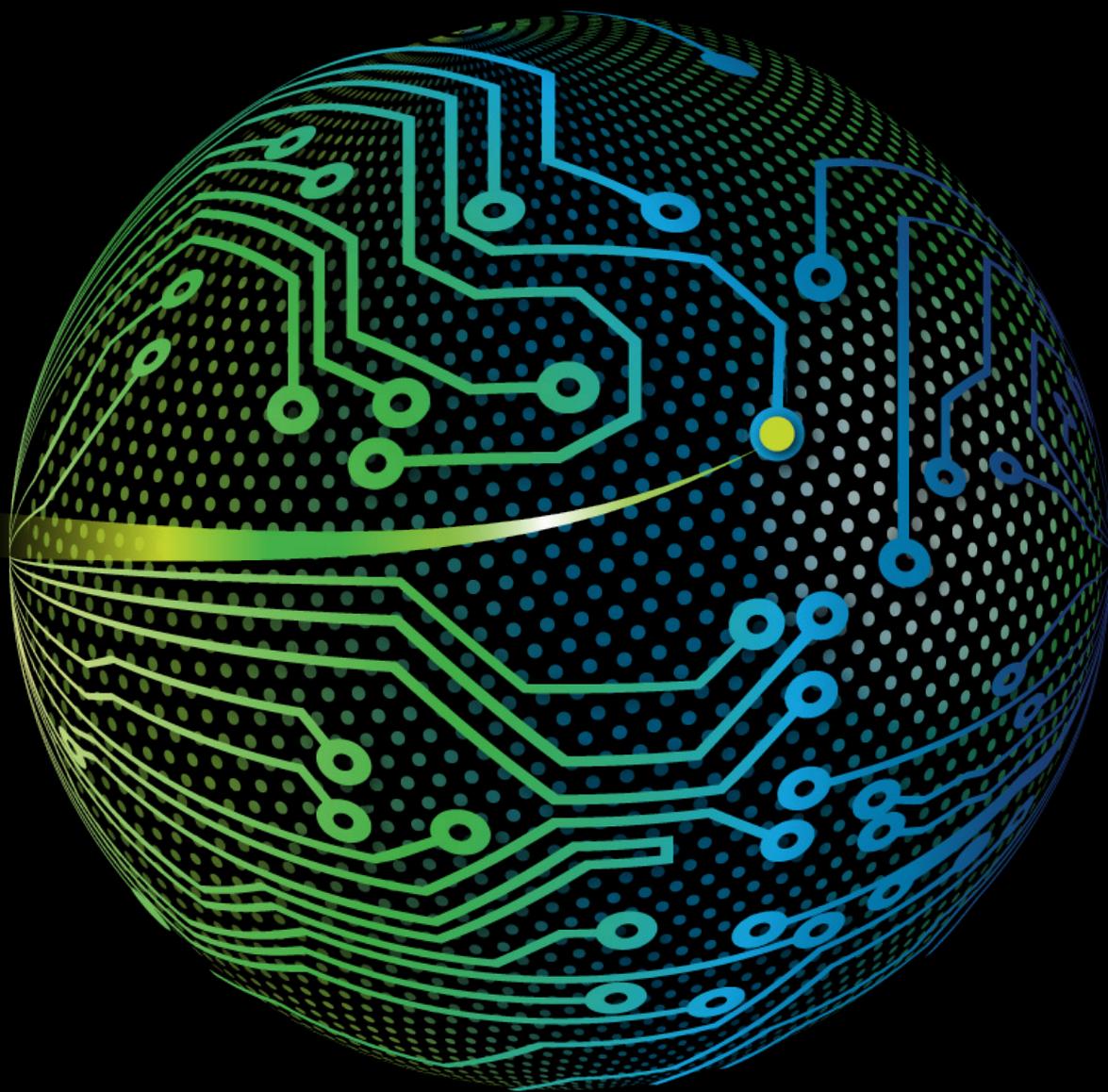


Deloitte.

德勤



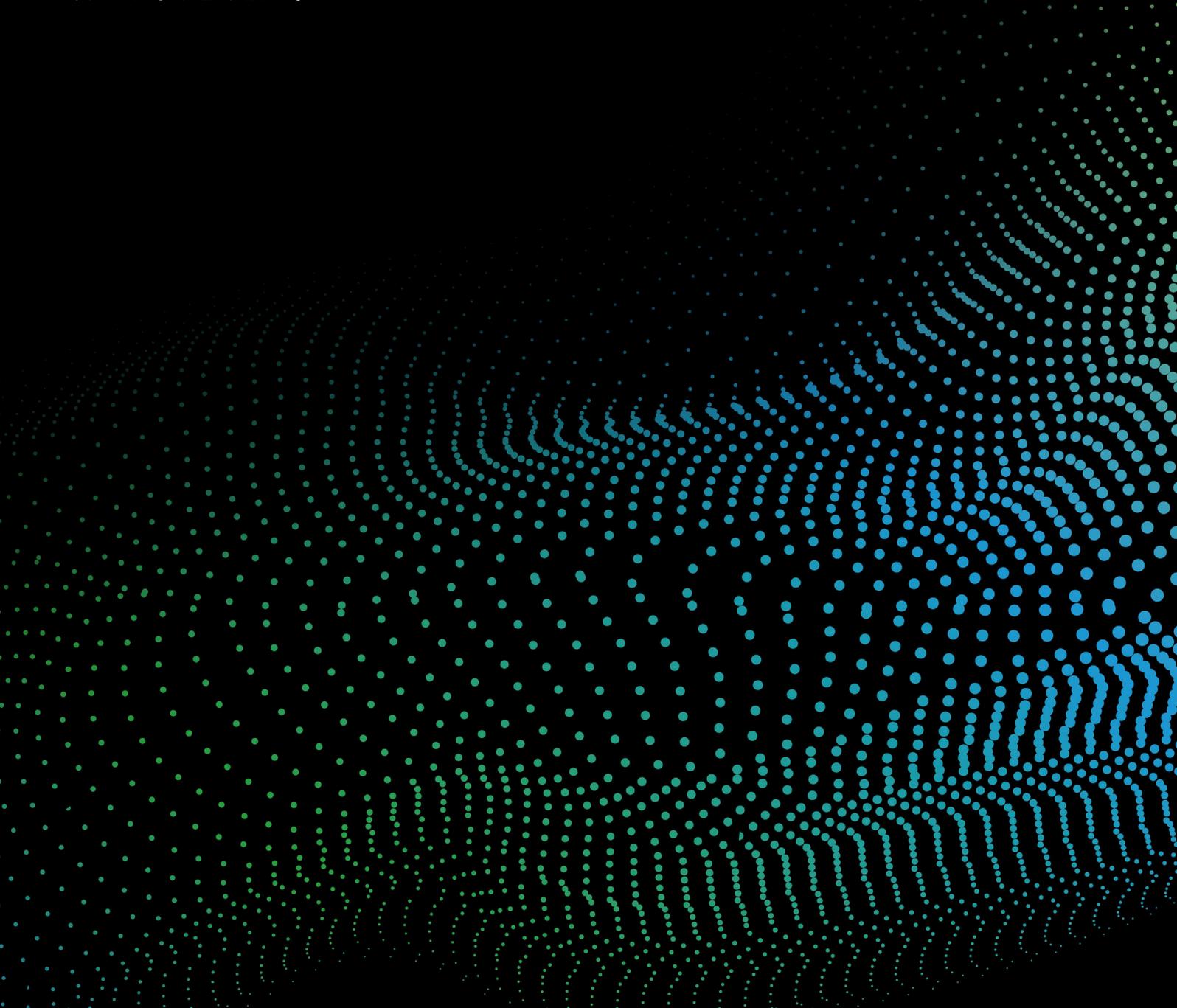
数字化赋能
全球关联交易管理

因我不同
成就不凡

始于1845

序言

关联交易是一个历久弥新的话题。国家及各监管部门在不同政策层面制定并公布实施了众多法规与政策文件，构建了一整套管理制度框架以规范公司的关联交易行为。这些法规与政策文件从关联方定义、关联交易类型、关联交易内部控制、关联交易披露和法律责任等多维度对公司关联交易的运行治理提出了严格的合规要求。例如，一家非上市制造企业在关联交易管理方面可能面临来自公司法、税法、会计准则等诸多视角的合规需求，而上市公司以及特殊行业公司所面临的关联交易合规义务则更为复杂。因此，如何更好地落实监管要求，有效防范违规风险是企业在进行关联交易管理时必须面对的课题与挑战。



管理挑战

对关联交易类型复杂、体量庞大、业务处于快速发展阶段的企业而言，关联交易管理中所面临的痛点往往包括：

- 
关联方识别
 关联方与关联交易识别不及时、不全面，导致对某些关联交易管理的滞后和遗漏，相关管理义务和风险未能及时识别与提示；
- 
关联交易链路信息与事前管理
 关联交易链路和方案的信息记载与呈现缺乏统一的标准和格式，也缺乏有效信息和数据的记录承载平台，难以实现关联交易的事前与事中管理，以及事后问题溯源和风险归因；
- 
关联交易定价
 关联交易定价政策缺乏事先审批和事中管控的机制，导致转让定价政策与关联交易执行结果的偏离；
- 
关联交易结算管理
 关联交易结算规则缺乏标准和规范的数据结构，相关管理人员无法对结算规则进行灵活化配置，也无法掌握关联核算与入账的进度；
- 
关联交易分析与监控
 业财融合程度低，无法根据管理要求出具相关管理报表，也无法根据法规要求出具相关合规报告，缺乏可视化和全局化的监控管理体系。

同时我们也发现，不少企业现行的关联交易管理多为线下手工作业，作业时点较为滞后，信息较为碎片化，较易触发合规和管理风险。

我们的服务

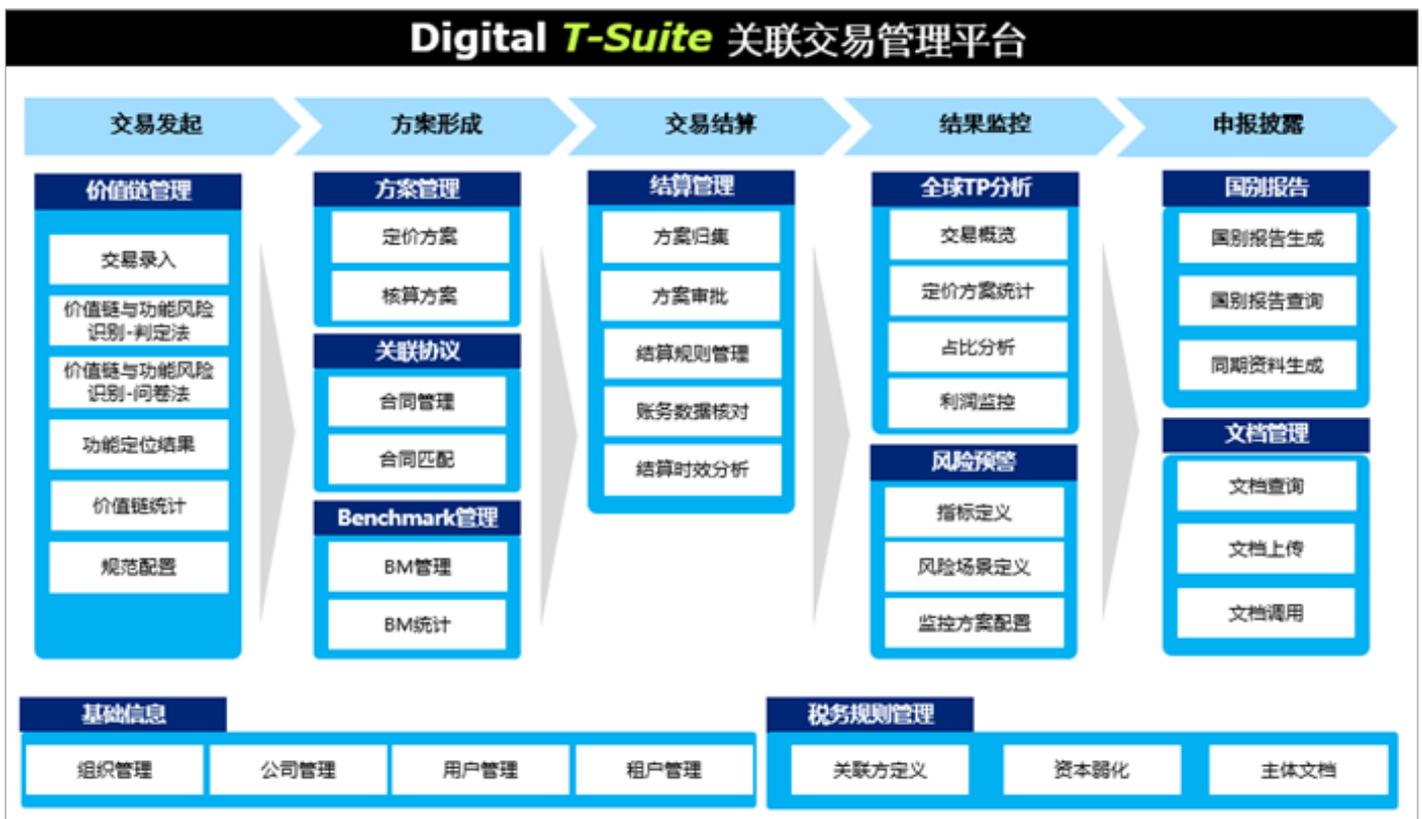
为协助企业实现关联交易管理的合规与高效，德勤中国可提供从咨询到落地的端到端服务，具体包括：

- 
关联交易数字化咨询
 梳理企业关联交易业务，形成结构化的价值链链路和功能风险定位规则体系以用于关联方转让定价方案设定的自动化和线上化。同时，分析和优化企业关联交易管理流程，绘制管理流程总图，分析与周边流程的对接与交互，并对政策、方案、流程和数据方面的现状进行成熟度和上线评估，初步勾勒关联交易管理业务上线范围、进度计划，界定所涉及的数据和流程范围；
- 
关联交易数字化平台落地
 通过落地实施德勤中国独有的数字化解决方案Digital T-Suite for OTP“关联交易管理平台”，将上述关联交易全景、业务流程以及数据等加以落地，实现关联交易流程的固化、定价方案与结算的自动化、交易分析的可视化，以及风险监控的常态化；
- 
关联交易数字化运营
 借助数字化平台的能力支撑，由德勤中国的专业团队为客户提供持续稳定的转让定价日常运营及管理服务。

数字化解决方案之关联交易管理平台

Digital T-Suite for OTP

德勤中国“智慧税务系列”系统解决方案之**Digital T-Suite for OTP**“关联交易管理平台”是以税务法规，以及公司治理、金融监管等规则为指引，以转让定价经济分析方法论为理论基础，实现集团内关联方识别、关联交易定价方案制定、事中监控、事后合规申报、披露与风险评估等端到端的数字化管理平台。



产品亮点

- 内置税务规则，支持价值链链路记录与定价策略的自动选择；
- 可与主流ERP系统对接，实现交易结算自动化，驱动财务入账；
- 结合会计核算数据的获取，在统计分析、合规义务遵从、风险预判等方面实现智能化；
- 覆盖集团总部和关联方企业多级管理需求。

德勤中国“智慧税务系列”系统解决方案之Digital T-Suite for OTP“关联交易管理平台”的核心功能主要有以下几个方面：

价值链管理

根据过往常见的交易安排预设价值链与功能风险定位。系统提供两种方式：1) 直接判定法，通过预先配置确定全部交易参与方在价值链中的功能风险画像；2) 问卷法，通过系统预置问卷，分析交易双方在交易中的贡献度，智能判断交易双方在交易过程中功能风险和权利义务，形成功能风险画像。上述处理能够将转让定价专业经验植入系统，实现更好的事前风险控制。

The screenshot displays the 'Digital T-Suite 关联交易管理平台' interface. It features a sidebar with navigation options like '待办管理', '数据集市', and '价值链管理'. The main content area is titled '功能风险卡片' and includes fields for '关联交易一级类型' (实物购销), '关联交易二级类型' (产成品购销), and '关联交易三级类型'. It also shows '关联交易发送方' (生产公司A) and '关联交易接收方' (销售公司B). Below this is a '交易描述' field with the text 'xxx...'. A '价值链问卷' section contains three questions with radio button options for '是', '否', and '不符合'. At the bottom, there is a '功能风险卡' table and navigation buttons for '下一步' and '返回'.

关联交易方	功能/风险/资产	细分点	问卷详情	关联交易方	功能/风险/资产	细分点	问卷详情
生产公司A	生产商	全功能风险生产商	查看 更多	销售公司B	销售和服务	全功能风险分销商	查看 更多
		合约生产商	查看 更多			承担风险的常规分销商	查看 更多
		原料加工商	查看 更多			有限风险分销商	查看 更多
		佣金代理商					

预期收益

- 通过关联交易价值链链路管理，将关联交易管控要点植入业务前端，实现从事后到事前的管理；
- 根据判定规则、问卷回复和预制测算模型，收集交易基础事实并自动映射生成交易参与方的功能定位与建议定价，自动完成常见关联交易税务规划。

定价方案管理

根据功能风险卡关联对应的定价方案和利润指标，并根据往期的基准分析结果自动校验价格参数设置是否满足合理的定价参考区间。

The screenshot shows the '定价方案管理' (Pricing Scheme Management) interface in the Deloitte Digital T-Suite. A modal window titled '调整方案' (Adjust Scheme) is open, allowing users to configure pricing parameters. The modal includes the following fields:

- 定价方法选择: 交易净利润法 (Transaction Net Profit Method)
- 利润指标: 成本加成率 (Cost-plus Rate)
- 建议四分位区间: 1% - 5% - 7%
- 参数: 8%

The background interface shows a table of pricing schemes with columns for '价值链编号' (Value Chain ID), '交易发送方' (Transaction Sender), '交易接收方' (Transaction Receiver), '定价方法' (Pricing Method), and '利润指标' (Profit Indicator). The table lists several entries for '交易净利润法' (Transaction Net Profit Method) with a '成本加成率' (Cost-plus Rate) of 5%.

预期收益

- 自动引用、生成定价方案，提供关联交易定价参考并保持历史交易定价的一致性；
- 自动判断定价参数是否合理，预防潜在的税务风险。

结算管理

根据定价方案创建结算规则，明确结算币种、结算频率、成本中心、会计科目、物料名称、受益公司等信息。支持与企业ERP集成，驱动财务入账生成凭证分录，实现结算自动化。

The screenshot shows the 'Deloitte Digital T-Suite 关联交易管理平台' interface. The main area is titled '结算规则维护' (Settlement Rule Maintenance) with a rule ID of '00001'. It contains several input fields for configuration: '关联交易发送方' (Intercompany Sender) set to '股份有限公司', '关联交易一级类型' (Level 1 Type) set to '服务交易', '关联交易二级类型' (Level 2 Type) set to '集团内部服务', and '关联交易三级类型' (Level 3 Type) set to '后台支持服务'. Other fields include '结算汇率' (Settlement Rate) as '本月底汇率', '结算币种' (Settlement Currency) as '美元', '结算频率' (Settlement Frequency) as '月度', and '自动结算' (Auto Settlement) checked. '生效日期从' (Valid From) is '2020/10/13' and '生效日期至' (Valid To) is '2025/10/12'. A '备注' (Remarks) field is also present.

Below the form, there are tabs for '成本中心' (Cost Center), '科目' (Account), and '其他' (Other). The '成本中心' tab is active, showing a search area with '成本中心' (Cost Center), '内部订单中心' (Internal Order Center), and '分摊要素' (Allocation Element) fields, along with '查询' (Search) and '重置' (Reset) buttons. A table titled '选中成本中心列表' (Selected Cost Center List) is displayed:

<input type="checkbox"/>	成本中心	成本中心描述	内部订单	内部订单描述	职能	分摊要素
<input type="checkbox"/>	12345678	成本中心描述1	内部订单示例	内部订单描述示例1	职能示例	分摊要素示例
<input type="checkbox"/>	12345678	成本中心描述1	内部订单示例	内部订单描述示例2	职能示例	分摊要素示例

On the right side, there is an '更新日志' (Update Log) section with entries for '2020.11.11 更新有效期', '2020.10.10 失败', '2020.01.01 修改字段名, 原值xxx, 新值xxxx', and '2020.01.01 新建'. A note at the bottom indicates '日志展示最近10条记录, 点击查看前10条'.

预期收益

- 自动生成结算规则，有效避免关联交易定价政策与实际执行的差异；
- 支持转让定价年末调整的预测与执行；
- 与财务ERP系统集成，提高财务入账效率。

风险预警

通过建立TP风险指标库，设立风险预警机制，搭建一套可视化的风险管理体系，防范关联交易过程中的潜在风险。



预期收益

- 实时监控关联交易风险，聚焦风险源头；
- 统一风险应对和处理流程，实现风险应对闭环管理；
- 构建税务风险的事前、事中、事后三道防线，实现转让定价风险的常态化管理，提升风险防范能力。

全球转让定价分析

建立转让定价大数据池，实时获取全球各公司元数据，自动生成多维度的关联交易全景分析。直观形象地展示集团及全球各国家地区、各主体的关联交易动态。



预期收益

- 满足管理层对关联交易数据实时分析的需求，为税务风险管控及其他监管需求提供有力的数据支撑；
- 支持税务管理人员对税务数据深度挖掘，实现税务价值创造。

国别报告与关联交易申报

预制国别报告模板，通过核算数据，关联交易等数据源自动取数，自动生成国别报告。
亦可以通过OTP与德勤中国Digital T-Suite全税种申报模块的集成，实现关联交易申报的自动化。

Deloitte. Digital T-Suite 关联交易管理平台

用户PA

待办管理
数据集市
价值链管理
方案管理
基准分析
关联协议管理
国别报告管理
监控管理
统计分析
文档管理
规则设置
基础信息设置

欢迎使用
国别报告

新建国别报告
国别报告查询
国别报告分析

- 所得、税收和业务活动国别分布表
- 各个国家和地区实体数量情况
- 收入及关联收入情况
- 人均财务数据情况
- 税负与利润表匹配情况

Deloitte. Digital T-Suite 关联交易管理平台

用户PA

待办管理
数据集市
价值链管理
方案管理
基准分析
关联协议管理
国别报告管理
监控管理
统计分析
文档管理
规则设置
基础信息设置

首页 / 国别报告

会计年度: 2019 查询

导出

表一 表二 表三

国别报告模板(表一)

国家(地区)	收入			税前利润(亏损)	已缴纳企业所得税(收付实现制)	本年度计提的企业所得税
	非关联方	关联方	总计			
1	2	3	4=2+3	5	6	7
中国	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
美国	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
英国	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
德国	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
法国	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
意大利	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
日本	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
韩国	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
印度	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
巴西	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
俄罗斯	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
澳大利亚	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
加拿大	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
墨西哥	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
印度尼西亚	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
马来西亚	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
泰国	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
越南	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
菲律宾	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
新加坡	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
香港	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
台湾	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
其他	1,000,000.00	1,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
合计	10,000,000.00	10,000,000.00	20,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00

预期收益

- 统一申报流程和计税规则，实现自动计税，提高工作效率；
- 整合业财数据，自动出具监管要求报告，有效管理风险。

联系我们

税务数字科技服务

全国领导人

叶建锋

合伙人

电话: +86 21 2316 6015

电子邮件: jfye@deloitte.com.cn

华北区领导人

陆晓松

合伙人

电话: +86 10 8520 7668

电子邮件: marilynlu@deloitte.com.cn

华东区领导人

叶建锋

合伙人

电话: +86 21 2316 6015

电子邮件: jfye@deloitte.com.cn

华南区领导人

王讯

合伙人

电话: +86 23 8817 7288

电子邮件: xuwang@deloitte.com.cn

华西区领导人

王讯

合伙人

电话: +86 23 8817 7288

电子邮件: xuwang@deloitte.com.cn

转让定价服务

全国领导人

贺连堂

合伙人

电话: +86 10 8520 7666

电子邮件: lhe@deloitte.com.cn

华北区领导人

魏璐

合伙人

电话: +86 10 8520 7622

电子邮件: swei@deloitte.com.cn

华东区领导人

王建

合伙人

电话: +86 512 6289 1308

电子邮件: jerrywang@deloitte.com.cn

华南区领导人

左迪

合伙人

电话: +86 20 2831 1309

电子邮件: ezuo@deloitte.com.cn

华西区领导人

汤卫东

合伙人

电话: +86 23 8823 1208

电子邮件: ftang@deloitte.com.cn

因我不同
成就不凡

始于 1845

关于德勤

Deloitte (“德勤”)泛指一家或多家德勤有限公司, 以及其全球成员所网络和它们的关联机构(统称为“德勤组织”)。德勤有限公司(又称“德勤全球”)及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体, 相互之间不因第三方而承担任何责任或约束对方。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构仅对自身行为及遗漏承担责任, 而对相互的行为及遗漏不承担任何法律责任。德勤有限公司并不向客户提供服务。请参阅 www.deloitte.com/cn/about 了解更多信息。

德勤是全球领先的专业服务机构, 为客户提供审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询、税务及相关服务。德勤透过遍及全球逾150个国家与地区的成员所网络及关联机构(统称为“德勤组织”)为财富全球500强企业中约80%的企业提供专业服务。敬请访问www.deloitte.com/cn/about, 了解德勤全球约330,000名专业人员致力成就不凡的更多信息。

德勤亚太有限公司(即一家担保有限公司)是德勤有限公司的成员所。德勤亚太有限公司的每一家成员及其关联机构均为具有独立法律地位的法律实体, 在亚太地区超过100座城市提供专业服务, 包括奥克兰、曼谷、北京、河内、香港、雅加达、吉隆坡、马尼拉、墨尔本、大阪、首尔、上海、新加坡、悉尼、台北和东京。

德勤于1917年在上海设立办事处, 德勤品牌由此进入中国。如今, 德勤中国为中国本地和在华的跨国及高增长企业客户提供全面的审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询和税务服务。德勤中国持续致力为中国会计准则、税务制度及专业人才培养作出重要贡献。德勤中国是一家中国本土成立的专业服务机构, 由德勤中国的合伙人所拥有。敬请访问 www2.deloitte.com/cn/zh/social-media, 通过我们的社交媒体平台, 了解德勤在中国市场成就不凡的更多信息。

本通讯中所含内容乃一般性信息, 任何德勤有限公司、其全球成员所网络或它们的关联机构(统称为“德勤组织”)并不因此构成提供任何专业建议或服务。在作出任何可能影响您的财务或业务的决策或采取任何相关行动前, 您应咨询合格的专业顾问。

我们并未对本通讯所含信息的准确性或完整性作出任何(明示或暗示)陈述、保证或承诺。任何德勤有限公司、其成员所、关联机构、员工或代理方均不对任何方因使用本通讯而直接或间接导致的任何损失或损害承担责任。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体。

© 2022. 欲了解更多信息, 请联系德勤中国。

Designed by CoRe Creative Services. RITM0905642



这是环保纸印刷品