



# **IL GRUPPO CAMFIN - PIRELLI - TELECOM**

*Prof. Ugo Lassini*



## Presentazione del gruppo Telecom

Il gruppo Telecom è uno dei più grandi gruppi italiani con un fatturato complessivo pari a 30.850 milioni di euro e poco meno di 93.200 dipendenti nel 2003.

Il gruppo Telecom (Telecom, Tim e Telecom Italia Media) ha un forte peso sulla capitalizzazione della borsa italiana, visto che incide complessivamente per oltre il 16% del valore totale dell'indice Mibtel.



## Storia del gruppo Telecom

La storia recente del gruppo, piuttosto movimentata, può essere così sintetizzata:

1997: privatizzazione, creazione di un nocciolo duro di azionisti e quotazione in borsa;

1998 – maggio 1999: composizione mutevole del vertice aziendale;

giugno 1999-settembre 2001: OPA Olivetti di Colannino su Telecom, aumento dell'indebitamento aziendale;

settembre 2001 - oggi: Pirelli & soci acquistano il controllo del gruppo, nuovo piano industriale e finanziario, accorciamento della catena societaria, nuove regole di corporate governance.



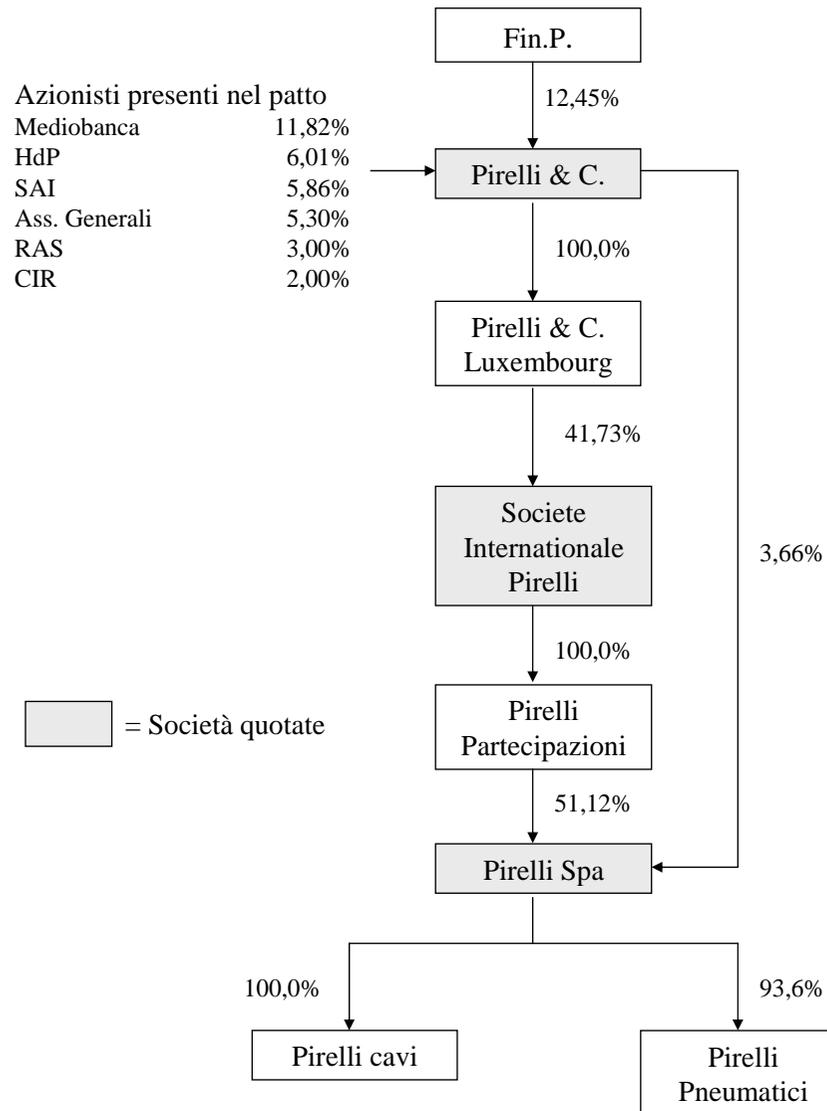
## Struttura del gruppo Telecom

La struttura di gruppo attuale rappresenta quella di un tipico gruppo piramidale che si caratterizza per avere:

- numerosi livelli di società controllate a cascata;
- sei società quotate suddivise su diversi livelli dalla capogruppo (Camfin, Pirelli &C., Pirelli Real Estate, Telecom, TIM, Telecom Italia Media);
- quattro società quotate hanno emesso azioni prive di diritto di voto (Pirelli & C., Telecom Italia, Telecom Italia Media, TIM);
- il ricorso all'indebitamento per finanziare l'acquisizione del gruppo Telecom;
- la creazione di un patto di sindacato con alcuni soci alleati per controllare Pirelli e Telecom.

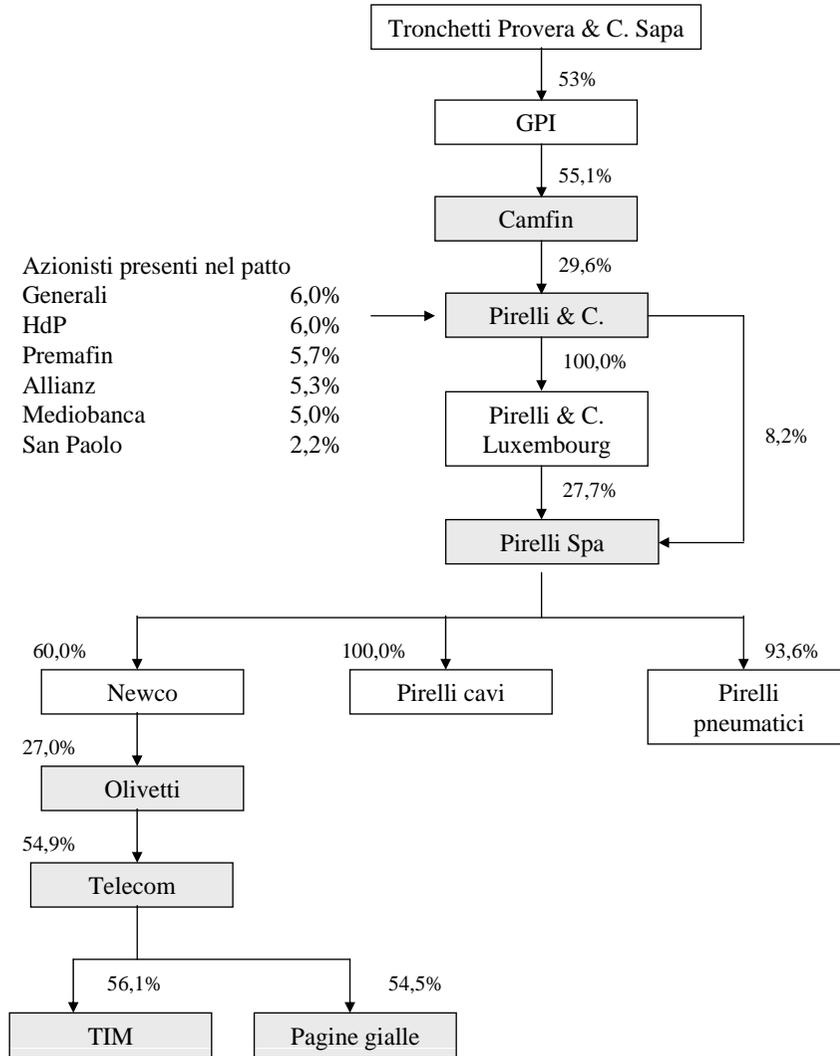


# Struttura del gruppo Pirelli nel 1997





# Struttura del gruppo Pirelli nel 2001



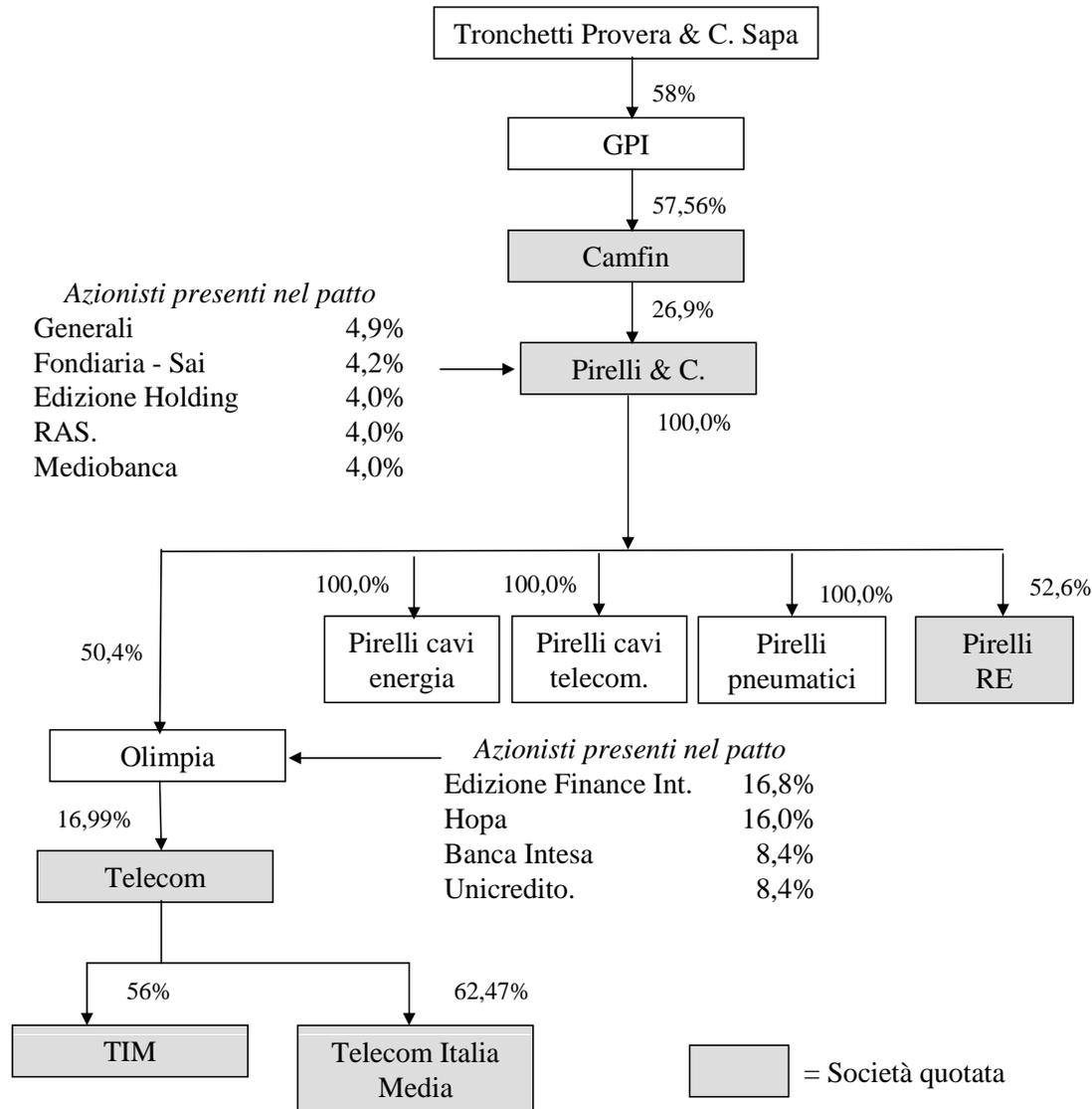
Azionisti presenti nel patto

|            |      |
|------------|------|
| Generali   | 6,0% |
| HdP        | 6,0% |
| Premafin   | 5,7% |
| Allianz    | 5,3% |
| Mediobanca | 5,0% |
| San Paolo  | 2,2% |

 = Società quotata



# Struttura del gruppo Telecom





## Leva azionaria del gruppo Telecom

| Società                         | Capitalizzazione (in milioni di euro) | Quota posseduta direttamente dalla società controllante | Grado di possesso integrato dell'azionista di controllo |
|---------------------------------|---------------------------------------|---|---|
| Tronchetti Provera & C.<br>Sapa | n.d.                                  | 100%  |   |
| GPI                             | n.d.                                  | 58%   | 58%   |
| Camfin                          | 373,97                                | 57,56   | 32,5%   |
| Pirelli *                       | 2.829,38                              | 27%   | 8,75%   |
| Olimpia                         | n.d.                                  | 50%   | 4,38%   |
| Telecom *                       | 35.725,43                             | 17%   | 0,74%   |
| TIM                             | 1.481,14                              | 56%   | 0,41%   |



## I consigli di amministrazione del gruppo Telecom

| <b>CdA</b>                  | <b>Camfin</b> | <b>Pirelli</b> | <b>Pirelli RE</b> | <b>Telecom</b> | <b>TIM</b>  | <b>Telecom Italia Media</b> |
|-----------------------------|---------------|----------------|-------------------|----------------|-------------|-----------------------------|
| Numero consiglieri          | 14            | 21             | 14                | 19             | 15          | 13                          |
| Di cui Indipendenti         | 6             | 8              | 5                 | 10             | 7           | 7                           |
| Comitato remunerazioni      | SI            | SI             | SI                | SI             | SI          | -                           |
| Comitato controllo          | SI            | SI             | SI                | SI             | SI          | -                           |
| Comitato nomine             | -             | -              | -                 | -              | -           | -                           |
| Riunioni Cda                | 4             | 5              | 9                 | 11             | 7           | -                           |
| Voto di lista               | -             | SI             | -                 | SI             | SI          | -                           |
| Sindaci                     | 3             | 3              | 3                 | 5              | 3           | 3                           |
| Marco Tronchetti Provera    | P esecutivo   | P esecutivo    | P non esecutivo   | P esecutivo    | -           | -                           |
| Carlo Alessandro Puri Negri | VP esecutivo  | VP             | VP e AD           | Amministratore | -           | -                           |
| Carlo Buora                 | -             | AD e DG        | Amministratore    | AD             | P esecutivo | -                           |