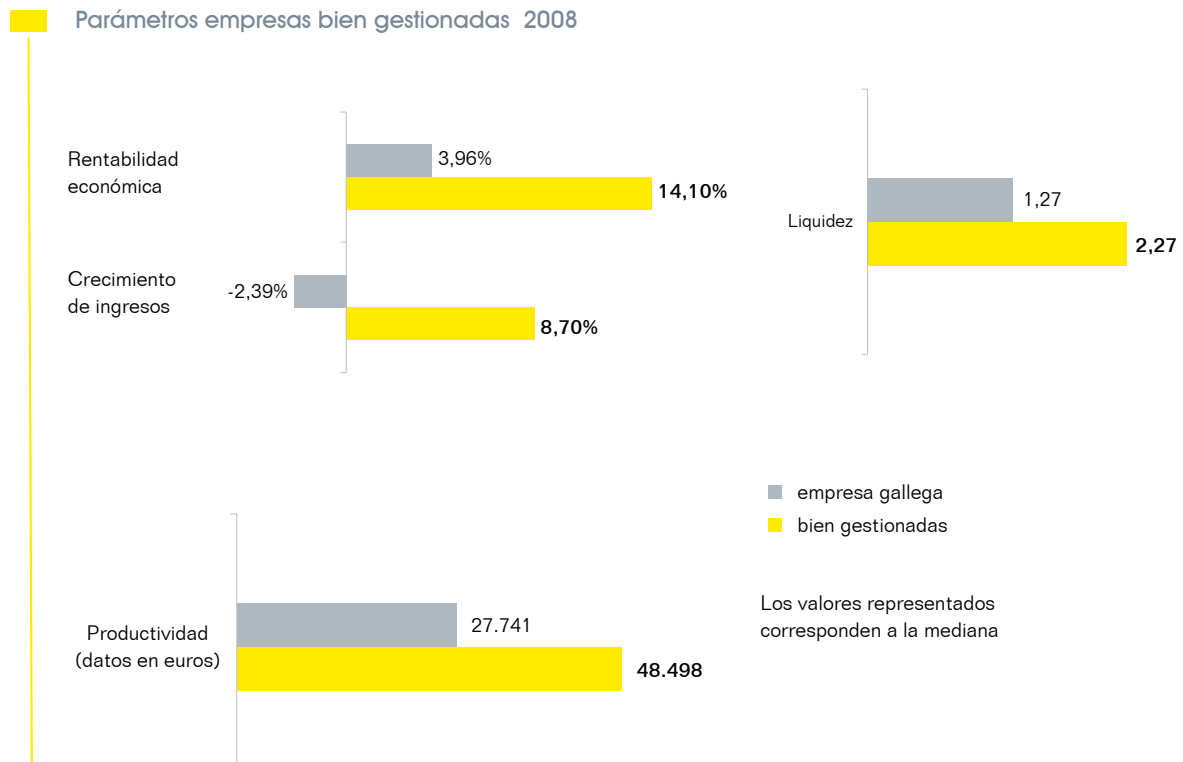
Sectores con el mayor número de empresas bien gestionadas en la comarca de Vigo



## 5 | 2.5 La importancia de las empresas bien gestionadas

Las empresas bien gestionadas en Galicia tan sólo suponen el 2,4% de total y, sin embargo, los valores que empleamos para su determinación, están muy por encima de los registrados por las empresas gallegas, como reflejamos en la siguiente ilustración.

Buena gestión implica capacidad de competir, los resultados que éstas obtienen así lo atestiguan.



A continuación, 20 empresas bien gestionadas exponen sus experiencias, su trayectoria y sus valores. Cada una de ellas representa una perspectiva diferente, un enfoque específico donde se percibe una forma de hacer singular. Son empresas que presentan un rasgo común: capacidades para competir en un entorno complejo y dinámico. Cada una, siguiendo una estrategia particular, ha generado determinadas competencias que orienta hacia sus productos y servicios.