

- [Pøehled vybraných výsledkù](#)
- [Hlavní události roku 1996](#)
- [Úvodní slovo pøedsedy pøedstavenstva](#)
- [Pøedstavenstvo](#)
- [Dozorèí rada](#)
- [Vývoj struktury akcionáøù](#)
- [Druhy a objem vydaných cenných papírù](#)
- [Výrobní základna](#)
- [Podnikatelské prostøedí](#)
- [Výroba elektøiny a tepla](#)
- [Pøenosová soustava](#)
- [Investièní výstavba](#)
- [Životní prostøedí](#)
- [Personální politika](#)
- [Pøedpokládaný vývoj v energetice](#)
- [Vztahy s veřejností](#)
- [Výsledky hospodaøení](#)



ELEKTRÁRENSKÁ SPOLEÈNOST ÈEZ, a. s.

VÝROÈNÍ ZPRÁVA 1996



ÈEZ, a. s., je elektroenergetická spoleènost, zabývající se primární výrobou a spøenosem elektøiny, sekundární výrobou a spøozvedem tepla a zpracováním druhotných produktù vznikajících pøi výrobì elektøiny a tepla. V rámci terciální úrovnì podnikatelské èinnosti ÈEZ, a. s., rozvíjí celou øadu aktivit, které mají významný vztah k primární a sekundární èinnosti (vývojové a projekèní práce, obchod s energií, alternativní zdroje, poradenská a konzultaèní èinnost, apod.).

Na tržbách ÈEZ, a. s., se rozhodujícím zpùsobem podílí dodávka elektøiny (86,3 % celkových výnosù), tržby za teplo pøedstavují cca 2,4 % celkových výnosù.

V oblasti výroby elektrické energie má ÈEZ, a. s., dominantní postavení na domácím trhu (75,1 % výroby elektrické energie), pøi spøejím spøozvodu prostøednictvím pøenosové soustavy má monopolní postavení (pøiøozený monopol).

V roce 1996 se zvýšil podíl ÈEZ, a. s., na krytí celkové poptávky po elektøinì v ÈR (ze 76,9 % v roce 1995 na 80 %) vlivem vyšší dodávky elektøiny z jeho zdrojù a pøevzetím èásti dovozù elektøiny realizovaných pøenosovou soustavou ÈEZ, spøa. spøps., které byly v roce 1995 zajiš•ovány jinými podnikatelskými subjekty.

Vývoz elektrické energie (6,1 % z opatøeného množství elektrické energie) je založen na dvou dlouhodobých kontraktech, doplnìných krátkodobými a spotovými vývozy. V mezinárodním mìøítku nepatøí akciová spoleènost ÈEZ mezi významné vývozce.

Rozhodující èást dodávek elektøiny smìøuje do regionálních distribuèních spoleèností (témìø 93 %), pøímí odbíratelé

jsou na úrovni 1 %.

Zpět na [hlavní stránku](#)



Tato Výroční zpráva byla ověřena na těchto brawserech



Pro server www.cez.cz zpracoval: [Antonín Hopian](#), [Jenka Pokorná](#)

Copyright © 1997 ĚEZ, a. s. Všechna práva vyhrazena.

Tímto se poskytuje povolení k využívání Výroční zprávy 1996, z tohoto www serveru, za předpokladu, že (1) výše uvedené označení autorských práv a text tohoto povolení bude na každé kopii dokumentu, (2) Výroční zpráva 1996 z tohoto serveru bude využita pouze k informacím nekomerčním účelům, (3) žádné dokumenty ani grafika z této Výroční zprávy 1996 nebudou jakýmkoliv způsobem upravovány ani změněny a (4) žádná grafika z této Výroční zprávy 1996 nebude využívána, kopírována ani šířena odděleně od souvisejícího textu.

Porušení těchto vyjmenovaných povinností v každém jednotlivém případě bude považováno v souladu s Autorským zákonem za porušení autorských práv s tím, že bude uplatňována jejich soudní ochrana.

Pøehled vybraných výsledkù

ÈESKÁ REPUBLIKA	Jednotka	1996	1995	1994
Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	14 937	13 793	13 826
Maximální zatížení	MW	10 814	10 415	9 632
Den max. zatížení		25. 1.	6. 12.	19. 12.
Výroba elektrické energie	GWh	64 257	60 847	58 705
ÈEZ, a. s.				
Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	10 999	10 184	10 235
Výroba elektrické energie	GWh	48 266	46 361	45 377
Výroba tepla	TJ	16 447	15 764	15 823
Aktiva celkem (netto)	mil. Kč	158 284	138 174	116 928
Investiční majetek v užívání ¹⁾	mil. Kč	66 315	46 466	40 514
Nedokončené investice	mil. Kč	72 015	75 384	61 663
Zásoby celkem	mil. Kč	8 825	8 047	6 855
Pohledávky z obchodního styku	mil. Kč	5 764	4 178	3 867
Pasiva celkem	mil. Kč	158 284	138 174	116 928
Vlastní jmění	mil. Kč	98 137	90 294	81 774
Základní jmění	mil. Kč	59 156	59 131	58 973
Dlouhodobé závazky a úvìry	mil. Kč	28 548	22 605	19 053
z toho: dlouhodobé úvìry	mil. Kč	10 165	7 287	8 232
obligace	mil. Kč	18 129	14 344	10 353
Bìžné bankovní úvìry	mil. Kč	11 166	9 775	3 122
Výnosy celkem	mil. Kč	60 252	54 096	52 162
z toho: tržby z prodeje elektřiny	mil. Kč	52 021	47 423	46 162
Náklady celkem	mil. Kč	47 572	39 313	35 974
Zisk pøed zdaniním	mil. Kč	12 680	14 783	16 188
Zisk po zdaniní	mil. Kč	7 848	8 064	8 889
Výnosnost jedné akcie o nominální hodnotì 1 100 Kč	Kč/akcie	145,9	150,0	165,8

Stupeň odepsanosti investičního majetku v užívání	%	44,4	51,0	52,3
Celková likvidita	%	108,6	122,2	147,1
Celková zadluženost (bez rezerv)	%	31,2	28,4	24,5
Rentabilita vlastního jmění (hrubá)	%	12,9	16,4	19,8
Rentabilita vlastního jmění (čistá)	%	8,0	8,9	10,9

1) Hmotný i nehmotný investiční majetek v zůstatkové ceně

	1996	1995	1994	Index 96/95
	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč	%
Výnosy celkem	60 252	54 096	52 162	111,4
Tržby za elektřinu	52 021	47 423	46 162	109,7
rozvodné energetické akciové společnosti	48 441	44 851	43 828	108,0
vývoz	2 917	2 039	2 090	143,1
ostatní elektřina	663	533	244	124,4
Tržby za teplo	1 474	1 262	1 129	116,8
Ěerpání rezerv	2 910	2 102	2 199	138,4
Ostatní tržby	3 847	3 309	2 672	116,3
Náklady celkem	47 572	39 313	35 974	121,0
Výkonová spotřeba	28 184	23 786	22 291	118,5
palivo	12 697	11 993	11 523	105,9
materiál a pohonné hmoty	1 622	1 326	1 448	122,3
nákup energie	7 428	4 985	4 748	149,0
opravy a udržování	3 853	3 291	2 407	117,1
ostatní výrobní spotřeba	2 584	2 191	2 165	117,9
Osobní náklady	2 818	2 405	2 029	117,2
Daně a poplatky	757	715	1 018	105,9
Jiné provozní náklady	1 463	680	732	215,1
Odpisy	5 669	4 598	3 918	123,3

Tvorba rezerv	5 049	4 250	4 124	118,8
Finanèní náklady	3 435	2 593	1 447	132,5
Mimoodádné náklady	43	51	125	84,3
Ostatní náklady	154	235	290	65,5
Zisk pøed zdaniním	12 680	14 783	16 188	85,8
Daò z pøíjmù	4 832	6 719	7 299	71,9
Zisk po zdaniní	7 848	8 064	8 889	97,3

Údaje z rozvahy

	1996	1995	1994	Index 96/95
	netto	netto	netto	
	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč	%
Aktiva celkem	158 284	138 174	116 928	114,6
B. Stálá aktiva	139 188	122 696	102 835	113,4
B.I. Nehmotný investiční majetek	368	159	66	230,8
B.II Hmotný investiční majetek	137 963	121 691	102 111	113,4
B.III. Finanční investice	858	846	658	101,4
B.III.1 Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem	205	207	190	99,0
C. Oběžná aktiva	18 946	15 347	14 014	123,4
C.I. Zásoby	8 825	8 047	6 855	109,7
C.II. Dlouhodobé pohledávky	141	142	149	99,3
C.III. Krátkodobé pohledávky	7 758	4 727	5 215	164,1
C.IV. Finanční majetek	2 222	2 431	1 795	91,4
D. Ostatní aktiva - pøechodné úèty aktiv	150	131	79	114,5
	1996	1995	1994	Index 96/95
	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč	%
Pasiva celkem	158 284	138 174	116 928	114,6

A. Vlastní jmění	98 137	90 294	81 774	108,7
A.I. Základní jmění	59 156	59 131	58 973	100,0
A.II. Kapitálové fondy	1 300	1 208	806	107,6
A.III. Fondy ze zisku	7 549	7 136	6 557	105,8
A.IV. Hospodářský výsledek minulých let	22 285	14 754	6 549	151,0
A.V. Hospodářský výsledek běžného účetního období	7 848	8 064	8 889	97,4
B. Cizí zdroje	57 281	46 005	34 020	124,5
B.I. Rezervy	10 807	8 668	6 522	124,7
B.II. Dlouhodobé závazky	18 384	15 318	10 821	120,0
B.III. Krátkodobé závazky	6 710	4 916	5 323	136,4
B.IV. Bankovní úvěry a výpomoci	21 380	17 103	11 354	125,0
B.IV.1 Bankovní úvěry dlouhodobé	10 165	7 287	8 232	139,5
C. Ostatní pasiva - přechodné účty pasiv	2 866	1 875	1 133	152,8

Peněžní toky - cash flow (mil. Kč)		
	1996	1995
P. Stav peněžních prostředků na začátku roku	2 431	1 795
A. Peněžní toky z provozní činnosti	13 799	14 800
z toho napø. - účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	12 686	14 813
- odpisy stálých aktiv	5 677	4 608
- změna stavu rezerv	2 139	2 147
- změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-1 712	-90
- změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	394	-529
- změna stavu zásob	-772	-1 182
B. Peněžní toky z investiční činnosti	-21 301	-24 874
z toho napø. nabytí hmotného investičního majetku	-22 170	-24 467
C. Finanční činnost	7 293	10 710
z toho napø. - změna stavu dlouhodobých úvěrů	2 877	-944
- změna stavu dlouhodobých závazků z emitovaných dluhopisů	3 900	4 000

- změna stavu ostatních dlouhodobých závazků	-828	603
A. + B. + C. - Celková změna stavu peněžních prostředků	-209	636
R. Stav peněžních prostředků na konci roku	2 222	2 431

		1994
P. Stav peněžních prostředků na začátku roku		2 631
A. Ěistý peněžní tok z běžné a mimořádné činnosti		13 596
z toho např. - účetní hospodářský výsledek		8 889
- odpisy stálých aktiv		3 981
- změna zůstatků rezerv		1 925
- změna stavu pohledávek		-2 167
- změna stavu krátkodobých závazků		1 091
- změna stavu zásob		-561
B. Investiční činnost		-21 612
z toho např. nabytí hmotného investičního majetku		-21 761
C. Finanční činnost		7 139
z toho např. - změna stavu dlouhodobých úvěrů		-1 109
- zvýšení závazků z dluhopisů		4 000
- zvýšení ostatních dlouhodobých závazků		4 413
A. + B. + C. - Celková změna stavu peněžních prostředků		-877
R. Stav peněžních prostředků na konci roku		1 754

Zpět na [titulní stránku](#)

Hlavní události roku 1996

- Leden** Dosažení historicky nejvyššího zatížení elektrizační soustavy České republiky 10 814 MW.
Zahájení zkušebního provozu prvního fluidního kotle v Elektrárně Tisová I.
- Únor** Podpis desetileté smlouvy na odběr elektřiny se Státní energetickou, a. s.
Uzavření smlouvy na stavbu fluidního kotle v Elektrárně Ledvice II.
Zahájení zkušebního provozu turbogenerátoru è. 2 v přečerpávací vodní elektrárně Dlouhé Stráni.
Zahájení zkušebního provozu odsířovacího zařízení bloku è. 23 v Elektrárně Prunéřov II.
- Duben** Podpis desetileté smlouvy na odběr elektřiny se Severočeskou energetikou, a. s.
Zahájení zkušebního provozu odsířovacího zařízení bloku è. 24 v Elektrárně Prunéřov II.
- Červen** Podpis smlouvy na výstavbu druhého fluidního kotle v Elektrárnách Pošívě.
Zahájení zkušebního provozu turbogenerátoru è. 1 v přečerpávací vodní elektrárně Dlouhé Stráni.
Tuzemské dluhopisy: Vydání čtvrté a páté emise, předčasné splacení první emise.
Založení Ústředního elektroenergetického dispečinku sedmi nezávislými výrobci spolu s akciovou společností ĚEZ.
Zvýšení ratingového ocenění agenturou Standard and Poor's na stupeň BBB+ s pozitivním výhledem.
Dokončení výstavby odsířování Elektrárny Prunéřov I.
Zahájení zkušebního provozu odsířovacího zařízení bloku è. 25 v Elektrárně Prunéřov II.
Zahájení zkušebního provozu automatizovaného finančního, manažerského a informačního systému (AFMIS) v elektrárnách Chvaletice a Počeradý.
- Červenec** Podpis smlouvy o záruce s konsorciem zahraničních bank pro čerpání první části půjčky od Evropské investiční banky.
Zahájení zkušebního provozu odsířovacího zařízení bloku è. 22 v Elektrárně Prunéřov II.
- Srpen** Zahájení zkušebního provozu turbogenerátoru è. 3 v Elektrárně Hodonín.
Zahájení zkušebního provozu odsířovacího zařízení bloku è. 4 v Elektrárně Počeradý.
Zahájení zkušebního provozu odsířovacího zařízení bloku è. 21 v Elektrárně Prunéřov II.
- Září** Zahájení zkušebního provozu prvního fluidního kotle v Elektrárně Hodonín.
- Říjen** Plné synchronní propojení mezi zeměmi CENTREL a UCPTÉ.
Zahájení zkušebního provozu regulačního a zúčtovacího střediska CENTREL ve Varšavě.
Předseda představenstva ĚEZ, a. s., Ing. Petr Karas, Csc. zvolen předsedou sdružení CENTREL; sekretariát CENTREL přemístěn do Prahy.
Vydání výmiru Ministerstva financí České republiky, který stanoví diferencované předací ceny elektřiny mezi ĚEZ, a. s., a jednotlivými rozvodnými společnostmi.
Dočasné obnovení do provozu bloku è. 3 v Elektrárně Tušimice I s povolením České inspekce životního prostředí.
Uvedení do provozu rekonstruované přečerpávací vodní elektrárny Štichovice II.
Zahájení zkušebního provozu odsířovacího zařízení bloku è. 3 v Elektrárně Počeradý.

Zahájení zkušebního provozu odsiřovacího zařízení bloků è. 2 a 3 v Elektrárnì Ledvice.

Listopad Ve spolupráci s Komerèní bankou zaveden cash-pooling pro platby v Kè.

Prosinec Podepsána úvìrová a garanèní smlouva mezi ÈEZ, a. s., vládou Èeské republiky, Eximbank, Office Nationale du Ducroire a konsorcii bank, vedenými Citibank London a Generale Bank Brusel na dostavbu Jaderné elektrárny Temelín.

Podpis støednodobých smluv s hlavními dodavateli - Severoèeské doly, a. s., Chomutov, Mostecká uhelná společnost, a. s., Most, Sokolovská uhelná, a. s., Sokolov, OKD, a. s., Ostrava - na dodávky uhlí.

Poslanecká snìmovna schválila vládní návrh zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záøení (tzv. atomového zákona).

Zahájení zkušebního provozu odsiřovacího zařízení bloku è. 2 v Elektrárnì Poèerady.

Zpìt na [titulní stránku](#)

Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení přátelé,

elektrárenská společnost ĚEZ, a. s., v letošním roce oslaví páté výročí od svého založení. Po celou tuto dobu dodávala svým zákazníkům elektrickou energii a zajišťovala další služby s tím spojené spolehlivě a hospodárně. Rovněž své závazky k věřitelům i dodavatelům plnila věrně a přesně. Významní jsme tak přispěli nejen ke stabilitě české elektroenergetiky, ale i ke stabilnímu vývoji celého hospodářství České republiky v době transformace. Vzhledem k tomu, že naše prodejní cena v tomto období poklesla, a naproti tomu všechny vstupy významně vzrostly, plnila naše společnost funkci tzv. "protiinflačního polštáře". Během uplynulého roku se poptávka po elektřině v České republice zvýšila o 3,8 % oproti roku 1995 a dosáhla hodnoty 54,1 TWh. Přestože částečně pokleslo tempo růstu z předchozího roku, bylo překonáno dosavadní historické maximum z roku 1989. Rychlý růst poptávky po roce 1993, a to zejména v sektoru domácností, vede k neustálému zvyšování nároků na regulaci schopnosti zdrojové části naší společnosti a z dlouhodobého hlediska i k možnému nedostatku zdrojů v České republice. Proto jsme zahájili předprojektovou přípravu nových zdrojů nejen jako podnikatelskou příležitost, ale též jako reakci na nejistoty ve výstavbě zdrojů, které jsou signalizovány ostatními podnikatelskými subjekty. Přenosová část po celý rok plnohodnotně pracovala v synchronním propojení se západoevropskou soustavou UCPTÉ. Toto propojení prostřednictvím Nimecka bylo během uplynulého roku rozšířeno i přes území Rakouska. Právní prostředí české elektroenergetiky posílil oběma komorami Parlamentu České republiky schválený tzv. "atomový zákon". Tím je legislativně pokryta veškerá činnost společnosti v oblasti jaderné energetiky. Vydání atomového zákona je nezbytným předpokladem k dokončení výstavby Jaderné elektrárny Temelín a získání licence k jejímu uvedení do provozu.

Celkové náklady činily 47,6 mld. Kč a oproti srovnatelnému období předchozího roku vzrostly přibližně o 21 %. Vliv na toto zvýšení má pokračující růst cen vstupů, zvýšené finanční náklady, zejména platby úroků na zápůjčení kapitálu. Z hlediska disponibilních finančních zdrojů je velice příznivé zvýšení odpisů. Přestože růst nákladů odpovídá vývoji celé ekonomiky České republiky, daří se nám je snižovat oproti předpokladům, a to především v oblasti výrobních nákladů.

Tak jako v předešlých letech celkové výnosy sledovaly růst nákladů v daleko menší míře a dosáhly výše 60,3 mld. Kč, což je o 11,4 % více než v roce předcházejícím. Výnosy naší společnosti tedy nerostou takovým tempem, jakým se zvyšují náklady.

To je dáno regulovanými cenami elektřiny pro konečné uživatele, kde zejména ceny pro domácnosti stále nepokrývají náklady celého řetězce výroby, přenosu a distribuce elektřiny a jsou "dotovány" z tržeb od průmyslové a komerční sféry. Neřešení tohoto problému české elektroenergetiky stále více zatěžuje hospodaření jak ĚEZ, a. s., tak i distributorů. Požadavky našich nejvýznamnějších zákazníků, distribučních společností, jsme plnili naprosto spolehlivě přesto, že obtížná cenová a smluvní jednání probíhala opitovně po celý rok. Výjimku představovaly dvě distribuční společnosti Stádočeská energetická, a. s., a Severočeská energetika, a. s., - se kterými se podařilo uzavřít oboustranně výhodné dlouhodobé smlouvy. Zásadní řešení těchto problémů přinesl až výmir Ministerstva financí České republiky, jímž byly stanoveny individuální prodejní ceny distributorům. Tím došlo k převedení těchto cen z kategorie cen tvořených dohodou do kategorie cen víceně usmírovaných.

Celkový stav společnosti i její finanční zdraví jsou dosud dobré. Zisk po zdanění dosáhl výše 7,85 mld. Kč, tedy o 2,7 procenta méně než v roce 1995. Trend poklesu zisku je v souladu s dlouhodobými předpoklady a přímo souvisí mj. s rostoucími odpisy i finančními náklady. Pokud však nebude dostatečně rychle řešena otázka cen elektřiny pro domácnosti, bude to mít nepříznivý vliv na hospodaření všech společností ze sektoru elektroenergetiky.

Celková zadluženost (bez rezerv) ke konci roku 1996 činila 31,2 procenta, dlouhodobá zadluženost pak 20,1

procenta. Financování společnosti bylo v průběhu celého roku 1996 zabezpečováno plynule. K tomu přispilo i úspěšné vydání, v pořadí již čtvrté a páté, emise domácích obligací. Obě emise jsou o objemu 3 mld. Kč s dobou splatností pět a dvanáct let. Pro úspěšné dofinancování výstavby Jaderné elektrárny Temelín má podstatný význam půjčka v celkovém objemu 372 mil. USD od konsorcia bank vedených Citibank London a Generale Bank Brusel s garancemi EXIM Bank Spojených států amerických, belgické Office National du Duecroire a vlády České republiky. Důvěryhodnost naší společnosti vyjadřují obdržena investiční ohodnocení bonity. Ratingová agentura Standard and Poor's opětovně zlepšila v průběhu uplynulého roku naše hodnocení o jeden stupeň na hodnocení "BBB+ s pozitivním výhledem". ĚEZ, a. s., je dále držitelem hodnocení "Baa1" od agentury Moody's a "A-" od japonské agentury JBRI.

To jsou výborná hodnocení, která nám umožňují hospodárně získávat vnější finanční prostředky na rozsáhlý investiční program.

Úspěšný podnikatelský rok máme za sebou v oblasti naplňování části svého podnikatelského poslání, jímž je výroba elektrické energie způsobem šetrným k životnímu prostředí. V roce 1996 pokračoval náš odsířovací a modernizační program tak daleko, že v severních Ěechách je již více než dvě třetiny elektřiny vyráběno čistým způsobem. Emise oxidu siřičitého klesly o 33 % oproti roku 1993. V tomto roce, tedy více než rok před termínem, který nám ukládá zákon o ochraně ovzduší, budou odsířeny prakticky všechny severoěeské elektrárny, s jejichž provozem počítáme i po roce 1998. Také v elektrárnách v jiných oblastech probíhá úspěšná výstavba zařízení sloužících ke snížení emisí. Do provozu jsme uvedli i dvě přečerpávací vodní elektrárny - Dlouhé Stráně a Štichovice II, čímž byla značně posílena regulační schopnost naší soustavy.

Pro životní prostředí v Ěeské republice i modernizaci výrobního zařízení má zásadní význam výstavba Jaderné elektrárny Temelín. V loňském roce úspěšně proběhly zkoušky turbosoustrojí jejího prvního bloku. Šlo o první test, který potvrdil symbiózu řídícího systému firmy Westinghouse s ěeskou technologií. Došlo však k dalšímu prodloužení skluzu ve výstavbě elektrárny, zvláště v projekci a realizaci kabeláže. Podle posledního harmonogramu schváleného ĚEZ, a. s., i generálním dodavatelem Škodou Praha, a. s., by do konce tohoto roku měla být elektrárna po stavební stránce dokončena. O definitivním datu spuštění, kterému bude předcházet řada zkoušek, se nadále jedná. Prvořadým cílem je bezpečnost a spolehlivost jejího budoucího provozu.

Růst výkonnosti ĚEZ, a. s., se opírá mj. i o vrcholový program zajištění jakosti, který je základním kamenem celého systému jakosti společnosti. Značnou pozornost věnujeme zlepšování vnitřního kontrolního systému. Abychom účinně společnost chránili proti rizikům nejrůznějšího typu, přijali jsme "Koncepti řízení rizik", která je pro tuto oblast naším základním dokumentem.

Všechny tyto kroky vpřed by však nebyly možné bez aktivní součinnosti zaměstnanců na všech úrovních řízení. Jím všem patří můj dík.



Petr Karas

Zpět na [titulní stránku](#)

Pøedstavenstvo

Ing. Petr KARAS, CSc. - narozen 1941, pøedseda pøedstavenstva od 19. 10. 1992

Absolvent elektrotechnické fakulty Èeského vysokého uèení technického, oboru organizace, ekonomika a øízení energetiky a postgraduálního studia Metody operaèní analýzy a vèdecké aspirantury v oboru Výroba a rozvod elektrické energie.

Deset let pracoval v provozu, údržbì a ekonomice provozu elektráren Tušimice a Poèerady, šestnáct let v plánování a ekonomice údržby elektrárenské soustavy na generálním øeditelství Èeských energetických závodù. Od roku 1990 byl generálním øeditelem Èeských energetických závodù.

Je místopøedsedou Èeského svazu zaměstnavatelù v energetice a viceprezidentem Svazu průmyslu Èeské republiky. Za rok 1994 byl zvolen "Manažerem roku".

K 31. 12. 1996 byl vlastníkem 30 akcií ÈEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 000 Kč. Od ÈEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potøebu.

Gabriel EICHLER - narozen 1950, místopøedseda pøedstavenstva od 24. 4. 1994

Absolvent Brandeis University, The University of Chicago, The University of Toronto v oborech Ekonomie a Mezinárodní vztahy.

Patnáct let pracoval v Bank of America. Byl generálním øeditelem Bank of America v několika zemích a regionech Evropy, viceprezidentem a hlavním mezinárodním ekonomem øeditelství banky v San Francisku. Jeden rok vykonával funkci výkonného viceprezidenta Central European Development Corporation.

Je místopøedsedou dozorèí rady Èekoslovenské obchodní banky, a. s., dále zakladatelem a jednatelem investic a konzultací firmy Benson Oak, s. r. o.

K 31. 12. 1996 nebyl vlastníkem žádných akcií ÈEZ, a. s. Od ÈEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potøebu.

Ing. Jan VACÍK, MBA - narozen 1951, èlen pøedstavenstva od 15. 6. 1994

Absolvent elektrotechnické fakulty Èeského vysokého uèení technického, oboru Silnoproudá elektrotechnika, a postgraduálního studia Pøenos a rozvod elektrické energie. V roce 1995 absolvoval MBA program na Prague International Business School.

Tøi roky pracoval v technickém útvaru Elektromontážních závodù Praha ve vývoji průmyslových automatik, jedenáct let v různých funkcích v projekci a technickém odboru firmy Energovod Praha, kde se v roce 1990 se stal øeditelem divize projektù.

K 31. 12. 1996 nebyl vlastníkem žádných akcií ÈEZ, a. s. Od ÈEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potøebu.

Poznámka: Dne 20. ledna 1997 byl Ing. Vacík zvolen místopøedsedou pøedstavenstva.

Ing. Vojtich KOTYZA - narozen 1941, èlen pøedstavenstva od 15. 10. 1994

Absolvent strojní fakulty Vysoké školy strojní a elektrotechnické, oboru Tepelnì-energetická zaøízení, a ètyø postgraduálních studií se zamìřením na Sdílení tepla, Moderní strojírenské technologie, Systémové inženýrství a Jadernou energetiku.

Tøi roky pracoval v mosteckých elektrárnách (Komoøany, Ervinice) jako technik strojovny, šest let ve Škoda Plzeò nejprve jako výpoètáè a pozdiji jako projektant v závodì Jaderné elektrárny, v letech 1972 - 1978 jako èlen týmu pro komplexní rozvoj koncernu na generálním øeditelství Škoda. Od roku 1978 do roku 1994 působil v dnešní Škoda Praha, a. s., z toho sedm let jako vedoucí spouštìní Jaderné elektrárny Dukovany, vedoucí

technické pomoci a øeditel výstavby Jaderné elektrárny Nord (bývalá NDR) a øeditel Jaderné divize (1991 - 1994).

K 31. 12. 1996 byl vlastníkem 10 akcií ÈEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 000 Kč. Od ÈEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potøebu.

Ing. Jan KRENK - narozen 1951, druhý místopøedseda pøedstavenstva od 1. 5. 1994 do 22. 2. 1996, jako èlen pøedstavenstva znovu zvolen 24. 7. 1996

Absolvent elektrotechnické fakulty Èeského vysokého uèení technického, oboru Jaderné reaktory, a postgraduálního studia Provoz klasických elektráren.

Šest let pracoval v různých provozních funkcích v Elektrárnì Chvaletice, osm let v Jaderné elektrárnì Dukovany, jejímž øeditelem se stal v roce 1990. V letech 1993 až 1994 byl øeditelem sekce Jaderné energetiky, pozdijí øeditelem Divize jaderných elektráren ÈEZ, a. s.

K 31. 12. 1996 byl vlastníkem 6 akcií ÈEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč. Od ÈEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potøebu.

Ing. Ludmila PETRÁÛOVÁ - narozena 1946, èlenka pøedstavenstva od 22. 2. 1996

Absolventka jaderné a fyzikální inženýrské fakulty Èeského vysokého uèení technického.

Tøináct let pracovala v Kanceláøských strojích jako programátorka, tøi roky v dodavatelské organizaci pro Støedoèeské energetické závody a po jejich rozdílení jako vedoucí odboru informatiky a organizace Pražských energetických závodù. Od roku 1993 do srpna 1994 pracovala v ÈEZ, a. s., jako øeditelka sekce Øízení zmìn, od záøí 1994 do bøezna 1996 ve Spoøitelní investiční společnosti jako øeditelka sekce marketingu.

V roce 1994 pracovala jako èlenka pøedstavenstva Sklo Union Teplice, a. s., v roce 1995 pøedsedkyní pøedstavenstva. V letech 1994 - 1995 byla èlenkou pøedstavenstva Transakta, a. s. Od èervna 1995 je èlenkou pøedstavenstva Energovod, a. s.

K 31. 12. 1996 vlastnila 23 akcií ÈEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč. Od ÈEZ, a. s., jí je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potøebu.

Ing. Aleš TOMEK - narozen 1957, èlen pøedstavenstva od 22. 2. 1996

Absolvent elektrotechnické fakulty Èeského vysokého uèení technického, oboru Konstrukce elektrických strojù. Dále absolvoval jazykové kurzy Goethe Institut a Keyman Executive Course, manažerské kurzy Institutu vzdilávání energetiky a další odborné kurzy se zamíøením na energetiku a výpoèetní techniku.

Dva roky pracoval v podniku zahranièního obchodu Škodaexport jako samostatný obchodní referent. V roce 1983 zaèal pracovat na dispeèinku státního podniku Èeské energetické závody. Prošel všemi pracovišti od pøípravy sítí a výroby, pøes ochrany a automatiky až po hodnocení a analýzy. V roce 1990 byl povíøen vedením oddílení pøípravy provozu a hodnocení. Od roku 1991 působil na Èeskoslovenském energetickém dispeèinku, nejprve jako vedoucí oddílení pøípravy provozu a zahranièní spolupráce, od roku 1993 jako vedoucí odboru pøípravy provozu. Od kvítna 1994 byl øeditelem Ústøedního dispeèinku, od dubna 1996 vykonává funkci výkonného øeditele Divize pøenosové soustavy.

Po dobu působení v Èeskoslovenském energetickém dispeèinku se zúèastòoval zasedání Rady a Hlavních dispeèerù státù sdružených do Centrální dispeèerské organizace propojených energetických systémù. Je èlenem pracovních skupin organizovaných v rámci CENTREL.

K 31. 12. 1996 vlastnil 500 akcií ÈEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč. Od ÈEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potøebu.

Ing. Dalibor MATÌJÛ - narozen 1948, èlen pøedstavenstva od 20. 9. 1993 do 22. 2. 1996

Absolvent elektrotechnické fakulty Vysokého uèení technického v Brnì a postgraduálního studia v oboru

Výstavba a provoz jaderných centrál, podnikatelské školy Institutu řízení a kurzu TQM (Total Quality Management).

Od roku 1971 pracoval v Ěeských energetických závodech v různých provozních a technicko-hospodářských funkcích v Teplárně Brno, v Jaderné elektrárně Dukovany a na generálním ředitelství Ěeských energetických závodů. Od roku 1987 působil na Hlavní správě ĚEZ ve funkci vedoucího odboru, v roce 1993 byl jmenován ředitelem sekce Řízení jakosti.

Je místopředsedou Státní zkušební komise pro vybrané funkce jaderných elektráren.

K 31. 12. 1996 vlastnil 15 akcií ĚEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč. Od ĚEZ, a. s., mu po dobu výkonu funkce bylo poskytnuto služební vozidlo pro osobní potřebu.

Ing. Zdeněk PISTORA, CSc. - narozen 1959, člen představenstva od 20. 9. 1993 do 22. 2. 1996

Absolvent elektrotechnické fakulty Ěeského vysokého učení technického, oboru Výroba a rozvod elektrické energie. V roce 1990 získal titul kandidáta technických věd v oboru Přenos a rozvod elektrické energie. V roce 1991 absolvoval Power Systems Concepts Course organizovaný společností American Electric Power ve státě Ohio, USA. Od roku 1994 studuje kurs MBA organizovaný Sheffield Hallam University, po jehož prvním roce získal Certificate in management.

Od roku 1987 pracoval v Ěeských energetických závodech v oblasti rozvoje distribučních sítí, v letech 1989 - 1993 v oblasti plánování přenosové soustavy.

Od roku 1990 zastupoval ĚEZ ve studijním výboru UNIPEDE. Od roku 1994 rovněž zastupoval ĚEZ, a. s., v Radě CENTREL a Ěeskou republiku v Radě Centrální dispečerské organizace propojených energetických systémů.

K 31. 12. 1996 vlastnil 15 akcií ĚEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč. Od ĚEZ, a. s., mu po dobu výkonu funkce bylo poskytnuto služební vozidlo pro osobní potřebu.

Poznámky:

Žádný z členů představenstva ĚEZ, a. s., nebyl v minulosti odsouzen pro trestní čin majetkové povahy.

Pokud není uvedeno jinak, členové představenstva v roce 1996 nevykonávali podnikatelské činnosti mimo podnikání ĚEZ, a. s. Kromě příjmů uvedených v Příloze tvořící součást účetní závěrky žádný z nich neobdržel jako osoba další peněžité příjmy a tantiémy od akciové společnosti ĚEZ nebo od společností, kde má ĚEZ, a. s., majoritní podíl, ani neuskutečnil s ĚEZ, a. s., obchody, úvěry, záruky za úvěry nebo jiné peněžité vztahy. S výjimkou pánů Eichlera a Kotyzy byla ostatním členům představenstva - stejně jako zaměstnancům ĚEZ, a. s. - poskytnuta ze strany rozvodných energetických akciových společností sazba N za odběr elektrické energie pro domácnost.

Akciová společnost ĚEZ provedla v roce 1996 na základě smluv, uzavřených s pojiš-ovnami, úhradu kapitálového životního pojištění těch členů představenstva, kteří s tímto pojištěním projevíli souhlas.



Zpět na [titulní stránku](#)

Dozorčí rada

JUDr. Ladislav PETRÁSEK - narozen 1943, předseda dozorčí rady od 20. 7. 1995, předtím místopředseda dozorčí rady od 16. 6. 1994

Absolvent právnické fakulty University Karlovy.

Pět let pracoval jako vedoucí projektant ve Stavebních strojích Zlíne, třináct let jako vedoucí výroby Strojinvestav Praha, jedenáct let jako podnikový právník Stavební stroje Brno, obchodní náměstek a ředitel odštipného závodu. Od 1. ledna 1992 pracoval ve Fondu národního majetku České republiky jako vedoucí sekce majetkových účastí, od 1. května 1995 je zaměstnán v Komerční bance, a. s., nejprve jako ředitel odboru, nyní jako vrchní ředitel.

Je členem představenstev Imperiál Karlovy Vary, a. s., Pražské pivovary, a. s., Sanitas, a. s., a členem dozorčí rady České pojišťovny, a. s.

K 31. 12. 1996 byl vlastníkem 6 akcií ĚEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč. Od ĚEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potřebu.

Ing. Ivan NOVÁK, CSc. - narozen 1958, místopředseda dozorčí rady od 17. 7. 1996, člen dozorčí rady od 13. 6. 1996

Absolvent jaderné a fyzikální inženýrské fakulty Českého vysokého učení technického, kde také dokončil interní vědeckou aspiranturu.

Dva roky pracoval jako samostatný projektant ve Škoda Plzeň, pět let jako vedoucí projektant v Energoprojekt Praha. Od roku 1993 pracuje na Ministerstvu průmyslu a obchodu České republiky, v současné době jako vrchní ředitel sekce jaderné energetiky.

Je členem dozorčí rady Západočeská plynárenská, a. s.

K 31. 12. 1996 byl vlastníkem 11 akcií ĚEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč.

JUDr. Petr HŮLA - narozen 1962, člen dozorčí rady od 16. 10. 1992

Absolvent právnické fakulty University Karlovy.

Ětyři roky pracoval jako právník Státního výzkumného ústavu ochrany materiálu, od roku 1991 je zaměstnán v Investiční a Poštovní bance, a. s., v současné době jako poradce místopředsedy představenstva.

Je členem dozorčí rady AVAN, a. s., členem představenstva S. I. B., a. s., členem dozorčí rady Vojenské stavby, a. s., a členem představenstva Feron, a. s.

K 31. 12. 1996 nevlastnil žádné akcie ĚEZ, a. s. Od ĚEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potřebu.

Ing. Livia KLAUSOVÁ, CSc. - narozena 1943, členka dozorčí rady od 16. 6. 1994

Absolventka obchodní fakulty Vysoké školy ekonomické, oboru Zahraniční obchod. Je kandidátkou ekonomických věd, oboru Světová ekonomika.

Jeden rok pracovala v PZO Centrotex, dvacet šest let v Ekonomickém ústavu Ěškoslovenské akademie věd jako odborná a později vědecká pracovnice. Nyní je zaměstnána jako výkonná tajemnice České společnosti ekonomické.

Je členkou dozorčích rad České spořitelny, a. s., a ZVVZ, a. s., Milevsko.

K 31. 12. 1996 nevlastnila žádné akcie ĚEZ, a. s. Od ĚEZ, a. s., jí je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potřebu.

Lubomír KLOSÍK - narozen 1951, člen dozorčí rady zvolený zastupujícími od 12. 6. 1995

Absolvent Střední průmyslové školy chemické.

Jeden rok pracoval jako dělník v NHKG Ostrava. Od roku 1975 je zaměstnán v Elektrárně Dítmarovice, v současné době jako smíňový mistr.

Od roku 1990 zastává funkci předsedy odborové organizace.

K 31. 12. 1996 vlastnil dvě akcie ĚEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 000 Kč a tři akcie s nominální hodnotou 1 100 Kč. Od ĚEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potřebu.

Václav KREJĚÍ - narozen 1953, člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 23. 2. 1993

Absolvent Střední průmyslové školy chemické.

Šedm let pracoval jako technik v Chemických závodech Litvínov. Od roku 1981 je zaměstnán v Jaderné elektrárně Dukovany, v současné době jako vedoucí referátu vnitřní komunikace.

K 31. 12. 1996 vlastnil 5 akcií ĚEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč. Od ĚEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potřebu.

Ing. Václav KUPKA, CSc. - narozen 1944, člen dozorčí rady od 21. 5. 1993

Absolvent výrobní fakulty Vysoké školy ekonomické a vědecký aspirant Ěeskoslovenské akademie věd.

Šedmnáct let pracoval jako vědecký pracovník Ekonomického ústavu Ěeskoslovenské akademie věd, šest let jako vedoucí oddělení analýz Úřadu předsednictva vlády a šest let na ministerstvu hospodářství ve funkci náměstka ministra. Od roku 1996 je náměstkem ministra průmyslu a obchodu Ěeské republiky.

Je předsedou dozorčí rady Ěeskomoravské záruční a rozvojové banky, a. s., a členem dozorčí rady SPT Telecom, a. s.

K 31. 12. 1996 vlastnil šest akcií ĚEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč a dvě akcie s nominální hodnotou 1 000 Kč. Od ĚEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potřebu.

Ing. Vítizslav MANDA - narozen 1946, člen dozorčí rady od 20. 9. 1993

Absolvent výrobní-ekonomické fakulty Vysoké školy ekonomické.

Osmnáct let pracoval v různých funkcích na ministerstvu financí, od 1. ledna 1993 jako ředitel odboru pro financování podnikatelské sféry.

Je členem dozorčí rady ĚEPRO, a. s., členem správní rady Ěeských drah a členem představenstva Restitučního investičního fondu, a. s.

K 31. 12. 1996 nevlastnil žádné akcie ĚEZ, a. s. Od ĚEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potřebu.

Ing. Josef PETŮÍK - narozen 1952, člen dozorčí rady od 13. 7. 1995

Absolvent strojní fakulty Ěeského vysokého učení technického.

Osm let pracoval jako technik v n. p. AVIA Praha, čtyři roky jako vedoucí oddělení technické přípravy výroby na generálním ředitelství Ěeskoslovenských automobilových závodů, dva roky jako samostatný odborný referent specialista Nejvyššího kontrolního úřadu, čtyři roky jako vedoucí výroby v AVIA Praha. Od roku 1994 je zaměstnán na Fondu národního majetku Ěeské republiky, nyní jako ředitel sekce majetkových účastí.

Je členem dozorčí rady akciové společnosti KAOLÍN Hlubany.

K 31. 12. 1996 nevlastnil žádné akcie ĚEZ, a. s. Od ĚEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potřebu.

Ing. Zdeněk SPITZER - narozen 1967, člen dozorčí rady od 20. 9. 1993

Absolvent fakulty strojního inženýrství Ěeského vysokého učení technického, oboru Ekonomika řízení.

Tøi roky pracoval jako technický pracovník ÈEZ - Inženýring, Orgrez, a. s., dva roky jako vedoucí oddìlení energetiky na Ministerstvu prùmyslu a obchodu Èeské republiky. Od roku 1995 je zamìstnán v Èeskoslovenské obchodní bance, a. s., jako bankovní specialista pro ohrožené úvìry a finanèní restrukturalizace.

Je jednatelem Alfa 45, s. r. o., dceøinné spoleènosti O. B. Consult, s. r. o.

K 31. 12. 1996 nevlastnil žádné akcie ÈEZ, a. s. Od ÈEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potøebu.

Jan ŠEVR - narozen 1947, èlen dozorèí rady zvolený zamìstnanci od 23. 2. 1993

Absolvent Støední prùmyslové školy strojní.

Tøicet let je zamìstnán v Elektrárnì Milník, nyní jako vedoucí bloku 500 MW.

K 31. 12. 1996 vlastnil 2 akcie ÈEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 000 Kč. Od ÈEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potøebu.

Jiøí ŠVAMBERK - narozen 1944, èlen dozorèí rady zvolený zamìstnanci od 23. 2. 1993

Absolvent Støední prùmyslové školy strojní.

Pracuje tøiatøicet let v Elektrárnì Tisová, nyní ve funkci vedoucího odboru personalistiky.

K 31. 12. 1996 nevlastnil žádné akcie ÈEZ, a. s. Od ÈEZ, a. s., mu je poskytnuto služební vozidlo pro osobní potøebu.

Ing Jiøí MAREK - narozen 1946, èlen dozorèí rady od 3. 5. 1993, od 21. 5. 1993 do 13. 7. 1995 pøedseda dozorèí rady, od 30. 8. 1995 do 13. 6. 1996 výkonný místopøedseda dozorèí rady, od 13. 6. 1996 není èlenem dozorèí rady

Absolvent jaderné a fyzikální inženýrské fakulty Èeského vysokého uèení technického, kde dále absolvoval postgraduální kurs. Absolvent kurzu Institute of Corporate Governance CMC Èelákovice.

Šest let byl pracovníkem Ústavu jaderného výzkumu v Øeži, od roku 1974 pracoval v mnoha různých funkcích v Èeských energetických závodech. V roce 1992 odešel na Ministerstvo prùmyslu a obchodu Èeské republiky, kde pùsobí ve funkci poradce ministra.

K 31. 12. 1996 byl vlastníkem 10 akcií ÈEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč. Od ÈEZ, a. s., mu bylo poskytnuto po dobu výkonu funkce služební vozidlo pro osobní potøebu.

Poznámky:

Žádný z èlenù dozorèí rady ÈEZ, a. s., nebyl v minulosti odsouzen pro trestní èin majetkové povahy.

Pokud není uvedeno jinak, èlenové dozorèí rady v roce 1996 nevykonávali podnikatelské èinnosti. Kromì odmin uvedených v Pøíloze tvoøící souèást úèetní závìrky žádný z nich neobdržel další penìžitè a tantiémy od spoleènosti ÈEZ, a. s., nebo od spoleèností, kde má ÈEZ, a. s., majoritní podíl, ani neuskuteènil s ÈEZ, a. s., obchody, úvìry, záruky za úvìry nebo jiné penìžitè vztahy.

Pánùm Klosíkovi, Krejèímu, Ševrovi a Švamberskému byla - stejní jako ostatním zamìstnancùm ÈEZ, a. s., - poskytnuta ze strany rozvodných energetických akciových spoleèností sazba N za odbìr elektrické energie pro domácnost.

Akciová spoleènost ÈEZ provedla v roce 1996 na základì smluv, uzavøených s pojiš·ovny, úhradu kapitálového životního pojiš·tìní tich èlenù dozorèí rady, kteøí s tímto pojiš·tìním projevíli souhlas.

Zpít na [titulní stránku](#)

Vývoj struktury akcionářů

Do roku 1996 vstoupil ĚEZ, a. s., se základním jmíním 59 131 mil Kč. Bihem roku pøedstavenstvo využilo své pravomoci delegované na nij valnou hromadou a zvýšilo základní jmíní společnosti o vklady, které vložil Fond národního majetku Ěeské republiky v souladu se schválenými dodatky privatizaèního projektu státního podniku Ěeských energetických závodů, a proto ukončil ĚEZ, a. s., rok 1996 se základním jmíním 59 156 mil. Kč. Noví vydané akcie v roce 1996 byly se jmenovitou hodnotou 1 000 Kč.

Podrobnjší údaje o vydaných akciích jsou uvedeny v bodi "Druhy a objem vydaných cenných papírů".

Struktura akcionářů	k 31. 12. 1996	k 31. 12. 1995
Fond národního majetku Ěeské republiky	67,55 %	67,46 %
Restituèní investiční fond	1,69 %	1,10 %
Ostatní právnické osoby	26,83 %	26,92 %
Právnické osoby celkem	96,07 %	95,48 %
z toho: domácí	77,43 %	80,85 %
zahranièní	18,65 %	14,63 %
Fyzické osoby celkem	3,93 %	4,52 %
z toho: domácí	3,74 %	4,30 %
zahranièní	0,19 %	0,22 %

Počet akcionářů ĚEZ, a. s., k 31. 12. 1996 èinil 227 655, což pøedstavovalo meziroèní snížení o 55 508 osob.

Kromi Fondu národního majetku Ěeské republiky a Restituèního investičního fondu vlastní podíl vyšší než 1% základního jmíní dalších pít právnických osob, z toho ètyøi zahranièní. Podíl žádné z nich nepøesahuje ètyøi procenta. Podíl zahranièních osob (právnických i fyzických) na majetku ĚEZ, a. s., se zvýšil a èinil k 31. 12. 1996 téměř 19 %.

Osobou, která má vltší než 10 % podíl na hlasovacích právech valné hromady, byl k 31. 12. 1996 pouze Fond národního majetku Ěeské republiky.

V roce 1996 nebyly akcionářům ĚEZ, a. s., vyplaceny žádné dividendy.

Zpìt na [titulní stránku](#)

Druhy a objem vydaných cenných papírů

ISIN	CP	Datum emise	Úrok	Splatnost	Podoba	Objem	Manažer	Předčasné splacení od	Předčasné splacení do
CS 0008441952	1. emise akcií 1)	6. 5. 1992	x	x	zaknih. na majitele	56,9 mld. Kč 1)	x	x	x
CZ 0005104950	2. emise akcií 2)	8. 8. 1994	x	x	zaknih. na majitele	2,2 mld. Kč 2)	x	x	x
CZ 0003500191	1. emise obligací 3)	25. 6. 1993	16,50 %	1998 3)	listinné	2,1 mld. Kč	Česká spořitelna	4)	4)
CZ 0003500233	2. emise obligací 3)	27. 1. 1994	14,375 %	2001	listinné	4,0 mld. Kč	Česká spořitelna	27. 1. 1998	27. 1. 2000
5)	eurobondy 6)	15. 12. 1994	8,875 %	1999		150 mil. USD	B.Trust Inter Credit Suisse	x	x
CZ 0003500423	3. emise obligací 3)	6. 6. 1995	11,30 %	2005	zaknih. na majitele	4,0 mld. Kč	ABN Amro	6. 6. 2000	6. 6. 2004
CZ 0003500654	4. emise obligací 3)	27. 6. 1996	10,90 %	2001	zaknih. na majitele	3,0 mld. Kč	Komerční banka, Česká spořitelna, ING Baring Capital Markets	27. 6. 1999	27. 6. 1999
CZ 0003500662	5. emise obligací 3)	27. 6. 1996	11,0625 %	2008	zaknih. na majitele	3,0 mld. Kč	Komerční banka, Česká spořitelna, ING Baring Capital Markets	buď 27. 6. 2003	nebo 27. 6. 2006

1) Jmenovitá hodnota v době vydání 1 000 Kč, rozhodnutím valné hromady z 20. 9. 1993 zvýšena na 1 100 Kč
Počet vydaných akcií: 51 731 161 kusů

2) Jmenovitá hodnota 1 000 Kč
Počet vydaných akcií: 2 251 410 kusů

3) Jmenovitá hodnota 10 000 Kč

4) Předčasně splaceno 25. 6. 1996

5) Emitované prostřednictvím ĚEZ Finance B.V.

6) Jmenovitá hodnota 10 000 USD

Nesplacená částka za vydané akcie: 0

Společnost nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.

Podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny.

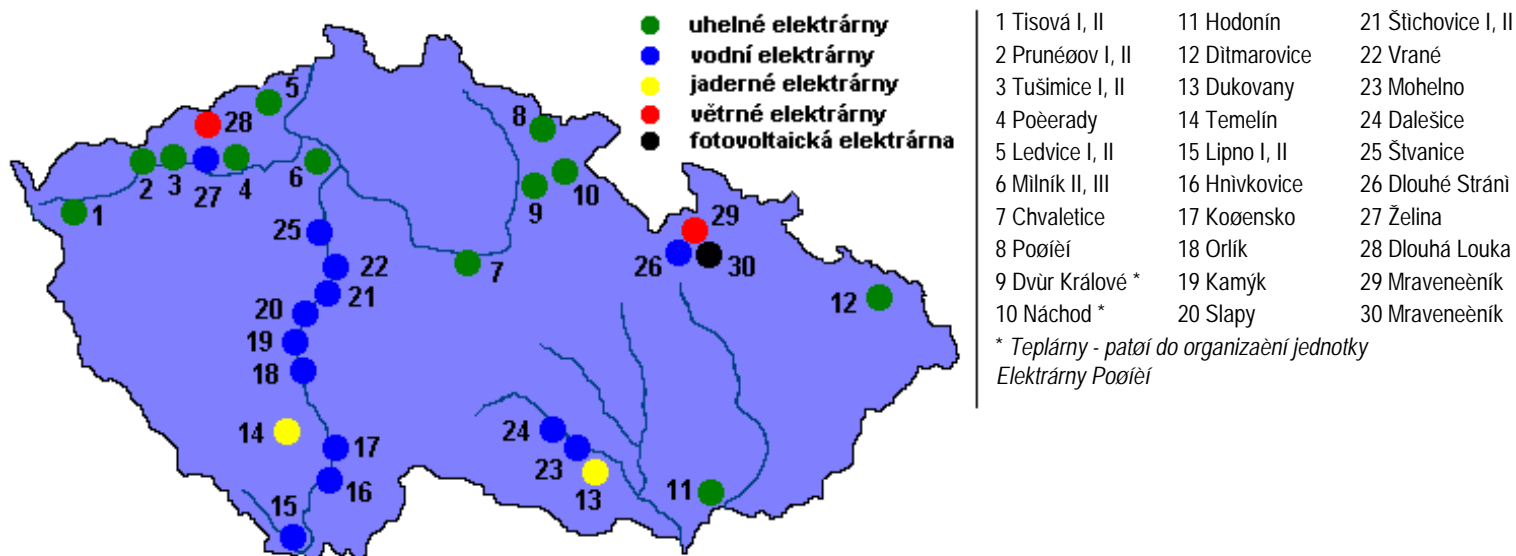
V posledních dvou sloupcích tabulky je uvedena možnost splacení obligací v opci dlužníka - tj. ĚEZ, a. s. K tímto termínům tedy může ĚEZ, a. s., "odvolat" své obligace od jejich držitelů (věřitelů). Předčasné splacení v opci věřitele je stanoveno v každé smlouvě o tuzemských obligacích, pokud dlužník nebude schopen zajistit minimální instalovaný výkon 7 500 MW.

Zpět na [titulní stránku](#)

Výrobní základna

Základní činností akciové společnosti ČEZ je výroba elektrické energie v jaderných, uhelných a vodních elektrárnách a její dodávka odbíratelům prostřednictvím přenosové sítě. Podíl jednotlivých typů zdrojů na celkovém instalovaném výkonu společnosti k 31. 12. 1995 a k 31. 12. 1996 vyplývá z níže uvedeného grafického vyjádření.

V průběhu roku 1996 došlo k výraznému omezení podílu výkonu zatěžujícího životní prostředí (z 63 % na 40 %), a to výrazným postupem ekologizace uhelných elektráren a uvedením do provozu přepracované vodní elektrárny Dlouhé Stráni.



Podíl instalovaného výkonu podle typů zdrojů v ČEZ, a. s.

31. 12. 1995

31. 12. 1996



8% - 840 MW
12% - 1 217 MW
17% - 1 760 MW
63% - 6 367 MW

10 184 MW

Uhelné elektrárny odsířené
Vodní elektrárny
Jaderné elektrárny
Uhelné elektrárny neodsířené

Instalovaný výkon celkem

27% - 2 932 MW
17% - 1 872 MW
16% - 1 760 MW
40% - 4 435 MW

10 999 MW



Uhelné elektrárny (k 31. 12. 1996)

Neodsířené

Elektrárna	Druh paliva	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Tisová I (část)	hnědé uhlí	115	1959 - 1960
Tisová II	hnědé uhlí	1 x 100	1961
Tušimice I	hnědé uhlí	3 x 110	1963 - 1964
Tušimice II	hnědé uhlí	4 x 200	1974 - 1975
Ledvice I	hnědé uhlí	1 x 200	1967

Ledvice II (část)	hnědé uhlí	1 x 110	1966 - 1969
Milník II	hnědé uhlí	4 x 110	1971
Milník III	hnědé uhlí	1 x 500	1981
Chvaletice	hnědé uhlí	4 x 200	1977 - 1978
Poříčej (část)	černé uhlí	110	1957 - 1958
Dvůr Králové *	hnědé uhlí	1x6,3; 1x12	1955, 1963
Náchod *	hnědé uhlí	1x5; 1x12	1950, 1969
Hodonín (část)	lignit	95	1954 - 1958
Dítmarovice	černé uhlí	4 x 200	1975 - 1976
Celkem	x	4 435	x

*) Teplárny jsou součástí organizační jednotky Elektrárny Poříčej

Odsílené			
Elektrárna	Druh paliva	Instalovaný výkon MW	Ekologizováno od
Tisová I (část) *	hnědé uhlí	107 **	1996
Prunéřov I	hnědé uhlí	4 x 110	1995
Prunéřov II	hnědé uhlí	5 x 210	1996
Počerady	hnědé uhlí	5 x 200	1994 - 1996
Ledvice II (část)	hnědé uhlí	2 x 110	1996
Poříčej (část) *	černé uhlí	55	1996
Hodonín (část) *	lignit	60 **	1996
Celkem	x	2 932	x

*) Realizováno výstavbou nových fluidních kotlů.

***) Po dobu probíhající výstavby dalšího fluidního kotle vzniká přechodný nedostatek parního výkonu, proto je celkový výkon omezen na 95 MW (Tisová I), respektive na 40 MW (Hodonín)

Jaderná elektrárna (k 31. 12. 1996)		
Elektrárna	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Dukovany	4 x 440	1985 - 1988

Jaderná elektrárna ve výstavbě (k 31. 12. 1996)		
Elektrárna	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Temelín	2 x 981	1. blok - 1999 2. blok - 2000

Vodní elektrárny (k 31. 12. 1996)	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Lipno I	2 x 60	1959
Lipno II	1 x 1,5	1957
Hnívkovice	2 x 4,8	1992
Koøensko	2 x 1,9	1992
Orlík	4 x 91	1961 - 1962
Kamýk	4 x 10	1961
Slapy	3 x 48	1954 - 1955
Štichovice I	2 x 11,25	1943 - 1944
Vrané	2 x 6,94	1936
Štvanice *	3 x 1,89	1987
Mohelno	1 x 1,2	1977
Želina	2 x 0,315	1994
Vodní a malé vodní elektrárny celkem	727	x
Štichovice II **	1 x 45	1947-1948
Dalešice	4 x 112,5	1978
Dlouhé Stráni	2 x 325	1996
Pøeèerpávací vodní elektrárny celkem	1 145	x
Celkem	1 872	x

* ÈEZ, a. s., je pouze provozovatel, nikoli vlastník elektrárny
** Po rekonstrukci ukonèené v roce 1996

Vítrná elektrárna (k 31. 12. 1996)	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Dlouhá louka (Krušné hory)	0,315	1993

Vítrná elektrárna ve výstavbi (k 31. 12. 1996)	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Mraveneèník (Jeseníky)	1,165	1997

Fotovoltaická elektrárna ve výstavbi (k 31. 12. 1996)	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Mraveneèník (Jeseníky)	0,010	1997

Podnikatelské prostředí

Koncepce podnikatelské činnosti

Valná hromada přijala v červenci 1995 Koncepci podnikatelské činnosti, která je založena na analýze vnějšího a vnitřního podnikatelského prostředí a vymezuje předmít podnikání a strategické iniciativy, jejichž realizace podmiňuje udržení legitimacy (poslání) ĚEZ, a. s., a dosažení podnikatelské představy.

Koncepce vychází z poznání, že ĚEZ, a. s., zajistí trvale udržitelný rozvoj jen za následujících předpokladů:

- věas a v předstihu se transformuje na konkurenceschopnou společnost, která bude orientována na očekávání zákazníků;
- přesvědčí o svém záměru obchodovat na principu rovnoprávnosti partnerů;
- zařadí se mezi úspěšné, eticky podnikající elektroenergetické společnosti v Evropě;
- bude mít důvěru akcionářů, věitelů, veřejnosti a zaměstnanců společnosti.

Přeměna ĚEZ, a. s., na společnost schopnou efektivně podnikat a obstát i v prostředí soutěže na trhu výroby elektřiny, bude náročný a řadu let trvající proces. Proto přijetí Koncepce podnikatelské činnosti, její postupnou a důslednou realizaci považuje představenstvo společnosti za nezastupitelný základ strategických a taktických aktivit. V dubnu 1996 byl představenstvem přijat aktualizovaný Program změn; z 14 řešených projektů byly v roce 1996 dokončeny 4, zahájeny byly 4 nové projekty a 5 projektů je připraveno k zahájení v roce 1997.

Dosažení strategických záměrů je závislé nejen na konkurenceschopných, spolehlivých a bezpečných technologiích, ale především na lidech, kteří budou ochotni vzít na sebe rizika přeměny společnosti a aktivně přispívat k jejich minimalizaci. Představenstvo společnosti vnímá potřebu doladění, resp. dosažení souladu systému řízení společnosti s očekáváním zaměstnanců, trhu a akcionářů jako svůj prvořadý úkol.

ĚEZ, a. s., vědom si odpovědnosti vůči akcionářům, komerčním a finančním partnerům i zaměstnancům, se rozhodl prosazovat ochranu proti potenciálním rizikům, spojeným s procesem transformace akciové společnosti, systematickým naplňováním Koncepce řízení rizik, kterou schválilo představenstvo společnosti.

Strategie rozvoje ĚEZ, a. s., do roku 2000

Strategie vychází ze základních záměrů, které byly formulovány již v privatizačním projektu v roce 1992, s cílem zajistit:

- spolehlivost dodávky elektřiny z přenosové soustavy a krytí poptávky zákazníků po elektřině (vě. podpůrných a doplňkových služeb) za konkurenceschopné ceny způsobem šetrným k životnímu prostředí;
- podmínky pro paralelní spolupráci elektrizačního soustavy Ěeské republiky se západoevropskou soustavou UCPTÉ (Union pour la Coordination de la Production et du Transport de l'Electricité);
- splnění podmínek pro provozování uhelných elektráren po roce 1998, stanovených zejména Zákonem o ovzduší č. 309/91 Sb., ve znění pozdějších předpisů;
- dlouhodobou konkurenceschopnost výrobní technické základny a struktury zdrojů (i po roce 2000), s cílem udržení efektivního podílu ĚEZ, a. s., na trhu elektřiny;
- podmínky pro získání cizího kapitálu k financování mimořádně náročného rozvojového programu za co

nejvýhodnějších podmínek;

- udržitelnost finančního zdraví společnosti.

Z těchto záměrů byly odvozeny rozhodující úkoly rozvoje ĚEZ, a. s., do roku 2000, ze kterých zbývá dokonit:

- dostavba a uvedení do provozu dvou bloků 981 MW v Jaderné elektrárně Temelín;
- příprava stavby centrálního meziskladu vyhořelého paliva;
- rehabilitace 6 452 MW v uhelných elektrárnách, která umožní jejich konkurenceschopný provoz po roce 1998 v souladu se zákony na ochranu životního prostředí;
- útlum 2 030 MW v uhelných elektrárnách v letech 1990 - 1998;
- aktivity spojené s dosažením a trvalým udržením provozní technických podmínek pro synchronní provozování elektrizační soustavy Ěeské republiky se západoevropskou propojenou soustavou UCPTÉ;
- přizpůsobení konfigurace a dimenzování přenosové soustavy strukturálním změnám ve výrobní základně.

Strategie rozvoje do roku 2000 je postupně prověřována a potvrzena podnikatelskými plány vypracovanými v letech 1993 až 1996. V závěru roku 1996 byly zahájeny analýzy konkurenční pozice ĚEZ, a. s., pro vybrané typy soutěžního trhu s elektřinou, s cílem posoudit očekávané zájmy relevantních účastníků trhu a stanovit akce ĚEZ, a. s., které v maximálním rozsahu využijí klíčové způsobilosti. Jedná se o reakci na Směrnici 96/92, týkající se rozvoje vnitřního trhu s elektřinou v Evropské unii, schválenou Evropským parlamentem 9. 12. 1996. Směrnice si klade za cíl podpořit rozvoj soutěže ve výrobě elektřiny a jejím prodeji konečným zákazníkům, při zachování principu subsidiarity (národního zacházení), při výběru specifických prvků modelu trhu v členských zemích. Příprava směrnice, která trvala zhruba čtyři roky, byla průběžně monitorována; termínem pro její aplikaci v zemích Evropské unie je leden 1999 (resp. pro Belgie a Irsko rok 2000 a Německo rok 2001).

System jakosti

Jedním z významných prostředků vedoucích k naplnění Koncepte podnikatelské činnosti je uplatňování systému jakosti.

V průběhu roku 1995 bylo rozhodnuto budovat systém jakosti v rámci celé společnosti. Koncem roku 1995 přijalo představenstvo společnosti "Koncepti jakosti" a harmonogram tvorby systému.

Koncepte jakosti

1. Vytvoření podmínek k naplnění spokojenosti zákazníků, akcionářů a zaměstnanců.
2. Dopracování a dokumentování systému zajištění jakosti.
3. Zabezpečení jakosti všech činností a procesů a vytvoření podmínek pro jejich zlepšování.
4. Zajištění kvalifikovaného výběru, kontroly a hodnocení dodavatelů.
5. Zabezpečení vzájemné a účinné spolupráce všech organizačních útvarů společnosti.
6. Dosažení vysokého standardu jakosti růstem odbornosti a motivace všech zaměstnanců v prostředí odpovídající podnikové kultury.

Vrcholový program zajištění jakosti

Program vychází z norem ČSN EN ISO řady 9000 a doporučení Mezinárodní agentury pro atomovou energii. Je základním stavebním kamenem celého systému, který na úrovni dokumentu vydaného vedením společnosti stanovuje základní jakostní přístupy a požadavky na řízení jednotlivých oblastí v rámci celé společnosti.

Systém jakosti ČEZ, a. s., je vzhledem k širokému spektru potřeb společnosti směřován do tří základních rovin:

1. Pro zákazníky - za účelem naplňování jejich požadavků a představ.
2. Pro vnitřní potřebu společnosti - za účelem poskytování potřebných nástrojů pro řízení společnosti.
3. Pro dodavatelskou sféru - za účelem vytváření základny způsobilých dodavatelů.

Orientace systému jakosti

V roce 1996 byly v ČEZ, a. s., vytvořeny a zakotveny základní pilíře systému jakosti jako nedílné součásti systému řízení.

Budování systému jakosti je náročný úkol, který si vyžadá určitý čas. Konečným cílem společnosti je jeho uplatnění jako nástroje pro další zlepšování procesů a pro dosahování cílů společnosti.



Politika ČEZ, a. s., při řízení finančních tržních rizik

V souladu s přijatou Konceptí řízení rizik ve společnosti byla zařazena oblast řízení rizik do strategických cílů ČEZ, a. s. Na tyto cíle navazovalo zpracování řídicí dokumentace společnosti. Řízení finančních rizik není prováděno za účelem dosahování zisku, ale eliminace možných negativních dopadů na finanční zdraví společnosti.

ČEZ, a. s., prosazuje ochranu proti potenciálním ztrátám v souladu s doporučeními mezinárodních organizací (UNIPED, Group of Thirty). Cílem je ochrana finančních aktiv, pasiv a finančních operací společnosti proti finančním ztrátám, které vznikají v důsledku pohybů měnových kurzů, úrokových sazeb, devalvačních, resp. revalvačních očekávání a dalších negativních dopadů dynamicky se měnících finančních trhů. ČEZ, a. s., se řídí při řízení rizik principy zahrnujícími:

- identifikaci a monitoring ohrožovaného dluhového portfolia včetně analýzy vlivů na hospodaření společnosti;
- stanovování limitů rizikové úrovně neohrožující hospodaření ČEZ, a. s.;
- rozhodovací pravomoci a zodpovědnosti jednotlivých řídicích stupňů;
- zajištění před ztrátou způsobenou pohybem finančního trhu;

- informační povinnosti.

Trvale je sledován aktuální stav a minová struktura všech finančních aktiv a pasiv společnosti, jakož i vývoj a pohyb na finančních trzích za užití vhodných technických prostředků (agenturní zpravodajství Reuters).

Rozvoj informatiky

V roce 1996 byl dokončen automatizovaný finanční a manažerský informační systém (AFMIS). V rámci projektu byla zavedena aplikace, která využívá moderní infrastrukturu informačních technologií zavedenou předchozími projekty. Aplikace umožňuje poskytnout na vyšší úrovni ekonomické informace nutné pro řízení společnosti.

V posledním čtvrtletí byla zahájena implementace kancelářského systému (KSYS96). Jedná se o vyšší úroveň kancelářského systému zavedeného v letech 1993 a 1994.

V roce 1996 bylo docíleno plného napojení ĚEZ, a. s., na mezinárodní síť INTERNET. V jeho rámci byl vybudován www server, který slouží k publikování informací (včetně této výroční zprávy) pomocí nejmodernějších metod.

Vnitřní kontrolní systém

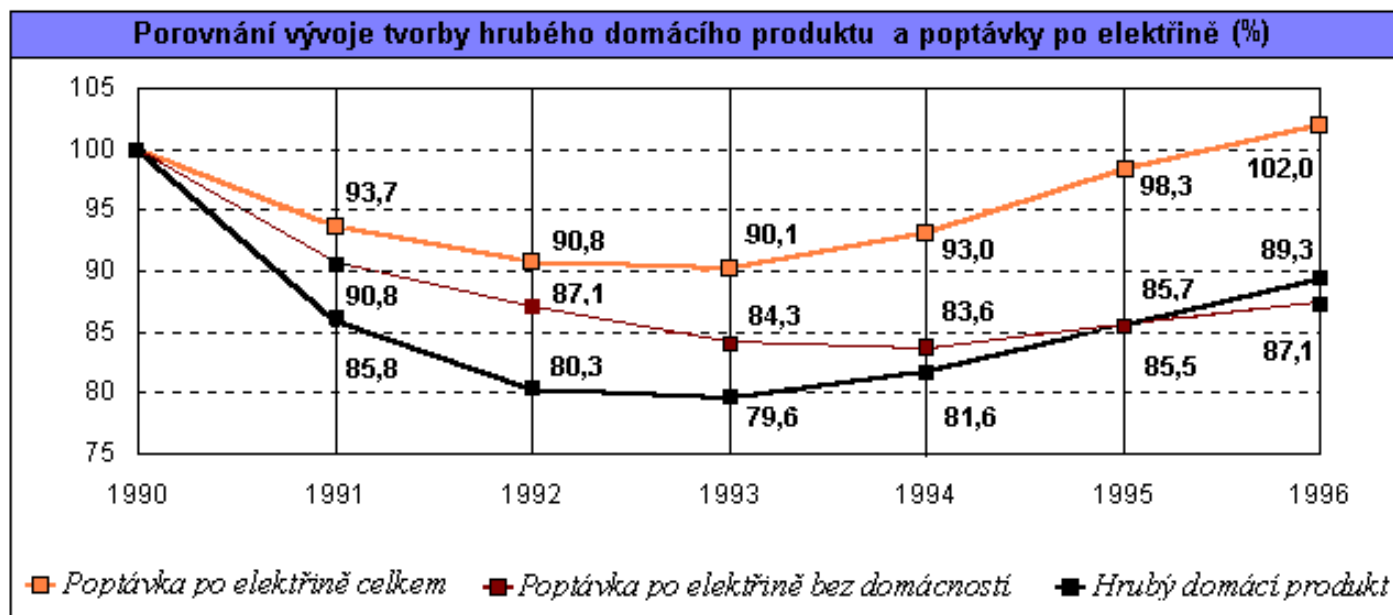
Představenstvo ĚEZ, a. s., si je vědomo odpovědnosti, kterou má vůči akcionářům, za správné zacházení s majetkem společnosti a dosahování co nejlepších hospodářských výsledků. Proto rozvíjí a prohlubuje vnitřní kontrolní systém společnosti s cílem zlepšovat péči o majetek společnosti a jeho ochranu před zničením, poškozením či zcizením a zajišťovat hospodárnost při vynakládání prostředků společnosti. Vnitřní kontrola je rozvíjena ve všech pěti základních elementech, a to kontrolní prostředí ve společnosti, hodnocení rizik, informace a komunikace, kontrolní aktivity a postupy, monitorování účinnosti kontroly a realizace nápravných opatření.

Na monitorování účinnosti vnitřního kontrolního systému je zaměřen útvar interního auditu. Výsledky interního auditu i navrhovaná nápravná opatření k odstranění zjištěných nedostatků a slabých či rizikových míst jsou pravidelně projednávány představenstvem společnosti. Výsledky ověřování existence a účinnosti vnitřní kontroly ve společnosti, vycházející ze závěrů interního auditu, zpráv externího auditora Arthur Andersen, s. s. r. o., a z výstupů dalších odborných útvarů společnosti, jsou rovněž náplní pravidelných zasedání výboru auditu dozorčí rady ĚEZ, a. s.

Zpět na [titulní stránku](#)

Výroba elektřiny a tepla

Vývoj poptávky po elektřině v České republice



Pokles hrubého domácího produktu a poptávky po elektřině, započatý v roce 1990, se zastavil v roce 1993. Od roku 1994 se trvale zvyšuje hrubý domácí produkt i celková poptávka po elektřině. Hlavní příčinou růstu celkové poptávky po elektřině není však růst poptávky v sektorech tvořících hrubý domácí produkt, ale růst poptávky obyvatelstva. Energetická náročnost ekonomiky poěňuje rokem 1994 trvale klesá. V roce 1996 ěnil růst hrubého domácího produktu 4,4 % a byl tak podstatnĕ vyšší než růst poptávky po elektřině v sektorech tvořících hrubý domácí produkt (1,6 %).

Vývoj poptávky po elektřině v České republice (GWh)

1990	53 037
1991	49 708
1992	48 148
1993	47 765
1994	49 312
1995	52 155
1996	54 146

Poptávkou po elektřině se rozumí hrubá spotřeba v tuzemsku minus vlastní spotřeba všech elektráren, minus ztráty v elektrických sítích, minus spotřeba elektrické energie na čerpání v přečerpávacích vodních elektrárnách.

Od roku 1994 dochází v České republice k nárůstu poptávky po elektrické energii, který se výraznĕ projevil pøedevším v roce 1995. Zatímco v roce 1995 ěnil meziroĕnĕnĕ růst poptávky po elektřině 5,8 % (2 843 GWh), v roce 1996 již pouze 3,8 % (1 991 GWh). Nárůst poptávky byl v roce 1996 způsoben pøedevším pokračujícím nárůstem maloodbiru o 7,8 % (1 661 GWh), nárůst velkoodbiru ěnil jen 0,4 % (104 GWh). V růstu poptávky byla zaznamenána významná nerovnomírnost v průběhu roku. Zatímco v prvních tĕch ětvrtletĕch roku 1996 poptávka významnĕ rostla (o 5,5 %), v posledním ětvrtletĕ nastal pokles o 0,5 % oproti stejnému období pøedcházejícího roku.

Krytĕ poptávky po elektřině

Vývoj poptávky po elektřině a vývoj výroby elektřiny

	1992	1993	1994	1995	1996
Meziroĕnĕnĕ index poptávky po elektřině (%)	96,9	99,2	103,2	105,8	103,8

Meziroční index výroby elektřiny:					
v České republice celkem (%)	98,0	99,3	99,7	103,6	105,6
v ĚEZ, a. s. (%)	92,4	97,4	97,7	102,2	104,1

Zatímco v roce 1995 se domácí zdroje podílely na pokrytí nárůstu poptávky pouze ze dvou třetin a zbylá třetina byla kryta nárůstem dovozu, v roce 1996 byl celý nárůst poptávky kryt výrobou domácích zdrojů (saldo zahraničních výměn České republiky činilo pouze - 3 GWh). V konkrétním vyjádření byl růst poptávky v roce 1996 (včetně vyrovnání salda se zahraničím) kryt zvýšením:

dodávek z tuzemských zdrojů	o 3 019 GWh	o 5,3 %
z toho: od ĚEZ, a. s.	o 1 532 GWh	o 3,5 %
od ostatních výrobců	o 1 487 GWh	o 10,9 %

Podíl ĚEZ, a. s., na celkové výrobě elektráren České republiky v roce 1996 činil 75,1 %, přičemž ke snížení tohoto podílu oproti roku 1995, kdy činil 76,2 %, došlo zvýšením výroby ostatních tuzemských výrobců, především uvedením do provozu nové paroplynové elektrárny Vřesová.

Výrazným poklesem salda všech zahraničních výměn České republiky v roce 1996 (pouze - 3 GWh) oproti roku 1995 (+418 GWh) se naše republika opět zařadila mezi země nezávislé na dovozu elektrické energie, mezi které v minulosti (s výjimkou roku 1995, kdy ĚEZ, a. s., nemil kontrolu nad dovozem) patřila.

Vývoz a dovoz elektřiny (GWh)						
	1992	1993	1994	1995	1996	Index 96/95
Dovoz	987	903	1 593	2 539	3 090	121,7 %
Vývoz	4 023	3 007	2 038	2 121	3 093	145,8 %
Saldo	-3 036	-2 104	-445	+418	-3	x

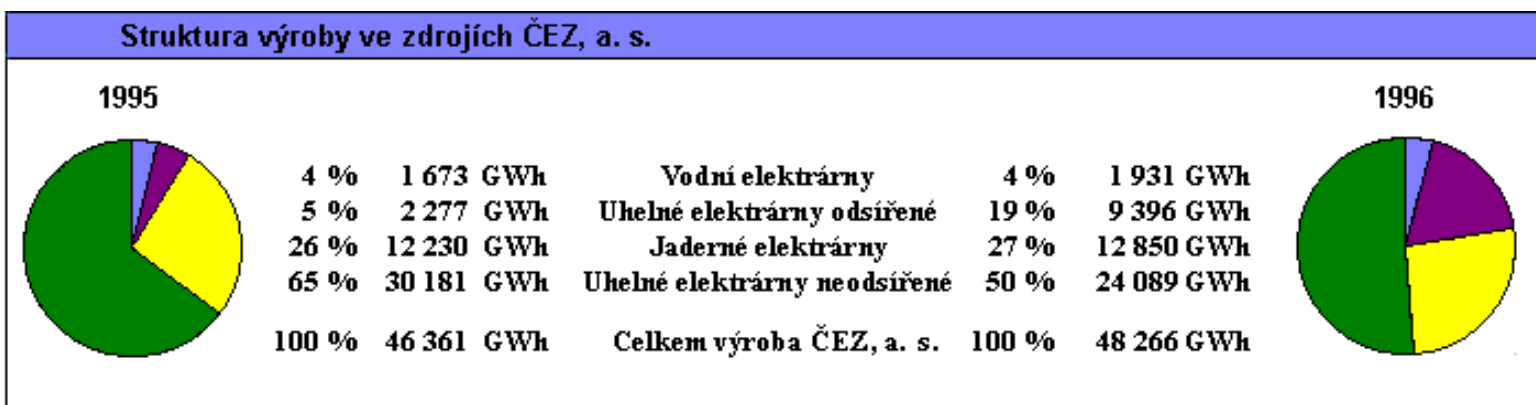
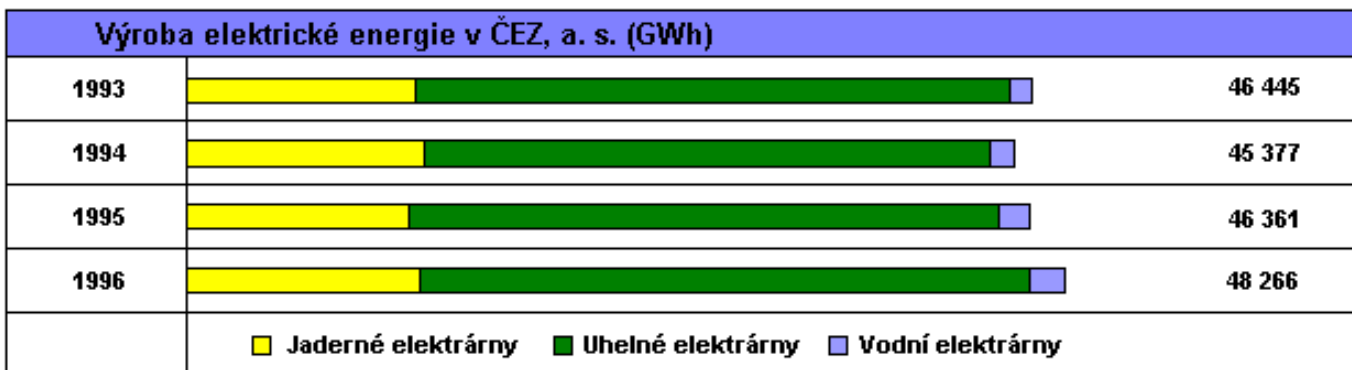
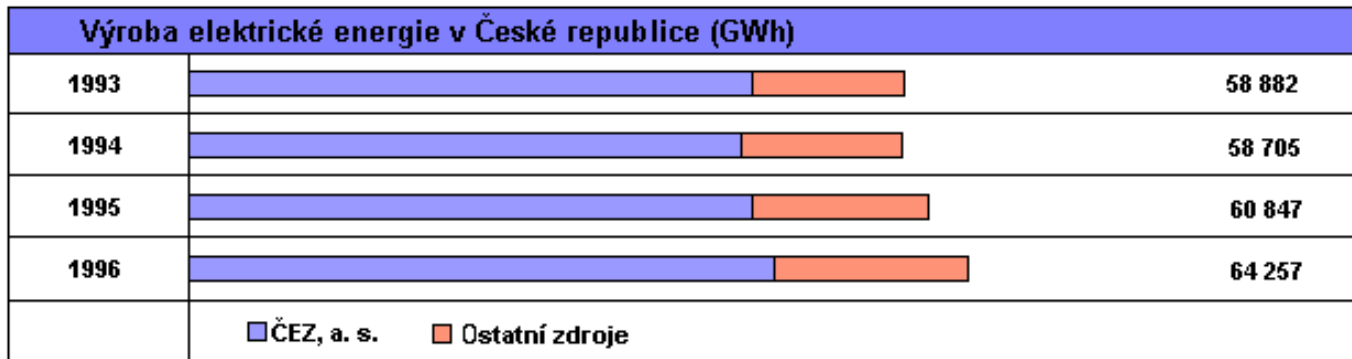
Poznámka: V roce 1996 došlo ke změně metodiky vykazování dovozu a vývozu, která byla zpětně promítnuta do předchozích let.

Vývoj výroby elektřiny

Vývoj instalovaného výkonu zdrojů a výroby elektřiny v České republice a v ĚEZ, a. s.						
	Jednotka	1993	1994	1995	1996	Index 96/95
Maximální zatížení elektrizační soustavy ĚR	MW	9 288	9 632	10 415	10 814	103,8 %
Den maximálního zatížení	x	1. 12.	19. 12.	6. 12.	25. 1.	x
Instalovaný výkon v elektrizační soustavě ĚR k 31. 12.	MW	14 227	13 826	13 793	14 937	108,3 %
z toho ĚEZ, a. s.	MW	10 655	10 235	10 184	10 999	108,0 %
	%	74,9	74,0	73,8	73,6	x
Výroba elektřiny v ĚR celkem	GWh	58 882	58 705	60 847	64 257	105,6 %

z toho ĚEZ, a. s.	GWh	46 445	45 377	46 361	48 266	104,1
	%	78,9	77,3	76,2	75,1	x

V roce 1996 vzrostl instalovaný výkon zdrojů v Ěeské republice o 8,3 %. Výroba elektřiny stoupla v roce 1996 ve všech zdrojích Ěeské republiky o 3 410 GWh (tj. o 5,6 %), z toho výroba ĚEZ, a. s., o 1 905 GWh (tj. o 4,1 %) a výroba ostatních zdrojů o 1 505 GWh (tj. o 10,4 %).



Vlivem výrazného zvýšení počtu odsířených bloků uhelných elektráren spolu s uvedením do provozu tří fluidních kotlů a dvou bloků přečerpávací vodní elektrárny Dlouhé Stráni se v roce 1996 výrazně zvýšil podíl výroby elektřiny šetrné k životnímu prostředí. V roce 1996 byly oproti roku 1995 méně příznivé hydrologické podmínky, výroba elektřiny v nově uvedených blocích přečerpávacích vodních elektráren do provozu však přispěla k tomu, že podíl vyrobené elektřiny ve vodních elektrárnách se i při vyšší celkové výrobě elektřiny meziročně nezměnil.

Podíl výroby elektřiny šetrné k životnímu prostředí (%)		
	1995	1996

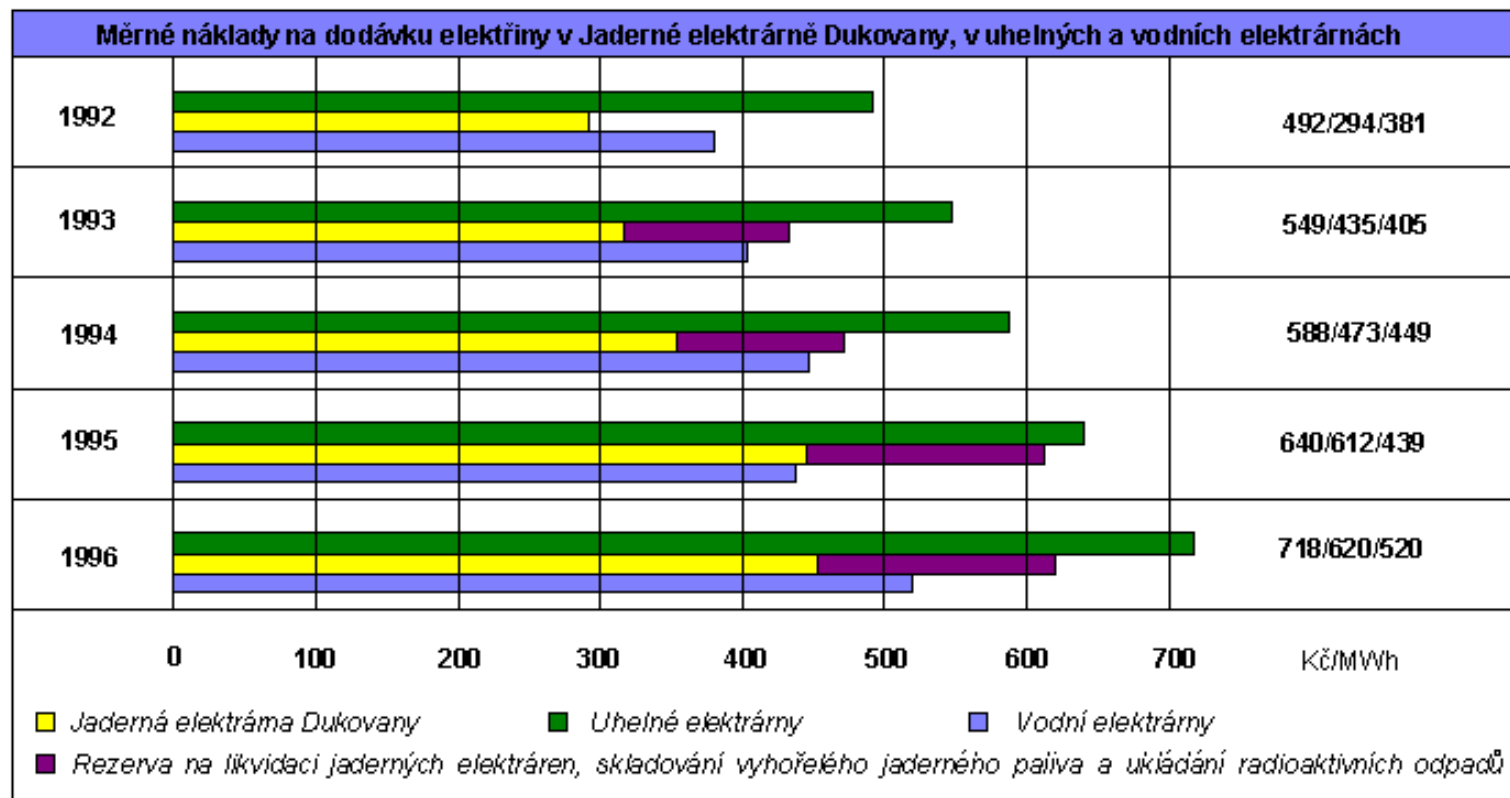
Jaderné elektrárny	26	27
Vodní elektrárny	4	4
Uhelné elektrárny odsířené	5	19
Celkem	35	50

Plných 50 % z celkového množství elektrické energie vyrobené ĚEZ, a. s., bylo vyrobeno ve zdrojích, které splňují podmínky Zákona o ovzduší ěís. 309/91 Sb. ve znění pozdějších předpisů již dva roky před nabytím účinnosti tohoto zákona (k 1. 1. 1999).

Vývoj nákladů na dodávku elektřiny ze zdrojů

I přes řadu opatření (zaměřených zejména na snižování mírné spotřeby energie v palivu, na snižování počtu zaměstnanců apod.) měl vývoj nákladů na dodávku elektřiny i tepla ze zdrojů ĚEZ, a. s., v posledních letech rostoucí charakter, především z následujících důvodů:

- všeobecného inflačního růstu cen základních vstupů (zejména služeb) pro výrobu elektřiny a tepla;
- zahrnutí nákladů na tvorbu rezervy pro budoucí vyřazení jaderných elektráren z provozu a na likvidaci vyhořelého jaderného paliva do nákladů jaderných elektráren od roku 1993;
- růstu hodnoty odpisů investičního majetku ve vazbě na dokončování významných staveb;
- růstu finančních nákladů souvisejících s nezbytným růstem zadluženosti společnosti.



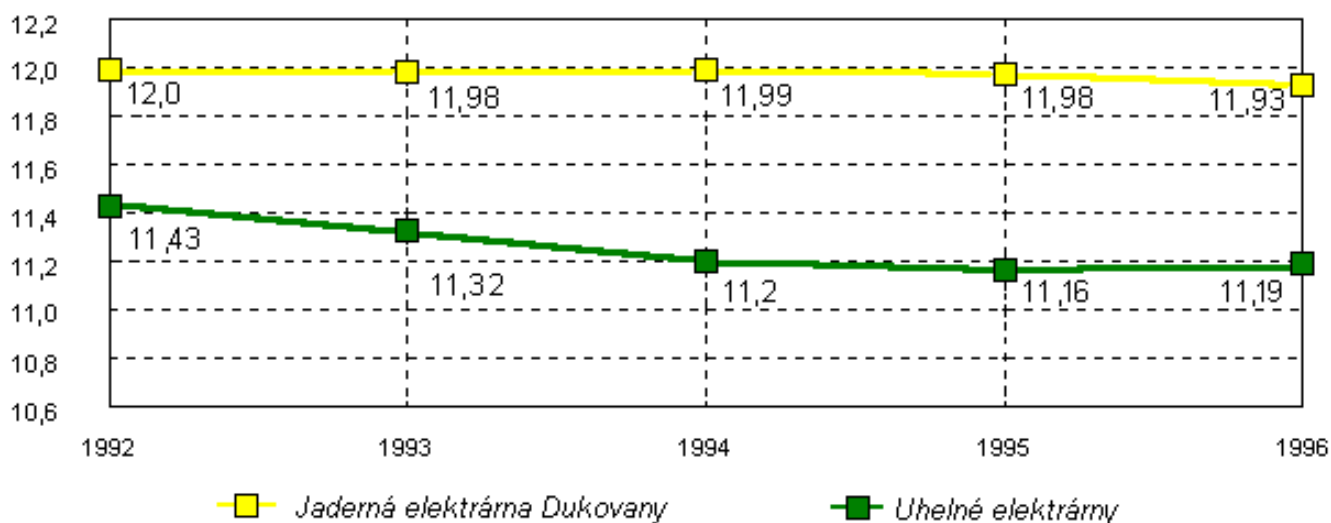
Vývoj ukazatelů účinnosti a poruchovosti

Pozitivní trend ve snižování mírné spotřeby energie v palivu na dodávku elektřiny, který trval do roku 1995, pokračoval v roce 1996 pouze v Jaderné elektrárně Dukovany. V uhelných elektrárnách došlo v roce 1996 k mírnému nárůstu mírné spotřeby o 0,2 %. Důvodem je podle očekávání vyšší energetická náročnost nových ekologických technologií (odsířené spaliny). Přesto ěini proti roku 1992 snížení mírné spotřeby v uhelných elektrárnách cca 2,2 %, v Jaderné elektrárně Dukovany došlo ve stejném období ke snížení o 0,6 %.

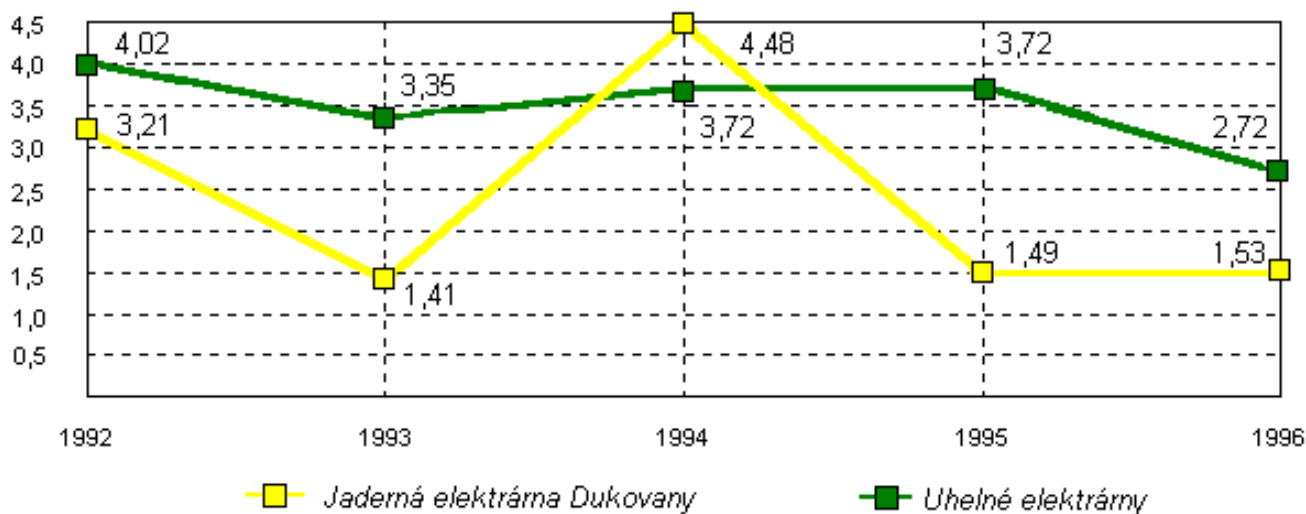
Pokles mírné spotřeby představuje významný přínos jak z hlediska ekonomie provozu, tak z hlediska ekologických účinků (mění pevných odpadů a emisí CO₂, SO₂ a NO_x). Uvedený trend je výsledkem systematického provádění řady technických úprav provozovaných zařízení, osvojení nových technologií a systémů řízení výrobního zařízení. Zejména se jedná o:

- stabilizaci spalovacích procesů;
- snížení poruchovosti zařízení;
- zmenšení odchylek provozních parametrů (systém kontroly a řízení);
- zúžení rozptylu jakostních znaků uhlí.

Vývoj měrné spotřeby energie v palivu na dodávku elektřiny v uhelných elektrárnách a v Jaderné elektrárně Dukovany (GJ/MWh)



Vývoj poruchovosti uhelných elektráren a Jaderné elektrárny Dukovany



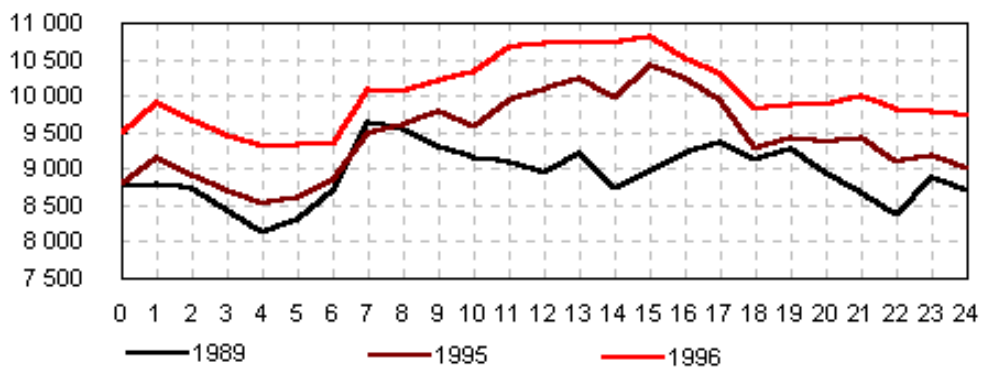
Pozitivní vývoj poruchovosti byl dán zvýšenou kvalitou oprav a dostupností opravářských kapacit.

Obchod s elektřinou

Nárůst spotřeby elektřiny v roce 1996 oproti roku 1995 se projevil především v prvním čtvrtletí 1996 (v důsledku soubihu mimořádně nízkých teplot a vysokého tempa růstu průmyslové výroby) a v měsících září a října 1996 (po poklesu teplot začala topná sezóna dříve). Hlavním důvodem vyššího nárůstu spotřeby v zimních měsících je podstatný nárůst instalovaného výkonu pøímotopného elektrického vytápění v domácnostech i v podnikatelské sféře (cca 2 200 MW od roku 1992 do roku 1995). Toto je ilustrováno v grafu vývoje průběhu týdenních maxim zatížení elektrizační soustavy České republiky z let 1989, 1995 a 1996. Nárůst zatížení v r. 1996 oproti roku 1995 se kromě několika týdnů (kdy byly teploty roku 1996 výrazně vyšší než předchozí rok) projevil prakticky v celém období. Výjimkou byl závěr roku 1996, kdy zatížení elektrizační soustavy nepřesahovalo zatížení v předchozím roce.

Maximálního zatížení elektrizační soustavy České republiky ve výši 10 814 MW bylo dosaženo 25. 1. 1996 v 15.00 hod. Oproti roku 1995 to představuje nárůst o 399 MW (o 3,8 %). Pro tento den je dále uveden denní diagram zatížení.

Průběh zatížení ve dni ročního maxima (MW)



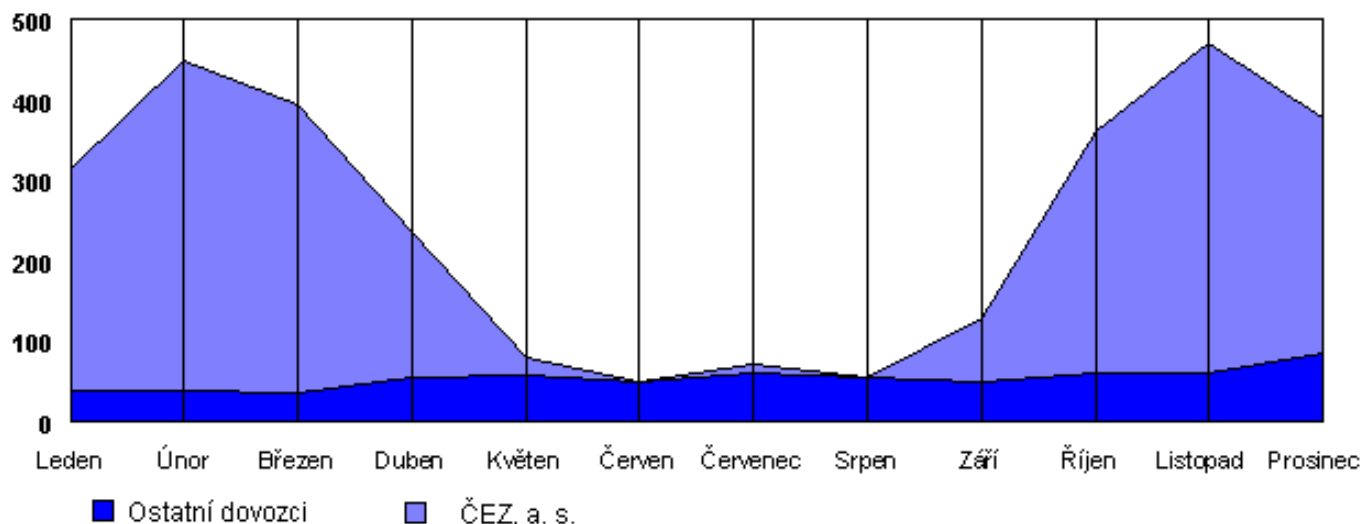
Bilance opatřené a dodané elektrické energie akciovou společností ĚEZ, a. s.

	1992	1993	1994	1995	1996	Index 96/95
	GWh	GWh	GWh	GWh	GWh	%
Opatřeno:						
vlastní výroba	47 681	46 445	45 377	46 361	48 266	104,1
nákup od nezávislých výrobců	1 513	1 689	2 411	2 646	3 945	149,1
nákup ze závodních elektráren	661	664	748	880	910	103,4
dovoz	987	885	812	588	2 452	417,0
Celkem	50 842	49 683	49 348	50 475	55 573	110,1
Dodáno:						
rozvodné energetické akciové společnosti	41 812	41 936	42 640	43 413	46 796	107,8
přímí odbíratelé	165	96	136	433	518	119,6
vývoz	4 023	3 007	2 034	2 119	3 091	145,9
ostatní spotřeba ĚEZ, a. s. ^{x)}	3 812	3 737	3 736	3 707	4 325	116,7
ztráty v sítích ĚEZ, a. s.	1 030	907	802	803	843	105,0
Celkem	50 842	49 683	49 348	50 475	55 573	110,1

^{x)} Vlastní spotřeba na výrobu elektřiny, spotřeba na přehřívání v přehřívacích vodních elektrárnách, spotřeba na ostatní účely

V roce 1996 se zvýšil podíl ĚEZ, a. s., na pokrytí celkové poptávky po elektřině v České republice (ze 76,9 % v roce 1995 na 80 %) vlivem vyšší dodávky elektřiny ze zdrojů ĚEZ, a. s., a převzetím části dovozů elektřiny realizovaných přenosovou soustavou ĚEZ, a. s., které byly v roce 1995 zajišťovány jinými podnikatelskými subjekty.

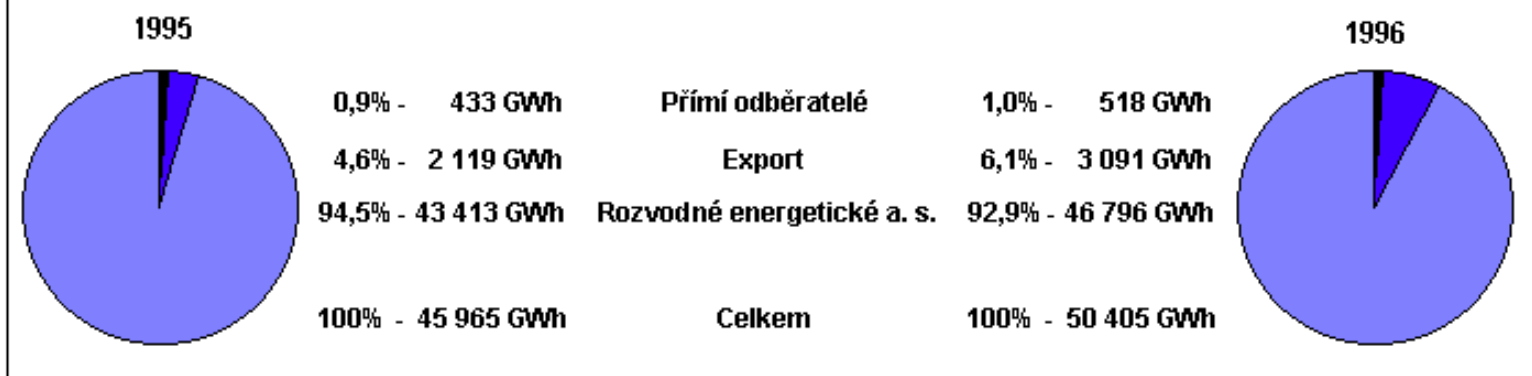
Celně deklarovaný dovoz elektřiny v jednotlivých měsících roku 1996 (GWh)



Jak vyplývá z grafického vyjádření, převážná část dovozů elektřiny (cca 80 %) byla realizována akciovou společností ĚEZ podle potřeb elektrizační soustavy (tj. v zimních měsících). Menší část (cca 20 %) dovozů elektřiny byla realizována ostatními dovozci, přičemž se jednalo prakticky o pásmový dovoz po celý rok, bez ohledu na dostatek pohotového výkonu v tuzemských zdrojích v letních měsících.

Rozhodující část elektrické energie opatřené akciovou společností ĚEZ, a. s., v roce 1996 (92,9 %) byla prodána osmi rozvodným energetickým akciovým společnostem, které zabezpečují dodávku elektrické energie konečným spotřebitelům na celém území České republiky. Zbytek byl určen pro vývoz (6,1 %) a dodávky přímým konečným odbíratelům, které představovaly pouze 1,0 %. Ve všech těchto skupinách bylo dosaženo významného meziročního růstu, nejvyššího pak ve vývozu elektrické energie. Na tomto zvýšení se podílely zejména dodávky v letním období určené pro Maďarsko a dlouhodobé naturální výměny a dodávky pro bavorskou elektrárenskou společnost BAG.

Struktura prodeje elektrické energie ČEZ, a. s.



Objem prodeje jednotlivým rozvodným akciovým společnostem se výrazně liší. Největší objem prodeje v roce 1996 Severomoravské energetice, a. s., téměř trojnásobně převyšoval objem prodeje nejmenšímu odbírateli, Jihočeské energetice, a. s. Velikost objemu prodeje elektřiny jednotlivým rozvodným akciovým společnostem souvisí s řadou faktorů, z nichž nejdůležitějšími jsou:

- podíl energeticky náročných, zejména průmyslových, odbíratelů elektřiny;
- počet obyvatel;
- nákup elektřiny od jiných dodavatelů (dovozy elektřiny, nezávislí výrobci elektřiny).

Prodej elektrické energie rozvodným akciovým společností v roce 1996 (GWh)

Severomoravská energetika, a. s.	8 660
Jihomoravská energetika, a. s.	8 042
Středočeská energetická, a. s.	6 744
Východočeská energetika, a. s.	6 022
Severočeská energetika, a. s.	5 666
Pražská energetika, a. s.	4 680
Západočeská energetika, a. s.	3 716
Jihočeská energetika, a. s.	3 266

Cena, za kterou dosud prodávají rozvodné akciové společnosti odbíratelům elektřinu, je regulována státem a nestačí na krytí rozvojových potřeb distribučních společností a jejich hlavního dodavatele elektřiny - akciové společnosti ĚEZ.

V roce 1996 byly proto jen obtížně sjednávány smluvní podmínky na odběr elektřiny, zejména ceny odebrané elektřiny mezi ĚEZ, a. s., a rozvodnými energetickými akciovými společnostmi. Dohody o ceně odebrané elektřiny dosáhl ĚEZ, a. s., pouze se dvěma distribučními společnostmi, a to se Severočeskou energetikou, a. s., a Středočeskou energetickou, a. s., se kterými byly počátkem roku uzavřeny dlouhodobé smlouvy o dodávce elektřiny. S ostatními distribučními společnostmi se v průběhu roku dohody dosáhnout nepodařilo. Mísění úhrady za jimi odebranou elektřinu zůstávaly na úrovni úhrad splátek a části fakturovaných dodávek.

Protože nebylo možné stanovit prodejní ceny elektřiny mezi ĚEZ, a. s., a distributory cestou dohody ve dvoustranných jednáních, byly Ministerstvo průmyslu a obchodu ĚR a Ministerstvo financí ĚR požádány o zásadní řešení vzniklé situace. K tomu došlo převedením těchto cen z kategorie cen tvořených dohodou do kategorie vicí usmířovaných, jejichž výši stanoví Ministerstvo financí ĚR po dohodě s Ministerstvem průmyslu a obchodu ĚR a jsou pro obě strany závazné. Pro rok 1996 byly stanoveny individuální prodejní ceny výměrem Ministerstva financí ĚR č. 06/96 z 21. 10. 1996. Definitivní přepracování prodejních cen (v únoru 1997) zmínil pouze diferenciaci cen mezi jednotlivými rozvodnými akciovými společnostmi a průměrná prodejní cena ĚEZ, a. s., se nezminila.

Obchod s teplem

Výrazný pokles dodávek tepla ze zdroje akciové společnosti ĚEZ vyčleněním významných dodavatelů tepla z této společnosti, resp. z původního státního podniku Ěeské energetické závody, dozníval v letech 1992 a 1993. V letech 1994 a 1995 se stav stabilizoval a v roce 1996 je možno zaznamenat mírný nárůst dodávek tepla. ĚEZ, a. s., zůstává i nadále jedním z největších dodavatelů tepla v Ěeské republice.

Dodávky tepla ze zdrojů ĚEZ, a. s.

1992	40 745
1993	16 697
1994	15 823
1995	15 764
1996	16 447

V současné době dodává ĚEZ, a. s., teplo z dvanácti elektráren a dvou tepláren. Z elektráren Tisová, Milník, Chvaletice, Poříčel, Hodonín a Ditmarovice a z tepláren Dvůr Králové a Náchod je teplo dodáváno odbíratelům prostřednictvím tepelných sítí provozovaných ĚEZ, a. s. Z elektráren Prunéřov, Tušimice, Ledvice a Temelín je teplo dodáváno do tepelných sítí provozovaných jinými podnikatelskými

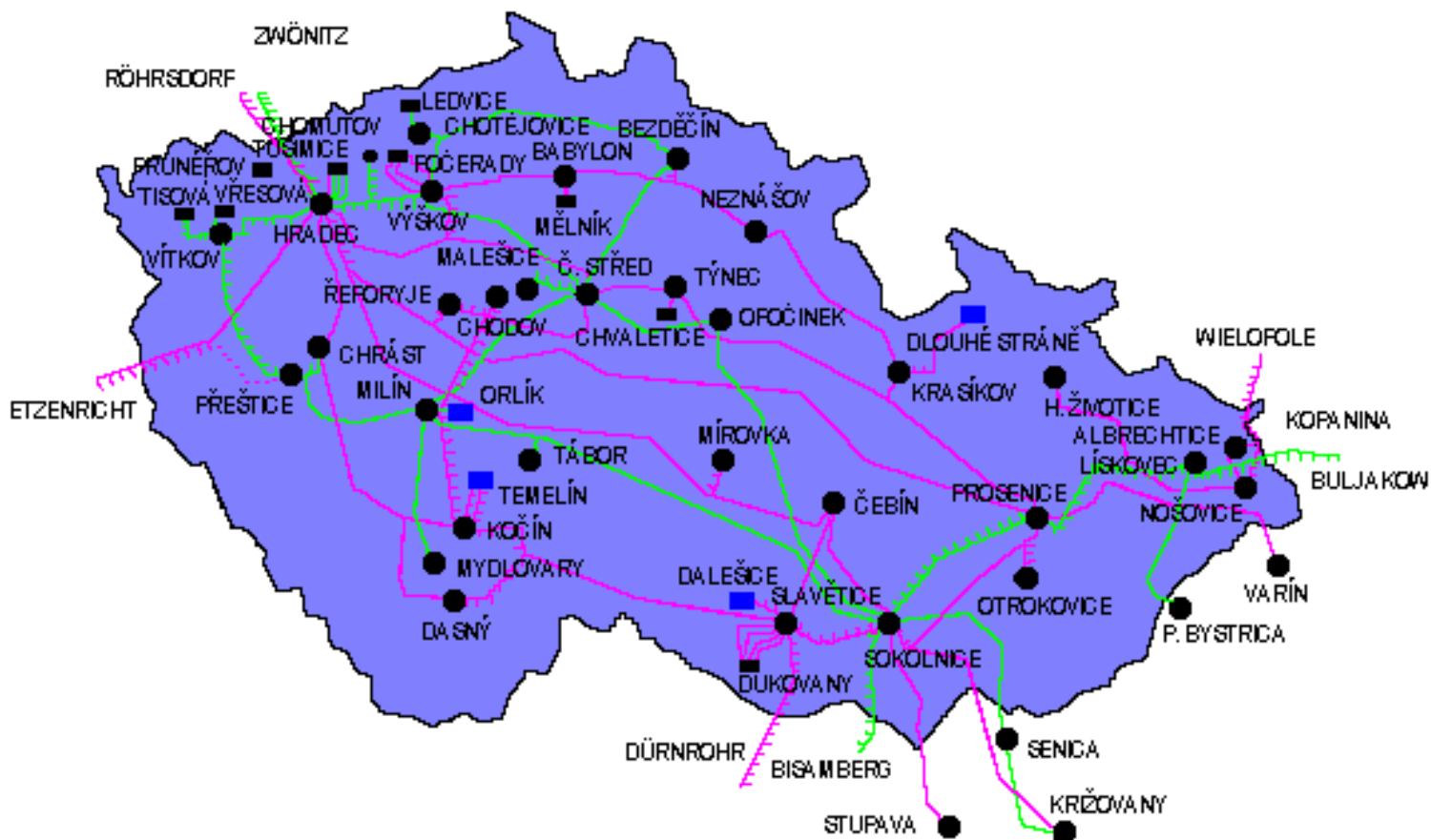
subjekty. Elektrárny Poèerady a Dukovany zajiš•ují dodávky tepla jen pro vlastní potøebu a pro odbiratele v areálu elektrárny. Kromi výroby tepla ve vlastních zdrojích ÈEZ, a. s., nakupuje teplo z elektrárny Milník I (která je od roku 1993 souèástí společnosti Energotrans, a. s.) pro zásobování místa Milníka a jeho okolí.

Dodávky tepla akciovou společností ÈEZ v roce 1996 vzrostly o 4,8 % oproti roku 1995. Vzestupný trend prodeje tepla byl, pøi zhruba konstantním poètu odbiratelù, způsoben nižšími průmìrnými teplotami v topné sezóni 1995/96 o 1,65 °C oproti pøedcházející topné sezóni. Nárùst dodávek tepla byl zejména u elektráren Poøíèí, Ditmarovice, Prunéøov a Ledvice. Z dùvodu nárùstu dodávek tepla, spolu se zavedením pøesnějšího mìøení dodaného tepla a využíváním pronajatých cizích sítí došlo k meziroènímu zvýšení ztrát tepla v sítích ÈEZ, a. s., které v roce 1996 dosáhly 8,5 % z celkové dodávky.

Bilance tepelné energie opatøené a dodané akciovou společností ÈEZ			
	1995	1996	Index 96/95
	TJ	TJ	%
Opatøeno			
Vlastní výroba	15 764	16 447	104,3
Nákup od jiných výrobcù	698	800	114,6
Celkem	16 462	17 247	104,8
Dodáno			
Nebytové odbìry	10 705	10 969	102,5
Bytové odbìry	2 188	2 216	101,3
Vývoz	189	186	98,3
Ostatní spotøeba ÈEZ, a. s.	2 207	2 530	114,6
Užiteèná dodávka	15 289	15 901	104,0
Ztráty v sítích ÈEZ, a. s.	1 173	1 346	114,8
Celkem	16 462	17 247	104,8

Zpìt na [titulní stránku](#)

Pøenosová soustava



Vedení - napití	Délka trasy - jednoduché	Délka trasy - dvojité
400 kV	2363 km	512 km
220 kV	1055 km	498 km
110 kV	50 km	84 km

Pøevod napití	Počet stanic	Transformaèní výkon
400/(220)/110 kV	21	11550 MVA
220/110 kV	9	4600 MVA

Popis zaøízení pøenosové soustavy

Pøenosová soustava ÈEZ, a. s., je subsystémem elektrizaèní soustavy Èeské republiky a zahrnuje zaøízení pro pøenos elektrické energie na napí•ové úrovni 400 a 220 kV a vybraná zaøízení 110 kV. Poskytuje služby jak tuzemsku, tak v rámci spolupráce se zahranièními elektrizaèními soustavami.

Svou konfigurací a dimenzí sí•ových prvkù v porovnání s rozlohou zásobovaného území a výší zatížení je pøenosová soustava plní srovnatelná s evropským standardem. Do synchronního provozu s propojenou soustavou západoevropských energetických spoleèností UCPTÉ se pøenosová soustava spolu s ostatními zemími uskupení CENTREL (Slovensko, Maïarsko, Polsko) zapojila bez obtíží.

Provoz a údržba pøenosové soustavy

Provoz pøenosové soustavy byl v prùbìhu roku 1996 klidný a spolehlivý. Situace se zhoršila koncem roku vlivem extrémních klimatických podmínek. Silné námrazy na venkovních vedeních pøenosové soustavy byly pøíčinou několika poruch. Nejzávažnější porucha nastala dne 14. 12. 1996 na vedení 400 kV Slavítice-Dasný, pøi které došlo vlivem námrazy a vítru k mechanickému poškození šesti stožárù.

V roce 1996 byla provedena kompletní rekonstrukce transformaèní stanice 220 kV Tábor vèetnì transformátorové skupiny 220/110 kV.

Rozvoj pøenosové soustavy

V oblasti rozvoje pøenosové soustavy se práce soustøedily zejména na posílení transformaèních vazeb mezi pøenosovou soustavou a distribuèními soustavami, další pokračování severní èásti pøíènè spojky 400 kV v Èechách, provoz rozvodny 400 kV Hradec ve vazbì na vysokou úroveò zkratových proudù a posílení èesko-polského profilu.

V oblasti regulace napítí a jalových výkonù (U/Q) byly dokonèeny sekundární regulátory v pilotních uzlech Krasíkov, Hradec a Výškov a dále pokračují práce na těchto lokálních regulátorech v pilotních uzlech Vítkov, Týnec, Slavítice a Temelín. Ve spolupráci s Ústøedním dispeèinkem ÈEZ, a. s., se pøipravuje zprovoznìní terciální regulace U/Q a zvyšování pøesnosti mìøení těchto regulovaných velièin.

Øízení elektrizaèní soustavy

Ústøední dispeèink ÈEZ, a. s., zabezpeòoval na základì povìøení Ministerstva prùmyslu a obchodu Èeské republiky též níkeré èinnosti Ústøedního elektroenergetického dispeèinku ve smyslu tzv. energetického zákona (è. 222/94 Sb.).

Øízení provozu elektrizaèní soustavy bylo v prùbìhu celého roku zabezpeòováno na potøebné technické úrovni s dodržováním všech provozních ukazatelù na pøedeepsaných hodnotách. V únoru vyhlásilo Ministerstvo prùmyslu a obchodu ÈR na základì zákona è. 222/94 Sb., § 12, odst. 3. nouzovou regulaci z dùvodu enormního zatížení elektrizaèní soustavy mrazivým obdobím, pøedpokládaných inverzních stavù a pøípravy výmìny jaderného paliva bloku è. 3 v Jaderné elektrárnì Dukovany. V prùbìhu nouzové regulace Ústøední dispeèink ÈEZ, a. s., zabezpeèil krytí poptávky po elektøinì na základì kontrahovaných havarijních výpomocí se zahranièními partnery a krátkodobými dovozy elektrické energie na výkonovou bilanci tak, že nebyla uplatnìna regulace na stranì spotøeby.

V prosinci byla zasažena oblast Èeskomoravské vrchoviny silnou námrazovou vlnou, která zpùsobila èetné výpadky vedení 220 kV a 400 kV v postižené oblasti. S využitím technologie tepelného rozmrazování námrazy na vedení 220 kV a dalších provozních opatøení nedošlo ze strany pøenosové soustavy k omezení spotøeby.

Zkušební provoz s UCPTÉ

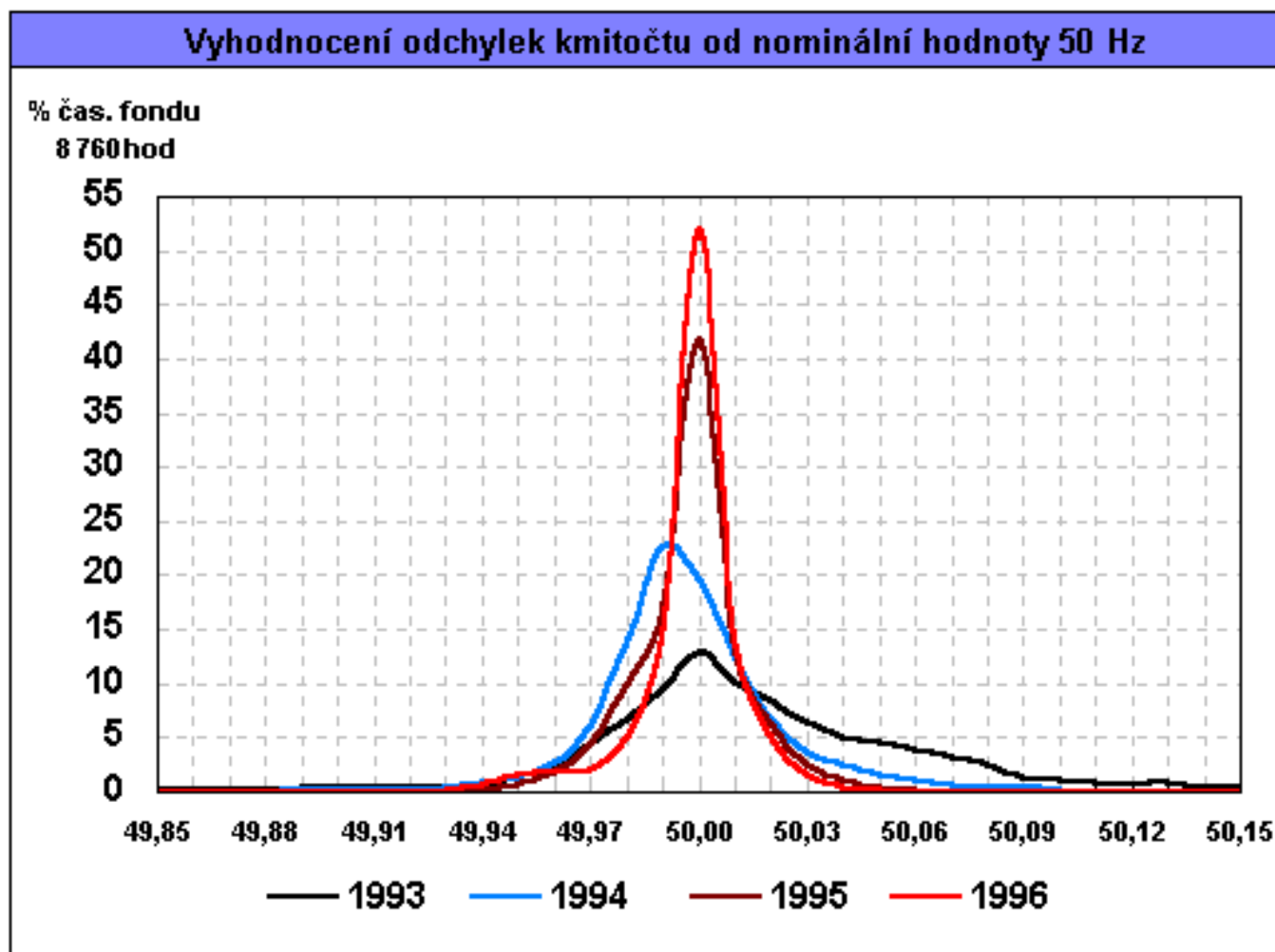
V prùbìhu roku 1996 probíhal úspìšný zkušební provoz synchronního propojení se západoevropskou soustavou UCPTÉ. Pøi tomto zkušebním provozu byly provádìny kontrolní testy a mìøení s cílem provìøit kvalitu provozu uskupení CENTREL pøedevším v oblasti øízení a regulace frekvence a pøedávaných výkonù.

Dne 1. øíjna 1996 došlo k úspìšnému synchronnímu propojení na èesko-rakouské a maïarsko-rakouské hranici na úrovni 400 a 220 kV, èimž bylo dokonèeno plné synchronní propojení mezi CENTREL a UCPTÉ podél celé společné hranice. Tentýž den bylo uvedeno do provozu regulaèní a zùetovací støedisko CENTREL ve Varšavi. Uvedením tohoto støediska do provozu se uskupení CENTREL stalo samostatným regulaèním a zùetovacím blokem v rámci UCPTÉ, èimž byl splnìn další krok v integraci uskupení CENTREL do propojené soustavy

západoevropských energetických společností UCPTÉ.

Technický komitét UCPTÉ-CENTREL hodnotí dosavadní provozní výsledky jako velmi dobré a v rámci UCPTÉ je pøípojení uskupení CENTREL považováno za pøínos ke zvýšení kvality a spolehlivosti provozu propojených soustav.

Pracovníci Divize pøenosové soustavy ÈEZ, a. s., v rámci mezinárodních pracovních skupin øešili problematiku dalšího rozšiøování synchronní oblasti UCPTÉ, zkvalitnìní øízení a regulace frekvence a dalších provozních parametrù. Zapojení do této spolupráce bylo pozitivní hodnoceno na mezinárodní úrovni organizacemi evropské elektroenergetiky.



Z grafu vyplývá pokračující kvalitativní zlepšení odchylek kmitoètu od nominální úrovnì 50 Hz v porovnání s pøedchozími roky. V roce 1996 naše soustava integrovaná do systému CENTREL pracovala nepøetržitì v synchronním propojení se systémem UCPTÉ (toto propojení bylo realizováno 1. 10. 1995). Díky tomuto propojení je uvedený kmitoèet identický s kmitoètem ve všech soustavách UCPTÉ a CENTREL.

[Zpìt na titulní stránku](#)

Investiční výstavba

Hlavní cíle inováce a investiční politiky

Hlavním cílem investiční a inováce politiky akciové společnosti ĚEZ je naplňovat poslání vyrábět a dodávat elektrickou energii a teplo způsobem šetrným k životnímu prostředí, v kvalitě požadované našimi zákazníky a za přijatelné ceny.

V současné době se společnost nachází zhruba uprostřed realizace vyhlášeného ekologického programu, který je založen na:

- dostavbě Jaderné elektrárny Temelín;
- útlumu nejstarších zařízení (k 31. 12. 1996 bylo utlumeno 1 115 MW);
- odsíření tich bloků uhelných elektráren, které budeme provozovat po 31. 12. 1998 (k 31.12.1996 bylo odsířeno 2 710 MW);
- výstavbě fluidních kotlů (k 31. 12. 1996 byly uvedeny do provozu 3 fluidní kotle představující celkový elektrický výkon 222 MW);
- rekonstrukcích a výměnách elektroodlučovačů popílku;
- realizaci primárních opatření u kotlů pro snížení emisí oxidů dusíku;
- rekonstrukcích vodního hospodářství elektráren ve vazbě na provoz odsířovacích zařízení a na zavádění suchých odběrů popela s cílem snižovat spotřebu surové vody i produkci odpadních vod.

Současni jsou prováděny změny u technologií ukládání popela (směs popílku a strusky). Jedná se o přechod z hydraulického plavení na suché odběry, které umožňují přepracování těchto produktů na látky vhodnější pro ukládání, které se navíc dají využívat i jako materiál pro rekultivaci skládek a vytižených lomů, dále pak pro stavební účely (násypy, podsypy) a jako vhodná surovina při výrobě cementu a některých stavebních hmot (např. cihly).

Energosádrovec, výsledný produkt z odsíření, který je získáván díky zvolené technologii, tj. mokré vápencové vypírce, je vynikající surovina pro výrobu stavebních materiálů (lité podlahy, omítkové směsi, tvárnice, apod.) a sádrokartonových desek.

Inováce politika je zaměřena na úpravy, které vedou ke zvýšení účinnosti bloků a tím k eliminaci energetických ztrát, vyvolaných aplikací odsířovacích procesů. Velmi významnou oblastí inovací je i úprava zdrojů, zejména uhelných a vodních elektráren, pro posílení jejich dynamických vlastností tak, aby vyhovovaly požadavkům definovaným synchronním propojením elektrizační soustavy Ěeské republiky v rámci sdružení CENTREL se západoevropskou elektrizační soustavou UCPTÉ.

Z hlediska dlouhodobého rozvoje provádí ĚEZ, a. s., analýzy zaměřené na řešení náhrady stávajících bloků uhelných elektráren, které pracují v pásmu základního zatížení, novými kapacitami s vyšší účinností přeměny primární energie paliva na elektrickou energii. Rozhodnutí závisí na výsledcích analýz zásob paliva, finanční náročnosti řešení a na vývoji legislativy Evropské unie a Ěeské republiky.

Investiční program

Akciová společnost ĚEZ v současné době provádí rozsáhlou investiční výstavbu, zaměřenou na přechod výroby elektřiny a tepla na způsoby šetrné k životnímu prostředí. Do této oblasti patří dva základní investiční směry, a to dostavba Jaderné elektrárny Temelín a realizace investic zaměřených na ekologii (především odsíření a fluidních kotlů).

Zbývá k čerpání 1997 - 2000 (mld. Kč)					
Investiční směr	Předpoklad 1994 - 2000	Vyčerpáno v roce 1994	Vyčerpáno v roce 1995	Vyčerpáno v roce 1996	Zbývá k čerpání 1996 až 2000 *)
Jaderná energetika	55,3	8,9	7,1	8,6	30,7
Temelín	43,4	8,1	6,0	7,7	21,6
Ekologie	33,7	6,2	9,7	6,9	10,9
Odsíření	21,4	4,7	6,9	4,2	5,6
Fluidní kotle	8,4	0,9	2,3	2,2	3,0
Hospodaření s odpady	9,5	1,8	1,8	2,1	3,8
Zdroje parní a paroplynové	14,3	2,0	3,5	2,3	6,5
Zásobování teplem	0,5	0,1	0,1	0,1	0,2
Vodní elektrárny	3,0	1,1	0,9	0,3	0,7
Přenosová soustava	10,8	1,4	1,5	1,1	6,8
Ostatní investice	6,3	0,5	0,5	0,9	4,4
CELKEM	133,4	22,0	25,1	22,3	64,0

* Ve stálých cenách roku 1997

Akciová společnost ĚEZ investovala v roce 1996 do svého rozvoje 22,3 mld. Kč. Podstatný díl z této částky (6,9 mld. Kč, tj. 30,9 %) byl použit na investice k ochraně životního prostředí (odsíření, fluidní kotle apod.). Na stavbě Jaderné elektrárny Temelín bylo v roce 1996 investováno 7,7 mld. Kč (34,5 % z celkového objemu investic v roce 1996).

Jaderná elektrárna Temelín

Podle smlouvy mezi generálním dodavatelem Škoda Praha, a. s., a investorem ĚEZ, a. s., podepsané v červnu 1995, jsou rozhodující termíny výstavby následující:

- ukončení kabeláže HVB 11/1996;
- zavážení paliva 09/1997;
- komplexní vyzkoušení I. bloku 05/1998;
- komplexní vyzkoušení II. bloku 11/1999.

Počátkem roku 1996 byl harmonogram výstavby převážně plněn, s výjimkou části kabeláže a budovy pomocných aktivních provozů. V průběhu I. čtvrtletí byl projektant a dodavatel kabeláže EZ Praha, a. s., nucen zastavit projekt trasování z důvodů, které lze rozdělit na příčiny dodavatelské a příčiny technické. Na dodavatelské straně byla významní podceněna kapacitní náročnost projektu včetně aplikovaných změn. Náročnost změny projektu, která byla vyvolána potřebou zvýšit celkovou úroveň jaderné bezpečnosti budoucího díla, lze charakterizovat v množství změn, které byly do původního projektu dodatečně vneseny a časovou náročností jejich zpracování. Do dnešní doby bylo zpracováno cca 300 dodatků úvodního projektu a podáno celkem 3 600 návrhů na projektové změny. Vážný dopad na projekt kabeláže

milo následné zpracování trasovacích projektů, při němž vyšlo najevo, že respektování amerických předpisů neumožní umístit potřebné množství kabelů do vyhrazených kabelových prostorů. Na jaře 1996 byly proto po dlouhých jednáních za účasti projektanta, dodavatele a Státního úřadu pro jadernou bezpečnost zmírněny podmínky pro prostorové rozmístění kabelů za předpokladu, že bude použito výhradně nehořlavých kabelů a následně byl znovu zahájen projekt trasování. Důsledkem tohoto jediného dodatku úvodního projektu je, že pokládka kabelů v rozsahu hlavního výrobního bloku bude realizována se zpožděním 12 - 14 měsíců. Dopady tohoto vývoje na termíny zavážení paliva a komplexního vyzkoušení prvního bloku představují opoždění 13 - 18 měsíců proti smluvnímu harmonogramu. Předpokládané navýšení rozpočtu v důsledku projektových změn a časového vývoje zatím odhaduje investor na úrovni do 10 % rozpočtu stavby.

Prognóza dalšího vývoje

Z výše uvedeného vyplývá, že dominantní vliv na vývoj výstavby má ukončení kabeláže na prvním bloku. V současné době se předpokládá uvedení prvního bloku do provozu v roce 1999 a druhého bloku v roce 2000. U druhého bloku se investor rozhodl urychlit projektovou přípravu elektročásti nasazením moderních inženýrských prostředků a přípravu nového harmonogramu směřuje ke zkrácení dosavadního odstavu 18 měsíců na 12 - 14 měsíců.

Ostatní investice v jaderné energetice

Mezisklad vyhořelého paliva v Jaderné elektrárně Dukovany

V závěru roku byl ukončen zkušební provoz meziskladu vyhořelého jaderného paliva v Dukovanech. Byl dán souhlas Státního úřadu pro jadernou bezpečnost se zahájením trvalého provozu meziskladu. Ke konci roku 1996 bylo celkově dodáno devatenáct kontejnerů Castor 440/84, z toho jedenáct kontejnerů v meziskladu bylo naplněno vyhořelým jaderným palivem (šest z nich bylo naplněno vyhořelým palivem dovezeným zpit z slovenské jaderné elektrárny Jaslovské Bohunice). Lze předpokládat, že v průběhu roku 1997 budou z této elektrárny převezeny do meziskladu zbývající vyhořelé palivové kazety, které zde byly dočasně uskladněny.

Investice Jaderné elektrárny Dukovany

V průběhu plánované generální opravy druhého reaktorového bloku byla provedena rekonstrukce úsekových rozváděčů 0,4 kV vlastní spotřeby. Komplexní rekonstrukcí rozváděčů bylo docíleno zvýšení provozní spolehlivosti a jaderné bezpečnosti tohoto bloku.

Ve smyslu závěrů Montrealského protokolu a zákona č. 86/95 Sb. o ochraně ozónové vrstvy Země byla provedena celková rekonstrukce stanice zdroje chladu, s cílem změny technologie výroby chladu s instalovaným výkonem 20 MW. Původní turbokompresorové chladicí jednotky pracující s ekologicky nepřijatelným freonem byly nahrazeny absorpčními chladicími jednotkami, které nemají negativní vliv na životní prostředí.

V závěru roku 1996 byl uzavřen kontrakt na rekonstrukci chladicí věže č. 5, včetně výměny celého chladicího systému k zabezpečení potřebné provozuschopnosti a účinnosti věže.

Centrální mezisklad vyhořelého jaderného paliva

Účelem projektu je zajistit po roce 2005 skladovací kapacity pro vyhořelé jaderné palivo z Jaderné elektrárny Dukovany a v dalším období i pro vyhořelé jaderné palivo z provozu Jaderné elektrárny Temelín.

V roce 1996 pokračovala třetí etapa průzkumných prací, zahrnující především detailní průzkumy a studie sloužící

k prošetření možnosti umístění tohoto meziskladu ve třech lokalitách mimo oblast jaderných elektráren Dukovany a Temelín a k jejich vzájemnému porovnání. Jedna lokalita umožňuje podzemní i povrchové řešení meziskladu, druhá lokalita je vhodná jen pro povrchové řešení a třetí lokalita jen pro podzemní řešení.

Zároveň byla pro Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky zpracována na základě Usnesení vlády České republiky č. 597/95 "Studie proveditelnosti variant skladování vyhořelého jaderného paliva z jaderných elektráren v České republice po roce 2005", jejímž úkolem bylo provést technické, ekonomické a bezpečnostní zhodnocení jednotlivých variant umístění meziskladů spolu s posouzením jejich vlivů na životní prostředí. Studie potvrdila, že realizovat výstavbu a provoz meziskladu lze v kterékoliv dosud sledované lokalitě, včetně lokalit jaderných elektráren. Podle výsledného vícekritériálního hodnocení se umístila na prvním místě varianta "Samostatné mezisklady v areálech jaderných elektráren" a na druhém místě varianta "Centrální mezisklad v lokalitě Skalka". Následně byla tato studie zveřejněna na dotčených orgánech státní správy a v příslušných obcích. Poté zpracoval ĚEZ, a. s., stanovisko k obdržným připomínkám občanů a organizací. Koncem roku 1996 vydalo Ministerstvo životního prostředí České republiky k předmišné studii ve smyslu zákona č. 244/92 Sb., souhlasné stanovisko.

Ekologické investice

Cílem staveb odsířování a fluidních kotlů je do konce roku 1998 splnit emisní limity vypouštiných škodlivých látek stanovené zákonem 309/91 Sb. o ovzduší ve znění pozdějších předpisů. Poslední kontrakty byly podepsány v průběhu roku 1996 na výstavbu fluidního kotle v Elektrárně Ledvice II a druhého fluidního kotle v Elektrárnách Poříčív.

Elektrárna Ledvice II	
Fluidní kotel	350 t/h
Dodavatel	ABB První brněnská strojírna
Elektrárny Poříčív	
Druhý fluidní kotel	250 t/h
Dodavatel	CNIM S. A., Foster Wheeler Energia OY, CdF INGENIERIE

Zatímco na konci roku 1995 bylo odsířováno ve zdrojích ĚEZ, a. s., jen 840 MW (400 MW v Elektrárně Poèerady a 440 MW v Elektrárně Prunéřov I), na konci roku 1996 již splňovalo podmínky Zákona o ovzduší celkem 2 932 MW. Z celkového výkonu odsířovaných bloků a fluidních kotlů uvedených do provozu v roce 1996 ve výši 2 092 MW připadlo 1 050 MW na Elektrárnu Prunéřov II, 600 MW na Elektrárnu Poèerady, 220 MW na Elektrárnu Ledvice II, 107 MW na Elektrárnu Tisová I (první fluidní kotel 350 t/h), 55 MW na Elektrárny Poříčív (první fluidní kotel 250 t/h) a 60 MW na Elektrárnu Hodonín (první fluidní kotel 170 t/h). Oproti stavu na konci roku 1995, kdy bylo odsířováno jen 12 % instalovaného výkonu všech uhelných elektráren (19 % instalovaného výkonu v severozápadních Ěechách), na konci roku 1996 to již bylo 40 % instalovaného výkonu všech v současné době provozovaných uhelných elektráren (63 % z instalovaného výkonu v severozápadních Ěechách).

Elektrárna Prunéřov II

Odsířovací zařízení všech pěti bloků o jednotkovém instalovaném výkonu 210 MW byla postupně v průběhu roku 1996 převzata a uvedena do provozu v předstihu oproti smlouvě o 1 až 4 týdny.

Elektrárna Poèerady

Kromì již provozovaných bloků (è. 5 a 6) byla postupnì v průbìhu roku 1996 ve smluvnì sjednaných termínech pøevzata a uvedena do zkušebního provozu odsiøovací zaøízení zbývajících tøí bloků (è. 2, 3 a 4) o jednotkovém instalovaném výkonu 200 MW.

Elektrárna Ledvice II

Odsiøovací zaøízení bloků è. 2 a 3, o jednotkovém výkonu 110 MW, jsou v trvalém provozu od prosince 1996. Stavba byla uvedena do provozu se šestimísìním skluzem oproti smluvnímu termínu z důvodù vzniklých na stranì dodavatele.

Elektrárna Tisová I

První fluidní kotel v této elektrárnì o instalovaném výkonu 350 t/h byl dokonèen v srpnu 1996 s osmimísìním skluzem oproti pøedpokladùm z důvodù vzniklých na stranì dodavatele.

Elektrárny Poøíeí

První fluidní kotel v této elektrárnì o instalovaném výkonu 250 t/h byl uveden do zkušebního provozu v prosinci 1996, a to se zpoždìním cca 11 týdnù.

Elektrárna Hodonín

První fluidní kotel v této elektrárnì o instalovaném výkonu 170 t/h byl uveden do zkušebního provozu v záøí 1996, stavba však nebyla dokonèena ve smluvním termínu.

Ostatní investice

Pøeèerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stránì

Dva turbogenerátory, každý o instalovaném výkonu 325 MW, byly postupnì v průbìhu roku 1996 uvedeny do zkušebního provozu - turbogenerátor è. 2 v únoru a turbogenerátor è. 1 v èervnu. Tato elektrárna pøedstavuje významný zdroj špièkového výkonu s celkovým regulaèním rozsahem 1 290 MW, z toho 650 MW pøi turbínovém provozu a 640 MW v èerpadlovém provozu.

Pøeèerpávací vodní elektrárna Štichovice II

Elektrárna byla uvedena do provozu v øíjnu 1996 po celkové rekonstrukci, která pøinesla zvýšení instalovaného výkonu ze 40 na 45 MW. Celkový regulaèní rozsah zdroje èiní 95 MW, z toho 45 MW pøi turbínovém provozu a 50 MW v èerpadlovém provozu.

Telekomunikaèní systém

V roce 1996 pokračovala realizace kombinovaných zemních lan s optickými vlákny ve vedeních 220 a 400 kV. Koncem roku 1996 byla dokonèena ucelená èást optických tras v celkové délce cca 1 000 km, což umožní využívat výkonnìjší a spolehlivìjší spoje v telekomunikaèním systému společnosti.

Elektrárna Hodonín - Rekonstrukce turbogenerátoru è. 3

Rekonstrukce turbogenerátoru è. 3, ukonèená v prosinci 1996, pøinesla zvýšení instalovaného výkonu ze 40 na 50 MW. Stavba byla ukonèena se sedmimìsíèním skluzem.

Elektrárna Chvaletice - Doprava uhlí po železnici

Tato stavba dokonèena v kvìtnu 1996 umožnila nahradit nákladnější kombinovanou dopravu uhlí ze severozápadních Èech (železnice - voda) dopravou pouze železnièní.

Transformovna 400/110 kV Tábor

Stavba této transformovny byla uvedena do provozu v prosinci 1996.

Zpìt na [titulní stránku](#)

Životní prostředí

Strategie přístupu ĚEZ, a. s., k životnímu prostředí

Základní strategie byla formulována v roce 1992 a nemění se. Spolu s cíli v ochraně životního prostředí do roku 2000 byla rozpracována do dnešní podoby. ĚEZ, a. s., odvozuje svůj přístup k životnímu prostředí ze základního poslání společnosti, jímž je vyrábět a dodávat elektrickou energii a teplo způsoby pro životní prostředí přijatelnými. Odpovědnost k životnímu prostředí, zdokonalování procesu jeho ochrany, komunikativnost s orgány státní správy, s územními orgány a s veřejností se staly nedílnou součástí strategických iniciativ ĚEZ, a. s., přijatých v podobě Koncepce podnikatelské činnosti v roce 1995.

Primární podnikatelské činnosti, tj. výrobu a přenos elektrické energie a tepla, se ĚEZ, a. s., daří uvádět v požadovaných termínech do souladu s ustanoveními zákona o životním prostředí, zákona o ovzduší, zákona o odpadech, vodního zákona a dalších právních předpisů pro oblast životního prostředí. Dodávkami tepla z elektráren, vybavených zařízeními ke snižování emisí látek znečišťujících ovzduší, pro obyvatelstvo a průmyslové podniky, přispívá ĚEZ, a. s., ke snižování negativních vlivů mnoha menších lokálních zdrojů tepla na životní prostředí.

Hlavním cílem ĚEZ, a. s., v ochraně životního prostředí do roku 2000 je dosáhnout oproti roku 1993 snížení emisí:

- tuhých látek znečišťujících ovzduší (popílku) cca o 90 %;
- oxidu siřičitého cca o 90 %;
- oxidu dusíku cca o 60 %.

Vývoj emisí látek znečišťujících ovzduší z uhelných elektráren ĚEZ, a. s.

	popílku	oxid siřičitý	oxidy dusíku
1993 (tuny/rok)	55 393	719 149	122 212
1996 (tuny/rok)	11 350	481 169	71 019

Konkrétní výsledky v ochraně životního prostředí

Ke svým cílům v ochraně životního prostředí do roku 2000 se ĚEZ, a. s., v roce 1996 přiblížil tak, že se oproti roku 1993 snížily emise:

- tuhých látek znečišťujících ovzduší (popílku) o 79,5 %;
- oxidu siřičitého o 33,1 %;
- oxidu dusíku o 41,9 %.

Snižování emisí tuhých látek znečišťujících ovzduší (popílku)

Emise tuhých látek z uhelných elektráren a tepláren ĚEZ, a. s., se od vzniku společnosti postupně snižují zejména důslednou realizací programu rekonstrukce a oprav elektroodlučovačů popílku.

V roce 1996 byla provedena výměna aktivních částí elektroodlučovačů bloku è. 11 v Elektrárnì Milník III (vě. výměny kouřovodů) a u bloku è. 3 v Elektrárnì Chvaletice. U bloku è. 4 v Elektrárnì Dítmarovice a u bloku è. 10 v Elektrárnì Milník II se uskutečnila výměna vnitřních vestaveb. Po celkové rekonstrukci realizované v roce 1996 je elektroodlučovač bloku è. 24 v Elektrárnì Prunéřov II.

Snižování emisí oxidu siřičitého

V roce 1996 byla dokončena výstavba odsiřovacích zařízení u 10 bloků uhelných elektráren ĚEZ, a. s. Tím se celkový počet odsiřených bloků v průběhu roku 1996 zvýšil na 16.

Přehled odsiřovacích zařízení v provozu k 31. 12. 1996				
Elektrárna	Blok	Výkon (MW)	Zahájení provozu odsiření	Technologie odsiření
Počerady	5, 6	2 x 200	1994	mokrý vápencový vypírka
	2, 3, 4 *)	3 x 200	1996	
Prunéřov I	3, 4, 5, 6	4 x 110	1995	mokrý vápencový vypírka
Ledvice	2, 3 *)	2 x 110	1996	polosuchá
Prunéřov II	21, 22, 23, 24, 25	5 x 210	1996	mokrý vápencový vypírka
Celkem	16	2 710	x	x
*) Ve zkušebním provozu				

Odsiřovací zařízení pracují s vyšší účinností a spolehlivostí, než požadují vydané právní předpisy pro oblast ochrany ovzduší.

Ke konci roku 1996 byly v elektrárnách ĚEZ, a. s., provozovány 3 nově vybudované fluidní kotle.

Přehled provozovaných fluidních kotlů k 31. 12. 1996			
Elektrárna	Parní výkon (t/h)	Odpovídající elektrický výkon (MW)	Zahájení provozu
Tisová I	350	107	1996
<>Hodonín	170 *)	60	1996
Poříčej	250 *)	55	1996
Celkem	770	222	x
*) Ve zkušebním provozu			

Výstavba odsiřovacích zařízení u dalších 16 bloků uhelných elektráren ĚEZ, a. s., a čtyř fluidních kotlů v roce 1996 pokračovala podle programu.

Přehled odsiřovacích zařízení ve výstavbě k 31. 12. 1996
--

Elektrárna	Blok	Výkon (MW)	Dokonění výstavby	Technologie odsíření
Tisová II	6	1 x 100	1997	mokrý vápencový vypírka
Tušimice II	21, 22, 23, 24	4 x 200	1997	mokrý vápencový vypírka
Ditmarovice	1, 2, 3, 4	4 x 200	1997	mokrý vápencový vypírka
Chvaletice	3, 4	2 x 200	1997	mokrý vápencový vypírka
	1, 2	2 x 200	1998	
Milník II	9, 10	2 x 110	1998	mokrý vápencový vypírka
Milník III	11	1 x 500	1998	mokrý vápencový vypírka
Celkem	16	3 220	x	x

Přehled fluidních kotlů ve výstavbě k 31. 12. 1996

Elektrárna	Parní výkon (t/h)	Odpovídající elektrický výkon (MW)	Dokonění výstavby
Ledvice II	350	110	1998
Hodonín	170	45	1997
Tisová I	350	65	1997
Požáří	250	55	1998
Celkem	1 120	275	x

Kromě těchto opatření probíhá do konce roku 1998 úprava provozu tepláren Dvůr Králové a Náchod o celkovém instalovaném elektrickém výkonu 35 MW záměnou dosud spalovaného hnědého uhlí za zemní plyn.

Plnění ekologizace uhelných elektráren k 31. 12. 1996

	K 31. 12. 1996 (MW)	Předpoklad k 31. 12. 1998 (MW)	Plnění k 31. 12. 1996 (%)
Odsíření	2710	5930	46
Fluidní kotle a ostatní	222	522	43
Celkem	2932	6452	45

Jak vyplývá z uvedené tabulky, bylo k 31. 12. 1996 uvedeno do souladu s podmínkami zákona č. 309/91 Sb. o ovzduší ve znění pozdějších předpisů již 45 % instalovaného výkonu uhelných elektráren, který bude provozován po 1. 1. 1999.

Snižování emisí oxidů dusíku

Emise oxidů dusíku z uhelných elektráren a tepláren snižuje ĚEZ, a. s., primárními opatřeními u stávajících práškových kotlů a výstavbou nových fluidních kotlů.

V roce 1996 byla primární opatření ke snížení emisí oxidů dusíku provedena u bloku č. 3 Elektrárny Prunéřov I, u bloku č. 10 Elektrárny Milník II, u bloku č. 11 Elektrárny Milník III, u bloků č. 4 a 5 Elektrárny Počeradý a u bloku č. 4 Elektrárny Ditmarovice.

Zlepšení již v minulosti dosažených emisních koncentrací oxidů dusíku bylo v roce 1996 docíleno po rozšířené generální opravě bloku č. 3 v Elektrárně Chvaletice. Při rozšířené generální opravě bloku č. 21 v Elektrárně Tušimice II a bloku č. 24 v Elektrárně Prunéřov II byly v roce 1996 provedeny i opravy zařízení zajišťující snižování emisí oxidů dusíku v rámci primárních opatření.

Korekce útlumového programu uhelných elektráren

Na výrazný nárůst poptávky po elektrické energii v letech 1995 a 1996 oproti předpokladům z počátku devadesátých let se ĚEZ, a. s., rozhodl reagovat korekcemi svého programu útlumu uhelných bloků. Ty byly vyvolány nutností zajistit spolehlivost provozu celé elektrizační soustavy. Korekce provedené v letech 1995 a 1996 spočívají v rozhodnutích o odsíření bloku č. 2 v Elektrárně Chvaletice, o znovuzprovoznění bloku č. 3 v Elektrárně Tušimice I a v prodloužení provozu bloků č. 4 a 5 v Elektrárně Tušimice I. Blok č. 1 v Elektrárně Ledvice I je v souladu s rozhodnutím orgánu České inspekce životního prostředí od poloviny dubna 1997 odstaven. VE vazbí na zajištění spolehlivých dodávek tepla pro místa Teplice a Bílinu probíhají jednání o prodloužení jeho provozu do doby zprovoznění fluidního kotle v této elektrárně. V souladu s platnými právními předpisy k ochraně životního prostředí budou tyto neodsířené bloky provozovány nejdéle do konce roku 1998. Negativní vliv provozu neodsířených bloků je přitom plně kompenzován vyšší než požadovanou účinností a spolehlivostí již provozovaných odsířovacích zařízení.

Hospodaření s vedlejšími produkty

Vedlejšími produkty při výrobě elektrické energie jsou především popel, produkt z odsíření spalin polosuchou metodou a energosádrovec, vzniklý čištěním spalin mokrou vápencovou vypírkou. Tyto produkty tvoří největší podíl v celkové produkci odpadů a jsou částečně využívány jako druhotné suroviny.

Popel a produkt z odsíření spalin polosuchou metodou z uhelných elektráren jsou převážně ukládány na zabezpečené skládky vybudované ve smyslu zákona č. 238/91 Sb., o odpadech. Popel je částečně využíván jako surovina při výrobě cementu nebo jako aktivní i neaktivní složka betonových směsí a jako materiál pro zabezpečovací a rekultivační práce při zahlazování následků hlubinné i povrchové těžby uhlí.

Využití vedlejších produktů ĚEZ, a. s., v roce 1996 (tisíce tun/rok)			
Vedlejší produkty	Celkem	Ukládané jako odpady	Využité jako druhotné suroviny
Popel a produkt z odsíření spalin polosuchou metodou	6 692	5 356	1 336
Energosádrovec	700	526	174

Energosádrovec byl využit především jako vysoce kvalitní surovina pro výrobu sádrokartonových stavebních dílců. Část vyrobeného energosádrovce byla využita při výrobě cementu jako plnohodnotná náhrada přírodního sádrovce a v omezené míře byl energosádrovec ukládán jako odpad. Jiné odpady vznikající v elektrárnách (použité mazací a speciální oleje, železný šrot apod.) byly převážně předány k recyklaci.

Do budoucna se předpokládá širší využití popele, zejména při zahlazování terénu postiženého těžbou uhlí a pro rekultivaci krajiny. Popel bude více používán do násypů pozemních komunikací, jako součást nebo náhrada cementu a pro některá další speciální využití. V případě produkce energosádrovce se předpokládá stále širší využití této hodnotné suroviny ve stavební výrobě a ve výrobě stavebních hmot a dílců.

Podpora obnovitelných zdrojů

Aktivity ĚEZ, a. s., v této oblasti se v posledních letech zaměřily zejména na využití větrné energie, fotovoltaické přeměny solární energie a na zkoumání využití spalování biomasy. Studijní jsou dále sledovány nové technologie palivových článků, akumulace a přeměny energie.

První větrná elektrárna ĚEZ, a. s., o výkonu 315 kW byla uvedena do zkušebního provozu v listopadu 1993 v Krušných horách (lokality Dlouhá Louka u Oseka). Na této demonstrační elektrárně probíhaly i v roce 1996 zkoušky a měření, např. vlivu turbulence vzduchu na výkon, vlivu námrazy a atmosférické elektřiny na provoz elektrárny, ekologických vlivů elektrárny na okolí, optimalizace provozu apod.

V roce 1996 pokračovala výstavba farmy větrných elektráren (lokality Mravenečník u Dlouhých Strání), která se skládá ze tří elektráren o výkonech 220 kW, 315 kW a 630 kW. Součástí komplexu je i fotovoltaická elektrárna o výkonu 10 kW.

Aktivity v úsporách elektrické energie

Ustavením Odborné skupiny pro užití elektřiny (leden 1996) byla navázána konkrétní spolupráce ĚEZ, a. s., s rozvodnými energetickými akciovými společnostmi, Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky a výrobcí spotřebičů v oblasti bilancí elektřiny, řízení diagramu zatížení, tarifů pro konečné odběratele, energetické legislativy a elektrických spotřebičů. Odborná skupina slouží jako poradní orgán pro vedoucí pracovníky uvedených organizací. V roce 1996 byla její činnost zaměřena zejména na oblast elektrického vytápění.

V návaznosti na připravovaný zákon o hospodaření s energií a v souladu s praxí v zemích Evropské unie pokračovaly zkoušky energetické náročnosti elektrických spotřebičů. Byly ukončeny zkoušky myček nádobí a elektrických sporáků (rozdíl ve spotřebě elektřiny u těchto spotřebičů dosahují výše až 50 %). Po vyhodnocení výsledků provedených zkoušek byly navrženy energetické štítky a byl zpracován návrh předpisů pro zavedení povinného energetického štítkování.

Již třetím rokem probíhaly v Informačním a poradenském středisku ĚEZ, a. s., bezplatné konzultace se záměrem dlouhodobé výchovy uživatelů k úspornému chování ve spotřebě tepla a elektřiny. Za tuto dobu byly předány informace již téměř 13 000 zájemcům, z toho v loňském roce 3 500. V roce 1996 byl opakovaně uspořádán Kurz energetických poradců a manažerů, určený pracovníkům poradenských středisek, průmyslovým energetikům a pracovníkům obecních a okresních úřadů pro podporu realizace jejich energetické politiky.

V souladu s uzavřenou smlouvou o spolupráci mezi ĚEZ, a. s., a Českou energetickou agenturou byly připraveny odborné kurzy pro energetické auditory v oblasti průmyslu a veřejných a občanských budov. Kurzy jsou určeny pro vybrané odborníky z průmyslu, poradenských pracovišť, veřejné správy, energetických firem apod.

Personální politika

Vývoj počtu a skladby zaměstnanců

Vývoj počtu zaměstnanců	
6. 5. 1992	16 407
31. 12. 1992	16 263
31. 12. 1993	13 723
31. 12. 1994	12 143
31. 12. 1995	11 664
31. 12. 1996	11 280

Od vzniku akciové společnosti ĚEZ probíhá nepřetržitě proces, jehož záměrem je vytvořit moderní organizaci srovnatelnou s nejvýkonnějšími evropskými elektrárenskými společnostmi. Součástí tohoto procesu je program snižování počtu pracovních míst, včetně postupného sjednocování organizačního uspořádání a cílených změn skladby zaměstnanců. V roce 1996 organizační jednotky pokračovaly ve vyřezávání činností, které je možné zajistit dodavatelským způsobem. Dále byly racionalizovány činnosti, které zůstávají i nadále předmětem aktivit společnosti.

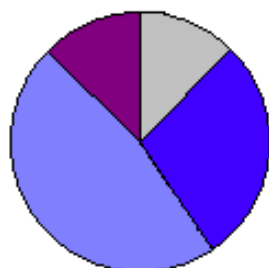
K 31. 12. 1996 měla akciová společnost ĚEZ celkem 11 280 zaměstnanců, což představuje meziroční snížení o 384 pracovních míst, tj. o 3,3 %. Celkové snížení počtu zaměstnanců od vzniku akciové společnosti činí 5 127 pracovních míst, tedy snížení o 31,3 %.

Cílem tohoto programu je dosáhnout v roce 2000 úrovně 9 000 zaměstnanců.

V průběhu let 1992 - 1996 se i v důsledku vyřezávání vybraných činností a racionalizací pracovních míst změnila kvalifikační skladba akciové společnosti ve prospěch zaměstnanců se střední a vysokou školou. Poklesl podíl zaměstnanců ve věkových skupinách do 40 let a nad 60 let. Vzrostl podíl skupiny nad 40 let.

Změny ve skladbě zaměstnanců podle vzdělání

1992



12% - 2 000 osob
29% - 4 651 osob
46% - 7 546 osob
13% - 2 066 osob

100% - 16 263

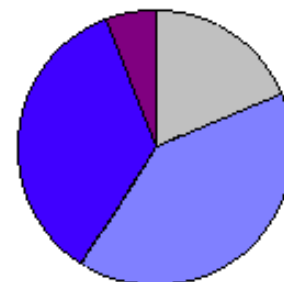
Vysokoškolské
Úplně střední
Střední
Nižší než střední

Celkem

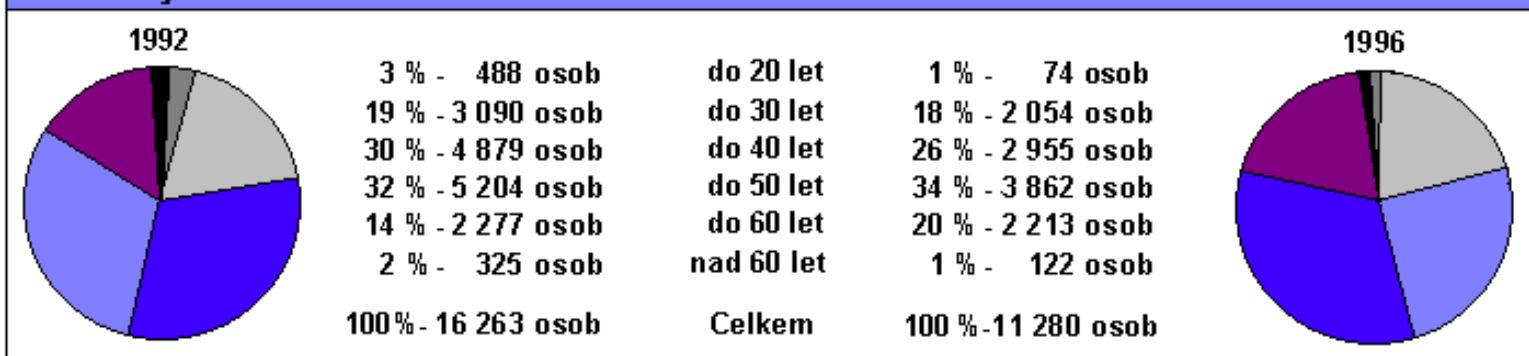
19% - 2 091 osob
40% - 4 549 osob
35% - 3 949 osob
6% - 691 osob

100% - 11 280 osob

1996



Změny ve věkové skladbě zaměstnanců



Příprava a vzdělávání zaměstnanců

Mimo standardní profesní přípravu byla hlavní pozornost věnována oblasti vrcholového managementu společnosti, přípravě specialistů pro investiční výstavbu, přípravě zaměstnanců k zavádění systému jakosti a zdokonalování komunikačních dovedností.

V oblasti výpočetní techniky probíhalo školení zaměstnanců na postupně zaváděný kancelářský systém (KSYS96) a další nové nebo inovované softwarové produkty. Nejrozsáhlejším projektem v této oblasti je Automatizovaný finanční a manažerský informační systém (AFMIS), který byl poprvé lednem 1997 uveden do trvalého provozu v celé akciové společnosti.

Jazyková příprava zaměstnanců byla zajišťována ve spolupráci s tuzemskými i zahraničními partnery formou skupinové, případně individuální výuky, včetně pobytů v zahraničních jazykových školách.

Sociální politika

Sociální program akciové společnosti byl realizován v rozsahu dohodnutém v kolektivní smlouvě. Do sociálního fondu vyčlenila akciová společnost ĚEZ částku 120 mil. Kč. Pro všechny zaměstnance bylo zabezpečeno závodní stravování. Významnou část sociálního programu představoval příspěvek ze sociálního fondu na penzijní připojištění zaměstnanců. K 31. 12. 1996 bylo 75 % zaměstnanců akciové společnosti penzijně připojištěno u Penzijního fondu Energie, a. s. Finanční prostředky sociálního fondu byly používány i na další účely dohodnuté v kolektivní smlouvě, např. rekreační pobyty, zdravotní péči, dopravu do zaměstnání apod. Zaměstnancům byly poskytnuty bezúroňené půjčky na pořízení či vybavení bytu v souhrnné výši 25 mil. Kč. Podle svých možností řešila akciová společnost ĚEZ bydlení a ubytování zaměstnanců v rámci vlastního bytového fondu. V souladu s příslušnými právními předpisy byla zajištěna závodní preventivní péče, případně další zdravotní péče o zaměstnance.

Zpět na [titulní stránku](#)

Předpokládaný vývoj v energetice

Vývoj legislativního rámce energetiky

V závěru roku 1996 byl schválen Poslaneckou sněmovnou Parlamentu České republiky zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření, tzv. atomový zákon. Tento zákon byl začátkem roku 1997 schválen Senátem Parlamentu České republiky a v únoru 1997 vyhlášen ve Sbírce zákonů České republiky pod č. 18/97 Sb. Nově vydaný zákon:

- upravuje podmínky využívání jaderné energie;
- upravuje nakládání s radioaktivními odpady;
- upravuje občanskoprávní odpovědnost za jaderné škody tak, že se použijí ustanovení Vídeňské úmluvy o občanskoprávní odpovědnosti za jaderné škody a Společného protokolu týkajícího se aplikace Vídeňské a Pařížské úmluvy, vyhlášené pod číslem 133/94 Sb.;
- stanoví povinnost uzavřít pojištění odpovědnosti za jadernou škodu;
- vymezuje působnost Státního úřadu pro jadernou bezpečnost a Správy úložišť radioaktivních odpadů;
- stanoví vyšší státní záruky nad rámec povinného pojištění provozovatelů.

Vydání atomového zákona je nezbytným předpokladem k dokončení výstavby Jaderné elektrárny Temelín a získání licence k jejímu uvedení do provozu.

V průběhu roku 1996 byly ve Sbírce zákonů vyhlášeny další prováděcí vyhlášky k energetickému zákonu (zákon č. 222/94 Sb.). Z vydaných prováděcích předpisů ovlivňují podnikání ĚEZ, a. s., následující předpisy:

- upravující způsob výpočtu podílu odběratele tepla na účelně vynaložených nákladech dodavatele spojených s jeho připojením a zajištěním dodávek; vyhláška určuje, že nový odběratel nebo stávající odběratel tepla, který požaduje zvýšení dodávaného výkonu, je povinen se podílet na krytí maximálně až 33 % účelně vynaložených nákladů dodavatele tepla;
- upravující způsob výpočtu škody vzniklé držiteli autorizace neoprávněným odběrem tepla;
- řešení stavu nouze v teplárenství, kdy se postupuje podle havarijního plánu a stanovují se regulační stupně dodávky pro každé odběrné místo; přitom se bere v úvahu naléhavost dodávek tepla, zejména z hlediska potřeb zdravotnictví, potravinářství, mobilizace, školství apod.;
- postup při výkonu státní regulace v energetických odvětvích; vyhláška určuje pro významnější držitele autorizace (na výrobu elektřiny, výrobu plynu, kombinovanou výrobu elektřiny a tepla a na rozvod elektřiny a plynu) povinnost předávat stanovenou formou v pravidelných intervalech údaje o nákladech, výnosech, zisku a nových investicích k posouzení Ministerstvu průmyslu a obchodu České republiky;
- řešení stavu nouze v elektroenergetice, kdy se postupuje podle regulačních stupňů 1 až 7; stupeň 1 je pouze upozorněním dodržování sjednaných odběrových diagramů, stupně 2 až 7 umožňují různou míru snížení odebíraného výkonu v závislosti na míře technologických možností omezení výrobního procesu; tyto regulační stupně se však nevztahují na odběratele ve vybraných odvětvích (zdravotnictví, spoje, vodohospodářství, ochrana před požáry, obrana státu, potravinářství, hlubinné doly, civilní letecká doprava, železnice, městská hromadná doprava, objekty ministerstva vnitra, Policie apod.).

Důležitým cenovým předpisem, vydaným v říjnu 1996, je Výměr Ministerstva financí České republiky č. 06/96,

který stanoví způsob výpočtu předacích cen elektřiny za rok 1996 mezi ĚEZ, a. s., a rozvodnými energetickými akciovými společnostmi. Před vydáním tohoto cenového výměru byly tyto ceny tvořeny dohodou smluvních stran, což v praxi činilo obtíž.

Stručná prognóza vývoje elektroenergetiky z pohledu ĚEZ, a. s.

Ěeská ekonomika je dosud v transformaci, přestože základní systémová přeměna již byla dokončena. Restrukturalizace (zejména průmyslu) je dosud na počátku, vážně proces "doprivatizace", o tempu odstraňování křížových dotací ve prospěch zákaznického segmentu "domácností" se na politické úrovni stále vedou diskuse. Virohodné předvídání vývoje poptávky po elektřině je proto ovlivněno řadou nejistot.

Po poklesu v letech 1990 - 1993 se poptávka v roce 1994 mírně zvýšila. V roce 1995 byl růst významný a v roce 1996 již poptávka přesáhla úroveň historického maxima z roku 1989. Původní predikce, které očekávaly, že úroveň roku 1989 bude dosaženo v roce 2000, byly již překonány. Pnutí mezi poptávkou a nabídkou se zvyšuje i očekávaným zpožděním uvedení do provozu bloků Jaderné elektrárny Temelín.

Důsledkem rychlého růstu poptávky po roce 1993, a to zejména v sektoru domácností, je nejen zvýšení nároků na zdroje základního zatížení, ale i zvýšení denní, týdenní a sezónní nerovnoměrnosti odběrů, tj. nároků na zdroje ke krytí špičkového zatížení. Poptávka je též velmi citlivá na klimatické vlivy - odchylky od teplotního "normálu". ĚEZ, a. s., proto analyzuje scénáře poptávky po elektřině, které se liší tempem rozvoje ekonomických aktivit, snižováním elektroenergetické náročnosti a reakcí obyvatelstva na postupné odstraňování stávajících cenových deformací včetně skrytých křížových dotací.

Z provedených analýz vyplývá potřeba zajištění nových zdrojů špičkového výkonu nejpozději v roce 2001, a to v rozsahu 200 MW až 300 MW. Potřeba nových zdrojů ke krytí základního zatížení je výrazně závislá na aktivitách ostatních podnikatelských subjektů v české elektroenergetice; rozdíly mezi jejich záměry a konkrétními (zahájenými) akcemi byly a jsou významné. Proto byla v roce 1996 zahájena předprojektová příprava nového základního uhelného zdroje a špičkového zdroje, a to nejen jako podnikatelská příležitost, ale především jako reakce na nejistoty v rozsahu a provozních vlastnostech nových zdrojů, jejichž výstavba je "signalizována" ostatními podnikatelskými subjekty.

Z pravidelně ročně aktualizovaných zpráv UNIPEDE - EURPROG vyplývá postupné "vstřebávání" stávajících přebytků výkonu v zemích tzv. "EUR 21" (soustav UCPT, NORDEL a CENTREL) po roce 2000. Výstavba nových zdrojů a sítí (stejně jako v České republice) je ovlivněna nejen postoji veřejnosti, ale i komplikovanými a dlouhotrvajícími schvalovacími procesy. Na vliv postupného "otevření vnitřního trhu s elektřinou" (v souladu s Direktivou Evropské unie) není ještě v této době v řadě zemí jednotný názor, přestože se stanou součástí tohoto trhu již v roce 1999. Míra elektroenergetické "soběstačnosti či závislosti" po roce 2000 proto nezávisí jen na rozhodnutí podnikatelských subjektů a příslušných orgánů státní správy České republiky. Prováděné analýzy předjímají pro Českou republiku různou míru této závislosti při zachování přiměřeného "prostoru" v mezistátních propojovacích vedeních pro realizaci jejich primárního účelu, tj. vzájemní výhodného zajištění spolehlivosti a bezpečnosti paralelně spolupracujících elektrizačních soustav.

Očekávaná hospodářská a finanční situace ĚEZ, a. s.

V roce 1997 očekává rozpočet ĚEZ, a. s., pokles zisku po zdanění o cca 25 % na úroveň 6,1 mld. Kč. Pokles

èistého zisku je v souladu s dlouhodobými pøedpoklady rùstu, pøedevším:

- odpisù, které se tak (v souvislosti s uvádìním velkých investicních akcí do provozu) zaènou pøibližovat úrovni korespondující s reálnou hodnotou investicního majetku,
- finančních nákladù ve vazbì na rostoucí úèast cizího kapitálu.

Rozpoèet zpracovaný v posledních mìsících roku 1996 vychází z pøedpokládaného rùstu poptávky po elektøinì oproti roku 1996. Ze skuteèného vývoje poptávky v závìru roku 1996 a v prvních mìsících roku 1997, signalizujícího pokles výkonnosti celé ekonomiky, však vyplývá, že rozpoètem stanovené výše èistého zisku nebude v roce 1997 dosaženo.

V oblasti investic se pøedpokládá v roce 1997 èerpání celkem 21,2 mld. Kč, z toho 6,7 mld. Kč na stavbì Jaderné elektrárny Temelín.

Financování společnosti je založeno na tvorbì zdrojù z provozní èinnosti (necelých 16 mld. Kč) a zvýšení úèasti dlouhodobého cizího kapitálu (necelých 15 mld. Kč) pøi snížení úrovnì krátkodobého cizího kapitálu (o cca 6 mld. Kč).

Zpìt na [titulní stránku](#)

Vztahy s veřejností

Komunikační strategie

ĚEZ, a. s., se snaží chovat tak, aby byl vnímán veřejností jako silná, přiměřeně velká, moderní a dynamická společnost na evropské úrovni, jako společnost, která je veřejnosti dobře známá, je důvěryhodná a šetrná vůči životnímu prostředí. Proto je nezbytné, aby o sobě podával správné a pravdivé informace a choval se partnersky vůči svému okolí. Image společnosti se v průběhu posledních let postupně zlepšuje. Přestože například novinářská obec v České republice ocenila v ložském roce ĚEZ, a. s., jako nejlépe o sobě informující společnost, je částí obyvatelstva stále chápán jako společnost, která při prosazování svých zájmů bere malé ohledy na zájmy veřejnosti a nedostatečně informuje o svých záměrech.

V rámci průzkumu veřejného mínění, který uskutečnila agentura AISA v roce 1996, odpovídali respondenti na následující otázky s tímto výsledky:

Tvrzení:	
Elektrárenská společnost ĚEZ:	míra souhlasu
je moderní, dynamická, na evropské úrovni	55 %
je důvěryhodná	45 %
má dobré ekologické programy	44 %
bere ohledy na zájmy veřejnost	32 %
dobře informuje o svých plánech	26 %

Vztahy se sdilovacími prostředky

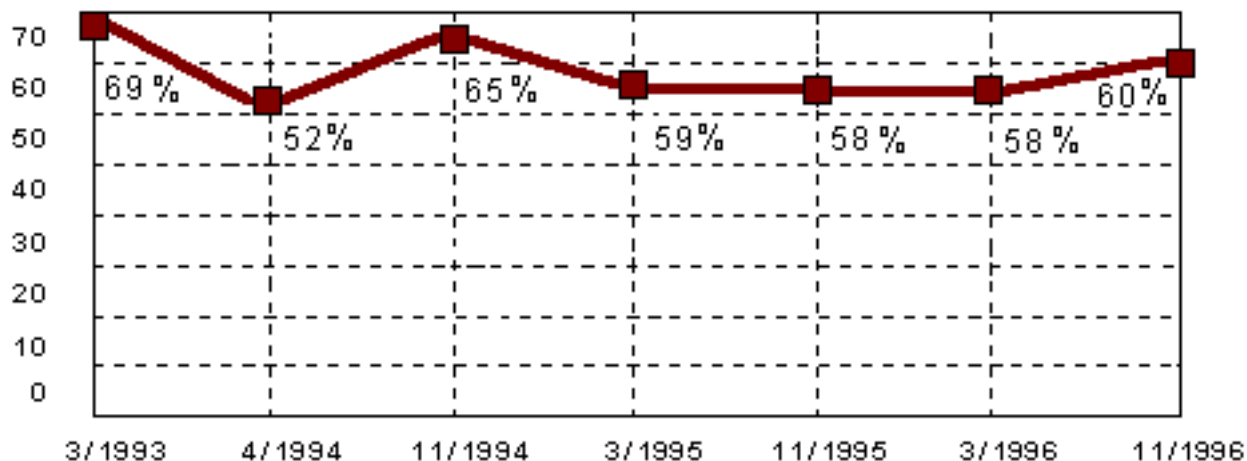
ĚEZ, a. s., systematicky a dlouhodobě spolupracuje s médii s cílem poskytovat jim co nejvíce informací. Od počátku roku 1995 jsou vydávány v české a anglické verzi čtvrtletní zprávy o jeho souhrnných výsledcích hospodaření, které jsou určeny nejen pro banky, ratingové agentury a investory, ale jsou poskytovány i novinářům na pravidelných tiskových konferencích.

Názory sdilovacích prostředků na ĚEZ, a. s., se v současné době více méně ustálily. Občasné negativní výkyvy jsou odrazem aktivit přirození vyvolávajících celospolečenskou diskusi (například výstavba či příprava nových energetických zařízení, zvláště jaderných) a jsou většinou časem kompenzovány pozitivními zprávami (například o pokračování ekologického programu).

Názory veřejnosti na Jadernou elektrárnu Temelín

Dostavba Jaderné elektrárny Temelín má podle výsledků průzkumů veřejného mínění dlouhodobě stabilní podporu většiny obyvatel České republiky.

Souhlas veřejnosti s dostavbou Jaderné elektrárny Temelín



Sponzorský program

Sponzorský program má dvě roviny. První je realizována centrálně za celou akciovou společnost a týká se především podpory zdravotnictví, školství a humanitárních projektů. Druhá část sponzorského programu se uskutečňuje z úrovně jednotlivých elektráren a je zaměřena především na rozvoj obcí a na podporu zájmů obyvatel žijících v okolí těchto elektráren. Celkově byla v roce 1996 na sponzorskou činnost uvolněna částka 225 mil. Kč.

Významným centrálním projektem byla opět spolupráce s Výborem dobré vůle - Nadací Olgy Havlové.

V roce 1996 bylo určeno 30 mil. Kč na ozdravné pobyty dětí ze severozápadních Čech. Od začátku této spolupráce absolvovalo ozdravný pobyt již přes 15 000 dětí.

Mezi největší regionální sponzorské aktivity patřily například modernizace veřejného osvětlení a zateplení objektů v Klášterci nad Ohří, nákup přístrojové techniky pro Nemocnici s poliklinikou v Kadani a příspěvek na rekonstrukci Barokního špitálu v Lounech. V rámci sponzorského programu lokalit pro mezisklad vyhořelého jaderného paliva jde například o příspěvky na výstavbu vodovodu a kanalizace v obcích Støtøez, Sejøek a Vižná.

Rozdělení sponzorských darů ĚEZ, a. s., v roce 1996 o celkové výši 227 mil. Kč

Ekologie a rozvoj obcí	50 %
Zdravotnictví	19 %
Kultura a sport	14 %
Školství	11 %
Ostatní	6 %

Vzdělávání a informační činnost

Již pít let se ÈEZ, a. s., aktivní vìnuje podpoøe technického vzdilávání dití, mládeže a veøejnosti prostøednictvím vlastního vzdilávacího programu "Energie pro každého". V roce 1996 uspoøádal 25 semináøù pro pedagogy z celé Èeské republiky na témata Energie, Energetika a výroba, Využití elektøiny, Použití vzdilávacích materiálù ÈEZ, a. s., ve výuce a Vztah energetiky a životního prostøedí. Vzdilávací videofilm "Stopy budoucnosti" získal první cenu na festivalu Techfilm 1996.

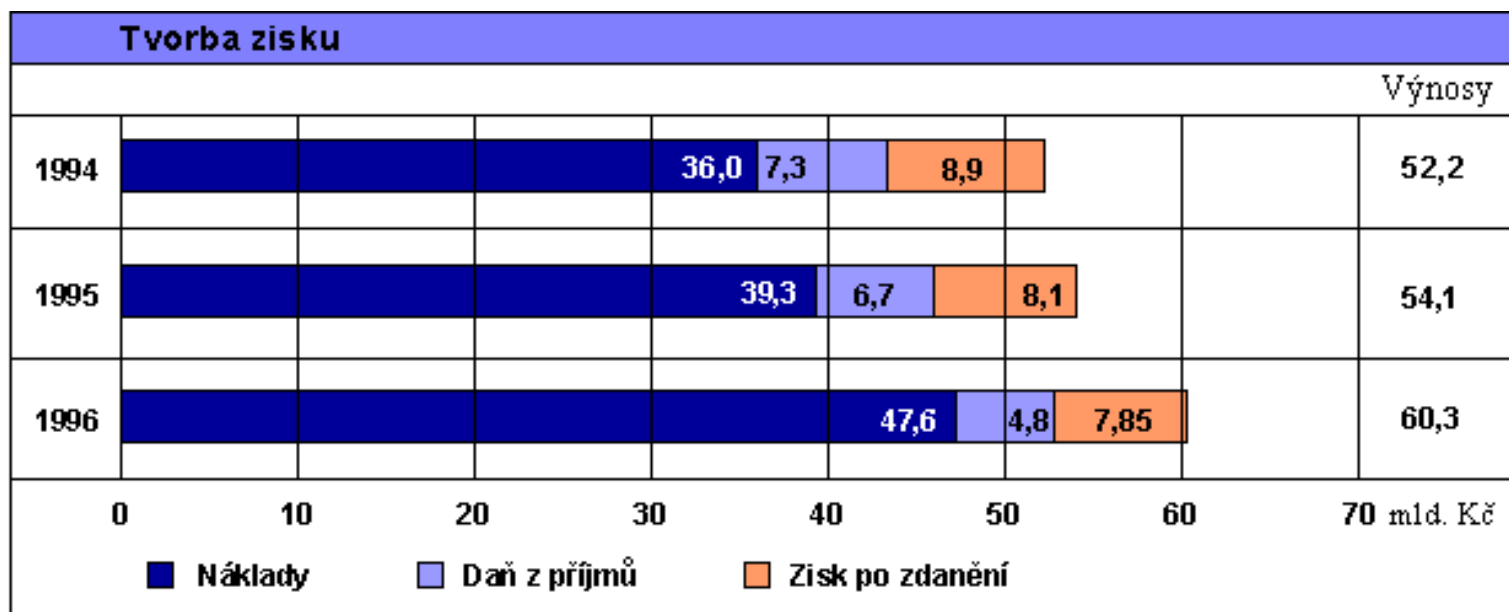
ÈEZ, a. s., se zúeastnil velkých výstav jako jsou Schola Nova, CEPEX, Envibrno, Vidma, Czechotherm, Aquatherm, Power Gen, aj. Jeho výstavní expozice na výstavì Envibrno 96 získala tøetí místo v soutži o nejlepší expozici.

Zpít na [titulní stránku](#)

Výsledky hospodaření

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Nejdůležitější ekonomické výsledky dosažené společností v roce 1996 a jejich srovnání s výsledky dosaženými v roce 1995, resp. 1994, jsou dále uvedeny v grafickém vyjádření.



V roce 1996 dosáhl ĚEZ, a. s., celkových výnosů 60,3 mld. Kč při nákladech ve výši 47,6 mld. Kč. Zisk před zdaněním poklesl v souvislosti s pomalejším růstem výnosů oproti nákladům na 12,7 mld. Kč, meziročně o 2,1 mld. Kč (o 14,2 %). Za rok 1996 dosáhla akciová společnost ĚEZ čistého zisku téměř ve výši 7,85 mld. Kč, což je o 0,2 mld. Kč (o 2,7 %) méně než v předcházejícím roce. Čistý zisk na jednu akcii (s nominální hodnotou 1 100 Kč) za rok 1996 dosáhl hodnoty 145,9 Kč, což je ve srovnání s rokem 1995 (150 Kč) snížení o 2,7 %.

Celkové výnosy v roce 1996 byly o 6,2 mld. Kč (o 11,4 %) vyšší než v roce 1995. Jejich zvýšení bylo dosaženo zejména vyššími tržbami za elektřinu (52 mld. Kč) při zvýšení oproti roku 1995 o 4,6 mld. Kč (o 9,7 %), vyšším čerpáním rezerv o 0,8 mld. Kč (o 38,4 %) a vyššími tržbami z ostatních činností (3,8 mld. Kč) při zvýšení o 0,5 mld. Kč (o 16,3 %).

- **Tržby za elektřinu** dodávanou tuzemským odběratelům ve výši 49,1 mld. Kč se zvýšily oproti předcházejícímu roku o 3,7 mld. Kč (o 8,2 %). Objem prodané elektřiny v tuzemsku se zvýšil ze 43,9 TWh v roce 1995 na 47,3 TWh v roce 1996 (o 7,9 %), ale průměrná cena se zvýšila pouze o 0,2 %, zejména ve vazbě na Výmir Ministerstva financí ČR z října 1996, kterým byly prodejní ceny elektřiny mezi ĚEZ, a. s., a rozvodnými energetickými akciovými společnostmi zařazeny mezi ceny regulované.
- **Tržby za vývoz elektřiny** (2,9 mld. Kč) výrazně narostly oproti roku 1995 (o 0,9 mld. Kč, tj. o 43,1 %), což souvisí zejména s nárůstem exportovaného množství elektřiny (o 45,9 %).
- **Tržby za teplo** byly oproti roku 1995 vyšší o 16,8 % (o 0,2 mld. Kč). Objem prodaného tepla vzrostl o 2,2 % při růstu průměrné ceny tepla o 14,3 %.

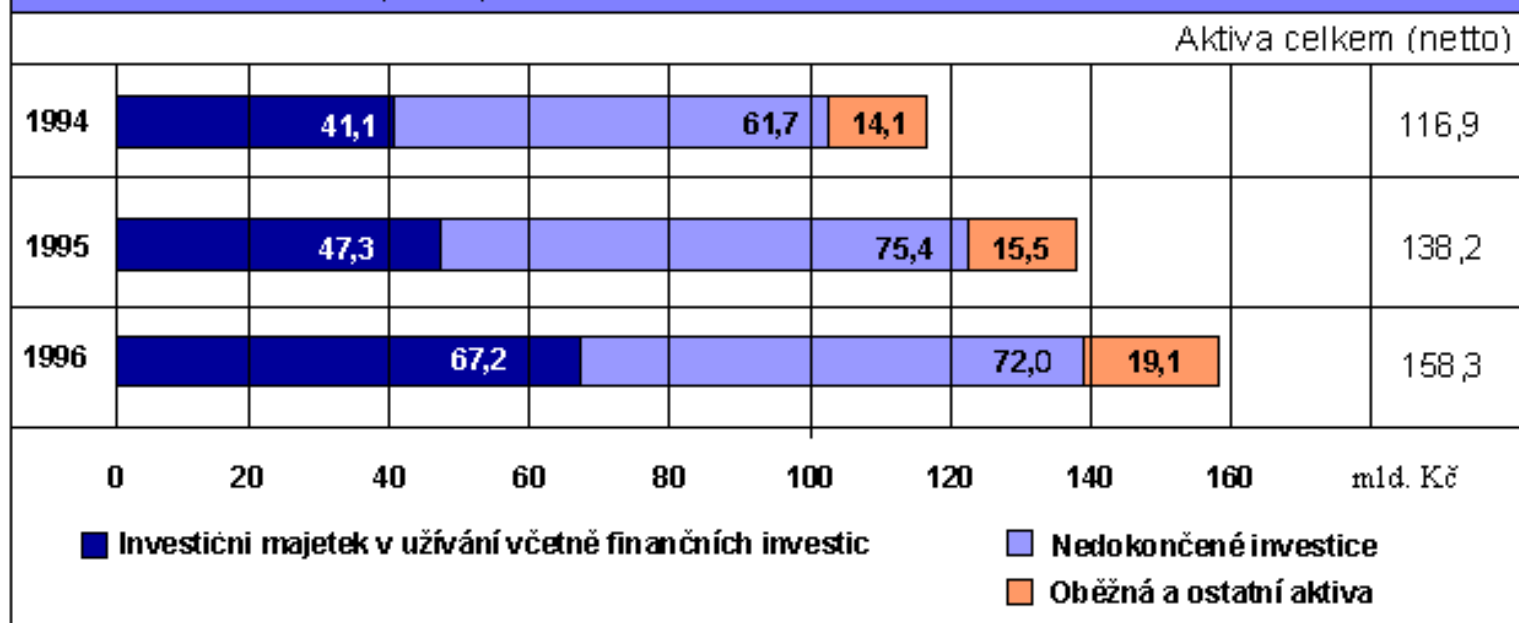
Celkové náklady stouply na 47,6 mld. Kč, což je o 8,3 mld. Kč (o 21 %) více než v předcházejícím roce. Jejich zvýšení bylo způsobeno zejména růstem nákladů výkonové spotřeby o 4,4 mld. Kč (o 18,5 %), odpisů investičního majetku o 1,1 mld. Kč (o 23,3 %), finančních nákladů o 0,8 mld. Kč (o 32,5 %), tvorby rezerv o 0,8 mld. Kč (o 18,8 %), jiných provozních nákladů o 0,8 mld. Kč (o více než 100 %) a osobních nákladů o 0,4 mld. Kč (o 17,2 %).

- **Náklady na palivo**, které částkou 12,7 mld. Kč tvoří 26,7 % celkových nákladů, vzrostly meziročně o 0,7 mld. Kč (o 5,9 %), přičemž dodávka elektřiny ze zdrojů ĚEZ, a. s., stoupla o 3,5 %. Ke zmírnění vlivu meziročního zvýšení cen fosilních paliv a změny struktury dodávky elektřiny ve prospěch palivově dražších uhelných elektráren na úkor úspornějších jaderných bloků přispěla zejména zvýšená dodávka elektřiny z vodních elektráren a snížení mírné spotřeby energie v palivu na dodávku elektřiny v Jaderné elektrárně Dukovany.
- **Náklady na materiál a pohonné hmoty** ve výši 1,6 mld. Kč (3,4 % celkových nákladů) meziročně stouply o 0,3 mld. Kč (tj. o 22,3 %).
- **Náklady na nákup energie** ve výši 7,4 mld. Kč (15,6 % celkových nákladů) vzrostly o 2,4 mld. Kč (o 49 %) zejména v důsledku uskutečnění dovozů elektřiny pøenosovou soustavou ĚEZ, a. s., které byly v roce 1995 realizovány jinými podnikatelskými subjekty.
- **Náklady na opravy a udržování**, které tvoří 8,1% celkových nákladů, se v roce 1996 zvýšily na 3,9 mld. Kč, oproti předcházejícímu roku o 0,6 mld. Kč (o 17 %) zejména vlivem většího víceného rozsahu oprav v oblasti údržby společných zařízení a generálních oprav bloků. Cílem dlouhodobě plánovaných a zajiš-ovaných generálních oprav je zvýšení spolehlivosti provozu, dosažení šetrného přístupu k životnímu prostředí a snížení energetické náročnosti výroby elektřiny a tepla.
- **Personální náklady** ve výši 2,8 mld. Kč, které představují 5,9 % celkových nákladů, se meziročně se zvýšily o 0,4 mld. Kč (o 17,2 %) v souladu s rozpočtem, který zohlednil zvýšení mzdových tarifů k 1. 1. 1996 o 15 %. Nárůst mezd ve společnosti se řídil postupem dohodnutým v kolektivní smlouvě. Přitom počet zaměstnanců společnosti poklesl na 11 280 osob (meziročně o 3,3 %).
- **Daně a poplatky** hrazené z nákladů (ve výši 0,8 mld. Kč) se zvýšily o 42 mil. Kč (o 5,9 %).
- **Jiné provozní náklady** (1,5 mld. Kč) se meziročně zvýšily o 0,8 mld. Kč (o více než 100 %) ve vazbě na výrazní vyšší zůstatkové ceny prodaného majetku (o 0,4 mld. Kč) a prodaného materiálu (o 0,3 mld. Kč).
- **Odpisy investičního majetku** stouply (po uvedení do užívání investičního majetku v roce 1996 v objemu 25 mld. Kč) na úroveň 5,7 mld. Kč, tedy o 23,3 %. Do užívání byly uvedeny napø. stavby odsíøení elektráren Prunéøov I a Prunéøov II, první fluidní kotel v Elektrárně Tisová I, mezisklad vyhoøelého paliva v Jaderné elektrárně Dukovany, pøeèerpávací vodní elektrárny Dlouhé Stráni a Štichovice II. Tato položka, která tvoří současně i jeden ze zdrojů pro financování rozvojového programu společnosti, je i pøes meziroční růst z 11,7 % na 11,9 % celkových nákladů, stále nízká, v důsledku historicky nízké účetní hodnoty investičního majetku v poměru k jeho reprodukční hodnotě.
- **Tvorba rezerv**, jak zákonných (na generální opravy hlavního výrobního zařízení), tak i ostatních - zejména na budoucí likvidaci jaderných bloků a skladování a ukládání vyhoøelého jaderného paliva a radioaktivních odpadů - byla v roce 1996 na úrovni 5,0 mld. Kč. To představuje 10,6 % celkových nákladů. Meziroční zvýšení o 0,8 mld. Kč (o 18,8 %) vyplývá zejména z vyšší tvorby rezervy na generální opravy hlavních výrobních zařízení.
- **Finanční náklady** výrazně vzrostly (o 32,5 %) zejména úhradou vyšších úroků ve vazbě na zvyšující se úèast dlouhodobého zápůjèního kapitálu (dlouhodobých úvirů a obligací), který meziročně stoupl celkem o 6,7 mld. Kč v&nbpsouladu s cíli finanční politiky akciové společnosti. Úroveň finančních nákladů ve výši 3,4 mld. Kč znamená, že jejich podíl na celkových nákladech se zvýšil z 6,6 % na 7,2 %.
- **Ostatní náklady**, výše neuvedené, představují částkou 0,2 mld. Kč méně než 1 % z celkových nákladů.

Struktura majetku

Vývoj struktury majetku akciové společnosti ĚEZ v roce 1996 lze charakterizovat změnou struktury aktiv a pasiv.

Struktura aktiv (netto) k 31. 12. daného roku



Celková čistá aktiva společnosti (tj. snížené o opravy a opravné položky), dosáhla ke konci roku 1996 hodnoty 158,3 mld. Kč, což je o 14,6 % více, než na konci roku 1995.

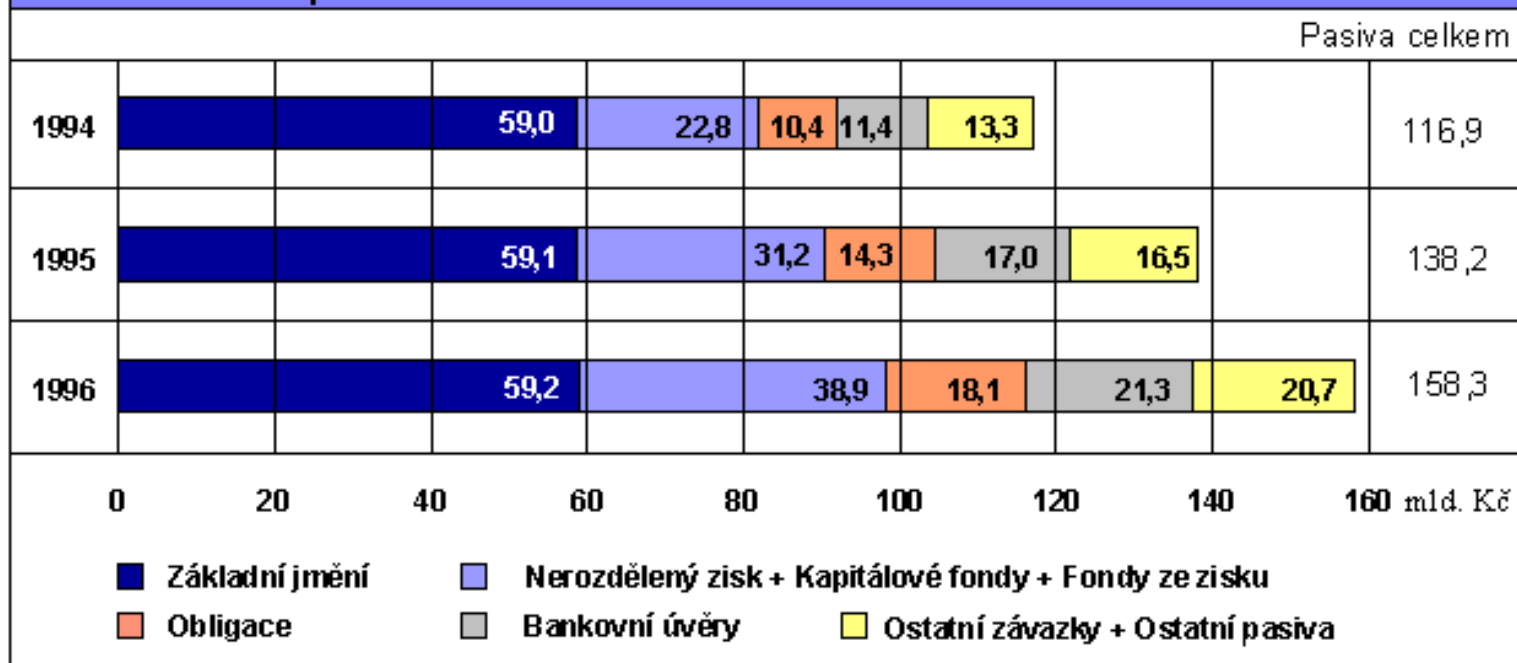
Stálá aktiva v hodnotě 139,2 mld. Kč jsou tvořena hmotným i nehmotným investičním majetkem (včetně nedokončených investic a záloh na investiční majetek) a finančními investicemi. Stálá aktiva se podílejí se na celkových aktivech 87,9 % a oproti minulému roku se zvýšila o 13,4 %.

Nedokončené investice a zálohy na investiční majetek poklesly meziročně o 4,5 % na 72 mld. Kč a jejich podíl z celkových aktiv klesl z hodnoty 54,5 %, dosažené na konci roku 1995, na 45,5 % ke konci roku 1996. Snížení podílu rozestavěných staveb z celkové hodnoty aktiv souvisí s uvedením řady významných staveb do provozu.

Oběžná aktiva, skládající se ze zásob, pohledávek a finančního majetku, dosáhla v netto stavu ke konci roku 1996 výše 18,9 mld. Kč, což je o 23,4 % více než na konci roku 1995. Jednotlivé položky oběžných aktiv se vyvíjely takto:

- **Zásoby paliva a materiálu** ve výši 8,8 mld. Kč tvoří 46,6 % oběžných aktiv společnosti. V průběhu roku 1996 se zásoby zvýšily o 9,7 % především v souvislosti s platbami záloh na výrobu palivových článků pro Jadernou elektrárnu Temelín.
- Na konci roku 1996 došlo k růstu **pohledávek** v netto stavu o 62,2 % oproti stavu na konci roku 1995 na úroveň 7,9 mld. Kč, což představuje asi 41,7 % oběžných aktiv společnosti. Současně došlo k významnému růstu **pohledávek po lhůti splatnosti** (v brutto stavu), které vzrostly meziročně z 0,4 mld. Kč na 1,8 mld. Kč ke konci roku 1996. Hlavním důvodem růstu pohledávek po lhůti splatnosti byly nedoplatky faktur za elektřinu odebranou některými rozvodnými akciovými společnostmi.
- Ke konci roku 1996 došlo k poklesu **finančního majetku** společnosti na úroveň 2,2 mld. Kč, přičemž část těchto prostředků, která nebyla nezbytná pro financování okamžitých potřeb společnosti (1,1 mld. Kč) byla uložena na krátkodobých termínovaných vkladech. Na oběžných aktivech společnosti se finanční majetek podílel pouze 11,7 %.

Struktura pasiv k 31. 12. daného roku



Vlastní jmění, které je vedle základního jmění tvořeno zákonným rezervním fondem, kapitálovými fondy, sociálním fondem, fondem odměn a nerozděleným ziskem, dosáhlo na konci roku 1996 výše 98,1 mld. Kč, což představuje 62 % hodnoty pasiv společnosti. Vlastní jmění meziročně vzrostlo o 7,8 mld. Kč (o 8,7 %) růstem převážné části všech dílčích položek (z nichž nejvýznamnější je nárůst nerozděleného zisku minulých let o 7,5 mld. Kč) s výjimkou hospodářského výsledku běžného období, který meziročně poklesl o 0,2 mld. Kč (o 2,7 %).

Základní jmění společnosti k 31.12.1996 činilo 59,2 mld. Kč, oproti počátečnímu stavu bylo v průběhu roku zvýšeno o 25 mil. Kč v souvislosti s vklady privatizovaného majetku státního podniku České energetické závody Fondem národního majetku České republiky do aktiv akciové společnosti ĚEZ.

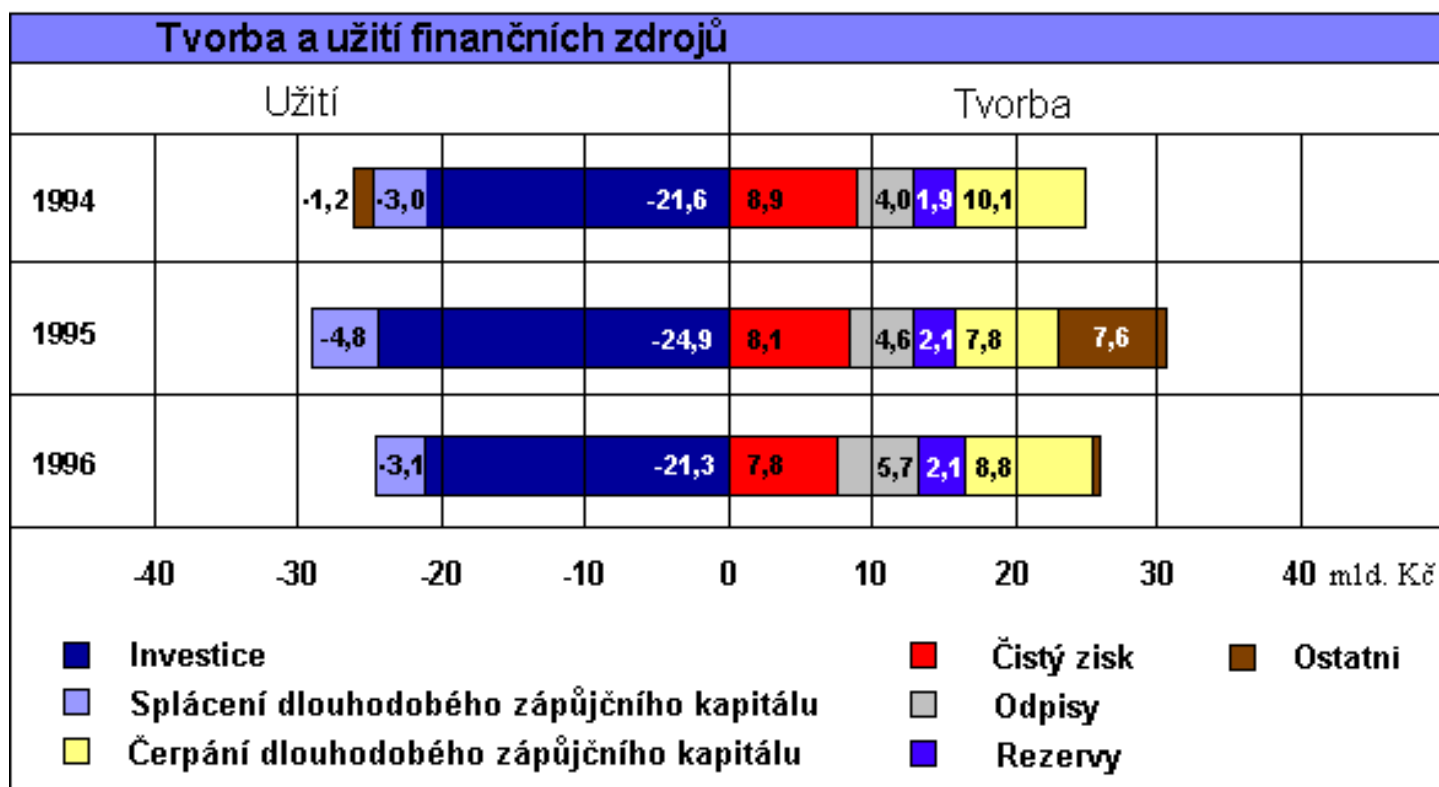
Celková výše **cizích zdrojů včetně ostatních pasiv** dosáhla výše 60,1 mld. Kč a oproti konci předchozího roku se zvýšila o 12,3 mld. Kč (o 25,6 %). Rozhodující položky cizích zdrojů se změnily takto:

- Ke zvýšení stavu **rezerv** o 2,1 mld. Kč (o 24,7 %) přispěla zejména tvorba rezerv na likvidaci jaderných elektráren a skladování a ukládání vyhořelého jaderného paliva a radioaktivních odpadů.
- **Zápůjčení kapitál**, který dosáhl ke konci roku 1996 výše 39,5 mld. Kč, se v průběhu roku zvýšil o 8,1 mld. Kč (o 25,6 %).

Financování společnosti

V průběhu roku 1996 poklesl stav peněžních prostředků o 0,2 mld. Kč. Provozní činností bylo získáno 13,8 mld. Kč, finanční činností pak 7,3 mld. Kč. Tyto zdroje byly v souhrnu použity ke krytí požadavků investiční činnosti dosahující cca 21,3 mld. Kč.

Celkový objem vynaložených **investičních prostředků** spojených s nabytím investičního majetku v roce 1996 činil 22,3 mld. Kč a byl tak o 1 mld. Kč vyšší než požadavky na tvorbu finančních zdrojů. To bylo umožněno zejména výnosem z prodeje stálých aktiv (0,4 mld. Kč) a zvýšením stavu závazků z investiční činnosti (0,5 mld. Kč).



Rozhodující objemy investičních prostředků byly vynaloženy:

- na stavbě Jaderné elektrárny Temelín 7,7 mld. Kč (34,5 %);
- na ekologických stavbách 6,9 mld. Kč (30,9 %);
z toho: - odsiřovací jednotky 4,2 mld. Kč;
- fluidní kotle 2,2 mld. Kč.

Nižší míra čerpání plánovaného objemu investičních zdrojů souvisí s posunem termínu dokončení stavby Jaderné elektrárny Temelín.

Snížené čerpání investičních prostředků u ostatních staveb bylo způsobeno pomalejším trendem rozbihu výstavby nových staveb odsiřování, opožděním na některých stavbách, ale nikde i dosažením úspor bez dopadů na konečné termíny a vícnou náplň staveb. Zatímco u staveb odsiřovacích jednotek jsou dosahované termíny uváděny do provozu - až na výjimku u odsiřování Elektrárny Ledvice - spv dobrém souladu s předpoklady, uváděny do provozu staveb fluidních kotlů se opoždějí o několik měsíců.

Financování potřeb společnosti bylo zabezpečováno jak z vlastních, tak z vnějších zdrojů. Přitom na získání finančních prostředků z provozní činnosti ve výši 13,8 mld. Kč se podílely celkovou výší 13,4 mld. Kč tyto položky:

- účetní hospodářský výsledek (zisk před zdaněním) 12,7 mld. Kč;
- zaplacená daň z příjmů -5,4 mld. Kč;
- odpisy stálých aktiv 5,7 mld. Kč;
- změna stavu rezerv 2,1 mld. Kč;
- změna stavu pohledávek z provozní činnosti -1,7 mld. Kč.

Na získání prostředků z finanční činnosti v souhrnné výši 7,3 mld. Kč se podílely zejména tyto položky:

- změna stavu dlouhodobých úvěrů 2,9 mld. Kč;
- změna stavu krátkodobých úvěrů 1,4 mld. Kč;

- změna stavu obligací 3,9 mld. Kč;
- změna stavu ostatních dlouhodobých závazků -0,8 mld. Kč.

Pro potřeby zajištění likvidity byl v únoru podepsán soubor smluvních dokumentů, jímž byl založen rámcový emisní program krátkodobých cenných papírů (vlastních smínek) s dvojicí nezávislých manažerů a současně dealerů - Českou spořitelnou, a.s., a ING Baring Capital Markets. Tento program byl uzavřen na dobu 10 let s možností dalšího prodloužení. Objem emitovaných smínek může činit 3 mld. Kč, se splatností 1 týden do 1 roku. Program byl v průběhu roku využíván velmi intenzivně, jeho flexibilita se plně osvědčila.

Pro zajištění potřebných finančních zdrojů podepsal v březnu ĚEZ, a. s., s hlavními manažery ING Baring Capital Markets, Komerční bankou, a. s., a Českou spořitelnou, a. s., smlouvy na vydání čtvrté a páté tuzemské emise obligací:

- čtvrtá, pětiletá tuzemská emise ve výši 3 mld. Kč s úrokovou mírou 10,90 % a s možností předčasného splacení po 3 letech;
- pátá, dvanáctiletá tuzemská emise ve výši 3 mld. Kč s úrokovou mírou 11,0625 % a s možností předčasného splacení po 7 nebo 10ti letech.

Část peněžních prostředků z těchto emisí byla použita k předčasnému splacení první emise tuzemských obligací z roku 1993 ve výši 2,1 mld. Kč (s kuponem 16,5 %) s cílem úspory cca 200 mil. Kč nákladových úroků, které by bylo nutné jinak vynaložit v průběhu 2 roků.

V červenci podepsal ĚEZ, a. s., smlouvu o záruce s konsorciem dvanácti zahraničních bank pro čerpání první části půjčky Evropské investiční banky (EIB) v objemu 100 mil. ECU. Záruka na první část půjčky je platná na 7 let. Čerpání ve výši cca 1 mld. Kč bylo uskutečнено v závěru měsíce prosince.jednání o záruce pro druhou polovinu půjčky EIB bude zahájeno na počátku druhého pololetí roku 1997.

Počátkem srpna byl podepsán dodatek k původní smlouvě z března 1995 o syndikovaném multimínovém revolvingovém úvěru. Dodatek, který odsouhlasili všichni členové bankovního syndikátu pod vedením The Sumitomo Bank, Ltd., umožňuje zvýšení čerpaného objemu až do úrovně 200 mil. USD a prodloužení platnosti úvěru na 5 let od podpisu dodatku. Původní revolvingový úvěr podepsaný v březnu 1995 byl otevřen na 3 roky a umožňoval čerpání do úrovně 100 mil. USD.

Z důvodu zvyšujícího se propadu příjmů za prodej elektrické energie rozvodným energetickým akciovým společenstvem (cca 3 mld. Kč) a pro udržení likvidity společnosti byla v září podepsána smlouva o jednoletém úvěru v objemu 999 mil. Kč (s úrokovou sazbou 11,9 %) s pražskou pobočkou Commerzbank AG.

V listopadu 1996 byl v akciové společnosti zaveden (v korunové oblasti) systém cash pooling, kdy po pítiměsíčních úpravách byla zajištěna centralizace platebního styku v celém ĚEZ, a. s. To znamená, že organizační jednotky nadále nedisponují s dočasně volnými prostředky a své platby provádějí ze svých účtů do výše Hlavní správou povoleného debetu. Tento systém zajišťuje, že jednotlivé účty nebudou zatížovány debetním úrokem a při noěním zpracování budou vyrovnány s hlavním účtem na nulu. Obdobný systém je úpravován pro realizaci plateb v zahraničních mìnách.

V prosinci byly po téměř 10leté úpravě podepsány smlouvy o financování dostavby Jaderné elektrárny Temelín s konsorciem bank vedených Citibank London a Generale Bank Brusel. Půjčky jsou garantovány americkou Export-Import Bank, belgickou Office National du Ducroire a vládou České republiky. Americká část půjčky, určená na financování kontrolního a údržbového systému a první vsázky jaderného paliva pro Jadernou elektrárnu Temelín, v celkovém objemu 317 mil. USD, má splatnost 7 let v případě financování paliva a 11 let v případě financování kontrolního a údržbového systému. Belgická část v objemu 55 mil. USD má splatnost 13 let. Čerpání úvěru bude zahájeno po splnění předložných podmínek v I. pololetí 1997.

Pro snížení rizikové expozice a snížení vlivu možné devalvace české koruny byla v prosinci provedena zajišťovací (swapová) operace z USD a DEM do Kč v celkovém objemu 4,5 mld. Kč. Transakce byla provedena ve dvou kolech, vyhodnoceny byly nabídky pěti poptaných institucí a ve druhém kole byl swap proveden s Credit Suisse Capital Product a Bankers Trust.

Akciová společnost ĚEZ využívá poradenských služeb společnosti Benson Oak, s. r. o. Tato spolupráce zahrnuje širokou škálu poradenských činností ve finanční oblasti, např. přípravu a realizaci:

- dlouhodobého financování (čerpání úvěrů, emise obligací);
- hedgingové strategie.

Pojištění

V průběhu roku byly uskutečniny ve spolupráci se společností Marsh & McLennan rizikové inspekce uhelných, vodních elektráren a části přenosové soustavy. Výsledkem inspekcí jsou rizikové zprávy, které budou základem pro sestavení pojistného programu společnosti.

V závěru roku se uskutečnila též inspekce expertů mezinárodního jaderného poolu v Jaderné elektrárně Dukovany, která pozitivně hodnotila technickou úroveň a zabezpečení elektrárny ve srovnání se světovým standardem běžně pojišťovaných jaderných elektráren. Na základě zprávy expertů bude sjednáno povinné smluvní pojištění odpovědnosti za jaderné škody pro tuto elektrárnu.

Akciová společnost ĚEZ provedla v roce 1996 na základě smluv, uzavřených s pojišťovny, úhradu pojištění odpovědnosti za škody způsobené členy představenstva, dozorní rady a výkonného managementu.

Investiční rating

Jedním z důležitých prvků strategie společnosti je zajištění výhodných finančních zdrojů. Nesporným úspěchem je získání, udržení a případně i zlepšení investičního ratingu společnosti.

V červnu zveřejnila americká ratingová společnost Standard and Poor's v rámci pravidelné roční revize zlepšení ratingového ocenění ĚEZ, a. s., ze stupně "BBB s pozitivním výhledem" na "BBB+ s pozitivním výhledem". Americká ratingová agentura Moody's po prověrce nezmenila svůj indikativní credit rating na úrovni "Baa1" udělený akciové společnosti ĚEZ v roce 1995. Ke změně nedošlo ani v ocenění od japonské ratingové agentury Japan Bond Research Institute (JBRI), která v roce 1995 přidělila ĚEZ, a. s., ocenění "A-".

Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost

Dlouhodobé úvěry

Viřitel	Datum splatnosti	Mina	Maximální výše úvěru v mln (v mil.)	Zadlužení k 31. 12. 1996 v Kč (mil.)
Bank Austria Aktiengesellschaft	30. 9. 2005	ATS	271	640
Commerzbank Aktiengesellschaft	16. 11. 1998	CZK	999	999
Credit Lyonnais Bank Praha	31. 2. 1998	CZK	240	221
Credit Lyonnais Bank Praha	31. 12. 2001	DEM	10	142

Ěeská spořitelna	18. 12. 1998	CZK	260	260
Ěeskoslovenská obchodní banka	25. 11. 2002	USD	4	83
Ěeskoslovenská obchodní banka	30. 9. 2002	DEM	23	297
Ěeskoslovenská obchodní banka	25. 4. 2003	DEM	24	324
Ěeskoslovenská obchodní banka	30. 12. 2002	DEM	15	195
Ěeskoslovenská obchodní banka	30. 6. 2004	DEM	44	688
Ěeskoslovenská obchodní banka	30. 4. 2000	DEM	2	24
Ěeskoslovenská obchodní banka	30. 12. 1999	DEM	0,2	1
Die Erste österreichische Spar-Casse-Bank Aktiengesellschaft	31. 3. 2004	ATS	4	11
Die Erste österreichische Spar-Casse-Bank Aktiengesellschaft	31. 3. 2004	ATS	31	78
Die Erste österreichische Spar-Casse-Bank Aktiengesellschaft	31. 3. 1998	ATS	8	19
European Investment Bank	15. 9. 2013	USD	55	1 503
European Investment Bank	15. 9. 2013	DEM	30	527
GiroCredit Bank Aktiengesellschaft der Sparkassen	30. 11. 2006	ATS	22	49
GiroCredit Bank Aktiengesellschaft der Sparkassen	30. 11. 2006	ATS	200	444
GiroCredit Bank Aktiengesellschaft der Sparkassen	30. 11. 2006	ATS	12	26
International Bank for Reconstruction and Development	15. 2. 2007	USD	246	3 605
Internationale Nederlanden Bank N.V.	29. 5. 2005	NLG	59	867
Investiční a Poštovní banka	31. 12. 2001	CZK	55	23
Komerční banka	23. 12. 2003	CZK	31	18
Komerční banka	23. 12. 2003	CZK	83	50
Komerční banka	23. 12. 2002	CZK	11	5
Komerční banka	23. 3. 2001	CZK	19	7
Komerční banka	22. 12. 2000	CZK	3	1
Komerční banka	22. 12. 2000	CZK	13	4
Komerční banka	22. 12. 2000	CZK	29	10
Komerční banka	22. 9. 2000	CZK	13	4
Komerční banka	23. 3. 1999	CZK	14	3
Komerční banka	23. 9. 1998	CZK	10	1
Komerční banka	23. 12. 2002	CZK	20	10
Komerční banka	23. 9. 2001	CZK	13	5
Komerční banka	23. 9. 1999	CZK	13	3
Komerční banka	25. 9. 2001	CZK	63	14

Komerční banka	25. 3. 2000	CZK	32	14
Dlouhodobé úvěry celkem	x	x	x	11 177
z toho část splatná do konce roku 1997	x	x	x	1 012
Dlouhodobé úvěry v rozvaze	x	x	x	10 165

Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost

Krátkodobé úvěry a finanční výpomoci

Věřitel	Datum splatnosti	Mina	Maximální výše úvěru v miní (v mil.)	Zadlužení k 31.12.1996 v Kč (mil.)
Krátkodobé úvěry				
BNP Dresdner Bank	31. 1. 1997	CZK	500	500
Československá obchodní banka ¹⁾	31. 1. 1997	CZK	1 600	400
	31. 1. 1997	CZK		500
Česká spořitelna ¹⁾	17. 1. 1997	CZK	3 000	495
	31. 1. 1997	CZK		989
Commerz Bank	17. 10. 1997	CZK	999	999
Krátkodobé úvěry celkem	x	x	6 099	3 883
Eskontní úvěry				
Commerz Bank	3. 6. 1997	CZK	950	368
Eskontní úvěry celkem	x	x	950	368
Revolvingové úvěry				
Investiční a Poštovní banka	23. 3. 2002	CZK	4 245	3 195
Investiční a Poštovní banka	23. 3. 2004	CZK	884	709
The Sumitomo Bank ²⁾	9. 10. 2001	USD	200	1 624
	18. 6. 1997	DEM		375
Revolvingové úvěry celkem			x	5 903
Část dlouhodobých úvěrů splatná do jednoho roku	x	x	x	1 012
Běžné bankovní úvěry celkem (v rozvaze)	x	x	x	11 166
Finanční výpomoci				
Ministerstvo financí České republiky	15. 12. 1998	CZK	92	63

Ministerstvo financí České republiky	15. 12. 1998	CZK	65	44
Finanční výpomoci celkem		CZK	157	107
Část finančních výpomocí splatná do konce roku 1997	x	x	x	50

1) V rámci úvirového rámce čerpány dvě samostatné půjčky

2) Úvirový rámec 200 mil. USD je společný pro půjčky v USD i DEM

U žádného úvihu ani finanční výpomoci nedošlo k prodlení se splátkou.

Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů

Vývoj ekonomických ukazatelů je možné charakterizovat srovnáním jejich výše dosažené ke konci roku 1996 s výší dosaženou ke konci roku 1995 a s jejich doporučenou výší z hlediska stability společnosti.

Ukazatel	1996	1995	1994
Stupeň odepsanosti hmotného a nehmotného investičního majetku v užívání ¹⁾	44,4 %	51,0 %	52,3 %
Celková likvidita	108,6 %	122,2 %	147,1 %
Míra krytí investičního majetku	101,1 %	102,3 %	104,4 %
Celková zadluženost (bez rezerv)	31,2 %	28,4 %	24,5 %
Dlouhodobá zadluženost	20,1 %	19,2 %	16,3 %
Podíl stálých aktiv	87,9 %	88,8 %	87,9 %
Krytí stálých aktiv	70,5 %	73,6 %	79,5 %
Rentabilita vlastního jmění (hrubá)	12,9 %	16,4 %	19,8 %
Rentabilita vlastního jmění (čistá)	8,0 %	8,9 %	10,9 %
Provozní nákladovost	58 %	54 %	53 %
Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji	4,3	6,1	5,6
Podíl vlastních zdrojů na financování přírůstku stálých aktiv	58,1 %	48,3 %	68,9 %

¹⁾ Hmotný i nehmotný investiční majetek v zůstatkové ceně

Příznivé je snížení ukazatele "**Stupeň odepsanosti investičního majetku v užívání**" (*Oprávky/Vstupní cena*), který poklesl v průběhu roku 1996 na 44,4 % v důsledku uvedení některých nově vybudovaných staveb do provozu.

Snížení ukazatele "**Celková likvidita**" (*Oběžný majetek/Krátkodobý cizí kapitál*), bylo způsobeno menším nárůstem oběžného majetku (3,5 mld. Kč) oproti nárůstu krátkodobého cizího kapitálu (cca 5 mld. Kč). I tak je však výše likvidity (přesahující 100% hranici) dostatečná.

Vývoj ukazatele "**Míra krytí investičního majetku**" ($(\text{Vlastní kapitál} + \text{dlouhodobý cizí kapitál}) / \text{Stálá aktiva (netto)}$), je příznivý, jeho hodnota (101,1 %) je udržována trvale nad doporučenou hodnotou 100 %.

Ukazatel "**Celková zadluženost (bez rezerv)**" ve výši 31,2 % ($(\text{Cizí zdroje} - \text{Rezervy} + \text{Ostatní pasiva}) / \text{Pasiva celkem}$) se stále pohybuje v hodnotách příznivých pro další nezbytný růst zadlužení společnosti v následujících letech. Podobně příznivý je ukazatel "**Dlouhodobá zadluženost**" ($(\text{Dlouhodobé závazky} + \text{Bankovní úvěry dlouhodobé}) / \text{Pasiva celkem}$), který stoupl z 19,2 % na 20,1 %, zejména ve vazbě na čtvrtou a pátou emisi tuzemských obligací.

Ukazatel "**Podíl stálých aktiv**" ($\text{Stálá aktiva (netto)} / \text{Aktiva celkem (netto)}$) si udržuje stabilní výši kolem 88 %, což odpovídá struktuře majetku.

Ukazatel "**Krytí stálých aktiv**" ($\text{Vlastní jmění} / \text{Stálá aktiva (netto)}$), poklesl ze 73,6 % na 70,5 % vlivem vyššího nárůstu zadluženosti.

Ukazatel "**Rentabilita vlastního jmění (hrubá)**" ($\text{Zisk před zdaněním} / \text{Vlastní jmění}$), trvale klesá (meziročně o cca 3,5 %) ve vazbě na snižování vytvořeného zisku před zdaněním při současném nárůstu vlastního jmění.

"**Rentabilita vlastního jmění (čistá)**" ($\text{Zisk po zdanění} / \text{Vlastní jmění}$), vykazuje rovněž trvalý pokles v roce 1996 na 8,0 % (z 8,9 %), což odpovídá jak mírnému snížení čistého zisku společnosti (o 2,7 %), tak zejména zvýšení vlastního jmění společnosti.

Ve smlouvě o půjčce Světové banky jsou definovány mj. ukazatele:

- "**Provozní nákladovost**" (Working ratio), který vyjadřuje požadavek zabezpečit, aby poměr celkových provozních výdajů k celkovým provozním příjmům nepřekročil 60 %.
- "**Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji**" (Debt service ratio), který vyjadřuje požadavek vytvořit v roce 1996 čisté příjmy ve výši minimálně 2,2 násobku dluhové služby.
- "**Podíl vlastních zdrojů na financování přírůstku stálých aktiv**" (Cash generation ratio), který vyjadřuje požadavek vytvořit prostředky z vnitřních zdrojů větší než 40 % průměrných ročních investičních výdajů (za minulý, běžný a následující rok).

Akciová společnost ĚEZ splnila v roce 1996 předepsané limitní hodnoty u všech těchto ukazatelů.

Zpět na [titulní stránku](#)