

**LISTE des FONCTIONS des ADMINISTRATEURS et CENSEURS**

**DIRECTION – CONSEIL d'ADMINISTRATION**

Martin BOUYGUES  
Président-Directeur Général

Olivier BOUYGUES  
Représentant permanent de SCDM,  
Directeur Général Délégué

Pierre BARBERIS

Patricia BARBIZET

François BERTIERE

Madame Francis BOUYGUES

Georges CHODRON de COURCEL

Charles de CROISSET

Lucien DOUROUX

Yves GABRIEL

Jean-Michel GRAS

Thierry JOURDAINE

Patrick KRON

Hervé LE BOUC

Helman le PAS de SÉCHEVAL

Nonce PAOLINI

Jean PEYRELEVADE

François-Henri PINAULT

**CENSEURS**

Philippe MONTAGNER  
Alain POUYAT

**NOM, PRENOM USUEL :**

**BOUYGUES Martin**

demeurant : 31, rue Delabordère  
92200 NEUILLY SUR SEINE

Date de Naissance : 3 mai 1952

Lieu de Naissance : SURESNES (92150) FRANCE

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés    | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société                       | Siège Social   |
|------------------------------|--------------------|---|--|
| BOUYGUES                     | S.A.               | Administrateur<br>Président-Directeur Général | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS                        |
| SCDM                         | S.A.S              | Président                                     | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS                        |
| TELEVISION FRANCAISE 1 (TF1) | S.A.               | Administrateur                                | 1, quai du Point du Jour<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT |
| PARIS-ORLEANS                | S.A.D.C.S          | Membre du Conseil de surveillance             | 23 bis avenue de Messine<br>75008 PARIS                |
| ACTIBY                       | S.A.S              | Représentant permanent de SCDM<br>Président   | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS                        |
| SCDM PARTICIPATIONS          | S.A.S              | Représentant permanent de SCDM<br>Président   | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS                        |
| SCDM INVEST-1                | S.A.S              | Représentant permanent de SCDM<br>Président   | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS                        |
| SCDM INVEST-2                | S.A.S              | Représentant permanent de SCDM<br>Président   | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS                        |

| Dénomination des Sociétés                                  | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société | Siège Social                                    |
|--|--------------------|-------------------------|---|
| SOCIETE DE DISTRIBUTION D'EAU DE LA COTE D'IVOIRE (SODECI) | S.A.               | Administrateur          | 1, avenue Christiani<br>ABIDJAN – COTE D'IVOIRE |
| COMPAGNIE IVOIRIENNE D'ELECTRICITE (CIE)                   | S.A.               | Administrateur          | BP 6923<br>ABIDJAN – COTE D'IVOIRE              |

**NOM, PRENOM USUEL :****BOUYGUES Olivier**

demeurant :

15, villa Madrid  
92200 NEUILLY SUR SEINE

Date de Naissance : 14 septembre 1950

Lieu de Naissance : SURESNES (92150) FRANCE

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés    | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société                                     | Siège Social   |
|------------------------------|--------------------|---|--|
| BOUYGUES                     | S.A.               | Représentant permanent de SCDM<br>Directeur Général Délégué | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS  |
| SCDM                         | S.A.S.             | Directeur Général   | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS  |
| BOUYGUES TELECOM             | S.A.               | Administrateur  | Arcs de Seine 1<br>20, Quai du Point du Jour<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT |
| TELEVISION FRANCAISE 1 (TF1) | S.A.               | Administrateur  | 1, quai du Point du Jour<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT                     |
| COLAS                        | S.A.               | Administrateur  | 7, place René Clair<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT                          |
| BOUYGUES CONSTRUCTION        | S.A.               | Administrateur  | 1, avenue Eugène Freyssinet<br>78065 GUYANCOURT                            |
| ALSTOM                       | S.A.               | Administrateur  | 3, avenue André Malraux<br>92300 LEVALLOIS PERRET                          |
| EUROSPORT                    | S.A.               | Administrateur  | 3, rue Gaston & René Caudron<br>92798 ISSY LES MOULINEAUX                  |

| Dénomination des Sociétés                                  | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société                                 | Siège Social  |
|--|--------------------|---|---|
| CEFINA   | S.A.S              | Administrateur  | 132, boulevard Haussmann<br>75008 PARIS                                 |
| SENEGALAISE DES EAUX                                       | S.A.               | Administrateur  | Centre du Hann<br>Route du Front de Terre<br>BP 224<br>DAKAR - SENEGAL  |
| SOCIETE DE DISTRIBUTION D'EAU DE LA COTE D'IVOIRE (SODECI) | S.A.D.I.           | Administrateur  | 1, avenue Christiani<br>ABIDJAN – COTE D'IVOIRE                         |
| COMPAGNIE IVOIRIENNE D'ELECTRICITE (CIE)                   | S.A.               | Administrateur  | 6923<br>ABIDJAN – COTE D'IVOIRE   |
| FINAGESTION  | S.A.               | Président du conseil d'administration<br>Administrateur | 1, avenue Eugène Freyssinet<br>78280 GUYANCOURT                         |
| SECI   | S.A.               | Président directeur général<br>Administrateur           | 34, avenue Houdaille – Tour Sidam<br>BP 4039<br>ABIDJAN – COTE D'IVOIRE |
| SCDM ENERGIE   | S.A.S.             | Représentant permanent de SCDM<br>Président             | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS   |
| SCDM INVESTUR  | S.A.S.             | Représentant permanent de SCDM<br>Président             | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS   |
| SCDM INVESTCAN   | S.A.S.             | Représentant permanent de SCDM<br>Président             | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS   |
| SAGRI-E  | S.A.S.             | Président   | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS   |
| SAGRI-F  | S.A.S.             | Président   | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS   |

| Dénomination des Sociétés | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société | Siège Social                    |
|---------------------------|--------------------|-------------------------|---------------------------------|
| S I R                     | SNC                | Gérant non associé      | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS |
| S I B                     | SNC                | Gérant non associé      | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS |

NOM, PRENOM USUEL :

SCDM

Siège social : 32, avenue Hoche  
75008 PARIS

RCS : 330 139 239 RCS PARIS

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société                            | Siège Social                    |
|---------------------------|--------------------|--|---------------------------------|
| BOUYGUES                  | S.A.               | Administrateur<br>Représentée par Olivier BOUYGUES | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS |
| ACTIBY                    | S.A.S              | Président<br>Représentée par Martin BOUYGUES       | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS |
| SCDM ENERGIE              | S.A.S              | Président<br>Représentée par Olivier BOUYGUES      | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS |
| SCDM PARTICIPATIONS       | S.A.S              | Président<br>Représentée par Martin BOUYGUES       | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS |
| SCDM INVESTUR             | S.A.S              | Président<br>Représentée par Olivier BOUYGUES      | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS |
| SCDM INVESTCAN            | S.A.S              | Président<br>Représentée par Olivier BOUYGUES      | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS |
| 32 HOICHE                 | G.I.E              | Administrateur<br>Représentée par J.-C. TOSTIVIN   | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS |
| SCDM INVEST-1             | S.A.S              | Président<br>Représentée par Martin BOUYGUES       | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS |

| Dénomination des Sociétés | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société                      | Siège Social                    |
|---------------------------|--------------------|--|---------------------------------|
| SCDM INVEST-2             |                    | Président<br>Représentée par Martin BOUYGUES | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS |



NOM, PRENOM USUEL :

**BARBIZET Patricia**demeurant : 10, rue du Dragon  
75006 PARIS

Date de Naissance : 17 avril 1955

Lieu de Naissance : PARIS (75016)

FRANCE

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés    | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société   | Siège Social   |
|------------------------------|--------------------|---|--|
| ARTEMIS                      | S.A.               | Administrateur<br>Directeur Général                                   | 12, rue François 1 <sup>er</sup><br>75007 PARIS                        |
| BOUYGUES                     | S.A.               | Administrateur  | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS  |
| TELEVISION FRANCAISE 1 (TF1) | S.A.               | Administrateur  | 1, quai du Point du Jour<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT                 |
| TOTAL                        | S.A.               | Administrateur  | 2, place de la Coupole<br>La Défense 6<br>92078 PARIS LA DEFENSE CEDEX |
| FNAC                         | S.A.               | Administrateur  | 67, boulevard du Général Leclerc<br>92612 CLICHY CEDEX                 |
| FINANCIERE PINAULT           | S.C.A.             | Membre du Conseil de surveillance<br>Directeur Général non mandataire | 12, rue François 1 <sup>er</sup><br>75008 PARIS                        |
| CHRISTIES INTERNATIONAL PLC  | PLC (UK)           | Chairman et board member  | 8, King Street St James<br>LONDRES – GRANDE-BRETAGNE                   |

| Dénomination des Sociétés                  | Forme des Sociétés           | Qualité dans la Société                             | Siège Social   |
|--|------------------------------|---|--|
| GUCCI GROUP NV                             | NV<br>(Pays-Bas)             | Membre du Conseil de surveillance                   | Rembrandt Tower<br>Amstelvein<br>1-1096 HA AMSTERDAM – PAYS-BAS  |
| PPR  | S.A.                         | Vice-Président - Administrateur                     | 10, avenue Hoche<br>75008 PARIS                                  |
| SC DU VIGNOBLE DE CHÂTEAU LATOUR           | Société Civile               | Membre du Conseil de Gérance                        | Saint Lambert<br>33250 PAULLAC                                   |
| SEBDO LE POINT                             | S.A.                         | Représentant permanent d'ARTEMIS,<br>Administrateur | 74, avenue du Maine<br>75014 PARIS                               |
| YVES SAINT LAURENT                         | S.A.S.                       | Membre du Conseil de Surveillance                   | 7, avenue Georges V<br>75008 PARIS                               |
| PIASA                                      | S.A.                         | Administrateur                                      | 5, rue Drouot<br>75009 PARIS                                     |
| AGENCE ECONOMIQUE ET FINANCIERE -<br>AGEFI | S.A.                         | Représentant permanent d'ARTEMIS,<br>Administrateur | 8, rue du Sentier<br>75002 PARIS                                 |
| AIR FRANCE                                 | S.A.                         | Administrateur                                      | 45, rue de Paris<br>95700 ROISSY                                 |
| SOCIETE NOUVELLE DU THEATRE<br>MARIGNY     | S.A.                         | Administrateur                                      | Carré Marigny<br>75008 PARIS                                     |
| PALAZZO GRASSI                             | S.pA<br>(Italie)             | Directeur général<br>Administrateur                 | Campo San Samuele 32 31<br>VENISE – ITALIE                       |
| TAWA PLC                                   | PLC<br>(Grande-<br>Bretagne) | Non executive director                              | The Isis Building<br>193 Marsh Wall<br>LONDRES – GRANDE-BRETAGNE |
| FONDS STRATEGIQUE D'INVESTISSEMENT         | S.A.                         | Administrateur                                      | 56, rue de Lille<br>75007 PARIS                                  |

**NOM, PRENOM USUEL :** **BERTIERE François** demeurant : 3, avenue Jacqueminot  
92190 MEUDON

Date de Naissance : 17 septembre 1950 Lieu de Naissance : METZ

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société                        | Siège Social  |
|---------------------------|--------------------|--|---|
| BOUYGUES                  | S.A.               | Administrateur                                 | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS                         |
| BOUYGUES IMMOBILIER       | S.A.               | Président-directeur général<br>Administrateur  | 150-152 Route de la Reine<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT |
| MAISONS ELIKA             | S.A.D.C.S.         | Président et Membre du conseil de surveillance | 75 rue Guy Moquet<br>92240 MALAKOFF                     |



**NOM, PRENOM USUEL :****CHODRON de COURCEL Georges**demeurant : 7bis rue de Monceau  
75008 PARIS

Date de Naissance : 20 mai 1950

Lieu de Naissance : AMIENS (80)

FRANCE

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés                                  | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société           | Siège Social                                      |
|--|--------------------|-----------------------------------|---|
| BNP PARIBAS  | S.A.               | Directeur Général Délégué         | 16, boulevard des Italiens<br>75009 PARIS         |
| COMPAGNIE D'INVESTISSEMENT DE PARIS                        | S.A.S.             | Président                         | 1, boulevard Haussmann<br>75009 PARIS             |
| BOUYGUES   | S.A.               | Administrateur                    | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS                   |
| ALSTOM   | S.A.               | Administrateur                    | 3, avenue André Malraux<br>92300 LEVALLOIS PERRET |
| NEXANS   | S.A.               | Administrateur                    | 16, rue de Monceau<br>75008 PARIS                 |
| F.F.P. (Société Foncière, Financière et de Participations) | S.A.               | Administrateur                    | 75 avenue de la Grande Armée<br>75116 PARIS       |
| VERNER INVESTISSEMENTS                                     | S.A.S              | Administrateur                    | 95, rue de la Boétie<br>7508 PARIS                |
| LAGARDERE S.C.A.   | S.C.A.             | Membre du Conseil de Surveillance | 4, rue de Presbourg<br>75016 PARIS                |

| Dénomination des Sociétés     | Forme des Sociétés     | Qualité dans la Société | Siège Social   |
|-------------------------------|------------------------|-------------------------|--|
| SAFRAN S.A.                   | S.A.                   | Censeur                 | 2 boulevard du Général Martial Valin<br>75724 PARIS Cedex 15                             |
| SCOR S.E.                     | S.E.                   | Censeur                 | Immeuble SCOR<br>1, avenue du Président Wilson - Puteaux<br>92074 PARIS LA DEFENSE CEDEX |
| BNP PARIBAS SA                | S.A.<br>(droit suisse) | Président               | Place de Hollande 2<br>Case postale<br>CH-1211 Genève 11 – SUISSE                        |
| BNP PARIBAS ZAO               | ZAO<br>(droit russe)   | Administrateur          | 1/2 Bolshoy Gnezdnikovskiy Per<br>MOSCOW 125009<br>RUSSIE                                |
| ERBE SA                       | S.A.<br>(droit belge)  | Administrateur          | Rue de la Blanche Borne 12<br>6280 Loverval<br>BELGIQUE                                  |
| SCOR HOLDING (SWITZERLAND) AG | AG<br>(droit Suisse)   | Administrateur          | General Guisan-Quai 26<br>8022 Zürich<br>SUISSE  |

**NOM, PRENOM USUEL :** de **CROISSET Charles** demeurant : 48, Warwick Square  
London SW1V 2AJ

Date de Naissance : 28 septembre 1943 Lieu de Naissance : NEW-YORK ETATS-UNIS

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société           | Siège Social                                      |
|---------------------------|--------------------|-----------------------------------|---|
| BOUYGUES                  | S.A.               | Administrateur                    | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS                   |
| RENAULT                   | S.A.               | Administrateur                    | 13-15 Quai Le Gallo<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT |
| THALES                    | S.A.               | Administrateur                    | 45, rue de Villiers<br>92200 NEUILLY SUR SEINE    |
| EULER HERMES              | S.A.D.C            | Membre du Conseil de Surveillance | 1-3-5, rue Euler<br>75008 PARIS                   |
| SA DES GALERIES LAFAYETTE | S.A.D.C.           | Membre du Collège des censeurs    | 40, boulevard Haussmann<br>75009 PARIS            |
| LVMH                      | S.A.               | Administrateur                    | 22, avenue Montaigne<br>75008 PARIS               |
| FONDATION DU PATRIMOINE   | S.A.D.C.           | Président                         | 21-23, rue Charles Fourier<br>75013 PARIS         |

Le 3 mars 2009

**NOM, PRENOM USUEL :** **DOUROUX Lucien** demeurant : 8, rue Magellan  
75008 PARIS

Date de Naissance : 16 août 1933 Lieu de Naissance : SAINT REMY SUR DUROLLE (63) FRANCE

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés         | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société | Siège Social                       |
|-----------------------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------------|
| BANQUE DE GESTION PRIVEE INDOSUEZ | S.A.               | Administrateur          | 20, rue de la Baume<br>75008 PARIS |
| BOUYGUES                          | S.A.               | Administrateur          | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS    |

**NOM, PRENOM USUEL :** GABRIEL Yves demeurant : 21, bis route de Choisel  
78460 CHEVREUSE

Date de Naissance : 19 mars 1950 Lieu de Naissance : LE PUY (43000) FRANCE

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés       | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société  | Siège Social                                    |
|---------------------------------|--------------------|--|---|
| BOUYGUES                        | S.A.               | Administrateur   | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS                 |
| BOUYGUES CONSTRUCTION           | S.A.               | Administrateur<br>Président-Directeur Général                        | 1, avenue Eugène Freyssinet<br>78280 GUYANCOURT |
| ETDE                            | S.A.               | Administrateur   | 1, avenue Eugène Freyssinet<br>78280 GUYANCOURT |
| BOUYGUES BATIMENT INTERNATIONAL | S.A.               | Représentant permanent de Bouygues<br>Construction<br>Administrateur | 1, avenue Eugène Freyssinet<br>78280 GUYANCOURT |
| BOUYGUES BATIMENT ILE DE FRANCE | S.A.               | Représentant permanent de Bouygues<br>Construction<br>Administrateur | 1, avenue Eugène Freyssinet<br>78280 GUYANCOURT |
| BOUYGUES TRAVAUX PUBLICS        | S.A.               | Représentant permanent de Bouygues<br>Construction<br>Administrateur | 1, avenue Eugène Freyssinet<br>78280 GUYANCOURT |



Le 3 mars 2009

**NOM, PRENOM USUEL :** **JOURDAINE Thierry** demeurant : 9, Boulevard Abel Cornaton  
91290 ARPAJON

Date de Naissance : 8 juin 1963 Lieu de Naissance : PARIS (75014) FRANCE

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société | Siège Social                    |
|---------------------------|--------------------|-------------------------|---------------------------------|
| BOUYGUES                  | S.A.               | Administrateur          | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS |

Le 3 mars 2009

**NOM, PRENOM USUEL : KRON Patrick**

demeurant : 86 avenue Foch  
75116 PARIS

Date de Naissance : 26 septembre 1953

Lieu de Naissance : PARIS

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société                       | Siège Social                                |
|---------------------------|--------------------|---|---|
| BOUYGUES                  | S.A.               | Administrateur                                | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS             |
| ALSTOM                    | S.A.               | Président-directeur général<br>Administrateur | 3, avenue Malraux<br>92200 LEVALLOIS PERRET |
| ALSTOM UK HOLDINGS Ltd    | LTD                | Administrateur                                | Newbold Road<br>CV 21 2NH RUGBY             |
| LES ARTS FLORISSANTS      | Association        | Administrateur                                | 46 rue Fortuny<br>75017 PARIS               |

NOM, PRENOM USUEL :

Hervé LE BOUC

demeurant : 17 avenue de Lamballe  
75016 PARIS

Date de Naissance : 7 janvier 1952

Lieu de Naissance : PAU (64)

FRANCE

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés   | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société                           | Siège Social  |
|---|--------------------|---|---|
| COLAS   | S.A.               | Président-Directeur Général<br>Administrateur     | 7 place René Clair<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT                |
| BOUYGUES  | S.A.               | Administrateur                                    | 32 avenue Hoche<br>75008 PARIS                                  |
| COLASIE   | S.A.               | Président-directeur général                       | 7 place René Clair<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT                |
| SACER ATLANTIQUE  | S.A.               | Représentant permanent de SPARE<br>Administrateur | ZAC de la Chantrerie<br>2 rue Gaspard Coriolis<br>44300 NANTES  |
| SOCIETE PARISIENNE D'ETUDES<br>D'INFORMATIQUE ET DE GESTION (SPEIG) | S.A.               | Représentant permanent de COLAS<br>Administrateur | 2-4 impasse Latécoère<br>78140 VELIZY-VILLACOUBLAY              |
| COLAS MIDI MEDITERRANEE   | S.A.               | Représentant permanent de COLAS<br>Administrateur | La Duranne<br>345 rue Louis de Broglie<br>13857 AIX EN PROVENCE |
| AXIMUM  | S.A.               | Représentant permanent de COLAS<br>Administrateur | 41 Boulevard de la République<br>78400 CHATOU                   |
| COFIROUTE   | S.A.               | Représentant permanent de COLAS<br>Administrateur | 6-10 rue Troyon<br>92310 SEVRES                                 |

| Dénomination des Sociétés | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société                         | Siège Social   |
|---------------------------|--------------------|---|--|
| ECHANGEUR INTERNATIONAL   | S.N.C.             | Représentant légal de COLAS                     | 7 Place René Clair<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT   |
| SCREG EST                 | S.A.               | Représentant permanent de IPF<br>Administrateur | 2 rue Virginie Mauvais<br>54015 NANCY  |
| SPAC                      | S.A.               | Représentant permanent de IPF<br>Administrateur | 13 rue Madame de Sanzillon<br>92110 CLICHY   |
| COLAS INC.                | INC.               | Administrateur                                  | 163 Madison Avenue<br>MORRISTOWN – New Jersey 07960-7324 - USA                                       |
| COLASCANADA               | INC.               | Administrateur                                  | 4984, place de la Savane<br>H4P 2M9 MONTREAL - QUEBEC - CANADA                                       |
| TIPCO ASPHALT PUBLIC Co.  | S.A.               | Administrateur                                  | Tipco Tower, 118/1 Rama 6 road<br>Samsen Nai, Phayathai<br>10400 BANGKOK - THAILANDE                 |
| ISCO INDUSTRY             | LTD                | Administrateur                                  | Je – il Bldg 94-46 Youngdeungpo-dong<br>7 ga Youngdeungpo-dong<br>140988 SEOUL - REPUBLIQUE DE COREE |
| HINDUSTAN COLAS LIMITED   | LTD                | Administrateur                                  | 5 H Floor Richardson and Cruddas Building<br>Sir JJ Road - BYCULLA<br>400708 MUMBAI – INDE           |

**NOM, PRENOM USUEL :**

**LE PAS DE SÉCHEVAL Helman**

demeurant : 22 rue Beaujon  
75008 PARIS

Date de Naissance : 21 janvier 1966

Lieu de Naissance : LIEGE

BELGIQUE

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés     | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société                               | Siège Social                              |
|-------------------------------|--------------------|---|---|
| BOUYGUES                      | S.A.               | Administrateur  | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS           |
| GROUPAMA IMMOBILIER           | S.A.               | Président   | 21, Bld Malesherbes<br>75008 PARIS        |
| COMPAGNIE FONCIERE PARISIENNE | S.A.               | Président   | 28, rue de Mogador<br>75009 PARIS         |
| GROUPAMA ASSET MANAGEMENT     | S.A.               | Président   | 58 Bis rue de la Boétie<br>75008 PARIS    |
| FINAMA PRIVATE EQUITY         | S.A.               | Président   | 148, Bld Haussmann<br>75008 PARIS         |
| BANQUE FINAMA                 | S.A.               | Vice-président  | 157, Bld Haussmann<br>75008 PARIS         |
| LAGARDERE SCA                 | S.C.A.             | Représentant permanent de Groupama SA, Administrateur | 4, rue de Presbourg<br>75016 PARIS        |
| SILIC                         | S.A.               | Représentant permanent de Groupama SA, Administrateur | 4, place de Rio de Janeiro<br>75008 PARIS |

| Dénomination des Sociétés           | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société                               | Siège Social                            |
|-------------------------------------|--------------------|---|---|
| GIE GROUPAMA SYSTEMES D'INFORMATION | G.I.E.             | Représentant permanent de Groupama SA, Administrateur | 8-10, rue d'Astorg<br>75008 PARIS       |
| SCA D'AGASSAC                       | S.C.A.             | Représentant permanent de Groupama SA, Co-gérant      | 2, avenue de Limoges<br>79000 NIORT     |
| SCID'AGASSAC                        | S.C.I.             | Représentant permanent de Groupama SA, Co-gérant      | 2, avenue de Limoges<br>79000 NIORT     |
| GIMAR FINANCE & COMPAGNIE           | S.C.A.             | Censeur   | 9, avenue de l'Opéra<br>75001 PARIS     |
| GROUPAMA VITA Spa                   | S.P.A.             | Administrateur  | Via Massimi, 158<br>00136 ROME - ITALIE |
| GROUPAMA ASSICURAZIONI Spa          | S.P.A.             | Administrateur  | Via Massimi, 158<br>00136 ROME - ITALIE |
| NUOVA TIRRENA Spa                   | S.P.A.             | Administrateur  | Via Massimi, 158<br>00136 ROME - ITALIE |

**NOM, PRENOM USUEL :** **PAOLINI Nonce** demeurant : 34 rue Copernic  
75016 PARIS

Date de Naissance : 1<sup>er</sup> avril 1949 Lieu de Naissance : IVRY SUR SEINE FRANCE

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés    | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société   | Siège Social   |
|------------------------------|--------------------|---|--|
| TELEVISION FRANCAISE 1 (TF1) | S.A.               | Président-directeur général<br>Administrateur                       | 1, quai du Point du Jour<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT         |
| BOUYGUES                     | S.A.               | Administrateur  | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS                                |
| TF1 MANAGEMENT               | S.A.S.             | Président   | 1, quai du Point du Jour<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT         |
| TF1 PUBLICITE                | S.A.S.             | Président   | 1, quai du Point du Jour<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT         |
| TF1 DIGITAL                  | S.A.               | Administrateur  | 1, quai du Point du Jour<br>92130 BOULOGNE BILLANCOURT         |
| BOUYGUES TELECOM             | S.A.               | Administrateur  | 20, quai du Point du Jour<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT        |
| LA CHAINE INFO               | S.C.S.             | Représentant permanent de TF1<br>MANGAGEMENT, Gérant                | 54, avenue de la voie Lactée<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT     |
| EXTENSION TV                 | S.A.               | Représentant permanent de TF1,<br>Administrateur                    | 120, avenue Charles de Gaulle<br>92575 NEUILLY SUR SEINE       |
| MONTE CARLO PARTICIPATION    | S.A.S.             | Représentant permanent de TF1,<br>Membre du conseil de surveillance | 132, avenue du Président Wilson<br>93210 LA PLAINE SAINT DENIS |

| Dénomination des Sociétés    | Forme des Sociétés  | Qualité dans la Société   | Siège Social   |
|------------------------------|---------------------|---|--|
| TELE MONTE CARLO             | S.A.                | Représentant permanent de TF1, Administrateur                     | 6 bis quai Antoine 1 <sup>er</sup><br>98000 MONACO             |
| TF1 – ACQUISITIONS DE DROITS | G.I.E.              | Représentant permanent de TF1, Administrateur                     | 1, quai du Point du Jour<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT         |
| TF6 GESTION                  | S.A.                | Représentant permanent de TF1, Administrateur                     | 120, avenue Charles de Gaulle<br>92200 NEUILLY SUR SEINE       |
| GROUPE AB                    | S.A.S.              | Représentant permanent de TF1, membre du conseil d'administration | 132, avenue du Président Wilson<br>93210 LA PLAINE SAINT DENIS |
| MEDIAMETRIE                  | S.A.                | Représentant permanent de TF1, Administrateur                     | 55-63, rue Anatole France<br>92300 LEVALLOIS PERRET            |
| WB TELEVISION                | S.A.<br>Droit belge | Représentant permanent de TF1, Administrateur                     | Rue de Bodeghem 91-93<br>1000 BRUXELLES - BELGIQUES            |

**NOM, PRENOM USUEL :****PEYRELEVADE Jean**demeurant : 61, avenue Charles de Gaulle  
92200 NEUILLY SUR SEINE

Date de Naissance : 24 octobre 1939

Lieu de Naissance : MARSEILLE (13000) FRANCE

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés                         | Forme des Sociétés        | Qualité dans la Société           | Siège Social   |
|---|---------------------------|-----------------------------------|--|
| BOUYGUES  | S.A.                      | Administrateur                    | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS                                    |
| Société Monégasque d'Electricité et du Gaz (SMEG) | S.A.                      | Administrateur                    | 10, avenue de Fontvieille<br>98013 MONACO Cedex                    |
| CMA-CGM   | S.A.                      | Membre du conseil de surveillance | 4, Quai d'Arenc<br>13235 MARSEILLE Cedex 02                        |
| LEONARDO FRANCE                                   | S.A.S.                    | Vice-président                    | 73 rue d'Anjou<br>75008 PARIS                                      |
| DNCA FINANCE                                      | S.A.                      | Administrateur                    | 20 rue de la Paix<br>75002 PARIS                                   |
| KLM   | S.A. de droit néerlandais | Membre du conseil de surveillance | P.O. Box 7700<br>1117 ZL Schiphol Airport<br>PAYS-BAS              |
| BONNARD et GARDEL Holding SA                      | S.A. de droit suisse      | Administrateur                    | Avenue de Cour 61<br>Case postale 241<br>CH-1001 LAUSANNE - SUISSE |

**NOM, PRENOM USUEL :** PINAULT François-Henri      demeurant : 7 bis, rue des Saints Pères  
75006 PARIS

Date de Naissance : 28 mai 1962      Lieu de Naissance : RENNES (35)      FRANCE

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société                                 | Siège Social   |
|---------------------------|--------------------|---|--|
| PPR                       | S.A.               | Président directeur général                             | 10, avenue Hoche<br>75008 PARIS                        |
| ARTEMIS                   | S.A.               | Administrateur<br>Président du Conseil d'administration | 12, rue François 1 <sup>er</sup><br>75008 PARIS        |
| BOUYGUES                  | S.A.               | Administrateur  | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS                        |
| FNAC                      | S.A.               | Administrateur  | 67, boulevard du Général Leclerc<br>92612 CLICHY Cedex |
| SOFT COMPUTING            | S.A.               | Administrateur  | 46, rue de la Tour<br>75116 PARIS                      |
| REDCATS                   | S.A.               | Président-directeur Généra<br>Administrateur            | 110, route de Blanchemaille<br>59100 ROUBAIX           |
| SAPARDIS                  | S.A.               | Administrateur  | 10, avenue Hoche<br>75008 PARIS                        |
| BOUCHERON HOLDING         | S.A.S              | Vice-Président du Conseil de<br>surveillance            | 26, place Vendôme<br>75001 PARIS                       |

| Dénomination des Sociétés | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société              | Siège Social   |
|---------------------------|--------------------|--------------------------------------|--|
| YVES SAINT LAURENT        | S.A.S              | Membre du Conseil de surveillance    | 7, avenue George V<br>75008 PARIS                              |
| CHÂTEAU LATOUR            | S.C.               | Membre du Conseil de Gérance         | Saint Lambert<br>33250 PAUILLAC                                |
| FINANCIERE PINAULT        | S.C.A.             | Gérant                               | 12, rue François 1 <sup>er</sup><br>75008 PARIS                |
| GUCCI GROUP NV            | N.V.<br>(Pays-Bas) | Président du conseil de surveillance | Rembrandt Tower<br>Amstelplein 1096 HA<br>AMSTERDAM – PAYS-BAS |
| CHRISTIE'S INTERNATIONAL  | PLC<br>(G.B.)      | Member of the board                  | 8 King Street<br>St James<br>LONDRES – GRANDE-BRETAGNE         |
| PUMA AG                   | A.G.               | Président du conseil de surveillance | Wuerzburgerstrasse<br>91074 HERZOGENAURACH – Allemagne         |
| SOWIND GROUP              | S.A.<br>(Suisse)   | Vice-Président et administrateur     | 1, place Girardet<br>La Chaux de Fonds<br>SUISSE               |

**NOM, PRENOM USUEL :**

**MONTAGNER Philippe**

demeurant : 22, rue Christian Lazard  
78940 LA-QUEUE-LEZ-YVELINES

Date de Naissance : 4 décembre 1942

Lieu de Naissance : NANCY (54000) FRANCE

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés       | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société   | Siège Social   |
|---------------------------------|--------------------|---|--|
| BOUYGUES TELECOM                | S.A.               | Administrateur  | Arcs de Seine 1<br>20, Quai du Point du Jour<br>92640 BOULOGNE BILLANCOURT |
| BOUYGUES                        | S.A.               | Censeur   | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS  |
| TELEVISION FRANCAISE 1 (TF1)    | S.A.               | Administrateur<br>Représentant permanent de Société<br>Française et de Participation (SFPG) | 1, Quai du Point du Jour<br>92200 BOULOGNE BILLANCOURT                     |
| BOUYGUES IMMOBILIER             | S.A.               | Administrateur  | 150 -152 route de la Reine<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT                   |
| GINGER GROUPE INGENIERIE EUROPE | S.A.               | Président<br>Membre du conseil de surveillance  | 11, rue Paul Baudry<br>75008 PARIS   |
| PHILCONSEIL                     | E.U.R.L.           | Gérant  | 21, rue des Peupliers<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT                        |

**NOM, PRENOM USUEL : POUYAT Alain**

demeurant : 28, rue Sainte Anne  
78000 VERSAILLES

Date de Naissance : 28 février 1944

Lieu de Naissance : PERIGUEUX (24000) FRANCE

sociétés dans lesquelles sont exercées des fonctions de gestion, de direction, d'administration ou de surveillance  
(Application de l'article R. 225-83 du Code de commerce)

| Dénomination des Sociétés   | Forme des Sociétés | Qualité dans la Société | Siège Social  |
|---|--------------------|-------------------------|---|
| BOUYGUES  | S.A.               | Censeur                 | 32, avenue Hoche<br>75008 PARIS   |
| SOCIETE PARISIENNE D'ETUDES<br>D'INFORMATIQUE ET DE GESTION (SPEIG) | S.A.               | Administrateur          | 2-4, impasse Latécoère<br>78140 VELIZY-VILLACOUBLAY                       |
| TELEVISION FRANCAISE 1 (TF1)  | S.A.               | Administrateur          | 1, quai du Point du Jour<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT                    |
| ETDE  | S.A.               | Administrateur          | 1, avenue Eugène Freyssinet<br>78280 GUYANCOURT                           |
| BOUYGUES TELECOM  | S.A.               | Administrateur          | Arcs de Seine 1<br>20 Quai du Point du jour<br>92100 BOULOGNE BILLANCOURT |
| C2S   | S.A.               | Administrateur          | 3, rue A. Kastler<br>17 Parc Ariane<br>78280 GUYANCOURT                   |