

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018



Relatório Anual | 2018



Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

Conselho Deliberativo

Presidente de Honra

Enéas Nóbrega de Assis Fonseca (in memoriam)

Mesa Diretora

Presidente

Sergio Bruno Zech Coelho

Vice-presidente

Murilo Eustáquio Santos Figueiredo

1º Secretário

João Carlos Dantas de Brito

2º Secretário

Nelson Baisi Cerqueira

Diretoria

Presidente

Ricardo Vieira Santiago

Vice-presidente

Carlos Henrique Martins Teixeira

Diretor Secretário

Paulo Fernando Cintra de Almeida

Diretor Financeiro

Antonio Lage Filho

Diretores Gerais

André Rubião Resende

Bruno Resende Rabello

Carlos Antonio da Rocha Azevedo

Carlos Ferreira Mascarenhas

Frederico Luiz Mascarenhas

Gil Marcos de Araújo Silva

Gustavo Alves Zech Coelho

José Cláudio Nogueira Vieira

Sérgio Botrel Coutinho

Diretores Adjuntos

Alexandre Azevedo Cunha

Elói Lacerda de Oliveira Neto

Ernane Pinheiro David de Melo

Euler Barbosa de Carvalho

Fernando Mauro Zefferino

Hélio Valente Lipiani

Keyla Pitanga Monadjemi

Ricardo César de Assis Fonseca

Rodrigo Otávio Dias de Araújo

Sérgio Sarling Versiani

Comissão Fiscal

Efetivos

Aroldo Pinto de Ávila

Francisco Moreira de M. Júnior

Ivan Ribeiro de Oliveira

Suplentes

Álvaro Godoy Penido

Leonardo Vieira Chaves

Marcos Oroncio Dutra

Superintendente Executivo

Geraldo Afonso Porto Pedrosa

Índice

Mensagem da Diretoria	9
Balanço Patrimonial	61
Demonstração Superavit	63
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	65
Demonstração do Fluxo de Caixa	66
Demonstração do Valor Adicionado	67
Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis	68
Parecer da Comissão Fiscal	103
Análise dos Principais Grupos do Balanço	105

Mensagem da Diretoria

A Diretoria do Minas Tênis Clube tem a satisfação de apresentar ao Conselho Deliberativo o Relatório Anual 2018, composto por Relatórios de Atividades e Socioambiental e Demonstrações Financeiras.

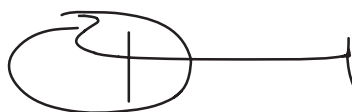
Destacamos que, no período de janeiro a dezembro/2018, a soma dos recursos operacionais foi de R\$ 145.152 mil, e as despesas operacionais totalizaram R\$ 123.841 mil antes das depreciações, gerando superávit operacional da ordem de R\$ 21.311 mil. Após as depreciações e o resultado financeiro líquido, o superávit líquido do exercício foi de R\$ 14.080 mil. O caixa líquido proveniente das atividades operacionais foi no montante de R\$ 14.044 mil, possibilitando investimentos no ativo imobilizado e intangível na ordem de R\$ 8.990 mil.

Os registros contábeis do período foram auditados pela BDO RCS Auditores Independentes SS e, ainda, analisados e aprovados pela Comissão Fiscal do Clube.

Nas próximas páginas, apresentamos as principais realizações no Minas, de janeiro a dezembro de 2018, que expressam nossa posição como referência do segmento de clubes sociodesportivos, no Brasil e no exterior. Também destacamos as atividades do Programa Minas Tênis Solidário, que recebeu, em novembro, no Rio de Janeiro, durante a edição 2018 do Congresso Brasileiro de Clubes, o Troféu “Caso de Sucesso”, concedido ao Minas pela Federação Nacional dos Clubes (Fenaclubes), por sua atuação junto ao Projeto SuperAção, desenvolvido pelo Setor de Onco-hematologia Pediátrica do Hospital das Clínicas, de Belo Horizonte.

Agradecemos o apoio e a confiança dos membros do Conselho Deliberativo, dos associados, parceiros e colaboradores, que caminham ao nosso lado, participando ativamente do árduo, porém edificante, trabalho pelo desenvolvimento constante do nosso Minas Tênis Clube.

Com os cumprimentos de



Ricardo Vieira Santiago

Presidente

Esforço recompensado

Em 2018, mantivemos nossa atuação em sintonia com as demandas dos associados, com foco no atendimento de excelência e na melhoria constante da prestação de serviços, buscando sempre fazer mais por menos e melhor. Executamos com transparência a reestruturação organizacional com vistas a obter mais eficácia administrativa. Racionalizamos o número de gerências e, conseqüentemente, reduzimos as despesas de pessoal. E tudo isso sem comprometer a melhoria contínua dos serviços oferecidos aos associados.

Em parceria com a GEPEME, assessoria especializada, realizamos a revisão do planejamento estratégico e de seus desdobramentos na gestão do Minas, com participação efetiva da Comissão de Gestão norteando o trabalho da Superintendência Executiva, de Gerências e Assessorias do Clube. No trabalho desenvolvido ao longo do ano destacam-se as ações voltadas para o nivelamento do entendimento sobre os principais fundamentos de Gestão por Resultado; a implementação do Modelo de Gestão Matricial por Projetos, integrando todas as áreas, numa visão de entendimento uniforme sobre os objetivos e metas para toda a organização; o aprimoramento do Modelo de Remuneração por Resultados (Programa Metas/ Reconhecimento); e a adoção de uma nova Metodologia de Avaliação de Desempenho Individual, como forma de estimular o empregado a fazer mais por menos e melhor.

Os resultados do nosso esforço se refletem na elevação do *superavit* líquido, na média da avaliação geral dos associados (apurada em pesquisas semestrais de opinião) e no aumento do número de acessos às Unidades do Clube, conforme mostra o quadro abaixo. O índice de inadimplência teve ligeira elevação, certamente em função do conturbado cenário econômico pelo qual o país tem passado, nos últimos anos.

Evolução dos números		
	2017	2018
Superavit Líquido	R\$ 10.987 mil	R\$ 14.080 mil
Média da Avaliação Geral do Associado	96,7%*	97,1%
Índice de Inadimplência	0,84%	1,11%
Número de Acessos ao Clube	3.031.596	3.144.648

* Até 2017 a escala utilizada nas pesquisas era de 1 a 4. Em 2018 a escala foi ampliada para 1 a 10. Para efeitos de comparação, fizemos a conversão do índice apresentado no relatório de 2017 (98,5%) para a nova escala (96,7%).

Em reconhecimento à gestão equilibrada e inovadora do Minas no segmento clubístico, fomos reconhecidos, em 2018, com o Troféu Destaque no Esporte do XX Prêmio Minas – Desempenho Empresarial / Empresas de Excelência de Minas Gerais, concedido pela prestigiosa revista Mercado Comum, publicação nacional especializada em economia, finanças e negócios. Promovido há 20 anos, o Prêmio Minas homenageia as empresas que participam de forma relevante do desenvolvimento da economia mineira.

Atendimento Exemplar

A fim de fortalecer o compromisso dos empregados do Minas com a satisfação dos sócios, reformulamos o pioneiro Programa Metas, que foi criado em 2011, baseado na valorização da meritocracia. Com a nova denominação Programa de Reconhecimento, foram estabelecidos objetivos mais arrojados, sendo o principal o resultado mínimo de 92% do Índice de Positividade Geral da Satisfação do Associado (IPGSA), obtido com a média dos índices das pesquisas de opinião dos sócios.

Os resultados das pesquisas mostram também o retorno do investimento do Clube no treinamento dos empregados, por meio do Programa Atendimento Exemplar. No item “atendimento dos empregados”, as pesquisas registraram índice de positividade de 99,2% no primeiro semestre e 98,9% no segundo semestre, com média de 99,05%. Ministrado em módulos, de fevereiro/2018 a maio/2019, o treinamento tem a participação de todos os colaboradores do Minas, independentemente de nível hierárquico. Outros treinamentos de capacitação e aperfeiçoamento também foram realizados, buscando proporcionar aos empregados as condições adequadas de trabalho e estimulando a “paixão por servir”.

Índice de Satisfação do Associado - 2018		
Atendimento dos Empregados		
1° semestre	2° semestre	Média
99,2%	98,9%	99,05%

Segurança

A segurança, sensação tão cara às populações das grandes cidades, atualmente, também é prioridade no Minas. Em 2018, foram feitos investimentos no sistema de monitoramento interno das áreas do Clube, com a aquisição de novos e modernos equipamentos. O associado percebe que ele e sua família estão seguros no Minas, como mostram os índices de positividade das pesquisas de satisfação relativos a esse item, que foram de 99,3% no primeiro semestre e de 98,7% no segundo semestre, com média de 99%.

Índice de Satisfação do Associado - 2018		
Segurança		
1° semestre	2° semestre	Média
99,3%	98,7%	99%

Alimentos & Bebidas

Em 2018, mantivemos nossos esforços no sentido de garantir aos associados a satisfação também com os serviços da área de alimentos e bebidas no Clube. Atuando em parceria com os concessionários, viabilizamos a oferta de produtos com qualidade, variedade e preços justos, nos restaurantes, lanchonetes e quiosques das Unidades. Ampliamos o Programa Atendimento Exemplar também para os empregados dos concessionários, visando a padronização dos procedimentos de excelência no atendimento aos sócios, em todas as áreas do Clube.

Os resultados das pesquisas mostram que os sócios aprovam nossa gestão na área de A&B, o que pode ser comprovado pelos expressivos índices de positividade das pesquisas realizadas no 1º e no 2º semestres de 2018, respectivamente, 93,2% e 91,3%, dando a média anual de 92,25%.

Índice de Satisfação do Associado - 2018		
Alimentos & Bebidas		
1º semestre	2º semestre	Média
93,2%	91,3%	92,25%

Minas 4.0

Em consonância com o orçamento aprovado para 2018 e de acordo com o Plano Diretor de Informática (PDI) do triênio 2017/2019, foram feitos investimentos na modernização tecnológica do Minas, a fim de assegurar agilidade no fluxo de informações, desenvolvimento de processos e operacionalização de procedimentos e, conseqüentemente, excelência no atendimento aos sócios.

Dentre as principais ações nesse sentido, destacam-se: implantação de novas catracas nas portarias das unidades, com acesso por QR Code, utilizando aplicativo; substituição do fornecedor de serviços de comunicação de dados, internet e telefonia, oferecendo benefícios e vantagens para o Clube; implantação da nova versão do sistema de gestão (ERP da TOTVS) para modernização e aprimoramento dos processos de gestão; desenvolvimento do novo aplicativo do Minas, cuja fase 1 será implementada no primeiro semestre de 2019, oferecendo novidades aos sócios e permitindo mais flexibilidade no uso dos serviços do Minas.

Foram realizadas, ainda, a integração dos sistemas do Clube com os da Caixa Econômica Federal; a modernização do parque de informática (servidores e estações de trabalho) e dos equipamentos e *softwares* para mídias sociais; a implementação de serviços de gestão de impressão; e a implantação das ferramentas de gestão da informação (BI, sistema de planejamento orçamentário etc.).

Às suas ordens

Em 2018, as Centrais de Atendimento do Minas, localizadas nas três Unidades, realizaram 78.161 atendimentos presenciais, 124.733 por telefone e receberam 3.499 requerimentos administrativos, que foram analisados pelos poderes constituídos do Clube – Diretoria e Comissões.

As atividades de Secretaria abrangeram a execução de 1.110 transferências de cotas e a preparação de 146 processos de inclusão de dependentes para análise da Comissão de Sindicância e do diretor secretário.

Com o apoio da Secretaria, a Comissão de Disciplina julgou 38 processos, ao longo de 2018, que culminaram na aplicação de 18 penas de suspensão, 13 advertências escritas e nove arquivamentos. Visando representar os interesses dos associados, aplicar as normas estatutárias e nortear as ações da Diretoria, foram promovidas pelo Minas, ao longo de 2018, cinco reuniões do Conselho Deliberativo, 12 reuniões da Comissão de Sindicância e três reuniões da Comissão de Disciplina.

A Diretoria retomou as Reuniões com Novos Sócios, que têm como objetivos recepcionar calorosamente as novas famílias minastenistas e repassar-lhes informações relevantes sobre a história, as normas estatutárias, os serviços prestados e o funcionamento do Clube. Foram promovidos cinco encontros, em 2018, com a participação de 878 famílias de novos associados.

Jurídico

A Assessoria Jurídica do Minas (ASJU) realizou, em 2018, a defesa do Clube em mais de 50 processos judiciais (cíveis, trabalhistas e fiscais); elaborou 830 contratos; analisou 56 processos disciplinares e 191 processos administrativos, envolvendo sócios do Clube.

Merece destaque a atuação ativa da ASJU na defesa dos interesses dos clubes de Belo Horizonte no Dissídio Coletivo instaurado entre o Sindicato Profissional (Sindec) e o Sindicato Patronal (SindiclubBH), que possibilitou às partes firmar a primeira Convenção Coletiva de Trabalho para os Clubes de Belo Horizonte, com validade até 30/4/2019.

Ouvidoria

Para se comunicar com o Clube, os associados contam com a Ouvidoria, que está sob a responsabilidade da Assessoria de Relações Institucionais. As mensagens dos sócios, que chegam pelo Minas Direto, e-mail ouvidoria@minastc.com.br, telefone 3516-1370, site www.minastenisclube.com.br ou de forma presencial, são encaminhadas e respondidas pelas gerências e assessorias responsáveis pelos assuntos nelas mencionados, no prazo máximo de dez dias úteis.

De janeiro a dezembro de 2018, foram recebidas 1.301 mensagens, no canal Minas Direto, entre reclamações, elogios e sugestões. Esse número é 12% maior do que o de 2017, que foi de 1.070 mensagens. Destaque para a quantidade de elogios, que aumentou mais de 100%, saindo de 106, em 2017, para 239 mensagens recebidas em 2018.

Ouvidoria (Minas Direto)			
Ano	2017	2018	% aumento
Elogios	106	239	102,5%
Sugestões	124	183	14,8%
Reclamações	840	879	10,4%
Total	1.070	1.301	12%

Comunicação

A Assessoria de Comunicação (ACOM), responsável pelas estratégias de comunicação institucional e corporativa do Minas, bem como pelo relacionamento do Clube com a imprensa, produziu, em 2018, 12 edições da Revista do Minas; 12 edições da Folha do Minas (jornal interno); 12 edições da Pro-

gramação do Centro Cultural Minas Tênis Clube; 2,5 mil matérias/releases para as mídias internas e para a imprensa nacional; 1.393 artes de *banners*, cartazes e para TV interna, relatórios gerenciais, anúncios institucionais, artes de convites e cartões comemorativos.

Também são atribuição da ACOM a produção e a atualização de conteúdos do site www.minastenisclube.com.br, cujo número de acessos, em 2018, aumentou cerca de 10% em relação a 2017, saltando de 688.565 para 754.605. O número de visualizações de páginas no site cresceu 5%, saindo de 1.676.091, em 2017, para 1.758.931, em 2018.

Negócios & Marketing

Em 2018, a receita total do Minas com parcerias de negócios e marketing alcançou R\$ 12 milhões, mesma cifra obtida em 2017, apesar do instável cenário econômico-financeiro que, inegavelmente, afeta as empresas. Foram firmadas 36 parcerias, com destaque para o retorno da Fiat como principal patrocinadora da equipe masculina de vôlei, reeditando a vitoriosa parceria que resultou no tricampeonato brasileiro nos anos 1980 (temporadas 1984, 1985 e 1986). Também foram fechados novos contratos com a Life Fitness (*upgrade* para patrocinador máster), UNIBH e Decisão Engenharia, na equipe de basquete; Axial e Jam Engenharia, na equipe feminina de vôlei.

Atuamos, ainda, na renovação dos contratos do Laboratório Hermes Pardini, na equipe masculina de vôlei; Life Fitness e CVC (migrando do Clube do Lazer e do *naming rights* do Parque Aquático), na equipe de basquete; da Unimed-BH, na equipe de Corrida de Rua; da Universidade Estácio de Sá, no projeto Clube do Minas; da Cultura Inglesa, no projeto Clube da Cultura e nas salas de aula localizadas na Sede Social da Unidade I; da Quatree, no projeto Clube do Lazer; da Localiza Hertz, na equipe de vôlei feminino; e da Belo Dente, na equipe de judô.

Celebramos a entrada dos novos parceiros Apreciare e Rommanel no Clube do Lazer; O2 Higienização no Clube da Cultura; Classe A Lavanderia assumindo no ponto de coleta localizado no Estacionamento da Unidade I da Rua Espírito Santo, e Coleguium, que obteve o *naming rights* do Espaço da Criança das Unidades I e II.

Em 2018, o Minas contou com o apoio de 44 empresas aos projetos aprovados nas Leis de Incentivo Federal e Estadual ao Esporte e à Cultura, com destaque para ArcelorMittal, Cemig, Pottencial Seguradora, Copasa, Carfepe, Supergasbras, Rio Branco Petróleo e Grupo Soifer. Em relação a 2017, o número de parceiros em projetos esportivos aumentou 18%, e em projetos culturais, o crescimento da quantidade de parcerias foi de 142%.

A área também é a responsável pela locação de espaços de eventos das Unidades do Minas (Salões de Festas, Teatro e Arena Multiuso) para terceiros e fechou, em 2018, 132 contratos de locação, com aumento de 15% em relação às locações feitas em 2017.

Marketing digital

Em 2018, foi estruturado um novo conceito de atuação do Minas Tênis Clube nas mídias sociais, visando fortalecer a imagem do Clube no ambiente digital. Hoje, somos uma nação digital com mais de 210 mil seguidores e fãs, distribuídos em 21 canais de mídias sociais. O Minas se estabeleceu como líder isolado no ranking dos clubes sociodesportivos, e 67% das menções apresentam sentimento

positivo dos usuários perante a marca. Em 2018, foram conquistados mais de 82.500 novos fãs, crescimento de 60% em comparação a 2017.

Outros projetos

O Minas participou do evento Conexão Empresarial 2018, tendo sido responsável pelas clínicas de qualidade de vida, bem-estar e o torneio de tênis. Além disso, o Clube teve no evento um estande para fomentar o relacionamento com o mercado e promoveu a palestra “A Revolução Digital e seu impacto na Comunicação”, ministrada por Guilherme Guimarães, gerente geral para o Strava Brasil, sócio na Ativa Esporte. A Campanha de Venda de Cotas do Náutico foi incrementada, incluindo a instalação de estandes nos principais eventos do Minas e o desenvolvimento de campanha de marketing digital. O resultado foi a venda de 436 cotas, crescimento de 13% em relação a 2017.

A Campanha de Locação de Espaços foi remodelada, incluindo ações de marketing digital e a realização de evento de confraternização para o mercado, reunindo, no Salão do Minas Náutico, representantes de cerca de 80 empresas parceiras.

Outra ação de destaque da área de Negócios e Marketing, em 2018, foi a parceria inédita com Roland Garros. O Minas é o primeiro clube das Américas a integrar o *hall* de parceiros do torneio de tênis mais charmoso do mundo, trazendo inúmeros benefícios para os sócios e amantes da modalidade. Para celebrar a parceria, foi realizado um grande torneio, com partidas no Minas Country e no Minas Náutico, em outubro, reunindo atletas de todo o Brasil. O evento também contou com a presença de inúmeros patrocinadores e atrações para entreter os participantes.

A primeira etapa da Campanha de Atualização Cadastral foi finalizada, em dezembro de 2018, com mais de 40 mil cadastros de sócios realizados, resultando, ainda, na comunicação digital, segmentada e personalizada, com 41% dos sócios do Minas e 71% dos sócios do Náutico.

Fechando 2018, foi realizado o Encontro Anual de Patrocinadores do Minas, que reuniu mais de 500 convidados e teve como atração principal o espetáculo “Because”, um tributo ao The Beatles, seguido de coquetel para celebrar as parcerias de sucesso.

Engenharia & Manutenção

Ao longo de 2018, a Diretoria investiu na infraestrutura do Clube, a fim de garantir as condições ideais de conforto, comodidade e tranquilidade para os sócios na prática de suas atividades esportivas e recreativas, nas três Unidades. Dessa forma, as obras, reformas e manutenções corretivas e preditivas foram executadas regularmente e com gestão criteriosa de contratos, utilizando, quando possível, mão de obra interna, visando à redução de custos sem comprometer a qualidade dos serviços. A satisfação dos sócios com a infraestrutura e com a manutenção física das instalações do Clube foi registrada nas pesquisas semestrais, em 2018, e ambos os itens tiveram índice médio de positividade de 97,8%, como mostra o quadro abaixo.

Índice de Satisfação do Associado - 2018			
	1º semestre	2º semestre	Média
Infraestrutura	98%	97,6%	97,8%
Manutenção física das instalações	97,3%	98,4%	97,8%

Nas três Unidades, ao longo de 2018, os serviços de manutenções preventivas e corretivas abrangeram todas as edificações e praças de esportes, incluindo quadras, áreas verdes, estações de tratamento de água e parques aquáticos, onde também foram renovadas a sinalização de profundidade e as placas de orientação para o uso seguro das piscinas.

Relevante realização foi a implementação, nos Minas I e II, dos Centros de Controle Operacional (CCOs), dotados de modernos equipamentos que permitem a gestão em tempo real do consumo de água e energia elétrica dos aparelhos e sistemas que mantêm as Unidades em funcionamento, proporcionando mais eficiência, redução de despesas e sustentabilidade.

Também foram executados, nas duas Unidades, em 2018, os quadros de transferência para os grupos geradores de energia dos Salões de Festas das Sedes Sociais dos Minas I e II e do Centro de Facilidades do Minas I, onde também está localizado o Centro Cultural Minas Tênis Clube (CCMTC). Com a instalação dos grupos geradores, em 2019, as eventuais falhas de energia da operadora não mais afetarão o funcionamento dos salões e do teatro, que, com essa autonomia, passam a ter importante diferencial no mercado de locação de espaços para eventos.

Ressalta-se que todas as atividades de Engenharia e Manutenção do Minas são acompanhadas pela Diretoria de Obras, com o apoio da Comissão de Obras.

A seguir, listamos outros serviços relevantes, executados nas três Unidades.

Minas I

No Minas I, foram executadas várias obras de adequação às exigências de órgãos públicos, e a Unidade obteve a documentação de “baixa e habite-se”, emitida pela Prefeitura de Belo Horizonte. Também foram realizadas:

- » Troca do piso asfáltico, entre o Prédio do Relógio e o Gramado, por piso em concreto permeável.
- » Troca da grama sintética do Campo de Futebol do Espaço da Criança.
- » Reforma da Recepção da Academia.
- » Reforma dos Vestiários Masculino e Feminino do CF2.
- » Construção da sala climatizada e com controle de umidade para abrigar o piano da marca Stenway & Sons, adquirido em 2017 para o Teatro do CCMTC.
- » Construção de salas para cursos no CL5.

Minas II

No Minas II, atendendo a demandas de sócias e sócios, foram reconstruídas as Saunas Masculina e Feminina, que ficaram mais amplas, com *layout* mais moderno e mobiliário mais funcional, proporcionando mais conforto e bem-estar aos usuários. Ainda no Minas II, visando à economia e à sustentabilidade, foi dada sequência ao Programa de Eficientização Energética, desenvolvido em parceria com a Cemig e com a chancela da Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel), com a substituição (retrofit) por LED de toda a iluminação da Sede Social, do Estacionamento e das Quadras. Também foi executada mais uma etapa do Sistema de Aquecimento Solar, abrangendo Vestiários, Saunas da Sede Social e Piscinas Semiolímpicas e Olímpica. Outro exemplo da prática de sustentabilidade no Clube, em 2018, está na construção do sistema de irrigação da Praça Itália, com utilização de água da chuva e de retrolavagem das piscinas.

Também foram executados no Minas II, em 2018:

- » Reforma da cozinha do Salão de Festas, conforme demandas dos operadores dos bufês que fazem eventos no local.

- » Reforma dos reservatórios inferiores de água da Sede Social, garantindo mais autonomia à Unidade em relação a esse insumo.
- » Reforma dos banheiros da Lanchonete da Piscina Olímpica.
- » Tratamento de concreto da fachada da Sede Social.
- » Troca de pedra São Tomé e impermeabilização da laje das Piscinas Descobertas Semiolímpicas.
- » Instalação de guarda-corpo de vidro entre as Piscinas Cobertas e Descobertas.
- » Reforma do Vestiário Masculino, no 1º piso da Sede Social.
- » Troca de aparelhos de ar condicionado da Academia e instalação de ar-condicionado no Salão de Sinuca.

Minas Country

No Minas Country, um dos principais trabalhos realizados, em 2018, foi o projeto de destinação do esgoto sanitário da Unidade, aprovado pela Secretaria Municipal de Meio Ambiente (SMMA), no início de 2019. Está sendo construída uma estação de tratamento de esgoto (ETE) no interior do clube, e a água tratada, resíduo do esgoto, poderá ser lançada no leito seco de águas pluviais, conforme as normas existentes. Quando a Copasa chegar com a rede coletora de esgoto próxima ao Country, a rede do Clube será interligada a ela. A obra tem previsão de conclusão em julho de 2019.

Outro importante trabalho desenvolvido na Unidade Campestre foi a atualização do Plano Diretor, apresentado aos associados em setembro/2018, tendo como premissas acessibilidade universal, comodidade e mais opções de lazer para os sócios. Dentre as intervenções planejadas destaca-se as ampliações do Estacionamento, da área de eventos e do número de quadras e a melhoria da acessibilidade, com a interligação da Sede Social ao nível da Piscina de Baixo, por meio da instalação de dois elevadores e da construção de uma passarela. As obras de interligação dos dois níveis do Clube estarão concluídas no primeiro semestre de 2019. Na sequência, serão executadas as obras da parte inferior da Unidade, que incluem as Piscinas de Lazer e Infantil com aquecimento, Lanchonete, *Playground*, Espaço da Criança, Toboágua, Vestiários e Churrasqueiras.

Para participar das obras do Plano Diretor do Minas Country (PDMC), as empresas são selecionadas por meio de concorrência pública. Em 2019, uma maquete das intervenções do Plano Diretor será exposta na Unidade e passará também pelos Minas I e II. O andamento das obras está sendo informado, regularmente, aos associados, conforme Plano de Comunicação elaborado pela Assessoria de Comunicação, por meio dos canais quadro de aviso (Janela da Obra), ao lado da Sede Social, *banners* e cartazes, além de matérias nas edições mensais da Revista do Minas.

Também foram feitas no Minas Country, em 2018:

- » Revisão do calçamento poliédrico na rua de saída do Clube.
- » Reforma de alambrados das Quadras de Tênis.
- » Troca dos revestimentos da Piscina Infantil e da Piscina Superior.
- » Construção de mais uma churrasqueira.
- » Execução de infraestrutura do sistema de CFTV.
- » Substituição do deck de madeira e instalação do sistema de aquecimento, na Piscina Superior.
- » Reforma dos sanitários da Sede Social.
- » Reforma do telhado da Área de Convivência dos Campos de Futebol e da Sede Social.
- » Troca de iluminação das quadras de tênis.

Cultura & Arte

O Minas vem consolidando, ao longo dos anos, seu papel como polo de disseminação da cultura e da arte, na capital mineira. O Centro Cultural Minas Tênis Clube (CCMTC), inaugurado em 2013, já é referência de público e de programação de qualidade para os mais renomados produtores culturais do País, como mostram os expressivos números obtidos em 2018. O CCMTC recebeu 389 ações culturais, entre espetáculos teatrais infantis e adultos, musicais, danças, shows, concertos, exposições, palestras, lançamentos de catálogos, oficinas de capacitação, lançamentos de livros, visitas mediadas e eventos corporativos, reunindo público de 159.441 pessoas. Em comparação com 2017, o número de eventos/ações culturais aumentou 40%, e o público cresceu 23%.

Ações/Eventos culturais			
	2017	2018	% aumento
Quantidade	277	389	40%
Público	129.908	159.441	23%

TEATRO		
1° semestre	2° semestre	Média
Show	61	25.382
Teatro adulto	64	24.992
Teatro infantil	44	20.327
Dança	6	2.636
Eventos corporativos	70	36.648
Concertos MTC	10	4.305
Palestra/bate-papo	3	1.197
Teatro infantojuvenil	2	578
	260	116.065

CENTRO DE MEMÓRIA	
Evento/Atividade	Público
Visita - público interno (atletas e técnicos)	247
Visita - público externo	731
Encontro de boas-vindas	136
Circuito de Museus	1.333
	2.447

DEMAIS EQUIPAMENTOS DO CENTRO CULTURAL		
Equipamento/Programa	Nº ações	Público
Exposição Galeria MI	4	25.709
Exposições Galeria MII	5	9.200
Coral Minas Tênis Clube	10	2.400
Lançamento de Livros/Catálogos	14	2.100
Letra em Cena	8	1.520
TOTAL DE EVENTOS	41	40.929
TOTAL DE PÚBLICO	389	159.441

Programação

Ao longo de 2018, foram produzidos 28 eventos dentro dos projetos idealizados e realizados pela área cultural do Minas.

- **Série de Concertos Minas Tênis Clube** - com curadoria da pianista e professora de música da UFMG Celina Szrvinsk - foram realizadas dez apresentações compostas exclusivamente por músicos reconhecidos, nacional e internacionalmente, como Nicolai Luganski, Sasha Boldachev e Nelson Freire.

- **Uma Voz, Um Instrumento** - realizado por meio da Lei Estadual de Incentivo à Cultura, o projeto leva ao palco, como sugere o próprio nome, um intérprete em apresentação solo, ou na companhia de um ou dois músicos. Em 2018, foram três apresentações de artistas renomados: Ed Motta; Ana Cañas, Cláudio Venturini e Telo Borges; e Angela Ro Ro.

- **2ª edição do Sarau Minas Tênis Clube** - edital de ocupação do Teatro, que tem como objetivo contemplar o trabalho de artistas intérpretes da música brasileira. Foram recebidas 84 inscrições, e os quatro selecionados, além da oportunidade de se apresentar no Teatro do CCMTC, receberam total apoio do Minas Tênis Clube na produção e divulgação dos shows.

- **Letra em Cena. Como Ler** - projeto literário que promove, a cada mês, uma palestra/aula sobre um grande autor da literatura brasileira. Foram oito edições realizadas em 2018, com especialistas renomados, como José Miguel Wisnik, Nadia Gotlib, Antônio Carlos Secchin, Silvano Santiago e Humberto Werneck.

- **Cena Técnica** - projeto de capacitação para técnicos, que oferece, gratuitamente, cursos de aperfeiçoamento com palestras de especialistas renomados. Foram realizadas três edições em 2018.

Como atração no Teatro do CCMTC, também merece destaque o programa Diversão em Cena Arce-lorMittal, parceria voltada para o público infantil, que se mantém desde a inauguração do teatro, em 2013. Os 32 espetáculos apresentados em 2018 registraram aumento de 17% na média de público em relação ao ano anterior. A abertura da edição 2018 foi feita pela Pato Fu, com o show “Música de brinquedo 2”. A satisfação dos espectadores em relação à programação do teatro foi avaliada em quatro pesquisas de opinião, realizadas durante o ano. O índice de positividade obtido foi de 99,2%, ultrapassando a meta de 90%.

Coral

Formado por 60 associados e regido pela maestrina Eliane Fajoli, o Coral Minas Tênis Clube se apresentou dez vezes em 2018. Além das apresentações habituais, merecem destaque as participações nos eventos Minas em Mariana e Minas na Savassi.

Galeria de Arte

Foram realizadas três exposições na Galeria de Arte do Minas I em 2018. Andrea Lanna, por meio da Lei Estadual de Incentivo à Cultura; Nemer | Aquarelas Recentes – Geometria Residual; e Litografia Lotus Lobo, ambas por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura (Rouanet).

Ações Educativas

O Minas Tênis Clube, por meio do Centro de Memória e da Galeria de Arte, é instituição parceira da Secretaria Municipal de Educação desde 2017, no projeto Circuito de Museus, cujo objetivo é promover o

acesso dos alunos da rede pública municipal a equipamentos culturais - museus e centros de memória - existentes em Belo Horizonte. Além da visibilidade que a participação no Circuito proporciona ao Centro de Memória e à Galeria de Arte, acrescenta-se o cumprimento da função social do Clube, que contribui para a democratização do acesso à cultura e ao conhecimento.

Centro de Memória Minas Tênis Clube

Em julho de 2018, o Centro de Memória do Minas finalizou o projeto de conservação, digitalização, pesquisa, acondicionamento de 3.921 negativos, com imagens referentes à história do Minas Tênis Clube e de Belo Horizonte, que foi iniciado em agosto de 2017. De autoria do fotógrafo Bruno Roberto Martins da Costa, os negativos são datados dos anos de 1940 a meados da década de 1970 e abrangem temas variados, incluindo esportes, lazer, arquitetura e urbanismo, comportamentos e hábitos sociais. O Projeto recebeu o aporte de R\$ 74.970,00, destinados pela Unimed-BH e Escritório de Advocacia Araújo & Fontes, por meio da Lei Municipal de Incentivo à Cultura. Todas as imagens estão disponíveis para consulta, nos terminais instalados no Café do CCMTc (CF5), incluindo um terminal para cadeirantes, adquirido pelo Minas em 2018. O Projeto recebeu o aporte de R\$ 74.970,00, destinados pela Unimed-BH e pelo Escritório de Advocacia Araújo & Fontes, por meio da Lei Municipal de Incentivo à Cultura. Todas as imagens estão disponíveis para consulta, nos terminais instalados no Café do CCMTc (CF5), incluindo um terminal para cadeirantes, adquirido pelo Minas em 2018.

IBRAM

Em 2018, o Instituto Brasileiro de Museus (Ibram) concedeu ao Centro de Memória Minas Tênis Clube o registro oficial em seu sistema, como reconhecimento ao seu trabalho de pesquisa, difusão e preservação da cultura. A identificação como museu registrado é fundamental para o estreitamento das relações entre o Centro de Memória e o Ibram e, sobretudo, para aprovação de projetos na Lei Federal de Incentivo à Cultura / Lei Rouanet.

Lazer & Recreação

Ao longo do ano, são realizadas, nas três Unidades, as mais variadas atividades sociais, de lazer e recreação, que promovem a confraternização da família minastenista e o entretenimento dos diversos segmentos que compõem o quadro social do Clube, em sintonia com a missão de “assegurar a alegria de viver dos sócios”. Em 2018, a área de Lazer promoveu 295 eventos, 10% a mais que em 2017, totalizando 109.330 acessos de sócios, número 8% maior do que o registrado em 2017.

Eventos sociais, de recreação e lazer	2017	2018	% aumento
Quantidade	267	295	10%
Público	101.656	109.330	8%

As principais atividades promovidas em 2018:

- » Aulas temáticas e comemorativas de alongamento, *hidrodance* e de relaxamento, nas piscinas, nos finais de semana e feriados.
- » Duas edições da Colônia de Férias, em janeiro e julho, para crianças de 4 a 13 anos.

- » Atividades recreativas comemorativas ao Dia dos Pais – “Cabelo Barba e Bigode”.
- » Excursão ao Acampamento Paiol Grande, em São Paulo, com crianças de 8 a 12 anos, no feriado de 7 de setembro.
- » Festa das Crianças, no Minas II.
- » Halloween Kids, também no Minas II.
- » Festa de Natal Infantil.
- » Programação recreativa diária e também em datas comemorativas, no Espaço da Criança das Unidades I e II e no Espaço Teen do Minas I.

Atividades psicomotoras

Oferecidas, gratuitamente, aos associados adultos e da terceira idade, as atividades psicomotoras incluem aulas de ginástica, dança, coordenação e equilíbrio, relaxamento, respiração e oficinas de memória e caminhadas coletivas em parques. Foram realizadas, em 2018:

- » Quatro edições da “Quinta no Country”: Carnaval, Dia das Mães, Festa Junina e Natal.
- » Visita à Newton Paiva, com oficinas nas áreas de estética (cuidados com a pele), farmácia (fabricação de cosméticos artesanais e aromatizantes de ambiente), fisioterapia (jogos virtuais) e psicologia (cuidados com a mente).
- » Oficinas teórico-práticas e palestras de especialistas sobre temas inerentes à faixa etária, como “Incontinência Urinária”, “Prevenção de disfunções respiratórias comuns no inverno”, “O que fazer em caso de quedas”, “Diferenças entre plantas medicinais e fitoterápicos” e “Osteoporose e Osteartrose”.
- » Em novembro, foi realizado, no Teatro do Centro Cultural do Minas, o primeiro festival de dança das atividades psicomotoras, denominado “Telas do Cinema!”, com a participação dos associados.

Corredores de Rua

Além dos tradicionais *meet points*, a equipe de corredores de rua Unimed/Minas, que tem caráter recreativo, participou de provas nacionais e internacionais, em 2018, como Volta Internacional da Pampulha, Circuito das Estações, Volta da Contorno, Meia Maratona de BH, dentre outras. Também foram promovidos dois encontros com palestras, com destaque para a participação do medalhista olímpico Vicente Lenílson.

Natação Máster

O grupo, que também tem caráter recreativo, tem treinos diários no Minas II e participou de vários eventos, em 2018, incluindo o Campeonato Mineiro de Inverno, em que ficou no 3º lugar geral por equipes, e palestras motivacionais e técnicas.

Triathlon

A equipe também é recreativa e, além de treinamentos orientados por profissionais do Minas, participou de várias provas, em 2018: All Limits e Challenge Cerrado, em Brasília; Ironman 70.3, em Florianópolis; Capixaba de Ferro, em Guarapari; Triday Rio de Janeiro; XTERRA Lagoa dos Ingleses.

Torneios internos

De janeiro a dezembro/2018, a área de Lazer promoveu os tradicionais torneios de buraco, squash, peteca, futebol de campo, futebol soçaita, voleibol, tênis, sinuca e xadrez, além do primeiro torneio de pôquer, movimentando milhares de associados, nos Minas I, II e Country.

Programa Cabeça de Prata

Oferecendo atividades específicas para os sócios maiores de 60 anos, o Programa Cabeça de Prata foi criado em 1987 e é pioneiro na área de clubes. Em 2018, foram realizados os tradicionais Grito

de Carnaval, Missa de Páscoa, Festa Junina, Festa de Aniversário do Programa e Festa de Natal. Também foram promovidos, em 2018, os eventos Divas, em comemoração ao Dia Internacional da Mulher; Panela de Prata, com aula de culinária; Seresta; Tarde de Chá & Piano; Desfile de Moda; Tarde Dançante; Oficina de Artes; Concurso Literário; Projeção de Filmes com comentários; Bingo Solidário; Tarde de Talentos; Contação de Histórias; Curso de Independência Digital; comemoração pelo Dia dos Avós; e Dia do Idoso.

Também foram promovidas viagens a Bogotá, San Andrés e Cartagena, na Colômbia; passeio ao Restaurante Xapuri; visitas à Exposição “Calendário”, de Andrea Lanna, e à CASACOR Minas; *Day Use* no Hotel Fazenda Estalagem Lazer; e caravana para assistir ao espetáculo “O Fantasma da Ópera”, em São Paulo.

• **Eventos Sociais**

Famosas pela produção impecável e pelas atrações de primeira linha, as concorridas festas do Minas reúnem milhares de pessoas e são tradicionais na agenda social da cidade. Confira, a seguir, os principais eventos realizados em 2018.

- » Carnaval - Bloco do Minas, com show de Aline Calixto em trio elétrico; blocos Concentra, mas não sai e Havaianas Usadas; três dias de matinês; Feijoada no Country – tema Mercado Central, com shows de Martinália e Magnatas do Samba.
- » Eleição da Musa Minas, que representou o Clube em concurso da Federação Nacional de Clubes.
- » Duas edições do Programa Minas na Rua: Minas em Mariana, levando esporte, cultura, lazer e entretenimento e o show de Wilson Sideral aos moradores da cidade histórica mineira, com a finalidade de colaborar com a recuperação do comércio e a autoestima da população em virtude do desastre causado pelo rompimento da barragem da Samarco, em 2015; e Minas na Savassi, também com atividades recreativas, esporte, apresentação de dança, coral, gastronomia e show ao vivo da Banda Velotrol.
- » Movimento Down, evento em comemoração ao Dia Internacional da Síndrome de Down.
- » Baile do Síndico, com show de Léo Maia.
- » 4ª edição da festa “O Grande Chefão”, com apresentação das bandas Mago Zen, Happy Feet Jazz Band e show principal da Família Lima, além de exposição de carros antigos e interação de personagens à caráter.
- » Palestra de Leila Ferreira, com lançamento do livro “O Amor que sinto agora”, em parceria com o Programa Minas Tênis Solidário.
- » Tradicional Show do Dia das Mães, com a apresentação da Banda Asas de Minas e show do cantor Paulo Ricardo.
- » Duas edições da festa Minas Flashdance, com show internacional do grupo Double You e de George Israel.
- » Festa dos Namorados, com show de Rogério Flausino & Wilson Sideral.
- » Festa Junina, realizada em dois dias, com shows de Moraes Moreira, Lu & Robertinho, várias atrações e comidas típicas.
- » Três edições da Sexta Dançante.
- » Música na Lanchonete do Minas I, todos os domingos.
- » Três edições da Happy Hour, com bandas locais, no Minas I.
- » 37ª Quinta Japa, com apresentação dos DJs Mayrink, Peu e Thiago Carvalho.
- » 12 edições do evento Cozinha ao Vivo, evento gastronômico com música ao vivo.
- » Associados Gourmet, aula de culinária com o chef Irving Kraft.
- » Festa dos Pais, “Fim de Tarde no Minas”, com show da banda Biquíni Cavado.
- » Festa dos 83 anos do Minas, no Minas Náutico, com show de Lulu Santos.

- » 2ª edição do evento Pré-Carnaval do Minas, com a roda de samba e a Velha Guarda da Mocidade Independente de Padre Miguel.
- » 1ª edição da festa Sexta Japa, com DJ e show de Matheus Lanc.
- » Evento em comemoração ao Dia Mundial da Gentileza – “Pratique Gentileza”, incluindo celebração pelos 83 anos do Minas.
- » Duas edições da Missa Dançante, sendo uma com show do vocalista do grupo “The Platters”.
- » Réveillon “O Espetáculo do Ano”, com bandas em vários ambientes, boate com DJ para o público Sub-17, espetáculo pirotécnico, tendas e barracas de comida e uma bateria de escola de samba.

Educação & Academia

Os cursos geridos pela área de Educação são um dos principais ativos do Minas, atendendo demandas de associados das mais diversas faixas etárias. Em 31 de dezembro de 2018, havia 17.295 alunos matriculados nos 25 cursos oferecidos, nos segmentos de formação esportiva - basquete, curso básico de esportes, futebol soçaite, futsal, ginástica artística, judô, karatê-do, natação, squash, tênis, vôlei; artes e cultura - artes/horta, dança, musicalização infantil e violão; e academia - ioga, musculação, pilates, atividades coletivas, Acqua Fit, Acqua Pilates e tai chi chuan.

A Academia do Minas I passou por obras de revitalização, garantindo aos usuários mais conforto e comodidade, com novo espaço de convivência, dotado de nova lanchonete, espaço para aulas coletivas e ampla recepção.

Os Grupos de Dança do Minas foram institucionalizados e ampliados, incluindo o Minas I, e tiveram destacada participação no renomado Festival de Joinville. O Curso de Música foi ampliado, recebendo sócios a partir dos 6 meses de idade. Foram realizados Cursos Temporários de Fundamentos Táticos de Vôlei, Treinamento de Força (ginástica artística) e Defesa Pessoal (judô). Também foram criadas 192 novas vagas no curso de natação e mais 11 vagas no curso de tênis.

Em 2018, a área de Educação inovou com a criação de Cursos de Múltiplas Inteligências, incluindo *Just Coding/Robótica*, *Enterprising Up* - empreendedorismo infantil e *Flows* - academia do cérebro, que têm como objetivos: ampliar as habilidades das crianças e adolescentes, para que se tornem indivíduos autônomos, criativos, inovadores; potencializar a capacidade cognitiva; promover o autoconhecimento; e desenvolver competências empreendedoras dos nossos protagonistas do futuro.

Além dos cursos oferecidos nas suas Unidades, o Minas mantém convênio com 13 escolas e três projetos sociais - Fundação ArcelorMittal, em Juiz de Fora e João Monlevade, e Fundação Rio Branco, em Araxá. Essas instituições adotam a vitoriosa metodologia minastenista em suas escolinhas esportivas, abrangendo 2.470 alunos.

No Programa de Acompanhamento Escolar, foram feitos 10.057 atendimentos a 944 crianças e adolescentes minastenistas, sem qualquer ônus para os associados. Também foram realizados, ao longo de 2018, os seguintes projetos pedagógicos, visando desenvolver os aspectos cognitivo, emocional, comportamental e motor da criança: “Estude Bem”, “Aqueça alguém nesta Páscoa”, “Minha Mãe: Eu respeito!”, “Eu colaboro com o Meio Ambiente”, “Campanha do Lacre: eu Colaboro”, “Semana da Pátria”, “Resgatando a infância”, “Halloween” e “Feliz Natal”.

Esportes: ponta & base

O Minas mantém posição consolidada como uma das potências do esporte nacional. Em 2018, as equipes competitivas minastenistas de base e ponta disputaram importantes competições regionais, nacionais e internacionais, conquistando mais de 250 títulos de campeão, com destaque para o primeiro lugar no Ranking Nacional de Clubes de Natação e o campeonato sul-americano, além do vice-campeonato mundial de vôlei feminino. Considerado como uma referência na revelação de talentos, o Minas teve cerca de 60 convocações para as seleções brasileiras de base e de ponta, em 2018. Atualmente, o Clube conta com cerca de mil atletas federados, sendo 900 em formação, em nove modalidades - basquete e futsal masculinos, ginástica artística, ginástica de trampolim, judô, natação, tênis, vôlei feminino e vôlei masculino.

Confira, a seguir, os principais títulos conquistados pelas equipes minastenistas de base e de ponta, em 2018.

• **Basquete**

- » Campeão da Copa Ginástico Sub-14.
- » Campeão da Copa BH de Basketball Sub-18.
- » Três atletas foram convocados para o Americas Team Camp, ação da NBA que reúne os melhores jogadores jovens de basquete das Américas do Norte e do Sul.
- » Bicampeão Brasileiro Interclubes Sub-14.
- » Campeão do 12º Torneio Sul-americano de Basquetebol Círculo Militar do Paraná Sub-15.
- » Campeão da Copa Minas Brasília Sub-17.
- » Campeão Metropolitano Sub-13, Sub-14, Sub-15, Sub-16 e Sub-17.
- » Campeão Estadual Sub-13, Sub-15 e Sub-16.
- » Vice-campeão Estadual Sub-14 e Sub-17.
- » Vice-campeão da Copa Uberlândia Sub-18.
- » Campeão Estadual Adulto.
- » Dois atletas convocados para seleção brasileira Sub-15, campeã sul-americana em Montevideu/Uruguai.

• **Futsal**

- » 8º lugar na Liga Nacional de Futsal.
- » Vice-campeão Estadual Adulto.
- » Campeão Metropolitano Sub-15, Sub-17 e Sub-20.
- » Campeão Estadual Sub-13, Sub-15 e Sub-20.
- » Três atletas convocados para a seleção brasileira Sub-18, campeã dos Jogos Sul-americanos e dos Jogos Olímpicos da Juventude.
- » Dois atletas convocados para a seleção brasileira Adulta, campeã sul-americana.

• **Ginástica Artística**

- » Duas medalhas de prata no Campeonato Brasileiro CAIXA de Ginástica Artística - Pré-infantil
- » Um atleta na seleção brasileira Juvenil campeã Pan-americana.
- » Um atleta vice-campeão individual na barra e vice-campeão por equipes pela seleção brasileira na Gymnasiade.
- » Um atleta campeão por equipes nos Jogos Sul-americanos.
- » Um atleta vice-campeão Adulto individual geral nos Jogos Sul-americanos.
- » Vice-campeão por Equipes no Campeonato Brasileiro CAIXA de Ginástica Artística – Adulto e Juvenil.

- » Campeão por Equipes no Campeonato Brasileiro CAIXA de Ginástica Artística - Pré-infantil.
 - » Uma atleta campeã Juvenil individual geral na Copa Pan-americana.
 - » Uma atleta campeã Infantil no salto na Copa Pan-americana.
 - » Seis atletas convocados para seleções brasileiras, sendo três na base e três na ponta.
- **Ginástica de Trampolim**
 - » 26 medalhas conquistadas na base.
 - » Campeão Estadual por equipes Infantil.
 - » Vice-campeão Estadual por equipes Pré-infantil.
 - » Campeão Pré-infantil no Campeonato Brasileiro por Idades.
 - » Vice-campeão Infantil por equipes femininas no Campeonato Brasileiro Por Idades.
 - » Oito medalhas conquistadas no Campeonato Brasileiro Por Idades Individual.
 - » Campeão das categorias Júnior Masculina e Júnior B Feminina no Campeonato Brasileiro CAIXA de Ginástica de Trampolim - Elite e Junior.
 - » Um atleta em 9º lugar no World Age Group Competition.
 - » Uma atleta semifinalista no Campeonato Mundial.
 - » Nove atletas convocados para seleções brasileiras, sendo sete na base e duas na ponta.
- **Judô**
 - » Campeão do Torneio Início e Mineiro nas Classes Sub-15, Sub-18, Sub-21 e Sênior.
 - » Campeonato Brasileiro Região 3: seis medalhas conquistadas na base (um ouro, duas pratas e um bronze) e 19 na ponta (nove ouros, quatro pratas e seis bronzes).
 - » Uma medalha de ouro no Campeonato Brasileiro Sub-18.
 - » Torneio Edgard Ozon ECP: 3º lugar nas Classes Sub-13 e Sub-18 e 2º lugar na Classe Sub-15.
 - » Sete medalhas na Taça Brasil Sub-21 (um ouro, uma prata e cinco bronzes).
 - » Sete medalhas no Campeonato Brasileiro Sub-21 (um ouro, três pratas e três bronzes).
 - » Campeão da Copa Paineiras – Classe Sênior.
 - » Um bronze e uma prata nos Jogos Sul-americanos de Judô.
 - » Um campeão brasileiro Sub-18.
 - » Um vice-campeão e uma 3ª colocada nos XI Jogos Sul-americanos.
 - » Campeão geral da XIV Copa Minas Tênis Clube.
 - » Um campeão pan-americano Sub-18.
 - » Um campeão pan-americano Sub-21.
 - » Um vice-campeão sul-americano Sub-21.
 - » Medalha de bronze no Grand Prix Nacional Misto.
 - » Seis medalhas (um ouro, duas pratas e três bronzes) no Troféu Brasil.
 - » 13 medalhas (seis ouros, quatro pratas e três bronzes) na Copa Rio Internacional de Judô.
 - » Dez medalhas (um ouro, três pratas e seis bronzes) no Campeonato Brasileiro Sênior.
 - » Três campeões na Seletiva Nacional Sub-21.
 - » Um campeão mundial militar por equipes e medalha de bronze individual.
 - » Um atleta medalha de bronze por equipes nos Jogos Olímpicos da Juventude.
 - » Dez convocações para seleções brasileiras, sendo cinco na base e cinco na ponta.
- **Natação**
 - » 1º lugar no Ranking Nacional de Clubes 2018.
 - » XI Jogos Sul-americanos CONSANAT – 11 medalhas (oito ouros, três pratas e um bronze).
 - » Pan-Pacífico – duas medalhas (um ouro e um bronze).

- » Vice-campeão do Troféu José Finkel de Natação / Campeonato Brasileiro Absoluto de Inverno.
 - » Campeão Infantil Geral e Infantil 1 no Troféu Maurício Bekenn.
 - » Vice-campeão Brasileiro Absoluto de Verão / Troféu Brasil.
 - » 3º lugar no Festival CBDA Correios Sudeste 1º Semestre.
 - » Vice-campeão do Brasileiro Infantil de Inverno / Troféu Rubem Dinard.
 - » Campeão Brasileiro Juvenil de Inverno / Troféu Arthur Sampaio Carepa.
 - » Vice-campeão Brasileiro Júnior de Inverno / Troféu Tancredo Neves.
 - » 3º lugar no Festival CBDA Correios Sudeste 2º Semestre.
 - » Duas medalhas de prata nos Jogos Olímpicos da Juventude.
 - » Jogos Sul-americanos ODESUR - 14 medalhas (oito ouros e seis pratas).
 - » Campeão Estadual de todas as categorias de base.
 - » Campeão Brasileiro Infantil de Verão / Troféu Mauricio Bekken.
 - » Bicampeão Brasileiro Juvenil de Verão / Troféu Carlos Campos Sobrinho.
 - » 3º lugar no Campeonato Brasileiro Júnior de Verão / Troféu Julio Delamare.
 - » Vice-campeão Brasileiro Absoluto de Inverno / Troféu José Finkel.
 - » XI Jogos Sul-americanos - 11 medalhas (oito ouros e três pratas).
 - » Pan-Pacífico - duas medalhas (um ouro e um bronze).
 - » Uma medalha de ouro e recorde mundial na prova de revezamento 4x200 m livre e duas medalhas de bronze no Mundial de Piscina Curta - XIV Campeonato Mundial de Natação, em Hangzhou.
 - » Uma atleta vice-campeã no revezamento 4x100 m livre nos Jogos Olímpicos da Juventude - Buenos Aires.
 - » Dois bronzes no Gymnasiades no Marrocos.
- **Tênis**
 - » A equipe minastenista Infantojuvenil disputou, ao longo de 2018, 18 torneios (quatro internacionais, oito nacionais e seis estaduais), acumulando 97 títulos, sendo dois internacionais, 39 nacionais e 56 estaduais.
 - » Brasileirão Kids (11 anos) - campeão de simples masculino e feminino e campeão de duplas masculino.
 - » Brasileirão G1 - vice-campeão de duplas masculino Infantil 14 anos e vice-campeão de duplas feminino Juvenil 16 anos.
 - » Copa das Confederações Infantil 12 anos - vice-campeão por equipes masculino.
 - » Campeonato Juniors ATV Cosat II - campeão de duplas e vice-campeão de simples Infantil 14 anos.
 - » XXII Torneo Internacional de Tenis Universidad Catolica - campeão de simples e de duplas Infantil 14 anos e vice-campeão de duplas Juvenil 16 anos.
 - » Circuito Cosat Etapa Peru - Campeão de duplas Infantil 14 anos.
 - » 3 atletas convocados para a seleção brasileira em diversas competições, totalizando oito convocações.
 - » 11 atletas convocados para a seleção mineira.
- **Vôlei Feminino**
 - » Vice-campeão Mundial de Clubes.
 - » Campeão Sul-americano de Clubes.
 - » 3º lugar na Superliga 2017/18.
 - » Campeão do Torneio Copa Gatorade, em Lima/Peru.
 - » Campeão Mineiro Adulto.

- » Campeão da Copa Cidade Maravilhosa Sub-21.
- » Campeão da Copa Sogipa Sub-21.
- » Campeão Estadual Sub-18.
- » Campeão da XIII Copa Minas Tênis Clube, nas categorias Sub-18, Sub-19, Sub-20 e Sub-21.
- » Campeão Brasileiro Interclubes Sub-18.
- » 4º lugar no Torneio Orlando AAU Juniors Girls Sub-21.
- » Vice-campeão da Taça Paraná Sub-21.
- » Campeão Estadual Sub-17.
- » Campeão Metropolitano Sub-17.
- » Campeão Brasileiro Interclubes Sub-15.
- » Campeão da Copa Usipa (Pré-mirim).
- » Campeão da Liga Sul Mineira (Pré-mirim).

• **Vôlei Masculino**

- » 5º lugar na Superliga 2017/2018.
- » Campeão Brasileiro Interclubes Sub-19.
- » Campeão Brasileiro Interclubes Sub-21.
- » Vice-campeão da Copa Sesi Sub-21.
- » Vice-campeão Estadual Adulto.
- » Vice-campeão do AUU Volleyball National Championship Sub-17- Orlando/FL - USA.
- » Campeão da XIV Copa Minas Tênis Clube Sub-15.
- » Campeão da XIV Copa Minas Tênis Clube Sub-17.
- » Campeão da XIV Copa Minas Tênis Clube Sub-19.
- » 3º Colocado da XIV Copa Minas Tênis Clube Sub-16.
- » 4º Colocado no Campeonato Brasileiro Interclubes Sub-16.
- » 3º Colocado na Copa Cidade Maravilhosa Sub-16.
- » 4º lugar no Campeonato Estadual Sub-15.
- » Campeão Estadual Sub-17.
- » Vice-campeão Estadual Sub-19.
- » Vice-campeão Estadual Sub-21.
- » Vice-campeão Metropolitano Sub-15.
- » Vice-campeão Metropolitano Sub-16.
- » Campeão Metropolitano Sub-17.
- » Campeão Metropolitano Sub-19.
- » Campeão do Desafio Nacional de Voleibol Masculino Sub-21.
- » 6 atletas na seleção mineira campeã brasileira de seleções.
- » 2 atletas convocados para a seleção brasileira Sub-19.
- » 7 atletas convocados para a seleção brasileira Sub-21.
- » 9 atletas convocados para a seleção brasileira Sub-23.

Ciências do esporte

O Minas mantém a Gerência de Processos Técnico-científicos e Saúde, vinculada à Gerência de Divisão de Esportes, que conta com equipe multidisciplinar, formada por profissionais das áreas técnicas de preparação física, fisioterapia, medicina esportiva, enfermagem, psicologia, nutrição, fisiologia, bioestatística e ciências do esporte. Dentre as várias atividades da equipe multidisciplinar, em 2018, destacam-se as avaliações em cerca de 700 atletas das categorias de base, na faixa etária de 6 a 20 anos, nas áreas cardiológica, física, psicológica, nutricional e fisioterapêutica.

A área desenvolve, em parceria com a Gerência de Recursos Humanos, o “Projeto Aprendendo em Ação”, cujo objetivo central é oferecer suporte ao processo de desenvolvimento profissional de treinadores e instrutores esportivos, como foco nas necessidades de atuação em seus diferentes campos de prática.

A Jornada Científica do Minas Tênis Clube, em sua 11ª edição, em 2018, teve como tema “Construindo Competências: Educação e Esporte para a Formação do Aluno-A atleta” e reuniu palestrantes do Brasil e do exterior, que falaram para o público recorde de 1.334 inscritos, incluindo 256 colaboradores das Gerências de Divisão de Educação e Esportes e profissionais e estudantes de outras instituições esportivas e de ensino de várias partes do estado.

A aproximação com pais e atletas, por meio de atividades conjuntas que contribuam para o desenvolvimento pleno dos jovens minastenistas, também foi promovida pelo Minas, ao longo de 2018, por meio da realização de sete palestras do “Programa Escola de Profissionais do Esporte, Pais e Atletas”, abordando temas contemporâneos, como redes sociais, gestão do tempo, *doping* no esporte, os desafios na educação de jovens na sociedade atual, dentre outros.

Recursos incentivados

O Minas mantém parcerias, desde 2007, com grandes fontes de recursos públicos, em âmbitos estadual e federal, buscando oferecer as melhores condições de desenvolvimento aos seus atletas. A Lei Federal de Incentivo ao Esporte, a Lei Estadual de Incentivo ao Esporte e as parcerias firmadas com o Comitê Brasileiro de Clubes (CBC) são as principais fontes de recursos e beneficiam, aproximadamente, 850 atletas em formação nas categorias de base do Clube.

- **Lei Federal de Incentivo ao Esporte**

No final de 2018, 34 empresas e 866 pessoas físicas doaram parte do seu imposto de renda devido aos projetos esportivos do Clube aprovados pelo Ministério do Esporte. O Projeto Formação e Desenvolvimento de Atletas por meio da Integração das Ciências do Esporte, o maior projeto do Minas, já em seu nono ano, captou R\$ 2.025.384. No total, foram captados R\$ 2.973.746 para as atividades desenvolvidas com os atletas (treinamentos, competições) além do pagamento dos salários de 23 profissionais que atuam nos projetos.

- **Lei Estadual de Incentivo ao Esporte**

O Minas Tênis Clube executa, desde 2014, projetos por meio do Minas Esportiva Incentivo ao Esporte, garantindo a continuidade no processo de treinamento, desenvolvimento e participação dos atletas das equipes do Clube em competições estaduais, nacionais e internacionais. Em 2018, foram captados R\$ 1.538.037 para custear as despesas de seis projetos aprovados pela Secretaria de Estado de Esporte de Minas Gerais, nas modalidades tênis, futsal, basquete, vôlei feminino e vôlei masculino. Os recursos também custearam os salários de dez profissionais envolvidos nos projetos.

- **Comitê Brasileiro de Clubes (CBC)**

O Minas Tênis Clube, em 2018, executou três projetos em parceria com o Comitê Brasileiro de Clubes (CBC), que viabilizaram apoio para participação em Campeonatos Brasileiros Interclubes e investimento em recursos humanos (28 profissionais do esporte, entre técnicos, fisioterapeutas e preparadores físicos). A parceria tem duração de quatro anos (2017 a 2020) e abrange recursos no montante de R\$ 4.813.682.

**Relatório de Responsabilidade
Socioambiental 2018**



Balanco Social

O Minas Tênis Clube tem a satisfação de tornar público seu décimo quinto Relatório de Responsabilidade Socioambiental, que se configura também como uma oportunidade de levar ao conhecimento de todos os públicos da agremiação os resultados alcançados em 2018, que demonstram o enfoque de suas ações como empresa cidadã, orientada pelos princípios da responsabilidade e da ética.

Perfil da Organização

VISÃO

Ser referência de sucesso e vitória, de forma sustentável, através das gerações.

MISSÃO

Assegurar aos associados plena satisfação e alegria de viver, através do lazer, do esporte, da cultura e da educação.

PRINCÍPIOS

- A medida do nosso sucesso está na medida da satisfação do associado.
- As relações do Minas são pautadas pela transparência, justiça, integridade, probidade e responsabilidade.
- Respeito às normas do Clube.
- Compromisso permanente com a educação e a formação das pessoas, por meio das atividades culturais, do lazer e da prática desportiva.
- O lazer e o entretenimento como formas de melhoria de vida do associado.
- Uma organização social sem vínculos políticos partidários.
- Compromisso com a responsabilidade socioambiental.

VALORES

Valores relativos a Resultados

- Uma organização voltada para soluções e resultados.
- Compromisso permanente com os negócios do Minas.
- Geração de valor e satisfação para os usuários e quotistas.
- Busca contínua e incessante da excelência.
- Gerenciamento dos resultados presentes e futuros.

Valores relativos a Organização

- Uma organização que opera em rede.
- Pessoas com responsabilidade plena.
- Foco mais no ordenar do que no estruturar.

Valores relativos a Processo decisório

- Um sistema descentralizado, com forte delegação.
- Uma estrutura organizacional, com papéis claramente definidos: Diretoria com atribuições normativas e corpo funcional com atribuições executivas.
- Uma gestão genuína e adequadamente participativa.

Valores relativos a Liderança

- A excelência está nas pessoas, com ênfase em:
 - » Liderança;
 - » Comunicação aberta, franca e transparente;
 - » Reconhecimento.

Valores relativos a Atitudes e posturas

- O empreendedorismo como jeito de ser e agir.

POLÍTICAS

Lazer

- Promover atividades de lazer que atendam às necessidades coletivas e individuais dos associados.
- Oferecer uma programação de atividades adequadas às diversas faixas etárias e/ou grupos de interesse dos associados, respeitando suas características próprias.
- Oferecer aos associados espaço e infraestrutura adequados à prática das respectivas atividades de lazer.

Educação e Esporte

- Promover a prática esportiva como meio de formação complementar, priorizando os valores e princípios do Clube.
- Despertar no jovem minastenista o vínculo pessoal e afetivo com o Clube, através da prática esportiva, considerando a relação de troca entre os ensinamentos recebidos e a representatividade da Instituição.
- Ter o esporte de base como elemento formador de atletas para as equipes de ponta.
- Promover programas e ações que contemplem a qualidade de vida dos atletas, priorizando a sua integridade física e emocional.
- Os valores do Clube e a essência do espírito esportivo orientarão a busca por resultados.
- Ter no esporte de alto rendimento fator de reconhecimento e admiração ao Clube, sendo espelho para os jovens atletas e fortalecendo a marca e a imagem do Minas.
- Priorizar a desoneração do orçamento do Clube destinado ao esporte, através da captação de recursos externos (patrocínios, receitas complementares, projetos incentivados, etc.).
- A participação em modalidades esportivas com equipes de ponta estará condicionada à vocação, infraestrutura e recursos orçamentários do Clube.
- Valorizar e reconhecer os profissionais formadores de atletas.

Cultura

- Promover e incentivar atividades culturais, dentro e fora do Clube, despertando nas pessoas o gosto pela arte.
- Ter a diversidade cultural como um dos seus pilares, expressa através da música, da dança, da pintura, da escultura, do teatro, da literatura, do cinema e das suas demais manifestações.
- Adotar postura de reflexão crítica, ideal para a atuação cultural, voltada para a análise e o debate.
- Integrar o passado ao presente, através da preservação e divulgação da memória do Clube, permitindo, assim, modelarmos nosso futuro.

Negócios

- Buscar as melhores oportunidades de negócios, convergindo os interesses dos patrocinadores, do Clube e dos associados, maximizando benefícios mútuos.
- Buscar recursos complementares ao orçamento do Clube, tanto na iniciativa pública quanto privada, respeitando integralmente os preceitos legais.
- Priorizar, de forma transparente, os negócios com empresas que investem no Clube, através de apoio e patrocínio, respeitando os limites éticos e as normas vigentes.
- Definir claramente as responsabilidades das áreas de vendas/captação e operação na gestão dos negócios, cuidando para que sejam complementares e não conflitantes.
- Estabelecer normas específicas que privilegiem parceiros de negócios que também tenham políticas e ações responsáveis do ponto de vista socioambiental.

Qualidade

A política da qualidade do Minas Tênis Clube está alicerçada na busca permanente da melhoria de sua gestão e dos resultados das atividades de lazer, esporte, cultura e educação, oferecidas aos associados, através de:

- Atuação focada na superação das expectativas dos sócios, oferecendo sempre mais por menos.
- Melhoria contínua em todas as atividades, aperfeiçoando os processos de gestão da Organização.
- Valorização de todas as políticas do Clube, estimulando a manutenção de uma conduta coerente entre associados, corpo diretivo e colaboradores.

Gestão Financeira

- Garantir o equilíbrio financeiro do Minas, mantendo recursos líquidos no curto, médio e longo prazos.
- A gestão financeira do Clube será pautada pelas regularidades fiscal, econômica e financeira, com cumprimento integral dos preceitos legais.
- São fundamentos da gestão financeira do Minas: qualidade, transparência e oportunidade das informações validadas por auditorias interna e externa.
- A gestão financeira do Clube privilegiará a segurança de seus investimentos, em detrimento da rentabilidade (perfil conservador).
- A gestão financeira do Clube adotará ferramentas de acompanhamento e controle orçamentário que minimizem riscos e otimizem resultados.

Sustentabilidade e Responsabilidade Social

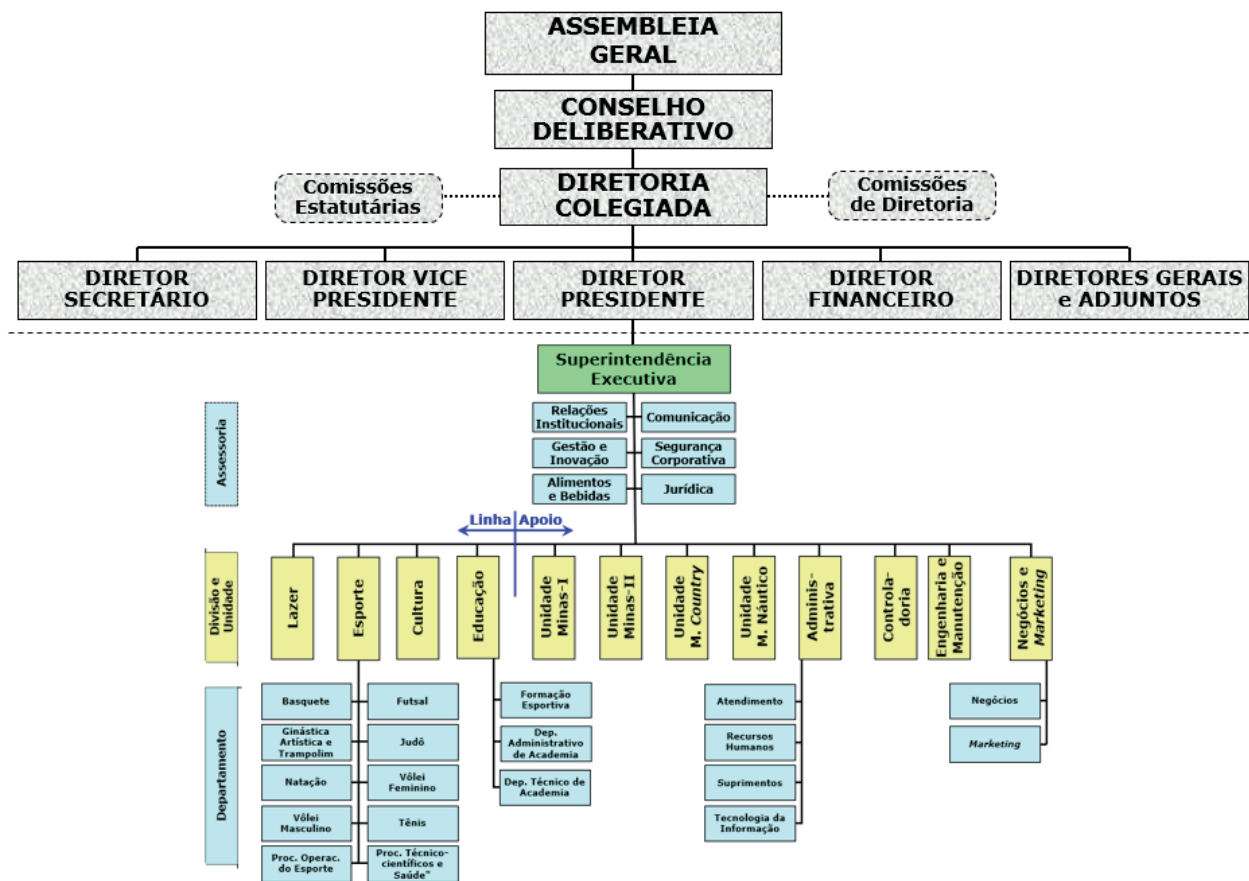
- Cumprir integralmente a legislação ambiental.
- Dotar o Clube de equipamentos e infraestrutura que atendam à legislação ambiental.
- Garantir o uso racional de todos os recursos necessários à operação do Clube.
- Promover a educação e a conscientização de seus associados, colaboradores, concessionários e fornecedores, quanto às boas práticas de preservação do meio ambiente.
- Estabelecer normas específicas, que privilegiem parceiros de negócios que também tenham políticas e ações responsáveis do ponto de vista socioambiental.

Gestão de Pessoas

- Comprometimento de todo o corpo funcional e diretivo com os princípios, valores e políticas do Minas.
- Promover ambiente em que os colaboradores sejam o principal diferencial do negócio, atuando em equipe e em ambiente estimulador e desafiador.

- A “paixão por servir” será uma competência central de todo o corpo funcional, que buscará a excelência no atendimento e na prestação de serviços aos associados.
- Trabalhar com forte delegação, colocando o poder da decisão mais próximo do local em que ocorre a ação.
- Atrair e manter pessoas que queiram agregar valor ao negócio, através das suas habilidades, atitudes, conhecimento, sentimento de união e valores.
- Valorização dos colaboradores, com desenvolvimento do Plano de Carreira e Sucessão.
- Reconhecimento e recompensa pelos resultados obtidos.

Organograma (versão dez./18)



Stakeholders (partes interessadas)

Tendo como missão “assegurar aos associados plena satisfação e alegria de viver, através do lazer, do esporte, da cultura e da educação”, o Minas assume uma postura relevante diante de seus associados, parceiros, colaboradores, comunidades locais, fornecedores e órgãos governamentais.



Associados

Com presença marcante no setor clubístico, o Minas atua nos segmentos de lazer, esporte, cultura e educação. Assim, as necessidades dos associados, nossos clientes, são observadas continuamente. Eles sabem, por exemplo, que encontrarão no Clube o fornecimento continuado de serviços, o cumprimento de horários (como aulas, treinos e acesso às instalações), receptividade todos os dias da semana e atendimento, em nível de excelência, dos funcionários, além da Ouvidoria, criada especialmente para ouvir sugestões, reclamações e elogios.

Outro fator importante na relação com o associado é a confiança na qualidade dos serviços oferecidos pelo Clube. Todos os dias, centenas de pais deixam seus filhos em uma das Unidades do Minas, onde aproveitam o tempo em atividades esportivas, recreativas, sociais ou culturais.

Para receber todas essas facilidades e a qualidade na prestação dos serviços, o associado contribui, mensalmente, com a mais baixa taxa de condomínio praticada no mercado de clubes de mesmo porte em Belo Horizonte.

Colaboradores

O Clube busca o crescimento profissional de seus colaboradores, aumentando sua percepção e capacitação com orientação para o associado, bem como o nível de responsabilidade e autonomia de gestão dos colaboradores dentro do Minas.

Fornecedores, Parceiros e Patrocinadores

O Minas preza pela construção de relações de transparência e confiança junto a seus fornecedores, parceiros e patrocinadores, trabalhando com sinergia em prol da realização de grandes projetos.

A escolha por parceiros, fornecedores, patrocinadores e concessionários internos segue não somente critérios corporativos, mas também fatores que possam contribuir com os padrões de qualidade e diretrizes éticas do Clube. Conta-se, atualmente, com empresas socialmente responsáveis, equilibradas financeiramente, que efetivamente agregam valor às atividades do Minas. As parcerias com grandes empresas, além de garantirem a manutenção das equipes esportivas de alto rendimento do Clube, demonstram a força da marca Minas, pautada nos princípios éticos organizacionais.

Comunidade

Contribuir para a melhoria da qualidade de vida e favorecer o desenvolvimento de suas habilidades.

Esfera Pública

O Minas exerce papel complementar às atribuições do Estado, oferecendo lazer, cultura, esporte e educação a seus associados. O Clube trata o Poder Público com transparência e probidade em todos os contatos com administradores e funcionários, pautando suas ações nos princípios éticos, bem como cumprindo e respeitando os requisitos regulamentares, as leis e as normas vigentes.

Entidades de Classe

O Clube se faz representar junto às Entidades de Classe, nos níveis municipal, estadual e federal. A presença do Minas em associações clubísticas reforça a sua participação na busca por melhorias no segmento e, conseqüentemente, para os associados. O Clube faz parte da Confederação Brasileira de Clubes (CBC), Federação Nacional dos Clubes (FENACLUBES), Federação dos Clubes do Estado de Minas Gerais (FECEMG) e Sindicato dos Clubes e Associações Esportivas, Recreativas, Sociais, Culturais e similares de Belo Horizonte (SINDCLUB-BH).

Ações Socioambientais

Nós fazemos a diferença

“Programa Escola Integrada”

O Programa Escola Integrada atende aos alunos da Rede Municipal e é uma atividade realizada na Unidade Minas Tênis Country Clube, às terças e quintas-feiras, monitoradas por professores comunitários (coordenadores), agentes culturais, que planejam ações relacionadas ao meio ambiente, atividades esportivas, culturais e artísticas, com acompanhamento pedagógico. A proposta de ir além dos muros da escola, utilizando espaços e lugares da comunidade, é um dos principais eixos de sustentação do Programa.

O Programa está vinculado ao Decreto Lei nº 14.183, de 10 de novembro de 2010, e tem como finalidade a concessão de desconto de até 30% do IPTU para imóveis pertencentes a entidades desportivas ou recreativas, que estejam habilitadas nos programas de natureza social. Em 2018 participaram 7.982 alunos e 577 monitores.

“Projeto Educacional EU COLABORO com o Meio Ambiente”

O Projeto Educacional “EU COLABORO”, em 2018, foi desenvolvido junto a todos alunos de todas modalidades esportivas da Gerência de Educação, do Curso Básico de Esportes, do Curso de Formação Artístico-cultural e do Acompanhamento Escolar, na faixa etária de 03 a 17 anos. O objetivo foi desenvolver com as crianças ações e posturas responsáveis diante de problemas ambientais, como não reciclagem do lixo, desperdício de água e poluição sensibilizando-os sobre a importância da preservação do Meio Ambiente.

Realizamos a partir de atitudes diárias, sensibilizações nos meses de março sobre a “Economia de Água”, no mês de abril sobre o “Consumo da energia elétrica” e no mês de maio “ações socioambientais, como a horta da GEDU. Encerramos com a Campanha do Lacre estimulando o recolhimento de lacre por toda a família. O período de duração foi de 5 de junho a 31 de agosto, culminando com a entrega de duas cadeiras de rodas para o Minas Tênis Solidário.

Outras ações aconteceram em Parceria com o Minas Tênis Solidário, como: visitas ao Hospital das Clínicas, Lares de Idosos e Creches oportunizando apresentações do Curso de Dança e Música do Minas Tênis Clube, entrega de doações pelas alunas do Curso de Vôlei e Sessão Especial do Festival Anual de Dança para todas as Instituições assistidas pelo Minas Tênis Solidário.

“Projeto de Ação Educativa – Projeto Escola”

Em 2018, o Centro de Memória do Minas Tênis Clube manteve o atendimento de grupos de visitantes procedentes de diferentes áreas.

Instituições de ensino 1º e 2º grau: Total 214 participantes.

Escola Municipal IMACO – 23

Escola Municipal Benjamim Jacob – 37

Escola Superior São Francisco de Assis / município Santa Teresa, ES – 43

Escola Municipal de João Monlevade – 47

Colégio de Passos / município Passos, MG – 38

Escola Estadual Sara Kubistchek – 26

Instituições de ensino superior: Total 124 participantes.

UNI BH / Curso Educação Física – 22

UNI BH / Curso Nutrição – 7

UFMG / Curso Educação Física – 12

UEMG / Curso Educação Física – 7

Faculdade Pitágoras / Curso Educação Física – 44

Faculdade Pitágoras / Curso Fisioterapia - 29

Faculdade Isabela Hendrix – Curso Educação Física – 3

Outras instituições: Total 423 participantes.

CDL (menores aprendizes) – 401

Instituto São Rafael (É conhecido como um dos principais centros de referência em atendimento especializado a pessoas com deficiência visual) - 22.

Atendimentos Projeto Circuito de Museus

O MTC, por meio do Centro de Memória e da Galeria de Arte, é instituição parceira da Secretaria Municipal de Educação desde 2017 e recebe sistematicamente a visita de estudantes entre 9 a 15 anos no Circuito de Museus. O Projeto tem por objetivo promover o acesso dos alunos da rede pública a equipamentos culturais - museus e centros de memória - existentes em Belo Horizonte e vai ao encontro das demandas do professor em sala de aula, ao oferecer-lhe oportunidade de elaborar e desenvolver projetos cujos conteúdos didáticos são enriquecidos pelas ações educativas oferecidas pelos equipamentos culturais. Além da visibilidade que o referido projeto oferece ao Centro de Memória e à Galeria de Arte, acrescenta-se o cumprimento da função social.

O público atendido foi de 2.166 com 121 ações educativas (Circuito Memória, Esporte e Lazer; Circuito de Mulheres e Circuito Artes Visuais) realizadas com 2 horas de duração.

A exposição de longa duração “Minas Tênis Clube: Várias Histórias”, recebeu a incorporação de novos acervos do “Projeto de Conservação e Difusão do Acervo Fotográfico do Centro de Memória MTC”, patrocinado pela lei Municipal de Incentivo à Cultura, e teve as visitas asseguradas por meio das ações de Difusão e Educação. No total, foram 3.965 visitantes de janeiro a dezembro de 2018.

Ação Educativa – Galeria de Arte

Em 2018, a Galeria de Arte do Centro Cultural Minas Tênis Clube manteve o atendimento a grupos de visitantes procedentes de diferentes áreas e necessidades especiais. Os atendimentos sócios educativos foram para 3 grupos de menores presidiários e 2 grupos de crianças e adultos com deficiência auditiva. No total foram atendidas 93 pessoas com necessidades especiais.

Expresso COINJ / Diversão em Cena Fundação Arcelor Mittal 2018

A Coordenadoria da Infância e da Juventude em parceria com a Fundação Arcelormittal e o Teatro do CCMTM tem possibilitado por meio do Projeto Diversão em Cena o acesso de crianças e adolescentes que residem em instituições de acolhimento de Belo Horizonte e região Metropolitana.

Segue abaixo relação de participações no Diversão em Cena / Expresso COINJ por cidade, no ano de 2018:

Cidade	Número de espetáculos	Número de instituições	Número de alunos/adolescente	Número de acompanhantes
Belo Horizonte	32	20	316	97

Teatro do Centro Cultural Minas Tênis Clube

No dia 09 de maio, um evento beneficente foi realizado pela Fundação Hospitalar São Francisco de Assis (FHSFA) com o apoio do Teatro do Centro Cultural Minas Tênis Clube, em parceria com o Programa Solidário do Clube. Foi a 9ª edição do projeto São Chico Cultura, com o espetáculo sucesso de público “Comi Uma Galinha e Tô Pagando o Pato” estrelado pelo renomado Carlos Nunes.

“Programa Minas Tênis Solidário”

O Programa Minas Tênis Solidário (PMTS) fechou o ano de 2018 com 47 Instituições cadastradas, incluindo creches, escolas, lar de idosos, casas de acolhimento de crianças e adolescentes carentes e pessoas em situação de rua. Contando com 176 voluntários, o programa atua no planejamento e na execução de ações com propostas assistenciais e transformativas. O PMTS tem como objetivos principais promover momentos de acolhimento e entretenimento e oferecer melhores condições de vida para as pessoas atendidas pelas instituições cadastradas. Confira, a seguir, as principais atividades do programa em 2018.

Doações entregues em 2018 às entidades cadastradas	
Tipo	Quantidade
Alimentos não perecíveis	6.512,87 kg
Fraldas descartáveis	18.473 unidades
Leite Integral	888 litros
Leite em pó	25,300 kg
Produtos de higiene pessoal	505 unidades
Cestas básicas	10 unidades
Produtos de limpeza	784 unidades
Brinquedos novos	531 unidades
Brinquedos usados	17 caixas
Materiais de informática	41 unidades
Cobertores novos	125 unidades
Peças de roupas usadas	996 unidades
Cadeira de rodas	5 unidades
Bicicleta ergométrica usada	1 unidade
Bicicleta nova	2 unidades
Televisão nova	1 unidade
Materiais de academia	12 caixas
Material esportivo	4 caixas
Diversos (roupa, calçado, roupas de cama)	16 caixas
Presentes para idosos	72 unidades
Máquina de corte de cabelo nova	1 unidade
Mobiliários diversos usados	130 unidades

Super-heróis de verdade

O Minas Tênis Clube, por meio do Programa Minas Tênis Solidário e do ObservaPed - Eixo Qualidade de Vida e Diagnóstico Precoce do Câncer na Infância e Adolescência da Faculdade de Medicina da UFMG, realizou, de janeiro a abril, a Exposição Fotográfica Itinerante Super-heróis de Verdade, que reuniu pôsteres de 17 crianças e adolescentes em tratamento contra o câncer, vestidos como super-heróis. A mostra esteve no Café Cultural / Centro Cultural Minas Tênis Clube e no Hall da Arena Urbano Brochado Santiago / CTJK.

Destino certo

O Minas Tênis Solidário entregou, no dia 1º de fevereiro, ao programa Solidariedade Inclusiva, da Instituição Social Ramacrisna, nove computadores e seis gabinetes doados pelo Clube. A instituição social Ramacrisna desenvolve, há cinco anos, o programa Solidariedade Inclusiva, capacitando jovens em informática e doando computadores para crianças em condições de vulnerabilidade social.

Raquetada do bem

O Minas Tênis Solidário realizou, durante o Campeonato Brasileiro Interclubes de Tênis, uma campanha de arrecadação de alimentos não-perecíveis junto aos atletas participantes do torneio. Durante os 13 dias de competição foram doados 1.123 kg de alimentos. Os atletas e clubes que mais se engajaram na campanha foram premiados com troféus. As doações foram destinadas para as Instituições Casa Aura, Núcleo Assistencial Caminhos para Jesus, Associação Brasileira de Esclerose Tuberosa.

Academia solidária

O Minas Tênis Solidário doou barras de ferro, caneleiras de pesos, halteres e pesos de mãos e bolas de vôlei para o Instituto Transformação. Os materiais pertenciam à Academia do Minas e ao Departamento de Esportes e foram substituídas por novas. A entrega foi feita no dia 2 de maio.

Brinquedos e dança no Hospital das Clínicas

O Minas Tênis Solidário promoveu uma ação especial na Pediatria Geral e na Onco-hematologia Pediátrica do Hospital das Clínicas/UFMG (HC/UFMG), na tarde de 13 de abril, com apresentação das alunas de dança e musicalização do Minas e entrega de brinquedos doados por Leonardo de Sousa Lima Bedran e sua esposa Izabela Pizani Magalhães, da loja de departamentos Casa Pérola.

Feira Dia das mães

O Minas sediou, entre os dias 10 e 11 de maio, a Feira de Presentes Dia das Mães, no Salão de Festas da Unidade I, que teve o cantor Daniel Bravo como atração musical. O evento contou com 69 estandes, oferecendo produtos diversos, como roupas, cerâmicas, bijuterias, semijoias, artigos para cama, mesa e banho, peças de decoração, perfumaria, acessórios gourmet e alimentos. A renda do aluguel dos estandes foi revertida para o Minas Tênis Solidário.

Newton Paiva e Minas no #juntospelosofia

O Minas Tênis Solidário entregou, no dia 21 de maio, para representantes do Centro Universitário Newton Paiva, as fraldas arrecadas na Campanha #juntospelosofia, em prol da Maternidade do Hospital Sofia Feldman - a maior em número de partos no Brasil. Foram 13.748 unidades recolhidas nos pontos de coletas do Minas, por doações de associados, e no encontro da jornalista e escritora Leila Ferreira, no dia 15 de maio, no Teatro do Centro Cultural Minas Tênis Clube. Junto com a Newton, foram doadas 34 mil fraldas para o Hospital, em julho.

Dia das mães no hospital

Voluntários e amigos do Minas Tênis Solidário participaram, no dia 11 de maio, de ações do Curso de Artes e Horta e do Curso Básico de Esportes, em comemoração do Dia das mães, na Onco-hematologia pediátrica do Hospital das Clínicas/UFMG (HC/UFMG). Amigos do programa também entregaram 60 toucas de lã para os pacientes do hospital.

Lar da Vovó recebe música e dança

Dia 7 de maio foi especial para as 35 idosas do Lar da Vovó/Asilo Nossa Senhora da Piedade, em Belo Horizonte. O local ficou animado com a presença dos cantores e músicos voluntários Antônio Barbosa de Silveira e Ciris, e de Giovani, proprietário da escola Ponto de Dança. Eles foram acompanhados de instrutores de dança, que fizeram bailar as senhoras mães.

Hermanos do bem

Em ação na primeira edição da Fiesta Argentina, realizada no dia 27 de junho, na Savassi, o Minas Tênis Solidário arrecadou cerca de três mil quilos de alimentos, que foram destinados a instituições cadastradas no programa e a organizações que atendem refugiados argentinos. A ação solidária teve parceria entre o Clube, o Consulado Geral da República Argentina e os organizadores da festa.

Bosque solidário

Foi promovido, em 9 de junho, no Minas Country, o plantio de 40 mudas de cerejeiras, em comemoração ao Dia do Meio Ambiente. A ação solidária e ambiental teve coordenação do Grupo do Meio Ambiente do Minas Tênis Solidário e contou com a participação de associados, diretores e convidados. A previsão é que sejam feitas comemorações a cada ano, sempre em junho, com o plantio de novas mudas.

Entrega de totens da Exposição Super-heróis de Verdade

O Minas Tênis Solidário entregou, no dia 4 de junho, os totens da exposição “Super Heróis de Verdade”, para representantes do Hospital das Clínicas/UFMG, em Belo Horizonte. As peças fizeram parte da exposição itinerante, realizada entre janeiro e abril, com ensaio fotográfico e totens com imagens de crianças em tratamento contra o câncer vestidas de super-heróis, no Café do Centro Cultural do Minas Tênis Clube e na Arena Urbano Brochado Santiago, no CTJK, no Minas I.

Doações de alimentos e roupas para instituições

As instituições Casa Filhos de Nazaré, que abriga 15 crianças em situação de risco social, de até 6 anos, e a Casa Mãos de Maria, responsável por assistir 12 bebês de até 1 ano, receberam, em maio, do Minas Tênis Solidário a doação de 60 camisas da Colônia de Férias, 108 litros de leite e 135 kg de alimentos não perecíveis, arrecadados na Fiesta Argentina, promovida em maio, na Savassi. Roupas infantis, peças de enxoval e brinquedos também foram conseguidos pela voluntária Tania Zefferino e entregues nas instituições.

Mudas, lacres e meio ambiente

O Minas Tênis Solidário promoveu uma ação diferente, em 16 de junho, para comemorar o Dia do Meio ambiente (5 de junho). Quem esteve no Minas I, na manhã de sábado, recebeu mudas de basílico, salsinha, sálvia e tomilho; acompanhou a instalação das caixas de coletas de lacres de alumínio, para a Campanha do Lacre do Clube; e assistiu a um flash mob preparado pelas alunas do Curso de loga do Minas.

Avança Judô e alimentos

O Programa Minas Tênis Solidário entregou 430 kg de alimentos não perecíveis para a Associação Educacional de Judô – Avança Judô. As doações foram arrecadadas durante a Taça Brasil Sub-21, realizada em maio, na Arena do CTJK, e beneficiaram 50 famílias. O Avança Judô tem coordenação técnica do Minas e atende 230 alunos, a partir de 7 anos.

Entrega de fraldas no Sofia Feldman

O Minas entregou, no dia 5 de julho, juntamente com a Newton Paiva, as fraldas arrecadadas na campanha #juntospelosofia, em prol da Maternidade do Hospital Sofia Feldman. O Minas recolheu, junto aos sócios, 13.748 unidades, número que foi dobrado pela Newton Paiva, e completado pela instituição, chegando ao total de 34 mil fraldas. O presidente da Fundação Hospital Sofia Feldman, José Moreira Sobrinho, e o diretor técnico e administrativo da entidade, Ivo de Oliveira Lopes, receberam as doações.

Show de bola

Mais pelo esporte, muito mais pela sociedade. Em julho, o Minas Tênis Clube e o Instituto Superação – Formação pelo Esporte, de São Paulo, fecharam convênio a favor basquete. As partes serão responsáveis por ações em benefício de projetos assistenciais dos Núcleos de Basquetebol nas escolas públicas do estado e de Belo Horizonte.

Marcelo Melo autografa raquete doada para Campanha

O tenista Marcelo Melo, número 1 do mundo no ranking de duplas, autografou, no dia 18 de julho, no Minas I, uma de suas raquetes, que foi doada para sorteio, pelo Programa Minas Tênis Solidário, entre os participantes do Campeonato Brasileiro Interclubes de Tênis, no Minas Country. O ganhador da raquete foi o jovem minastenista Marcelo Rocha, atleta da equipe do Clube. Durante a competição, o Minas Tênis Solidário também promoveu uma campanha junto aos atletas, na qual foram arrecadados 1.123 kg de alimentos não perecíveis. As doações foram destinadas a instituições cadastradas no programa.

Avança Judô

O Programa arrecadou 483 Kg de alimentos não perecíveis, junto aos judocas e torcedores presentes ao Torneio de Judô da XIV Copa Minas Tênis Clube, realizada em julho, na Arena do CTJK, no Minas I. As doações foram entregues no dia 9 de agosto, na sede do projeto Avança Judô, em Vespasiano, e contou com uma aula especial do campeão mundial e assistente técnico do Minas, Luciano Corrêa.

Dia dos Pais Especial

No dia 12 de agosto, o Minas Tênis Solidário participou da Macarronada Solidária, idealizada por Frederico Sálvio, ação que consiste na distribuição de almoço a moradores de rua, na Praça Rui Barbosa, centro de Belo Horizonte. Os voluntários minastenistas entregaram 246 peças de roupas e 125 cobertores a pessoas carentes. A equipe de Futsal Sub-17 do Minas e o Max também marcaram presença e promoveram uma partida de futebol com os moradores de rua.

Entrega de cadeira de rodas para Lar de Idosos

No dia 21 de agosto, foi entregue uma cadeira de rodas, obtida por meio da campanha Lacre Solidário, no Lar de Idosos Padre Leopoldo Mertens, no bairro São Francisco, em Belo Horizonte. A instituição atende 47 idosos, sendo dez cadeirantes. A visita contou também com uma atividade de colorir, orientada por uma colaboradora/voluntária do Minas.

Comemoração Dia do Voluntário

Em 28 de agosto é comemorado o Dia Nacional do Voluntariado e, para celebrar a data, o Programa Minas Tênis Solidário praticou o bem junto às pessoas em situação de rua de Belo Horizonte. Os voluntários do Minas se juntaram ao Grupo Banho de Amor - que assiste pessoas em situações de risco

com condições básicas de higiene, bem-estar e saúde, na Praça do Peixe, no bairro Lagoinha. O Minas Tênis Solidário, por meio do “Pais do Bem”, projeto dos pais do Colégio Loyola, doou ao Grupo uma máquina de corte de cabelos.

De braçada

Os nadadores minastenistas, 17 equipes brasileiras de Natação, e o River Plate, da Argentina, deram um show dentro das piscinas do Parque Aquático, do Minas I, durante a Copa Minas Tênis Clube Megapark de Natação, realizada entre os dias 31 de agosto e 2 de setembro. Longe das águas, a competição foi outra: clubes e atletas foram convidados a praticar a solidariedade, com a doação de materiais de limpeza para o Programa Minas Tênis Solidário.

A regra era simples: O clube que fizesse mais doações, conforme uma tabela de pontuação dos itens, ganhava o troféu Minas Tênis Solidário. E o vencedor foi o Juventus (SP), com 454 pontos. O segundo lugar ficou com a Unisanta (SP), com 308 pontos; e o terceiro, com Associação Esportiva São José (SP), com 52 pontos. O Minas alcançou 412 pontos, mas como anfitrião da competição, sua pontuação não foi computada. Ao todo, foram 19 clubes participantes da ação.

Treino de Águas Abertas Solidário

No dia 5 de setembro, o Minas Tênis Solidário entregou 84 fraldas geriátricas para a senhora Célia Araújo, mãe da colaboradora Ana Lúcia Araújo Alves. A doação das fraldas foi feita pela equipe de triathlon do Clube e convidados de uma assessoria esportiva, que promoveram, no dia 1º de setembro, o Treino de Águas Abertas Solidário, no Minas Náutico/Lagoa dos Ingleses. As inscrições para o treino eram feitas mediante a doação das fraldas. Foram arrecadadas 998 unidades, entregues também a instituições assistenciais.

Troco Solidário: sua doação garantiu uma TV para uma ONG

O Minas Tênis Solidário entregou, no dia 8 de agosto, uma televisão HDTV para a Associação Beneficente Policena Barbosa, no Sion, em Belo Horizonte. A doação só foi possível com a doação de R\$ 750, feita pelo grupo de amigos “Confraria La Bomba”, que conta com a participação de um colaborador; e de R\$ 250, depositados pelos associados nos cofrinhos do Troco Solidário, no primeiro semestre de 2018.

Exposição e Concurso de Desenhos

Foram expostos, no Piso 5 do Centro de Facilidade do Minas I, os desenhos vencedores do Concurso de Desenho “Sou Amigo da Natureza”, promovido pelo Programa Minas Tênis Solidário nas instituições cadastradas. Participaram crianças de 4 a 10 anos e as vencedoras foram Manuela Santos Destro, 4 anos, da Associação Beneficente Amurt Amurtel; e Kethelyn Evelyn Gonzaga, 7 anos, da Fundação Sara Albuquerque Costa. As meninas foram premiadas com uma bicicleta cada. Todas as crianças participantes do concurso também ganharam brinquedos.

Dia do idoso

Em comemoração ao Dia do Idoso, celebrado no dia 1º de outubro, o Programa Minas Tênis Solidário levou boa música, entretenimento e doações para as senhoras do Lar de Idosas Padre Leopoldo Mertens. O associado e voluntário Dumond e os músicos Afonso e Severino animaram a tarde, com seresta, bolero, valsa e marchinhas de carnaval. Para a festa ficar completa, oito monitores da Academia Ponto

da Dança, de Giovanni Rodrigues Isoni, dançaram com as senhoras. Os voluntários do Minas Tênis Solidário também entregaram as doações recolhidas na Copa Minas de Natação e presentearam as idosas com molduras para os desenhos feitos por elas.

Bingo Solidário

Foi realizado, em 10 de outubro, no Salão de Festas do Minas I, o Bingo Solidário em prol da Associação Beneficente dos Empregados do Minas Tênis Clube (ABEM). O evento, promovido pelo Programa Minas Solidário, contou com a presença de cerca de 120 sócios do Clube que se divertiram e ajudaram a entidade. Foram distribuídos, em dez rodadas de bingo, mais de 20 prêmios doados pelas empresas Rinova, Premier Express, Minas Store, Passaporte Gastrô, Donatto, Super Nosso, Duo Gourmet, Cultura Inglesa, Track & Field, Barbearia Pinheiro, Rokkon, Optical Express, Apreciare, Morana, Releaf, Só Marcas, Rommannel, Empório Casa da Serra, Fly Tour. O bufê ficou a cargo dos parceiros Sausalito, Rullus, Chá com Nozes, Pastelaria Marília de Dirceu, Projeto Doce, Casa da Serra e Releaf.

Troféu “Caso de Sucesso”

O Minas recebeu o Troféu “Caso de Sucesso”, concedido pela Federação Nacional dos Clubes (Fenacubes), pela atuação do Programa Minas Tênis Solidário junto ao Projeto SuperAção, desenvolvido pelo Setor de Onco-hematologia Pediátrica do Hospital das Clínicas, de Belo Horizonte. A premiação aconteceu durante o Congresso Brasileiro de Clubes, realizado em novembro, no Rio de Janeiro.

Doações dos atletas de futsal, vôlei e triathlon chegam a lar de idosas

As 18 idosas do Lar Santa Teresa e Santa Terezinha receberam a visita dos atletas das equipes Sub-11, Sub-14 e Sub-15 de Futsal do Minas, que fizeram doações de produtos de limpeza. A garotada, que bateu papo e interagiu com as senhoras, entregou à instituição 108 litros de água sanitária, 69 litros de desinfetante e 90 kg de sabão em pó. O Minas Tênis Solidário também contribuiu com 18 kits de higiene, doados pelas alunas do Curso de Vôlei e organizadoras do 5º Torneio Vôlei Rosa, além de duzentas fraldas arrecadadas pelos sócios da equipe de Triathlon do Minas e convidados do Treino de Águas Abertas Solidário, realizado em setembro.

Plantio e doações

O Programa Minas Tênis Solidário promoveu um plantio de mudas de Pau-Brasil e Framboesa, no Minas Náutico, na abertura do Torneio Roland-Garros Amateur Series by Peugeot, realizado de 18 a 21 de outubro. Outra ação do Programa, nos quatro dias de jogos, no Náutico e no Minas Country, foi a arrecadação de brinquedos, livros infantis e lacres de alumínio para a Campanha Lacre Solidário. Participaram do plantio das mudas o presidente do Minas, Ricardo Santiago, a gestora do Minas Solidário, Denise Lobão, o representante de Roland Garros, Lucas Dubourg, a reitora da empresa patrocinadora do torneio, SKEMA Brasil, Geneviève Poulingue, e o diretor executivo da Piquini Comunicação, Marco Piquini.

Dia de Combate ao Câncer Infantojuvenil

Para marcar o Dia de Combate ao Câncer Infantojuvenil (23 de novembro), o Minas Tênis Solidário levou 15 alunos do Curso de Tênis do Minas e dois alunos do Curso de Musicalização para uma visita aos pacientes do Centro de Internação Infantil, do Pronto Atendimento Infantil e do Espaço de Onco-hematologia do Hospital das Clínicas/UFMG. Os minastenistas presentearam as crianças e adolescentes em tratamento com brinquedos e livros, arrecadados pelos tenistas no Torneio Roland-Garros Amateur Series by Peugeot, realizado de 18 a 21 de outubro, Minas Náutico.

Macarronada Solidária

Em parceria com Frederico Sálvio, idealizador do Macarronada Solidária, projeto que oferece alimento para pessoas em situação de rua, no centro de Belo Horizonte, o Minas Tênis Solidário doou 12 caixas de roupas, calçados, mochilas, para aproximadamente 100 pessoas em situação de rua, arrecadados por voluntários do Programa que também participam do programa Empreendedores da Alegria e alunos do Sebrae-MG.

Feira de Natal

O Programa Minas Tênis Solidário recebeu parte da renda da tradicional Feira de Natal do Minas, realizada entre os dias 3 e 5 de dezembro, no Salão de Festas do Centro de Facilidades (CF), que foi revertida para ações beneficentes. Aberta ao público e com entrada franca, a Feira contou com 76 estandes de artesanato, joias e bijuterias, artigos para casa e outros produtos. No dia 5 de dezembro, foi promovida uma happy hour com o cantor Maurinho Sá, que apresentou sucessos do pop rock, MPB e outros ritmos.

Campanha “Eu acredito: Lacre Solidário”

A edição 2018 da Campanha “Eu acredito: Lacre Solidário”, desenvolvida pela Diretoria de Educação do Minas, em parceria com o Programa Minas Tênis Solidário, envolveu cerca de cinco mil alunos dos cursos de formação esportiva e cultural do Clube, durante três meses, e teve resultado positivo. Os lacres recolhidos pela garotada possibilitaram a troca por uma cadeira de rodas e uma cadeira de banho, que foram doadas para o Programa Minas Tênis Solidário. Este, por sua vez, destinou as cadeiras à Casa Santa Zita e ao Lar de Idosos Recanto da Saudade, ambos em Belo Horizonte.

Torneio Integra Boas Ações

Arrecadação, durante eventos dos cursos de formação esportiva e das equipes de base do Minas, de cerca de 270 kg de feijão, 82 latas de extrato de tomate, 16 litros de óleo, 31 kg de macarrão, 16 kg de açúcar, 21 unidades de macarrão instantâneo, 34 litros leite integral, 39 cremes dental e 8 sabonetes, que foram doados, no dia 4 de dezembro, para o Lar Teresa de Jesus, instituição que acolhe pacientes oncológicos em tratamento em Belo Horizonte, localizada no bairro Prado. A entrega das doações foi feita pelas alunas do Curso de Vôlei Julia Abreu Oliveira Novaes e Julia Kroehling Gil.

Campanha Papai Noel dos Correios

A Campanha do Papai Noel dos Correios de 2018 atendeu 401 cartinhas de crianças, de 3 a 9 anos, das escolas UMEI Padre Tarcísio e da Escola Estadual, em Belo Horizonte. As entregas dos presentes foram realizadas nos dias 10 e 12 de dezembro, com a presença de voluntários e da mascote Max, nas instituições.

Bons velhinhos

Cerca de 82 pedidos das idosas dos Asilos Nossa Senhora da Piedade e Padre Leopoldo Mertens foram atendimentos pela Campanha Papai Noel dos Bons Velhinhos, realizada pelo Minas Tênis Solidário, junto aos associados do Clube, em dezembro. Na visita de entrega dos presentes, realizada nos dias 13 e 19 de dezembro, também foram doadas 702 unidades de fraldas geriátricas arrecadadas do 2º Treino Solidário, promovido pelo grupo de corrida do Minas, em dezembro.

Doação de mais de mil fraldas geriátricas

A Equipe Unimed/Minas promoveu, em dezembro, o 2º Treino Solidário, com saída e retorno no Minas I,

rumo ao Parque Municipal de Belo Horizonte, e arrecadação de 1.007 mil fraldas geriátricas para o Programa Minas Tênis Solidário.

Nós nos cuidamos

As ações voltadas para o patrimônio humano do Minas são traçadas de acordo com as diretrizes institucionais, que alicerçam o mapa estratégico do Clube. Portanto, os projetos detalhados abaixo foram desenvolvidos para garantir em todos os níveis, pessoas com capacidade de liderança e agilidade para tomar decisões em seu campo de atuação, contribuindo para sermos uma Organização positiva, ágil e flexível.

As ações de capacitação desenvolvidas pelo Clube visam promover o desenvolvimento integral dos colaboradores, proporcionando o aprimoramento das competências gerenciais, técnicas e operacionais e comportamentais, essenciais para o negócio e a consequente valorização do capital humano. Em 2018, realizamos 257 ações de treinamento e desenvolvimento, envolvendo colaboradores de todos os grupos profissionais, o que totalizou aproximadamente 38 mil homens/hora de capacitação. As ações tiveram como foco o aprimoramento de competências que são essenciais para o bom desempenho dos colaboradores na organização.

Uma das ações iniciadas em 2018 foi o Programa Atendimento Exemplar, envolvendo todos os colaboradores do Minas Tênis Clube e do Minas Tênis Náutico Clube. O programa foi estruturado pelo Departamento de Recursos Humanos e realizado em parceria com o Consultor Rodrigo Dabes. O objetivo do programa é criar o efetivo estabelecimento de um padrão de excelência no atendimento ao cliente, sendo assim as ações são contínuas, considerando 4 módulos, com duração de 4h cada, conforme temas abaixo:

Módulo I – os conceitos básicos e como a comunicação e o comportamento afetam o atendimento ao cliente;

Módulo II – a estrutura adequada de um atendimento e o impacto da atividade do helper;

Módulo III – o fluxo positivo do atendimento para clientes internos e externos;

Módulo IV – excelência no atendimento exemplar ao cliente.

O índice médio de satisfação dos participantes até o momento é de 92%, e o encerramento desse ciclo está previsto para o final do mês de maio/19.

Além disso, oferecemos turmas exclusivas para todos os nossos concessionários, a fim de estendermos, a todos, o padrão de excelência no atendimento ao cliente.

Em 2018, realizamos diversas ações técnicas e de reciclagem voltadas para a saúde e segurança dos colaboradores, tais como:

- » Segurança no trabalho com eletricidade – NR10;
- » Curso complementar em segurança no trabalho com eletricidade – NR10 SEP;
- » Segurança nos trabalhos em altura – NR35;
- » Segurança na operação de motosserra – NR12;
- » Segurança na operação de máquinas e equipamentos – NR12;

Estas ações envolveram aproximadamente 200 colaboradores e totalizaram mais de 110 horas.

Além disso, o Minas investiu em um treinamento técnico e de reciclagem para 35 massoterapeutas do Clube, com 16 horas de aulas teóricas e práticas. O curso foi ministrado pelo Incisa/Iman, instituto que é referência no conhecimento e na prática das ciências biomédicas, com foco no desenvolvimento da medicina chinesa e suas técnicas. A programação considerou técnicas de deslizamento, tipos de toque, benefícios da massagem, contraindicações e vários outros assuntos para atualizar e valorizar o conhecimento dos profissionais do Clube. Ao fim do curso, todos os colaboradores receberam certificado do Incisa/Iman, e o índice de satisfação foi de 99%.

O Curso de Inglês foi outra importante ação de desenvolvimento e valorização dos colaboradores, viabilizada através da parceria com a Escola de Idiomas Cultura Inglesa. 47 colaboradores do Minas Tênis Clube foram selecionados para o aprendizado ou aperfeiçoamento no idioma, totalizando aproximadamente 1.800 horas por semestre. Esta ação, além do objetivo de desenvolver os conhecimentos básicos e a habilidade para se comunicarem através do idioma inglês, considera também a perspectiva de contato com delegações estrangeiras e associados do Clube.

Outra importante ação de capacitação foi o Curso de Brigada de Incêndio, realizado no mês de dezembro de 2018, em parceria com o Sistema FIEMG. Aproximadamente 50 colaboradores da Unidade Minas II foram capacitados, com o objetivo de atuarem na prevenção e no combate a incêndios, prestação de primeiros socorros e controle de pânico em situações de emergência. O treinamento teve carga horária de 12 horas.

No dia 30 de julho, técnicos, coordenadores e instrutores de Esporte do Clube iniciaram uma imersão no universo das modalidades esportivas, por meio do Programa Aprendendo em ação: desenvolvimento de competências por meio de conexões. O Programa vai até junho de 2019 e visa trabalhar a formação dos profissionais, a implementação de rotinas e atividades de aprendizagem em cada setor e o desenvolvimento de habilidades interpessoais e de competências metacognitivas relacionadas à tomada de decisão, solução de problemas e reflexão. Das quatro etapas do programa, a primeira, de diagnóstico, foi realizada em junho, e a segunda, de definição de metas e prioridades, começou em julho e terminou em agosto. Essas etapas abrangem análise de potencialidades e necessidades dos participantes e grupos de treinadores envolvidos, por modalidade, e negociação das escolhas de competências e conhecimentos, que serão desenvolvidos em cada grupo de profissionais. As etapas seguintes serão plano de ação e intervenção. Ao todo, são mais de 700 horas de imersão, entre encontros presenciais e on-line, e muito aprendizado.

Os gestores do Minas Tênis Clube e do Minas Náutico – gerentes e assessores – participaram, em dezembro, do “Ecotreinamento – Time de Gigantes”, com os objetivos de desenvolver e aprimorar competências, com foco em integração, iniciativa, comprometimento e criatividade.

Em 2018 o Departamento de Recursos Humanos lançou o Circuito do Conhecimento com o objetivo de oferecer aos colaboradores capacitação profissional e pessoal, em diversas áreas do conhecimento. Neste sentido, promovemos ações sobre educação financeira, Workshop de Apresentação Profissional: automaquiagem e cuidados com a pele; Não violência contra a mulher, entre outros.

O Programa de Reconhecimento é uma iniciativa do Minas que possibilita a cada colaborador receber uma premiação anual, proporcional aos percentuais alcançados em metas preestabelecidas.

Abaixo, seguem alguns dos indicadores, acompanhados durante o ano, que demonstram o investimento da receita social do Minas, revertido, conforme apresentado, em satisfação do associado e desempenho dos colaboradores:

- 3.424 colaboradores e dependentes inscritos em planos de saúde e odontológico;
- Turnover com índice médio de 1,8% no ano, abaixo dos índices de mercado, indicando o progressivo aumento da capacidade de retenção de talentos do Minas;
- 730 colaboradores e dependentes tiveram acesso a kit de material escolar, uma forma de investir no futuro da sociedade, através da educação;
- 257 treinamentos foram desenvolvidos, em 2018, criando oportunidades de aprimoramento de conhecimentos, habilidades e atitudes;
- Participaram da Festa Anual de Confraternização 1.824 convidados, entre colaboradores e dependentes, se consolidando como uma ação de reconhecimento da administração, ao comprometimento do corpo funcional.
- Cerca de 1.350 colaboradores, dentre eles, estagiários e jovens aprendizes foram contemplados com 01 (uma) Cesta de Natal.
- Do total de vagas disponibilizadas para recrutamento e seleção, 20% foram ocupadas por colaboradores, que, através do processo de recrutamento interno, foram promovidos;
- 04 colaboradores foram homenageados com a comenda Prata da Casa, como forma de reconhecimento pelos 25 anos de dedicação ao Clube;
- 36 Jovens Aprendizes fizeram parte da rotina do Clube, reforçando a vocação de formador de cidadãos;
- 59 profissionais com deficiência atuam nas diversas áreas do Clube, contribuindo para a inclusão social;
- O cuidado com a saúde e qualidade de vida dos colaboradores também se efetivou através do Programa Saúde Total, envolvendo a realização do Checkup Executivo, tendo como público-alvo os gestores do Minas e o Sesc Saúde na Empresa, voltado para todos os colaboradores do Clube.

O Sesc Saúde na Empresa é uma iniciativa voltada para a promoção da saúde dos colaboradores. Este programa tem como objetivo promover a conscientização em torno da necessidade da adoção de hábitos de vida saudáveis, visando à prevenção de doenças crônicas não transmissíveis (DCNT) e a melhoria da qualidade de vida e o bem-estar dos colaboradores. O programa propõe, dentre outras ações, a realização de um amplo diagnóstico de saúde e estilo de vida, a identificação e a quantificação da presença de fatores de risco modificáveis associados às principais doenças crônicas não transmissíveis (DCNT), envolvendo todos os colaboradores pertencentes aos grupos profissionais operacional, administrativo e de especialistas do Minas. São apresentados os resultados estatísticos em relação à saúde dos colaboradores e o desenvolvimento de atividades educativas visando à prevenção do surgimento das DCNT. O processo de diagnóstico contempla testes rápidos individuais para a aferição e orientações sobre pressão arterial, perfil lipídico e glicemia capilar, composição corporal, circunferência abdominal e quantificação dos dados obtidos. Foram disponibilizadas consultas de acompanhamento médico com Cardiologista e Nutricionista para os colaboradores que apresentaram alterações em seus exames

Os indicadores demonstram o empenho do Clube no sentido de promover a valorização, o reconhecimento e a humanização das relações de trabalho.

Como parceira do Minas na atenção e nos cuidados com os colaboradores e seus dependentes, a Associação Beneficente dos Colaboradores do Minas Tênis Clube (ABEM) conta com 862 associados, 73% do quadro total de colaboradores do Clube. Por intermédio de convênios, concessão de benefícios e realização de eventos, sociais, culturais, educativos e de lazer, a ABEM proporcionou aos colaboradores, durante todo o ano de 2018, bem-estar e satisfação.

Nós preservamos

Ações de cuidado com o meio ambiente têm espaço assegurado no cotidiano do Minas, não só através do compromisso de dotar as dependências do Clube de equipamentos e normas que atendam à legislação em vigor, mas também de promover a conscientização de seus associados quanto às boas práticas de preservação ambiental.

O Minas mantém, nas Unidades I e II, o sistema de tratamento de efluentes líquidos domésticos e não domésticos, conforme regulamentação da COPASA. O automonitoramento do PRECEND é feito sistematicamente nas Unidades I e II, evitando-se a poluição do esgoto doméstico e não doméstico.

As Estações de Tratamento de Água do Minas I utilizam o ozônio, para efeito de esterilização das piscinas, mantendo o cloro residual exigido pela Anvisa, ao passo que o aquecimento é realizado através do Gás Natural Comprimido (GNC), e a água destinada a banhos é aquecida a partir de energia solar e gás natural.

A matriz energética está sendo sempre aprimorada para utilização de energia limpa. Nas Unidades I e II, o sistema de iluminação foi 100% substituído, com a utilização de luminárias de LED, que são mais eficientes e duradouras e, conseqüentemente, mais econômicas, em substituição a várias tecnologias de lâmpadas. A implantação de 100% do retrofit teve a chancela do Programa de Eficientização Energética da Cemig e da ANEEL, que também propiciou ao Minas a renovação do contrato de aquisição de energia elétrica no mercado livre até 2025.

O Clube mantém certificação ISO 9001 das Estações de Tratamento de Água (ETAs) das piscinas, confirmando o grau de adequação nos procedimentos de tratamento da água.

No Minas II, a energia solar era utilizada prioritariamente no aquecimento das piscinas semiolímpicas cobertas e descobertas e da piscina infantil. A partir de 2017, foi aprovada pela Cemig a implementação da utilização do aquecimento solar em todo o sistema de aquecimento de banhos e das piscinas. Para aquecimento das piscinas foi instalado o maior painel solar de aquecimento de água do país (3.200 m²), tendo o gás (GNC) como reforço no aquecimento.

O Clube investe no isolamento acústico de várias dependências e mantém monitoramento do nível de ruído dos seus principais eventos, através de medições regulares. O risco de poluição sonora também é controlado na Estação de Tratamento de Água (ETA) do Minas II, por meio de atenuador de ruído instalado na chaminé do sistema de aquecimento da água das piscinas, complementando o isolamento acústico da ETA para eliminar ruídos nas áreas das piscinas cobertas e na área externa.

Mantemos o licenciamento ambiental atualizado para as Unidades I e II. Na Unidade I, está em análise o EIV junto aos órgãos ambientais, e está em andamento o processo de parcelamento do solo e

licenciamento ambiental do Minas Country. A Unidade II possui licença de operação válida até 2025. O Minas Tênis Country Clube, sendo a primeira área urbana de Minas Gerais a receber o título de Área de Soltura de Animais Silvestres (ASAS), é reconhecido como Reserva Particular de Patrimônio Natural (RPPN) pela Secretaria de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável de Minas Gerais e pelo Instituto Estadual de Florestas (IEF).

O cuidado ambiental do Minas também foi patente na construção das obras do Plano Diretor da Unidade I e das obras do Minas II, cujos projetos implantados atendem aos requisitos do licenciamento ambiental (PRECEND, PGRSE, EIA, RIMA) e bota-fora de resto de obras em aterro regularizado.

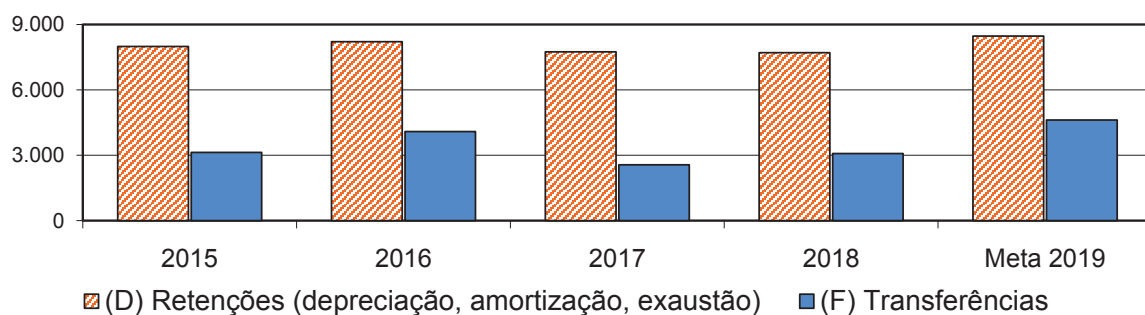
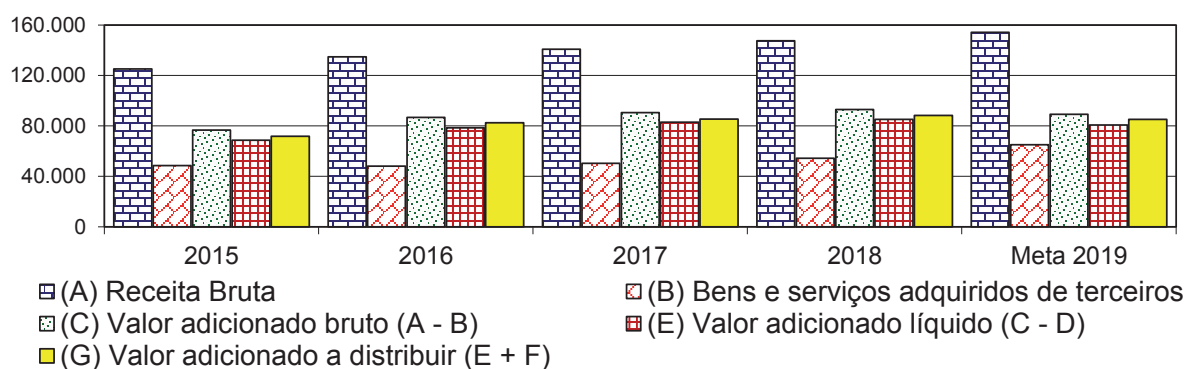
O uso racional de água e energia elétrica é objeto constante de monitoramento e intervenções, como o uso de água de retrolavagem das piscinas para irrigação das quadras de tênis.

Em 2018, nos Minas I e II foi implantado o CCO (Centro de Controle Operacional). Os equipamentos de supervisão, que ficam nas salas do Setor de Manutenção dos Clubes, permitem o controle, em tempo real, do consumo de energia, água e gás nas Unidades, incluindo a automação da Central de Água Gelada do sistema de ar condicionado do Centro de Facilidades (CF), na Unidade I. No Minas II, os equipamentos de supervisão permitem o controle, em tempo real, do consumo de energia, água e gás no Clube, incluindo o monitoramento do sistema de aquecimento solar.

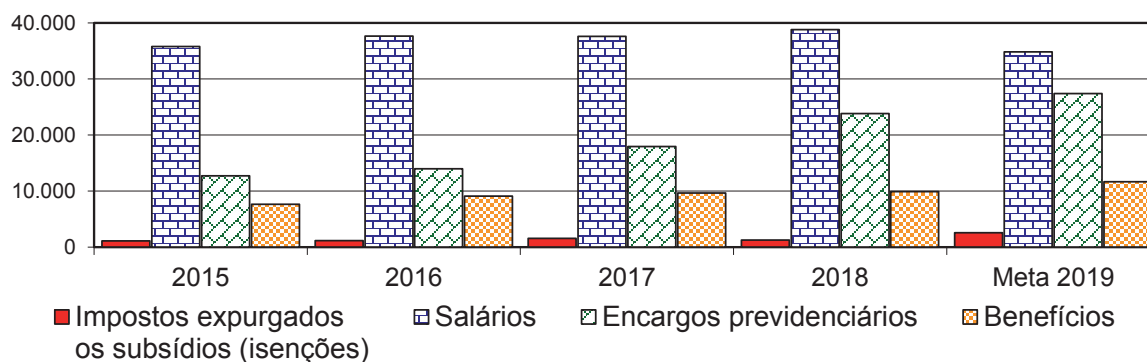
No Minas Country foi desenvolvido o projeto de tratamento e disposição final ambientalmente adequada dos efluentes líquidos gerados no local. Foi adotada a opção de tratamento secundário projetado, utilizando-se um reator UASB, seguido de pós-tratamento com lodos ativados. Esse sistema tem elevada eficiência, aliada à confiabilidade e à estabilidade operacional do processo, que apresenta mais capacidade de absorver choques de cargas, diferentemente de sistemas estáticos convencionais.

Indicadores de Desempenho Econômico

Geração de Riqueza (R\$x1.000)	2015	2016	2017	2018	Meta 2019
(A) Receita Bruta	125.257	134.870	140.925	147.443	154.279
(B) Bens e serviços adquiridos de terceiros	48.542	48.157	50.299	54.439	65.160
(C) Valor adicionado bruto (A - B)	76.715	86.713	90.626	93.004	89.119
(D) Retenções (depreciação, amortização, exaustão)	7.986	8.206	7.744	7.700	8.470
(E) Valor adicionado líquido (C - D)	68.729	78.507	82.882	85.304	80.649
(F) Transferências	3.124	4.081	2.560	3.077	4.616
(G) Valor adicionado a distribuir (E + F)	71.853	82.588	85.442	88.381	85.265



Distribuição por Partes Interessadas (R\$x1.000)	2015	2016	2017	2018	Meta 2019
GOVERNO					
Impostos expurgados os subsídios (isenções)	1.128	1.154	1.541	1.267	2.586
COLABORADORES					
Salários	35.787	37.633	37.620	38.810	34.829
Encargos previdenciários	12.736	13.994	17.954	23.813	27.385
Previdência privada	0	0	0	0	0
Benefícios	7.642	9.107	9.651	9.897	11.654

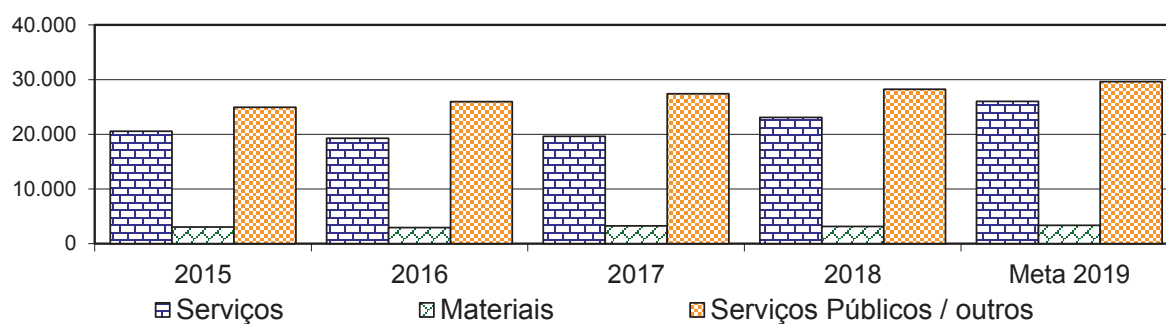


Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

Bens e serviços adquiridos de terceiros

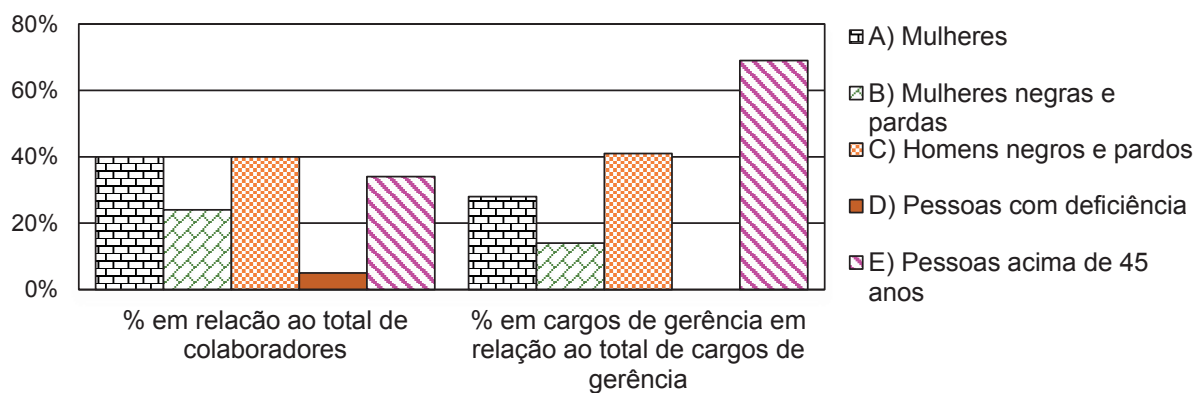
Discriminação (R\$x1.000)	2015	2016	2017	2018	Meta 2019
Serviços	20.567	19.255	19.625	23.079	25.994
Materiais	3.034	2.917	3.264	3.137	3.336
Serviços Públicos / Outros	24.941	25.985	27.410	28.223	29.634



Perfil dos colaboradores

Empregado	Percentual em relação ao total de colaboradores	Percentual em cargos de gerência em relação ao total de cargos de gerência	Percentual em cargos de diretoria em relação ao total de cargos de diretoria
A) Mulheres	40%	28%	(*)
B) Mulheres negras e pardas	24%	14%	
C) Homens negros e pardos	40%	41%	
D) Pessoas com deficiência	5%	0%	
E) Pessoas acima de 45 anos	34%	69%	

(*) Em função da constituição da Organização, a Diretoria é voluntária, eleita e não faz parte do perfil dos colaboradores.



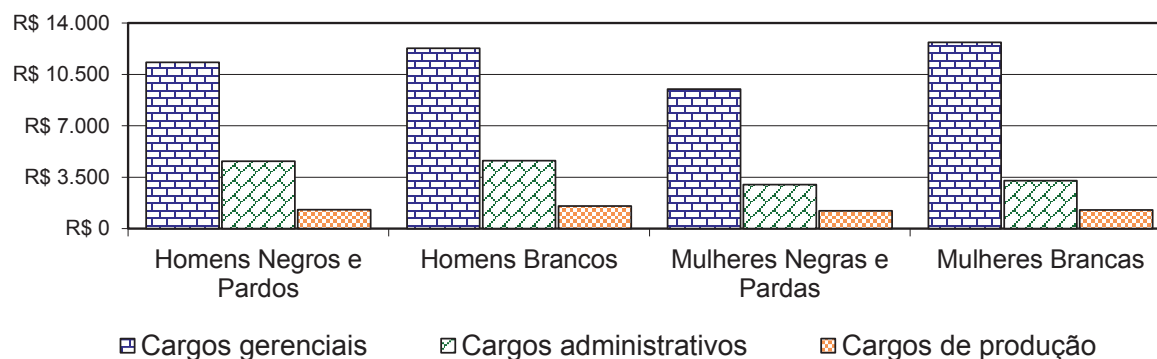
Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

Perfil de salários (dados de dez./18)

Categoria	Homens Negros e Pardos	Homens Brancos	Mulheres Negras e Pardas	Mulheres Brancas
Cargos de diretoria	(*)	(*)	(*)	(*)
Cargos gerenciais	11.327,82	12.284,93	9.498,47	12.681,19
Cargos administrativos	4.596,30	4.617,50	2.990,49	3.266,61
Cargos de produção	1.284,45	1.535,11	1.212,83	1.277,54

(*) Em função da constituição desta Organização, os Diretores e Conselheiros não são remunerados.



Comparação salarial (dados de dez./18)

Salário	Percentual
Divisão da maior remuneração pela menor remuneração em espécie paga pela empresa (inclui participação nos lucros e programas de bônus)	2.111%
Divisão do menor salário da empresa pelo salário mínimo vigente (inclui participação nos lucros e programa de bônus)	116%

Saúde e segurança

Acidente	2015	2016	2017	2018	Meta 2019
Com afastamento	18	11	4	8	0
Sem afastamento	7	5	0	0	0

Educação e treinamento

Investimento	2015	2016	2017	2018
Percentual de investimentos em educação e treinamento em relação à receita total	0,20	0,23	0,07	0,18
Percentual de investimentos em educação e treinamento em relação ao total de despesas operacionais	0,22	0,27*	0,09*	0,21
Percentual de investimentos em educação e treinamento em relação ao total de gastos com pessoal	0,38	0,38*	0,38*	0,33

(*) Correção do valor publicado no Relatório 2017.

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

Taxas de atração e retenção de profissionais

Taxas	2018
Rotatividade observada no período	1,8%
Quantidade de candidatos em relação ao número de vagas oferecidas no período	-

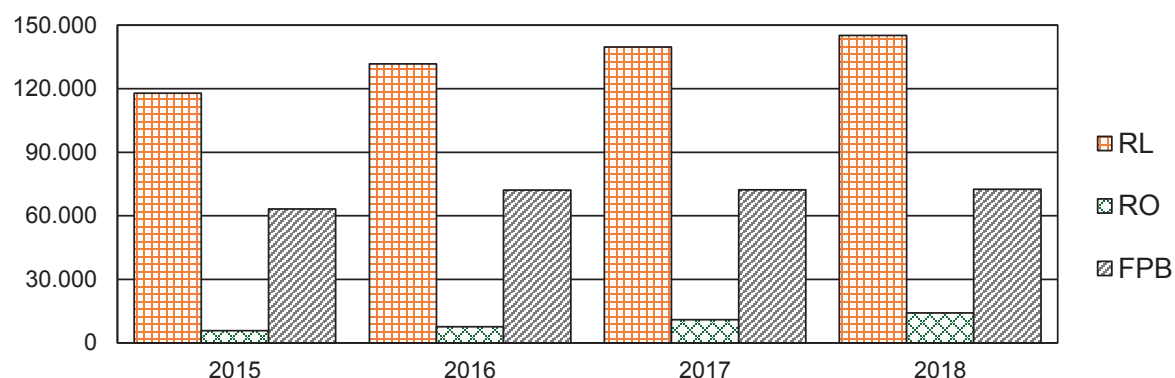
Serviço de Atendimento ao Consumidor – SAC / Ouvidoria

Valor	2018
Total de ligações atendidas pelo SAC / Ouvidoria	1.301
Percentual de reclamações em relação ao total de ligações atendidas pelo SAC / Ouvidoria	67,56%
Percentual de reclamações não atendidas pelo SAC / Ouvidoria	0%
Tempo médio de espera no telefone do SAC / Ouvidoria até o início do atendimento (em minutos)	-

Balanco Social

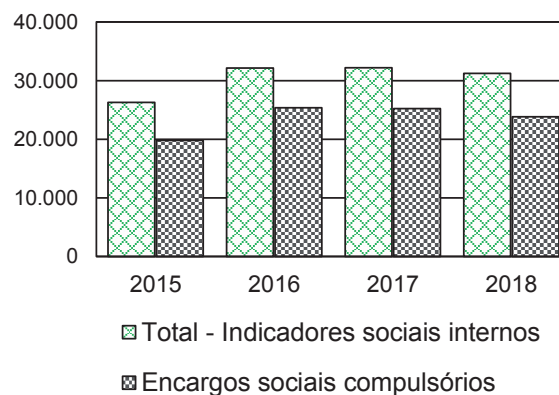
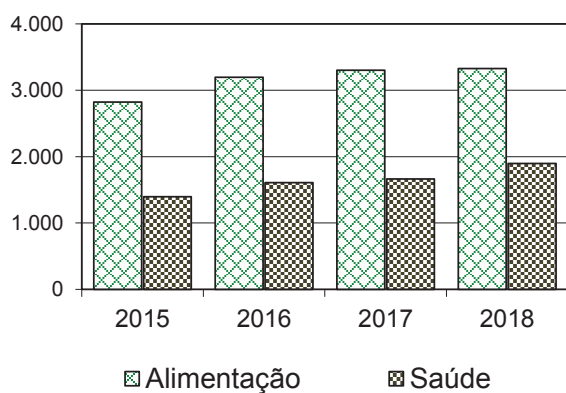
Desde 2004, o Minas publica os dados abaixo, tendo como referência o modelo oficial de Balanço Social do Ibase (Instituto Brasileiro de Análises Sociais e Econômicas).

1. Base de Cálculo	Valor (R\$x1.000)			
	2015	2016	2017	2018
Receita Líquida (RL)	117.888	131.663	139.722	145.154
Resultado Operacional (RO)	5.705	7.650	10.987	14.080
Folha de Pagamento Bruta (FPB)	63.221	72.094	72.321	72.520



2. Indicadores Sociais Internos	Valor (R\$x1.000)			
	2015	2016	2017	2018
Alimentação	2.821	3.197	3.302	3.328
Encargos sociais compulsórios	19.792	25.353	25.236	23.813
Previdência privada	0	0	0	0
Saúde	1.397	1.607	1.663	1.895
Segurança e saúde no trabalho	201	235	236	223
Educação	0	0	0	0
Cultura	0	0	0	0
Capacitação e des. profissional	238	298	104	265
Creches ou auxílio-creche	0	0	0	0
Participação nos resultados	0	0	0	0
Outros	1.833*	1.451*	1.660*	1.697
Total Indicadores Sociais Internos	26.282	32.141	32.201	31.221

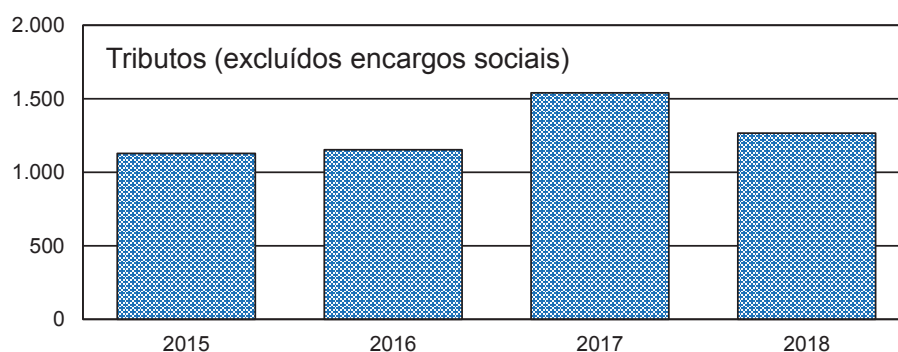
(*) Dados ajustados considerando as despesas específicas de Pessoal.



Minas Tênis Clube

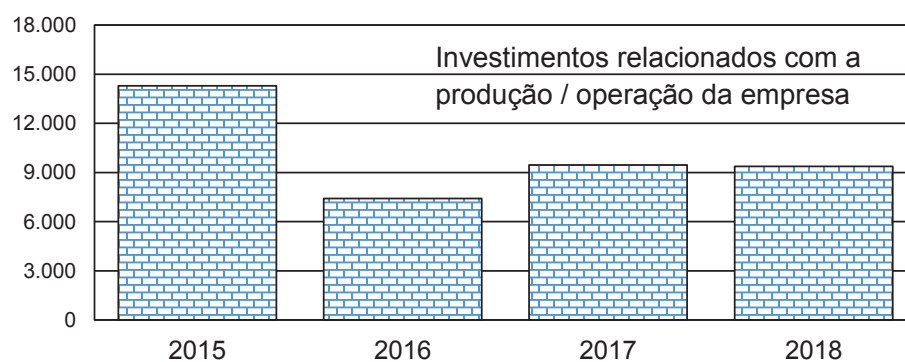
Relatório Anual | 2018

3. Indicadores Sociais Externos	Valor (R\$x1.000)			
	2015	2016	2017	2018
Educação	0	0	0	0
Cultura	0	0	0	0
Saúde e saneamento	0	0	0	0
Esporte	0	0	0	0
Combate à fome e segurança alimentar	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0
Total - Contribuições para Sociedade	0	0	0	0
Tributos (excluídos encargos sociais)	1.128	1.154	1.541	1.267
Total - Indicadores Sociais Externos	1.128	1.154	1.541	1.267



4. Indicadores Ambientais	Valor (R\$x1.000)			
	2015	2016	2017	2018
Investimentos relacionados com a produção / operação da empresa	14.301	7.416*	9.461	9.372
Investimentos em programas e/ou projetos externos	0	0	0	0
Total Investimentos em Meio Ambiente	14.301	7.416*	9.461	9.372

(*) Correção do valor publicado no Relatório 2017.

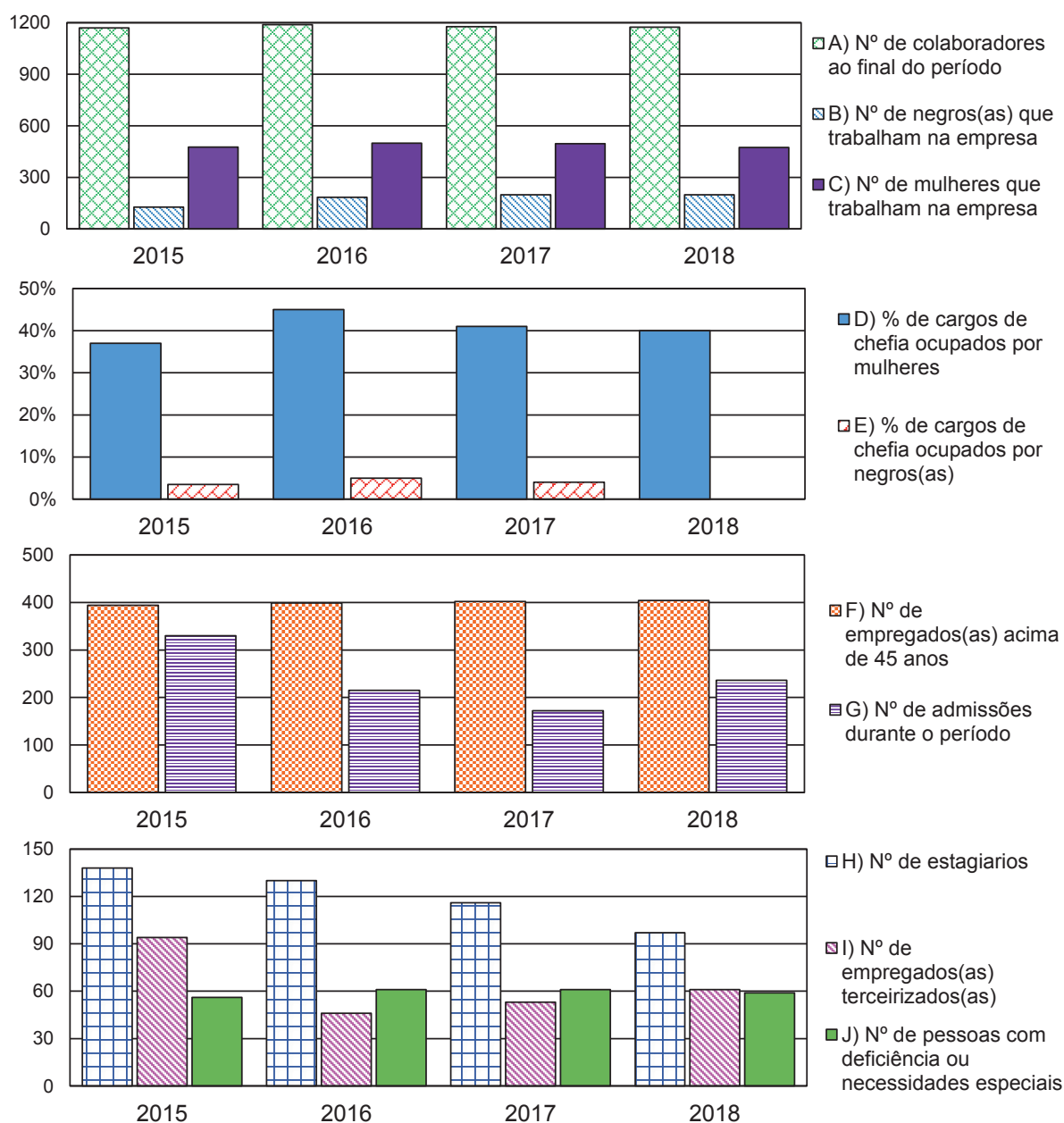


Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

5. Indicadores do Corpo Funcional	2015	2016	2017	2018
A) N° de colaboradores ao final do período	1.170*	1.189	1.177	1.174
B) N° de negros(as) que trabalham na empresa	127	184	199	199
C) N° de mulheres que trabalham na empresa	476	498	496	474
D) % de cargos de chefia ocupados por mulheres	37%	45%	41%	40%
E) % de cargos de chefia ocupados por negros(as)	3,5%	5%	4%	0%
F) N° de colaboradores acima de 45 anos	394	399	402	404
G) N° de admissões durante o período	330	215	172	236
H) N° de estagiários(as)	138	130	116	97
I) N° de colaboradores terceirizados	94	46	53	61
J) N° de pessoas com deficiência ou necessidades especiais	56	61	61	59

(*) Dados ajustados conforme informações enviadas ao CAGED (Cadastro Geral de Empregados e Desempregados).



Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

6 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial	2018	Meta 2019
Relação entre a maior e a menor remuneração na empresa.	2.111%	-
Número total de acidentes de trabalho.	8	0
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	() direção (X) direção e gerências () todos os colaboradores	() direção (X) direção e gerências () todos os colaboradores
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	() direção e gerências () todos os colaboradores (X) todos + CIPA	() direção e gerências () todos os colaboradores (X) todos + CIPA
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos (as) trabalhadores (as), a empresa:	() não se envolve () segue as normas da OIT (X) incentiva e segue a OIT	() não se envolverá () seguirá as normas da OIT (X) incentivará e seguirá a OIT
A previdência privada contempla:	() direção () direção e gerências () todos os colaboradores	() direção () direção e gerências () todos os colaboradores
A participação nos resultados contempla:	() direção () direção e gerências (X) todos os colaboradores	() direção () direção e gerências (X) todos os colaboradores
Na seleção dos fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela empresa:	() não são considerados () são sugeridos (X) são exigidos	() não serão considerados () serão sugeridos (X) serão exigidos
Quanto à participação de colaboradores (as) em programas de trabalho voluntário, a empresa:	() não se envolve (X) apoia () organiza e incentiva	() não se envolverá (X) apoiará () organizará e incentivará
% de reclamações e críticas atendidas ou solucionadas:	na empresa = 100% no PROCON = 100% na Justiça = 100%	na empresa = 100% no PROCON = 100% na Justiça = 100%
Valor adicionado total a distribuir (R\$1.000):	Em 2017:	Em 2018:
Distribuição do Valor Adicionado (DVA):	1,8% governo 84,6% colaboradores 0% acionistas 0,7% terceiros 12,9% retido	1,4% governo 82,1% colaboradores 0% acionistas 0,6% terceiros 15,9% retido

Ref. Modelo Ibase

Demonstrações Financeiras



Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

Balço patrimonial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 8)	17.862	12.764	20.900	12.949
Contas a receber (Nota 9)	4.463	3.534	5.504	4.347
Estoques	385	447	530	560
Valores vinculados (Nota 10)				
Projetos do Esporte	4.481	3.623	5.037	4.172
Projetos da Cultura	1.062	186	1.062	186
Minas Solidário	122	-	122	-
Patrocínios a receber	423	371	423	371
Impostos a compensar	2	-	2	-
Partes relacionadas (Nota 11)	54	532	-	-
Despesas antecipadas	951	1.069	1.027	1.127
Outros ativos circulantes	2.135	735	2.154	764
	31.940	23.261	36.761	24.476
Não circulante				
Depósitos judiciais	6.653	4.272	6.886	4.418
Investimento (Nota 12 e 13)	37.255	33.899	94	94
Imobilizado (Nota 14)	275.146	274.532	324.273	317.504
Intangível	1.061	980	1.073	996
	320.115	313.683	332.326	323.012
Total do ativo	352.055	336.944	369.087	347.488

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

Balço patrimonial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Passivo				
Circulante				
Empréstimos e financiamentos (Nota 15)	1.355	1.475	3.738	1.550
Fornecedores	3.553	5.486	3.958	7.291
Obrigações sociais e tributárias (Nota 16)	16.331	13.641	17.076	14.196
Recebimentos antecipados	628	796	628	796
Recursos diferidos (Nota 17)	928	904	928	904
Partes relacionadas (Nota 11)	478	288	-	-
Valores vinculados (Nota 10)				
Projetos do esporte	4.358	3.608	4.908	4.133
Projetos da cultura	1.076	280	1.076	280
Minas solidário	122	-	122	-
Demais contas a pagar	1.473	1.994	1.532	2.026
	30.302	28.472	33.966	31.176
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos (Nota 15)	3.990	4.312	8.527	4.538
Obrigações sociais e tributárias (Nota 16)	4.035	4.492	4.035	4.492
Recursos diferidos (Nota 17)	7.991	8.757	7.991	8.757
Provisão para riscos (Nota 18)	418	291	537	437
Recebimentos antecipados	1.350	1.800	1.350	1.800
	17.784	19.652	22.440	20.024
Patrimônio líquido				
Patrimônio social (Nota 19)	69.728	69.728	69.728	69.728
Quotas em Tesouraria (Nota 19)	(50)	-	(50)	-
Reservas de patrimônio	118.296	118.420	118.296	118.420
Superavit acumulado	115.995	100.672	115.995	100.672
Patrimônio líquido do controlador	303.969	288.820	303.969	288.820
Participação do não controlador (Nota 22)			8.712	7.468
Total do patrimônio líquido	303.969	288.820	312.681	296.288
Total do passivo e do patrimônio líquido	352.055	336.944	369.087	347.488

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

Demonstração de superavit

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Recursos operacionais de sócios				
Contribuições condominiais	135.623	128.963	146.193	138.062
Recursos de serviços	-	-	1.173	898
Recursos operacionais de não sócios				
Taxa de utilização de espaços (Nota 20)	3.900	4.196	3.954	4.267
Marketing e comunicação	709	715	709	715
Convênio de formação de atletas	434	392	434	392
Promoções esportivas	279	269	279	269
Promoções culturais	190	67	190	67
Patrocínio e publicidade	4.017	5.120	4.069	5.149
Outros recursos	-	-	3	3
Total dos recursos operacionais	145.152	139.722	157.004	149.822
(Despesas) receitas operacionais				
Despesas com pessoal	(72.520)	(72.321)	(76.953)	(75.886)
Despesas de operação	(32.391)	(31.334)	(35.259)	(33.575)
Despesas administrativas	(5.297)	(5.315)	(5.106)	(5.184)
Despesas de manutenção	(3.137)	(3.264)	(3.311)	(3.375)
Despesas de impostos e taxas	(1.267)	(1.541)	(1.491)	(1.788)
Despesas com assistência a militantes	(13.614)	(10.387)	(13.614)	(10.387)
Provisão para riscos (Nota 18)	(232)	(1.434)	(232)	(1.390)
Resultado equivalência patrimonial (Nota 12)	2.326	3.276	-	-
Depreciação e amortização	(7.700)	(7.744)	(8.467)	(8.174)
Outros recursos operacionais (Nota 24)	2.291	1.203	1.803	786
Total das (despesas) receitas operacionais	(131.541)	(128.861)	(142.630)	(138.973)
Superavit antes do resultado financeiro líquido	13.611	10.861	14.374	10.849
Receitas financeiras	983	718	1.088	1.608
Despesas financeiras	(514)	(592)	(836)	(746)
Resultado financeiro líquido (Nota 21)	469	126	252	862
Superavit líquido do exercício	14.080	10.987	14.626	11.711
Superavit do não controlador (Nota 22)			546	724
Superavit do controlador			14.080	10.987

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

Demonstração do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Superavit do exercício	14.080	10.987	14.626	11.711
Outros resultados abrangentes				
Realização reserva reavaliação	1.011	1.011	1.024	1.023
Realização da reserva de reavaliação reflexa Controlada	233	130	-	-
	1244	1.141	1.024	1.023
Resultado abrangente total do exercício	15.324	12.128	15.650	12.734
Atribuível a:				
Quotistas da Entidade			15.091	11.998
Participação dos não controladores (Nota 22)			559	736
			15.650	12.734

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Atribuível aos quotistas da Controladora							Participação dos não controladores (Nota 22)	Patrimônio social Consolidado
	Patrimônio social	Quotas em Tesouraria	Reserva de patrimônio	Reserva de reavaliação	Superavit acumulado	Patrimônio social da controladora			
Em 31 de dezembro de 2016	69.728	-	10.962	105.754	91.519	277.963	6.244	284.207	
Efeito da variação de quotas Controlada	-	-	(130)	-	-	(130)	434	304	
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(1.011)	1.011	-	66	66	
Superavit do exercício	-	-	-	-	10.986	10.986	724	11.710	
Reserva de reavaliação reflexa controlada	-	-	2.975	-	(2.975)	-	-	-	
Realização da reserva de reavaliação reflexa controlada	-	-	-	(130)	130	-	-	-	
Em 31 de dezembro de 2017	69.728	-	13.807	104.613	100.671	288.819	7.468	296.287	
Venda de quotas	-	3	-	37	-	40	328	368	
Efeito da variação de quotas Controlada	-	(53)	249	53	-	249	357	606	
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(1.011)	1.011	-	13	13	
Superavit do exercício	-	-	-	-	14.080	14.080	546	14.626	
Reserva de reavaliação reflexa controlada	-	-	2.459	(1.678)	-	781	-	781	
Realização da reserva de reavaliação reflexa controlada	-	-	(213)	(20)	233	-	-	-	
Em 31 de dezembro de 2018	69.728	(50)	16.302	101.994	115.995	303.969	8.712	312.681	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

Demonstração do fluxo de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Superavit líquido do exercício	14.080	10.987	14.626	11.711
Ajustes				
Depreciação e amortização	7.700	7.744	8.467	8.174
Provisão para contingência (Nota 18)	232	(3.649)	232	(3.693)
Despesas de juros de emprést. e financ. (Nota 15)	228	433	751	446
Resultado na alienação de ativo imobilizado	-	6	-	6
Ajuste pela equivalência patrimonial (Nota 12)	(2.326)	(3.276)	-	-
	19.914	12.245	24.076	16.644
Aumento (redução) de ativos				
Contas a receber	(462)	(645)	(690)	(720)
Contas a receber de UTDC's	(528)	984	(528)	984
Estoques	62	44	30	40
Depósitos judiciais	(2.380)	(1.344)	(2.467)	(1.400)
Partes relacionadas	668	(442)	-	-
Valores vinculados	(1.857)	1.580	(1.864)	1.257
Patrocínios a receber	(52)	340	(52)	340
Impostos a compensar	(2)	-	(2)	(1)
Despesas antecipadas	118	(261)	100	(269)
Outros ativos circulantes	(1.398)	(146)	(1.388)	(153)
	(5.831)	110	(6.861)	78
Aumento (redução) de passivos				
Fornecedores	(1.933)	3.500	(3.333)	4.791
Obrigações sociais e tributárias	2.233	6.399	2.423	6.499
Recebimentos antecipados	(618)	(973)	(618)	(973)
Pagamentos contingências (Nota 18)	(105)	(267)	(133)	(275)
Juros pagos (Nota 15)	(22)	(384)	(411)	(394)
Valores vinculados	1.668	(1.370)	1.693	(1.063)
Recursos diferidos – Ministério dos Esportes	(742)	(908)	(742)	(908)
Demais contas a pagar	(520)	377	(493)	177
	(39)	6.374	(1.614)	7.856
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	14.044	18.729	15.601	24.578
Fluxos de caixas das atividades de investimento				
Adições ao ativo imobilizado – Inclui Rec.Incentivados	(9.057)	(9.315)	(15.975)	(29.836)
Redução do ativo imobilizado e intangível por depreciação diferida	975	912	975	912
Adições ao ativo intangível	(315)	(146)	(315)	(150)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(8.397)	(8.549)	(15.315)	(29.074)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Obtenção de empréstimos e financiamentos (Nota 15)	134	2.778	6.676	3.076
Pagamento de emprést. e financiamentos (Nota 15)	(723)	(3.098)	(780)	(3.098)
Venda de quotas	40	-	1.769	368
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(549)	(320)	7.665	346
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	5.098	9.860	7.951	(4.150)
Caixa e equivalentes de caixa:				
No início do exercício	12.764	2.904	12.949	17.099
No final do exercício	17.862	12.764	20.900	12.949
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	5.098	9.860	7.951	(4.150)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

Demonstração do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Recursos	147.443	140.925	159.311	151.082
Contribuições condominiais e outras receitas de sócios	135.622	128.963	146.192	138.062
Venda de mercadorias	-	-	1.173	898
Receitas de não sócios	9.530	10.759	9.530	10.759
Outras receitas	2.291	1.203	2.416	1.363
Insumos adquiridos de terceiros	(54.439)	(50.299)	(57.794)	(52.994)
Custos dos produtos e das mercadorias vendidos	-	-	(571)	(529)
Energia elétrica, gás, telefonia, água e esgoto	(10.420)	(10.510)	(11.467)	(11.124)
Despesas de manutenção	(3.137)	(3.264)	(3.311)	(3.375)
Serviços de terceiros	(9.465)	(9.238)	(10.250)	(9.949)
Assistência à militantes	(13.614)	(10.387)	(13.614)	(10.387)
Outras despesas	(17.803)	(16.900)	(18.581)	(17.630)
Valor adicionado bruto	93.004	90.626	101.517	98.088
Depreciação e amortização	(7.700)	(7.744)	(8.467)	(8.174)
Valor adicionado líquido produzido pelo Clube	85.304	82.882	93.050	89.914
Valor adicionado recebido em transferência	3.077	2.560	856	218
Participação em Controlada por equivalência patrimonial	2.326	3.276	-	-
Receitas financeiras	983	718	1.088	1.608
Outras	(232)	(1.434)	(232)	(1.390)
Valor adicionado total a distribuir	88.381	85.442	93.906	90.132
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal	72.520	72.321	76.952	75.886
Remuneração direta	38.810	37.620	41.004	39.294
Encargos sociais	19.633	21.482	20.732	22.407
Benefícios	9.897	9.651	10.808	10.427
FGTS	4.180	3.568	4.408	3.758
Impostos, taxas e contribuições	1.267	1.541	1.492	1.788
Federais	247	280	285	310
Estaduais	68	47	105	78
Municipais	952	1.214	1.102	1.400
Remuneração de capitais de terceiros	514	593	836	747
Juros	514	593	836	747
Retenção de capitais próprios	14.080	10.987	14.626	11.711
Superavit retido do exercício	14.080	10.987	14.626	11.711
Valor adicionado distribuído	88.381	85.442	93.906	90.132

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

O Minas Tênis Clube (doravante “Entidade”) foi fundado em 15 de novembro de 1935 e é uma associação civil sem fins econômicos, com prazo de duração indeterminado e com número limitado de sócios. Tem por finalidade proporcionar aos seus sócios, titulares e dependentes, esporte, lazer, educação e entretenimento físicos, cívicos e artístico-culturais. Em 2018 a Entidade operou em três unidades localizadas em Belo Horizonte nos bairros Santo Antônio, Serra e Taquaril, denominadas como Minas I, Minas II e Minas Country, respectivamente.

É de entendimento da Administração que os recursos de contribuições condominiais recebidos de sócios, bem como o superavit de suas operações, não estão sujeitos à tributação do Imposto de Renda de Pessoa Jurídica e demais impostos sobre o patrimônio e renda, conforme determinado pelo artigo 150, inciso IV, alínea “c”, da Constituição Federal e da isenção conferida pela Lei nº 9.532/97, a título de IRPJ (Imposto sobre a Renda das Pessoas Jurídicas) e CSLL (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido) sobre o superavit líquido.

2. Relação com Entidade Controlada

Em 31 de dezembro a Entidade possuía 20.546 quotas do Minas Tênis Náutico Clube sendo, 20.001 desde a sua construção e inalienáveis. O Minas Tênis Náutico possuía um total de 25.363 quotas em 31 de dezembro de 2018 (25.085 em 2017).

Controlada	% de Participação	
	2018	2017
Minas Tênis Náutico Clube	81,01	81,91

3. Base de mensuração

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

As demonstrações financeiras individuais da controladora foram elaboradas de acordo com o BR GAAP, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e norma NBC ITG 2002 R1 aplicáveis às entidades sem finalidade de lucro, com exceção do registro do trabalho voluntário dos membros da administração em função das dificuldades de apuração.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3. Base de mensuração (continuação)

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 25 de março de 2019. Detalhes sobre as políticas contábeis da Entidade estão apresentadas na nota explicativa 7.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

4. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Entidade. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Entidade faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício financeiro, estão contempladas a seguir:

(a) Provisões para riscos

A Entidade é parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todos os riscos referentes a processos judiciais que representam perdas prováveis. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, entre elas a opinião dos consultores jurídicos, internos e externos. A Administração acredita que esses riscos estão corretamente apresentados nas demonstrações financeiras.

(b) Vida útil do ativo imobilizado

A depreciação do ativo imobilizado é calculada pelo método linear de acordo com a vida útil dos bens. A vida útil é baseada na avaliação de profissionais da Entidade e consultores exter

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas (continuação)

(b) Vida útil do ativo imobilizado (continuação)

nos e é revisada regularmente. A administração acredita que a vida útil está avaliada e apresentada corretamente nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

(c) Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Entidade avalia ao fim de cada período se há alguma indicação de que seus ativos possam ter sofrido desvalorização, por meio de indicadores externos e internos. Se houver qualquer evidência, é realizada uma estimativa do valor recuperável das unidades geradoras de caixa.

Durante o período corrente, a Entidade julgou não haver evidências de desvalorização que possam comprometer o valor registrado dos seus ativos e, por este motivo, não foi reconhecida nenhuma provisão para redução ao valor recuperável sobre os ativos.

6. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção do seguinte item material reconhecido no balanço patrimonial:

- Os instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo.

7. Principais políticas contábeis

A Entidade aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras:

(a) Bases de consolidação

(i) Controladas

A Entidade controla o Minas Tênis Náutico Clube e está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com este e tem a habilidade de afetar

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7. Principais políticas contábeis (continuação)

(i) Controladas (continuação)

esses retornos exercendo seu poder sobre o mesmo. As demonstrações financeiras da controlada são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas desde a sua fundação. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras da controlada são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

(ii) Participação de quotistas não-controladores

A Entidade elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da controlada. Mudanças na participação da Entidade que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

(iii) Investimento contabilizado pelo método da equivalência patrimonial

O investimento da Entidade na controlada é contabilizado pelo método da equivalência patrimonial e compreende o valor na sua proporção de participação no patrimônio social daquela.

(iv) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intra-entidade, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-entidade, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações entre entidades registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Entidade na controlada. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

(b) Caixa e equivalentes de caixa

São representados por disponibilidades em moeda nacional e aplicações financeiras em títulos de renda fixa, resgatáveis, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, apresentam risco insignificante de mudança de valor justo, e são utilizadas pela Entidade no gerenciamento de seus compromissos de curto prazo.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7. Principais políticas contábeis (continuação)

(c) Instrumentos financeiros

Com exceção dos ativos classificados como caixa e equivalentes de caixa, que são mensurados ao valor justo por meio do resultado, os demais ativos financeiros são classificados como recebíveis, e os passivos financeiros são classificados como empréstimos e financiamentos.

(d) Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores de contribuições condominiais no curso normal das atividades da Entidade e, quando aplicáveis, são acrescidos de encargos, multa e juros. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

Nesta conta estão consideradas as contribuições condominiais em atraso, como também a vencer. Constam também os valores a receber de não sócios referente à locação de espaços.

(e) Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois - o menor. O método de avaliação dos estoques é o da média ponderada móvel. Os custos dos estoques incluem a transferência do patrimônio de quaisquer ganhos/perdas qualificados das compras de materiais.

(f) Outros ativos circulantes e não circulantes

São demonstrados ao valor de realização, incluindo, quando aplicáveis, rendimentos e variações monetárias auferidas e provisão para perdas.

(g) Investimento

Refere-se ao registro de obras de arte e participação da Entidade no capital do Minas Tênis Náutico Clube.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7. Principais políticas contábeis (continuação)

(h) Imobilizado

(i) Reconhecimento e mensuração

Itens do ativo imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui os custos de empréstimos capitalizados, deduzido de depreciação acumulada.

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

(ii) Custos subsequentes

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Entidade.

(iii) Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, com base na expectativa de geração de benefícios econômicos futuros. A avaliação da vida útil dos ativos é ajustada, se apropriada, ao final de cada exercício. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados pela Entidade e sua controlada.

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

	<u>Anos</u>
Edificações – Unidades I e II	50
Edificações – Unidade Country	30
Móveis, instalações e máquinas	3-10
Sistema de comunicação	3-10
Brinquedos	3-10
Sistema de processamento de dados	3-5
Veículos	3-5

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos em “Outros recursos operacionais, líquidos” na demonstração do resultado.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7. Principais políticas contábeis (continuação)

(i) Fornecedores

Referem-se às obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios da Entidade, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as obrigações a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

(j) Passivos circulantes

São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescido, quando aplicável, do correspondente encargo incorrido.

(k) Valores vinculados

As entradas e saídas de recursos destinadas à execução de instrumentos de convênios são registradas em contas individuais do ativo e do passivo, não existindo qualquer impacto na demonstração do superavit da Entidade.

(l) Recursos diferidos

Com base no Pronunciamento Contábil - CPC 07 que trata das Subvenções Governamentais, dos bens (ativos qualificáveis) construídos com recursos provenientes de Incentivo à Cultura e Esportes, são registrados no ativo imobilizado em contrapartida a Recursos Diferidos, e serão apropriados ao resultado à medida que forem depreciados.

(m) Patrimônio social

Quando quotas reconhecidas como patrimônio social são recompradas ou ressarcidas à Entidade, o valor da contraprestação paga/compensada, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio social. As quotas recompradas são classificadas como quotas em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as quotas em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio social, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de capital.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7. Principais políticas contábeis (continuação)

(n) Reconhecimento de receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Entidade.

A receita é reconhecida quando seu valor pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a Entidade, quando critérios específicos tiverem sido atendidos conforme descrição a seguir:

Contribuições condominiais

As contribuições condominiais dos sócios são reconhecidas no mês da prestação do serviço. Os recursos são reconhecidos no mês de competência.

Recursos de patrocínio e publicidade

Referem-se aos recursos contratuais oriundos de não sócios, firmados com diversas empresas. São denominados “recursos de patrocínio” os contratos que têm como objeto o patrocínio para as equipes esportivas, a área de Cultura e Lazer da Entidade.

Na rubrica “recursos de publicidade” estão sendo reconhecidos os contratos de locação de espaço publicitário.

Demais atividades operacionais

Compreende receita de locação de espaços, teatro e estacionamento e são reconhecidas na proporção que os serviços são executados.

Receitas financeiras

A receita financeira decorrente de juros, atualização monetária e multas incidentes sobre contas a receber em atraso é reconhecida e incorporada ao contas a receber pelo método linear conforme o prazo decorrido, usando método de taxa efetiva de juros sobre o montante do principal em aberto.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7. Principais políticas contábeis (continuação)

(o) Apuração do superavit

O superavit é apurado pelo regime contábil de competência e incluem os rendimentos, encargos e variações monetárias a índices e taxas oficiais incidentes sobre os ativos e passivos.

Em atendimento a Lei 9.615 de 24/03/1998, denominada Lei Pelé, atualizada pela Lei 12.395, de 16/03/2011, a Entidade está apresentando na nota explicativa n. 21 à demonstração do superavit do exercício segregando as atividades econômicas de modo distinto das atividades recreativas e sociais.

(p) Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Entidade.

(q) Demonstração dos fluxos de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa foi preparada pelo método indireto e está apresentada de acordo com o CPC 03 – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

(r) Demonstração do valor adicionado

A demonstração do valor adicionado do período está sendo apresentada voluntariamente e foi preparada conforme CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado.

8. Caixa e equivalentes de caixa

Para fins da demonstração dos fluxos de caixa, o saldo de caixa e equivalentes de caixa é composto pelos seguintes saldos em 31 de dezembro:

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Caixa e bancos – conta movimento	149	152	263	168
Aplicações financeiras	17.713	12.612	20.637	12.781
	17.862	12.764	20.900	12.949

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Caixa e equivalentes de caixa (continuação)

As aplicações financeiras apresentam liquidez imediata, baixo risco e apresentam rentabilidade próxima a 100% da variação dos Certificados de Depósito Interbancário (CDI). A Entidade, seguindo suas políticas de aplicações de recursos, tem mantido suas aplicações financeiras em instituições financeiras nas quais a Administração entende que sejam de primeira linha no Brasil.

9. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Sócios	3.079	2.560	3.998	3.284
UTDC's	661	133	661	133
Outras contas a receber	723	841	845	930
	4.463	3.534	5.504	4.347

A Entidade não apresenta histórico de perda com contas a receber, desta forma não constituiu provisão para devedores duvidosos considerando a política interna de crédito descrita na nota 23.

10. Valores vinculados

(a) Projetos do Esporte

No âmbito estadual, a Entidade movimentou recursos originados da Lei 20.824 de 31 de julho de 2013 e liberados pela Secretaria de Estado de Esportes de Minas Gerais com a finalidade de incentivar e beneficiar as atividades de caráter desportivo.

A Entidade também firmou convênio com a Confederação Brasileira de Clubes – CBC visando aquisição de equipamentos esportivos e tecnológicos, participação das equipes de base em competições oficiais de nível nacional e internacional, e manutenção do quadro profissional especializado. Os recursos são originados da Nova Lei Pelé que repassa à CBC o correspondente a 0,5% de toda a verba arrecadada nos concursos de prognósticos, loterias federais e similares, com destino único e exclusivo para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos.

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10. Valores vinculados (continuação)

(a) Projetos do Esporte (continuação)

A gestão destes recursos pelo Clube tem a finalidade de formar atletas e profissionais do esporte melhorando sua qualidade técnica objetivando maior participação em competições, viagens e intercâmbios esportivos, possíveis somente em virtude dos recursos incentivados.

	Controladora					Consolidado	
	2017	Valor utilizado	Atualização	Valor liberado	Transferência	2018	2018
Projetos							
Olímpico Judô	-	(351)	6	897	41	593	593
Olímpico Natação 2014	19	-	-	-	-	19	19
Olímpico Natação 2017	708	(194)	5	-	(519)	-	-
Olímpico Natação 2018	-	(322)	4	-	519	201	201
Form. Desenv. de Atletas 2014	1	-	-	-	-	1	1
Form. Desenv. de Atletas 2015	2	-	-	-	-	2	2
Form. Desenv. de Atletas 2017	322	(253)	-	-	(69)	-	-
Form. Desenv. de Atletas 2018	1.657	(1.711)	20	2	32	-	-
Form. Desenv. de Atletas 2019	-	-	-	2.033	142	2.175	2.175
Formação IR	31	-	1	-	(32)	-	-
Basquete IR	-	-	-	89	-	89	89
ICMS - Basquete Ano III	171	(150)	3	-	(24)	-	-
ICMS - Basquete Ano IV	-	(19)	2	90	180	253	253
ICMS - Basquete Sub 15 e 19	1	-	-	-	(1)	-	-
ICMS - Vôlei Fem Sub 14/18	-	-	-	-	-	-	11
ICMS - Vôlei Fem. Sub 21 Ano II	-	-	-	-	-	-	27
ICMS - Vôlei Fem. Sub 21 Ano III	-	-	-	-	-	-	255
ICMS - Vôlei Masc Sub 15/21 ano II	-	-	-	-	-	-	257
ICMS - Futsal Ano II	90	(89)	1	4	(6)	-	-
ICMS - Futsal Ano III	-	(68)	3	254	(3)	186	186
ICMS - Tênis Ano III	176	(130)	4	-	(50)	-	-
ICMS - Tênis Ano IV	-	(68)	1	270	-	203	203
CBC Aquisição Equip. e Materiais 2016	253	(1)	-	-	(252)	-	-
CBC Competições	1	-	-	-	-	1	1
CBC RH	176	(1.088)	6	1.714	(173)	635	635
Valores vinculados – passivo	3.608	(4.444)	56	5.353	(215)	4.358	4.908
Provisões (i)	15					123	129
Valores vinculados - ativo	3.623					4.481	5.037

(i) As contas dos valores vinculados do ativo circulante não contemplam os pagamentos que ocorrerão nos meses subsequentes, mas provisionados pelo critério de regime de competência nas contas do passivo circulante.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10. Valores vinculados (continuação)

(a) Projetos do Esporte (continuação)

A Lei 11.438 de 20 de dezembro de 2006 dispõe sobre incentivos e benefícios para fomentar as atividades de caráter desportivo através da doação de até 1% de imposto de renda devido pelas pessoas jurídicas e 6% do imposto de renda devido pelas pessoas físicas. A Entidade com o intuito de aprimorar o esporte e exercer o seu papel de cidadania apresentou projetos ao Ministério do Esporte, os quais foram aprovados, tendo sido os recursos totalmente ou parcialmente liberados em contas vinculadas.

(b) Projetos da cultura

Refere-se a valores captados através de Leis de Incentivos à Cultura para a manutenção do Programa de Exposições Temporárias localizada na Galeria de Artes e da conservação e difusão do acervo fotográfico do Centro de Memória.

A Lei Rouanet institui o Programa Nacional de Apoio à Cultura – PRONAC, visando a captação de recursos de até 6% do imposto de renda devido pelas pessoas físicas e até 4% das pessoas jurídicas para investimentos em projetos culturais sendo regulamentada, principalmente, pela Lei nº. 8.313/91, com principal objetivo, promover, apoiar e incentivar a produção cultural e artística brasileira. Para obter recursos através da Lei Rouanet, o Clube deve obter a aprovação dos projetos pelo Ministério da Cultura – MINC.

A Lei de Incentivo à Cultura de Minas Gerais é regulamentada pela Lei 17.615 de 04 de julho de 2008, no Decreto 44.866 de 1º de agosto de 2008 e no Regimento Interno – CTAP, Resolução 684 de 21 de janeiro de 2009, concede às empresas contribuintes do Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação – ICMS a oportunidade de apoiar projetos culturais. Para obter recursos através da Lei de Incentivo à Cultura de Minas Gerais, o Clube deve obter a aprovação dos projetos pela Secretaria de Cultura de Minas Gerais.

A Lei de Incentivo à Cultura Municipal é regulamentada pela Lei 6.498 de 29 de dezembro de 1993, Decreto Municipal 15.889 de 04 de março de 2015, concede aos contribuintes do Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza – ISSQN oportunidade de apoiar projetos culturais. Para obter recursos através da Lei de Incentivo à Cultura Municipal, o Clube deve obter a aprovação dos projetos pela Fundação Municipal da Cultura.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10. Valores vinculados (continuação)

(b) Projetos da cultura (continuação)

	Controlada e Consolidado					2018
	2017	Valor Utilizado	Atualização	Transferência	Valor liberado	
Centro de Memória						
Memória e Modernidade	-	-	-	-	254	254
Intervenção Sede Social Minas I	4	(1)	-	-	-	3
Exposição Inauguração Galeria	157	(158)	1	-	-	-
Acervo Foto Centro Memória	43	(32)	1	(17)	7	2
Exp. Temporária Galeria de Arte e Cultura	76	(75)	1	9	(2)	9
Uma Voz, Um Instrumento	-	(97)	1	-	100	4
Prog. Exposição Temporária	-	(278)	2	-	716	440
Série de Concertos	-	-	-	-	364	364
Valores vinculados – passivo	280	(641)	6	(8)	1.439	1.076
Provisões (i)	(94)					(14)
Valores vinculados – ativo	186					1.062

(i) As contas dos valores vinculados do ativo circulante não contemplam os pagamentos que ocorrerão nos meses subsequentes, mas provisionados pelo critério de regime de competência nas contas do passivo circulante.

11. Partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas se referem substancialmente a transações entre o Minas Tênis Clube e o Minas Tênis Náutico Clube e foram realizadas em bases e condições negociadas entre as partes.

	2018	2017
Taxa de utilização (i)	(421)	(176)
Outros	(57)	(112)
	(478)	(288)
Antecipação de Taxa de utilização (i)	54	532
Resultado de operações com a Controlada	(424)	244

(i) TAXA DE UTILIZAÇÃO: A taxa de utilização se refere aos valores cobrados dos sócios do Minas Tênis Clube e repassados para a Entidade, a fim de que lhes seja permitida a utilização das instalações do Minas Tênis Clube.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12. Equivalência patrimonial em entidade controlada

O Minas Tênis Náutico Clube é o único empreendimento em que o Minas Tênis Clube tem controle e em 31 de dezembro de 2018 possuía uma participação de 81,01% (81,91% em 2017). O saldo de quotas do investimento na entidade controlada pode ser assim demonstrado:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Quotas do Minas Tênis Clube		
Quotas inalienáveis - integralização de capital	20.001	20.001
Quotas alienáveis mantidas pelo MTC	545	545
Total de quotas do MTC	<u>20.546</u>	<u>20.546</u>

A controlada opera suas atividades no município de Nova Lima, Estado de Minas Gerais. A participação do Clube é contabilizada utilizando o método da equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras consolidadas. As informações financeiras resumidas da controlada são apresentadas abaixo:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Ativo Circulante	5.353	2.035
Ativo Não Circulante	49.372	43.134
Passivo Circulante	4.196	3.524
Passivo Não Circulante	4.656	372
Patrimônio Social	45.873	41.273
Valor contábil do investimento	<u>37.162</u>	<u>33.805</u>

Resumo da demonstração do superavit do Minas Tênis Náutico Clube:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Recursos operacionais	11.852	10.100
Despesas (receitas) operacionais	(8.763)	(6.836)
Superávit antes do resultado financeiro líquido	3.089	3.264
Resultado financeiro líquido	(217)	736
Superávit líquido do exercício	<u>2.872</u>	<u>4.000</u>
Resultado de equivalência	<u>2.326</u>	<u>3.276</u>

O valor contábil do investimento na controlada é registrado no balanço patrimonial no grupo Investimento. A controlada não distribui o superavit para os quotistas.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

13. Investimento

Adicionalmente, a Entidade mantém registrado neste grupo “Obras de Arte” o valor de R\$94 que somado aos demais investimentos em 31 de dezembro de 2018 totaliza o montante de R\$37.256 (R\$33.899 em 2017).

14. Imobilizado

A movimentação do imobilizado pode ser demonstrada como segue:

	Taxa de deprec. a.a.	Custo do Imobilizado			
		2017	Adições	Transferência	2018
Em operação					
Edificações	2% à 3,3%	196.288	147	1	196.436
Móveis, instalações e máquinas	10%	38.233	2.028	(263)	39.998
Sistema de processamento de dados	20%	3.015	865		3.880
Veículos	20%	243	-		243
Sistema de comunicação	10%	1.747	-		1.747
Terrenos	-	73.160	-		73.160
Total em operação		312.686	3.040	(262)	315.464
Imobilizado de recursos diferidos					
Edificações - Casca do Teatro	2%	6.038	-	-	6.038
Edificações - Prédio do Relógio	2%	101	-	-	101
CBC Aquis. Mat. Esp. Equip Tec. Form. Atle.	10%	50	-	-	50
Móveis, instalações e máquinas - Teatro	10%	1.393	-	-	1.393
Móveis, instalações e máquinas - NICE	10%	55	-	-	55
Sist. de proces. dados - Formação Atletas	20%	28	-	-	28
Sist. de proces. dados - Ginástica Artística	20%	324	-	-	324
Sist. de proces. dados - Olímpico de Natação	20%	37	-	-	37
CBC Aquis. Mat. Esp. Equip.- Desa	20%	1.002	-	-	1.002
Intervenção da Fachada	10%	616	-	-	616
CBC Infraestr. Atle. Olimp. Ginast. Artística	10%	1.211	380	-	1.591
Blocos de saída Natação	10%	581	-	-	581
CBC Inocação Tecnológica	10%	857	-	-	857
Pronac Centro de Memoria Breno Renato	10%	1.077	-	-	1.077
Total em obras - diferidos		13.370	380	-	13.750
Em obras					
Imobilizado em andamento	-	15.625	5.351	(43)	20.933
Plano diretor MTC Country	-	477	286	305)	1.068
Total em obras		16.102	5.637	262	22.001
Total custo imobilizado		342.158	9.057	-	351.215

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14. Imobilizado (continuação)

	Depreciação Acumulada			Imobilizado líquido	Consolidado 2018
	2017	Depreciação	2018		
Em operação					
Edificações	(34.517)	(3.929)	(38.446)	157.990	197.146
Móveis, instalações e máquinas	(26.023)	(3.124)	(29.147)	10.851	14.240
Sistema de processamento de dados	(2.544)	(211)	(2.755)	1.125	1.260
Veículos	(160)	(32)	(192)	51	62
Sistema de comunicação	(1.250)	(171)	(1.421)	326	329
Terrenos	-	-	-	73.160	79.220
Imobilizado em andamento	-	-	-	-	373
Total em operação	(64.494)	(7.467)	(71.961)	243.503	292.630
Imobilizado de recursos diferidos					
Edificações - Casca do Teatro	(730)	(145)	(875)	5.163	5.163
Edificações - Prédio do Relógio	(11)	(2)	(13)	88	88
CBC Aquis Mat. Esp. Equip Tec. Form. Atle.	(10)	(5)	(15)	35	35
Móveis, instalações e máquinas - Teatro	(707)	(139)	(846)	547	547
Móveis, instalações e máquinas - NICE	(41)	(6)	(47)	8	8
Sist. de proces. dados - Formação Atletas	(14)	(2)	(16)	12	14
Sist. de proces. dados - Ginástica Artística	(324)	-	(324)	-	-
Sist. de proces. dados - Olímpico de Natação	(22)	(7)	(29)	8	8
CBC Aquis. Mat. Esp. Equip.- Desa	(327)	(100)	(427)	575	575
Intervenção da Fachada	(118)	(62)	(180)	436	436
CBC Infraestr. Atle. Olimp. Ginast. Artística	(178)	(170)	(348)	1.243	1.243
Blocos de saída Natação	(48)	(58)	(106)	475	476
CBC Inocação Tecnológica	(202)	(172)	(374)	483	484
Pronac Centro de Memória Breno Renato	(400)	(108)	(508)	569	569
Total em obras - diferidos	(3.132)	(976)	(4.108)	9.642	9.642
Em obras					
Imobilizado em andamento	-	-	-	20.933	20.933
Plano diretor MTC Country	-	-	-	1.068	1.068
Total em obras	-	-	-	22.001	22.001
Total custo imobilizado	(67.626)	(8.443)	(76.069)	275.146	324.273

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15. Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
FINAME (i)	367	968	659	1.269
Empréstimo capital de giro (ii)	-	-	6.628	-
Programa de Eficientização Energética – CEMIG (iii)	4.978	4.819	4.978	4.819
	5.345	5.787	12.265	6.088
Passivo Circulante	1.355	1.475	3.738	1.550
Passivo Não Circulante	3.990	4.312	8.527	4.538

	Consolidado					
	2017	Captações	Atualização	Amortização	Transferência	2018
FINAME (i)	1.269	43	52	(287)	-	659
Empréstimo capital de giro (ii)	-	6.500	489	(779)	-	6.628
Programa de Eficientização Energética – CEMIG (iii)	4.819	133	210	(125)	(59)	4.978
	6.088	6.676	751	(1.191)	(59)	12.265

(i) FINAME: Com a aprovação pelo Conselho Deliberativo, a Entidade captou recursos FINAME para aquisição de equipamentos para a obra do PDM I. O recurso foi direcionado para financiar a aquisição de elevadores e aquecedores solares. A dívida está sendo amortizada em até 96 prestações mensais e sucessivas. Os juros são devidos à taxa de 2,5% a 5,6% ao ano. Os contratos de FINAME são garantidos pelos próprios equipamentos financiados.

(ii) EMPRÉSTIMO CAPITAL DE GIRO: A controlada firmou empréstimo com o Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), em 22 de março de 2018, tendo a aprovação do Conselho Deliberativo para captação do montante de R\$6.500 o qual foi tomado pela entidade. O empréstimo será pago em 48 (quarenta e oito) parcelas mensais e sucessivas, com carência de 12 meses. Os encargos financeiros são devidos à taxa de 4% ao ano acrescido da SELIC.

Para assegurar o cumprimento das obrigações assumidas com o BDMG, o Minas Tênis Clube (controlador) cedeu de garantia, em caráter fiduciário, o direito de construir representado por 47.143 UTDC's – Unidades de Transferência do Direito de Construir.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15. Empréstimos e financiamentos (continuação)

(iii) PROGRAMA DE EFICIENTIZAÇÃO ENERGÉTICA – CEMIG: Em 25 de maio de 2015 o Clube firmou contrato de desempenho com a CEMIG Distribuição S.A. A Lei 9.991, de 24 de julho de 2000, que dispõe sobre a conservação e o combate ao desperdício de energia, o art. 5º da Resolução Normativa ANEEL nº 300, de 12 de fevereiro de 2008, que trata do incremento a eficiência no uso final de energia elétrica e o art. 1º da Resolução Normativa ANEEL nº 556, de 18 de julho de 2013, que evidencia os novos procedimentos do Programa de Eficiência Energética (PROPEE), foram as bases do documento. Os custos de implementação serão reembolsados à CEMIG em 70 parcelas mensais após emissão do Certificado de Término das Instalações - CTI. O contrato é corrigido monetariamente pela variação do IPCA/IBGE, a partir da data de cada desembolso.

16. Obrigações sociais e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Provisão para férias, 13º salário e encargos	5.772	6.129	6.084	6.393
Encargos sociais sobre salários	6.428	4.207	6.705	4.373
Parcelamento Pert (i)	4.418	4.831	4.418	4.831
Tributos federais a recolher	730	807	747	850
Premiações a pagar (ii)	3.018	2.159	3.157	2.241
	20.366	18.133	21.111	18.688

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Passivo circulante	16.331	13.641	17.076	14.196
Passivo não circulante	4.035	4.492	4.035	4.492

(i) Em dezembro de 2017 o Clube aderiu ao Programa de Regularização Tributária (Pert), instituído pela Medida Provisória nº 783, de 31 de maio de 2017, e posterior publicação da Lei nº 13.496 de 24 de outubro de 2017, no âmbito da Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB), parcelando dívidas com a Previdência Social em 145 parcelas.

(ii) Refere-se à iniciativa do Clube que possibilita a redução de gastos e superação das expectativas dos associados. Incentiva a cada colaborador receber uma gratificação por desempenho, obedecendo as metas globais (92% de satisfação dos associados), meta gerencial (cumprimento de contrato de resultados por gerência) e meta individual (foco em atendimento ao cliente, proatividade/iniciativa e inovação individual).

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17. Recursos diferidos

Com base no Pronunciamento Contábil CPC 07 – Subvenção e Assistências Governamentais, o recebimento dos recursos provenientes de incentivo à cultura e esportes, utilizados para a construção de ativos qualificáveis, devem ser registrados como recursos diferidos em contrapartida ao registro no ativo imobilizado. A apropriação ao resultado do exercício ocorre à medida em que os bens forem depreciados.

	Controladora	
	2018	2017
Recursos do Ministério dos Esportes		
Equipamentos para Ginástica Artística e Trampolim	5	12
Projeto NICE	10	16
Projeto Olímpico Natação	482	301
Projeto Formação de Atletas	12	14
CBC Aquisição de Material	1.948	2.400
	2.457	2.743
Recursos do Ministério da Cultura		
Casca do Teatro - Centro de Facilidades	4.823	4.968
Restauração Prédio do Relógio	87	89
Centro de Memória Breno Renato	570	678
Intervenção da Fachada	436	498
Móveis, Instalações e Máquinas	546	685
	6.462	6.918
	8.919	9.661
Passivo circulante	928	904
Passivo não circulante	7.991	8.757

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

18. Provisão para riscos

Em 2018, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, a Administração efetuou o registro de provisão para riscos.

	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2016	3.607	568	32	4.207	4.405
Provisão	2.107	-	163	2.270	2.270
Reversão	(531)	(292)	(14)	(837)	(881)
Pagamento	-	(146)	(121)	(267)	(275)
Utilização	(5.082)	-	-	(5.082)	(5.082)
Em 31 de dezembro de 2017	101	129	60	291	437
Provisão	20	118	136	274	274
Reversão	(2)	-	(40)	(42)	(42)
Pagamento	2	(107)	-	(105)	(133)
Em 31 de dezembro de 2018	121	140	156	418	536
Consolidado	121	190	224	536	

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos consultores jurídicos. A Entidade revisa suas estimativas e considera as provisões existentes suficientes para cobrir eventuais perdas relacionadas a estes processos.

A natureza das obrigações pode ser sumarizada como segue:

(a) Tributárias

Referem-se em parte a execuções fiscais movidas pelo INSS para cobrança de contribuição previdenciária dos exercícios de 1990 a 1999 decorrentes de interpretação divergente do Órgão Previdenciário acerca dos pagamentos realizados a atletas do Clube.

Em 2018, a Entidade manteve o recolhimento de depósito judicial referente à majoração da alíquota do Seguro Acidente de Trabalho – SAT no montante de R\$486, saldo em 31 de dezembro era de R\$3.387. Com base na opinião de seus consultores jurídicos, a Administração não constituiu provisão por considerar a probabilidade de perda como possível para esse processo.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

18. Provisão para riscos (continuação)

(a) Tributárias (continuação)

A seguir está apresentada a movimentação da obrigação do Clube referente ao programa de regularização de débitos federais:

	2017	Atualização	Amortização	2018
PERT Previdência Social	4.831	7	(420)	4.418
		Controladora e Consolidado		
		2018	2017	
Passivo circulante		429	339	
Passivo não circulante		3.989	4.492	

(b) Trabalhistas

Consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculados a disputas sobre o montante de compensação pago nas demissões em virtude de desligamentos. Contempla ainda, reclamações de empregados de empresas contratadas e em processo de liquidação cujo a Entidade figura como corresponsável.

(c) Cíveis

Refere-se a ação judicial movida contra o Clube por terceiros por discussão de demandas diversas.

Encontram-se também em andamento, em 31 de dezembro de 2018, ações de natureza tributária, trabalhista e cível movidas contra o Clube, que, aproximadamente R\$1.176 (R\$1.504 em 2017) referem-se a contingências cujo desfecho é considerável possível, tornando desnecessária uma provisão.

19. Patrimônio social

(a) Patrimônio social

A Entidade mantém, conforme decisão do Conselho Deliberativo, o número de sócios quotistas limitado a 21.000. Essa quantidade equivale a um patrimônio social no montante de R\$69.728 mil, com valor nominal de aproximadamente R\$3.320 reais por quota (R\$3.320 reais em 2017).

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

19. Patrimônio social (continuação)

(a) Patrimônio social (continuação)

O valor patrimonial da quota em 31 de dezembro de 2018 estava avaliado em R\$14.475 reais (R\$13.753 reais em 2017).

(b) Quotas em tesouraria

Quotas em tesouraria compreendem o custo das quotas do Minas Tênis Clube detidas pela Entidade. Em 31 de dezembro de 2018, o quadro social apresentava o número de 20.985 quotistas (20.986 quotistas em 2017), com 15 quotas em poder da tesouraria da Entidade.

O quadro social da Entidade é constituído das seguintes categorias: sócio fundador, sócio quotista, sócio benemérito, sócio atleta emérito e sócio master. Estão extintas as categorias de sócio contribuinte, sócio remido, sócio laureado e sócios quotistas “a” e “b”, ressalvados os direitos e vantagens conferidos aos atuais titulares.

20. Receitas de serviço

A administração da Entidade determinou a realização de concorrência de mercado com a finalidade de terceirização da administração do estacionamento das unidades Minas I e Minas II. Fruto dessa concorrência, a partir de janeiro de 2013 e na forma de locação de espaço, a administração do estacionamento passou a ser realizada por empresa especializada, mediante cobrança de taxa reduzida a sócios do clube e preço de mercado a não sócios. O clube está sendo remunerado com base no percentual de 15% do faturamento mensal deste estacionamento até o limite de faturamento líquido de R\$200.

Caso este faturamento não seja obtido pelo terceiro, foi estabelecida uma garantia mínima mensal de aluguel no valor de R\$23.

Além disso, o Clube mantém a locação de espaço para terceiros visando maior comodidade a seus associados oferecendo o acesso a serviços bancários, restaurante, teatro e salão de festas em suas dependências.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20. Receitas de serviço (continuação)

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Locação de Espaço Minas I				
Banco	297	892	297	892
Teatro	584	519	584	519
Restaurante	37	37	37	37
Salão de Festas	359	304	359	304
Estacionamento	970	1.075	970	1075
Outros	1.096	852	1.096	852
Locação de Espaço Minas II				
Restaurante	36	27	36	27
Salão de Festas	140	133	140	133
Outros	381	357	381	357
Locação de Espaço Minas Tênis Náutico Clube	-	-	54	71
	3.900	4.196	3.954	4.267

21. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Receitas financeiras decorrentes de:				
Rendimentos de aplicação financeira	846	629	947	1.514
Outras receitas financeiras	137	89	141	94
	983	718	1.088	1.608
Despesas financeiras decorrentes de:				
Encargos financeiros	(228)	(432)	(526)	(432)
Outras despesas financeiras	(286)	(160)	(310)	(314)
	(514)	(592)	(836)	(746)
Resultado financeiro líquido	469	126	252	862

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22. Participação de quotistas não controladores

A tabela a seguir resume as informações relativas à controlada que tem participação material de quotistas não controladores, antes de quaisquer eliminações intra-entidades.

	Minas Tênis Náutico Clube	
	2018	2017
Percentual dos não controladores	18,99%	18,09%
Ativo não circulante	49.372	43.134
Ativo circulante	5.353	2.036
Passivo não circulante	(4.656)	(372)
Passivo circulante	(4.196)	(3.525)
Ativos líquidos	45.873	41.273
Ativos líquidos atribuíveis aos não controladores	8.712	7.468
Receita	11.973	11.047
Resultado	2.872	4.000
Outros resultados abrangentes - ORA	67	67
Total resultado abrangente	2.939	4.067
Resultado alocado para os não controladores	546	724
ORA alocado para os não controladores	13	12
Fluxo de caixa das atividades operacionais	1.644	5.845
Fluxo de caixa das atividades de investimento	(6.919)	(20.525)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento (Dividendos para não controladores: zero)	8.128	670
Aumento/(diminuição) líquidos de caixa e equivalentes de caixa	2.853	(14.010)

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os instrumentos financeiros da Entidade e sua controlada encontram-se registrados em contas patrimoniais em 31 de dezembro de 2018 e 2017 e a administração desses instrumentos é efetuada através de estratégias operacionais, visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (continuação)

A Entidade e sua controlada não aplicam em derivativos. Os valores de mercado dos ativos e passivos financeiros não divergem significativamente dos valores contábeis dos mesmos, na extensão em que foram pactuados e encontram-se registrados por taxas e condições praticadas no mercado para operações de natureza, risco e prazo similares.

As operações da Entidade estão sujeitas aos fatores de riscos descritos a seguir:

(a) Risco de crédito

O saldo de contas a receber da Entidade é constituído por saldos a receber decorrentes de contribuições condominiais em atraso e outras contas a receber. A política de controle consiste no fato de que, caso o sócio se mantenha inadimplente por um período superior a 360 dias, o mesmo perde a propriedade da quota. Nesse caso essa quota poderá ser recolocada à venda pela Entidade. O valor de venda das quotas tem sido suficiente para cobrir o saldo devedor do associado.

A Entidade efetua as aplicações financeiras em instituições que apresentam solidez financeira no mercado, reduzindo o risco de perda.

(b) Risco de liquidez

A Entidade dispõe de recursos líquidos para honrar parte dos compromissos financeiros de curto e de longo prazo. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área financeira.

(c) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de superavit) e capital de terceiros que a Entidade faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Entidade monitora permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado previstos em contratos de empréstimos e financiamento.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

24. Unidade de transferência do direito de construir – UTDC

Em 22 de agosto de 2006, através do Processo Administrativo 01.082.682-01-04 a Secretaria Municipal Adjunta de Regulação Urbana da Prefeitura de Belo Horizonte reconheceu o Minas Tênis Clube como proprietário de UTDC's (Unidades de transferência do direito de construir) em razão do tombamento parcial do imóvel da unidade I do Clube, conferindo ao mesmo a condição de imóvel gerador de UTDC. Nos termos dos arts. 60 a 64 da Lei 7165/1996 e Decreto 15.254/13 o proprietário do imóvel gerador de UTDC's pode transferir para outros imóveis, denominados imóveis receptores, área líquida transferível (em m²).

Em 31 de dezembro de 2018 o saldo do Minas Tênis Clube era de 5.530,42 m² (6.583,60 m² em 2017) de área líquida transferível que correspondem a 61.940,70 UTDC's (73.736,32 UTDC's em 2017). Dos saldos apresentados não foi deduzido o montante de 47.143 UTDC's cedidas em garantia de empréstimo junto ao BDMG conforme descrito na explicativa 14 (ii).

Por oportuno esclarece que o saldo em m² corresponde ao cálculo decrescente, o que não ocorre com o saldo em UTDC's, visto que sobre este é aplicável um fator variável determinado anualmente pela PBH que poderá aumentar ou reduzir o saldo de UTDC's.

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Receita líquida pela venda de UTDC's	1.529	1.305	1.529	1.305
Serviços prestados à controlada	504	474	-	-
Ressarcimento de despesas	371	79	371	79
Outras receitas operacionais	-	-	16	57
Total outras receitas operacionais	2.404	1.858	1.916	1.441
Outras despesas operacionais	(113)	(655)	(113)	(655)
Outros recursos operacionais	2.291	1.203	1.803	786

25. Cobertura de seguros

A Entidade possui um gerenciamento de riscos com o objetivo de mitigá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

25. Cobertura de seguros (continuação)

É política da Entidade, manter cobertura de seguros para bens do imobilizado em montante considerado suficiente pela Administração frente aos riscos envolvidos (incêndio, raio e explosão, danos elétricos e quebra de vidros), bem como para responsabilidade civil.

Em 31 de dezembro de 2018, a composição da cobertura de seguros contratada para danos materiais em sua sede perfazia o valor de R\$276.653.

Os valores seguintes constam na apólice de forma conjunta com a controlada. O Limite Máximo Indenizável - LMI para os locais segurados informados na apólice é o seguinte:

	<u>Valor</u>
Incêndio / Raio / Explosão / Queda de Aeronaves	166.895
Vendaval / Furacão / Granizo	1.000
Danos Elétricos	500
Tumultos, Greves, Lock-Out e Atos Dolosos	500
Perda e Pagamento de Aluguel	100
Recomposição de Registros e Documentos	100
Roubo e/ou Furto Qualificado de Bens	100
Quebra de vidros, Espelhos, Mármore e Granitos	100
Anúncios Luminosos e/ou Letreiros	50
	<u>169.345</u>

A Entidade possui ainda Seguro de Responsabilidade Civil, com Limite Máximo de Garantia - LMG de R\$ 5.000.

26. Eventos subsequentes

De acordo com o disposto no Pronunciamento Técnico CPC 24, não houve eventos subsequentes relevantes que ocasionassem ajustes ou divulgações especiais.

27. Informações complementares

Em atendimento a Lei 9.615 de 24/03/1998, denominada Lei Pelé, atualizada pela Lei 12.395, de 16/03/2011, a Entidade está apresentando a demonstração do superavit do exercício segregando as atividades econômicas ligadas à atividade desportiva de modo distinto das atividades recreativas e sociais.

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

27. Informações complementares (continuação)

	Controladora					
	2018			2017		
	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total
Recursos operacionais de sócios						
Contribuições condominiais	109.715	25.908	135.622	108.898	20.065	128.963
Recursos operacionais de não sócios						-
Taxa de utilização de espaços	-	3.900	3.900	-	4.196	4.196
Marketing e comunicação	709	-	709	715	-	715
Convênio de formação de atletas	-	434	434	-	392	392
Promoções esportivas e culturais	190	279	469	67	269	336
Patrocínio e publicidade	-	4.017	4.017	-	5.120	5.120
Total dos recursos operacionais	110.613	34.538	145.152	109.680	30.042	139.722
(Despesas) receitas operacionais						-
Despesas com pessoal	(58.881)	(13.639)	(72.520)	(58.315)	(14.006)	(72.321)
Despesas de operação	(25.533)	(6.858)	(32.391)	(26.083)	(5.251)	(31.334)
Despesas administrativas	(5.023)	(274)	(5.297)	(5.073)	(242)	(5.315)
Despesas de manutenção	(3.035)	(102)	(3.137)	(3.155)	(109)	(3.264)
Despesas de impostos e taxas	(1.214)	(53)	(1.267)	(1.494)	(47)	(1.541)
Despesas com assistência a militantes	(2)	(13.612)	(13.614)	-	(10.387)	(10.387)
Provisão para riscos	(232)	-	(232)	(1.434)	-	(1.434)
Resultado equivalência patrimonial	2.326	-	2.326	3.276	-	3.276
Depreciação e amortização	(7.700)	-	(7.700)	(7.744)	-	(7.744)
Outras recursos operacionais	2.291	-	2.291	1.203	-	1.203
Total das (despesas) receitas operacionais	(97.003)	(34.538)	(131.541)	(98.819)	(30.042)	(128.861)
Superavit antes do resultado financeiro líquido	13.611	-	13.611	10.861	-	10.861
Receitas financeiras	983	-	983	718	-	718
Despesas financeiras	(514)	-	(514)	(592)	-	(592)
Resultado financeiro líquido	469	-	469	126	-	126
Superavit líquido do exercício	14.080	-	14.080	10.987	-	10.987

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

27. Informações complementares (continuação)

	Consolidado					
	2018			2017		
	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total
Recursos operacionais de sócios						
Contribuições condominiais	120.285	25.908	146.193	117.997	20.065	138.062
Recursos de Serviços	1.173	-	1.173	898	-	898
Recursos operacionais de não sócios						
Taxa de utilização de espaços	54	3.900	3.954	71	4.196	4.267
Marketing e comunicação	709	-	709	715	-	715
Convênios de formação de atletas	-	434	434	-	392	392
Promoções esportivas	190	279	469	67	269	336
Patrocínio e publicidade	52	4.017	4.069	29	5.120	5.149
Outros recursos	3	-	3	3	-	3
Total dos recursos operacionais	122.466	34.538	157.004	119.780	30.042	149.822
(Despesas) receitas operacionais						
Despesas com pessoal	(63.314)	(13.639)	(76.953)	(61.880)	(14.006)	(75.886)
Despesas de operação	(28.401)	(6.858)	(35.259)	(28.324)	(5.251)	(33.575)
Despesas administrativas	(4.832)	(274)	(5.106)	(4.942)	(242)	(5.184)
Despesas de manutenção	(3.209)	(102)	(3.311)	(3.266)	(109)	(3.375)
Despesas de impostos e taxas	(1.438)	(53)	(1.491)	(1.741)	(47)	(1.788)
Despesas com assistência a militantes	(2)	(13.612)	(13.614)	-	(10.387)	(10.387)
Provisão para riscos	(232)	-	(232)	(1.390)	-	(1.390)
Depreciação e amortização	(8.467)	-	(8.467)	(8.174)	-	(8.174)
Outros recursos operacionais	1.803	-	2.307	786	-	786
Total das (despesas) receitas operacionais	(108.092)	(34.538)	(142.630)	(108.931)	(30.042)	(138.973)
Superávit antes do resultado financeiro líquido	14.374	-	14.374	10.849	-	10.849
Receitas financeiras	1.088	-	1.088	1.608	-	1.608
Despesas financeiras	(836)	-	(836)	(746)	-	(746)
Resultado financeiro líquido	252	-	252	862	-	862
Superávit líquido do exercício	14.626	-	14.626	11.711	-	11.711
Superávit do não controlador	546	-	546	724	-	724
Superávit do controlador	14.080	-	14.080	10.987	-	10.987

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

28. Gerenciamento do capital

A política da Diretoria é manter uma base sólida de capital e de resultados pré-estabelecidos por metas para manter a confiança de seus associados, dos credores e dos parceiros, bem como o desenvolvimento e formação esportiva através da educação e esporte. Dentro desse contexto, a administração monitora o retorno do capital; o Índice de alavancagem e o índice de liquidez financeira, dentre outros, com o foco nos objetivos estratégicos do Clube.

A direção atual do Clube espera que as melhores práticas e recomendações relacionadas à governança corporativa sejam aplicadas e executadas durante o exercício de sua gestão, mantendo um equilíbrio entre os retornos possíveis e os níveis adequados de alavancagem/liquidez, visando assegurar uma posição de capital saudável.

A administração monitora as metas estabelecidas discutindo juntamente com corpo executivo alternativas que visam à manutenção da saúde financeira da entidade.

(a) Índice de alavancagem

A entidade monitora o capital através do índice de alavancagem, representado pela “dívida líquida” dividida pelo ‘EBITDA’ (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização). Dívida líquida/EBITDA é um indicador que representa o endividamento de uma entidade. Existem várias maneiras de analisar o endividamento, mas dívida líquida/EBITDA é o mais representativo no mundo corporativo.

Composição do indicador: O numerador retrata a Dívida Total, sendo calculado como o total do passivo (conforme apresentado no balanço patrimonial), menos caixa e equivalentes de caixa. O denominador apresenta o EBITDA acumulado nos últimos 12 meses.

O EBITDA representa a geração de caixa da empresa que pode ser usada para quitar dívidas. Quanto maior o resultado dívida líquida/EBITDA mais endividada está a entidade.

Parâmetros estabelecidos por analistas de mercado indicam que um endividamento pode ser considerado como bastante confortável sendo até 2x dívida líquida/ EBITDA. Acima de 3,5x ou 4x deve ser considerado que o endividamento está muito elevado. Ressalta-se a importância de analisar este índice em conjunto com outros para maior riqueza de informações.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

28. Gerenciamento do capital (continuação)

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Passivo circulante	30.277	28.472	33.941	31.176
Passivo não circulante	17.784	19.652	22.440	20.024
Total do passivo	48.061	48.124	56.381	51.200
Menos: caixa e equivalentes de caixa	(17.862)	(12.764)	(20.900)	(12.949)
Dívida líquida	30.199	35.360	35.481	38.251
Superávit antes do resultado financeiro líquido	13.611	10.861	16.700	14.125
Mais: impostos e taxas	1.267	1.541	1.491	1.768
Mais: provisão para riscos	232	1.434	232	1.390
Mais: depreciação e amortização	7.700	7.744	8.467	8.174
Menos: equivalência patrimonial	(2.326)	(3.276)	-	-
EBITDA	20.484	18.304	26.890	25.457
Índice de alavancagem em 31 de dezembro	1,47	1,93	1,32	1,50

(b) Margem EBITDA

A margem EBITDA é uma métrica de eficiência operacional que as empresas apresentam como uma porcentagem da receita líquida de sua operação. Ela é calculada através da divisão do lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA) pela receita líquida da Entidade.

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
EBITDA	20.484	18.304	26.890	25.457
Receita líquida	143.885	138.181	155.513	148.054
Margem EBITDA	14,24%	13,25%	17,29%	17,19%

(c) Índice de liquidez corrente

Por fim, a administração também controla o índice de liquidez corrente, que é calculado através da divisão do total do Ativo Circulante (conforme apresentado no balanço patrimonial) pelo Passivo Circulante da entidade.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

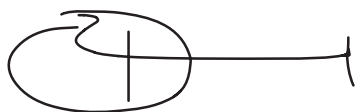
28. Gerenciamento do capital (continuação)

(c) Índice de liquidez corrente (continuação)

A análise financeira indica que uma entidade é considerada sólida quando apresenta liquidez corrente superior a 1, que representa uma folga para liquidar as obrigações quando necessário, não comprometendo desta forma a geração de caixa no curto prazo.

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Total do ativo circulante	31.915	23.261	36.736	24.476
Total do passivo circulante	30.277	28.472	33.941	31.176
Índice de liquidez corrente	1,05	0,82	1,08	0,79

A administração reforça o seu compromisso de manter um equilíbrio entre os índices evidenciados, tendo como objetivos a alta de sua liquidez corrente (superior a 1) alinhada com a redução constante de sua alavancagem.



Ricardo Vieira Santiago
Diretor Presidente



Antonio Lage Filho
Diretor Financeiro



Warley Wanderson do Couto
CRC MG N° 65.830/0-9

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Administradores e Quotistas do
Minas Tênis Clube
Belo Horizonte - MG

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas do **Minas Tênis Clube** (“Entidade”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2018 e as respectivas demonstrações do superávit, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes Notas Explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do **Minas Tênis Clube** em 31 de dezembro de 2018, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Entidade e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Entidade, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Entidade. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A Administração da Entidade é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório Anual.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório Anual e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório Anual e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório Anual, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Entidade e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião;



O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;

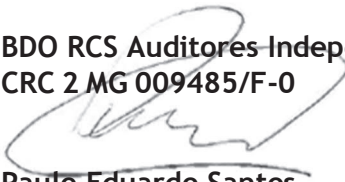
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada; e
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 25 de março de 2019.



BDO RCS Auditores-Independentes SS
CRC 2 MG 009485/F-0


Paulo Eduardo Santos
Contador CRC 1 MG 078750/O-3

PARECER DA COMISSÃO FISCAL

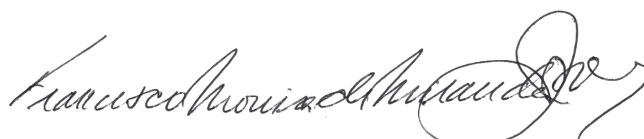
Os signatários do presente, membros da Comissão Fiscal do MINAS TÊNIS CLUBE, tendo, mensalmente, examinado os balancetes relativos ao exercício de 2018, são de parecer que o Balanço Patrimonial e a Demonstração do Superávit refletem a situação econômica e financeira da Entidade e estão, assim, em condições de receber aprovação do poder social competente.

Subscrito e assinado em

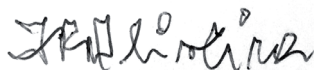
Belo Horizonte, 25 de março de 2019.



Aroldo Pinto de Ávila



Francisco Moreira de M. Júnior



Ivan Ribeiro de Oliveira

Análise dos Principais Grupos:

Imobilizado e Intangível
Recursos Operacionais
Despesas Operacionais
Projetos Incentivados



Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Imobilizado e Intangível

No exercício de 2018, o Minas Tênis Clube investiu no seu Ativo Imobilizado e Intangível a importância R\$8.990 de acordo com os planos e metas traçados pela administração, conforme demonstrado abaixo:

1.1 Imobilizações em geral

Descrição	Valor
Obras de Melhoria - MI, MII e Country	2.787
Eficientização Energética	1.526
Equipamentos de Informática	865
Máquinas, Equipamentos e Instalações - MI, MII e Country	733
Manutenções Anuais - MI, MII e Country	529
Móveis e Utensílios - MI, MII e Country	486
Outras Imobilizações	388
Equipamentos de Ginástica - MI	360
Sistemas e Licença de Uso	306
Gerador de Energia - MI	151
Benfeitorias - MI, MII e Country	146
Baixa e Habite-se - MI	142
Impermeabilização da Cobertura da Lanchonete Central	86
Equipamentos de Segurança Interna/Externa	61
Reforma da Cozinha do Salão de Festas	61
Outros investimentos - MI, MII e Country	77
Total	8.704

1.2 Plano Diretor Minas Country

Descrição	Valor
Terraplanagem	251
Estrutura de Concreto	32
Outros investimentos	3
Total	286

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2. Recursos operacionais

Os recursos operacionais representam a entrada de recursos provenientes dos sócios e de não sócios.

O total do exercício de 2018 atingiu a R\$149.882 (R\$144.856 em 2017) dos quais R\$135.623 provenientes de coAtribuições dos sócios (Taxas de Condomínio, Cursos, Saunas, Sinucas,

Quando às receitas provenientes de não sócios, elas se caracterizam por entrada de recursos de patrocínio, publicidade, aluguéis de espaço, promoções esportivas, equivalência patrimonial e outras receitas operacionais e, durante o exercício de 2018, totalizaram R\$14.259 (R\$15.893 em 2017).

2.1 Recursos de sócios

Recursos sociais

Os recursos sociais somaram R\$103.532 durante o exercício de 2018, sendo que R\$100.357 correspondem à taxa de condomínio, R\$2.411 a taxa de transferência e R\$764, a carteiras sociais, convites, multas/ juros e outros.

Quadro de Sócios
31.12.2018

Categorias	Titulares	Dependentes	Total
Fundador	51	43	94
Quotista A	47	86	133
Quotista D *	276	***	276
Quotista B	20.611	48.259	68.870
Quotas em Carteira	15	***	15
Subtotal	21.000	48.388	69.388
Benemérito	24	13	37
Emérito	61	133	194
Laureado	74	82	156
Remido	126	112	238
Contribuinte	376	610	986
Máster	204	221	425
Subtotal	865	1.171	2.036
Total	21.865	49.559	71.424

*Estão registrados 310 "Quotistas D" na coluna de Titulares, também considerados no quadro de Dependentes.

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.1 Recursos de sócios (continuação)

Recursos de cursos

Os 25 cursos de formação esportiva e complementares e academia, mantidos pelo Clube, fecharam no exercício de 2018 com 17.935 alunos e apresentaram uma receita de R\$27.919 e despesa direta de R\$16.055, gerando uma margem de contribuição de R\$11.864.

Serviços disponibilizados aos Sócios:

As atividades colocadas à disposição dos sócios apresentaram as receitas abaixo:

Descrição	2018	2017
Saunas	1.560	1.517
Sinucas	9	12
Total	1.569	1.529

Recursos de eventos

O Clube promoveu vários eventos durante o exercício de 2018, obtendo os recursos provenientes de vendas de convites e mesas no total de R\$2.479. Os gastos destes eventos totalizaram R\$8.923.

Outros recursos

Descrição	Receitas	Despesas	Resultado
Aluguel de salão de festas	477	(239)	238
Total	477	(239)	238

* O valor total das despesas foi rateado proporcionalmente à Receita de Sócios e Não Sócios.

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3. Cobranças ativas

As cobranças ativas representam o valor a receber dos sócios e, no dia 31 de dezembro, o valor a receber era de R\$3.079, conforme se segue:

Descrição	2018	2017
Taxa de condomínio	1.155	836
Cursos	184	125
Taxa de transferência	482	431
Lazer e recreação	640	633
Outros	618	535
Total	3.079	2.560

3.1 Índices de inadimplência da taxa de condomínio

O índice de inadimplência é calculado pelo total de valores a receber da taxa de condomínio em relação ao faturamento da mesma taxa de condomínio. Apresentamos abaixo a evolução deste índice nos últimos cinco exercícios:

Ano	Taxa de condomínio	Devedores	Índice %
2014	75.128	525	0,70
2015	82.556	680	0,82
2016	92.218	820	0,89
2017	99.839	836	0,84
2018	103.532	1.155	1,12

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4. Acessos ao Clube

Durante o exercício de 2018, foi registrado 3.114.648 acessos de associados às unidades do Clube, uma média de 8.533 acessos/dia.

Unidade	2018	2017	Varição
Minas I	2.141.546	2.046.786	94.760
Minas II	908.041	913.130	(5.089)
Minas Country	65.061	71.680	(6.619)
Total	3.114.648	3.031.596	83.052

5. Recursos de não sócios

Taxa de utilização de espaços

Descrição	Receitas	Despesas	Resultado
Salão de festas *	504	(252)	252
Restaurantes e lanchonetes	477	-	477
Boutiques e salão de beleza	109	-	109
Lojas	603	-	603
Sala multimeios, barbearia e lava jato	92	-	92
Bancos	297	-	297
Arena	56	(2)	54
Estacionamento	1.181	(86)	1.095
Teatro	581	(1.246)	(665)
Total	3.900	(1.586)	2.314

* Valor total das despesas foram rateadas proporcionalmente à Receita de Sócios e Não Sócios.

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Despesas operacionais

As despesas operacionais representam a saída de recursos para dar efeito às atividades operacionais propostas pelo Clube. O total do exercício de 2018 atingiu a R\$136.158.

6.1 Despesas com pessoal

As despesas com pessoal no exercício de 2018, em comparação com 2017, estão assim demonstradas:

Discriminação	2018	% Recursos operacionais (*)	2017	% Recursos operacionais (*)
Salários + horas extras	33.974	23,41	33.739	24,14
Estagiários	836	0,58	821	0,59
Menor aprendiz	648	0,45	725	0,52
Premiações	3.352	2,31	2.150	1,54
Encargos sociais	23.813	16,40	25.215	18,04
Encargos sociais s/ premiações	-	-	21	0,02
Subtotal	62.623	43,15	62.671	44,85
Alimentação	3.329	2,29	3.302	2,36
Vale transporte/Locação Transp. Colaborador	2.974	2,05	3.026	2,17
Cesta básica	1.502	1,03	1.421	1,02
Assistência médica e odontológica	1.896	1,31	1.663	1,19
Seguro de pessoal	16	0,01	44	0,03
Outros gastos com benefícios	180	0,12	194	0,14
Subtotal	9.897	6,81	9.650	6,91
Total despesas com pessoal	72.520	49,96	72.321	51,76
Serviços terceirizados:				
Assessoria administrativa (**)	1.646	1,13	1.688	1,21
Conservação e limpeza (***)	-	-	-	-
Segurança / Vigilância (***)	1.648	1,14	1.897	1,36
Subtotal	3.294	2,27	3.585	2,57
Total Geral	75.814	52,23	75.906	54,33

(*) Recursos operacionais = Total dos recursos operacionais - Patrocínio e publicidade (vide Demonstração do superavit).

(**) Os valores citados acima de "serviços terceirizados" estão classificados como "Despesas Administrativas".

(***) Os valores citados acima de "serviços terceirizados" estão classificados como "Despesas com Operação".

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Despesas operacionais (continuação)**6.1 Despesas com pessoal**

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017 o quadro de funcionários do Clube, era assim composto:

Discriminação	2018	2017	Variação
Efetivos + temporários	1.099	1.092	7
Temporários	3	-	3
Afastados	28	35	(7)
Atletas (CLT)	44	50	(6)
Total	1.174	1.177	(3)

6.2 Despesas com operação

Discriminação	2018	% Recursos operacionais (*)	2017	% Recursos operacionais (*)
Água / esgoto / energia elétrica / gás	9.687	6,67	9.794	7,00
Viagens / estadas	4.163	2,87	3.222	2,31
Eventos sociais, culturais e recreativos	4.146	2,86	4.554	3,26
Outras desp. c/ prestação serviços	5.063	3,49	4.750	3,39
Prestação serviços / revista Minas	497	0,34	698	0,50
Segurança interna / externa	2.025	1,40	2.257	1,62
Telefone / fax / correio	1.261	0,87	1.083	0,78
Material de limpeza e conservação	944	0,65	1.003	0,72
Material químico p/ piscinas	321	0,22	303	0,22
Taxas esportivas	1.253	0,86	862	0,62
Lavanderia	468	0,32	493	0,35
Material esportivo	833	0,57	692	0,50
Material recreativo	357	0,25	394	0,28
Assistência médica	292	0,20	278	0,20
Medicamentos e higiênicos	191	0,13	166	0,12
Outras despesas com operação	890	0,61	785	0,56
Total	32.391	22,31	31.334	22,43

(*) % Recursos operacionais = Total dos recursos operacionais (vide Demonstração do superavit).

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Despesas operacionais (continuação)

6.3 Despesas administrativas

Discriminação	2018	% Recursos operacionais (*)	2017	% Recursos operacionais (*)
Despesas bancárias	644	0,44	642	0,46
Refeições e lanches	790	0,55	726	0,52
Assessoria e consultoria	2.037	1,41	2.127	1,51
Material de escritório e informática	279	0,19	329	0,24
Treinamento e cursos	265	0,18	104	0,07
Condução	186	0,13	224	0,16
Uniformes funcionais	212	0,15	253	0,18
Brindes	157	0,11	82	0,06
Material de segurança e CIPA	224	0,15	236	0,17
Manutenção de veículos	75	0,05	65	0,05
Jornais, livros e revistas	46	0,03	42	0,03
Entidades de classes	99	0,07	103	0,07
Despesas com patrimônio	165	0,11	193	0,14
Outras despesas administrativas	118	0,08	189	0,14
Total	5.297	3,65	5.315	3,80

(*) % Recursos operacionais = Total dos recursos operacionais (vide Demonstração do superavit).

6.4 Despesas com manutenção

Discriminação	2018	% Recursos operacionais (*)	2017	% Recursos operacionais (*)
Manutenção - Instalações e equipamentos	1.403	0,95	1.394	1,01
Manutenção - Informática	438	0,30	576	0,41
Manutenção - Ar Condicionado	363	0,25	336	0,24
Manutenção - Móveis e utensílios	125	0,09	86	0,06
Manutenção- Equipamentos de ginástica	38	0,03	63	0,05
Manutenção - Elevadores	549	0,38	576	0,41
Manutenção - Telefonia / rádios e vídeo	28	0,02	34	0,02
Material de pintura e conservação	82	0,06	87	0,06
Outros materiais de manutenção	111	0,08	111	0,08
Total	3.137	2,16	3.264	2,34

(*) % Recursos operacionais = Total dos recursos operacionais (vide Demonstração do superavit).

Minas Tênis Clube

Relatório Anual | 2018

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Despesas operacionais (continuação)**6.5 Despesas com impostos e taxas**

Discriminação	2018	% Recursos operacionais (*)	2017	% Recursos operacionais (*)
Impostos e taxas federais	247	0,17	280	0,20
Impostos e taxas estaduais	68	0,05	47	0,03
Impostos e taxas municipais	952	0,65	1.214	0,87
Total	1.267	0,87	1.541	1,10

(*) % Recursos operacionais = Total dos recursos operacionais (vide Demonstração do superavit).

6.6 Despesa com assistência a militantes

Discriminação	2018	% Recursos operacionais (*)	2017	% Recursos operacionais (*)
Salários / encargos sociais / serviço terceiros	9.934	6,84	6.621	4,74
Incentivos materiais e repasse de patrocínio	1.670	1,15	1.699	1,22
Aluguéis / alimentação / manutenção repúblicas	282	0,20	209	0,15
Assistência médica hospitalar	164	0,11	158	0,11
Outros Gastos c/ Atletas	9	0,01	-	-
Subtotal Equipes de Ponta	12.059	8,31	8.687	6,22
Salários / encargos sociais	170	0,12	129	0,09
Incentivos materiais e repasse de patrocínio	433	0,30	457	0,32
Aluguéis / alimentação / manutenção repúblicas	466	0,32	484	0,34
Assistência médica hospitalar	289	0,20	217	0,16
Subtotal equipes de base	1.358	0,94	1.287	0,91
Suporte Adm/Educação	195	0,13	413	0,30
Total	13.612	9,38	10.387	7,43

(*) % Recursos operacionais = Total dos recursos operacionais (vide Demonstração do superavit).

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7. Receitas x despesas com Esporte – Recursos próprios**7.1 Receita com Esporte**

Receita	2018	2017
Receitas de patrocínio e publicidade	4.017	5.120
Taxa de utilização de espaços	3.900	4.196
Convênio de formação de atletas	434	392
Venda de ingressos – Jogos	279	269
Total	8.630	9.977

7.2 Despesa total com esporte classificada por natureza

Despesa	2018			2017		
	Ponta	Base	Total	Ponta	Base	Total
Salários e encargos sociais - Funcionários	3.181	4.747	7.928	3.857	4.104	7.961
Utilidades	-	-	-	1	-	1
Material de consumo	23	7	30	30	13	43
Material esportivo e recreativo	200	201	401	181	273	454
Festas e recepções	40	2	42	51	-	51
Viagens e estadas	2.509	1.259	3.768	1.874	1.001	2.875
Serviços prestados e outros	626	356	982	809	586	1.395
Manutenção	19	19	38	16	16	32
Impostos e taxas	34	24	58	41	1	42
Assistência a militantes	12.059	1.358	13.417	8.687	1.287	9.974
Subtotal	18.691	7.973	26.664	15.547	7.281	22.828
Administração Esporte	-	-	7.874	-	-	7.214
Total	-	-	34.538	-	-	30.042

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7. Receitas x despesas com Esporte – Recursos próprios (continuação)**7.3 Despesa total com esporte classificada por modalidade**

Modalidade	2018			2017		
	Ponta	Base	Total	Ponta	Base	Total
Vôlei feminino	6.275	683	6.958	2.815	517	3.332
Natação	2.142	1.826	3.968	2.587	1.773	4.360
Basquete	3.210	893	4.103	2.487	836	3.323
Vôlei masculino	3.265	973	4.238	3.177	709	3.886
Futebol de salão	2.348	798	3.146	2.648	547	3.195
Judô	908	819	1.727	1.233	930	2.163
Ginástica olímpica	543	1.079	1.622	600	1.014	1.614
Tênis	-	902	902	-	955	955
Subtotal	18.691	7.973	27.884	15.547	7.281	22.828
Administração Esportes	-	-	7.874	-	-	7.214
Total geral	-	-	34.538	-	-	30.042

8. Receita x despesa com projetos incentivados – Esportes**8.1 Despesa por natureza**

O Clube, tendo aprovado projetos pelo Ministério do Esporte - ME, captou recursos junto às empresas que têm tributação pelo Lucro Real.

Durante o exercício de 2018, foram utilizados destes recursos aprovados para este exercício, os valores conforme discriminado abaixo:

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Receita x despesa com projetos incentivados – Esportes (continuação)**8.1 Despesa por natureza**

Incentivos Federais				
Despesa / Investimento	Olímpico Natação	Formação de Atletas	Olímpico Judô	Total
Despesa com pessoal	385	1.704	156	2.245
Logística	123	-	34	157
Desp. c/ Formação de Atletas	8	260	161	430
Total	516	1.964	351	2.831

Também houve aplicação dos recursos obtidos junto à Secretaria de Estado de Turismo e Esportes de Minas Gerais, de acordo com a Lei 20.824 de 31 de julho de 2013, com a finalidade de incentivar e beneficiar as atividades de caráter desportivo. A entidade utilizou parte destes recursos no exercício de 2018 como segue:

Incentivos Estaduais - ICMS				
Despesa / Investimento	Tênis Ano III	Futsal sub 13 a 20	Basquete Mini a sub 19	Total
Despesa com pessoal	-	93	78	172
Material recreativo	6	-	8	15
Logística	192	44	54	289
Serviços Prestados	-	4	-	4
Desp. c/ Formação de Atletas	-	16	29	44
Total	198	157	169	524

O Clube ainda aplicou recursos originados de convênio com a Confederação Brasileira de Clubes – CBC nos projetos abaixo:

Convênios - CBC			
Despesa / Investimento	Aquisição Equip. e Tec. Esportiva	CBC - Edital 6	Total
Despesa com pessoal	-	1.088	1.088
Material recreativo	1	-	1
Total	1	1.088	1.089

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8.2 Captação de recursos - Projetos Incentivados

Pessoa Jurídica / Pessoa Física	2018	2017
Abertta Saúde - Associação Beneficente dos Empregados da Arcelormittal no Brasil - Pessoas Físicas	10	10
Aldo Tardiole Kuehne	3	-
Alessandra Teixeira Lima	1	-
Alexandre Castro Muzzi	4	-
Algar Multimidia S/A	-	91
Ana Cristina Queiroga Amaral	3	3
Arcelormittal Bekaert Sumare Ltda	-	74
Arcelormittal Brasil S.A - Pessoa Jurídica	340	-
Arcelormittal Brasil S.A - Pessoas Físicas	136	107
Arcelormittal Contagem - S/A - Pessoa Jurídica	-	21
Auto Japa Veículos e Peças Ltda	10	-
Ayres Serviços de Vigilância - LTDA	-	1
Ayres Serviços Gerais - LTDA	-	2
Banco BMG S.A	70	-
Banco Cifra S/A	-	30
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S/A - BDMG	51	101
Banco Intermedium S/A	40	-
Banzai Veículos e Peças Ltda	12	15
Belgo Bekaert Arames Ltda - Pessoa Jurídica	-	152
Belgo Bekaert Arames Ltda - Pessoas Físicas	9	5
Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arames Ltda	-	51
Bernardo Cruz Santos	55	55
BHMotors Peças e Serviços Ltda	1	1
Bio Extratus Cosmetic Natural Ltda	20	20
Biohosp Produtos Hospitalares Ltda	4	5
BMB Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda - Pessoas Físicas	2	3
BMG Leasing Arrendamento Mercantil	-	20
Braserv Locadora de Veículos Ltda	20	-
Carbel Japão Veículos Ltda	13	23
Carbel Korea Veículos Ltda	-	5
Carbel S/A	-	9
CARFEPE S/A Administradora e Participadora	-	175
Cássio C. Ibiapina	3	2
Célia R. H. S. Furtado	-	4
Cemig Distribuição S/A	500	-
Cláudio Olívio Vilela Lima	1	1
Companhia de Saneamento de Minas Gerais - COPASA MG	130	200
Companhia Ferroligas Minas Gerais	27	70

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8.2 Captação de recursos - Projetos Incentivados (continuação)

Pessoa Jurídica / Pessoa Física	2018	2017
Líder Táxi Aéreo S/A (Grupo)	5	-
Consórcio Uhe Guilman Amorim - Pessoas Físicas	5	-
Cristiana L.S.Prates	1	-
CST Comércio Exterior S/A - Pessoa Jurídica	-	1
Curupira S/A	4	10
Cynthia Christina Passos Muzzi	3	-
Data Engenharia Ltda	14	20
Delp Engenharia Mecânica S/A	4	4
Delta Administração e Participação Ltda	190	-
Distribuidora Cummins Minas Ltda	8	15
Drogaria Araújo S/A	50	8
Eduardo Corrêa de Almeida	2	-
Érica Godinho Menezes	1	-
Fábio Lima Jardim	2	-
Ferro Mais Mineração - S/A	-	30
Flávio Naves Carneiro	1	3
Fortebanco Vigilância e Segurança Ltda	10	37
Fundação Arcelormittal Brasil - Pessoas Físicas	-	1
Hospital Mater Dei S/A	50	50
Instituto Hermes Pardini	200	200
Johnny José Mafra Júnior	-	1
José Marcos Soares de Souza	1	2
Juliana Assumpção Laure	1	-
LCM Construção e Comércio S/A	30	30
Leonardo Heitmann de Macedo	6	5
Localiza Fleet S/A	263	185
Localiza Rent a Car S/A	263	338
Loja Elétrica Ltda	15	10
Lucília Caldeira Machado	-	1
Luzia Maria de Resende Aquino	-	1
Luzia Ordlália Braga	-	3
Marcelo de Alencar Resende	3	3
Marcelo V. Tavares	3	-
Marcelo Versiani Tavares	-	2
Márcio Gholmié Labriola	3	2
Maria de Fátima Santos Mangabeira	2	1
Maria de Lourdes Martins de Souza Laender	3	3
Maria Suzana Lemos	2	-

Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8.2 Captação de recursos - Projetos Incentivados (continuação)

Pessoa Jurídica / Pessoa Física	2018	2017
Mateus Muniz Goulart	1	-
Mercantil do Brasil Financeira S/A Credito Fin e Invest.	16	32
Metalúrgica Mor S/A	50	80
Milplan Engenharia S/A	35	15
Minas Máquinas S.A	54	-
MIP Engenharia S/A	19	24
Mohammad Benham Talebi Pour Saravi	1	-
Murilo Sales Prado	-	1
Organização Verdemar Ltda	-	35
ORPES – Organização Paraense Educacional e de Empreendimentos Ltda	-	80
Paulo Fernando Lobato de Mello Filho	4	-
Plena Alimentos S/A	-	40
Pottencial Seguradora S/A	170	70
Randolpho C. Simões	-	3
Raquel Gomide Queiroz	1	-
Ricardo Vescovi de Aragão	6	-
Roberto Pinto Menezes	2	1
Roberto Vaz de Carvalhais	2	-
Robson Neves Cotta	-	1
Rodrigo Guimarães Lima	-	1
Rodrigo Palhares Gonçalves Couto	2	2
Rogério Nogueira Silva Araujo	4	3
Ronaldo A. Alvarés	7	-
Ronaldo Gomes Faria	2	1
Samara Vilela de Souza Vilela Libório	1	-
Sérgio Luis Falci de Carvalho	1	-
Siderurgica Alterosa S/A	5	-
Sílvia Rubião Resende	2	-
Soifer Participações Societária	685	-
Strada Veículos e Peças Ltda	24	7
Supergásbras Energia Ltda	364	-
Telemont Engenharia de telecomunicações S/A	-	50
Terezinha de Jesus Oliveira Zebal	2	-
Thyssenkrupp Elevadores S/A	36	-
Tracbel S/A	36	26
Turqueza Tecidos e Vestuários S/A	50	70
Vaccinar Industria e Comércio Ltda	15	-
Valéria L. Rocha	-	2

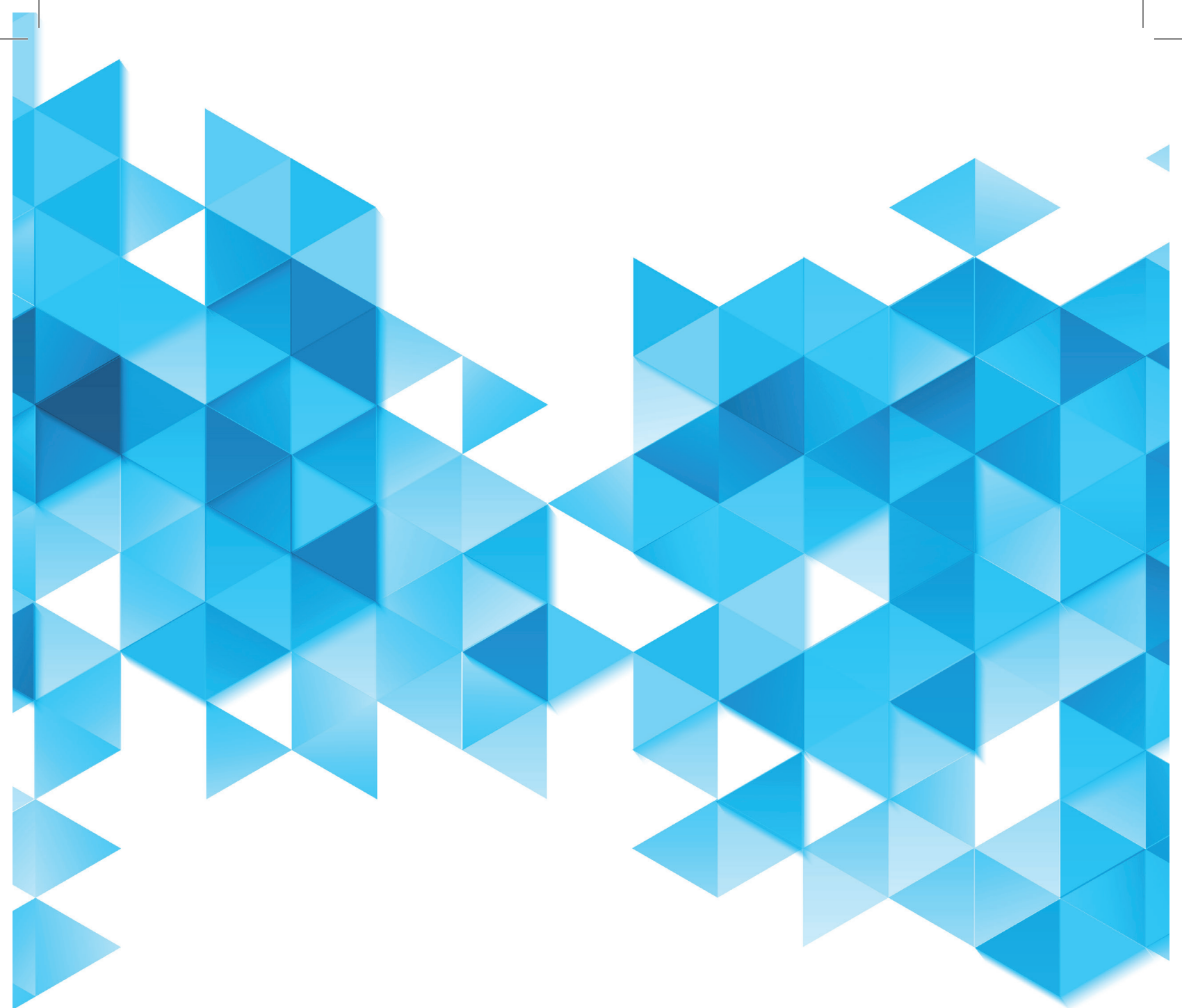
Relatório Gerencial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8.2 Captação de recursos - Projetos Incentivados (continuação)

Pessoa Jurídica / Pessoa Física	2018	2017
Ventana Serra do Brasil Agenciamento de Cargas Ltda	15	-
Warley Wanderson do Couto	1	-
Valores Inferiores a R\$ 1.000,00	5	5
Total	4.228	2.771



minas
tênis clube