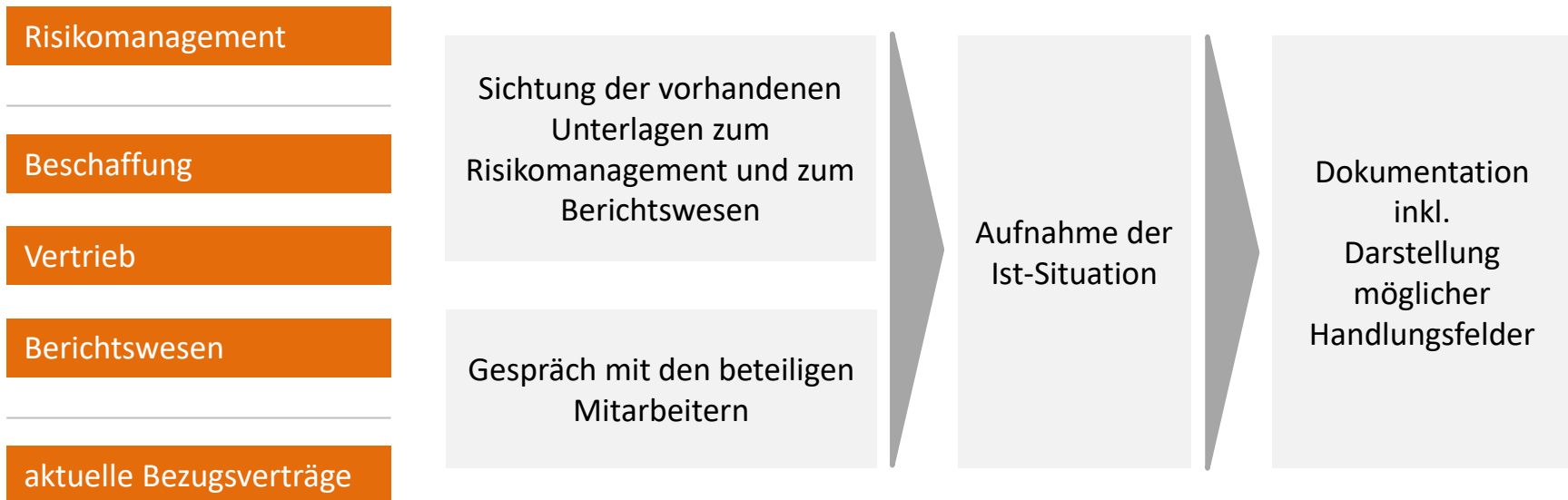


# Erstanalyse Energiebeschaffung und Vertrieb

In der Erstanalyse soll die **Vollständigkeit** und die **Eignung** der Vorgaben und Regeln zum Risikomanagement überprüft werden.

Die **Umsetzung dieser Vorgaben** in der Beschaffung und im Vertrieb wird nicht zuletzt durch ein geeignetes Berichtswesen dokumentiert. Der Status Quo hierzu wird in der Erstanalyse erfasst und bewertet.

Die aktuellen Bezugsverträge sollen die i.d.R. vorgegebene Beschaffungsstrategie widerspiegeln. Die **wesentlichen Merkmale der Beschaffungsverträge** werden in der Erstanalyse aufgenommen und im Hinblick auf die Angemessenheit eingeschätzt.



emb

Für die Erarbeitung der dargestellten Inhalte ist nach Sichtung vorhandener Unterlagen ein strukturiertes Gespräch mit den beteiligten Mitarbeitern vorgesehen (2-3 Stunden). Nach der Aufbereitung der Gesprächsinhalte wird die Erstanalyse in Folienform dokumentiert und präsentiert.

Diese Erstanalyse bietet emb zu einem Pauschalpreis von 3.650,- € (netto) je Commodity an.

## Erstanalyse Energiebeschaffung und Vertrieb

EnergieMarkt Beratungsgesellschaft mbH

In der Erstanalyse soll die **Vollständigkeit** und die **Eignung** der Vorgaben und Regeln zum Risikomanagement überprüft werden. Die **Umsetzung dieser Vorgaben** in der Beschaffung und im Vertrieb wird nicht zuletzt durch ein geeignetes Berichtswesen dokumentiert. Der Status Quo hierzu wird in der Erstanalyse erfasst und bewertet. Die aktuellen Bezugsverträge sollen die i.d.R. vorgegebene Beschaffungsstrategie widerspiegeln. Die **wesentlichen Merkmale der Beschaffungsverträge** werden in der Erstanalyse aufgenommen und im Hinblick auf die Angemessenheit eingeschätzt.

**Risikomanagement**

**Beschaffung**

**Vertrieb**

**Berichtswesen**

**aktuelle Bezugsverträge**

emb

Für die Erarbeitung der dargestellten Inhalte ist nach Sichtung vorhandener Unterlagen ein strukturiertes Gespräch mit den beteiligten Mitarbeitern vorgesehen (2-3 Stunden). Nach der Aufbereitung der Gesprächsinhalte wird die Erstanalyse in Folienform dokumentiert und präsentiert. Diese Erstanalyse bietet emb zu einem Pauschalpreis von 3.650,- € (netto) je Commodity an.

## Erstanalyse | Ergebnisdarstellung

EnergieMarkt Beratungsgesellschaft mbH

Themenfeld   Bezugsverträge	Bewertung	Empfehlung
Vertragstypus (Strom)	Strategie	Keine, das Absicherungsprodukt entspricht den Vorgaben des strategischen RM.
Granularität (Strom)	Strategie	Die Abschlussvolumen sollten sich stärker an den Vertriebsbedürfnisse orientieren.
Themenfeld   Beschaffung, Vertrieb, Berichtswesen (2)	Bewertung	Empfehlung
Umsetzung vorgegebener Handels-/ Beschaffungsstrategie	Prozesse	Keine, die zeitlichen und wertmäßigen Limits können mit der Vorgehensweise eingehalten werden.
Risikoreport	Prozesse	Der Risikoreport weist die offenen Positionen nur saldiert aus. Short- und Long- Positionen trennen.
Themenfeld   Beschaffung, Vertrieb, Berichtswesen (1)	Bewertung	Empfehlung
Ordnungsgemäße Erfassung von Geschäften	Prozesse	keine, die Geschäfte werden zeitnah in den IT-Systemen erfasst und unabhängig geprüft
Abwicklung von Geschäften	Prozesse	IT-seitige und organisatorische Schnittstellen sollten dokumentiert werden.
Themenfeld   Risikomanagement	Bewertung	Empfehlung
Risikopolitische Grundsätze	Strategie	Keine, Formulierungen sind umfanglich und geeignet
Risikomanagementprozess	Strategie	Die Rollen und die Jeweiligen Aufgaben sollten ergänzt werden.
Risikokategorien	Strategie	Keine, vollständig und die Risikobewältigung ist geeignet beschrieben.
Risikokapital	Strategie	Für die einzelnen Risikoarten sind Schadenhöhen ermittelt - zur operativen Steuerung sind ergänzende Definitionen erforderlich.
Definition der Risikomaße	Strategie	Ein Risikomaß (z.B. VaR) ist nicht definiert und sollte zur Risikosteuerung ergänzt werden.
Struktur der Beschaffungs- und Vertriebsportfolio (Strom)	Strategie	Keine, die Struktur ist sachgerecht aufgegliedert.



Die einzelnen **Themenfelder** werden in der Erstanalyse **umfassend durchleuchtet und dokumentiert**. In einem **kompakten Ergebnisbericht** wird sowohl eine **objektive Bewertung** der Situation durch emb vorgenommen **und konkrete Handlungsfelder zur Verbesserung** in den einzelnen Themenfeldern **aufgezeigt**.