

MEMORIA ANUAL 2001

ENERSIS,  
LA PRIMERA  
MULTINACIONAL  
ELECTRICA PRIVADA  
DE AMERICA LATINA



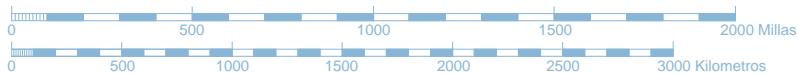
La Primera Multinacional Eléctrica Privada de América Latina



# Índice

<b>Carta del presidente del Directorio</b>	<b>2</b>
<b>Identificación de la compañía</b>	<b>6</b>
Antecedentes constitutivos	6
Reseña histórica	6
Objeto social	7
Identificación general	7
<b>Propiedad y control</b>	<b>8</b>
Política de dividendos para el año 2002	10
<b>Directorio</b>	<b>12</b>
<b>Estructura organizacional</b>	<b>15</b>
Administración de Enersis	16
Administración de empresas filiales	17
Distribución de recursos humanos	18
<b>Actividades</b>	<b>21</b>
Actividades culturales	21
Actividades financieras	23
<b>Negocios</b>	<b>25</b>
<b>Estructura corporativa</b>	<b>30</b>
<b>Empresas filiales:</b>	
 <b>Generación</b>	<b>32</b>
Endesa Chile	34
 <b>Distribución</b>	<b>38</b>
Chilectra - Chile	40
Río Maipo - Chile	42
Edesur - Argentina	44
Edelnor - Perú	46
Cerj - Brasil	48
Coelce - Brasil	50
Codensa - Colombia	52
 <b>Otros negocios</b>	<b>54</b>
Synopsis Soluciones y Servicios IT	56
CAM	58
CAM (Ex Diprel)	60
Inmobiliaria Manso de Velasco	62
<b>Declaración de responsabilidad</b>	<b>64</b>
<b>Identificación de otras empresas filiales y coligadas</b>	<b>65</b>
<b>Estados financieros de Enersis consolidado</b>	<b>69</b>
<b>Estados financieros de Enersis individual</b>	<b>169</b>
<b>Estados financieros de empresas filiales</b>	<b>219</b>

# MEMORIA ANUAL 2001



# Carta del Presidente del Directorio

Estimado (a) Accionista :

Tengo el agrado de presentar a Usted la Memoria Anual correspondiente a la gestión realizada por el Grupo Enersis durante el año 2001.

Antes de iniciar el recuento de la actividad del Grupo que me honro en presidir, estimo ineludible referirme al contexto global en que se desarrolló nuestra actividad.

Hacia fines del año 2000, terminando el segundo milenio, las expectativas eran bastante optimistas y la gran mayoría de los analistas pensaba que el año 2001 marcaría el comienzo de la reactivación, tanto en las economías desarrolladas, como en las emergentes. A poco andar, sin embargo, una serie de macro- desequilibrios en Asia, el agudizamiento de la crisis del Medio Oriente, la sostenida caída en los niveles de actividad de los Estados Unidos y la profunda desaceleración de las economías latinoamericanas, comenzaron a desdibujar la esperanza de días mejores.

El señalado contexto, que ya era preocupante, se tornó francamente angustiante en los momentos que siguieron a los execrables atentados contra las Torres Gemelas de Nueva York y el Pentágono, en Washington, en el que miles de inocentes perdieron la vida en medio de imborrables escenas de patético dolor.

Así, en medio del desconcierto mundial, la actividad económica se contrajo aún más, lo que obligó a la mayoría de los países a concentrarse en los problemas existentes dentro de las propias fronteras.

Los negativos sentimientos que ya rodeaban nuestro sector de actividad, en particular después de la crisis energética de California y Brasil, se reforzaron cuando comenzaron a derrumbarse gigantes internacionales del mercado de la energía como Enron, AES y algunos otros que en su momento resultaron paradigmas del crecimiento en la industria, también en la región.

En dicho ambiente, ciertamente enrarecido, nuestra América Latina vio cómo comenzaban a debilitarse las señales de crecimiento e, incluso, cómo empezaba a asomarse el fantasma de la recesión con sus secuelas de inestabilidad social y política.

Por otra parte, cabe recordar que entre el Río Grande y el Cabo de Hornos hay 24 países con distintas historias y diferentes potenciales. Ello explica, en parte, que en la región se haya podido observar situaciones de recesión e inestabilidad de diverso grado y profundidad. En promedio, sin embargo, la región volvió a considerarse un área de alto riesgo y los flujos de capital comenzaron a buscar la puerta de salida.



Ese fue, en apretada síntesis, el escenario social, político y económico en el que debimos actuar.

Sin embargo, una de las grandes lecciones del año 2001, producto de la inestabilidad y ralentización de la actividad económica, fue que la energía, en cualquiera de sus formas, y en particular la electricidad, se ha reforzado como uno de los pilares más importantes para sostener el desarrollo de los pueblos. Así lo demuestra la estrecha correlación entre crecimiento del producto y aumento de la demanda por energía, observada en las más diversas latitudes.

En efecto, en la medida que las personas van aumentando su poder adquisitivo, van requiriendo bienes o productos de mayor sofisticación que, normalmente, son intensivos en el uso de la energía, en especial, electricidad.

Ha contribuido también a este cambio

estructural la variación del clima en el planeta.

Regiones tradicionalmente húmedas han visto escasear las lluvias debiendo buscar soluciones energéticas alternativas; otras zonas normalmente

templadas, han debido

recurrir a soluciones colectivas e individuales de climatización, intensivas en consumo eléctrico. Lo anterior, ha hecho que el consumo *per cápita* de energía eléctrica esté creciendo a tasas superiores a la variación del producto, circunstancia que ha contribuido a la estabilidad de los flujos de la industria.

Este positivo antecedente, sin embargo, ha ido estableciendo desafíos ciertos. Por ejemplo, el disponer de un parque energético suficiente y confiable como para hacer frente a este sostenido crecimiento de la demanda. En la región, producto de los desbalances energéticos, el proceso de interconexión eléctrica se ha vuelto imperioso. Lo anterior, no obstante, descansa en mercados proveedores confiables y estables. En este sentido, debo destacar que una de las condiciones esenciales para el funcionamiento y proyección de la interconexión regional, es la confiabilidad en el suministro a clientes situados fuera de las fronteras, por sobre problemas internos de cada país.

El Grupo Enersis, como actor principal en el área energética regional, ha optado por enfrentar este desordenado ambiente de negocios con la precaución y serenidad que las circunstancias ameritaban.

Una de las primeras decisiones fue fortalecer la situación financiera de la compañía, respecto de lo cual cabe destacar la firma de dos créditos sindicados (uno para Enersis y otro para Endesa Chile) por un monto total de US\$ 1.000 millones, siendo ésta, una de las transacciones



más importantes realizadas en estos últimos años en el sector privado en América Latina. La obtención de esos créditos, además de la mayor flexibilidad financiera que significó para el Grupo Enersis, constituyó una demostración inequívoca de la confianza que genera la compañía en los mercados de capital internacionales.

Otra operación financiera relevante efectuada durante el año 2001, correspondió a la exitosa emisión de bonos en UF, realizada en el mercado chileno, con una colocación total (entre Enersis y Endesa Chile) equivalente a US\$ 326 millones aproximadamente, como parte del objetivo de dar mejor cobertura a activos y pasivos en una misma moneda, a objeto de reducir la exposición a variaciones en el valor del dólar.

Adicionalmente, en el ámbito de las principales operaciones financieras, cabe recordar la recompra de bonos Yankees efectuada tanto por Enersis, como por su filial Endesa Chile. Ambas operaciones, que se inscribieron en el marco de la política de reestructuración de la deuda del Grupo, aprovecharon las ventajas de las menores tasas de interés relevantes y representaron una utilidad consolidada de US\$ 24 millones aproximadamente.

Otra muestra concreta de la mejor situación financiera, puede verse en el 24% de crecimiento del EBITDA, superior en US\$ 337 millones respecto del año 2000, lo cual ha incrementado otro indicador clave de solvencia, como es la cobertura de intereses, desde 2,1 veces en diciembre de 2000 a 2,7 veces en diciembre de 2001.

Otra de las tareas principales para hacer frente al año 2001, fue concentrarse en las mejoras operacionales. Demostración de lo anterior puede encontrarse en el 37% de mejor resultado operacional, equivalente a US\$ 299 millones, disminución del 10% de los gastos de administración y ventas, respecto al año 2000, e incremento de la productividad laboral, desde 1.223 clientes por empleado en diciembre de 2000, a 1.379 clientes por empleado a diciembre de 2001. En este sentido, es preciso reconocer, no obstante, un leve deterioro del índice de pérdidas de energía, lo cual está relacionado principalmente con las compañías de distribución brasileñas, producto del racionamiento aplicado por la autoridad para contener los efectos de la sequía sufrida en dicho país.

En el ámbito comercial, cabe destacar la incorporación de 317.000 nuevos clientes, la optimización de la contratación de energía, la diversificación en la cartera de clientes y la mantención de los niveles de calidad de servicio.

En cuanto a las inversiones, éstas se orientaron de manera preferente a mantener y reforzar los activos operacionales a fin de sostener los niveles de confiabilidad en el servicio. Así, las inversiones alcanzaron la suma global de US\$ 716 millones, 72% de las cuales se destinaron al negocio de la distribución, mientras que un 28% a generación, principalmente en la continuación de las obras de la Central Ralco, ubicada en el sur de Chile.

Cabe destacar, también, la inversión decidida en el Estado de Ceará, al noreste del Brasil, donde Enersis y su matriz Endesa levantarán una central de ciclo combinado de 310 MW de capacidad para atender, principalmente, las necesidades de potencia y energía requeridas por nuestra filial Coelce.

Del mismo modo, es oportuno recordar que durante el año 2002 debería comenzar sus operaciones la segunda línea de interconexión eléctrica del proyecto CIEN, que transporta energía entre Argentina y Brasil. Lo anterior, supondrá el mejoramiento cuantitativo y cualitativo de los flujos de las compañías filiales de generación argentinas.

Fruto de las medidas antes descritas, y a pesar del entorno desfavorable señalado al inicio de este recuento anual, el Grupo Enersis pudo fortalecer sus pilares de negocios fundamentales, lo cual le permitirá estar alerta a las mejores oportunidades de inversión que se puedan producir en la región. Desde luego, las eventuales inversiones se analizarán desde una perspectiva muy selectiva, tal que contribuyan de manera cierta a crear valor para los inversionistas, elemento central en la política de crecimiento de la compañía.

Así, mientras algunos actores relevantes del sector están dejando la región, el Grupo Enersis renueva su compromiso por seguir siendo el líder energético regional. Para cumplir con estas expectativas, contamos con un selecto grupo humano, al cual dedico en forma especial mis palabras de agradecimiento por la gran entrega

y compromiso con que trabajó durante un difícil año 2001. Confío en que todos y cada uno de los empleados de Enersis seguirán aportando su profesionalismo y entusiasmo para conseguir los objetivos que nos hemos trazado.

Señores Accionistas, el año 2001 ya es pasado y debemos rescatar sus lecciones, pero la mentalidad empresarial nos obliga a mirar hacia adelante, a esperar un futuro mejor y luchar para conseguirlo. Ese es nuestro desafío y lo asumimos con confianza, con determinación y valor.

Pueden ustedes estar seguros que, una vez más, todas las capacidades del Grupo Enersis, se orientarán a mantener el liderazgo en una región que, en vez de considerar difícil, preferimos llamar de oportunidades.

Con especial afecto,



Alfredo Llorente Legaz  
Presidente  
Enersis S.A.

# Identificación de la compañía

## Antecedentes constitutivos

---

La sociedad que dio origen a Enersis S.A. se constituyó, inicialmente, bajo la razón social de Compañía Chilena Metropolitana de Distribución Eléctrica S.A., según consta en escritura pública del 19 de junio de 1981, otorgada en la notaría de Santiago de Patricio Zaldívar Mackenna y modificada por escritura pública el 13 de julio del mismo año, extendida en la misma notaría señalada precedentemente.

Se autorizó su existencia y se aprobaron sus estatutos por resolución N°409-S del 17 de julio de 1981, de la Superintendencia de Valores y Seguros. El extracto de la autorización de existencia y aprobación de los estatutos fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 13.099 N° 7.269 correspondiente al año 1981, y se publicó en el Diario Oficial el 23 de julio de 1981.

Hasta la fecha, los estatutos sociales de Enersis han sido objeto de diversas modificaciones. Con fecha 1° de agosto de 1988 la sociedad pasó a denominarse Enersis S.A. La última modificación es la que consta en escritura pública del 26 de mayo de 1999, otorgada en la notaría de Santiago de Patricio Zaldívar Mackenna, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 12.533, N°10.005, de 1999 y publicado en el Diario Oficial el 8 de junio de 1999.

## Reseña histórica

---

El 19 de junio de 1981, la Compañía Chilena de Electricidad S.A. creó una nueva estructura societaria, dando origen a una sociedad matriz y tres empresas filiales. Una de ellas fue la Compañía Chilena Metropolitana de Distribución Eléctrica S.A.

En 1985, como consecuencia de la política de privatización dispuesta por el Gobierno de Chile, se inició el traspaso accionario de la Compañía Chilena Metropolitana de Distribución Eléctrica S.A. al sector privado, proceso que culminó el 10 de agosto de 1987. Mediante este proceso se incorporaron a la sociedad las Administradoras de Fondos de Pensiones (AFP), los trabajadores de la empresa, inversionistas institucionales y miles de pequeños accionistas.

La estructura organizacional estaba basada en actividades o funciones operativas cuyos logros se evaluaban funcionalmente y su rentabilidad estaba limitada por un esquema tarifario, producto de la dedicación exclusiva de la empresa al negocio de distribución eléctrica. En 1987, el Directorio de la sociedad propuso una división de las distintas actividades de la compañía matriz. De esta forma se crearon cuatro filiales que permitieron su administración como unidades de negocios con objetivos propios, expandiendo así las actividades de la empresa hacia otros negocios no regulados, pero vinculados al giro principal.

Esta proposición fue aprobada por la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 25 de noviembre de 1987, que determinó su nuevo objeto social.

Con lo anterior, la Compañía Chilena Metropolitana de Distribución Eléctrica S.A. pasó a tener el carácter de una sociedad de inversiones. El 1° de agosto de 1988, en virtud de lo acordado por la Junta de Accionistas celebrada el 12 de abril de 1988, cambió su razón social por la de Enersis S.A.

Asimismo, con el objeto de entregar una mejor calidad de servicio al cliente, a partir del 1° de junio de 1989 se aprobó la división de la filial Distribuidora Chilectra Metropolitana S.A. en una sociedad continuadora cuya



razón social fue Chilectra S.A., y una nueva sociedad que se constituyó con el nombre de Compañía Eléctrica del Río Maipo S.A., que atiende actualmente las necesidades de distribución y venta de energía eléctrica en las zonas rurales y semiurbanas de la Región Metropolitana de Chile.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 27 de abril de 1994, se aprobó el cambio de razón social de la filial Distribuidora Chilectra Metropolitana S.A., entrando en vigencia a contar del 1° de junio de 1994 la razón social Chilectra S.A.

### **Objeto social**

La sociedad tiene como objeto explotar en el país o en el extranjero la exploración, desarrollo, operación, distribución, transmisión, transformación y/o venta de energía en cualquiera de sus formas o naturaleza, directamente o por intermedio de otras empresas, como asimismo, la prestación de asesoramiento de ingeniería en el país y en el extranjero, en materias relacionadas con dichos objetos. Tendrá también como objeto administrar su inversión en sus sociedades filiales distribuidoras de energía eléctrica e invertir y administrar la inversión que haga en empresas filiales o coligadas cuyo giro sea afín,



relacionado o vinculado a la energía en cualquiera de sus formas o naturaleza o al suministro de servicios públicos o que tengan como insumo principal la energía. En el cumplimiento de su objeto principal la compañía desarrollará las siguientes funciones:

- a) Promover, organizar, constituir, modificar, disolver o liquidar sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la compañía.
- b) Proponer a sus empresas filiales las políticas de inversiones, financiamiento y comerciales, así como los sistemas y criterios contables a que éstas deberán ceñirse.
- c) Supervisar y coordinar la gestión de sus empresas filiales.
- d) Prestar a sus empresas filiales o coligadas los recursos financieros necesarios para el desarrollo de sus negocios y además brindar a sus empresas filiales servicios gerenciales; de asesoría financiera, comercial, técnica y legal; de auditoría y, en general, los servicios de cualquier índole que aparezcan como necesarios para su mejor desempeño.

Además de su objeto principal y actuando siempre dentro de los límites que determine la Política de Inversiones y Financiamiento aprobada en Junta General de Accionistas, la sociedad podrá invertir en:

- 1.- La adquisición, explotación, construcción, arrendamiento, administración, comercialización y enajenación de toda clase de bienes inmuebles, sea directamente o a través de sociedades filiales.
- 2.- Toda clase de activos financieros, incluyendo acciones, bonos y debentures, efectos de comercio y en general toda clase de títulos o valores mobiliarios y aportes a sociedades.

*Rio de Janeiro, Brasil*

### **IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA**

Razón social  
**ENERSIS S.A.**

Tipo de sociedad  
**Sociedad Anónima Abierta**

R.U.T.  
**94.271.000 - 3**

Dirección  
**Avda. Kennedy N° 5454  
Vitacura, Santiago**

Teléfono  
**(56-2) 353 4400**

Fax  
**(56-2) 378 4768**

Casilla  
**1557, Santiago**

Sitio Web  
**www.enersis.com**

E-mail  
**comunicacion@e.enersis.cl**

Inscripción registro de valores  
**N° 175**

Audidores externos  
**Arthur Andersen - Langton Clarke**

Capital suscrito y pagado (M\$)  
**729.328.347**

Nemotécnico en bolsas chilenas  
**ENERSIS**

Nemotécnico en Bolsa de Nueva York  
**ENI**

Nemotécnico en Bolsa de Madrid  
**XENI**

Banco custodio programa ADR's  
**Banco de Chile**

Banco depositario programa ADR's  
**Citibank N.A.**

Banco custodio Latibex  
**Banco Santander**

Entidad de enlace Latibex  
**Santander Central Hispano  
Investment S.A**

Clasificadores de riesgo nacionales  
**Feller Rate  
Fitch**

Clasificadores de riesgo internacionales  
**Fitch  
Moody's  
Standard & Poor's**

# Propiedad y control

## Estructura de propiedad

El capital de la compañía se divide en 9.380.000.000 acciones sin valor nominal todas de una misma y única serie.

Al 31 de diciembre de 2001 se encontraban suscritas y pagadas 8.291.020.100 acciones cuya propiedad se distribuía de la siguiente manera:

Accionistas	Número de Accionistas	Número de Acciones	%
Endesa S.A.	3	5.389.163.065	65,00%
A.F.P.	7	1.164.868.741	14,05%
Citibank N.A.	1	744.587.100	8,98%
Corredores de Bolsa, F.M. y Cias. de Seguros	88	448.850.206	5,41%
Fondos de Inversión Extranjeros	8	83.630.103	1,01%
Otros Accionistas	9.716	459.920.885	5,55%
<b>Total</b>	<b>9.823</b>	<b>8.291.020.100</b>	<b>100,00%</b>

## Identificación de los controladores

De acuerdo a lo definido en el Título XV de la Ley N°18.045, el controlador de la compañía, Endesa S.A. de España, posee un 65% de propiedad sobre Enersis, el que se obtiene a través del control que ésta posee sobre la Compañía de Inversiones Chispa Uno S.A. (21,5%) y Endesa Internacional S.A. (8,4%) más el 35,1% que ostenta directamente a través de Elesur S.A.

## Nómina de los doce mayores accionistas de la compañía

Al 31 de diciembre de 2001, Enersis era propiedad de 9.823 accionistas. Los doce mayores eran:

Accionistas	RUT	Número de Acciones	%
Elesur S.A.	96.800.570-7	2.914.325.536	35,1504%
Compañía de Inversiones Chispa Uno S.A.	96.641.060-4	1.780.246.340	21,4720%
Citibank N.A. (Según Circ. 1375 S.V.S.)	97.008.000-7	744.587.100	8,9806%
Endesa Internacional S.A.	59.072.610-9	694.591.189	8,3776%
A.F.P. Provida S.A. (Fondo de Pensiones Tipo 1)	98.000.400-7	354.857.654	4,2800%
A.F.P. Habitat S.A. (Fondo de Pensiones Tipo 1)	98.000.100-8	246.829.975	2,9771%
A.F.P. Cuprum S.A. (Fondo de Pensiones Tipo 1)	98.001.000-7	213.592.328	2,5762%
A.F.P. Santa María S.A. (Fondo de Pensiones Tipo 1)	98.000.000-1	156.254.454	1,8846%
A.F.P. Summa Bansander S.A. (Fondo de Pensiones Tipo 1)	98.000.600-K	129.094.720	1,5570%
Cia. Seg. Vida Consorcio Nacional de Seguros S.A.	99.012.000-5	48.752.062	0,5880%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	43.915.204	0,5297%
The Chile Fund Inc. (Bea Adm. Fdos. Inv.)	59.028.400-9	33.745.009	0,4070%
<b>Subtotal: 12 accionistas</b>		<b>7.360.791.571</b>	<b>88,7803%</b>
Otros : 9.811 accionistas		930.228.529	11,2197%
<b>Total : 9.823 accionistas</b>		<b>8.291.020.100</b>	<b>100,0000%</b>

## Cambios en la propiedad

Durante el año 2001, los cambios de mayor importancia en la propiedad de Enersis fueron:

Accionistas	RUT	Número de Acciones 2000	Número de Acciones 2001	Variación
Citibank N.A. (Según Circ. 1.375 S.V.S.)	97.008.000-7	1.050.933.600	744.587.100	(29,15)%
A.F.P. Cuprum S.A. (Fondo de Pensiones Tipo 1)	98.001.000-7	171.798.610	213.592.328	24,33%
The Chile Fund Inc. (Bea adm. Fondos de Inversiones)	59.028.400-9	37.427.265	33.745.009	(9,84)%
The Chile Emerging Markets (Index Common Trust Fund)	59.056.230-0	34.366.184	14.865.078	(56,75)%
Cía. Seg. Vida Consorcio Nacional de Seguros S.A.	99.012.000-5	12.629.998	48.752.062	286,00%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	15.736.474	43.915.204	179,07%

## Transacciones bursátiles

Durante el año 2001 las transacciones de acciones de Enersis efectuadas por directores y principales ejecutivos de la compañía, son las siguientes:

Accionistas	RUT	Número de Acciones Transadas	Precio Unitario Transacción	Relación con la Sociedad
Inmobiliaria e Inversiones Los Robles Ltda.	78.312.910-8	4.932	\$195,98	Sociedad relacionada con Andrés Salas Estrades, ejecutivo de Enersis.

## Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile y Bolsa de Valores de Valparaíso

Las transacciones realizadas en las bolsas donde se transa la acción de Enersis tanto en Chile, a través de la Bolsa de Comercio de Santiago, de la Bolsa Electrónica de Chile, y de la Bolsa de Valores de Valparaíso, así como en Estados Unidos y España, a través del New York Stock Exchange (NYSE) y Bolsa de Valores Latinoamericanos de la Bolsa de Madrid (Latibex) respectivamente, se detallan a continuación:

### INFORMACIÓN BURSÁTIL TRIMESTRAL DE LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS

Bolsa de Comercio de Santiago	Unidades	Monto (\$)	Precio Promedio
1er Trimestre 1999	137.995.213	35.192.825.361	254,35
2do Trimestre 1999	1.718.475.400	525.233.029.516	210,14
3er Trimestre 1999	147.166.710	35.449.847.785	238,43
4to Trimestre 1999	144.932.714	35.221.568.865	239,46
1er Trimestre 2000	190.988.277	40.078.550.323	216,22
2do Trimestre 2000	110.101.006	23.513.620.910	213,51
3er Trimestre 2000	88.658.193	18.383.256.232	209,79
4to Trimestre 2000	198.483.727	39.102.614.613	200,73
1er Trimestre 2001	217.618.425	44.437.043.299	205,94
2do Trimestre 2001	292.388.256	57.663.194.013	197,59
3er Trimestre 2001	226.195.786	41.936.113.910	185,74
4to Trimestre 2001	393.051.599	73.344.332.507	183,26

Durante el año 2001 se transaron 1.129 millones de acciones, lo que equivale \$217.381 millones. El precio de la acción cerró en \$177.

Bolsa Electrónica de Chile	Unidades	Monto (\$)	Precio Promedio
1er Trimestre 1999	70.762.422	18.039.564.862	254,93
2do Trimestre 1999	86.176.190	18.253.304.394	211,81
3er Trimestre 1999	46.885.302	11.077.897.779	236,28
4to Trimestre 1999	47.937.017	11.229.140.678	234,08
1er Trimestre 2000	73.157.401	15.149.830.280	207,17
2do Trimestre 2000	61.091.600	13.142.859.608	213,97
3er Trimestre 2000	50.955.676	10.684.550.675	207,78
4to Trimestre 2000	72.312.976	14.105.017.267	195,78
1er Trimestre 2001	83.608.430	17.152.644.402	205,77
2do Trimestre 2001	158.055.600	31.321.294.251	197,13
3er Trimestre 2001	109.886.421	20.354.381.577	186,42
4to Trimestre 2001	169.896.292	31.038.862.776	182,94

Durante el año 2001 se transaron 521 millones de acciones, lo que equivale \$99.867 millones. El precio de la acción cerró en \$180.

Bolsa de Valores de Valparaiso	Unidades	Monto (\$)	Precio Promedio
1er Trimestre 1999	6.520.657	1.686.163.410	258,58
2do Trimestre 1999	11.217.506	2.454.206.061	218,78
3er Trimestre 1999	4.480.228	1.096.735.736	244,79
4to Trimestre 1999	1.222.160	301.453.662	246,65
1er Trimestre 2000	4.651.539	966.141.613	207,70
2do Trimestre 2000	3.320.362	694.944.396	209,29
3er Trimestre 2000	743.378	155.761.788	209,53
4to Trimestre 2000	812.885	164.792.985	202,72
1er Trimestre 2001	1.170.182	241.026.099	205,97
2do Trimestre 2001	2.746.772	532.712.377	193,94
3er Trimestre 2001	2.071.416	389.093.093	187,83
4to Trimestre 2001	4.724.089	856.465.194	181,29

Durante el año 2001 se transaron 11 millones de acciones, lo que equivale \$2.019 millones. El precio de la acción cerró en \$178,1.

#### *BOLSA DE COMERCIO DE NUEVA YORK ( NYSE )*

En los Estados Unidos de América se transaron 24 millones de ADR's (1 ADR = 50 acciones) lo que equivale a US\$ 363 millones. El precio del ADR cerró en US\$ 13,3.

#### *BOLSA DE VALORES LATINOAMERICANOS DE LA BOLSA DE MADRID (LATIBEX)*

Las acciones de Enersis comenzaron a transarse en el Mercado de Valores Latinoamericanos (Latibex) el día 17 de diciembre de 2001. La unidad de contratación para la compañía es de 50 acciones y su nemotécnico XENI. Por su parte, Santander Central Hispano Bolsa S.A. S.V.B. actuará como intermediario especialista.

En Latibex, durante diciembre se transaron 91 mil títulos (1 título = 50 acciones) lo que equivale a un millón de euros . El precio de la acción cerró en 15,5 euros.

#### **Política de dividendos para el año 2002**

El Directorio acordó, por la unanimidad de sus miembros presentes, exponer a la Junta Ordinaria de Accionistas de Enersis, prevista para el 11 de abril de 2002, la siguiente Política de Dividendos que el Directorio espera cumplir durante el ejercicio 2002:

Distribuir en mayo, agosto y noviembre de 2002 y en febrero de 2003 un dividendo provisional con cargo a las utilidades de 2002, del 85% de las utilidades líquidas provenientes de la operación normal de los trimestres que finalizan en marzo, junio, septiembre y diciembre de dicho ejercicio. Para efectos del cálculo anterior, al 85% de la utilidad líquida acumulada al trimestre se le descontarán los dividendos provisionales correspondientes al ejercicio 2002 que hubiesen sido distribuidos.

Los dividendos establecidos en esta política se aplicarán sobre los resultados provenientes de la operación normal de la compañía, entendiéndose por tales, las utilidades líquidas que ésta tenga en el ejercicio 2002, sin considerar las que provengan de los siguientes eventos:

1. Por los efectos contables que se produzcan como consecuencia de la valorización de los aportes que se hagan a las empresas filiales.
2. Por los efectos contables que provengan del reconocimiento del sobreprecio en colocación de acciones propias por parte de filiales.
3. Por las utilidades generadas, directa o indirectamente, por las participaciones en sociedades coligadas constituidas tanto en el país como en el exterior.
4. Por las utilidades generadas por sociedades filiales en el exterior o por sociedades filiales en las cuales la participación de la compañía, directa e indirectamente, sea inferior al 60% del capital de las mismas, como también por aquellas utilidades provenientes de la enajenación de activos.

5. Por el reconocimiento de los mayores y menores valores asociados a dichas inversiones.

El Directorio no repartirá dividendos provisionales con cargo a las utilidades líquidas que provengan de los antes mencionados eventos, debiendo la Junta Ordinaria de Accionistas pronunciarse al respecto cuando apruebe el dividendo definitivo.

Lo anterior, es la intención del Directorio de la compañía, por lo que su cumplimiento quedará condicionado a las utilidades líquidas que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente hace la sociedad, o a la existencia de determinadas condiciones.

Respecto de los dividendos definitivos, es una propuesta del Directorio que éstos sean como mínimo los dividendos provisionales ya distribuidos, o los mínimos establecidos en la Ley de Sociedades Anónimas, cualquiera de ambos que fuese mayor.

El siguiente cuadro muestra los dividendos por acción pagados durante los últimos cinco años.

Número del Dividendo	Tipo de Dividendo	Fecha de Cierre	Fecha de Pago	Pesos por Acción (\$ de cada año)	Imputado al Ejercicio
64	Provisorio	22.05.97	28.05.97	1,500000	1997
65	Provisorio	22.08.97	28.08.97	2,000000	1997
66	Provisorio	21.11.97	27.11.97	2,400000	1997
67	Provisorio	20.02.98	26.02.98	0,800000	1997
68	Definitivo	07.05.98	13.05.98	4,500000	1997
69	Provisorio	20.11.98	26.11.98	1,600000	1998
70	Definitivo	11.05.99	17.05.99	4,000000	1998
71	Definitivo	19.04.01	25.04.01	1,806391	2000

#### Utilidad distribuible (en M\$ a diciembre 2001)

Utilidad del ejercicio	40.926.246
Amortización mayor valor de inversiones (menos)	46.069.614
Utilidad líquida	(5.143.368)
Porcentaje repartido como dividendo sobre utilidad líquida distribuible	0%.

#### Síntesis de comentarios y proposiciones de los accionistas

No se recibieron en Enersis comentarios respecto a la marcha de los negocios realizados entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2001 de parte de accionistas mayoritarios o de grupos de accionistas que sumen el 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto, de acuerdo con las disposiciones que establece el Artículo 74 de la Ley N°18.046 y los Artículos 82 y 83 del Reglamento de la Ley sobre Sociedades Anónimas.



# Directorio



**Alfredo Llorente Legaz**



**Rafael Miranda Robredo**



**Luis Rivera Novo**

Energis es administrada por un Directorio compuesto por siete miembros, los cuales duran un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

El Directorio de la compañía elegido en Junta Ordinaria de Accionistas con fecha 2 de abril de 2001 estaba conformado como sigue:

## **PRESIDENTE:**

**Alfredo Llorente Legaz**  
*RUT: 48.062.400-9*  
*Profesión: Ingeniero Industrial*  
*Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de Madrid*

## **VICEPRESIDENTE:**

**Rafael Miranda Robredo**  
*RUT: 48.070.966-7*  
*Profesión: Ingeniero Industrial*  
*Instituto Católico de Artes e Industrias (ICAI) de Madrid*

## **DIRECTORES:**

**José M. Fesser Antón**  
*RUT: 48.064.839-0*  
*Profesión: Abogado*  
*Universidad de Sevilla*

**Luis Rivera Novo**  
*RUT: 48.071.010-K*  
*Profesión: Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos*  
*Universidad Politécnica de Madrid*

**Ernesto Silva Bafalluy**  
*RUT: 5.126.588-2*  
*Profesión: Ingeniero Comercial*  
*Pontificia Universidad Católica de Chile*

**Hernán Somerville Senn**  
*RUT: 4.132.185-7*  
*Profesión: Abogado*  
*Universidad de Chile*

**Eugenio Tironi Barrios**  
*RUT: 5.715.860-3*  
*Profesión: Sociólogo*  
*Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales, París, Francia*

## **SECRETARIO DEL DIRECTORIO:**

**Domingo Valdés Prieto**  
*RUT: 6.973.465-0*  
*Profesión: Abogado*  
*Universidad de Chile*



José M. Fesser Antón



Ernesto Silva Bafalluy



Hernán Somerville Senn



Eugenio Tironi Barrios

### Remuneración del Directorio

En conformidad a lo establecido en el artículo 33 de la Ley 18.046 de Sociedades Anónimas, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de abril de 2001, acordó la remuneración que corresponde al Directorio de Enersis por el ejercicio 2001.

El detalle de los montos pagados a los directores de Enersis miembros del Comité, y aquellos directores de esta compañía que se desempeñaban como directores en filiales se indican a continuación:

Director	Al 31 de diciembre de 2000			Al 31 de diciembre de 2001			
	Directorio	Directorio	Total	Directorio	Comité	Directorio	Total
	Enersis	Otra filiales	M\$	Enersis	Enersis	Otras filiales	M\$
Alfredo Llorente Legaz	51.369	3.894	55.263	49.323	2.340	-	51.663
Ernesto Silva Bafalluy	25.684	29.641	55.325	24.601	2.332	8.539	35.472
Rafael Miranda Robredo	34.246	-	34.246	35.183	-	-	35.183
Luis Rivera Novo	22.830	-	22.830	24.006	-	-	24.006
Carlos Vicuña Fuentes	10.556	-	10.556	-	-	-	-
Jose M. Fesser Antón	25.684	-	25.684	24.597	-	-	24.597
Hernán Somerville Senn	25.684	-	25.684	24.601	2.332	-	26.933
Eugenio Tironi Barrios	7.565	-	7.565	24.599	-	-	24.599
Enrique García Álvarez	-	14.195	14.195	-	-	-	-
Héctor López Vilaseco	-	18.780	18.780	-	-	-	-
Leonidas Vial Echeverría	-	56.316	56.316	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>203.618</b>	<b>122.826</b>	<b>326.444</b>	<b>206.910</b>	<b>7.004</b>	<b>8.539</b>	<b>222.453</b>

## **Gastos del Directorio**

---

Durante el año 2001, los gastos del Directorio relevantes ascendieron a la cantidad de \$15 millones aproximadamente.

## **Comité de directores**

---

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley 19.705, Enersis cuenta con un Comité de Directores, compuesto de tres miembros, que tiene las facultades y deberes contemplados en dicho artículo.

Al 31 de diciembre de 2001, el Comité de Directores de Enersis estaba conformado como sigue:

### **PRESIDENTE:**

**Alfredo Llorente Legaz**

*RUT: 48.062.400-9*

*Profesión: Ingeniero Industrial*

*Escuela Técnica Superior de Ingenieros*

*Industriales de Madrid*

### **MIEMBRO:**

**Ernesto Silva Bafalluy**

*RUT: 5.126.588-2*

*Profesión: Ingeniero Comercial*

*Pontificia Universidad Católica de Chile*

### **MIEMBRO:**

**Hernán Somerville Senn**

*RUT: 4.132.185-7*

*Profesión: Abogado*

*Universidad de Chile*

### **SECRETARIO DEL COMITÉ:**

**Domingo Valdés Prieto**

*RUT: 6.973.465-0*

*Profesión: Abogado*

*Universidad de Chile*

Con fecha 29 de enero de 2001, el Directorio de Enersis, en su Sesión Ordinaria N°01/2001, acordó por la unanimidad de sus miembros presentes, adecuar la integración del Comité de Directores al número de miembros previsto en el artículo 50 bis de la Ley N° 19.705, rebajándose en consecuencia de cuatro a tres el número de miembros que integran el referido Comité, por lo que a contar de la fecha mencionada, el Comité de Directores de Enersis quedó integrado por las siguientes personas: Alfredo Llorente Legaz, Hernán Somerville Senn y Ernesto Silva Bafalluy, designándose como presidente de dicho Comité a Alfredo Llorente Legaz y como secretario del mismo a Domingo Valdés Prieto.

## **Actividades del Comité durante el año 2001**

---

En su primera sesión del ejercicio, efectuada el 2 de febrero de 2001, el Comité de Directores examinó el informe de los auditores externos en relación con el Balance y Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2000, y el examen del informe de los auditores externos sobre giro bancario y corredería de dinero, y de la declaración de inspectores de cuentas correspondientes al mismo ejercicio.

En esa misma sesión, el Comité de Directores propuso al Directorio, para el ejercicio 2001, a Arthur Andersen Langton Clarke como auditores externos, a las firmas Feller Rate y Fitch Chile como clasificadores privados de riesgo nacionales y a las firmas Fitch, Moody's y Standard & Poor's como clasificadores privados de riesgo internacionales, proposiciones que fueron aceptadas por dicho órgano.

El Comité de Directores analizó y aprobó, trimestralmente, los Estados Financieros Individuales y Consolidados de la compañía; examinó los antecedentes relativos a las operaciones a que se refieren los artículos 44 y 89 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, evacuando informes sobre las referidas materias; y, asimismo, examinó los sistemas de remuneraciones y planes de compensación a los gerentes y ejecutivos principales.

En conclusión, durante el ejercicio 2001, el Comité de Directores de Enersis se ha ocupado cabalmente de las materias que precisa el artículo 50 bis de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

## **Ingresos del Comité**

---

Durante el año 2001 los ingresos del Comité de Directores ascendieron a la cantidad de \$7 millones aproximadamente.

## **Gastos del Comité**

---

Durante el año 2001, el Comité de Directores no hizo uso del presupuesto de gastos de funcionamiento aprobado por la Junta Ordinaria de Accionistas de la compañía celebrada el 2 de abril de 2001.

# Estructura organizacional



(\*) Estos ejecutivos no se encontraban en tales cargos al 31/12/01, sino que han asumido con posterioridad a tal fecha. Rafael López Rueda reemplazó a Martín Madrid Sanz, Cristián Herrera Fernández reemplazó a José M. Kindelán Alonso, Alvaro Mondaca Melet reemplazó a Alfonso Brito Araya y se promovió a gerente a Victor H. Badilla Lucio.

(\*\*) Gonzalo Martín Piccola dejó su cargo el 1º de enero de 2002.

## **Administración de Enersis**

---

### **GERENTE GENERAL:**

**Enrique García Álvarez**  
RUT: 14.704.156-K  
Profesión: Ingeniero de Caminos,  
Canales y Puertos  
Escuela Técnica Superior de ICCP de Madrid

### **GERENTE GENERAL ADJUNTO:**

**Juan I. Domínguez Arteaga**  
RUT: 6.615.791-1  
Profesión: Ingeniero Comercial  
Universidad de Chile

### **GERENTE CORPORATIVO DE NEGOCIOS:**

**Alberto López García**  
RUT: 14.672.360-8  
Profesión: Ingeniero Industrial  
Universidad Politécnica de Madrid

### **GERENTE CORPORATIVO DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL:**

**Rafael López Rueda**  
RUT: 14.709.119-2  
Profesión: Licenciado en Ciencias Económicas  
y Empresariales  
Universidad de Málaga

### **GERENTE CORPORATIVO DE COMUNICACIÓN:**

**Fernando Nadal Moya**  
RUT: 14.683.859-6  
Profesión: Periodista y Abogado  
Universidad Alcalá de Henares de Madrid

### **GERENTE CORPORATIVO DE AUDITORÍA:**

**José M. Raventós Trillo**  
RUT: 14.743.221-6  
Profesión: Licenciado en Ciencias Económicas  
y Empresariales  
Universidad de Sevilla

### **GERENTE CORPORATIVO DE ORGANIZACIÓN Y RR.HH.:**

**Luis de la Barra Arriagada**  
RUT: 7.045.333-9  
Profesión: Psicólogo Laboral  
Pontificia Universidad Católica de Chile

### **FISCAL:**

**Domingo Valdés Prieto**  
RUT: 6.973.465-0  
Profesión: Abogado  
Universidad de Chile

### **GERENTE DE RELACIONES INSTITUCIONALES:**

**José L. Domínguez Covarrubias**  
RUT: 6.372.293-6  
Profesión: Ingeniero Civil  
Pontificia Universidad Católica de Chile

### **GERENTE DE AUDITORÍA:**

**Rolf Heller Ihle**  
RUT: 5.541.080-1  
Profesión: Contador Público y Auditor  
Pontificia Universidad Católica de Chile

### **GERENTE DE FINANZAS:**

**Mauricio Balbontín O’Ryan**  
RUT: 9.148.940-6  
Profesión: Ingeniero Comercial  
Universidad de Chile

### **GERENTE DE INVERSIONES Y RIESGOS:**

**Ricardo Alvial Muñoz**  
RUT: 7.330.389-3  
Profesión: Administrador Público  
Universidad de Chile

### **GERENTE DE CONTABILIDAD CORPORATIVA:**

**Fernando Isac Comas**  
RUT: 48.075.561-8  
Profesión: Economista  
Universidad de Zaragoza

### **GERENTE DE APROVISIONAMIENTO:**

**Francisco Núñez Ortega**  
RUT: 14.733.340-4  
Profesión: Ingeniero de Caminos,  
Canales y Puertos  
Universidad Politécnica de Madrid

### **GERENTE DE SISTEMAS:**

**Cristóbal Sánchez Romero**  
RUT: 48.072.431-3  
Profesión: Licenciado en Informática  
Universidad Politécnica de Madrid

### **GERENTE DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO:**

**Ignacio Blanco Fernández**  
RUT: 14.677.073-8  
Profesión: Ingeniero Industrial y Economista  
Universidad Politécnica de Barcelona  
y Universidad de Zaragoza



#### GERENTE DE REGULACIÓN:

**Cristián Herrera Fernández**  
RUT: 10.545.763-4  
Profesión: Ingeniero Civil Industrial  
Pontificia Universidad Católica de Chile

#### GERENTE GESTIÓN DIRECTIVOS:

**Victor H. Badilla Lucio**  
RUT: 7.284.550-1  
Profesión: Psicólogo Licenciado en Psicología  
Pontificia Universidad Católica de Chile

#### GERENTE DE ORGANIZACIÓN:

**Gonzalo Martín Piccola**  
RUT: 14.714.812-7  
Profesión: Licenciado en Ciencias Químicas  
Universidad Complutense de Madrid

#### GERENTE DE DESARROLLO RR.HH:

**Alvaro Moncada Melet**  
RUT: 8.074.284-3  
Profesión: Ingeniero Comercial  
Universidad de Concepción

#### GERENTE DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL:

**Juan P. Spöerer Hurtado**  
RUT: 10.877.023-6  
Profesión: Ingeniero Comercial  
Pontificia Universidad Católica de Chile

#### Remuneración de los gerentes

La remuneración total percibida por los gerentes de Enersis, durante el año 2001, asciende a la cantidad de \$2.659 millones. Este monto incluye las remuneraciones de los gerentes presentes al 31 de diciembre de 2001, así como las de los desvinculados a lo largo del ejercicio.

#### Planes de incentivo

Enersis tiene para sus ejecutivos un plan de bonos anuales por cumplimiento de objetivos y nivel de aportación individual a los resultados de la empresa. Este plan incluye una definición de rango de bonos según el nivel jerárquico de los ejecutivos y de acuerdo al mercado laboral competitivo. Los bonos que eventualmente se entregan a los ejecutivos consisten en un determinado número de remuneraciones brutas mensuales.

#### Indemnizaciones

Las indemnizaciones pagadas por años de servicio a los gerentes de Enersis, durante 2001, ascienden a la suma de \$65 millones. Este monto corresponde a gerentes que dejaron de pertenecer a la empresa durante el ejercicio del año 2001.

#### Administración de empresas filiales

#### GERENTE GENERAL DE LA LÍNEA DE NEGOCIOS DE GENERACIÓN REGIONAL:

**Héctor López Vilaseco**  
RUT: 48.062.402-5  
Profesión: Licenciado en Derecho y Ciencias Económicas  
ICADE de Madrid

#### GERENTE GENERAL DE ENDESA CHILE:

**Héctor López Vilaseco**  
RUT: 48.062.402-5  
Profesión: Licenciado en Derecho y Ciencias Económicas  
ICADE de Madrid

#### GERENTE GENERAL DE LA LÍNEA DE NEGOCIOS DE DISTRIBUCIÓN REGIONAL:

**Marcelo Silva Iribarne**  
RUT: 5.056.359-6  
Profesión: Ingeniero Comercial  
Universidad de Chile

#### GERENTE GENERAL DE CHILECTRA:

**Julio Valenzuela Senn**  
RUT: 4.469.173-6  
Profesión: Ingeniero Civil Electricista  
Pontificia Universidad Católica de Chile

#### GERENTE GENERAL DE RÍO MAIPO:

**Alejandro Gómez Vidal**  
RUT: 6.975.457-0  
Profesión: Ingeniero Civil  
Universidad de Chile

#### GERENTE GENERAL DE EDESUR:

**José M. Rovira Vilanova**  
NIF: 38168242-H  
Profesión: Ingeniero en Electricidad Industrial  
Universidad Técnica Industrial de Barcelona

**GERENTE GENERAL DE EDELNOR:**

Emilio García Díez  
 NIF: 71249480-B  
 Profesión: Ingeniero Industrial  
 Escuela Técnica Superior de Ingenieros  
 Industriales de Bilbao

**GERENTE GENERAL DE SYNOPSIS SOLUCIONES Y SERVICIOS IT:**

Victor H. Muñoz Álvarez  
 RUT: 7.479.024-0  
 Profesión: Ingeniero Civil  
 Universidad Federico Santa María de Valparaíso

**GERENTE GENERAL DE COELCE:**

Celestino Izquierdo Mansilla  
 NIF: 05872282-Z  
 Profesión: Ingeniero Industrial  
 Universidad Politécnica de Madrid

**GERENTE GENERAL DE COMPAÑÍA AMERICANA DE MULTISERVICIOS UNO:**

Pantaleón Calvo García  
 RUT: 6.611.573-9  
 Profesión: Ingeniero Civil  
 Universidad de Chile

**GERENTE GENERAL DE CERJ:**

Manuel Montero Camacho (\*)  
 NIF: 30785023-Y  
 Profesión: Ingeniero Industrial  
 Escuela Técnica Superior de Ingenieros  
 Industriales de Madrid  
 (\*) *Asumió este cargo el 1º de enero de 2002  
 reemplazando a Javier Villar Montero*

**GERENTE GENERAL DE COMPAÑÍA AMERICANA DE MULTISERVICIOS (EX DIPREL):**

Eduardo López Miller  
 RUT: 7.706.387-0  
 Profesión: Ingeniero Comercial  
 Universidad Católica de Valparaíso

**GERENTE GENERAL DE CODENSA:**

Marcelo Llévanes Rebolledo  
 RUT: 9.085.706-1  
 Profesión: Ingeniero Comercial  
 Universidad de Chile

**GERENTE GENERAL DE INMOBILIARIA MANSO DE VELASCO:**

Andrés Salas Estrades  
 RUT: 6.002.870-2  
 Profesión: Ingeniero Civil  
 Universidad de Chile

**Distribución de recursos humanos**

La distribución de los recursos humanos de Enersis, en empresas filiales y coligadas, al 31 de diciembre de 2001, era la siguiente:

Compañía	Ejecutivos Superiores	Profesionales y Técnicos	Administrativos y Otros	Total
Enersis	42	109	84	235
Endesa (1)	62	617	1.073	1.752
Chilectra (2)	27	306	389	722
Río Maipo	1	24	53	78
Edesur	32	599	1.636	2.267
Edelnor	21	276	260	557
Cerj	27	451	876	1.354
Codensa	20	359	434	813
Coelce	29	1.109	326	1.464
Synopsis (3)	11	385	199	595
Cam Uno, ex Cam (4)	4	139	300	443
Cam, ex Diprel (5)	6	48	62	116
Inm. Manso de Velasco	4	7	4	15
<b>Total</b>	<b>286</b>	<b>4.429</b>	<b>5.696</b>	<b>10.411</b>

(1) Incluye: Endesa Chile - Ingendesa - Pangué - Pehuenche - Celta - San Isidro - Central Costanera - El Chocón - Edegel - Emgesa - Betania - Cachoira - Infraestructura 2000 - Autopista Los Libertadores - Autopista del Sol - Túnel El Melón.

(2) Incluye: Empresa Eléctrica de Colina

(3) Incluye: Synopsis Chile - Synopsis Argentina - Synopsis Colombia - Synopsis Brasil - Synopsis Perú

(4) Incluye: Cam Chile - Cam Argentina - Cam Colombia - Cam Perú

(5) Incluye: Diprel Chile - Diprel Colombia - Diprel Perú

Uno de los aspectos más relevantes en materia de recursos humanos que se llevó a cabo durante el año 2001, se relaciona con el plan de reestructuración interna de las empresas filiales de Enersis, cuyo principal objetivo fue tender a mejorar la eficiencia en los procesos asociados a las áreas de apoyo al negocio.

En lo que respecta al Plan Génesis, impulsado por la alta dirección del Grupo, en materia de recursos humanos se lograron los objetivos de plantillas y costos de acuerdo a lo previsto para el 2001.

Otro hecho relevante del año 2001 se relaciona con los planes de capacitación realizados a los funcionarios (profesionales y administrativos), los cuales estuvieron orientados a consolidar los valores corporativos y el logro de los objetivos estratégicos del Grupo, completando un total de 6.887 horas/hombre.

Dentro del plan estratégico de recursos humanos, se destaca la formación de los directivos de la región en un programa de integración y desarrollo en España, permitiéndoles de esta forma compartir una visión más amplia y global del negocio, así como también, trabajar las habilidades directivas que son fundamentales para optimizar el potencial de gestión de este colectivo. El programa de formación es la única actividad corporativa que reúne bajo un mismo techo a los directivos de diferentes países, culturas, formaciones y líneas de negocios por

igual, permitiéndoles comprometerse con el proyecto empresarial del Grupo, tanto presente como futuro.

Durante el año en curso se implantó un nuevo sistema de evaluación del desempeño e incentivos, para todos los profesionales de la empresa, asociado al cumplimiento de objetivos personales y empresariales. Adicionalmente, se describieron y evaluaron los cargos de la empresa de acuerdo a la metodología HAY según las directrices del Grupo. A partir de estas herramientas se implementó la nueva política salarial para los estamentos medios y profesionales de la empresa, cuyos fundamentos son la excelencia en el desempeño y resultados y el mercado competitivo.

En materia de relaciones laborales, se estableció un programa de comunicación permanente con los empleados y sus representantes que ha permitido una mejora significativa en la calidad de las relaciones, encontrándose en estos momentos en un muy buen nivel.

En resumen, se ha continuado con el plan estratégico de RR.HH. basado en el Modelo de Gestión de Personas que se inició hace un par de años. La implantación de las políticas y directrices del Grupo en todas las empresas de la región latinoamericana ha continuado paralelamente al avance de éstas en el holding.



Central Costanera, Argentina



*Templo de San Francisco de Castro, Chile*



# Actividades

## Actividades culturales

En los últimos años, Enersis no sólo se ha preocupado de generar, transportar y distribuir energía eléctrica, también está haciendo un gran esfuerzo en vincularse de manera cotidiana al desarrollo cultural de los países en los que está presente y, especialmente, en Chile.

Estimular la lectura y las artes plásticas, apoyar manifestaciones escénicas, recuperar el patrimonio fotográfico de Santiago, o embellecer la riqueza arquitectónica de las iglesias y templos del país, complementa el trabajo habitual del Grupo Enersis levantando redes eléctricas, construyendo grandes centrales de generación, o llevando la energía a los clientes.

Durante 2001, el Grupo Enersis –dirigido por Endesa de España- efectuó un sinnúmero de actividades culturales, entre las que se destacan:

### CONCURSO LATINOAMERICANO DE PINTURA "ENERGÍA Y VIDA"

Por segundo año consecutivo, Enersis convocó a

los artistas a crear. El año 2000 se reunieron 30 destacados artistas nacionales en el Concurso Energía y Luz, resultando ganador el artista nacional Lorenzo Moya. En el año 2001 se extendió a la totalidad de los países donde el Grupo tiene actividades. Para llevarlo a cabo, se realizó un riguroso estudio de la obra de los artistas más representativos del quehacer plástico de Argentina, Brasil, Colombia, Chile y Perú. De esta forma se convocó a 27 artistas latinoamericanos resultando ganador el artista chileno Arturo Duclos con su obra "Ars Magna Lucis et Umbrae". El segundo lugar fue para el peruano Bruno Zeppilli y el tercero para el artista de Brasil, Carlos Vergara.

### CONVENIO DE ILUMINACIÓN DE IGLESIAS Y TEMPLOS

Las empresas del Grupo Enersis, en conjunto con Endesa de España, han comprometido a la fecha un total de US\$ 3,7 millones en Chile, Colombia y Perú, destinado a iluminar catedrales, iglesias, templos y otros edificios del patrimonio histórico-artístico de la Iglesia Católica ubicada en estos tres países.

En Chile ya se ha concluido la iluminación de las iglesias de San Antonio de Padua de Putaendo y San



*Exposición del Concurso Latinoamericano de Pintura en el Museo de Bellas Artes.*





Feria del Libro, Chile

Chilectra, el que recopila imágenes de Santiago tomadas entre los años 1920 y 1930.

Con estas actividades no sólo se recupera y revaloriza el archivo fotográfico de la empresa, sino que se busca dar un paso significativo en la construcción del patrimonio histórico del país y, en especial, de Santiago. El material consta de negativos en placas de vidrio, más de 7.300 negativos flexibles en acetato y nitrato de distintos tamaños, y otras 10.000 copias en papel. También se incluyen 49 volúmenes corporativos, que en conjunto, alcanzan 2.900 páginas.

#### FERIA DEL LIBRO

Por décimo año consecutivo Enersis fue el auspiciador general de la Feria Internacional del Libro de Santiago. Este respaldo ininterrumpido que se ha prestado a este encuentro refleja el compromiso de Enersis con la cultura. En sus últimas versiones esta feria ha recibido la visita de más de 200.000 personas.

#### CENTRO DE INFORMACIÓN DE LA ENERGÍA

En el edificio corporativo de Enersis se encuentra un Centro de Información de la Energía. En él se enseña en forma didáctica cómo se produce la electricidad y cómo se conduce a las industrias y hogares. Durante el año 2001 este centro fue visitado por unos 3.600 estudiantes de la Región Metropolitana.

Antonio de El Almendral, el Templo de San Francisco de Castro, la Catedral de San Bernardo, la primera etapa de la Catedral de Santiago y la Parroquia de Puerto Varas. De igual forma existen otros cinco templos cuya iluminación concluirá en 2002.

#### ARCHIVO FOTOGRAFICO DE CHILECTRA

En una ceremonia realizada el 11 de diciembre, en el Museo Histórico Nacional, el Grupo Enersis inauguró la exposición fotográfica "Luces de Modernidad" y presentó el libro del mismo nombre. Ambas iniciativas forman parte del proyecto de recuperación del archivo fotográfico de



Por último cabe destacar otra serie de iniciativas, como la donación de una biblioteca a la ciudad de Cunco, el auspicio en conjunto con el Metro de Santiago al concurso literario "Un Cuento en Cien Palabras", el apoyo a los esfuerzos de la Real Academia de la Lengua para incorporar a su acervo los nuevos giros idiomáticos de América y la elaboración de un disco compacto denominado "Las voces de mis ancestros", con la mejor música folclórica latinoamericana interpretada por Los Huasos Quincheros.

## Actividades financieras

Al 31 de diciembre de 2001 se observa un coeficiente de endeudamiento a nivel consolidado de 1,4 veces.

Los cambios de la deuda de la compañía ocurridos durante el año 2001 estuvieron orientados fundamentalmente a refinanciar deuda existente, con el propósito de mejorar sus condiciones.

En este sentido, en el presente ejercicio, Enersis suscribió los siguientes créditos, directamente y a través de su Agencia en Islas Caimán:

Enero: Banco de Tokio por US\$ 50 millones  
Marzo: Crédito Sindicado por US\$ 400 millones  
Mayo: ABN AMRO por US\$ 100 millones  
Junio : Banco BBVA por US\$ 150 millones  
Julio: Crédito Sindicado por US\$ 500 millones

Con los recursos de estos financiamientos, se efectuaron prepagos de los créditos bilaterales tomados dentro del marco definido por el denominado Plan Génesis en 1999 y se refinanciaron las compras de Chilectra, Rio Maipo y la compra adicional de Cerj, todas realizadas en diciembre de 2000.

En cuanto a enmiendas de convenios de crédito, durante el año se prorrogaron los créditos con Elesur por US\$ 1.566 millones y los créditos bilaterales del Plan Génesis por US\$ 424 millones.

Finalmente, los días 30 de noviembre y 3 de diciembre, se colocaron exitosamente en el mercado local dos series de bonos reajustables en Unidades de Fomento (UF) por un total de UF 6.500.000 (US\$ 150 millones aproximadamente). El plazo de estos bonos fluctúa entre 8 y 21 años y la tasa de carátula es de 5,5% sobre Unidades de Fomento para la serie B1 y 5,75% sobre Unidades de Fomento para la serie B2.

Con los recursos de los bonos recientemente mencionados Enersis, a través de su filial Enersis Internacional, recompró parcialmente, en condiciones muy ventajosas, parte de una emisión de bonos internacionales de Enersis Agencia en Islas Caimán (Yankee Bonds) por un valor nominal de US\$ 100 millones, el cual estaba colocado a una tasa de 7,4% anual y con vencimiento el año 2016. Dicha operación reportó una utilidad de US\$ 8 millones, los que fueron reconocidos como ingresos fuera de explotación.



Central Atacama, Chile





Buenos Aires, Argentina



# Negocios

## Expansión histórica

Energis es el Grupo eléctrico privado más grande de Chile y América Latina. A través de su historia ha centrado, preferentemente, su actividad empresarial en la generación y distribución de energía, como también en negocios relacionados a partir de su actividad principal.

En el contexto anterior, a través de su filial **Empresa Nacional de Electricidad S.A.** (Endesa Chile), ha ido materializando sus inversiones en la generación de energía eléctrica en el país y el extranjero.

El negocio de distribución de energía eléctrica lo realiza en conjunto con su filial **Chilectra S.A.**, empresa destinada a la distribución de energía eléctrica en la Región Metropolitana y en el extranjero. También es accionista mayoritario en **Compañía Eléctrica del Río Maipo S.A.** que atiende actualmente las necesidades de distribución y venta de energía eléctrica en las zonas vecinas a las de Chilectra.

Adicionalmente posee participación mayoritaria en:

**Synapsis Soluciones y Servicios IT Ltda.** (Ex-Synapsis), destinada a suministrar servicios y equipos relacionados con la computación y el procesamiento de datos.

**Compañía Americana de Multiservicios Uno Ltda.** (Ex-CAM), cuyos ámbitos de acción están relacionados con las operaciones comerciales y obras en redes para empresas de servicio público, preferentemente, en servicios de sistemas de medidas para *utilities*.

**Inmobiliaria Manso de Velasco Ltda.**, que ejecuta proyectos de desarrollo inmobiliario y tiene a su

cargo la administración, arriendo, compra y venta del patrimonio inmobiliario de Energis y filiales en Chile.

**Compañía Americana de Multiservicios Ltda.** (Ex-Diprel), cuyo objeto es desempeñarse como agente de compras, importador y exportador, y también comercializador y proveedor de materiales para las empresas filiales de Energis y terceros.

Energis comenzó con su proceso de expansión hacia otros países del continente participando en distintas privatizaciones, desarrollando así una presencia significativa en los sectores eléctricos de Argentina, Perú, Colombia y Brasil.

En julio del año 1992, **Edesur**, empresa que distribuye energía eléctrica en la ciudad de Buenos Aires, Argentina, fue adjudicada a **Distrilec Inversora S.A.**, sociedad en que participa Energis. Con posterioridad, en diciembre de 1995, Energis adquirió un 39% adicional de la referida empresa, convirtiéndose en controladora de la misma a partir de esa fecha.

Entre julio de 1994 y diciembre de 1995, Energis, a través de la sociedad denominada **Inversiones Distrilima S.A.** adquirió el 60% del capital accionario de la **Empresa de Distribución Eléctrica de Lima Norte S.A.** (Edelnor), en Perú. También, en ese mismo año adquirió **Edechancay**.

Durante 1996, Energis incursionó por primera vez en el mercado brasileño, adquiriendo conjuntamente con otros socios parte importante de las acciones de la **Companhia de Eletricidade do Rio de Janeiro** (Cerj), la que distribuye energía eléctrica en la ciudad de Río de Janeiro, Brasil.

En 1997, Enersis participó con éxito, a través de un consorcio, en el proceso de capitalización y consiguiente adquisición del control de **Codensa S.A. ESP**, sociedad que se reservó el negocio de la distribución eléctrica de la ciudad de Bogotá y en el departamento de Cundinamarca, Colombia.

A principios de 1998, Enersis nuevamente volvió a incursionar en el mercado brasileño. Esta vez mediante un consorcio que se adjudicó el control de la **Companhia Energética de Ceará S.A.** (Coelce), empresa que distribuye electricidad en el norte del Brasil, en el Estado de Ceará.

Durante 1999, **Endesa** de España se convirtió en controlador de Enersis. A través de una Oferta de Adquisición de Acciones (OAA), en la que ofreció \$320 por cada título, la multinacional adquirió otro 32% de Enersis, que sumado al 32% que compró en agosto de 1997, situó su participación final en 64%. La operación, concretada el 7 de abril de 1999, supuso una inversión de US\$ 1.450 millones.

El 11 de mayo de 1999, Enersis adquirió un 35% adicional de Endesa Chile, pues ya poseía un 25% de ésta. Alcanzó con ello prácticamente el 60% de la propiedad de la generadora, convirtiéndose en la sociedad matriz de esa empresa y consolidándose entre los primeros grupos eléctricos privados de América Latina.

Por otra parte, en el año 2000 se realizaron importantes operaciones que se pueden resumir en las siguientes: se aumentó el capital de la compañía en US\$ 520 millones. Adicionalmente se incorporaron US\$ 1.400 millones, como consecuencia de la venta de las filiales Transelec, Esva, Aguas Cordillera y las desinversiones inmobiliarias, en el marco estratégico previsto en el Plan Génesis.

Además, a lo largo del año 2001 se efectuaron importantes inversiones: US\$ 364 millones para incrementar la participación de la empresa en el capital social de Chilectra; US\$ 150 millones en la adquisición de un 10% del capital social de Edesur, en Argentina, que estaba en poder de los trabajadores de la empresa; US\$ 132 millones para aumentar la

participación en la brasileña Cerj; y US\$ 23 millones para aumentar en 15% la participación de Enersis en Río Maipo.

## **Desarrollo y crecimiento**

---

El objetivo principal de Enersis es maximizar el valor económico de su patrimonio, a través de un crecimiento estable fundado en negocios eléctricos rigurosamente evaluados y administrados. El cumplimiento de dicho objetivo está sustentado en una estrategia de inversiones enfocada a aumentar el valor de las empresas filiales y coligadas así como a la adquisición de nuevas empresas.

Un factor clave de esta estrategia considera la realización de inversiones que demanden en forma significativa la experiencia, las habilidades gerenciales y capacidades de operación de Enersis y sus filiales. Este requisito exige realizar inversiones en empresas en las cuales se tenga definitiva injerencia en su gestión y operación así como la facultad de aprobación o rechazo de sus proyectos de inversión.

Otro factor de desarrollo consiste en disponer de un excepcional equipo de profesionales que interactúan activamente con las filiales, asesorándolas en la evaluación de sus proyectos de inversión y que están permanentemente atentos a nuevas oportunidades en las respectivas áreas de negocios en el mercado latinoamericano.

Los factores antes expuestos permiten a Enersis realizar inversiones que contribuyen al crecimiento de las utilidades con una adecuada ponderación de los riesgos derivados de los negocios en que participa.

## **Inversiones y desinversiones**

---

### *CHILE*

---

Tal como estaba previsto en el Plan Génesis, Endesa Chile prometió vender Infraestructura 2000, en UF 2.253.000, en abril de 2001.

Asimismo, también dentro del Plan Génesis, Enersis obtuvo US\$ 23 millones por la venta de propiedades y sitios industriales y macrolotes del proyecto ENEA.

En el capítulo de adquisiciones, Enersis incrementó su participación en las filiales Chilectra y Río Maipo. En Chilectra el control societario aumentó a 98,2%, con una inversión de US\$ 3 millones, mientras que en Río Maipo aumentó a 98,7% por un monto de US\$ 0,4 millones.

#### BRASIL

De acuerdo con el objetivo estratégico de aumentar la presencia en Brasil y particularmente en el sector de generación, Enersis junto con Endesa de España inició la construcción de la Central Termoeléctrica Fortaleza en el estado de Ceará. Esta central, con una potencia instalada de 310 MW y una inversión prevista de US\$ 203 millones, abastecerá a la distribuidora Coelce a partir del año 2004. De esta manera, además de incrementar la participación en el mercado de generación brasileño, se asegura el suministro eléctrico de Coelce cuyo mercado presenta uno de los mayores índices de crecimiento de Brasil.

A través de Endesa Chile y su controlada Lajas Holding se pasó a controlar el 99,5% de Cachoeira Dourada después de que el 9 de agosto se comprara el 0,7% de la compañía que estaba en manos de accionistas minoritarios. Esta operación significó un desembolso aproximado de US\$ 2 millones. Se están efectuando los trámites para obtener el certificado de cancelación del registro de compañía abierta.

#### ARGENTINA

En noviembre de 2001 se aprobó la fusión por absorción por parte de Central Costanera de Central Termoeléctrica Buenos Aires con objeto de reducir costos y optimizar la gestión de estas centrales. La fusión de ambas entidades redundará en una empresa más sólida, tanto en términos financieros como comerciales, asumiendo Central Costanera la totalidad de los activos, pasivos, derechos y obligaciones de Central Termoeléctrica Buenos Aires.

#### Perspectivas para el año 2002

##### CHILE

Durante el año 2002 se continuará con el proceso de consolidación y mejora de eficiencia marcado por el Plan Génesis.

El proyecto más importante en Chile será continuar con la construcción de la central hidroeléctrica Ralco que está siendo desarrollada por la filial Endesa Chile.

Asimismo se analizará la viabilidad de nuevos proyectos de generación a lo largo del país en función del crecimiento de la demanda y de las previsiones de los precios de nudo futuros.

Chilectra y Río Maipo continuarán con sus inversiones en la red de distribución con objeto de mantener los buenos estándares de calidad que presentan y de cubrir el crecimiento de demanda previsto para los próximos años.

##### BRASIL

Con motivo de las elecciones presidenciales y de gobernadores estatales a finales del 2002 se prevé un aplazamiento de los procesos de privatización en Brasil. No obstante, se proseguirá con el análisis de las oportunidades que se presenten. Para esto se tendrá en cuenta no sólo la importancia estratégica de las inversiones, sino también la rentabilidad y riesgo de las mismas.

También se estudiará la participación en proyectos de generación termoeléctricos promovidos por el Estado brasileño dentro del programa prioritario de termoelectricidad, principalmente en las mismas zonas donde se cuenta con concesiones de distribución.

Se proseguirá con el desarrollo del proyecto termoeléctrico de Fortaleza y se pondrá en servicio previsiblemente la segunda línea de interconexión de 1.000 MW entre Brasil y Argentina.

##### PERÚ

El Estado peruano ha manifestado la intención de mantener el proceso de venta de sus participaciones en empresas eléctricas. Se analizarán las oportunidades que puedan surgir.

##### COLOMBIA

Está previsto que Codensa mantenga sus actuaciones en el área de reducción de pérdidas y de mejora de la calidad de servicio, sosteniendo la orientación al cliente y la rentabilidad como objetivos de la gestión futura.



## **Política de inversiones y financiamiento del año 2001**

---

La Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 2 de abril de 2001, aprobó la Política de Inversiones y Financiamiento, que se señala a continuación:

### **1. INVERSIONES**

---

#### **(a) Áreas de inversión**

Enersis efectuará las inversiones, según lo establecen sus estatutos, en las siguientes áreas:

- Aportes a sus filiales de servicio público.
- Aportes para inversión o formación de empresas filiales o coligadas cuyo giro sea afín, relacionado o vinculado a la energía en cualquiera de sus formas o naturaleza o al suministro de servicios públicos o que tengan como insumo principal la energía.
- Otras inversiones en bienes inmuebles y en cualquier clase de activos financieros, títulos, valores mobiliarios y aportes a sociedades.

#### **(b) Límites máximos de inversión**

Los límites máximos de inversión por cada área de inversión corresponderán a los siguientes:

- i) Inversiones en sus filiales de servicio público, las necesarias para que estas filiales puedan cumplir con su objeto social y ejercer su función de concesionarias.
- ii) Inversiones en otras empresas filiales, tales que la suma de las proporciones de los activos fijos correspondientes a la participación en cada una de estas otras empresas filiales, no supere a la proporción de activo fijo correspondiente a la participación en las filiales de servicio público y de la casa matriz.
- iii) Otras inversiones, tal que el activo contable depurado de Enersis, calculado sobre la base del balance individual, represente como proporción del activo de Enersis un porcentaje no inferior al establecido en el inciso 1 del artículo 45 bis del D.L. N 3.500.

#### **(c) Participación en el control de las áreas de inversión**

Para el control de las áreas de inversión y de acuerdo a lo que establece el objeto social de la sociedad, se procederá en la medida de lo posible de la siguiente forma:

- Se propondrá en las Juntas de Accionistas de las empresas filiales y coligadas, la designación de directores que correspondan a la participación de Enersis en las mismas, debiendo provenir estas personas preferentemente de los directores o ejecutivos tanto de la sociedad como de sus empresas filiales.
- Se propondrá a las empresas filiales las políticas de inversiones, financiamiento y comerciales, así como los sistemas y criterios contables a que éstas deberán ceñirse.
- Se supervisará la gestión de las empresas filiales y coligadas.
- Se mantendrá un control permanente de los límites de endeudamiento y del activo contable depurado, de forma tal que las inversiones o aportes que se realicen o se planifique realizar no impliquen una variación fuera de norma de los parámetros que definen los límites máximos de inversiones.

### **2. FINANCIAMIENTO**

---

#### **(a) Nivel máximo de endeudamiento**

El límite máximo de endeudamiento de Enersis estará dado por una relación deuda total/ patrimonio más interés minoritario igual a 1,75 del balance consolidado. Sin perjuicio de lo anterior, dicha razón podrá aumentar hasta 2,40 en forma transitoria y hasta la colocación total del aumento de capital aprobado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 1999.

**(b) Atribuciones de la administración para convenir con acreedores restricciones al reparto de dividendos**

Sólo se podrán convenir con acreedores restricciones al reparto de dividendos, si previamente tales restricciones han sido aprobadas en Junta General de Accionistas (Ordinaria o Extraordinaria).

**(c) Atribuciones de la administración para convenir con acreedores el otorgamiento de cauciones**

La administración de la sociedad podrá convenir con acreedores el otorgamiento de cauciones reales o personales, ajustándose a la ley y a los estatutos sociales.

**(d) Activos esenciales para el funcionamiento de la sociedad**

Son activos esenciales para el funcionamiento de la sociedad, las acciones representativas de los aportes que ésta efectúe a sus filiales Chilectra y Río Maipo.

**Factores de riesgo**

Enersis es una sociedad de inversiones cuyos activos se encuentran adecuadamente diversificados en cinco países de la región, lo cual le otorga un perfil de riesgo corporativo equilibrado.

Análogamente, los flujos financieros de Enersis siguen la misma suerte de diversificación, con la adicional ventaja de corresponder a negocios de generación, distribución y otros relacionados, lo cual le confiere una aún mayor estabilidad a la situación financiera de la compañía.

Lo anterior ha sido debidamente recogido por las clasificadoras de riesgo nacionales e internacionales. En efecto, dichas firmas reconocen, entre otras, que una

de las fortalezas del Grupo descansa en el adecuado portafolio de inversiones, lo que le ha permitido a Enersis mantener una clasificación de compañía "Investment Grade" más allá de las contingencias experimentadas por algunos países de la región durante el último año.

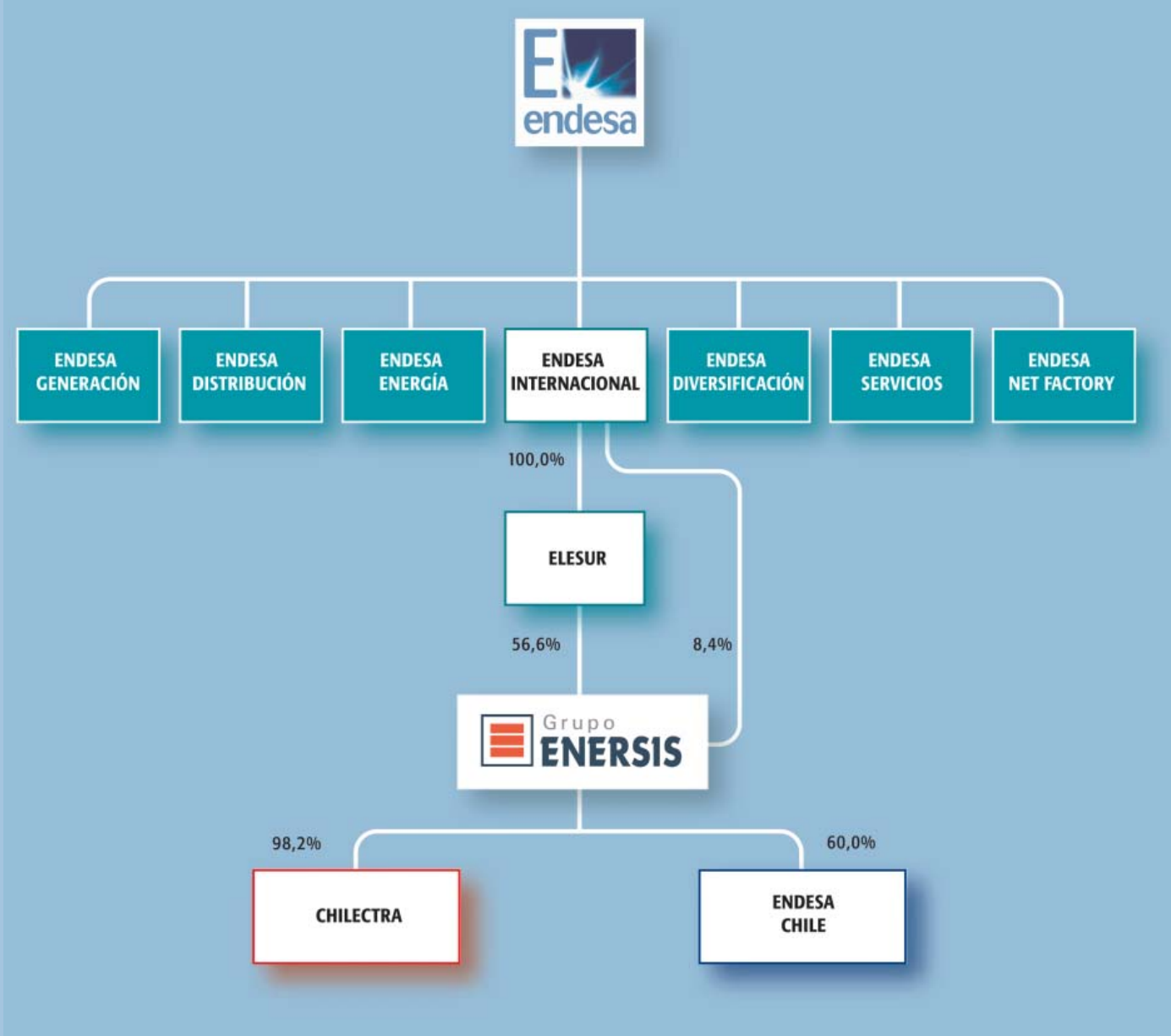
La clasificación de riesgo de Enersis tanto internacional como nacional, a diciembre de 2001 es:

	Fitch	Moody's	Standard & Poor's
Deuda en Moneda Local	A	-	A
Deuda en Moneda Extranjera	A-	Baa1	A-
	Fitch	Feller Rate	
Acciones	1ª. Clase Nivel 1	1ª. Clase Nivel 2	
Bonos	AA-	AA+	

La estrategia corporativa aplicada por el Grupo para contener los riesgos inherentes a una sociedad de inversiones en el ámbito eléctrico, ha sido administrar en forma prudente y responsable los activos de la sociedad. Esta política se ha materializado, en el último año, en el fortalecimiento de la caja, disminución de la deuda, mejoramiento de los índices de calidad de servicio, concentración en las actividades primarias y monitoreo permanente de la situación económica y regulatoria en cada país de operación.

Una medida concreta en el contexto global de manejo proactivo del riesgo del Grupo, fue la creación, durante el año 2001, del Comité de Riesgos del Grupo Enersis, instancia destinada a identificar los más diversos riesgos que puedan afectar a la compañía y proponer oportunamente las necesarias medidas de contención. Este Comité ha elaborado un mapa de riesgos del Grupo y está operando bajo las más modernas técnicas de la Administración de Riesgo Empresarial.

# Estructura corporativa



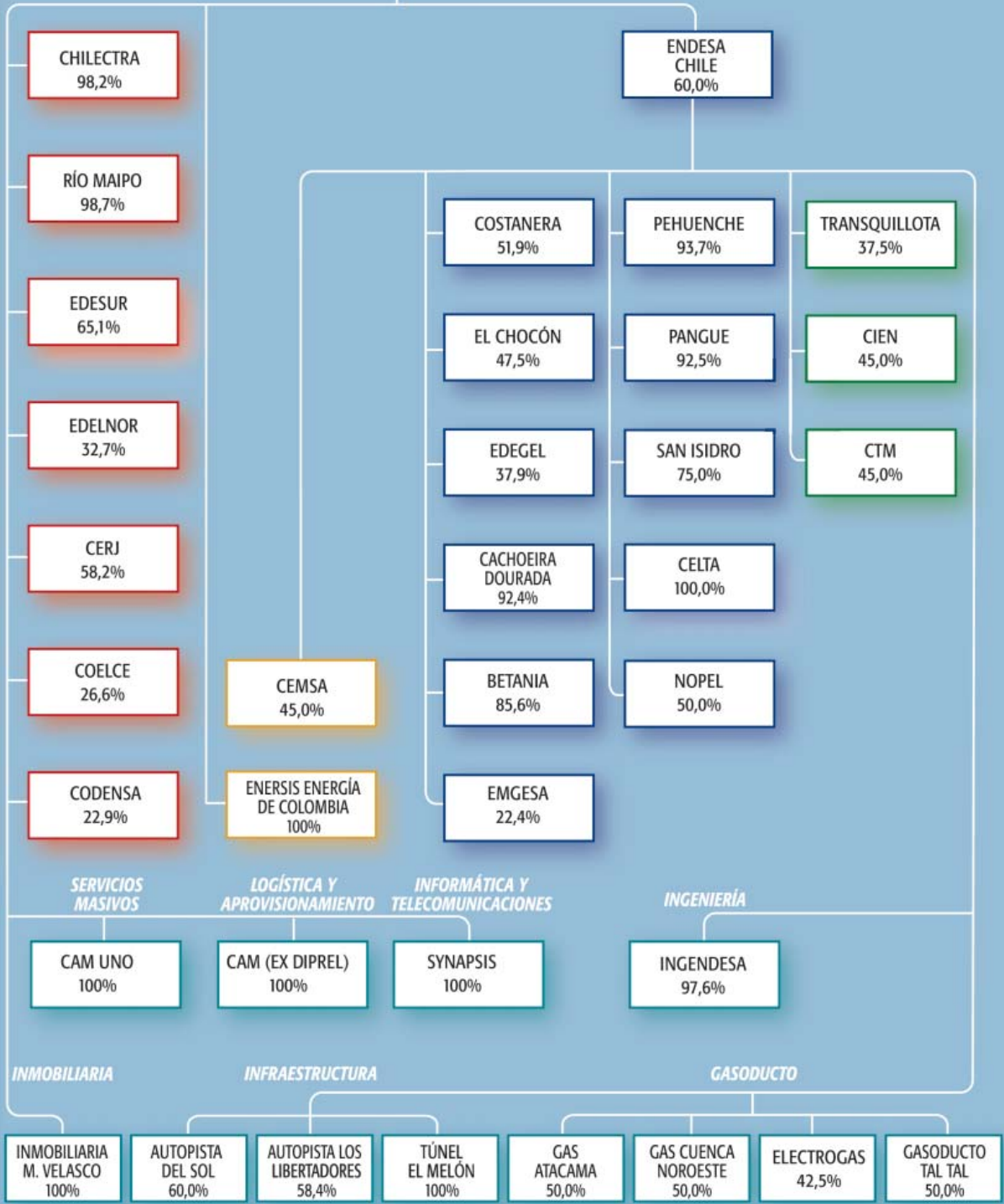
**DISTRIBUCIÓN**

**COMERCIALIZACIÓN**

**GENERACIÓN**

**TRANSMISIÓN**

SECTOR ELÉCTRICO



# Generación

Generación



12.267 MW

Capacidad Instalada  
en Latinoamérica





# Endesa Chile

## Propiedad de la compañía

Enerjis, su principal accionista con un 60% de propiedad, ha canalizado a través de ella su inversión en el área de generación eléctrica. Sus accionistas son:

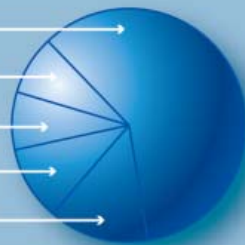
Enerjis 60,0%

Otros Accionistas 8,1%

Personas Naturales 7,9%

Citibank N.A. (ADR's) 10,2%

A.F.P.s 13,8%



## Actividad operacional

Las principales actividades que desarrolla Endesa Chile y sus filiales están relacionadas con la generación y comercialización de energía eléctrica, y adicionalmente, la venta de servicios de consultoría e ingeniería en todas sus especialidades.

Endesa Chile es la principal empresa generadora de energía eléctrica en Chile y una de las más grandes empresas del país. En Chile opera un total de 3.935 MW de potencia, lo que representa el 39% de la capacidad instalada en el país. De ésta, un 73,7% es hidráulica y el resto, térmica. Su generación anual alcanzó los 15.741 GWh y las ventas los 18.673 GWh durante el año.

Participa en el Sistema Interconectado Central (SIC), que se extiende por donde vive aproximadamente el 93% de la población nacional, con una capacidad instalada de 3.753 MW, que representa aproximadamente el 57% del SIC.

También participa en el Sistema Interconectado del Norte Grande (SING) a través de su filial Celta y de las empresas Gasatacama y Nopel, dando suministro a diversas compañías mineras y con ventas en el mercado *spot*. La capacidad instalada de Celta en este sistema alcanza 182 MW que representa el 5% del SING.

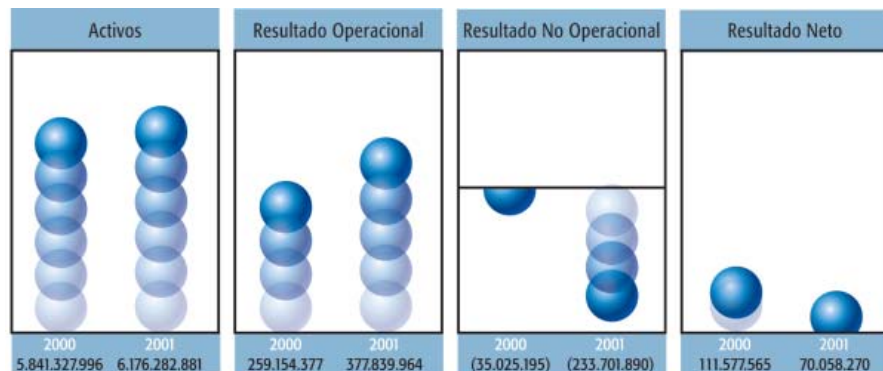
Endesa Chile tiene presencia en **Argentina** a través de Central Costanera S.A. e Hidroeléctrica El Chocón S.A., operando un total de 3.622 MW de potencia, que representan el 16% del total del Sistema Interconectado Argentino, con una generación anual de 9.948 GWh y ventas anuales por 12.988 GWh.

En **Brasil**, participa a través de Centrais Eléctricas Cachoeira Dourada S.A., operando un total de 658 MW de potencia, lo que representa aproximadamente el 1% de la capacidad instalada en ese país, con una generación anual de 2.256 GWh y ventas anuales por 3.743 GWh.

En **Perú**, lo hace por medio de Edegel, operando un total de 997 MW de potencia, que representa el 23% del sistema peruano, con una generación anual de 4.176 GWh y ventas anuales por 4.239 GWh.

Finalmente en **Colombia**, a través de Central Hidroeléctrica de Betania S.A. E.S.P. y de la empresa generadora Emgesa, opera un total de 3.035 MW de potencia, lo que representa el 23% de la capacidad instalada colombiana, con una generación anual de 10.106 GWh y ventas anuales por 14.591 GWh.

#### INFORMACIÓN FINANCIERA (en miles de pesos)



#### Proyectos eléctricos

Entre los proyectos eléctricos más relevantes durante 2001 se pueden destacar los siguientes:

##### *CIEN, INTERCONEXIÓN ENERGÉTICA ARGENTINA - BRASIL*

Este proyecto consiste en establecer una interconexión eléctrica para comercializar una potencia firme de 2.000 MW entre Argentina a Brasil. Es llevado a cabo por la Compañía de Interconexión Energética (CIEN), empresa coligada de Endesa Chile, donde Endesa de España también participa como socio.

Cuenta con una estación convertidora de frecuencia de 50 Hz a 60 Hz denominada Garabí y ampliaciones de las subestaciones Rincón de Santa María e Itá. También consideró la construcción de dos líneas de 487 kilómetros, que se dividen cada una en un tramo de 1x500 kV y 134 kilómetros de longitud entre la subestación Rincón de Santa María en Argentina y la estación convertidora Garabí en Brasil. El otro tramo es de 1x525 kV y 353 kilómetros de longitud, entre la estación convertidora Garabí y la subestación Itá en Brasil. La inversión estimada para las dos líneas de este proyecto alcanza aproximadamente a US\$ 650 millones.

La primera de estas líneas, con una potencia firme de 1.000 MW, está en servicio desde junio de 2000. Durante el año 2001 la energía transmitida alcanzó a 3.810 GWh.

#### IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Razón social  
Empresa Nacional de Electricidad S.A

Tipo de sociedad  
Sociedad Anónima Abierta

RUT  
91.081.000-6

Dirección  
Santa Rosa N°76  
Santiago, Chile

Teléfono  
(56-2) 630 9000

Fax  
(56-2) 635 4720

Casilla  
1392, Santiago

Sitio Web  
www.endesa.cl

E-mail  
comunicacion@endesa.cl

Inscripción registro de valores  
N°114

Audidores externos  
Deloitte & Touche

Número total de acciones  
8.201.754.580

Capital suscrito y pagado (M\$)  
1.009.510.570

Participación de Enersis  
(directa e indirecta)  
60,0%

Objeto social  
Generación y suministro de energía eléctrica, venta de servicios de consultoría e ingeniería en el país y en el extranjero y la construcción y explotación de obras de infraestructura.

#### DIRECTORIO

Presidente  
Pablo Yrarrázaval Valdés

Vicepresidente  
Antonio Pareja Molina

Directores Titulares  
Jaime Bauzá Bauzá  
Jesús Burillo Andreu  
José M. Hidalgo Martín-Mateos  
Pedro Larrea Paguaga  
Andrés Regué Godall  
Antonio Tuset Jorrot  
Leonidas Vial Echeverría

#### PRINCIPALES EJECUTIVOS

Gerente General  
Héctor López Vilaseco  
Gerente de Comunicación  
Rodolfo Nieto Maturana  
Fiscal  
Carlos Martín Vergara  
Gerente de Administración y Finanzas  
Mario Valcarce Durán  
Gerente de Recursos Humanos  
Juan C. Mundaca Álvarez  
Gerente de Planificación y Control  
Rafael López Rueda  
Gerente de Planificación Energética

Rafael Errázuriz Ruiz-Tagle  
Gerente de Trading y Comercialización  
José Venegas Maluenda  
Gerente Producción y Transporte  
Rafael Mateo Alcalá  
Gerente Generación Chile  
Claudio Iglesias Guillard



ENDESA

La segunda línea se encuentra en construcción. Al 31 de diciembre de 2001 presentaba un avance del 85%, contemplándose su puesta en servicio para el primer semestre del año 2002. Durante el año 2001 se trabajó principalmente en la construcción y montaje de las torres, tendido de conductor, ampliación de las subestaciones Rincón de Santa María e Itá, obras civiles y montaje de los dos bloques de 500 kV en la estación convertidora Garabí.



*CIEN, Interconexión Energética Argentina - Brasil*

#### *RALCO*

---

La futura Central Ralco se sitúa en la zona del Alto Bio Bio, a unos 120 kilómetros al sudeste de la ciudad de Los Angeles y a unos 30 kilómetros aguas arriba de la central Pangue. Esta central de embalse, cuya potencia nominal es de 570 MW, permitirá aportar anualmente al Sistema Interconectado Central (SIC) una generación promedio de 3.100 GWh.

A diciembre de 2001, el avance físico de la construcción de las obras alcanza a un 53%, conforme al programa modificado del proyecto. Endesa Chile y sus empresas contratistas han desplegado sus mayores esfuerzos tendientes a la recuperación de las obras siniestradas y al cumplimiento del nuevo programa de obras. Así, a mediados de agosto de 2001, se logró el nuevo

desvío del río Bio Bio, hito fundamental del programa del proyecto.

Están terminadas las obras de infraestructura tales como caminos y puentes de acceso y la línea de alimentación eléctrica para las faenas. Las obras de reposición del camino público, construido por Endesa Chile, tienen una importancia especial ya que permiten acceder a las comunidades de Chenqueco y al fundo El Barco. También se encuentran terminadas las obras del túnel de desvío y las excavaciones de los trompamientos de la presa.

#### *ENLACE CENTRAL RALCO AL SIC*

---

Este proyecto considera la construcción de una línea de transmisión de 2x220 kV y 140 kilómetros de longitud, que unirá la central Ralco con la subestación Charrúa, punto en el que se entregará la energía al Sistema Interconectado Central.

Para materializar este proyecto se licitó un contrato de construcción, financiamiento, operación, mantenimiento y transmisión, que fue adjudicado a la empresa Abengoa Chile S.A. Esta modalidad considera que Endesa Chile pague un peaje anual por 20 años, plazo en el cual la línea de transmisión pasa a ser de su propiedad. La fecha de puesta en servicio está prevista para el segundo semestre del año 2003.

*Proyecto Central Ralco, Chile*







Central Pangue

### **Otros negocios**

---

Dentro de los otros negocios se puede destacar la empresa Ingendesa, que participó en importantes proyectos de inversión en Chile y en Latinoamérica, particularmente en las áreas de energía, infraestructura, minería, obras públicas y telecomunicaciones, a través de servicios realizados tanto a las empresas del Grupo, como a otros clientes no relacionados.

Adicionalmente, Endesa Chile gestiona las empresas Sociedad Concesionaria Túnel

El Melón S.A. que opera en la Ruta 5 Norte; la Sociedad Concesionaria Autopista del Sol S.A. que consiste en el diseño, construcción y explotación del camino Santiago - San Antonio y un nuevo trazado de 24 kilómetros en el tramo urbano Santiago-Malloco; y Sociedad Concesionaria Autopista Los Libertadores, que contempla la ampliación y el mejoramiento de la actual carretera General San Martín.

Además, tal como estaba contemplado en el Plan Génesis, se prometió vender Infraestructura 2000 en UF 2.253.000.

# Distribución

*Distribución*



9,6 millones de clientes  
en 5 países  
de América del Sur







# Chilectra

## **Propiedad de la compañía**

---

Entre el 3 de julio y el 26 de diciembre de 2001, Enersis abrió al mercado un poder comprador de acciones por la totalidad de las acciones de Chilectra. El resultado de dicha operación llevó a que Enersis adquiriera un 0,2% de las acciones, llegando a controlar un 98,2% de la propiedad de la compañía al 31 de diciembre de 2001.

## **Actividad operacional**

---

Chilectra es la empresa de distribución de energía eléctrica más grande de Chile. Comprende 33 comunas de la Región Metropolitana y abarca 2.118 km<sup>2</sup> dentro de su área de concesión. Cuenta con 555 kilómetros de distintas líneas de circuitos de alta tensión. También posee un total de 51 subestaciones y cuenta con 116 transformadores de poder con una capacidad de 4.655 MVA.

Además, Enersis la ha destinado como su operador en las inversiones que realiza en el área del negocio de la distribución.

## ***VENTAS Y COMPRAS DE ENERGÍA***

---

Al 31 de diciembre de 2001, las ventas físicas de energía alcanzaron a 9.585 GWh, lo que representa un incremento de 5,5% con respecto a igual periodo del año 2000. Del total de energía facturada en el año 2001, un 29,9% corresponde a ventas residenciales, 28,1% al sector industrial, 21,2% al sector comercial y un 20,8% a otros sectores.

Chilectra compró energía durante el 2001 a varias generadoras del país entre ellas Endesa Chile (33,1%), AES Gener S.A. (35,2%), Pangué S.A. (13,1%), Colbún S.A. (11,6%), Puyehue S.A. (1,1%), ESSA (3,6%) y Otros (2,3%).

## PROCESO TARIFARIO

Las tarifas de suministro de energía eléctrica se fijan cada cuatro años de acuerdo a la legislación vigente (DFL N°1 de 1982 del Ministerio de Minería). La próxima revisión de las tarifas de suministro corresponderá durante 2004.

## PÉRDIDAS DE ENERGÍA

Durante el año 2001, Chilectra continuó con los esfuerzos en el control de las pérdidas de energía. Se mantuvieron los niveles de inversión en nuevos proyectos de medidas técnicas y en el control y mantenimiento de los ya existentes, en conjunto con las actividades preventivas y correctivas realizadas en terreno.

El conjunto de estas medidas y actividades permitieron mantener el índice de pérdida de energía en valores relativamente constantes, a pesar de la coyuntura económica por la que atraviesa el país, llegando éste a un nivel de 5,4% al término de este período.

## Actividad comercial

Los clientes sumaban 1.288.996 al 31 de diciembre de 2001, lo que representa un incremento de 2,1% con respecto a igual período de 2000.

Durante 2001, Chilectra avanzó en el posicionamiento como prestador integral del servicio y de productos eléctricos al interior de los

hogares. Se trabajó en el desarrollo de productos, logrando de esa manera potenciar su posición, reforzar el carácter proactivo que la empresa desea difundir y profundizar el vínculo con sus usuarios, asentando los diversos esfuerzos realizados en el proceso de orientación al cliente.

En esta perspectiva se centraron los esfuerzos en desarrollar soluciones tecnológicas que permitan posicionar a la energía eléctrica como la más conveniente, limpia y segura del mercado. Cada nuevo servicio y/o producto fue lanzado al mercado a través de distintos soportes promocionales.

Chilectra lanzó a principios de 2001 una aplicación WAP dedicada a los Grandes Clientes de la empresa. Esta es la primera vez que una empresa eléctrica en América (incluyendo Norteamérica) y los principales países de Europa aplica esta tecnología, a excepción de los escandinavos que han sido los promotores del impresionante desarrollo de las aplicaciones inalámbricas. El novedoso sistema consiste en que los Grandes Clientes ahora pueden conectarse directamente con la Base de Datos de la empresa y efectuar consultas como: saldo de la cuenta, datos de la empresa y los de su ejecutivo. Esto permitirá utilizar el teléfono como una fuente de comunicación, posibilitando la cotización de productos y servicios, así como también en el futuro poder verificar las condiciones del sistema eléctrico.

## INFORMACIÓN FINANCIERA (en miles de pesos)



## IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Razón social  
Chilectra S.A.

Tipo de sociedad  
Sociedad Anónima Abierta

RUT  
96.524.320-8

Dirección  
Santa Rosa N°76, Piso 8  
Santiago, Chile

Teléfono  
(56-2) 675 2000

Fax  
(56-2) 675 2999

Casilla  
1557 Santiago

Sitio Web  
www.chilectra.cl

E-mail  
rrpp@chilectra.cl

Inscripción registro de valores  
N°321

Audidores externos  
Arthur Andersen – Langton Clarke

Número total de acciones  
366.045.401

Capital suscrito y pagado (M\$)  
273.902.671

Nemotécnico en bolsas chilenas  
Chilectra

Nemotécnico en bolsa de Nueva York  
CLRAY

Participación de Enersis  
(directa e indirecta)  
98,2%

Objeto social  
Distribuir, transmitir, comprar y vender  
energía eléctrica, hidráulica, térmica,  
calórica o de cualquier naturaleza.

## DIRECTORIO

Presidente  
Jorge Rosenblut Ratino

Vicepresidente  
José M. Fernández Norriella

Directores titulares  
Enrique García Álvarez  
(Gerente General de Enersis)  
Juan I. Domínguez Arteaga  
(Gerente General Adjunto de Enersis)  
Alvaro Quiralte Abello  
Hernán F. Errázuriz Correa  
Pedro Buttazzoni Álvarez

## PRINCIPALES EJECUTIVOS

Gerente General de Línea de Negocio  
de Distribución Regional  
Marcelo Silva Iribarne  
Gerente General  
Julio Valenzuela Senn  
Gerente de Comunicación  
Guillermo Amunátegui Monckeberg  
Gerente de Distribución  
Rolando Hechenleitner Kaschel

Gerente Comercial  
Juan C. Olavarria Couchot  
Gerente de Regulación Sectorial  
Guillermo Pérez del Río

Fiscal  
Gonzalo Vial Vial  
Gerente de Procesos  
Comerciales  
Fernando Urbina Soto  
Gerente Procesos Técnicos  
José E. Martínez Albero  
Gerente de Planificación y  
Control

Alfonso Prieto Laine  
Gerente de Planificación  
Económica y Gestión  
Ana Gete Alonso  
Gerente de Recursos  
Humanos  
Carmen P. Urbina  
Sateler

CHILECTRA





# Río Maipo

## **Propiedad de la compañía**

---

Entre el 3 de julio de 2001 y el 26 de diciembre de 2001, Enersis abrió al mercado un poder comprador de acciones por la totalidad de las acciones de Río Maipo. El resultado de dicha operación, llevó a que Enersis adquiriera un 0,3% de las acciones, llegando a controlar un 98,7% de las acciones de la compañía al 31 de diciembre de 2001.

## **Actividad operacional**

---

Río Maipo es la cuarta empresa de distribución de energía eléctrica más grande del país. Su zona de concesión comprende las comunas de San José de Maipo, Puente Alto, La Pintana, El Bosque, San Bernardo, Calera de Tango, Isla de Maipo, Talagante, Peñaflores, Padre Hurtado y Curacaví, abasteciendo a una población cercana a 1.500.000 habitantes, repartidos en 11 comunas que abarcan una superficie de 1.500 km<sup>2</sup>. Posee en la actualidad 27 kilómetros de líneas de alta tensión,

una subestación de poder, y cuenta con diez transformadores de poder con una capacidad total de 81 MVA.

## **VENTAS Y COMPRAS DE ENERGÍA**

---

Al 31 de diciembre de 2001 las ventas físicas de energía alcanzaron 1.245 GWh, lo que representa un incremento de 5% con respecto a igual período del año anterior. De este total, un 38,8% corresponde a ventas residenciales, 7,2% al sector comercial, 43,6% al sector industrial y un 10,4% a otros sectores.

Adicionalmente, Río Maipo durante 2001 compró energía a Chilectra y a AES Gener, y en tanto, la demanda máxima se produjo en marzo y fue de 236 MW.

## **PROCESO TARIFARIO**

---

Las tarifas de suministro de energía eléctrica, de acuerdo a la legislación vigente (DFL N°1 de 1982 del Ministerio de Minería) se fijan cada cuatro años. Durante el año 2000 se efectuó el último

proceso tarifario que culminó con la publicación del Decreto 632 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción.

### PÉRDIDAS DE ENERGÍA

Debido a la crisis económica que afectó al país durante 2001, según una encuesta Casen del Ministerio de Planificación y Cooperación (Mideplan), siete de las once comunas que integran el área de concesión vieron disminuidos sus ingresos en virtud de un aumento en la tasa de desocupación. Estos factores contribuyeron a que el nivel de pérdidas de energía fuese de 6,4% durante el periodo 2001.

### Actividad comercial

Al 31 de diciembre de 2001, el número de clientes era de 293.597, lo que representa un incremento de 2,4% respecto a igual periodo del año anterior. De estos, el 96,6% son residenciales, el 2,1% son comerciales y el 1,3% restante industriales y otros.

Río Maipo dirige su trabajo comercial a lograr la excelencia en la calidad de servicio y atención a sus clientes residenciales e industriales.

En atención a este requerimiento y con el objeto de contar con una herramienta para mejorar la atención de los clientes, la compañía realizó durante 2001 tres mediciones de calidad de servicio, de manera de fijar índices de satisfacción del cliente en todas las áreas de contacto (Fono Maipo, Servicio de Emergencia, Oficinas Comerciales y de Ventas, Cartaservicio y Municipalidades).



Así también, durante 2001 Río Maipo realizó 1.148 horas/hombres de capacitación destinadas a mejorar la calidad de atención, principalmente en los siguientes temas: atención a clientes, legislación vigente, suministro eléctrico, servicios y productos de la compañía.

Con respecto a sus oficinas comerciales, Río Maipo implementó, durante el año 2001, el sistema Gestión de Atención a Clientes (GAC) en cada uno de los lugares en que atiende a público. Este sistema facilita la gestión y seguimiento de todos aquellos requerimientos comerciales, sus tiempos de ejecución y de respuesta.

Es importante destacar la activa participación que tuvo el Servicio de Emergencia en julio durante el fuerte temporal que golpeó con particular rudeza gran parte de la zona central de Chile, viéndose seriamente afectadas las instalaciones de Río Maipo. No obstante lo anterior, dicho desafío fue enfrentado exitosamente por personal de la compañía, que apoyaba desde sus ámbitos de acción el desarrollo de las actividades orientadas a normalizar el suministro.

### **INFORMACIÓN FINANCIERA** (en miles de pesos)



### **IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA**

Razón social  
Compañía Eléctrica del Río Maipo S.A.

Tipo de sociedad  
Sociedad Anónima Abierta

RUT  
96.557.330-5

Dirección  
Covadonga N°139, San Bernardo, Chile

Teléfono  
(56-2) 540 7000

Fax  
(56-2) 540 7007

Casilla  
30, San Bernardo

E-mail  
riomaipo@rmaipo.enersis.cl

Inscripción registro de valores  
N°345

Audidores externos  
Arthur Andersen – Langton Clarke

Número total de acciones  
360.613.552

Capital suscrito y pagado (M\$)  
15.012.762

Nemotécnico en bolsas chilenas  
RIO MAIPO

Participación de Enersis  
(directa e indirecta)  
98,7%

Objeto social  
Explotar la distribución y venta de energía eléctrica, hidráulica, térmica o de cualquier otra naturaleza.

### **DIRECTORIO**

Presidente  
Alberto López García  
(Gerente Corporativo de Negocios de Enersis)

Directores Titulares  
Pantaleón Calvo García  
Mauricio Balbontín O'Ryan  
(Gerente de Finanzas de Enersis)  
Julio Valenzuela Senn  
Julio Claro Mimica  
Rolando Hechenleitner Kaschel  
Fernando Urbina Soto

Gerente General  
Alejandro Gómez Vidal





# Edesur

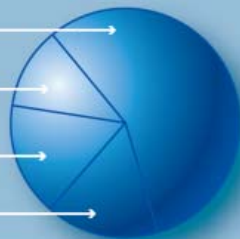
## Accionistas de Edesur

Distrilec Inversora S.A. 56,4%

Otros accionistas 11,6%

Chilectra 16,0%

Energis 16,0%



## Accionistas de Distrilec Inversora S.A.

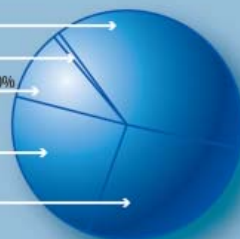
Pecom Energia S.A. 38,5%

Endesa Chile 0,9%

P.C.I. Power Edesur Holding Ltd. 10,0%

Chilectra 23,4%

Energis 27,2%



## Propiedad de la compañía

En julio de 1992 como resultado de una licitación pública internacional, el 51% de la propiedad de Edesur fue adjudicada a Distrilec Inversora S.A.

En diciembre de 1995, el Grupo Energis aumentó su participación directa e indirecta en Edesur a través de la compra del 39% de la compañía que estaba en manos del Gobierno argentino, convirtiéndose de esta manera en el Grupo de mayor participación accionaria y controlador.

El 31 de mayo de 2000, Edesur culminó la operación del rescate de las acciones clase "C" del Programa de Propiedad Participada, representativas del 10% del capital social de la distribuidora. Con motivo de este rescate, el Grupo Energis designa un director más en la clase "B" de Edesur.

## Actividad operacional

Edesur tiene como objetivo principal la distribución y comercialización de energía eléctrica en la zona sur de la ciudad de Buenos Aires, comprendiendo dos tercios de la Capital Federal y doce partidos de la Provincia de Buenos Aires, lo que representa una superficie de concesión total de 3.309 km<sup>2</sup>. El único operador de Edesur en conformidad con las bases o pliegos de licitación desde 1992 es Chilectra.

## VENTAS Y COMPRAS DE ENERGÍA

El año 2001 registró un crecimiento del 2,1% en la demanda de energía de Edesur, esto a pesar del contexto económico poco favorable, reflejado en el estancamiento del Producto Interno Bruto (PIB).

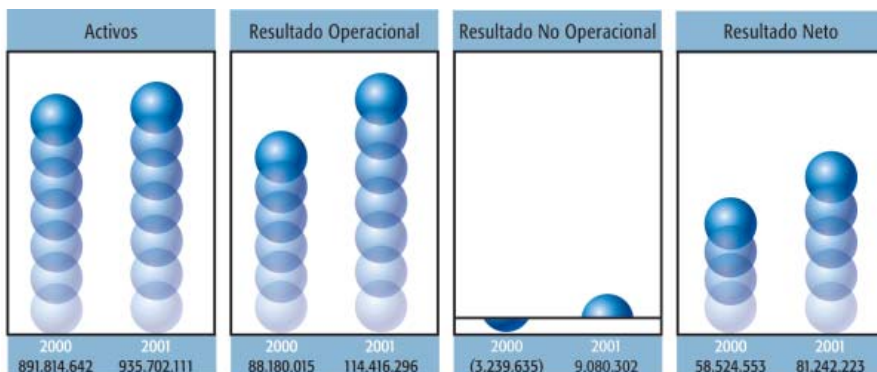
Las ventas físicas de energía en el período alcanzaron los 12.909 GWh, representando un incremento del 2,5%. La potencia máxima del año se registró durante febrero y alcanzó el nivel de 2.582 MW.

## PROCESO TARIFARIO

La tarifa media de diciembre 2001 respecto a diciembre 2000, experimentó una reducción del 9%, como consecuencia de la variación en el precio mayorista y la disminución de las pérdidas de energía.

De acuerdo con el contrato de concesión, al cumplirse en el año 2002 los primeros diez años de la privatización, se debe realizar la primera revisión tarifaria del Valor Agregado de Distribución (VAD) que implica la vigencia de un nuevo régimen tarifario para Edesur a contar de septiembre de 2002.

## INFORMACIÓN FINANCIERA (en miles de pesos)



## PÉRDIDAS DE ENERGÍA

Durante el año 2001 se mantuvo la metodología de cálculo de pérdidas de energía instaurada en 2000. Se cerró el año con una tasa anual móvil de 9,9%, lo que representa una disminución de 0,4%. Esto se debe al desarrollo de todos los planes y proyectos destinados a controlar las pérdidas.

## Actividad comercial

El total de clientes servidos por Edesur, al 31 de diciembre de 2001, fue de 2.096.673. De este total, el 86,3% son clientes residenciales, el 13,4% clientes generales y el 0,3% grandes consumidores.

En el marco de la crisis económica que afectó al país, Edesur se transformó en la primera empresa de servicios públicos que aceptó el pago del 100% del importe de su factura en bonos provinciales, denominados "Patacones", para el caso de los empleados y jubilados de la provincia de Buenos Aires.

Asimismo, en el marco de las medidas económicas tomadas en diciembre que restringieron la disponibilidad de efectivo para los clientes, se canalizó satisfactoriamente la demanda de mecanismos alternativos de pago a través de un crecimiento exponencial de los pagos con tarjeta de débito, débito automático y a través de Internet.

Finalmente, Edesur recibió el premio Mail Industry Award en la categoría Public Services por la gestión del E-Mail Servicio, que permite que los clientes puedan realizar la mayor parte de sus gestiones comerciales a través de Internet.

## IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Razón social  
Empresa Distribuidora Sur S.A.  
Tipo de sociedad  
Sociedad Anónima  
Dirección  
San José N°140, Buenos Aires, Argentina  
Teléfono  
(54-11) 4370 3700  
Fax  
(54-11) 4381 0708  
Sitio web  
www.edesur.com.ar  
E-mail  
servicio@edesur.com.ar

Audidores externos  
Arthur Andersen - Pistrelli Díaz y Asociados

Número total de acciones  
898.585.028

Capital suscrito y pagado (M\$)  
623.352.693

Participación de Enersis  
(directa e indirecta)  
65,1%

Objeto social  
Distribución y comercialización de energía eléctrica y operaciones vinculadas.

## DIRECTORIO

Presidente  
Rafael Fernández Morandé

Vicepresidente  
José M. Hidalgo Martin-Mateos

Directores titulares  
Alberto López García  
(Gerente Corporativo de Negocios de Enersis)  
Marcelo Silva Iribarne  
Pablo Ferrero  
Juan C. Cassagne  
Rafael Arias Salgado  
Jorge Volpe  
Alfredo Mac Laughlin

Directores suplentes  
Domingo Valdés Prieto  
(Fiscal de Enersis)  
Alan Arntsen  
Horacio Babino Garay  
Pedro E. Aramburu  
Jorge G. Casagrande  
Manuel M. Benites  
Pablo Casado Reboiro  
Mariano Grondona  
Pablo M. Lepiane

## PRINCIPALES EJECUTIVOS

Gerente General  
José M. Rovira Vilanova  
Director de Administración y Finanzas  
Juan Verbistky  
Director de Recursos Humanos  
Héctor Ruíz Moreno  
Director Comercial  
Sandro A. Rollan S.  
Director de Servicios  
Daniel Alasia Giovanelli  
Dirección de Distribución  
Daniel Colombo  
Dirección de Planificación y Control  
Juan Garade Sillero  
Dirección de Asuntos Legales  
Alvaro E. Herrero  
Ducloux



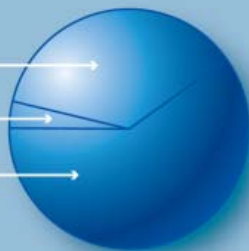




# Edelnor

## Accionistas de Edelnor

- Fonape 36,4%
- Otros accionistas 3,6%
- Inversiones Distrilima 60,0%



## Propiedad de la compañía

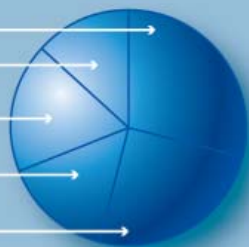
Al 31 de diciembre de 2001, casi la totalidad de los inversionistas de Edelnor eran nacionales.

## Actividad operacional

Edelnor es la empresa concesionaria del servicio público de electricidad para la zona norte de Lima Metropolitana y la Provincia Constitucional del Callao, así como las provincias de Huaura, Huaral, Barranca y Oyón. Atiende 52 distritos en forma exclusiva y comparte con la empresa distribuidora de la zona sur cinco distritos adicionales. La zona de concesión otorgada a Edelnor acumula un total de 2.440 km<sup>2</sup>, de los cuales 1.838 km<sup>2</sup> corresponden a la parte norte de Lima y Callao.

## Accionistas de Inversiones Distrilima S.A.

- Energis 29,0%
- Chilectra 13,3%
- Endesa Internacional 17,7%
- Otros accionistas 15,0%
- Compañía Peruana de Electricidad S.A.C. 25,0%



## VENTAS Y COMPRAS DE ENERGÍA

Las ventas físicas de energía en el período alcanzaron los 3.685 GWh, que representa un incremento del 2,8% con relación a 2000. Del

total de energía vendida, un 37,8% corresponde a las ventas residenciales, 28,7% al sector industrial, 16,7% al sector comercial y un 16,8% a otros sectores. En el 2001 se registró una máxima demanda de 665 MW.

Durante 2001, Edelnor compró energía a cinco empresas generadoras: Electroperú (51,5%), Edegel (28,4%), Eepsa (8,7%), Egenor (8,5%) y Cahua (2,8%). El 0,1% restante corresponde a la autogeneración de los sistemas aislados que alimentan a las zonas rurales de la zona Norte Chico.

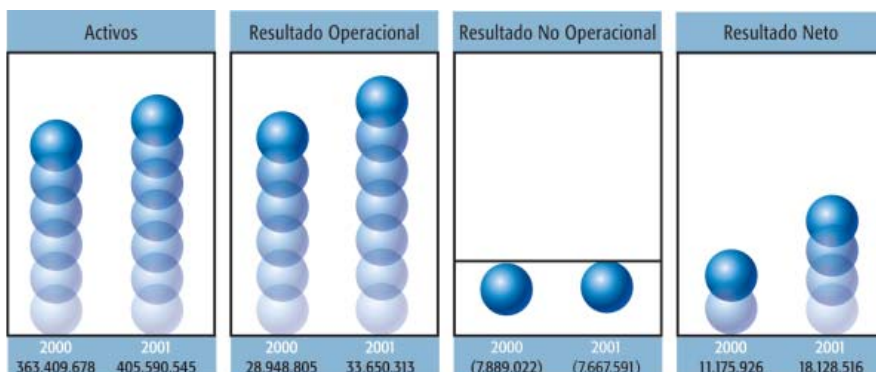
### PROCESO TARIFARIO

Las tarifas de distribución tienen una vigencia de cuatro años y pueden ser reajustadas durante este tiempo mediante fórmulas de actualización establecidas por la Comisión de Tarifas Eléctricas (CTE). La última fijación tarifaria de distribución entró en vigencia el 1 de noviembre de 1997 y culminó el 31 de octubre de 2001.

Posteriormente, la Gerencia Adjunta de Regulación Tarifaria (GART) seleccionó a Edelnor como empresa modelo para efectuar el estudio del Valor Agregado de Distribución (VAD) en el Sector Típico 1, correspondiente al área de Lima Metropolitana.

Los resultados del estudio determinaron que su efecto sobre la tarifa vigente representa una disminución del 2,7%, producto de las eficiencias conseguidas por las empresas las que son traspasadas a tarifa.

### INFORMACIÓN FINANCIERA (en miles de pesos)



### PÉRDIDAS DE ENERGÍA

Dentro de las acciones enfocadas en este concepto, se desarrolló un módulo de balance energético que calcula en forma automática y oportuna las pérdidas de energía por subestaciones de distribución.

Gracias a esto, y otras acciones como barridos e inspecciones masivas bajo el concepto de alimentadores críticos, el indicador de pérdidas de energía en este año disminuyó de 9,9% a 8,9%.

### Actividad comercial

En 2001 los clientes de Edelnor llegaron a ser 867.251, lo que representó un incremento de 1,8% con respecto al nivel de 2000.

Durante este año se transfirieron actividades comerciales a la administración de las empresas Synapsis y CAM Perú. Esta transferencia implicó el paso de aproximadamente 260 personas, de las cuales 63 formaban parte de la planilla de Edelnor.

También se incorporaron once nuevos clientes libres con una potencia contratada total de 18 MW, lo que representó una facturación anual de US\$ 2.987 millones. Dichos contratos tienen un periodo de duración de entre cinco y quince años.

Asimismo, se desarrolló un agresivo plan de gestión de cobranza comercial. El tratamiento a los clientes fue en unos casos, directo y en otros focalizado, de acuerdo a la antigüedad de deuda que presentaban.

### IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Razón social  
Empresa de Distribución Eléctrica de Lima Norte S.A.A.

Tipo de sociedad  
Sociedad Anónima Abierta

Dirección  
Jr. Teniente César López Rojas N°201, Urb. Maranga, San Miguel, Lima, Perú

Teléfono  
(51-1) 561 2001

Fax  
(51-1) 561 0451

Sitio web  
www.edelnor.com.pe

E-mail  
enlinea@edelnor.com.pe

Audidores externos  
Medina, Zaldivar y Asociados - Arthur Andersen

Número total de acciones  
1.131.891,016

Capital suscrito y pagado (M\$)  
226.782.528

Participación de Enersis (directa e indirecta)  
32,7%

Objeto social  
Dedicarse a las actividades propias de la prestación del servicio de distribución, transmisión y generación de energía eléctrica.

### DIRECTORIO

Presidente  
Reynaldo Llosa Barber

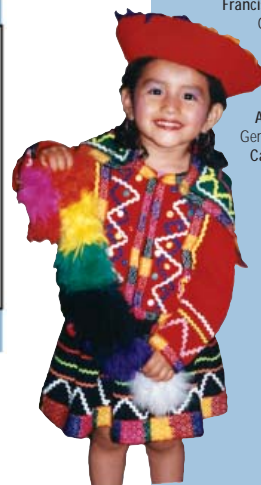
Vicepresidente  
José M. Hidalgo Martin-Mateos

Directores Titulares  
Emilio García Díez  
Alberto López García  
(Gerente Corporativo de Negocios de Enersis)  
Ricardo Giesecke Sara La Fosse  
José Esclava Arnao  
César F. Gutiérrez Peña

Directores Suplentes  
Fernando Font Marie  
Antonio Sabater Valverde  
Fernando Urbina Soto  
Marciano Izquierdo Bello  
Ricardo Trovarelli Vecchio  
Juan M. Cayo Mata  
Ernesto Gonzales Quattrini

### PRINCIPALES EJECUTIVOS

Gerente General  
Emilio García Díez  
Gerente Técnico  
José A. Martínez García  
Gerente de Comercialización  
Enrique Demarini Pro  
Gerente de Comunicación  
Carlos Lozada Mendivil  
Gerente de Planificación y Control  
Francisco de Campos Florén  
Gerente Legal  
Luis Salem Hone  
Gerente de Administración y Finanzas  
Agustín Moliner Gracia  
Gerente de Recursos Humanos  
Carlos Ureta Solís



# Cerj

## Propiedad de la compañía

La estructura de propiedad de la Companhia de Eletricidade do Rio de Janeiro (Cerj) se detalla a continuación:

### Accionistas de Cerj

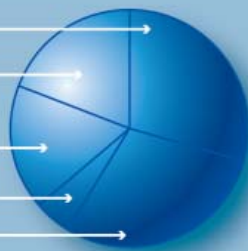
Enersis 29,5%

EDP 19,1%

Endesa Internacional 17,1%

Otros accionistas 5,0%

Chilectra 29,3%



## Actividad operacional

Cerj distribuye energía eléctrica en gran parte del Estado de Río de Janeiro, Brasil, atendiendo una población de 4,1 millones de personas correspondiente a 66 municipios distribuidos en un área de 31.741 km<sup>2</sup>.

### VENTAS Y COMPRAS DE ENERGÍA

Las ventas físicas de energía en el período alcanzaron los 6.739 GWh. Del total de energía vendida en el año 2001, un 33,0% corresponde a ventas residenciales, 31,0% al sector industrial, 18,0% al sector comercial y un 18,0% a otros sectores. Adicionalmente, se registró una máxima demanda de 1.303 MW.

Durante el año 2001 Cerj compró energía principalmente de la empresa generadora Furnas (71,0%), Itaipu (27,0%), y la restante fue autogenerada.

### PROCESO TARIFARIO

Las tarifas de distribución de Cerj se reajustan de acuerdo a lo dispuesto en el contrato de concesión de noviembre de 1996. En diciembre de cada año la Agencia Nacional de Energía Eléctrica (Aneel), analiza los costos gerenciados y no gerenciados, además de la variación del índice IGP-M del período, determinando el valor del reajuste a ser aplicado. El último reajuste ocurrió en diciembre de 2001.

Las tarifas de Cerj serán revisadas por Aneel en diciembre del año 2003, en función de su estructura de costos y eficiencias alcanzadas, procedimiento que se efectúa cada cuatro años.

### PÉRDIDAS DE ENERGÍA

Cerj viene implementando proyectos de control de pérdidas de energía, con el objeto de reducir este índice. En el ejercicio 2001 las pérdidas de energía acumuladas en doce meses alcanzaron un índice anual de 22,7%.

Entre las causas de esta evolución no favorable debe considerarse que a partir del año 2000 se cambió la metodología de cálculo de este índice, el cual consistió en no considerar la energía por Consumos No Registrados (CNR) dentro de la energía facturada, y se incorporó la estimación de energía en medidores para la realización del balance energético periódico.

### Actividad comercial

El total de clientes de Cerj durante 2001 llegó a 1.691.230, lo que representó un incremento de 7,0% con respecto de 2000. De este total, el 89,4% son clientes residenciales, el 10,6% restante clientes industriales, comerciales y otros.

La actividad comercial de Cerj durante 2001 se enfocó, principalmente, en proyectos destinados a orientar a los clientes respecto del racionamiento energético y dar atención de calidad.

De este modo, para atender las resoluciones de la Cámara de Gestión de la Crisis de Energía, se realizaron modificaciones en el sistema de facturación para la definición de las metas de ahorro de cada cliente, cálculo de sobretasas de energía y bonos.

También fue creado el número 0800 para atención telefónica centralizada, sin cargo para el cliente, tanto para temas comerciales como de emergencia en toda el área de concesión.

Finalmente, cabe destacar que se conectaron todas las agencias que estaban fuera del sistema comercial a la red computacional y se remodelaron dos de los principales centros de atención al cliente. También se creó un proyecto específico para controlar la morosidad, con lo que se logró evitar el alza de la deuda gestionable.

### IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Razón social  
CERJ-Companhia de Eletricidade do Rio de Janeiro

Tipo de sociedad  
Sociedad Anonima

Dirección  
Praça Leoni Ramos, N°1 – São Domingos, Niterói, Rio de Janeiro, Brasil

Teléfono  
(55-21) 2613 7000

Fax  
(55-21) 2613 7153

Sitio Web  
www.cerj.com.br

E-mail  
cerj@cerj.com.br

Audidores externos  
Arthur Andersen S/C

Número total de acciones  
1.704.025.408.820

Capital suscrito y pagado (M\$)  
156.896.132

Participación de Enersis (directa e indirecta)  
58,2%

Objeto social  
Generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica.

**DIRECTORIO**  
Presidente  
Eduardo J. Bernini

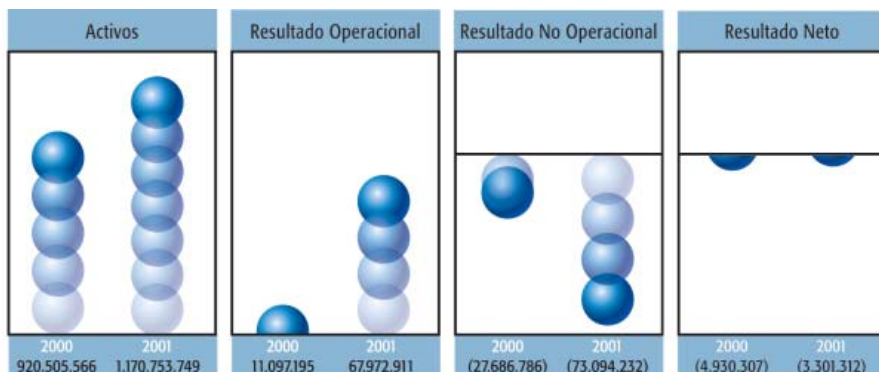
Vicepresidente  
Emilio López Ordobas

Directores titulares  
Juan A. Madrigal Royo  
Antonio Gomes de Costa  
Enrique García Álvarez  
(Gerente General de Enersis)  
Ignacio Blanco Fernández  
(Gerente de Planificación y Desarrollo de Enersis)  
Fernando Nadal Moya  
(Gerente Corporativo de Comunicación de Enersis)  
Luis Carlos Barcelos  
José M. Martínez Roig

Directores suplentes  
Francisco J. Arias González  
Luis F. Gonçalves Lopes  
Fernando das Neves Bento

**PRINCIPALES EJECUTIVOS**  
Gerente General  
Javier Villar Montero  
Director de Coordinación y Organización  
Javier Arias  
Director de Regulación y Mercado  
José A. Moreno Fariña  
Director Administrativo y Financiero  
Julio Moratalla Alonso  
Director Técnico  
Fernando Neves Bento  
Director de Recursos Humanos  
Claudio Mendes  
Director Comercial  
Mario de Carvalho Rocha

### INFORMACIÓN FINANCIERA (en miles de pesos)



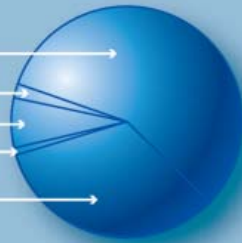




# Coelce

## Accionistas de Coelce

- Investluz 56,6%
- Endesa Internacional 2,3%
- Electrobras 7,0%
- Otros accionistas 1,0%
- Inversionistas Privados 33,1%

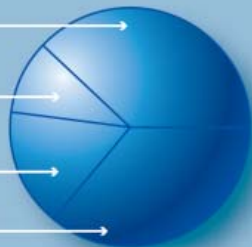


## Propiedad de la compañía

A partir de abril de 1998, Coelce es operada por el consorcio Distriluz Energía Eléctrica S.A. formado por Endesa de España, Enersis, Chilectra y Cerj. En septiembre de ese mismo año, el Grupo aumentó su participación en 6% al adquirir las acciones en poder de los clubes de inversión, formados por los trabajadores al momento de la privatización de la empresa.

## Accionistas de Investluz

- Endesa Internacional 37,6%
- Chilectra 10,4%
- Enersis 15,6%
- Cerj 36,4%



En septiembre de 1999, Distriluz Energía Eléctrica fue extinguida procediéndose a la creación de la nueva controladora, Investluz S.A., la que pasó a ocupar el lugar de la primera.

## Actividad operacional

Coelce tiene como objetivo principal la distribución y comercialización de energía eléctrica en el estado de Ceará, lo que representa una superficie de concesión total de 146.817 km<sup>2</sup> en 184 municipios.

## VENTAS Y COMPRAS DE ENERGÍA

Las ventas de energía en el período alcanzaron los 5.352 GWh, representando una disminución del 9,2% comparado con el mismo período de 2000, dado el racionamiento de energía eléctrica a partir de junio de 2001. Del total de energía vendida en 2001, un 32,2% corresponde a ventas residenciales, 30,1% al sector industrial, 18,0% al sector comercial y un 19,7% a otros sectores. La demanda máxima para el año alcanzó a 1.065 MW en enero, lo que representa una disminución de 4,1% comparado con 2000.

Durante 2001, Coelce compró casi la totalidad de la energía a la generadora Compañía Eléctrica de São Francisco, Chesf (99,0%).

## PROCESO TARIFARIO

Las tarifas de distribución de Coelce se rigen por el contrato de concesión Aneel 01/98 y son reajustadas cada abril para el repase de los aumentos de costos no gerenciados. El último reajuste, ocurrido el 22 de abril de 2001, incluyó un 15,0% de aumento. Allí, la compañía coordinó la fecha de reajuste de suministro de Chesf con la suya.

El 22 de abril de 2003, Aneel procederá al análisis de los costos de Coelce para efectuar la primera revisión tarifaria, la que se realizará posteriormente cada cuatro años.

## PÉRDIDAS DE ENERGÍA

Coelce viene implementando proyectos en inversión de control de pérdidas de energía con el objeto de reducir este índice. Durante 2001, a través de los proyectos de Normalización y Grandes Clientes,

implementación de inspecciones fuera del horario normal, y otras medidas específicas, las pérdidas de energía acumuladas en doce meses alcanzaron a diciembre, un índice de 13%.

## Actividad comercial

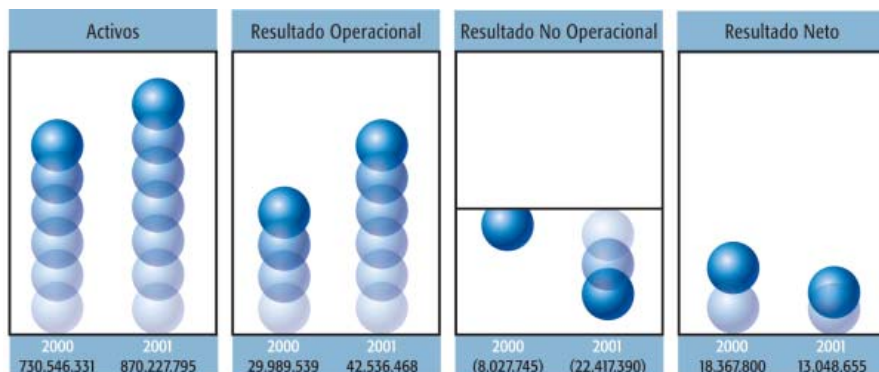
El número total de clientes servidos por Coelce a diciembre de 2001 fue de 1.916.522, representando un crecimiento de 6,7% con relación a diciembre de 2000.

Durante el año, Coelce amplió a 43 los centros de atención, sumados a 17 oficinas, 145 puntos de servicio -de los cuales el 88% está informatizado con el sistema *off line*- y cinco centros móviles, para llevar a la empresa más cerca de los clientes.

Por otra parte, y debido al plan de racionamiento energético impuesto por el gobierno brasileño, se implementó en el sitio Web de la empresa un simulador de consumo de energía, con el que el cliente hacía un recorrido virtual por una casa en la que se encontraban distintos artefactos eléctricos, con su respectivo consumo promedio de energía.

Debido al racionamiento, iniciado en junio, durante 2001 la empresa recibió 171.476 solicitudes de revisión de meta de consumo de energía, enviando 166.819 cartas a los clientes, de los cuales, 90.098 procesos fueron admitidos (54%) y 76.721 rechazados (46%). El pago de facturas fue facilitado con el aumento de centros de pago, que pasaron de 681 en enero de 2001 a 705 en diciembre del mismo año, lo que significa un aumento del 4,1%.

## INFORMACIÓN FINANCIERA (en miles de pesos)



## IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Razón social  
Companhia Energética do Ceará

Tipo de sociedad  
Sociedad Anónima Abierta

Dirección  
Av. Barão de Studart N°2917, Aldeota,  
Barrio Dionisio Torres, Fortaleza, Ceará,  
Brasil. CEP 60.127-900

Teléfono  
(55-85) 216 1100

Fax  
(55-85) 216 1410

Sitio Web  
www.coelce.com.br

E-mail  
investor@coelce.com.br

Audidores externos  
Arthur Andersen

Número total de acciones  
155.710.600.088

Capital suscrito y pagado (M\$)  
245.083.722

Participación de Enersis  
(directa e indirecta)  
26,6%

Objeto social  
Explorar la distribución y venta de  
energía eléctrica, térmica, hidráulica o de  
cualquier otra naturaleza.

## DIRECTORIO

Presidente  
Manuel Montero Camacho

Directores  
Mauricio Balbontin O'Ryan  
(Gerente de Finanzas de Enersis)  
Ignacio Blanco Fernández  
(Gerente de Planificación y Desarrollo  
de Enersis)  
Antonio C. Cunha Ochoa  
Laércio P. do Amaral Júnior  
Emílio Lopez Ordobas  
José M. Martinez Roig  
Jorge P. Frola Júnior  
Manuel F. das Neves Bento  
Fernando Nadal Moya  
(Gerente Corporativo de Comunicación  
de Enersis)

Directores suplentes  
Antonio C. Vianna de Barros  
Rogerio C. Themudo Lessa  
Antonio B. Pires e Albuquerque  
Antonio A. Gouveia Vieira  
Isabel C. Pinto Humberg  
Francisco J. Arias Gonzalez  
Luis F. Goncalves Lopes  
Priscila Sartori Cassoli  
Juárez Ferreira de Paula

## PRINCIPALES EJECUTIVOS

Presidente  
Celestino Izquierdo Mansilla  
Director de Proyectos Institucionales  
José Nunes de Almeida  
Director Comercial  
Josep Pujols Ramón  
Director de Organización y RR.HH.  
José R. Barreto Ferreira  
Director Administrativo y  
Financiero  
Antonio O. Alves Teixeira  
Director de Planificación y  
Control  
Juan P. Harrison Calvo  
Director de Distribución  
José Távora Batista



**COELCE**  
Companhia Energética do Ceará



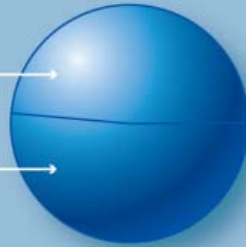


# Codensa

## Accionistas de Codensa

Luz de Bogotá 48,5%

EEB 51,5%



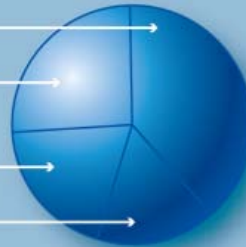
## Accionistas de Luz de Bogotá

Endesa Internacional 38,8%

Energis 25,7%

Chilectra 19,3%

Otros accionistas 16,2%



## Propiedad de la compañía

El 15 de septiembre de 1997, la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. capitalizó 48,5% de su propiedad la cual fue adquirida por el consorcio Luz de Bogotá, compuesto por las firmas Energis, Chilectra y Endesa Desarrollo. Posteriormente, el 23 de octubre se conformó Codensa S.A. E.S.P.

## Actividad operacional

Codensa presta servicios de comercialización de energía en un área de 14.087 km<sup>2</sup> que incluye Bogotá y el departamento de Cundinamarca.

## VENTAS Y COMPRAS DE ENERGÍA

Las ventas físicas de energía en el período alcanzaron los 8.673 GWh. Del total de energía vendida en 2001, el 83% de la energía se vendió en el mercado regulado, 11,7% en el mercado no regulado y 4,4% en Alumbrado Público.

Las compras de energía fueron 6.895 GWh. Un 96,9% se compró para atender el mercado regulado y 3,0% para el mercado no regulado.

### PROCESO TARIFARIO

El costo unitario de prestación del servicio presentó un crecimiento del 4,4% respecto al año anterior, es decir, 3,3% por debajo de la inflación, terminando en diciembre en \$165,6/KWh. Este comportamiento se debió básicamente a la reducción en los costos de compra de energía y al cambio en el método para el pago de las restricciones (mayor costo de la energía requerida en virtud de las restricciones operativas de la red de transmisión) en el Mercado Mayorista de Energía.

Adicionalmente, en septiembre se modificó el método de actualización del Costo Unitario. Anteriormente se aplicaba un cambio en el CU cuando presentaba una variación de superior o inferior a 3%, pero ahora se aplica cuando la variación en cualquiera de sus componentes es mayor al 3%.

El nuevo período empezará a regir el año 2003.

### PÉRDIDAS DE ENERGÍA

Al finalizar el año 2001, la empresa registró un índice de pérdidas de energía de 11,8%, superior al reportado para el año 2000 de 10,4%. Sin embargo, el recálculo del porcentaje de pérdidas del año anterior como consecuencia de la afectación de la sobre estimación de la energía en medidores, resultó en 11,7%, con lo cual se tendría un incremento en el índice de 0,15%, indicando una estabilización en las pérdidas.

### Actividad comercial

Al finalizar el año 2001 los clientes de Codensa totalizaban 1.850.489. Respecto del año 2000 esto constituye un incremento de 2,7% de clientes atendidos.

Cabe destacar que en marzo de 2001 se decidió trasladar a todos los clientes del mercado no regulado de la compañía a Emgesa, filial generadora del Grupo, por razones de eficiencia económica. En total se traspasaron 256 clientes con un consumo mensual promedio de 66 GWh.

Entre las actividades destacadas de 2001 se realizó el análisis de las pérdidas por segmentación geográfica, encontrando que más del 70% de las pérdidas no técnicas se presentan fuera del área urbana de Bogotá. Con base en este resultado se reorientaron las acciones de control de pérdidas.

También se llevó a cabo el lanzamiento y puesta en funcionamiento de "Codensa Hogar", buscando mejorar la fidelidad de los clientes, ofreciendo al mismo tiempo servicios básicos para nuestros usuarios. Dentro de los productos que ofrece se encuentran la batería de vida, el *shopping* virtual, la asistencia domiciliaria y la financiación de electrodomésticos.

Finalmente, como inicio del convenio del Grupo Endesa con el Episcopado Colombiano para la iluminación de iglesias, fue inaugurada la correspondiente a la Catedral Primada de Bogotá.

### INFORMACIÓN FINANCIERA (en miles de pesos)



### IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Razón social  
Codensa S.A. E.S.P.

Tipo de sociedad  
Empresa de Servicios Públicos  
Domiciliarios

Dirección  
Carrera 13A N° 93-66 Bogotá, Colombia

Teléfono  
(571) 601 6060

Fax  
(571) 601 5917

Sitio Web  
www.codensa.com.co

E-mail  
servicio@codensa.com.co

Audidores externos  
Arthur Andersen y Cia Limitada

Número total de acciones  
187.193.274

Capital suscrito y pagado (M\$)  
1.006.941.300

Participación de Enersis  
(directa e indirecta)  
22,9%

Objeto social  
Distribución y comercialización de energía eléctrica y ejecución de actividades afines, conexas, complementarias y relacionadas.

### DIRECTORIO

Presidente  
Andrés Regué Godall

Directores titulares  
Francisco García Sanchez  
Fernando G. Urbina Soto  
José Enrique Martínez  
José A. Vargas Lleras  
Israel Fainboim Yaker  
Rafael Villarreal Cifuentes

Directores suplentes  
Marcelo Llêvenes Rebolledo  
Lucía Piedrahita Pérez  
José Inostroza López  
Roberto Ospina Pulido  
Henry Navarro Sánchez  
Silvia Escobar Gómez  
Carmenza Saldías B.

### PRINCIPALES EJECUTIVOS

Gerente General  
Marcelo Llêvenes Rebolledo  
Gerente de Regulación  
Felipe Acosta Correa  
Secretario General  
Alvaro Camacho  
Gerente de Comunicación  
Emilia Sarracino Del Real  
Gerente de Distribución  
José Inostroza López  
Gerente Comercial

Rogelio U. Toro Ávila  
Gerente de Administración y Finanzas  
Lucía Piedrahita  
Gerente de Recursos Humanos  
Alvaro Bolaños Bolaños  
Gerente de Planificación y Control  
Roberto Ospina Pulido





*Otros  
negocios*



**Amplia Cobertura  
en Latinoamérica**





# Synapsis Soluciones y Servicios IT

## **Propiedad de la compañía**

---

Synapsis es 100% propiedad de Enersis. Ésta es la empresa de servicios profesionales en tecnologías de la información del Grupo.

## **Actividad operacional**

---

Su fortaleza se basa en sus trece años de experiencia, dando soluciones integrales orientadas a satisfacer las necesidades de los clientes, basadas en el aporte a los sistemas de información, telecomunicaciones y telecontrol.

Los servicios de Synapsis están orientados a grandes empresas e instituciones en los distintos sectores económicos, tanto en el mercado nacional como internacional, cubriendo prácticamente cualquier necesidad desde el punto de vista tecnológico.

Durante 2001 continuó con las líneas directrices dadas por el Plan Génesis del Grupo Enersis y los nuevos contratos que se lograron tanto de clientes internos como externos, entre los que se destacan: externalización de los servicios de informática, telecomunicaciones y sistemas de control, en Brasil; implantación del sistema financiero SIE 2000A en las empresas del Grupo Enersis en Brasil, Colombia y Perú; y los contratos de Servicios de Call Center a Smartcom en Chile, Edelnor en Perú y Coelce en Brasil.

En el ejercicio también se continuaron las tareas de los proyectos corporativos, como la Intranet del Grupo Enersis, el proyecto de Convergencia CDP, el *backbone* corporativo, y el nuevo sistema Synergi@ Comercial 4i que se implantó en Chilectra y Río Maipo. Destacó también la partida del proyecto de Recursos Humanos para el Grupo

Eneris (basado en Meta4) cuyo objetivo es homologar el proceso de remuneraciones de las empresas.

En Brasil, se continuó con la implantación de los sistemas técnicos en Coelce y concluyó el proyecto de Unificación de Sistemas Comerciales Coelce/Cerj.

En Edesur, Argentina, la empresa se adjudicó el Proyecto de Implantación de Sistema Técnico de Distribución (SDE) y el proyecto de inspecciones en sus dos fases.

En Chile, Synapsis se adjudicó el Proyecto de Control de Expedientes del Instituto de Normalización Previsional (INP) y desarrolló además su sitio Web. Esto último incluyó una importante aplicación que permite la declaración y pago de las cotizaciones previsionales de más de 500.000 empleadores, vía Internet. También se continuó con los servicios de los otros contratos que tiene Synapsis con dicha institución estatal.

En Aguas Andinas, la empresa de agua potable y alcantarillado de Santiago de Chile, se implantó en tiempo récord un Sistema Comercial Unificado, cuyo proyecto incluyó nuevas funcionalidades a la solución Synergi@ que operaba en dicha empresa. También se incorporó a este sistema la base de datos de Aguas Cordillera. Otro proyecto que se desarrolló durante 2001 fue la implantación

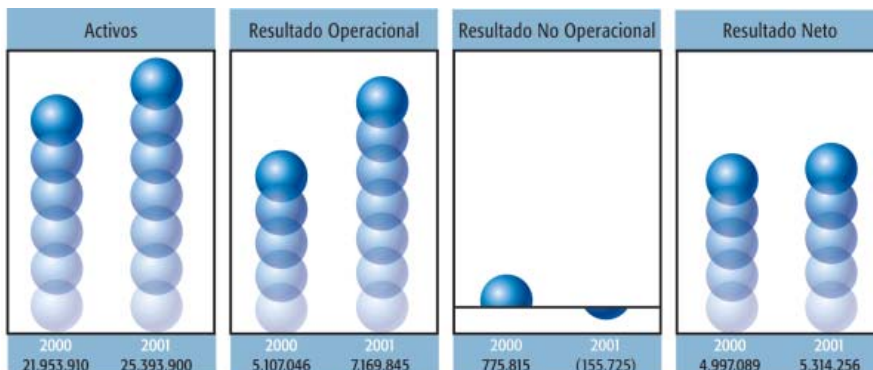


del Sistema de Remuneraciones (Meta4) en las empresas Aguas Cordillera y Los Dominicos.

La empresa Elecktra Noreste de Panamá contrató los servicios de Synapsis para la renovación y modernización de sus sistemas de Gestión Comercial. El proyecto de implantación de Synergi@ Gestión Comercial concluyó exitosamente después de siete meses de proyecto.

En Perú, además de la adjudicación de los servicios de Call Center a Edelnor, se adjudicó los servicios del Centro de Control, SCADA, de la Central Matucana y las Unidades Terminales Remotas de Centrales Hidráulicas y Térmicas, y la externalización de la Gestión de Redes, Soporte Microinformático y de Aplicaciones en la empresa Edegel.

### INFORMACIÓN FINANCIERA (en miles de pesos)



### IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Razón social  
Synapsis Soluciones y Servicios IT Ltda.

Tipo de sociedad  
Sociedad de Responsabilidad Ltda.

RUT  
96.529.420-1

Dirección  
Catedral N° 1284, Piso 10  
Santiago, Chile

Teléfono  
(56-2) 632 1240

Fax  
(56-2) 696 5999

Sitio Web  
www.synapsis.cl

E-mail  
synapsis@synapsis.eneris.cl

Audidores externos  
Arthur Andersen - Langton Clarke

Capital suscrito y pagado (M\$)  
3.943.580

Participación de Eneris  
(directa e indirecta)  
100%

Objeto social  
Suministrar y comercializar servicios y equipos relacionados con la computación y procesamiento de datos a empresas de servicio público y otras nacionales y extranjeras.

### APODERADOS

Cristóbal Sánchez Romero  
(Gerente de Sistemas de Eneris)  
Francisco Nuñez Ortega  
(Gerente de Aprovisionamiento de Eneris)

### PRINCIPALES EJECUTIVOS

Gerente General  
Victor H. Muñoz Álvarez  
Gerente General Adjunto  
Manuel F. Marín Guzmán  
Gerencia de Administración y RRHH  
Rodrigo A. Morelli Urrutia  
Gerente de Sistemas de Generación y Distribución  
Roberto Carvajal Rivera  
Gerente de Gestión Interna  
Claudio Escudero Almarza  
Gerente de Sistemas de Control  
Juan C. Urbina Reyes  
Gerente de Proyectos y Calidad  
Gustavo A. Pardo Noceti  
Gerente Synapsis Chile  
María A. Letelier Reyes  
Gerente de Sistemas Comerciales y Telefonía  
Luis Campos Rivas  
Gerente de Nuevos Negocios  
Manuel de Andrés M.  
Gerente de Infraestructura  
Guillermo Toro Solís de Ovando







**CAM**

### **Cambio de razón social**

---

La Compañía Americana de Multiservicios Uno Ltda. (CAM) es 100% propiedad de Enersis, y continuadora de la actividad de ingeniería y servicios eléctricos que antes realizaba la Inmobiliaria Manso de Velasco.

Como un hecho relevante se debe comunicar que en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 23 de agosto de 2001, se acordó transformar la sociedad Compañía Americana de Multiservicios S.A. en una sociedad de responsabilidad limitada, cambiando su razón social a Compañía Americana de Multiservicios Uno Limitada.

### **Actividad operacional**

---

CAM ha ido consolidando su presencia en el mercado con obras para distintas empresas de servicio público que la han posicionado en un lugar preponderante en el ámbito nacional. Por otra parte, en el exterior, sus filiales de Argentina, Colombia, Perú y la recientemente creada en Brasil, le han permitido consolidar su presencia en el área de la prestación de servicios integrales asociados a la medida para empresas de distribución eléctrica.

El año 2001 representó para CAM la consolidación de la nueva tecnología electrónica de la medida. Se suministró a Codensa de Colombia los primeros 100.000 medidores electrónicos monofásicos, que garantizan mayor precisión y exactitud, y se inició la venta de los mismos a Chilectra, con la incorporación de las primeras 20.000 unidades.

También se continuó con auditorías de certificación de calidad metrológica a Edelnor de Perú, Codensa de Colombia y Cerj de Brasil.

Por otra parte, se efectuaron grandes avances en el desarrollo de los concentradores de medida para edificios y se inició la comercialización de los primeros 2.000 medidores electrónicos de multitarifa horaria residencial para Chilectra. De igual forma, se logró alcanzar el 90% de los grandes clientes de esta empresa con telemedición, tecnología que también se aplicó en Codensa y Edelnor.

Durante el ejercicio 2001, CAM también consolidó su participación en el área de telecomunicaciones, infraestructura y servicios integrales a empresas *utilities*. En este último ámbito, se continuó con los servicios de operación y mantenimiento de redes, proyectos eléctricos y construcción de urbanizaciones, administración de contratistas de construcción, control de pérdidas y morosidad, servicios de corte y reconexión, inspecciones técnicas y comerciales, lectura de equipos de medida, reparto de facturas y boletas, y comercialización de productos no tradicionales, entre otros. Estos servicios se prestaron tanto para empresas del Grupo como ajenas a éste.

Finalmente, en el mercado regional, la filial CAM Brasil, inició sus operaciones con sede en Río de Janeiro y una sucursal en Fortaleza. CAM Colombia consolidó su operación, destacándose la gestión que realiza a clientes libres, en el ámbito de la telemedición, concentrados en la generadora



Emgesa. La filial en Perú tomó a su cargo la gestión integral de los sistemas de medición asociados a los grandes clientes de Edelnor, y continúa prestando los servicios asociados al laboratorio de medida. En Argentina, destacable fue la Certificación ISO 9.002 de Calidad e ISO 14.001 de Medio Ambiente, obtenidas luego que un organismo de certificación efectuara auditorías sobre los Sistemas de Gestión de Calidad implementados en las distribuidoras Edenor y Edesur.

Cabe destacar que 2001 fue el año de la seguridad para CAM, lo que le valió un reconocimiento luego de cumplir seis meses de operación sin accidentes. El logro se materializó luego que se cumplieran todos los compromisos adquiridos por los miembros de la empresa, orientados a realizar el trabajo en un ambiente seguro y haber obtenido el 100% del personal las capacitaciones correspondientes a prevención de riesgos.

#### IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Razón social  
Compañía Americana de Multiservicios Uno Ltda.

Tipo de sociedad  
Sociedad de Responsabilidad Ltda.

RUT  
96.530.650-1

Dirección  
Tarapacá N°934, Santiago, Chile

Teléfono  
(56-2) 632 5000

Fax  
(56-2) 639 7608

E-mail  
camsa@cam.energis.cl

Audidores externos  
Arthur Andersen - Langton Clarke

Capital suscrito y pagado (M\$)  
1.031.693

Participación de Enersis  
(directa e indirecta)  
100%

Objeto social  
Realizar la prestación de servicios profesionales y técnicos de administración de almacenes, control, de ejecución de obras, medición y calibración, puesta en marcha y mantenimiento de sistemas, maquinarias y aparatos, mantención de redes de transporte y distribución.

**APODERADOS**  
Francisco Núñez Ortega  
(Gerente de Aprovisionamiento de Enersis)

Cristóbal Sánchez Romero  
(Gerente de Sistemas de Enersis)

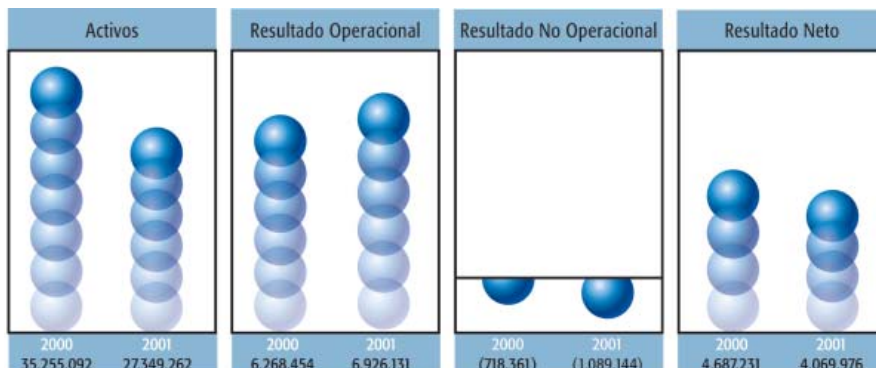
**PRINCIPALES EJECUTIVOS**  
Gerente General  
Pantaleón Calvo García

Gerente de Obras en Redes  
Andreas Gebhardt Strobel

Gerente de Servicios de Ingeniería  
Jorge M. Salinas Baeza

Gerente de Mantenimiento de Redes y Alumbrado Público  
Omar Aramayo James

#### INFORMACIÓN FINANCIERA (en miles de pesos)





# CAM (Ex Diprel)

## **Cambio de razón social**

---

Como un hecho relevante se debe comunicar que en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 23 de agosto de 2001, se acordó transformar la Distribuidora de Productos Eléctricos S.A. (Diprel), en una sociedad de responsabilidad limitada, cambiando su razón social a Compañía Americana de Multiservicios Limitada, y además, se acordó ampliar su objeto social.

## **Actividad operacional**

---

Durante 2001, Diprel experimentó un alza en sus resultados del orden del 77% respecto del año anterior, explicada fundamentalmente por un agresivo plan comercial orientado al mercado de clientes no relacionados, cuyos ingresos mostraron un aumento del 96%.

Cabe destacar los negocios desarrollados con algunos de los más estratégicos proveedores para nuestra actividad, acordando alianzas para abordar nuevos nichos de mercado.

También podemos resaltar la participación en los principales proyectos masivos de alumbrado público, tanto a través de Chilectra como directamente en municipios fuera de la concesión de ésta, como la ciudad de Copiapó en la III Región del país.



Respecto de nuevos negocios, la venta de productos no tradicionales, tales como equipos de aire acondicionado, bombas de calor, acumuladores de calor, termos eléctricos y calderas de inducción, todos artefactos y equipos que incentivan y aumentan el consumo eléctrico, ha sido exitosa tanto en la Región Metropolitana como en el resto del país.

En el plano internacional, y con clientes no relacionados, se concretaron importantes negocios en Argentina con distribuidoras eléctricas del norte de ese país, así como también en Panamá y Colombia.

En lo que respecta a Recursos Humanos, en septiembre se realizó un proceso de negociación colectiva con el sindicato de trabajadores por el período 2002 al 2005. Esto significó el mejoramiento de beneficios económicos y sociales

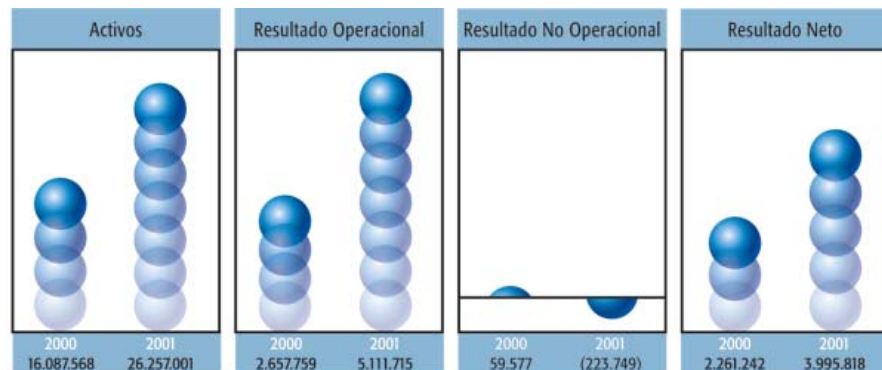


del convenio colectivo vigente, en un marco de austeridad, participación y compromiso con los objetivos planteados en el Plan Génesis.

Por otra parte, en octubre se inició el proceso de fusión de Diprel con la Compañía Americana de Multiservicios S.A. con el fin de ofrecer soluciones integrales a clientes terceros, para lo cual se hizo necesario el rediseño estructural de ambas empresas, lo que en definitiva implicó la desvinculación de un 16% de la plantilla de trabajadores. A ellos se les otorgaron las ayudas económico-sociales definidas en el plan de retiro definido por Enersis para las empresas del Grupo.



### INFORMACIÓN FINANCIERA (en miles de pesos)



### IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Razón social  
Compañía Americana de Multiservicios Ltda.

Tipo de sociedad  
Sociedad de Responsabilidad Ltda.

RUT  
96.543.670-7

Dirección  
Bulnes N°1238, Santiago, Chile

Teléfono  
(56-2) 688 4502

Fax  
(56-2) 681 2219

Sitio Web  
www.diprel.com

E-mail  
info@diprel.enersis.cl

Audidores externos  
Arthur Andersen -Langton Clarke

Capital suscrito y pagado (M\$)  
1.540.345

Participación de Enersis (directa e indirecta)  
100%

Objeto social  
Compra, venta, importación y distribución de productos relacionados con la electricidad.

**APODERADOS**  
Francisco Núñez Ortega  
(Gerente de Aprovisionamiento de Enersis)

Cristóbal Sánchez Romero  
(Gerente de Sistemas de Enersis)

**PRINCIPALES EJECUTIVOS**  
Gerente General  
Eduardo López Miller

Gerente Comercial  
José L. Peña Forbes

Gerente de Contratos Corporativos  
Antonio E. Barreda Toledo

Gerente de Logística  
Raul G. Puentes Barrera

Gerente General Diprel Perú  
Mario Albornoz Chávez







# Inmobiliaria Manso de Velasco

## Proyectos inmobiliarios

---

El 2001 estuvo marcado por importantes hechos ocurridos en el exterior (atentados terroristas y crisis argentina), los que profundizaron la crisis económica que ya afectaba al país y que incidió en un deprimido sector inmobiliario. A pesar de esto, cabe destacar que el resultado del ejercicio que Inmobiliaria Manso de Velasco durante 2001 fue de \$5.433 millones, lo que se logró principalmente con dos importantes proyectos: ENEA y Santuario del Valle.

### *ENEA*

---

El proyecto corresponde al desarrollo inmobiliario de una propiedad de 1.000 hectáreas estratégicamente localizadas en Santiago Poniente, comuna de Pudahuel, colindante con el Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez. La notable relación y conectividad vial que posee el proyecto se ha visto complementada por las futuras obras del enlace vial de Avenida Américo Vespucio, Avenida San Pablo y la

autopista concesionada Costanera Norte, que prevé su trayectoria desde Santiago Poniente, próximo a ENEA, hacia el sector oriente de la capital.

Actualmente, se desarrolla su Fase I que responde al concepto de Parque Industrial y de Negocios, sin perjuicio de enajenar otras áreas destinadas a usos de tipo habitacional y comercial. El proyecto cuenta con una innovadora infraestructura y de acuerdo al plan maestro se implementaron áreas verdes, lo que ofrece mejores equipamientos y áreas de servicio al loteo y sus usuarios.

En el ejercicio 2001, ENEA obtuvo importantes avances en el plano comercial y en el desarrollo de sus obras de urbanización. Así, ENEA logró comercializar más de 30 hectáreas de terrenos con ingresos asociados por más de \$6.012 millones. Este resultado, excepcional, considerando el deprimido mercado inmobiliario y las bajas ventas observadas en similares proyectos que le son competencia, se logró creando proyectos

específicos ajenos al ámbito industrial, tanto dentro como fuera de las áreas urbanizadas. Estas iniciativas fueron evaluadas y presentadas a diversos inversionistas y, finalmente, se unieron al proyecto servicios como un hotel, una estación de servicio, lotes habitacionales y Parque Cementerio, entre otros.

Inserto en el proyecto también se encuentra la sociedad Aguas Santiago Poniente, que otorga los servicios sanitarios asociados al desarrollo inmobiliario ENEA. Producto de las importantes ventas logradas, la empresa debió activar la ejecución de nuevas obras de infraestructura sanitaria con las que atenderá en un breve plazo a más de 1.400 clientes. En tal perspectiva, Aguas Santiago Poniente está en una fase de incrementar su valor económico, al tener la certeza que clientes asociados al desarrollo ENEA requerirán los servicios de la compañía.

#### SANTUARIO DEL VALLE

Durante 2001, el proyecto Santuario del Valle se abocó a la comercialización de lotes residenciales unifamiliares y macrolotes, comprometiéndose ventas por \$7.651 millones.

En consideración al deprimido mercado inmobiliario que afectó al período, especialmente en la venta de sitios unifamiliares que están destinados al segmento alto de la población, se logró crear y comercializar proyectos de condominios para desarrollo habitacional de terceros, cuyos terrenos también se orientan a segmentos altos. Su demanda, aunque disminuyó, se mantuvo en niveles razonables. La venta de terrenos para este tipo de proyectos, representó el 79% de las ventas totales de 2001. La superficie acumulada

venta a la fecha de macrolotes, asciende a 162,6 hectáreas, cifra que representa un 93% de los terrenos cuya comercialización se ha orientado al desarrollo de terceros.

En lo que dice relación a lotes residenciales unifamiliares las ventas acumuladas ascienden a 487 sitios, cifra que representa un 88% del total disponible del proyecto.

#### TAPIHUE

El proyecto Tapihue contempla predios correspondientes a los terrenos asociados a los fundos Tapihue, Amancay-lote B-y La Petaca. Dichos predios, en su conjunto, involucran una superficie de 7.302 hectáreas en la comuna de Til-Til, provincia de Chacabuco, Región Metropolitana, y poseen la calidad de ZDUC (Zona de Desarrollo Urbano Condicionado), conforme al Plano Regulador Metropolitano de Santiago.

#### Administración de propiedades

Dentro de su negocio inmobiliario, Manso de Velasco administra un total de 43.473 m<sup>2</sup> edificados, correspondientes a edificios, locales comerciales y oficinas, que generaron ingresos acumulados durante el año 2001 de \$1.926 millones.

Cabe destacar que durante el ejercicio de 2001 continuó el proceso de desinversión de propiedades producto de la reestructuración y nueva definición estratégica de Enersis. Así, se logró la venta de importantes propiedades obteniendo ingresos por US\$ 1.439 millones.

#### **IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA**

Razón social  
Inmobiliaria Manso de Velasco Ltda.

Tipo de sociedad  
Sociedad de Responsabilidad Ltda.

RUT  
96.909.280-8

Dirección  
Avda. Kennedy N°5454, Piso 5  
Vitacura, Santiago

Teléfono  
(56-2) 378 4700

Fax  
(56-2) 378 4702

E-mail  
rch@mvelasco.enersis.cl

Auditores externos  
Arthur Andersen - Langton Clarke

Capital suscrito y pagado (M\$)  
5.848.651

Participación de Enersis  
(directa e indirecta)  
100%

Objeto social  
La adquisición, enajenación, parcelación, subdivisión, loteo, comercialización y explotación, a cualquier título, de toda clase de bienes raíces, por cuenta propia o de terceros.

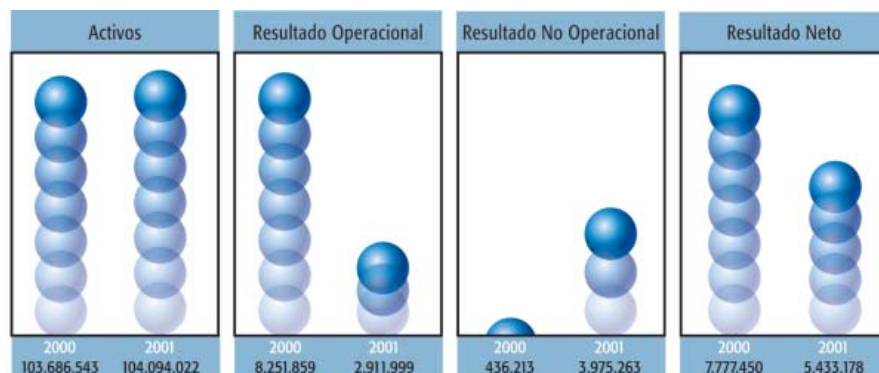
#### **APODERADO**

Alberto López García  
(Gerente Corporativo de Negocios de Enersis)

#### **PRINCIPALES EJECUTIVOS**

Gerente General  
Andrés Salas Estrades  
Asesor Legal  
Alfonso J. Salgado Menchaca  
Gerente de Desarrollo Inmobiliario  
Gustavo Cardemil Dávila  
Gerente Proyecto ENEA  
Bernardo Kúper Matte

#### **INFORMACIÓN FINANCIERA (en miles de pesos)**



# Declaración de responsabilidad

Los directores de Enersis y el gerente general, firmantes de esta declaración, se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de toda la información proporcionada en la presente memoria anual, en cumplimiento de la norma de carácter general N° 30, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros.



**PRESIDENTE:**

**Alfredo Llorente Legaz**

Profesión: Ingeniero Industrial

RUT: 48.062.400-9



**VICEPRESIDENTE:**

**Rafael Miranda Robredo**

Profesión: Ingeniero Industrial

RUT: 48.070.966-7



**DIRECTOR:**

**José María Fesser Antón**

Profesión: Abogado

RUT: 48.064.839-0



**DIRECTOR:**

**Luis Rivera Novo**

Profesión: Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

RUT: 48.071.010-K



**DIRECTOR:**

**Ernesto Silva Bafalluy**

Profesión: Ingeniero Comercial

RUT: 5.126.588-2



**DIRECTOR:**

**Hernán Somerville Senn**

Profesión: Abogado

RUT: 4.132.185-7



**DIRECTOR:**

**Eugenio Tironi Barrios**

Profesión: Sociólogo

RUT: 5.715.860-3



**GERENTE GENERAL:**

**Enrique García Álvarez**

Profesión: Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

RUT: 14.704.156-K

# Identificación de otras empresas filiales y coligadas

## **Distrilec Inversora S.A.**

Razón social  
Distrilec Inversora S.A.

Tipo de sociedad  
Sociedad Anónima

Dirección  
San José N° 140 (1076) Buenos Aires,  
Argentina

Teléfono  
(54-11) 4370 3700

Fax  
(54-11) 4381 0708

Audidores externos  
Arthur Andersen/Pistrelli Díaz y Asociados

Capital suscrito y pagado (M\$)  
332.309.610

Participación de Enersis (directa e indirecta)  
51,5%

Objeto social  
Participar por cuenta propia o asociados con terceros, en el concurso para la venta de los paquetes accionarios de Edesur y Edenor.

### **DIRECTORIO**

Presidente  
José M. Hidalgo Matin Mateos  
Vicepresidente  
Rafael Fernández Morandé

Directores titulares  
Marcelo Silva Iribarne  
Alberto López García  
(Gerente Corporativo de Negocios de Enersis)  
Alan Arntsen  
Mariano F. Grondona  
Horacio Babino Garay  
Luis M. Sas  
Jorge G. Casagrande  
Daniel J. Maggi

Directores suplentes  
Domingo Valdés Prieto  
(Fiscal de Enersis)  
Luis D. Barry  
Pablo Casado Reboiro  
Pedro E. Aramburu  
Manuel M. Benites  
Antonello Tramonti  
Jorge R. Barros  
Pablo A. Ferrero  
Carlos M. Álvarez  
Nicolás Carusoni

## **Enersis de Argentina S.A.**

Razón social  
Enersis de Argentina S.A.

Tipo de sociedad  
Sociedad Anónima Extranjera

Dirección  
Suipacha N° 1111 Piso 18, Buenos Aires,  
Argentina

Teléfono  
(54-1) 315 9959

Fax  
(54-1) 311 2317

Audidores externos  
Arthur Andersen/Pistrelli Díaz y Asociados

Capital suscrito y pagado (M\$)  
77.937

Participación de Enersis (directa e indirecta)  
100%

Objeto social  
Principalmente financiero, pudiendo realizar toda clase de actividades financieras y de inversión.

### **DIRECTORIO**

Presidente  
Enrique García Álvarez  
(Gerente General de Enersis)

Vicepresidente  
Juan I. Domínguez Arteaga  
(Gerente General Adjunto de Enersis)

Directores titulares  
Domindo Valdés Prieto  
(Fiscal de Enersis)  
Mariano F. Grondona  
Alan Arntsen  
Betina Di Croce  
María I. Justo Borgia

Directores suplentes  
Martín Madrid Sanz  
(Gerente Corporativo de Planificación y Control de Enersis)  
Fernando Nadal Moya  
(Gerente Corporativo de Comunicación de Enersis)  
Manuel M. Benites  
Alberto López García  
(Gerente Corporativo de Negocios de Enersis)

## **Enersis Energía de Colombia S.A. E.S.P. (en liquidación)**

Razón social  
Enersis Energía de Colombia S.A. E.S.P.

Tipo de sociedad  
Sociedad Anónima Extranjera

Dirección  
Carrera 13A N° 93-66, Piso 2, Bogotá,  
Colombia

Teléfono  
(57-1) 601 5790

Fax  
(57-1) 601 5799

Audidores externos  
Arthur Andersen

Capital suscrito y pagado (M\$)  
102.147

Participación de Enersis (directa e indirecta)  
100%

Objeto social  
Compra de energía eléctrica y su venta a los usuarios finales, regulados o no regulados.

### **LIQUIDADORES**

Liquidador principal  
Alvaro Pérez Uz

Liquidador suplente  
Fernando Foix Iniguez



## **Enersis Internacional**

---

Razón social

**Enersis Internacional**

Tipo de sociedad

**Sociedad Anónima Extranjera**

Dirección

**P.O. BOX 309, Ugland House, South Church St,  
Grand Cayman, Cayman Islands**

Teléfono

**(345) 949 8066**

Fax

**(345) 949 8080**

Auditores externos

**Arthur Andersen**

Capital suscrito y pagado (M\$)

**192.744.152**

Participación de Enersis (directa e indirecta)

**100%**

Objeto social

**Cualquier actividad lícita, que tenga relación  
con la energía o el combustible.**

### **DIRECTORIO**

Presidente

**Juan I. Domínguez Arteaga**

(Gerente General Adjunto de Enersis )

Vicepresidente y Secretario

**José L. Palomo Álvarez**

Directores

**Carlos Arrieta Martínez de Pisón**

**Máximo de la Peña Riquelme**

(Asesor Tributario de Enersis)

## **Empresa Eléctrica de Panamá S.A.**

---

Razón social

**Empresa Eléctrica de Panamá S.A.**

Tipo de sociedad

**Sociedad Anónima Extranjera**

Dirección

**Av. Samuel Lewis y Calle N° 53, Edificio  
Omega, Mezzanine, Panamá, República de  
Panamá**

Teléfono

**(507) 263 5333**

Fax

**(507) 263 6983**

Auditores externos

**Arthur Andersen**

Capital suscrito y pagado (M\$)

**135.410.504**

Participación de Enersis (directa e indirecta)

**100%**

Objeto social

**Cualquier actividad lícita, que tenga relación  
con la energía o el combustible.**

### **DIRECTORIO**

Presidente

**Juan I. Domínguez Arteaga**

(Gerente General Adjunto de Enersis)

Secretario

**José L. Palomo Álvarez**

Directores

**Carlos Arrieta Martínez de Pinzón**

**Máximo de la Peña Riquelme**

(Asesor Tributario de Enersis)

## **Interocean Developments Inc.**

---

Razón social

**Interocean Developments Inc.**

Tipo de sociedad

**Sociedad Anónima Extranjera**

Dirección

**Av. Samuel Lewis y Calle N°53, Edificio  
Omega, Mezzanine, Panamá, República de  
Panamá**

Teléfono

**(507) 263 5333**

Fax

**(507) 263 6983**

Auditores externos

**Arthur Andersen**

Capital suscrito y pagado (M\$)

**127.281.537**

Participación de Enersis (directa e indirecta)

**100%**

Objeto social

**Cualquier actividad lícita, que tenga relación  
con la energía o el combustible.**

### **DIRECTORIO**

Presidente

**Juan I. Domínguez Arteaga**

(Gerente General Adjunto de Enersis)

Secretario

**José L. Palomo Álvarez**

Directores

**Carlos Arrieta Martínez de Pinzón**

**Máximo de la Peña Riquelme**

(Asesor Tributario de Enersis)

## **Investluz S.A.**

Razón social  
**Investluz S.A.**

Tipo de sociedad  
**Sociedad Anónima Extranjera**

Dirección  
**Av. Barao de Studart N°2917, Dionisio Torres  
Fortaleza, Ceará, Brasil**

Teléfono  
**(5585) 216 1123**

Fax  
**(5585) 216 1423**

Audidores externos  
**Arthur Andersen**

Capital suscrito y pagado (M\$)  
**560.512.266**

Participación de Enersis (directa e indirecta)  
**47%**

Objeto social  
**Participar del capital de Coelce y en otras  
sociedades en Brasil y en el exterior en calidad  
de accionista.**

### **APODERADO**

Gerente General  
**Manuel M. Montero Camacho**

## **Inversiones Distrilima S.A.**

Razón social  
**Inversiones Distrilima S.A.**

Tipo de sociedad  
**Sociedad Anónima Extranjera**

Dirección  
**Tnte. César López Rojas N° 201, Urbanización  
Maranga, San Miguel, Lima, Perú**

Teléfono  
**(51-1) 561 1604**

Fax  
**(51-1) 452 3007**

Audidores externos  
**Arthur Andersen**

Capital suscrito y pagado (M\$)  
**121.467.134**

Participación de Enersis (directa e indirecta)  
**54,5%**

Objeto social  
**Efectuar inversiones en otras sociedades  
especialmente, en las vinculadas en la  
distribución y generación de energía eléctrica.**

### **DIRECTORIO**

Presidente  
**José M. Kindelán Alonso**

Directores titulares  
**José M. Hidalgo Martín-Mateos  
Alberto López García  
(Gerente Corporativo de Negocios de Enersis)  
Fernando Urbina Soto  
Emilio García Díez  
José Chueca Romero  
Reynaldo Llosa Barber**

Directores suplentes  
**José L. Alonso Álvarez-García  
Narciso López de Cervantes Castro  
Marciano Izquierdo Bello  
Walter Piazza de la Jara  
Fernando Font Marie  
Antonio Sabater Valverde**

## **Luz de Bogotá S.A.**

Razón social  
**Luz de Bogotá S.A.**

Tipo de sociedad  
**Sociedad Anónima Extranjera**

Dirección  
**Carrera 13 A N° 93-66, Piso 6, Bogotá, Colombia**

Teléfono  
**(571) 601 5402**

Fax  
**(571) 601 5905**

Audidores externos  
**Arthur Andersen**

Capital suscrito y pagado (M\$)  
**200.905.942**

Participación de Enersis (directa e indirecta)  
**44,7%**

Objeto social  
**Cualquier actividad lícita, que tenga relación  
con la energía o el combustible o con el  
suministro de servicios públicos.**

### **DIRECTORIO**

Presidente  
**Andrés Regué Godall**

Directores titulares  
**Francisco García Sánchez  
Fernando Urbina Soto  
José E. Martínez**

Directores suplentes  
**Marcelo Llévanes Rebolledo  
Lucía Piedrahíta Pérez  
José Inostroza López  
Roberto Ospina Pulido**

## ADMINISTRACIÓN DE ENERSIS

PRESIDENTE

**Alfredo Llorente Legaz**

F: (56-2) 353 4663 / 353 4523

GERENTE GENERAL

**Enrique García Álvarez**

F: (56-2) 353 4613

GERENTE GENERAL ADJUNTO

**Juan I. Domínguez Arteaga**

F: (56-2) 353 4603

GERENTE CORPORATIVO DE NEGOCIOS

**Alberto López García**

F: (56-2) 353 4631

GERENTE CORPORATIVO DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL

**Rafael López Rueda**

F: (56-2) 353 4684

GERENTE CORPORATIVO DE COMUNICACIÓN

**Fernando Nadal Moya**

F: (56-2) 353 4666

GERENTE CORPORATIVO DE AUDITORÍA

**José M. Raventós Trillo**

F: (56-2) 353 4647

GERENTE CORPORATIVO DE ORGANIZACIÓN Y RR.HH.

**Luis de la Barra Arriagada**

F: (56-2) 353 4610

FISCAL

**Domingo Valdés Prieto**

F: (56-2) 353 4640

## RELACIÓN CON INVERSIONISTAS Y ACCIONISTAS

GERENTE DE INVERSIONES Y RIESGOS

**Ricardo Alvial Muñoz**

F: (56-2) 353 4682

CITIBANK NY

**Miguel Pérez**

F: (1-212) 657 4665