

# DER LINC PERSONALITY PROFILER

---

Moderne Personalentwicklung und  
Personalauswahl mit den BIG FIVE

LINC GmbH  
eine Ausgründung der  
Leuphana Universität Lüneburg

[www.linc-institute.de](http://www.linc-institute.de)  
[info@linc-institute.de](mailto:info@linc-institute.de)

# ERFOLGSFAKTOR PERSÖNLICHKEIT



Ein Unternehmen, das seine Mitarbeiter dabei unterstützt, die eigene Persönlichkeit weiterzuentwickeln, nutzt ihr volles Potential.



Ein Teamleiter, der die psychologische Dynamik in Teams versteht, kann den Teamerfolg maximieren.



Ein Unternehmen, das sich mit der Persönlichkeit seiner Bewerber professionell auseinandersetzt, wird passende Auswahlentscheidungen treffen.



# DER LINC PERSONALITY PROFILER

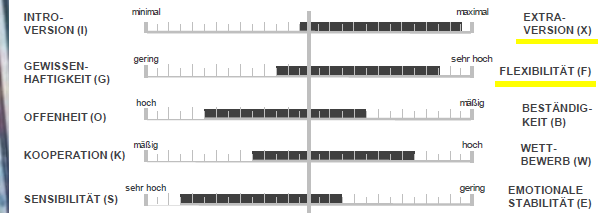
- Onlinebasierte Fragebögen und digital erzeugte Ergebnisreports
- Ganzheitliche Darstellung der Persönlichkeitsstruktur
- Hervorragende psychologische Fundierung bei gleichzeitig sehr hoher Praxistauglichkeit
- Hohe Akzeptanz durch moderne, ansprechende und gut verständliche Vermittlung

PERSONALITY PROFILER - DIE ERGEBNISSE AUF EINEN BLICK

## IHR PROFIL - ÜBERSICHT

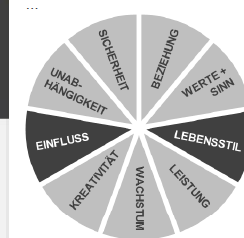
### CHARAKTER - DIE FLEXIBLE EXTRAVERTIERTE

Die Charaktereigenschaften bestimmen, wie wir uns verhalten und unser Leben führen, ...



### MOTIVE

... unsere Motive steuern, was wir für Ziele im Leben erreichen wollen



IHRE ZENTRALEN MOTIVE  
EINFLUSS UND LEBENSSTIL

### KOMPETENZEN

... während die Kompetenzen Anteil daran haben, ob wir das dann auch erreichen.

1. FÜHREN (maximal)
2. ÜBERZEUGUNGSVERMÖGEN (maximal)
3. TEAMFÄHIGKEIT (maximal)
4. EMPATHIE (maximal)
5. EIGENINITIATIVE (maximal)

# DIE BIG 5 IM MITTELPUNKT

- Das Big-5-Modell ist das Standardmodell der modernen Persönlichkeitspsychologie
- Empirisch klar bewiesene Überlegenheit gegenüber typologischen Verfahren (Insights, DISG, MBTI...)
- Der PERSONALITY PROFILER bietet eine zeitgemäße Umsetzung des Modells in die Praxis



# GANZHEITLICHER ANSATZ

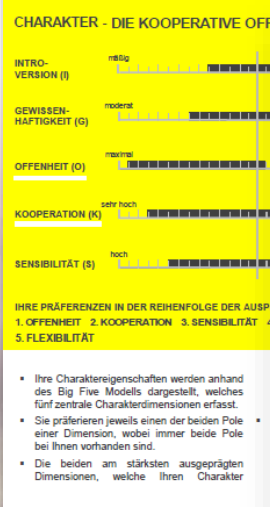
Persönlichkeit ganzheitlich verstanden und dargestellt:

- Der Charakter (BIG 5): Wie verhalte ich mich?
- Die Motive: Was treibt mich an?
- Die Kompetenzen: Was kann ich besonders gut?

6

## „IHRE PRÄFERENZEN BEI DEN BIG FIVE-DIMENSIONEN“ DIE CHARAKTEREIGENSCHAFTEN

Baustein 1 der Persönlichkeit: Die fünf wichtigsten Charaktereigenschaften (Big Five) als Grundlage Ihrer individuellen Verhaltenstendenzen



- Die Grafik zeigt Ihnen die neun zentralen Motive menschlichen Handelns.
  - Motive sind die hinter den Charaktereigenschaften und Kompetenzen liegenden Triebkräfte, die uns dazu antreiben, ein bestimmtes Ziel erreichen zu wollen.
  - Motive sind ein integraler Bestandteil der Persönlichkeit und erst durch die Kenntnis der Motive wird ein tiefergehendes Verständnis der eigenen Persönlichkeit möglich.
  - Jeder Mensch verfügt über alle neun Motive. Diese sind aber bei jedem unterschiedlich stark ausgeprägt. Einige der Motive steuern Ihr Verhalten stärker als andere. Daher ist es wichtig, die persönliche Struktur der neun grundlegenden Motive zu kennen.
  - Im Folgenden erläutern wir Ihnen Ihre beiden am stärksten ausgeprägten Handlungsmotive im Detail.
- PERSONALITY PROFILER - LINC GmbH

2 3

## „WAS KANN ICH BESONDERS GUT?“ KOMPETENZPROFIL

Baustein 3 der Persönlichkeit: Ihre fünf zentralen Kompetenzen in der



# EINIGE QUALITÄTSMERKMALE

- Geringe Verfälschbarkeit durch forced-choice Antwortformat
- Hohe Skalenreliabilität (.82), sehr gute Konstruktvalidität
- DSGVO-kompatible Umsetzung
- Mehrere Auszeichnungen für Qualität und Innovationskraft

7 → BLOCK 2

Bitte lesen Sie sich die folgenden Aussagen durch und entscheiden Sie, welche DREI Aussagen am besten auf Sie zutreffen.

Wählen Sie zunächst die AM BESTEN zutreffende Aussage aus.

**A** Es kommt selten vor, dass ich vor Freude wirklich aus dem Häuschen bin ✓

**B** Ich bin jemand, der bestehende Normen, Hierarchien und Autoritäten kritisch hinterfragt

Unter großem Stress fällt es mir schwer, einen kühlen Kopf zu bewahren

Ich denke zweimal nach, bevor ich etwas tue oder sage

Ich habe ein hohes Verantwortungsbewusstsein

**Preisträger 2017**



Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Energie



Ein Wettbewerb des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie

INNOVATIONSPREIS-IT

**BEST OF**

*initiative*  
**mittelstand**

MITTELSTAND

# ÜBERZEUGENDE VERMITTLUNG

- Trotz wissenschaftlicher Fundierung für jeden Anwender leicht zugängliche und verständliche Umsetzung
- Kein Fachchinesisch, keine übermäßige Komplexität
- Zeitgemäße und optisch ansprechende Gestaltung – Die Idee: ein Text über die eigene Persönlichkeit im Stil eines modernen Magazins
- Das Ergebnis: Eine sehr hohe Anwenderakzeptanz

„IHRE PRÄFERENZEN BEI DEN BIG FIVE-DIMENSIONEN“  
**DIE CHARAKTEREIGENSCHAFTEN**  
 Baustein 1 der Persönlichkeit: Die fünf wichtigsten Charaktereigenschaften (Big Five) als Grundlage Ihrer individuellen Verhaltensstendenzen

**CHARAKTER - DIE KOOPERATIVE OFFENE**

INTRO-VERSION (I)

GEWISSENHAFTIGKEIT (C)

OFFENHEIT (O)

KOOPERATION (N)

SENSIBILITÄT (E)

ihre Präferenzen in der Reihenfolge der Ausprägung  
 1. OFFENHEIT 2. KOOPERATION 3. SENSIBILITÄT 4. EXTRAVERTANZ 5. FLEXIBILITÄT

- Ihre Charaktereigenschaft des Big Five Modells ist fünf zentrale Charaktereigenschaften
- Sie präferieren jeweils eine Dimension, wobei bei Ihnen vorhanden sind.
- Die beiden am stärksten Dimensionen, welche

„WAS KANN ICH BESONDERS GUT?“  
**KOMPETENZPROFIL**  
 Baustein 3 der Persönlichkeit: Ihre fünf zentralen Kompetenzen in der Übersicht

Fähigkeiten, Fertigkeiten und Wissensbereiche, die zur Lösung komplexer Probleme befähigen, werden als Kompetenzen bezeichnet.

Kompetenzen sind ...  
 ... mit Leistung verbunden. Sie ermöglichen Leistung. Je stärker die Kompetenz in einem Bereich ausgeprägt ist, desto

1. EMPATHIE

2. GANZZEITLICHES DENKEN

3. FÄHIGKEIT

4. KULTURELLE INTELLIGENZ

5. MARKT-ORIENTIERUNG

PERSONALITY PROFILER - LINC GmbH

„WAS TREIBT MICH AN?“  
**IHRE MOTIVSTRUKTUR**  
 Baustein 2: Ihre Ausprägung in den neun zentralen Handlungsmotiven

- Die Grafik zeigt Ihnen die neun zentralen Motive menschlichen Handelns.
- Motive sind die hinter den Charaktereigenschaften und Kompetenzen liegenden „Triebe“, die uns dazu antreiben, ein bestimmtes Ziel erreichen zu wollen.
- Motive sind ein integraler Bestandteil der Persönlichkeit und erst durch die Kenntnis der Motive wird ein tiefgehendes Verständnis der eigenen Persönlichkeit möglich.
- Jeder Mensch verfügt über alle neun Motive. Diese sind aber bei jedem unterschiedlich stark ausgeprägt. Einige der Motive steuern Ihr Verhalten stärker als andere. Daher ist es wichtig, die persönliche Struktur der neun grundlegenden Motive zu kennen.
- Im Folgenden erläutern wir Ihnen Ihre beiden am stärksten ausgeprägten Handlungsmotive im Detail.

PERSONALITY PROFILER - LINC GmbH



# EINSATZFELDER: PERSÖNLICHKEITS- ENTWICKLUNG

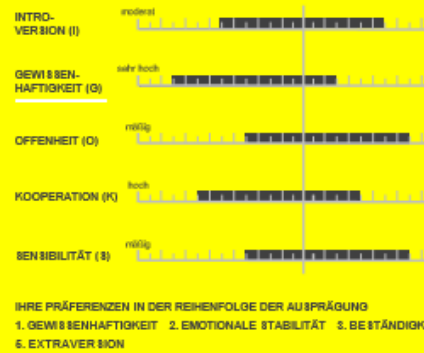
- Die eigene Persönlichkeit durch individuelle Texte besser verstehen, Selbstreflexion anstoßen
- Handlungsimpulse für die Bereiche Kommunikation, Arbeitsstil, Verhandlung und Führung
- Fremdwahrnehmung (wie wirke ich auf Andere?)
- Lernen von Anderen (was kann ich von anderen Stilen lernen?)

IHRE PRÄFERENZEN BEI DEN BIG FIVE-DIMENSIONEN

## DIE CHARAKTER- EIGENSCHAFTEN

Baustein 1 der Persönlichkeit: Die fünf wichtigsten Char (Big Five) als Grundlage Ihrer individuellen Verhaltenste

### CHARAKTER - DER STABILE GEWISSENHAFTE



- Ihre Charaktereigenschaften werden anhand des Big Five Modells dargestellt, welches fünf zentrale Charakterdimensionen erfasst.
- Sie präferieren jeweils einen der beiden Pole einer Dimension, wobei immer beide Pole bei Ihnen vorhanden sind.
- Die beiden am stärksten ausgeprägten Dimensionen, welche Ihren Charakter besonders prägen, ist noch einmal explizit farblich markiert.
- Ihre Präferenzen in Dimensionen sind wie und somit weniger Charakter (Sekundär)

HANDLUNGSFELDER

## KOMMUNIKATION

### VERHALTENSPRÄFERENZEN UND DENKANSTÖSSE

Sie können in der Regel auch mit schwierigen Gesprächspartnern umgehen und können sowohl Kritik als auch Lob richtig einordnen, ohne dabei aus dem Gleichgewicht zu geraten bzw. abzuheben.

Menschen spüren im Kontakt mit Ihnen schnell, dass Sie Ihre Zusagen einhalten. Wenn Sie z.B. jemandem Hilfe anbieten, dann werden Sie auch helfen und dies so, dass es der Person auch tatsächlich nützt. Auf diese Art und Weise sammeln Sie wirklich nutzbare Kontakte, statt reiner Adressen ohne echten persönlichen Bezug.

Ihr großes Plus beim Bilden von Netzwerken ist Ihr beziehungsorientierter Grundansatz im Umgang mit Anderen. Daher fühlt sich der Aufbau eines Netzwerks aus Beziehungen zu Anderen für Sie auch nicht unnatürlich oder berechnend an.

Von Ihrem Naturell her sind Sie prädestiniert dafür, ein großes und weit verzweigtes Netzwerk auf beruflicher und privater Ebene aufzubauen, denn Sie mögen und suchen den Kontakt zu Anderen, was natürlich ein großer Vorteil beim Aufbau von Beziehungen ist.

Sie möchten bei der Kommunikation mit Anderen niemanden unnötig brüskieren und halten daher Ihre wahre Meinung über eine Person oder deren Aussagen auch einmal zurück. Wichtig ist, dabei trotzdem immer authentisch zu bleiben und sich nicht zu sehr zu verbiegen.

Wenn Sie gemeinsam mit Anderen schwierige Phasen durchleben und dabei als Anker und Stütze dienen, werden diese Menschen danach wahrscheinlich ein dauerhafter Bestandteil Ihres Netzwerks sein.

Geringe Reizbarkeit (E)

Prinzipienorientierung (G)

Vertrauensorientierung (K)

Außenorientierung (X)

Nachgiebigkeit (K)

Stressresistenz (E)



# EINSATZFELDER: TEAMENTWICKLUNG

- Der Teamcheck: Alle Ergebnisse der Teammitglieder werden in einer Übersicht dargestellt
- Persönlichkeitsstile im Team identifizieren, andere Teammitglieder besser verstehen
- Fehlende Ressourcen im Team erkennen
- Kommunikation verbessern, Konflikte vermeiden, Teameffizienz steigern

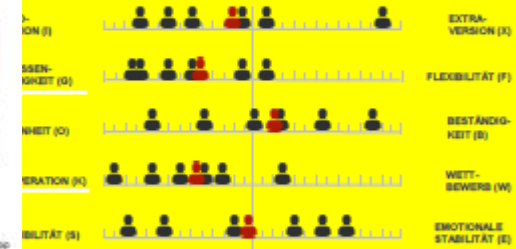


M-PRÄFERENZEN BEI DEN BIG FIVE-DIMENSIONEN

## IE CHARAKTEREIGENSCHAFTEN

stein 1 der Persönlichkeit: Die fünf wichtigsten Charaktereigenschaften (Five) als Grundlage der individuellen Verhaltenstendenzen im Team

### TEILUNG DER CHARAKTEREIGENSCHAFTEN IM TEAM



Ausprägungen der einzelnen Teammitglieder

Team-Durchschnittswerte

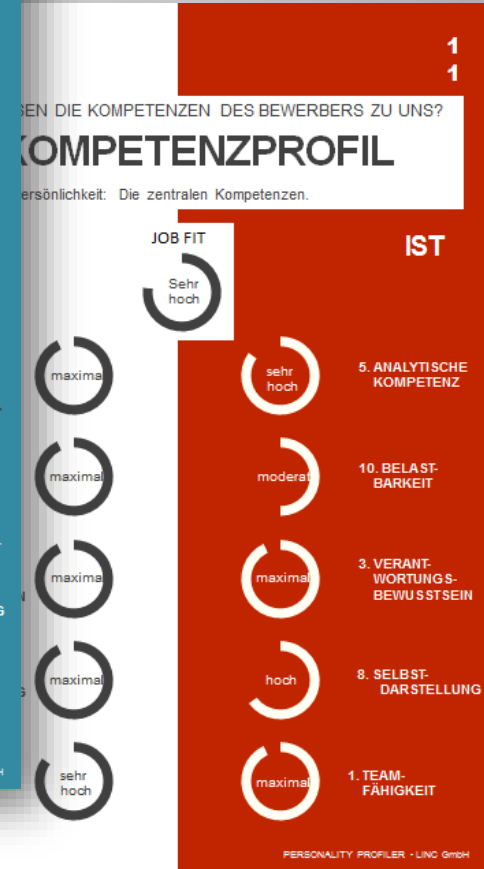
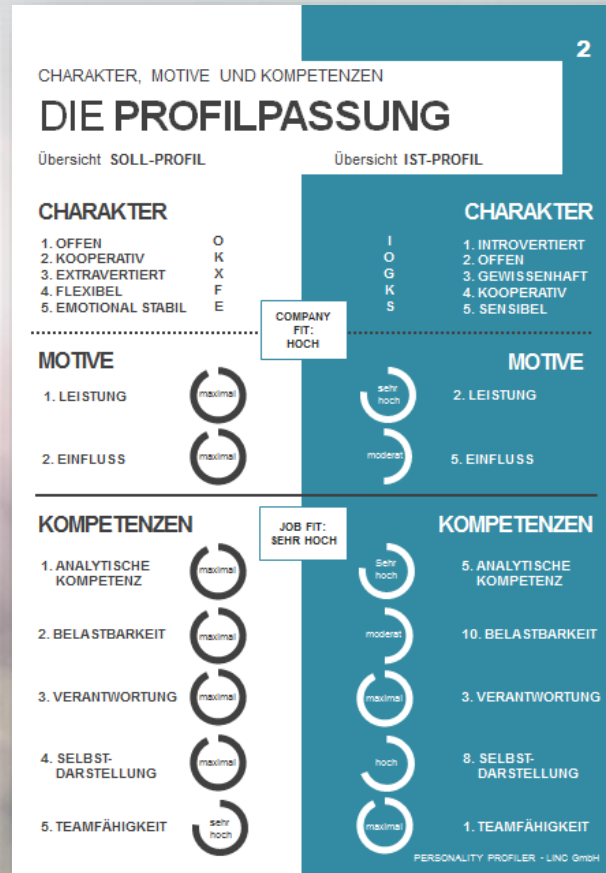
Im Team am stärksten ausgeprägte Eigenschaften

REIHENFOLGE DER  
AUSPRÄGUNG DER  
CHARAKTEREIGENSCHAFTEN  
IM TEAM

- K 1. KOOPERATIV
- G 2. GEWISSENHAFT
- I 3. INTROVERTIERT
- B 4. BESTÄNDIG
- S 5. SENSIBEL

# EINSATZFELDER: PERSONALAUSWAHL

- Differenzierte Datenbasis als Ausgangspunkt für professionelle Einstellungsinterviews
- Extrem wertschätzende Rückmeldung an den Bewerber durch 30-seitigen Report
- LPP CANDIDATE CHECK: Abgleich Soll-Profil / Ist-Profil



# EINSATZFELDER: FÜHRUNG

- Zeitgemäßes und erfolgreiches Führen durch das Verständnis der eigenen Persönlichkeit sowie der Persönlichkeiten der Mitarbeiter
- Mitarbeitergespräche an die Persönlichkeiten anpassen und effektiver gestalten
- Eigene Leitfäden zum Thema „Führen mit den Big Five“

LINC

## PERSONALITY PROFILER LEITFADEN FÜHREN MIT DEN BIG FIVE

4

„BIG FIVE UND PERSONALITY PROFILER“

### LEITFADEN FÜHREN MIT DEN BIG FIVE

#### KAPITEL

- Kap. 1 Hintergrundwissen Big Five und PERSONALITY PROFILER
- Kap. 2 Die BIG FIVE einer Führungspersönlichkeit
- Kap. 3 Führungsstil und Big Five – Mitarbeiter besser verstehen
- Kap. 4 Mitarbeitergespräche mit dem PERSONALITY PROFILER führen
- Kap. 5 Führungskräfte entwickeln mit dem Big Five Modell
- Kap. 6 Passende Ziele vereinbaren

LEITFADEN PERSONALAUSWAHL - LINC GmbH



# UMFANGREICHES ZUSATZMATERIAL

- Materialien zur professionellen und kreativen Gestaltung von Workshops, Trainings, Coachings...
- Das Big-5-Poster fürs Büro
- Das Big-5-Kartenspiel für den spielerischen Zugang zum Modell
- Big-5-Postkarten mit Erläuterungen
- Leitfäden, Präsentationsvorlagen, Arbeitsblätter ...

## BIG FIVE

LERNEN SIE DAS BIG FIVE MODELL  
SPIELERISCH KENNEN

### BIG FIVE STATEMENTKARTE

### BIG FIVE AKTIONSKARTE

LASS UNS DOCH VERSUCHEN  
FÜR DIESE PROBLEME EINE  
GEMEINSAME LÖSUNG ZU  
FINDEN.

K

© LINC 2017

KAUFEN SIE ETWAS IN EINEM  
ANTIQUITÄTENGESCHÄFT.

E

STICHWORT:  
ENTHUSIASMUS

© LINC 2017

## BIDIMENSIONAL BIG FIVE

**X EXTRAVERSION** VS. **I INTROVERSION I**

**S SENSIBILITÄT** VS. **E EMOTIONALE E STABILITÄT**

**O OFFENHEIT** VS. **B BESTÄNDIGKEIT B**

**G GEWISSEN-HAFTHIGKEIT** VS. **F FLEXIBILITÄT F**

**K KOOPERATION** VS. **W WETTBEWERBS-W ORIENTIERUNG**

© LINC GmbH www.linc-institute.de

### EXTRAVERSION vs. INTROVERSION

PERSONALITÄT  
PROFILER

**NACH AUSSEN ODER NACH INNEN ORIENTIERT?**

Wohin richtet sich im täglichen Leben und im Umgang mit anderen mein Hauptaugenmerk – auf die Interaktion mit anderen und die daraus resultierenden Konsequenzen oder auf mein eigenes inneres Erleben und meine Interpretation der Außenwelt?

Erleben konventionell die Extraversion, intern die Introversion.

**EXTRAVERSION (X)**

- Nach außen orientiert (Ereignisse und Erlebnisse) orientiert
- Starkes Kontaktbedürfnis
- Wunsch nach positiver Wahrnehmung durch andere (Zufälligkeit, Entdeckungen)
- Hoher Aktivitätsniveau
- Wunsch nach Bewusstseinsregung sozialer Situationen
- Außen stehen nach positiven Reizen

**INTROVERSION (I)**

- Nach innen orientiert (Erlebnisse und Innen, Reflexion von Gefühlen)
- Ausdauer im Einzelkontakt mit Gruppen
- Interpretationsorientierter Umgang zu sozialen Kontakten
- Interaktionsgefühl wird vermehrt
- Gestalteter Aktivitätsniveau aufgrund geringerer Außenorientierung
- Interne nach Innem, Entspannung und Zufriedenheit

© LINC GmbH - www.linc-institute.de

# DIE BAUSTEINE: ONLINE-FRAGEBOGEN / REPORT / FEEDBACK



## 1. ONLINE-FRAGEBOGEN

- Link zum Tool
- Bearbeitungszeit ca. 30 min.



## 2. PERSONALISIERTER REPORT

- Individuelle Auswertungstexte, Grafiken, Handlungsempfehlungen und Hinweise zu Entwicklungspotentialen



## 3. FEEDBACK-GESPRÄCH

- Mit zertifiziertem Trainer (ca. 45 Min.),
- Inhalte: Erläuterung, Passung, Entwicklungspotentiale



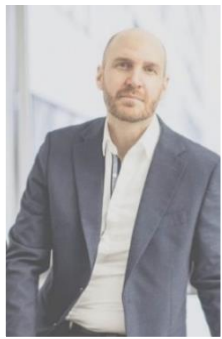
## (4.) COACHINGS/TRAININGS / WORKSHOPS

- Zahlreiche weitere Einsatzformen möglich
- Materialien, Übungen und Spiele zum Big Five-Modell sowie Leitfäden für die Umsetzung stehen zur Verfügung.

							1
2	3	4	5	6	7	8	
9	10	11	12	13	14	15	
16	17	18	19	20	21	22	
23	24	25	26	27	28	29	
30	31						

# IHRE ANSPRECHPARTNER

Tel: 04131 500 99 22 | Mail: [info@linc-institute.de](mailto:info@linc-institute.de) | [www.linc-institute.de](http://www.linc-institute.de)



**DR. RONALD FRANKE**  
GESCHÄFTSFÜHRER

Ronald Franke ist promovierter Wirtschaftspsychologe und zertifizierter systemischer Coach. Als Berater und Trainer war er für Unternehmen aus den Bereichen Automotive, Pharma, Maschinenbau und Handel tätig. Sein Wissen gibt er außerdem seit über 10 Jahren als Dozent an Hochschulen weiter (u.a. Leuphana Universität Lüneburg, FOM Hamburg).



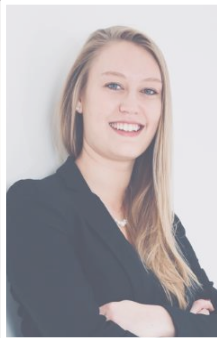
**PROF. DR. MARTIN PUPPatz**  
GESCHÄFTSFÜHRER

Martin Puppatz ist Professor für Wirtschaftspsychologie an der FOM Hochschule für Ökonomie und Management Hamburg. Zuvor promovierte er an der Leuphana Universität Lüneburg und war mehr als 7 Jahre für zwei der weltgrößten Unternehmensberatungen im HR-Consulting als Senior Manager und Projektleiter tätig.



**PROF. DR. JÜRGEN DETERS**  
PARTNER

Jürgen Deters ist Professor für Personalmanagement und Führung an der Leuphana Universität Lüneburg und Leiter des Masterprogramms Management and Human Resources. Zuvor war er Leiter der Personalentwicklung der Gruner & Jahr GmbH. Er ist seit über 20 Jahren als Berater und als Coach für Führungskräfte tätig.



**FRAUKE SCHÄFER**  
LEITUNG BUSINESS DEVELOPMENT

Frauke Schäfer ist Wirtschaftspsychologin mit dem Schwerpunkt Personalpsychologie. Im Rahmen ihrer Abschlussarbeit an der Leuphana Universität Lüneburg führte sie eine Validierungsanalyse zum LPP durch. Als zertifizierter PERSONALITY PROFILER Coach ist sie neben ihrer Tätigkeit bei LINC ein aktives Mitglied des LINC Trainernetzwerks.