



VÝROČNÍ ZPRÁVA
FNB 2021

90
LET /  FAKULTNÍ
NEMOCNICE
BULOVKA



1931 – 20

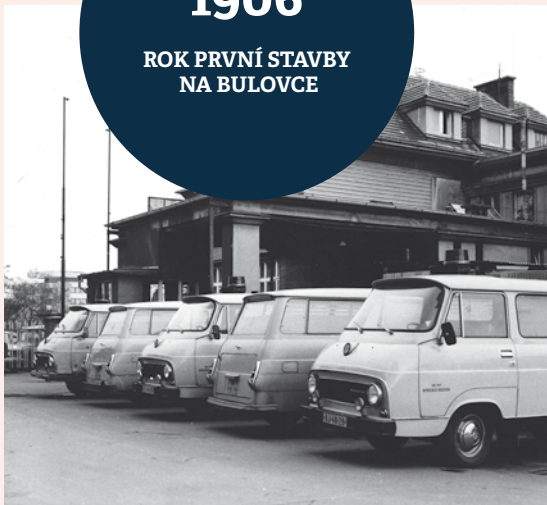
90
LET /  FAKULTNÍ
NEMOCNICE
BULOVKA

21



1906

**ROK PRVNÍ STAVBY
NA BULOVICE**





V roce 1358 vydal tehdejší český král Karel IV. nařízení vysadit v okruhu tří mil od Prahy vinice. Nemohl tušit, že tím ovlivní pojmenování nemocnice, která vznikla o téměř pět století později. Jedním z vlastníků vinic, vysazených na kopci severně od Prahy, byl hrabě Bernard Bulle z Bullenau. Od těch dob Pražané neřekli tomuto místu jinak než Bulovka.

První stavba na Bulovce byl novobarokní zámeček z roku 1906, který později začal sloužit jako vojenský lazaret a poté vychovatelna pro nezvladatelné děti pražských měšťanů.

Základy dnešní podoby nemocnice byly položeny na konci 19. století. Léčili se zde pacienti s těžkou formou tuberkulózy, pro které tu bylo zřízeno 20 lůžek.

V současnosti patří Bulovka mezi pětici největších pražských nemocnic. Od roku 2021 je opět fakultní nemocnicí, zakládají se nová specializovaná centra, modernizují se pracoviště a přístrojové vybavení, které ke své práci využívají ti nejlepší odborníci ve svých oborech. Nasazení našich zdravotníků při pandemii koronaviru potvrdilo, že je jejich práce životním posláním a Bulovka srdeční záležitostí.

Přejeme si, aby i v dalších letech pacienti přicházeli s důvěrou za vysoce odbornou lékařskou péčí už do moderního, zrekonstruovaného areálu.

OBSAH

ÚVOD

- 9 Úvodní slovo ředitele nemocnice
- 10 Výročí 90 let

I. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI SOUVISEJÍCÍ S PANDEMIÍ COVIDU-19

- 14 Úvodní informace, přehledy a statistiky
- 18 Covid-19 na klinikách a odděleních

VE FNB

MÁME
25 ODDĚLENÍ,
7 KLINIK
A 2 ÚSTAVY

II. KLINIKY A ODDĚLENÍ FNB

- 22 ARO a Oddělení urgentního příjmu
- 22 Centrální laboratoře
- 24 OKBI – Oddělení klinické biochemie a imunologie
- 24 OKHT – Oddělení klinické hematologie a transfuze
- 24 OKM – Oddělení klinické mikrobiologie
- 25 Centrální sterilizace
- 27 Dermatovenerologická klinika
- 27 Gynekologicko-porodnická klinika
- 27 Chirurgická klinika
- 28 Interní oddělení
- 30 Klinika infekčních nemocí
- 31 Klinika plastické chirurgie
- 31 Klinika pneumologie
- 32 Národní jednotka dohledu nad tuberkulórou
- 32 Neonatologické oddělení
- 33 Neurologické oddělení
- 33 Oční oddělení
- 33 Oddělení dětské chirurgie a traumatologie
- 34 Oddělení funkční diagnostiky a Centrum preventivní péče
- 34 Oddělení fyziatrie a léčebné rehabilitace
- 34 Oddělení hygieny a epidemiologie
- 35 Oddělení klinické farmacie
- 36 Oddělení klinické psychologie
- 36 Oddělení léčby bolesti
- 37 Oddělení následné péče
- 37 Oddělení nutričních terapeutů
- 37 Ortopedická klinika
- 38 Otorinolaryngologické oddělení
- 38 Patologicko-anatomické oddělení
- 38 Pediatrické oddělení
- 38 Radiodiagnostické oddělení
- 39 Radiofyzikální oddělení
- 39 Sociálně-zdravotní oddělení
- 40 Urologické oddělení
- 41 Ústav radiační onkologie
- 42 Ústav soudního lékařství

III. PROVOZNÍ A ADMINISTRATIVNÍ ODDĚLENÍ FNB

- 46 Organizační schéma
- 47 Lázeňství – Slatinné lázně Toušeň
- 47 MEDEVAC
- 47 Nemocniční kaplani
- 49 Obchodní úsek
- 49 Lékárna
- 50 Oddělení specifikací a práce s trhem
- 50 Odbor centrálního nákupu
- 50 Oddělení veřejných zakázek
- 50 Oddělení MTZ
- 51 Odbor bezpečnosti a sekretariátu ředitele FNB
- 51 Odbor interního auditu a controllingu
- 51 Oddělení projektového řízení
- 52 Oddělení PR a komunikace
- 53 Nová korporátní identita Fakultní nemocnice Bulovka
- 56 Oddělení vzdělávání
- 56 Personální úsek / zaměstnanecké oddělení
- 56 Provozně-technický úsek
- 57 Středisko vědeckých informací
- 57 Úsek ekonomický
- 58 Úsek informačních a komunikačních technologií
- 58 Úsek pro ošetrovatelskou péči
- 59 Úsek pro vědu, výzkum a grantovou činnost
- 60 Publikáční činnost

IV. PERSONÁLNÍ UKAZATELE

- 66 Počet pracovníků FNB

V. SPONZOŘI A DÁRCI, AKREDITACE FNB

- 74 Naši největší dárci
- 75 Dárci

VI. FINANČNÍ ČÁST

- 78 Výkaz zisku a ztráty – náklady
- 79 Výkaz zisku a ztráty – výnosy
- 80 Rozvaha 2021 – aktiva
- 81 Rozvaha 2021 – pasiva
- 82 Akreditace nemocnice

**VŠEM ZAMĚSTNANCŮM
NEMOCNICE PATŘÍ
PODĚKOVÁNÍ A UZNÁNÍ
ZA OBROVSKÉ ÚSILÍ,
KTERÉ DLOUHODOBĚ
VYNAKLÁDALI PŘI BOJI
S PANDEMIÍ.**

Mgr. Jan Kvaček

ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE



Vážení čtenáři,

rok 2021 se stejně jako rok jemu předcházející vyznačoval bojem s pandemií onemocnění covid-19. Při jarní vlně covidu-19 v roce 2020, která byla prvním kontaktem s tímto onemocněním, se Bulovka musela vypořádat s neznámou a bezprecedentní situací jako první. Při boji s jarní vlnou v roce 2021 jí již všechny nemocnice v České republice čelily bok po boku vyzbrojeny zkušenostmi z roku předchozího. Situace byla velmi náročná, jelikož během roku opakovaně docházelo k úplnému zahlcení kapacity akutní lůžkové péče. Na druhou stranu jsme vzdorovali postupně se zmírňujícím variantám onemocnění a měli jsme k dispozici nové očkovací látky a léčivé prostředky.

Obrovskou organizační výzvou bylo zajištění plošného očkování proti covidu-19. Bulovka očkování zahajovala jako první nemocnice. Po značnou část roku provozovala také velmi vytížené externí očkovací místo na pražském Hlavním nádraží. Při zachování kapacity plošného testování populace přesahující tisíc testů denně Bulovka zajišťovala i očkovací kapacitu stejných rozměrů. To všechno v době, kdy podstatná část lůžkového fondu nemocnice byla transformována na péči o pacienty s covidem-19 a veškerá další péče byla striktně omezena na nepodkročitelné minimum.

Všem zaměstnancům nemocnice patří poděkování a uznání za obrovské úsilí, které dlouhodobě vynakládali při boji s pandemií. Jen díky jim všem bylo možné situaci excelentně zvládnout.

Rok 2021 se ovšem nenesl jen ve znamení pandemie covidu-19. Nemocnici čekala celá řada dalších klíčových úkolů. Pokračovala zejména práce na stabilizaci nemocnice v oblasti hospodaření. Bulovka přestala být provozovatelem hluboce ztrátových Léčebných lázní Mánes v Karlových Varech a celé jejich provozování bylo převedeno na Léčebné lázně Kynžvart. Lázně představovaly v hospodaření nemocnice každoroční ztrátu blížící se 20 milionům korun a z hlediska geografického umístění nemělo využití areálu žádný smysluplný potenciál. V rámci naší nemocnice se dařilo posilovat vybrané oblasti poskytovaných zdravotních služeb tím

způsobem, aby jejich struktura dlouhodobě podporovala ekonomickou stabilizaci. Zde šlo především o významný rozvoj porodnice, kdy o porody v Centru porodní asistence je stabilně zájem dalece převyšující maximální kapacitu, či o posilování zdravotních služeb poskytovaných Ortopedickou klinikou. V roce 2021 byl také položen základ dohodě mezi pražskými nemocnicemi a Zdravotnickou záchrannou službou ohledně optimální distribuce pacientů a řešení dlouhodobé situace, kdy Bulovka byla zatížena přijímáním pacientů v míře dalece převyšující většinu ostatních nemocnic.

Pokračovali jsme v nastaveném trendu posilování investic do dlouhodobě podfinancované nemocnice. Fond reprodukce investičního majetku v roce 2021 dosahoval více než 170 milionů korun, což je téměř trojnásobný nárůst od roku 2018. Zároveň došlo poprvé po více než 15 letech k reálné stabilizaci hospodaření nemocnice, kdy nejenže nemocnice nedisponovala žádnými závazky po lhůtě splatnosti, ale navíc skončila své hospodaření se ziskem. Podařilo se také pro Bulovku vybojovat dotační prostředky v řádu stovek milionů korun, z nichž budou v následujících obdobích realizovány rozsáhlé modernizační akce jak v oblasti přístrojové techniky, tak v oblasti nemovitě infrastruktury.

Rok 2021 byl prvním celým rokem, ve kterém byla Bulovka opět fakultní nemocnicí. Rozšíření vědecko-výzkumné činnosti a posílení spolupráce s lékařskými fakultami je tudíž i do budoucna jednou z našich priorit.

Mgr. Jan Kvaček, ředitel nemocnice

30

ZAMĚŠTANČŮ
PŘEVZALO PAMĚTNÍ
MINCI OD MINISTRA
ZDRAVOTNICTVÍ.
PRACUJÍ VE FNB VÍCE
NEŽ 45 LET.



**VÝROČÍ 90 LET
OD ZALOŽENÍ BULOVKY**

V roce 2021 oslavila Fakultní nemocnice Bulovka významné výročí, jedna z pěti největších pražských nemocnic byla uvedena do provozu přesně před devadesáti lety. V rámci jednoho areálu jsou pacientům ambulantní i lůžkové péče k dispozici specializované lékařské týmy, které se v případě potřeby dokážou spojit a poskytnout multioborovou zdravotní pomoc.

90 LET / FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKA

HISTORIE

Kopci na pravém břehu Vltavy, kde byla později vystavěna nemocnice, se začalo říkat Bulovka podle hraběte Bernarda Bulle z Bulle nau, který zde ve 14. století vlastnil několik vinic. Odtud pochází také pozdější název pro nemocnici. Vůbec první stavbou zde byl barokní zámek, který ve válečném období sloužil jako vojenský lazareť. Na konci 19. století bylo v této lokalitě postaveno zdravotnické zařízení s 20 lůžky pro pacienty s těžkou formou tuberkulózy. Výstavba současné podoby nemocnice pak byla oficiálně zahájena v roce 1925 a o šest let později, tedy 21. června 1931, byla nemocnice slavnostně otevřena veřejnosti.

SLAVNOSTNÍ OBĚD PRO ZAMĚŠTNANCE

U příležitosti 90 let od založení naší nemocnice pozval 24. června 2021 ředitel nemocnice, Mgr. Jan Kvaček, zaměstnance na slavnostní oběd. Na tomto setkání také ministr zdravotnictví ČR předal pamětní mince 30 zaměstnancům, ve FNB pracují více než 45 let.

90 LET
FAKULTNÍ NEMOCNICE
BULOVKA

Vážená paní, vážený pane,

dovoluji si vás srdečně pozvat na slavnostní oběd se zaměstnanci naší nemocnice u příležitosti 90 let od založení Fakultní nemocnice Bulovka.

ZAHRADNÍ SLAVNOST SE KONÁ VE ČTVRTEK 24. ČERVNA
v prostorách heliportu nemocnice u budovy čísla 20.

Program:
12.00 = slavnostní proslov ředitele nemocnice
a předání pamětních mincí k 90 letům Bulovky
12.30 až 14.00 – grilování, čokoládová fontána, káva, hudba,
výstava fotografií z historie Bulovky a fotokoutek

Těším se na vás **Mgr. Jan Kvaček**
ředitel
Fakultní nemocnice Bulovka

Svoji účast prosím potvrďte e-mailem na: petra.hlavackova@bulovka.cz



VÝROČÍ 90 LET OD ZALOŽENÍ BULOVKY



68 LET!

**PRACUJE PANÍ
ANNA ŠIMŮNKOVÁ
V RADIODIAGNOSTICKÉM
ODDĚLENÍ**



90 LET **FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKA**

I.
VÝZNAMNÉ
UDÁLOSTI
SOUVISEJÍCÍ
S PANDEMIÍ
COVIDU-19

61 300

VAKCÍN
PROTI COVIDU-19 JSME
PODALI V OČKOVACÍM
MÍSTĚ NA HLAVNÍM
NÁDRAŽÍ.



2021

První transformace od 23. 12. 2020 do 11. 5. 2021.

Druhá transformace od 2. 11. 2021 a pokračovala až do roku 2022.

K zastavení elektivy došlo dvakrát:

31. 12. 2020 – 26. 4. 2021

25. 11. 2021 – 4. 1. 2022



15. 1.

Spouštíme rezervační systém na očkování proti covidu-19. K očkování se mohou přihlašovat obyvatelé České republiky, kteří jsou starší 80 let. Od února se může registrovat široká veřejnost. S registrací mohou pomoci jak rodinní příslušníci, tak bezplatná linka 1221.



15. 3.

Indikovaným pacientům začínáme podávat lék Bamlanivimab.



15. 4.

Spouštíme PCR testování ze slin.

Znovuotevření pohotovosti na Očním oddělení.



19. 4.

Znovuotevření ORL pohotovosti a lůžkové části.



23. 4.

Začínáme indikovaným pacientům s covidem-19 podávat léčbu monoklonálními protilátkami.



26. 4.

Obnova elektivní péče.



28. 4.

Otevíráme registraci k očkování proti covidu-19 pro osoby starší 55 let.

105 430

PROVEDENÝCH
ANTIGEN TESTŮ
K DIAGNOSTICE
COVID-19
VE FNB



1.–2. 5.

V průběhu víkendu překročil počet podaných vakcín proti covidu-19 v našem očkovacím centru hranici padesáti tisíc.



14. 5.

Transformujeme nemocnici zpět do běžného provozu.



12. 6.

Na pokyn MZ ČR otevíráme očkovací centrum na Hlavním nádraží v Praze, a to pro zájemce o očkování bez předchozí registrace.



26. 6.

Začínáme očkovat děti a mladistvé (12–16 let).



20. 9.

Spouštíme registraci k očkování třetí dávkou proti covidu-19.



22. 11.

Zákaz návštěv.



24. 11.

Omezení elektivy.

Nemocnice se soustředila zejména na poskytování péče pro pacienty v následujících oblastech:

- I) Pacienti s nálezem covidem-19, pacienti suspektní na covid-19 a pacienti s ostatními infekčními nemocemi vyžadujícími hospitalizaci.
- II) Gynekologicko-porodnická klinika – provoz porodnice a Centra porodní asistence byl zachován v plném rozsahu.
- III) Onkologičtí pacienti – péče o onkologické pacienty zůstala v rámci Komplexního onkologického centra nezměněna.
- IV) Úrazy a neodkladná péče – veškerá neodkladná chirurgická péče, úrazy, poranění a neodkladné hospitalizace byly poskytovány beze změn.

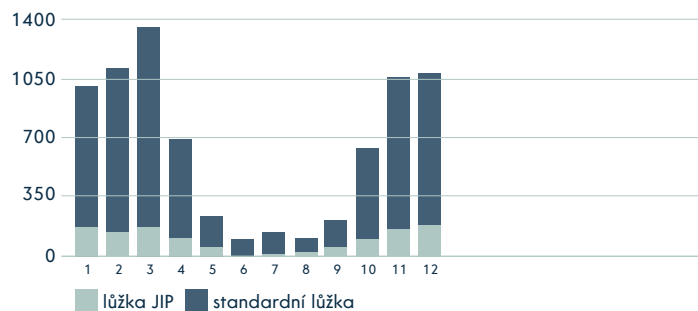
Pacienti s onemocněním covid-19 byli umístěni na těchto odděleních:

- Postupně byly transformovány kliniky a oddělení: INF, ORL, DER, OFT, ONP, OUP, ORT, ARO, PNEU, INT a UROL.
- Oddělení nebo jejich jednotlivé stanice se přidávaly dle aktuální situace, Covid pozitivní pacienti leželi také na ÚRO, KPLCH, GPK.

Přehled počtu hospitalizovaných pacientů s covidem-19

Období leden–prosinec 2021

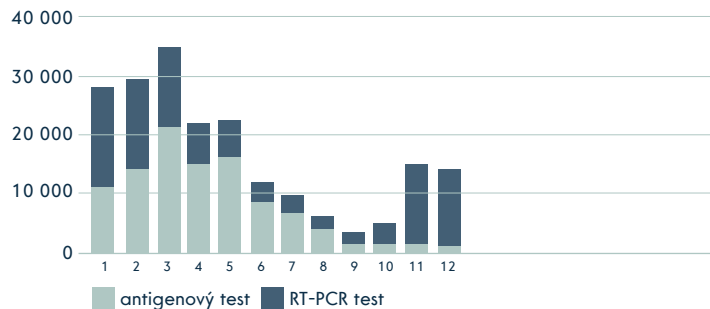
měsíc	lůžka JIP	standardní lůžka
1	185 ↑	844 ↑
2	166 ↓	970 ↑
3	197 ↑	1178 ↑
4	123 ↓	587 ↓
5	55 ↓	210 ↓
6	8 ↓	102 ↓
7	18 ↑	126 ↑
8	18 ↔	91 ↓
9	39 ↑	170 ↑
10	108 ↑	532 ↑
11	160 ↑	898 ↑
12	202 ↑	887 ↓



Přehled počtu provedených testů k diagnostice covid-19

Období leden–prosinec 2021

měsíc	antigenový test	RT-PCR test
1	11 728	16 746
2	14 465	15 414
3	21 357	13 785
4	15 106	7 056
5	16 287	6 212
6	8 777	3 734
7	7 106	2 894
8	4 114	2 188
9	1 661	2 164
10	2 201	3 308
11	1 613	13 844
12	1 015	13 155



Zapojení mediků

Od začátku pandemie FNB spolupracovala se studenty všech tří lékařských fakult UK. Tito studenti pomáhali personálu nemocnice u odběrového místa, přímo na odděleních u pacientů a také s administrativními procesy. Celkem zde v době pandemie v roce 2021 pomáhalo více než 200 mediků.



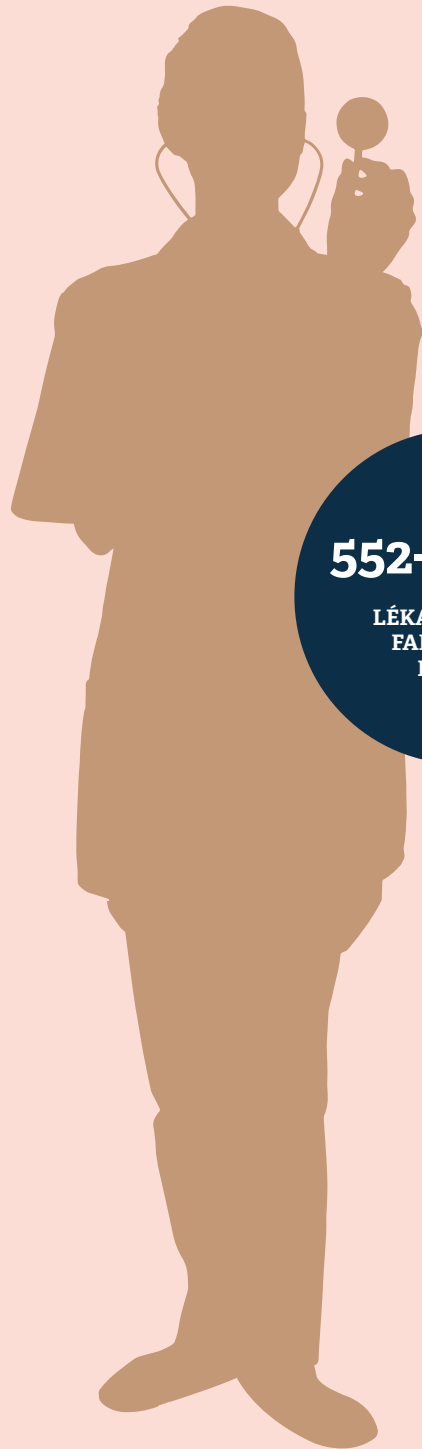
Očkování proti covidu-19

- Mobilní očkovací místo na pražském Hlavním nádraží bylo otevřeno od 12. 7. 2021 v hlavní hale.
- Zájemcům o očkování se podávaly vakcíny Janssen a od 12/2021 Moderna.
- Celkový počet naočkovaných vakcín 174 527.
- V provozu byl také mobilní očkovací tým – výjezdové sanitní vozidlo plně vybavené pro očkování se uplatnilo na VŠE atd., celkem 5 výjezdů.

174 527

**DÁVEK VAKCÍNY
PROTI COVID-19
JSME PODALI
V ROCE 2021.**

**II.
KLINIKY
A ODDĚLENÍ
FAKULTNÍ
NEMOCNICE
BULOVKA**



552-900-29

**LÉKAŘI-SESTRY-
FARMACEUTI
PRACUJÍ
VE FNB.**

ARO A ODDĚLENÍ URGENTNÍHO PŘÍJMU

PRIMÁŘ: MUDR. JAKUB BALA

VRCHNÍ SESTRA ARO: MGR. HANA KOŽMÍNOVÁ

VEDOUCÍ NLZP: BC. SVATOPLUK ŽÁČEK

Základní charakteristika:

ARO se zabývá poskytováním anesteziologicko-resuscitační péče a funguje v návaznosti na přednemocniční a nemocniční péči o kriticky nemocné pacienty s ohrožením života nebo již se selháním základních životních funkcí. Urgentní příjem se zaměřuje na akutně nemocné či zraněné pacienty, jejichž stav vyžaduje provedení diagnostiky a zahájení léčby v co nejkratším možném čase. Při poskytování péče oddělení úzce spolupracuje s operačními i neoperačními obory.

Významné události v roce 2021:

– Spuštění interní tísňové linky v rámci celého areálu FNB (červen 2021). V případě ohrožení života či náhlého vzniku selhání základních životních funkcí může kdokoli v rámci areálu nemocnice vytvořit tísňovou linku 2222 a spojit se s proškoleným zdravotnickým personálem, který na místo události okamžitě vyšle resuscitační tým.

Významné události související s pandemií covidu-19 v roce 2021:

– Implementace nových pokrokových metod ECMO, ILA, CVVHD, HFNO

CENTRÁLNÍ LABORATOŘE

VEDOUCÍ: MGR. ZIAD KHAZNADAR

VRCHNÍ LABORANTKA: ALENA HOŘENÍNOVÁ

Základní charakteristika:

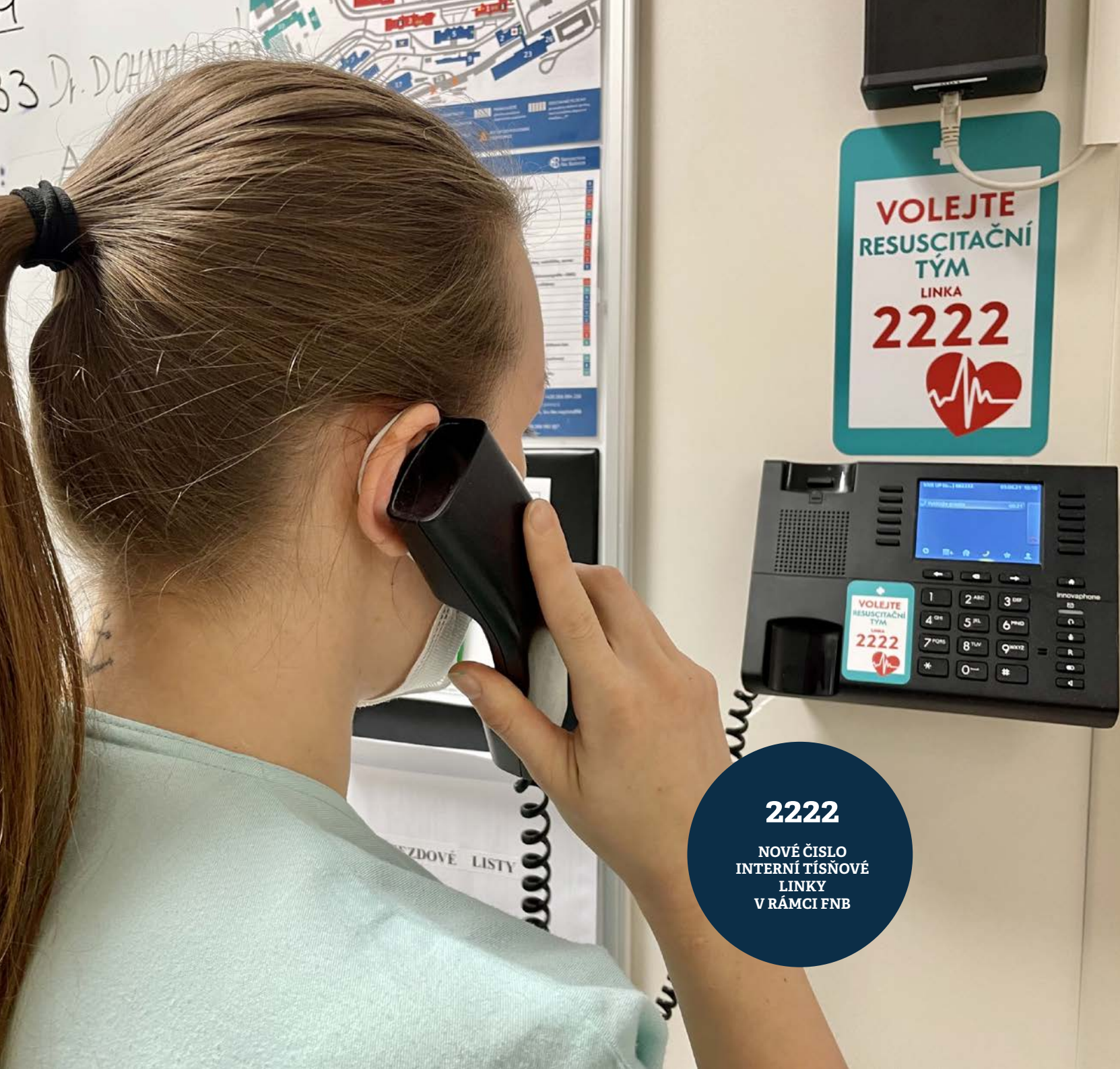
Centrální laboratoře FNB sdružují odbornosti oborů klinické biochemie, imunologie, hematologie a transfuze, dále sem patří klinická mikrobiologie zahrnující bakteriologii, virologii, přípravu autovakcín, molekulárně genetické vyšetřování nehumánního genomu a národní referenční laboratoř virologie. Pod Centrální laboratoře FNB nespádají pouze čistě laboratorní obory, nýbrž i ambulance klinické hematologie, odběrová místa (OM 2, OM 8 a odběrové místo covid-19) a centrální příjem. Důležitým faktorem působnosti Centrálních laboratoř FNB je těsně navázaná spolupráce s jednotlivými klinickými pracovišti fakultní nemocnice, která je neoddeli-

telnou součástí diagnostických kroků a léčby, včetně antibiotických konzultací. Centrální laboratoře mají řízenou laboratorní dokumentaci podle požadavků laboratorní normy ISO: 15189 a požadavků odborných společností v systému SLP (správná laboratorní praxe). Na webových stránkách nemocnice je průběžně aktualizována Laboratorní příručka s nabídkou vyšetření i pro extramurální zadatele. V pravidelných cyklech procházejí všechny laboratorní provozy úspěšně audity NASKL ČLS JEP.

Laboratorní služby pro obory biochemie, hematologie a transfuze jsou dostupné 24 hodin denně, mikrobiologie zabezpečuje diagnostickou pohotovost sedm dní v týdnu. Pracovní režim je organizován na principu konsolidace laboratorních provozů podle odborností biochemie, imunologie, hematologie, transfuze a mikrobiologie, zahrnující bakteriologii, virologii, parazitologii, přípravu autovakcín a molekulárně genetické vyšetřování. Během pandemie covidu-19 prokázaly jednotlivé úseky Centrálních laboratoř mimořádnou schopnost vyrovnat se s krizovou situací, přizpůsobit se aktuálními potřebám MZČR, a především požadavkům ze strany klinických pracovišť.

Významné události v roce 2021:

- Novým vedoucím Centrálních laboratoř FNB je od září 2021 Mgr. Ziad Khaznadar, který vehradil MUDr. Blanku Horovou.
- Proběhla optimalizace společných provozů zajišťující centrální příjem materiálu a dvě odběrová pracoviště. Podstatné omlazení pracovního kolektivu přispělo ke zlepšení interpersonální komunikace na pracovním velmi vyčerpávacím úseku. Přímá návaznost odběrových pracovišť na laboratorní provozy splňuje zásady a podmínky preanalytické fáze vyšetřování dle správné laboratorní praxe.
- Tato optimalizace přispěla během náročného období covidové pandemie ke zlepšení pracovní komunikace mezi jednotlivými laboratořemi a osobní komunikace mezi pracovníky v pavilonu č. 8.
- Ve spolupráci s OIVT byl vytvořen intranet Centrálních laboratoř.
- Pod úsekem centrálního příjmu byla nově realizována recepce pro všechny návštěvníky pavilonu č. 8. Služby recepce, která odpracuje v pracovní den od 8.00 do 14.30, využívají jak Centrální laboratoře, tak ostatní oddělení v pavilonu č. 8. Hlavním cílem je zlepšení komunikace s příchozími do pavilonu č. 8, s pacienty i zdravotnickým personálem včetně návštěv servisních techniků, dodávek SZM a MTZ apod. Recepce zároveň přispívá k větší bezpečnosti celého pracoviště.
- Ke konci roku 2021 byla prodloužena pracovní doba odběrových pracovišť v pavilonech č. 8 a č. 2 (OM 2 a OM 8) do 14.00 hod.
- Laboratoře se na podzim roku 2021 úspěšně zúčastnily auditů R3 NASKL ČLS JEP, splňují tedy nepodkročitelná minima laboratorních odborností NASKL ČLS JEP. Jsou vybaveny laboratoř BSL3 pro vyšetřování vysoce nebezpečných nálezů pokrývajících služby největší infekční kliniky v republice. V této oblasti plní požadavky velké FN Motol a Nemocnice Na Homolce.



**VOLEJTE
RESUSCITAČNÍ
TÝM
LINKA
2222**



2222
NOVÉ ČÍSLO
INTERNÍ TÍSŇOVÉ
LINKY
V RÁMCI FNB

- Velký důraz byl kladen na zlepšení e-komunikace (odesílání elektronických výsledků ambulantním pacientům, rutinní odesílání e-výsledků do jiných zdravotnických zařízení).
- Laboratoře na podzim 2021 navázaly užší spolupráci se soukromými subjekty v oblasti celého spektra laboratorního testování. Jde především o spolupráci se zdravotnickými subjekty starajícími se o významné zahraniční filmové produkce, kde naše laboratoře zpracovaly velké množství covidových PCR testů. Tato spolupráce přinesla FNB nejen nové zdroje finančních prostředků, ale zároveň započala dlouhodobou spolupráci v této oblasti.

OKBI – ODDĚLENÍ KLINICKÉ BIOCHEMIE A IMUNOLOGIE

PRIMÁŘ: MUDR. DANIEL BŘEŠŤAN
VEDOUCÍ LABORANT: BC. PAVEL BARTOŠ

Základní charakteristika:

- Proběhla deinstalace imunochemického analyzátoru Abbott Arcitect i2000, na němž byly prováděny sérologické metody již dříve převzaté OKM – virologie.
- Analyzátor Cobas e411 byl přesunut na místo původního i2000.
- Analyzátor Adams A1c byl přemístěn z místnosti D110, která byla vyklizena pro potřeby toxikologické laboratoře (ToxiFarm).
- Byla znovu zavedena metoda PTH jako intact-PTH (1-84) na analyzátoru Roche cobas e411.
- Na základě požadavku byl vyklizen archiv ve 3. NP pro potřeby společné šatny – klinická farmacie + centrální příjem.
- Byly zavedeny nové metody pro močové analyty tak, aby byla odlišena vyšetření z jednorázového odběru a ze sbírané moči.
- Na základě konzultace s Oddělením klinické farmacie byly změněny jednotky a terapeutické rozmezí u stanovení digoxinu v séru.
- Zavedení POCT analyzátoru ABL 90 Flex na Oddělení urgentního příjmu.
- Na Oddělení klinické biochemie úspěšně proběhl audit R3 NASKL ČLS JEP.
- Metoda calprotectin byla převedena na analyzátor ImmunoCAP 250.
- Pracoviště získalo osvědčení pro specializaci Cytologické vyšetření likvoru.

OKHT – ODDĚLENÍ KLINICKÉ HEMATOLOGIE A TRANSFUZE

PRIMÁŘKA:

MUDR. RENATA BARBARA STEINBAUEROVÁ
VEDOUCÍ LABORANTKA: ALENA HOŘENÍNOVÁ

Základní charakteristika:

- Nákup nového koagulačního analyzátoru STA R MAX pro zvýšení kapacity laboratoře.
- FDP na analyzátoru: zavedení nové metody, kvantitativní měření FDP na koagulačním analyzátoru. Zjednodušení a zrychlení vydávání výsledků FDP. Výsledky jsou přesnější než při vyšetření FDP manuálně, které je semikvantitativní.
- Nový přístroj Stago Start 4. Tento analyzátor se používá pro ruční konfirmace Lupus antikoagulans při prodloužení testu PTT-LA, který se nekoriguje normální plasmou, a zároveň při negativním výsledku vyšetření LA v systému dRVVT.
- Zavedení výroby nového TP Trombocyty z aferézy kryokonzervované.
- Kontrola SÚKL: neshledány kritické ani významné nedostatky.
- Proběhl audit R3 NASKL ČLS JEP v odbornosti 818 a 222 – neshledány neshody.
- Na úseku krevních obrazů bylo zavedeno měření prognostického skóre covid-19. Tyto parametry se poskytují Klinice infekčních nemocí, která je využívá pro své klinické studie. Prognostické skóre covid-19 umožňuje identifikovat pacienty s neočekávaným závažným průběhem onemocnění a potřebou péče na JIP nezávisle na rizikových faktorech, jako jsou přítomnost komorbidit nebo věk.

OKM – ODDĚLENÍ KLINICKÉ MIKROBIOLOGIE

PRIMÁŘKA: MUDR. ELKA NYČOVÁ
VEDOUCÍ LABORANTKA: HANA ŠENOLTOVÁ

- Oddělení klinické mikrobiologie fungovalo z ustanovení MZ ČR v roce 2021 jako jedna z páteřních laboratoří pro diagnostiku SARS-CoV-2 s provozem 7 dní v týdnu a 12 hodin denně. Z tohoto důvodu bylo nutné přistoupit k některým organizačním změnám v personálním a časovém zajištění provozu.
- S příspěvím OIVT byly zřízeny vzdálené přístupy pro VŠ pracovní-

- ky, aby bylo možné vyhodnocovat výsledky z domova. Bylo nutné využít dočasné pracovní úvazky externích SŠ a VŠ specialistů.
- Byl také zajištěn celodenní provoz call centra a administrativa s příjmem vzorků.
- V říjnu 2021 Oddělení klinické mikrobiologie úspěšně absolvovalo AUDIT R3 NASKL.

ÚSEK BAKTERIOLOGIE

- Byly provedeny organizační změny v rutinním provozu související s pandemií covidu-19.
- I v těchto ztížených pracovních podmínkách proběhla na OKM řada předatestačních stáží a laboratorních praxí (Vyšší odborná škola zdravotnická, Střední zdravotnická škola, VŠCHT).
- Společně s úsekem virologie jsme v roce 2021 vyšetřili 24 445 materiálů ve 119 217 metodách od 15 656 pacientů.

ÚSEK MOLEKULÁRNÍ BIOLOGIE

- PCR diagnostika se v roce 2021 nesla ve znamení testů na SARS-CoV-2.
- Od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021 bylo provedeno celkem 147 164 PCR testů (17 078 z nich bylo pozitivních). Významný podíl (cca 50 000) z provedených testů tvořili externí samoplátci, a to díky navázané spolupráci z podzimu roku 2021.
- Inovace metodiky PCR testování na SARS-CoV-2, přizpůsobení se trendům a aktuální pandemické situaci.
- Zahájení vyšetřování pomocí bezizolačního PCR kitu. Celý proces vyšetřování se tím výrazně zjednodušil a zrychlil.
- Výrazné navýšení kapacity laboratoře a snížení nákladů na vyšetření.
- Provedena validační studie na povolování vzorků. Tuto techniku jsme v období nejvyššího počtu vyšetření na covid-19 využívali.
- Po celý rok pokračovala spolupráce se sekvenačním centrem ÚMG AV ČR a poté s BIOCEV. Díky této spolupráci jsou výsledky z naší PCR laboratoře napojeny na mezinárodní sekvenační databáze.

ÚSEK PARAZITOLOGIE

- Počet požadovaných parazitologických vyšetření se v roce 2021 výrazně snížil.
- Za rok 2021 bylo v naší laboratoři diagnostikováno šest případů malárie a jeden případ kožní leishmaniózy.
- U střevních patogenů (Entamoeba histolytica střevní forma jeden případ, Entamoeba histolytica tkáňová forma dva případy, Giardia intestinalis čtyři případy, Cryptosporidium spp. tři případy).
- RNDr. et. MRes. L. Richterová, Ph.D., nastoupila k 31. 12. 2021 na mateřskou dovolenou, zastupující vedoucí NRL je Mgr. Zicklerová.

ÚSEK VIROLOGIE

- Přechod na novou generaci plně automatizovaného kvantitativního CLIA testu na průkaz SARS-CoV-2 IgG protilátek – LIAISON SARS-CoV-2 TrimericS IgG test.

- Ve spolupráci s lékaři Kliniky infekčních nemocí jsme zavedli novou ELISA metodiku kvantitativního testování přítomnosti N-antigenu SARS-CoV-2 v krevních vzorcích. Sledování hladiny N-antigenu pomáhá klinikům predikovat vývoj onemocnění covid-19 u rizikových pacientů.
- Pokračujeme v automatizaci některých manuálních imunoenzymatických a imunofluorescenčních metod převedením na analyzátor VIDIMAT (chřipky A a B, Adenoviry, RS viry); VIRCLIA a LOTUS (rickettsie R. conori, Coxiella burnetii a WNV; CHORUS (EBV VCA, Bordetella pertussis, Legionella pn.).
- V důsledku ukončení výroby ELISA testů Medac pro diagnostiku chlamydií a ELISA testů Trinity pro EBV EBNA M jsme verifikovali nové testy od firmy Test-Line.
- Společně s bakteriologickou sérologií jsme v roce 2021 vyšetřili 24 445 materiálů ve 119 217 metodách od 15 656 pacientů.

CENTRÁLNÍ STERILIZACE

VRCHNÍ SESTRA: MGR. IRENA CHLÁDKOVÁ

Základní charakteristika:

Oddělení Centrální sterilizace je specializované pracoviště, které povahou svých činností zastává nezastupitelnou úlohu v prevenci nozokomiálních nákaz, a tím se významně podílí na bezpečné komplexní zdravotní péči o pacienta. Zajišťuje předsterilizační přípravu a sterilizaci zdravotnických prostředků pro operační sály a ostatní oddělení Fakultní nemocnice Bulovka i pro externí klienty. Výhodou Centrální sterilizace je zajištění vysoké kvality předsterilizačních a sterilizačních procesů, školený personál, úspora času ošetřovatelského personálu a v neposlední řadě nižší ekonomické náklady. Technologické postupy předsterilizační přípravy i sterilizace jsou prováděny v souladu s platnou legislativou. Procesy jsou monitorovány chemickými a biologickými indikátory a jejich výstupem je sterilní zdravotnický prostředek. Pracoviště Centrální sterilizace FNB je držitelem certifikátu potvrzujícího zavedení a shodu managementu kvality pro zdravotnické prostředky dle ČSN EN ISO 13485 ed. 2: 2016.

Významné události v roce 2021:

- Ke 30. červnu 2021 se na Centrální sterilizaci úspěšně uskutečnila po tříletém intervalu recertifikace pracoviště, procesů a postupů dle ČSN EN ISO 13485 ed. 2: 2016.
- Na podzim 2021 proběhla instalace pěti nových velkokapacitních parních sterilizátorů a jednoho mycího automatu, revitalizace podlahy dvou hlavních provozních místností Centrální sterilizace.



2 700

**PORODŮ ROČNĚ
V NAŠÍ GPK**

DERMATOVENEROLOGICKÁ KLINIKA

PŘEDNOSTA: DOC. MUDR. FILIP ROB, PH.D.
VRCHNÍ SESTRA: BC. MARTINA ŠIMKOVÁ

Základní charakteristika:

Dermatovenerologická klinika 2. LF UK a FNB se nachází v pavilonu č. 9, v budově z roku 1937. V minulosti prošla rozsáhlou rekonstrukcí a byla vybavena špičkovými přístroji, např. digitálními dermatoskopy, celotělovým scannerem a konfokálním mikroskopem k neinvazivnímu vyšetření kožních nádorů. Dále nabízí ošetření cévním laserem, přístrojem pro fotodynamickou terapii či excimerovým světlem (308 nm) pro fokusovanou léčbu lupénky a vitiliga; lymfologické centrum má deset lymfodrenážních přístrojů. Klinika poskytuje léčebně preventivní péči v celém spektru kožních a pohlavních nemocí pacientům spádové oblasti, zároveň je superkonziliárním pracovištěm pro pacienty z celé ČR. Je největším lymfologickým centrem v Praze a patří mezi největší venerologická centra v regionu střední Evropy. Součástí kliniky je také Centrum biologické léčby a Centrum pro klinické studie. Klinika je výukovou základnou 2. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze. Jedná se o pracoviště s akreditací Ministerstva zdravotnictví ČR pro vzdělávání lékařů v oboru dermatovenerologie. Klinika spolupracuje v rámci nemocnice v různých mezioborových týmech (Poradna pro HIV, Melanomový tým, Poradna pro hemangiomy). Mezi další spolupracující zdravotnická zařízení kliniky patří Institut klinické a experimentální medicíny (IKEM), ISCARE, Národní referenční laboratoř pro syfilis, Národní referenční laboratoř pro chlamydie, Národní referenční laboratoř pro papilomaviry, Národní referenční laboratoř pro boreliu nebo Biopstická laboratoř v Plzni.

Významné události v roce 2021:

- Získání celotělového scanneru a nových digitálních dermatoskopů.
- Personál kliniky se významně podílel na péči o covid pozitivní pacienty.

GYNEKOLOGICKO-PORODNICKÁ KLINIKA

PŘEDNOSTA: PROF. MUDR. MICHAL ZIKÁN, PH.D.
PRIMÁŘ: MUDR. PETER KOLIBA
VRCHNÍ SESTRA: ALENA WERNEROVÁ, MBA

Základní charakteristika:

Gynekologicko-porodnická klinika je společným pracovištěm 1. lé-

kařské fakulty Univerzity Karlovy a Fakultní nemocnice Bulovka. Zajišťuje celé spektrum péče v oboru. Je intermediárním perinatologickým centrem. Je akreditovaným centrem vysoce specializované péče v onkogynekologii (Onkogynekologické centrum). Je výukovým akreditovaným centrem pro předatestační přípravu v oborech Gynekologie a porodnictví, Dětská gynekologie, Onkogynekologie a Urogynekologie. Realizuje výuku studentů 1. LF UK v oboru Všeobecné lékařství, včetně výuky zahraničních studentů. V rámci kliniky funguje v ČR první modelové Centrum porodní asistence (CPA). Unikátní je i Centrum pro jedince s dědičnou dispozicí ke vzniku zhoubných nádorů, které představuje základ pracovní skupiny pro genetickou dispozici k malignitám.

Významné události v roce 2021:

- Počet porodů na klinice opět rostl, porodnice na Bulovce se tak řadí mezi pět největších porodnic v České republice.
- Klinika získala dotační podporu Ministerstva zdravotnictví ČR pro rekonstrukci kliniky a rozvoj Centra porodní asistence.
- Klinika opět rozšířila kapacitu lůžek šestinedělí.
- Centrum porodní asistence prezentovalo výsledky za první dva roky svého působení, potvrdilo velký zájem o tento druh služeb a stalo se výraznou inspirací pro další porodnice v ČR.

Významné události související s pandemií covidu-19 v roce 2021:

- Přes nutnost omezit gynekologický provoz v prvních měsících roku 2021 se podařilo plně udržet a neomezovat provoz porodnice.

CHIRURGICKÁ KLINIKA

PŘEDNOSTA: DOC. MUDR. JAN FANTA, DRSC.
PRIMÁŘ: MUDR. PAVEL HORÁK
VRCHNÍ SESTRA: MGR. RENATA GRYMOVÁ

Základní charakteristika:

Chirurgická klinika FNB, 1. LF UK a IPVZ zajišťuje ambulantní a nemocniční péči pro pacienty vyžadující chirurgické ošetření. Klinika se věnuje celému spektru chirurgie všeobecné, chirurgie hrudní a také cévním výkonům na periferních cévách a na břišní aortě. Významnými programy jsou hrudní chirurgie, onkochirurgie, koloproktologie, chirurgie nádorů peritoneálního povrchu (CRS + HIPEC) a pohrudnice (HITHOC), chirurgie cévní a chirurgie kýl včetně kýl bráničních.

Důraz je zde kladen na miniinvazivní přístupy, a to napříč obory, především u operací žlučníku, kýly, appendixu, tenkého i tlustého střeva a konečníku, u resekcí plic (VATS lobektomie včetně přístupu

z jednoho řezu – uniportal), resekci jícnu a žaludku. U vybraných pacientů je pak aplikován koncept ERAS (rychlého zotavení po chirurgických výkonech). Významnou roli v léčbě pacientů tvoří intenzivní péče a nutriční podpora pacientů.

Klinika má k dispozici čtyři operační sály a disponuje celkem 83 lůžky, z čehož je 14 lůžek intenzivní péče.

Významné události v roce 2021:

- I za pandemie covidu-19 se povedlo udržet vysoký standard péče o plánované i akutní pacienty a nadále zdokonalovat úroveň a rozsah miniinvasivních výkonů.
- Otevřena byla ambulance pro hojení chronických ran.
- Klinika získala nové vybavení, konkrétně pět přístrojů pro UPV a šest specializovaných lůžek pro pacienty na JIP.
- Proběhla rekonstrukce dvou lůžkových pokojů na pokoje nadstandardní.

Významné události související s pandemií covidu-19 v roce 2021:

Došlo k omezení plánovaných operačních výkonů na našem pracovišti a také ke spolupráci s úrazovou ambulancí na suplování urgentního příjmu, který byl v době pandemie určen pro covidové pacienty. To pochopitelně přineslo nárůst práce v době pohotovostních služeb.

INTERNÍ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ: **MUDR. JIŘÍ KOSKUBA**

VRCHNÍ SESTRA: **MGR. LUCIE KRAMEŠOVÁ**

Základní charakteristika:

Interní oddělení Fakultní nemocnice Bulovka, jako reprezentant jednoho ze zcela základních medicínských oborů poskytuje akutní standardní a intenzivní nemocniční péči prakticky v celém rozsahu oboru vnitřního lékařství.

Pracoviště disponuje 14 lůžky intenzivní péče, rozdělenými do dvou jednotek a 105 akutními standardními lůžky na jednolůžkových až čtyřlůžkových pokojích členěných ve čtyřech lůžkových stanicích. Současná poptávka i mnohdy vynucené nemedicínské využití lůžkového fondu – sociální hospitalizace aj. – by vyžadovalo počet 120 až 130 akutních standardních lůžek. To však bohužel naráží na obecně chronický nedostatek zdravotnického personálu.

Akutní interní péče je poskytována převážně pro obrovské spádové území Prahy 8, bývalé „velké“ Prahy 9 (tj. včetně Miškovic, Čakovic, Kbel, Satalic, Vínové, Horních a Dolních Počernic, Běchovic, Klánovic, Újezda nad Lesy a starých Hrdlořez). To znamená i za zrušenou bývalou vysočanskou nemocnici, a dovolí-li to lůžková i personální

situace, rovněž pro obyvatele sousední části Středočeského kraje, což vždy není, bohužel, standardem.

Akutní vyšetření a eventuální příjem k hospitalizaci probíhá na non-stop fungující akutní interní ambulanci v 1. podlaží pavilonu. Dosud stále ne zcela ideálně nastavený současný systém akutní terénní péče i kvůli četným a stále narůstajícím až alibistickým transportům nejen ze strany ZZS HMP vede k jejímu trvalému přetížení. A to hlavně v době ústavní pohotovostní služby. Zvláště kritický je pátek, ale podobné to bývá před svátky, během nich a také o víkendech. Zhlacení vede k delší době celkového vyšetření, a tím k dlouhé čekací době. A to přes posílení odpolední služby. Nicméně personálně i ekonomicky je další navýšení počtu službu konajícího personálu za hranicemi možností.

Specializované jsou ambulance endokrinologická, diabetologická, nutriční a kardiologická, jejíž součástí je ambulance angiologická. Další specializovanou ambulanci, již výrazně zmodernizovanou, je ambulance gastroenterologická, která je zaměřena na celé spektrum chorob zažívacího traktu, jater, žlučových cest a slinivky břišní. Funguje i jako GE centrum s možností biologické léčby pro určité diagnózy. Provádí se zde celé potřebné spektrum vyšetření – gastrokopie, koloskopie, ERCP, necílené jaterní biopsie. A chystá se i možnost endosonografie.

Významné události v roce 2021:

- Za zachování plného provozu byla dokončena částečná rekonstrukce prostor akutní ambulance, a to včetně nezbytné expektační místnosti pro opilce, narkomany a bezdomovce, kteří jsou z ulic paradoxně odklizeni do FNB.
- I přes fyzickou a psychickou náročnost oboru a problémy se stavem SZP udržení provozu oddělení.
- Opětovně a plně zapojení do komplexní péče o covidové pacienty – vyčleněno 50 procent kapacity oddělení.
- Dovybavení přístroji pro intenzivní péči.

Významné události související s pandemií covidu-19 v roce 2021:

- I v roce 2021, tedy v době pokračující covidové pandemie, byla celá polovina pavilonu včetně jedné JIP opětovně vyčleněna pro toto onemocnění, a zaplněna. V čase kulminující vlny personál jedině svým pracovním nasazením i loajalitou k nemocnici a profesí umožnil nezbytné navýšení lůžkové kapacity. Vše při stávajícím věčně nedostatečném personálním obsazení, zvláště na pozici zdravotních sester. Tzn. vše zajištěno nad rámec obvyklých standardů a předpisů, kdy však jiné řešení nebylo. Jedině díky tomu zaměstnanci interního pavilonu, úklidovou četou počínaje a lékaři konče, i druhý rok pandemie dokázali udržet provoz v potřebném chodu a rozsahu. Za cenu přesčasové práce, enormního osobního nasazení a vypětí, přitom při věčně se měnících až chaotických nařízeních. K tomu na zbývající lůžkové kapacitě museli zvládnout své povinnosti a standardní akutní interní péči o „necovidové“ nemocné, kterých pochopitelně nebylo. Logicky už tak i jindy ne-



22 800

**PŘÍJEZDŮ ZDRAVOTNÍ
SLUŽBY DO FNB.
JE TO NEJVÍC ZE VŠECH
NEMOCNIC V ČR.**

dostatečná lůžková kapacita vedla k enormnímu přetížení zvláště akutní ambulantní části, a tím k vynucenému jistému útlumu části ambulancí odborných. Což paradoxně, vedle dalšího, přináší sice nezaviněné, ale ekonomicky negativní dopady.

- Bez jakéhokoli velikášství a ve vší skromnosti si za enormní nasazení v roce 2021 personál interního pavilonu (pochopitelně vedle řady dalších pracovišť a ZZ) zaslouží poděkování a úctu. Bylo tak jednoznačně prokázáno, že skutečně fungující zdravotnictví stojí hlavně na jeho jednotlivých týmech.

KLINIKA INFEKČNÍCH NEMOCÍ

PŘEDNOSTA 1. LF UK:

DOC. MUDR. HANUŠ ROZSYPAL, CSC.

PŘEDNOSTA 2. LF UK:

DOC. MUDR. DUŠAN PÍCHA, CSC.

PŘEDNOSTA 3. LF UK:

PROF. MUDR. JIŘÍ BENEŠ, CSC.

PRIMÁŘKA:

MUDR. HANA ROHÁČOVÁ, PH.D.

VEDOUcí NÁRODNÍHO CENTRA HIV/AIDS:

MUDR. DAVID JILICH

VRCHNÍ SESTRA: **KVĚTUŠE NOVOTNÁ**

Základní charakteristika:

Klinika je největším zařízením svého druhu na území České republiky. Poskytuje péči pacientům od raného dětského věku až po vysoké senium. Disponuje několika standardními odděleními, kam jsou umístěni nemocní podle povahy svého onemocnění tak, aby splňovali i nutné podmínky izolace. Samostatně jsou umístěna dětská oddělení. Pracoviště je vybaveno též operačním a porodním sálem, kde jsou prováděny výkony u pacientů, kteří podléhají izolačním režimům či z nějakého důvodu nemohou být umístěni na běžných odděleních. Na klinice jsou dvě jednotky intenzivní péče, které disponují i ventilačními a dialyzačními přístroji. Jako jediná v České republice je klinika vybavena též zařízením pro izolaci a léčbu pacientů s vysoce nebezpečnou nákazou, či při podezření na ni. Jde například o krvácivé horečky typu lassa ebola, plicní mor, popř. jiné. Tato onemocnění spadají do portfolia importovaných onemocnění, kterých je přijímáno také nezanedbatelné množství. Jde například o cestovatelské průjmy, břišní tyfus, malárii, horečku dengue a celou řadu dalších. Nicméně infekční onemocnění, která se vyskytují na území České republiky, se vyšetřují a léčí také na

tomto pracovišti; jde například o zoonózy čili nemoci přenášené zvířaty, záněty mozku a mozkových blan, horečnaté stavy, infekční endokarditidy, sepse, hepatitidy, HIV, infekční mononukleózu, lymskou borreliózu, chlamydiózu a další. Součástí pracoviště je centrální ambulance pro příjem nemocných či akutní vyšetření pacientů s infekčními nemocemi, dále jsou zde specializované ambulance a Očkovací centrum pro dětské i dospělé pacienty, včetně pacientů z rizikových skupin. Pracoviště je akreditováno pro nejvyšší stupeň vzdělávání v oboru infekčních nemocí v rámci postgraduálního studia. Je zároveň klinickou základnou 1., 2. a 3. LF a probíhá zde teoretická i praktická výuka studentů lékařských fakult.

Klinika má statut specializovaných center:

- Národní centrum pro izolaci a léčbu vysoce nebezpečných nálezů
- Národní centrum HIV/AIDS
- Garantované centrum virových hepatitid

Významné události v roce 2021:

- V roce 2021 byla rekonstruována JIP RES, jejíž součástí se stalo i kompletně vybavené lůžko se zázemím pro izolaci a léčbu pacienta s vysoce nebezpečnou nákazou, který vyžaduje intenzivní péči jako je UPV, očišťovací metody apod. Projekt byl financován zčásti prostředky MZ ČR a zčásti FNB. Významně se rozšířila i ambulance pro vrozené infekce a další ambulantní problematiku.
- V červnu byl v rámci HIV centra FNB podán nový inovativní lék proti HIV. Lék dostal HIV pozitivní pacient s multirezistencí na obvykle používané léky. Jednalo se o vůbec prvního pacienta, kterému byl tento lék v Evropě podán mimo klinické studie. Zasluhu na tom měli pracovníci HIV centra, kteří podání léku pacientovi vyjednali s britským výrobcem GSK. Výrobce daroval pacientovi léčbu na celý rok, a to zcela bezúplatně.
- Lékař Kliniky infekčních nemocí, MUDr. Milan Trojánek, Ph. D., obdržel 4. listopadu prestižní Cenu prezidenta České lékařské komory za přínos v oblasti celoživotního vzdělávání lékařů. Pro komoru uspořádal mnoho úspěšných kurzů, webinářů a online vzdělávacích akcí. Mezi nejúspěšnější patří kurzy z oblasti cestovní medicíny, a ty, které se zabývají problematikou očkování.



Významné události související s pandemií covidu-19 v roce 2021:

- Po celý rok se pracoviště soustředilo na pacienty s onemocněním covid-19. Převážnou část roku byla lůžka transformována především pro tuto problematiku, včetně JIP a JIP RES lůžek.
- Po celý rok také pokračovala práce v očkovacím centru určeném pro prevenci covidu-19.
- Dále byly vytvořeny prostory pro podávání monoklonálních protilátek a podávání antivirotik pro ambulantní pacienty.
- Lékaři Kliniky infekčních nemocí se široce zapojovali do osvěty kolem problematiky onemocnění covid-19. Primářka Roháčová byla členkou Klinické skupiny při MZ ČR a posléze členku NIZP při MZ ČR.

KLINIKA PLASTICKÉ CHIRURGIE

PŘEDNOSTA:

DOC. MUDR. MARTIN MOLITOR, PH.D., MBAA

PRIMÁŘ: MUDR. PETROS CHRISTODOULOU

VRCHNÍ SESTRA: BC. KATARÍNA VESELÁ

Základní charakteristika:

Klinika plastické chirurgie Fakultní nemocnice Bulovka a 1. lékařské fakulty UK patří mezi nejvýznamnější lůžková oddělení plastické chirurgie v Čechách. V roce 2005 bylo při klinice zřízeno Centrum chirurgické péče o ženy s onkologickým onemocněním prsu – první v ČR a doposud nejvýznamnější. V roce 2013 byla otevřena poradna pro mateřská znaménka a vrozené vady kůže, v roce 2016 pak také specializovaná poradna pro chirurgii ruky.

Hlavní náplní činnosti naší kliniky je operační léčba nemocí prsou, zejména nádorů, vrozených a získaných deformit prsou (se zaměřením na rekonstrukce prsou), komplexní operační léčba ruky a obličeje, řešení defektů měkkých tkání, léčba popálenin, operace recidivujících a rozsáhlých kýl břišní stěny, plánované mikrochirurgické operační výkony, operační léčba nádorů kůže a podkoží, operační léčba transsexualismu a kompletní estetická chirurgie.

Významné události v roce 2021:

- Zajištěna účast na mezioborových grantech s Akademií věd ČR a dalšími institucemi; celkově probíhají dva granty.
- Na klinice zahájili studium Ph.D. další dva studenti.
- I přes protiepidemická opatření bylo zorganizováno několik mezioborových kurzů ve spolupráci s IPVZ.
- V prosinci klinika uspořádala pravidelné roční symposium Plastické chirurgie s mezinárodní účastí, nyní již XXVI. ročník.
- Rozšíření práce specializovaných ambulancí zaměřených na chirurgii prsu, chirurgii ruky a chirurgii kožních vrozených vad.

- Klinika ve spolupráci s významnými českými umělci a za podporování Markem Ebenem zorganizovala děkovnou akci s názvem Umělci proti covidu. Umělci věnovali bezplatně celkem 52 obrazů, které si zaměstnanci FNB mohli vylosovat a vyhrát.

KLINIKA PNEUMOLOGIE

PŘEDNOSTA:

DOC. MUDR. NORBERT PAUK, PH.D.

PRIMÁŘ: MUDR. PETR OPÁLKA, CSC., MBA

VRCHNÍ SESTRA: MGR. DITA JETÝLKOVÁ

Základní charakteristika:

Klinika pneumologie poskytuje vysoce specializovanou péči nemocným v celém spektru plicních nemocí. Mezi nosné programy patří péče o nemocné s plicními nádory, nemocemi spojenými s obstrukcí dýchacích cest (CHOPN, Asthma bronchiale), intersticiálními plicními procesy a poruchami dýchání ve spánku, zabývá se také indikacemi pro domácí neinvazivní ventilaci a provozuje Centrum pro závislé na tabáku.

Klinika zajišťuje celou šíři pneumologické péče pro spádovou oblast Fakultní nemocnice Bulovky a konziliární a centrovou léčbu pro celé území Čech. Klinika je výukovou základnou pro obor pneumologie 3. LF UK.

V roce 2021, s výjimkou letních měsíců, byla polovina lůžkového fondu kliniky vyčleněna pro hospitalizace pacientů s virovou infekcí SARS-CoV-2, včetně péče o nemocné v postinfekčním respiračním selhání.

Klinika disponuje všeobecnou plicní ambulancí, specializovanými ambulancemi pro plicní nádory, obtížně léčitelné astma, CHOPN, intersticiální plicní procesy, poruchy dýchání ve spánku, ambulanci pro závislé na tabáku, funkční laboratoři pro vyšetření plicních funkcí a ambulanci pro pacienty léčené domácí neinvazivní ventilací. Součástí ambulantního traktu je i bronchologické oddělení. Pro hospitalizované pacienty je k dispozici 30 standardních lůžek, 3 lůžka JIP a 3 lůžka pro spánkovou monitoraci.

Významné události v roce 2021:

- Klinika výrazně navýšila počet bronchologických diagnostických výkonů, a tím se zlepšila výtěžnost prováděných odběrů u podezření na nádory plic (od 3/2021 bylo provedeno 734 bronchoskopických výkonů, z toho 250 bronchoalveolárních laváží, 300 transbronchiálních biopsií, 300 excísi z bronchů, 700 výplachů z bronchů a 175 výkonů lineární endobronchiální ultrasonografie).

- Na denním stacionáři kliniky byly podány chemoterapie nebo imunoterapie 2 064 pacientům s plicními nádory.
- Klinika publikovala 21 článků v impaktovaných časopisech s pneumologickou tematikou.
- Klinika se podílela 36 přednáškami na programu konferencí se zaměřením na pneumologickou problematiku.

Nové metody a postupy:

- Klinika pokračovala v rozvoji Centra pro diagnostiku a léčbu obtížně léčitelného astmatu (OLA) a intersticiálních plicních procesů s možností podávat centrovou biologickou léčbu v plném rozsahu úhradových vyhlášek.
- Klinika pokračovala v rozvoji domácí neinvazivní ventilace u pacientů s chronickou respirační nedostatečností, včetně neinvazivní ventilační podpory u nervosvalových onemocnění a tzv. high-intensity NIV.
- Na základě řádně stanovené histologické diagnózy s podporou molekulárně-genetických vyšetření karcinomu plic formou Next Generation Sequencing byli pacienti indikováni k nejmodernější biologické léčbě imunoterapií a terčovou léčbou dle aktuálních terapeutických standardů.

Unikátní přístrojové vybavení:

- Klinika disponuje dvěma přístroji Philips Respironics V60 a dvěma přístroji VPAP Astral 150 pro neinvazivní plicní ventilaci.
- Laboratoř pro poruchy dýchání ve spánku je vybavena přístrojem pro polysomnografické monitorování Porti 8.
- JIP a oddělení vyčleněné pro pacienty s virovou infekcí SARS-CoV-2 bylo vybaveno přístroji pro vysokoprůtokovou nosní oxynoterapii (HFNO).
- Bronchologické pracoviště bylo nově vybaveno přístrojovou technikou od firmy Pentax, včetně tří videobronchoskopů a dvou endoskopů pro lineární endobronchiální ultrasonografi (EBUS).

NÁRODNÍ JEDNOTKA DOHLEDU NAD TUBERKULÓZOU

VEDOUCÍ LÉKAŘ: MUDR. JIŘÍ WALLENFELS
LÉKAŘKA: MUDR. KATEŘINA SZPAKOVÁ

Základní charakteristika:

Národní jednotka dohledu nad tuberkulózou (NJDT) byla zřízena z rozhodnutí Ministerstva zdravotnictví koncem roku 1994. Její vznik byl iniciován doporučením Světové zdravotnické organizace (SZO) v rámci vývoje nových metod kontroly a dohledu nad tuberkulózou (TBC). NJDT provádí kvalifikovanou analýzu epidemiologické situace TBC v České republice a vyhodnocuje účinnost antituberkulo-

tické léčby v ČR. Při své činnosti spolupracuje s Evropskou úřadovou SZO a Evropským střediskem pro kontrolu a prevenci nemocí (ECDC).

Významné události v roce 2021:

- Publikace Metodiky sběru a vyplňování vstupních dat pro hlášení tuberkulózy ve Věstníku MZ ČR č. 1/2021.
- Podíl na přípravě publikace ÚZIS Základní přehled epidemiologické situace ve výskytu tuberkulózy v ČR v roce 2020 dostupné na webových stránkách www.uzis.cz.
- Konsolidace dat o situaci tuberkulózy v ČR pro ECDC a SZO ve struktuře TESSy (The European Surveillance System).
- Spolupráce s MZ ČR, mimo jiné aktualizace seznamu států s vyšším výskytem tuberkulózy jako podklad pro provádění selektivní BCG vakcinace.
- Zhodnocení dopadu onemocnění covid-19 na situaci tuberkulózy (dotazník SZO).
- Publikační a přednášková činnost.

NEONATOLOGICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ: MUDR. MARTIN ČIHAŘ
**ZÁSTUPKYNĚ PRIMÁŘE A VEDOUCÍ LÉKAŘKA JIP:
MUDR. KLÁRA KLENKOVÁ**
**VEDOUCÍ LÉKAŘKA ODDĚLENÍ FYZIOLOGICKÝCH
NOVOROZENCŮ: MUDR. LUCIA HARUŠTIAKOVÁ**
VRCHNÍ SESTRA: MGR. JAROSLAVA SAXLOVÁ

Základní charakteristika:

Neonatologické oddělení FNB je intermediárním perinatologickým centrem. Zahrnuje jednotku intenzivní péče (JIP), oddělení fyziologických novorozenců a ambulanci. JIP má 16 lůžek a každoročně poskytne péči přibližně 250 nedonošeným či nemocným novorozencům. Pracoviště je plně vybaveno moderní technikou – inkubátory, přístroji pro podporu dýchání, monitory, bedside laboratoří či ultrazvukovým diagnostickým přístrojem. Provoz je zajištěn erudovanými neonatologji. Oddělení fyziologických novorozenců disponuje v současné době 30 lůžky. Ambulance slouží ke zvaným kontrolám pacientů propuštěných z Neonatologického oddělení. Dále jsou zde vyšetřovány děti v rámci výzkumných projektů.

Významné události v roce 2021:

- Byla obnovena infuzní technika a doplněny patientské monitory.
- Ve zkušebním provozu se začal používat monitor mozkových funkcí Neuris.

- Nadace Křižovatka předala v rámci svého projektu „Maminko, dýchám“ 26 nových monitorů dechu.
- Za rok 2021 jsme přivítali 2 713 nově narozených dětí (rozšiřujeme oddělení šestinedělí a doplňujeme personál).
- Primář MUDr. Martin Čihař se stal šéfredaktorem časopisu Česko-slovenská neonatologie.

NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ: MUDR. JURAJ MODRAVÝ
VRCHNÍ SESTRA: MARIE DVOŘÁKOVÁ

Základní charakteristika:

Neurologické oddělení poskytuje odbornou neurologickou péči ve všech oblastech onemocnění centrálního a periferního nervového systému a dále preoperační a postoperační péči. Pro dané spektrum onemocnění je poskytována ambulantní a lůžková péče. K dispozici je 24 akutních lůžek (z toho 4 lůžka JIP a 20 lůžek akutní péče). Na oddělení se také nachází ambulance, psychiatrické poradny a elektrofyziologické laboratoře. V rámci oddělení je 15 lůžek vyčleněno pro následnou péči pacientů s neurologicko-onkologickými onemocněními. Neurologické oddělení FNB zajišťuje neurologickou péči pro přibližně 300 tisíc obyvatel městských obvodů Praha 8 a Praha 9.

OČNÍ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ: MUDR. BŘETISLAV BROŽEK, CSC.
VRCHNÍ SESTRA: BC. ZDEŇKA FORMÁNKOVÁ

Základní charakteristika:

Oční oddělení FNB poskytuje péči v celém rozsahu moderní oftalmologie. Mezi hlavní činnosti patří operace šedého zákalu, komplexní léčba zeleného zákalu, diagnostika a léčba onemocnění sítnice. Oční oddělení má rovněž vynikající výsledky v léčbě chorob slzných cest dětí i dospělých, zároveň léčí a operuje veškeré úrazy oka a jeho okolí. Na základě mnohaletých zkušeností je zde také vedena konzervativní a operační léčba šilhání dětí i dospělých. Dále jsou zde operováni pacienti s nádorovými onemocněními oka a jeho okolí, a to pomocí nejšetrnějších operačních metod. V neposlední řadě Oční oddělení nabízí pacientům kosmetické operace víček a okolí oka.

Významné události v roce 2021:

- Vyšetřovací možnosti oddělení byly velmi významně posíleny pořízením přístroje na měření parametrů oka zejména před operací šedého zákalu (TOMEY OA-2000). Tento optický biometr je zároveň schopen spolupráce s ultrazvukovým biometrem, což znásobuje jeho možnosti.
- Možnosti diagnostiky zejména zeleného zákalu a refrakčních stavů posílilo pořízení nového měřicího přístroje (měří nitrooční tlak a dioptrickou situaci oka) – autorefraktokeratotonometru (TONOREF III NIDEK).

Významné události související s pandemií covidu-19 v roce 2021:

- Stejně jako ostatní kliniky a oddělení bylo Oční oddělení zapojeno do komplexní péče o nemocné s covidem-19. V některých obdobích byla oční lůžka transformována na covidovou péči. I v těchto obdobích však byla nadále provozována oční ambulance se všemi poradnami a nočními službami.

ODDĚLENÍ DĚTSKÉ CHIRURGIE A TRAUMATOLOGIE

PRIMÁŘ: MUDR. KAREL HARVÁNEK
VRCHNÍ SESTRA: JANA VÝBORNÁ

Základní charakteristika:

Oddělení dětské chirurgie a traumatologie pečuje o pacienty ve věku 0–18 let. Hlavní náplní odborné činnosti oddělení je břišní chirurgie, traumatologie, urologie, proktologie, novorozenecká chirurgie, popáleninová medicína u dětí do tří let a plastická chirurgie dětského věku ve spolupráci s Klinikou plastické chirurgie. Pracoviště úzce spolupracuje s klinikami a odděleními FNB zabývajícími se medicínou dětského věku. Oddělení dětské chirurgie má vyčleněn jeden operační sál v rámci operačního traktu Chirurgické kliniky. V době pohotovostní služby využívá operační trakt podle momentální situace v součinnosti s Chirurgickou klinikou. Na Oddělení dětské chirurgie probíhá postgraduální výuka lékařů před atestací. Lékaři oddělení se aktivně zúčastňují republikových i mezinárodních sjezdů týkajících se problematiky dětské chirurgie a jejích specializací. Oddělení dětské chirurgie též slouží jako školicí stanice pro některé střední a vyšší zdravotní školy.

Významné události v roce 2021:

- Článek o léčbě ileokolických invaginací v ČR, který byl publikován v roce 2021 v časopise Rozhledy v chirurgii, získal ocenění za nejlepší publikace v roce 2021 (Léčba ileokolické invaginace v České republice: N. Polívka, L. Poš, B. Kučerová, V. Dotlačil, R. Macháček, L. Plánka, J. Pejšová Šilerová, K. Harvánek,

- P. Dohnal, R. Hanák, D. Podhájecký, P. Polák, R. Štichhauer, S. Krapatová, T. Příplatová, L. Janeček, T. Limprechtová, P. Havránek, T. Malý, A. Podolová, I. Slívová, Z. Horák, J. Bierhanzlová, J. Schmidtová, M. Rygl, Rozhl. Chir. 2021;100:339–347).
- Aktivní účast lékařů oddělení na XIII. sympoziu Dětské zlomeniny Zbiroh 2021, který se uskutečnil ve dnech 30. 11. až 1. 12. 2021.
 - Využití daru od nadace Kapka naděje: vybavení ambulance a lůžkového oddělení drobným nábytkem.

Významné události související s pandemií covidu-19 v roce 2021:

- Péče o chirurgické pacienty s pozitivním testem na covid-19 v prostorách Kliniky infekčních nemocí formou konziliární činnosti.
- Operační řešení indikovaných covid pozitivních pacientů na vyčleněných operačních sálech.
- Pokles počtu plánovaných příjmů a chirurgických zákroků v souvislosti s nutným omezením péče.

ODDĚLENÍ FUNKČNÍ DIAGNOSTIKY A CENTRUM PREVENTIVNÍ PÉČE

PRIMÁŘ: MUDR. JAN ZEMAN

VRCHNÍ SESTRA: BC. IRENA PAREZOVÁ

Základní charakteristika:

Hlavní činností oddělení je neinvazivní diagnostika a léčba kardiovaskulárních onemocnění pro hospitalizované i extramurální ambulantní pacienty (péče hrazená pojišťovkami). Druhým významným pilířem aktivit je provádění preventivních prohlídek pro různé podniky, včetně těch nejsložitějších vyšetření doslova žitých na míru klienta (hrazeny přímými platbami dle smluvních ujednání).

Významné události v roce 2021:

Přestože 3., 4. a 5. vlna covidové pandemie tohoto roku zasáhla významně do chodu našeho oddělení, podařilo se udržet většinu nasmulovaných kontraktů pro preventivní prohlídky. Dokonce jsme zvýšili počet specializovaných zátěžových (chladových aj.) testů a široce aplikujeme algoritmus srovnávání pletysmografických a laser-dopplerovských vyšetřovacích metodik tak, aby se zvýšila specifická i senzitivita výsledků. Pokračovala participace na lékových studiích a aktivně jsme se účastnili tradičních Angiologických dnů, kde hlavní autor práce byl oceněn čestným členstvím v Angiologické společnosti.

Významné události související s pandemií covidu-19 v roce 2021:

- Přímo ve spojitosti s covidovou pandemií bylo nutné přeskupit síly a většina sofistikovaných echokardiografických a ultrazvukových vyšetření zaměřených na periferní cévy pro nemocní byla pro-

váděna právě u těchto infekčních pacientů. Jenom počet konziliárních vyšetření provedených na infekčních lůžkách stoupl desetinásobně v porovnání s konzilií v éře předcovidové.

- Odpolední hodiny byly na našem oddělení vyčleněny pro chronické pacienty, kteří byli zvaní na pravidelné kontroly zpravidla v prodloužených intervalech.
- Stoupl počet konzultací po telefonu a nově jsme nastavili přelomový systém co nejširšího systémového selfmonitoringu našich pacientů s maximálním využitím léčby pomocí e-receptů. Právě v oblasti telemedicíny se rýsují další nové možnosti rozvoje a zlepšení preventivní medicíny.
- V tomto těžkém roce jsme našťastí získali dva mladé lékaře, kteří se zajímají o nové kybernetické postupy v medicíně.

ODDĚLENÍ FYZIATRIE A LÉČEBNÉ REHABILITACE

PRIMÁŘKA: MUDR. HANA ŠŤASNÁ

VEDOUCÍ FYZIOTERAPEUTKA: JITKA MÁCHOVÁ

Základní charakteristika:

Oddělení fyziatrie a léčebné rehabilitace FNB poskytuje komplexní rehabilitační péči pro pacienty ambulantní i hospitalizované na odděleních a klinikách. Prováděna je zde kontinuální rehabilitace v interních či chirurgických oborech. Oddělení zajišťuje léčebnou tělesnou výchovu, fyzikální terapii, vodoléčebné procedury, cvičení v bazénu, EMG vyšetření a selektivní stimulaci u periferních paréz. Komerčně je zde nabízena akupunktura, kineziotaping, masáže a sauna.

Na oddělení pracují lékaři s atestací v RFM, neurologii a ortopedii, fyzioterapeuté, ergoterapeut, klinický logoped a masér. V rámci vzdělávání zde probíhá doškolení praktických lékařů a souvislé praxe studentů fyzioterapie a ergoterapie.

ODDĚLENÍ HYGIENY A EPIDEMIOLOGIE

VEDOUCÍ: MGR. HANA BLÁHOVÁ, PH.D., MBA

Základní charakteristika:

Nemocniční hygiena představuje soubor systematických činností a bezpečnostních opatření, které směřují cíleně k zajištění péče o zdraví pacientů a nemocničního personálu. Hygienické a protiepidemické přístupy zaměřujeme na specifické prostředí naší nemocnice a v kontextu na aktuální stavebně-technické a provozní

podmínky. Důležitá je spolupráce a komunikace se zdravotnickým i nezdravotnickým personálem a snaha o regulaci stávajících či potencionálních rizik. Základní činností je ochrana a podpora zdraví a zdravých životních podmínek, prevence výskytu a šíření nemocničních infekcí, a to formou specifické (ochrana zdraví) a nespecifické (podpora zdraví) primární prevence.

Oddělení sleduje výskyt a povahu nákaz, příčiny a podmínky jejich vzniku a šíření v lidské populaci (včetně nákaz přenosných ze zvířat na člověka) a uplatňuje metody jejich prevence, potlačování a eliminace. Na základě získaných poznatků jsou prováděna epidemiologická opatření v praxi, a to jak preventivního, tak represivního charakteru.

Činnost nemocniční hygieny zahrnuje také spolupráci s různými lékařskými obory zaměřenými na prevenci, diagnostiku a terapii nemocí a dále na činnost v oblasti hygieny výživy, komunální hygieny a hygieny práce. Pracovní aktivity oddělení navíc předpokládají znalost základních technických norem a technologických postupů z řady dalších oborů. Průběžně se zapojujeme do školicích aktivit, výuky a prezentace odborných přednášek.

Významné události v roce 2021:

- Publikační činnost.
- Přednášková činnost.
- Nově bylo realizováno školení personálu formou online systému MOODL.

ODDĚLENÍ KLINICKÉ FARMACIE

VEDOUcí KLINICKÁ FARMACEUTKA:

PHARMDR. JANA GREGOROVÁ, PH.D.

Základní charakteristika:

Oddělení klinické farmacie se zaměřuje na tři hlavní oblasti:

1. Klinicko-farmaceutická péče pro hospitalizované pacienty FNB

O pacienty na lůžkových odděleních nemocnice se aktivně stará sedm klinických farmaceutů. V rámci péče o pacienta se denně účastní vizit, komunikují s ošetřujícími lékaři a dalším zdravotnickým personálem. Aktivním přístupem systematicky odhalují a řeší farmakoterapeutické komplikace, lékové interakce, nežádoucí účinky. Cílem péče je však hlavně lékovým problémům předcházet a minimalizovat tak dopady nežádoucích účinků léčiv na pacienta. Velká pozornost je věnována dávkování léčiv u zvlášť rizikových skupin, například u dialyzovaných, onkologických, polymorbidních a geriatrických pacientů, dále u pacientů podstupujících chirurgický zákrok, u těhotných žen atd.

Foto: Oddělení klinické farmacie



2. Klinicko-farmaceutická péče pro ambulantní pacienty

Tato péče je poskytována konziliárně a je určena pacientům specializovaných ambulancí FNB. Pro pacienty primární péče je plánováno otevření ambulance během roku 2022.

3. Interpretace laboratorních výsledků plazmatických koncentrací léčiv

Měření plazmatických koncentrací léčiv a jejich interpretace je v současné době jedním z důležitých trendů v oblasti farmakoterapie. Zavedení této služby významně přispívá k individualizaci farmakoterapie. Unikátní spoluprací mezi Oddělením klinické farmacie a laboratoří toxikologie vznikla nová laboratoř se zaměřením na stanovení co nejširší palety plazmatických koncentrací léčiv.

Publikační činnost v roce 2021:

- Linhartová A., Murínová I., Kovačič M., Gregorová J. Perioperační podávání metforminu: co je nového? Čas. Léč. čes. 2020; 159: 210-212.
- Gregorová J., Murínová I., Linhartová A. Farmakoterapie COVID-19. Remedia. 2021; 31(1): 99-102.
- Pousková K., Staša J., Harapátová D., Gregorová J., Třešňák Herogová J. Bezpečnost individuálně připravovaných léčivých přípravků pohledem klinického farmaceuta. Čes. Dermatovenerol. 2021; 11(2): 30-48.
- Murínová I., Linhartová A., Muselík J., Cihlo J., Dvířková ., Gregorová J., Kroutilová K., Langmaierová K., Polášková J., Vedrová J., Vodička M. Analgeticko-myorelaxační infuze v terapii vertebrogenního algického syndromu – technologické a klinické aspekty. Česk.-slov. Neurol N. 2021; 84(5): 1-7.
- Katrnošková S., Gregorová J., Pechl I. Dlouhodobá farmakoterapie primární hypertenze u dětí. Pediatr praxi. 2021; 22(6): 393-398.
- Gregorová J. Léčiva a dialýza aneb o čem musím přemýšlet v akutních situacích. Aktuality v nefrologii. 2021; 27(4): 133-146.

ODDĚLENÍ KLINICKÉ PSYCHOLOGIE

VEDOUCÍ: PHDR. MARTIN DLABAL, PH.D.

Základní charakteristika:

Oddělení klinické psychologie má na Bulovce již mnohaletou tradici. Kliničtí psychologové a psychologové ve zdravotnictví fungují jak pro dospělé, tak pro dětskou klientelu. Hlavní náplní práce je poskytování psychologické péče hospitalizovaným pacientům a ambulantním klientům. Psychologická podpora je nabízena klie-

tům individuálně, ale také formou rodinných či skupinových setkání. V lůžkové péči se podpora zaměřuje na zvládnání hospitalizace, sdělování a přijetí těžkých zpráv, doprovázení, zvládnání projevů onemocnění či například nácvik a testování kognitivních schopností. V ambulantní péči je nabízena krizová intervence i dlouhodobější formy psychoterapie. Navíc oddělení nabízí psychoterapeutickou podporu v individuální i skupinové formě všem zdravotnickým zaměstnancům Fakultní nemocnice Bulovka.

Významné události v roce 2021:

- V roce 2021 pokračoval systém psychologické péče v systému psychosociální intervenční služby (SPIS) pro zdravotníky ve Fakultní nemocnici Bulovka.
- V roce 2021 rovněž pokračoval projekt psychologické péče o zaměstnance, kdy je nabízena psychoterapeutická podpora v individuální i skupinové formě všem zdravotnickým pracovníkům. Zaměstnancům jsou také vyhrazeny pravidelné konzultační časy. Psychologové nabízejí zaměstnancům například relaxační cvičení či práci s duševní hygienou.

1 156 000

AMBULANTNĚ
OŠETŘENÝCH PACIENTŮ
ROČNĚ

ODDĚLENÍ LÉČBY BOLESTI

VEDOUCÍ LÉKAŘKA: MUDR. IRENA PECHANOVÁ
ÚSEKOVÁ SESTRA: JANA UHLÍŘOVÁ

Základní charakteristika:

Oddělení poskytuje péči ambulantním pacientům, kteří přicházejí na doporučení svých ošetřujících lékařů, a dále konziliární služby hospitalizovaným pacientům v rámci nemocnice. Na ambulanci v současné době pracují dvě lékařky na plný úvazek, jedna neuroložka na částečný úvazek a tři sestry. Ambulance se věnuje zejména onkologickým pacientům, kterým ve spolupráci s hospicovými sdruženími pomáhá v závěru jejich života zajistit kvalitní zdravotní péči i v domácím prostředí. V léčbě chronické bolesti jsou využívány zejména moderní farmakologické postupy, včetně podávání anodyn, v určitých případech také invazivní analgetické metody.

ODDĚLENÍ NÁSLEDNÉ PÉČE

PRIMÁŘKA: MUDR. LENKA CHOMIAKOVÁ
VRCHNÍ SESTRA: MGR. EMÍLIE ŠTIRANDOVÁ

Základní charakteristika:

Oddělení následné péče bylo vybudováno z podnětu a za finančního přispění Magistrátu hlavního města Prahy v květnu 2006 a nyní je nedílnou součástí Fakultní nemocnice Bulovka. Oddělení se nachází v přízemí pavilonu č. 9 a pro pacienty má k dispozici čtyři dvoulůžkové pokoje, čtyři čtyřlůžkové pokoje a jeden třílůžkový pokoj.

Poskytována je zde zdravotní péče nemocným se stanovenou diagnózou ve stabilizovaném stavu a bez potřeby trvalé 24hodinové lékařské péče. Na lůžka jsou přijímáni dospělí pacienti, zvláště senioři z ostatních oddělení nemocnice, kteří již po překonání akutní fáze onemocnění nepotřebují péči na akutním lůžku, ale jejich zdravotní stav ještě neumožňuje samostatný pobyt v domácím prostředí. Cílem zdravotní, komplexně ošetrovatelské a rehabilitační péče je maximální zlepšení celkového psychosomatického stavu pacienta. Během pobytu je zároveň prováděn nácvik soběstačnosti v denních činnostech tak, aby byl ulehčen návrat pacienta do domácího prostředí.

Ve spolupráci se Sociálně-zdravotním oddělením je zajišťována také péče o pacienty po propuštění. V případě odchodu domů se jedná například o péči Home Care a další pečovatelské služby podle individuálních potřeb pacienta a jeho rodiny.

Významné události v roce 2021:

– Stavební úpravy, díky nimž se našim pacientům zvýšil komfort pobytu – širší vstupy na pokoje i WC, výměna několika antidekubitárních matrací s vysokou nosností.

Významné události související s pandemií covidu-19 v roce 2021:

– V roce 2021 opět proběhla transformace Oddělení následné péče na Oddělení pro covidové pacienty, a to dvakrát – od 1. 1. 2021 do 5. 5. 2021 a následně od 8. 11. 2021 do 31. 12. 2021. Během těchto měsíců jsme poskytli komplexní léčebnou péči celkem 248 pacientům s onemocněním covid-19.

824

STANDARDNÍCH
LŮŽEK

ODDĚLENÍ NUTRIČNÍCH TERAPEUTŮ

VEDOUCÍ NUTRIČNÍ TERAPEUTKA:
ING. BC. DIANA TRAPPLOVÁ

Základní charakteristika:

Nutriční terapeuti pro klinická pracoviště spolupracují s lékaři a sestrami všech lůžkových oddělení a poskytují rady v nutričních poradnách. Zároveň se aktivně podílejí na přípravě odborných seminářů ve Fakultní nemocnici Bulovka. Nutriční terapeuti a asistenti ve stravovacím provozu kontrolují, metodicky vedou a organizují přípravu stravy pro pacienty FNB a dalších zařízení.

Významné události v roce 2021:

- Validace používaných škál pro vyhledávání pacientů v nutričním riziku (dospělý a dětský pacient).
- Účast na mezinárodním projektu Nutrition Day 2021 s podporou Ministerstva zdravotnictví, Společnosti klinické výživy a intenzivní metabolické péče ČLS JEP a Aliance pro nutriční péči. Pro oddělení, která se tohoto projektu účastnila, jsme naplněním kritérií kvality získali mezinárodní certifikáty o účasti na tomto projektu.

ORTOPEDICKÁ KLINIKA

PŘEDNOSTA: PROF. MUDR. JIŘÍ CHOMIAK, CSC.
PRIMÁŘ: MUDR. RADOVAN KUBEŠ, PH.D.
VRCHNÍ SESTRA: BC. JANA MALÁKOVÁ

Základní charakteristika:

Ortopedická klinika FNB, 1. LF UK a IPVZ se věnuje ortopedii a traumatologii pohybového ústrojí, jednomu z největších medicínských oborů, který poskytuje léčebnou a preventivní péči pacientům všech věkových skupin. Kombinací akutní úrazové péče, akutní ortopedické péče i elektivní ortopedické operativy se k pacientům dostává rozsáhlá oblast konzervativních i operačních výkonů. Ty zahrnují jak vlastní pohybové ústrojí, tak různě velké části příbuzných oborů, jako jsou neurochirurgie, plastická chirurgie, cévní chirurgie, revmatologie, onkologie, pediatrie a vše, co souvisí s pohybovým ústrojím.

Významné události v roce 2021:

– Připojili jsme se ke Světovému týdnu kostí a kloubů (říjen), který veřejnost upozorňuje na problematiku úrazů pohybového aparátu.

OTORINOLARYNGOLOGICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ: MUDR. TOMÁŠ PODLEŠÁK
VRCHNÍ SESTRA: ANNA EHLENOVÁ

Základní charakteristika:

Oddělení se specializuje na diagnózu a léčbu chorob ušních, nosních a krčních. Lékaři se zabývají komplexní diagnostikou a léčbou nemocí ORL oblasti, hlavy a krku, včetně endoskopických vyšetření. Dále provádí běžnou diagnostiku a operační výkony v oblasti ORL a také screeningová vyšetření sluchu novorozenců a dětí ve věku pěti let. ORL oddělení nabízí péči v těchto specializovaných ambulancích: audiologická, foniatrická, SAS (syndrom spánkové apnoe), vestibulární, otologická, rinologická, onkologická dispenzární, sonografie krku a ambulance primáře oddělení.

Významné události v roce 2021:

- Významnou událostí pro ORL byla transformace na oddělení pečující o pacienty s onemocněním covid-19, a to v době od 23. 2. 2021 do 19. 4. 2021 a následně od 1. 12. 2021 do 22. 12. 2021.

PATOLOGICKO-ANATOMICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘKA: MUDR. ZUZANA ŠPŮRKOVÁ
VRCHNÍ LABORANTKA: PAVLÍNA ROLLOVÁ

Základní charakteristika:

Hlavní náplní činnosti oddělení je histologické vyšetření tkáňových vzorků odebraných na klinických odděleních FNB a cytologická diagnostika. V současné době roste počet punkčních a endoskopických biopsií, kdy je odebíráno pouze malé množství materiálu a je zde požadavek na rychlou diagnostiku, aby mohla být nastavena odpovídající terapie. Tato vyšetření, stejně jako peroperační biopsie, si žádají vysoce kvalifikovaný personál. Imunohistochemická laboratoř oddělení zajišťuje kromě diagnostických vyšetření i stále vzrůstající počet vyšetření prediktivních nádorových markerů. Tradiční součástí oddělení je pitevni provoz, kde v indikovaných případech provádíme patologicko-anatomické pitvy. Od roku 2020 je oddělení akreditovaným pracovištěm II. typu

Významné události v roce 2021:

- V pátek 12. listopadu 2021 jsme pořádali XXII. sklíčkový seminář, kde byly prezentovány vzácné histologické diagnózy z praxe. Zúčastnilo se 80 patologů z celé ČR.

PEDIATRICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ: MUDR. IVAN PEYCHL
VRCHNÍ SESTRA: BC. ANDREA FAJTOVÁ

Základní charakteristika:

Dětské oddělení FNB funguje jako samostatné pracoviště nemocnice od 1. října 1949. V roce 1996 se oddělení přestěhovalo z původního umístění do nově zbudovaného pavilonu č. 15, kde sídlí společně s Gynekologicko-porodnickou klinikou, Neonatologickým oddělením a Klinikou plastické chirurgie. Oddělení má 30 lůžek včetně pěti lůžek nižší intenzivní péče. V současné době disponuje také dvěma nadstandardními pokoji, které jsou přednostně obsazovány kojenými dětmi s matkou.

V ambulantní i lůžkové části oddělení lékaři a sestry pečují o děti od novorozeneckého věku do 19 let. Ambulantní složka je rozdělena na všeobecnou ambulanci a ambulance specializované. K hlavním zaměřením patří onemocnění dýchacích cest, bronchiální astma, onemocnění srdce, endokrinní choroby, onemocnění ledvin a močových cest a choroby trávicího traktu. K dispozici jsou i konzultace dětského neurologa. Zdejší lékaři zajišťují pediatriickou konziliární službu pro celou FNB.

Významné události v roce 2021:

- Stejně jako v roce 2020 i v roce 2021 jsme ve významné části roku přispěli k chodu oddělení covidové epidemii, a to včetně očkování dětí ve věku 5–11 let.
- Překonávali jsme procesní obtíže při realizaci schválené investice do endoskopické věže, realizaci očekáváme v roce 2022.
- Podíleli jsme se na tvorbě odborného programu kongresu Pediatrie pro praxi.

RADIODIAGNOSTICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ: MUDR. MARTIN MAŠEK
VRCHNÍ SESTRA: BC. PETRA KVĚŠKOVÁ

Základní charakteristika:

Radiodiagnostické oddělení zajišťuje spektrum vyšetření v celé šíři oboru. Zahrnuje pracoviště screeningové mamografie se dvěma mamografy a ultrazvukovým pracovištěm. Mammární diagnostiku se podařilo rozšířit o kontrastní mammografii s aplikací kontrastní látky i.v. Díky tomuto vyšetření opět zpřesníme diagnostiku nádorů a zvýšíme jejich časný záchyt.

Na oddělení jsou dvě CT pracoviště, jedno 128řadové CT určené primárně pro diagnostiku pacientů všech klinických pracovišť. Tento stroj slouží rovněž k intervenčním výkonům pod CT kontrolou – bioptické verifikace ložisek, drenáže tekutinových kolekcí a léčbu nádorů pomocí ablačních technik. Druhé CT pracoviště s 64řadým CT přístrojem slouží převážně pro diagnostiku a sledování léčby u pacientů ÚRO a KPHCH.

Dvě všeobecná ultrazvuková pracoviště slouží pro všeobecnou diagnostiku a diagnostiku vaskulárních onemocnění.

Na angiografickém pracovišti provádíme velké množství cévních intervencí – léčíme cévní uzávěry, embolizujeme nádory, zavádíme centrální žilní vstupy i kavální filtry k zamezení embolizačních příhod.

RTG pracoviště jsou rozmístěna prakticky ve všech klinických pavilonech, aby pacienti měli tato vyšetření co nejdostupnější.

Významné události v roce 2021:

– Klinika zahájila provoz druhé magnetické rezonance (MRi 2), a to v budově Ústavu radiační onkologie (č. 16), podlaží –1. Jedná se o magnetickou rezonanci 3 Tesla, která rozšíří spektrum našich vyšetření. První (MRi 1), která má velikost magnetického pole 1.5 T, se nachází v přízemí budovy Ortopedické kliniky (č. 13). Díky dalším přístrojům se rovněž výrazně zkrátila čekací doba na vyšetření.

RADIOFYZIKÁLNÍ ODDĚLENÍ

VEDOUCÍ: MGR. PAVLA NOVÁKOVÁ

Základní charakteristika:

Oddělení poskytuje služby v oblasti radiologické fyziky a radiační ochrany pro Ústav radiační onkologie, Radiodiagnostické oddělení a pro další pracoviště nemocnice, která při své činnosti využívají zdroje ionizujícího záření. Radiofyzikální oddělení je akreditovaným pracovištěm pro postgraduální vzdělávání radiologických fyziků a radiologických asistentů s celorepublikovou působností, probíhá zde i postgraduální teoretická a praktická výuka těchto oborů.

Významné události v roce 2021:

– Podařilo se získat grant Ligy proti rakovině na drobné dozimetrické dovybavení oddělení ve výši 500 000 Kč.

SOCIÁLNĚ-ZDRAVOTNÍ ODDĚLENÍ

VEDOUCÍ: VLADIMÍRA KVAPILOVÁ
ZÁSTUPKYNĚ VEDOUCÍ: VĚRA FOŘTOVÁ, DIS.

Základní charakteristika:

Úkolem sociálně-zdravotního týmu je zlepšit kvalitu života pacienta zejména propuštěním do domácího prostředí, pokud to dovoluje jeho zdravotní stav, a/nebo umístěním do vhodného sociálního nebo zdravotnického zařízení s odpovídající rehabilitací. Tuto péči v nemocnici zajišťuje osm sociálně-zdravotních pracovníků, které docházejí na své přidělené kliniky. Rozmístění pracovníků je řešeno co nejvhodněji z hlediska problematiky pacientů. Na základě požadavku ošetřujícího lékaře pacienta nebo jeho příbuzných zajišťují: zdravotní služby (Home Care, hospice, LDN, gerontologická ošetrovatelská centra, rehabilitační ústavy), služby sociální péče (pečovatelské služby, centra denních služeb, domovy pro seniory, dětská centra), služby sociální prevence (azylové domy, stacionáře, noclehárny, kontaktní centra). Dále řeší problematiku lidí bez sociálního zázemí, drogově závislých matek a také dětských pacientů (alkohol, drogy, týrání, zanedbávání péče). V roce 2021 Sociálně-zdravotní oddělení řešilo případy 4 734 pacientů.

Významné události v roce 2021:

- V roce 2021 se i v pokračující době covidové dařilo umísťovat pacienty na lůžka následné péče podle potřeb jednotlivých klinik tak, aby nikdo nezůstával na akutním lůžku ze sociálních důvodů a aby byl dostatek lůžek pro pacienty s akutní potřebou hospitalizace. V této době se nám výrazně dařilo spolupracovat s LDN.
- Velmi pozitivně hodnotíme spolupráci s některými agenturami domácí péče, které od nás přebíraly pacienty podle potřeb téměř okamžitě.
- V roce 2021 jsme bohužel zaznamenali nárůst nahlášených dětských pacientů přijatých z důvodu sebepoškozování a suicidálních pokusů.

Sociálně-zdravotní služby v roce 2021

2 144	podaných žádostí do LDN
69	pečovatelská služba
1 187	Home Care
653	ošetrovatelská centra
84	hospice
324	domovy seniorů
142	případů bezdomovectví
39	azyly
59	sociální pohřby
14	děti přeloženo do dětských center nebo do profesionální pěstounské péče

- 3 adopce
- 31 případů požití návykových látek u nezletilých
- 26 podezření na zneužívání drog matkami
- 4 případy podezření na týrání dítěte

UROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ: MUDR. OTAKAR MAREŠ

ZÁSTUPCE PRIMÁŘE:

MUDR. LUKÁŠ WAGENKNECHT, MBA

VRCHNÍ SESTRA: HANA TREJBALOVÁ

Základní charakteristika:

Urologické oddělení FNB je samostatný primariát. Jedná se o první samostatné urologické oddělení v českých zemích otevřené veřejnosti již v roce 1931.

Urologické lůžkové oddělení má kapacitu 22 lůžek s jednolůžkovými a dvoulůžkovými standardními pokoji pacientů plus jsou zde dva samostatné nadstandardní jednolůžkové pokoje, které tvoří lůžkovou stanici s pooperačním pokojem vybaveným základními monitory. K Urologickému oddělení byla nově zrekonstruována a vybavena urologická JIP s kapacitou šesti lůžek, uvedená do provozu v září 2021.

Ambulantní část tvoří pět samostatných ambulancí, recepce a čekárna pro pacienty. Ambulantní péče je rozdělena na ambulanci akutní a chronickou, kde chronická ambulance zajišťuje specializovanou péči pro pacienty s onkologickou problematikou, urolitiázou, obstrukčními chorobami močových cest, inkontinencí moči, infekčními chorobami močových cest, andrologickou problematikou a vrozenými vadami uroaparátu. Dispenzarizování jsou zde pacienti s tumory penisu, prostaty, močového měchýře, ledvin a nadledvin. Operační trakt je tvořen samostatnými sály pro endoskopickou operativu a sálem pro otevřenou a laparoskopickou operativu se zázemím. Probíhá zde celé spektrum urologické operativy, otevřené operační výkony, endoskopické, laparoskopické a miniinvasivní. Oddělení zajišťuje komplexní urologickou péči pro pacienty širokého spádového regionu Prahy, Středočeského kraje a pro řadu pacientů z celé ČR.

Významné události v roce 2021:

– V září byl zahájen provoz nové jednotky intenzivní péče Urologického oddělení. Celková kapacita tohoto specializovaného pracoviště je šest lůžek. Využívána je především pro pacienty po náročných operačních výkonech.





31 000
HOSPITALIZOVANÝCH
PACIENTŮ
ROČNĚ



12

ODBORNÝCH
AMBULANCÍ MÁME
K APLIKACI SYSTÉMOVÉ
PROTINÁDOROVÉ
LÉČBY

ÚSTAV RADIČNÍ ONKOLOGIE

PŘEDNOSTA:

PROF. MUDR. LUBOŠ PETRUŽELKA, CSC.

PRIMÁŘ: MUDR. MILOSLAV PÁLA, PH.D., MBA

VRCHNÍ SESTRA: MGR. VĚRA ČERMÁKOVÁ

Základní charakteristika:

Ústav radiační onkologie Fakultní nemocnice Bulovka a 1. lékařské fakulty je největším pracovištěm Komplexního onkologického centra Praha. Zabývá se nechirurgickou léčbou solidních nádorů dospělých – radioterapií, systémovou léčbou (chemoterapií, hormonální léčbou, cílenou biologickou léčbou, imunoterapií), podpůrnou a paliativní léčbou a dispenzární péčí o onkologické pacienty. Ústav radiační onkologie pacientům nabízí nejmodernější léčebné postupy aplikované v souladu s úrovní poznání medicíny založené na důkazech. Léčba se opírá o systém léčebných protokolů, které jsou pravidelně aktualizovány, a mezioborovou spoluprací v rámci multidisciplinárních odborných týmů. Pracoviště je také akreditované pro výuku obou základních onkologických odborností, participuje na řadě multicentrických klinických studií.

Radioterapeutické oddělení je vybaveno čtyřmi lineárními urychlovači, které umožňují provádění vysoce konformních technik radioterapie včetně stereotaktické radioterapie (dodání vysokých dávek záření v menším počtu frakcí u lokalizovaných nádorových ložisek) nebo techniky respiratory gating (ozařování v určité části dechového cyklu při větším šetření zdravých tkání). Pracoviště dále disponuje přístrojovým vybavením k provádění brachyradioterapie, celotělového ozáření u pacientů s hematologickými malignitami, mikrovlnné hypertermie a nenádorové radioterapie.

Ambulantní oddělení zahrnuje 12 odborných ambulancí a moderní stacionář k aplikaci systémové protinádorové léčby. V prostoru stacionáře je rovněž instalován systém Paxman®, který pomocí „chladičích čepiček“ pomáhá pacientům předcházet ztrátě vlasů při léčbě cytostatickou chemoterapií.

Nemocniční oddělení disponuje 60 lůžky pro hospitalizované pacienty, jejichž celkový stav neumožňuje ambulantní formu léčby.

Významné události v roce 2021:

- Byla dokončena rekonstrukce ambulantního oddělení Ústavu radiační onkologie.
- V prostorách pavilonu č. 6 byl nainstalován nový systém chlazení pokožky hlavy Paxman®, který snižuje riziko ztráty vlasů v důsledku cytostatické chemoterapie.
- Byl plně spuštěn systém respiratory gating, který umožňuje kvalitnější ozařování sledováním změny polohy ozařovaného objemu v závislosti na dýchacím cyklu pacienta.

ÚSTAV SOUDNÍHO LÉKAŘSTVÍ

PŘEDNOSTA:

MUDR. PETR TOMÁŠEK, PH.D.

PRIMÁŘKA: **MUDR. JANA MARKVARTOVÁ**

VRCHNÍ SESTRA:

MGR. MICHAELA KALČÍKOVÁ HISEMOVÁ

Základní charakteristika:

Ústav soudního lékařství FNB a 2. LF UK zajišťuje v jednosměnném provozu zdravotnickou soudnělékařskou službu pro Prahu 3, 6, 7 a 9 a některé okresy Středočeského kraje (Praha-východ, Praha-západ, Mělník, Mladá Boleslav a Nymburk), dále pak pro Fakultní nemocnici Bulovka, Fakultní nemocnici v Motole, Nemocnici Na Homolce a ad hoc i pro IKEM a Rehabilitační kliniku Malvazinky. V nepřetržitém provozu zajišťuje v rámci ambulance žurnálního lékaře pro Policii ČR prohlídky osob poškozených násilnou trestnou činností, lékařská vyšetření způsobilosti zadržených osob k výslechu a/nebo pobytu v cele předběžného zadržení, odběry biologického materiálu na průkaz alkoholu a jiných omamných a psychotropních látek. Toxikologická laboratoř, jakožto nedílná součást ÚSL, provádí toxikologická vyšetření biologického materiálu odebraného nejen z těl zemřelých, ale i od klientů ambulance žurnálního lékaře pro PČR a od pacientů FNB. Další činností je pregraduální výuka předmětů Soudní lékařství a Dětský pacient v pojetí současného práva v magisterském studijním programu Všeobecné lékařství na 2. LF UK.

Významné události v roce 2021:

- Zdárně pokračoval proces rekonstrukce chladicích a mrazicích boxů pro uchovávání zemřelých.
- MUDr. Tomáš Vojáček získal, stejně jako v předchozím roce, ocenění Učitel roku 2. LF UK za akademický rok 2020/21.
- Do vedoucí funkce toxikologické laboratoře byla jmenována Ing. Ivana Vohnická, která ve spolupráci s Oddělením klinické farmacie FNB zároveň pokračovala na vybudování laboratoře pro monitorování terapeutických hladin léčiv s využitím nejmodernějších vysoce specifických metod kapalinové chromatografie ve spojení s hmotnostní detekcí.
- V listopadu 2021 toxikologická laboratoř úspěšně absolvovala dozorový audit R3 NASKL.
- Jedna toxikoložka získala specializovanou způsobilost v oboru Soudní toxikologie, čímž dosáhla plné kvalifikace v oboru.
- Pracoviště úspěšně zvládlo pandemii covidu-19 s nárůstem počtu zemřelých, a to v podmínkách probíhající rekonstrukce chladicích a mrazicích boxů pro uchovávání zemřelých.

Publikační činnost v roce 2021:

- Dohnalová P., Tomášek P., Markvartová J.: XXVIII. Ostravské dny forenzních věd, 9-10/2021: Náhlá úmrtí v časové návaznosti na očkování proti COVID-19; ISBN 978-80-88354-17-8.
- Zikmund J.: XXVIII. Ostravské dny forenzních věd, 9-10/2021: Forenzní výpočty hladin alkoholu v praxi; ISBN 978-80-88354-17-8.
- Hofreiter M., Sneberger J., Pospisek M., Vanek D.. Progress in forensic bone DNA analysis: Lessons learned from ancient DNA. Forensic Sci Int Genet. 2021 Sep;54: 102538. doi: 10.1016/j.fsigen.2021.102538. Epub 2021 May 29. PMID: 34265517.

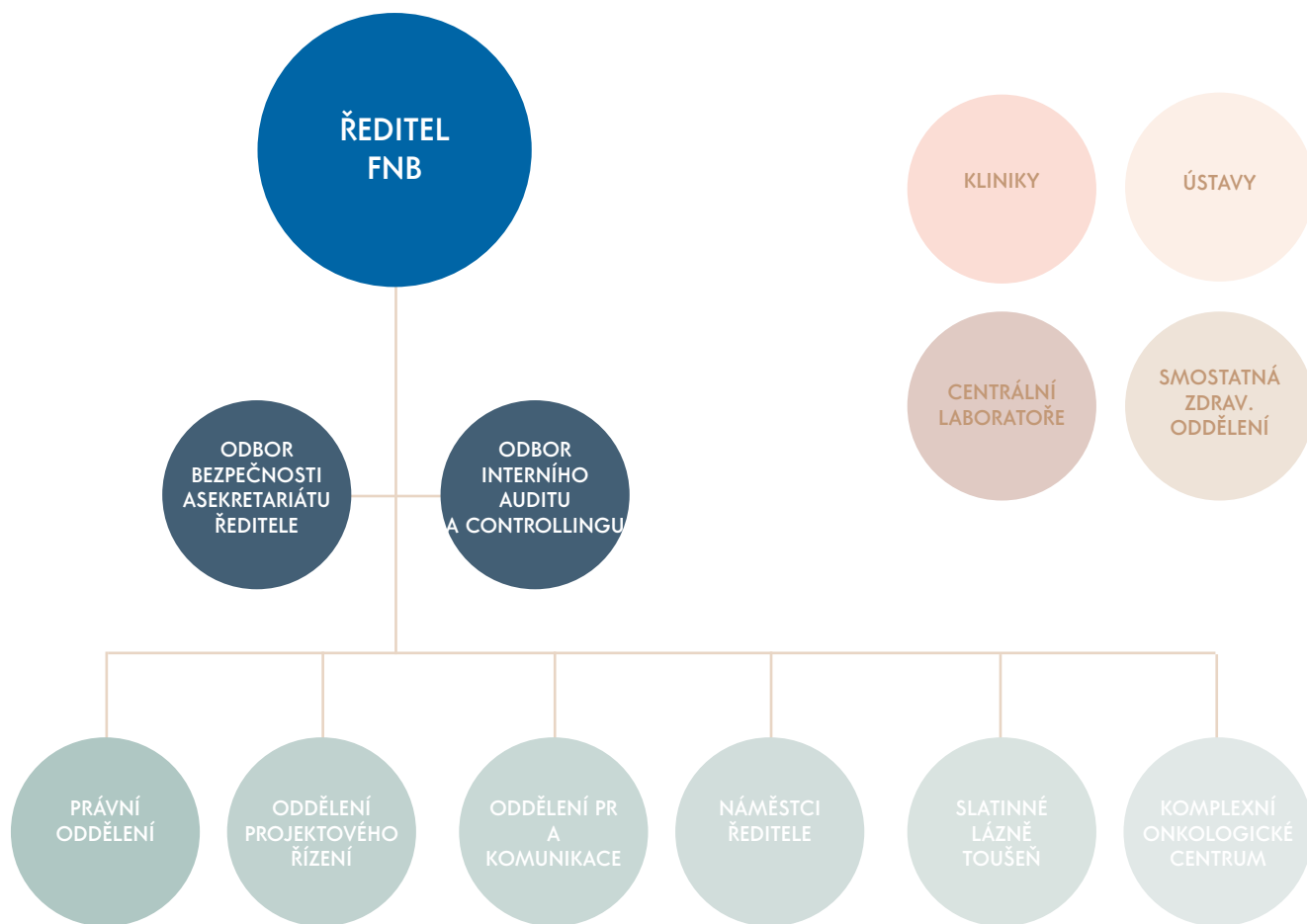
**III.
PROVOZNÍ
A ADMINISTRATIVNÍ
ODDĚLENÍ**



5

**NOVÝCH DYNAMICKÝCH
NÁKUPNÍCH SYSTÉMŮ
ZAVEDENÝCH
V ROCE 2021**

ORGANIZAČNÍ SCHÉMA ÚSEKU ŘEDITELE



LÁZEŇSTVÍ: SLATINNÉ LÁZNĚ TOUŠEŇ

ŘEDITEL: ING. LIBOR TEJNIL

Základní charakteristika:

Slatinné lázně Toušeň poskytují odbornou péči již více než 150 let a zaměřují se zejména na kvalitní zdravotnické služby lázeňské medicíny. Lázně dosahují výborných výsledků při léčbě pohybových problémů, zejména revmatoidní artritidy, Bechtěrevovy choroby či různých kožních onemocnění. Lázně jsou tvořeny komplexem budov v uzavřeném areálu s vlastním parkem a kolonádou. Celková ubytovací kapacita je 71 lůžek rozmístěných v hlavní budově, klidném pavilonu a dvou apartmánech. Rok 2021 byl zásadně poznamenán covidem-19 a zákazem pobytu samoplátců. I přes tento handicap jsme dosáhli nejvyšších tržeb za dobu fungování lázní pod FNB. Záporný hospodářský výsledek byl ovlivněn především uzavřením lázní a zvýšenými náklady spojenými s rekonstrukcí. Lázně v roce 2021 prakticky fungovaly pouze sedm měsíců, zbytek roku využily k další rekonstrukci.

Významné události v roce 2021:

- Byl připraven základní draft následné rehabilitační lůžkové péče, který se bude realizovat v průběhu roku 2022.
- Byl zahájen proces rozšíření léčebných indikací v lázních o neurologické, gynekologické a kožní.
- Byla získána indikace VII/10 léčení pacientů po totálních endoprotézách.
- Došlo k personální stabilizaci, lázně mají nového primáře.
- Webové stránky lázní dostaly novou podobu.
- Dále pokračovala obměna přístrojového vybavení lázní.
- Byly zrekonstruovány další tři nadstandardní pokoje a také toalety na společných schodištích v hlavní budově.
- Dokončena byla i druhá etapa rekonstrukce kuchyňského prostoru (rekuperační jednotka).
- Byl připraven projekt malého rehabilitačního bazénu.

MEDEVAC

Základní charakteristika:

Zdravotně-humanitární program MEDEVAC, řízený Ministerstvem vnitra ČR, se zaměřuje na poskytování lékařské péče osobám v regionech zasažených humanitární krizí či přírodními katastrofami. Léčba a pomoc civilistům je poskytována zdarma přímo v místě pobytu nebo v oblastech uprchlických táborů. Fakultní nemocnice Bulovka se do programu MEDEVAC zapojila mezi prvními již v roce

2014. Spolupráce na programu MEDEVAC je plánována i v následujících letech a rozsah aktivit se neustále rozvíjí podle aktuálních světových potřeb.

Významné události v roce 2021:

- 2-4/2021: Přesídlení běloruských občanů do ČR. V návaznosti na protivládní protesty v Bělorusku požádalo o politický azyl 23 tamních zdravotníků a jejich rodinných příslušníků. FNB se podílela na poskytnutí zdravotní péče po příjezdu do ČR.
- 4/2021: Stáž ghanské gynekoložky ve FNB. Pro další rozvoj spolupráce mezi FNB a Tamale Teaching Hospital navštívila vedoucí lékařka místního gyn-por. centra za účelem získání zkušeností zejména s organizací práce gyn-por. centra FNB.
- 6/2021: Mise gynekologicko-porodnického týmu do Ghany. Operačně edukační mise lékařů GPK kliniky FNB zaměřená na pomoc místnímu obyvatelstvu a na rozvoj fungování gynekologického centra Tamale Teaching Hospital. Během mise bylo operováno 50 pacientek se širokým spektrem gynekologických a onkogynekologických obtíží.
- 9/2021: Stáž senegalské gynekoložky ve FNB. Obdobně jako v Ghaně se podílí tým GPK kliniky na rozvoji zkušeností lékařů v senegalském Centre Hospitalier El Hadji Amadou Sakhir Ndiaguene v Thiés. Proto přijela do FNB sbírat zkušenosti i lékařka z této nemocnice.
- 11/2021: Mise gynekologicko-porodnického týmu do Senegalu. Na edukační stáž ve FNB přímo navazuje mise do Thiés, během níž bylo odoperováno 36 místních žen s onkologickými či onkogynekologickými obtížemi.
- 12/2021: Edukační mise gynekologicko-porodnická do Gruzie. Prof. Zikán absolvoval edukační misi do screeningového centra v Zugdidi a Republikánské nemocnice v Batumi se zaměřením na onkogynekologický screening. I na tuto akci plánuje MEDEVAC navázat další misí zaměřenou na operativu pacientek.

NEMOCNIČNÍ KAPLANI

KOORDINÁTOR DUCHOVNÍ PÉČE FNB:

MGR. JAN KOLOUCH

Základní charakteristika:

Kaplaní ve Fakultní nemocnici Bulovka nabízejí rozhovor, naslouchání, laskavé setkání, lidskou blízkost a doprovázení v době nemoci. Pomáhají snižovat stres, překonávat osamění a hledat cestu, jak důstojně zvládnout obtížnou situaci. Těm, kdo mají zájem, nabízejí modlitbu, svátosti, četbu Bible nebo bohoslužby. Poskytují současně motivaci, porozumění a naději. Nemocniční kaplaní poskytují péči v duchovní oblasti všem lidem bez rozdílu jejich vyznání



150 LET

POSKYTUJÍ
SLATINNÉ LÁZNĚ
TOUŠEŇ ODBORNOU
PÉČÍ.



či světového názoru. Zachovávají mlčenlivost a respektují svobodu svědomí. Spolupracují s dalšími duchovními státem uznaných církví a na vyžádání s nimi zprostředkují kontakt.

Významné události v roce 2021:

- Ambulantní lůžka a JIP: V roce 2021 nemocniční kaplani pravidelně navštěvovali Ústav radiační onkologie, Oddělení následné péče, Kliniku pneumologie, Interní oddělení, Kliniku infekčních nemocí, Chirurgickou kliniku, Ortopedickou kliniku a Gynekologicko-porodnickou kliniku. Ohledně přímých požadavků ze strany pacientů a rodin lze kromě uvedených oddělení zmínit ještě ARO, Oční oddělení a Dermatovenerologickou kliniku.
- Nemocniční kaple Božího milosrdenství: Vzhledem k tomu, že je kaple otevřena od 6.00 do 18.00 hodin, je využívána především zdravotnickým personálem a rodinami pacientů. Kromě svátostné služby je zde i možnost uskutečnit s kaplanem duchovní rozhovor.
- Vzdělávání zaměstnanců o duchovní péči: Probíhalo tradičně po celý rok v budově 2 v rámci školení BOZP.

Významné události související s pandemií covidu-19 v roce 2021:

Během pandemie v roce 2021 nemocniční kaplani více podporovali zdravotnický personál z důvodů jejich psychické vyčerpanosti. V této situaci se velice osvědčila nemocniční kaple jako prostor k rozhovorům se zaměstnanci nemocnice.

OBCHODNÍ ÚSEK

OBCHODNÍ NÁMĚSTEK:

PHARMDR. MGR. PAVEL ŠROUB

Základní charakteristika:

Prostřednictvím obchodního náměstka řídí ředitel nemocnice činnost zdravotnických pracovišť v obchodní oblasti. Obchodní náměstek přímo řídí chod svého sekretariátu, dále Odbor centrálního nákupu zahrnujícího Oddělení veřejných zakázek a Oddělení materiálně-technického zásobování, Lékárnu a Oddělení specifikací a práce s trhem. Náplň činnosti Obchodního úseku představuje především obchodní vyjednávání s významnými dodavateli v mezích stanovených ředitelem nemocnice, zpracování koncepce obchodní (nákupní) politiky Fakultní nemocnice Bulovka, její implementaci a kontrolu dodržování. Prostřednictvím Lékárny obchodní úsek zajišťuje zásobování FNB i veřejnosti léčivými přípravky, zdravotnickými prostředky a dalším sortimentem (např. diagnostika). Prostřednictvím Oddělení materiálně technického zásobování zajišťuje nákup a distribuci nezdravotnického materiálu. Oddělení veřejných zakázek organizuje výběrová řízení pro nákup veškerých komodit a služeb FNB v souladu s právním řádem a interními

předpisy. Nově zřízené Oddělení specifikací a práce s trhem má nadále za úkol připravovat obtížnější specifikace, sledovat situaci na trhu, vyhledávat nové příležitosti k efektivnějším nákupům. Dále se Obchodní úsek zabývá kontrolou plnění pracovních povinností podřízených vedoucích zaměstnanců a spoluprací s ostatními úseky a odděleními v zájmu naplnění výše uvedených úkolů.

Významné události v roce 2021:

- Přetrvávala nepříznivá covidová situace, přesto se (i přes významné výpadky v zásobování léčivými přípravky a zdravotnickými prostředky) podařilo udržet suplementaci nemocnice i veřejnosti na vysoké úrovni.
- Zřízeno Oddělení specifikací a práce s trhem, a to s cílem jej v co nejbližší době personálně obsadit a přispět k efektivnějšímu řízení nákupů.
- Pokračovala příprava transparentního výběru a přípravy Pozitivních listů FNB.
- Významný posun v administrativě veřejných zakázek, přebudováno OVZ, získání noví odborníci, rozšířena a zmnohonásobena činnost OVZ i přes neutěšenou covidovou situaci.
- V rámci obchodních jednání byly revidovány smlouvy s nejvýznamnějšími dodavateli léčivých přípravků i zdravotnických prostředků (GSK, MSD, ProMedica atd.).
- Podařilo se naplnit cíle zaměstnávání postižených zaměstnanců, resp. náhradního plnění.
- Akvizice lékárny U Brány.

LÉKÁRNA

VEDOUCÍ LÉKÁRNY: MGR. PAVLA PELANTOVÁ

VRCHNÍ SESTRA: ANNA EHLENOVÁ

Základní charakteristika:

Lékárna FNB se řadí mezi lékárny vyššího typu s odbornými pracovišti a je tvořena vedoucím lékárny, farmaceutickými asistenty, obchodními referenty a skladníky. Za lékárnu vystupuje vedoucí lékárny, který je přímo podřízen obchodnímu náměstkovi.

Lékárna je organizačně členěna na:

- Oddělení HVLP
- Oddělení IPLP a sterilních léčivých přípravků
- Oddělení přípravy cytostatikých léčiv
- Oddělení kontroly léčiv a labor. chemikálií
- Oddělení výdeje léčiv I., II. a III.
- Oddělení zdravotnických prostředků
- Prodejna zdravotnických prostředků
- Oddělení administrativy

Významné události v roce 2021:

- V červenci 2021 jsme otevřeli výdejnu pro veřejnost III. v ulici Budínova 1898/4. Rozšířili jsme tak kapacitu pro vyzvednutí a prodej léčivých přípravků a dalšího doplňkového sortimentu. Cílem bylo částečně ulevit přetížené výdejně pro veřejnost I.
- Pokračoval také boj s pandemií covidu-19. I přes složitou situaci na trhu se nám podařilo zajistit nákup potřebného množství zachraňujících léků, zdravotnických prostředků i ostatního zdravotnického materiálu a překlenout tak přechodné výpadky v zásobování.
- Zajišťovali jsme nákup monoklonálních protilátek.
- Pokračoval také výdej vakcín pro očkovací centra FNB i jiná zdravotnická zařízení.

ODDĚLENÍ SPECIFIKACÍ A PRÁCE S TRHEM

VEDOUCÍ: BC. MARCELA SOBOTKOVÁ

Základní charakteristika:

Oddělení specifikací a práce s trhem je tvořeno vedoucím a odbornými referenty. Za oddělení vystupuje vedoucí, který je přímo podřízený obchodnímu náměstkovi, přičemž je přímo nadřízený ostatním zaměstnancům oddělení. Hlavní činností je zejména monitoring situace na trhu a metodické řízení odborných garantů při přípravě jednotlivých specifikací.

Významné události v roce 2021:

- Založení Oddělení specifikací a práce s trhem, které vzniklo v červnu roku 2021.

ODBOR CENTRÁLNÍHO NÁKUPU

VEDOUCÍ: BC. MARTIN VACKÁŘ

Základní charakteristika:

Odbor centrálního nákupu (OCN) je tvořen vedoucím, obchodními referenty, administrativní zaměstnanci a skladníky. Za OCN vystupuje vedoucí odboru, který je přímo podřízený obchodnímu náměstkovi.

Odbor centrálního nákupu je organizačně členěn na:

- Oddělení veřejných zakázek
- Materiálně technické zásobování

Významné události v roce 2021:

- Přestavba a rozšíření práce Oddělení veřejných zakázek.

ODDĚLENÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK

VEDOUCÍ: ING. LYDIE ZBUZKOVÁ

Základní charakteristika:

Oddělení veřejných zakázek zajišťuje realizaci zadávacích řízení dle zákona č. 134/2016 Sb., zákon o zadávání veřejných zakázek, v platném znění, a dále výběrových řízení na veřejné zakázky malého rozsahu a veřejné zakázky zadávané mimo zadávací řízení.

Významné události v roce 2021:

- Za účelem zvýšení prosoutěženosti a zajištění rychlého vyřízení požadavků na pořízení dodávek bylo ve FNB v roce 2021 zavedeno celkem pět nových dynamických nákupních systémů pro nákup dodávek. Nově byl zaveden tzv. systém flexibilního tendrování, který umožňuje výrazně rychlejší nákup běžných dodávek, služeb a stavebních prací prostřednictvím dynamických nákupních systémů s elektronickými katalogy.
- Oddělení bylo personálně posíleno o právníky – specialisty veřejných zakázek, jejichž úkolem je také zajištění právní podpory zadávání veřejných zakázek.

ODDĚLENÍ MTZ

VEDOUCÍ: ING. ONDŘEJ UHLÍŘ

Základní charakteristika:

Oddělení materiálně-technického zabezpečení zajišťuje pořízování a skladování nezdravotnického materiálu pro FNB (kancelářské potřeby, drogerii, klinik boxy, pytle, papírový program, OOPP, domácí elektrospotřebiče a další), vytváří podklady pro veřejné zakázky, průběžně vyhodnocuje efektivnost, účelnost a hospodárnost nákupů a stavu skladových zásob, odpovídá za plynulé zásobování jednotlivých oddělení a klinik všemi potřebnými druhy materiálů a dalších prostředků nezbytných pro plnění jejich úkolů.

Významné události v roce 2021:

- I přes výrazné zvyšování cen sortimentu udržení většiny rámcových dohod bez výpovědi.
- Ve spolupráci s Oddělením úklidových služeb výrazné snížení spotřeby úklidových prostředků a pytlů na odpad ve FNB.

ODBOR BEZPEČNOSTI A SEKRETARIÁTU ŘEDITELE FNB

VEDOUCÍ: MGR. JANA ŽOLKOVÁ

Základní charakteristika:

Odbor bezpečnosti a sekretariátu ředitele zahrnuje Oddělení bezpečnosti a ochrany osob, Oddělení BOZP a PO, referenty krizové připravenosti, pověřence GDPR a sekretariát ředitele FNB. Odbor jako takový plní ve Fakultní nemocnici Bulovka úkoly v oblasti bezpečnosti vyplývající z obecně závazných předpisů v platném znění pro danou oblast.

Významné události v roce 2021:

- Výběrová řízení z dotačního programu MZ na ochranu měkkých cílů (ochrana zaměstnanců a ostraha areálu – analýza bezpečnosti, školení a nácviky zaměstnanců proti ozbrojenému útočnickovi, nákupy ochranných pomůcek z dotací pro zdravotnický personál).
- Fyzická ochrana zaměstnanců a pacientů zejména na Interně, Dětské chirurgii, Gynekologii a Urgentu, součinnost se složkami policie při vyšetřování trestných činů.
- Výběrová řízení z dotačních programů pro krizovou připravenost MZ (nákup transportních lehátek, křesel a zdravotnických pomůcek, školení zaměstnanců).
- Vytvoření řady směrnic a metodických pokynů v oblasti krizové připravenosti, které požaduje zákon o krizové připravenosti.
- Vytvoření a upravení směrnic z hlediska GDPR, vypořádání dotazů na ochranu osobnosti ze strany pacientů, školení zaměstnanců v oblasti ochrany osobních údajů.
- Školení zaměstnanců v oblasti bezpečnosti práce a požární ochrany, zajištění kontroly probíhajících staveb ve FNB z pohledu BOZP a PO.
- Vypořádání nároků s pojišťovnou Kooperativa v případě nežádoucích událostí ve FNB, příprava podkladů pro řešení Náhradovou komisí NÚ.
- Aktuální denní řešení dopravní situace a průjezdnosti areálu FNB, zejména pro složky IZS, dopravu stravování a MHD.
- Součinnost a spolupráce s Městskou policií a Policií ČR při zajištění průjezdnosti areálem FNB a řešení nevhodného parkování a dopravních nehod. Spolupráce s Městským úřadem Praha 8 v oblasti bezpečnosti.
- Součinnost s technickým úsekem při úpravě ploch v areálu, zajištění EZS a EPS, záborny vjezdů či pomoc ostrahy při zajištění havárií ve FNB.

ODBOR INTERNÍHO AUDITU A CONTROLLINGU

VEDOUCÍ: MGR. JAN KUBŮ

Základní charakteristika:

Odbor se skládá ze tří oddělení, z nichž každé plní ve Fakultní nemocnici Bulovka svůj specifický úkol.

Oddělení interního auditu provádí v organizaci auditní činnosti zejména podle zákona 320/2001 Sb. Postupuje podle předem stanovených plánů, formuluje auditní zprávy pro ředitele organizace, navrhuje nápravná opatření a monitoruje jejich plnění.

Oddělení controllingu a analytiky slouží jako zdroj informací o fungování nemocnice. Poskytuje vedení organizace detailní analýzy a reporting. Mezi hlavní body zájmu patří finance, úhrady zdravotních pojišťoven, ale i data o poskytované zdravotní péči. Kromě jednorázových analýz oddělení provozuje také online reportingovou platformu, na které si může každý zájemce procházet data a sledovat vývoj metrik, které jsou pro něj nejdůležitější. Tato činnost má být dle plánu doplněna o sledování klíčových parametrů, které budou zároveň podkladem pro řízení a odměňování pracovníků.

Oddělení ombudsmana je místem, na které se mohou obracet pacienti nemocnice se svými pochvalami, podněty a stížnostmi.

Významné události v roce 2021:

- Vznik samostatného odboru sloučením Oddělení controllingu a analytiky s Oddělením interního auditu a vyčleněním Oddělení ombudsmana.
- Aktualizace Interního protikorupčního programu nemocnice.
- Realizace řady interních auditů se zaměřením na vnitřní kontrolní systém.
- Dokončení projektu nákladového ocenění zdravotní péče.
- Vytvoření dashboardu průběhu očkování proti covidu-19.
- Spuštění monitorovacího dashboardu pro sledování klíčových metrik nemocnice ředitelem nemocnice a vedoucími pracovníky.

ODDĚLENÍ PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ

VEDOUCÍ PROJEKTŮ: MGR. TOMÁŠ BAZALA

Základní charakteristika:

I v roce 2021 byl dominantním tématem při řešení operativních projektů především covid-19. Přesto se v průběhu roku podařilo

dokončit několik rozvojových projektů, a také začaly práce na nových rozsáhlých výzvách, které bude Projektové oddělení FNB realizovat v dalších letech.

Z covidové agendy bylo nejvýznamnější novinkou řešení kampaně očkování proti covidu od samotného počátku. FNB zajistila v první polovině roku očkování postupně pro všechny věkové kategorie dle státem zvoleného klíče. Očkováno bylo téměř 90 000 osob. Koncem června 2021 pak FNB dostala od zřizovatele za úkol vytvořit a provozovat walk-in očkovací centrum na Hlavním nádraží Praha. Toto pracoviště bylo následně provozováno i po zbytek roku, nejdříve ve spolupráci se Všeobecnou fakultní nemocnicí a následně již čistě v režii FNB. Mimo očkovací agendu bylo nutné realizovat kontinuální provoz odběrového centra a navazujících laboratorních provozů. Odborné týmy z FNB dále zajistily externí testování pro firmy i veřejnost a také výjezdní očkovací týmy. Soustavně pak ve spolupráci s Oddělením komunikace probíhala informační kampaň k očkování i testování v ČR.

Z necovidové agendy se dále podařilo dokončit projekt přestěhování přístroje magnetické rezonance do nově zrekonstruovaných prostor, čímž FNB získala nové kapacity pro poskytování širokého spektra péče spojené s přesným snímkováním, zejména pro onkologickou léčbu. Ve slibně se rozvíjícím programu digitalizace se podařilo získat poskytovatele systému BPM a rozjela se řešení implementace nově elektronizovaných (dosud manuálních) procesů. Ze strategických rozvojových projektů OPŘ připravilo rozsáhlou rekonstrukci Gynnekologicko-porodnické kliniky s navazujícími nutnými úpravami v rámci areálu a také program energetických úspor v budovách, které jsou v majetku státu. Poslední zmiňované projekty budou pro OPŘ i FNB zásadní zejména v následujících letech. V neposlední řadě se podařilo rozšířit tým o nové kolegy, kteří pomohou nadále pokrýt stále se rozšiřující agendu Projektového oddělení.

Významné události v roce 2021:

- Zmapování administrativního procesního řízení některých procesů ekonomické, provozní a správní agendy s cílem zařazení do programu digitalizace. Spolupráce OPŘ a IT na koordinaci aktivit těchto oddělení.
- Zavedení informačního systému na projektové řízení a informování vedení FNB.
- Příprava podkladů pro rozvoj činnosti a modernizaci Slatinných lázní Toušeň.
- Zajištění školení personálu odběrového a očkovacího místa.
- Koordinace zápůjček zdravotní techniky pro léčbu a podporu pacientů s covidem-19.
- Příprava revize a restrukturalizace prostor.

ODDĚLENÍ PR A KOMUNIKACE

VEDOUcí: BC. FILIP ŘEPA

TISKOVÁ MLUVČÍ:

MGR. SIMONA KRAUTOVÁ / MGR. EVA LIBIGEROVÁ

Základní charakteristika:

Oddělení PR a komunikace ve spolupráci s jednotlivými pracovišti zajišťuje kompletní prezentaci FNB směrem k veřejnosti i zaměstnancům. Jedná se především o následující činnosti: komunikace se zástupci médií, organizace tiskových konferencí a briefingů, vydávání tiskových zpráv, vydávání interního newsletteru, aktualizace obsahu webu Fakultní nemocnice Bulovka, správa sociálních sítí, jednání se státními institucemi z hlediska komunikace, výroba edukačních a prezentačních materiálů, tvorba orientačního systému, pořádání interních workshopů, tvorba a dodržování korporátní identity, event management, podpora náborových aktivit a koordinace předávání darů nemocnici.

Významné události v roce 2021:

- Oslavili jsme devadesáté výročí založení nemocnice (21. červen 1931). Na oslavu dorazili hosté z MZ ČR v čele s ministrem Adamem Vojtěchem a bývalí zaměstnanci, kteří na Bulovce strávili mnoho desetiletí, ale také zástupci dárců a spolupracujících společností.
- Od nového roku jsme opět fakultní nemocnicí, máme nový název a korporátní identitu, zakládáme nová specializovaná centra, modernizujeme pracoviště a přístrojové vybavení, které ke své práci využívají ti nejlepší odborníci ve svých oborech.
- V celostátním projektu Nemocnice ČR 2021 Healthcare Institute jsme se mezi fakultními nemocnicemi umístili na 2. místě v kategorii online komunikace. Nemocnice hodnotili experti na online komunikaci z AMI Digital, odborníci z HealthCare Institute a také novináři, kteří se dlouhodobě zaměřují na zdravotnická témata.



LOGOTYP
PŘED REDESIGNEM

NOVÁ KORPORÁTNÍ IDENTITA FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKA

NOVÁ
BAREVNÁ ŠKÁLA



LOGOTYP
PO REDESIGNU

GENEZE
GRAFICKÉHO SYMBOLU



LOGOTYP NOVĚ VE DVOU
FORMÁTECH

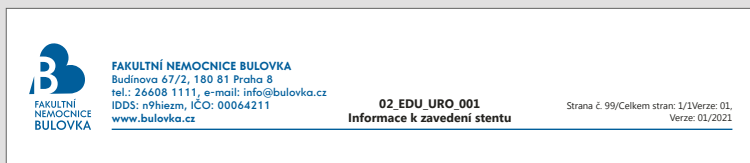
HORIZONTÁLNÍ



VERTIKÁLNÍ



HLAVIČKOVÉ PAPIRY



Informace k zavedení stentu

Vážení pacienti,

Lorem ipsum dolor sit amet, Phasellus faucibus molestie dictum at dui. Maecenas corporer pulvinar. Integer

Integer lacinia?

Fusce consectetur risus per pulvinar. Etiam posu

Mauris elementum ma

Suspendisse sagittis ultr quis justo. Mauris suscip Aliquam erat volutpat. I

Nulla accumsan, elit si

Integer imperdiet lectu In laoreet, magna id vivit vitae arcu tempor neque rhoncus aliquam metus. enim ipsum id lacus. Ve



Ministerstvo zdravotnictví
Vážený pan
Ing. Jan Michálek
ředitel Odboru přímo řízených organizací
Palackého 4, 128 01 Praha 2

Váš dopis značky/ze dne:
V Praze dne 13. 1. 2021

Naše značka:
PO/0053/



DEPARTMENT OF ORTHOPAEDIC SURGERY Bulovka University Hospital,
First Faculty of Medicine Charles University
and Institute for Postgraduate Medical Education
Phone: +420 26608 2829, 2024, Fax: +420 20364 0514
E-mail: ort@bulovka.cz, www.bulovka.cz



FIRST FACULTY OF MEDICINE
Charles University

VIZITKY



DALŠÍ LOGOTYPY V RÁMCI FNB



**JÍDELNA
BULOVKKA**

RAZÍTKA



PERSONÁLNÍ ÚSEK

Budínova 67/2, 180 81 Praha 8
IČO: 0006421, tel.: 26608 1111
-1-



PERSONÁLNÍ ÚSEK

Budínova 67/2, 180 81 Praha 8
IČO: 0006421, tel.: 26608 1111
Ing. Miloslav Novák
personální náměstek



ON-LINE KOMUNIKACE



... A STÁLE V REDESIGNU POKRAČUJEME.

ODDĚLENÍ VZDĚLÁVÁNÍ

VEDOUCÍ: MGR ALENA DŽUPINOVÁ

Základní charakteristika:

Oddělení vzdělávání zajišťuje a metodicky řídí systém vzdělávání Fakultní nemocnice Bulovka ve vztahu k zaměstnancům, jiným zdravotnickým zařízením, institucím, organizacím a školám. Zejména zajišťuje specializační vzdělávání lékařů, farmaceutů a nelékařských zdravotnických pracovníků, odborné praxe v rámci praktické části aporbační zkoušky a odborné praxe studentů středních, vyšších odborných, vysokých škol a univerzit zdravotnického i nezdravotnického zaměření. Dále má na starosti výzkumná šetření ve FNB v rámci závěrečných prací studentů, vzdělávací akce pro zaměstnance FNB i externí zájemce, proces akreditace specializačního vzdělávání a certifikovaných i kvalifikačních kurzů, dotační program rezidenčních míst pro lékaře i nelékařské zdravotnické pracovníky, smluvní zajištění v oblasti vzdělávání a poradenskou či metodickou činnost.

Významné události v roce 2021:

- V prvním kvartálu bylo zajištěno hlídání dětí zaměstnanců v učebně OVZD, a to ve spolupráci se základní školou fungující při nemocnici.
- Získali jsme akreditaci pro praktickou část specializačního vzdělávání NLZP v oborech Perioperační péče (OM 2) a Intenzivní péče (OM 3).
- Proběhlo 537 odborných praxí studentů a mediků, 16 šetření v rámci závěrečné práce studentů, 152 specializačních stáží lékařů a NLZP.
- Byly realizovány dva akreditované kvalifikační kurzy Sanitář a jeden certifikovaný kurz Péče o pacienta s implantovaným podkožním portem.

PERSONÁLNÍ ÚSEK / ZAMĚSTNANECKÉ ODDĚLENÍ

PERSONÁLNÍ NÁMĚSTEK: ING. MILOSLAV VRÁNA

Základní charakteristika:

Ve FNB bylo k 31. 12. 2021 zaměstnáno celkem 2 731 zaměstnanců (o 39 více než k 31. 12. 2020), z toho 661 mužů a 2 070 žen. Poměr zaměstnaných žen k celkovému počtu zaměstnanců činí 75,8 %. Největší podíl zaměstnanců FNB je s úplným středním odborným vzděláním s maturitou (39,17 %). Na druhém místě jsou zastoupeni zaměstnanci s vysokoškolským vzděláním (26,8 %).

V průběhu roku 2021 se podařilo intenzivní personální politikou změnit věkovou skladbu lékařů a lékařek, kdy nejvyšší počet lékařských profesí je zastoupen ve věkovém rozmezí 31–40 let. Nemocnice i nadále postrádá zdravotní sestry ve věkové skupině 20–30 let.

K 31. 12. 2021 bylo ve FNB zaměstnáno celkem 351 cizinců (12,85 %), o 36 více než v předešlém roce, z toho 204 cizinců z EU (7,46 %), o 15 více než v roce 2020. Ze zemí mimo EU bylo k uvedenému datu zaměstnáno ve FNB například 136 občanů Ukrajiny (z toho 8 lékařů, 11 sester a 27 NLZP).

I přes specifickou zdravotnických provozů je velký důraz kladen na zdravotně hendikepované zaměstnance, kterých k 31. 12. 2021 ve FNB pracovalo celkem 61 (o 15 více než v roce 2020).

Významné události v roce 2021:

- Z personálního pohledu byl rok 2021 ještě velmi silně poznamenán péčí o covidové pacienty. I přes přetrvávající nedostatek zdravotnického personálu se dařilo jednotlivé úseky stabilizovat. Personální úsek se musel vypořádat s extrémním náporům v oblasti nábory a následně nástupu nových pracovníků, kteří zajišťovali provoz odběrových a očkovačích míst. Nástupy nových pracovníků, především formou dohod o pracovní činnosti, navýšily běžnou agendu Personálního úseku o více než 25 %. I přes tyto skutečnosti se podařilo po administrativně personální stránce zajistit hladký a bezproblémový chod všech provozů.
- Pro období, kdy Personální úsek zajišťuje zaměstnancům daňové vypořádání za předešlý rok, byl spuštěn nový rezerváční systém. Každý zaměstnanec si nyní může rezervovat den a čas k vyřízení administrativy u své mzdové referentky. Odpadá tak případné čekání, čímž byl navýšen komfort a rychlost administrativního odbavení zaměstnanců.
- V průběhu roku 2021 probíhala jednání se všemi odborovými organizacemi o nové kolektivní smlouvě. Jednání se zástupci odborových organizací se týkala především odměňování zaměstnanců v oblasti rizikových příplatků a nově připravovaného benefitního programu. Předpokládaný termín uzavření nové kolektivní smlouvy spolu se spuštěním benefitního programu pro čerpání prostředků z FKSP byl po vzájemné dohodě se všemi odborovými organizacemi stanoven na první čtvrtletí roku 2022.

PROVOZNĚ-TECHNICKÝ ÚSEK

PROVOZNĚ-TECHNICKÝ NÁMĚSTEK:

ING. VÁCLAV STUDENÝ

Základní charakteristika:

Provozně-technický úsek odpovídá za rozvoj, provoz a údržbu ne-

movité infrastruktury, zdravotnické techniky a technologických zařízení, hospodářskou a zdravotnickou dopravu, úklid, stravování a další provozní podporu provozu nemocnice.

Významné události v roce 2021:

- V průběhu roku byly dokončeny některé provozně významné stavebně investiční akce. Jednou z nich byla rekonstrukce jednotky intenzivní péče na Klinice infekčních nemocí s nejmodernějším hermeticky uzavíratelným izolačním zařízením určeným pro pacienty s vysoce nakažlivou nemocí, tzv. biobox BSL 3. Jedná se o jediné zařízení v civilním sektoru v ČR. Dále byla zrekonstruována JIP na Interní klinice, zahájena rekonstrukce JIP na Ortopedické klinice, která z důvodu pandemie covidu-19 bude dokončena v červnu roku 2022, zrekonstruovány byly ambulance Ústavu radiační onkologie a další.
- V rámci stravovacích služeb jsou poskytovány služby i Psychiatrické nemocnici Bohnice a několika komerčním zdravotnickým subjektům. Počet připravených denních stravních dávek za rok 2021, i přes omezení provozu souvisejícího s pandemií covidu-19, přesáhl dva miliony porcí.
- V roce 2021 rovněž významně pokročila jednání mezi Hlavním městem Prahou a Českou republikou, zastoupenou Úřadem pro zastupování státu ve věcech majetkových, o směně nemovitého majetku ve prospěch hospodaření FNB. Rozsah majetku byl postupně rozšířen, byl vypracován znalecký posudek a nyní již probíhají první nutná schvalovací jednání. Hodnota směny přesahuje rámec 1,7 mld. Kč.
- Pro snížení energetické náročnosti provozů byly zpracovány projektové žádosti a podány žádosti o dotace zejména v rámci OPŽP.

STŘEDISKO VĚDECKÝCH INFORMACÍ

VEDOUCÍ: MARTIN FLOHR

Základní charakteristika:

Středisko vědeckých informací Fakultní nemocnice Bulovka (SVI FNB) pečuje o informační potřeby personálu nemocnice, veřejná knihovna je však otevřena také odborné veřejnosti, studentům i jiným knihovnám v rámci meziknihovních služeb.

Středisko se stará o to, aby uživatelé měli vždy k dispozici ty nejnovější a nejkvalitnější odborné informace pro klinickou praxi a profesní růst, ale také pro studijní, publikační a výzkumné účely. Základem je přístup k širokému portfoliu elektronických informačních zdrojů, a to prostřednictvím licencovaných plnotextových databází (Elsevier, Wiley, Springer).

Rok 2021 v číslech:

- V roce 2021 SVI FNB zpracovalo 151 požadavků, na jejichž základě bylo dodáno 573 dokumentů, z toho 118 volně dostupných, 210 z vlastních zdrojů a 245 z jiných knihoven.
- Celkem bylo z licencovaných zdrojů FNB staženo 7 719 článků (většina samoobslužně bez asistence SVI).
- Realizováno bylo 943 výpůjček knih, dalších 93 bylo pro uživatele získáno z jiných knihoven v ČR i ze zahraničí.
- Na základě požadavků bylo vypracováno 84 odborných rešerší.
- SVI FNB zakoupilo do fondu 138 nových knih, z toho 79 bylo pořízeno z institucionální podpory MZd, 47 bylo zakoupeno z rozpočtu FNB a 12 bylo získáno darem.

Významné události v roce 2021:

- Byla zřízena intranetová stránka knihovny určená zaměstnancům FNB. Je zde konto uživatele a v brzké době bude integrována i agenda požadavků na články. Navíc oproti webové prezentaci pro veřejnost jsou zde užitečné informace pro publikující.
- V rámci nové intranetové stránky knihovny je k dispozici také přehled novinek ve fondu. Tento přehled je, stejně jako časopisy v LOPEZ, oborově tříděný. Každý zaměstnanec se tak může kdykoli podívat, jaké nové knihy jsou k dispozici v jeho oboru.

ÚSEK EKONOMICKÝ

EKONOMICKÝ NÁMĚSTEK:

ONDŘEJ ROZTOMILÝ, M.LITT.

Základní charakteristika:

Ekonomický úsek je zodpovědný za finanční řízení nemocnice, tedy za financování chodu nemocnice, vedení účetnictví, plánování a rozpočtování, řízení investičního plánu a plánování investic, evidenci majetku, reportingové povinnosti v nemocnici i vůči třetím stranám, dále za agendu cizinců a ceník zdravotních i nezdravotních služeb a samoplátců. Zároveň je zodpovědný za obchodní vztah se zdravotními pojišťovnami (veřejnými i soukromými) a je garantem výkaznictví zdravotní péče. Řídí činnost zdravotnických pracovišť a nezdravotních provozů v oblasti jejich finančních a produkčních plánů. Do organizační struktury Úseku ekonomického patří: Oddělení ekonomických analýz, Odbor účetnictví včetně Oddělení evidence majetku, Odbor financování včetně Oddělení plateb a Cizineckého oddělení a Odbor zdravotních pojišťoven včetně Oddělení kódování.

Významné události v roce 2021:

- Úspěšné zastupování segmentu akutní lůžkové péče vůči ZP a MZČR vedoucí ke vzniku tzv. kompenzační vyhlášky za rok 2021 (zabránění propadů výnosů FNB v řádu stovek mil. Kč).

- Příprava robustního finančního plánu na rok 2022.
- Personální, procesní a technické posílení a stabilizace úseku s projevem ve vzniku procesu plánování, reportingu a forecastingu rozvojem manažerského informačního systému a datového skladu (zlepšení datové kvality, automatizace procesů).
- Získání dotací na projekty v programu ReactEU v celkové hodnotě ca 450 mil. Kč (programy React EU ca 300 mil. Kč, státní rozpočet ca 150 mil. Kč).
- Příprava robustního investičního plánu na roky 2022–2024.
- Zvládnutí nárůstu agendy vykazování péče covid-19 bez ztráty výnosů (potenciál ke ztrátě výnosů byl >100 mil. Kč).
- Zahájení prací na tvorbě strategie kódování zdravotních služeb a restrukturalizace kodérského oddělení.
- Zahájení tvorby tří protokolů ERAS (Enhanced recovery after surgery) ve spolupráci s Gynekologicko-porodnickou klinikou FNB.
- Podpora realizace systému Cafeterie za účelem snadnějšího a širšího výběru zaměstnaneckých benefitů pro zaměstnance nemocnice.

ÚSEK INFORMAČNÍCH A KOMUNIKAČNÍCH TECHNOLOGIÍ

NÁMĚSTEK ICT: MGR. ET MGR. JAN ALEXA

Základní charakteristika:

Úsek informačních a komunikačních technologií zajišťuje provoz veškerých informačních technologií v nemocnici jakož i další rozvoj v oblasti informační a kybernetické politiky nemocnice. Mezi nejdůležitější činnosti v působnosti úseku patří opravy, instalace a nákup informačních a komunikačních technologií včetně koncových zařízení, dále telefonická podpora uživatelů v rámci nemocnice či analýzy potřeb uživatelů v oblasti hardwaru, softwaru i IT služeb a reflexe těchto potřeb ve strategii rozvoje IT technologií v nemocnici. Úsek má na starosti také správu informačních systémů, intranetu, databázových prostředí a serverů včetně datových úložišť a zálohovacích knihoven, zabezpečení vnitřní sítě včetně antivirové ochrany, analýzy a vývoj programového vybavení informačních a komunikačních technologií, přidělování uživatelských jmen, hesel a přístupových práv jednotlivým uživatelům pro práci s informačními a komunikačními technologiemi atd. Zásadním úkolem je dále aktualizace a vynucování dodržování bezpečnostní politiky FNB v oblasti informačních a komunikačních technologií a plnění požadavků stanovených pro bezpečnost komunikačního a informačního systému samostatných osobních počítačů.

Významné události v roce 2021:

- V roce 2021 se podařilo plně dokončit virtualizaci serverové infrastruktury, poslední fyzický server byl vyřazen z provozu.
- Proběhl testovací a pilotní provoz umělé inteligence schopné rozeznávat nádory na radiologii.
- Proběhl audit bezpečnosti ze strany NÚKIB.
- Byly realizovány komplexní soutěže na klíčové systémy ESB, NIS a DDÚ, jejichž implementace umožní další výrazný rozvoj nemocničního IT.
- Do prvních provozů byl nasazen komunikační nástroj eZpráva umožňující snadnější komunikaci zdravotnických dat s ostatními poskytovateli péče.

ÚSEK PRO OŠETŘOVATELSKOU PÉČI

NÁMĚSTKYNĚ: MGR. SOŇA MENDLOVÁ

Základní charakteristika:

Úsek pro ošetřovatelskou péči se soustředí na koncepční řízení, metodické a odborné vedení ošetřovatelské péče a zajištění vzdělávání zaměstnanců. Základní prioritou úseku je poskytování kvalitní ošetřovatelské péče. K tomuto cíli je nezbytné zajištění dostatečného počtu kvalifikovaného personálu, o což tým Úseku pro ošetřovatelskou péči aktivně usiluje spoluprací s VOŠ a VŠ na praktické i teoretické výuce budoucích nelékařských zdravotnických pracovníků, organizací exkurzí zdravotnických škol ve FNB nebo návštěvami škol za účelem získání nových absolventů. Členové týmu se podílejí také na organizaci vzdělávacích akcí pro studenty SZŠ a VOŠ. V rámci zvyšování kvality ošetřovatelské péče jsou pro NLZP organizovány konference, semináře a další vzdělávací akce tak, aby měl personál možnost načerpat nové poznatky a seznámit se s trendy v oblasti ošetřovatelství.

Významné události v roce 2021:

- V rámci projektu MZČR „Efektivizace systému nemocniční péče v ČR prostřednictvím dobrovolnické činnosti“ jsme rozšířili aktivity v Ústavu radiační onkologie a začali poskytovat činnost dobrovolníků na Oddělení následní péče. Posláním programu je vnášet do nemocnice více lidského kontaktu a posilovat duševní pohodu pacienta. Rozsah aktivit je i nadále rozšiřován.

ÚSEK PRO VĚDU, VÝZKUM A GRANTOVOU ČINNOST

NÁMĚSTKYNĚ:

MUDR. LÍVIA VEČEŘOVÁ, PH.D., MBA

Základní charakteristika:

Náměstkyně pro vědu, výzkum a grantovou činnost se zabývá koncepčním řízením a koordinací vědecké činnosti ve FNB, která provádí základní a klinický výzkum, podílí se na klinickém hodnocení léčiv a ověřování prostředků zdravotnické techniky s cílem prokázat jejich účinnost, bezpečnost a jakost. Náměstkyně dohlíží na zavádění a ověřování nových poznatků a metod v klinické praxi a zabezpečuje spolupráci s institucemi v České republice i v zahraničí. Náměstkyně je tajemníkem Vědecké rady FNB, která se pravidelně schází a řeší otázky výzkumu a grantové činnosti v nemocnici za spolupráce se všemi pražskými lékařskými fakultami. Celková suma Impakt faktoru publikovaných výsledků meziročně vzrostla z 110,145 z roku 2020 na 133,530 v roce 2021, počet výsledků v impaktovaných časopisech z 31 na 52 v roce 2021.

Projekty – výzkumná část:

Jednoletý projekt v rámci roku 2021. Vzhledem k transformaci nemocnice koncem roku 2020 a v roce 2021 na covidové pacienty původně plánovaný Projekt detekce karcinomu prsu s využitím psů ve spolupráci Ústavu radiační onkologie FNB a Mamocentra FNB s celní zprávou ČR byl přerušen v době přípravy a bude pokračovat v roce 2022.

Víceleté projekty (běžící a nové):

- Genetické faktory podílející se na vzniku a progresi metabolického syndromu.
- Význam longitudinální rotace při totální náhradě kolenního kloubu. Terminální rotace po resekci předního zkříženého vazů kolenního kloubu. Stanovení centra rotace v závislosti na designu totální náhrady kolenního kloubu.
- Femoroacetabulární impingement syndrom – FAI.
- Biomarkery a jejich místo v diagnostice peripatetických infekcí.
- Biomechanické aspekty trojí dězy subtalárního kloubu.
- Modelování spinálních komponent.
- Vliv trojí osteotomie pánve na tvrdé cesty porodní.
- Analýza rizikových faktorů prevalence orolaryngeální HPV infekce u rizikových žen s patologií děložního hrdla.
- Srovnání mechanických vlastností kůže prsů u pacientek po rekonstrukci prsu různými metodami.
- Vliv různých metod liposukce na přežívání a diferenciaci kmenových buněk získaných z lipoaspirátu.
- Prevalence CD34+ mezenchymálních kmenových buněk jako prediktora.

- Specifické markery pro včasnou diagnostiku kolorektálního karcinomu a idiopatických střevních zánětů a pro predikci vývoje onemocnění.
- Faktory ovlivňující dlouhodobou průchodnost periferních cévních rekonstrukcí.
- Bedside imaging methods in monitoring organ function of critically ill patients.
- Aplikace látek pro zefektivnění neinvazivní léčby fibrózního stavu.
- Validace analýzy metylace promotorů TSG spojených s HPV indukovanou karcinogenezí jako screeningového vyšetření análního karcinomu v rizikové populaci.
- Viry v souvislosti s alimentárními infekcemi – molekulární epidemiologie a metody rychlé detekce.
- Využití AI v radiodiagnostice v diagnostickém algoritmu hodnocení mamografických snímků ve stadiu příprav implementace do praxe.

Ukončené projekty v roce 2021:

- Terapie lymfedému kombinací mikrochirurgie a tkáňového inženýrství.
- Plánované plnění projektů bylo již druhým rokem ovlivněno současnou epidemiologickou situací ohledně onemocnění covid-19, ve velké části projektů došlo ke změnám v plnění naplánovaných dílčích úkolů, dva grantové programy byly předčasně ukončeny. Plnění hlavních cílů nebylo významně ovlivněno.

Významné události v roce 2021:

- Došlo k vytvoření informačního portálu covid-19: informační podpora k problematice covidu-19 na jednom místě, zajištění dočasných přístupů DYNAMED a UP TO DATE.
- Monografie Klinická dermatovenerologie (HERCOGOVÁ, Jana et al. Klinická dermatovenerologie. První vydání. Praha: Mladá fronta, 2019. 2 svazky, 1736 stran. Medical services. ISBN 978-80-204-5321-1) obdržela v roce 2020 Cenu Josefa Hlávky za vědeckou literaturu.
- Ředitelem FNB ve spolupráci s VR byla vydaná výzva k podávání nemocničních grantů v rámci 1. ročníku Interní grantové soutěže FNB pro rok 2022.

52

POČET VÝSLEDKŮ
V IMPAKTOVANÝCH
ČASOPISECH

PUBLIKAČNÍ ČINNOST

Nontuberculous mycobacterial infections in children in the Czech Republic in the period 2003-2018.

Dolezalova K, Maly M, Wallenfels J, Gopfertova D.

Biomed Pap Med Fac Univ Palacky Olomouc Czech Repub. 2021 Sep;165(3):277-282. doi: 10.5507/bp.2020.025. Epub 2020 Jul 7.

Introducing a new prognostic instrument for long-term mortality prediction in COPD patients: the CADOT index.

Brat K, Svoboda M, Hejduk K, Plutinsky M, Zatloukal J, Volakova E, Popelkova P, Novotna B, Engova D, Franssen FME, Vanfleteren LEGW, Spruit MA, Koblizek V. Biomed Pap Med Fac Univ Palacky Olomouc Czech Repub. 2021 Jun;165(2):139-145. doi: 10.5507/bp.2020.035. Epub 2020 Sep 10.

Minoxidil decreases collagen I deposition and tissue-like contraction in clubfoot-derived cells: a way to improve conservative treatment of relapsed clubfoot?

Knitlova J, Doubkova M, Plencner M, Vondrasek D, Eckhardt A, Ostadal M, Musilkova J, Bacakova L, Novotny T. Connect Tissue Res. 2021 Sep;62(5):554-569. doi: 10.1080/03008207.2020.1816992. Epub 2020 Sep 20.

The molecular epidemiology of methicillin-resistant *Staphylococcus aureus* (MRSA) in the Czech Republic.

Tkadlec J, Capek V, Brajerova M, Smelikova E, Melter O, Bergerova T, Polivkova S, Balejova M, Hanslianova M, Fackova D, Neradova K, Tejkalova R, Vagnerova I, Bartonikova N, Chmelarova E, Drevinek P, Krutova M.

J Antimicrob Chemother. 2021 Jan 1;76(1):55-64. doi: 10.1093/jac/dkaa404.

Fidaxomicin versus metronidazole, vancomycin and their combination for initial episode, first recurrence and severe *Clostridioides difficile* infection - An observational cohort study.

Polivkova S, Krutova M, Capek V, Sykora V, Benes J. Int J Infect Dis. 2021 Feb;103:226-233. doi: 10.1016/j.ijid.2020.11.004. Epub 2020 Nov 11.

The colonisation of Czech travellers and expatriates living in the Czech Republic by colistin-resistant Enterobacteriaceae and whole genome characterisation of *E. coli* isolates harbouring the *mcr-1* genes on a plasmid or chromosome: A cross-sectional study.

Krutova M, Kalova A, Nycova E, Gelbicova T, Karpiskova R, Smelikova E, Nyc O, Drevinek P, Tkadlec J. Travel Med Infect Dis. 2021 Jan-Feb;39:101914. doi: 10.1016/j.tmaid.2020.101914. Epub 2020 Nov 13.

Androgenetic alopecia may be associated with weaker COVID-19 T-cell immune response: An insight into a potential COVID-19 vaccine booster.

Goren A, Cadejani FA, Wambier CG, Vano-Galvan S, Tosti A, Shapiro J, Mesinkovska NA, Ramos PM, Sinclair R, Lupi O, Hercogova J, McCoy J. Med Hypotheses. 2021 Jan;146:110439. doi: 10.1016/j.mehy.2020.110439. Epub 2020 Nov 28.

Anatomical aspects of the selective infraspinatus muscle neurotization by spinal accessory nerve.

Kaiser R, Krajcova A, Makel M, Ullas G, Nemcova V. J Plast Surg Hand Surg. 2021 Aug;55(4):220-225. doi: 10.1080/2000656X.2020.1856680. Epub 2020 Dec 14.

The characteristics of HIV-positive patients with mild/asymptomatic and

moderate/severe course of COVID-19 disease-A report from Central and Eastern Europe.

Kowalska JD, Kase K, Vassilenko A, Harzhi A, Lakatos B, Lukić GD, Verhaz A, Yancheva N, Dumitrescu F, Jilich D, Machala L, Skrzat-Klapaczyńska A, Matulionyte R. Int J Infect Dis. 2021 Mar;104:293-296. doi: 10.1016/j.ijid.2020.12.026. Epub 2020 Dec 14

Decrease in serum calcitriol (but not free 25-hydroxyvitamin D) concentration in hip fracture healing.

Vaculik J, Wenchich L, Bobelyak M, Pavelka K, Stepan JJ. J Endocrinol Invest. 2021 Sep;44(9):1847-1855. doi: 10.1007/s40618-020-01489-x. Epub 2021 Jan 25.

Immunogenicity and safety of rapid scheme vaccination against tick-borne encephalitis in HIV-1 infected persons.

Jilich D, Maly M, Kosina P, Fleischhans L, Machala L. Epidemiol Infect. 2021 Jan 28;149:e41. doi: 10.1017/S0950268821000194.

Differentiation of adipose tissue-derived stem cells towards vascular smooth muscle cells on modified poly(L-lactide) foils. Travnickova M, Kasalkova NS, Sedlar A, Molitor M, Musilkova J, Slepicka P, Svoricik V, Bacakova L. Biomed Mater. 2021 Feb 18;16(2):025016. doi: 10.1088/1748-605X/abaf97.

Whole-Face Approach with Hyaluronic Acid Fillers.

Lipko-Godlewska S, Bolanča Ž, Kalinová L, Kermen I, Onisak B, Papp I, Rebrov M, Valančienė G. Clin Cosmet Investig Dermatol. 2021 Feb 17;14:169-178. doi: 10.2147/CCID.S292501. eCollection 2021. Review.

Sarcomas of the Larynx: One Institution's Experience and Treatment Protocol Analyses.

Astl J, Holy R, Tuckova I, Belsan T, Pala M, Rotnagl J. *Medicina (Kaunas)*. 2021 Feb 25;57(3). pii: 192. doi: 10.3390/medicina57030192.

Chronic Hepatitis C Virus Infection Modulates the Transcriptional Profiles of CD4(+) T Cells. Holub M, Stráníková A, Beran O, Arientová S, Bartoš O, Kondelková K, Plíšek S, Chalupa P. *Can J Infect Dis Med Microbiol*. 2021 Mar 12;2021:6689834. doi: 10.1155/2021/6689834. eCollection 2021.

Chondrosarcomas of the small bones: analysis of 44 patients. Lesenský J, Matejovsky ZJ, Vcelak J, Ostádal M, Hosova M, Bavelou C, Sioutis S, Bekos A, Mavrogenis AF. *Eur J Orthop Surg Traumatol*. 2021 Dec;31(8):1597-1602. doi: 10.1007/s00590-021-02964-8. Epub 2021 Apr 3.

4D Doppler Ultrasound in High Grade Serous Ovarian Cancer Vascularity Evaluation-Preliminary Study. Kudla MJ, Zikan M, Fischerova D, Stolecki M, Alcazar JL. *Diagnosics (Basel)*. 2021 Mar 24;11(4). pii: 582. doi: 10.3390/diagnosics11040582.

Real-life Effectiveness of Afatinib Versus Gefitinib in Patients With Non-small-cell Lung Cancer: A Czech Multicentre Study. Svaton M, Bratova M, Fischer O, Krejci J, Koubkova L, Cernovska M, Hrnčiarik M, Zemanova M, Coupkova H, Porzer B, Dolezal D, Tuzova T, Hurdalkova K, Barinova M, Skrickova J. *Anticancer Res*. 2021 Apr;41(4):2059-2065. doi: 10.21873/anticancer.14975.

The use of sentinel skin islands for monitoring buried and semi-buried micro-vascular flaps. Part II: Clinical application. Molitor M, Mestak O, Pink R, Foltan R, Sukop A, Lucchina S. *Biomed Pap Med Fac Univ Palacky Olomouc Czech Repub*. 2021 Jun;165(2):131-138. doi: 10.5507/bp.2021.017. Epub 2021 Mar 31. Review.

The use of sentinel skin islands for monitoring buried and semi-buried micro-vascular flaps. Part I: Summary and brief description of monitoring methods. Molitor M, Mestak O, Pink R, Foltan R, Sukop A, Lucchina S. *Biomed Pap Med Fac Univ Palacky Olomouc Czech Repub*. 2021 Jun;165(2):113-130. doi: 10.5507/bp.2021.016. Epub 2021 Mar 31. Review.

COVID-19 severe pneumonia: Prospective multicentre study on demands on intensive care capacities. Džupová O, Moravec M, Bartoš H, Brestovanský P, Tencer T, Hyánek T, Beroušek J, Krupková Z, Mošna F, Vymazal T, Beneš J. *Cent Eur J Public Health*. 2021 Mar;29(1):3-8. doi: 10.21101/cejph.a6672.

The Influence of High and Low Negative Pressure Liposuction and Various Harvesting Techniques on the Viability and Function of Harvested Cells-a Systematic Review of Animal and Human Studies. Molitor M, Trávníčková M, Měšťák O, Christodoulou P, Sedlář A, Bačáková L, Lucchina S. *Aesthetic Plast Surg*. 2021 Oct;45(5):2379-2394. doi: 10.1007/s00266-021-02249-9. Epub 2021 Apr 19. Review.

Comparison of Chemotherapeutic Regimens Frequently Used in Metastatic Non-squamous NSCLC Treatment. Krejci D, Opalka P, Krejci J, Zemanova M, Zemanova P, Kultán J, Fischer O, Skrickova J, Bratova M, Cernovska M, Hrnčiarik M, Coupkova H, Hurdalkova K, Barinova M, Koubkova L, Dolezal D, Safanda M, Pesek M, Svaton M. *Anticancer Res*. 2021 May;41(5):2597-2603. doi: 10.21873/anticancer.15039. The Relation Between Clinical Phenotypes,

GOLD Groups/Stages and Mortality in COPD Patients - A Prospective Multicenter Study. Brat K, Svoboda M, Zatloukal J, Plutinsky M, Volakova E, Popelkova P, Novotna B, Dvorak T, Koblizek V. *Int J Chron Obstruct Pulmon Dis*. 2021 Apr 28;16:1171-1182. doi: 10.2147/COPD.S297087. ECollection 2021.

[Correction of Valgus Knee Deformity by Hemiepiphysodesis: a Restrospective Analysis]. Stachoň R, Chomiak J, Ošřádal M, Frydrychová M, Fraňo A. *Acta Chir Orthop Traumatol Cech*. 2021;88(2):87-94. Czech.

Uterine artery pseudoaneurysm in pregnant women with previous pelvic endometriosis. Brtnický T, Chmel Jr R Jr, Nováčková M, Pavlík R, Chmel R. *Minerva Obstet Gynecol*. 2022 Apr;74(2):193-197. doi: 10.23736/S2724-606X.21.04834-X. Epub 2021 May 12.

Increase of early syphilis cases during the COVID-19 pandemic in the Czech Republic. Bížová B, Rob F, Třešňák Hercogová J. *Sex Transm Infect*. 2022 May;98(3):231. doi: 10.1136/sextrans-2021-055098. Epub 2021 May 26.

Lower-Limb Lymphedema after Sentinel Lymph Node Biopsy in Cervical Cancer Patients. Cibula D, Borčinová M, Marnitz S, Jarkovský J, Klát J, Pilka R, Torné A, Zapardiel I, Petiz A, Lay L, Sehna B, Ponce J, Felsing M, Arencibia-Sánchez O, Kaščák P, Zalewski K, Presl J, Palop-Moscardó A, Tingulstad S, Vergote I, Redecha M, Frühauf F, et al. *Cancers (Basel)*. 2021 May 13;13(10). pii: 2360. doi: 10.3390/cancers13102360. The Influence of Low- and High-Nega-

ive-Pressure Liposuction and Different Harvesting Sites on the Viability and Yield of Adipocytes and Other Nucleated Cells. Molitor M, Trávníčková M, Měšřák O, Christodoulou P, Sedlář A, Bačáková L, Lucchina S. *Aesthetic Plast Surg.* 2021 Dec;45(6):2952-2970. doi: 10.1007/s00266-021-02396-z. Epub 2021 Jun 14.

Ongoing evolution of *Chlamydia trachomatis* lymphogranuloma venereum: exploring the genomic diversity of circulating strains. Seth-Smith HMB, Bénard A, Bruisten SM, Versteeg B, Herrmann B, Kok J, Carter I, Peuchant O, Bébéar C, Lewis DA, Puerta T, Keše D, Balla E, Zákoucká H, Rob F, Morré SA, de Barbeyrac B, Galán JC, de Vries HJC, Thomson NR, Goldenberger D, Egli A. *Microb Genom.* 2021 Jun;7(6). doi: 10.1099/mgen.0.000599.

Progress in forensic bone DNA analysis: Lessons learned from ancient DNA. Hofreiter M, Snerberger J, Pospisek M, Vanek D. *Forensic Sci Int Genet.* 2021 Sep;54:102538. doi: 10.1016/j.fsi-gen.2021.102538. Epub 2021 May 29. Review.

Commonly available but highly effective protection against SARS-CoV-2 during gastrointestinal endoscopies. Keil R, Hlava Š, Stanovský P, Ždímal V, Šťovíček J, Trojánek M, Drábek J, Frýbová B, Petráček V, Wasserbauer M. *PLoS One.* 2021 Jul 23;16(7):e0254979. doi: 10.1371/journal.pone.0254979. ECollection 2021.

Bilateral Prophylactic Nipple-Sparing Mastectomy: Analysis of the Risk-Reducing Effect in BRCA1/2 Mutation Carriers. Stanek K, Zimovjanova M, Suk P, Jonas F, Zimovjanova A, Molitor M, Mestak O. *Aesthetic Plast Surg.* 2022 Apr;46(2):706-711. doi: 10.1007/s00266-021-02506-x. Epub 2021 Aug 3.

Invited Response on: The Influence of Low and High-Negative-Pressure Liposuction and Different Harvesting Sites on the Viability and Yield of Adipocytes and Other Nucleated Cells. Molitor M, Trávníčková M, Měšřák O, Christodoulou P, Sedlář A, Bačáková L, Lucchina S. *Aesthetic Plast Surg.* 2021 Aug 11. doi: 10.1007/s00266-021-02500-3.

Lengthening of the ulna by callotaxis in children with multiple hereditary exostoses: comparison of methods with and without internal fixation. Chomiak J, Ošřádal M, Frydrychová M, Dungal P. *J Child Orthop.* 2021 Aug 20;15(4):378-387. doi: 10.1302/1863-2548.15.210002.

Tumour volume and radiotherapy prolongation in locally advanced head and neck cancer patients treated with radical IMRT. Lohynska R, Jirkovska M, Malinova B, Novakova-Jiresova A, Pechacova Z, Kratka Z. *Biomed Pap Med Fac Univ Palacky Olomouc Czech Repub.* 2021 Aug 24. doi: 10.5507/bp.2021.047.

Prevalence of high-risk human papillomavirus DNA and mRNA and its association with abnormal anal cytology in the Czech male anal cancer screening cohort. Nemcova J, Cerna K, Rob F, Smahelova J, Tresnak Hercogova J, Marx J, Traxmandlova I, Ondic O. *Diagn Cytopathol.* 2021 Nov;49(11):1188-1195. doi: 10.1002/dc.24873. Epub 2021 Sep 16.

[Neoadjuvant Use of Isolated Limb Perfusion in Large Myxoid Liposarcoma of the Thigh: a Case Report]. Lesenský J, Vočka M, Špaček M, Hósová M. *Acta Chir Orthop Traumatol Cech.* 2021;88(4):321-324. Czech. The safety profile of biologic agents in comparison with non-biologic systemic

agents, and topical compounds in the management of psoriasis-A 30-month prospective, observational cohort study. Marques E, Paluch Z, Boháč P, Slanař O, Běláček J, Hercogová J. *Int J Clin Pract.* 2021 Dec;75(12):e14915. doi: 10.1111/ijcp.14915. Epub 2021 Oct 5.

Strategy of pulseless pink supracondylar humerus fracture treatment in children: a comparison of two approaches. Štichhauer R, Preis J, Plánka L, Turek J, Urban J, Horák Z, Zeman J, Konečný M, Kopáček I, Hanák F, Vojta J, Chrenková V. *Eur J Trauma Emerg Surg.* 2021 Sep 28. doi: 10.1007/s00068-021-01794-x.

[Scanning Technique in Hip Ultrasonography]. Novotný T, Mezian K, Chomiak J, Hrazdira L. *Acta Chir Orthop Traumatol Cech.* 2021;88(4 Suppl):27-32. Czech.

[Scanning Technique in Knee Ultrasonography]. Novotný T, Mezian K, Chomiak J, Hrazdira L. *Acta Chir Orthop Traumatol Cech.* 2021;88(4 Suppl):33-41. Czech.

[Scanning Technique in Shoulder Ultrasonography]. Mezian K, Novotný T, Chomiak J, Hrazdira L. *Acta Chir Orthop Traumatol Cech.* 2021;88(4 Suppl):9-14. Czech.

[Scanning Technique in Elbow Ultrasonography]. Mezian K, Novotný T, Chomiak J, Hrazdira L. *Acta Chir Orthop Traumatol Cech.* 2021;88(4 Suppl):15-20. Czech.

[Scanning Technique in Ankle nad Foot Ultrasonography]. Novotný T, Mezian K, Chomiak J, Hrazdira L. *Acta Chir Orthop Traumatol Cech.* 2021;88(4 Suppl):42-49. Czech.

[Scanning Technique in Wrist and Hand Ultrasonography].

- Mezian K, Novotný T, Chomiak J, Hrazdira L. *Acta Chir Orthop Traumatol Cech.* 2021;88(4 Suppl):21-26. Czech.
- Evaluation of the Number of Follow-up Surgical Procedures and Time Required for Delayed Breast Reconstruction by Clinical Risk Factors, Type of Oncological Therapy, and Reconstruction Approach. Ticha P, Wu M, Mestak O, Sukop A. *Aesthetic Plast Surg.* 2022 Feb;46(1):71-82. doi: 10.1007/s00266-021-02580-1. Epub 2021 Sep 30.
- [Vaccination against COVID-19]. Štefan M, Dlouhý P, Bezdíčková L. *Klin Mikrobiol Infekc Lek.* 2021 Jun;27(2):49-60. Czech.
- [COVID-19: diagnosis and treatment]. Štefan M, Chrdle A, Husa P, Beneš J, Dlouhý P. *Klin Mikrobiol Infekc Lek.* 2021 Jun;27(2):61-87. Czech.
- Not Just a „Breath of Death”: Indirect Consequences of Working in a COVID-19 Unit. Guha A, Schalek P, Chovanec M, Kraml P, Bala J, Plzak J. *Int J Environ Res Public Health.* 2021 Oct 14;18(20). pii: 10802. doi: 10.3390/ijer-ph182010802.
- National strategies for vaccination against COVID-19 in people living with HIV in Central and Eastern European region. Jilich D, Skrzat-Klapaczynska A, Fleischhans L, Bursa D, Antoniak S, Balayan T, Begovac J, Cicic A, Dragovic G, Goekengin D, Harxhi A, Kase K, Lakatos B, Matulionyte R, Mulabdic V, Oprea C, Papadopoulos A, Rukhadze N, Tomazic J, Tovba L, Soják L, Vassilenko A, et al. *HIV Med.* 2022 May;23(5):546-552. doi: 10.1111/hiv.13194. Epub 2021 Oct 26.
- Neurotoxic side effects of acyclovir: two case reports. Paluch Z, Trojáněk M, Velíšková Z, Mlíchová J, Chrbolka P, Gregorová J, Marques E, Kalatova D, Pícha D. *Neuro Endocrinol Lett.* 2021 Oct;42(6):375-382.
- Lung Cancer Versus „Young Cancer”: Is Non-Small Cell Lung Cancer in Young Patients a Different Entity? Bratova M, Brat K, Hurdalkova K, Barinova M, Drosslerova M, Kultan J, Wanke M, Koubkova L, Krejci J, Svaton M. *J Adolesc Young Adult Oncol.* 2021 Nov 2. doi: 10.1089/jayao.2021.0069.
- Prognostic Value of EGFR Exon-20 Insertions in Czech Patients With Advanced Non-small Cell Lung Cancer. Skrickova J, Pesek M, Opalka P, Koubkova L, Zemanova M, Hrnčiarik M, Blazek J, Svaton M, Krejci J, Coupkova H, Dolezal D, Tuzova T, Holubec L, Mahadevia P, Sandstrom K, Kunovszki P, Barinova M, Hurdalkova K, Fischer O, Cernovska M, Bratova M. *Anticancer Res.* 2021 Nov;41(11):5625-5634. doi: 10.21873/anticancer.15378.
- Lung Cancer in Non-smokers in Czech Republic: Data from LUCAS Lung Cancer Clinical Registry. Venclicek O, Skrickova J, Brat K, Fischer O, Havel L, Hrnčiarik M, Marel M, Opalka P, Krakorova G, Rozsivalova D, Kultan J, Mullerova A, Zarnayova L, Smickova P, Vasakova M, Gyorfy Z, Jirousek M, Krejci D, Krejci J, Zuna P, Svaton M, Hrdá K, et al. *Anticancer Res.* 2021 Nov;41(11):5549-5556. doi: 10.21873/anticancer.15368.
- Increased Collagen Crosslinking in Stiff Clubfoot Tissue: Implications for the Improvement of Therapeutic Strategies. Knitlova J, Doubkova M, Eckhardt A, Ostadal M, Musilkova J, Bacakova L, Novotny T. *Int J Mol Sci.* 2021 Nov 2;22(21). pii: 11903. doi: 10.3390/ijms222111903.
- Fecal Microbiome Changes and Specific Anti-Bacterial Response in Patients with IBD during Anti-TNF Therapy. Schierova D, Roubalova R, Kolar M, Stehlikova Z, Rob F, Jackova Z, Coufal S, Thon T, Mihula M, Modrak M, Kverka M, Bajar L, Kostovcikovka K, Drastich P, Hercogova J, Novakova M, Vasatko M, Lukas M, Tlaskalova-Hogenova H, Jiraskova Zakostelska Z. *Cells.* 2021 Nov 16;10(11). pii: 3188. doi: 10.3390/cells10113188.
- Retrospective evaluation of an observational cohort by the Central and Eastern Europe Network Group shows a high frequency of potential drug-drug interactions among HIV-positive patients receiving treatment for coronavirus disease 2019 (COVID-19). Lakatos B, Kowalska J, Antoniak S, Gokengin D, Begovac J, Vassilenko A, Wasilewski P, Fleischhans L, Jilich D, Matulionyte R, Kase K, Papadopoulos A, Rukhadze N, Harxhi A, Hofman S, Dragovic G, Vasyliov M, Verhaz A, Yancheva N, Oprea C; Euroguidelines in Central and Eastern Europe (ECEE) Network Group.. *HIV Med.* 2022 Jul;23(6):693-700. doi: 10.1111/hiv.13214. Epub 2021 Dec 3.
- Successful treatment of refractory status asthmaticus with omalizumab: a case report. Benes J, Skulec R, Jilek D, Fibigr O, Cerny V. *Allergy Asthma Clin Immunol.* 2021 Dec 9;17(1):128. doi: 10.1186/s13223-021-00629-z.
- Chlamydia trachomatis and Neisseria gonorrhoeae PCR detection in women treated for ectopic pregnancy. Racková J, Záhumenský J, Zikán M, Menzlová E, Sehnal B. *J Obstet Gynaecol.* 2021 Dec 14:1-4. doi: 10.1080/01443615.2021.1979947.
- Animal Models Used in the Research of Vascularized Lymph Node Transfer: A Systematic Review. Stanek K, Jonas F, Ticha P, Molitor M, Mestak O. *J Surg Res.* 2022 Apr;272:1-8. doi: 10.1016/j.jss.2021.10.021. Epub 2021 Dec 15. Review.

Successful treatment of psoriasis with risankizumab in an HIV positive patient with sexually transmitted infection comorbidities.

Rob F, Rozsypal H.

Dermatol Ther. 2022 Mar;35(3):e15277.

doi: 10.1111/dth.15277. Epub 2021

Dec 28.

Comments on „Complications of Low-Profile Plate Fixation of Phalanx Fractures“.

Lucchina S, Meroni M, Molitor M, Guidi M.

Hand (N Y). 2021 Dec

22:15589447211057298. doi:

10.1177/15589447211057298.

[Surgical Treatment of Cervical Spondylodiscitis].

Včelák J, Špeldová A, Džupová O, Macko M, Lesenský J.

Acta Chir Orthop Traumatol Cech.

2021;88(6):442-449. Czech.

The Effectiveness of Post-Vaccination and Post-Infection Protection in the Hospital Staff of Three Prague Hospitals: A Cohort Study of 8-Month Follow-Up from the Start of the COVID-19 Vaccination Campaign (COVANESS).

Petráš M, Lesná IK, Večeřová L, Nyčová E,

Malinová J, Klézl P, Nezvedová M,

White RE, Máčalík R, Dáňová J, Čelko AM,

Adámková V.

Vaccines (Basel). 2021 Dec 22;10(1). pii:

9. doi: 10.3390/vaccines10010009.

[Fever of unknown origin: case reports from routine clinical practice and a review].

Grebenyuk V, Herrmannová K, Kryštůfková O,

Gregorová M, Sokalska-Jurkiewicz MA,

Steinbauerová R, Sukovská M, Gahérová Ľ,

Zubatá I, Gregorová J, Kaliská L, Roháčová H,

Trojánek M.

Klin Mikrobiol Infekc Lek. 2021

Dec;27(4):148-157. Review. Czech.

133 530

**CELKOVÁ SUMA
IMPAKT FAKTORU
PUBLIKOVANÝCH
VÝSLEDKŮ**



The image features a light teal background. On the left, a white silhouette of a person stands in profile, holding a tablet. On the right, a teal silhouette of a person's head and shoulder is shown in profile, facing left. The text 'IV. PERSONÁLNÍ UKAZATELE' is centered in the middle of the image.

IV. PERSONÁLNÍ UKAZATELE



2 731

POČET
ZAMĚSTNANCŮ
FNB

POČET PRACOVNÍKŮ FNB VE FYZICKÝCH OSOBÁCH A PŘEPOČTENÝCH ÚVAZCÍCH

k 31. 12. 2021

	FYZICKÉ OSOBY	PŘEPOČTENÉ ÚVAZKY
CELKEM FNB	2731	2485,495
z toho muži	661	603,337
z toho ženy	2 070	1 882,158

	FYZICKÉ OSOBY	PŘEPOČTENÉ ÚVAZKY
CELKEM NNB	2731	2485,495
z toho lékaři	552	446,572
z toho farmaceuti	29	27,588
z toho sestry	900	810,631
z toho ZP (§7–§21)	232	215,034
z toho ZP (§22–§28)	67	62,026
z toho ZP (§29–§42)	349	334,131
z toho JOP (§43)	11	9,3
z toho THP	321	314,775
z toho dělníci	270	265,438

KATEGORIE	FYZICKÉ OSOBY			PŘEPOČTENÉ ÚVAZKY		
	MUŽI	ŽENY	CELKEM	MUŽI	ŽENY	CELKEM
Lékaři	227	325	552	183,814	262,758	446,572
Farmaceuti	6	23	29	6,000	21,588	27,588
Sestry	20	880	900	18,500	792,131	810,631
ZP (§7–§21)	31	201	232	28,550	186,484	215,034
ZP (§22–§28)	14	53	67	11,713	50,313	62,026
ZP (§29–§42)	144	205	349	139,560	194,571	334,131
JOP (§43)	3	8	11	1,500	7,800	9,300
THP	107	214	321	105,700	209,075	314,775
Dělníci	109	161	270	108,000	157,438	265,438

DOSAŽENÉ VZDĚLÁNÍ	MUŽI	ŽENY	CELKEM
Základní vzdělání	74	177	251
Nižší střední vzdělání		5	5
Nižší střední odborné vzdělání	2	8	10
Střední odborné vzdělání s výučním listem	125	135	260
Střední nebo střední odborné vzdělání bez maturity i výučního listu	2	24	26
Úplné střední všeobecné vzdělání	14	59	73
Úplné střední odborné vzdělání s vyučením i maturitou	10	8	18
Úplné střední odborné vzdělání s maturitou (bez vyučení)	105	874	979
Vyšší odborné vzdělání	14	99	113
Bakalářské vzdělání	32	190	222
Vysokoškolské vzdělání	262	471	733
Doktorské vzdělání	21	20	41

VĚKOVÉ ČLENĚNÍ	LÉKAŘI	FARMACEUTI	SESTRY	ZP (§7–§21)	ZP (§22–§28)	ZP (§29–§42)	JOP (§43)	THP	DĚLNÍCI
19 let a méně						1		1	4
20 až 30 let	138	10	70	72	11	64	2	42	30
31 až 40 let	153	7	164	41	18	62	2	64	39
41 až 50 let	95	5	326	41	15	111	2	85	55
51 až 60 let	73	5	228	52	17	91	4	87	100
61 let a více	93	2	112	26	6	20	1	42	42

VĚKOVÉ ČLENĚNÍ	Z TOHO MUŽI	Z TOHO ŽENY	CELKEM
19 let a méně	3	3	6
20 až 30 let	124	315	439
31 až 40 let	174	376	550
41 až 50 let	140	595	735
51 až 60 let	120	537	657
61 let a více	100	244	344

CIZINCI	LÉKAŘI	FARMACEUTI	SESTRY	ZP (\$7–\$21)	ZP (\$22–\$28)	ZP (\$29–\$42)	JOP (\$43)	THP	DĚLNÍCI	CELKEM
CELKEM	552	29	900	232	67	349	11	321	270	2731
Česká republika	448	28	834	209	65	310	11	311	164	2380
Cizinci	104	1	66	23	2	39	0	10	106	351
EU + EHP	81	1	54	16	2	19	0	7	24	204
Bulharsko						1				1
Francie	1									1
Itálie				1						1
Maďarsko									5	5
Německo	1									1
Polsko	1		2			1			3	7
Rumunsko			1						2	3
Řecko									1	1
Slovensko	78	1	51	15	2	17		7	13	184
STÁTY MIMO EU + EHP	23	0	12	7	0	20	0	3	82	147
Angola						1				1
Bělorusko	3								2	5
Izrael	1									1
Kuba						1				1
Moldavsko									5	5
Niger	1									1
Rusko	5		2	1		1		1	1	11
Severní Makedonie						1				1
Srbsko									1	1
Ukrajina	9		10	5		16		2	73	115
Uzbekistán	4									4
Vietnam				1						1

ZPS	ČÁST. INVALIDNÍ	PLNÝ INVALIDNÍ	BEZ DŮCHODU	CELKOVÝ SOUČET
Osoba s těžším zdravotním postižením	4	6	0	10
Osoba se zdravotním postižením	18	0	1	19
Osoba zdravotně znevýhodněná	3	0	0	3
(prázdné)	25	4	0	29
CELKOVÝ SOUČET	50	10	1	61



**V.
SPONZOŘI
A DÁRCI,
AKREDITACE
FNB**



105

**DÁRCŮ
PODPOŘILO FNB.
DĚKUJEME!**

DARY NEMOCNICI

Naši zdravotníci si v čase koronavirové pandemie prošli těžkým obdobím. Jako poděkování za náročnou práci se v srpnu 2021 rozhodli umělci z řad malířů, grafiků a ilustrátorů darovat našim zaměstnancům celkem 53 cenných obrazů.

NAŠI NEJVĚTŠÍ DÁRCI:

DÁRCI nad 50 000 Kč

Nadační fond Albert	398 000 Kč	
Anna Selicharová	80 000 Kč	
STEM/MARK	61 836 Kč	
Liga proti rakovině, Praha	500 000 Kč	
Jumbelic Mary Irene, M.D. and Marc Safran M.D., Fayetteville, New York	5 000 USD	
Nadace Křižovatka, Brno	50 981 Kč	
Nadace Charty 77, Praha	96 000 Kč	
Česká spořitelna a.s, Praha	100 000 Kč	
Lagardere Travel Retail, a.s., Beroun	55 000 Kč	
Machová Jitka Mgr., Brno	100 000 Kč	
Amica Commerce s.r.o., Praha	52 132 Kč	
Pražská teplárenská a.s., Praha	200 000 Kč	
AbbVie s.r.o., Praha	400 000 Kč	
Nadační fond Albert, Praha	348 000 Kč	
Nadační fond Albert, Praha	99 406 Kč	
Městská část Praha 18	50 000 Kč	
Nadační fond Albert, Praha	96 000 Kč	
Nutricia a.s., Praha	96 210 Kč	
Sanovia, a.s., Ostrava	179 600 Kč	
Mattoni 1873 a.s., Karlovy Vary	119 952 Kč	
Crestyl-nadační fond, Praha	83 000 Kč	
Crestyl-nadační fond, Praha	75 000 Kč	
Curaden Czech, s.r.o., Praha	101 560 Kč	
Nadační fond Albert, Praha	123 859 Kč	
Coloplast A/S, Praha	125 000 Kč	
Veolia Energie ČR, a.s., Ostrava	100 000 Kč	
JST Logistics s.r.o., Praha	74 004 Kč	
Letňany Centre s.r.o., Praha	100 000 Kč	
GlaxoSmithKline, s.r.o., Praha	936 000 Kč	
innogy Česká republika a.s.	200 000 Kč	
Doan Hoang Hai, Nguyen Duc Long	139 000 Kč	
Merck spol. s r.o., Praha	70 500 Kč	
McCANN-ERICKSON PRAGUE spol. s r.o.	221 720 Kč	
McCANN-ERICKSON PRAGUE spol. s r.o.	90 420 Kč	
AGE project, s.r.o., Praha	200 000 Kč	
Boehringer Ingelheim s.r.o., Praha	110 6856 Kč	
KAISER-TRADE s.r.o., Praha	27 6676 Kč	
Home Credit International a.s., Praha	14 3000 Kč	
Astellas Pharma s.r.o., Praha	17 500 EUR	

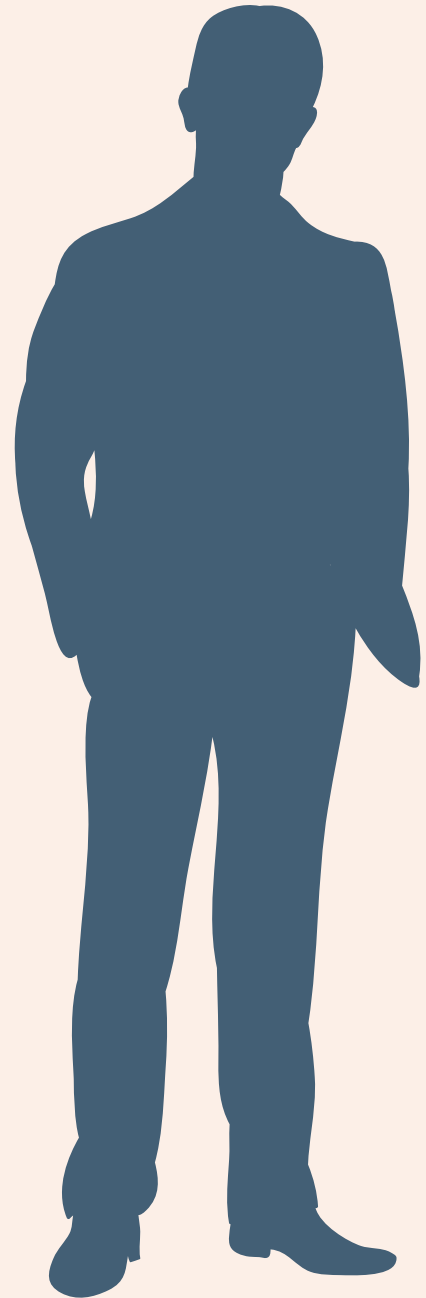


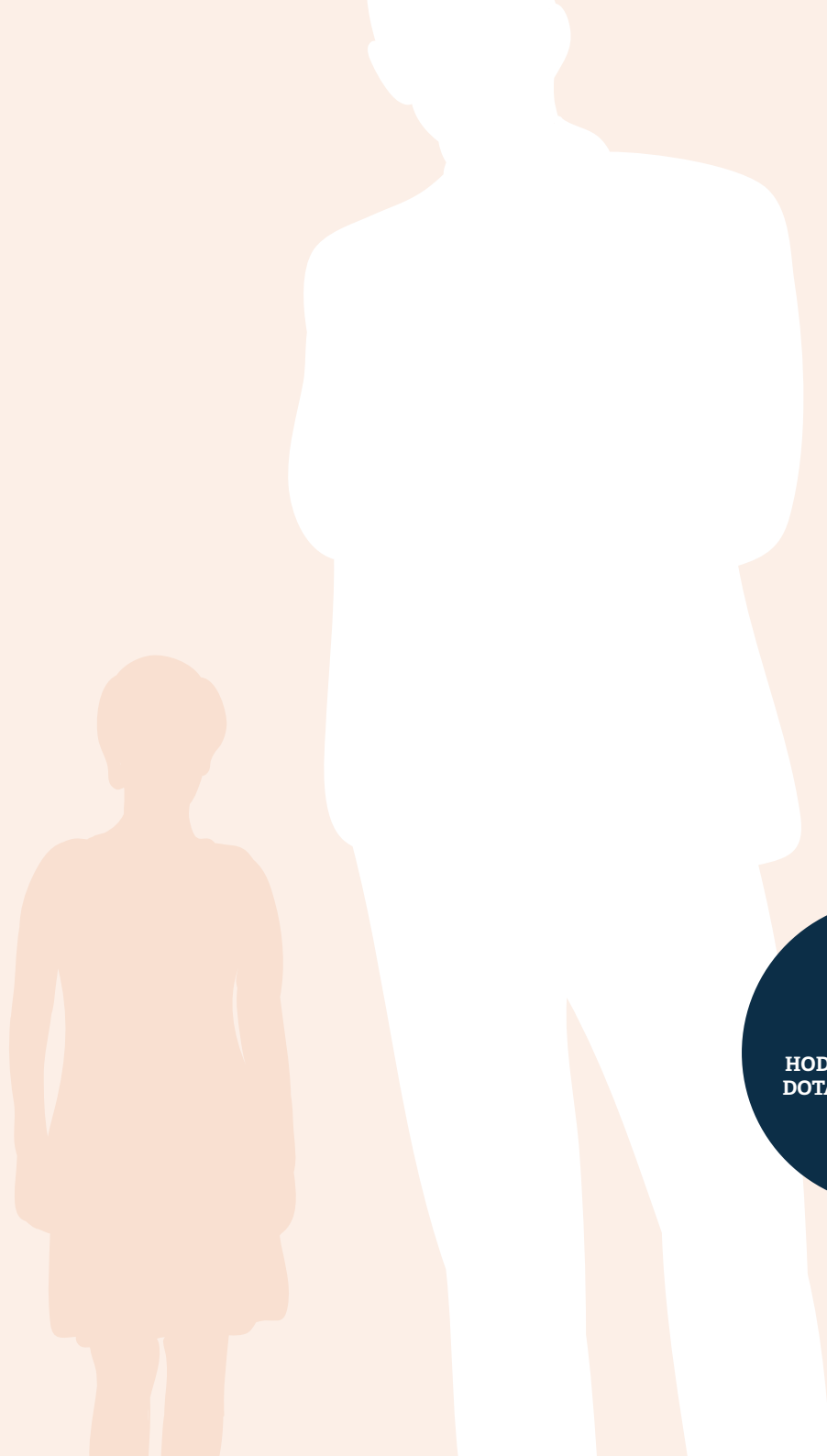
DÁRCI do 50 000 Kč

TorriaCars s.r.o., Liberec	2 394 Kč	Žák Radek	20 000 Kč
Medistat spol. s r.o., Praha	27 650 Kč	Petr Mareš	3 000 Kč
Nadační fond Albert, Praha	28 275 Kč	MUDr. Christodoulou Petros	5 358 Kč
TAMDA FOODS s.r.o., Praha	32 508 Kč	Storožová Tereza	1 686 Kč
Medtronic Czechia s.r.o., Praha	15 000 Kč	Ing. Gadas David	2 000 Kč
Carl Zeiss spol. s r.o., Praha	10 000 Kč	Bucek Michal	6 600 Kč
NEXT REALITY GROUP a.s., Praha	49 436 Kč	Šesták Pier	6 600 Kč
PROFIMED s.r.o., Praha	25 000 Kč	Walter Peňa Fernandez	8 000 Kč
MyQnspol s.r.o., Praha	10 474 Kč	Havránek Vojtěch	8 250 Kč
Nutricia a.s., Praha	6 000 Kč	Pavol Petro	6 600 Kč
Plzeňský Prazdroj a.s., Plzeň	14 603 Kč	Fiala Adam	6 600 Kč
Lohmann & Rauscher s.r.o., Slavkov u Brna	10 000 Kč	Havrlant Karel	8 000 Kč
Albert Česká republika, s.r.o., Praha	42 734 Kč	Kovačič Karol	6 600 Kč
Albert Česká republika, s.r.o., Praha	16 436 Kč	Novotný Jakub	5 000 Kč
MARIDO SOLUTIONS s.r.o., Brno	5 000 Kč	Hercher Jáchym	6 600 Kč
Sécheron Hasler CZ, spol. s r.o., Praha	15 083 Kč	Opravil Tomáš	6 600 Kč
Albert Česká republika, s.r.o., Praha	37 572 Kč	Polách Vladimír	6 600 Kč
Full Care s.r.o., Praha	17 000 Kč	Čapek Lukáš	6 600 Kč
Coloplast A/S, Praha 5	18 077 Kč	Vosáhlo Martin	11 000 Kč
Albert Česká republika, Praha	44 113 Kč	Martin Flohr	1 339 Kč
Gestin Holding, s.r.o., Praha	24 454 Kč	Dvořák Josef	6 600 Kč
Tchibo Praha, spol. s r.o., Praha	22 220 Kč	Andrew Paulsen	3 473 Kč
Albert Česká republika, s.r.o., Praha	44 192 Kč	Horák Jan	8 000 Kč
Albert Česká republika, s.r.o., Praha	43 524 Kč		
BAXTER CZECH spol.s.r.o., Praha	10 000 Kč		
Coloplast A/S, Praha	9 400 Kč		
PROMINENT CZ s.r.o., Ústí nad Labem	8 757 Kč		
McCANN-ERICKSON PRAGUE spol. s r.o.	5 895 Kč		
Alza.cz a.s., Praha	29 188 Kč		
Konsepti s.r.o, Praha	22 303 Kč		
GASTROFRESH, s.r.o., Praha	11 960 Kč		
Startujeme, o.p.s., Kladno	19 979 Kč		
N&H s.r.o., Praha	49 336 Kč		
Intersurgical, s.r.o., Praha	13 471 Kč		
McCANN-ERICKSON PRAGUE spol. s r.o.	17 312 Kč		
McCANN-ERICKSON PRAGUE spol. s r.o.	8 000 Kč		
ConvaTec, Praha	2 275 Kč		
Nutricia a.s., Praha	20 000 Kč		

Velmi si toho vážíme a srdečně děkujeme!

V.
FINANČNÍ
ČÁST





450

MIL. KČ
HODNOTA ZÍSKANÝCH
DOTAČNÍCH PROJEKTŮ
V PROGRAMU
REACTE

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY – NÁKLADY	ÚČETNÍ OBDOBÍ BĚŽNÉ		ÚČETNÍ MINULÉ BĚŽNÉ	
	HLAVNÍ ČINNOST	HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST	HLAVNÍ ČINNOST	HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST
NÁKLADY CELKEM	4 999 065 742	4 284 379	4 550 504 639	6 474 166
NÁKLADY Z ČINNOSTI	4 937 237 986	4 284 379	4 493 594 564	6 474 166
Spotřeba materiálu	1 474 678 383	0	1 370 996 970	0
Spotřeba energie	79 526 806	4 141 308	69 528 294	4 059 650
Prodané zboží	152 789 847	0	139 737 586	0
Aktivace oběžného majetku	-2 200 521	0	-1 967 011	0
Opravy a udržování	66 783 678	248	53 153 728	2 286 069
Cestovné	1 191 641	0	637 125	0
Náklady na reprezentaci	540 276	0	423 459	0
Ostatní služby	187 766 430	136 823	208 290 942	128 447
Mzdové náklady	2 066 720 685	0	1 783 972 834	0
Zákonné sociální pojištění	645 939 677	0	574 030 499	0
Jiné sociální pojištění	8 553 799	0	6 404 790	0
Zákonné sociální náklady	44 510 212	0	93 538 687	0
Jiné sociální náklady	0	0	0	0
Daň silniční	138 861	0	83 196	0
Daň z nemovitých věcí	47 814	0	93 538	0
Jiné daně a poplatky	3 324 538	0	960 561	0
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	2 084 957	0	12 429 341	0
Jiné pokuty a penále	3 386	0	0	0
Prodaný materiál	566 999	0	2 613 854	0
Manka a škody	49 054	0	3 199 199	0
Odpisy dlouhodobého majetku	125 645 233	6 000	113 333 137	0
Tvorba a zúčtování rezerv	0	0	0	0
Tvorba a zúčtování opravných položek	19 942 358	0	5 618 882	0
Náklady z vyřazených pohledávek	2 658 498	0	1 520 347	0
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	25 114 955	0	38 608 588	0
Ostatní náklady z činnosti	30 860 421	0	16 386 018	0
FINANČNÍ NÁKLADY	24 314 906	0	26 910 075	0
Úroky	22 357 326		25 294 575	0
Kurzové ztráty	750 733		169 283	0
Ostatní finanční náklady	1 206 847		1 446 216	0
DAŇ Z PŘÍJMŮ	37 512 850	0	30 000 000	0

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY – VÝNOSY	ÚČETNÍ OBDOBÍ BĚŽNĚ		ÚČETNÍ OBDOBÍ MINULÉ	
	HLAVNÍ ČINNOST	HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST	HLAVNÍ ČINNOST	HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST
VÝNOSY CELKEM	4 982 091 160	91 493 667	5 345 358 174	94 708 137
VÝNOSY Z ČINNOSTI	4 602 004 820	91 493 667	3 821 427 109	94 708 137
Výnosy z prodeje služeb	3 997 080 157	84 582 097	3 419 150 510	85 493 832
Výnosy z pronájmu	12 916	6 911 570	0	7 412 914
Výnosy z prodaného zboží	199 054 814	0	178 123 558	0
Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0	0	0
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	1 562 333	0	6 533 480	0
Jiné pokuty a penále	19 370	0	9 685	0
Výnosy z prodeje materiálu	918 970	0	1 247 680	0
Výnosy z prod. dl. hm. majetku kromě pozemků	0	0	0	0
Čerpání fondů	1 692 638	0	8 085 807	0
Ostatní výnosy z činnosti	401 663 621	0	208 276 389	1 801 391
FINANČNÍ VÝNOSY	46 509	0	329 433	0
Úroky	0	0	0	0
Kurzové zisky	46 509	0	329 433	0
VÝNOSY Z TRANSFERŮ	380 039 831	0	1 523 601 632	0
Výnosy vybraných ústř. vládních inst. z transferů	380 039 831	0	1 523 601 632	0
Výsledek hospodaření před zdaněním	20 538 268	87 209 288	824 853 534	88 233 971
Výsledek hospodař. běžného účetního období	-16 974 582	87 209 288	794 853 534	88 233 971

ROZVAHA 2021 – AKTIVA	BRUTTO 2021	KOREKCE 2021	NETTO 2021	NETTO 2020
AKTIVA CELKEM	5 298 893 873	2 322 345 542	2 976 548 331	2 839 535 771
STÁLÁ AKTIVA	3 501 204 179	2 279 450 980	1 221 753 199	1 267 233 308
DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK	44 998 790	41 346 419	3 652 371	3 751 016
Software	35 543 061	33 827 548	1 715 513	2 811 406
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	7 518 871	7 518 871	0	0
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	1 936 859	0	1 936 859	939 610
DLOUHODOBÝ H MOTNÝ MAJETEK	3 456 205 389	2 238 104 561	1 218 100 828	1 263 482 293
Pozemky	38 794 045	0	38 794 045	43 966 812
Kulturní předměty	695 373	0	695 373	1 212 656
Stavby	1 547 865 105	813 660 468	734 204 637	802 657 890
Samost. hm. mov. věci a soubory hm. mov. věcí	1 583 525 764	1 152 786 661	430 739 103	391 693 352
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	271 657 433	271 657 433	0	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	13 667 670	0	13 667 670	23 951 582
OBĚŽNÁ AKTIVA	1 797 689 694	42 894 561	1 754 795 133	1 572 302 463
ZÁSoby	129 053 677	15 623 217	113 430 460	65 606 243
Materiál na skladě	110 129 636	15 623 217	94 506 419	50 776 434
Materiál na cestě	8 405	0	8 405	1 735
Zboží na skladě	18 915 636	0	18 915 636	14 828 075
KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY	495 633 593	27 271 344	468 362 248	485 929 895
Odběratelé	384 232 310	26 978 911	357 253 399	360 262 761
Krátkodobé poskytnuté zálohy	3 745 282	0	3 745 282	8 615 736
Jiné pohledávky z hlavní činnosti	1 617 997	292 433	1 325 564	1 293 231
Pohledávky za zaměstnanci	941 767	0	941 767	987 743
Daň z přidané hodnoty	0	0	0	316 295
Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	348 000	0	348 000	1 511 829
Náklady příštích období	66 281 039	0	66 281 039	92 876 111
Příjmy příštích období	171 745	0	171 745	269 616
Dohadné účty aktivní	38 189 633	0	38 189 633	19 408 193
Ostatní krátkodobé pohledávky	105 819	0	105 819	388 380
KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK	1 173 002 425	0	1 173 002 425	1 020 766 324
Jiné běžné účty	526 346 319	0	526 346 319	382 624 419
Běžný účet	519 984 041	0	519 984 041	561 550 366
Běžný účet FKSP	125 028 848	0	125 028 848	75 454 262
Ceniny	807 645	0	807 645	527 668
Pokladna	835 572	0	835 572	609 609

ROZVAHA 2021 – PASIVA	BĚŽNÉ	MINULÉ
PASIVA CELKEM	2 976 548 331	2 839 535 771
VLASTNÍ KAPITÁL	1 207 185 043	1 149 819 441
Jmění účetní jednotky a upravující položky	971 133 842	1 061 546 771
Jmění účetní jednotky	932 359 930	992 228 549
Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	180 438 802	210 983 112
Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	-679 172	-679 172
Opravy minulých období	-140 985 718	-140 985 718
FONDY ÚČETNÍ JEDNOTKY	281 632 071	204 088 246
Fond kulturních a sociálních potřeb	100 293 049	79 538 278
Rezervní fond z ostatních titulů	7 298 336	8 963 270
Fond reprodukce majetku, investiční fond	174 040 686	115 586 698
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	-45 580 870	-115 815 575
Výsledek hospodaření běžného účetního období	70 234 706	883 087 505
Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	-115 815 575	-998 903 080
CIZÍ ZDROJE	1 769 363 288	1 689 716 330
REZERVY	10 000 001	10 000 000
Rezervy	10 000 001	10 000 000
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY	792 489 113	927 354 817
Ostatní dlouhodobé závazky	792 489 113	927 354 817
KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY	966 874 174	752 361 513
Dodavatelé	356 558 672	320 422 232
Krátkodobé přijaté zálohy	358 015	313 460
Zaměstnanci	124 477 782	105 080 510
Jiné závazky vůči zaměstnancům	533 597	563 730
Sociální zabezpečení	47 207 836	42 007 792
Zdravotní pojištění	21 419 759	18 989 395
Daň z příjmů	25 500 000	30 000 000
Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	17 053 729	21 965 795
Daň z přidané hodnoty	1 725 000	0
Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	1 262 968	1 085 604
Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	7 778 991	434 720
Výdaje příštích období	29 564 161	19 369 896
Dohadné účty pasivní	330 143 877	190 749 895
Ostatní krátkodobé závazky	3 289 788	1 378 484

AKREDITACE NEMOCNICE NA BULOVCE





VÝROČNÍ ZPRÁVA 2021
2022 © FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKA
Zpracovalo oddělení PR a komunikace

Budínova 67/2, 180 00 Praha 8 – Bulovka
IČO: 00064211 / DIČ: CZ00064211
Číslo účtu: 16231081/0710



www.bulovka.cz