

**Salcomp**

# powering the mobile world



Vuosikertomus 2009

# powering the mobile world



Salcompin missiona on luoda kilpailukykyisimmät ja ympäristöystävällisimmät tehölähderatkaisut. Laadukkaiden tuotteiden lisäksi valttejamme ovat tehokas, joustava ja globaali tuotanto, aktiivinen tuotekehitys sekä paikallinen palvelu. Näitä vahvuuksia vaalimme ja niiden avulla aiomme edelläkävijän asemamme säilyttää.

## Vuosikertomus 2009 sisältö

Salcomp lyhyesti	2	Tilinpäätös	40
Vuosi 2009 lyhyesti	4	Hallituksen toimintakertomus	41
Toimitusjohtajan katsaus	6	Konsernin laaja tuloslaskelma	44
Visio ja strategiset tavoitteet	8	Konsernin tase	45
		Konsernin rahavirtalaskelma	46
		Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	47
Liiketoiminta	10	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	48
Riskit ja riskienhallinta	16	Emoyhtiön tuloslaskelma	70
		Emoyhtiön tase	71
		Emoyhtiön rahavirtalaskelma	72
Vastuullisuus	18	Emoyhtiön liitetiedot	73
Henkilöstö	21	Keskeiset tunnusluvut	78
Laatu ja ympäristö	24	Tunnuslukujen laskentakaavat	78
		Tilintarkastuskertomus	79
Osakkeet ja omistajat	26		
		Sanasto	80
Hallinnointiperiaatteet	32	Tietoja sijoittajille	81
Hallitus	38	Yhteystiedot	82
Johtoryhmä	39		



# Salcomp lyhyesti



- Salcomp kehittää ja valmistaa latureita matkapuhelimiin ja muihin elektroniikkalaitteisiin.
- Salcomp on markkinajohtaja matkapuhelinlatureissa noin 21 prosentin markkinaosuudella.
- Pääasiakkaina ovat suurimmat matkapuhelinvalmistajat.
- Vuoden 2009 aikana tuotevalikoimaa laajennettiin myös suurempitehoisiin latureihin, jotka sopivat muun muassa tietoliikennelaitteisiin, maksupäätteisiin ja pienikokoisiin tietokoneisiin eli miniläppäreihin.
- Salcomp keskittyy switch mode -latureihin, jotka ovat energiatehokkaita, nopeita ja pienikokoisia.
- Valtaosa Salcompin valmistamista tuotteista perustuu OEM-ratkaisuihin eli yhteistyössä asiakkaan kanssa kehitettyihin ratkaisuihin.
- Lisäksi Salcompilla on kuusi omaa tuotealustaa: Eagle, Mini, Cosmo, Multiplug, Stratos ja Nova.

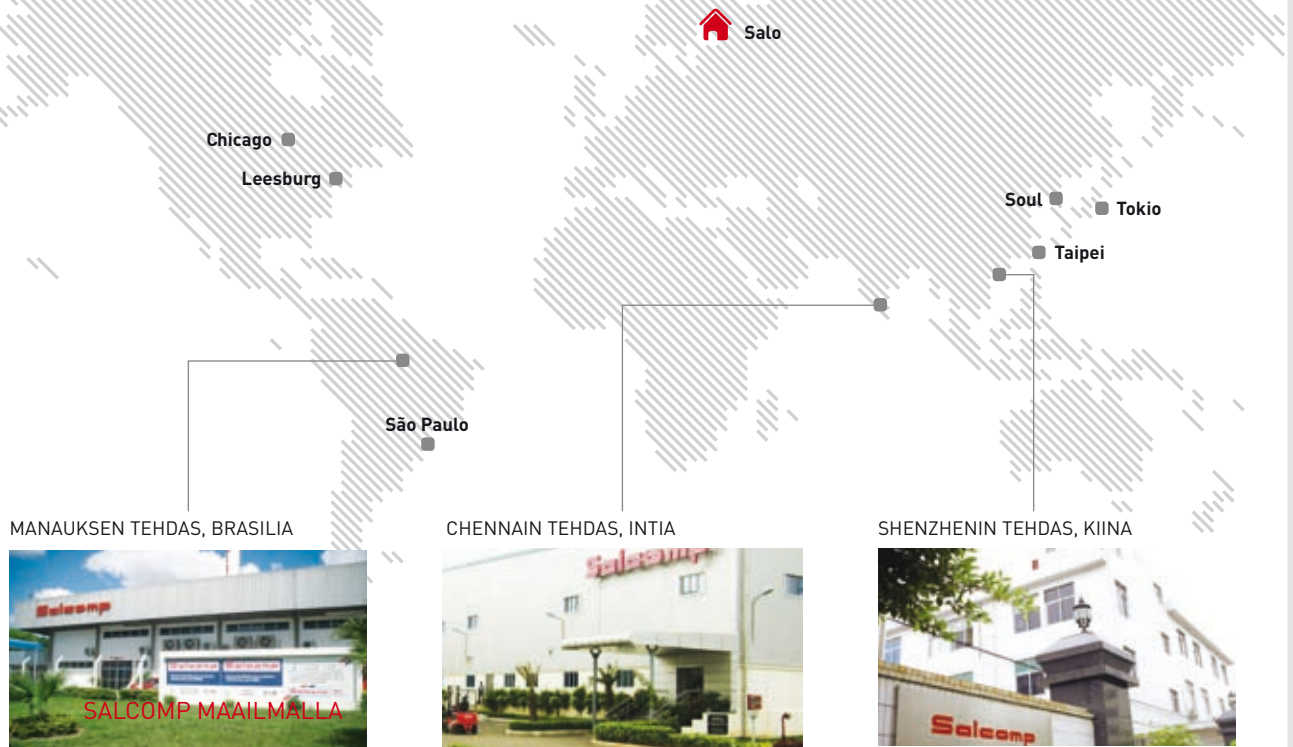
## SALCOMPIN STRATEGISET KILPAILUEDUT

Asiakaspohja, pitkä kokemus sekä tehokkuus

- vahva asiakaspohja
  - asiakkaina viisi suurinta matkapuhelinvalmistajaa, useita muita merkittäviä matkapuhelinvalmistajia sekä muita omalla alallaan johtavia elektroniikkalaittevalmistajia
- pitkä kokemus laturiliiketoiminnasta
  - edelläkävijä tutkimus- ja kehitystoiminnassa sekä tuotannossa erittäin pitkän teholahteiden suunnittelusta ja massavalmistuksesta hankitun kokemuksen ansiosta
  - ensimmäinen switch mode -teknologiaan perustuvien pikalaturien valmistaja
- globaalien toimintojen tehokkuus ja joustavuus
  - suuren volyymin tuomat skaalaedut tuotannossa ja logistiikassa
  - tuotanto lähellä asiakkaiden toimintoja Kiinassa, Brasiliassa ja Intiassa
- ympäristöystävällisyys tuotteissa ja tuotantoprosesseissa
  - erittäin alhainen tyhjäkäyntikulutus, korkea energiatehokkuus
  - pieni koko, jolla säästetään sekä materiaaleissa että kuljetuskustannuksissa

## SALCOMP MAAILMALLA

- Salcompin pääkonttori sijaitsee Salossa ja tuotantolaitokset Kiinassa, Intiassa ja Brasiliassa.
- Salcompilla on aluetoimistot Taiwanissa, Brasiliassa, Japanissa ja USA:ssa.
- Salcompin palveluksessa työskenteli vuoden 2009 lopussa 7 900 henkilöä, joista 55 prosenttia Kiinassa, 27 prosenttia Intiassa, 17 prosenttia Brasiliassa sekä 1 prosentti Suomessa ja muissa maissa yhteensä.



## SALCOMPIN KEHITYSVAIHEET

<p><b>1975</b></p> <p>Salcompin Kemijärven tehdas perustetaan</p>	<p><b>1982</b></p> <p>Teholähdevalmistus alkaa</p>	<p><b>1983</b></p> <p>Salcomp Nokian omistukseen</p>	<p><b>1988</b></p> <p>Maailman ensimmäinen switch mode -pikalaturi matkapuhelimiin</p>	<p><b>1995</b></p> <p>Strateginen päätös keskittyä matkapuhelinten latureihin</p>	<p><b>1998</b></p> <p>Sopimusvalmistus Kiinassa alkaa</p>
<p><b>1999</b></p> <p>Irtautuminen Nokiasta ja asiakaskunnan laajentaminen kaikkiin johtaviin matkapuhelinvalmistajiin</p>	<p><b>2004</b></p> <p>Tuotannon siirto Kiinaan, Kemijärven tuotanto lakkautetaan</p>	<p><b>2005</b></p> <p>Tuotantolaitos Brasiliaan</p>	<p><b>2006</b></p> <p>Pörssi-listautuminen</p>	<p><b>2007</b></p> <p>Tuotantolaitos Intiaan, asiakaskunnan laajentaminen matkapuhelinvalmistajien ulkopuolelle, miljardin valmistetun laturin rajapyykki ylitetään</p>	
<p><b>2008</b></p> <p>Laajennettu tuotekehityskeskus Kiinan tehtaan yhteyteen</p>	<p><b>2009</b></p> <p>Tuotevalikoiman laajentaminen suurempi-tehoisiin tehölähteisiin, 15-wattinen Nova-teholähdealusta markkinoille, aluetoimistot Taiwaniin, Japaniin ja USA:han</p>	<p><b>Salcomp yli 30 vuotta tehölähteiden edelläkävijänä</b></p>			

# Vuosi 2009 lyhyesti



## LIIKETOIMINNAN KEHITTYMINEN

- Salcompin liiketoiminnalle tärkeät matkapuhelinmarkkinat pienenivät 6 prosenttia vuonna 2009 vuoteen 2008 verrattuna.
- Salcompin toimittamien laturien määrä pieneni noin 10 prosenttia ja liikevaihto noin 16 prosenttia vuoteen 2008 verrattuna.
- Kannattavuus onnistuttiin pitämään tyydyttävällä tasolla erittäin haasteellisesta markkinatilanteesta huolimatta. Vuositasolla liiketulos heikkeni noin 16 prosenttia vuoteen 2008 verrattuna. Liiketuloksen osuus myynnistä oli 4,3 prosenttia eli sama kuin vuonna 2008.
- Markkina-asema säilyi hyvänä, ja markkinaosuus matkapuhelinlatureissa oli noin 21 prosenttia.

## TÄRKEIMPIÄ TAPAHTUMIA

- Talouskriisin johdosta toimintoja sopeutettiin vastaamaan heikentynyttä matkapuhelinlaturien kysyntää muun muassa työvuoroja vähentämällä, alentamalla palkkoja määräaikaisesti, lomautuksilla sekä vähentämällä henkilöstöä irtisanomisten kautta. Lisäksi muiden kiinteiden kustannusten alentamiseen kiinnitettiin erityistä huomiota.
- Salcomp toi markkinoille uuden Stratos-laturituotealustan, jonka mukaan valmistettu laturi on erittäin pienikokoinen USB-laturi.
- Lisäksi Salcomp toi markkinoille Nova-teholähdetuotealustan, joka laajentaa Salcompin tuotevalikoimaa suurempitehoisiin teholähteisiin. Tämä on merkittävän strateginen askel tuotevalikoiman laajentamisessa pienitehoisten, lähinnä matkapuhelinlaturien ulkopuolelle.
- Salcomp paransi likvideettiään uudistamalla kesäkuussa rahoitusjärjestelynsä. Uusi järjestely koostuu 20 miljoonan euron pankkilainasta ja uudesta 7 miljoonan euron pääomalinasta.
- Salcomp avasi lokakuussa toimistot sekä Taiwaniin että Japaniin ja uuden myyntitoimiston USA:han joulukuussa. Nämä maat ovat strategisesti tärkeitä Salcompille, sillä niissä toimii useita kiinnostavia matkapuhelinvalmistajia ja muita informaatioteknologiayrityksiä sekä elektroniikkavalmistajia, jolle Salcompin laajaa teholähte- ja laturivalikoimaa voidaan tarjota.

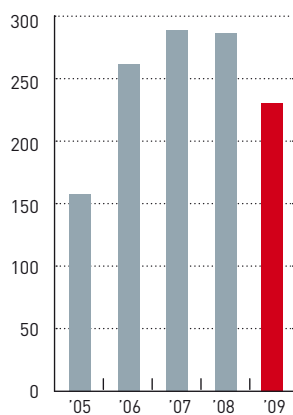
## SALCOMP-KONSERNIN AVAINLUKUJA

	2009	2008	Muutos-%
Liikevaihto, milj. euroa	239,5	283,3	-16
Toimitetut laturit, milj. kpl	243,3	271,2	-10
Liiketulos, milj. euroa	10,2	12,1	-16
% liikevaihdosta	4,3	4,3	
Osakekohtainen tulos, euroa*	0,20	0,10	+100
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa**	4,2	39,2	-89
Henkilöstö vuoden lopussa, henkilöä	7 900	7 025	+13
Markkina-arvo, milj. euroa	76,0	74,1	+3
Omavaraisuusaste, %	44,9	35,6	
Velkaantumisaste, %	0,3	5,7	

\* Ilman laskennallista veroa \*\* Ilman myyten myyntisaatavien muutosta

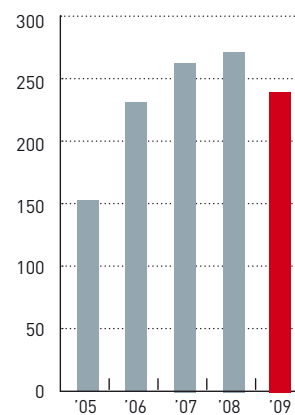
## LIIKEVAIHTO

Milj. euroa



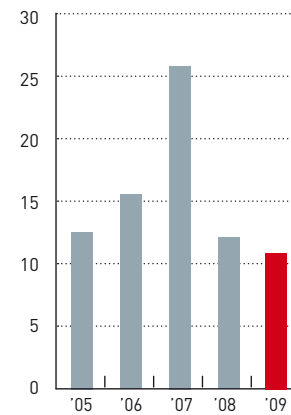
## TOIMITETUT LATURIT

Milj. kpl



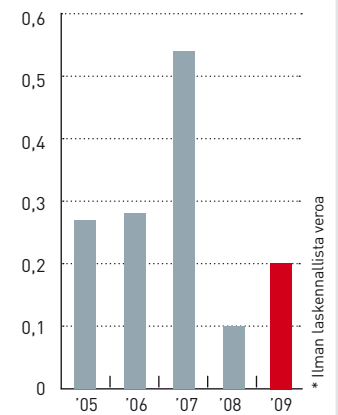
## LIIKETULOS

Milj. euroa



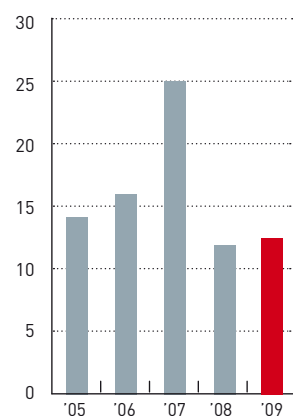
## OSAKEKOHTAINEN TULOS, EPS\*

Euroa



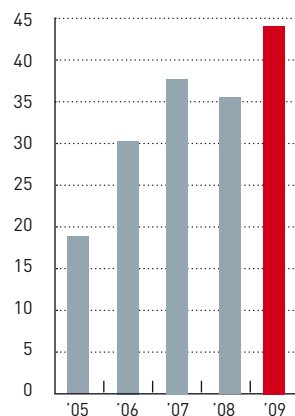
## SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

%



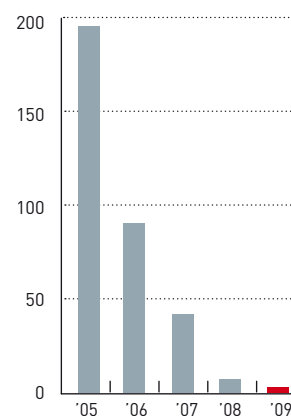
## OMAVARAISUUSASTE

%



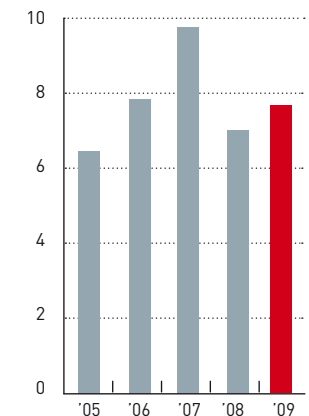
## VELKAANTUMISASTE

%



## HENKILÖSTÖ 31.12.

1 000 henkilöä







”Matkapuhelinmarkkinoiden kasvun tasaantuminen ja markkinaosuuksien muutokset eri matkapuhelinvalmistajien välillä tekevät asiakaskunnan ja tuotevalikoiman laajentamisen meille entistä välttämättömämmäksi.”



## Toimitusjohtajan katsaus

# Tyydyttävä vuosi vaikeassa markkinatilanteessa

Vuoden 2008 syksyllä alkaneen maailmanlaajuisen taloudellisen taantumien vaikutukset konkretisoituivat alkuvuoden 2009 aikana. Varsinkin vuoden ensimmäinen puolisko oli hyvin haasteellinen matkapuhelinlaturiliiketoiminnassa, sillä matkapuhelinmarkkinat pienenevät noin 12 prosenttia. Vuoden toisella puoliskolla kysyntä alkoi hitaasti elpyä, ja viimeisellä neljänneksellä matkapuhelimia ja samalla matkapuhelinlatureita myytiin jo noin 8 prosenttia enemmän kuin vuotta aikaisemmin.

### KANNATTAVUUS TYYDYTTÄVÄLLÄ TASOLLA

Markkinakehitys näkyi selvästi myös Salcompin liiketoiminnassa, ja vuositasolla toimittamiemme laturien määrät pienenevät 10 prosenttia. Kilpailun kiristyminen ja tuotannon ylikapasiteetti supistuneilla markkinoilla laskivat myös laturien keskihintoja, mikä yhdessä myytyjen laturien määrän laskun kanssa alensi liikevaihtoaamme noin 16 prosenttia.

Alkuvuoden aikana keskityimme ydinliiketoimintaamme matkapuhelinlatureihin ja reagoimme nopeasti markkinatilanteen muutokseen sopeuttamalla tuotantoamme kysynnän laskuun ja leikkaamalla kiinteitä kustannuksia. Liikevaihdon laskusta huolimatta onnistuimmekin saavuttamaan 4,3 prosentin liikevoittoprosentin, jota voidaan pitää vähintään tyydyttävänä saavutuksena vaikeassa markkinatilanteessa. Myös vuonna 2008 liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 4,3 prosenttia.

### MATKAPUHELINLATURIMARKKINAT PALAAMASSA KASVU-URALLE

Matkapuhelinmarkkinoiden ja samalla matkapuhelinlaturimarkkinoiden arvioidaan palaavan kasvu-uralle vuodesta 2010 alkaen, mutta kasvun ennakoitaan olevan hitaampaa kuin keskimäärin vuosina 2001–2008. Tutkimuslaitosten ja omien arvioidemme mukaan matkapuhelinmarkkinoiden arvioidaan kasvavan noin 1,2 miljardiin kappaaleeseen vuonna 2010. Vuonna 2009 matkapuhelimia myytiin noin 1,1 miljardia kappaletta.

Jo useita vuosia esillä ollut, erilaisiin USB-ratkaisuihin perustuva matkapuhelimien latausteknologioiden standardisointi eteni vuoden aikana, mutta omien arvioidemme mukaan sillä ei kuitenkaan ole merkittävää vaikutusta matkapuhelinlaturimarkkinoiden kehittymiseen lähivuosien aikana. Arviomme perustuu siihen, että standardisoinnissa on vielä paljon avoimia asioita ja kun standardit aikanaan eri maantieteellisillä alueilla astuvat voimaan, tulee vielä kestävämmän useita vuosia ennen kuin matkapuhelinkäyttäjillä on maailmanlaajuisesti käytössään uusien vaatimusten mukaisia matkapuhelinlatureita.

### VUOSI 2009 KAKSIJAKOINEN STRATEGISTEN KASVUTAVOITTEIDEN TOTEUTTAMISESSA

Taluskriisin aiheuttamista muutoksista johtuen keskityimme alkuvuoden aikana ydinliiketoimintaamme eli matkapuhelinlaturiliiketoiminnan kannattavuuden ylläpitoon. Lisäkasvun hakemisen uusista matkapuhelinasiakkaista, matkapuhelinlaturisegmentin ulkopuolisista tuoteryhmistä sekä lisälaitelaturimarkkinoista käynnistimme uudeleen vasta vuoden toisella puoliskolla.

Strategisia askeleitamme vuoden 2009 aikana olivat muun muassa uudet Stratos- ja Nova-tuotealustat sekä toimistojen avaaminen Taiwaniin, Japaniin ja Yhdysvaltoihin. Maantieteellisen läsnäolon vahvistaminen ja uudet tuotealustat ovat hyvä alku asiakaskunnan laajentamiselle ja uskonkin, että tuloksia uusista asiakkuuksista tullaan näkemään jo vuoden 2010 aikana.

### KASVUA ASIAKASKUNTAA JA TUOTEVALIKOIMAA LAAJENTAMALLA

Markkinakehityksessä tapahtuneet muutokset osoittivat meille entistä selvemmin, että matkapuhelinmarkkinoiden kasvun tasaantuminen ja toisaalta suuretkin markkinaosuuksien muutokset eri matkapuhelinvalmistajien välillä tekevät asiakaskunnan ja tuotevalikoiman laajentamisen meille entistä välttämättömämmäksi.

Olemme jo aiemmin todenneet, että 15 suurimman matkapuhelinvalmistajan joukossa on useita lupaavia toimijoita, jotka eivät vielä ole asiakkaitamme, mutta joilla on hyvät kasvumahdollisuudet ja edellytykset hyötyä Salcompin tarjoamasta teknologiasta, laadusta, tuotannon joustavuudesta ja maailmanlaajuisesta toimitusmallista.

Lisäksi uskomme, että käynnissä oleva matkapuhelinten latausteknologioiden standardisointi antaa meille hyvän mahdollisuuden kasvattaa matkapuhelimiin tarkoitettujen lisälaitelaturien myyntiä Salcompille vaihtoehtoisissa jakelukanavissa. Lisälaitemarkkinat erityisesti teollistuneissa maissa ovat meille vielä merkittävä hyödyntämätön alue.

Ydinosaamisemme ja pitkät kokemuksemme teholähdeteknologiassa ja tuotantoprosesseissa tukee laajentumista myös suurempiin tehoalueisiin. Salcompia kiinnostavat muun muassa modeemit ja reitittimet, kassapäätteet, navigaattorit, digitaaliset kuvakehykset ja kamerat sekä videokamerat. Näissä tuoteryhmissä varsinkin modeemit ja reitittimet sekä kassapäätteet kasvavat voimakkaasti.

### YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLISYYDEN JA TEHOKKUUDEN MERKITYS KASVAVAT

Ympäristöystävällisyys on viime vuosina noussut entistä tärkeämpään asemaan myös laturien kehittämisessä ja valmistamisessa. Tavoitteenamme on kehittää entistä energiatehokkaampia ja tyhjäkäyntitehoiltaan pienempiä latureita. Lisäksi kiinnitämme erityistä huomiota laturien kokoon, sillä pieni koko vähentää kuljetuskustannuksia ja valmistuksessa käytettävien materiaalien määrää.

Kilpailun kiristyminen ja asiakkaiden vaatimukset entistä kustannustehokkaammasta suuren mittaluokan tuotannosta ja maailmanlaajuisista logistiikkapalveluista suosivat erityisesti Salcompin tapaisia suuria toimijoita.

### KIIHKOKSET

Vuosi 2009 on osoittanut, että joustavuutemme ja ketteryytemme ansiosta pystymme vastaamaan myös äkillisten markkinamuutosten tuomiin haasteisiin. Haluankin kiittää kaikkia Salcomplaisia, joilta vuosi on vaatinut erityistä sitoutumista ja aitoa halua ratkaista vaikeita tilanteita. Haluan kiittää myös asiakkaitamme, materiaalitoimittajiamme, omistajiamme ja muita sidosryhmiämme vuoden aikana tehdystä yhteistyöstä. Tältä pohjalta on hyvä jatkaa eteenpäin.

Markku Hangasjärvi  
toimitusjohtaja

## Visio ja strategiset tavoitteet

Salcompin visiona on vahvistaa edelleen maailmanlaajuista markkinajohtajuutta matkapuhelinlatureissa, luoda vahva markkina-asema muissa valikoiduissa laturisegmenteissä sekä kasvattaa liiketoimintaa lisälaitelaturimarkkinoilla. Tärkeimmät strategiset tavoitteet ovat kasvun ja toiminnan tehokkuuden varmistaminen.



Vuosi 2009 oli kaksijakoinen strategisten kasvutavoitteiden toteuttamisessa. Alkuvuoden aikana Salcomp keskittyi ydinliiketoimintansa eli matkapuhelinlaturien kehittämisen ja valmistamisen vakauttamiseen, koska maailmanlaajuinen taluskriisi pienensi Salcompin päämarkkinoita ja kiristi taloudellista tilannetta. Lisäkasvun hakeminen uusista matkapuhelinvalmistaja-asiakkaista, matkapuhelinlaturisegmentin ulkopuolisista tuoteryhmistä sekä lisälaitelaturimarkkinoista käynnistyi voimakkaammin vasta vuoden toisella puoliskolla.

Toisen strategian painopistealueen eli toiminnan tehostamisen tärkeys konkretisoitui taluskriisin aiheuttaman kysynnän laskun ja sitä kautta syntyneen laturituotannon ylikapasiteetin vuoksi. Kilpailu kiristyi entisestään ja paineet hintojen alentamiseen matkapuhelinkomponenteissa, kuten latureissa, kasvoivat. Salcompin toiminnan tehokkuuden ja joustavuuden ansiosta kannattavuus onnistuttiin kuitenkin vuonna 2009 pitämään tyydyttävällä tasolla.

### STRATEGISET ASKELEET VUONNA 2009

- avainhenkilöresursseja ja maantieteellistä läsnäoloa tärkeimmillä alueilla vahvistettiin kasvun saavuttamiseksi
  - uudet toimistot Taiwaniin, Japaniin ja USA:han
- markkinoille tuotiin maailman pienin, USB-yhteensopiva Stratos-laturituotealusta, joka avaa uusia mahdollisuuksia asiakaskohtaisten laturien lisäksi lisälaitelaturien myymiseksi vaihtoehtoisin jakelukanaviin
- markkinoille tuotiin uusi Nova-teholähdetuotealusta, joka laajentaa Salcompin tuotevalikoimaa suurempitehoisiin teholähteisiin
- toimintaa tehostettiin
  - tuottavuutta ja varastojen kiertoa nopeuttamalla
  - materiaalitoimittajapohjaa laajentamalla
  - sisäisiä prosesseja tehostamalla
  - ylläpitämällä tiukkaa kiinteiden kustannusten hallintaa
- uusien laturituotealustojen energiatehokkuutta parannettiin ja tyhjäkäyntitehoa saatiin alennettua tuotekehityksen avulla

## VISIO

- saavuttaa maailmanlaajuinen markkinajohtajuus matalan ja keskiteholuokan laturi- ja adapterimarkkinoilla
  - vahvistaa maailmanlaajuisia markkinajohtajuutta matkapuhelinlatureissa
  - luoda vahva asema muissa valituissa matalan ja keskiteholuokan tehölähderatkaisuissa
  - kasvattaa liiketoimintaa lisälaitelaturimarkkinoilla

## MISSIO

- luoda parhaat, kilpailukykyisimmät ja ympäristöystävällisimmät tehölähderatkaisut

## STRATEGIAN 2010–2012 PAINOPISTEALUEET

### Saavuttaa kasvua

- **vahvistamalla maailmanlaajuisia markkinajohtajuutta matkapuhelinlatureissa keskittymällä 15 suurimpaan matkapuhelinvalmistajaan**
  - asiakaskunnan laajentaminen välttämätöntä matkapuhelinmarkkinan kasvun tasaantuessa
  - Top 15 joukossa useita lupaavia matkapuhelinvalmistajia, joilla on hyvät kasvumahdollisuudet ja edellytykset hyötyä Salcompin tarjoamasta globaalista toimitusmallista
  - varsinkin älypuhelinvalmistajat ovat vahvistaneet asemiaan matkapuhelinmarkkinoilla
- **hakemalla lisäkasvua muista valituista adapteri- ja laturisegmentistä (6–50 W)**
  - hyvät kasvunäkymät kassapäätteillä, pienikokoisilla tietokoneilla, tietoliikennelaitteilla, digitaalisilla kameroilla ja videokameroilla sekä kannettavilla pelikonsoleilla ja e-kirjojen lukulaitteilla
  - Salcompin ydinosaaminen tehölähteissä ja tuotanto-prosesseissa tukee laajentumista suurempiin tehoalueisiin
- **kehittämällä vaihtoehtoisia myyntikanavia lisälaitelatureille**
  - lisälaitemarkkinat erityisesti teollistuneissa maissa ovat suuri hyödyntämätön alue Salcompille
  - matkapuhelinlatureiden standardisointi saattaa entisestään lisätä lisälaitelaturien myyntiä

### Parantaa toiminnan tehokkuutta

- **hyödyntämällä globaaleja toimintojamme**
  - maailmanlaajuinen läsnäolo ja kolme erillistä tehdasta mahdollistavat tehokkaan volyymiallokaation
- **lisäämällä tuottavuutta automatisoinnin avulla**
  - automaatioastetta voidaan optimoida työvoiman kustannuksiin ja saatavuuteen nähden
- **pienentämällä materiaalikustannuksia toimittaja-pohjaamme edelleen kehittämällä**
  - yhteistyömuotoja ja niiden syvyyttä materiaali- ja komponenttitoimittajien kanssa voidaan optimoida ja paikallisia toimittajaverkkoja hyödyntää
- **pienentämällä nettokäyttöpääomaa parantamalla materiaalivarastojen kiertonopeutta**
  - tehostettu tuotannon suunnittelu ja ohjaus sekä toimittajapohjan kehittäminen mahdollistavat virtaviivaisemman materiaalivirtaprosessin
- **ylläpitämällä tiukkaa kiinteiden kustannusten hallintaa**
  - globaali läsnäolo mahdollistaa konsernitaseisten tukifunktioiden sijoittamisen toiminnan kannalta tehokkaimpaan maahan

Ympäristöystävällisyys on erittäin tärkeä asia myös laturien kehittämisessä ja valmistamisessa. Salcompin tavoitteena on kehittää entistä energiatehokkaampia ja tyhjäkäyntiteholtaan pienempiä latureita. Tavoitteena on myös laturien pieni koko, joka vähentää kuljetuskustannuksia ja valmistuksessa käytettävien materiaalien määrää.

## ARVOT OHJAAVAT SALCOMPLAISTEN TOIMINTAA

Arvot ohjaavat päivittäisiä toimiamme ja suhteitamme asiakkaidemme ja muiden yhteistyökumppanimme kanssa.



### Asiakastyytyväisyys

- asiakastyytyväisyys on toimintamme perusta
- tavoitteenamme on asiakkaiden nykyisten ja tulevien tarpeiden täyttäminen sekä heidän odotustensa huomioinnin ottaminen kaikessa toiminnassamme



### Vastuullisuus

- kunnioitamme ihmis-oikeuksia ja yleisesti hyväksytyjä eettisiä periaatteita ja kannamme vastuamme tuotteistamme, toiminnastamme sekä ympäristöstä
- arvostamme asiakkaitamme, työtovereitamme ja muita yhteistyökumppaneitamme ja kohtelemme heitä tasapuolisesti



### Jatkuva oppiminen

- kehitämme jatkuvasti toimintaamme ja työskentelymenetelmiämme, suhtaudumme avoimesti palautteeseen ja kannustamme yksilölliseen ja rohkeaan ajattelutapaan
- tunnistamme muutos- ja kehitystarpeet ja reagoimme niihin nopeasti
- hyväksymme myös virheet ja pyrimme oppimaan niistä



### Tuloksellisuus

- yrityksen kannattavuus on toiminnan jatkuvuuden perusta
- pyrimme kasvattamaan yrityksen arvoa menestyksellisellä ja kannattavalla toiminnalla hyviä liiketoiminta-periaatteita noudattaen



# liiketoiminta



”Maailman pienimmät, energiatehokkaat laturit ovat iso mahdollisuus markkinoilla.”

Juha Raussi  
tuotekehitysjohtaja

## Liiketoiminta

Salcompin liiketoiminnan perustan muodostavat matkapuhelinlaturit, joissa Salcomp on markkinajohtaja. Liiketoimintaa laajennetaan myös muihin valittuihin elektroniikkalaitteiden laturisegmentteihin. Vahvuuksia ovat tehokas ja joustava globaali tuotanto ja logistiikka sekä tuotekehitys- ja innovaatiojohtajuus laturiteknologiassa.

## Toimintaympäristö

Matkapuhelinlaturien markkinoiden lisäksi Salcompilla on vahva asema kaikkien erilaisten laturien yhteenlasketuilla markkinoilla. Näillä markkinoilla Salcomp on viiden suurimman toimijan joukossa. Muita suuria tehölähdevalmistajia ovat taiwanilaiset Lite-On Technology ja Delta Electronics, amerikkalainen Emerson ja singaporelainen Flextronics.

Kaikkien erilaisten laturien kokonaismarkkinat laskivat vuonna 2009 noin kymmenen prosenttia, ja niiden on ennustettu kasvavan maltillisesti vuonna 2010. Markkinat ovat varsin pirstaleiset ja alalla on useita pieniä toimijoita. Markkinoiden konsolidaatio pysähtyi vuonna 2009 globaalista talouskriisistä johtuen, mutta sen odotetaan jatkuvan tulevaisuudessa.

### **MATKAPUHELINMARKKINAT PIENENIVÄT KAPPALEMÄÄRÄISESTI 6 % VUONNA 2009**

Salcompin liiketoiminnan kannalta erityisen tärkeää on matkapuhelinmarkkinoiden kehittyminen, sillä laturien kappalemääräinen myynti on riippuvainen globaaleista matkapuhelintoimituksista. Laturi on pääsääntöisesti aina osa loppuasiakkaalle myytävää matkapuhelinpakettia, ja tilanne tulee jatkumaan samanlaisena myös keskipitkällä aikavälillä. Pidemmällä aikavälillä on kuitenkin mahdollista, että merkittävä osa matkapuhelimista myydään ilman laturia.

Matkapuhelinmarkkinat kasvoivat yhtäjaksoisesti vuodesta 2001 lähtien aina vuoden 2008 ensimmäiselle puoliskolle saakka. Vuoden 2008 toisella puoliskolla alkanut maailmanlaajuinen taloudellinen taantuma pienensi kulutuskysyntää ja vaikutti sitä kautta merkittävästi myös matkapuhelinmarkkinoiden kehittymiseen. Markkinoiden pieneneminen jatkui vuoden 2009 ensimmäisellä puoliskolla, jolloin matkapuhelinmarkkinat supistuivat noin 12 prosenttia. Matkapuhelinmarkkinat pysyivät ennallaan vuoden 2009 toisella puoliskolla vuodentakaiseen verrattuna kulutuskysynnän elpymisestä johtuen.

Kaiken kaikkiaan matkapuhelinmarkkinat pienenivät vuoden 2009 aikana noin 6 prosenttia. Matkapuhelimia ja samalla matkapuhelinlatureita myytiin noin 1,14 miljardia kappaletta.

### **Matkapuhelinmarkkinat palaavat kasvu-uralle vuonna 2010**

Matkapuhelinmarkkinoiden ja sitä kautta myös matkapuhelinlaturimarkkinoiden arvioidaan palaavan kasvu-uralle, mutta kasvun ennakoitaan olevan hitaampaa kuin keskimäärin vuosina 2001–2008. Tutkimuslaitokset arvioivat matkapuhelinmarkkinoiden kasvavan hieman eli noin 1,2 miljardiin kappaleeseen vuonna 2010. Matkapuhelinten laturiteknologioiden standardisoinnilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta laturien kappalemääräiseen myyntiin vuonna 2010.

### **Top-5 matkapuhelinvalmistajien markkinaosuus hieman alle 80 %**

Matkapuhelinten valmistus on pitkälti keskittynyt viidelle johtavalle yritykselle, joita ovat Nokia, Samsung, LG, Sony Ericsson ja Motorola. Näiden lisäksi erityisesti älypuhelinmarkkinoilla on vahvoja toimijoita, kuten Apple, RIM ja HTC.

Viiden suurimman matkapuhelinvalmistajan yhteenlaskettu markkinaosuus on vuodesta 2006 lähtien pienentynyt, kun pienemmät valmistajat ovat onnistuneet saavuttamaan jalansijaa kasvavilla markkinoilla. Koveneva kilpailu ja maailmanlaajuinen lama ovat viime aikoina vaikeuttaneet joidenkin valmistajien asemaa, ja tästä syystä kilpailutilanne kolmen johtavan valmistajan, Nokian, Samsungin ja LG:n, takana on kiristynyt. Viiden suurimman valmistajan yhteenlaskettu markkinaosuus on kuitenkin edelleen vakaa hieman alle 80 prosentissa.

### **Salcomp markkinajohtaja matkapuhelinlaturimarkkinoilla**

Vuonna 2009 Salcompin markkinaosuus matkapuhelinlatureissa oli noin 21 prosenttia, kun se vuotta aiemmin oli noin 22 prosenttia. Arviot perustuvat toimitettujen latureiden määrään ja eri markkinaosapuolien sekä tutkimuslaitosten arvioon matkapuhelinvalmistajien kappalemääräisestä myynnistä.

Salcomp arvioi olevansa globaali markkinajohtaja matkapuhelinlatureiden markkinoilla, ja jatkossa tavoitteena on entisestään vahvistaa johtavaa markkina-asemaa.

### **Lama kiristi kilpailua entisestään**

Markkinoiden supistuminen ja tuotannon ylikapasiteetti kiristivät edelleen kilpailua matkapuhelinlaturimarkkinoilla vuonna 2009. Markkinoilta poistui eräitä liikevaihdoltaan pienempiä toimijoita, mutta samanaikaisesti osa toimijoista vakiinnutti ja paransi asemiaan.

Salcompin lisäksi suurimmat toimijat matkapuhelinlaturimarkkinoilla ovat singaporelainen Flextronics sekä kiinalainen BYD. Vuonna 2009 kolmen suurimman matkapuhelinlatureiden valmistajan yhteenlaskettu markkinaosuus oli yli 50 prosenttia.

Kilpailun kiristyminen ja asiakkaiden vaatimukset erittäin kustannustehokkaasta suuren mittaluokan tuotannosta ja maailmanlaajuisista logistiikkapalveluista suosivat erityisesti suuria toimijoita kuten Salcompia. Joustavan ja globaalien palvelun varmistamiseksi laturituotannon on sijaittava lähellä asiakkaiden tehtaita, ja toistaiseksi suurimmista laturialan toimijoista vain Salcompilla ja Flextronicsilla on sekä Kiinassa, Intiassa että Brasiliassa omaa laturituotantoa.

### Matkapuhelinlatureiden hinnat laskevat

Latureiden euromääräiset keskihinnat laskevat hieman vuonna 2009 erityisesti teknologisen kehityksen, tarvittavien komponenttien määrän vähenemisen ja alempien komponenttikustannusten johdosta. Lisäksi markkinoiden supistuminen kiristi kilpailua ja näkyi paineena alentaa matkapuhelinkomponenttien, myös laturien, hintoja.

Toisaalta laturiteknologioiden standardoinnista johtuvat kalliimmat tekniset ratkaisut sekä ympäristövaatimusten, varsinkin energiatehokkuusvaatimusten kiristyminen, johtavat aikaisempaa kalliimpiin materiaali- ja komponenttiratkaisuihin, mikä saattaa jatkossa hidastaa keskihintojen alenemista.

Materiaalikustannukset vastaavat keskimäärin noin 70–80 prosenttia laturin valmistuskustannuksista.

### MUUT LATURIMARKKINAT KEHITTYVÄT TASAISESTI

Salcomp valmistaa latureita myös langattomiin kiinteän verkon puhelimiin, Bluetooth-kuulokkeisiin sekä muihin tietoliikennelaitteisiin, kuten navigaattoreihin.

Langattomien puhelinten markkinat ovat keskittyneet muutamalle vahvalle toimijalle, joita ovat muun muassa Panasonic, VTech ja Gigaset. Langattomien kiinteän verkon puhelinten laturimarkkinat kasvavat hyvin maltillisesti, mutta jonkin verran kasvua tuovat siirtyminen lineaariteknologiasta energiatehokkaampaan switch mode -teknologiaan. Langattomien puhelinten laturimarkkinoilla suurimpia toimijoita Salcompin lisäksi ovat Flextronics, Leader, Ten Pao ja Salom.

Langattomien Bluetooth-kuulokkeiden valmistajista omat tuotemerkit ovat keskeisten matkapuhelinvalmistajien lisäksi muun muassa Plantronicsilla ja GN-yhtiöllä. Langattomien Bluetooth-kuulokkeiden markkinat laskevat selvästi vuonna 2009, mutta vuodelle 2010 on ennustettu maltillista kasvua. Kasvua tuovat taloudellisen taantuman johdosta lykättyjen hankintojen realisoituminen, uudet teknologiat, hintojen lasku sekä uudet markkinoille tulevat elektroniikkalaitteet, joissa on Bluetooth-mahdollisuus.

Bluetooth-kuulokkeiden laturimarkkinoilla Salcompin lisäksi suurimmat toimijat ovat Flextronics, Sunstrong sekä Friwo Power Solutions. Salcompin kasvava markkina-asema langattomien kiinteän verkon puhelinten ja Bluetooth-kuulokkeiden laturimarkkinoilla perustuu pitkään kokemukseen ja osaamiseen matkapuhelinlatureissa sekä räätälöitäviin omiin tuotealustoihin.

Salcompia kiinnostavat myös muut suurempitehoisia tehölaitteita vaativat tuoteriikot, kuten modeemit ja reitittimet, kassapäätteet, mediasoitimet, digitaaliset kamerat ja videokamerat. Näissä tuoteriikissä varsinkin modeemit ja reitittimet sekä kassapäätteet kasvavat voimakkaasti.

### LATURITEKNOLOGIOIDEN STANDARDISOINTI ETENI

Jo useita vuosia esillä ollut matkapuhelinlaturiteknologioiden standardisointi eteni jonkin verran vuoden 2009 aikana. Teleoperaattoreiden kansainvälinen järjestö GSMA yhdessä matkapuhelinoperaattoreiden ja -valmistajien kanssa ilmoitti helmikuussa 2009 sitoutumisestaan kehittää yhdessä matkapuhelinteollisuuden yhteenliittymän OMTP:n (Open Mobile Terminal Platform) kanssa yhteisen USB-laturiteknologiaan perustuvan standardin matkapuhelinlatureille ja latauskaapelille. Tarkoituksena on, että latauskaapelin puhelimeen liitettävä pää perustuisi micro-USB-liittimeen eikä erillisiin matkapuhelinvalmistajakohtaisiin liittimiin.

Tämän lisäksi DIGITALEUROPE-järjestö sopi kesäkuussa yhdessä Euroopan komission kanssa yhteisen USB-laturiteknologiaan perustuvan latausstandardin edistämisestä. Lisäksi kesäkuussa Euroopan komissio valtuutti CENELEC-standardointiyhteisön määrittämään yh-

teisen latausstandardin tekniset yksityiskohdat. Työ alkaa maaliskuussa 2010. Ensivaiheessa latausstandardin on tarkoitus kattaa datayhteydellä varustetut matkapuhelimet. Tavoitteena on, että laturi liitettäisiin puhelimeen micro-USB-liittimellä. Myös YK:n alainen International Telecommunications Union ilmoitti lokakuussa tukevan yhteistä latausstandardia.

Kiinan markkinoilla myytävien uusien matkapuhelinten on vuoden 2007 heinäkuusta lähtien pitänyt tukea Kiinan markkinoille määritettyä USB-laturiteknologiaa valmistajakohtaisten toteutusten sijaan. Laturissa ei ole kiinteää kaapelia vaan USB-liitäntä, johon sopiva erillinen latauskaapeli toimitetaan matkapuhelinpakkauksessa yhdessä USB-laturin kanssa. Kiinassa latauskaapelin puhelimeen liitettävä liitin on matkapuhelinvalmistajakohtainen, joskin liitin on valittava neljästä eri vaihtoehdosta.

Yhteisellä latausstandardilla ennakoitaan olevan havaittavia vaikutuksia matkapuhelinlaturimarkkinoiden kappalemääräiseen kehitykseen vasta vuodesta 2012 lähtien, jolloin Salcompin arvion mukaan enintään kymmenen prosenttia matkapuhelimista saatetaan myydä ilman laturia. Yhteinen latausstandardi vaikuttaa todennäköisesti ensin korkeamman hintaluokan puhelimiin ja korvausostoihin, joiden pakkauksista laturi mahdollisesti jää pois aiemmin kuin halvemman hintaluokan puhelimesta ja ensiostopuhelimesta. Toisaalta taas lisälaitelaturien myynnin arvioidaan kasvavan, koska osa matkapuhelinpakkauksista poisjääneistä latureista korvautuu lisälaitelaturistoilla. Lisäksi uusi latausstandardi mahdollistaa entistä monipuolisempien latauslaitteiden tarjoamisen laajemmalle kuluttajajoukolle.

## Tuotteet

Valtaosa, noin 98 prosenttia, Salcompin valmistamista tuotteista on matkapuhelinlatureita. Salcomp on keskittynyt erityisesti latureihin, jotka perustuvat kehittyneeseen switch mode -teknologiaan.

Salcompin tuotteet voidaan jakaa kahteen ryhmään: OEM-tuotteisiin eli asiakkaan määrittelyjen mukaan räätälöityihin laturiratkaisuihin sekä ODM-tuotteisiin eli Salcompin omiin tuotealustoihin perustuviin laturiratkaisuihin.

### OEM-tuotteet

OEM-tuotteet (Original Equipment Manufacturer) ovat asiakkaan tarpeisiin räätälöityjä latureita, joita valmistetaan suuria määriä ja jotka kehitetään yhteistyössä asiakkaan kanssa. Valtaosa Salcompin nykyisestä tuotannosta perustuu OEM-ratkaisuihin.

### ODM-tuotteet

ODM-tuotealustat (Original Design Manufacturer) ovat Salcompin itse spesifioimia ja kehittämiä, teknologisesti joustavia ja turvallisuusyväksytyjä latureita. ODM-tuotealustan latureita myydään sellaisenaan laitevalmistajille ja lisälaitelatureina. Lisäksi ODM-tuotealustan pohjalta voidaan pienin muutoksin räätälöidä laturituoteperhe asiakkaan erityistarpeiden mukaan.

ODM-tuotteet ovat kustannustehokkaita ja mahdollistavat asiakkaiden omille tuotteille nopean markkinoillepääsyn. Salcompin nykyinen switch mode -laturituotesarja käsittää kuusi eri tuotealustaa: Eagle, Mini, Cosmo, Multiplug, Stratos ja Nova. Näistä sekä Cosmo- että Stratos-tuotealustat perustuvat USB-laturistandardiin. Tavoitteena on jatkossa tuoda markkinoille uusia tuotealustoja kasvavassa tahdissa.





## TUOTEALUSTAT

### Eagle

- Teho 4 W/6 W
- Sopii muun muassa matkapuhelimiin ja muihin elektroniikkalaitteisiin
- Energialuokitus \*\*\*\*



### Multiplug

- Teho 5 W
- Verkkovirtapistokkeet vaihdettavissa ilman työkaluja
- Sopii matkapuhelimiin ja muihin elektroniikkalaitteisiin
- Energialuokitus \*\*\*



### Mini

- Teho 4 W
- Sopii muun muassa matkapuhelimiin ja muihin elektroniikkalaitteisiin
- Energialuokitus \*\*\*\*



### Stratos

- Teho 3,5 W
- Sopii matkapuhelimiin, mediasoittimiin ja muihin elektroniikkalaitteisiin
- Energialuokitus \*\*\*\*



### Cosmo

- Teho 5 W
- Sopii muun muassa matkapuhelimiin ja muihin elektroniikkalaitteisiin
- Energialuokitus \*\*\*\*



### Nova

- Teho 9 W/12 W/15 W/18 W
- Sopii muun muassa modeemeihin, reitittäjiin, kassapäätteisiin ja pienikokoisiin kannettaviin tietokoneisiin





### TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSRESURSSIT

Vuoden 2009 lopussa Salcompin tuotekehityksessä työskenteli noin 160 henkilöä. Tutkimus- ja kehityksenot vuonna 2009 olivat 5,3 miljoonaa euroa eli 2,2 prosenttia liikevaihdosta. Salcomp käyttää pääosan tutkimusresursseistaan matkapuhelimiin liittyviin laturituotteisiin ja teknologioihin, mutta tutkimus- ja tuotekehityksresursseja ohjataan myös muihin valittuihin laturisegmentteihin.

#### Salo, Suomi

- noin 25 henkilöä
- pääpaino tutkimuksessa eli teknologiatuotealustojen kehittämisessä, ODM-laturituotteiden kehittämisessä sekä uusien ympäristöystävällisten ja kustannustehokkaiden latausteknologioiden löytämisessä

#### Shenzhen, Kiina

- noin 130 henkilöä
- pääpaino OEM-laturituotteiden kehittämisessä ja optimoinnissa massavalmistusta varten

#### Chennai, Intia ja Manaus, Brasilia

- yhteensä 7 henkilöä
- pääpaino tuotteiden sovittamisessa tuotantoa varten ja elinkaarihallinnassa

#### Taipei, Taiwan

- tuotekehitys alkaa vuoden 2010 ensimmäisellä puoliskolla
- pääpaino OEM- ja ODM-laturituotteiden kehittämisessä

## Tutkimus ja tuotekehitys

Salcompin tutkimus- ja tuotekehitystoiminto keskittyy laturien kustannustehokkuuden ja energiatehokkuuden parantamiseen, laturitekniologioiden standardisoinnin mukanaan tuomiin haasteisiin sekä laturien koon pienentämiseen. Myös tulevaisuuden teholähteitä sekä muita vaihtoehtoisia ratkaisuja tutkitaan.

### PITKÄ KOKEMUS JA LAAJA OSAAMINEN ASIAKASPROJEKTEISTA

Salcompin asiakkaat vaativat yleensä pitkälle räätälöityjä tuotteita, jotka vastaavat kunkin valmistajan erityistarpeita. Salcompin vahvuutena ovatkin pitkä kokemus ja osaaminen asiakkaiden kanssa yhteistyössä toteutettavissa tuotekehitysprojekteissa.

Uuden OEM-laturin tuotemäärittelyt kehitetään yleensä asiakkaan ja yhden laturivalmistajan kanssa yhteistyönä, minkä jälkeen tämä laturivalmistaja pääsee aloittamaan massatoimitukset ensimmäisenä. Asiakas toimittaa uuden OEM-laturin tuotemäärittelyt myös kilpailijoille, jotka pyrkivät kehittämään omat ratkaisunsa laturin valmistamiseksi. Näin uudelle laturille saadaan kaksi tai useampi toimittaja, jotka kilpailevat keskenään erityisesti tuotelaadussa, toimitusvarmuudessa ja hinnoittelussa.

### LATURIEN ENERGIATEHOKKUUTTA PARANNETTIIN VUONNA 2009

Tutkimuksen ja tuotekehityksen painopistealueina vuonna 2009 olivat erityisesti laturien energiatehokkuuden parantaminen ja tyhjäkäyntikulutuksen alentaminen, sillä sekä asiakkaat että viranomaiset suosivat entistä vähemmän energiaa kuluttavia latureita. Lisäksi tavoitteena oli kehittää entistä tehokkaampia ja pienikokoisempia latureita vastaamaan matkapuhelinten monipuolisia toimintoja, jotka kuluttavat virtaa ja vaativat tehokkaampia ja nopeampia latureita.

Tavoitteissa onnistuttiin ja esimerkiksi Salcompin keväällä markkinoille tuoman Stratos-tuotealustan mukaan valmistetut, maailman pienimmät USB-laturit ovat tyhjäkäyntitehoaan alle 0,15 wattia. Niiden energialuokitus on neljä tähteä viisiportaisella asteikolla.

Salcompin latureilla on myös oikeus käyttää kansainvälistä ENERGY STAR -energiatehokkuusmerkintää, ja lisäksi Salcomp on sitoutunut euroopalaiseen CoC-energiatehokkuusstandardiin.

Lisäksi Salcomp kehitti ja toi markkinoille Multiplug-laturialustan, jossa maamallit on korvattu vaihdettavalla verkkovirtapistokkeella. Vuoden 2009 kuluessa tuotevalikoimaa laajennettiin myös suurempiin tehoisiin teholähteisiin, muun muassa 15-wattisella Nova-teholähteellä.

### ENERGIATEHOKKUUS, STANDARDISOINTI JA OMAT TUOTEALUSTAT VUODEN 2010 PAINOPISTEALUEITA

Vuoden 2010 haasteena ovat edelleen laturien energiatehokkuusvaatimukset sekä laturin tyhjäkäyntitehon pienentäminen lähelle nollaa.

Käynnissä oleva laturitekniologioiden standardisointi luo omat haasteensa tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Tavoitteena on edelleen alentaa erittäin pienten USB-laturien valmistuskustannuksia.

Asiakasprojektien lisäksi painopistealueena ovat myös Salcompin omat tuotealustat. Kasvaville lisälaitelaturimarkkinoille on tarkoitus julkistaa uusia tuotealustoja. Lisäksi strategian mukaisesti tuotevalikoimaa pyritään laajentamaan uusilla laturituotealustoilla keski-teholuokassa eli 15–50 watin tehölähdesegmentissä.

## Tuotanto ja logistiikka

Salcompin vahvuuksia ovat joustavat tuotantoresurssit, kyky toimittaa suuria volyymeja ja palvella asiakkaita globaalisti sekä toimia saumattomasti osana asiakkaiden logistiikkajärjestelmää. Pääosa Salcompin toiminnasta perustuu asiakkailta saatuihin ei-sitoviin volyymiennusteisiin. Salcomp toimittaa tuotteitaan asiakkaille eri

maantieteellisillä alueilla sijaitsevien asiakkaiden tai kolmansien osapuolten ylläpitämien kaupintavarastojen kautta. Salcomp tuottaa latureita kaupintavarastoihin asiakkaiden antamien volyymiennusteiden pohjalta.

### TEHOKKAAT TUOTANTOLAITOKSET BRASILIASSA, INTIASSA JA KIINASSA

Salcompin tuotantolaitokset sijaitsevat Brasilian Manauksessa, Intian Chennaiassa sekä Kiinan Shenzhenissä. Tehtaiden valmistuskapasiteetti on tällä hetkellä yhteensä noin 400 miljoonaa laturia vuodessa. Maailmanlaajuinen läsnäolo ja kolme erillistä tehdasta mahdollistavat tehokkaan volyymiallokaation.



#### Manauksen tehdas, Brasilia

- työntekijöitä noin 1 300 ja vuosikapasiteetti noin 50 miljoonaa laturia vuoden 2009 lopussa
- Salcompin omistukseen vuonna 2005
- valmistaa latureita matkapuhelimiin, langattomiin kiinteän verkon puhelimiin, Bluetooth-kuulokkeisiin sekä muihin elektroniikkalaitteisiin



#### Chennain tehdas, Intia

- työntekijöitä noin 2 200 ja vuosikapasiteetti noin 100 miljoonaa laturia vuoden 2009 lopussa
- valmistaa latureita matkapuhelimiin
- Salcompin rakentama tehdas, valmistui vuonna 2007
- tontti mahdollistaa tehtaan laajentamisen tarvittaessa



#### Shenzhenin tehdas, Kiina

- Salcompin suurin tuotantolaitos: työntekijöitä noin 4 300 ja vuosikapasiteetti noin 250 miljoonaa laturia vuoden 2009 lopussa
- Salcompin omistukseen vuonna 2002
- erittäin pitkälle optimoitu tuotantojärjestelmä, joka mahdollistaa toiminnan hyvin pienillä materiaalivarastoilla ja käyttöpääomalla
- valmistaa latureita matkapuhelimiin, langattomiin kiinteän verkon puhelimiin, Bluetooth-kuulokkeisiin sekä muihin elektroniikkalaitteisiin
- kapasiteettia mahdollista vielä merkittävästi kasvattaa kustannustehokkaasti ja nopeasti



## Riskit ja riskienhallinta

Salcompin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa konsernin strategian toteutumiseen vaikuttavat uhat ja mahdollisuudet sekä valvoa, että konsernin ottamat riskit ovat oikeassa suhteessa riskinkantokykyyn. Salcompin arvot, strategiset valinnat ja pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet muodostavat riskienhallinnan perustan. Yhtiön johto vastaa riskienhallinnan organisoinnista jokapäiväisessä liiketoiminnassa.



Salcomp tarkastelee riskienhallintaa kokonaisvaltaisesti. Riskiksi on määritetty mikä tahansa sisäinen tai ulkoinen uhka tai epävarmuus, joka voi estää tai vaarantaa toimintaa ja tavoitteiden saavuttamista. Riskit on luokiteltu strategisiin riskeihin, operatiivisiin liiketoimintariskeihin, vahinkoriskeihin sekä rahoitusriskeihin.

### PERUSTANA HALLITUKSEN HYVÄKSYMÄ STRATEGIA

Yhtiön hallitus hyväksyy riskienhallintastrategian, jossa määritellään riskinkantokyky ja riskinottoperiaatteet sekä riskienhallinnan periaatteet. Riskienhallintastrategiaan sisältyy myös kuvaus yhtiön liiketoiminnan riskeistä, riskienhallinnan tehtävistä, vastuista ja organisaatiosta, riskienhallintaprosesseista sekä riskienhallinnan valvonnasta.

### JOHTO VASTAA RISKIENHALLINNAN KÄYTÄNNÖN TOTEUTUKSESTA

Salcompin hallitus valvoo yhtiön riskienhallintaa, ja Salcompin johto vastaa riskienhallinnan organisoinnista ja valvonnasta yhtiön jokapäiväisessä liiketoiminnassa, muun muassa seuraamalla säännöllises-

ti toiminnan taloudellisia avainlukuja ja mittareita. Johdolla on vastuu myös asiakkuuksista ja liiketoiminnan riskinotosta riskienhallintastrategiassa hyväksytyjen rajojen puitteissa.

Salcompissa ei ole perustettu erillistä riskienhallintatoimintoa, vaan riskienhallinta on osa liiketoimintaprosesseja. Riskienhallinnan kehittäminen perustuu ensisijaisesti Salcompin liiketoiminnan tarpeisiin. Riskien toteutumista pyritään ennaltaehkäisemään kehittämällä prosesseja ja henkilöstön osaamista riskien havaitsemisessa ja tiedon välittämisessä eteenpäin.

### RISKIT KARTOITETAAN STRATEGIAPROSESSIN YHTEYDESSÄ

Strategisten tavoitteiden saavuttamiseen ja strategian toteuttamiseen liittyvät riskit kartoitetaan ja analysoidaan vuosittain osana strategia-prosessia ja lisäksi aina tarvittaessa. Samalla arvioidaan liiketoimintaympäristössä ja kilpailutilanteessa tapahtuneita ja tapahtuviksi ennakoituja muutoksia ja niiden mahdollisia vaikutuksia strategian toteuttamiseen.

## Merkittävimmät riskit

### LIIKETOIMINTARISKIT

#### Riippuvaisuus matkapuhelinmarkkinoiden yleisestä kehityksestä

Salcompin myynnistä noin 98 prosenttia on peräisin matkapuhelinlatureista, joiden myyntimäärät seuraavat kiinteästi uusien matkapuhelinten myyntimääriä. Matkapuhelinmarkkinoiden kehitys on ollut suotuisaa viimeisten vuosien aikana, lukuun ottamatta vuotta 2009, jolloin maailmantalouden muutokset vaikuttivat negatiivisesti kulutuskysyntään ja sitä kautta myös matkapuhelinten kysyntään ja Salcompin liiketoimintaan. Vuoden 2010 osalta matkapuhelinmarkkinoiden odotetaan jälleen kääntyvän kasvuun. Matkapuhelinmarkkinoiden kysyntämuutoksiin pyritään varautumaan kehittämällä toiminnan joustavuutta sekä laajentamalla asiakaskuntaa matkapuhelinmarkkinoiden ulkopuolelle.

#### Kilpailu matkapuhelinlaturimarkkinoilla

Kilpailu matkapuhelinlaturimarkkinoilla on voimakasta, ja Salcompin kilpailijoina maailmanlaajuisesti on myös suuryrityksiä, kuten amerikkalainen Emerson ja singaporelainen Flextronics. Lisäksi on mahdollista, että markkinoille tulee lisää uusia yrityksiä, joilla voi olla Salcompia suuremmat resurssit. Salcompin tärkeimpiä kilpailutekijöitä ovat tuotteiden laatu, kustannustehokkuus, tuotekehitys, maailmanlaajuinen tuotanto ja logistiikka sekä toiminnan joustavuus.

#### Laturitekniologioiden standardisointi

Matkapuhelinlatureiden standardisointi, kuten esimerkiksi erilaiset USB-laturit, joita on saatavilla sekä kiinteällä että erillisellä latauskaapelilla, voi johtaa siihen, että tulevaisuudessa matkapuhelimen myyntipakkaukseen ei aina välttämättä sisällytetä laturia. Tällä voi olla vaikutusta Salcompin liiketoimintaan. Salcomp valmistaa jo nyt useita eri USB-laturistandardeihin perustuvia tuotteita, joita ovat sekä Salcompin omat Cosmo- ja Stratos-laturituotealustan tuotteet että asiakaskohtaiset USB-laturit. Lisätietoja laturitekniologioiden standardisoinnista löytyy vuosikertomuksen sivulta 12.

#### Riippuvaisuus avainasiakkaista

Salcompin asiakaskunta on keskittynyt ja merkittävän asiakkaan taloudellisen tilanteen heikentyminen saattaa vaikuttaa negatiivisesti Salcompin myyntiin ja kannattavuuteen. Suurimman asiakkaan osuus Salcompin liikevaihdosta on noin 40 prosenttia. Yhdessä suurimman asiakkaan kanssa muutamat merkittävimmät asiakkaat tuovat liikevaihdosta yli 95 prosenttia. Lisäksi Salcomp on kooltaan pieni verrattuna sen pääasiakkaisiin. Johdon käsityksen mukaan Salcompilla on kuitenkin hyvät edellytykset parantaa asemaansa nykyisten pääasiakkaiden avaintoimittajana. Toimittajan vaihto aiheuttaisi asiakkaalle merkittäviä siirtokustannuksia ja vaatisi Salcompia korvaavan kapasiteetin ylösajamisen vuoksi myös jonkin verran aikaa.

#### Toimiminen kehittyvillä markkinoilla

Salcompilla on tuotannollista toimintaa kehittyvillä markkinoilla Kiinassa, Intiassa ja Brasiliassa. Toimintaan näillä markkina-alueilla liittyy joukko lisäriskejä, jotka voivat aiheuttaa yhtiölle vaikeasti ennakoitavissa olevia ylimääräisiä kustannuksia tai muuten heikentää yhtiön taloudellista asemaa. Tällaisia riskejä ovat muun muassa muutokset toiminnan sääntelyssä valtiovallan taholta, säännösten tulkinanvaraisuus, valuuttakurssien vaihtelut, tulli- tai kauppasäännösten odottamattomat muutokset, energian saatavuus, mahdolliset lakot sekä poliittinen ja taloudellinen epävakaisuus.

#### Raaka-aineiden ja komponenttien hintojen kehitys

Osasta matkapuhelinlatureiden raaka-aineita ja komponentteja saatavaa tulevaisuudessa olla ylikysyntää tai osa materiaaleista on tilattavissa vain rajoitetulta määrältä toimittajia. Salcomp pyrkii rajoittamaan raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen liittyviä riskejä käyttämällä kullekin komponentille vähintään kahta eri toimittajaa.

#### Tuotteiden laatuun liittyvät riskit

Salcomp testaa kaikki toimittamansa tuotteet ja valvoo laatua erityistoimenpitein. On kuitenkin mahdollista, että esimerkiksi viallisia komponentteja sisältäviä latureita pääsee markkinoille ja että vikaantuminen havaitaan vasta, kun laturia on käytetty jonkin aikaa. Tällöin yhtiö on velvollinen poistamaan vialliset laturit markkinoilta ja korjaamaan kyseessä olevat laturit tai vaihtoehtoisesti korvaamaan ne uusilla latureilla. Näillä toimenpiteillä saattaa olla viallisten laturien määrästä riippuen merkittäviäkin taloudellisia vaikutuksia yhtiön tulokseen. Laatuun liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan panostamalla jatkuvasti muun muassa suunnittelun, testausten, tuotannon sekä komponenttitoimittajien prosessien ja laadunvalvonnan kehittämiseen. Lisäksi tuotantoon saapuvien komponenttien tarkastukseen kiinnitetään erityistä huomiota.

#### Riippuvaisuus ammattitaitoisesta johdosta ja henkilökunnasta

Salcompin menestys on pitkälle riippuvainen avainhenkilöiden osuamisesta ja pysyvyydestä. Konsernin tulevaisuuden menestys on myös riippuvainen kyvystä vahvistaa organisaatiota uusilla henkilöstörekrytoinneilla. Kussakin maassa pyritään eri keinoin olemaan houkutteleva työnantaja ja pitämään henkilöstön vaihtuvuus alhaisena.

### VAHINKORISKIT

Vahinkoriskeistä merkittävimmät liittyvät tuotantokatkoksiin ja muihin normaalin toiminnan keskeyttäviin tapahtumiin, joita ovat muun muassa tulipalot, sabotaasit, kuljetuksen aikana tapahtuvat vahingot sekä luonnonkatastrofit, kuten myrskyt ja tulvat. Salcomp pyrkii suojautumaan näiltä riskeiltä arvioimalla riskienhallinnan kannalta tuotantolaitoksiaan ja prosessejaan. Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järjeviä hoitaa vakuuttamalla.

### RAHOITUSRISKIT

Rahotusriskeistä ja niiden hallinnasta kerrotaan vuosikertomuksen sivuilla 63–65. Rahotusriskeistä varsinkin valuuttariskit ovat olleet keskeisessä asemassa viime vuosina Salcompin liiketoiminnassa. Suurimmat epävarmuustekijät ovat liittyneet Yhdysvaltain dollarin kehittymiseen suhteessa euroon sekä valuuttoihin niissä maissa, joissa Salcompilla on omaa tuotantoa. Valuuttariskeiltä suojautumises- ta kerrotaan vuosikertomuksen sivulla 63.

Riskienhallinnasta osana taloudellista raportointia kerrotaan vuosikertomuksen sivuilla 36–37.

# vastuullisuus



”Salcompin Intian tehdas luo työpaikkoja erityisesti naisille ja edistää hyvinvointia myös yritysvastuu- projektien kautta.”

Mikko Kaukoranta  
Salcompin Intian toimintojen johtaja

## Vastuullisuus

Vastuullisuus tarkoittaa Salcompille kestävän kehityksen periaatteiden noudattamista ja toimimista kansainvälisessä kilpailussa hyväksyttävien eettisten periaatteiden mukaisesti. Vastuullisen toiminnan perustana ovat Salcompin tapa toimia, yhteiset ohjeistukset sekä koko konsernia koskeva Code of Conduct -ohjeisto.



Vastuullisen toiminnan perusta Salcompissa on sekä kansainvälisten että paikallisten lakien ja määräysten noudattaminen sekä kansainvälisten ihmisoikeuksien ja työntekijöiden oikeuksien kunnioittaminen.

Salcompilla on käytössä koko konsernia koskeva Code of Conduct -ohjeisto, johon on kerätty eettiset, hyvien liiketoimintatapojen mukaiset toimintatavat ja periaatteet. Englanninkielinen Code of Conduct -ohjeisto löytyy Salcompin kotisivuilta osoitteesta [www.salcomp.com](http://www.salcomp.com).

### VASTUULLINEN KUMPPANI ASIAKKAILLE JA HENKILÖSTÖLLE

Salcompin tavoitteena on olla luotettava ja vastuullinen yhteistyökumppani kaikille sidosryhmilleen.

Asiakkaat ja asiakastyytyväisyys ovat Salcompin toiminnan perusta, ja Salcompin tavoitteena on asiakastyytyvyyden jatkuva parantaminen prosesseja ja menettelytapoja kehittämällä.

### SALCOMPIN TOIMINTAA OHJAAVAT





## Inside Salcomp

### Hand in Hand -yhteistyö Intiassa jatkui

Salcomp ja sen ruotsalainen pääomistaja Nordstjernan käynnistivät vuonna 2008 yhteistyössä Hand in Hand -hyväntekeväisyysjärjestön kanssa yritys vastuuprojektin Intiassa Tamil Nadun osavaltiossa, jossa myös Salcompin tuotantolaitos sijaitsee.

Yhteistyöprojektin kautta annetaan ammatillista koulutusta ja opetetaan työelämään liittyviä perustaitoja yli 2 000 henkilölle. Lisäksi yhteistyökyliin toimitetaan ympäristöteknologiaa, puhtaanaapitolaitteistoja ja terveyspalveluita.

Vuonna 2009 projektin tärkeimpiä alueita olivat koulutus, yhteistyökylien avustaminen muun muassa elinympäristön puhtaanaapidossa sekä julkisten terveysasemien kunnostaminen. Ammatillisen koulutuksen tavoitteena on saada kyläläiset työllistämään itse itsensä, ja monien kohdalla tämä onkin onnistunut hyvin. Kyläläiset ansaitsevat elantonsa muun muassa matkapuhelinten korjaajana, huoltomiehenä ja kauneushoitolan pitäjänä.

Lisätietoja [www.salcomp.com](http://www.salcomp.com)



20-vuotias Aslam Basha asuu Walajabadissa Tamil Nadussa. Hän työllistyi Salcompin ja Hand in Hand -organisaation järjestämän ammattikoulutuksen kautta matkapuhelinten korjaajaksi.

### Ensimmäiset opiskelijat valmistuivat Salcomp Yliopistosta

Salcompin Kiinan tehtaalla on vuodesta 2007 lähtien ollut mahdollisuus suorittaa jatko-opiskelua työn ohessa. Koulutus järjestetään yhdessä paikallisen yliopiston kanssa. Opiskelu nimettiin Salcompin Yliopistoksi – Salcomp University.

Salcompin Yliopisto on oivallinen mahdollisuus henkilökunnalle jatkaa opiskelua, jotka on ollut pakko keskeyttää muun muassa taloudellisten syiden tai työssäkäynnin ja opiskelun yhteensovittamisongelmiensa takia.

Opetus järjestetään Salcompin tiloissa ja Salcompin johtajat ja esimiehet toimivat opettajina erilaisissa opetusjaksoissa, jolloin opitun soveltaminen käytännön työelämässä on kaikkein antoisinta.

Salcomp on muutenkin panostanut työntekijöiden viihtyvyyteen Kiinan tehtaalla, jossa iso osa työntekijöistä on kotoisin muista Kiinan maakunnista. Asuntoloiden peruskorjauksia jatkettiin ja muun muassa henkilöstön käytössä olevan kirjaston tarjontaa lisättiin.



Ensimmäiset noin 20 opiskelijaa valmistuivat maaliskuussa 2009 Salcomp Yliopistosta.



Salcomp työllistää noin 7 900 henkilöä maailmanlaajuisesti ja on tuotantopaikkakunnillaan Kiinassa, Brasiliassa että Intiassa merkittävä paikallinen toimija. Työnantajana Salcomp tiedostaa vastuunsa sosiaalisten asioiden kehittämisessä. Säännöllinen ja avoin yhteistyö paikallisten viranomaisten ja muiden lähiyhteisöjen kanssa varmistaa toiminnan molemminpuolisen hyödyn ja tuloksellisuuden.

Henkilöstön yhteistyöllä ja hyvällä tiedonkululla pyritään lisäämään henkilöstön motivaatiota, osaamista ja sitoutumista yhteisiin tavoitteisiin.

### TIIVISTÄ YHTEISTYÖTÄ TOIMITTAJIEN KANSSA

Salcomp on merkittävä yhteistyökumppani monille toimittajille: vuonna 2009 Salcomp osti 15 miljardia erilaista laturivalmistuksessa tarvittavaa komponenttia, muun muassa raaka-aineita, materiaaleja ja palveluita. Salcomp pyrkii käyttämään ainoastaan sellaisia toimittajia, jotka ovat sitoutuneet eettisten toimintatapojen ja lakien noudattamiseen. Toimintaa valvotaan toimittajakäynneillä ja -auditoinneilla.

### TUOTETURVALLISUUS ON TÄRKEÄ OSA VASTUULLISUUTTA

Tuoteturvallisuus on merkittävä osa vastuullisuutta ja yksi Salcompin tärkeimpiä laatutekijöitä. Tuoteturvallisuus varmistetaan jo suunnitteluvaiheessa, ja kaikki tuotteet suunnitellaan täyttämään niiden markkina-alueilla vaadittavat sähkötekniiset ja tuoteturvallisuuteen liittyvät standardit.

Tuoteturvallisuus testataan Salcompin testilaboratorioissa ja lisäksi kolmannen osapuolen suorittaman hyväksymismenettelyn kautta.

## Henkilöstö

Ammattitaitoinen, motivoitunut, osaava ja tavoitteisiin sitoutunut henkilöstö on merkittävä tekijä Salcompin liiketoiminnan menestymisessä. Henkilöstöhallinnon perustana ovat konsernin strategia ja tavoitteet. Vuonna 2009 taloudellinen taantuma aiheutti voimakkaita muutoksia henkilöstön määrässä, ja avainasiana oli turvata tärkeimpien toimintojen jatkuminen.



Salcompin henkilöstöjohtaminen perustuu yrityksen strategiaan ja tavoitteisiin, henkilöstöpolitiikkaan, kehityskeskusteluihin sekä vuorovaikutukseen eri tasoilla. Henkilöstöjohtamisen tavoitteena on luoda toimintaedellytykset, turvata resurssit ja ohjata toimintaa tavoitteiden saavuttamiseksi.

Globaali toiminta, monikulttuurisuus ja yrityksen suuri henkilöstömäärä asettavat haasteita Salcompin henkilöstöhallinnolle. Eri kulttuureissa pyritään toimimaan Salcomp-hengen mukaisesti noudattaen yhteisesti sovittuja pelisääntöjä sekä paikallisia lakeja, asetuksia ja voimassa olevia sopimuksia.

Oikeudenmukainen kohtelu on lähtökohta Salcompin toiminnassa. Sukupuoli, ikä, elämäntilanne tai perhepoliittiset tekijät eivät aiheuta eriarvoisuutta henkilöiden välillä palkkauksessa, palkitsemisessa, organisaatiomuutoksissa, koulutuksessa, rekrytoinnissa tai muissa asioissa. Nämä periaatteet näkyvät myös Code of Conduct -ohjeistuksessa sekä henkilöstöpolitiikassa.

### KEHITYSKESKUSTELUT OSAAMISEN KEHITTÄMISEN POHJANA

Salcompin henkilöstön kykyä suoriutua tehtävistään ylläpidetään ja parannetaan jatkuvalla osaamisen kehittämisellä. Tärkeä työkalu johtamisen ja osaamisen kehittämisessä on kehityskeskustelu, joka käydään vähintään kaksi kertaa vuodessa. Kehityskeskustelujen piirissä ovat kaikki toimihenkilöt.

Vuonna 2009 painopiste koulutuksessa oli yrityksen sisäisellä, omin voimin toteutetulla koulutuksella. Koulutukset painottuivat esimiestaitoihin, tuotelaatuun sekä yhteistoimintaan liittyviin asioihin. Salcompin tuotantohenkilöstö käytti koulutukseen 3,3 prosenttia käytettävästä kokonaistyöajasta ja toimihenkilöt 2,3 prosenttia käytettävästä kokonaistyöajasta.



## Inside Salcomp

### Arvot jokapäiväiseen käyttöön

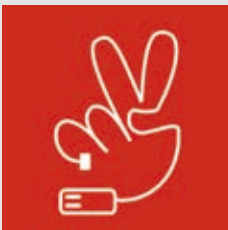
Salcompissa käynnistettiin vuonna 2008 koko konsernia koskeva arvokampanja, jonka tavoitteena on tuoda arvot jokapäiväiseen käyttöön toimintojen ja yhteistyön ohjaajiksi.

Arvoja on viety käytäntöön hyvin erilaisilla, kullekin kulttuurille sopivilla menetelmillä. Käytössä ovat olleet muun muassa luennot, ryhmätyöt, erilaiset kilpailut esimerkiksi parhaista sloganeista ja julisteista, sekä näytelmät.

Salcompissa on tehty paljon yhteistyötä ja käytetty luovuutta, jotta arvojen merkitys ja hyödyllisyys jokapäiväisessä työssä kirkastuisi kaikille. Arvokampanja ei ole projekti, vaan arvojen kanssa tehdään työtä joka päivä.



Salcompin arvoja on työstetty ryhmätöissä ja myös arvojen symbolit ovat saaneet yksilöllisen ulkoasun.



### KANNUSTINJÄRJESTELMÄT KOKO HENKILÖSTÖLLE

Henkilökunnan palkkaus perustuu kaikissa henkilöstöryhmissä tehtävien vaativuuteen. Vuonna 2009 Salcomp maksoi palkkoja ja palkkioita yhteensä 36,2 miljoonaa euroa.

Salcompilla on käytössä sekä koko henkilökuntaa koskeva bonusjärjestelmä että jonkin verran suppeammalle ryhmälle suunnattu optio-ohjelma. Bonusjärjestelmän tavoitteena on rohkaista henkilöstöä huippusuorituksiin sekä parantaa henkilöstön sitoutumista tavoitteisiin. Bonusjärjestelmän konsernitasoisina mittareina käytettiin vuonna 2009 konsernin liikekulosta ja kassavirtaa. Lisäksi käytettiin erilaisia prosesseihin, henkilökohtaisiin tavoitteisiin ja projekteihin liittyviä mittareita sekä paikallisia tuotantotavoitteita.

Kannustinjärjestelmät on esitelty Salcompin internetsivuilla sekä vuosikertomuksen sivuilla 35–36.

### TYÖTURVALLISUUS HYVÄLLÄ TASOLLA

Salcomp on sitoutunut luomaan turvalliset työolosuhteet ja -ympäristön henkilöstölleen, ja työtatapaturmien määrä onkin pysynyt pienellä. Vuonna 2009 tapahtui 86 työtatapaturmaa, ja vuonna 2008 työtatapaturmia oli 125. Suurin osa työtatapaturmista eli 77 prosenttia ei johtanut työstä poissaoloon.

Paikalliset viranomaiset myönsivät Salcompin Shenzhenin tehtaalle toisena vuotena peräkkäin tunnustuspalkinnon hyvästä työturvallisuusasioiden hoitamisesta, turvallisuuskoulutuksen standardoinnista, koulutuksen järjestämisestä sekä yhteistyöstä paikallisten turvallisuusviranomaisten kanssa.

### TAANTUMA KARSII TOIMENPITEITÄ VUONNA 2009

Vuonna 2009 jatkettiin henkilöstöprosessien, -työkalujen ja -mittareiden yhtenäistämistä sekä kehitettiin konsernitasoisista henkilöstöraportointia.

Vuoden 2009 toimenpiteitä leimasivat maailmanlaajuisen taloudellisen taantuman aiheuttama kysynnän lasku. Erityisesti vuoden ensimmäisellä neljänneksellä toimintoja sopeutettiin ja kustannuksia karsittiin kaikissa toimipisteissä, muun muassa työvuoroja vähentämällä, alentamalla palkkoja määräaikaaisesti, lomautuksilla sekä vähentämällä henkilöstöä irtisanomisten kautta.



Tiukka kustannusten hallinta jatkui koko vuoden ajan, ja esimerkiksi osaamisen kehittämisessä pääpaino oli sisäisissä koulutuksissa. Ulkopuoliset koulutuspalvelut karsittiin mahdollisimman vähäisiksi.

Vuonna 2008 toteutetun Salcompin organisaatiokulttuuritutkimuksen kautta löydettyjen kehityskohteiden ja korjaavien toimenpiteiden läpivientiä jatkettiin vuoden 2009 aikana. Lisäksi Salcompin arvokampanjan kautta työstiin edelleen koko konsernin yhteisiä arvoja ohjaamaan jokapäiväistä toimintaa ja yhteistyötä.

Salcomp avasi lokakuussa toimistot sekä Taiwanin että Japaniin. Taiwanin toimistossa työskentelee alkuvaiheessa noin 10 henkilöä ja Japanin toimistossa yksi henkilö. Toimistot hoitavat myyntiä, tekniseen tukeen ja asiakaspalveluun liittyviä tehtäviä Taiwanissa ja Japanissa sijaitseville asiakkaille. Lisäksi Salcomp avasi joulukuussa myyntitoimiston Yhdysvaltoihin, jossa työskentelee yksi henkilö.

### VUONNA 2010 KESKITYTÄÄN YHTEISIIN TOIMINTATAPOIHIN

Vuonna 2010 painopistealueina ovat edelleen globaalien prosessien yhtenäistäminen sekä yhteisen henkilöstöhallinnon tietojärjestelmän käyttöönotto.

Salcomp-hengen vahvistamiseksi kehitetään yhteisiä työtapoja koko konsernin kattavassa Salcomp Way of Working -ohjelmassa. Lisäksi vuonna 2008 ensi kertaa tehty organisaatiokulttuuritutkimus tehdään uudelleen. Tavoitteena on tutkia, miten edellisen tutkimuksen avulla löydettyjä kehityskohteita on pystytty parantamaan ja mitä uusia kehityskohteita konsernissa on.

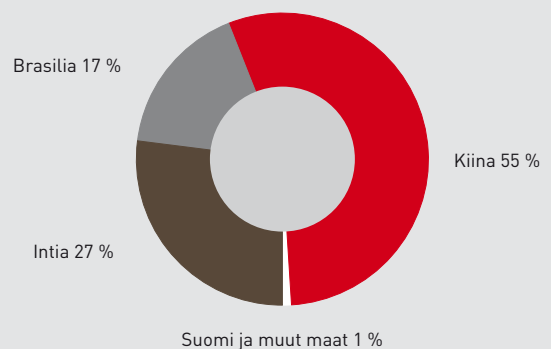
Koulutuksessa keskitytään erityisesti johtamistaitoihin sekä ammatilliseen osaamiseen. Ylimmälle johdolle vuonna 2008 aloitettua koulutusohjelmaa jatketaan.

Painopistealueita henkilöstöhallinnossa ovat myös avainhenkilöiden sitouttaminen sekä työvoimakustannusten ja muiden henkilöstöhallintoon liittyvien kustannusten hallinta.

### SALCOMPIN HENKILÖSTÖ VUONNA 2009

- Vuoden 2009 lopussa Salcompin henkilöstömäärä oli 7 900 (7 025).
- Henkilöstöstä 14 prosenttia oli toimihenkilöitä.
- Henkilöstön keski-ikä oli 27 vuotta.

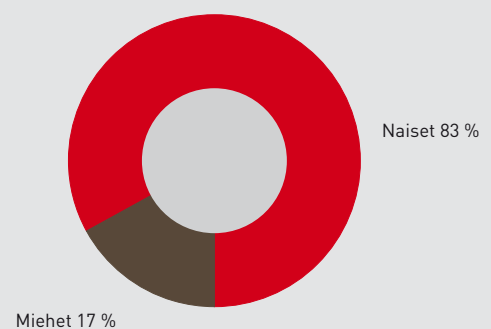
### HENKILÖSTÖN JAKAUTUMINEN MAANTIETEELLISESTI



### HENKILÖSTÖN JAKAUTUMINEN TOIMINNOITTAIN



### HENKILÖSTÖN JAKAUTUMINEN SUKUPUOLEN MUKAAN





## Laatu ja ympäristö

Salcompin tavoitteena ovat mahdollisimman korkealaatuiset, turvalliset ja ympäristöystävälliset tuotteet ja toiminta. Toiminnan perustana ovat konsernin laatu- ja ympäristöpolitiikat. Vuoden 2009 aikana keskityttiin hiilijalanjäljen ja sähkönkulutuksen pienentämiseen sekä tuotelaadun parantamiseen.



Salcompin laatu- ja ympäristöasioiden hallinta perustuu konsernin laatu- ja ympäristöpolitiikkoihin sekä riskienhallintastrategiaan.

Keskeisiä periaatteita:

- Toimimme laatu- ja ympäristöasioissa avoimesti, aktiivisesti ja eettisesti.
- Menestyvä liiketoiminta vaatii kestävää, tuotteen koko elinkaaren huomioon ottavaa laatu- ja ympäristötoimintaa.
- Olemme sitoutuneet noudattamaan laatu- ja ympäristöasioita koskevia lakeja ja määräyksiä.
- Pyrimme jatkuvasti parantamaan laatu- ja ympäristötoimintaamme asettamalla säännöllisesti uusia tavoitteita kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti.
- Sovellamme laatu- ja ympäristöpolitiikkoja ja -ohjeistuksia myös alihankkijoidemme ja toimittajiemme prosesseihin.

Salcompin tuotteet ovat energiatehokkaita ja materiaalien käyttö tiukasti kontrolloitua. Laatu- ja ympäristöajattelu on laajennettu tuotteiden koko elinkaareen, myös tuotteiden suunnittelu- ja kehitysvaiheisiin.

Salcompin valmistusprosessit ovat tehokkaita ja mahdollistavat korkealaatuisten lopputuotteiden valmistamisen ja vähäisen ympäristörasituksen tuotettua yksikköä kohden. Kehittymistä seurataan kuukau-

sittain sekä konsernitasolla että paikallisesti erilaisilla laatu- ja ympäristötunnusluvuilla, joista merkittävimmät ovat asiakaspalautukset, valmistuksen laaduntuotto-kyky, energiankulutus, materiaalien ja raaka-aineiden käyttö sekä jätteiden syntyminen.

### ISO-SERTIFIOINNIT KATTAVAT KAIKKI TOIMINNOT

Tuotantolaitokset Kiinassa, Brasiliassa ja Intiassa ovat ISO 9001- ja ISO 14001 -sertifioituja, samoin tutkimus ja tuotekehitys sekä myynti ja markkinointi globaalisti. Asiakkaat edellyttävät useissa tapauksissa viranomaisvaatimuksia ja ISO-standardia tiukempien ympäristökriteerien noudattamista. Salcomp edellyttää, että myös sen tavarantoimittajat ja palvelujentoimittajat sitoutuvat noudattamaan samoja periaatteita.

Salcompin latureilla on oikeus käyttää kansainvälistä ENERGY STAR -energiatehokkuusmerkintää, ja lisäksi Salcomp on sitoutunut eurooppalaiseen CoC-energiatehokkuusstandardiin (Code of Conduct on Efficiency of External Power Supplies).

Salcomp noudattaa kasvihuonepäästöjen raportoinnissa Greenhouse Gas -protokollan tasoja 1 ja 2. Tämä tarkoittaa sitä, että Salcomp raportoi suoraan tuottamansa kasvihuonekaasut sekä ostamastaan sähköstä, kaasusta ja lämmöstä syntyvät kasvihuonekaasut.

## SÄHKÖNKULUTUS SEKÄ TUOTTEIDEN JA TOIMINNAN LAATU PAINOPISTEALUEINA 2009

Vuoden 2009 aikana keskityttiin tuotantolaitosten sähkönkulutuksen pienentämiseen sekä tuotelaadunkehitysprojekteihin.

Laadunkehitysprojektien tavoitteena olivat erityisesti tuotteiden laadun parantaminen ja sitä kautta asiakasriskien pienentäminen. Useiden eri projektien ansiosta Salcompin valmistuksen tuotelaatu parani, ja kehitys palkittiin erilaisilla asiakkaiden laatuennustuksilla.

Eräs merkittävimmistä laatuohjelmien kehityskohteista oli Salcompin käytössä olevan Agile-ohjelmistoon perustuvan projektinhallintajärjestelmän laatuosion käyttöönotto maailmanlaajuisesti. Tuotteeseen tai prosessiin liittyvien laatuongelmien globaali raportointi ja tiedottaminen tapahtuvat nyt järjestelmän avulla, mikä parantaa riskienhallintaa ja tuotelaadun saumatonta kehitystä eri toimipisteiden välillä.

Ympäristöasioissa keskityttiin tuotantoprosessien tehokkuuteen ja sähkönkulutuksen pienentämiseen. Yksi merkittävimmistä toimenpiteistä sähkön säästämiseksi oli Shenzhenin tehtaalla Kiinassa aloitettu loisteputkien vaihto LED-tekniikkaan perustuviin valaisimiin, millä arvioidaan säästettävän sähköä pelkästään Shenzhenin tehtaalla noin 300 000 kilowattituntia vuoden 2010 aikana.

Sähkönkulutusta saatiin pienennettyä myös muilla erilaisilla toimenpiteillä merkittävästi, mutta oman komponenttivalmistuksen lisääminen kasvatti vastaavasti vuoden 2009 kokonaissähkönkulutusta. Tästä syystä käytetyn sähkön määrä tuotettua laturia kohti pysyi samalla tasolla kuin vuonna 2008.

Loisteputkien vaihtamisen lisäksi tarkennettiin globaalisti sähkönkulutukseen liittyviä ohjeistuksia, esimerkiksi valojen ja laitteiden sammuttamisesta.

Salcompin hiilijalanjälki Greenhouse Gas-protokollan mukaisesti oli 83 grammaa tuotettua laturia kohti. Merkittävin yksittäinen tekijä hiilijalanjäljen pienentämisessä vuoteen 2008 verrattuna oli tuotantolaitosten varadieselgeneraattoreiden pienempi käyttötarve.

## VUONNA 2010 KESKITYTÄÄN SÄHKÖN SÄÄSTÄMISEEN

Vuonna 2010 jatketaan loisteputkien vaihtoa energiaa säästäviin LED-valaisimiin Kiinan tehtaalla, ja projekti ulotetaan myös muille Salcompin tehtaalle.

Lisäksi Kiinan tehtaalla parannetaan dieselgeneraattorin hyötysuhdetta ja muutetaan henkilöstön asuntolan vedenlämmitysjärjestelmä dieselilämmitteisestä lämpöpumppujärjestelmään. Toimenpiteiden vuotuinen säästö on noin 120 000 litraa dieselöljyä vuoden 2010 jälkeen.

Laadunkehitysprojekteissa keskitytään edelleen tuotteiden ja toiminnan laadun parantamiseen erilaisten kehitysprojektien sekä laatu- ja ympäristöjärjestelmien kehittämisen kautta. Tuotelaadun kehittymisessä arvioidaan jatkossa entistä enemmän saavutettuja kustannussäästöjä. Laatu- ja ympäristöjärjestelmien kehittämistä vastaa erityinen kehitysryhmä, ja siihen liitetään myös globaalien prosessien auditointi.

## Inside Salcomp

### Salcompin laturit perustuvat ympäristöystävälliseen switch mode -tekniikkaan

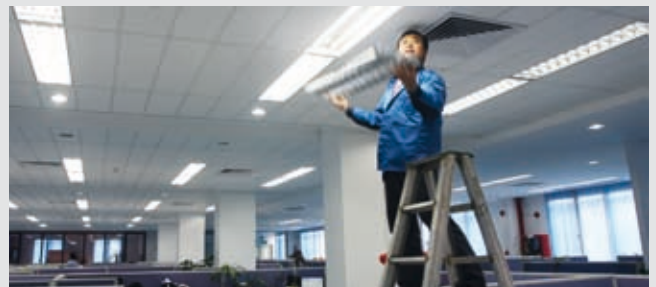
Salcomp on uranuurtaja ympäristöystävällisessä switch mode -tekniologiassa ja toi markkinoille ensimmäisen switch mode -laturin jo 1980-luvulla. Switch mode -laturit ovat pienempiä, kevyempiä ja latausominaisuuksiltaan nopeampia kuin lineaarilaturit.

Erityisen merkittävää on switch mode -latureiden ympäristöystävällisyys ja energiatehokkuus, sillä ne kuluttavat noin 60–70 prosenttia vähemmän energiaa ja raaka-aineita kuin lineaarilaturit. Lisäksi switch mode -latureiden pienempi koko alentaa kuljetuskustannuksia.

### Kiinan tehtaalla sähkönkulutus pienenee LED-valaisimilla

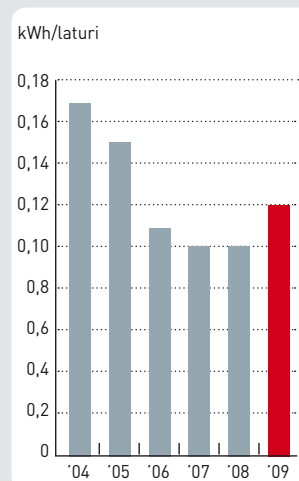
Salcompin Shenzhenin tehtaalla aloitettiin vuoden 2009 aikana loisteputkien vaihtaminen energiaystävällisempiin LED-valaisimiin.

Shenzhenin tehtaalla on noin 7 100 loisteputkilamppua, joista vuoden 2009 loppuun mennessä oli vaihdettu noin 3 000 kappaletta 12 watin LED-valaisimiin. Vaihdetun lamppujen arvioidaan pienentävän sähkönkulutusta vuoden 2010 aikana noin 300 000 kilowattitunnilla. Tämä vastaa noin 15–20 sähkölämmitteisen omakotitalon vuosittaista sähkönkulutusta.

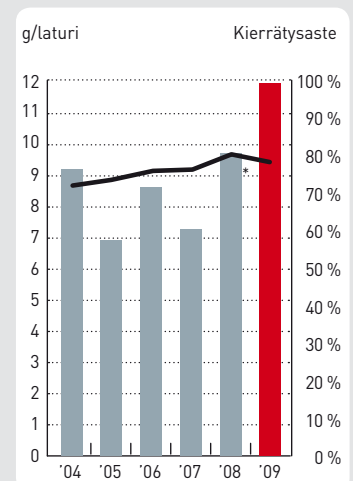


Vaihtamalla loisteputket LED-valaisimiin säästetään merkittävästi energiaa.

### ENERGIAN KULUTUS

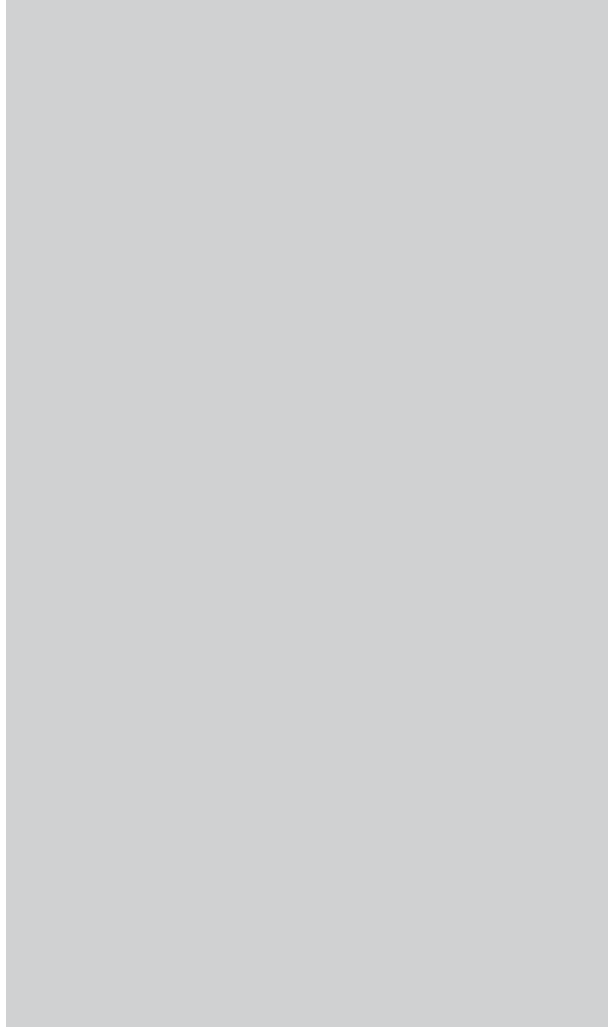


### JÄTEMÄÄRÄT



\* Mittaustapa muuttanut

# osakkeet ja omistajat



## Osakkeet ja omistajat

Salcompin osakkeet noteerataan NASDAQ OMX:ssä Helsingissä. Salcompilla oli vuoden 2009 lopussa 1 104 osakkeenomistajaa, ja osakkeista 78,6 prosenttia oli ulkomaalaisomistuksessa. Kevään varsinainen yhtiökokous pidetään 24.3.2010.

### OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Yhtiön osakepääoma on 9 832 735,12 euroa jakaantuen 38 975 190 täysin maksettuaan osakkeeseen. Yhtiöllä on yksi osakesarja, jonka osakkeet tuottavat yhtiössä yhtäläiset oikeudet. Yhtiön osakkeella ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Vuoden 2009 lopussa yhtiö tai sen tytäryhtiöt eivät omistaneet yhtiön osakkeita.

### KAUPANKÄYNTI SALCOMPIN OSAKKEILLA

Salcompin osakkeen kurssi vaihteli vuoden aikana 1,15 euron ja 1,99 euron välillä. Keskimurssi oli 1,60 euroa ja päätöskurssi vuoden lopussa 1,95 euroa.

Salcompin osakkeen vaihto oli 3,1 miljoonaa euroa ja 1,9 miljoonaa osaketta. Osakekannan markkina-arvo oli 76,0 miljoonaa euroa vuoden lopussa.

### OMISTUS

Salcomp Oyj:llä oli vuoden 2009 lopussa 1 104 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Salcompin osakeomistuksesta 78,6 prosenttia oli ulkomaalaisomistuksessa ja tästä määrästä 77,4 prosenttia ruotsalaisen Nordstjernan AB:n omistuksessa. Toisen suuren omistajaryhmän muodostivat suomalaiset rahoitus- ja vakuutuslaitokset 12,7 prosentin omistuksella.

### OSINKOPERIAATTEET

Yhtiön hallitus on hyväksynyt osinkoperiaatteet, joiden mukaisesti hallitus aikoo vuosittain esittää yhtiökokoukselle osinkona jaettavaksi enintään kolmanneksen konsernin keskimääräisestä pitkän aikavälin tuloksesta edellyttäen, että yhtiön strategian mukaiset kasvuedellytykset eivät vaarannu. Osingot ja niiden määrä riippuvat yhtiön tulevasta tuloksesta, taloudellisesta asemasta, kassavirrasta, käyttöpääoman tarpeesta, investoinneista, rahoitussopimusten ehdoista ja kovenanteista sekä muista tekijöistä.

### OSINGONJAKOEHDOTUS 2009

Hallitus on päättänyt esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2009 ei jaeta osinkoa.

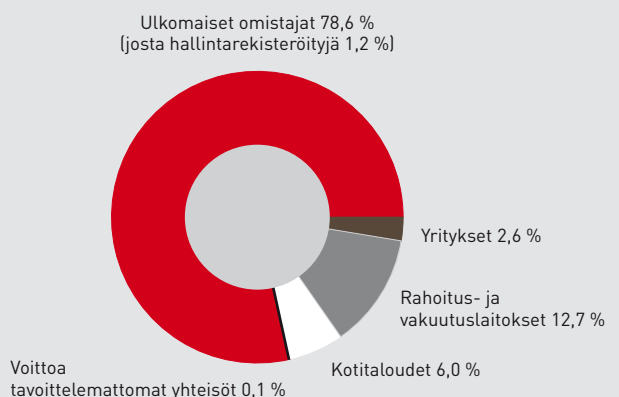
### PÄÄOMAN PALAUTTAMINEN OSAKKEENOMISTAJILLE

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille jaetaan pääoman palautusta yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta yhteensä 2 728 263,3 euroa eli 0,07 euroa osaketta kohti. Yhtiökokouksen päättämä pääoman palautus jaetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 29.3.2010 on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osaksluetteloon.

### OSAKKEEN PERUSTIEDOT

- Osakkeet noteerataan NASDAQ OMX:ssä Helsingissä Teollisuustuotteet ja -palvelut -toimialaluokassa Small cap -ryhmässä.
- Osakkeen kaupankäyntitunnus on SAL1V ja ISIN-koodi FI0009013924.

### OMISTUKSEN SEKTORIJAKAUTUMA 31.12.2009



### VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS PIDETÄÄN 24.3.2010 HELSINGISSÄ.

Tarkemmat tiedot yhtiökokouksesta löytyvät vuosikertomuksen sivulta 81 ja yhtiön kotisivuilta.



### OSAKASSOPIMUKSET

Salcompin tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

### HALLITUKSEN VALTUUDET

Vuoden 2009 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista siten, että annissa annettavien osakkeiden yhteismäärä on enintään 11,8 miljoonaa, joista 3,8 miljoonaa osaketta voi olla yhtiön omia osakkeita. Yhtiökokous päätti myös valtuuttaa hallituksen hankkimaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla yhteensä enintään 3,8 miljoonaa omaa osaketta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2010 asti. Valtuutuksia ei ole käytetty.

### OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Kevään 2007 varsinainen yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta konsernin avainhenkilöille ja yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Salcomp Manufacturing Oy:lle. Optio-oikeuksilla 2007A, 2007B ja 2007C voi merkitä yhteensä 2 047 500 Salcomp Oyj:n uutta osaketta.

Vuoden 2009 lopussa Salcompin avainhenkilöiden hallussa oli yhteensä 497 500 optio-oikeutta 2007A ja 545 000 optio-oikeutta 2007B sekä 627 500 kappaletta optio-oikeutta 2007C. Loput optio-oikeudet eli 160 000 kappaletta optio-oikeuksia 2007A, 137 500 kappaletta optio-oikeuksia 2007B sekä 80 000 kappaletta optio-oikeuksia 2007C ovat Salcomp Manufacturing Oy:n hallinnassa.

Hallituksen päätöksen mukaisesti optio-oikeuksien 2007A merkintäaika alkaa aikaisintaan 1.4.2010, optio-oikeuksien 2007B aikaisintaan 1.4.2011 ja optio-oikeuksien 2007C aikaisintaan 1.4.2012 edellyttäen, että Salcomp Oyj:n osakkeen kokonaistuotto (arvonnousu + osingot) on ollut vähintään kahdeksan prosenttia per annum. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain jaettu osinko.

Optio-ohjelman ehdot löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.salcomp.com](http://www.salcomp.com) – Sijoittajat – Osaketieto. Optio-oikeuksista kerrotaan myös tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### JOHDON OSAKE- JA OPTIO-OIKEUSOMISTUS

Salcompin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä omistivat 31.12.2009 yhteensä 516 846 Salcompin osaketta eli 1,3 prosenttia äänivallasta. Yhtiön johtoryhmä omisti vuoden 2009 lopussa 190 000 optio-oikeutta 2007A, 185 000 optio-oikeutta 2007B ja 240 000 optio-oikeutta 2007C. Hallituksen jäsenet eivät omista Salcompin optio-oikeuksia.

Hallituksen ja johdon osake- ja optio-omistukset vuoden 2009 lopussa löytyvät vuosikertomuksen sivuilta 38–39 ja päivitetty osakeomistukset yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.salcomp.com](http://www.salcomp.com) – Sijoittajat – Hallinnointi – Sisäpiiri.

### SIOJITTAJASUHTEITA KOSKEVAT PERIAATTEET

Salcompin sijoittajasuhdetoiminnan tarkoituksena on tarjota kaikille pääomamarkkinoilla toimiville säännöllisesti ja tasapuolisesti oikeutta, riittävää ja ajankohtaista tietoa Salcompin osakkeen hinnan perustaksi.

Salcomp on määritellyt kahden viikon pituisen hiljaisen ajanjakson ennen vuosituloksen ja osavuosikatsausten julkaisua. Tänä aikana Salcomp ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

Salcompin tiedonantopolitiikka löytyy yhtiön kotisivuilta. Tiedonantopolitiikassa kerrotaan niistä periaatteista, joiden mukaan Salcomp kommunikoi pääomamarkkinoiden kanssa.

Kerran kuussa päivitettävä omistajaluettelo on nähtävissä Salcompin kotisivuilla.

	2007A	2007B	2007C
Merkintäaika	1.4.2010–31.3.2012	1.4.2011–31.3.2013	1.4.2012–31.3.2014
Merkintähinta	Salcomp Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX:ssä Helsingissä yhtiön varsinaista yhtiökokousta 29.3.2007 edeltävänä 20 pörssipäivänä.	Salcomp Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX:ssä Helsingissä yhtiön tilikauden 2007 tilinpäätöksen julkistamisen jälkeisenä 20 pörssipäivänä.	Salcomp Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX:ssä Helsingissä yhtiön tilikauden 2008 tilinpäätöksen julkistamisen jälkeisenä 20 pörssipäivänä.
Toteutushinta	2,88	3,40	1,47

**OSAKKEENOMISTAJAT**

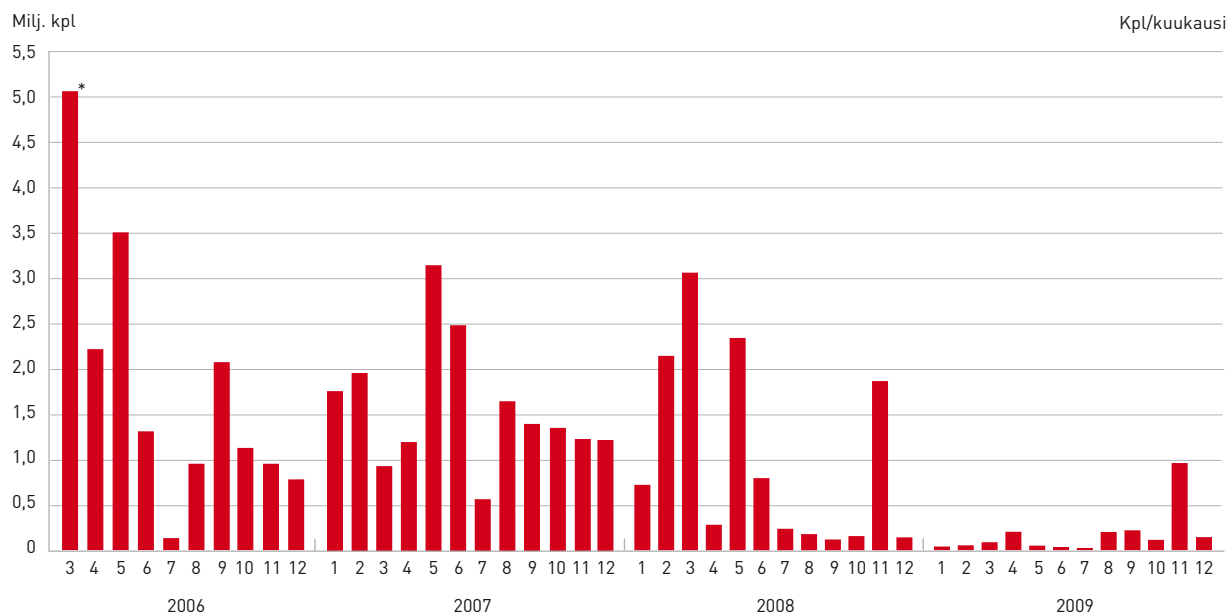
Osakkeenomistajat omistusmäärän mukaan 31.12.2009

Osakkeita	Omistajia		Osakkeita	
	Kpl	%	Kpl	%
1-1 000	761	69,0	339 112	0,9
1 001-5 000	250	22,6	612 035	1,6
5 001-10 000	49	4,4	367 115	0,9
10 001-50 000	32	2,9	720 762	1,8
50 000-	12	1,1	36 936 166	94,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 104</b>	<b>100,0</b>	<b>38 975 190</b>	<b>100,0</b>
Joista hallintarekisteröityjä	6		474 528	1,2

**KURSSIKEHITYS**



**OSAKKEEN VAIHTO**



\* Ei sisältä listautumisamisessa myytyjä 11 miljoonaa osaketta.

**OSAKKEENOMISTAJAT**

20 suurinta omistajaa 31.12.2009 osakasluettelon mukaan

Omistaja	Osakkeita	% osakkeista
1. Nordstjernan AB	30 164 716	77,39
2. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	3 724 000	9,55
3. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	1 218 473	3,13
4. Onninen-sijoitus Oy	600 000	1,54
5. Vuorialho Kari	447 286	1,15
6. Toivanen-Koivisto Maarit	75 000	0,19
7. Terentjeff Jorma	74 290	0,19
8. Sijoitusrahasto Garp	71 363	0,18
9. Honkala Kari Untamo	61 500	0,16
10. Mäkikallio Timo	56 000	0,14
11. Onnivaatio Oy	50 000	0,13
12. I.A. von Julins STB	48 000	0,12
13. Oy Teknocalor Ab	46 800	0,12
14. Agsivo Oy	45 695	0,12
15. Kukkonen Markku	42 784	0,11
16. Riikonen Vesa Pekka	40 015	0,10
17. Nieminen Jorma Juhani	35 000	0,09
18. Optiomi Oy	30 600	0,08
19. Kyyriäinen Jukka-Pekka Johannes	29 560	0,08
20. Oja Osmo	28 230	0,07
Hallintarekisteröidyt	474 528	1,22
Muut	1 615 350	4,14
<b>Yhteensä</b>	<b>38 975 190</b>	<b>100,00</b>

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2009	2008	2007	2006
Osakekohtainen tulos laimentamattomana, euroa	<b>0,13</b>	0,03	0,47	0,20
Osakekohtainen tulos laimennettuna, euroa	<b>0,14</b>	0,03	0,47	
Osakekohtainen tulos ilman laskennallista veroa, euroa*	<b>0,20</b>	0,10	0,54	0,28
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	<b>1,86</b>	1,64	1,76	1,36
P/E-luku	<b>15,0</b>	63,3	8,4	12,9
Keskikurssi, euroa	<b>1,60</b>	3,33	3,76	2,88
Ylin kurssi, euroa	<b>1,99</b>	4,17	5,03	3,69
Alin kurssi, euroa	<b>1,15</b>	1,45	2,63	2,13
Kurssi 31.12., euroa	<b>1,95</b>	1,90	3,92	2,60
Markkina-arvo 31.12., milj. euroa	<b>76,0</b>	74,1	153,0	101,3
Osakkeiden vaihto, milj. euroa	<b>3,1</b>	40,1	72,1	88,7
Vaihdettu määrä, kpl	<b>1 925 681</b>	12 244 568	18 985 963	29 208 378
% kokonaismäärästä	<b>4,9</b>	31,4	48,7	74,9
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin	<b>38 975 190</b>	38 975 190	38 975 190	37 808 067
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	<b>38 975 190</b>	38 975 190	38 975 190	38 975 190
Osakkeiden laimennettu lukumäärä keskimäärin	<b>38 187 925</b>	38 995 089	39 057 819	

\* Laskennallinen vero johtuu emoyhtiössä tehtävästä verovähennyskelpoisesta liikearvopoistosta.

## OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Osakekohtainen tulos	$\frac{\text{Kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$
Osakekohtainen tulos, laimennettu	$\frac{\text{Kauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Osakekohtainen oma pääoma	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä kauden lopussa}}$
P/E-luku (hintavoitto-suhde)	$\frac{\text{Kauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Markkina-arvo	$\text{Kauden viimeinen kaupantekokurssi} \times \text{osakkeiden kappalemäärä kauden lopussa}$



# hallinnointi- periaatteet



## Hallinnointiperiaatteet

Salcomp Oyj noudattaa päätöksenteossaan ja hallinnossaan voimassa olevaa lainsäädäntöä, julkisia yhtiöitä koskevia muita säännöksiä sekä Salcompin yhtiöjärjestystä. Salcomp noudattaa myös NASDAQ OMX:n antamaa sisäpiiriohjetta sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla ([www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)).

### KONSERNIN RAKENNE

Konsernin emoyhtiö on Salcomp Oyj. Konserniin kuuluvat tytäryhtiöt Salcomp Manufacturing Oy, Salcomp (Shenzhen) Co. Ltd, Salcomp Ltda, Salcomp Industrial Eletrônica da Amazônia Ltda, Salcomp USA L.L.C, Salcomp Manufacturing India Pvt Ltd ja Salcomp Taiwan Co., Ltd.

### YHTIÖKOKOUKSET

Salcompin ylintä päätöksentekovaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jonka kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiökokoukset jaetaan varsinaisiin ja tarvittaessa pidettäviin ylimääräisiin yhtiökokouksiin.

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain toukokuun loppuun mennessä. Varsinainen yhtiökokous käsittelee sille yhtiöjärjestyksessä määritellyt asiat sekä mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Tarpeen vaatiessa kutsutaan koolle ylimääräinen yhtiökokous, jossa käsitellään tiettyä yhtiökokoukselle esitettyä ehdotusta.

Pääsääntöisesti yhtiökokous käsittelee asiat hallituksen laatiman esityslistan mukaisesti. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla on oikeus esittää hallitukselle kirjallinen pyyntö asian ottamisesta esityslistalle seuraavassa yhtiökokouksessa. Mikäli osakkeenomistaja tai osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 10 prosenttia kaikista osakkeista tai yhtiön tilintarkastaja vaatii kirjallisesti asian käsittelyä yhtiökokouksessa, on hallituksen viipymättä kutsuttava yhtiökokous koolle käsittelemään vaadittua asiaa.

Merkittäviä yhtiökokouksen päätösvaltaan kuuluvia asioita ovat:

- yhtiöjärjestyksen muuttaminen
- osakepääoman korottaminen ja alentaminen
- päätökset hallituksen jäsenten lukumäärästä, valinnasta ja palkkioista
- tilinpäätöksen hyväksyminen
- voitonjako

Vuonna 2009 Salcompin varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2009 Helsingissä.

### Kokouskutsu

Yhtiökokous kutsutaan koolle julkaisemalla kutsu vähintään kahdes-  
sa valtakunnallisessa sanomalehdessä tai lähettämällä kokous-  
kutsu kirjattuna kirjeenä tai muulla todistettavalla tavalla osakkeen-  
omistajan osakeluettelossa rekisteröityyn osoitteeseen aikaisintaan  
kaksi kuukautta ennen yhtiökokouskutsussa määrättyä viimeistä  
ilmoittautumispäivää ja viimeistään seitsemäntoista päivää ennen  
yhtiökokousta. Kokouskutsussa tulee mainita yhtiökokouksessa  
käsiteltävät asiat.

Kutsu 24.3.2010 pidettävään yhtiökokoukseen julkaistiin Helsingin  
Sanomissa ja Kauppalehdessä.

Hallitukselle ilmoitetut ehdokkaat hallituksen jäseniksi on ilmoitet-  
tava yhtiökokouskutsussa, tai mikäli kokouskutsu on jo julkaistu,  
ilmoitettava muulla tavalla ennen yhtiökokousta, kuitenkin sillä edel-  
lytyksellä, että ehdokkaat ovat antaneet kirjallisen suostumuksensa  
tulla valituiksi ja heidän valintaansa tukevat osakkeenomistajat, joil-  
la on vähintään 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamas-  
ta äänimäärästä. Ehdokkaat, jotka nimetään vasta kokouskutsun  
toimittamisen jälkeen, tulee julkistaa erikseen. Myös hallituksen tai  
enemmistöosakkeenomistajan valmisteleva ehdotus yhtiön tilin-  
tarkastajaksi on ilmoitettava yhtiökokouskutsussa.

### Osallistuminen yhtiökokoukseen

Osakkeenomistajalla, joka on rekisteröity osakkeenomistajaksi  
Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasrekisteriin kymmenen  
päivää ennen kokousta, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Yhtiö-  
kokoukseen osallistuvan osakkeenomistajan on rekisteröidyttävä  
ennen kokouskutsussa ilmoitettua päivämäärää.

Osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuut-  
tamansa asiamiehen välityksellä. Jokaisella osakkeenomistajalla  
tai toimivaltaisella edustajalla voi olla kokouksessa mukana yksi  
avustaja. Yhtiökokouksesta pidetään pöytäkirjaa ja pöytäkirja on osak-  
keenomistajien saatavilla kahden viikon sisällä yhtiökokouksesta.  
Yhtiökokouksen tekemät päätökset julkaistaan pörssitiedotteella  
yhtiökokouksen päätyttyä. Yhtiökokouksen pöytäkirja äänestys-  
tuloksineen sekä ne pöytäkirjan liitteet, jotka ovat osa yhtiökokouk-  
sen päätöstä, julkaistaan yhtiön kotisivuilla.

### Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan osallistuminen

Toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja hallituksen jäsenet osallistuvat yhtiökokouksiin, ellei heidän poissaololleen ole perusteltua syytä.

Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevan henkilön on oltava läsnä valinnan suorittavassa yhtiökokouksessa, ellei hänen poissaololleen ole painavaa syytä.

### Päätöksenteko

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Yksi osake vastaa yhtiökokouksessa yhtä ääntä. Pääsääntöisesti yhtiökokouksen päätökset tehdään yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Äänten mennessä tasan ratkaisee puheenjohtajan ääni. Vaalissa korkeimman ääniluvun saanut ehdokas valitaan. Yhtiökokous voi kuitenkin ennen äänestystä päättää, että valittavan henkilön tulee saada yli puolet annetuista äänistä. Äänten mennessä tasan ratkaistaan valinta arvalla. Osakeyhtiölaissa on kuitenkin lueteltu tilanteita, kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen ja osakepääoman korottaminen poikkeamalla osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, jolloin päätös vaatii 2/3 annetuista äänistä ja yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista. Salcompin yhtiöjärjestys ei sisällä äänestysrajoituksia eikä lunastuslausekkeita.

## HALLITUS

### Hallituksen kokoonpano ja hallituskausi

Yhtiöjärjestyksen mukaan Salcompin hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituskausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous valitsee kaikki hallituksen jäsenet. Yhtiöjärjestys ei aseta hallituksen jäsenille yläikärajaa eikä muullakaan tavalla rajoita yhtiökokouksen päätösvaltaa hallituksen jäsenten valinnassa. Yhtiökokouksen on kuitenkin otettava valinnassa huomioon Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi sekä valittavan henkilön pätevyys hoitaa hallituksen jäsenen tehtäviä sekä hänen mahdollisuutensa omistaa hallitustyölle riittävästi aikaa. Hallituksen kokoonpanossa otetaan huomioon yhtiön toiminnan tarpeet ja kehitysvaihe sekä hallituksen sukupuolijakauma.

### Hallituksen kokoonpano vuonna 2009

Vuoden 2009 varsinainen yhtiökokous valitsi Salcompin hallituksen puheenjohtajaksi Mats Heimanin, varapuheenjohtajaksi Kari Vuorialhon sekä jäseniksi Carl Engströmin, Jukka Rinnevaaran ja Andreas Tallbergin. Hallituskausi päättyy vuoden 2010 varsinaiseen yhtiökokoukseen. Vuoden 2009 aikana hallitukseen kuuluivat myös Peter Hofvenstam ja Jorma Terentjeff.

Hallituksen jäsenet on esitelty vuosikertomuksen sivulla 38 sekä yhtiön kotisivuilla.

### Hallituksen tehtävät

Hallituksen tehtävänä on pitkällä aikavälillä kasvattaa Salcompin osakkeiden arvoa sekä huolehtia yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien eduista. Salcompin hallitus on vastuussa yhtiön hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta hoidosta. Hallituksen tehtäviin kuuluu myös kirjanpidon asianmukainen järjestäminen sekä varainhoidon valvonta.

Hallituksen tehtävät ja velvollisuudet perustuvat osakeyhtiölakiin ja muuhun soveltuvaan lainsäädäntöön. Hallitus on myös hyväksynyt sisäisen työjärjestyksen. Työjärjestyksen sekä osakeyhtiölain mukaisesti Salcompin hallituksen keskeisiin tehtäviin kuuluu:

- päättää strategiasta ja arvoista
- hyväksyä liiketoimintasuunnitelma ja budjetti sekä seurata niiden toteutumista
- käsitellä ja vahvistaa osavuosikatsaukset, tilinpäätös sekä hallituksen toimintakertomus
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä investoinneista, yrityskaupoista ja divestoinneista sekä vastuusitoumuksista
- hyväksyä rahoituspolitiikka
- vahvistaa riskienhallinnan ja raportoinnin menetelmät
- päättää konsernin rakenteesta ja organisaatiosta
- nimittää toimitusjohtaja ja päättää hänen palkkauksestaan
- päättää johdon bonuksista ja kannustinohjelmista sekä
- ottaa vastuu kaikista muista toimista ja tehtävistä, jotka hallitukselle on osakeyhtiölaissa tai muutoin määrätty.

### Päätöksenteko

Hallituksen puheenjohtaja vastaa hallituksen koolle kutsumisesta ja kokouksen työjärjestyksestä. Kokous on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on paikalla. Ollakseen päätösvaltainen on puheenjohtajan tai varapuheenjohtajan oltava myös kokouksessa läsnä.

Hallituksen on toimittava yhtiön edun mukaisesti ja siten, ettei sen toimista aiheudu epäoikeutettua etua kenellekään osakkeenomistajalle taikka kolmannelle osapuolelle. Hallituksen jäsen ei voi osallistua sellaisen asian käsittelyyn, joka koskee yhtiön ja hallituksen jäsenen välistä sopimusta. Äänestyksessä enemmistön ääni ratkaisee ja äänten mennessä tasan ratkaisee puheenjohtajan ääni. Äänten mennessä vaalissa tasan ratkaistaan valinta arvalla.

### Kokouskäytäntö ja itsearviointi

Hallitus ei ole jakanut jäsenilleen erityisiä liiketoiminnan seurannan painopistealueita. asiat kokouksissa esittelee Salcompin toimitusjohtaja tai hänen pyynnöstään toinen Salcompin johtoon kuuluva. Hallituksen työjärjestyksen mukaan toimitusjohtaja vastaa siitä, että hallitus saa käyttöönsä riittävät tiedot konsernin toiminnan ja taloudellisen tilanteen arvioimista varten sekä valvoo hallituksen päätösten täytäntöönpanoa ja raportoi hallitukselle täytäntöönpanossa havaitsemistaan puutteista.

Hallitus arvioi toimiaan ja työskentelytapojaan säännöllisesti sekä suorittaa itsearvioinnin kerran vuodessa.

Hallituksella oli vuoden 2009 aikana 11 kokousta, joista 4 pidettiin puhelinkokouksena. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 96,4 prosenttia.

### Hallituksen valiokunnat

Salcompin hallitus ei ole perustanut erillisiä valiokuntia, sillä hallitus huolehtii kokonaisuudessaan valiokuntatyöskentelyyn liittyvistä tehtävistä. Hallitus hoitaa myös tarkastusvaliokunnan tehtävät.

### Hallituksen riippumattomuusarviointi

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden sekä yhtiöstä että merkittävimmistä osakkeenomistajista. Arviointi tehdään varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä hallituksen järjestäytymiskokouksessa.

Hallituksen riippumattomuusarviointiin perustuen kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia ja kolme hallituksen jäsentä on riippumattomia yhtiön merkittävimmistä osakkeenomistajista. Arviointiin perustuen:

- seuraavat hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia: Mats Heiman, Kari Vuorialho, Carl Engström, Jukka Rinnevaara ja Andreas Tallberg
- seuraavat hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävimmistä osakkeenomistajista: Kari Vuorialho, Jukka Rinnevaara ja Andreas Tallberg.

### TOIMITUSJOHTAJA

Salcompin toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisella tavalla. Toimitusjohtaja on vastuussa myös siitä, että yhtiön kirjanpito on laadittu lain mukaisesti ja varainhoito on järjestetty asianmukaisesti.

Toimitusjohtaja esittelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat ja valmistelee luonnokset päätöksistä. Toimitusjohtaja ei voi toimia hallituksen puheenjohtajana. Toimitusjohtaja voi, katsoessaan sen tarpeelliseksi, valtuuttaa jonkun muun yhtiön johtoryhmään kuuluvista henkilöistä esittelemään puolestaan asian hallituksen kokouksessa tai valmistelemaan esitysluonnoksen.

Hallitus valitsee toimitusjohtajan sekä päättää palkkioista ja muista toimitusjohtajasopimuksen ehdoista. Toimitusjohtajasopimuksen ehdoista on sovittu kirjallisesti. Toimitusjohtaja on valittu toistaiseksi.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Päätettäessä toimitusjohtajasopimus yhtiön toimesta ilman toimitusjohtajan puolelta olevaa velvollisuuksien rikkomista, on toimitusjohtaja lisäksi oikeutettu kahdentoista kuukauden palkkaan.

Salcompin toimitusjohtajana vuonna 2009 toimi diplomi-insinööri Markku Hangasjärvi.

### JOHTORYHMÄ

Salcompilla on johtoryhmä, johon kuuluvat toimitusjohtaja ja tärkeimpien toimintojen johtajat. Johtoryhmän kokoonpano ja vastuualueet on esitelty vuosikertomuksen sivulla 39 ja yhtiön kotisivuilla.

Johtoryhmä on neuvoa-antava elin, jonka tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johdossa. Johtoryhmä ei ole erillinen yhtiön toimielin.

### PALKITSEMINEN

#### Hallituksen palkitseminen

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista ja kulukorvauksista.

Vuoden 2009 yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot vuoden 2010 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti kestävältä kaudelta ovat:

- hallituksen puheenjohtajalle 40 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtajalle 32 000 euroa
- hallituksen jäsenille 25 000 euroa

Maa-ilmalaajuksen talouskriisin aiheuttaman kiristyneen taloudellisen tilanteen vuoksi Salcompin hallitus ja johtoryhmä päättivät alenuttaa palkkioitaan vuoden 2009 ajaksi. Tästä syystä hallituksen puheenjohtajan palkkio vuodelta 2009 oli 37 332 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan 29 866 euroa ja hallituksen jäsenten 23 333 euroa. Hallituksen palkkiot vuonna 2009 olivat yhteensä 137 197 euroa. Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty eläke-etuuksia eikä Salcompin optio-oikeuksia.

#### Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta, palkkioista ja muista etuuksista. Hallituksen puheenjohtaja päättää muiden johtoryhmän jäsenten palkoista, palkkioista ja muista etuuksista.

Yhtiön toimitusjohtajalle Markku Hangasjärvelle maksamat palkat, palkkiot ja luontaisedut 31.12.2009 päättyneellä tilikaudella olivat yhteensä 260 299 euroa, josta kiinteän palkan osuus oli 231 499 euroa ja Salcompin bonusjärjestelmän mukaan maksetun palkkion osuus 28 800 euroa. Toimitusjohtaja on oikeutettu autoetuun ja tiettyihin erityisiin etuuksiin, kuten yhtiön järjestämään terveydenhuoltoon, erilliseen sairauskuluvakuutukseen ja ryhmäeläkevakuutukseen.

Muiden johtoryhmän jäsenten palkat, palkkiot ja luontaisedut vuonna 2009 olivat 957 000 euroa.

Toimitusjohtaja Markku Hangasjärvellä on 60 000 kappaletta kutakin Salcompin optio-oikeutta 2007A, 2007B ja 2007C. Johtoryhmän osake- ja optio-oikeusomistukset löytyvät vuosikertomuksen sivulta 39 ja yhtiön kotisivuilta.

Toimitusjohtajan eläkeikää ei ole määritelty toimitusjohtajasopimuksessa eikä yhtiö näin ollen ole sitoutunut alennettuun eläkeikään. Myöskään muille johtoryhmän jäsenille ei ole määritelty työeläke-laista poikkeavaa eläkeikää.

Toimitusjohtajan lisäksi myös muut johtoryhmän jäsenet kuuluvat erillisen ryhmäeläkevakuutuksen piiriin, jonka perusteet hallitus vuosittain määrittää. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ryhmäeläkevakuutuksen ehtoihin kuuluu, että vakuutetulla on oikeus työsuhteen päättymiseen mennessä kertyneeseen vakuutusäästäöä vastaavaan maksuvapaaseen vakuutukseen eli vapaakirjaan.

#### Kannustinjärjestelmät

##### Bonusjärjestelmä

Yhtiö on vahvistanut palkkaan perustuvan bonusjärjestelmän johdolle ja muulle henkilöstölle. Hallitus päättää bonusohjelman soveltamisesta.

Yhtiön bonusjärjestelmän perusteella maksettavat enimmäispalkkiot voivat henkilön tehtävästä riippuen vaihdella henkilöstön osalta 5–25 prosentin välillä ja toimitusjohtajan ja muun johdon osalta 35–60 prosentin välillä kyseisen työntekijän säännöllisestä vuosipalkasta. Bonusjärjestelmään sisältyvien palkkioiden maksaminen on sidottu konsernin liiketoiminnan sekä henkilön vastualueen tavoitteiden toteutumiseen. Bonusjärjestelmän konsernitason mittareina käytettiin vuonna 2009 konsernin liikutulosta ja kassavirtaa. Lisäksi käytettiin erilaisia prosesseihin, henkilökohtaisiin tavoitteisiin ja projekteihin liittyviä mittareita sekä paikallisia tuotantotavoitteita.



### Optio-ohjelma

Osana kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää Salcompilla on käytössä konsernin ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille suunnattu osakepohjainen optiojärjestelmä.

Optio-oikeuksilla 2007 voi merkitä enintään 2 047 500 kappaletta yhtiön uusia osakkeita. Vuoden 2009 lopussa Salcompin avainhenkilöiden hallussa oli yhteensä 497 500 kappaletta optio-oikeutta 2007A, yhteensä 545 000 kappaletta optio-oikeutta 2007B ja yhteensä 627 500 kappaletta optio-oikeutta 2007C.

Optio-ohjelman ehdot löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta. Optio-oikeuksista kerrotaan myös tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### SISÄPIIRILÄISET JA SISÄPIIRIHALLINTO

Salcompin sisäpiirisäännöt noudattavat NASDAQ OMX:n sisäpiiri-ohjetta. Salcompin sisäpiirisääntöjä päivitetään ja seurataan säännöllisin väliajoin. Sisäpiiri-ohje päivitettiin joulukuussa 2009. Salcompin sisäpiiri-ohjeet löytyvät yhtiön kotisivuilta.

Salcompin sisäpiirisääntöjen mukaisesti tiedot ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten osakeomistuksista ovat julkisella verkkopalvelimella ja niihin voi tutustua joko Euroclear Finland Oy:n tai Salcompin kotisivujen kautta. Sisäpiirisääntöjen mukaan seuraavat henkilöt kuuluvat ilmoitusvelvollisiin sisäpiiriläisiin: hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet ja tilintarkastaja.

Ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset ja Salcompin pysyviksi sisäpiiriläisiksi osoitetut muut avainhenkilöt muodostavat Salcompin niin sanotun pysyvän sisäpiirin. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvan henkilön kaupankäynti Salcompin arvopapereilla ja johdannaisilla on aina kiellettyä osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista edeltävän kahden viikon aikana ja itse julkaisupäivänä ("Suljettu Ikkuna"). Lisäksi projektikohtaisiin sisäpiiriläisiin kohdistuu erityisiä kaupankäyntirajoituksia.

### TILINTARKASTUS

Lakimääräisen tilintarkastuksen tarkoituksena on varmistaa, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudella. Salcompin tilikausi on kalenterivuosi.

Tilintarkastajan on tarkastettava yhtiön kirjanpidon oikeellisuus ja tilinpäätös tilikaudelta ja annettava yhtiökokoukselle tilintarkastuskertomus. Suomen laki vaatii tilintarkastajaa tarkastamaan myös yhtiön hallinnon laillisuuden. Tilintarkastaja toimittaa raportin hallitukselle vähintään kerran vuodessa.

#### Tilintarkastaja

Yhtiöjärjestyksen mukaan Salcompilla on yksi varsinaisen yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajan on oltava Keskuskauppakamarin vahvistama tilintarkastusyhteisö.

Salcompin vuoden 2009 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, vastuullisena tilintarkastajana KHT Pauli Salminen.

Tilintarkastajien palkkio suoritetaan hyväksytyyn laskun mukaan. Vuonna 2009 yhtiön tilintarkastajille maksettiin palkkioina tilintarkastuksesta 113 000 euroa, veroneuvonnasta 42 000 euroa ja muista palveluista 136 000 euroa.

### SISÄINEN TARKASTUS

Konsernilla ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen toimintoa. Hallitus arvioi vuosittain, onko sisäisen tarkastuksen järjestämiselle tarvetta. Maissa, joissa sisäisen tarkastuksen järjestäminen perustuu lainsäädäntöön, Salcomp käyttää ulkopuolista palveluntarjoajaa.

### TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIIN LIITTYVÄT SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMÄT

Konsernin sisäisen valvonnan viitekehys pohjautuu kansainväliseen Coso-malliin (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), jossa sisäisen valvonnan päämääränä on antaa kohtuullinen varmuus toiminnan tarkoituksenmukaisuudesta ja tehokkuudesta, taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta sekä lakien, säännösten ja operatiivisten ohjeiden noudattamisesta. Sisäistä valvontaa toteuttaa koko henkilöstö tehtäviensä ja vastuidensa puitteissa.

Johto asettaa organisaatiolle tavoitteet, joita kohti sen tulee pyrkiä. Konsernin näkökulmasta merkittävimmät tavoitteenasetannat liittyvät vuosittaisiin strategia- ja budjetoitintaprosesseihin. Huomattava on, ettei sisäinen valvonta ota kantaa asetettujen tavoitteiden tarkoituksenmukaisuuteen, vaan ainoastaan siihen, miten organisaatio jo asetetut tavoitteet saavuttaa.

#### Riskienhallinta

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin strategian ja liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteiden saavuttamista uhkaavat riskit on tunnistettava ja arvioitava, jotta niitä voidaan hallita. Riskien tunnistaminen ja arviointi ovat siis sisäisen valvonnan perusedellytyksiä.

Riskienhallintaa toteutetaan seuraamalla ja hallitsemalla liiketoimintaan liittyviä uhkia ja riskejä sekä samanaikaisesti identifioimalla ja hyödyntämällä liiketoiminnan mahdollisuuksia.

Hallitus arvioi konsernin taloudellisia, toiminnallisia ja strategisia riskejä säännöllisesti ja vahvistaa näihin liittyviä periaatteita ja ohjeita konsernijohdon toteutettavaksi ja koordinoitavaksi. Hallitus arvioi vuosittain konsernin strategisia riskejä osana strategia-prosessia sekä toiminnallisia riskejä osana kuukausiennusteiden ja budjettien käsittelyä sekä yksittäisiä taloudellisia riskejä johdon raportoinnin avulla jatkuvasti osana liiketoiminnan seuranta. Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä seuraavat jatkuvasti liiketoimintaympäristön kehittymistä ja koordinoivat konsernin strategisten, toiminnallisten ja taloudellisten riskien hallintaa. Jokapäiväinen riskienhallintatyö on lähtökohtaisesti allokoitu kunkin liiketoimintayksikön johdolle, joka vastaa paikallisten toiminnallisten ja taloudellisten riskien hallinnasta.

Merkittävimmät liiketoimintariskit ja epävarmuustekijät on kuvattu vuosikertomuksen sivuilla 16–17 ja rahoitusriskit sivuilla 63–65.

#### Valvontaympäristö

Salcompin valvontaympäristöä määrittävät lakien ja asetusten lisäksi konsernin arvot, joita ovat asiakastytyväisyys, vastuullisuus, jatkuva oppiminen sekä tuloksellisuus. Hallituksen hyväksymät arvot sekä eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ohjaavat päivittäisiä toimia ja suhteita asiakkaiden ja muiden yhteistyökumppanien kanssa. Lisäksi valvontaympäristöön vaikuttavat johdon laatimat toimintaohjeet, jotka vastuu- ja tehtäväjaon kautta välittyvät koko organisaatioon. Tärkeä osa valvontaympäristöä on konsernissa käytössä oleva yhtenäinen toiminnanohjausjärjestelmä, joka luo pohjan operatiivisen liiketoiminnan ja siihen liittyvän sisäisen valvonnan toteuttamiselle.

Johdon ja muiden avainhenkilöiden jatkuvalla koulutuksella varmistetaan, että muutokset toimintaympäristössä tunnistetaan ja niihin reagoidaan nopeasti.

**Valvontatoimet**

Johto seuraa liiketoimintaa kuukausittaisen talousraportoinnin avulla. Lisäksi valvontatoimia kohdistetaan erityistä seurantaa vaativiin jo toteutuneisiin tai potentiaalsiin riskialueisiin.

Talousraportointi kattaa kaikki toteutuneisiin, ennusteisiin, budjetteihin sekä strategioihin liittyvät asiat, ja raportointirakenne on esitetty alla. Maakohtaiset controllerit ja majohtajat vastaavat maakohtaisten raporttien tietosisällön oikeellisuudesta. Konsernitalous on vastuussa konsernieliminoitien ja konsernilukujen oikeellisuudesta.

Konsernijohto käy läpi konserni- ja maakohtaiset raportit kuukausittain majohtajien kanssa. Poikkeamat analysoidaan, ja tarvittaessa niistä tehdään erillisselvityksiä. Tämän perusteella laaditaan kuukausittainen raportti hallitukselle, johon kuvataan poikkeamat ja niiden syyt olennaisilta osin.



**Seuranta**

Konsernin johto seuraa sisäisen valvontajärjestelmän toimivuutta jatkuvien seurantatoimenpiteiden kautta. Erityisen tärkeänä nähdään muutosten ja havaittujen poikkeamien viestintä ympäri organisaatiota siten, että muutokset ja poikkeamat otetaan ajantasaisesti huomioon konsernin liiketoiminnassa.

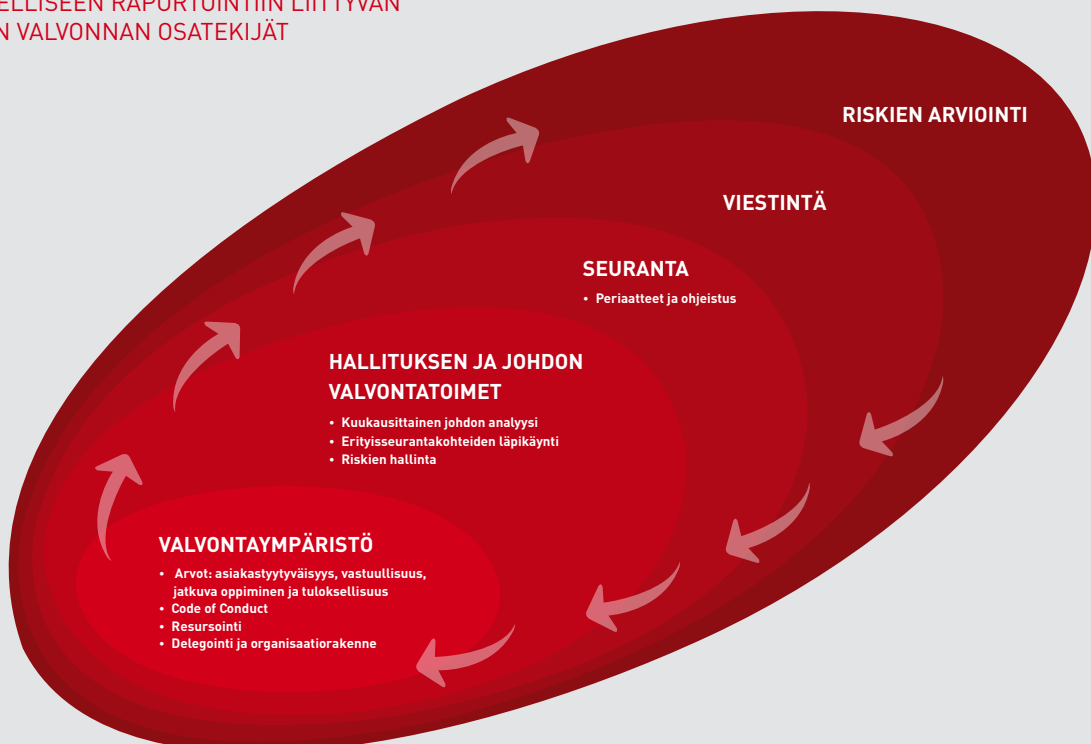
Lisäksi seurantaan kuuluu konserniohjeistusten vuosittainen läpikäynti ja tarvittaessa uusien (konsernitason) toimintaohjeiden hyväksyntä. Ohjeistusten vuosittainen läpikäynti sisältyy myös hallituksen työjärjestykseen.

Tilintarkastaja arvioi osana tilintarkastusta yhtiön sisäistä valvontaa ja raportoi hallitukselle vuosittain mahdollisista muutostarpeista.

**Viestintä**

Riittävä tiedon saanti, sen tarkoituksenmukaisuus, oikea-aikaisuus sekä luotettavuus ovat perusedellytyksiä johdon päätöksenteon toimivuudelle. Konserniraportoinnin aikataulut laaditaan vuosittain perustuen osavuositarkastusten julkistamispäiviin. Taloudellisen raportoinnin luotettavuutta analysoidaan raporttoivissa liiketoimintayksiköissä, konsernitaloudessa, konsernijohtossa sekä hallituksessa. Tiedon saanti varmistetaan tarvittaessa erillisten ad hoc -selvitysten avulla. Raportoinnin sisältöä ja tarkoituksenmukaisuutta käydään läpi säännöllisesti, ja tehdään tarvittavat muutokset. Sekä toimitusjohtaja että talousjohtaja ottavat osaa hallitustyöskentelyyn, joka tehostaa hallituksen päätösten ja uusien ohjeistusten viestintää organisaatiossa alaspäin.

**TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIIN LIITTYVÄN SISÄISEN VALVONNAN OSATEKIJÄT**



## Hallitus



Salcomp Oyj:n hallitukseen kuuluivat Mats Heiman (alhaalla vasemmalla) ja Kari Vuorialho sekä Andreas Tallberg (ylhäällä vasemmalla), Jukka Rinnevaara sekä Carl Engström.

### MATS HEIMAN

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007  
s. 1950, diplomi-insinööri, MBA, Nordstjernan AB:n Senior Investment Manager  
Keskeinen työkokemus: Sirius Machineryn toimitusjohtaja 2004–2006, johdon konsultti Booz Allen & Hamilton -yhtiössä 1994–2004, johtotehtäviä Alfa-Lavalilla 1980–1993  
Tärkeimmät luottamustehtävät: hallitusten puheenjohtaja KMT-yhtiössä ja Stella Plastic Holding AB:ssa, Vingruppen i Nordenin ja VinUnicin hallitusten jäsen  
40 000 Salcomp Oyj:n osaketta  
Palkkiot vuonna 2009: 37 332 euroa

### KARI VUORIALHO

Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2007, puheenjohtaja 2005–2007  
s. 1952, insinööri  
Keskeinen työkokemus: Salcomp Oy:n toimitusjohtaja 1996–2005, johtotehtävissä Salcompissa 1977–1996  
Keskeiset luottamustehtävät: Aspocomp Group Oyj:n ja Meka-Pro Oy:n hallitusten jäsen  
447 286 Salcomp Oyj:n osaketta  
Palkkiot vuonna 2009: 29 866 euroa

### CARL ENGSTRÖM

Hallituksen jäsen vuodesta 2009  
s. 1977, kauppatieteiden maisteri, diplomi-insinööri, Nordstjernan Investment AB:n Investment Manager  
Keskeinen työkokemus: Bain & Company Nordic, johdon konsultti 2003–2008  
Ei Salcomp Oyj:n osakkeita  
Palkkiot vuonna 2009: 16 527 euroa

### JUKKA RINNEVAARA

Hallituksen jäsen vuodesta 2009  
s. 1961, kauppatieteiden maisteri, Teleste Oyj:n toimitusjohtaja  
Keskeinen työkokemus: Teleste Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2002, ABB Building Systems, Group Senior Vice President 2001–2002, ABB Installaatiot, toimitusjohtaja 1999–2001  
Keskeiset luottamustehtävät: Ventilation Holding Finland Oy, hallituksen jäsen  
Ei Salcomp Oyj:n osakkeita  
Palkkiot vuonna 2009: 16 527 euroa

### ANDREAS TALLBERG

Hallituksen jäsen vuodesta 1999  
s. 1963, kauppatieteiden maisteri, Oy G.W.Solberg AB:n toimitusjohtaja  
Keskeinen työkokemus: EQT 1997–2006, MacAndrews & Forbes 1992–1995, Amer Group 1987–1991  
Keskeiset luottamustehtävät: Detection Technology Oy:n, Glaston Oyj:n ja StaffPoint Oy:n hallitusten puheenjohtaja, Perlos Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja, Myllykoski Oy:n ja Handelsbanken Suomen hallitusten jäsen  
Ei Salcomp Oyj:n osakkeita  
Palkkiot vuonna 2009: 23 333 euroa

Vuonna 2009 hallitukseen kuuluivat myös Peter Hofvenstam ja Jorma Terentjeff.  
Hallituksen riippumattomuusarviointiin perustuen kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia ja Kari Vuorialho, Jukka Rinnevaara ja Andreas Tallberg ovat riippumattomia yhtiön merkittävimmistä osakkeenomistajista.  
Hallituksen osakeomistukset 31.12.2009.

## Johtoryhmä



Salcomp Oyj:n johtoryhmään kuuluvat Markku Hangasjärvi (alhaalla vasemmalla), Antero Palo ja Juha Raussi sekä Jari Saarinen (ylhäällä vasemmalla), Niilo Oksa, Pekka Kyyriäinen sekä Hannu Hyrsylä.

### MARKKU HANGASJÄRVI

Toimitusjohtaja vuodesta 2006  
s. 1966, diplomi-insinööri  
Keskeinen työkokemus: Efore Oyj:n toimitusjohtaja 2001–2006, Fortum Engineering Oy:n liiketoimintajohtaja 2000–2001, Fortum Engineering Oy:n markkinointijohtaja 1996–2000, IVO International Oy:n Venäjän aluejohtaja 1993–1996, Finnish Energy Conservation Groupin toimitusjohtaja 1992–1996  
Ei Salcomp Oyj:n osakkeita  
Optio-oikeuksia 2007A 60 000 kpl, 2007B 60 000 kpl ja 2007C 60 000 kpl

### HANNU HYRSYLÄ

Hankintajohtaja vuodesta 2006  
s. 1968, diplomi-insinööri  
Keskeinen työkokemus: erilaisissa asiantuntija- ja johtotehtävissä Nokia Oyj:ssä 1996–2006  
Ei Salcomp Oyj:n osakkeita  
Optio-oikeuksia 2007A 15 000 kpl, 2007B 15 000 kpl ja 2007C 30 000 kpl

### PEKKA KYIRIÄINEN

Tuotantojohtaja vuodesta 2009  
s. 1966, diplomi-insinööri  
Keskeinen työkokemus: tuotannon kehitys- ja johtotehtävissä Salcompissa vuodesta 1995, mm. Kiinan tehtaan johtaja vuodesta 2006  
29 560 Salcomp Oyj:n osaketta  
Optio-oikeuksia 2007A 20 000 kpl, 2007B 20 000 kpl ja 2007C 30 000 kpl

### NIILO OKSA

Henkilöstöjohtaja vuodesta 2007  
s. 1948, valtiotieteiden maisteri  
Keskeinen työkokemus: Oy JL-Outsourcing Ab:n toimitusjohtaja 2005–2007, yksityinen konsultti 2004–2005, Eimo Oyj:n henkilöstö- ja hallintojohtaja ja Eimo Americas -yhtiön toimitusjohtaja 2000–2004, henkilöstö- ja hallintojohtaja Neste Oyj:ssä ja Fortum Oyj:ssä 1985–2000  
Ei Salcomp Oyj:n osakkeita  
Optio-oikeuksia 2007A 25 000 kpl, 2007B 30 000 kpl ja 2007C 30 000 kpl

### ANTERO PALO

Myynti- ja markkinointijohtaja vuodesta 2005  
s. 1961, ylioppilasmerkonomi, Henley MBA  
Keskeinen työkokemus: Salcompin Brasilian myyntiyhtiön toimitusjohtaja 2001–2005 ja myynnin ja markkinoinnin johtotehtävät Finnair Oyj:ssä 1989–2001  
Ei Salcomp Oyj:n osakkeita  
Optio-oikeuksia 2007A 35 000 kpl, 2007B 30 000 kpl ja 2007C 30 000 kpl

### JUHA RAUSSI

Tuotekehitysjohtaja vuodesta 2006  
s. 1963, insinööri  
Keskeinen työkokemus: teknologisen kehityksen päällikkö Nokia Oyj:ssä 2004–2006, tuotekehityspäällikkö 1997–2004 Nokian matkapuhelin-yksikössä, erilaisissa tuotekehitystehtävissä Nokia Oyj:ssä 1987–1997  
Ei Salcomp Oyj:n osakkeita  
Optio-oikeuksia 2007A 35 000 kpl, 2007B 30 000 kpl ja 2007C 30 000 kpl

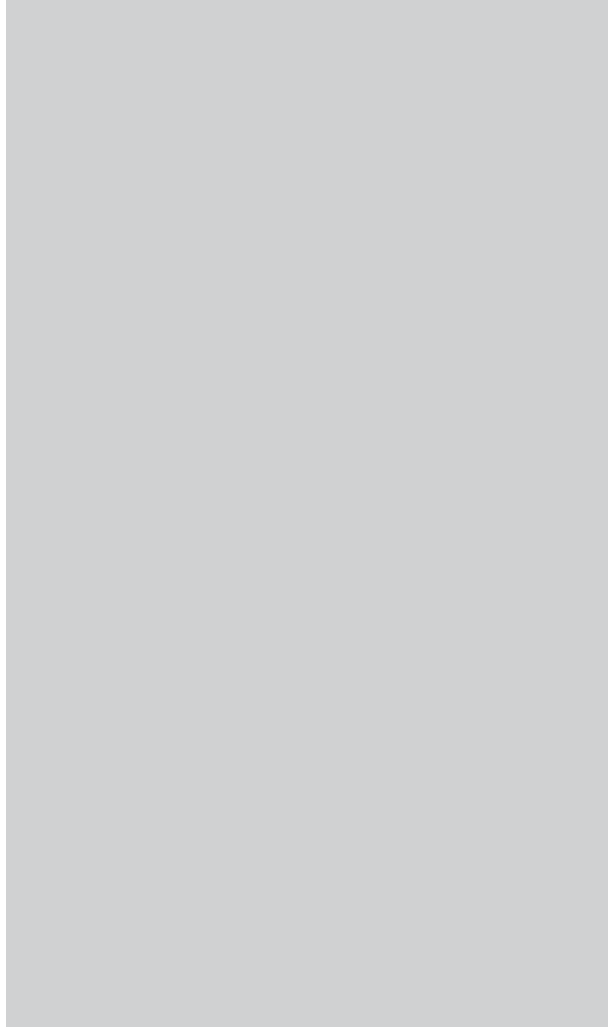
### JARI SAARINEN

Talousjohtaja vuodesta 2009  
s. 1959, kauppatieteiden maisteri  
Keskeinen työkokemus: talousjohtaja Solifer Groupissa 2006–2009, talousjohtaja ja toimitusjohtaja Biotie Therapies Oyj:ssä 2000–2006, taloushallinnon johtotehtävissä MacGregor Oy:ssä 1992–2000 ja Kone Oyj:ssä 1983–1992  
Keskeiset luottamustehtävät: hallituksen jäsen Biovian Oy:ssä  
Ei Salcomp Oyj:n osakkeita  
Optio-oikeuksia 2007C 30 000 kpl

Vuoden 2009 aikana johtoryhmään kuului myös Markku Saarikkannas. Johtoryhmän osake- ja optio-omistukset 31.12.2009.



# tilinpäätös



# Hallituksen toimintakertomus

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Matkapuhelinmarkkinat kasvoivat yhtäjaksoisesti vuodesta 2001 lähtien aina vuoden 2008 toiseen puoliskoon asti, jolloin maailmanlaajuisen talouskriisin vaikutus alkoi näkyä kulutuskysynnässä ja sitä kautta matkapuhelinten myynnissä. Sama kehitys jatkui vuoden 2009 aikana. Markkinatutkimuslaitosten ja Salcompin arvioiden mukaan matkapuhelinmarkkinat pienenevät vuoden 2009 aikana noin 6 prosenttia, ja matkapuhelimia ja samalla matkapuhelinlatureita myytiin noin 1,14 miljardia kappaletta. Matkapuhelinmarkkinat pienenevät ensimmäisellä vuosipuoliskolla, kun taas toisella vuosipuoliskolla oli jo nähtävissä kysynnän elpymistä.

Salcompin pääasiakkaiden eli viiden suurimman matkapuhelinvalmistajan markkinaosuus pysyi lähes entisellään, hieman alle 80 prosentissa, verrattuna vuoteen 2008.

Jo useita vuosia esillä ollut latausteknologioiden standardisointi eteni vuoden aikana, kun useat alan järjestöt ja yhteenliittymät ilmoittivat tukevana yhteistä, USB-tekniologiaan perustuvaa latausstandardia. Yhteisellä latausstandardilla ei ennakoita olevan merkittäviä vaikutuksia matkapuhelinlaturimarkkinoiden kehittymiseen vielä lähivuosina. Yhteinen latausstandardi vaikuttaa todennäköisesti ensin korkeamman hintaluokan puhelimiin ja korvausostoihin, joiden pakkauslaturi mahdollisesti jää pois aiemmin kuin halvemman hintaluokan puhelimista ja ensiostopuhelimista. Toisaalta taas lisälaturien myynnin arvioidaan kasvavan.

## LIKEVAIHTO

Salcomp-konsernin liikevaihto vuonna 2009 pieneni 16 prosenttia ja oli 239,5 milj. euroa (283,3 milj. euroa vuonna 2008). Laturien kappalemääräinen myynti laski 10 prosenttia 243,3 milj. kappaletaan (271,2 milj. kappaletta). Markkinaosuus matkapuhelinlatureissa oli koko vuoden osalta arviolta noin 21 prosenttia (noin 22 %).

## TULOS

Konsernin liiketulos heikkeni 16 prosenttia 10,2 milj. euroon (12,1 milj. euroa). Liiketulosta heikensivät kappalemääräisen myynnin pieneminen ja tuotevalikoiman painottuminen pienempikatteisiin tuotteisiin erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla sekä keskihintojen lasku. Tuottavuuden kasvu ja kiinteiden kustannusten pienentäminen vaikuttivat siihen, että kannattavuus onnistuttiin pitämään tyydyttävällä tasolla. Vertailuvuoden 2008 liiketulosta rasittivat tuotannon sopeuttamistoimenpiteet varsinkin vuoden lopussa sekä merkittävät, noin 5,4 milj. euron realisoituneet ja realisoitumattomat valuuttakurssitappiot, joista pääosa ajoittui vuoden toiselle puoliskolle. Konsernin liiketulosprosentti vuonna 2009 oli 4,3 prosenttia (4,3 %).

Konsernin nettoraahoituskulut olivat 1,1 milj. euroa (6,5 milj. euroa). Kauden rahoituskuluihin sisältyy sisäisten lainojen kurssieroista johtuvaa voittoa 1,0 milj. euroa (3,3 milj. euroa tappiota).

Tilikauden verot olivat 3,9 milj. euroa (4,5 milj. euroa). Veroihin sisältyy 2,5 milj. euron (3,0 milj. euroa) laskennallinen vero, joka johtuu emoyhtiössä tehtävästä verovähennykselpoisesta liikearvopoistosta. Liikearvo tuli kokonaan poistetuksi lokakuussa 2009.

Kauden tulos vuonna 2009 oli 5,3 milj. euroa (1,1 milj. euroa). Osakekohtainen tulos oli 0,13 euroa (0,03 euroa) ja osakekohtainen tulos ilman laskennallista veroa 0,20 euroa (0,10 euroa). Osakekohtainen tulos laimennettuna oli 0,14 euroa (0,03 euroa).

## TUOTEKEHITYS

Konsernin tuotekehityskulut olivat tilikaudella 5,3 milj. euroa (5,8 milj. euroa) eli 2,2 prosenttia liikevaihdosta (2,0 %). Tuotekehityksessä työskenteli vuoden 2009 lopussa 160 (155) henkilöä. Tuotekehityksen painopiste oli uusien tuotteiden kehittämisessä nykyisille ja uusille asiakkaille sekä nykyisten tuotteiden kustannusrakenteen jatkuvassa parantamisessa.

Lisäksi Salcompin omien tuotealustojen kehittämiseen panostettiin, ja Salcomp toi vuoden 2009 aikana markkinoille kolme uutta tuotealustaa. Multiplug-tuotealustan latureissa eri maamallit on korvattu vaihdettavalla verkkovirtapistokkeella. Verkkovirtapistoke voidaan vaihtaa helposti ilman työkaluja, mikä mahdollistaa saman laturin käytön eri maissa. Stratos-tuotealustan mukaan valmistetut laturit ovat erittäin pienikokoisia USB-latureita, ja ne sopivat muun muassa matkapuhelinten, Bluetooth-kuulokkeiden ja mediasoittimien lataamiseen. Laturissa ei ole kiinteää latauskaapelia, vaan se voidaan toimittaa tai hankkia erikseen. Kesän aikana markkinoille tuotu Nova-tuotealusta laajentaa Salcompin tuotevalikoimaa suurempitehoista tehölähdettä vaativiin tuotteisiin, joita ovat muun muassa tietoliikennelaitteet, kassapäätteet ja miniläppärit.

## INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat 1,6 milj. euroa (5,3 milj. euroa). Investoinnit kohdistuivat lähinnä valmistuskapasiteetin ylläpitoon.

## RAHOITUS

Tilikauden liiketoiminnan rahavirta oli 3,2 milj. euroa positiivinen (31,4 milj. euroa positiivinen). Liiketoiminnan rahavirta verrattuna edelliseen tilikauteen laski pääosin käyttöpääoman muutoksesta johtuen. Liiketoiminnan rahavirta ilman myydyt myyntisaatavien muutosta oli 4,2 milj. euroa positiivinen (39,2 milj. euroa positiivinen). Rahavarat vuoden lopussa olivat 18,9 milj. euroa (26,6 milj. euroa).

Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 44,9 prosenttia (35,6 %) ja velkaantumisaste 0,3 prosenttia (5,7 %). Vuoden lopussa korollista nettovelkaa oli 0,2 milj. euroa (3,6 milj. euroa).

Tukeakseen käyttöpääomarakenteen kehitystä vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana Salcomp myi myyntisaataviaan pääomistajalle Nordstjernan AB:lle. Salcompin taseesta poistuneiden saatavien arvo oli 2,7 milj. euroa. Saatavien myynnin ehdot vastasivat ulko-puolisen rahoituslaitoksen kanssa toteutettavan myyntisaatavien myyntiohjelman ehtoja.

Salcomp uudisti kesäkuussa rahoituksensa. Uusi rahoitus koostuu 20 milj. euron pankkilainasta ja uudesta 7 milj. euron pääomalainasta. Pankkikonserni Nordean kanssa sovittu 20 milj. euron syndikoitava laina jakaantuu 10 milj. euron pitkäaikaiseen lainaan ja 10 milj. euron luottolimiittiin. Laina-aika on kolme vuotta. Lainasopimuksen ehdot sisältävät markkinakäytännön mukaisia kovenantteja ja lainanottajan sitoumuksia. Osakeyhtiölain 12 luvun mukaisen 7 milj. euron pääomalainan myönsi Salcompin pääomistaja Nordstjernan AB. Lainan kumulatiivinen vuotuinen korko on 12 prosenttia, ja laina korkoineen maksetaan takaisin viimeistään 31.12.2012 osakeyhtiölain mukaisin pääomalainan ehdoin. Myös vuoden 2008 lopussa Nordstjernan AB:lta saadun pääomalainan ehdot muutettiin vastaamaan uuden pääomalainan ehtoja. Pääomalainat sisältävät normaaleja rahoituksen liittyviä ehtoja. Pääomalainoihin liittyvien kysymysten valmisteluista ovat vastanneet yhtiön merkittävimmistä osakkeenomistajista riippumattomat hallituksen jäsenet.

## YMPÄRISTÖ JA LAATU

Salcompin ympäristö- ja laatuasioiden hallinta perustuu konsernin ympäristö- ja laatuohjelmaan, kehitysohjelmiin ja -ohjeisiin sekä riskienhallintastrategiaan. Painopisteitä ympäristö- ja laatuasioiden hoidossa ovat ympäristölle ja ihmisille aiheutuvien haittojen minimointi ja ennalta ehkäisy.

Tuotantotoiminnassa käytettävien haitallisten kemikaalien kokonaismäärä on pieni, eikä toiminnasta aiheudu haitallisia prosessipäästöjä.

Konsernin tuotantolaitoksilla on kattavat ympäristö- ja laatuohjelmat ISO 14001- ja ISO 9001 -sertifiointien mukaisesti. Lisäksi Salcompilla on toiminnan edellyttämät ympäristöluvut.

Salcompin oman laadun- ja ympäristövalvonnan lisäksi asiakkaat ja viranomaiset suorittavat säännöllisesti laatu- ja ympäristöauditointeja, joiden tuloksia sovelletaan prosessien jatkuvaan kehittämiseen.

Vuonna 2009 keskityttiin laturien energiatehokkuuden parantamiseen sekä tyhjäkäyttökulutuksen alentamiseen. Lisäksi painopistealueina oli tuotantolaitosten sähkönkulutuksen ja hiilidioksidipäästöjen pienentäminen.

Salcompin valmistamalla latureilla on oikeus käyttää kansainvälistä Energy Star -energiatehokkuusmerkintää, ja Salcomp on sitoutunut eurooppalaiseen CoC-energiatehokkuusstandardiin. Kasvihuonekaasupäästöjen laskentaperiaatteet on määritetty Green House Gas -protokollan mukaisiksi.

## HENKILÖSTÖ JA JOHTO

Vuoden lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 7 900 (7 025). Kiinassa työskenteli 4 361 henkilöä, Brasiliassa 1 312 henkilöä, Intiassa 2 177 henkilöä sekä Suomessa ja muissa maissa yhteensä 50 henkilöä.

Vuoden aikana toimintoja sopeutettiin ja tehostettiin pääkonttorissa Suomessa ja kaikilla Salcompin tuotantolaitoksilla muun muassa työvuoroja vähentämällä, alentamalla palkkoja määräaikaisesti, lomautuksilla sekä vähentämällä henkilöstöä irtisanomisten kautta.

Salcompin toimitusjohtajana toimi tilikauden aikana Markku Hangasjärvi. Muut johtoryhmän jäsenet ovat hankintajohtaja Hannu Hyrsylä, tuotantojohtaja Pekka Kyyriäinen (johtoryhmän jäsen 1.1.2009 alkaen), henkilöstöjohtaja Niilo Oksa, myynti- ja markkinointijohtaja Antero Palo, tuotekehitysjohtaja Juha Raussi sekä talousjohtaja Jari Saarinen (johtoryhmän jäsen 25.1.2009 alkaen). Strategisen suunnittelun johtaja Markku Saarikkans erosi Salcompin palveluksesta vuonna 2009.

Salcomp avasi lokakuussa toimistot sekä Taiwanin että Japaniin. Taiwanin toimisto sijaitsee Taipeiissa ja siellä työskentelee alkuvaiheessa noin 10 henkilöä. Taipeiin toimisto hoitaa myynnin, teknisen tuen ja asiakaspalvelun Taiwanissa sijaitseville asiakkaille. Tokion toimistossa työskentelee alkuvaiheessa yksi myynnistä ja asiakaspalvelusta vastaava henkilö. Joulukuussa Salcomp avasi myyntitoimiston Yhdysvaltoihin.

## OSAKKEET JA OMISTAJAT

Salcompin osakepääoma on 9 832 735,12 euroa jakaantuen 38 975 190 täysin maksettuaan osakkeeseen. Yhtiöllä on yksi osakesarja, jonka osakkeet tuottavat yhtiössä yhtäläiset oikeudet.

Salcompin osakkeen kaupantekokurssi vaihteli 1,15 ja 1,99 euron välillä tilikauden aikana. Keskimurssi oli 1,60 euroa ja vuoden lopun päättökurssi 1,95 euroa. Osakkeen vaihto oli 3,1 milj. euroa ja 1,9 milj. kappaletta. Arvo-osuusjärjestelmän mukaan Salcompilla oli 1 104 osakkeenomistajaa vuoden lopussa. Ulkomaalaisomistuksen määrä oli 78,6 prosenttia vuoden lopussa ja osakekannan markkina-arvo 76,0 milj. euroa.

Salcomp Oyj:n hallitus päätti elokuussa varsinaisen yhtiökokouksen 2007 liikkeeseen laskemien optio-oikeuksien 2007C jakamisesta konsernin avainhenkilöille. Salcompin 53 avainhenkilölle jaettiin elokuussa yhteensä 637 500 optio-oikeutta 2007C. Vuoden 2009 lopussa Salcompin avainhenkilöiden hallussa oli yhteensä 497 500 optio-oikeutta 2007A, 545 000 optio-oikeutta 2007B sekä 627 500 optio-oikeutta 2007C. Loput optio-oikeudet eli 160 000 kappaletta optio-oikeuksia 2007A, 137 500 kappaletta optio-oikeuksia 2007B sekä 80 000 kappaletta optio-oikeuksia 2007C ovat Salcomp Manufacturing Oy:n hallinnassa.

## SALCOMP-KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT

	2009	2008	2007
Liikevaihto, milj. euroa	239,5	283,3	286,2
Liiketulos, milj. euroa	10,2	12,1	25,8
% liikevaihdosta	4,3	4,3	9,0
Oman pääoman tuotto, %	7,7	1,6	30,0
Omavaraisuusaste, %	44,9	35,6	37,7
Tuotekehitysmenot, milj. euroa	5,3	5,8	4,8
% liikevaihdosta	2,2	2,0	1,7
Henkilöstö keskimäärin, kpl	7 312	9 872	8 622
Palkat ja palkkiot yhteensä, milj. euroa	36,2	45,4	36,2

## YHTIÖKOKOUS

Salcomp Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2009 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2008 tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille vastuuvapauden.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa vuodelta 2008 ei jaeta.

Yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten lukumäärän viitenä ja valitsi vuoden 2010 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka hallitukseen vanhoista jäsenistä puheenjohtajaksi Mats Heimanin, varapuheenjohtajaksi Kari Vuorialhon ja jäseneksi Andreas Tallbergin sekä uusiksi jäseniksi Carl Engströmin ja Jukka Rinnevaaran. Yhtiökokous päätti pitää hallituksen palkkiot ennallaan eli puheenjohtajalle maksetaan 40 000 euroa, varapuheenjohtajalle 32 000 euroa sekä jäsenille 25 000 euroa.

Yhtiön tilintarkastajana jatkaa KHT-yhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Pauli Salminen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista siten, että annissa annettavien osakkeiden yhteismäärä on enintään 11,8 miljoonaa, joista 3,8 miljoonaa osaketta voi olla yhtiön omia osakkeita. Yhtiökokous päätti myös valtuuttaa hallituksen hankkimaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla yhteensä enintään 3,8 miljoonaa omaa osaketta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2010 asti. Valtuutuksia ei ole käytetty.

## LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Salcompin liiketoimintaan liittyy epävarmuustekijöitä, joilla saattaa olla vaikutuksia yhtiön lähiajan taloudelliseen kehitykseen. Näitä ovat muun muassa tuleva matkapuhelinmarkkinoiden yleinen kehitys, merkittävät muutokset latureissa käytettävien komponenttien hankintahinnoissa ja matkapuhelinlaturimarkkinoiden kilpailutilanteessa sekä matkapuhelinlaturien standardointi, kuten esimerkiksi USB-laturit. Standardoinnin seurauksena on mahdollista, että tulevaisuudessa osa matkapuhelinmyyntipakkauksista ei sisällä erillistä matkapuhelinlaturia. Lisäksi asiakaskunnan keskittyminen ja merkittävän asiakkaan taloudellisen tilanteen heikentyminen saattavat vaikuttaa negatiivisesti Salcompin myyntiin ja kannattavuuteen.

Lyhyen aikavälin muina epävarmuustekijöinä voidaan pitää merkittäviä valuuttakurssien muutoksia, erityisesti Yhdysvaltain dollarin osalta suhteessa euroon ja valuuttoihin niissä maissa, joissa Salcompilla on omaa tuotantoa. Lisäksi maailmantalouden vaikutuksilla matkapuhelinmarkkinoiden kehittymiseen ja rahoitusmarkkinoiden vakauteen ja rahoituksen saatavuuteen on merkitystä Salcompin liiketoiminnalle.

Riskejä pyritään hallitsemaan niiltä osin kuin ne ovat yhtiön vaikutettavissa.

## TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilinpäätöspäivän jälkeen ei ole tapahtumia, joilla olisi vaikutusta tilinpäätökseen.

## HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Yhtiön hallitus on hyväksynyt osinkoperiaatteet, joiden mukaisesti hallitus aikoo vuosittain esittää yhtiökokoukselle osinkona jaettavaksi enintään kolmanneksen konsernin keskimääräisestä pitkän aikavälin tuloksesta edellyttäen, että yhtiön strategian mukaiset kasvu-edellytykset eivät vaarannu. Osingot ja niiden määrä riippuvat yhtiön tulevasta tuloksesta, taloudellisesta asemasta, kassavirrasta, käytöpääoman tarpeesta, investoinneista, rahoitussopimusten ehdoista ja kovenanteista sekä muista tekijöistä.

Hallitus on päättänyt esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2009 ei jaeta osinkoa.

## PÄÄOMAN PALAUTTAMINEN OSAKKEENOMISTAJILLE

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille jaetaan pääoman palautusta yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta yhteensä 2 728 263,3 euroa eli 0,07 euroa osaketta kohti. Yhtiökokouksen päättämä pääoman palautus jaetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 29.3.2010 on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon.

## NÄKYMÄT VUODELLE 2010

Salcompin pääasiakkaiden julkisuudessa esittämien arvioiden ja eri markkinatutkimuslaitosten mukaan matkapuhelinmarkkinoiden ennakoidaan vuonna 2010 kasvavan vuoteen 2009 verrattuna. Kappalemääräisesti tämä tarkoittaisi noin 1,2 miljardin matkapuhelimen ja samalla matkapuhelinlaturin myyntiä vuonna 2010.

Sekä Salcompin liikevaihdon että liikevoiton odotetaan vuonna 2010 kasvavan vuoden 2009 tasosta.

Helsingissä 11.2.2010

Mats Heiman

Kari Vuorialho

Carl Engström

Jukka Rinnevaara

Andreas Tallberg

Markku Hangasjärvi  
toimitusjohtaja



## Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 €	Liitetieto	2009	2008
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>239 455</b>	<b>283 250</b>
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	4, 5	-213 167	-253 832
<b>Bruttokate</b>		<b>26 288</b>	<b>29 418</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2	90	220
Myyntin kulut	4, 5	-2 063	-2 455
Hallinnon kulut	4, 5	-8 685	-9 314
Tuotekehityksen kulut	4, 5	-5 283	-5 754
Liiketoiminnan muut kulut	3	-131	-23
<b>Liikevoitto</b>		<b>10 216</b>	<b>12 092</b>
Rahoitustuotot	6	1 228	441
Rahoituskulut	7	-2 325	-6 962
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>9 119</b>	<b>5 571</b>
Tuloverot	8	-3 861	-4 497
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>5 258</b>	<b>1 074</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Muuntoerot		3 069	-565
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>		<b>3 069</b>	<b>-565</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>8 327</b>	<b>509</b>
<b>Jakautuminen</b>	9		
Emoyhtiön omistajille		5 258	1 074
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos	9	0,13	0,03
Laimennettu osakekohtainen tulos	9	0,14	0,03

# Konsernin tase

1 000 €	Liitetieto	31.12.2009	31.12.2008
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	19 886	22 559
Liikearvo	11, 12	66 412	66 412
Muut aineettomat hyödykkeet	11	405	397
Laskennalliset verosaamiset	13	3 180	3 057
		89 883	92 425
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	14	20 329	29 531
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15	32 623	30 637
Rahavarat	16	18 872	26 590
		71 824	86 758
<b>Varat yhteensä</b>		<b>161 707</b>	<b>179 183</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	17	9 833	9 833
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		22 035	22 035
Kertyneet voittovarot		40 741	31 911
Oma pääoma yhteensä		72 609	63 779
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pääomalainat	19	10 000	3 000
Laskennalliset verovelat	13	17 313	14 861
Korolliset velat	19	5 882	15 329
		33 195	33 190
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	20	51 416	69 360
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		1 255	949
Korolliset velat	19	3 232	11 905
		55 903	82 214
<b>Velat yhteensä</b>		<b>89 098</b>	<b>115 404</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>161 707</b>	<b>179 183</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	2009	2008
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden tulos	5 258	1 073
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	5 383	5 651
Muut tuotot ja kulut	-64	-98
Korkokulut ja muut rahoituskulut	2 325	6 961
Korkotuotot	-1 228	-441
Verot	3 861	4 518
Nettokäyttöpääoman muutos:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-2 013	15 980
Vaihto-omaisuuden muutos	9 201	-7 956
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-17 709	8 761
Saadut korot	302	140
Maksetut korot	-1 136	-1 985
Maksetut verot	-1 018	-1 183
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>3 162</b>	<b>31 421</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-1 592	-5 311
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	64	98
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-1 528</b>	<b>-5 213</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	27 000	3 000
Lainojen takaisinmaksut	-38 092	-10 964
Osingonmaksu	0	-5 846
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-11 092</b>	<b>-13 810</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
<b>Rahavarojen muutos lisäys (+)/vähennys (-)</b>	<b>-9 458</b>	<b>12 398</b>
Rahavarat 1.1.	26 590	14 611
Muuntoero rahavaroihin	1 740	-419
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>18 872</b>	<b>26 590</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €

### Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2008</b>	<b>9 833</b>	<b>22 035</b>	<b>-219</b>	<b>36 992</b>	<b>68 641</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0		-565	1 073	508
Optiokulut				476	476
Osingonjako				-5 846	-5 846
<b>Oma pääoma 31.12.2008</b>	<b>9 833</b>	<b>22 035</b>	<b>-784</b>	<b>32 695</b>	<b>63 779</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2009</b>	<b>9 833</b>	<b>22 035</b>	<b>-784</b>	<b>32 695</b>	<b>63 779</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä			3 069	5 258	8 327
Optiokulut				503	503
<b>Oma pääoma 31.12.2009</b>	<b>9 833</b>	<b>22 035</b>	<b>2 285</b>	<b>38 456</b>	<b>72 609</b>



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Salcomp Oyj:n emoyhtiö

Salcomp Oyj on Nordstjernan AB:n (kotipaikka Tukholma) tytäryhtiö. Jäljennös Nordstjernan-konsernin konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta [www.nordstjernan.se](http://www.nordstjernan.se) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista Stureplan 3, SE-103 75 Stockholm, Sweden.

## Alakonsernin emoyhtiö

Salcomp-konsernin emoyhtiö on Salcomp Oyj (kotipaikka Salo). Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta [www.salcomp.com](http://www.salcomp.com) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista Salorankatu 10, 24100 Salo.

Salcomp Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 11.2.2010 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Yrityksen perustiedot ja liiketoimintojen kuvaus

Salcomp Oyj on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Salo ja rekisteröity osoite Salorankatu 10, 24100 Salo. Salcomp Oyj on Salcomp-konsernin emoyhtiö. Salcomp on matkapuhelinlatureiden valmistaja. Yrityksellä on maailmanlaajuinen myynti- ja jakeluverkosto ja sen tehtaat sijaitsevat Kiinassa, Intiassa sekä Brasiliassa. Konsernin pääkonttori sijaitsee Salossa.

### Laatimisperusta

Salcompin konsernitilinpäätös on laadittu IASB:n (International Accounting Standards Board) julkaisemia kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja eli IAS- ja IFRS-standardeja (International Financial Reporting Standards) sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja noudattaen. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätös perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

### Uudet ja uudistetut laadintaperiaatteet

Konserni on soveltanut 1.1.2009 alkaen seuraavia uudistettuja ja uusia standardeja ja -tulkintoja (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla):

- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos. Muutokset vaikuttivat lähinnä laajan tuloslaskelman ja oman pääoman muutoksia osoittavan laskelman esittämistapaan. Lisäksi standardi on muuttanut myös muissa standardeissa käytettävää terminologiaa. Osakekohtainen tulos -tunnusluvun laskentaperiaate on säilynyt ennallaan.
- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardin muutos. Muutoksella otetaan käyttöön kolmitasoinen hierarkia rahoitusinstrumenttien käypien arvojen esittämisestä. Standardimuutos edellyttää lisätietoja käypien arvojen suhteellisen luotettavuuden arvioinnin helpottamiseksi, minkä lisäksi standardimuutos laajentaa maksuvalmiusriskiä koskevien tietojen esittämistä.

- IFRS 8 Toimintasegmentit. IFRS 8:n mukaan esitettävien segmenttitietojen on perustuttava johdolle toimitettuun yhteisön sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettuihin laskentaperiaatteisiin. IFRS 8:n käyttöönotto ei muuttanut merkittävästi esitettävää informaatiota.

- IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardin muutos. Uudistettu standardi edellyttää, että ehdot täyttävän hyödykkeen hankintameno on sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Salcomp on kirjannut aiemmin sallitulla tavalla vieraan pääoman menot kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uuden standardin käyttöönotolla ei ole ollut vaikutusta Salcompin tilinpäätökseen.

### Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettyihin taseen lukuihin sekä liitetietojen tilinpäätöshetken vastuutoumuksiin ja esitettyihin raportointikauden tuottoihin ja kuluihin. Vaikka arvot perustuvat viimeisimpään käytettävissä olevaan tietoon, lopulliset toteumat voivat poiketa näistä arvioista. Arviot liittyvät lähinnä laskennallisiin verosaamisiin, liikearvoon ja arvonalentumistestauksiin. Tietoa harkinnan käytöstä sekä niistä eristä, joita koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin johdon käyttämällä harkinnalla on eniten vaikutusta, on esitetty laadintaperiaatteiden kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arviointiin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Konsernin tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen julkistamishetken mennessä informaatiota sellaisista raportointikauden päättymispäivän arvioita koskevista merkittävistä epävarmuustekijöistä tai keskeisistä tulevaisuutta koskevista oletuksista, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisesta muuttumisesta seuraavan kauden aikana.

### Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää konsernin emoyhtiön Salcomp Oyj:n lisäksi kaikki ne tytäryhtiöt, joissa sillä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin äänivalta tai määräysvalta muulla perusteella. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Tilikauden aikana hankitut ja perustetut tytäryhtiöt yhdistellään konserniin siitä hetkestä alkaen, jolloin niihin on syntynyt määräysvalta siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat eli saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Kaikki tytäryhtiöt ovat Salcompin 100 %:sti omistamia.

### Ulkoimaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten yhdisteleminen

Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyrityksen toimintavaluutta. Toimintavaluutalla tarkoitetaan sitä valuuttaa, joka parhaalla tavalla kuvastaa kunkin yrityksen taloudellisia toimintaolosuhteita. Niiden ulkoimaisten tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja rahavirrat muunnetaan euroiksi (kuukausittain) käyttäen keskikursseja ja taseet käyttäen raportointikauden päättymispäivän kurssia. Tilikauden tuloksen ja muun laajan tuloksen erien muuntaminen eri kurssilla laajassa tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron,

jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi osana myyntivoittoa tai -tappiota.

#### Liiketoimintasegmentit

Salcompilla on yksi IFRS 8 Toimintasegmentit -standardin mukainen segmentti, matkapuhelinlaturit.

#### Tuloutusperiaatteet

Tavaroiden myynti tuloutetaan, kun niihin liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle, eikä tavaroiden ja palveluiden maksuun, kustannuksiin tai tavaroiden mahdolliseen palautukseen liity merkittävää epävarmuutta. Pääsääntöisesti tämä tarkoittaa sitä hetkeä, jolloin tavara on toimitettu asiakkaalle sovitun toimituslausekkeen mukaisesti.

Myyntiin oikaisuerinä käsitellään myynnin välilliset verot ja annetut alennukset.

#### Työsuhde-etuudet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia sääntöjä. Konsernilla ei ole olennaisia IAS 19 Työsuhde-etuudet -määritelmän mukaisia etuusperusteisia eläkejärjestelyitä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä kaudella, joita veloitus koskee.

#### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestely, jossa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina (optioina). Etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tasaisesti oikeuden syntymisajankahon aikana.

Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeuden syntymisjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena raportointikauden päättämispäivänä. Arvioiden muutokset käsitellään tulosvaikutteisesti. Optiojärjestelyjen käypä arvo määritetään Cox-Ross-Rubinstein -binomiaalimallin perusteella.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

#### Valuuttamääräisten erien muuntaminen

Konserniyhtiöt muuntavat omassa kirjanpidossaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssija käyttäen toimintavaihtokseen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset (mone-taaraiset) saamiset ja velat arvostetaan käyttäen raportointikauden päättämispäivän valuuttakurssija. Myynteihin ja ostoihin liittyvät kursierot käsitellään ostokulujen oikaisuina. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssija käyttäen. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Konsernissa suojataan johdannaisilla lähinnä operatiiviseen toimintaan liittyvien myyntien ja ostojen valuuttamääräisiä kasvavirtoja. Näiden suojaustapahtumien vaikutukset kirjataan ostojen oikaisu-erisiin. Konsernissa ei sovelleta IAS 39:n Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen mukaista suojauslaskentaa.

#### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan ja poistetaan vaikutusaikanaan, mikäli ne lisäävät hyödykkeestä yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä ja mikäli kyseisten menojen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Poistot kirjataan taloudellisen vaikutusajan mukaisesti tasapoistoina laskettuna alkuperäisestä hankintahinnasta. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketulokseen.

Omaisuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta aiheutuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen hyödykkeen hankintamenoa silloin, kun IAS 23 mukaiset ehdot täyttävät, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja menojen määrä on määritettävissä luotettavasti. Salcompilla ei ole raportointikauden päättämispäivänä taseessaan ehdot täyttäviä investointeja.

Poistojen perusteena olevat ohjeelliset käyttöomaisuuden taloudelliset vaikutusajat konsernissa ovat:

■ Rakennukset ja rakennelmat	25–30 vuotta
■ Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
■ Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

Arvioidut jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena raportointikauden päättämispäivänä. Mikäli ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoja tai poistoajoja muutetaan vastaavasti.

#### Liikearvo

Liikearvona esitetään yrityshankintojen yhteydessä syntyneet liikearvot. Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisen käyvän arvon hankintajakson aikana. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmälle. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisen osalta liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaisesta kirjanpitoarvoa, jota käytettiin siirtymässä IFRS:n mukaisena oletushankintamenoa. Poistojen kirjaamisen sijaan liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

#### Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa siinä tapauksessa, että hankintameno on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Konsernin aineettomilla hyödykkeillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, jonka kuluksessa ne kirjataan tasapoistoina kuluksi.

Muiden aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

■ ATK-ohjelmat	5–10 vuotta
----------------	-------------

### Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Menojen aktivointiin on soveltuvin osin otettu kantaa aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden laadintaperiaatteiden yhteydessä.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Salcompilla on tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa. IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin periaatteiden mukaisesti tutkimustoiminnan kustannukset kirjataan kuluksi. Kehittämistoimintaan liittyvät kustannukset aktivoidaan, jos toiminta täyttää IAS 38:n erityiset aktivointikriteerit. Pääosa yhtiön tuotekehityksestä liittyy asiakasprojekteihin. Tuotekehityskustannukset sisällytetään vaihto-omaisuuden tasearvoon kiinteiden kustannusten lisäksi, jos kyseiset tuotekehityskustannukset ovat aiheutuneet asiakasprojekteista, asiakkaalta saadun tilauksen jälkeen.

### Arvonalentumiset

Konsernin omaisuuseristä arvioidaan jokaisen raportointikauden päätympäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä, rahavirtaa tuottavasta yksiköstä tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmästä kerrytettävissä oleva rahamäärä käyttöarvon tai myytävänä saatavan todennäköisen nettomyyntihinnan perusteella. Salcomp-konserni on käyttänyt laskelmissaan käyttöarvoa. Käyttöarvo määritetään diskonttaamalla saatavissa olevat arvioidut vastaiset nettorahavirrat nykyarvoonsa. Liikearvo testataan matkapuhelinlaturit-toimintasegmenttitasolla, joka koostuu rahavirtoja tuottavien yksiköiden ryhmästä.

Vuosittaiset arvonalentumistestit tehdään aina liikearvoille ja sellaisille aineettomille hyödykkeille, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton tai jotka eivät ole vielä valmiita käytettäväksi. Konsernilla ei ole hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton pitoaika. Arvonalentumistappio kirjataan siinä tapauksessa, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmään kohdistuva arvonalentumistappio kohdennetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmälle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita omaisuuseriä tasasuhteisesti.

Jos viimeisimmän tappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävästä rahamäärästä tehdyissä arvioissa, peruutetaan aikaisempina vuosina tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruta.

### Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) sekä lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmät) arvostetaan alempaan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Lopetettu toiminto on joko myyty tai myytäväksi luokiteltu keskeinen liiketoiminta-alue tai maantieteellinen toiminta-alue tai tytäryritys, joka on hankittu tarkoituksena myydä se edelleen. Lopetettu toiminto on osa yhtiä koordinoitua luopumissuunnitelmaa.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista omaisuuseristä. Konsernilla ei ole kyseisiä eräiä tilinpäätöshetkellä.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden arvo perustuu hankinnan ja valmistuksen menoihin tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään liukuvan keskihinnan menetelmällä, joka on lähellä FIFO-menetelmää.

Valmiiden tuotteiden ja keskeneräisen tuotannon hankintameno sisältää välittömien materiaalikulujen, palkkojen ja sosiaalikulujen, alihankintasopimuksiin liittyvien ja muiden välittömien kulujen lisäksi myös osuuden valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista. Epäkurantista vaihto-omaisuudesta kirjataan arvonalentuminen.

### Rahoitusinstrumentit

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Konsernilla ei ole tilinpäätöshetkellä eräpäivään asti pidettäväksi luokiteltuja sijoituksia.

Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Konserni kirjaa rahoitusvaroja pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Ryhmä on jaettu kahteen alaryhmään, kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat ja alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi luokitellut varat. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset sekä 12 kuukauden sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja kaikkien tämän ryhmän sijoitusten käypä arvo on määritetty toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten pohjalta. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

### Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksoitettuun hankintamenuun, ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin; viikoksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

### Myytävisissä olevat rahoitusvarat

Myytävisissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joihin ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitettu pitää alle 12 kuukauden ajan raportointikauden päättymispäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista ja ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintahintaan. Sijoitusten käypä arvo määritellään toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten pohjalta, joka on raportointikauden päättymispäivän ostonoteeraus. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään käyvän arvon rahastossa omassa pääomassa vero vaikutus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Konsernilla ei ole raportointikauden päättymishetkellä myytävissä oleviksi luokiteltuja varoja.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset merkitään kirjanpitoon alkuperäiseen laskutusarvoonsa vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Myyntisaamiset eivät sisällä myyjä myyntisaamia, sillä myyjien saatavien luottotappioriski siirtyy yhtiöltä pois saamisen myyntihetkellä. Myyntisaamisten myynnistä aiheutuvat kustannukset on kirjattu muihin rahoituskuluihin. Luottotappiot kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, pankkitileillä olevista varoista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden juoksuaika on hankintahetkellä kolme kuukautta tai tätä lyhyempi. Luotollisten pankkitilien saldot sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

### Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnan jälkeen johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon.

Siihtä huolimatta, että johdannaissopimukset täyttävät konsernin operatiivisen riskienhallinnan asettamat tehokkaan suojauksen vaatimukset, ne eivät kaikilta osin täytä IAS 39 suojauslaskennan vaatimuksia, vaikka ovatkin tehokkaita taloudellisia suojausinstrumentteja. Koska yhtiö ei sovellu IAS 39:n mukaisista suojauslaskentaa, kirjataan arvomuutokset kaikista johdannaissopimuksista tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät, vaikka suojatulla erällä on tulosvaikutusta vasta tulevilla tilikaudella. Arvomuutokset sisältyvät valuuttasuojauksen osalta liikevoittoon ja korkosuojausten osalta rahoituseriin.

Johdannaisten käyvät arvot määritetään markkinahintoja ja yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja hyväksikäyttäen. Arvostusmallissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin. Vuoden sisällä erääntyvien johdannaisten käypä arvo esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa. Niiden johdannaisten käypä arvo, joiden eräpäivään on aikaa enemmän kuin yksi vuosi, esitetään pitkäaikaisissa saamisissa tai veloissa.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuon ja

jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

### Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Konsernilla ei tilinpäätöshetkellä ole sellaisia todennäköisiä takuuvarastuita, joista tulisi kirjata erillinen takuuvaraus.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt ehdollinen velvoite, joka varmistuu, kun konsernin määräysvalan ulkopuolella oleva epävarma tapahtuma realisoituu. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdolliset velat esitetään liitetietona.

### Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevia vuokrasopimuksia käsitellään IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti rahoitusleasingsopimuksina silloin, kun hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirtyvät olennaisilta osin konsernille.

Muu vuokrasopimus on sellainen käyttöomaisuuden vuokrasopimus, jossa oleellinen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja hyödyistä jää vuokralle antajalle. Koneiden käyttöleasingvuokrat on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin vuokratuloina tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### Tuloverot

Konserniyhtiöiden tuloverot on laskettu kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan. Veroissa on huomioitu suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat kunkin maan voimassaolevan verokannan mukaiset verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Lisäksi veroihin sisältyy laskennallisen verovelan ja verosaamisen muutokset. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan konserniyhtiöiden verotuksellisten arvojen ja kirjanpidon taseen välisistä väliaikaisista eroista sekä konsernieliminoinneissa syntyneistä eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät vahvistetuista tappioista. Sekä laskennallista verosaamista että -velkaa määriteltäessä verokantana käytetään kyseisen maan tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavan vuoden verokantaa. Tappioista kirjataan laskennallinen verosaaminen vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tappio voidaan hyödyntää tulevien tilikausien verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisinä.

Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä sijoituksista ei kirjata laskennallista veroa, koska konserni pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

### Liikevoitto

Konserni on määrittänyt liikevoiton seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuin, vähennetään työsuhdeetuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kursierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin. Johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät valuuttasuojauksen osalta tuloslaskelman liikevoittoon ja korkosuojauksen osalta rahoituseriin.

### Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottama osinko kirjataan sille tilikaudelle, jonka aikana yhtiökokous tekee päätöksen osingonjaosta.

### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Arvioiden tekemistä edellyttävä harkinta, jota johto on käyttänyt tilinpäätöksen laatimisperiaatteita valitessaan ja soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, kohdistuu arvonalentumistestaukseen sekä vahvistetuista tappioista kirjattuihin laskennallisiin verosaamisiin.

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo sekä mahdolliset keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Viitteitä arvonalentumisesta arvioidaan edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti osana kuukausittaista johdon liiketoiminnan seuranta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Laskennallista verosaamista kirjataan vain siltä osin, kuin on todennäköistä, että se pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa. Laskennallisen verosaamisen kirjaaminen perustuu laskelmiin arvioiduista tulevaisuuden tuotto-odotuksista. Kyseisten laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Konsernin tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen julkistamishetken mennessä informaatiota sellaisista keskeisistä tulevaisuutta koskevista oletuksista tai muista sellaisista raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvistä keskeisistä epävarmuustekijöistä, jotka aiheuttaisivat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan kauden aikana.

### Uuden tai uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön 1.1.2010 alkaen seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat. Näillä ei oleteta olevan olennaista vaikutusta Salcompin tilinpäätöksiin:

- IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistetun standardin soveltamisala on aikaisempaa laajempi. Standardimuutokset vaikuttavat hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään sekä liiketoimintojen myyntituloksiin. Standardimuutoksilla on vaikutusta myös tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin sekä hankintatilikaudella että niillä tilikausilla, joilla suoritetaan lisäkauppahintaa tai toteutetaan lisähankintoja. Liiketoimintojen yhdistämissä, joissa hankinta-ajankohda on ennen standardin pakollista käyttöönottoa, ei oikaista.
- IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutettu standardi edellyttää tytäryrityksen omistusmuutoksista syntyvien vaikutusten kirjaamista suoraan konsernin omaan pääomaan silloin, kun emoyrityksen määräysvalta säilyy. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.
- Muutos IAS 39:een Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät (voimaan 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat suojauslaskentaa. Niillä tarkennetaan IAS 39:n ohjeistusta suojauskohteen yksipuolisen riskin suojaamisesta sekä inflaatoriskin suojaamisesta, kun kyseessä on rahoitusvaroihin tai -velkoihin kuuluva erä.
- Muutokset IFRS 2:ään Osakeperusteiset maksut – Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa (voimaan 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutoksilla on annettu lisäohjeistusta konserniyhteisöjen kesken toteutuvien osakeperusteisesti maksettavien liiketoimien kirjanpitokäsittelyyn. Muutettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille (voimaan 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulokinnassa annetaan ohjeistusta siihen, miten yhteisön tulisi käsitellä kirjanpidossaan sellainen omistajille jaettava osinko, joka jaetaan muina kuin käteisvaroina.
- IFRIC 18 Omaisuususerien siirrot asiakkailta (voimaan 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulokinnassa selvennetään IFRS-standardien vaatimuksia sellaisten sopimusten osalta, joiden mukaan yritys saa asiakkailta aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen tai rahaa sijoitettavaksi tällaiseen hyödykkeeseen ja yrityksen täytyy käyttää kyseistä hyödykettä siten, että asiakas liitetään jakeluverkkoon tai tälle annetaan jatkuva oikeus tavaroiden tai palvelujen saamiseen tai molempiin.
- Muutokset IFRIC 9:ään Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi ja IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – Kytkeytyt johdannaiset (voimaan 1.7.2009 tai sen jälkeen päättyvillä tilikausilla). Kyseisten muutosten avulla selvennetään, että kun rahoitusvaroihin kuuluva erä siirretään pois käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ryhmästä, kaikki kytkeytyt johdannaiset on arvioitava uudelleen ja tarvittaessa käsiteltävä tilinpäätöksessä erillisinä.



## 1. SEGMENTTIRAPORTOINTI

Uusi 1.1.2009 lähtien noudatettava IFRS 8 Toimintasegmentit -standardi, jonka mukaan segmenttiraportointiin tulee perustua johdon raportointiin, ei ole muuttanut merkittävästi Salcompin segmentti-informaatiota. Matkapuhelinlaturit-segmentti, joka muodosti aiemmin yhtiön ensisijaisen segmentin, muodostaa konsernin raportoitavan toimintasegmentin.

Konserni toimii sähkö- ja elektronisten laitteiden virtalähteiden (power supply) markkinoilla. Virtalähteisiin kuuluvat paristojen ja ladattavien akkujen sekä niiden laturien lisäksi mm. kineettiset virtalähteet, valokennot ja polttokennot. Konsernin pääasiallinen markkina-alue on kannettavat telekommunikaatio-laitteet. Tällä markkina-alueella ladattavat akut ovat käytännössä ainoa laitteen mukana kulkeva virtalähde. Näiden akkujen lataamiseen käytettävät matkapuhelinlaturit muodostavat tällä hetkellä konsernin ainoan toimintasegmentin.

Konsernin johto on strategialinjausten mukaisesti laajentamassa konsernin tuotevalikoimaa myös muihin kuin matkapuhelinlatureihin. Konserni tulee, siltä osin kuin standardin mukaiset määrälliset kynnysarvot täyttyvät, raportoimaan vuoden 2010 aikana erilliset segmenttiedot perustuen alla olevaan segmenttijakoon:

- Matkapuhelinlaturit
- Muut laturit (laturit, jotka tarkoitettu käytettäväksi muissa tuotteissa kuin matkapuhelimissa).

1 000 €	2009	2008
<b>Liikevaihdon maakohtainen jakauma*</b>		
Brasilia	68 352	96 342
Kiina	84 919	76 742
Suomi	1 837	1 733
Intia	44 198	38 811
Etelä-Korea	22 645	26 247
Muut	17 504	43 375
<b>Yhteensä</b>	<b>239 455</b>	<b>283 250</b>
<b>Merkittävimmät asiakkaat (%:na konsernin liikevaihdosta)**</b>		
Asiakas 1	44 %	37 %
Asiakas 2	18 %	32 %
Asiakas 3	18 %	17 %
Asiakas 4	14 %	3 %
<b>Konsernin pitkäaikaiset varat maittain ***</b>		
Brasilia	2 158	2 314
Kiina	7 296	8 890
Suomi	1 513	1 983
Intia	9 324	9 769
<b>Yhteensä</b>	<b>20 291</b>	<b>22 956</b>
* liikevaihto kohdistuu maakohtaisesti asiakkaan sijainnin mukaan		
**asiakkaaksi on laskettu asiakaskonsernien yhteenlasketut tiedot		
***varat sisältävät aineelliset ja aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet (poislukien liikearvo)		
<b>2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	82	121
Vuokratuotot	0	92
Luottotappioiden peruutukset	8	6
Vakuutuskorvaukset	0	1
<b>Yhteensä</b>	<b>90</b>	<b>220</b>
<b>3. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>		
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot ja romutus	18	23
Myyntisaamisten luottotappiot	113	0
<b>Yhteensä</b>	<b>131</b>	<b>23</b>

1 000 €	2009	2008
<b>4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>		
<b>Poistot hyödykeryhmittäin</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	167	174
Koneet ja kalusto	3 983	4 337
Muut aineelliset hyödykkeet	605	528
<b>Yhteensä</b>	<b>4 755</b>	<b>5 039</b>
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	125	176
<b>Yhteensä</b>	<b>125</b>	<b>176</b>
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>4 880</b>	<b>5 215</b>
<b>Toiminnoille kohdistetut poistot</b>		
Tuotanto	4 445	4 778
Myynti	7	10
Hallinto	114	186
Tuotekehitys	314	241
<b>Yhteensä</b>	<b>4 880</b>	<b>5 215</b>
<b>Arvonalentumiset</b>		
Tilikausilla 2009 ja 2008 ei ole kirjattu arvonalentumistappioita tuloslaskelmaan liittyen aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.		
<b>5. TYÖSUHDE-ETUDET</b>		
Palkat	27 321	34 145
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	862	999
Osakeperusteiset maksut	503	476
Muut henkilösivukulut	7 476	9 810
<b>Yhteensä</b>	<b>36 162</b>	<b>45 430</b>
Johdon työsuhde-etuksia koskeva informaatio on esitetty liitetiedossa 27. Tiedot myönnettyistä optioista esitetään liitetiedossa 18.		
<b>Konsernin henkilöstö toiminnoittain keskimäärin tilikauden aikana</b>		
Tuotanto	7 033	9 601
Myynti	23	25
Hallinto	102	107
Tuotekehitys	154	141
<b>Yhteensä</b>	<b>7 312</b>	<b>9 872</b>
<b>6. RAHOITUSTUOTOT</b>		
Korkotuotot pankkitalletuksista ja muista rahavaroista	302	114
Valuuttakurssivoitot	926	327
<b>Yhteensä</b>	<b>1 228</b>	<b>441</b>

Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakurssivoittoja 1,5 M€ vuonna 2009 (2,7 M€ vuonna 2008).

1 000 €	2009	2008
<b>7. RAHOITUSKULUT</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostetuista rahavaroista	-1 923	-2 023
Valuuttakurssitappiot	0	-3 341
Muut rahoituskulut	-402	-1 598
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 325</b>	<b>-6 962</b>
Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakurssitappioita 1,3 M€ vuonna 2009 (valuuttakurssitappioita 8,1 M€ vuonna 2008).		
<b>8. TULOVEROT</b>		
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-1 483	-1 584
Edellisten tilikausien verot	-49	0
Laskennalliset verot	-2 329	-2 913
<b>Yhteensä</b>	<b>-3 861</b>	<b>-4 497</b>
Tuloslaskelman verokulun ja Salcomp-konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:		
Tulos ennen veroja	9 119	5 571
Verot laskettuna emoyrityksen verokannalla [26 %]	2 371	1 448
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-1 090	-1 256
Aiempien kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-1 123	7
Kirjaamatta jätetty laskennallinen verosaaminen tilikauden tappiosta	3 647	4 185
Muut erät	56	113
<b>Verokulu tuloslaskelmassa</b>	<b>3 861</b>	<b>4 497</b>
Taseen laskennalliset verot on eritelty liitetiedossa 13.		
<b>9. OSAKEKOHTAINEN TULOS</b>		
Konsernin laimentamaton osakekohtainen tulos:		
Emoyrityksen omistajille kuuluva kauden tulos		
Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		
Osakkeiden lukumäärien muutoksia koskeva informaatio on esitetty liitetiedossa 17.		
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	5 258 155	1 073 580
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	38 975 190	38 975 190
Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake)	0,13	0,03
Konsernin laimennettu osakekohtainen tulos:		
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	5 258 155	1 073 580
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	38 975 190	38 975 190
Osakeoptioiden vaikutus	-787 265	19 899
Laimennusvaikutuksella painotettu osakkeiden lukumäärän keskiarvo	38 187 925	38 995 089
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (€/osake)	0,14	0,03

Optio-järjestely on esitetty liitetiedossa 18.

1 000 €

**10. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET**

	Maa-alueet	Rakennukset*	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2009</b>	<b>0</b>	<b>4 628</b>	<b>54 960</b>	<b>6 927</b>	<b>246</b>	<b>66 761</b>
Lisäykset		159	787	122	423	1 491
Vähennykset ja siirrot erien välillä	0	0	-1 907	0	0	-1 907
Kurssierot		61	1 097	-92	20	1 086
<b>Hankintameno 31.12.2009</b>	<b>0</b>	<b>4 848</b>	<b>54 937</b>	<b>6 957</b>	<b>689</b>	<b>67 431</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009</b>		<b>-183</b>	<b>-40 922</b>	<b>-3 097</b>		<b>-44 202</b>
Tilikauden poistot		-167	-3 983	-605		-4 755
Vähennykset ja siirrot erien välillä		1	1 787			1 788
Kurssierot		-4	-425	53		-376
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009</b>		<b>-353</b>	<b>-43 543</b>	<b>-3 649</b>		<b>-47 545</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	0	4 445	14 038	3 831	246	22 559
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	0	4 495	11 394	3 308	689	19 886
<b>Hankintameno 1.1.2008</b>	<b>20</b>	<b>8 263</b>	<b>50 462</b>	<b>5 863</b>	<b>124</b>	<b>64 732</b>
Lisäykset		491	4 014	514	53	5 072
Vähennykset ja siirrot erien välillä	-20	-3 359	943	-27		-2 464
Kurssierot		-767	-459	577	70	-579
<b>Hankintameno 31.12.2008</b>	<b>0</b>	<b>4 628</b>	<b>54 960</b>	<b>6 927</b>	<b>246</b>	<b>66 761</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008</b>		<b>-2 582</b>	<b>-34 991</b>	<b>-2 350</b>		<b>-39 923</b>
Tilikauden poistot		-175	-4 336	-528		-5 039
Vähennykset ja siirrot erien välillä		2 557	-951			1 606
Kurssierot		17	-644	-219		-845
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008</b>		<b>-183</b>	<b>-40 922</b>	<b>-3 097</b>		<b>-44 202</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	20	5 681	15 470	3 513	123	24 808
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	0	4 445	14 038	3 831	246	22 559

\* Konserni on tilikauden 2008 aikana myynyt tehdaskiinteistönsä Kemijärvellä.

1 000 €

**11. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2009</b>	<b>66 412</b>	<b>2 280</b>	<b>68 692</b>
Lisäykset		101	101
Vähennykset ja siirrot erien välillä		0	0
Kurssierot		46	46
<b>Hankintameno 31.12.2009</b>	<b>66 412</b>	<b>2 427</b>	<b>68 839</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009</b>		<b>-1 883</b>	<b>-1 883</b>
Tilikauden poistot		-125	-125
Vähennykset ja siirrot erien välillä		0	0
Kurssierot		-14	-14
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009</b>		<b>-2 022</b>	<b>-2 022</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	66 412	397	66 809
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	66 412	405	66 817
<b>Hankintameno 1.1.2008</b>	<b>66 412</b>	<b>2 238</b>	<b>68 650</b>
Lisäykset		215	215
Vähennykset ja siirrot erien välillä		-158	-158
Kurssierot		-15	-15
<b>Hankintameno 31.12.2008</b>	<b>66 412</b>	<b>2 280</b>	<b>68 692</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008</b>		<b>-1 757</b>	<b>-1 757</b>
Tilikauden poistot		-176	-176
Vähennykset ja siirrot erien välillä		62	62
Kurssierot		-12	-12
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008</b>		<b>-1 883</b>	<b>-1 883</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	66 412	481	66 894
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	66 412	397	66 809



## 12. LIIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUS

### Liikearvon uudelleenallokointi

Salcomp-konsernin liikearvo on aiemmin kohdistettu kahdelle IAS 14:n mukaan määritellylle maantieteelliselle segmentille, joita ovat olleet Eurooppa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen osalta Kiina. Liiketoiminta on koostunut asiakkaille räätälöidyistä matkapuhelinlatureista.

Vuoden 2008 lopussa liikearvo jakautui seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille (milj.€):

Suomi	59,8
Kiina	6,6
<b>Yhteensä</b>	<b>66,4</b>

Salcompin matkapuhelinlaturit-segmentin liiketoiminta on alkuperäisen liikearvon allokoinnin jälkeen laajentunut kysynnän ja asiakastarpeiden muutosten myötä uusille maantieteellisille alueille. Laajentuminen on tapahtunut aiempaa osaamista ja teknologiaa hyödyntäen.

Tästä syystä Salcomp on vuonna 2009 muuttanut liikearvon kohdistamisperiaatteita siten, että liikearvo kohdistetaan matkapuhelinlaturisegmentin rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmälle (tuotantopoolille), eikä yksittäisille maantieteellisille alueille. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän yhteenlaskettu arvo vastaa konsernitason lukuja.

Liikearvon kirjanpitoarvo 66,4 miljoonaa euroa ei ole muuttunut edellisestä tilinpäätöspäivästä.

### Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvon arvonalentumistestauksessa liiketoiminnallisen matkapuhelinlaturisegmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvoon perustuen, joka on laskettu ennustettujen, diskontattujen rahavirtojen perusteella. Testauksessa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat toteutuneeseen liikevoittoon ja johdon hyväksymiin viiden vuoden ennusteisiin. Tämän ajankohdan jälkeiset vastaiset rahavirrat on arvioitu ekstrapoloimalla ennakoitua rahavirrat tasaisen 2,5 prosentin kasvuarvioon perustuen. Johdon näkemys on, että tämä kasvuvauhti kuvastaa konsernin liiketoiminnan kehitystä kyseisellä segmentillä toimialan ennusteiden mukaisesti pitkällä aikavälillä. Laskelmassa käytetty diskonttauskorko on WACC ennen veroja, joka segmentin maakohtaisen toiminnan liikevaihoilla painotettuna keskiarvona on 14,0 prosenttia (maakohtainen vaihtelu välillä 12,0-20,3 prosenttia). Testauksen perusteella liikearvon arvonalentumistappion kirjaamiselle ei ole tarvetta. Konsernilla ei liikearvon lisäksi ole muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton.

### Herkkyysanalyysi

Arvonalentumistestauksen alaiselle rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmälle on tehty herkkyyshanalyysi yksikön liiketoiminnan keskeisten muuttujien osalta. Herkkyyshanalyysin perusteella arvonalentumistarkastelun alaisen yksiköiden ryhmän käyttöarvo kestää:

- 9 prosenttiyksikön vuotuisen myynnin kasvun alenemisen viiden vuoden tarkasteluperiodilla, tai
- 10 prosenttiyksikön vuotuisen myynnin kasvun alenemisen päätearvossa, verrattuna perusoletuksiin. Tämä tarkoittaisi pitkällä tähtäimellä 8 prosentin reaalista myynnin absoluuttista supistumista vuositasolla.

Kannattavuuden osalta käyttöarvo kestää:

- 30 prosentin vuotuisen liikevoiton alenemisen sekä tarkasteluperiodilla että päätearvossa.
- Lisäksi käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon 7 prosenttiyksikköä oletustasoa korkeammalla diskonttokorolla.

Johdon näkemys on, että minkään laskelmissa käytetyn keskeisen muuttujan mahdollinen muutos kohtuullisesti arvioituna ei johtaisi siihen tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kirjanpitoarvo ylittäisi siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

1 000 €

**13. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT**

	31.12.2008	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.2009
<b>Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2009 aikana:</b>			
Laskennalliset verosaamiset:			
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	257	123	380
Vahvistetut verotukselliset tappiot	2 800	0	2 800
<b>Yhteensä</b>	<b>3 057</b>	<b>123</b>	<b>3 180</b>
Laskennalliset verovelat:			
Verotuksen jaksotuserot	14 861	2 452	17 313
<b>Yhteensä</b>	<b>14 861</b>	<b>2 452</b>	<b>17 313</b>
<b>Nettoverovelka</b>	<b>11 804</b>	<b>2 329</b>	<b>14 133</b>

31.12.2007

Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin

31.12.2008

**Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2008 aikana:**

Laskennalliset verosaamiset:			
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	384	-127	257
Vahvistetut verotukselliset tappiot	2 800	0	2 800
<b>Yhteensä</b>	<b>3 184</b>	<b>-127</b>	<b>3 057</b>
Laskennalliset verovelat:			
Verotuksen jaksotuserot	12 075	2 786	14 861
<b>Yhteensä</b>	<b>12 075</b>	<b>2 786</b>	<b>14 861</b>
<b>Nettoverovelka</b>	<b>8 891</b>	<b>2 913</b>	<b>11 804</b>

Konsernin emoyhtiöllä on 31.12.2009 verotuksessa vahvistettuja tappioita 22,3 M€ (31,3 M€ vuonna 2008), minkä lisäksi emoyhtiöllä on verotuksessa käyttämättömiä hyllypoistoja 33,8 M€ (18,1 M€). Tappioiden käyttöön liittyvästä epävarmuudesta johtuen tappioista on kirjattu verosaamista 2,8 M€.

Kyseiset tappiot vanhenevat vuosina 2013–2015.

Laskennalliset verovelat muodostuvat lähes kokonaan emoyhtiön kirjanpidossa tehdyistä verotuksessa vähennyskelpoisista liikearvon poistoista ja niistä johtuvista laskennallisten verovelkojen kirjauksista, jotka vuoden 2009 osalta olivat 2,5 M€ (3,0 M€ vuonna 2008). Liikearvo on kokonaisuudessaan poistettu emoyhtiössä vuoden 2009 aikana.

1 000 €

2009

2008

**14. VAIHTO-OMAISUUS**

Aineet ja tarvikkeet	7 472	11 978
Valmiit tuotteet	12 857	17 553
<b>Yhteensä</b>	<b>20 329</b>	<b>29 531</b>

Tilikaudella vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa tekemällä 1,9 M€ kulukirjaukset (1,7 M€ vuonna 2008). Vaihto-omaisuuteen ei sisälly vaihto-omaisuuden alaskirjausten peruutuksia vuosina 2009 eikä 2008.

1 000 €	2009	2008
<b>15. MYNTISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>		
Myyntisaamiset	27 231	26 426
Siirtosaamiset	5 263	4 126
Muut saamiset	129	85
<b>Yhteensä</b>	<b>32 623</b>	<b>30 637</b>

Konserni on tilikauden aikana kirjannut luottotappioita 0,1 M€ (0,0 M€ vuonna 2008). Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä veloitteitaan.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät alihankkijoille maksettuihin ennakoihin, 1,2 M€ tilikauden 2009 lopussa (0,6 M€ vuonna 2008). Lisäksi siirtosaamisiin sisältyy Manauksen yhtiön kirjattu verotukseen liittyvä talletus 3,3 M€ (2,5 M€).

1 000 €	2009	2008
<b>16. RAHAVARAT</b>		
Käteinen raha ja pankkitilit	18 273	25 998
Määräaikaistalletukset (< 3 kk)	599	592
<b>Yhteensä</b>	<b>18 872</b>	<b>26 590</b>
Rahavirtalaskelmassa mainitut rahavarat koostuvat seuraavista eristä:		
Käteinen raha, pankkitilit ja määräaikaistalletukset	18 872	26 590
<b>Yhteensä</b>	<b>18 872</b>	<b>26 590</b>

1 000 €				
	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
<b>31.12.2007</b>	<b>38 975</b>	<b>9 833</b>	<b>22 035</b>	<b>31 868</b>
<b>31.12.2008</b>	<b>38 975</b>	<b>9 833</b>	<b>22 035</b>	<b>31 868</b>
<b>31.12.2009</b>	<b>38 975</b>	<b>9 833</b>	<b>22 035</b>	<b>31 868</b>

Salcomp Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on yksi osakesarja. Liikkeeseen laskettujen, täysin maksettujen osakkeiden lukumäärä 31.12.2009 on 38 975 190 kpl.

Yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2009 oli 516 846 kappaletta kaikista osakkeista (571 136 kappaletta vuonna 2008). Lisäksi lähipiirin hallussa oli 615 000 kappaletta (455 000) yhtiön optio-oikeuksia.

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

Vuoden 2009 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista siten, että annissa annettavien osakkeiden yhteismäärä on enintään 11,8 miljoonaa, joista 3,8 miljoonaa osaketta voi olla yhtiön omia osakkeita. Yhtiökokous päätti myös valtuuttaa hallituksen hankkimaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla yhteensä enintään 3,8 miljoonaa omaa osaketta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2010 asti. Valtuutuksia ei ole käytetty.

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut

- ettei osinkoa jaeta
- että osakkeenomistajille jaetaan pääoman palautusta yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta yhteensä 2 728 263,30 euroa eli 0,07 euroa osaketta kohti. Yhtiökokouksen päättämä pääoman palautus jaetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 29.3.2010 on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon.

## 18. OSAKEPERUSTEISTEN KANNUSTINJÄRJESTELYJEN EHDOT

Konsernissa on käytössä osakeperusteinen kannustinjärjestely, joka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Kannustinjärjestelyn ehtojen mukaisesti yhtiö antaa optiot ilman rahavastiketta. Kannustinjärjestely on ehdollinen. Järjestelyn keskeiset ehdot, kuten oikeuden syntymisehdot, on esitetty alla olevassa taulukossa.

Ohjelman tunnus	Optio-oikeus 2007A	Optio-oikeus 2007B	Optio-oikeus 2007C	
Järjestelyn luonne	Osakeoptio	Osakeoptio	Osakeoptio	
Jaettavien optioiden määrä	657 500	682 500	707 500	
Myöntämispäivä	2.5.2007	7.5.2008	11.8.2009	
Myönnettyjen instrumenttien määrä (kpl)	622 500	657 500	637 500	
Alkuperäinen merkintähinta (€/optio)	3,09	3,55	1,47	
Osinko-oikaisu	0,21	0,15	0	
Merkintähinta (€/optio)	2,88	3,40	1,47	
Osakehinta myöntämishetkellä	3,53	3,79	1,51	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	36	44	52	
Oikeuden syntymisehdot	Kolmen vuoden työssäoloaika ja 8 %:n nousu osakekurssissa 1.4.2010 mennessä.	Kolmen vuoden työssäoloaika ja 8 %:n nousu osakekurssissa 1.4.2011 mennessä.	Kolmen vuoden työssäoloaika ja 8 %:n nousu osakekurssissa 1.4.2012 mennessä.	
<b>Ulkona olevat optiot</b>	<b>Optio-oikeus 2007A</b>	<b>Optio-oikeus 2007B</b>	<b>Optio-oikeus 2007C</b>	<b>Optio-oikeudet yhteensä</b>
Tilikauden alussa	590 000	642 500	0	1 232 500
Myönnetyt uudet optiot	0	0	637 500	637 500
Menetettyt optiot	-92 500	-97 500	-10 000	-200 000
Toteutetut optiot	0	0	0	0
Rauenneet optiot	0	0	0	0
Tilikauden lopussa	497 500	545 000	627 500	1 670 000
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.	0	0	0	0

Konserni käyttää käyvän arvon määrittämiseksi Cox-Ross-Rubinstein -binomiaalimallia. Odotettavissa oleva volatilitteetti on määritetty emoyrityksen osakkeen toteutuneen kurssikehityksen perusteella ottaen huomioon optioiden jäljellä olevan voimassaoloajan. Osakkeiden käypä arvo optio-ohjelmassa on perustunut noteerattuun osakehintaan.

### Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset:

	Optio-oikeus 2007A	Optio-oikeus 2007B	Optio-oikeus 2007C
Odotettu volatilitteetti	32 %	30 %	42 %
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	4,9	4,9	4,6
Riskitön korko	4,2 %	4,1 %	2,8 %
Optioiden vapautumisedellytys (kurssi + osingot)	3,89–4,54 €	4,47–5,22 €	1,85–2,16 €
Palautuvat optiot	20,1 %	17,0 %	10,0 %
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo	1,44 €	1,44 €	0,61 €

1 000 €	2009	2008
<b>19. KOROLLISET VELAT</b>		
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat		
Pääomalainat	10 000	3 000
Lainat rahoituslaitoksilta	5 882	15 329
<b>Yhteensä</b>	<b>15 882</b>	<b>18 329</b>
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat		
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	3 232	11 905
<b>Yhteensä</b>	<b>3 232</b>	<b>11 905</b>

Konserni uudisti rahoitusjärjestelynsä tilikauden aikana. Uusi rahoitusjärjestely koostui 20 miljoonan euron pankkilainasta ja uudesta 7 miljoonan euron pääomalainasta.

20 miljoonan euron syndikoitu laina jakaantuu 10 miljoonan euron pitkäaikaiseen lainaan ja 10 miljoonan euron pitkäaikaiseen luottolimiittiin. Laina-aika on kolme vuotta. Lainasopimuksen ehdot sisältävät markkinakäytännön mukaisia kovenanteja ja lainanottajan sitoumuksia sekä vakuuksia konsernista. Kovenantit ja niiden ehdot ovat pääosin pysyneet muuttumattomana edelliseen lainasopimukseen verraten. Taseessa oleva laina on euromääräinen ja korko on vaihtuva.

Osakeyhtiölain 12 luvun mukaisen 7 miljoonan euron pääomalainan myönsi Salcompin pääomistaja Nordstjernan AB. Lainan kumulatiivinen vuotuinen korko on 12 prosenttia, ja laina korkoineen maksetaan takaisin viimeistään 31.12.2012 osakeyhtiölain mukaisin pääomalainan ehdoin. Myös vuoden 2008 lopussa Nordstjernanilta saadun pääomalainan ehdot muutettiin vastaamaan uuden pääomalainan ehtoja. Lainan pääoma ja korko maksetaan yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Korkoa maksetaan vain, kun yhtiön vapaan oman pääoman ja pääomalainan määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen vapaan oman pääoman määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei anneta vakuutta. Jos korkoa ei voida maksaa, se siirtyy maksettavaksi ensimmäisen sellaisen tilinpäätöksen perusteella, jonka perusteella se voidaan maksaa. Lainalle on kertynyt maksamatonta korkoa 0,8 M€ (3 000 euroa vuonna 2008) joka sisältyy siirtovelkoihin.

#### Konsernin vaihtuvakorkoiset velat

Konsernin vaihtuvakorkoisten velkojen määrät ja niiden sopimusten mukaiset uudelleenhinnoittelujaksot ovat seuraavat:

1 000 €	2009	2008
Alle 6 kk	1 667	6 000
6–12 kk	1 667	6 000
1–5 vuotta	6 000	15 426
yli 5 vuotta	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>9 334</b>	<b>27 426</b>
Konsernin korollisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot ovat seuraavat:		
Pankkilainat	6,18 %	5,23 %
Pääomalainat	12,00 %	11,00 %
Luottolimiitit	6,18 %	5,23 %

#### 20. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Ostovelat	40 171	60 150
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	4 200	3 384
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	787	4
Saadut ennakot	84	203
Muut siirtovelat	3 710	3 166
Muut velat	2 464	2 453
<b>Yhteensä</b>	<b>51 416</b>	<b>69 360</b>
<b>Muiden siirtovelkojen olennaiset erät</b>		
Veroihin ja sen luonteisiin eriin liittyvät jaksotukset	2 431	1 547
Suojausinstrumenttien jaksotukset	57	515
Muut	1 222	1 104
<b>Yhteensä</b>	<b>3 710</b>	<b>3 166</b>



## 21. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin tavoite on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, luottoriski ja likviditeettiriski. Riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus, ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousosasto yhdessä paikallisyhtiöiden talousosastojen kanssa.

Konsernin rahoitustoiminto on keskitetty emoyhtiöön.

### Valuuttariski

Konserniyritykset altistuvat liiketoiminnassaan valuuttakurssiriskille, sillä vaihteleva osa niiden toteutuneista myynneistä ja ostoista on valuuttamääräistä. Lisäksi osa konserniyritysten myynneistä ja ostoista määritellään muussa kuin laskutusvaluutassa. Merkittävin myyntivaluutta on USD. Lisäksi RMB, INR ja BRL ovat käytössä laajasti. Ostojen pääasialliset valuutat ovat RMB, USD, BRL ja HKD. Koska myynti ja ostot tapahtuvat eri valuutoissa, konsernilla on valuuttariskejä USD/EUR, USD/RMB, USD/BRL ja USD/INR välillä.

Translaatiopositiota seurataan säännöllisesti sekä yhtiö- että valuuttakohtaisesti. Yhtiön pääperiaate on, että suojauksia ei käytetä. Suojaamisen sijasta valuuttojen transaktio- sekä translaatiopositiota minimoidaan erilaisilla asiakkaisiin ja toimittajiin kohdistuvilla toimenpiteillä, joita käytetään myös konsernin sisäisten erien valuuttakurssiriskien minimoinnissa. Esimerkiksi asiakkaiden kanssa tehdyt saatavien myyntiohjelmat minimoivat avointa valuuttaposiitiota.

Konsernin ulkopuolelta otettuun rahoitukseen ei sisälly valuuttakurssiriskiä, koska lainasalkku on euromääräinen. Emoyhtiö rahoittaa tarvittaessa konserniin kuuluvia tytäryrityksiä. Sisäisten lainojen kurssiriskiä vastaan ei ole suojauduttu. Konserni altistuu ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten kurssiriskille. Tytäryritysten omaan pääomaan liittyvää valuuttakurssiriskiä ei ole suojattu.

Kuten edellä on todettu, yhtiön pääperiaate valuuttariskien hallinnomisessa on, että suojauksia ei käytetä. Konserni on aiemmin suojannut ennakoitua kuuden kuukauden USD-määräistä transaktiopositiota. Johdannaisposition käyvän arvon muutoksista johtuneet realisoitumattomat ja realisoituneet voitot ja tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti sille kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Alla on esitetty myyntisaamiin, kassavaroihin ja ostovelkoihin liittyvä nettopositiio valuutoittain huomioiden valuuttaan kohdistuvat suojaukset (vuoden 2008 osalta).

1 000 €

	USD	EUR	RMB	BRL	INR	HKD
<b>2009</b>						
Myyntisaamiset	6 596	0	13 336	5 021	2 278	0
Rahavarat	5 139	4 772	1 841	5 634	1 338	148
Ostovelat	-9 000	-351	-15 895	-3 258	-2 883	-8 784
<b>Avoin nettopositiio</b>	<b>2 735</b>	<b>4 421</b>	<b>-718</b>	<b>7 397</b>	<b>733</b>	<b>-8 636</b>
<b>2008</b>						
Myyntisaamiset	8 922	86	8 793	5 768	2 857	0
Rahavarat	10 516	322	7 803	5 971	1 860	118
Ostovelat	-18 152	-383	-23 142	-3 892	-2 963	-11 455
Valuuttajohdannaiset	-6 029					
<b>Avoin nettopositiio</b>	<b>-4 743</b>	<b>25</b>	<b>-6 546</b>	<b>7 846</b>	<b>1 754</b>	<b>-11 337</b>

Alla oleva taulukko esittää nettovaluuttaposition näkökulmasta kyseisen valuuttakurssin 10 % muutoksen vaikutusta suhteessa euroon sekä konsernin tuloksen että oman pääoman osalta.

1 000 €

	Valuutan muutos %	USD	RMB	BRL	INR	HKD
<b>2009</b>	<b>10</b>	<b>304</b>	<b>-80</b>	<b>822</b>	<b>30</b>	<b>-960</b>
	-10	-249	65	-673	-25	785
<b>2008</b>	<b>10</b>	<b>-527</b>	<b>-727</b>	<b>872</b>	<b>195</b>	<b>-1 260</b>
	-10	431	595	-713	-159	1 031

**Korkoriski**

Konsernin korkoriski liittyy lähinnä vaihtuvakorkoiseen lainasalkkuun. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus konsernin tuleviin koronmaksujen rahavirtoihin. Konsernin kiinteästi lyhennettävä lainapääoma on suojattu markkinakorkojen nousua vastaan, ja suojauksessa on käytetty koronvaihtosopimuksia.

Siitä huolimatta, että johdannaissopimukset täyttävät konsernin riskienhallinnan asettamat tehokkaan suojauksen vaatimukset, ne eivät kaikilta osin täytä IAS 39:n suojauslaskennan vaatimuksia, vaikka ovatkin tehokkaita taloudellisia suojausinstrumentteja. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Konsernin korolliset velat on esitetty liitetiedossa 19.

Alla oleva taulukko esittää tilikauden lopun lainapääoman määrän huomioiden yhden prosenttiyksikön korkomuutoksen vaikutusta konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan. Tällöin keskimääräiseksi korkotasoksi on oletettu 1,5 % (vertailutiedoissa 3,5 %).

1 000 €

	Korkotaso	Tulosvaikutus
<b>2009</b>	<b>0,5 %</b>	<b>-10</b>
	2,5 %	10
<b>2008</b>	<b>2,5 %</b>	<b>-117</b>
	4,5 %	143

**Raaka-aineiden hintariski**

Lopputuotteiden merkittävimmät komponenttimateriaalit ovat muoviraaka-aine sekä kupari. Konserni ei pääosin itse toimi suoraan raaka-aineiden ostajana. Raaka-aineisiin liittyvältä lyhyen aikavälin hintariskiltä suojaudutaan kiinteillä, keskimäärin 3–6 kk:n ostosopimuksilla.

**Luottoriski**

Luottoriski muodostuu siitä, että Salcompin vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset velvoitteet täyttämättä. Konsernissa on määritelty asiakkaiden, sijoitustransaktioiden ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset. Tuotteita myydään vain hyvän luottokelpoisuuden omaaville yrityksille. Asiakassaatavia seurataan säännöllisesti.

Johdannaissopimusten ja sijoitustransaktioiden vastapuolet ovat hyvän luottokelpoisuuden omaavia yrityksiä. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo (kts. liitetieto 22). Suojaustarve arvioidaan tapauskohtaisesti.

Alla oleviin taulukoihin on koottu myyntisaamisten ikäjakauma sekä maantieteellinen jakauma.

1 000 €

	2009	2008
<b>Myyntisaamisten ikäjakauma</b>		
Ei erääntyneet	25 266	21 750
Alle 30 päivää	1 409	3 753
30–60 päivää	466	98
61–120 päivää	89	469
Yli 120 päivää	1	357
<b>Yhteensä</b>	<b>27 231</b>	<b>26 426</b>
Konserni on tilikauden aikana kirjannut myyntisaamisten osalta 0,1 M€ luottotappioita (0,0 M€ vuonna 2008).		
<b>Maantieteellinen jakauma</b>		
Aasia ja Tyynenmeren alue	19 358	17 421
Eurooppa	2 482	2 012
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	5 391	6 993
<b>Yhteensä</b>	<b>27 231</b>	<b>26 426</b>

Asiakaskunnan muodostaa muutama suuri konserni, joten myyntisaamisiin liittyy merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Kolmen asiakaskonsernin saatavat kattavat 61 % myyntisaatavien määrästä. Kyseisten konsernien luottokelpoisuus on hyvä.

**Likviditeettiriski**

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan tarvitsemaa rahoituksen määrää, jotta voidaan varmistua likvidien varojen riittävydestä toiminnan rahoittamiseen sekä erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuutta ja joustavuutta pyritään takaamaan lähinnä nostamattomilla luottolimiiteillä. Konsernin rahoitussopimukseen liittyy tavanomaisia ehtoja, jotka koskevat rahoittajien asemaa, taloudellisia tunnuslukuja sekä vakuuksien käyttöä.

Alla olevassa taulukossa on eritelty konsernin maksuvelvoitteet perustuen sopimusten diskonttaamattomiin kassavirtoihin.

1 000 €	2010	2011	2012	2013
<b>2009</b>				
Korolliset velat (ml korot)	4 614	3 465	14 887	0
Muut velat	2 464			
Ostovelat	40 171			
Johdannaiset	57			
<b>Yhteensä</b>	<b>47 306</b>	<b>3 465</b>	<b>14 887</b>	<b>0</b>
1 000 €	2009	2010	2011	2012
<b>2008</b>				
Korolliset velat (ml korot)	13 527	12 900	3 882	3 330
Muut velat	2 453			
Ostovelat	60 150			
Johdannaiset	515			
<b>Yhteensä</b>	<b>76 645</b>	<b>12 900</b>	<b>3 882</b>	<b>3 330</b>

Käyttämättömien luottolimiittien määrä vuoden lopulla on 9 M€.

## 22. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

### Rahoitusvarat

Rahoitusvarojen käypä arvo vastaa niiden alkuperäistä kirjanpitoarvoa, sillä diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä, kun otetaan huomioon näiden erien lyhyt juoksu-aika.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelkojen juoksu-aika on maksimissaan 3 vuotta (viimeinen lyhennyskausi 2012). Tilinpäätöshetkellä olevien korollisten rahoituslaitosvelkojen korot on sidottu 1 kuukauden markkinakorkoihin. Näiden velkojen käyvät arvot eivät merkittävästi poikkea kirjanpitoarvosta koska diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä ja yrityskohtainen riskipreemio ei ole merkittävästi muuttunut. Käypään arvoon arvostetut johdannaiset luokitellaan käyvän arvon hierarkian mukaiseen tasoon 2. Käyvät arvot perustuvat pankilta saatuihin vahvistuksiin.

Alla olevassa taulukossa esitetään yksityiskohtaisesti kunkin rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja:

1 000 €

	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat velat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo
<b>2009</b>						
<b>Rahoitusvarat</b>						
Lyhytaikaiset						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15		27 360		27 360	27 360
Rahavarat	16		18 872		18 872	18 872
<b>Rahoitusvelat</b>						
Pitkäaikaiset						
Pankkilainat	19			6 000	6 000	6 000
Pääomalainat	19			10 000	10 000	10 000
Lyhytaikaiset						
Pankkilainat	19			3 333	3 333	3 333
Ostovelat ja muut velat	20			42 635	42 635	42 635
Korkojohdannaiset	20	57			57	57

1 000 €

	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat velat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo
<b>2008</b>						
<b>Rahoitusvarat</b>						
Lyhytaikaiset						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15		26 511		26 511	26 511
Rahavarat	16		26 590		26 590	26 590
<b>Rahoitusvelat</b>						
Pitkäaikaiset						
Pankkilainat	19			15 235	15 235	15 235
Pääomalainat	19			3 000	3 000	3 000
Lyhytaikaiset						
Pankkilainat	19			12 000	12 000	12 000
Ostovelat ja muut velat	20			62 603	62 603	62 603
Korkojohdannaiset	20	178			178	178
Valuuttajohdannaiset	20	337			337	337

1 000 €	2009	2008
<b>23. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT</b>		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:		
Poistot	4 880	5 215
Optiokulun kirjaus	503	476
Uudelleenjärjestelyvarausten muutos	0	-40
<b>Yhteensä</b>	<b>5 383</b>	<b>5 651</b>
<b>24. MUUT VUOKRASOPIMUKSET</b>		
<b>Konserni vuokralle ottajana</b>		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat ovat seuraavat:		
Yhden vuoden kuluessa	3 202	3 336
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	4 157	6 708
<b>Yhteensä</b>	<b>7 359</b>	<b>10 044</b>

Konserni on vuokrannut muilla vuokrasopimuksilla Suomessa Salossa, Kiinassa ja Brasiliassa sijaitsevat tuotanto- ja toimistotilansa. Vuokrasopimusten pituudet ovat 3–5 vuotta. Näihin sopimuksiin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja sisältyy vuoden 2009 tuloslaskelmaan 3,0 M€ (3,0 M€ vuonna 2008).

1 000 €	2009	2008
<b>25. VASTUUSITOUKSET</b>		
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Pankkilainat	9 333	27 425
Yrityskiinnitys	82 000	170 000
Muut omasta puolesta annetut vakuudet	5	5

1 000 €	2009		2008	
<b>26. TILINTARKASTUKSEN PALKKIOT TOIMEKSIANTORYHMITÄIN</b>				
	Konserni	josta emoyhtiön osuus	Konserni	josta emoyhtiön osuus
Tilintarkastus	113	34	107	33
Veroneuvonta	42	25	69	55
Muut palvelut	136	133	9	9
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>291</b>	<b>192</b>	<b>185</b>	<b>97</b>



## 27. LÄHIPIIRI

## Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet 31.12.2009

	Maa	Konsernin omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
<b>Konsernin ja emoyhtiön omistamat yritykset</b>			
Emoyritys Salcomp Oyj, Salo	Suomi		
Salcomp Manufacturing Oy, Salo	Suomi	100,0 %	100,0 %
Salcomp Ltda, São Paulo	Brasilia	99,8 %	99,8 %
Salcomp (Shenzhen) Co. Ltd, Shenzhen	Kiina	100,0 %	100,0 %
Salcomp Industrial Eletronica da Amazonia Ltda, Manaus	Brasilia	100,0 %	100,0 %
Salcomp Manufacturing India Private Ltd, Chennai	Intia	100,0 %	100,0 %
Salcomp Taiwan Co., Ltd, Taipei	Taiwan	100,0 %	100,0 %

Salcomp Oyj on Nordstjernan AB:n tytäryhtiö. Nordstjernan AB on antanut 10 M€ pääomallain Salcomp Oyj:lle. Pääomallain pääasialliset ehdot on esitetty liitetiedossa 19.

1 000 €	2009	2008
Pääomallain	10 000	3 000
Pääomallain maksamaton korko	787	3

Lisäksi konserni on tilikauden aikana myynyt myyntisaataviaan Nordstjernan AB:lle. Myyntien saatavien arvo oli 2,7 M€. Saatavaraohituksessa olleet erät on kokonaisuudessaan maksettu Nordstjernan AB:lle heinäkuussa 2009. Saatavaraohituksessa käytetyt ehdot vastasivat ulkopuolisen kanssa tehdyn saatavien myyntiohjelman ehtoja.

## Lähipiiritapahtumat

Salcomp-konsernissa lähipiiriin kuuluvat emoyhtiön hallitus ja sen toimitusjohtaja sekä emoyhtiön johtoryhmä. Johtoryhmään kuuluu 7 henkilöä toimitusjohtajan lisäksi.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1 000 €	2009	2008
<b>a) Lähipiirin omistusmuutokset</b>		
Yhtiön nykyiseen lähipiiriin kuuluvien avainhenkilöiden osakeomistusten vähennys:	-20 000 kpl	63 300 kpl
Yhtiön lähipiiriin aiemmin kuuluneiden henkilöiden osakeomistusten vähennys:	74 290 kpl	17 501 kpl
<b>Lähipiirin omistus:</b>		
Osakkeet	516 846 kpl	571 136 kpl
Optio-oikeudet	615 000 kpl	455 000 kpl
<b>b) Lähipiirin työsuhde-etuudet</b>		
Palkat ja muut työsuhde-etuudet	1 218	1 323
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (TYEL-maksut)	370	348
Osakeperusteiset etuudet	185	176
<b>Yhteensä</b>	<b>1 773</b>	<b>1 847</b>

1 000 €		2009	2008
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>			
Mats Heiman	Hallituksen puheenjohtaja	37	40
Kari Vuorialho	Hallituksen varapuheenjohtaja	29	32
Jorma Terentjeff	Hallituksen jäsen (15.4.2009 asti)	7	25
Peter Hofvenstam	Hallituksen jäsen (15.4.2009 asti)	7	25
Andreas Tallberg	Hallituksen jäsen	23	25
Carl Engström	Hallituksen jäsen (15.4.2009 alkaen)	17	0
Jukka Rinnevaara	Hallituksen jäsen (15.4.2009 alkaen)	17	0
Markku Hangasjärvi	Toimitusjohtaja	261	326
<b>Yhteensä</b>		<b>398</b>	<b>473</b>

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet kuuluvat erillisen lisäeläkejärjestelmän piiriin.

#### c) Lähipiirille myönnetty lainat tai näiden puolesta annetut vakuudet

Lähipiirille ei ole myönnetty rahalainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vakuuksia tai vastuusitoumuksia.

#### 28. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettujen osinkojen tai näille palautettavan pääoman määrää tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan mm. nettovelan suhteella käyttökatteeseen, joka on yksi lainasalkun kovenanteista:

1 000 €		2009	2008
Korolliset bruttovelat		19 114	30 425
Rahavarat		-18 872	-26 590
Nettovelat		242	3 835
Käyttökate		15 096	17 217
<b>Nettovelan suhde käyttökatteeseen</b>		<b>0,02</b>	<b>0,22</b>
Nettovelkaantumisaste (%)		0,33 %	5,7 %

#### 29. RAPORTOINTIKAUDEN PÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Raportointikauden päätöspäivän jälkeen ei ole havaittu olennaisia seikkoja, joilla olisi vaikutusta edellä esitettyyn tilinpäätökseen.

## Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 €	Liitetieto	2009	2008
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>57 575</b>	<b>108 647</b>
Hankinnan ja valmistuksen kulut	3, 4	-52 841	-93 414
<b>Bruttokate</b>		<b>4 734</b>	<b>15 233</b>
Myyntin ja markkinoinnin kulut	3, 4	-866	-1 471
Hallinnon kulut	3, 4	-3 588	-3 848
Tutkimuksen ja tuotekehityksen kulut	3, 4	-2 811	-3 749
Liiketoiminnan muut tuotot	2	60	212
Liiketoiminnan muut kulut	2	-9 474	-11 406
<b>Liikevoitto</b>		<b>-11 945</b>	<b>-5 029</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5	-994	-1 730
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-12 939</b>	<b>-6 759</b>
Tuloverot	6	-49	0
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-12 988</b>	<b>-6 759</b>

## Emoyhtiön tase

1 000 €	Liitetieto	31.12.2009	31.12.2008
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
	7		
Aineettomat oikeudet		144	128
Liikearvo		0	9 474
Muut pitkävaikutteiset menot		90	135
		234	9 737
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
	8		
Koneet ja kalusto		1 142	1 668
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0	52
		1 142	1 720
<b>Sijoitukset</b>			
	9		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		27 751	27 740
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Vaihto-omaisuus</b>			
Valmiit tuotteet/tavarat		5 978	7 931
<b>Saamiset</b>			
<b>Pitkäaikaiset</b>			
	10		
Siirtosaamiset		119	158
<b>Lyhytaikaiset</b>			
	11		
Myyntisaamiset		5 871	8 376
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		15 962	32 069
Muut saamiset		59	42
Siirtosaamiset		270	736
		22 162	41 223
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>			
		<b>7 574</b>	<b>2 574</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>			
		<b>64 960</b>	<b>91 083</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
	12		
Osakepääoma		9 833	9 833
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		23 691	23 691
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		-593	6 165
Tilikauden tulos		-12 988	-6 759
		19 943	32 930
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Pitkäaikainen</b>			
	13		
Lainat rahoituslaitoksilta		6 000	15 425
Pääomalainat		10 000	3 000
<b>Lyhytaikainen</b>			
	14		
Lainat rahoituslaitoksilta		3 333	12 000
Ostovelat		1 498	4 843
Velat saman konsernin yrityksille		22 011	20 283
Muut velat		224	192
Siirtovelat		1 951	2 410
		<b>29 017</b>	<b>39 728</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>			
		<b>64 960</b>	<b>91 083</b>

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

1 000 €	2009	2008
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tulos ennen satunnaisia eriä	-12 939	-6 759
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	10 214	12 346
Rahoitustuotot ja -kulut	994	1 730
Muut oikaisut	-52	-114
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-1 783	7 203
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	11 981	6 914
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	1 953	1 029
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-2 987	-5 305
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	9 164	9 841
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 136	-1 986
Saadut korot liiketoiminnasta	1	23
Maksetut verot	-49	0
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>7 980</b>	<b>7 878</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-340	-624
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	259	1 013
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-11	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	5 800	3 000
Saadut korot investoinneista	1 318	1 453
Saadut osingot investoinneista	1 086	0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>8 112</b>	<b>4 842</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	27 000	3 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-38 092	-10 964
Maksetut osingot	0	-5 846
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-11 092</b>	<b>-13 810</b>
<b>Rahavarojen muutos lisäys (+)/vähennys (-)</b>	<b>5 000</b>	<b>-1 090</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>2 574</b>	<b>3 664</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>7 574</b>	<b>2 574</b>



# Emoyhtiön liitetiedot

## LAATIMISPERIAATTEET

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaan (FAS). Salcomp-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina kun se on ollut mahdollista. Alla on esitetty ne laatimisperiaatteet, joissa käytäntö poikkeaa konsernin periaatteista. Muilta osin noudatetaan konsernin laatimisperiaatteita.

### Aineelliset ja aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sovelletaan konsernin laatimisperiaatteita. Toisin kuin konsernissa, emoyhtiössä kirjataan edelleen liikearvojen poistot.

### Sijoitukset saman konsernin yrityksissä

Sijoitukset saman konsernin yrityksissä arvostetaan hankintamenuun tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

### Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Myyntisaamiset merkitään kirjanpitoon alkuperäiseen laskutusarvoonsa vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Myyntisaamiset eivät sisällä myyjä myyntisaamia, sillä myyjien saatavien luottotappioriski siirtyy yhtiöltä pois saamisten myyntihetkellä. Myyntisaamisten myynnistä aiheutuvat kustannukset on kirjattu muihin rahoituskuluihin. Luottotappiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

### Tutkimus- ja tuotekehityskulut

Kaikki tutkimus- ja tuotekehityskulut kirjataan emoyhtiön laskentaperiaatteiden mukaisesti tilikauden kuluksi.

### Osakeperusteinen kannustinjärjestely

Salcomp Oyj:n optiojärjestelyjen kirjanpitokäsittely on selostettu konsernitiilinpäätöksen laadintaperiaatteissa. Koska Salcomp Oyj laatii tilinpäätöksensä suomalaisten säännösten mukaan, optiojärjestelystä syntyvää kuluja ei ole kirjattu tuloslaskelmaan.

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 €	2009	2008
<b>1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN</b>		
Eurooppa	14 222	16 329
Aasia ja Tyynenmeren alue	32 400	62 833
Pohjois-Amerikka	3 881	16 402
Etelä-Amerikka	7 072	13 083
<b>Yhteensä</b>	<b>57 575</b>	<b>108 647</b>
<b>2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT</b>		
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Vuokratuotot	0	92
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	52	114
Muut tuotot	8	6
<b>Yhteensä</b>	<b>60</b>	<b>212</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Goodwill-poistot	9 474	11 406
<b>Yhteensä</b>	<b>9 474</b>	<b>11 406</b>
<b>3. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖN KESKIMÄÄRÄINEN LUKUMÄÄRÄ</b>		
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat	3 723	5 134
Eläkekulut	703	832
Muut henkilösivukulut	332	327
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>4 758</b>	<b>6 293</b>
Hallituksen jäsenten palkkiot	137	147
Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet kuuluvat erillisen lisäeläkejärjestelmän piiriin.		
<b>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana</b>		
Tuotanto	6	11
Myynti ja markkinointi	2	7
Hallinto	13	13
Tuotekehitys	29	35
<b>Yhteensä</b>	<b>50</b>	<b>66</b>

1 000 €	2009	2008
<b>4. POISTOT JA ARVONALENNUKSET</b>		
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	41	33
Liikearvo	9 474	11 406
Muut pitkävaikutteiset menot	45	47
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	0	18
Koneet ja kalusto	654	841
<b>Yhteensä</b>	<b>10 214</b>	<b>12 345</b>
<b>Toimintokohtaiset poistot</b>		
Hankinta ja valmistus	550	794
Tutkimus ja kehitys	131	83
Myynti ja markkinointi	1	2
Hallinto	58	60
<b>Toimintokohtaiset yhteensä</b>	<b>740</b>	<b>939</b>
Goodwill-poistot	9 474	11 406
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>10 214</b>	<b>12 345</b>
Goodwill-poistot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.		
<b>5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	325	1 140
Muilta	125	23
Saadut osingot	1 086	0
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>1 535</b>	<b>1 163</b>
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	15	0
Muille	2 515	2 893
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>2 530</b>	<b>2 893</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut (netto)</b>	<b>-994</b>	<b>-1 730</b>
<b>Korko- ja rahoituseriin sisältyy kurssitappioita (netto)</b>	<b>56</b>	<b>11</b>
<b>6. TULOVEROT</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	0	0
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MUUT VÄLITTÖMÄT VEROT</b>		
Muut välittömät verot	-49	0
<b>Muut välittömät verot yhteensä</b>	<b>-49</b>	<b>0</b>

## EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT

1 000 €

## KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET

7. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Keskeneräinen käyttöomaisuus	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2009</b>	<b>1 600</b>	<b>114 347</b>	<b>856</b>	<b>0</b>	<b>116 803</b>
Lisäykset	18	0	0	38	56
Vähennykset	0	0	0	0	0
<b>Hankintameno 31.12.2009</b>	<b>1 618</b>	<b>114 347</b>	<b>856</b>	<b>38</b>	<b>116 859</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2009</b>	<b>1 472</b>	<b>104 872</b>	<b>721</b>	<b>0</b>	<b>107 065</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				0	
Tilikauden poistot	41	9 474	45	0	9 560
<b>Kertyneet poistot 31.12.2009</b>	<b>1 513</b>	<b>114 346</b>	<b>766</b>	<b>0</b>	<b>116 625</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	105	0	90	38	234
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	128	9 474	135	0	21 142

8. AINEELLISET HYÖDYKKEET	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2009</b>	<b>28 109</b>	<b>52</b>	<b>28 161</b>
Lisäykset	140	0	140
Vähennykset	-969	-52	-1 021
<b>Hankintameno 31.12.2009</b>	<b>27 280</b>	<b>0</b>	<b>27 280</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2009</b>	<b>26 441</b>	<b>0</b>	<b>26 441</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-957	0	-957
Tilikauden poistot	654	0	654
<b>Kertyneet poistot 31.12.2009</b>	<b>26 138</b>	<b>0</b>	<b>26 138</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	1 142	0	1 142
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	1 668	52	1 720
Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo			
31.12.2009	574		
31.12.2008	940		

9. SIIJOITUKSET	Osakkeet/Konserniyritykset
<b>Hankintameno 1.1.2009</b>	<b>27 740</b>
Lisäykset	11
<b>Hankintameno 31.12.2009</b>	<b>27 751</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	27 751
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	27 740
<b>Konserniyritykset</b>	<b>Yhtiön omistusosuus-%</b>
Salcomp Ltda, São Paulo, Brasilia	99,8
Salcomp Manufacturing Oy, Suomi	100,0
Salcomp Taiwan Co., Ltd., Taiwan	100,0

1 000 €	2009	2008
<b>10. PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>		
Siirtosaamiset, muilta	119	158
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>119</b>	<b>158</b>
<b>11. LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>		
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	5 871	8 376
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	1 762	14 534
Lainasaamiset	14 088	16 391
Siirtosaamiset	112	1 144
<b>Yhteensä</b>	<b>15 962</b>	<b>32 069</b>
Muut saamiset	59	42
Siirtosaamiset		
Ennakkomaksut	73	640
Muut siirtosaamiset	197	95
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>270</b>	<b>736</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>22 162</b>	<b>41 223</b>
<b>12. OMA PÄÄOMA</b>		
SIDOTTU OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma 1.1.	9 833	9 833
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>9 833</b>	<b>9 833</b>
VAPAA OMA PÄÄOMA		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	23 691	23 691
Sijoitus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon 6.8.2007	0	0
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>23 691</b>	<b>23 691</b>
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	-593	12 012
Osingon jako	0	-5 847
<b>Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>-593</b>	<b>6 165</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-12 988</b>	<b>-6 759</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>19 943</b>	<b>32 930</b>
<b>Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	23 691	23 691
Kertyneet voittovarot	-593	6 165
Tilikauden tulos	-12 988	-6 759
<b>Yhteensä</b>	<b>10 110</b>	<b>23 097</b>
<b>Osakepääoman jakautuminen osakelajeittain</b>		
Osakkeet (1 ääni/osake)	38 975 190 kpl 9 832 735 €	38 975 190 kpl 9 832 735 €

1 000 €	2009	2008
<b>13. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkääikaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 000	15 425
Pääomalainat	10 000	3 000
Luottolimiitti	1 000	0
<b>Yhteensä</b>	<b>16 000</b>	<b>18 425</b>
<b>Pitkääikaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>16 000</b>	<b>18 425</b>
Pääomallinaan liittyvät ehdot ja muut tiedot sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetietoon 20.		
<b>14. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 333	12 000
Ostovelat	1 498	4 842
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	8 348	20 283
Muut velat	13 663	0
<b>Yhteensä</b>	<b>22 011</b>	<b>20 283</b>
Muut velat	224	192
Siirtovelat	1 951	2 410
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>29 017</b>	<b>39 727</b>
<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>		
Palkat sosiaalikuluihin	820	1 698
Korot	788	4
Muut	343	708
<b>Yhteensä</b>	<b>1 951</b>	<b>2 410</b>
<b>15. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKSET</b>		
<b>Omasta velasta annetut vakuudet</b>		
Rahalaitoslainat	9 333	27 425
Yrityskiinnitys	40 000	100 000
Tytäryhtiöiden pantatut osakkeet	27 489	27 489
Lainasaatavat tytäryhtiöiltä	0	3 800
<b>Omasta velasta annetut vakuudet yhteensä</b>	<b>67 489</b>	<b>131 289</b>
<b>Muut annetut vakuudet</b>		
Muut omasta puolesta annetut vakuudet	5	5
Tytäryhtiöiden puolesta annetut takaukset	0	0
<b>Muut vakuudet yhteensä</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Vastuusitoumukset</b>		
<b>Leasingsopimuksista maksettavat määrät</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	507	564
Myöhemmin maksettavat	420	692
<b>Yhteensä</b>	<b>927</b>	<b>1 256</b>
<b>Vuokravastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	72	75
<b>Yhteensä</b>	<b>72</b>	<b>75</b>
<b>Johdannaisopimukset</b>		
Valuuttaoptiot, kohde-etuuden arvo	0	8 500
Valuuttaoptiot, käypä arvo	0	-337
Korko-optiot, kohde-etuuden arvo	0	11 635
Korko-optiot, käypä arvo	0	-68
Koronvaihtosopimukset, kohde-etuuden arvo	8 333	11 635
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	-58	-109



## Keskeiset tunnusluvut

Milj. € (ellei toisin mainittu)	2009	2008	2007	2006	2005
Liikevaihto	239,5	283,3	286,2	259,0	156,0
Muutos, %	-0,8	-1,0	10,5	66,0	10,5
Käyttökate (EBITDA)	15,1	17,3	30,6	20,7	17,2
% liikevaihdosta	6,3	6,1	10,7	8,0	11,0
Liiketulos	10,2	12,1	25,8	15,5	12,5
% liikevaihdosta	4,3	4,3	9,0	6,0	8,0
Tulos ennen veroja	9,1	5,6	22,5	11,2	8,2
% liikevaihdosta	3,8	2,0	7,9	4,3	5,3
Tilikauden tulos	5,3	1,1	18,3	7,6	5,8
% liikevaihdosta	2,2	0,4	6,4	2,9	3,7
Bruttoinvestoinnit	1,6	5,3	11,3	9,3	9,0
% liikevaihdosta	0,7	1,9	3,9	3,6	5,8
Tuotekehitykset	5,3	5,6	4,8	5,4	4,1
% liikevaihdosta	2,2	2,0	1,7	2,1	2,6
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	7 312	9 872	8 622	7 567	5 612
Oman pääoman tuotto, %	7,7	1,6	30,0	18,8	23,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,3	12,1	25,3	16,2	14,3
Nettovarallisuuden tuotto (RONA), %	61,2	51,1	72,3	54,1	68,0
Omavaraisuusaste, %	44,9	35,6	37,7	30,5	19,1
Nettovelkaantumisaste, %	0,3	5,7	34,0	83,7	194,6
Korolliset nettovelat	0,2	3,6	23,3	44,4	54,9
Oma pääoma	72,6	63,8	68,6	53,0	28,2
Taseen loppusumma	161,7	179,2	182,0	174,5	148,0
Osakekohtainen tulos, €	0,13	0,03	0,47	0,20	0,18
Osakekohtainen oma pääoma, €	1,86	1,64	1,76	1,36	0,86
Osakekohtainen osinko, €	0*	0	0,15	0,06	0
Osinko tuloksesta, %	0*	0	32,0	30,7	
Efekttiivinen osinkotuotto, %	0*	0	3,8	2,3	
Osakkeiden määrä tilikauden lopussa	38 975 190	38 975 190	38 975 190	38 975 190	
Osakkeiden määrä keskimäärin	38 975 190	38 975 190	38 975 190	37 808 067	32 839 450
Laimennusvaikutuksella painotettu osakkeiden lukumäärä keskimäärin	38 187 925	38 995 089	39 057 819		

\* Hallituksen ehdotus

### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	Kuukausien lopun henkilömäärien keskiarvo
<b>Oman pääoman tuotto (%)</b>	$\frac{\text{Kauden tulos}}{\text{Taseen oma pääoma (keskim. kauden aikana)}} \times 100$
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (%)</b>	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin kauden aikana)}} \times 100$
<b>Nettovarallisuuden tuotto (%)</b>	$\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Pitkäaikaiset varat - laskennallinen verosaaminen - liikearvo + vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset saamiset - korottomat lyhytaikaiset velat (keskimäärin kauden aikana)}} \times 100$
<b>Omavaraisuusaste (%)</b>	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
<b>Nettovelkaantumisaste (%)</b>	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavara}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
<b>Osakekohtainen tulos</b>	$\frac{\text{Kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$
<b>Osakekohtainen oma pääoma</b>	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä kauden lopussa}}$
<b>Osakekohtainen tulos, laimennettu</b>	$\frac{\text{Kauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen kappalemäärä}}$

# Tilintarkastuskertomus

## SALCOMP OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tarkastaneet Salcomp Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitalinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

## TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunton tilinpäätöksestä, konsernitalinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

## LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitalinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 11. helmikuuta 2010

KPMG OY AB

Pauli Salminen  
KHT

## Sanasto



### BLUETOOTH

Avoin standardi laitteiden langattomaan kommunikointiin lähietäisyydellä.

### CoC

Eurooppalainen energiatehokkuusstandardi (Code of Conduct on Efficiency of External Power Supplies).

### EMC

Sähkömagneettinen yhteensopivuus (Electromagnetic Compatibility); varmistaa, että eri valmistajien laitteet toimivat yhdessä ilman ongelmia.

### ENERGY STAR

ENERGY STAR on kansainvälinen energiatehokkuuden merkintä-järjestelmä, joka on syntynyt USA:n eri ympäristönsuojeluviranomaisten yhteistyönä. Sen tavoitteena on suojella ympäristöä energiatehokkaiden tuotteiden ja menetelmien avulla.

### GSMA

Maailmanlaajuinen matkapuhelinalan järjestö (GSM Association).

### HIILIJALANJÄLKI

Jonkin tuotteen, toiminnan tai palvelun aiheuttama ilmastokuorma eli kuinka paljon kasvihuonekaasuja tuotteen tai toiminnan elinkaaren aikana syntyy.

### ICT

Informaatio- ja viestintäteknologiayritysten yhteenliittymä (Information and Communications Technology).

### ODM-RATKAISUT

ODM-tuotealustat ovat Salcompin itse spesifioimia ja kehittämiä latureita, jotka räätälöidään asiakkaan erityistarpeiden mukaan ja jotka kehitetään yhteistyössä asiakkaan kanssa (Original Design Manufacturer).

### OEM-RATKAISUT

OEM-tuotteet ovat asiakkaan tarpeisiin räätälöityjä latureita (Original Equipment Manufacturer).

### OMTP

Matkapuhelinvalmistajien ja operaattorien muodostama yhteenliittymä (Open Mobile Terminal Platform).

### STAND-BY -KULUTUS

Tyhjäkäyntikulutus eli laitteen valmiustilassa kuluttama energia.

### SWITCH MODE -LATURI

Teknologisesti kehittyneempiä, pieniä, nopeita ja ympäristöystävällisempiä latureita suuren suorituskyvyn matkapuhelimiin.

### USB

Universal Serial Bus on sarjaväyläarkkitehtuuri oheislaitteiden liittämiseksi tietokoneeseen tai muuhun laitteeseen.

## Tietoja sijoittajille

### YHTIÖKOKOUS

Salcomp Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 24.3.2010 klo 17 alkaen Technopolis Ruoholahdessa, osoitteessa Hiilikatu 3, 00180 Helsinki. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 12.3.2010 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasrekisteriin.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään 19.3.2010 klo 16.00. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- sähköpostitse osoitteeseen agm2010@salcomp.com
- puhelimitse numeroon 046 572 2422
- faksilla numeroon 0201 875 450 tai
- kirjeitse osoitteeseen  
Salcomp Oyj  
Yhtiökokousasiat/Eevaleena Kiviaho  
PL 95, 24101 Salo

Ilmoittautumisen yhteydessä tulee ilmoittaa osakkeenomistajan nimi, henkilötunnus, osoite, puhelinnumero sekä mahdollisen avustajan nimi. Osakkeenomistajan Salcompille luovuttamia tietoja käytetään vain yhtiökokouksen ja siihen liittyvien tarpeellisten rekisteröintien yhteydessä.

Yhtiökokouksessa läsnä olevalla osakkeenomistajalla on yhtiökokouksessa osakeyhtiölain 5 luvun 25 §:n mukainen kyselyoikeus kokouksessa käsiteltävistä asioista.

Lisätietoja ilmoittautumisesta, asiamiehen käyttämisestä, valtakirjoista ja hallintarekisteröidyn osakkeen omistajien ilmoittautumisesta on saatavilla yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.salcomp.com](http://www.salcomp.com).

### OSINGONMAKSU

Hallitus esittää, että osinkoa vuodelta 2009 ei makseta.

### PÄÄOMAN PALAUTUS

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille jaetaan pääoman palautusta yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta yhteensä 2 728 263,3 euroa eli 0,07 euroa osaketta kohti. Yhtiökokouksen päättämä pääoman palautus jaetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 29.3.2010 on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon.

### TALOUDELLINEN RAPORTOINTI VUONNA 2010

Tilinpäätöstiedote 2009	11.2.2010
Vuosikertomus 2009	vk 10/2010
Yhtiökokous	24.3.2010
Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2010	18.5.2010
Osavuositarkastus tammi–kesäkuu 2010	12.8.2010
Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2010	11.11.2010



### OSAKKEEN PERUSTIEDOT

Listauspaikka: NASDAQ OMX, Helsinki  
Kaupankäyntitunnus: SAL1V  
Lista: Päälista  
Toimialaluokka: Teollisuustuotteet ja -palvelut  
ISIN-koodi: FI0009013924  
GICS-koodi: 20104010

### SIJOITTAJAINFORMAATIO

Salcompin sijoittajaviestinnän tarkoituksena on tarjota kaikille pääomamarkkinoilla toimiville säännöllisesti ja tasapuolisesti oikeata, riittävää ja ajankohtaista tietoa Salcompin osakkeen hinnan perustaksi.

Salcompin kotisivuilla osoitteesta [www.salcomp.com](http://www.salcomp.com) löytyy monipuolista sijoittajainformaatiota: mm. taloudelliset raportit, pörssi- ja lehdistötiedotteet, Salcompia seuraavien analyytikkojen yhteystiedot sekä suurimmat osakkeenomistajat ja yhtiön sisäpiiri.

Salcomp on määritellyt kahden viikon pituisen hiljaisen ajanjakson ennen vuosituloksen ja osavuositarkastusten julkaisua. Tänä aikana Salcomp ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

Vuosikertomus 2009 julkaistaan Salcompin kotisivuilla osoitteessa [www.salcomp.com](http://www.salcomp.com) – Sijoittajat – Julkaisut ja esitykset pdf- ja Flashmuodossa.

### SIJOITTAJAYHTEYSTIEDOT





Toimitusjohtaja Markku Hangasjärvi  
Puh. 040 7310 114  
[markku.hangasjarvi@salcomp.com](mailto:markku.hangasjarvi@salcomp.com)

Talousjohtaja Jari Saarinen  
Puh. 040 500 4206  
[jari.saarinen@salcomp.com](mailto:jari.saarinen@salcomp.com)

# Salcomp

POWERING THE MOBILE WORLD



-  Pääkonttori
-  Tuotanto
-  Alue-/myyntitoimisto
-  Myyntiedustus

Salcomp Oyj  
PL 95, Salorankatu 10  
24101 Salo  
Puh. 0201 875 511  
Faksi 0201 875 450  
Kotipaikka Salo  
Y-tunnus 1509923-4





