



Projekt: V rámci SOVK myslíme strategicky!
Registrační číslo: CZ.03.4.74/0.0/0.0/17_080/0010100

Objednatel: Svazek obcí Východní Krkonoše

Zpracovatel: AKADEMIE DIGITÁLNÍ EKONOMIKY, s.r.o.

Sídlo: Blažkova 186, 104 00, Praha 10
IČO: 056 107 61



2021

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



Obsah

1. ÚVOD	5
1. 1. Představení Svazku obcí Východní Krkonoše (SOVK)	5
1. 2. Cíl a účel Strategie rozvoje Svazku obcí Východní Krkonoše	7
1. 3. Priority Strategie a jejich vazba na Strategický rozvoj Svazku obcí Východní Krkonoše (SOVK) 2020-2025	8
1. 4. Struktura Strategie a metody využití v dokumentu	9
2. Základní charakteristika území SOVK (statistická analýza)	12
2. 1. Obyvatelstvo a jeho pohyb	17
2. 1. 1. Prognóza demografického vývoje	19
2. 2. Vzdělanostní skladba obyvatel	20
2. 3. Image a identita území v rámci SOVK	22
3. Vnější trendy prostředí SOVK ve vztahu (metoda PESTLE)	23
3. 1. Politické vlivy působící na SOVK	23
3. 2. Ekonomické vlivy působící na SOVK.....	24
3. 3. Sociální vlivy působící na SOVK.....	24
3. 4. Technologické vlivy působící na SOVK	24
3. 5. Legislativní vlivy působící na SOVK	25
3. 6. Ekologické vlivy působící na SOVK	26
4. Situační analýza oblastí Strategie rozvoje SOVK	28
4. 1. Občanská vybavenost	29
4. 1. 1. Bydlení	29
4. 1. 2. Startovací byty	31
4. 1. 3. Sezonní zaměstnanecké bydlení v horských střediscích	32
4. 1. 4. Využití volných nebytových prostor (plochy pro podnikání).....	32
4. 1. 5. Sociální bydlení.....	33
4. 2. Školství a vzdělávání.....	33
4. 3. Sociální služby a zdravotnictví	38
4. 3. 1. Sociální služby.....	38
4. 3. 2. Zdravotnické služby	41
4. 4. Tvorba komunitního rozvoje.....	42
4. 4. 1. Knihovny.....	43
4. 4. 2. Spolky a sdružení v obcích SOVK	44
4. 4. 3. Kulturní a volnočasové zařízení	46
4. 4. 4. Sportovní zázemí v obcích SOVK	48

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



4. 4. 5. Hlavní akce v rámci území SOVK.....	49
4. 5. Bezpečnost	52
4. 5. 1. Spolupráce CZ a PL bezpečnostních složek	54
4. 6. ICT a datová infrastruktura	55
4. 7. Doprava	59
4. 7. 1. Cyklodoprava (Cyklobusy a vlaky s přepravou kol).....	59
4. 7. 2. Doprava v klidu (parkování)	62
4. 7. 3. Doprava v pohybu.....	63
4. 7. 4. Údržba silnic	67
4. 7. 5. Dopravní inovace	67
4. 8. Technické služby	68
4. 9. Životní prostředí a technická infrastruktura	68
4. 9. 1. Odpadové hospodářství	68
4. 9. 2. Inovace v oblasti odpadového hospodářství.....	71
4. 9. 3. Současný stav obcí sdružených v SOVK.....	72
4. 9. 4. Voda a hospodaření s vodou	74
4. 9. 5. Ovzduší.....	75
4. 9. 6. Adaptace na změnu klimatu.....	77
4. 9. 7. Příroda a krajina	78
4. 9. 8. Energetika	80
4. 9. 9. Alternativní zdroje energie.....	82
4. 10. Ekonomika	83
4. 10. 1. Trh práce	83
4. 10. 2. Primární, sekundární, terciální sektor.....	84
4. 10. 3. Podnikatelská aktivita	85
4. 10. 4. Podnikatelské regionální centrum	87
4. 10. 5. Komunikace a spolupráce obcí s podnikateli a dalšími stakeholdery v regionu	88
4. 10. 6. Formy podpory malého a středního podnikání (MSP).....	88
4. 10. 7. Ekonomické hospodaření SOVK.....	89
4. 1. Cestovní ruch	90
4. 1. 1. Další možnosti volnočasových aktivit	94
4. 1. 2. Infrastruktura CR: Ubytovací a stravovací zařízení	94
4. 1. 3. Infrastruktura turistických informačních center (TIC)	97
4. 1. 4. Kulturně historické předpoklady	98
4. 1. 5. Spolupráce PL/CZ.....	98
4. 2. Chytrý Svazek obcí Východní Krkonoše	99



4. 2. 1. Centrum sdílených služeb	101
4. 2. 2. Místní poplatky	101
5. SWOT analýza	104
6. Plán realizace aktivit	115
7. Metodika implementace projektů SOVK	144
7. 1. 1. Hodnocení naplňování strategie.....	144
8. Marketingový plán /prezentace svazku na celém území	146
8. 1. 1. Cíle marketingové strategie	146
8. 1. 2. Identifikace cílových skupin marketingové strategie SOVK	146
8. 1. 3. Cíle směrem k veřejnosti:.....	147
8. 1. 4. Opatření marketingového plánu včetně cílové skupiny (CS)	147
8. 1. 5. Využití individualit jednotlivých obcí	149
9. Závěr	149
10. Seznam zdrojů	150
11. Přílohy	157
11. 1. Příloha 1: Nové formy ekonomiky	157
11. 2. Příloha 2: Největší akce v rámci území SOVK	158
11. 3. Příloha 3: Překročení imisního limitu	163
11. 4. Příloha 4: Vzorový formulář pro tvorbu marketingového plánu pro komunikaci řešení SOVK....	164
11. 5. Příloha 5. Stručná charakteristika kulturních památek v regionu	168

SEZNAM ZKRATEK:

ČR	Česká republika	o.p.s.	obecně prospěšná společnost
ČOV	Čistírna odpadních vod	ORP	obec s rozšířenou působností
ČSÚ	Český statistický úřad	OSVČ	osoba samostatně výdělečně činná
DMO	Destinační management	POÚ	obec s pověřeným obecním úřadem
EU	Evropská unie	PP	přírodní památka
EVL	Evropsky významná lokalita	SDH	sbor dobrovolných hasičů
ITI	z angl. integrovaná územní investice	SLDB	Sčítání lidu, domů a bytů
KHK	Královéhradecký kraj	SOVK	Svazek obcí Východní Krkonoše
NUTS	územní statistická jednotka	SR	Smart Region /chytrý region/



1. ÚVOD

1. 1. Představení Svazku obcí Východní Krkonoše (SOVK)

V rámci celého Svazku měst a obcí Krkonoš, fungují tři menší svazky zahrnující střední, západní a východní Krkonoše. Svazek obcí Východní Krkonoše sdružuje 9 měst a obcí podél toku řeky Úpy v kraji pod nejvyšší horou ČR Sněžkou. Svazek vznikl v roce 2004 a jeho členy jsou: Trutnov, Mladé Buky, Svoboda nad Úpou, Janské Lázně, Černý Důl, Horní Maršov, Pec pod Sněžkou, Malá Úpa, Žacléř. Až dosud bylo hlavním posláním svazku partnerská spolupráce mezi jednotlivými obcemi s cílem co nejlepší propagace turistického regionu východní Krkonoše v rámci cestovního ruchu¹.

Jedná se o fungující spojení obcí, kdy společně dokážou vyvinout aktivitu pro rozvoj daného území. Což přináší potenciál jak pro prosazování politicko-ekonomických zájmů, tak i pro společné projekty (např. v oblasti propagace cestovního ruchu). Jako příklad takové propagace lze uvést v dubnu 2020 realizovaný projekt SOVK: „Zábavné vzdělávání na území východních Krkonoš“, kdy vznikla publikace o regionu východní Krkonoše, vzdělávací pracovní sešit pro děti a pexeso. Publikace je provázaná přes QR kódy na webové mapy.

SOVK je velmi aktivní. Níže je uvedena ukázka současných aktivit napříč různými oblastmi.

Do budoucna je obecným cílem SOVK užší spolupráce jednotlivých obcí, optimalizace jejich nákladů v oblastech, kde je to možné. Posílení role východních Krkonoš nejen v cestovním ruchu, ale i v jiných odvětvích (včetně podpory lokálních firem). Dále realizovat společné projekty v oblasti energetiky, odpadového hospodářství, životního prostředí, e-governmentu, komunikace s veřejností atp.

SOVK se také podílí na pořádání akcí. Je spoluorganizátorem Krakonošova cyklomaratonu, který se jel letos již po sedmé.



¹ V návrhové části dokumentu je uvedena aktualizovaná vize pro SOVK jako výstup z tohoto strategického dokumentu. Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



Schéma 1: Výběr současných aktivit SOVK

Výběr dodavatele energií, přičemž se čtyři obce ze svazku přidaly k Trutnovu a společně zkouší získat levnou cenu energií - optimalizace nákladů díky spolupráci.	Pro sdílení služeb (snížení nákladů) hledání IT odborníka, dotačního pracovníka, specialistu na veřejnou správu a další odborníky pro vytvoření Centra sdílených služeb SOVK.	Tvorba strategických dokumentů zaměřených na priority SOVK pro zabezpečení koordinovaného řízení rozvoje. Součástí této tvorby jsou i pasporty a studie.
Zaměření se i na odpadové hospodářství - jako pomoc pro obce v přípravě na nový zákon o odpadech.	Příprava nového webu s datovým skladem. Zároveň bude sloužit jako sdílený kalendář akcí a aktualit. Bude se jednat o opensource - tzv. otevřená radnice.	SOVK při jednání s KRNPem jako jediný zastupuje obce z důvodu vyšší vyjednávací pozice.
Podpora vzdělávání pomocí poskytování zasedací místnosti a možnosti pronájmu stanů pro podporu komunitního života. Víze je využívat znovupoužitelné kelímky pro obecní akce.	Napomáhání společnosti v podobě výroby ochranných pomůcek při epidemii Covid-19 pro občany.	Hlavním záměrem SOVK je rozvoj cestovního ruchu. Jedním z nástrojů je zřízení lokální organizace destinačního managementu. Ta bude propojovat veřejný a soukromý sektor skrze zapsaný spolek.
SOVK pravidelně sleduje vypisované tituly a hledá možnosti, kde získat pro obce prostředky. SOVK žádá o dotace, u kterých jednotlivé obce nenaplní minimální částku. Ušetří se za žádost o dotaci a případně i za její administraci.	SOVK nyní připravuje projekt v podobě pořízení softwaru na evidenci místního poplatku z ubytovací kapacity a kartu hosta. Jedná se o hlavní produkt destinačního managementu.	Dalším plánovaným projektem je vznik rozsáhlého destinačního webu, marketingové strategie apod. SOVK se věnuje vydávání tiskových materiálů, setkávání TIC a poradenství v různých oblastech.

Zdroj: zpracovatel, SOVK

Pro doplnění, na území Královéhradeckého kraje existuje v roce 2018 celkem 57 dobrovolných svazků obcí. Pozoruhodné ve srovnání se zbytkem ČR je, že celých 55 svazků obcí na území kraje má právní formu svazek obcí, pouze jeden svazek obcí je tvořen zájmovým sdružením právnických osob – Podzvičinsko. Celkem osm DSO přesahuje hranice kraje. V rámci okresu Trutnov působí, kromě SOVK, Svazek obcí Jestřebí hory, Svazek obcí pro plynofikaci Podzvičinska, Svazek obcí Plynofikace, Svazek obcí Horní Labe, Krkonoše – svazek měst a obcí, Společenství obcí Podkrkonoší².

Je potřeba neopomenout Místní akční skupiny (MAS), které jsou tvořeny nezávislým společenstvím občanů, neziskových organizací, soukromé podnikatelské sféry a veřejné správy (obcí, svazků obcí a institucí veřejného moci), které spolupracuje na rozvoji venkova, zemědělství a získávání finanční podpory z EU a z národních

² Dobrovolné svazky obcí v Královéhradeckém kraji vznikají z různých pohnutek a za různými účely. Při letmém pohledu na celkové výsledky šetření lze usuzovat, že jich zhruba polovina vznikla s jasným a jednoznačným účelem (především budování technické infrastruktury v obcích – vodovod, plynofikace apod.; případně pro podporu rozvoje cestovního ruchu) a postupem času začaly některé z nich rozšiřovat spektrum svých zájmů. Druhá polovina vznikla na základě méně specifikované potřeby vzájemné spolupráce a jejich zaměření je od začátku spíše víceúčelové či vysloveně všeobecné.

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



programů, pro svůj region, metodou LEADER. Na území SOVK působí Místní akční skupina Krkonoše, kde je SOVK členem a zároveň i Pec pod Sněžkou, Mladé Buky, Malá Úpa, Černý Důl.³

1. 2. Cíl a účel Strategie rozvoje Svazku obcí Východní Krkonoše

Cílem strategického dokumentu Svazku obcí Východní Krkonoše (SOVK) je nastavení dalšího rozvoje regionu východních Krkonoš na bázi souladu různých zájmů obyvatel a podnikatelských subjektů s důrazem na využití potenciálu cestovního ruchu.

Strategie rozvoje SOVK (dále SR-SOVK) je strategický dokument, který slouží k společnému řešení problémů obcí na tomto území. Dokument si klade za cíl popsat klíčové jevy, analyzovat je a navrhnout dlouhodobé cíle a směry pro rozvoj daného území. Důležitějším motivem, který vedl k jeho zpracování, je vymezení rozvojových os daného území, a především možnost získat potřebné finanční prostředky pro realizaci konkrétních projektů.

Strategie jasně a srozumitelně stanovuje směry dalšího rozvoje SOVK. Součástí strategie je obecně formulovaná dlouhodobá vize Svazku a představa o tom, kam by se měl posunout s ohledem na využití dotačního potenciálu a zvýšení kompetencí zástupců jednotlivých obcí v oblasti strategického řízení.

Hlavní přínos Strategie:

- mapa ukazující směr k naplňování principů udržitelného rozvoje a zvyšování kvality života obyvatel SOVK,
- hledání synergických efektů pomocí propojení projektů v dílčích oblastech,
- provázanost a koncepčnost dosahování cílů v dílčích oblastech s důrazem na efektivitu řešení, tj. zamezení realizace izolovaných a neprovázaných aktivit,
- aktivizace širšího partnerství klíčových aktérů, tj. partnerství mezi firmami, veřejnou správou, znalostními institucemi apod.,
- zmapování dobré praxe v různých oblastech s ohledem na specifika území,
- posílení komunikace mezi klíčovými aktéry a omezení zbytečných konkurenčních vztahů tam, kde v rozvoji jednotlivých obcí a mikroregionu není konkurence produktivní.

Účel dokumentu

Dokument slouží jako podklad pro rozpracování konkrétních záměrů – projektů, programů, ale i opatření nejen v dotčených městech a obcích, ale také v rámci celého mikroregionu. Rovněž má definovat společné zájmy obcí, jejich obyvatel a podnikatelských subjektů (včetně definování možného potenciálu k naplnění těchto zájmů). Důležité je i posilování vědomí sounáležitosti místního obyvatelstva i podnikatelských subjektů k obci a mikroregionu, včetně zodpovědnosti za její harmonický a trvale udržitelný rozvoj.

Strategie definuje základní rámec pro roli a aktivity regionu, které umožní koordinovat, spoluutvářet a stimulovat prostředí pro realizaci vhodných projektů (zohledňující principy udržitelného rozvoje a efektivní správu věcí veřejných) a umožní tak dlouhodobě zvyšovat kvalitu života obyvatel ve městech a v obcích SOVK.

³ Seznam MAS na území Královéhradeckém kraji: viz Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje na období 2021–2027 (str.412)



SOVK

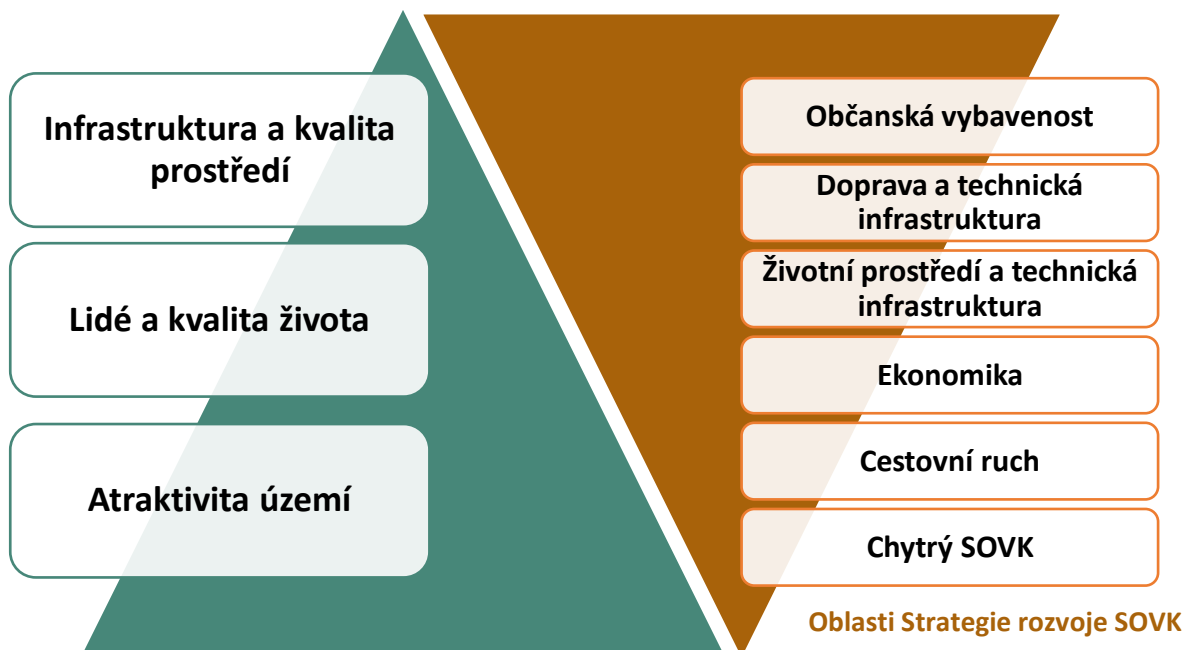


1. 3. Priority Strategie a jejich vazba na Strategický rozvoj Svazku obcí Východní Krkonoše (SOVK) 2020-2025

Strategie rozvoje SOVK je postavena na třech pilířích, které následně určují prioritní oblasti. Její ekosystém rovněž stojí na šesti hlavních oblastech. Níže schéma 3 ukazuje jejich propojenost.

Schéma 3: Propojenost pilířů (priorit) a jednotlivých oblastí Strategie rozvoje SOVK

Hlavní priority Strategie SOVK



Infrastruktura a kvalita prostředí – Do této priority patří oblasti ICT, dopravy, energetiky a životního prostředí. Je potřeba rozvíjet tuto infrastrukturu s minimálními dopady na životní prostředí.



Lidé a kvalita života – Jedná se o propojení vzdělávání na všech úrovních, osvěty a poradenství v rámci dalšího strategického rozvoje regionu. Dále sem patří nabídka kvalitních sociálních a zdravotnických služeb. V neposlední řadě sem řadíme i bydlení či občanskou angažovanost.

Atraktivita území – Tato priorita je nezbytná jak pro místní obyvatele, tak i pro rozvoj cestovního ruchu ve spojení s kulturou. Patří sem rovněž průmysl a podnikání nebo i věda a výzkum.

Prioritní oblasti představují relativně ucelená témata. Níže uvedená charakteristika jednotlivých prioritních oblastí samozřejmě není „ostrá“, jednotlivé podoblasti mohou mít relevanci vůči dvěma nebo několika tematickým okruhům. Jde o orientační rozdělení, které má množství identifikovaných výstupů učinit přehlednějším.

1. Občanská vybavenost – zahrnující fungování veřejné správy, zapojení obyvatel do komunitního života, vzdělávání, sociální služby, zdravotnictví, sport, kulturu, bydlení, bezpečnost, datovou infrastrukturu a ICT.

2. Doprava – motorová i nemotorová doprava (cyklistika), řídicí dopravní systémy, parkování atp.

3. Životní prostředí a technická infrastruktura – ochrana přírody a krajiny, energetika jako součást technické infrastruktury.

4. Ekonomika – zahrnující „výkonnostní“ faktory regionu, tedy předpoklady pro ekonomický rozvoj, podnikání a inovace, místní výroba a trh práce.

5. Cestovní ruch – poloha, image a správa regionu zahrnující průřezově rozvojové aspekty ovlivňující cestovní ruch jako jedno z významných odvětví na území SOVK.

6. Chytrý SOVK – využívání vzájemného partnerství a budování kooperativního přístupu, implementace komplexních a smysluplných chytrých řešení s využitím moderních technologií (a digitalizace), spolupráce mezi aktéry nejen v rámci regionu.

1. 4. Struktura Strategie a metody využití v dokumentu





Celá SR-SOVK je rozdělena do dvou hlavních částí: **ANALYTICKÁ**

a NÁVRHOVÁ ČÁST. V analytické části jsou využívány především metody rešerše strategických dokumentů, dotazníkové šetření, rozhovory, či různé druhy analýz. Více tabulka 1.

Návrhová část SR-SOVK je sestavena na základě výstupů z provedených analýz a je rozdělena na:

- **strategickou část**, která se zabývá definováním vize, cílů a doporučuje opatření vedoucí k naplnění cílů;
- **realizační část s akčním plánem aktivit**, kde jsou jednotlivá opatření blíže popsána vč. typových aktivit;

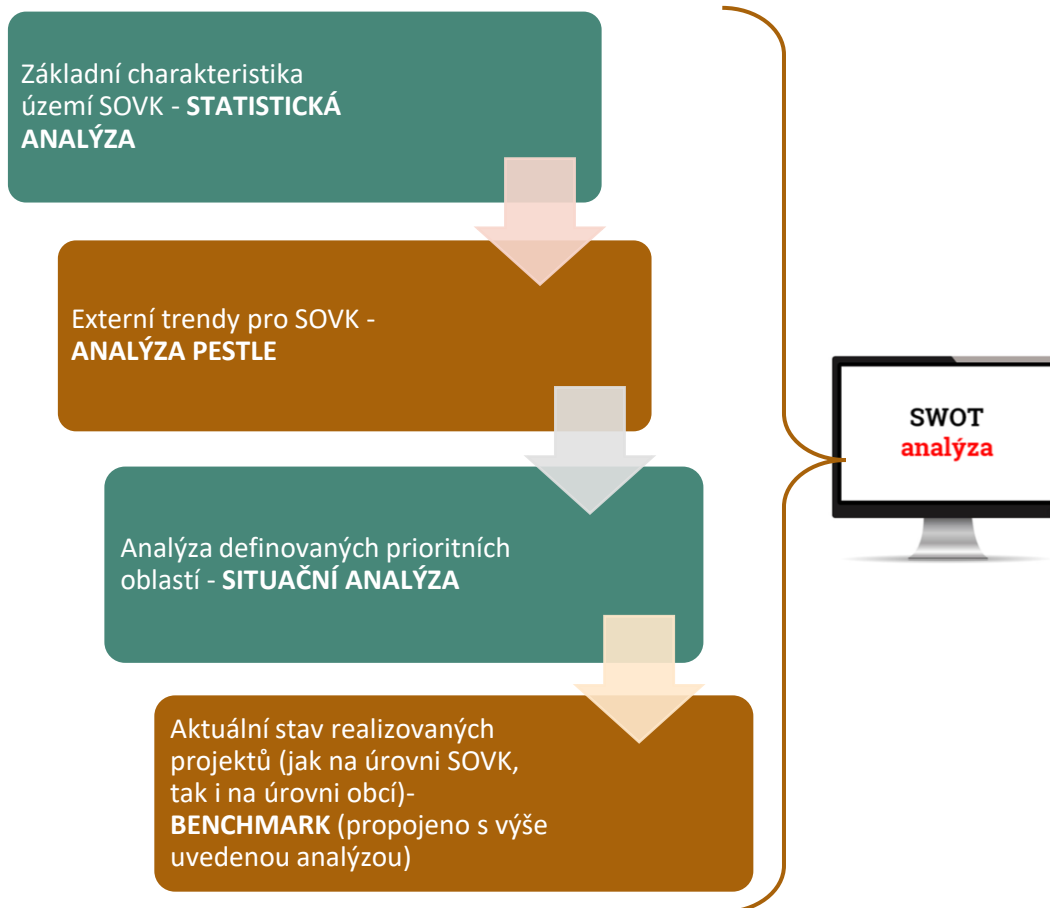
V závěrečné části dokumentu jsou uvedeny informace o možných dotačních zdrojích, o metodice a implementace projektů a poslední kapitola je zaměřena na tvorbu marketingového plánu.

Tabulka 1: Shrnutí využitých metod pro vytvoření Strategického rozvoje SOVK (především v analytické části)

METODA	POPIS
Rešerše analyticko-strategických dokumentů	<p>Cílem celého projektu „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je výrazně posílit a zkvalitnit strategické řízení na území Svazku obcí Východní Krkonoše prostřednictvím zpracování identifikovaných typů potřebných strategických dokumentů. Původní strategický dokument rozvoje SOVK je již zastaralý a nerespektuje moderní trendy rozvoje v digitální společnosti. Tento dokument tudíž bude naplňovat hlavní roli pro rozvoj SOVK. Z metodologického hlediska Strategie respektuje Metodiku přípravy veřejných strategií (2018, MMR). Dále jsou zohledněny tyto koncepční dokumenty:</p> <ul style="list-style-type: none">• Integrovaná strategie rozvoje regionu Krkonoše (aktualizace 2016)• Strategické plány jednotlivých obcí v rámci SOVK• Strategický rámec Česká republika 2030• Inovační strategie České republiky 2019–2030
Dotazníkové šetření	<p>Pro získání informací týkající se sběru dat, jejich vyhodnocení a následném využívání v rámci implementační části, bylo provedeno dotazníkové šetření (online, prostřednictvím emailu), který byl určen pro starosty / tajemníky jednotlivých obcí SOVK. Výstupy z tohoto šetření jsou zaimplementovány v analytické části dokumentu.</p>
Polořizené rozhovory se zainteresovanými osobami	<p>Polořizené rozhovory byly prováděné v rámci pracovní skupiny podle definovaných oblastí. Nejprve byly pokládány otázky zaměřující se na vize a očekávání, dále pak na zhodnocení současného stavu z pohledu jednotlivých oblastí. Následně proběhlo vyhodnocení získaných informací a závěry byly implementovány do dokumentu.</p> <p>Rovněž byl realizován online workshop s pracovní skupinou, přičemž zde byla prezentována jak analytická, tak i návrhová část. Ke každému tematickému celku byla diskuze s doporučenými náměty od členů pracovních skupin.</p>



Analýza



Statistická analýza plní roli základní charakteristiky území SOVK – především z pohledu polohy území, demografického vývoje či základních ekonomických parametrů.

Následuje **analýza PESTLE**, která napomáhá k identifikaci hrozeb a příležitostí v rámci SWOT analýzy (vnější vlivy na SOVK). Díky analýze PESTLE jsou identifikovány příležitosti a hrozby z vnějšího prostředí, které je rozděleno na politické, ekonomické, sociální, technické, legislativní a ekologické. Vzhledem k úzké profilaci jejího cíle je tato metoda velmi zestručněna.

Situační analýza je v rámci analytické části stěžejní, zaměřuje se na definované prioritní oblasti a analyzuje současný stav z hlediska všech členských obcí. Jedná se o heterogenní skupinu, proto, v případě existujících rozdílností, bude oblast ještě rozčleněna na oblast s horskými a podhorskými obcemi a třetí skupinu bude tvořit Trutnov. Situační analýza má za cíl charakterizovat dosavadní vývoj a současný stav socioekonomické sféry na území obcí SOVK. Díky této analýze jsou zjištěny silné a slabé stránky v daných oblastech včetně potenciálu pro rozvoj a vzájemnou spolupráci. Data byla čerpaná z veřejně přístupných zdrojů a databází, a to jak v běžné databázové podobě (sčítání lidu, domů a bytů, různé resortní a regionální statistiky), tak i v podobě geografických informačních systémů (GIS), kterými disponuje Královéhradecký kraj. Jak bylo výše uvedeno, dalším zdrojem byly koncepční dokumenty obcí a jejich výroční zprávy.

Metoda Benchmark navazuje (doplňuje) situační analýzu o zhodnocení aktuálního stavu realizovaných projektů, dále pak sumarizuje příklady dobré praxe (pokud v oblasti jsou). Rovněž stručně analyzuje implementaci chytrých přístupů na daném území.

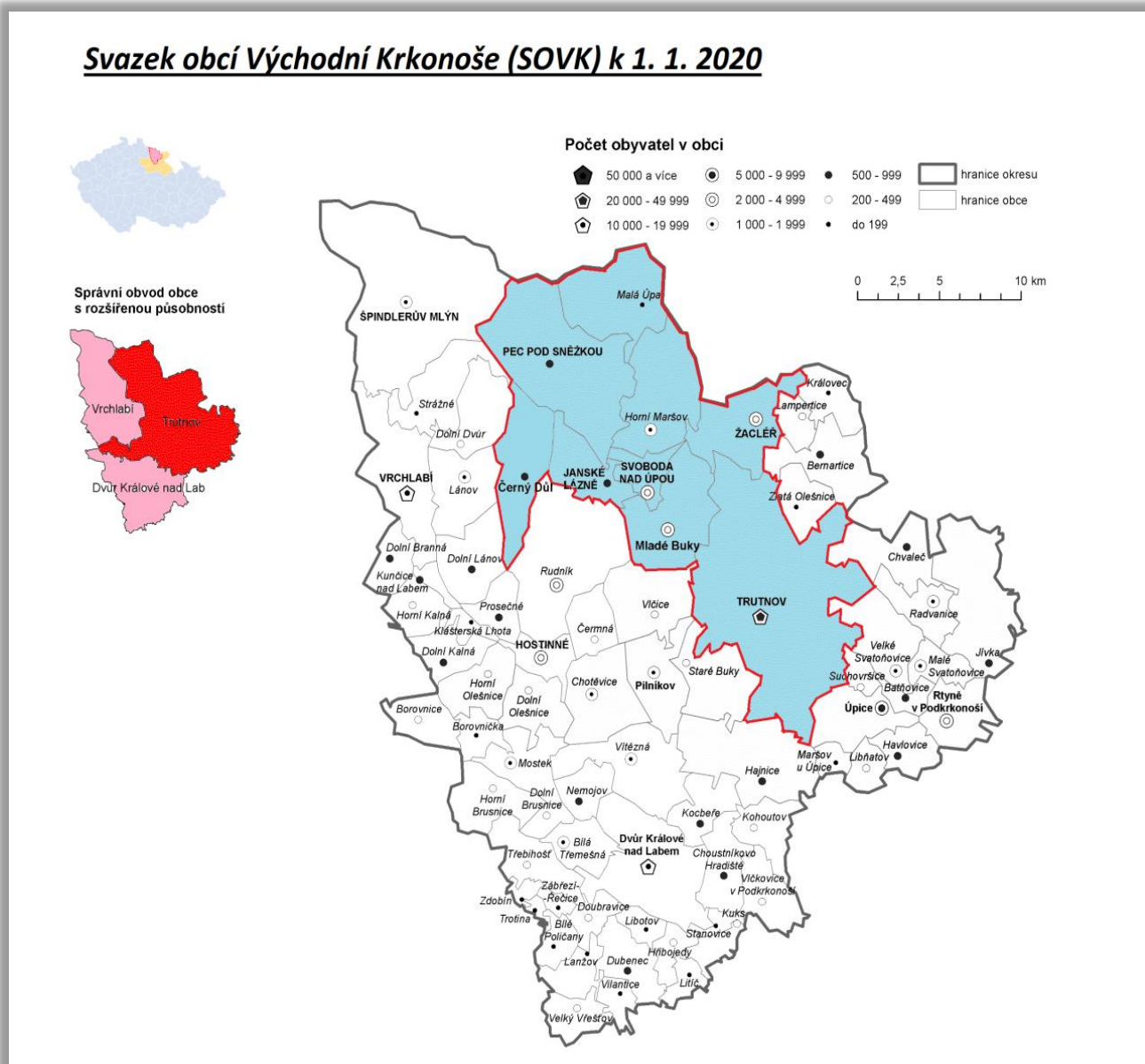
Sumarizace všech provedených zjištění je uvedena ve **SWOT analýze**, která slouží jako hlavní vstup pro následující částí dokumentu.



ANALYTICKÁ ČÁST

2. Základní charakteristika území SOVK (statistická analýza)

Svazek obcí Východní Krkonoše (SOVK)⁴ vznikl v roce 2004 a je tvořen devíti městy a obcemi. Jeho členy jsou: Trutnov, Mladé Buky, Svoboda nad Úpou, Janské Lázně, Černý Důl, Horní Maršov, Pec pod Sněžkou, Malá Úpa, Žacléř.⁵



Zdroj: ČSÚ, graficky upraveno ADEM

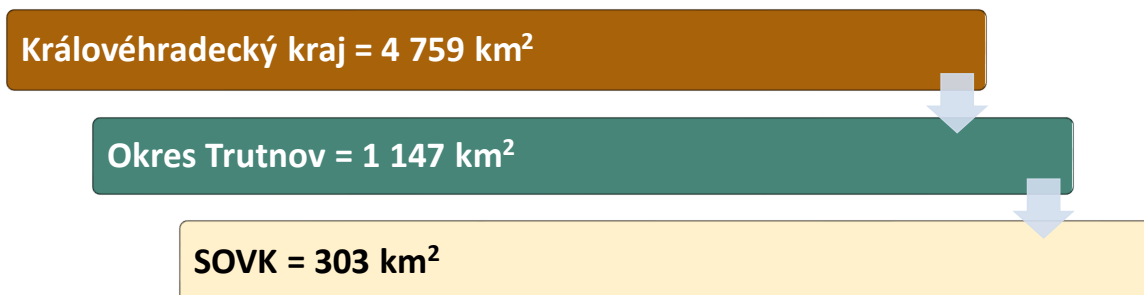
⁴ <https://www.vychodnikrkonoše.cz/>

⁵ Pět (Trutnov, Janské Lázně, Pec pod Sněžkou, Žacléř a Svoboda nad Úpou) mají statut města, dva (Černý Důl a Mladé Buky) status městyse a dva (Horní Maršov a Malá Úpa) statut obce.



Název svazku – Svazek obcí Východní Krkonoše – je odvozen od polohy. Nachází se v Královéhradeckém kraji, v severní části okresu Trutnov. Jedná se o oblast pod nejvyšší horou ČR Sněžkou, podél toku řeky Úpy. Celková rozloha SOVK v součtu 9 správních jednotek se 48 katastry má rozlohu 302,80 km². V porovnání s rozlohou okresu Trutnov představuje 26 % jeho území a 6 % území Královéhradeckého kraje. Viz tabulka 2:

Tabulka 2: Celková rozloha území v km²



Zdroj: ČSÚ, veřejná databáze

Z pohledu správního území jednotlivých obcí má se 103,32 km² největší podíl územní rozlohy Trutnov, tedy 34 %. Naopak nejmenší podíl správního území (7,75 km²) má správní území města Svobody nad Úpou – pouhá 3 % z celkové rozlohy mikroregionu. Viz tabulka 3.

Tabulka 3: Území SOVK dle výměry obcí k 1. 1. 2020

Území SOVK dle výměry obcí v km ² k 1. 1. 2020	Výměra obcí			% porovnání ploch		
	Celková výměra obcí	Zemědělská půda	Nezemědělská půda	Celková výměra obcí	Zemědělská půda	Nezemědělská půda
Černý Důl	22,16	6,73	15,43	7 %	2 %	5 %
Horní Maršov	28,47	6,36	22,11	9 %	2 %	7 %
Janské Lázně	13,73	0,71	13,02	5 %	0 %	4 %
Malá Úpa	26,67	3,01	23,66	9 %	1 %	8 %
Mladé Buky	26,78	11,68	15,10	9 %	4 %	5 %
Pec pod Sněžkou	52,10	5,42	46,68	17 %	2 %	15 %
Svoboda nad Úpou	7,75	2,55	5,20	3 %	1 %	2 %
Trutnov	103,32	46,71	56,61	34 %	15 %	19 %
Žacléř	21,82	8,61	13,22	7 %	3 %	4 %
CELKEM	302,80	91,78	211,03	100 %	30 %	70 %

Zdroj: ČSÚ

Zeměpisnou hranici území tvoří na severu státní hranice České republiky s Polskem. Zbýlá část hranice je sdílena se sousedními obcemi v rámci okresu Trutnov. Z logiky věci však vyplývá, že skutečná hranice SOVK je v jednotlivých oborech lidské činnosti je chápána odlišně (venkovský mikroregion, kulturní region, turistický region, velkoplošné chráněné území apod.).

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



Převážná část hranice mikroregionu vede po vrcholových partiích hlavních hřebenů východní části Krkonoš, jižní hranice prochází rovinatou částí úpatí Krkonoš. Reliéf krajiny mikroregionu je tvořen rovinatou částí úpatí Krkonoš na jihu přes postupně zvyšující se předhůří podél obou břehů řeky Úpy a jejich četných přítoků až k nejvyšším vrcholům Krkonoš. Nejvyšším bodem nejen SOVK, ale i ČR je vrchol Sněžky s nadmořskou výškou 1603 m, přičemž v tabulce 5 jsou uvedené nadmořské výšky členských obcí.

Mikroregion je z velké části zalesněn. Z celkové plochy 302,80 km² tvoří lesní porost celých 60 %, zemědělská půda 30 %. 9 % plochy je určeno pro zástavbu a ostatní plochy (bydlení i komerční budovy) a pouhé 1 % připadá na vodní plochu.

Tabulka 4: Druhy pozemků SOVK k 1. 1. 2020

Druhy pozemků SOVK v km ² k 1. 1. 2020	výměra v km ²	% zastoupení
Celková výměra	302,80	100 %
Zemědělská půda	91,78	30 %
Z toho:		
Orná půda	34,77	11 %
Chmelnice	-	-
Vínice	-	-
Zahrada	4,09	1 %
Ovocný sad	0,03	0 %
Trvalý travní porost	52,90	17 %
Nezemědělská půda	211,03	70 %
Z toho:		
Lesní pozemek	180,18	60 %
Vodní plocha	2,46	1 %
Zastavěná plocha a nádvoří	4,13	1 %
Ostatní plocha	24,26	8 %

Zdroj: ČSÚ

Severní území okresu Trutnov propojuje základní komunikace č. 296, která prochází tři z devíti obcí v rámci SOVK (Svoboda nad Úpou, Horní Maršov a Pec pod Sněžkou). Jejím prostřednictvím je v obou směrech přepravován nejen veškerý náklad, ale také většina návštěvníků SOVK. Na ni pak navazuje komunikace č. 252 směřující do obce Malá Úpa a dále na sever ke hraničnímu přechodu Pomezí boudy do polského vnitrozemí. Tím význam a důležitost kvality a bezproblémovosti obou komunikací ještě vzrůstá.

Hlavní spojnicí oblasti SOVK je nejen už dříve zmíněná komunikace č. 296, ale od rozhraní zástavby Svobody nad Úpou a Mladých Buků také komunikace č. 14. Ta spojuje město Trutnov nejen v rámci SOVK, ale také se severozápadní částí okresu. Zejména s městy Vrchlabí, Jilemnice a Špindlerův Mlýn.

Na druhou stranu, tedy na jihovýchod vede komunikace č. 14 směrem k Náchodu s blízkým hraničním přechodem „Náchod / Kudowa Słone“. Další obce SOVK jsou s páteřními komunikacemi č. 296 a 14 propojeny přes vedlejší komunikace – Janské Lázně a Černý Důl (komunikace č. 297) a Žacléř (komunikace č. 300).

V rámci důležitých dopravních komunikací pro SOVK je třeba zmínit i komunikace č. 16 (vedoucí z Trutnova jihozápadním směrem k nové Pace a Jičínu) a č. 37 (vedoucí z Trutnova směrem na jih ke Dvoru Králové nad Labem, Jaroměři a Hradci Králové).

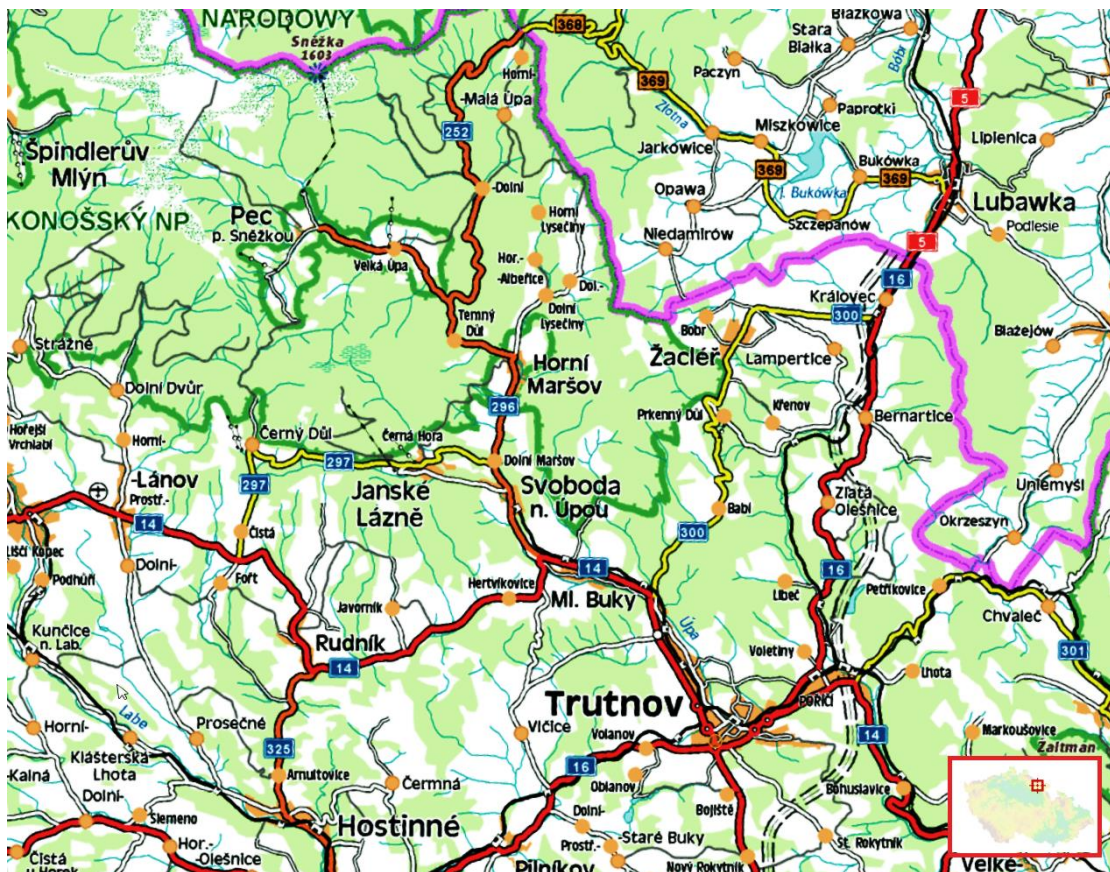


Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



Mapa 1: Silniční infrastruktura v regionu



Zdroj: Národní geoportál INSPIRE (2020)⁶

Největším městem v rámci SOVK je Trutnov, který je přirozeně spádovým centrem pro celou oblast. K 1. 1. 2020 zde bylo trvale přihlášeno téměř 74 % obyvatel v rámci SOVK. Samozřejmostí je tedy velký vliv města na celou oblast.

Tabulka 5: Obce – základní informace k 1. 1. 2020

Obec	Statut	Pověřená obec	Počet částí obce	Počet katastrálních území	Nadmořská výška obcí	Rozloha v km ²	Hustota osídlení na km ²
Černý Důl	městys	Vrchlabí	3	3	684	22,18	30,79
Horní Maršov	obec	Svoboda nad Úpou	6	8	527	28,47	34,39
Janské Lázně	město	Svoboda nad Úpou	1	2	519	13,73	50,25
Malá Úpa	obec	Svoboda nad Úpou	2	2	1041	26,65	5,33
Mladé Buky	městys	Trutnov	4	4	476	26,78	86,18
Pec pod Sněžkou	město	Svoboda nad Úpou	2	3	769	52,13	12,43

⁶ <https://geoportal.gov.cz/>



Svoboda nad Úpou	město	Trutnov	1	3	516	7,75	268,52
Trutnov	město	Trutnov	21	17	414	103,36	292,51
Žacléř	město	Žacléř	3	6	612	21,82	143,72
CELKEM			43	48	----	302,80	135,08

Zdroj: ČSÚ

2. 1. Obyvatelstvo a jeho pohyb

Sociální soudržnost obyvatel představuje jeden z hlavních pilířů trvale udržitelného rozvoje území. Změny ve vývojových trendech základních charakteristik populace mohou mít výrazné dopady na budoucí život v obcích. Stárnutí obyvatelstva, populační úbytek, nebo naopak přírůstek či migrace výrazně ovlivňuje strukturu obyvatelstva v obcích a celé dotčené oblasti. Vliv těchto změn se následně promítá do regionální ekonomiky (rozpočty obcí, náklady na provoz a údržbu potřebných institucí, ziskovost služeb, nezaměstnanosti), do využití domovního a bytového fondu nebo do rozvoje podnikatelských příležitostí.⁷

Ke dni 1. 1. 2020 bylo k trvalému pobytu v rámci obcí SOVK přihlášeno 40 901 obyvatel. To je 34,67 % trvale žijících obyvatel na území okresu Trutnov a 7,41 % na území Královéhradeckého kraje.

Tabulka 6: Počet obyvatel k 1. 1. 2020

Území	Počet obyvatel			% zastoupení SOVK		
	celkem	muži	ženy	celkem	muži	ženy
Královéhradecký kraj	551 647	272 184	279 463	7,41	7,37	7,45
Okres Trutnov	117 978	58 318	59 660	34,67	34,42	34,91
SOVK	40 901	20 072	20 829	-	-	-

Zdroj: ČSÚ

Současně tento počet představuje koncentraci 135,08 osob/km² rozlohy mikroregionu, což při porovnání s údaji za celý okres (102,86 osob/km²) je o 32,22 osob/km² více. Hustota osídlení SOVK je vyšší i v porovnání s celým Královéhradeckým krajem (115,92 osob/km²), a sice o 19,16 osob/km². Nutno však podotknout, že významnou roli zde hraje velká hustota měst Trutnov (292,62 osob/km²), Svoboda nad Úpou (268,52 osob/km²) a Žacléř (143,72 osob/km²). Naopak nejmenší koncentraci osídlení má Malá Úpa, jejíž území tvoří především louky a lesní pozemky.

Přehled pohybu obyvatelstva v posledních dvou desetiletích ve sledovaném území naznačuje střednědobé trendy ve vývoji počtu obyvatel. Pohyb obyvatelstva je vzhledem k poměrně malé lidnatosti sledovaného území relativně rozkolísaný, protože je ovlivněn nejen obecnými trendy vývoje populace (které se projevují zejména na přirozené změně obyvatelstva), ale i lokálními vlivy (které mohou stát za velkými meziročními změnami migračního salda).

⁷ Zdroj: Strategie komunitně vedeného místního rozvoje-MAS-Krkonoše, str.7

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



Tabulka 7: Počet obyvatel včetně změn k 31.12.2020

Data k 31.12.2019 pokud není uvedeno jinak	Celkem obyv.	Počet obyv. 15-64 let	Počet obyv. 65+ let	Průměr. věk	Přírůstek přistěhováním (za rok 2019)	Přirozený přírůstek (za rok 2019)	Hrubá míra migračního salda v letech 2010–2016 (v ‰)	Index změny počtu obyvatel v letech 2001–2016
Černý Důl	683	427	160	44,1	9	-5	-63,67	0,91
Horní Maršov	979	647	185	43,3	6	0	-106,46	0,94
Janské Lázně	690	426	170	44,9	-10	1	-138,98	0,79
Malá Úpa	142	101	17	38,7	2	1	-70	0,94
Mladé Buky	2 308	1 547	410	41,8	-16	-5	-6,21	1,03
Pec pod Sněžkou	648	446	118	43,4	-5	-4	0	1,08
Svoboda nad Úpou	2 081	1 253	555	46,2	22	-3	-26,91	0,93
Trutnov	30 234	19 165	6 452	43,3	-108	-30	-17,68	0,96
Žacléř	3 136	1 985	716	44,6	3	-1	-76,22	0,88
CELKEM	40 901	25 997	8 783	43,4	-97	-46	-56,2	0,94

Zdroj: ČSÚ, GIS KHK, ADE

Vysvětlivky k tabulkám:

- Stěhování obyvatel je měřeno pomocí hrubé míry migračního salda. Hrubá míra migračního salda je migrační saldo (rozdíl mezi počtem přistěhovaných a vystěhovaných) na 1000 obyvatel středního stavu (proto je uvedeno v promile, které odpovídá jedné tisícině).
- Vývoj počtu obyvatel znázorňuje index změny počtu obyvatel, který udává podíl počtu obyvatel v roce 2016 k počtu obyvatel v roce 2001. U hodnoty menší než 1 došlo k úbytku, u hodnoty vyšší než 1, naopak k přírůstku počtu obyvatel.⁸

Celkový počet obyvatel v rámci SOVK je 40 901, přičemž z toho 63,5 % obyvatel je v produktivním věku a lehce přes 1/5 (21,4 %) ve věku 65+. Průměrný věk (i s ohledem na fakt, že obyvatelstvo Královéhradeckého kraje a většiny jeho SO ORP patří k významně starším regionálním populacím Česka) je 43,4 let. Ze statistické analýzy je i vidět znepokojující hodnoty úbytku obyvatel (za rok 2019) a následně i záporné migrační saldo v období 2010–2016.

Městys Mladé Buky v roce 2018 a dva 2019 populačně rostlo, a to jak v důsledku kladného přirozeného přírůstku, tak zejména v důsledku migrace. Tento pozitivní vývoj je výrazně odlišný s populačním vývojem v okolních obcích i celého SO ORP Trutnov, které dlouhodobě populačně obyvatelstvo ztrácí (jeden z hlavních důvodů je vysoká

⁸ Změna počtu obyvatel v obcích regionu Krkonoše mezi lety 1991 a 2011 lze najít <http://www.rozvoj.krkonose.eu/cz/dokumenty/isrr-krkonose/>, část A, str. 14



cena za bydlení)⁹. Malá Úpa a Mladé Buky patří z pohledu průměrného věku k nejmladším obcím kraje a také hodnoty indexu stáří se pohybují pod průměrem Královéhradeckého kraje i průměrem celé České republiky.

2. 1. 1. Prognóza demografického vývoje

Podle prognóz KHK v letech 2017–2030 se počet obyvatel ve správním obvodu ORP Trutnov změní o -4,7 % (střední varianta)¹⁰. Nízká a vysoká varianta počítá se změnou obyvatelstva až o -6,7 % u nízké varianty, resp. až o -3,3 % u vysoké varianty. Ve zkoumaném časovém období se počet obyvatel v předproduktivním věku 0–19 let ve správním obvodu ORP Trutnov změní o -10,0 %, kdy se bude podíl obyvatel v předproduktivním věku 0–19 let pohybovat okolo hodnoty 18,6 % (rok 2030).

V roce 2030 se v ORP Trutnov podíl obyvatel v produktivním věku 20–64 let sníží o -3,3 procentního bodu, oproti tomu počet obyvatel v poproduktivním věku 65+ se zvýší o 15,9 % (Změna až o 11,6 % u nízké varianty, až o 18,5 % u vysoké varianty).

Obyvatelstvo po celé období prognózy (2017–2030) stárnout. Stárnutí bude po větší část tohoto období probíhat jak zdola – prostřednictvím poklesu podílu dětí a adolescentů (0–19 let), tak shora – v důsledku růstu relativního zastoupení seniorů (65 a více let). SO ORP budou v porovnání s populací Česka demograficky po celé nebo téměř celé toto období zároveň významně starší. Průměrný věk obyvatel Královéhradeckého kraje by se měl do roku 2030 zvýšit o necelé tři roky, ze 42,9 let na 45,6 let. V roce 2030 v ORP Trutnov bude průměrný věk obyvatel pohybovat okolo hodnoty 46,1 let. Oproti roku 2017 dojde k nárůstu průměrného věku o 3,23 let¹¹.

V tabulce níže je vyjádřen počet, změna a podíl věkových skupin obyvatelstva ve městě Trutnov pro roky 2018 a 2030. Nejvýraznější změnou je nárůst podílu seniorské složky obyvatel, tedy obyvatel nad 65 let věku, kteří budou v roce 2030 tvořit 23,8 % obyvatelstva (nárůst o 11 %, celkem o 708 seniorů). Naopak dětská složka obyvatel se sníží, a to o 21 %, což je téměř tisíc dětí (961), takže podíl dětské složky obyvatel klesne z původních 15,2 % na 12,7 %. Vzhledem k jejich vysokému podílu není úbytek produktivního obyvatelstva v tabulce níže tak patrný, nicméně i u této složky obyvatelstva dojde k poklesu, a to o 1 354 obyvatel (7 %).

Tabulka 8: Počet, změna a podíl věkových skupin obyvatelstva pro roky 2018 a 2030 - Trutnov

Věková skupina	Počet obyvatel			Podíl obyvatel		
	2018	2030	Změna	2018	2030	Změna
			Abs.			
0 - 14	4 637	3 676	▼ -961	15,2%	12,7%	▼ -2,5%
15-64	19 763	18 409	▼ -1 354	64,6%	63,5%	▼ -1,1%
65+	6 177	6 885	▲ 708	20,2%	23,8%	▲ 3,6%
Celkem	30 577	28 969	▼ -1 608		-	

Zdroj: Strategický plán rozvoje města Trutnova na období 2020–2025¹²

⁹ Tento příznivý populační vývoj může v následujících několika letech ještě pokračovat. Na území městyse se nachází několik rozvojových ploch pro bydlení, které mohou do obce přivést nové obyvatele. (Zdroj: Strategie rozvoje městyse Nové Buky)

¹⁰ Střední varianta představuje nejpravděpodobnější vývoj. Vysoká a nízká varianta pouze vymezují realistické hranice budoucího vývoje s ohledem na míru neurčitosti výsledků daných střední variantou. Tyto hranice by neměly být dalším vývojem v příslušném období překročeny, resp. jejich překročení je relativně málo pravděpodobné.

¹¹ Zdroj: Prognóza demografického vývoje Královéhradeckého kraje, GIS (mapa), web KHK

¹² Dostupný na: file:///C:/Users/Daniela%20Spiesov%C3%A1/Downloads/2019_sprt_ver10_7_strategicky_plan.pdf
Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



2. 2. Vzdělanostní skladba obyvatel

Vzdělanost obyvatelstva je jedním z ukazatelů poukazujících na kvalitu lidského kapitálu v území. Vzdělanost rovněž ovlivňuje situaci na trhu práce a podmiňuje tak budoucí možnosti rozvoje celého regionu. Vzdělání má v současné době velký význam, neboť dochází k transformaci industriální společnosti na informační (digitální) společnost, přičemž jsou potřebné inovace, znalosti v oblasti digitalizace i dovednosti v rámci komunikace v 21. století (online i offline).

Vzdělanost v ČR za posledních cca 20 let výrazně roste. Kontinuálně se zvyšuje podíl obyvatel vysokoškolským vzděláním a podíl obyvatel se středoškolským vzděláním s maturitou. Proti tomu je značný pokles zájmů o učební obory a obory bez maturity. Vzdělanost v ČR je ale stále pod úrovní průměru EU a pod úrovní vyspělých států Evropy. Vzdělávací systém ČR je poměrně složitý. Existuje zde vysoká diverzifikace škol především středního stupně.¹³

Dobře nastavený systém vzdělávání má rozhodující vliv na kvalitu lidských zdrojů především směrem k uplatnitelnosti na trhu práce. Současné portfolio školské soustavy se potýká především s problémy nedostatku financí pro rozvoj vzdělávání a s nesouladem mezi požadavkem trhu práce a nabídkou studijních oborů, resp. kvalifikovaných pracovních sil.

„Stále zřetelněji se ukazuje, že je nezbytné provázat systém vzdělávání od základních škola přes střední školy až k nejvyššímu stupni vzdělávání. Jistou bariérou v takovém úsilí je způsob zřizování jednotlivých stupňů škol. Zatímco za nejnižší stupně vzdělávání odpovídají obce, za středoškolský stupeň kraje, veřejné vysokoškolské vzdělávání je autonomní a financované prostřednictvím MŠMT.“ (Bízková R.)

Data o ekonomické aktivitě obyvatelstva, o zaměstnanosti v jednotlivých odvětvích, o postavení v zaměstnání jsou přesně zjišťována při sčítání lidu (SLDB). Jelikož poslední sčítání proběhlo v roce 2011, proto jsou data převedena na procenta a zaokrouhlena, nicméně pro představu vzdělanostní struktury SOVK jsou plně postačující.

Tabulka 9: Vzdělanostní struktura SOVK

	ZV	SŠ	SŠ - mat.	VOV	VŠ
Černý Důl	22,0 %	39,6 %	22,8 %	1,9 %	4,8 %
Horní Maršov	20,6 %	36,0 %	25,5 %	0,8 %	9,1 %
Janské Lázně	14,8 %	31,1 %	29,4 %	2,9 %	12,2 %
Malá Úpa	19,8 %	32,8 %	34,4 %	2,3 %	6,9 %
Mladé Buky	23,6 %	40,6 %	22,7 %	0,9 %	6,5 %
Pec pod Sněžkou	9,6 %	34,2 %	34,7 %	1,9 %	8,1 %
Svoboda nad Úpou	19,5 %	39,2 %	24,4 %	1,2 %	6,5 %
Trutnov	17,6 %	34,9 %	28,1 %	1,1 %	10,6 %
Žacléř	25,3 %	42,3 %	20,1 %	1,1 %	4,1 %
SOVK	18,5 %	36,0 %	27,0 %	1,2 %	9,5 %
KHK	17,6 %	35,5 %	30,4 %	1,3 %	10,1 %
ČŘ	17,6 %	33,0 %	29,9 %	1,3 %	12,5 %

¹³ Zdroj: KHK



Vysvětlivky k tabulce:

V = základní vzdělání (vč. neukončeno)

SŠ = střední vzdělání vč. vyučení (bez maturity)

SŠ – mat. = úplně střední vzdělání s maturitou

VOV = vyšší odborné vzdělání

VŠ = vysokoškolské vzdělání

Ve srovnání s ČR i Královéhradeckým krajem je vzdělanostní struktura obyvatel vymezeného území méně příznivá, což se projevuje nižším zastoupením osob s vysokoškolským a úplným středním vzděláním, a naopak vyšším zastoupením osob se středním vzděláním bez maturity (včetně učňovského vzdělání) a základním vzděláním.

Poměrně vysoké zastoupení osob s neúplným středním vzděláním zde může souviset s charakterem trhu práce, kde má velký význam sektor cestovního ruchu a průmysl, tedy obory, v nichž najde uplatnění především velké množství pracovní síly s učňovským, středním odborným, případně i základním vzděláním. V době prosperity místního hospodářství tak nižší vzdělanostní úroveň obyvatelstva nemusí být na škodu, problémy mohou nastat v případě útlumu místních odvětví, protože méně vzdělaná pracovní síla je obecně méně adaptabilní, což limituje možnosti uplatnění na trhu práce. Také nižší zastoupení vzdělanější populace (zejména vysokoškolsky vzdělaných osob) zde může souviset s nabídkou na trhu práce (nízké zastoupení oborů, kde by bylo zapotřebí větší množství nadstandardně vzdělané pracovní síly).¹⁴

Z územního hlediska je vysoké zastoupení vysokoškolsky vzdělaných obyvatel přirozeně v rekreačních oblastech, kde je vyžadována pracovní síla v podobě vzdělaného managementu. Jedná se o Jánské Lázně či Pec pod Sněžkou. V rámci SOVK je vysoká vzdělanostní struktura v Trutnově, nebo i v Horním maršově. Oproti tomu, nízký počet vysokoškolsky vzdělaných lidí má Žaclěř (mají nejvyšší % vyučených středoškoláků, ale i procentuální nejvyšší počet obyvatel se základním vzděláním).

Shrnutí hlavních bodů statické analýzy:

- Celkový počet obyvatel SOVK je 40 901.
- Celková rozloha území SOVK je 303 km², přičemž lesní porost tvoří 60 %.
- K 31. 12. 2019 byla na území SOVK zjištěna aktivita celkem u 5 520 podnikatelských subjektů. Z hlediska velikostní struktury ekonomických subjektů přirozeně dominují subjekty bez zaměstnanců (tedy živnostníci)
- Ve srovnání s ČR i Královéhradeckým krajem je vzdělanostní struktura obyvatel vymezeného území pod průměrem.
- Index změny počtu obyvatel v letech 2001–2016 je 0,94, což znamená, že v daných letech docházelo k mírnému úbytku obyvatel.
- Průměrný věk obyvatel v SOVK je 43,4.
- V roce 2019 došlo k úbytku obyvatel (ať přirozeně, či přestěhováním) na území SOVK ve výši 143 osob.

¹⁴ Strategie komunitně vedeného místního rozvoje místní akční skupiny Krkonoše, dostupné na <https://mmr.cz/getmedia/c5f151c3-3f3d-485a-95b5-444f771f9cc8/Strategie-komunitne-vedeneho-mistniho-rozvoje-MAS-Krkonoze.pdf?ext=.pdf>



2. 3. Image a identita území v rámci SOVK

Identita a image regionu patří k zásadním předpokladům formujícím místní sociální a ekonomické prostředí a vnitřní zdroje regionu. V poslední době bývá zdůrazňovaná role regionální identity jako zásadního faktoru regionálního rozvoje. Existují regiony s ekonomickou, sociální a případně i politickou nestabilitou. Také jsou rozdíly ve spjatosti místních obyvatel s regionem. Regionální identita je tvořena jak prostorovým vymezením, symbolickým rozměrem regionu (symboly krajiny, osobnosti, významné firmy apod.) a v neposlední řadě institucionálním rozměrem, konkrétně se jedí o aktéry místního rozvoje, spolky, sdružení apod.

Oblast východních Krkonoš obsahuje všechny výše uvedené vymezení. Územně lze region vymezit jako území, kde leží část Krkonošského národního parku, jako území turistického regionu Krkonoše (v našem případě rozdělení na horské obce, podhorské a Trutnov), jako území členských obcí v rámci SOVK a v nejužším pojetí jako území, kde leží nejvýznamnější turistická střediska (Pec pod Sněžkou, Janské Lázně). Důležitá je i hraniční poloha regionu jako faktor posilující potenciál pro možnou česko-polskou přeshraniční uzemní spolupráci.

Symbolicky rozměr regionu spočívá v řadě prvků, typických pro krkonošský region. Jsou zde zahrnuté hmotné i nehmotné, například: jedná se o hornatý reliéf s nejvyššími českými horami vč. Sněžky, nejnavštěvovanější lyžařská turistická destinace v ČR (nabízející i letní rekreaci), pověsti a legendy (Krkonoš, drak), kultura je ovlivněna i polskou stranou, významní regionální rodáci z oblasti sportu a kultury (Jan Ámos Komenský¹⁵, Eva Vrabcová Nývltová - běžkyně na lyžích, atletka, narozena v Trutnově a další), některé gastronomické speciality (zvěřina, kyselo, špekové či škvarkové knedlíky apod.) a ingredience (houby, lesní plody), nově pak např. regionální značky piva (např. pivo Trautenberk v Malé Úpě).

V institucionální rovině existuje na území SOVK řada subjektů a organizačních systémů, které přispívají k formování regionální sounáležitosti a současně k rozvoji regionu. Kromě přímo Svazu obcí Východní Krkonoše lze zmínit KRNAP, Krkonoše – svazek měst a obcí, Místní akční skupina Krkonoše, z. s., lidové spolky, Euroregion Glacensis¹⁶).

Jak je vidět z výše uvedeného textu, SOVK má vhodné zázemí pro budování image mikroregionu. Kromě prezentování se na webových stránkách (<https://www.vychodnikrkonose.cz/>), sociálních sítí (nejen na Facebooku, ale i na Instagramu, Twitteru apod.) či v ostatních médiích, je zapotřebí tvořit dobré povědomí o SOVK i díky zapojování se do kulturních či sportovních akcí nebo podporovat členské obce v účasti soutěžích, jako je např. soutěž Vesnice roku v Programu obnovy venkova, kdy je snaha povzbudit obyvatele venkova k aktivní účasti na rozvoji svého domova, zveřejnit rozmanitost a pestrost uskutečňování programů obnovy vesnic a upozornit širokou veřejnost na význam venkova¹⁷. Z členských obcí se soutěže účastnily dvě, konkrétně Malá Úpa a Černý Důl, který v roce 2009 získal „oceněn Oranžové stuhou“, přičemž toto ocenění je zaměřeno na spolupráci zemědělských subjektů hospodařících v krajině se samosprávami. V roce 2014 ještě získal i cenu hejtmana za obnovu památek.

¹⁵ V roce 1627 z podkrkonošské obce Horní Branná J. A. Komenský putoval přes Černý Důl, Janské Lázně, Svobodu nad Úpou, Mladé Buky, Kalnou vodu, Babí, Žacléř do Slezska (nynějšího Polska).

¹⁶ Euroregion Glacensis je nadnárodní dobrovolné zájmové sdružení měst a obcí a dalších právnických osob na území okresů Náchod, Rychnov nad Kněžnou, Hradec Králové, Trutnov, Jičín, Chrudim, Svitavy, Ústí nad Orlicí, Pardubice a Šumperk na české straně a powiaty kłodzki, ząbkowiski, wałbrzyski, strzeliński, świdnicki, dzierzoniowski a město Wałbrzych na polské straně. Jeho hlavním úkolem je podpora česko-polské přeshraniční spolupráce a rozvoje příhraničního území, která jsou spjata úzkými geografickými a historicko-politickými vazbami. Více na <https://www.euro-glacensis.cz/uvodem.html>

¹⁷ Královéhradecký kraj pravidelně poskytuje finanční dar pro oceněné obce v krajském kole soutěže a uděluje tzv. ceny hejtmana.



Letos již popáté získala Malá Úpa ocenění za nejlépe třídící obec do 300 obyvatel v rámci Královéhradeckého kraje. Soutěž vyhlašuje každoročně Královéhradecký kraj se společností EKO-KOM a.s. v rámci projektu „Čistá obec, čisté město, čistý kraj“¹⁸

3. Vnější trendy prostředí SOVK ve vztahu (metoda PESTLE)

PESTLE analýza slouží k posouzení a vyhodnocení okolních vlivů jak na konkrétní projekty, tak na ucelenou rozvojovou strategii. Tyto vlivy jsou rázu politického (P), ekonomického (E), sociálního (S), technologického (T), legislativního (L) či environmentálního (ENVI).

3.1. Politické vlivy působící na SOVK

Politika v České republice do značné míry připomíná trvalou volební kampaň, což velmi komplikuje koncepční a dlouhodobé kroky. Situace v Evropské unii je v současné době velice nestabilní (nejvíce za celou její historii), těžko lze tedy spolehlivě předjímat její další dopady na jednotlivé regiony. V České republice již řadu let úspěšně funguje smíšený model výkonu státní správy, ve kterém hrají města a obce velmi důležitou úlohu. (Zdroj: KHK)

Společenství občanů, neziskových organizací, komerčního podnikatelského sektoru, veřejné správy působící na vymezeném území sdílají stejný cíl a jsou nezávislí na politickém rozhodování. Vzájemně spolupracují za účelem zlepšení a rozvoje venkova, zemědělství s využíváním fondů EU i z národních programů.

Politické vlivy působící na SOVK pocházejí samozřejmě i z okolí prostřednictvím strategických konceptů České republiky, nebo i EU. Jedná se např. o Strategický rámec Česká republika 2030 či koncepční dokumenty a analýzy vlády (ministerstev). Na úrovni EU se jedná o Strategii Evropa 2020, která předkládá tři vzájemně se posilující priority:

- Inteligentní růst: rozvíjet ekonomiku založenou na znalostech a inovacích.
- Udržitelný růst: podporovat konkurenceschopnější a ekologičtější ekonomiku méně náročnou na zdroje.
- Růst podporující začlenění: podporovat ekonomiku s vysokou zaměstnaností, jež se bude vyznačovat sociální a územní soudržností.

Evropská komise podporuje rozvoj spolupráce a vyzdvihuje využívání informačních a komunikačních technologií zejména k lepšímu a kvalitnějšímu životu svých obyvatel, vytváření inovačních partnerství a komunit, které vzájemně na sebe působí. Svou činností podporuje rozvoj regionů zejména k posílení jejich hospodářské transformace. Snaží se působit na dynamický růst a vybízet regiony k aktivitě naplňování evropských zájmů. Především se snaží poukazovat na vzájemné propojení mezi regiony a podporovat naplňování Regionální inovační strategie. Pro rozvoj regionu upřednostňuje Evropská komise hlavně témata v programovém období do 2020 v rámci kohezní politiky: agrozemědělství, průmyslová modernizace, udržitelná energetika, digitální růst a cirkulární ekonomika. (Evropská komise, 2014).

¹⁸ Více na <https://malaupa.cz/blog/2020/06/28/cista-mala-upa-jiz-popate/>



3. 2. Ekonomické vlivy působící na SOVK

Do ekonomických vlivů se dá zařadit ekonomická stabilita, zadluženost, inflace, ekonomická produktivita, HDP, nezaměstnanost a další. Ekonomický vliv na SOVK má jak ČR, tak i celá EU. Nelze opomenout důležitost ekonomické stability jednotlivých obcí. Více o jejich ekonomické situaci v následující analýze.

Přímý ekonomický vliv na vymezené území má Královéhradecký kraj. Hrubý domácí produkt Královéhradeckého kraje činil v roce 2018 celkem 248 mld. Kč v běžných cenách, jednalo se o nejvyšší hodnotu v historii kraje. Výkonnost regionu činila 90 % z průměru ČR a bylo to čtvrté pořadí mezi kraji. V odvětvové struktuře je v kraji výrazně vyšší podíl průmyslu než v celé ČR. Úroveň čistého disponibilního důchodu vzrostla na více než 133 mld. Kč.

Podíl ekonomicky aktivní populace v Královéhradeckém kraji je 8. nejvyšší ve srovnání se zbylými kraji ČR (v roce 2017 se jednalo o 50,5 % z celkového počtu obyvatel¹⁹), trhu práce se tedy účastní zhruba polovina obyvatelstva. I přes mírný růst ekonomické aktivity obyvatelstva nad 15 let věku v posledních pěti letech patří Královéhradecký kraj k regionům s nižší ekonomickou aktivitou obyvatel a dlouhodobě se pohybuje pod průměrem Česka a v korelaci se stárnutím obyvatel kraje bude pravděpodobně tento trend přetrvávat. Strukturálním problémem kraje je pokračující nesoulad mezi požadavky trhu práce a nabídkou kvalifikovaných pracovních sil. V současnosti se projevuje největší nedostatek pracovníků s kvalifikací ve strojírenských a elektrotechnických oborech a v některých dalších, převážně řemeslných a technických oborech.²⁰ Při zkoumání ekonomického vlivu a definování vnější příležitostí/hrozeb je potřeba zohlednit progresivní trend jeho vlivu díky nově vznikajícím ekonomickým modelům. Více viz **Příloha 1**.

3. 3. Sociální vlivy působící na SOVK

Hlavní oblastí jsou demografické populační změny. V České republice, a ještě více v Královéhradeckém kraji, populace stárne, rodí se méně dětí, než lidí umírá. Určitý přírůstek celkového počtu obyvatelstva zajišťuje imigrace, což nemusí být nutně ve všech ohledech pozitivní jev. Trendy migrace a stěhování za lepšími kvalitními podmínkami k žití, je představováno stěhováním obyvatel za prací, pracovními příležitostmi a vyhledáním lepších životních podmínek. Dochází tak k odlivu ekonomicky aktivních osob a vzdělanostního kapitálu, snížení zaměstnanosti, opouštění budov a zanedbávání prostranství, rostoucí počet brownfieldů²¹ - Na území kraje je v současné době evidováno 297 brownfields (Národní databáze brownfieldů agentury CzechInvest), růst nebezpečí a vandalismu/kriminality apod.

Současně se lidé dožívají stále vyššího průměrného věku, což ovšem není dostatečně doprovázeno rostoucím věkem dožití ve zdraví. Proto je potřeba zajišťovat dostupnost služeb starším občanům, seniorům. Zajištění občanské vybavenosti na odpovídající kvalitní úrovni by mělo být jedna z priorit SOVK.

3. 4. Technologické vlivy působící na SOVK

Nové technologie se vyvíjejí nebývalou rychlostí. Dle inovačního výhledu OECD lze v současnosti indikovat 40 nových trendů v oblasti KET (key enabling technologies), které spadají do čtyř rozhodujících oblastí – digitalizace,

¹⁹ Nejvyšší podíl byl v hlavním městě Praze 53,6 %, průměr za celé Česko se pohyboval okolo 50,8 %.

²⁰ Zdroj: Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Krkonoše

²¹ Vztaženo na obce SOVK, tak příklad brownfield vhodného k průmyslovému využití je v Mladých Bukách (Průmyslový areál Maršov, 42 472 m² – více v situační analýze.



biotechnologie, pokročilé materiály, energetika a životní prostředí. Při bližším studiu je však zřejmé, že ve všech těchto oblastech se mimořádně účinně prosazuje digitalizace.²²

Informační technologie se na konci 20. století staly jedním z významných faktorů, které ovlivňují chod podnikatelských subjektů, ale i chodu veřejné správy. Proto se investuje stále větší množství finančních prostředků do zlepšení technologického a technického prostředí veřejné správy a její komunikace mezi úřadem a občanem. Zvyšování efektivity veřejné správy je nutné podporovat využíváním informačních technologií v procesech veřejné správy a budování systému veřejné správy (e-governmentu).

Moderní inovativní procesy a vývoj dnešní společnosti je ovlivňován pokročilými informačními systémy, které zasahují do všech oblastí našeho hospodářského výrobního systému. Průmysl 4.0 ovlivňuje výrobní sektor, energetický sektor se zaměřuje na Smart Grids, dopravu a mobilitu, které jsou ovlivňovány chytrými inteligentními dopravními systémy. Na veřejný sektor je vyvíjen tlak v podobě eGovernmentu a zdravotní a sociální péče je reprezentována eHealth službami. Obdobně je takto nahlíženo i z pohledu měst a obcí, které obsahují i další oblasti a zaváděním chytrých řešení mají dopad na různé oblasti společenského života. Přejít od centrálního k decentrálnímu principu řízení umožňuje přitáhnout pracovní sílu do menších obcí, díky bližšímu kontaktu s technologiemi. Na decentralizaci pak rostou požadavky v podobě informačního a datového propojení, které podporuje vznik datových center²³. Královéhradecký kraj patří v porovnání s ostatními regiony Česka ke krajům s nízkými celkovými výdaji na výzkum a vývoj na obyvatele. Trend byl ve sledovaném období 2005-2016 rostoucí u všech krajů, ale dynamika změny byla za Královéhradecký kraj nižší než průměr ČR. Ve firemní sféře je podstatná část výdajů na výzkum a vývoj realizována v oborech elektro(tech), ICT, automotive, strojírenství, textil, pryž/plast, výzkum v oblasti přírodních věd²⁴.

3. 5. Legislativní vlivy působící na SOVK

Hlavním cílem regionální politiky EU, označované také jako politika soudržnosti, je řešit územní, sociální a hospodářskou nerovnováhu, která existuje mezi různými regiony EU. Regionální politika se týká všech regionů, měst a obcí Evropské unie, pokud jde o podporu tvorby pracovních míst, konkurenceschopnosti podniků, hospodářského růstu a udržitelného rozvoje a o zlepšování kvality života občanů. V zájmu dosažení těchto cílů a řešení různorodých rozvojových potřeb ve všech regionech EU bylo na politiku soudržnosti pro období 2014–2020 vyčleněno 351,8 miliardy EUR, což představuje téměř jednu třetinu celkového rozpočtu EU. Tato finanční podpora je přidělována prostřednictvím dvou hlavních fondů: Evropského fondu pro regionální rozvoj (EFRR) a Fondu soudržnosti (FS). Spolu s Evropským sociálním fondem (ESF), Evropským zemědělským fondem pro rozvoj venkova (EZFRV) a Evropským námořním a rybářským fondem (ENRF) tvoří evropské strukturální a investiční (ESI) fondy, s jejichž podporou lze skutečně změnit životy lidí v regionech EU. Je velmi obtížné, jako svazek, či obec, zasadit se o legislativní změny v rámci ČR.

Území SOVK je ovlivňováno českou i evropskou legislativou. Samozřejmě se jedná o Zákon o obcích (128/2000 Sb.), dále pak např. o legislativu pro ochranu životního prostředí (např. Zákon o odpadech č. 185/2001 Sb), pro

²² Strategie komunitně vedeného místního rozvoje místní akční skupiny Krkonoše, dostupné na <https://mmr.cz/getmedia/c5f151c3-3f3d-485a-95b5-444f771f9cc8/Strategie-komunitne-vedeneho-mistniho-rozvoje-MAS-Krkonoše.pdf?ext=.pdf>

²³ Zdroj: Svítek, 2018

²⁴ Zdroj: Strategie zaměstnanosti Královéhradeckého kraje 2019+, dostupné na <http://www.kr-kralovehradecky.cz/assets/rozvoj-kraje/rozvojove-dokumenty/schvalene-koncepce/Strategie-zamestnanosti-Priloha-1.pdf>



rozvoj e-governmentu (Zákon o právu na digitální služby Zákon č. 12/2020 Sb.), v oblasti cestovního ruchu (Zákon č. 159/1999 Sb., o některých podmínkách podnikání v cestovním ruchu²⁵), v oblasti dopravy (Zákon o silniční dopravě) a další. Změny legislativy mohou být pro SOVK jak příležitostí, tak i hrozbou. Pozn. Obce mohou vydávat vlastní právní předpisy, upravující práva a povinnosti osob v rámci jejího území. Vždy se však jedná o předpisy tzv. podzákonného charakteru, jejichž právní síla nedosahuje síly zákonů, ale je s nimi v souladu.²⁶

3. 6. Ekologické vlivy působící na SOVK

Královéhradecký kraj nikdy nepatřil k nejproblémovějším regionům z hlediska znečištění životního prostředí v ČR. Kraj byl a stále je ovlivňován především dálkovými přenosy znečišťujících látek v ovzduší. Dálkovými přenosy byly po desetiletí výrazně ovlivňovány lesní porosty především ve vrcholových partiích Krkonoš a Orlických hor. V současné době jsou tyto následky již téměř nepatrné a lesní porosty jsou postupně obnovovány ke své plnohodnotné funkci.

Naprostá většina domácností je již napojena na veřejný vodovod a kanalizaci. Znečištění místních toků komunálními výpustěmi je dnes již minimální. Velký rozmach zaznamenávají domácí čističky vody, starší domy mají zbudované alespoň septiky a jímky.

Dalším negativním vnějším vlivem na kvalitu životního prostředí je produkce odpadů. Sice dlouhodobě narůstá podíl separovaného odpadu, ale celková produkce komunálních odpadů a průmyslových odpadů se zvyšuje. V rámci nakládání s odpady stále jednoznačně převažuje skládkování. Kapacity některých skládek jsou již vyčerpány a musejí být neustále rozšiřovány nebo budovány nové skládky. Recyklace odpadů sice roste, ale celkový podíl je stále velmi nízký. V rámci odpadů narůstá podíl plastů a nebezpečných odpadů. Zde je předpoklad nutných výdajů a vytvoření rozsáhlé osvěty pro vytvoření efektivního systému nakládání s odpady.

V rámci ochrany životního prostředí a ochrany přírody a krajiny jsou v současné době stále častější střety mezi ochranářskými a ekonomickými zájmy. V ČR i v Královéhradeckém kraji za posledních 20 let narostl počet chráněných území různého druhu. Vybudován byl nově systém NATURA 2000. Nejprísnější ochraně podléhají v ČR národní parky (v KHK Krkonošský národní park) a CHKO. Stupeň ochrany je zde velmi vysoký zejména pro zachování přírodního rázu, přírodních zajímavostí, rozmanitosti fauny a flóry a eliminaci škod v krajině. Významným problémem v krajině ČR je v posledních letech nadměrný zábor mnohdy kvalitní zemědělské půdy. Nejčastějším důvodem je nová výstavba bydlení nebo budování průmyslových lokalit a zón. Zábory jsou mnohdy zbytečné a nadměrné. Masivní výstavba satelitních oblastí vede k výraznému narušení přírodních procesů. Snižování energetických potřeb je jednou z klíčových oblastí prevence vzniku škodlivin. Energetická a materiálová náročnost roste, a to především v průmyslu. Postupně dochází k navýšení podílu alternativních a obnovitelných zdrojů energie. Zde je ale nutné věnovat pozornost i jejich negativním důsledkům (např. zábor zemědělské půdy pro budování solárních panelů či větrných elektráren) (Zdroj: Strategie rozvoje KHK)

²⁵ Více o aktuálních zákonech vztahující se k cestovnímu ruchu: dostupné na <https://www.accka.cz/stranky/verejnost/zakony>

²⁶ Právní předpisy obce lze rozdělit do dvou větších skupin, kterými jsou obecně závazné vyhlášky obce a nařízení obce. Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



Shrnutí PESTLE analýzy:

- **Politické vnější faktory:** Z hlediska ovlivnitelnosti politického faktoru je působnost SOVK poměrně malá, tato role je omezena rolí legislativního procesu a politického systému ČR. Problematický by mohl být nesourodý vliv mikroregionů / MAS v podobě implementace dílčích strategií, či dokonce absence strategií zaměřené na řešení podporující spolupráci a synergické efekty.
 - Klíčový faktor externího vlivu na SOVK: dlouhodobé strategie EU z hlediska regionálního financování.
- **Ekonomické vnější faktory:** Bohužel současný ekonomický vývoj, ani krátkodobá predikce, není pro zvyšování výdajů spojené s rozvojem moderního regionu příznivá. SOVK tuto situaci nemůže ovlivnit, tudíž se jedná o určitou hrozbu. Avšak lze očekávat, že se situace stane za dva-tři roky příznivější a SOVK bude moci pokračovat ve svých záměrech nových (chytrých) projektů, popř. připravovat nové. Nyní je však zapotřebí stabilizovat současnou ekonomickou situaci a podpořit progres cestovního ruchu, na kterém obce SOVK závisí.
 - Klíčový faktor externího vlivu na SOVK: struktura a diverzifikace ekonomických činností v území.
- **Sociální vnější faktory:** Ovlivnitelnost celorepublikového demografického vývoje je téměř nulová, ale SOVK může cíleně podporovat projekty členských obcí reagující na tuto skutečnost (stárnutí obyvatel, odliv obyvatel z menších měst / obcí). Z hlediska regionální úrovně je zapotřebí zvyšovat kvalitu života v obcích tak, aby se stabilizovala demografická struktura a migrační aktivita. Oblast životního stylu je možno ovlivnit orientací na cílové skupiny, zejména na děti a mladistvé. V oblasti životního stylu je důležité kopírovat pozitivní trend zvýšení zájmu veřejnosti o zdraví. Při těchto aktivitách vzniká příležitost pro realizaci projektů SOVK v rámci turistiky, relaxace, či osvěty.
 - Klíčový faktor externího vlivu na SOVK: vývoj demografie, struktura a financování sociálních a zdravotnických služeb.
- **Technologické vnější faktory:** Rozvoj digitálních/digitalizačních technologií je natolik převládajícím megatrendem, že jen těžko lze očekávat nějakou radikální změnu k jinému způsobu produkce statků potřebných pro život a fungování společnosti (z toho důvodu se stala digitalizace jedním z významných témat i v oblasti vzdělávání v Královéhradeckém kraji). V relativně odhmotněném světě je také zásadní surovinou lidská znalost a kreativita.
 - Klíčový faktor externího vlivu na SOVK: podporování lokálních zdrojů energií, síťování jako záloha pro případ výpadku, budování optiky a implementace smart řešení.
- **Legislativní vnější faktory:** Z hlediska výkonu veřejné správy je důležitá stabilizace legislativního prostředí, jeho předvídatelnost, aby se nesnižovala využitelnost společenských zdrojů a nekřivilo podnikatelské prostředí na daném území.
 - Klíčový faktor externího vlivu na SOVK: především odpadová legislativa.
- **Ekologické vnější faktory:** Ovlivnitelnost environmentálního faktoru je ze strany obcí značná, a to jak prostřednictvím využívání regulačních nástrojů, tak dialogem s partnery při plánovaných investičních a neinvestičních akcích. Je vhodné čelit environmentálním výzvám společně, jako jeden subjekt (SOVK), dojde pak k vyšší efektivitě (na ŽP) a návratnosti zvoleného řešení.
 - Klíčový faktor externího vlivu na SOVK: adaptace na změnu klimatu.



4. Situační analýza oblastí Strategie

rozvoje SOVK

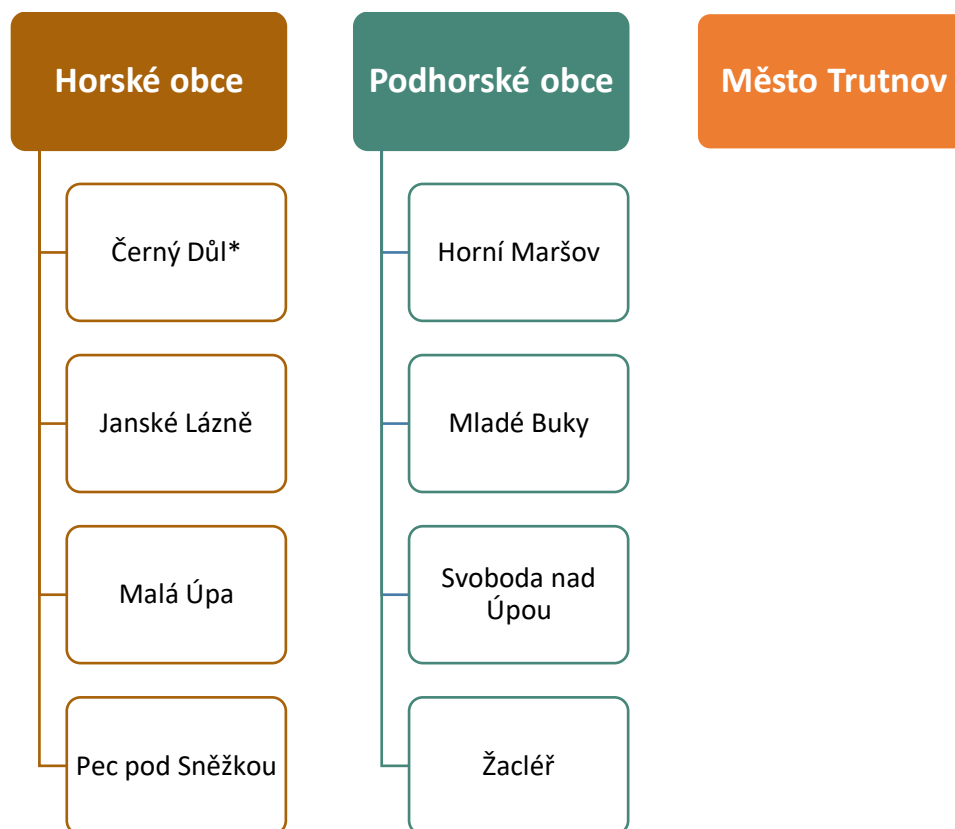
Obce v rámci SOVK jsou velmi heterogenní z několika hledisek (např. územní hledisko, poměr počtu obyvatel k ubytovacím kapacitám, zaměření se na rozvoj cestovního ruchu a další). Proto v rámci situační analýzy bude (na základě diskuze se zadavatelem) SOVK rozdělen na tři hlavní kategorie. Jedná se o kategorie: „horské obce“, „podhorské obce“ a město Trutnov. Toto členění bylo zvoleno především díky rozdílné strategii pro rozvoj obcí a je využíváno napříč dokumentem.

Horské obce: Jedná se o obce, kde je nízký počet trvale žijících obyvatel v poměru k množství ubytovacích kapacit. Obce disponují se ski resortem, či jiným zázemím pro návštěvníky. Zde je potřeba rozvíjet komunitní život včetně služeb pro místní obyvatele (aby nedocházelo k dalšímu odlivu).

Podhorské obce: Do této kategorie patří obce, které sice aktivně řeší kvalitu služeb pro místní občany, ale nejsou připraveni na příliv turistů, což se v některých případech projevuje nespokojeností občanů trvale bydlících v dané obci. Zde je potřeba, aby Strategie rozvoje byla zaměřena na využití potenciálu cestovního ruchu, propagaci různých destinací a vytvořit nabídku služeb pro turisty, ale se získáním benefitů pro místní obyvatele.

A třetí kategorii tvoří **město Trutnov**, který se vymyká ostatním obcím, jak do velikosti rozlohy, počtu obyvatel, dopravy, infrastruktury, možnosti podnikání atp.

Schéma 4: Rozdělení SOVK na tři kategorie



* Tato obec je na pomezí mezi kategorií „Horské obce“ a „Podhorské obce“. Nakonec (i přes poměrně vysoký počet obyvatel a větší území zasahující do údolí) byla preferována první kategorie, především z důvodu poměru malého počtu trvale žijících obyvatel k množství ubytovacích kapacit.



4. 1. Občanská vybavenost

Na zařízení občanského vybavení obce se podílí buď veřejně prospěšná zřízení, nebo pak komerční subjekty. Veřejně prospěšná zřízení jsou nekomerční a svou činností nejsou schopná generovat dostatečný zisk na svůj provoz a investiční výdaje, přesto však je žádoucí, aby na území obce fungovala. Provoz těchto zařízení zajišťuje většinou obec. Patří sem například zařízení školská, kulturní (knihovna, amfiteátr) nebo zařízení sociální péče. Do druhé skupiny, tvořené zařízeními fungujícími na komerčním principu, spadá síť obchodů, ubytovací a stravovací zařízení včetně poskytovatelů služeb. Tato zařízení jsou provozována soukromými vlastníky a o jejich vzniku nebo udržení plně rozhoduje tržní poptávka.

V případě vybavenosti obcí je hodnocena také dostupnost veřejných (obecní úřad), zdravotních a sociálních služeb. Každá obec má funkční úřad, kde nabízejí služby občanům (rozsah služeb se mění dle velikosti obce). Zároveň na webových stránkách mají všechny obce uvedenou úřední desku s aktuálními informacemi o jednání či záměrech obcí. Je zde absence rozšířené nabídky digitálních služeb občanům, jako je elektronická komunikace, platba kartou poplatky či elektronické formuláře (nikoli zasílání oskenovaných vyplněných formulářů jako příloha v emailu). Je rovněž důležité budovat elektronizaci vnitřní veřejné správy, s ohledem na sběr dat a sdílení v rámci SOVK pro jeho rozvoj²⁷. Obchody se vyskytují v každé obci (v Malé Úpě jen pekárna), v Trutnově je ještě navíc obchodní centrum. Ve všech obcích je stravovací zařízení. Černý Důl, Horní Maršov, Pec pod Sněžkou a v Trutnově je půjčovna elektrokol. Nabídka kosmetických a kadeřnických služeb je rovněž ve všech obcích, v Janských Lázních je SPA, v Žacléři prádelna (stejně tak i ve Svobodě nad Úpou, kde je rovněž krejčovství). Vyjma Malé Úpy je v obcích autoservis.

Všechny obce disponují s bankomatem, kdy v Černém Dole, Horním Maršově a Janských Lázních je bankomat od ČSOB. Naopak v Žacléři a Svobodě nad Úpou je bankomat České spořitelny. V Malé Úpě je bankomat od KB a občané Mladých Buků vybírají hotovost z bankomatu Moneta. Pec pod Sněžkou, i kvůli turistům, má více bankomatů od většiny bank a v Trutnově jsou zastoupené bankomaty od všech dostupných bank.

Řidiči naleznou čerpací stanici v pěti obcích SOVK, konkrétně v Mladých Bukách, v Peci pod Sněžkou, ve Svobodě nad Úpou, v Trutnově či Žacléři.

4. 1. 1. Bydlení

V Královéhradeckém kraji převládá venkovské osídlení s nadprůměrným zastoupením nejmenších populačně malých obcí, kde převládají rodinné domy ve struktuře bytového fondu. Kvalita a velikost domovního a bytového fondu se rozvíjí v závislosti především na ekonomické a kupní síle obyvatelstva a na demografickém vývoji.

Základními ukazateli při hodnocení intenzity bytové výstavby jsou počty zahájených a dokončených bytů za jednotlivé období a území, plynulost a intenzita bytové výstavby. Dostupnost bydlení, a to jak fyzická, tak také finanční, představuje jeden z klíčových aspektů pro hodnocení kvality života v obcích. Nabídka kvalitního, finančně dostupného bydlení je důležitým faktorem pro udržení příznivého demografického vývoje.

V 59 obcích KHK je 100 % zástavby jen v rodinných domech, v dalších 50 obcích je podíl bytů v rodinných domech více než 95 %, ve 113 obcích činí 90-95 %, tj. v polovině obcí KHK žije v rodinných domech nejméně 90 % obyvatel. Nejnižší podíl rodinných domů v rámci měst mají Janské Lázně (24 %), Trutnov (23 %) a Žacléř (23 %).²⁸

Výstavba nových domů a bytů v atraktivních lokalitách se zachovalou okolní krajinou se stala novým trendem posledních dvou desetiletí, který postihl i oblast Krkonoš. V rámci celého regionu došlo mezi lety 1991 až 2011 k nárůstu počtu nových domů o 12 % (SLDB, 2011). Existují však výrazné rozdíly mezi jednotlivými oblastmi, neboť nová výstavba ve spádových centrech (Trutnov) má výrazně jiné důvody než v horských obcích. Rozvoj bydlení

²⁷ Informace o existenci matriky či stavebního úřadu v dané obci lze nalézt zde: <http://www.uir.cz/obce>

²⁸ Zdroj: Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje na období 2021–2027



v Trutnově je spojen zejména s uspokojením poptávky po bydlení trvale žijícím obyvatelstvem, do kterého se řadí např. mladé rodiny, případně obyvatelstvo, které do daného města přichází kvůli zaměstnání. Přesto se ORP Trutnov řadí k oblastem s podprůměrnou intenzitou výstavby.

V horských obcích nové domy a byty neodrážejí poptávku místních obyvatel, ale zájem o druhé bydlení, čímž početně narůstá domovní a bytový fond, nikoli však trvale žijící obyvatelstvo. V oblasti horských obcí došlo během let 1991–2011 k nárůstu počtu neobydlených domů sloužících k rekreaci o 63 %, přepočteno na 100 obyvatel ze 7,5 domů přibližně na 13 domů. Tento trend v podobě rostoucí poptávky po bytech „na pronájem turistům“ je i v podhorských obcích, jako je např. Horní Maršov. Snaha o maximální využití pozemků pro výstavbu nových bytů vede k většímu zahuštění zástavby, čímž dochází ke změně urbanistického rázu příslušného sídla a ke snížení podílu zeleně. S rostoucím počtem apartmánů rovněž roste zátěž technické infrastruktury obcí i sezónní výkyvy této zátěže.²⁹

Z hlediska velikostních kategorií obcí je velmi rozdílná situace mezi městy/většími obcemi – a menšími obcemi. Ve městech a větších obcích je obecně dostatek lokalit vhodných pro bytovou výstavbu, v menších obcích poté výrazný nedostatek (čím menší obec, tím větší nedostatek).

Tabulka 10: Bytová výstavba v obcích SOVK

Kategorie	Obce	Dokončené byty na 1 000 obyvatel v letech 2001–2016	Byty celkem			Dokončené byty v bytových domech za rok 2019
			2017	2018	2019	
Horské obce	Černý Důl	155,3	6	1	18	18
	Janské Lázně	47,4	0	4	2	0
	Malá Úpa	303	0	2	11	6
	Pec pod Sněžkou	173	3	6	154	148
Podhorské obce	Horní Maršov	100	1	0	26	24
	Mladé Buky	43,7	17	13	13	0
	Švoboda nad Úpou	6,7	0	0	3	0
	Žacléř	48,6	2	4	6	0
Město	Trutnov	21,5	36	82	51	10
SOVK		899,2	65	112	284	210

Zdroj: GIS KHK, ČSÚ, podklady od obcí SOVK

²⁹ Zdroj: Integrovaná strategie rozvoje regionu Krkonoše

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



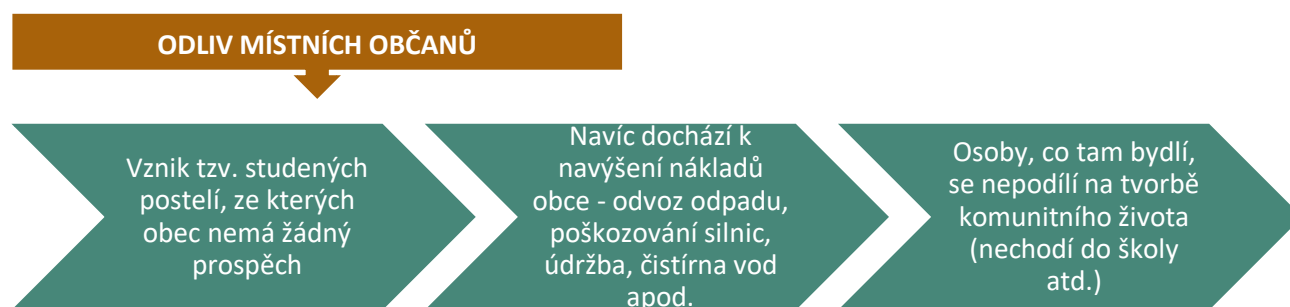
Ve třech podhorských obcích nebyly dokončené v roce 2019 žádné byty v bytových domech. Nejvíce dokončených bytů v bytových domech bylo realizováno v Peci pod Sněžkou. Pro příští etapu rozvoje svazku se jeví jako jeden z důležitých úkolů prověřit možnosti uspokojení žádostí o byty vzhledem k plánované výstavbě bytů. Například prostřednictvím rekonstrukce vhodných (či půdních) prostor nebo vytvořením územních a infrastrukturních předpokladů pro některou z dalších forem zajištění rozvoje bytového fondu.

Na území SOVK dochází k občasným výzvám k pronájmu bytů vlastněné městem / obcí tzv. obálkovou metodou. Jako příklad lze uvést Žacléř, který v lednu 2021 nabízí k pronájmu sedm městských bytů, většinou ve velikosti 1+1.³⁰

Ceny nemovitostí však rostou. V populárních horských lokalitách se ceny nemovitostí za poslední čtyři roky zvedly až o polovinu. Průměrná cena za metr čtvereční totiž přesáhla 100 tisíc korun. Rovněž se zdražují i pozemky. Pec pod Sněžkou (se Špindlerovým Mlýnem) je stále nejžádanější lokalitou, ale zvyšují se ceny i nemovitostí v okolních obcích. Třeba horská chata s plochou 90 metrů čtverečních se ještě v roce 2015 prodávala za 700 tisíc korun, dnes je prodejná bezmála za dva miliony korun. Kvůli zdražování nemovitostí i pronájmů jsou navíc byty pro místní obyvatele často cenově nedostupné.

Navíc tato situace vede ke změně hotelů a hostelů na apartmány. Hotely, které měly např. 80 lůžek, mají nyní třeba polovinu, protože to jsou velké rodinné apartmány a převážná většina jich je soukromých, které nepronajímají. To ale brzdí rozvoj turistického ruchu. Majitelé apartmánových bytů totiž často využívají rekreační sídla jen nahodile – tedy hlavně přes léto a zimu.³¹ Negativním dopadem je úbytek ubytovací kapacity, která je z hlediska cestovního ruchu potřebná.

I další dopady těchto trendů jsou negativní:



4. 1. 2. Startovací byty

Startovací bydlení je druh nájemního ubytování, které je poskytováno mladým občanům zahajujícím samostatný život na dobu určitou. Obce SOVK nemají žádné byty, které by měly status startovacích bytů, lze se však inspirovat od větších měst, např. Hradec Králové vyhlásil výběrové řízení na pronájem startovacích bytů.³²

³⁰ Více zde: <https://www.zacler.cz/mesto/probehle-akce/pronajem-bytu-v-zacleri+a1166.htm>

³¹ Více zde: https://www.irohlas.cz/ekonomika/ceny-nemovitosti-ceske-hory-krkonose-spindleruv-mlyn-reality-kancelar_2001030747_onz

³² Na začátku nového roku město Hradec Králové opět vyhlásuje výběrové řízení na pronájem uvolněných startovacích bytů velikosti 1+kk a 2+kk. Podávat žádosti mohou osoby, které k datu podání ještě nedosáhly věku 32 let, mají ve městě trvalý pobyt nebo jsou zde zaměstnány, a také nevlastní byt ani jinou nemovitost určenou k bydlení. Následně dojde k veřejnému losování.



Jedná se o možný způsob, jak nabídnout mladým lidem bydlení za rozumnou cenu. V únoru 2020 bylo losem náhodně vybráno 50 budoucích nájemců a 30 náhradníků. K dispozici byly byty o velikosti 1+kk a 2+kk. Větší zájem byl o byty 2+1, město jich nabízelo 35. Celkový počet žádostí na hradecký magistrát (kde žadatelé splnili všechny podmínky) byl 521. Již za tři dny od vypsání výzvy bylo počet žádostí okolo 140. Je vidět velký zájem obyvatel o startovací byty. Tento model je možný aplikovat v Trutnově, ale prozatím nelze predikovat zájem o startovací byty v horských obcích.

4. 1. 3. Sezonní zaměstnanecké bydlení v horských střediscích

Sehnat sezonní pracovníky je složité, proto se Skiareály snaží najít rolbaře a další personál zaměstnat po celý rok a sezonní pracovníky lákat na nadprůměrné mzdy i nejrůznější benefity. Řešením je ještě více otevřít český pracovní trh cizincům. Nezaměstnanost v daném regionu je velmi nízká. Proto pro udržení stálého pracovníka zaměstnavatel musí zvyšovat mzdy. Za poslední dva roky ski resorty plošně zvedly platy zhruba o 25 procent³³. Problémy s obsazením ski areálu mají i menší střediska. Na Malé Úpě přes zimu pracuje 40 zaměstnanců, v létě pouze dva.

„Máme své vlastní ubytovací kapacity, kde bydlí sezonní zaměstnanci. Samozřejmě není možné nabídnout ubytování úplně všem. Jsme ale nápomocní s hledáním vhodného ubytování i mimo kapacity SkiResortu. Typ ubytování a výše platby za něj se liší. Obecně lze říct, že jde o ubytování, kde je společné sociální zázemí, nebo o bydlení, které lze klasifikovat jako vyšší standard (koupelny a WC na pokojích, kuchyň a společenské místnosti společné). Ubytování poskytujeme buď bezplatně a jedná se tak o určitý benefit ke mzdě, nebo za „symbolickou cenu“ – 100 Kč za noc. Mezi další benefity našich zaměstnanců lze uvést zvýhodněné stravování, slevy na služby SkiResortu Live (škola, půjčovna, servis, obchod), celoroční SkiResort Card (skipas) zdarma, doprava zdarma zaměstnaneckými skibusy a firemní oblečení. Klademe důraz i na profesní vzdělávání a rozvoj“ ředitel krkonošského SkiResortu Černá hora – Pec Petr Hynek³⁴

Vlekaři pro zaměstnance zajišťují ubytování, dopravu i benefity, třeba zvýhodněné skipasy nebo stravenky. Skibusy přes den dopravují mezi středisky lyžaře a večer svážejí zaměstnance do bytů ve Svobodě nad Úpou a okolí.

4. 1. 4. Využití volných nebytových prostor (plochy pro podnikání)

Existují různé možnosti, jak lokalizovat výrobu. Jednou z možností je rekonstrukce a revitalizace chátrajících a nevyužívaných areálů. Tento způsob je finančně náročný a pro většinu investorů je jednodušší a levnější začít podnikat na „zelené louce“. Přilákání těchto investorů do regionu představuje velkou příležitost, neboť se často jedná o potenciální zaměstnavatele.³⁵

Rozvojová území jsou vzhledem k převládajícímu venkovskému charakteru území spíše menšího rozsahu i v menší četnosti. V území je několik významnějších výrobních rozvojových ploch, mnohem četnější jsou však rozvojové plochy pro rekreaci a bydlení. Právě rekreace a bydlení jsou hlavní funkce s rozvojovým potenciálem.

V zájmovém území jsou registrovány brownfieldy v místech někdejší textilní (Žacléř) či dřevozpracující výroby (Horní Maršov). Ve skutečnosti na území SOVK bude mnohem více brownfieldů, které se do krajské databáze z různých důvodů nedostaly. Stejně to tak platí i pro rozvojové „zelené“ louky (greenfieldy).

Tabulka 11: Brownfieldy v SOVK uvedené v databázi Královéhradeckého kraje

Obce	Brownfield	Rozloha m ²	Míra stávajícího využití	Vhodnost využití
------	------------	------------------------	--------------------------	------------------

³³ Zdroj: ředitel SkiResort Černá hora-Pec Petr Hynek, 2018

³⁴ Zdroj: <https://kovboj.cz/horsky-byznys/bydleni-a-mzdy-strediskovych-zamestnancu-mise-tezko-splnitelna/>

³⁵ Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Krkonoše



Mladé Buky	Průmyslový areál Maršov – Svoboda na Úpou	42 472 m ²	Částečně využíváno	Výroba
Horní Maršov	Továrna Mechanika – Temný důl	4 856 m ²	Nevyužíváno	Výroba
Trutnov	Prádelna – ul. Horská	80 000 m ²	Nevyužíváno	Občanská vybavenost
Žacléř	Areál bývalého Textenu	21 000 m ²	Nevyužíváno	Občanská vybavenost

Zdroj: Investice v KHK³⁶

Mezi nebytové prostory patří provozovny, často v obecních domech. Pronájem nebytových prostor v domech, které jsou majetkem měst či obcí, je výrazem podpory aktivit, které jsou buď obecně prospěšné nebo prospěšné pro obyvatele daného města / obce. Např. Hradec Králové na úřední desce nabízí od nového roku více než 20 objektů – nebytových prostor v majetku obce – k pronájmu (někdy i k prodeji). Jedná se o různé velikosti, s různým stupněm vybavenosti či podmínek k získání. Nejnovější nabídka je výzva k pronájmu bývalého fitness studia.³⁷ I Trutnov má na svých stránkách tři aktuální nabídky k pronájmu nebytových prostor určené k podnikání. Jedná se o nebytové prostory v čp. 143 Slovanské nám. v Trutnově, umístěné v 1. NP o celkové výměře 29,64 m², dále pak o prostory sloužící podnikání v čp. 79 Palackého ul. v Trutnově, umístěné v 1. NP o celkové výměře 16,00 m² a třetí nabídka pronájmu se týká nebytových prostor sloužící podnikání v čp. 32 Jihoslovanská ul. v Trutnově, umístěné v 1. NP o celkové výměře 22,20 m²).³⁸

Zároveň nebytové prostory se dají využít jako pop-up store (popř. pop – up shop). Jedná se o krátkodobé pronájmy maloobchodních prodejen. Tento pronájem slouží k propagaci nových produktů a značek nebo jako ideální forma dočasného kamenného obchodu pro on-line obchodování. Pojem krátkodobý představuje řádově týdny či maximálně měsíce. V Hradci Králové je např. Tchibo pop store.

4. 1. 5. Sociální bydlení

Sociální bydlení je bydlení poskytované osobám v bytové nouzi nebo bytovou nouzí bezprostředně ohroženým, včetně lidí, kteří vynakládají na bydlení nepřiměřenou výši svých příjmů. Sociální bydlení je poskytováno za specifických smluvních podmínek nájmu a v souladu s určitými principy.

V době psaní této Koncepce (léto 2020) Svoboda nad Úpou vybuďovala šest sociálních bytů (přidělování se předpokládá říjen 2020).³⁹ Mladé Buky a Malý Úpa se sociálními byty nedisponují. Systémové uchopení „sociálního“ bydlení ve městě (včetně krizového bydlení) je jednou z nejdůležitějších priorit Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb města Trutnova 2018–2020. Sociální bydlení se týká nejen osob ohrožených sociálním vyloučením a rizikových skupin obyvatel, ale i rodin s dětmi, seniorů či lidí se zdravotním postižením (znevýhodněním). Město Trutnov zatím v této oblasti nemá ucelenou koncepci, jak problematiku řešit. Pro vytvoření koncepce je nezbytné provést analýzu potřeb, dat, informací a souvisejících procesů.⁴⁰

4. 2. Školství a vzdělávání

Vzdělávací infrastruktura regionu závisí na populační velikosti obcí a také na historickém hospodářském vývoji, neboť v některých obcích se střední školy zaměřují na obory, které jsou ve velmi úzkém vztahu k okolnímu území. Vyšší odborné školy nalezneme pouze v Trutnově. Jejich oborové zaměření navazuje na středoškolské obory v

³⁶ Více na <http://investice.kr-kralovehradecky.cz/detail/184>

³⁷ Více na <https://edeska.mmhk.cz/eDeska/>

³⁸ Více na

https://www.trutnov.cz/redakce/index.php?lanG=cs&clanek=212485&slozka=213416&ssearch=ssearch&typ=9198&detail_claim=132678&

³⁹ Více na https://krkonosky.denik.cz/zpravy_region/svoboda-nad-upou-historicka-radnice-kini-prestavba190220-tu.html

⁴⁰ Více na <https://www.trutnov.cz/cs/obcan/socialni-oblast/komunitni-planovani-socialnich-sluzeb/socialni-bydleni.html>

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



oblasti zdravotnictví, ale také lesnictví. Velmi rozšířené jsou obchodní akademie, přičemž v Janských Lázních nalezneme obchodní akademii, odbornou a praktickou školu pro tělesně postižené. Další středoškolské a učňovské obory „tradičního“ rázu jsou zaměřeny na opravu zemědělských a motorových vozidel, hotelnictví, elektrotechniku či logistiku. Vzdělávací infrastruktura má v regionu poměrně širokou škálu, přičemž zaměření škol víceméně koresponduje s hospodářskými aktivitami v regionu. Díky nedávnému trendu se více škol zaměřuje na ekonomiku a správu, přičemž absolventů těchto oborů přibývá zejména na úkor absolventů technických oborů, kterých v posledních letech naopak výrazně ubývá.⁴¹ Z vyšších stupňů vzdělávání jsou v Černém Dole (SOU zemědělské Fořt), Mladých Bukách odborné učiliště a ve Svobodě nad Úpou Lesnické odborné učiliště. Střední školy, jako například gymnázia, střední odborné školy a další odborná učiliště jsou v Trutnově (konkrétně se jedná o Gymnázium, Trutnov; Česká lesnická akademie Trutnov – střední škola a vyšší odborná škola; Vyšší odborná škola zdravotnická, Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Trutnov; Střední průmyslová škola, Trutnov; Střední škola hotelnictví, řemesel a gastronomie, Trutnov, příspěvková organizace) nebo jiných okresních městech. Alokace vysokých škol se váže na střediska – centra nadregionálního významu, jakými jsou například Hradec Králové, Pardubice, Liberec, Ústí nad Labem a Praha.

Zřizovateli škol a školských zařízení na území kraje jsou kromě kraje (obvykle SŠ), tak také obce, církve a náboženské společnosti, Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy a další fyzické nebo právnické osoby. Obce zřizují naprostou většinu základních a mateřských škol v kraji z důvodu povinnosti zajistit podmínky pro plnění povinné školní docházky a podmínky pro předškolní vzdělávání v posledním roce před zahájením povinné školní docházky dětí s místem trvalého pobytu na svém území.⁴² Předškolní vzdělávání je institucionálně zajišťováno mateřskými školami, popř. je realizováno v přípravných třídách základních škol.

Ve školním roce 2017/18 nabízelo předškolní vzdělávání na území Královéhradeckého kraje celkem 319 subjektů, přičemž 91 % zřizovatelů byly obce. Pozitivní trend prudkého růstu počtu dětí v mateřských školách se v posledních třech letech zastavil a od školního roku 2015/2016 počty dětí v mateřských školách stagnují, případně mírně klesají. Tento trend odpovídá demografickému vývoji počtu živě narozených dětí. Od školního roku 2005/06 do š. r. 2014/2015 vzrostl počet dětí o 3 173, tedy o více jak 19 %. Naopak od š. r. 2014/15 do š. r. 2017/18 klesl počet dětí v mateřských školách o 764 dětí, tedy o (3,8 %). V současné době pokračuje trend úbytku dětí v mateřských školách. Ve školním roce 2018/2019 se v mateřských školách všech zřizovatelů vzdělávalo 19 009 dětí, což je o 213 dětí méně než ve školním roce 2017/2018. Změna financování regionálního školství umožní postupné snižování počtu dětí ve třídě, které povede ke zkvalitnění předškolního vzdělávání, k individualizovanému vzdělávacímu přístupu, a tím i ke snížení počtu odkladů povinné školní docházky.

Předškolní vzdělávání vytváří základní předpoklady pro pokračování ve vzdělávání a napomáhá vyrovnávat nerovnoměrnosti vývoje dětí před vstupem do základního vzdělávání a poskytuje speciálně pedagogickou péči dětem se speciálními vzdělávacími potřebami. Předškolní vzdělávání je uskutečňováno především v MŠ, ale nejenom v nich. Opomenout nelze např. ani dětské skupiny. Jako příklady lze uvést: od školního roku 2016/2017 nově fungují v Trutnově dvě dětské skupiny – jedna v BoGi Clubu v Horské ulici, druhá v mateřském centru KAROLínka ve Školní ulici. Dále jsou ve městě Trutnov dětská skupina Hravé Pacičky a dětská skupina Ciptáček s celotýdenním provozem pro děti ve věku od 1 do 6 let má za cíl podpořit podnikavé rodiče, kteří chtějí sladit péči o rodinu s pracovními záležitostmi a formou občasného nebo pravidelného hlídání vyřešit otázky péče o děti – působí v Centru inovací a podnikání Trutnov).⁴³

Celkové kapacity mateřských škol v Královéhradeckém kraji, které činí 21 491, jsou využívány více jak na 92 %. Z celokrajského hlediska je možné posuzovat kapacitu mateřských škol jako dostatečnou, podrobnější analýza

⁴¹ Zdroj: Integrovaný strategie rozvoje regionu Krkonoše

⁴² Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje na období 2021–2027

⁴³ Zdroj: Místní akční plán Trutnovsko, 10/2018, dostupné na https://mmr.cz/getmedia/ae4864dd-1c0e-43cd-89aa-c44f8a32f33c/SR_MAP_Trutnov_20181010.pdf.aspx



naplněnosti kapacit jednotlivých obecních mateřských škol ukazuje, že ve školním roce 2017/18 bylo 25 % škol naplněno na 100 % a dalších 14 % naplněno na více než 95 % kapacity příslušné mateřské školy.⁴⁴

Tři MŠ jsou zřizovány Královéhradeckým krajem – konkrétně se jedná o speciální MŠ při ZŠ a MŠ při dětské léčebně v Janských Lázních, speciální MŠ při MŠ, ZŠ a Praktické škole v Trutnově a MŠ speciální v Trutnově.

Jak ukazuje tabulka 12, všechny obce, vyjma Malé Úpy mají základní a mateřskou školu. Např. v Mladých Bukách navštěvuje ZŠ 187 dětí (9 tříd).

V obci Malá Úpa byla dříve mateřská i základní škola (v jedné budově). Došlo však k jejich zrušení (ZŠ byla zrušena v roce 2013), nicméně obec zvažuje opětovné otevření mateřské školy ve vyhovujících prostorách budovy celnice. V současnosti žáci dojíždějí do Pece pod Sněžkou či do Horního Maršova.⁴⁵

Pokud bychom hodnotili jednotlivá zařízení předškolní péče samostatně z pohledu jejich obsazenosti, zjistíme, že naprostá většina zařízení byla v období 2013/2014 až 2015/2016 plně obsazena. Pouze některá zařízení měla řadu volných míst po celé sledované období, např. MŠ a ZŠ Janské Lázně či MŠ Pec pod Sněžkou. Dále lze zmínit ještě řadu volných míst v jednotlivých letech sledovaného období u speciální MŠ při ZŠ a MŠ při dětské léčebně Janské Lázně. Je to z toho důvodu, že se jedná o speciální MŠ fungující při dětské léčebně, tj. počet dětí v této MŠ se odvíjí od počtu léčených. Taktéž byla řada volných míst k dispozici i u speciálních MŠ fungujících v Trutnově. Ačkoliv byla ve sledovaných letech kapacita většiny MŠ v řešeném území převážně obsazena, v posledních letech lze u některých zařízení předškolní péče vidět, že počet dětí začíná klesat, neboť děti tzv. silných ročníků postupně začínají opouštět MŠ a přesouvají se do ZŠ. Lze očekávat, že tento trend bude v několika následujících letech pokračovat.⁴⁶

Tento trend je víceméně geograficky nezávislý na regionálním rozmístění, je však rozdílný u typu zřizovatele. Poměrně výrazný nárůst počtu dětí je zřetelný za posledních deset let u mateřských škol zřizovaných privátními subjekty.

Pro některé obce bude nezbytné sít těchto zařízení optimalizovat. Zvýšený zájem o předškolní vzdělávání bude v budoucnu spíše lokální záležitostí spojenou s posunem možnosti nástupu dětí do mateřské školy od 2 let⁴⁷, s kvalitou nabízeného vzdělání či s intenzivnějším rozvojem některých území. Krátkodobě lze ještě očekávat zvýšený zájem ve větších městech ve vazbě na intenzivnější bytovou výstavbu.

Celkové kapacity základních škol v Královéhradeckém kraji, které činí 69 613, jsou využívány zhruba na 70,2 %. Podrobnější analýza naplněnosti kapacit jednotlivých základních škol ukazuje, že ve školním roce 2017/18 pouze tři základní školy měly 100 % vytížení (ZŠ Dohalice, Nemojov a Suchý Důl). Celkem 13 základních škol zřizovaných obcemi (6 %) mělo vytíženost 90 a více procent. Naopak 12 % škol nedosahuje téměř ani 50 % vytíženosti a 3 základní školy využívají svou kapacitu ve školním roce 2017/18 ani ne na 30 % (nejméně využívá svou kapacitu ZŠ v Martinkovicích 14 % a ZŠ a MŠ Vítězná v okrese Trutnov 22 %).⁴⁸

⁴⁴ Zdroj: Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje na období 2021–2027.voln

⁴⁵ Zdroj: Strategický plán obce Malá Úpa, 2021-25

⁴⁶ Zdroj: Místní akční plán Trutnovsko, 10/2018, dostupné na https://mmr.cz/getmedia/ae4864dd-1c0e-43cd-89aa-c44f8a32f33c/SR_MAP_Trutnov_20181010.pdf.aspx

⁴⁷ Předškolní vzdělávání zaznamenalo v uplynulém období velké množství legislativních změn. Školským zákonem byla stanovena povinnost předškolního vzdělávání pro děti, které do začátku školního roku před zahájením povinné školní docházky dosáhnou pěti let věku, a bylo upraveno přednostní přijímání k předškolnímu vzdělávání v mateřských školách zřizovaných obcemi u těch dětí, které před začátkem školního roku dosáhnou nejméně třetího roku věku. Stanovena byla i pevná hranice pro přijímání dětí nejdříve od dvou let věku. Dále legislativa umožnila zápis lesních mateřských škol do rejstříku škol a školských zařízení.

⁴⁸ Zdroj: Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje na období 2021–2027.



Počet žáků se speciálními vzdělávacími potřebami v běžných základních školách totiž průběžně narůstá a tyto školy musí reagovat i na částečný přesun žáků ze škol speciálně ke vzdělávání těchto žáků určených. Pro další rozvoj integrovaných žáků často postačuje zvýšené pracovní úsilí pedagogů při výchovně-vzdělávacím procesu spolu s využitím podpůrných opatření nižšího stupně. Mnoho žáků však potřebuje individuální přístup v takové míře, že je třeba, aby ve třídě pracoval i asistent pedagoga. Počet asistentů pedagoga se každoročně zvyšuje.⁴⁹

Demografické změny ovlivňující počty dětí v mateřských a základních školách bude nutné zhodnotit ve vazbě na současný stav sítě škol z pohledu budoucích potřeb.

Kdybychom hodnotili zpětně obsazenost školských zařízení (za období 2013/2014 až 2015/2016), lze konstatovat že žádná ZŠ v regionu nebyla plně obsazena. Obsazenost jednotlivých ZŠ v řešeném území se však značně liší. Na jedné straně existují ZŠ, které ve všech sledovaných letech měly obsazenost vysokou, konkrétně:

- ZŠ Komenského Trutnov – ve sledovaném období obsazeno 95 až 99,7 % kapacity
- ZŠ R. Frimla Trutnov – ve sledovaném období obsazeno 80 až 89 % kapacity.

Na druhé straně existují ZŠ, které ve všech sledovaných letech měly obsazenost poměrně nízkou, konkrétně:

- ZŠ a MŠ Janské Lázně – ve sledovaném období obsazeno 32 až 33 % kapacity,
- ZŠ a MŠ Horní Maršov – ve sledovaném období obsazeno 32 až 36 % kapacity,
- MŠ, ZŠ a Praktické školy Trutnov – ve sledovaném období obsazeno 41 až 47 % kapacity
- ZŠ a MŠ Pec pod Sněžkou – ve sledovaném období obsazeno 43 až 53 % kapacity.

Pokud bychom se zaměřili na největší nárůst či pokles obsazenosti kapacity jednotlivých ZŠ, tak největšího nárůstu obsazenosti zaznamenala ZŠ při ZŠ a MŠ Pec pod Sněžkou – mezi lety 2013/2014 až 2015/2016 nárůst obsazenosti o 23 %.⁵⁰

⁴⁹ Zdroj: Výroční zpráva o stavu a rozvoji vzdělávací soustavy v Královéhradeckém kraji, 3/2020, 3

⁵⁰ Zdroj: Místní akční plán Trutnovsko, 10/2018, dostupné na https://mmr.cz/getmedia/ae4864dd-1c0e-43cd-89aa-c44f8a32f33c/SR_MAP_Trutnov_20181010.pdf.aspx



Tabulka 12: Počty dětí v MŠ a ZŠ v rámci SOVK za školní roky

2016/2017, 2018/2019	Kategorie	Obce	MŠ a ZŠ	Počet dětí na MŠ 17/18	Počet dětí na MŠ 18/19	Kapacita MŠ	Je naplněna kapacita MŠ?	Stupně ZŠ	Počet tříd na ZŠ	Počet dětí na ZŠ 17/18	Počet dětí na ZŠ 18/19	Počet dětí na ZŠ před 5-ti lety
Horské obce	Černý Důl	ZŠ a MŠ, Černý Důl		39	30	40	NE	1	kapacita 60 - 2 třídy	38+6 individuál	27+7 individuál	2 třídy - 29
			nejdou konkrétní data - dle počtu pacientů									
	Janské Lázně	ZŠ a MŠ při dětské léčebně, Janské Lázně		23	22	50	NE	1	kapacita 90	29	29	29
			Malá Úpa									
Podhorské obce	Horní Maršov	ZŠ a MŠ, Pec pod Sněžkou		28	28	28	ANO	1	kapacita 60	26	34	N/A
			Dětský domov se školou, ZŠ a školní jídelna, Horní Maršov,	x	x	x	x	2	4 rodinné skupiny - 32	27	27	N/A
	Mladé Buky	ZŠ a MŠ, Mladé Buky	ZŠ a MŠ, Horní Maršov	2 oddělení - 41	38	50	NE	2	kapacita 240 - 7 tříd	81	86	79
			N/A	N/A	N/A	N/A	2	9	v 2019/2020: 187 žáků		N/A	
			Svoboda nad Úpou	3 třídy - 22	3 třídy - 22	66	ANO	2	kapacita 250 - 9 tříd	199	213	183
Žacléř	ZŠ, Žacléř		x	x	x	x	2	N/A			11 tříd - 236	
		MŠ Žacléř	N/A	N/A	N/A	N/A	x	x	x	x	x	
		Základní umělecká škola, Žacléř	x	x	x	x	ZUŠ	v roce 2016/2017: I. stupeň (5 tříd) - 122 žáků, II. stupeň (9 tříd) - 105 žáků				
Město	Trutnov	MŠ Trutnov	v roce 2014/2015: 986 dětí		1022	ANO	x	x	x	x	x	
		ZŠ Mládežnická	x	x	x	x	2	22	544	534	N/A	
		ZŠ a MŠ při nemocnici	nejdou konkrétní data - dle počtu pacientů									
		MŠ, ZŠ a Praktická škola, Trutnov	9	10	26	NE	2	150 (v celé ZŠ)	63	62	64	
		ZŠ V Domcích	x	x	x	x	2	kapacita 720	434	418	N/A	
		ZŠ pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami a MŠ	pobočka - odloučené pracoviště - škola Diakonie Vrchlabí									
		ZŠ kpt. Jaroše,	x	x	x	x	2	kapacita 650	N/A	536	N/A	
		ZŠ Náchodská,	x	x	x	x	2	kapacita 350 - 12 tříd	252	263	191	
		ZŠ Rudolfa Frimla	x	x	x	x	2	18 tříd	409	414	360	
		Základní umělecká škola Trutnov	x	x	x	x	ZUŠ	kapacita 840	840	840	790	
ZŠ Komenského	x	x	x	x	2	31 - údaj	N/A	726	N/A			

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován

Evropskou unií



Pokud bychom se zaměřili na největší nárůst či pokles obsazenosti kapacity jednotlivých ZŠ, tak největšího nárůstu obsazenosti zaznamenala ZŠ při ZŠ a MŠ Pec pod Sněžkou – mezi lety 2013/2014 až 2015/2016 nárůst obsazenosti o 23 %.⁵¹

Vybavení MŠ i ZŠ interaktivními pomůckami je v rámci SOVK podprůměrné. Největší potřeba v oblasti vybavení se týká rozvoje polytechnických dovedností žáků MŠ. Následuje vybavení tříd a vybavení na podporu podnětného vnitřního prostředí školy (např. čtenářské koutky). Vybavení tříd může být v podobě interaktivní tabule, dotykového projektoru, tabletů či didaktických pomůcek pro žáky se speciálními vzdělávacími požadavky. Počítačová technika je na školách zastaralá a nejsou finanční prostředky na obnovu. Zapomenout zároveň nelze na vybavení výpočetní technikou pro potřeby pedagogických pracovníků, vybavení interaktivními tabulemi a novými didaktickými pomůckami.⁵²

Královéhradecký kraj buduje v Trutnově regionální Poradenské a vzdělávací centrum při zdejší pedagogicko-psychologické poradně (8/2020). Toto centrum bude nabízet služby dětem, žákům a studentům škol se speciálními vzdělávacími potřebami, jejich zákonným zástupcům, ale i pedagogům pro co nejlepší začlenění žáků se speciálními potřebami ve vzdělávání.⁵³

Pro úplnost je potřeba dodat, že se na území SOVK vyskytují i eko centra neboli centra pro environmentální výchovu a vzdělávání. Jedná se např. o Středisko Ekologické Výchovy a Etiky Rýchory = SEVER, což je nezisková organizace zaměřená na výchovu k trvale udržitelnému způsobu života. Akce a projekty jsou určeny žákům a studentům, učitelům i široké veřejnosti od místní přes krajskou po celorepublikovou úroveň. V kraji má pracoviště v Hradci Králové, v Horním Maršově (sídlem střediska je část Hornomaršovské základní školy) a v Trutnově. Význam EVVO spočívá především v tom, že je – v případě některých problémů ŽP – jediným, případně jedním z mála použitelných nástrojů umožňujících řešení. Týká se to především problematiky emisí z domácích topenišť, částečně také ochrany přírody, problematiky nakládání s komunálním odpadem, ale také podpory úspor spotřeby energií. Podpora EVVO v SOVK musí tedy být nedílnou součástí dalších opatření.

Dále pak akreditovaná instituce od Ministerstva školství: Krkonošská Poradenská a Informační, o.p.s., která se vedle vzdělávání rovněž zaměřuje na poskytování eko – poradenství zejména v oblasti získávání dotací na vzdělávací projekty, dotace na úspory energií (Zelená úsporám) a poskytování informací o přírodě šetrném stavebnictvím (dřevěné domy, nízkoenergetické a pasivní domy apod.). Vedle těchto činností se věnuje pořádání osvětových akcí konaných pro širokou veřejnost. Pravidelně se zapojujeme do pořádání akcí: Den země, Vlajka pro Tibet, Den bez aut, Den stromů apod.⁵⁴

Zajišťování environmentálního vzdělávání a osvěty rovněž obstarává Krkonošské středisko ekologické výchovy Rýchorská bouda, které pracuje pod patronací Správy Krkonošského národního parku.

4. 3. Sociální služby a zdravotnictví

4. 3. 1. Sociální služby

Síť sociálních služeb v Královéhradeckém kraji patří k nejrozvinutějším v České republice. V roce 2016 zajišťovalo sociální služby téměř 2 600 úvazků přímé práce. Síť sociálních služeb narostla v období 2012–2016 o 20 % (o 437 úvazků přímé práce). Na nárůstu se podílely především služby pro seniory a nárůst služeb pro osoby s duševním

⁵¹ Zdroj: Místní akční plán Trutnovsko, 10/2018, dostupné na https://mmr.cz/getmedia/ae4864dd-1c0e-43cd-89aa-c44f8a32f33c/SR_MAP_Trutnov_20181010.pdf.aspx

⁵² Je možné využít program v rámci OPVVV na rozvoj digitální gramotnosti pedagogů (MŠMT), nebo grant od kraje.

⁵³ Více na https://www.parlamentnilisty.cz/politika/politici-voicum/Berdychova-V-Trutnove-vznika-regionalni-Poradenske-a-vzdelavaci-centrum-635081?utm_source=cerstvezpravy.cz&utm_medium=partner&utm_campaign=cerstvezpravy

⁵⁴ Zdroj: www.ekocentra.cz/kralovehradecky-kraj/krkonoska-poradenska-a-informacni-o-p-s.htm



onemocněním. V seniorské oblasti se růst týkal jak pobytových služeb, tak služeb terénních. Růst stabilně pokračoval až do roku 2019, kdy se personální kapacity sítě sociálních služeb od roku 2016 zvětšily o dalších 403 úvazků přímé práce. Sociální služby pro seniory tvoří v roce 2020 se 62 % úvazků přímé práce majoritní část sítě služeb. Na druhém místě jsou služby pro osoby se zdravotním postižením, které zajišťuje 26 % úvazků. Služby sociální prevence pracující s rodinami, dětmi a mládeží, případně s jednotlivci v krizové situaci, jsou v síti zastoupeny 5 %, respektive 4 % úvazků přímé práce. Pouze 3 % tvoří služby pro osoby s duševním onemocněním. Nejméně jsou zastoupeny služby zaměřené na hospicovou péči, což je mimo jiné způsobeno tím, že mnoho úvazků bylo ze sítě vyřazeno v návaznosti na vytvoření zvláštního hospicového dotačního programu. Výrazně rostly také náklady sociálních služeb. Rychlejší růst nákladů, než personálních kapacit služeb byl způsoben především navyšováním platů v roce 2016. Společně s náklady rostly také příjmy od uživatelů. Na příjmech od uživatelů se podílejí drtivou většinou pouze služby sociální péče.⁵⁵

Náklady sociálních služeb pro seniory narostly za období 2012–2016 o 19 %. Terénním a ambulantním službám narostly náklady o 31 %, pobytovým službám narostly náklady o 16 %. Nejrychleji narůstaly náklady osobním asistencím (73 %), nejméně pobytovým službám domovů pro seniory a domovů se zvláštním režimem (16 %). Trend stoupajících nákladů tohoto segmentu služeb pokračoval v následujícím období ještě razantněji. V období 2017–2019 vzrostly o 38 %, tedy dvakrát tak rychleji. Největší nárůst v tomto období zaznamenaly ambulantní služby (40 %), růst osobních asistencí zpomalil na úroveň srovnatelnou s pečovatelskými službami. Nejmenší růst nákladů doznaly pobytové služby (21 %).⁵⁶

Síť sociálních služeb vykazuje významné územní nerovnosti, které ve svém důsledku znamenají omezení místní dostupnosti služeb pro řadu občanů Královéhradeckého kraje. Pečovatelské služby nezajíždí do menších obcí. Ze 448 obcí jsou pečovatelské služby dostupné v 274 obcích, které mají s pečovatelskými službami smluvní spolupráci. Pečovatelské služby nejsou zajištěny v 61 % obcí, v nichž žije 16 % obyvatel Královéhradeckého kraje (89 000 obyvatel).

Poptávka po sociálních službách v rámci SOVK je uspokojována poskytovateli sídlícími v okresním městě Trutnově a částečně v Žacléři. V Trutnově sociální služby poskytují příspěvkové organizace např. Sdružení ozdravoven a léčeben okresu Trutnov, Domov pro seniory Trutnov, Oblastní charita Trutnov (církev)⁵⁷. V Žacléři je pak Pečovatelská služba Žacléř. Poskytované služby jsou zaměřeny na široké spektrum veřejnosti (senioři, tělesně postižení, duševně nemocní, rodiny, děti a mládež, uživatelé drog, osoby v krizi a osoby ohrožené trestnou činností).

Síť sociálních služeb neboli souhrn sociálních služeb, které v dostatečné kapacitě, náležité kvalitě a s odpovídající místní dostupností napomáhají řešit nepříznivou sociální situaci osob v regionu, je dostatečná. Nejběžnějším typem zařízení jsou domy s pečovatelskou službou, popřípadě terénní sociální služby, které mají např. Mladé Buky. Malá Úpa má sociální služby zajištěny v rámci smluvního vztahu se Svobodou nad Úpou. V Trutnově je domov seniorů. V Janských Lázních je denní stacionář.

Pro plánování sociálních služeb je nezbytné vyhodnocovat demografický trend spočívající v nárůstu počtu osob starších 80 let. V pobytových službách tvoří osoby starší 80 let více než 2/3 uživatelů. U terénních služeb je poměr lehce přes 50 procent, avšak 80 letí a starší na sebe váží větší část výkonů. Každý pátý občan Královéhradeckého kraje starší 80 let čerpá sociální službu (5 300 osob), 6,8 % osob starších 80 let čerpalo v roce 2016 pobytovou sociální službu (1659 osob). Do roku 2020 zůstal tento poměr beze změny. Ačkoli se počet osob starších 80 let v pobytových službách zvýšil na 1764, zvyšoval se také počet obyvatel kraje v této věkové kategorii. Do roku 2026

⁵⁵ Zdroj: Strategie Královéhradeckého kraje o oblasti sociálních služeb 2018–2026

⁵⁶ Zdroj: Strategie Královéhradeckého kraje o oblasti sociálních služeb 2018–2026

⁵⁷ Seznam všech poskytovatelů sociálních služeb KHK: <http://www.kr-kralovehradecky.cz/cz/kraj-volene-organy/opendata/soc-veci/udaje-o-organizacich-a-sluzbach-113272/>



naroste počet obyvatel starších 80 let o dalších bezmála 10 000 obyvatel. Lze předpokládat požadavek nárůstu kapacit sociálních služeb do roku 2026 o 2 000 osob.

Aktuální situaci v oblasti péče o seniory dokládá výroční zpráva jednoho domu pro seniory v Trutnově, konkrétně Domov pro seniory Trutnov.⁵⁸ V roce 2013 byl registrován počet 87 nových přijatých žádostí o umístění, ze kterých bylo 43 kladně vyřízeno, což představuje asi 49 %. Šest let poté, v roce 2019, bylo registrováno 116 žádostí a počet umístěných rovněž 43 osob, což je jen 37 %. V roce 2016 bylo umístěných dokonce pouze 24 % z počtu přijatých žádostí. Z uvedených hodnot vyplývá již nyní rostoucí poptávka po službách sociální péče pro seniory a předpoklad dalšího významného růstu této poptávky, a s tím potřeba vytvářet zázemí pro kvalitní sociální péči.

Tabulka 13: Sociální péče na území SOVK

Sociální péče na Trutnovsku:	Domov pro seniory Trutnov	Dům s pečovatelskou službou Svoboda nad Úpou	Léčebné lázně Bohdaneč a.s.	Oblastní charita Trutnov	Oblastní charita Trutnov	Pečovatelská služba Trutnov	Pečovatelská služba Žacléř	Stacionář mezi mosty Trutnov
Město:	Trutnov 1	Svoboda nad Úpou	Svoboda nad Úpou	Trutnov 3	Trutnov 3	Trutnov 1	Žacléř 1	Trutnov 1
Typ péče:	Domovy důchodců	Pečovatelská služba	Domovy zvl.režim	Pečovatelská služba	Osobní asistence	Pečovatelská služba	Pečovatelská služba	Denní stacionáře
Formy péče:	pobytové	ambulantní, terénní	pobytové	terénní	terénní	ambulantní, terénní	ambulantní, terénní	ambulantní
Cílová skupina:	senioři	osoby s chronickým onemocněním, osoby s jiným zdravotním postižením, osoby se zdravotním postižením, senioři	osoby s chronickým duševním onemocněním	osoby s chronickým onemocněním, osoby s jiným zdravotním postižením, osoby s tělesným postižením, osoby se zdravotním postižením, senioři	osoby s tělesným postižením, osoby se zdravotním postižením	osoby se zdravotním postižením, rodiny s dítětem/děťmi, senioři	osoby s chronickým onemocněním, osoby se zdravotním postižením, senioři	osoby s chronickým duševním onemocněním, osoby s kombinovaným postižením, osoby s mentálním postižením, senioři
Věková kategorie:	- senioři od 62 let	bez omezení věku	Služby jsou poskytovány především osobám starším 45 let.	bez omezení věku	bez omezení věku	děti předškolního věku (1 - 6 let), mladí dospělí (19-26 let), dospělí (27-64 let), mladší senioři (65-80 let), starší senioři (nad 80 let), děti kojeneckého věku (do 1 roku)	osoby s chronickým onemocněním a osoby se zdravotním postižením od 18 let výše - senioři od 62 let výše	osoby s mentálním postižením a kombinovaným postižením od 18 let - osoby s chronickým duševním onemocněním od 55 let - senioři od 65 let
www:	http://www.domovtrutnov.cz/	http://www.musvoboda.cz	http://www.aizheimercare.cz	http://www.charita.trutnov.cz	http://www.charita.trutnov.cz	http://www.pecsluzba-tu.cz	http://www.rehamedica.cz	http://www.stacionartrutnov.cz

Zdroj: osobniasistence.cz⁵⁹, web obcí

Dostupnost lůžek pobytových zařízení pro seniory a propoččet potřeb v období 2018–2026 ve ORP Trutnov:⁶⁰

- Kapacita lůžek (2017): 318 lůžek
- Odhad potřeby navýšení kapacit 2020 v lůžkách: -52 lůžek
- Skutečné navýšení (k 1. 1. 2020): 3 lůžka
- Odhad potřeby navýšení kapacit 2023 v lůžkách: -16 lůžek
- Odhad potřeby navýšení kapacit 2026 v lůžkách: 31 lůžek

⁵⁸ Zdroj: <http://www.domovtrutnov.cz/dokumenty/>

⁵⁹ Zdroj:

https://osobniasistence.cz/?tema=1&article=2&detail=10&kraj=7&TYP_POMOCI=&okres=13309&submit=Nastavit&status=sendf

⁶⁰ Zdroj: Strategie Královéhradeckého kraje o oblasti sociálních služeb 2018–2026



S ohledem na demografický vývoj společnosti je nezbytné posílit kapacity pobytových služeb pro seniory. Síť pobytových sociálních služeb je nezbytné rovnoměrně rozložit v rámci regionu tak, aby služby byly poskytovány co nejbližší k uživateli a jeho blízkým. ORP Trutnov si však s počtem lůžek vede velmi dobře, např. v ORP Hradec Králové by se do roku 2026 měl počet lůžek navýšit minimálně o 365.

Systém péče o seniory je v mnoha místech postaven na pobytových službách nebo péči rodiny. Právě rodiny zabezpečují velmi významnou část péče o seniory. Závislost na pomoci rodiny souvisí často s nedostupnou terénní či ambulantní péčí, chybějícími kapacitami odlehčovacích služeb, ale také nedostatečným povědomím pečujících o možnostech využití podpory sociální služby. Pokud pečující nevyužívá podpůrné služby, dochází u něho často k vyhoření. Vyhoření pečujících vede k tomu, že pečující začne hledat pro své blízké pobytovou sociální službu. Sdílená péče rodiny a sociální služby je nejvhodnější alternativou zabezpečení seniorů. Pečujícím osobám také chybí informace o dostupné pomoci, o důsledcích zhoršeného zdravotního stavu seniora. Chybí také podpora pečujících⁶¹.

Dlouhodobé projekce potřeb sociálních služeb

Demografické projekce do roku 2065 ukazují, že počet osob starších 65 let vzroste oproti roku 2010 více než 2,1x a počet osob starších 80 let vzroste více než 4,3x. Na řešení případných důsledků však není dle Strategie Královéhradeckého kraje o oblasti sociálních služeb 2018–2026 v současné době naše společnost připravena⁶². Průměrný věk obyvatel se v Libereckém i Královéhradeckém kraji zvýší do roku 2066 přibližně o 10 let a to ze 40 na 50 let. Tento trend by měl výrazný dopad na flexibilní a kvalitní zajištění systému pomoci prostřednictvím terénní pečovatelské služby, domů pro seniory, center denních služeb či denních stacionářů a domovů se zvláštním režimem.

4.3.2. Zdravotnické služby

Co se týče dostupnosti základních zdravotnických služeb, prozatím se zdravotnické zařízení (v některých případech pouze ve formě detašovaných ordinací s ordináčními hodinami ve vybrané dny) nachází v osmi obcích SOVK, vyjma Malé Úpy, kde obyvatelé k lékaři jezdí do Horního Maršova (dětský lékař, zubní ordinace, praktický lékař)⁶³. Je to z důvodu odlehlosti lokality, kdy do obce dojíždí lékař ze Svobody pod Úpou (1x týdně, ordinuje v domku Horské služby. V současnosti je nepravděpodobné zřizovat v obci sociální zařízení, obec se snaží podporovat seniory jinými prostředky⁶⁴.

Například v Janských Lázních mají praktického lékaře, zubního lékaře a pak Medical centrum (pouze v době zimní sezóny), kde je chirurgie a RTG. Dětský lékař není v Černém Dole, ve již zmiňované Malé Úpě, v Peci pod Sněžkou a v Janských Lázních. V Žacléři není zubař. Stomatologická pohotovost je pouze v Trutnově. A gynekologie pouze ve Svobodě nad Úpou, v Trutnově a Žacléři. Lékárny nemají obec Černý Důl, Malá Úpa, Mladé Buky a Pec pod Sněžkou.

Je však potřeba zdůraznit, že problémem v této oblasti je nedostatek kvalifikovaných lidí (mladých lékařů), kteří by měli zájem působit v tomto regionu (většina obcí má připravené zázemí pro kvalitní poskytování zdravotnických služeb). Obce řeší dostupnost zdravotní péče např. omezeným provozem ordinace (dojíždění lékařů) či nabízí svým obyvatelům odvoz k lékaři. Dále se obce i města snaží přilákat nové lékaře poskytnutím velmi dobrých podmínek při zřízení jejich ordinací (např.: prostory pro ordinaci).

⁶¹ Zdroj: Strategie Královéhradeckého kraje o oblasti sociálních služeb 2018–2026

⁶² Více viz Strategie, dostupná zde: http://www.kr-kralovehradecky.cz/assets/poskytovatele/strategie-dokumenty/soc-sluzby/Revize-c--3-Strategie_1.pdf

⁶³ Malá Úpa nemá lékárnu. Nejbližší je ve Svobodě nad Úpou (zdroj: malaupa.cz)

⁶⁴ V okrese Trutnov byla zavedena služba dopravy pro pacienty, kteří nemají nárok na sanitku a zároveň nemají možnost dopravit se sami. Cena po Trutnově (odkudkoliv) je paušálně 80 Kč, v okrese potom podle vzdálenosti jednotlivých obcí. Pro Malou Úpu je to 480 Kč jedna cesta (tam) a 840 Kč dvě cesty (tam a zpět). Zdroj: novodobasanitka.cz



Nedostatek lékařů a zdravotnického personálu je především způsoben špatným vzdělávacím systémem, nedostatečným finančním a společenským ohodnocením, obecným nedostatkem financí v resortu, vysokými nároky na vzdělání, odpovědností, nedostatečnou právní ochranou a vysokou administrativní zátěží a přetížeností. To má za následek odchod specializovaných lékařů z lůžkových zařízení do zahraničí či do privátního sektoru (soukromé ambulance mají časové a finanční výhody). Problémy nemocniční péče (nedostatek personálu) se postupně přenášejí však i do péče ambulantní. Nedostatek lékařů poskytujících ambulantní péči je patrný především ve venkovských a příhraničních oblastech kraje, kde chybí praktičtí lékaři, lékaři pro dorost a děti a zubní lékaři. Dalším významným faktorem je vysoký věk lékařů, kteří odcházejí z praxe do důchodu, jejich praxe mnohdy zanikají a nedochází k plynulé generační obměně.⁶⁵

Pro vytváření příjemného zázemí k životu v obci je zapotřebí doplnit infrastrukturu školství, zaměstnání a zdravotnicko-sociálních služeb dalšími službami pro občany (např. pošta¹, obchody, banky / bankomaty) a samozřejmě vytvářet i podmínky pro komunitní rozvoj (podpora komunitních center, podpora spolků apod.). Tvorba komunitního rozvoje je blíže popsána v kapitole 4.4.

4. 4. Tvorba komunitního rozvoje

Do tvorby komunitního rozvoje patří především podpora vzniku komunitních center, spolků a sdružení, a s tím je spojena nabídka volnočasových aktivit. Pro rozvoj obcí je důležité sportovní zázemí a v neposlední řadě patří do této oblasti kultura (kulturní vyžití).

V regionu fungují desítky nestátních neziskových organizací (NNO), jejichž předmětem činnosti jsou různorodé aktivity, které naplňují volný čas dětí, mládeže i dospělých. Tyto organizace působí v oblastech sportu a tělovýchovy, kultury, ekologie a dalších. Důležitou roli pro komunitní rozvoj mají spolky jako např. hasiči, myslivci, zahrádkáři, fotbalisti, umělecké a folklorní spolky atd. Ty působí zejména v malých obcích, kde je jejich role jak v práci s dětmi a mládeží, tak i v dalších aktivitách kulturně společenského života nezastupitelná. Proto je potřeba podporovat jejich rozvoj s ohledem na vzájemnou spolupráci napříč SOVK.

Častým problémem těchto organizací je ale nedostatečné zázemí pro provozování jejich činnosti, zejména v malých obcích. V důsledku toho dochází k jejich odsunu, a tedy nedostatečné nabídce volnočasových aktivit v těchto obcích. Řada tradičních i nově vzniklých středisek a institucí má funkci jak uspokojení poptávky po volnočasových aktivitách, tak plní funkci atraktivní cestovního ruchu. Jedná se zejména o sportovní zařízení ve větších městech a ve významných střediscích cestovního ruchu. Tato zařízení fungují částečně na komerční bázi, částečně jsou podporována obcemi. Jedná se zejména o bazény, aquaparky a podobná atraktivní masově využívaná zařízení.⁶⁶ Bariérou fungování a rozvoje spolků je i vysoká administrativní zátěž a regulační opatření státu, kdy například zavedením elektronické evidence tržeb je ztěženo prodej občerstvení na drobných akcích spolků.

Volnočasové aktivity patří z odborného hlediska do širší kategorie cestovního ruchu a aktivního trávení volného času. Jedná se především o aktivity spojené se sportem, kulturou a poznáváním⁶⁷. Přínosy volnočasových aktivit lze rozdělit do dvou kategorií: kvantifikovatelné a nekvantifikovatelné. Do první kategorie spadají především finanční přínosy – tržby z provozu a daňové přínosy (DPH, daň z příjmu). K nefinančním patří zvýšení návštěvnosti

⁶⁵ Zdroj: Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje na období 2021–2027

⁶⁶ Zdroj: Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje na období 2021–2027

⁶⁷ Jako konkrétní příklady pro volnočasové aktivity mohou sloužit sportovní a víceúčelové haly a komplexy, aquaparky, lázeňství/wellness, koupaliště, golfové a ski areály, IQ parky, galerie, muzea a výstavní prostory nebo projekty menšího rozsahu, jako je fitness, bowling, squashové a tenisové či cyklistické trasy a in-line dráhy.



konkrétní destinace a rozvoj služeb cestovního ruchu. Rozvíjejí se a zkvalitňují služby jako stravování, ubytování nebo doprava, které slouží jak místní komunitě, tak návštěvníkům. Nezanedbatelné jsou i tzv. multiplikační efekty. V důsledku vyšší tvorby pracovních míst rostou rovněž tržby navazujících služeb a s nimi spojené daňové výnosy. Mezi nekvantifikovatelnými přínosy je třeba uvést zlepšení image dané lokality a její kultivace, což zase zvyšuje obecný zájem investorů. Snižuje se odliv pracovní síly a zvyšuje se její kvalifikace⁶⁸.

V posledních letech docházelo k tvorbě komunit online (např. formou sociálních sítí – především v mladé populaci), ale v současné době je trend k opětovnému komunitnímu rozvoji v podobě osobních setkání. Tato osobní setkání slouží jak k sociálnímu rozvoji, tak také k profesnímu. Proto je potřeba vytvořit pro komunity takové zázemí, aby korespondovalo s moderním prostředím a naplňovalo potřeby dané skupiny. V malých městech / obcích hrají velkou roli pro komunitní rozvoj školy, společenské zařízení, místní knihovny nebo i restaurační zařízení⁶⁹.

Z pohledu tvorby komunitního rozvoje není ani tak zásadní, jaký typ objektu plní roli komunitního centra⁷⁰, ale je zapotřebí, aby toto centrum bylo ve všech obcích (střední velikosti). Nemělo by být zaměřeno jednostranně (setkávání komunit), ale mělo by nabízet i synergické efekty v podobě kulturního rozvoje obyvatel, rozvoje vzdělanosti, podpory začleňování sociálně znevýhodněných skupin, podpory sdílené ekonomiky, podpory podnikání (e-commerce) a další. Z hlediska sociálního aspektu je potřeba, aby velké komunity přijaly role ochránců ohrožených skupin (včetně přijetí v rámci své komunity).

4. 4. 1. Knihovny

Důležité je neopomenout trend transformace poslání knihoven, kdy už zdaleka neplní pouze funkci „zapůjčení knih“, ale jsou významným aktérem pro rozvoj života v obcích v současné moderní době. Měly by napomáhat k rozvoji digitální gramotnosti, k podpoře tzv. sdílené ekonomiky či nabízet sociální služby (např. poradenství seniorům s objednávkou nákupu online, či s elektronickým bankovníctvím apod.). Prozatím obce SOVK koncepčně nerozvíjejí síť knihoven s cílem jejich transformace pro informační společnost.

Knihovna se vyskytuje ve všech obcích SOVK, vyjma Malé Úpy. Knihovna Černý Důl sice nabízí elektronické vyhledávání knih⁷¹, ale má otevřeno jeden den v týdnu, dvě hodiny. Navíc chybí webové stránky knihovny, kde by byl kalendář akcí pro osvětu a podporu kultury, zároveň chybí propagace akcí pro děti či seniory. Městská knihovna v Janských Lázních má webové stránky (<https://knihovnajanskelazne.webk.cz/>), kdy kromě výpůjček nabízí ještě možnost veřejně přístupného internetu. Web je bohužel ale neaktuální (poslední aktualizace 19/2019) a sekce „Akce“, „Fotogalerie“, „Ankety“ a další jsou zcela prázdné (v podstatě je nenaplněn celý web z 90 %). Je zde opět přesměrování na online katalog, přes stejný portál, jako má Černý Důl. Úplně stejně je na tom knihovna Městská knihovna Pec pod Sněžkou, Obecní knihovna Horní Maršov, Obecní knihovna Mladé Buky, které mají web na stejné platformě a rovněž téměř prázdný (vyjma kontaktu a otevíracích hodin)⁷².

Obecní knihovna Mladé Buky má sice profil na sociální síti Facebook, ale poslední příspěvky jsou z roku 2018 a počet sledujících je pouze 78. Není s tímto profilem aktivně pracováno. Pozitivní je její otevírací doba, která je čtyři dny v týdnu.

⁶⁸ Zdroj a více na: <https://www.e15.cz/magazin/krize-vyrazne-omezila-pristup-k-financim-na-investice-979677>

⁶⁹ Ve větších městech tuto roli mohou hrát různá coworkingová centra, výzkumná střediska, dům kultury i kavárny vybavené ICT a vhodným prostorem.

⁷⁰ Např. v Mladých Bukách se veřejné zasedání konají přímo na úřadě (nedisponují např. domem kultury).

⁷¹ Dostupné na <https://trutnov.tritius.cz/library/cernydul/>

⁷² <https://knihovnapedpodsněžkou.webk.cz/pages/kontakty.html>, <https://knihovnahornimarsov.webk.cz/>, <https://knihovnamladebuky.webk.cz/>



Svoboda nad Úpou má informace o knihovně v rámci webového portálu městského úřadu (pod organizační složkou). Je zde poměrně rozsáhlý obsah, byť ne vždy uživatelsky přívětivý, co se týče přehlednosti a struktury⁷³. Jedná se v podstatě o microsite, kdy na jedné stránce jsou uvedeny akce, informace pro veřejnost, odkaz na online katalog a fotogalerie.

Městská knihovna Žacléř má rovněž vlastní webové stránky⁷⁴, kde jsou informace rozděleny v rámci menu, ale přes zvolené stránky jsou uvedeny chybové hlášky, proto je web v současné době pro uživatele téměř k nevyužití.

V Trutnově je Městská knihovna s regionálními funkcemi, která má dvě pobočky: Pobočka Horní Staré Město a Pobočka Poříčí. Její webové stránky i profil na FB je aktivní, jsou zde uvedeny akce pro děti, dospělé i seniory (knihovna nabízí virtuální Univerzitu třetího věku při PEF ČZU v Praze, letos (zimní semestr studia 2020/2021) je téma "Klenoty barokního sochařství v českých zemích"). Samozřejmě knihovna nabízí přístup na internet, nebo i bezdrátové wifi připojení. Nabízí i digitální služby, jako je např. možnost využití ve studovně knihovny databázi Konzultant – elektronickou databázi právních předpisů, zapůjčení si e-knihy, či využít databázi České digitální knihovny⁷⁵.

4. 4. 2. Spolky a sdružení v obcích SOVK

Na území SOVK mají poměrně silné zastoupení zájmová sdružení a spolky, kdy jejich role jak v práci s dětmi a mládeží, tak i v dalších aktivitách kulturně společenského života nezastupitelná. Jedná se zejména o různá sdružení v podobě dobrovolných hasičů, folklorních souborů, pěveckých a divadelních spolků, tělovýchovných jednot a jiných organizací. Častým problémem těchto organizací je ale nedostatečné zázemí pro provozování jejich činnosti, zejména v malých obcích. V důsledku toho dochází k jejich odsunu, a tedy nedostatečné nabídce volnočasových aktivit v těchto obcích. Řada tradičních i nově vzniklých středisek a institucí má funkci jak uspokojení poptávky po volnočasových aktivitách, tak plní funkci atraktivity cestovního ruchu⁷⁶. Jedná se zejména o sportovní zařízení ve větších městech a ve významných střediscích cestovního ruchu. Tato zařízení fungují částečně na komerční bázi, částečně jsou podporována obcemi. Jedná se zejména o bazény, aquaparky a podobná atraktivní masově využívaná zařízení. Zájmové vzdělávání poskytují specializovaná profesionální zařízení, jako jsou střediska volného času.

V Černém Dole je aktivní např. Občanské sdružení – Spolek Krakonoš Černý Důl: občanské sdružení vzniklo v roce 1996 za účelem pořádání kulturně-společenských a sportovních akcí (cca 10 akcí ročně). Dále pak občanské sdružení Spolek pro kostel Fořt: Údržba, oprava, ochrana a využití kulturní památky kostela Nejsvětější Trojice Fořt a jeho okolí, propagace kostela, podpora cestovního ruchu v části obce Fořt, navazování kontaktů a jejich udržování s původními obyvateli Fořtu a okolí a jejich potomky, ochrana přírody a krajiny. Pro spolupráci na pořádání větších akcí, např.: Rozsvícení vánočního stromu v Černém Dole, Dny městyse Černý Důl, Výroba Velikonočních dekorací a další funguje Klub důchodců Černý Důl. Racing Team Černý Důl vznikl v roce 2011 s cílem zabývat se motocyklovými závody enduro a enduro cross.

⁷³ Více na <http://www.musvoboda.cz/organizacnislozky/mestskaknihovna>

⁷⁴ <https://www.knihovna-zacler.cz/>

⁷⁵ Česká digitální knihovna umožňuje vyhledávání v dokumentech obsažených v digitálních knihovnách provozovaných jednotlivými knihovnami v České republice. Cílem je zajištění přístupu k digitálním dokumentům v knihovnách z jednoho místa. Obsahuje digitalizované knihy, noviny, časopisy, rukopisy, staré tisky, hudebniny, archiválie, mapy, grafiky a zvukové dokumenty. Chráněné/neveřejné dokumenty je možné prohlížet pouze na počítačích v dané digitální knihovně.

⁷⁶ Částečně zdroj: Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje na období 2021 - 2027

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



V **Janských Lázních** je několik spolků / sdružení, jako je např.

Spolek pro vojenská pietní místa, Sdružení skleníkářů, Společně pro radost z.s.⁷⁷

Malá Úpa – Realizátor akcí je hlavně obec ve spolupráci se Sborem dobrovolných hasičů. Spolek Pro kulturní a sportovní rozvoj obce Malá Úpa, o.s. vytvořil Pohádkovou stezku či akci tradiční Krakonošovy toulky. V současné době není aktivní.

Pec pod Sněžkou – Sdružení cestovního ruchu a propagace v Peci pod Sněžkou, o.s., Žijeme Sněžkou, z.s. (<http://zijeme.snezkou.cz/kontakt/>). **Sdružení cestovního ruchu a propagace v Peci pod Sněžkou:** Sdružení cestovního ruchu představuje hlavní organizaci zabývající se cestovním ruchem v Peci pod Sněžkou. Dá se považovat za lokální společnost destinačního managementu. Sdružení vzniklo v roce 2007 jako reakce na potřeby trhu. Hlavní iniciativa byla ze strany místních podnikatelů a města. Důvodem založení bylo hlavně vytvoření jednotné koncepce propagace města a sjednocení investic plynoucích do reklamy a propagace. Původních zakládajících členů bylo 8, hlavním zakládajícím členem bylo 45 město, k dalším patřil Hotel Horizont, Lanová dráha Sněžka a.s., lyžařská škola Happy Hill, Relaxpark, Monkeypark nebo cestovní agentura Turista. V současné době se sdružení rozšířilo na 38 členů, ke kterým patří všechny klíčové subjekty destinace. Ke konkrétním významným členům patří například SkiResort ČERNÁ HORA – PEC, infocentrum Veselý Výlet, správa KRNAP a další převážně ubytovací a stravovací zařízení. Své členy propaguje pod jednou značkou, tedy pod jménem města, přičemž členem se může stát dobrovolně jak právnická, tak fyzická osoba. Mezi členy funguje spolupráce a výměna informací. Veškeré příjmy jsou využity ve prospěch sdružení a jeho členů, jsou tedy využity výhradně na propagaci a s ní související náklady. Příjmy sdružení jsou složeny z členských příspěvků, příjmů za služby, dotací, grantových podpor, nadačních fondů, sponzorských darů a ostatních příjmů. Výši členských příspěvků stanovuje rada a jsou ukotveny ve stanovách. Město platí fixní 5 % částku z celkové částky vybrané za rekreační a lázeňské poplatky za uplynulé roční období, ubytovatelé zase podle počtu lůžek apod. Sdružení také monitoruje činnost ostatních sdružení cestovního ruchu, připravuje podklady pro žádosti o granty a vytvořilo systém slev, který je zároveň monitoringem návštěvnosti – Kartou hosta⁷⁸.

V **Horním Maršově** je například Středisko ekologické výchovy SEVER (Středisko ekologické výchovy SEVER je konsorciem čtyř neziskových organizací, spojených společnou značkou, historií, posláním, poskytovanými službami a vysokou mírou vzájemné solidarity a podpory: Středisko ekologické výchovy SEVER, Základní článek hnutí Brontosaurus (*1994), Středisko ekologické výchovy SEVER Horní Maršov, o.p.s. (*2012), Středisko ekologické výchovy SEVER Litoměřice, o.p.s. (*2012), Středisko ekologické výchovy SEVER Hradec Králové o.p.s. (*2012), od června 2017 FABRIKA TEMNÝ DŮL - kulturní a vědecký spolek, jehož cílem je záchrana, oprava, užívání, rozvoj a správa nemovité kulturní památky "Dixova brusírna dřeva v Temném Dole". Dále zde najdeme Mateřské centrum Hrošík, o.s. a Český rybářský svaz, místní organizace Horní Maršov.

V **Mladých Bukách** je kromě sdružení hasičů a klubu důchodců myslivecká sdružení, jako jsou MS PEKLO z. s. či Českomoravská myslivecká jednota, z.s..

Ve Svobodě nad Úpou je pobočka Českého svazu včelařů, z.s., Sdružení chovatelů českého teplokrevníka z. s., Junák – český skaut, středisko Svoboda nad Úpou, z. s., Sportovní klub MFC Svoboda.

V **Žacléři** jsou aktivní spolky: Spolek přátel vzduchoplavby o.s., Sdružení za zájmy Městského muzea Žacléř, Zapsaný spolek Žacléř-Lubawka vize 2015, navazující na akci MĚÚ Žacléř „Spojuje nás bobr“, či realizátor Jarmarku (poslední realizovaná akce byla v roce 2017⁷⁹). K tomuto městu neodmyslitelně patří hornictví – Hornický skanzen Žacléř, který spravuje nezisková společnost Důl Jan Šverma o.p.s.

⁷⁷ Na webu Janských Lázní je stránka se seznamem spolků prázdná, <http://janske-lazne.cz.dynweb.stable.cz/cs/o-meste/organizace-a-institute/spolky-a-kluby/>

⁷⁸ <https://theses.cz/id/ripl81/STAG87403.pdf#page=50&zoom=100,109,813>, str. 51

⁷⁹ Více na: <http://vize2015.cz/>



Trutnov, vzhledem k jeho velikosti, vytváří zázemí pro spolky a sdružení z různých oblastí. Pro jejich rozsah jsou zde uvedeny vybrané organizace, které se přímo podílejí na komunitním rozvoji města (z hlediska kultury a nabídky volnočasových aktivit). Jako příklad spolku lze uvést: Občanské sdružení Trutnov – město draka, které se snaží prohlubovat patriotický vztah svých členů i ostatních občanů k městu Trutnovu s důrazem na poznávání a propagaci mytologie a historie města, zejména symbolu draka. Rýbrcoul – duch hor, z. s., což je neziskový spolek, který se zaměřuje na osvětu, popularizaci a turismus vztahovaný k mýtickým a mystickým bytostem regionu Krkonoše, dále pak spolek Stachelberg z.s. spravující historickou Dělostřeleckou tvrz Stachelberg, ve které zřídil rozsáhlé expozice a zpřístupnil podzemí tvrže návštěvníkům s možností komentovaných přehlídek a v neposlední řadě SBTS ČR ZO Klub vojenské historie Trutnov, jehož cílem je udržování historických tradic, péče o válečné pomníky a památníky z války roku 1866. Dlouholetý spolek je SPV Trutnov: Spolek podkrkonošských výtvarníků Trutnov, který vznikl v roce 1989 a jeho účelem je sdružovat a podporovat výtvarné.

Pro podporu kulturních a volnočasových aktivit byly městem zřízené organizace, např. Společenské centrum Trutnovska pro kulturu a volný čas (SCT) je příspěvkovou organizací města Trutnova provozující společenské centrum Uffo, Národní dům, kino Vesmír. Hlavním posláním je obohacení života Trutnovanů a reprezentace města Trutnova v rámci České republiky i v zahraničí. Kromě kina a Národního domu disponuje unikátním multifunkčním kulturním prostorem Uffo⁸⁰. Dále Galerie města Trutnova, jehož posláním je výstavní, sbírkotvornou, badatelskou, osvětovou a hospodářskou činností obohacovat a rozvíjet kulturní život města a regionu⁸¹. Muzeum Podkrkonoší v Trutnově je regionálním muzeem s působností pro okres Trutnov a přilehlý region, představovaný především oblastí Krkonoš a Podkrkonoší. Zřizovatelem muzea je od 1. 1. 2008 město Trutnov. Muzeum shromažďuje a eviduje sbírky hmotných dokladů vývoje prehistorie a historie, zejména z území okresu Trutnov, v oborech archeologie, etnografie, historie a dalších pomocných věd historických. Zpřístupňuje sbírky formou stálých expozic a krátkodobých výstav. Provádí konzervátorské práce sbírkových předmětů. Poskytuje veřejné knihovnické a informační služby a provozuje veřejnou základní knihovnu se specializovaným knihovním fondem. Provádí propagaci a veřejnou osvětu formou publikační činnosti⁸². A v neposlední řadě středisko volného času v Trutnově nabízí mnoho akcí pro školy, skupiny a veřejnost. Dále pak kroužky a tábory (příměstské a pobytové)⁸³.

4. 4. 3. Kulturní a volnočasové zařízení

Velmi významným a značnou částí veřejnosti stále ještě podceňovaným faktorem pro vzdělání, růst životní úrovně obyvatelstva, sociální začleňování, spokojenost s životem v regionu, image regionu, rozvoj cestovního ruchu, a tím i celkovou ekonomickou úroveň je kulturní a historická atraktivita daného území.

Kulturní atraktivita spočívá nejen v množství historických památek a dalších kulturních atraktivit: hradů a zámků, městských památkových rezervací, městských a vesnických památkových zón, národních kulturních památek, krajinných památkových zón a dalších pamětihodností, ale také v živé kultuře a celkovém rozvoji kulturních a kreativních odvětví⁸⁴.

⁸⁰ Více na <http://uffo.cz/uffo-sct/o-nas/>

⁸¹ Více na <https://www.gamt.cz/Profil.html>

⁸² Více na <http://www.muzeumtrutnov.cz/soucasnost>

⁸³ Více na <https://www.svctrutnov.cz/>

⁸⁴ Zdroj: Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje na období 2021–2027, pozn. Kulturní a kreativní odvětví (KKO) zahrnují činnosti, jejichž základem je lidská kreativita, dovednosti a talent. Sektor kultury bude v dohledné době představovat nezanedbatelnou složku ekonomiky regionu. Mezi KKO patří umění (výtvarné umění, scénická umění, kulturní dědictví), kulturní průmysly (film a video, TV, rozhlas, videohry, hudba, knihy a tisk), kreativní průmysly (design vč. např. módního návrhářství, architektura, reklama) a příbuzná průmyslová odvětví (výrobci PC, odvětví mobilních telefonů apod.). V rámci KKO z hlediska všech zahrnutých odvětví převládají na území SOVK spíše tradiční instituce (paměťové instituce: muzea, galerie aj.; dále pak divadla, koncertní sály, kina apod.), jejichž role pro rozvoj kultury je zásadní a nezastupitelná, avšak z Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



Finanční podpora od kraje či města / obce pro oblast kultury bývá často upozadována pro prioritní potřeby, jako je např. oprava chodníku, výdaje na sociální a vzdělávací služby apod. Každoročně kraj otevírá výzvy a granty v oblasti podpory volnočasových aktivit a kultury, ale obvykle se jedná o projekty menšího rozsahu. Proto kulturní organizace žádají o dotace v rámci jiných zdrojů, jako jsou např. evropské fondy. V minulém programovacím období (do 2020) využil např. Žatec dotační program Interreg V-A Česká republika – Polsko. Jednalo se o projekt s názvem Východní Krkonoše a Lubawská brána žijí kulturou a sportem (5/2017–1/2020), kdy náplní projektu byla společná realizace sportovních a kulturních aktivit v česko-polském příhraničí. Realizace setkání umožnil rozvoj a zvýšení kooperace mezi jednotlivými komunitami na obou stranách hranice s cílem společně zlepšit kulturní a společensko-hospodářský rozvoj místních obyvatel. Dotace vypisuje i Ministerstvo kultury, ale obce SOVK žádost do např. vyhlášené výzvy 2021 v oblasti Regionální a národnostní kultura nepodaly. SOVK za čtyři roky finančně podpořilo pouze jednu akci v roce 2019: Rýbrcou. ⁸⁵

SOVK není pořadatel (spoluorganizátor) žádných kulturních akcí (vyjma plesu SOVK, který je každý rok přidružen k obecnímu plesu členských obcí) a tento stav neplánuje změnit. Nicméně v plánu je i nadále podpora puštěna Krakonošova cyklomaratonu (15.1. byla spuštěna registrace k 8. ročníku Krakonošova cyklomaratonu, který se uskuteční v sobotu 19. června 2021).

Nepřímá podpora volnočasových aktivit je nyní v aktivním vyhledávání dotačních titulů a do budoucna i poskytování servisu ze strany plánovaného DMO (Destinační management) ⁸⁶.

Tabulka 14: Hlavní kulturní a volnočasové zařízení na území SOVK

Kategorie	Obce	Muzea a galerie	Divadla, kina, ostatní zábavná místa
Horské obce	Černý Důl	• Muzeum Podzemí Krkonoš	
	Janské Lázně		• Dětský park Kabinka • Kino Vlast Janské Lázně
	Malá Úpa	• Galerie Celnice	• Tvořivá dílna Krkonoše
	Pec pod Sněžkou	• Herní krajina Pec-ka	• Music Club Klondike

hlediska ekonomického obvykle generují malý profit na rozdíl od progresivních odvětví kulturních průmyslů. Jejich provoz je navíc velmi náročný z hlediska zajištění vhodných prostor i lidských zdrojů.

⁸⁵ Jedná se o celodenní program, který zahrnuje zábavu, aktivity, ale i přednášky. Večer se před Uffem v Trutnově objeví Rýbrcou a s ním mýtické a mystické bytosti, jako jsou čerti, víly, hejkalové, permoníci a další. Celý početný průvod se vydá na náměstí. Snahou organizačního spolku je také oživení centra Trutnova, a proto je součástí akce „Otevřené hospody“, při které se dveře místních barů, hospod a restaurací otevrou návštěvníkům, kteří se přijdou pobavit při poslechu kapel a třeba i tanci. Více na www.rybrcou.com

⁸⁶ Cestovní ruch v turistické oblasti je řízen prostřednictvím destinačního managementu. Destinační management můžeme definovat jako „soubor technik, nástrojů a opatření používaných při koordinovaném plánování, organizaci, komunikaci, rozhodovacím procesu a regulaci cestovního ruchu v dané destinaci“ (Pásková, Zelenka, 2002). Destinace musí být odpovídajícím způsobem strategicky řízena, a proto je pojem destinační management často definován jako nejvyzrálejší forma řízení cestovního ruchu v turisticky vyspělých destinacích. V širším pojetí je destinační management procesem řízení, jehož základ tvoří komunikace, koordinace a kooperace, a to nejen v rámci společnosti, ale v rámci celého regionu.

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



Podhorské obce	Horní Maršov	<ul style="list-style-type: none"> • Muzeum Vápenka 	
	Mladé Buky		<ul style="list-style-type: none"> • Baldův svět
	Svoboda nad Úpou	<ul style="list-style-type: none"> • Pohádková výstava "Do Krakonošova" 	<ul style="list-style-type: none"> • Farmapark Muchomůrka
	Žacléř	<ul style="list-style-type: none"> • Městské muzeum Žacléř 	
Město	Trutnov	<ul style="list-style-type: none"> • Muzeum Trutnov • Muzeum Podkrkonoší v Trutnově • Tkalcovské muzeum v Domě Pod Jasanem • Galerie města Trutnova • Galerie Draka • Muzeum historických vozů Reincars v Trutnově 	<ul style="list-style-type: none"> • Kino Vesmír • Letní kino PKS Bojiště

Zdroj: Turistický portál KHK⁸⁷

V obci Malá Úpa je kulturní vybavenost na nízké úrovni, ale když si uvědomíme velikost obce a také její polohu, je vybavenost kulturními zařízeními dostatečná. Z prostoru v celnici obec vytvořila Galerii Celnice, což je nejvýše položená galerie v Čechách. V této Galerii se koná veřejná zasedání občanů, sídlí zde i obecní úřad. Obec plánuje vybudování komunitního centra.

Muzeum Podzemí Krkonoš v Černém Dole poprvé otevřelo dveře svým návštěvníkům 25. září 2010. Návštěvníci se zde seznámí s historií dolování po celých Krkonoších, jsou zde fotografie a exponáty jak z místní lokality Berghaus v Černém Dole, či důlního díla Kovárna v Obřím Dole. Nechybí zde ani krkonošské jeskyně, zlaté či uhelné doly, lomy, štoly ani informace o mnoha dalších místech dobývání nerostů v okolí.

Herní krajina Pec-ka je Unikátní soubor soch a objektů na motivy krkonošské zvířeny, lanových stezek a prolézaček se nalézá v těsné blízkosti Portášových bud ve Velké Úpě.

4. 4. 4. Sportovní zázemí v obcích SOVK

V rámci obcí SOVK je nabízena rozmanitá nabídka sportovních aktivit. Důraz není kladen pouze na rozvoj zimních sportů, na významu dále více získávají rozvojové záměry spojené s letními sporty (víceúčelová hřiště, lanová centra, koupaliště či bazény a s nimi spojená relaxace).

Například v Janských Lázních funguje Sportovní klub Janské Lázně, z.s., kde na stadionu „V Klauzu“ jsou nabízené různé druhy sportovních aktivit⁸⁸. V Malé Úpě je nejvýše položená sportovní hala a ve SKIMU Sport centru lze využít saunu, posilovnu, ricochet či multifunkční tělocvičnu⁸⁹. Trutnov má nově zrekonstruované koupaliště i krytý bazén (plavecký areál). V Horním Maršově je TJ Jiskra Horní Maršov zahrnující několik sportovních klubů.

Ve Svobodě nad Úpou je stadion a sportovní hala s horolezeckou stěnou se 3 cestami. V Žacléři je většina sportovních oddílů sdružena v Tělovýchovné jednotě Baník Žacléř. Největší členskou základnu mají fotbalisté, dlouhou tradici tu má i stolní tenis, tenis, volejbal, šipky, turistika. Samostatně, ale velmi aktivně působí oddíl florbalistů <http://www.medvedizacler.estranky.cz>. Nejvíce sportovišť je situována do areálu fotbalového hřiště,

⁸⁷ https://www.hkregion.cz/dr-cs/k-kultura-a-zabava/#page=7;dr_view_style=full;skat=0;r=4,2584,2581

⁸⁸ Více na <http://www.skjanskelazne.cz/>

⁸⁹ Více na <https://www.skimu.cz/zima/lyzovani/>



kde mají zázemí i tenisté (zacler-tenisklub.cz) a volejbalisté.

Krytá sportoviště v podobě tělocvičen najdete v základní škole a Národním domě.

Širokou nabídku sportovišť nabízí areál Bret v Prkenném Dole. Konkrétně fotbalové hřiště s umělou trávou třetí generace, 2 tenisové kurty s umělou trávou, hřiště pro plážový volejbal, antukové nohejbalové hřiště, k tomu i ruské kuželky, petanquem i badminton. K relaxaci pak slouží vířivá vana, masážní vana, sauna a kryokomora. V zimě tu zájemci najdou zasněžovanou sjezdovku s dvousedáčkou, dětský zimní park a snowtubing.⁹⁰ Nejdelší sjezdové tratě v okolí nabízí v zimě areál Arrakis v Prkenném Dole. (více v kapitole Cestovní ruch).

Hlavní sportovní vyžití v Mladých Bukách je v Areálu Mladé Buky – Relax & Sport Resort. Tento celoroční sportovní areál nabízí jak zimní aktivity (sjezdovky, BaldaPark – pojezdový koberec, SnowPark a další), tak i letní (bobová dráha, dětský park Baldův svět, zábavné a naučné stezky). V roce 2000 se začal budovat golfový areál s cílem vytvořit v Mladých Bukách významný a vybavený golfový resort, což se vzhledem k jeho vysoké návštěvnosti povedlo.

Černý Důl disponuje víceúčelovým hřištěm u ZŠ Čistá v Krkonoších, fotbalovým hřištěm či tělocvičnou, která je k dispozici pro volejbal, nohejbal, basketbal, líný tenis a jiné hry. Nelze opomenout Skiareál Černý Důl, který nabízí nově 7,2 km sjezdovek.⁹¹

Pec pod Sněžkou nabízí široké sportovní zázemí. Ať už se jedná o Relax Park (Bobová dráha o celkové délce 900 metrů), SkiResort ČERNÁ HORA – PEC, bowling, Monkey park, horolezecká stěna či tenisové kurty.

Sportovní zázemí v Trutnově je širokospektrální. TJ Lokomotiva Trutnov provozuje několik sportovišť – letní koupaliště s vyhřívanou vodou, tobogánem a dalšími zařízeními pro sportovní vyžití, krytý bazén (délka 25 m), kde funguje plavecká škola (pro zájemce ve věku od kojenců po seniory), ale taky třeba solárium, sauna, fitness a masáže. V areálu Na nivách jsou provozovány spíše halové sporty, ale najdete tu třeba i umělou horolezeckou stěnu, venkovní kurty, solárium nebo posilovnu. Dále TJ spravuje tenisový areál, fotbalový a atletický stadion a zimní stadion. Dále je k dispozici kuželna a hřiště fotbalu a baseballu. V tělocvičně u Sokolovny je organizováno cvičení při hudbě pro všechny věkové kategorie (aerobic, kalanetika, kondiční kulturistika).⁹² Trutnov má basketbalový ženský oddíl, který hraje 1. ligu. Minigolf si lze zahrát na letním koupališti nebo v **kempu Dolce v Oblanově**, kde je také hodně dalších možností ke sportovnímu vyžití (tenisové a volejbalové kurty) s půjčovnou sportovních potřeb.

Na území SOVK jsou cyklostezky – více viz kapitola Doprava.

4. 4. 5. Hlavní akce v rámci území SOVK

Každá obec SOVK realizuje za rok několik akcí zaměřené na různé oblasti. Rezervy jsou v podobě spolupráce obcí v pořádání akcí, jejich spojování, sdílení⁹³ a vytváření jednotného kalendáře pro zamezení překryvu. Lze takto propojit i tradiční sváteční akce v rámci např. podhorských obcí nebo naopak v rámci horských obcí.

Kulturní, společenské a sportovní akce na území SOVK jsou důležité pro zvyšování atraktivity prostředí jak pro místní obyvatelé, tak i pro turisty. Mezi pravidelně pořádané akce v členských obcích SOVK patří⁹⁴:

- Divadlo Jára Cimrmana – Janské Lázně, leden
- Noc tuleních pásů – noční skialpinistický závod v Peci pod Sněžkou, leden
- Příjezd Krakonoše – Černý Důl, únor

⁹⁰ Více na <http://www.bretcz.cz>

⁹¹ Více na <http://www.cernydul.cz/turiste/tour-cerny-dul-zima/ski-area-info-ski resort/areal-cerny-dul/>

⁹² Zdroj: místopisy – sportovní zázemí Trutnov, dostupné na

<https://www.mistopisy.cz/pruvodce/obec/9674/trutnov/sportovni-aktivity/>

⁹³ Pro úplnost: Černý Důl sdílí a propaguje na svých webových stránkách akce i okolních měst a obcí.

⁹⁴ Zdroj a více ve Strategii CR Krkonoše, str. 56



• Vynášení Smrtky – vítání jara – Trutnov, březen

- Tradiční pochod na Hrádeček – Mladé Buky, květen
- Už ho nesou – legenda draka – Trutnov, květen
- Trutnovské vinařské slavnosti – Trutnov, květen
- Za trutnovským drakem – Trutnov, květen
- Cirk-UFF – Trutnov, květen
- Hudebně-divadelní festival Doteky – Horní Maršov, červen
- Krakonošův cyklomaraton – Trutnov, červen
- Dračí lodě na Dolcích – Trutnov, červen
- Maloupský jarmark – Malá Úpa, červen
- Český pohár a mistrovství ČR horských kol – Pec pod Sněžkou, červenec
- Obscene Extrême festival – Trutnov, červenec
- pouť sv. Vavřince – výstup na Sněžku, srpen
- Witanovské slavnosti v Mladých Bukách, září
- Trutnovský jarmark – Trutnov, září
- Dny evropského dědictví – Trutnov, září
- Sundávání draka – Trutnov, září
- Krkonošská 70 – Janské Lázně, cyklistický závod, září
- Rudolfovy slavnosti – Svoboda nad Úpou, dobové slavnosti připomínající povýšení na město Rudolfem II., září
- Mladobucká 50 - Mladé Buky, pochod, říjen
- Trutnovský podzim – Trutnov, říjen





Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

byly naplánovány na rok 2020⁹⁵.

V **Příloze 2** jsou uvedeny další kulturně-spoločenské akce, které

⁹⁵ Zdroj: SOVK

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



4. 5. Bezpečnost

Kriminalita ani další sociálně patologické jevy nepředstavují pro Královéhradecký kraj závažný problém. Kraj patří v oblasti kriminality mezi nejlépe hodnocené, kriminalita je ve srovnání s ostatními kraji nízká. Počet trestných činů zaznamenává klesající tendenci, tempo poklesu (o 35 %) bylo vzhledem k nízké výchozí hodnotě nižší než v případě ostatních krajů Česka.

Při srovnání kriminality v okresech Královéhradeckého kraje jsou patrné regionální disparity. Pro lepší představu je výhodné relativizovat počet trestných činů na počet obyvatel daného okresu. Dlouhodobě nejvyšší počet trestných činů na 1 000 obyvatel je v okrese Trutnov (15,4 t. č. na 1 000 obyvatel v roce 2016), ale v současnosti dochází k mírnému poklesu. Město Trutnov disponuje kamerovým systémem města, který byl realizován jako jedno z opatření prevence "Komplexního programu prevence kriminality" na místní úrovni. Kamery byly instalovány na exponovaných místech, kde byla registrována vysoká míra pouliční kriminality.

V současné době je instalováno 22 kamer v nepřetržitém 24hodinovém provozu snímání a nahrávání. Pracoviště obsluhy kamerového monitorovacího systému je umístěno v budově MěÚ Trutnov, Slovanské náměstí 165.⁹⁶ Ostatní obce SOVK kamerový systém nemají, vyjma umístění kamer u soukromých objektů, ale disponují s web kamerami, které přenášejí živě obraz z daného místa.

Je vhodné doplnit, že v rámci Smart living existují v KHK příklady dobré praxe v oblasti zvýšení bezpečnosti. Kamerový systém městské policie v Jičíně umí rozeznávat SPZ kradených aut a aut bez zaplaceného povinného ručení. Kamerové systémy mají také další obce (např. obce Libáň, Kopidlno). Ve Vysoké nad Labem jsou umístěny webkamery na veřejném prostranství, která snímají on-line v reálném čase za účelem zvýšení bezpečnosti a monitorování aktuální obsazenosti sportovišť. V Trutnově je v provozu varovný a informační systém, který varuje občany města o rizikových situacích pomocí SMS zpráv. Základní a střední školy zavádějí v návaznosti na bezpečnostní opatření chytré docházkové a přístupové bezpečnostní systémy, které jsou propojeny s kartou žáka a do školy tak nepouštějí bez kontroly nežádané návštěvníky. Docházkový systém navíc může sloužit i k jasné identifikaci žáka, započítání jeho docházky ve škole a k dalším organizačním účelům. Tyto prvky chytré bezpečnosti byly instalovány v ZŠ Voletiny Trutnov nebo v OA Janské Lázně (jako přístupový systém).⁹⁷

Vymahatelnost práva, předcházení trestné činnosti a pocit bezpečí občanů patří k základním rysům kvality života a má rovněž výrazný vliv na atraktivitu území. K rizikovým lokalitám a objektům okresu Trutnov patří i nadále 5 výchovných ústavů pro mládež (ochranná výchova v Hostinném, Horním Maršově) a Věznice Odolov a horská rekreační střediska (např. Pec pod Sněžkou)⁹⁸.

Rozhodující kriminogenní faktory města Trutnova vychází především z turistického charakteru vyplývající z blízkosti rekreačních center v Krkonoších. Dalším důležitým činitelem je, že město leží v příhraničním pásmu s Polskou republikou a stává se tedy regionem s větším podílem kriminality cizinců, především polské národnosti a také případným tranzitním územím odcizených vozidel i dalších věcí⁹⁹.

Obvodní oddělení Policie České republiky se nachází celkem ve 34 obcích Královéhradeckého kraje, přičemž na území SOVK se jedná o 5 obvodních oddělení. Server mapakriminality.cz, provozovaný Otevřenou společností,

⁹⁶ Zdroj a bližší informace (např. rozmístění kamer) na webu města Trutnov, <https://www.trutnov.cz/cs/mesto/mestska-policie/kamerovy-system.html>

⁹⁷ Zdroj: Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje na období 2021–2027

⁹⁸ Zdroj: Bezpečnostní analýza KHK 2016, dostupné na http://www.kr-kralovehradecky.cz/assets/krajsky-urad/socialni-oblast/socialni-prevence/prevence-kriminality/Bezpecnostni-analyza_KHK-2016.pdf

⁹⁹ V minulých letech kromě kriminality Trutnova, jako největšího města oblasti, byl zaznamenán nárůst vyššího počtu kriminálního a závadového jednání ve městě Úpice. Stalo se tak především v důsledku sestěhování sociálně slabší romské komunity, ale i když některé problémy setrvávají, podařilo se i díky intervencím z hlediska prevence kriminality počet tohoto závadového jednání úspěšně eliminovat. (Zdroj: Koncepte prevence kriminality na léta 2016–2020, Město Trutnov)

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



(konkrétně od července 2019 do července 2020) pro obvodní oddělení¹⁰⁰:

- Trutnov (zahrnuje město Trutnov)
- Vrchlábí (zahrnuje Černý Důl)
- Svoboda nad Úpou (zahrnuje Janské Lázně, Mladé Buky, Svoboda nad Úpou)
- Pec pod Sněžkou (zahrnuje Pec pod Sněžkou, Malou Úpu, Horní Maršov)
- Žacléř (zahrnuje Žacléř)

Tabulka 15: Statistika kriminálních aktivit v obvodních odděleních na území SOVK (7/2019 – 7/2020)

Obvodní oddělení	Spadající obce do obvodního oddělení	vraždy	znásilnění	fyzické útoky	loupeže	vloupání do obydlí	vloupání do chat	krádež auta	krádeže věci z auta	krádeže jízdních kol	výroba a distribuce drog	řízení pod vlivem	všechny zbývající činy	zjištěné trestné činy celkem	počet objasněných činů	index kriminality
Vrchlabí	Černý Důl	0	2	17	2	6	0	3	7	2	2	27	176	244	177	136,6
Pec pod Sněžkou	Pec pod Sněžkou	0	0	5	0	0	0	5	2	0	0	2	40	54	41	291,7
	Malá Úpa															
	Horní Maršov															
Svoboda nad Úpou	Janské Lázně	0	0	5	0	0	0	2	0	1	2	11	39	60	54	115,3
	Mladé Buky															
	Svoboda nad Úpou															
Žacléř	Žacléř	0	0	7	0	0	0	2	0	0	5	5	39	58	45	111
Trutnov	Trutnov	0	1	21	3	6	4	7	16	10	18	35	356	477	360	134,3

Zdroj: www.mapakriminality.cz (zde jsou statistické informace o jednotlivých trestných činech vč. jejich objasnění)

Vysvětlivky: Mezi fyzické útoky patří: násilí proti úřední osobě, úmyslné ublížení na zdraví, rvačky, násilí a vyhrožování proti skupině obyvatel, vydírání, výtržnictví včetně výtržnictví na sportovních a veřejných akcích, útoky na záchranáře. Index kriminality označuje počet trestných činů na 10 000 obyvatel.

Jak je vidět z tabulky, nejvyšší index kriminality má obvodní oddělení Pec pod Sněžkou. Hlavní kriminální činy jsou v podobě krádeže automobilů, fyzických útoků či řízení pod vlivem omamných látek. Nejnižší kriminalita na území SOVK je v obvodním oddělení Žacléř. V obvodním oddělení Vrchlábí, kde se nachází i město Černý Důl, je poměrně vysoký počet zjištěných trestných činů jízdy pod vlivem alkoholu či drog. Zde byly bohužel zjištěny i dva případy pohlavního zneužívání (za dané časové období).

Objasňenost případů je vždy vyšší než 70 %, spíše se pohybuje mezi 72 % - 78 %. Nejlépe je na tom obvodní oddělení Svoboda nad Úpou s 90 % úspěšností v objasnění trestné aktivity.

Stále představuje problém přetrvávající exkluze určitých sociálních skupin. Na území kraje existují sociálně vyloučené lokality. Ve srovnání s ostatními kraji České republiky je však počet sociálně vyloučených lokalit nízký, zároveň i podíl obyvatelstva žijícího v sociálně vyloučených lokalitách je v kraji se řadí pod průměr za Českou republiku. Významné sociálně vyloučené lokality se nachází v ORP Trutnov (10,3 %).

Trutnov se systematicky zabývá systémem prevence kriminality, stejně tak i celý KHK. Silnou stránkou města Svobody nad Úpou je vytvořená Koncepce prevence kriminality na léta 2020-2021, kde je bezpečnostní analýza,

¹⁰⁰ V okresních městech Náchod, Jičín, Rychnov nad Kněžnou a Trutnov se nachází územní odbory městské policie, dopravní inspektoráty, oddělení obecné kriminality, oddělení hospodářské kriminality a oddělení tisku a prevence. Nejvyšší podíl obcí s pobočkou Policie ČR je v SO ORP Nová Paka (20 %), Vrchlábí (18,8 %) a Trutnov (16,1 %),



institucionální analýza a dále pak stanovené cíle pro prevenci kriminality.¹⁰¹ Mladé Buky mají oblast kriminality uchopenou ve své strategii rozvoje. O prevenci kriminality v rámci jednotlivých obcí se stará městská a obecní policie¹⁰².

Za nejčastější důvody zhoršení bezpečnostní situace uvádějí obce zintenzivnění dopravy v obci, blízkost průmyslové zóny a nárůst počtu agenturních pracovníků a nárůst počtu nepřizpůsobivých osob a uživatelů drog v obci. Jako další důvody zhoršení bezpečnosti mohou být otevření státní hranice, výtržnosti mládeže a chybějící působnost městské policie.

Působnost městské policie a Policie ČR je odpovídající sídelní struktuře kraje, v některých regionech KHK je zaznamenán jistý deficit těchto služeb. V rámci SOVK je problém především v nedostatečné personální kapacitě Městské policie Trutnov, kdy strážníci vyjíždí do celého regionu. V hlavní sezóně, kdy míra přestupků (především v horských obcích) výrazně roste, není možné zajistit adekvátní zajištění situace. Kdyby docházelo k omezování rozsahu bezpečnostních složek, vedlo by to ke snížení bezpečnosti regionu, a to by mimo jiné způsobilo i pokles jeho atraktivity. Proto by naopak mělo docházet k podpoře a rozšiřování bezpečnostních složek i s ohledem na fakt, že jinde v obcích SOVK městská policie není. Pro doplnění, Policie ČR je v Peci pod Sněžkou, Svobodou nad Úpou, v Trutnově a v Žacléři. ZHS je ve všech obcích SOVK.

Policie ČR od ledna 2021 spolupracuje se strážci přírody národního parku a ve spolupráci s Horskou službou ČR. V těžce přístupném terénu se budou policisté ve „smíšených hlídkách“ se strážci Správy KRNAP pohybovat na speciálním skialpinistickém vybavení.¹⁰³

4. 5. 1. Spolupráce CZ a PL bezpečnostních složek

Policie ČR spolupracuje i s policií na polské straně. V roce 2018 Královéhradecký kraj, spolu s Opolským vojvodstvím a Společným sekretariátem Programu Interreg V-A ČR – Polsko, pořádal ve dnech 20.-21. září 2018 v Kongresovém centru Aldis v Hradci Králové Výroční akci Programu Interreg V-A ČR - Polsko. První den byl určen pro všechny zájemce o česko-polskou spolupráci (v průběhu celého dne se programu účastnilo 160 osob), druhý den byl určen pro zástupce implementační struktury. Na Výroční akci byly prezentovány inspirativní česko-polské projekty, byl představen stav realizace programu a výhled přeshraniční spolupráce po roce 2020. V předšálí se konal veletrh přeshraničních projektů.¹⁰⁴

V roce 2019 byl realizován společný projekt „Prohloubení spolupráce policejních složek ČR a Polska“. Vzhledem k nutnosti úzké spolupráce policie ČR a Polska v rámci policejní činnosti je nezbytné neustále navazovat a prohlubovat kontakty mezi oběma krajskými ředitelstvími policie. Předmětem projektu bylo setkání policejních složek ČR a Polska s cílem navázání bližších kontaktů mezi vedoucími pracovníky. V rámci projektu proběhlo 3denní setkání vedoucích pracovníků Krajského ředitelství policie Královéhradeckého kraje a Krajského ředitelství policie Wrocław. Vícedenní setkání umožnilo zejména navázat a prohloubit vzájemné vztahy mezi vedoucími pracovníky, současně došlo k výměně zkušeností z policejní činnosti a poznatků týkajících se komunikační a manažerské praxe. Na základě poznatků získaných během setkání vypracovali odborníci vedoucího partnera ve spolupráci s polským partnerem dvojjazyčnou praktickou příručku pro manažery, která

¹⁰¹ Více na http://www.musvoboda.cz/attachments/2364_Koncepce%20prevence%20kriminality.pdf

¹⁰² Od ledna 2004 je na základě veřejnoprávních smluv postupně rozšířena působnost MP Trutnov do dalších obcí a nyní působí v těchto obcích: Pec pod Sněžkou, Janské Lázně, Hostinné, Černý Důl, Malá Úpa, Úpice, Rtyně v Podkrkonoší, Suchovršice, Chotěvice, Mladé Buky a Svoboda nad Úpou. Tyto obce pak financují činnost „vypůjčených“ trutnovských strážníků, kteří dohlíží nad dodržováním pořádku na jejich území. (Zdroj: Plán prevence kriminality města Hostinné pro období let 2016–2020)

¹⁰³ Více na: <https://tydenikpolicie.cz/policiste-v-krkonosich-vyrazi-do-hor-spolecne-se-strazci-krnap-na-lyzich/>

¹⁰⁴ Zdroj: <https://www.policie.cz/clanek/vyrocní-akce-programu-interreg-v-a-cr-polsko.aspx>



bude zaměřena na možnosti zvládnání stresových situací. Projekt zajišťuje KŘP Královéhradeckého kraje a partnerem z polské strany je KŘP ve Wroclawi.¹⁰⁵

Společným cvičením polských a českých policistů, na téma pátrání po pohřešovaných osobách, vyvrcholil projekt „Zvýšení bezpečnosti v polsko-českém pohraničí“. Ve dnech 3. a 4. října 2019 proběhlo společné cvičení, jehož cílem bylo nalezení skupiny pohřešovaných turistů, kteří se ztratili v obtížném lesnatém terénu v podhůří Jizerských hor. Milošovský les na polském území byl vhodným prostorem pro efektivní nácvik náročné pátrací akce, které se zúčastnilo na šest desítek polských a českých policistů¹⁰⁶.

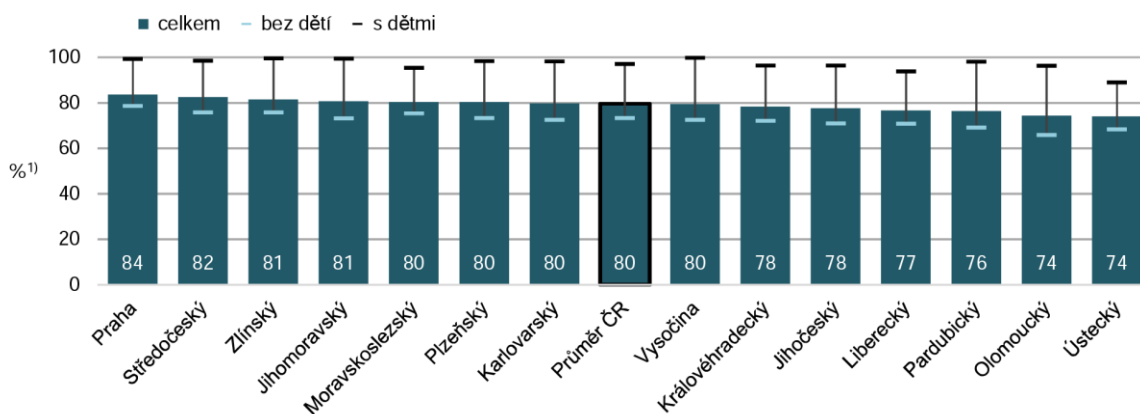
Vzhledem k úspěšně realizovaným projektům by v budoucnu mohlo dojít k těsnější spolupráci v oblasti sdílení dat nebo PL/CZ hlídek.

4. 6. ICT a datová infrastruktura

Pokrytí vysokorychlostním internetem

V roce 2018 ve KHK využívalo počítač 77,3 % domácností (174 400 jednotlivců), internet pak dokonce 78,3 % a Wi-Fi router 138 500 uživatelů, tj. přibližně 61,6 % domácností. (Zdroj: ČSÚ). Údaj o počtech WI-FI routerů v domácnostech ukazuje, že domácnosti využívají více zařízení připojených na internet, ať dalších přenosných počítačů, tabletů nebo chytrých telefonů. Z hlediska srovnání krajů dle kategorie množství domácností s internetem (za rok 2018) je KHK až na desátém místě.

Obrázek 1: Domácnosti v krajích ČR s internetem



Zdroj: ČSÚ

Ze statistických výstupů je patrné, že jakékoliv připojení chybí ve 20 % domácností, to je způsobeno i pomalou výstavbou optických sítí, protože operátoři musí řešit potíže při povolování liniových staveb – vedení komunikačních sítí.

Kraj při budování a opravách komunikací II. a III. může připožít optických chrániček podél komunikací může urychlit rozšiřování výstavbu vlastních i operátorských optických sítí. Jedná o Nejeftivnější budování páteřních komunikačních sítí je při liniových stavbách.

Podle zadání MPO realizovala společnost Grant Thornton Advisory (GTA) v roce 2019 dotazníkové šetření u podnikatelů v elektronických komunikacích týkající se existence jejich přípojných bodů na území ČR. V rámci dotazníkového šetření bylo osloveno 2 433 podnikatelů v elektronických komunikacích, zdrojem databáze byla

¹⁰⁵ Zdroj: <https://www.policie.cz/clanek/eu-dokumenty-prohloubeni-spoluprace-policejnich-slozek-cr-a-polska.aspx>

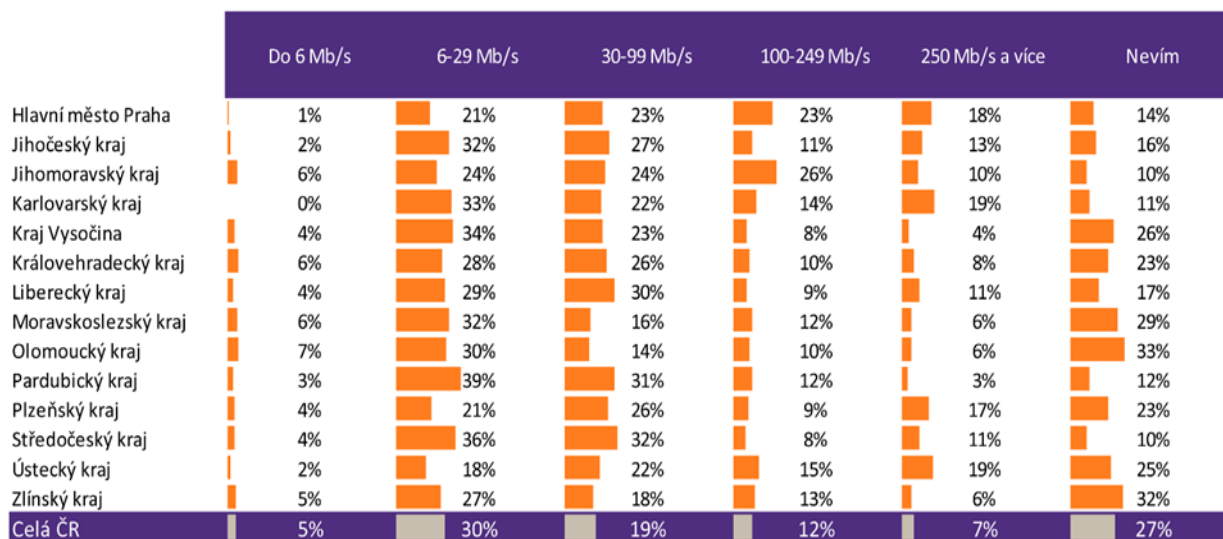
¹⁰⁶ Zdroj: <https://www.policie.cz/clanek/spolecne-polsko-ceske-cviceni.aspx>



data obdržena od ČTÚ. Na dotazník reagovalo 671 subjektů. Do analýzy bylo zahrnuto celkem 5 981 obcí s rozšířenou působností s počtem obyvatel do 5 000.

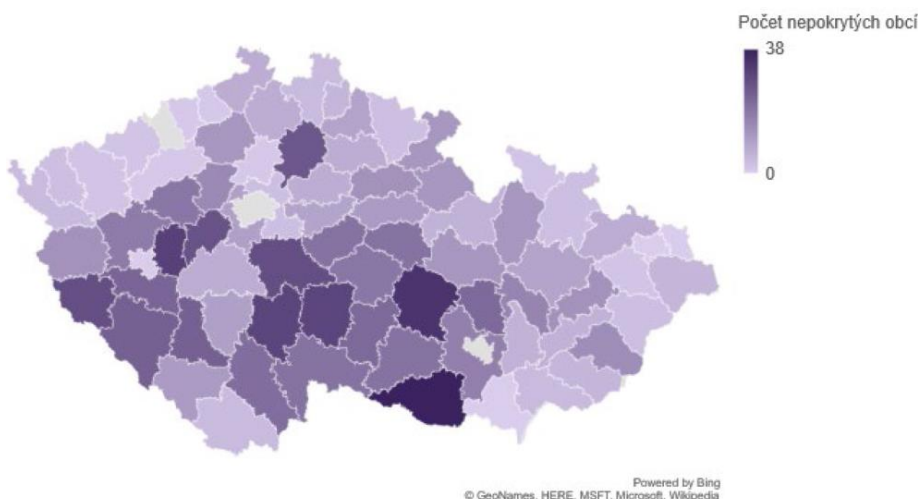
Rychlosti připojení uživatelů internetu v KHK jsou v celostátním porovnání na průměrných hodnotách. Statistické údaje jsou rozděleny v nižších rychlostech na rychlost připojení do 6 Mb/s a na rychlost 6 (6 % dotázaných) až 29 Mb/s (28 % dotázaných). Přitom za nedostatečnou rychlost stahování je považováno připojení s rychlostí do 10 Mb/s. Rychlost stahování dat nad 30 Mb/s má 26 % všech uživatelů, 23 % respondentů nedokázalo odpovědět, jakou mají rychlost připojení. Při započítání poměrné části uživatelů bez znalosti o připojení a uživatelů v pásmu 6–29 Mb/s můžeme předpokládat, že rychlost nad 10 Mb/s v KHK má více než 50 % uživatelů.

Obrázek 2: Rychlost připojení podle krajů



Zdroj: MPO Report výsledků průzkumu internetového připojení mezi obyvateli České republiky

Obrázek 3: Geografické rozložení nepokrytých obcí v regionech

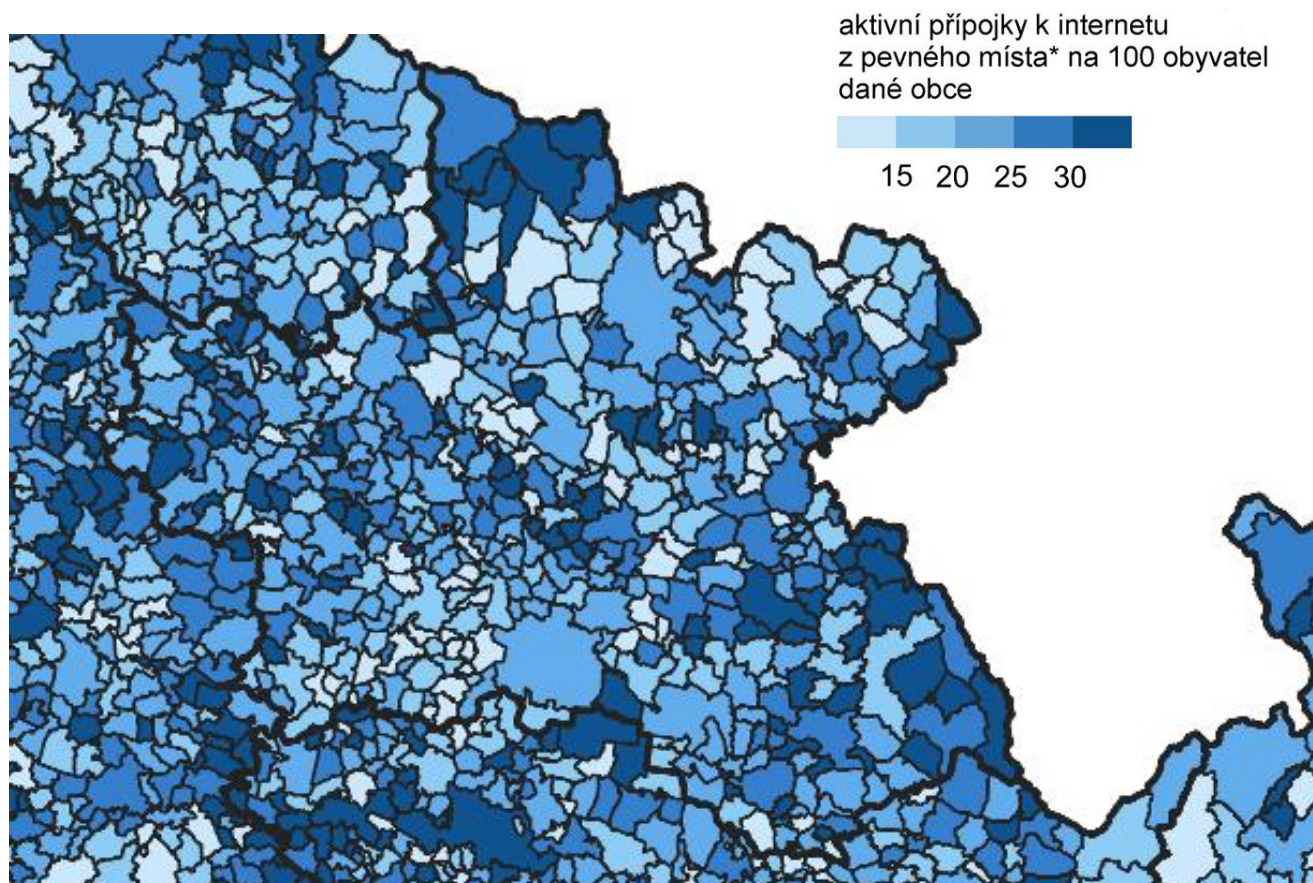


Zdroj: ČTÚ

Z grafu je patrné pokrytí obcí s rozšířenou působností s počtem obyvatel do 5 000, které je v okrese Trutnov celostátně na dobré úrovni.



Obrázek 4: Pevný internet v domácnostech podle obcí



Zdroj ČSÚ

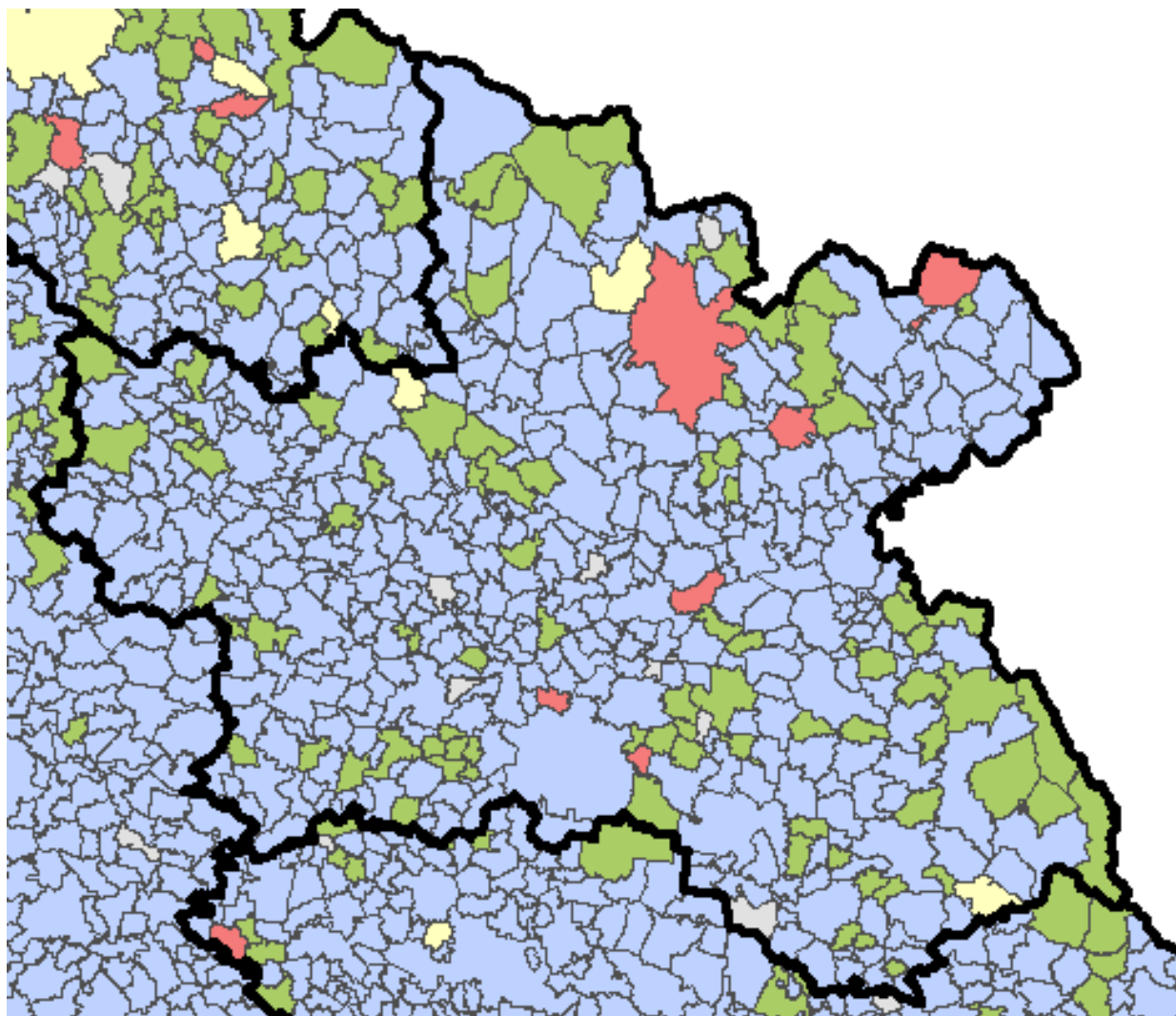
Mapa zahrnuje přístup k internetu prostřednictvím následujících sítí a technologií: Telefonní síť (xDSL vedení), Kabelová síť (CATV), Optická síť (FFTH/B) a Bezdrátový přístup (WiFi), kde za tuto službu platí nepodnikající fyzická osoba. Nejvíce aktivních přípojek k internetu připadá na bezdrátové připojení a nejčastěji je tento typ připojení využíván v malých obcích. Asi tedy není překvapující, že se jedná o typ připojení, který převládá ve většině obcí. Druhým nejčastějším typem připojení je xDSL připojení.

Díky tomu, že připojení přes optická vlákna, a především připojení přes rozvody kabelové televize je doménou hlavně velkých měst, je počet obcí, ve kterých jsou tato připojení převládající, poměrně nízký. Připojení přes optická vlákna je realizováno na některých místech v Trutnově, Žaclěři, Peci pod Sněžkou a Mladé Buky.



Obrázek 5: Sítě a technologie nejčastěji používané

domácnostmi pro přístup k internetu z pevného místa podle obcí



Zdroj ČSÚ - Zahrnuje pouze přístup k internetu, kde si tuto službu platí nepodnikající fyzická osoba.

- kabelová síť (CATV)
- optická síť (FFTH/B)
- bezdrátový přístup (WiFi)
- telefonní síť (xDSL vedení)
- více typů

Schválený Akční plán 2.0 k provedení nedotačních opatření pro podporu plánování a výstavby sítí elektronických komunikací MPO z prosince 2019 konstatuje, že situace ve výstavbě a modernizaci vysokorychlostních sítí elektronických komunikací v České republice zásadně neuspokojuje současné rozvojové trendy související s rostoucí potřebou spolehlivého a bezpečného vysokorychlostního připojení k internetu pro občany a podnikatele a stanovuje priority pro podporu budování veřejných sítí elektronických komunikací k odstranění existujících překážek a bariér, které výstavbu omezují nebo negativně ovlivňují.

Jako spolupracující organizaci mimo jiné jmenuje Asociace krajů České republiky. Z akčního plánu vyplývají kompetence pro kraje při zajišťování podpory a výstavby sítí elektronických komunikací.



4. 7. Doprava

4. 7. 1. Cyklodoprava (Cyklobusy a vlaky s přepravou kol)

Cyklobusy jsou každoročně v provozu od června do září. V červnu jezdí každou sobotu a neděli, v červenci a srpnu denně, v září ve čtvrtek, sobotu, neděli a svátek. V Celých Krkonoších je v provozu 6 linek. Do východních Krkonoš zasahují linky:

- Linka 1: Harrachov – Pomezní Boudy. Jedná se o páteřní linka propojující celé Krkonoše. Ve východních Krkonoších spojuje Janské Lázně, Svobodu nad Úpou a Pec pod Sněžkou.
- Linka 3: Vrchlabí – Špindlerův Mlýn. Propojuje dvě významná střediska středních Krkonoš - Vrchlabí a Špindlerův Mlýn. Ve východních Krkonoších spojuje Černý Důl, Svobodu nad Úpou a Horní Maršov.
- Linka 4: Úpice – Pomezní Boudy. Linka vede z Úpice přes Trutnov, Svobodu nad Úpou a Pec pod Sněžkou až na Horní Malou Úpu.
- Linka 5: Žacléř – Trutnov. Linka je určena pouze pro pěší.

Krkonošské cyklobusy jsou zařazeny do dopravní obslužnosti Libereckého i Královéhradeckého kraje a jsou finančně podporovány Libereckým a Královéhradeckým krajem. Časy příjezdů a odjezdů autobusů nejsou orientační. Stává se, že při větším počtu cyklistů trvá nakládání kol déle, a tak se odjezd ze zastávky pozdrží. Proto na přestupových místech na sebe autobusy čekají.

Kromě linky z Jilemnice na Horní Mísečky (kde se kola ukládají uvnitř autobusu) jsou všechny cyklobusy vybaveny přívěsy pro kola. Přívěsy uvezou 20–35 kol a v autobuse se přepraví 45–55 osob.

Elektrokola jsou přepravována, musí však mít pro přepravu odmontovanu baterii a kolo si musí cyklista naložit sám. Krkonošské cyklobusy zajíždí i do míst která, nejsou obsluhována jinou hromadnou dopravou tak, aby nedocházelo k souběhu s jinými linkami¹⁰⁷.

S krajským městem Hradec Králové žádné autobusové spojení s přepravou kol do východních Krkonoš není zavedeno.

Vlaky Českých drah s možnou přepravou kola jezdí z Hradce Králové (Pardubic) do Trutnova. Jedná se o spěšné vlaky, první přijíždí do Trutnova v 10:17, poslední přijíždí do Trutnova v 23:23 hodin. Z Trutnova do Hradce Králové odjíždí první vlak v 5:42, poslední vlak v 17:41 ve všedních dnech. První vlak s možností přepravy kola o víkendu přijíždí do Trutnova v 8:19 hodin.

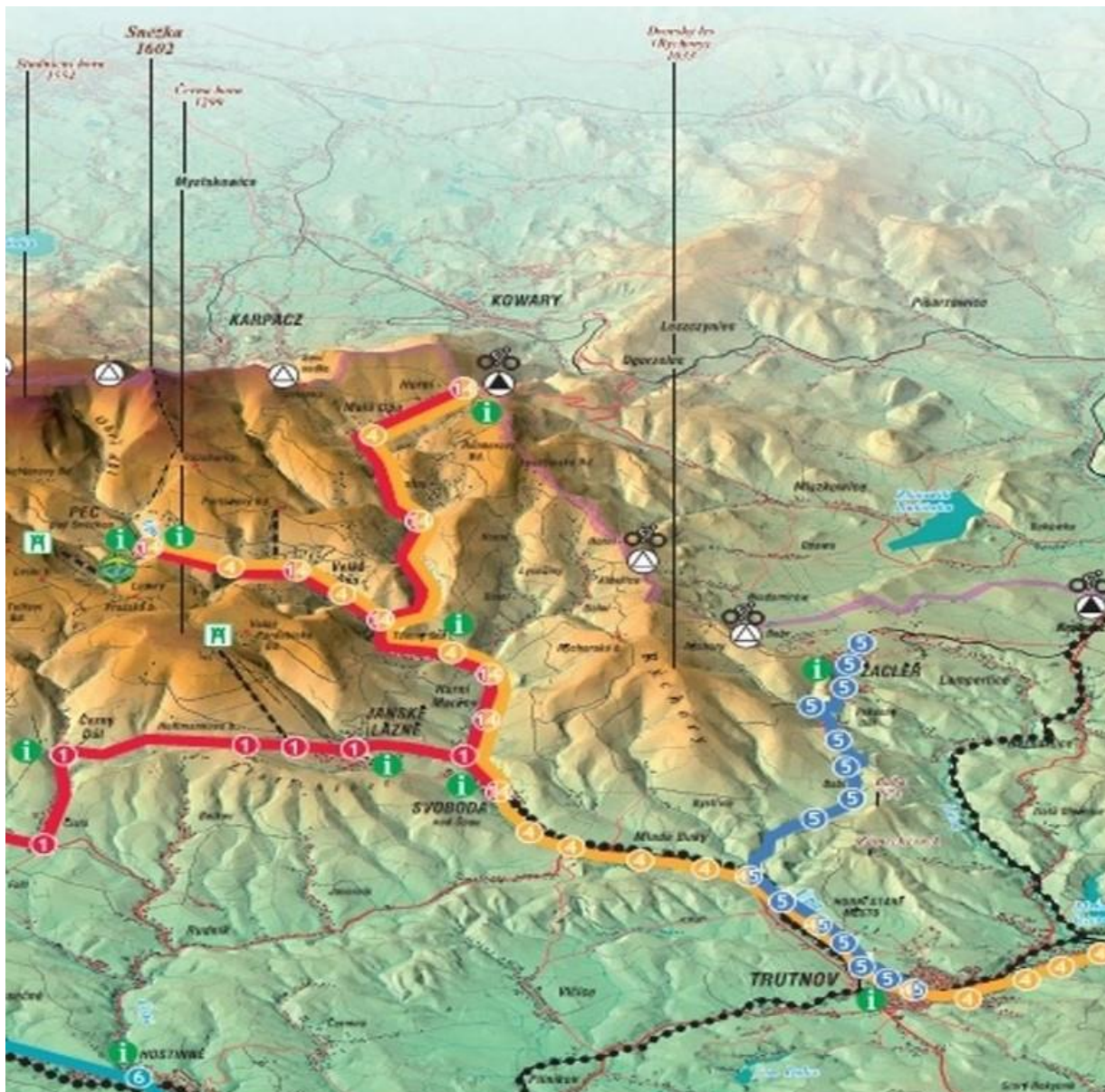
Z Prahy přes Hradec Králové jezdí do Trutnova vlaky bez přestupu s možností rezervace místa pro jízdní kolo. První vlak přijíždí do Trutnova v 9:20 hodin celý týden.

Využití vlakové stanice pro příjezd s kolem ve Svobodě nad Úpou je vzhledem k nutnosti přestupu na vlak v Trutnově nepohodlný.

¹⁰⁷ Zdroj: Královéhradecký kraj (turistický portál)



Obrázek 6: Cyklobusy ve východních Krkonoších



Zdroj: krkonose.eu

Prioritizace budování sítě cyklostezek

V Krkonoších je vytyčeno 27 cyklotras a cyklostezek. Hlavní cyklotrasou je Jizersko-Krkonošská magistrála spojující Harrachov a Žacléř (71 km) vedoucí ze Žacléře přes Horní Maršov a Pec pod Sněžkou dále až do Harrachova.

Ostatní trasy tvoří systém okružních i cílových cyklotras vedoucích na zajímavá místa v Krkonoších. Využívají převážně většinu sjízdných lesních cest a svážnic III. zóny národního parku Krkonoše. Do II. nebo I. zóny zasahují jen zcela výjimečně. Na území KRNAP je systém cyklistických tras udržován Správou KRNAP. V nižších polohách – výhradně na místních komunikacích a méně frekventovaných silnicích navazují cykloturistické trasy KČT směřující dále do Podkrkonoší a Jizerských hor¹⁰⁸.

¹⁰⁸ Zdroj: <https://www.region-krkonose.cz/aktivni-vyziti/cyklotrasy/>



Některé podnikatelské subjekty doporučují pro své zákazníky různé zájmové trasy v rámci typů na výlety například na elektrokolech s informacemi o možnosti dobítí baterie v rozsahu od několika kilometrů až po okružní cestu po Krkonoších s trasou téměř 100 km.

Značný potenciál pro cyklistickou dopravu je i v přeshraniční spolupráci s Polskem. Velmi zajímavé cyklostezky vedou i do přilehlých oblastí mimo východní Krkonoše (Z Trutnova do Jestřebích hor, Vraní hory, Polsko)

Žacléř má vzhledem k reliéfu krajiny větší potenciál pro cyklistiku v porovnání s ostatními oblastmi východních Krkonoš.

Cyklistická doprava je využívána i pro cesty do zaměstnání. Propojení cyklostezek pro cesty do práce není dostatečné, chybí například propojení Svobody nad Úpou a Trutnova

Pro zvýšení atraktivity pro cykloturistiku je nezbytné provést revizi nástupních míst cykloturistiky a dále revizi stávajících cyklotras tak, aby se zvýšila rozmanitost míst na výlety na kole. Je nezbytné budovat infrastrukturu pro cyklisty včetně depozitu věcí pro cyklisty a dobíjecích stanic na elektrokola. Bylo by vhodné implementovat nabíječky s funkcí rychlonabíjení, kdy dokáží dobít až 40 procent kapacity za 45 minut. To by mělo zajistit dojezd až 30 kilometrů v terénu. Dobíjení trvá při úplném vybití baterie 4 hodiny.

Nabíječky v Krkonoších jsou umísťovány u restaurací nebo v jiných vhodných lokalitách. Většinou se jedná o aktivity půjčoven elektrokol nebo samotných restaurací.

SkiResort Černá hora – Pec má zřízena nabíjecí místa pro elektrokola na Luční boudě, Kolínské boudě, v Pivovaru Trautenberk Malá Úpa, Ford baru Černá hora a v hospůdce na Formánkách v Janských Lázních.

V Jestřebích horách je k dispozici síť dobíjecích stanic v Malých Svatoňovicích, Rtyni v Podkrkonoší, Radvanicích a dalších obcích. Zde jsou dobíjecí stanice umístěny na veřejných prostranstvích a jejich využití je bezplatné.

Trutnov v srpnu 2019 otevřel první cyklověž v Krkonoších. Bezobslužná prosklená úschovna pro 118 bicyklů se nachází u autobusového nádraží.

Bikeparky a trailcentra: jejich budoucí rozvoj a směřování

Ve východních Krkonoších je možné vyžítí v síti Trutnov Trails v okolí Čížkových kamenů a Jestřebích hor u Trutnova pro horská kola. Tratě jsou barevně rozlišené podle náročnosti. Traily různé obtížnosti byly navrženy s ohledem na všechny kategorie bikerů.

Nedaleko centra Trutnova je vybudován bikepark Vlčka. Rozkládá se na relativně nevelkém prostoru, je zaměřen na techničtější jízdu a nabízí vyžití začátečníkům i zkušeným jezdčům¹⁰⁹.

Regulace E-bike

Provoz elektricky asistovaných jízdních kol – elektrokol na pozemních komunikacích se řídí Nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 168/2013 (Nařízení o schvalování dvoukolových nebo tříkolových vozidel a čtyřkolek).

Požadavky na elektrokola dále upravuje norma ČSN EN 15194:2017, která upravuje požadavky na elektrický obvod, elektrické kabely a spoje elektrokola, testování baterií, elektromagnetickou kompatibilitu, řízení výkonu,

¹⁰⁹ Zdroj: <https://www.region-krkonose.cz/aktivni-vyziti/adrenalinove-aktivity/bikeparky-zorbing/trutnov-trails/>



maximální rychlost, které je možné díky elektrickému motoru dosáhnout a na měření maximálního výkonu elektrokol.

Pokud elektrocolo splňuje omezení dané nařízením a plní požadavky normy je z hlediska českého Zákona o provozu na pozemních komunikacích na elektrocola pohlíženo jako na jízdní kola bez elektrické asistence¹¹⁰.

Pro regulaci provozu elektrokol na území SOVK je nutné přistupovat v souladu s příslušnými právními předpisy s rozlišením, zda se jedná o kolo nebo jiný dopravní prostředek.

Propojení s okolními regiony

Potenciál pro cyklistickou dopravu je i v přeshraniční spolupráci a v přilehlých oblastech mimo východní Krkonoše (Jestřebí hory, Vraní hory, na polské straně hranice Góry Krucze)

Žacléř má vzhledem k reliéfu krajiny větší potenciál pro cyklistiku v porovnání s ostatními oblastmi východních Krkonoš. Z Žacléře je možné podniknout náročnou trasu na Královecký Špičák. Trasa vede přes partie Vraních hora a Polsko.

4. 7. 2. Doprava v klidu (parkování)

Pro parkování jsou vesměs využívány parkovací plochy rozmístěné historicky na území obcí SOVK.

Tabulka 16: Přehled odstavných parkovacích ploch

Kategorie	Obce	Větší parkovací plochy vč. její kapacity	Menší parkovací plochy
Horské obce	Černý Důl		
		<ul style="list-style-type: none"> • Centrální parkoviště pod kabinovou lanovkou 500 vozů • Parkoviště Pod Betlémem 50 vozů • Parkoviště pod hotelem Lesní dům 80 vozů • Lázeňská ulice 7 vozů • Obchodní ulice 11 + 5 vozů • Quisisana 20 vozů 	
	Janské Lázně		
	Malá Úpa	<ul style="list-style-type: none"> • Pomezní Boudy Sport Centrum • Pomezní Boudy u Infocentra • Pomezní Boudy Zátíší • Pomezní Boudy Hořec • Spálený Mlýn 	

¹¹⁰ Pokud je elektrocolo vybaveno zákonným příslušenstvím (světla, odrazky) může být provozováno na pozemních komunikacích, ale též na vyhrazených cyklostezkách a trasách určených výhradně pro jízdní kola. Pro jezdce od 15 let výše není na elektrocole povinné nošení ochranné helmy.



		<ul style="list-style-type: none"> Spálený Mlýn - záložní 	
	Pec pod Sněžkou	<ul style="list-style-type: none"> Parkoviště P1 - u čerpací stanice PHM 90 vozů Parkoviště P2 - Zelený potok 90 vozů Parkoviště P3 – Kaplička 550 vozů Parkoviště P4 - Zelený potok 240 vozů <p>Velká Úpa¹¹¹</p> <ul style="list-style-type: none"> P – Velká Úpa I 120 vozů P – Velká Úpa II 45 vozů P5 – Velká Úpa (za řekou) 90 vozů 	<ul style="list-style-type: none"> Infocentrum TURISTA Hospoda Na Peci MěÚ Pec pod Sněžkou Restaurace u Žraloka Pension Relax (Velká Úpa)¹¹² Hlušiny (pod hasičskou zbrojnicí) pouze přes zimu (Velká Úpa)
Podhorské obce	Horní Maršov		<ul style="list-style-type: none"> Horní Maršov most
	Mladé Buky	<ul style="list-style-type: none"> Parkoviště Skiareál 	
	Svoboda nad Úpou	<ul style="list-style-type: none"> Parkoviště Skiareál 	
	Žacléř	<ul style="list-style-type: none"> Parkoviště ve skiareálu Prkenný Důl, Žacléř bezplatné parkoviště 100 vozů 	
Město	Trutnov	<ul style="list-style-type: none"> Parkování je rozděleno na vnitřní město – centrum, vnější město a parkoviště podzemí pod společenským a kulturním centrem UFO. Parkoviště U Studny a u nemocnice jsou vybavena závorovým systémem. Nově bylo vybudováno parkoviště u Střediska volného času na Nivách 	

Zdroj: ŘSD, krkonose.eu, KHK

V Peci pod Sněžkou je budován dopravní terminál s parkovacím domem se 457 parkovacími místy. Jedná se o pětipatrovou stavbu se třemi nadzemními podlažními a dvěma podzemními podlažními. První patro na úrovni terénu bude sloužit pro autobusovou dopravu s odstavným stáním pro autobusy.

Parkovací místa mezi sebou nejsou propojena informačním systémem, neexistuje navigace na volná parkovací místa.

4. 7. 3. Doprava v pohybu

Do regionu je možné z ČR přijet po silnici I/37, I/16, I/14. Z Polska je možné do regionu přijet po silnici I/16 přes hraniční přechod Královec nebo po silnici 252 přes hraniční přechod Pomezí Boudy.

Páteřní komunikace v celém regionu tvoří silnice druhé třídy číslo II/252, II/296 a II/297.

Silnice II/296 navazuje na silnici I/14 přicházející od Trutnova u městysu Mladé Buky. Silnice I/14 zde odbočuje doleva směrem na Vrchlabí, silnice II/296 pokračuje rovně směrem na Pec pod Sněžkou proti proudu řeky Úpy. Za křižovatkou navazuje téměř okamžitě zástavba města Svobody nad Úpou, kde doleva odbočují dvě silnice na Janské Lázně. První silnice /III/2961/ v prostoru centra a druhá, silnice II/297 v místní části Dolní Maršov. Na ní plynule navazuje zástavba obce Horní Maršov, v jejímž centru odbočuje doprava silnice III/2962 směr Dolní

¹¹¹ Velká Úpa je část města Pec pod Sněžkou ve východní části Krkonoš. Velká Úpa leží 2,5 kilometru východně od centra Pece pod Sněžkou. S Peci je spojena silnicí 296 do Trutnova, která vede podél toku řeky Úpy.

¹¹² V plánu je postavit parkovací dům u hotelu Relax ve Velké Úpě pro 350 vozidel.



Lysečiny a Horní Albeřice. Na konci místní části Horního Maršova Temný Důl v prostoru soutoku Úpy a Malé Úpy odbočuje doprava silnice II/252 směr hraniční přechod do Polska Pomezí Boudy. Silnice II/296 odbočuje lehce doleva směr Pec pod Sněžkou. Následuje městská část Pece pod Sněžkou Velká Úpa, a nakonec samotná Pec pod Sněžkou, kde silnice II/296 končí.

Silnice II/297 začíná na křižovatce s I/14 v obci Černý Důl místní části Čistá, silnice II/297 odbočuje doleva směrem na Janské Lázně přes obec Černý Důl. V Černém dole za zatáčkou u staré továrny mají zákaz vjezdu všechny autobusy, mimo linkových. Silnice je zde také užší. Dále pokračuje přes Hoffmanovy boudy do Janských Lázní, před obcí odbočuje doprava silnice III/2961. Silnice II/297 zde pokračuje přímo až do Svobody nad Úpou, kde na křižovatce se silnicí II/296 končí.

Konec silnice II/252 se nachází na hraničním přechodu Pomezí Boudy, zde navazuje na polskou silnici II/368. Vede v jižním směru do údolí Úpy a téměř po celé délce klesá. Přibližně ve své polovině prochází lokalitou [Spálený Mlýn](#), kde se nachází parkoviště a křížení s asfaltovou komunikací [Velká Úpa - Janovy Boudy](#) - Spálený Mlýn - Malá Úpa, jedná se o neveřejnou komunikaci. Hluboké údolí pokračuje dále bez významnější zastavby až do místa zakončení na křižovatce se silnicí II/296.

Hraniční přechod Pomezí Boudy je využíván polskými řidiči jako tranzitní. Tento stav je pro obec Malá Úpa nežádoucí, zejména v zimním období při nepříznivém počasí. Zvyšuje průjezdní dopravu a pro turistický ruch není přínosem.

Silnice II/300 začíná na křížení se silnicí I/16 u hraničního přechodu Královec – Lubawka. Odtud vede do Žacléře dále na Prkenný Důl a v Mladých Bucích se napojuje na silnice I/14. V současnosti probíhají opravy v úsek Žacléř – Královec a v letech 2021 a 2022 by měl přijít na řadu úsek z Prkenného Dolu směrem na Trutnov.

Dopad budování dálnice do Trutnova

V regionu je ve výstavbě dálnice D11. Ta ovlivní dopravní chování jak místních obyvatel, tak turistů z ČR a Polska. Může dojít k nežádoucímu příjezdu do regionu po silnici 300 přes Žacléř. Tím by došlo k nárůstu průjezdní dopravy.

V současnosti jsou rozestavěny dva úseky z Hradce do Jaroměře o celkové délce 22,4 kilometru, které budou dokončeny v roce 2022.

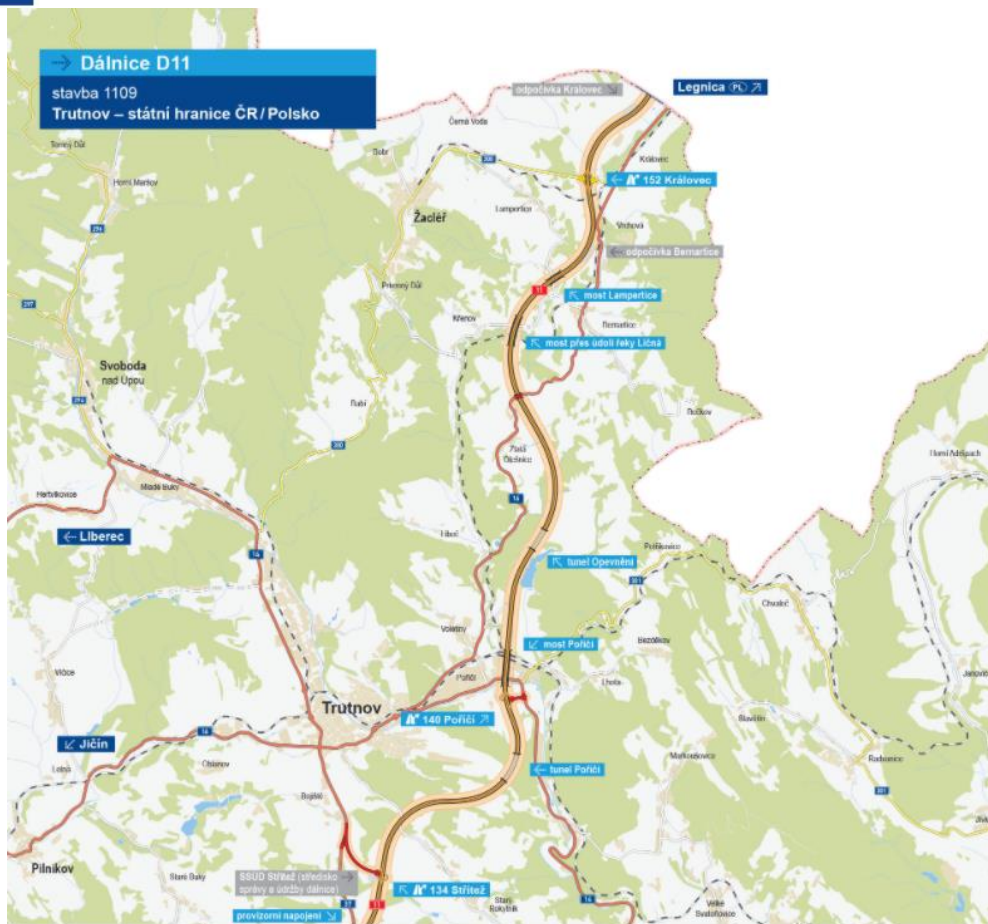
Úsek D11 1108 z Jaroměře do Trutnova v délce 19,6 km plánuje Ředitelství silnic a dálnic zahájit v roce 2025 a zprovoznit v roce 2028.

Úsek D11 1109 z Trutnova na státní hranici v délce 21,2 km plánuje Ředitelství silnic a dálnic zahájit v roce 2024 a zprovoznit v roce 2027.

Na polské straně je budována navazující rychlostní silnice S3. Jižní úsek rychlostní silnice S3 z Legnice do Lubawky má být dokončen v roce 2023. To má podle dopravních průzkumů zvýšit intenzitu dopravy z Polska na Trutnov trojnásobně.

Úsek z Kamienné Góry do Lubawky je plánováno zprovoznit v roce 2021, horní úsek z Bolkówa do Kamienné Góry bude zprovozněn v roce 2023.

Obrázek 7: Dálnice D11 Trutnov Královec



Zdroj: ŘSD

Stávající silnice na Trutnov nemá dostatečnou kapacitu, podle dopravního modelu, který nechalo ministerstvo dopravy zpracovat, by měl provoz stoupnout téměř trojnásobně. Kromě bývalého hraničního přechodu Královec návazně stoupne hustota silniční dopravy v Trutnově, Bernarticích, Zlaté Olešnici a Žacléři.

Dopravní situace se výrazně zhorší v Trutnově, dílčí opatření snížením tonáže nákladních vozidel nebude zřejmě dostatečné. Kritickým místem ve městě je dosluhující Špitálský most a dopravní uzel u staré polikliniky, kde motoristé najíždějí na kruhový objezd, odbočují na parkoviště a silnici kříží cyklostezka.

Zvýšená dopravní zátěž se projeví také v Žacléři, před ním z přeshraniční silnice odbočuje komunikace druhé třídy a na hranicích Trutnova a Mladých Buků se napojuje na hlavní tah do východních Krkonoš. Dá se předpokládat, že doprava z Polska směřující na hory bude projíždět přes Žacléř, a to i vzhledem k dobré kvalitě 15kilometrové komunikace ze Žacléře do Mladých Buků, kde probíhají opravy. Už dnes frekventovaná silnice vede centrem města, v těsné blízkosti školy a veřejných zařízení.

Příjezd z Polska do východních Krkonoš

Do východních Krkonoš je možné se dostat 2 přechody pro motorová vozidla a řadou přechodů pro pěší, cyklisty a lyžaře.

Přechody pro vozidla:

- Královec – Lubawka (motocykly, osobní automobily, autobusy a nákladní doprava do 6 t)
- Pomezí boudy – Przelec Okraj (motocykly a osobní automobily)

Přechody pro cyklisty:

- Královec – Lubawka

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



- Pomezní boudy – Przelec Okraj

- Žacléř (Bobr) – Niedomirów

Pro pěší:

- Horní Albeřice – Niedamirów
- Královec – Lubawka
- Luční bouda – Równia p.S.
- Luční bouda – Slaski Dom
- Pomezní boudy – Przelec Okraj
- Soví Sedlo (Jelenka) - Sowia Przelec
- Žacléř (Bobr) – Niedomirów

Přechody pro lyžaře:

- Horní Albeřice – Niedamirów
- Luční bouda – Równia p.S.
- Luční bouda – Slaski Dom
- Soví Sedlo (Jelenka) - Sowia Przelec

Veřejná doprava údolím Úpy

V současné době je na velké části území SOVK možné využívat pouze veřejnou autobusovou dopravu. Železniční trat končí ve Svobodě nad Úpou. Takto koncipovaná doprava znamená značnou zátěž na silniční síť. Rychlost a spolehlivost veřejné hromadné dopravy (dále VHD) tak není proti individuální automobilové dopravě fakticky zvýhodňována a ani v pohodlí dopravy nemůže individuální automobilové dopravě (dále IAD) konkurovat. Vzhledem k územním poměrům není možné využívat běžné možnosti zvýhodnění autobusové dopravy formou vyhrazených pruhů určených pro VHD. Městská hromadná doprava Trutnov je zajišťována společností Arriva na šesti dopravních linkách.

Vlaková doprava

Vlakové spojení je možné pouze na nádraží je ve Svobodě nad Úpou, kde končí železniční trať. Jedná se o trať Trutnov – Svoboda nad Úpou provozovaná dopravcem Viamont. Na trati jezdí pouze spoje mezi Trutnovem a Svobodou nad Úpou. Od vlakového nádraží ve Svobodě nad Úpou pak další dopravu do Pece pod Sněžkou zajišťují autobusy. Využití vlakové dopravy pro příjezd do středisek SOVK je tak velmi nepohodlný a nemůže konkurovat IAD.

V nedávné minulosti se uvažovalo o možnosti výstavby tratě ze Svobody nad Úpou do Pece pod Sněžkou. Jednalo by se o jednokolejnou, elektrizovanou trať v délce 14,55 kilometru s převýšením 296 metrů. Tunelem má vést celkem 7,84 kilometrů, vlaky projedou také po devíti mostech. V Peci počítá projekt s podzemní stanicí a nástupištěm se 100metrovou hranou, u něhož by mohla zastavit rychlíková souprava. Trať by v budoucnu bylo možné prodloužit do Špindlerova Mlýna a polské Karpacze.

Autobusová doprava

Do Pece pod Sněžkou zajíždějí dálkové autobusové spoje ze směrů Praha, Hradec Králové a Brno. Ve všedních dnech jsou většinou intervaly jednotlivých autobusových spojení 1 hod., ve dnech pracovního volna a klidu se jedná přibližně o 10 spojů za den Praha – Pec pod Sněžkou.

Kyvadlová doprava

Mezi Velkou Úpou a Pecí pod Sněžkou jezdí v zimních měsících pravidelná autobusová linka v intervalech 30 minut od 9.00 hod. do 17.00 hod.



Sezónní doprava – SKIBUSY a CYKLOBUSY

Ski areálem projíždí dva skibusy SKIMU na 3 páteřních linkách zajišťují dopravu mezi 5 areály SkiResortu ČERNÁ HORA – PEC. Doprava je pro návštěvníky SKIMU s platným skipasem, ve sjezdové lyžařské výstroji a pro děti do 6 let zdarma. V ostatních případech se platí jednotné jízdné Kč bez ohledu na délku trasy. Cyklobusy jsou každoročně v provozu od června do září. V červnu jezdí každou sobotu a neděli, v červenci a srpnu denně, v září ve čtvrtek, sobotu, neděli a svátek.

4.7.4. Údržba silnic

Údržbu komunikací II. a III. třídy na území Královéhradeckého kraje provádí společnost ÚDRŽBA SILNIC Královéhradeckého kraje a.s. zřizovaná krajem.

Jedná se zejména o provádění zimní údržby, běžné letní údržby a oprav silnic, jejich součástí a příslušenství. Dále se jedná o provádění opatření k zajišťování bezpečnosti silničního provozu jako je odstraňování spadlých větví stromů, kamenů z vozovky, usměrňování dopravy na závadných úsecích, vyznačování uzavírek nesjízdných úseků a jejich objížděk, umísťování přenosných dopravních značek a zařízení a výměna poškozených či zcizených. Společnost zastupuje na území SOVK Závod Trutnov – cestmistrovství Trutnov, Dvůr Králové nad Labem, Vrchlabí. Místní komunikace spravují jednotlivé obce, na jejichž území se tyto komunikace nacházejí.

4.7.5. Dopravní inovace

Alternativní pohony

Na území SOVK jsou k dispozici pouze dvě plnicí stanice CNGV Trutnově a ve Svobodě nad Úpou. V blízkém okolí jsou umístěna dvě plnicí stanice CNG ve Vrchlabí, Úpici, Náchodě, Jaroměři a Jičíně.

Dobíjecí stanice pro elektromobily jsou na území SOVK umístěny ve třech městech, jedná se o čtyři dobíjecí stanice v Peci pod Sněžkou, ve Svobodě nad Úpou a v Trutnově. V blízkém okolí jsou umístěna nabíjecí místa ve Vrchlabí, Špindlerově Mlýně, Hostinném a Dvoře Králové. V Trutnově je zpracováván záměr na výstavbu vodíkové stanice. Vodík by měl být získáván elektrolyzou vody s návazností na solární elektrárnu. Trutnov plánu, že veškerá hromadná doprava na území SOVK by probíhala bezemisně elektromobily nebo vodíkovým pohonem.

Alternativní pohon pro veřejnou hromadnou dopravu na území SOVK je využíván pouze pro městskou hromadnou dopravu Trutnov. Vozový park využívaný pro MHD Trutnov je složen ze čtyř elektrobusů Škoda 26BB a tří kloubových autobusů na CNG zn. SOR NBG 18. Dále jsou k dispozici tři záložní vozidla s pohonem na CNG.

Autonomní prostředky

Autonomní dopravní prostředky nejsou na území SOVK využívány. V případě výstavby železniční tratě ze Svobody nad Úpou do Pece pod Sněžkou by tato trať mohla být založena na autonomních principech obsluhy vlakové dopravy.



4. 8. Technické služby

Zavedením sjednocených technických služeb v SOVK dojde k zvýšení efektivity jednotlivých činností.

Technické služby by měly zajišťovat údržbu komunikací podle plánů údržby. Pro rychlou reakci zejména v zimním období mohou být nasmlouvaní partneři.

Technické služby mohou organizovat sběr a svoz směsného komunálního odpadu, sběr a svoz vytríděných složek odpadů včetně systému evidence odpadů, veškeré logistiky a vyhodnocování.

Cílem by mělo být neplatit paušál za nádoby na směsný odpad, ale podporovat třídění odpadu. Pro evidenci bude využito čipování popelnic a jejich vážení.

Vykazování počtu svozů bude automatizováno pomocí GPS. To povede k optimalizaci svozu, vyhodnocování spotřeby PHM a polohy.

Další činností, kterou technické služby zajišťují je správa veřejného osvětlení. Je potřeba vypracovat koncepci rozvoje veřejného osvětlení

Pro svoji činnost by měli technické služby využívat vozidla na ekologický pohon (např. kapalným vodíkem, elektro nebo CNG).

Pro zajištění efektivní údržby je nutné zpracovat pasporty využitelné pro systémy městské údržby:

- Pasport místních komunikací.
- Pasport zeleně.
- Pasport veřejného osvětlení.
- Pasport dětských hřišť a sportovišť.
- Pasport hřbitova.
- Pasport mobiliáře.
- Pasport památek.
- Pasport dešťové kanalizace.

4. 9. Životní prostředí a technická infrastruktura

Vstupní analýza problematiky životního prostředí zacílená na oblast obcí sdružených v SOVK Královohradeckého kraje popisuje základní oblasti doplněné o dílčí témata, na která je zaměřeno v návrhové části detailněji. Dílčí témata jsou vybrána na základě vstupních informací zástupců obcí SOVK a jsou rozdělena dle hierarchie dělení obcí této analýzy na horské, podhorské a město Trutnov. Součástí problematiky životního prostředí obcí SOVK byly definovány tyto oblasti:

- Odpadové hospodářství.
- Voda a hospodaření s vodou.
- Ovzduší.
- Příroda a krajina.
- Energetika.

4. 9. 1. Odpadové hospodářství

Legislativa upravující odpadové hospodářství v ČR vychází ze směrnic EU, kam patří:

- Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2008/98/ES o odpadech.
- Směrnice Rady 1999/31/ES o skládkách odpadů.

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (es) č.

1013/2006 o přepravě odpadů.

Generování odpadů v České republice má vzrůstající charakter, jak je patrné z tabulky níže a tato oblast má hlavní vliv na životní prostředí. Legislativa EU se nakládáním s odpady zabývá a aktivně podporuje členské země vyčleněním finančních prostředků, definicí aktivit a doporučením environmentálního přístupu k této problematice. Zřizovatelé na úrovni krajů ČR mají pro odpadové hospodářství vyčleněné finanční prostředky a nastavená pravidla, která navazují na národní rozvojový plán ČR.

Tabulka 17: Produkce odpadů v České republice

Odpady v ČR	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Produkce odpadů celkem	24 124	23 576	23 436	23 724	23 789	26 947	25 758	24 926	28 353
z toho:									
z podniků	20 423	19 919	19 939	20 127	20 236	23 247	21 802	20 884	24 189
v tom:									
nebezpečné	1 358	1 490	1 474	1 163	1 154	1 116	1 082	1 167	1 398
ostatní	19 065	18 429	18 464	18 965	19 082	22 131	20 720	19 717	22 791
komunální odpad	3 334	3 358	3 233	3 228	3 261	3 337	3 580	3 643	3 732
z toho:									
běžný svoz	2 390	2 447	2 196	2 140	2 093	2 070	2 094	2 071	2 100
svoz objemného odpadu	352	362	313	317	308	309	348	365	393
odpady z komunálních služeb	63	66	57	52	64	61	58	56	48
odděleně sbírané složky	529	483	448	448	467	485	519	558	601
Komunální odpad v kg/ a 1 obyvatele	317	320	308	307	310	317	339	344	351

Hodnoty jsou uváděny v tisících

Zdroj: ČSÚ, Zveřejněno dne: 31.10.2019, Kód: 280020-19

Jak je patrné z tabulky, na celkové produkci odpadů v ČR se podílí z 85 % odpady vygenerované z podnikatelské činnosti (podniky). Komunální odpad tvoří pouze 15 % z celkového objemu. Produkce odpadů z podnikatelské činnosti se sleduje podle oborového členění, kam patří:

- zemědělství, lesnictví,
- těžba a dobývání,
- zpracovatelský průmysl,
- výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu,
- činnosti související s odpadními vodami, odpady a sanacemi,
- stavebnictví,
- doprava a skladování.

U komunálního odpadu se rozlišuje systém jeho svozu. Mimo směsný odpad jsou samostatně evidovány a sváženy odděleně sbírané položky. Celkové rozdělení je:

- běžný svoz,
- svoz objemného odpadu,

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



- odpady z komunálních služeb.
- odděleně sbírané složky:
 - papír / sklo / plasty, kovy,
 - biologicky rozložitelný odpad.

ORP Trutnov řeší odpadové hospodářství jak pro město Trutnov, kam patří velký podíl produkce podnikatelských odpadů, ale i odpad komunální, nicméně zajišťuje spádové nakládání s komunálním odpadem pro pověřené obce. V menších obcích, které jsou rozdělené jako horské a podhorské, převažuje produkce komunálního odpadu, a s tím i spojená problematika svozu odpadu.

Podíváme-li se na produkci odpadů podnikatelských subjektů a produkci komunálního odpadu z roku 2018, viz následující tabulka, je patrné, že Královéhradecký kraj patří ke krajům s nejnižší produkcí odpadů. Poměr vygenerovaných průmyslových odpadů a odpadů komunálních je v kraji téměř stejný. Na to však mají vliv průmyslová města kraje, a hlavně krajské město Hradec Králové.

Největší podíl na celkovém objemu komunálního odpadu v Královéhradeckém kraji má ORP Hradec Králové přibližně 30 % a následují ORP Trutnov a Náchod, kteří mají každý přibližně 10 %.

Královéhradecký kraj patří dlouhodobě ke krajům, kde je produkce komunálního odpadu na jednoho obyvatele nižší než v dalších krajích ČR (průměrně 304 kg/obyvatele).

Tabulka 18: Produkce průmyslových a komunálních odpadů podle krajů v roce 2018

ČR, kraj CZ, Region	Průmyslové odpady ¹⁾ v t Industrial waste ¹⁾ Tonnes	Průmyslový odpad ¹⁾ v kg/obyvatele Industrial waste ¹⁾ kg per capita	Komunální odpady v t Municipal waste Tonnes	Komunální odpad v kg/obyvatele Municipal waste kg per capita	Odděleně sbírané složky v kg/obyvatele Waste components collected separately kg per capita
Česká republika Czech Republic	5 089 161	479	3 732 219	351	57
v tom:					
Hl. m. Praha	425 690	327	404 733	311	58
Středočeský	637 439	468	547 676	402	56
Jihočeský	246 048	384	251 400	392	62
Plzeňský	289 705	497	196 569	337	60
Karlovarský	41 851	142	96 936	328	49
Ústecký	409 724	499	299 060	364	51
Liberecký	177 785	403	136 045	308	53
Královéhradecký	206 122	374	182 670	332	59
Pardubický	185 849	358	178 309	343	53
Kraj Vysočina	243 895	479	197 182	387	66
Jihomoravský	381 496	322	385 951	326	50
Olomoucký	232 887	368	228 882	362	54
Zlínský	239 513	411	193 089	331	69
Moravskoslezský	1 371 156	1 139	433 716	360	56

¹⁾ průmyslové odpady zahrnují odpady z odvětví CZ-NACE 10 - 33

Zdroj: ČSÚ, Zveřejněno dne: 31.10.2019, Kód: 280020-19



Největší část komunálního směsného odpadu je v kraji zajišťována pravidelným běžným svozem odpadu. Mírný nárůst zaznamenává svoz objemného odpadu, což tvoří druhý největší díl odděleně sesbírané složky.

V kraji existuje 45 sběrných míst a dvorů, přičemž tento typ zařízení je již dnes rovnoměrně rozmístěn v rámci celého území kraje až na podhorské oblasti. Oproti tomu dostatečná je kapacita z hlediska zařízení na recyklaci, zpracování elektroodpadů, autovraků, skládek i spaloven. Ve všech obcích Královéhradeckého kraje je, dle legislativní povinnosti, zajištěn sběr základních složek separovaného odpadu, kam patří hlavně papír, plast a sklo. Obce nejčastěji pro sběr základních složek separovaného odpadu využívají popelnice nebo kontejnery umístěné ve skupinách na veřejně přístupném místě (nejčastěji na ulici, u veřejně využívaných objektů jako je obecní úřad, obchod apod.). Druhým nejrozšířenějším způsobem sběru separovaného odpadu jsou popelnice přímo u domu.

Občanům v obcích se nabízí individuální likvidace odpadů z domácností, mimo sváženého komunálního odpadu odvozem do sběrných dvorů, kam mohou občané zpravidla bezplatně (s výjimkou stavební suť) vyvážet nadměrný odpad, nebezpečný odpad, stavební suť, plasty a další. V ORP Trutnov je tato varianta omezena hlavně na sběrný dvůr umístěný přímo v Trutnově a svoz probíhá i v Peci pod Sněžkou.

Posledním způsobem likvidace odpadů je nakládání s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (BRKO). V Královéhradeckém kraji je nejčastějším řešením sběrné místo v daném katastru pro uložení BRKO. Druhý nejčastější způsob je domácí kompostování a domácí likvidace BRKO. Při detailním rozboru způsobu likvidace BRKO v kraji se využívá odpadů v bioplynových stanicích, systému komunitního kompostování nebo kompostování ve spolupráci se sousední obcí, která má kompostárnu. Dalšími je sběrný dvůr, štěpkování větví zajišťující obec svým zařízením a pracovníky, velkoobjemové kontejnery na zeleň. V ORP Trutnov se využívá Svážení BRKO ze sběrných nádob tak v menších obcích domácí likvidace biologického odpadu kompostováním.

Vzniklý komunální i podnikový odpad je v Královéhradeckém kraji likvidován stále převážně skládkováním (cca 70 % z objemu). Na území kraje je provozováno 6 standardních skládek odpadu SOO a jedna skládka nebezpečného odpadu s odděleným sektorem SOO v Lodíně. Z těles klasických skládek je čerpán skládkový plyn pocházející z rozkladu biologického odpadu. Tento skládkový plyn je využíván jako alternativní zdroj energie, stejně jako bioplyn.

Spalovny komunálního odpadu na území Královéhradeckého kraje nejsou lokalizovány. Pouze v Hradci Králové a v Trutnově provozují místní nemocnice spalovny průmyslového a zdravotnického odpadu.

Soukromá společnost provozuje bioplynovou stanici v obci Chotěvice, kde se jedná o zemědělskou BPS, ve které zpracovává biologicky rozložitelné odpady. Bioplynovou stanici, která přijímá a zpracovává biologicky rozložitelné odpady, provozují také Městské vodovody a kanalizace Úpice.

4. 9. 2. Inovace v oblasti odpadového hospodářství

Odpadové hospodářství je jednou z klíčových oblastí životního prostředí a v současné době jsou státem podporovány inovace v tomto segmentu. Mezi inovativní řešení v oblasti odpadového hospodářství patří systém optimalizace svozu odpadů, chytré popelnice, které umí oznámit naplněnost a tím podpořit plánování svozů odpadu. Řada měst a obcí využívá sekci webového Portálu občana nejen pro řešení životních situací, tedy platby za odpady, ale i pro informace od občanů. Občané mají možnost např. sdělení a zdokumentování černých skládek či nedostatečného počtu odpadních nádob a kontejnerů v určitých místech města či obce včetně přesné lokalizace.



4. 9. 3. Současný stav obcí sdružených v SOVK

Ve všech obcích se třídí odpad za různých podmínek. Základním parametrem pro všechny obce stejným je platná legislativa o nakládání s odpady. Lokálně se podmínky a pravidla liší, protože jsou upraveny místní obecní vyhláškou. Jak je nakládáno s typy vyprodukovaných odpadů je uvedeno v následující tabulce 17.

Tabulka 19: Nakládání s typy vyprodukovaných odpadů

Kategorie	Obce	Komunální odpad		Separovaný odpad		Nebezpečný odpad
		Běžný	Objemný	papír / plasty / sklo	BRKO	
Horské obce	Černý Důl	Svoz	Svoz kontejnerů	Svoz	Domácí likvidace	Svoz / Sběrný dvůr
	Janské Lázně	Svoz	Svoz kontejnerů	Svoz	Svoz kompostárna	Svoz / Sběrný dvůr
	Malá Úpa	Svoz	Svoz kontejnerů	Svoz	Svoz kompostárna	Svoz / Sběrný dvůr
	Pec pod Sněžkou	Svoz	Svoz kontejnerů	Svoz / Sběrný dvůr	Sběrný dvůr a svoz	Svoz / Sběrný dvůr
Podhorské obce	Horní Maršov	Svoz	Svoz kontejnerů	Svoz	Svoz kompostárna	Svoz / Sběrný dvůr
	Mladé Buky	Svoz	Svoz kontejnerů	Svoz	Kompostárna	Svoz / Sběrný dvůr
	Svoboda nad Úpou	Svoz	Svoz kontejnerů	Svoz	Svoz kompostárna	Svoz / Sběrný dvůr
	Žacléř	Svoz	Svoz kontejnerů	Svoz	Svoz kompostárna	Svoz / Sběrný dvůr
Město	Trutnov	Svoz	Svoz / Sběrný dvůr	Svoz / Sběrný dvůr	Sběrný dvůr a svoz	Svoz / Sběrný dvůr

Zdroj: vlastní zpracování z podkladů na webových stránkách jednotlivých obcí a svozových firem v regionu

Svoz odpadů pro všechny obce SOVK zajišťuje společnost Transport Trutnov s.r.o. Ta zajišťuje, jak svoz komunálního odpadu, tak i tříděného a nebezpečného odpadů z obcí¹¹³. Obecně lze tedy říci, že svoz odpadu probíhá dle smluvních podmínek mezi svozovou firmou a danou obcí. Cenové podmínky, frekvence svozu a případně podpora vybrané obce je řešena individuálně.

Transport Trutnov s.r.o. zajišťuje komplexní služby v odpadovém hospodářství a snaží se své služby průběžně zlepšovat¹¹⁴.

Obce se snaží své občany motivovat ke správnému nakládání s odpady a v minulosti proběhlo několik podpůrných akcí a aktivit. Součástí podpory pro třídění odpadu jsou příklady motivačních balíčků, kam patří bezplatný svoz odpadu pro občany starší 70 let nebo bezplatné využití velkoobjemových kontejnerů v integrovaných obcích. Dle informací, občané tyto výhody vítají a využívají. Otázkou je zaměření se na ostatní věkové skupiny obyvatel s dalšími podpůrnými programy a motivací směrem k nakládání s odpady, popřípadě na akce zaměřené na vyčištění okolí např. Den Země a podobně.¹¹⁵

Město Trutnov využívá standardní městské kontejnery na směsný komunální odpad, dále potom kontejnery a popelnice pro separovaný odpad. V centru města jsou instalované podzemní kontejnery na tříděný odpad, ovšem vyvážení odpadu je zde dražší díky složitější technologii svozu a vyskytují se technické problémy. V Trutnově je sběrný dvůr, který slouží jak pro občany města, tak i pro okolní spádové obce pro likvidaci nebezpečného odpadu a separovaného odpadu. Svoz BRKO funguje od roku 2019 pro území města Trutnova. Sběrný dvůr provozuje společnost TRANSPORT Trutnov s.r.o. (Marius Pedersen) ve dvou lokalitách města a jeden sběrný dvůr v Peci pod Sněžkou. Co se týče svozu komunálního odpadu a BRKO, ten zajišťuje ta samá společnost. Svoz a likvidaci separovaného odpadu (papír a plasty) zajišťuje společnost EKO-KOM.

Podněty na řešení:

¹¹³ Pozn. Na doplňující a upřesňující dotazy směrem k odpovědnému pracovníkovi společnosti Transport Trutnov s.r.o. byly zamítnuty odpovědi na dotazy.

¹¹⁴ Webové stránky Transport Trutnov s.r.o.

¹¹⁵ Zdroj: Informace od členů pracovní skupiny pro ŽP.



- Problémy s využitím bioodpadu dále (nejen svoz).
- Kompostéry pro jídelny – další zpracování bioodpadu a použití jako hnojivo pro zemědělce.
- Plán střídání svozu komunálního a bioodpadu každý druhý týden.
- Doplátky za zpracování separovaného odpadu (papír a plasty).

Podhorské obce

Město **Žacléř** je vybaveno standardními kontejnery na směsný komunální odpad, dále potom kontejnery a popelnice pro separovaný odpad. Svoz odpadů zajišťuje firma TRANSPORT Trutnov s.r.o. a rovněž také svoz tříděných odpadů (papír, plasty) pravidelně 2x týdně. Sklo je odváženo dle zaplnění kontejnerů na základě oznámení. Na vybraných místech města jsou umístěny kontejnery na drobný elektroodpad a oblečení, textil či obuv. Svoz tohoto odpadu zajišťují externí firmy. Bioodpad je rovněž svážen společností TRANSPORT Trutnov s.r.o.

Podněty na řešení:

- Vedení města zvažuje o podzemních kontejnerech podobně jako v Trutnově.

Svoboda nad Úpou je vybavena kontejnery a popelnicemi na směsný komunální odpad, dále potom kontejnery a popelnicemi pro separovaný odpad. Ve městě funguje pravidelný svoz všech typů odpadů včetně objemných odpadů.

Mladé Buky jsou rovněž vybaveny kontejnery a popelnicemi na směsný komunální odpad, dále potom kontejnery a popelnicemi pro separovaný odpad včetně BRKO. Svoz odpadů zajišťuje firma TRANSPORT Trutnov s.r.o. V obci Mladé Buky se nachází kompostárna pro likvidaci a zpracování bioodpadu, který provozuje přímo Městys Mladé Buky. Pro obyvatele Městyse, který má řádně uhrazené poplatky za odpady je příjem bioodpadu zdarma. Svoz BRKO z okolních obcí je zpoplatněn.

Horní Maršov úspěšně pracuje se zavedeným známkovým systémem placení za směsné odpady. Kontejnery na tříděný sběr obec nemá. Separovaný odpad jako jsou plasty a nápojové kartony se v obci třídí do pytlů (pytel na plasty si domácnosti kupují v ceně 5 Kč/ks). Sklo je možné odložit v tašce či krabici, papír je třeba svázat do balíku. Materiály se odkládají vedle popelnic, je ale možné je odvézt spolu s jinými věcmi (elektroodpady, baterie, nebezpečné odpady, zbytky léků, kovy, bioodpad, textil pro Diakonii Broumov) do očištného centra. Bioodpad se sváží do kompostárny v Mladých Bucích. Nevznikají černé skládky, protože se lidé navzájem hlídají.

Podněty na řešení všech obcí:

- Problémy s odpady, které nevytváří občasně obcí, ale turisté zejména na soukromých chatách a penzionech.

Horské obce

Pec pod Sněžkou úspěšně pracuje s odpadovým hospodářstvím. Obec je vybavena kontejnery na směsný komunální odpad, dále potom kontejnery pro separovaný odpad. Svoz odpadů zajišťuje firma TRANSPORT Trutnov s.r.o. a rovněž také svoz tříděných odpadů (papír, plasty). V obci je i sběrný dvůr, kam mohou občané obce i obcí okolních odevzdávat separovaný a nebezpečný odpad.

Malá Úpa se zajišťuje svoz směsného komunálního odpadu a rovněž se třídí separovaný odpad, kam patří papír, plast, sklo a kovy. V obci jsou rozmístěny rovněž hnědé popelnice na bioodpad. Dvakrát ročně zajišťuje obec svoz nebezpečného odpadu. Objemný odpad se sváží pouze jednou za rok a použitý textil je možné odevzdávat do kontejneru ve Velké Úpě.

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



Jánské Lázně zajišťují svoz směšného komunálního odpadu prostřednictvím svozové firmy TRANSPORT Trutnov s.r.o. V obci jsou umístěné popelnice, pro které platí povinnost úhrady paušální známky, kontejnery a je umožněn i svoz označených pytlů. Velkoobjemový komunální odpad se zdarma odevzdává při jarním a podzimním svozu tohoto odpadu. Na separovaný odpad (papír, sklo, plast) jsou rozmístěné kontejnery v obci. Pro železný odpad je určena nádoba v areálu TS (za Kavkazem), kde je i další nádoba na BRKO. Tyto nádoby jsou pravidelně sváženy. Elektrospotřebiče a baterie je možné odevzdávat do E-boxu u vchodu do MěÚ, větší spotřebiče potom do E-domku v areálu TS (za Kavkazem), kde je i kontejner na jedlý olej a tuky z domácností. Nebezpečný odpad se sváží 2x do roka na jaře a na podzim.

Černý Důl – svoz směšného komunálního odpadu zajišťuje svozová firma TRANSPORT Trutnov s.r.o. jedenkrát za týden. Občané si platí roční známky za svoz odpadu, ale je možné si zakoupit i jednorázový svoz odpadu.

KRNAP: Dle přísných pravidel KRNAP nejsou a nebudou umístovány odpadkové koše v celém areálu. Sběr komunálního odpadu je řešen dvěma způsoby. Prvním jsou sběrná místa odpadků na centrálních parkovištích a zastávkách u KRNAP. Hlavně v turisticky silných obdobích je třeba zajišťovat častější úklid a svod odpadu. Druhým a poměrně populárním způsobem je možnost odevzdání komunálního odpadu u chat a chalup místních obyvatel tzv. boudařů. Dnes má KRNAP 60 smluvních subjektů po horách, kteří jsou do této aktivity zapojení. Tento záměr je navíc podpořen mobilní aplikací „lovci odpadků“, která byla spuštěna v červnu 2020.

Jeden z hlavních cílů ochrany životního prostředí v regionu je udržení čistého prostředí údolí Úpy. Zde je třeba dbát na dodržování systému odpadového hospodářství jednotlivých obcí, aby nedocházelo k znečišťování přírody odpadky jak místních obyvatel, tak následně i turistů. Rovněž je třeba monitorovat kapacity odpadních košů na veřejných prostranstvích v rekreačních částech regionu.

Současně je třeba, aby výrobní a průmyslové podniky dodržovaly pravidla na ochranu životního prostředí, a to jak v souvislosti s eliminací vypouštěných zplodin do ovzduší, pomocí odsiřovací technologie nebo změnou zdroje tepla tak v zamezení ekologických havárií v podobě úniku chemických látek do vodních toků a do půdy.

Pokud budou návštěvníci a obyvatelé jasně chápat důležitost a význam ochrany životního prostředí speciálně v údolí Úpy, povede to k trvalé ochraně čistoty této jedinečné lokality.

Podněty na řešení všech obcí:

- Kompostárna pro obce v SOVK.
- Problémy s odpady, které nevytváří občasně obcí, ale turisté zejména na soukromých chatách a penzionech.

4.9.4. Voda a hospodaření s vodou

Královéhradecký kraj je ve srovnání s jinými regiony v ČR velmi bohatý na zdroje podzemní vody. Poměrně dostatečné jsou i povrchové vody na území kraje. Páteřní říční systém (Labe, Orlice, Metuje, Úpa, Cidlina) je doplněn velkým počtem středně velkých a menších vodních toků. Hlavně v polabské části a v Podkrkonoší se nachází několik dalších vodních útvarů (převážně rybníky). Na území kraje se nalézají bohatá prameniště povrchových vod, které jsou vázána na horské a podhorské oblasti v severní až východní části regionu.

Téměř o celé území kraje se stará povodí Labe, okrajová část Broumovského výběžku k povodí Odry. Sledování jakosti vody v tocích zajišťuje Povodí Labe, státní podnik, Hradec Králové.

Postupnou výstavbou ČOV pro všechny rozhodující zdroje znečištění na vodních tocích se stav jakosti vody na území kraje se podstatně zlepšil. Významně k tomu přispěly zejména ČOV pro Vrchlabí, Dvůr Králové nad Labem, Hradec Králové.



Královéhradecký kraj patří k devíti ze čtrnácti krajů v pořadí počtu ČOV a dosahuje 7. místa v pořadí krajů z hlediska přepočtu počtu ČOV na 10 000 obyvatel. Největší deficit napojení trvale bydlících obyvatel na veřejnou kanalizaci a kanalizaci zakončenou ČOV je v územním celku Jičín.

Aktuálním tématem v hospodaření s vodou je úprava a recyklace dešťové vody v poměru s jejím odtokem. Z hlediska odtokových poměrů jsou problémy s rychlým odtokem srážkových vod z území. Tento stav je způsobem zejména odlesněním, nedostatečnou přirozenou retenční schopností horských oblastí s převažujícími srážkovými úhrny, nevhodnou úpravou drobných toků v minulosti a melioracemi provedenými často v nevhodných terénech. Zrychlený odtok vody z povodí má za nepříznivých klimatických podmínek za následek vznik povodňových situací. Celé situaci ani nepřispívají nepropustné betonové a asfaltové plochy měst a obcí.

Území Královéhradeckého kraje disponuje výjimečně bohatými zdroji podzemních a povrchových vod. Ochrana výjimečných zdrojů vod je řešena vymezením chráněných oblastí přirozené akumulace vod (CHOPAV – Východočeská křída, Krkonoše spolu s Jizerskými horami, Polická pánev, Orlické hory a Severočeská křída), které společně zaujímají 62% plochy kraje. Využívané zdroje podzemních a povrchových vod jsou dále chráněny v režimu ochranných pásem.

Současný stav obcí sdružených v SOVK

Ačkoliv se jedná o horské a podhorské regiony s poměrně bohatými zásobami povrchové i podzemní vody, je problematika hospodaření s vodou aktuální. Distribuce pitné vody je ve většině obcí zajišťována společností Vodovody a kanalizace Trutnov (VAK). V roce 2020 byla vybudována čistírna odpadních vod v Trutnově – Bohuslavicích, která splňuje přísnější normy pro likvidaci čistírenských kalů. Největším akcionářem VAK Trutnov je město Trutnov, dalšími významnými vlastníky jsou Pec pod Sněžkou, Janské Lázně, Svoboda nad Úpou, Mladé Buky a Horní Maršov.

Podněty na řešení všech obcí:

- Problémy se vsakováním vody ve městech a obcích – hodně asfaltových a betonových ploch obecně.
- Čistírny odpadních vod – další využití šedé vody ve městech – obecně.
- Čistírny odpadních vod na chalupách občanů v horách.
 - Nekontrolované vypouštění odpadních vod do krajiny.
 - Využití předčištěné vody na zalévání zahrádek (lepší motiv pro občany než splachování).
 - Lepší a cílenější osvěta.
- Stavby podzemních vod.
 - Hydrologické průzkumy a stavy si musí řešit obce samostatně.
 - Žádosti o vrty pro studny by si měly řídit a regulovat obce.

4.9.5. Ovzduší

V Královéhradeckém kraji nejsou lokalizovány velké zdroje znečištění s výrazným negativním vlivem na kvalitu ovzduší. Nic méně kvalita ovzduší je regionálně diferencovaná. Průmyslová území kraje, která byla zatížena emisemi z lokálních i z dálkových zdrojů od velkých producentů jako jsou elektrárny Opatovice nad Labem a Chvaletice, Pardubická aglomerace se daří řešit formou odsíření a koncentrace znečištění ovzduší je tak v posledních letech nižší. Řešení tohoto problému přispívá i legislativa a energetický zákon ČR.

Ke zlepšení kvality ovzduší v obcích došlo také zvýšením plynofikace domácností a výměnou domácích kotlů na tuhá paliva za novější, které splňují přísnější emisní limity. K podpoře této aktivity přispívají i tzv. Kotlíkové dotace“. Problémem však zůstávají nedořešené střední a malé zdroje znečištění.



V Královéhradeckém kraji se ve stejném roce 2016 vyprodukovalo cca 36 tis. tun hlavních znečišťujících látek, tj. asi 4,3 % z republikového množství. Oxid uhelnatý v Královéhradeckém kraji tvoří cca 65 % z celkového množství, oxid dusíku cca 16 %, oxid siřičitý cca 12 % a tuhé znečišťující látky tvoří cca 7 %. V porovnání emisí hlavních znečišťujících látek s ostatními kraji v ČR patří Královéhradecký kraj jednoznačně mezi regiony s nižším znečištěním. Měrné emise všech hlavních znečišťujících látek se pohybují pod průměrem ČR.

Kvalita ovzduší v Královéhradeckém kraji je dlouhodobě ovlivňována také vývojem v sektoru dopravy (hlavně tranzitní nákladní doprava), průmyslu a také částečně lokálním vytápěním domácností dle meteorologických podmínek v dané oblasti.

Tabulka 20: Překročení imisního limitu (LV) v rámci zón a aglomerací České republiky, % plochy územního celku, 2018

Zóna / aglomerace	PM ₁₀ roční průměr > 40 µg.m ⁻³	PM ₁₀ 36. max 24h průměr > 50 µg.m ⁻³	PM _{2,5} roční průměr > 25 µg.m ⁻³	Souhrn překročení LV bod 1 přílohy č. 1 zákona č. 201/2012 Sb.	BaP ³ roční průměr > 1 ng.m ⁻³	Celkový souhrn překročení LV (bod 1 a bod 3)	O ₃ 26. max. denní 8h klouzávy průměr v průměru za 3 roky > 120 µg.m ⁻³	Celkový souhrn překročení LV (bod 1 a bod 3) s O ₃
Praha	–	1,98	–	1,98	19,03	19,23	97,38	97,38
Střední Čechy	–	0,38	–	0,38	4,96	4,96	97,97	98,2
Jihozápad	–	–	–	–	0,13	0,13	87,64	87,77
Severozápad	–	3,25	–	3,25	10,37	10,37	97,77	98
Severovýchod	–	0,01	–	0,01	1,47	1,47	92,21	92,76
Jihovýchod	–	0,02	–	0,02	1,95	1,95	74,59	75,69
Brno	–	13,17	–	13,17	13,64	20,59	37,17	56,9
Střední Morava	–	2,31	–	2,31	47,51	47,51	59,03	79,81
Moravskoslezsko	–	23,55	4,33	23,55	59,27	59,27	17,9	75,25
O/K/F-M	4,68	57,88	40,86	57,88	77,13	77,13	3,33	78,28
Česká republika	0,1	3,2	1,2	3,2	12,6	12,7	80	87,3

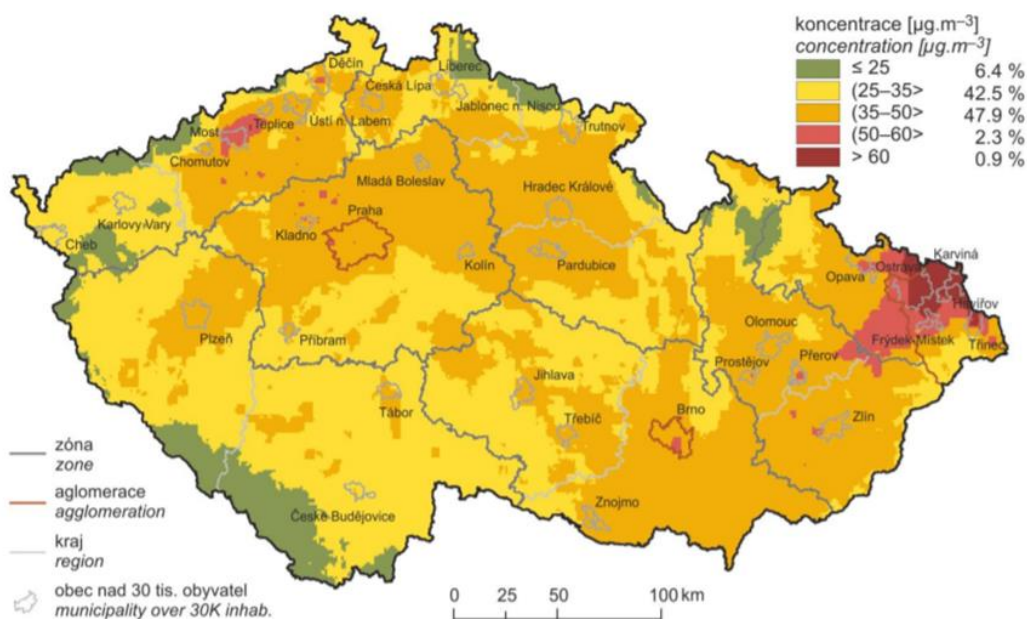
Zdroj: MŽP, Údaje za rok 2018, https://www.mzp.cz/cz/kvalita_ovzdusi#data_kvalita_ovzdusi

Pozn. V Příloze 3 je tabulka s daty o překročení imisního limitu (NOx a AOT40) pro ochranu ekosystémů a vegetace v rámci NP a CHKO, % plochy NP a CHKO, 2018



Obrázek 8: Vyznačení oblastí s překročenými imisními

limity pro ochranu zdraví se zahrnutím přízemního ozonu, 2018



Zdroj: MŽP, Údaje za rok 2018, https://www.mzp.cz/cz/kvalita_ovzdusi#data_kvalita_ovzdusi

Z údajů zpracovaných MŽP je patrné, že část Královehradeckého kraje a speciálně oblast v Podkrkonoší disponuje nejméně znečištěným ovzduším v ČR.

4.9.6. Adaptace na změnu klimatu

Adaptace na změnu klimatu je na národní úrovni řešena Strategii přizpůsobení se změně klimatu v podmínkách ČR (dále jen "Adaptační strategie ČR"), která byla schválena usnesením vlády č. 861 ze dne 26. října 2015. Adaptační strategie ČR a její obsah vychází z Bílé knihy Evropské Komise „Přizpůsobení se změně klimatu: směřování k evropskému akčnímu rámci“ (2009) a je v souladu s Adaptační strategií EU, přičemž reflektuje měřítko a podmínky ČR. Vytvoření a implementace adaptačních plánů a opatření je nedílnou součástí závazků přijatých v rámci Rámcové úmluvy OSN o změně klimatu (UNFCCC).

Cílem Adaptační strategie ČR je zmírnit dopady změny klimatu přizpůsobením se této změně v co největší míře, zachovat dobré životní podmínky a uchovat a případně vylepšit hospodářský potenciál pro příští generace. Adaptační strategie ČR identifikuje prioritní oblasti (sektory), u kterých se předpokládají největší dopady změny klimatu.

Implementačním dokumentem Adaptační strategie ČR je Národní akční plán adaptace na změnu klimatu. Akční plán obsahuje seznam adaptačních opatření a úkolů, a to včetně odpovědnosti za plnění, termínů, určení relevantních zdrojů financování a odhad nákladů na realizaci opatření. Na konci roku 2019 byla provedena evaluace Národního akčního plánu adaptace na změnu klimatu, jejíž výsledky ve formě souhrnného Vyhodnocení plnění Národního akčního plánu adaptace na změnu klimatu (viz odkaz níže) slouží jako jeden z hlavních podkladů pro aktualizaci Strategie přizpůsobení se změně klimatu v podmínkách ČR.

Akčnímu plánu předcházelo zpracování Komplexní studie dopadů, zranitelnosti a rizik souvisejících se změnou klimatu v ČR (2015), v rámci které se zhodnotily pravděpodobné dopady v jednotlivých oblastech zájmu/sektorech, včetně analýzy nákladů (finančních dopadů) v případě nečinnosti a nákladů na potřebná adaptační opatření. V roce 2017 pak proběhlo první hodnocení zranitelnosti ČR vůči změně klimatu, které umožňuje lépe identifikovat potenciál hrozeb vyplývajících ze změny klimatu. Aktualizace Komplexní studie dopadů, zranitelnosti a zdrojů rizik souvisejících se změnou klimatu v ČR z roku 2015 byla provedena v roce

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



2019. Aktualizovaná studie se zaměřuje na nejnovější údaje a poznatky o změně klimatu v celosvětovém a evropském kontextu. Další části se detailně věnují očekávané změně klimatu v České republice¹¹⁶.

Snížení emisí znečišťujících látek a skleníkových plynů či efektivnější využití vody patří mezi priority návrhu Státní politiky životního prostředí 2030 (SPŽP). Dokument byl schválen v polovině ledna tohoto roku.¹¹⁷

Území SOVK je rozmanité a velmi vertikálně členité. Kromě povodní a sucha je území kraje ohroženo i dalšími environmentálními riziky: např. sněhové laviny v horských oblastech, poškození lesů, imisní zátěž a nevhodné architektonicko-stavební zásahy do krajiny. V urbanizovaných lokalitách se projevují tepelné ostrovy měst, které přinášejí vyšší teploty v centrálních částech měst především v důsledku vysoké zástavby a menšího množství zeleně. K nejvýraznějším environmentálním rizikům způsobeným antropogenní činností patří hluk, který na území kraje vzniká především v důsledku soustředěné intenzivní dopravy vedoucí přes obce. Druhým velmi nebezpečným rizikem pro přírodu vznikajícím v důsledku lidské činnosti jsou ekologické zátěže a devastace. Nejčastěji se jedná o staré skládky odpadů a o lokální znečištění půdy v důsledku průmyslové nebo zemědělské činnosti. Rekultivace a sanace těchto míst je velmi náročná a složitá a probíhá v nedostatečné míře.

Podněty na řešení všech obcí:

- Administrativní obstrukce z MŽP stran vyplňování dotazníků k lokálnímu stavu ovzduší, ačkoliv jsou informace dostupné.
- Lokální zdroje znečištění – hlavně domy a chalupy (otázka na měření a statistiky).
- Zahraniční zdroje znečištění z okolí – hlavně Polsko (měření a statistiky).

4.9.7. Příroda a krajina

Na území Královéhradeckého kraje se nachází mnoho přírodně výjimečných oblastí a lokalit s vyhlášenou ochranou. Příroda Královéhradeckého kraje podléhá různým stupňům a kategoriím legislativní ochrany, která je nezbytná nejen pro zachování přírodního potenciálu, ale rovněž pro eliminaci nežádoucích antropogenních činností v daných lokalitách.

V rámci Královéhradeckého kraje podléhá legislativní ochraně 20,67 % jeho rozlohy. KRNAP pokrývá 5,2 % území kraje, chráněné krajinné oblasti 13,8 % území kraje a maloplošná zvláště chráněná území zabírají 1,7 % z území kraje.

Chráněná území zaujímají tedy více než 1/5 plochy kraje. Bohužel, často dochází ke střetu ekonomických a ochranných aktivit. V Královéhradeckém kraji se kontinuálně zvyšuje počet památných stromů a stromořadí.

Pokud provedeme bilanci přírodních zdrojů Královéhradeckého kraje, tak se zde nachází jeden národní park Krkonošský národní park (KRNAP), dále tři chráněné krajinné oblasti Broumovsko, Český ráj a Orlické hory a přibližně sto padesát maloplošných zvláště chráněných území (MZCHÚ), jejichž počet se neustále mění v celkovém trendu zvyšování počtu MZCHÚ. Do této kategorie spadají národní přírodní rezervace, národní přírodní památky, přírodní rezervace a přírodní památky.

Investice na ochranu životního prostředí se v jednotlivých letech a krajích liší. V Královéhradeckém kraji se investice na ochranu ŽP v letech 2005–2016 pohybovaly v rozmezí od cca 770 mil. Kč v roce 2010 až po téměř

¹¹⁶ Zdroj: MŽP, Údaje za rok 2019, https://www.mzp.cz/cz/adaptace_na_zmenu_klimatu

¹¹⁷ 25.1.2021 byl schválen Strategický dokument Modernizačního fondu, který by měl disponovat zhruba 150 miliardami korun do roku 2030 na projekty vedoucí ke snížení emisí skleníkových plynů, zvýšení energetické efektivity či k růstu podílu obnovitelných zdrojů. (více na stránkách MŽP)



1,5 mld. Kč v roce 2012. Průměrná roční investice v Královéhradeckém kraji na ochranu ŽP v letech 2005-2016 dosáhla cca 1 mld. Kč.

Investice na ochranu životního prostředí zahrnují investiční výdaje na pořízení dlouhodobého majetku a neinvestiční výdaje, které se vztahují k aktivitám na ochranu životního prostředí (mzdové náklady, platby nájemného, energie, platby za služby a další).

U neinvestičních výdajů na ochranu životního prostředí jednoznačně převyšují výdaje v oblasti nakládání s odpady, které téměř 6x převyšují druhé v pořadí výdaje na nakládání s odpadními vodami. Neinvestiční náklady s nakládáním s odpady stále rostou. Podle okresů Královéhradeckého kraje se nejvíce na investičních i neinvestičních nákladech na ochranu ŽP podílí okres Hradec Králové. Na druhém místě je v investičních i neinvestičních nákladech okres Trutnov.

Environmentální a antropogenní rizika a hrozby vznikají v důsledku přírodního či antropogenního působení na reliéf a krajinu. Na území Královéhradeckého kraje jsou převážně rizika přírodního charakteru. Největším nebezpečím jsou povodně z oblasti přírodních katastrof, které jsou charakteristické nepravidelným a mnohdy náhlým výskytem.

V novodobé historii je stále zvyšujícím se environmentálním rizikem nadměrné sucho. Nevhodné lesní a zemědělské hospodářství může trvale odvodňovat krajinu, nevhodná regulace vodních toků, snížení vsakovací vlastnosti půdy a urychlení povrchového odtoku. Mezi nejvíce ohrožené okresy v rozsahu odvodnění zemědělských pozemků, resp. krajiny patří okres Hradec Králové. Analyzovaný okres Trutnov by se měl spíše zaměřit na systémy zadržování vody v krajině z horských oblastí tvorbou záchytných vodních ploch – rybníků, jezer atd. S ohledem na srážkovou vodu je vhodná obnova polních cest a mezí, obnova lesů a sadů.

I když okres Trutnov nepatří mezi nejpostiženější místa v ČR, co se týče sucha, je třeba se touto problematikou aktivně zabývat s pohledem do budoucna.

Podle původu se rozlišuje sucho meteorologické, zemědělské, hydrologické, nahodilé a sociálněekonomické.

Ve vybraných oblastech Královéhradeckého kraje je patrné poškození lesních porostů, a to nejen vlivem imisní zátěže, ale také vlivem nevhodné druhové a věkové skladby lesních ekosystémů a způsobu hospodaření v nich. Na devastaci lesních porostů se také mnohdy výrazně podílejí lesní škůdci, což se projevilo v letech 2018 a 2019. Snížená odolnost lesů vůči negativním činitelům a narušená ekologická stabilita lesních ekosystémů je patrná zejména v horských oblastech (Krkonoše, Orlické hory).

Poslední environmentální rizika, hlavně velkých měst, jsou ovlivněna činností člověka. Jedním z nejvýraznějších jevů zapříčiněných těmito antropogenními vlivy je existence městského tepelného ostrova, který se projevuje zvýšenými teplotami oproti okolní krajině. Intenzita městského tepelného ostrova je definována jako rozdíl teploty vzduchu uvnitř města a v okolním venkovském prostředí

Podněty na řešení všech obcí:

- Společný postup obcí a realizace aktivit pro zadržování vody v krajině.
- Společná městská a obecní zeleň.
 - Koncepční řešení zeleně v obcích – jaká zeleň a kam, péče o zeleň, boj se škůdci.
 - Žaclěř řeší pozici zahradníka (specialisty) v technických službách.
 - Problematika náhrady zeleně (stromů), který se musí pokácet.



4.9.8. Energetika

Hlavní rozvojové záměry obcí směřují zejména do bytové výstavby na předem vymezených lokalitách. S tímto rozvojem jsou však spojeny nutné související investice. Jedná se zejména o výstavbu, rozšíření nebo modernizaci sítí technické infrastruktury.

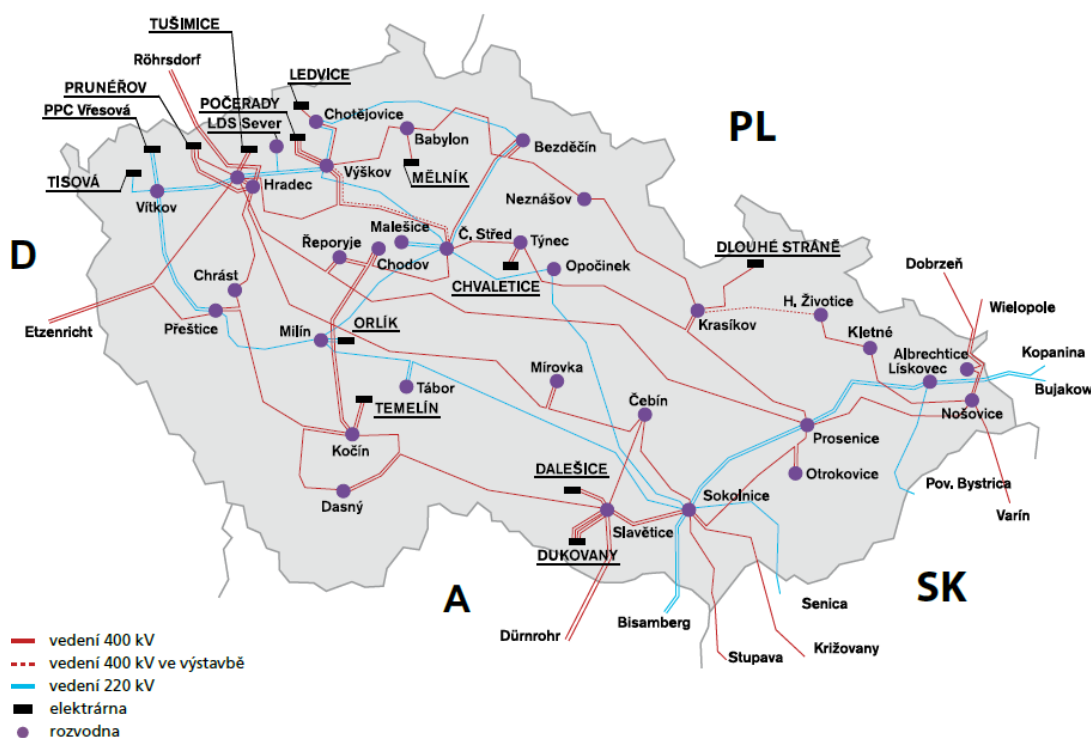
Technická infrastruktura je nezbytnou podmínkou fungování urbanizovaného území. Jejími hlavními součástmi jsou zásobování vodou z veřejného vodovodu, veřejná splašková kanalizace včetně čistírny odpadních vod, zásobování elektrickou energií a také zásobování plynem prostřednictvím plynovodní sítě. Hlavním zdrojem informací přitom byly Územně analytické podklady Trutnov.

Elektrická energie

Přenosová soustava, která je v České republice provozována společností ČEPS, se skládá ze dvou hlavních částí, rozvodu a vedení, jež tyto rozvodny spojuje. Vedení jsou provozována na třech napěťových úrovních: 400 kV (ZVN – zvláště vysoké napětí), 220 kV a 110 kV (oboje VVN – velmi vysoké napětí).

Obrázek 9: Schéma rozvodné sítě v ČR

Schéma sítí 400 a 220 kV



Zdroj: ČEPS, a.s., Údaje za rok 2019, <https://oenergetice.cz/prenos-elektriny/ceska-prenosova-a-distribucni-soustava-2-dil-rozvodny-prenosove-soustavy>

Z hlediska národní přenosové soustavy prochází Královéhradeckým krajem 400kV vedení VVN vysokého napětí a hlavní rozvodnou je rozvodna Neznášov (území obce Rožnov) poblíž Jaroměře. Současná kapacita je pro region Královéhradeckého kraje dostačující i s ohledem na rozvoj dopravy speciálně elektro-mobility. U ostatních spotřebičů je zaznamenáván spíše pokles spotřeby elektrické energie.

Rozvodna Neznášov (NEZ, 1980, Náchod), V452 a V453. Spolu s rozvodnou Babylon rozdělila původní vedení z Výškova do Krasíkova na tři samostatné části.



V Královéhradeckém kraji v roce 2016 zaujímaly obnovitelné zdroje 15, 6% podílu na celkové výrobě elektřiny. Zdrojem vyrobené energie z obnovitelných zdrojů byly hlavně fotovoltaické elektrárny, které mají zároveň druhý nejvyšší podíl (23,8 %) na instalovaném výkonu elektráren v kraji. Z hlediska rozvoje využívání obnovitelných zdrojů elektrické energie v kraji se jeví jako nejperspektivnější využití energie z biomasy. Na území kraje se vyskytuje biomasa především ve formě odpadů z obilné, kukuřičné a řepkové slámy, kejdy, dřevozpracujících závodů a lesních odpadů.

Zásobování teplem

V Královéhradeckém kraji se nachází několik desítek soustav zásobování teplem (SZT). Mezi nejvýznamnější soustavy patří SZT Hradec Králové, SZT Trutnov, SZT Dvůr Králové nad Labem a SZT Náchod. Největší soustavou na území kraje je soustava napojená na Elektrárnu Poříčí. Pro výrobu a distribuci tepla se využívá několika způsobů. Teplovodní rozvody mají na území kraje 210,3 km, horkovodní rozvody 149,4 km a parní rozvody 87,1 km. Pro výrobu kombinované tepelné energie s výrobou energie elektrické se na území kraje využívá dvou technologií. Jedná se o výrobu v parních elektrárnách a výrobu v plynových a spalovacích elektrárnách s využitím kogeneračních jednotek různých výkonových parametrů.

Zásobování plynem

Královéhradecký kraj má vysoký stupeň plynofikace a je zásobován zemním plynem z vysokotlakých plynovodů, které jsou převážně ve vlastnictví společnosti GasNet, s.r.o. Na území kraje je plánována stavba velmi vysokotlakého plynovodu (VTL) vedoucího z obce Olešná (Kraj Vysočina) až na hranici s Polskem. Dvě třetiny spotřeby zemního plynu v kraji zaujímají velkoobdobatelé a zbývající třetinu domácnosti. Obce, které nejsou plynofikované, jsou alokovány především v horských a podhorských oblastech (Orlické hory, Jestřebí hory, Podkrkonoší, část Krkonoš) a Českém ráji.

Současný stav obcí sdružených v SOVK

Co se týče elektrické energie, ve všech obcích je zajištěna dostupnost provozovatelem elektrické sítě. Kapacita je zatím dostačující i s ohledem na rozvoj elektro-mobility. Ta je spíše v oblasti turistického ruchu a stále větší oblibě v používání elektro-kol. Pro elektro-mobily jsou aktuálně v regionu k dispozici dvě dobíjecí stanice v Trutnově s plánem rozvoje nových dobíjecích stanic v Peci p. S., Jánských Lázních, a ještě jedna v Trutnově.

Obecně problematické situace související s elektrickou energií je sloupové vedení vysokého napětí v horách a časté kalamity, které vedou k přerušování dodávek. Plán společnosti ČEZ je vedení vysokého napětí v zemi do roku 2024.

Dodávky tepla jsou dnes většinou realizovány centrální elektrárnou Poříčí v Trutnově, provozovanou společností ČEZ. Tato elektrárna spaluje uhlí a biomasu. Dodávky tepla jsou zajišťovány pro město Trutnov, ale i pro další podkrkonošské obce, jako například Mladé Buky, Horní Maršov, Úpice či Svoboda nad Úpou. V místech, kde není dostupná centrální soustava pro zásobování teplem, využívá se lokálních zdrojů tepla, a to většinou kotlů na tuhá paliva, kondenzačních kotlů nebo alternativních zdrojů jako jsou tepelná čerpadla nebo fotovoltaické panely.

V okrese Trutnov se realizoval projekt s využitím bioodpadů z vytěžených dřevin pro výrobou dřevěných pelet. Bohužel reálná poptávka po tomto typu paliva u majitelů rodinných domů a chat v regionu byla nižší, než bylo očekávání a celý business plán tohoto projektu skončil neúspěchem. Náklady na výrobu a prodej tohoto biopaliva převyšovali tržby z prodaných pelet.

Plynofikace v podkrkonošské oblasti je poměrně problematická s ohledem na chráněnou krajinnou oblast většiny obcí sdružení SOVK. Rozvoj v této oblasti se nedá aktivně očekávat, i když plynové zdroje tepla jsou velmi šetrné k životnímu prostředí.

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



4. 9. 9. Alternativní zdroje energie

Obce mají zájem využívat alternativní zdroje energie, kam patří fotovoltaické elektrárny, solární ohřev vody, větrné elektrárny nebo tepelná čerpadla. Výhodou využití alternativních zdrojů energie není jen šetrnost k přírodě, ale také ekonomická úspora. Vzhledem k neustálému zdražování energií v důsledku ubývání tradičních zdrojů tepla jsou tyto zdroje stále více diskutovány. Rovněž lze na implementaci alternativních zdrojů energie využít dotační programy MŽP nebo EU.

Chytrá energetika je jedním ze základních pilířů konceptu Chytrý region Královéhradecký kraj. Zahrnuje zejména využívání obnovitelných zdrojů energie, prvků chytrých sítí (tzv. Smart Grid) v rozvodové soustavě elektrické energie v regionu, inteligentní řízení spotřeby energií, včetně energetického hospodaření budov a inteligentní řízení městských služeb, především veřejného osvětlení. Chytrá energetika je úzce provázaná s dalšími pilíři konceptu Chytrý region – životním prostředím a mobilitou.¹¹⁸

Město Trutnov má již dnes instalovaných několik fotovoltaických elektráren na objektech organizací města, které vyrábí elektrickou energii primárně pro provoz daného objektu (budovy). Z informací od městského energetika města Trutnov vyplývá, že fotovoltaické elektrárny jsou instalovány na pěti objektech Mateřské školy Trutnov o výkonech 12kWp, 13kWp, 15kWp, 20kWp a 20kWp. Ve všech případech energii spotřebovává přímo daná organizace. Přebytky elektrické energie jdou do sítě poskytovatele elektrické energie. Na budově Základní školy Komenského je podstatně větší fotovoltaická elektrárna o výkonu 173kWp. Menší část plochy s panely patří soukromým investorům, ale hlavní část patří škole. I zde energii z fotovoltaické elektrárny využívá primárně škola pro svoji potřebu a přebytky posílá rovněž do sítě¹¹⁹.

Podněty na řešení všech obcí:

- Poradenství při zateplování budov – vyregulování otopných soustav po zateplení.
- Rozšiřování přípojek CZT (možnosti, výhodnost řešení).
- Solární panely jako alternativa.
- Rodinné domy a kotle na tuhá paliva (kotlíkové dotace, stav výměny).
- Výroba pelet v regionu (námět).
- Podnikatelský záměr (námět) vyrábět pelety v regionu.
- Bytové domy – nově připojené na CZT, nevyhovující teplota a návrat tuhým palivům.

¹¹⁸ Více zde: <https://www.chytryregion.cz/cs/energetika>

¹¹⁹ Přesná data k podílu výroby energie z obnovitelných zdrojů na celkové výrobě nebyla dostupná, ale díky dílčím informacím např. z města Trutnov je vidět, že trend využívání obnovitelných zdrojů v okrese Trutnov funguje a může se dále rozvíjet o za podpory státu a EU.



4. 10. Ekonomika

4. 10. 1. Trh práce

Královéhradecký kraj patří mezi kraje ČR s trvale podprůměrnou mírou nezaměstnanosti (za rok 2019: 1,6 %, k 31.1.2020 byla míra nezaměstnanosti 2,9 %) s výraznějšími rozdíly uvnitř kraje – v rámci jednotlivých obcí.

Tabulka 21: Vývoj podílu nezaměstnaných osob¹²⁰

Kategorie	Obce	Podíl nezaměstnaných osob 2008	Podíl nezaměstnaných osob 2016	Podíl nezaměstnaných osob (1/2019)	Podíl nezaměstnaných osob (1/2020)
Horské obce	Černý Důl	3,2	3,4	1,8	1,2
	Janské Lázně	5,4	3,5	0,9	2,5
	Malá Úpa	6,5	7,7	1	1
	Pec pod Sněžkou	3,2	4,7	1,6	2
Podhorské obce	Horní Maršov	9,9	5,9	1,3	2,6
	Mladé Buky	8,3	4,7	2,2	2,7
	Svoboda nad Úpou	5,8	4	1,8	1,4
	Žacléř	9,1	5,2	2,5	3,6
Město	Trutnov	7,1	4,3	3,1	2,8
SOVK		6,5	4,82	1,80	2,20

Zdroj: MPSV¹²¹

Pozn. Obecná míra nezaměstnanosti v ČR 1/2020: 3,5 %.

Průměrná hodnota podílu nezaměstnaných osob na území SOVK je 2,2 % (1/2020).

Jak je vidět z tabulky, nejvyšší podíl nezaměstnaných osob (1/2020) je v Žacléři. Oproti tomu, nejnižší je v Malé Úpě. Statistické údaje potvrzují výše uvedenou informaci o diferenciaci obcí z hlediska trhu práce. Nicméně, vyjma Žacléře, je vždy podíl nezaměstnaných osob (1/2020) nižší než průměr KHK.

Nejvíce počtu volných míst má Svoboda nad Úpou, nejméně naopak Horní Maršov. Rozdíly v počtu uchazečů o zaměstnání na podílu obyvatel ve věku 15-64 v rámci jednotlivých kategorií jsou malé, oproti tomu v počtu pracovních míst jsou poměrně značné. Např. Černý Důl disponuje pouze se čtyřmi volnými pracovními místy (evidence na ÚP), Pec pod Sněžkou jich má 81. V celém SOVK je počet volných pracovních míst 585 a počet uchazečů o zaměstnání je 785. Na území Žacléřska je situace na trhu práce daná strukturálními změnami místní ekonomiky, která byla zasažena ukončením těžby černého uhlí, případně i útlumem zaměstnanosti v dalších tradičních odvětvích.

¹²⁰ PODÍL NEZAMĚŠTNANÝCH OSOB vyjadřuje podíl dosažitelných uchazečů o zaměstnání v evidenci úřadu práce ve věku 15–64 let ze všech obyvatel ve stejném věku.

¹²¹ <https://data.mpsv.cz/web/data/vizualizace5>



Tabulka 22: Počty uchazečů a volných míst v jednotlivých

obcí SOVK

Všechna data jsou k 1/2020 (vyjma posledního sloupce)

Kategorie	Obce	PVM	Počet ÚoZ	Počet DÚoZ	Počet ÚoZ (% počtu obyvatel)	Počet DÚoZ (% počtu obyvatel)	Počet uchazečů na 1 volné místo (2016) dle evidence ÚP
Horské obce	Černý Důl	4	8	5	1,91 %	1,20 %	15
	Janské Lázně	40	11	11	2,50 %	2,50 %	0,6
	Malá Úpa	10	1	1	0,99 %	0,99 %	0,7
	Pec pod Sněžkou	81	10	9	2,22 %	2,0 %	0,4
Podhorské obce	Horní Maršov	1,3	18	17	2,80 %	2,64 %	13,7
	Mladé Buky	35	45	43	2,85 %	2,72 %	1,9
	Svoboda nad Úpou	111	18	17	1,44 %	1,36 %	1,5
	Žacléř	21	80	72	4,01 %	3,61 %	15,5
Město	Trutnov	282	594	548	3,06 %	2,82 %	3,5
SOVK		585,3	785	723	2,42 %	2,20 %	5,9

Zdroj: MPSV

Vysvětlivky k tabulce:

PVM = Počet volných pracovních míst

Počet ÚoZ = Počet účastníků o zaměstnání

Počet DÚoZ = Počet dosažitelných uchazečů o zaměstnání (tj. podíl nezaměstnaných osob)

4. 10. 2. Primární, sekundární, terciální sektor

V oblasti zaměstnanosti podle odvětví (data vycházejí z SLDB 2011, bohužel neobsahují kompletní údaje, protože se u poměrně velkého vzorku respondentů nepodařilo zjistit příslušnost k některému z příslušných odvětví) se ukazuje, že je region z hlediska odvětvového zaměření ekonomických aktivit zřetelně diferencován.

Je trendem (především v horských obcích) vysoká zaměstnanost v odvětví ubytování, stravování a pohostinství, naopak nižší je vzhledem k absenci významného obslužného centra zaměstnanost v sektoru veřejných služeb (veřejná správa a obrana, vzdělávání, zdravotní a sociální péče) a některých odvětvích sektoru soukromých služeb (velkoobchod a maloobchod, doprava a skladování, informační a komunikační činnosti, peněžnictví a pojišťovnictví apod.). Je to logické vzhledem k významnému postavení aktivit spojené s cestovním ruchem.

Naopak pro podhorské oblasti (a spádová centra) je charakteristická poměrně velká odvětvová rozmanitost ekonomických aktivit. Významnější roli zde má zpracovatelský průmysl, strojírenství, stavebnictví,



velkoobchod i maloobchod, veřejné služby (Trutnov), ale také aktivity spojené s těžbou dřeva a lesnictvím, na které je posléze navázáno zpracování dřeva, papírenství a výroba nábytku.¹²²

Např. ve struktuře ekonomiky obce Mladé Buky dle zaměstnanosti převládají služby (tvoří 40 % pracovních míst), podíl průmyslu je však také významný (27,6 %). Ve srovnání s podobně velkými obcemi okresu je patrný, vyšší průměrný význam služeb a menší průmyslová specializace, což však může být také důsledkem toho, že v obci není usídlena žádná významnější zahraniční výrobní firma a je zde pouze jedna domácí středně velká firma podnikající v průmyslu. Mezi nejvýznamnější ekonomické obory v obci patří stavebnictví a textilní průmysl, v nichž podnikají největší firmy z hlediska počtu vytvořených pracovních míst a výkonů. Mezi další důležité obory patří doprava a logistika a také služby spojené s cestovním ruchem (ubytování, pohostinství, sportovní služby), které těží z atraktivity obce a jejího okolí pro turistiku.¹²³

Nejvýznamnější zaměstnavatelé v regionu

Velké firmy jsou v převážné většině zaměřeny na strojírenskou výrobu a elektrotechnická odvětví se silnou vazbou na automobilový průmysl. V řešeném území jsou rovněž zřejmé tendence k posilování vlivu a koncentraci podniků v odvětvích výroby dopravních prostředků a elektrotechnických zařízení (Škoda Auto, Tyco Electronics EC Trutnov atd.), oproti tomu je zřetelný útlum v textilním a oděvním průmyslu, ve kterém musela řada ekonomických subjektů svou činnost ukončit mimo jiné z důvodu dovozu levnějších výrobků ze zahraničí. Proměna odvětví je rovněž spojena se zahraniční kapitálovou účastí velkých firem.

Na území SOVK jsou velké firmy koncertovány v Trutnově. Největší firma je Continental Automotive Czech Republic, s.r.o. která má více než 1 500 zaměstnanců. Další velká společnost (nad 500 zaměstnanců) je Siemens s.r.o., o. z. v oblasti nízkonapěťové spínací techniky¹²⁴. Slabou stránkou je, že se jedná o výrobu, a s tím spojené nižší platové ohodnocení. Proto je nedostatek pracovní síly, který se potřebuje minimalizovat díky pracovníkům z Polska. Je důležité především vytvořit zázemí a motivační pobídky pro investory v dalších odvětvích (ICT, služby, věda a výzkum), aby se tím rozšířila nabídka atraktivních pracovních míst, které by motivovali nově přistěhovalé obyvatelé.

Ve Svobodě nad Úpou působí společnost Krkonošské obálky s.r.o., která byla původně součástí a.s. Krkonošské papírny. Společnost Krkonošské vápenky Kunčice a.s. vyrábí stavební hmoty a provozuje těžbu v lomech Horní Lánov (vápnitý dolomit, zpracováván v mlýnici ve Vrchlabí) a Černý Důl (vápenec, nákladní lanovkou přepravován k dalšímu zpracování do vápenky v Kunčicích nad Labem). Dříve významné hornické město Žacléř (těžba černého uhlí v dole Jan Šverma) se dlouhodobě potýká s následky ukončení těžby. Dnes je zde nejvýznamnějším zaměstnavatelem firma Keramtech s.r.o. vyrábějící technickou a slévarenskou keramiku.¹²⁵

Trh práce v regionu je ovlivněn sezónností významné části pracovních míst (vázaných na cestovní ruch). Rovněž obyvatelé členů SOVK za prací (i vzdělávání) dojíždějí (nejčastěji do Trutnova a pak s velkým odstupem do Svobody nad Úpou).

4. 10. 3. Podnikatelská aktivita

Současná podoba ekonomické základny regionu Krkonoše je ovlivněna průmyslovou tradicí regionu, rozvojem cestovního ruchu od druhé poloviny 20 století a po r. 1989 tržní transformací, která významně ovlivnila

¹²² Zdroj: SLDB, Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Krkonoše

¹²³ Zdroj: Strategie rozvoje městyse Mladé Buky

¹²⁴ Zdroj: <https://rozvoj-cirihk.hub.arcgis.com/>

¹²⁵ Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Krkonoše



strukturu místní ekonomiky a s ní spojený trh práce. Novým impulsem pro rozvoj ekonomiky v období po r. 1989 byl naopak bouřlivý rozvoj cestovního ruchu (zejména v 90. letech ve vnitřních Krkonoších) a příliv převážně zahraničních investic do spádových center (např. v automobilovém, strojírenském, elektrotechnickém a potravinářském průmyslu)¹²⁶.

S přírodou krkonošských hor i kopců podhůří se snoubí tradice předků a um současných řemeslníků, zemědělců a tvůrců. Výrobky z Krkonoš mají dobrý základ a jsou ověřeny tradicí.

Proto existují výrobky s dobrým základem a dlouholetou tradicí – certifikované produkty. V rámci obcí SOVK lze uvést např. ručně tkané výrobky a výrobky z ovčí vlny (Trutnov), pralinky a čokoláda, pražená káva VOLKAFE (Trutnov), textilní šité výrobky pro zahřátí těla a duše (Trutnov), Krkonošské bobky (Janské Lázně), dřevěné plastiky (Mladé Buky – Kalná voda), Pivovar Trautenberk (Malá Úpa), Maloúpská vlna A. P. a výrobky z ovčí vlny (Malá Úpa), Roubenka – roubené stavby (Černý Důl)¹²⁷.

K 31. 12. 2019 byla na území SOVK zjištěna aktivita celkem u 5 520 podnikatelských subjektů, přičemž ze 78,4 % se jedná o fyzické osoby (podnikající dle živnostenského zákona nebo fyzické osoby podnikající dle jiného než živnostenského zákona).

Všechny obce mají zaměřenou podnikatelskou aktivitu především na „ubytování stravování, pohostinství“, „velkoobchod, maloobchod a servis motorových vozidel“, případně na „průmysl“. Liší se jen v počtu subjektů v těchto oblastech, proto se pořadí u jednotlivých obcí liší. Horní Maršov a Malá Úpa mají podnikatelskou činnost zaměřenou i na zemědělství. Bohužel zaměření na Informační a komunikační činnost, vzdělávání či kulturu je minimální (z hlediska počtu firem).

Pokud se procentuálně vyjádří množství firem se zjištěnou aktivitou vzhledem k počtu obyvatel v produktivním věku (15–64 let), tak největší „hustotu“ podnikatelských subjektů má obec Malá Úpa (42 %), následuje Pec pod Sněžkou (32 %). Oproti tomu, nejméně podnikatelských subjektů (ať právnických či fyzických osob) má vzhledem k počtu obyvatel v produktivním věku Žacléř (11 %) a následně Trutnov (necelých 15 %). Pro úplnost je v tabulce uveden i podíl nezaměstnaných osob k 30.6.2020, kdy nejmenší podíl má Malá Úpa (1 %), poté Svoboda nad Úpou. Nejvyšší podíl má Žacléř (3,4 %) následován Trutnovem (2,8 %).

Tabulka 23: Podnikatelská aktivita v SOVK

Kategorie	Obce	Počet podnikatelů na 1 000 obyvatel v roce 2016	Počet firem se zjištěnou aktivitou (2019)	Právnické osoby (s.r.o., a.s.)	Fyzické osoby (OSVČ)	% množství podnikatelských subjektů na počet obyv. 15-64	Hlavní zaměření firem (dle počtu podniků)
Horské obce	Černý Důl	270	147	63	84	22,93	USP, VMO, St.
	Janské Lázně	278,9	174	54	120	25,04	USP, VMO, P
	Malá Úpa	454,5	55	7	43	41,98	USP, Z, VMO

¹²⁶ Integrovaná strategie rozvoje regionu Krkonoše

¹²⁷ Zdroj: <http://www.regionalni-znacky.cz/krkonose/cs/certifikovane-produkty/>. Pro úplnost dodáváme, že existují i certifikované zážitky, jako je např. Příběh tkalce Jana - Dům pod jasanem - Tkalcovské muzeum a výtvarná dílna, Trutnov.

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



	Pec pod Sněžkou	409,4	220	51	169	31,65	USP, VMO, St.
Podhorské obce	Horní Maršov	251,5	167	40	127	18,68	USP, P, Z
	Mladé Buky	214,6	322	53	269	17,57	St., VMO, USP
	Svoboda nad Úpou	248,1	351	69	282	18,84	St., P., VMO
	Žacléř	151,5	287	63	224	10,26	St., P., VMO
Město	Trutnov	214,6	3797	877	2920	14,67	VMO, St., P
SOVK		277	5 520	1 277	4 238	15,58	

Zdroj: ČSÚ,

Vysvětlivky k tabulce:

USP = Ubytování, stravování, pohostinství

VMO = Velkoobchod, maloobchod, opravy a údržba motorových vozidel

St. = Stavebnictví

P = Průmysl celkem

Z = Zemědělství, lesnictví, rybářství

Rozvoj podnikatelských subjektů v okrese nicméně výrazně brzdí nedostatek pracovních sil a především nedostatečná odbornost nabídky na pracovním trhu. Nedostatek pracovní síly je možné zaznamenat především v technických oborech středoškolského a vysokoškolského vzdělávání. Nedostatek vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva je problémem celého Královéhradeckého kraje, na úrovni kraje je podíl vysokoškoláků nižší než v ČR jako celku – téměř 10 % magistersky vzdělaného obyvatelstva v ČR oproti 7 % v okrese Trutnov (rok 2011). Oproti vysokoškolskému vzdělání je systém středoškolského vzdělání především v technických oborech jednou ze silných stránek města, v okrese je možné nalézt technicky orientované školy. Vzdělávací systém se navíc v posledních letech výrazně zlepšuje a roste propojení vzdělávacího sektoru (středoškolského i vysokoškolského) s praxí, zlepšuje se tak postupně i spolupráce podnikatelských subjektů a studentů škol v regionu.¹²⁸

4. 10. 4. Podnikatelské regionální centrum

SOVK má plány v oblasti podpory podnikání. Město Trutnov obdrželo dotaci pro podporu podnikatelských aktivit, které budou probíhat v prostorách SOVK (panelové diskuze, workshopy, kulaté stoly, přednášky, vše pod záštitou Hospodářské Komory ČR, pobočka Trutnov). Vizí je postupný vznik a rozvoj podnikatelského centra pro region SOVK, které by napomáhalo např. službou sdílených kanceláří či poskytováním školicích místností. Kontinuálně ve spolupráci s Hospodářskou komorou SOVK plánuje získat dotace na rozvoj a nabídku inovativních programů pro začínající podnikatele.

¹²⁸ Marketingový plán města Trutnova 2017 – 2020, dostupné na

https://www.google.com/search?q=spolupr%C3%A1ce+Trutnov+s+podnikalsk%C3%BDm+sektorem&rlz=1C1CHWL_cs CZ899CZ901&oq=spolupr%C3%A1ce+Trutnov+s+podnikalsk%C3%BDm+sektorem&aqs=chrome..69i57.10820j0j7&sourceid=chrome&ie=UTF-8#



4. 10. 5. Komunikace a spolupráce obcí s podnikateli a dalšími stakeholdery v regionu

Pro podporu podnikání, inovací a rozvoje SOVK je zapotřebí široké zapojení aktérů ze všech sfér „triple/quadruple helix“ (tj. sektoru podnikatelského, vysokoškolského, výzkumného sektoru i sféry veřejnosprávní a neziskové) do procesů identifikace prioritních oblastí; důraz je kladen zejména na zapojení podnikatelské sféry a principu „entrepreneurial discovery“. V Trutnově je vzájemná spolupráce mezi veřejným a soukromým sektorem budována již řadu let.

4. 10. 6. Formy podpory malého a středního podnikání (MSP)

Základními kritérii pro stanovení velikosti podnikatele jsou počet zaměstnanců, velikost ročního obrátu a bilanční suma roční rozvahy (velikost aktiv). Údaje, které se používají pro stanovení počtu zaměstnanců a finančních veličin, se vztahují k poslednímu uzavřenému účetnímu/zdaňovacímu období. Malé a střední podniky se podílejí na celkové zaměstnanosti Evropské unie z 67 %. V České republice MSP dosahují také vysokého podílu a to přibližně 61 % na celkové zaměstnanosti (2016).

Tabulka 24: Ekonomické subjekty podle počtu zaměstnanců v krajích ČR a okrese Trutnov (k 31.12.2018)

Kraje / Okresy	Celkem	z toho s počtem zaměstnanců									
		se zaměst.	bez zaměst.	malé podniky					střední podniky		
				1 - 5	6 - 9	10 - 19	20 - 24	25 - 49	50 - 99	100 - 199	200 - 249
Česká republika	2 889 422	1 700 619	904 113	198 231	28 784	25 709	5 785	12 270	7 450	3 391	648
Hlavní město Praha	622 377	380 192	168 436	53 049	6 990	6 193	1 413	2 689	1 640	882	159
Středočeský kraj	342 766	189 439	125 475	19 493	2 827	2 436	576	1 239	692	319	51
Jihočeský kraj	166 419	96 531	55 045	10 255	1 514	1 316	309	687	444	169	28
Plzeňský kraj	147 014	89 118	45 216	8 609	1 312	1 178	277	577	391	175	38
Karlovarský kraj	75 198	48 957	19 908	4 395	635	580	136	250	205	81	10
Ústecký kraj	176 111	109 285	50 930	11 159	1 552	1 398	318	643	440	222	38
Liberecký kraj	118 509	72 705	36 319	6 574	938	887	194	398	287	117	16
Královéhradecký kraj	140 354	79 704	48 160	8 502	1 376	1 113	284	599	353	149	30
Hradec Králové	44 837	24 980	15 328	3 162	478	389	88	200	119	53	10
Jičín	20 144	11 530	6 953	1 088	213	144	42	91	42	25	4
Náchod	27 123	15 310	9 502	1 574	234	205	62	99	87	26	7
Rychnov nad Kněžnou	18 492	10 675	6 373	944	159	149	36	90	37	19	3
Trutnov	29 758	17 209	10 004	1 734	292	226	56	119	68	26	6
Pardubický kraj	121 765	68 699	41 678	7 588	1 213	1 114	253	585	365	139	26
Kraj Vysočina	114 688	62 535	41 593	6 989	1 182	994	229	557	347	142	34
Jihomoravský	319 647	185 696	99 548	23 867	3 566	3 263	689	1 527	827	348	73
Olomoucký kraj	143 972	84 639	44 865	9 879	1 530	1 403	301	668	369	184	26
Zlínský kraj	143 731	81 564	48 020	9 460	1 494	1 438	320	682	411	184	45
Moravskoslezský kraj	256 871	151 555	78 920	18 412	2 655	2 396	486	1 169	679	280	74

Zdroj: ČSÚ¹²⁹

Ze statistických dat je patrné, že jsou v okrese Trutnov hojně zastoupeny MSP bez zaměstnanců. Přičemž u malých podniků se zaměstnanci dominují s nízkým počtem zaměstnanců. Je to dáno jak úsporou nákladů, tak i trendem ve využívání externistů (freelancerů).

¹²⁹ Dostupné na: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&katalog=31737&pvo=ORG06D#w=>

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



Cílem podpory malých a středních podniků je zachování a zvýšení jejich konkurenceschopnosti. Podpora malých a středních podniků se dělí na přímou a nepřímou formu. Nepřímá podpora je zaměřena na vytváření příznivého prostředí pro MSP, což znamená zjednodušení administrativy a zmírňování možných nepříznivých dopadů nových právních předpisů. Přímá podpora je naopak zaměřena na zvýšení možností přístupu MSP k finančním prostředkům na realizaci jejich investičních záměrů nebo snižování nákladů. SOVK má v plánu vytvářet příznivé prostředí (např. v rámci Centra sdílených služeb, kde by byl i konzultant právník). Zároveň je potřeba aktivně vyhledávat dotační zdroje, které se nyní vážou k podpoře MSP v oblasti vývoje a inovací.

Na podporu malého a středního podnikání je v regionu Krkonoše zaměřena Hospodářská Komora ČR, především její pobočky v Jablonci nad Nisou a Trutnově. Poskytují poradenské služby v otázkách související s podnikatelskou činností, informace o legislativě, novelizačních zákonů, norem, vyhlášek, předpisů z hospodářské i oborové činnosti podnikatelů.

4. 10. 7. Ekonomické hospodaření SOVK

Nástrojem finančního hospodaření obce je rozpočet. Rozpočtové hospodaření podává obraz o příjmech a výdajích obce v daném roce. Z rozpočtu je možné vysledovat možnosti obce v oblasti výše příjmů, které jsou z hlediska výše a druhu dány zejména legislativou, ale i možnostmi obce při zajišťování dodatečných vlastních příjmů efektivním využíváním vlastního majetku¹³⁰.

Daňové příjmy tvoří nejvýznamnější položku na straně rozpočtových příjmů obce. Jsou tvořeny zejména výnosy z daně z přidané hodnoty, dále daň z příjmů právnických osob, daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti, daň z příjmů fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti, daň z příjmů právnických osob za obce a daň z nemovitostí, z níž obec inkasuje v souladu se zákonem o rozpočtovém určení daní 100 % výnosu. Výše těchto výnosů je proměnlivá. Např. v obci Malá Úpa byly nejvyšší daňové příjmy v roce 2000 a to téměř 13 mil. Kč. V období 2001–2013 se pohybovaly ročně mezi téměř 3 mil. korun v roce 2001 až do cca dvojnásobku v roce 2009, průměr daňových příjmů byl ve sledovaném období necelých 4,5 mil. Kč ročně¹³¹.

Pro zvýšení podílu daňových příjmů je potřeba přilákat do obce trvale žijící obyvatele. Do daňových příjmů rovněž patří i další, z hlediska příjmů méně významné položky, a to místní poplatky (např. poplatek ze psů) a správní poplatky. Dalším výnosem jsou nedaňové příjmy, kdy se jedná především o příjmy z vlastní činnosti. A pak neméně důležitou příjmovou položkou jsou dotace. Např. ve zmiňované Malé Úpě přinesly dotace v letech 2000–2014 téměř 48 mil. Kč příjmu do rozpočtu.

V rozpočtových výdajích mají z hlediska odvětvového členění ve sledovaném období nejvyšší váhu výdaje na průmyslová odvětví hospodářství – silnice, chodníky, kanalizace apod. Do této kategorie je zařazen i cestovní ruch (např. v podobě provozu turistického informačního centra). Následují výdaje na veřejnou správu (místní správa, zastupitelstvo, volby, provoz ZŠ apod.). Mezi významné položky v rozpočtových výdajích obce patří i bydlení, komunální služby a územní rozvoj včetně veřejného osvětlení.

Vzhledem k zaměření této Strategie se tato kapitola zaměřuje na ekonomické hospodaření SOVK. SOVK dle závěrečné zprávy za rok 2019 (vydané 7/2020¹³²) mělo kladné saldo příjmů a výdajů (ve výši necelých 1,2 M Kč). Co se týče hospodářského výsledku, SOVK na konci roku 2019 dosahoval zisku ve výši 627 000 Kč (téměř o půl milionu více než v minulém období). Hlavní výnosy jsou tvořeny transfery a následně prodejem služeb, náklady jsou tvořeny hlavně mzdovými (lehce přes 1M Kč) a následně ostatními službami. V prosinci 2019 byl

¹³⁰ Zdroj: Strategie rozvoje Malá Úpa

¹³¹ Zdroj: Strategie rozvoje Malá Úpa

¹³² Více zde: <https://vychodnikrkonoze.cz/attachments/article/160/Z%C3%9A%202019.pdf>

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



schválený rozpočet Svazku obcí Východní Krkonoše na rok 2020. Níže uvedená tabulka 25 uvádí schválené příjmy a výdaje.

Tabulka 25: Schválený rozpočet Svazku obcí Východní Krkonoše na rok 2020

Položky	Částka
ROZPOČTOVÉ PŘÍJMY	
Ostatní neinv. přijaté transfery ze státního rozpočtu	500 000 Kč
Neinvestiční přijaté transfery od obcí	1 844 820 Kč
Neinvestiční přijaté transfery od krajů	300 000 Kč
Komunální služby a územní rozvoj j.n.	184 803
CELKEM PŘÍJMY	3 921 623 Kč
ROZPOČTOVÉ VÝDAJE	
Ostatní sportovní činnost	240 000 Kč
Komunální služby a územní rozvoj j.n.	2 709 623 Kč
Činnost místní správy	272 000 Kč
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	700 000 Kč
CELKEM VÝDAJE	3 921 623 Kč

Zdroj: vychodnikrkonose.cz, zahrnuta i rozpočtová změna ze dne 29.9.2020

Je vidět z analýzy, že svazek provozuje činnost hospodárně. Je však potřeba pro zvýšení možností regionu zapojovat do spolupráce i soukromou sféru např. v rámci sponzoringu či společných dotačních programů. Rovněž pro snížení nákladů na určitý nákup služeb lze využít akademickou sféru, např. v oblasti cestovního ruchu, kdy studenti VŠ mohou vypomoci v rámci získání praxe. Toto je podmíněno tvorbou image a silné komunikace – *více v návrhové části strategie.*

4. 1. Cestovní ruch

Region SOVK je hornatý a jeho povrch je poměrně členitý. Najdeme zde nejvyšší hory v České republice v čele se Sněžkou. Dále jsou zde také výrazná údolí či tzv. doly, a to včetně údolí vzniklých ledovcovou činností (např. Obří důl, Modrý důl) a ledovcové kary (např. Úpská jáma). V letních měsících je při pěší turistice i cykloturistice často nutné zdolávat vysoká převýšení. Vrcholky hor pak ale nabízí krásné výhledy okolí.

Nejvýznamnějšími centry letní a zimní turistiky této oblasti jsou Pec Pod Sněžkou a Janské Lázně. Zatímco v létě sem míří zejména příznivci horské turistiky, v zimě je cílem milovníků sjezdového lyžování, bílé stopy a snowboardů. Z Pece, jejíž kulisu dotváří řeka Úpa a Zelený a Luční potok, jsou překrásné výhledy na nejvyšší vrchol České republiky, 1602 m vysokou horu Sněžku, nepřehlédnutelné jsou vrcholky Jeleního vrchu a Studniční, Liščí a Černé hory¹³³.

Královéhradecký kraj má velmi zdařile zpracovaný turistický portál. Zde je hned na první pohled patrné, že obce SOVK umí pracovat s nabídkou atraktivních destinací během jara a léta. Avšak pro celoroční destinaci chybí rozvoj atraktivnosti regionu v jarních a podzimních měsících. Níže uvedený seznam čerpá informace z daného portálu, kde je jasný převis letních a zimních turistických atrakcí (jak přírodních, tak i sportovních).

¹³³ <https://www.region-krkonose.cz/vychodni-oblast/>

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



Tabulka 26: Střediska cestovního ruchu a rekreace

Kategorie	Obce	Nejvýznamnější střediska cestovního ruchu a rekreace na území SOVK	Zajímavá místa	Sportovní cíle
Horské obce	Černý Důl		<ul style="list-style-type: none"> Kaplička sv. Barbory Kaplička sv. Kříže Kaplička sv. Michala na Konfiskátech Hornická stezka Berghaus (první hornická stezka v Krkonoších, 1 km) 	<ul style="list-style-type: none"> SkiResort Černá hora – Pec Tenisové kurty v areálu hotelu Aurum Koupaliště a autocamp Slunečná
	Janské Lázně	<ul style="list-style-type: none"> Stezka korunami stromů Krkonoše SkiResort Černá hora – Pec¹³⁴ Kabinová lanovka Janské Lázně – Černohorský express (celoroční) Státní léčebné Lázně Janské Lázně, s. p. 	<ul style="list-style-type: none"> Vrch Černá hora Naučná stezka Černohorské rašeliniště Lázeňská naučná stezka (6 km) 	<ul style="list-style-type: none"> Upravované běžecké tratě v okolí Janských Lázní, Černého Dolu a Svobody nad Úpou Lanový park Janské Lázně Sáňky – Černohorská sáňkařská cesta Adventure centrum Dětský park Kabinka Lezecká stěna Černá hora
	Malá Úpa		<ul style="list-style-type: none"> Kostel sv. Petra a Pavla Šímovy chalupy Pohádková stezka Malou Úpou (vhodná pro děti, 17 km) 	<ul style="list-style-type: none"> Ski areál SKiMU
	Pec pod Sněžkou	<ul style="list-style-type: none"> Hora Sněžka Kabinová lanovka Pec pod Sněžkou – Růžová hora – Sněžka (celoroční) 	<ul style="list-style-type: none"> Historický důl Kovárna v Obřím dole Obří důl Úpský vodopád Liščí hora Rozhledna na Hnědém vrchu Naučná stezka Vlčí jáma 	<ul style="list-style-type: none"> Bobová dráha – Relaxpark SkiResort Černá hora – Pec Lyžařský areál Pěnkavčí vrch (běžecké tratě) Lanový park Pec pod Sněžkou

¹³⁴ Největší lyžařský resort v Česku



			<ul style="list-style-type: none"> • Vycházková trasa Krakonošova zpovědnice 	<ul style="list-style-type: none"> • Lyžařský areál Pěnkavčí vrch • Lanový Monkey park
Podhorské obce	Horní Maršov	<ul style="list-style-type: none"> • Dům obnovy tradic, ekologie a kultury – DOTEK (barokní fara) 	<ul style="list-style-type: none"> • Dixova brusírna dřeva • Farní kostel z 16. s toletí • Dům obnovy tradic, ekologie a kultury – DOTEK (barokní fara) • Albeřické jeskyně a Muzeum Vápenka¹³⁵ • Kostel Nanebevzetí Panny Marie • Hrádek Aichelburg a vyhlídková trasa Aichelburg (8 km) • Geologická stezka 	
	Mladé Buky	<ul style="list-style-type: none"> • Areál Mladé Buky – Relax & Sport Resort 	<ul style="list-style-type: none"> • Kamenný most a areál bývalých zlatých dolů • Kostel sv. Kateřiny Alexandrijské • Čertovská stezka (Stezka pro děti, 0,5 km) 	<ul style="list-style-type: none"> • Bobová dráha Mladé Buky • Areál Mladé Buky – Relax & Sport Resort • Baldův svět • Golf Club Mladé Buky • Lesní plovárna Sejfy
	Svoboda nad Úpou			<ul style="list-style-type: none"> • Skiareál Svoboda nad Úpou (Duncan) • Bowling bar
	Žacléř		<ul style="list-style-type: none"> • Góry Krucze (Vraní hory) – nejvyšší vrch: Špičák • Kostel Nejsvětější Trojice • Královecké neboli Libavské sedlo • Růžový palouček 	<ul style="list-style-type: none"> • Skiareál Prkenný důl • BRET – sportovní a rekreační areál • Krkonošská magistrála (71 km dlouhá, končí v Žacléři) • Snowtubing Žacléř
Město	Trutnov	<ul style="list-style-type: none"> • Trutnov Trails¹³⁶ • Tvrz Stachelberg 	<ul style="list-style-type: none"> • Jedenáctimetrový barokní sloup Nejsvětější Trojice • Budova radnice • Čížkovy kameny • Jánská kaple sv. Jana Křtitele • Kostel Narození Panny Marie • Kostel sv. Václava 	<ul style="list-style-type: none"> • Trutnov Trails • Fotbalový a atletický stadion • Letní koupaliště – aquapark Trutnov • Krytý bazén Trutnov • Zimní stadion Trutnov • Tenisový areál

¹³⁵ Osmiboká šachtová věž na pálení vápna z 19. století je připomínkou těžby a zpracování vápence v tomto regionu. Na vrcholku věže je postavena osmiboká dřevěná stavba muzea, které přibližuje historii zdejší lokality.

¹³⁶ Síť jednosměrných terénních stezek pro horská kola v okolí Trutnova v lokalitě Čížkových kamenů a Jestřebích hor. Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



			<ul style="list-style-type: none">• Krakonošova kašna• Městský park a lesopark Trutnov• Památník generála Gablenze• Rozhledna Eliška	<ul style="list-style-type: none">• Sportovní centrum Sokolovna• Outdoor gym• Posilovna a sportovní klub Trifit gym & club• Sportovním centrum Olymp• Relax Club Trutnov• Rekreační a sportovní areál Dolce – tenis, minigolf, nohejbal, beachvolejbal atd.• Hotel Davídek – tenis (v zimě krytá hala), squash, badminton, stolní tenis, multifunkční hřiště, fitness a kardio zóna, sauna a wellness• Bowling a restaurace OLYMP• Music a bowling club Pasáž• Kuželky Trutnov• Lyžařský klub OLFIN CAR-VELLA
--	--	--	---	---

Zdroj: Turistický portál Královéhradeckého kraje

Jak je vidět z tabulky, o zajímavá místa není na území SOVK nouze. Rovněž je vidět, že se turisté nejvíce sjíždí do horských center (Janské Lázně, Pec pod Sněžkou). Janské Lázně se snaží zatraktivnit své území pomocí turistických atrakcí, jako je např. Stezka korunami stromů Krkonoše. Černý Důl vlastní několik historických objektů, ať už se jedná o stavby kapliček, stavbu kostela Nejsvětější Trojice ve Fořtu, stavby staré hasičské zbrojnice v Čisté v Krkonoších, anebo také ohradní zdi kostela sv. Michaela Archanděla v Černém Dole, o které v posledních letech velmi intenzivně pečuje.

Turistická nabídka Malé Úpy je omezená (vzhledem i k její velikosti), ale i tak zahrnuje Ski areál SkiMu, který je nedaleko hranic s Polskem zahrnuje středisko „Pomezky“ a středisko „U kostela“. Nabízí devět vleků, 6,1 km sjezdových tratí a více než 10 km upravovaných běžeckých stop. Malá Úpa je také na trase běžkaři oblíbené Krkonošské magistrály, spojující západní a východní Krkonoše. Celým areálem projíždějí dvě linky skibusů, které jsou pro lyžaře zdarma.

Z podhorských obcí jsou v rámci nabídky zajímavých míst nejvíce aktivní Mladé Buky. Hlavní dominantou pro turistické návštěvy je Areál Mladé Buky – Relax & Sport Resort. Horním Maršově lze najít poměrně unikátní historické památky a Žacléř nabízí především zimní cíle.

Město Trutnov je od začátku své historie pokládáno za obchodní i turistické centrum pro východní Krkonoše. Nejvyšší česká hora Sněžka je za dobrého počasí vidět dokonce přímo z historického náměstí se známou Krakonošovou kašnou. Trutnov, i díky své velikosti, nabízí široké sportovní vyžití.

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



Oblast Svobody nad Úpou nabízí návštěvníkům kilometry turistických tras, cyklostezek a běžkařských tras. Zajímavou akcí jsou Rudolfovy slavnosti s ukázkami těžby zlata a rýžování, historickým šermem, lidovými řemesly a výtvarným uměním, které se tu pravidelně organizují na podzim. Obci však chybí turisticky významné stálé atraktivní místo zájmu. Toto by se mohlo změnit vybudováním interaktivního parku s edukativními prvky, který by se lišil od sportovních parků v okolí (bobové dráhy, skluzavky apod.).

4. 1. 1. Další možnosti volnočasových aktivit

Pro další možnosti dovolené či další aktivity je ve východních Krkonoších poměrně dobré zázemí, kde je zde možné uskutečňovat ještě řadu dalších forem cestovního ruchu jako je např. hipoturistika, lázeňství, v omezené míře pak rekreace u vody a další.

Hipoturistika : v SOVK je několik míst, která nabízí možnost projížďky na koních. Tyto možnosti nabízí např. Turistická jízdárna Krakonoše v Mladých Bukách. Projížďky jsou vhodné pro děti, začátečníky i zkušenější jezdce. Další jízdárnou je pak Jezdecká stanice Pod Světlou ve Svobodě nad Úpou. Součástí hipoturistiky jsou značené hipotrasy. Ve zkoumaném území je jich několik. Prochází zde hlavní hipotrasy regionu Krkonoše, která se jmenuje Krkonošská stezka. Druhou hipotrasou je Jezdecká stezka přes Horní Maršov. Tato trasa začíná na hraničním přechodu v Horních Albeřicích a pokračuje např. přes Horní Maršov, okraj Janských Lázní a Hoffmanovu boudu. Dále by v budoucnu měla být napojena na další trasy. Třetí trasou, která částečně zasahuje do území SOVK, je Jezdecká trasa Vítězná-Albeřice¹³⁷.

Koupání, wellness a možnosti relaxace: Klasická letní rekreace u vody je možná pouze na dvou místech. Prvním je přírodní koupaliště Autocampu Slunečná v Čisté v Krkonoších (obec Černý Důl). Druhé takovéto místo je Lesní plovárna v Mladých Bukách. Obě místa nabízí mimo koupání také občerstvení a ubytování. Spojení koupání, wellnessu a relaxace nabízí např. hotel Horizont v Peci pod Sněžkou, Hotel PEČR Well, Aparthotel Svatý Vavřinec (všechny nabízejí: bazén, sauna, masáže), hotel Aurum v Černém Dole (bazén, sauna, vířivka, masáže) nebo Omnia Hotel v Janských Lázních (vířivka, sauna). Prakticky v každé obci je možné využít služeb alespoň jednoho wellness centra či ubytovacího zařízení, které tyto služby nabízí. Specifické možnosti pak nabízí Janské Lázně (lázeňství).

4. 1. 2. Infrastruktura CR: Ubytovací a stravovací zařízení

SOVK disponoval v roce 2019 celkem 369 hromadnými ubytovacími zařízeními (dále HUZ). Tento počet mu zajišťuje přední příčku mezi subregiony Krkonoš v počtu HUZ. Nejvíce HUZ se nachází v Peci pod Sněžkou a to 172 (2019). Tento vysoký počet tvoří v rámci území SOVK 46 % všech HUZ. Pec pod Sněžkou je městem, které má absolutně nejvíce hromadných ubytovacích zařízení v celém turistickém regionu Krkonoše. Nejméně HUZ ve východních Krkonoších má město Svoboda nad Úpou (8 HUZ). Počet HUZ se v subregionu vyvíjel nejprve směrem dolů. Mezi lety 2005 a 2010 ubylo 34 HUZ a mezi lety 2010 a 2014 pak dalších 18 HUZ (celkově za devět let tedy úbytek 52 zařízení). Poté však počet meziročně narostl o 16 HUZ. Nejvíce se na těchto změnách podílely Pec pod Sněžkou a Horní Maršov. Další části vykazovaly spíše malé změny v počtu HUZ. Následoval mírný pokles o 10 HUZ (rok 2016). V roce 2017 a 2018 byl nárůst až k celkovému počtu 371 HUZ. Detailně viz následující tabulka 27.

Podhorské obce plní roli klidného turistického místa, i když může docházet k nedostatku HUZ vzhledem k narůstající poptávce. Samozřejmě při navýšování nových kapacit je potřeba zvolit takové řešení, které přinese zvýšení kvality života místním obyvatelům s minimálním dopadem na životní prostředí (a na změnu

¹³⁷ Více: Strategie CR Krkonoše

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



rázu krajiny). Aktuální příklad lze uvést v Mladých Bukách, kde došlo k zamítnutí, stavět satelitní městečko s hotelem¹³⁸.

Tabulka 27: Kapacita a návštěvnost hromadných ubytovacích zařízení

Hromadná ubytovací zařízení 2012 - 2019			2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Horské obce	Černý Důl	Počet zařízení	28	27	25	27	29	27	27	26
		Pokoje	381	388	358	391	404	382	394	371
		Lůžka	1 052	1 026	964	1 090	1 143	1 071	1 092	1 038
	Janské Lázně	Počet zařízení	49	48	46	47	47	49	51	51
		Pokoje	1 184	1 149	1 120	1 145	1 133	1 124	1 147	1 185
		Lůžka	2 968	2 895	2 836	2 925	2 906	2 916	2 959	3 019
	Malá Úpa	Počet zařízení	50	49	47	48	47	49	50	48
		Pokoje	549	517	500	502	465	514	525	517
		Lůžka	1 515	1 423	1 408	1 471	1 379	1 572	1 592	1 580
	Pec pod Sněžkou	Počet zařízení	179	178	170	177	171	173	175	172
		Pokoje	2 237	2 199	2 096	2 217	2 172	2 215	2 342	2 267
		Lůžka	6 297	6 202	5 939	6 285	6 099	6 306	6 577	6 555
Podhorské obce	Horní Maršov	Počet zařízení	31	28	25	28	25	24	24	25
		Pokoje	308	248	222	281	228	211	223	231
		Lůžka	997	799	730	905	760	711	740	761
	Mladé Buky	Počet zařízení	10	10	8	9	8	8	10	10
		Pokoje	138	138	122	131	125	124	156	159
		Lůžka	432	432	389	415	401	397	464	467
	Svoboda nad Úpou	Počet zařízení	7	7	6	6	6	6	7	8
		Pokoje	i.d.	114	108	108	108	108	130	133
		Lůžka	i.d.	314	296	296	296	280	331	347
	Žacléř	Počet zařízení	15	14	12	15	14	16	15	16
		Pokoje	148	138	108	153	134	158	149	158
		Lůžka	414	384	313	453	381	454	429	446
Město	Trutnov	Počet zařízení	12	13	11	12	12	13	12	13
		Pokoje	346	366	308	319	333	320	312	331
		Lůžka	861	873	818	833	822	818	764	832
SOVK CELKEM POČET ZAŘÍZENÍ (HUZ)								369		

¹³⁸ Pozemky vlastněné pražskou společností J & S dostanou zpět status luk a polí, v novém územním plánu tak budou vyjmuty ze zastavitelného území obce (rozhodnuto na základě petice občanů 23.9.2020). více na: Zdroj: https://www.idnes.cz/hradec-kralove/zpravy/mlade-buky-horske-louky-satelitni-mestecko-hotel-investor-j-s-krkonose-kralovehradecky.A200925_572950_hradec-zpravy_kv



Zdroj: ČSÚ, vdb.cz, vysvětlivky: i. d. individuální (důvěrný) údaj

Jak je vidět z následující tabulky, v roce 2019 přijelo do SOVK více než 350 000 hostů, přičemž nejvíce přijelo do Pece pod Sněžkou (154 712 hostů), které s velkým rozdílem následují Janské Lázně (71 625 hostů). Nejméně jich přijelo do Žaclěře. Horské obce mají silnou převahu nad podhorskými v počtu hostů. Je to dáno jak nabídkou služeb, tak i povědomí českých i zahraničních turistů o dané oblasti. Zde je tedy potenciál v rozvoji příjezdů hostů i do jiných obcí v rámci SOVK. Ve všech obcích dochází k masivnímu nárůstu příjezdů hostů (především v roce 2018). Rok 2019 byl v meziročním srovnání kolísavým obdobím, např. počet hostů v horských obcích a Trutnově rostl, v podhorských (konkrétně Mladé Buky a Žaclěř) došlo k poklesu. Za rok 2019 má velký nárůst hostů pro HUZ Horní Maršov.

Tabulka 28: Hosté a délka přenocování

Návštěvnost HUZ			2017	2018	2019
Horské obce	Černý Důl	Hosté	21 483	23 641	23 657
		z toho nerezidenti	4 012	4 218	3 760
		Průměrný počet přenocování (noci)	4,0	3,8	3,9
	Janské Lázně	Hosté	56 055	60 818	71 625
		z toho nerezidenti	14 095	16 277	19 217
		Průměrný počet přenocování (noci)	6,6	6,3	5,8
	Malá Úpa	Hosté	29 745	34 611	34 071
		z toho nerezidenti	2 666	2 947	2 599
		Průměrný počet přenocování (noci)	3,7	3,5	3,6
	Pec pod Sněžkou	Hosté	130 601	142 106	154 712
		z toho nerezidenti	23 494	27 408	31 242
		Průměrný počet přenocování (noci)	3,5	3,4	3,4
Podhorské obce	Horní Maršov	Hosté	6 313	8 723	11 341
		z toho nerezidenti	939,0	1 688	2 122
		Průměrný počet přenocování (noci)	3,6	3,5	3,6
	Mladé Buky	Hosté	9 538	11 005	10 394
		z toho nerezidenti	2 347	2 689	2 861
		Průměrný počet přenocování (noci)	2,1	2,3	2,2
	Svoboda nad Úpou	Hosté	6 622	9 203	9 501
		z toho nerezidenti	1 632	3 765	4 336
		Průměrný počet přenocování (noci)	3,3	3,2	3,3
	Žaclěř	Hosté	7 274	8 320	7 098
		z toho nerezidenti	879,0	1 464	1 078
		Průměrný počet přenocování (noci)	3,6	3,6	4,0
Město	Trutnov	Hosté	28 087	25 484	27 737
		z toho nerezidenti	12 888	9 772	11 373
		Průměrný počet přenocování (noci)	2,5	2,5	2,3

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



CELKEM SOVK (2019)	Hosté	350 136
	Průměrný počet přenocování (noci)	3,6

Zdroj: ČSÚ, vdb.cz, vysvětlivky: nerezidenti = nemají bydliště ČR (zahraniční turisté)

4. 1. 3. Infrastruktura turistických informačních center (TIC)

Celkem se na území SOVK nachází dvanáct turistických informačních center (Zdroj: vychodnikrkonose.cz). Nejvíce jich je v Peci pod Sněžkou, kde jsou celkem tři informační centra. To odpovídá faktu, že toto město je hlavním centrem turismu východních Krkonoš. Dvě TIC jsou také na území Svobody nad Úpou. Jedno je přímo ve městě Svoboda nad Úpou a druhé v místní části Dolní Maršov. Každé sídlo subregionu má alespoň jedno informační centrum. Výjimkou jsou Mladé Buky.

Většina TIC jsou provozu celoročně, popř. např. v Malé Úpě či v Horním Maršově sezónně (zima + léto). Převažuje soukromé vlastnictví¹³⁹.

Seznam turistický informačních center v SOVK

- Regionální informační centrum TRUTNOV.
- Turistické informační centrum ŽACLÉŘ.
- Infokoloniál DOTEK (v Horním Maršově).
- Infocentrum Veselý výlet HORNÍ MARŠOV.
- Infocentrum Veselý výlet PEC POD SNĚŽKOU.
- Informační centrum Turista PEC POD SNĚŽKOU.
- Informační centrum KRNAP PEC POD SNĚŽKOU.
- Informační centrum JANSKÉ LÁZNĚ.
- Turistické informační centrum ČERNÝ DŮL.
- Informační centrum MALÁ ÚPA.
- Turistické informační centrum SVOBODA NAD ÚPOU.
- Informační centrum Rýchorka DOLNÍ MARŠOV (ve Svobodě nad Úpou).

¹³⁹ Zřizovateli TIC mohou být obce a města (např. Turistické informační centrum Svoboda nad Úpou), KRNAP (př. v Peci pod Sněžkou) a také soukromníci (Turistické informační centrum Turista).

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



4. 1. 4. Kulturně historické předpoklady

- **Archeologické naleziště¹⁴⁰**

V zájmovém území nebyl zjištěn výskyt archeologických nalezišť. Ojedinelé nálezy na území mikroregionu se nestaly podnětem k ochraně konkrétní lokality nebo vyhlášení významného naleziště.

- **Stavebně historické – architektonické památky¹⁴¹**

V souvislosti s poměrně bohatou historií mikroregionu je zde řada kulturních památek. Více viz **Příloha 5**.

- **Muzea, expozice, galerie**

Na území SOVK je celá řada muzeí. Více je uvedeno v tabulce 14. Existuje zde i přírodní lapidárium mlýnských kamenů, jako i několika různých architektonických kamenných stavebních prvků při objektu a galerii Veselého výletu v Horním Maršově.

Veřejně přístupné expozice – galerie spravuje např. Veselý výlet se sídlem v Horním Maršově a v Peci p. Sněžkou. Ty jsou zaměřeny nejen na prodejní expozice různých výtvarných činností, včetně suvenýrů, ale také na tematicky zaměřené expozice dokumentující aktivity osob soustředěných okolo Veselého výletu. Další expozici nejen o historii je v Malé Úpě a stálá expozice podzemí Krkonoš se nachází v suterénu budovy Úřadu městyse Černý Důl. Návštěvníci se seznámí s historií dolování v Krkonoších, jsou zde fotografie a exponáty z lokality Berghaus v Černém Dole, z lokality historického důlního díla Kovárna v Obřím Dole a nechybí fotografie z jeskyní.

Muzeum Podkrkonoší (Trutnov) návštěvníkům nabízí nové dlouhodobé expozice. V první etapě byly v prosinci 2017 zpřístupněny první tři sály expozic s těmito tematickými okruhy: Hrady Trutnovska; Zámky Trutnovska a Venkovské usedlosti Trutnovska. Ve druhé etapě bude připravena další stálá expozice představující vývoj Trutnovska od pravěku do 20. století.

4. 1. 5. Spolupráce PL/CZ

Spolupráce SOVK s polskou stranou má velký potenciál, ať již v rozvoji regionu, nebo i v podobě obchodní činnosti a osvěty. Aktivní spolupráce probíhá mezi PL a obcemi především Žacléř, Mladé Buky, Horní Maršov¹⁴².

KHK v rámci evropských fondů realizuje s Polskem (do roku 2021) projekt: Zachraňme paměť Krkonoš! Jedná se o vytvoření „Dokumentačního centra Krkonoš“ (vč. veřejně přístupné elektronické databáze Archa

¹⁴⁰ Archeologickým nálezem je věc (soubor věcí), která je dokladem nebo pozůstatkem života člověka a jeho činnosti od počátku jeho vývoje do novověku a zachovala se zpravidla pod zemí. Archeologické nálezy mohou být buď movité (keramika, kosti, nástroje ap.), za nemovitý archeologický nálezy (naleziště) se považují např. mohylová pohřebiště, sídliště ap. Provádění činnosti na území s archeologickými nálezy je třeba oznámit archeologickému ústavu a umožnit oprávněné organizaci záchranný archeologický výzkum.

¹⁴¹ Za kulturní památky prohlašuje Ministerstvo kultury nemovité a movité věci, popř. jejich soubory, které jsou významnými doklady historického vývoje, nebo které mají přímý vztah k významným osobnostem a historickým událostem. Při obnově a využití kulturní památky je třeba dodržovat stanovené zásady, nejsou povoleny negativní zásahy do kulturní hodnoty památky.

¹⁴² Je potřeba doplnit, že Horní Maršov je velmi aktivní v získávání finanční zdrojů a následnou realizaci projektů napříč všemi oblastmi ovlivňující kvalitu života obce. Seznam těchto deseti projektů (od roku 2008) je zde: <http://projekty.hornimarsov.cz/>.

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



Krkonoš) - bude sloužit jako místo setkávání CZ-PL komunit, spolupráce na společných výstupech (zpracování dat, filmy atd.) vč. prezentace veřejnosti (výstavy, workshopy atd.). Projekt je za 0,5M Eur.¹⁴³

Další projekt mezi Východními Krkonošemi a Polskem, který je již zmíněn výše, byl s názvem "Východní Krkonoše a Lubawská brána žijí kulturou a sportem". Byl realizován v letech 2018–2020 a je spolufinancován z Programu INTERREG V–A ČR – Polsko. Náplní projektu byla společná dvouletá realizace sportovních a kulturních aktivit v česko-polském příhraničí.¹⁴⁴

Další podpořené projekty v rámci programu byly Alternativa bez hranic – workshopy a prezentace – Alternativa pro kulturu z.s. Trutnov (403 700 EUR), Aktivní senior polsko-českého příhraničí – město Náchod, Město Trutnov, Folklorní soubor Barunka o. s., Česká Skalice (407 513,44 EUR), Města Trutnov a Świdnica společně pro byznys – Město Trutnov (122 881,34 EUR, 2017) a již zmiňovaný projekt Východní Krkonoše a Lubawská brána žijí kulturou a sportem - Město Žacléř, Městys Mladé Buky, Obec Malá Úpa, Obec Horní Maršov, Město Svoboda nad Úpou (428 972,73 EUR, 2017).¹⁴⁵ Přeshraniční spolupráci pro podporu ekologické výchovy realizuje KRMAP. V současné době není uzavřený projekt mezi SOVK a PL.

4. 2. Chytrý Svazek obcí Východní Krkonoše

V rámci Královéhradeckého kraje bylo realizováno již mnoho chytrých řešení napříč celým územím a oblastmi (doprava, ICT, životní prostředí, vzdělávání, veřejná správa a další). Velkou měrou k realizaci těchto aktivit přispívá Centrum investic, rozvoje a inovací Královéhradeckého kraje. V podstatě se jedná o chytrý region a vytváří tak zázemí pro realizaci efektivních projektů i na úrovni svazků (mikroregionů).

Jako příklady zavedeného chytrého řešení na území Královéhradeckého kraje lze uvést¹⁴⁶:

- Online mapa zimní údržby – během zimní sezóny 2017/2018 spustila Údržba silnic Královéhradeckého kraje a. s. mobilní aplikaci, která zjišťuje aktuální sjízdnost na komunikacích I., II. a III. třídy.
- Mobilní aplikace IDS – Královéhradecký a Pardubický kraj prostřednictvím společnosti OREDO spustily na začátku roku 2018 mobilní aplikaci IDS pro chytré telefony, ve které cestující naleznou všechny potřebné informace o autobusových i vlakových spojích.
- Dálkově odečítané vodoměry (smart metering) ve Dvoře Králové nad Labem – Jedná se o speciální hlavice instalované k vodoměrům, přes IoT sítě jsou zasílána veškerá data týkající se vodoměru (odečty, havárie, upozornění na neoprávněnou manipulaci s vodoměrem).
- Elektronizovaná správa odpadového hospodářství v Novém Městě nad Metují – Ověření možností využití „smart“ řešení sledování naplněnosti kontejnerů na odpady na území Nového Města nad Metují a zveřejnění dat o naplněnosti kontejnerů pro občany města.

¹⁴³ Příjemce dotace je: Paměť Krkonoš, z.ú., Horní Maršov. Více na <https://dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu/projekty/11-interreg-v-a-ceska-republika-polsko/11-4-spoluprace-instituci-a-komunit/zachranme-pamet-krkonos!?feed=11-INTERREG-V-A-Ceska-republika-Polsko>

¹⁴⁴ Více zde: <http://projekty.hornimarsov.cz/cs/projekty/index/id/12-vychodni-krkonose-a-lubawska-brana-ziji-kulturou-a-sportem>

¹⁴⁵ Zdroj: <http://www.kr-kralovehradecky.cz/assets/rozvoj-kraje/evropska-unie-EHP/2014-2020/CZ-PL-prezentace.pdf>

¹⁴⁶ Více zde: https://ciri.blob.core.windows.net/cms/ContentItems/1528_01528/koncepce-kralovehradecky-kraj-chytry-region.pdf

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



- „Smart Grid ve Vrchlaví — automatizovaná a soběstačná distribuční síť“ – V rámci tohoto projektu byly testovány moderní systémy řízení sítí. Prvním krokem, realizovaným v rámci projektu, byla unifikace napěťové soustavy na napěťovou hladinu 35 kV. Do sítě byly zároveň zařazeny dvě dobíjecí stanice pro elektromobily. V současné době je distribuční síť v mikroregionu plně automatizovaná s online monitoringem, což umožňuje rychlou reakci na případné výpadky a poruchy.
- Smart living – Statutární město Hradec Králové plánuje ve své prioritě smart city konceptu Smart living rozvoj následujících oblastí: rozšíření kamerového systému – provázat IDS a kamerový systém městské policie, vzdálený dozor nad majetkem řešit nejen prostřednictvím kamer, ale i chytrých čidel – městská sportoviště, hřiště a další areály ve správě města, umožnit vzdálenou regulaci vstupu do areálů.
- Zelená střecha – Příkladem využití tohoto prvku je město Hořice, kde plánují v rámci projektu rekonstrukce převlékáren v areálu fotbalového hřiště použít technologii zelená střecha.
- Aplikace hlášení závad – Aplikace slouží k hlášení závad a nedostatků na veřejném prostranství a majetku města Dvůr Králové nad Labem, uživatelé mohou ohlásit například závady na chodnících, nefunkční veřejné osvětlení, nebezpečný strom, rozbité lavičky, černé skládky, výtluky na městských ulicích. Aplikace funguje jako interaktivní mapa.
- Společná účast v e-aukci na dodávky elektrické energie – Obce se společně pod záštitou Nového Města nad Metují zúčastňují e-aukce na dodávky el. Energie
- E-GON Hořice – Vzdělávání v eGon centru při ORP Hořice – e-government v Hořicích a obcích ORP Hořice.
- Mapový portál Gobec v Kostelci nad Orlicí – Portál, kde jsou zveřejněny např. hřiště, sportoviště, záplavová zemí, ale i volební okrsky a místnosti či investice obce – plánované, probíhající. Mapové servery fungují v řadě dalších obcí a měst kraje.
- On-line průzkum prostředí v obci Albrechtice nad Orlicí – Obec Albrechtice nad Orlicí zajišťuje online průzkumy mezi občany k otázkám dění v obci.

SOVK ucelenou koncepci na strategii rozvoje pomocí chytrých řešení prozatím nemá, ale již se na jeho území realizovaly projekty, které by do této kategorie patřily. V dopravě je to např. parkovací dům s terminálem VHD Pec Pod Sněžkou, v oblasti životního prostředí se dají uvést příklady: recyklace a čištění pitné i užitkové vody (HUTIRA Vision, ASIO), vsakovací chodníky a povrchy, zadržovací dešťové nádrže s návazným vsakováním vody v místě, jakmile to bude potřeba, aplikace KRMAP – lovci odpadů (lepší marketing), aplikace pro svoz odpadu – chytré popelnice, aplikace pro bazar nepotřebného odpadu (viz MU Trutnov).

Určité smart přístupy jsou i v podobě nabízení služeb občanům v oblasti e-government. Např. Černý Důl má aktualizovaný web, kde sdílí i informace u ostatních obcí a mikroregionů, rovněž má na stránkách webové kamery, stejně jako Janské Lázně či Trutnov. Někteří z členů SOVK mají online kalendář (obvykle na domácí webové stránce – tzv. home page), jako jsou např. Janské Lázně, Malá Úpa (ve formě: „na co se těšit“), Mladé Buky, či Trutnov. Malá Úpa má prolink na Facebook, který má aktualizovanými s 5,2 tis. členy. Nabízené služby v rámci oficiálního webu města Pec pod Sněžkou, mají spíše marketingový charakter, kdy je hned uveden seznam atraktivních míst s webovými stránky a odkazem na sociální síť. Z hlediska chytrých prvků web obsahuje interaktivní mapu či možnost virtuální prohlídky. Horní Maršov má aplikaci pro chatování v rámci usnadnění komunikace občan – město (v rámci služby hlasenirozhlasu.cz). Velmi přívětivé a přehledné webové stránky mají Mladé Buky, kdy uživatel může využít „panorama Mladé Buky“, „Turistika – kalendář akcí“ či GIS mapových portál, který má potenciál k rozvoji / rozšíření i např. o kulturní či turistické informace (nyní se jedná především o katastrální mapy a pasпорty). Oproti tomu webové stránky Svobody nad Úpou

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



jsou uživatelsky nepřehledné (příliš textu). Žacléř má chytře postavenou strukturu webu: město / úřad / turista – zde se ještě modul dělí dle cílové skupiny a zájmů. Dále nabízejí aplikaci „Řekněte svůj názor“ k dalšímu rozvoji města, zvukové záznamy ze zastupitelstva, webovou kameru či video reportáže. GIS portál nabízí i Trutnov, dále pak objednávky k úředníkovi online, nebo zasílání informací o vyřízení dokladů.

V Peci pod Sněžkou je zavedena Karta hosta: elektronické řešení domovní knihy a výběru rekreačních poplatků. Zároveň slouží jako systém slev pro turisty.

Slabší stránkou je využívání chytrých řešení v oblasti zdravotnictví, sociálních služeb či vzdělávání. Potenciál i pro rozšíření má i eCulture¹⁴⁷ ve spojení s eTourism, což znamená digitalizaci všech procesů a hodnotových řetězců v odvětví cestovního ruchu, cestování, pohostinství a stravování, která organizacím umožní maximalizovat jejich efektivitu a efektivitu. Jako příklad by šlo uvést turistickou mobilní aplikaci na míru.

4. 2. 1. Centrum sdílených služeb

Pro další rozvoj SOVK a naplnění jeho cílů by bylo vhodné vytvořit Centrum sdílených služeb. V tuto chvíli se jedná vizi, neboť SOVK nemá personální kapacity a zdroje na implementaci a udržitelnost takového centra. Nyní se zakládá pro oblast cestovního ruchu a jeho propagaci DMO, následně by se formoval konkrétní projektový plán Centra sdílených služeb.

Toto centrum by nabízelo společné služby stavebního technika, právníka, služby dotačního specialisty, administrátora výběrových řízení, ekonoma, odborníka na veřejnou správu, IT odborníka¹⁴⁸. V současné době SOVK zprostředkovává službu: společný pověřenec GDPR všem obcím kromě Trutnova. V současné době SOVK připravuje společnou administraci prvního dotačního programu. Součástí tohoto centra by byl i lobbying za zájmy členů SOVK, podílení se na návrzích zákonů atd.

4. 2. 2. Místní poplatky

Dle zákona 565/1990 obec může zavést tyto místní poplatky:

- a) poplatek ze psů,
- b) poplatek z pobytu,
- c) poplatek za užívání veřejného prostranství,
- d) poplatek ze vstupného,
- e) poplatek za povolení k vjezdu s motorovým vozidlem do vybraných míst a částí měst,
- f) poplatek za zhodnocení stavebního pozemku možností jeho připojení na stavbu vodovodu nebo kanalizace,
- g) poplatky za komunální odpad.

Místní poplatek z pobytu (viz b)) je poplatkem, který s účinností od 1. ledna 2020 nahrazuje v zákoně o místních poplatcích poplatek za lázeňský nebo rekreační pobyt a poplatek z ubytovací kapacity. Poplatek z pobytu může zavést, a to formou obecně závazné vyhlášky, kterákoli obec; není tedy vázán na žádné specifické podmínky (např. soustředění turistického ruchu v obci apod.).

Poplatníkem poplatku je podle § 3 zákona o místních poplatcích osoba, která v obci není přihlášená. Pojem přihlášení fyzické osoby v obci vymezuje § 16c zákona o místních poplatcích, podle kterého se za ně považuje přihlášení k trvalému pobytu podle zákona o evidenci obyvatel, nebo v případě cizinců – za splnění dalších

¹⁴⁷ Pojem e-kultura (eCulture) v sobě zahrnuje jak stávající kulturu, která prošla procesem digitalizace, tak i nové kulturní elementy vytvořené digitální cestou – tedy pomocí výpočetní techniky. Digitální kultura je často chápána také jako označení pro novou éru, přicházející po kultuře elektronické. Proces postupné přeměny společnosti, a tedy i kultury na digitální nazýváme digitální revoluce.

¹⁴⁸ SOVK zajistil pro obce IT pracovníka, ale obce si ho najímají dle jejich potřeb (samostatně).

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



podmínek – ohlášení místa pobytu podle zákona o pobytu cizinců na území České republiky, zákona o azylu nebo zákona o dočasné ochraně cizinců.

Poplatek je zaměřen na krátkodobé pobyty, které budou mít v praxi vesměs rekreační a turistickou povahu, nicméně není vázán na konkrétní účel pobytu (kromě vyloučení pobytů v důsledku zákonného omezení osobní svobody). Stejně tak není vázán na místo, kde je pobyt realizován, není tedy podmíněn pobytem v zařízení určeném k poskytování přechodného ubytování, ale vztahuje se i na všechny ostatní případy (umožnění stanování na zahradě, krátkodobé ubytování v bytě v rámci sdílené ekonomiky apod.)¹⁴⁹

Obce jsou oprávněny zavádět na svém území místní poplatky výhradně formou obecně závazných vyhlášek vydávaných zastupitelstvem obce. Dle ustanovení § 14 odst. 2 zákona č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o místních poplatcích“), patří mezi povinné náležitosti obecně závazné vyhlášky také stanovení sazby a splatnosti poplatku. Obec tak může změnu sazby nebo splatnosti místního poplatku provést pouze změnou stávající obecně závazné vyhlášky, a to na zasedání zastupitelstva obce. Rada obce a ani starosta obce nemají pravomoc provádět změnu sazeb či splatnosti místních poplatků ani v době nouzového stavu.¹⁵⁰

Je na (právním) zvážení zavedení poplatku z lyžařského lístku. V podstatě se jedná o určitou „vstupenku“. Mělo by však docházet k cenové diskriminaci ve prospěch vícedenních lístků (levnější poplatek). Poplatky by navyšovaly rozpočet obcí, z něhož by se následně mohla financovat rekultivace krajiny a infrastruktury, která je zatížena lyžaři.

Centrální kontrola (např. ubytovacích) poplatků (např. v rámci jednotného digitalizovaného systému) není právně možná.¹⁵¹

¹⁴⁹ MMR, více: Metodický materiál odboru veřejné správy, dozoru a kontroly Ministerstva vnitra K obecně závazné vyhlášce o místním poplatku z pobytu.

¹⁵⁰ MVCR, dostupné na: <https://www.mvcr.cz/clanek/informace-k-moznosti-obci-posunout-splatnost-mistnich-poplatku-ci-promijet-mistni-poplatky-v-obdobi-nouzoveho-stavu.aspx>

¹⁵¹ Informace od zadavatele.



Shrnutí situační analýzy:

- Vystává potřeba změny hospodářské struktury regionu, která bude mít za následek rozvoj perspektivních oborů zpracovatelského průmyslu, rozvoj služeb, cestovního ruchu a zejména posílení dopravní infrastruktury, což povede ke zkvalitnění podmínek a kultury života obyvatelstva.
- Existuje nejasná představa o budoucí urbanistické podobě sídel v horské části regionu, nekoncepční urbanistický rozvoj velké části sídel a ztráta jejich atraktivity jak pro trvale bydlící, tak (paradoxně) i pro návštěvníky, kvůli kterým dochází k prvoplánovým změnám v území (zahušťování zástavby, kde dříve byly louky, nové stavby nevhodné velikosti a nevhodného měřítko).
- Region SOVK se musí potýkat s hrozbami. Mezi nejvýznamnější lze uvést především vysokou turistickou zátěž části území, spojenou s dopady intenzivní dopravy (emise, hluk) a narůstajícím tlakem na využití cenného přírodního území k turistickým a sportovním aktivitám (sportovní infrastruktura, sportovní aktivity, rozvoj rekreačních a ubytovacích zařízení, včetně apartmánového bydlení).
- Region má velký potenciál, ale prozatím se spoléhá na ski resorty či dílčí atraktivity pro letní rekreaci = koncentrace na několika místech. Je potřeba klást důraz na tvorbu udržitelného cestovního ruchu (i směrem do údolí).
 - Nyní se pod SOVK zakládá lokální destinační společnosti s názvem „Krajina pod Sněžkou“, která má propagovat destinaci jako celek. Hlavním produktem této destinační společnosti bude „karta hosta“ přinášející na jedné straně slevy pro turisty, na druhé straně zpřehlednění a transparentnost výběru poplatků. Tato karta bude propojena i s kartou pro místního občana, aby byl při poskytování služeb zvýhodněn.
- Již nějaký čas dochází ke ztrátě intimity, klidu, zdravých a bezpečných životních podmínek v sídlech (především v horských obcích), a tím snížení atraktivity pro bydlení „staro-usedlíků“.
 - V důsledku rozvoje cestovního ruchu, a s tím související změny charakteru a kapacit občanské vybavenosti a nárůstu dopravní zátěže v některých horských střediscích.
- Region je unikátní díky několika faktorům: tradice, příroda, loajalita místních občanů, atraktivní turistická destinace.



5. SWOT analýza

SWOT analýza vychází ze závěrů všech provedených analýz: ze statistické analýzy, analýzy PESTLE a situační analýzy ve spojení s benchmarkingem. Úvodním krokem při zpracování SWOT je její rozdělení do šesti tematických okruhů, na základě struktury a získaných informací z předchozích analytických výstupů. Tyto tematické okruhy jsou definovány ve Schématu 3.

Smyslem dílčích SWOT analýz je identifikace hlavních rozvojových faktorů působících na region v každém tematickém okruhu. Výsledky dílčích SWOT jsou uvedeny v následujících tabulkách.

OBČANSKÁ VYBAVENOST – ŽIVOT V OBCÍCH SOVK (bydlení, školství a vzdělávání, zdravotnictví a sociální služby, volnočasové aktivity, kultura, bezpečnost, ICT)	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> Některé části území SOVK nabízí klidné a bezpečné prostředí vhodné pro rodiny s dětmi. Krátká vzdálenost hlavní centra SOVK – Trutnova. Realizace kulturních, sportovních a společenských tradičních akcí umožňujících další rozvoj v této oblasti. Dostatečné zázemí pro realizaci volnočasových a kulturních aktivit na území SOVK. Existence kvalitních vzdělávacích zařízení (např. Česká lesnická akademie Trutnov, či Obchodní akademie Janské Lázně pro handicapované) Fungování spolků pro rozvoj komunitního života. Obchod s potravinami ve všech obcích. (v Malé Úpě pekařství se základním sortimentem). Dostatečná síť poboček České pošty (hrozba její redukce a nevýhoda v nutnosti jejich dotování obcemi). Potenciál v podhorských obcích k výstavbě rodinných domů (konkrétně Mladé Buky, Žacléř, Trutnov, popř. Černý Důl). Nižší míra kriminality (především v Žacléři). Dostatečná síť sociálních služeb (pobytové, terénní, ambulantní) pro seniory a osoby závislé na pomoci /především v Trutnově, popř. Svoboda nad Úpou/. 	<ul style="list-style-type: none"> Nízký počet trvale žijících obyvatel. Nízký zájem obyvatel o veřejné dění v obcích SOVK spojené nízkým zajištěním základní informovanosti občanů (vyjma Trutnov). Nedostatek sportovních zařízení pro letní sezónu (např. v Malé Úpě). Nízký důraz obcí na tvorbu komunitního rozvoje (pomocí vytváření vhodného zázemí pro rozvoj a budování místní komunity). Odchod mladého a vzdělaného obyvatelstva s jazykovými a současně technickými znalostmi a dovednostmi, nedostatek špičkových technicky kvalifikovaných středo – a vysokoškoláků, slabá jazyková vybavenost obyvatel ve vztahu k potřebám cestovního ruchu. Omezené možnosti podpory individuální, ale i další dostupné bytové výstavby zejména pro mladé lidi – rodiny. Slabá role výzkumu a vysokého školství a nízké předpoklady pro jejich rozvoj v regionu. Nedostatek odborných lékařů (stomatolog, psychiatr) a psychologů. Omezená dostupnost některých složek občanské vybavenosti v menších obcích (lékárny) Nedostatečné kapacity zázemí pro seniory a handicapované občany (např. pečovatelské domy). Absence strategie rozvoje ICT technologií v SOVK.



<ul style="list-style-type: none">• Dostupná optická síť na některých místech SOVK.• Dostupné xDSL sítě na většině území SOVK.• Možný potenciál k dalšímu rozšiřování kultury na území svazku díky řadě aktivních subjektů a významným kulturním objektům (galerie, muzea apod.)	<ul style="list-style-type: none">• Neexistence moderního integrovaného sdílení dat mezi SOVK.
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none">• Upevňování pocitu sounáležitosti (nových) obyvatel s regionem.• Vytváření atraktivního regionu: přistěhování a setrvávání vzdělanějších a vyšších sociálních vrstev (nejen pracovní příležitosti, ale i bydlení)• Zacílení kulturních a společenských aktivit i na nové obyvatele na území SOVK a jejich zapojení do organizace těchto aktivit.• Vybudování kapacity pro rozšíření komplexních sociálních služeb.• Zkvalitnění a zpřístupnění sportovišť (propagace a organizace) v rámci SOVK.• Revitalizace veřejných prostor.• Vytvoření multifunkčních a interaktivních prostor pro volný čas.• Předpokládaný rychlý rozvoj sítí 5G.• Rozvoj technologií využitelných ve zdravotnictví i sociálních službách (telemedicína, monitoring životních funkcí).• Rozšíření terénních a ambulantních služeb v sociální sféře (zejména na venkově), rozvoj domácí péče (včetně péče hospicové).• Zvyšování využití chytrých edukativních nástrojů při vzdělávání, s důrazem na IT ve výuce na ZŠ a SŠ, včetně propojování s praxí.• Zvyšující se trend zapojení místních obyvatel do kulturního dění v rámci SOVK.	<ul style="list-style-type: none">• Stárnutí trvale žijících obyvatel.• Odlišný charakter území Krkonoš a Podkrkonoší a z toho vyplývající rozdílné priority a zájmy obcí a dalších subjektů.• Hrozba sociálního napětí mezi „starousedlíky“ na straně jedné a majiteli (nejen) apartmánových bytů, návštěvníky a podnikateli v turisticky exponovaných obcích na straně druhé.• Omezení a postupný zánik sportovních, kulturně společenských tradic jako nezbytného předpokladu občanské společnosti.• Tlak investorů na změnu územních plánů.• Zánik služeb v malých obcích jako důsledek jejich vylidňování a stárnutí.• Úbytek sociálních a zdravotnických služeb.• Snížení počtu žáků na ZŠ, a díky tomu nutnost redukce.• Zánik komunitních center, popř. absence moderního vybavení komunitních center /kulturních organizací k naplňování role v rámci tvorby komunity a osvěty v digitální společnosti.• Propojování systémů znamená vyšší riziko kybernetických hrozeb.



DOPRAVA

SILNÉ STRÁNKY

- Provozování linek skibusů a cyklobusů.
- Rozsáhlá síť cyklostezek zaměřená na turistiku.
- Výstavba parkovacího objektu v Peci pod Sněžkou s přestupním terminálem VHD.
- Ekologická MHD v Trutnově.

SLABÉ STRÁNKY

- Nežádoucí nárůst průjezdní dopavy v regionu vlivem dostavby D11.
- Neexistence IDS pro dopravu v klidu a vjezd vozidel v době zvýšení poptávky nebo kalamitního počasí.
- Neexistence přestupních uzlů multimodální dopavy v Trutnově a Svobodě nad Úpou.
- Chybí plná integrace MHD do krajského systému IREDO. Konec železniční trati už ve Svobodě nad Úpou.
- Skibusy nezajíždějí do Trutnova.
- Provoz skibusů a cyklobusů je závislý na podnikatelských aktivitách v SOVK.

PŘÍLEŽITOSTI

- Zlepšení dopavní obslužnosti budovanou D11.
- Vhodnější nastavení systému dopavní obslužnosti integrací veřejné dopavy v regionu.
- Budování samostatných stezek pro cyklisty zaměřené na dopravu do zaměstnání a škol.
- Návrat části obyvatel k využívání veřejné dopavy.
- Výstavba vodíkové stanice pro pohon vozidel VHD a technické údržby v mikroregionu.
- Přeshraniční hromadná dopava (lepší spojení se sousedním polským regionem).
- Využití zprovoznění D11 pro rozvoj území SOVK – zvýšení dostupnosti SOVK pro turistický ruch a zvýšení dostupnosti měst mimo území SOVK pro obyvatele SOVK.
- Využití skibusů a cyklobusů pro potřeby obyvatel SOVK.
- Podpora systémové přepravy zboží pro boudaře ve vyšších partiích hor.

HROZBY

- Nežádoucí nárůst průjezdní dopavy v regionu vlivem dostavby D11.
- Nevyužití možností monitoringu a řízení dopavy (IDS) včetně sledování kvality komunikací.
- Podcenění významu cyklistické dopavy při přepravě obyvatel do zaměstnání a do škol.
- Snižování konkurenceschopnosti veřejné dopavy, včetně vazby na rostoucí náklady pro její zajištění.
- Nevyužití příležitostí rozvoje udržitelných forem dopavy – alternativní paliva.



ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

SILNÉ STRÁNKY

- Odpadové hospodářství – široká škála tříděných komodit, pravidelné svozy.
- Voda a hospodaření s vodou – vybudované ČOV, dodávky pitné vody, zdroje vody v regionu.
- Ovzduší – lokalita, dlouhodobě naměřené hodnoty, jedny z nejlepších v ČR.
- Příroda a krajina – výjimečný region, nejstarší NP.
- Energetika – dostupnost centrálního vytápění, elektrická síť jako potenciální ekologický zdroj tepla v horských oblastech. Možnost využití alternativních zdrojů energie.
- Silná nabídka aktivit environmentálního vzdělávání v regionu.

SLABÉ STRÁNKY

- Odpadové hospodářství – málo sběrných dvorů, nakládání s bioodpadem, odpad z chat, skládkování (není spalovna).
- Voda a hospodaření s vodou – nedostatečná recyklace vody a její zachycení v krajině.
- Ovzduší – elektrárna Trutnov, koncentrace z Polska.
- Příroda a krajina – díky své jedinečnosti je zde současně vyšší koncentrace turistického ruchu, který má dopad na ŽP a musí se s ním pracovat víc než v jiných regionech. Za posledních 5 až 10 let dochází k častým a extrémním přírodním kalamitám (např. sucho, povodně, bouře).
- Energetika – plynofikace jen ve vybraných obcích a komplikovaný rozvoj s ohledem na region a krajinu. Častým zdrojem znečištění jsou lokální zdroje tepla na tuhá paliva (RD i menší komerční provozy).

PŘÍLEŽITOSTI

- Odpadové hospodářství – rozšíření kompostárny, sdílení odpadových pravidel mezi obcemi.
- Voda a hospodaření s vodou
 - recyklovat dešťovou i šedou vodu a vracet ji zpět k použití v místech srážek či tvorby (např. zálivka, splachování).
 - dostatečné plochy ve městech a obcích pro vsakování dešťové vody.
- Ovzduší – legislativa s limity emisí CO₂, podpora regionu (finance) z Polska.
- Příroda a krajina
 - pravidla pro turismus, zapojení lidí do aktivní ochrany přírody a její rozvoj (výsadba nových stromů formou her atd.).
 - výsadba vhodných dřevin obecně ve správném složení (vhodné druhy stromů).

HROZBY

- Odpadové hospodářství – kapacitní limity skládek do budoucna, s ohledem na plánovanou redukci skládkování v ČR a tím zvýšený důraz na jiné formy recyklace odpadu. Zvýšené náklady na odvoz odpadu se svozem do vzdálenějších míst (náklady na dopravu).
- Chování turistů a majitelů chat, kteří nejsou místní a neplatí poplatky za odpady, které generují při pobytu v místě. Pokud se tato problematika podchytí, je to příležitost, jak to regulovat a získat zdroje. Pokud ne, je to hrozba, která se může nekontrolovaně rozšiřovat a dávat návod ostatním.
- Voda a hospodaření s vodou – při dešťových srážkách dochází k odtoku určitého objemu vody z regionu, která by se zde mohla zadržovat.
- Kalamity jako povodně či sucho – analýza míst, kde je vysoká pravděpodobnost výskytu

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



<ul style="list-style-type: none"> ○ protipovodňová opatření v místech hrozících povodňových kalamit a zpětné využití zadržené vody k dalším použití v místě srážek. • Energetika – využití kotlíkových dotací, alternativních zdrojů, snížení energetické náročnosti budov za pomoci dotací. • Environmentální vzdělávání a osvěta. 	<p>s výraznými dopady – následky (finanční, ekologické, aj.).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ovzduší – ohrožení chráněné krajinné oblasti a vzácných míst regionu pro ČR při rozvoji průmyslové výroby v regionu, ale hlavně v zahraničí (Polsko). • Energetika – nekontrolované lokální zdroje tepla, hlavně RD, které nesplňují emisní normy (po roce 2021). • Dostatečná kapacita el. sítě s rozvojem elektromobility a s rozvojem dalších aktivit využívajících nových zdrojů el. energie v regionu.
---	---

EKONOMIKA (PRACOVNÍ MÍSTA, PODNIKÁNÍ, MÍSTNÍ VÝROBA A SPOTŘEBA)	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • Na území SOVK existují silné a stabilní firmy (převážně v Trutnově), přičemž velká část z nich podniká v oboru, který má budoucnost: elektrotechnika a elektronika (<i>je potřeba zmínit, že velká část firem je napojena na automobilový průmysl, což by se mohlo v budoucnu stát hrozbou</i>). • V Trutnově jsou fungující průmyslové zóny / park, ve kterých jsou stále volné kapacity. • Lokálně vhodné podmínky pro drobné chovy skotu, koní, ovcí a agroturistiku. • Propagace místní produkce – úspěšná značka “Krkonoše originální produkt”. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatek kvalifikovaných pracovních sil (především Trutnov). Firmy mají stále větší zajištěním specializované a vysoce kvalifikované pracovní síly, což v budoucnu může ohrozit jejich konkurenceschopnost. • Útlum výrobních činností. • Značný podíl vyjížděky a dojížděky za prací. • Značný podíl sezónních prací a pracovních příležitostí vážící se na léto a zimu. • Omezená dostupnost tradičních služeb. • Velmi rozptýlené osídlení v horské části s vysokými finančními nároky na jeho obsluhu. • Nízké personální kapacity pro realizaci projektů.
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> • Dotační tituly (evropské, národní, krajské). • Podpora financování PPP (např. v podobě vybudování domova pro seniory v Mladých Bukách). • Blízkost velkého německého a polského trhu (v případě německého i značná kupní síla). 	<ul style="list-style-type: none"> • Nestabilní ekonomická situace v ČR. • Ztráta schopnosti konkurovat ostatním mikroregionům Krkonoš. • Úbytek obecního kapitálu na rozvoj a údržbu obcí. • Stagnace malých a středních podnikatelských subjektů.



<ul style="list-style-type: none">• Přitažlivost prostředí pro nové podnikatelské aktivity a vznik nových pracovních příležitostí.• Zkvalitnění podnikatelské samosprávy mj. v rámci hospodářských komor.• Vzrůstající tlak konkurenčního prostředí pro rozvoj a zkvalitnění poskytovaných služeb.• Využití trendů jako Green jobs, oběhové hospodářství i v souvislosti s charakterem regionu (národní park, území s atraktivním ŽP).	<ul style="list-style-type: none">• Lokální závislost na jediném odvětví (často cestovní ruch apod.), hrozba v případě jejich úpadku.• Pokles daňových příjmů samospráv (způsobená koronavirovou situací, absence vládních kompenzací, nebo návrhy odstranění superhrubé mzdy).• Současný trend digitalizace (Průmysl 4.0) jako potenciální hrozba z pohledu zaměstnanosti nízkokvalifikovaných osob.
---	---

CESTOVNÍ RUCH	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none">• Vysoké primární předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu.• Atraktivita území z pohledu nabídky zimních / letních sportů. Velmi dobré podmínky pro lyžování v horské části.• Rozsáhlá síť kvalitních turistických informačních center (<i>vyjma absence TIC v Mladých Bukách</i>).• Vysoká prostorová koncentrace aktivit na relativně malé ploše.• Široká kapacita (vč. struktury) ubytovacích a stravovacích zařízení.• Existence významných historických památek a turistických cílů.• Existence KRNP a jeho správy k ochraně cenných přírodních území (terénní a strážní služba, péče o krajinný ráz, kvalitní EVVO, přínos pro CR) – <i>pozn. Může být i hrozbou u pohledu cestovního ruchu.</i>	<ul style="list-style-type: none">• Absence koncepce cestovního ruchu (<i>k odstranění této slabé stránky dojde do konce roku 2020</i>).• Nedostatek ubytovacích zařízení střední kategorie zejména v největších střediscích (v centru).• Nedostatečná profilace na bonitnější klientelu (<i>vyjma Pec pod Sněžkou – příklad dobré praxe</i>).• V sezóně na frekventovaných místech dochází k přeplnění destinace turisty.• Dominance zimní sezóny, letní sezóna se postupně dorovná, slabší je mimo sezónu časně na jaře a později na podzim (<i>tato slabá stránka je relevantní pro podhorské obce a Trutnov</i>).• Nerovnoměrná návštěvnost turistických cílů na území SOVK.• Negativní důsledky cestovního ruchu v některých horských střediscích snižující jejich atraktivitu pro bydlení zejména „starousedlíků“.• Silné zastoupení „rizikových“ forem cestovního ruchu a zábavy z hlediska možných konfliktů s ochranou přírody a krajiny (skialpinismus, horská cyklistika, jízda na čtyřkolkách, sněžných skútrech apod.) včetně rozvoje „moderních“ forem sportovních aktivit zvyšujících konflikty s požadavky na ochranu přírody (free ride sjezd,



	<p>ledové lezení, nelegální motorismus v přírodě apod.).</p> <ul style="list-style-type: none">• Vysoké ceny nemovitostí způsobují nemožnost sehnat ubytování pro personál, který se tu rozhodl zůstat a žít trvale. Ubývá stálých obyvatel nejen proto, že tu žít nechtějí, ale také nemají kde.
--	---

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none">• Spolupráce s Polskem v podobě doplňkovosti turistické nabídky s Polskem (Česko – spíše lyžování, sport, dominance zimní nabídky, menší střediska; Polsko – spíše doplňkové atraktivity, dobrá letní nabídka, větší střediska (např. Karpacz), historická architektura)• Začínající iniciativy podnikatelů směrem ke sjednocení turistické nabídky (marketing, turistické karty apod.) vč. zapojení polské strany.• Příliv polských / německých návštěvníků na základě dobré image českých hor.• Ukázat, že pro území svazku neplatí, že se jedná o image drahé, snobské a přeplněné turistické destinace, kde ceně neodpovídá kvalita (může se týkat několika středisek, ale v myslích turistů (i cizinců) je vztažena k celému regionu).• Měkký/šetrný turismus (ve vazbě na unikátní ŽP regionu).• Představení regionu jako finančně i cestovně dostupného – existuje zde množství variant, jak kombinovat ceny ubytování a služeb na různé úrovni.• Podpora povědomí o možnosti návštěvy oblasti v obdobích mezi hlavními sezónami – plynulejší návštěvnost způsobí stálejší kvalitu služeb i jejich nabídku.• Naplnění kapacity na horách i mimo sezónu.	<ul style="list-style-type: none">• Může dojít k poklesu návštěvnosti regionu i přes rozšiřující se nabídku aktivit a atraktivit cestovního ruchu a zaměření marketingu.• Vysoká náchylnost cestovního ruchu k propadům v době krizí a recesí, cestovní ruch jako zbytná aktivita.• Negativní důsledky cestovního ruchu v některých horských střediscích (sjezdovky a apartmány v místech, kde být nemají, přílišná komercializace, ztráta původní atraktivity, sezónní přelidněnost středisek, zahlcení auty) obtěžující místní obyvatele.• Nárůst kvality, dostupnosti a kapacity konkurenčních turistických center (Slovensko, Bulharsko apod.).• Klimatické změny způsobující zkrácení zimní sezóny (méně mrazivých dní na výrobu sněhu a s tím souvisí úbytek srážek, nižší průtoky a nedostatek nádrží pro zasněžování) a nutnost dalších investic do technického vybavení středisek.• Nevyváženost ubytovacích kapacit a množství hostů mezi horskou a podhorskou částí.• Podcenění zásadního významu tvorby nových a inovovaných produktů a neschopnost vytvoření cílených produktů a produktových balíčků.• Sílící neochota hledat kompromis mezi KRNP a místními samosprávami či podnikateli.



CHYTRÝ SOVK

SILNÉ STRÁNKY

- Plán vytvoření centra sdílených služeb na úrovni SOVK
- Existence realizace projektů s prvky „smart“ pro možnost sdílení dobré praxe (Karta hosta v Peci pod Sněžkou a další příklady, viz str. 83)

SLABÉ STRÁNKY

- Nízká propagace aktivit SOVK. Nízký důraz na jednotnou identitu SOVK (web, nová média, sdílené poutače, komunikační portál, centrum sdílených služeb) s využitím aktualizovaného vizuálního stylu a loga svazku.
- Složitost dohody mezi podnikateli a dalšími aktéry působícími v jedné lokalitě, roztržštěnost sil a silná konkurence mezi nimi oslabuje v konečném důsledku všechny.
- Absence koncepčního sběru dat (absence integrační platformy pro podrobné informace o návštěvnosti (struktura návštěvníků, jejich rozhodování o volbě destinace a požadavcích na strukturu a kvalitu služeb apod.).
- Absence / neaktuálnost strategických dokumentů rozvoje členských obcí, strategie ICT strategie Smart Region a další.
- Roztržštěnost rozvojových aktivit a nekonceptní přístup v oblasti regionálního rozvoje.

PŘÍLEŽITOSTI

- Spolupráce s Polskem.
- Spolupráce se sousedními obcemi.
- Spolupráce s okolními regiony.
- Podpora státu v zavádění digitalizace.
- Práce dle konceptu Smart Cities.
- Dotační podpory směřované do inovací.

HROZBY

- Nezáměr zaměstnanců veřejné správy o práci s digitalizovanými službami e-Governmentu.
- Nízká využitelnost občany moderních elektronických komunikačních služeb (portál).
- Nutná úzká spolupráce s obcemi a sdruženími v oblasti sdílení dat má značné nároky na kapacitu jak SOVK tak obcí.
- Snížení konkurenceschopnosti ekonomiky kvůli nezachycení klíčových globálních trendů v inovacích.



NÁVRHOVÁ ČÁST

STRATEGICKÁ ČÁST KONCEPCE

Strategická část „Strategického rozvoje Svazku obcí Východní Krkonoše (SOVK) 2020-2025“ navazuje na analytickou část a při její tvorbě bylo reagováno na identifikované silné a slabé stránky ze SWOT analýzy s přihlédnutím k možným příležitostem a hrozbám dalšího rozvoje.

Nejprve je definovaná rozvojová vize vztažená na území celé SOVK. Vize určuje, kam má SOVK směřovat. Pro zjištění, čeho je potřeba dosáhnout, jsou stanoveny globální (strategické) cíle pro naplňování vize. Tyto cíle jsou členěny na specifické cíle, které jsou východiskem pro definování opatření. Opatření a jejich diverzifikace na typové aktivity napomůžou ke zjištění, jaké projekty je potřeba zrealizovat.

Specifické cíle vycházejí z výstupů analytické části v souladu se stanovenými prioritními oblastmi. Prioritní oblasti definují, co je potřeba rozvíjet.

Schéma 5: Struktura strategické části dokumentu Strategického rozvoje SOVK



Zdroj: zpracovatel

Základním parametrem při vytváření vize je hospodářský a sociální růst v regionálním a místním měřítku. Pro naplnění je nutná podpora a rozvoj základních životaschopných místních aktivit, podpora a využívání výrobních faktorů a zmodernizovat infrastrukturu.

Vize je vyjádřením dlouhodobého cíle. Vize není závislá na dílčích etapách plnění Koncepce a zůstává neměnná po celou dobu její realizace. Vize vyjadřuje rámcovou představu o tom, kam chce SOVK dlouhodobě směřovat a čeho chce ve střednědobém horizontu dosáhnout. Vize je východiskem pro určení globálních (potažmo strategických) cílů.

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



VIZE Svazku obcí Východní Krkonoše

Do roku 2025 se SOVK stane atraktivním, vzdělaným a technologicky připraveným trvale udržitelným regionem, kde bude probíhat efektivní spolupráce členských obcí včetně koordinovaného řízení rozvojových projektů pro zvyšování konkurenceschopnosti území s důrazem na vytváření prostředí pro udržení mladých lidí. Území SOVK se stane hlavním turistickým centrem v rámci ČR po celý rok s ohledem na ochranu životního prostředí a zachování unikátní pestrosti fauny a flory.

Globální cíle jsou pojaty pro celé území SOVK. Oproti tomu formulované specifické cíle (navázány na prioritní oblasti) respektují diferencovanost rozvojových podmínek u horských obcí, podhorských obcí a města Trutnov.

Z toho vyplývají tři rozvojové scénáře, kdy první rozvojový scénář je koncentrován na horká (turistická) centra. Je orientován na využití silných stránek v kombinaci s minimalizací slabých stránek. Primární orientace je na zvyšování kvality života místních občanů, ochrany ŽP a podporu konkurenceschopnosti domácích podnikatelských subjektů, což ovšem nevylučuje aktivity cílené na přilákání zahraničních investorů.

V rámci druhého rozvojového scénáře je vliv SOVK koncentrován na podporu rozvoje podhorských oblastí regionu. Jeho dlouhodobým cílem je jejich ekonomické (nejen) vyrovnání s oblastmi s nejlepšími rozvojovými předpoklady, jako také vytváření přiměřené rozvojové dynamiky zabezpečující pozitivní vývoj příjmů obyvatelstva těchto oblastí. Z věcného hlediska je scénář zaměřen především na překonávání slabých stránek díky využívání potenciálu pro cestovní ruch (a k tomu příslušné infrastruktury) přes celý rok (nejen sezónně, a tím podpořit lokální zaměstnanost) či zvyšování občanské obslužnosti.

Trutnov je pro SOVK centrem kulturního dění, nabídek služeb, možnosti osvěty a pracovních příležitostí. Třetí rozvojový scénář se zaměřuje na vytváření pozitivních synergických efektů pro členy SOVK, které jsou vyvolávány aktivitou Trutnova.

GLOBALNÍ STRATEGICKÉ CÍLE

G1: Systematicky budovat strategické partnerství na území SOVK včetně sdílení příkladů dobré praxe.

G2: Využívat regionální specifické výhody a rozvojové možnosti k trvale udržitelnému rozvoji včetně využívání nových ekonomických aktivit.

G3: Realizovat smysluplné a efektivní projekty pro zvyšování kvality života občanů na daném území v souladu se vzájemnými koordinačními principy a s důrazem na osvětu.

G4: Eliminovat geografickou izolaci regionu pomocí napojení na mezinárodní komunikační síť.



Tabulka 29: Stanovení specifických cílů vážící se k prioritním oblastem a zásobníku opatření (Zdroj: zpracovatel)




PRIORITNÍ OBLAST	SPECIFICKÝ CÍL	OPATŘENÍ
1. Občanská vybavenost	<p>1.1 SOVK jako region soudržnosti.</p> <p>1.2 SOVK je místem s vysokou životní úrovní a kvalitní občanskou vybaveností.</p> <p>1.3 Území SOVK je příjemným místem pro život.</p> <p>1.4 V SOVK funguje efektivní komunikace mezi veřejnou správou a občany.</p> <p>1.5 Na území SOVK je vybudovaná optická síť.</p>	<p>1.1.1 Podpora rozvoje komunitního života včetně zajištění volnočasových aktivit.</p> <p>1.2.1 Rozvoj a zkvalitňování poskytování veřejných služeb, především s důrazem na sociální a zdravotní služby. Zajištění občanské vybavenosti.</p> <p>1.2.2 Aktivní vytváření a zlepšování podmínek pro dlouhodobé kvalitní vzdělávání napříč území SOVK</p> <p>1.3.1 Péče o zachování / rozvoj atraktivity prostředí členských obcí SOVK s ohledem na racionální výstavbu s důrazem na zachování sídelních rázů obcí.</p> <p>1.4.1 Rozvoj sdíleného e-governmentu v rámci celého území.</p> <p>1.5.1 Implementace přípojení chrániček při opravách místních komunikací, cyklostezek a chodníků.</p>
2. Doprava	<p>2.1 Na území SOVK je dostupná, ekologická a bezpečná (ne)motorová doprava.</p> <p>2.2 Na území SOVK je optimalizovaná doprava v klidu (parkování).</p>	<p>2.1.1 Rozvoj dopravních informačních systémů.</p> <p>2.1.2 Modernizace a rozvoj infrastruktury pro cyklo dopravu.</p> <p>2.1.3 Rozvoj cykloturistiky a budování cyklostezek.</p> <p>2.1.4 Rozvoj možností cykloturistiky mimo území SOVK.</p> <p>2.1.5 Rozvoj cykloturistiky – e-bike.</p> <p>2.1.6 Snížení dopravní zátěže generované dostavbou rychlostní silnice S3.</p> <p>2.1.7 Snížení dopravní zátěže generované dálnicí D11.</p> <p>2.1.8 Alternativní formy dopravy – snížení zátěže IAD.</p> <p>2.1.9 Využívání alternativních pohonů.</p> <p>2.1.10 Zavádění autonomních prostředků.</p> <p>2.1.11 Údržba dopravní sítě.</p> <p>2.2.1 Zajištění dostatečných míst k parkování.</p> <p>2.2.2 Zajištění systému distribuce zboží pro boudaře.</p>
3. Životní prostředí a technická infrastruktura	<p>3.1 SOVK disponuje s kvalitním životním prostředím včetně ekosystémových služeb.</p> <p>3.2 Na území SOVK je vybudovaný efektivní a moderní energetický systém.</p>	<p>3.1.1 Výstavba nových kompostáren pro region s využitím podpory a dalšího zpracování v krajině.</p> <p>3.1.2 Podpora motivace provozovatelů ubytovacích zařízení pro ekologickou likvidaci odpadů.</p> <p>3.1.3 Zadržování vody v krajině – města, recyklace a čištění vody pro další spotřebu, snižování objemu odtoku dešťové vody do ČOV a kanalizací.</p> <p>3.1.4 Využití kotlíkových dotací a nařízení EU o snižování koncentrací CO2 do roku 2021.</p> <p>3.2.1 Využití podpory pro snižování energetické náročnosti budov dotace EU v kombinaci s EPC.</p>
4. Ekonomika	<p>4.1 V regionu SOVK je rozvinuta lokální ekonomika s unikátním zázemím pro investory a udržitelnou zaměstnaností.</p>	<p>4.1.1 Podpora zaměstnanosti / podnikavosti lokálních firem související s rozvojem území SOVK pro zvyšování konkurenceschopnosti.</p> <p>4.1.2 Podpora hledání a využívání finančních zdrojů.</p>
5. Cestovní ruch	<p>5.1 SOVK je pohostinným regionem, nabízející širokou škálu kvalitních služeb v oblasti cestovního ruchu včetně dostupné infrastruktury.</p>	<p>5.1.1 Zvýšení atraktivity území SOVK pro cestovní ruch včetně zavedení eTourism.</p> <p>5.1.2 Vybudování kvalitní infrastruktury cestovního ruchu.</p>
6. Chytrý SOVK	<p>6.1 Silné povědomí o atraktivitě regionu SOVK prostřednictvím efektivní marketingové komunikace. Vybudovaná pozitivní image SOVK.</p> <p>6.2 Široké partnerství a koordinace aktivit s využitím inovativních řešení.</p> <p>6.3 SOVK je SMART.</p>	<p>6.1.1 Vytvoření nového systému komunikace s občany a širokou veřejností na území SOVK vč. aktualizace jednotného mediálního obrazu svazku.</p> <p>6.2.1 Navazování a rozvíjení partnerství, spolupráce s aktéry a koordinační přístup.</p> <p>6.3.1 Efektivní využití moderní chytré technologie v rozvoji lidské společnosti a zajistit udržitelný a vyvážený regionální rozvoj SOVK.</p>



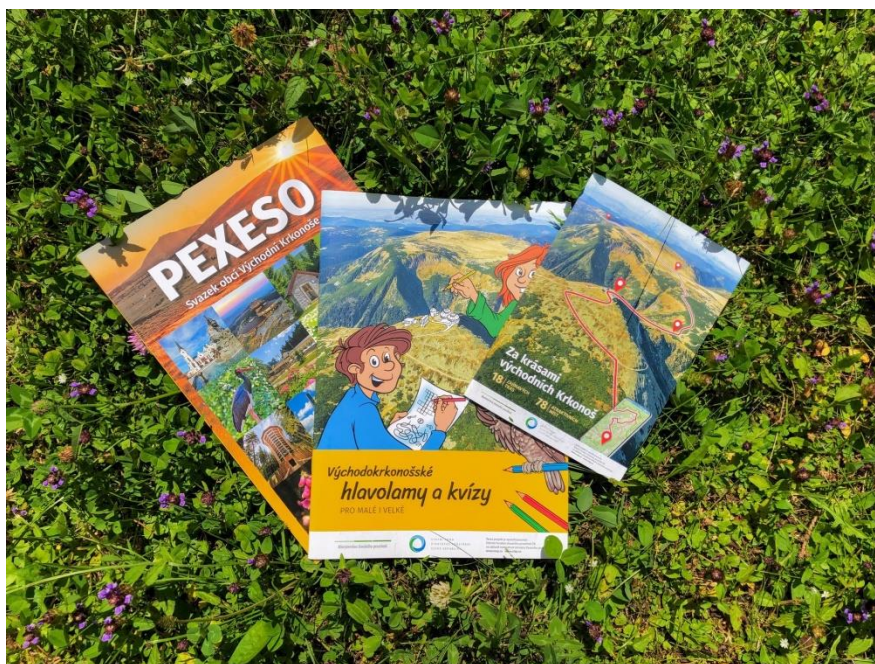
REALIZAČNÍ ČÁST KONCEPCE

6. Plán realizace aktivit

Tato kapitola podrobně rozpracovává navržená opatření do úrovně konkrétních aktivit (úkolů). Popis jednotlivých opatření k realizaci je uvedeno v následující struktuře:

- Prioritní oblast
- Specifický cíl k danému opatření
- Typ projektu (územní dopad opatření) – zda se jedná o:
 - společné opatření (pro celé území SOVK)
 - částečné opatření (pro horské / podhorské obce nebo Trutnov)
 - individuální opatření (pro jednotlivého člena SOVK)
- Důležitost (priorita) z hlediska časové realizace
 -  Nejvyšší důležitost (priorita) implementace řešení.
 -  Střední důležitost (priorita) implementace řešení.
 -  Nízká důležitost (priorita) implementace řešení.
- Popis stávajícího stavu (charakteristika stávající situace)
- Popis opatření
- Typové aktivity naplňující opatření
- Indikátory
- Plánovaný nepeněžní přínos – benefity pro SOVK
- Potenciální zapojené subjekty
- Cílová skupina
- Zdroje financování

Obrázek 10: Již úspěšně realizovaný projekt SOVK – Zábavné vzdělávání na území východních Krkonoš (3/2020)




Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



OPATŘENÍ	1.1.1 Podpora rozvoje komunitního života včetně zajištění volnočasových aktivit.		
Prioritní oblast	1. OBČANSKÁ VYBAVENOST		
Specifický cíl	1.1 SOVK jako region soudržnosti.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	V současné době na vybraném území SOVK (např. Žacléř, Černý Důl) není dostatečné zázemí (nebo je zastaralé) pro aktivní trávení volného času. Je rovněž potřeba spolupracovat při tvorbě tradičních (i nových) akcí a v neposlední řadě chybí komunitní centra, která plní nezastupitelnou roli pro vytváření vazeb mezi občany.		
Popis / účel opatření	Účelem opatření je podpora komunitního života na území SOVK spojeného s nabídkou zajímavých volnočasových či kulturních aktivit. Zároveň by výstupem z opatření mělo být zefektivnění občanské vybavenosti.		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none">• Zlepšit stav existující infrastruktury a doplnit chybějící zázemí pro aktivní trávení volného času všech věkových skupin obyvatel.• Podporování a zdokonalení koordinace tradičních akcí s cílenou propagací a vzájemnou spoluprací při organizaci.• Podpora rozvoje nových aktivit místních komunit za účelem zvyšování pospolitosti občanů s obcí (budovat dobré sousedské vztahy).• Podporování výstavby multifunkčních sportovních zařízení pro místní občany i návštěvníky.• Podporování digitalizace a modernizace v kultuře (opravy a modernizace kulturních a volnočasových zařízení, např. kina, kulturní domy apod.)• Navázání oboustranné výhodné spolupráce s ostatními organizacemi podílející se na tvorbě „aktivního života na území SOVK“ (kluby, občanská sdružení, spolky).• Podporování výstavby multifunkčních víceúčelových sportovních ploch, jak pro místní občany, tak i pro návštěvníky, hotelové hosty či školy.• Vytvoření v každé členské obci komunitní centrum ideálně s využitím potenciálu knihoven. Zde by docházelo ke konání vzdělávacích akcí, kroužků, k debatě místních obyvatel, k nabízení služeb v rámci e-commerce a internetového bankovníctví pro seniory apod.• Vytváření podmínek pro podporu rodin, soudržnost obyvatelstva a pro příchod nových obyvatel (prorodinná politika).• Podpora zdravého životního stylu.		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none">• Počet návštěv komunitních center, počet školení realizované na území SOVK, počet projektů na výstavbu multifunkčních víceúčelových sportovních ploch či jejich oprav.		
Benefity pro SOVK	Zvýšení soudržnosti občanů k regionu včetně jejich aktivity pro rozvoj a spolupráci díky navázání nových vazeb.		
Potenciální zapojené subjekty	Spolky, kluby, neziskové organizace, sdružení, vedení obcí, SOVK		
Cílová skupina	Obyvatelé mikroregionu a částečně i turisté		



Zdroje financování	Dotace od KHK, možný soukromý investor, státní sportovní organizace apod.
---------------------------	---

OPATŘENÍ	1.2.1 Rozvoj a zkvalitňování poskytování veřejných služeb, především s důrazem na sociální a zdravotní služby. Zajištění občanské vybavenosti.		
Prioritní oblast	1. OBČANSKÁ VYBAVENOST		
Specifický cíl	1.2 SOVK je místem s vysokou životní úrovní a kvalitní občanskou vybaveností.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Absence využívání moderních nástrojů v oblasti poskytování sociální a zdravotní péče. Existence hrozeb v podobě nedostatku lékařů či chybějící zázemí pro péči o seniory / handicapované osoby.		
Popis / účel opatření	Účelem je zvýšit životní úroveň pomocí dostupné zdravotnické a sociální péče.		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Vzájemně spolupracovat (s důrazem na soulad se strategií ORP Trutnov) při tvorbě komunitního plánu sociálních služeb. • Zmapovat zájem a potřebu služeb (které nefungují na komerční bázi) pro obyvatele v členských obcích SOVK a zvážit možnost jejich začlenění do nabídky veřejných služeb (např. se může jednat o bankomat, poradenství v oblasti nakupování na internetu, veřejný internet, výdejna léků). • Rozšíření nabídky sociálních služeb (např. kvalitní zajištění obědů, odvoz seniora do obchodního centra...) včetně poskytování zázemí pro handicapované osoby a pro seniory. • Využívání moderních nástrojů v oblasti poskytování sociální a zdravotní péče (např. digitalizace služeb). • Relevantní navýšení prodejen smíšeného zboží a drobných služeb (kadeřnictví, masáže, manikúra apod.). 		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> • Počet projektů na využívání moderních nástrojů v sociálních službách a zdravotnictví, počet rozšířených služeb pro seniory 		
Benefity pro SOVK	Zvýšení kvality života díky moderní péči.		
Potenciální zapojené subjekty	Zdravotnické zařízení, zařízení nabízející sociální služby, obce		
Cílová skupina	Senioři, handicapovaní a v rámci poskytování veřejných služeb jsou cílovou skupinou obyvatelé		
Zdroje financování	Vlastní rozpočet, stát, okrajově dotace z ESF		



OPATŘENÍ	1.2.2 Aktivní vytváření a zlepšování podmínek pro dlouhodobé kvalitní vzdělávání napříč území SOVK.		
Prioritní oblast	1. OBČANSKÁ VYBAVENOST		
Specifický cíl	1.2 SOVK je místem s vysokou životní úrovní a kvalitní občanskou vybaveností.		
Typ projektu	Společné opatření s důrazem na horské obce.	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	V současnosti je sice široká infrastruktura škol a školských zařízení, ale nejsou zmodernizována (vybavení i forma výuky). Je zapotřebí implementovat do školních osnov více praxe (ve spolupráci se soukromým sektorem).		
Popis / účel opatření	Komplexně uchopené vzdělávání obyvatel v mikroregionu je velmi důležité pro následnou ekonomickou stabilitu a konkurenceschopnost. Je potřeba se zaměřit na inovativní formy vzdělávání, na různé cílové skupiny a samozřejmě reagovat na poptávku v podobě obsahu vzdělávání (např. cizí jazyky).		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none">• Zkvalitňování výuky na základních a mateřských školách.• Podpora projektů zaměřené na zvýšení čtenářské, matematické, finanční, informační gramotnosti dětí, na rozvoj měkkých kompetencí; projekty zaměřené na zvýšení jazykové gramotnosti dětí v MŠ a ZŠ; vzdělávání pedagogických pracovníků, získávání a udržení vysoké kvalifikace pedagogů v ZŠ i MŠ.• Podpora projektů zaměřených na zavádění kvalitních vzdělávacích programů využívající moderní způsoby výuky, individuální přístup k žákům.• Podpora projektů zaměřených na rozvoj polytechnického vzdělávání.• Modernizování stavu vzdělávací infrastruktury včetně pořízení vybavení, tak aby byl v obci zajištěn rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu a základnímu vzdělávání a děti a žáci mohli získávat a rozvíjet klíčové dovednosti a kompetence.• Zmapování zájmu o další vzdělávání a doplňkové aktivity pro různé generace a ve spolupráci s jednotlivými partnery zajistit realizaci aktivit, po kterých bude poptávka (např. vzdělávání v oblasti digitální gramotnosti, manažerských dovedností, cizích jazyků atp.).		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none">• Počet projektů zaměřených na zvýšení čtenářské, matematické, finanční, informační gramotnosti dětí, na rozvoj měkkých kompetencí; projekty zaměřené na zvýšení jazykové gramotnosti dětí v MŠ a ZŠ. Počet projektů na modernizaci vybavení škol. Počet seniorů, které absolvovali univerzitu třetího věku (nebo školení v rámci celoživotního vzdělávání), počet nárůstu dětí ve třídě díky zavedení inovativních forem výuky, jakou je gamifikace či simulace (dojždění z okolí).		
Benefity pro SOVK	Vzdělanější region, vyšší kvalifikovaná síla, aktivní způsob života seniorů (nejsou vyčleněni ze společnosti).		
Potenciální zapojené subjekty	Pedagogové, ředitelé škol, zřizovatelé škol, okrajově KHK a MŠMT		
Cílová skupina	Děti, mládež, dospělí, senioři		



Zdroje financování	Vlastní rozpočet, dotace v rámci operačního programu od MŠMT (lepší technologie ve školách, inovativní didaktické pomůcky)
---------------------------	--

OPATŘENÍ	1.3.1 Péče o zachování / rozvoj atraktivity prostředí členských obcí SOVK s ohledem na racionální výstavbu s důrazem na zachování sídelních rázů obcí.		
Prioritní oblast	1. OBČANSKÁ VYBAVENOST		
Specifický cíl	1.3 Území SOVK je příjemným místem pro život.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Je potřeba rekultivovat veřejná prostranství, více se zaměřit na péči o památky a koordinovat výstavbu rodinných domů v závislosti na poptávce, sloužící k účelu trvalého bydlení s minimálním dopadem na změnu rázu krajiny.		
Popis / účel opatření	Zatraktivnění členských obcí SOVK napomůže k možnému přílivu nových obyvatel a ke zvyšování kvality života (spokojenosti) již bydlících občanů.		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Rozšíření a opravy veřejného prostranství, revitalizace parkovacích ploch a úpravy travnatých ploch. • Zajištění kvalitního obytného prostředí obce. Zajišťování podmínek pro výstavbu rodinných domů a rekreačních objektů, které by sloužily pro trvale žijící obyvatele. • Podpora projektů na obnovu historických částí v obcích. • Zavedení efektivního orientačního systému na území SOVK vč. zanesení kvalitních informací do navigací. 		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> • Počet výstavby rodinných domů, počet projektů na obnovu historických částí v obcích, počet uživatelů navigace (jako nástroje pro orientační systém v mobilu) 		
Benefity pro SOVK	Zvýší se atraktivita území i pro trvale žijící obyvatele či pro nově příchozí. Udrží se ráz krajiny, památky budou obnovené, výstavba bude relevantně regulována.		
Potenciální zapojené subjekty	Vedení členů SOVK, odborníci		
Cílová skupina	Především trvale žijící obyvatelé, popř. nově příchozí		
Zdroje financování	Ze zdrojů obcí, dotace (rozvoj venkova apod.), KHK		



OPATŘENÍ	1.4.1 Rozvoj sdíleného e-governmentu v rámci celého území.		
Prioritní oblast	1. OBČANSKÁ VYBAVENOST		
Specifický cíl	1.4 V SOVK funguje efektivní komunikace mezi veřejnou správou a občany.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	V rámci SOVK se liší úroveň poskytovaných služeb ve vztahu úředník – občan. Je zapotřebí budovat důvěru formou efektivní komunikace včetně využívání moderních digitálních technologií i uvnitř úřadů.		
Popis / účel opatření	Zefektivnění a zmodernizování fungování veřejné správy v obcích SOVK.		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Vypracování strategie v rámci e-governmentu pro všechny členské obce SOVK, kde by byl vytvořen návrh využívání sdílených aplikací chytré veřejné správy (objednání k úředníkovi, elektronické formuláře, nikoliv ke stažení jako pdf, s možností jejich odeslání, mobilní rozhlas, hlášení závad se zobrazením jejich řešení apod.). • Zefektivnění komunikace mezi obcemi v rámci SOVK, i mezi úředníkem a občanem. • Interní elektronizace veřejné správy (ePortál úředníka). • Pořízení elektronických desek, které by plnily funkci úřední desky, sdílené desky SOVK, turistické desky s informacemi související s cestovním ruchem a kulturou. 		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> • Počet elektronických formulářů pro občany, počet registrovaných občanů do komunikačního portálu, počet nahlášených závad pomocí nové aplikace. 		
Benefity pro SOVK	Rozvoj e-governmentu = rozvoj efektivní veřejné správy = benefity jak pro občany, tak i pro pracovníky na úřadě.		
Potenciální zapojené subjekty	Pracovníci na obecním / městském úřadě, poskytovatelé digitálních řešení, obyvatelé		
Cílová skupina	Obyvatelé mikroregionu SOVK		
Zdroje financování	Dotace z evropských fondů		

OPATŘENÍ	1.5.1 Implementace přípoří chrániček při opravách místních komunikací, cyklostezek a chodníků.		
Prioritní oblast	1. OBČANSKÁ VYBAVENOST		
Specifický cíl	1.5 Na území SOVK je vybudovaná optická síť.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Ve většině obcí SOVK jsou poskytovány datové služby pomocí sítí ADSL a wifi s nedostatečnou propustností pro informační společnost.		



Popis / účel opatření	Zvýšení kvality a kapacity sítí elektronických komunikací.
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Zavedení přípoží chrániček při opravách místních komunikací, cyklostezek a chodníků. • Zavedení přípoží chrániček při opravách komunikací II a III třídy krajem. • Snížení poplatků za služebnost pro podporu rozvoje optických sítí. • Podporování výstavby wifi přístupových bodů na veřejných místech (úřady, zastávky veřejné hromadné dopravy) pro zajištění cílů informační společnosti.
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> • Množství (metry) zřízených přípoží.
Benefity pro SOVK	Zajištění zvýšení komunikační rychlosti (kvality) a prostupnosti sítí elektronických komunikací.
Potenciální zapojené subjekty	Obce SOVK, kraj, poskytovatelé internetu
Cílová skupina	Obyvatelé, podnikatelé, obce,
Zdroje financování	Z vlastních zdrojů, KHK, poskytovatelé internetu

OPATŘENÍ	2.1.1 Rozvoj dopravních informačních systémů.		
Prioritní oblast	2. DOPRAVA		
Specifický cíl	2.1 Na území SOVK je dostupná, ekologická a bezpečná (ne)motorová doprava.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Propojený dopravní informační systém pro organizaci dopravy není zaveden.		
Popis / účel opatření	Zavedení dopravních informačních systémů na území SOVK pro organizaci dopravy.		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Zavedení centrálního inteligentního systému řízení dopravy v pohybu i v klidu (IDS) na území SOVK včetně informačního portálu pro řidiče a cestující do území SOVK. • Zavedení informačních tabulí na vjezdech do území SOVK s informacemi o hustotě (stavu) dopravy a kapacitě parkovacích míst v jednotlivých obcích SOVK. • Vybavení parkovišť a parkovacích domů systémem evidence obsazenosti parkovacích míst a jejich propojení do IDS. • Zavedení sčítačů dopravy na vjezdech do území SOVK a na vybraných komunikacích v regionu SOVK a při vjezdech do Pece pod Sněžkou a do Malé Úpy. 		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> • Počty zavedených sčítačů dopravy a informačních tabulí. 		
Benefity pro SOVK	Zklidnění dopravy v regionu SOVK.		



Potenciální zapojené subjekty	Obce SOVK, ŘSD, Královéhradecký kraj
Cílová skupina	Vedení měst a obcí, obyvatelé
Zdroje financování	Vlastní zdroje, dotační tituly

OPATŘENÍ	2.1.2 Modernizace a rozvoj infrastruktury pro cyklodopravu.		
Prioritní oblast	2. DOPRAVA		
Specifický cíl	2.1 Na území SOVK je dostupná, ekologická a bezpečná (ne)motorová doprava.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Dopravní opatření pro cyklodopravu jsou prováděna pouze místně bez širší provázanosti. Servisní zázemí je zřizováno pouze u podnikatelských subjektů, obdobně jsou zřizovány i dobíjecí stanice elektrokol. Kapacitní úložiště kol je zřízeno pouze v Trutnově.		
Popis / účel opatření	Rozvoj cyklodopravy a cykloturistiky budováním moderní infrastruktury pro cyklodopravu		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Zvýšení bezpečnosti cyklistů v obcích SOVK pomocí dopravních opatření – zřizování pruhů pro cyklisty, vyznačení piktogramů na komunikacích ((důležité pro podporu cyklistiky). • Servisní zázemí pro cyklisty v nástupních místech cykloturistiky a přirozených turistických centrech. • Budování bezpečných úložišť pro kola v přestupních místech dopravy včetně depozitu věcí pro cyklisty s možností dobíjení elektrokol. • Podpora budování dobíjecích stanic na elektrokola v centrech obcí a u restauračních a ubytovacích zařízení. • Rozšíření počtu bikeparků a trailcenter rovnoměrně po regionu SOVK v místech, kde to umožňuje ochrana přírody a je menší hustota sítě cyklotras. 		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> • Délky úseků komunikací se zavedením dopravních opatření pro podporu cyklodopravy, počty míst pro uložení kol, počty dobíjecích stanic. 		
Benefity pro SOVK	Zvýšení bezpečnosti cyklistů.		
Potenciální zapojené subjekty	Obce SOVK, podnikatelé a zaměstnavatelé v regionu		
Cílová skupina	Turisté, obyvatelé, zaměstnavatelé		
Zdroje financování	Vlastní zdroje, podnikatelské subjekty, dotační tituly		



OPATŘENÍ	2.1.3 Rozvoj cykloturistiky a budování cyklostezek.		
Prioritní oblast	2. DOPRAVA		
Specifický cíl	2.1 Na území SOVK je dostupná, ekologická a bezpečná (ne)motorová doprava.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Vybudovaná relativně hustá síť místních i dálkových cyklostezek		
Popis / účel opatření	Zvýšení atraktivity SOVK revizí stávajících cyklostezek a rozšířením sítě cyklostezek možných využití i pro dopravu v regionu SOVK.		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none">• Vybudování cyklostezky podél Úpy propojující Pec pod Sněžkou, Velkou Úpu, Horní Maršov, Svoboda Nad Úpou, Trutnov. Dále napojení trutnovské městské cyklostezky podél Úpy do Poříčí na páteřní městskou cyklostezku KČT č. 22 podél Úpy a dále napojení na cyklostezky na Labskou cyklotrasu.• Revize nástupních míst cykloturistiky.• Revize stávajících cyklotras tak, aby se zvýšila rozmanitost míst na výlety na kole.• Vybudování tras neznačených cyklostezek. Tyto cyklostezky umožní příležitostnou modifikaci tras, pro zvýšení atraktivity regionu. Dalším aspektem bude snížení zátěže přírody v místech značených cyklotras.• Zřízení stezek pro cykloturistiku v oblasti Mladých Buků, zavedení dopravních opatření pro podporu cyklodopravy.• Zřízení stezek pro cykloturistiku v oblasti Žacléř s napojením na regiony v Polsku, Jestřebí hory a Vraní hory.		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none">• Délka vybudovaných cyklotras.		
Benefity pro SOVK	Rozvoj turistiky v SOVK.		
Potenciální zapojené subjekty	Obce SOVK, podnikatelé v turismu		
Cílová skupina	Turisté, obyvatelé		
Zdroje financování	Vlastní zdroje, dotační tituly		

OPATŘENÍ	2.1.4 Rozvoj možností cykloturistiky mimo území SOVK.		
Prioritní oblast	2. DOPRAVA		
Specifický cíl	2.1 Na území SOVK je dostupná, ekologická a bezpečná (ne)motorová doprava.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Přirozený vývoj cykloturistiky přesahující region SOVK.		



Popis / účel opatření	Zvýšení atraktivity SOVK rozvojem cykloturistiky na území přesahující region SOVK.
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none">• Rozvoj cykloturistiky mimo východní Krkonoše (Jestřebí hory, Vraní hory).• Rozvoj cykloturistiky do Polska (Gmina Kamienna Góra).• Udržování a rozvoj hraničních přechodů pro cyklisty, pěší a lyžaře.
Indikátory	<ul style="list-style-type: none">• Počet zapojených sousedních regionů
Benefity pro SOVK	Zvýšení atraktivity SOVK rozšířením možností pro turisty
Potenciální zapojené subjekty	Gmina Kamienna Góra, svazek obcí Jestřebí hory
Cílová skupina	Turisté
Zdroje financování	Vlastní zdroje, dotační tituly

OPATŘENÍ	2.1.5 Rozvoj cykloturistiky – e-bike.		
Prioritní oblast	2. DOPRAVA		
Specifický cíl	2.1 Na území SOVK je dostupná, ekologická a bezpečná (ne)motorová doprava.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	E-bike není regulován		
Popis / účel opatření	Regulací e-bike snížit zátěž na životní prostředí.		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none">• Provést regulaci využívání elektrokol vhodným návrhem rozmístění dobíjecích stanic.• Vybudování trailu pro elektrické motocykly (dvoustopá elektrovozidla nesplňující podmínky elektrokol).		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none">• Počet trailů pro elektrické motocykly.		
Benefity pro SOVK	Zvýšení turistické atraktivity, snížení zátěže ze strany elektrovozidel, zvýšení bezpečnosti.		
Potenciální zapojené subjekty	Podnikatelské subjekty, obce SOVK		
Cílová skupina	Turisté, obyvatelé		
Zdroje financování	Soukromý sektor, vlastní prostředky		



OPATŘENÍ	2.1.6 Snížení dopravní zátěže generované dostavbou rychlostní silnice S3.		
Prioritní oblast	2. DOPRAVA		
Specifický cíl	2.1 Na území SOVK je dostupná, ekologická a bezpečná (ne)motorová doprava.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Plánovaná výstavba D11 se opoždí za výstavbou rychlostní silnice S3 v Polsku.		
Popis / účel opatření	Snížení dopravní zátěže v Trutnově a Žacléři generované dostavbou rychlostní silnice S3.		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none">Zachování omezené tonáže vozidel na úseku komunikace I/16 Trutnov.Zvýšení kapacity a bezpečnosti komunikace I/37 pomocí stoupacích a předjíždějících pruhů v návaznosti na budování D11.Zvýšení průjezdnosti a bezpečnosti silničního provozu městem Trutnov dopravou generovanou nedokončenou dálnicí D11.		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none">Zvýšení (snížení) dopravní zátěže v Trutnově a Žacléři.		
Benefity pro SOVK	Zmenšení dopravní zátěže generované rychlostní silnicí S3 v Polsku.		
Potenciální zapojené subjekty	SOVK, Královéhradecký kraj, ŘSD		
Cílová skupina	Obyvatelé, podnikatelské subjekty		
Zdroje financování	Vlastní zdroje, kraj stát, dotace		

OPATŘENÍ	2.1.7 Snížení dopravní zátěže generované dálnicí D11.		
Prioritní oblast	2. DOPRAVA		
Specifický cíl	2.1 Na území SOVK je dostupná, ekologická a bezpečná (ne)motorová doprava.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Plánovaná výstavba D11 se opoždí za výstavbou rychlostní silnice S3 v Polsku.		
Popis / účel opatření	Snížení dopravní zátěže generované dálnicí D11 přes komunikaci druhé třídy číslo 300 (Žacléř).		



Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Provést dopravní opatření na komunikaci číslo II/300 vedoucí k omezení průjezdní dopravy. • Využití informačních dopravních systémů pro informování řidičů přijíždějících z Polska přes přechod Královec o preferenčním využití D11 pro cestu do SOVK • Provoz dálnice v úseku 1109 Trutnov – hranice s Polskem bez poplatku za využívání dálnice pro snížení zátěže na komunikaci druhé třídy číslo 300. • Zachování omezení tonáže na úseku komunikace I/16 Trutnov – Královec • Zvýšení průjezdnosti a bezpečnosti silničního provozu městem Trutnov dopravou generovanou nedokončenou dálnicí D11.
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> • Zvýšení (snížení) dopravní zátěže v Žacléři.
Benefity pro SOVK	Zmenšení dopravní zátěže generované D11.
Potenciální zapojené subjekty	SOVK, Královéhradecký kraj, ŘSD
Cílová skupina	Obyvatelé, podnikatelé
Zdroje financování	Vlastní zdroje, kraj, stát, dotace

OPATŘENÍ	2.1.8 Alternativní formy dopravy – snížení zátěže IAD.		
Prioritní oblast	2. DOPRAVA		
Specifický cíl	2.1 Na území SOVK je dostupná, ekologická a bezpečná (ne)motorová doprava.		
Typ projektu	Částečné opatření pro horské obce	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Železniční doprava končí ve Svobodě nad Úpou, obslužnost autobusovou dopravou je negativně ovlivňována hustotou IAD.		
Popis / účel opatření	Snížení zátěže IAD zlepšením obslužnosti veřejnou hromadnou dopravou.		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Nahrazení (omezení) IAD údolím Úpy veřejnou hromadnou dopravou i v návaznosti na přestupní a parkovací uzel IAD. • Zlepšení propojení obcí SOVK místní autobusovou dopravou. • Zavedení poptávkové dopravy jako alternativy k VHD a IAD se zaměřením na dopravu seniorů a žáků. • Posílení a propojení linek skibusů a cyklobusů. • Obnovení projektu železniční tratě ze Svobody nad Úpou do Pece pod Sněžkou s možností prodloužení do Špindlerova Mlýna a Karpacze. • Omezení tranzitní IAD dopravy z Polska na silnici II/252 (Pomezí Boudy) zejména v zimním období. 		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> • Nárůst počtu přepravených lidí VHD v horských obcích SOVK. 		
Benefity pro SOVK	Snížení zátěže IAD.		



Potenciální zapojené subjekty	SOVK, Královéhradecký kraj
Cílová skupina	Obyvatelé, turisté
Zdroje financování	Vlastní zdroje, kraj, podnikatelé v cestovním ruchu, stát, dotace

OPATŘENÍ	2.1.9 Využívání alternativních pohonů.		
Prioritní oblast	2. DOPRAVA		
Specifický cíl	2.1 Na území SOVK je dostupná, ekologická a bezpečná (ne)motorová doprava.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Pohon na alternativní paliva využívá pouze MHD Trutnov pro svoje autobusy.		
Popis / účel opatření	Snížení emisí generovaných veřejnou dopravou a nákladní dopravou na území SOVK.		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none">• Zajištění veřejné dopravy osob v regionu SOVK vozidly s pohonem na alternativní paliva.• Zajištění nákladní dopravy v regionu SOVK vozidly na alternativní paliva.		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none">• Poměr ujetých kilometrů na alternativní paliva k fosilním palivům.		
Benefity pro SOVK	Snížení emisní zátěže z dopravy v regionu SOVK.		
Potenciální zapojené subjekty	SOVK, Královéhradecký kraj, dopravci		
Cílová skupina	Obyvatelé, turisté		
Zdroje financování	Vlastní zdroje, kraj, dopravci, dotace		

OPATŘENÍ	2.1.10 Zavádění autonomních prostředků.		
Prioritní oblast	2. DOPRAVA		
Specifický cíl	2.1 Na území SOVK je dostupná, ekologická a bezpečná (ne)motorová doprava.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Autonomní prostředky nejsou na území SOVK využívány.		
Popis / účel opatření	Zvýšení efektivity dopravy zavedením autonomních prostředků.		



Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> Doručování zboží pomocí autonomních prostředků. Na železniční trati do Pece pod Sněžkou zavést autonomní dopravu.
Indikátory	Počet autonomních prostředků.
Benefity pro SOVK	<ul style="list-style-type: none"> Snížení emisní zátěže dopravy v regionu SOVK.
Potenciální zapojené subjekty	Soukromé subjekty
Cílová skupina	Obyvatelé, turisté
Zdroje financování	Soukromý sektor

OPATŘENÍ	2.1.11 Údržba dopravní sítě.		
Prioritní oblast	2. DOPRAVA		
Specifický cíl	2.1 Na území SOVK je dostupná, ekologická a bezpečná (ne)motorová doprava.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Údržbu komunikací II. a III. třídy provádí společnost ÚDRŽBA SILNIC Královéhradeckého kraje a.s. Údržbu místních komunikací zajišťují obce.		
Popis / účel opatření	Zvýšení efektivity údržby místních komunikací.		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> Pasportizace komunikací pro zajištění efektivní údržby. Oprava komunikací ve vlastnictví kraje s ohledem na specifické podmínky horské oblasti. Sjednocení prostředků letní i zimní údržby horských a podhorských obcí SOVK. Využití technologií pro optimalizaci údržby. 		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> Náklady na údržbu. 		
Benefity pro SOVK	Snížení nákladů údržby.		
Potenciální zapojené subjekty	Obce SOVK, Královéhradecký kraj		
Cílová skupina	Obce SOVK		
Zdroje financování	Obce SOVK, Královéhradecký kraj, dotační tituly		



OPATŘENÍ	2.2.1 Zajištění dostatečných míst k parkování.		
Prioritní oblast	2. DOPRAVA		
Specifický cíl	2.2 Na území SOVK je optimalizovaná doprava v klidu (parkování).		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	V Peci pod Sněžkou je vybudován parkovací dům, v ostatních obcích SOVK jsou využívány venkovní parkovací plochy.		
Popis / účel opatření	Výstavba parkovacích objektů o vhodné kapacitě v obcích SOVK, omezení zátěže IAD v horských obcích SOVK.		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Pasportizace parkovacích míst obecních a, soukromých včetně kapacit ubytovacích zařízení v horských a podhorských obcích SOVK. • Pasportizace parkovacích míst, zjištění vytíženosti jednotlivých parkovacích zón v Trutnově. • Zajištění přiměřené možnosti parkování (možnost vybudování podzemního kapacitní parkoviště v lokalitě u celnice na Pomezních boudách, rozšíření počtu parkovacích míst výstavbou parkovacího domu (objektu) ve Spáleném Mlýně). • Vybudování kapacitních parkovacích domů/ objektů v Trutnově. • Vybudování přestupního a parkovacího uzlu pro odstavení vozidel IAD a přestup na vozidla AID na příjezdní komunikaci č. 296 nebo 14 do horských obcí SOVK. • Návrh vhodné cenové politiky parkování se zapojením podnikatelů v cestovním ruchu a pohostinství (zpoplatnění parkování, karta hosta, rezidentní karta). 		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> • Počty organizovaných parkovacích míst. 		
Benefity pro SOVK	Zklidnění IAD a omezení negativních vlivů souvisejících s dopravou v klidu.		
Potenciální zapojené subjekty	SOVK, Královéhradecký kraj, soukromí investoři		
Cílová skupina	obyvatelé, turisté, podnikatelé v cestovním ruchu a pohostinství		
Zdroje financování	Vlastní zdroje, dotace, soukromý kapitál		

OPATŘENÍ	2.2.2 Zajištění systému distribuce zboží pro boudaře.		
Prioritní oblast	2. DOPRAVA		
Specifický cíl	2.2 Snížit zátěž přepravy zboží na území SOVK pro výše položená stravovací a ubytovací zařízení		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Jednotlivá ubytovací a stravovací zařízení řeší zvykově svépomocí.		



Popis / účel opatření	Zavedením organizovaného zásobování výše umístěných provozoven snížit zátěž způsobenou individuálně organizovanou dopravou.
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Zajištění překladiště zboží a zásob ve vhodných místech například v místech kapacitních parkovišť a přestupních uzlů. • Podpora poskytovatelů služeb rozvozu zboží. • Propagace systému organizované přepravy zboží u boudařů.
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> • Počty zapojených boudařů.
Benefity pro SOVK	Zklidnění dopravy ve vrcholových partiích hor a omezení negativních vlivů souvisejících s dopravou zboží.
Potenciální zapojené subjekty	SOVK, Královéhradecký kraj, soukromí podnikatelé
Cílová skupina	podnikatelé v cestovním ruchu a pohostinství
Zdroje financování	Vlastní zdroje, dotace, soukromý kapitál

OPATŘENÍ	3.1.1 Výstavba nových kompostáren pro region s využitím podpory a dalšího zpracování v krajině.		
Prioritní oblast	3. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA		
Specifický cíl	3.1 SOVK disponuje s kvalitním životním prostředím včetně ekosystémových služeb.		
Typ projektu	Město Trutnov a vybrané podhorské a horské obce	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	V řadě obcí je problém se shromažďováním, a hlavně nakládáním s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (BRKO), který zvyšuje náklady na svoz tohoto odpadu. Řešením by byla analýza kapacity stávající kompostárny a dle výsledků zvážit rozšíření kapacity kompostárny, popřípadě vytvoření nové v regionu.		
Popis / účel opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Komunální odpad upravuje Zákon o odpadech (§ 17 odst. 3), respektive jeho novela č. 229/2014 Sb. Obecní úřad podle něj musí zajistit místa pro oddělený sběr specifických odpadů, minimálně nebezpečných odpadů, papíru, plastů, skla, kovů a biologicky rozložitelných odpadů. Tuto povinnost upravuje vyhláška MŽP č. 321/2014 Sb. • Dle § 2 nové vyhlášky je obec povinna zajistit celoročně místa pro oddělené soustředění biologických odpadů rostlinného původu. Mezi biologicky rozložitelné patří odpady ze zahrad (tráva, listí, větve) a kuchyňské odpady rostlinného původu. 		



Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> Analýza kapacity a provozu stávající kompostárny a dle výstupů v kontextu s vygenerovaným objemem BRKO spádových obcí, rozhodnou o dalším postupu. Buď kompostárna má dostačující kapacitu pro zpracování BRKO anebo bude třeba naplánovat rozvoj této kompostárny. Alternativně vybudování kompostárny nové jak pro obce SOVK, tak i pro ostatní spádové obce v okrese. U vybraných obcí, které chtějí tuto problematiku řešit, zpracovat objem BRKO za poslední dva roky a dle toho koncipovat kapacitu kompostáren. Podpora kompostování u penzionů a rodinných domů malých obcí – dodávka kompostérů od obce, centrální místo svozu BRKO odpadů s pravidelným odvozem do kompostáren.
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> Objemy odvezeného bioodpadu za rok v porovnání s náklady na dopravu, vytíženost kompostáren a v jakém období.
Benefity pro SOVK	Snížení nákladů za svoz BRKO, lokální zemědělci mohou svoz realizovat bezplatně jako podporu jejich činnosti v zemědělství. Recyklace bioodpadu v místě, kde byl vyprodukován.
Potenciální zapojené subjekty	MŽP, regionální zemědělská družstva a soukromí zemědělci, obce
Cílová skupina	Fyzické a právnické osoby v obci
Zdroje financování	Vlastní zdroje, podpora Královehradeckého kraje, dotace MŽP, zemědělci, kteří budou BRKO kompostovat.

OPATŘENÍ	3.1.2 Podpora motivace provozovatelů ubytovacích zařízení pro ekologickou likvidaci odpadů.		
Prioritní oblast	3. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA		
Specifický cíl	3.1 SOVK disponuje s kvalitním životním prostředím včetně ekosystémových služeb.		
Typ projektu	Podhorské a horské obce	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Problémem hlavně podhorských a horských obcí je likvidace velkého množství odpadů z turistického ruchu, které následně může generovat vyšší náklady na likvidaci těchto odpadů. Zde je třeba monitorovat objem odpadů ukládaných do kontejnerů a jejich naplněnost v čase.		
Popis / účel opatření	<p>Každá obec má vytvořený systém sběru a svozu odpadů včetně stanovených poplatků pro občany za jeho likvidaci. Problém je s možným zvyšováním nákladů za svoz množství sebraného odpadu, v důsledku zvýšeného objemu vyprodukováného odpadu z penzionů a hotelů.</p> <p>Je nutné vymezit a správně definovat poplatníky:</p> <ul style="list-style-type: none"> fyzická osoba přihlášená v obci, fyzická osoba, která má ve vlastnictví stavbu určenou nebo sloužící k individuální rekreaci, ve které není hlášena k trvalému pobytu žádná fyzická osoba; má-li k 		



	<p>této stavbě vlastnické právo více osob, jsou povinny platit poplatek společně a nerozdílně, a to ve výši odpovídající za jednu fyzickou osobu,</p> <ul style="list-style-type: none"> fyzická nebo právnická osoba, která provozuje objekt pro rekreaci za účelem své podnikatelské činnosti. Tato musí odvádět poplatek za osobu a den, která bude v dané lokalitě za účelem rekreace.
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> Upravit místní vyhláškou pravidla a povinnosti nakládání s odpady a poplatky za odpady z turismu. Poplatky vždy stanovit s ohledem na uplynulé období, náklady a počet obyvatel obce. Poplatky nastavit jako roční nebo variantně v kratší intervaly, kde je roční poplatek stanoven jako: <ul style="list-style-type: none"> a) částka „X“ za daný kalendářní rok (navýšení, inflace atd.), b) částky „Y“ za daný kalendářní rok, stanovená na základě skutečných nákladů obce předchozího kalendářního roku za sběr a svoz komunálního odpadu na poplatníka. Motivace pro provozovatele penzionů a hotelů za platby místního poplatku za turisty v kontextu využití lokálních výhod např. do KRPNAP (slevy na různé akce, vstupy atd.).
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> Evidence objektů určených pro rekreaci – počet v obci, srovnání sebraného odpadu za uplynulé období (rok) a vyhodnotit s ohledem na počet objektů (dle výsledků upravit poplatky za svoz odpadu).
Benefity pro SOVK	Snížení nákladů na svoz odpadu, přehled o počtech turistů, kteří strávili čas v obci a v regionu, motivace provozovatelů penzionů odvádět poplatky za reálný počet turistů.
Potenciální zapojené subjekty	Královehradecký kraj, svozové firmy komunálního odpadu, KRNPAP, obce, provozovatelé penzionů a hotelů v obcích
Cílová skupina	Fyzické a právnické osoby v podhorských a horských obcích
Zdroje financování	Vlastní, Královehradecký kraj,

OPATŘENÍ	3.1.3 Zadržování vody v krajině – města, recyklace a čištění vody pro další spotřebu, snižování objemu odtoku dešťové vody do ČOV a kanalizací.		
Prioritní oblast	3. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA		
Specifický cíl	3.1 SOVK disponuje s kvalitním životním prostředím včetně ekosystémových služeb.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	V regionu je několik přírodních záchytných míst pro zadržování srážkové vody v podobě vodních nádrží, rybníků a mokřadů. Prostor pro zlepšení je v oblasti měst a obcí, kde dešťová voda většinou odtéká do kanalizace a následně do ČOV. ČOV je navíc limitovaná objemem vody, kterou může vyčistit, proto snížení přítoku srážkové		



	vody zadržováním přímo v místě u budov a jím dalším využitím dojde k zefektivnění. Sjednocení a podpora činností údržby a rozvoje městské zeleně.
Popis / účel opatření	<p>Podporované aktivity a typy řešení:</p> <ul style="list-style-type: none">• Povrchová vsakovací a retenční zařízení doplněná zelení.• Dešťové zahrady.• Povrchové či podzemní vsakovací zařízení s retenčním prostorem.• Podzemní vsakovací zařízení s retenčním prostorem.• Povrchové či podzemní retenční prostory s regulací odtoku do povrchových vod nebo kanalizace.• Akumulační podzemní nádrže na zachytávání srážkových vod a jejich opětovné využití (např. na zálivku či splachování WC).• Výměna nepropustných zpevněných povrchů za propustné zpevněné a propustné povrchy.• Výstavba střech s akumulací schopností.• Přestavby konstrukcí střech s okamžitým odtokem srážkové vody na povrchy s akumulací schopností.• Nasdílení a sjednocení pravidel údržby městské zeleně obcí SOVK a jejich odpovědných složek za tuto část (technické služby). Sdílení odborných informací stran vhodných rostlin, osiva a péče o městskou zeleň se zaměřením na trávníky obecních veřejných ploch. Správný výběr osiva umožní snadnější údržbu, podpoří přítomnost užitečného hmyzu a v neposlední řadě podpoří estetický dojem z těchto „zelených“ prostranství.• Údržba zeleně – zvážit možnost sdílení kapacit technických služeb (technika a lidské zdroje) na údržbu veřejné zeleně v obcích SOVK.
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none">• Zadržování vody ze střech objektů do akumulčních nádrží.• Závlahový systém pro veřejnou zeleň či sportoviště (parks, odpočinkové plochy kolem nemocnic či domovů seniorů, fotbalová hřiště atd.).• Náhrada betonové dlažby za vsakovací chodníky a systémy. Obnova polních cest, sadů a lesů.• Recyklace a čištění dešťových nebo šedých vod pro účel zalévání zeleně, mycí zařízení pro automobily, či jinde v dopravě či průmyslu, splachování toalet atd.• Střechy s akumulací schopností u novostaveb nebo při rekonstrukcích staveb stávajících.• Akumulační nádrže pro RD a komerční objekty se zadržováním vody pro zalévání a další použití v místě srážkových vod s využitím podpory „malé“ dešťovky.• Analýza vytíženosti technických sítí Trutnov a struktura požadavků ostatních obcí na údržbu zeleně. Vyhodnocení a návrh možného sdílení kapacit.
Indikátory	<ul style="list-style-type: none">• Hodnoty vytížení ČOV v obci dle reálného přítoku šedé vody v závislosti na maximální kapacitě ČOV. Zjistit rezervu a následně optimalizovat přítok dešťové vody. Jaký je možné zachytávat objem dešťové vody ze střech obecních objektů a objektů typu bytový dům nebo rodinný dům, při průměrných srážkových úhrnech v regionu.
Benefity pro SOVK	Zlepšení hospodaření s vodou ve městech a obcích, dostatek kapacity ČOV pro odpadní šedou vodu ze spotřeby obyvatelstva.




Potenciální zapojené subjekty	SŽP, Královéhradecký kraj, vedení měst a obcí.
Cílová skupina	firmy, nemocnice, domovy seniorů, sportoviště, hotely a penziony, rodinné domy
Zdroje financování	Dotační podpora 85 % z OPŽP pro subjekty státní správy. Pro hospodaření se srážkovými vodami v intravilánu, která aktuálně probíhá a podpora bude pokračovat i dále. Pro soukromé subjekty existují rovněž podpůrné programy pro hospodaření s vodou.

OPATŘENÍ	3.1.4 Využití kotlíkových dotací a nařízení EU o snižování koncentrací CO2 do roku 2021.		
Prioritní oblast	3. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA		
Specifický cíl	3.1 SOVK disponuje s kvalitním životním prostředím včetně ekosystémových služeb.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Region Podkrkonoší je z celého Královéhradeckého kraje nejméně znečištěnou oblastí. Hlavním zdroji znečištění jsou lokální zdroje tepla v rodinných domech a chalupách na tuhá paliva. Mimo to se zaznamenává znečištění ovzduší ze zahraničních zdrojů v Polsku, které jsou hlavně v zimních měsících.		
Popis / účel opatření	<p>III. etapa „Kotlíkových dotací“ 2019 / 2020 pro podporu vlastníků nebo stavebníků rodinných domů – fyzické osoby, i právnické osoby</p> <ul style="list-style-type: none">• Žádost o dotaci je elektronicky prostřednictvím online formuláře žádosti,• Žádat je možno před zahájením, v průběhu nebo po dokončení prací,• Ukončení příjmu žádostí je buď vyčerpáním stanovené alokace zdrojů dotace, nebo termínem do 31. prosince 2021,• Zvýhodnění je pro žadatele z Ústeckého, Karlovarského a Moravskoslezského kraje a pro majitele památkově chráněných objektů, <p>Z programu Nová zelená úsporám můžete získat dotace na:</p> <ul style="list-style-type: none">• solární termické a fotovoltaické systémy,• systém řízeného větrání se zpětným získáváním tepla z odpadního vzduchu (rekuperace),• výměnu elektrického vytápění za systém s tepelným čerpadlem,• výměnu lokálních topidel na tuhá fosilní paliva (např. kamna využívaná jako hlavní zdroj tepla na vytápění). <p>Podpora opět do 31. prosince 2021</p>		



<p>Typové aktivity naplňující opatření</p>	<p>Typy podporovaných zdrojů a výše podpory:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tepelné čerpadlo – až 80 % způsobilých výdajů, nejvýše 120.000 Kč. • Kotel na biomasu (samočinná dodávka paliva) až 80 % způsobilých výdajů, nejvýše 120.000 Kč. • Kotel na biomasu (ruční dodávka paliva) až 80 % způsobilých výdajů, nejvýše 100.000 Kč. • Plynový kondenzační kotel – až 75 % způsobilých výdajů, nejvýše 95.000 Kč. <p>Mimo to je ze Zelené úsporám podporováno:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozšíření stávajícího solárního systému, pokud dojde ke zvýšení využitelného zisku o 20 %, nebo se zvýší míra využití vyrobené elektřiny v místě spotřeby o 10 %. • Zpracování odborného posudku a měření průvzdušnosti obálky budovy – 5.000 Kč. • Využití tepla z odpadních vod – 5 000 Kč na jeden decentrální systém, popř. napojené odběrné místo (výtok) v případě systému centrálního. Nejvýše 15.000 Kč na jeden dům. • Využití materiálů s vydaným environmentálním prohlášením.
<p>Indikátory</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Počet RD, které mají starší kotel než 10 let a více a určitě nemohou splňovat emisní limity od roku 2022 - monitoring stavu ovzduší regionu v jednotlivých ročních obdobích ,
<p>Benefity pro SOVK</p>	<p>Snížení CO₂ z lokálních zdrojů, využívání alternativních zdrojů vytápění a tím snížení spotřeby dřeva, zvýšení bezpečnosti pro občany výměnou starých kotlů za nové s automatizovaným provozem vytápění.</p>
<p>Potenciální zapojené subjekty</p>	<p>Krajský úřad Královéhradeckého kraje, pro řešení mezinárodní otázky znečišťování ovzduší je třeba zapojit MŽP</p>
<p>Cílová skupina</p>	<p>Vlastníci nebo stavebníci rodinných domů – fyzické osoby a právnické osoby</p>
<p>Zdroje financování</p>	<p>Krajský úřad Královéhradeckého kraje, kotliky@sfzp.cz</p>

<p>OPATŘENÍ</p>	<p>3.2.1 Využití podpory pro snižování energetické náročnosti budov dotace EU v kombinaci s EPC.</p>		
<p>Prioritní oblast</p>	<p>3. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA</p>		
<p>Specifický cíl</p>	<p>3.2 Na území SOVK je vybudovaná efektivní a moderní energetický systém.</p>		
<p>Typ projektu</p>	<p>Společné opatření</p>	<p>Důležitost</p>	
<p>Popis stávajícího stavu</p>	<p>Aktuálním tématem, které podporuje MPO je snižování energetické náročnosti budov a souvisí i se stavem objektů v regionu SOVK. S rekonstrukcemi objektů souvisí výměny zdrojů tepla a chladu, zateplení budov, úsporné osvětlení a využívání alternativních zdrojů tepla a el. energie pro budovy veřejné správy, pro bytové domy, ale i komerční subjekty.</p>		



Popis / účel opatření	<p>Novela Zákona o hospodaření energií (č. 406/2000 Sb.)</p> <ul style="list-style-type: none">• Znění 406/2000 Sb. do 30/6/2015 (§4 odst. 1): „... Územní energetická koncepce je neopomenutelným podkladem pro politiku územního rozvoje a územně plánovací dokumentaci.“• Znění 406/2000 Sb. od 1/7/2015 (§4 odst. 6): „Územní energetická koncepce je podkladem pro zpracování zásad územního rozvoje nebo územního plánu.“• Čl. II, Přejícná ustanovení, odst. 3: „Územní energetická koncepce musí být ... zohledněna v zprávě o uplatňování zásad územního rozvoje za uplynulé období nejpozději do 4 let ode dne nabytí účinnosti tohoto zákona.“ <p>Opatření zaměřit na vlastní majetek měst a obcí:</p> <ul style="list-style-type: none">• obvykle hlavně rekonstrukce budov – úspory, OZE, provozování. <p>Zajistit monitorování provozu: Energetický management, ISO 50 001 a atd.</p> <p>SZT (CZT), zejména pokud město vlastní podíl, minimálně monitorovat vztah výroba a spotřeba.</p> <p>Znečištění vs. energetika města – motivační programy.</p> <p>Dostupnost a poskytování finančních zdrojů:</p> <ul style="list-style-type: none">• dotační zdroje: OPŽP, Kraj, IROP, Efekt,• moderní metody financování: EPC, Design & Build. <p>Využívání alternativních zdrojů elektrické energie a tepla – fotovoltaické elektrárny, solární ohřev vody, větrné elektrárny.</p>
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none">• Zateplování obálek budov a výměna okenních a dveřních výplní s cílem snížení energetické náročnosti budov.• Komplexní rekonstrukce energetiky budov s cílem maximálního využití zdrojů tepla, chladu, elektrické energie (kombinace využití odpadního tepla přetvářeného na chlad apod.).• Aktivní řízení energetiky budov pomocí měření a regulace (MaR) a energetického managementu.• Využívání postupů od komplexní analýzy od nezávislé odborné poradenské firmy až po komplexní dodávku s garancí provozních hodnot: rozbor možností => výběr řešení spolu s dodavatelem => projekt => realizace stavby => provoz a garance požadovaných parametrů.
Indikátory	<ul style="list-style-type: none">• Monitoring plánu realizací novostaveb a rekonstrukcí objektů v obci s ohledem na plánované energetické zdroje, u vybraných realizací se zaměřit na objekty, kde není plynofikace anebo centrální dodávka tepla z teplárny.
Benefity pro SOVK	<p>Snižování energetické náročnosti budov ve vlastnictví subjektů SOVK, snižování spotřeb tepla, vody a el. energie, zlepšování životního prostředí v přírodním velmi cenném území regionu i ČR.</p>
Potenciální zapojené subjekty	<p>MPO, Královehradecký kraj, odborné firmy sdružené v APES (Asociace poskytovatelů energetických úspor), města a obce.</p>



Cílová skupina	Subjekty veřejné správy, právnické osoby, bytová družstva či správci bytových domů.
Zdroje financování	Dotace EU na podporu snižování energetické náročnosti budov v kombinaci s metodou EPC, jejímž výsledkem pro investora jsou nulové nebo velmi nízké investiční náklady na rekonstrukci.

OPATŘENÍ	4.1.1 Podporovat zaměstnanost / podnikavost lokálních firem související s rozvojem území SOVK a zvyšování konkurenceschopnosti.		
Prioritní oblast	4. EKONOMIKA		
Specifický cíl	4.1 V regionu SOVK je rozvinuta lokální ekonomika s unikátním zázemím pro investory a udržitelnou zaměstnaností.		
Typ projektu	Společné opatření, se zaměřením na Trutnov	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Nyní je situace v rámci celé ČR (nejen) ekonomicky nestabilní. Region má „připravenou půdu k rozvoji“, je potřeba nyní klást důraz na podporování existence místních producentů a nebát se využívat nové formy ekonomiky (např. sdílená ekonomika).		
Popis / účel opatření	Účelem je vytvoření pracovního zázemí pro místní občany, ať už z hlediska udržitelné zaměstnanosti (nikoli pouze sezónně), ale i z hlediska možnosti podnikání.		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Podporování místních produktů. • Vytvoření podnikatelského prostředí pro investory. • Využívání moderních forem ekonomiky. • Monitorování potřeb podnikatelského prostředí v SOVK. • Pravidelné setkávání se s významnými zaměstnavateli. • Spolupráce s akademickým sektorem. • Podporování vědy a výzkumu. • Popularizace a propagace nedostatkových profesí na lokálním trhu práce. • Podporování ekonomické aktivity nevýrobního charakteru (služby). 		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> • Růst objemů výroby a prodejů lokálních firem, výše míry zaměstnanosti, počet výzkumných projektů realizovaných společně (SOVK, soukromá a akademická sféra). 		
Benefity pro SOVK	Stabilní ekonomická situace, jistota v podobě finančního zajištění díky stabilním pracovním podmínkám. Zvyšování bohatství SOVK, a tudíž i navýšení možnosti realizace dalších rozvojových projektů.		
Potenciální zapojené subjekty	Firmy, úřady práce, SOVK, investoři		
Cílová skupina	Zaměstnanci a podnikatelé		
Zdroje financování	Vlastní zdroje, zdroje ze soukromého sektoru		



OPATŘENÍ	4.1.2 Podpora hledání a využívání finančních zdrojů.		
Prioritní oblast	4. EKONOMIKA		
Specifický cíl	4.1 V regionu SOVK je rozvinuta lokální ekonomika s unikátním zázemím pro investory a udržitelnou zaměstnaností.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	SOVK je aktivní v získávání dotačních zdrojů pro realizaci rozvojových projektů (má uzavřenou smlouvu s dotační agenturou na aktivní vyhledávání dotačních zdrojů na projekty členů SOVK a pro další neziskové subjekty v regionu). Nicméně lze tento proces ještě posilovat ve smyslu spolupráce s obcemi SOVK při využívání (alternativních) finančních zdrojů. Rovněž lze nastavit nový efektivní nástroj výběru poplatků v rámci turistické karty.		
Popis / účel opatření	Účelem je využít potenciál nových finančních zdrojů (např. PPP, sponzoring, crowdfunding) a rozvíjet dál aktivitu v získávání prostředků z Evropských fondů.		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Vyhodnocování a účastnění se relevantních dotačních výzev zaměřených na celý region i jednotlivé obce z hlediska různých oblastí (cílové skupiny). • Aktivní hledání dalších forem zdrojů příjmů (od kraje, od ČR, od soukromých společností, rozšíření SOVK). • Zvýšení koeficientu daně z nemovitostí s nezbytným zavedením pozitivní diskriminace místní občanů pomocí snížení relevantních poplatků (u kterých je možné místní odlišit od rekreatantů). • Optimalizace poplatků v obcích SOVK. • Podporování dobrovolnictví ve prospěch rozvoje území, případně (finanční) dárcovství. 		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> • Množství získaných dotačních projektů, výše sponzoringu. 		
Benefity pro SOVK	Vyšší výnosy (potažmo příjmy) do rozpočtu SOVK.		
Potenciální zapojené subjekty	SOVK, poskytovatel dotací, potenciálně i obce SOVK		
Cílová skupina	Členské obce SOVK a jejich obyvatelé		
Zdroje financování	Dotace z Evropských fondů		

OPATŘENÍ	5.1.1 Zvýšení atraktivity území SOVK pro cestovní ruch včetně zavedení eTourism.		
Prioritní oblast	5. CESTOVNÍ RUCH		
Specifický cíl	5.1 SOVK je pohostinným regionem, nabízející širokou škálu kvalitních služeb v oblasti cestovního ruchu včetně dostupné infrastruktury.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	V současné době je cestovní ruch zaměřen sezónně, na léto a zimu. Ale ještě není zcela v rámci regionu vybudovaná atraktivita pro ostatní roční období. Region je		



	vysoce navštěvován turisty, proto by se měly zavádět prvky eTourism a samozřejmě rozvíjet se destinační management.
Popis / účel opatření	Účelem je rozvoj cestovního ruchu v moderní době, dle poptávky, s minimálním dopadem na ŽP a s využitím potenciálu i jiných cílových skupin (např. rodiny s dětmi).
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none">• Zaměření se na využití potenciálu cestovního ruchu i na jaře a podzim. Díky zvyšování atraktivity území SOVK je možno docílit vyšší a stabilní návštěvnosti i v období mimo letní a zimní sezónu, což povede k lepší nabídce pracovních příležitostí (včetně odpovídajících finančních odměn) a možnému zvýšení atraktivity území pro trvalé bydlení.• Využívání interaktivních prvků, soutěže a her pro rozvoj a zvýšení atraktivity cestovního ruchu. Podporování netradičních forem cestovního ruchu (i pro mladé turisty).• Rozšiřování nabídky služeb využitelných při nepříznivém počasí.• Zajištění pravidelné a systematické rekonstrukce stávajících atraktivit cestovního ruchu.• Podpora marketingu cestovního ruchu. Tvorba marketingových produktů (kulturní dědictví, „Čistá obec“, wellness centrum, zdravotní turistika, vzdělávací turistika). Propagace cestovního ruchu i v cizích jazycích. Využívání moderních komunikačních kanálů.• Vznik a rozvoj služeb destinačního managementu.• Vytvoření promyšlené společné strategie podpory tvorby specifických turistických produktů postavených na místním potenciálu a podporou nových forem turistiky.• Iniciace a propagování regionální sportovní, kulturní a společenské aktivity.• Využívání potenciálu cestovního ruchu se zacílením na rodiny s dětmi a seniory.• Zmapovat činnost turistických informačních center v SOVK, případně podporovat vzájemnou spolupráci (sdílení informačních kanálů, propagačních materiálů apod.). Rovněž podporovat vytvoření TIC v Mladých Bukách.• Vytvoření turistického webového portálu pro SOVK (inspirace je možná v podobě turistického portálu KHK). <p>Propojit jednotlivé turistické trasy okolo obcí, zavést je do centra obce, popř. ve spolupráci s partnery (např. KRNAP) vybudovat nové (interaktivní).</p>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none">• Počet turistů, počet návštěv turistického webového portálu, počet km propojených interaktivních turistických stezek, počet atraktivit zacílených na rodiny s dětmi.
Benefity pro SOVK	Zvyšování konkurenceschopnosti a bohatství mikroregionu.
Potenciální zapojené subjekty	Aktéři v cestovním ruchu, SOVK
Cílová skupina	Turisté (z tuzemska i zahraničí)
Zdroje financování	Rozpočet SOVK, dotace, KHK




OPATŘENÍ	5.1.2 Vybudování kvalitní infrastruktury cestovního ruchu.		
Prioritní oblast	5. CESTOVNÍ RUCH		
Specifický cíl	5.1 SOVK je pohostinným regionem, nabízející širokou škálu kvalitních služeb v oblasti cestovního ruchu včetně dostupné infrastruktury.		
Typ projektu	Společné opatření (s důrazem na podhorská střediska)	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	V současné době je především v horských oblastech široká nabídka ubytovacích i stravovacích zařízení. Je však potřeba zaměřit se na délku pobytu (dáno i kvalitní infrastrukturou) a zacílení turistických služeb na zahraniční turisty.		
Popis / účel opatření	Účelem opatření je zajištění potřebné infrastruktury pro rozvoj cestovního ruchu (s ohledem na různorodost cílových skupin a jejich potřeb).		
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> Zajištění kvalitního ubytování hostů s důrazem na ubytování rodin s dětmi (dětský hotel, ubytování v klidných a bezpečných lokalitách s blízkostí vhodné sjezdovky apod.), dále pak cílit i na ostatní cílové skupiny (senioři, páry, jednotlivci, handicapovaní apod.). Prodloužení pobytu hostů: vícedenní balíčky navázané na Kartu hosta. Zajištění všestranné spolupráce s okolními areály a jejich vzájemného propojování (spolupráce s polským areálem v obci Karpacz, propojení skibusy atd.). Podpora otevření kvalitní gastronomie (cukrárna, kvalitní restaurace, kavárna apod.). Vytvoření kvalitní infrastruktury s ohledem na zahraniční turisty (překlad do cizího jazyka: jídelní lístky, poskytování služeb, propagační materiály apod.). 		
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> Délka pobytu, počet návštěvníků – rodiny s dětmi, počet cizojazyčných služeb. 		
Benefity pro SOVK	Rozvoj infrastruktury jako nutná součást k rozvoji cestovního ruchu (ekonomický benefit).		
Potenciální zapojené subjekty	Provozovatelé ubytovacích a stravovacích zařízení, firmy specializující se na služby pro turisty, SOVK, částečně obce.		
Cílová skupina	Turisté (z tuzemska i zahraničí)		
Zdroje financování	Rozpočet SOVK, dotace, KHK		

OPATŘENÍ	6.1.1 Vytvoření nového systému komunikace s občany a širokou veřejností na území SOVK vč. aktualizace jednotného mediálního obrazu svazku.		
Prioritní oblast	6. CHYTRÝ SOVK		
Specifický cíl	6.1 Silné povědomí o atraktivitě regionu SOVK prostřednictvím efektivní marketingové komunikace. Vybudovaná pozitivní image SOVK.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	



Popis stávajícího stavu	V současné SOVK plánuje změnu webových stránek, brand identity a využívání nových kanálů. Je to vhodný plán, neboť prozatím komunikace svazku a propagace případných úspěchů je nízká.
Popis / účel opatření	Toto opatření je velmi důležité. SOVK vybuduje silný brand, pozitivní image a bude využívat komplexní nástroje ke komunikaci a k marketingu.
Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Tvorba nového webu. • Využívání sociálních sítí (ne se zaměřit jen na Facebook). • Využívání moderních nástrojů komunikace (centrum sdílených služeb, komunikační portál s příklady dobré praxe), sdílené poutače atp. • Vytvoření nového loga svazku, které bude pracovat s jednotlícím vizuálním prvkem území „Krajina pod Sněžkou“. • Vytvoření logomanuálu a jednotného vizuálního stylu pro dokumenty, propagační a informační materiály pro následnou diferenciaci svazku od jiných organizací. • Detailní analýza současné komunikace svazku a jednotlivých obcí a s tím navázána tvorba marketingového plánu. • Podporování i PR SOVK, např. pomocí ve společném vylepování plakátů se sdílenými informacemi od členů SOVK.
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> • Počet příchozích uživatelů na webové stránky SOVK, počet členů ve skupině na sociálních sítích, počet stažení online jednotného zpravodaje
Benefity pro SOVK	Zvýšení povědomosti o aktivitách SOVK, potenciální pozitivní dopad pro sponzorství či dalšímu rozvoji (rozšíření) SOVK
Potenciální zapojené subjekty	Zaměstnanci SOVK, případně dodavatelé (IT specialista, marketingová agentura, grafik apod.)
Cílová skupina	Veřejnost – především obyvatelé na území SOVK.
Zdroje financování	Kombinace dotací na vytvoření nového webu a vlastního rozpočtu

OPATŘENÍ	6.2.1 Navazování a rozvíjení partnerství, spolupráce s aktéry a koordinační přístup		
Prioritní oblast	6. CHYTRÝ SOVK		
Specifický cíl	6.2 Široké partnerství a koordinace aktivit s využitím inovativních řešení.		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Prozatím není spolupráce a síťování s partnery koncepčně uchopeno. Samozřejmě svazek se snaží vytvářet příznivý ekosystém pro vzájemnou spolupráci obcí, ale je zapotřebí spolupracovat se zájmovými skupinami v regionu napříč strukturou (veřejná, soukromá, akademická), vytvářet komise či poradenské skupiny (odborníků) a koordinovat přístupy k jednotlivým řešením.		
Popis / účel opatření	Účelem je navázání spolupráce s relevantními subjekty pro rozvoj území SOVK. Je zapotřebí i neopomenout osvětu a koordinační přístup.		



Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření poradního týmu SOVK složeného z představitelů zájmových skupin. Setkávání se s místními aktéry. • Vytváření partnerství / síťování napříč regiony, vč. zahraničí. • Vytvořit funkční partnerství mezi jednotlivými veřejnými a soukromými subjekty, zlepšit vzájemnou spolupráci a společně definovat zájmy a cíle pro rozvoj cestovního ruchu. • Realizace osvětových a informačních aktivit. • Spolupráce se studenty a zapojování mládeže. • Zapojování veřejnosti do plánování, rozhodování a realizace. • Zavádění inovačního managementu s orientací na digitální společnost. • Oslovování všech významných pořadatelů akcí na území SOVK a společná koordinace jednotlivých akcí v průběhu roku, aby nedocházelo k překryvu. V předstihu vytvoření online společného kalendáře pro efektivní informování veřejnosti. • Odpovědný a koncepční přístup v rozvoje nejen v rámci SOVK, ale i v oblasti podpory (např. metodologická podpora) tvorby strategických dokumentů rozvoje s přesahem do smart city/village u členských obcí. Spolupráce s odborníky.
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> • Počet přeshraničních projektů, Počet veřejných zasedání (dotazníkových šetření), seznam aktuálních (relevantních) koncepcí na území SOVK
Benefity pro SOVK	Vyšší možnost realizace projektů na základě spolupráce.
Potenciální zapojené subjekty	Soukromý sektor, veřejný sektor, akademický sektor
Cílová skupina	Občané v rámci SOVK
Zdroje financování	Kombinace dotací pro tvorbu strategických dokumentů a posílení spolupráce, rozpočtu SOVK a případně rozpočtu obcí.

OPATŘENÍ	6.3.1 Efektivní využití moderní chytré technologie v rozvoji lidské společnosti a zajistit udržitelný a vyvážený regionální rozvoj SOVK		
Prioritní oblast	6. CHYTRÝ SOVK		
Specifický cíl	6.3 SOVK je SMART		
Typ projektu	Společné opatření	Důležitost	
Popis stávajícího stavu	Prozatím SOVK smart přístupy využívá nahodile, dle dotačních zdrojů či aktuální potřeby. Bylo uvažováno o tvorbě koncepce „chytrý region“ a na základě akčního plánu realizovat chytrá řešení, ale prozatím tato myšlenka nemá konkrétní podobu.		
Popis / účel opatření	Opatření napomůže k přípravě ekosystému regionu, aby se stal „smart“ (v pravém slova smyslu, nejen díky nakupování chytré technologie).		



Typové aktivity naplňující opatření	<ul style="list-style-type: none">• Vytvoření koncepce Smart microregion.• Vytváření optimálních podmínek pro smysluplné zavádění chytrých technologií a chytrých přístupů v obcích SOVK.• Efektivní implementace chytrých řešení na území SOVK.• Vytvoření integrované digitální platformy pro zvýšení kooperace a osvěty (vč. sdílení příkladů dobré praxe).• Využívání GIS (mapování) v různých oblastech.• Využití konceptu otevřených dat jako podkladu pro správu a řízení obcí i celého území svazku.
Indikátory	<ul style="list-style-type: none">• Vytvořená koncepce SR, počet zavedení „chytrých“ – efektivních a komplexních řešení se synergickými dopady napříč oblastmi.
Benefity pro SOVK	SOVK bude realizovat efektivní smart řešení (která jsou navíc obvykle hrazená prostřednictvím fondů EU).
Potenciální zapojené subjekty	SOVK, obce a dodavatelé smart řešení
Cílová skupina	Dle zaměření projektu, v konečném důsledku občané SOVK
Zdroje financování	Fondy EU

7. Metodika implementace projektů SOVK

Cílem této kapitoly je napomoci praktickému uplatnění Strategie. Důležitým aspektem pro implementaci řešení je lidský faktor, tedy zájem a ochota subjektů, jež mají rozhodovací pravomoci, odhlédnout od dílčích zájmů a řídit rozvoj mikroregionu komplexním způsobem, aby byly podpořeny silné stránky regionu a napomohlo se zlepšení stránek slabých, resp. problémů, které se v regionu vyskytují.

Pro realizaci výše uvedených aktivit v akčním plánu je zapotřebí vytvořit projektový plán, kde budou nastaveny procesy přípravy, realizace a kontroly plnění.

V přípravné fázi dochází k tvorbě projektového dokumentu, obsahujícího analýzu (průzkumy potřeb, SWOT analýzu, finanční analýzu, organizační analýzu apod.), cíle a jednotlivé kroky k realizaci projektu včetně harmonogramu, monitoringu a rozdělení odpovědnosti. Jako vstup pro vytvoření této části může sloužit návrhová část tohoto dokumentu.

Pro samotný proces tvorby projektového plánu jsou na úrovni mikroregionu obvykle používány dvě základní metody, tzv. expertní a komunitní metoda. Expertní metoda využívá k navržení jednotlivých kroků realizace především znalostí externích odborníků (nejčastěji najatá poradenská firma). Při zvolení komunitní metody se naopak do procesu tvorby projektového plánu a praktické realizace zapojují mnohem více místní aktéři (zastupitelé, referenti, manažer...) a další relevantní aktéři rozvoje, kteří nepocházejí z řad pracovníků pořizovatele. V praxi se jako nejvhodnější ukazuje flexibilní kombinace obou metod.

V realizační fázi dochází k naplňování jednotlivých etap projektu s využitím relevantních finančních či nefinančních nástrojů. V závěrečné monitorovací a evaluační fázi dochází k vyhodnocení realizace v porovnání s plánovanými kroky, zjištění příčin a důsledků neplnění, identifikaci pozitivních a negativních výstupů a promítnutí získaných informací zpět do aktualizovaného projektového plánu. Pro dosažení naplňování a řízení procesu realizace koncepčního dokumentu je v maximální míře potřeba vytvořit následující podmínky:

- Stanovit úkoly a kompetence jednotlivých orgánů (aktérů) SOVK a rozdělit jim odpovědnosti za naplňování.
- Vytvořit věcný systém a časový harmonogram vyhodnocování prováděných opatření (aktivit).
- Provézat naplňování s ročními rozpočty a rozpočtovým výhledem svazku.
- Vytvořit komisi jako poradní a kontrolní orgán a hlavního koordinátora rozvoje SOVK, který bude přinášet do projektu aktuality, bude motivovat a případně i organizovat realizační tým. Rovněž by plnil funkci při omezování rizik.
- Vytvořit podmínky pro kontinuální vzdělávání zapojených subjektů a následně i cílové skupiny, které se aktivně na daném řešení podílejí.

7. 1. 1. Hodnocení naplňování strategie

Je potřeba hodnotit a měřit naplňování každého strategického plánu. Naplňování této Strategie by mělo být hodnoceno v pravidelných intervalech, nejlépe na začátku každého roku. Každá aktivita by měla mít nastavené indikátory a vyhodnocení by následně mohlo být postaveno na průběžném sledování plnění a vývoje těchto hodnot indikátorů.

Kromě tohoto vyhodnocení je potřeba brát v potaz i naplňování cílů, které jsou stanovené pro danou aktivitu. Díky tomu se změní hodnocení na kvalitativní ráz, neboť se bude tvořit zpráva, se slovními komentáři, jak je cíl naplněn, případně, co je příčinou nenaplňování a jaké jsou návrhy na operativní změny.

Proto by evaluační zpráva měla vždy obsahovat informace:

a) Kvantitativní hodnocení plnění stanovených indikátorů.

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.

- b) Kvalitativní hodnocení plnění cíle projektu v jednotlivých etapách.
- c) Součástí hodnotící zprávy je i finanční analýza – vyhodnocení vydaných finančních prostředků z pohledu návratnosti (rentability) a celkového rozpočtu na danou aktivitu.
- d) Doporučení a návrhy plynoucí z předchozích třech bodů – pro provozní, popř. operativní změnu.
- Tento strategický dokument navrhuje aktivity – projekty – na základě výchozí situace zkoumané v analytické části a rovněž na základě dotazníkového šetření pro hodnocení námětů v návrhové části. Tyto výchozí podmínky se však objektivně v průběhu času budou měnit, proto je důležité nastavit takové procesy, pomocí nichž bude město schopno řídit operativní změny v akčním plánu. Může také dojít i k zásadnějším úpravám v akčním plánu s ohledem na vývoj technologií.

V rámci finanční analýzy může vyvstat příležitost v podobě **dotačního zdroje**. Pro další období, tzn. 2021+ bude k dispozici 6 tematických operačních programů, operační program technická pomoc a programy přeshraniční spolupráce. Operační programy budou:

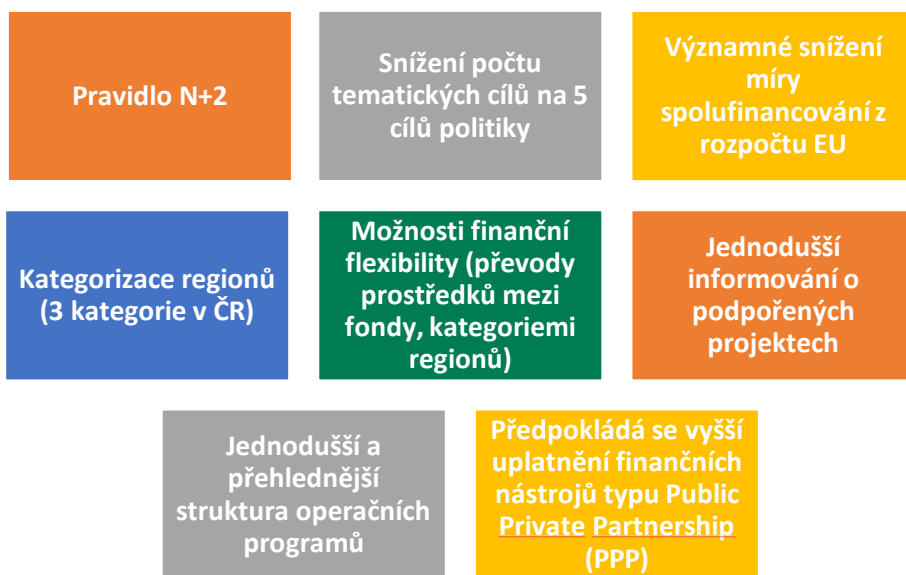


Na finance z EU by si měly dosáhnout zejména chudší regiony (např. KHK), které trpí vyšší nezaměstnaností a dalšími strukturálními problémy. ČR bude mít v porovnání s předchozími dotačními obdobími nárok na menší objem financí z evropských fondů. EU se také bude podílet na financování jednotlivých projektů v nižší míře. Zatímco ve stávajícím dotačním období hradí EU až 85 procent nákladů projektu, od roku 2021 by to mělo být pouze 70 procent. Konkrétní výše spolufinancování ze strany EU se bude měnit region od regionu – zatímco ty s nižším HDP se budou těšit vyšší podpoře ze strany EU, bohatší regiony budou muset být ve financování

projektů čím dál samostatnější.

Předpokládá se vyšší uplatnění finančních nástrojů typu Public Private Partnership (PPP), tedy formou partnerství soukromého a veřejného sektoru. Důraz na využívání bude formou finančních nástrojů v podobě zvýhodněných úvěrů, záruk, příspěvků na úhradu úrokové sazby apod.

Schéma 6: Klíčové změny pro období 2021+ (výběr)



Pozn. Pravidlo N+2 znamená, že každý závazek členské země přijatý vůči Evropské komisi musí být splněn do dvou let od přijetí tohoto závazku (do konce druhého roku po roce přijetí závazku)

8. Marketingový plán /prezentace svazku na celém území

Pro úspěšnou implementaci tohoto dokumentu: Strategický rozvoj Svazku obcí Východní Krkonoše do praxe je stěžejní způsob a rozsah její komunikace.

8.1.1. Cíle marketingové strategie

Hlavním cílem marketingové strategie je „zajištění požadované image SOVK, která vychází především z tohoto strategického dokumentu.

Specifickými cíli marketingové strategie jsou:

- Definice marketingových cílů, vycházejících z cílů strategických a identifikace a popis způsobů jejich dosažení.
- Prezentace SOVK způsobem blízkým jednotlivým cílovým skupinám.
- Obohacení stávající nabídky služeb, produktů a myšlenek, včetně definování nejvhodnějšího způsobu jejich komunikace.
- Implementace strategie podpoří atraktivitu služeb, produktů a idejí ve vztahu k cílovým skupinám.
- Zvýšení obecného povědomí o SOVK v ČR i v zahraničí.
- Zajištění konkurenční výhody SOVK vůči ostatním relevantním mikroregionům.

V současné době není stanoveno, jaký rozpočet či zdroje (personální) budou na marketing SOVK vynaloženy, proto je dále plán tvořen s ohledem na tuto skutečnost. Hlavním marketingovým komunikátorem za SOVK by měl být vznikající DMO.

V současné době je komunikace SOVK prostřednictvím různých kanálů podprůměrná. Nejprve je důležité formálně zakotvit marketingové a komunikační principy vč. modernizace nástrojů k šíření komunikace.

8.1.2. Identifikace cílových skupin marketingové strategie SOVK

Mezi hlavní cílové skupiny marketingové strategie SOVK patří:

- Obyvatelé města (děti, mládež, rodiny s dětmi, singles, senioři):
 - Skuteční obyvatelé na území SOVK.
 - Potenciální obyvatelé města (potenciální zájemci o bydlení v obcích SOVK).
- Podnikatelé podnikající ve městě (OSVČ, mikro a malé podniky, střední podniky, velké podniky, podnikatelé ve výrobních odvětvích, podnikatelé ve službách, zájemci o podnikání, začínající podnikatelé):
 - Fyzické osoby.
 - Právnícké osoby.
- Investoři (domácí, zahraniční).
- Zájmové, neziskové a charitativní organizace (zájmové organizace, ostatní (nestátní) neziskové organizace, ostatní příspěvkové organizace působící na území SOVK, charitativní organizace).
- Příspěvkové a neziskové organizace jednotlivých obcí SOVK.
- Turisté (návštěvníci, popř. potenciální návštěvníci, turisté přijíždějící za rekreací, poznáním, z profesních důvodů):
 - Domácí.
 - Zahraniční.
- Instituce veřejné a místní správy (státní instituce a organizace)
- Veřejnost (ostatní veřejnost nespádající do uvedených cílových skupin).
Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



8. 1. 3. Cíle směrem k veřejnosti:

Je potřeba vytvořit pozitivní motivaci a poskytnout vhodnou formou dostatek informací o efektivitě a benefitech rozvojových změn (především pro místní obyvatelé), nebo tyto změny mohou v řadách veřejnosti vyvolat i negativní reakci z důvodu náročnosti, komplexnosti nebo nepochopení. Toto riziko se musí správnou komunikací minimalizovat. Proto je zapotřebí komunikovat správně a věcně, podávat korektní informace, a především provádět osvětu.

- Získat podporu veřejnosti pro rozvoj území SOVK. Především je přesvědčit o tom, že jde o přínosné aktivity, které jim zvýší kvalitu života, ušetří čas a případně přinese i peníze (např. příchodem investora). Jako nástroj slouží marketingový plán, který díky stanoveným KPI (klíčové ukazatele výkonnosti) napomůže k jejich pozitivnímu vnímání.
- Následně při implementaci nějakého řešení (např. komunikační portál, nové turistické karty, sdílený kalendář) je nezbytné naučit veřejnost, jak mají dále postupovat, pokud chtějí řešení využívat.

Pro naplňování cílů nelze využít dílčí marketingovou komunikaci, ale komplexní systém podpory. Tento systém by se dal přirovnat ke komunikaci značky (brandu) u komerčních subjektů. Zde je „značka“ zastoupena v podobě „SOVK“ – inteligentního svazku s efektivním využíváním zdrojů. Tento komplexní systém podpory v sobě zahrnuje i návody na využívání nových řešení (vč. videonávodů), online podporu či infolinku atp.

Další skupinu řešení obyvatelé využijí pasivně. Jedná se především o řešení v oblasti životního prostředí či interních opatření v rámci obcí. Avšak i tato řešení je potřeba odkomunikovat, aby občané znali výhody a užitek této změny, např. v podobě úspornosti či ohleduplnosti k životnímu prostředí při implementaci řešení na minimalizaci tvorby odpadů z cestovního ruchu. Čím více budou občané informováni, tím se může stát, že podpoří investice do této oblasti. Je zde ale jiný výstup z marketingové komunikace, cílem není naučit občany toto chytré řešení aktivně využívat. Komunikace se stává spíše informativní.

8. 1. 4. Opatření marketingového plánu včetně cílové skupiny (CS)

- Získání podpory místních obyvatel pro celkový záměr rozvoje SOVK. = CS: obyvatelé.
- Aktivní komunikace jednotlivých postupných kroků realizace Strategie rozvoje SOVK. = CS: obyvatelé, turisté, investoři, podnikatelské subjekty.
- Dopracování projektové dokumentace prioritních opatření. = CS: podnikatelský sektor, úřady
- Zajištění finančních zdrojů pro zahájení realizace. CS = MMR, MŽP, EU apod.
- Organizace aktivní kampaně zaměřené na zahájení implementace rozvojového řešení. CS = obyvatelé, podnikatelské subjekty, veřejné instituce, ostatní veřejnost.
- Podpora a rozvoj image SOVK. CS = obyvatelé, ostatní veřejnost (např. odborná veřejnost)
- Aktivní marketing služeb pro zájemce o podnikání a začínající podnikatelé. CS = podnikatelé (právnícké a fyzické osoby).
- Aktivní marketing a rozvoj služeb pro malé a střední podnikatele. CS = podnikatelé (např. řemeslníci).
- Zmapování stavu stávajících atraktivit cestovního ruchu na území SOVK a vytvoření plánu péče o ně. = turisté (popř. návštěvníci).
- Péče o atraktivitu cestovního ruchu, vycházející z výše uvedeného zmapování. CS = provozovatelé atraktivit, turisté, návštěvníci.
- Podpora spolupráce mezi provozovateli atraktivit CR v regionu a jeho blízkém okolí (vč. PL). CS = návštěvníci, turisté.
- Aktivní nabídka atraktivních vzdělávacích kapacit ve správě obcí SOVK (MŠ, ZŠ). CS = obyvatelé regionu a okolí – rodiny s dětmi.



- Aktivní nabídka atraktivních vzdělávacích kapacit na území regionu (SOU, SŠ, VOŠ atd.). CS = obyvatelé regionu a okolí, zájemci o studium na SŠ a VOŠ.
- Tvorba a aktivní nabídka vybavenosti a služeb pro místní obyvatelé SOVK. CS = stávající obyvatelé (všechny generace).
- Vytváření podmínek pro bydlení. CS = potenciální obyvatelé (mladí, rodiny s dětmi).
- Rozvoj kvality služeb obecních úřadů a zapojení místních obyvatel do procesu jejich zkvalitňování. CS = vedení obcí, obyvatelé.
- Stálá spolupráce s partnery (podnikatelé, NNO a zástupci organizací působících v regionu) na společných projektech a aktivitách. CS = podnikatelé, NNO, zájmové organizace.
- Aktivní nabídka volnočasových služeb na území SOVK místním obyvatelům. CS = obyvatelé města.

Manuál pro vytvoření marketingového plánu, zahrnující celý komunikační mix, komunikační kanály **je uveden v Příloze 4.**

Komunikační plán lze rozdělit na:

- externí komunikaci,
- interní komunikaci – buď pouze v rámci zaměstnanců SOVK, nebo v rámci jednotlivých členských obcí.

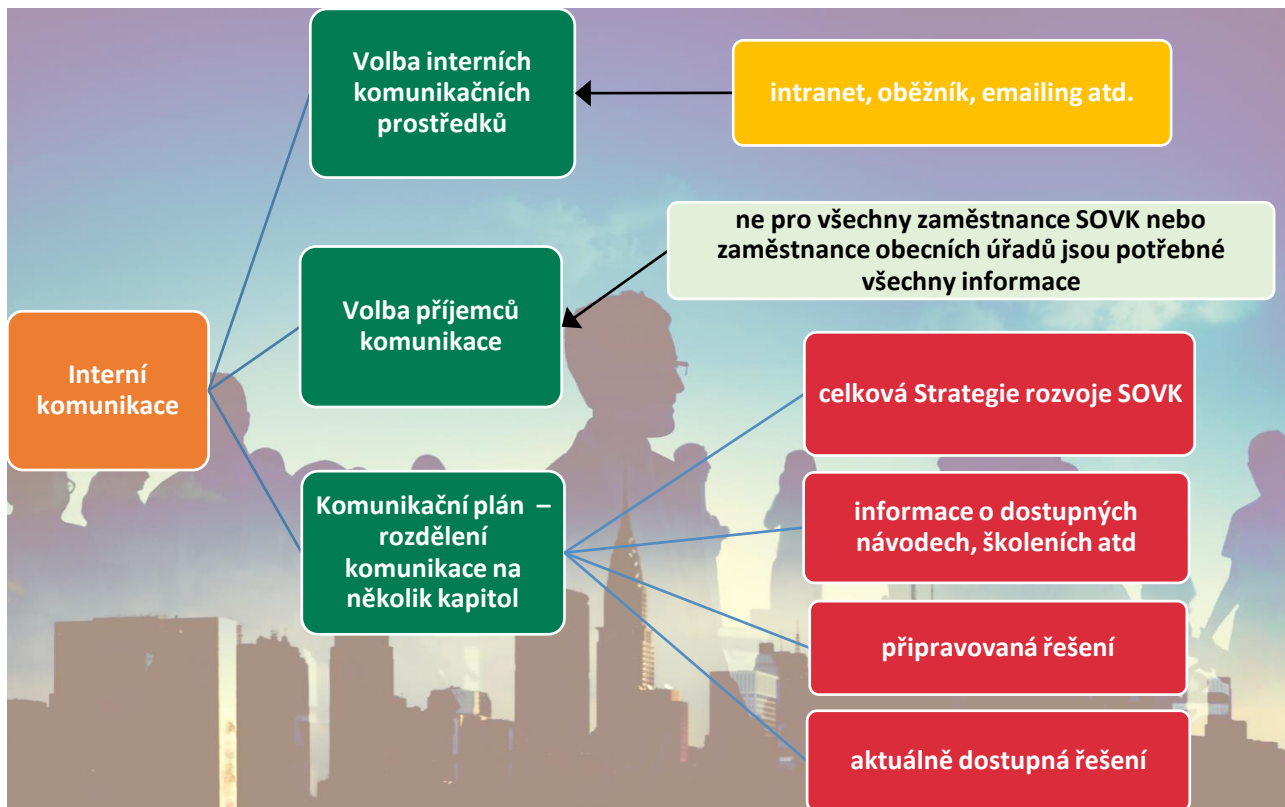
Plán externí komunikace zahrnuje komunikaci zaměřenou na celkový koncept aktivit SOVK. Jedná se o tvorbu image svazku, o propagaci úspěšných výstupů projektů, o sdílení dobré praxe apod. Externí komunikaci je možné realizovat s využitím mediální agentury, nebo vlastními silami. Je ovšem nutné zmínit, že zatímco zadání cílů komunikace by mělo vycházet od zadavatele, skutečně kvalitní kampaň realizují spíše profesionálové. V první řadě je důležité vytvořit marketingový plán komunikace a participace, který mimo jiné stanovuje způsob zapojení všech významných cílových skupin SOVK do realizace strategie a dosažení cílů. Rovněž jsou zde definovány marketingové KPIs, tedy indikátory, kterých chceme dosáhnout.

V případě rozvojových řešení pro zlepšování veřejných služeb poskytovaných občanů se může jednat například o:

- Počet uživatelů za dané období (například počet výběrů z bankomatu...).
- Spokojenost s daným řešením. Vyjádřená například hodnocením aplikace v Google Play, pomocí ukazatele NPS (net promoter score) atd.

Po realizaci je důležité provést vyhodnocení zvolených KPIs. Dále je v rámci plánu zvolen komunikační mix, plán workshopů atd.

Schéma 7: Plán interní komunikace bude zahrnovat



Zdroj: ADE, s.r.o.

8. 1. 5. Využití individualit jednotlivých obcí

Je důležité neopomenout, že jak při rozvoji, tak i marketingové komunikaci, je potřeba klást důraz na individuality jednotlivých obcí. Může se jednat o krajinné bohatství, o nabídku služeb pro místní i turisty, o unikátní regionální produkty, o jedinečné kulturní památky, o tradiční volnočasové akce a další. Individuality z hlediska geografického působení (horské a podhorské obce, Trutnov) jsou popsány na začátku dokumentu. Každá obec disponuje s určitými individualitami, které ji odlišují od ostatních. Může se jednat o pozitivní i negativní individualitu.

9. Závěr

Tato Strategie slouží jako průvodce pro realizační tým SOVK, aby došlo k naplnění globálních potažmo strategických cílů. Jedná se o živý dokument, se kterým se bude pracovat, aby napomohl zajištění dynamického rozvoje mikroregionu. V současné době je zapotřebí řešit problémy území komplexně, s ohledem na provázanost s jinými oblastmi a především s důrazem na zvyšování kvality života místních obyvatel, využívání potenciálu cestovního ruchu a zavádění moderní technologie pro efektivní řešení. Nároky na obce a města se zvyšují, občané vyžadují lepší životní prostředí, dobré pracovní podmínky, občanskou vybavenost, kvalitní nabídku sociálních a zdravotních služeb, efektivní hospodaření s financemi, investice do rentabilních projektů či udržitelnou mobilitu. Toto jsou všechno pro SOVK výzvy, s jejichž řešením má tato Strategie napomoci.

Samozřejmě projektové záměry s sebou přinášejí rizika, která jsou nutná mitigovat projektovým přístupem, stejně jako nastavení měřitelných výstupů.



Za společnost Akademie digitální ekonomiky, s.r.o. bychom SOVK rádi popřáli úspěšné pokračování v naplňování Strategie a především spokojené občany, kteří ocení realizaci a přínos navrhovaných opatření v jejich každodenním běžném životě. To je, v konečném důsledku, naplněním poslání a vize tohoto dokumentu.

Autorský tým
Akademie digitální ekonomiky, s.r.o.



10. Seznam zdrojů

- ARCHEOLOGICKÝ ÚSTAV AV ČR: *Co je archeologický nález* [online], 2020, cit. 8. 9. 2020, dostupné na: <https://www.arup.cas.cz/co-je-archeologicky-nalez/>
- Asociace regionálních značek (ARZ): *Katalog certifikovaných produktů* [online], 2020, cit. 16. 7. 2020, dostupné na: <http://www.regionalni-znacky.cz/krkonose/cs/certifikovane-produkty/>.
- Bergman Group: *Strategický plán rozvoje městyse Mladé Buky* [online], 2016, cit. 8. 7. 2020, dostupné na: https://www.obecmladebuky.cz/assets/File.ashx?id_org=9680&id_dokumenty=2264
- BRAUN J.: *To bude proměna! Z historické radnice a kina se stanou sociální byty* [online], 2020, cit. 12. 5. 2020, dostupné na: https://krkonosky.denik.cz/zpravy_region/svoboda-nad-upou-historicka-radnice-kini-prestavba190220-tu.html
- BURCIN B., KUČERA T., KURANDA J.: *Prognóza vývoje obyvatelstva KHK a vybraných SO ORP na období 2018–2050, GIS (mapa)* [online], 2018, cit. 12. 5. 2020, dostupné na: <https://www.chytryregion.cz/prognoza>
- Centrum inovací a podnikání Trutnov: *CIPTU* [online], 2020, cit. 15. 7. 2020, dostupné na: <http://www.ciptu.cz/sluzby/>
- Černý Důl: *Skiareál Černý Důl* [online], 2020, cit. 1. 6. 2020, dostupné na: <http://www.cernydul.cz/turiste/tour-cerny-dul-zima/ski-area-info-skiresort/areal-cerny-dul/>
- Česká digitální knihovna (ČDK) — národní agregátor digitálních knihoven [online], 2020, cit. 16. 5. 2020, dostupné na: <https://www.czechdigitallibrary.cz/cs/>
- DotaceEU: *Zachraňme paměť Krkonoš!* [online], 2020, cit. 9. 9. 2020, dostupné na: <https://dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu/projekty/11-interreg-v-a-ceska-republika-polsko/11-4-spoluprace-instituci-a-komunit/zachranme-pamet-krkonos!?feed=11-INTERREG-V-A-Ceska-republika-Polsko>
- Galerie města Trutnova [online], 2020, cit. 18. 5. 2020, dostupné na: <https://www.gamt.cz/Profil.html>
- GeoPortal: *Geografické mapování SOVK* [online], 2020, cit. 5. 5. 2020, dostupné na: <https://geoportal.gov.cz/>
- HONZÍKOVÁ M.: *Bezpečnostní analýza KHK 2016* [online], 2016, cit. 12. 6. 2020, dostupné na: http://www.kr-kralovehradecky.cz/assets/krajsky-urad/socialni-oblast/socialni-prevence/prevence-kriminality/Bezpecnostni-analyza_KHK-2016.pdf

Projekt „V rámci SOVK myslíme strategicky!“ je spolufinancován Evropskou unií.



- *Integrovaná strategie rozvoje regionu Krkonoše* [online], cit. 11. 5. 2020, dostupné na: <http://rozvoj.krkonose.eu/cz/dokumenty/isrr-krkonose/>
- KHK Chytrý region: *Koncepce Královéhradecký kraj Chytrý region Smart Region tour Ostrava 2018 Inovace pro region aneb proč a jak být chytrým regionem* [online], 2020, cit. 5. 8. 2020, dostupné na https://ciri.blob.core.windows.net/cms/ContentItems/1528_01528/koncepce-kralovehradecky-kraj-chytry-region.pdf
- KHK Chytrý region: *Regionální rozvoj Královéhradeckého kraje v datech a mapách, MAPOVÉ APLIKACE CIRI A ODBORU REGIONÁLNÍHO ROZVOJE* [online], 2020, cit. 14. 7. 2020, dostupné na: <https://rozvoj-cirihk.hub.arcgis.com/>
- KHK Turistický portál: *Kultura a zábava - Krkonoše, Kladské pomezí a Broumovsko, Podkrkonoší* [online], 2020, cit. 18. 5. 2020, dostupné na: https://www.hkregion.cz/dr-cs/k-kultura-a-zabava/#page=7;dr_view_style=full;skat=0;r=4,2584,2581
- KHK Turistický portál: *Muzeum Vápenka* [online], 2020, cit. 12. 8. 2020, dostupné na: <https://www.hkregion.cz/dr-cs/103405-muzeum-vapenka.html>
- KHK Turistický portál: *Ubytování a stravování* [online], 2020, cit. 6. 9. 2020, dostupné na: https://www.hkregion.cz/dr-cs/k-ubytovani-a-stravovani/#page=20;dr_view_style=full;skat=0;r=0;city=49,99,125,211,223,257,338,398,352
- KHK Turistický portál: *Zajímavosti a cíle - Krkonoše, Kladské pomezí a Broumovsko, Podkrkonoší* [online], 2020, cit. 12. 8. 2020, dostupné na: https://www.hkregion.cz/dr-cs/k-zajimavosti-a-cile/#page=3;dr_view_style=full;skat=0;r=4,2584,2581;lastclick=5959.
- KHK: *Seznam všech poskytovatelů sociálních služeb KHK* [online], 2020, cit. 15. 5. 2020, dostupné na: <http://www.kr-kralovehradecky.cz/cz/kraj-volene-organy/opendata/soc-veci/udaje-o-organizacich-a-sluzbach-113272/>
- KOHOUTOVÁ K.: *Obce v Krkonoších chtějí stavět domy pro seniory. Důvodem je, že se staří lidé stěhují pryč* [online], 2020, cit. 16. 5. 2020, dostupné na: <https://hradec.rozhlas.cz/obce-v-krkonosich-chteji-stavet-domy-pro-seniory-duvodem-je-ze-se-stari-lide-8090948>
- Krkonoše - svazek měst a obcí: *Trutnov Trails* [online], 2020, cit. 5. 8. 2020, dostupné na: <https://www.krkonose.eu/trutnov-trails>
- Malá Úpa: *informace o obci Malá Úpa* [online], 2020, cit. 15. 5. 2020, dostupné na: <https://malaupa.cz/>
- Město Hostinné: *Plán prevence kriminality na léta 2016 až 2020* [online], 2015, cit. 20. 6. 2020, dostupné na: <http://www.hostinne.info/ruzne/ds-1197/p1=13266#>
- Město Jánské lázně: *Spolky a kluby* [online], 2020, cit. 17. 5. 2020, dostupné na: <http://janske-lazne.cz.dynweb.stable.cz/cs/o-meste/organizace-a-institute/spolky-a-kluby/>
- Město Svoboda nad Úpou: *Koncepce prevence kriminality na léta 2020 – 2021* [online], 2020, cit. 16. 6. 2020, dostupné na: http://www.musvoboda.cz/attachments/2364_Koncepce%20prevence%20kriminality.pdf
- Město Trutnov: *Koncepce prevence kriminality na léta 2016 – 2020* [online], 2016, cit. 12. 6. 2020, dostupné na: <https://www.trutnov.cz/filemanager/files/633936.pdf>
- Městská knihovna Pec pod Sněžkou [online], 2020, cit. 16. 5. 2020, dostupné na: <https://knihovnapecpodsnezkou.webk.cz/>
- Městská knihovna Svoboda nad Úpou [online], 2020, cit. 16. 5. 2020, dostupné na: <http://www.musvoboda.cz/organizacnislozky/mestskaknihovna>
- Městská knihovna Žacléř [online], 2020, cit. 16. 5. 2020, dostupné na: <https://www.knihovna-zacler.cz/>



- MIKŠOVSKÝ J.: *Strategie rozvoje cestovního ruchu v regionu Krkonoše 2015–2025: Další možnosti dovolené* [online], 2016, cit. 5. 6. 2020, dostupné na: <http://rozvoj.krkonose.eu/docs/134-262/Strategie%20CR%20Krkono%C5%A1e.pdf>, str. 56
- MIKŠOVSKÝ J.: *Strategie rozvoje cestovního ruchu v regionu Krkonoše 2015–2025* [online], 2016, cit. 18. 8. 2020, dostupné na: <http://rozvoj.krkonose.eu/docs/134-262/Strategie%20CR%20Krkono%C5%A1e.pdf>
- Místní knihovna Černý důl [online], 2020, cit. 16. 5. 2020, dostupné na: <https://trutnov.tritius.cz/library/cernydul/>
- MKCR: *Kulturní památky* [online], 2020, cit. 8. 9. 2020, dostupné na: <https://www.mkcr.cz/kulturni-pamatky-260.html>
- MPSV: *Nezaměstnanost v obcích od března 2014* [online], 2020, cit. 25. 6. 2020, dostupné na: <https://data.mpsv.cz/web/data/vizualizace5>
- Muzeum Podkrkonoší v Trutnově [online], 2020, cit. 18. 5. 2020, dostupné na: <http://www.muzeumtrutnov.cz/soucasnost>
- MŽP: *Krkonošská Poradenská a Informační, o. p. s. (Trutnov)* [online], 2020, cit. 15. 5. 2020, dostupné na: www.ekocentra.cz/kralovehradecky-kraj/krkonosska-poradenska-a-informacni-o-p-s.htm
- Novodobasanitka.cz: *Přeprava nemocných v Trutnově a obcích KHK* [online], 2020, cit. 15. 5. 2020, dostupné na: <http://www.novodobasanitka.cz/>
- *O Euroregionu Glacensis* [online], 2020, cit. 12. 5. 2020, dostupné na: <https://www.euro-glacensis.cz/uvodem.html>
- Obecní knihovna Horní Maršov [online], 2020, cit. 16. 5. 2020, dostupné na: <https://knihovnahornimarsov.webk.cz/>
- Obecní knihovna Mladé Buky [online], 2020, cit. 16. 5. 2020, dostupné na: <https://knihovnamladebuky.webk.cz/>
- *Ocenění Čistá obec KHK* [online], 2020, cit. 12. 5. 2020, dostupné na: <https://malaupa.cz/blog/2020/06/28/cista-mala-upa-jiz-popate/>
- Odbor regionálního rozvoje, grantů a dotací: *Strategie rozvoje kraje 2021-2027* [online], 2019, cit. 12. 5. 2020, dostupné na: <http://www.kr-kralovehradecky.cz/cz/rozvoj-kraje/rozvojove-dokumenty/rozvoj-2014-2020/strategie-rozvoje-kraje-2014--2020-70319/>
- P.F. art, spol. s r.o.: *Základní školy - Královéhradecký kraj* [online], 2020, cit. 14. 5. 2020, dostupné na: <https://www.atlasskolstvi.cz/zakladni-skoly?q=Horn|ED|20Mar|9Aov®ion=kralovehradecky-kraj&type=zakladni-skola&promoter=3,4,6>
- PLECHÁČ T.: *Petice zabrala, Mladé Buky nepovolí hotel s domy na krkonošských loukách* [online], 2020, cit. 28. 9. 2020, dostupné na: https://www.idnes.cz/hradec-kralove/zpravy/mlade-buky-horske-louky-satelitni-mestecko-hotel-investor-j-s-krkonose-kralovehradecky.A200925_572950_hradec-zpravy_kvi
- RAMBOUSKOVÁ M.: *Krkonoše se vylidňují, mladí nemají kde bydlet. Pec pod Sněžkou mají zachránit obecní byty* [online], 2018, cit. 10. 5. 2020, dostupné na: <https://www.seznamzpravy.cz/clanek/krkonose-se-vylidnuji-mladi-nemaji-kde-bydlet-pec-pod-snezkou-maji-zachranit-obecni-byty-45892>
- Region Krkonoše: *Cyklotrasy Krkonoše - na kole po Krkonoších* [online], 2020, cit. 18. 6. 2020, dostupné na: <https://www.region-krkonose.cz/aktivni-vyziti/cyklotrasy/>
- Region Krkonoše: *Trutnov trails - Lhota u Trutnova* [online], 2020, cit. 18. 6. 2020, dostupné na: <https://www.region-krkonose.cz/aktivni-vyziti/adrenalinove-aktivity/bikeparky-zorbing/trutnov-trails/>
- Region Krkonoše: *Východní Krkonoše* [online], 2020, cit. 25. 7. 2020, dostupné na: <https://www.region-krkonose.cz/vychodni-oblast/>



- Ski areál Malá Úpa (SkiMu): *Zimní sezóna – lyžování* [online], 2020, cit. 27. 5. 2020, dostupné na: <https://www.skimu.cz/zima/lyzovani/>
- SkiResort ČERNÁ HORA – PEC: *Největší lyžařský resort v Česku* [online], 2020, cit. 3. 8. 2020, dostupné na: <https://www.skiresort.cz/informace/>
- SOVK: *Členské obce* [online], 2020, cit. 5. 5. 2020, dostupné na: <https://www.vychodnikrkonose.cz/>
- SOVK: *Závěrečný účet za rok 2019* [online], 2020, cit. 20. 7. 2020, dostupné na: <https://vychodnikrkonose.cz/attachments/article/160/Z%C3%9A%202019.pdf>
- Spolek podkrkonošských výtvarníků (SPV), Trutnov [online], 2020, cit. 18. 5. 2020, dostupné na: <http://www.spvtrutnov.cz/>
- Spolek Žacléř – Lubawka: *Vize 2015 - Na hranicích bez hranic* [online], cit. 16. 5. 2020, dostupné na: <http://vize2015.cz/>
- *Sportovní a wellness areál Bret* [online], 2020, cit. 1. 6. 2020, dostupné na: <http://www.bretcz.cz>
- Sportovní klub Janské Lázně, z.s. [online], 2020, cit. 27. 5. 2020, dostupné na: <http://www.skjanskelazne.cz/>
- *Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Krkonoše* [online], cit. 6. 5. 2020, dostupné na: <https://mmr.cz/getmedia/c5f151c3-3f3d-485a-95b5-444f771f9cc8/Strategie-komunitne-vedeneho-mistniho-rozvoje-MAS-Krkonoše.pdf?ext=.pdf>
- Středisko volného času (SVČ), Trutnov [online], 2020, cit. 18. 5. 2020, dostupné na: <https://www.svctrutnov.cz/>
- Svazek obcí Východní Krkonoše (SOVK) [online], 2020, cit. 1. 6. 2020, dostupné na: <https://www.vychodnikrkonose.cz/>
- ŠVEJDOVÁ Z.: *Ceny nemovitostí na českých horách rostou. Vznikají ale takzvané studené postele a ubývá služeb* [online], 2020, cit. 11. 5. 2020, dostupné na: https://www.irozhlaz.cz/ekonomika/ceny-nemovitosti-ceske-hory-krkonose-spindleruv-mlyn-reality-kancelar_2001030747_onz
- Trutnov Trails: *Síť jednosměrných terénních stezek pro horská kola v okolí Trutnova* [online], 2020, cit. 5. 8. 2020, dostupné na: <http://trutnovtrails.cz/>
- Trutnov.cz: *Sociální bydlení* [online], 2019, cit. 12. 5. 2020, dostupné na: <https://www.trutnov.cz/cs/obcan/socialni-oblast/komunitni-planovani-socialnich-sluzeb/socialni-bydleni.html>
- TUNOVÁ Z.: *Destinační management Pece pod Sněžkou: Marketing Pece pod Sněžkou* [online], 2017, cit. 18. 5. 2020, dostupné na: <https://theses.cz/id/ripl81/STAG87403.pdf#page=50&zoom=100,109,813>, str. 51
- Tým Berman Group: *Strategický plán rozvoje městyse Mladé Buky* [online], 2016, cit. 6. 5. 2020, dostupné na: https://www.mestysmladebuky.cz/assets/File.ashx?id_org=9680&id_dokumenty=2258
- Tým Centrum investic, rozvoje a inovací: *Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje na období 2021–2027* [online], 2019, cit. 16. 5. 2020, dostupné na: <https://www.cirihk.cz/files/srk/strategie-rozvoje-khk-2021-2027.pdf>
- Tým Centrum investic, rozvoje a inovací: *Strategie zaměstnanosti Královéhradeckého kraje 2019+*, [online], 2019, cit. 12. 5. 2020, dostupné na: http://www.kr-kralovehradecky.cz/assets/rozvoj-kraje/rozvojove-dokumenty/schvalene-koncepce/Strategie-zamestnanosti_Priloha-1.pdf
- Tým SPF Group, s.r.o.: *Charakteristika jednotlivých orgánů MAS Krkonoše, Strategie komunitně vedeného místního rozvoje-MAS-Krkonoše*, str. 7 [online], 2016, cit. 5. 5. 2020, dostupné na: <https://www.maskrkonoše.cz/downloads/ke-stazeni/strategie-komunitne-vedeneho-m.pdf>



- Tým SPF Group, v.o.s.: *Změna počtu obyvatel v obcích regionu Krkonoše mezi lety 1991 a 2011*, ISSR část A, str. 14 [online], 2012, cit. 5. 5. 2020, dostupné na: <http://www.rozvoj.krkonose.eu/cz/dokumenty/isrr-krkonose/>
- UFFO – společenské centrum Trutnov [online], 2020, cit. 16. 5. 2020, dostupné na: <http://uffo.cz/uffo-sct/o-nas/>
- Územně identifikační registr ČR: *Informace o existenci matriky či stavebního úřadu v dané obci* [online], 2020, cit. 15. 5. 2020, dostupné na: <http://www.uir.cz/obce>
- VANČOVÁ M.: *Berdychová: V Trutnově vzniká regionální Poradenské a vzdělávací centrum* [online], 2020, cit. 14. 5. 2020, dostupné na: https://www.parlamentnilisty.cz/politika/politici-voicum/Berdychova-V-Trutnove-vznika-regionalni-Poradenske-a-vzdelavaci-centrum-635081?utm_source=cerstvezpravy.cz&utm_medium=partner&utm_campaign=cerstvezpravy
- Wikisofia: *Digitální kultura, e-kultura, kreativní průmysl a umění na přelomu 20. a 21. století* [online], 2020, cit. 14. 8. 2020, dostupné na: https://wikisofia.cz/wiki/Digit%C3%A1ln%C3%AD_kultura,_e-kultura,_kreativn%C3%AD_pr%C5%AFmysl_a_um%C4%9Bn%C3%AD_na_p%C5%99elomu_20._a_21._s_tolet%C3%AD



Seznam tabulek:

Tabulka 1: Shrnutí využitých metod pro vytvoření Strategického rozvoje SOVK	10
Tabulka 2: Celková rozloha území v km ²	13
Tabulka 3: Území SOVK dle výměry obcí k 1. 1. 2020	13
Tabulka 4: Druhy pozemků SOVK k 1. 1. 2020	14
Tabulka 5: Obce - základní informace k 1. 1. 2020	16
Tabulka 6: Počet obyvatel k 1. 1. 2020	17
Tabulka 7: Počet obyvatel včetně změn k 31.12.2020	18
Tabulka 8: Počet, změna a podíl věkových skupin obyvatelstva pro roky 2018 a 2030 - Trutnov	19
Tabulka 9: Vzdělanostní struktura SOVK	20
Tabulka 10: Bytová výstavba v obcích SOVK	30
Tabulka 11: Brownfieldy v SOVK uvedené v databázi Královéhradeckého kraje	32
Tabulka 12: Počty dětí v MŠ a ZŠ v rámci SOVK za školní roky 2016/2017, 2018/2019	37
Tabulka 13: Sociální péče na území SOVK	40
Tabulka 14: Hlavní kulturní a volnočasové zařízení na území SOVK	47
Tabulka 15: Statistika kriminálních aktivit v obvodních odděleních na území SOVK (7/2019 – 7/2020)	53
Tabulka 16: Přehled odstavných parkovacích ploch	62
Tabulka 17: Produkce odpadů v České republice	69
Tabulka 18: Produkce průmyslových a komunálních odpadů podle krajů v roce 2018	70
Tabulka 19: Nakládání s typy vyprodukovaných odpadů	72
Tabulka 20: Překročení imisního limitu (LV) v rámci zón a aglomerací České republiky, % plochy územního celku, 2018	76
Tabulka 21: Vývoj podílu nezaměstnaných osob	83
Tabulka 22: Počty uchazečů a volných míst v jednotlivých obcích SOVK	84
Tabulka 23: Podnikatelská aktivita v SOVK	86
Tabulka 24: Ekonomické subjekty podle počtu zaměstnanců v krajích ČR a okrese Trutnov (k 31.12.2018)	88
Tabulka 25: Schválený rozpočet Svazku obcí Východní Krkonoše na rok 2020	90
Tabulka 26: Střediska cestovního ruchu a rekreace	91
Tabulka 27: Kapacita a návštěvnost hromadných ubytovacích zařízení	95
Tabulka 28: Hosté a délka přenocování	96
Tabulka 29: Stanovení specifických cílů vážících se k prioritním oblastem a zásobníku opatření	114
Tabulka 30: Překročení imisního limitu (NOx a AOT40) pro ochranu ekosystémů a vegetace v rámci NP a CHKO, % plochy NP a CHKO, 2018	163



Seznam obrázků:

Obrázek 1: Domácnosti v krajích ČR s internetem	55
Obrázek 2: Rychlost připojení podle krajů	56
Obrázek 3: Geografické rozložení nepokrytých obcí v regionech	56
Obrázek 4: Pevný internet v domácnostech podle obcí	57
Obrázek 5: Sítě a technologie nejčastěji používané domácnostmi pro přístup k internetu z pevného místa podle obcí.....	58
Obrázek 6: Cyklobusy ve východních Krkonoších	60
Obrázek 7: Dálnice D11 Trutnov Královec.....	64
Obrázek 8: Vyznačení oblastí s překročenými imisními limity pro ochranu zdraví se zahrnutím přízemního ozonu, 2018.....	77
Obrázek 9: Schéma rozvodné sítě v ČR	80
Obrázek 10: Již úspěšně realizovaný projekt SOVK – Zábavné vzdělávání na území východních Krkonoš (3/2020)	115

Seznam schémat:

Schéma 1: Výběr současných aktivit SOVK.....	6
Schéma 2: Pět základních požadavků na Strategii rozvoje SOVK	8
Schéma 4: Propojenost pilířů (priorit) a jednotlivých oblastí Strategie rozvoje SOVK.....	8
Schéma 5: Rozdělení SOVK na tři kategorie	28
Schéma 6: Struktura strategické části dokumentu Strategického rozvoje SOVK	112
Schéma 7: Klíčové změny pro období 2021+ (výběr)	145
Schéma 8: Plán interní komunikace bude zahrnovat:.....	149

11. Přílohy

11. 1. Příloha 1: Nové formy ekonomiky

Především se jedná sdílenou ekonomiku, což je forma transakce, která vyzdvihuje opětovné využití oproti individuálnímu vlastnictví a umožňuje využívání více uživatelů. Hlavní myšlenkou je sdílení statků, kde na jedné straně je majitel věci a na druhé je množina uživatelů, která se finančními platbami přímo podílí na financování těchto statků. Na principu peer to peer jsou využívány předměty jako dodávání služeb např. d opravní modely jako bikesharing, carsharing, ubytování, půjčování peněz pro obchodování, textilní průmysl a mnoho dalších.

Dílič část „nové“ ekonomiky je nazývána „cirkulární ekonomika“ (RE-USE ekonomika). Vytváří funkční a zdravé vztahy mezi přírodou a lidskou společností. Dokonalým uzavíráním toků materiálů v dlouhotrvajících cyklech oponuje našemu stávajícímu lineárnímu systému, kde suroviny jsou přeměněny na produkty, prodány a po skončení jejich krátké životnosti spáleny nebo skládkovány.

Obě tyto ekonomiky přinášejí na území jak příležitosti v podobě přílivu ekonomických prostředků, či zlepšení životního prostředí, tak mohou přinést hrozby v podobě nedostatečné právní regulace nebo např. u sdílení ubytování (pokud se provozuje ve větší míře a v jedné lokalitě) může dojít k výraznému růstu cen na trhu s nemovitostmi, taktéž konkuruje provozovatelům hotelů, kteří, aby vůči levné formě ubytování, na trhu obstáli, jsou nuceni snižovat ceny a rozšiřovat svou nabídku o výhody, které sharingové společnosti nenabízí.

Ekonomický dopad bude mít i využívání „nových obchodních modelů“ jako je EPC a PPP, které bude i v rámci dotační politiky 2021+ velmi podporováno.

Energy Performance Contract (EPC): Energetické služby se zárukou, které cílí na snížení spotřeby energií a dosažení provozních úspor. Cílem je z úspor splácet investice do úsporných opatření. Komplexní projekt financování je zajišťován jedním dodavatelem, který smluvně sjedná výši úspor a konkrétní návratnost investic. Poskytnuté finance poté zákazník splácí až z úspor, které získal z provozních nákladů.

Public Private Partnership (PPP): Obchodní modely využívající k financování veřejně-soukromého partnerství. Je to služba založená na partnerství mezi veřejnou a soukromou sférou, kde je poskytován počáteční kapitál ze strany soukromého sektoru na základě koncesní smlouvy. Po smluvenou dobu je poskytována služba a investice je splacena následnými platbami při zohledňování kvality zpracování.



11. 2. Příloha 2: Největší akce v rámci území SOVK





TRUTNOV

TRUTNOV

ÚNOR

ÚNOR-DUBEN – JAZZINEC
Mezinárodní festival jazzové hudby.

BŘEZEN
VYNAŠENÍ SMRTKY – VÍTÁNÍ JARA
Tradiční ultání jara, které se koná ve smrtnou neděli. Přichází čas rozloučit se s nepřívetivou zimou a přivítat milé jaro, vynést Smrtku a Smrtáka, uhodit je do řeky, aby zima vyplavala z města.

DUBEN
4. 4. – VELIKONOCE V MUZEU V DOMĚ POD JASANEM
Tvůřivé dílny pro malé i velké, pro hluky i holky – malované perníčky, zdobené vajička, slaměné ošatky, jarní dekorace a k tomu všemu tradiční zvyky a pochutiny.

12. 4. – LOV VELIKONOČNÍCH VAJIČEK / Sportovní a rekreační areál Dolce
Každé dítě si může najít před velikonoční pomlázkou svůj „vajíčkový“ poklad.

30. 4. – ČARODĚJNICE / Bojiště a kemp Dolce
Starý lidový zvyk s kulturním programem.

KVĚTEN
8. a 9. 5. – UŽ HO NESOU – LEGENDA DRAKA
Ojedinelá slavnost připomenutí legend o založení města s bohatou nabídkou kulturních pořadů, ukázkou tradičních řemesel a mnoha dalšími atrakcemi nejenom pro děti.

květen až září – LETNÍ KINO BOJIŠTĚ
Fenomén letních kin se urací a také v Trutnově na Bojišti můžete zachumlati do teplé deky pod širým nebem sledovat filmové příběhy.

23. 5. – TRUTNOVSKÉ VINAŘSKÉ SLAVNOSTI
Ochutnávka vín s příjemným posezením u cimbálové hudby a večerní zábava na náměstí.

ČERVEN
2. – 7. 6. – CIRK-UFF
Pro Trutnov již tradiční festival nového cirkusu, během kterého se nejenom divadelní sál u UFFU a přilehlé šapitó, ale i ulice města, zaplní kejklíři, artisty i akrobaty, prostě ušemi, kteří k novému cirkusu patří.

13. 6. – PIVOFEŠT
Jeden z nejoblíbenějších českých nápojů v mnoha variantách a k tomu ještě pořádná dávka kultury.

12. a 13. 6. – KAFE A JAZZ
Nový festival Kafe&Jazz se zaměřuje především na fenomén kávy, kavárnictví a pražírén a také na hudbu dotýkající se jazzu a jeho fúzi.

20. 6. – KRAKONOŠŮV CYKLOMARATON
Silniční cyklomaraton Česko - polským pohraničím s tratěmi různých obtížností pro všechny věkové kategorie.

20. 6. – DRAČÍ LODĚ NA DOLČÍCH / Sportovní a rekreační areál Dolce
Originální závod o putovní pohár města Trutnova, závodí se na 200 m a může jet každý, kdo má zájem si vyzkoušet jízdu na dračí lodi.

27. 6. – DOLCE FEST / Sportovní a rekreační areál Dolce
Zahájení letní sezóny u rekreačním a sportovním areálu Dolce festivalem královéhradeckých kapel.

ČERVENEC
15. – 19. 7. – OBSCENE EXTRÉME FESTIVAL TRUTNOV / Bojiště
Další ročník mezinárodního open air festivalu, během kterého se jeho účastníci baví nejenom hudbou, ale také spoustou suveránních soutěží a představení.

TRUTNOVSKÉ HUDEBNÍ LÉTO (červenec a srpen, každou středu a pátek)
Odpolední koncerty trutnovských kapel na pódiu před SCT UFFO s posezením na lavičkách nebo u kavárnách.

SRPEN
SVĚT KVĚTIN / Horní Staré Město
Prodejní uystava květin, rostlin i dřevín s bohatým doprovodným programem.

DANCE FESTIVAL TRUTNOV
Mezinárodní festival, kde se potkává tanec, hudba, nový cirkus a hlavně spousta tvůrčí energie profesionálních lektorů a účastníků.

20. – 23. 8. – ARTU KUS FESTIVAL
Festival, který je oslavou suobodného ducha, otevřenosti, tolerance, kreativity a tvůrčího či tvořivého pojetí života.

ZÁŘÍ
6. 9. – TRUTNOVSKÝ JARMARK
Tradiční a typický jarmark se vším, co k takovému počínu patří: řemesla, výrobky, mlsoty, dobrá nálada a doprovodný program.

11. – 13. 9. – DNY EVROPSKÉHO DĚDICTVÍ
V letošním roce se ponese program ve slavnostním duchu a bude spojený s oslavami výročí 760 let od první písemné zmínky o městě.

26. 9. – SUNDÁVÁNÍ DRAKA
Akce uložení draka k zimnímu spánku je symbolickým ukončením letních pouličních atrakcí ve městě doprovázeným malou slavností s hudbou, stánky, občerstvením, kejklíři apod.

ŘÍJEN
3. 10. – RÝBRICOUL – DUCH HOR
Slavnost tajemného pána hor a jeho pomocníků přináší nejenom celodenní program pro rodiny, ale i večer s muzikou u otevřených hospodách.

1. 10. – 3. 11. – TRUTNOVSKÝ PODZIM (sledujte konkrétní data jednotlivých koncertů)
Jubilejní 40. ročník Mezinárodního festivalu již zdaleka ne jenom komorní hudby. Za stále větší oblibou stojí pestrost nabídky a zejména každoroční „tréšnička na dortu“ představovaná některou z pěveckých hvězd operního nebe.

2. polovina října – MEZINÁRODNÍ VÝSTAVA ŽELEZNIČNÍCH MODELŮ
Pohybující se ulakové soupravy, rozmanitá kolejiště a titěrná práce modelářů pro hluky i holky všech věkových kategorií.

LISTOPAD
28. 11. – STAROČESKÉ VÁNOCE V TKALCOVSKÉM MUZEU V DOMĚ POD JASANEM
Vánoční tvoreň, ulastnoručně uyráběné dárky či ozdoby, koledy, tradiční pohostění.

29. 11. – VÁNOČNÍ STROM
A už skutečně začínají Vánoce s Ježíškovou paštou, koledami a uším, co k tomuto času patří. První adventní neděle – příjemné a pohodové odpoledne. A především opět se na Krakonošově náměstí rozsuší velký vánoční strom.

PROSINEC
10. – 12. 12. – MALÉ ADVENTNÍ TRHY / SCT UFFO
Zde se tradice stýká s dneškem – klasické rukodělné výrobky nakoupíte u supermoderní budově. Každý den bude k dispozici jiná nabídka.

14. – 23. 12. – VÁNOČNÍ TRHY NA KRAKONOŠOVĚ NÁMĚSTÍ
Tradiční vánoční trhy nejen s regionálními výrobky a doprovodným kulturním programem.

31. 12. – SILVESTROVSKÝ OHŇOSTROJ
Barevné rozloučení se starým rokem.






MLADÉ BUKY

BŘEZEN

20. 3. – PLES MĚSTYSE MLADÉ BUKY

Společenský večer s hudebně tanečním programem a bohatou tombolou.

DUBEN

30. 4. – ČARODĚJNICE / parkoviště u areálu Mladé Buky

Tradiční akce spojená s pálením ohňů, uírou v čarodějnice a opékáním buřtů.

KVĚTEN

31. 5. – DĚTSKÝ DEN / start u fotbalového hřiště

Oslava dětského dne, připravené budou nejrůznější soutěže pro děti všech věkových kategorií.

ZÁŘÍ

5. 9. – WITANOVSKÉHO SLAVNOSTI / parkoviště u areálu Mladé Buky

Každoroční slavnost městyse, zajištěné hudební vystoupení, program pro děti, občerstvení.

LISTOPAD

29. 11. – ROZSVÍCENÍ VÁNOČNÍHO STROMU



SVOBODA NAD ÚPOU

BŘEZEN

7. 3. – LYŽAŘSKÉ A SNOWBOARDOVÉ ZÁVODY

Závody na lyžích nejen pro Svobodáky, ale i sousedy z okolí.

DUBEN

30. 4. – PÁLENÍ ČARODĚJNIC

Tradiční rej čarodějnic na kopci muchomůrka.

KVĚTEN

30. 5. – DEN DĚTÍ

Zábava, hry, tanec, pečení buřtů.

ZÁŘÍ

19. 9. – RUDOLFOVY SLAVNOSTI

Oslava dne, kdy byla Svoboda nad Úpou jmenována městem.

ŘÍJEN

31. 10. – SVOBODSKÝ DÝŇÁK

Dlabání dýní.

LISTOPAD

28. 11. – ADVENTNÍ SETKÁNÍ v PIETTEHO PARKU

Celodenní prodejní trhy na Pietteho parku, zpívání, setkání s přáteli.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



HORNÍ MARŠOV

ÚNOR

22. 2. – MASOPUST

Veselý masopustní průvod, rej masek a žertovné hrátky na náměstí, maskarní karneval pro děti, tradiční masopustní pochoutky.

DUBEN

25. 4. – VELKÁ CENA KRKONOŠ 33. ROČNÍK – MARATONSTAV ČP V BĚHU DO VRCHU

Klasický silniční běh na trati Horní Maršov – Pomezí Boudy. Délka trati je 13,6 km, stoupání 540 m.

25. 4. – DEN ZEMĚ

Jarní výlet pro malé i velké do blízkého okolí. Krkonošský jarmark – prodej místních výrobků, ukázky řemesel, rukodělné dílničky, hry a badatelské úkoly pro děti, výstavy, hudba, divadlo, občerstvení.

ČERVEN

6.–7. 6. – VÍKEND OTEVŘENÝCH ZAHRAD

Komentovaná prohlídka certifikované přírodní zahrady DOTEK, samoobslužný program pro rodiny s předškolními dětmi.

21. 6. – HUDEBNĚ DIVADELNÍ EKO-FESTIVAL DOTEKY

Festival, který kromě zajímavých hudebních směrů a alternativních divadel propaguje myšlenku udržitelného života. Koncerty, workshopy, občerstvení.

SRPEN

14.–15. 8. – MARŠOVSKÁ POUŤ

Součástí akce je i koncert ve starém kostele Nanebevzetí Panny Marie.

ZÁŘÍ

12. 9. – ŠVESTKOVÁ SLAVNOST

Podzimní slavnost plná švestek. Ukázky různých způsobů zpracování, soutěže a hry pro děti, pohádky o švestkách.

OTEVŘENÁ ULICE

Divadlo, průvod, hudba, tvořivé dílničky, sousedská setkání, bleší trh.

VELKÁ CENA KRKONOŠ 33. ROČNÍK – ŠLAPU NA ČÁRU

Cyklistický závod do vrchu startující u Horním Maršově, končící u Malé Úpě na „čáře“. Jízdní kategorie: Silnička 13,6 km, MTB Bike 12,2 km, Elektrokoło 12,2 km.

LISTOPAD

7. 11. – MARTINSKÁ SLAVNOST

Svatomartinské dobroty, podzimní dílničky a lampionový průvod, příjezd sv. Martina na koni.

29. 11. – ROZSVÍCENÍ VÁNOČNÍHO STROMU

28. 11. – ADVENTNÍ VĚNCE

Výroba adventních věnců, večerní prohlídka starého kostela.

PROSINEC

12. 12. – VÁNOČNÍ POBEJTEK

Tradiční předvánoční setkání pro veškerou veřejnost, řemeslné dílničky pro malé i velké, Divadlo, hudba, zpěv koledí, vůně a chutě Vánoc. Prodej regionálních a fair trade výrobků.



MALÁ ÚPA

LEDEN

25. 1. – ZÁVODY ROHAČEK – MEMORIÁL JOSEFA TYLŠE – 5. ROČNÍK / sjezdovka

U kostela v Dolní Malé Úpě

5. ročník závodu dvoučlenných týmů na saních rohačkách, doplněný o speciální disciplíny, spojené s historií Malé Úpy a jejími prvními osadníky.

ÚNOR

25. 2. – MASOPUST NA LYŽÍCH / sjezdovka Pomezky v Horní Malé Úpě

Tradiční veselice v maskách na sněhu. Karneval, závody na lyžích, soutěže pro děti.

BŘEZEN

14. 3. – KRKONOŠOVI LYŽNÍCI / sjezdovka a skibar Pomezky v Horní Malé Úpě

Čelodenní oslavy, závody na dobových lyžích v dobových maskách. Vystoupení skupiny historických lyžníků. Sněžný bar, hudba k tanci, poslechu i lyžování. Soutěže pro děti, jarmark.

28. 3. – MOOPSTOCK-MALOÚPŠKÝ WOODSTOCK / sjezdovka a skibar Pomezky v Horní Malé Úpě

Šilný happening, závod u přejezdu jezírka, woodstock karneval, DJ, venkovní bar, soutěže pro děti. Akce na ukončení zimní sezony 2020-21

ČERVEN

27. 6. – MALOÚPŠKÝ JARMARK / okolí kostela sv. Petra a Pavla v Dolní Malé Úpě

Čelodenní akce pro děti i dospělé, plná jarmareční zábavy, hudby, dobrého jídla a pití, ukázky tradičních řemesel, dřevařská show. Stánky s tradičními výrobky, a nakonec pěkný koncert.

ZÁŘÍ

5. 9. – KRKONOŠOVY TOULKY / start Toulek na parkovišti U Celnice v Horní Malé Úpě

Akce ku příležitosti otevření Pohádkové stezky v Malé Úpě. Veselý putování za pohádkovými postavkami z pohádek Marie Kubátové, spousta soutěží, zábavy a odměn pro děti

26. 9. – MALOÚPŠKÁ VAŘEČKA / parkoviště U Celnice v Horní Malé Úpě

Maloupská kuchtičí představí krkonošské speciality a budou soutěžit o nejlepší krkonošskou polévku. Akci doprovází také soutěže: O největšího Jedlíka u pojídání borůvkových knedlíků a O největšího Ohniváka u pojídání papriček. Pivo poteče proudem z místního pivovaru Trautenberg.

ŘÍJEN

17. 10. – SVOBODA NA HRANICI / parkoviště u infocentra a hotel Hořec v Horní Malé Úpě

2. ročník akce u příležitosti otevření Disidentské stezky v Malé Úpě v roce 2018, během které si připomínáme některé významné události naší minulosti a jejich odkaz do současnosti a budoucnosti.

PROSINEC

11.–12. 12. – MEZINÁRODNÍ FESTIVAL OUTDOOROVÝCH FILMŮ MFOF / Galerie Celnice v Horní Malé Úpě

XVIII. Mezinárodní festival outdoorových filmů. Čeká nás program plný adrenalinu, odvahy a dobrodružství.



ŽACLĚŘ

LEDEN

24. 1. – 16. MĚSTSKÝ PLES

Ve 20 hodin v sále Kulturního klubu Žacléř, k tanci zahraje Koplahoband a ples bude tentokrát v námořnickém duchu.

ÚNOR

1. 2. – LYŽAŘSKÝ PŘEJEZD RÝCHOR

49. ročník tradičního zimního přejezdu Rýchor, odjezd autobusu od Národního domu v Žacléři.

22. 2. – HISTORICKÝ TROJBOJ NA SKI

Závod na historických lyžích a v dobovém oblečení se koná na louce pod Polákem. Pro děti je připraven závod na saních. Disciplíny: běh klasický asi 1 km, slalom, skok prostý, daleký.

KVĚTEN

2. 5. – MUZEJNÍ NOC

Slavnostní zahájení výstavy PROSIT – NA ZDRAVÍ o historii hostinců na Žacléřsku, cimbálová muzika, ochutnávky pokrmů dle historických receptů.

2. 5.–30. 8. – PROSIT A NA ZDRAVÍ: HISTORIE HOSTINCŮ NA ŽACLĚŘSKU

Výstava mapující hostince na Žacléřsku a osudy jejich majitelů, staré recepty, hostinské příběhy z Žacléře, Králouce, Bernartic, Bečkova a Rybníčků, Rýchor.

9. 5. – SLAVNOSTNÍ ZAHÁJENÍ CYKLISTICKÉ SEZÓNY

Tradiční cyklistický výlet příznivců tohoto sportu zakončený občerstvením a malým dárkem.

ČERVEN

13.–14. 6. – ÚDOLÍM BOBRU

Město Žacléř ve spolupráci se samosprávným okresem Lwówek Śląski pořádá v čerunu cyklovýlet Údolím Bobru a noclehem v Polsku.

12.–13. 6. – 2020 BORNFLOSS ROCK

Dvoudenní hudební festival.

SRPEN

22. 8. – CYKLISTICKÉ PUTOVÁNÍ MIKROREGIONEM

Cyklovýlet mikroregionem, start Rýchorské náměstí před budovou muzea, cíl bude upřesněn.

12. 9. – SETKÁNÍ HORNICKÝCH MĚST

Hornický průvod městem, prezentace hornických měst, řemeslnické stánky, dobré jídlo a pití, ukázky řemesel, dětská scéna, prezentace měst, bohatý hudební program do pozdních hodin.

ŘÍJEN

DÝŇOBRANÍ

Výtvarná dílna a společné dabání dýní.

LISTOPAD

21. 11. – O NEJLEPŠÍ VÁNOČKU POD RÝCHORAMI

Soutěž o nejlepší Vánočku, malý Vánoční trh

29. 11. – ROZSVÍCENÍ VÁNOČNÍHO STROMU

Společně rozsvítíme vánoční strom. Děti ze žacléřských škol a školek zazpívají vánoční písně, chutné pokrmy a horké nápoje pro děti i dospělé, prodej vánočních sušiček, výtvarná dílna pro děti.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Janské Lázně

JANSKÉ LÁZNĚ

BŘEZEN

14. 3. – VI. REPREZENTAČNÍ LÁZEŇSKÝ PLES / Kolonáda

Slavnostní společenský večer s hudebně tanečním programem, bohatým rautem a s půlnočním překvapením.

DUBEN

10.–11. 4. – VELIKONOCE V KOLONÁDĚ / Kolonáda

Víkend s řemeslnými stánky v prostoru secesní Kolonády, tvořivé dílny s různými technikami pro malé i velké, doprovodný kulturní program na pódiu.

25. 4. – JARNÍ DEN VÍNA / Kolonáda

Oslava dobrého vína v secesní Kolonádě, kde se můžete setkat s několika vinaři a prodejci vín, kteří nabídnou vína jak tuzemská, tak i zahraniční, sýry či klobásy. Atmosféru doplní hudební doprovod.

30. 4. – PÁLENÍ ČARODĚJNIC / Kolonáda – náměstí

Stavění májky, hudba, ohně, buřty, malování...

KVĚTEN

30. 5. – OSLAVA DNE DĚTÍ / Horní promenáda

Zábavné soutěže a atrakce pro děti, hudba, jízdy uláčkem, pohádka u kině.

ČERVEN

6. 6. – ZAHÁJENÍ LÁZEŇSKÉ SEZÓNY / Centrum města

Celodenní dobové stylizovaná událost, vystoupení umělců na dvou pódiích, program pro děti, silniční uláček, řemeslné stánky a slavnostní společenský večer v secesní Kolonádě.

ČERVENEC

červenec – srpen – PROMĚNÁDNÍ KONCERTY

Každou letní neděli od 14 do 16 hod. se konají pravidelné hudební produkce na venkovním pódiu před Kolonádou.

SRPEN

15.–16. 8. – SVĚTOVÝ POHÁR V BĚHU DO VRCHU

„Krkonošský půlmaratón“, který se poběží na trati z Janských Lázní přes Černou horu do Pece pod Sněžkou a zpět, bude mít délku 21 km s převýšením 1 220 m. Závod se stal součástí TOP 10 závodů světa.

ZÁŘÍ

5. 9. – KRKONOŠSKÁ 70MTB

Závod 3členných družstev na horských kolech.

28. 9. – KULINÁŘSKÝ DEN / Náměstí

Celodenní akce plná lákavých dobrot. Ve stáncích na kolonádě můžete ochutnat z kuchařského umění místních restaurací, najdete stánky s regionálními potravinami a výrobky od místních farmářů. Hudební doprovod.

LISTOPAD

14. 11. – DEN VÍNA / Kolonáda

Podzimní oslava dobrého vína v secesní Kolonádě, kde se můžete setkat s několika vinaři a prodejci vín, kteří nabídnou vína jak tuzemská, tak i zahraniční, sýry či klobásy. Atmosféru doplní hudební doprovod.

20.–22. 11. – ADVENTNÍ TRHY V KOLONÁDĚ / Kolonáda

Víkend s řemeslnými stánky v prostoru secesní Kolonády, tvořivé dílny s různými technikami pro malé i velké, doprovodný kulturní program na pódiu.

29. 11. – ROZSVÍCENÍ VÁNOČNÍHO STROMU A ŽIVÝ BETLĚM / Kolonáda a náměstí

Setkání u vánočního stromu na náměstí.

4. 12. – MIKULÁŠSKÉ SETKÁNÍ / Kino

Mikulášská nadílka pro děti, vystoupení dětí z MŠ a ZŠ pro rodiče a filmová pohádka pro všechny...



PEC POD SNĚŽKOU

LEDEN

18. 1. – NOC TULENÍCH PÁSŮ / Pec pod Sněžkou

Večerní skitouringový závod dvojic.

BŘEZEN

14.–15. 3. – LYŽAŘSKÉ ZÁVODY FIS MASTERS / sjezdovka Javor

28. 3. – 25. REPREZENTAČNÍ PLES MĚSTA PEC POD SNĚŽKOU A HOTELU HORIZONT

Každoroční taneční ples s živou hudbou a bohatou tumbolou.

KVĚTEN

16. 5. – UKLIÐME SNĚŽKU / Pec pod Sněžkou, Velká Úpa

Akce unikátního charakteru, která je nejen záživná, ale také pro dobrou věc. Uklízíme Sněžku i údolí pod Sněžkou.

30. 5. – NA SNĚŽKU PRO „DÍTĚ“ / Centrální parkoviště

Charitativní výstup na nejvyšší horu České republiky spojený s bohatým doprovodným koncertem.

ČERVEN

27. 6. – KRKONOŠSKÝ FESTIVAL MINIPIVOVARŮ / parkoviště Velká Úpa

Ochutnávka piva z lokálních pivovarů, stánky s občerstvením a regionálními produkty, soutěže o nejrůznější ceny, hudební doprovod po celý den.

ČERVENEC

10.–12. 7. – MTB BIKE VÍKEND / Pec pod Sněžkou

Cyklistický závod, který je součástí Českého poháru horských kol, při kterém se můžete těšit na nejlepší české závodníky, ale také na konkurenci zahraničních bikerů.

SRPEN

10. 8. – SVATOUAVŘINECKÁ POUŤ / Centrální parkoviště

Každoroční svatouavřinecká pouť na naší nejvyšší horu, kde se potká české a polské procesí a proběhne mše pod širým nebem u kaple sv. Vavřince na vrcholu Sněžky.

ZÁŘÍ

12. 9. – OKOLO PECE

Cyklistická vyjížďka dlouhá 45 km krásnou přírodou Krkonoš. Určeno pro všechny výkonnostní kategorie.

19. 9. – KRKONOŠŮV GULÁŠ / Centrální parkoviště

Tradiční akce pro milovníky gulášů, kdy mezi sebou soutěží několik družstev o uvaření toho nejlepšího. Soutěží se hned a 2 ceny a to – pohár starosty města (odborná porota) a o cenu z řad veřejnosti.

ŘÍJEN

3. 10. – UKLIÐME SNĚŽKU / Pec pod Sněžkou, Velká Úpa

Akce unikátního charakteru, která je nejen záživná, ale také pro dobrou věc. Uklízíme Sněžku i údolí pod Sněžkou.

PROSINEC

ROZSVÍCENÍ VÁNOČNÍHO STROMU / Velká Úpa

VARHANNÍ KONCERT / Velká Úpa - kostel





ČERNÝ DŮL

ÚNOR

29. 2. – KRAKONOŠŮV MAŠKARNÍ REJ / Skiareál Černý Důl

Veselice v maskách na sněhu. Karneval, návštěva Krakonoše, závody ve sjezdu na čemkoliv.

BŘEZEN

6. 3. – TRADIČNÍ HASIČSKÝ BÁL / tělocvična Čistá v Krkonoších

Taneční zábava s živou hudbou a bohatou tombolou. K tanci a poslechu bude hrát skupina VzHáčka.

DUBEN

30. 4. – PÁLENÍ ČARODĚJNICE / na větrné hůrce u Skiareálu Černý Důl

Tradiční akce spojená s pálením ohňů, vírou v čarodějnice a vítání jara.

KVĚTEN

16. 5. – DEN MĚSTYSE / parkoviště u Skiareálu Černý Důl

Každoroční slavnost městyse, hudební vystoupení, program pro děti i dospělé po celý den.

ČERVEN

13. 6. – DĚTSKÝ DEN

Oslava dětského dne, připravené budou nejrůznější soutěže pro děti všech věkových kategorií.

ŘÍJEN

10. 10. – ČERNODOLSKÁ DRAKIÁDA / u Skiareálu Černý Důl

Vytvořte si svého vlastního draka a pojdte ho s námi společně vypustit.

LISTOPAD

HALLOWEN V ČERNÉM DOLE / náměstí Černý Důl

Stezka oduahy pro malé i velké, plná strašidel a příšer.

29. 11. – SPOLEČNÉ ROZSVÍCENÍ VÁNOČNÍHO STROMU / náměstí Černý Důl

Společné rozsvícení vánočního stromu za doprovodu vánočních koled.

PROSINEC

5. 12. – NÁVŠTĚVA MIKULÁŠE A JEHO DRUŽINY

25. 12. – VÁNOČNÍ STAN / náměstí Černý důl

Vánoční koledy, taneční zábava, koncerty, dětské odpoledne, Silvestrovská diskotéka.



11. 3. Příloha 3: Překročení imisního limitu

Tabulka 30: Překročení imisního limitu (NO_x a AOT40) pro ochranu ekosystémů a vegetace v rámci NP a CHKO, % plochy NP a CHKO, 2018

NP + CHKO	NO _x Roční průměr > 30 µg.m ⁻³	O ₃ AOT 40 > 18000 µg.m ⁻³ .h	Souhrn
Krkonošský národní park	–	82,4	82,4
NP České Švýcarsko	–	100,0	100,0
NP Podyjí	–	98,8	98,8
NP Šumava	–	99,9	99,9
CHKO Beskydy	–	7,5	7,5
CHKO Bílé Karpaty	–	98,7	98,7
CHKO Blaník	–	100,0	100,0
CHKO Blanský les	–	67,5	67,5
CHKO Brdy	–	99,9	99,9
CHKO Broumovsko	–	59,2	59,2
CHKO České středohoří	0,4	70,8	71,2
CHKO Český kras	0,9	84,9	84,9
CHKO Český les	–	43,6	43,6
CHKO Český ráj	–	36,5	36,5
CHKO Jeseníky	–	5,4	5,4
CHKO Jizerské hory	–	73,6	73,6
CHKO Kokořínsko – Máchův kraj	–	99,5	99,5
CHKO Křivoklátsko	–	99,5	99,5
CHKO Labské pískovce	0,0	96,2	96,2
CHKO Litovelské Pomoraví	0,1	23,7	23,7
CHKO Lužické hory	–	80,6	80,6
CHKO Moravský kras	–	98,9	98,9
CHKO Orlické hory	–	84,5	84,5
CHKO Pálava	–	95,9	95,9
CHKO Poodří	–	–	–
CHKO Slavkovský les	–	92,3	92,3
CHKO Šumava	–	90,1	90,1
CHKO Třeboňsko	–	57,1	57,1
CHKO Žďárské vrchy	–	91,3	91,3
CHKO Železné hory	–	99,6	99,6

Zdroj: MŽP, Údaje za rok 2018, https://www.mzp.cz/cz/kvalita_ovzdusi#data_kvalita_ovzdusi



11.4. Příloha 4: Vzorový formulář pro tvorbu marketingového plánu pro komunikaci řešení SOVK

Název řešení:		Rok:
Popis produktu/služby		
	Popište produkt, který chcete „uvést na trh“ – seznámit s ním občany	
Jaký cíl má naplňovat		
	Jeden plán = jeden hlavní cíl. Měl by být jasně specifikovaný, měřitelný, dosažitelný, motivující a termínovaný (cíl SMART)	
KPI – indikátory, které chcete dosáhnout		
	Stanovte si jednotlivé indikátory, u kterých budete sledovat jejich naplnění.	
Inspirace ke komunikaci – příklady dobré praxe		
	Je vhodné najít i jiná města/obce/mikroregion, kde se již daný produkt odkomunikoval a udělat analýzu úspěšnosti propagace.	
Cílová skupina (segmentace):		
	Popište, na koho se chcete ve své komunikaci obracet. Svou cílovou skupinu specifikujte do detailů. Kolik je jim let? Jsou to muži nebo ženy? Na čí názor dají? Jaký preferují komunikační kanál?	
Silné stránky produktu/služby:	Slabé stránky produktu/služby:	
Silné stránky jsou pozitivní a můžete je ovlivnit	Slabé stránky jsou negativní a můžete je ovlivnit	
Vybrané USP pro komunikaci:	Rizika:	
Vybrat nosné unikátní vlastnosti produktu / služby, které chcete komunikovat občanům	Jaká rizika s sebou nese daný produkt – jak pro město, tak i pro občany	



Cenová a distribuční politika				
	Jak se daný produkt / služba dostane k lidem, přes jaké kanály a jestli jsou k produktu vázány poplatky či jiné faktory (např., nutnost kvalitního připojení atd.)			
Komunikační mix – offline komunikační kanály	Off-line marketingový kanál	Jednotlivé podkategorie kanálů	Využití pro propagaci projektu (ANO/NE)	Detailní popis dané formy propagace (na míru cílové skupině)
	PRINT	Letáky		
		Tištěný zpravodaj		
	OUTDOOR	Billboardy		
		Plakáty		
	PR (PUBLIC RELATION)	Tisková zpráva		
		Článek v novinách		
	TELEVIZE	Reklama v televizi		
	RÁDIO	Reklama v rádiu, rozhlas		
	Popsat jednotlivé kanály (offline), které využijete, a v případě kladné odpovědi popsat detailněji způsob využití dané formy propagace.			
E-komunikační mix – online komunikační kanály	On-line marketingový kanál	Jednotlivé podkategorie kanálů	Využití pro propagaci projektu (ANO/NE)	Detailní popis dané formy propagace (na míru cílové skupině)
	SEARCH MAREKTING: Reklama ve vyhledávačích	PPC v Google Adwords		
		PPC v Sklik /Seznam/		
CONTENT MARKETING –	Webové stránky města, online zpravodaj			



	OBSAHOVÝ MARKETING	Příspěvek na sociálních sítích města		
	PLOŠNÁ REKLAMA	Tvorba videa		
		Bannery		
	ONLINE PŘÍMÝ MARKETING	Email / SMS		
		Virální marketing (šíření referencí)		
		Newsletter		
		Věrnostní programy		
	PODPORA PRODEJE NA INTERNETU	Soutěže, slevy, kupony		
		Affiliate marketing		
	VYUŽÍT MOBILNÍ KOMUNIKAČNÍ PLATFORMY/POPŘ. MOBILNÍHO ROZHLASU			
VYUŽITÍ INFORMAČNÍCH DIGITÁLNÍCH PANELŮ				
ONLINE EVENTS (při nutnosti aktivního zapojení občanů – např. Portál občana)	Online workshopy, diskuze, webináře			
Popsat jednotlivé kanály (online), které využijete, a v případě kladné odpovědi popsat detailněji způsob využití dané formy propagace.				
Časový harmonogram propagace (mediální plán)	Zvolený komunikační kanál	Počátek propagace (umístění příspěvku, aktivace PPC apod.)	Termín ukončení propagace (např. ukončení soutěže)	Frekvence (četnost zobrazení, množství výtisků aj.)



	Jednotlivé kroky vybrané propagace je potřeba zasadit do časového rámce, vč. délky trvání a frekvence (např. v dubnu zorganizujeme panelovou diskusi, v červnu vydáme tiskovou zprávu...).			
Rozpočet pro komunikaci:				
	Zvolený komunikační kanál	Náklad na jeho využití	Zdroj financí	Poznámka
	Celkový rozpočet na propagaci za zvolené časové období:			
	Rozepište si jednotlivé položky taktiky a ke každé napište částku, kterou za ni hodláte celkem za rok utratit. Všechny částky na konci sečtěte.			
Kontrola:				
	Určete si, jakým způsobem a jak často budete plnění plánu kontrolovat (např. jednou za týden projdete naplňování KPI, registrování či aktivaci dané služby, zkontrolujete návštěvnost webových stránek...)			
Zodpovědná osoba za komunikaci daného produktu				
	Uveďte jméno odpovědné osoby vč. kontaktu za propagaci produktu.			

Zdroj: ADE, s.r.o.



11. 5. Příloha 5. Stručná charakteristika kulturních památek v regionu

Stavebně historické – architektonické památky

Ne všechny objekty hodné zájmu jsou však zapsány do státního seznamu nemovitých kulturních památek. Jako příklad kulturních památek lze uvést Kostel sv. Michaela – založen r. 1556 a rozšířen v r. 1607 v Černém Dole, či Zámek v Horním Maršově z roku 1792, klasicistní stavba (přestavěn v letech 1869, 1906 a v roce 1952). Poslední úpravy fasády v roce 2000. Dnes čtyř-křídlý, přibližně okolo čtvercového dvora; fasáda členěná pilastry. V přízemí i v patře s plochými stropy, některé se štukovými zrcadly. Ve vestibulu prvního patra empírová kachlová kamna a v místnosti nad vestibulem krb z konce 18 století. V Malé Úpě je Kostel sv. Petra a Pavla byl vystaven mezi rokem 1779 až 1791. V roce 1806 vyhořel a znovu vystavěn. Krátce na to byl v roce 1889 ve větším rozsahu renovován. Poslední oprava proběhla za těžkých podmínek v roce 1986. Nebýt vydatné finanční pomoci krajanů žijících dnes v Německu, zřejmě by k renovaci vůbec nedošlo. Při větších vnitřních úpravách v roce 1936 byl postaven nynější hlavní oltář. Na ústředním obraze jsou církevní patroni kostela Petr a Pavel. Levý obraz představuje svatou Terezu – příklad zbožnosti a pravý obraz svatou Alžbětu Durynskou jako příklad dobročinnosti. Boční oltář vpravo je zasvěcen Matce boží a na levé straně je svatá Barbora, ochránkyně horníků. Oltář je památkou na hornickou minulost Malé Úpy. Kostel ztratil už třikrát své zvony. Poprvé při požáru v roce 1806, podruhé 1916 pro válečné účely a ze stejného důvodu i v roce 1943. Jenom malý zvon ve věžičce všechny války přečkal. Varhany pocházejí z roku 1833. Od roku 1946, po násilném vystěhování německých obyvatel, farnost neexistuje.

V Mladých Bukách je rovněž kulturní památka v podobě Kostelu sv. Kateřiny, původně gotický kostel z 2. pol. 14 století, připomínán už v roce 1384. Významná oprava byla provedena v roce 1777.

Mimo tyto objekty kulturní a umělecké hodnoty se na území mikroregionu vyskytují také objekty – památky technického charakteru. Ty dokládají nejen velmi dobrou znalost přírodního prostředí ze strany minulých generací horníků, ale také jejich um, zručnost a zdatnost, s jakou tyto objekty vytvořily. Jedná se například o soustavu jímacích zařízení povrchové vody na Liščí hoře, ale také o konkrétní a dosud zachovalé objekty po hornické činnosti na mnoha místech celého mikroregionu. Také těmto památkám – přesto, že nejsou zapsány do státního seznamu památek, je vhodné věnovat patřičnou pozornost. Například mohou plnit roli při turistice (součástí stezky).