

Ana Palacio

Vicepresidenta Primera de AREVA

Entrevistar a Ana Palacio tiene un atractivo especial. Jurista muy reconocida en el ámbito internacional, es recordada en España por su actividad al frente del Ministerio de Asuntos Exteriores en la segunda legislatura de José María Aznar.

Su actual cargo en una de las mayores empresas nucleares del mundo, unido a su experiencia profesional, le permiten analizar de manera especialmente interesante la realidad del mundo energético y su importancia para el futuro de la humanidad.

LA VISIÓN DE UN LÍDER

Hace poco más de un año que la ex ministra española Ana Palacio se incorporó como vicepresidenta al grupo público francés de tecnología nuclear Areva. La compañía gala es el resultado de la unión, en 2001, de las empresas francesas del campo nuclear, Framatome y Cogema. “No se puede hablar de Areva sin referirse a Anne Lauvergeon, una persona que puede calificarse, sin duda, de líder, y que tuvo la clara visión de lo que debía ser Areva en un momento en el que aún no se había iniciado el llamado renacimiento nuclear”.

Para Ana Palacio, entre las diversas ideas que potenció la presidenta de Areva destaca una con especial relevancia. “Una de sus directrices era que la compañía, Francia y la industria nuclear en general ganaban con la integración de los dos principales negocios nucleares, la construcción de la central y el ciclo de combustible, que estaban antes separados en dos empresas. De hecho, Anne Lauvergeon era presidenta de Cogema, la empresa pública francesa encargada de la gestión de combustible nuclear”. Tan interesante fue esta idea de estructura integrada que, como afirma Palacio, “ha sido asumida posteriormente por Rusia, y está siendo analizada con interés por Toshiba-Westinghouse”.

La apuesta por la integración sólo puede entenderse, en opinión de Ana Palacio, desde la asunción de una causa, que es precisamente lo que hizo la CEO de Areva. “Era una convencida de la energía nuclear, y no con la opinión de que ésta sea la solución pero sí desde la convicción de que no hay solución sin la energía nuclear. Es una de las primeras personas que ve claro el futuro y hace una apuesta estratégica de



Ana Palacio es abogada especializada en Derecho Internacional y Comunitario Europeo, así como Arbitraje y mediación.

Desde 1994 a 2002 fue diputada en el Parlamento Europeo. En este periodo presidió la Comisión de Asuntos Jurídicos y Mercado Interior, así como la Comisión de Justicia y Asuntos de Interior. Durante dos mandatos fue elegida por sus compañeros para presidir la Conferencia de Presidentes de Comisión, el máximo órgano del Parlamento para la coordinación de sus trabajos legislativos.

En el año 2002 se convirtió en la primera mujer en ser nombrada ministra de Asuntos Exteriores de España. Desde mayo de 2004 hasta abril de 2006, presidió la Comisión Mixta Congreso-Senado para Asuntos Europeos en el Parlamento español.

Desde mayo de 2006 a mayo de 2008 fue Abogada General del Banco Mundial y Secretaria General del Centro Internacional para Resolución de Disputas sobre Inversiones (ICSID).

Desde octubre de 2008 ocupa el puesto de Vicepresidenta para Relaciones Internacionales, y miembro del Comité Ejecutivo de AREVA.

La energía nuclear no es la solución, pero no hay solución sin energía nuclear ■

planteamiento industrial integrado, que va desde la extracción del mineral de uranio, pasando por la fabricación del combustible, la construcción de la central, la gestión del combustible gastado y el reciclado, incluso la transmisión y la distribución eléctrica”.

LA GESTIÓN DEL COMBUSTIBLE GASTADO

Con relación al combustible gastado, Ana Palacio entiende que la apuesta de Areva por el reciclado también es una cuestión de visión global del negocio hacia el futuro. “En los años setenta, la Administración de los presidentes Ford y Carter, en los Estados Unidos, toman la decisión de no reciclar el combustible gastado, y no por razones económicas o tecnológicas, sino para evitar posibles usos militares. Esa posición se ha mantenido hasta ahora, y es la misma que sigue España en esta materia, donde se equipara combustible gastado a residuo. Sin embargo, también en este tema Anne Lauvergeon apostó, dentro de la cultura del reciclado que se sigue en otros sectores, por aprovechar las posibilidades tecnológicas y energéticas que tiene el combustible nuclear utilizado en las centrales”.

Si bien es cierto que Estados Unidos mantiene una política de no reciclado, es una postura que se está revisando, según indica nuestra entrevistada. “En el acuerdo bilateral entre los EEUU y los Emiratos Árabes, por ejemplo, se establece obligación de reciclar. Por otra parte, los planteamientos que en este momento hacen los responsables de empresas norteamericanas en foros internacionales, como WIN Global celebrado en junio pasado en Washington, habrían sido muy diferentes hace sólo dos años en el tema del reciclado”.

EL ATC

Uno de los retos más importantes que debe afrontar España es la puesta en marcha de un Almacén Temporal Centralizado, con el objetivo prioritario inicial de almacenar el combustible gastado procedente del desmantelamiento de la central de Vandellós, que actualmente se custodian en Francia.

En el caso de que el ATC no esté construido en el momento en el que finalice el plazo para la devolución de dicho combustible, y según el acuerdo con Areva, España deberá abonar el importe

correspondiente a su almacenamiento en Francia. No obstante, la vicepresidenta de la compañía cree previsible que el convenio se resuelva. “¿En qué términos? Espero que en los mejores posibles. Igualmente, confío en que España no quede al margen de la evolución respecto al reciclado. España, acriticamente, ha asimilado combustible usado a residuo, y realmente ya hay argumentos económicos, industriales y medioambientales, para apostar por el reciclado. Porque en el momento en que se tienen en cuenta las externalidades que el almacenamiento representa, los argumentos en favor del reciclado ganan peso”.

LA ENERGÍA NUCLEAR EN EL MUNDO

Actualmente, un total de 438 reactores nucleares, con una potencia de 392 gigavatios, están en funcionamiento en 31 países del mundo. Con aproximadamente el 45 por ciento de la capacidad mundial instalada, Europa y los países de la antigua Unión Soviética, hoy adheridos a la Comunidad de Estados Independientes (CIS), son las regiones líderes para la generación de energía nuclear, seguidas por Estados Unidos, que representa casi el 29 por ciento de la capacidad global. Éste es el presente de la energía nuclear, aunque según Palacio el mapa mundial será diferente en el futuro. “En el año 2030 la proporción cambiará, ya que cuando se analizan los proyectos actualmente en marcha, se ve claramente que mayoritariamente se sitúan en países en desarrollo, y con especial presencia en China, India y Brasil”.

Por otro lado, Palacio asegura que no es correcto hablar de renacimiento nuclear. “Hablar de renacimiento de la energía nuclear es partir de un juicio previo según el cual esta energía ha sufrido un apagón. Una imagen que no se corresponde con la realidad, porque las centrales han estado siempre en funcionamiento. Lo que sucede es que el debate nuclear hasta ahora sólo ha tenido una voz, la de los críticos. Salvo excepciones, las noticias de energía en general, y de nuclear en particular, o aparecían en las páginas de economía muy especializadas o aparecían muy ideologizadas por un planteamiento antinuclear. Por tanto, no hay renacimiento sino una toma de conciencia de que la energía es un vector fundamental de la globalización”.

La perspectiva internacional de Ana Palacio le permite hacer un análisis muy claro de la evolución de la globalización, “que debe ser incluyente y sostenible. La globalización será posible si es incluyente, y sólo será viable con un adecuado nivel de desarrollo en todo el mundo. Pero no podemos olvidar que no hay desarrollo sin energía, que existe una correlación estrecha entre consumo de electricidad y desarrollo. Todos esperamos que los

Espero que el convenio (para la devolución del combustible de Vandellós 1) se resuelva en los mejores términos posibles ■





1.600 millones de seres humanos que no tienen acceso a la electricidad vayan siendo menos, y eso implica un incremento importante del consumo.

“Por otro lado, la humanidad tendrá 9.000 millones de personas en el mundo, y tenemos que lograr que el crecimiento sea sostenible. Y para ello deben afrontarse los retos que plantea, por un lado, el cambio climático y, por otro, la competitividad. Respecto a las cuestiones medioambientales, la Unión Europea ha jugado un papel de liderazgo que no deberíamos abandonar. Tenemos que buscar la eficiencia y el ahorro energético, y sin duda potenciar las energías renovables, pero no salen las cuentas sin la nuclear. En cuanto a la competitividad, es evidente que el incremento en los precios de los combustibles hace que una energía como la nuclear, que tiene un coste de combustible bajo, y con reservas suficientes, represente un papel importante en el conjunto de fuentes.”

“Además, la energía es un vector de ámbito mundial, y por ello es necesario denunciar falacias como que la única ecuación energética importante es la de cada país. Nada más lejos de la realidad. Lo que haga España sólo es importante para los españoles. Nos debe importar, por supuesto, la ecuación europea pero, sobre todo, la mundial. Ésa es la que determina el suministro, la competitividad y el medio ambiente.”

En cuanto a los desafíos a los que se enfrentará el sector de la energía en general en el futuro, la vicepresidenta de Areva señala que “el 53 por ciento de las inversiones en energía se darán en el sector eléctrico, por encima del petróleo, el gas y el carbón, concretamente, en la generación, pero el reto sigue siendo la transmisión y la distribución”.

En cuestiones medioambientales, la Unión Europea ha jugado un papel de liderazgo que no debería abandonar ■

LA ACTUALIDAD EN ESPAÑA

En clara oposición a la política de operación a largo plazo de otros países, el Ejecutivo español ha decidido no ampliar la vida de la central de Garoña hasta el año 2009, según recomendaba el Consejo de Seguridad Nuclear. “He estado en el Gobierno y, por principio, respeto las decisiones que toman los Gobiernos. Sólo espero que sea realista, porque la opinión pública española, que era muy contraria a la energía nuclear, está cambiando a una velocidad enorme”.

Para Ana Palacio, el proceso previo a la decisión sobre Garoña “ha permitido a la opinión pública conocer a los profesionales de la central, que son personas como todos nosotros, que defienden un trabajo bien hecho. Además, es el primer debate en el que he visto sindicatos, patronal y, en general, medios de comunicación, en una misma postura”.

“Estoy segura de que este Gobierno evolucionará, como lo ha hecho Felipe González, y llegará a la que empieza a ser es la postura mayoritaria. Pero para que esto ocurra –continúa la vicepresidenta de Areva– el mundo nuclear tiene que hacer mucha pedagogía. Es primordial acercar el debate nuclear a la opinión pública en términos entendibles. Tenemos que dar a conocer que España es uno de los tres países más dependien-

El reto inmediato en Europa es la red: las interconexiones, la transmisión y la distribución de electricidad ■

tes energéticamente en Europa, y que parte de la solución a este problema es la nuclear, una energía propia que permite mayor competitividad a nuestras empresas. Además, es necesario trasladar a la sociedad que España no se puede aislar, tomando decisiones que van en la línea opuesta a las asumidas por los países de nuestro entorno, tanto en el mantenimiento de las centrales y la construcción de las que sean necesarias, como en el reciclado de sus residuos”.

El 1 de enero, España asumirá la presidencia de la Unión Europea. Para este periodo, Ana Palacio plantea retos importantes. “Europa ha liderado luchas muy importantes como la del cambio climático, y no podemos perder esa capacidad de liderazgo. Espero que temas tan relevantes como las redes eléctricas y la interconexión sean abordados en nuestra presidencia. Será un periodo de especial importancia, no sólo para España sino para el conjunto de los países de la Unión Europea”.

UNA ABOGADA EN EL MUNDO NUCLEAR

No queremos finalizar esta entrevista sin conocer cuál ha sido el camino que ha llevado a Ana Palacio a asumir un relevante papel en una de las mayores empresas nucleares del mundo.

“Realmente mi curiosidad y mi interés por los temas energéticos se empiezan a despertar ya en la época en la que participé en el Gobierno. El vector globalización y la correlación electricidad-desarrollo son aspectos cuya importancia me resultó clara entonces. Además, tuve el enorme privilegio de que mi hermana Loyola, estuviera en primera línea de este debate por su responsabilidad en materia de energía. Y para mí es un orgullo comprobar el magnífico trabajo que hizo y el recuerdo de visión y eficacia que ha dejado”.

“Posteriormente, con mi incorporación al Banco Mundial fui madurando esta realidad. Y por ello, la oferta de Anne Lauvergeon de asomarme al mundo de la energía nuclear, me interesó tanto. Era la oportunidad de completar este conocimiento desde otra perspectiva, formando parte de una empresa que tiene una causa, un líder y un gran equipo. Todo un privilegio” ■