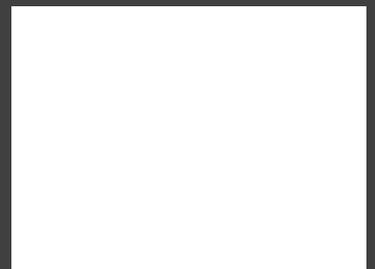
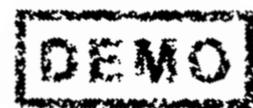


# **IL CONTROLLO DI GESTIONE IN SAP**



**- BASE -**





# Finalità del Controllo di Gestione

Il controllo di gestione è una funzione aziendale che si occupa di elaborare e analizzare dati di natura principalmente economica con una duplice finalità:

- **CONTROLLARE I COSTI E I RICAVI**
- **FORNIRE UN SUPPORTO CORRETTO AL PROCESSO DECISIONALE SULLA GESTIONE DELL'AZIENDA**

Si può pensare al controllo di gestione come al cruscotto di un'automobile, che fornisce tutti i parametri sul funzionamento della vettura: numero dei giri motore, temperatura di funzionamento, pressione olio, livello carburante, velocità, chilometri percorsi, accessori in funzione in un determinato momento.

Esattamente come il cruscotto dell'automobile, il Controllo di Gestione fornisce non solo parametri sul funzionamento dell'azienda, ma anche informazioni necessarie alla sua corretta conduzione da parte del management.

Questa funzione, inizialmente nata e sviluppata all'interno delle imprese multinazionali, si è poi allargata ad aziende di dimensioni più piccole, ma mano che gli strumenti a disposizione si affinavano. Negli ultimi anni le metodologie del Controllo di Gestione vanno diffondendosi anche nell'ambito della pubblica amministrazione, davanti alla necessità di utilizzare in maniera efficiente sempre minori risorse per gestire ambiti complessi e costosi, come ad esempio la sanità o il trasporto pubblico.

## INDICE

<b>1. Strumenti</b>	<b>pag. 5</b>
<b>2. Contabilità analitica</b>	<b>pag. 6</b>
<b>3. Budget</b>	<b>pag. 28</b>
<b>4. L'analisi di bilancio</b>	<b>pag. 44</b>
<b>5. Il Controlling</b>	<b>pag. 53</b>
<b>6. Struttura organizzativa e Gerarchia standard dei CdC</b>	<b>pag. 62</b>
<b>7. Il Centro di Costo</b>	<b>pag. 81</b>
<b>8. Le Voci di Costo</b>	<b>pag. 97</b>
<b>9. Gli Indicatori Statistici</b>	<b>pag. 117</b>
<b>10. Operazioni in chiusura periodo</b>	<b>pag. 157</b>
<b>11. Il tipo attività</b>	<b>pag. 166</b>
<b>12. La Pianificazione</b>	<b>pag. 190</b>
<b>13. Reportistica</b>	<b>pag. 213</b>
<b>14. Pianificare indicatori statistici</b>	<b>pag. 217</b>
<b>15. Le registrazioni</b>	<b>pag. 222</b>
<b>16. Report di controlling</b>	<b>pag. 231</b>
<b>17. Imputazione a CdC da transazione MM</b>	<b>pag. 236</b>
<b>18. Entrata merci con imputazione a CdC</b>	<b>pag. 237</b>

---

# Le voci di costo - VdC

---

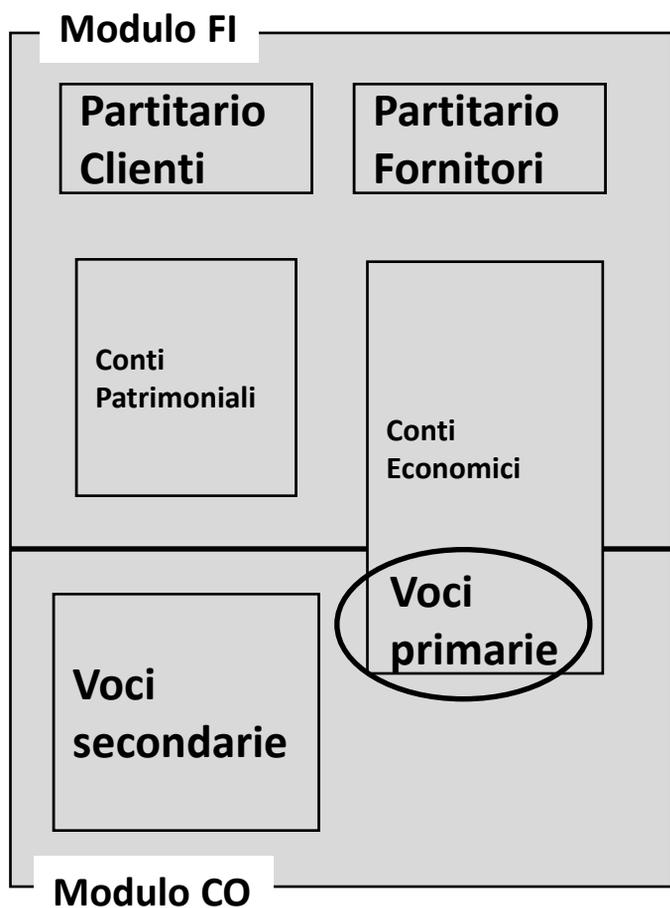
# Definizione di Voce di Costo

La definizione delle voci di costo all'interno della Controlling Area fornisce la struttura per l'attribuzione dei dati CO attraverso la classificazione delle partite singole delle operazioni, in conformità alla natura del costo o del ricavo che viene registrato.

Sono entità che consentono l'analisi per natura e/o destinazione a scopo di controllo.

Le Voci di Costo possono essere *Primarie* o *Secondarie*

# Le voci di costo - VdC



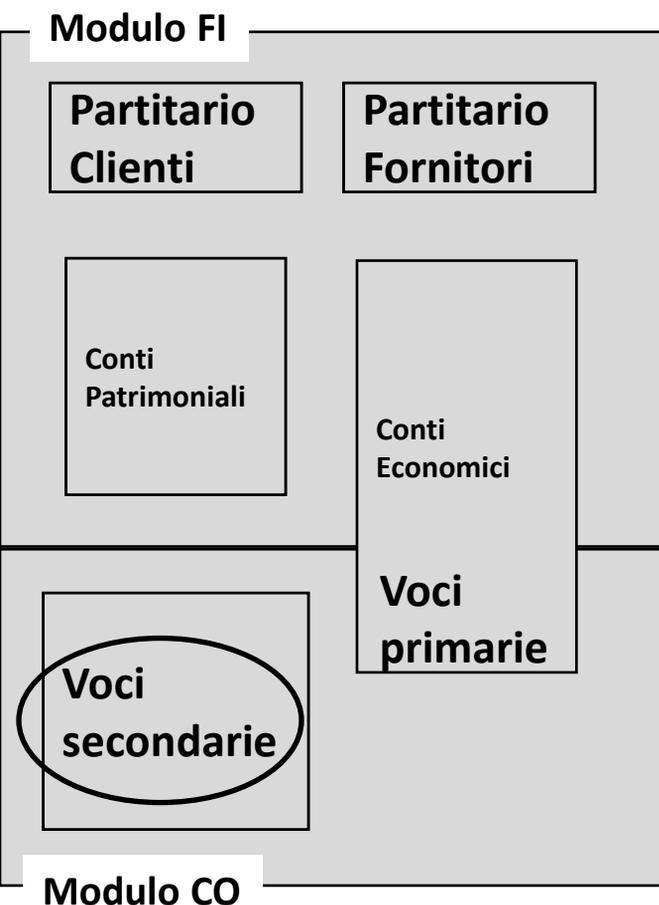
PdC = Piano dei conti

**VdC primarie:** sono oggetti, propri del modulo CO, atti a trasportare i costi dal modulo FI (movimentati dagli altri moduli con i quali si possono effettuare registrazioni contabili) al modulo CO.

Sono gli stessi conti di natura economica presenti nei PdC che giungono in CO (conti co.ge. del C/E).

Le VdC primarie sono la copia esatta dei conti Co.Ge., sono dei link univoci agli stessi, hanno in genere lo stesso codice.

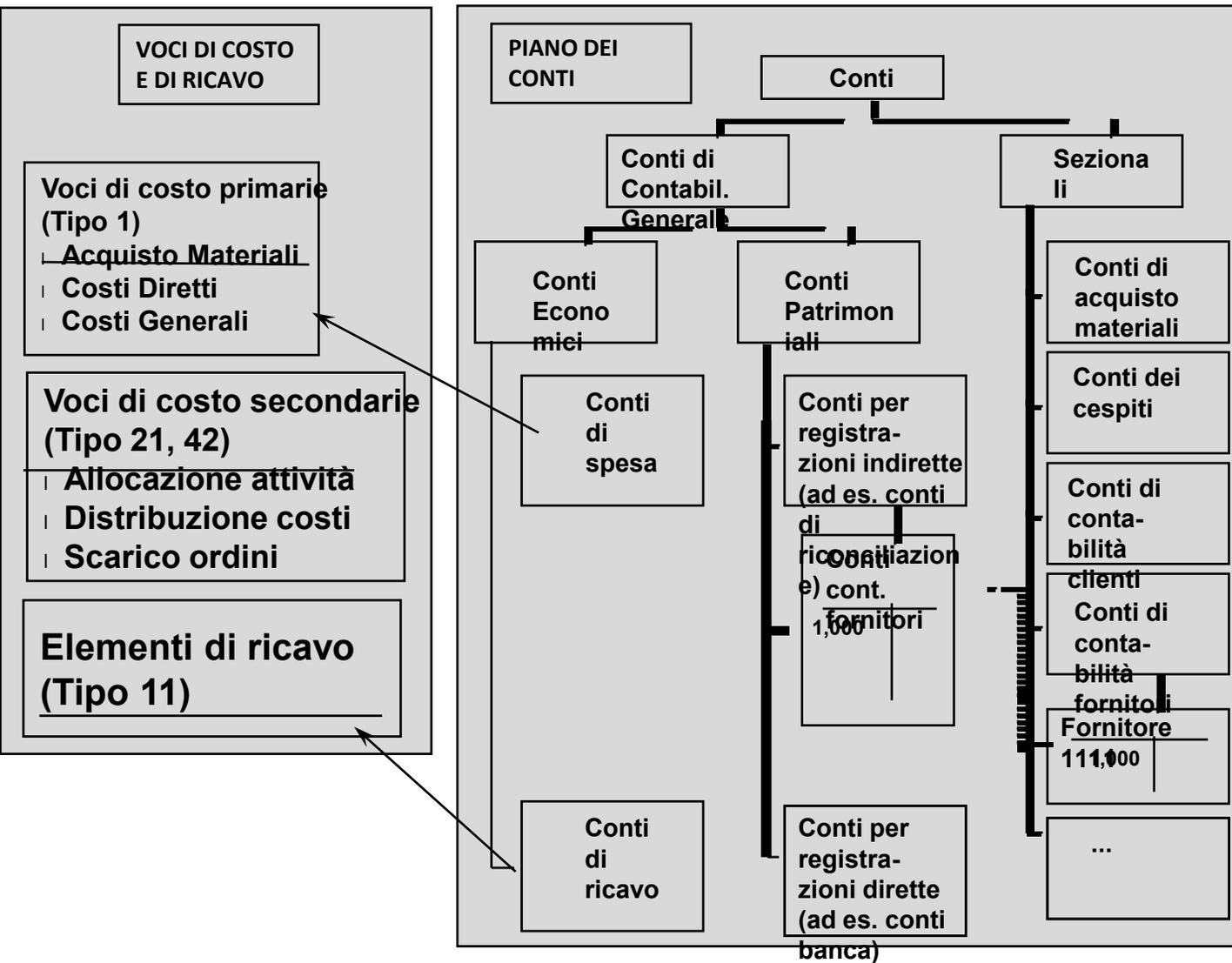
# Le voci di costo - VdC



**VdC secondarie:** è uno strumento del modulo CO utilizzato per trasportare i costi o i ricavi tra oggetti interni al modulo CO ( ad esempio tra CdC). Sono conti che vengono utilizzati/movimentati solo in CO per identificare i flussi di costo interni.

Sono voci di costo nuove, inesistenti nella Co.Ge. Non possono avere lo stesso nome di un conto co.ge. del PdC. Sulle VdC secondarie non si possono fare delle registrazioni dirette.

# Le voci di costo - VdC

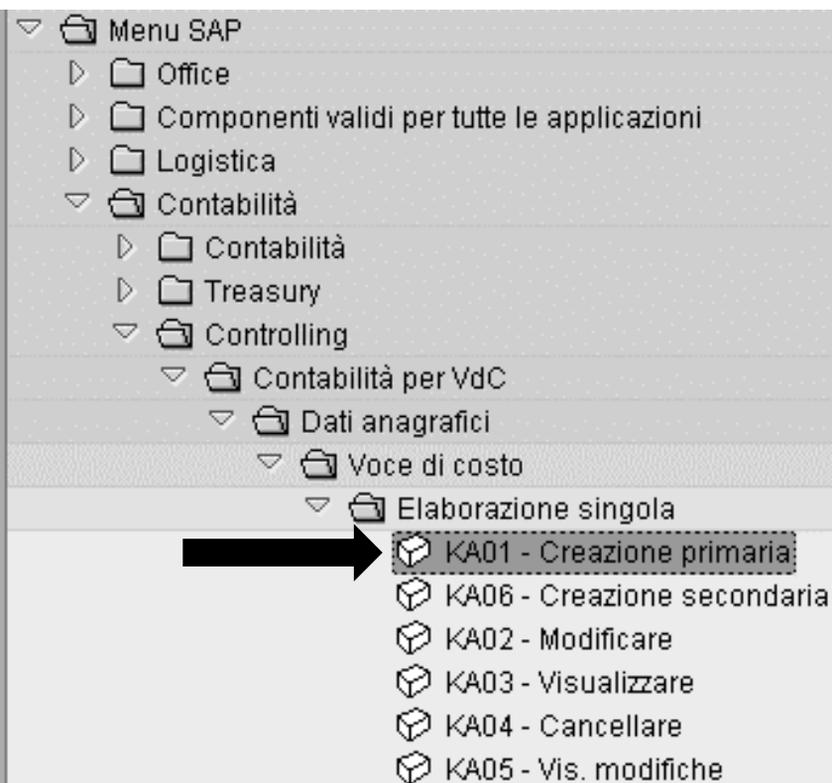


# Creare Voce di Costo primaria

Posso farlo sia da  
**UTENTE** che da  
**CUSTOMIZING** (noi  
facciamo tutto da  
**UTENTE**).

**UTENTE: Menù SAP /  
Contabilità / Controlling  
/ Co per VdC / Dati  
anagr / VdC /  
Elaborazione singola /  
KA01 – Creazione  
Primaria**

**Un'altra strada per  
creare la VdC primaria  
è passare direttamente  
dalla transazione di  
creazione del conto  
coge (transazione  
FS00, modulo FI, lato  
Utente)**



**NB: Controllare sempre la controlling area in cui ci troviamo  
attraverso il menù a tendina: Opzioni / Settare Controlling  
Area**

# Creare Voce di Costo primaria



Qualora mi trovassi nella transazione FS00 – creazione conto co.ge. – cliccando nell'icona "Elaborare tipo di costo": SAP mi passa direttamente alla transazione KA01 del Modulo CO, con la quale creo la VdC primaria di tale conto co.ge, se esso è un conto economico (altrimenti compare un pop-up di errore).

Questa opzione è valida solo per le creazioni da centrale (FS00) e da società (FSS0), non è valida per le sole creazioni da PdC (FSP0).

# Creare Voce di Costo primaria

**KA01: Creo VdC primaria:**

**N.B.: controllare sempre CA tramite il percorso: Opzioni /  
Settare Controlling Area**

Voce di costo: 6006 C.acq varie  
Controlling area: ZT82 CA WALTR  
Inizio validità: 01.01.2007 A 31.12.9999

**Dati base** | Codice | Contab. proposta | Storico

**Definizioni**  
Definizione: C.acq varie  
Descrizione: Conto Acquisti varie ed eventuali

**Dati di base**  
Tipo voce di costo: 1 Voce di costo primarie/ricavi riducenti  
Mix caratteristiche: [ ]  
Area funzionale: [ ]

KA01 sapides OVR

❖ **"Gestire quantità"**: lo flaggo se decido di contabilizzare a fini statistici anche le quantità invece che solo i flussi di valore.

❖ **"Tipo di VdC"** (sia per le VdC primarie che per le secondarie) determina il tipo di operazione per la quale la VdC può essere utilizzata; inserimento obbligatorio.

**"Contab proposta"**: da la possibilità di inserire un CdC o un "ordine interno" al quale imputare in automatico il costo senza che chieda all'utente il CdC ogni volta che si usa quel conto.

# Creare Voce di Costo primaria

The screenshot shows the SAP 'Creare voce di costo: Videata di base' window. The main data fields are:

Voce di costo	6006	C.acq varie
Controlling area	ZT82	CA WALTR
Inizio validità	01.01.2007	A 31.12.9999

The 'Definizioni' section shows:

Definizione	C.acq varie
Descrizione	Conto Acquisti varie ed eventuali

The 'Dati di base' section shows:

Tipo voce di costo	1	Voce di costo primarie/ricavi riducenti
Mix caratteristiche		
Area funzionale		

❖ Il “Tipo VdC” determina le transazioni con cui posso utilizzare tale VdC.

Noi scegliamo la 1 (VdC primarie/ricavi riducenti).

Per le “VdC primarie” è possibile scegliere il codice “11 – Ricavi”, creando così una “Voce di Ricavo”.

❖ Tuttavia le registrazioni dei ricavi sono di norma effettuate nell’analisi della profittabilità e nella contabilità per Profit Center; i ricavi nella contabilità per CdC possono essere trattati solo come statistici e pertanto non possono essere imputati in altre parti in CO.

I “Tipi VdC” sono diversi tra VdC primarie e secondarie.

# Tipi di Voce di Costo primaria

TVdC	Descrizione
1	Voce di costo primarie/ricavi riducenti
3	Analisi del risultato per quota
4	Analisi del risultato teor. = eff.
11	Ricavi
12	Rettifica di ricavi
22	Scarico esterno costi

**1 – Voci di costo primarie.** VdC addebitate a tutte le registrazioni primarie.

**3 - Analisi di risultato per quota.** Tipo di VdC utilizzabile solo nell'ambito della rateizzazione nella contabilità dei centri di costo. Prevede l'utilizzo del procedimento tramite quote di costi generali. Una registrazione diretta da FI è possibile al fine di considerare i costi realmente sostenuti, ma se così non si volesse si possono creare queste VdC anche solo in CO, inserendolo nel PdC ma non creando un conto co.ge. corrispondente.

# Tipi di Voce di Costo primaria

TVdC	Descrizione
1	Voce di costo primarie/ricavi riducenti
3	Analisi del risultato per quota
4	Analisi del risultato teor. = eff.
11	Ricavi
12	Rettifica di ricavi
22	Scarico esterno costi

**4 – Analisi del risultato teorico – effettivo.** Tipo di VdC utilizzabile solo nell'ambito della rateizzazione nella contabilità dei centri di costo se si prevede l'uso del procedimento teorico effettivo. Una registrazione diretta da FI è possibile al fine di considerare i costi realmente sostenuti, ma se così non si volesse si possono creare queste VdC anche solo in CO, inserendolo nel PdC ma non creando un conto co.ge. corrispondente.

**11 - Ricavi.** VdC di questo tipo vengono utilizzate per registrare ricavi delle operazioni commerciali regolari. In CO i ricavi vengono rappresentati con il segno negativo, tranne che nell'analisi della profittabilità CO – PA in cui i valori vengono rappresentati con il segno positivo.

# Tipi di Voce di Costo primaria

TVdC	Descrizione
1	Voce di costo primarie/ricavi riducenti
3	Analisi del risultato per quota
4	Analisi del risultato teor. = eff.
11	Ricavi
12	Rettifica di ricavi
22	Scarico esterno costi

**12 – Rettifica di ricavi.** Le voci di costo in questione vengono utilizzate per registrare le rettifiche di ricavi (riduzioni, revisioni, correzioni di ricavi). Le possibilità di contabilizzazione di queste VdC sono le medesime di quelle delle VdC di tipo 11.

**22 – Scarico costi esterni.** VdC necessarie nello scarico dei costi su oggetti fuori dal CO, ad esempio cespiti, materiali, o conti co.ge.

# Creare Voce di Costo primaria

Voce di costo

Elaborare Passaggio a Opzioni Ambiente Sistema Help

Creare conto Co.Ge. Nel piano dei conti Nella società

**Creare voce di costo: Videata iniziale**

Dati anagrafici

Voce di costo

Inizio validità  A 31.12.9999

Modello

Voce di costo

Controlling area

**N.B.:**  
**Se creiamo una voce di costo primaria (KA01) e ci accorgiamo che non c'è il conto CoGe che desideriamo, lo possiamo creare direttamente da questa videata:**

**Percorso: Ambiente / Creare conto CoGe / ... (nel PdC o nella società)**

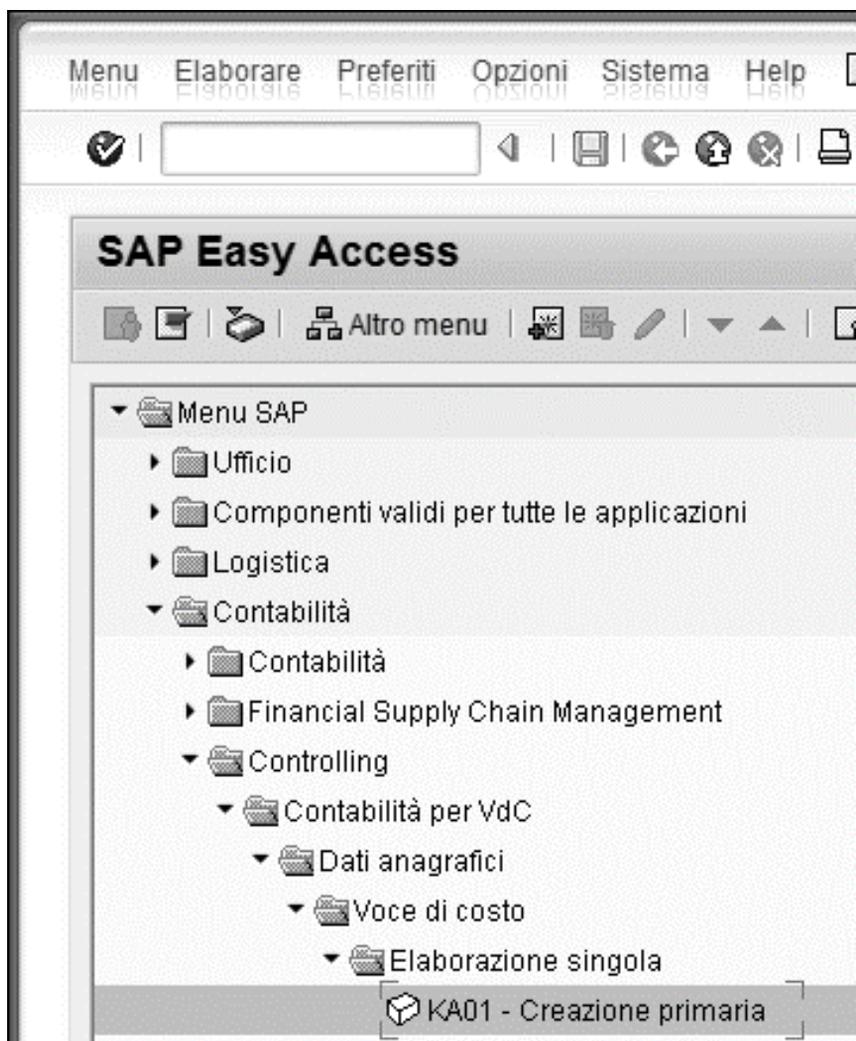
**Non c'è però la possibilità di creare il conto da "centrale" ma solo su PdC o su società, dunque si consiglia di crearlo con la transazione FS00 senza utilizzare questo percorso.**

# Creare Voce di Costo primaria

**Per poter estendere un conto co.ge economico di acquisto al CO è necessario creare una Voce di Costo Primaria.**

**La transazione che , in SAP , ci permette di fare ciò è la KA01.**

**Naturalmente, prima di effettuare tale operazione, è necessario aver già creato a sistema il conto co.ge di interesse .**



# Creare Voce di Costo primaria

Nella schermata che appare dovremo compilare il campo voce di costo e quelli inerenti l'inizio e la fine di validità della voce di costo.

In alternativa è possibile creare la VdC copiandola da una già creata a sistema utilizzando il riquadro «Modello», andando ad inserire la voce di costo che si vuole copiare e la rispettiva Controlling Area.

**Creare voce di costo: Videata iniziale**

Dati anagrafici

Voce di costo

Inizio validità  31.12.9999

Modello

Voce di costo

Controlling area

# Creare Voce di Costo primaria

**Nel caso non si ricordasse il numero del conto co.ge economico di interesse (lo stesso codice identificherà anche la voce di costo) è possibile ricercarlo tramite matchcode nella transazione FS00 ( o qualsiasi transazione avente ad oggetto i conti co.ge).**

**Se inseriamo il numero di un conto co.ge non idoneo il sistema ci avvisa con messaggi appositi:**

**-Se stiamo utilizzando un conto di bilancio patrimoniale**

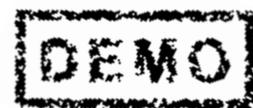
A screenshot of a system message box with a grey background and a white border. It contains the text: "Il conto Co.Ge. 432 è un conto bilancio".

**-Se stiamo usando un conto a cui è stata già collegata la rispettiva voce di costo ma con periodi di validità diversa**

A screenshot of a system message box with a grey background and a white border. It contains the text: "Voce di costo (in alcuni casi solo in parte) già esistente da 25.03.2011 a 31.12.9999".

**-Nel caso stessimo provando ad utilizzare un conto co.ge che ancora non esiste a sistema**

A screenshot of a system message box with a grey background and a white border. It contains the text: "Creare prima il conto Co.Ge. 1234".





Questo documento è di proprietà della Si-Soft  
Informatica e tutti i diritti sono riservati