



PERÚ

Presidencia
del Consejo de Ministros

Gestión de Conflictos de Intereses en la Administración Pública

Secretaría de Integridad Pública

www.gob.pe/integridad



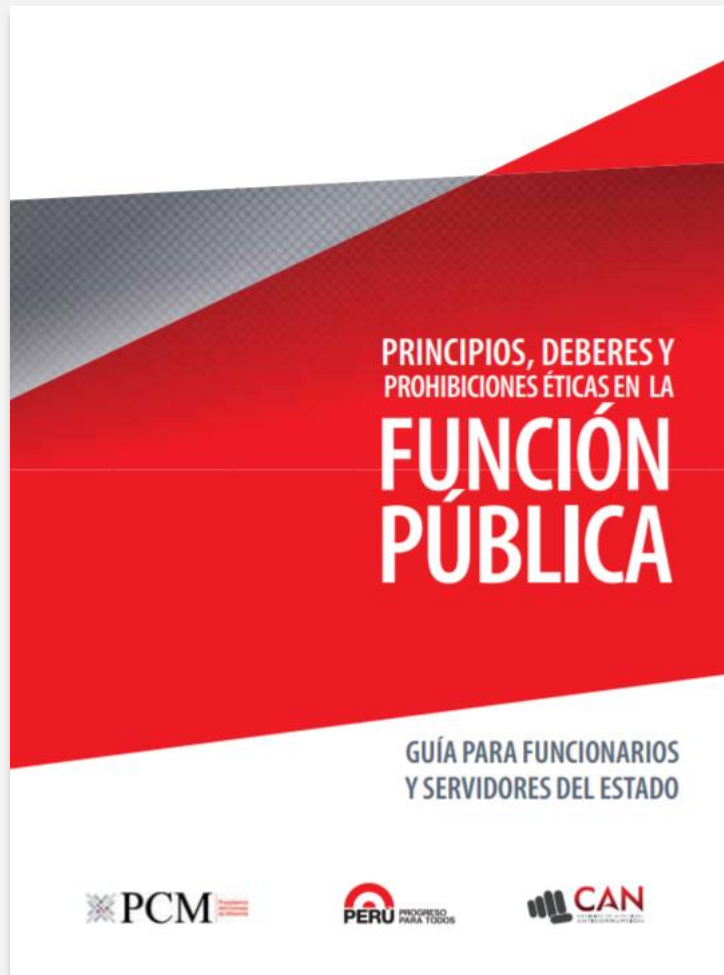
¿Qué es el conflicto de interés?

¿Cómo puedo identificar un conflicto de interés?

¿Cómo puedo gestionar un conflicto de interés?

¿Es lo mismo la gestión del conflicto de interés con la gestión de interés?

¿Quién me puede orientar en la gestión del conflicto de interés?



Artículo 8. Prohibiciones Ética de la Función Pública

El servidor público está prohibido de:

1. Mantener intereses de conflicto

Mantener relaciones o de aceptar situaciones en cuyo contexto sus intereses personales, laborales, económicos o financieros pudieran estar en conflicto con el cumplimiento de los deberes y funciones a su cargo.



Integridad Pública

GUÍA DE CONCEPTOS Y APLICACIONES



Conflicto de intereses

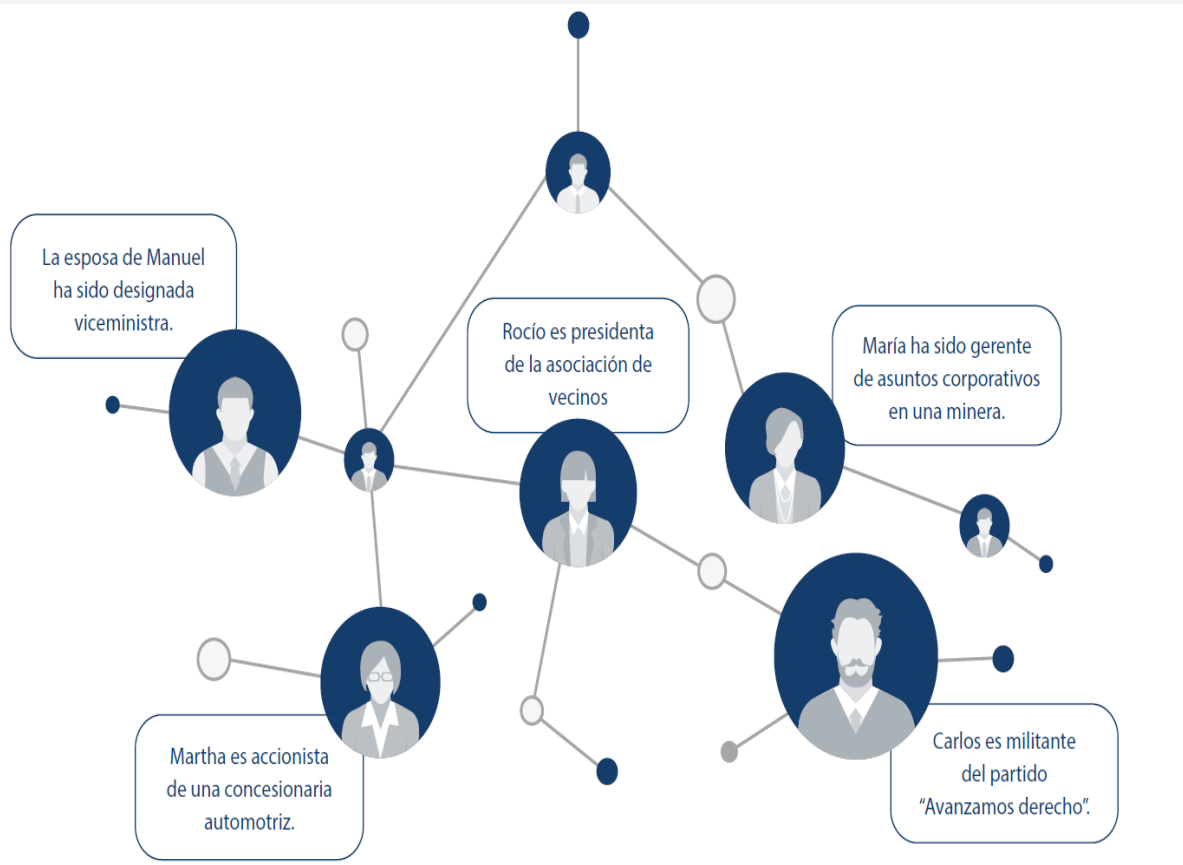
Situación que afecta o supone un grave riesgo para el **interés general** al ocurrir que los **vínculos e intereses personales** de un servidor público (familiares, amicales, económicos, sociales, partidarios u otros) suponen un incentivo para privilegiar su favorecimiento o, cuando menos, **afectar su objetividad e imparcialidad** para adoptar, influir o participar en la toma de una decisión pública.



Presupuestos de conflicto de intereses

- a) Ejercicio de una función pública por parte del servidor público (interés público);
- b) Interés particular de dicho servidor público;
- c) Eventual confrontación entre el interés público y el interés particular.





Intereses particulares

Vínculos familiares, laborales, personales o comerciales que mantiene o adquiere una persona antes, durante o después de su ingreso al sector público.



Presupuestos de conflicto de intereses

- a) Ejercicio de una función pública por parte del servidor público (interés público);
- b) Interés particular de dicho servidor público;
- c) Eventual confrontación entre el interés público y el interés particular.





Ejemplo

Rodrigo es el servidor público encargado de decidir sobre el otorgamiento de becas y, entre las personas aspirantes, se encuentra su sobrina, a quien beneficia con dicho apoyo.

Independientemente de que su sobrina cuente o no con los requisitos para obtener dicha beca, el actuar de Rodrigo sería indebido.





✓ **Conflicto de intereses real**

Se configura cuando funcionario o servidor mantiene o adquiere un interés particular que requiere de su atención al encontrarse bajo su competencia funcional directa.

✓ **Conflicto de intereses potencial**

Se configura cuando el funcionario o servidor mantiene o adquiere un interés particular que podría requerir de su atención al encontrarse bajo su competencia funcional directa.

✓ **Conflicto de intereses aparente**

Se configura cuando se percibe que existe un interés particular de un funcionario o servidor podría requerir de su atención, aunque realmente no sea el caso





Conflicto de intereses	Real	Potencial	Aparente
¿Hay eventual confrontación entre el interés particular y el interés general?	Sí	Sí	No
¿Cuál es la posición del servidor público?	El servidor está en una situación en la que tiene que tomar una decisión	El servidor público aún no está en la situación de tomar una decisión, pero esta podría producirse en el futuro	El servidor público está en la situación de tomar una decisión y alguien podría razonablemente pensar que hay una eventual confrontación de intereses



Ejemplos

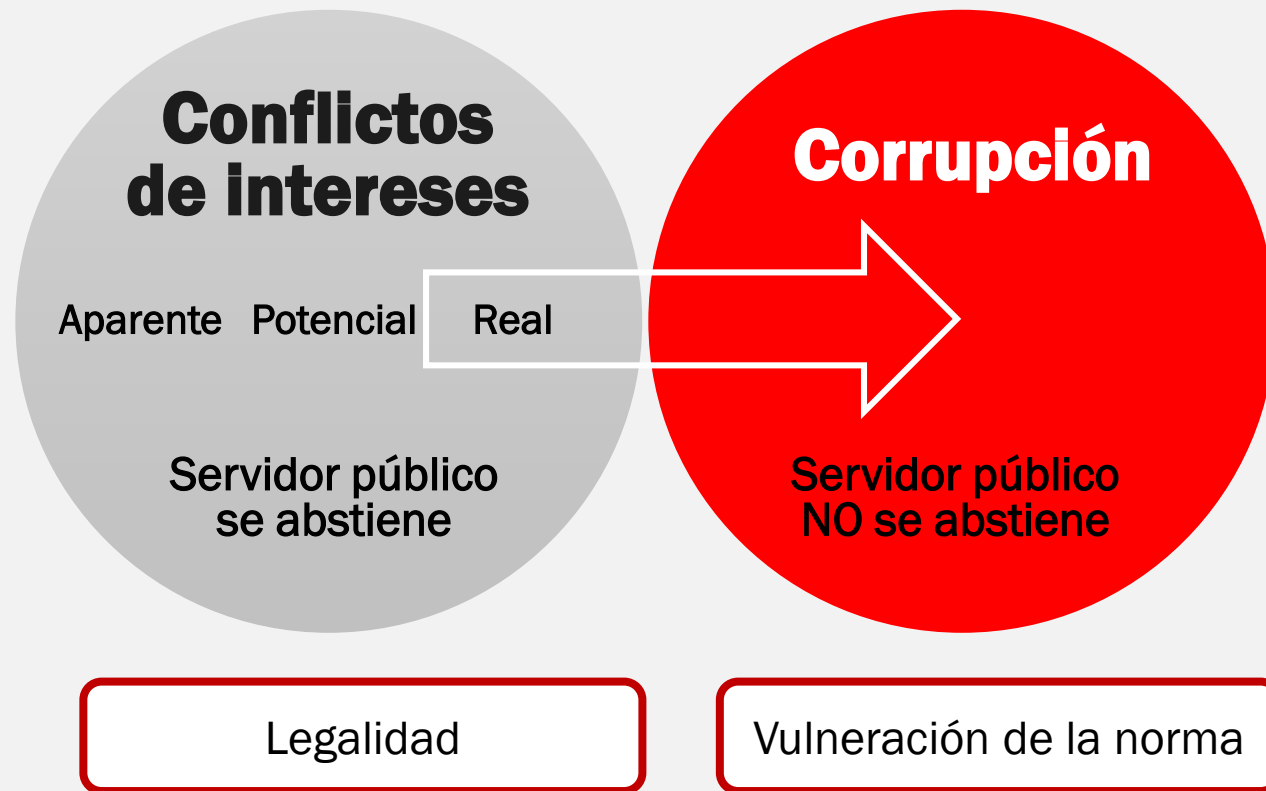
- La Secretaria General es denunciada ante el órgano que ejerce la función de integridad, donde ella misma es encargada.
- Una servidora pública responsable de otorgar licencias de funcionamiento tiene la solicitud de autorización de una persona con quien guarda amistad íntima.
- Hace 5 años, el encargado de la aprobación de obra pública en una institución, denunció a una persona por fraude en el ámbito privado. En la actualidad, le corresponde conocer de la licitación en la cual, el entonces denunciado se encuentra participando.
- El hermano de un fiscalizador de obras de la municipalidad tiene un proyecto de construcción. Si disponen como jurisdicción del fiscalizador la zona en donde está el proyecto de construcción es probable que el fiscalizador deba supervisar el proyecto de su hermano.
- Un juez civil de primera instancia tiene a un pariente que tiene un caso en la Sala Superior Civil. Si el Juez asciende es posible que sea destinado a la Sala Superior en donde está el expediente de su pariente.



Ejemplos

- La cónyuge de un especialista del área de Logística trabaja en una empresa que contrata con entidades del Estado. Dentro de las funciones del especialista no se encuentra la de participar en comités de selección. Pero si en un futuro le encargan dicha función tendría que participar en comités de selección de licitaciones.
- La prima de un profesional del área de servicio al ciudadano es seleccionada para ocupar un cargo dentro del área de archivo. Los dos profesionales trabajan en dependencias diferentes no se tendría algún tipo de conflicto de intereses, sin embargo, es necesario que el profesional del área de servicio al ciudadano manifieste la situación frente a su jefe inmediato.
- El asesor del área de logística que participa como miembro de comité de selección ha matriculado a su hijo en una escuela en donde hay dos padres de familia que tienen empresas que contratan con el Estado. Los niños son de distintos grados, por ende, de distintos salones, sin embargo, si el asesor toma conocimiento de este hecho es necesario que manifieste la situación frente a su jefe inmediato.

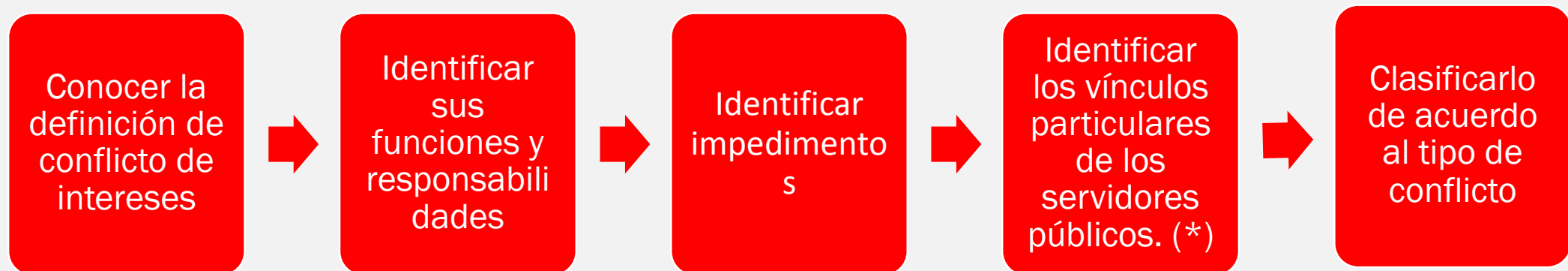
¿Por qué es importante prevenir y gestionar conflictos de intereses?



Estos conflictos surgen cuando una persona tiene y toma la oportunidad de anteponer sus intereses privados a sus deberes profesionales; y por lo tanto, puede incurrir en un acto de corrupción.

Fuente: Elaboración de la UEIPPCI con la definición de la OCDE e información de Arellano, 2011

¿Cómo identificar una situación que puede constituir un conflicto de intereses?



(*) Se puede tener en cuenta la Ley N° 31227

¿Cómo gestionar un conflicto de intereses?

Real

- Renunciar o abandonar el interés particular que se contrapone con el interés general.
- Abstenerse o inhibirse del conocimiento de una causa vinculada al interés particular

Potencial

- No aceptar la asignación de nuevas responsabilidades por existir un interés particular

Aparente

- Aclarar las dudas sobre la apariencia de un conflicto de interés



¿Diferencia con gestión de intereses?

Gestión de intereses o Lobby



- Promueven intereses propios o en representación de terceros
- Acto de Personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras

- Para influir en los funcionarios con capacidad de decisión y orientar una decisión pública en un sentido deseado



Un acto de gestión de interés debidamente realizado constituye una actividad legítima ante la administración pública.

El lobby es regulado para que se produzca de manera equitativa, correcta, transparente.



- Un joven emprendedor presenta ante el gerente municipal una nueva modalidad de transporte, que requiere utilizar parte de la vía pública como zona de parqueo.
- Un colectivo impulsa en el Congreso un cambio normativo para legalizar un tratamiento experimental en base a cannabis para pacientes con enfermedades neoplásicas.
- Un inversionista propone al gerente municipal un cambio de zonificación en una zona residencial con alto potencial de desarrollo comercial.



¿Quién me puede orientar en la gestión del conflicto de intereses?



VIDEO:

¿Están listos para servir en el sector público?

PCM (2021)

[Ver video](#)





PERÚ

Presidencia
del Consejo de Ministros

Gestión de Conflictos de Intereses en la Administración Pública

Secretaría de Integridad Pública

www.gob.pe/integridad