



2020

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

→ EN KOLDIOXIDFRI



MOT EN KOLDIOXIDFRI

2027

Industripark som
utviner kritiska mineral
ur gruvavfall

2035

Ny världsstandard för
gruvbrytning – koldioxidfri,
digitaliserad och autonom

2020

LKAB antar en ny strategi
för att uppnå koldioxidfria
processer och produkter

2030

Första industrialiserade
järnsvampsanläggningen
i produktion



FRAMTID

2045+

LKAB:s processer och produkter är koldioxidfria

Världen står inför en utmaning orsakad av utsläpp som genomsyrat utvecklingen de senaste decennierna. Järn- och stålindustrin står för en fjärdedel av industrins samlade globala koldioxidutsläpp. Samtidigt som efterfrågan på stål förväntas öka med nära 50 procent till år 2050.

Vi förser världen med morgondagens resurser och sätter en ny världsstandard för framtidens järn- och stålindustri. Med miljöhänsyn, hög affärsetik, digitalisering och innovationskraft ska LKAB ta en ledande roll i omställningen av vår egen bransch och i förlängningen till ett hållbart samhälle.

Vi ska bidra till livskraftiga samhällen där tillväxt och fortsatt utbyggnad av välfärd kan ske utan att äventyra kommande generationers framtid.



EUROPAS LEDANDE GRUV- OCH MINERALKONCERN

LKAB är en internationell koncern som erbjuder hållbara järnmalms-, mineral- och specialprodukter. Produkter som i slutänden blir till bland annat telefoner, bilar, broar, bostäder och som underlättar livet för miljontals människor.

JÄRNMALM TILL STÅLINDUSTRIN

I LKAB:s gruvor i norra Sverige bryts över 130 000 ton järnmalm varje dygn. Råmalmen förädlas därefter till klimateffektiva järnmalmsprodukter som används vid ståltillverkning. Produkterna levereras till kunder i framförallt Europa samt Mellanöstern och Nordafrika. Leverans sker även till övriga delar av världen.

LKAB:s produkter erbjuder en renare värdekedja för stålframställning. Stål framställt enbart av pellets från LKAB resulterar i 14 procent lägre koldioxidutsläpp jämfört med stål tillverkat vid ett genomsnittligt sinterbaserat europeiskt stålverk.

PROSPEKTERING ► GRUVBRYTNING ► FÖRÄDLING ► LOGISTIK

33,9 Mdkr

i omsättning 2020

4 500

Medelantalet anställda uppgår till cirka 4 500

12

Verksamhet i tolv länder



CIRKULÄR EKONOMI OCH ÖKAT RESURSUUTNYTTJANDE

Järn och stål är samhällets mest återvunna konstruktionsmaterial. Omkring en tredjedel av världens stålproduktion bygger på återvinning och skrotbaserade processer.

Järn- och stålindustrin arbetar för att utveckla processer och produkter utifrån resurseffektivitet och minskade utsläpp för att bevara våra gemensamma resurser för framtida generationer. LKAB driver den globala omställningen av järn- och stålindustrin tillsammans med kunder och leverantörer.

► Läs mer på sidorna 12–17

Hållbar gruvbrytning och materialeffektivitet innebär också att nyttja så mycket som möjligt av det brutna material från gruvan, från gruvavfallet från förädlingen, restprodukter från andra industriella processer och dekommissionering av produkter som innehåller mineral.

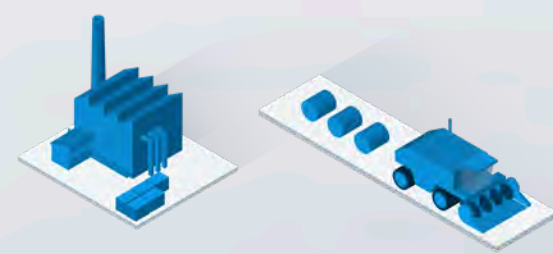
► Läs mer på sidorna 30–35





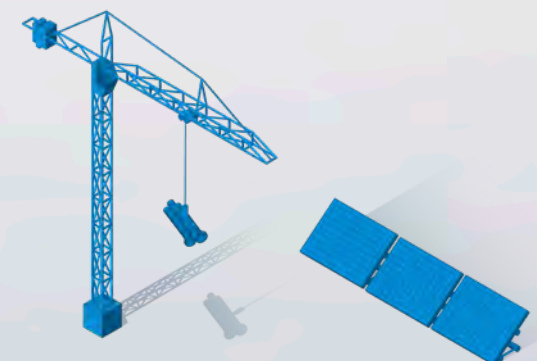
ANVÄNDNING

Upptäckten att bryta och framställa järn är ett av mänsklighetens stora teknologiska genombrott. Idag går produktionen av järnmalm till stor del till ståltilverkning och en stor del av de handelsfärdiga stålprodukterna vidareförädlas sedan av verkstadsindustrin till slutprodukter. Järn och stål finns därmed överallt i vår vardag. Från kökskniven och bilen till mobiltelefonmaster, vindkraftverk, järnvägar, broar och byggnader.



INDUSTRIMINERAL

LKAB:s kärnverksamhet kompletteras av en växande industrimineralportfölj, där fokus ligger på att utvinna kritiska mineral ur gruvavfall. I dagens samhälle nyttjas någon form av mineral i de flesta produkter och industriella processer.



PRODUKTER OCH TJÄNSTER

LKAB utvecklar och producerar teknik och produkter av strategisk betydelse för den egna verksamheten, till exempel sprängmedel, betong, mekaniska produkter och borrhäls-teknik. Dessa produkter och tjänster skapar även värde och säljs på en extern marknad.

2020 I KORTHET

ÖVERSIKT OCH FINANSIELLA NYCKELTAL

	2020	2019
Nettoomsättning, Mkr	33 914	31 260
Rörelseresultat, Mkr	11 654	11 788
Kostnader för avsättningar till samhällsomvandling, Mkr	-1 396	-1 441
Finansnetto, Mkr	797	1 136
Resultat före skatt, Mkr	12 452	12 924
Årets resultat, Mkr	9 757	10 173

¹ Ny beräkning av nettoskuldssättningsgraden från 2020, se vidare Not 42.

² Den av styrelsen föreslagna utdelningen beslutas vid årsstämman den 22 april 2021.

³ Energiintensiteten för 2020 har uppdaterats sedan bokslutskommunikén för 2020.

ICKE-FINANSIELLA NYCKELTAL

	2020	2019
Koldioxidutsläpp, kg per ton produkter	25,0	25,8
Energiintensitet, kWh per ton produkter	159 ³	158
Olycksfallsfrekvens	6,3	6,8
Antal tillsvidareanställda vid årets slut	4 555	4 349
Andel kvinnor av tillsvidareanställda, %	24,7	23,8

33 914 Mkr

Nettoomsättning (+8%)

11 654 Mkr

Rörelseresultat (-1%)

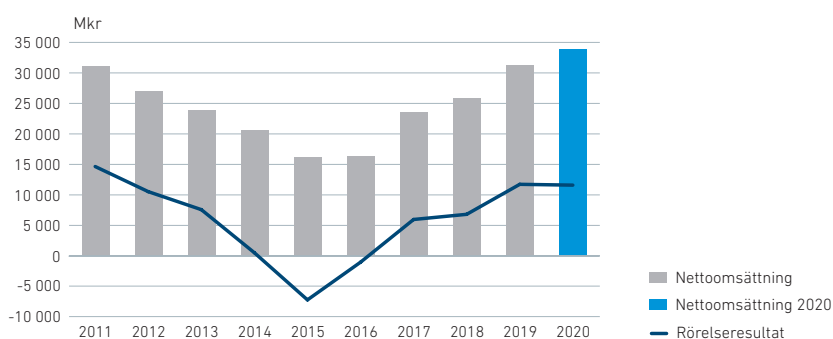
28,5 Mt

Levererat järnmalmsprodukter (+14%)

27,1 Mt

Producerat järnmalmsprodukter (-1%)

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



NYCKELHÄNDELSER 2020

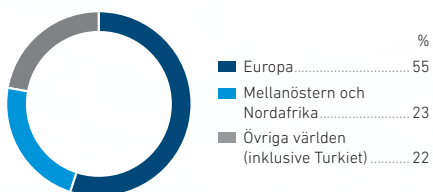
- Ny långsiktig strategi om att nå koldioxidfria processer och produkter till år 2045 presenterades, vilket bland annat omfattar en övergång till att i framtiden bli en producent av koldioxidfri järnsvamp.
- Coronapandemin kom att kräva flexibilitet i verksamheten, vilken främst påverkades av att den europeiska stålindustrin bromsade in samt av att underhållsstopp fick förlängas.
- En seismisk händelse den 18 maj orsakade omfattande skador i Kirunagruvan. Inga människor skadades men produktionen av rågodis från gruvan påverkades under resten av året.
- Kiruna Kommun antog nödvändig ändring av detaljplan gällande området 2:4 i Gruvstadspark 2 efter att LKAB vänt sig till regeringen med begäran om planföreläggande.
- Världens första pilotanläggning för framställning av fossilfri järnsvamp invigdes inom ramen för HYBRIT-initiativet.
- LKAB utökade ambitionen där teknik för att utvinna gruvavfall utvecklas, till att också producera insatsvaror, inklusive vätgas, och elektrifierade processer, vilket nästan helt kan eliminera koldioxidutsläppen i processen.
- LKAB stöttade aktivt det lokala näringslivet i Kiruna och Gällivare med anledning av covid-19 och LKAB Fastigheter halverade hyror för näringsidkare.
- Ny koncernstruktur med två affärsområden från årsskiftet 2019-2020; Järnmalm och Specialprodukter.

AFFÄRSOMRÅDE JÄRNMALM

Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalm till klimateffektiva produkter som sedan transporteras till kunder inom stålindustrin. Affärsområdet omfattar gruvor och förädlingsverk i Kiruna, Svappavaara och Malmberget samt järnvägstransporter och hamnar i Narvik och Luleå.

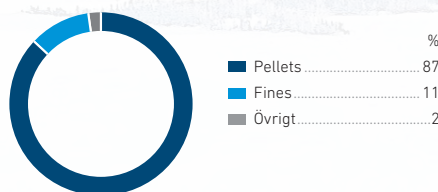
FÖRSÄLJNING PER REGION

Procent av försäljning (Mkr)



FÖRSÄLJNING PER PRODUKTOMRÅDE

Procent av försäljning järnmalm produkter (Mkr)



► Läs mer om affärsområde Järnmalm på sidorna 20–29

92%

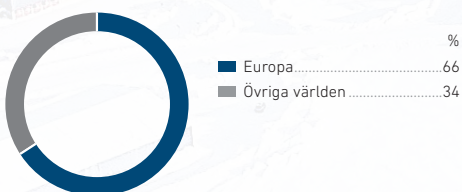
Andel av nettoomsättning

AFFÄRSOMRÅDE SPECIALPRODUKTER

Affärsområde Specialprodukter utvecklar produkter och tjänster för marknader inom industrimineral, vattendriven borrhäls teknik, mekaniska tjänster samt gruv- och anläggningsentreprenader. Affärsområdet är även en strategisk leverantör inom koncernen.

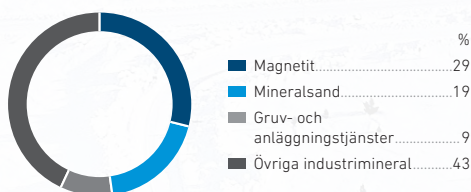
FÖRSÄLJNING PER REGION

Procent av försäljning (Mkr)



FÖRSÄLJNING PER PRODUKT- OCH TJÄNSTEOMRÅDE

Procent av försäljning (Mkr)



► Läs mer om affärsområde Specialprodukter på sidorna 30–35

8%

Andel av nettoomsättning

EN TYDLIG VÄG FRAMÅT

2020 var ett starkt år för LKAB. Trots de utmaningar som året fört med sig har vi uppnått såväl höga volymer som ett starkt resultat. Vi har även slagit fast riktningen för att säkra verksamheten bortom år 2060, något som också innebär att vi tar en ledande roll i omställningen av vår bransch.

Globala utmaningar på agendan

Runt om i världen har året präglats av covid-19 och de utmaningar som pandemin medfört på alla nivåer i samhället. LKAB var inget undantag, även om den sammanlagda effekten var betydligt mindre för oss än för många andra.

Stålbolagskunderna på vår främsta marknad i Europa påverkades av inskränkningar i produktionen kopplat till nedstängningar av delar av samhället, vilket ledde till generell dämpad efterfrågan. Samtidigt fortsatte stålproduktionen i Kina att öka och därmed efterfrågan på järnmalm. Tack vare ett intensivt arbete från försäljningsorganisationen kunde LKAB styra om volymerna från våra traditionella marknader till en marknad i tillväxt.

Ett stort fokus under coronapandemin har varit på att minimera smittspridningen lokalt.

Det har ställt krav på våra medarbetare och vår organisation, och jag är ödmjukt imponerad över hur det har hanterats. Åtgärder har bland annat inneburit att underhållsstopp förlängts för att minimera antalet personer på arbetsplatserna, vilket påverkat produktionsvolymerna något.

Klimatomställning skapar möjligheter

Järn- och stålindustrin står för sju procent av de globala utsläppen av koldioxid. LKAB:s samlade koldioxidutsläpp uppgår idag till cirka 700 000 ton, vilket motsvarar fyra procent av svensk industris samlade utsläpp och gör oss till den fjärde största utsläpparen i Sverige.

Vi gör en väsentlig skillnad genom att ställa om vår verksamhet. Vår strategi för framtiden stakar ut vägen mot noll utsläpp av koldioxid från våra egna processer och

→ Omställningen gör att vi kan bära de investeringar som krävs för att konkurrenskraftigt bryta järnmalm djupare i våra gruvor och skapa en framtid för vår verksamhet bortom år 2060.



produkter till år 2045. En av förutsättningarna för detta är utvecklingen av en ny världsstandard för framtidens gruvbrytning. Genom digitalisering, automatisering, elektrifiering och nya arbetssätt ska vi säkra en effektiv, lönsam och koldioxidfri gruvproduktion.

För framtidens förädling planerar vi en successiv övergång från järnmalmspellets till koldioxidfri järnsvamp som produceras med en ny vätgasbaserad teknik. På så vis ökar vi värdet på våra produkter samtidigt som vi ger kunderna direkt tillgång till koldioxidfritt järn vid ståltillverkning. Slutligen breddar vi LKAB:s affär och ökar vårt bidrag till en cirkulär ekonomi genom att utvinna kritiska mineral.

Den här omställningen gör att vi kan bära de investeringar som krävs för att konkurrenskraftigt fortsätta bryta järnmalm och skapa en framtid för LKAB bortom år 2060.

Rekordleveranser och höga järnmalmspriser

Trots en turbulent omvärld ökade LKAB leveranserna av järnmalmsprodukter till 28,5 Mt jämfört med 24,9 Mt föregående år. Det är en historiskt hög nivå för ett enskilt år. Även produktionen var stabil, trots att volymerna påverkades av åtgärder för att minimera smittspridning.

Produktionen av rågods påverkades även av en kraftig seismisk händelse i Kirunagruvan under maj månad. Ingen kom till skada och viss produktion kunde återupptas relativt snabbt. Omfattande reparationsarbeten kom dock att krävas och produktionen påverkades under resten av året.

Vid utgången av året låg gruvan på cirka 80 procent av kapaciteten. Genom att styra om rågods från vår dagbrottsgruva Leveäniemi kunde dock förädlingsverken fortsätta på full kapacitet.

Coronapandemin till trots steg det genomsnittliga globala spotpriset på järnmalm till 109 USD/ton, en ökning med 17 procent jämfört med föregående år. Vid utgången av året uppgick spotpriset till 159 USD/ton. Det är nivåer vi inte sett sedan rekordåren för ett tiotal år sedan och bedömningen är att priserna successivt kommer att sjunka under år 2021.

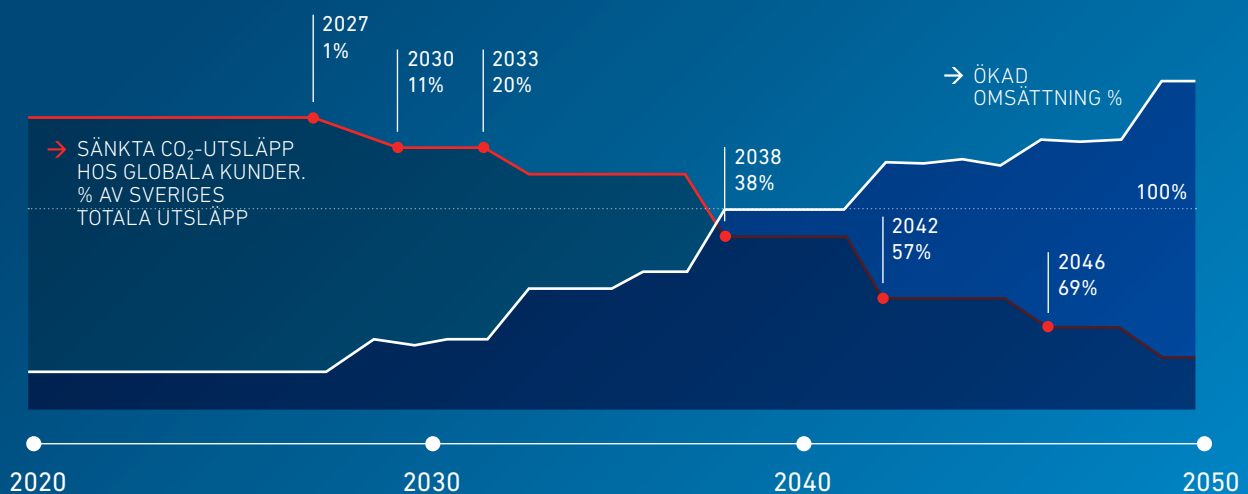
Konkurrenskraft här och nu

Eftersom det i huvudsak är kassaflödet från vår verksamhet som beräknas finansiera de kommande decenniernas omställning stärker naturligtvis höga järnmalmspriser våra förutsättningar. Samtidigt är marknaden mycket konjunkturkänslig och investeringsbeslut i ny infrastruktur både ovan och under jord ger upphov till åtaganden under många

6,0 Mdkr
Operativt kassaflöde 2020

11,7 Mdkr
Rörelseresultatet 2020

MINSKADE KOLDIOXIDUTSLÄPP OCH ÖKAD OMSÄTTNING



Fullt genomförd innebär omställningen till produktion av koldioxidfri järnsvamp att koldioxidutsläppen hos LKAB:s kunder världen över kan reduceras med över 35 miljoner ton varje år, motsvarande två tredjedelar av Sveriges territoriella utsläpp av växthusgaser. Samtidigt fördubblas LKAB:s omsättning genom effektivare brytningsmetoder och en högre prispremie för en mer förädlad produkt som dessutom är koldioxidfri.

LKAB:S VÄRDERINGAR



Engagerad

Vi har våra kunders resultat i fokus i allt vi gör



Nytänkande

Allt kan förbättras om vi vågar tänka i nya banor



Ansvar

Vi agerar långsiktigt, visar respekt och sätter säkerheten först

år framåt. En förutsättning för att lyckas med omställningen är därför att vi under resans gång ökar effektiviteten i vår nuvarande produktionsstruktur. Under året har vi genomfört fortsatta satsningar på strategiskt underhåll av våra anläggningar för att optimera den nuvarande produktionsstrukturen samt på prospektering och utvecklingsprojekt i syfte att säkerställa och optimera framtida produktion och arbetssätt.

Vi lägger fortsatt stor vikt vid arbete med ledarskap och medarbetarskap där en viktig del är att stärka säkerhetskulturen. Under 2020 hade vi 6,3 olycksfall per en miljon arbetade timmar, jämfört med 6,8 under 2019. Säkerhet är en av våra mest prioriterade frågor och även om utvecklingen går åt rätt håll hade jag önskat att vi lyckats bättre.

Investeringar för framtiden

LKAB har de senaste åren satsat 700 miljoner kronor på prospektering för att säkra tillgången till malm efter att nuvarande huvudnivåer beräknas vara utbrutna runt mitten av 2030-talet. Vi vet nu att det finns goda möjligheter för fortsatt gruvbrytning bortom år 2060.

Mycket arbete kvarstår, men vi är trygga i beslutet om vår framtida omställning och kommande investeringar. Därtill har vi under året fått en tydlig validering av LKAB:s väg framåt genom framdriften i våra utvecklingsprojekt för framtidens gruva och förädling.

Sedan 2016 driver LKAB tillsammans med SSAB och Vattenfall teknikutveckling för en fossilfri värdekedja från gruva till färdigt stål inom HYBRIT-initiativet.

I augusti 2020 invigdes en pilotanläggning och under 2021 påbörjas industrialiseringen av tekniken. Industrialiseringen inleds med en första demonstrationsanläggning för produktion av 1,3 miljoner ton fossilfri järnsvamp i Malmberget som ska vara klar 2026. Demonstrationsanläggningen integreras med pelletstillverkningen, och ingår i LKAB:s omställningsplan. Avsikten är att expandera järnsvampsproduktionen till full industriell skala om 2,7 miljoner ton till 2030.

Parallellt gör vi framsteg inom utvecklingen av en ny världsstandard för gruvbrytning på stora djup, i samarbete med Epiroc, ABB och Combitech. Under året anslöt även Sandvik som partner. Arbetet har varit koncentrerat till vår testgruva, men vi räknar med att under 2021 introducera fler autonoma och batteridrivna maskiner och lösningar i den ordinarie verksamheten.

I maj driftsattes en pilotanläggning för framställning av ett apatitkoncentrat ur järnmalmshydrolyseringsgruvavfall. Nästa steg är att utveckla en process för att förädla koncentratet till sällsynta jordartsmetaller och fosfor till mineralgödsel. Vi har under året utökat ambitionen och en förstudie för etableringen av en fossilfri industripark för produktion av insatsvaror och kritiska mineral genomförs under 2021.

Vår strävan är ett positivt avtryck – globalt och lokalt

Vi inleder nu den största omställningen i vår 130-åriga historia, något som kan bli en av Sveriges största industriinvesteringar någonsin. Vi gör det för att vi kan och ska

VISION

Vi leder omställningen av vår industri mot en hållbar framtid

MISSION

Att innovativt och konkurrenskraftigt bryta och förädla järnmalm och mineraler till klimateffektiva kvalitetsprodukter

minska de globala utsläppen med 35 miljoner ton, vilket motsvarar två tredjedelar av Sveriges samlade koldioxidutsläpp. Det är en tre gånger större effekt än att parkera alla personbilar i Sverige för gott och den största insats vi i Sverige kan göra för klimatet.

Vår plan bedöms skapa tusentals nya jobb under omställningsfasen och trygga arbeten i regionen bortom år 2060. Bara de investeringar vi kommer att genomföra kan komma att skapa 2 000–3 000 arbetstillfällen om året, vid om- och nybyggnation av anläggningar, under en period om mer än 20 år. Samtidigt kommer vi själva att anställa eftersom verksamheten expanderar.

LKAB fortsätter samtidigt att ta ansvar här och nu, för både människor och miljö. Redan idag har vi världens mest energieffektiva pelletsproduktion och vi har länge arbetat för att vara ett internationellt föredöme vad gäller etik och socialt ansvar.

LKAB är sedan år 2019 medlemmar av FN:s Global Compact och arbetar med organisationens principer för ett hållbart företagande. Vi har även kartlagt vår verksamhet mot FN:s hållbarhetsmål, Agenda 2030, för att förstå hur vi bäst kan bidra till det globala arbetet. Vår strävan att ständigt öka det positiva avtrycket av vår verksamhet och minska det negativa är sedan länge integrerad i hela företaget. Inte minst har vi en lång historia av ansvarstagande för den påverkan vår verksamhet har på samhällena omkring oss.

Så länge LKAB:s produktion är igång kommer samhällena omkring oss att förändras. Omvandlingarna av de samhällen vi verkar vid är en av de enskilt viktigaste frågorna för såväl LKAB som verksamhetsorterna. Det är enormt komplicerade projekt där många intressen ska tillgodas och samverkan är central, inte minst med kommunerna som bland annat ansvarar för detaljplanerna. I arbetet finns också en unik möjlighet att skapa attraktiva samhällen. Det är något vi på LKAB ser som strategiskt viktigt för att kunna behålla våra kompetenta medarbetare och även locka nya.

Det går dock inte att förneka att samarbetet med kommunerna bitvis varit ansträngt när myndighetsutövning på ett olyckligt sätt blandats samman med ersättningsfrågor. Under året tvingades vi planera för en produktionsneddragning i Kiruna till följd av avstannade detaljplaneprocesser. Det var en lättnad när kommunen slutligen fattade beslut i ärendet så att produktionen kunde fortsätta enligt plan. Jag är försiktigt optimistiskt till att vi nu nått en samsyn, inte bara kring vår gemensamma ambition om att säkerställa konkurrenskraft och attraktivitet på verksamhetsorterna, utan även kring processerna framåt. Den omställning LKAB står inför ställer bland annat stora krav på framförhållning så att beslut kan fattas i tid.

Utmaningar längs vägen

Vi står inför ett omvälvande skifte och ska säkerställa brytning av järnmalm med bibehållen lönsamhet och säkerhet på större djup. Vi behöver rusta oss och se till att vi har en ekonomi som klarar en lång period av investeringar, liksom den elenergi som krävs vid fullskalig produktion och förmågan att rekrytera den kompetens som behövs.

LKAB står inför en rad svåra utmaningar där utdragna och oförutsägbara tillståndsprocesser har en speciell plats. Det vi efterlyser är inte mildare miljö- och klimatregler, utan förutsägbarhet, genom effektiva och rättssäkra processer som sätter miljön i centrum. Det krävs både för att hålla den nuvarande produktionen igång och för vår historiska klimatomställning.

Med det sagt är jag stolt över att Sverige och LKAB tar en ledande roll i en nödvändig global omställning. Det är en stolthet jag delar med många andra. Våra framsteg under året hade inte varit möjliga utan hårt arbete och brinnande engagemang från de drygt 4 500 människor som utgör LKAB.

Vår plan är att bidra till livskraftiga samhällen med tillväxt och välfärd idag och för kommande generationer.

Luleå, 26 mars 2021



Jan Moström, vd och koncernchef



→ Redan idag har LKAB världens mest energieffektiva pelletsproduktion och vi har länge arbetat för att vara ett internationellt föredöme vad gäller etik och socialt ansvar.

MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

För att säkra uthållig konkurrenskraft och långsiktigt värdeskapande tillvaratar LKAB norra Sveriges järnmalmsresurser och utvecklar mineral globalt på ett säkert och ansvarsfullt sätt. Hållbarhetsarbetet är därmed centralt i vår affärsstrategi.

EKONOMISK HÅLLBARHET

LKAB behöver vara finansiellt starkt för att vara ett innovativt och ansvarstagande företag. Vår strävan är att utöka mineralreserven samtidigt som vi breddar vår affär. Vidare ska vi fortsatt förbättra vår konkurrenskraft med ambitionen att höja produktiviteten med 40–50 procent i nästa generations gruva och förädling, och samtidigt vara världsledande som hållbart gruv- och mineralföretag.

LÖNSAMHET

Avkastning på eget kapital ska överstiga 12 procent över en konjunkturcykel.

20,8 %

Avkastning



KAPITALSTRUKTUR

Nettoskuldsättningsgrad 0–30 procent.

-3,0 %

Nettoskuldsättningsgrad



UTDELNING TILL SVENSKA STATEN

Ordinarie utdelning ska uppgå till 40–60 procent av årets vinst.

5 850 Mkr

Utdelning



En översyn av LKAB:s mål pågår då de befintliga gäller till och med år 2021. Uppdaterade mål kommer antas under 2021.

SOCIAL HÅLLBARHET

LKAB ska vara en säker och attraktiv arbetsplats, där mångfald, icke-diskriminering och jämställdhet är en självklarhet. LKAB arbetar för ledande kompetens, för väl fungerande intressentdialoger och ett etiskt förhållningssätt genom hela värdekedjan. Vi verkar också för levande lokalsamhällen på våra verksamhetsorter samt för transparens och kontroll av leverantörskedjan genom nära samarbete med våra affärspartner.

SÄKERHET

Minska olycksfall med frånvaro till frekvens 3,5 per miljon arbetstimmar till år 2021.

6,3 Olycksfallsfrekvens



MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Andelen kvinnor, liksom andelen kvinnliga chefer, ska uppgå till minst 25 procent år 2021.

24,7% Andel kvinnor



23,2% Andel kvinnliga chefer



SOCIALT ANSVAR OCH SAMVERKAN

Efterlevnad av LKAB:s uppförandekod och en väl fungerande dialog med intressenter.

87% Har gått utbildning Dialog enligt plan



För mer information kopplat till målen, se avsnitten om Medarbetare och Vår påverkan.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

LKAB ska vara ett av de mest resurs- och miljöeffektiva gruv- och mineralföretagen i världen. Vår ambition är att uppnå koldioxidfria processer och produkter till år 2045. Vi strävar också efter en miljöneutral vatten- och energianvändning och att vi inte ska ha påverkande utsläpp till vår omgivning. Vi värnar den biologiska mångfalden och strävar efter att omvandla gruvavfall till resurser.

UTSLÄPP

Minska koldioxidutsläpp med minst 12 procent per ton färdig produkt till 2021 jämfört med 2015 och samtidigt minska utsläpp av kväve till luft (NO_x).

25,0 kg/ton

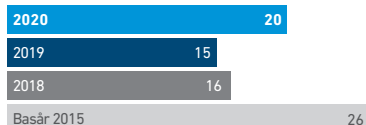
Koldioxidutsläpp



Minska utsläpp av kväve till vatten med minst 20 procent per ton färdig produkt till 2021 jämfört med 2015.

20 g/ton

Kväve till vatten



140 g/ton

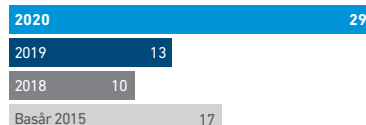
Kväve till luft^{1,3}



Minska utsläpp av stoft till luft från reningsanläggning med minst 40 procent till 2021 jämfört med 2015.

29 mg/m³ntg

Stoft till luft²



ENERGIINTENSITET

Minska energiintensiteten (kWh per ton färdig produkt) med minst 17 procent till 2021 jämfört med 2015.

159 kWh/ton

Färdig produkt³



För mer information kopplat till målen, se sidorna 46–47.

¹ Avser utsläpp från samtliga pelletsverk.

² Omfattar dammutsugningsanläggningar i hela LKAB:s verksamhet.

³ Nyckeltalet för 2020 har uppdaterats jämfört med bokslutskommunikén för 2020.

DRIVKRAFTER FÖR INDUSTRIELL OMSTÄLLNING

Metaller och mineral behövs för att bygga infrastruktur och byggnader samt för höjd levnadsstandard och hållbar utveckling världen över. Samtidigt måste de globala utsläppen av växthusgaser minska drastiskt, en nödvändig klimatomställning som skapar möjligheter att stärka LKAB:s konkurrenskraft.

EKONOMISK TILLVÄXT OCH DEMOGRAFISKA SKIFTEN

Ekonomisk tillväxt, befolkningsökning och urbanisering driver efterfrågan på metaller och mineral. Idag bor över hälften av världens befolkning i städer, en andel som väntas öka till närmare 70 procent till år 2050. Det ställer krav på infrastrukturinvesteringar samtidigt som efterfrågan på konsumtionsvaror ökar. Enligt prognoser kan vi ha cirka 1,8 miljarder nya konsumenter i den globala medelklassen år 2030 – vilket även ökar belastningen på planetens resurser.¹

KLIMATFÖRÄNDRINGAR OCH BEGRÄNSADE RESURSER

Efterfrågan på hållbarhet och ansvar ökar genom hela värdekedjan, från råvaror till slutprodukter. Inom industrin ställs allt högre krav på resurseffektiva produktionsprocesser och lösningar för att hantera avfall. I fokus står inte minst energifrågan och behovet av att fasa ut fossila bränslen.

INDUSTRIELL TREND

FÖRNYBAR ENERGI ERSÄTTER FOSSILT

Omställningen inom industrin är till stor del en fråga om energi, där tillgången till förnybar energi utgör en begränsning. Till skillnad från många andra länder har Sverige en relativt god tillgång till fossilfri energi vilket stärker svensk industris förutsättningar. En övergång till förnybara energikällor kräver en omfattande utbyggnad av den globala infrastrukturen, vilket i sin tur även väntas öka efterfrågan på järnmalm och stål. År 2050 väntas hälften av den globala stålproduktionen ske i elektriska ljusbågsugnar (EAF, electric arc furnace) istället för i masugnar. På marknader med rikliga naturgasresurser är ljusbågsugnar redan vanligt förekommande, eftersom processen nyttjar naturgas i stället för koks. Koldioxidavtrycket är cirka 50 procent mindre med denna teknik. I Europa är masugnstekniken dominerande, vilket innebär att de europeiska stålbolagen står inför ett än mer omvälvande skifte.

ÖKAD KOMPLEXITET I UTVINNINGEN

Att säkerställa den långsiktiga tillgången till råvaror blir mer utmanande för den globala gruvindustrin. Det handlar exempelvis om tillgång till vatten och energi, minskande malmkvaliteter och ökade infrastrukturkostnader för gruvor på allt mer avlägsna platser och övergång till gruvbrytning under jord när ytnära malmkroppar brutits ut. LKAB har en hög malmkvalitet men måste stå redo att konkurrenskraftigt bryta malm på större djup.

CIRKULÄR EKONOMI

Den cirkulära ekonomin innebär en övergång från linjära affärsmodeller, där produkter tillverkas av råvaror som används och sedan kasseras, till cirkulära modeller där resurser återanvänds. Utöver återvinning av skrot för stålproduktion ökar intresset och incitamenten för att tillvarata och förädla restprodukter från produktionen som resurser.

¹ The Brookings Institution. <https://www.brookings.edu/blog/future-development/2019/10/09/double-tipping-points-in-2019-when-the-world-became-mostly-rich-and-largely-old/>.

² Jernkontoret.

³ IEA, Energy, Technology Perspectives, 2020.

**DRIVER
EFTERFRÅGAN****+50%**Efterfrågan på stål förväntas öka med nära 50 procent till år 2050.²**DRIVER INDUSTRIENS
OMSTÄLLNING****1/4**Järn- och stålindustrin står för sammanlagt en fjärdedel av den globala industrins koldioxidutsläpp.³**LKAB:S RESPONS****FOSSILFRIA PROCESSER OCH ENERGIEFFEKTIVISERING**

Olja och kol måste ersättas med fossilfria alternativ som el från vind, vatten eller solkraft. Ambitionen inom järn- och stålindustrin är att utveckla en process som nyttjar vätgas i stället för kol för en fossilfri stålproduktion och för det krävs banbrytande teknikutveckling. En utveckling av järnmalmsverksamheten mot koldioxidfri järnsvamp (DRI/HBI) innebär att LKAB ökar förädlingsgraden, samtidigt som utsläppen av koldioxid minskar eftersom järnsvamp innehåller mindre syre som behöver oxideras bort i processen till färdigt stål. Energieffektiviseringar inom LKAB sker till exempel genom att återanvända varmt vatten i produktionen och genom energisnål utrustning. Modernisering av anläggningarna bidrar också och en jämn produktionstakt ger en stabil energianvändning.

AUTONOM OCH DIGITALISERAD BRYTNING

Effektiva produktionsanläggningar och produkter med klimatfördelar bidrar till förbättrad konkurrenskraft för LKAB trots ökade brytningsdjup i gruvorna. Efter år 2030 ska LKAB stå redo att bryta järnmalm djupare ner i gruvorna och ett intensivt arbete pågår för att utveckla och bygga ett effektivt autonomt produktionssystem, som är koldioxidfritt och med den högsta säkerheten.

ÖKAT RESURSUUTNYTTJANDE

Förädling och utveckling av biprodukter som ger ökat resursnyttjande stärker lönsamheten och skapar nya affärsmöjligheter. LKAB arbetar bland annat med att utveckla processer för att utvinna sällsynta jordartsmetaller och fosfor ur järnmalmsproduktionens avfall. Att nyttja slagg från stålproduktionen för att producera betongsstitutet GGBS som i sin tur används i järnmalmsgruvornas bergförstärkning är ett annat exempel.

STRATEGI FÖR FRAMTIDENS LKAB

LKAB:s strategi stakar ut vägen mot noll utsläpp av koldioxid från egna processer och produkter till år 2045 och säkrar verksamheten bortom 2060.

I sin långsiktiga strategi planerar LKAB för hur gruvbrytningen ska utvecklas genom digitalisering, automation och ny design samt hur vätgasteknik för framställning av koldioxidfri järnsvamp ska användas i industriell skala. I strategin ingår även att bredda affären genom att utvinna kritiska mineral ur gruvavfall.

LKAB står inför den största omställningen i företagets 130-åriga historia. Målet är att processer och produkter ska vara koldioxidfria till år 2045. Det skapar värde för våra kunder och ger förutsättningar att mer än fördubbla vår omsättning och förbättra vår konkurrenskraft. Därmed skapar vi också förutsättningar för de investeringar som krävs för att konkurrenskraftigt bryta djupare i gruvorna och säkerställa en framtid för verksamheten bortom år 2060.

Morgondagens framsteg möjliggörs idag

LKAB ska leverera det koldioxidfria järn som behövs för att bygga de bilar, vindkraftverk och elmotorer som krävs för en global omställning mot en framtid fri från koldioxid. Enligt prognoser förväntas marknaden för stål öka med 50 procent till år 2050, där den största andelen kommer från återvunnet stål i form av skrot samt med järnsvamp. Idag är världsmarknadspriset på stålskrot dubbelt så högt som priset på järnmalmsspelle och i takt med att världen ställer om för att möta klimathotet är bedömningen att marknaden kommer att betala en prispremie för koldioxidfritt järn för ståltillverkning.

LKAB:s omställning är en process som kommer att pågå under många år, med många utvecklingsprojekt och initiativ

som successivt integreras i verksamheten. Lönsamhet i den befintliga verksamheten är avgörande för att finansiera omställningen. Fokus ligger därför fortsatt på prospektering, ökad produktivitet och arbetet med att säkerställa att LKAB är en säker och utvecklande arbetsplats.

Bedömningen är att omställningen kan komma att kräva årliga investeringar i storleksordningen 10–20 miljarder under en period om 15 till 20 år, bara inom LKAB:s verksamhet. Utöver det tillkommer investeringar i utbyggnad av förnyelsebar el och vätgas för att möjliggöra omställningen.

FUNDAMENT

TILLVÄXT

OPERATIONAL EXCELLENCE

MEDARBETARSKAP OCH LEDARSKAP

VÄRDERINGAR

Att säkerställa konkurrenskraft – genom operational excellence och tillväxt – inom ramen för företagets befintliga strukturer skapar förutsättningar för investeringar i framtiden. En organisation där ledare och medarbetare får bästa möjliga förutsättningar och en kultur som föder nytänkande, ansvarstagande och engagemang utgör drivkraften i LKAB:s omställning.



NY VÄRLDSSTANDARD FÖR GRUVBRYTNING

Att bryta järnmalm med bibehållen lönsamhet och säkerhet på större djup ställer stora krav på att vi utvecklar vår teknik och våra metoder för utvinning. Ett omfattande arbete pågår där LKAB genom digitalisering, automatisering, elektrifiering och nya arbetsätt utvecklar en ny världsstandard för gruvbrytning. Utvecklingen sker i samarbete med strategiskt utvalda industripartner.

HÖGT FÖRÄDLINGSVÄRDE

LKAB:s nischposition bygger på magnetitmalms med hög järnhalt som förädlas till järnmalmsprodukter för stål kunder med höga krav på kvalitet och hållbarhet. Genom skiftet från järnmalmspellets till koldioxidfri järnsvamp tar vi ett viktigt steg framåt i värdekedjan, ökar värdet på våra produkter ytterligare samtidigt som vi ger våra kunder direkt tillgång till koldioxidfritt järn för stållverkning.

KOLDIOXIDFRI JÄRNSVAMP

I skiftet till framställning av koldioxidfri järnsvamp är det centralt för LKAB att utveckla ny teknik för förädling av järnmalm där energi från fossila bränslen ersätts med vätgas producerad med koldioxidfri el. Parallellt görs en rad omställningar av hela värdekedjan från brytning till färdigt järn mot energikällor fria från koldioxid.

KOLDIOXIDFRITT → 2045

STABIL OCH RESURS-EFFEKTIV PRODUKTION

För att vara konkurrenskraftiga behöver LKAB slå ut kostnaderna på fler producerade ton. Det sker genom att vi säkerställer tillgången till järnmalmsråvara samtidigt som vi stärker produktionskapaciteten. Anläggningarnas status höjs genom strategiskt planerade underhåll samtidigt som ny teknik och nya metoder från utvecklingsprojekten successivt införs i befintlig produktionsstruktur. Ambitionen är att öka produktiviteten med 40–50 procent och samtidigt ställa om till en koldioxidfri produktion.

UTVINNA KRITISKA MINERAL UR GRUVAVFALL

Genom att utveckla och industrialisera teknik och processer ska strategiskt värdefulla jordartsmetaller, fosfor, fluor och gips utvinnas ur anrikningssanden från järnmalmsbrytningen. Det innebär att LKAB tar steg in i nya slutmarknader för mineralanvändning, till exempel jordbruk med fosforbaserad mineralgödsel samt miljötekniksegment med batterier och permanentmagneter. Det finns även andra mineraliseringar i malmen som är intressanta att utvinna. LKAB ser möjligheter och synergier med samarbeten och förvärv som stärker erbjudandet baserat på en ökad del egna mineralreserver.

KONKURRENSKRAFT IDAG SÄKERSTÄLLA FRAMTIDEN

UTMANINGAR

Sveriges största industriinvestering

Strategin kan innebära den troligen största svenska industriinvesteringen någonsin. Men det handlar inte om en enskild investering, utan om en rad investeringsbeslut baserat på erfarenheter och insikter under resans gång.

Tekniksprång

LKAB ska bryta malm på större djup än någonsin – upp emot 2 000 meter under jord. För att det ska ske säkert och kostnads-effektivt krävs tekniksprång.

Säkra energifrågan

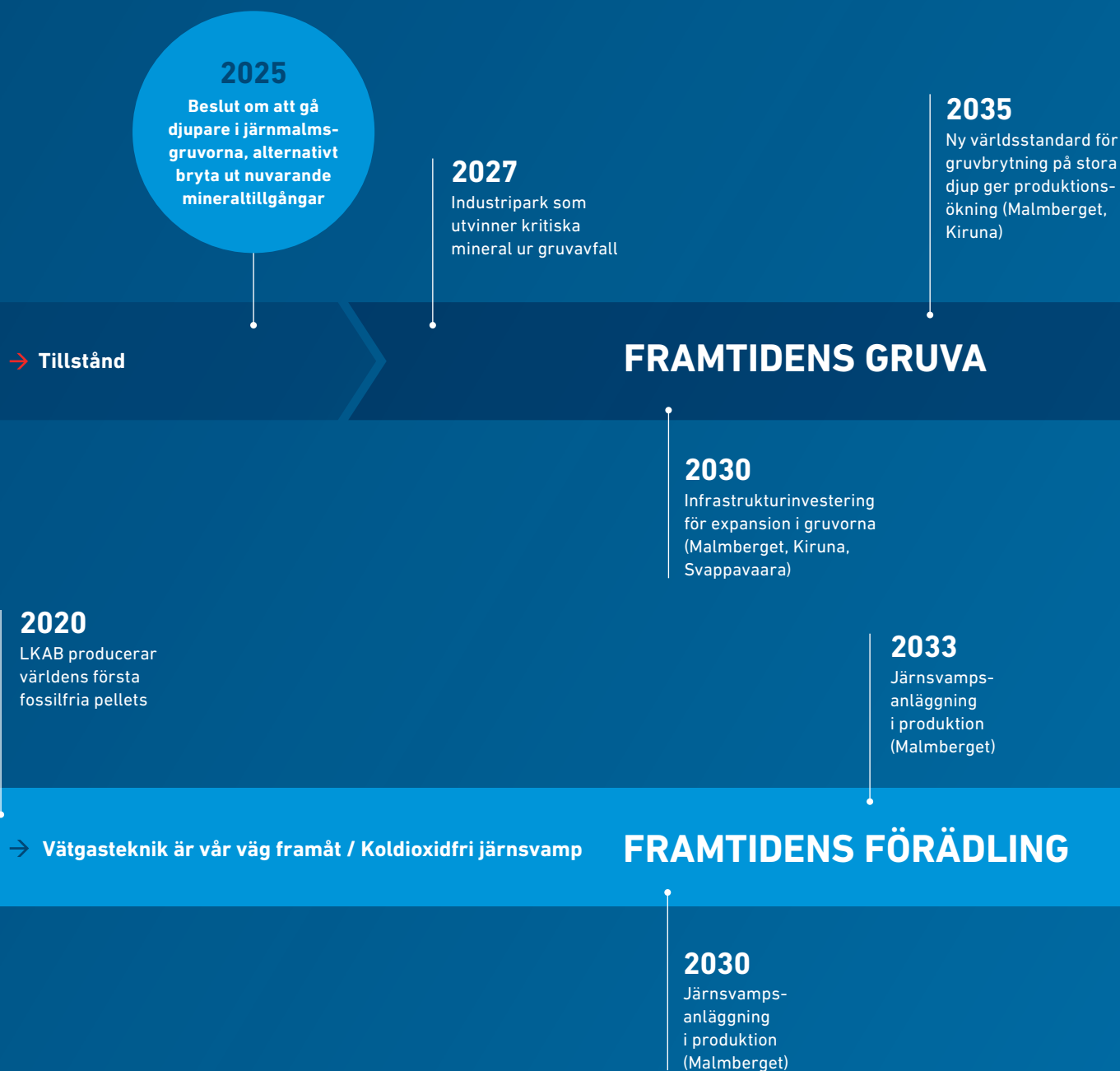
En tredjedel av den el som produceras i Sverige i dagsläget kommer att krävas för att skala upp till en lönsam industriell produktion av koldioxidfri järnsvamp med vätgasteknik. Produktionen och distributionen av el utgör därför en betydande utmaning.

Effektiva och rättssäkra tillståndprocesser

Dagens tillståndprocesser är idag utdragna och oförutsägbara, och är en stor utmaning för omställningen till koldioxidfria processer och produkter då planering och framförhållning kommer att vara avgörande framgångsfaktorer.

TAKTEN I OMSTÄLLNINGEN

Omställningen mot år 2045 är en lång process där den prospektering och de utvecklingsprojekt som LKAB drivit de senaste åren ligger till grund för vägen framåt.





De positiva resultaten från de senaste årens omfattande prospekteringsarbete utgör det viktigaste beslutsunderlaget för investeringarna framåt.

FRAMTIDENS GRUVA

Gruvverksamhet är komplext och kapitalintensivt och planeringshorisonterna är långa. Runt mitten av 2030-talet, då nuvarande huvudnivåer beräknas vara utbrutna, ska LKAB stå redo att bryta järnmalm djupare ner i gruvorna. Det innebär att ett beslut om att bygga ut infrastrukturen djupare ner måste fattas senast år 2025.

► *Läs mer om initiativet för nästa generations gruvbrytning på sidan 27*

Parallellt fortsätter arbetet med att utveckla nya mineralprodukter ur gruvavfall från järnmalmsbrytningen. År 2027 ska en ny industripark för utvinning av mineralprodukter stå färdig. Ambitionen är att den blir ett centrum för kemiteknisk industri i norr med världsledande standard på rena produkter, energieffektivitet och utsläpp. I samarbete med akademi och det lokala näringslivet ska industriparken skapa arbetstillfällen och attrahera unik kompetens som stärker LKAB:s såväl som regionens konkurrenskraft och möjliggöra nya samarbeten.

► *Läs mer om utvecklingsprojektet på sidorna 34–35*

FRAMTIDENS FÖRÄDLING

Inom HYBRIT-initiativet, som LKAB driver tillsammans med SSAB och Vattenfall, har en pilotanläggning i Luleå invigts under året. Nu inleds industrialiseringen av tekniken, där nästa steg är en demonstrationsanläggning för produktion av 1,3 miljoner ton fossilfri järnsvamp i Malmberget. Det är ett viktigt steg på väg mot LKAB:s koldioxidfria järnsvamp. Planen är att demonstrationsanläggningen ska vara klar 2026 och därefter integreras med LKAB:s produktion och omställningsplan.

Totalt planeras för sex järnsvampsanläggningar fram till år 2045, tre i Kiruna och tre i Malmberget. Beslut om ny teknik för produktion av järnsvamp måste fattas senast 2025 och planen är att den första anläggningen i Malmberget ska stå klar 2030 och den första i Kiruna 2038. På sikt kommer LKAB:s befintliga pelletsverk att fasas ut och ersättas eller byggas om. Det är en lång process och LKAB kommer samtidigt under många år framåt att vara en leverantör av järnmalm pellets.

2045

LKAB:s processer och produkter är koldioxidfria

2038

Järnsvampsanläggning i produktion (Kiruna)

2045

Järnsvampsanläggning i produktion (Kiruna)

2038

Järnsvampsanläggning i produktion (Malmberget)

2042

Järnsvampsanläggning i produktion (Kiruna)

SÅ SKAPAR VI VÄRDE

Sedan LKAB bildades har verksamheten präglats av långsiktighet och samverkan. Vi har en stark tradition av att ta ansvar och vara en positiv kraft för utveckling – som leverantör till en global industri, men också som arbetsgivare, samarbetspartner och samhällsaktör.

LKAB:S VÄRDERINGAR LIGGER TILL GRUND FÖR ALLT VI GÖR OCH VÅR VISION OCH MISSION DRIVER OSS FRAMÅT



KUNDER

LKAB:s förädlade järnmalmsprodukter bidrar till att öka våra kunders produktivitet, lönsamhet och hållbarhet. Våra produkter har miljöfördelar som leder till minskade koldioxidutsläpp och mindre avfall till deponi. Industrimineral kompletterar erbjudandet och skapar värde för kundsegment utanför stålindustrin.

MEDARBETARE

LKAB är ledande i branschen vad gäller teknik och innovation, och erbjuder många intressanta utvecklings- och karriärmöjligheter. LKAB:s ambition som arbetsgivare är att erbjuda balans i tillvaron och en trygg och inkluderande arbetsmiljö som karakteriseras av mångfald. Ett starkt medarbetarskap och ledarskap bidrar till engagemang och motivation hos LKAB:s medarbetare.

LEVERANTÖRER

LKAB är en betydande inköpare av varor och tjänster och bidrar till arbetstillfällen och intäkter för våra leverantörer. Vi bedriver omfattande strategiska utvecklingsprojekt i nära samarbete med ett antal leverantörer. LKAB följer upp leverantörsledet ur ett hållbarhetsperspektiv och genom krav på hållbarhetsprestanda bidrar LKAB till och stödjer leverantörernas utveckling.

SAMHÄLLET

Tillgång till mineral är en förutsättning för att tillverka allt ifrån mobiltelefoner och datorer till vindkraftverk och solceller. LKAB står idag för cirka 85 procent av Europas järnmalmsproduktion och är en växande leverantör av industrimineral. Vi är ett av Sveriges största exportföretag och en betydande arbetsgivare på våra verksamhetsorter. LKAB bidrar aktivt till att skapa attraktiva samhällen med bra bostadsmiljöer, skolor och samhällsfunktioner. Vi arbetar även för FN:s globala mål för hållbar utveckling.

ÄGAREN

LKAB är ett av de mest ansvarstagande och hållbara gruv- och mineralföretagen i världen. Innovativ och resurseffektiv produktion i kombination med effektiv riskhantering bidrar till avkastning till vår ägare. Genom samverkan för en fossilfri stålproduktion och omställningen till koldioxidfria processer och produkter strävar LKAB efter att bidra till Sveriges klimatmål.

28,5 Mt

järnmalmsprodukter levererade 2020, varav 84 procent är klimat-effektiva pellets

4 500+

Medelantalet anställda uppgår till över 4 500. LKAB skapar ytterligare arbetstillfällen såväl direkt som indirekt

18 Mdkr

utbetalt till leverantörer under året

>4 Mdkr

utbetalat till samhälls-omvandlingarna under året

-84 %

LKAB har reducerat koldioxidutsläppen i pelletsproduktionen sedan 1960



FN:S MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

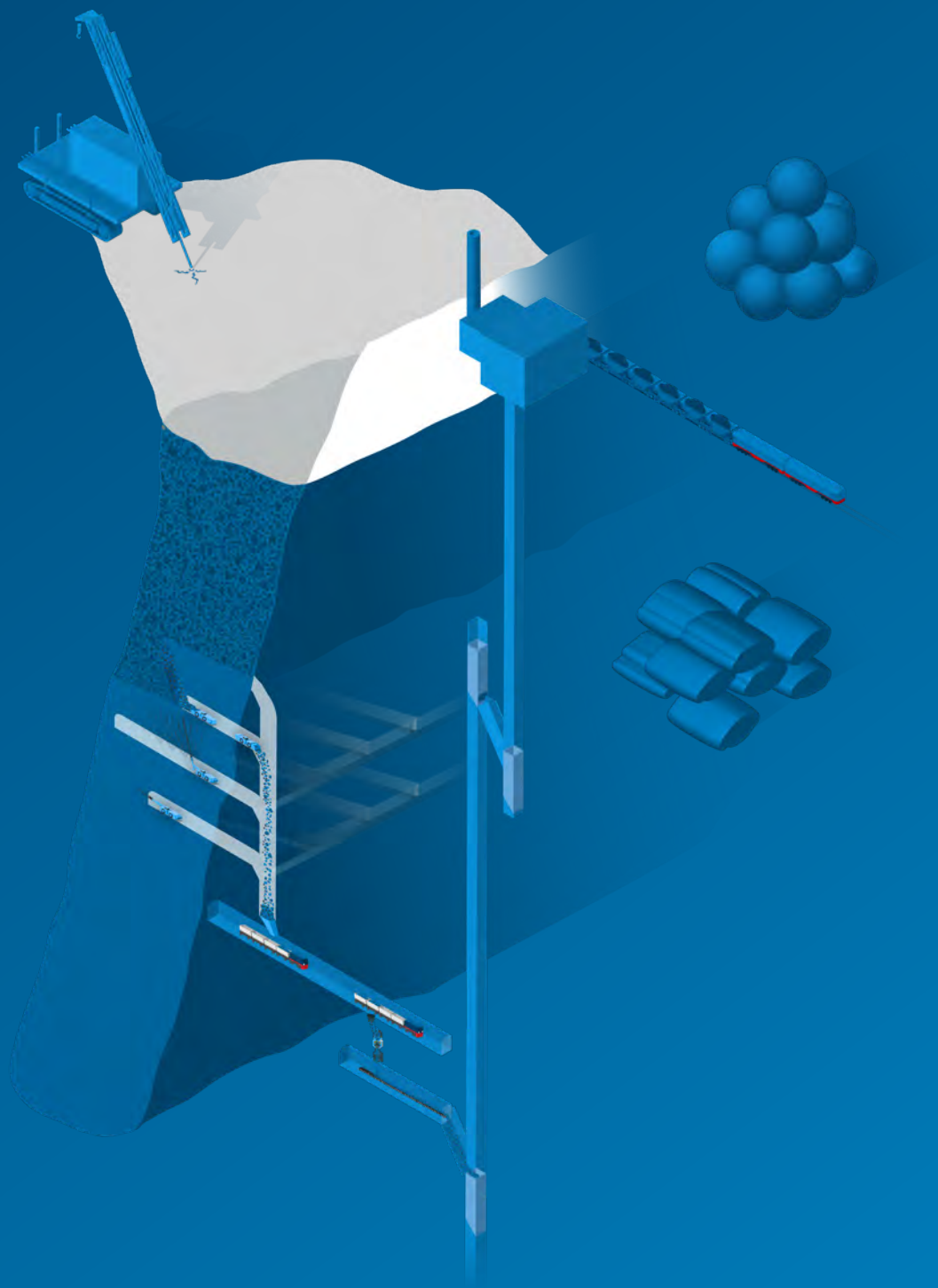
LKAB bidrar till FN:s globala mål för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals, SDG). Vi fokuserar våra insatser till de mål där vi har störst möjlighet att göra skillnad.

► Läs mer om hur vi bidrar till de globala målen på sidorna 129–131.



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

AFFÄRSOMRÅDE JÄRNMALM



FLEXIBILITET I PRODUKTION OCH FÖRSÄLJNING

LKAB nådde under 2020 leveransrekord med 28,5 (24,9) Mt och produktionen uppgick till 27,1 (27,2) Mt. Året har dock bjudit på stora utmaningar kopplat till såväl den globala marknadssituationen som till produktionen.

Efter tydligt försämrade utsikter på den europeiska hemmamarknaden under andra halvan av 2019 valde LKAB att under 2020 parera neddragningar hos ordinarie kunder genom att vända sig till andra marknader. Satsningen blev framgångsrik med historiskt starka leveranser, inklusive försäljning av de lager som byggts upp. LKAB visade stor flexibilitet under året genom att bland annat lasta flera båtar mot Kina via hamnen i Luleå och därigenom tillfälligt avlasta hamnen i Narvik, vilket bidrog till leveranserna.

Totalt sett har även produktionen under året gått bra. Hanteringen av coronapandemin har, precis som i resten av världen, krävt en hel del av organisationen. Även om påverkan på produktionsvolymerna i

slutändan varit marginell, har förändrade rutiner och sjukskrivningar bland kollegor ställt ökade krav på LKAB:s medarbetare.

Natten till den 18 maj uppmättes ett historiskt kraftigt skalv i gruvan i Kiruna, med en magnitud på 4,1 på 1 108 meters djup. Ingen människa kom till skada, men händelsen orsakade omfattande skador i gruvan. Efter säkerhetsbesiktningar kunde cirka 70 procent av produktionen återupptas relativt snabbt. Under tiden har förädlingsverken i Kiruna försörjts med rågods som styrts om från de andra gruvorna. Arbetet med att reparera skador och säkerställa säkerheten framåt har fortlöpt väl och förhoppningen är att komma upp i full produktion under 2022.



FRÅN GRUVA TILL HAMN

Varje dygn, 365 dagar om året, bryts järnmalm i LKAB:s gruvor som motsvarar omkring sex Eiffeltorn – räknat i mängden stål. Brytningen sker i underjordsgruvorna i Kiruna och MalMBERGET samt Leveäniemi dagbrott i Svappavaara. Den järnmalm som bryts förädlas därefter i våra förädlingsverk. Längs Malm-banan och Ofotenbanans järnväg transporteras järnmalmsprodukterna sedan till hamnarna i Narvik och Luleå för utskoppning till kunderna runt om i världen.

31 727 Mkr

Omsättningen för affärsområde Järnmalm under året

27,1 Mt

Producerat järnmalmsprodukter

2020	27,1
2019	27,2
2018	26,9

28,5 Mt

Levererat järnmalmsprodukter

2020	28,5
2019	24,9
2018	26,8

TOPP 5 PELLETSPRODUCENTER PÅ DEN SJÖBURNA MARKNADEN¹

NR	FÖRETAG	EXPORT. MT
1	Vale	22,4
2	LKAB	19,1
3	Ferrexpo	13,0
4	Cliffs	10,5
5	Rio Tinto (IOC)	9,5

¹ Wood Mackenzie.

MARKNADSUTVECKLING

LKAB är i ett helhetsperspektiv en liten aktör på den globala järnmalmsmarknaden. Konkurrenskraften bygger till stor del på tekniskt ledarskap och den starka nischpositionen som leverantör av klimateffektiva järnmalmsprodukter med högt förädlingsvärde.

Stålet är dragloket

Under åren 2000 till 2020 ökade den globala stålproduktionen från 0,8 till 1,9 miljarder ton. Till år 2050 förväntas siffran öka ytterligare till 2,8 miljarder ton. Kina står för cirka hälften av världens stålkonsumtion och även om den kinesiska tillväxten har bromsats in är landet tydligt drivande när det gäller den globala efterfrågan på stål.

Coronapandemin medförde stora konsekvenser för många tillverkningsindustrier, vilket drog ner efterfrågan på stål under första halvåret. Marknaden återhämtade sig dock snabbare än väntat och efterfrågan på stål, och därmed också järnbärare såsom järnmalm, ökade kraftigt under slutet av året. Den globala stålproduktionen minskade dock med 0,9 procent jämfört med 2019.

Utsiktorna för den långsiktiga efterfrågan är fortsatt positiva. LKAB, som globalt sett är en nischleverantör till stålindustrin, har alltså en situation där efterfrågan på järnmalmsprodukterna överstiger produktionskapaciteten.

Utmaningar på vår huvudmarknad

Stålbolagen är inte bara kunder utan även strategiskt viktiga samarbetspartner. Att långsiktigt reducera utsläppen från ståltillverkningen är högprioriterat för dessa bolag och den geografiska närheten ger dessutom LKAB en fraktfördel gentemot konkurrenterna. Inom EU står LKAB för cirka 85 procent av järnmalmsproduktionen.

Vi gick in i året med ett marknadsläge med minskad stålproduktion, vilket ledde till ett tillfälligt överutbud av pellets som pressade ner nivån på pelletspremien i Europa. När stora delar av Europa stängdes ner under våren till följd av coronapandemin sjönk efterfrågan på stål ytterligare, framför allt från fordonsindustrin och verkstadsindustrin.

Redan under andra halvan av 2019 började LKAB styra om vissa leveranser till marknader utanför det som normalt betraktas som hemmamarknader, ett arbete som således intensifierades under andra kvartalet av 2020. Vid det tillfället var efterfrågan på den asiatiska marknaden relativt god, framför allt i Kina, och LKAB kunde även sälja av lager som byggts upp under 2019.

Mot slutet av 2020 ökade efterfrågan på stål kraftigt, även i Europa. Det globala spotpriset på järnmalm ökade med cirka 70 procent under året och det genomsnittliga priset var cirka 17 procent högre jämfört med föregående år.

Under 2020 stod Europa för 55 procent av LKAB:s försäljning, att jämföra med 61 procent 2019 och 77 procent 2018.

Mer stabil på övriga marknader

Mellanöstern och Nordafrika (MENA) är LKAB:s näst största marknad. Tillgången på naturgas och bristen på skrot innebär att en stor del av ståltillverkningen sker genom en direktreduktionsprocess baserad på naturgas. För att effektivt producera järn via direktreduktion krävs pellets med hög kvalitet och högt järninnehåll. Marknaden drivs av den ekonomiska utvecklingen i regionen som till stor del är oljeprisberoende. Trots att oljepriserna fallit, och till och med var negativa under en period, har marknaden för järnmalmspellets varit mer stabil än i Europa. Regionen har inte stängts ner i samma utsträckning, och LKAB här därmed kunnat behålla en stor del av leveransvolymerna av direktreduktionspellets (DR-pellets).

USA har en stor inhemsk pelletsmarknad med begränsad påverkan på den internationella sjöburna marknaden. Införandet av ståltullar under år 2018 drev upp de nationella stålpriserna. Ökad lönsamhet drev på incitamenten för att öka stålproduktionen vilket skapade ett stabilt behov

av pellets och hög efterfrågan på skrot. Effekten har successivt klingat av och inhemska stålpriser har sjunkit i takt med lägre efterfrågan och införandet av produktionsbegränsningar. Under slutet av år 2020 ökade dock efterfrågan på stål även i USA. LKAB säljer enbart en liten andel av järnmalmsproduktionen till den amerikanska marknaden, men efterfrågan har under året varit stabil.

Stålproduktionen i Turkiet följer utvecklingen i landet och har varit stabil under det senaste året. Stark inhemsk stålkonsumtion och förnyad export till Fjärran Östern kompenserade minskande exportmöjligheter till andra regioner på grund av covid-19 och ökad protektionism. Efterfrågan på pellets från Turkiet ökade under året, i motsats till utvecklingen på andra håll. Den stabila efterfrågan på pellets till Turkiet betraktas som pålitlig.

+14%

ökade LKAB:s leveranser 2020

55%

av affärsområde Järnmalms försäljning exporterades till Europa, 23 procent till Mellanöstern och Nordafrika, och resten till övriga världen, inklusive Turkiet

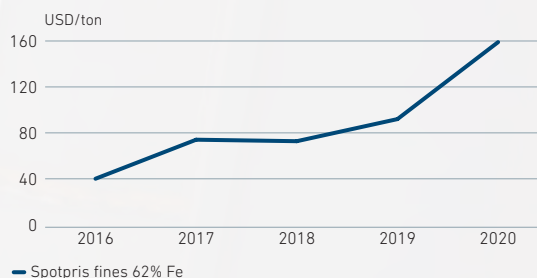
84%

av leveranserna består av pellets, 16 procent är fines

UTBUD OCH SPOTPRIS PÅ JÄRNMALSMARKNADEN

De globala spotpriserna för järnmalm påverkades inte i samma utsträckning som för andra råvaror och visade en stark positiv utveckling under större delen av året. Minskad efterfrågan på järnmalm i vissa regioner balanserades av stabil efterfrågan i Kina i kombination med minskad tillgång på sjöburen malm. När efterfrågan åter ökade mot slutet av året hade marknaden svårt att följa med och priserna på järnmalm steg till historiskt höga nivåer. Vid utgången av året uppgick det globala spotpriset till 159 USD/ton. Genomsnittet för helåret var 109 USD/ton.

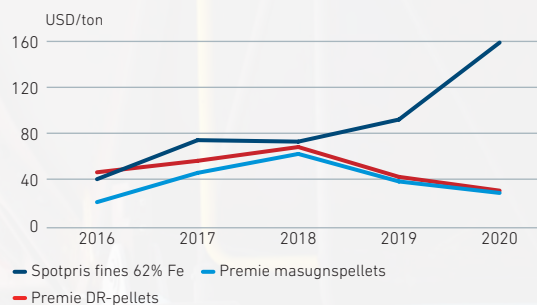
UTVECKLING AV SPOTPRISET¹



FÖRÄDLING GER KONKURRENSKRAFT

Utifrån rådande tillgång och efterfrågan på järnmalm fines på spotmarknaden sätts priset på olika järnmalm produkter beroende på kvalitet, järninnehåll och fraktkostnad. Ökad förädlingsgrad och högre kvalitet ger en premie ovanpå gällande marknadspris på fines. För LKAB, som har malm med hög järnhalt men dyrare brytningskostnader, är det centralt att sälja förädlade kvalitetsprodukter med en prispremie. Marknadsklimatet under första halvan av 2020, med pressade marginaler för stålproducenterna, har påverkat deras val av järnbärare. Lägre sentiment på stålmarknaderna i Europa och MENA, i kombination med tillfälligt överutbud på pellets, pressade premien, men det höga underliggande järnmalmpriset har hållit lönsamheten uppe.

UTVECKLING AV JÄRNMALMSPRIS OCH PELLETPREMIER¹

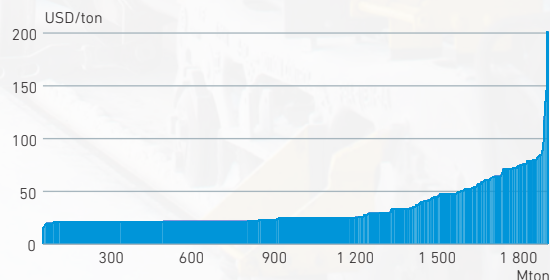


KOSTNAD PER TON AVGÖRANDE

Gruvbranschen är kapitalintensiv och kostnaderna behöver slås ut på fler producerade ton för bibehållen konkurrenskraft. Produktionskostnaden per ton ("Cash cost") är ett sätt att värdera konkurrenskraften på ett företags produktionsvolym och sammanställs regelbundet av oberoende analysföretag. LKAB:s relativa position på kostnadskurvan ligger nära det globala medelvärdet för pelletsproducenter. Att bryta järnmalm på stora djup är komplext och när LKAB planerar för framtidens autonoma och koldioxidfria brytning på ännu större djup är det centralt att också bli effektivare och öka produktionsvolymerna.

CASH COST JÄRNMALMSPRODUCENTER²

Kostnadsnivå per järnmalmproducent och ackumulerad järnmalmproduktion globalt



¹ Platts och Refinitiv.

² Wood Mackenzie.

KONKURRENSKRAFTIG GRUVDRIFT SKAPAR FÖRUTSÄTTNINGAR

Den strategiskt viktigaste frågan för LKAB i närtid är att säkerställa brytningen ner till befintliga huvudnivåer. En stabil och hög produktion i våra befintliga produktionsstrukturer är en förutsättning för att vi ska kunna investera i tekniksprång och utvecklingsprojekt för en framtida koldioxidfri produktion.

Omfattande prospektering

Framgångsrik prospektering är grunden för all gruvverksamhet. De senaste två åren har LKAB kraftigt ökat prospekteringsinsatserna för att trygga produktionen efter att nuvarande huvudnivåer beräknas vara utbrutna. Resultaten utgör bland annat beslutsunderlag för kommande investeringar i brytning på ännu större djup.

Prospekteringen fokuseras till områden i anslutning till dagens brytningsområden, med målet att till år 2023 säkerställa en miljard ton mineraltillgångar i Kiruna, 500 miljoner ton i Malmberget och 250 miljoner ton i Svappavaara.

Prospekteringsarbetet fortlöper och följer utsatt tidplan. Under året har

mineraltillgångarna ökat med 45 procent genom prospektering, från cirka 1,2 till 1,7 miljarder ton, varav 713 miljoner ton malm tillhör Kirunaområdet.

Under 2020 har LKAB bland annat genomfört provborrningar i centrala Kiruna. Borrningarna har skett i nära dialog med närboende och samebyarna. Prospekteringsarbetet fortsätter under 2021 och kommer då särskilt att undersöka det så kallade Per Geijer-området öster om Luossavaara i Kiruna. Denna innehåller framför allt höga halter av järn, men även fosfor och sällsynta jordartsmetaller, vilka är intressanta för LKAB.

Även i Malmberget har prospekteringsarbetet gått enligt plan liksom i Svappavaara där vi under året haft fokus på Gruvberget. Under 2021 intensifieras prospekteringsarbetet även i Leveäniemi i Svappavaara.

LKAB har investerat cirka 425 miljoner kronor i prospektering under 2020. Uppskattningsvis kommer ytterligare 700 miljoner kronor att investeras under 2021 då borrningen i Per Geijer-området samt i Svappavaara utökas, samtidigt som

prospekteringen i anslutning till Kirunagruvan och i Malmberget fortlöper. Prospekteringsorganisationen utökades under året med cirka 15 medarbetare och ytterligare ett tiotal kommer rekryteras i början av 2021.

► *Se Mineraltillgångar och mineralreserver på sidorna 145–149.*

Tillgång till mark

En fortsatt gruvdrift förutsätter att delar av Kiruna och Malmberget undan för undan flyttas i takt med att brytningen breder ut sig. Att uppdatering av detaljplaner och miljötilstånd godkänns i tid är en utmaning, men avgörande för LKAB:s och samhällenas gemensamma framtid.

► *Läs mer om omvandlingen av samhällena på sidorna 28–29.*

Säkra och produktiva gruvor och verk

En stark säkerhetskultur och ett strategiskt underhållsarbete borgar för en hög och jämn produktion. Att maximera produktionsvolymerna är centralt för att hålla kostnaden per ton nere och säkerställa marginaler och kassaflöde. LKAB

PRIORITERINGAR

Produktion och produktivitet

- Säkerställa brytningen ner till befintliga huvudnivåer
- Produktionsstabilitet och säkerhet

Tillgång till mark

- Samverkan för rättssäkra tillståndprocesser
- Omvandling av samhällena i samförstånd på verksamhetsorterna

Prospektering

- Uppnä målsatt indikerad mineraltillgång
- Utöka analyser för att kartlägga andra värdefulla ämnen

Utveckling för framtiden

- Kompetensförsörjning
- Teknikutveckling för brytning på stora djup
- Skifte till produktion av koldioxidfri järnsvamp

EXPANSIONSPLAN PROSPEKTERING

2019–2021

Definiera potentialen för ökad mineraltillgång

2022–2023

Indikerad mineraltillgång

2024–2027

Infill-borrning¹ och studier till reserver

I ett första steg kommer den geologiska potentialen att verifieras. Därefter vidtar en intensiv uppbörningsfas för att definiera indikerade mineraltillgångar motsvarande en miljard ton i Kiruna, 500 miljoner ton i Malmberget och 250 miljoner ton i Svappavaara. Genom ytterligare studier och undersökningar lyfts dessa till mineralreserver.

¹ Borrning mellan befintliga borrhål.

REVOLUTIONERANDE SATSNING PÅ KOLDIOXIDFRI JÄRNSVAMP

LKAB driver, tillsammans med SSAB och Vattenfall, teknikutveckling för järn- och stålframställning med syfte att producera koldioxidfri järnsvamp för att reducera de globala koldioxidutsläppen.

HYBRIT-initiativet är LKAB:s, SSAB:s och Vattenfalls satsning för att säkra en fossilfri värdekedja från gruva till stål. Idén med teknikutvecklingen är att använda vätgas som har producerats av el från svenska fossilfria källor i reduktionsprocessen. Restprodukten blir vanligt vatten.

Fossilfria bränslen istället för kol och olja i LKAB:s förädlingsprocess är ett nödvändigt steg. I juni drifttoggs en anläggning för bioolja på LKAB:s område i Malmberget som förser ett av de befintliga förädlingsverken och i november producerades världens första järnmalmsspellets med fossilfria bränslen. Parallellt pågår försök med andra koldioxidfria och fossilfria värmningstekniker i LKAB:s experimentanläggning i Luleå.

– Bioolja är ett viktigt steg i omställningsprocessen mot fossilfrihet, även om målet för LKAB är att gå över till helt koldioxidfria alternativ på sikt. Vi är glada över att ha de första järnmalmsspellets producerade med helt fossilfria bränslen på plats för vidare förädling till stål, säger Christian Fredriksson, specialist inom förbränning.

Under våren 2021 fattades beslut om att, inom ramen för HYBRIT, anlägga en gemensam demonstrationsanläggning för produktion av fossilfri järnsvamp i Malmberget. Samarbetet är en viktig del i LKAB:s plan för att utveckla processer som är helt koldioxidfria till år 2045. För att den nya tekniken ska få den effekt världen hoppas på krävs redan idag en långsiktig plan för att gå från teknikutveckling till industriell tillämpning i stor skala och därmed kunna erbjuda koldioxidfri järnsvamp på en global marknad.

► Läs mer på www.hybritdevelopment.se

har under året investerat i ett antal större anläggningsprojekt. Insatserna påverkar produktionen på kort sikt men ökar stabiliteten och produktiviteten i befintliga produktionssystem.

Produktionen av rågods i Kirunagruvan påverkades under året i sviterna av den seismiska händelsen i maj. Prognosen för 2021 är fortsatt mindre brytningsvolymer, men bedömningen är att leveranserna inte påverkas genom kompensation av rågods från övriga gruvor.

Utvecklingen inom säkerhetsarbetet var positiv under året, med en olycksfallsfrekvens på 6,3 jämfört med 6,8 under 2019. Att underhålla säkerhetskulturen är ett ständigt pågående arbete med att stärka såväl ledarskap som medarbetarnas ansvar för den egna och kollegornas säkerhet.

Efterbehandling och dammsäkerhet

Gruvdriften medför ofrånkomliga förändringar i det omgivande landskapet. Medvetenheten om hur brytningen påverkar exempelvis ekosystem, biologisk mångfald, ren- och turistnäring samt närboende är frågor som är centrala för LKAB.

Inom efterbehandling pågår ett viktigt arbete där ambitionen är att bli netto-positiva när det gäller biologisk mångfald. Det innebär att när gruvbrytningen är avslutad och områden ska återlämnas till naturen, ska LKAB bidra till att etablera fler biologiska värden än vad som fanns före brytningen.

Även dammsäkerhet är en högt prioriterad fråga eftersom ett haveri kan få stora konsekvenser på såväl ekonomin som samhället och miljön. LKAB utför ett kontinuerligt, proaktivt och systematiskt dammsäkerhetsarbete som följs upp med oberoende granskningar.

► Läs mer om Miljöansvar och miljöpåverkan på sidorna 44–47.



NÄSTA GENERATIONS LKAB

En stor utmaning de närmaste åren är att utveckla, planera och installera ett nytt brytningssystem under nuvarande huvudnivåer.

Det pågår ett omfattande arbete där LKAB utvecklar nya förädlingsprocesser och våra anläggningarna ska ställas om till en koldioxidfri produktion med en övergång från järnmalmspellets till järnsvamp (DRI/HBI) producerad med koldioxidfri vätgas. Lönsamheten i den befintliga järnmalmsverksamheten bedöms till stor del att finansiera de enorma investeringar som krävs. LKAB måste därför säkerställa brytningen ner till nuvarande huvudnivåer liksom en säker och stabil produktion på ett kostnadseffektivt sätt.

Effektiviseringen av de nuvarande strukturerna måste ske utan att binda för mycket kapital i befintlig, gammal teknik. LKAB har en historik av stora tekniksprång, och precis som tidigare är utgångspunkten att göra det som är strategiskt rätt på lång sikt, för kommande generationer. Hela kedjan, från brytning till logistik, kommer att genomgå omfattande omställningar under lång tid framöver i takt med att marknaden för koldioxidfritt järn och LKAB:s verksamhet utvecklas.

Unik produkt – unik position

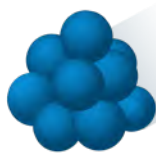
Sverige är globalt sett en liten producent men har en unik geologi som innebär ovanligt goda förutsättningar för järnmalmsbrytning. LKAB:s järnmalm består till största delen av högvärdig magnetit, 90 procent av jordens kända järnmalmsresurser utgörs annars av hematit. Skillnaden mellan magnetit och hematit är bara en liten syreatom. Men denna lilla skillnad betyder mycket. Magnetit kräver hälften så mycket energi som hematit vid bränningen till pellets.

LKAB bryter i världens två största underjordsgruvor för järnmalm. Genom att utveckla teknik och processer för storskalig underjordsbrytning har vi lyckats göra brytningen lönsam. Nu väntar nästa tekniksprång.

ETT SUCCESSIVT SKIFTE FRÅN JÄRNMALMSPELLETS TILL KOLDIOXIDFRI JÄRNSVAMP



Fines



Järnmalmspellets



Koldioxidfri järnsvamp

EN OMSTÄLLNING SOM SÄKRAR FRAMTIDEN

2/3

de globala utsläppen minskar med motsvarande 2/3 av Sveriges totala utsläpp av koldioxid

3

Effekten blir tre gånger så stor som att parkera samtliga personbilar i Sverige

x2

Omsättningen ökar genom högre förädlingsvärde



INDUSTRISAMARBETE FÖR FRAMTIDENS GRUVBRYTNING

Inom de närmaste åren behöver LKAB ha en lösning på plats för att kunna bryta järnmalm på djup som närmar sig eller överstiger 2 000 meter – koldioxidfritt, digitaliserat och autonomt. För att klara det är samarbetet med andra ledande industriföretag avgörande.

LKAB driver sedan 2018 ett samarbetsprojekt för att utveckla en ny världsstandard för gruvbrytning på stora djup i samarbete med Epiroc, ABB och Combitech och under året anslöt Sandvik som ny partner.

Komplexiteten i samarbetet, där företagen kopplar ihop såväl digitala system som verksamheter, är omfattande. Men när varje företag bidrar med sin specifika kompetens läggs också grunden för en utveckling som gagnar alla parter.

– Samarbetet är både unikt och utmanande där struktur, tvärfunktionella arbetsgrupper och arbetssätt utvecklas för att passa alla bolag, säger Per Brännman, sektionschef lastning Kiruna.

Centralt i samarbetet är testgruvan Konsuln i Kiruna, där ny teknik, maskiner och arbetssätt testas i verklig gruvmiljö. Det som testas implementeras stegvis och ibland parallellt i den ordinarie gruvverksamheten.

Per Brännman beskrivs av kollegorna som "bryggan" mellan produktionen i Kirunagruvan och testgruvan.

– Det vi gör inom samarbetet handlar om stora teknsprång för en ny världsstandard för framtidens gruvbrytning. Det är stort. Men det är samtidigt en verksamhetsnära utveckling.

Med en koldioxidfri, digitaliserad och autonom gruvbrytning i sikte är testverksamheten i Konsuln viktig för att nå målen om ökad produktivitet, bättre och säkrare arbetsflöden och en koldioxidfri verksamhet. Tät dialog och nära samarbete för arbetet framåt:

- En integrations- och samarbetsplattform, "LOMI" (LKAB Open Mine Integrator), har utvecklats som möjliggör en öppen systemarkitektur där alla parter kan utveckla moduler och lösningar som fungerar ihop.
- ABB har levererat lösningar för att visualisera nyckelfunktioner och nyckeltal i gruvan. Ambitionen är att allt som händer i testgruvan ska passera, planeras eller styras via projektkontor ovan jord så att underjordsarbetet blir mer effektivt.

- Epiroc har levererat en öppningsborrigg och gruvlastare med automationsfunktionalitet till testgruvan, och förare och servicepersonal har utbildats. Borriggen har med goda resultat borrarat över 50 meter långa borrhål i testgruvan, vilket är viktiga steg för planeringen av framtidens gruvdesign. Gruvlastaren testas med stegvis ökad komplexitet inom automation och interoperabilitet.
- Combitech levererar kontinuerligt nya lösningar för systemplattformar i nära samarbete med LKAB:s IT-avdelning där man testar att synka ny teknik med befintliga system.



GRUVBRYTNINGEN SÄKRAR FRAMTIDENS SAMHÄLLEN

Ända sedan starten år 1890 har LKAB och gruvsamhällena vuxit och utvecklats sida vid sida. Samtidigt som förändringar kan vara påfrestande för de som berörs, är en framtida gruvdrift den främsta garanten för fortsatt attraktiva och levande samhällen.

Att LKAB har stor betydelse för såväl verksamhetsorternas som Sveriges ekonomiska utveckling är det få som ifrågasätter. Vi sysselsätter cirka 4 500 medarbetare och skapar ytterligare arbetstillfällen i regionen, såväl direkt som indirekt. Gruvdriften påverkar tillvaron för de flesta som lever i de berörda områdena.

De senaste årens omfattande förändring av samhällena till följd av gruvbrytningen i Kiruna och Malmberget har skett successivt. Merparten av invånarna berörs på något sätt. LKAB:s ambition är att ta ansvar för den påverkan gruvbrytningen har genom att kompensera och underlätta omflyttningen för de som påverkas.

Gemensam färdplan för framtiden

Utvecklingen av attraktiva och levande verksamhetsorter, i samverkan med invånarna, kommunerna och de lokala näringarna, är centralt i LKAB:s strategi. Kommunerna bestämmer hur de nya samhällena ska se ut och i enlighet med minerallagen står LKAB för de kostnader som uppstår till följd av gruvbrytningen.

Det handlar om stora belopp årligen som samtidigt är ett sätt för LKAB att investera i regionen. Genom satsningarna på samhällena och på att utveckla regionen till ett innovationscentrum för den globala gruv- och mineralnäringen kan LKAB bland annat attrahera människor med rätt kompetens och stärka konkurrenskraften för framtiden. Det är den bästa garantin för

långsiktig välfärd och trygga arbetstillfällen – något som ligger i alla parter gemensamma intresse.

Intensifierad prospektering

Att säkerställa tillgång till mineralreserver och mineraltillgångar efter det att nuvarande huvudnivåer beräknas vara utbrutna är avgörande för framtiden. Nuvarande mineralreserver beräknas räcka till ungefär år 2035 och LKAB arbetar för att säkerställa tillräckliga mineralreserver och mineraltillgångar för att möjliggöra fortsatt brytning på ännu längre sikt.

Osäkerhet kring fyndighetens utbredning mot djupet i Kiruna har medfört utökade prospekteringsinsatser, ett arbete som intensifierats sedan 2019. Resultaten



PRINCIPER FÖR SAMHÄLLSOMVANDLINGEN

LKAB har en ambition om utveckling före avveckling, vilket innebär att nya bostäder, lokaler och viktiga samhällsfunktioner är färdiga eller under uppbyggnad innan tidigare bebyggelse avvecklas.

LKAB och kommunerna kommer överens om tidsplaner för samhällsomvandlingen. Kommunen bestämmer hur samhällena ska se ut och i enlighet med minerallagen står LKAB för de kostnader som uppstår när gruvbrytningen gör omvandlingen nödvändig.

Fastighetsägare erbjuds ett likvärdigt hus eller en summa pengar, motsvarande marknadsvärdet plus 25 procent. Även för industri- och affärsfastigheter eftersträvar LKAB enligt samma principer konstruktiva lösningar tillsammans med fastighetsägarna.

LKAB ersätter bostadshyresgäster för den fysiska flytten, erbjuder trappning av hyran och har förhandlat fram lägre hyresnivåer med Hyresgästföreningen för hyresgäster som flyttar från avvecklingsområden in i nyproducerade ersättningsbostäder. Lokalhyresgäster hanteras enligt samma principer.

visar bland annat att fyndigheten sträcker sig norrut mot större djup vilket skiljer sig väsentligt från det man tidigare trott.

Under året kunde LKAB sätta en tydligare gräns och ge besked när det gäller vilka fastigheter som påverkas fram till 2035. Till viss del justerades kartan över påverkan i Kiruna om, vilket bland annat innebar att ett 20-tal fastigheter som tidigare väntades beröras kommer att få stå kvar, medan ett 20-tal andra nu tagits med i planen för avveckling.

Prospekteringsarbetet fortlöper och kommer att innebära en fortsatt osäkerhet när det gäller framtida påverkan på samhället och människorna som lever här. I takt med att LKAB får ny kunskap om fyndigheternas utbredning kan ytterligare områden komma att påverkas.

Detaljplaneändringar i Kiruna och Malmberget

Gruvdriften kräver långsiktiga planeringshorisonter och LKAB måste säkra tillgången till marken som påverkas, genom miljö-tillstånd och överenskommelser med kommunerna och fastighetsägarna. Tidsplanerna är centrala och utdragna eller oförutsägbara detaljplaneprocesser hos kommunerna minskar möjligheten till framförhållning för LKAB.

Under 2020 fattade Kirunas och Gällivares Kommunfullmäktige några för LKAB positiva beslut genom antagandet av detaljplanerna för området 2:4 i Gruvstads-park 2 i Kiruna och för etapp 3 och 5:1 för västra respektive östra Malmberget, för omvandling av områdena till gruvindustri-områden.

AVSÄTTNINGAR OCH KOSTNADER FÖR SAMHÄLLS-OMVANDLINGARNA

LKAB:s avsättningar för samhälls-omvandlingarna i Malmfälten uppgick vid årets slut till 14 272 (16 873) miljoner kronor. Kostnaderna för avsättningar till samhällsomvandlingarna under 2020 uppgick till 1 396 (1 441) miljoner kronor, se även Not 31. Utbetalningarna uppgick till 4 191 (2 624) miljoner kronor.

► Läs mer på lkab.com och samhallsomvandling.lkab.com



Områden som ligger närmast gruvan och som på grund av deformationer behöver avvecklas omvandlas till grönområden.

77%

av Gällivareborna är positivt inställda till samhällsomvandlingen och 83 procent har stort förtroende för LKAB:s förmåga att ta sitt ansvar i samhällsomvandlingen

71%

av Kirunaborna är positivt inställda till samhällsomvandlingen och 82 procent har stort förtroende för LKAB:s förmåga att ta sitt ansvar i samhällsomvandlingen

UTVECKLAR I REGIONEN

Utvecklingen av samhällena befinner sig i en intensiv fas med projekt för avveckling och flytt av utvalda kulturbyggnader, iordningställande av mark, infrastruktur i utvecklingsområden för nybyggnationer av bostäder och andra viktiga fastigheter som måste ersättas.

LKAB:s tro på regionen visar sig bland annat i ambitionen att skapa mervärden genom att utveckla olika samhällsfunktioner när nya byggnader uppförs. Under 2020 kom till exempel LKAB, Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB (SBB) och Polismyndigheten överens om att bygga ett nytt polishus i centrala Kiruna. För att tillgodose myndighetens långsiktiga behov utökas och utvecklas lokalerna, som samlar polisens verksamheter i Kiruna i en fastighet i stället för som tidigare på två platser.

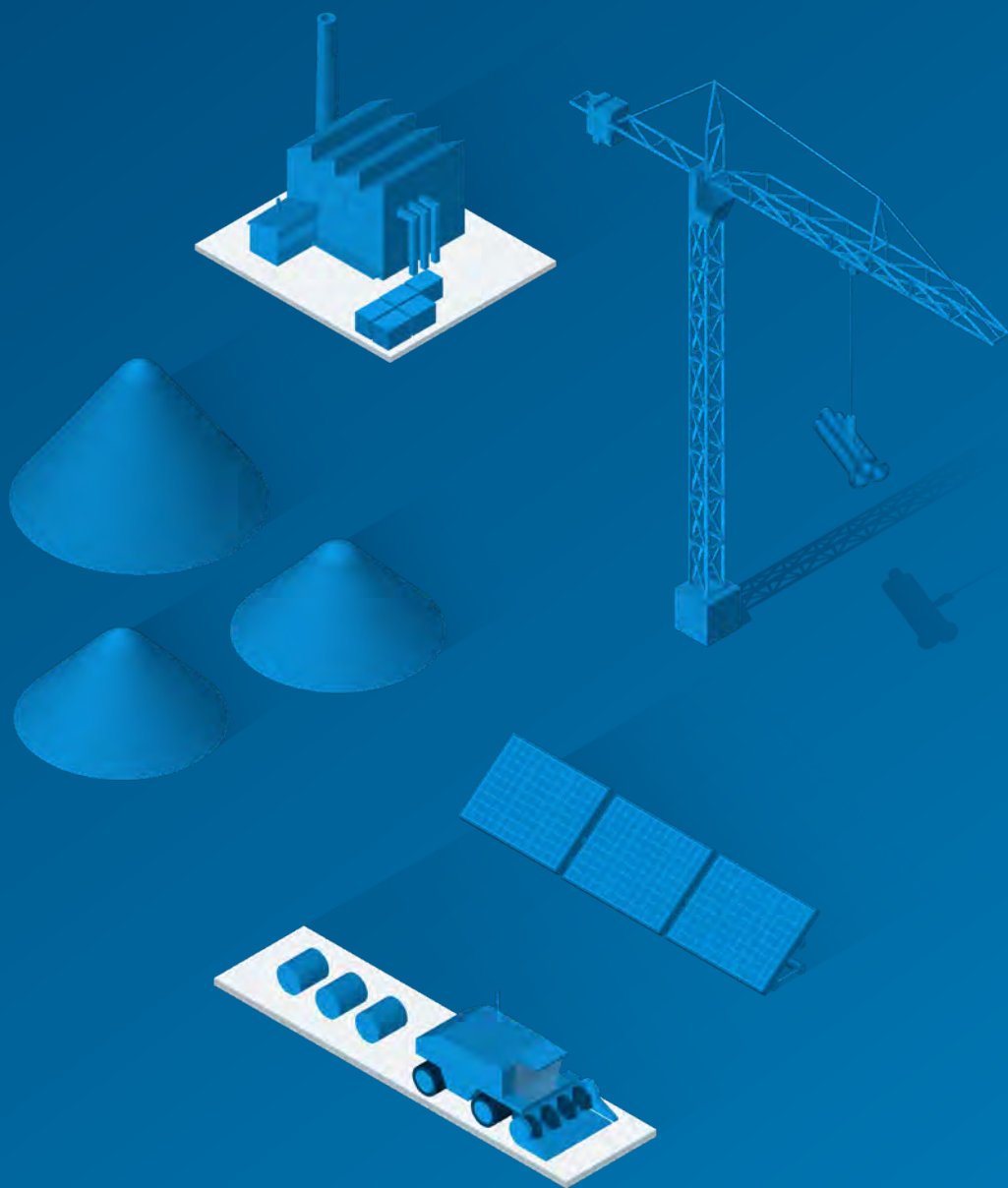
En annan milstolpe var invigningen av den andra etappen av E10 genom Kiruna, vilket markerade avslutningen på ett

projekt som startade 2017. Vägbygget säkerställer tillgången till mark för fortsatt gruvbrytning samtidigt som kommunikationerna till Kirunas nya stadskärna säkras.

I Gällivare centrum invigdes Kunskapshuset som samlar vuxenutbildning och samtliga gymnasieprogram, teoretiska och yrkesinriktade, i samma byggnad. Byggnaden har möjliggjorts genom ett avtal mellan LKAB och kommunen gällande ersättning av kommunala byggnader, däribland den gamla gymnasieskolan som befinner sig inom det påverkade området. Satsningen på Kunskapshuset är ett led i att främja den akademiska utvecklingen och säkerställa kompetensförsörjningen i regionen.

En ny viktig etapp av bostadsbyggande har startat på Bryggeribacken i Gällivare med hyresbostäder till LKAB Fastigheter och ersättning av villor till boende i Malmberget där de första nu flyttat in.

AFFÄRSOMRÅDE SPECIALPRODUKTER



AFFÄRSUTVECKLINGEN VÄXLAR UPP

För att möjliggöra tillväxt som också stärker motståndskraften mot järnmalmsmarknadens svängningar ökar LKAB bredden i sin affär.

Affärsområde Specialprodukter står idag för cirka åtta procent av koncernens externa omsättning och har ett tydligt uppdrag att växa – organiskt, genom innovation och utveckling, samt via förvärv.

Under året påverkades affärsområdet negativt av ett marknadsläge med lägre försäljning av processad mineral till följd av omfattande nedstängningar i Europa under våren, kopplat till covid-19. Flera av de industrier LKAB levererar mineral till betraktas dock som samhällsnyttiga och verksamheterna i England, Finland, Holland och Turkiet har kunnat upprätthållas utan avbrott.

Vidare har stort fokus legat på utveckling. Affärsområdet levererar bland annat tjänster till järnmalmsverksamheten och utvecklingsprogram, men utvecklar framför allt affärsmöjligheter inom industrimineral. Organisationen har under året skalats upp.

Inom affärsområdet har ambitionen utökats kopplat till etableringen av en fossilfri industripark för utvinning av kritiska mineral ur gruvavfall. I industriparken ska samtliga processer elektrifieras vilket nästan helt kan eliminera koldioxidutsläppen. Målet med projektet är bland annat att anrikningssand från LKAB:s järnmalmsproduktion omvandlas till produkter som EU klassificerar som kritiska råmaterial på grund av högt importberoende och stor betydelse för ekonomin; såsom fosfor och sällsynta jordartsmetaller. Läs mer på sidorna 34–35.

Ett aktivt arbete pågår för att utvärdera samarbeten och förvärv som skapar synergier. Bland annat undersöks möjligheten att realisera grafitbrytning i byn Vittangi i Malmfälten för produktion av batterianoder liksom att utvinna vanadin ur gruvavfall.

4 362 Mkr

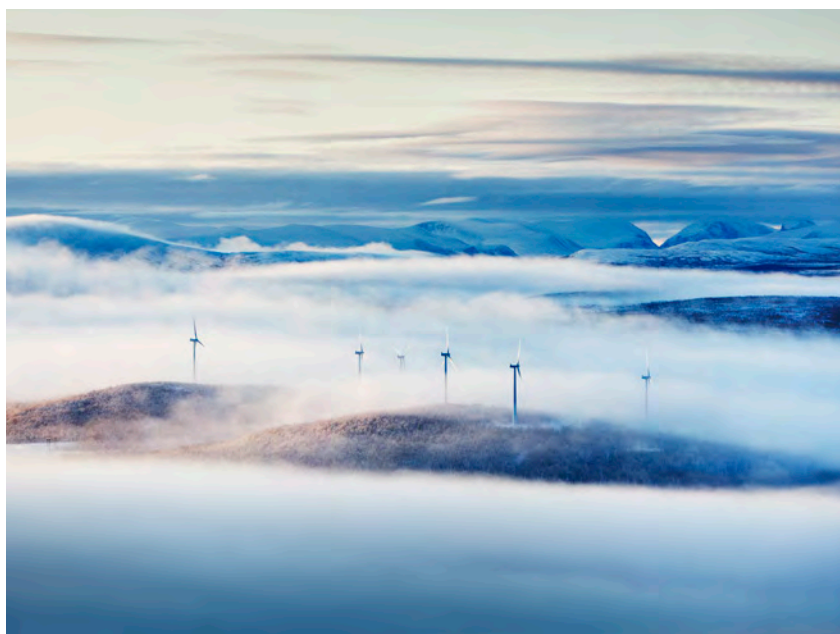
Omsättningen för affärsområde Specialprodukter under året, varav 2 818 (3 250) Mkr var extern omsättning

1/3

Över en tredjedel av värdet för mineralförsäljningen härrör från sekundära material som LKAB Minerals utvecklat värdefulla produkter av

30%

LKAB har potential att förse EU med upp till 30 procent av dagens behov av sällsynta jordartsmetaller



KOMPLETTERAR KÄRNAFFÄREN

Inom affärsområdet utvecklar LKAB produkter och tjänster för marknader inom industrimineral, men även vattendriven borrhäls- och verkstadsstjänster samt sprängmedel.

Stärker LKAB:s konkurrenskraft

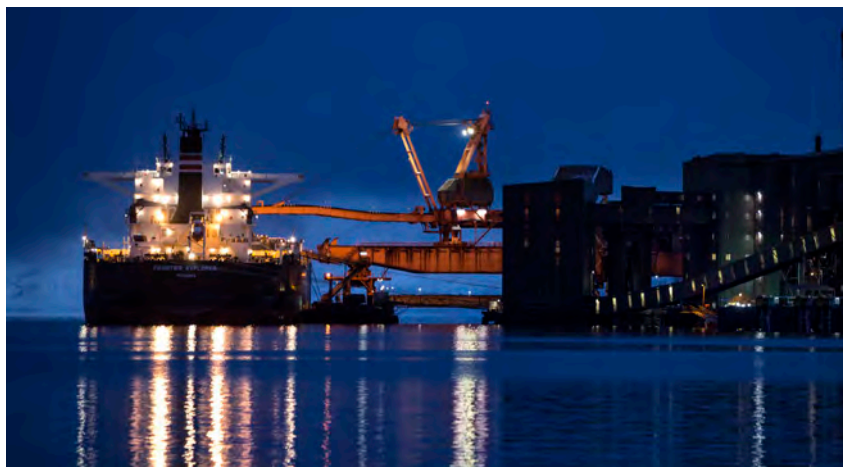
Tjänster och produkter från egna bolag säkrar tillgång till kompetens och resurser på ett kostnads-effektivt sätt.

Breddar affären

Tillväxtpotentialer på den globala industrimineralmarknaden, där innovation och återvinning skapar värdefulla resurser från gruvavfall. Förvärv som skapar synergier accelererar tillväxten.

MARKNAD OCH MARKNADSUTVECKLING

I stort sett varje produkt och industriell process kräver någon form av mineral, och i takt med att befolkning och ekonomier växer ökar efterfrågan.



produktionen igång. Däremot har försäljningen påverkats kraftigt vad gäller till exempel infrastrukturprojekt inom väg och vatten liksom till kunder som är underleverantörer till bilindustrin.

Magnetit största produkten

Affärsområdets största affär är fortsatt magnetit, där LKAB har egna tillgångar. Magnetiten stod för 29 procent av försäljningen under 2020 och efterfrågan, i synnerhet för applikationer kopplat till vattenrening, är mycket god. Under året har LKAB även slutlevererat magnetitprodukten MagnaDense till ett gasledningsprojekt där den används som ballast i den tunga betongen som rören beläggs med.

Växande behov av industrimineral

En produkt eller process kan ibland använda flera olika mineral, och en mineral kan ha flera användningsområden. Detta gör det svårt att tala om en enhetlig industrimineralmarknad, som järn- och stålmarknaden, då det i själva verket handlar om många olika mineral och än fler användningsområden.

Klimatomställningen och megatrender som elektrifiering ökar behovet av delvis nya typer av mineral och metaller. Samtidigt finns en förväntan om att resurseffektiviteten i alla delar av värdekedjorna ska öka och att produktionsprocessernas miljöpåverkan ska minskas eller elimineras. Det finns också en ökad medvetenhet om hur viktigt mineral är för våra ekonomier och riskerna med att

till stor del vara importberoende. Därför finns en vilja att utveckla fler värdekedjor för hållbara mineral inom regioner som EU och inom Sverige.

Kunder påverkas av covid-19

LKAB har idag en ledande position på industrimineralmarknaden för tillämpningar inom bland annat bygg- och konstruktion, plaster, färger, jordbruk och kemisk industri. Försäljningen har under året påverkats av att många kunder i Europa, främst i Storbritannien, tvingats dra ner eller helt stänga ner verksamheten under perioder till följd av coronapandemin.

Eftersom i stort sett alla branscher är beroende av mineral, även branscher som anses vara samhällskritiska i en pandemi, har det varit centralt för LKAB att hålla

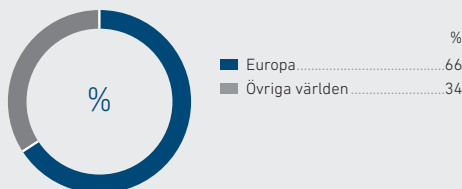
Gruv-, anläggnings- och byggindustrin

Affärsområde Specialprodukter utvecklar och producerar teknik och produkter av strategisk betydelse för verksamheten.

Genom dotterbolaget LKAB Berg & Betong utförs bergförstärkning och krossning för externa kunder och bolaget är idag Sveriges största producent av betong. Den egenutvecklade vattendrivna borrteknologin med Wassarahammaren, som används inom LKAB:s underjordsbrytning, säljs även till kunder inom gruv- och anläggningsindustrin globalt. Bland annat används Wassarahammaren i känsliga miljöer, exempelvis den stora ombyggnationen av Slussen i centrala Stockholm. Den externa försäljningen ökar resursutnyttjandet och genererar intäkter.

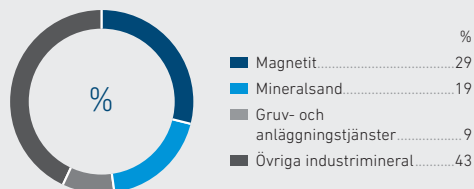
FÖRSÄLJNING PER REGION

Procent av extern försäljning (Mkr)



FÖRSÄLJNING PER PRODUKT- OCH TJÄNSTEOMRÅDE

Procent av extern försäljning (Mkr)



TILLVÄXT OCH KONKURRENSKRAFT

Industrimineralmarknaden erbjuder tillväxtmöjligheter på en global marknad. Förvärv som skapar synergier och ger ökad marknadsnärvare utvärderas löpande.

Ökat resursutnyttjande

Att ta tillvara resurser på ett effektivt sätt stärker utvecklingen mot en mer cirkulär ekonomi. LKAB använder sedan länge gråbergsavfall från gruvorna för att framställa ballastmaterial till anläggningsindustrin i regionen. Spillvärme från verken nyttjas för att producera miljövänlig fjärrvärme.

Affärsutveckling baserat på sidostrommar längs värdekedjan är ett strategiskt fokusområde för LKAB. Utöver utvecklingsprojektet för att utvinna mineralgödsel (fosfor) och sällsynta jordartsmetaller, utvärderas exempelvis möjligheten att utvinna biprodukter av gruvavfall från järnmalmsbrytningen. Nyttjande av sekundära flöden är också ett fokus när LKAB utvärderar potentiella förvärv.

Tillväxtmöjligheter

Mineralaffären omfattar idag ett 30-tal mineral men ska under den kommande femårsperioden, genom tillväxt och konsolidering, utvecklas till färre och större produktgrupper för attraktiva marknader. Fokus ligger på att utveckla och förvärva egna mineralreserver och användningsområden för dessa. Vidare ska LKAB fortsätta att utveckla försäljningen av mineral som vi redan utvinnet, främst magnetit och huntit från egna gruvor, samt ett antal mineral från andra producenters brytning och sekundära materialflöden som LKAB förädlar. Cementsubstitutet GGBS, som tillverkas av masugnsslagg från ståltillverkningen, är ett exempel på en viktig produkt baserat på sekundära materialflöden.

LKAB:s industrimineralaffär riktar sig i huvudsak till följande marknadssegment:

- Jordbruk: mineralgödsel, jordförbättring, foder
- Miljöteknik (Clean Tech): batterier, generatorer och förnybar energiproduktion
- Bygg, konstruktion och anläggning: cement, betong, golvsikt, vägar
- Tillverkningsindustri: vattenrening, järnsvamp, plaster och beläggningar

EU-kommissionen lanserade under hösten initiativet European Raw Material Alliance, i syfte att säkra tillgången till kritiska råmaterial och minska importberoende. Att öka graden av självförsörjning står högt på agendan såväl nationellt som inom EU. LKAB har potential att säkerställa upp till 30 procent av dagens behov av sällsynta jordartsmetaller inom EU och är en viktig partner i alliansen.

Effektiviseringar i järnmalmsbrytningen

Affärsområdet har en central roll i arbetet med testgruvan för utveckling av en ny världsstandard för gruvbrytning. Vid utvecklingen behöver LKAB också säkerställa kompetens och resurser vad gäller verkstadsstjänster och bergarbeten kopplat till en helt ny produktionsstruktur. Men redan i dagens produktion är det viktigt att genom en stark verkstadsstruktur erbjuda underhåll i världsklass genom egna resurser för viktiga områden och större produktionsåtgärder.

STRATEGISKA TJÄNSTER OCH PRODUKTER I EGNA BOLAG

LKAB WASSARA säljer avancerade borrh tekniska system. Den patenterade vattendrivna borrh tekniken är utvecklad av LKAB för att effektivisera järnmalmsbrytningen i de egna underjordsgruvorna.

LKAB BERG & BETONG erbjuder gruv- och anläggningstjänster som ortdrivning och bergsförstärkning. Bolaget är även Sveriges största tillverkare av betong.

LKAB KIMIT utvecklar och producerar sprängmedel i bulk och paketerad form.

LKAB MEKANISKA erbjuder verkstads tekniska tjänster och produktion.

PRIORITERINGAR

- Utveckla och förvärva egna mineralreserver
- Utvärdera samarbeten och synergier
- Konsolidering av industrimineralportföljen
- Säkerställa kompetens och resurser för järnmalmsaffären
- Beredning
- Underhåll

DAGENS AVFALL BLIR MORGONDAGENS RESURSER

LKAB driver ett utvecklingsprojekt för att utvinna fosfor och sällsynta jordartsmetaller från gruvavfall. Under året utökades ambitionen till att bygga en fossilfri industripark som också producerar insatsvaror, inklusive vätgas, med elektrifierade processer.

Ökad miljöprestanda och minskad påverkan

Inom affärsområde Specialprodukter drivs många olika innovationsprojekt som uppfyller minst ett av tre kriterier; att utvinna mer produkter ur befintlig produktion och dess sidoströmmar, att minska påverkan från produktionen eller att ge bättre miljöprestanda i dess tilltänkta användningsområde för kunden. Utvecklingsprojektet ReeMAP är ett viktigt projekt inom affärsområdet som uppfyller alla tre kriterier.

– Såväl fosfor som sällsynta jordartsmetaller är bristvaror på världsmarknaden. Bland restprodukterna från LKAB:s gruvor

finns både fosfatmineral och sällsynta jordartsmetaller, material som fram till nu gått till deponi, berättar Lars Vikström, Chief Technical Officer på affärsområde Specialprodukter.

Resurser för jordbruk och grön teknologi

Fosformineralgödsel ger möjlighet till rika skördar genom effektiv tillförsel av växtnäring. Utan mineralgödsel skulle vår jordbruksproduktion halveras. Renheten på produkten är viktig och LKAB:s planerade fosformineralgödsel kommer att vara fritt från exempelvis kadmium, ett hälsofarligt ämne som kan förekomma i en del material som importeras till EU. Sällsynta jordartsmetaller används i många högteknologiska produkter, till exempel permanentmagneter i elektriska bilar och vindkraftverk.

Ulrika Håkansson, affärsutvecklare och ansvarig för förstudien:

– Att insatsvaror är hållbart producerade är en förutsättning för omställningen i

andra industrier. Livscykelanalyser av ett kilo vete visar exempelvis att så mycket som en tredjedel av koldioxidavtrycket idag kommer från mineralgödsel.

I den planerade industriparken inom ramen för projektet kommer även gips och fluorprodukter att produceras, med våtkemiska processer. Genom hela produktionen används fossilfri energi, till exempel från vatten- eller vindkraft.

Etablerar en fossilfri industripark

Initiativet sjösattes som ett utvecklingsprojekt 2018 men ambitionen har utökats från utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller till etableringen av en kemiteknisk industripark som producerar även andra insatsvaror, inklusive vätgas. Ambitionen är att elektrifiera samtliga processer, vilket nästan helt kan eliminera koldioxidutsläppen. För LKAB ger detta projekt också möjlighet att utveckla kompetens och tidigt industrialisera storskalig vätgasproduktion, något som kan vara

ÖKAT RESURSUUTNYTTJANDE OCH MINSKADE KODIOXIDUTSLÄPP

Gruvavfall

Industripark

Fossilfri energi

Fluor

Gips

Sällsynta jordartsmetaller

Mineralgödsel

värdefullt vid produktion av koldioxidfri järnsvamp.

– Utvecklingsorganisationen har under året skalats upp och kommer att fortsätta utökas så att vi till 2027 ska kunna vara i drift med anläggningar i en helt ny industripark, liksom med apatitverk i anslutning till gruvbrytningen i Kiruna och Malmberget.

Viktigt för Sverige och Europa

Industriparken blir en drivkraft för resurseffektivitet och grön omställning. Tack vare möjligheten att nyttja synergier för produktion av såväl insatsmedel som biprodukter vid sidan om fosfor, blir industriparken stor. Det är en investering på upp emot 10 miljarder kronor som förväntas generera hundratals jobb och som också kan locka till sig andra kringliggande etableringar.

– Det kommer att behövas en yta på upp till 50 hektar för våra egna anläggningar i industriparken. Tåganslutning och hamntillgång är också viktigt eftersom vi kommer att skeppa ut upp emot 1 miljon ton produkter årligen. Produktionen förutsätter dessutom god tillgång till förnybar energi.

Industriparken skapar förutsättningar för innovationskluster och samarbeten.

Ny kunskap utvecklas samtidigt som den europeiska tillgången till kritiska råmaterial ökar.

– Det här är en modig och viktig satsning och vi som arbetar i projektet är oerhört glada över förtroendet att få driva det till industriell skala. Enligt våra beräkningar kommer vi att kunna tillgodose upp till 30 procent av Europas behov av sällsynta jordartsmetaller och motsvarande fem gånger Sveriges behov av kadmiumfritt mineralgödsel till jordbruket. Liksom hela Sveriges behov av gips.

Siktet inställt på 2027

När apatitverk och industripark beräknas vara i drift beror på teknikutvecklingen och projekteringen, men också på andra externa faktorer, där återigen miljö-tillståndprocesserna är en utmaning.

– Vårt mål är att komma igång så snabbt som möjligt. Det är det många som tjänar på. Vi återvinner material som redan tagits upp ur marken och skapar produkter som behövs i klimat-omställningen i flera industrier och vi ska göra det med fossilfria processer, avslutar Ulrika Håkansson.

APATITKONCENTRAT ÄR FÖRSTA STEGET

I direkt anslutning till LKAB:s järnmalmsproduktion förläggs apatitverk som genom flotation producerar ett rent apatitkoncentrat från anrikningssanden. Apatitkoncentratet transporteras via järnväg till industriparken där det förädlas vidare. I industriparken löses apatiten upp med saltsyra vilket skapar en ren fosforprodukt och separerar jordartsmaterial och fluorprodukter. Fosfor förädlas sedan med ammoniak till mineralgödsel. Saltsyran regenereras med hjälp av svavelsyra och bildar gips.

Under året driftsättes LKAB en pilotanläggning för produktion av apatitkoncentrat. Anläggningen är mobil och uppbyggd i containerplattformar för att enkelt kunna flyttas inom och mellan LKAB:s verksamhetsorter i Kiruna och Malmberget. Tester med avfallssand från de båda gruvorna genomförs under produktionskampanjer på de olika orterna. Det handlar om flera steg där den centrala processen är flotation, där apatitmineralet flyter upp och skummas av. LKAB arbetar nu även intensivt med att utveckla de kemitek-niska processerna för den vidare förädling som kommer att ske i industriparken.

TIDPLAN FÖR APATITVERK OCH INDUSTRIPARK

2020–2021

Förstudie
och pilot

2022–2026

Förprojektering,
miljötillstånd och
konstruktion

2027

Full
produktion



VÅRA MEDARBETARE UTVECKLAR FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID

LKAB leder övergången till framtidens hållbara gruvdrift och mineralutvinning. Förmågan att ligga i framkant och utveckla innovativa lösningar är avgörande för hur vi lyckas. Våra medarbetare och deras kompetens har en given nyckelroll när LKAB skapar morgondagens arbetstillfällen.

Det är ett spännande skifte LKAB står inför. Vi ska leverera här och nu samtidigt som vi ska utveckla för framtiden och kommande generationer. Det handlar om att ta fram nya metoder och säkerställa klimateffektiva produkter för ett värdeskapande även på lång sikt.

Kompetensförsörjning avgörande

När vi nu förbereder oss för framtidens gruvbrytning krävs bland annat omfattande innovationslösningar som till stor del bygger på digitalisering och automation. Ett arbete som skapar nya roller och kräver nya kompetenser för att kunna förverkligas.

Konkurrensen om många nödvändiga spetskompetenser är hård och LKAB:s arbete kopplat till kompetensförsörjning handlar både om att rekrytera medarbetare med expertkunskaper samtidigt som vi utvecklar kompetensen hos våra befintliga medarbetare.

Under året lanserades LKAB:s arbetsgivarerbjudande som ska tydliggöra vad som karakteriserar LKAB som arbetsgivare. Erbjudandet är en del i ett arbete som görs för att stärka LKAB:s arbetsgivarvarumärke på lång sikt för att bland annat bidra till säkrad kompetensförsörjning.

Strategisk kompetensutveckling

De arbetsmetoder, processer och den utrustning som används i det dagliga arbetet påverkas och förändras i takt med ökad digitalisering, uppkoppling och automation. Detta ställer krav på våra medarbetare men medför också stora möjligheter till utveckling. LKAB arbetar med olika initiativ som ska ge medarbetare möjlighet att omvandla sin kompetens till nya områden. Bland annat har vi tagit fram ett koncept för medarbetare som vill ta steget från elektriker till instrumenttekniker. LKAB har också arbetat med att



tydliggöra olika karriärvägar inom företaget som skapar ytterligare möjligheter som kan medföra såväl specialisering som generalisering.

Under året har vi arbetat intensivt med ledarskapsutveckling i olika former. Bland annat har cheferna inom affärsområde Järnmalm erbjudits ledarskapsutveckling och nätverksgrupper i syfte att utbyta erfarenheter och att tillsammans utvecklas som ledare. Ett förberedande chefsprogram har även startats där målgruppen är medarbetare som är nyfikna på rollen som chef. Tanken är att genomföra detta på fler verksamhetsorter.

Samarbeten med akademien

LKAB samarbetar med Luleå tekniska universitet (LTU) med riktade insatser inom vidareutbildning av medarbetarna. LKAB samarbetar även med LTU och Högskolan i Gävle i projektet KUL 4.0 – Kursutveckling för livslångt lärande inom basindustrin, vilket ska bidra i omställningen till mer digitala arbetssätt.

Unga medarbetare

Under året startades återigen LKAB:s traineeprogram med tolv traineer, sju kvinnor och fem män. Alla är ingenjörer från olika delar av världen. Denna grupp är ett viktigt strategiskt kompetensförsörjningstillskott till LKAB:s verksamhet. Programmet är nio månader långt och innehåller praktik, utbildningar och nätverksträffar. Läs mer om trainee-programmet på sidan 39.

Mångfald

Att säkerställa mångfald och inkludering är en nyckel i arbetet med att säkra kompetensförsörjningen. Våra arbetsplatser behöver rekrytera fler kvinnor, medarbetare med internationell bakgrund och fler unga. LKAB erbjuder en spännande och framtidsinriktad miljö där medarbetarna får både förtroende och frihet att bidra till processer som gynnar en hållbar utveckling.

Andelen kvinnor i koncernen är 24,7 (23,8) procent och andelen kvinnliga chefer är 23,2 (23,0) procent. Målet är att såväl andelen kvinnor som andelen kvinnliga chefer ska uppgå till 25 procent år 2021.

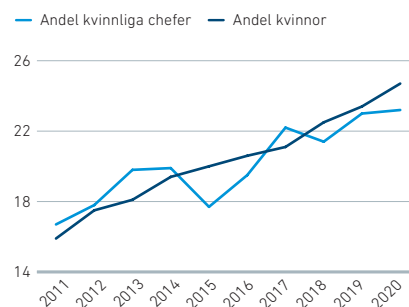
ANSTÄLLDA 2020

Totalt antal anställda under 2020, inklusive deltid- och visstidsanställda, var 4 535 (medelantal).

- Vid årets slut var antalet tillsvidareanställda medarbetare 4 555, varav 1 745 tjänstemän och 3 216 kollektivanställda
- 15 personer var deltidanställda
- 406 personer var visstidsanställda

För mer information om antal anställda och ersättningar, se Not 6. sidorna 91–93.

ANDEL KVINNOR I LKAB

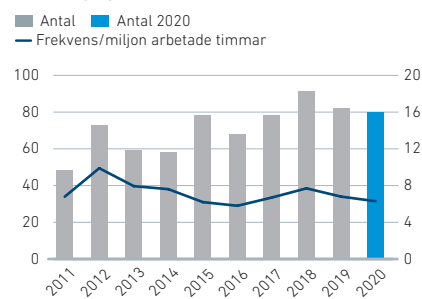


Andelen kvinnor inom LKAB ökar. Av totalt 4 555 (4 349) tillsvidareanställda vid årets slut var 24,7 (23,8) kvinnor och 75,3 (76,2) män.

SJUKFRÅNVARO

Sjukfrånvaron ligger på 4,35 procent varav långtidssjukfrånvaron endast utgör 0,58 procent.

OLYCKSFALL MED FRÅNVARO LKAB-KONCERNEN



Den totala olycksfallsfrekvensen minskade under 2020 till 6,3 (6,8) olycksfall med frånvaro per en miljon arbetade timmar. Målet 2021 är max 3,5 olycksfall per en miljon arbetade timmar.

Påverkan av coronapandemin

LKAB:s fokus under pandemin har varit att genom generella åtgärder minska risken för smittspridning och med individuella åtgärder skydda medarbetare i riskgrupp. Grundprincipen har varit att följa direktiven från ansvariga myndigheter, kompletterat med lokala åtgärder som anpassats till förutsättningarna på varje arbetsplats. Det gemensamma syftet har varit att identifiera och så långt som möjligt undvika situationer där man är nära andra fysiskt.

Något som LKAB både planerat för och fått uppleva i skarpt läge är att det under en pandemi måste finnas beredskap för att snabbt anpassa åtgärder till ett förändrat läge, såsom ändrade direktiv eller lokala klusterutbrott av smitta. Detta har skett i något fall och berörda arbetsplatser har då agerat snabbt och genom utökade lokala åtgärder lyckats begränsa vidare smittspridning inom företaget.

Medarbetarundersökning

LKAB genomförde vid årsskiftet 2019–2020 en koncerngemensam medarbetarundersökning med frågor inom följande områden; den egna arbetsplatsen, jag som medarbetare, ledarskap och LKAB som arbetsgivare.

I undersökningen uppgick nöjd-medarbetarindex (NMI) till 3,2 på en fyrgradig skala, där fyra är det högsta värdet. Resultatet var en förbättring inom samtliga fyra områden jämfört med den tidigare undersökningen. Bland annat noterades högre poäng från medarbetarna vad gäller efterlevnaden av LKAB:s värderingar, synen på mångfald samt chefernas förmåga att ge feedback. En fråga där det fanns utrymme för förbättring var medarbetarnas upplevelse av att vara delaktiga i olika beslut.



VÄRDERINGSDRIVEN KULTUR

Medarbetarskap och ledarskap inom LKAB handlar om att skapa en gemensam kultur som karakteriseras av lagkänsla och respekt där medarbetarna utvecklar både sig själva och verksamheten.

I grunden finns hela tiden LKAB:s värderingar. Genom att fortsätta utveckla en kultur som är engagerande, nytänkande och ansvarstagande säkerställs LKAB:s roll i den omställning som krävs.

SÄKERHETEN OCH HÄLSAN I FOKUS

En säker arbetsplats är en förutsättning för att våra medarbetare ska känna sig trygga på arbetet, trivas och göra ett bra jobb. Säkerhetsarbetet har högsta prioritet och LKAB arbetar med att utveckla en kultur som präglas av delaktighet, där medarbetare tar ansvar för både sin egen och andras säkerhet.

Säkerhetsarbetet på LKAB är till stor del inriktat på arbetsplatsnära insatser baserat på specifika förutsättningar och behov. Anläggnings-säkerhet har haft stort fokus vilket inkluderar såväl förebyggande arbete, inklusive riskbedömningar, som utbildning och diskussioner kring beteenden.

Att den psykosociala arbetsmiljön är lika viktig som den fysiska förtydligades under året i LKAB:s hållbarhetspolicy. Samtliga chefer har sedan år 2016 utbildats i organisatorisk och social arbetsmiljö, OSA, och under 2020 påbörjades ett arbete med att ta fram en ännu tydligare strategi för att arbeta förebyggande inom området.

Under året certifierades LKAB och dotterbolagen enligt ISO 45001, undantaget LKAB Wassara som certifierades under början på 2021. Den internationella standarden för arbetsmiljö. Standarden ställer krav kring säkerhet, ledningens engagemang och medarbetarnas delaktighet, samt den psykosociala arbetsmiljön. Certifieringen visar att LKAB arbetar systematiskt med att stärka fysisk och social hälsa på arbetsplatsen.

Antalet olyckor har minskat i ett längre perspektiv, men LKAB ligger fortfarande för långt ifrån vår nollvision. Den totala olycksfalls-frekvensen minskade under året till 6,3 (6,8) olycksfall med frånvaro per en miljon arbetade timmar. Målet är att till år 2021 minska frekvensen för olycksfall med frånvaro till max 3,5 olycksfall per en miljon arbetade timmar.



I FOKUS

LKAB:S TRAINEEPROGRAM – EN VIKTIG KÄLLA FÖR NYCKELKOMPETENSER

Intresset var stort och efter en grundlig urvalsprocess antogs sju kvinnor och fem män till årets traineeprogram. Alla är ingenjörer från olika delar av världen.

LKAB:s traineeprogram startade 2005 och sedan dess har 53 traineer genomgått programmet. De tolv deltagarna som antogs detta år är fördelade mellan Malmberget och Kiruna, och har placerats på olika avdelningar: bland annat marknad och teknik, projekt, förädlingsverksamheten och samhällsomvandlingen.

– Traineeprogrammet är en viktig källa för att säkerställa rekryteringen av nyckelkompetenser till LKAB. Det är en unik möjlighet att rekrytera personer med olika bakgrund, erfarenhet och utbildning. Dynamiken som skapas av mångfalden i gruppen är viktig för LKAB:s fortsatta utvecklingsresa, säger Madeleine Björkman, HR Business Partner och ansvarig för traineeprogrammet.

Traineeprogrammet är nio månader långt och riktar sig till nyutexaminerade studenter, främst ingenjörer. Syftet med programmet är att ge deltagarna

bred insikt och kunskap om LKAB:s verksamhet, processer och produkter och möjligheten att bygga ett nätverk inom företaget. Det förbereder dem även för en framtida befattning.

– En stor del av tiden läggs på utbildning, både som grupp och individuellt, samt praktikperioder ute i verksamheten. Traineerna kan i stor utsträckning själva styra vad de får lära sig om, men även verksamheterna är involverade i upplägget av utbildningen för att styra den mot de behov som finns, säger Madeleine Björkman.

ANSVAR FÖR VÅR PÅVERKAN

Genom ansvarsfullt och transparent agerande genom hela värdekedjan, från våra lokala verksamhetsorter ut i globala leverantörskedjor och i nära samarbete med våra kunder, minimerar LKAB risken för negativ social och miljömässig påverkan. Samtidigt tillvarar vi möjligheter till hållbart värdeskapande och innovativa affärsmodeller.

Genom att driva vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt har vi en betydande påverkan på omvärlden. Vi bidrar till social, ekonomisk och miljömässig utveckling i vårt leverantörsled och visar hela branschen att omställning är möjligt.

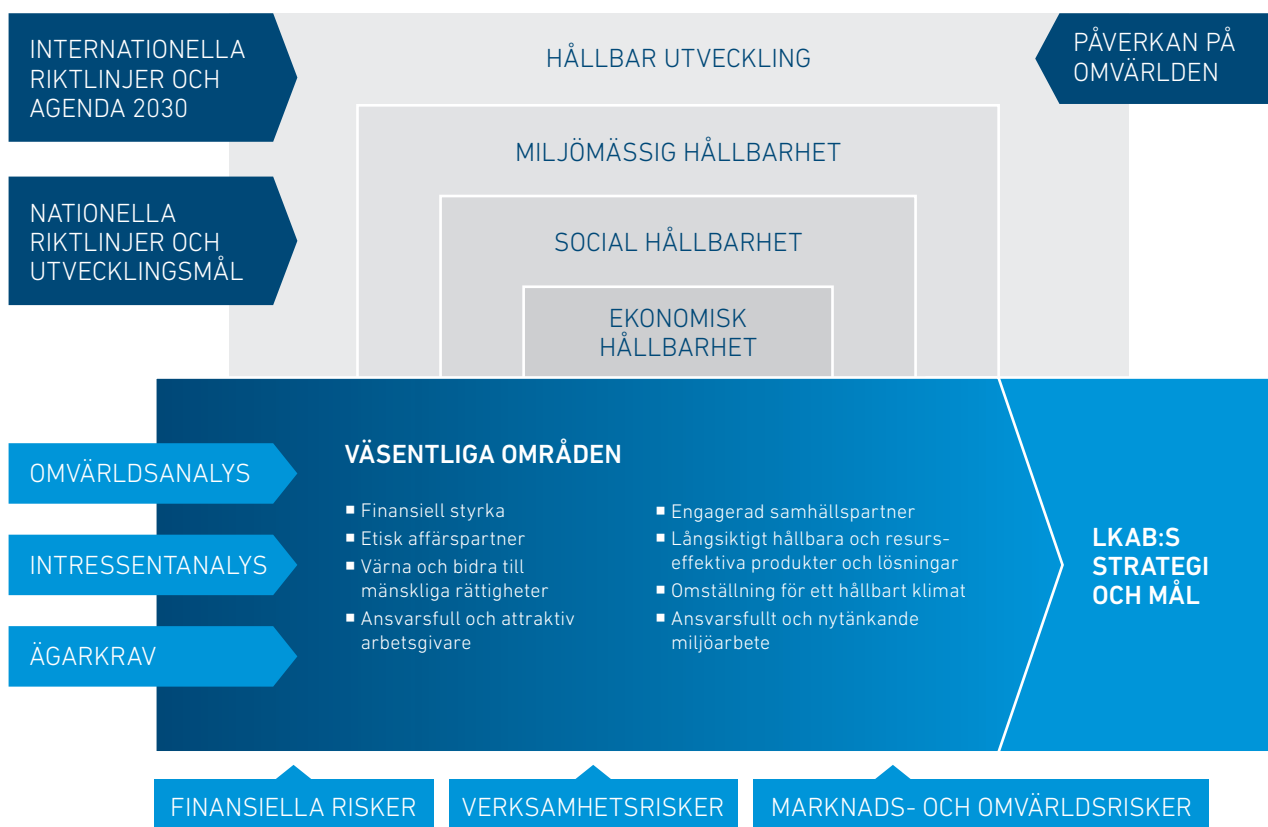
På alla nivåer inom företaget genomförs analyser för att identifiera, värdera och hantera risker och möjligheter. Ytterligare viktiga drivkrafter utgörs av nationell lagstiftning och statliga utvecklingsmål samt efterlevnad av internationella riktlinjer om miljöhänsyn, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och affärsetik.

LKAB lägger även stor vikt vid att vara tillgängliga, lyhörda och transparenta för att främja de samarbeten som krävs för ökad hållbarhet. Intressentdialoger, både interna och externa, ligger till grund för att identifiera de områden LKAB förväntas redovisa arbetssätt och resultat inom.

Väsentlighetsanalysen som genomfördes under 2019 identifierade åtta områden där LKAB har störst skyldighet och möjlighet att minimera negativ påverkan och störst möjlighet att bidra till en hållbar utveckling.

► Läs mer under den fördjupade hållbarhetsinformationen på sidorna 123–143.

VÄSENTLIGHETSANALYS



ETISKT OCH ANSVARSFULLT AGERANDE

LKAB ska vara ett internationellt föredöme i gruvbranschen när det gäller etiskt agerande och respekten för mänskliga rättigheter. Vårt engagemang inom området speglas i vår uppförandekod, styrdokument och riktlinjer.



LKAB följer erkända deklARATIONER och konventioner, som FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och UNICEF:s barnrättsprinciper för företag. LKAB är även medlem i FN Global Compact sedan 2019 och Transparency International sedan 2020.

Uppförandekoden vägleder

För att säkra ett ansvarsfullt och etiskt agerande genom hela värdekedjan har vi dels en intern uppförandekod för våra medarbetare och dels en extern leverantörsuppförandekod.

LKAB:s interna uppförandekod bygger på våra värderingar och på de internationella normer som nämns ovan. Den ger våra medarbetare vägledning i hur de ska agera i relationer till LKAB:s intressenter och i vardagliga affärsbeslut.

Arbetet med frågor som antikorrupktion och icke-diskriminering har hög prioritet och LKAB har ett uttalat mål att uppförandekoden ska efterlevas av hela organisationen. Vi har en obligatorisk, interaktiv utbildning i uppförandekoden för LKAB:s medarbetare. I slutet av 2020 hade cirka 4 300 medarbetare genomgått utbildningen.

LKAB:s visseblåsarsystem SpeakUp är till för den som anonymt vill rapportera upplevda missförhållanden eller avvikelser från uppförandekoden. Systemet är tillgängligt internt för medarbetare och externt för personer utanför LKAB. För mer information om SpeakUp, se sidan 133.

Mänskliga rättigheter

Som statligt ägt företag ska LKAB agera föredömligt och säkerställa att medarbetare och affärspartner efterlever mänskliga rättigheter inklusive barns rättigheter. Vi arbetar utifrån Global Compacts tio principer om hållbart företagande som omfattar mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.

LKAB:s policy för mänskliga rättigheter utgör ett stöd i arbetet med att identifiera och hantera risker inom området, både internt men även genom hela värdekedjan, däribland hos LKAB:s leverantörer.

LKAB arbetar aktivt med de områden där man bedömt att de största riskerna kopplat till mänskliga rättigheter finns, däribland arbetsmiljö och säkerhet, samhällsomvandlingarna och relationen till urfolk. Det gäller både verksamhet i Sverige och utomlands.

Under året har vi arbetat vidare med handlingsplaner och prioriterat de risker som identifierats. Vidare har chefer och medarbetare i nyckelpositioner utbildats i barns rättigheter samt hur vi kan förebygga, uppmärksamma och åtgärda om barnarbete identifierats i någon del av vår värdekedja.

För att minimera gruvdriftens negativa påverkan på samebyarna och renskötseln har LKAB etablerade samverkansformer med de tre samebyar som berörs direkt av verksamheten, där avtalen utgör ramverk för de forum och arbetsformer som behövs för informationsutbyte, beslutsfattande och löpande samråd. De bygger i tillämpliga delar på principen FPIC (Free Prior and Informed Consent) som kommit till uttryck i internationell rätt om urfolksrättigheter.

I enlighet med The UK Modern Slavery Act har LKAB uppdaterat uttalandet samt sett över befintliga processer för att säkerställa att vi motverkar alla sorters människohandel, tvångs- och slavarbete.

LEVERANTÖRER OCH INKÖP

LKAB ska arbeta med de mest konkurrenskraftiga leverantörerna som även är föredömen inom hållbart företagande. Långsiktiga relationer med utvalda leverantörer skapar goda förutsättningar att utvecklas tillsammans i en hållbar riktning.

Med globala inköp till ett värde av 18 miljarder kronor under 2020 är LKAB en betydande inköpare med stor påverkan på omvärlden. LKAB ska agera på ett hållbart sätt för att minska riskerna genom hela värdekedjan med fokus på målen i Agenda 2030. Särskilt prioriterade områden är leverantörernas arbete med mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö och affärsetik/antikorruption.

Riskbaserat arbetssätt

LKAB:s arbete med hållbara inköp utgår ifrån ett riskperspektiv. Leverantörerna klassificeras utifrån hänsyn till geografisk, bransch/produktrisk, samt affärskritisk risk.

LKAB:s leverantörsuppförandekod består av två delar, baskrav samt fördjupade krav. Baskraven ska uppfyllas av samtliga leverantörer från första leveransen av en vara eller tjänst. Dessa utgörs av krav där vi har nolltolerans. De fördjupade kraven består av en ökad detaljnivå av baskraven. LKAB förväntar sig att samtliga leverantörer strävar efter att uppfylla de fördjupade kraven inom en överenskommen tid och att leverantörerna ställer krav vidare i sin värdekedja.

Enligt den uppdaterade ägarpolicy ska LKAB ska ställa arbetsrättsliga krav på sina leverantörer vid inköp. Kraven gäller minst villkor avseende lön, arbetstid och semester i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar eller som har överenskommit i relevanta kollektivavtal. Kraven på huvudleverantören ska också gälla för eventuella underleverantörer i alla led som direkt medverkar till framställandet av varan eller tjänsten. LKAB genomför uppföljningar på plats hos leverantörer där risken för avvikelser i förhållande till leverantörsuppförandekoden bedöms som högre.

Vid platsbesöken genomlyser LKAB verksamheten, samt intervjuar medarbetare och ledning. Efter besöken lämnar LKAB en rapport till leverantören med identifierade avvikelser i förhållande till LKAB:s krav och med rekommendationer kring åtgärder som bör prioriteras. Leverantörerna återkommer med en handlingsplan som kan mynna ut i gemensamma förbättringsprojekt. På grund av coronapandemin har LKAB under 2020 arbetat med att upprätthålla dialogen med leverantörer via digitala kanaler och flertalet av genomförda granskningar har skett genom så kallade "desktop audits". Läs mer på sidan 133 i den fördjupade hållbarhetsrapporteringen.

Strategiska leverantörssamarbeten

LKAB ser stora fördelar i att utveckla samarbeten med strategiskt viktiga leverantörer. Avsikten är att identifiera innovativa produkter och lösningar som bidrar till ökad hållbarhet, produktivitet och kostnadseffektivitet.

Genom att konsolidera arbetet till färre leverantörer och upprätta långsiktiga relationer ges ökade förutsättningar för LKAB och leverantörerna att utvecklas tillsammans inom prioriterade områden, såsom arbetsmiljöfrågor, säkerhet och kvalitet. Vid upphandlingar läggs ökad vikt vid att leverantörerna har kompetensen och resurserna att arbeta med hållbarhetsfrågor.

Ambitionen speglas bland annat i LKAB:s leverantörshandbok som under 2020 kom ut i en ny version. En förändring är att LKAB i nya eller omförhandlade kontrakt endast tillåter två underentreprenörsled. Med färre led ökar möjligheterna att effektivisera hållbara samarbeten med entreprenörerna.



Inköpskontor i Asien

LKAB:s lokala inköpskontor i Shanghai, Kina, bidrar till lägre kostnader, ökad kvalitet och minskade hållbarhetsrisker i värdekedjan. Den lokala närvaron underlättar arbetet med att stötta leverantörer som bedöms ha god utvecklings- och förbättringspotential, exempelvis inom arbetsmiljö, arbetsvillkor, miljö och affärsetik.

Den eldrivna lastaren Alice på plats i Kirunas underjordsgruva. Det eldrivna fordonet är resultatet av ett nära samarbete mellan LKAB och leverantören Sandvik och har utvecklats i linje med LKAB:s ambition om en hållbar och koldioxidfri gruvdrift.



LEVERANTÖRER

LKAB är en betydande inköpare med drygt 4 800 leverantörer inom olika branscher. Bland dessa har cirka 50 med högre risk identifierats.

Inköp av entreprenader, transporter och logistik utgör drygt hälften av inköpsvolymen. Därutöver är inköp av utrustning, råvaror och kemikalier samt olika typer av tjänster en väsentlig del.

LKAB:s leverantörer finns i 35 olika länder, huvuddelen i Sverige och Norge men även i övriga Europa, USA och Asien.

MODERN SLAVERY ACT TRANSPERANCY STATEMENT

I enlighet med kraven i UK Modern Slavery Act 2015 som gäller företag med verksamhet i England publicerar LKAB årligen ett uttalande som beskriver vilka steg som tas för att säkra att inga former av modernt slaveri eller människohandel förekommer inom företagets verksamhet och leverantörskedjor.

INNOVATIVT MILJÖARBETE

LKAB står för en stor del av Sveriges koldioxidutsläpp och verksamheten tar stora markområden i anspråk. Vi är även en av Sveriges största förbrukare av energi och vatten. Vår påverkan på omgivande landskap och samhällen är betydande och vi arbetar på bred front för att minimera den.

LKAB:s långsiktiga mål är inte bara att processer och produkter ska bli koldioxidfria. På sikt ska verksamheten inte heller ha några negativt påverkande utsläpp till luft eller vatten. För att uppnå det arbetar vi med att utveckla tekniker för att effektivisera både energi- och vattenanvändningen. LKAB strävar även efter att hitta nya användningsområden för det som vi idag kallar avfall. Arbetet genomförs i tät dialog och samverkan med våra intressenter.

När det gäller den biologiska mångfalden ska LKAB inte bara minimera vår påverkan utan på sikt vill vi även ha en

positiv påverkan. Redan idag arbetar vi med att skapa välvårdade och gröna industriområden. Samtidigt planerar vi för hur vår efterbehandling och landskapsgestaltning ska se ut i framtiden.

Hotad biologisk mångfald

Forskning visar att förlusten av biologisk mångfald är ett lika stort hot mot vår välfärd som klimatförändringarna och att de båda hoten förstärker varandra.

Inom ramen för FN:s konvention för biologisk mångfald pågår ett arbete med att formulera nya mål och det finns en stark förväntan om att näringslivet ska

bidra till att uppnå dessa, på samma sätt som de gällande klimatmålen. LKAB har stor erfarenhet av att utveckla metoder och innovationer inom området och kan vara en föregångare för andra aktörer i arbetet med att återställa och öka den biologiska mångfalden.

LKAB:s påverkan sker i områden med särskilt skyddsvärd natur. Biologisk mångfald har därför länge varit prioriterat och LKAB har haft tydliga riktlinjer för hur vi arbetar med frågan. Insatserna bygger på stegen; undvika, minimera, restaurera och i sista hand kompensera för skada på miljön.



Samverkan kring unik färdplan

Under året har LKAB deltagit i ett samarbete med bland annat branschorganisationen Svemin och tagit fram en färdplan för ökad biologisk mångfald. Målet med planen är att gruv- och mineralnäringen senast år 2030 ska bidra med ökad biologisk mångfald på de platser där gruvdrift pågår. Syftet är också att få en enhetlighet i hur branschens aktörer agerar och att redovisa det på ett transparent sätt. En annan central del är vikten av innovation och samarbeten med andra aktörer, såsom akademi och offentliga aktörer.

Arbetet för ökad biologisk mångfald är resurskrävande, men med ökat samarbete och kunskapsutbyte kan både risker och kostnader begränsas. Flera av åtgärderna medför initiala kostnader för att kartlägga och bygga upp system och kompetens inom området. När detta väl finns på plats kan besparingar finnas att hämta i form av lägre risk för utdragna processer för miljötillstånd och oförutsedda kostnader för påverkan på miljön, såsom böter.

Skapa förutsättningar för biologisk mångfald

Att säkra tillgången till ekosystemtjänster är viktigt eftersom gruvindustrin är beroende av dem. Vi behöver bland annat rent vatten i våra processer, översvämningsskydd och dammbindning. Genom att skapa goda förutsättningar för etablering av de ekosystem som levererar tjänsterna ökar vi stabiliteten och minskar riskerna i LKAB:s egen verksamhet.

Ett exempel på hur LKAB skapar förutsättningar för biologisk mångfald är tester av metoder för att etablera växter inom gruvindustriområdet i Kiruna. Syftet är att öka kunskapen kring mer storskalig efterbehandling och ekologisk landskapsutformning. Under sommaren 2020 anlade LKAB så kallade försöksrutur för naturtyperna tallhed, fjällbjörkskog och fjällhed. Ambitionen är bland annat att lyckas etablera lokala arter för att efterlikna de omgivande naturmiljöerna.

Ett exempel på hur biologisk mångfald kan bidra med ekosystemtjänster till LKAB:s egen verksamhet är användningen av svampar för ekologisk rening av föroreningar, såsom oljespill, i gruvan. Biogeokemisk prospektering, där man tittar efter organismer som bara växer kring vissa mineral, för att på så sätt identifiera nya fyndigheter är ett annat exempel.

LKAB deltar även i flera externa projekt för att utveckla metoder för att mäta biologisk mångfald.

STÖRRE TILLSTÅNDSHÄNDELSE 2020

Vår verksamhet, inklusive den påverkan LKAB har på omgivningen, regleras av svensk och europeisk lagstiftning och av de tillstånd som gäller för respektive verksamhet. Under 2020 har följande större tillståndshändelser ägt rum.

- Sommaren 2018 lämnades ansökan in till mark- och miljödomstolen gällande ett nytt produktionstillstånd för Kirunaverksamheten. Arbetet med de efterfrågade kompletteringarna till ansökan påbörjades 2019 och kunde slutföras under hösten 2020.
- I MalMBERGET har tillståndsarbetet varit fokuserat på deponering och frågor kopplade till det. Ansökan för att utöka kapaciteten i sandmagasinet samt, i miljöförbättrande syfte, att även utöka kapaciteten i klarningsmagasinet har under 2020 omvärderats. För att möjliggöra en utökning av sandmagasinets kapacitet under 2021 har yrkandena om ett utökande av klarningsmagasinet och Natura 2000-tillstånd reviderats. I december 2020 erhöles en deldom som ger LKAB tillstånd att utföra en begränsad utökning av kapaciteten. Processen för hela kapacitetsökningen såväl som Natura-2000 frågan kommer således att fortsätta under 2021.

Utöver dessa större ärenden är LKAB:s verksamhet beroende av att få tillstånd mindre förändringar för att verksamheten ska kunna fortgå, exempelvis ändringar gällande deponering och rågodsanvändning. Dessa ändringar tenderar att bli allt svårare att få igenom i dagsläget då processerna över lag blir allt mer komplexa och detaljerade.

Innovation inom vattenrening

Med ökad produktion följer även ökad mängd ämnen som kan lakas ur processvattnet och påverka omgivande vattendrag. Vattenrening är ett fokusområde för LKAB och vi samarbetar med externa forskare för att utveckla innovativa och hållbara metoder inom området.

Nitrat och sulfat är två av de ämnen som har störst påverkan på närmiljön. Under 2019 och 2020 har pilotförsök genomförts i Kiruna där man testat att rena processvattnet från sulfat och nitrat med hjälp av bakterier.

Utsläpp av kväve till sjöar och vattendrag bidrar till övergödning. I samarbete med forskare på Uppsala universitet har LKAB utvecklat en metod som på naturlig väg kan användas för rening av diffusa utsläpp. Innovationsprojektet NITREM kombinerar deponering och efterbehandling, vattenuppsamling och bioreaktorteknologi för att minska halten av kväve i lakvattnet från sidobergsdeponierna. Läckagevattnet leds in i bioreaktorer där kvävet bryts ned genom bakteriell rening och omvandlas till kvävgas som är ofarligt för miljön. Metoden har både testats i en pilotskalanläggning och i full skala i Kiruna med mycket gott resultat.

Miljötillstånd avgörande och utmanande

LKAB:s verksamhet är tillståndspliktig enligt miljöbalken. Syftet med en miljö-tillståndprocess är att avgöra om en verksamhet bedrivs på bästa möjliga sätt för människor och miljö och därmed är tillåtlig ur miljöperspektiv.

Tillstånden är avgörande för att säkerställa LKAB:s framtid – för att vi ska kunna upprätthålla produktionen och genomföra nödvändiga investeringar och miljöförbättrande åtgärder. Både lagstiftningen och tillämpningen i tillståndprocesserna liksom våra egna krav på en hållbar verksamhet ändras kontinuerligt, vilket gör att ansökningarna blir omfattande, komplexa och resurskrävande.

LKAB ligger långt fram vad gäller miljöprestanda och innovationer. Men dagens processer är utformade så att de stoppar snarare än främjar utveckling. Oförutsägbara och utdragna tillståndprocesser är därför en stor utmaning, inte bara för LKAB utan för hela den svenska gruvnäringen.

Tillsammans med branschorganisationen Svemin fortsätter LKAB att uppmärksamma frågan. Det vi efterlyser är tydlighet och förutsägbarhet i tillståndprocesserna, och en helhetssyn där även samhällsekonomiska intressen och miljöpåverkan i ett vidare perspektiv vägs in.

MILJÖPÅVERKAN OCH RESURSFÖRBRUKNING

LKAB har en uttalad ambition att vara ett av de ledande gruv- och mineralföretagen i världen när det gäller resurseffektiv produktion och minimerad miljöpåverkan.

Utsläpp till luft

LKAB:s utsläpp till luft kommer huvudsakligen från pelletsverken och består främst av koldioxid, kväveoxider, stoft samt sura gaser som svaveldioxid, vätefluorid och väteklorid. LKAB följer även upp diffus damning i samhällena på våra produktionsorter.

Energiförbrukning och energiintensitet

LKAB står för cirka 1,9 procent av den totala elförbrukningen i Sverige och energi utgör en betydande del av våra kostnader. Ett viktigt mål är därför att minska energiintensiteten per ton färdig produkt. LKAB:s pelletsverk drivs till stora delar med olja och kol, men till år 2045 planeras en vätgasbaserad produktion.

Utsläpp till vatten

Det grundvatten som pumpas upp för att kunna bryta järnmalmen används i anrikningsprocessen. Även om upp till 80 procent av vattnet recirkuleras i produktionen uppstår överskottsvatten. Det släpps ut till närliggande vattendrag, varav flera är biflöden till eller ingår i Natura 2000-områden. Egenkontroll av biologiska och kemiska mätningar görs på utsläppsvatten, där kväveutsläppen härstammar från sprängämnen som används vid brytningen.

Avfall och deponi

Huvuddelen av utvinningsavfallet utgörs av bergarter som inte är malm, så kallat sidoberg eller i våt form som anrikningssand, och deponeras huvudsakligen på upplag eller i våra sandmagasin. Krossat sidoberg samt avfallskalk återanvänds redan i egen betongproduktion och LKAB bedriver utvecklingsarbeten för att ytterligare öka resursutnyttjande och minskning av deponi och avfall.



159 kWh/ton

Energiintensitet per ton produkter^{1,2}
(158 kWh/ton)

25,0 kg/ton

Koldioxidutsläpp per ton produkter⁴
(25,8 kg/ton)

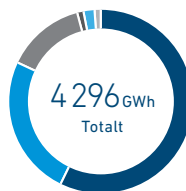
UTVECKLINGEN UNDER ÅRET

Energiintensiteten för året uppgick till 159 (158) kWh/ton. Förlängda underhållsstopp till följd av åtgärder kopplat till covid-19 påverkade negativt. En förutsättning för en god energiprestanda är en hög och jämn produktion. Produktmixen för året påverkade positivt genom en högre andel fines som kräver mindre energi att producera, vilket även påverkat koldioxidutsläppen.

Utsläppen av koldioxid visar en förbättring jämfört med föregående år med ett utfall strax över koncernmålet för 2021. Utsläppen uppgick till 25,0 (25,8) kg/ton och påverkades positivt av försök med tallbecksolja som substitut för tung eldningsolja. Inbladning av HVO (Hydrogenated vegetable oil) har även inletts, men då problem vid lägre temperaturer uppstod behöver metoden vidareutvecklas.

Produktions- och anläggningseffektivitet är en förutsättning för låga nivåer, men för att nå LKAB:s långsiktiga mål om koldioxidfria processer och produkter till år 2045 krävs ett skifte av bränsle.

ENERGIFÖRBRUKNING, LKAB-KONCERNEN¹



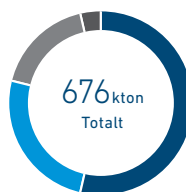
Per energislag	%	GWh
Elektricitet ³	58	2 473
Kol	25	1 061
Bränsleolja	14	617
Tallbecksolja	1	51
Dieselolja	2	90
Övriga bränsleslag	1	45
HVO	0	7
Fjärrvärme	0	10
Spillvärme (såld)	-1	-58
TOTALT	100	4 296

¹ Avser anläggningar i Kiruna, Svappavaara, Malmberget, Luleå, Narvik och elektricitet till malmtåg. För förbrukning utanför Sverige och Norge, se sidan 141.

² Har uppdaterats jämfört med bokslutskommunikén för 2020.

³ 56 procent kommer från kärnkraft och 44 procent från vattenkraft.

KOLDIOXIDUTSLÄPP, LKAB-KONCERNEN⁴



Per energislag	%	kton
Kol	54	364
Bränsleolja	25	172
Tillsatsmedel	18	119
Dieselolja	3	23
Fjärrvärme	0	1
Övriga bränsleslag	1	9
Elektricitet	0	0
Kol i pellets	-2	-12
TOTALT	100	676

⁴ Avser anläggningar i Kiruna, Svappavaara, Malmberget, Luleå, Narvik och elektricitet till malmtåg. För förbrukning utanför Sverige, se sidan 141.

BRUTNA MÄNGDER, INSATSVAROR, RESTPRODUKTER OCH UTSLÄPP

Brutna mängder	2020	2019
Råmalm magnetit och hematit (Mt)	47,8	47,4
Huntit (kt)	25	211
Dolomit (kt)	121	246
Färdiga produkter (Mt)	27,1	27,2

Insatsråvaror

Sprängmedel (kt)	20	22
Tillverkad betong (10 ³ m ³)	209	225
Tillsatsmedel (kt)	954	932

Restprodukter

Sidoberg (Mt)	21,9	22,5
Anrikningssand (Mt)	5,1	4,8
Avfallskalk (kt)	78	81
Övrig deponi LKAB Minerals (kt)	2	5

Utsläpp till luft från produktframställning²

Stoff (ton) ³	977	810
Svaveldioxid (ton)	407	538
Fluorväte (ton)	32	38
Väteklorid (ton)	82	77
Kväveoxid (ton)	4 060	3 965

Utsläpp till vatten⁴

Kväve (ton)	531	402
Fosfor (kg)	470	381
Spårmetaller (kg) ⁵	242	154

¹ Preliminär uppgift för år 2020, fastställs i april 2021.

² Avser totala utsläpp i Kiruna, Svappavaara och Malmberget.

³ Avser totala utsläpp från pelletsverk samt DU-anläggningar i Kiruna, Svappavaara, Malmberget, Luleå och Narvik.

⁴ Mängderna är baserade på bräddat vatten från magasin i Kiruna, Svappavaara och Malmberget.

⁵ För en fördelning av spårmetaller, se sidan 141.

RISKER OCH RISKHANTERING

LKAB är exponerat för olika typer av risker som kan få en väsentlig påverkan på koncernens måluppfyllelse såväl på kort som lång sikt. Att identifiera och agera på risker och möjligheter som påverkar LKAB:s konkurrenskraft är avgörande för att vi ska leverera i enlighet med våra strategiska prioriteringar och skapa värde för våra intressenter.



SÄKERSTÄLLA FRAMTIDEN

LKAB verkar i en kapitalintensiv bransch med en planeringshorisont som sträcker sig över flera årtionden. Liksom andra bolag inom branschen, behöver LKAB beakta risker och möjligheter som har bäring på verksamheten som den ser ut idag och ett tiotal år framåt. Vi behöver också agera för att rusta oss för en omställning till helt nya omvärldsvillkor. Konkurrenskraft är en förutsättning för att kunna investera i framtiden. Det globala klimathotet innebär att järn- och stålindustrin kommer att behöva förändras i grunden. Detta medför möjligheter, men också risker, för LKAB.

Mot bakgrund av detta, och i linje med regeringens skärpning av ägarpolicy under 2020, har LKAB påbörjat processen med att ta fram en rapportering enligt TCFD:s¹ riktlinjer. Arbetet med att analysera, hantera och rapportera både risker och möjligheter ur ett klimatperspektiv har initierats och kommer att utgöra ett viktigt verktyg för att säkerställa LKAB:s motståndskraft och anpassningsförmåga till den pågående klimatförändringen. Mänskliga rättigheter är även centralt inom all typ av riskföre-

byggande arbete, såsom i dialogen med urfolk och andra intressenter, exempelvis i samhällsomvandlingen, samt goda arbetsförhållanden för anställda och leverantörer.

En aktiv koncernövergripande riskhantlingsprocess skapar transparens och medvetenhet om de största riskerna, vilket bidrar till bättre underlag för prioriteringar och beslut. LKAB:s arbete med identifiering och hantering av risker är samordnat med strategi- och affärsplaneringsprocessen och är decentraliserad i enlighet med hur koncernen styrs. Riskerna är indelade i marknads- och omvärldsrisker, verksamhetsrisker och finansiella risker.

Under 2020 har de strategiska riskerna konsoliderats till övergripande riskområden. Den uppdaterade riskkartan sätter ökat fokus på de områden där fullgod riskhantering samt intern styrning och kontroll behöver säkerställas på en koncernövergripande nivå.

På de följande sidorna presenteras en sammanfattning av LKAB:s huvudsakliga riskområden och hanteringen av dessa på en övergripande nivå.

GENOMFÖRDA ÅTGÄRDER UNDER 2020

Under 2020 har riskhantering blivit ett allt mer centralt begrepp inom koncernens strategiska planerings- och bolagsstyrningsprocess. En revidering av koncernens styrande dokument inleddes under året med den strategiska riskkartan som en viktig utgångspunkt. Som en del i det arbetet finns ett förslag på en riskhanteringspolicy framtagen. Syftet med policyen är att beskriva hur LKAB säkerställer arbetet med riskhantering inom koncernen för att skapa bästa möjliga förutsättningar för verksamheten att uppnå sina strategiska mål. Riskhantering ska utgöra en naturlig del av verksamheten och risktagandet ska ske utifrån medvetna beslut med tydlig koppling till riskaptit.

PLANERADE ÅTGÄRDER 2021

Under 2021 är målsättningen att reviderade koncernövergripande styrdokument fastställs. Genom att tydliggöra den övergripande styrningen kan arbetet med att utveckla och förtydliga styrningen inom affärsområdena ta vid. Den nya riskhanteringspolicyen ger tydligare förutsättningar för det riskförebyggande arbetet på samtliga nivåer. Dels avseende identifiering av risk i planeringsprocessen, men även vad gäller hantering och uppföljning av riskerna under året. Formerna för identifieringen och rapporteringen av klimatrelaterade risker och möjligheter enligt TCFD:s riktlinjer kommer att fastställas under året. Redan identifierade klimatrisker inom ramen för TCFD redovisas dock exempelvis under "Marknadsrisker" samt "Risken för negativ miljöpåverkan".

¹ TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) är ett initiativ vilket omfattar riktlinjer för klimatrelaterad finansiell riskrapportering, kopplat till påverkan av att klimatet förändras över tid samt påverkan av potentiella styrmedel för att begränsa utsläppen av koldioxid.

MARKNADS- OCH OMVÄRLDSRISKER

LKAB bedriver en konjunkturkänslig verksamhet och är exponerad för ett antal externa risker som är svåra att påverka. För att hantera dessa arbetar LKAB bland annat med omvärldsbevakning och scenarionalyser, samt med att bygga långsiktiga kundrelationer och flexibilitet i kund- och produktportföljen.

Strategiska riskområden	Beskrivning av riskområdet	Beskrivning av riskhantering
<p>Marknadsrisker</p>	<p>En betydande marknadsrisk är prissvängningar på den globala järnmalmemarknaden som får direkt påverkan på LKAB:s resultat och kassaflöde. LKAB:s pris påverkas dels av det underliggande marknadspriset på järnmalm (IODEX 62 procent Fe CFR North China) men även av de kvalitetspremier som tillkommer på högkvalitativa järnmalmprodukter. Medan marknadspriset sätts dagligen är premierna en kombination av marknadspris och förhandlingar med LKAB:s kunder.</p> <p>Kraftiga förändringar i utbud och efterfrågan på järnmalm som förändrar fundamentet i branschen och som får långsiktigt negativ påverkan på järnmalmemarknaden utgör även en strategisk marknadsrisk för LKAB. Denna situation skulle exempelvis kunna uppstå som resultat av "game changers" inom järnmalm- och/eller stålbranschen. Alla förändringar som medför omställningar eller utmaningar för LKAB:s järnmalmskunder ökar också risken för negativ påverkan på LKAB. Den globala järn- och stålmarknaden kännetecknas av ett fåtal aktörer. Koncentrationen ger varje enskild aktör stort inflytande och medför ett stort ömsesidigt beroende.</p> <p>De länder där LKAB:s kunder verkar har en varierande grad av politisk och kommersiell stabilitet. Den politiska risken handlar om att oron i ett land eller en region där LKAB:s kunder verkar blir så stor att LKAB tvingas avsluta samarbetet mot bakgrund av riktlinjer och policyer som är styrande för LKAB, exempelvis avseende mänskliga rättigheter och korruption.</p> <p>I marknadsriskerna ingår även risken kopplat till negativ utveckling i tillgången till eller prisutvecklingen på för LKAB produktionskritiska råvaror, material och utrustningar. Klimatrelaterade risker finns inom detta område kopplat till tillgång och pris på fossila bränslen, vilket drivs av produktionsneddragningar inom exempelvis olja och kol. Tillgången till "grön el" och biobränslen utgör kritiska frågor för att kunna realisera LKAB:s strategi.</p>	<p>Genom att säkerställa flexibilitet i produktportfölj, kundportfölj samt produktions- och logistiksystem skapar LKAB en bättre beredskap för plötsliga konjunktursvängningar. LKAB strävar efter att alltid erbjuda en hög och jämn produktkvalitet samt hög leveranssäkerhet för att skapa konkurrensfördelar. Därutöver bedriver LKAB tekniska kundsamarbeten som skapar mervärde och som stärker relationen till utvalda kunder liksom den långsiktiga stabiliteten. Affärsområde Specialprodukter har en mer diversifierad kundbas som till viss del dämpar konjunktursvängningarna då olika geografiska områden, segment och mineral har olika konjunkturcykler.</p> <p>Enligt koncernens finanspolicy säkrar LKAB normalt sett inte prisrisk, utom i undantagsfall, exempelvis vid bindande kontrakt. Däremot utförs löpande kassaflödesanalyser och, i samband med dessa, känslighetsanalyser utifrån förändringar i omvärldsvillkor såsom pris. I perioder med förväntat höga kassautbetalningar kan längre säkringar av järnmalmspriset övervägas.</p> <p>Att behovet av järnmalm skulle ersättas av något annat material har hittills visat sig ha låg sannolikhet. Återanvändning av skrot för stålframställning kan i viss mån ersätta järnmalm, men så länge industrialiseringen av världen fortsätter och världens befolkning ökar kvarstår behovet av järnmalm. LKAB följer aktivt kundernas teknikutveckling för att säkerställa att de produkter LKAB producerar överensstämmer med kundernas framtida behov. Ett exempel är HYBRIT-initiativet som syftar till att utveckla en fossilfri stålproduktion. Detta visar att en välhanterad risk även utgör en möjlighet.</p> <p>LKAB bedriver även en aktiv omvärldsbevakning för att analysera och hantera politisk risk och samarbetar med nationella och internationella branschorganisationer. Befintliga och potentiella kunder analyseras utifrån politisk, geografisk och kommersiell riskspridning. Potentiella kunder, som kan introduceras om en befintlig kund skulle falla bort, exempelvis på grund av politisk oro, bevakas kontinuerligt.</p> <p>Sårbarhetsanalyser inom leverantörskedjan genomförs kontinuerligt för att säkerställa att leveranser av kritiska insatsvaror och materiel kan säkerställas vid ett leveransavbrott med hjälp av alternativa försörjningskanaler. LKAB:s ambition om att uppnå en helt koldioxidfri verksamhet, utgör en viktig riskmitigerande faktor för att minska beroendet av fossila bränslen där tillgång och pris kan förväntas bli mer instabilt i framtiden.</p>
<p>Risken för bristen på effektiva och rättssäkra processer</p>	<p>LKAB:s verksamhet är på flera sätt beroende av tillstånd och andra myndighetsbeslut. Det är av avgörande betydelse att processer för miljötillstånd, koncessioner och planärenden är effektiva, förutsägbara och rättssäkra för att LKAB skall kunna planera och driva verksamheten framåt, särskilt i en tid som den koncernen nu är inne i där flera omfattande omställningar behöver genomföras.</p>	<p>Ett aktivt arbete bedrivs med myndigheter och andra intressenter med fokus på vikten av vad som krävs för att säkra dagens verksamhet och samtidigt för att möjliggöra den transformering som LKAB står inför. Förståelsen hos beslutsfattare; ägare, nationella och lokala politiker liksom myndigheter och domstolar, är central för att minska riskerna inom området. Trovärdigheten för LKAB:s hållbarhetsarbete är även viktigt i sammanhanget.</p>

VERKSAMHETSRISKER

Risker i genomförandet av strategin omfattar faktorer som LKAB har möjlighet att påverka. LKAB är genom sin verksamhet bland annat exponerat mot risker avseende produktionsanläggningar, miljöpåverkan och personal. Risker kopplade till LKAB:s förmåga att säkerställa en säker, stabil och resurseffektiv produktion behöver hanteras parallellt med risker kopplade till den långsiktiga konkurrenskraften och omställningen till nästa generations gruva, förädling och logistik.

Strategiska riskområden	Beskrivning av riskområdet	Beskrivning av riskhantering
<p>Risken för otillräckliga mineralreserver/ mineraltillgångar</p>	<p>För att trygga LKAB:s mineralreserv krävs fortsatt tillgång till brytbar järnmalm, antingen i befintliga gruvor eller i nya fyndigheter. För att säkerställa information om framtida geologiska förutsättningar för brytning krävs framförhållning om cirka 20 år, från prospektering till dess produktionsbrytning kan ske, inklusive de tillstånd som erfordras. Bristande framförhållning i prospekteringsarbetet skulle medföra allvarliga konsekvenser för bolagets framtid.</p>	<p>LKAB bedriver ett centraliserat prospekteringsprogram som i dagsläget fokuserar på gruvnära undersökningar. Intensiv prospektering pågår sedan 2019 för att i första hand öka mineraltillgångarna och i andra hand överföra dessa till mineralreserver.</p>
<p>Risken för negativ miljöpåverkan</p>	<p>I detta riskområde ingår potentiella negativa effekter på framtida miljötillstånd om befintliga gränsvärden för utsläpp inte uppnås. Överskridanden av tillståndsnivåer påverkar också det allmänna förtroendet för LKAB negativt, vilket påverkar LKAB:s licence to operate. Vidare finns en risk att miljökrav driver höga omställningskostnader som ger LKAB en konkurrensnackdel.</p> <p>Ytterligare en viktig risk utgörs av de negativa effekter som uppstår vid ineffektiv energianvändning. Energi frågan, både vad gäller energislag och energieffektivitet, är starkt kopplad till LKAB:s målsättning om koldioxidfria processer och produkter till år 2045. En omställning till fossilfri verksamhet utgör en viktig strategisk fråga för framtiden, dels för att minska riskerna för negativ miljöpåverkan, men även för att hantera de klimatrisker som uppstår vid ett framtida, fortsatt beroende av fossila bränslen (se vidare under marknadsrisker).</p> <p>Kopplat till koldioxidfrågan finns även en betydande risk gällande dagens system för handel med utsläppsrätter. Om LKAB förlorar den fria tilldelningen av utsläppsrätter innebär detta en konkurrensnackdel gentemot konkurrenter som finns utanför EU:s utsläppshandelssystem. Även inom EU finns utmaningar då LKAB för närvarande är den enda producenten av förädlad järnmalmsråvara som inte grupperas med övriga producenter. Därför har nivån för fri tilldelning för dessa kunnat sättas på 171 kilogram koldioxid per producerat ton medan LKAB har en egen nivå på 30,7 kilogram koldioxid per producerat ton. Beslut avseende framtida tilldelning väntas under 2021.</p> <p>Liksom hos andra gruvföretag finns även hos LKAB en risk för att ett dammhaveri skulle kunna inträffa. LKAB har dammar som är konstruerade enligt inåtmetoden, vilket har visat sig medföra ökade risker för dammbrott. Ett dammhaveri skulle få stora negativa konsekvenser både på bolagets verksamhet och miljön men även intilliggande samhällen. Utöver detta är det viktigt att all avslutad verksamhet efterbehandlas på ett ekologiskt hållbart sätt.</p>	<p>Utsläppsnivåer av olika slag mäts systematiskt av LKAB samt genom externa revisioner för att säkerställa att påverkan på miljö ligger inom tillståndsgivna nivåer. Det genomförs även forskning och utveckling i syfte att minska utsläppsnivåerna ytterligare, detta utgör även en viktig förberedelse inför potentiella skärpta krav i framtiden.</p> <p>Omställningen till icke-fossila bränslen samt en successiv övergång till koldioxidfria processer och produkter handlar i stor utsträckning om energifrågan eftersom energiförbrukning och energislag avgör utsläppsnivåerna av koldioxid. Fullskaleförsök med bioolja startade under 2020 som del av HYBRIT i ett av pelletsverken i Malmberget. Så här långt har försöken visat positiva resultat. Konverteringen av ett verk har medfört att de fossila koldioxidutsläppen kommer att sjunka med upp till 40 procent för verksamheten i Malmberget under testperioden. På längre sikt är målet för LKAB att uppnå koldioxidfria processer och produkter.</p> <p>LKAB för en dialog med beslutsfattare inom både Sverige och EU kring den framtida modellen för utsläppsrätter. För att klara EU:s och Sveriges långsiktiga klimatmål med nödvändiga investeringar i fortsatt reducerat koldioxidutsläpp behövs en fortsatt fri tilldelning av utsläppsrätter.</p> <p>LKAB bedriver ett proaktivt och systematiskt arbete avseende dammsäkerhet enligt branschens säkerhetsdirektiv, GruvRIDAS. LKAB innehar även en dammansvarsförsäkring för skador hos tredje man i händelse av ett dammhaveri. Under 2020 har en ny internationell standard för dammsäkerhet publicerats, Global Industry Standards on Tailings Management. LKAB har sett över sin organisation, dammkonstruktioner och även kontroll och uppföljning av dammsäkerhetsarbetet utifrån den nya standarden. Utredning av framtida alternativa deponimetoder pågår också. Avseende efterbehandling av industriområden finns en branschgemensam färdplan framtagen med fokus på biologisk mångfald samt interna riktlinjer för markanvändning.</p>

Strategiska riskområden	Beskrivning av riskområdet	Beskrivning av riskhantering
<p>Risken för bristande konkurrenskraft</p>	<p>LKAB:s produktion består till stor del av kontinuerliga processer där oplanerade stopp snabbt får stor påverkan på bolagets leveranser. Oplanerade stopp kan även få påverkan på produktkvalitet och utsläpp till luft och vatten. Ändrade klimatförhållanden kan även få direkt konsekvens på produktionen, exempelvis brist på vatten, störtregn/laviner eller åskoväder.</p> <p>Viktiga framtidsfrågor är omställningen av produktionen till icke-fossila bränslen samt effektivare brytningsmetoder under jord, vilka är avgörande för en långsiktigt hållbar verksamhet. Eftersom många av LKAB:s konkurrenter bryter malm i dagbrott är det extra viktigt att LKAB ligger i framkant vad gäller innovativa lösningar för att hitta kostnadsmässigt och hållbarhetsmässigt konkurrenskraftiga lösningar i produktionskedjan.</p>	<p>En effektiv, säker och störningsfri produktion bygger på storskalighet och kontinuerliga effektiviseringar. En bra underhållsplanering och tydlighet kring ägarskapet är viktiga. Revisioner av produktionsanläggningarna sker årligen, men även så kallade avbrottsstudier för att bedöma sannolikhet för och konsekvens vid oplanerade händelser i produktionen. Utifrån dessa processer fattas beslut om hur riskerna ska hanteras. Förebyggande arbete inom brand-skydd prioriteras högt mot bakgrund av tidigare händelser. Utöver detta försäkras riskerna för egendomsskador med efterföljande produktionsförluster.</p> <p>Att identifiera effektiviseringar i gruvbrytningen är en viktig framtidsfråga för LKAB. Ett arbete som bedrivs inom ramen för utvecklingsprogrammet SUM (Sustainable Underground Mining). HYBRIT-initiativet är ytterligare ett exempel på strategiska åtgärder som vidtagits för att bemöta klimatutmaningarna samtidigt som effektiviteten i produktionsprocessen förbättras.</p>
<p>Risken för olycksfall och ohälsa</p>	<p>LKAB:s medarbetare och entreprenörer exponeras ibland för riskfyllda situationer som kan medföra en förhöjd risk för olycksfall och/eller ohälsa. Risken består även av negativa effekter som uppstår som resultat av ett ohälsosamt arbetsklimat mellan människor på arbetsplatsen, så kallad organisatorisk och social arbetsmiljö. Att LKAB är en arbetsgivare där arbetsplatserna är säkra och hälsosamma och där medarbetare känner sig trygga och mår bra är en viktig strategisk fråga för koncernen.</p>	<p>Risken hanteras främst genom det systematiska arbetsmiljöarbetet som bedrivs inom koncernen, vilket bland annat består av riskanalyser, rapportering och uppföljning av risker, tillbud och olycksfall. Det handlar även om att stärka säkerhetskulturen genom ökat fokus på hälsa och säkerhet som en del av ledningsfilosofin men även utifrån att alla ska känna sig inkluderade i arbetsmiljöarbetet. Ett aktivt arbete med normer och spelregler utifrån LKAB:s värderingar är ett kontinuerligt arbete. Att löpande säkerställa status i våra anläggningar för att minimera risken för olyckor är även högt prioriterat.</p>
<p>Risken för brist på mångfald och kompetens</p>	<p>Att kunna attrahera och bibehålla medarbetare är en förutsättning för LKAB:s långsiktiga konkurrenskraft. En parameter för att lyckas med detta är att säkerställa en arbetsmiljö där mångfald är en tillgång och en styrka. Ytterligare en viktig fråga är att tidigt identifiera vilka nyckelkompetenser som kommer att behövas i en tid av hög förändringstakt vad gäller teknik och automation.</p>	<p>LKAB har en lång historia av samverkan med universitet och högskolor och är engagerat i de lokala grund- och gymnasieskolorna på verksamhetsorterna. Genom dessa insatser men även genom att bredda rekryteringsunderlaget geografiskt och ur ett mångfaldsperspektiv ökar möjligheterna att rekrytera nödvändig kompetens, både idag och i framtiden. Vidare arbetar LKAB med initiativ för att utveckla och transformera kompetens hos befintliga medarbetare, exempelvis i form av tydliga karriärvägar.</p> <p>Byggande av bostäder i Malmfälten och ökade insatser för att attrahera fler sökande genom tydligare kommunikation är exempel på andra aktiviteter. Inom initiativet SUM (Sustainable Underground Mining) ingår att hitta nya arbets-sätt i takt med att den nya tekniken testas och utvecklas.</p> <p>Inom LKAB pågår även ett aktivt arbete med stöd av ledningsfilosofin, uppförandekoden och mångfaldsplanen i syfte att utveckla LKAB:s kultur och främja mångfald och ökad attraktivitet hos LKAB som arbetsgivare.</p>

Strategiska riskområden	Beskrivning av riskområdet	Beskrivning av riskhantering
Risken för bristande trovärdighet	<p>Ett etiskt och långsiktigt agerande är avgörande för att skapa förtroende hos LKAB:s kunder, leverantörer, ägare, medarbetare och andra intressenter. LKAB fördömer alla former av korruption och bedrägerier och kräver öppenhet, integritet och ärlighet i hela värdekedjan. LKAB tar även avstånd från all form av diskriminering och andra brott mot mänskliga rättigheter. Bristande trovärdighet skulle få allvarliga konsekvenser för LKAB som tillståndspliktig verksamhet, statligt bolag och som den betydande samhällsaktör bolaget är i Norrbotten.</p> <p>Givet LKAB:s storlek finns risk för brott mot någon av företagets etiska principer. Den stora risken i sammanhanget är snarast att företaget brister i efterlevnad av koder och krav i form av uppföljning och åtgärder.</p>	<p>God trovärdighet säkerställs bland annat via koncernens Uppförandekod och Hållbarhetspolicy där avvikelser kan få arbetsrättsliga konsekvenser. Uppförandekoden omfattar inte enbart anställda utan även samarbetspartners såsom leverantörer och konsulter. Efterlevnaden säkerställs dels via både interna och externa revisioner och dels via ett effektivt ledningssystem samt en "Visselblåsarfunktion". Koncernens övergripande styrdokument revideras årligen. Under 2020 har en särskild översyn av LKAB:s antikorrupcionsprogram genomförts liksom en utbildning inom riskidentifikation av barnarbete i leverantörsledet och en inventering i hela verksamheten av risker för negativ påverkan på mänskliga rättigheter.</p>
Risken för externa intrång/skadegörelse i verksamheten	<p>Digitaliseringen innebär att en allt större andel av alla aktiviteter i koncernen och dess kontakter med olika intressenter är beroende av nätverk och informationssystem. Som resultat av detta ökar informations- och cybersäkerhetsriskerna. Hot och risker inom det informationsteknologiska området spänner från mindre omfattande risker för den enskilde individen till välplanerade och med precision riktade angrepp mot kritiska delar av företagets funktioner.</p> <p>Risken att ett välriktat angrepp, såväl cyberinriktat som fysiskt, kan slå ut ett industriföretags produktionssystem, medförande betydande kostnader för produktionsbortfall är, med tanke på tidigare händelser i vår omvärld, en realitet som LKAB måste förhålla sig till och vidta olika åtgärder för att förhindra.</p>	<p>Ett systematiskt informationssäkerhets- och cybersäkerhetsarbete bedrivs i syfte att säkerställa datasäkerhet inom koncernen. Arbetet omfattar bland annat; kontinuerliga risk- och sårbarhetsanalyser, penetrationstester, samt en följsam omvärldsbevakning av området. Utöver detta pågår även aktiviteter för att öka medvetenheten och förmågan hos enskilda användare av LKAB:s IT-system för att minska risken kopplad till den "mänskliga faktorn". Cybersäkerhetsarbetet är ett arbete som kontinuerligt ses över, utvecklas och förändras allteftersom angriparnas metoder förändras.</p> <p>Inom LKAB:s industriområden återfinns anpassade skalskydd för olika delar av verksamheten för att skydda anläggningarna från olika former av intrång och skadegörelse.</p>



→ Ett aktivt arbete bedrivs med myndigheter och andra intressenter med fokus på att säkra dagens verksamhet och samtidigt möjliggöra den transformering som LKAB står inför.

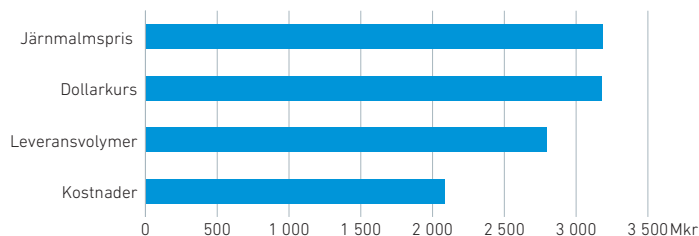
FINANSIELLA RISKER

LKAB:s finansiella risker är främst kopplade till fluktuationer i det globala järnmalmpriset samt i valutakursen USD/SEK. Sammantaget kan dessa faktorer få en stor inverkan på företagets resultaträkning, balansräkning och kassaflöde.

Strategiska riskområden	Beskrivning av riskområdet	Beskrivning av riskhantering
Finansiella risker	<p>LKAB är exponerat för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från försäljning av järnmalm där marknadsprissättning sker i USD. Denna risk benämns transaktionsexponering. Valutarisker uppstår även vid omräkningen av utländska dotterbolags tillgångar och skulder till moderbolagets valuta. Denna risk benämns omräkningsexponering.</p> <p>Med finansieringsrisk avses risken att LKAB-koncernen inte kan möta sina åtaganden på grund av brist på likviditet eller oförmåga att ta upp externa lån för den löpande verksamheten. Detta är en särskilt viktig fråga nu då koncernen står inför en omställning där omfattande investeringar behöver genomföras. Koncernens förmåga att hantera omställningen till en mer hållbar verksamhet och till klimatsmarta produkter utgör en viktig faktor för att trygga tillgången till extern finansiering på en finansieringsmarknad där hållbarhets- och klimatfrågorna får allt större fokus.</p> <p>Inom finansiella risker ingår även kreditrisker kopplat till kundfordringar, derivat och kortfristiga placeringar.</p>	<p>Enligt koncernens finanspolicy säkras LKAB normalt endast valutarisk i kundfordringar. Däremot utförs löpande kassaflödesanalyser och i samband med dessa, känslighetsanalyser utifrån förändringar i omvärldsvillkor såsom valutakurser. I perioder med förväntat höga utflöden kan längre valutasäkringar övervägas. De utländska bolagen inom koncernen verkar främst i sina lokala valutor i syfte att reducera valutaexponering. Omräkningsexponeringar säkras normalt inte inom LKAB.</p> <p>I koncernens finanspolicy definieras finansieringsbehovet i form av operativt kapital, behov föranlett av fluktuationer i kassaflödet samt planerade utbetalningar för åtaganden inom samhällsomvandling, pensioner och efterbehandling. Koncernens kassaflödesprognos uppdateras en gång per kvartal. Finansieringen som ska vara långsiktig ska minst täcka finansieringsbehovet. I slutet av 2019 blev LKAB den troligen första järnmalmproducenten i världen att utfärda så kallade gröna obligationer.</p> <p>Finanspolicyen innehåller ett regelverk för kreditbedömning av nya och existerande kunder samt ett regelverk för övriga kreditrisker. Uppföljning av efterlevnad av finanspolicyen samt omvärldsbevakning sker kontinuerligt, bland annat i en löpande rapportering till revisionsutskottet. Finanspolicyen ses över minst en gång per år.</p>

KÄNSLIGHETSANALYS

Känslighetsanalysen nedan sammanfattar resultat känsligheten i LKAB vid en hypotetisk förändring av volymer, priser och valutor. Störst påverkan på resultatet ger ändrad valutakurs SEK/USD, marknadspriser och leveransvolymer. I analysen avser leverans- och prisanalysen moderbolaget och resterande faktorer hela koncernen.



Känslighetsanalys

Koncernen	Förändring	Exponering 2020	Effekt på rörelse-resultatet 2020 (Mkr)	Exponering 2019	Effekt på rörelse-resultatet 2019 (Mkr)
Järnmalmpris ¹	10 %	31 419 Mkr	3 188	28 354 Mkr	2 843
Dollarkurs ¹	10 %	3 494 MUSD	3 183	2999 MUSD	2 834
Leveransvolymer	10 %	28,5 Mt	2 796	24,9 Mt	2 500
Kostnader ²	10 %	20 864 Mkr	2 086	18 030 Mkr	1 803

¹ Effekter av säkringar är ej beaktat.

² Exklusive avsättningar för samhällsomvandling och nedskrivning av anläggningstillgångar.

FINANSIERING

Gynnsamma marknadsvillkor under året innebar ett fortsatt starkt kassaflöde för LKAB. Bedömningen är att den löpande verksamheten till stor del ska finansiera LKAB:s omställning till koldioxidfria processer och produkter samtidigt som vi säkerställer våra omfattande åtaganden.

LKAB är konjunkturkänsligt och om kassaflödet från verksamheten minskar på grund av förändringar i det globala järnmalmpriset eller dollarkursen, behöver vi ha en fortsatt god beredskap. LKAB har stora åtaganden kopplat till vårt ansvar för den påverkan som gruvproduktionen medför, och säkerställer dessa genom buffertkapital för samhällsomvandling och efterbehandling.

Sedan slutet på 2014 har LKAB finansiella instrument noterade för handel på NASDAQ Stockholm. För att säkerställa tillgången till finansiella medel har LKAB, förutom kreditfaciliteter, flera program för upplåning, såväl MTN-program som företagscertifikatprogram. Dessa ger god beredskap för tillfälliga svängningar i finansieringsbehovet på kort sikt och säkerställer finansieringen på lång sikt.

Finansiella risker och finanspolicy

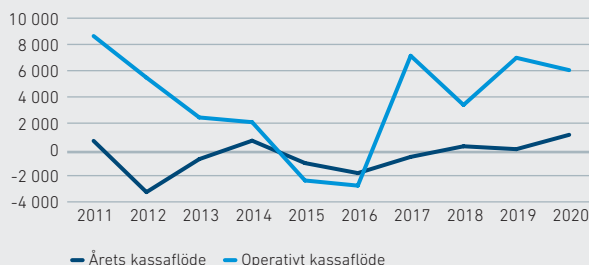
LKAB Group Treasury är koncernens centrala finansfunktion, med uppdraget att säkerställa finansiering i enlighet med affärs-, investerings-, och samhällsomvandlingsplaner. Hanteringen av finansiella risker regleras i finanspolicy som utgör ramverket för finansverksamheten inom LKAB. I finanspolicy definieras LKAB:s finansieringsbehov i form av operativt kapital, samt buffertkapital i form av likvida medel som ska täcka behov föranlett av fluktuationer i kassaflödet samt planerade utbetalningar för åtaganden inom samhällsomvandling, pensioner och efterbehandling.

Kravet på buffertkapital medför att LKAB över tid förvaltar omfattande finansiella tillgångar, vilket regleras av placeringsriktlinjer antagna av LKAB:s styrelse. Utgångspunkten är att placeringarnas duration ska följa våra åtaganden och matchas mot utbetalningsplaner.

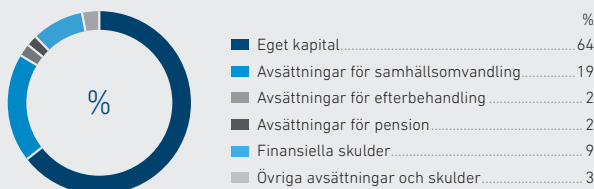
Finansieringsverksamheten 2020

LKAB:s nettoskuldssättningsgrad uppgick vid årets slut till -3,0 (-0,9) procent, vilket främst beror på ett positivt kassaflöde samt minskade skulder avseende avsättningar för samhällsomvandling.

KASSAFLÖDE (Mkr)



LKAB:S KAPITALSTRUKTUR



FINANSIERINGSKÄLLOR PER 31 DECEMBER 2020

Mkr	Låneram	Utnyttjat	Tillgängligt
Certifikatprogram	5 000		5 000
MTN-obligationsprogram	7 000		4 000
– Förfall juni 2021		1 000	
– Förfall mars 2025 (Gröna obligationer)		2 000	
Övrig obligationsfinansiering	250	250	
Kreditfacilitet	6 004		6 004

GRÖNA OBLIGATIONER

I november 2019 emitterade LKAB för första gången gröna obligationer om totalt 2 miljarder kronor med en löptid på 5,25 år. De gröna obligationerna ger investerare möjlighet att ta del av omställningen av en industri som har stor betydelse för en hållbar samhällsutveckling även globalt.

I slutet av 2020 har cirka 1,5 miljarder kronor allokerats till totalt nio projekt som förväntas ha en långsiktig positiv påverkan på miljön. Cirka en tredjedel av de allokerade medlen

har investerats i initiativ som minskar koldioxidutsläpp, däribland utvecklingsprojekten för framställning av koldioxidfri järnsvamp, och resterande i ökad resurseffektivitet och bidrag till en mer cirkulär ekonomi, ren transport, förnybar energi och gröna byggnader.

Obligationerna emitterades under LKAB:s MTN-program och är noterade på Nasdaq Stockholms Sustainable Bond List.

För ytterligare information se lkab.com där bland annat LKAB:s Green Bond Impact Report 2020 finns publicerad.

LKAB VISAR VÄGEN

2020 har varit ett utmanande och annorlunda år för LKAB, präglat av en stark tro på framtida tillväxt och utveckling. Men det grundläggande för framtiden är gruvorna och gruvornas drift.

Gruvdrift är ett enormt komplext arbete som kräver många olika spetskompetenser. Som all industriell verksamhet är det också bitvis ett riskfyllt arbete. Det förutsätter att LKAB sätter säkerheten främst, både i den befintliga verksamheten och när vi utvecklar för framtiden.

LKAB står inför ett antal avgörande framtidsutmaningar som styrelsen är djupt engagerad i. För det första måste vi vara säkra på att LKAB har tillgång till brytvärd malm. Det har länge funnits en uppfattning om att de malmkroppar LKAB bryter är eviga. Så är det inte, det handlar om ändliga resurser. LKAB har därför satsat stora resurser på prospektering de senaste åren och vi är optimistiska kring utfallet av insatserna.

De utmaningar som klimatförändringarna för med sig kommer hela världen att behöva hantera. Det gäller även LKAB. Stålets betydelse i samhället kommer inte att minska. Det kommer att fortsätta att vara skelettet för infrastruktur och samhällsbygge. Däremot behövs bättre stål med mindre miljöpåverkan – fossilfritt stål. Det utvecklingsarbete som LKAB påbörjat, tillsammans med SSAB och Vattenfall, svarar på det behovet. Här har vi möjlighet att göra skillnad på global nivå.

En nyckel i sammanhanget är tillgången till grön el som är billig nog att användas för produktion i industriell skala. De genombrott vi ser för solenergi och vindkraft, tillsammans med den vattenkraft vi redan har i Norrbotten, är en utveckling som möjliggör denna process.

Den tredje stora utmaningen handlar om att utveckla nya metoder för gruvbrytning. LKAB behöver komma ner mot 2 000 meter under markytan. För att bryta malm på så stora djup på ett säkert och effektivt sätt krävs ny teknologi och en hög grad av automation. Här arbetar vi, tillsammans med ett antal andra svenska stora företag, på helt nya lösningar. Även här kan LKAB spela en ledande internationell roll genom att visa vägen.

Att hantera dessa stora utmaningar kräver enorma investeringar. Därför är LKAB:s fortsatta lönsamhet avgörande. Lika centralt är det att våra ägare, det svenska folket, tydligt har signalerat att det här är den väg vi ska gå. Att driva på en industriell omställning som på riktigt bidrar till Sveriges klimatmål tryggar också LKAB:s och våra verksamhetsorters framtid.

Vi vill att de samhällen LKAB är en del av ska vara goda samhällen, med bra bostäder, serviceutbud och ett starkt lokalt näringsliv. LKAB har ett omfattande engagemang i Gällivare och Kiruna, där vi tillsammans med kommunen i princip bygger nya städer. Det är viktigt att understryka att även Narvik, där vi har vår största utskleppningshamn, är ett samhälle som på många sätt präglats och präglas av LKAB.

LKAB har en stolt historia av nytänkande och djärva tekniksprång men också av ansvarstagande. Det tar vi med oss när vi tar oss an de utmaningar och möjligheter vi nu står inför.

Luleå den 26 mars 2021

Göran Persson
Styrelseordförande



→ Att hantera dessa stora utmaningar kräver enorma investeringar. Därför är LKAB:s fortsatta lönsamhet avgörande. Lika centralt är det att våra ägare, det svenska folket, tydligt har signalerat att det här är den väg vi ska gå.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STRUKTUR FÖR BOLAGSSTYRNING

LKAB:s aktieägare, svenska staten, är den som ytterst fattar beslut om bolagets styrning. På årsstämman utser aktieägaren styrelse, styrelsens ordförande och väljer revisor. Styrelsen ansvarar inför ägaren för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Bilden nedan sammanfattar hur styrning och kontroll är organiserad i LKAB. Bolagsorganen beskrivs närmare på sidorna 57–63 i bolagsstyrningsrapporten.



1. ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är LKAB:s högsta beslutande organ och det forum där aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelsen, val av styrelse och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

2. STYRELSENOMINERING

LKAB har ingen valberedning. Beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter sker istället genom en styrelsenomineringsprocess i enlighet med statens ägarpolicy. Arbetet koordineras av Näringsdepartementet.

Se avvikelser från Kodregler på sidan 59.

3. REVISOR

Revisorn rapporterar inför aktieägaren på årsstämman och lämnar en revisionsberättelse över årsredovisningen och styrelsens förvaltning.

Revisorerna rapporterar muntligen och skriftligen löpande till revisionsutskottet om hur revisionen har bedrivits och revisorners bedömning av ordningen och kontrollen i bolaget. En sammanfattande redogörelse för årets revision lämnas också till styrelsen i sin helhet.

4. STYRELSE

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltar bolagets angelägenheter för ägarens räkning. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och se till att bolaget är organiserat så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen utser även verkställande direktör.

5. ERSÄTTNINGSAUTSKOTT

Utskottet deltar i upprättandet av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagets ersättningsrapport, bereder beslut om verkställande direktörens anställningsvillkor och stödjer verkställande direktörens arbete med lönesättning av ledande befattningshavare. Utskottet arbetar även med succionsplanering.

6. STRATEGI- OCH SAMHÄLLSOMVÄNDNINGSAUTSKOTT

Utskottet bereder och följer upp ärenden relaterade till bolagets strategi och långsiktiga förutsättningar för gruvdriften, och övervakar att bolaget har en effektiv och ändamålsenlig hantering av samhällsomvandlingen.

7. REVISIONSAUTSKOTT

Utskottet övervakar den finansiella rapporteringen genom att granska alla kritiska redovisningsfrågor och andra förhållanden som kan påverka den finansiella rapporteringens kvalitativa innehåll. Utskottet följer även efterlevnaden av LKAB:s finanspolicy, vilket bland annat innefattar bolagets likviditetsförvaltning, upplåning och säkringar.

8. VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktör utses av styrelsen. För verkställande direktören gäller, förutom instruktioner från styrelsen, aktiebolagslagen och en rad andra lagar och regler om bolagets bokföring, medelsförvaltning och kontroll över verksamheten.

STYRANDE POLICYER, RIKTLINJER OCH REGELVERK

GRUNDLÄGGANDE REGELVERK

Bolagsstyrningen inom LKAB utgår från svensk lagstiftning, svensk kod för bolagsstyrning (Koden), statens ägarpolicy och interna styrdokument. I statens ägarpolicy och principer för företag med statligt ägande redogör regeringen för uppdrag och mål, tillämpliga ramverk och sin inställning i viktiga principfrågor avseende bolagsstyrningen av statligt ägda bolag, se vidare www.regeringen.se.

UPPFÖRANDEKODEN

Uppförandekoden beskriver hur vi på LKAB ska uppföra oss mot varandra, mot våra affärspartners och mot vårt omgivande samhälle. Den bygger på LKAB:s värderingar Engagerad, Nytänkande och Ansvar (ENA), internationella riktlinjer och på vår vilja att vara ett föredöme i näringslivet och i samhället. Uppförandekoden ska efterlevas av samtliga medarbetare inom LKAB, liksom våra affärspartners. Vi vill att även våra leverantörer ska ligga i framkant inom etik, arbetsmiljö, jämställdhet och mångfald och ställer därför krav på att de uppfyller våra så kallade Baskrav samt vår Leverantörsuppförandekod.

POLICYDOKUMENT

Hållbarhetspolicy

LKAB:s uppdrag är att på ett ansvarsfullt sätt tillvarata järnmalms- och mineralresurser och säkra uthållig konkurrenskraft och långsiktigt värdeskapande. Vårt mål är en långsiktigt hållbar verksamhet, där mångfald är en tillgång. Dit når vi genom noll olycksfall och ohälsa, att visa respekt för de mänskliga rättigheterna och att minimera negativ miljöpåverkan och energiförbrukning.

Personalpolicy

Medarbetare och ledning ska bidra till att verksamheten utvecklas genom att uppmuntra initiativtagande, engagemang och goda arbetsinsatser. Vi ställer tydliga krav, ger konstruktiv återkoppling och kontinuerlig kompetensutveckling.

Finanspolicy

Koncernens samlade finansiella risker ska identifieras, rapporteras och hanteras i enlighet med styrelsens och bolagsledningens instruktioner.

Kommunikationspolicy

LKAB ska ge omvärlden, medarbetare och andra intressenter en rättvisande bild av företaget och dess verksamheter.

Policy för mänskliga rättigheter

LKAB ska på ett effektivt sätt identifiera, respektera och hantera risker förknippade med direkta och indirekta brott mot mänskliga rättigheter.

Insiderpolicy

LKAB ska hantera insiderinformation på ett korrekt sätt och säkerställa att insiderhandel inte förekommer.

Under 2020 har en översyn av LKAB:s styrdokument genomförts i syfte att säkerställa god intern styrning och kontroll samt tydligare struktur och innehåll i koncernens styrdokument. Under första kvartalet 2021 antog styrelsen följande policydokument: uppförandekod, insiderpolicy, finanspolicy, hållbarhetspolicy och riskhanteringspolicy, vilka kommer att ersätta policyerna ovan.

LKAB:s värderingar och policyer finns närmare beskrivna på webbplatsen lkab.com.

AVVIKELSER FRÅN KODEN

I enlighet med statens ägarpolicy tillämpar LKAB Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). På följande punkter avviker LKAB:s styrning beträffande räkenskapsåret 2020 från de regler som finns i Koden.

KODREGEL	AVVIKELSE OCH FÖRKLARING/KOMMENTAR
PUNKT 1.1 Publicering av information om aktieägares initiativrätt.	Syftet med regeln är att ge olika aktieägare möjlighet att i god tid förbereda sig inför årsstämman och få ett ärende upptaget i kallelsen till årsstämman. I statligt helägda bolag saknas skäl att tillämpa regeln och publicering av information om aktieägarens initiativrätt sker därför inte.
PUNKT 2 Bolaget ska ha en valberedning som representerar bolagets aktieägare.	På grund av ägarstrukturen saknar LKAB en valberedning. Styrelsenomineringsprocessen genomförs enligt de principer som beskrivs i statens ägarpolicy och koordineras av Näringsdepartementet. Förslag till val av revisor och revisorsarvode lämnas av styrelsen och tas fram av bolaget med tillämpning av EU:s revisorsförordning. Referenserna till valberedningen i punkt 1.2, 1.3, 4.6, 8.1 och 10.2 i Koden är därmed inte heller tillämpliga.
PUNKT 10.2 Bolagsstyrningsrapporten ska innehålla uppgifter om styrelseledamöter är oberoende i förhållande till större aktieägare.	Bestämmelsen syftar i huvudsak till att skydda minoritetsägare i bolag med spritt ägande. I statligt helägda bolag saknas skäl att tillämpa regeln.

AKTIEÄGARE OCH ÅRSSTÄMMA

AKTIEÄGARE

LKAB är helägt av svenska staten. Regeringskansliets bolagsförvaltning sker genom den särskilda organisation för förvaltning av bolag med statligt ägande som finns i Näringsdepartementet.

För att åstadkomma en aktiv och professionell bolagsförvaltning har ägaren utvecklat en bolagsstyrningsmodell med ett antal verktyg och processer. I statens ägarpolicy redogör regeringen för uppdrag och mål, tillämpliga ramverk och viktiga principfrågor avseende styrningen av bolag med statligt ägande. Ägarpolicyen innehåller även riktlinjer för extern rapportering samt riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Fastställande och uppföljning av ekonomiska mål är ett annat viktigt styrningsverktyg för staten som ägare. Vid årsstämman 2017 beslutade ägaren om nya ekonomiska mål för LKAB avseende kapitalstruktur, lönsamhet och utdelning (se mål och målfuppföljning på sidorna 10–11).

ÅRSSTÄMMA 2020

LKAB:s årsstämma ägde rum den 23 april 2020 på LKAB:s kontor på World Trade Center i Stockholm. På grund av spridningen av coronaviruset var stämman inte öppen för allmänheten. Ägaren företrädde av Anna Magnusson, Näringsdepartementet. Ordförande vid stämman var styrelsens ordförande Göran Persson.

Stämman fattade beslut om bland annat följande:

- Utdelning med 8 720 kronor per aktie motsvarande totalt 6 104 000 000 kronor. Med anledning av osäkerheten kring de ekonomiska konsekvenserna av coronapandemin och dess framtida påverkan på LKAB:s verksamhet beslöt stämman att vinstutdelningen skulle delas upp på två utbetalningstillfällen. Beloppet 4 069 000 000 kronor, motsvarande 5 813 kronor per aktie, utbetalades den 6 maj 2020 och beloppet 2 035 000 000 kronor, motsvarande 2 907 kronor per aktie, utbetalades den 1 november 2020.
- Omval av styrelseledamöterna Göran Persson, Gunnar Axheim, Eva Hamilton, Bjarne Moltke Hansen, Lotta Mellström, Ola Salmén, Gunilla Saltin och Per-Olof Wedin.
- Omval av Göran Persson till styrelsens ordförande.

- Oförändrade arvoden till styrelsens ordförande om 650 000 kronor och till övriga av årsstämman valda ledamöter om 290 000 kronor. Arvode utgår inte till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet och inte till arbetstagarrepresentanter.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för en period om ett år.
- Beslut om nya riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Protokollet från årsstämman 2020 och de senaste årens stämmaprotokoll finns tillgängliga på LKAB:s webbplats lkab.com.

STYRELSENOMINERING

LKAB har ingen valberedning, utan istället förbereds valet av ledamöter i enlighet med statens ägarpolicy. Arbetet koordineras av Näringsdepartementet. LKAB:s kompetensbehov analyseras utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar. Vid sammansättningen vägs mångfaldsaspekter såsom etnisk och kulturell bakgrund in. Regeringen eftersträvar även en jämn könsfördelning såväl i de enskilda bolagsstyrelserna som på portföljnivå. För att komma i fråga för ett styrelseuppdrag fordras en hög kompetens inom relevant löpande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor, hållbart företagande eller inom andra relevanta områden. Därutöver krävs en stark integritet och förmåga att se till bolagets bästa.

REVISOR

Revisorn ska på uppdrag av ägaren oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagets årsredovisning och bokföring. De genomför också en översiktlig granskning av bolagets delårsrapport för tredje kvartalet samt bolagets hållbarhetsredovisning. Val av revisor beslutas av årsstämman. Revisorns arbete utvärderas årligen.

Vid årsstämman den 23 april 2020 omvaldes KPMG AB till revisor för en period om ett år. Auktoriserad revisor Helena Arvidsson Älgne är huvudansvarig revisor. Ersättning till revisor framgår av Not 7, sidan 93 i årsredovisningen.

STYRELSE

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH ARBETSFÖRDELNING

LKAB:s styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst sex och högst elva stämموvalda ledamöter utan suppleanter. Styrelsen består av åtta stämموvalda ledamöter. De anställda representeras av tre ledamöter samt tre suppleanter i enlighet med lagen om styrelse-representation för de privatanställda. Styrelsens ledamöter har en bred och omfattande erfarenhet från näringslivet och flertalet upprätthåller andra uppdrag som ledamot i styrelsen för större företag. Styrelsens sammansättning framgår av styrelse-representationen på sidorna 64–65.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för styrelsen, vd-instruktion samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. Dessa dokument klargör den grundläggande ansvars- och kompetensfördelningen mellan styrelsen, styrelsens utskott, ordföranden och verkställande direktören.

STYRELSEORDFÖRANDE

Ordförandens uppgifter följer av aktiebolagslagen, Kodex och ägarpolicy. De preciseras ytterligare i styrelsens arbetsordning. Ordföranden ska bland annat organisera och leda styrelsens arbete, säkerställa att styrelsen fullgör sina uppgifter och att dess beslut verkställs på ett effektivt sätt, samt säkerställa att styrelsen årligen genomför en utvärdering av det egna arbetet.

Samordningsansvaret är en särskild uppgift som åligger styrelse-ordföranden i statliga bolag. Ansvaret innebär att styrelsen genom ordföranden skriftligen ska samordna sin syn med företrädare för ägaren när bolaget står inför viktiga avgöranden, såsom större strategiska förändringar av företagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar eller beslut som innebär att företagets riskprofil eller balansräkning förändras på ett avsevärt sätt.

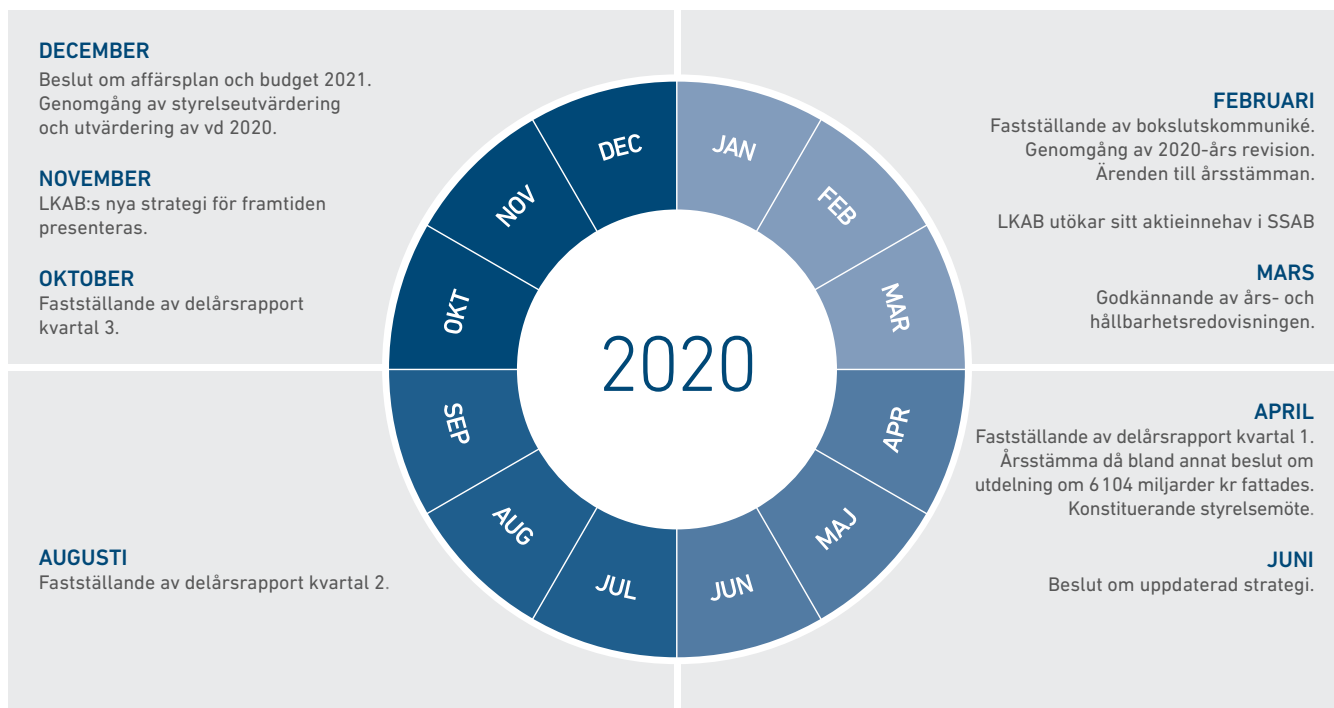
STYRELSENS ARBETE 2020

Under 2020 har styrelsen hållit tolv sammanträden, varav ett konstituerande styrelsemöte. På grund av coronapandemin har samtliga styrelsemöten ägt rum per telefon eller video, förutom årets första sammanträde som hölls i februari i Stockholm. Mötena följer en fastställd föredragningsplan för att säkerställa styrelsens behov av information. Årets första möte är vanligtvis ett bokslutssammanträde, då även revisorn deltar. Styrelsen håller vid detta möte en överläggning med bolagets revisor utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen. Vid det andra styrelsemötet avhandlas års- och hållbarhetsredovisningen. Det tredje till sjunde mötet brukar ägnas åt bland annat verksamhets-, strategi- och personalfrågor samt marknadsutvecklingen. Vid årets sista styrelsemöte fattas beslut om budget och affärsplan för nästföljande år.

Under 2020 har styrelsen även hållit tre extra styrelsemöten; det första sammanträdet hölls i april i syfte att revidera förslaget till vinstutdelning inför årsstämman 2020, vid det andra sammanträdet i maj uppdrogs till verkställande direktören att lämna in en begäran om planföreläggande till regeringen avseende detaljplanen för område GP 2:4 i Kiruna och det tredje sammanträdet hölls med anledning av den stora seismiska händelsen i Kirunagruvan i maj 2020.

Viktiga frågor på styrelsens agenda under 2020 har varit LKAB:s hantering och anpassning till konsekvenserna av coronapandemin, bolagets stora utvecklingsprojekt HYBRIT, SUM och ReeMAP och pågående prospekteringsarbete i Kiruna, MalMBERGET och Svappavaara. I februari ökade LKAB vidare sitt innehav i SSAB med drygt fem procent till tio procent av rösterna. Styrelsen har även behandlat LKAB:s nya strategi för framtiden, där LKAB står inför den största omställningen i bolagets 130-åriga historia. Målbilden är att tillsammans med svensk industri gå i spetsen för den globala omställningen till en hållbar utveckling och minskad klimatpåverkan. Avsikten är att ta ett steg framåt i värdekedjan och ersätta pellets med järnsvamp (DRI/HBI) producerad med koldioxidfri vätgas. En konkurrenskraftig

STYRELSENS ARBETE 2020



gruvbrytning ska också säkerställas på större djup genom automatisering, digitalisering och nya tekniklösningar, och affären ska breddas genom utvinning av värdefulla biprodukter såsom sällsynta jordartsmetaller och fosfor.

Samhällsomvandlingen i Kiruna respektive Malmberget är inne i en intensiv fas, vilket har resulterat i ett flertal samhällsomvandlingsärenden på styrelsens bord. Andra angelägna frågor under 2020 har varit god kostnadskontroll, stabil produktion och systematiskt underhåll, rättssäkra och effektiva miljötillståndsprocesser samt arbetet med att stärka säkerhetskulturen och sänka olycksfallsfrekvensen inom hela LKAB-koncernen.

Vid styrelsens sammanträden deltar suppleanterna till arbets- tagarnas representanter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar i styrelsens sammanträden. Ledamöternas närvaro vid 2020 års styrelsemöten och utskottsmöten framgår av tabellen på 61.

UTSKOTT

Enligt statens ägarpolicy är det styrelsens ansvar att bedöma behovet av att inrätta särskilda utskott. LKAB:s styrelse har inrättat ett revisionsutskott, ett strategi- och samhällsomvandlingsutskott och ett ersättningsutskott. Utskottens arbete är av beredande och rådgivande karaktär. Styrelsen kan dock i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsesammanträdet efter årsstämman varje år.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet har fyra ledamöter; Ola Salmén, ordförande, Lotta Mellström, Per-Olof Wedin och Björn Åström. Vid sammanträdena deltar även ekonomidirektören, finanschefen och bolagets revisor. Utskottets arbete syftar till att kvalitetssäkra LKAB:s finansiella rapportering och att säkerställa att bolaget har en ändamålsenlig riskhantering, att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att LKAB har en kvalificerad, effektiv och oberoende revision. Revisionsutskottet ansvarar för upphandlingen av revisor och tar fram ett motiverat förslag till val av revisor inför årsstämman, samt bereder styrelsens förslag till vinstdisposition för verksamhetsåret. I utskottets uppgifter ingår vidare att följa att bolagets likviditetsförvaltning, finansiering och säkringsaktiviteter avseende valuta (USD), järnmalmspris och elpris sker i enlighet med av styrelsen beslutad finanspolicy, samt att i övrigt bereda ärenden som fordrar styrelsebeslut i finansiella frågor.

Under året har revisionsutskottet hållit sju sammanträden.

Strategi- och samhällsomvandlingsutskott

Strategi- och samhällsomvandlingsutskottet har fem ledamöter; Göran Persson, ordförande, Gunnar Axheim, Eva Hamilton, Bjarne Moltke Hansen och Anders Elenius. Vid sammanträdena deltar även verkställande direktören och direktör för samhällsomvandling. I strategi- och samhällsomvandlingsutskottets uppgifter ingår bland annat att följa bolagets strategiarbete och övervaka framdrift inom prioriterade aktiviteter, att fördjupat diskutera förutsättningarna för att skapa ett långsiktigt hållbart och konkurrenskraftigt bolag, att följa bolagets hantering av frågor av särskilt strategisk betydelse för gruvdriften, såsom tillgång till mark samt effektiva och rättssäkra tillståndsprocesser, samt att bereda ärenden inom och följa bolagets hantering av samhällsomvandlingen.

Utskottet har hållit sex sammanträden under året.

STYRELSEMÖTEN 2020

	10/2	23/3	22/4	23/4	Konst	8/5	22/5	9/6	13/8	27/8	27/10	15/12
Göran Persson	■	■	■	■	■	■	—	■	■	■	■	■
Gunnar Axheim	■	■	■	■	■	■	■	—	■	■	—	■
Anders Elenius	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Dan Hallberg	■	■	—	■								
Eva Hamilton	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Bjarne Moltke Hansen	■	■	■	■	■	■	—	■	■	■	■	■
Tomas Larsson	■	■	■	■	■	■	■	—	■	■	■	■
Lotta Mellström	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Ola Salmén	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Gunilla Saltin	■	■	—	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Per-Olof Wedin	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Pentti Rahkonen	■	■	■	■								
Peter Skoggård	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Björn Åström	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Peter Nordström	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Stefan Tallfjärd					■	■	■	■	■	■	■	■
Emil Lantto											■	■

STRATEGI- OCH SAMHÄLLSOMVANDLINGSUTSKOTT 2020

	6/2	16/4	18/5	15/9	22/10	3/12
Göran Persson	■	■	■	■	■	■
Gunnar Axheim	■	■	■	■	■	■
Eva Hamilton	■	■	■	—	■	■
Bjarne Moltke Hansen	■	■	■	■	■	■
Anders Elenius			■	■	■	■

REVISIONSUTSKOTT 2020

	7/2	17/3	16/4	3/6	10/8	22/10	7/12
Ola Salmén	■	■	■	■	■	■	■
Lotta Mellström	■	■	■	■	■	■	■
Per-Olof Wedin	■	■	■	■	■	■	■
Dan Hallberg	■	■	■				
Björn Åström				■	■	■	■

ERSÄTTNINGsutskott 2020

	13/3	18/8	15/12
Göran Persson	■	■	■
Lotta Mellström	■	■	■
Gunilla Saltin	■	■	■
Tomas Larsson	■	■	■

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har fyra ledamöter; Göran Persson, ordförande, Lotta Mellström, Gunilla Saltin och Tomas Larsson. Vid sammanträdena deltar även personaldirektören.

I ersättningsutskottets uppgifter ingår bland annat att bereda och utvärdera ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i bolagets koncernledning, att delta i upprättandet av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagets ersättningsrapport, att övervaka bolagets process för successionsplanering och talent management samt att årligen utvärdera bolagets belöningsystem för anställda.

Under året har ersättningsutskottet hållit tre sammanträden.

UTVÄRDERING

UTVÄRDERING AV STYRELSEN

Utvärdering av styrelsens arbete sker en gång per år med frågor kring hur styrelsen som kollektiv och de enskilda ledamöterna uppfyller sin uppgift. Utvärderingen används i styrelsens interna arbete. Ordföranden ansvarar för behandlingen av resultatet, så att det kan bilda en grund för diskussioner och förbättringar. Utvärderingen 2020 har skett med hjälp av en enkätundersökning. Resultatet och analysen av utvärderingen presenterades för hela styrelsen vid styrelsesammanträdet i december 2020, liksom för verkställande direktören i tillämpliga delar. Styrelsens ordförande delger ägaren relevanta delar av utvärderingsresultatet inför arbetet med val av nya ledamöter.

UTVÄRDERING AV VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Utvärderingen av verkställande direktören är en grundläggande uppgift för styrelsen. Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete och har regelbundet överläggning utan närvaro av bolagsledningen i samband med styrelsesammanträdena. Utvärderingen 2020 har skett med hjälp av en enkätundersökning. Resultatet och analysen av utvärderingen presenterades för hela styrelsen vid styrelsesammanträdet i december 2020, liksom för verkställande direktören.

ERSÄTTNINGSPRINCIPER

RIKTLINJER

Årsstämman 2020 beslutade om ersättningsnivåer till styrelseledamöter och revisorer samt nya riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, vilka överensstämmer med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande beslutade den 27 februari 2020. Den totala ersättningen är baserad på en fast ersättning, förmåner och pension. Ingen rörlig ersättning utgår till ledande befattningshavare som ingår i koncernledningen. De av årsstämman beslutade riktlinjer för 2020 samt redovisning av ersättning till ledande befattningshavare, framgår av Not 6 på sidorna 91–93. LKAB har även publicerat en separat ersättningsrapport, vilken finns tillgänglig på webbplatsen lkab.com.

Styrelsen föreslår årsstämman den 22 april 2021 att besluta om oförändrade riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, vilka överensstämmer med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande beslutade den 27 februari 2020. Styrelsens förslag är utformat för att säkerställa att LKAB kan erbjuda en ersättning till företagsledningen som är konkurrenskraftig, takbestämd, rimlig och ändamålsenlig. Den totala ersättningen ska vara präglad av måttfullhet, väl avvägd samt bidra till en god etik och företagskultur. Riktlinjerna omfattar såväl LKAB som samtliga dotterbolag.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Det sammanlagda arvudet till de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna uppgår år 2020 till 2 748 000 kronor. Se Not 6 på sidorna 91–93.

BELÖNINGSSYSTEM

LKAB:s belöningsystem för koncernens medarbetare är utformat för att stödja koncernens strategiska plan och övergripande mål. Ingående parametrar är uppföljning mot mål avseende olycksfall, produktions- och leveransvolym, kostnader och lönsamhet.

Belöningen kan maximalt uppgå till 40 000 kronor per person och år. En förutsättning för utfall av belöning är att LKAB-koncernen redovisar ett positivt resultat för året. Ledande befattningshavare omfattas inte av belöningsystemet.

LKAB:S LEDNING

KONCERNLEDNING OCH KONCERNLEDNINGSSTRUKTUR

Vd, som också är koncernchef för LKAB-koncernen, ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med aktiebolagslagen. Det allmänna ansvaret för vd framgår av vd-instruktionen och styrelsens arbetsordning.

Från och med den 1 januari 2020 har LKAB en ny koncernstruktur där de tre tidigare divisionerna Norra, Södra respektive Specialprodukter nu är två affärsområden: Järnmalm och Specialprodukter. Som stöd till affärsområdena finns koncernfunktioner i form av Ekonomi och finans, HR och hållbarhet, Kommunikation och klimat, Prospektering, strategi och affärsutveckling, Marknad och teknik, Samhällsomvandling samt Strategiska projekt. Delar av stabsfunktionerna inom Ekonomi och finans samt HR och hållbarhet har under året, i samband med implementationen av den nya koncernstrukturen, flyttats in i affärsområde Järnmalm.

För styrning av koncernen har koncernchefen inrättat en koncernledning som fokuserar på koncernens övergripande inriktning. Koncernledningen har månadsvisa möten där de behandlar frågor av vikt för koncernen samt bereder ärenden som ska behandlas i styrelsen. Koncernchefen har även månadsvisa operativa uppföljningsmöten med respektive affärsområde och stabsenheter där bland annat utfall, prognoser, investeringar, framdrift mot fastställda mål, viktiga händelser och aktuella utmaningar hanteras. Koncernchefen har dessutom fördjupade uppföljningar med respektive ledningsgrupp för affärsområdena tre gånger per år.

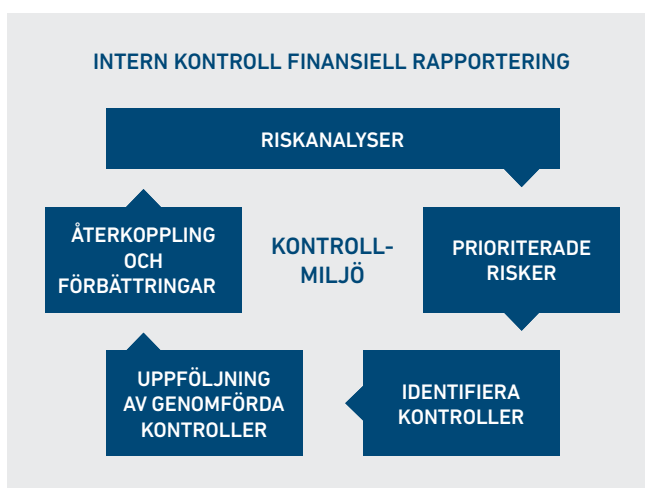
Information om medlemmarna i koncernledningen framgår på sidan 66.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens ansvar för intern kontroll för finansiell rapportering regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och koden för bolagsstyrning. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen och i dess arbetsordning regleras styrelsens och revisionsutskottets inbördes arbetsfördelning. Arbetet med intern kontroll avseende finansiell rapportering inom LKAB baseras på nedanstående fem internkontrollkomponenter.

KONTROLLMILJÖ

LKAB:s struktur för den interna kontrollen baseras på en definierad ansvarsfördelning mellan styrelse, styrelsens utskott samt verkställande direktör. Vidare bygger den interna kontrollstrukturen på koncernens organisation och på det sätt affärsverksamheten bedrivs, vilket innefattar väldefinierade roller och ansvarsområden, delegering av befogenheter, styrande dokument som policyer, riktlinjer och instruktioner samt tydligt definierade ledningsprocesser. Under 2020 har en översyn av koncernens styrande dokument påbörjats. Målsättningen är att reviderade koncernövergripande styrdokument ska fastställas under första kvartalet 2021. De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön avseende den finansiella rapporteringen behandlas i koncerngemensamma styrande dokument avseende redovisning, finansiella transaktioner och befogenhetsreglering. Koncerngemensamma instruktioner samt system för inrapportering och konsolidering av koncernens räkenskaper syftar till att säkerställa riktigheten i den finansiella rapporteringen.



RISKBEDÖMNING

Som ett led i arbetet med intern styrning och kontroll genomförs årligen övergripande riskanalyser avseende finansiell rapportering på koncernnivå samt för respektive affärsområde. Med utgångspunkt i de övergripande riskanalyserna identifieras prioriterade processer, för vilka ett strukturerat arbete med processkartläggning, inklusive dokumentation av risker och kontroller, genomförs. Detta sker i syfte att säkerställa löpande hantering och uppföljning av identifierade risker. Under 2020 har ett antal prioriterade områden identifierats, bland annat avseende redovisningsfrågor kopplade till malmintäkter, efterbehandling och materiella anläggningstillgångar.

KONTROLLAKTIVITETER

Förutom styrelsen och dess revisionsutskott utgör även ledningsgrupperna i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är utformade för att säkerställa att eventuella avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs eller upptäcks och korrigeras genom i processerna inarbetade kontroller. Kontrollaktiviteterna kan avse allt från granskning av resultatutfall vid ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser på olika nivåer i de löpande processerna för finansiell rapportering.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Information om styrdokument såsom policyer, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga på LKAB:s intranät. Förändringar avseende instruktioner för den finansiella rapporteringen uppdateras löpande och kommuniceras till berörda funktioner och verksamheter. Den koncerngemensamma ekonomifunktionen har i uppdrag säkerställa tillämpningen av koncerninstruktioner för finansiell rapportering samt identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för finansiell rapportering.

UPPFÖLJNING

Uppföljning av de verksamhetsprocesser som bedöms ha väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen sker löpande med utgångspunkt i bland annat genomförda riskanalyser och tidigare identifierade brister eller avvikelser. Resultaten från genomförda granskningar återkopplas till berörda verksamheter och uppföljning av beslutade åtgärder följs upp löpande.

LKAB har en internkontrollfunktion som ansvarar för ramverket avseende intern kontroll för finansiell rapportering. Funktionen rapporterar till direktören för ekonomi och finans och är föredragande vid revisionsutskottets möten vid frågor gällande intern styrning och kontroll.

Den struktur för uppföljning av den interna kontrollen som finns idag inom LKAB bedöms uppfylla styrelsens krav, varför ingen separat internrevisionsfunktion finns upprättad. Beslutet om internrevision omprövas årligen av styrelsen.

Luleå den 26 mars 2021

Styrelsen genom ordförande

Göran Persson

STYRELSE



GÖRAN PERSSON

FÖDD 1949

BEFATTNING Styrelsens ordförande

LEDAMOT I STYRELSEN SEDAN 2017

UTBILDNING Studier i sociologi och statsvetenskap vid Högskolan i Örebro 1969–1971.

BAKGRUND Sveriges statsminister 1996–2006, ordförande i ministerrådet i EU 2001, Sveriges finansminister 1994–1996, Sveriges skolminister 1989–1991, partiledare Socialdemokraterna 1996–2007, styrelseordförande i Sveaskog AB 2008–2015, styrelseledamot i Ålandsbanken 2015–2019.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG Styrelseordförande i Swedbank AB, Scandinavian Biogas Fuels International AB och GreenGold Group AB.

ERSÄTTNING 745 000 kr



GUNNAR AXHEIM

FÖDD 1951

BEFATTNING Vd på Axheimconsult AB

LEDAMOT I STYRELSEN SEDAN 2017

UTBILDNING Civilingenjör, Luleå tekniska högskola.

BAKGRUND Bu-chef Vattenfall Hydro och VD Vattenfall Vattenkraft 2007–2013. Bu-chef Vattenfall Tjänster 1998–2007. Chefspositioner inom Boliden 1989–1998, Holmen 1986–1989 och LKAB 1976–1986.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG Styrelseordförande i Svenska Kraftnät Gasturbiner AB, Läkarjouren i Norrland AB, Läkarjouren AS och GeoVista AB. Styrelseledamot i Exeri AB.

ERSÄTTNING 335 000 kr



EVA HAMILTON

FÖDD 1954

LEDAMOT I STYRELSEN SEDAN 2015

UTBILDNING Dag Hammarskiöld College, nationalekonomi Uppsala universitet 1974, Journalisthögskolan i Stockholm 1976.

BAKGRUND Styrelseordförande Radiotjänst i Kiruna 2006–2015. Vd SVT 2006–2014, Chef för SVT/Fiktion 2004–2006. Chef för SVT Nyheter och Sport 2000–2004. Journalist på Sydsvenska Dagbladet, Sundsvalls Tidning, Aftonbladet, SvD, Dagens Industri och Rapport/SVT.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG Styrelseordförande i Luleå tekniska universitet, Film & Tv-producenterna och Nexiko Media AB. Styrelseledamot i Fortum Oyj, Fastator, Bonnier News, Bonnier Local och Expressen.

ERSÄTTNING 335 000 kr



LOTTA MELLSTRÖM

FÖDD 1970

BEFATTNING Ämnesråd och bolagsförvaltare vid Avdelningen för bolag med statligt ägande på Näringsdepartementet

LEDAMOT I STYRELSEN SEDAN 2018

UTBILDNING Civilekonom, Lunds universitet.

BAKGRUND Inom Regeringskansliet sedan 2001. Analytiker vid Avdelningen för bolag med statligt ägande på Näringsdepartementet/ Finansdepartementet (2001–2008). Managementkonsult Resco AB (2000–2001). Controller Sydkraft Försäljning AB (1998–2000), Management trainee och controller befattningar inom ABB-koncernen (1993–1998).

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG Styrelseledamot i Swedavia AB och Jernhusen AB.

ERSÄTTNING 0 kr



BJARNE MOLTKE HANSEN

FÖDD 1961

LEDAMOT I STYRELSEN SEDAN 2016

UTBILDNING BSc Engineering.

BAKGRUND: Group Executive Vice President (Koncerndirektör) FLSmidth & Co. 2002–2017, vd Aalborg Portland Holding A/S 2000–2002, vd Cembrit Holding A/S 1995–2000, olika chefsbefattningar i Unicon A/S 1984–1995.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG Styrelseordförande i Aalborg Portland Holding A/S, Bladt Industries A/S, RMIG A/S och Pindstrup Mosebrug A/S. Styrelseledamot i Per Aarsleff Holding A/S, Randers Tegl A/S, Højslev Teglværk A/S och Danish SGD Investment Fund, Investment Committee.

ERSÄTTNING 335 000 kr



OLA SALMÉN

FÖDD 1954

LEDAMOT I STYRELSEN SEDAN 2016

UTBILDNING Civilekonom, Stockholms universitet.

BAKGRUND CFO Sandvik AB, Vin & Sprit AB och Adcore AB. Ekonomichef Handelsbanken Markets. Ekonomichefs- och controllerbefattningar inom koncernerna Swedish Match och STORA.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG Styrelseledamot i Arla Plast AB.

ERSÄTTNING 365 000 kr



GUNILLA SALTIN

FÖDD 1965

BEFATTNING CEO Uncoated Fine Paper, Mondi

LEDAMOT I STYRELSEN SEDAN 2017

UTBILDNING Civilingenjör kemi Kungliga Tekniska Högskolan Stockholm, Ph.D. Chemical Engineering University of Idaho, MBA Handelshögskolan Stockholm.

BAKGRUND Inom Södra koncernen år 2000–2019, bland annat som Executive Vice President Södra Cell och platschef Södra Cell Värö. Forskningsingenjör och processingenjör MoDo år 1994–2000.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG –

ERSÄTTNING 310 000 kr



PER-OLOF WEDIN

FÖDD 1955

LEDAMOT I STYRELSEN SEDAN 2018

UTBILDNING Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)

BAKGRUND Vd och koncernchef Sveaskog AB 2011–2019, vd Svevia 2008–2011, chef Stora Enso affärsområde Obestrukt Magasinspapper och Massa samt enheten Transport och Distribution 2001–2008, vd Stora Enso Grycksbo AB 1998–2001. Ledande befattningar inom SCA och Modo 1982–1998.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG Styrelseledamot i Inlandsbanan AB, Envigas AB och Skogs-sällskapet.

ERSÄTTNING 340 000 kr

STYRELSENS ARBETSTAGARREPRESENTANTER ORDINARIE / SUPPLEANTER



ANDERS ELENIUS / ORDINARIE

FÖDD 1965
BEFATTNING Rasborrare
LEDAMOT SEDAN 2018
UTBILDNING Gymnasieutbildning.
BAKGRUND Anställd i LKAB sedan 1990.
ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG Ordförande i klubb Gruv 12:an, IF Metall Malmfälten.
ERSÄTTNING 0 kr



TOMAS LARSSON / ORDINARIE

FÖDD 1983
BEFATTNING Skyddsskrotare
LEDAMOT SEDAN 2018
UTBILDNING Gymnasieutbildning.
BAKGRUND Anställd i LKAB sedan 2003.
ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG Ordförande i klubb Gruv 4:an, IF Metall Malmfälten.
ERSÄTTNING 0 kr



BJÖRN ÅSTRÖM / ORDINARIE

FÖDD 1972
BEFATTNING Projektchef
SUPPLEANT SEDAN 2017
UTBILDNING Fyraårigt tekniskt gymnasium. Teknisk officer och Teknologie kandidatexamen projektingenjör.
BAKGRUND Teknisk officer vid Ing 3, projektledare LKAB, verksamhetschef Terminalen LKAB Malmtrafik, Projektchef Transporter och Logistik LKAB, projektchef Strategisk Produktionsutveckling LKAB, projektchef Process- och produktutveckling LKAB.
ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG Styrelseordförande i Akademikerföreningen Kiruna och Svappavaara.
ERSÄTTNING 0 kr

REVISOR OCH SEKRETERARE

REVISOR

KPMG
Helena Arvidsson Älgne
 Auktoriserad revisor

SEKRETERARE

Malin Sundvall
 Chefsjurist LKAB
 Styrelsens sekreterare sedan 2008



EMIL LANTTO / SUPPLEANT

FÖDD 1984
BEFATTNING Driftmekaniker
SUPPLEANT SEDAN 2020
UTBILDNING Gymnasieutbildning.
BAKGRUND Anställd i LKAB sedan 2011.
ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG Ordförande IF Metall Klubb Svartösten, styrelseledamot i Gruv-arbetarnas branschforum, styrelseledamot i Stiftelsen Ellen och Harald Björnlunds Hem för Gamla i Luleå.
ERSÄTTNING 0 kr



PETER NORDSTRÖM / SUPPLEANT

FÖDD 1963
BEFATTNING Bergarbetare
SUPPLEANT SEDAN 2020
UTBILDNING Gymnasieutbildning och fackliga utbildningar.
BAKGRUND Anställd i LKAB sedan 2010.
ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG Ordförande i Klubb 135:an, IF Metall Malmfälten, styrelseordförande i Vittangi Alltjänst AB.
ERSÄTTNING 0 kr



STEFAN TALLFJÄRD / SUPPLEANT

FÖDD 1971
BEFATTNING Gruppchef
SUPPLEANT SEDAN 2020
UTBILDNING Inom Bygg och anläggning
BAKGRUND Anställd i LKAB sedan 1998 och har jobbat på olika avdelningar, samtliga under jord i Malmberget.
ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG Tidigare ordförande för och nuvarande suppleant i Ledarna Malmberget/Luleå/Stockholm.
ERSÄTTNING 0 kr

KONCERNLEDNING¹



JAN MOSTRÖM²

FÖDD 1959

BEFATTNING Verkställande direktör och koncernchef
UTBILDNING: Gruvingenjör, Bergsskolan Filipstad, 1983

ANSTÄLLNINGÅR: 2015

ANDRA UPPDRAG: Styrelseordförande i GAF (Gruvornas arbetsgivareförbund), vice ordförande i SveMin och styrelseledamot i Industriarbetsgivarna, ledamot i IVA (Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien)

BAKGRUND: Boliden 2000–2015, Skellefteå kommun 1998–2000, Boliden 1979–1998



LEIF BOSTRÖM

FÖDD 1959

BEFATTNING Direktör affärsområde specialprodukter

UTBILDNING: Civilekonom, Luleå tekniska universitet, 1990

ANSTÄLLNINGÅR: 1992

BAKGRUND: NCC 1980–1992



PETER HANSSON

FÖDD 1970

BEFATTNING Direktör ekonomi och finans
UTBILDNING: Civilekonom, Luleå tekniska universitet, 2000

ANSTÄLLNINGÅR: 2016

BAKGRUND: Boliden Mineral AB 2002–2015, Riksskatteverket 2000–2002, Skatteverket 1991–2000.



PIERRE HEEROMA

FÖDD 1957

BEFATTNING Direktör prospektering, strategi och affärsutveckling

UTBILDNING: Bachelor i Naturvetenskap med inriktning berggrundgeologi, mineralogi och tektonik och doktorandstudier inom strukturgeologi vid Uppsala Universitet, 1984

ANSTÄLLNINGÅR: 2018

BAKGRUND: Boliden 2006–2018, Areva Frankrike 2004–2006, Cogema 1992–2004, Nämnden för Statens Gruveegendom 1988–1992, Boliden 1981–1988



NIKLAS JOHANSSON

FÖDD 1970

BEFATTNING Direktör kommunikation och klimat

UTBILDNING: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, 1998

ANSTÄLLNINGÅR: 2020

BAKGRUND: Utrikesdepartementet 2019, Näringsdepartementet 2016–2019, Opcon AB 2007–2016, Statsrådsberedningen 2003–2006, Regeringskansliet 1996 och 1997–2003, Europapartamentet 1994–1995



MICHAEL PALO

FÖDD 1977

BEFATTNING Direktör affärsområde järnmalm

UTBILDNING: Civilingenjör, Luleå tekniska universitet, 2004

ANSTÄLLNINGÅR: 2018

BAKGRUND: Boliden 2011–2018, Pon Equipment 2010–2011, LKAB 2005–2010



GRETE SOLVANG STOLTZ

FÖDD 1970

BEFATTNING Direktör HR och hållbarhet

UTBILDNING: Magisterexamen Ekonomi, Luleå tekniska universitet, 1993

ANSTÄLLNINGÅR: 2009

ANDRA UPPDRAG: Ordförande Karriärcentrum vid Luleå tekniska universitet, ledamot i SveMin.

BAKGRUND: LKAB 1993–1995, SCA 1995–2008, Northland Resources 2008–2009

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN

Niklas Johansson ersatte Bo Krogvig som direktör för kommunikation och klimat per 2020-03-20. Bo Krogvig övergick till staben för strategiska projekt.

Roger Hahne är tillförordnad direktör för marknad och logistik och ersatte därmed Markus Petäjaniemi per 2021-03-01.

¹ För ersättning till koncernledningen 2020, se not 6 sidorna 91–93.

² Vd, eller honom närstående fysisk eller juridisk person, har inte väsentligt aktieinnehav eller delägarskap i företaget som LKAB har betydande affärsförbindelse med.

FINANSIELLT RESULTAT

LKAB ökade under året nettoomsättningen, där högre leveransvolymer motverkades av en lägre dollarkurs. Rörelseresultatet påverkades även av en högre kostnadsnivå jämfört med föregående år. Den seismiska händelsen i gruvan i Kiruna i maj, förlängda underhållsstopp till följd av åtgärder kopplat till covid-19 samt ökade framtidssatsningar avseende prospektering och utvecklingsprogram bidrog till högre kostnader. Det operativa kassaflödet påverkades av högre utbetalningar för samhällsomvandlingarna och högre investeringsutbetalningar under året men är fortsatt starkt.



33 914 Mkr

Nettoomsättning (+8,5%)

11 654 Mkr

Rörelseresultat (-1,1%)

6 038 Mkr

Operativt kassaflöde (-13,5%)



På följande sidor presenteras en översikt på koncernnivå samt per affärsområde följt av våra finansiella rapporter och noter.

KONCERNÖVERSIKT

KONCERNEN

Styrning och uppföljning av verksamheten sker i två affärsområden: affärsområde Järnmalm och affärsområde Specialprodukter. Koncerngemensamma funktioner följs upp under Övriga segment som innefattar koncernstaber som HR, kommunikation, ekonomi, strategisk forskning och utveckling samt prospektering.

Koncernens resultat samt beskrivning av hur resultatet fördelas mellan olika rörelsesegment, beskrivs nedan samt i Not 2 och Not 3 på sidorna 88–90.

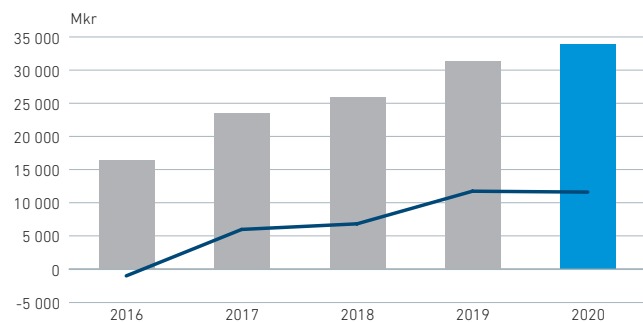
Ekonomisk översikt

KONCERNEN I SAMMANDRAG (Mkr)	2020	2019
Nettoomsättning	33 914	31 260
Rörelseresultat	11 654	11 788
Finansnetto	797	1 136
Resultat före skatt	12 452	12 924
Årets resultat	9 757	10 173

ANALYS AV FÖRÄNDRING RÖRELSERESULTAT (Mkr)	2020
Rörelseresultat 2019	11 788
Priser järnmalm inkl säkringar	-117
Valutaeffekt järnmalm inkl säkring av kundfordringar	-1 321
Volym och mix järnmalm	2 403
Volym, pris och valuta industrimineraler	-73
Kostnad för avsättning samhällsomvandling	45
Avskrivningar	-229
Övriga intäkter och kostnader	-842
Rörelseresultat 2020	11 654

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT

■ Nettoomsättning ■ 2020 — Rörelseresultat



Omsättningen för 2020 var åtta procent högre än föregående år, där högre leveransvolym motverkades av lägre dollarkurs. Genomsnittligt spotpris för järnmalm för året uppgick till 109 (93) USD/ton. De marknadsnoterade pelletspremierna var i snitt 26 USD lägre under 2020, vilket totalt gav en negativ påverkan av pris jämfört med föregående år. Kostnadsnivån, exklusive avsättningar för samhällsomvandling och volymeffekter, var högre än föregående år, främst till följd av en omfattande seismisk händelse i gruvan i Kiruna och förlängda underhållsstopp. Även ökade framtidssatsningar avseende prospektering och utvecklingsprogram bidrog till högre kostnader för året. Rörelseresultatet för året var i nivå med föregående år och uppgick till 11 654 (11 788) Mkr.

Finansnettot för året uppgick till 797 (1 136) Mkr, där främst den negativa börsutvecklingen under första kvartalet, som en följd av coronapandemin, påverkade avkastning på finansiella placeringar.

Finansiell ställning

FINANSIELL NETTOSKULD (Mkr)	2020	2019
Låneskulder	3 608	4 195
Avsättningar till pensioner	1 741	1 830
Avsättningar samhällsomvandling	14 272	16 873
Avsättningar efterbehandling	1 736	1 351
Avgår:		
Likvida medel	-3 406	-2 312
Kortfristiga placeringar	-19 073	-21 997
Finansiella placeringar	-348	-355
Finansiell nettoskuld	-1 470	-415

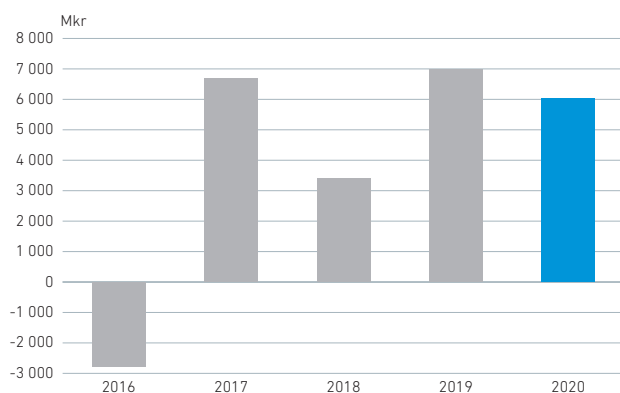
NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD (Mkr)	2020	2019
Finansiell nettoskuld	-1 470	-415
Eget kapital	48 412	45 528
Nettoskuldsättningsgrad, %	-3,0	-0,9¹

¹ Ny beräkning av nettoskuldsgaden från 2020, se vidare Not 42.

Nettoskuldsgaden uppgick till -3,0 (-0,9) procent, vilket främst beror på ett positivt kassaflöde samt minskade skulder avseende avsättningar för samhällsomvandling.

Operativt kassaflöde och investeringar

OPERATIVT KASSAFLÖDE



OPERATIVT KASSAFLÖDE (Mkr)	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten före utbetalningar för samhällsomvandling och förändring av rörelsekapital	13 707	13 053
Utbetalningar av samhällsomvandling	-4 191	-2 624
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital	9 516	10 429
Förändring rörelsekapital	-553	-960
Investeringsutbetalningar (netto)	-2 693	-2 252
Förvärv av dotterföretag	-	-39
Förvärv/avyttring av finansiella tillgångar	-232	-196
Operativt kassaflöde	6 038	6 981

Operativt kassaflöde för 2020 uppgick till 6 038 (6 981) Mkr. Högre rörelseresultat motverkades av högre utbetalningar för samhällsomvandling och högre investeringsutbetalningar. Minskad rörelsekapitalbindning, främst avseende lagerminskningar, påverkade positivt.

INVESTERINGAR, TOTALT OCH PER AFFÄRSOMRÅDE (Mkr)	2020	2019
Koncernen	2 763	2 373
Affärsområde Järnmalm	2 472	2 208
Affärsområde Specialprodukter	145	127
Övriga segment	147	39

Årets investeringar uppgick till 2 763 (2 373) Mkr varav huvuddelen avser investeringar för att säkra framtida produktionskapacitet. Investeringar för att ersätta LKAB:s egna fastigheter, kopplat till samhällsomvandlingen, uppgick till 294 (207) Mkr. Årets investeringar i miljöskydd och dammanläggningar uppgick till drygt 440 (300) Mkr.

MODERBOLAGET

Moderbolaget LKAB består av huvuddelen av affärsområde Järnmalm och de koncernstaber som redovisas under Övriga segment. I moderbolaget finns huvuddelen av LKAB:s rörelsedrivande verksamhet samt koncernens finansiella verksamhet.

MODERBOLAGET I SAMMANDRAG (Mkr)	2020	2019
Nettoomsättning	31 743	28 658
Rörelseresultat	11 196	11 205
Kostnader för avsättning till samhällsomvandling	-1 396	-1 441
Investeringar i anläggningstillgångar	2 481	2 090
Avskrivningar	-2 384	-2 195
Leveranser järnmalm, Mt	28,5	24,9
Produktion järnmalm, Mt	27,1	27,2

UTSIKTER 2021

Järnmalmpriset var under inledningen av 2021 på rekordhöga nivåer och efterfrågan på LKAB:s högförädlade järnmalmprodukter är fortsatt god. Coronapandemins globala omfattning och dess påverkan på samhällen och ekonomier kommer även fortsatt att påverka LKAB, i vilken utsträckning är dock svårt att förutsäga.

Arbetet med samhällsomvandlingen är inne i en intensiv fas med ökat antal förvärv samt nybyggnationer av ersättningsfastigheter till sakägare, vilket innebär fortsatt höga utbetalningar under 2021. Gällivare kommun har ännu inte antagit nödvändig detaljplaneändring för området 5:2 avseende östra Malmberget, vilket riskerar att försena tidplanen för avvecklingsområdet och därmed begränsa framtida produktion.

Hållbarhetsarbetet är centralt i LKAB:s strategi och utvecklingsarbetet för nästa generations LKAB fortsätter enligt plan. Att säkerställa tillgång till malm när nuvarande huvudnivåer beräknas vara utbrutna är grunden till nästa generations LKAB, varför prospekteringsarbetet har fortsatt hög prioritet. Prospekteringsinsatserna har varit framgångsrika och uppdaterade mineraltillgångar och mineralreserver presenteras på sidorna 145–149.

AFFÄRSOMRÅDEN

AFFÄRSOMRÅDE JÄRNMALM

Affärsområde Järnmalm producerar både masugnspelletts och pellets för ståltillverkning via direktreduktion, DR-pellets, i gruvor och förädlingsverk i Kiruna. De förädlade järnmalmprodukterna transporteras på Malmbanan och Ofotbanens järnväg till hamnen i Narvik för utskeppning till stålverkskunder runt om i världen.

Mkr	2020	2019
Nettoomsättning	31 727	28 725
Rörelseresultat	12 756	12 439
Kostnader för avsättning för samhällsomvandling	-1 396	-1 441
Investeringar i anläggningstillgångar	2 472	2 208
Avskrivningar	-2 864	-2 647
Leveranser järnmalmprodukter, Mt	28,5	24,9
Pelletsandel leveranser, %	84	83
Produktion järnmalmprodukter, Mt	27,1	27,2

Omsättningen för 2020 var högre än föregående år främst på grund av de höga leveransvolymerna, vilket motverkas något av lägre dollarkurs. Rörelseresultatet för året uppgick till 12 756 (12 439) Mkr där kostnaderna främst påverkades av högre leveransvolymerna samt kostnader för återställning och rågodshantering kopplat till den seismiska händelsen i Kiruna i maj. Underhållsstoppen har under året förlängts för mer omfattande underhållsinsatser samt åtgärder för att begränsa smittspridningen av covid-19, vilket inneburit högre kostnader.

Från och med 1 januari 2020 rapporteras de tidigare divisionerna Norra och Södra inom affärsområde Järnmalm. En omräkning har skett av tidigare perioder i enlighet med förändringen.

AFFÄRSOMRÅDE SPECIALPRODUKTER

Affärsområde Specialprodukter omfattar LKAB Minerals AB som säljer mineral för industriell användning, LKAB Wassara AB som säljer borrhållsystem till gruv- och anläggningsindustrin samt LKAB Berg & Betong AB, LKAB Kimit AB och LKAB Mekaniska AB som tillhandahåller entreprenad- och bergarbeten, betong, sprängmedel samt mekaniska tjänster.

Mkr	2020	2019
Nettoomsättning	4 362	4 732
Rörelseresultat	261	343
Investeringar i anläggningstillgångar	145	127
Avskrivningar	-192	-185

Nettoomsättningen för året var åtta procent lägre än föregående år, där främst effekterna av den pågående coronapandemin samt den seismiska händelsen i gruvan i Kiruna har påverkat. Även lägre försäljning av magnetit jämfört med föregående år påverkade. Rörelseresultatet för året uppgick till 261 (343) Mkr.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar samt avskrivningar har ökat under året, vilket främst beror på utökade uppdrag i gruvorna i Malmberget och Kiruna.

ÖVRIGA SEGMENT

Övriga segment innefattar stödjande verksamheter såsom koncerngemensamma funktioner och viss verksamhet som bedrivs i dotterbolag. I övriga segment ingår även den finansiella verksamheten inklusive de transaktioner och resultat som avser finansiella säkringar för järnmalmpris, valuta och inköp av el.

Mkr	2020	2019
Nettoomsättning exkl säkringar	83	61
Nettoomsättning säkringar	-36	-109
Totalt nettoomsättning	47	-48
Rörelseresultat	-1 291	-951
Investeringar i anläggningstillgångar	147	39
Avskrivningar	-78	-57

För 2020 påverkas rörelseresultatet främst av ökade satsningar på prospektering och utvecklingsprojekt jämfört med föregående år. Även ett bättre resultat för säkringsverksamheten påverkade positivt för året. Ökade investeringar avser investering i nytt affärssystem samt investeringar kopplat till utvecklingsprojekt.

LKAB har en säkringsstrategi som innebär att pris och valutarisk i koncernens prognosticerade försäljning i normalfallet inte säkras. Däremot säkras valutaeffekter på utestående kundfordringar. Under 2020 har enskilda leveranser till spotprismarknaden säkrats avseende järnmalmpris.

FINANSIELLA RAPPORTER

FINANSIELLA RAPPORTER – KONCERNEN	72	NOTER	81	
Rapport över resultat	72	Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper	81
Rapport över totalresultat	72	Not 2	Segmentsrapportering	88
Rapport över finansiell ställning	73	Not 3	Intäkter	90
Rapport över förändringar i eget kapital	74	Not 4	Övriga rörelseintäkter	90
Rapport över kassaflöden	75	Not 5	Övriga rörelsekostnader	91
FINANSIELLA RAPPORTER – MODERBOLAGET	76	Not 6	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	91
Resultaträkning	76	Not 7	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	93
Balansräkning	77	Not 8	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	93
Rapport över förändringar i eget kapital	79	Not 9	Finansnetto	93
Kassaflödesanalys	80	Not 10	Bokslutsdispositioner	94
		Not 11	Skatter	94
		Not 12	Resultat per aktie	97
		Not 13	Immateriella anläggningstillgångar	97
		Not 14	Materiella anläggningstillgångar drift	99
		Not 15	Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling	101
		Not 16	Andelar i intresseföretag och joint ventures	101
		Not 17	Innehav i gemensam verksamhet	101
		Not 18	Moderbolagets andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	102
		Not 19	Fordringar hos koncernföretag och intresseföretag	102
		Not 20	Finansiella placeringar	102
		Not 21	Andra långfristiga värdepappersinnehav	102
		Not 22	Långfristiga fordringar och övriga fordringar	103
		Not 23	Varulager	103
		Not 24	Kundfordringar	103
		Not 25	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	103
		Not 26	Eget kapital	103
		Not 27	Räntebärande skulder	104
		Not 28	Långfristiga skulder	104
		Not 29	Pensioner	105
		Not 30	Avsättningar	107
		Not 31	Samhällsomvandling	108
		Not 32	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	109
		Not 33	Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning	109
		Not 34	Finansiella risker och riskhantering	111
		Not 35	Leasingavtal	113
		Not 36	Investeringsåtaganden	114
		Not 37	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	114
		Not 38	Närstående	114
		Not 39	Koncernföretag	115
		Not 40	Obeskattade reserver	116
		Not 41	Specifikationer till rapport över kassaflöden	116
		Not 42	Nyckeltal – upplysningar	117
		Not 43	Händelser efter balansdagen	117
		Not 44	Förslag till disposition beträffande bolagets vinst	117

RAPPORT ÖVER RESULTAT FÖR KONCERNEN

1 januari–31 december

Mkr	Not	2020	2019
	1		
Nettoomsättning	2, 3	33 914	31 260
Kostnad för sålda varor	13, 14, 15, 31	-20 918	-18 124
Bruttoresultat		12 996	13 136
Försäljningskostnader		-144	-152
Administrationskostnader		-587	-572
Forsknings- och utvecklingskostnader		-652	-574
Övriga rörelseintäkter	4	413	375
Övriga rörelsekostnader	5	-301	-415
Andelar i joint ventures resultat	16	-72	-11
Rörelseresultat	2, 6, 7, 8	11 654	11 788
Finansiella intäkter		1 197	1 407
Finansiella kostnader		-399	-271
Finansnetto	9	797	1 136
Resultat före skatt		12 452	12 924
Skatt	11	-2 695	-2 751
Årets resultat		9 757	10 173
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	12	9 757	10 173
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	12	13 938	14 533
Antal aktier		700 000	700 000

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2020	2019
Årets resultat		9 757	10 173
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-21	-184
Skatt hänförlig till aktuariella vinster och förluster		4	37
Årets förändringar i verkligt värde på egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	26	-472	90
		-488	-57
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	26	-273	108
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	26	0	-30
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	26	-10	-86
Skatt hänförlig till komponenter i kassaflödessäkringar	26	3	25
Summa poster som återförs till årets resultat		-281	17
Årets övrigt totalresultat		-769	-40
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare:		8 988	10 133

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
	1, 17, 33, 34		
Tillgångar	35, 36, 38		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	1 349	1 412
Materiella anläggningstillgångar drift	14	30 515	30 822
Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling	15	7 954	7 757
Andelar i intresseföretag och joint ventures	16	297	136
Finansiella placeringar	20	3 285	1 097
Långfristiga fordringar		102	102
Uppskjutna skattefordringar	11	12	4
Summa anläggningstillgångar		43 514	41 331
Omsättningstillgångar			
Varulager	23	4 226	4 791
Kundfordringar	3, 24	3 313	2 348
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	155	277
Övriga kortfristiga fordringar	3, 22	1 583	1 624
Kortfristiga placeringar	20, 41	19 073	21 997
Likvida medel	41	3 406	2 312
Summa omsättningstillgångar		31 755	33 350
Summa tillgångar		75 269	74 681
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	26, 44		
Aktiekapital		700	700
Reserver		-259	493
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		47 971	44 335
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		48 412	45 528
Summa eget kapital		48 412	45 528
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	2 544	3 600
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	1 741	1 830
Avsättningar samhällsomvandling	30, 31	11 081	13 198
Övriga avsättningar	30	1 617	1 292
Uppskjutna skatteskulder	11	1 560	1 548
Summa långfristiga skulder		18 542	21 468
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	1 064	595
Leverantörsskulder		1 746	1 582
Skatteskulder		207	7
Övriga kortfristiga skulder	3	327	278
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	1 458	1 420
Avsättningar samhällsomvandling	30, 31	3 191	3 675
Övriga avsättningar	30	323	128
Summa kortfristiga skulder		8 315	7 685
Summa skulder		26 857	29 153
Summa eget kapital och skulder		75 269	74 681

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

	Reserver				Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Omräknings- reserv	Verkligt värdereserv	Säkrings- reserv inkl. säkrings- kostnadsreserv		
2019						
Mkr						
Ingående eget kapital 2019-01-01	700	-162	450	98	37 487	38 573
Justering enligt IFRS 16, efter skatt	-	-	-	-	-14	-14
Årets resultat	-	-	-	-	10 173	10 173
Årets övrigt totalresultat	-	108	90	-91	-147	-40
Årets totalresultat	-	108	90	-91	10 026	10 133
Utdelning	-	-	-	-	-3 164	-3 164
Utgående eget kapital 2019-12-31	700	-54	540	7	44 335	45 528

Se Not 26.

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

	Reserver				Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Omräknings- reserv	Verkligt värdereserv	Säkrings- reserv inkl. säkrings- kostnadsreserv		
2020						
Mkr						
Ingående eget kapital 2020-01-01	700	-54	540	7	44 335	45 528
Årets resultat	-	-	-	-	9 757	9 757
Årets övrigt totalresultat	-	-273	-472	-7	-17	-769
Årets totalresultat	-	-273	-472	-7	9 740	8 988
Utdelning	-	-	-	-	-6 104	-6 104
Utgående eget kapital 2020-12-31	700	-327	68	0	47 971	48 412

Se Not 26.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

1 januari–31 december

Mkr	Not	2020	2019
	1, 41		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		12 452	12 924
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		3 743	3 050
Betald inkomstskatt		-2 479	-2 889
Utbetalning samhällsomvandling	30, 31	-4 191	-2 624
Utbetalning övriga avsättningar	30	-9	-32
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		9 516	10 429
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		566	-1 447
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 363	109
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		244	378
Förändring av rörelsekapital		-553	-960
Kassaflöde från den löpande verksamheten		8 963	9 469
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-2 763	-2 373
Statligt investeringsstöd		5	14
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		65	107
Förvärv av dotterföretag		-	-39
Förvärv av övriga finansiella tillgångar – operativa		-232	-196
Förvärv av övriga finansiella tillgångar – ej operativa		-2 666	-
Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar		4 446	-2 476
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 146	-4 963
Finansieringsverksamheten			
Återköpsavtal		-173	-1 388
Amortering/upplåning		-348	160
Amortering av leasingskulder		-79	-97
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	26	-6 104	-3 164
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 705	-4 489
Årets kassaflöde		1 112	17
Likvida medel vid årets början		2 312	2 290
Valutakursdifferens i likvida medel		-19	4
Likvida medel vid årets slut		3 406	2 312
Koncernen – operativt kassaflöde			
Kassaflöde från den löpande verksamheten		8 963	9 469
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 763	-2 373
Statligt investeringsstöd		5	14
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		65	107
Förvärv av dotterföretag		-	-39
Förvärv av övriga finansiella tillgångar – operativa		-232	-196
Operativt kassaflöde (exklusive kortfristiga placeringar)		6 038	6 981
Förvärv av övriga finansiella tillgångar – ej operativa		-2 666	-
Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar		4 446	-2 476
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		7 817	4 506
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 705	-4 489
Årets kassaflöde		1 112	17

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

1 januari–31 december

Mkr	Not	2020	2019
	1, 38		
Nettoomsättning	2, 3	31 743	28 658
Kostnad för sålda varor	14, 15, 31	-19 624	-16 524
Bruttoresultat		12 119	12 134
Försäljningskostnader		-29	-30
Administrationskostnader		-365	-357
Forsknings- och utvecklingskostnader		-619	-555
Övriga rörelseintäkter	4	112	43
Övriga rörelsekostnader	5	-21	-30
Rörelseresultat	6, 7, 8	11 196	11 205
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag		614	-550
Resultat från andelar i intresseföretag		-	-
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		113	136
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		425	350
Räntekostnader och liknande resultatposter		-475	-113
Resultat efter finansiella poster	9	11 874	11 028
Bokslutsdispositioner	10	838	1 570
Resultat före skatt		12 712	12 598
Skatt	11	-2 598	-2 818
Årets totalresultat¹		10 114	9 781

¹ Periodens resultat överensstämmer med periodens totalresultat.

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
	1, 33, 34, 35		
Tillgångar	36		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	194	69
Materiella anläggningstillgångar drift	14	25 341	25 295
Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling	15	7 954	7 757
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	39	1 680	1 814
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18	380	148
Fordringar hos koncernföretag	19, 38	3 043	3 741
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	2 869	203
Andra långfristiga fordringar	22	206	213
Uppskjuten skattefordran	11	1 394	1 478
Summa finansiella anläggningstillgångar		9 571	7 597
Summa anläggningstillgångar		43 059	40 717
Omsättningstillgångar			
Varulager	23	3 471	4 077
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	3, 24	3 013	1 920
Fordringar hos koncernföretag	38	264	219
Övriga kortfristiga fordringar	3, 22	1 439	1 423
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	114	220
Summa kortfristiga fordringar		4 830	3 782
Kortfristiga placeringar	41	17 398	21 066
Kassa och bank	41	3 083	1 803
Summa omsättningstillgångar		28 782	30 728
Summa tillgångar		71 841	71 446

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital och skulder	1, 33, 34, 35		
Eget kapital	26, 44		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (700 000 st)		700	700
Reservfond		697	697
Fritt eget kapital	40		
Balanserat resultat		25 573	21 896
Årets resultat		10 114	9 781
Summa eget kapital		37 084	33 074
Obeskattade reserver	40	12 202	12 552
Avsättningar			
Avsättningar samhällsomvandling	30, 31	11 081	13 198
Övriga avsättningar	29, 30	1 537	1 480
Summa avsättningar		12 618	14 678
Långfristiga skulder			
Obligationslån	28	2 241	3 241
Skulder till kreditinstitut		10	10
Summa långfristiga skulder		2 251	3 251
Kortfristiga skulder			
Obligationslån och företagscertifikat	28	1 000	350
Skulder till kreditinstitut		-	173
Leverantörsskulder		1 243	1 166
Skulder till koncernföretag	38	409	1 137
Aktuella skatteskulder		184	34
Övriga kortfristiga skulder		222	168
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	1 116	1 062
Avsättningar samhällsomvandling	30, 31	3 191	3 675
Övriga avsättningar	30	320	126
Summa kortfristiga skulder		7 685	7 891
Summa eget kapital och skulder		71 841	71 446

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

2019 Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2019-01-01	700	697	25 060	-	26 457
Årets resultat	-	-	-	9 781	9 781
Utdelning	-	-	-3 164	-	-3 164
Utgående eget kapital 2019-12-31	700	697	21 896	9 781	33 074

Se Not 26.

2020 Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2020-01-01	700	697	31 677	-	33 074
Årets resultat	-	-	-	10 114	10 114
Utdelning	-	-	-6 104	-	-6 104
Utgående eget kapital 2020-12-31	700	697	25 573	10 114	37 084

Se Not 26.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

1 januari–31 december

Mkr	Not	2020	2019
	1, 41		
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		11 874	11 028
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		4 017	4 005
Betald inkomstskatt		-2 303	-2 852
Utbetalning samhällsomsvandling	30, 31	-4 191	-2 624
Utbetalning övriga avsättningar	30	-9	-32
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		9 388	9 525
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		607	-1 455
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 596	521
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-540	-300
Förändring av rörelsekapital		-1 529	-1 234
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7 859	8 291
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 481	-2 090
Statligt investeringsstöd		5	14
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		60	167
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-2 345	-63
Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar		4 356	-2 476
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-405	-4 448
Finansieringsverksamheten			
Återköpsavtal		-173	-1 388
Upplåning av övriga räntebärande skulder		-350	160
Erhållna koncernbidrag		472	480
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-6 104	-3 164
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 155	-3 912
Årets kassaflöde		1 299	-68
Likvida medel vid årets början		1 803	1 867
Valutakursdifferens i likvida medel		-19	4
Likvida medel vid årets slut		3 083	1 803

NOTER

TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

1 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antogs av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och vd den 26 mars 2021. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 april 2021.

2 Värdingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella instrument obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet samt skuld- och egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

En förmånsbestämd pensionsskuld/tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden, justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

3 Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljoner kronor.

4 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i avsnittet 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

5 Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och gemensam verksamhet.

6 Förändringar 2020

6.1 Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2020. Ändringarna av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2020 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

6.1.1 Ändring av IFRS 9, IAS 39 och IFRS 7 - Referensräntereform

Ändringen antogs av EU i januari 2020 och gäller från och med räkenskapsåret 2020. Ändringen ger förmåner för företag som tillämpar säkringsredovisning. I korthet innebär ändringen att den osäkerhet kring referensräntor som föreligger inte innebär att säkringsredovisning behöver avbrytas. Denna ändring har inte medfört någon effekt på de finansiella rapporterna. De säkringsrelationer som identifierats löper ut per den 31 december 2020 och avser inköp av energi.

7 Nya standarder och tolkningar som träder i kraft under kalenderår 2021 eller senare

Nya och ändrade standarder och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsår som påbörjas efter den 1 januari 2021 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

8 Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen.

9 Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare, vilket är koncernledningen, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

10 Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

10.1 Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallade förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

10.2 Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden som innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelar i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital. Koncernens andel i intresseföretags resultat efter förvärvet redovisas i rörelseresultatet.

10.3 Joint ventures

Joint ventures är de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande och där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. Innehav i joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, se ovan avseende intresseföretag.

10.4 Gemensamma verksamheter

Gemensamma verksamheter är samarbetsarrangemang där koncernen och en eller flera samarbetspartner har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Regleringen av verksamhetens skulder är beroende av parternas köp av output från verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas enligt "klyvningsmetoden" innebärande att respektive part i en gemensam verksamhet redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

10.5 Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

11 Utländsk valuta

11.1 Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

11.2 Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstillfälle. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

11.3 Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar och skulder till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företaget nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordran eller skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

12 Intäkter

12.1 Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

12.1.1 Försäljning av järnmalm

Handeln med järnmalm sker i US-dollar. LKAB prissätter järnmalm i huvudsak enligt en rörlig prismodell med ett indexerat pris baserat på spotpriset.

I den rörliga prismodellen gäller huvudsakligen kvartalspriser, vilket innebär att priset bestäms i efterhand när kvartalet har passerat. Priset påverkas väsentligen av innevarande kvartals genomsnitt av 62%/65% sinterfines CFR i Kina. Under kvartalet baseras intäkten på ett preliminärt pris. Vid kvartalets slut redovisas prisjustering utifrån fastställda kvartalspriser. Det förekommer även andra prismodeller med samma upplägg där det slutliga priset bestäms och justeras i efterhand. I den rörliga prismodellen finns även månadspriser, som fastställs till föregående månads pris.

För försäljning till fasta priser gäller förhandlade priser.

Kunden får kontroll över varorna när godset har levererats i enlighet med försäljningsvillkoren. Fakturor upprättas och redovisas vid denna tidpunkt. Omräkning sker enligt gällande valutakurs. Om försäljningen är valutaterminssäkrad sker omräkning till terminssäkrad valutakurs.

Lämnade rabatter reserveras löpande och minskar nettoomsättningen.

Kostnad avseende försenad båtlastning, så kallad demurrage, påverkar också transaktionspriset och redovisas som en del av nettoomsättningen.

12.1.2 Försäljning av industrimineraler

Mineralskoncernen bedriver handel med en rad olika mineraler, både mineraler i egen ägo, exempelvis magnetit, huntit och mica, men även externa mineraler som antingen processas vidare inom koncernen eller säljs vidare i oförändrat skick till slutkund.

Handeln med industrimineraler sker antingen i landets lokala valuta eller i någon av de större valutorna, exempelvis USD och EUR.

Kunden får kontroll över varorna när godset har levererats i enlighet med uppgjorda försäljningsvillkor. Fakturering sker normalt vid leveranstillfället och intäkten redovisas vid denna tidpunkt.

Lämnade rabatter reserveras i förekommande fall löpande och minskar nettoomsättningen.

12.2 Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde. Under 2020 har tillfälliga hyresrabatter uppgående till 2 Mkr lämnats till lokalhyresgäster. Erhållet statligt stöd för de lämnade rabatterna uppgår till 0,5 Mkr.

13 Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter – leasing- och icke-leasingkomponenter – fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark redovisas huvudsakligen erlagda fasta belopp som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en leasingkund och en nyttjanderättstillgång vid leasingavtalets inledningsdatum.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella upplåningsränta, som avser koncernens upplåningskostnad baserad på referensränta för ränteswappar. Utöver koncernens kreditrisk återspeglar räntan respektive avtals leasingperiod och valuta på underliggande tillgång.

Leasingskulden omfattar huvudsakligen nuvärdet av fasta avgifter under bedömd leasingperiod. I förekommande fall ingår även variabla leasingavgifter, restvärdesgarantier som förväntas betalas, lösenpriset för köpoption som förväntas utnyttjas samt straffavgifter vid uppsägning av leasingavtal.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till leasingperiodens slut.

Vid indexuppräknning av hyra av lokaler justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedomning sker av leasingperioden.

Koncernen inkluderar nyttjanderättstillgångar i materiella anläggningstillgångar drift i rapport över finansiell ställning, vilket är samma post som motsvarande underliggande tillgångarna skulle ha redovisats om de ägdes. Leasingskulder inkluderas i räntebärande skulder i rapport över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskund. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där Koncernen är leasegivare

När koncernen är leasegivare fastställer den vid varje leasingavtals inledningsdatum huruvida leasingavtalet ska klassificeras som ett finansiellt eller operationellt leasingavtal. De avtal där koncernen utgör leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

Koncernen redovisar leasingavgifter från operationella leasingavtal som intäkt linjärt över leasingperioden som del av posten Övriga rörelseintäkter.

14 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter inkluderar ränteutgifter på investerade medel, utdelningar, vinst på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, avkastning på förvaltningstillgångar samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i finansnetto.

Finansiella kostnader inkluderar räntekostnader på lån, avsättningar, leasingskulder och förmånsbestämda pensionsförpliktelser, förlust på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i finansnetto.

Valutakursvinster/-förluster på finansiella tillgångar och finansiella skulder inklusive valutaderivat redovisas netto.

Ränteutgifter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas när rätt till betalning fastställs.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar uppskattade framtida in- och utbetalningar under förväntad räntebindningstid till redovisat bruttovärde för den finansiella tillgången, eller upplupet anskaffningsvärde för den finansiella skulden. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

15 Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid.

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

16 Finansiella instrument

16.1 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar inkluderar finansiella placeringar, kortfristiga placeringar, likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat.

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. För finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet inkluderas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordran värderas till transaktionspriset. Redovisning sker därefter beroende på hur tillgången klassificeras.

En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör.

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till verkligt värde via resultatet, upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat – eget kapitalinvestering.

Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna, i vilket fall alla berörda finansiella tillgångar omklassificeras per den första dagen i den första rapporteringsperioden efter förändringen av affärsmodellen.

För skuldinstrument baseras klassificeringen på två kriterier: företagets affärsmodell för att hantera den finansiella tillgången och instrumentets kontraktensliga kassaflöden.

16.1.1 Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Innehav i denna kategori avser kortfristiga placeringar och derivat.

Skuldinstrument som innehas för handel eller förvaltas och vars resultat utvärderas baserat på verkligt värde värderas till verkligt värde via resultatet. Bedömning görs på portföljnivå eftersom detta bäst återspeglar hur affärerna hanteras och hur information delges ledningen. Den information som tas i beaktande omfattar bland annat fastställda policys och mål för portföljen och hur affärsmodellens resultat bedöms och rapporteras till koncernens ledning.

För egetkapitalinstrument (aktier) är huvudregeln att de värderas till verkligt värde via resultatet. I denna kategori redovisas samtliga innehav, förutom de innehav där koncernen har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa värdeförändringar via övrigt totalresultat, se punkt 16.1.3 nedan. Detta val görs investering för investering.

Nettovinster- och förluster, inklusive ränte- och utdelningsintäkter redovisas i resultatet. Derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster. Se dock Not 34 för derivat identifierade som säkringsinstrument.

16.1.2 Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Innehav i denna kategori avser kundfordringar, lånefordringar, och likvida medel.

En finansiell tillgång värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Det upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Räntaintäkter, valutakursvinster och -förluster, nedskrivningar samt vinster eller förluster vid bortbokning redovisas i resultatet.

16.1.3 Egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Innehav i denna kategori avser egetkapitalinstrument (aktier) som vid första redovisningstillfället har klassificerats till denna kategori.

Koncernen kan göra ett oåterkalleligt val att i övrigt totalresultat redovisa efterföljande förändringar av det verkliga värdet för en investering i ett egetkapitalinstrument som inte innehas för handel. Detta val görs investering för investering.

Värdeförändringar, såväl orealiserade som realiserade, redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i verkligt värdereserven och omklassificeras aldrig till resultatet. Utdelningar redovisas som intäkt i resultatet.

16.2 Finansiella skulder

Finansiella skulder inkluderar låneskulder, leverantörsskulder samt derivat. Finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. För finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet inkluderas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Redovisning sker därefter beroende på hur skulden klassificeras.

När de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör bokas den finansiella skulden bort från rapporten över finansiell ställning.

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell skuld som värderad till verkligt värde via resultatet eller upplupet anskaffningsvärde.

16.2.1 Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den innehas för handelsändamål, är ett derivat eller har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället.

Finansiella skulder i denna kategori avser derivat. Nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultatet. Se dock Not 34 för derivat identifierade som säkringsinstrument.

16.2.2 Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde avser låneskulder och leverantörsskulder.

Låneskulder värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid bortbokning redovisas också i resultatet.

16.3 Kvittning

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning endast när koncernen har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

17 Derivat och säkringsredovisning

Koncernen innehar finansiella derivatinstrument för att ekonomiskt säkra en del av de kassaflödesriskerna som koncernen är utsatt för; risker för valutakurs exponeringar samt förändringar i energipriser.

Derivat redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. Därefter sker värdering till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

När koncernen initialt identifierar säkringsförhållanden dokumenteras målen med riskhantering och strategin med säkringen. Koncernen dokumenterar också det ekonomiska förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet, inklusive huruvida förändringar i kassaflödet hos den säkrade posten och säkringsinstrumentet förväntas ta ut varandra.

17.1 Fordringar och skulder i utländsk valuta

För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning då en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över årets resultat.

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

17.2 Kassaflödessäkringar

När ett derivat identifieras som ett kassaflödessäkringsinstrument, redovisas den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven.

Vad gäller valutaterminskontrakt identifierar koncernen bara förändringar i verkligt värde i spotelementet som säkringsinstrumentet i kassaflödessäkringsförhållandet. Förändringar i verkligt värde av terminselementet hos valutaterminskontraktet ("terminspunkter") redovisas som en säkringskostnadsreserv och redovisas tillsammans med säkringsreserven i eget kapital.

När det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet omklassificeras säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändring i säkringsreserv respektive säkringskostnadsreserv till resultatet. Det innebär att vinster och förluster avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinster och förluster för de poster som säkrats.

18 Materiella anläggningstillgångar

18.1 Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

18.2 Prospekterings- och utvärderingsutgifter

Ökad kännedom om järnmalmsfyndigheternas utvidgning är nödvändig för att ersätta utbrutna mängder och lägga grund för fortsatt utveckling av verksamheten. Genom undersökningsarbeten med borrhningar, främst från ortar i anknytning till malmkroppen, kartläggs och definieras järnmalmskroppen. Undersökningsarbeten av malmfyndigheterna såväl i befintliga områden som i framtida områden inom gruvorna kostnadsförs. Denna princip tillämpas även vid prospektering av områden utanför nuvarande gruvor.

18.3 Anläggningar under jord

Anläggningar under jord, varifrån järnmalm utvinns, kan indelas i gräbergsbrytning (utvecklingsfas) och järnmalmsbrytning (produktionsfas).

Gräbergsbrytning utgörs dels av arbeten för att frilägga malmkroppen i samband med anläggandet av en ny huvudnivå, dels av anläggningar avseende transport- och underhållsfunktioner såsom järnvägar, vägar, ortar, schakt, snedbanor (ett system för bil- och busstrafik från markplanet till arbetsplatserna under jord) samt anläggningar för service och el- och luftdistribution. Dessa utgifter för anläggningar, som är avsedda att nyttjas under längre tid än ett år, aktiveras i rapport över finansiell ställning. Avskrivning sker på ett systematiskt sätt under aktuell huvudnivås nyttjandeperiod.

Järnmalmsbrytning utgörs i huvudsak av aktiviteterna tillredning, rasborrning, rastlastning, transport och uppföring av malmen. Utgifter för dessa aktiviteter har en nyttjandeperiod av högst ett år varför de kostnadsförs löpande.

18.4 Dagbrott

Järnmalmsbrytning ovan jord sker i så kallade dagbrott. För att frilägga malmkroppen sker en jordavrymning där bland annat morän och sidoberg tas bort, så kallad sidobergsbrytning. Under utvecklingsfasen aktiveras utgifterna som en del av anskaffningsvärdet för gruvan och avskrivning sker på ett systematiskt sätt under gruvans nyttjandeperiod.

Utgifter för sidobergsbrytning under produktionsfasen som ger en förbättrad tillgång till malm för kommande brytning redovisas som tillgång och avskrivs enligt produktionsbaserad metod.

18.5 Efterbehandling

Framtida utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångar och återställande av plats eller område där dessa finns (efterbehandlingskostnader) avseende pågående verksamheter balanseras. Balanserat belopp utgörs av nuvärdesberäknade uppskattade utgifter som samtidigt redovisas som avsättning.

18.6 Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapas läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

18.7 Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Anläggningar och utrustningar som nyttjas i dagbrott skrivs normalt av över den lägsta av förväntad nyttjandeperiod och nyttjandeperioden på den gruva som de hänförs till.

Följande nyttjandeperioder tillämpas för materiella anläggningstillgångar inklusive framtida efterbehandlingskostnader;

Rörelsefastigheter, hyresfastigheter	15–100 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar dagbrott	Produktionsbaserat
Övriga maskiner och andra tekniska anläggningar	5–20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–20 år
Anläggningar under jord	12–20 år
Dagbrottsanläggningar	I takt med malmuttag
Aktiverade efterbehandlingskostnader	Bedömd nyttjandeperiod för nuvarande produktionsstruktur.

Rörelsefastigheternas huvudindelning är byggnad, markanläggning och mark. Byggnader och markanläggningar består av flera komponenter vars indelningsgrund utgörs av funktion, till exempel vägar, beläggning, serviceanläggningar, förädlingsverk med mera.

Hyresfastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Byggnaderna indelas i flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på hyresfastigheter.

Stommar, grund och innerväggar	100 år
Vatten, avlopp, el och värmesystem	50 år
Ytterfasad	40 år
Fönster	30 år
Ytskikt och vitvaror	15 år

Bedömning av avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder sker årligen och justering sker vid behov.

18.8 Samhällsomvandling

18.8.1 Förvärv av fastigheter

Vid förvärv av en fastighet inom ramen för samhällsomvandlingen uppdelas anskaffningsvärdet i byggnadskomponent och gruvkomponent. Uppdelningen bygger på antagandet att byggnaden kan användas för tillfällig uthyrning under en begränsad period från förvärvet fram till utrymning. Byggnadskomponenten beräknas som nuvärdet av nettokassaflöden från uthyrningen. Gruvkomponenten definieras som fastighetens totala anskaffningsvärde med avdrag för byggnadskomponenten.

Byggnadskomponenten kostnadsförs under den period som byggnaden bedöms kunna nyttjas.

Gruvkomponenten kostnadsförs enligt produktionsbaserad metod, vilket innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från malmuttag i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå.

För ytterligare beskrivning av redovisningsprinciper för samhällsomvandling hänvisas till princip 28.1.1.

18.8.2 Gruvtillgång

För avsättningar som avser åtaganden utanför befintlig gräns för ersättningsgrundande påverkan av hittillsvarande brytning redovisas en gruvtillgång avseende framtida brytning. Gruvtillgången kostnadsförs enligt produktionsbaserad metod, vilket innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från malmuttag i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå.

Gruvtillgång avseende framtida brytning redovisas för Kiruna.

För ytterligare beskrivning av redovisningsprinciper för samhällsomvandling hänvisas till princip 28.1.1.

18.8.3 Ersättningsfastigheter

Till ägare av hyreshus och småhus erbjuds två ersättningsalternativ, en ersättningsfastighet som är likvärdig befintlig fastighet eller en ekonomisk ersättning. För de som väljer alternativet ersättningsfastighet redovisas samtliga utgifter för uppförande av ersättningsfastigheten som materiell anläggningstillgång. När fastigheten överlämnas sker avräkning mot avsättning för åtagandet, se även Not 31. För de som väljer alternativet ekonomisk ersättning avräknas ersättningen mot avsättning för åtagandet.

19 Immateriella tillgångar

19.1 Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas årligen för nedskrivningsbehov, se redovisningsprincip i avsnitt 21.1.

19.2 Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som tillgång i rapport över finansiell ställning. Detta förutsätter att produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. I värdet inkluderas direkt hänförliga utgifter, exempelvis varor och tjänster samt ersättningar till anställda. Om inte ovanstående kriterier är uppfyllda kostnadsförs utgifterna. Hittills har inga utvecklingsutgifter uppfyllt kriterierna ovan varför LKAB kostnadsfört samtliga utgifter för utveckling när de uppstått.

19.3 Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs främst av brytningsrättigheter, förmånligt inköpskontrakt, kundrelationer och programvaror, se närmare fördelning i not 13. Tillgångarna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Vidare ingår utsläppsrätter, som redovisas enligt nedan.

19.3.1 Utsläppsrätter

LKAB deltar i EU:s system för handel av utsläppsrätter, som avser rättighet att göra utsläpp av koldioxid. Tilldelning av rätter sker över den europeiska marknaden. Vid tilldelning redovisas tilldelade utsläppsrätter som immateriell tillgång och förutbetalda intäkt, då företaget inte har tjänat in några rätter vid tilldelningen. Värdering sker till anskaffningsvärde, vilket för tilldelade rätter motsvarar marknadspris vid tilldelningen.

Intjänandet görs i samma takt som faktiska utsläpp, då också en skuld att leverera utsläppsrätter uppstår. Kostnad för utsläpp och avsättning för utsläppsrätter uppbokas. Samtidigt omförs motsvarande belopp från förutbetalda intäkter till intäkter för bidrag utsläpp. Värdering sker till genomsnittligt anskaffningsvärde för tilldelade utsläppsrätter.

När utsläppsrätten rapporteras ska motsvarande antal utsläppsrätter levereras in. Därmed förbrukas den immateriella anläggningstillgången och avsättningen för gjorda utsläpp regleras. Om skulden att leverera utsläppsrätter överstiger kvarvarande tilldelning av utsläppsrätter skuldförs överskjutande belopp, värderat till aktuellt marknadsvärde för det antal utsläppsrätter som krävs för att kunna reglera åtagandet. För information om belopp, se Not 30.

19.4 Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

19.5 Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Nyttjandeperioder omprövas årligen. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Brytningsrättigheter	30–50 år
Inköpskontrakt	11 år
Kundrelationer	15 år
Programvaror	5 år

20 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först utmetoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

21 Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av tillgångar som inte behandlas i annan IFRS-standard.

21.1 Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag och joint ventures

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning redovisas när en tillgångens eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

21.2 Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet när tillgången skrevs ned. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

21.3 Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar avser i stort sett kundfordringar. En förenklad metod tillämpas, där beräkning av förlustreserven baseras på förväntade kreditförluster för återstående löptid.

Vid beräkning av förväntade kreditförluster beaktas historiska, rådande och framåtblickande faktorer. Förlustreserven värderas till skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

Nedskrivning av kundfordringar redovisas som en minskning av tillgångens redovisade värde och i rörelsens kostnader.

22 Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelning redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

23 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

24 Ersättningar till anställda

24.1 Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

24.2 Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettet är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, det vill säga ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettet och eventuella ändringar av effekter för tillgångsbegränsningar (exklusive ränta som inkluderas i räntenettet). Aktuariella vinster och förluster uppkommer antingen genom att verkligt utfall avviker från tidigare gjorda antagande eller genom att antagandena ändras. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a) när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b) när företaget redovisar relaterade omstrukturingskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena. Särskild löneskatt avseende skillnad mellan hur pensionsförpliktelsen fastställs i juridisk person och koncern redovisas som en del av nettoförpliktelsen. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas inte. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

24.3 Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En kortfristig skuld redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

24.4 Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering.

25 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

25.1 Avsättningar för samhällsombudling

Se punkt 28.1.1 nedan.

25.2 Avsättningar för efterbehandling

Se punkt 28.1.2 nedan.

26 Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

27 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden för noterade företag tillämpas också. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

27.1 Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

27.2 Ändrade redovisningsprinciper 2020

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2020 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen. Ändringarna har inte medfört någon påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

27.3 Kommande ändringar i redovisningsprinciper

Kommande ändringar i RFR 2 väntas inte få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

27.4 Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningarna resultaträkning, balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har benämningarna rapport över resultat, rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan motsvarande rapporter för koncernen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De väsentligaste skillnaderna mot koncernens rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, finansiella anläggningstillgångar, eget kapital samt att avsättningar redovisas som egen rubrik i balansräkningen.

27.5 Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag.

27.6 Utvidgad investering

Kursdifferenser på monetära poster som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet ska redovisas i resultatet.

27.7 Finansiella instrument och säkringsredovisning

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuellt nedskrivning.

Finansiella omsättningsstillgångar värderas enligt lägsta värdets princip. Värderingen av räntebärande värdepapper, aktier och alternativa investeringar respektive råvaruderivat görs på portföljnivå. Det innebär att för instrument som ingår i samma portfölj avräknas realiserade vinster mot realiserade förluster. Överskjutande förlust redovisas som minskning av ränteintäkterna på raden "Övriga ränteintäkter och liknande poster". Överskjutande vinst redovisas inte.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument för säkring av prognostiserade kassaflöden för vilka säkringsredovisning tillämpas tas inte upp i balansräkningen. Värdeförändringar på derivaten redovisas i samma period som det säkrade flödet.

Derivatinstrument med negativt värde som inte ingår i en värdepappersportfölj eller för vilka säkringsredovisning inte tillämpas redovisas som finansiella skulder (övriga kortfristiga skulder) och värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

Vid valutasäkring av fordringar i utländsk valuta avseende järnmalmsförsäljning med hjälp av terminskontrakt används terminskursen för att värdera säkrad fordran. Forwardpunkterna i valutaterminskontraktet redovisas i nettoomsättningen.

27.8 Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en given gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

27.9 Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

27.10 Rörelsesegment

Anteciperad redovisning inte segment enligt samma fördelning och samma omfattning som koncernen, utan upplyser om nettoomsättningens fördelning på moderbolagets verksamhetsgrenar.

27.11 Materiella anläggningstillgångar

Med hänvisning till RFR 2 IAS 16 p 4 aktiveras inte beräknade framtida utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns (efterbehandlingskostnader) i juridisk person. Avsättningen för dessa utgifter görs i stället successivt över nyttjandeperioden.

27.12 Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingkostnader som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen. De avtal där moderbolaget utgör leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

27.13 Immateriella anläggningstillgångar

27.13.1 Forskning och utveckling

I moderföretaget redovisas samtliga utgifter för forskning och utveckling som kostnad i resultaträkningen.

27.14 Ersättningar till anställda - förmånsbestämda planer

Moderbolaget redovisar förmånsbestämd plan som en avgiftsbestämd plan i det fall en pensionspremie betalas till ett försäkringsbolag.

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer trygghandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Pensionsförpliktelser som tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas som avsättning i moderbolaget endast om stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelsen. Överstiger stiftelsens förmögenhet förpliktelserna redovisas inte någon tillgång. Värdet på företagets förpliktelser att i framtiden utbetala pension ska beräknas i enlighet med stycke två ovan.

27.15 Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatt.

27.16 Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av Andelar i koncernföretag respektive Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag hos givaren.

28 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt övrig lämnad information, exempelvis eventalförpliktelser.

Nedan redogörs för de uppskattningar och bedömningar som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna. Förutsättningar för LKAB:s verksamhet ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar förändras.

28.1 Avsättningar till följd av gruvdrift

28.1.1 Avsättningar för samhällsomvandling

Den teknik som används vid malm brytning i underjordsgruvor leder till deformationer i form av sprickbildning av den mark där brytningen bedrivs. Deformationerna är redan eller kommer att bli så pass omfattande att det är nödvändigt att successivt flytta delar av Kiruna och MalMBERGET.

Även om det finns stora likheter mellan förhållandena i Kiruna och MalMBERGET skiljer sig de geologiska förutsättningarna åt. I Kiruna sker en successiv spridning av deformationerna med fortlöpande sprickbildning medan det i MalMBERGET sker en långtgående underminering av marken där samhällets centrala del är belägen. Deformationerna är en direkt följd av den bedrivna gruvdriften.

LKAB har haft, och kommer att ha, betydande utgifter med anledning av denna samhällsomvandling. Bland annat kommer LKAB att ha utgifter för att förvärva fastigheter samt kommunal infrastruktur såsom el, vatten och avlopp i berörda områden. Utgifterna beror på att LKAB enligt lag är skyldigt att ersätta skada som uppkommer genom gruvdriften.

Avsättning för de skador som deformationerna förorsakar görs för redan uppkomna konstaterade skador samt skador som ännu inte konstaterats, men som kommer att uppstå med något års fördröjning till följd av brytningen.

LKAB redovisar en avsättning när:

1. det finns ett avtal eller en tydlig informell förpliktelse gentemot extern part, som definierar ett åtagande avseende framtida påverkansområde.
2. till följd av inträffade händelser,
3. som förväntas medföra ett utflöde av ekonomiska resurser från bolaget vid reglering
4. och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

För de avsättningar som avser åtaganden utanför befintlig gräns för ersättningsgrundande påverkan av hittillsvarande brytning redovisas en gruvtillgång avseende framtida brytning.

Avsättningens storlek beräknas utifrån objektiva värderingsmetoder för respektive tillgångsslag (bostadsfastigheter, markområden, infrastruktur etc.) och åsätts ett nuvärde. För Kiruna redovisas avsättningar för samtliga bedömda åtaganden inom påverkansområdet för nuvarande huvudnivå enligt aktuell deformationsprognos.

Vad gäller MalMBERGET finns fastställda miljövillkor enligt dom i mark- och miljödomstolen. Påverkansområdet från gruvdriften från flera olika malmkroppar i stort sett har ringat in MalMBERGETS centrum, vilket innebär att MalMBERGETS centrala delar inte längre är ett fullt fungerande samhälle. Avsättning och kostnadsföring har skett för hela avvecklingsområdet enligt aktuell deformationsprognos.

Samtliga skador/ersättningsanspråk som ligger inom det område som är påverkat av hittillsvarande brytning beräknas och redovisas som kostnad i resultatet, detta mot bakgrund av att LKAB konsumerat de ekonomiska fördelar som gruvdriften genererat.

Kostnadsföring av gruvkomponent och gruvtillgång avseende framtida brytning sker utifrån en produktionsbaserad metod. Det innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från faktiska malmuttag i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå. Underlag för årlig kostnadsföring utgörs i normalfallet av gruvtillgång/gruvkomponent vid årets början. Vid väsentliga händelser kan underlaget justeras under löpande år.

Påverkan kommer att ske under en lång följd av år, där osäkerhet kommer att råda bland annat kring de geologiska konsekvenserna, antaganden om bland annat marknadsvärden och rivnings- och deponiutgifter med mera. Den osäkerhet som finns i hittills gjorda beräkningar kommer att minska i takt med att vunna erfarenheter beaktas i kommande beräkningar.

Avsättningar för samhällsomvandlingen uppgår vid årets slut till 14 272 (16 873) Mkr.

28.1.2 Avsättningar för efterbehandling

Förpliktelser för efterbehandling, nedmontering eller miljösänering som gruvdriften skapar uppkommer huvudsakligen till följd av legala krav inom miljöområdet. Koncernen redovisar avsättningar för efterbehandlingskostnader för samtliga legala och informella förpliktelser.

Framtida utgifter för efterbehandling avser dels utgifter till följd av avslutade verksamheter, dels för pågående verksamheter. Samverkan sker med tillsynsmyndigheten för att utforma långsiktiga planer för efterbehandling av gruvområdena. För pågående verksamheter baseras avsättningen på dessa efterbehandlingsplaner.

Avsättningens storlek beräknas utifrån arealer och en bedömning av framtida utgifter med utgångspunkt i dagens teknik och förutsättningar i övrigt. Avsättningen åsätts ett nuvärde. För pågående verksamheter aktiveras framtida utgifter och avskrivs under nyttjandeperioden. För avslutade verksamheter har utgifterna kostnadsförts.

Omprövning och uppdatering av avsättningarna görs vid behov när gruvtillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, kostnader, tekniska förutsättningar, regelverk eller andra förutsättningar förändras.

Den osäkerhet som finns i hittills gjorda beräkningar kommer att minska i takt med att vunna erfarenheter beaktas i kommande beräkningar.

Avsättningar för efterbehandling uppgår vid årets slut till 1 736 (1 351) Mkr.

28.2 Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar

Koncernen redovisar betydande värden i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i avsnitt 21.1 ovan.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. Nyttjandevärdena baseras på uppskattningar av de framtida kassaflöden som brytningen av mineralreserven bedöms ge upphov till och därmed antaganden om bland annat långsiktiga järnmalmspriser, valutakursen USD/SEK och investeringsnivåer. Nyttjandevärdesberäkningen visar på stor känslighet för förändringar i antagandena.

Koncernen har inte redovisat några nedskrivningar för 2020 eller 2019.

28.3 Nyttjandeperiod och avskrivningsmetod avseende materiella anläggningstillgångar
Avskrivningstider på huvudnivåer, anläggningar och utrustningar i gruvor är beroende av framtida malmuttag och gruvans nyttjandeperiod. Det är väsentligt att förändringar i produktion och malmbas avspeglas i tillämpad avskrivningsmetod och nyttjandeperiod, vilket är av särskild vikt vid beslut om nya huvudnivåer. För att uppnå detta sker kontinuerligt ombedömning av nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder. Ändrade bedömningar kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Vid årets utgång uppgår redovisat värde för materiella anläggningstillgångar drift till 30 515 (30 822) Mkr. Årets avskrivningar uppgår till 2 984 (2 748) Mkr.

28.4 Pensionsförmåner

Ett flertal antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att beräkna pensionsåtaganden som kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoförpliktelse och den årliga pensionskostnaden. Diskonteringsräntan och den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar är två kritiska antaganden som används i beräkningen av årets pensionskostnad samt nuvärdet av pensionsförpliktelse. Dessa antaganden bedöms varje år för varje pensionsplan i respektive land.

Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassautflöden till nuvärde vid mättdpunkten. Denna ränta ska motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån inklusive bostadsobligation eller, om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionskulden och den årliga kostnaden.

För att bestämma den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna tar LKAB i beaktande tillgångarnas nuvarande och förväntade kategorifördelning och historisk såväl som förväntad avkastning på de olika kategorierna av tillgångar.

Ett flertal faktorer ändras inte lika ofta, exempelvis personalomsättning och pensionsålder. Det verkliga utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker.

Avsättningar för pensioner uppgår vid årets slut till 1 741 (1 830) Mkr.

28.5 Skatter

Väsentliga bedömningar görs för att bestämma aktuella skattefordringar och -skulder, likväl som uppskjutna skattefordringar och -skulder. LKAB måste bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga utfallet kan avvika från bedömningarna, bland annat genom ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskningar av lämnade deklarerationer.

Vid årets utgång redovisas en uppskjuten skatteskuld netto på -1 548 (-1 544) Mkr. Motsvarande belopp för aktuell skatt är en skatteskuld netto på -202 (-8) Mkr.

28.6 Tvister

LKAB är involverat i ett fåtal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

NOT 2 SEGMENTSRAPPORTERING

Segmentinformation

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företaget högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter koncernen tillverkar och säljer och dessa verksamheter utgör koncernens rörelsesegment. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp rörelsesegmentets prestationer och resultat. I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. I resultaträkningen har samtliga poster förutom finansnetto och skattekostnader fördelats på rörelsesegment. Tillgångar som har fördelats ut avser materiella anläggningstillgångar medan övriga tillgångar inte har fördelats. Vad gäller skulder har avsättningar för samhällsombudskap och efterbehandling samt leasingkulder fördelats och övriga skulder har inte fördelats. I segmentens investeringar i materiella anläggningstillgångar ingår samtliga materiella investeringar.

Koncernen består av följande rörelsesegment:

Affärsområde Järnmalm

Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalm produkter i Kiruna, MalMBERGET och Svappavaara. Affärsområdet producerar både masugnspelletts och pellets för ståltillverkning via direktreduktion, DR-pellets. Affärsområdet tillverkar även fines. I affärsområdet ingår logistikverksamheten för järnmalmverksamheten.

Affärsområde Specialprodukter

Affärsområde Specialprodukter omfattar LKAB Minerals, LKAB Wassara, LKAB Berg & Betong, LKAB Kimit och LKAB Mekaniska. Affärsområdet utvecklar och marknadsför industrimineraler, borrhäls och fullservicelösningar för gruv- och anläggningsindustrin.

Övriga segment

Övriga segment innefattar koncerngemensamma funktioner som HR, kommunikation, ekonomi, strategisk forskning och utveckling samt prospektering. I övriga segment ingår även den finansiella verksamheten inklusive de transaktioner och resultat som avser finansiell säkringar för järnmalmpris, valuta och inköp av el.

Not 2 fortsättning

Rörelsesegment	Affärsområde Järnmalm		Affärsområde Specialprodukter		Övriga segment		Totalt		Koncernmässiga justeringar och elimineringar ¹		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Koncernen												
Mkr												
Externa intäkter	31 123	28 099	2 818	3 250	-26	-89	33 915	31 260	-	-	33 914	31 260
Interna intäkter	604	626	1 544	1 482	73	42	2 221	3 576	-2 221	-2 150	-	-
Summa intäkter	31 727	28 725	4 362	4 732	47	-48	36 136	34 836	-2 221	-2 150	33 914	31 260
Rörelseresultat	12 756	12 439	261	343	-1 291	-951	11 726	11 831	-72	-43	11 654	11 788
Finansnetto											797	1 136
Resultat före skatt											12 452	12 924
Skatt											-2 695	-2 751
Årets resultat											9 757	10 173
Väsentliga icke kassaflödespåverkande poster												
Avskrivningar anläggningstillgångar	-2 864	-2 647	-192	-185	-78	-57	-3 134	-2 889	-2	-18	-3 136	-2 907
Kostnad för avsättning samhällsomvandling	-1 396	-1 441	-	-	-	-	-1 396	-1 441	-	-	-1 396	-1 441
Tillgångar	36 262	36 469	843	884	1 364	1 226	38 469	38 579	-	-	38 469	38 579
Ofördelade tillgångar											36 800	36 102
Summa tillgångar											75 269	74 681
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	2 472	2 208	145	127	147	39	2 763	2 374	-	-	2 763	2 374
Skulder	16 206	18 472	128	163	29	15	16 363	18 650	-	-	16 363	18 650
Ofördelade skulder											10 494	10 503
Summa skulder											26 857	29 153

¹ Avser koncerninterna transaktioner och koncernmässiga justeringar, som bland annat avser justering av koncernens pensionsskuld enligt IAS 19 och internvinster.

Geografiska områden

Koncernens försäljning sker i all väsentlighet från Sverige och därmed de svenska bolagen. Tillverkning av koncernens produkter har skett nästan uteslutande i Sverige. Investeringar har huvudsakligen genomförts i Sverige. Redovisat värde på tillgångarna per land/region sker efter var tillgångarna är belägna och intäkterna för koncernen redovisas med utgångspunkt varifrån kunderna är lokaliserade.

Koncernen	Sverige		Övriga Europa		Mellanöstern & Nordafrika		Övriga världen		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Mkr										
Externa intäkter	4 944	5 845	14 180	13 569	7 040	7 579	7 750	4 267	33 914	31 260
Materiella anläggningstillgångar	35 479	35 189	2 968	3 371	-	-	22	19	38 469	38 579

Information om större kunder

Enligt IFRS 8 ska företag ange information om större kunder. LKAB koncernen har tre större kunder som var och en står för mer än tio procent av koncernens omsättning. Omsättningen för dessa kunder uppgick till 20 (26) procent, 10 (11) procent samt 10 (10) procent och redovisas i affärsområdet Järnmalm.

Moderbolaget	Affärsområde Järnmalm		Övriga segment		Totalt Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Mkr						
Nettoomsättning	31 669	28 629	74	29	31 743	28 658

Moderbolaget	Europa		Mellanöstern & Nordafrika		Övriga världen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Mkr								
Nettoomsättning per geografisk marknad	17 904	17 880	7 035	7 497	6 804	3 281	31 743	28 658

NOT 3 INTÄKTER**Fördelning av intäkter från avtal med kunder**

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på större produkt- och tjänsteområden samt huvudsakliga geografiska marknader sammanfattas nedan.

Tabellen innehåller även en avstämning mellan intäktsfördelningen och koncernens totala externa intäkter för rörelsesegment enligt Not 2.

Mkr	Affärsområde Järnmalm		Affärsområde Specialprodukter		Övriga segment		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Produkt/tjänsteområde								
Pellets	27 185	24 778	-	-	-	-	27 185	24 778
Fines	3 491	2 692	-	-	-	-	3 491	2 692
Magnetit	-	-	822	980	-	-	822	980
Mineralsand	-	-	526	599	-	-	526	599
Övriga industrimineraler	-	-	1 227	1 428	-	-	1 227	1 428
Gruv- och anläggningstjänster	-	-	242	242	-	-	242	242
Övrigt	447	632	-	-	10	17	457	649
Summa	31 123	28 102	2 818	3 250	10	17	33 950	31 369
Region								
Europa	17 284	17 326	1 865	2 179	10	17	19 159	19 523
MENA	7 035	7 496	5	82	-	-	7 040	7 579
Övrigt världen	6 804	3 279	947	989	-	-	7 751	4 267
Summa	31 123	28 102	2 818	3 250	10	17	33 950	31 369
Intäkter från avtal med kunder	31 123	28 102	2 818	3 250	10	17	33 950	31 369
Övriga intäkter – finansverksamhet	-	-	-	-	-36	-109	-36	-109
Summa externa intäkter	31 123	28 102	2 818	3 250	-26	-92	33 914	31 260

Avtalsbalanser

Information om avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Avtalsskulder, ingår i Övriga kortfristiga skulder	117	3

De 3 Mkr som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har redovisats som intäkt under 2020.

NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Hysesintäkter fastigheter	248	253	-	-
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	23	30	21	29
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	58	28	22	10
Statliga bidrag	29	2	26	-
Miljökompensation för godstransporter på järnväg	-	40	-	-
Skadeståndersättning	26	-	35	-
Övrigt	29	22	8	4
Summa	413	375	112	43

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Fastighetskostnader	231	244	-	-
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	11	21	-	20
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	53	41	19	10
Försäkringskostnader	-	90	-	-
Övrigt	6	19	2	-
Summa	301	415	21	30

NOT 6 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR**Medelantalet anställda**

Moderbolaget	2020	varav		2019	varav	
		kvinnor	män		kvinnor	män
Sverige	3 352	25%	75%	3 238	23%	77%
Summa moderbolaget	3 352	25%	75%	3 238	23%	77%
Dotterbolag						
Sverige	635	22%	78%	567	22%	78%
Kina	21	24%	76%	21	52%	48%
Nederländerna	21	33%	67%	21	29%	71%
Norge	195	14%	86%	185	15%	85%
Storbritannien	261	23%	77%	267	23%	77%
Tyskland	12	50%	50%	13	38%	62%
Övriga länder	38	38%	62%	36	24%	76%
Summa dotterbolag	1 183	22%	78%	1 110	22%	78%
Summa koncernen	4 535	24%	76%	4 348	23%	77%

Könsfördelning i företagsledningen per den 31 december

Moderbolaget	2020 -12-31	2020-12-31	2019 -12-31	2019-12-31
	Andel kvinnor	Andel män	Andel kvinnor	Andel män
Styrelsen	27%	73%	27%	73%
Övriga ledande befattningshavare	13%	87%	13%	87%

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

Moderbolaget	2020			2019		
	Ledande befattningshavare (19 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (19 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar						
Sverige	31	2 105	2 136	27	1 961	1 988
Summa moderbolaget	31	2 105	2 136	27	1 961	1 988
Sociala kostnader			1 043			984
varav pensionskostnader			392			347

Not 6 fortsättning

Ledande befattningshavares ersättningar

Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktören och de tjänstemän som ingår i koncernledningen tillsammans med verkställande direktören.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämman 2020 beslutade om arvode till styrelsens ordförande om 650 000 kronor och till övriga av årsstämman valda ledamöter om 290 000 kronor. För arbete inom revisionsutskottet utgår arvode om 75 000 kronor till utskottets ordförande och 50 000 kronor till utskottsledamot. För arbete inom strategi- och samhällsomvandlingsutskottet utgår arvode om 65 000 kronor till utskottets ordförande och 45 000 kronor till utskottsledamot. För arbete inom ersättningsutskottet utgår arvode om 30 000 kronor till utskottets ordförande och 20 000 kronor till utskottsledamot. Arvode utgår inte till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet och inte till arbetstagarrepresentanter.

Årsstämman 2020 har antagit riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor till företagsledningen. Riktlinjerna är utformade i enlighet med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande, beslutade av regeringen den 27 februari 2020. Riktlinjerna tillämpas för avtal tecknade efter årsstämman 2020.

Berednings- och beslutsprocess vid fastställande av ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och lönesättningsprinciperna för personerna i bolagets koncernledning bereds i ett ersättningsutskott som utses av styrelsen. Utskottet består av fyra styrelseledamöter. Styrelsens ordförande är ordförande i utskottet. Styrelsen fattar beslut på förslag av utskottet. För övriga personer i koncernledningen bekräftas den årliga lönerrevisionen av styrelsens ordförande.

Principer för ersättningar till ledande befattningshavare

Till verkställande direktören samt övriga personer i koncernledningen utgår fast ersättning. Ersättningen är pensionsgrundande.

Vd Jan Moströms ersättning 2020 har varit 620 000 kronor per månad. Pensionsålder för vd är 65 år. Vd:s pensionslösning är premiebestämd där LKAB årligen avsätter 30 procent av vd:s aktuella fasta lön per år till ett pensionsarrangemang, valt av vd, vilket kan inkludera ITP-planen. Den del av premieutrymmet som inte åtgår för att täcka premier till ITP-planen kan vd använda för en kompletterande pensionslösning. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Premien är avgiftsbestämd där LKAB avsätter årligen 30 procent av aktuell fast lön per år.

För gruppen ledande befattningshavare med avtal ingångna före årsstämman 2017 gäller en uppsägningstid av sex månader för båda parter. Vid uppsägning från företagets sida utgår därutöver ett avgångsvederlag om 18 månadslöner. Vid avtal tecknade efter årsstämman 2017 gäller en uppsägningstid av sex månader för båda parter. Vid uppsägning från företagets sida utgår därutöver ett avgångsvederlag om 12 månadslöner.

Ersättningar och övriga förmåner till styrelsen, periodiserade

Tkr	2020 Styrelsearvode	2019 Styrelsearvode
Styrelsens ordförande Göran Persson ^{1,4}	735	712
Styrelseledamot Gunnar Axheim ¹	335	332
Styrelseledamot Eva Hamilton ¹	335	333
Styrelseledamot Lotta Mellström ²	-	-
Styrelseledamot Bjarne Moltke Hansen ¹	335	332
Styrelseledamot Ola Salmén ³	365	361
Styrelseledamot Gunilla Saltin ⁴	303	302
Styrelseledamot Per-Olof Wedin ³	340	320
Summa	2 748	2 692

¹ I arvodet ingår även ersättning för arbete inom strategi- och samhällsomvandlingsutskottet.

² För representanter från Näringsdepartementet utgår inget styrelsearvode.

³ I arvodet ingår även ersättning för arbete inom revisionsutskottet.

⁴ I arvodet ingår även ersättning för arbete inom ersättningsutskottet.

Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2020

Tkr	Grundlön	Övriga förmåner ¹	Pensionskostnad	Summa
Vd Jan Moström	7 564	307	2 269	10 140
Direktör Leif Boström	2 866	113	834	3 813
Direktör Peter Hansson	2 804	170	825	3 799
Direktör Pierre Heeroma	2 677	243	787	3 707
Direktör Niklas Johansson ²	2 047	47	656	2 750
Direktör Michael Palo	3 197	175	952	4 324
Direktör Markus Petäjaniemi	3 118	133	931	4 182
Direktör Grete Solvang Stoltz	2 354	97	703	3 154
Direktör Magnus Arnkvist ³	3 053	80	909	4 042
Summa	29 680	1 365	8 866	39 911

¹ I övriga förmåner ingår bil-, kost- samt liv- och sjukförsäkringsförmåner.

² Från mars 2020.

³ 1 januari 2020 – 30 juni 2020: Rapporterar till direktör Michael Palo. Under perioden 1 juli 2020 fram till och med 31 december 2020 har en avgångsersättning utgått månatligen i form av gällande lön och förmåner i anställningen.

Eventuell lön eller annan ersättning som erhållits från annan än LKAB under perioden skall räknas av. Ingen avräkning har varit aktuell.

Not 6 fortsättning

Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2019

Tkr	Grundlön	Övriga förmåner ¹	Pensionskostnad	Summa
Vd Jan Moström	6 789	307	2 049	9 145
Direktör Magnus Arnkvist	3 117	97	919	4 133
Direktör Leif Boström	2 732	113	833	3 677
Direktör Peter Hansson ²	2 759	161	821	3 741
Direktör Pierre Heeroma	2 357	160	710	3 227
Direktör Michael Palo	2 735	167	829	3 731
Direktör Markus Petäjaniemi	3 082	151	918	4 152
Direktör Grete Solvang Stoltz	2 306	96	703	3 104
Summa	25 877	1 252	7 782	34 911

¹ I övriga förmåner ingår bil-, kost- samt liv- och sjukförsäkringsförmåner.² Bostadsförmån.

För information om bland annat ersättningar till anställda efter avslutad anställning, se Not 29 Pensioner.

NOT 7 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
KPMG				
Revisionsuppdrag	6	7	3	3
Revision utöver revisionsuppdrag	1	1	1	0
Skatterådgivning	0	1	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	1
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	-	-

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 8 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Personalkostnader	4 247	4 034	3 257	3 054
Material m.m.	2 848	2 578	3 235	3 093
Energi	1 791	2 037	1 563	1 781
Transporter	1 018	824	2 488	2 181
Avsättningar för samhällsomvandling	1 396	1 441	1 396	1 441
Av- och nedskrivningar	3 136	2 908	2 384	2 195
Övriga rörelsekostnader	8 238	6 026	6 335	3 751
Summa	22 674	19 848	20 658	17 496

NOT 9 FINANSNETTO

Koncernen	2020	2019
Mkr		
Finansiella intäkter		
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		
- Räntebärande värdepapper – nettovinst	258	-
- Aktier och alternativa investeringar – nettovinst	807	1 106
- Råvaruportfölj – nettovinst	-	27
- Derivat	-	123
Utdelning på aktier värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	35
Övriga ränteutgifter, finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	6	10
Avkastning på förvaltningstillgångar	50	66
Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (netto)	-	24
Övriga finansiella intäkter	76	16
Summa finansiella intäkter	1 197	1 407
Finansiella kostnader		
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		
- Räntebärande värdepapper - nettoförlust	-	-11
- Aktier och alternativa investeringar - nettoförlust	-	-
- Råvaruportfölj - nettoförlust	-17	-
- Resultat vid avyttring av aktier	-	-24
Räntekostnader, finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
- Räntebärande skulder	-36	-44
- Avsättning efterbehandlingskostnader	-39	-39
- Övriga räntekostnader	-4	-2
Räntekostnad förmånsbestämd pensionsförpliktelse	-73	-93
Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (netto)	-124	-
Räntekostnad leasingkulder	-12	-20
Avgifter lånefacilitet	-12	-8
Övriga finansiella kostnader	-82	-30
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	-	-
Summa finansiella kostnader	-399	-271
Finansnetto	797	1 136

Valutadifferenser avser främst omvärdering av fordringar i utländsk valuta samt aktier och alternativa investeringar inklusive relaterade valutaderivat.

Övriga finansiella kostnader avser främst transaktionskostnader derivat samt bank- och förvaltningskostnader.

Not 9 fortsättning

Moderbolaget Mkr	Resultat från andelar i koncern- företag		Resultat från andelar i intresse- företag	
	2020	2019	2020	2019
Utdelning	302	25	-	-
Resultat vid avyttring av andelar	312	-	-	-
Nedskrivning	-	-575	-	-
Summa	614	-550	-	-

Resultat från avyttring aktier avser resultat från likvidation av LKAB Försäkring AB.

Moderbolaget Mkr	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggnings- tillgångar		Övriga ränte- intäkter och liknande resultatposter	
	2020	2019	2020	2019
Utdelning, aktier	-	35	-	-
Resultat från avyttring av aktier	-	-24	-	-
Ränteutgifter, koncernföretag	113	125	8	10
Ränteutgifter, övriga	-	-	3	-5
Avkastning aktier och alternativa investeringar	-	-	215	226
Avkastning råvaruportfölj	-	-	-	3
Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (netto)	-	-	-	100
Övriga finansiella intäkter	-	-	199	16
Summa	113	136	425	350

I Ränteutgifter och liknande resultatposter ingår avkastning på räntebärande värdepapper med 211 (-11) Mkr.

Valutadifferenser avser främst omvärdering av fordringar i utländsk valuta samt aktier och alternativa investeringar inklusive relaterade valutaderivat.

Moderbolaget Mkr	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2020	2019
Räntekostnader, koncernföretag	-2	-1
Räntekostnader räntebärande skulder	-37	-44
Räntekostnader efterbehandlingskostnader	-29	-28
Räntekostnader övriga	-2	-2
Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (netto)	-311	-
Avgifter lånefacilitet	-12	-8
Övriga finansiella kostnader	-82	-30
Summa	-475	-113

Övriga finansiella kostnader avser främst av transaktionskostnader derivat samt bank- och förvaltningskostnader.

NOT 10 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget Mkr	2020	2019
	Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:	
Byggnader och mark	-	-
Maskiner och inventarier	-300	-760
Periodiseringsfond, årets återföring	650	1 858
Koncernbidrag, erhållna	488	472
Koncernbidrag, lämnade	-	-
Summa	838	1 570

NOT 11 SKATTER

Redovisat i rapporten över resultatet

Koncernen Mkr	2020	2019
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-2 689	-2 767
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	15	26
	-2 674	-2 741
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-21	-10
	-21	-10
Summa redovisad skatt koncernen	-2 695	-2 751

Moderbolaget Mkr	2020	2019
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-2 529	-2 733
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	14	31
	-2 515	-2 702
Uppskjuten skattekostnad (-)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-83	-116
	-83	-116
Summa redovisad skatt moderbolaget	-2 598	-2 818

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen Mkr	2020 (%)	2020	2019 (%)	2019
Resultat före skatt		12 452		12 924
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	21,40%	-2 665	21,40%	-2 766
Ej avdragsgilla kostnader	0,10%	-11	0,10%	-13
Ej skattepliktiga intäkter	-0,10%	3	-0,10%	9
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,10%	15	-0,20%	26
Schablonränta på periodiserings- och investeringsfond	0,10%	-5	0,10%	-6
Uppräkning periodiseringsfond	0,00%	-4	0,10%	-12
Skatteeffekt omklassificering nedskrivningar	0,10%	-12	0,00%	-3
Övrigt	0,10%	-16	-0,10%	14
Redovisad effektiv skatt	21,60%	-2 695	21,30%	-2 751

Moderbolaget Mkr	2020 (%)	2020	2019 (%)	2019
Resultat före skatt		12 712		12 598
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	21,40%	-2 720	21,40%	-2 696
Ej avdragsgilla kostnader	0,00%	-3	1,10%	-134
Ej skattepliktiga intäkter	-1,00%	131	-0,10%	13
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,10%	15	-0,20%	31
Schablonränta på periodiserings- och investeringsfond	0,00%	-5	0,10%	-6
Uppräkning periodiseringsfond	0,00%	-4	0,10%	-12
Skatteeffekt omklassificering nedskrivningar	0,10%	-12	0,02%	-3
Övrigt	-	-	0,09%	-11
Redovisad effektiv skatt	20,40%	-2 598	22,40%	-2 818

Not 11 fortsättning

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

Koncernen	2020	2019
Mkr		
Kassaflödessäkringar inkl säkerhetskostnadsreserv	2	25
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	4	37
Summa	6	62

Redovisad i rapport över finansiell ställning och balansräkningen

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Mkr						
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-103	-125	-103	-125
Materiella anläggningstillgångar	499	534	-2 844	-2 847	-2345	-2 313
Kortfristiga placeringar	-	-	-364	-192	-364	-192
Periodiseringsfonder	-	-	-	-139	-	-139
Säkerhetsreserv	-	-	-	-80	-	-80
Pensionsavsättningar	320	314	-	-	320	314
Avsättningar samhällsomvandling	910	932	-	-	910	932
Övriga avsättningar	38	65	-	-	37	65
Kassaflödessäkringar	-	-	-	-2	-	-2
Underskottsavdrag	1	1	-	-	1	1
Övrigt	0	26	-5	-31	-5	-5
Skattefordringar/-skulder	1 768	1 872	-3 316	-3 416	-1 548	-1 544
Kvittning	-1 756	-1 868	1 756	1 868	-	-
Skattefordringar/-skulder, netto	12	4	-1 560	-1 548	-1 548	-1 544

Moderbolaget	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Mkr						
Materiella anläggningstillgångar	342	394	-	-	342	394
Pensionsavsättningar	111	117	-	-	111	117
Avsättningar samhällsomvandling	910	932	-	-	910	932
Övrigt	31	34	-	-	31	34
Skattefordringar/-skulder	1 394	1 478	-	-	1 394	1 478

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag.

Not 11 fortsättning

Koncernen Mkr	Ingående balans 2019-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Övriga förändringar	Utgående balans 2019-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-148	23	-	-	-125
Materiella anläggningstillgångar	-2 118	-197	-	3	-2 312
Kortfristiga placeringar	-6	-186	-	-	-192
Periodiseringsfonder	-552	413	-	-	-139
Säkerhetsreserv	80	-	-	-	-80
Pensionsavsättningar	281	-4	37	-	314
Avsättningar samhällsomvandling	979	-47	-	-	932
Övriga avsättningar	67	-3	-	-	64
Kassaflödessäkringar	-27	-	25	-	-2
Underskottsavdrag	1	-	-	-	1
Övrigt	11	-9	-	-7	-5
Summa	-1 592	-10	62	-4	-1 544

Koncernen Mkr	Ingående balans 2020-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Övriga förändringar	Utgående balans 2020-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-125	22	-	-	-103
Materiella anläggningstillgångar	-2 312	-43	-	10	-2 345
Kortfristiga placeringar	-192	-172	-	-	-364
Periodiseringsfonder	-139	139	-	-	0
Säkerhetsreserv	-80	80	-	-	0
Pensionsavsättningar	314	2	4	-	320
Avsättningar samhällsomvandling	932	-22	-	-	910
Övriga avsättningar	64	-27	-	-	37
Kassaflödessäkringar	-2	-	2	-	0
Underskottsavdrag	1	-	-	-	1
Övrigt	-5	0	-	0	-5
Summa	-1 544	-21	6	10	-1 548

Moderbolaget Mkr	Ingående balans 2019-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Utgående balans 2019-12-31
Materiella anläggningstillgångar	448	-54	394
Pensionsavsättningar	129	-12	117
Avsättningar samhällsomvandling	979	-47	932
Övrigt	38	-4	34
Summa	1 594	-116	1 478

Moderbolaget Mkr	Ingående balans 2020-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Utgående balans 2020-12-31
Materiella anläggningstillgångar	394	-53	342
Pensionsavsättningar	117	-6	111
Avsättningar samhällsomvandling	932	-21	911
Övrigt	34	-3	31
Summa	1 478	-83	1 394

Förändrad skattesats

Från och med 1 januari 2019 är skattesatsen i Sverige 21,4 procent för företag med räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 eller senare. Skattesatsen sänks till 20,6 procent för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare.

NOT 12 RESULTAT PER AKTIE

Antalet aktier uppgår till 700 000 stycken för året 2020 respektive 2019. Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 9 757 (10 173) Mkr. Resultat per aktie blir därmed 13 938 (14 533) kronor per aktie. Inga optioner eller potentiella stamaktier finns, varför ingen utspädning återfinns.

NOT 13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Samtliga immateriella anläggningstillgångar i koncernen är förvärvade.

Koncernen Mkr	Goodwill	Brytnings- rättigheter	Inköps- kontrakt	Kund- relationer	Övrigt	Summa
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2019-01-01	579	281	392	424	90	1 766
Förändring av utsläppsrätter	-	-	-	-	-3	-3
Avyttringar och utrangeringar	-13	-	-	-	-	-13
Valutakursdifferenser	40	-	29	33	-4	98
Utgående balans 2019-12-31	606	281	421	457	83	1 848
Ingående balans 2020-01-01	606	281	421	457	83	1 848
Förändring av utsläppsrätter	-	-	-	-	125	125
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	0
Valutakursdifferenser	-49	-	-38	-42	-7	-136
Utgående balans 2020-12-31	557	281	383	415	201	1 837
Avskrivningar						
Ingående balans 2019-01-01	-10	-180	-3	-2	-16	-211
Årets avskrivning	-	-	-39	-30	-	-69
Valutakursdifferenser	-1	-1	-	-	1	-1
Utgående balans 2019-12-31	-11	-181	-42	-32	-15	-281
Ingående balans 2020-01-01	-11	-181	-42	-32	-15	-281
Årets avskrivning	-	-	-37	-30	-	-67
Valutakursdifferenser	-	-2	7	4	6	15
Utgående balans 2020-12-31	-11	-183	-72	-58	-9	-333
Nedskrivningar						
Ingående balans 2019-01-01	-72	-93	-	-	-	-165
Avyttringar och utrangeringar	13	-	-	-	-	13
Valutakursdifferenser	-3	-	-	-	-	-3
Utgående balans 2019-12-31	-62	-93	-	-	-	-155
Ingående balans 2020-01-01	-62	-93	-	-	-	-155
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	0
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-	0
Utgående balans 2020-12-31	-62	-93	-	-	-	-155
Redovisat värde						
Per 2019-01-01	497	8	389	422	74	1 390
Per 2019-12-31	533	7	379	425	68	1 412
Per 2020-01-01	533	7	379	425	68	1 412
Per 2020-12-31	484	5	311	357	192	1 349

Not 13 fortsättning

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen.

Koncernen	2020	2019
Mkr		
Kostnad sålda varor	-67	-69

Moderbolaget	Brytnings- rättigheter	Övrigt	Summa
Mkr			
Anskaffningsvärden			
Ingående balans 2019-01-01	161	81	242
Förändring av utsläppsrätter	-	-3	-3
Utgående balans 2019-12-31	161	78	239
Ingående balans 2020-01-01	161	78	239
Förändring av utsläppsrätter		125	125
Utgående balans 2020-12-31	161	203	364

Avskrivningar

Ingående balans 2019-01-01	-161	-9	-170
Utgående balans 2019-12-31	-161	-9	-170
Ingående balans 2020-01-01	-161	-9	-170
Utgående balans 2020-12-31	-161	-9	-170

Redovisade värden

Per 2019-01-01	-	72	72
Per 2019-12-31	-	69	69
Per 2020-01-01	-	69	69
Per 2020-12-31	-	194	194

Specifikation Goodwill

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
LKAB Minerals Ltd	465	512
Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantagna	19	21
Summa	484	533

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Nedskrivningsprövningar görs årligen, alternativt löpande under året om indikation på nedskrivningsbehov föreligger, och baseras på beräknat nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser med årlig budget och femårig strategiplan fastställd av företagsledningen för affärsområdet Specialprodukter som utgångspunkt. Kassaflödesprognosen bortom planeringshorisonten innehåller antagandet om evig tillväxt på 1 procent. De förväntade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en individuell marknadsmässig diskonteringsränta (WACC). Viktiga antaganden i den femåriga affärsplanen är förväntad tillväxt på marknaden samt bedömning av framtida marginaler.

Nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten LKAB Minerals Ltd överstiger det redovisade värdet med 152 Mkr och följaktligen bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga. Diskonteringsräntan före skatt uppgår till 7,47 procent.

Nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten skulle vara lika stort som det redovisade värdet om den eviga tillväxttakten antas gå från 1 procent till 0,3 procent eller diskonteringsräntan från 7,47 procent till 8,01 procent.

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR DRIFT

Koncernen Mkr	Byggnader och mark	Anläggningar under jord	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2019-01-01	12 233	7 978	43 198	7 408	5 899	76 716
Förvärv	249	3	222	40	1 859	2 373
Aktivering efterbehandling	3	-	-	-	-	3
Omklassificeringar	385	144	1 211	143	-1 883	0
Avyttringar och utrangeringar	-145	-	-164	-31	-205	-545
Valutakursdifferenser	96	-	89	5	3	193
Utgående balans 2019-12-31	12 821	8 125	44 556	7 565	5 673	78 740
Ingående balans 2020-01-01	12 821	8 125	44 556	7 565	5 673	78 740
Förvärv	96	45	247	53	2 322	2 763
Aktivering efterbehandling	245	-	-	-	-	245
Omklassificeringar	184	163	1 037	113	-1 497	0
Avyttringar och utrangeringar	-12	-11	-138	-83	-127	-371
Valutakursdifferenser	-253	-	-134	-13	-21	-421
Utgående balans 2020-12-31	13 081	8 322	45 568	7 635	6 350	80 956
Avskrivningar						
Ingående balans 2019-01-01	-4 700	-4 869	-22 193	-4 878	-	-36 640
Årets avskrivningar	-367	-245	-1 803	-333	-	-2 748
Avyttringar och utrangeringar	3	-	142	29	-	174
Valutakursdifferenser	-26	-	-43	-5	-	-74
Utgående balans 2019-12-31	-5 090	-5 114	-23 897	-5 187	-	-39 288
Ingående balans 2020-01-01	-5 090	-5 114	-23 897	-5 187	-	-39 288
Årets avskrivningar	-455	-266	-1 919	-344	-	-2 984
Avyttringar och utrangeringar	11	11	131	72	-	225
Valutakursdifferenser	89	-	126	12	-	227
Utgående balans 2020-12-31	-5 445	-5 369	-25 559	-5 447	-	-41 820
Nedskrivningar						
Ingående balans 2019-01-01	-1 808	-864	-4 409	-576	-1 594	-9 251
Årets nedskrivningar	-1	-	-	-	-	-1
Omklassificeringar	15	-	-15	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	118	-	1	-	98	217
Utgående balans 2019-12-31	-1 676	-864	-4 423	-576	-1 496	-9 035
Ingående balans 2020-01-01	-1 676	-864	-4 423	-576	-1 496	-9 035
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	0
Omklassificeringar	-	-	-55	-2	57	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	78	78
Utgående balans 2020-12-31	-1 676	-864	-4 478	-578	-1 361	-8 957
Redovisat värde						
Per 2019-01-01	5 725	2 245	16 596	1 954	4 305	30 825
Per 2019-12-31	6 055	2 147	16 236	1 802	4 177	30 417
Per 2020-01-01	6 055	2 147	16 236	1 802	4 177	30 417
Per 2020-12-31	5 960	2 089	15 531	1 610	4 989	30 179

Koncernen Mkr	2020	2019
Ägda tillgångar inklusive förmånligt leasingavtal från rörelseförvärv	30 179	30 417
Leasade tillgångar	336	405
Summa	30 515	30 822

Aktiverade efterbehandlingskostnader uppgår till 1 205 (849) Mkr, ackumulerade av- och nedskrivningar uppgår till -752 (-637) Mkr.
Av nettobeloppet 453 (212) Mkr redovisas 329 (191) Mkr som Byggnader och mark och 125 (21) Mkr som Maskiner och andra tekniska anläggningar.

Not 14 fortsättning

Upplýsingar om statliga stöd i koncernen

Statliga stöd om 5 (43) Mkr har erhållits och ytterligare reducerat värdet på de tillgångar uppgående till 193 Mkr som anskaffades under föregående år.

Av- och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen.

Koncernen	2020	2019
Mkr		
Kostnad för sålda varor	-2 963	-2 725
Försäljningskostnader	-2	-3
Administrationskostnader	-4	-5
Varav nedskrivningar	-	-1
Forskning och utveckling	-6	-7
Övriga rörelsekostnader	-9	-9
Summa	-2 984	-2 749

Moderbolaget	Byggnader och mark	Anläggningar under jord	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Mkr						
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2019-01-01	7 947	7 978	40 625	1 433	5 715	63 698
Förvärv	247	3	174	28	1 638	2 090
Omklassificeringar	328	144	1 180	79	-1 731	0
Avyttringar och utrangeringar	-134	-	-165	-14	-280	-593
Utgående balans 2019-12-31	8 388	8 125	41 814	1 526	5 342	65 195
Ingående balans 2020-01-01	8 388	8 125	41 814	1 526	5 342	65 195
Förvärv	87	45	204	24	2 116	2 476
Omklassificeringar	131	163	939	29	-1 262	0
Avyttringar och utrangeringar	-1	-11	-118	-28	-123	-281
Utgående balans 2020-12-31	8 605	8 322	42 839	1 551	6 073	67 390
Avskrivningar						
Ingående balans 2019-01-01	-3 133	-4 869	-20 815	-1 064	-	-29 881
Årets avskrivningar	-241	-245	-1 625	-84	-	-2 195
Avyttringar och utrangeringar	1	-	141	13	-	155
Utgående balans 2019-12-31	-3 373	-5 114	-22 299	-1 135	-	-31 921
Ingående balans 2020-01-01	-3 373	-5 114	-22 299	-1 135	-	-31 921
Årets avskrivningar	-246	-266	-1 779	-93	-	-2 384
Avyttringar och utrangeringar	1	11	117	28	-	157
Utgående balans 2020-12-31	-3 618	-5 369	-23 961	-1 200	-	-34 148
Nedskrivningar						
Ingående balans 2019-01-01	-1 374	-864	-4 272	-89	-1 594	-8 193
Omklassificeringar	16	-	-15	-1	-	0
Avyttringar och utrangeringar	116	-	-	-	98	214
Utgående balans 2019-12-31	-1 242	-864	-4 287	-90	-1 496	-7 979
Ingående balans 2020-01-01	-1 242	-864	-4 287	-90	-1 496	-7 979
Omklassificeringar	-1	-	-55	-2	58	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	78	78
Utgående balans 2020-12-31	-1 243	-864	-4 342	-92	-1 360	-7 901
Redovisat värde						
Per 2019-01-01	3 440	2 245	15 539	279	4 120	25 624
Per 2019-12-31	3 773	2 147	15 228	301	3 846	25 295
Per 2020-01-01	3 773	2 147	15 228	301	3 846	25 295
Per 2020-12-31	3 744	2 089	14 536	259	4 713	25 341

Upplýsingar om statliga stöd i moderbolaget

Statliga stöd om 5 Mkr har reducerat värdet på tillgångar anskaffade under föregående år. Föregående år erhöles 43 Mkr i statligt stöd för ett anskaffningsvärde uppgående till 193 Mkr.

Av- och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen.

Moderbolaget	2020	2019
Mkr		
Kostnad för sålda varor	-2 377	-2 187
Administrationskostnader	-1	-2
Forskning och utveckling	-6	-6
Summa	-2 384	-2 195

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SAMHÄLLSOMVANDLING

Koncernen och moderbolaget	Byggnader och mark	Pågående nyanläggningar	Summa
Mkr			
Anskaffningsvärden			
Ingående balans 2019-01-01	9 558	698	10 256
Aktiveringar	761	-	761
Förvärv	-	746	746
Ombedomningar vid förvärv	-1	-	-1
Försäljningar	-	-4	-4
Investeringsstöd	-	-49	-49
Regleringar ersättningsfastigheter	-	-767	-767
Utgående balans 2019-12-31	10 318	624	10 942

Ingående balans 2020-01-01	10 318	624	10 942
Aktiveringar	530	-	530
Förvärv	-	926	926
Ombedomningar vid förvärv	-	-	-
Försäljningar	-	-	-
Utrangeringar	-903	-	-903
Investeringsstöd	-	2	2
Regleringar ersättningsfastigheter	-	-130	-130
Utgående balans 2020-12-31	9 945	1422	11 367

Kostnadsföringar			
Ingående balans 2019-01-01	-2 496	-	-2 496
Kostnadsföring gruvtillgång och gruvkomponent	-305	-	-305
Utgående balans 2019-12-31	-2 801	-	-2 801

Ingående balans 2020-01-01	-2 801	-	-2 801
Kostnadsföring gruvtillgång och gruvkomponent	-229	-	-229
Utgående balans 2020-12-31	-3 030	-	-3 030

Nedskrivningar			
Ingående balans 2019-01-01	-384	-	-384
Utgående balans 2019-12-31	-384	-	-384

Ingående balans 2020-01-01	-384	-	-384
Utgående balans 2020-12-31	-384	-	-384

Redovisat värde			
Per 2019-01-01	6 678	698	7 376
Per 2019-12-31	7 133	624	7 757

Per 2020-01-01	7 133	624	7 757
Per 2020-12-31	6 531	1 422	7 954

Kostnadsföringar fördelar sig på nedanstående rad i resultaträkningen.

Koncernen och moderbolaget	2020	2019
Mkr		
Kostnad för sålda varor	-229	-305
Summa	-229	-305

I balansposten ingår följande tillgångar:

Koncernen och moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Gruvtillgång	6 256	6 837
Ersättningsfastigheter	1 422	624
Övriga fastighetsförvärv	275	296
Summa	7 954	7 757

Beträffande redovisning av ersättningsfastigheter hänvisas till Not 1, princip 18.8.3. Se även Not 31 för en samlad bild av poster avseende samhällsombandling.

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES**Koncernen**

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för innehav av joint venture. Koncernen har ett innehav i det svenska onoterade joint venture företaget Hybrit Development AB, vars huvudsakliga verksamhet består av forskning och utveckling av metoder för tillverkning av järn och stål. Koncernen har rätt till nettotillgångarna i bolaget och redovisar innehavet enligt kapitalandelsmetoden.

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Andel av tillgångar	343	184
Andel av skulder	-67	-67
Redovisat värde (andel av nettotillgångar)	277	117
Koncernens andel av resultat efter skatt		
	-72	-11
Summa totalresultat	-72	-11

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för innehav av intresseföretag.

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Redovisat värde	20	19
Koncernens andel av resultat efter skatt		
	-	-
Summa totalresultat	-	-

NOT 17 INNEHAV I GEMENSAM VERKSAMHET**Koncernen**

Koncernen har ett 50-procentigt samägande i företaget Likya Minerals med dotterbolaget Likya Minerals Export, vars huvudprodukter är mineraler med flamskyddande egenskaper (UltraCarb). Likyas verksamhet bedrivs i Turkiet.

Likya är ett separat företag men samägandet bedöms ändå vara en gemensam verksamhet. Bedömningen grundar sig på att samägarna har ett åtagande att köpa samtliga tjänster som Likya utför och finansierar därigenom hela Likyas verksamhet för att reglera dess skulder.

75 procent av Likyas försäljning avser bolag inom LKAB-koncernen.

NOT 18 MODERBOLAGETS ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Moderbolaget Mkr	Intresseföretag		Gemensamt styrda företag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	45	45	128	12
Kapitaltillskott	-	-	232	116
Utgående balans	45	45	360	128
Akkumulerade nedskrivningar				
Ingående balans	-25	-25	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående balans	-25	-25	-	-
Redovisat värde	20	20	360	128

Specifikation av moderbolagets direkt ägda innehav av andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Företag/ Org.nr / Säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel i procent	Redovisat värde
2020			
Intresseföretag			
Norrskenet AB / 556537-7065 / Gällivare	2 500	33,3%	20
Gemensamt styrda företag			
HYBRIT Development AB / 559121-9760 / Stockholm	500 000	33,3%	360
Summa			380
2019			
Intresseföretag			
Norrskenet AB / 556537-7065 / Gällivare	2 500	33,3%	20
Gemensamt styrda företag			
HYBRIT Development AB / 559121-9760 / Stockholm	500 000	33,3%	128
Summa			148

NOT 19 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

Moderbolaget Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	3 741	3 874
Utlåning	8	-
Amortering	-399	-315
Valutakursförändring	-307	182
Utgående balans	3 043	3 741

NOT 20 FINANSIELLA PLACERINGAR

Koncernen Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Aktier och andelar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	2 931	735
Aktier och andelar värderade till verkligt värde via resultatet	7	7
Finansiella tillgångar avseende fonderade pensionsförpliktelser	347	355
Summa	3 285	1 097
Finansiella placeringar som är omsättningstillgångar		
Räntebärande värdepapper värderade till verkligt värde via resultatet – innehas för handelsändamål	11 219	14 816
Aktier och alternativa investeringar värderade till verkligt värde via resultatet	7 845	7 129
Derivat som används för säkring	-	26
Andra derivat	8	26
Summa	19 073	21 997

NOT 21 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Moderbolaget Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	203	248
Förvärv	2 665	1
Avyttring	-	-46
Utgående balans	2 869	203

Moderbolaget Mkr	2020-12-31		2019-12-31	
Specifikation av andra långfristiga värdepappersinnehav	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
SSAB	2 931	2861	735	196
Övriga innehav	7	7	7	7
Summa	2 938	2 869	742	203

NOT 22 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Förskott	100	100
Övrigt	2	2
Summa	102	102
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Fordringar kreditinstitut	1 011	1 057
Momsfordran	251	261
Skattefordran	5	-
Derivat	79	178
PRI-saldo	22	21
Fordringar på beställare	17	16
Skattekonto	103	42
Fordringar säkerhet derivat	59	-
Övrigt	36	49
Summa	1 583	1 624

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Långfristiga fordringar		
Företagsägda kapitalförsäkringar	104	111
Förskott	100	100
Övrigt	2	2
Summa	206	213
Övriga fordringar (kortfristiga)		
Fordringar kreditinstitut	1 011	1 057
Momsfordran	234	239
PRI-saldo	21	21
Skattefordran	-	61
Skattekonto	93	35
Fordringar säkerheter derivat	59	-
Övrigt	21	10
Summa	1 439	1 423

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Långfristiga fordringar		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	213	115
Förskott	-	100
Övrigt	-7	-2
Utgående balans	206	213

NOT 23 VARULAGER

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Råvaror och förnödenheter	3 017	2 874
Varor under tillverkning	3	3
Färdiga varor och handelsvaror	1 206	1 914
Summa	4 226	4 791

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Råvaror och förnödenheter	2 442	2 325
Färdiga varor	1 029	1 752
Summa	3 471	4 077

NOT 24 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till förväntade kreditförluster. Uppkomna kreditförluster uppgick i koncernen till 5 (5) Mkr. Beträffande kreditrisker i kundfordringar hänvisas till Not 34 Finansiella risker och riskhantering.

NOT 25 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	32	34	28	26
Förutbetalda kostnader marknadsvärden derivat	5	3	5	3
Upplupna intäkter järnmalmsderivat	4	-	4	-
Övriga förutbetalda kostnader	91	121	68	97
Övriga upplupna intäkter	23	119	9	94
Summa	155	277	114	220

NOT 26 EGET KAPITAL**Specifikation av eget kapitalposten reserver**

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående balans	-54	-162
Årets omräkningsdifferenser	-273	108
Utgående balans	-327	-54
Verkligtvärdereserv		
Ingående balans	540	450
Finansiella tillgångar som kan säljas:		
Förändringar i verkligt värde	-472	90
Utgående balans	68	540
Säkringsreserv inklusive säkringskostnadsreserv		
Ingående balans	7	98
Kassafördessäkringar och säkringskostnader		
Förändringar i verkligt värde	0	-30
Förändringar i verkligt värde, överfört till årets resultat	-10	-86
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	3	25
Utgående balans	0	7
Summa reserver		
Ingående balans	493	386
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	-273	108
Verkligtvärdereserv	-472	90
Säkringsreserv	-7	-91
Utgående balans	-259	493

Not 26 fortsättning

Aktiekapital

Per den 31 december 2020 omfattade det registrerade aktiekapitalet 700 000 (700 000) stamaktier. Aktiekapitalet består endast av ett aktieslag och alla aktier har lika rätt i bolaget. Aktierna ägs till 100 procent av svenska staten.

Aktieägaren är berättigad till utdelning enligt koncernens utdelningspolicy. Aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Kvotvärde uppgår till 1 000 kronor per aktie.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Vidare ingår i omräkningsreserven valutadifferenser vid omräkning av monetära långfristiga fordringar och skulder till utlandsverksamheter för vilken reglering inte är planerad. Dessa utgör en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten.

Verkligt värdereserv

Verkligt värdereserv inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat fram till dess att tillgången bokas bort från rapport över finansiell ställning.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödes-säkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Säkringskostnadsreserv

Säkringskostnadsreserven återspeglar vinst eller förlust som hänförlig till terminsdelen av terminsavtal. Den redovisas initialt i övrigt totalresultat och redovisas på samma sätt som vinster eller förluster i säkringsreserven.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas till ägaren enligt nedan. Årsstämman hålls den 22 april 2021.

Mkr	2020	2019
Ordinarie utdelning 8 357 kr per aktie	5 850	6 104
	5 850	6 104

Föreslagen utdelning av styrelsen har överensstämmt med beslut på årsstämman de senaste två åren.

MODERBOLAG**Bundet eget kapital***Reservfond*

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital*Balanserat resultat*

Balanserat resultat utgörs av balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

NOT 27 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Långfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	1 991	2 991
Övrig obligationsfinansiering	250	250
Banklån	12	10
Leasingskulder	291	349
Summa	2 544	3 600
Kortfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	1 000	–
Emitterade företagscertifikat	–	350
Skuld återköpsavtal	–	173
Kortfristig del av leasingskulder	64	72
Summa	1 064	595

Villkor och återbetalningstider

Mkr			2020-12-31	2019-12-31
	Förfall	Ränta %	Nom. värde	Redov. värde
Obligationer – fast ränta	2021	1,6000	1 000	999
Obligationer – fast ränta	2022	1,4525	250	250
Obligationer – fast ränta	2025	0,875	1 450	1 442
		3m STIBOR		
Obligationer – rörlig ränta	2025	+0,65	550	550
Företagscertifikat	2020	-0,27	–	–
Skuld återköpsavtal	2020		–	–
		3m STIBOR		
Banklån	2022	+0,91	12	12
Leasingskulder			355	355
Summa räntebärande skulder			3 617	3 608
			4 204	4 195

För mer information om företagets exponering för ränterisk hänvisas till Not 34. I noten finns också information om förfallotider för leasingskulder.

NOT 28 LÅNGFRISTIGA SKULDER

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Långfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	1 991	2 991
Övrig obligationsfinansiering	250	250
Banklån	10	10
Summa	2 251	3 251
Kortfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	1 000	–
Emitterade företagscertifikat	–	350
Skuld återköpsavtal	–	173
Summa	1 000	523

Emitterade företagsobligationer på 0 (1 992) Mkr förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

NOT 29 PENSIONER

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Nuvärdet av ofonderade förpliktelse	714	764
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelse	3 605	3 653
Nuvärde av förpliktelse	4 319	4 417
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-2 926	-2 942
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	1 393	1 475

Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:

Finansiella placeringar	-348	-355
Avsättningar för pensioner, långfristig skuld	1 741	1 830
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	1 393	1 475

Förmånsbestämda pensionsplaner

Huvuddelen av LKAB:s pensionsplaner för anställda i Sverige är förmånsbestämda, vilket innebär att LKAB garanterar en procentuell andel av lönen i pension. Pensionsåtagandena i Sverige tryggas genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi, varav den större delen kreditförsäkras i FPG (Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti). Under 2013 startades en företagsegen pensionsstiftelse för förmånsbestämda pensionsplaner som är oantastbara. Löften om kommande pensionering före 65 år är till viss del villkorade av underjordsarbete och säkerställs genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi utan kreditförsäkring.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För denna plan har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa åtagandet som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (148) procent, vilket är i det normalintervall på 125–155 procent som anges i Alectas konsolideringspolicy för dessa försäkringar.

Premien till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensions-tidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

I Norge, Storbritannien och Tyskland har LKAB förmånsbestämda pensionsplaner som komplement till lokal socialförsäkring. I Storbritannien är pensionerna tryggade genom en företagsegen pensionsstiftelse, i Tyskland genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi kombinerat med kreditförsäkring. I Norge tryggas pensionen dels genom företagsegen pensionskassa, dels genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi kombinerat med kreditförsäkring.

Förändringar av nuvärdet av förpliktelse för förmånsbestämda planer

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets början	4 417	4 032
Utbetalda ersättningar	-209	-212
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	92	80
Kostnad för tjänstgöring tidigare perioder	-	-4
Räntekostnad	73	93
Omvärderingar:		
- Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden	-32	-
- Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	104	313
- Aktuariella vinster och förluster på erfarenhetsbaserade justeringar	74	53
Övriga förändringar	-23	44
Valutakursdifferenser	-177	18
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets slut	4 319	4 417

Nuvärdet av förpliktelse för de svenska, norska och engelska bolagen vilka motsvarar 98 procent fördelar sig enligt följande:

Koncernen	Sverige		Norge		England	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
%						
Aktiva medlemmar	54	50	32	29	23	23
Fribrevshavare	13	14	17	18	27	29
Pensionärer	33	36	51	53	50	48

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	2 942	2 713
Tillskjutna medel	36	33
Utbetalda ersättningar	-65	-62
Avkastning	50	66
Övriga förändringar	-20	-
Aktuariell vinst (+)/förlust (-)	125	182
Valutakursdifferenser	-142	10
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut	2 926	2 942

Förvaltningstillgångarna består av följande:

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Aktier	795	894
Räntebärande tillgångar inklusive obligationer	1 475	1 236
Alternativa placeringar	656	812
Summa	2 926	2 942

Kostnad redovisad i årets resultat:

Koncernen	2020	2019
Mkr		
Kostnad avseende tjänstgöring innevarande period	92	80
Kostnad avseende tjänstgöring tidigare perioder	0	-4
Räntekostnad på förpliktelsen	73	93
Avkastning på förvaltningstillgångar	-50	-66
Summa nettokostnad i årets resultat	115	103

Not 29 fortsättning

Kostnaden redovisas på följande rader i årets resultat:

Koncernen	2020	2019
Mkr		
Kostnad för sålda varor	92	76
Finansiella intäkter	73	-66
Finansiella kostnader	-50	93
Summa	115	103

Kostnad redovisad i övrigt totalresultat:

Koncernen	2020	2019
Mkr		
Omvärderingar:		
Aktuariella vinster (-) och förluster (+)	146	366
Skilnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångarna	-125	-182
Netto redovisat i övrigt totalresultat	21	184

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelse. De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen bedömda för respektive land men uttryckt som ett vägt genomsnitt framgår nedan.

Koncernen %	2020	2019
Diskonteringsränta per den 31 december	1,2	1,6
Avkastning på förvaltningstillgångar per den 31 dec	1,2	1,6
Framtida löneökning	2,1	2,3
Personalomsättning	3,5	3,5
Framtida ökning av pensioner	2,1	2,4

Antaganden om framtida dödlighet baseras på standarden DUS 14. Den genomsnittliga återstående livslängden för en individ som går i pension vid 65 års ålder är 22 år för män och 24 år för kvinnor.

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna för år 2020 blev 5,3 (8,4) procent.

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen. I beräkningen av förändringen av pensionsutfästelserna ingår de svenska, norska och engelska utfästelserna vilka utgör cirka 98 procent av koncernens utfästelser.

Koncernen	Ökning av antaganden	Minskning av antaganden
Mkr		
+ (minskning)/- (ökning) av skuld		
Diskonteringsränta (0,5 % enhets förändring)	270	-314
Förväntad dödlighet (1 års förändring)	-132	130
Framtida löneökning (0,5 % enhets förändring)	-133	116
Framtida ökning av pensioner (0,5 % enhets förändring)	-205	193

Per 31 december 2020 uppgick den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 16 (16) år.

Historisk information

Koncernen	2020	2019	2018	2017	2016
Mkr					
Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelse	4 319	4 417	4 032	3 957	4 126
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-2 926	-2 942	-2 713	-2 618	-2 557
Nettoförpliktelse	1 393	1 475	1 319	1 339	1 569

Koncernen uppskattar att 44 Mkr blir betalda under 2020 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer och 42 Mkr uppskattas bli betalda under 2020 till de förmånsbestämda planer som redovisas som avgiftsbestämda.

Nettoskuld i balansräkningen

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
+ Förpliktelsens nuvärde (beräknade enligt svenska principer) avseende helt eller delvis fonderade pensionsplaner	1 082	1 088
- Verkligt värde vid utgången av perioden avseende särskilt avskilda tillgångar (i pensionsstiftelser och motsvarande)	-1 379	-1 304
= Överskott i pensionsstiftelse eller motsvarande (-)/Nettoförpliktelse (+)	-297	-216
+ Förpliktelsernas nuvärde (beräknade enligt svenska principer) avseende ofonderade pensionsplaner	435	457
= Netto redovisat avseende pensionsförpliktelse	435	457

Förändringar i nettoskulden

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Nettoskuld vid årets början avseende pensionsåtaganden	457	513
+ I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi exklusive skatter	92	60
- Pensionsutbetalningar	-113	-116
Nettoskuld vid årets slut avseende pensionsåtaganden	435	457

Verkligt värde för tillgångar i stiftelse per huvudkategori

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Aktier	430	393
Obligationer	520	409
Övriga räntebärande tillgångar	429	502
Summa	1 379	1 304

Kostnader avseende pensioner

Moderbolaget	2020	2019
Mkr		
Pensionering i egen regi		
Kostnad	92	60
Kostnad för pensionering i egen regi	92	60
Pensionering genom försäkring		
Försäkringspremier	217	206
Delsumma	309	266
Särskild löneskatt på pensionskostnader	82	79
Kostnad för kreditförsäkring, förvaltningskostnader, övrigt	1	1
Redovisad nettokostnad hänförligt till pensioner	392	346

Redovisad nettokostnad pensioner redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Moderbolaget	2020	2019
Mkr		
Kostnad för sålda varor	392	346
Summa	392	346

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelse. De väsentligaste aktuariella antaganden per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt).

Moderbolaget	2020	2019
%		
Diskonteringsränta per den 31 december	3,8	3,8

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen.

I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterbolagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar.

Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	265	251	217	206

Inga avgångslösningar genom försäkring har utbetalats under 2020 eller 2019.

NOT 30 AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Avsättningar		
Samhällsomvandling	14 272	16 873
Utsläppsrätter för koldioxid	164	53
Efterbehandlingskostnader	1 736	1 350
Övrigt	39	17
Summa	16 212	18 293

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Avsättningar		
Samhällsomvandling	14 272	16 873
Utsläppsrätter för koldioxid	164	53
Efterbehandlingskostnader	1 116	985
Summa	15 552	17 911

Koncernen	Samhälls- omvandling	Utsläppsrätter	Efter- behandlings- kostnader	Övriga avsättningar	Summa
Mkr					
Ingående balans 2019-01-01	17 625	54	1 346	18	19 043
Årets avsättningar	474	-	2	-1	475
Omvärdering av tidigare års avsättningar	1 414	-	-5	-	1 409
lanspråktaga avsättningar	-2 640	-	-32	-	2 672
Årets ränteuppräknings skuld	-	-	39	-	39
Årets utsläpp	-	53	-	-	53
Reglering föregående års utsläpp	-	-54	-	-	-54
Utgående balans 2019-12-31	16 873	53	1 350	17	18 293
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-625	-	-	-	-625
Utgående balans 2019-12-31 (netto)	16 248	53	1 350	17	17 668
Varav utbetalas under 2020	3 675	53	75	-	3 803
Varav utbetalas under 2021-2026	10 916	-	273	16	11 204
Varav utbetalas efter 2026	1 658	-	1 002	1	2 661
Ingående balans 2020-01-01	16 873	53	1 350	17	18 293
Årets avsättningar	704	-	-	38	742
Omvärdering av tidigare års avsättningar	90	-	356	-16	430
lanspråktaga avsättningar	-3 395	-	-9	-	-3 404
Årets ränteuppräknings skuld	-	-	39	-	39
Årets utsläpp	-	164	-	-	164
Reglering föregående års utsläpp	-	-53	-	-	-53
Utgående balans 2020-12-31	14 272	164	1 736	39	16 212
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-1 423	-	-	-	-1 423
Utgående balans 2020-12-31 (netto)	12 849	164	1 736	39	14 789
Varav utbetalas under 2021	3 191	164	118	37	3 509
Varav utbetalas under 2022-2027	7 498	-	278	1	7 777
Varav utbetalas efter 2027	2 160	-	1 340	1	3 501

Utbetalningar ersättningsfastigheter avser nedlagda utgifter som redovisas som materiell anläggningstillgång, se Not 15. Avsättning och materiell anläggningstillgång avräknas när ersättningsfastigheten överlämnas. För en samlad bild av poster avseende samhällsomvandlingen hänvisas till Not 31.

Not30 fortsättning

Moderbolaget	Samhälls- omvandling	Utsläppsrätter	Efter- behandlings- kostnader	Summa
Mkr				
Ingående balans 2019-01-01	17 625	54	973	18 652
Årets avsättningar	474	-	16	490
Omvärdering av tidigare års avsättningar	1 414	-	-	1 414
Inspråktaga avsättningar	-2 640	-	-32	-2 672
Årets utsläpp	-	53	-	53
Reglering föregående års utsläpp	-	-54	-	-54
Utgående balans 2019-12-31	16 873	53	985	17 911
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-625	-	-	-625
Utgående balans 2019-12-31 (netto)	16 248	53	985	17 286
Varav utbetalas under 2020	3 675	53	73	3 801
Varav utbetalas under 2021-2026	10 915	-	273	11 188
Varav utbetalas efter 2026	1 658	-	639	2 297
Ingående balans 2020-01-01	16 873	53	985	17 911
Årets avsättningar	704	-	111	815
Omvärdering av tidigare års avsättningar	90	-	-	90
Inspråktaga avsättningar	-3 395	-	-9	-3 404
Årets ränteuppräknings skuld	-	-	29	29
Årets utsläpp	-	164	-	164
Reglering föregående års utsläpp	-	-53	-	-53
Utgående balans 2020-12-31	14 272	164	1 116	15 552
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-1 423	-	-	-1 423
Utgående balans 2020-12-31 (netto)	12 849	164	1 116	14 129
Varav utbetalas under 2021	3 191	164	118	3 473
Varav utbetalas under 2022-2027	7 498	-	278	7 776
Varav utbetalas efter 2027	2 160	-	720	2 880

NOT 31 SAMHÄLLSOMVANDLING

Nettokostnad för samhällsomvandlingen

Bolagets nettokostnad består av följande komponenter:

Koncernen och moderbolaget	2020	2019
Mkr		
Kostnader för samhällsomvandling innevarande period	-230	-514
Effekt av ändrade antaganden och bedömningar	-1 166	-927
Summa	-1 396	-1 441

På grund av rådande ränteläge görs ingen diskontering av avsättningar för samhällsomvandling, vilket innebär att räntekostnad inte redovisas.

Nettokostnad för samhällsomvandling redovisas på följande rad i resultaträkningen:

Koncernen och moderbolaget	2020	2019
Mkr		
Kostnad för sålda varor	-1 396	-1 441
Summa	-1 396	-1 441

Avsättningar för samhällsomvandlingen

Avsättningar redovisas på följande rader i balansräkningen:

Koncernen och moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Kortfristiga skulder	3 191	3 675
Långfristiga skulder	11 081	13 198
Summa	14 272	16 873

Enligt LKAB:s tillämpning av redovisningsprinciper för avsättningar redovisas avsättning för samhällsomvandling i de fall det finns ett avtal eller en tydlig informell förpliktelse som definierar ett åtagande avseende framtida påverkansområde.

Avsättningar redovisas för samtliga bedömda återstående åtaganden avseende påverkansområden för beslutade huvudnivåer. De delar av avsättningen som avser åtaganden för områden som inte har påverkats av hittillsvarande brytning redovisas som gruvtillgång avseende framtida brytning. Gruvtillgången kostnadsförs enligt en produktionsbaserad metod, se beskrivning i Not 1 avsnitt 18.8.

LKAB har sedan 2006 utbetalat 14 558 Mkr avseende tidigare års avsättningar. Utbetalningar under 2020 uppgick till 3 265 Mkr.

Redovisad avsättning för samhällsomvandling omfattar inte LKAB:s behov av att ersätta bolagets egna fastigheter som berörs av samhällsomvandlingen. För att ersätta bolagets egna fastigheter har beslut fattats om nyinvesteringar och flytt av befintliga fastigheter till ett belopp om 2 409 Mkr, varav 146 Mkr avser beslut under 2020.

För att finansiera framtida utbetalningar för samhällsomvandlingen allokteras medel i enlighet med en för var tid av styrelsen fastställd finanspolicy. Syftet med sådan kapitalförvaltning är att säkerställa LKAB:s betalningsförmåga och att avkastningen på allokerade medel ska täcka inflation över tiden.

Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling

I balansposten ingår följande tillgångar:

Koncernen och moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Gruvtillgång	6 256	6 837
Ersättningsfastigheter	1 423	624
Övriga fastighetsförvärv	276	296
Summa	7 954	7 757

Ersättningsfastigheter avser utgifter för uppförande av ersättningsfastigheter, till de sakägare som valt detta alternativ. Åtagande för ersättningsfastigheter redovisas som avsättning fram till dess att ersättningsfastigheten överlämnas. Då avräknas avsättningen mot nedlagda utgifter för ersättningsfastigheten.

NOT 32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Elkraft	16	16	4	1
Löne- och personalkostnader	907	764	739	619
Upplupna leverantörsskulder	349	510	225	364
Upplupna kostnader järnmalmderivat	28	-	28	-
Övrigt	158	130	120	78
Summa	1 458	1 420	1 116	1 062

NOT 33 VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE SAMT KATEGORIINDELNING**Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin**

Nedan redovisas en sammanställning över verkliga värdena för koncernens finansiella tillgångar och skulder, med uppdelning per värderingskategori. Upplysning lämnas också om vilken nivå inom verkligt värde som respektive finansiella tillgångar och skulder tillhör.

Koncernen 2020-12-31	Not	Redovisat värde					Verkligt värde			
		Verkligt värde – säkringsinstrument	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	Övriga skulder	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde										
Aktier, finansiella anläggningstillgångar	20	-	7	2 931	-	-	2 938	2 938	-	2 938
Aktier och alternativa investeringar, kortfristiga innehav	20	-	7 845	-	-	-	7 845	-	7 845	7 845
Räntebärande, kortfristiga innehav	20	-	11 219	-	-	-	11 219	-	11 219	11 219
Räntebärande, likvida medel	41	-	90	-	-	-	90	-	90	90
Derivat för säkring	22	-	-	-	-	-	0	-	-	0
Övriga derivat	20	87	-	-	-	-	87	8	79	87
Summa		87	19 161	2 931	-	-	22 179			
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde										
Långfristiga fordringar	22	-	-	-	102	-	102	-	-	-
Kundfordringar		-	-	-	3 313	-	3 313	-	-	-
Övriga fordringar	22	-	-	-	1 033	-	1 033	-	-	-
Upplupna intäkter	25	-	-	-	23	-	23	-	-	-
Kassa och bank (likvida medel)	41	-	-	-	3 316	-	3 316	-	-	-
Summa		-	-	-	7 787	-	7 787			
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde										
Emitterade obligationslån	27	-	-	-	-	2 991	2 991	-	3 036	3 036
Övrig obligationsfinansiering	27	-	-	-	-	250	250	-	256	256
Banklån	27	-	-	-	-	12	12	-	-	-
Leverantörsskulder		-	-	-	-	1 746	1 746	-	-	-
Övriga skulder		-	-	-	-	196	196	-	-	-
Upplupna kostnader	32	-	-	-	-	1 430	1 430	-	-	-
Summa		-	-	-	-	6 625	6 625			

Not 33 fortsättning

Koncernen 2019-12-31	Not	Redovisat värde					Verkligt värde			
		Verkligt värde – säkrings- instrument	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffnings- värde	Övriga skulder	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Summa
Mkr										
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde										
Aktier, finansiella anläggningstillgångar	20	–	7	735	–	–	742	735	7	742
Aktier och alternativa investeringar, kortfristiga innehav	20	26	7 129	–	–	–	7 155	–	7 155	7 155
Räntebärande, kortfristiga innehav	20	–	14 816	–	–	–	14 816	–	14 816	14 816
Derivat för säkring	22	55	–	–	–	–	55	–	55	55
Övriga derivat	20	149	–	–	–	–	149	21	128	149
Summa		230	21 952	735	–	–	22 917			
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde										
Långfristiga fordringar	22	–	–	–	102	–	102	–	–	–
Kundfordringar		–	–	–	2 348	–	2 348	–	–	–
Övriga fordringar	22	–	–	–	1 143	–	1 143	–	–	–
Upplupna intäkter	25	–	–	–	122	–	122	–	–	–
Kassa och bank (likvida medel)	41	–	–	–	2 312	–	2 312	–	–	–
Summa		–	–	–	6 027	–	6 027			
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde										
Emitterade företagscertifikat	27	–	–	–	–	350	350	–	–	–
Skuld återköpsavtal	27	–	–	–	–	173	173	–	–	–
Emitterade obligationslån	27	–	–	–	–	2 991	2 991	–	3 015	3 015
Övrig obligationsfinansiering	27	–	–	–	–	250	250	–	253	253
Banklån	27	–	–	–	–	10	10	–	–	–
Leverantörsskulder		–	–	–	–	1 582	1 582	–	–	–
Övriga skulder		–	–	–	–	179	179	–	–	–
Upplupna kostnader	32	–	–	–	–	1 317	1 317	–	–	–
Summa		–	–	–	–	6 852	6 852			

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde lämnas utifrån en verkligtvärdehierarki i tre nivåer. I nivå 1 används noterade priser på en aktiv marknad, till exempel börskurser. I nivå 2 används andra observerbara marknadsdata än noterade priser, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (härledda från prisnoteringar). I nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån indata som inte baseras på direkt observerbara marknadsdata.

Värderingen av verkligt värde för kortfristiga placeringar baseras huvudsakligen på data enligt nivå 2. Räntebärande instrument värderas med marknadsdata från räntemarknaden, hämtad från Bloomberg. Aktier och alternativa investeringar värderas med marknadsdata från aktiemarknaden eller direkt från mäklare.

Verkliga värden för derivat är beräknade med utgångspunkt från officiella marknadsnoteringar hämtade från Bloomberg, förutom derivat avseende råvaruportfölj som baseras på noterade marknadspriser.

För aktier, finansiella anläggningstillgångar som redovisas till verkligt värde via resultatet bedöms anskaffningsvärdet vara en lämplig uppskattning av det verkliga värdet.

För emitterade företagscertifikat och skuld återköpsavtal utgör redovisat värde en rimlig approximation av verkligt värde på grund av kort löptid.

Verkligt värde för räntebärande långfristiga skulder har beräknats utifrån den ränta som gällde per balansdagen för återstående löptider.

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Moderbolaget

Värderingskategorier för tillgångar och skulder enligt nedan följer de värderingskategorier av finansiella instrument för koncernen enligt ovan.

Nedan presenteras de tillgångar och skulder där redovisat värde skiljer sig mot verkligt värde.

Moderbolaget	2020-12-31		2019-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Mkr				
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde				
Aktier, finansiella anläggningstillgångar	2 869	2 938	203	742
Kortfristiga placeringar	17 398	19 163	21 066	21 997
Derivat	47	79	30	178
Summa	20 314	22 180	21 299	22 917
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde				
Emitterade obligationslån	-2 991	-3 036	-2 991	-3 015
Övrig obligationsfinansiering	-250	-256	-250	-253
Summa	-3 241	-3 292	-3 241	-3 268

NOT 34 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. LKAB:s hantering av finansiella risker regleras i en finanspolicy fastställd av styrelsen, som utgör ramverket för finansverksamheten inom LKAB-koncernen. Den centrala finansfunktionen LKAB Treasury Center hanterar koncernens samlade finansiella risker och är också koncernens internbank. Löpande rapportering sker till styrelsens revisionsutskott, som ansvarar för att löpande följa upp efterlevnaden av finanspolicy och beslutade riktlinjer.

Koncernens målsättning är att finansverksamheten vid var tid ska stödja beslutad affärsplan samt säkerställa att finansiella risker identifieras, kvantifieras och hanteras. Gällande finanspolicy fastställdes i februari 2017. Finanspolicyen sågs över senast i augusti 2019.

Kassaflödesrisk i SEK

LKAB-koncernens största finansiella risk är kassaflödesrisk i SEK, som främst är kopplad till fluktuationer i det globala järnmalmpriset samt valutakursen USD/SEK. Sammantaget kan dessa faktorer få en stor negativ inverkan på företagets resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. En annan väsentlig kassaflödesrisk är prisrisk energi.

Finanspolicyen beskriver riktlinjer för att identifiera och rapportera koncernens totala riskexponering avseende kassaflödesrisk. Riskrapporteringen utgår från kassaflödesprognos i rådande affärsplan.

I finanspolicyen fastställs också ramar för säkringsaktiviteter. Grundregeln är att koncernen normalt inte säkrar framtida prognosticerade kassaflöden utöver konstaterade flöden avseende kundfordringar och leverantörsskulder. Vissa undantag finns, bland annat kan prissäkring ske för säkert konstaterade enskilda kommersiella flöden vid bindande kontrakt. Vidare anges i finanspolicyen ramar för säkringar av transaktions-exponering av prognosticerade valutaflöden netto, järnmalmleveransers priskomponenter samt priskomponenter energipriser. Vd eller direktör ekonomi och finans beslutar om säkringsstrategi inom dessa ramar. Under 2020 har enskilda leveranser till spotmarknaden säkrats avseende järnmalmpriset.

Vid säkring ska säkringsstrategi och effektivitet i strategin dokumenteras och krav på säkringsredovisning ska uppfyllas, se vidare Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, princip 17 Derivat och säkringsredovisning. Per 31 december 2020 fanns inga säkringar som uppfyller kravet för säkringsredovisning. Per 31 december 2019 fanns enbart säkringar avseende prognosticerade kassaflöden för inköp av energi.

För känslighetsanalyser beträffande kassaflödesrisker hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Prisrisk järnmalmprodukter

Prissvängningar på den globala järnmalmmarknaden påverkar LKAB:s resultat och kassaflöde. Priset på LKAB:s produkter påverkas dels av det globala priset på järnmalm, dels av de kvalitetspremier som tillkommer på högkvalitativa järnmalmprodukter. Priset på järnmalm äsätts dagligen medan premierna är en kombination mellan marknadspris och förhandlingar med LKAB:s kunder.

Som framgår ovan är grundregeln i koncernens finanspolicy att LKAB normalt inte säkrar prognosticerade kassaflöden. Under 2020 har enskilda leveranser till spotmarknaden säkrats avseende järnmalmpriset. Prissäkring avseende järnmalmförsäljning ingår i nettoomsättningen med totalt -299 (0) Mkr. Per 31 december 2020, liksom per 31 december 2019, finns inga utestående säkringar avseende prisrisk järnmalmprodukter.

Valutarisk järnmalmförsäljning

Den främsta valutaexponeringen härrör från koncernens försäljning av järnmalm där marknadsprissättningen sker i USD. Valutarisken består dels av risk för fluktuationer i värdet av kundfordringar, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Som framgår ovan är grundregeln i koncernens finanspolicy att LKAB normalt inte säkrar prognosticerade kassaflöden. Däremot säkras utestående kundfordringar avseende järnmalmförsäljning normalt till 100 procent. Per 31 december 2020 var 100 (100) procent av kundfordringar i USD säkrade.

Det verkliga värdet på terminkontrakter uppgick per 31 december 2020 till 46 (31) Mkr, varav 46 (30) Mkr avser valutasäkring av kundfordringar som redovisas i resultatet för innevarande år. Transaktionsexponering i USD avseende malmförsäljning uppgick under 2020 till 3 494 (2 999) MUSD.

Valutadifferenser avseende järnmalmförsäljning ingår i nettoomsättningen med totalt -80 (16) Mkr, varav 265 (-109) Mkr avser säkringar.

Prisrisk energi

Förändringar av energipriser utgör en del av koncernens kassaflödesrisk i SEK.

Koncernens energikostnader motsvarar 8 (10) procent av rörelsens kostnader.

Finansiella säkringar har skett under 2020 för att minska denna exponering.

Säkringsinstrument och säkrad post har samma underliggande risk, det vill säga det totala priset inklusive områdespriset. Per 31 december 2020 finns inga utestående finansiella säkringar avseende prisrisk på energi.

Övriga valutarisker

Valutarisker uppstår också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. LKAB säkrar normalt sett inte sin omräkningsexponering. Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor (miljoner i lokal valuta).

Valuta	2020	2019
EUR	9	7
GBP	62	58
USD	7	6
DKK	224	223
NOK	1 108	1 045
CNY	27	23
HKD	48	44
TRL	24	34

För övriga bolag inom koncernen kan också finnas pris- eller valutaexponering genom inköp och försäljning i främmande valutor. I finanspolicyen finns regler för dotterbolagens rapportering av valutarisker till LKAB Treasury Center, som ansvarar för koncernens övergripande hantering av valutaexponering.

Koncernen har också valutarisker med avseende på placeringar i utländsk valuta. Enligt finanspolicyen får valutaderivat användas inom givna ramar för valutaexponering i förvaltningen av finansiella tillgångsportföljer.

Valutakursdifferenser för övriga valutarisker med ingår med 5 (-13) Mkr i rörelseresultatet och med -124 (24) Mkr i finansnettot.

Ränterisk och aktiekursrisk

Med ränterisk avses risken för hur avkastningen på räntebärande tillgångar eller räntekostnaden på räntebärande skulder påverkas av en förändring av räntan. Storleken på ränterisken påverkas av räntornas utveckling och storleken på det räntekänsliga kapitalet. LKAB är främst exponerat för ränterisker vad gäller kortfristiga placeringar och likvida medel. Exponeringen för ränterisk bland skulderna avser obligationer till rörlig ränta, se not 27 Räntebärande skulder i koncernen.

Med aktiekursrisk avses risken för värdepminskning på grund av förändringar i kurser på aktiemarknaden.

LKAB:s kortfristiga placeringar och likvida medel fördelas på fyra portföljer: likviditetsportfölj, samhällsomvandlingsportfölj, pensionsportfölj och råvaruportfölj. Likviditetsportföljen ingår i kortfristiga placeringar och likvida medel medan de övriga portföljerna ingår i kortfristiga placeringar.

För räntebärande placeringar regleras i finanspolicyen vad den genomsnittliga durationen maximalt får uppgå till i respektive tillgångsportfölj. Ramarna sätts i relation till respektive portföljs åtagande eller syfte samt i relation till ett urval av riskmått och restriktioner. Per 31 december 2020 uppgick räntebärande placeringar till 11 309 (14 816) Mkr. Återstående löptid uppgick till 1 225 (1 196) dagar.

För aktier och alternativa investeringar finns i finanspolicyen ett antal riktlinjer och begränsningar bland annat vad gäller vilka placeringar som är tillåtna och andel av portföljvärde.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar, derivat och kortfristiga placeringar.

Maximal kreditriskexponering

Mkr	2020	2019
Derivat	87	229
Räntebärande instrument, kortfristigt innehav	11 219	14 816
Räntebärande instrument, kortfristigt innehav (del av likvida medel)	90	-
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	4 325	3 491
Upplupna intäkter	23	122
Summa	15 744	18 658

Inga nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisas i årets resultat, se kommentarer nedan under respektive avsnitt.

Not 34 fortsättning

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Den finansiella verksamheten i koncernen medför exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisiker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av finansiella placeringar. Finanspolycyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter och för respektive tillgångsportfölj anges. ISDAs (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal används med alla motparter i derivattransaktioner.

Koncernen har inga tillgångar som har förfallit till betalning eller nedskrivning som resulterat i kreditförluster. LKAB har inte haft några kreditförluster i kortfristiga placeringar under de senaste fem åren.

Kreditrisk i kundfordringar

Kommersiella kreditexponeringar uppstår i LKAB:s löpande verksamhet primärt i form av kundkrediter. De kommersiella kreditriskerna består av kundens eller motpartens betalningsförmåga det vill säga kreditvärdighet, storlek på beviljad kredit och kredittid.

Koncernens kreditriskexponering påverkas huvudsakligen av varje kunds enskilda egenskaper, men faktorer avseende branschen och det land där kunderna är verksamma beaktas också. Uppgifter om koncentration av intäkter framgår av Not 3.

Koncernens finanspolicy innehåller ett regelverk för kreditbedömning som definierar kriterier för att värdera nya och existerande kunder ur ett kreditriskperspektiv. Regelverket omfattar bland annat godkännandeprocesser, kreditgränser och bevakningsrutiner. Uppföljning sker kvartalsvis av styrelsens revisionsutskott.

Baserat på historik för kundförluster och framåtblickande information gör LKAB bedömningen att ingen nedskrivning av kundfordringar är nödvändig per balansdagen. Merparten av koncernens kunder har gjort affärer med koncernen under många år och inga av dessa kunders fordringar har skrivits ned eller anses vara kreditförsämrade per balansdagen.

Under 2020 har den genomsnittliga kredittiden på kundfordringarna legat på 33 (37) dagar.

Kvittningsavtal och liknande avtal

Motpartsrisik i derivatkontrakt reduceras genom avtal om netting, det vill säga netting av positiva och negativa värden i alla derivatkontrakt med en och samma motpart. För börshandlade derivat finns clearingavtal som inkluderar netting. För samtliga övriga motparter i derivattransaktioner ingår koncernen derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master nettingavtal, kompletterat med avtal om ställande av säkerhet för nettoexponeringar (CSA-avtal).

Genom avtalen har koncernen en legal rätt att kvitta redovisade belopp, såväl under löpande verksamhet som i fall av allvarlig kredithändelse. Posterna regleras också med ett nettobelopp i den löpande verksamheten. Kvittning tillämpas av betalningar på förpliktelser som har förfall samtidigt, i samma valuta, med samma motpart och för samma typ av instrument. Endast överskjutande belopp per instrument och valuta betalas av den part som är skyldig mest.

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om finansiella instrument som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal om netting eller liknande avtal samt uppgifter om eventuella lämnade säkerheter.

Koncernen 2020 Mkr	Finansiella tillgångar/ skulder brutto	Kvittade belopp	Relaterade belopp som inte kvittas			
			Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	Finansiella instrument som inte kvittas	Lämnade säker- heter	Netto- belopp
Finansiella tillgångar						
Derivat	79	-1	78	-	-	78
Finansiella skulder						
Derivat	-1	1	0	-	-	-
Summa	78	0	78	-	-	78

Koncernen 2019 Mkr	Finansiella tillgångar/ skulder brutto	Kvittade belopp	Relaterade belopp som inte kvittas			
			Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	Finansiella instrument som inte kvittas	Lämnade säker- heter	Netto- belopp
Finansiella tillgångar						
Derivat	224	-117	107	-	56	163
Finansiella skulder						
Derivat	-117	117	0	-	-	-
Summa	107	0	107	-	56	163

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att LKAB-koncernen inte kan möta sina åtaganden på grund av brist på likviditet eller oförmåga att ta upp externa lån för löpande verksamhet.

I koncernens finanspolicy definieras koncernens finansieringsbehov, i form av operativt kapital, behov föranlett av fluktuationer i kassaflödet samt planerade utbetalningar för åtaganden inom samhällsomvandling, pensioner och efterbehandling. Koncernens kassaflödesprognos uppdateras kvartalsvis. Finansieringen, som ska vara långfristig, ska minst täcka finansieringsbehovet.

Riktlinjer för skuldförvaltningen i koncernens policy inkluderar durationsmål för extern finansiering som avser kravet på finansiella skulder. Koncernens upplåning per 31 december 2020 uppgick till 3 250 (3 601) Mkr. Återstående löptid för de finansiella skulderna uppgår till 903 (1 260) dagar.

Kreditfaciliteter per 31 december 2020 framgår nedan. Samtliga kreditfaciliteter är behållade med 100 procent ägarförbehåll.

Kreditfaciliteter

Mkr	Utnyttjat		
	Nominellt	(nominellt)	Tillgängligt
Certifikatprogram, förfall inom ett år	5 000		5 000
Obligationsprogram	7 000		4 000
Förfall juni 2021		1 000	
Förfall mars 2025, gröna obligationer		2 000	
Övrig obligationsfinansiering, förfall 2022	250		250
Kreditfacilitet	6 004		6 004
Summa	18 254	3 250	15 004

Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

Koncern Mkr	2020						2019					
	Summa	< 1 mån	1-3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	> 5 år	Summa	< 1 mån	1-3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	> 5 år
Certifikat	-	-	-	-	-	-	350	100	250	-	-	-
Skuld återköpsavtal	-	-	-	-	-	-	173	173	-	-	-	-
Obligationslån	3 241	-	-	1 000	2 241	-	3 241	-	-	-	1 249	1 992
Banklån	12	-	-	12	-	-	10	-	-	-	10	-
Derivat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	413	8	13	58	188	146	492	8	14	62	218	190
Leverantörsskulder	1 242	1 223	18	1	-	-	1 201	1 185	15	1	-	-
Övriga skulder och upplupna kostnader	981	353	135	493	-	-	997	273	65	659	-	-
Summa	5 889	1 584	166	1 564	2 429	146	6 464	1 739	344	722	1 477	2 182

Koncernens förfallostruktur avseende leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader bedöms likna moderbolagets i allt väsentligt. Uppgifterna ovan är hämtade från moderbolaget.

Not 34 fortsättning

Förfallostruktur finansiella tillgångar – odiskonterade kassaflöden

Koncern Mkr	2020						2019					
	Summa	< 1 mån	1-3 mån	3 mån – 1 år	1-5 år	> 5 år	Summa	< 1 mån	1-3 mån	3 mån – 1 år	1-5 år	> 5 år
Räntebärande värdepapper	11 309	442	89	1 526	6 255	2 996	14 816	451	861	1 012	7 832	4 660
Derivat	87	77	10	–	–	–	230	62	19	149	–	–
Kundfordringar	3 629	2 872	757	–	–	–	2 413	1 727	686	–	–	–
Summa	15 025	3 391	856	1 526	6 255	2 996	17 459	2 240	1 566	1 161	7 832	4 660

Koncernens förfallostruktur avseende kundfordringar bedöms likna moderbolaget i allt väsentligt. Uppgifterna ovan avser moderbolaget.

Kapitalhantering

LKAB:s hantering av finansiella risker regleras i en finanspolicy godkänd av styrelsen. Styrelsens finansutskott ansvarar för att löpande följa upp efterlevnaden av finanspolicy och beslutade riktlinjer.

LKAB definierar sitt förvaldade kapital som eget kapital i koncernen exklusive orealiserade värdeförändringar på derivat som redovisas direkt i eget kapital. Förvaltad kapital uppgick till 48,4 (45,5) Mkr per balansdagen.

Koncernens målsättning avseende ekonomisk hållbarhet är att vara finansiellt starkt för att vara ett innovativt och ansvarstagande företag som bidrar till välbefinnande. De ekonomiska målen avser kapitalstruktur, lönsamhet och utdelning.

Målet för kapitalstrukturen är en nettoskuldssättningsgrad på 0–30 procent. Nettoskuldssättningsgraden definieras som nettot av räntebärande skulder och avsättningar samt räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital. Per balansdagen var nettoskuldssättningsgraden -3 (-0,9) procent. Upplysning om justerad beräkning av finansiell nettoskuld framgår av not 42.

Lönsamhetsmålet för koncernen är en avkastning på eget kapital på 12 procent över en konjunkturcykel. För 2020 uppgick avkastningen till 20,8 (24,2) procent.

Koncernens utdelningspolicy innebär att ordinarie utdelning till ägaren ska uppgå till 40–60 procent av årets vinst. Föreslagen utdelning om 5 850 Mkr uppgår till 60 procent av koncernens vinst.

NOT 35 LEASINGAVTAL

Leasetagare

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leaseade tillgångar.

Koncern Mkr	Not	2020	2019
Materiella anläggningstillgångar som ägs, inklusive förmånligt leasingavtal från rörelseförvärv	14	30 178	30 417
Nyttjanderättstillgångar	14	337	405
Summa		30 515	30 822

Större tillgångar som leasas avser bogserbåtar, produktionslokaler och mark, kontorslokaler samt IT-utrustning.

Nyttjanderättstillgångar

Koncern Mkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Avskrivningar under året	34	4	47	85
Tillkommande nyttjanderättstillgångar under året	21	11	-18	14
Utgående balans 31 december 2020	156	8	173	337

Koncern Mkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Avskrivningar under året	39	2	46	87
Tillkommande nyttjanderättstillgångar under året	14	–	32	46
Utgående balans 31 december 2019	168	5	232	405

I tillkommande nyttjanderättstillgångar ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter, tillkommande belopp vid omprövning av förändrad leasingperiod samt valutakursförändringar.

Leasingskulder

Koncern Tkr	2020	2019
Kortfristiga	64	72
Långfristiga	291	349
Leasingskulder som ingår i rapport över finansiell ställning	355	421

För löptidsanalys av leasingskulder, se not 34 Finansiella risker och riskhantering.

Belopp redovisade i resultatet

Koncern Mkr	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	85	87
Ränta på leasingskulder	12	20
Kostnader för korttidsleasing	29	25
Kostnader för leasingavtal av lågt värde	17	10
Summa	143	142

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar

Moderbolaget Mkr	2020	2019
Inom ett år	21	35
Mellan ett år och fem år	17	33
Längre än fem år	11	8
Summa	49	76

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal

Moderbolaget Mkr	2020	2019
Minimileaseavgifter	59	56

Not 35 fortsättning

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

Koncernen

Mkr	2020	2019
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	143	148

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingkund, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde.

Leasegivare

Leasingintäkter från leasingavtal där koncernen är leasegivare är följande.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Operationella leasingavtal				
Leasingintäkt	260	266	46	54

Operationella leasingavtal

Koncernens uthyrning avser fastigheter, huvudsakligen bostäder. Leasingavtalen klassificeras som operationella då leasingavtalen inte överför de betydande risker och förmåner som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången.

Nedan presenteras en löptidsanalys av leasingavgifter, som visar de odiskonterade leasingavgifterna som kommer att erhållas efter balansdagen.

IFRS 16

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Inom ett år	118	122	21	28
Mellan ett och två år	45	44	-	-
Mellan två och tre år	19	32	-	-
Mellan tre och fyra år	20	8	-	-
Mellan fyra och fem år	12	6	-	-
Senare än fem år	19	11	25	26
Summa odiskonterade leasingavgifter	233	223	46	54

NOT 36 INVESTERINGSÅTAGANDEN

Vid årets slut hade koncernen avtalsenliga åtaganden om att förvärva materiella anläggningstillgångar. Åtagandena prognostiseras till 2 189 (1 759) Mkr, varav 1 810 (1 195) Mkr förväntas bli reglerade under det följande räkenskapsåret. Åtagandena avser främst säkrad framtida produktionskapacitet inom affärsområde Järnmalm samt nybyggnationer av bostäder kopplat till samhällsomvandlingarna i Kiruna och Malmberget/Gällivare. Moderbolagets åtaganden prognostiseras till 2 117 (1 726) Mkr, varav 1 764 (1 176) förväntas regleras under 2020.

NOT 37 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsägda kapitalförsäkringar	104	111	104	111
Deposition av likvida medel	112	121	112	121
Lämnade säkerheter derivat	212	56	212	56
Ställda säkerheter obligationer – återköpsavtal	-	173	-	173
Summa	428	452	428	452
Eventualförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	16	16	16	16
Garantiåtaganden, GP-planen	4	4	4	4
Garantiåtaganden Skatteverket	63	63	63	63
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	-	-	111	27
Säkerhet efterbehandling	47	49	59	62
Övrigt	-	-	-	-
Summa	130	132	255	172

Företagsägda kapitalförsäkringar avser att täcka pensionsutfästelser för vd, tidigare vd och koncernledningsmedlemmar enligt det gamla förmånsbestämda pensionsavtalet.

Depositionen av likvida medel avser att täcka framtida utgifter för efterbehandlingsåtgärder och andra återställande åtgärder vid gruvorna den dag gruvverksamheten upphör.

Garantiåtaganden för PRI Pensionstjänst och Gruvplanen motsvaras av 2 procent av utfästelserna på balansdagen.

NOT 38 NÄRSTÅENDE**Närstående relationer**

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från svenska staten. Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag (se Not 40 Koncernföretag). Därutöver har moderbolaget en närstående relation med det gemensamt styrda företaget HYBRIT Development AB samt med Vattenfall AB och Trafikverket.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Moderbolaget	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Ränta och utdelning (netto)	Inköp av varor /tjänster från närstående	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterföretag	2020	720	421	3 713	3 307	409
Dotterföretag	2019	704	159	3 595	3 960	1 137
Gemensamt styrt företag	2020	9	-	16	9	-
Gemensamt styrt företag	2019	13	-	19	42	-
Andra närstående	2020	-	-	526	-	32
Andra närstående	2019	-	-	622	-	35

Transaktionerna med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. För ersättning till styrelse och ledning, se Not 6.

NOT 39 KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 389	2 396
Avyttring	-161	-8
Kapitaltillskott	27	1
Utgående balans	2 255	2 389
Akkumulerade nedskrivningar		
Ingående balans	-575	-8
Återförda nedskrivningar	-	8
Årets nedskrivningar	-	-575
Utgående balans	-575	-575
Redovisat värde	1 680	1 814

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag.
I nedanstående tabell ingår inte vilande koncernföretag.

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Andel i % 2020	Andel i % 2019	2020-12-31 Redovisat värde	2019-12-31 Redovisat värde
Svenska dotterföretag					
LKAB Fastigheter AB/556009-8849/ Kiruna	5 000	100	100	94	76
LKAB Wassara AB /556331-8566/ Stockholm	20 000	100	100	32	32
LKAB Berg & Betong AB/556074-8237 /Kiruna	24 000	100	100	316	316
LKAB Nät AB /556059-9796/ Kiruna	10	100	100	1	1
LKAB Minerals AB /556223-1786 /Luleå	1 600 000	100	100	207	203
LKAB Försäkring AB /516406-0187 / Luleå	10 000	-	100	-	161
LKAB Malmtrafik AB /556031-4808 / Kiruna	208 000	100	100	257	252
LKAB EAF 1 AB / 559252-4879 / Kiruna	25	100	-	0	-
Utländska dotterföretag					
LKAB Norge AS /918 400 184/ Narvik, Norge	300 000	100	100	763	763
LKAB Trading (Shanghai) Co., Ltd. / Shanghai / Kina		100	100	10	10
Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Minerals AB					
LKAB Minerals B.V. /24236591/ Breda, Nederländerna		100	100	-	-
LKAB Minerals Inc /02-0551509/ Cincinnati, USA		100	100	-	-
LKAB Minerals GmbH /HRB 16692/ Essen, Tyskland		100	100	-	-
LKAB Minerals Asia Pacific Ltd /876455/ Hongkong, Hongkong		100	100	-	-
LKAB Minerals OY /1934671-4/ Helsingfors, Finland		100	100	-	-
LKAB Minerals AS/A/S277716/Nuuk, Grönland		100	100	-	-
LKAB Minerals Tianjin Minerals Co /70051551-5 / Dongli District Tianjin, Kina		100	100	-	-
LKAB Holdings Ltd (LKAB Minerals Limited)/04621769/ Derby, Storbritannien		100	100	-	-
LKAB Minerals Ltd (Francis Flower (Northern) Ltd)/03799817/ Derby, Storbritannien		100	100	-	-
Gurney Slade Lim & Stone Co Ltd/00515604/ Derby, Storbritannien		100	100	-	-
Wicken Lime and Stone Ltd/03428877/ Derby, Storbritannien		100	100	-	-
The Fertilizer Co Ltd/03727061/ Derby, Storbritannien		100	100	-	-
Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Berg & Betong AB					
LKAB Mekaniska AB /556013-3059/ Kiruna		100	100	-	-
LKAB Kimit AB /556190-6115/ Kiruna		100	100	-	-
Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Malmtrafik AB					
LKAB Malmtrafikk AS /974 644 991/ Narvik, Norge		100	100	-	-
Summa moderbolaget				1 680	1 814

NOT 40 OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
Akkumulerade avskrivningar utöver plan:		
Byggnader och mark		
Ingående balans	-	-
Upplösning överavskrivningar	-	-
Utgående balans	-	-
Maskiner och inventarier		
Ingående balans	11 902	11 142
Årets upplösning/avskrivning utöver plan	300	760
Utgående balans	12 202	11 902
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid taxering 2015	-	650
Utgående balans	-	650
Redovisat värde	12 202	12 552

NOT 41 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Likvida medel – koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	3 316	2 312
Kortfristiga placeringar, jämförbara med likvida medel ¹	90	-
Enligt rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden	3 406	2 312

Likvida medel – moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Mkr		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	3 083	1 803
Kortfristiga placeringar, jämförbara med likvida medel ¹	-	-
Enligt balansräkning och kassaflödesanalys	3 083	1 803

¹ Likvida medel ingår kortfristiga placeringar (räntebärande placeringar) som har klassificerats som likvida medel enligt följande utgångspunkter:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Betalda räntor och erhållen utdelning

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Erhållen utdelning	-	-	302	26
Erhållna räntor	6	10	144	173
Erlagd ränta	-52	-66	-88	-136
Summa	-46	-56	358	63

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avskrivningar	3 136	2 907	2 384	2 195
Nedskrivningar	-	1	-	-
Valutadifferenser	45	-110	326	-4
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-	-	575
Resultat kortfristiga placeringar	-1 048	-1 122	-214	-218
Resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar	0	-	-14	1
Förändring av övrig fordran/skulder derivat	90	-124	-	-
Avsättningar för pensioner	-99	9	-29	-57
Avsättning samhällsomvandling	1 396	1 441	1 396	1 441
Övriga avsättningar	176	39	289	42
Andra ej likviditetspåverkande poster	47	9	-121	30
Summa	3 743	3 050	4 017	4 005

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

Koncernen	2019-12-31	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar	2020-12-31
Mkr				
Obligationslån	3 241	-	-	3 241
Företagscertifikat	350	-350	-	0
Skuld återköpsavtal	173	-173	-	0
Leasingskulder	421	-66	-	355
Banklån	10	2	-	12
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	4 195	-587	-	3 608

Moderbolaget	2019-12-31	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar	2020-12-31
Mkr				
Obligationslån	3 241	-	-	3 241
Företagscertifikat	350	-350	-	0
Skuld återköpsavtal	173	-173	-	0
Banklån	10	-	-	10
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	3 774	-523	-	3 251

Förvärv av dotterföretag – koncernen

Mkr	2020	2019
Förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	-	39
Materiella anläggningstillgångar	-	-
Varulager	-	-
Rörelsefordringar	-	-
Likvida medel	-	-
Summa tillgångar	-	39
Långfristiga räntebärande skulder	-	-
Uppskjutna skatteskulder	-	-
Kortfristiga rörelseskulder	-	-
Summa avsättningar och skulder	-	-
Utbetald köpeskilling	-	39
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-	-
Påverkan på likvida medel	-	39

NOT 42 NYCKELTAL - UPPLYSNINGAR**Alternativa nyckeltal**

Bolaget presenterar även vissa icke-IFRS finansiella mått och nyckeltal i årsredovisningen. Ledningen anser att dessa är viktiga i syfte att ge mottagaren av rapporten kompletterande information för att få en förståelse för bolagets finansiella ställning och utveckling. Implementeringen av IFRS 16 har påverkat beräkningen av finansiell nettoskuld och nettoskulsättningsgrad för 2019, dock utan väsentlig påverkan.

Definitioner

Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.
Operativt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten, exklusive kortfristiga placeringar och ej operativa finansiella tillgångar. Avstämning av operativt kassaflöde framgår av finansiella rapporter sid 75.
Finansiell nettoskuld	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.
Nettoskulsättningsgrad	Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

Finansiell nettoskuld

LKAB har under räkenskapsåret gjort en mindre justering i beräkningen av finansiell nettoskuld avseende ej räntebärande tillgångar som tidigare reducerat nettoskulden. Justeringen syftar till att ge en mer relevant information om koncernens nettoskulsättning. Jämförelsesiffrorna har omräknats i enlighet med förändringen. Enligt det tidigare beräknings sättet skulle nettoskulsättningsgraden uppgå till -9,1 (-2,5) %.

Finansiell nettoskuld

Mkr	31 dec 2020	31 dec 2019
Låneskulder	3 608	4 195
Avsättningar till pensioner	1 741	1 830
Avsättningar samhällsomvandling	14 272	16 873
Avsättningar efterbehandling	1 736	1 351
Avgår:		
Likvida medel	-3 406	-2 312
Kortfristiga placeringar	-19 073	-21 997
Finansiella placeringar	-348	-355
Finansiell nettoskuld	-1 470	-415

Nettoskulsättningsgrad

Mkr	31 dec 2020	31 dec 2019
Finansiell nettoskuld	-1 470	-415
Eget kapital	48 412	45 528
Nettoskulsättningsgrad, %	-3,0	-0,9

Avkastning på eget kapital

Mkr	2020	2019
Resultat efter skatt	9 757	10 173
Genomsnittligt eget kapital	46 970	42 051
Avkastning på eget kapital, %	20,8	24,2

NOT 43 HÄNDELSER EFTER BALANS DAGEN

Några väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång finns inte att rapportera.

NOT 44 FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS VINST

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel 35 687 Mkr, varav 10 114 Mkr utgör årets resultat, disponeras enligt följande:

Mkr

Utdelning, 700 000 aktier och 8 357 kronor per aktie	5 850
Balanseras i ny räkning	29 837
Summa	35 687

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen till årsstämman i Luossavaara-Kiirunavaara AB 2018 avseende föreslagen vinstutdelning för räkenskapsåret 2020

Styrelsen har föreslagit att ett belopp om 5 850 Mkr av fritt eget kapital utdelas till aktieägaren. Efter utdelning föreslås 29 837 Mkr balanseras i ny räkning. Den föreslagna utdelningen i Luossavaara-Kiirunavaara AB motsvarar 16 procent av bolagets fria egna kapital som totalt uppgår till 35 687 Mkr. I koncernen som helhet uppgår balanserade vinstmedel inklusive årets resultat hänförliga till moderbolagets ägare till 47 971 Mkr före utdelningen och till 42 120 Mkr efter utdelningen.

Verksamheten

Bolagets verksamhet är kapitalintensiv. Jämfört med andra järnmalmsföretag, där nästan alla bryter malm i dagbrott, är bolagets kapitalbelastning större då underjordbrytningen kräver mer omfattande investeringar. Verksamheten är starkt volym, pris- och valutaberoende. LKAB står inför stora åtaganden i form av samhällsomvandling, vilket är förorsakat av gruvbrytningen, på de bägge verksamhetsorterna Kiruna och Malmberget. Under det senaste året har planering av nya brytningsnivåer och framtida teknik påbörjats och kommer att pågå under en lång tid framöver. Det är nödvändigt att bolaget över tid har en god finansiell styrka för att säkerställa bolagets åtagande och strategi. I enlighet med finanspolicyn har bolaget satt av medel för att säkerställa likviditetsbehovet, samhällsomvandling och pensioner.

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning

Bolagets och koncernens ekonomiska situation per 2020-12-31 framgår av årsredovisningen för räkenskapsåret 2020. Det framgår också av denna vilka redovisningsprinciper som tillämpats för tillgångar, avsättningar och skulder. I koncernens eget kapital ingår ackumulerade orealiserade vinster till ett belopp av -259 Mkr varav -752 Mkr avser värdeförändring under året.

Konsolideringsbehov och likviditet

LKAB har en utdelningspolicy innebärande att utdelning till ägaren långsiktigt skall utgöra 40-60 procent av koncernens resultat efter skatt, anpassad till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel och med hänsyn tagen till investeringsplaner, konsolideringsbehov samt likviditet och ställning i övrigt. Föreslagen ordinarie utdelning om 5 854 Mkr uppgår till 60 procent av koncernens resultat efter skatt.

Vinstutdelningsförslaget påverkar inte bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser. Bolagets likviditetsberedskap bedöms väl klara av de krav som likviditetsprognoserna innefattar med god beredskap för att klara av variationer i de löpande betalningsförpliktelserna.

Utdelningens försvarlighet

Styrelsen har övervägt övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning och som inte beaktats inom ramen för det ovan anförda.

Därvid har ingen omständighet framkommit som gör att den föreslagna utdelningen inte framstår som försvarlig.

Utdelningen för räkenskapsåret 2020

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas för räkenskapsåret 2020 med ett belopp av 5 850 Mkr i enlighet med LKAB:s utdelningspolicy.

STYRELSENS INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel 35 687 Mkr, varav 10 114 Mkr utgör årets resultat, disponeras enligt följande

Utdelas till bolagets ägare	5 850 Mkr
Balanseras i ny räkning	29 837 Mkr
Summa	35 687 Mkr

Luleå den 26 mars 2021

Göran Persson
Ordförande

Gunnar Axheim
Styrelseledamot

Eva Hamilton
Styrelseledamot

Bjarne Moltke Hansen
Styrelseledamot

Lotta Mellström
Styrelseledamot

Ola Salmén
Styrelseledamot

Gunilla Saltin
Styrelseledamot

Per-Olof Wedin
Styrelseledamot

Anders Elenius
Arbetsgarerepresentant

Björn Åström
Arbetsgarerepresentant

Tomas Larsson
Arbetsgarerepresentant

Jan Moström
Vd och koncernchef

Årsredovisningen, koncernredovisningen och den lagstadgade hållbarhetsrapporten har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 mars 2021. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 april 2021.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2021.

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Luossavaara-Kiirunavaara AB
organisationsnummer 556001-5835

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Luossavaara-Kiirunavaara AB för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57–66 och hållbarhetsrapporten på sidorna 10–13, 18–19, 36–54. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4–5, 10–13, 18–33 och 36–118 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57–66 och hållbarhetsrapporten på sidorna 10–13, 18–19 och 36–54. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Avsättningar för samhällsomvandling

Se not 30 och 31 och redovisningsprinciper på sidan 87 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

BESKRIVNING AV OMRÅDET

Koncernen har betydande förpliktelser med anledning av de markdeformationer som gruvbrytningen orsakar. Per den 31 december 2020 redovisar koncernen och moderbolaget avsättningar för samhällsomvandling om 14 272 Mkr.

Markdeformationerna är eller kommer att bli så omfattande att det är nödvändigt att flytta delar av Kiruna och MalMBERGET. Koncernen är enligt lag skyldig att ersätta den skada som uppkommer genom gruvdriften varför koncernen redovisar avsättningar för samhällsomvandling i Kiruna och MalMBERGET i takt med att åtaganden uppstår. Avsättningarna för dessa åtaganden är bland annat beroende av markdeformationernas utbredning, uppskattningar av skada och ersättningsanspråk från sakägare, framtida inflation och diskonterskränkor.

Fastställande av de underliggande antagandena innehåller komplexitet och är svårbedömda. Förändringar i antaganden och bedömningar kan få en betydande påverkan på koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning.

HUR OMRÅDET HAR BEAKTATS I REVISIONEN

Vi har tagit del av koncernens ramverk för godkännande och utbetalning av ersättning till sakägare. Genom stickprov har vi testat att dessa följs.

Vidare har vi tagit del av koncernens rutiner för att identifiera förpliktelser och uppskatta omfattningen av åtaganden inklusive de antaganden som görs.

Vi har bedömt rimligheten i koncernens principer, beräkningar och antagande för redovisning av avsättningar för samhällsomvandling samt de upplysningar som lämnats i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Materiella anläggningstillgångar

Se not 14 och 15 och redovisningsprinciper på sidorna 84 och 87 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivningar av området.

BESKRIVNING AV OMRÅDET

Koncernen och moderbolaget redovisar per den 31 december 2020 materiella anläggningstillgångar om 38 469 Mkr respektive 33 295 Mkr.

Avskrivningstider för huvudnivåer, anläggningar och utrustningar i gruvorna är beroende av framtida malmuttag och gruvornas nyttjandeperiod. Det är väsentligt att förändringar i produktion och malm-bas avspeglas i tillämplig avskrivningsmetod och nyttjandeperiod.

Ändrade antagande avseende nyttjandeperioder kan få en väsentlig påverkan på koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning.

HUR OMRÅDET HAR BEAKTATS I REVISIONEN

Vi har skapat oss en förståelse för planerad gruvbrytning och malmbas och utvärderat koncernens principer och metoder för avskrivning för gruvrelaterade anläggningstillgångar.

Vi har utvärderat koncernens rutiner för uppföljning av pågående nyanläggningar och genom stickprov verifierat redovisade utgifter för investeringar mot faktiska leverantörsfakturer och andra utgifter. Vi har bedömt om redovisningen är förenlig med gällande regelverk.

Vi har bedömt koncernens använda avskrivningstider och avskrivningsmetoder för anläggningar och utrustningar i gruvorna.

Vi har också bedömt innehållet i de upplysningar om materiella anläggningstillgångar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annat information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–3, 6–9, 14–17, 34–35 och 122–152. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Luossavaara-Kiirunavaara AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och

förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57–66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorernas granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 10–13, 18–19, och 36–54 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorernas yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Luossavaara-Kiirunavaara ABs revisor av bolagsstämman den 23 april 2020. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

Stockholm den 26 mars 2021

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

LKAB:S HÅLLBARHETSTRADITION

sträcker sig långt tillbaka. Sedan 1890 har vi arbetat för att ta ansvar för vår påverkan på våra verksamhetsorter. Med tiden har perspektiven blivit fler och påverkan har gått från att vara lokal till global. Hållbarhetsfrågorna är allt mer integrerade i såväl det strategiska arbetet som i vår dagliga verksamhet. LKAB:s ambition är att vara ett av världens mest resurseffektiva, ansvarstagande och innovativa gruv- och mineralföretag.



INNEHÅLL

GENERELLA UPPLYSNINGAR

Om LKAB:s redovisning	123
Övergripande styrning av hållbarhetsarbetet	123
Intressentdialog	124
Externa stadgar, principer och initiativ	125
Väsentlighetsanalys och frågornas avgränsningar	126

SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR

Finansiell styrka	132
Etisk affärspartner	133
Värna och bidra till mänskliga rättigheter	134
Ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare	135
Engagerad samhällspartner	138
Långsiktigt hållbara och resurseffektiva produkter och lösningar	139
Omställning för ett hållbart klimat	139
Ansvarsfullt och nytänkande miljöarbete	140

KONTAKT

Kontaktperson för LKAB:s hållbarhetsredovisning är Grete Solvang Stoltz, direktör HR och hållbarhet, grete.solvang.stoltz@lkab.com.

NOTER TILL HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

LKAB:s års och hållbarhetsredovisning är en integrerad redovisning. Hållbarhetsnoterna ger oss möjlighet att presentera mer detaljerad information om hur företaget arbetar med de väsentliga hållbarhetsfrågorna.

FÖRDJUPAD HÅLLBARHETSINFORMATION

GENERELLA UPPLYSNINGAR

OM LKAB:S REDOVISNING

LKAB:s års- och hållbarhetsredovisning redovisar en sammanställning av företagets räkenskaper och förvaltning, samt beskriver hur företaget under året arbetat med de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för verksamheten. Sedan 2008 upprättar LKAB sin hållbarhetsredovisning i enlighet med ramverket för hållbarhetsredovisning från Global Reporting Initiative (GRI). För 2020 tillämpas version Standards, nivå Core. Redovisningen beaktar även det branschspecifika tillägget för gruva och metaller, Mining and Metals Sector Supplement (MM). Där GRI-ramverket efterfrågar detaljerade beskrivningar av specifika frågor har LKAB valt att inkludera kompletteringar och förtydliganden i hållbarhetsnoter.

Års- och hållbarhetsredovisningen utgör även LKAB:s Communication on Progress (COP) kopplat till FN:s Global Compact och hållbarhetsredovisningen innehåller information om hur LKAB bidrar till Agenda 2030 och de globala hållbarhetsmålen. LKAB har även påbörjat processen med att ta fram en rapportering enligt TCFD:s riktlinjer.

Hållbarhetsinformation i årsredovisningen omfattar de sidhänvisningar som framgår av GRI/COP-index på sidorna 142–143. Den lagstadgade hållbarhetsrapport som upprättats i enlighet med ÅRL 6 kap 10§ har integrerats i LKAB:s förvaltningsberättelse och omfattningen definieras i anslutning till års- och hållbarhetsredovisningens innehållsförteckning.

LKAB:s hållbarhetsredovisning granskas av extern part i enlighet med statens ägarpolicy för företag med statligt ägande. Vilka sidor som omfattas av den externa granskningen framgår i anslutning till innehållsförteckningen för års- och hållbarhetsredovisningen. KPMG:s revisorer betraktas som oberoende i förhållande till LKAB:s styrelse som avger och skriver under års- och hållbarhetsredovisningen i sin helhet.

ÖVERGRIPANDE STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

LKAB:s hållbarhetsarbete styrs med utgångspunkt från värderingarna "Engagerad – Nyttänkande – Ansvar", vår strategi och uppförandekod. Utöver detta tillkommer intressentdialoger, omvärldsbevakning, nationell lagstiftning och Sveriges miljö kvalitetsmål, samt internationella riktlinjer för miljö, mänskliga rättigheter, arbetsmetoder och affärsetik för att säkerställa bästa praxis. Dessutom arbetar LKAB aktivt för att bidra till FN:s mål för hållbar utveckling, även kända som Agenda 2030. LKAB arbetar även för att regeringens klimatmål om noll nettoutsläpp av växthusgaser i Sverige år 2045 ska nås.

LKAB:s hållbarhetsmål är integrerade i våra koncernmål och har fastställts av styrelsen i syfte att säkerställa att LKAB uppnår ägarens krav om att vi som statligt bolag ska vara ett föredöme inom hållbart företagande. Koncernmålen och uppföljning av dessa redovisas på sidorna 10–11. Det övergripande ansvaret har LKAB:s styrelse, läs mer i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57–63.

Det operativa ansvaret för hållbarhetsarbetet ligger hos den verkställande direktören (vd), som även är koncernchef för LKAB-koncernen. Utöver detta ansvarar enheten HR och hållbarhet för att utveckla LKAB:s position som ett hållbart företag och stötta koncernens hållbarhetsarbete. Direktören för HR och hållbarhet ingår i koncernledningen.

Uppföljning och utvärdering

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att hållbarhetsmålen uppnås. Rapportering sker kvartalsvis till styrelsen och i samband med dialog med ägaren.

Intern rapportering av resultat inom hållbarhetsarbetet sker via systemet Credit360, med undantag av HR-data som rapporteras i ett specifikt system. Då LKAB driver tillståndspliktig verksamhet följs många nyckeltal upp kontinuerligt för att säkerställa uppfyllelse av tillstånd och villkor. Resultat skickas till berörda myndigheter för extern uppföljning.

Interna verksamhetsrevisorer, liksom den externa granskningen av hållbarhetsredovisningen, utvärderar datainsamling och kvalitet i processer.

Certifieringar

För efterlevnad av svensk lagstiftning, för att uppfylla LKAB:s ledningssystem och andra krav, samt i syfte att identifiera riskfaktorer och för att möta framtida behov och förväntningar har LKAB certifierat sig enligt ISO 9001 – Kvalitet, ISO 14001 – Miljö, ISO 50001 – Energi och ISO 45001 – Arbetsmiljö samt SA 8000 – Sociala förhållanden.

INNEHAV AV ISO-CERTIFIKAT	ISO 9001	ISO 14001	ISO 50001	ISO 45001	SA 8000
LKAB	•	•	•	•	
LKAB Berg & Betong AB	•	•		•	
LKAB Mekaniska AB	•	•		•	
LKAB Kimit AB	•	•		•	
LKAB Fastigheter AB					
LKAB Nät AB					
LKAB Malmtrafik AB	•	•	•	•	
LKAB Malmtrafikk AS	•	•	•	•	
LKAB Norge AS	•	•	•	•	
LKAB Minerals AB	•	•		•	
LKAB Minerals Ltd	•	•		•	
LKAB Minerals Oy	•	•		•	
LKAB Minerals BV	•	•		•	
LKAB Minerals GmbH	•	•			
LKAB Minerals AP	•	•		•	
LKAB Minerals Tianjin					
LKAB Minerals Inc	•				
Likya Minerals	•	•		•	
LKAB Wassara ¹	•	•			
LKAB Trading					•

¹ LKAB Wassara certifierades för ISO 45001 under början av 2021.

INTRESSENTDIALOG

LKAB utgår ifrån påverkan i värdekedjan för att identifiera intressenterna. Intressentdialoger, både interna och externa, ligger till grund för att fastställa de frågor och områden LKAB förväntas prioritera samt redovisa resultat och arbetssätt för. LKAB har en aktiv och löpande dialog med många olika intressenter för att främja det samarbete som krävs för att bedriva en hållbar verksamhet som förutsätter långsiktighet och samverkan på många olika plan. LKAB lägger stor vikt vid att vara tillgängliga, lyhörda och transparenta. LKAB definierar intressenter som grupper av personer, som direkt eller indirekt kan påverka eller som påverkas av de beslut som LKAB fattar och av LKAB:s verksamhet. Urvalet av prioriterade intressenter baseras på definitionen och den ömsesidiga påverkan. LKAB:s intressenter och dialogform presenteras på sidan 127.

MEDLEMSKAP I ORGANISATIONER

CSR Sweden

Nätverk som jobbar med och driver hållbarhetsfrågor.

Euromines

Europeisk branschorganisation för gruvindustrin.

FN:s Global Compact

Hållbarhetsinitiativ för att främja hållbarhetsfrågor.

Jernkontoret

Den svenska stålindustrins branschorganisation, där LKAB deltar aktivt i miljökommittén och hållbarhetsnätverk.

Sveminn

Branschförening för gruvor, mineral- och metallproducenter i Sverige. Arbetsgivarfrågorna hanteras i Gruvornas Arbetsgivareförening (GAF).

Säkerhetskulturnätverket (SÄKU)

Nätverk för säkerhetskultur.

Transparency International Sweden

Nätverk för förebyggande av korruption.



EXTERNA STADGAR, PRINCIPER OCH INITIATIV

FN:s Global Compact

LKAB anslöt sig till Global Compact under hösten 2019. Genom medlemskapet tydliggör vi ytterligare vårt ansvarstagande när det gäller mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption i enlighet med dess tio principer. Detta uttrycks bland annat i koncernens uppförandekod och leverantörs-uppförandekod. Års- och hållbarhetsredovisningen utgör LKAB:s Communication on Progress (COP).

FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter

LKAB strävar efter att följa dessa principer. Detta åtagande avspeglas i koncernens uppförandekod, policy för mänskliga rättigheter och leverantörsuppförandekod.

Global Reporting Initiative (GRI)

Sedan rapporteringsåret 2008 tillämpar LKAB GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning i enlighet med statens ägarpolicy för företag med statligt ägande. Från och med rapporteringsåret 2018 tillämpas redovisningsversionen Standards kompletterad med sektortillägget Mining and Metals.

GruvRIDAS

LKAB arbetar med dammsäkerhet i enlighet med branschföreningen Svemin:s riktlinjer för dammsäkerhet, GruvRIDAS, som bland annat reglerar omfattning och intervall vad gäller tillsyn och kontroll av dammarna.

GRAMKO

LKAB verkar för en branschövergripande samsyn i arbetsmiljöfrågor genom aktivt deltagande i Gramko.

OECD:s riktlinjer för multinationella företag

LKAB strävar efter att följa de internationella riktlinjerna vilket återges i koncernens uppförandekod och leverantörs-uppförandekod.

REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals)

LKAB omfattas av EU:s förordning som reglerar kemiska ämnen. Majoriteten av de kemiskt modifierade produkter som LKAB tillverkar och säljer är registrerade medan övriga produkter är naturligt förekommande mineral som är undantagna från registreringsplikten enligt REACH.

UNICEF:s barnrättsprinciper för företag

LKAB:s åtagande att följa barnrättsprinciperna avspeglas i koncernens uppförandekod och leverantörsuppförandekod.

Agenda 2030

LKAB arbetar aktivt för att bidra till FN:s mål för hållbar utveckling, även kända som Agenda 2030. Information om detta är inkluderat i hållbarhetsnoterna.



VÄSENTLIGHETSANALYS OCH FRÅGORNAS AVGRÄNSNINGAR

Väsentlighetsanalysen från 2019 är ett beslutsunderlag för strategiarbetet och målsättning för hållbar utveckling samt sätter ramarna för hållbarhetsredovisningens innehåll.

Process för att definiera redovisningens innehåll

LKAB:s hållbarhetsredovisning följer GRI:s principer och krav på genomförande enligt Standards nivå "Core". LKAB har under lång tid arbetat med att integrera hållbarhetsfrågor i strategin och verksamheten för att tydligt bidra till hållbar utveckling. Strategin redovisas på sidorna 12–17 och hållbarhetsmålen på sidorna 10–11. Se även modell över väsentlighetsanalysen på sidan 40.

Väsentlighetsanalysen identifierade åtta väsentliga områden där LKAB har störst skyldighet och möjlighet att minimera negativ påverkan och störst möjlighet att maximera hållbar utveckling.

Principer för väsentlighetsanalys

Arbetet med att definiera väsentliga frågor utgår från GRI:s principer:

- inkludering av intressenter
- hållbarhetskontext
- väsentlighet
- fullständighet

Identifiering av väsentliga områden

LKAB:s väsentlighetsanalys uppdaterades genom en omvärldsanalys och intressentdialog med interna och externa deltagare både nationellt och internationellt. Metoden tar hänsyn till vad tillfrågade intressentgrupper, inklusive medarbetare, har rankat som prioriterade hållbarhetsområden för LKAB att arbeta med och rapportera om. LKAB arbetar löpande med förbättring, utveckling och kommunikation av hur företaget styr, hanterar och följer upp områdena.

Omvärldsanalys

De hållbarhetsfrågor som är viktiga för intressenternas förtroende och för företagets möjlighet att bidra till ett hållbart samhälle är identifierade i en bred och kontinuerlig omvärldsanalys. Omvärldsanalysen baseras på:

- Identifiering av best practice för hållbara affärer generellt och för branschen specifikt.
- Benchmark av frågor som är identifierade som väsentliga av konkurrenter och branschkollegor, i Sverige och globalt.
- Standarder baserade på internationella initiativ såsom FN:s mål för hållbar utveckling samt ledningssystem.
- Områden och frågor som exponerats i media med koppling till LKAB och gruvbranschen.

Intressentdialog

LKAB för en kontinuerlig dialog med koncernens intressenter för att identifiera frågor och förväntningar, samt för att validera det pågående arbetet och prioriteringarna. Regelbundet genomförs även en djupare analys, senast genomförd 2019, vilken inkluderade så kallade djupintervjuer och fyra workshops.

Intern identifiering

Den interna riskhanteringsprocessen samt det ordinarie strategiarbetet används för att fastställa, utvärdera och följa upp mål och koncernstrategier. Löpande görs även djupare analyser med ett större antal medarbetare för att identifiera utvecklingsområden.

Prioritering av väsentliga områden

LKAB utgår från ett externt och ett internt perspektiv för att prioritera väsentliga områden där det externa perspektivet grundas på de frågor som intressenter i olika dialogforum lyfter fram som prioriterade. Intressenters prioriteringar bildar sedan ett gemensamt underlag för en intern bedömning. Det interna perspektivet utgår vidare från områden där vi har möjlighet och ansvar att verka för hållbarhet och värdeskapande inom ramarna för LKAB:s affärsmodell, kundlöfte och vision. Ett område som innebär en stor påverkan på hållbar utveckling kan få en lägre väsentlighetsklassning om LKAB:s rutiner och styrning är fullgod.

Validering av väsentlighetsanalysen

LKAB validerar de prioriterade områdena vartannat till vart femte år med interna och externa intressenter och stämmer samtidigt av dessa mot eventuella undersökningar såsom exempelvis SIFO och medarbetarundersökningar. Intressenters återkoppling på hållbarhetsredovisningen sker när som helst under året.

Avgränsningar

Avgränsningar för LKAB:s redovisning beskrivs för respektive väsentligt område i hållbarhetsnoterna. Där anges om området är väsentligt för LKAB-koncernen (internt) eller för någon del av värdekedjan (externt).

Påverkan på hållbarhetsredovisning

Års- och hållbarhetsredovisningen redovisar de ämnen som bedömts vara väsentliga utifrån dialogerna med våra intressenter och vad som validerats av LKAB.

Ansvar för väsentlighetsanalysen

Enheten för HR och hållbarhet ansvarar för att det finns en aktuell väsentlighetsanalys. En arbetsgrupp för hållbar utveckling deltar i prioriteringen av områden samt vid valideringen av analysen. Analysen beslutas av direktören för HR och hållbarhet och föredras i koncernledningen.

Väsentliga områden

LKAB redovisar de områden som identifierats som relevanta enligt resultatet av väsentlighetsanalysen. Se matris på sidan 128 samt särskilda upplysningar på sidorna 132–141.

LKAB:S INTRESSETER

LKAB för en aktiv och löpande dialog med många olika intressenter för att främja det samarbete som krävs för att bedriva en hållbar gruvverksamhet.¹

DIALOGFORM INTRESSETER	FRÅGOR SOM LYFTS	HUR LKAB PÅVERKAR DENNA GRUPP
KUNDER Kontinuerlig dialog i olika forum, samarbeten och utvecklingsprojekt.	<ul style="list-style-type: none"> • Produktutveckling för mer hållbara produkter och lösningar. • Kommunikation för att skapa incitament som främjar aktivt hållbarhetsarbete. 	Lokalt och globalt: Hållbarhet ingår i LKAB:s varumärke och ställer en rad krav på att vi jobbar proaktivt med social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet internt och externt för att hålla vårt kundlöfte. Flera av våra kunder återfinns på den globala marknaden och genom utvecklingsprojekt och långvariga kundrelationer maximerar vi miljönytta genom att utveckla specifika produkter och processer.
MEDARBETARE Informellt och formellt i form av arbetsplats-träffar, medarbetarsamtal, strategidagar, skyddsombudsmöten, fackliga förhandlingar och medarbetarundersökningar.	<ul style="list-style-type: none"> • Attraktiv arbetsgivare – brett engagemang för bland annat rekrytering, och säkra kompetensförsörjningen, karriär, vidareutbildning och rehabilitering. • Bidra till att öka attraktionskraft på de orter där vi verkar. • Leva som man lär – "signalvärden är viktig". 	Lokalt: Strategiskt arbete för goda arbetsförhållanden, ökad jämställdhet och mångfald bidrar till friska och välmående medarbetare.
LEVERANTÖRER OCH ENTREPRENÖRER Regelbundna möten, dialogträffar, leverantörsdagar och leverantörssamarbeten.	<ul style="list-style-type: none"> • Ytterligare utveckla logistikhantering till järnväg istället för hjulburna transporter. • Konkurrens på lika villkor. • Krav gällande hållbarhet sprids vidare i värdekedjan. 	Lokalt: Vi säkrar arbetstillfällen lokalt och regionalt. Globalt: För att positivt påverka mänskliga rättigheter, miljömässig och ekonomisk hållbarhet i hela värdekedjan ställer LKAB krav på sina leverantörer i enlighet med leverantörs-uppförandekoden.
SAMHÄLLE – NÄRBOENDE Samverkansavtal med kommuner som berörs av verksamheten. Enskilda och allmänna möten, informationskontor, samråd och utgivning av tidskrifter och sociala medier säkerställer möjlighet till dialog. Utöver detta pågår samarbetsprojekt, sponsring och medverkan i olika organisationer.	<ul style="list-style-type: none"> • Inkludera samhället i processer och beslut. • Mer och bättre information och dialog för att minska oro. • Samexistens – bidra till att öka Malmfältens attraktionskraft. • Återställ natur, till exempel sumpparker, vattenflöden med mera. 	Lokalt: LKAB:s verksamheter påverkar i olika grad närboende, andra näringar i lokalområdena och ursprungsbefolkning både socialt, miljömässigt och ekonomiskt. Att förstå påverkan möjliggörs genom dialog med till exempel intresseorganisationer inom olika områden.
SAMHÄLLE – URFOLK Enskilda och allmänna möten, samråd och informationskontor säkerställer möjlighet till dialog. Vidare finns samverkansavtal med de samebyar som berörs av verksamheten.	<ul style="list-style-type: none"> • Minimera lokal miljöpåverkan, damningen. • Mer och bättre information och dialog för att minska oro. • Samexistens – samverkan. 	Lokalt: LKAB:s verksamheter påverkar i olika grad urfolk både socialt, miljömässigt och ekonomiskt. Att förstå påverkan möjliggörs genom dialog inom olika områden.
MYNDIGHETER OCH LAGSTIFTARE Offentliga och enskilda möten nationellt och internationellt med berörda myndigheter, länsstyrelse och kommuner.	<ul style="list-style-type: none"> • God framförhållning kring alla beslut och processer. • Mandat och ansvar för att leva upp till tillståndskrav. • Tillsammans agera som förebilder. • Minskad klimatpåverkan. 	Lokalt: Myndigheter och lagstiftare kravställer verksamheten för att minimera negativ påverkan och säkra att LKAB arbetar för att innehålla tillstånd. Globalt: Vi bidrar med specialistkunskap i till exempel EU för att positivt påverka sociala, miljömässiga och ekonomiska normer.
INTRESSEORGANISATIONER Dialog och samråd med intresseorganisationer som representerar miljö och samhälle. Branschsamverkan genom medlemskap i bland annat Euromines och Svemin.	<ul style="list-style-type: none"> • Mänskliga rättigheter, särskilt barns och urfolks rättigheter. • Cirkulär ekonomi, återvinning och hållbar konsumtion. • Lagstiftning och politisk styrning för bland annat effektiva tillståndprocesser. • Attraktiva arbetsplatser för kompetensförsörjning. • Lyfta hela spektrumet av hållbarhetsarbetet och skapa acceptans för gruvverksamhet. 	Lokalt och globalt: Att förstå vår påverkan möjliggörs genom dialog med till exempel intresseorganisationer inom olika områden.
SKOLOR, UNIVERSITET OCH HÖGSKOLOR Enskilda och allmänna möten, samarbetsprojekt, sponsring och medverkan i styrelser.	<ul style="list-style-type: none"> • Ta en större roll i den mineralpolitiska diskussionen om tillståndprocesser. • Attraktiva jämställda arbetsplatser i "tung industri". • Digitalisering på mänskliga villkor, Mining 4.0. 	Lokalt och globalt: Löpande dialog och kontinuerliga och projektbaserade samarbeten med skolor, högskolor och universitet ökar kunskap och möjligheter till fortsatt verksamhet och en positiv utveckling.
ÄGARE LKAB:s ägare svenska staten är representerad i styrelsen och vid årsstämman. Dialog och rapportering sker kontinuerligt genom styrelsepresentation, ägaranlys, besök och möten.	<ul style="list-style-type: none"> • En sund och säker arbetsmiljö, goda och anständiga arbetsvillkor. • Mänskliga rättigheter. • Mångfald och jämställdhet. • En minskad klimat- och miljöpåverkan genom en hållbar och giftfri resursanvändning. • En god affärsetik och ett aktivt antikorrupsionsarbete. • Bidra till att uppnå de globala hållbarhetsmålen. 	Lokalt och globalt: Ägaren har höga krav på att bolag i den statliga portföljen ska vara föredömen inom hållbart företagande. Detta leder till ökat fokus på hållbarhetsfrågor i företaget och vidare i värdekedjan.

¹ Under 2020 har LKAB fortsatt med kontinuerliga dialoger med våra intressenter, men till följd av coronapandemin har antalet fysiska möten begränsats och merparten av dialogerna har förts digitalt. En del ordinarie planerade forum har ställts in, såsom leverantörsdagar.

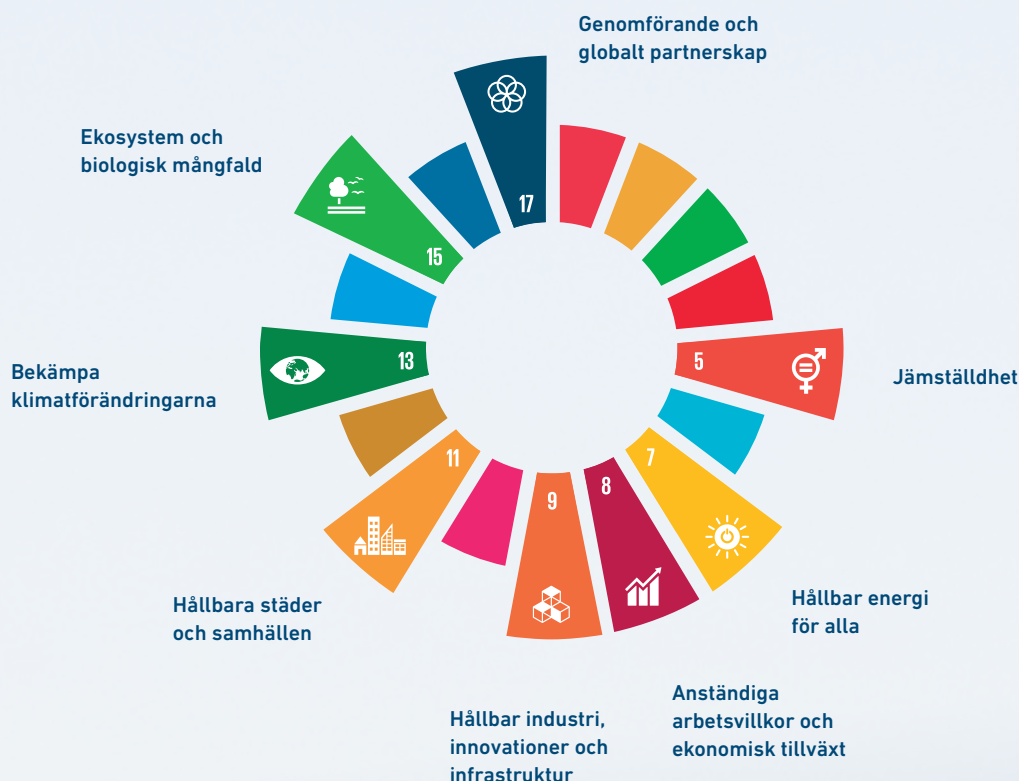
STRATEGISKA PRIORITERINGAR FÖR HÅLLBARHETSARBETET

LKAB verkar för en hållbar gruvbransch både nationellt och internationellt samt genom att ställa krav i värdekedjan för social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet. Inom varje område har LKAB identifierat ett antal väsentliga frågor till vilka vi kopplat hållbarhetsmål.

VÄSENTLIGA OMRÅDEN 2020	VÄSENTLIGHET I VÄRDEKEDJAN	VÄSENTLIG RISK ¹	LKAB:S MÅL
EKONOMISK HÅLLBARHET			
Finansiell styrka	<ul style="list-style-type: none"> • Ekonomisk stabilitet och uthållighet säkrar överlevnad. • Påverkar ägare, samhälle, medarbetare och leverantörer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Strukturell marknadsrisk • Politisk risk • Miljötillstånd • Otillräcklig mineralreserv • Högt kundberoende • Oplanerade produktionsstopp • Tillgång till mark • Finansiella risker 	<ul style="list-style-type: none"> • Avkastning på eget kapital ska överstiga 12 procent över en konjunkturcykel. • Nettoskuldssättningsgrad 0–30 procent. • Ordinarie utdelning ska uppgå till 40–60 procent av årets vinst.
Etisk affärspartner	<ul style="list-style-type: none"> • Hög etik lägger grunden för en framgångsrik affärsverksamhet. • Påverkar leverantörer, kunder, medarbetare och samhälle. 	<ul style="list-style-type: none"> • Politisk risk • Leverantörsrisk • Högt kundberoende • Olycksfall och ohälsa 	
SOCIAL HÅLLBARHET			
Värna och bidra till mänskliga rättigheter	<ul style="list-style-type: none"> • Vi respekterar de mänskliga rättigheterna. • Påverkar medarbetare, leverantörer, kunder och samhälle. 	<ul style="list-style-type: none"> • Olycksfall och ohälsa • Leverantörsrisk 	<ul style="list-style-type: none"> • Minska olycksfall med frånvaro till frekvens 3,5 per miljon arbetstimmar till 2021. • Andelen kvinnor ska uppgå till minst 25 procent 2021. • Andelen kvinnliga chefer ska uppgå till minst 25 procent 2021. • Efterlevnad av LKAB:s uppförandekod och en väl fungerande dialog med Intressenter.
Ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare	<ul style="list-style-type: none"> • Säker arbetsmiljö, och utvecklande karriärvägar attraherar och behåller kompetens. • Påverkar medarbetare och samhälle. 	<ul style="list-style-type: none"> • Otillräcklig kompetensförsörjning • Dataintrång, cyberhot • Olycksfall och ohälsa 	
Engagerad samhällspartner	<ul style="list-style-type: none"> • Genom dialog och ansvarstagande bidrar vi till attraktiva samhällen. • Påverkar samhälle och medarbetare. 	<ul style="list-style-type: none"> • Tillgång till mark • Damnhaveri 	
MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET			
Långsiktigt hållbara och resurseffektiva produkter och lösningar	<ul style="list-style-type: none"> • Högteknologisk och resurseffektiv produktion säkrar konkurrenskraft. • Påverkar kunder, ägare, medarbetare och samhälle. 	<ul style="list-style-type: none"> • Strukturell marknadsrisk. • Oplanerade produktionsstopp • Låg utvecklingstakt 	<ul style="list-style-type: none"> • Minska koldioxidutsläpp med minst 12 procent per ton färdig produkt till 2021 jämfört med 2015 och samtidigt minska utsläpp av kväve till luft (NO_x). • Minska energiintensiteten (kWh per ton färdig produkt) med minst 17 procent till 2021 jämfört med 2015. • Minska utsläpp av kväve till vatten med minst 20 procent per ton färdig produkt till 2021 jämfört med 2015. • Minska utsläpp av stoft till luft från reningsanläggning med minst 40 procent till 2021 jämfört med 2015, räknat som snitt för alla anläggningar.
Omställning för ett hållbart klimat	<ul style="list-style-type: none"> • Att vara en del av lösningen, och inte bara problemet, gynnar alla. • Påverkar samhälle, kunder och ägare. 	<ul style="list-style-type: none"> • Energi • Utsläppsrätter • Låg utvecklingstakt 	
Ansvarsfullt och nytänkande miljöarbete för bidrag till högre naturvärden	<ul style="list-style-type: none"> • Vi tar ansvar för att minska vår och våra affärspartners påverkan på miljön. • Påverkar samhälle, leverantörer och kunder. 	<ul style="list-style-type: none"> • Miljötillstånd • Energi • Damnhaveri • Oplanerade produktionsstopp • Låg utvecklingstakt 	

¹ Läs mer om LKAB:s risker och riskhantering på sidorna 48–54.

LKAB:S BIDRAG TILL AGENDA 2030



LKAB stödjer Agenda 2030 och driver aktiviteter som bidrar till de 17 målen. Vår verksamhet har dock en starkare koppling till några av målen, de som vi har störst inverkan på och som vår strategi och vår egna verksamhet bidrar till att nå.

FN:s globala mål för hållbar utveckling utgör världens gemensamma Agenda 2030. Målen är integrerade med varandra och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

Balansen mellan människor, klimat och resurser är strategiska drivkrafter för LKAB. Vi fokuserar våra ansträngningar till de områden där vi, genom vår verksamhet, har störst möjlighet att bidra till en mer hållbar utveckling.

Klimatförändringarna är ett av dagens mest angelägna globala problem. Järn och stål är viktiga resurser för samhällsbygge men vår bransch medför en väsentlig klimatpåverkan. LKAB:s strävan att minska påverkan genomsyrar hela vår verksamhet.

Som leverantör till globala industrier, men också som affärspartner, inköpare, samhällsaktör och betydande arbetsgivare, har LKAB både en möjlighet och skyldighet att påverka alla tre dimensioner av hållbar utveckling, både lokalt och globalt.



HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

Den magnetitmalms bryter har en fördel jämfört med konkurrenternas hematitmalms bryter. Under förädlingsprocessen alstrar magnetit värme och energiförbrukningen blir därför lägre. LKAB har som mål att minska användningen av fossil energi i produktionen.

I samarbetet med SSAB och Vattenfall forskar LKAB för att, med förnybar energi och nya processer, uppnå en fossilfri värdekedja för tillverkning av stål. Vidare bedrivs försök med biobränsle (tallbecksolja) i pelletsverket i Malmberget med goda resultat och projektet fortsätter att utveckla metoden.

Redan idag används också överskottsvärmen från pelletsproduktionen till fjärrvärme i Kiruna. Stadens behov av att använda fossila bränslen för uppvärmning har därmed minskat.

ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Säkerhetsarbetet har högsta prioritet och LKAB arbetar med att utveckla en kultur som präglas av delaktighet, där medarbetare tar ansvar för både sin egen och andras säkerhet.

Vidare är LKAB en betydande inköpare med drygt 4 800 leverantörer i 35 länder. Det medför risker vad gäller mänskliga rättigheter, tvångs- och skuldarbete, hälsa, säkerhet och en god miljö att leva och arbeta i. LKAB arbetar aktivt för att vara ett föredöme gällande etiskt agerande och respekten för mänskliga rättigheter. Frågor kring antikorrupktion och icke-diskriminering har hög prioritet. Genom LKAB:s leverantörsuppförandekod ställer vi krav på våra leverantörer och följer upp att de säkerställer anständiga arbetsvillkor och säkra arbetsplatser.



Jämställdhet

För att vara en attraktiv arbetsgivare, förbättra rekryteringsunderlaget och bibehålla kompetens måste LKAB vara en trygg och inkluderande arbetsplats, se sidorna 36–39.

- I LKAB:s strategi ingår mål både gällande säkra och hälsosamma arbetsplatser, samt för andelen kvinnor och kvinnliga chefer i verksamheten.
- LKAB behöver rekrytera fler kvinnor, medarbetare med internationell bakgrund och fler unga. Vårt trainee-program utgör en möjlighet till detta. Vi samarbetar även med högskolor och universitet med riktade insatser.



Hållbara städer och samhällen

Satsningar på lokalsamhällena och på att utveckla regionen till ett innovationscentrum för den globala gruv- och mineralnäringen stärker LKAB:s konkurrenskraft.

- "Utveckling före avveckling" är grundprincipen för samhällsomvandlingarna. Nya bostäder, lokaler och viktiga samhällsfunktioner ska vara färdiga eller under uppbyggnad innan tidigare bebyggelse avvecklas, se sidorna 28–29.
- För att minimera gruvdriftens negativa påverkan på samebyarna och renskötseln har LKAB etablerade samverkansformer med de tre samebyar som berörs direkt av verksamheten.



HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Gruvverksamhet sysselsätter många människor, direkt och indirekt, och är en viktig drivkraft för ekonomi och utveckling. Genom samarbete och dialog med intressenterna på våra verksamhetsorter, liksom med regionala, nationella och globala samverkanspartner, säkerställer vi att LKAB tar vara på förbättringsmöjligheter. Utvecklingsprojekten i samarbete med kunder och leverantörer är exempel på det, se sidan 27. LKAB:s fokus på nya affärsmöjligheter kopplat till ökad återvinning längs värdekedjan är ett annat, se sidorna 34–35.

Vidare bidrar LKAB:s IORE-lok på Malmbanan och Ofotenbanan till en mer hållbar infrastruktur genom förbättrad energieffektivitet. Loken har en inbyggd energiåtermatning, där rörelseenergi omvandlas till elkraft när tågen motorbromsar. Elkraften motsvarar cirka 25 procent av den energi som förbrukas vid varje transport.

EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD

LKAB:s påverkan sker i områden med särskilt skyddsvärd natur. Biologisk mångfald har därför länge varit prioriterat och LKAB har tydliga riktlinjer för hur vi arbetar med frågan. På senare år har insatserna ökat för att skapa ekologiska mervärden och på sikt bidra nettopositivt, se sidorna 44–45. LKAB har tillsammans med branschorganisationen Svemin tagit fram en färdplan för ökad biologisk mångfald med målet att gruv- och mineralnäringen senast år 2030 ska bidra med ökad biologisk mångfald på de platser där gruvdrift pågår. Samtidigt planerar vi för hur vår efterbehandling och landskaps-gestaltning ska se ut i framtiden.



Bekämpa klimatförändringarna

LKAB ska leverera det koldioxidfria järn som är nödvändigt för att bygga de bilar, vindkraftverk och elmotorer som krävs för en global omställning mot en framtid fri från koldioxid.

- Ambitionen är att utveckla en process som nyttjar vätgas i stället för kol för en fossilfri stålproduktion, se strategiansnittet sidorna 12–17.
- Ett intensivt utvecklingsarbete pågår även för att utveckla och bygga ett effektivt autonomt järnmalmsproduktions-system, som är koldioxidfritt och med högsta tänkbara säkerhet, se sidan 27.



Genomförande och globalt partnerskap

Genom samverkan med extern kompetens nationellt och internationellt skapas synergier för hållbar utveckling samtidigt som LKAB växlar upp den egna konkurrenskraften.

- Samarbeten med andra företag i utvecklingsprojekt är ett exempel. Liksom samarbete med Svemin gällande "Färdplan för biologisk mångfald" och TraceMet (spårbarhet för metaller och mineral).
- LKAB är en del av FN:s "Leadership Group for Industry Transition" och medlem i bland annat FN:s Global Compact, Transparency International och CSR Sweden.

SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR - VÄSENTLIGA OMRÅDEN

FINANSIELL STYRKA

Väsentlighet och påverkan

LKAB har stor ekonomisk påverkan. Genom att vara ett lönsamt företag skapas arbetstillfällen för medarbetare, entreprenörer och leverantörer. Utdelningen till ägaren, svenska staten, liksom skatter i Sverige, Norge samt andra länder har varit betydande under den senaste tioårsperioden. Investeringar i forskning och utveckling, infrastruktur, samhällsomvandlingarna, förvärv samt sponsring är ytterligare effekter av vårt ekonomiska värdeskapande.

LKAB:s ekonomiska stabilitet är beroende av två saker; mineralreserven och produktefterfrågan. En mineraltillgång är en i berggrunden förekommande ansamling av mineral, ur vilken en kommersiell utvinning kan komma att ske. En mineralreserv är den del av tillgången som kan utvinnas lönsamt. En god kännedom om mineralreserven är en förutsättning för stora och långsiktiga investeringsbeslut, där storlek och kvalitet på mineralen har avgörande betydelse för produktkvalitet, produktionsvolym och kostnader. Med större djup i våra gruvor krävs fortsatt kostnadseffektivisering av brytmetoden för att bibehålla konkurrenskraften. Effektiva brytningsmetoder i ännu större skala, automation och transporter med självkörande fordon, gruvsdrift dygnet runt och styrning av produktionen i realtid är viktiga utvecklingsområden för att uppnå konkurrenskraftig malmbrytning och bibehålla ett högt malmutbyte.

För att säkra fortsatt produktefterfrågan och en stabil global kundbas, måste våra produkter upprätthålla hög kvalitet och levereras enligt tidsplan. Detta kräver ett konstant arbete för att minimera störningar i produktionen och kontinuerlig produkt- och processutveckling för att även i framtiden utgöra den mest konkurrensmässiga leverantören.

LKAB presenterade under året en strategi för framtiden, vilken innebär stora investeringar under en period om 15-20 år på vägen mot noll utsläpp av koldioxid från egna processer och produkter till år 2045. Under året emitterade även LKAB sina första gröna obligationer om totalt 2 miljarder kronor med en löptid på 5,25 år. Likviden från emissionen kommer att användas för LKAB:s investeringar i omställningen till en framtida koldioxidfri och autonom gruvsdrift.

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

Styrning

LKAB styrs av ekonomiska mål och policyer för bland annat utdelning, valuta, kredit och finans. Vd och koncernchef samt direktör för ekonomi och finans ansvarar för det ekonomiska resultatet som rapporteras i års- och hållbarhetsredovisningen och delårsrapporter. Organisationens styrning och styrelsens övergripande ansvar beskrivs i bolagsstyrningsrapporten. För prospektering följer LKAB tillstånd, nationella lagar samt internationella och nordiska riktlinjer. Direktörerna för respektive affärsområde, för prospektering, strategi och affärsutveckling samt för marknad och teknik är ansvariga. För koncernen är vd och koncernchef ytterst ansvarig.

FÖRDELAT EKONOMISKT VÄRDE	2020
Leverantörer exkl sponsring	13 887
Sponsorverksamhet	11
Anställda	4 244
Samhällsomvandling utbetalningar	4 191
Aktieägare	6 104
Skatter	2 420
Totalt fördelat värde	30 857

FÖRDELAT TILL LEVERANTÖRER INKL SPONSRING	2020
Material mm	2 848
Energi	1 791
Transporter	1 018
Övriga rörelsekostnader	8 238
Styrelsearvode	3
Totalt fördelat till leverantörer	13 898

FÖRDELAT SKATTER PER LAND	2020
Sverige	2 296
Norge	1
Övriga världen	124
Totalt fördelat till skatt	2 420



→ LKAB skapar betydande värden i flera led och en god lönsamhet är basen.

ETISK AFFÄRSPARTNER

Väsentlighet och påverkan

LKAB är både leverantör och kund inom olika branscher. Vissa geografiska områden, varor och segment har större hållbarhetsrisker, främst vad gäller korruption, miljöpåverkan, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter. LKAB ska vara ett föredöme inom hållbarhet, detta kräver ett förebyggande arbete inom antikorruption och etiskt uppträdande som lägger grunden för en framgångsrik affärsverksamhet.

Vår verksamhet ska bedrivas med hög integritet baserad på marknadsmässiga villkor. För att nå dit krävs att vi även genom ett systematiskt arbetssätt utvecklas tillsammans med våra affärspartners. Detta för att främja sociala faktorer såsom arbetstagarnas rättigheter, hälsa och säkerhet, samt förebygga risker för barnarbete och tvångsarbete. Tillsammans arbetar vi även för att hantera miljömässiga faktorer som utsläpp till mark, vatten eller luft och klimatpåverkande emissioner.

Ambitionen är att arbeta med affärspartner som är föredömen inom hållbart företagande, vilket även minskar verksamhetsrisker och bidrar till besparingar.

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

Styrning

LKAB:s risker för korruption och oegentligt beteende bedöms i koncernens övergripande riskarbete. Under 2020 har även en fördjupad korruptionsriskanalys genomförts för hela koncernen. Riskanalysen kommer ligga till grund för ett uppdaterat antikorrupsionsprogram.

LKAB:s värderingar "Engagerad – Nyttänkande – Ansvar", uppförandekod, Instruktion för representation, gåvor och andra förmåner samt kod mot korruption i näringslivet styr det önskade beteendet inom organisationen. Uppförandekoden finns på svenska, norska, engelska, tyska, holländska, kinesiska och turkiska för att tillgodose medarbetarnas behov. Utbildning i uppförandekoden sker kontinuerligt genom interaktiv utbildning samt genom diskussion

och genomgång på arbetsplatsträffar. Antalet medarbetare som genomfört utbildningen följs upp kvartalsvis. Utbildningen är även en del av introduktionen för nya medarbetare. För leverantörer finns en särskild leverantörsuppförandekod. LKAB styr arbetet med hållbara inköp genom riskbaserad bedömning, krav i form av baskrav, leverantörsuppförandekod, dialog, utbildning och uppföljningar. Alla leverantörer måste uppfylla bas-kraven för att ingå i LKAB:s leverantörsbas. Leverantörer undantagna från baskraven är de som nyttjas vid enstaka transaktioner, exempelvis sponsring, medlemsavgifter, annonsering, konferens, restaurangmåltider, mässor, kommunala och statliga avgifter, bilprovning, bilskatt, taxiresor och prenumerationer. Riskleverantörer uppmanas göra en självdeklaration gentemot kraven i leverantörsuppförandekoden. Dessa följs sedan upp gemensamt av LKAB och leverantören. Ansvar för samarbetet med leverantörer och entreprenörer ligger dels hos inköpsorganisationen i LKAB, men även inom respektive dotterbolag. SpeakUp är ett system för anonym rapportering av avvikelser mot uppförandekoden. Systemet är tillgängligt för både interna och externa rapportörer via LKAB:s verksamhetssystem respektive den externa webbplatsen lkab.com. Inkomna ärenden hanteras av LKAB:s etikråd som ansvarar för frågor om etik- och antikorruption. I rådet ingår chefsjurist, direktör för HR och hållbarhet samt direktör ekonomi och finans. Korruptionsfall och fall av egenmäktigt förfarande rapporteras nedan.

Korruption

Fall där anställd utnyttjat sin position i företaget för egen vinning.

- 2020: 0 fall (2019: 0 fall)

Egenmäktigt förfarande

Fall där anställd erhållit arbetsrättsliga konsekvenser på grund av att man brutit mot anställningsavtalet.

- 2020: 0 fall (2019: 1 fall)

2020

LKAB-KONCERNEN

Antal leverantörer som granskats med avseende på:

308-2 Miljö	17 (10 desktop audits och 7 audits på plats)
414-2 Social påverkan	17 (10 desktop audits och 7 audits på plats)

Antal leverantörer som identifierades ha betydande aktuell och potentiellt negativ påverkan på:

308-2 Miljö	2
414-2 Social påverkan	3

Den betydande aktuella och potentiellt negativa påverkan som identifierades med avseende på:

308-2 Miljö	Brister/avvikelser gällande hantering av miljöfarligt avfall, kemikalier och utsläpp. Vidare ej uppdaterade miljötillstånd.
414-2 Social påverkan	Brister/avvikelser gällande anställnings- och arbetsvillkor såsom arbetstider, löner, kontrakt, medarbetarförsäkringar och säkra arbetsplatser. Brister och avsaknad av kravställning och uppföljning i leverantörsled.

Andel av leverantörerna där påverkan identifierades och med vilka överenskommelse om förbättringar har träffats som ett resultat av granskningen, i procent utifrån område:

308-2 Miljö	100%
414-2 Social påverkan	100%

Andel av leverantörerna där påverkan identifierades och med vilka relationen avslutades som ett resultat av granskningen. Information utifrån område:

308-2 Miljö	0%
414-2 Social påverkan	0%

VÄRNA OCH BIDRA TILL MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Väsentlighet och påverkan

LKAB:s sociala ansvarstagande sträcker sig genom hela värdekedjan - internt, till våra närsamhällen, i leverantörs- och kundled. I enlighet med ägarens krav på statliga bolag om att respektera och efterleva de mänskliga rättigheterna arbetar LKAB med riskanalyser för att effektivt identifiera och hantera risker förknippade med direkt och indirekt negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Riskanalyserna mynnar ut i handlingsplaner i enlighet med LKAB:s riktlinjer för mänskliga rättigheter. År 2020 publicerade LKAB sitt andra uttalande gällande modernt slaveri och människohandel som beskriver de åtgärder som vidtas för att säkerställa att modernt slaveri och människohandel inte förekommer i företagets verksamhet och värdekedja. Som en del av implementeringen av uttalandet har chefer och medarbetare i nyckelpositioner utbildats i barns rättigheter. Vidare har en checklista tagits fram som hjälp till hur vi kan förebygga, uppmärksamma och åtgärda om barnarbete identifierats i någon del av vår värdekedja. Många av de väsentliga områdena inkluderar ett flertal mänskliga rättigheter såsom icke-diskriminering, jämställdhet, säkerhet och hälsa, arbetsrätt och urfolks rättigheter. För ytterligare information, se alla väsentliga områden.

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

Styrning

Policyn för mänskliga rättigheter kommuniceras i uppförandekoden och genom tillhörande utbildning. För LKAB som arbetsgivare är det viktigt att ha en kontinuerlig dialog med fackliga representanter då dessa företräder medarbetarnas intressen. Medarbetare representeras i styrelsen genom fackliga representanter. Ansvar för samarbetet med leverantörer och entreprenörer ligger dels hos inköpsorganisationen i LKAB, men även inom respektive dotterbolag. Ansvarig för samhällsomvandling ansvarar för genomförandet av handlingsplanen för samhällsomvandling.

Verksamheter som granskats med avseende på mänskliga rättigheter

Koncerngemensamt utbildningsmaterial samt underlag för riskanalys gällande mänskliga rättigheter har fortsatt implementerats under 2020. Utbildningarna och riskanalyserna baseras på internationella riktlinjer och LKAB:s policy för mänskliga rättigheter och belyser risker internt och externt i hela värdekedjan. Under året har LKAB även tagit fram en checklista och instruktioner för att systematiskt hantera de risker som identifierats med hög allvarlighetsgrad.

Verksamhet i anslutning till urfolks traditionella områden, och överenskommelser med urfolk

Samer och samebyar har en särställning som intressentgrupp genom sin status som urfolk. För att säkra att LKAB efterlever mänskliga rättigheter kopplade till urfolk genomför LKAB dialoger och samverkan med de tre samebyar som har renbetesområden som gränsar till LKAB:s gruvverksamhet. Samverkansavtal har tagits fram som i tillämpliga delar baseras på "Free, prior and informed consent (FPIC)" som kommit till uttryck i internationell rätt om urfolksrättigheter. Avtalen utgör ramverk för de forum och arbetsformer som behövs för informationsutbyte, beslutsfattande och löpande samråd. De bygger på ömsesidighet och respekt och syftar till att ge ökade förutsättningar att komma överens och hitta lösningar i olika frågor.

Kränkningar mot urfolks rättigheter

Inga kränkningar av urfolks rättigheter har rapporterats under 2020.



ANSVARSFULL OCH ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

Väsentlighet och påverkan

För att vara en ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare ska LKAB erbjuda yrkesmässiga utmaningar, breda och tydliga karriärvägar och personlig utveckling genom ett livslångt lärande. En förutsättning är en utvecklande och god organisatorisk och social arbetsmiljö där mångfald, jämställdhet och icke-diskriminering är självklart. För att kunna identifiera nyckelkompetenser och säkerställa rätt kompetens till varje tjänst, krävs analyser av vilka framtida behov som företaget kommer att ställas inför.

LKAB:s verksamhet är förenad med risker ur arbetsmiljösynpunkt för anställda, entreprenörer och leverantörer och bolaget har ett stort ansvar gällande arbetsmiljö, arbetsvillkor samt hälsa och säkerhet. För att få tillträde till LKAB:s industriområden och gruvor måste alla, såväl egen personal som extern, genomgå interaktiva säkerhetsutbildningar. Planer och organisation för hantering av olika typer av kriser finns på plats, och övningar sker regelbundet.

Samverkan mellan arbetsgivare, medarbetare, fack, skyddsombud, stödorganisationer, beställare och leverantörer utgör grunden i arbetet med att förebygga och eliminera arbetsmiljö- och hälsorisker, skapa säkra arbetsplatser, samt hantera arbetsskador och riskfyllda situationer. Minskning av olycksfall och långtidssjukfrånvaro ingår även i LKAB:s hållbarhetsmål.

Avgränsning: väsentligt internt.

Styrning

Arbetet styrs genom nationella arbetsmiljölagar och regler, arbetsmiljöpolicy, arbetsmiljömål och arbetsmiljöledningssystem, uppförandekod, mångfaldsriktlinjer, leverantörsuppförandekod, leverantörshandbok, personalpolicy, personalhandbok samt kommunikationspolicy. En viktig del är också programmen "Säkerheten först!" och "de gyllene reglerna" som syftar till att stärka säkerhetskulturen och minska antalet olyckor genom ett systematiskt arbetsmiljö- och hälsoarbete. Även entreprenörer omfattas av detta arbete och statistik förs även över entreprenörers olycksfall.

Arbetsmiljö- och hälsorelaterade frågor hanteras av lokala arbetsmiljögrupper samt centrala arbetsmiljö-, skydds- och rehabiliteringskommittéer. Alla dessa grupper är partsammansatta med representanter från medarbetare och fackliga organisationer.

Medarbetarsamtal och medarbetarundersökning genomförs med jämna mellanrum och LKAB arbetar löpande med resultatet.

Vd och koncernchef har delegerat arbetsgivaransvar till avdelnings-, sektions- och produktionschefer. Riskkommittén och Chief Risk Officer (CRO) ansvarar för struktur och för övningar avseende krissituationer. Direktören för HR och hållbarhet har ansvar för strategiska personalfrågor inklusive kompetensförsörjningsfrågor och lönefrågor, dock delegeras det operativa ansvaret i linjen. Vidare finns LKAB:s strategi och hållbarhetsmål som styrmedel av verksamheten. Målen följs upp kvartalsvis för rapportering till styrelsen och därutöver följs ytterligare nyckeltal upp för att säkerställa att arbetet fortlöper enligt planer och verksamhetsmål.

Avvikelsehantering

Alla anställda i LKAB samt LKAB:s leverantörer kan rapportera avvikelser i arbetsmiljön såsom risker, tillbud, olycksfall och arbetsjukdomar. Avvikelse utreds och åtgärdas med syfte att undvika skada och ohälsa på anställda och leverantörer. Målet under 2020 var att i koncernen uppnå maximalt fem i olycksfallsfrekvens. Målet är vidare att från och med 2021 uppnå maximalt 3,5 i olycksfallsfrekvens.

Personalstyrkan

Av totalt 4 555 (4 349) tillsvidareanställda är 24,7 (23,8) procent kvinnor och 75,3 (76,2) procent är män. 15 av de tillsvidareanställda är deltidanställda, varav 5 är kvinnor och 10 män. Antalet visstidsanställda män är 251 och kvinnor är 155. För översiktlig information om LKAB:s medarbetare, se sidorna 36–39.

Samtliga medarbetare i Sverige och Norge omfattas av kollektivavtal, med undantag för koncernledningen. Av den totala volymen arbetade timmar som LKAB och leverantörer utför, utgör leverantörernas andel 39 procent, där majoriteten av inköpta arbetstimmar avser IT-stöd, bygg- och anläggningsprojekt samt underhåll på LKAB:s områden.

Informationen sammanställs utifrån lönesystem och HR-system i respektive land som därmed utgör basen för utfallet.

ANTAL ANSTÄLLDA PER REGION ¹	2020	2019
Asien män	10	9
Asien kvinnor	11	12
England män	200	204
England kvinnor	58	61
Finland män	1	1
Finland kvinnor	3	3
Holland män	14	14
Holland kvinnor	7	6
Norge män	175	156
Norge kvinnor	29	26
Slovakien män	1	1
Slovakien kvinnor	0	0
Sverige män	3 230	3 096
Sverige kvinnor	1 152	1 032
Turkiet män	53	51
Turkiet kvinnor	1	5
Tyskland män	4	5
Tyskland kvinnor	5	6
Spanien män	1	1
Spanien kvinnor	0	0
Grekland män	1	1
Grekland kvinnor	0	0
USA män	2	2
USA kvinnor	3	3

¹ Avser tillsvidareanställda samt visstidsanställda per 31 december 2020.

24,7%

Av totalt 4 555 tillsvidareanställda vid årets slut är 24,7 procent kvinnor

12

LKAB har verksamhet och anställda i tolv länder

ANSVARFULL OCH ATTRAKTIV ARBETSGIVARE, FORTS.

Anställningsförhållanden och arbetsvillkor

MÄTETAL ¹	UTFALL 2020
Antal nyrekryterade tillsvidareanställda	477
Andel kvinnor av nyrekryterade tillsvidareanställda	31%
Andel externa rekryteringar i relation till tillsvidareanställda per 31 december föregående år	11%
Andel externa avgångar i relation till tillsvidareanställda per 31 december föregående år	5%
Antal tillsvidareanställda kvinnor som slutat under året	43
Antal tillsvidareanställda kvinnor ålder <30 som slutat under året i region Sverige/Norge	9
Antal tillsvidareanställda kvinnor ålder 30-50 som slutat under året i region Sverige/Norge	21
Antal tillsvidareanställda kvinnor ålder >50 som slutat under året i region Sverige/Norge	13
Antal tillsvidareanställda män som slutat under året	173
Antal tillsvidareanställda män ålder <30 som slutat under året i region Sverige/Norge	24
Antal tillsvidareanställda män ålder 30-50 som slutat under året i region Sverige/Norge	66
Antal tillsvidareanställda män ålder >50 som slutat under året i region Sverige/Norge	83

¹ Köns- och åldersfördelningen nedan skiljer sig något från total andel externa avgångar då viss inrapportering från dotterbolag inte skett per årsskiftet.

Relationer mellan arbetsgivare och arbetstagare

Varseltiden i samband med organisationsförändringar i koncernen varierar, men följer gällande lagstiftning, arbetssätt och rutiner. Vid organisationsförändringar sker diskussioner med fackföreningarna i ett tidigt skede och LKAB stöttar medarbetare genom att ta fram en social handlingsplan som anpassas efter lokala förhållanden. I handlingsplanen kan ingå hjälp med att hitta annat lämpligt arbete inom koncernen, att söka nytt arbete och/eller utbildning. Andra verktyg är avgångsvederlag, förtidspension och ekonomiska incitament till dem som hittar nya jobb innan uppsägningstiden är över. Stöd tjänsterna kan utgöras av individuell karriärrådgivning eller administrativt stöd.

31%

Av 477 nyrekryterade medarbetare 2020 är 31 procent kvinnor

8,9%

Av LKAB:s personalstyrka i den svenska verksamheten är utrikesfödda

Mångfald

Jämställdhet och mångfald bidrar till långsiktig hållbarhet och LKAB har nolltolerans mot alla former av kränkande särbehandling och trakasserier.

LKAB har riktlinjer för mångfald vilka sträcker sig mellan åren 2020–2025 och syftar till att skapa förutsättningar för ökad mångfald, samt att förebygga och förhindra diskriminering. Resultatet av arbetet mäts kontinuerligt i medarbetarundersökningar.

MÄTETAL	2020	2019
Andel kvinnor i LKAB:s ledning, %	13	13
Andel män i LKAB:s ledning, %	87	87
Andel kvinnor i LKAB:s styrelse, %	27	27
Andel män i LKAB:s styrelse, %	73	73
Andel kvinnor inom LKAB:s personalstyrka, %	25	24
Andel män inom LKAB:s personalstyrka, %	75	76
Medelålder LKAB:s ledning, år	55	55
Medelålder LKAB:s styrelse, år	56	58

Utrikesfödda enligt uppgift SCB

ÅLDER	2020	2019
Andel med utländsk bakgrund, totalt %	8,9	8,0
Andel med utländsk bakgrund, kvinnor %	9,1	8,1
Andel med utländsk bakgrund, män %	8,8	7,9
Andel med utländsk bakgrund, -34 år %	7,5	5,8
Andel med utländsk bakgrund, 35-54 år %	9,5	8,7
Andel med utländsk bakgrund, 55- år %	9,8	10,5
Andel med utländsk bakgrund, tjänstemän %	14,4	11,8
Andel med utländsk bakgrund, arbetare %	6,8	6,2

Avsteg: Utrikesfödda anges endast för hela svenska verksamheten.

Tillsvidareanställda Sverige¹

ÅLDER	2020	2019
- 24	264	233
25-29	514	446
30-34	647	530
35-39	524	454
40-44	456	384
45-49	540	477
50-54	624	618
55-59	605	496
60 -	240	194

¹ Uppdelat enligt medelvärde för året.



JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

- Aktiviteter kopplade till jämställdhet och mångfald ska ingå i samtliga verksamhetsplaner.
- Samtliga arbetsplatser ska ha framtagna normer och spelregler, där jämställdhet och mångfald ingår.
- Jämställdhets- och mångfaldsfrågor ska diskuteras på arbetsplatsträffar samt på utbildningsdagar för skyddsombud.
- Jämställdhet och mångfald ska ingå i ledarutbildningar och chefsseminarier.

- LKAB ska också ta upp jämställdhet och mångfald till diskussion med leverantörer och entreprenörer.

Under 2020 uppdagades:

- 6 fall av diskriminering.
- Trakasserier: 3 fall varav samtliga har hanterats.
- Sexuella trakasserier: 3 fall vara samtliga har hanterats.

Olycksfall

MÄTETAL	UTFALL 2020	KOMMENTAR	AVGRÄNSNING
Antal olycksfall med frånvaro, anställda	53		Hela koncernen
Antal olyckor med frånvaro, kvinnor	12	Kön på den skadade vid olycksfall anges endast i Sverige och Norge. Ej obligatorisk uppgift för extern/inhyrd personal.	Sverige/Norge
Antal olyckor med frånvaro, män	40	Kön på den skadade vid olycksfall anges endast i Sverige och Norge. Ej obligatorisk uppgift för extern/inhyrd personal.	Sverige/Norge
Antal olycksfall med frånvaro, Sverige/Norge	52		Sverige/Norge
Antal olycksfall med frånvaro, övriga länder	1		Övriga länder
Antal olycksfall med frånvaro, entreprenörer	27		Sverige, inklusive LKAB Minerals
Dödsfall på grund av olycksfall, anställda	0		Hela koncernen
Dödsfall på grund av olycksfall, entreprenörer	0		Hela koncernen
Olycksfallsfrekvens, räknat på antal olyckor med frånvaro per miljon arbetstimmar	6,3	Målet år 2021 är max 3,5 olycksfall per miljon arbetstimmar. Utfall baserat på månadsrapporter. Från och med 2017 ingår även entreprenörers olycksfall i uppföljningen.	Hela koncernen, inklusive entreprenörer
Vanligast typ av skada		För olycksfall som lett till frånvaro är kategorin "Snubbling eller fall i samma nivå" den vanligaste olycksfallskategorin. Den vanligaste skadan är stukning/ sträckning.	Hela koncernen
Antal förlorade arbetsdagar på grund av olycksfall	617		Hela koncernen, exklusive LKAB Minerals

ENGAGERAD SAMHÄLLSPARTNER

Väsentlighet och påverkan

LKAB har stor påverkan på lokalsamhällen som betydande arbetsgivare, näringslivsaktör och genom olika initiativ för att bidra till attraktiva samhällen. Även omvandlingarna av samhällena på verksamhetsorterna har stor påverkan på närsamhällena och ställer stora krav på LKAB att kunna samverka med olika intressenter i områden såsom kommuner, myndigheter, näringsliv och närboende. LKAB:s verksamhet påverkar omgivningen varför det är viktigt för företaget att ta till vara synpunkter och hålla en respektfull, öppen och transparent dialog såväl om den dagliga verksamheten som kring förändringar över tid och vid oförutsedda händelser. Se även väsentligt område "Ansvarsfullt och nytänkande miljöarbete".

Dialog med bolagets intressenter är en nödvändighet och genomförs direkt och indirekt exempelvis via samråd, informationsträffar, nyhetsforum, leverantörssamarbeten, sponsring, friluftslivssatsningar och utbildningsinsatser.

Samer och samebyar har en särställning som intressentgrupp genom sin status som urfolk. Med de samebyar på vars mark LKAB har gruvverksamhet har därför samverkansavtal tagits fram. Se även väsentligt område "Värna och bidra till de mänskliga rättigheterna".

Avgränsning: väsentligt externt.

Styrning

Arbetet med kommunikation och sponsring styrs genom LKAB:s kommunikationsstrategi samt koncernens kommunikationspolicy och riktlinjer. Vd och koncernchef samt direktören för kommunikation och klimat har huvudansvaret för LKAB:s interna och externa kommunikation men kan delegera det operativa ansvaret till av dem utpekade funktioner och befattningshavare.

Lagar och regler, LKAB:s riktlinjer för markanvändning, samt en under 2015 publicerad ersättningsmodell för fastighetsköp, styr arbetet med markianspråktagande och samhällsomvandlingen. Direktören för samhällsomvandling, direktören för HR och hållbarhet samt direktören för affärsområde Järnmalm är ansvariga för sina respektive delar.

Inom LKAB inkommer samhälls- och miljörelaterade synpunkter och klagomål via e-post eller telefon. Alla händelserna utreds och återkoppling sker kontinuerligt. Uppföljning sker primärt hos den berörda avdelningen, exempelvis genom miljöavdelningen eller avdelningen för samhällsomvandling. Beroende på händelsernas karaktär anmäls de till tillsynsmyndigheten och följs upp genom formellt informationsutbyte. Det finns även, vid de fall en person vill vara anonym, ett visselblåsarssystem på plats för rapportering av allvarliga händelser. Systemet kallas SpeakUp och är uppbyggt i enlighet med internationella riktlinjer för "grievance mechanisms" och direktör HR och hållbarhet är ansvarig.

Rapportering till SpeakUp kan göras på flera olika språk, antingen genom e-post eller röstbrevlåda. Anmälaren kan vara helt anonym och alla rapporter hanteras konfidentiellt. Webbadresser och telefonnummer till SpeakUp för olika länder finns tillgängliga på LKAB:s intranät samt via LKAB:s externa hemsida.

UTFALL LKAB 2020 FÖR KIRUNA, MALMBERGET, SVAPPAVAARA, NARVIK

Rapporterade ärenden miljö	
Totalt antal inkomna klagomål rörande miljöpåverkan	69
Antal klagomål som adresserades under perioden	61
Antal klagomål som avslutades under perioden	61
Antal tidigare klagomål som avslutats under perioden	0
Rapporterade ärenden samhällspåverkan	
Totala antalet skadeanmälningar som inkommit under perioden	8
Antal skadeanmälningar som adresserades under perioden	8
Antal skadeanmälningar som bifölls under perioden	0
Antal skadeanmälningar som avslogs under perioden	1
Antal tidigare skadeanmälningar som bifölls under perioden	0
Antal tidigare skadeanmälningar som avslogs under perioden	13
Rapporterade ärenden samhällsomvandling	
Totala antalet ärenden som inkommit under perioden	14
Antal ärenden som adresserades under perioden	14
Antal ärenden som lösts under perioden	14
Rapporterade ärenden SpeakUp	
Totala antalet klagomål	11
Antal klagomål som adresserats/hanterats under perioden	11

FLYTT AV BOSTÄDER OCH BOENDE

Antal hushåll som flyttats 2020 (totalt)	247 (516)
------------------------------------------	-----------

Tillvägagångssättet (processen) och vidtagna åtgärder för att förhindra negativa konsekvenser av flytten för de inblandade

LKAB Fastigheter arbetar med att informera hyresgästerna med god framförhållning och om möjligt startar dialogen fem år innan omflyttning måste ske. Omflyttningarna hanteras baserat på hyresgästernas eget val och omflyttningar till nyproduktion eller inom befintligt bestånd. Enligt LKAB:s ersättningsregler erbjuds en utökad upptrappning på hyran i åtta år och från det nionde året betalas full hyra av hyresgästen. LKAB arbetar för att privata fastighetsägare som hyresvärdar och kommunala bostadsbolag tar samma ansvar för egna hyresgäster vid avtalade ersättningar om funktion. Deras hyresgäster omfattas också av LKAB:s ersättning för upptrappning av hyror. För övriga sakägare boende i BRF och villor lämnas erbjudande enligt LKAB:s ersättningsregler (monetära ersättningar eller ersättning av funktion). Berörda näringsidkare hanteras enligt ersättningsreglerna av ett särskilt omflyttningsarbete där LKAB arbetar i nära samarbete med de kommunala fastighetsbolagen. Målet i Kiruna är att med LKAB:s ersättningsregler erbjuda och matcha in alla näringsidkare för att dessa samlat ska flytta till nya Kiruna centrum och ha verksamhet igång i den nya stadskärnan under 2022. I MalMBERGET, som har betydligt färre näringsidkare än Kiruna, hanteras dessa enligt ersättningsregler och LKAB har idag avtalat om ersättning för omlokalisering eller nedläggning för merparten av sakägarna utifrån deras egna val.

Utmärkande dispyter som uppstått under processen och hur de löstes

Inga särskilda utmärkande dispyter finns rapporterade.
Vid dispyter finns rutiner för hantering.

LÅNGSIKTIGT HÅLLBARA OCH RESURSEFFEKTIVA PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

Väsentlighet och påverkan

LKAB driver både dagbrott och underjordgruvor. Merparten av järnmalmen bryts på över en kilometers djup i LKAB:s underjordsgruvor vilket är en logistisk utmaning som ställer krav på en väl fungerande infrastruktur, vägar, anläggningar, kommunikationsförbindelser och inte minst en god arbetsmiljö. LKAB:s underjordsgruvor är bland de mest högteknologiska i världen och avgörande för vår lönsamhet är en säker och resurseffektiv produktion, med välutvecklade produktionsmetoder och processer.

LKAB:s utvecklingsarbete med interna processer sker i en kedja från laboratorieskala till pilot- och fullskaleförsök med fokus på att maximera utbytet av produkter samt minimera mängden restprodukter och emissioner både hos oss och hos våra kunder. Framgångsrik utveckling är ett samarbete mellan personal i en rad olika kategorier, ofta både hos LKAB och kundföretaget, och LKAB:s utvecklingsarbete bygger på en grundläggande förståelse om produkternas funktion i kundernas processer för att möta nya kvalitetskrav. Nya produkter och processmetoder testas ofta i pilotskala i LKAB:s experimentmasugn i Luleå.

LKAB:s mål är att vara ett starkt och hållbart företag som förblir konkurrenskraftigt under olika ekonomiska förhållanden. Detta genom att utveckla vår kärnverksamhet av högkvalitativa järnmalmsprodukter genom driftsäkerhet, hållbar innovation samt genom att etablera oss bredare på industrimineralmarknaden, både genom förvärv och genom utveckling av nya produkter.

Framtida strategisk utveckling kommer att premiera säkerhet, autonomi, produktivitet och kompetens, minskad miljöpåverkan samt eliminering av utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan där projekt som HYBRIT (se sidan 25), SUM (se sidan 27), och ReeMAP (se sidorna 34–35) är avgörande för företagets framgång. Utveckling av produkter med miljöfördelar, exempelvis med mindre behov av energi för produktionsprocessen, är viktigt då det ger konkurrensfördelar och är ett bra klimatval för kunden.

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

Styrning

Övergripande styrs LKAB:s resurshantering av hållbarhetspolicy, och koncernens kvalitets-, energi- och miljöledningssystem. LKAB:s material- och energianvändning följs överlag upp på allt mer detaljerad nivå. Minskad energiförbrukning ingår även som koncernmål. Ansvaret ligger på direktör för marknad och teknik samt direktörerna för respektive affärsområde.

Vid inköp ska det mest hållbara och energieffektiva alternativet väljas så långt det är möjligt. Genom leverantörsuppförandekoden ställer LKAB krav på hållbarhetsaspekter som följs upp bland annat genom leverantörsgranskningar. Läs mer under väsentligt område Etisk affärspartner på sidan 133 och Leverantörer och inköp på sidorna 42–43.

OMSTÄLLNING FÖR ETT HÅLLBART KLIMAT

Väsentlighet och påverkan

LKAB:s verksamhet orsakar direkta utsläpp på 700 000 ton koldioxid i Sverige. Det innebär att vi idag står för fyra procent av industrins samlade utsläpp av koldioxid och på plats fyra över företag som släpper ut mest koldioxid i Sverige. Vår verksamhet är en stor bidragande del till dagens situation med långt framskriden klimatpåverkan. Därför har LKAB antagit en stor utmaning och sett möjligheter i att till år 2045 ställa om till koldioxidfria processer och produkter. De stora utsläppen vi bidrar till i våra kunders tillverkningsprocesser uppstår när vår råvara förädlas till färdigt stål. Genom att gå över från att leverera dagens fines och pellets till järnsvamp producerad med koldioxidfri vätgasteknik kan vi bidra till att de direkta globala utsläppen minskar med 35 000 000 ton koldioxid årligen. Läs mer om vår strategi på sidorna 12–17.

Brytning och bearbetning av järnmalms är en mycket energikrävande verksamhet, och koncernens svenska delar är en av Sveriges största energiförbrukare. LKAB:s egna direkta utsläpp av koldioxid orsakas framför allt av att våra nuvarande processer till hälften energisätts genom fossila bränslen som kol, bränsle- och dieselolja. De fossila bränslena med högintensiva egenskaper används främst i den mycket energiintensiva pelletsprocessen där vi "bakar" pellets under höga temperaturer. Resterande hälft av LKAB:s energibehov kommer från grön el, som bland annat används för att driva hissarna i våra underjordgruvor som hämtar malm. Mindre mängder bränslen används även för uppvärmning av byggnader och ventilationsluft samt som drivmedel till fordon.

LKAB:s tydliga mål för att nollställa vårt koldioxidutsläpp och minska vår energiförbrukning innebär en utfasning av fossila bränslen i vår egen produktion och i ökad omfattning återanvända befintlig energi. Det gör vi genom till exempel elektrifiering av våra

fordon, utbyte av fossila bränslen till biobränslen, återanvända befintlig energi i våra processer och genom våra utvecklingsprojekt för framtidens gruva där en grundpelare är en produktion från gruva till stål som är helt fossilfri. Läs mer om våra hållbara utvecklingsprojekt HYBRIT och SUM på sidan 25 respektive sidan 27.

Under 2020 har flera försök på projektstadiet gjorts för att hitta bränslealternativ, bland annat användandet av tallbecksolja i Malmberget och plasmabrännare i Luleå.

LKAB:s gruvbrytning och förädling hör idag till de mest klimat-effektiva i världen och stål producerat med våra pellets ligger idag 14 procent under det europeiska medelvärdet. Sedan 1960 har vi med omställningen från schaktugn till dagens pelletverk sänkt våra utsläpp av koldioxid med 84 procent. Nästa utvecklingssteg blir att gå över från att producera en koldioxideffektiv järnmalmspellets till en koldioxidfri järnsvamp genom att använda vätgasteknik.

Avgränsning: internt och externt.

Styrning

Kol, olja och el köps in från externa leverantörer enligt fastställda rutiner. Det mest hållbara och energieffektiva alternativet ska väljas så långt det är möjligt.

LKAB har en hållbarhetspolicy och koncernens energiledningssystem är certifierat enligt ISO 50001. Minskade utsläpp av koldioxid ingår även som koncernmål och rapporteras kvartalsvis och på årsbasis. LKAB ingår även i EU:s utsläppshandelssystem och rapporterar löpande till ansvariga myndigheter. Styrningen och rapporterade utsläpp och energianvändning revideras av externa aktörer årligen. Ansvaret ligger på direktör för marknad och teknik samt direktörerna för respektive affärsområde.

ANSVARFULLT OCH NYTÄNKANDE MILJÖARBETE

Väsentlighet och påverkan

LKAB:s verksamheter medför väsentlig miljöpåverkan. Gruvor, industriområden och samhällsomvandlingar tar mark i anspråk och påverkar landskapsbild och biologisk mångfald, samt omkringliggande näringar. Vidare krävs stora mängder vatten och energi för pelletsproduktion. Processen för pelletsproduktion innebär utsläpp till luft av främst svaveldioxid (SO₂), kväveoxider (NO_x) och koldioxid (CO₂) från bränsleförbränning. Detta kan ha en regional påverkan på svavel och kvävebalanser samt i förlängningen en global påverkan genom att bidra till växthuseffekten med vidare påverkan på till exempel biologisk mångfald, naturresurser och ekosystemtjänster. Även diffus damning från industriområden har en påverkan på närmiljön. Begränsad lokal påverkan på ekologiska parametrar såsom fiskstorlek och planktonsammasättning sker i verksamhetens recipienter genom främst ökad kvävetillförsel, samt grumlar vattnet i recipienterna vid enstaka tillfällen.

LKAB:s verksamheter ligger i en del av Sverige där andelen skyddade områden genom exempelvis nationalparkstatus, Natura 2 000 och dylikt är hög. Detta innebär att våra industriområden och gruvområden ofta ligger i relativt nära anslutning till mark med hög biologisk status. LKAB arbetar i enlighet med skadelindringshierarkin för att undvika, minimera och restaurera (efterbehandla) för vår påverkan. Ambitionen är även att kompensera för den kvarstående påverkan. Vidare tillkommer även efterbehandlingsplaner, vilka styrs av lagar och myndighetskrav.

Avgrensning: väsentligt såväl internt som externt.

Styrning

Gruv- och förädlingsverksamhet omfattas av ett flertal lagar och förordningar som ska uppfyllas före, under och efter produktion och kräver tillstånd. Tillståndsplikten omfattar samhällspåverkan, miljöpåverkan och arbetsmiljö och verksamheten måste hållas inom tillståndens villkor. Nyprövningar av tillstånd och förändringar i lagstiftning sker regelbundet och förändringar behöver bevakas för att omställningar till nya krav ska kunna säkerställas. LKAB har även ett hållbarhetsarbete som höjer sig över lagstiftningen, med egna miljömål, implementerade miljöledningssystem och utvecklingsarbete.

Genom regelbunden uppföljning säkerställs tillståndsnivåer utifrån egenkontrollprogram. LKAB utför även uppföljning i samband med rapportering av hållbarhetsmål till styrelsen och till hållbarhetsredovisning samt i de årliga miljörapporterna som sammanställs till tillsynsmyndigheterna. Inom LKAB finns ett avvikelshanteringssystem där samtliga miljöhändelser rapporteras. Hållbarhetspolicyen samt markriktlinjer ligger till grund för styrningen av miljöarbetet. Miljöledningssystemet är certifierat enligt ISO 14001 där en komponent i miljöcertifieringen är de riskanalyser som beaktar försiktighetsprincipen för att förebygga negativa miljökonsekvenser.

Det operativa ansvaret för samtliga miljöaspekter är delegerat till direktörerna för affärsområdena och vidare i organisationens avdelningar och dotterbolag. Staber stöttar arbetet med miljötillståndsansökningar och egenkontroll.

LKAB bedriver verksamhet på sex platser nära skyddade områden eller områden med hög biologisk mångfald. Dessa utgörs av verksamheterna i Kiruna, Svappavaara, Malmberget, Mertainen, Masugnsbyn och en verksamhetsplats i närheten av Denizli i Turkiet. Gruvberget och Leveäniemi har samma deponi som Svappavaara och bedöms därför i detta sammanhang utgöra samma verksamhetsområde.

Alla platser, utom den i närheten av Denizli i Turkiet, omfattas av svensk miljölagstiftning. De nordiska verksamhetsplatserna, som

står för majoriteten av LKAB:s produktion och transporter, omfattas av koncernens markriktlinjer. Riktlinjerna anger att den så kallade skadelindringshierarkin ska följas så långt det går. Därtill finns skötsel- och kompensationsplaner för Mertainen och delar av Svappavaara.

I samband med tillståndsprocessen inlämnas efterbehandlingsplaner som översiktligt beskriver hur LKAB avser återställa mark som används för industri- och gruvverksamhet. LKAB har även tagit fram riktlinjer för ekologisk efterbehandling som syftar till att fortare öka den markens naturvärden, samt värden för rennärning. Utöver de lagstadgade åtgärderna eftersträvar LKAB "net gain" med avseende på naturvärden och biologisk mångfald. För LKAB Minerals stenbrott i Turkiet finns ingen separat skötselplan för biologisk mångfald. Anläggningen ligger på skogsmark som ägs av Turkiets regering. För att få behörighet och nödvändiga licenser för att verka på detta område krävs att LKAB Minerals sammanställer miljörapporter, där ett avsnitt om fauna och flora ingår. Där anges vilka arter som finns i licensområdet samt att dessa arter inte påverkas av LKAB Minerals verksamhet. Efter avslutad brytning kommer området att utformas på ett sätt som möjliggör återplantering av träd som görs av turkiska skogsbruksministeriet.

Biologisk mångfald**Väsentlig påverkan på biologisk mångfald**

Under 2020 har inga nya naturmarker med känd hög biologisk mångfald nyttjats på ett sådant sätt att det kan innebära att vissa arter riskerar att påverkas negativt vare sig lokalt eller regionalt, eller på ett sådant sätt att någon arts överlevnad hotas.

Direkta och indirekta utsläpp**Direkta utsläpp av koldioxid**

LKAB släpper ut och redovisar växthusgasen koldioxid. Beräkningsmetoderna har koppling till nationell lagstiftning och EU:s system för handel med utsläppsätter och är baserad på faktisk materialanvändning och energiförbrukning.

Utsläppen härrör från bränslen samt tillsatsmedel som används vid pelletsproduktionen och transporter. Transporter ingår inte i uppföljningen för EU/ETS men ingår i den uppföljning för utsläpp och måluppföljning som redovisas i års- och hållbarhetsredovisningen. Emissionsfaktorerna som används för respektive bränsle och tillsatsmedel regleras via tillstånd för utsläpp av koldioxid.

Indirekta utsläpp av koldioxid

De indirekta utsläppen av koldioxid härrör från el och beräknas med hjälp av elleverantörernas emissionsfaktorer. Under 2020 utgjordes elköpen i Norge och Sverige av ursprungsmärkt el från fossilfria källor.

Kväveoxider (NO_x), sulfider (SO_x) och andra väsentliga utsläpp till luft

Utsläpp till luft baseras på provtagningar reglerade i egenkontrollprogram samt i förekommande fall på beräkningar grundade på mängder förbrukat bränsle och emissionsfaktorer, eller massbalansberäkningar. Massbalansberäkningarna görs för utsläpp från pelletsprocessen av SO₂, F och HCl. Både mobila och stationära källor omfattas av miljövillkor och ingår i redovisade siffror. Utsläpp till luft följs upp via kontinuerlig mätning och stickprov. Nedfallande stoft mäts via NILU-metoden i ett antal mätpunkter i samhällena. Ytterligare information om mätpunkter och mätmetoder finns tillgängliga i LKAB:s årliga miljörapporter samt egenkontrollprogram som inlämnas till tillsynsmyndigheter.



KOLDIOXIDUTSLÄPP LKAB MINERALS, UTANFÖR SVERIGE¹

	2020	2019
Koldioxid (kton)	32,4	38,3 ²

¹ Fjärrvärme samt dieselförbrukning för LKAB:s dotterbolag KIMIT, Malmtrafik, Mekaniska, Minerals, Wassara och LKAB Berg och Betong ingår inte i redovisningen. Likaså ingår inte heller elförbrukningen i LKAB:s fastighetsbestånd utanför produktionsorterna.

² Ökning på grund av tillkommen produktionsanläggning 2019 (Francis Flower).

ENERGIFÖRBRUKNING LKAB MINERALS, UTANFÖR SVERIGE OCH NORGE¹

	2020	2019
Energiförbrukning (GWh)	130	147,2 ²

¹ Fjärrvärme samt dieselförbrukning för LKAB:s dotterbolag KIMIT, Malmtrafik, Mekaniska, Minerals, Wassara och LKAB Berg och Betong ingår inte i redovisningen. Likaså ingår inte heller elförbrukningen i LKAB:s fastighetsbestånd utanför produktionsorterna.

² Ökning på grund av tillkommen produktionsanläggning 2019 (Francis Flower).

UTSLÄPP TILL VATTEN¹

	2020	2019
Kväve (ton)	531	402
Fosfor (kg)	470	381
Utsläpp av spårmetaller		
Krom (kg)	2,1	1,29
Kadmium (kg)	1,0	0,6
Koppar (kg)	29,9	22
Nickel (kg)	109,2	77
Bly (kg)	0,3	0,1
Zink (kg)	83,4	42
Arsenik (kg)	16,5	12
TOTALT Spårmetaller (kg)	242,3	154

¹ Mängderna är baserade på bräddat vatten från magasin i Kiruna, Svappavaara och Malmberget. Under 2017 har vattenbalansen för Kiruna uppdaterats vilket inneburit en korrigering av bräddat vatten och därmed totala utsläpp. Även 2016 och 2015 har korrigerats retroaktivt.

Väsentliga spill

Totalt antal samt volym av väsentliga spill

LKAB arbetar löpande med att identifiera och åtgärda riskfyllda situationer eller anläggningar där spill kan inträffa genom risk- och tillbudsrapportering och riskanalyser, nedanstående ingår i hantering och statistik. Inga spill har skett under året som har kvalificerat för inkludering i den finansiella redovisningen (definieras som bot eller annan skada som har väsentlig påverkan på finansiella tillgångar, till exempel ett dammhaveri eller liknande). Se tabell nedan.

Övrig egenkontroll – påverkan på mark och vatten

Kontroll och uppföljning av markpåverkan och deformationsgränser regleras genom villkor i miljötillstånden. Mätningarna sker huvudsakligen genom GPS-mätplintar placerade runt om i samhällena i Kiruna och Malmberget. Vibrationer och luftstöt-vågor mäts kontinuerligt av onlinemätare på verksamhetsorterna Kiruna, Malmberget, Svappavaara och Masugnsbyn. Vattenkvalitet i recipienterna övervakas med avseende på kemi och biologi. Se även avsnitt miljöpåverkan på sidorna 46–47.

Annan omgivningspåverkan som följs upp är buller som mäts årligen vid ett flertal mätpunkter på samtliga verksamhetsorter enligt Naturvårdsverkets riktlinjer för emissionsmätning av externt industribuller.

Betydande böter och andra sanktioner för brott mot miljölagstiftning och bestämmelser

LKAB har under 2020 betalat en straffavgift då vi inte nått upp till kravet för reduktionsplikt 2019 gällande fordonsbränsle. Beloppet uppgick till 8,7 Mkr¹.

¹ Enligt lagkrav om reduktionsplikt ska alla drivmedelsbolag och storförbrukare blanda in biobränslen i bensin och diesel för att minska koldioxidutsläppen, vilket även omfattar LKAB som köpte så kallade tickets för att täcka 2019 års konsumtion. Vald leverantör lyckades dock ej att producera tillräcklig mängd av HVO (biodiesel) och LKAB uppnådde därmed inte sina avtalade tickets och således inte sin reduktionsplikt.

2020	KIRUNA	MALMBERGET	SVAPPAVAARA	NARVIK	LULEÅ	SPECIAL-PRODUKTER
Väsentliga spill med finansiell påverkan	0	0	0	0	0	0
Spill rapporterade till myndighet	39	23	8	2	1	0
Mängd volym, liter	206 300	6 003	2 561	11	300	n/a
Beskrivning av spill rapporterade till myndighet (utgörs av i huvudsak olja, diesel och glykol).	Spillen har sanerats och ingen negativ påverkan har kunnat konstateras.	Samtliga spill har sanerats.	Spill på mark. Samtliga har sanerats.	Liten eller begränsad miljöeffekt utifrån mängd, lokalisering och åtgärder.	Sanering har påbörjats och fortsatt sanering kan komma att krävas under 2021.	n/a

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH GRI-/COP-INDEX

LKAB publicerar hållbarhetsredovisningen årligen som en del av årsredovisningen. Denna hållbarhetsredovisning omfattar räkenskapsåret 2020 om inte annat anges. Den senaste redovisningen före denna publicerades i mars 2020. Årets version är att se som en uppdatering då några större förändringar inte skett mellan åren. Redovisningen har liksom föregående år en tyngdpunkt i den nordiska

verksamheten med järnmalmeverksamheten i Sverige och Norge i fokus. Affärsområde Järnmalm utgör huvuddelen av verksamheten med cirka 90 procent av koncernens totala omsättning. Utöver det ingår underlag från affärsområde Specialprodukter. Information gällande dotterbolagen har i de delar det bedömts vara relevant inkluderats i rapporten. Det framgår löpande i rapporten i samband med rapportering av data vilka enheter som omfattas.

Alla Upplysningar avser GRI standards som publicerades 2016.

GRI-Standard	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar	UNGC-princip
ALLMÄN INFORMATION				
Organisationsprofil				
102-1	Organisationens namn	Insidan		
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	Insidan, 21		
102-3	Huvudkontorets lokalisering	152		
102-4	Verksamhetens lokalisering	Insidan, 135		
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	Insidan		
102-6	Marknader som organisationen är verksam på	22–23		
102-7	Organisationens storlek	Insidan, 2, 135		
102-8	Information om anställda och andra arbetare	36–39, 135–137		
102-9	Leverantörskedja	42–43, 133		
102-10	Väsentliga förändringar gällande organisationen eller dess leverantörskedja	4		
102-11	Försiktighetsprincipens tillämpning	140		
102-12	Externa initiativ	125		
102-13	Medlemskap i organisationer	124		
Strategi				
102-14	Uttalande från vd	6–9		
Etik och integritet				
102-16	Värderingar, principer, standarder och etiska riktlinjer	8-9, 41, 58, 133		1, 2, 4, 5, 10
Styrning				
102-18	Bolagsstyrning	57–66		
Intressentdialog				
102-40	Lista över intressentgrupper	19, 127		
102-41	Kollektivavtal	135		3
102-42	Identifiering och urval av intressenter	124, 126		
102-43	Tillvägagångssätt vid intressentdialog	124, 126–127		
102-44	Viktiga frågor som lyfts i dialog med intressenter	127		
Om redovisningen				
102-45	Enheter som inkluderas i den finansiella redovisningen	68–70, 88–90, 142		
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och frågornas avgränsningar	126–127		
102-47	Lista över väsentliga frågor	40, 127–128		
102-48	Justeringar av tidigare lämnad information	142		
102-49	Förändringar i redovisningen	142		
102-50	Redovisningsperiod	142		
102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen	142		
102-52	Redovisningscykel	142		
102-53	Kontaktperson för frågor angående redovisningen	152		
102-54	Rapportering i enlighet med GRI Standards	123		
102-55	GRI-index	142–143		
102-56	Extern bestyrkande	123, 144		

SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR, VÄSENTLIGA FRÅGOR

GRI 200 EKONOMISKA STANDARDER				
Ekonomiskt resultat				
103-1–103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	10, 18–19, 40, 123–132		
201-1 + MM	Skapat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	132		
201-3	Organisationens förmånsbestämda åtaganden	105–106		
Indirekt ekonomisk påverkan				
103-1–103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	123–128, 132		
203-2	Betydande indirekt ekonomisk påverkan	18–19, 28–29		
Anti-korruption				
103-1–103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	40–42, 58, 123–131, 133–134		
205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	133		10

GRI-Standard	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar	UNGC-princip
GRI 300	MILJÖSTANDARDER			
	Material			7, 8, 9
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	10-19, 33-35, 40, 123-131		
301-1	Materialanvändning i vikt eller volym	47		
	Energi			7, 8, 9
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	10-19, 25, 40, 58, 123-131, 139		
302-1	Energiförbrukning i organisationen	46-47		
302-3	Energiintensitet	46-47		
	Biologisk mångfald			7, 8
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	25, 40, 44-45, 58, 123-131, 140		
304-2 + MM	Väsentlig påverkan från aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden	44-45, 140		
MM2	Verksamheter med krav om beredskapsplan för biologisk mångfald	44-45, 140		
	Utsläpp till luft			7
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	10-11, 40, 46-47, 123-131, 139-141		
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser	46-47, 140		
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser	46-47, 140		
305-7 + MM	NO _x , SO _x samt andra väsentliga utsläpp till luft	46-47, 140		
	Utsläpp till vatten, spill och avfall			7
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	10-11, 34-35, 40, 46-47, 123-131, 140-141		
306-3	Väsentligt spill	47, 141		
MM3	Volym jordmassor, gråberg, gruvavfall och slam	47, 141		
	Efterlevnad av miljölagar			7, 8, 9
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	44-45, 123-131, 139-141		
307-1	Brott mot miljölagstiftning och bestämmelser	141		
	Leverantörsutvärdering – Miljö			7, 8, 9
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	41-43, 123-131, 133-134		
308-2	Negativ miljöpåverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	42, 133		
GRI 400	SOCIALA STANDARDER			
	Anställning			1, 2, 3, 6
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	36-38, 58, 123-131, 135-137		
401-1	Personalomsättning	106, 136		
	Relationer mellan anställda och ledning			1, 2, 3, 6
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	36-39, 58, 123-131, 135-136		
402-1	Minsta varseltid angående förändringar i verksamheten	136		
	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen			1, 2, 3, 6
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	37-38, 58, 123-131, 135		
403-2 + MM	Arbets-skador, olycksfallsfrekvens, sjukdomar, förlorade arbets-dagar, sjukfrånvaro och dödsolyckor	37, 137		
	Mångfald och jämställdhet			1, 2, 6
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	36-39, 58, 123-131, 135-137		
405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare	37, 64-66, 136		
	Icke-diskriminering			1, 2, 4, 5, 6
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	41, 58, 123-131, 135-137		
406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	137		
	Urfolks rättigheter			1, 2
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	40-41, 58, 123-131, 134, 138		
411-1	Kränkningar mot urfolks rättigheter	134		
MM5	Verksamhet i anslutning till urfolks traditionella områden, och överenskommelser med urfolks	28, 134, 138		
	Granskning/genomlysning av mänskliga rättigheter			1, 2, 4, 5, 6
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	40-43, 58, 123-131, 133-134		
412-1	Verksamheter som granskats med avseende på mänskliga rättigheter	42-43, 133-134		
	Leverantörsutvärdering – Socialt			1, 2, 3, 4, 5, 6, 10
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	40-43, 123-131, 133-134		
414-2	Negativ social påverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	42-43, 133		
	Lokalsamhälle			1, 2, 7
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	28-29, 58, 123-131, 138		
413-2	Väsentlig, faktisk eller potentiell negativ påverkan på lokala samhällen	28-29, 138		
	Förflyttning (bosättning)			1, 2, 7
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	28-29, 58, 123-131, 138		
MM9	Hushåll som omfattas av flytt, samt påverkan på uppehälle	28-29, 138		
	Plan för stängning			1, 2, 7
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	44, 58, 123-131, 140-141		
MM10	Verksamheter med stängningsplaner på plats	44-45, 140		
	Krisberedskap			1, 2, 7
103-1-103-3	Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning	123-131, 135		

REVISORS RAPPORT ÖVER ÖVERSIKTLIG GRANSKNING AV HÅLLBARHETSREDOVISNING

Till Luossavaara-Kiirunavaara AB,
organisationsnummer 556001-5835

INLEDNING

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Luossavaara-Kiirunavaara AB ("LKAB") att översiktligt granska LKAB:s hållbarhetsredovisning för år 2020. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i anslutning till innehållsförteckningen på omslagets insida.

STYRELSENS OCH FÖRETAGSLEDNINGENS ANSVAR FÖR HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidorna 142–143 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med *ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och god revisionsd i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitets-

kontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till LKAB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

UTTALANDE

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 26 mars 2021

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR



MINERALTILLGÅNGAR OCH MINERALRESERVER

LKAB är en järnmalmproducent med över 150 års gruvhistoria på våra tre verksamhetsorter i norra Sverige. LKAB producerar årligen över 45 miljoner ton järnmalm.

Årets uppdatering av mineraltillgångar och mineralreserver visar fortsatt goda resultat från prospekteringsinsatser som inleddes 2019. LKAB rapporterar också för första gången sina mineraltillgångar av fosfor liksom mineraltillgångar och mineralreserver från verksamheten i Storbritannien.

Mineraltillgångar och mineralreserver utgör grunden för ett gruvbolags verksamhet och kräver lyckosam och kontinuerlig prospektering. Förutom prospektering är brytningskostnader och malmpris viktiga faktorer som påverkar mineraltillgångarnas och mineral-

reservernas storlek. Prospekteringsinitiativ under det gångna året har resulterat i en avsevärd ökning av mineraltillgångarna i Kiruna, Svappavaara och MalMBERGET. LKAB sammanställer varje år sina mineraltillgångar och mineralreserver. LKAB:s rapporteringsmetod följer rapporteringsstandarden PERC 2017 (Pan-European Reserves & Resources Reporting Committee) som syftar till en balanserad bedömning av värdet på LKAB:s gruvor och fyndigheter. Denna rapport täcker rapporteringsperioden från 1 januari 2020 till 31 december 2020.

MINERALTILLGÅNGAR OCH MINERALRESERVER 2020

Beräknade mineraltillgångar och mineralreserver rapporteras för andra året i följd enligt rapporteringsstandarden PERC. Tillämpningen av PERC 2017-standarden har gett en robust och transparent metod för att klassificera graden av tillförlitlighet i beräkningarna. PERC-standarden överensstämmer med definitionerna i CRIRSCO-mallen (Committee for Mineral Reserves International Reporting Standards).

Kiruna

Mineralreserverna har ökat till följd av ökade mineraltillgångar och uppdaterade utvinningsfaktorer baserat på en granskning av gruvproduktionens prestanda, vilket tillsammans har mer än kompensert för minskningen av mineralreserver genom brytning. Mineraltillgångarna har ökat betydligt tack vare fortsatt prospektering i fyndighetens norra förlängning mot djupet. Mineraltillgången har också fått stora tillskott genom den pågående valideringen av historiska data och behandlingen av denna information i beräkningarna.

Malmberget

Mineralreserverna har minskat på grund av brytning, men minskningen av mineralreserverna har delvis kompensats av nya mineraltillgångar som konverterats till mineralreserver. Lyckosam prospektering i de djupare delarna av fyndigheterna i Fabian, Printzsköld-Alliansen och västra fältet har lett till stora tillskott till mineraltillgångarna under året.

Svappavaara

Leveäniemi

Mineralreserverna har minskat för året på grund av minskning genom brytning. Begränsad prospekteringsborrning i kombination med endast mindre förändringar av den geologiska modellen har bara medfört små förändringar av mineraltillgången.

Gruvberget

Betydande prospekteringsborrning på djupet av den södra halvan av fyndigheten kombinerat med uppdateringar av den geologiska modellen har medfört en betydande ökning av mineraltillgångarna, särskilt i kategorin antagna tillgångar.

Mertainen

Inga uppdateringar av den geologiska modellen har gjorts under 2020, och tillämpningen av rapporteringsstandarden PERC har inte medfört någon förändring i mineraltillgångarna. Utvecklingen av förädlingsprocessen har fortsatt under året.

Verksamheten i Storbritannien, Dimmock Cote Quarry och Bracken Quarry

För första gången rapporterar LKAB mineraltillgångar och mineralreserver från sin verksamhet i Storbritannien enligt PERC-standarden.

MINERALRESERVER, STORBRIANNIEN

PER 31 DECEMBER 2020

Dimmock Cote Quarry, Wicken, Cambridgeshire, Storbritannien

	Kalksten			
	2020	2019	2020	2019
	Kt ¹	Kt ¹	Kt ²	Kt ²
Bevisad	0	0	0	0
Sannolik	698	0	471	0
Totalt	698	0	471	0

¹ Inom planeringstillstånd.

² Utanför planeringstillstånd.

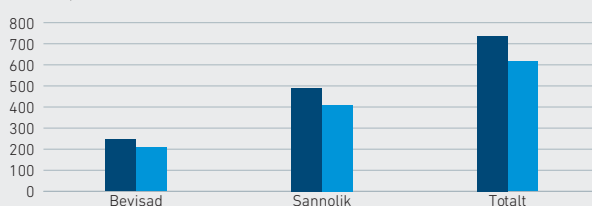
MINERALRESERVER

PER 31 DECEMBER 2020 (INGÅENDE SOVRINGSVERK)

	Kvantitet, Mt		Procent, Fe	
	2020	2019	2020	2019
Kiruna				
Bevisad	246	208	42,6	42,5
Sannolik	491	408	40,9	41,5
Totalt	737	616	41,5	41,8
Malmberget magnetit				
Bevisad	79	94	38,2	38,1
Sannolik	186	187	39,5	39,5
Totalt	265	282	39,1	39,0
Malmberget hematit				
Bevisad	6	7	44,6	44,9
Sannolik	9	9	43,7	43,7
Totalt	15	16	44,0	44,2
Leveäniemi				
Bevisad	81	86	50,3	48,8
Sannolik	10	11	36,8	35,4
Totalt	91	97	48,9	47,3

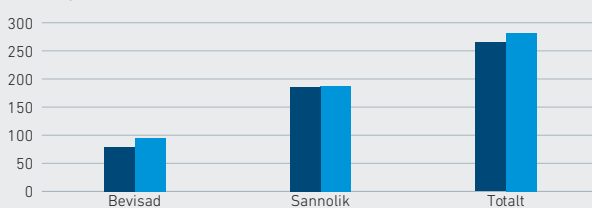
Mineralreserver, Kiruna

Kvantitet, Mt



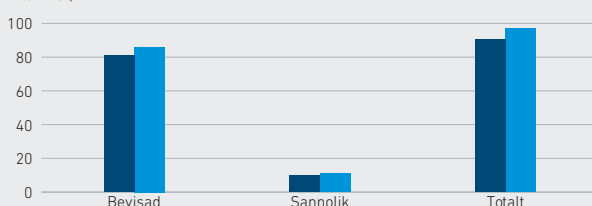
Mineralreserver, Malmberget

Kvantitet, Mt



Mineralreserver, Leveäniemi

Kvantitet, Mt



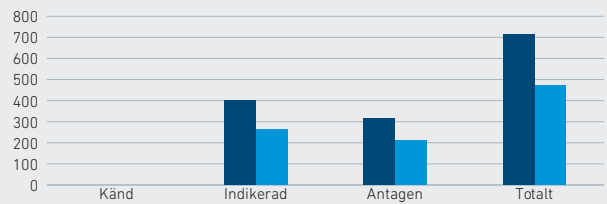
MINERALTILLGÅNGAR (MINERALRESERVER EXKLUDERADE)

PER 31 DECEMBER 2020 (INGÅENDE SOVRINGSVERK)

	Kvantitet, Mt		Procent, Fe	
	2020	2019	2020	2019
Kiruna				
Känd	0	0	0,0	0,0
Indikerad	399	264	61,6	59,0
Antagen	314	210	58,3	59,8
Totalt	713	474	60,1	59,4
Malmberget magnetit				
Känd	40	9	56,8	57,2
Indikerad	289	210	57,2	58,5
Antagen	378	278	58,7	60,4
Totalt	707	497	58,0	59,5
Malmberget hematit				
Känd	3	3	51,8	54,0
Indikerad	44	31	53,3	53,0
Antagen	23	15	53,3	56,0
Totalt	71	49	53,2	54,0
Leveäniemi magnetit				
Känd	68	67	47,5	47,0
Indikerad	64	70	41,6	43,0
Antagen	9	12	38,8	39,0
Totalt	141	149	44,2	44,5
Leveäniemi hematit				
Känd	1	1	59,5	58,0
Indikerad	0	0	49,0	0,0
Antagen	0	0	0,0	0,0
Totalt	1	1	59,4	58,0
Gruvberget magnetit				
Känd	23	20	53,7	56,0
Indikerad	24	13	50,7	55,0
Antagen	147	64	49,9	55,0
Totalt	194	97	50,5	55,2
Gruvberget hematit				
Känd	17	20	52,9	55,0
Indikerad	17	21	50,1	55,0
Antagen	23	28	50,8	56,0
Totalt	57	69	51,2	55,4
Mertainen magnetit				
Känd	60	60	36,0	36,0
Indikerad	97	97	38,5	38,5
Antagen	72	72	34,4	34,4
Totalt	229	229	36,5	36,5

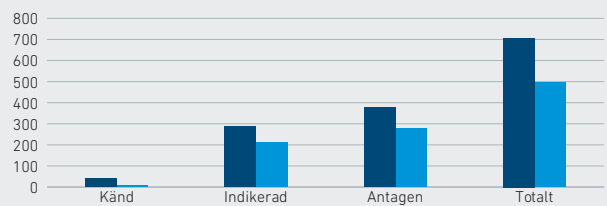
Mineraltillgångar, Kiruna

Kvantitet, Mt



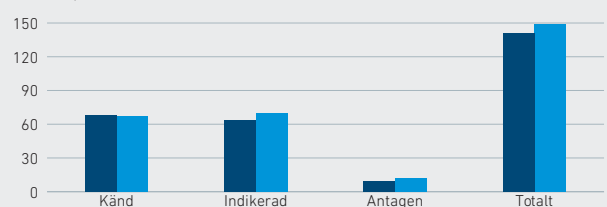
Mineraltillgångar, Malmberget

Kvantitet, Mt



Mineraltillgångar, Leveäniemi

Kvantitet, Mt



2020 2019

MINERALTILLGÅNGAR (MINERALRESERVER EXKLUDERADE), STORBRIANNIEN

PER 31 DECEMBER 2020

Bracken Quarry, Lund, Storbritannien

	Kalksten	
	2020	2019
	Kt	Kt
Känd	0	0
Indikerad	0	0
Antagen	789	0
Totalt	789	0

MINERALTILLGÅNGAR FOSFOR

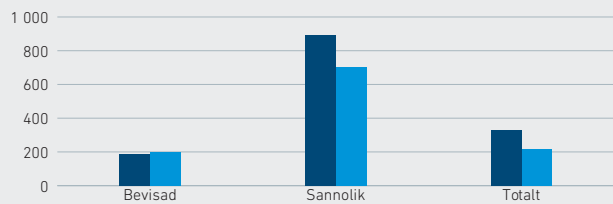
PER 31 DECEMBER 2020

Kiruna	Kvantitet, Mt		Procent, P	
	2020	2019	2020	2019
Känd	188	196	0,1	0,2
Indikerad	893	701	0,3	0,3
Antagen	327	217	0,5	0,4
Totalt	1 407	1 114	0,3	0,3

Malmberget	Kvantitet, Mt		Procent, P	
	2020	2019	2020	2019
Känd	99	81	0,7	0,7
Indikerad	429	352	0,7	0,7
Antagen	384	284	0,5	0,5
Totalt	912	717	0,6	0,6

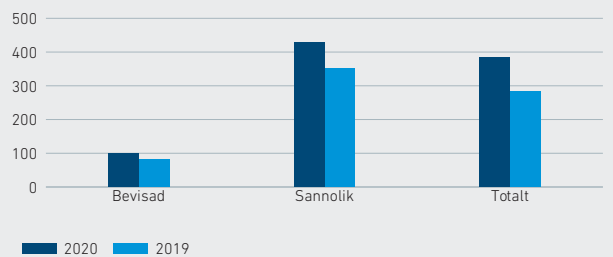
Mineraltillgångar fosfor, Kiruna

Kvantitet, Mt



Mineraltillgångar fosfor, Malmberget

Kvantitet, Mt



DEFINITIONER

OM KLASSIFICERINGEN

Mineraltillgångar och mineralreserver beräknas separat och delas in i olika kategorier. LKAB:s mineraltillgångar rapporteras exklusive mineralreserver. Mineralreserver är de delar av mineraltillgångar som med hänsyn tagen till modifierande faktorer resulterar i beräknat tonnage och halt eller kvalitet som enligt den kvalificerade person som gör beräkningarna kan utgöra grunden för ett livskraftigt projekt. När mineraltillgångar konverteras till mineralreserver dras dessa kvantiteter av från mineraltillgångarna. Den redovisning av mineraltillgångar som presenteras här har klassificerats enligt definitioner och riktlinjer i rapporteringsstandarden PERC 2017, varifrån följande definitioner har hämtats.

ANTAGEN MINERALTILLGÅNG

En antagen mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet och halt eller kvalitet beräknas utifrån begränsade geologiska bevis och begränsad provtagning. De geologiska bevisen är tillräckliga för att antyda men inte bekräfta geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet. En antagen tillgång har lägre tillförlitlighet än en indikerad mineraltillgång och får inte konverteras till mineralreserv. Det kan rimligen förväntas att majoriteten av de antagna mineraltillgångarna skulle kunna uppgraderas till indikerade mineraltillgångar vid fortsatt prospektering.

INDIKERAD MINERALTILLGÅNG

En indikerad mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av tillräckligt detaljerade modifierande faktorer för gruvplanering och beräkning av fyndighetens ekonomiska bärkraft. De geologiska bevisen baseras på tillräckligt detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester och är tillräckliga för att geologisk och halt-

eller kvalitetsmässig kontinuitet rimligen kan antas föreligga mellan observationsplatserna. En indikerad mineraltillgång har lägre tillförlitlighet än en känd mineraltillgång och kan bara konverteras till sannolik mineralreserv.

KÄND MINERALTILLGÅNG

En känd mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av de modifierande faktorer som behövs för detaljerad gruvplanering och slutgiltig beräkning av fyndighetens ekonomiska bärkraft. De geologiska bevisen grundar sig på detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester och är tillräckliga för att bekräfta geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet mellan observationsplatserna. En känd mineraltillgång har högre tillförlitlighet än både en indikerad mineraltillgång och en antagen mineraltillgång. Den kan komma att konverteras till en bevisad mineralreserv eller till en sannolik mineralreserv.

SANNOLIK MINERALRESERV

En sannolik mineralreserv är den del av en indikerad mineraltillgång, och i vissa fall känd mineraltillgång, som visat sig ekonomiskt brytbar. Tillförlitligheten hos de modifierande faktorer som tillämpas på en sannolik mineralreserv är lägre än hos dem som tillämpas på en bevisad mineralreserv.

BEVISAD MINERALRESERV

En bevisad mineralreserv är den del av en känd mineraltillgång som visat sig ekonomiskt brytbar. En bevisad mineralreserv innebär modifierande faktorer med hög tillförlitlighet.

GRUNDEN FÖR BERÄKNINGARNA

LKAB rapporterar sina mineraltillgångar och mineralreserver i enlighet med rapporteringsstandarden PERC 2017. Beräkningen av mineraltillgångar och mineralreserver kräver en förmåga att tolka tillgängliga geologiska data och därefter välja en lämplig metod för brytningen och upprätta en utvinningsplan. För beräkningen behöver man göra antaganden om framtida råvarupriser och efterfrågan, valutakurser, produktionskostnader, transportkostnader, avvecklings- och återställningskostnader, utbytesgrad och diskonteringsränta samt i vissa fall förnyelse av gruvlicenser. Beräkningsprocessen innehåller många osäkerhetsmoment, och antaganden som är välgrundade vid beräkningstillfället kan förändras betydligt när ny information blir tillgänglig. Nya geologiska eller ekonomiska data eller oförutsedda driftsproblem kan påverka beräkningarna av mineraltillgångar och mineralreserver. Beräkningarna görs utifrån följande grundläggande faktorer:

Metallpriser

Mineraltillgångar och mineralreserver är grunden för företagets långsiktiga planering. Beräknade mineraltillgångar rapporteras över en cut off om 20 procent järn, vilket av den kvalificerade personen anses representera "rimliga möjligheter till eventuell ekonomisk utvinning". Beräknade mineralreserver rapporteras med beaktande av ett långsiktigt pris på 65 USD/ton järnmalm (62 procent järn) under kommande konjunkturcykel.

Gråbergsinblandning

Gråbergsinblandning är det gråberg som bryts tillsammans med malmen. Andelen gråbergsinblandning varierar utifrån flera olika brytningsrelaterade och geologiska faktorer. LKAB kontrollerar

systematiskt mängden gråberg som den utvunna malmen är uppblandad med, och dessa data ingår i alla beräkningar av mineralreserver.

Utbyte

Beroende på vilken brytningsmetod som används, malmens geometri och andra tekniska och geologiska faktorer kan en viss andel av malmen inte utvinnas. Andelen utvinningsbara, brytbara mineralreserver kallas malmutbyte. Vid beräkningen av mineralreserver har hänsyn tagits till denna faktor.

Standarder, koder och rekommendationer

LKAB:s mineraltillgångar och mineralreserver har beräknats och sammanställts i enlighet med rapporteringsstandarden PERC 2017.

Texten ovan har sammanställts av Lazaros Dalampiras MAusIMM CP(Geo), Senior Resource Geologist på LKAB. Redovisningen av mineraltillgångar och mineralreserver i denna rapport har granskats och godkänts av Lazaros Dalampiras på LKAB samt Guy Dishaw, Principal Consultant, och Tim McGurk, Corporate Consultant, på SRK Consulting (UK) Limited.

Januari 2021

Tim McGurk B.Eng, C.Eng, FIMMM
Kvalificerad person

Lazaros Dalampiras, MAusIMM CP(Geo).
Kvalificerad person

Guy Dishaw, P.Geo.
Kvalificerad person



TIOÅRSÖVERSIKT

RESULTAT (Mkr)	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning	33 914	31 260	25 892	23 367	16 343	16 200	20 615	23 873	26 971	31 122
Rörelseresultat före nedskrivningar och avsättningar	13 050	13 229	8 975	7 148	1 621	1 548	4 002	8 259	11 770	15 939
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-26	-1 192	-7 136	-	-	-	-
Kostnader för avsättning till samhällsomvandling	-1 396	-1 441	-2 106	-1 147	-2 106	-1 568	-3 432	-620	-1 181	-1 234
Rörelseresultat	11 654	11 788	6 869	5 975	-1 677	-7 156	570	7 639	10 589	14 705
Rörelsemarginal, %	34,4	37,7	26,5	25,6	-10,3	-44,2	2,8	32,0	39,3	47,2
Finansnetto	797	1 136	-185	290	613	-115	24	129	388	96
Resultat före skatt	12 452	12 924	6 685	6 266	-1 063	-7 271	594	7 768	10 977	14 801
Skatt	-2 695	-2 751	-1 411	-1 462	85	1 585	-247	-1 736	-2 224	-3 842
Årets resultat	9 757	10 173	5 274	4 803	-978	-5 686	347	6 032	8 753	10 960
Planenliga avskrivningar	3 136	2 907	2 857	2 886	2 746	2 800	2 865	2 432	1 952	1 891
PRODUKTION OCH LEVERANSER										
Produktionsvolym	27,1	27,2	26,9	27,2	26,9	24,5	25,7	25,3	26,2	26,1
Leveranser, Mt	28,5	24,9	26,8	27,6	27,0	24,2	26,0	25,5	26,3	25,7
Leveranser pellets, %	84	83	82	83	84	84	83	83	84	82
KAPITALSTRUKTUR OCH AVKASTNING										
Anläggningstillgångar	43 514	41 331	40 562	34 309	35 461	35 558	40 775	35 213	31 712	27 679
Omsättningstillgångar	31 755	33 350	28 399	25 990	22 165	20 470	22 359	22 609	26 232	26 051
Summa Tillgångar	75 269	74 681	68 961	60 298	57 626	56 028	63 134	57 822	57 944	53 730
Eget kapital¹	48 412	45 528	38 573	36 348	30 551	32 116	37 756	41 472	41 085	37 335
Långfristiga skulder	18 542	21 467	20 040	17 139	17 740	17 900	18 402	11 670	12 485	11 933
Kortfristiga skulder	8 315	7 685	10 347	6 811	9 335	6 011	6 976	4 680	4 374	4 462
Summa Eget kapital och skulder	75 269	74 681	68 961	60 298	57 626	56 028	63 134	57 822	57 944	53 730
Avkastning på eget kapital, %	20,8	24,2	14,1	14,4	-3,1	-16,3	0,9	14,7	22,3	30,9
Operativa tillgångar	49 095	49 032	46 833	38 836	42 567	40 820	45 254	41 128	38 151	34 405
Avkastning på operativa tillgångar, %	23,8	24,6	16,0	14,8	-4,0	-16,6	1,4	19,3	29,2	45,4
Finansiell nettoskuld	-1 470	-1 158	3 552	-2 382	6 329	3 203	-16	-7 315	-9 780	-11 361
Nettoskuldåterbetalningsgrad, % ³	-3,0	-0,9	11,0	-3,9	23,1	10,8	1,4	-16,2	-22,1	-28,4
KASSAFLÖDE										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8 963	9 469	7 059	8 860	526	3 834	7 536	8 557	11 273	13 748
varav utbetalningar samhällsomvandling	-4 191	-2 624	-1 871	-2 178	-1 035	-291	-1 354	-295	-407	-382
Investeringsverksamhet										
Investeringsverksamhet, netto – rörelse	-2 925	-2 487	-3 673	-1 724	-3 288	-6 204	-5 463	-6 123	-5 802	-5 109
Operativt kassaflöde	6 038	6 981	3 386	7 136	-2 762	-2 370	2 073	2 434	5 471	8 639
Investeringsverksamhet – finansiell	1 780	-2 476	-972	-6 770	-1 159	1 357	-703	2 325	-3 729	-2 990
Kassaflöde efter investeringsverksamhet	7 817	4 506	2 414	366	-3 921	-1 013	1 370	4 759	1 742	5 649
Finansieringsverksamhet										
Upplåning/amortering	-600	-1 325	705	-937	2 114	108	2 793			
Utdelning	-6 104	-3 164	-2 882			-139	-3 500	-5 500	-5 000	-5 000
Årets kassaflöde	1 112	17	237	-571	-1 807	-1 044	663	-741	-3 258	649
MEDARBETARE										
Medelantal anställda	4 535	4 348	4 188	4 118	4 224	4 463	4 539	4 427	4 357	4 191
Andelen kvinnor, %	25	24	22	21	21	20	19	18	18	16
Olycksfall med frånvaro per miljoner arbetade timmar	6,3	6,8	7,7	6,8	5,8	6,2	5,3	6,7	9,9 ²	6,8 ²
Sjukfrånvaro, %	4,4	3,5	3,6	3,7	3,7	3,0	2,9	2,9	2,9	2,9

¹ Justering 2011 för ändrad redovisning (netto) av efterbehandlingskostnader.² Från och med 2013 innefattar olycksfrekvensen även leverantörer.³ Ny beräkning av nettoskuldåterbetalningsgraden från 2020. Jämförelseåren i Tioårsöversikten har omräknats i enlighet med förändringen. Se vidare i not 42.**DEFINITIONER**

RÖRELSEMARGINAL: Rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL: Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ OPERATIVA TILLGÅNGAR: Rörelseresultatet i procent av genomsnittliga operativa tillgångar.

OPERATIVA TILLGÅNGAR: Immateriella och materiella anläggningstillgångar, Varulager, Kundfordringar, Övriga fordringar. Ej finansiella tillgångar, Likvida medel och kortfristiga placeringar.

FINANSIELL NETTOSKULD: Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

NETTOSKULDÅTERBETALNINGSGRAD: Finansiella nettoskuld i förhållande till eget kapital.

TERMER OCH DEFINITIONER

GENERELLA ORD

ANRIKNING: Rening av finmald malm genom separering till ett järnmalm-koncentrat med mycket hög renhet, så kallad slig.

DAGBROTT: En malmfyndighet som ligger nära markytan och bryts i dagens ljus.

DETALJPLAN: En detaljplan anger hur ett begränsat område i en kommun ska bebyggas och hur mark- och vattenområden får användas.

DIREKTREDUKTIONSPELLETS: DR-pellets, järnmalmspellets anpassad för att med naturgas reducera syret i järnmalmen till DRI, som används för att göra stål i en elektrostålugn.

DRI, DIRECT REDUCED IRON: Insatsråvara för stålproduktion i elektrostålugn, så kallad järnsvamp.

EFTERBEHANDLING: Sanering, återställning och/eller ekologisk kompensation av gruvområden som nått slutet på sin livslängd.

FOSSILFRITT STÅL: Stål producerat med reduktionsmedel och energislag från fossilfria källor.

FOSSILFRI STÅLPRODUKTION: Stål producerat från förnybara energikällor samt järnmalm som reducerats till råjärn med fossilfria reduktionsmedel, till exempel vätgas.

GRI, GLOBAL REPORTING INITIATIVE: internationell standard för hållbarhets-redovisning.

GRUVSTADSPARK: Områden som avvecklas till förmån för gruvbrytningen och övergår till parkområden i Kiruna. I takt med att samhällsomvandlingen fortsätter tillkommer fler parker.

GRÅBERG: Gråberg är en ekonomisk term och samlingsnamn för de bergarter som inte är malm.

HEMATIT: Mineral, järnmalm (Fe₂O₃), även kallad blodstensmalm som saknar magnetiska egenskaper.

HUNTIT: Mineral som används exempelvis som halogenfri, brandskyddande tillsats i plaster och kablar.

HUVUDNIVÅ: Transportnivå i underjordsgruvorna, från vilken malmen transporteras via malmhissar (skippar) upp till marknivån.

INDUSTRIMINERAL: Samlingsbeteckning för bergarter, mineral, eller andra naturligt förekommande material, vilka har ett ekonomiskt värde, undantagandes metaller, energimineral och ädelstenar.

JÄRNMALM: Malm med högt innehåll av grundämnet järn. En mineralisering betecknas som malm om det är lönsamt att bryta den. Mineralerna magnetit och hematit är exempel på järnmalm.

JÄRNSVAMP: Järnsvamp tillverkas genom att vid lägre temperaturer avlägsna järnmalmens syre med hjälp av koloxid och vätgas framställd ur naturgas.

KORRUPTION: Fall där anställd utnyttjar sin position i företaget för egen vinnings skull.

MAGNETIT: Mineral, ferrimagnetisk järnmalm (Fe₃O₄), även kallad svartmalm, som i förädlad form används för järn- och ståltillverkning. Andra användningsområden för magnetit är exempelvis vattenrening, ljud- och vibrationsdämpning samt som ballast i tung betong.

MALM: Ekonomisk term för mineral som bedöms lönsam att bryta.

MALMBAS: Den procentuella skillnaden mellan den brutna råmalmen och den teoretiska malmmängden.

MALMFÄLTEN: Benämning på geografiskt område i Norrbotten som bland annat inkluderar Kiruna, Gällivare och Svappavaara.

MALMKROPP: Underjordsbrytning av malm handlar i stor utsträckning om att hitta malmkroppar och bygga ortar, det vill säga utsprängda bergstunnlar/gruv-gångar, för att kunna genomföra brytning av malmen utmed dessa malmkroppar.

MARKDEFORMATION: Gruvbrytningen ger upphov till markdeformationer, det vill säga markrörelser.

MASUGNSPELLETS: Järnmalmspellets som används i stålverkens masugnar, där de reduceras till råjärn.

PELLETISERING/KULSINTRING: Process där slig blandas med tillsats- och bindemedel, rullas till kulor och sintras i pelletsverk.

PELLETSPREMIE: Uppräkningsfaktor på järnmalmpriset för producenter av förädlade järnmalmprodukter.

PROSPEKTERING: Systematiskt sökande efter naturråvaror, exempelvis mineral och bergarter. Prospektering kan ske med geofysisk undersökning, geokemisk undersökning eller geologisk undersökning.

RÅGODS: Benämning på järnmalm från gruvorna för vidareförädling.

RÅMALM: Se rågods.

RÅJÄRN: Smält järn från masugn som vidareförädlas i stålverk.

SEISMISK HÄNDELSE: Bergrörelse, skalv.

SIDOBORG: Sidoberg, bergarter som inte är malm, synonymt med gråberg.

SINTRING: Finkornig malm (fines) som under hög temperatur sammanfogas till större stycken (sinter).

SKIVRASBRYTNING: Den brytningsmetod som LKAB använder i sina underjordsgruvor. Det innebär att malmen bryts nivå för nivå och att gråberg lossnar och fyller ut utrymmet där malmen legat. Därmed lämnas inga hålrum under jord, medan marken ovanför långsamt sjunker.

SOVRING: Grovsortering, krossning och siktning som skiljer ut gråberget och ökar malmens järnhalt.

VÄRDERINGAR: LKAB:s värderingar; Engagerad – Nyttänkande – Ansvar.

ENHETER OCH FÖRKORTNINGAR

g: Gram

GWh: Gigawattimme

kg: Kilogram

kt: Kilo ton

kWh: Kilowattimme

m³: Kubikmeter

mg: Milligram

mg/m³ ntg: Milligram per normal kubikmeter torr gas

Mdkr: Miljarder kronor

Mkr: Miljoner kronor

Mt: Miljoner ton

TJ: Terajoule

TWh: Terawattimme

ÅRSSTÄMMA

DATUM

LKAB:s årsstämma hålls torsdag den 22 april 2021, klockan 15.00.

DELTAGANDE

Med anledning av spridningen av coronapandemin är årsstämman 2021 inte öppen för allmänheten.

KALLELSE

Kallelse till årsstämman, ekonomisk information och övrig information finns på lkab.com.

Tryckt ekonomisk information kan beställas via e-postadress info@lkab.com.

Tryckt version av LKAB:s års- och hållbarhetsredovisning 2020 finns tillgänglig den 22 april 2021.

FINANSIELL INFORMATION

DELÅRSRAPPORTER

22 april

Delårsrapport kvartal 1, 2021

12 augusti

Delårsrapport kvartal 2, 2021

28 oktober

Delårsrapport kvartal 3, 2021

Februari 2021

Delårsrapport kvartal 4, 2021
tillika Bokslutskommuniké

KONTAKTPERSONER

Frågor angående innehållet i LKAB:s ekonomiska information kan ställas till Peter Hansson, direktör ekonomi och finans eller Jan Moström, vd och koncernchef.

Frågor angående innehållet i hållbarhetsredovisningen kan ställas till Grete Solvang Stoltz, direktör HR och hållbarhet.

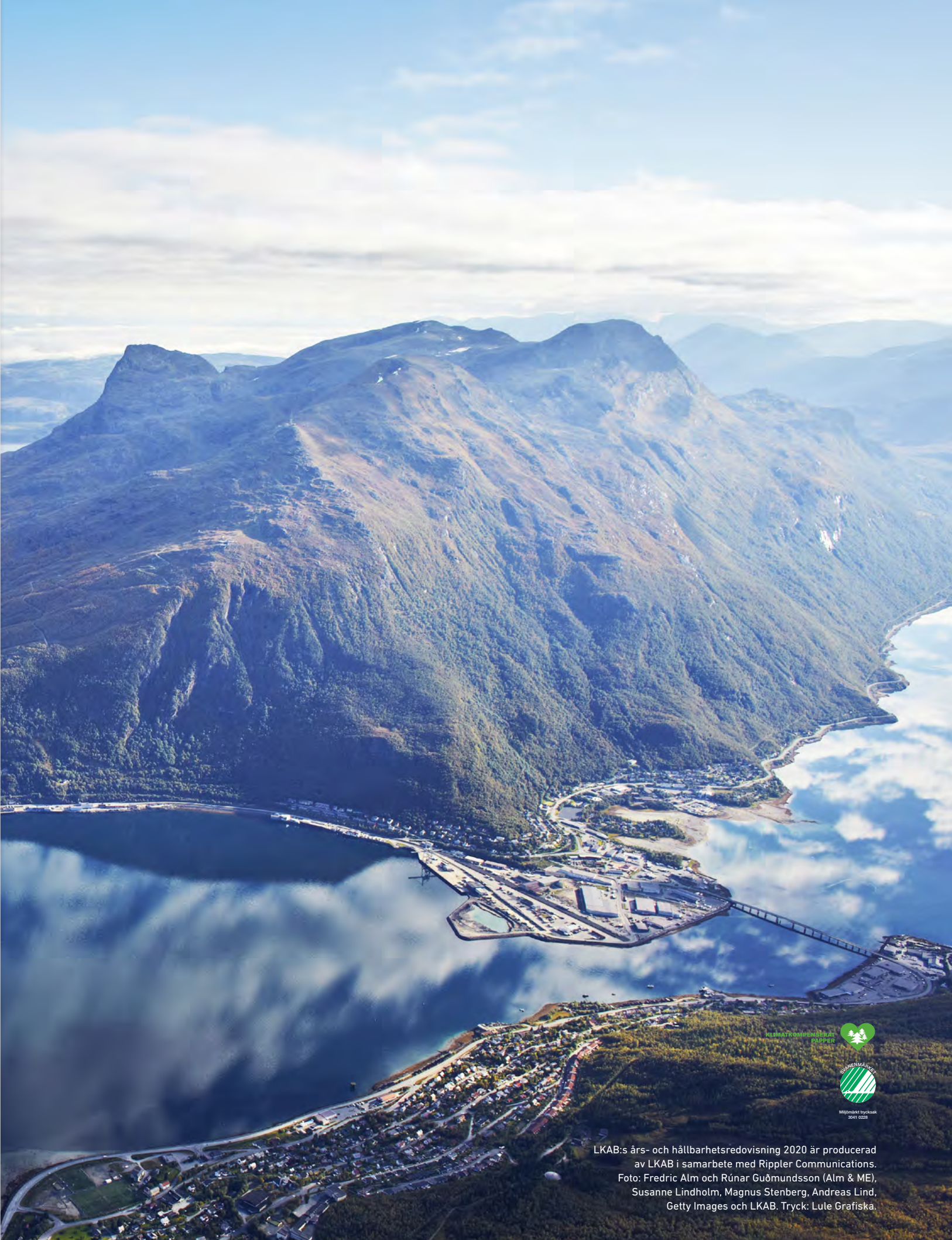
LKAB ADRESSER

LKAB

Koncernkontoret
Box 952
SE-971 28 Luleå
Tel +46 771 760 000
info@lkab.com

Övriga adresser finns på lkab.com





RENAITRIVÄRDESKAPAN
PAPPER



Miljömärkt trycksak
2014 0228

LKAB:s års- och hållbarhetsredovisning 2020 är producerad av LKAB i samarbete med Rippler Communications. Foto: Fredric Alm och Rúnar Guðmundsson (Alm & ME), Susanne Lindholm, Magnus Stenberg, Andreas Lind, Getty Images och LKAB. Tryck: Lule Grafiska.



LKAB, BOX 952, SE-971 28 LULEÅ | TEL +46 771 760 000 | WWW.LKAB.COM