



| ICAO

CAPACITY & EFFICIENCY

***TALLER SOBRE LA IDENTIFICACIÓN E IMPLANTACIÓN  
DE INDICADORES DE DESEMPEÑO DE LOS SISTEMAS  
DE NAVEGACIÓN AÉREA EN LA REGIÓN SAM  
Lima, Peru, 05 -09 de agosto 2019***

**Sumario y Conclusiones del Taller**



(Lima, Perú, 05-09 de agosto de 2019)

## PROGRAMA de TRABAJO

Hora	Lunes 05	Hora	Martes 06	Miércoles 07	Jueves 08	Viernes 09
0830 0900	Registro de participantes	0845 1000	Sexta Edición del Plan Mundial de navegación aérea. Introducción Nivel 1: Estratégico global Nivel 2: Técnico global. <u>BBB</u> ASBUs <u>Performance framework</u>	Sexta Edición del Plan Mundial de navegación aérea. <u>Nivel 2: Técnico global.</u> Performance management process: the six-steps method	Nivel 4: Planes nacionales – Taller de Indicadores	Nivel 4: Planes nacionales – Taller de Indicadores
0900 0920	Apertura					
0920 1000	Perspectiva General del Taller					
1000 1020	<i>Pausa</i>	<i>1000 1020</i>	<i>Pausa</i>	<i>Pausa</i>	<i>Pausa</i>	<i>Pausa</i>
1020 1120	Air Navigation Global Planning	1020 1220	Sexta Edición del Plan Mundial de navegación aérea. Introducción Nivel 1: Estratégico global Nivel 2: Técnico global. <u>BBB</u> ASBUs <u>Performance framework</u> (Continuación)	Nivel 3: Regional. Evolución del SAM PBIP I e ANP VOL III	Nivel 4: Planes nacionales – Taller de Indicadores	Siguientes pasos
1120 1220	Plan de implantación del sistema de navegación aérea basado en el rendimiento para la región Sudamericana (SAM-PBIP).					Retroalimentación
1220 1320	<i>Pausa</i>	<i>1220 1320</i>	<i>Pausa</i>	<i>Pausa</i>	<i>Pausa</i>	Clausura
1320 1520	Planes Nacionales basados en 5ta Edición GANP – Colombia	1320 1520	Indicadores de Argentina	Nivel 3: Regional. Evolución del SAM PBIP I e ANP VOL III	Nivel 4: Planes nacionales – Taller de Indicadores	
	Planes Nacionales basados en 5ta Edición GANP – Brasil		Indicadores de Brasil			
	Planes Nacionales basados en 5ta Edición GANP – Chile		Indicadores de IATA	Nivel 3: Regional. Evolución del SAM PBIP I e ANP VOL III	Nivel 4: Planes nacionales – Taller de Indicadores	

# Nuestros Objetivos

- Entender el escenario actual y definir los retos de la Region sobre planificación de navegación aérea.
- Comprender los nuevos criterios del GANP 6ta Edición
- Reconocer la perspectiva de los Usuarios y partes concernidas.
- Comprender el proceso de gestión de la performance.
- Practicar la gestión de indicadores KPIs.
- Impulsar la Planificación Regional y Nacional para la navegación aérea.
- Consolidar los siguientes pasos.



# Actividades

- Comprensión de los antecedentes de la planificación de navegación aérea Global – Regional - Nacional, el contexto actual, y la evolución hacia la sexta edición del GANP.
- Estudio y discusión de las iniciativas de recopilación y gestión de datos de Estados SAM. Se reconoció la necesidad de la transición hacia la gestión de indicadores de performance.
- Estudio del proyecto Agile - GRU (Sao Paulo) del GEPEA, en el cual se utiliza indicadores para alcanzar objetivos de performance (capacidad y eficiencia).



## WELCOME TO THE GLOBAL AIR NAVIGATION PLAN PORTAL

The GANP Portal is a web portal where all aviation stakeholders will be able to find the most relevant information related to the GANP



## THE GLOBAL AIR NAVIGATION PLAN

The Global Air Navigation Plan (Doc 9750) is the ICAO's highest air navigation strategic document and the plan to drive the evolution of the global air navigation system, in line with the Global Air Traffic Management Operational Concept (GATMOC, Doc 9854) and the Manual on Air Traffic Management System Requirements (Doc 9882). It also supports planning for local and regional implementation.

In order to better communicate with technical and high-level managers and to not leave any State or stakeholder behind, a multilayer structure, tailored for the various audiences, is proposed for the sixth edition of the GANP. This multilayer structure of four layers; two global levels, a regional level and a national one, would also provide a framework for alignment of regional, sub-regional and national plans.

## MULTILAYER STRUCTURE OF THE GANP

Click a level to navigate



- Revisión y familiarización con el Portal GANP OACI.
- Compresión de los 4 niveles del GANP, sexta edición.
- Nivel estratégico Global
- Estrategia de conducción orientada a la performance y ambiciones de desempeño para mas allá del 2040

- Nivel Técnico Global.
- BBB
- Marco de performance
- Catalogo de objetivos. Arbol de KPI
- Herramienta de analisis - SPA (en preparación)
- Dashboard

## Nivel Regional: e ANP

### Contexto del SAM-PBIP,

- Till 2014 → Basic & FASID
- Council Approved template with Vol I, Vol II & Vol III → ALIGNEMENT AND FLEXIBILITY
- Vol I
  - Former Basic
  - Stable elements, approved by Council
    - FIR boundaries (requires Council approval)
- Vol II
  - Former FASID
  - Traditional Service and Facilities, approved based on regional agreement
    - Navigation aids
- Vol II
  - New
  - Performance-based modernization of the air navigation system, approved by the PIRGs
    - ASBUs



- Structure Vol I & Vol II

- Introduction
- Generic aspects
  - Regional traffic flows
- Aerodromes
  - General Regional Requirements
  - Specific Regional requirements
- CNS
  - General Regional Requirements
  - Specific Regional requirements
- ATM
  - General Regional Requirements
  - Specific Regional requirements
- MET
  - General Regional Requirements
  - Specific Regional requirements
- SAR
  - General Regional Requirements
  - Specific Regional requirements
- AIM
  - General Regional Requirements
  - Specific Regional requirements



GANP: BBBs

- **Structure Vol III**

- Introduction
- Generic aspects
- Air Navigation Implementation



GANP: PF and ASBUs

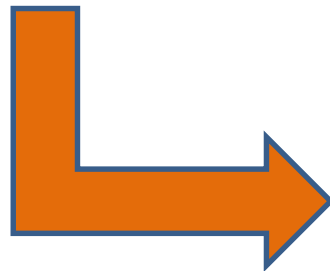
→ Evolution to a performance-based planning

- Nivel Nacional.
  - Ejercicios del Taller.
  - Datos de Estados.
  - Plantillas para Planes nacionales.
  - Formación de Comité Nacional
  - Vincular N-ANP a otros planes a nivel del gobierno




*“Enamórate del problema.... No de la solución”*

*“Conocer y entender que problema tengo.... Tal vez no lo tengo???”*



**Trabajo en tres grupos,  
Plan NACIONAL - NANP**

- Paso 1; Alcance, contexto y ambiciones generales y expectativas.
  - *20 años, revisión cada 5 – 6 años.*
  - *Formación del Comité nacional.*
  - *Pronosticos crecimiento.*
- Paso 2; F O D A (SWOT) /Definir objetivos
- En FODA se analizan aspectos de presupuesto, para operación, mantenimiento, etc.
- Analisis Operacional. Colecta de datos.
  - *Capacidad*
  - *Eficiencia*
  - *Seguridad Operacional*
  - *Interoperabilidad*

- Paso 3;
- Definir metas / Necesidad de medir
  -  SMART
  - *Priorizar objetivos de performance.*
- Paso 4;
- Identificación de la solución
  - *Factores dominantes*
  - *En base al FODA. Opciones en el marco del ASBU y/o soluciones locales.*

- Paso 5;
- Desarrollo de la solución
- *Cost – Benefit analysis*
  
- Paso 6;
- Evaluación de los resultados
- *Performance Monitoring and Review - PMR*





# Conclusiones I

- Inicio de un gran Proyecto sobre performance en la Region SAM basado en la colaboración entre los Estados.
- El GANP 6 ed, tendrá opciones para recibir retro-alimentación de los usuarios. Tendrá una estructura mas abierta.
- Se observó puntos de coincidencia GANP y GASP, para posible desarrollo conjunto dentro del área de desempeño (KPA) Seguridad Operacional.
- Situación actual: Se cuenta con datos. Hay iniciativas en curso en la Region.

# Conclusiones II

- Fase 0: Recolección de datos iniciales y compartición de formulas y mejores practicas.
- Fase 1: Analisis de datos recogidos. Manual guia Regional para KPIs. Se requiere colaboración y estandarizar formatos de datos.

# Conclusiones III

- Fase 2: Mecanismo de compartición de datos y reporte de performance en la Region SAM.
- Otras consideraciones:
  - Region CAR.
  - Grupo de trabajo para iniciar gestión de KPI.
  - Planificación Regional/Nacional; como será?

