



Plan Maestro de Proyectos de
Inversión y Desarrollo Económico
de Carácter Trinacional para el
Golfo de Fonseca

IDOM



**Plan Maestro de Proyectos de Inversión
y Desarrollo Económico de Carácter
Trinacional para el Golfo de Fonseca**

BCIE

El Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) es una institución financiera multilateral de desarrollo, que tiene como misión promover la integración económica y el desarrollo económico y social equilibrado de la región centroamericana, que incluye a los países fundadores y a los países regionales no fundadores, atendiendo y alineándose con los intereses de todos los socios.

El BCIE surgió en 1960 como brazo financiero de la integración y el desarrollo de Centroamérica. Sus recursos se invierten continuamente en proyectos con impacto en el desarrollo para reducir la pobreza y las desigualdades, fortalecer la integración regional y la inserción competitiva de los socios en la economía mundial, otorgando especial atención a la sostenibilidad del medio ambiente. Para mayor información visite: www.bcie.org.

Para la elaboración del presente **Plan Maestro de Proyectos de Inversión y Desarrollo Económico de Carácter Trinacional para el Golfo de Fonseca**, el BCIE contrató los servicios especializados de la firma internacional IDOM.

IDOM

IDOM es una **compañía multidisciplinar**, creada en 1957, líder en el campo de los servicios profesionales de Ingeniería, Arquitectura y Consultoría, con presencia en Europa, América, Asia y África.

El trabajo de IDOM en el ámbito del ordenamiento territorial se caracteriza por la integración de distintas disciplinas –arquitectura y urbanismo, economía, geografía, ingeniería, transporte, ciencias sociales y ciencias ambientales– teniendo como principal objetivo la optimización en la gestión sostenible de los recursos territoriales y urbanísticos en conjunto con la revitalización de las regiones y las ciudades.

Para mayor información visite: www.idom.com

Plan Maestro de Proyectos de Inversión y Desarrollo Económico de Carácter Trinacional para el Golfo de Fonseca

Carta de los tres presidentes

5

1. Presentación. El Golfo de Fonseca y la declaración de Managua

7

2. El golfo: Tierra de valores y oportunidades

17

3. Brechas de desarrollo de la Región Chorotega

45

4. Visión. zona de paz, desarrollo sostenible y seguridad

49

5. Programa de inversiones y coordinación con el SICA

61

6. Hacia la gobernanza trinacional e incentivos para atraer inversión

71

7. Sostenibilidad social y ambiental

75

8. Resumen de los proyectos estratégicos y hoja de ruta

81

Carta de los tres presidentes

El Golfo de Fonseca es un espacio natural privilegiado, cuya ubicación estratégica plantea un gran potencial de desarrollo para las poblaciones de la denominada región del Golfo de Fonseca que comprende parte de los territorios de El Salvador, Honduras y Nicaragua.

Cuando firmamos la Declaración de Managua en el año 2007, iniciamos una nueva era de colaboración entre nuestros países en la Región del Golfo de Fonseca, con el compromiso de profundizar las relaciones de entendimiento, respeto mutuo y cooperación, por medio de un diálogo constructivo que permita que el Golfo de Fonseca se convierta en Zona de Paz, Seguridad y Desarrollo Sostenible.

Conscientes de la responsabilidad de llevar bienestar a las poblaciones priorizadas en este documento, se acordó en el año 2014 iniciar la construcción de una iniciativa denominada "Plan Maestro de Proyectos de Inversión y Desarrollo Económico de Carácter Trinacional", que debía recoger las potencialidades de desarrollo de la Región.

Con el apoyo del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), el "Plan Maestro" ya es una realidad y ahora lo presentamos a nuestros pueblos y a la Comunidad Internacional.

Estamos seguros que este esfuerzo conjunto que hemos realizado los tres países, donde ha primado el interés de nuestros ciudadanos, será la base para construir una nueva etapa de desarrollo en el Golfo de Fonseca.

Salvador Sánchez Cerén
Presidente de la República de El Salvador

Juan Orlando Hernández Alvarado
Presidente de la República de Honduras

Daniel Ortega Saavedra
Presidente de la República de Nicaragua



Golfo de Fonseca

1. Presentación.

El Golfo de Fonseca y la Declaración de Managua

*Hijos de América diseminados por
todos los climas, que formarán una
sola familia, una sola nación.*

*José Cecilio del Valle, nacido en Choluteca,
Golfo de Fonseca*

La Declaración de Managua. Territorio de paz y desarrollo sostenible

Mediante la Declaración de Managua de 2007 y la posterior instalación de la Comisión Tripartita, se propone un interés de acercamiento y diálogo por parte de los tres Estados, hacia una Zona de Paz, Desarrollo Sostenible y Seguridad”.

En 2014, los presidentes convienen desarrollar un Plan Maestro de carácter trinacional que contenga los proyectos de inversión para el desarrollo sostenible de la región.

En la Declaración de Managua de 2007 se consideran los siguientes acuerdos:

- Garantizar que el Golfo de Fonseca se convierta, para los tres países, en Zona de Paz, Seguridad y Desarrollo Sostenible.
- La realización de Programas y Proyectos conjuntos que reduzcan la vulnerabilidad de los ecosistemas y poblaciones, o cualquier otro tema que decidan.

- Desarrollo de Proyectos y Empresas binacionales o trinacionales, bajo enfoques innovadores, con énfasis en planificación regional y desarrollo sostenible, sin perjuicio de los proyectos nacionales.
- El aprovechamiento sostenible, justo y solidario, de los recursos naturales, el turismo, fortalecimiento de los gobiernos locales, la pesca artesanal, la acuicultura, entre otros.

En 2014 se reúnen los tres presidentes en Managua, en seguimiento a los esfuerzos para convertir al Golfo de Fonseca en una zona de paz, desarrollo sostenible y seguridad, conforme al espíritu de la Declaración de 2007, el Acuerdo Presidencial de 2008, la Reunión Trilateral para el relanzamiento de la Declaración de Managua de 2012, la Declaración Conjunta de Managua de 2012 y la Declaración Conjunta de 2013.

En dicha reunión los mandatarios acuerdan elaborar un Plan Maestro de carácter trinacional que contenga los proyectos de inversión, comprendiendo entre otros, el Proyecto del Ferry Puerto La Unión - Puerto Corinto, el Transbordador La Unión-Potosí, ampliándose hacia Amapala y San Lorenzo; así como el desarrollo e implementación de una Zona de

Empleo Desarrollo Económico (ZEDE) y ejecutar las acciones necesarias para convertir dicha región en una Zona de Libre Comercio y Turismo Sostenible, integrando a los principales representantes del sector privado, para que formen parte de este esfuerzo.

Localización regional del Golfo de Fonseca



El Golfo de Fonseca , una bahía compartida

El Golfo de Fonseca es una gran bahía situada en el Pacífico, que es compartida por El Salvador, Honduras y Nicaragua, en cuyos extremos están la península de Cosigüina de Nicaragua y la punta Amapala de El Salvador; este escenario estratégico, está conformado por 21 municipios, cuenta con una superficie de 7,620 Km² y contiene 867 mil habitantes. La aguas del Golfo cuentan con una superficie de 2.010 kilómetros cuadrados e incluye 33 islas, de las cuales 25 pertenecientes a Honduras y 8 a El Salvador.

El Golfo de Fonseca es una bahía ubicada en la costa del Pacífico cuyo territorio es compartido por tres países de oeste a este: El Salvador, Honduras y Nicaragua; es una zona de importancia hídrica, compuesta por un sistema de cuencas hidrográficas binacionales y nacionales, que permite el manejo integral del agua, y contiene hábitats costeros y acuáticos que son la base para el desarrollo económico.

La Región del Golfo está conformada por 21 municipios, Conchagua, La Unión, Meanguera del Golfo, San Alejo, Pasaquina e Intipucá en El Salvador; Goascorán, Alianza, Nacaome, San Lorenzo, Marcovia, Choluteca, Namasigue y El Triunfo en Honduras y Corinto, Chinandega, El Realejo, El Viejo, Puerto Morazán y Somotillo en Nicaragua.

La Región disfruta de una posición privilegiada, con acceso directo al principal corredor de transporte terrestre en Centroamérica, conformado por la carretera Panamericana

na y se organiza en un sistema primario de ciudades (de oeste a este -La Unión, en el Salvador, Nacaome, San Lorenzo, Choluteca, en Honduras, y Chinandega en Nicaragua) y asentamientos humanos de segundo orden. La carretera Panamericana es un límite físico transformado entre dos ecosistemas: al norte un sistema de transición montañosa y hacia el sur un subsistema urbano-rural disperso, asentado en la costa y las islas del Golfo.

La zona marino-costera comprende el 50% de la región del Golfo, destacando la presencia de manglares, bosque salado, estuarios, marismas y pantanos.

Entre los tres países, que comparten la región, existen dos aduanas y puestos fronterizos terrestres, lo que facilita el intercambio humano, productivo y comercial. A su vez, el Canal Seco partirá del punto fronterizo de El Amatillo entre Honduras y El Salvador y conectará con Puerto Cortés (Honduras) en el Atlántico, conformando un gran corredor lo-

gístico bioceánico que unirá el Golfo de Fonseca en el Pacífico con el Atlántico y abrirá nuevas oportunidades al mercado europeo.

Los indígenas llamaban “Chorotega”, a esta entrada de agua, pero en 1522, el descubridor español Andrés Niño, que buscaba una ruta marítima entre el océano Atlántico y el Pacífico, lo bautizó “Fonseca”, en honor al obispo Juan Rodríguez de Fonseca, organizador de la política colonial en las Indias.

Mapa de localización



Resumen del Plan. Atracción de inversiones y generación de empleo

Es un proceso dinámico e incluyente, donde participan los tres gobiernos en sus diferentes niveles, nacional, regional y local, el sector privado, la academia y la sociedad civil y ciudadanía.

El Plan se desarrolla metodológicamente en tres fases, una primera de diagnóstico integral participativo, identificando los principales retos, desafíos y brechas de desarrollo, una segunda donde se establece la visión y misión, y la organización legal e institucional para materia-

lizar las inversiones del plan, y finalmente la hoja de ruta, con la identificación y desarrollo de proyectos de inversión, su programación en el tiempo y una estrategia de implementación. Pero más allá de lo anterior, el plan de inversiones no es solamente la priorización



de proyectos en el Golfo, sino el inicio de un proceso de entendimiento y acuerdo de los tres países, en la implementación de inversiones trinacionales, y en la creación de un marco institucional de cooperación y desarrollo; cabe señalar que en la región han existido numerosos programas financiados por la cooperación internacional, a tal efecto, el Plan Maestro canaliza los esfuerzos en un proceso institucional único de cooperación mutua de ayuda entre los tres países.

En la primera fase se destacan las principales oportunidades que presenta la región, destacando:

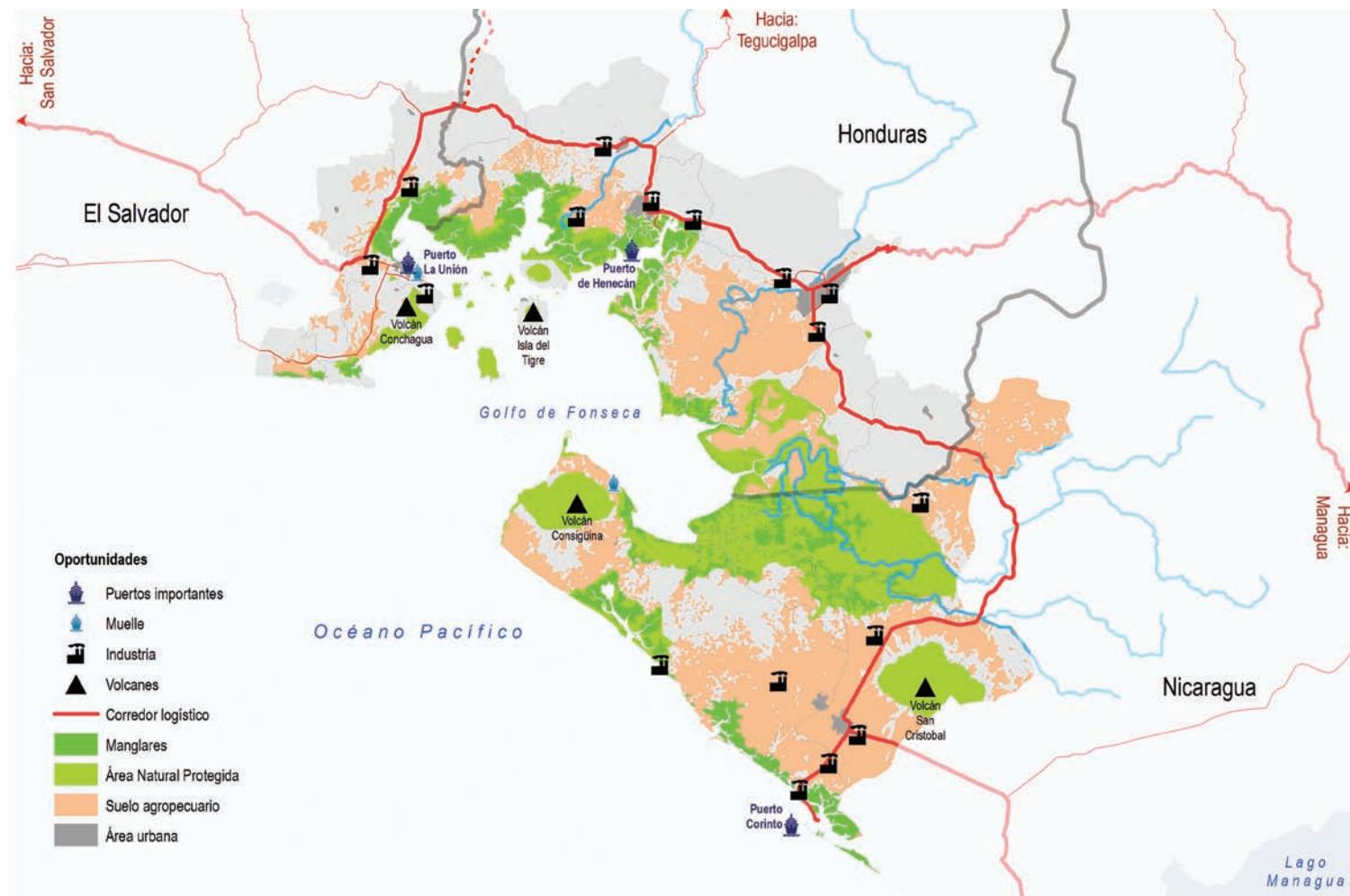
- Los valores de la comunidad del Golfo de Fonseca. Diversidad cultural, población joven y fuerza de trabajo
- Biodiversidad: una amplia bahía de islas, manglares y estuarios, conformando 30 Áreas Protegidas que integran el Corredor Biológico Mesoamericano.
- La gestión del agua mediante dos cuencas binacionales y otras
- La Carretera panamericana como eje vertebrador y el próximo Canal Seco
- El sistema portuario trinacional: Puerto Corinto de Nicaragua, Puerto Henecán (San Lorenzo) de Honduras y Puerto La Unión (El Salvador)

- La pesca, el camarón y la acuicultura como el motor económico de la región, complementaria con la producción agrícola de melón, sandía, marañón, caña de azúcar y okra
- La agroindustria. El reto de agregar valor a la producción primaria del Golfo mediante la innovación, transformación y comercialización
- El turismo. Diversificación económica de turismo gastronómico, culturas vivas y la riqueza ambiental y paisajística del Golfo.

La Unión, El Salvador



Oportunidades del Golfo de Fonseca



Localización de las inversiones estratégicas del Plan



A partir de las oportunidades, valores, retos y brechas, se constituyen la visión y objetivos, que derivan en la elaboración de un plan de inversiones alineado con los instrumentos y estrategias de integración centroamericana que promueve el SICA; de las actuaciones definidas se priorizan las más relevantes, las cuales se consideran que tendrán un efecto demostrativo y multiplicador. Estas actuaciones se han estudiado a nivel de factibilidad o prefactibilidad, destacando:

1. Plan estratégico para un corredor logístico e industrial sobre la carretera Panamericana
2. Zona Económica Especial para el Salvador
3. Zona de Empleo y Desarrollo Económico para Honduras
4. Zona Franca en Chinandega para Nicaragua
5. Ferry trinacional para mercancías y pasajeros en el Golfo de Fonseca
6. Centro logístico y modernización del Paso Fronterizo en el Amatillo (El Salvador y Honduras)
7. Centro de Innovación y Tecnología del sector agroalimentario del Golfo
8. Plan para un corredor turístico en el Golfo de Fonseca
9. Entidad institucional trinacional para la implementación del Plan Maestro de Inversión

Finalmente, se propone un marco de incentivos económicos y fiscales para la atracción de empresas, destacando la creación de las Zonas Económicas Especiales de El Salvador,

y las Zonas Especiales de Desarrollo Económico de Honduras, y se propone el marco institucional para la puesta en marcha e implementación del Plan Maestro.

En este sentido se parte de las iniciativas promovidas, destacando:

- La existencia de un marco jurídico completo y complejo, en materia de integración, considerando tratados, acuerdos, y convenios
- El SICA, como instancia de integración Centroamericana regional, así como la presencia de Organizaciones Centroamericanas para Protección del Medio Ambiente, la Sanidad Agropecuaria y la Pesca, entre otras.
- La Declaración de Managua e instalación de la Comisión Tripartita permanente.
- La existencia de iniciativas de asociación trinacional desde lo local, como pueden ser: ACTRIGOLFO, MUGOLFO, y PESCA-GOLFFO
- El interés de la cooperación internacional y la banca de desarrollo en el desarrollo de programas y proyectos de desarrollo sustentable en el Golfo de Fonseca
- El proceso de Unión Aduanera y el Convenio Marco para el establecimiento de la Unión Aduanera Centroamericana

Para ello, se propone un nuevo sistema de gestión concertada, basada en la experiencia del SICA, y algunos procesos regionales exi-

tosos como la Región del Trifinio, partiendo de acuerdos trinacionales a partir de la Declaración de Managua, la creación de un marco trinacional institucional único soportado en las instituciones existentes y considerando el enfoque desde lo local a lo regional: la aprehensión de un territorio transfronterizo.

Se pretende generar un gran pacto trinacional, en el nivel nacional y local, y la creación de un fondo para la implementación del Plan Maestro de Inversiones de El Golfo de Fonseca, como la interfaz de colaboración transfronteriza que incluya a los donantes y cooperantes. Todo lo anterior, en el marco de integración regional existente para la implementación de las políticas y programas sectoriales del Plan Maestro.

El reto es enorme, son muchos los valores y oportunidades que nos unen, y siguiendo el sueño de Jose Cecilio del Valle y José Francisco Morazán Quezada, se genere un proceso de crecimiento e integración, que revierta en mejorar la calidad de vida de los cientos de miles de ciudadanos del Golfo.

2. El Golfo: Tierra de valores y oportunidades

Las actividades económicas han girado en torno de los aprovechamientos agrarios, pesqueros y ganaderos; sobresalen los cultivos camaroneros y las actividades comerciales, debido al intenso tránsito, sobre todo a lo largo de la Carretera Panamericana que atraviesa la región y forma parte del corredor logístico regional.



Los valores de la comunidad trinacional del Golfo de Fonseca. Diversidad cultural, población joven y fuerza de trabajo

La población de El Golfo es de 866 mil habitantes y representa un alto porcentaje dentro de sus departamentos respectivos; los municipios de El Salvador representan el 45% del total de la población de departamento de La Unión, los municipios de Honduras concentran al 77% del departamento de Valle y el 61% del de Choluteca, y finalmente, los habitantes de Nicaragua representan el 70% de la población del departamento de Chinandega.

Es una población en su mayoría joven, con más del 30% en edades entre 15 a 29 años, una Población económicamente Activa de 248 mil personas dentro de la región, lo que representa una gran fuerza de trabajo para la generación de industria en la zona.

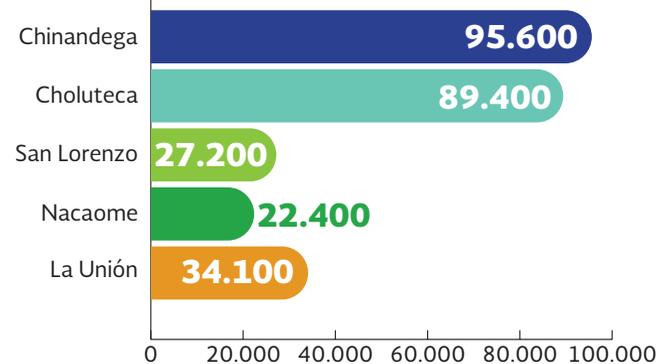
Por otro lado, la cercanía espacial, las características sociales de la población indisoluble de la región biofísica, los problemas y desafíos comunes, así como los

intercambios migratorios derivados de la búsqueda de oportunidades económicas han provocado fuertes lazos culturales y familiares entre los habitantes, lo que genera un sentimiento colectivo y de comunidad entre “vecinos” del Golfo.

No obstante, la región del Golfo está recibiendo un importante porcentaje de

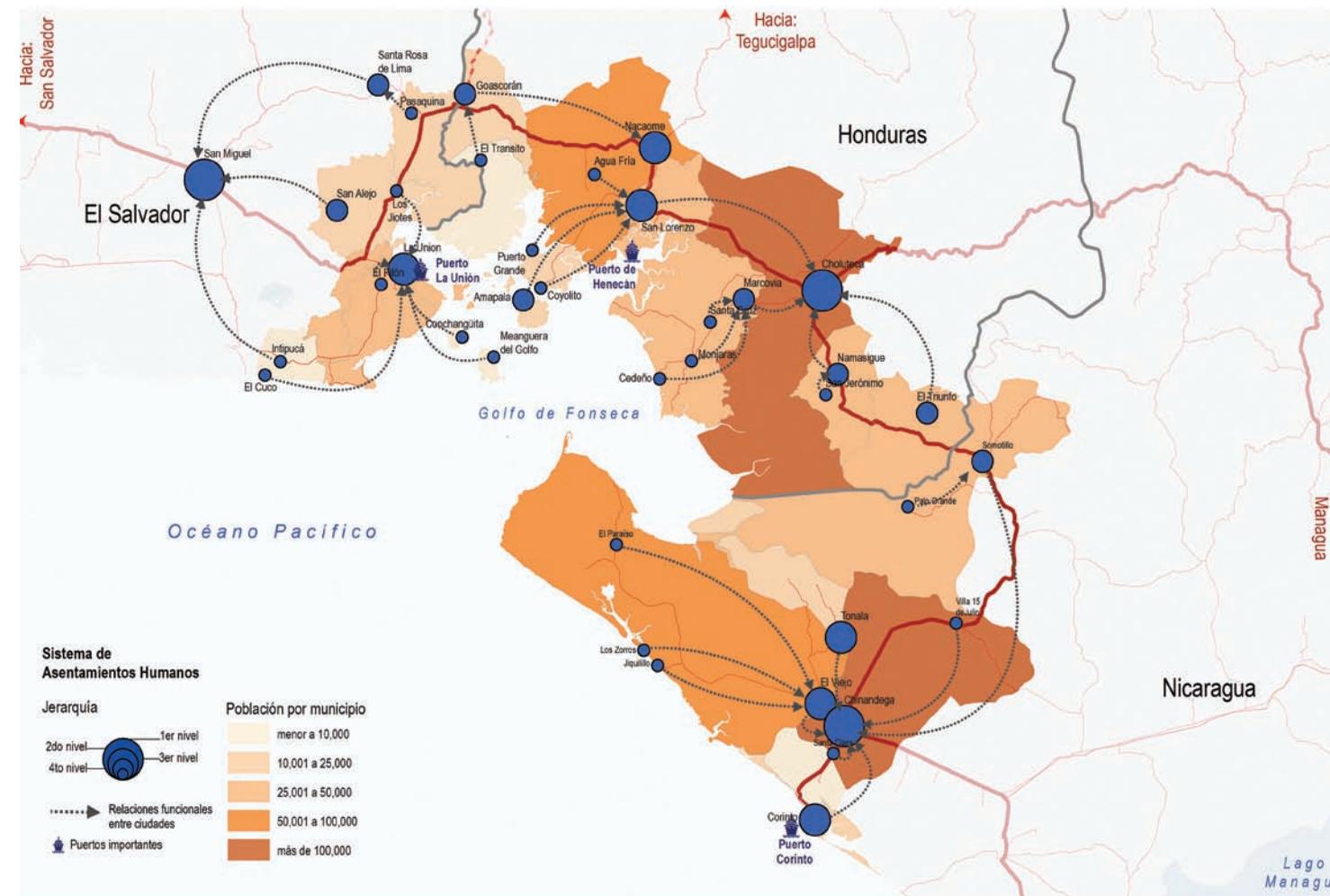
población retornada de Estados Unidos y México, que regresan a su lugar de origen debido a estrechos lazos sociales y familiares. Se estima que aproximadamente unas 15 mil personas retornaron a la región durante el periodo 2015-2018, lo cual aumenta el volumen de personas, algunas altamente capacitadas, con interés de laborar.

Número de habitantes de las principales ciudades del Golfo de Fonseca



*Población de cabeceras municipales
Fuente: El Salvador: VI Censo de Población y Vivienda 2007 DIGESTYC
Honduras: XVII Censo Nacional de Población y VI de Vivienda 2013
Nicaragua: VIII Censo de Población y IV de Vivienda, 2005

Esquema de círculos con asentamientos humanos





Biodiversidad en un paraíso natural: una amplia bahía costera de islas, manglares y estuarios, conformando 30 Áreas Protegidas del Corredor Biológico Mesoamericano.

Los Ecosistemas del Golfo constituyen una parte fundamental del Corredor Biológico Mesoamericano y un refugio y anidación de cientos de especies faunísticas y presentan una gran diversidad biológica.

El Golfo de Fonseca cuenta con 30 áreas naturales protegidas, con una extensión de 762,000 ha, y la mayor extensión de bosque de manglar de toda la costa pacífica centroamericana, con 76,100 ha (a partir de 1999 fue declarado dentro de los sitios RAMSAR de importancia internacional).

La importancia de estos ecosistemas y su conservación es vital para la región del Golfo: representan una importante fuente de agua y alimento, aseguran las condiciones climáticas y son refugio de la flora y fauna, destacando la necesidad de preservar los recursos pesqueros de las aguas internas del Golfo, sustento

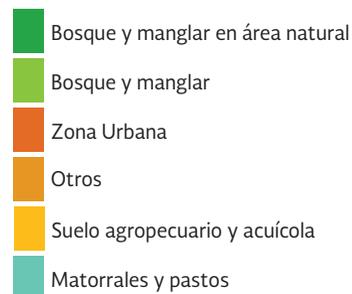
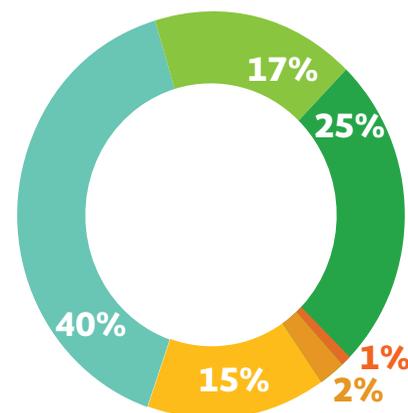
económico de la población de la comunidad Fonseca.

En la región existen numerosas iniciativas de uso y manejo sustentable de recursos biológicos en áreas que, por su función, valores genéticos, históricos, escénicos, recreativos, arqueológicos, protectores o por considerarse un ecosistema crítico, son de interés para su conservación, por medio de organizaciones gubernamentales, de la sociedad civil y apoyados por organismos internacionales.

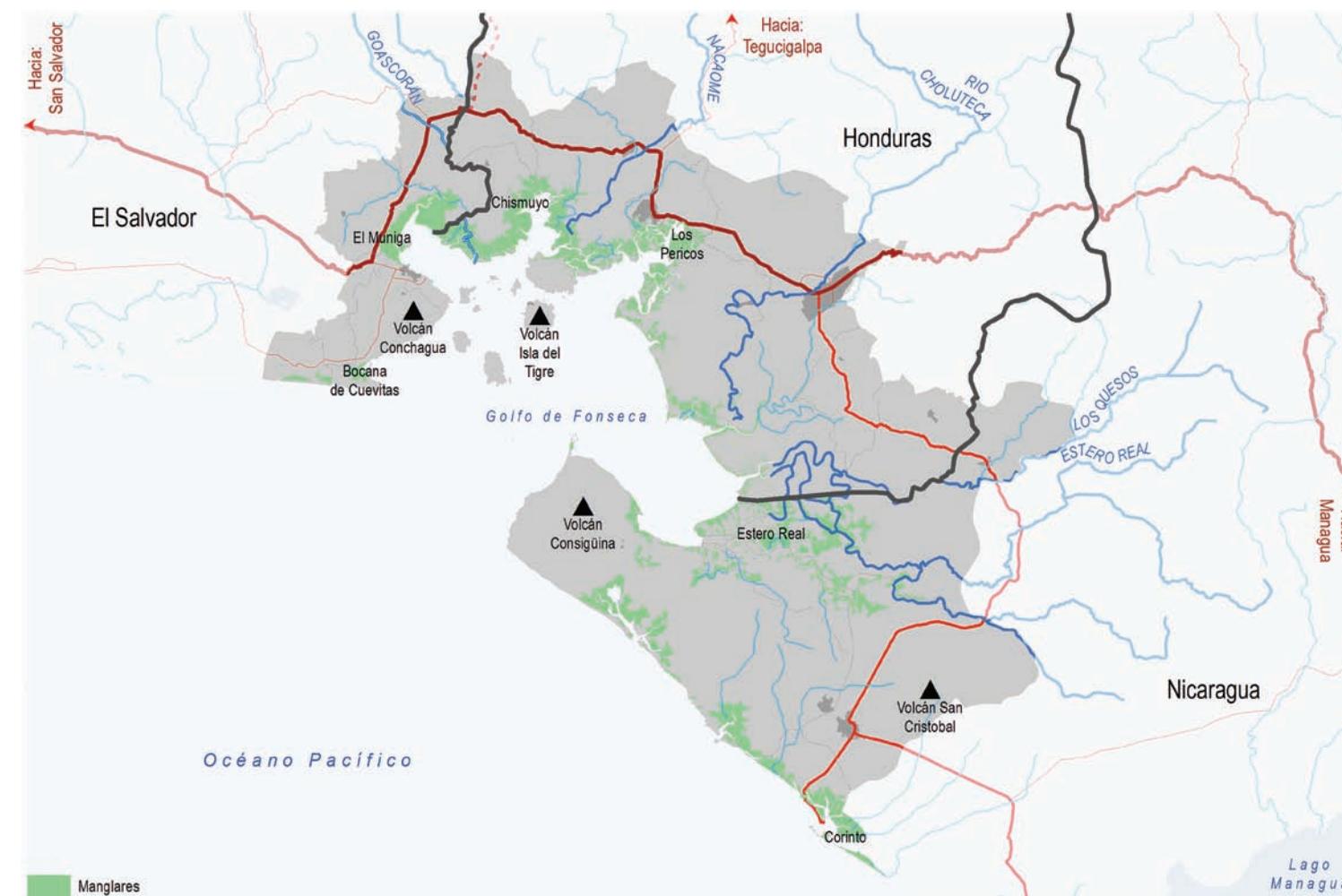
El Golfo de Fonseca es el único lugar del mundo en el que se puede avistar la tortuga carey, la cual fue declarada en extinción, pero reapareció en las playas del Golfo. Las tortugas Oliváceas o Golfinas (la más pequeña de las tortugas marinas) es una especie poco común que también anida en el Golfo.

42% del suelo está ocupado por bosque y manglar

Uso y ocupación del suelo (%)



Bosques de manglar





La gestión del agua en dos cuencas binacionales y 6 nacionales

En el suelo continental se localizan 8 cuencas hidrográficas que vierten sus aguas al Golfo de Fonseca, de las cuales depende el suministro de agua dulce del estuario; estas son: 1. C. entre Grande de San Miguel-Sirama (en El Salvador), 2. C. del Río Goascorán (tranfronteriza entre El Salvador y Honduras), 3. C. Río Nacaome (Honduras), 4. C. Río Choluteca (Honduras), 5. C. Río Sampile (Honduras), 6. C. Río Negro-Estero Real (compartida por Honduras y Nicaragua), 7. C. Volcán Cosigüina y 8. C. Villanueva (Nicaragua).

De las cuales hay dos cuencas binacionales de gran importancia en la economía y relaciones de los países:

La cuenca binacional del río Goascorán (El Salvador y Honduras) con una superficie de 2,345 Km², dividida en 36

subcuencas, siendo una de las zonas con menor desarrollo en ambos países (Fundación vida, 2012; Fundación vida, 2012b).

La cuenca binacional del Río Negro-Estero Real (Nicaragua y Honduras) tiene una extensión territorial de 3, 620 km². Las principales actividades económicas de los habitantes están enfocadas a la ganadería de doble propósito, la pesca, la camaronicultura, agricultura de autoconsumo y exportación, industrialización del jícara y minería artesana.

La cuenca de Nacaome cuenta con un sistema de represa para el aprovechamiento del agua, distribuida en la región para agua potable y riego. Las cuencas de Goascorán, Choluteca y Río Negro, presentan un alto potencial para aprovechamiento de agua potable, riego y generación de energía hidroeléctrica.

Cuencas Hidrográficas



La Carretera panamericana como eje vertebrador y el canal seco



Carretera Panamericana, Honduras

En cuanto a la infraestructura de transporte, destaca la Carretera Panamericana que, al unir toda Centroamérica con Norteamérica, constituye la única conexión terrestre en la región para los tres países (conectando inclusive las ciudades de San Salvador y Managua).

Adicionalmente resaltan también las carreteras CA-5 de Honduras que

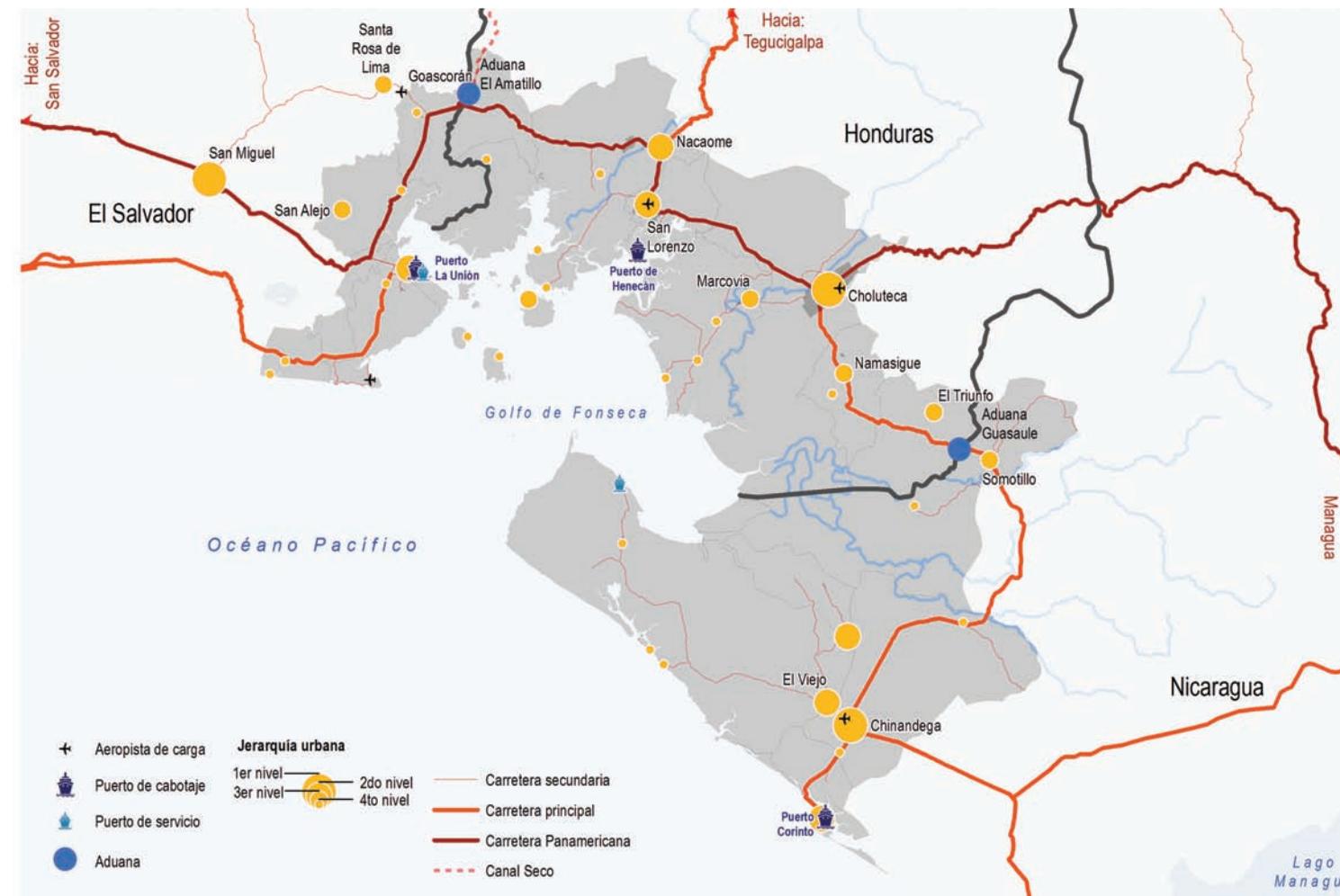
conecta al Golfo con Tegucigalpa; y las carreteras CA-3 y NIC-24 que forman otro paso fronterizo entre Honduras y Nicaragua en la localidad de Guasaule. Adicionalmente, Honduras está desarrollando el nuevo Canal Seco que es un corredor comercial interoceánico, conectando al Golfo con Puerto Cortés en el mar Caribe.

Conectividad de la región Golfo de Fonseca

Principales destinos	Distancia	Tiempo promedio
Managua	103 km	1h 55 min
Tegucigalpa	134 km	2h 20 min
San Salvador	206 km	3h 00 min
Puerto Cortés (Canal Seco)	360 km	4h 30 min
Puerto Acajutla (El Salvador)	285 km	4h 00 min
Puerto Caldera (Costa Rica)	470 km	7h 40 min

Se toma como origen la carretera Panamericana o la NIC-24

Infraestructura de transporte y logística





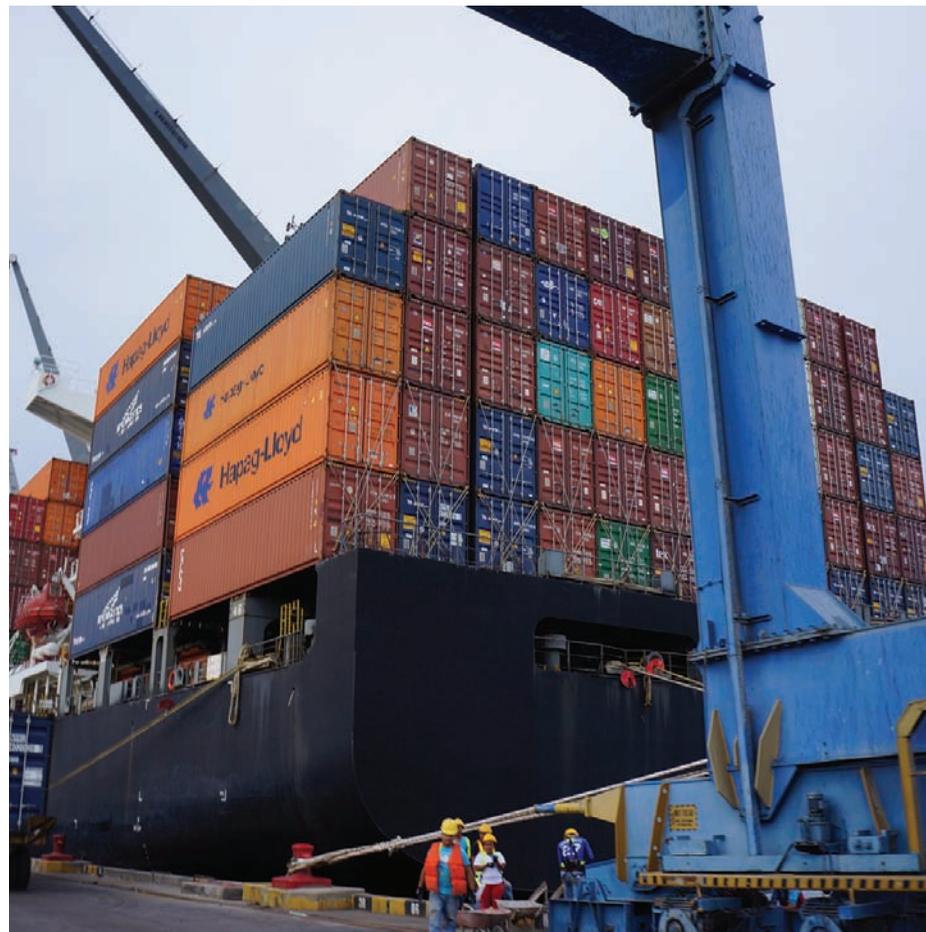
El sistema portuario trinacional: Puerto Corinto de Nicaragua, Puerto Henecán de Honduras y Puerto La Unión El Salvador

El Golfo se haya en un punto intermedio en la ruta comercial Norteamérica – Panamá; resaltando la actividad del Puerto Corinto de Nicaragua y Puerto Henecán (San Lorenzo) de Honduras. El recientemente construido Puerto de la Unión, con una inversión de 200 mill. de USD, está aún en proceso de licitación.

Además de los tres puertos de alcance internacional, se localizan dos puertos secundarios, Corsain en El Salvador y Potosí en Nicaragua, que reciben buques de mercancías de menor tamaño. Corsain, tras una reparación del varadero (1.4 millones de dólares invertidos en el 2015), tiene una vocación pesquera asociada a las actividades del Grupo Calvo, presta servicios a buques gaseros de Gas LP y también ofrece actividades de reparación y mantenimiento de buques.

Potosí cuenta con un proyecto para dar servicios de dagrado y de astilleros a nivel regional.

Puerto Corinto



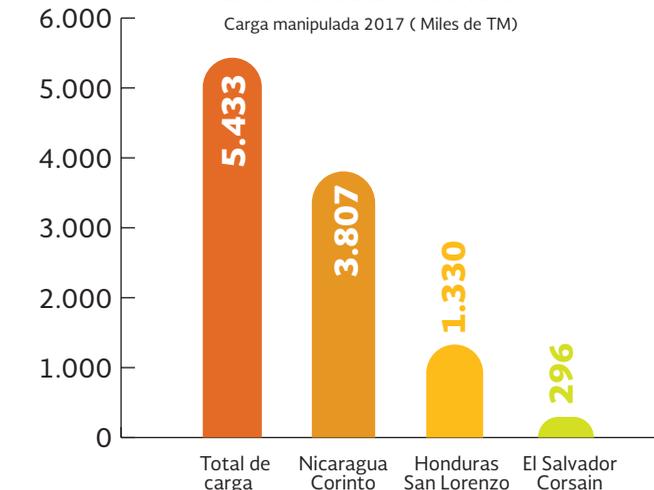
Puerto Henecán

Puerto La Unión

Los puertos Corinto y Henecán tienen una actividad comercial múltiple, recibiendo contenedores de carga a granel líquido y sólido, vehículos, carga general y especial.

Puerto Corinto se encuentra en proceso de ampliación, estimando una capacidad futura del doble que la actual 7,700 miles de toneladas métricas.

Movilización de carga en puertos en toneladas métricas



Fuente: Resumen Estadístico Portuario COCATRAM, 2017



La pesca, el camarón y la acuicultura, el motor económico de la región

La pesca artesanal en el Golfo de Fonseca constituye una de las principales actividades de las que depende la economía de miles de pescadores, representando para la mayoría la principal fuente de ingresos al sustento familiar.

Dentro del Golfo de Fonseca existen 25 sitios de producción pesquera, de los cuales seis se encuentran dentro de la Bahía de la Unión, en esta región la producción se desarrolla en un área de 800,000 ha entre estuarios y mar abierto, área que ha incrementado conforme la zona de pesca se ha movido (alejándose hasta 80 km), dentro de El Salvador es la zona de mayor relevancia para el volumen total capturado (Romero Jirón W. & Hernández N., 2015).

En cuanto a las especies de pesca artesanal en El Golfo destacan: pargos (Lutjanidae), curvinas (Sciaenidae), bagres (Ariidae), macarelas (Scombridae) y algunas especies de Condrichthyes como tiburones y rayas; así como moluscos, camarones y otros crustáceos por su importancia comercial.

El cultivo de camarón es una de las actividades productivas de mayor relevancia en las áreas del Golfo de Fonseca, con un gran impacto económico y social. Tanto en Nicaragua como en Honduras, la región del Golfo concentra el 99% de la producción de camarón de cultivo de cada país. La acuicultura centroamericana es una actividad que ha tenido un crecimiento del 198% durante la última década.

Las empacadoras de camarón constituyen una fuente importante de empleo en la región, especialmente para las mujeres, las cuales son preferidas para las labores de descabezado y empaque. Actualmente, se estiman que dentro del Golfo de Fonseca existen aproximadamente 32,000 ha de camarón cultivado. Las fincas de camarón se localizan sobre todo en la zona de esteros, ya que son áreas que cuentan con características medioambientales aptas para este cultivo.

La exportación del camarón cultivado en el Golfo de Fonseca en Honduras representa un PIB anual de 216 mill. de USD para el año 2016, equivalente a aproximadamente 67 millones de libras. No obstante, esta cifra es variable dependiendo de los factores

Pescadores en Potosí, Nicaragua



climatológicos de cada temporada. En el año 2014, el PIB llegó hasta 243 mill. de USD, y al siguiente año, 2015, descendió a 177 mill. de USD. La vulnerabilidad del camarón a enfermedades causadas por sequías y exceso de agua, así como el control de calidad y proceso de maduración del camarón, causan pérdidas que varían cada año. De los productos agropecuarios que exporta Honduras, el camarón ocupa el cuarto lugar, por debajo del café, el banano y el aceite de palma. El valor de producción representa un 9% del total del producto exportado de Honduras en 2016.

En los municipios de Nicaragua pertenecientes al Golfo de Fonseca, la producción de camarón cultivado en 2017 es de 47 millones de libras, de las cuales fueron exportadas 41 millones, equivalente a un valor de 125 millones de USD, cantidad similar al año 2016. La aportación del camarón cultivado con respecto al total de los productos agropecuarios y pesqueros exportados es del 4%.

Países con mayor volumen de exportación de camarón en 2017





La producción agrícola: melón, sandía, marañón, caña de azúcar y okra

La agricultura históricamente ha permitido la evolución de los asentamientos humanos y sus relaciones económicas, financieras y laborales (BID, 2014).

La región del Golfo de Fonseca concentra el 80% de la producción nacional de melón en el caso de Honduras, el 50% de sandía en El Salvador, y el 50% de la superficie sembrada de caña de azúcar en Nicaragua.

Además, en la última década, el cultivo de okra ha tenido un crecimiento exponencial, específicamente en la zona de Honduras. Para el año 2017 se cultivaron 420 hectáreas, alcanzando una producción de 26 mil toneladas, que se comercializaron en el mercado de Estados Unidos y Europa.

También existen experiencias positivas y el potencial para el desarrollo de otros cultivos que diversifiquen la producción agrícola: arroz, tomate, cebolla, ajonjolí, camote, pepino, cebolla, chile dulce y mango.

El melón, la sandía y la caña de azúcar son los cultivos de mayor relevancia.

El cultivo de **melón** es uno de los cultivos más relevantes, en el caso de Honduras, sólo los departamentos de Choluteca y Valle concentran el 80% de la producción nacional; en 2013, esta superficie llegó a las 10,990 ha, de las cuales aproximadamente 8,800 ha pertenecían a los departamentos antes mencionados, para 2017 la superficie cubierta por melón fue de 10,600 ha (Romero y Hernández, 2015; EPC, 2018). En la región del Golfo, se estiman un total de 12,000 ha de melón.

La **sandía** es considerado un cultivo tradicional, este tiene mayor presencia en los municipios de La Unión y Conchagua en El Salvador: durante el periodo de 2006-2007, el departamento de La Unión utilizó 1,252 ha para sandía (50% de la producción nacional); y para 2012, la cifra pasó a 2,439 ha; se considera que este tipo de cultivo ha tenido una disminución del área cultivada y por lo tanto la producción y rendimientos han caído (Ministerio de Economía, 2009; Romero y Hernández, 2015).

La **caña de azúcar**, por su parte, es un cultivo importante para Nicaragua y Honduras; se encontró que en Nicaragua el 58% del área sembrada es propiedad de los 4 ingenios azucareros presentes; la superficie sembrada es de 31,200 has, lo que supone más del 50% de la siembra nacional; similar es el caso de Honduras, en donde 46% está en manos de productores independientes y el resto se divide entre 7 ingenios azucareros.

El marañón. Un cultivo tradicional en la zona de Honduras y El Salvador de El Golfo

En la región del Golfo de Fonseca que pertenece a Honduras, específicamente, en los departamentos de Choluteca y Valle, se encuentra la zona más importante del país para la producción del marañón; la cual es administrada por más de mil productores, que poseen 1,500 has de cultivo y una producción de 1222 toneladas. A nivel nacional, cerca del 50% cultivado se encuentra en el municipio de El Triunfo, seguido del municipio de Namasigüe.

El Salvador tiene una producción de 409 toneladas de marañón¹, localizada principalmente en los municipios de Conchagua y San Alejo.

Caña de azúcar, Marcovia, Honduras



1. Estudio del Mercado Nacional de la Nuez de Marañón, Unión Europea, 2002

Superficie total de cultivo de los principales productos del Golfo (hectáreas)

Tipo de cultivo/producto	Superficie en hectáreas
 Caña de azúcar	47,700
 Camarón	33,030
 Melón	12,000
 Sandía	3,300
 Marañón	2,102
 Okra	1,050
 Sal	1,540
 Maní	14,900
 Ajonjolí	6,340

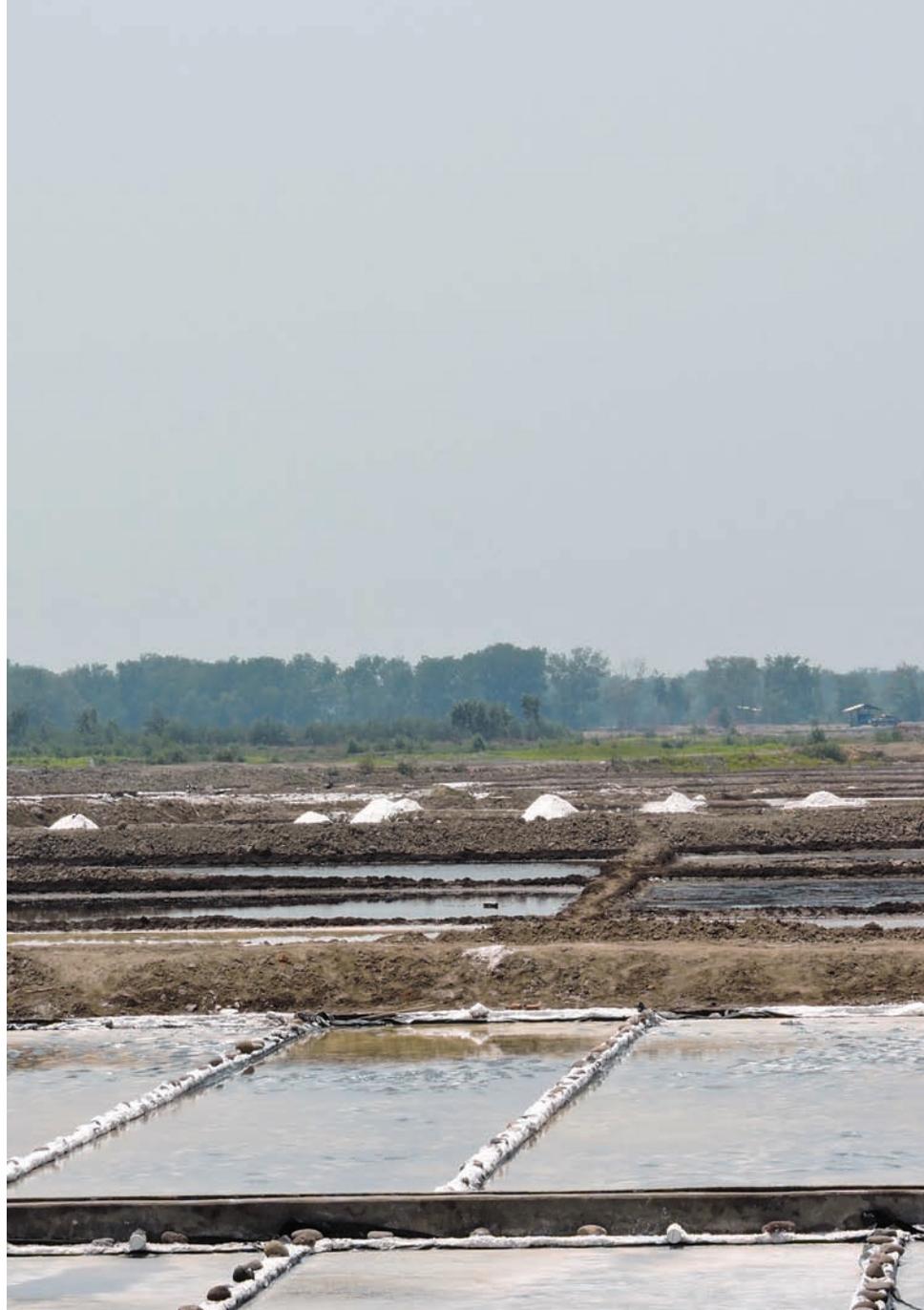
Fuente: El Salvador, Censo agropecuario a nivel municipal 2006-2007
Honduras, Plan de desarrollo regional con enfoque de ordenamiento territorial: Región de desarrollo 13 Golfo de Fonseca
Nicaragua, Instituto Nacional de Estadística y Censos, 2003

La Okra en la zona de Honduras del Golfo. La última tendencia de exportación a EEUU

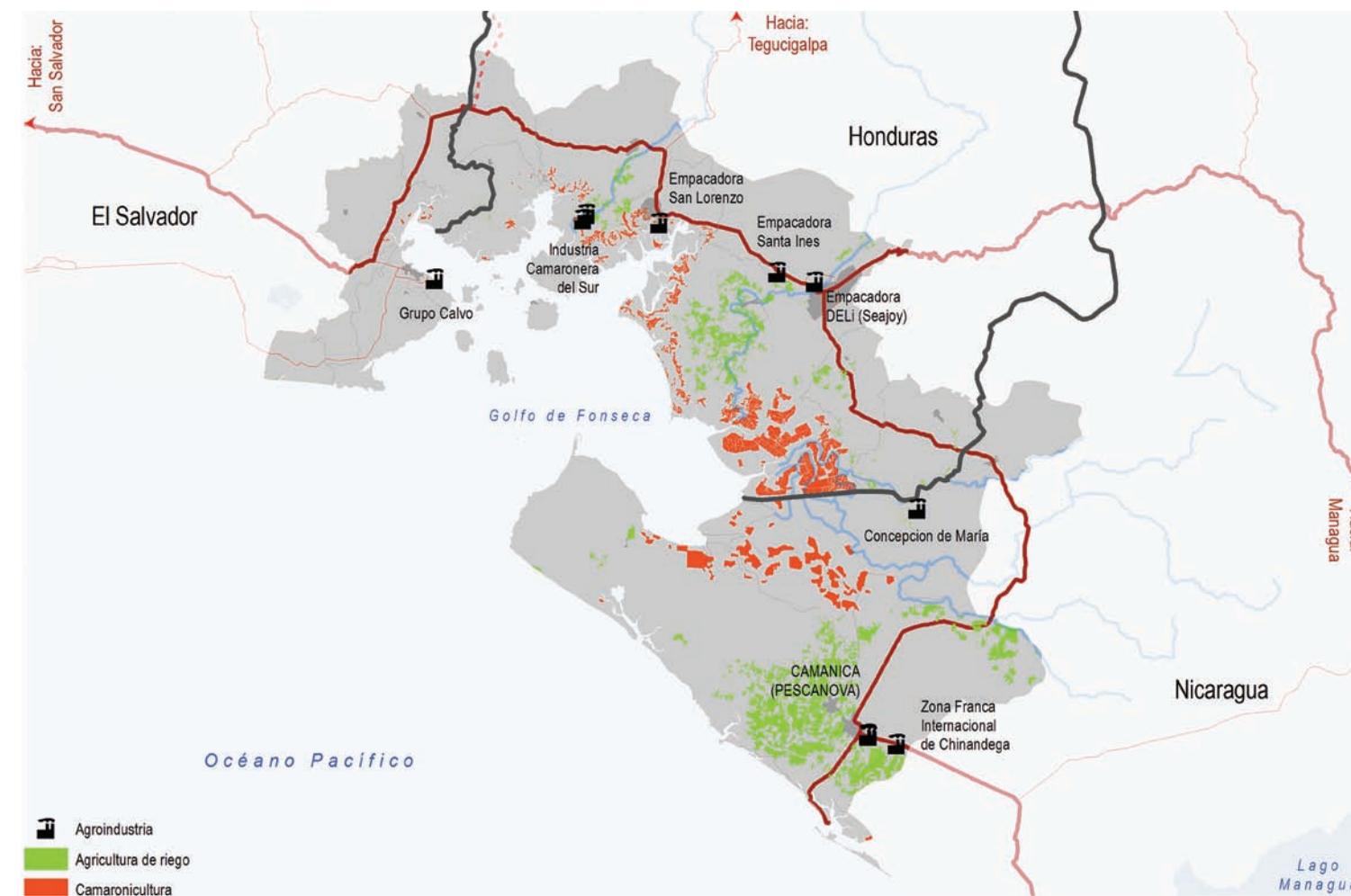
En la última década el cultivo de okra ha tenido un crecimiento exponencial en la Región del Golfo de Fonseca, específicamente en la zona de Honduras. Para el año 2017, en la región Sur de Honduras se cultivaron 1,050 hectáreas, alcanzando una producción de 25,568 toneladas de okra, que se comercializaron sobre todo al mercado de Estados Unidos y Europa.

En el año 2016, el cultivo generó en divisas al país desde la Región Sur Golfo de Fonseca alrededor de 41 millones de dólares. Igualmente, para el 2016 este rubro aportó 4 mil empleos directos a la región.²

2. Anuario de producción vinculado al aprovechamiento hídrico de la Región 13 Golfo de Fonseca 2016-2017. Salineras, Honduras



Esquema recursos agrícolas e industrias





La agroindustria y la industria pesquera: la apuesta de agregar valor a la producción del Golfo

En los municipios costeros del Golfo de Fonseca existen agroindustrias relacionadas con el procesamiento de sal, frutas, carne, granos, textiles, caña de azúcar e industrias pesqueras relacionadas con camarón y la pesca.

En La Unión, (El Salvador) destaca la empresa Calvo, dedicada principalmente a conservas de atún procedente del Pacífico, y la industria salinera, concentrada principalmente en los municipios de San Alejo y Pasajina.

En los municipios de Nacaome, San Lorenzo y Choluteca, en Honduras,

se concentran algunas industrias medianas y pequeñas dedicadas a empaque y procesado de camarón, salineras, ingenios azucareros y empacadoras de frutas. En el sector textil, destaca una empresa de maquila en Choluteca.

En la región del Golfo de Nicaragua, en los municipios de El Viejo y Chinandega, se localiza industria textil, industria de autopartes, agroindustria de frutas y vegetales y cuatro procesadoras de camarón, entre las cuales destaca la empresa Pescanova.

Camarón Finca Bufalos, Puerto Morazán, Nicaragua



Cultivo de Maní, Puerto Morazán, Nicaragua



El turismo, diversificación económica de la Costa Dorada

Ecoturismo, sol y playa, gastronomía, aviturismo, pesca y deportes acuáticos, y el desarrollo del turismo de cruceros en Puerto Corinto

La diversidad de atractivos naturales y actividades que ofrece la región del Golfo de Fonseca: ecoturismo, pesca, playa, gastronomía, avistamiento de aves o deportes acuáticos son algunas de las actividades que ofrece el Golfo, contrasta con una oferta débil y desarticulada.

La oferta turística en el Golfo de Fonseca corresponde principalmente a hoteles, hospedajes, restaurantes, tour en lancha, y comercio local.

Sobre la oferta turística, existen alrededor de 92 hoteles en el Golfo, con una capacidad de aproximadamente 1,700 habitaciones, siendo la región de Honduras la que más hoteles ubica, con un total de 56 hoteles.

En Honduras se concentra el 60% de la oferta hotelera del Golfo, albergando Choluteca el 27.2% del total. Nicaragua cuenta con el 28% del total, siendo Chinandega la ciudad con mayor oferta de este país, con un 14,1% de los hoteles. El Salvador sólo concentra un 10% de la oferta, siendo Conchagua el municipio con más hoteles, el 6.5%.



Restaurante en Isla del Zacatillo, El Salvador

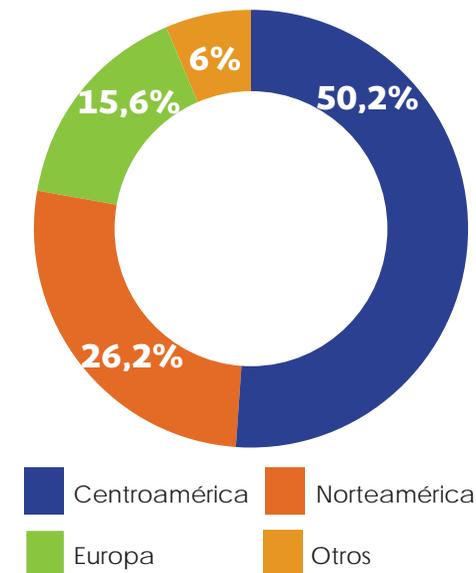
Esquema turismo



El 33% de los visitantes y turistas es por visita de familiares y amigos, y el 23% por trabajo o negocios, considerando menos del 40% los turistas que visitan las playas y ciudades coloniales. Sobre el lugar de origen del turista del Golfo, en la zona del Golfo de Honduras, procede de Centroamérica (50%), seguido de Norteamérica (26%) y el europeo (16%). El Plan Maestro de Turismo Sostenible de la Región del Golfo de Honduras señala además que el 42% de los turistas que viajan a la zona sur de este país han visitado Tegucigalpa, y, por lo tanto, se considera la ciudad clave de captación de turistas. (*Plan Maestro de Turismo Sostenible para la Región del Golfo de Fonseca 2015-2021*). lo que se estima que sucede en el caso de Nicaragua y El Salvador, con Managua y San Miguel y San Salvador, respectivamente

Puerto Corinto se ha convertido en un enclave importante para la atracción de turistas: en 2017 llegaron 46 cruceros a este puerto, siendo un mercado turístico potencial para el Golfo de Fonseca.

Procedencia de turistas del sur de Honduras



Fuente: Plan Maestro de Turismo Sostenible para la Región del Golfo de Fonseca 2015-2021

El Golfo de Fonseca en grandes cifras

En 1522 bautizada como Golfo de Fonseca. En 1522, el descubridor español Andrés Niño, que buscaba una ruta marítima entre el océano Atlántico y el Pacífico, lo bautizó "Fonseca", en honor al obispo Juan Rodríguez de Fonseca, organizador de la política colonial en las Indias

867 mil habitantes. Presenta una población de 867 mil habitantes, 50% de Honduras, 35% de Nicaragua y 15% de El Salvador, en su mayoría joven, con más del 30% en edades entre 15 a 29 años, una Población Económicamente Activa de 248 mil personas, lo que representa una gran fuerza de trabajo.

92 hoteles y 1,700 habitaciones. Sobre la oferta turística, existen alrededor de 92 hoteles en el Golfo, con una capacidad de aproximadamente 1,700 habitaciones.

80% de la producción nacional de melón en el caso de Honduras. En Honduras, sólo los departamentos de Choluteca y Valle concentran el 80% de la producción nacional; en 2017 la superficie cubierta por melón fue de 10,600 ha (Romero y Hernández, 2015; EPC, 2018).

30 Áreas Protegidas y 50% de superficie marino-costera. La Región del Golfo de Fonseca cuenta con 30 áreas naturales protegidas. La zona marino-costera comprende el 50% de la región del Golfo, destacando los manglares, bosque salado, estuarios, marismas y pantanos.

2007 Declaración de Managua. Mediante la Declaración de Managua de 2007 y la posterior instalación de la Comisión Tripartita, se propone un diálogo por parte de los tres Estados, hacia una Zona de Paz, Desarrollo Sostenible y Seguridad.

99% de la producción de camarón de Honduras y Nicaragua con 32.000 has. Tanto en Nicaragua como en Honduras, la región del Golfo concentra el 99% de la producción de camarón de cultivo de cada país. En cuanto a la pesca y la acuicultura, destacan las camaroneeras localizadas en la llanura baja del Golfo, un total de 19,000 ha en Honduras y 14,000 ha en Nicaragua.

138 Km de carretera Panamericana que atraviesa el Golfo de Fonseca

18 mil pescadores. Respecto a la pesca, aproximadamente 18 mil pescadores se dedican a esta actividad.

8 cuencas hidrográficas, 2 Binacionales. Se localizan 8 cuencas hidrográficas que vierten sus aguas al Golfo de Fonseca; estas son: 1. C. entre Grande de San Miguel-Sirama (en El Salvador), 2. C. del Río Goascorán (transfronteriza entre El Salvador y Honduras), 3. C. Río Nacaome (Honduras), 4. C. Río Choluteca (Honduras), 5. C. Río Sampire (Honduras), 6. C. Río Negro-Estero Real (compartida por Honduras y Nicaragua), 7. C. Volcán Cosigüina y 8. C. Villanueva (Nicaragua).

3 puertos regionales. El Golfo se haya en un punto intermedio en la ruta comercial Norteamérica – Panamá; resaltando la actividad del Puerto Corinto de Nicaragua sobre el Puerto Henecán (San Lorenzo) de Honduras y estos a su vez, sobre el Puerto La Unión y su puerto hermano, CORSAIN, en El Salvador.

25 sitios de producción pesquera en El salvador. Dentro del Golfo de Fonseca existen 25 sitios de producción pesquera, de los cuales seis se encuentran dentro de la Bahía de la Unión, en esta región la producción se desarrolla en un área de 800,000 ha entre estuarios y mar abierto.

50% de la superficie sembrada de caña de azúcar en Nicaragua, la superficie sembrada es de 31,200 has, lo que supone más del 50% de la siembra nacional.

1,050 hectáreas de cultivo de okra en Honduras. En la última década, el cultivo de okra ha tenido un crecimiento exponencial, específicamente en la zona de Honduras. Para el año 2017 se cultivaron 1,050 hectáreas, alcanzando una producción de 26 mil toneladas, que se comercializaron en el mercado de Estados Unidos y Europa.

21 municipios. El Golfo está conformado por 21 municipios, cuenta con una superficie de 7,620 Km².

3. Brechas de desarrollo de la región Chorotega

*Declaro que mi amor a Centroamérica
muere conmigo.*

José Francisco Morazán Quezada

Las principales brechas del empleo se deben a los bajos ingresos que recibe la población y el déficit de empleo formal. Los municipios de El Salvador ubicados en el Golfo presentan un promedio de USD 3,800 anuales, casi la mitad de la media nacional de USD 6,000 (PNUD, IDG 2016). Los municipios de Honduras indican un promedio de USD 2,050 anuales de ingreso per cápita, por debajo del dato nacional, USD 3,426 (PNUD, 2005). El departamento de Chinandega, en Nicaragua, presenta un promedio de USD 2,880. Respecto a la formalidad de empleo, se identifican altos niveles de informalidad laboral y por tanto, poco acceso a seguridad social.

El Golfo de Fonseca se caracteriza por una economía sustentada en actividades primarias. Sobre la explotación del suelo agropecuarioo Nicaragua y Honduras cuentan con la explotación del 50% y 40% del total del Golfo, respectivamente. Ambos países cuentan además con un importante porcentaje de agricultura de riego, Honduras un 37% y Nicaragua, por su parte, un 45% del total de la superficie cultivada. La actividad agroindustrial se localiza principalmente en Nicaragua y Honduras.

La infraestructura de transporte y logística del Golfo de Fonseca, así como su localización privilegiada, presentan gran potencial para la actividad comercial de la región. Su condición fronteriza hace posible acceder a tres mercados nacionales, y gracias a la carretera Panamericana, se conecta con toda la costa del Pacífico centroamericano. Sus tres puertos, Corinto, La Unión y Henecán, cuentan con situaciones muy desiguales: Corinto movió en 2017 una carga de 3,800 miles de toneladas métricas, ha tenido un crecimiento del 23% anual y está en proceso de ampliación, sin embargo, Henecán en el mismo año movió aproximadamente 1,300 miles de toneladas métricas anuales y el Puerto La Unión está sin operación.

Indicador	El Salvador	Honduras	Nicaragua
 <ul style="list-style-type: none"> • Ingreso per cápita de la población • Informalidad de empleo 	●	●	●
 <ul style="list-style-type: none"> • Nivel de tecnificación de actividades primarias • Superficie de suelo agropecuario con actividad 	●	●	●
 <ul style="list-style-type: none"> • Nivel de industrialización • Actividades industriales dentro de regímenes especiales 	●	●	●
 <ul style="list-style-type: none"> • Actividades de procesamiento del producto pesquero y acuícola del Golfo • Control y vigilancia de vedas pesqueras 	●	●	●
 <ul style="list-style-type: none"> • Conectividad regional • Nivel de actividad de los puertos • Plataformas logísticas de apoyo al comercio y la producción • Agilización de trámites aduaneros y migratorios en pasos fronterizos 	●	●	●
 <ul style="list-style-type: none"> • Diversificación de la oferta turística • Cruceros 	●	●	●
 <ul style="list-style-type: none"> • Facilidades e incentivos para generación de energía renovable • Coste de la energía 	●	●	●

Con respecto a la infraestructura logística de apoyo al sector productivo y las actividades comerciales, no existen dentro de la región centros de acopio, zonas logísticas de apoyo a aduanas o zonas de actividades logísticas portuarias.

La actividad turística del Golfo de Fonseca se limita generalmente al disfrute de atractivos naturales que ofrece la región: La oferta turística está orientada a excursionistas que visitan islas, playas y volcanes. La oferta hotelera se localiza en ciudades grandes, alejados de los atractivos de la llanura y las islas. La diversificación de los productos turísticos es baja y los precios promedios son elevados para el turista nacional. La llegada de cruceros a Puerto Corinto, abre nuevas oportunidades para visitas de turistas internacionales.

Los tres países cuentan con incentivos para la generación de energía renovables, siendo el Golfo de Fonseca una región con potencial para la energía solar, geotérmica e hidroeléctrica. El Salvador y Nicaragua destacan por los altos incentivos a las renovables, facilidades para el autoconsumo y precios bajos de la energía.

En los pasos fronterizos del Amatillo y Guasaule, se identifica una duplicidad en los controles aduaneros y migratorios. Respecto al control aduanero de las mercancías, cada paso cuenta con dos controles, uno por país, sin embargo, Honduras y El Salvador persiguen la unificación del sistema gracias al nuevo Tratado Aduanero firmado por ambos países. En términos migratorios, los países presentan un patrón similar, siendo necesario hacer un control por país, además de las tasas de migración y turismo establecidas por Honduras y Nicaragua. No obstante, los tres países están dentro del Convenio Centroamericano de libre movilidad CA-4, el cual permite la libre circulación de personas de nacionalidad de Guatemala, El Salvador, Honduras y Nicaragua presentando únicamente su documento nacional de identidad.

Amapala, Honduras



4. Visión.

Zona de paz, desarrollo sostenible y seguridad

*Unión, para que cesen las tempestades;
para que venga el tiempo de las verdades;
para que en paz coloquen los vencedores
sus espadas brillantes sobre las flores;
para que todos seamos francos amigos,
y florezcan sus oros los rubios trigos;*

Rubén Darío

El Plan Maestro es la base para **impulsar el desarrollo social y económico a partir de los recursos existentes**: tradición agropecuaria y pesquera, capital humano, y diversidad natural, considerando el **fortalecimiento de su potencial logístico, agroindustrial y turístico**.

La transformación 180° del Golfo de Fonseca persigue la creación de una región competitiva y atractiva para la inversión, mediante el mejoramiento de la infraestructura existente, el manejo sustentable de los recursos naturales, el fortalecimiento del capital humano y la innovación y tecnificación de las actividades económicas.

En 2014 se reunieron en la ciudad de Managua los presidentes de los tres países, en seguimiento a los esfuerzos para convertir al Golfo de Fonseca en una zona de paz, desarrollo sostenible y seguridad, conforme al espíritu de la Declaración de Managua, del 4 de octubre de 2007.



Generación de empleo



Integración



Manejo integral de los recursos naturales



Competitividad regional



Atracción de inversión



Comunidad Fonseca: valores e identidad propia

Región de paz y modelo de integración territorial de Centroamérica, que cuenta con una población joven y gran fuerza de trabajo

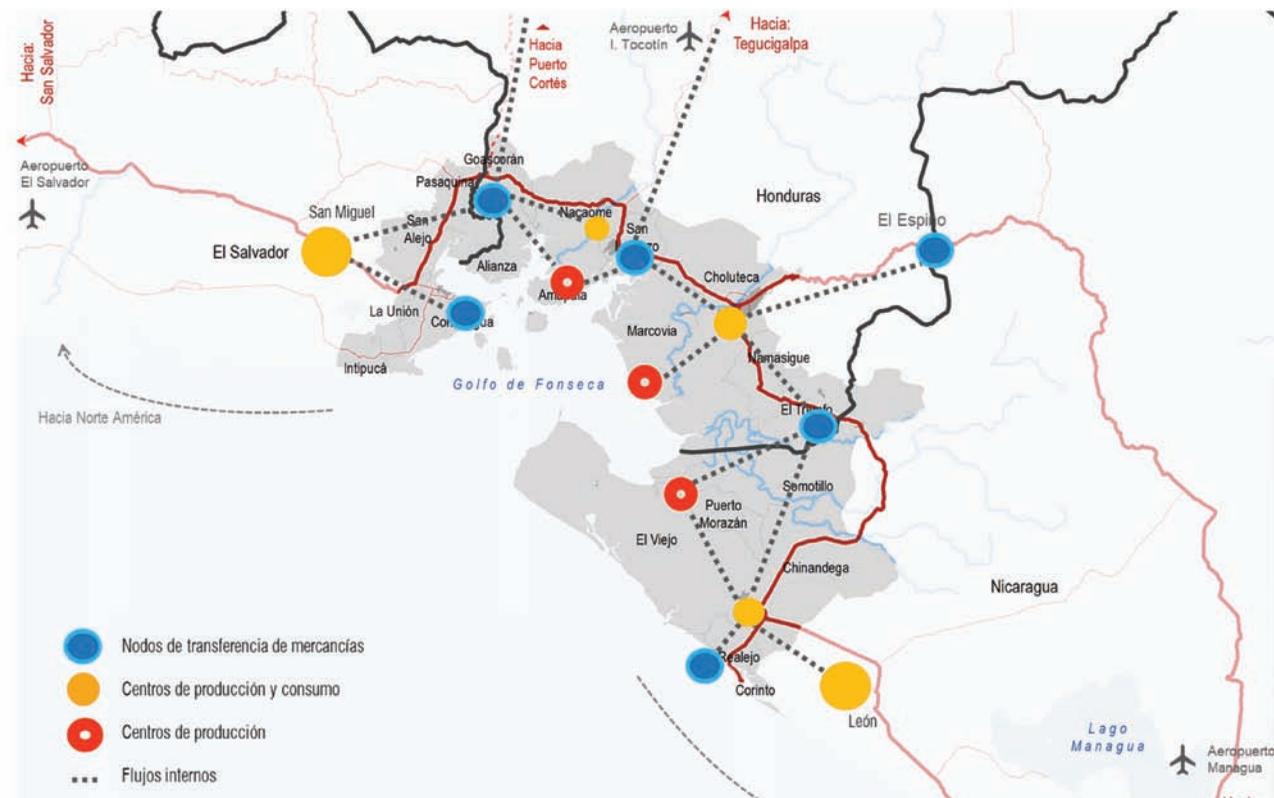


Muelle de Amapala, Honduras

El Golfo de Fonseca como dinamizador

La región posicionada estratégicamente en la ruta del pacífico Canadá-Estados Unidos-Panamá. Con el nuevo canal seco, se abren nuevas posibilidades al mercado europeo.

El Golfo de Fonseca como punto estratégico de las rutas comerciales del Pacífico



El nuevo polo agroindustrial del pacífico centroamericano

Nueva industria agroalimentaria y acuícola que ponga en valor los recursos agropecuarios existentes en el Golfo.

El Plan Maestro potenciará cadenas de valor a las actividades tradicionales de la región: agricultura, pesca, acuicultura y turismo.



Okra

Marañón



Ruta turística del Golfo: Conocer la belleza natural de los tres países en un solo viaje

Ecoturismo y turismo gastronómico como actividad de integración socioeconómica.



Desarrollo económico sustentado en los recursos naturales

Aprovechamiento eficiente del agua, restauración del ecosistema y gobernanza ambiental.

El desarrollo económico se define a partir de criterios de sustentabilidad y estrategias de mitigación y adaptación ante el cambio climático, que garanticen los recursos naturales

El aviturismo es uno de los potenciales naturales y logístico que despierta interés entre el turismo internacional

Aves en Potosí, Nicaragua



Playa del Tamarindo, El Salvador

Bosques, islas, ríos, esteros y volcanes conforman la riqueza del ecosistema del Golfo.





Infraestructura regional de última generación para atraer nuevas inversiones

Aduanas y controles migratorios, puertos de la Unión y Henecán, energía y agua.

La atracción de nueva industria enfocada al sector alimenticio mejorará las condiciones de producción de los trabajadores locales, aumentando la competitividad regional. El Golfo de Fonseca será un nuevo hub agroindustrial enfocado a la innovación y las nuevas tecnologías en agroindustria, que posicionará a la región en los mercados internacionales.



Región competitiva de primer nivel: tecnología e innovación agroindustrial

Desarrollo tecnológico, asistencia técnica a productores, capacitación y especialización



Atunero en el Puerto de Corsáin, El Salvador



Infografía de una Zona Económica Especial

Los Objetivos estratégicos: la innovación y transformación económica

1. Considerar al Golfo de Fonseca como una zona de paz, desarrollo sostenible y seguridad



2. Mejorar las capacidades del capital humano mediante una comunidad trinacional incluyente



3. Aumentar la competitividad a través de medidas de integración del fortalecimiento del sistema aduanero y migratorio



4. Impulsar la creación de incentivos especiales que facilite la atracción de inversión en el Golfo de Fonseca y detone las actividades económicas de la región



5. Atraer empresas que generen nuevas cadenas de valor a las actividades tradicionales



6. Fomentar el desarrollo tecnológico, la innovación y la capacitación regional orientados a crear un nuevo hub agroindustrial de última generación para Centroamérica



7. Impulsar el turismo regional mediante la promoción del Golfo de Fonseca y el fortalecimiento de los productos orientados a servicios turísticos trinacionales



8. Fortalecer la infraestructura productiva de apoyo a las actividades económicas bajo una estrategia de integración logística regional de puertos, carreteras y aduanas



9. Garantizar los recursos y servicios necesarios para las actividades económicas mediante el manejo eficiente e integral de los recursos naturales, en especial, el manejo del agua y la generación de energía renovables



10. Crear un marco institucional que coordine las acciones propuestas para el Golfo de Fonseca





Volcán San Cristobal, Nicaragua

5. Programa de inversiones e integración en el SICA

El turismo puede ocupar un lugar destacado en la lucha contra el cambio climático, si se movilizan plenamente los recursos y la capacidad de innovación de este sector, orientándolo a la consecución de este objetivo...

Plan Maestro de Turismo Sostenible para la Región del Golfo de Fonseca, 2015-2021

Las acciones del Plan Maestro se enfocan en **la atracción de inversiones para el Golfo de Fonseca**, impulsando sus valores y modernizando la infraestructura productiva regional, **asegurando servicios de última generación**, que despierte el interés de empresas globales. Estas actuaciones se desarrollan en 6 pilares o programas y dos ejes de sustentabilidad ambiental y social:



Las acciones propuestas integran en el marco del SICA, que debe coadyuvar a la buena ejecución de los proyectos en materia agropecuaria, pesca, ambiental, y turismo, entre otros, velando por el alineamiento de los proyectos de inversión en el Plan Maestro con las Políticas Sectoriales Centroamericanas.

Por lo que se propone el fortalecimiento del Plan a través de las instituciones de integración de los países del Istmo centroamericano, en especial, el SICA, el apoyo en las instituciones sectoriales, destacando el Sistema de Integración Económica Centroamericana (SIECA), que ejerce de órgano técnico y administrativo del Proceso de Integración Económica Centroamericana, la Agencia de Turismo Centroamericana (CATA), que ha permitido promover la región centroamericana, como un destino turístico atractivo, el Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (la OIRSA), la Organización del sector pesquero y acuícola del istmo centroamericano (OSPESCA) y la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) como responsable de la Agenda Ambiental de Centroamérica.

El Acuerdo Presidencial de La Unión, 2008 propone:

Mediante acuerdo tripartito se podrá requerir el apoyo de la Secretaría General de Integración Centroamericana (SG-SICA) para el financiamiento y/o de asistencia técnica.

A continuación, se expone una tabla con la definición de los programas, las acciones y el alineamiento de los Programas propuestos con instancias de integración regional, y las Estrategias de Integración.

Paseo de las Cabañas de San Lorenzo, Honduras



Programas, Subprogramas y Propuestas

Objetivos Estratégicos

Instancia-s de apoyo del SICA

Estrategia-s o programa-s de integración regional de soporte

Proyectos/Acciones



1. Programa sustentable de pesca y acuicultura

Fortalecer la capacidad regional para llevar a cabo las actividades pesqueras y generar cadenas de valor

Mejorar el acceso a crédito y financiamiento entre los la comunidad de pescadores del Golfo

Organización del Sector Pesque-ro y Acuícola del Istmo Centroamericano (OSPECA)

- Asociación de Pescadores Artesanales del Golfo de Fonseca (APAGOLF)
- Organización de Pescadores del Golfo de Fonseca-Trinacional (Pesca Golfo)

- Política de Integración de la Pesca y Acuicultura del Istmo Centroamericano

- 1 Plan de gestión conjunta trinacional de los recursos pesqueros
- 2 Plan de tecnificación de la acuicultura mediante recursos genéticos, desarrollo de investigación y asistencia técnica
- 3 Capacitación de métodos y artes para pesca y acuicultura responsable
- 4 Proyecto para un sistema de muelles pesqueros y turísticos en la franja marino-costera
- 5 Proyecto para un Centro de Innovación Tecnológico para el sector agroalimentario y pesquero
- 6 Plan de asociatividad de pescadores en micro y pequeñas empresas
- 7 Plan de mejora de comercialización, gestión y acceso al financiamiento
- 8 Plan estratégico para alianzas público-privadas para la compra de insumos de la actividad pesquera y acuícola

2. Programa de desarrollo sustentable agropecuario y agroindustrial



2.1 Subprograma de desarrollo de la agricultura, ganadería

Fomentar la comercialización local y regional de los productos del Golfo de Fonseca

Mejorar el acceso a crédito y financiamiento entre micro y pequeños productores

Fortalecer el encadenamiento productivo

Impulsar nuevas tecnologías que aporten valor, innovación y calidad al sector agroalimentario

Secretaría del Consejo Agropecuario Centroamericano (SCAC)/

- Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC)
- Federación de cámaras y asociaciones de exportadores de Centroamérica y el Caribe (FECAEXCA)
- CONAMYPE-El Salvador
- Subsecretaría de la Micro pequeña y mediana empresa-Honduras
- INPYME-Nicaragua

- Estrategia Regional Agroambiental y de Salud (ERAS)
- Política Agrícola Centroamericana (PACA)
- Centro Regional de la Promoción de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa CENPROMYPE

9 Plan de promoción y comercialización de productos del Golfo en el contexto regional trinacional (productos agroalimentarios, pesqueros y acuícolas)

10 Plan de divulgación de alternativas de financiamiento para pequeños y medianos productores

11 Plan de asociatividad de pequeños productores a las cadenas agroindustriales

12 Plan de desarrollo sustentable de agricultura tecnificada
13 Plan sustentable de tecnificación de la ganadería: granjas de ganadería intensiva



2.2 Subprograma de desarrollo agroindustrial tecnológico

Impulsar la región Golfo de Fonseca como clúster agroindustrial a nivel internacional mediante la creación de Zonas Francas o Zonas Económicas Especiales con incentivos fiscales para la atracción de inversión

Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)

- Federación de cámaras y asociaciones de exportadores de Centroamérica y el Caribe (FECAEXCA)
- CONAMYPE-El Salvador
- Subsecretaría de la Micro pequeña y mediana empresa-Honduras

- Política Agrícola Centroamericana (PACA)
- Centro Regional de la Promoción de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa CENPROMYPE

- 14 Plan de capacitación para la implementación de nuevas tecnologías en agricultura y ganadería
- 15 Desarrollo de una Zona Económica Especial en región del Golfo de El Salvador
- 16 Desarrollo de una Zona de Empleo y Desarrollo Económico ZEDE en la región del Golfo de Honduras
- 17 Desarrollo de un Parque Agroindustrial en la Zona Franca de Chinandega, Nicaragua

Programas, Subprogramas y Propuestas	Objetivos Estratégicos	Instancia-s de apoyo del SICA	Estrategia-s o programa-s de integración regional de soporte	Proyectos/Acciones
 3. Programa de desarrollo de turismo sustentable	<p>Impulsar la planificación turística a nivel regional</p> <p>Generar infraestructura de apoyo a actividades turísticas</p> <p>Potenciar las economías locales a partir del fortalecimiento de las MIPYMEs orientadas al sector turístico del Golfo.</p>	<p>Agencia de Turismo Centroamericana (CATA) Federación de Cámaras de Turismo (FEDECATUR)</p> <p>• Federación de cámaras de Turismo (FEDECATUR)</p>	<p>• Política de Integración de la Pesca y Acuicultura del Istmo Centroamericano</p>	<p>18 Plan de desarrollo de un corredor turístico con énfasis en la llanura costera del Golfo</p> <p>19 Plan certificación y excelencia de calidad en los servicios turístico (Implementación de marca turística)</p> <p>20 Proyecto para la mejora de mobiliario e infraestructura urbanas orientado al desarrollo turístico (mercados, paseos, señalización, estacionamientos, miradores)</p> <p>21 Plan de implementación de puntos de información turística local especializados</p> <p>22 Proyecto de incubadora y fortalecimiento de las MIPYMEs enfocadas en el ecoturismo de las zonas costeras y rutas paisajísticas</p>
 4. Programa de sustentabilidad energética	<p>Aumentar la sostenibilidad energética</p> <p>Reducir el costo de la energía</p> <p>Mejorar la calidad de vida de los pobladores de la región garantizando su accesibilidad a la energía</p>	<p>Comisión Centroamericano de Ambiente y Desarrollo (ccad)/ Secretaría del Consejo Agropecuario Centroamericano (SCAC)</p>	<p>• Estrategia Regional de Cambio Climático (ERCC)</p> <p>• Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT)</p>	<p>23 Proyectos de construcción de nuevas plantas de generación verde de energía</p> <p>24 Plan de fomento al autoabastecimiento (privado e industrial).</p> <p>25 Plan de donación de fuentes verdes de energía a poblados rurales</p>
 5. Programa de fortalecimiento de infraestructura logística y de transporte	<p>Mejorar la infraestructura logística de la región del Golfo e impulsar la comercialización regional</p> <p>Optimizar la infraestructura portuaria existente generando nuevas actividades comerciales y cadenas de valor</p> <p>Impulsar la consolidación de la carretera Panamericana como eje logístico e industrial regional del Golfo de Fonseca</p>	<p>Comisión centroamericano de ambiente y desarrollo (CCAD)/ secretaria del consejo agropecuario centroamericano (SCAC) Comisión centroamericana de transporte marítimo (COCATRAM)</p> <p>• Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA) de El Salvador.</p> <p>• Empresa Nacional Portuaria (ENP) de Honduras</p> <p>• Empresa Portuaria Nacional (EPN) de Nicaragua</p> <p>• Viceministerio de Transporte de El Salvador.</p> <p>• Secretaría de Transporte y Servicios Públicos (Honduras).</p> <p>• Instituto Hondureño de Transporte Terrestre (IHTT).</p> <p>• Ministerio de Transporte e Infraestructura de Nicaragua</p>	<p>• Estrategia Marítima Portuaria Regional Centroamericana</p>	<p>26 Proyecto de modernización de las aduanas y pasos migratorios del Amatillo y Guasaule y creación de un centro logístico en el Amatillo</p> <p>27 Proyecto de Centro Logístico en San Isidro (Chinandega) de apoyo a las actividades portuarias de Puerto Corinto</p> <p>28 Diseñar un servicio de Transporte Marítimo de Corta Distancia (Ferry) para impulsar las dinámicas comerciales en los puertos del Golfo</p> <p>29 Proyectos de aumento y mantenimiento de calados para Puertos</p> <p>30 Proyecto de creación de astilleros, servicios de mantenimiento y otros servicios auxiliares al transporte marítimo (Puerto Corsain y Puerto Potosí)</p> <p>31 Plan estratégico para un corredor logístico agroindustrial sobre la carretera Panamericana CA-1, la CA-3 de Honduras y la NIC24 de Nicaragua</p>

Programas, Subprogramas y Propuestas

Objetivos Estratégicos

Instancia-s de apoyo del SICA

Estrategia-s o programa-s de integración regional de soporte

Proyectos/Acciones



6. Programa de fortalecimiento institucional

Fortalecer la Declaración de Managua y mejorar la coordinación interinstitucional, mediante un nuevo marco o interfaz institucional

Fortalecer la capacidad financiera para ejecución de proyectos de inversión en el Golfo de Fonseca

SICA

- Mancomunidad Binacional MUGOLFO*
- ACTRIGOLFO
- PESCAGOLFFO.
- CODDEFFAGOLF.
- APAGOLF. Asociación de Pescadores Artesanales del Golfo de Fonseca
- PESCAGOLFO. Organización de Pescadores del Golfo de Fonseca
- ACUGOLFO.

- Programa de Apoyo a la Integración Regional Centroamericana
- Proyecto para el Desarrollo del Golfo de Fonseca (PROARCA – GOLFO)
- Plan de Desarrollo Integrado Transfronterizo Golfo de Fonseca (PIDET)

32 Desarrollo de una entidad institucional trinacional para la implementación del Plan Maestro de inversión del Golfo de Fonseca

33 Creación de un fideicomiso o fondo para la implementación del Plan Maestro de Inversiones

7. Propuesta de sustentabilidad ambiental y social



7.1 Eje de sustentabilidad social

Implementar estrategias de reclutamiento y retención de mano de obra cualificada entre la empresa y los centros educativos de nivel medio y superior para integrar los distintos niveles productivos de la zona

Promover la diversificación de productos y servicios en las pequeñas unidades económicas

Gestionar la transferencia y direccionamiento de las remesas

Consejo de la Integración Social Centroamericana (CIS)

Secretaría de Integración Social en Centroamérica (SISCA)

- Asociación de universidades privadas de Centroamérica y Panamá (AUPRICA)

- Agenda Estratégica Social del Sistema de Integración Centroamericana (AES SICA)

34 Plan de vinculación entre egresados de centros educativos orientados las vocaciones productivas

35 Plan de estímulos para la retención del capital humano tecnificado para los sectores agroindustriales, acuícolas, pesqueros, turísticos y comerciales

36 Proyecto de incubadora y fortalecimiento de MIPYMES orientadas a la agroindustria y al turismo

37 Proyecto de destinación de las remesas (de procedencia extrarregional primordialmente) en fondos de inversión orientados a las principales vocaciones productivas de la región



7.2 Eje de sustentabilidad ambiental

Promover el uso sustentable de los recursos naturales

Impulsar el desarrollo resiliente a riesgos naturales y cambio climático

Cubrir la demanda y calidad de agua potable y riego

Impulsar el manejo trinacional de los recursos naturales del Golfo

Comisión Centroamericano de Ambiente y Desarrollo (CCAD)

Secretaría del Consejo Agropecuario Centroamericano (SCAC)

- Asociación de Cuencas del Golfo de Fonseca (ACUGOLFO)
- Sistema Centroamericano de Áreas Protegidas (SICAP)
- Comité para la Defensa y Desarrollo de la Flora y Fauna del Golfo de Fonseca (CODDEFFAGOLF)
- Centro de Coordinación para Prevención del Riesgo a Desastre Naturales en América Central (CEPREDENAC)
- Asociación Campesina e Indígena de Agro-forestería Comunitaria Centroamericana (ACICAFOC)

- Asociación de Cuencas del Golfo de Fonseca (ACUGOLFO)
- Sistema Centroamericano de Áreas Protegidas (SICAP)
- Comité para la Defensa y Desarrollo de la Flora y Fauna del Golfo de Fonseca (CODDEFFAGOLF)
- Centro de Coordinación para Prevención del Riesgo a Desastre Naturales en América Central (CEPREDENAC)
- Asociación Campesina e Indígena de Agro-forestería Comunitaria Centroamericana (ACICAFOC)

38 Proyecto con enfoque trinacional de sensibilización y educación en sostenibilidad ambiental, riesgos naturales y cambio climático para la población y gobiernos locales

39 Plan de resiliencia y reducción de vulnerabilidad ante el cambio climático y riesgos naturales

40 Plan de manejo integral de aguas residuales y desechos sólidos de actividades agropecuarias e industriales

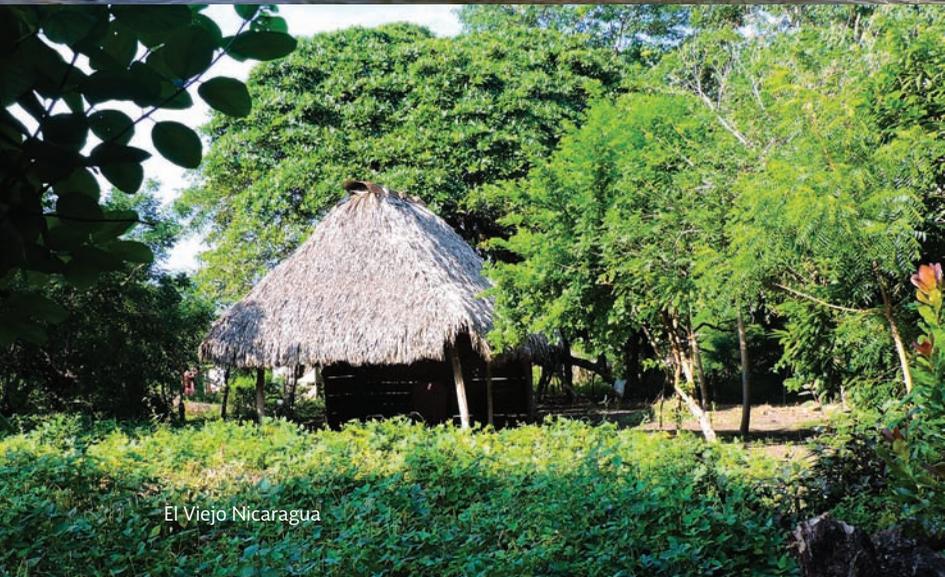
41 Plan de “Cosecha del Agua” para centros urbanos dispersos, en especial los ubicados dentro de ANP

42 Programa de coordinación para el manejo de cuencas binacionales del Golfo de Fonseca

43 Programa de coordinación trinacional para conservación y recuperación del Corredor del Mangle



Isla de Zacatillo, El Salvador



El Viejo Nicaragua



Playa Cedeño, Honduras

6. Hacia la Gobernanza Trinacional

Aunque los cimientos de estas iniciativas recientes no son siempre estables, llaman sin embargo la atención. Por consiguiente, es ineludible cuestionar el sentido que debe darse a esta dinámica de estructuración asociativa en la escala transfronteriza.

Una interfaz transfronteriza compleja. El caso del Golfo de Fonseca: El Salvador, Honduras y Nicaragua. Lucile Medina, 2013

Considerando las mejores prácticas internacionales y regionales (como el Plan Trifinio), se propone una gestión compartida tri-nacional, soportada en un marco de acuerdos transfronterizos, en especial la Declaración de Managua, considerando el SICA, y respetando las políticas soberanas nacionales; para lo anterior se establecen las siguientes acciones:

1. **Declaratoria Trinacional**, nuevo marco o interfaz institucional, e **instalación de la Comisión Trinacional Permanente**. Se propone el diseño e implementación de un acuerdo trinacional amplio e inclusivo, y de largo plazo, a partir de la Declaración de Managua, que considere una propuesta de gestión concertada tri-nacional para la implementación del Plan Maestro.
2. **Fondo de Inversión Trinacional, como la interfaz de colaboración transfronteriza que**

incluya a los donantes y cooperantes. Se propone la creación y operación de un fondo, que cuente con un aporte inicial o “capital semilla” de los tres países, y donde posteriormente se puedan unir otros fondos de cooperación, siendo el brazo financiero para la implementación del Plan Maestro, entendido como un instrumento único de largo plazo, que se soporta en la Declaración de Managua y cuenta con la validación institucional en los diferentes niveles de gobierno.

3. **Marca de Calidad y Estrategia de Identidad Territorial.** Se crea una Marca de Calidad que represente al Golfo de Fonseca, y a los bienes y servicios que en ella se producen de forma particular; se trata del marketing ecológico aplicable principalmente a los productos agrícolas (etiqueta ecológica) y otros industriales, así como a los servicios recreativos y turísticos.

4. **Marco de Integración Regional.** Se pretende integrar el Plan Maestro en el SICA, como instancia de integración Centroamericana regional, en especial algunas propuestas sectoriales como CCAD, OIRSA Y OSPESCA.

5. **Incentivos y Esquemas de Implementación de APPs.** Con objeto de incentivar la inversión privada para la ejecución de los proyectos propuestos, se proponen una serie de incentivos económicos y fiscales, y el desarrollo de un esquema de asociación público-privada para la construcción y/o operación de los proyectos de infraestructuras y servicios de interés trinacional.

Marco legal vigente de asociación público-privada

Leyes de proyectos público-privados de inversiones

El Salvador, Ley Especial de Asocios Público Privados **Honduras**, Ley de Promoción de Alianza Público-Privada **Nicaragua**, Ley de Asociación Público Privada

Marco legal vigente de incentivos fiscales

Leyes de incentivos económicos y fiscales para las inversiones

El Salvador, Ley de Zonas Francas Industriales y de Comercialización **Honduras**, Ley Orgánica de las Zonas de Empleo y Desarrollo Económico **Nicaragua**, Ley de Zonas Francas Industriales de Exportación (917)





Río Goscorán, El Salvador y Honduras

7. Sostenibilidad Social y Ambiental

El Golfo de Fonseca es un área de mucha importancia para los países ribereños, y por lo mismo se constituye en un punto de vulnerabilidad para las relaciones interestatales, por lo que es deseable que exista una base de información accesible para toda la población, así pueda entender y se apropie de la situación problemática en el Golfo. Integración trinacional para el desarrollo sostenible en el Golfo de Fonseca su impacto e incidencia en el ámbito geopolítico y económico. Caso particular: el salvador 2012-2014.

Universidad de El Salvador, 2017

La sostenibilidad ambiental está vinculada a una serie de criterios ecológicos de las acciones propuestas en el Plan Maestro, y la social se entiende en términos de la denominada responsabilidad social corporativa y, en suma, de su aceptación social.

“... la palabra ‘sostenible’ quiere ser reflejo de una política y una estrategia de desarrollo económico y social continuo que no vaya en detrimento del ambiente ni de los recursos naturales de cuya calidad dependen la continuidad de la actividad humana y el desarrollo de los seres humanos”
V Programa de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible de la UE

Sustentabilidad Ambiental

El deterioro del medioambiente en el Golfo de Fonseca debido al avance de actividades es un reto, pues el sustento de vida de la población local depende directamente de la disponibilidad de recursos naturales. En este sentido, se deben implementar estrategias de desarrollo sostenible y medidas para fomentar la conservación de los ecosistemas.

Por otro lado, el manejo del recurso hídrico es fundamental para el Golfo y la mayoría de los problemas que presentan los ríos afluentes del mismo provienen de sus secciones aguas arriba. Es imperativo que el manejo y uso de las aguas se apliquen en los tres países de forma coordinada, de manera que se pueda garantizar la disponibilidad y calidad necesaria para el Golfo.

Asimismo, otro reto de carácter ambiental es la exposición de los habitantes ante riesgos natura-

les y a los efectos del cambio climático; de este modo, se deben aplicar medidas para reducir la vulnerabilidad de la población local.

Para ello, se propone que el Plan Maestro se apoye en las estrategias regionales existentes, destacando las desarrolladas por la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) y el CEPREDENAC, el Plan Ambiental de la Región Centroamericana (PARCA), el Programa Regional de Reducción de la Vulnerabilidad y Degradación Ambiental (PREVDA), el Plan Regional para la Reducción de Desastres (PRRD), y la Estrategia Regional de Cambio Climático (ERCC).

En línea a lo anterior, se proponen algunas medidas y lineamientos de sustentabilidad ambiental específicas para al Golfo, destacando:

- Mejorar la gestión del agua, en especial, la implementación de Planes de Coordinación Binacional para el manejo integral de cuencas compartidas, de la Cuenca del Río Goascorán (El Salvador-Honduras) y Cuenca del Río Negro-Estero Real (Honduras-Nicaragua)
- Recuperar los manglares y esteros, mediante un Plan de manejo ambiental y de conservación del Corredor del Mangle, que tiene como antecedente al “Proyecto trinacional Corredor del Mangle Golfo de Fonseca”. Corredor Biológico Mesoamericano
- Sensibilizar y educar con enfoque trinacional en sustentabilidad ambiental, riesgos naturales y cambio climático para la población y gobiernos locales.



Volcán San Cristóbal, Nicaragua

Sustentabilidad Social

En cuanto a la sustentabilidad social, se han identificado retos y brechas que debe perseguir el Plan, tales como la educación, la salud, la seguridad ciudadana, el reconocimiento y la permeabilidad social, la erradicación de la pobreza, la justicia distributiva, la cohesión social, la dotación de equipamientos y servicios sociales, la equidad en armonía con la naturaleza, así como la reducción de las brechas entre comunidades y grupos sociales de los tres países

El Plan Maestro se apoya en una serie de iniciativas existentes en la región, y además identifican una serie de lineamientos y propuestas en temas sociales, destacando:

- Proponer estímulos para la retención del capital humano hacia los sectores agroindustriales, acuícolas, pesqueros, turísticos y comerciales
- Fortalecer el encadenamiento entre jóvenes recién egresados y su incorporación al primer empleo para actividades vinculadas hacia las vocaciones productivas, así como establecer incubadoras de negocios orientadas a la agroindustria y al turismo
- Orientar a las remesas (de procedencia extraregional primordialmente) en fondos de inversión orientados a las principales vocaciones productivas de la región
- Generar cooperativas de artesanos y proveedores de suministros que sean de la región
- Generar e implementar políticas públicas que comprendan la sensibilidad y capacitación en igualdad de género
- Generar lazos de comunicación y seguridad entre los emigrados con capacidad de inversión en recursos económicos y profesionales: empresarios, jubilados, pensionados, en general recipientes de rentas, que puedan ser potenciales inversionistas y las industrias agroindustriales y de turismo de la región.
- Gestionar programas de producción social y mejoramiento de la vivienda, brindando asistencia técnica para promover la autoconstrucción individual o colectiva, considerando a Chinandega, San Lorenzo, Nacaome, Goascorán, Conchagua, San Alejo, Pasaquin



Amapala, Honduras



Nacaome, Honduras



Estero Real, Nicaragua

8. Resumen de los proyectos estratégicos y hoja de ruta

*Venimos a ser trabajadores por el bien de la patria;
venimos, de buena fe, a poner nuestras ideas al
servicio de la gran causa nuestra, de la unidad de la
América Central*

Rubén Darío, Diario La Unión 1889

8.1 Corredor logístico-agroindustrial en la carretera Panamericana y Canal “Seco”

Dentro de la estructura de corredores macrorregionales del continente, por el Golfo de Fonseca transcurre el Corredor Mesoamericano de Integración (CMI) o Corredor Pacífico, el cual dispone de una extensión de más de 3,200 kilómetros y representa la ruta entre Puebla y Ciudad de Panamá, transportando más del 95% de la mercancía movilizada por vía terrestre.

Dicho corredor, se vincula directamente con la apuesta de El Salvador por el desarrollo de la franja costero-marina, en la que se encuentra la principal infraestructura estratégica del país: el Aeropuerto Internacional y los puertos de Acajutla y La Unión; y adicionalmente, Honduras está desarrollando el nuevo Canal Seco que es un corredor comercial interoceánico, conectando al Golfo con Puerto Cortés en el mar Caribe.

Por último, en el caso de Nicaragua, el CMI aglutina a los principales nodos logístico-portuarios de la costa pacífico, Puerto Corinto y Puerto Sandino, así como al aeropuerto de Managua, capital del país y principal nodo demográfico y productivo.

La infraestructura existente que vertebra el corredor logístico e industrial del Golfo está configurada esencialmente por los siguientes elementos:

- Carretera Panamericana y Canal Seco. la Carretera Panamericana que, al unir toda Centroamérica con Norteamérica, constituye la única conexión terrestre en la región para los tres países. Adicionalmente resaltan también las carreteras CA-5 de Honduras que conecta al Golfo con Tegucigalpa;

- y las carreteras CA-3 y NIC-24 que forman otro paso fronterizo entre Honduras y Nicaragua en la localidad de Guasaule.
- El sistema portuario trinacional: Puerto Corinto de Nicaragua, Puerto Henecán (San Lorenzo) de Honduras y Puerto La Unión (El Salvador)

La estrategia de consolidar este eje logístico como un nuevo corredor logístico y agroindustrial para el Golfo de Fonseca se orienta al desarrollo agroindustrial y la mejora la infraestructura logística en la carretera Panamericana y los puertos:

Tres zonas agroindustriales a lo largo del corredor que se benefician de los incentivos fiscales vigentes de los tres países y generan valor agregado a las actividades primarias del Golfo

Dos centros de innovación tecnológicos para el sector agropecuario y pesquero

Dos centros logísticos de apoyo a la mercancía aduanera y portuaria de la zona y un ferry de mercancías que detone el comercio regional entre los puertos existentes

Corredor logístico-industrial



Para la localización de los parques logísticos, industriales y zonas económicas, se consideran los siguientes criterios:

- En un área de gran dimensión (± 100 ha) generalmente plana que tenga un solo propietario
- Colindancia o cercanía con los puertos y/o infraestructura logística regional
- En la periferia a grandes asentamientos humanos y/o centros de población, donde haya mano de obra disponible para ocupar en industria
- Adyacente a una carretera principal o una carretera que conecta con una carretera principal
- Próxima a infraestructura regional de transporte tales como aeropuertos, puertos, línea de ferrocarril o red de carretera principal (corredores)
- Con acceso a redes confiables y estables de energía, agua, saneamiento, telecomunicaciones y sistemas de tratamiento de aguas residuales
- En superficies con una topografía llana o moderada, evitando áreas o sitios con restricciones legales y ambientales, es decir, en áreas no susceptibles de percibir impactos sociales y ambientales
- Donde existan actividades industriales y dinámicas de mercado
- En áreas donde inversores quieran impulsar el encadenamiento productivo (clúster)
- Áreas seguras

Principales factores de localización de agroindustria:



Asentamientos humanos mayores a 50 mil habitantes que aporten mano de obra



Cercanía a infraestructura de servicios (agua, energía, saneamiento)



Cercanía a infraestructura logística regional: Puertos de La Unión, San Lorenzo y Corinto



Conexión directa a la Carretera Panamericana



Suelos sin restricciones ambientales, sin riesgos naturales y con pendientes moderadas

Zonas con mayor aptitud para uso industrial



8.2 Ferry Trinacional para actividades logísticas y turísticas. Implementación del servicio de Transporte Marítimo de Corta Distancia

La ruta de un ferry trinacional de mercancías impulsará las sinergias entre los tres puertos regionales, optimizando la capacidad de infraestructura marítima existente y complementando la cadena logística terrestre

Desde que se firmara el Acuerdo de Managua entre los tres países, **se propuso la creación de un Transporte Marítimo de Corta Distancia (TMCD) para el intercambio de mercancía entre los tres puertos existentes en la región.** El TMCD es un modo de transporte usado frecuentemente para descongestionar las vías terrestres de

transporte de mercancías y reducir costes y tiempos de intercambios comerciales.

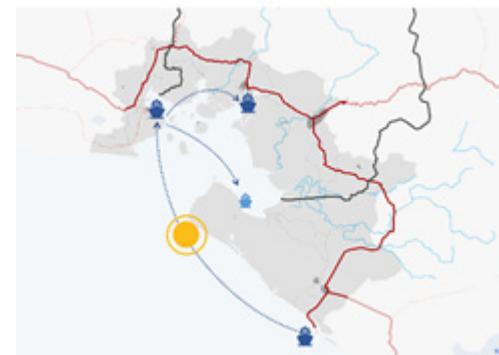
Tal como se ha descrito anteriormente, se contempla el desarrollo de un servicio de TMCD Trinacional con las siguientes rutas:

- **Ferry entre los puertos de La Unión (El Salvador) y Corinto (Nicaragua)**
- **Transbordador entre los puertos de La Unión (El Salvador) y Potosí (Nicaragua), ampliándose ambos hacia los puertos de Amapala y San Lorenzo (Honduras).**

El servicio TMCD entre La Unión y Corinto **podría transportar entre 161 y 426 mil toneladas**

en 160 ciclos de viajes anuales, dependiendo del tipo de buque (Buque Ro/Ro o Buque Con/Ro), siendo la demanda estimada de la zona de 1,1 millón de toneladas. El coste de la inversión varía entre 38 y 61 mill. USD según el tipo de Buque del servicio.

Por otro lado, en el caso del **transbordador**, se trataría de un servicio más local, con una ruta principal La Unión – Potosí y con una ruta secundaria con escala en Amapala y San Lorenzo, ambas operadas por buques de pasaje sin capacidad para el transporte de mercancía rodada. Este transbordador podría ser usado por turistas que visiten la zona.



Localización	Puerto Corinto, Puerto La Unión, Puerto San Lorenzo y Puerto Potosí
Vocaciones	Transporte logístico de mercancía entre puertos Transporte de turistas y habitantes del Golfo
Capacidad de transporte	160 ciclos de viajes anuales Entre 161 y 426 mil toneladas
Costo de inversión	38 mill. USD*

*Inversión mínima para un Buque Ro/Ro (90) y 160 ciclos de viajes anuales.

8.3 Zona Económica Especial en El Salvador (ZEE)

La ruta de un ferry trinacional de mercancías impulsará las sinergias entre los tres puertos regionales, optimizando la capacidad de infraestructura marítima existente y complementando la cadena logística terrestre

Actualmente, el gobierno de la República de El Salvador está impulsando la creación de un marco legal para la creación de Zonas Económicas Especiales en la región oriental del país. La región cuenta con actividades como la ganadería, pesca, producción de sal y sandía y procesamiento y enlatados de pescado que presentan una oportunidad de generar nuevos encadenamientos productivos. A tal efecto, se propone el desarrollo una Zona

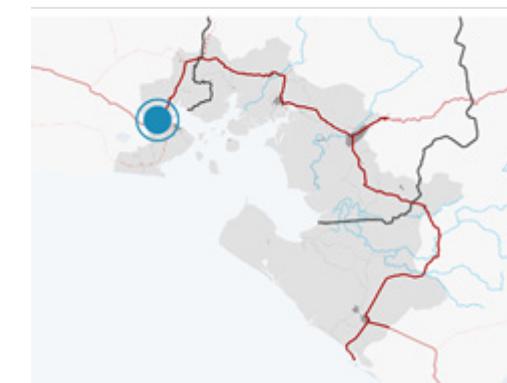
Económica Especial como parte de la estrategia de impulsar un corredor agroindustrial y generar cadenas de valor al sector primario.

La Zona Económica Especial detonará las dinámicas comerciales en la región, impulsando la infraestructura portuaria y logística existentes. Se espera la creación de 2,500 nuevos empleos por la actividad agroindustrial orientada a generar cadenas de

valor a las actividades primarias de la región, como pesca, ganadería y sal, y que generan encadenamientos productivos de la pesca (fabricación de cuerdas, cordeles, bramantes y redes de pesca) y alimentos en general (cintas transportadoras de alimentos).

Localización	Municipios de La Unión y Conchagua
Superficie a desarrollar	145 hectáreas
Vocaciones productivas	Procesamiento de cárnicos y derivados de sal Fabricación de cuerdas, cordeles y redes para pesca Fabricación de cintas transportadoras de alimentos
Empleos generados	2,500 empleos directos 4,900 empleos indirectos
Principales incentivos	0 impuestos de Importación de insumos y maquinaria, 0 Impuestos Sobre la Renta, 0 impuestos municipales*
Costo de inversión	74 mill. USD

*Exención de ISR e Impuestos municipales en los primeros 25 años



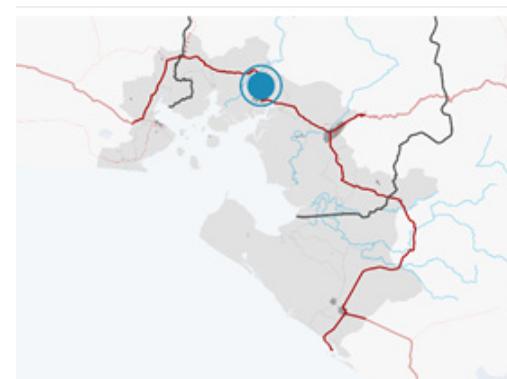
8.4 Desarrollo de una Zona de Empleo y Desarrollo Económico en Honduras (ZEDE)

La Zona de Empleo y Desarrollo Económico facilitará la generación de cadenas de valor a los productos de exportación del sur de Honduras que, gracias al Canal Seco, accederán con mayor facilidad mercado europeo

Desde al año 2012, el gobierno de la República de Honduras está promocionando el desarrollo de Zonas de Empleo y Desarrollo Económico en el país, priorizando la región sur de Honduras para tales fines. La región sur de Honduras cuenta con potencial suficiente para generar nueva industria del

sector agroalimentario, generando nuevos encadenamientos productivos a los productos generados de las actividades primarias. Actualmente, se identifica un volumen significativo de exportación de la materia prima del Golfo de Fonseca, sin embargo, existe la necesidad de agregar valor a estos productos y hacer más competitiva a la región.

La ZEDE de Honduras cuenta con una vocación orientada al procesamiento y conservación de su producción primaria caracterizada por los cultivos de caña de azúcar, melón, okra, marañón, sandía y ajonjolí, entre otros, así como la elaboración de maquinaria para la industria de alimentos. Se identifica la oportunidad de elaborar alimentos para ganado y aumentar la capacidad de procesado del producto pesquero y acuícola de la región.



Localización	Municipios de San Lorenzo y Nacaome
Superficie a desarrollar	145 hectáreas
Vocaciones productivas	Preparación y envasado de pescado Conservación de frutas y verduras Derivados del azúcar Elaboración de alimentos para animales Elaboración de maquinaria agroalimentaria
Empleos generados	2,300 empleos directos 9,800 empleos indirectos
Principales incentivos	Impuesto Sobre la Renta menor al 16%, Impuesto sobre el Valor Agregado menor al 5%
Costo de inversión	76 mill. USD

8.5 Parque Agroindustrial en la Zona Franca de Nicaragua

La región de Chinandega se encuentra en proceso de industrialización del sector agroalimentario impulsado por la disponibilidad de variedad de materias primas que cuentan con alto valor para la exportación

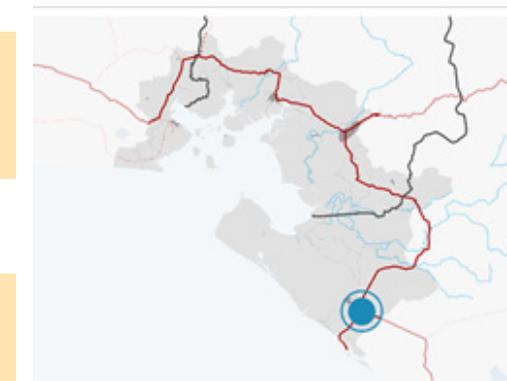
En el departamento de Chinandega, existe en la actualidad tres Zona Francas donde se desarrollan actividades agroindustriales, manufactureras y acuícolas. Las altas productividades de las actividades primarias existentes demandan industria para el procesamiento de los productos alimenticios. Dentro de la estrategia nacional de infraestructura, el gobierno de la República está impulsando la creación

de un Parque Agroindustrial, el cual se alinea a la estrategia de impulsar el encadenamiento productivo del sector agroalimentario en el Golfo.

El Parque Agroindustrial para Chinandega presenta vocaciones productivas para el procesamiento y conservación de los productos de las actividades primarias más relevantes

de esta región como la caña de azúcar, el ganado bovino, el maní, la soya, el ajonjolí y el camarón, entre otros. Se identifican otras vocaciones dentro del encadenamiento productivo agroalimentario como la metalmecánica, orientada a la elaboración de contenedores de almacenaje.

Localización	Municipio de Chinandega
Superficie a desarrollar	169 hectáreas
Vocaciones productivas	Procesamiento de animales Preparación y envasado de pescados y mariscos Conservación de frutas y verduras Metalmecánica
Empleos generados	1,900 empleos directos 5,000 empleos indirectos
Principales incentivos	0 impuestos sobre la Renta por 10 años, 0 impuestos en importación de insumos a la industria, 0 impuestos a la exportación, 0 impuestos municipales, entre otros
Costo de inversión	88 mill. USD



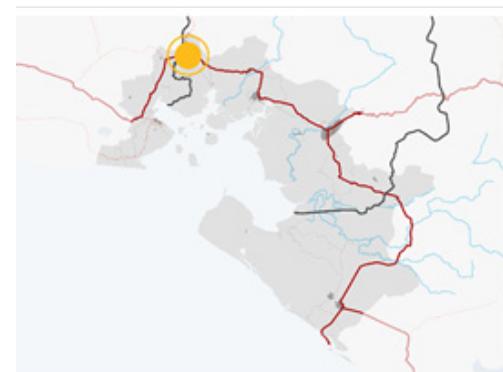
8.6 Modernización del paso del Amatillo y Centro logístico

La anexión de Honduras y El Salvador de Unión Aduanera y la próxima inauguración del Canal Seco bioceánico detonarán los intercambios comerciales en el paso del Amatillo

El centro logístico propuesto para el Municipio de Alianza se fundamenta en la respuesta a la demanda cautiva de transporte y comercio fomentada por la frontera del el Amatillo, así como las potencialidades conjuntas del puerto de La Unión de el Salvador y el Canal Seco hacia puerto Cortés. El tráfico generado entre estos nodos y entre los dos países se basa principalmente en productos alimenticios, agronómicos, químicos o industriales.

La creación de una zona logística con servicios complementarios ubicada en las inmediaciones del paso del Amatillo dota de mayores servicios a los viajeros y agrega valor al comercio y el transporte de mercancía, considerando que el emplazamiento es estratégico por enmarcarse entre las vías CA1 entre el salvador y Honduras y el canal seco.

La reciente construcción del Canal Seco impulsa el potencial logístico de este paso fronterizo; y con la nueva anexión al Tratado de Unión Aduanera por parte de El Salvador, se podrán unificar los 2 pasos migratorios y 2 pasos aduaneros actuales, facilitando la creación de un centro logístico.



Localización	Municipio de Goascorán
Superficie a desarrollar	34 hectáreas
Vocaciones productivas	Nodo intermodal y de transferencia de mercancías Apoyo a actividades aduaneras
Empleos generados	1,200 empleos directos
Costo de inversión	33 mill. USD

8.7 Centro de Innovación Tecnológica para el Golfo de Fonseca

La tecnificación de las actividades primarias, la investigación de nuevos procesos y la apertura a nuevos mercados contribuyen a generar valor agregado a los productos agroalimentarios del Golfo de Fonseca

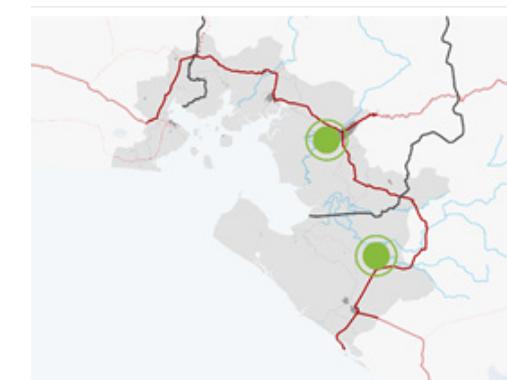
Para mejorar la productividad y rentabilidad de las actividades primarias, es necesario impulsar la innovación tecnológica en agricultura, ganadería, acuicultura y pesca. Para ello, se propone la creación de un centro que asista a los pequeños y medianos productores de la región, con capacitación, asistencia

técnica en materia de calidad y salubridad, orientación a la tecnificación de las actividades, trabajos de laboratorio para mejorar la calidad e impulsar nuevos productos, acciones de inteligencia de mercado para la exportación de productos y la internacionalización de las empresas, entre otros.

Se propone dos sedes del Centro de Innovación Tecnológico, localizadas en las regiones más productivas de la llanura costera del Golfo: los municipios de Marcovia y Choluteca en Honduras y Puerto Morazán y El Viejo en Nicaragua.

El Centro de Innovación Tecnológico cuenta con laboratorios de investigación orientados al cultivo de camarón, bivalvos, pargo y tilapia y parcelas de uso agropecuario para poner en prácticas nuevos procesos productivos como hidroponía o sistemas por goteo, entre otros.

Localización	Municipios de Marcovia y El Viejo
Superficie a desarrollar	45 hectáreas
Vocaciones	Tecnificación agropecuaria Investigación de nuevos productores acuícolas Inteligencia de mercado para internacionalización de empresas
Empleos generados	960 empleos directos
Costo de inversión	15.9 mill. USD



8.8 Corredor turístico para la llanura costera del Golfo y el Estero Real

El turismo es una oportunidad para la puesta en valor de los recursos naturales y las actividades tradicionales del Golfo de Fonseca, mejorando la economía local a partir del fortalecimiento de pequeñas y medianas empresas

La creación de un corredor turístico para el Golfo de Fonseca se enfoca en cuatro acciones estratégicas:

1. Coordinación, a partir de la colaboración de las instancias nacionales y regionales de turismo, para la el incremento de las visitas con fines turísticos a la región y para potenciar el flujo entre naciones de los visitantes.

2. Planificación de manera conjunta, para el fortalecimiento del turismo sustentable en los principales puntos de visita de la región.

3. Generación de proyectos y atracción de inversión para el mejoramiento de la infraestructura y la logística necesarias para lograr la atracción de un mayor número de turistas

4. Impulso de economías locales a partir del fortalecimiento de las MIPYMEs orientadas al sector turístico del Golfo.

Las rutas turísticas propuestas están orientadas a potenciar competitivamente la oferta turística de la región del Golfo de Fonseca me-

diante mecanismos sustentables, enfocados en el ecoturismo y en la puesta en valor de la riqueza natural y paisajística de la región. Para la consolidación de las rutas turísticas, se identificaron más de 25 puntos de interés turísticos como playas, volcanes, bosques de manglar, islas y patrimonio arquitectónico, entre otros.

Se proponen un serie de actuaciones necesarias para la operación de las dos rutas turísticas, que, así mismo, mejorarán las condiciones de vida de las comunidades costeras del Golfo:

- Creación y mejora de muelles para uso turístico y pesquero
- Mejoras de vialidades secundarias para permitir el acceso a las playas y los recursos naturales
- Construcción de malecones y paseos
- Construcción y diversificación de la oferta de restaurantes y hoteles existente
- Creación de mercados artesanales
- Construcción de Centros de Atención a Turistas
- Atraer operadoras turísticas para las nuevas rutas trinacionales

Corredor Turístico



8.9 Creación de una marca propia del Golfo

Vincular productos con el “sello” o “marca” de una región, genera un sentido de identificación con el doble propósito de aumentar las exportaciones y logra generar interés en conocer y explorar la región, a través de conocer primero el producto, y después buscar visitar la región

Una de las principales necesidades de la región del Golfo en cuanto a la posibilidad de alcanzar un potencial turístico óptimo, está en el desarrollo de una estrategia que le promueva y le permita alcanzar niveles competitivos de desarrollo, en contraste con el resto de los destinos turísticos de Centroamérica. Para ello, se presentan a continuación los principales componentes de la **marca Golfo de Fonseca**, como una estrategia de posicionamiento de la región.

Los componentes de valor que cada país imprime a los elementos productivos que le caracterizan, puede llevar a posicionar a un país como líder en la producción de algún elemento específico. Sin embargo, el fomentar la promoción de una región como sinónimo de excelencia en la gama de productos que la propia región puede generar, es un producto poas veces empleado y con un enorme potencial de ventajas. En este sentido, se plantea la necesidad de generar una marca propia, que brinde distinción y un valor único a lo que se produzca dentro del Golfo, de cara a incrementar la demanda de exportación de la región.

De igual manera, la marca propia puede estar asociada a los servicios turísticos que logren cubrir ciertos elementos identitarios y de valor, que deberán quedar establecidos como los que a continuación se proponen:

- Establecimientos u operadoras con ecotecnologías, manejo responsable de residuos, y bajo impacto en el ambiente,
- Establecimientos que generen servicios, alimentos, bebidas o experiencias a partir de materiales elaborados y producidos en la región del Golfo de Fonseca,
- Establecimientos y servicios que cuenten con una perspectiva de inclusión social, en tanto estén habilitados para dar atención a personas con discapacidades,
- Establecimientos o proveedores de servicios que fomenten el desarrollo social de las comunidades del Golfo, al contar con empleados locales, en condiciones de equidad de género y que cuente con proveedores de servicios o productos que también se hayan elaborado en las comunidades del Golfo.

8.10 Hoja de ruta

Para la implementación de los proyectos priorizados del Plan Maestro se define una hoja de ruta donde se establecen acciones, responsables, tiempos y objetivos. La conformación de la Entidad Trinacional se identifica como la acción prioritaria que hace posible la ejecución de los proyectos de inversión para el Golfo de Fonseca.



Isla del Tigre, Honduras

Programa	No.	Actuación	Responsable	2019	2020	2021	2022	2023
 Programa de Fortalecimiento Institucional	1	Creación de una entidad trinacional para la implementación del Plan Maestro		●	●			
		Creación del tratado trinacional						
		Creación del reglamento institucional	Comisión Trinacional	●				
		Creación del fondo trinacional	Comisión Trinacional	●				
		Puesta en marcha de la institución trinacional	CT /BD/ Secretaría Ejecutiva		●			
		Puesta en marcha de la estrategia de promoción y atracción de inversión	Secretaría ejecutiva		●			
		BD/Secretaría ejecutiva/Agencias de promoción		●				
 Programa de desarrollo agroindustrial y Programa de fortalecimiento de infraestructura logística y de transporte	2	Implementación del Plan estratégico para un corredor tecnológico agroindustrial			●			
		Actualización y /o Creación de Programas de Ordenamiento Territorial	Secretaría ejecutiva /Mancomunidad trinacional		●			
		Selección de predios de los Proyectos estratégicos identificados (valoración de la propiedad del suelo)	Secretaría ejecutiva /Mancomunidad trinacional		●			
		Promoción de proyectos	Secretaría ejecutiva/Agencias de promoción		●			
 Programa de desarrollo agroindustrial	3	Desarrollo de una Zona Económica Especial en El Salvador (ZEE)		●	●	●	●	●
		Revisión y aprobación del proyecto de Ley de Zona Económica Especial	Gobierno del Estado	●				
		Creación del Consejo Directivo	Gobierno del Estado	●				
		Contraste del estudio de factibilidad con posibles inversionistas	Secretaría Ejecutiva/Consejo Directivo ZEE		●			
		Convenio de coordinación de los diferentes niveles de gobierno (municipio, departamento, estado)	Secretaría Ejecutiva/Consejo Directivo ZEE/Mancomunidad trinacional			●		
		Plan Maestro de la ZEE	Operador Económico/ Consejo Directivo ZEE			●		
		Programa de desarrollo del Área de Influencia de la ZEE	Secretaría Ejecutiva/Consejo Directivo ZEE/Mancomunidad trinacional				●	
		Proyectos de infraestructura habilitadora necesaria para el desarrollo de la ZEE	Operador Económico/Consejo Directivo ZEE				●	●
		Establecimiento de empresa agroindustrial ancla en la ZEE	Operador Económico/Consejo Directivo ZEE					●

Programa	No.	Actuación	Responsable	2019	2020	2021	2022	2023
 Programa de desarrollo agroindustrial	4	Desarrollo de una Zona de Empleo y Desarrollo Económico en Honduras (ZEDE)		●	●	●	●	●
		Revisión del marco legal vigente (recomendación)	Gobierno del Estado	●				
		Nombramiento del Secretario Técnico y Comité de Mejores Prácticas	Gobierno del Estado	●				
		Contraste del estudio de factibilidad con posibles inversionistas	Secretaría Ejecutiva/ Secretario Técnico ZEDE/Mancomunidad trinacional		●			
		Convenio de coordinación de los diferentes niveles de gobierno (municipio, departamento, estado)	Secretaría Ejecutiva/ Secretario Técnico ZEDE/Mancomunidad trinacional			●		
		Programa de desarrollo del Área de Influencia de la ZEDE	Secretaría Ejecutiva/ Secretario Técnico ZEDE/Mancomunidad trinacional			●	●	
		Plan Maestro de la ZEDE	Secretario Técnico ZEDE/Comité de Mejores Prácticas				●	
		Proyectos de infraestructura habilitadora necesaria para el desarrollo de la ZEDE	Secretario Técnico ZEDE/Comité de Mejores Prácticas				●	●
 Programa de desarrollo agroindustrial	5	Parque Agroindustrial en la Zona Franca de Nicaragua		●	●	●	●	
		Contraste del estudio de factibilidad con posibles inversionistas	Secretaría Ejecutiva/ Comisión Nacional de ZF/Mancomunidad trinacional	●				
		Creación de Nueva Empresa operadora en la Zona Franca de Chinandega	Comisión Nacional de ZF		●			
		Creación de Nueva Empresa Usuaria Productora de Bienes	Comisión Nacional de ZF		●			
		Convenio de coordinación de los diferentes niveles de gobierno (municipio, departamento, estado)	Secretaría Ejecutiva/ Comisión Nacional de ZF/Mancomunidad trinacional			●		
		Programa de desarrollo del Área de Influencia de la Zona Franca	Secretaría Ejecutiva/ Comisión Nacional de ZF/Mancomunidad trinacional			●	●	
		Plan Maestro de la Zona Franca	Empresa Operadora/ Comisión Nacional de ZF			●		
		Proyectos de infraestructura	Empresa Operadora/ Comisión Nacional de ZF				●	●
Establecimiento de Empresa Usuaria Agroindustrial	Empresa Operadora/ Comisión Nacional de ZF					●		

Programa	No.	Actuación	Responsable	2019	2020	2021	2022	2023	
 Programa de fortalecimiento de infraestructura logística y de transporte	6	Proyecto de modernización del paso del Amatillo y Centro Logístico		●	●	●	●	●	
		Actualización del Estudio de Factibilidad del Centro Logístico	Secretaría ejecutiva/ Comité técnico de asuntos fronterizos	●					
		Creación del nuevo sistema aduanero y migratorio único según Tratado de Unión Aduanera	Secretaría ejecutiva/ Comité técnico de asuntos fronterizos	●					
		Contraste del estudio de factibilidad con posibles inversionistas	Secretaría ejecutiva	●	●				
		Elaboración del Proyecto Ejecutivo del Centro Logístico y Paso Fronterizo	Secretaría ejecutiva/Comité técnico de asuntos fronterizos			●			
		Construcción del Centro Logístico	Secretaría ejecutiva/Comité técnico de asuntos fronterizos			●			
 Programa de desarrollo de turismo sustentable	7	Implementación del Plan para Corredor Turístico			●	●	●	●	
		Creación de una Agencia turística trinacional	Secretaría ejecutiva/ Comité técnico de turismo		●				
		Creación del reglamento de certificación turística	Secretaría ejecutiva/ Comité técnico de turismo		●				
		Creación de la Marca Golfo de Fonseca	Secretaría ejecutiva/ Comité técnico de turismo/Mancomunidad trinacional			●			
		Búsqueda de operadores de rutas turísticas del Golfo de Fonseca	Secretaría ejecutiva/ Comité técnico de turismo				●		
		Elaboración de proyectos ejecutivos de infraestructura turística	Secretaría ejecutiva/ Comité técnico de turismo				●	●	●
  Programa de fortalecimiento de infraestructura logística y de transporte y Programa de desarrollo de turismo sustentable	8	Implementación del servicio de Transporte Marítimo de Corta Distancia (Ferry)		●	●				
		Contrastar estudio con posibles operadores	Secretaría ejecutiva/ Comité técnico de transporte y logística	●					
		Analizar alternativas de ampliar ruta a Costa Rica (Puerto Calderas)	Secretaría ejecutiva	●					
		Operación de la ruta del ferry	Secretaría ejecutiva		●				
  Programa sustentable de pesca y acuicultura, Programa de agricultura y ganadería	9	Centro de innovación tecnológico para el sector agroalimentario			●	●	●	●	
		Elaboración/ Actualización del estudio de factibilidad existente	Secretaría ejecutiva/Comité técnico de pesca, ganadería y agricultura		●				
		Elaboración del proyecto ejecutivo	Secretaría ejecutiva/Comité técnico de pesca, ganadería y agricultura			●			
		Construcción del Centro de Innovación tecnológico	Secretaría ejecutiva/Comité técnico de pesca, ganadería y agricultura			●	●		

Cultivos en Chinandega, Nicaragua





Banco
Centroamericano
de Integración
Económica

BCIE

