

Der Aufsichtsrat

Dr. rer. oec.

Karl-Hermann Baumann

Vorsitzender
Geburtsdatum: 22. 7. 1935
Erste Bestellung: 19. 2. 1998

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Deutsche Bank AG, Frankfurt/Main
E.ON AG, Düsseldorf
Linde AG, Wiesbaden
Schering AG, Berlin
ThyssenKrupp AG, Düsseldorf
Wilhelm von Finck AG, Grasbrunn

Ralf Heckmann

1. stellv. Vorsitzender
Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats der Siemens AG
Geburtsdatum: 19. 7. 1949
Erste Bestellung: 24. 3. 1988

Dr. oec. Josef Ackermann

2. stellv. Vorsitzender
Sprecher des Vorstands der Deutsche Bank AG
Geburtsdatum: 7. 2. 1948
Erste Bestellung: 11. 3. 1993

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Bayer AG, Leverkusen
Linde AG, Wiesbaden
Deutsche Lufthansa AG, Köln

Lothar Adler

Stellv. Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats der Siemens AG
Geburtsdatum: 22. 2. 1949
Erste Bestellung: 23. 1. 2003

Gerhard Bielezki

Mitglied des Konzernbetriebsrats der Siemens AG
Geburtsdatum: 16. 5. 1947
Erste Bestellung: 23. 1. 2003

Konzernmandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Siemens VDO Automotive AG, München
(stellv. Vorsitz)

John David Coombe

Chief Financial Officer,
GlaxoSmithKline plc
Geburtsdatum: 17. 3. 1945
Erste Bestellung: 23. 1. 2003

Dr. jur. Gerhard Cromme

Vorsitzender des Aufsichtsrats der ThyssenKrupp AG
Geburtsdatum: 25. 2. 1943
Erste Bestellung: 23. 1. 2003

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Allianz AG, München
Axel Springer Verlag AG, Berlin
E.ON AG, Düsseldorf
Deutsche Lufthansa AG, Köln
Ruhrgas AG, Essen
Volkswagen AG, Wolfsburg
Vergleichbare Auslandsmandate:
BNP Paribas S.A., Frankreich
SUEZ S.A., Frankreich

Rolf Dittmar

Mitglied des Betriebsrats
München-Perlach der Siemens AG
Geburtsdatum: 25. 10. 1943
Erste Bestellung: 23. 1. 2003

Bertin Eichler

Geschäftsführendes Vorstandsmitglied Finanzen der IG Metall
Geburtsdatum: 27. 8. 1952
Erste Bestellung: 13. 11. 1996

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Allgemeine Deutsche Direktbank AG, Frankfurt/Main
BGAG Beteiligungsgesellschaft der Gewerkschaften AG, Frankfurt/Main (Vorsitz)
BauBeCon Holding, Hannover
BHW Holding AG, Hameln

Birgit Grube

Bürokauffrau
Geburtsdatum: 21. 8. 1945
Erste Bestellung: 11. 3. 1993

Heinz Hawreliuk

Leiter des Ressorts Mitbestimmung der IG Metall
Geburtsdatum: 23. 3. 1947
Erste Bestellung: 1. 4. 1985

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Astrium GmbH, München
DaimlerChrysler Aerospace AG, München
DaimlerChrysler Luft und Raumfahrt Holding AG, München
Eurocopter Deutschland GmbH, München
Infineon Technologies AG, München

Prof. Dr. rer. nat. Walter Kröll

Präsident der Helmholtz-Gemeinschaft Deutscher Forschungszentren e.V.
Geburtsdatum: 30. 5. 1938
Erste Bestellung: 23. 1. 2003

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
MTU Aero Engines GmbH, München

Wolfgang Müller

Leiter des Siemens-Teams der IG Metall
Geburtsdatum: 14. 1. 1948
Erste Bestellung: 23. 1. 2003

Externe Mandate

Infineon Technologies AG, München

Georg Nassauer

Stahlformenbauer
Geburtsdatum: 8. 3. 1948
Erste Bestellung: 11. 3. 1993

Dr. jur. Albrecht Schmidt

Vorsitzender des Aufsichtsrats
Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG
Geburtsdatum: 13. 3. 1938
Erste Bestellung: 11. 3. 1993

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
HVB Real Estate Bank AG, München (Vorsitz, bis 30. 9. 2003)
Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft AG, München

Dr. jur. Henning Schulte-Noelle

Vorsitzender des Aufsichtsrats der Allianz Aktiengesellschaft
Geburtsdatum: 26. 8. 1942
Erste Bestellung: 13. 2. 1997

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
E.ON AG, Düsseldorf
ThyssenKrupp AG, Düsseldorf

Peter von Siemens

Industriekaufmann
Geburtsdatum: 10. 8. 1937
Erste Bestellung: 11. 3. 1993

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Münchener Tierpark
Hellabrunn AG, München

Jerry I. Speyer

President,
TishmanSpeyer Properties
Geburtsdatum: 23. 6. 1940
Erste Bestellung: 14. 7. 2003

Sir Iain Vallance

Vice Chairman,
The Royal Bank of Scotland Group
Geburtsdatum: 20. 5. 1943
Erste Bestellung: 23. 1. 2003

Klaus Wigand

Industriekaufmann
Geburtsdatum: 19. 11. 1945
Erste Bestellung: 19. 2. 1998

Zum 23. 1. 2003

ausgeschiedene Mitglieder:

Dr. jur. Rolf-E. Breuer

2. stellv. Vorsitzender
Vorsitzender des Aufsichtsrats der Deutsche Bank AG
Geburtsdatum: 3. 11. 1937
Erste Bestellung: 19. 2. 1998

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Bertelsmann AG, Gütersloh
Deutsche Bank AG, Frankfurt/Main (Vorsitz)
Deutsche Börse AG, Frankfurt/Main (Vorsitz)
E.ON AG, Düsseldorf

Vergleichbare Auslandsmandate:
Compagnie de Saint-Gobain S.A., Frankreich

Vergleichbare Inlandsmandate:
Kreditanstalt für Wiederaufbau, Frankfurt/Main
Landwirtschaftliche Rentenbank, Frankfurt/Main

Helmut Cors

Bereichsleiter Industrielle Dienste und Produktion
Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft (ver.di)
Geburtsdatum: 2. 12. 1946
Erste Bestellung: 19. 2. 1998

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Framatome ANP GmbH, Erlangen

Jean Gandois

Mitglied des Aufsichtsrats der SUEZ S.A.
Geburtsdatum: 7. 5. 1930
Erste Bestellung: 13. 2. 1997

Externe Mandate

Vergleichbare Auslandsmandate:
Air Liquide Italie S.p.A., Italien
Danone S.A., Frankreich
Eurazéo, Frankreich
Société Générale de Belgique S.A., Belgien
SUEZ S.A., Frankreich

Robert M. Kimmitt

Executive Vice President of Time Warner
Geburtsdatum: 19. 12. 1947
Erste Bestellung: 19. 2. 1998

Externe Mandate

Vergleichbare Auslandsmandate:
Allianz Life Insurance Co., USA
Xign Corporation, USA

Dr. rer. pol. Heinz Kriwet

Mitglied des Aufsichtsrats der ThyssenKrupp AG
Geburtsdatum: 2. 11. 1931
Erste Bestellung: 11. 3. 1993

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Dresdner Bank AG, Frankfurt/Main
ThyssenKrupp AG, Düsseldorf

Zum 23. 1. 2003
ausgeschiedene Mitglieder:

Prof. Dr. rer. nat. Hubert Markl
Geburtsdatum: 17. 8. 1938
Erste Bestellung: 19. 2. 1998

Externe Mandate
Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Bayerische Motoren Werke AG,
München
Münchener Rückversicherungs-
Gesellschaft AG, München
Vergleichbare Auslandsmandate
Aventis S.A., Frankreich
Royal Dutch Petroleum Company,
Niederlande

Werner Mönius
Vorsitzender des Europäischen
Betriebsrats Siemens
Vorsitzender des Betriebsrats Med
Erlangen
Geburtsdatum: 16. 5. 1954
Erste Bestellung: 1. 3. 2002

Georg Seubert
Schlosser
Geburtsdatum: 27. 7. 1941
Erste Bestellung: 19. 2. 1998

Dr. med. Daniel L. Vasella
Präsident und Delegierter des
Verwaltungsrats der Novartis AG
Geburtsdatum: 15. 8. 1953
Erste Bestellung: 19. 2. 1998
Externe Mandate
Vergleichbare Auslandsmandate:
PepsiCo, Inc., USA

Erwin Zahl
Fernmeldemonteur
Geburtsdatum: 18. 11. 1939
Erste Bestellung: 1. 10. 1994

Zum 12. 7. 2003
ausgeschiedenes Mitglied:

Dr. Hans-Dieter Wiedig
Dipl.-Kaufmann
Geburtsdatum: 27. 6. 1936
Erste Bestellung: 23. 1. 2003

Der Aufsichtsrat der Siemens AG umfasst 20 Mitglieder. Er ist gemäß dem deutschen Mitbestimmungsgesetz zu gleichen Teilen mit Aktionärs- und Arbeitnehmervertretern besetzt. Auf der Hauptversammlung vom 23. Januar 2003 wählten die Aktionäre die Vertreter der Anteilseigner. Die Vertreter der Arbeitnehmer wurden am 5. Dezember 2002 von einer Delegiertenversammlung der Arbeitnehmer gewählt. Die Amtsperiode des Aufsichtsrats beträgt fünf Jahre.

Stand: 30. 9. 2003

Ausschüsse des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat der Siemens AG hat vier ständige Ausschüsse eingerichtet. Über die konkrete Ausschussarbeit im vergangenen Geschäftsjahr informiert der Bericht des Aufsichtsrats auf Seite 44 des Geschäftsberichts.

Ausschüsse	Sitzungen in 2003	Aufgaben	Mitglieder zum 30. 9. 2003
Aufsichtsrats-Präsidium	7 plus 9 Beschlüsse im schriftlichen Umlauf	Das Präsidium befasst sich mit grundlegenden Fragen der Geschäftspolitik und Geschäftsführung, insbesondere mit Vorstandsangelegenheiten; es unterbreitet dem Aufsichtsrat Vorschläge für die Bestellung und Abberufung von Vorstandsmitgliedern und stellt Beschäftigungs- und Vergütungsgrundsätze für den Vorstand auf; es schließt die Anstellungsverträge mit den Vorstandsmitgliedern ab und legt die Vergütung sowie jährlich die Höhe der variablen und Aktien-basierten Vergütungsbestandteile fest. Das Präsidium unterbreitet dem Aufsichtsrat Vorschläge für die Besetzung von Aufsichtsratsausschüssen und – durch die Anteilseignervertreter – Empfehlungen für Wahlvorschläge von Aufsichtsratsmitgliedern der Anteilseigner. Es entscheidet über die Zustimmung zu Geschäften mit Vorstandsmitgliedern und den ihnen nahe stehenden Personen und Unternehmen. Das Präsidium überprüft regelmäßig die Corporate-Governance-Grundsätze des Unternehmens und unterbreitet Verbesserungsvorschläge.	Dr. Karl-Hermann Baumann (Vorsitz) Ralf Heckmann Dr. Josef Ackermann
Prüfungsausschuss	5	Dem Prüfungsausschuss obliegen die Vorbereitung der Jahres- und Konzernabschlussprüfung durch den Aufsichtsrat, die Prüfung der Quartalsabschlüsse, die Gestaltung der Beziehungen zum Abschlussprüfer (insbesondere Auftragserteilung, Festlegung der Prüfungsschwerpunkte und des Prüfungshonorars sowie die Kontrolle der Unabhängigkeit) und die Beziehungen zur unternehmensinternen Bilanzrevision.	Dr. Karl-Hermann Baumann* (Vorsitz) Ralf Heckmann Dr. Josef Ackermann* Heinz Hawreliuk Dr. Henning Schulte-Noelle*
Vermittlungsausschuss § 31 Abs. 3, Abs. 5 MitbestG	0	Der gesetzlich zu bildende Vermittlungsausschuss unterbreitet dem Aufsichtsrat Vorschläge für die Bestellung bzw. den Widerruf der Bestellung von Vorstandsmitgliedern, wenn im ersten Wahlgang die erforderliche Mehrheit von zwei Dritteln der Stimmen der Aufsichtsratsmitglieder nicht erreicht wird.	Dr. Karl-Hermann Baumann (Vorsitz) Ralf Heckmann Dr. Josef Ackermann Heinz Hawreliuk
Beteiligungsausschuss § 32 MitbestG	0 4 Beschlüsse im schriftlichen Umlauf	Der Beteiligungsausschuss ist für Beschlüsse über die Ausübung von Beteiligungsrechten an anderen Unternehmen zuständig.	Dr. Karl-Hermann Baumann (Vorsitz) Dr. Josef Ackermann Dr. Albrecht Schmidt

* Finanzexperten (Audit Committee Financial Experts)

Weitere Informationen zum Thema Corporate Governance bei Siemens finden Sie im Internet unter www.siemens.com/corporate_governance

Der Vorstand

Dr. jur. Dr.-Ing. E. h. Heinrich v. Pierer

Vorsitzender des Vorstands
der Siemens AG

Geburtsdatum: 26. 1. 1941
Erste Bestellung: 1. 10. 1989
Bestellt bis: 30. 9. 2004

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Bayer AG, Leverkusen
Hochtief AG, Essen
Münchener Rückversicherungs-
Gesellschaft AG, München
Volkswagen AG, Wolfsburg

Konzernmandate

Vergleichbare Auslandsmandate:
Siemens Aktiengesellschaft
Österreich
(Vorsitz)

Johannes Feldmayer

Geburtsdatum: 16. 10. 1956
Erste Bestellung: 1. 5. 2003
Bestellt bis: 30. 9. 2007

Konzernmandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Siemens Dematic AG, München
Vergleichbare Auslandsmandate:
Siemens AB, Schweden
(ab 1. 10. 2003)
Siemens A.E., Griechenland
(Vorsitz; ab 1. 10. 2003)
Siemens A/S, Dänemark
(ab 1. 10. 2003)
Siemens A.S., Türkei
Siemens Building Technologies AG,
Schweiz (Vorsitz)
Siemens Holdings plc,
Großbritannien (ab 1. 10. 2003)
Siemens Rt., Ungarn
(Vorsitz; ab 1. 10. 2003)
Siemens S.A., Belgien
(ab 1. 10. 2003)
Siemens S.A., Spanien
(Stellv. Vorsitz; ab 1. 10. 2003)
Siemens S.p.A., Italien
(Stellv. Vorsitz; ab 1. 10. 2003)
Siemens s.r.o., Tschechien (Vorsitz)

Thomas Ganswindt

Geburtsdatum: 18. 11. 1960
Erste Bestellung: 1. 12. 2002
Bestellt bis: 30. 9. 2007

Konzernmandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Siemens VDO Automotive AG,
München
Vergleichbare Auslandsmandate:
Efficient Networks, Inc., USA
(Vorsitz)
Siemens Information and Commu-
nication Networks, Inc., USA
(Vorsitz)
Siemens Network Convergence
LLC, USA
(Vorsitz)
Siemens Ltd., Thailand
(Vorsitz)
Siemens Osakeyhtiö, Finnland
(Stellv. Vorsitz)
Siemens Rt., Ungarn
Siemens S.A., Belgien
(Vorsitz)

Dr. Eng. h. c. Volker Jung

(bis 30. 9. 2003)
Geburtsdatum: 28. 8. 1939
Erste Bestellung: 2. 7. 1991
Bestellt bis: 30. 9. 2003

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
DAB bank AG, München
MAN AG, München
(Vorsitz)

Konzernmandate

Vergleichbare Auslandsmandate:
Siemens A.E., Griechenland
(Vorsitz)
Siemens Ltd., Südafrika
(Vorsitz)

Dr. rer. pol. Klaus Kleinfeld

Geburtsdatum: 6. 11. 1957
Erste Bestellung: 1. 12. 2002
Bestellt bis: 30. 9. 2007

Externe Mandate

Vergleichbare Auslandsmandate:
Alcoa Inc., USA (ab 14. 11. 2003)
The Turner Corporation, USA

Konzernmandate

Vergleichbare Auslandsmandate:
Osram Sylvania, Inc., USA
Siemens Building Technologies,
Inc., USA
Siemens Business Services, Inc.,
USA
Siemens Corporate Research, Inc.,
USA
Siemens Dematic Corp., USA
Siemens Energy & Automation,
Inc., USA
Siemens Information and Commu-
nication Mobile LLC, USA
Siemens Information and Commu-
nication Networks, Inc., USA
Siemens Medical Solutions USA,
Inc.
Siemens Power Transmission &
Distribution, Inc., USA
Siemens Transportation Systems,
Inc., USA
Siemens VDO Automotive Corp.,
USA
Siemens Westinghouse Power
Corp., USA

Prof. Dr. rer. nat.

Edward G. Krubasik

Geburtsdatum: 19. 1. 1944
Erste Bestellung: 1. 1. 1997
Bestellt bis: 30. 9. 2006

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Dresdner Bank AG, Frankfurt/Main
STINNES AG, Mülheim/Ruhr

Konzernmandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Siemens Dematic AG, München
(Vorsitz)
Siemens VDO Automotive AG,
München
(Vorsitz)
Vergleichbare Auslandsmandate:
Siemens A/S, Norwegen
Siemens France S.A., Frankreich

Rudi Lamprecht

Geburtsdatum: 12. 10. 1948
Erste Bestellung: 26. 4. 2000
Bestellt bis: 30. 9. 2004

Konzernmandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
BSH Bosch und Siemens Haus-
geräte GmbH, München
Vergleichbare Auslandsmandate:
Fujitsu Siemens Computers B.V.,
Niederlande
(Stellv. Vorsitz)
Siemens Information and Commu-
nication Mobile LLC, USA
Siemens France S.A., Frankreich
Siemens S.A., Belgien

Heinz-Joachim Neubürger

Geburtsdatum: 11. 1. 1953
Erste Bestellung: 5. 11. 1997
Bestellt bis: 30. 9. 2007

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Allianz Versicherungs-AG,
München
Bayerische Börse AG, München
Vergleichbare Auslandsmandate:
Merrill Lynch & Co., Inc., USA

Konzernmandate

Vergleichbare Auslandsmandate:
Siemens Corp., USA

Prof. Peter Pribilla

(verstorben am 9. 8. 2003)
Geburtsdatum: 11. 6. 1941
Erste Bestellung: 1. 4. 1994
Bestellt bis: 30. 9. 2003

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Deutsche Krankenversicherung AG,
Köln (bis 9. 8. 2003)

Jürgen Radomski

Geburtsdatum: 26. 10. 1941
Erste Bestellung: 29. 6. 1994
Bestellt bis: 30. 9. 2006

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Deutsche Krankenversicherung AG,
Köln
Dräger Medical AG, Lübeck

Konzernmandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
BSH Bosch und Siemens Haus-
geräte GmbH, München
(Stellv. Vorsitz)
Osram GmbH, München
(Vorsitz)
Vergleichbare Auslandsmandate:
Siemens Aktiengesellschaft
Österreich
Siemens Osakeyhtiö, Finnland
Siemens Nederland N.V.,
Niederlande
Siemens Schweiz AG
(Vorsitz)

Prof. Dr. Erich R. Reinhardt

Geburtsdatum: 3. 10. 1946
Erste Bestellung: 1. 12. 2001
Bestellt bis: 30. 9. 2006

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Bio^M AG, München
Dräger Medical AG, Lübeck
Vergleichbare Auslandsmandate:
Siemens AB, Schweden
Siemens Medical Solutions USA,
Inc.
(Vorsitz)

Dr. rer. pol. Uriel J. Sharef

Geburtsdatum: 19. 8. 1944
Erste Bestellung: 26. 7. 2000
Bestellt bis: 30. 9. 2004

Konzernmandate

Vergleichbare Auslandsmandate:
Siemens Canada Ltd., Kanada
Siemens Corp., USA
(Vorsitz)
Siemens Israel Ltd., Israel
(Vorsitz)
Siemens Ltda., Brasilien
Siemens Power Transmission &
Distribution, Inc., USA

Prof. Dr. phil. Dr.-Ing. E. h. Claus Weyrich

Geburtsdatum: 6. 1. 1944
Erste Bestellung: 1. 10. 1996
Bestellt bis: 30. 9. 2006

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
HERAEUS Holding GmbH, Hanau

Konzernmandate

Vergleichbare Auslandsmandate:
Siemens Corporate Research, Inc.,
USA
(Vorsitz)

Prof. Dr.-Ing. Klaus Wucherer

Geburtsdatum: 9. 7. 1944
Erste Bestellung: 1. 8. 1999
Bestellt bis: 31. 3. 2008

Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:
Deutsche Messe AG, Hannover
Infineon Technologies AG,
München

Konzernmandate

Vergleichbare Inlandsmandate:
BSH Bosch und Siemens Haus-
geräte GmbH, München
Vergleichbare Auslandsmandate:
Eviop-Tempo A.E., Griechenland
Siemens Building Technologies AG,
Schweiz
Siemens Energy & Automation,
Inc., USA
(Vorsitz)
Siemens K.K., Japan
(Vorsitz)
Siemens Ltd., Indien
Siemens S.A., Portugal
(Vorsitz)

Stand: 30. 9. 2003

Die Unternehmensstruktur finden Sie
in der hinteren Innenklappe.

Ausschüsse des Vorstands

Ausschüsse	Sitzungen in 2003	Aufgaben	Mitglieder zum 30. 9. 2003
Zentralvorstand	57	Der Zentralvorstand setzt sich zusammen aus dem Vorstandsvorsitzenden, den Leitern der Zentralabteilung Finanzen und der Zentralabteilung Personal sowie weiteren, derzeit fünf vom Vorstand gewählten Vorstandsmitgliedern. Der Zentralvorstand nimmt die Aufgaben des Vorstands zwischen den einzelnen Vorstandssitzungen wahr.	Dr. Heinrich v. Pierer Johannes Feldmayer Dr. Volker Jung Prof. Dr. Edward G. Krubasik Heinz-Joachim Neubürger Jürgen Radomski Dr. Uriel J. Sharef Prof. Dr. Klaus Wucherer
Vorstandsausschuss zur Beschlussfassung über die Ausgabe von Belegschaftsaktien	1	Dieser Ausschuss ist zuständig für die Ausnutzung von Genehmigten Kapitalia bei der Ausgabe von Belegschaftsaktien.	Dr. Heinrich v. Pierer Heinz-Joachim Neubürger Jürgen Radomski
Eigenkapitalausschuss	2 plus 1 Beschluss im schriftlichen Umlauf	Der Eigenkapitalausschuss ist zuständig für die Durchführung von diversen Kapitalmaßnahmen.	Dr. Heinrich v. Pierer Heinz-Joachim Neubürger Jürgen Radomski