



*Observatoire politico-économique des  
structures du Capitalisme*

---

*Annuaire 2003 des Gouvernances du CAC 40*

---

opesc@opesc.org

## **Avertissements**

L'Annuaire des Gouvernances présente la composition des principaux organes de direction des entreprises du CAC 40 durant une année civile. Les informations sont regroupées par entreprise et au sein de chaque entreprise par « arène ». Pour chaque arène est donnée la liste des individus qui y ont participé, la ou les fonctions occupées et les événements qui sont éventuellement survenus (nomination/départ).

Les arènes retenues sont les Conseils d'Administration et de Surveillance, les comités rattachés à ces Conseils, les « Gérances », les Directoires et les comités des conseils, enfin les fonctions exécutives et les comités de direction exécutive quand ils sont communiqués.

Il se peut qu'en dépit de notre vigilance certaines informations soient erronées, notamment concernant les dates des événements qui ne sont pas toujours clairement précisées dans les documents de référence et qu'il a fallu, quand cela était possible, établir par recoupement.

## **Directeur général**

La loi sur les nouvelles régulations économiques (NRE) adoptée en mai 2001 a apporté un certain nombre de modifications sur l'organisation des directions générales des sociétés anonymes. Elle a notamment modifié le nombre de personne pouvant porter le titre de Directeur général en tant que mandataire social en le limitant à une personne, alors qu'auparavant il pouvait exister jusqu'à cinq Directeurs généraux. Ces modifications ont été mises en oeuvre dans la plupart des entreprises lors des Assemblées générales tenues en 2002. Toutefois, certaines entreprises conservent le titre de Directeur général pour plusieurs de leurs dirigeants qui ne sont pas mandataire social. On a alors considéré qu'il s'agit d'un titre honorifique accordé à certaines personnes mais qui n'entre pas dans le cadre de la loi NRE. Enfin, certaines sociétés du CAC 40 étant de droit Belge, Néerlandais ou Luxembourgeois, ont gardé le titre de Directeur général pour certains de leurs dirigeants.

Il existe donc trois types de Directeur général que nous avons été amenés à distinguer en deux catégories pour des raisons de clarté :

Le Directeur Général au sens de la loi NRE que nous appelons « Directeur Général ».

Le Directeur Général au sens honorifique ou relevant de société de droit étranger que nous appelons « Directeur Général (Titre) ».

## Légende

FP = Fonction principale

RAG = Représentant les agents généraux

RAS = Représentant les actionnaires salariés

REP = Représentant

RF = Représentant familial

RL = Représentant légal

RP = Représentant permanent

RS = Représentant les salariés

Succession = Se succède à lui(elle)-même dans une société qui a changé de nom ou dans un Conseil qui a changé de nature (Conseil d'administration vers Conseil de surveillance ou inversement)

Succession et nomination = Se succède à lui(elle)-même dans une société qui a changé de nom ou un conseil qui a changé de nature, mais faisant l'objet d'une nouvelle nomination.

Changement de dénomination = Changement de dénomination de la société

Changement de statut = Changement de nature du conseil (Conseil d'administration vers Conseil de surveillance ou inversement)

Charges (changement) : Changement de charges attachées à une fonction inchangée

Charges (nouvelles) : Nouvelles charges attachées à une fonction inchangée

## Evènements survenus en 2003

30.04.2003 : Vivendi Environnement devient Véolia Environnement

06.05.2003 : Total-Fina-Elf devient Total

22.05.2003 : Crédit Lyonnais retrait du CAC 40

11.07.2003 : Pernod-Ricard acceptation au CAC 40

04.09.2003 : Casino change son Conseil de surveillance en Conseil d'administration

21.11.2003 : Orange retrait du CAC 40

21.11.2003 : Arcelor acceptation au CAC 40

## Accor

### Accor

#### Conseil de Surveillance

Pélisson Gérard	Président	FP						
Davignon Etienne	Vice-Président							
Bouillot Isabelle	Membre							
Davignon Etienne	Membre							
d' Elissagaray Renaud	Membre							
Galateri di Genola Gabriele	Membre				Cooptation	2	7	2003
Pélisson Gérard	Membre							
Riboud Franck	Membre							
Seydoux Jérôme	Membre							
Simond Maurice	Membre							
Duverger Patrick	Membre	REP	Société Générale					
Galateri di Genola Gabriele	Membre	REP	IFIL Finanziaria di Partecipazioni	Depart		2	7	2003
Prot Baudoin	Membre	REP	BNP Paribas					
Todorov Pierre	Secrétaire							

#### Comité des Comptes

Davignon Etienne	Président							
Bouillot Isabelle	Membre							

Davignon Etienne	Membre
d' Elissagaray Renaud	Membre
Péligsson Gérard	Membre

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Seydoux Jérôme	Président
Davignon Etienne	Membre
Péligsson Gérard	Membre
Seydoux Jérôme	Membre

**Directoire**

Espalioux Jean-Marc	Président		FP			
Cohen Benjamin	Vice-Président	En charge des Finances et du Développement Hôtelier, des Loisirs et du Tourisme, des Agences de Voyage, des Casinos, du Brésil et de l'hôtellerie en Amérique du Sud	FP	Nomination	3	1 2003
du Monceau John	Vice-Président délégué	En charge des Services, des ressources Humaines, du Développement Durable et des Services à bord des Trains	FP	Nomination	3	1 2003
Cohen Benjamin	Membre			Charges (nouvelles)	3	1 2003
Espalioux Jean-Marc	Membre					
du Monceau John	Membre			Charges (nouvelles)	3	1 2003
Boinet Swen	Membre	En charge de l'Hôtellerie	FP	Depart	3	1 2003
Cohen Benjamin	Membre	En charge des Finances et Participations	FP	Charges (changement)	3	1 2003
Dubrulle Paul	Membre		FP			
Martinez André	Membre	En charge de l'hôtellerie en Europe, en Afrique et au Moyen-Orient	FP	Nomination	3	1 2003

du Monceau John	Membre	En charge des Services et des Ressources Humaines	FP	Charges (changement)	3	1	2003
Todorov Pierre	Secrétaire						

**Fonction Exécutive**

Stern Jacques	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP	Depart		1	2003
Kopp Cathy	Directeur Général (Titre)	En charge des Ressources Humaines	FP				
Martinez André	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Hôtellerie Economique	FP	Depart	3	1	2003
Stern Jacques	Directeur	En charge des Finances	FP	Nomination		1	2003

## AGF

## Assurances Générales de France

Conseil d'Administration

Thierry Jean-Philippe	Président		FP			
Diekmann Michael	Vice-Président			Nomination	26	5 2003
Schulte-Noëlle Henning	Vice-Président			Démission	29	4 2003
Cannac Yves	Administrateur					
Ferrero Dominique	Administrateur					
Jeancourt-Galignani Antoine	Administrateur					
Kalscheuer Hans-Dieter	Administrateur					
Lévy-Lang André	Administrateur					
Majnoni d'Intignano Béatrice	Administrateur					
Thierry Jean-Philippe	Administrateur					
Brette Christian	Administrateur		RAG			
Sorolla Mariano	Administrateur		RAS			
Breipohl Diethart	Administrateur		REP	Allianz AG		
Bremkamp Detlev	Administrateur		REP	Allianz AG		
Diekmann Michael	Administrateur		REP	Allianz AG	Nomination	26 5 2003
Schulte-Noëlle Henning	Administrateur		REP	Allianz AG	Démission	29 4 2003
Mac-Auliffe Anita	Administrateur	Représentant le personnel cadre	RS			
Sablons Philippe	Administrateur	Représentant le personnel non cadre	RS			
Hudry Robert	Censeur			Nomination	15	3 2003

Comité d'Audit

Ferrero Dominique	Président			
Bremkamp Detlev	Membre			
Ferrero Dominique	Membre			
Hudry Robert	Membre	Nomination	26	5 2003
Majnoni d'Intignano Béatrice	Membre	Depart	21	5 2003
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire			

Comité des Conventions

Cannac Yves	Président			
Breipohl Diethart	Membre			
Cannac Yves	Membre			
Kalscheuer Hans-Dieter	Membre			
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire			

Comité des Rémunérations

Lévy-Lang André	Président			
Diekmann Michael	Membre	Nomination	26	5 2003
Lévy-Lang André	Membre			
Majnoni d'Intignano Béatrice	Membre			
Schulte-Noëlle Henning	Membre	Depart	29	4 2003
Thomazeau François	Secrétaire			



Fonction Exécutive

Thierry Jean-Philippe	Directeur Général		FP			
Mignon Laurent	Directeur Général Adjoint	En charge des Activités de Gestion d'Actifs et des Activités Bancaires, de l'Immobilier, du Corporate Finance, des Assurances Financières et de l'Assurance Crédit.	FP	Depart	1	10 2003
Thomazeau François	Directeur Général Adjoint	En charge des Activités hors de France et de la Réassurance, ainsi que des Ressources Humaines, des Moyens Généraux et du Juridique	FP	Charges (changement)	1	10 2003
Debrois François	Directeur Général (Titre)	En charge des Assurances de Personnes	FP	Depart	30	9 2003
Lequoy Jean-François	Directeur	En charge des Finances, des Directions Comptabilité, Pilotage et Contrôle des Risques, Fiscalité, Corporate Finance et Placements d'Assurance	FP			
Mac-Auliffe Anita	Responsable	Responsable d'un service à la Direction Grands Comptes de Prévoyance	FP			
Mignon Laurent	Directeur Général (Titre)	En charge des Activités Vie et des Services Financiers	FP	Nomination	1	10 2003
Pfauwadel Gérard	Directeur Général (Titre)	En charge des Activités d'Assurances de Biens et de Responsabilité	FP	Depart	15	4 2003
Debrois François	Conseiller du Président		FP	Nomination	30	9 2003
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire Général		FP			
Brette Christian	Agence Général d'Assurances		FP			
Sablons Philippe	Employé	En charge du secteur Technique et Logistique	FP			
Schittulli Vincent	Employé	Service Fichier Client AGF à la DTPV: Chargé de Mission Qualité	FP			

Sorolla Mariano	Employé	Conseiller en Epargne stagiaire, occupe différentes fonctions dans l'inspection au sein d'AGF Vie, puis d'Assurance, Inspecteur Commercial formateur.	FP
de Veyrac Hervé	Agence Général d'Assurances	En association avec Romain de Veyrac	FP

**Comité de Direction Générale**

Chollet Jean-Claude	Membre		
de Montferrand Louis	Membre		

**Comité Exécutif**

Debrois François	Membre	Depart	30 9 2003
Lequoy Jean-François	Membre	Nomination	1 10 2003
Mignon Laurent	Membre		
Pfauwadel Gérard	Membre	Depart	15 4 2003
Thierry Jean-Philippe	Membre		
Thomazeau François	Membre		
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire Général		

**Non précisé**

Albert Michel	Président d'Honneur		
---------------	---------------------	--	--

## Air Liquide

L'Air Liquide, Société anonyme pour l'Etude et l'Exploitation des procédés Georges Claude

### Conseil de Surveillance

Joly Alain	Président		FP		
Owen-Jones Lindsay	Vice-Président				
Bellon Pierre	Membre			Depart	15 5 2003
Bon Michel	Membre				
Desmarest Thierry	Membre				
de Gennes Pierre-Gilles	Membre				
Hogg Christopher	Membre				
Joly Alain	Membre				
de La Martinière Gérard	Membre			Nomination	15 5 2003
Majnoni d'Intignano Béatrice	Membre				
Owen-Jones Lindsay	Membre				
de Royère Edouard	Membre				
van Lede Cornelis J.A.	Membre			Nomination	15 5 2003
Weatherstone Dennis	Membre				
Defoulounoux Armand	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS		
Esnault Marc	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS		
Sabloney Jean-Claude	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS	Depart	7 2003
Thiebaut Jean-Marie	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS	Nomination	7 2003
Wyckaert Marie-Pascale	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS		

Comité d'Audit et des Comptes

de Royère Edouard	Président			
Bon Michel	Membre			
Hogg Christopher	Membre			
de La Martinière Gérard	Membre	Nomination	15	5 2003
de Royère Edouard	Membre			
Weatherstone Dennis	Membre			

Comité des Rémunérations et des Nominations

Joly Alain	Président			
Bellon Pierre	Membre	Depart	15	5 2003
Desmarest Thierry	Membre			
Joly Alain	Membre			
Owen-Jones Lindsay	Membre	Nomination	15	5 2003

Directoire

Potier Benoît	Président	FP		
Potier Benoît	Membre			
Buono Jean-Claude	Membre	FP		

**Fonction Exécutive**

Dufour Pierre	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Amérique Nord et Sud, de la Grande Industrie, Clients Industriels, Electronique, Maîtrise des Risques et Sécurité	FP	Charges (changement)	2003
Dufour Pierre	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Amérique Nord et Sud, des Activités Industrielles, Sécurité, Risques Industriels	FP	Charges (nouvelles)	2003
Altobell Larry	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP		
Darchis François	Directeur	En charge de la Grande Industrie Europe, Ingénierie et Construction, Spatial, Marketing, R&D, Technologies	FP	Charges (changement)	2003
Darchis François	Directeur	En charge de la Grande Industrie Europe, Marketing et R&D, Ingénierie et Technologies	FP	Charges (nouvelles)	2003
Duprieu Jean-Pierre	Directeur	En charge de l'Europe Nord, Centre et Méditerranée, Afrique, Moyen Orient	FP		
Glen John	Directeur	En charge des Finances et de l'Administration	FP		
Kennedy Colin	Directeur	En charge de l'Asie, Inde, Pacifique	FP		
LaBarre Ron	Directeur	En charge des Marchés Grande Industrie et des Clients Internationaux	FP		
Maire Dominique	Directeur	En charge de la Communication	FP		
de Royère Jean-Marc	Directeur	En charge de la Santé, de la Chimie Fine et du Pôle Services	FP		

**Comité Exécutif**

Altobell Larry	Membre
Buono Jean-Claude	Membre
Darchis François	Membre

Dufour Pierre	Membre
Duprieu Jean-Pierre	Membre
Glen John	Membre
Kennedy Colin	Membre
LaBarre Ron	Membre
Maire Dominique	Membre
Potier Benoît	Membre
de Royère Jean-Marc	Membre

**Non précisé**

de Royère Edouard	Président d'Honneur
-------------------	---------------------

## Alcatel

## Alcatel

Conseil d'Administration

Tchuruk Serge	Président	FP			
Bernard Daniel	Administrateur				
Bissara Philippe	Administrateur				
Blount Franck	Administrateur				
Cornu Jozeph	Administrateur				
Germond Philippe	Administrateur		Nomination	17	4 2003
Halbron Jean-Pierre	Administrateur				
Johnston David	Administrateur				
Lebègue Daniel	Administrateur		Nomination	17	4 2003
Lions Pierre-Louis	Administrateur				
Messier Jean-Marie	Administrateur		Démission	7	3 2003
Mihatsch Peter	Administrateur				
Tchuruk Serge	Administrateur				
Viénot Marc	Administrateur				
Werner Helmut	Administrateur		Fin de mandat	17	4 2003
de Loppinot Thierry	Administrateur	RS			
Vaillant Bruno	Administrateur	RS			
Courteault Antoine	Secrétaire				

Comité des Comptes

Lebègue Daniel	Président	Nomination	17	4	2003
Viénot Marc	Président	Depart	17	4	2003
Bernard Daniel	Membre				
Johnston David	Membre				
Lebègue Daniel	Membre	Nomination	17	4	2003
Viénot Marc	Membre				

Comité des Rémunérations et des Nominations

Bernard Daniel	Président				
Bernard Daniel	Membre				
Bissara Philippe	Membre				
Blount Franck	Membre				
Werner Helmut	Membre	Fin de mandat	17	4	2003

Comité Stratégique

Tchuruk Serge	Président				
Lions Pierre-Louis	Membre				
Mihatsch Peter	Membre				
Tchuruk Serge	Membre				

Comité rattaché au Président

Trujillo Solomon	Membre				
------------------	--------	--	--	--	--



Fonction Exécutive

Tchuruk Serge	Directeur Général		FP		
Germond Philippe	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	1 1 2003
Barth Jean-Paul	Directeur	En charge de l'Administration Générale	FP		
Beaufret Jean-Pascal	Directeur	En charge des Finances	FP		
Dunogué Jacques	Président Exécutif	En charge de l'Europe et Sud	FP		
Edig Thomas	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP		
Fouques Etienne	Président Exécutif	En charge des Communications mobiles	FP		
Houssin Olivier	Président Exécutif	En charge des Communications privées	FP		
Quigley Mike	Président Exécutif	En charge des Communications Fixes	FP		
Ransom Niel	Directeur	En charge de la Technologie	FP	Charges (changement)	2003
Ransom Niel	Directeur	En charge de la Recherche et de la Technologie	FP	Charges (nouvelles)	2003
Reinaudo Christian	Président Exécutif	En charge de l'Asie Pacifique	FP	Charges (nouvelles)	2003
Spithill Ronald	Président Exécutif	En charge de l'Asie Pacifique	FP	Charges (changement)	2003
Spithill Ronald	Directeur	En charge du marketing	FP	Charges (nouvelles)	2003
Tournier Christian	Directeur	En charge des Opérations	FP	Depart	7 2003
Vaillant Bruno	Responsable	Ingénieur en charge du Département Produits Logiciels et Support Juridique Informatique chez Alcatel Space (Direction des Systèmes d'Information)	FP		
Werner Helmut	Consultant			Depart	2003
Cornu Jozeph	Conseiller du Président		FP		
Tellier Benoît	Chargé de Mission	Auprès du Président d'Alcatel	FP		
de Loppinot Thierry	Employé	Juriste au siège	FP		

Comité Exécutif

Tchuruk Serge	Président			
Beaufret Jean-Pascal	Membre			
Dunogué Jacques	Membre			
Edig Thomas	Membre			
Fouques Etienne	Membre			
Germond Philippe	Membre	Nomination	1	1 2003
Houssin Olivier	Membre			
Prabhu Krish	Membre	Depart		7 2003
Quigley Mike	Membre			
Ransom Niel	Membre	Nomination	1	1 2003
Reinaudo Christian	Membre			
Spithill Ronald	Membre			
Tchuruk Serge	Membre			
Tournier Christian	Membre	Depart		7 2003

# Alstom

## Alstom

### Conseil d'Administration

Bilger Pierre	Président	FP	Démission	11	3	2003
Kron Patrick	Président	FP	Nomination	11	3	2003
Purves William	Vice-Président		Démission	28	7	2003
Béchat Jean-Paul	Administrateur					
Beinecke Candace	Administrateur					
Bilger Pierre	Administrateur		Démission	11	3	2003
Chodron de Courcel Georges	Administrateur					
Cronin James B.	Administrateur					
Esser Klaus	Administrateur		Démission	31	12	2003
Hauser Gérard	Administrateur		Cooptation	11	3	2003
Kron Patrick	Administrateur					
Leng William	Administrateur		Nomination	18	11	2003
Purves William	Administrateur		Démission	28	7	2003
Simpson George	Administrateur					

### Comité d'Audit

Esser Klaus	Président		Démission	31	12	2003
Béchat Jean-Paul	Membre					
Cronin James B.	Membre					

Esser Klaus	Membre		Démission	31 12 2003
Hauser Gérard	Membre		Nomination	11 3 2003
Hauser Gérard	Membre		Depart	13 11 2003
Kron Patrick	Membre		Depart	2003
Simpson George	Membre		Nomination	13 11 2003

### Comité des Rémunérations et des Nominations

Leng William	Président		Nomination	18 11 2003
Purves William	Président		Démission	28 7 2003
Beinecke Candace	Membre			
Bilger Pierre	Membre		Démission	11 3 2003
Chodron de Courcel Georges	Membre			
Hauser Gérard	Membre		Nomination	13 11 2003
Leng William	Membre		Nomination	18 11 2003
Purves William	Membre		Démission	28 7 2003
Simpson George	Membre		Depart	13 11 2003

### Fonction Exécutive

Kron Patrick	Directeur Général		FP	Nomination	1 1 2003
Salmon Nick	Executive Vice President		FP	Nomination	2003
Salmon Nick	Directeur Général (Avant NRE)		FP	Depart	2003
Barrett Mike	Président de secteur	En charge de Secteur Power Turbo-Systems	FP	Nomination	12 3 2003
Boissier Patrick	Président de secteur	En charge du Secteur Marine	FP		

Dubert Patrick	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination	1	6	2003
Fries Alexis	Président de secteur	En charge du Secteur Power	FP	Depart	12	3	2003
Graenicher Walter	Président de secteur	En charge du Secteur Power Service	FP	Nomination	12	3	2003
Hibbert Andrew P.	Directeur	En charge des Affaires Juridiques	FP				
Jaffré Philippe	Directeur	En charge des Finances	FP				
Joubert Philippe	Président de secteur	En charge du Secteur Transmission & Distribution	FP				
Mellier Philippe	Président de secteur	En charge du Secteur Transport	FP	Nomination	1	5	2003
Moreau Michel	Président de secteur	En charge du Secteur Transport	FP				
Poupart-Lafarge Henri	Directeur	En charge des Finances du Secteur Transmission et Distribution	FP				
Soulié Philippe	Président de secteur	En charge du Secteur Power Environment	FP	Nomination	12	3	2003
Vitter Donna	Responsable	En charge du service juridique de diverses branches, dont ABB-Alstom, Secteur Power et Secteur Power Environnement.	FP				

### Comité Exécutif

Barrett Mike	Membre			Nomination	12	3	2003
Boissier Patrick	Membre						
Dubert Patrick	Membre			Nomination	1	6	2003
Fries Alexis	Membre			Depart	12	3	2003
Graenicher Walter	Membre			Nomination	12	3	2003
Hibbert Andrew P.	Membre						
Jaffré Philippe	Membre						
Joubert Philippe	Membre						

Kron Patrick	Membre	Nomination	1	1	2003
Mellier Philippe	Membre	Nomination	1	5	2003
Moreau Michel	Membre	Depart	12	3	2003
Salmon Nick	Membre				
Soulié Philippe	Membre	Nomination	12	3	2003

# Arcelor

## Arcelor

### Conseil d'Administration

Kinsch Joseph	Président			FP
Alvarez Rendueles José Ramon	Vice-Président			
Alvarez Rendueles José Ramon	Administrateur			
Bouton Daniel	Administrateur			
Durance Jean-Yves	Administrateur			
Hartmann Ulrich	Administrateur			
Kinsch Joseph	Administrateur			
de Koker Hedwig	Administrateur			
de la Riva Garriga Francisco Javier	Administrateur			
de Luxembourg Guillaume	Administrateur			
Melin Daniel	Administrateur			
Pachura Edmond	Administrateur		Nomination	25 4 2003
Schmidt Georges	Administrateur			
Silva de Freitas Sergio	Administrateur			
Wagner Fernand	Administrateur			
Hansen Jean-Pierre	Administrateur	REP	SOGEPA (Flamand Wallone)	
Hermosilla Martin Ramon	Administrateur	REP	Corporacion JMAC	
Castegnaro John	Administrateur	RS		
Fernandez Toxo Ignacio	Administrateur	RS		

Lapeyre Jean	Administrateur	RS	Démission	28 8 2003
Junck Roland	Secrétaire Général			

**Comité d'Audit**

Alvarez Rendueles José Ramon	Président			
Alvarez Rendueles José Ramon	Membre			
Durance Jean-Yves	Membre			
de Koker Hedwig	Membre			
Schmidt Georges	Membre			

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Kinsch Joseph	Président			
Alvarez Rendueles José Ramon	Membre			
Hansen Jean-Pierre	Membre			
Kinsch Joseph	Membre			
Pachura Edmond	Membre			

**Direction Générale**

Dollé Guy	Président	FP		
Chabanier Jacques	Membre			
Dollé Guy	Membre			
Gillet Jean-Yves	Membre			
Hudry Robert	Membre			
Junck Roland	Membre			



Matthys Paul	Membre
Ulacia Guillermo	Membre
Wurth Michel	Membre

**Fonction Exécutive**

Dollé Guy	Chief Executive Officer		FP
Chabanier Jacques	Directeur Général (Titre)	En charge des Achats, R&D, Information Technology, e-Commerce et Alliance avec Nippon Steel	FP
Gillet Jean-Yves	Directeur Général (Titre)	En charge des Aciers Inoxydables	FP
Hudry Robert	Directeur Général (Titre)	En charge de la Distribution-Transformation-Tradin	FP
Junck Roland	Directeur Général (Titre)	En charge des Aciers Longs Carbone	FP
Matthys Paul	Directeur Général (Titre)	En charge de l' Orientation et Planification Stratégiques, M&A, Synergies	FP
Ulacia Guillermo	Directeur Général (Titre)	En charge des Aciers Plats Carbone	FP
Wurth Michel	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances, Pilotage par Objectifs	FP

## Aventis

### Aventis

#### Conseil de Surveillance

Dormann Jürgen	Président	FP
Fourtou Jean-René	Vice-Président	
Bruel Jean-Marc	Membre	
Dormann Jürgen	Membre	
Fourtou Jean-René	Membre	
Frühauf Martin	Membre	
Kampf Serge	Membre	
Markl Hubert	Membre	
Metz Günter	Membre	
Pineau-Valencienne Didier	Membre	
Razzouqi Seham	Membre	
Renault Michel	Membre	
Schinzler Hans-Jürgen	Membre	
Viénot Marc	Membre	
Betz Joachim	Membre	RS
Bischoff Werner	Membre	RS
Dorbais Alain	Membre	RS
Neveu Christian	Membre	RS

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Kampf Serge	Président		
Bruel Jean-Marc	Membre		
Kampf Serge	Membre		
Markl Hubert	Membre	Depart	2003
Metz Günter	Membre		

**Comité Financier et d'Audit**

Frühauf Martin	Président		
Frühauf Martin	Membre		
Pineau-Valencienne Didier	Membre		
Razzouqi Seham	Membre		
Renault Michel	Membre		

**Comité Stratégique**

Dormann Jürgen	Président		
Dormann Jürgen	Membre		
Fourtou Jean-René	Membre		
Razzouqi Seham	Membre	Depart	2003
Viénot Marc	Membre		

**Directoire**

Landau Igor	Président		FP
Langlois Patrick	Vice-Président	En charge des Finances	FP

Markham Richard J.	Vice-Président	En charge des Opérations	FP
Landau Igor	Membre		
Langlois Patrick	Membre		
Markham Richard J.	Membre		
Douglas Franck	Membre	"Executive Vice President for Drug Innovation & Ap"	FP
Meier Heiz-Werner	Membre	"Executive Vice President for Human Ressources"	FP
Oldenburg Dirk	Membre	"Executive Vice President, General Council"	FP
Soursac Thierry	Membre	"Executive Vice President for Commercial Operation"	FP

**Fonction Exécutive**

Chancel Pierre	Directeur Général (Titre)	En charge des Opérations au Royaume-Uni et en Irlande	FP	Nomination	2003
Chancel Pierre	Responsable	En charge du Développement de la Stratégie Mondiale	FP	Depart	2003

**Non précisé**

Fourtou Jean-René	Président d'Honneur				
-------------------	---------------------	--	--	--	--

AXA

AXA

Conseil de Surveillance

Bébéar Claude	Président				FP
Fourtou Jean-René	Vice-Président				
Bébéar Claude	Membre				
Breton Thierry	Membre				
Calvet Jacques	Membre				
Dautresme David	Membre				
Fourtou Jean-René	Membre				
François-Poncet Michel	Membre		Depart	30	4 2003
Hamilton Anthony	Membre				
Hottinguer Henri	Membre				
Lachmann Henri	Membre				
Mestrallet Gérard	Membre				
Miller Edwar	Membre		Non renouvelé	30	4 2003
von Oppenheim Alfred	Membre				
Pébereau Michel	Membre				
Roger Bruno	Membre				
Suleiman Ezra	Membre		Nomination	30	4 2003

Comité d'Audit

Calvet Jacques	Président
Calvet Jacques	Membre
Dautresme David	Membre
von Oppenheim Alfred	Membre

Comité de Sélection

Fourtou Jean-René	Président				
Fourtou Jean-René	Membre				
Mestrallet Gérard	Membre				
Miller Edwar	Membre	Depart	30	4	2003
Pébereau Michel	Membre				
Roger Bruno	Membre				

Comité des Rémunérations

Hottinguer Henri	Président
Dautresme David	Membre
Fourtou Jean-René	Membre
Hamilton Anthony	Membre
Hottinguer Henri	Membre

Comité Financier

Bébéar Claude	Président
Bébéar Claude	Membre

Breton Thierry	Membre
Calvet Jacques	Membre
Mestrallet Gérard	Membre
von Oppenheim Alfred	Membre
Pébereau Michel	Membre

### Directoire

de Castries Henri	Président		FP			
de Castries Henri	Membre					
Brunet Claude	Membre	En charge des Opérations et des Projets Transversaux	FP	Nomination	26	2 2003
Brunet Claude	Membre	En charge des Opérations et des Projets Transversaux	FP	Charges (changement)	6	2003
Brunet Claude	Membre	En charge des Opérations, des Projets Transversaux, des Ressources Humaines, de la Marque et de la Communication	FP	Charges (nouvelles)	6	2003
Colloc'h Françoise	Membre	En charge des Ressources Humaines, de la Marque et de la Communication	FP	Départ à la retraite	5	2003
Condron Christopher	Membre	En charge des activités d'Assurance aux Etats-Unis et d'Alliance Capital	FP			
Duverne Denis	Membre	En charge des Finances, du Contrôle et de la Stratégie	FP			
de La Martinière Gérard	Membre	En charge des Finances	FP	Démission	13	5 2003
Pierson François	Membre	En charge des Activités d'Assurance en France, des Activités Grands Risques et de l'Assistance	FP	Charges (changement)		2003
Pierson François	Membre	En charge des Activités d'Assurance en France, des Activités Grands Risques et de l'Assistance et d'AXA Canada	FP	Charges (nouvelles)		2003

Fonction Exécutive

Tabourot Jacques	Cadre de réserve			Nomination	1	4	2003
Abat Jean-Raymond	Responsable	En charge de la Zone Méditerranée	FP	Nomination	26	2	2003
Cargou Claude	Directeur	En charge de l'Audit Interne	FP				
Duverne Denis	Responsable	Participe à la supervision des activités américaines et britanniques du Groupe. A également été associé aux opérations de restructuration du Groupe en Belgique et au Royaume-Uni	FP	Départ	26	2	2003
Pinault Michel	Responsable	En charge de la Zone Asie-Pacifique (hors Japon)	FP	Charges (changement)			2003

Comité Exécutif

Abat Jean-Raymond	Membre			Nomination	26	2	2003
Bouckaert Alfred	Membre						
Brunet Claude	Membre						
Calvert Bruce	Membre						
de Castries Henri	Membre						
Colloc'h Françoise	Membre			Départ à la retraite	5		2003
Condron Christopher	Membre						
Dill Claus-Michael	Membre						
Donnet Philippe	Membre						
Duverne Denis	Membre						
Holt Denis	Membre						
Moreau Nicolas	Membre			Nomination	26	2	2003
Owen Les	Membre						



Pierson François	Membre
------------------	--------

---

Pinault Michel	Membre
----------------	--------

---

Tulin Stanley	Membre
---------------	--------

---

## BNP Paribas

### BNP Paribas

#### Conseil d'Administration

Pébereau Michel	Président	FP			
Beffa Jean-Louis	Vice-Président				
François-Poncet Michel	Vice-Président	FP			
Bébéar Claude	Administrateur				
Beffa Jean-Louis	Administrateur				
Cromme Gerhard	Administrateur		Cooptation	21	3 2003
Fahrholz Bernd	Administrateur		Démission	21	3 2003
François-Poncet Michel	Administrateur				
Friedmann Jacques	Administrateur				
Grappotte François	Administrateur				
Halley Paul Louis	Administrateur		Depart	14	5 2003
Jaffré Philippe	Administrateur		Fin de mandat	14	5 2003
Joly Alain	Administrateur				
Kessler Denis	Administrateur				
Messier Jean-Marie	Administrateur				
Owen-Jones Lindsay	Administrateur				
Peake David	Administrateur				
Pébereau Michel	Administrateur				
Ploix Hélène	Administrateur		Cooptation	21	3 2003

Prot Baudoin	Administrateur			
Schweitzer Louis	Administrateur			
Thomas René	Administrateur	Démission	21	3 2003
Delage Jack	Administrateur	RS		
Morio Jean	Administrateur	RS		
Thomas René	Censeur	Nomination	14	5 2003
Thomas René	Censeur	Décès	2	10 2003

**Comité de contrôle interne et des risques**

Friedmann Jacques	Président			
Delage Jack	Membre			
Friedmann Jacques	Membre			
Grappotte François	Membre			
Schweitzer Louis	Membre	Depart	14	5 2003
Thomas René	Membre	Depart	21	3 2003

**Comité des Comptes**

Schweitzer Louis	Président	Nomination	14	5 2003
Auguste Patrick	Membre			
Halley Paul Louis	Membre	Depart	14	5 2003
Jaffré Philippe	Membre	Depart	14	5 2003
Kessler Denis	Membre			
Messier Jean-Marie	Membre			
Peake David	Membre			

Ploix Hélène	Membre		Nomination	14	5	2003
Schweitzer Louis	Membre		Nomination	14	5	2003
Thomas René	Membre		Depart	21	3	2003

### Comité des Rémunérations et des Nominations

Joly Alain	Président					
Bébéar Claude	Membre					
Beffa Jean-Louis	Membre					
Friedmann Jacques	Membre					
Jaffré Philippe	Membre		Depart	14	5	2003
Joly Alain	Membre					

### Fonction Exécutive

Pébereau Michel	Directeur Général		FP	Depart	11	6	2003
Prot Baudoin	Directeur Général		FP	Nomination	11	6	2003
Chodron de Courcel Georges	Directeur Général Délégué	En charge de la coordination des activités du pôle Banque de Financement et d'Investissement (BFI) et du pôle Banque Privée Gestion d'Actifs (BPGA)	FP	Nomination	11	6	2003
Clamon Jean	Directeur Général Délégué		FP	Nomination	11	6	2003
Hoenn Dominique	Directeur Général Délégué		FP	Depart	11	6	2003
Prot Baudoin	Directeur Général Délégué		FP	Depart	11	6	2003
Bonnafé Jean-Laurent	Membre	En charge du pôle Banque de Détail France	FP	Charges (nouvelles)	11	3	2003
Blavier Philippe	Responsable	En charge de la Banque de Financement et d'Investissement	FP	Charges (changement)	11	6	2003

Blavier Philippe	Responsable	En charge du Pôle Banque de Financement et d'Investissement	FP	Charges (nouvelles)	11	6	2003
Bonnafé Jean-Laurent	Responsable	En charge de la Banque de Détail France	FP	Charges (changement)	11	3	2003
Bordenave Philippe	Responsable	En charge des Finances Groupe	FP	Charges (changement)	11	6	2003
Bordenave Philippe	Responsable	En charge de Finances-Développement Groupe	FP	Charges (nouvelles)	11	6	2003
Chodron de Courcel Georges	Responsable	En charge de la Banque de Financement et d'Investissement	FP	Depart	11	6	2003
Clamon Jean	Responsable	En charge des Services Financiers Spécialisés	FP	Depart	11	6	2003
Gouëzel Hervé	Responsable	En charge des Systèmes d'Information Groupe	FP				
Lemée Bernard	Responsable	En charge des Ressources Humaines Groupe	FP				
Lévy-Garboua Vivien	Responsable	En charge de Banque Privée, Gestion d'Actifs, Titr	FP	Charges (changement)	11	6	2003
Lévy-Garboua Vivien	Responsable	En charge du Pôle Banque Privée, Gestion d'Actifs	FP	Charges (nouvelles)	11	6	2003
Mariani Pierre	Responsable	En charge de la Banque de Détail à l'International	FP	Charges (changement)	11	6	2003
Mariani Pierre	Responsable	En charge du pôle Services Financiers et Banque de	FP	Charges (nouvelles)	11	6	2003
de Seze Amaury-Daniel	Responsable	En charge de BNP Paribas Capital	FP				
de Larosière de Champfeu Jacque	Conseiller		FP				
Auguste Patrick	Employé	Chef de projets immobiliers	FP				
Delage Jack	Employé	Conseiller Clientèle	FP				
Morio Jean	Employé	Chargé d'études statistiques (Etudes Economiques)	FP				

Comité Exécutif

Blavier Philippe	Membre			
Bonnafé Jean-Laurent	Membre	Nomination	11 6 2003	
Bordenave Philippe	Membre			
Chodron de Courcel Georges	Membre			
Clamon Jean	Membre			
Gouëzel Hervé	Membre			
Hoenn Dominique	Membre	Depart	11 6 2003	
Lemée Bernard	Membre			
Mariani Pierre	Membre	Nomination	11 6 2003	
Pébereau Michel	Membre	Depart	11 6 2003	
Prot Baudoin	Membre			
de Seze Amaury-Daniel	Membre			
Bonnafé Jean-Laurent	Participant non membre	Depart	11 3 2003	
Mariani Pierre	Participant non membre	Depart	11 6 2003	

Non précisé

Thomas René	Président d'Honneur	FP	Décès	2 10 2003
-------------	---------------------	----	-------	-----------

# Bouygues SA

## Bouygues SA

### Conseil d'Administration

Bouygues Martin	Président		FP		
Barberis Pierre	Administrateur				
Bouygues Martin	Administrateur				
Bouygues Madame Francis	Administrateur				
Chodron de Courcel Georges	Administrateur				
de Croisset Charles	Administrateur			Cooptation	9 9 2003
Derbesse Michel	Administrateur				
Douroux Lucien	Administrateur				
Dupont Alain	Administrateur				
Gabriel Yves	Administrateur				
Le Lay Patrick	Administrateur				
Peyrelevade Jean	Administrateur				
Poupart-Lafarge Olivier	Administrateur				
Pouyat Alain	Administrateur			Depart	9 2003
Rouger Michel	Administrateur				
Devillebichot Daniel	Administrateur	Représentant les fonds communs de placement des sa	RAS	Depart	2003
Formond Carmélina	Administrateur	Représentant les fonds communs de placements des salariés	RAS		
Jourdaine Thierry	Administrateur	Représentant les fonds communs de placement des salariés	RAS	Cooptation	16 12 2003

Barbizet Patricia	Administrateur	RP	Artémis		
Bouygues Olivier	Administrateur	RP	SCDM		
Pinault François-Henri	Administrateur	RP	Financière Pinault		
Weinberg Serge	Administrateur	RP	Tennessee		
Gougenheim Jacques-Henri	Censeur			Depart	2 2003
Montagner Philippe	Censeur			Nomination	24 4 2003

#### Comité de l'Ethique et du Mécénat

Douroux Lucien	Président				
Derbesse Michel	Membre				
Douroux Lucien	Membre				
Pinault François-Henri	Membre				

#### Comité de Sélection

Peyrelevade Jean	Président				
Peyrelevade Jean	Membre				
Weinberg Serge	Membre				

#### Comité des Comptes

Rouger Michel	Président				
Barbizet Patricia	Membre				
Chodron de Courcel Georges	Membre				
Gougenheim Jacques-Henri	Membre			Depart	2 2003
Rouger Michel	Membre				



Comité des Rémunérations

Barberis Pierre	Président
Barberis Pierre	Membre
Barbizet Patricia	Membre

Direction générale des métiers

Bertièrre François	Membre
Bouygues Olivier	Membre
Dupont Alain	Membre
Gabriel Yves	Membre
Le Lay Patrick	Membre

Fonction Exécutive

Bouygues Martin	Directeur Général		FP		
Bouygues Olivier	Directeur Général Délégué		FP		
Derbesse Michel	Directeur Général Délégué		FP		
Poupart-Lafarge Olivier	Directeur Général Délégué		FP		
Tostivin Jean-claude	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines	FP		
Bertièrre François	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Immobilier	FP	Depart	2003
Daurès Pierre	Directeur Délégué	En charge de la Direction Générale	FP		
Dupont Alain	Directeur Général (Titre)	En charge des Routes	FP	Depart	2003
Gabriel Yves	Directeur Général (Titre)	En charge de la Construction	FP	Depart	2003
Montagner Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Télécommunications	FP		

Pouyat Alain	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Informatique et des Technologies Nouvelles	FP
--------------	---------------------------	---	----

---

*Direction générale groupe*

Bouygues Martin	Membre
-----------------	--------

---

Daurès Pierre	Membre
---------------	--------

---

Derbesse Michel	Membre
-----------------	--------

---

Montagner Philippe	Membre
--------------------	--------

---

Poupart-Lafarge Olivier	Membre
-------------------------	--------

---

Pouyat Alain	Membre
--------------	--------

---

Tostivin Jean-claude	Membre
----------------------	--------

---

## Crédit Agricole

### Crédit Agricole SA

#### Conseil d'Administration

Carron René	Président			FP
Bastide Pierre	Vice-Président		Depart	19 11 2003
Couturier Yves	Vice-Président		Nomination	19 11 2003
Dupuy Noël	Vice-Président		Nomination	21 5 2003
Sander Jean-Marie	Vice-Président		Nomination	21 5 2003
Bastide Pierre	Administrateur			
Béraudo François	Administrateur		Depart	21 5 2003
Bru Pierre	Administrateur			
Carron René	Administrateur			
Couturier Yves	Administrateur			
Dupuy Noël	Administrateur		Nomination	21 5 2003
Fontanet Xavier	Administrateur			
Gobin Roger	Administrateur			
Kerfriden Pierre	Administrateur			
Le Brun Jean	Administrateur			
Mary Bernard	Administrateur			
Mestrallet Gérard	Administrateur			
Moulard Henri	Administrateur		Depart	21 5 2003
Pargade Jean-Pierre	Administrateur			

Passera Corrado	Administrateur					
Peyrelevade Jean	Administrateur			Nomination	21	5 2003
Peyrelevade Jean	Administrateur			Depart	2	10 2003
Pichon Jean-Claude	Administrateur					
Sander Jean-Marie	Administrateur			Démission	21	5 2003
Sander Jean-Marie	Administrateur		REP SAS La Boetie	Nomination	21	5 2003
Beupoil Jacqueline	Administrateur		RS	Depart	10	6 2003
Corbel Henri	Administrateur		RS			
Coussens Daniel	Administrateur	Représentant du Comité d'Entreprise	RS			
Giraud Vallentin Carole	Administrateur		RS			
Guermeur Michel	Administrateur		RS	Nomination	6	2003
Pierron Thierry	Administrateur		RS	Nomination	2	2003
Dupuy Noël	Censeur			Depart	21	5 2003
Moulard Henri	Censeur			Nomination	21	5 2003
Pauget Georges	Censeur			Depart	6	1 2003

### Comité d'Audit et des Risques

Moulard Henri	Président					
Couturier Yves	Membre			Démission	12	2003
Dupuy Noël	Membre			Nomination		2003
Fontanet Xavier	Membre					
Gobin Roger	Membre					
Kerfriden Pierre	Membre					
Mary Bernard	Membre					

Moulard Henri	Membre				
Pauget Georges	Membre		Depart	6 1	2003
Pichon Jean-Claude	Membre		Nomination		2003

### Comité des Rémunérations

Mestrallet Gérard	Président				
Bru Pierre	Membre				
Mestrallet Gérard	Membre				
Pargade Jean-Pierre	Membre		Nomination		2003
Sander Jean-Marie	Membre		Nomination		2003

### Fonction Exécutive

Ferrero Dominique	Directeur Général		FP	Nomination	6	2003
Ferrero Dominique	Directeur Général		FP	Depart	15 12	2003
Laurent Jean	Directeur Général		FP			
Chevillotte Yves	Directeur Général Délégué		FP	Nomination		2003
Chevillotte Yves	Directeur Général Délégué		FP	Départ à la retraite	10	2003
Pauget Georges	Directeur Général Délégué		FP	Nomination	10 6	2003
Chevillotte Yves	Directeur Général Adjoint	En charge du pôle Développement et Marchés	FP	Depart		2003
Coste Thierry	Directeur Général Adjoint	En charge de la Gestion d'Actifs	FP	Depart	6	2003
de Margerie Gilles	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances et des Risques	FP	Depart		2003
Michel Bernard	Directeur Général Adjoint	En charge des Technologies, de la Logistique et des Services Bancaires	FP	Depart	6	2003
Pauget Georges	Directeur Général Adjoint	En charge des Marchés, du Développement et de la Distribution	FP	Nomination	6 1	2003

Pauget Georges	Directeur Général Adjoint	En charge des Marchés, du Développement et de la Distribution	FP	Depart	10 6 2003
Cornudet Jean-Michel	Directeur				
Ledru Jean-Pierre	Directeur Central				
Perron Jean-Luc	Directeur				
Arsac François	Directeur Central	En charge des Services financiers, Crédit Agricole	FP		
Bec Aline	Responsable	En charge de l'Informatique d'Exploitation Bancaire	FP	Nomination	6 2003
Bouysset Jean	Directeur Central	En charge des Finances, de la Comptabilité et de la Gestion Financière	FP		
Bouysset Jean	Directeur Adjoint	En charge des Finances Groupe	FP	Nomination	6 2003
Bouysset Jean	Directeur Adjoint	En charge des Finances Groupe	FP	Depart	6 2003
Brunel Jérôme	Directeur	En charge des Ressources Humaines Groupe	FP	Nomination	6 2003
Cédelle Jean	Directeur Adjoint	En charge de l'Inspection Générale	FP	Nomination	6 2003
Coste Thierry	Directeur	En charge de la Gestion d'Actifs	FP	Nomination	6 2003
Durand Patrice	Directeur	En charge du Fonctionnement et de la Logistique	FP	Nomination	6 2003
Fouquet Bernard	Directeur Adjoint	En charge des Risques Groupe	FP	Nomination	6 2003
Grivet Jérôme	Directeur	En charge de la Stratégie et du développement	FP	Nomination	2003
Lorenzi Jean-Pierre	Directeur Adjoint	En charge des Ressources Humaines Groupe	FP	Nomination	6 2003
Lorenzi Jean-Pierre	Directeur Central	En charge des Ressources Humaines	FP	Depart	6 2003
de Margerie Gilles	Directeur	En charge des Finances Groupe	FP	Nomination	6 2003
Michel Bernard	Directeur Adjoint	En charge du Fonctionnement et de la Logistique	FP	Nomination	6 2003
Perrier Yves	Directeur	En charge des Risques Groupe	FP	Nomination	6 2003

Valroff Patrick	Directeur	En charge des Services Financiers Spécialisés	FP	Nomination	6 2003
Guitton Gilles	Secrétaire Général		FP	Nomination	1 10 2003

Comité de Direction Générale

Chevillotte Yves	Membre			Nomination	6 2003
Chevillotte Yves	Membre			Départ à la retraite	10 2003
Ferrero Dominique	Membre			Nomination	6 2003
Ferrero Dominique	Membre			Depart	15 12 2003
Laurent Jean	Membre			Nomination	6 2003
Pauget Georges	Membre			Nomination	6 2003

Comité Exécutif

Laurent Jean	Président			Nomination	6 2003
Ferrero Dominique	Vice-Président			Nomination	6 2003
Ferrero Dominique	Vice-Président			Depart	15 12 2003
Autheman Marc Antoine	Membre			Nomination	6 2003
Autheman Marc Antoine	Membre			Depart	15 12 2003
Baudoin Jacques	Membre			Nomination	6 2003
Bec Aline	Membre			Nomination	6 2003
Brunel Jérôme	Membre			Nomination	6 2003
Chevillotte Yves	Membre			Nomination	6 2003
Chevillotte Yves	Membre			Départ à la retraite	10 2003
Coste Thierry	Membre			Nomination	6 2003
Durand Patrice	Membre			Nomination	6 2003

Fassati Ariberto	Membre			Nomination	2003
Ferrero Dominique	Membre			Nomination	6 2003
Ferrero Dominique	Membre			Depart	15 12 2003
Guitton Gilles	Membre			Nomination	1 10 2003
Laurent Jean	Membre			Nomination	6 2003
de Margerie Gilles	Membre			Nomination	6 2003
Michel Bernard	Membre			Nomination	6 2003
Papiasse Alain	Membre			Nomination	6 2003
Pauget Georges	Membre			Nomination	6 2003
Perrier Yves	Membre			Nomination	6 2003
Valroff Patrick	Membre			Nomination	6 2003
Grivet Jérôme	Secrétaire			Nomination	6 2003

**Non précisé**

Barsalou Yves	Président Honoraire				
Merré Jean-Louis	Directeur	En charge de l'Inspection Générale	FP	Nomination	6 2003
Merré Jean-Louis	Directeur Central	En charge de l'Inspection Générale et de l'Audit	FP	Depart	6 2003



## Cap Gemini

### Cap Gemini

#### Conseil d'Administration

Kampf Serge	Président	FP	
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Vice-Président		
Blanc Christian	Administrateur		
Fourtou Jean-René	Administrateur		
Hermelin Paul	Administrateur		
Jalabert Michel	Administrateur		
Kampf Serge	Administrateur		
Lafonta Jean-Bernard	Administrateur	Depart	18 12 2003
Laskawy Phil	Administrateur		
Ozan Terry	Administrateur		
Roger Bruno	Administrateur		
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Administrateur		
van Ommeren Ruud	Administrateur		
Hessler Pierre	Censeur		
Unwin Geoff	Censeur		

#### Comité d'Audit

Laskawy Phil	Président		
Hessler Pierre	Membre		

Jalabert Michel	Membre		
Lafonta Jean-Bernard	Membre	Depart	18 12 2003
Laskawy Phil	Membre		

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

van Ommeren Ruud	Président		
Blanc Christian	Membre		
Ozan Terry	Membre		
Unwin Geoff	Membre		
van Ommeren Ruud	Membre		

**Comité Stratégie et Développement**

Bitan William	Membre	Nomination	2003
Giraud Hubert	Membre	Nomination	2003
Haefner Alexandre	Membre	Nomination	2003
Hermelin Paul	Membre	Nomination	2003
Smith Chell	Membre	Nomination	2003
Taldu Gilles	Membre	Nomination	9 10 2003

**Comité Stratégie et Investissements**

Fourtou Jean-René	Président	Nomination	15 10 2003
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Président	Depart	15 10 2003
Fourtou Jean-René	Membre		
Hermelin Paul	Membre		
Kampf Serge	Membre		

Roger Bruno	Membre
-------------	--------

Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Membre
------------------------------------	--------

### Fonction Exécutive

Hermelin Paul	Directeur Général		FP		
Bitan William	Directeur	En charge des Finances	FP		
Dufourcq Nicolas	Directeur	En charge la Région Europe Centrale et Europe du Sud	FP	Nomination	9 2003
Haeffner Alexandre	Directeur	En charge des Opérations	FP		
Hauser Mark	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Amérique du Nord	FP	Depart	17 7 2003
Mc Cain John	Directeur	En charge de l'Amérique du Nord	FP	Nomination	17 7 2003
Ozan Terry	Directeur Délégué	En charge de la Discipline Conseil	FP	Depart	2003
Smith Chell	Directeur Délégué	En charge de la Discipline Technologie	FP		
Spence Paul	Directeur	En charge du Royaume-Uni et de l'Irlande	FP		
Taldu Gilles	Directeur Délégué	En charge de l'Amélioration de la Productivité	FP	Nomination	9 10 2003
Durant des Aulnois Jean-Pierre	Secrétaire Général		FP	Depart	2003

### Comité de Direction

Bitan William	Membre			Depart	2003
Cole Paul	Membre			Depart	2003
Durant des Aulnois Jean-Pierre	Membre			Depart	2003
Giraud Hubert	Membre			Depart	2003
Haeffner Alexandre	Membre			Depart	2003

Hauser Mark	Membre	Depart	2003
Hermelin Paul	Membre	Depart	2003
Mairal Florence	Membre	Depart	2003
Mc Cain John	Membre	Depart	2003
Ozan Terry	Membre	Depart	2003
Smith Chell	Membre	Depart	2003
Williams Clive	Membre	Depart	2003

Comité de Direction Générale

Bitan William	Membre	Nomination	2003
Haeffner Alexandre	Membre	Nomination	2003
Hermelin Paul	Membre	Nomination	2003

Comité Exécutif

Bitan William	Membre	Nomination	2003
Dufourcq Nicolas	Membre	Nomination	9 2003
Haeffner Alexandre	Membre	Nomination	2003
Hermelin Paul	Membre	Nomination	2003

## Carrefour

### Carrefour

#### Conseil d'Administration

Bernard Daniel	Président	FP			
Bernard Daniel	Administrateur				
Bessèche Alain	Administrateur			Depart	2003
Blanc Christian	Administrateur				
Foriel-Destezet Philippe	Administrateur				
Henrot François	Administrateur				
Jay Sylvia	Administrateur			Nomination	15 4 2003
March Delgado Carlos	Administrateur				
Rodocanachi Pierre	Administrateur			Nomination	27 4 2003
Saveuse Joël	Administrateur				
Badin Jacques	Administrateur	REP	Famille-Badin-Defforey-Fournier		
Defforey Hervé	Administrateur	REP	Famille-Badin-Defforey-Fournier	Depart	2003
Halley Robert	Administrateur	REP	Groupe Familial Halley		
Halley Paul Louis	Administrateur	REP	Groupe Familial Halley	Décès	6 12 2003
van Dyck Etienne	Secrétaire				

#### Comité d'Audit

Badin Jacques	Président				
---------------	-----------	--	--	--	--

Badin Jacques	Membre
Halley Robert	Membre
Henrot François	Membre

#### Comité des Rémunérations

March Delgado Carlos	Président
Bernard Daniel	Membre
Blanc Christian	Membre
Foriel-Destezet Philippe	Membre
March Delgado Carlos	Membre

#### Comité d'Orientation Stratégique

Halley Paul Louis	Président	Décès	6 12 2003
Badin Jacques	Membre		
Bernard Daniel	Membre		
Halley Paul Louis	Membre	Décès	6 12 2003
March Delgado Carlos	Membre		

#### Fonction Exécutive

Bernard Daniel	Directeur Général		FP
Saveuse Joël	Directeur Général Délégué	En charge de l'Europe	FP
Beauchet Jacques	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP
Brillet René	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Asie	FP
Campo Javier	Responsable	En charge du maxidiscompte	FP

Domont Jean-François	Directeur Général (Titre)	En charge des marchandises	FP			
Dunand Bernard	Responsable	En charge de la France	FP			
Duran José Luis	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances et de la Gestion	FP	Charges (changement)		2003
Folache José Maria	Responsable	Directeur Général Adjoint puis Directeur Général pour l'Espagne	FP			
Jarry Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Amériques	FP			
Johnson Bruce	Responsable	En charge de l'Organisation et des Systèmes	FP	Depart		2003
Paوزه Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Supermarchés	FP			
Salto Léon	Responsable	En charge de la France	FP	Depart	31 3	2003
Yraeta Guy	Directeur	En charge de la Zone Autres Pays d'Europe	FP	Nomination		2003
Yraeta Guy	Directeur Exécutif	En charge de la Pologne	FP	Depart		2003
van Dyck Etienne	Secrétaire Général		FP			

### Comité Exécutif

Beauchet Jacques	Membre			Nomination		2003
Bernard Daniel	Membre					
Brillet René	Membre					
Campo Javier	Membre					
Domont Jean-François	Membre					
Dunand Bernard	Membre					
Duran José Luis	Membre					
Jarry Philippe	Membre					
Johnson Bruce	Membre			Depart		2003

Pauze Philippe	Membre			
Saveuse Joël	Membre			
Yraeta Guy	Membre		Nomination	2003

**Comité Exécutif Elargi**

Beauchet Jacques	Membre		Depart	2003
Salto Léon	Membre		Depart	31 3 2003
Yraeta Guy	Membre		Depart	2003



## Casino

### Casino, Guichard-Perrachon

#### Conseil d'Administration

Naouri Jean-Charles	Président	FP		Nomination	4	9	2003
Couvreux Christian	Vice-Président			Nomination	4	9	2003
Bouchut Pierre	Administrateur			Nomination	4	9	2003
Couvreux Christian	Administrateur			Nomination	4	9	2003
Dautresme David	Administrateur			Succession	4	9	2003
Dos Santos Diniz Abilio	Administrateur			Succession	4	9	2003
Guichard Yves	Administrateur			Succession	4	9	2003
Guichard Antoine	Administrateur			Succession	4	9	2003
Houzé Philippe	Administrateur			Succession	4	9	2003
Ladreit de Lacharrière Marc	Administrateur			Succession	4	9	2003
Mayer Francis	Administrateur			Succession	4	9	2003
Naouri Jean-Charles	Administrateur			Succession	4	9	2003
Pinoncély Gilles	Administrateur			Succession	4	9	2003
Proglio Henri	Administrateur			Cooptation	13	10	2003
de Rothschild David	Administrateur			Succession	4	9	2003
Crestey André	Administrateur	RP	Omnium de Commerce et de Participations SAS	Succession	4	9	2003
Dumas Jacques	Administrateur	RP	Parcade SAS	Succession	4	9	2003
Féraud Pierre	Administrateur	RP	Foncière Euris	Succession	4	9	2003
Grisard Jean-Marie	Administrateur	RP	Euris	Succession	4	9	2003

de Montaudouin François	Administrateur	RP	Groupe Euris SAS	Succession	4	9	2003
Getten Jacques	Censeur			Succession	4	9	2003
Giscard d'Estaing Henri	Censeur			Cooptation	9	12	2003

Conseil de Surveillance

Guichard Antoine	Président	FP		Depart	4	9	2003
Guichard Yves	Vice-Président			Depart	4	9	2003
Dautresme David	Membre			Depart	4	9	2003
Dos Santos Diniz Abilio	Membre			Depart	4	9	2003
Guichard Antoine	Membre			Depart	4	9	2003
Guichard Yves	Membre			Depart	4	9	2003
Ladreit de Lacharrière Marc	Membre			Depart	4	9	2003
Mayer Francis	Membre			Nomination	27	5	2003
Mayer Francis	Membre			Depart	4	9	2003
Meyer Léone-Noëlle	Membre			Depart	5	2	2003
Naouri Jean-Charles	Membre			Depart	4	9	2003
Pinoncély Gilles	Membre			Depart	4	9	2003
de Rothschild David	Membre			Depart	4	9	2003
Crestey André	Membre	RP	Omnium de Commerce et de Participations SAS	Depart	4	9	2003
Dumas Jacques	Membre	RP	Parcade SAS	Depart	4	9	2003
Féraud Pierre	Membre	RP	Foncière Euris	Depart	4	9	2003
Grisard Jean-Marie	Membre	RP	Euris	Depart	4	9	2003
de Montaudouin François	Membre	RP	Groupe Euris SAS	Depart	4	9	2003
Mestrallet Gérard	Censeur			Nomination	27	5	2003

Mestrallet Gérard	Censeur	Depart	5 9 2003
-------------------	---------	--------	----------

Comité d'Audit

Dautresme David	Président	Nomination	4 9 2003
Dautresme David	Président	Depart	4 9 2003
Crestey André	Membre	Depart	4 9 2003
Dautresme David	Membre	Nomination	4 9 2003
Dautresme David	Membre	Depart	4 9 2003
Guichard Yves	Membre	Nomination	4 9 2003
Naouri Jean-Charles	Membre	Depart	4 9 2003
Pinoncély Gilles	Membre	Nomination	4 9 2003
Pinoncély Gilles	Membre	Depart	4 9 2003
Proglio Henri	Membre	Nomination	13 10 2003

Comité des Rémunérations et des Nominations

Naouri Jean-Charles	Président	Nomination	4 9 2003
Naouri Jean-Charles	Président	Depart	4 9 2003
Giscard d'Estaing Henri	Membre	Nomination	9 12 2003
Naouri Jean-Charles	Membre	Nomination	4 9 2003
Naouri Jean-Charles	Membre	Depart	4 9 2003
de Rothschild David	Membre	Nomination	4 9 2003
de Rothschild David	Membre	Depart	4 9 2003

Comité du développement international

Guichard Yves	Président		Depart	4	9	2003
Guichard Yves	Président		Succession	4	9	2003
Crestey André	Membre		Nomination	4	9	2003
Guichard Yves	Membre		Depart	4	9	2003
Guichard Yves	Membre		Succession	4	9	2003
Houzé Philippe	Membre		Depart	9	4	2003
Houzé Philippe	Membre		Succession	9	4	2003
Ladreit de Lacharrière Marc	Membre		Depart	4	9	2003
Naouri Jean-Charles	Membre		Depart	4	9	2003

Directoire

Couvreux Christian	Président		FP	Depart	4	9	2003
Couvreux Christian	Membre			Depart	4	9	2003
Bouchut Pierre	Membre		FP	Depart	4	9	2003

Fonction Exécutive

Bouchut Pierre	Directeur Général		FP	Nomination	4	9	2003
Charret Jacques-Edouard	Directeur Général Adjoint	En charge des Achats, du Marketing, de la Logistique et des Systèmes d'Information	FP	Nomination	4	9	2003
Hernu Jean-Brice	Directeur Général Adjoint	En charge des Supermarchés Europe (France et Pays) et des Activités de Restauration	FP	Nomination	4	9	2003
Sicard Daniel	Directeur Général Adjoint	En charge des Hypermarchés Europe (France et Pologne)	FP	Nomination	4	9	2003

Tierny Jacques	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Administration et des Finances	FP	Nomination	4	9	2003
Bouchut Pierre	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances	FP	Depart	4	9	2003
Couvreux Christian	Délégué Général	En charge des Affaires Internationales	FP	Nomination	4	9	2003

**Comité de Direction Générale**

Bouchut Pierre	Membre			Nomination	4	9	2003
Charret Jacques-Edouard	Membre			Nomination	4	9	2003
Couvreux Christian	Membre			Nomination	4	9	2003
Hernu Jean-Brice	Membre			Nomination	4	9	2003
Sicard Daniel	Membre			Nomination	4	9	2003
Tierny Jacques	Membre			Nomination	4	9	2003

**Non précisé**

Guichard Antoine	Président d'Honneur			Nomination	4	9	2003
------------------	---------------------	--	--	------------	---	---	------

## Crédit Lyonnais

### Crédit Lyonnais

#### Conseil d'Administration

Coste Thierry	Président	FP	Nomination	17 11 2003	
Peyrelevade Jean	Président	FP	Démission	2 10 2003	
Barbier de la Serre René	Administrateur				
Bastide Pierre	Administrateur		Cooptation	9 1 2003	
Breipohl Diethart	Administrateur				
Camus Philippe	Administrateur		Démission	30 7 2003	
Carron René	Administrateur		Depart	2003	
Coste Thierry	Administrateur		Nomination	17 11 2003	
Dupuy Noël	Administrateur		Cooptation	30 7 2003	
Duvillet Christian	Administrateur		Nomination	2003	
Espalioux Jean-Marc	Administrateur		Démission	30 7 2003	
de La Martinière Gérard	Administrateur		Depart	5 2003	
Laurent Jean	Administrateur				
Pauget Georges	Administrateur		Cooptation	30 7 2003	
Peyrelevade Jean	Administrateur		Démission	2 10 2003	
Rosso Jean-Pierre	Administrateur		Démission	30 7 2003	
Murie-Salvo Arlette	Administrateur	RAS	Depart	18 7 2003	
Sander Jean-Marie	Administrateur	REP	Sacam Développement	Cooptation	30 7 2003
Hortaut Jacky	Administrateur	RS	Depart	18 7 2003	

Robin Sylvain	Administrateur	RS	Depart	18 7 2003
Vieu Claude-Max	Administrateur	RS	Depart	18 7 2003
Bastide Pierre	Censeur		Depart	9 1 2003

**Comité Consultatif Européen**

Stuart Murray	Membre			
---------------	--------	--	--	--

**Comité des Nominations**

Peyrelevade Jean	Président		Depart	2 10 2003
Espalioux Jean-Marc	Membre		Démission	30 7 2003
Peyrelevade Jean	Membre		Depart	2 10 2003

**Comité des Rémunérations**

Espalioux Jean-Marc	Membre		Démission	30 7 2003
---------------------	--------	--	-----------	-----------

**Comité des Risques et des Comptes**

Camus Philippe	Membre		Démission	30 7 2003
----------------	--------	--	-----------	-----------

**Comité Stratégique**

Peyrelevade Jean	Président		Depart	2 10 2003
Ferrero Dominique	Membre		Depart	17 12 2003
Peyrelevade Jean	Membre		Depart	2 10 2003

**Fonction Exécutive**

Pauget Georges	Directeur Général		Nomination	12 2003
----------------	-------------------	--	------------	---------

Ferrero Dominique	Directeur Général		FP	Depart	17 12 2003
Papiasse Alain	Directeur Général Délégué	En charge de la Banque de Financement et d'Investissement	FP	Depart	6 2003
Baudoin Jacques	Directeur	En charge de la Banque de Détail	FP	Nomination	6 2003
Grivet Jérôme	Responsable	En charge de la Direction de la Stratégie et du Développement	FP	Depart	2003
Papiasse Alain	Directeur	En charge de la Banque de Financement et d'Investissement	FP	Nomination	6 2003

**Comité de Direction Générale**

Ferrero Dominique	Président			Depart	17 12 2003
Ferrero Dominique	Membre			Depart	17 12 2003

**Comité Exécutif**

Ferrero Dominique	Président			Depart	17 12 2003
Durand Patrice	Membre				
Ferrero Dominique	Membre			Depart	17 12 2003



# Danone

## Groupe Danone

### Conseil d'Administration

Carasso Daniel	Président d'Honneur			
Riboud Franck	Président	FP		
David-Weill Michel	Vice-Président			
Vincent Jacques	Vice-Président			
Agnelli Umberto	Administrateur			
Bonnell Bruno	Administrateur			
Cannac Yves	Administrateur		Fin de mandat	11 4 2003
David-Weill Michel	Administrateur			
Faber Emmanuel	Administrateur			
Gandois Jean	Administrateur			
Goblet d'Alviella Richard	Administrateur		Nomination	11 4 2003
Laubie Christian	Administrateur			
Lenain Philippe	Administrateur		Fin de mandat	11 4 2003
Mogren Hakan	Administrateur		Nomination	11 4 2003
Nahmias Jacques-Alexandre	Administrateur			
Potier Benoît	Administrateur		Nomination	11 4 2003
Riboud Franck	Administrateur			
de Royère Edouard	Administrateur		Démission	11 4 2003
Seydoux Jérôme	Administrateur			

Vincent Jacques	Administrateur
Boël Yves	Administrateur Honoraire
Haas Jean-Claude	Administrateur Honoraire

**Comité d'Audit**

Gandois Jean	Président			
Cannac Yves	Membre	Fin de mandat	11	4 2003
Gandois Jean	Membre			
Goblet d'Alviella Richard	Membre	Nomination	11	4 2003
Laubie Christian	Membre			

**Comité des Nominations**

David-Weill Michel	Président			
Cannac Yves	Membre	Fin de mandat	11	4 2003
David-Weill Michel	Membre			
Potier Benoît	Membre	Nomination	11	4 2003
de Royère Edouard	Membre	Démission	11	4 2003
Seydoux Jérôme	Membre			

**Comité des Rémunérations**

David-Weill Michel	Président
David-Weill Michel	Membre
Gandois Jean	Membre
Seydoux Jérôme	Membre

**Fonction Exécutive**

Riboud Franck	Directeur Général		FP			
Vincent Jacques	Directeur Général Délégué		FP			
Casala Georges	Directeur Général (Titre)	En charge des Stratégies d'Internationalisation	FP	Charges (changement)	8 9	2003
Casala Georges	Directeur Général (Titre)	En charge des Biscuits et Produits Céréaliers	FP	Charges (nouvelles)	8 9	2003
Cohade Pierre	Directeur Général (Titre)	En charge du pôle Eau Monde	FP	Nomination	3 2	2003
Faber Emmanuel	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances, de la Stratégie et des Systèmes d'Information	FP			
Gourbin Jean-Louis	Responsable	En charges des Biscuits et Produits Céréaliers Monde	FP	Depart		2003
Hours Bernard	Directeur Général (Titre)	En charge des Produits Laitiers Frais Monde	FP			
Israël Simon	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Asie-Pacifique	FP			
Jachiet Nicolas	Directeur	En charge des Services Administratifs et Financiers	FP			
Jacob Philippe-Loïc	Directeur Délégué	Rattaché à Présidence	FP			
Kunz Thomas	Directeur Général (Titre)	En charge des Produits Laitiers Frais de la Zone Amérique du Nord	FP			
Mougin Franck	Responsable	En charge des Ressources Humaines	FP			
Thormahlen Sven	Directeur Général (Titre)	En charge de la Recherche et Développement	FP			
Buisson Jean-René	Secrétaire Général		FP			

**Comité Exécutif**

Riboud Franck	Président
Vincent Jacques	Vice-Président

Buisson Jean-René	Membre			
Casala Georges	Membre			
Cohade Pierre	Membre	Nomination	3 2	2003
Faber Emmanuel	Membre			
Gourbin Jean-Louis	Membre	Depart		2003
Hours Bernard	Membre			
Israël Simon	Membre			
Mougin Franck	Membre			
Riboud Franck	Membre			
Vincent Jacques	Membre			

## Dexia

Dexia SA

Conseil d'Administration

Narmon François	Président			FP
André Eric	Administrateur			
Benoist Gilles	Administrateur			
Bourguignon Philippe	Administrateur	Démission	6 10	2003
Branson Rik	Administrateur			
Breton Thierry	Administrateur			
Burton Guy	Administrateur			
Donfut Didier	Administrateur			
de Gucht Karel	Administrateur			
Halley Paul Louis	Administrateur	Décès	6 12	2003
Kessler Denis	Administrateur			
Lévy-Lang André	Administrateur			
Mayer Francis	Administrateur	Cooptation	20 11	2003
Mazzotta Roberto	Administrateur			
Narmon François	Administrateur			
Renders Jan	Administrateur	Cooptation	11 9	2003
Rombouts Theo	Administrateur	Depart	1 7	2003
Schwertzer Gaston	Administrateur			
Taittinger Anne-Claire	Administrateur			

Tinant Marc	Administrateur			
Unwin Brian	Administrateur			
Van Besouw Pieter Paul	Administrateur		Démission	1 4 2003
Richard Pierre	Administrateur Délégué	FP		
Beke Franck	Observateur			

#### Comité d'Audit

André Eric	Membre			
Benoist Gilles	Membre			
Tinant Marc	Membre			
Van Besouw Pieter Paul	Administrateur		Démission	1 4 2003

#### Comité des Nominations

Branson Rik	Membre			
de Gucht Karel	Membre			
Kessler Denis	Membre			
Lévy-Lang André	Membre			
Narmon François	Membre			
Richard Pierre	Membre			

#### Comité des Rémunérations

Bourguignon Philippe	Membre		Démission	6 10 2003
Narmon François	Membre			
Schwertzer Gaston	Membre		Depart	2003

Unwin Brian	Membre			Nomination	2003
-------------	--------	--	--	------------	------

**Comité Stratégique**

Branson Rik	Membre				
de Gucht Karel	Membre				
Kessler Denis	Membre				
Lévy-Lang André	Membre				
Narmon François	Membre				
Richard Pierre	Membre				

**Fonction Exécutive**

Bruneel Dirk	Responsable	En charge du métier "Trésorerie et Marchés Financiers"	FP	Nomination	21 5 2003
Bruneel Dirk	Responsable	En charge des Activités de Trésorerie et de Marché de Capitaux	FP	Depart	21 5 2003
Guerber Jacques	Directeur Général (Titre)	En charge du métier Services Financiers au Secteur Public, financement de projets et rehaussement de crédit	FP	Nomination	21 5 2003
Guerber Jacques	Responsable	En charge du métier de Financement de l'Equipement et de Rehaussement de Crédit	FP	Depart	21 5 2003
Hoffmann Marc	Directeur Général (Titre)	En charge du métier Gestion d'Actifs Financiers	FP	Nomination	21 5 2003
Hoffmann Marc	Responsable	En charge du métier Gestion d'Actifs Financiers	FP	Depart	21 5 2003
Von Lowis Rembert	Directeur	En charge des Finances	FP		
Miller Alex	Directeur Général (Titre)	En charge du métier Services Financiers de Proximité	FP	Nomination	21 5 2003
Miller Alex	Responsable	En charge du métier Services Financiers de Proximité	FP	Nomination	1 2003

Miller Alex	Responsable	En charge du métier Services Financiers de Proximité	FP	Depart	21	5	2003
Miller Alex	Conseiller Général		FP	Depart	1		2003

Comité de Direction

Richard Pierre	Président			Nomination	21	5	2003
Bruneel Dirk	Membre			Nomination	21	5	2003
Guerber Jacques	Membre			Nomination	21	5	2003
Hoffmann Marc	Membre			Nomination	21	5	2003
Von Lowis Rembert	Membre			Nomination	21	5	2003
Miller Alex	Membre			Nomination	21	5	2003
Richard Pierre	Membre			Nomination	21	5	2003

Comité Exécutif

Richard Pierre	Président			Depart	21	5	2003
Bruneel Dirk	Membre			Depart	21	5	2003
Guerber Jacques	Membre			Depart	21	5	2003
Hoffmann Marc	Membre			Depart	21	5	2003
Von Lowis Rembert	Membre			Depart	21	5	2003
Miller Alex	Membre			Depart	21	5	2003
Richard Pierre	Membre			Depart	21	5	2003



## EADS

## European Aeronautic Defence and Space Company EADS NV

Conseil d'Administration

Lagardère Jean Luc	Président		Décès	14	3	2003
Bischoff Manfred	Président	FP				
Lagardère Arnaud	Président	FP	Nomination	6	5	2003
Bischoff Manfred	Administrateur					
Camus Philippe	Administrateur					
Cordes Eckhard	Administrateur					
Ferreras Pedro	Administrateur					
Forgeard Noël	Administrateur					
Fourtou Jean-René	Administrateur					
Gallois Louis	Administrateur					
Hertrich Rainer	Administrateur					
Lagardère Arnaud	Administrateur		Nomination	6	5	2003
Lagardère Jean Luc	Administrateur		Décès	14	3	2003
Ring Hans-Peter	Administrateur		Nomination	6	5	2003
Rogowski Michael	Administrateur					

Comité d'Audit

Bischoff Manfred	Président					
Lagardère Jean Luc	Président		Décès	14	3	2003

Lagardère Arnaud	Président	Prise de fonction	6	5	2003
Bischoff Manfred	Membre				
Cordes Eckhard	Membre				
Gallois Louis	Membre				
Lagardère Jean Luc	Membre	Décès	14	3	2003
Lagardère Arnaud	Membre	Prise de fonction	6	5	2003

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Bischoff Manfred	Président	Nomination	5	12	2003
Lagardère Arnaud	Président	Nomination	5	12	2003
Bischoff Manfred	Membre	Nomination	5	12	2003
Camus Philippe	Membre	Nomination	5	12	2003
Cordes Eckhard	Membre	Nomination	5	12	2003
Gallois Louis	Membre	Nomination	5	12	2003
Hertrich Rainer	Membre	Nomination	5	12	2003
Lagardère Arnaud	Membre	Nomination	5	12	2003

**Comité du Personnel**

Bischoff Manfred	Président	Depart	5	12	2003
Lagardère Arnaud	Président	Depart	5	12	2003
Lagardère Jean Luc	Président	Décès	14	3	2003
Bischoff Manfred	Membre	Depart	5	12	2003
Camus Philippe	Membre	Depart	5	12	2003
Cordes Eckhard	Membre	Depart	5	12	2003

Gallois Louis	Membre			Depart	5 12 2003
Hertrich Rainer	Membre			Depart	5 12 2003
Lagardère Arnaud	Membre			Depart	5 12 2003
Lagardère Jean Luc	Membre			Décès	14 3 2003

### Fonction Exécutive

Camus Philippe	Chief Executive Officer			FP	
Hertrich Rainer	Chief Executive Officer			FP	
Auque François	Directeur	En charge de la Division Espace		FP	
Enders Thomas	Directeur	En charge de la Division Systèmes Civils et de Défense		FP	Charges (changement) 2003
Enders Thomas	Directeur	En charge de la Division Systèmes de Défense et de Sécurité		FP	Charges (nouvelles) 2003
Fernandez-Sainz Francisco	Directeur	En charge de la Division Avions de Transport Militaire		FP	
Forgeard Noël	Directeur	En charge de la Division Airbus		FP	
Gergorin Jean-Louis	Directeur	En charge de la Coordination Stratégique		FP	
Itävuori Jussi	Directeur	En charge des Ressources Humaines		FP	
Ring Hans-Peter	Directeur	En charge des Finances		FP	
Russel Dietrich	Directeur	En charge de la Division Aéronautique		FP	

### Comité Exécutif

Auque François	Membre
Camus Philippe	Membre
Crosby Ralph D.	Membre
Enders Thomas	Membre

Fernandez-Sainz Francisco	Membre
Forgeard Noël	Membre
Gergorin Jean-Louis	Membre
Gut Jean-Paul	Membre
Hertrich Rainer	Membre
Humbert Gustav	Membre
Itävuori Jussi	Membre
Ring Hans-Peter	Membre
Russel Dietrich	Membre

## France Telecom

## France Telecom

Conseil d'Administration

Breton Thierry	Président								FP
Breton Thierry	Administrateur				Nomination	25	2	2003	
Dufau Bernard	Administrateur				Nomination	25	2	2003	
Lagardère Arnaud	Administrateur				Nomination	25	2	2003	
Martre Henri	Administrateur				Nomination	25	2	2003	
Richard Stéphane	Administrateur				Nomination	25	2	2003	
Roulet Marcel	Administrateur				Nomination	25	2	2003	
Simonin Jean	Administrateur								
Béchat Jean-Paul	Administrateur		REP	Etat Français	Démis de ses fonctions	25	2	2003	
Breton Thierry	Administrateur		REP	Etat Français	Démis de ses fonctions	26	2	2003	
Bureau Didier	Administrateur		REP	Etat Français	Démis de ses fonctions	25	2	2003	
Costes Alain	Administrateur		REP	Etat Français	Depart	29	8	2003	
Couture Pierre-François	Administrateur		REP	Etat Français	Démis de ses fonctions	25	2	2003	
Duhamel Pierre-Mathieu	Administrateur		REP	Etat Français	Nomination	24	1	2003	
d' Escatha Yannick	Administrateur		REP	Etat Français					
Gadonneix Pierre	Administrateur		REP	Etat Français	Depart	25	6	2003	
Gagnepain Jean-Jacques	Administrateur		REP	Etat Français	Nomination	29	8	2003	
Jouyet Jean-Pierre	Administrateur		REP	Etat Français	Nomination	25	6	2003	

Jouyet Jean-Pierre	Administrateur	REP	Etat Français	Depart	17	6	2003
de Larosière de Champfeu Jacque	Administrateur	REP	Etat Français				
Mahieux Sophie	Administrateur	REP	Etat Français	Depart	24	1	2003
Samuel-Lajeunesse Denis	Administrateur	REP	Etat Français	Nomination	17	6	2003
Schneiter Bertrand	Administrateur	REP	Etat Français	Démis de ses fonctions	25	2	2003
Serres Henri	Administrateur	REP	Etat Français				
Tavernier Jean-Luc	Administrateur	REP	Etat Français	Démis de ses fonctions	25	2	2003
Baron Alain	Administrateur	RS					
Biot Monique	Administrateur	RS					
Bonneau Michel	Administrateur	RS					
Brisson-Autret Michèle	Administrateur	RS					
Desrayaud Jean-Claude	Administrateur	RS					
Dupuy René	Administrateur	RS		Depart	17	6	2003
Gaveau Jean-Michel	Administrateur	RS					
Le Roy Sandrine	Administrateur	RS					
Seyvet Jeanne	Commissaire du Gouvernement						
Coppolani Charles	Membre sans voix délibérative	REP	Mission de contrôle économique et financier				
Hüe Didier	Membre sans voix délibérative	REP	Mission de contrôle économique et financier				

### Comité d'Audit

Dufau Bernard	Président			Nomination			2003
de Larosière de Champfeu Jacque	Président			Depart			2003

Dufau Bernard	Membre	Nomination	2003
d' Escatha Yannick	Membre		
Jouyet Jean-Pierre	Membre	Depart	17 6 2003
de Larosière de Champfeu Jacque	Membre		
Richard Stéphane	Membre		

**Comité de Rémunération, de Sélection et d'Organisation**

Roulet Marcel	Président		
Lagardère Arnaud	Membre		
Roulet Marcel	Membre		
Serres Henri	Membre		

**Comité des Rémunérations**

Gadonneix Pierre	Membre	Depart	25 6 2003
------------------	--------	--------	-----------

**Comité d'Orientation**

Breton Thierry	Président	Nomination	2003
Baron Alain	Membre	Nomination	2003
Biot Monique	Membre	Nomination	2003
Bonneau Michel	Membre	Nomination	2003
Breton Thierry	Membre	Nomination	2003
Brisson-Autret Michèle	Membre	Nomination	2003
Desrayaud Jean-Claude	Membre	Nomination	2003
Gaveau Jean-Michel	Membre	Nomination	2003
Le Roy Sandrine	Membre	Nomination	2003

**Comité Stratégique**

Breton Thierry	Président
Breton Thierry	Membre
Duhamel Pierre-Mathieu	Membre
Gagnepain Jean-Jacques	Membre
Martre Henri	Membre
Samuel-Lajeunesse Denis	Membre
Simonin Jean	Membre

**Fonction Exécutive**

Breton Thierry	Directeur Général		FP		
Dangeard Franck E.	Directeur Général Adjoint		FP	Depart	1 2003
Barberot Olivier	Directeur Exécutif	En charge de la Mission Développement et Optimisation des Compétences Humaines	FP	Nomination	3 2003
Bresson Bernard	Directeur Exécutif	En charge, par intérim, de la Mission Développement et Optimisation de Compétences Humaines	FP	Nomination	1 2003
Bresson Bernard	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Depart	1 2003
Bresson Bernard	Directeur Exécutif	En charge de la fonction Groupe Ressources Humaine	FP	Prise de fonction	1 2003
Champeaux Jacques	Directeur Exécutif	En charge de la Branche Entreprise	FP	Charges (changement)	1 2003
Champeaux Jacques	Directeur Exécutif	En charge du Secrétariat Général	FP	Charges (nouvelles)	1 2003
Combes Michel	Directeur Exécutif	En charge de la fonction Groupe Finance	FP	Prise de fonction	1 2003
Cottet Jean-Paul	Directeur Exécutif	En charge de la Division Système d'Information et de la Division Internationale	FP	Nomination	1 2003



Dalibard Barbara	Directeur Exécutif	En charge de la Division Solutions Grandes Entreprises	FP	Nomination	1	2003
Damlamian Jean-Jacques	Directeur Exécutif	En charge de la Branche Développement	FP	Depart	1	2003
Damlamian Jean-Jacques	Directeur Exécutif	En charge de la fonction Technologie et Innovation	FP	Prise de fonction	1	2003
Dangeard Franck E.	Directeur Exécutif	En charge de la Mission Equilibres Financiers et Création de Valeur	FP	Prise de fonction	1	2003
Davancens Michel	Directeur Exécutif	En charge de la fonction Groupe Animation et Evaluation des Réseaux de Management	FP	Nomination	1	2003
Dullieux Rémy	Directeur Exécutif Délégué	En charge des Régions Nord et Est	FP			
Gouiffès Jean-Yves	Directeur Exécutif	En charge de la Branche Réseaux	FP	Depart	1	2003
Gouiffès Jean-Yves	Directeur Exécutif	En charge de la Division Fixe et Distribution Fran	FP	Prise de fonction	1	2003
Lombard Didier	Directeur Exécutif	En charge de la Mission Technologies, Partenariats Stratégiques et Nouveaux Usages	FP	Prise de fonction	4	2003
Meyer Marc	Directeur Exécutif	En charge de la fonction Groupe Communication	FP	Nomination	1	2003
Pontal Jean-François	Directeur Exécutif	En charge de la Branche Mobiles	FP	Depart	1	2003
Pontal Jean-François	Directeur Exécutif	En charge de la filiale Orange	FP	Départ à la retraite	3	3 2003
Pontal Jean-François	Directeur Exécutif	En charge de la filiale Orange	FP	Prise de fonction	1	2003
Sichel Olivier	Directeur Exécutif	En charge de la Filiale Wanadoo	FP	Nomination	1	2003
Trujillo Solomon	Directeur Exécutif	En charge de la filiale Orange	FP	Prise de fonction	3	3 2003
Vanot Jean-Philippe	Directeur Exécutif	En charge de la Division Réseaux, Opérateurs et Systèmes d'Informations	FP	Nomination	1	2003
Wenes Louis-Pierre	Directeur Exécutif	En charge de la fonction Groupe Achats et Amélioration de la Performance	FP	Nomination	1	2003
Bernardi René	Représentant syndical		FP			
Dupuy René	Employé					

Baron Alain	Employé	Centre de R&D d'Issy-les-Moulineaux	FP		
Biot Monique	Employé		FP		
Bonneau Michel	Employé	Responsable d'équipe de gestion de personnel au Ce	FP		
Brisson-Autret Michèle	Employé		FP		
Desrayaud Jean-Claude	Employé	Directeur de la Communication et des Relations Extérieur pour la Direction Rhône-Alpes	FP	Depart	2003
Gaveau Jean-Michel	Employé		FP		
Le Roy Sandrine	Employé		FP		

Comité Exécutif

Barberot Olivier	Membre			Nomination	3 2003
Bresson Bernard	Membre			Nomination	1 2003
Breton Thierry	Membre				
Champeaux Jacques	Membre				
Combes Michel	Membre			Nomination	1 2003
Cottet Jean-Paul	Membre				
Dalibard Barbara	Membre			Nomination	1 2003
Damlamian Jean-Jacques	Membre				
Dangeard Franck E.	Membre			Nomination	1 2003
Davancens Michel	Membre			Nomination	1 2003
Gouiffès Jean-Yves	Membre				
Lombard Didier	Membre			Nomination	4 2003
Meyer Marc	Membre			Nomination	1 2003

Pontal Jean-François	Membre	Départ à la retraite	3	3	2003
Sichel Olivier	Membre	Nomination	1		2003
Trujillo Solomon	Membre	Nomination	3	3	2003
Vanot Jean-Philippe	Membre	Nomination	1		2003
Wenes Louis-Pierre	Membre	Nomination	1		2003

**Non précisé**

Bon Michel	Président d'Honneur
Roulet Marcel	Président d'Honneur

## Lafarge

## Lafarge

Conseil d'Administration

Collomb Bertrand	Président	FP		
Kasriel Bernard	Vice-Président		Depart	20 5 2003
Lefèvre Jacques	Vice-Président			
Blakenham Michael	Administrateur			
Bon Michel	Administrateur			
Collomb Bertrand	Administrateur			
Frering Guilherme	Administrateur			
Gallardo Juan	Administrateur		Cooptation	3 9 2003
Haythornthwaite Richard	Administrateur		Démission	23 5 2003
Isautier Bernard	Administrateur			
Joly Alain	Administrateur			
Kasriel Bernard	Administrateur			
Keller Jean	Administrateur			
de Lafarge Raphaël	Administrateur			
Le Hodey Patrice	Administrateur			
Lefèvre Jacques	Administrateur			
Murdoch Robert W.	Administrateur			
Pébereau Michel	Administrateur			
Ploix Hélène	Administrateur			

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Joly Alain	Président	Succession	10 12 2003
Blakenham Michael	Membre	Succession	10 12 2003
Joly Alain	Membre	Succession	10 12 2003
Pébereau Michel	Membre	Succession	10 12 2003

**Comité Financier**

Pébereau Michel	Président
Bon Michel	Membre
Frering Guilherme	Membre
Isautier Bernard	Membre
Keller Jean	Membre
de Lafarge Raphaël	Membre
Le Hodey Patrice	Membre
Lefèvre Jacques	Membre
Murdoch Robert W.	Membre
Pébereau Michel	Membre
Ploix Hélène	Membre

**Comité Organisation et Management**

Joly Alain	Président	Depart	10 12 2003
Blakenham Michael	Membre	Depart	10 12 2003
Joly Alain	Membre	Depart	10 12 2003

Pébereau Michel	Membre			Depart	10 12 2003
-----------------	--------	--	--	--------	------------

**Comité Stratégie et Développement**

Collomb Bertrand	Président				
Bon Michel	Membre				
Collomb Bertrand	Membre				
Frering Guillaume	Membre				
Isautier Bernard	Membre				
Joly Alain	Membre				
Le Hodey Patrice	Membre				
Lefèvre Jacques	Membre				
Murdoch Robert W.	Membre				

**Fonction Exécutive**

Collomb Bertrand	Directeur Général		FP	Depart	20 5 2003
Kasriel Bernard	Directeur Général		FP	Nomination	20 5 2003
Kasriel Bernard	Directeur Général Délégué		FP	Depart	20 5 2003
Lafont Bruno	Directeur Général Délégué		FP	Nomination	20 5 2003
Rose Michel	Directeur Général Délégué		FP		
Angulo Jean-Carlos	Directeur Général Adjoint		FP		
de Clerk Yves	Directeur Général Adjoint	En charge du Centre Europe	FP		
Del Campo Miguel	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Amérique Latine	FP	Depart	30 11 2003
Gauthier Jacques	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP		
Glaunach Ulrich	Directeur Général Adjoint	En charge de la Toiture	FP		

Herrault Christian	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines et de l'Organisation	FP			
Lafont Bruno	Directeur Général Adjoint	En charge du Plâtre	FP	Depart	20	5 2003
de Liedekerke Charles	Directeur Général Adjoint	En charge des Granulats et du Béton	FP			
Miranda Isodoro	Directeur Général Adjoint	En charge du Ciment	FP	Charges (changement)		5 2003
Miranda Isodoro	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Plâtre	FP	Charges (nouvelles)		5 2003
Rollier Philippe	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Amérique du Nord	FP			
Schmitz Jean-Marie	Directeur Général Adjoint	En charge du Maroc	FP			
Angulo Jean-Carlos	Président Exécutif	En charge de l'Europe Occidentale	FP			

Comité Exécutif

Gauthier Jacques	Membre
Glaunach Ulrich	Membre
Herrault Christian	Membre
Kasriel Bernard	Membre
Lafont Bruno	Membre
de Liedekerke Charles	Membre
Miranda Isodoro	Membre
Rose Michel	Membre

Non précisé

Lecerf Olivier	Président d'Honneur
----------------	---------------------

## Lagardère SCA

### Lagardère SCA

#### Comité de Gérance

Camus Philippe	Membre			
D'Hinnin	Membre			
Funck-Brentano	Membre			
Gergorin Jean-Louis	Membre			
Gut Jean-Paul	Membre			
Lagardère Arnaud	Membre			
Lagardère Jean Luc	Membre		Décès	14 3 2003
Leroy Pierre	Membre			

#### Commandités

Lagardère Jean Luc	Associé Commandité		Décès	14 3 2003
Lagardère Arnaud	Associé Commandité	FP	Nomination	15 5 2003

#### Conseil de Surveillance

Lévy Raymond H.	Président	FP		
Esambert Bernard	Vice-Président			
Bischoff Manfred	Membre			
Chodron de Courcel Georges	Membre			
Gyllenhammar Pehr G.	Membre			
Lescure Pierre	Membre			



Lévy Raymond H.	Membre			
Marbach Christian	Membre			
Mirat Bernard	Membre			
Nivard Jacques	Membre		Décès	30 8 2003
Peyrelevade Jean	Membre			
Pineau-Valencienne Didier	Membre			
Rohatyn Félix G.	Membre			
Rouger Michel	Membre			
Esambert Bernard	Membre	REP	Lagardère Capital & Management	
le Pas de Sécheval Helman	Membre	REP	Groupama SA	
Sabouret Yves	Censeur			
Leroy Pierre	Secrétaire			

**Gérance**

Lagardère Arnaud	Gérant	FP	Nomination	26 3 2003
Lagardère Jean Luc	Gérant	FP	Décès	14 3 2003
Camus Philippe	Gérant	REP	Arjil Commandité - ARCO	
Lagardère Arnaud	Gérant	REP	Arjil Commandité - ARCO	

**Comité Consultatif des Actionnaires**

Mirat Bernard	Membre			
---------------	--------	--	--	--

**Comité d'Audit**

Lévy Raymond H.	Président			
-----------------	-----------	--	--	--

le Pas de Sécheval Helman	Membre
Lévy Raymond H.	Membre
Marbach Christian	Membre
Mirat Bernard	Membre
Nivard Jacques	Membre
Pineau-Valencienne Didier	Membre

**Fonction Exécutive**

de Roquemaurel Gérald	Directeur Délégué	En charge du Secteur Média	FP
Leroy Pierre	Secrétaire Général		FP

## L'Oréal

## L'Oréal

Conseil d'Administration

Owen-Jones Lindsay	Président	FP
Meyers Jean-Pierre	Vice-Président	
Bettencourt Liliane	Administrateur	
Bettencourt-Meyers Françoise	Administrateur	
Brabeck-Lemathe Peter	Administrateur	
Castaner Basco Francisco	Administrateur	
Dalle François	Administrateur	
Dumas Jean-Louis	Administrateur	
Fontanet Xavier	Administrateur	
Gut Rainer E.	Administrateur	
Ladreit de Lacharrière Marc	Administrateur	
Lecerf Olivier	Administrateur	
Meyers Jean-Pierre	Administrateur	
Owen-Jones Lindsay	Administrateur	
Riboud Franck	Administrateur	
de Royère Edouard	Administrateur	Fin de mandat 22 5 2003

Comité "Management et Rémunération"

Bettencourt Liliane	Président
---------------------	-----------

Bettencourt Liliane	Membre				
Dumas Jean-Louis	Membre		Nomination	22	5 2003
Gut Rainer E.	Membre				
de Royère Edouard	Membre		Fin de mandat	22	5 2003

**Comité d'Audit**

Fontanet Xavier	Président		Nomination		2003
Lecerf Olivier	Président		Depart		2003
Castaner Basco Francisco	Membre				
Fontanet Xavier	Membre		Nomination		2003
Lecerf Olivier	Membre		Depart		2003
Meyers Jean-Pierre	Membre				

**Fonction Exécutive**

Owen-Jones Lindsay	Directeur Général				FP
Dautresme Béatrice	Vice-Président directeur général	En charge du Développement Stratégique			FP
Galli Giorgio	Vice-Président directeur général	En charge de la Communication et des Relations Extérieures			FP
Grollier Jean-François	Vice-Président directeur général	En charge de la Recherche et Développement			FP
Lafforgue Marcel	Vice-Président directeur général	En charge de la Technique			FP
Lebel Jean-Jacques	Vice-Président directeur général	En charge des Produits Professionnels			FP
Mulliez Christian	Vice-Président directeur général	En charge de l'Administration et des finances	Nomination	1	1 2003

Rabain Patrick	Vice-Président directeur général	En charge des Produits Grand Public	FP
Vachey François	Vice-Président directeur général	En charge des Relations Humaines	FP
Weil Gilles	Vice-Président directeur général	En charge des Produits de Luxe	FP

**Comité de Direction**

Dautresme Béatrice	Membre		
Galli Giorgio	Membre		
Grollier Jean-François	Membre		
Lafforgue Marcel	Membre		
Lebel Jean-Jacques	Membre		
Mulliez Christian	Membre	Nomination	1 1 2003
Owen-Jones Lindsay	Membre		
Rabain Patrick	Membre		
Vachey François	Membre		
Weil Gilles	Membre		

## LVMH

## LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton

Conseil d'Administration

Arnault Bernard	Président	FP		
Bernheim Antoine	Vice-Président			
Arnault Bernard	Administrateur			
Arnault Jean	Administrateur			
Arnault Delphine	Administrateur	Nomination	10	9 2003
Bazire Nicolas	Administrateur			
Belloni Antonio	Administrateur			
Bernheim Antoine	Administrateur			
Clive Worms Nicholas	Administrateur			
Della Valle Diego	Administrateur			
François-Poncet Michel	Administrateur			
Frère Albert	Administrateur			
Friedmann Jacques	Administrateur	Cooptation	5	3 2003
Godé Pierre	Administrateur			
Hennessy Gilles	Administrateur			
Lagardère Arnaud	Administrateur	Nomination	15	5 2003
Messier Jean-Marie	Administrateur	Depart		2003
Peyrelevade Jean	Administrateur	Depart		2003
Powell of Bayswater Charles Davi	Administrateur			

Rohatyn Félix G.	Administrateur
Hennessy Kilian	Censeur

**Comité d'Audit de la Performance**

Bernheim Antoine	Membre	Nomination	2003
Clive Worms Nicholas	Membre		
François-Poncet Michel	Membre		
Hennessy Gilles	Membre		

**Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations**

Bernheim Antoine	Président
Bernheim Antoine	Membre
Frère Albert	Membre
Hennessy Kilian	Membre

**Fonction Exécutive**

Arnault Bernard	Directeur Général		FP		
Belloni Antonio	Directeur Général Délégué		FP		
Bazire Nicolas	Directeur	Chargé de Mission	FP	Charges (changement)	2003
Bazire Nicolas	Directeur	En charge du Développement et des Acquisitions	FP	Charges (nouvelles)	2003
Brennan Ed	Responsable	En charge de Travel Retail	FP		
Guiony Jean-Jacques	Directeur Adjoint	En charge des Finances	FP	Nomination	15 9 2003
Houël Patrick	Directeur	En charge des Finances	FP		

Lanciaux Concetta	Responsable	En charge des Synergies. Délégué général de LVMH Italie	FP	Charges (changement)	2003
Lanciaux Concetta	Responsable	En charge des Synergies. Président de LVMH Italie	FP	Charges (nouvelles)	2003
Letzelter Pierre	Responsable	En charge de Sephora	FP		
Navarre Christophe	Responsable	En charge des Vins et Spiritueux	FP		
Pascal Philippe	Responsable	En charge des Montres et de la Joaillerie	FP		
Piette Daniel	Responsable	En charge de LV Capital	FP		
Rolley Bernard	Responsable	En charge des Opérations	FP		
Godé Pierre	Conseiller du Président		FP		
Lanciaux Concetta	Conseiller du Président		FP		

### Comité Exécutif

Arnault Bernard	Membre				
Belloni Antonio	Membre				
Brennan Ed	Membre				
Carcelle Yves	Membre				
Choël Patrick	Membre			Depart	2003
Godé Pierre	Membre				
Guiony Jean-Jacques	Membre			Nomination	15 9 2003
Houël Patrick	Membre				
Letzelter Pierre	Membre				
Navarre Christophe	Membre				
Pascal Philippe	Membre				
Piette Daniel	Membre				



Rolley Bernard

Membre

---

## Michelin

### Compagnie Générale des Etablissements Michelin SCA

#### Commandités

Michelin Edouard	Associé Commandité
------------------	--------------------

Zingraff René	Associé Commandité
---------------	--------------------

#### Conseil de Surveillance

Bourdais de Charbonnière Eric	Président	FP
-------------------------------	-----------	----

Bourdais de Charbonnière Eric	Membre
-------------------------------	--------

Grappotte François	Membre
--------------------	--------

Michelin Pierre	Membre
-----------------	--------

Potier Benoît	Membre	Nomination	16	5	2003
---------------	--------	------------	----	---	------

Puiseux Grégoire	Membre
------------------	--------

de Royère Edouard	Membre
-------------------	--------

#### Gérance

Michelin Edouard	Gérant	FP
------------------	--------	----

Zingraff René	Gérant	FP
---------------	--------	----

#### Comité des Comptes

Grappotte François	Président
--------------------	-----------

Bourdais de Charbonnière Eric	Membre
-------------------------------	--------

Grappotte François	Membre
--------------------	--------

---

Michelin Pierre	Membre
-----------------	--------

---

de Royère Edouard	Membre
-------------------	--------

---

# Orange

## Orange

### Conseil d'Administration

Breton Thierry	Président				
Breton Thierry	Administrateur				
Dangeard Franck E.	Administrateur				
Henkel Hans-Olaf	Administrateur				
Hobley David	Administrateur		Cooptation	13	2 2003
Howe Graham	Administrateur		Démission	24	3 2003
Lapthorne Richard	Administrateur		Démission	22	1 2003
Pontal Jean-François	Administrateur				
Trujillo Solomon	Administrateur				
Bouvier Eric	Administrateur	REP	Compagnie Générale des Communications		

### Comité d'Audit

Hobley David	Président				
Lapthorne Richard	Président		Démission	22	1 2003
Dangeard Franck E.	Membre				
Henkel Hans-Olaf	Membre				
Hobley David	Membre		Nomination	13	2 2003
Lapthorne Richard	Membre		Démission	22	1 2003

Comité des Nominations

Hobley David	Président		Nomination	13	2	2003
Breton Thierry	Membre					
Henkel Hans-Olaf	Membre					
Hobley David	Membre		Nomination	13	2	2003
Lapthorne Richard	Membre		Démission	22	1	2003

Comité des Rémunérations

Henkel Hans-Olaf	Président					
Breton Thierry	Membre					
Henkel Hans-Olaf	Membre					
Hobley David	Administrateur					
Hobley David	Membre		Nomination	13	2	2003
Lapthorne Richard	Membre		Démission	22	1	2003

Fonction Exécutive

Trujillo Solomon	Directeur Général		FP	Prise de fonction	24	3	2003
Pontal Jean-François	Directeur Général Délégué		FP	Démission	24	3	2003
Howe Graham	Directeur Général Adjoint		FP	Démission	24	3	2003
Ahuja Sanjiv	Directeur	En charge des Opérations	FP	Nomination	4		2003
Alwood John	Directeur Exécutif	En charge du Royaume Uni	FP				
Bourgoin Brigitte	Directeur Exécutif	En charge de l'International 1	FP				
Brennan Richard	Directeur Exécutif	En charge de OrangeWorld et de la Marque	FP				

Cartwright Simon	Directeur Exécutif	En charge des Ressources Humaines	FP
Lap Michiel	Directeur Exécutif	En charge de la Stratégie et de la Futurologie	FP
Latimer Michael	Directeur Exécutif	En charge de l'International 2	FP
McAllister Philippe	Directeur Exécutif	En charge des Affaires Juridiques	FP
Quillot Didier	Directeur Exécutif	En charge de la France	FP
McAllister Philippe	Secrétaire Général		FP

## Pernod-Ricard

### Pernod-Ricard

#### Conseil d'Administration

Ricard Patrick	Président	FP			
Jacquillat Thierry	Vice-Président				
Beton Jean-Claude	Administrateur				
Comolli Jean-Dominique	Administrateur				
Douro Arthur Charles Valerian We	Administrateur		Cooptation	18	3 2003
Gérard François	Administrateur				
Gonzalez Gallarza Rafaël	Administrateur				
Hémard Françoise	Administrateur				
Jacquillat Thierry	Administrateur				
Laffont Jean-Jacques	Administrateur				
Pineau-Valencienne Didier	Administrateur		Nomination	7	5 2003
Ricard Danièle	Administrateur				
Ricard Patrick	Administrateur				
Théry Gérard	Administrateur				
Webb William	Administrateur		Nomination	7	5 2003
Baudinet Béatrice	Administrateur	REP	Paul Ricard SA		
Hody Nathalie	Membre sans voix délibérative	RS	Nomination	18	3 2003
Massies Julia	Membre sans voix délibérative	RS	Nomination	18	3 2003

Comité d'Audit

Jacquillat Thierry	Président		
Comolli Jean-Dominique	Membre	Depart	7 5 2003
Jacquillat Thierry	Membre		
Pineau-Valencienne Didier	Membre	Nomination	7 5 2003
Théry Gérard	Membre		

Comité des Rémunérations

Comolli Jean-Dominique	Président		
Beton Jean-Claude	Membre	Depart	7 5 2003
Comolli Jean-Dominique	Membre		
Douro Arthur Charles Valerian We	Membre	Nomination	7 5 2003
Ricard Danièle	Membre		

Comité Stratégique

Ricard Patrick	Président		
Gérard François	Membre		
Gonzalez Gallarza Rafaël	Membre		
Jacquillat Thierry	Membre		
Ricard Patrick	Membre		
Ricard Danièle	Membre		



Fonction Exécutive

Ricard Patrick	Directeur Général		FP		
Burrows Richard	Directeur Général Délégué		FP		
Pringuet Pierre	Directeur Général Délégué		FP		
Babeau Emmanuel	Directeur	En charge du Développement	FP	Charges (changement)	2003
Babeau Emmanuel	Directeur	En charge des Finances	FP	Charges (nouvelles)	2003
Bogaert Gilles	Directeur	En charge de l'Audit et du Développement	FP	Nomination	2003
Cazals Bernard	Directeur	En charge des ressources humaines	FP		
Chateauneuf Pierre-Marie	Directeur	En charge des Aspects Juridiques - Propriété Intel	FP	Depart	2003
Chavinier Jean	Directeur	En charge des Systèmes d'Information	FP		
Denêtre Pierre	Directeur	En charge des Achats	FP	Depart	2003
Desmarest Patrice	Directeur	En charge du Centre de Recherche	FP		
FitzSimons Ian	Directeur	En charge des Aspects Juridiques - Droit des Sociétés	FP	Charges (changement)	2003
FitzSimons Ian	Directeur	En charge des Affaires Juridiques	FP	Charges (nouvelles)	2003
Hennon Armand	Directeur	En charges des Affaires Publiques (France)	FP		
de la Vega Francisco	Directeur	En charge de la Communication	FP		
Lacassagne Laurent	Directeur	En charge des Finances	FP	Depart	2003
Richard Jean-Paul	Directeur	En charge du Marketing	FP		
Rodesch Jean	Directeur	En charge des Affaires Européennes	FP		
Savina Jean-Pierr	Directeur	En charge de l'Industriel	FP		
Mouton Philippe	Secrétaire Général		FP		

Comité de Direction

Ricard Patrick	Président		
Babeau Emmanuel	Membre		
Bogaert Gilles	Membre	Nomination	2003
Burrows Richard	Membre		
Cazals Bernard	Membre		
Chateauneuf Pierre-Marie	Membre	Depart	2003
Chavinier Jean	Membre		
Denêtre Pierre	Membre	Depart	2003
Desmarest Patrice	Membre		
FitzSimons Ian	Membre		
Hennon Armand	Membre		
de la Vega Francisco	Membre		
Lacassagne Laurent	Membre	Depart	2003
Mouton Philippe	Membre		
Pringuet Pierre	Membre		
Ricard Patrick	Membre		
Richard Jean-Paul	Membre		
Rodesch Jean	Membre		
Savina Jean-Pierr	Membre		

Comité Exécutif

Ricard Patrick	Président	Nomination	2003
Babeau Emmanuel	Membre	Nomination	2003

Billot Thierry	Membre	Nomination	2003
Bord Michel	Membre	Nomination	2003
Breton Lionel	Membre	Nomination	2003
Burrows Richard	Membre	Nomination	2003
Cambournac Gilles	Membre	Nomination	2003
Cazals Bernard	Membre	Nomination	2003
Chamla Alain	Membre	Nomination	2003
Coppéré Pierre	Membre	Nomination	2003
Dreano Philippe	Membre	Nomination	2003
Lacassagne Laurent	Membre	Nomination	2003
Mouton Philippe	Membre	Nomination	2003
Nectoux Georges	Membre	Nomination	2003
Nectoux Georges	Membre	Depart	31 12 2003
Pringuet Pierre	Membre	Nomination	2003
Ricard Patrick	Membre	Nomination	2003
Richard Jean-Paul	Membre	Nomination	2003
Savinel Philippe	Membre	Nomination	2003
Taddonio Francesco	Membre	Nomination	2003
Uberoi Param	Membre	Nomination	2003

## PPR (avant 2005)

### Pinault-Printemps-Redoute

#### Conseil de Surveillance

Barbizet Patricia	Président	FP		
Pinault François-Henri	Vice-Président		Nomination	22 5 2003
Pinault François	Vice-Président		Depart	2003
Barbier de la Serre René	Membre			
Barbizet Patricia	Membre			
Bellon Pierre	Membre			
Chapin Allan	Membre			
Cordero di Montezemolo Luca	Membre			
Hamilton Anthony	Membre			
Henrot François	Membre			
Lagayette Philippe	Membre			
Minc Alain	Membre			
Pinault François-Henri	Membre			
Pinault François	Membre			
Prot Baudoin	Membre			
Roger Bruno	Membre			

#### Comité d'Audit

Barbier de la Serre René	Président			
--------------------------	-----------	--	--	--

Barbier de la Serre René	Membre
Hamilton Anthony	Membre
Pinault François-Henri	Membre

**Comité des Nominations**

Barbizet Patricia	Président
Barbizet Patricia	Membre
Bellon Pierre	Membre
Chapin Allan	Membre

**Comité des Rémunérations**

Barbizet Patricia	Président
Barbizet Patricia	Membre
Henrot François	Membre
Lagayette Philippe	Membre
Pinault François-Henri	Membre
Roger Bruno	Membre

**Directoire**

Weinberg Serge	Président	FP
Weinberg Serge	Membre	
Falque-Pierrotin Thierry	Membre	FP
Guilbert André	Membre	FP
Kaufmann Per	Membre	FP

Olivennes Denis	Membre		FP		
<b><u>Fonction Exécutive</u></b>					
Talhouët Bertrand	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Transversales	FP	Depart	2003
Kamm Thomas	Directeur	En charge des Relations Institutionnelles et des Partenariats	FP	Charges (changement)	2003
Kamm Thomas	Directeur	En charge de la Communication et des Relations Institutionnelles	FP	Charges (nouvelles)	2003
de la Vaissière Vincent	Directeur	En charge de la Communication	FP	Depart	2003
Obala Frédéric	Directeur	En charge du Plan et des Etudes Stratégiques	FP		
Olivennes Denis	Directeur Général (Titre)	En charge de la Distribution	FP	Depart	2003
Potier François	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP		
Marteau Patrice	Secrétaire Général		FP		

**Comité de Direction**

Falque-Pierrotin Thierry	Membre			Nomination	2003
Kamm Thomas	Membre			Nomination	2003
Marteau Patrice	Membre				
Olivennes Denis	Membre				
Potier François	Membre				
Talhouët Bertrand	Membre			Depart	2003
Weinberg Serge	Membre				

**Comité Exécutif**

Danon Laurence	Membre				
----------------	--------	--	--	--	--

Falque-Pierrotin Thierry	Membre		
Kamm Thomas	Membre		
Kaufmann Per	Membre		
de la Vaissière Vincent	Membre	Depart	2003
Marteau Patrice	Membre		
Martin Pascal	Membre	Depart	2003
Obala Frédéric	Membre		
Olivennes Denis	Membre		
Pauze Jean-Charles	Membre		
Potier François	Membre		
Talhouët Bertrand	Membre	Depart	2003
Viry Alain	Membre		
Weinberg Serge	Membre		

## PSA Peugeot-Citroën

### Peugeot SA

#### Conseil de Surveillance

Peugeot Thierry	Président	FP
Boillot Jean	Vice-Président	
Peugeot Jean-Philippe	Vice-Président	
Banzet Pierre	Membre	
Boillot Jean	Membre	
Dumas Jean-Louis	Membre	
Friedel Marc	Membre	
Masurel Jean-Louis	Membre	
Michelin François	Membre	
Parayre Jean-Paul	Membre	
Peugeot Thierry	Membre	
Peugeot Jean-Philippe	Membre	
Roncoroni Marie-Hélène	Membre	
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Membre	
Toot Jr Joseph F.	Membre	
Peugeot Bertrand	Censeur	
Peugeot Roland	Censeur	



**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Peugeot Thierry	Président
Michelin François	Membre
Peugeot Thierry	Membre
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Membre

**Comité Financier**

Friedel Marc	Président
Friedel Marc	Membre
Masurel Jean-Louis	Membre
Roncoroni Marie-Hélène	Membre

**Comité Stratégique**

Peugeot Jean-Philippe	Président
Boillot Jean	Membre
Dumas Jean-Louis	Membre
Michelin François	Membre
Parayre Jean-Paul	Membre
Peugeot Jean-Philippe	Membre
Peugeot Thierry	Membre
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Membre

**Directoire**

Folz Jean-Martin	Président	FP
------------------	-----------	----

Folz Jean-Martin	Membre		
Saint-Geours Frédéric	Membre		FP
Satinet Claude	Membre		FP

**Etat-Major**

Fels Xavier	Membre		
Grégoire Jean-Louis	Membre		
Hanus Jean-Claude	Membre		
Lacourt Liliane	Membre		

**Fonction Exécutive**

Delabrière Yann	Directeur	En charge des Finances, du Contrôle et de la Performance	FP
Fels Xavier	Directeur	En charge des Relations Extérieures	FP
Grégoire Jean-Louis	Directeur	En charge de la Politique Cadres	FP
Hanus Jean-Claude	Directeur	En charge du Domaine Juridique	FP
Lacourt Liliane	Directeur	En charge de la Communication	FP
Michel Gilles	Directeur	En charges des Plates-Formes, des Techniques et des Achats	FP
Nicolle Jean-Marc	Directeur	En charge de la Stratégie et du Produit Groupe	FP
Peugeot Robert	Directeur	En charge de l'Innovation et de la Qualité	FP
Vardanega Roland	Directeur	En charge de l'Industrie et des Fabrications	FP
Vergne Jean-Luc	Directeur	En charge des Relations et des Ressources Humaines	FP

**Comité Exécutif**

Delabrière Yann	Membre
Folz Jean-Martin	Membre
Michel Gilles	Membre
Nicolle Jean-Marc	Membre
Peugeot Robert	Membre
Saint-Geours Frédéric	Membre
Satinet Claude	Membre
Vardanega Roland	Membre
Vergne Jean-Luc	Membre

## Renault

## Renault SA

Conseil d'Administration

Schweitzer Louis	Président	FP				
de Combret François	Administrateur					
de La Garanderie Dominique	Administrateur			Cooptation	25	2 2003
Ladreit de Lacharrière Marc	Administrateur					
Lagardère Jean Luc	Administrateur			Démission	27	1 2003
Martre Henri	Administrateur					
Paye Jean-Claude	Administrateur					
Riboud Franck	Administrateur					
Schweitzer Louis	Administrateur					
Studer Robert	Administrateur					
Alanche Pierre	Administrateur	RAS				
Bézar Bruno	Administrateur	REP	Etat Français	Démission	16	9 2003
Ghosn Carlos	Administrateur	REP	Nissan Motor Co. Ltd.			
Girodolle Jean-Louis	Administrateur	REP	Etat Français	Cooptation	21	10 2003
Hanawa Yoshikazu	Administrateur	REP	Nissan Motor Co. Ltd.	Démission	19	6 2003
Koeda Itaru	Administrateur	REP	Nissan Motor Co. Ltd.	Cooptation	24	7 2003
Larroutou Bernard	Administrateur	REP	Etat Français			
Seyvet Jeanne	Administrateur	REP	Etat Français	Démission		2003
Audvard Yves	Administrateur	RS				

Barbier Michel	Administrateur	RS			
Champigneux Alain	Administrateur	RS			

### Comité de Stratégie Internationale

Lagardère Jean Luc	Président		Démission	27	1	2003
Martre Henri	Président		Nomination	25	2	2003
Hanawa Yoshikazu	Membre		Depart	25	2	2003
Lagardère Jean Luc	Membre		Démission	27	1	2003
Larroutourou Bernard	Membre					
Martre Henri	Membre					
Paye Jean-Claude	Membre					
Seyvet Jeanne	Membre					
Alanche Pierre	Membre	RAS	Nomination	25	2	2003
Audvard Yves	Membre	RS				
Barbier Michel	Membre	RS				

### Comité des Comptes et de l'Audit

Studer Robert	Président					
Bézar Bruno	Membre		Démission	16	9	2003
Girodolle Jean-Louis	Membre		Nomination	22	10	2003
de La Garanderie Dominique	Membre		Nomination	25	2	2003
Martre Henri	Membre		Depart	25	2	2003
Paye Jean-Claude	Membre					
Studer Robert	Membre					

Alanche Pierre	Membre		RAS	Depart	25	2	2003
Champigneux Alain	Membre		RS				

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Riboud Franck	Président						
de Combret François	Membre						
Ladreit de Lacharrière Marc	Membre						
Riboud Franck	Membre						

**Fonction Exécutive**

Schweitzer Louis	Directeur Général						
Douin Georges	Directeur Général Adjoint	En charge du Plan-Produit et des Opérations Internationales					
Faure Patrick	Directeur Général Adjoint	En charge de la Communication					
Hinfray François	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Activité Commerciale					
Lévy Shemaya	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances		Depart	31	12	2003
de Smedt Pierre-Alain	Directeur Général Adjoint						
Bessy Patrick	Directeur	En charge de la Communication					
Blain Patrick	Directeur	En charge de l'Activité Commerciale Europe					
Caubet Marie-Christine	Directeur	En charge de l'Activité Commerciale France					
Chauvet Jacques	Directeur	En charge de la Division Pièces et Accessoires					
Corniou Jean-Pierre	Directeur	En charge des Technologies et des Systèmes d'Information					
Dassas Alain	Directeur	En charge des Services Financiers		Nomination	1	1	2003

Deconinck Rémi	Directeur	En charge du Produit	FP			
Duzan Jean-Baptiste	Directeur	En charge des Relations Fournisseurs	FP	Charges (changement)	31 12 2003	
Faivre-Duboz Michel	Directeur	En charge du Développement et de l'Ingénierie Véhicule	FP			
Gomez Manuel	Directeur	En charge de l'Amérique Latine Nord	FP			
Gornet Michel	Directeur	En charge des Fabrications et de la Mécanique	FP			
Katoh Kazumasa	Directeur	En charge de l'Ingénierie Mécanique	FP	Nomination	1 1 2003	
Lacambre Jacques	Directeur	En charge des Avants-projets, de la Recherche et des Prestations	FP			
Le Quément Patrick	Directeur	En charge du Design Industriel	FP			
Marzloff Benoît	Directeur	En charge de la Stratégie et du Marketing	FP			
Ménard Luc-Alexandre	Directeur	En charge des Opérations Internationales	FP			
Morange Bruno	Directeur	En charge de la Division Véhicules Utilitaires	FP			
Poupel Pierre	Directeur	En charge du Mercosur	FP			
Raynaud Alain-Pierre	Directeur	En charge du Contrôle de Gestion	FP	Depart	31 12 2003	
Ricaud Jean-Louis	Directeur	En charge de la Qualité	FP			
Sawada Tsutomu	Directeur	Conseiller du Président	FP			
de Smedt Pierre-Alain	Directeur	En charge de l'Industrie et de la Technique	FP			
de Virville Michel	Directeur	En charge des Ressources Humaines Groupe	FP			
de Virville Michel	Secrétaire Général		FP			
Alanche Pierre	Employé	Maître d'ouvrage en systèmes d'information industriel	FP			
Audvard Yves	Employé	Concepteur Process Avant projet - Renault	FP			
Barbier Michel	Employé	Technicien Conditions de travail - Renault	FP			

Champigneux Alain	Employé	Chef de Projet Ingénierie - Renault	FP
-------------------	---------	-------------------------------------	----

Comité de Direction

Bessy Patrick	Membre		
Blain Patrick	Membre		
Caubet Marie-Christine	Membre		
Chauvet Jacques	Membre		
Corniou Jean-Pierre	Membre		
Dassas Alain	Membre	Nomination	1 1 2003
Deconinck Rémi	Membre		
Desforges Odile	Membre		
Douin Georges	Membre		
Duzan Jean-Baptiste	Membre		
Faivre-Duboz Michel	Membre		
Faure Patrick	Membre		
Gamba Philippe	Membre		
Ghosn Carlos	Membre		
Gomez Manuel	Membre		
Gornet Michel	Membre		
Hinfray François	Membre		
Katoh Kazumasa	Membre	Nomination	1 1 2003
Lacambre Jacques	Membre		
Le Quément Patrick	Membre		
Lévy Shemaya	Membre	Depart	31 12 2003



Marzloff Benoît	Membre		
Ménard Luc-Alexandre	Membre		
Morange Bruno	Membre		
Poupel Pierre	Membre		
Raynaud Alain-Pierre	Membre	Depart	31 12 2003
Ricaud Jean-Louis	Membre		
Sawada Tsutomu	Membre		
Schweitzer Louis	Membre		
de Smedt Pierre-Alain	Membre		
de Virville Michel	Membre		

**Comité Exécutif**

Douin Georges	Membre		
Faure Patrick	Membre		
Ghosn Carlos	Membre		
Hinfray François	Membre		
Lévy Shemaya	Membre	Depart	31 12 2003
Schweitzer Louis	Membre		
de Smedt Pierre-Alain	Membre		

**Non précisé**

Lévy Raymond H.	Président d'Honneur		FP
-----------------	---------------------	--	----

## Saint-Gobain

### Compagnie de Saint-Gobain

#### Conseil d'Administration

Beffa Jean-Louis	Président	FP		
Beffa Jean-Louis	Administrateur			
Bernard Daniel	Administrateur			
Bouillot Isabelle	Administrateur			
Breuer Rolf-E	Administrateur			
David Paul Allan	Administrateur			
Esambert Bernard	Administrateur		Fin de mandat	5 6 2003
Folz Jean-Martin	Administrateur			
d' Hautefeuille Eric	Administrateur			
Jay Sylvia	Administrateur			
Leal Maldonado José Luis	Administrateur			
Lee Sheoon	Administrateur			
Mestrallet Gérard	Administrateur			
Pébereau Michel	Administrateur			
Ranque Denis	Administrateur		Nomination	5 6 2003
Roger Bruno	Administrateur			
Kerhuel Pierre	Administrateur	RAS	Nomination	5 6 2003
Malot Jean-Maurice	Administrateur	RAS	Fin de mandat	5 6 2003
Field Bernard	Secrétaire			

Comité de Mandataires

Esambert Bernard	Président	Fin de mandat	5 6 2003
Mestrallet Gérard	Président	Nomination	5 6 2003
Bernard Daniel	Membre		
Esambert Bernard	Membre	Fin de mandat	5 6 2003
Mestrallet Gérard	Membre	Nomination	5 6 2003
Roger Bruno	Membre		

Comité des Comptes

Pébereau Michel	Président		
Bouillot Isabelle	Membre		
Folz Jean-Martin	Membre	Nomination	6 2003
Mestrallet Gérard	Membre	Depart	6 2003
Pébereau Michel	Membre		

Direction Générale

Aschenbroich Jacques	Membre		
Beffa Jean-Louis	Membre		
Caccini Gianpaolo	Membre		
de Chalendar Pierre-André	Membre	Nomination	1 3 2003
Crouzet Philippe	Membre		
Field Bernard	Membre		
François Emile	Membre		

Phelizon Jean-François	Membre
Picot Claude	Membre
Streiff Christian	Membre

**Fonction Exécutive**

Beffa Jean-Louis	Directeur Général		FP		
Caccini Gianpaolo	Directeur Général Délégué		FP		
Aschenbroich Jacques	Directeur Général Adjoint		FP		
de Chalendar Pierre-André	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	1 3 2003
Crouzet Philippe	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP		
François Emile	Directeur Général Adjoint		FP		
Phelizon Jean-François	Directeur Général Adjoint		FP		
Picot Claude	Directeur Général Adjoint		FP	Depart	31 1 2003
Streiff Christian	Directeur Général Adjoint		FP		
Aschenbroich Jacques	Directeur	En charge de la Branche Vitrage	FP		
Bazin Benoît	Directeur	En charge de l'Amérique du Nord et des Meubles Agglomérées Monde de la Branche Abrasif	FP		
Caliari Roberto	Directeur	En charge de la Branche renforcement	FP		
de Chalendar Pierre-André	Directeur	Directeur de Branche Délégué pour la Branche Distribution Bâtiment au Royaume-Uni et aux Etats-Unis	FP	Charges (changement)	31 1 2003
de Chalendar Pierre-André	Directeur	En charge de la Branche Distribution Bâtiment	FP	Charges (nouvelles)	1 2 2003
Dachowski Peter	Directeur	En charge de la Branche Isolation	FP		
Ellis Martin	Directeur	En charge de la Branche Matériaux de Construction	FP		

Fessard Jérôme	Directeur	En charge de la Branche Conditionnement	FP	Nomination	1 2 2003
François Emile	Directeur	En charge de la Branche Didtribution Bâtiment	FP	Depart	31 1 2003
Grisoni-Bachelier Nicole	Directeur	En charge des Relations Extérieures	FP		
Guillot Laurent	Directeur	En charge du Plan	FP		
Imauven Claude	Directeur	En charge de la Branche Canalisation	FP		
Lehmann Jean-Claude	Directeur	En charge de la Recherche	FP		
Picot Claude	Directeur	En charge de la Branche Conditionnement	FP	Depart	31 1 2003
Sikorav Sonia	Directeur	En charge des Achats	FP		
Streiff Christian	Directeur	En charge de la Branche Abrasifs	FP		
Streiff Christian	Directeur	En charge de la Branche Céramiques et Plastiques	FP		
du Boucheron Olivier	Délégué Général	En charge du Benelux	FP		
Breffort Jean-Claude	Délégué Général	En charge du Brésil et de l'Argentine	FP		
Caliari Roberto	Délégué Général	En Italie et en Grèce	FP		
Colas Gilles	Délégué Général	En charge de l'Asie-Pacifique	FP	Nomination	1 2 2003
Field Bernard	Secrétaire Général		FP		
Floris Jean-Pierre	Délégué Général	En charge de l'Espagne, du Portugal et du Maroc	FP	Nomination	2003
Laronze Jean	Délégué Général	En charge de la Pologne	FP		
Lärsen Niels Christian	Délégué Général	En charge des Pays Nordiques et des Pays Baltes	FP		
Mahajan Anand	Délégué Général	En charge de l'Inde	FP		
Neeteson Paul	Délégué Général	En charge de l'Allemagne et de l'Europe Centrale et Orientale	FP		
Phelizon Jean-François	Délégué Général	En charge des Etats-Unis et du Canada	FP		

Rolli Guy	Délégué Général	En charge du Mexique, du Venezuela et de la Colombie	FP					
Roux-Vaillard Patrick	Délégué Général	En charge de l'Asie-Pacifique	FP	Charges (changement)	31	1	2003	
Roux-Vaillard Patrick	Délégué Général	En charge du Royaume-Uni et de l'Irlande	FP	Charges (nouvelles)	1	2	2003	
Tracol Pierre	Délégué Général	En charge de l'Espagne, du Portugal et du Maroc	FP	Depart			2003	

**Comité Exécutif**

Beffa Jean-Louis	Membre
Caccini Gianpaolo	Membre
Crouzet Philippe	Membre
Field Bernard	Membre
Guillot Laurent	Secrétaire

## Schneider

Schneider Electric

### Conseil d'Administration

Lachmann Henri	Président			FP
Barbier de la Serre René	Administrateur			
Bébéar Claude	Administrateur		Démission	11 12 2003
Bouton Daniel	Administrateur			
Breton Thierry	Administrateur			
François-Poncet Michel	Administrateur			
Friderichs Hans	Administrateur			
Hardymon James F.	Administrateur			
Kissling Willy R.	Administrateur			
de La Martinière Gérard	Administrateur			
Lachmann Henri	Administrateur			
Ross James	Administrateur			
Sierra Piero	Administrateur			
Burq Alain	Administrateur			RAS
Bougon Philippe	Secrétaire			FP

### Comité d'Audit

de La Martinière Gérard	Président			
Barbier de la Serre René	Membre			

de La Martinière Gérard	Membre		
Ross James	Membre	Nomination	2 2003
Sierra Piero	Membre		

### Comité des Rémunérations et des Nominations

François-Poncet Michel	Président		
Barbier de la Serre René	Membre		
Bébéar Claude	Membre	Démission	11 12 2003
François-Poncet Michel	Membre		
Hardymon James F.	Membre		
Lachmann Henri	Membre		

### Fonction Exécutive

Lachmann Henri	Directeur Général		FP		
Richardson Chris	Directeur Général (Avant NRE)	En charge de la Division Opérationnelle Amérique du Nord	FP		
Torrents Marcel	Directeur Général (Avant NRE)	En charge des Développements et de l'Industrie	FP	Depart	2003
Tricoire Jean-Pascal	Directeur Général (Avant NRE)	En charge de la Division Opérationnelle Internatio	FP	Depart	31 12 2003
Giscard d'Estaing Antoine	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances, du Contrôle et du Domaine Juridique	FP		
Pilaud Eric	Directeur Général (Titre)	En charge de la Stratégie et du Développement des Marchés	FP	Depart	31 12 2003
Pilliard Jean-François	Directeur Général (Titre)	En charge des Ressources Humaines et de la Communication	FP		
Wiest Christian	Directeur Général (Titre)	En charge de la Division Opérationnelle Europe	FP		



---

Burq Alain	Chargé de Mission	Au sein de la Direction des Services Corporate	FP
------------	-------------------	--	----

---

**Comité Exécutif**

Giscard d'Estaing Antoine	Membre	Depart	31 12 2003
Lachmann Henri	Membre	Depart	31 12 2003
Pilaud Eric	Membre	Depart	31 12 2003
Pilliard Jean-François	Membre	Depart	31 12 2003
Richardson Chris	Membre		
Torrents Marcel	Membre	Depart	2003
Tricoire Jean-Pascal	Membre	Depart	31 12 2003
Wiest Christian	Membre	Depart	31 12 2003

---

**Non précisé**

Pineau-Valencienne Didier	Président d'Honneur
---------------------------	---------------------

---

## Société Générale

### Société Générale

#### Conseil d'Administration

Bouton Daniel	Président	FP			
Azéma Jean	Administrateur		Cooptation	24 9 2003	
Baird Euan	Administrateur				
Bilger Pierre	Administrateur		Démission	6 8 2003	
Bouton Daniel	Administrateur				
Calvet Jacques	Administrateur				
Cannac Yves	Administrateur				
Citerne Philippe	Administrateur				
Cohen Elie	Administrateur		Nomination	22 4 2003	
Day Robert A.	Administrateur				
Jeancourt-Galignani Antoine	Administrateur				
Lulin Elisabeth	Administrateur		Nomination	22 4 2003	
Ricard Patrick	Administrateur				
Tchuruk Serge	Administrateur		Fin de mandat	22 4 2003	
Viénot Marc	Administrateur				
Wyand Anthony	Administrateur				
Hata Kenjiro	Administrateur	REP	Meiji Life Insurance Company	Depart	31 12 2003
Baude Gérard	Administrateur	RS			
Henry Marie-Thérèse	Administrateur	RS		Depart	22 4 2003

Pruvost Philippe	Administrateur		RS		
Sonnet Marc	Administrateur	Elu par les salariés le 14.01.2003.	RS	Nomination	22 4 2003

#### Comité de Sélection

Jeancourt-Galignani Antoine	Président
Baird Euan	Membre
Bouton Daniel	Membre
Jeancourt-Galignani Antoine	Membre
Ricard Patrick	Membre

#### Comité des Comptes

Calvet Jacques	Président
Calvet Jacques	Membre
Cannac Yves	Membre
Wyand Anthony	Membre

#### Comité des Rémunérations

Jeancourt-Galignani Antoine	Président
Baird Euan	Membre
Jeancourt-Galignani Antoine	Membre
Ricard Patrick	Membre

#### Fonction Exécutive

Bouton Daniel	Directeur Général	FP
---------------	-------------------	----

Citerne Philippe	Directeur Général Délégué		FP	Nomination	22	4	2003
Citerne Philippe	Directeur Général (Avant NRE)		FP	Depart	22	4	2003
Alix Didier	Directeur Général Adjoint	En charge des Particuliers et des Entreprises	FP				
Collas Philippe	Directeur Général Adjoint	En charge des Gestions d'Actifs	FP				
Litzler Marc	Co-Responsable	En charge de la Banque d'Investissement	FP	Depart			2003
Mustier Jean-Pierre	Directeur Général Adjoint	En charge de la Banque de Financement et d'Investissement	FP				
Hauguel Didier	Directeur	En charge des Risques du Groupes	FP				
Le Bret Hugues	Directeur	En charge de la Communication du Groupe	FP				
Oudéa Frédéric	Directeur	En charge des Finances du Groupe	FP				
Querret René	Directeur	En charge des Systèmes d'Information du Groupe	FP				
de Talancé Bernard	Directeur	En charge des Ressources et Relations Humaines	FP				
Saint-Sauveur Hervé	Conseiller du Président		FP				
Schricke Christian	Secrétaire Général		FP				
Baude Gérard	Employé	Agent affecté au service des moyens de paiement de l'agence d'Aix-en-Provence (salarié depuis 1968)	FP				
Henry Marie-Thérèse	Employé	Hôtesse d'accueil Franche Comté Entreprise	FP				
Pruvost Philippe	Employé	Conseil en gestion du patrimoine à l'Agence de Menton (salarié depuis 1971)	FP	Charges (changement)			2003
Pruvost Philippe	Employé	Conseil en gestion du patrimoine à l'Agence d'Annemasse (salarié depuis 1971)	FP	Charges (nouvelles)			2003
Sonnet Marc	Employé	Chargé de relations sociales Aix-en-Provence (salarié depuis 1973)	FP				

Comité de Direction Générale

Bouton Daniel	Membre
---------------	--------

---

Comité Exécutif

Alix Didier	Membre
-------------	--------

---

Bouton Daniel	Membre
---------------	--------

---

Citerne Philippe	Membre
------------------	--------

---

Collas Philippe	Membre
-----------------	--------

---

Mustier Jean-Pierre	Membre
---------------------	--------

---

Oudéa Frédéric	Membre
----------------	--------

---

Py Alain	Membre
----------	--------

---

Schricke Christian	Membre
--------------------	--------

---

de Talancé Bernard	Membre
--------------------	--------

---

Hauguel Didier	Participant non membre
----------------	------------------------

---

Le Bret Hugues	Participant non membre
----------------	------------------------

---

Non précisé

Viénot Marc	Président d'Honneur
-------------	---------------------

---

FP

## Sodexo

### Sodexo Alliance

#### Conseil d'Administration

Bellon Pierre	Président				FP
Baudin Rémi	Vice-Président				
Baudin Rémi	Administrateur				
Bellon François-Xavier	Administrateur				
Bellon Astrid	Administrateur				
Bellon Bernard	Administrateur				
Bellon Pierre	Administrateur				
Clamens Sophie	Administrateur				
Douce Patrice	Administrateur		Non renouvelé	4	2 2003
Jeanbart Paul	Administrateur				
Milhaud Charles	Administrateur		Nomination	4	2 2003
Périgot François	Administrateur				
de Royère Edouard	Administrateur				
Szabo Nathalie	Administrateur				
Tompkins H.J. Mark	Administrateur				

#### Comité d'Audit

de Royère Edouard	Président
Jeanbart Paul	Membre

de Royère Edouard	Membre
Tompkins H.J. Mark	Membre
Baudin Rémi	Membre sans voix délibérative
Clamens Sophie	Membre sans voix délibérative

#### Comité de Sélection

Périgot François	Président
Baudin Rémi	Membre
Bellon Pierre	Membre
Périgot François	Membre
de Royère Edouard	Membre

#### Comité des Rémunérations

Baudin Rémi	Président
Baudin Rémi	Membre
Bellon Pierre	Membre
Périgot François	Membre
de Royère Edouard	Membre

#### Fonction Exécutive

Bellon Pierre	Directeur Général		FP			
Dhenain Jean-Michel	Directeur Général Délégué	En charge de l'Europe Continentale, de l'Amérique du Sud, de l'Asie et de l'Australie	FP	Nomination	12	6 2003
George Albert	Directeur Général Délégué		FP	Démission	12	6 2003

Landel Michel	Directeur Général Délégué	En charge de l'Amérique du Nord, du Royaume-Uni, de l'Irlande et de l'Activité Bases-Vie	FP			
Carpentier Elisabeth	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP			
Dhenain Jean-Michel	Directeur Général (Titre)	En charge de la Restauration et des Services, Europe	FP	Depart	12	6 2003
Herbert-Jones Siân	Directeur	En charge des Finances	FP			
Hillemayer Vincent	Directeur	En charge du Plan et du Contrôle Stratégique	FP			
Hillenmeyer Vincent	Directeur Général (Titre)	En charge du Plan Stratégique	FP			
Landel Michel	Directeur Général (Titre)	En charge de la Restauration et des Services, Amérique du Nord	FP	Depart	12	6 2003
Macedonia Richard	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Amérique du Nord	FP	Nomination	12	6 2003
Macedonia Richard	Directeur	En charge de la Santé, Restauration et Services, Etats-Unis	FP	Depart	12	6 2003
Pincemin Clodine	Directeur	En charge de la Communication	FP			
Verdier Damien	Directeur	En charge de la Restauration et des Services, France	FP	Charges (changement)		2003
Verdier Damien	Directeur	En charge du Plan et du Contrôle de Gestion Stratégique, Restauration et Service Europe Continentale	FP	Charges (nouvelles)		2003

### Comité Exécutif

George Albert	Président			Depart	12	6 2003
Dhenain Jean-Michel	Vice-Président					
Landel Michel	Vice-Président					
Carpentier Elisabeth	Membre					
Dhenain Jean-Michel	Membre					
George Albert	Membre			Depart	12	6 2003



Herbert-Jones Siân	Membre			
Hillemayer Vincent	Membre			
Hillenmeyer Vincent	Membre	Nomination	12	6 2003
Landel Michel	Membre			
Macedonia Richard	Membre	Nomination	12	6 2003
Pincemin Clodine	Membre			

## Sanofi-Synthelabo

### Sanofi-Synthelabo

#### Conseil d'Administration

Dehecq Jean-François	Président																			FP
Barbier de la Serre René	Administrateur																			
Castaigne Robert	Administrateur																			
Castre Saint Martin Pierre	Administrateur																			
Dehecq Jean-François	Administrateur																			
Desmarest Thierry	Administrateur																			
Douro Arthur Charles Valerian We	Administrateur																			
de Gennes Pierre-Gilles	Administrateur																			
Guérin Hervé	Administrateur																			
Owen-Jones Lindsay	Administrateur																			
Van Kimmel Gérard	Administrateur																			
Weymuller Bruno	Administrateur																			
Léon Jean-Paul	Administrateur																			
Mulliez Christian	Administrateur																			
Somnolet Michel	Administrateur																			
Dufour Régis	Censeur																			
Sautier René	Censeur																			

**Comité d'Audit**

Barbier de la Serre René	Président		
Barbier de la Serre René	Membre		
Douro Arthur Charles Valerian We	Membre		
Mulliez Christian	Membre	Nomination	15 11 2003
Somnolet Michel	Administrateur	Depart	15 11 2003
Van Kemmel Gérard	Membre	Nomination	19 5 2003
Weymuller Bruno	Membre		

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Barbier de la Serre René	Président
Barbier de la Serre René	Membre
Desmarest Thierry	Membre
Owen-Jones Lindsay	Membre

**Comité Scientifique**

de Gennes Pierre-Gilles	Président
Dehecq Jean-François	Membre
de Gennes Pierre-Gilles	Membre

**Fonction Exécutive**

Dehecq Jean-François	Directeur Général	FP
Lépienne Pierre	Vice-Président exécutif	

Ambruster Jean-Claude	Senior Vice-Président	En charge des Ressources Humaines Groupe	FP		
Crannois Nicole	Senior Vice-Président	En charge de la Communication Groupe	FP		
Cranois Nicole	Senior Vice-Président	En charge de la Communication	FP		
Kerjouan Jean-Pierre	Senior Vice-Président	En charge des Affaires Juridiques	FP	Charges (changement)	31 12 2003
Laimay Marie-Hélène	Senior Vice-Président	En charge des Finances	FP		
Lajoux Christian	Senior Vice-Président	En charge de la France	FP	Charges (changement)	1 2003
Lajoux Christian	Senior Vice-Président	En charge de l'Europe	FP	Charges (nouvelles)	1 2003
Le Fur Gérard	Directeur Général Délégué		FP		
Le Fur Gérard	Vice-Président exécutif	En charge des Affaires Scientifiques	FP		
Leroy Jean-Claude	Senior Vice-Président	En charge de la Stratégie, du Business Development et des Systèmes d'Information	FP		
Lhemould Gilles	Senior Vice-Président	En charge des Affaires Industrielles	FP		
Proctor Gordon	Senior Vice-Président	En charge de l'Intercontinental	FP		
Rothwell Timothy	Senior Vice-Président	En charge de l'Amérique du Nord	FP	Nomination	5 2003
Spek Hanspeter	Vice-Président exécutif	En charge des Opérations Internationales	FP		
Debroux Laurence	Directeur	En charge du Plan Stratégique	FP		
Fauchet Philippe	Directeur	En charge des Opérations au Japon	FP		
Ortoli Antoine	Responsable	Vice-Président Asie-Moyen-Orient	FP	Charges (changement)	6 2003
Ortoli Antoine	Responsable	Vice-Président Région Intercontinentale	FP	Charges (nouvelles)	6 2003
Lepienne Pierre	Secrétaire Général				
Kerjouan Jean-Pierre	General Counsel		FP		

Comité Exécutif

Armbruster Jean-Claude	Membre
Crannois Nicole	Membre
Dehecq Jean-François	Membre
Kerjouan Jean-Pierre	Membre
Laimay Marie-Hélène	Membre
Lajoux Christian	Membre
Le Fur Gérard	Membre
Lepienne Pierre	Membre
Leroy Jean-Claude	Membre
Lhemould Gilles	Membre
Proctor Gordon	Membre
Rothwell Timothy	Membre
Spek Hanspeter	Membre

## STMicroelectronics

### STMicroelectronics

#### Conseil de Surveillance

Steve Bruno	Président	FP		
Noblanc Jean-Pierre	Vice-Président		Décès	9 2003
Dullieux Rémy	Membre			
Dunn Douglas	Membre			
Gallo Riccardo	Membre			
Gavois Francis	Membre			
Noblanc Jean-Pierre	Membre		Décès	9 2003
Ovi Alessandro	Membre			
Steve Bruno	Membre			
de Waard Tom	Membre			
White Robert M.	Membre			

#### Comité d'Audit

de Waard Tom	Président
Dunn Douglas	Membre
Gallo Riccardo	Membre
Gavois Francis	Membre
de Waard Tom	Membre
White Robert M.	Membre

Comité des Rémunérations

Steve Bruno	Président		
Noblanc Jean-Pierre	Vice-Président	Décès	9 2003
Noblanc Jean-Pierre	Membre	Décès	9 2003
Steve Bruno	Membre		
de Waard Tom	Membre		

Comité Stratégique

Steve Bruno	Président		
Noblanc Jean-Pierre	Membre	Décès	9 2003
Ovi Alessandro	Membre		
Steve Bruno	Membre		
White Robert M.	Membre		

Directoire

Pistorio Pasquale	Membre Unique		FP
-------------------	---------------	--	----

Fonction Exécutive

Auguste Georges	Corporate Vice President	En charge de la Gestion de la Qualité Totale et de l'Environnement	FP
Bosson Laurent	Corporate Vice President	En charge de la Production (usines de diffusion)	FP
Bozotti Carlo	Corporate Vice President	En charge du Groupe Produits Mémoires	FP
Castorina Salvatore	Corporate Vice President	En charge du Groupe Produits Discrets et Circuits Intégrés Stantard	FP

Cuomo Andrea	Corporate Vice President	En charge du Groupe Systèmes d'Application et Groupe Technologie	FP			
Dutheil Alain	Corporate Vice President	En charge du Planning Stratégique et des Ressources Humaines	FP			
Ferro Carlo	Corporate Vice President	En charge des Finances	FP	Nomination	1	5 2003
Geyres Philippe	Corporate Vice President	En charge du Groupe Grand Public et Microcontrôleurs	FP			
Ghirga Maurizio	Corporate Vice President	En charge des Finances	FP	Démission	1	5 2003
Marquet Jean-Claude	Corporate Vice President	En charge de la Région Asie Pacifique	FP			
Martinotti Pier Angelo	Corporate Vice President	En charge du Groupe Nouvelles Activités.	FP	Démission	1	1 2003
Monnier Joël	Corporate Vice President	En charge de la Recherche et Développement	FP			
Mosconi Piero	Corporate Vice President	En charge de la Trésorerie	FP			
Ottaviani Carlo Emanuele	Corporate Vice President	En charge de la Communication	FP	Nomination	3	2003
Papa Carmelo	Corporate Vice President	En charge de la Région Marchés Emergents	FP			
Pieranunzi Richard	Corporate Vice President	En charge de la Région Amériques	FP			
Romano Aldo	Corporate Vice President	En charge du Groupe Télécommunications, Périphériques et Automobile	FP			
Seragnoli Giordano	Corporate Vice President	En charge de la Production (Test et Assemblage) et Groupe Sous-Systèmes	FP			
Shibata Keizo	Corporate Vice President	En charge de la Région Japon	FP			
Villa Enrico	Corporate Vice President	En charge de la Région Europe	FP			



## Suez

## Suez

Conseil d'Administration

Mestrallet Gérard	Président				FP
Frère Albert	Vice-Président				
Gandois Jean	Vice-Président				
Alphandéry Edmond	Administrateur	Nomination	27	4	2003
Brongniart Philippe	Administrateur	Départ à la retraite	25	4	2003
Brufau Antonio	Administrateur	Nomination	25	4	2003
Carron René	Administrateur	Nomination	27	4	2003
Cromme Gerhard	Administrateur				
Davignon Etienne	Administrateur				
Desmarais Jr Paul	Administrateur				
Douroux Lucien	Administrateur				
Frère Albert	Administrateur				
Gandois Jean	Administrateur				
of Highbury Simon	Administrateur				
Jaclot François	Administrateur	Démission	19	2	2003
Lagarde Jacques	Administrateur				
Lauvergeon Anne	Administrateur				
Mestrallet Gérard	Administrateur				
Peyrelevade Jean	Administrateur				

Rohatyn Félix G.	Administrateur			
de Rudder Thierry	Administrateur	Nomination	27	4 2003
Vilarasau José	Administrateur	Démission	25	4 2003
Salane Jean-Jacques	Administrateur	RAS		
Billioud Patrick	Secrétaire			

**Comité d'Audit**

Peyrelevade Jean	Président			
Brufau Antonio	Membre	Nomination	25	4 2003
Cromme Gerhard	Membre			
Douroux Lucien	Membre			
Peyrelevade Jean	Membre			
Rohatyn Félix G.	Membre	Depart	4	3 2003

**Comité de la Stratégie**

Mestrallet Gérard	Président	Depart	9	7 2003
Gandois Jean	Vice-Président	Depart	9	7 2003
Douroux Lucien	Membre	Depart	9	7 2003
Frère Albert	Membre	Depart	9	7 2003
Gandois Jean	Membre	Depart	9	7 2003
Lagarde Jacques	Membre	Depart	9	7 2003
Lauvergeon Anne	Membre	Depart	9	7 2003
Mestrallet Gérard	Membre	Depart	9	7 2003
Peyrelevade Jean	Membre	Depart	9	7 2003

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Gandois Jean	Président			
Cromme Gerhard	Membre			
Davignon Etienne	Membre			
Desmarais Jr Paul	Membre			
Gandois Jean	Membre			
of Highbury Simon	Membre	Nomination	25	4 2003
Mestrallet Gérard	Membre			
Rohatyn Félix G.	Membre	Nomination	25	4 2003

**Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable**

Lagarde Jacques	Président			
Brongniart Philippe	Membre	Départ à la retraite	25	4 2003
Davignon Etienne	Membre			
Lagarde Jacques	Membre			
Lauvergeon Anne	Membre			
Holliday Frederick	Invité Permanent	Depart		2003

**Comité des Directions Centrales**

Bernis Valérie	Membre	Nomination	3	2003
Buffet Patrick	Membre	Nomination	3	2003
Hansen Jean-Pierre	Membre	Nomination	3	2003
Lamarche Gérard	Membre	Nomination	3	2003

Martin Christelle	Membre			Nomination	3 2003
Masson Henry	Membre			Nomination	3 2003
Mestrallet Gérard	Membre			Nomination	3 2003
Quart Patrick	Membre			Nomination	3 2003
de Silguy Yves-Thibault	Membre			Nomination	3 2003
Sirat Michel	Membre			Nomination	3 2003
Tolot Jérôme	Membre			Nomination	3 2003
van Innis Emmanuel	Membre			Nomination	3 2003

### Fonction Exécutive

Mestrallet Gérard	Directeur Général		FP		
Beeuwsaert Dirk	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Electricité et Gaz International	FP	Nomination	3 2003
Bernis Valérie	Directeur Général Adjoint	En charge des Communications	FP		
Bosmans Willy	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Electricité et Gaz Europe	FP	Nomination	3 2003
Lamarche Gérard	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP	Nomination	3 2003
Maurin Christian	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Environnement Services Industriels	FP	Nomination	3 2003
Maurin Christian	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Environnement Services Industriels	FP	Depart	10 2003
Morin-Postel Christine	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines du Groupe	FP	Depart	2003
Pétry Jacques	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Environnement Services Locaux	FP	Nomination	3 2003
Tolot Jérôme	Directeur Général Adjoint		FP	Charges (changement)	3 2003
Tolot Jérôme	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Assistance aux Opérations	FP	Charges (nouvelles)	3 2003
van Innis Emmanuel	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination	3 2003

Brongniart Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Synergies Groupe	FP	Départ à la retraite	25	4	2003
Hansen Jean-Pierre	Directeur Général (Titre)	En charge des Opérations	FP	Nomination		3	2003
Hansen Jean-Pierre	Directeur Général (Titre)		FP	Depart		3	2003
Jaclot François	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances, des Systèmes d'Information et du Secteur Communication	FP	Démission	19	2	2003
Kocher Isabelle	Directeur	A la Direction de la Stratégie et du Développement	FP				
Martin Christelle	Directeur Central	En charge du Plan, du Contrôle et des Comptabilités	FP	Nomination		3	2003
Masson Henry	Directeur Central	En charge des Risques, de l'Organisation et des Services Centraux	FP	Nomination		3	2003
Payen Gérard	Directeur Général (Titre)	En charge des Relations Institutionnelles de l'Eau	FP	Depart			2003
Pétry Jacques	Directeur Général (Titre)		FP	Depart		3	2003
Sirat Michel	Directeur Central	En charge des Opérations Financières, de la Fiscalité et de la Trésorerie	FP	Nomination		3	2003
Sirat Michel	Directeur	En charge des Opérations Financières et de la Trésorerie	FP	Depart		3	2003
Buffet Patrick	Délégué Général	En charge de la Stratégie, du Développement et des Acquisitions	FP	Charges (changement)		3	2003
Buffet Patrick	Délégué Général	En charge de la Stratégie et du Développement	FP	Charges (nouvelles)		3	2003
Chambolle Thierry	Délégué Général	En charge de l'Innovation	FP	Démission			2003
de Margerie Philippe	Secrétaire Général		FP	Depart			2003
Quart Patrick	Secrétaire Général		FP	Nomination		3	2003
de Silguy Yves-Thibault	Délégué Général	En charge des Relations Internationales et Institutionnelles	FP				
Salane Jean-Jacques	Employé		FP				

Comité de Direction Générale

Brongniart Philippe	Vice-Président	Départ à la retraite	2003
Jaclot François	Vice-Président	Démission	19 2 2003
Brongniart Philippe	Membre	Départ à la retraite	2003
Buffet Patrick	Membre	Depart	3 2003
Hansen Jean-Pierre	Membre	Depart	3 2003
Jaclot François	Membre	Démission	19 2 2003
Mestrallet Gérard	Membre	Depart	3 2003
Payen Gérard	Membre	Depart	2003
Pétry Jacques	Membre	Depart	3 2003
de Silguy Yves-Thibault	Membre	Depart	3 2003
Tolot Jérôme	Membre	Depart	3 2003

Comité Exécutif

Beeuwsaert Dirk	Membre	Nomination	3 2003
Bernis Valérie	Membre		
Bosmans Willy	Membre	Nomination	3 2003
Brongniart Philippe	Membre	Départ à la retraite	2003
Buffet Patrick	Membre		
Chambolle Thierry	Membre	Depart	2003
Hansen Jean-Pierre	Membre		
Jaclot François	Membre	Démission	19 2 2003
Lamarche Gérard	Membre	Nomination	3 2003
de Margerie Philippe	Administrateur	Depart	2003

Maurin Christian	Membre	Nomination	3 2003
Maurin Christian	Membre	Depart	10 2003
Mestrallet Gérard	Membre		
Morin-Postel Christine	Membre	Depart	2003
Payen Gérard	Membre	Depart	2003
Pétry Jacques	Membre		
de Silguy Yves-Thibault	Membre		
Tolot Jérôme	Membre		
van Innis Emmanuel	Membre	Nomination	3 2003
Masson Henry	Membre invité	Nomination	3 2003
Quart Patrick	Membre invité	Nomination	3 2003

## TF1

## TF1

Conseil d'Administration

Le Lay Patrick	Président	FP					
Barbizet Patricia	Administrateur						
Bouygues Martin	Administrateur						
Cohen Claude	Administrateur						
Derbesse Michel	Administrateur						
Le Lay Patrick	Administrateur						
Montagner Philippe	Administrateur						
Mougeotte Etienne	Administrateur						
Poupart-Lafarge Olivier	Administrateur						
Pouyat Alain	Administrateur						
Saban Haïm	Administrateur			Nomination		23	4 2003
Citerne Philippe	Administrateur	RP	Société Générale	Depart		23	4 2003
Pernaut Jean-Pierre	Administrateur	RS					
Petton Cécile	Administrateur	RS					

Comité de Sélection

Bouygues Martin	Président			Nomination		24	2 2003
Bouygues Martin	Membre			Nomination		24	2 2003
Le Lay Patrick	Membre			Nomination		24	2 2003



Mougeotte Etienne	Membre		Nomination	24	2	2003
-------------------	--------	--	------------	----	---	------

### Comité des Comptes

Barbizet Patricia	Président		Nomination	24	2	2003
Barbizet Patricia	Membre		Nomination	24	2	2003
Poupart-Lafarge Olivier	Membre		Nomination	24	2	2003

### Comité des Rémunérations

Barbizet Patricia	Membre		Nomination	24	2	2003
Poupart-Lafarge Olivier	Membre		Nomination	24	2	2003

### Fonction Exécutive

Le Lay Patrick	Directeur Général		FP
Morel Jean-Pierre	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Administration et des Finances	FP
Candilis Takis	Directeur	En charge de la Fiction Française	FP
Counillon Jean-Michel	Directeur	En charge des Affaires Juridiques	FP
Firmin-Guion Franck	Directeur	En charge des Flux	FP
Fisch Olivier	Directeur	En charge de la Communication	FP
Grados Emmanuel	Directeur	En charge de la Communication Interne	FP
Grados Emmanuel	Directeur	En charge des Relations Humaines	FP
Jaillant Frédéric	Directeur	En charge des Sports	FP
Lancelier Jean-François	Directeur	En charge de l'Antenne	FP
Lombardini Maxime	Directeur	En charge du Développement	FP
Marfaing Pierre	Directeur	En charge des Technologies et des Moyens Internes	FP

Mougeotte Etienne	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Antenne	FP
Namias Robert	Directeur	En charge de l'Information	FP
Pernaut Jean-Pierre	Directeur Adjoint		FP
Storch Laurent	Directeur	En charge des Acquisitions et de la Jeunesse	FP
Boccon-Gibod Edouard	Secrétaire Général	En charge de l'Antenne	FP
Counillon Jean-Michel	Secrétaire Général		FP
Petton Cécile	Employé	Archiviste	FP

## Total Fina Elf

### Total Fina Elf SA

#### Conseil d'Administration

Desmarest Thierry	Président	FP	Depart	6	5	2003
Barsalou Yves	Administrateur		Fin de mandat	6	5	2003
Bouton Daniel	Administrateur		Depart	6	5	2003
Collomb Bertrand	Administrateur		Depart	6	5	2003
Desmarais Jr Paul	Administrateur		Depart	6	5	2003
Desmarest Thierry	Administrateur		Depart	6	5	2003
Dupont Xavier	Administrateur		Fin de mandat	6	5	2003
Friedmann Jacques	Administrateur		Depart	6	5	2003
Jacquillat Bertrand	Administrateur		Depart	6	5	2003
Jeancourt-Galignani Antoine	Administrateur		Depart	6	5	2003
Lauvergeon Anne	Administrateur		Depart	6	5	2003
Lippens Maurice	Administrateur		Cooptation	19	2	2003
Lippens Maurice	Administrateur		Depart	6	5	2003
Pébereau Michel	Administrateur		Depart	6	5	2003
de Rudder Thierry	Administrateur		Depart	6	5	2003
Sarrazin Jürgen	Administrateur		Depart	6	5	2003
Studer Robert	Administrateur		Fin de mandat	6	5	2003
Tchuruk Serge	Administrateur		Depart	6	5	2003
Vaillaud Pierre	Administrateur		Depart	6	5	2003

Comité d'Audit

Friedmann Jacques	Membre	Depart	6	5	2003
Jacquillat Bertrand	Membre	Depart	6	5	2003
de Rudder Thierry	Membre	Depart	6	5	2003

Comité des Rémunérations et des Nominations

Collomb Bertrand	Membre	Depart	6	5	2003
Pébereau Michel	Membre	Depart	6	5	2003
Tchuruk Serge	Membre	Depart	6	5	2003

Comité Directeur

Bénézit Michel	Membre	Depart	6	5	2003
Bonnet Michel	Membre	Depart	6	5	2003
Castaigne Robert	Membre	Depart	6	5	2003
Champeaux Alain	Membre	Depart	6	5	2003
Clout Pierre-Christian	Membre	Depart	6	5	2003
Company Jean-Claude	Membre	Depart	6	5	2003
Cornélis François	Membre	Depart	6	5	2003
Darricarrère Yves-Louis	Membre	Depart	6	5	2003
Desmarest Thierry	Membre	Depart	6	5	2003
Gires Jean-Michel	Membre	Depart	6	5	2003
Goebel Philippe	Membre	Depart	6	5	2003
Groh François	Membre	Depart	6	5	2003

Guilbaud Jean-Jacques	Membre			Depart	6	5	2003
Guyonnet Pierre	Membre			Depart	6	5	2003
Howat Ian	Membre			Depart	6	5	2003
Klein Pierre	Membre			Depart	6	5	2003
Lartigue Jean-Bernard	Membre			Depart	6	5	2003
de Margerie Christophe	Membre			Depart	6	5	2003
Masset Jean-Marie	Membre			Depart	6	5	2003
Mattenet Charles	Membre			Depart	6	5	2003
de Menten Eric	Membre			Depart	6	5	2003
Privey Jean	Membre			Depart	6	5	2003
Seeuws Jean-Pierre	Membre			Depart	6	5	2003
Tramier Bernard	Membre			Depart			2003
Tricoire André	Membre			Depart	6	5	2003
Vermeulen Jean-Luc	Membre			Depart	6	5	2003
Vettier Jean-Paul	Membre			Depart	6	5	2003
Weymuller Bruno	Membre			Depart	6	5	2003
Woestelandt Hugues	Membre			Depart	6	5	2003

**Fonction Exécutive**

Desmarest Thierry	Directeur Général		FP	Depart	6	5	2003
Castaigne Robert	Directeur	En charge des Finances	FP	Depart	6	5	2003
Cornélis François	Directeur Général (Titre)	En charge de la Chimie	FP	Depart	6	5	2003
de Margerie Christophe	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Exploitation-Production	FP	Depart	6	5	2003
Vermeulen Jean-Luc	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Amont	FP	Depart	6	5	2003

*OpesC: Annuaire 2003 des Gouvernances du CAC 40*

**Total Fina Elf**

Vettier Jean-Paul	Directeur Général (Titre)	En charge du Raffinage-Marketing	FP	Depart	6	5	2003
Weymuller Bruno	Directeur	En charge de la Stratégie et de l'Evaluation des Risques	FP	Depart	6	5	2003
Paris de Bollardière Charles	Trésorier		FP	Depart	6	5	2003

**Comité Exécutif**

Desmarest Thierry	Président			Depart	6	5	2003
Cornélis François	Vice-Président			Depart	6	5	2003
Castaigne Robert	Membre			Depart	6	5	2003
Cornélis François	Membre			Depart	6	5	2003
Desmarest Thierry	Membre			Depart	6	5	2003
de Margerie Christophe	Membre			Depart	6	5	2003
Vermeulen Jean-Luc	Membre			Depart	6	5	2003
Vettier Jean-Paul	Membre			Depart	6	5	2003
Weymuller Bruno	Membre			Depart	6	5	2003

## Thales

## Thales

Conseil d'Administration

Ranque Denis	Président				FP
Barth Jean-Paul	Administrateur				
Bilger Pierre	Administrateur		Cooptation	30 1 2003	
Bilger Pierre	Administrateur		Démission	8 2003	
Dassault Serge	Administrateur				
Dufourcq Bertrand	Administrateur				
Freeman Roger Norman	Administrateur				
Gallois Louis	Administrateur				
Houssin Olivier	Administrateur		Depart	1 7 2003	
Lebègue Daniel	Administrateur				
Proglio Henri	Administrateur		Cooptation	30 1 2003	
Ranque Denis	Administrateur				
Tchuruk Serge	Administrateur				
Tellier Benoît	Administrateur		Cooptation	1 7 2003	
Lafourcade Pierre	Administrateur				RAS
Roulet Marcel	Administrateur				REP TSA
Delpierre Marie-Paule	Administrateur				RS
Gladieu Didier	Administrateur				RS
Legendre Annie	Administrateur				RS

Bonocori Daniel	Commissaire du Gouvernement			
Gleizes Yves	Membre sans voix délibérative	REP	Etat Français	
Plane Denis	Commissaire du Gouvernement	REP	Etat Français	
Motreff Christian	Membre sans voix délibérative	Délégué syndical, représentant le Comité Central d'Entreprise	RS	

#### Comité d'Audit et des Comptes

Lebègue Daniel	Président			Succession	13 11 2003
Barth Jean-Paul	Membre			Succession	13 11 2003
Freeman Roger Norman	Membre			Succession	13 11 2003
Lebègue Daniel	Membre			Succession	13 11 2003
Legendre Annie	Membre			Succession	13 11 2003

#### Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations

Tchuruk Serge	Président				
Dufourcq Bertrand	Membre				
Roulet Marcel	Membre				
Tchuruk Serge	Membre				
Gladieu Didier	Membre		RS		

#### Comité des Comptes

Lebègue Daniel	Président			Depart	13 11 2003
Barth Jean-Paul	Membre			Depart	13 11 2003
Freeman Roger Norman	Membre			Depart	13 11 2003



Lebègue Daniel	Membre		Depart	13 11 2003
Legendre Annie	Membre	RS	Depart	13 11 2003

**Comité Stratégique**

Ranque Denis	Président			
Dassault Serge	Membre			
Delpierre Marie-Paule	Membre			
Gallois Louis	Membre			
Lafourcade Pierre	Membre			
Ranque Denis	Membre			
Tchuruk Serge	Membre			

**Fonction Exécutive**

Ranque Denis	Directeur Général		FP
Rétat Bernard	Vice-Président exécutif		FP
Barou Yves	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines	FP
de Juniac Alexandre	Directeur Général Adjoint		FP
McInness Ross	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP
Perrier Jean-Paul	Directeur Général Adjoint	En charge du Marketing et des Ventes	FP
Picard Jean-Loup	Directeur Général Adjoint	En charge de la Stratégie et du Développement	FP
Dorrian Axel	Directeur Adjoint	En charge du Pôle Défense	FP
Hughes John	Directeur Général (Titre)	En charge des Pôles Aéronautique et Technologies de l'Information et Services	FP
Lafourcade Pierre	Directeur	En charge du Business Group Air Defense	FP

Lureau François	Directeur Général (Titre) En charge du Pôle Défense	FP
Rétat Bernard	Directeur Général (Titre)	FP
de Juniac Alexandre	Secrétaire Général	FP
Motreff Christian	Employé	FP

**Comité Exécutif**

Barou Yves	Membre
Dorrian Axel	Membre
Hughes John	Membre
de Juniac Alexandre	Membre
Lureau François	Membre
McInness Ross	Membre
Perrier Jean-Paul	Membre
Picard Jean-Loup	Membre
Ranque Denis	Membre
Rétat Bernard	Membre

# Thomson

## Thomson

### Conseil d'Administration

Dangeard Franck E.	Président					FP
Blanc Christian	Administrateur					
Bourdais de Charbonnière Eric	Administrateur			Cooptation	11 12	2003
Breton Thierry	Administrateur					
Cabanes Pierre	Administrateur					
Dangeard Franck E.	Administrateur					
Green Michael	Administrateur			Depart	6	2003
Hartenstein Eddy W.	Administrateur					
Landau Igor	Administrateur					
Lescure Pierre	Administrateur					
Murray Paul	Administrateur			Cooptation	12 6	2003
Roulet Marcel	Administrateur					
Sekimoto Tadahiro	Administrateur			Depart		2003
Vergnes Bernard	Administrateur			Depart		2003
Vigil Henry P.	Administrateur			Cooptation	10	2003
Desmouceaux Loïc	Administrateur		RAS	Nomination	5	2003
Meymarian Gérard	Administrateur		RAS	Nomination	5	2003
Caquot Emmanuel	Administrateur		REP Etat Français	Depart	4 11	2003
Francq Thierry	Administrateur		REP Etat Français	Depart	4 11	2003

Lombard Didier	Administrateur	REP	Etat Français	Depart	4 11 2003
Cavallari Catherine	Administrateur	RS			
de Rotalier Jean	Administrateur	RS			

**Comité d'Audit**

Blanc Christian	Président			Depart	12 2003
Bourdais de Charbonnière Eric	Président			Nomination	12 2003
Blanc Christian	Membre				
Bourdais de Charbonnière Eric	Membre			Nomination	12 2003
Francq Thierry	Membre			Depart	4 11 2003
Landau Igor	Membre				
Roulet Marcel	Membre				

**Comité Hommes et Organisation**

Roulet Marcel	Président				
Cabanes Pierre	Membre				
Dangeard Franck E.	Membre				
Hartenstein Eddy W.	Membre				
Roulet Marcel	Membre				
Vergnes Bernard	Membre			Depart	10 2003
Vigil Henry P.	Membre			Nomination	10 2003

**Comité Stratégique**

Breton Thierry	Président				
----------------	-----------	--	--	--	--

Breton Thierry	Membre			
Caquot Emmanuel	Membre		Depart	4 11 2003
Dangeard Franck E.	Membre			
Hartenstein Eddy W.	Membre			
Lescure Pierre	Membre			
Lombard Didier	Membre		Depart	4 11 2003
Vergnes Bernard	Membre		Depart	10 2003
Vigil Henry P.	Membre		Nomination	10 2003

Conseil de Direction

Arras Al	Membre			
Dehelly Charles	Membre			
Neville John	Membre			
Raimondo Lanny	Membre			
Waldron Julian	Membre			

Fonction Exécutive

Dehelly Charles	Directeur Général		FP	
Arras Al	Senior Executive Vice-President	En charge des Produits Vidéo et Audio et Atlinks,	FP	
Barberot Olivier	Senior Vice-Président	En charge des Ressources Humaines	FP	Depart 3 2003
Brière de La Hossieraye Christian	Senior Vice-Président	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination 3 2003
Carson Tom	Executive Vice President	En charge des Brevets et Licences	FP	
Collin Jean-Philippe	Senior Vice-Président	En charge des Achats et du programme SPRING	FP	

Debon Marie-Ange	Senior Vice-Président	En charge des Affaires Juridiques	FP	Nomination	7 2003
Hourcade Jean-Charles	Senior Vice-Président	En charge de la Recherche et de l'Innovation	FP		
Lecoq Franck	Executive Vice President	En charge des Ecrans et Composants	FP	Nomination	1 2003
Lescuyer Ghislain	Executive Vice President	En charge des Produits d'Accès Haut-Débit	FP		
Maynial Jean-Charles	Senior Vice-Président	En charge des Affaires Juridiques	FP	Depart	7 2003
Meurice Eric	Executive Vice President	En charge de la TV et des Accessoires	FP		
Meyer Marc	Senior Vice-Président	En charge de la Communication et de l'Entrepreneur	FP	Depart	1 2003
Meymarian Gérard	Vice-Président exécutif	En charge du Business Développement et du Centre de Profit Asie	FP		
Neville John	Senior Executive Vice-President	En charge de Programme "New Frontier"	FP		
O'Hara Michael D.	Executive Vice President	En charge du Marketing et des Ventes Produits Grand Public	FP		
Raimondo Lanny	Senior Executive Vice-President	En charge des Solutions pour les Médias Numériques	FP		
Rodriguez Enrique	Executive Vice President	En charge des Produits d'Accès Haut-Débit	FP		
Rougeot Stéphane	Senior Vice-Président	En charge des Communications et de l'Entrepreneurs	FP		
Taldu Gilles	Executive Vice President	En charge des Ecrans et Composants	FP	Depart	1 2003
Trutt Didier	Executive Vice President	En charge de la Division Ecrans	FP	Nomination	7 2003
Waldron Julian	Senior Executive Vice-President	En charge des Finances	FP		
Desmouceaux Loïc	Directeur	En charge de la Recherche et Innovation Marketing	FP		
de Rotalier Jean	Directeur	Consumer Product, Marketing Manager, Italy	FP	Charges (changement)	12 2003
de Rotalier Jean	Directeur	En charge du Marketing en Italie	FP	Charges (nouvelles)	1 2003

Debon Marie-Ange	Secrétaire Général		FP	Nomination	7 2003
Maynial Jean-Charles	Secrétaire Général		FP	Depart	7 2003
Cavallari Catherine	Employé	Contrôleur Technologie Opérations	FP		

Comité Exécutif

Arras Al	Membre				
Barberot Olivier	Membre			Depart	3 2003
Brière de La Hossieraye Christian	Membre			Nomination	3 2003
Carson Tom	Membre				
Collin Jean-Philippe	Membre				
Dehelly Charles	Membre				
Hourcade Jean-Charles	Membre				
Lecoq Franck	Membre			Nomination	1 2003
Maynial Jean-Charles	Membre			Depart	7 2003
Meurice Eric	Membre				
Meyer Marc	Membre			Depart	1 2003
Neville John	Membre				
O'Hara Michael D.	Membre				
Raimondo Lanny	Membre				
Rodriguez Enrique	Membre				
Rougeot Stéphane	Membre				
Taldu Gilles	Membre			Depart	3 2003
Waldron Julian	Membre				

**Non précisé**

Breton Thierry

Président d'Honneur

---



**Total****Total SA**Conseil d'Administration

Desmarest Thierry	Président	FP	Succession	6	5	2003
Bouton Daniel	Administrateur		Succession	6	5	2003
Collomb Bertrand	Administrateur		Succession	6	5	2003
Desmarais Jr Paul	Administrateur		Succession	6	5	2003
Desmarest Thierry	Administrateur		Succession	6	5	2003
Friedmann Jacques	Administrateur		Succession	6	5	2003
Jacquillat Bertrand	Administrateur		Succession	6	5	2003
Jeancourt-Galignani Antoine	Administrateur		Succession	6	5	2003
Lauvergeon Anne	Administrateur		Succession	6	5	2003
Lippens Maurice	Administrateur		Succession	6	5	2003
Pébereau Michel	Administrateur		Succession	6	5	2003
de Rudder Thierry	Administrateur		Succession	6	5	2003
Sarrazin Jürgen	Administrateur		Succession	6	5	2003
Tchuruk Serge	Administrateur		Succession	6	5	2003
Vaillaud Pierre	Administrateur		Succession	6	5	2003

Comité d'Audit

Friedmann Jacques	Président					
Friedmann Jacques	Membre		Succession	6	5	2003

Jacquillat Bertrand	Membre	Succession	6	5	2003
de Rudder Thierry	Membre	Succession	6	5	2003

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Pébereau Michel	Président	Succession	6	5	2003
Collomb Bertrand	Membre	Succession	6	5	2003
Pébereau Michel	Membre	Succession	6	5	2003
Tchuruk Serge	Membre	Succession	6	5	2003

**Comité Directeur**

Bénézit Michel	Membre	Succession	6	5	2003
Bonnet Michel	Membre	Succession	6	5	2003
Castaigne Robert	Membre	Succession	6	5	2003
Champeaux Alain	Membre	Succession	6	5	2003
Clout Pierre-Christian	Membre	Succession	6	5	2003
Company Jean-Claude	Membre	Succession	6	5	2003
Cornélis François	Membre	Succession	6	5	2003
Darricarrère Yves-Louis	Membre	Succession	6	5	2003
Desmarest Thierry	Membre	Succession	6	5	2003
Gires Jean-Michel	Membre	Succession	6	5	2003
Goebel Philippe	Membre	Succession	6	5	2003
Groh François	Membre	Succession	6	5	2003
Guilbaud Jean-Jacques	Membre	Succession	6	5	2003
Guyonnet Pierre	Membre	Succession	6	5	2003

*OpesC: Annuaire 2003 des Gouvernances du CAC 40***Total**

Howat Ian	Membre			Succession	6	5	2003
Klein Pierre	Membre			Succession	6	5	2003
Lartigue Jean-Bernard	Membre			Succession	6	5	2003
de Margerie Christophe	Membre			Succession	6	5	2003
Masset Jean-Marie	Membre			Succession	6	5	2003
Mattenet Charles	Membre			Succession	6	5	2003
de Menten Eric	Membre			Succession	6	5	2003
Privey Jean	Membre			Succession	6	5	2003
Seeuws Jean-Pierre	Membre			Succession	6	5	2003
Tricoire André	Membre			Succession	6	5	2003
Vermeulen Jean-Luc	Membre			Départ à la retraite	1	9	2003
Vermeulen Jean-Luc	Membre			Succession	6	5	2003
Vettier Jean-Paul	Membre			Succession	6	5	2003
Weymuller Bruno	Membre			Succession	6	5	2003
Woestelandt Hugues	Membre			Succession	6	5	2003

**Fonction Exécutive**

Desmarest Thierry	Directeur Général		FP	Succession	6	5	2003
Vermeulen Jean-Luc	Directeur Général (Avant NRE)	En charge de l'Amont	FP	Départ à la retraite	1	9	2003
Vermeulen Jean-Luc	Directeur Général (Avant NRE)	En charge de l'Amont	FP	Succession	6	5	2003
Castaigne Robert	Directeur	En charge des Finances	FP	Succession	6	5	2003
Cornélis François	Directeur Général (Titre)	En charge de la Chimie	FP	Succession	6	5	2003
Darricarrère Yves-Louis	Directeur Général (Titre)	En charge du Gaz et de l'Electricité	FP	Nomination	1	9	2003

**OpesC: Annuaire 2003 des Gouvernances du CAC 40****Total**

de Margerie Christophe	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Exploration et de la Production	FP	Succession	6	5	2003
Vettier Jean-Paul	Directeur Général (Titre)	En charge du Raffinage-Marketing	FP	Succession	6	5	2003
Weymuller Bruno	Directeur	En charge de la Stratégie et de l'Evaluation des Risques	FP	Succession	6	5	2003
Paris de Bollardière Charles	Trésorier		FP	Succession	6	5	2003

**Comité Exécutif**

Desmarest Thierry	Président			Succession	6	5	2003
Cornélis François	Vice-Président			Succession	6	5	2003
Castaigne Robert	Membre			Succession	6	5	2003
Cornélis François	Membre			Succession	6	5	2003
Darricarrère Yves-Louis	Membre			Nomination	1	9	2003
Desmarest Thierry	Membre			Succession	6	5	2003
de Margerie Christophe	Membre			Succession	6	5	2003
Vermeulen Jean-Luc	Membre			Depart	1	9	2003
Vermeulen Jean-Luc	Membre			Succession	6	5	2003
Vettier Jean-Paul	Membre			Succession	6	5	2003
Weymuller Bruno	Membre			Succession	6	5	2003

## Vivendi Environnement

### Vivendi Environnement

#### Conseil de Surveillance

Fourtou Jean-René	Président	Depart	30	4	2003
Azéma Jean	Membre	Depart	30	4	2003
Bouton Daniel	Membre	Depart	30	4	2003
Espalioux Jean-Marc	Membre	Depart	30	4	2003
Espinasse Jacques	Membre	Depart	30	4	2003
Fourtou Jean-René	Membre	Depart	30	4	2003
Girardot Paul-Louis	Membre	Depart	30	4	2003
Heckmann Richard	Membre	Depart	30	4	2003
Laffer Arthur	Membre	Depart	30	4	2003
Messier Jean-Marie	Membre	Depart	30	4	2003
Michel Serge	Membre	Depart	30	4	2003
Ralli Georges	Membre	Depart	30	4	2003
Schweitzer Louis	Membre	Nomination	5	2	2003
Schweitzer Louis	Membre	Depart	30	4	2003
Stuart Murray	Membre	Depart	30	4	2003
Zacharias Antoine	Membre	Depart	30	4	2003

#### Comité des Comptes et des Transactions

Espalioux Jean-Marc	Président	Depart	3	3	2003
---------------------	-----------	--------	---	---	------

Espalioux Jean-Marc	Membre	Depart	3	3	2003
Ralli Georges	Membre	Depart	3	3	2003

**Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements**

Espalioux Jean-Marc	Président	Nomination	3	3	2003
Espalioux Jean-Marc	Président	Depart	30	4	2003
Espalioux Jean-Marc	Membre	Nomination	3	3	2003
Espalioux Jean-Marc	Membre	Depart	30	4	2003
Ralli Georges	Membre	Nomination	3	3	2003
Ralli Georges	Membre	Depart	30	4	2003
Stuart Murray	Membre	Nomination	3	3	2003
Stuart Murray	Membre	Depart	30	4	2003

**Comité des Engagements**

Espalioux Jean-Marc	Membre	Depart	3	3	2003
Ralli Georges	Membre	Depart	3	3	2003

**Comité des Mandataires Sociaux**

Messier Jean-Marie	Membre	Depart	3	3	2003
Michel Serge	Membre	Depart	3	3	2003

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Michel Serge	Président	Nomination	3	3	2003
Michel Serge	Président	Depart	30	4	2003
Girardot Paul-Louis	Membre	Nomination	3	3	2003

Girardot Paul-Louis	Membre			Depart	30	4	2003
Michel Serge	Membre			Nomination	3	3	2003
Michel Serge	Membre			Depart	30	4	2003
Schweitzer Louis	Membre			Nomination	3	3	2003
Schweitzer Louis	Membre			Depart	30	4	2003

**Directoire**

Proglio Henri	Président		FP	Depart	30	4	2003
Contamine Jérôme	Membre			Depart	30	4	2003
Proglio Henri	Membre			Depart	30	4	2003
Barbaroux Olivier	Membre	En charge de la Division Services Énergétiques	FP	Nomination	5	2	2003
Barbaroux Olivier	Membre	En charge de la Division Services Énergétiques	FP	Depart	30	4	2003
Denis Jean-Pierre	Membre		FP	Depart	5	2	2003
Frérot Antoine	Membre	En charge de la Division Eau	FP	Nomination	5	2	2003
Frérot Antoine	Membre	En charge de la Division Eau	FP	Depart	30	4	2003
Frérot Antoine	Membre	En charge de la Division Transport	FP	Depart	5	2	2003
Gasquet Denis	Membre	En charge de la Division Propreté	FP	Depart	30	4	2003
Richard Stéphane	Membre	En charge de la Division Transport	FP	Nomination	5	2	2003
Richard Stéphane	Membre	En charge de la Division Transport	FP	Depart	30	4	2003
Seidel Andrew	Membre	En charge d'USFilter	FP	Depart	30	4	2003

**Fonction Exécutive**

Contamine Jérôme	Directeur Général Délégué	En charge des Finances	FP	Depart	30	4	2003
------------------	---------------------------	------------------------	----	--------	----	---	------

Comité de Direction Générale

Barbaroux Olivier	Membre	Depart	30	4	2003
Contamine Jérôme	Membre	Depart	30	4	2003
Frérot Antoine	Membre	Depart	30	4	2003
Gasquet Denis	Membre	Depart	30	4	2003
Proglia Henri	Membre	Depart	30	4	2003
Richard Stéphane	Membre	Depart	30	4	2003
Seidel Andrew	Membre	Depart	30	4	2003



## Veolia

### Veolia Environnement

#### Conseil d'Administration

Proglio Henri	Président	FP	Nomination	30	4	2003
Azéma Jean	Administrateur		Succession et Nomination	30	4	2003
Bouton Daniel	Administrateur		Succession et Nomination	30	4	2003
Espalioux Jean-Marc	Administrateur		Succession et Nomination	30	4	2003
Espinasse Jacques	Administrateur		Succession et Nomination	30	4	2003
Girardot Paul-Louis	Administrateur		Succession et Nomination	30	4	2003
Kourilsky Philippe	Administrateur		Nomination	30	4	2003
Laffer Arthur	Administrateur		Succession et Nomination	30	4	2003
Mayer Francis	Administrateur		Nomination	30	3	2003
Michel Serge	Administrateur		Succession et Nomination	30	4	2003
Proglio Henri	Administrateur		Nomination	30	4	2003
Prot Baudoin	Administrateur		Nomination	30	4	2003
Ralli Georges	Administrateur		Succession et Nomination	30	4	2003
Schweitzer Louis	Administrateur		Succession et Nomination	30	4	2003
Stuart Murray	Administrateur		Succession et Nomination	30	4	2003

**Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements**

Stuart Murray	Président			Nomination	30	4	2003
Azéma Jean	Membre			Nomination	30	4	2003
Espalioux Jean-Marc	Membre			Succession	30	4	2003
Stuart Murray	Membre			Succession	30	4	2003

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Michel Serge	Président			Succession	30	4	2003
Girardot Paul-Louis	Membre			Succession	30	4	2003
Michel Serge	Membre			Succession	30	4	2003
Schweitzer Louis	Membre			Succession	30	4	2003

**Fonction Exécutive**

Proglio Henri	Directeur Général		FP	Nomination	30	4	2003
Barbaroux Olivier	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	30	4	2003
de Ficquelmont Eric Marie	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination	30	4	2003
Frérot Antoine	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	30	4	2003
Gasquet Denis	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	30	4	2003
Richard Stéphane	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	30	4	2003
Contamine Jérôme	Directeur Général Exécutif		FP	Nomination	30	4	2003

**Comité Exécutif**

Barbaroux Olivier	Membre			Nomination	30	4	2003
-------------------	--------	--	--	------------	----	---	------

Contamine Jérôme	Membre	Nomination	30	4	2003
de Ficquelmont Eric Marie	Membre	Nomination	30	4	2003
Frérot Antoine	Membre	Nomination	30	4	2003
Gasquet Denis	Membre	Nomination	30	4	2003
Proglio Henri	Membre	Nomination	30	4	2003
Richard Stéphane	Membre	Nomination	30	4	2003

## Vinci

## Vinci

Conseil d'Administration

Zacharias Antoine	Président	FP		
Bazy Dominique	Administrateur			
Brongniart Philippe	Administrateur		Démission	1 4 2003
David François	Administrateur		Nomination	14 5 2003
Davies Quentin	Administrateur		Cooptation	14 5 2003
Dejouany Guy	Administrateur			
Dinin Alain	Administrateur			
Faure Patrick	Administrateur			
Ferrero Dominique	Administrateur			
Huvelin Bernard	Administrateur			
Michel Serge	Administrateur			
Minc Alain	Administrateur			
Proglio Henri	Administrateur		Démission	14 5 2003
Saint Olive Henri	Administrateur			
de Silguy Yves-Thibault	Administrateur			
Stricker Willy	Administrateur			
Zacharias Antoine	Administrateur			
Vernoux Denis	Administrateur	RAS		
Labeyrie Christian	Secrétaire			

Comité des Comptes

Bazy Dominique	Président		
Bazy Dominique	Membre		
Davies Quentin	Membre	Nomination	14 5 2003
Saint Olive Henri	Membre		

Comité des Investissements

Ferrero Dominique	Président		
David François	Membre	Nomination	2003
Ferrero Dominique	Membre		
de Silguy Yves-Thibault	Membre		
Stricker Willy	Membre		

Comité des Rémunérations

Michel Serge	Président		
Faure Patrick	Membre		
Michel Serge	Membre		
Minc Alain	Membre		

Fonction Exécutive

Zacharias Antoine	Directeur Général	FP
Huillard Xavier	Directeur Général Délégué	FP
Huvelin Bernard	Directeur Général Délégué	FP

Martin Roger	Directeur Général Délégué		FP
Coppey Pierre	Directeur	En charge de la Communication, des Ressources Humaines et des Synergies	FP
Labeyrie Christian	Directeur	En charge des Finances	FP
Pommier Jean-Luc	Directeur	En charge du Développement	FP

**Comité Exécutif**

d' Annunzio Dario	Membre		
Coppey Pierre	Membre		
Huillard Xavier	Membre		
Huvelin Bernard	Membre		
Labeyrie Christian	Membre		
Martin Roger	Membre		
Ratynski Philippe	Membre		
Zacharias Antoine	Membre		

**Comité d'Orientation et de Coordination**

d' Annunzio Dario	Membre		
Azéma David	Membre		
Bentégeat Renaud	Membre	Nomination	2003
Berrebi Daniel	Membre		
Coppey Pierre	Membre		
Dupety Bruno	Membre		
Grand Denis	Membre		

Hosselet Robert	Membre		
Huillard Xavier	Membre		
Huvelin Bernard	Membre		
Labeyrie Christian	Membre		
Le Brouster Jean-Yves	Membre		
Lebrun Patrick	Membre		
Marchand Jean-Louis	Membre		
Marchand-Arpoumé Jean-Pierre	Membre		
Martin Roger	Membre		
Pommier Jean-Luc	Membre		
Ratynski Philippe	Membre		
Roffet Daniel	Membre		
Rossi Jean	Membre		
Stanion John	Membre		
Stouff Henri	Membre		
Touyarot Philippe	Membre		
Tricot Hervé	Membre	Depart	2003
Vacher Guy	Membre		
Zacharias Antoine	Membre		

## Vivendi Universal

### Vivendi Universal

#### Conseil d'Administration

Fourtou Jean-René	Président	FP		
Bronfman Jr Edgar	Vice-Président		Démission	3 12 2003
Bébéar Claude	Administrateur			
Brémond Gérard	Administrateur		Cooptation	29 1 2003
Bronfman Edgar M.	Administrateur		Démission	3 12 2003
Bronfman Jr Edgar	Administrateur		Démission	3 12 2003
Collomb Bertrand	Administrateur		Nomination	29 1 2003
Falco y Fernandez de Cordova Fe	Administrateur			
Fourtou Jean-René	Administrateur			
Fribourg Paul	Administrateur		Cooptation	29 1 2003
Hawawini Gabriel	Administrateur		Cooptation	28 5 2003
Hoenn Dominique	Administrateur		Démission	28 5 2003
Kleisterlee Gerhard	Administrateur			
Kravis Marie-Josée	Administrateur			
Lachmann Henri	Administrateur			
Dubos Jean-François	Secrétaire	FP		

#### Comité d'Audit

Lachmann Henri	Président		Nomination	29 1 2003
----------------	-----------	--	------------	-----------



Brémond Gérard	Membre	Nomination	29	1	2003
Falco y Fernandez de Cordova Fe	Membre	Nomination	29	1	2003
Hawawini Gabriel	Membre	Nomination	28	5	2003
Lachmann Henri	Membre	Nomination	29	1	2003

Comité des Comptes

Kravis Marie-Josée	Membre	Depart	29	1	2003
Lachmann Henri	Membre	Depart	29	1	2003

Comité des Finances

Bébéar Claude	Président	Depart	29	1	2003
Bébéar Claude	Membre	Depart	29	1	2003
Hoenn Dominique	Membre	Depart	29	1	2003
Kravis Marie-Josée	Membre	Depart	29	1	2003

Comité des Ressources Humaines

Bronfman Edgar M.	Président	Depart	29	1	2003
Kravis Marie-Josée	Président	Nomination	29	1	2003
Bronfman Edgar M.	Membre	Depart	29	1	2003
Collomb Bertrand	Membre	Nomination	29	1	2003
Fribourg Paul	Membre	Nomination	29	1	2003
Hoenn Dominique	Membre	Nomination	29	1	2003
Hoenn Dominique	Membre	Démission	28	5	2003
Kravis Marie-Josée	Membre	Nomination	29	1	2003

Comité du Gouvernement d'Entreprise

Bébéar Claude	Président	Nomination	3 12 2003
Bébéar Claude	Co-Président	Nomination	29 1 2003
Bébéar Claude	Co-Président	Depart	3 12 2003
Bronfman Jr Edgar	Co-Président	Nomination	29 1 2003
Bronfman Jr Edgar	Co-Président	Démission	3 12 2003
Bébéar Claude	Membre	Nomination	29 1 2003
Bronfman Jr Edgar	Membre	Nomination	29 1 2003
Bronfman Jr Edgar	Membre	Démission	3 12 2003
Collomb Bertrand	Membre	Nomination	29 1 2003
Kravis Marie-Josée	Membre	Nomination	29 1 2003

Comité Stratégie

Lachmann Henri	Président	Depart	29 1 2003
Kleisterlee Gerhard	Membre	Depart	29 1 2003
Lachmann Henri	Membre	Nomination	3 7 2003
Lachmann Henri	Membre	Depart	29 1 2003

Comité Stratégie et Finance

Bébéar Claude	Président	Nomination	29 1 2003
Bébéar Claude	Membre	Nomination	29 1 2003
Brémond Gérard	Membre		
Bronfman Jr Edgar	Membre	Nomination	29 1 2003
Bronfman Jr Edgar	Membre	Démission	3 12 2003

Fribourg Paul	Membre		Nomination	29	1	2003
Kleisterlee Gerhard	Membre		Nomination	29	1	2003

**Direction Générale**

Bourgeois Michel	Membre					
Dubos Jean-François	Membre					
Espinasse Jacques	Membre					
Fourtou Jean-René	Membre					
Joly Hubert	Membre					
Kaslow Andrew J.	Membre		Depart			2003
Lévy Jean-Bernard	Membre					
de Metz Robert	Membre					
Pénisson René	Membre					
Turrini Régis	Membre					

**Fonction Exécutive**

Fourtou Jean-René	Directeur Général		FP			
Germond Philippe	Directeur Général Délégué	En charge des Technologies et de la Distribution	FP	Depart	31	12 2003
Espinasse Jacques	Directeur Général Adjoint		FP			
Lévy Jean-Bernard	Directeur Général Adjoint		FP			
de Metz Robert	Directeur Général Adjoint	En charge des Cessions et Fusions puis de la Stratégie et du Développement	FP			
Bourgeois Michel	Directeur	En charge de la Communication	FP			
Dufour Sandrine	Directeur	En charge de l'Audit Interne et des Projets Spéciaux	FP	Nomination	9	4 2003

Espinasse Jacques	Directeur	En charge des Finances	FP			
Gibert Dominique	Directeur Adjoint	En charge des Financements, de la Trésorerie, de l	FP	Nomination	9 4 2003	
Joly Hubert	Directeur Adjoint	En charge des Finances et du suivi des actifs US	FP	Nomination	9 4 2003	
Joly Hubert	Directeur	En charge du suivi des actifs US	FP	Depart	9 4 2003	
Kaslow Andrew J.	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Depart		2003
Solan Daniel	Directeur	En charge des Relations avec les Investisseurs	FP			
Turrini Régis	Directeur	En charge des Cessions, Fusions et Acquisitions	FP			
Dubos Jean-François	Secrétaire Général		FP			
Pénisson René	Conseiller du Président	En charge des Questions Relatives à l'Organisation	FP			
<b><u>Non précisé</u></b>						
Dejouany Guy	Président d'Honneur		FP			