



'09

Financieel verslag

De MIVB vandaag

Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel





'09

Financieel verslag

Verslagen van de Raad van Bestuur en van het College van commissarissen
en de Commissaris-revisor aan de Algemene vergadering van de vennoten



Beheersorganen

Samenstelling tot 30 november 2009

Raad van Bestuur

De heren	E. VERREPT	voorzitter,
	R. CHAHID	ondervoorzitter,
	A. FLAUSCH	Bestuurder - Directeur-generaal,
	K. LAUWERS	adjunct-directeur-generaal,
	V. CARTON de TOURNAI	bestuurder,
	F. DELOOZ	bestuurder, (1)
	L. GÄBELE	bestuurder,
	P. COENEN	bestuurder,
	H. DINEUR	bestuurder,
	A. LAAOUEJ	bestuurder,
	C. LAMOULINE	bestuurder, (2)
	J.-C. MERTENS	bestuurder,
	M. MOOCK	bestuurder,
	P. SIMON	bestuurder,
	S. VAN HEE	bestuurder,
Mevrouw	K. Van STEENKISTE	bestuurder,
	N.	bestuurder,
De heren	C. DREESEN	bestuurder, (3)
	R. TIMMERMANS	bestuurder, (3)
	A. VONCK	bestuurder, (3)
	J. VAN LOOY	opdrachthouder van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, (4) (5)
	A. DE BACKER	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, (6)
	J. OSTYN	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering. (6) (7)

Beheerscomité

De heren	E. VERREPT	voorzitter,
	R. CHAHID	ondervoorzitter,
	A. FLAUSCH	Bestuurder - Directeur-generaal,
	K. LAUWERS	adjunct-directeur-generaal,
	J. VAN LOOY	opdrachthouder van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering,
	L. GÄBELE	bestuurder,
	C. LAMOULINE	bestuurder, (8)
	C. DREESEN	bestuurder, (3)
	R. TIMMERMANS	bestuurder, (3)
	A. VONCK	bestuurder, (3)
	A. DE BACKER	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, (6)
	J. OSTYN	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering. (6)

(1) Besluit van 19 maart 2009 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering.

(2) Besluit van 28 mei 2009 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering.

(3) Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem.

(4) Lid van het Beheerscomité; woont de Raad van Bestuur bij met raadgevende stem.

(5) Besluit van 3 september 2009 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering.

(6) Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem en controleopdracht.

(7) Besluit van 1 oktober 2009 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering.

(8) Besluit van 4 juni 2009 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering.

Samenstelling vanaf 1 december 2009

Raad van Bestuur

Mevrouw	A. BYTTEBIER	voorzitster,
De heren	R. CHAHID	ondervoorzitter,
	A. FLAUSCH	Bestuurder - Directeur-generaal,
	K. LAUWERS	adjunct-directeur-generaal,
	J. BASILIADES	bestuurder,
	A. BEECKMANS	bestuurder,
	V. CARTON de TOURNAI	bestuurder,
De dames	F. CARTON de WIART	bestuurder,
	L. DE CORTE	bestuurder,
De heren	F. DELOOZ	bestuurder,
	I. DÓNMEZ	bestuurder,
	J.-R. DUSSART	bestuurder,
	M.-J. GHYSSELS	bestuurder,
	C. LAMOULINE	bestuurder,
	Ph. TOUWAIDE	bestuurder,
De dames	K. Van STEENKISTE	bestuurder,
	M. VERDONCK	bestuurder,
De heren	C. DREESEN	bestuurder, (1)
	R. TIMMERMANS	bestuurder, (1)
	A. VONCK	bestuurder, (1)
	J. VAN LOOY	opdrachthouder van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, (2)
	A. DE BACKER	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, (3)
	J. OSTYN	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering. (3)

Beheerscomité

Mevrouw	A. BYTTEBIER	voorzitster,
De heren	R. CHAHID	ondervoorzitter,
	A. FLAUSCH	Bestuurder - Directeur-generaal,
	K. LAUWERS	adjunct-directeur-generaal,
	J.-R. DUSSART	bestuurder, (4)
	C. LAMOULINE	bestuurder, (4)
	C. DREESEN	bestuurder, (1)
	R. TIMMERMANS	bestuurder, (1)
	A. VONCK	bestuurder, (1)
	J. VAN LOOY	opdrachthouder van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering,
	A. DE BACKER	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering,
	J. OSTYN	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering.

(1) Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem.

(2) Lid van het Beheerscomité; woont de Raad van Bestuur bij met raadgevende stem.

(3) Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem en controleopdracht.

(4) Vanaf 15 december 2009.

College van de commissarissen voor de rekeningen

De heren	J.-C. MOUREAU	directeur-generaal van Mobiel Brussel - BUV van het ministerie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest,
	W. STOEFS	inspecteur-generaal van Financiën van het ministerie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Commissaris-revisor

De heer	E. MATHAY	bedrijfsrevisor.
---------	-----------	------------------

Uitvoerend comité

De heren	A. FLAUSCH	voorzitter,
	K. LAUWERS	ondervoorzitter,
	L. BIOUL	lid,
	M. CARÊME	lid,
	O. COLLA †	lid,
	S. COMER	lid,
	B. DELVOSAL	lid,
	C. DOCHY	lid,
	F. GUILLAUME	lid,
	J. LANCKRIET	lid,
	J.-L. LECLUSE	lid,
	Ph. LENAERTS	lid,
	R. MAERSCHALCK	lid,
	H. SERMEUS	lid,
	J.-P. VAN KEYMEULEN	lid,
	G. VERHEULPEN	lid.

Wonen het uitvoerend comité bij

De heren	J.-P. ALVIN	algemeen gedelegeerde voor Communicatie en Public Relations,
	Ph. THIOUX	Beheerscontrole en Begroting.

Verlag van de Raad van Bestuur en van het Beheerscomité

Bij besluit van 19 maart 2009 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering werd de heer Fabrice Delooz benoemd tot bestuurder van de Raad van Bestuur, ter vervanging van mevrouw Béatrice Baugnet.

Bij besluit van 28 mei 2009 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering werd de heer Christian Lamouline benoemd tot bestuurder van de Raad van Bestuur, ter vervanging van de heer Michel Lemaire. Bovendien heeft de Raad van Bestuur op 2 juni 2009 de benoeming van de heer Lamouline tot bestuurder in het Beheerscomité voorgesteld aan de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, die ze bij besluit van 4 juni bekrachtigd heeft.

Bij besluit van 3 september 2009 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering werd de heer Johan Van Looy benoemd tot opdrachthouder van de Regering, ter vervanging van de heer Dirk Leonard.

Bij besluit van 1 oktober 2009 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering werd de heer Jozef Ostyn benoemd tot commissaris van de Regering, ter vervanging van de heer Geert Vandenabeele.

Daarenboven werd de Raad van Bestuur als gevolg van de gewestelijke verkiezingen van 7 juni 2009 vernieuwd bij besluit van 26 november 2009 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering.

Bij zijn aanstelling op 15 december 2009 heeft de Raad van Bestuur de benoeming van de heren Jean-Rodolphe Dussart en Christian Lamouline als bestuurder in het Beheerscomité voorgesteld aan de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, die ze bij besluit van 17 december bekrachtigd heeft.

Bovendien heeft de nieuwe Raad van Bestuur op zijn eerste zitting kort kennis genomen van het ondernemingsplan 2008-2012 zoals goedgekeurd door de Gewestregering op 3 oktober 2008, en werd hij uitgenodigd op drie speciale halve dagen gewijd aan de bezichtiging van diverse installaties van de maatschappij.



De maatschappij stelt niet alleen haar wettelijke jaarrekening voor conform de wetgeving van toepassing op de handelsvennootschappen, maar ook exploitatie- en investeringsrekeningen, waarin de kosten en opbrengsten volgens de bestemming uitgesplitst worden. Die statutaire analytische rekeningen maken het mogelijk niet alleen de werking van de “exploiterende” maatschappij van een geïntegreerd vervoersnet per tram, bus en metro op te volgen, maar ook het onderhoud en de vernieuwing van de investeringen die het samenstellen. Het zijn deze analytische rekeningen die in het volgend commentaar behandeld worden conform de wet van 13 januari 2006 die artikel 96 van het Wetboek van vennootschappen wijzigt.

De jaarrekening toont een winst van 1,360 miljoen EUR; deze winst wordt op voorstel van de Raad van Bestuur bestemd voor het investeringsfonds.

Dekkingspercentages

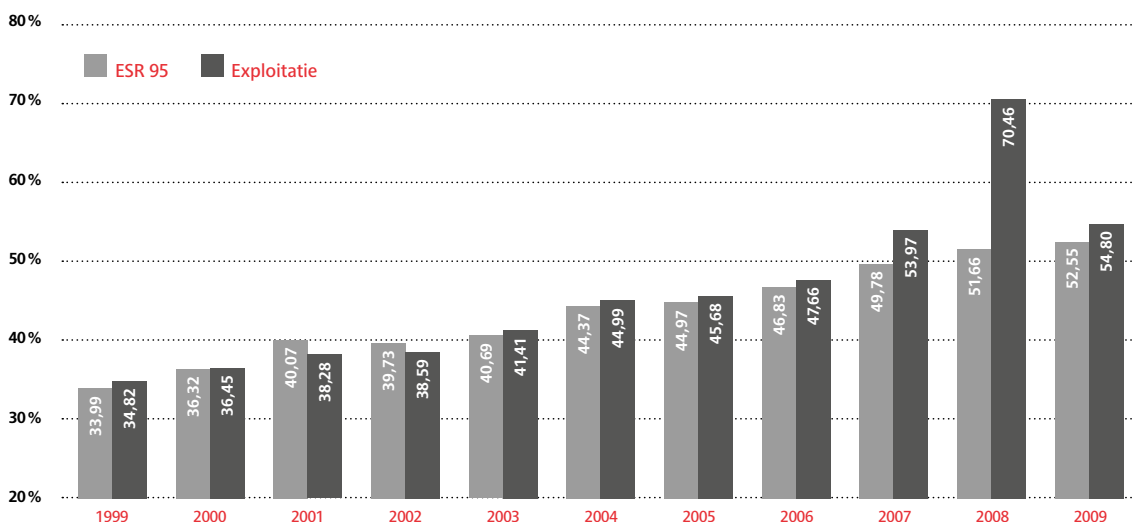
De MIVB volgt de evolutie van twee dekkingspercentages: haar dekkingspercentage “Werking” en het percentage “ESR95”.

De dekkingsgraad “Werking” (namelijk het verband tussen de eigen ontvangsten buiten gewestelijke subsidies en de bedrijfskosten) is al verschillende jaren aan het verbeteren en bedraagt 54,8% in 2009 (ten gevolge van de impact van de verkoop van de maatschappelijke zetel Gulden Vlieslaan en de overdracht van een zakelijk recht op de nieuwe hoofdzetel Royal Atrium bedroeg de dekkingsgraad in 2008

uitzonderlijk 70,46%; zonder deze beide effecten zou de dekkingsgraad vergelijkbaar geweest zijn met deze van 2009).

Pro memorie: de dekkingsgraad “ESR95”, die wordt berekend volgens de methodologie vooropgesteld door het Instituut voor de Nationale Rekeningen, die niet alle rubrieken van de kosten en de opbrengsten in rekening brengt, bedraagt 52,55%.

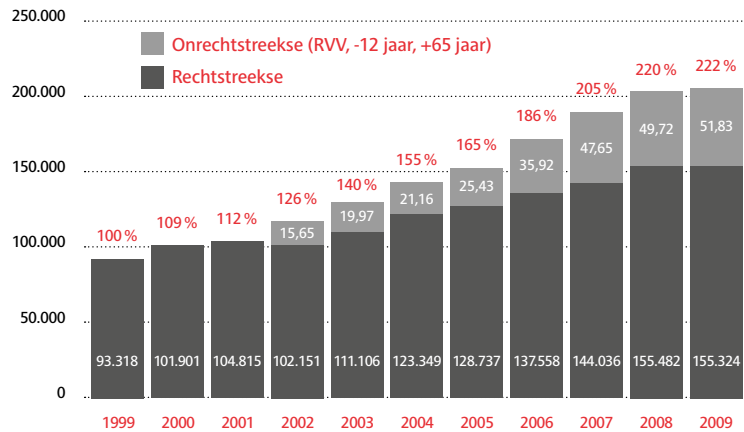
Ter vergelijking wordt hierna een historiek sinds 1999 gevisualiseerd:



Verkeersontvangsten

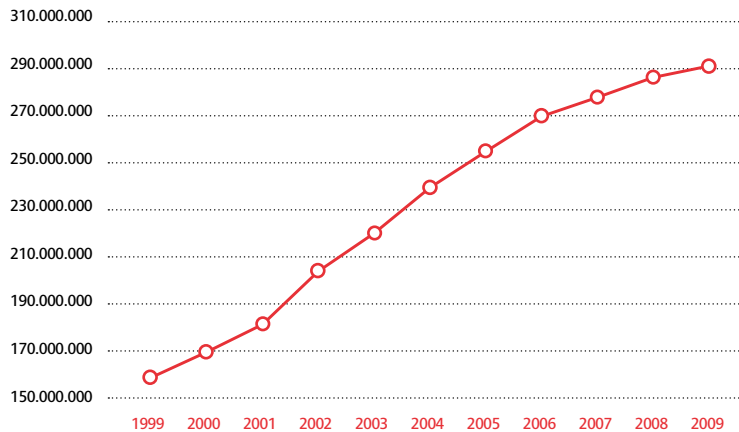
(in duizenden euro)

Het boekjaar wordt gekenmerkt door een aangroei van de verkeersontvangsten, die oplopen tot 207,2 miljoen EUR. Dit is een opmerkelijke evolutie, zoals afgebeeld op de grafische voorstelling hiernaast.



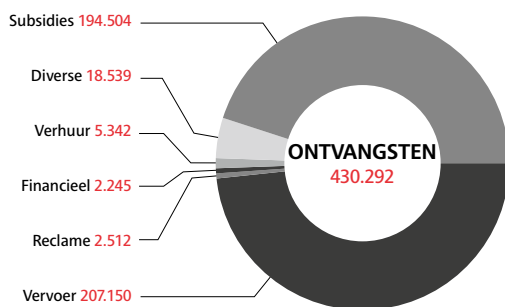
Evolutie aantal reizen

Een identieke verdere evolutie van de ontvangsten, gelieerd aan de toegepaste tarieven en aan het gebruik van het netwerk, is echter weinig waarschijnlijk, en de maatschappij moet zich voorzichtig opstellen en de beheersing van de evolutie van haar kosten nastreven.

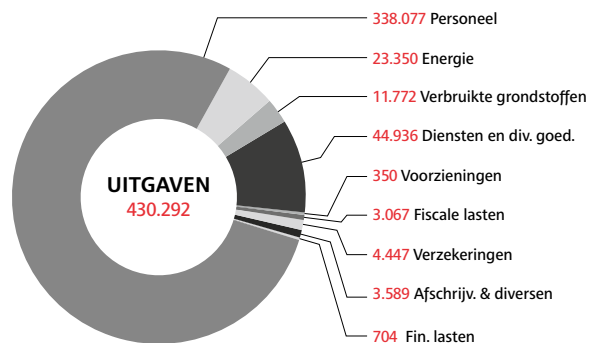


Ventilatie van de opbrengsten (in duizenden euro)

De opbrengsten worden als volgt uitgesplitst:



Ze moeten echter in verband gebracht worden met de overeenstemmende exploitatiekosten:



De loonmassa in werking vertegenwoordigt 78,6% van de exploitatiekosten voor een totaal bedrag van 338,1 miljoen. In 2008 was die verhouding 71,5%. De verhoging van dit percentage in 2009 wordt verklaard door een lagere affectatie in de lonen buiten exploitatie en door uitzonderlijke kosten in verband met de operatie Royal Atrium; zonder dit laatste effect zou dit percentage 78,2% bedragen hebben in 2008. Dit bedrag dekt de bezoldigingen en de wettelijke en extrawettelijke sociale lasten, met inbegrip van de kosten voor aanvullende pensioenen, brugpensioenen en conventionele afdankingen voor een belangrijke groep personeelsleden die niet meer actief is, of rechthebbenden van die personeelsleden.

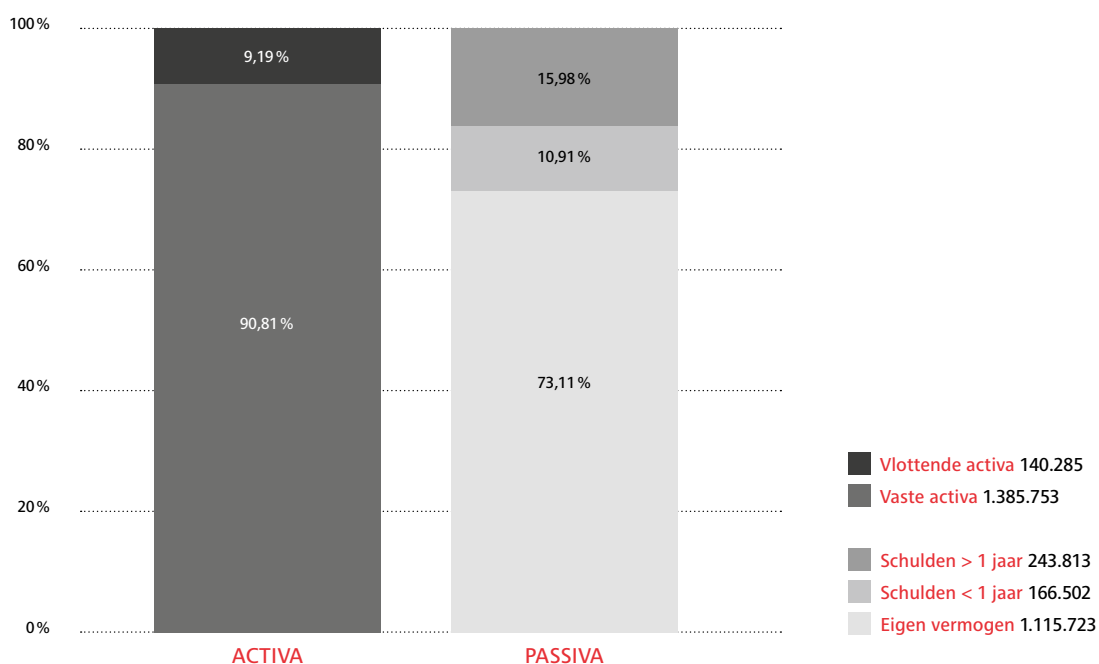
De kosten voor onderhoud, tractie-energie en bevoorrading bereiken een totaal van 80 miljoen. Ze hebben dus rechtstreeks betrekking op de werking van het exploitatiewerktuig, dat hoofdzakelijk samengesteld is uit 105 metrotreinen, 332 trams, 623 autobussen en een infrastructuur bestaande uit bijna 724 km geëxploiteerde vervoerlijnen, 69 metrostations, werkplaatsen en remises verspreid over het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

We onderstrepen nog enkele maatregelen die de rekening 2009 in het bijzonder beïnvloed hebben :

- de aanpassing van de voorzieningen van sociale aard (voorzieningen voor te recupereren uren, wachtdagen en voorziening voor de dekking van de beloften van brugpensioenen, conventionele afdankingen en andere afvloeiingen);
- de maatschappij ontvangt verder aanslagbrieven voor onroerende voorheffing van de gebouwen en metrostations; de MIVB contesteert evenwel de gegrondheid van deze inkohieringen.

De balans van de maatschappij staat hieronder in grote posten.

Balans 2009 (bedragen uitgedrukt in duizenden euro)



Om het onderzoek van deze balans te vergemakkelijken, worden sommige posten hieronder gedetailleerd.

De maatschappij bezit aanzienlijke voorraden wisselstukken omdat ze instaat voor het onderhoud van haar exploitatiewerktuigen. De voorraad is stabiel gebleven dankzij de doeltreffende reorganisatie van de logistieke keten en de behandeling van de verouderde artikels en de artikels met geringe rotatie of zonder rotatie (waardevermindering, voortverkoop, verschroting, ...).

Er werden substantiële investeringen gerealiseerd met de instemming van de gewestelijke overheid.

De maatschappij heeft in 2009 de verwezenlijking voortgezet van het programma voor de instandhouding, de verbetering en de vernieuwing van haar exploitatiewerktuig. Het investeringsprogramma bereikt 224 miljoen. Het betreft grotendeels het rollend materieel, de spoornetten en netten van elektrische kabels, alsook de ontplooiing en de vernieuwing van vaste installaties.

De omvang van het investeringsprogramma rechtvaardigt de toename van de als materiële vaste activa gehouden waarden. De nettowaarde ervan beloopt na afschrijving 1.290 miljoen (tegen 1.153 miljoen in 2008).

De bijhorende uitgaven werden deels gefinancierd op eigen middelen via de courante thesaurie.

De financiële vaste activa zijn voornamelijk samengesteld uit de neerlegging van een collateralen waarborg gerealiseerd bij een financiële instelling als borgstelling voor de goede afloop van een operatie van alternatieve financiering. Dit vast actief (20,7 miljoen) integreert gedeeltelijk de oorspronkelijk gerealiseerde winst op deze operatie, de gekapitaliseerde gegeneerde interesten, alsook de meerwaarde die gerealiseerd werd op de schommeling van de koers van de US-dollar.

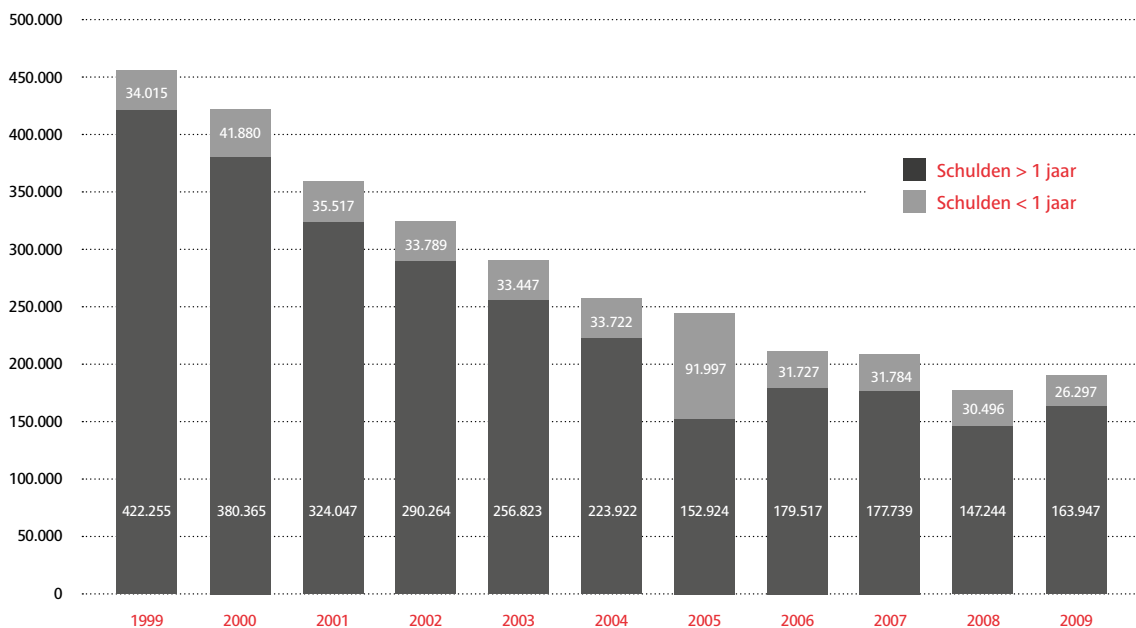
De eigen middelen zonder voorzieningen zijn in 2009 gestegen met 145,4 miljoen dankzij de overgedragen winst van het boekjaar en het nog niet afgeloste saldo van de van het Gewest ontvangen subsidies voor de financiering van het investeringsprogramma, hetzij in de vorm van een rechtstreekse dotatie, hetzij in de vorm van een tegemoetkoming in de terugbetaling van het kapitaal van de aangegane investeringsleningen. Die subsidies worden opgenomen als resultaat in lijn met het ritme van de afschrijving van de goederen die ze financieren.

De maatschappij heeft de terugbetaling van de lopende leningen voortgezet. In 2009 heeft ze een nieuwe lening van 43 miljoen afgesloten bij de EIB.

Bij het beheer van de schuld wordt gebruik gemaakt van spitstechnieken voor het beheer van de rentevoeten en de risico's. De opvolging van deze problematiek wordt verzorgd en beveiligd via een gespecialiseerd intern begeleidingscomité.

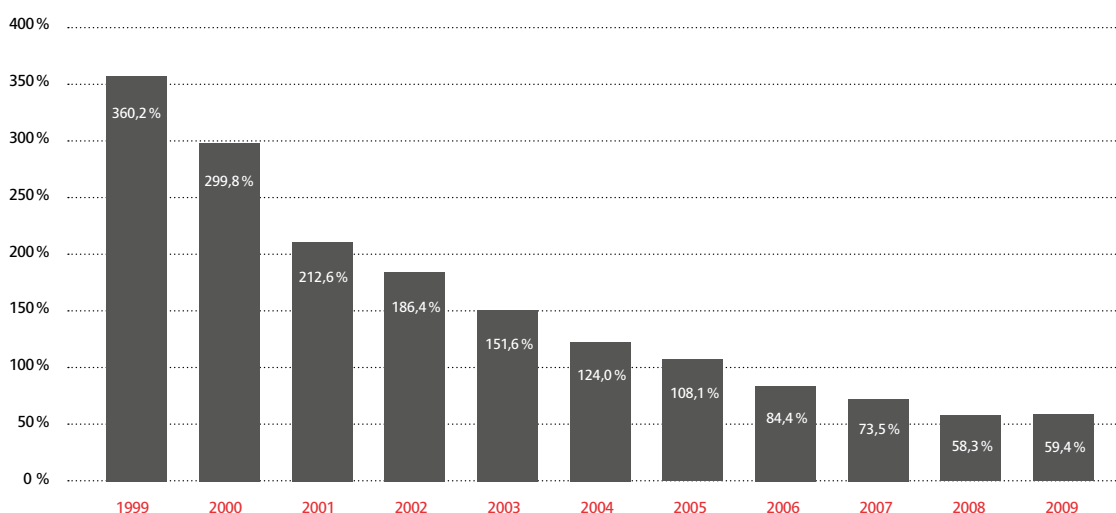
De evolutie van de schuldenlast is zeer gunstig, zoals blijkt uit de volgende grafiek.

Financiële schuldenlast (in duizenden euro)



Het cijfer van het schuldpercentage dat de capaciteit om terug te betalen door zijn eigen ontvangsten weergeeft (schuld/eigen ontvangsten gegeneerd in het jaar berekend op basis van de resultatenrekening) verbetert van jaar tot jaar dankzij de stijging van de verkeersontvangsten, maar tegelijk ook dankzij de drastische verlaging van de schuld sinds enkele jaren: van 360 % in 1999 naar 59,4 % in 2009.

Schuldgraad



De portefeuille schuldenlast is gediversifieerd in leningen tegen vaste rentevoeten en tegen variabele rentevoeten. Rekening houdend met de wens van de maatschappij om de risico's van liquiditeit, fixing en rente te beheersen, is een aanzienlijke proportie van deze leningen met variabele rentevoeten vastgelegd of naar boven geplafonneerd en zijn verschillende structuren van afgeleide producten actief. Deze posities worden gevaloriseerd in een orderrekening op basis van de marktvoorwaarden (MTM) op 31 december 2009.

De gemiddelde kostprijs van de portefeuille bedraagt 4,17% en de duration is 4,4 jaar.

De toename van de eigen middelen zorgt voor een significante verbetering van de solvabiliteit van de maatschappij.

Er moet trouwens onderstreept worden dat de firma Standard & Poor's een uitstekende notering op lange termijn (AA) en op korte termijn (A-1+) heeft toegekend, met stabiele vooruitzichten.

De cashflow is sedert enkele jaren positief en in 2009 bedraagt hij 1,65 miljoen.

De toename van de solvabiliteit, gecombineerd met de instandhouding van een positieve cashflow en een strategie van dynamisch commercieel beleid en van streven naar doelmatigheid, draagt bij tot de verbetering van de financiële toestand van de maatschappij.

In de komende jaren zal deze positieve tendens voluntaristisch voortgezet worden om te komen tot een meer evenwichtige balansstructuur en een grotere doelmatigheid van de dienst aan de klanten, temeer omdat de middelen van het Gewest beperkt zijn.

De maatschappij heeft de begrotingen van de boekjaren 2010 en volgende voorzichtig gepland, rekening houdend met:

- de evolutie van de verkeersontvangsten die redelijkerwijs niet onbeperkt zo sterk kunnen blijven stijgen;
- de naleving van het beheerscontract;
- de budgettaire mogelijkheden van het Gewest en meer bepaald de eisen die door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest worden gesteld op het vlak van netto te financieren saldo, omdat de MIVB nog geconsolideerd wordt met de rekeningen van het Gewest.

STIB - MIVB

A person is shown from the back, wearing a red high-visibility vest. The vest has a white reflective stripe near the bottom and the text 'STIB - MIVB' printed in white on the upper back. The person has short, dark hair. The background is blurred, showing what appears to be an indoor setting with some lighting fixtures.



Belangrijke gebeurtenissen tijdens het boekjaar

Sedert 16 maart 2009 is de maatschappelijke zetel van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel overgebracht naar het nummer 76 van de Koningsstraat, 1000 Brussel, waar de deuren opengegaan zijn voor de 700 personen die er werken. Deze verhuizing was het startschot van een grondige wijziging van de werkgewoonten, met als basis het “dynamic office”, het “paperpoor office” en de “open space- kantoren”.

Tijdens het 58^e Congres van de UITP in Wenen werd Alain Flausch, Bestuurder - Directeur-generaal van de MIVB sinds 2000, verkozen om het voorzitterschap waar te nemen van de Union Internationale des Transports Publics, voor een mandaat van twee jaar. Hij volgt er Roberto Cavalieri op, die de functie gedurende 4 jaar heeft uitgeoefend.

Op 12 oktober 2009 werden twee trams Bombardier Flexity van de MIVB ingescheept richting Canada, waar ze in dienst werden gesteld voor een project van unieke demonstratie in haar soort tijdens de Olympische en Paralympische Winterspelen 2010 in Vancouver. De FLEXITY trams zorgden voor kosteloos vervoer tussen het olympisch en paralympisch dorp en Granville Island.

In de loop van het boekjaar hebben de beheersorganen van de maatschappij (Beheerscomité of Raad van Bestuur, volgens het geval) de volgende materies aangesneden, erover beraadslaagd of er beslissingen over genomen:

1 / Beheerscontract

De beheersorganen hebben kennis genomen van het evaluatieverslag van het beheerscontract 2007-2011 opgesteld door het opvolgingscomité.

Het beheerscontract van 18 juni 2007 afgesloten tussen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de MIVB bepaalt in artikel 47 dat er verschillende prospectieve studies zullen worden uitgevoerd door het Gewest, in partnerschap met de MIVB, tijdens de periode 2007-2011, met het oog op de programmering van de investeringen tijdens het beheerscontract 2012-2016. Eén van de te voeren studies om de investeringen 2012-2016 voor te bereiden is de verlenging van de Noord-Zuidas naar Schaarbeek-Evere en de verbetering van de bediening van Ukkel.

In het kader van die studies en om de rechten en plichten te verdelen van de Federale Staat, van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en van de MIVB, werd tussen de onderscheiden partijen een bijzonder protocol betreffende de studies voor de uitbreiding van het ondergronds net bestemd voor het openbaar vervoer in de richting van Schaarbeek-Evere opgesteld. Dat bijzonder protocol werd door het Beheerscomité goedgekeurd.

2 / Aanpassingen en ordeningen van het aanbod en van het net

Op 2 april heeft Koning Albert II het Weststation ingewijd en zo de lusvorming van lijn 2 van de Brusselse metro ingezet. De verbinding tussen het station Delacroix in Anderlecht en het station Beekkant in Sint-Jans-Molenbeek heeft voor een nieuwe configuratie van het net gezorgd waardoor het aanbod aan de klanten verhoogd kan worden.

De Raad van Bestuur, die handelde op voorstel van het Beheerscomité, heeft ingestemd met de participatie van de MIVB in de oprichting van de nieuwe vennootschap NV Belgian Mobility Card. Deze nieuwe vennootschap is samengesteld uit de vier openbaarvervoeroperatoren NMBS, VVM, SRWT en MIVB, die overeenstemming hebben bereikt inzake de oprichting van een gemeenschappelijk biljettieplatform.

BMC zal zich inzetten voor bepaalde technische aspecten van een interoperabele telebiljettiek in België, buiten het commercieel of tariefbeleid. In toepassing van artikel 15 van de ordonnantie van 22 november 1990 betreffende de organisatie van het openbaar vervoer in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, heeft de Brusselse Hoofdstedelijke Regering de MIVB gemachtigd deel

te nemen in de samenstelling, het kapitaal en het beheer van de NV Belgian Mobility Card.

Om de betrouwbaarheid en de nauwkeurigheid van de gegevens te vergroten en de gedragingen qua verplaatsingen van de Brusselaars te analyseren, heeft de Raad van Bestuur, die handelde op voorstel van het Beheerscomité, beslist de participatie van Mobiel Brussel en van de MIVB toe te laten in de nationale enquête over de mobiliteit 2009-2010, BELDAM. Deze enquête zal gedurende 12 maanden gevoerd worden, vanaf het einde van het jaar 2009.

Het Beheerscomité heeft negen maanden na de voornaamste tussenfase van de herstructurering, die ingesteld werd vanaf maandag 30 juni 2008, de tussentijdse balans van de Richtplannen Tram-Bus goedgekeurd. Om in te spelen op de verwachtingen van de klanten in termen van stiptheid en dienstkwaliteit, voornamelijk langs de Noord-Zuidas, werden verschillende maatregelen getroffen:

- inversie van het noordelijk eindpunt van tramlijnen 3 en 4;
- reorganisatie van het aanbod op tramlijnen 55 en 56;
- constructie van een lus aan de tunnel Thomas;
- verbetering van de regulatie van de Noord-Zuidas in reële tijd.

Ditzelfde Comité heeft eveneens nota genomen van de gedane voorstellen voor de verbetering van de bediening van Vorst door het bovengronds net en het heeft de Algemene Directie belast met de coördinatie met het Gewest.

3/ Begrotingen, rekeningen van de onderneming en beheerscontrole

De beheersorganen werden op de hoogte gehouden van de evolutie van de staten van de financiën en van het beheer, van de voornaamste beheerscijfers die er betrekking op hebben, van de evolutie van de financiële toestand van de maatschappij en van de evolutie van de klanten.

Ze hebben de begrotingen 2010 goedgekeurd met de significante bijkomende budgettaire inspanningen, alsook de actualisering betreffende het boekjaar 2009. In het kader van de begrotingen 2010 dienden ze tariefaanpassingen voor te stellen aan de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, die ze op 3 december 2009 heeft aanvaard.

Overeenkomstig artikel 4 van de ordonnantie van 19 juli 1996 en met het oog op de financiering van de investeringsprogramma's 2009 en 2010 van de MIVB

en om de structurering van haar schuld te verbeteren, heeft het Beheerscomité beslist over te gaan tot het afsluiten van een lening ten belope van 43 miljoen euro, gewaarborgd door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

4/ Human resources

Zoals gebruikelijk werden de collectieve arbeidsovereenkomsten die ondertekend werden in het Paritair Subcomité voor het Stads- en Streekvervoer van het Brusselse Hoofdstedelijk Gewest voorgesteld aan de Raad van Bestuur, namelijk:

- Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot de modaliteiten voor toegang tot een hogere kwalificatie.
- Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot de eindloopbaanregeling.
- Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot het voltijds conventioneel bruggpensioen op 58 jaar met extrawettelijke bijdrage van de werkgever.
- Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot het statuut van de plaatselijke vakbondsafvaardiging, de syndicale kredieturen, het plaatselijk overleg en de preventie en de regeling van conflicten.
- Collectieve bedrijfsovereenkomst met betrekking tot de rusttijden.

De Raad van Bestuur, die handelde op voorstel van het Beheerscomité, heeft beslist een opdracht te gunnen voor de terbeschikkingstelling van uitzendkrachten voor posten van technici, bedienden, verpleegkundigen en studenten. Wanneer bepaalde personeelsleden afwezig zijn, moet de dienst Human Resources van de MIVB intern een oplossing zoeken om die afwezigen te vervangen. In principe beslist hij pas in de tweede plaats een beroep te doen op erkende externe dienstverleners voor de terbeschikkingstelling van uitzendkrachten. Maar sommige profielen zijn moeilijk op de markt te vinden. De Raad van Bestuur heeft de Bestuurder - Directeur-generaal dan ook opgedragen een vijfjaarlijkse overeenkomst af te sluiten met een gespecialiseerde firma op het gebied van uitzendarbeid.

5/ Investerings van technische aard

Om te zorgen voor de instandhouding van het werktuig hebben de beheersorganen, elk op het gebied van zijn bevoegdheden, allerlei opdrachten of raamovereenkomsten afgesloten voornamelijk met het oog op de instandhouding, de goede werking van het net en van de onroerende eigendommen van de drie exploitatiewijzen, en op het comfort van de klanten en het welzijn van het personeel.

In die context heeft de Raad van Bestuur, op voorstel van het Beheerscomité, beslist een raamovereenkomst voor de studie, de levering, de installatie, de inwerkingstelling en het eventuele onderhoud van uitrustingen bestemd voor het sluiten van de toegangen tot de metro- en premetrostations van het MIVB-net te gunnen. Om de fraudemogelijkheden in de metro en premetro te verminderen en de door de reizigers in die installaties waargenomen veiligheid te vergroten, zal geleidelijk een toegangscontrole tot de stations met behulp van automatische poortjes in dienst worden gesteld, zoals bepaald in artikel 42.2 van het beheerscontract getekend tussen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de MIVB.

Om te kunnen zorgen voor de veiligheid bij de verplaatsingen van de klanten van de onderneming heeft het Beheerscomité beslist opdrachten te gunnen voor:

- de vernieuwing van de tramsporen Lambermontlaan, tussen de Prinses Elisabethlaan en de Heliotropenlaan, in Schaarbeek;
- de werken voor de vernieuwing van de tramsporen J. & P. Carsoellaan in Ukkel;
- de vernieuwing van de tramsporen Koninginnelaan, tussen de Jules de Troozsquare en de Vooruitgangstraat;
- het leggen en vernieuwen van de tramsporen Gallaitstraat, in Schaarbeek.

De volle exploitatie van de nieuwe tramremise in Haren kan pas plaatsvinden na de indienststelling van de sporen Leopold III-laan tussen de Wahislaan en het kruispunt Leopold III / Jules Bordetlaan. Om die werken te kunnen uitvoeren, werd met de goedkeuring van het Beheerscomité een opdracht afgesloten.

In het kader van een volledige heraanpassing (opgenomen in het samenwerkingsakkoord tussen de Federale Staat en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest) van de wegen op de westelijke Kleine Ring, tussen het Saincteletteplein en de Nijverheidskaai, moeten de tramsporen verplaatst (en dus vernieuwd) worden om lateraal in eigen baan gelegd te worden aan de kant van het kanaal over een lengte van ongeveer 850 asmeter (of 1700 mes), Barthélémylaan, Nieuwpoortlaan en Negende Linielaan. Daartoe heeft het Beheerscomité beslist de opdracht te gunnen en de Bestuurder - Directeur-generaal op te dragen de bestelling te plaatsen.

De herinrichting van de sporen in de Quatre Brasstraat (met inbegrip van de realisatie van een nieuw eindpunt) was noodzakelijk na het herstel van de in- en uitgangen van de Stefania-tunnel. Ze is uitgevoerd in coördinatie met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, dat instaat voor de aanpassingen van het Louizaplein en voor de inrichting van de haltes.

Voor de uitbating van haar tramnet heeft de MIVB wisselmotoren nodig. Daartoe werd een raamovereenkomst met een duur van 3 jaar afgesloten voor de levering van elektrische wisselmotoren, manuele wissels en materiaal voor dito.

De Raad van Bestuur heeft beslist een bestelling te plaatsen voor de levering van 189 bijkomende standaarddiesel-autobussen A330 met als optie het onderhoudscontract van die voertuigen.

Om de doelstellingen van het beheerscontract te bereiken en in staat te zijn in te spelen op de vooruitzichten van toename van de vraag, hebben de beheersorganen de beslissing goedgekeurd om 6 nieuwe metrotreinen type M6 te bestellen. Die nieuwe treinen zullen het mogelijk maken de doorkomstfrequenties op de Oost-Westas te verhogen en de vervoerscapaciteit te vergroten, terwijl de wachttijd voor de klanten verkort wordt. Op basis van de projecties van het departement Vervoersaanbod werd eveneens overwogen om op langere termijn 7 andere supplementaire treinen aan te kopen, op voorwaarde dat de Brusselse Hoofdstedelijke Regering de noodzakelijke financiële middelen voor die aankoop ter beschikking stelt van de MIVB. De aankoop van die 7 treinen is gegrond op basis van de vooruitzichten van het verhoogd netgebruik tegen 2015.

Het beheerscontract 2007-2011 afgesloten tussen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de MIVB in uitvoering van artikel 3 van de ordonnantie van 22 november 1990 bepaalt dat het Gewest vanaf 2007, na raadpleging van de gemeenten, opnieuw en geleidelijk aan bezit zal nemen van de haltes en wachthokjes op de gewestwegen, en van al hun functies. Voor de haltes gelegen op de gemeentewegen bepaalt dat beheerscontract onder meer overleg tussen de MIVB en de gemeenten om het beheer te optimaliseren en de uitrusting van de haltes te harmoniseren. In die context heeft het Beheerscomité beslist om aan de Raad van Bestuur voor te stellen een ontwerp van protocolakkoord met de gemeente Oudergem af te sluiten. Deze overeenkomst werd ondertekend op 26 januari 2009.

Na goedkeuring door de beheersorganen werd een overeenkomst afgesloten voor de vocale radiotelecommunicatie in de metro. Die overeenkomst heeft voornamelijk betrekking op de toegang, voor de personeelsleden voornamelijk van de BUM en van Veiligheid en Controle, tot het radionetwerk Tetra van ASTRID dat praktisch al de ondergrondse installaties bereikt. De overeenkomst betreft ook de terbeschikkingstelling van de noodzakelijke dispatching infrastructuur voor het beheer van de functionaliteiten die eruit voortvloeien.

Er werd eveneens een nieuwe raamovereenkomst voor geldtransport met neutraliseringssysteem afgesloten voor een duur van 5 jaar.

Om de voeding in elektriciteit te kunnen waarborgen die noodzakelijk is voor de uitbating van het tram- en metronet, heeft de MIVB energiekabels nodig. Er werd een raamovereenkomst van 4 jaar afgesloten voor de levering van energiekabels laag- en middenspanning.

6/ Exploitatie, commercialisering en algemeen beheer

Het ondernemingsplan 2008-2012 bepaalde de instelling van een nieuwe organisatie en een nieuwe governance gebaseerd op de invoering van 3 operationele Business Units (Metro, Tram, Bus), van een Business Unit CITEO voor de samenvoeging van de directie Infrastructuur en de Speciale Studiedienst DIOV, en een grote Technische Directie. Deze Technische Directie is op 1 januari 2009 operationeel geworden. De samenvoeging Directie Infrastructuur en SSD-DIOV verkeert nog in de studiefase en de bedoeling is ze te finaliseren tegen eind juni 2010.

Vanaf 1 januari 2009 werd de governance van al de onderwerpen en projecten van technische aard toevertrouwd aan een gespecialiseerde subentiteit van het Uitvoerend Comex, het Technisch Comex, belast met de arbitrages en de voorbereiding van de beslissingen betreffende alle technische projecten en activiteiten van de onderneming.

De voortgangsbijeenkomst waarin voorzien is in het beheerscontract beoogde de in Brussel aangevatte prospectieve reflectie gaande te houden om de talrijke vragen die de toekomstige ontwikkeling van de metro opwerpt, aan te snijden. Ze heeft het mogelijk gemaakt een idee te krijgen van de essentiële uitdagingen die in aanmerking genomen moeten worden om te slagen met de "metro van de 21e eeuw" en bij te dragen tot de doelstellingen van duurzame mobiliteit die het Gewest vastgesteld heeft.

Het Beheerscomité heeft het project van modernisering van de vervoerdienst op verzoek voor gehandicapte personen (dienst Minibussen) goedgekeurd, waarin voorzien is in artikel 51 van het beheerscontract 2007-2011. De Bestuurder - Directeur-generaal werd ermee belast dit project voor te leggen aan de gewestelijke overheid.

Om de veiligheid en het gevoel van veiligheid zowel van de klanten als van het personeel te versterken, heeft de MIVB verschillende maatregelen getroffen:

- een meer zichtbare menselijke aanwezigheid op de gevoelige plekken van het net;
- een proactieve detectie van de verloedering van de omgeving (bedoelde populatie, vandalisme, verlichting, ...);
- een betere samenwerking met de politie en de gemeenten;
- de oprichting van een veiligheidsdienst met verruimde bevoegdheden;
- een kwaliteitscertificatie CEN van de dienst Controle van de Vervoerbewijzen;
- een samenwerking met de actoren van de sociaal-culturele instellingen;
- een bijkomende informatie "op mensenmaat" bij de door de MIVB ontwikkelde technologische middelen;
- de ontwikkeling van synergie met Justitie, onder meer op het niveau van de bemiddeling in strafzaken.

Deze versterking illustreert de wil van de MIVB om haar klanten permanent een dienst van hoge kwaliteit aan te bieden, waarbij de veiligheid van de klanten en van het personeel de voorafgaande voorwaarde is. Tot slot past deze wil in een kader van partnerschap met al de sociaal institutionele actoren van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

In het kader van het commercieel ontwikkelingsplan heeft de cel voor het beheer van de handelszaken, die optreedt onder de commerciële naam "Metrostore Company (STIB-MIVB)", de renovatie van de handelsgalerij van het station Madou voorgesteld. De beheersorganen hebben beslist de opdracht voor de renovatie van dit metrostation goed te keuren.

Het jaar 2010 zal bijzonder gekenmerkt worden door de ontwikkeling van strategische reflecties, zowel op gewestelijk niveau als op het niveau van de MIVB:

- betrokkenheid bij het voorbereidingsproces van het toekomstig Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling (GPDO) en bij de uitwerking van de aspecten openbaar vervoer van het vijfjaarlijks plan van openbare werken van de toeziende minister;
- uitwerken van een schema van duurzame financiering van het openbaar vervoer in Brussel in overeenstemming met de beoogde groei;
- coördinatie en uitwisseling tussen de MIVB en het Gewest van de voornaamste strategische studies in de sector van de mobiliteit;
- volutaristische voortzetting, in samenwerking met het Gewest, van het beleid met het oog op de consolidatie, en zelfs de verbetering van de reïssnelheid van de bovengrondse voertuigen;
- organisatie van de 10e Voortgangsbijeenkomst op 20 september, in het kader van het 125-jarig bestaan van de UITP en het Belgisch voorzitterschap van de Europese Unie, over het thema "Stadsmobiliteit, op het goede spoor naar 2030?":

De voornaamste werkzaamheden die op het net verwezenlijkt zullen worden, zijn:

- de vernieuwing en de verfraaiing van de westelijke Kleine Ring;
- de uitbreiding van het tramnet op de Vorstlaan (tussen Herrmann-Debroux en de Tervurenlaan) en op de Leopold III-laan;
- de verbetering van de intermodaliteit tussen het busnet en de spoorwegen ter hoogte van het station Brussel Luxemburg.

Er worden verscheidene stedenbouwkundige vergunningen verwacht voor 2010:

- de herinrichting van de Kerselarenlaan (maatregelen VICOM);
- de voortzetting van de uitbreiding van tramlijn 94 in de Woluwelaan, tussen de Tervurenlaan en Roodebeek;
- de tramremise in het zuiden van Brussel op de zogeheten site "Marconi";
- de integratie van een toekomstig bovengronds trameindpunt aan het Rogierplein (prefiguratie van de tram van Tour & Taxis);
- de omlegging van de as Regentschap-Koning via het Centraal Station.

2010 zal een belangrijk jaar zijn inzake levering van nieuw rollend materieel tram en bus:

- de vernieuwing van de vloot autobussen zal in versneld tempo voortgaan door de geplande levering van ongeveer 150 nieuwe dieselbussen Van Hool A330. Overigens zullen de resultaten van de uitgevoerde proeven inzake de nieuwe technologieën van hybride dieselbussen in de loop van het jaar gekend zijn; ze zouden moeten bijdragen tot de beslissing betreffende de toekomstige technische keuzen op dat gebied;
- de uitbreiding van de aangeboden capaciteiten op het tramnet zal mogelijk worden door de levering van 30 trams T3000 en 16 trams T4000.

Op het stuk van de interne structuur zal het jaar 2010 meer bepaald gekenmerkt worden door:

- de evaluatie van het richtplan duurzame ontwikkeling 2006-2010 van de MIVB en lancering van de reflectie over een nieuwe interne strategie van duurzame ontwikkeling, verankerd in de bedrijfscultuur;
- de verduidelijking van het business model van de MIVB;
- de oprichting van een departement "Klantenparcours", dat belast is met het vergemakkelijken van het parcours van de klant wanneer hij gebruik maakt van het net;
- de oprichting van een Comex en van een hub "operaties", belast met het coördineren van de actie van de drie modale business units, op grond van de aan de klanten te verlenen dienst;
- de ontplooiing van de nieuwe organisatie van de BU Bus, rond kleinere en gedecentraliseerde eenheden.

De MIVB zal vanaf 2010 instaan voor het leadership van een nieuw door de Europese Unie gefinancierd project (INTERREG IVB), met als titel "**Ticket to Kyoto!**". Dit project van 4 jaar heeft als doel dynamische maatregelen te plannen en uit te voeren teneinde het energieverbruik in de infrastructuur van het openbaar vervoer te verminderen in Parijs, Manchester, Rotterdam, Bielefeld en Brussel.

Decharge

Wij verzoeken u decharge te verlenen aan de bestuurders voor de uitvoering van hun mandaat, alsook aan de commissarissen voor hun tijdens het afgelopen boekjaar vervulde opdracht.

Opgesteld te Brussel, op 23 maart 2010.

De Bestuurder - Directeur-generaal
Alain FLAUSCH

De voorzitter van de Raad van Bestuur,
Adelheid BYTTEBIER



66 De Brouckère

www.mivb.be

9009

YVU-753

EXCEPTE
UITSEZONDERS

'09

Jaarrekeningen

Alle bedragen worden in euro uitgedrukt



Werkingsrekening

I. WERKINGSREKENING	2009	2008
A. ONTVANGSTEN	430.291.852,53	457.400.944,27
a) Verkeer:		
- directe ontvangsten	155.274.170,23	155.149.665,37
- dotatie voor voorkeurtarieven	51.826.000,00	49.716.298,00
- Noctis	49.870,52	332.412,99
b) Reclameontvangsten	2.512.136,37	2.441.242,10
c) Opbrengsten van verhuringen	5.341.673,21	4.598.101,63
d) Andere exploitatieontvangsten	17.109.908,98	12.001.347,77
Uitzonderlijke ontvangsten	1.429.025,87	92.650.685,70
e) Ontvangsten uit financiële beleggingen	1.795.014,56	1.759.854,52
Interesten Pickle Dole Lease	450.073,45	1.809.682,86
f) Tussenkost BGDA in de versterking van de aanwezigheid in de stations	0,00	1.838.621,87
g) Globale dotatie bestemd voor de werking	190.991.609,34	132.750.367,70
Dotatie administratieve kosten in verband met de voorkeurtarieven	0,00	0,00
Dotatie bonus-malus	3.512.370,00	2.352.663,76
Bijkomende dotatie verbonden aan gewestbelastingen	0,00	0,00
B. UITGAVEN	430.291.852,53	457.400.944,27
a) Personeelslasten	338.077.105,68	327.180.587,20
b) Energie:		
- elektrische energie	14.656.213,55	14.372.624,91
- brandstof	8.693.430,52	8.438.827,44
c) Verbruikte grondstoffen	11.771.998,28	11.347.036,35
d) Externe leveringen:		
- goederen en diensten (zonder leasing)	41.029.078,17	38.584.022,49
- leasing (informatica en auto's)	3.906.849,61	3.216.109,02
e) Fiscale lasten	3.066.917,83	2.825.431,57
f) Fiscale voorzieningen	-257.161,04	530.707,02
Wettelijke voorzieningen brugpensioenen, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen	1.078.827,71	-505.639,96
Voorzieningen te recupereren uren	603.260,80	-336.522,95
Voorzieningen risico's en lasten	-1.074.432,50	1.666.463,09
g) Verzekeringsfonds	4.446.759,54	4.417.111,11
h) Afschrijving van de kleine investeringsgoederen en waardeverminderingen op niet-vaste activa	2.891.428,23	2.653.498,21
i) Courante financiële kosten	311.675,82	290.856,69
Interesten verbonden aan pensioenfondsen Ethias	392.068,30	719.095,32
j) Uitzonderlijke kosten	645.283,01	39.201.836,98
k) Versterking van de aanwezigheid in de stations	0,00	2.522.953,01
l) Noctis	52.549,02	275.946,77
C. RESULTAAT (A - B)	0,00	0,00

Investeringsrekening

II. INVESTERINGSREKENING	2009	2008
A. ONTVANGSTEN	100.391.287,84	106.018.289,17
a) Dotatie die de interestlasten dekt	6.727.119,12	9.964.987,35
b) Aanwending van de kapitaalsubsidie naar rata van de verrichte industriële afschrijvingen	78.162.307,56	80.648.350,08
c) Aflossing van de van de overheid ontvangen specifieke kapitaalsubsidies	13.681.155,44	12.691.291,75
d) Rentings	459.195,10	1.352.149,37
e) Verdeling van de NPV-winst Pickle Dole Lease pro rata temporis	1.361.510,62	1.361.510,62
f) Saldo van de verdeling van de geglobaliseerde dotatie toegewezen aan het investeringsfonds na beslissing van de algemene vergadering	0,00	0,00
g) Gegeneerde interesten op specifieke dotaties	0,00	0,00
h) Terugname waardeverminderingen op vaste activa en oninbare vorderingen	0,00	0,00
B. UITGAVEN	99.031.567,88	104.665.474,22
a) Interestlasten	6.727.119,12	9.964.987,35
- Totale interesten	7.570.293,82	10.808.162,37
- Afschrijving vooruitbetaalde huur bussen	-843.174,70	-843.175,02
Tegemoetkoming van de Federale Staat	0,00	0,00
b) Kapitaallasten	92.304.448,76	82.021.886,87
- Afschrijving van de door de maatschappij gefinancierde materiële vaste activa en minderwaarden	77.319.133,16	79.805.175,06
- Afschrijving vooruitbetaalde huur bussen	843.174,40	843.175,02
- Afschrijving van de materiële vaste activa gefinancierd door specifieke subsidies van de overheid	13.681.155,44	12.691.291,75
- Rentings	459.195,10	1.352.149,37
- Waardeverminderingen op vaste activa en oninbare vorderingen	1.790,66	8.695,67
c) Voorziening voor risico van vervroegde uittreding Pickle Dole Lease	0,00	0,00
d) Stijving van de specifieke dotaties (gegeneerde interesten)	0,00	0,00
e) Stijving van de Back Service groepsverzekering	0,00	0,00
C. RESULTAAT (A - B)	1.359.719,96	1.352.814,95

Balans op 31 december 2009 o Activa

VASTE ACTIVA	2009	2008
I. OPRICHTINGSKOSTEN	0,00	0,00
II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	390.199,05	561.724,58
III. MATERIËLE VASTE ACTIVA	1.290.083.233,86	1.153.274.518,90
A. Terreinen en gebouwen	492.700.753,06	424.694.484,56
B. Installaties, machines en uitrusting	106.259.379,99	80.137.875,83
C. Meubilair en rollend materieel	433.627.935,21	402.716.978,23
D. Leasing en soortgelijke rechten	95.776.484,90	103.126.458,49
E. Overige materiële vaste activa	52.214.618,01	19.694.065,96
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	109.504.062,69	122.904.655,83
IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	95.279.238,34	104.936.272,05
A. Verbonden ondernemingen	73.664.492,68	73.664.492,68
B. Ondernemingen waarmee een participatieverhouding bestaat	815.287,05	815.287,05
C. Andere financiële vaste activa		
1. Aandelen	62.527,25	44.317,91
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	20.736.931,36	30.412.174,41
VLOTTENDE ACTIVA		
V. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	2.779.969,17	2.854.369,00
B. Overige vorderingen	2.779.969,17	2.854.369,00
VI. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	22.618.322,13	19.104.901,15
A. Voorraden		
1. Grond- en hulpstoffen	16.201.100,28	16.441.342,78
2. Goederen in bewerking	6.417.221,85	2.663.558,37
B. Bestellingen in uitvoering	0,00	0,00
VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	104.688.353,53	99.750.305,92
A. Handelsvorderingen	33.013.271,64	24.741.266,59
B. Overige vorderingen	71.675.081,89	75.009.039,33
VIII. GELDBELEGGINGEN	0,00	0,00
B. Overige beleggingen	0,00	0,00
IX. LIQUIDE MIDDELEN	2.934.813,31	3.616.137,36
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	7.263.551,40	8.041.191,85
TOTAAL VAN DE ACTIVA	1.526.037.680,79	1.392.139.420,81

Nagezien door het college van commissarissen op 8 maart 2010

Balans op 31 december 2009 o Passiva

EIGEN VERMOGEN	2009	2008
I. KAPITAAL	37.000.000,00	37.000.000,00
A. Geplaatst kapitaal	37.000.000,00	37.000.000,00
IV. RESERVES	43.484.833,50	42.125.113,54
A. Wettelijke reserve	3.700.000,00	3.700.000,00
D. Beschikbare reserves:		
• Investeringsfondsen	39.409.642,44	38.049.922,48
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	127.297,54	127.297,54
• Andere beschikbare reserves	247.893,52	247.893,52
V. OVERGEDRAGEN WINST VAN HET LOPENDE BOEKJAAR	0,00	0,00
VI. KAPITAALSUBSIDIES	961.167.893,40	817.090.102,51
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		
VII. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	74.069.952,01	74.052.456,70
A. Bruggpensioenen, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen	41.601.038,18	40.522.210,47
B. Belastingen	6.875.539,52	7.132.700,56
C. Risico's en kosten voor de hergroepering van de werkplaatsen en van de administratieve diensten	2.996.000,00	5.805.000,00
D. Overige risico's en kosten		
• Pickle Dole Lease	0,00	0,00
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	10.002.373,42	10.335.373,08
• Voorziening te recupereren uren	7.505.189,30	6.901.928,50
• Voorziening voor uniformen	0,00	0,00
• Voorziening voor lopende geschillen	3.591.511,59	2.273.254,09
• Voorziening voor sociale geschillen	1.498.300,00	1.081.990,00
SCHULDEN		
VIII. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	166.502.294,70	159.101.521,36
A. Financiële schulden		
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00	0,00
4. Kredietinstellingen	163.946.757,61	147.243.650,57
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00	0,00
D. Overige schulden	2.555.537,09	11.857.870,79
IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	210.021.284,42	230.888.261,14
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	26.296.892,97	30.495.606,00
B. Financiële schulden - Kredietinstellingen	0,00	0,00
C. Handelsschulden - Leveranciers	92.642.515,89	105.954.867,54
D. Ontvangen vooruitbetalingen	41.712,61	214.295,19
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	64.909.818,77	67.893.172,84
F. Overige schulden	26.130.344,18	26.330.319,57
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	33.791.422,76	31.881.965,56
TOTAAL VAN DE PASSIVA	1.526.037.680,79	1.392.139.420,81

Afgesloten door de Raad van Bestuur ter zitting van 23 maart 2010

De Bestuurder - Directeur-generaal,
Alain FLAUSCHDe voorzitter van de Raad van Bestuur,
Adelheid BYTTEBIER

Onderzoek van de balans op 31 december 2009 o Activa

VASTE ACTIVA

I. OPRICHTINGSKOSTEN	0,00
Herstructureringskosten	9.814.152,39
Afschrijving	-9.814.152,39
II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	390.199,05
Gebruiksrecht van software die anderen toebehoort	1.242.406,57
Afschrijving	-852.207,52
III. MATERIËLE VASTE ACTIVA	1.290.083.233,86
A. Terreinen en gebouwen	492.700.753,06
• Terreinen	22.811.863,83
• Constructies	187.631.305,48
- Gebouwen	304.067.138,66
- Afschrijving	-116.435.833,18
• Kabel-, lijn-, spoornetten en eigen busbanen	282.257.583,75
- Kabel-, lijn-, spoornetten en eigen busbanen	494.588.977,64
- Afschrijving	-212.331.393,89
B. Installaties, machines en uitrusting	106.259.379,99
- Installaties, machines en uitrusting	239.728.424,02
- Afschrijving	-133.469.044,03
C. Meubilair, rollend materieel en stukken UNBW	433.627.935,21
• Meubilair en kantoorbenodigdheden	557.441,19
- Meubilair en kantoorbenodigdheden	24.817.039,29
- Afschrijving	-24.259.598,10
• Rollend exploitatiematerieel	433.070.494,02
- Metrostellen	290.862.608,12
- Afschrijving	-106.836.987,63
- Trams	358.162.972,30
- Afschrijving	-172.362.425,67
- Autobussen	119.727.604,63
- Afschrijving	-72.236.916,34
- Ander rollend materieel	36.983.514,26
- Afschrijving	-21.229.875,65
D. Leasing en soortgelijke rechten	95.776.484,90
• Machines/uitrusting	0,00
- Machines/uitrusting	72.112,22
- Afschrijving	-72.112,22
• Metrostellen	42.746.069,55
- Metrostellen	173.738.895,19
- Afschrijving	-130.992.825,64
• Trams	53.030.415,35
- Trams	93.780.936,96
- Afschrijving	-40.750.521,61
E. Overige materiële vaste activa	52.214.618,01
• Gehuurde gebouwen	32.557.770,04
- Gehuurde gebouwen	33.692.024,55
- Afschrijving	-1.134.254,51
• Handelszaken stations	100.373,84
- Handelszaken stations	126.788,01
- Afschrijving	-26.414,17
• Verhuurde terreinen en gebouwen	564.080,40
- Verhuurde terreinen	457.666,42
- Verhuurde gebouwen	604.265,30
- Afschrijving	-40.184,90
• Rollend materieel	0,00
- Rollend materieel	700.558,97
- Afschrijving	-700.558,97
• Terreinen in erfpacht gegeven	7.712.904,88
- Terreinen in erfpacht gegeven	20.671.238,21
- Waardevermindering	-12.958.333,33
• Gebouwen in erfpacht gegeven	10.821.822,43
- Gebouwen in erfpacht gegeven	37.915.874,17
- Afschrijving	-27.094.051,74
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	109.504.062,69

Onderzoek van de balans op 31 december 2009 o Activa

VASTE ACTIVA (Vervolg)

IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	95.279.238,34
A. Verbonden vennootschap	73.664.492,68
a) MEDIA TRANSPORT BRUSSELS - Aanschaffing	247.992,68
b) CITEO - Aanschaffing	73.416.500,00
B. Onderneming waarmee een participatieverhouding bestaat	815.287,05
a) TRANSURB CONSULT - Aanschaffing	495.787,05
TRANSURB CONSULT - Waardevermindering	0,00
b) OPTIMOBIL - Aanschaffing	49.500,00
OPTIMOBIL - Waardevermindering	0,00
c) TRANSAMO - Aanschaffing	270.000,00
TRANSAMO - Waardevermindering	0,00
C. Andere financiële vaste activa	62.527,25
BRUSSEL ZUID - Aanschaffing	74.368,06
BRUSSEL ZUID - Waardevermindering	-31.840,81
PHILIPPINES - Aanschaffing	80.000,00
PHILIPPINES - Waardevermindering	-60.000,00
Vorderingen en borgtochten in contanten	20.736.931,36

VLOTTENDE ACTIVA

V. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	2.779.969,17
B. Overige vorderingen	2.779.969,17
VI. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	22.618.322,13
A. Voorraden	22.618.322,13
1. Grond- en hulpstoffen	16.201.100,28
2. Goederen in bewerking en werken in uitvoering	6.417.221,85
B. Bestellingen in uitvoering	0,00
VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	104.688.353,53
A. Handelsvorderingen	33.013.271,64
• Cliënten	31.296.151,35
• Leveranciers (debiteuren)	1.034.708,96
• Op te maken facturen	625.629,08
• Dubieuze vorderingen	56.782,25
B. Overige vorderingen	71.675.081,89
• Personeel	510.433,73
• Te recupereren BTW	8.334.983,65
• Bijdrage van de Staat in de interesten op leningen	9.455,06
• Bezoldigingen van het gedetacheerde personeel	-140.017,95
• Saldo van de te ontvangen exploitatiesubsidie	49.858.832,76
• Interesten voor laattijdige opnemingen van de dotaties	0,00
• Dotaties afschrijving	0,00
• Diversen	13.101.394,64
VIII. GELDBELEGGINGEN	0,00
IX. LIQUIDE MIDDELEN	2.934.813,31
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	7.263.551,40
TOTAAL VAN DE ACTIVA	1.526.037.680,79

Onderzoek van de balans op 31 december 2009 o Passiva

EIGEN VERMOGEN

I. KAPITAAL	37.000.000,00
IV. RESERVES	43.484.833,50
A. Wettelijke reserve	3.700.000,00
D. Beschikbare reserves	39 784 833,50
• Investeringsfondsen	39.409.642,44
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	127.297,54
• Andere beschikbare reserves	247.893,52
V. OVERGEDRAGEN WINST VAN HET LOPENDE BOEKJAAR	0,00
VI. KAPITAALSUBSIDIES	961.167.893,40

VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

VII. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	74.069.952,01
A. Voorziening voor pensioenen en andere soortgelijke verplichtingen	41.601.038,18
B. Voorziening voor belastingen	6.875.539,52
• Onroerende voorheffing	6.875.539,52
• Gewestelijke belastingen	0,00
• Regularisaties BTW	0,00
C. Voorziening samengesteld met het oog op de dekking van de vermoedelijke kostprijs van de hergroepering van de werkplaatsen	2.996.000,00
D. Overige risico's en kosten	22.597.374,31
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	10.002.373,42
• Voorziening voor lopende geschillen	3.591.511,59
• Voorziening te recupereren uren	7.505.189,30
• Voorziening voor uniformen	0,00
• Voorziening voor sociale geschillen	1.498.300,00

SCHULDEN

VIII. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	166.502.294,70
A. Financiële schulden	163.946.757,61
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00
4. Leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties (zie volgende tabel)	163.946.757,61
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00
D. Overige schulden	2.555.537,09
IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	210.021.284,42
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	26.296.892,97
• Leasingschulden meubilair	0,00
• Terugbetalingen waarvan de vervaldag in 2010 valt op de leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties	26.296.892,97
B. Financiële schulden - Kredietinstellingen	0,00
C. Handelsschulden	92.642.515,89
D. Ontvangen vooruitbetalingen	41.712,61
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	64.909.818,77
F. Overige schulden	26.130.344,18
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	33.791.422,76

TOTAAL VAN DE PASSIVA **1.526.037.680,79**

Onderzoek van de balans op 31 december 2009

TOESTAND VAN DE LENINGEN EIND DECEMBER 2009

Jaar van de leningen	Bedrag van de leningen	Terug te betalen bedrag op 31 december 2008	Terugbetaling gedaan in 2009	Terug te betalen bedrag na 31 december 2009	Terug te betalen bedrag in 2010	Terug te betalen bedrag na 31 december 2010	Terug te betalen bedrag vanaf 01/01/2011 tot en met 31/12/2014	Bedrag op meer dan 5 jaar
1984	12.394.676,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.552.326,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1985	6.841.861,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6.792.282,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12.146.782,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1986	1.536.939,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1987	7.064.965,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.948.956,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1990	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1991	46.881.741,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.275.056,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1992	26.499.817,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	54.933.205,09	5.094.435,78	5.094.435,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1993	52.156.797,61	4.572.665,34	2.249.586,93	2.323.078,41	2.323.078,44	-0,03	-0,03	0,00
1994	34.754.672,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	35.250.459,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	52.156.797,61	13.612.588,80	4.298.714,49	9.313.874,31	4.533.263,57	4.780.610,74	4.780.610,74	0,00
1995	27.268.287,73	9.151.194,96	2.106.218,16	7.044.976,80	2.222.902,63	4.822.074,17	4.822.074,17	0,00
1996	27.268.287,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1997	49.578.704,95	24.541.458,93	3.470.509,35	21.070.949,58	3.718.402,87	17.352.546,71	17.352.546,71	0,00
1998	51.685.799,92	28.606.912,76	3.396.141,29	25.210.771,47	3.619.245,46	21.591.526,01	16.732.812,92	4.858.713,09
1999	83.589.696,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005	21.000.000,00	16.800.000,00	1.400.000,00	15.400.000,00	1.400.000,00	14.000.000,00	5.600.000,00	8.400.000,00
2006	58.320.000,00	45.360.000,00	6.480.000,00	38.880.000,00	6.480.000,00	32.400.000,00	25.920.000,00	6.480.000,00
2007	30.000.000,00	30.000.000,00	2.000.000,00	28.000.000,00	2.000.000,00	26.000.000,00	8.000.000,00	18.000.000,00
2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2009	43.000.000,00	0,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00
Totaal	816.054.912,57	177.739.256,57	30.495.606,00	190.243.650,57	26.296.892,97	163.946.757,60	83.208.044,51	80.738.713,09

BESCHIKBARE LENINGSCAPACITEIT MET TOEKENNING VAN DE GEWESTELIJKE WAARBORG

2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	918.430,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010	35.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	35.918.430,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTAAL	851.973.343,20	177.739.256,57	30.495.606,00	190.243.650,57	26.296.892,97	163.946.757,60	83.208.044,51	80.738.713,09
---------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	----------------------	----------------------

Resultaten op 31 december 2009 o Kosten

BEDRIJFSRESULTATEN		2009	2008
II.	BEDRIJFSKOSTEN	624.890.740,57	601.868.532,32
A.	Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		
1.	Inkopen en algemene onderaannemingen	28.212.722,84	28.980.199,29
2.	Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	-1.072.806,54	542.429,63
B.	Diensten en diverse goederen	93.427.520,31	83.854.168,29
C.	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	405.772.663,50	392.433.552,02
D.	Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	87.714.952,10	88.605.413,21
E.	Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	3.288.952,73	1.904.521,03
F.	Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	17.495,31	1.442.858,15
G.	Andere bedrijfskosten	7.529.240,32	4.105.390,70
H.	Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	0,00	0,00
FINANCIËLE RESULTATEN			
V.	FINANCIËLE KOSTEN	8.052.336,56	9.742.380,53
A.	Kosten van schulden	7.188.807,48	9.542.661,99
B.	Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)	21.352,93	8.647,90
C.	Andere financiële kosten	842.176,15	191.070,64
UITZONDERLIJKE RESULTATEN			
VIII.	UITZONDERLIJKE KOSTEN	1.089.555,90	43.783.422,26
A.	Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen	442.482,23	43.757.533,26
B.	Waardeverminderingen op financiële vaste activa	1.790,66	8.695,67
	Uitzonderlijke kosten	645.283,01	17.193,33
C.	Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	0,00	0,00
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
X.	BELASTINGEN	116.405,91	78.744,31
TOTAAL VAN DE KOSTEN		634.149.038,94	655.473.079,42
RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR			
XI.	WINST	1.359.719,96	1.352.814,95

Resultaten op 31 december 2009 o **Opbrengsten**

BEDRIJFSRESULTATEN	2009	2008
I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN	531.731.234,36	454.423.683,69
A. Omzet: nettoverkeersontvangsten	207.147.944,72	205.188.954,56
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, vermindering -)	3.753.663,48	1.310.963,37
C. Geproduceerde vaste activa	18.581.117,71	19.584.496,00
D. 1. Andere bedrijfsopbrengsten	111.256.899,11	95.588.902,06
2. Tussenkost van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de werkingskosten	190.991.609,34	132.750.367,70
FINANCIËLE RESULTATEN		
IV. UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	102.434.191,21	109.932.345,31
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	250.266,67	125.216,67
B. Opbrengsten uit vlottende activa	897.152,76	3.369.063,96
C. Andere financiële opbrengsten waarvan de interestsubsidies en kapitaalsubsidies verleend door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	101.286.771,78	106.438.064,68
UITZONDERLIJKE RESULTATEN		
VII. UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	1.343.333,33	92.469.865,37
A. Terugneming van afschrijvingen en waardeverminderingen op materiële vaste activa	500.000,00	41.666,67
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	0,00	0,00
C. Terugname van de voorziening Pickle Dole Lease	0,00	0,00
D. Meerwaarden op de realisatie van vaste activa	0,00	92.067.419,75
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	843.333,33	360.778,95
TOTAAL VAN DE OPBRENGSTEN	635.508.758,90	656.825.894,37

VERWERKING VAN DE RESULTATEN

A. Te verwerken resultaat		
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	1.359.719,96	1.352.814,95
D. Bestemming aan het eigen vermogen / Beschikbare reserves		
1. Investeringsfonds	1.359.719,96	1.352.814,95
F. Uit te keren winst		
3. Andere rechthebbenden		

Bijlage

I. tot III. STAAT VAN DE IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Herstructurerings- kosten	Concessies, brevetten, octrooien, enz.	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting
Aanschaffingswaarde				
• Per einde van het vorige boekjaar	9.814.152,39	1.222.761,57	724.928.685,13	201.455.129,53
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	19.645,00			
- Samenstelling				
- Overdrachten en buitengebruikstellingen			-9.480.873,37	-1.402.153,17
- Overboekingen van een post naar een andere			106.020.168,37	39.675.447,66
• Per einde van het boekjaar	9.814.152,39	1.242.406,57	821.467.980,13	239.728.424,02
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
• Per einde van het vorige boekjaar	9.814.152,39	661.036,99	300.234.200,57	121.317.253,70
• Mutaties tijdens het boekjaar:				
- Geboekt				
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen			-5.985.125,14	-1.324.543,70
- Samenstellingen		191.170,53	34.518.151,64	13.476.334,03
- Afboekingen				
- Overboekingen van een post naar een andere				
• Per einde van het boekjaar	9.814.152,39	852.207,52	328.767.227,07	133.469.044,03
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	0,00	390.199,05	492.700.753,06	106.259.379,99

	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten (meubilair en rollend materieel)	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruit- betalingen
Aanschaffingswaarde				
• Per einde van het vorige boekjaar	770.412.084,38	267.591.944,37	61.717.557,59	122.904.655,83
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	2.799.518,57			225.216.272,43
- Samenstelling				
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-1.901.199,31		-1.227.056,54	
- Overboekingen van een post naar een andere	59.243.334,96		33.677.914,58	-238.616.865,57
• Per einde van het boekjaar	830.553.738,60	267.591.944,37	94.168.415,63	109.504.062,69
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
• Per einde van het vorige boekjaar	367.695.106,15	164.465.485,88	42.023.491,63	
• Mutaties tijdens het boekjaar:				
- Geboekt				
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen	-1.839.722,88		-1.227.056,54	
- Samenstellingen	31.070.420,12	7.349.973,59	1.657.362,53	
- Afboekingen			-500.000,00	
- Overboekingen van een post naar een andere				
• Per einde van het boekjaar	396.925.803,39	171.815.459,47	41.953.797,62	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	433.627.935,21	95.776.484,90	52.214.618,01	109.504.062,69

IV. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (POST 28 VAN DE ACTIVA)

1. Sociale rechten: (post 280/2/4)	74.542.306,98
Aanschaffingswaarde	
• Bedrag per einde van het vorige boekjaar	74.524.097,64
• Mutaties tijdens het boekjaar:	
- Aankopen	80.000,00
- Waardevermindering op participatie (dotaties)	-61.790,66
- Waardevermindering op participatie (terugnemingen)	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	
2. Vorderingen: (post 288 waarborgen)	20.736.931,36
• Bedrag per einde van het vorige boekjaar	30.412.174,41
• Mutaties tijdens het boekjaar	
- Vermeerderingen	450.095,95
- Terugbetalingen	-10.125.339,00

VI. GELDBELEGGINGEN, OVERIGE BELEGGINGEN (POST 51/53 VAN DE ACTIVA)

Termijnrekeningen bij de kredietinstellingen	0,00
• Met een duur van meer dan één maand	0,00
• Met een duur van ten hoogste één maand	0,00

VIII. STAAT VAN HET MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

Het kapitaal bedraagt 37 miljoen EUR voor 140.000 deelbewijzen	37.000.000,00
--	---------------

IX. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen (post 166 van de passiva)	10.002.373,42
Voorzieningen: sociale, fiscale, voor overige risico's en kosten (post 16)	64.067.578,59

X. STAAT VAN DE SCHULDEN

Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar	192.799.187,67
• Resterende looptijd van hoogstens één jaar	26.296.892,97
- Kredietinstellingen - schulden als rekening lening	26.296.892,97
- Leasingschulden en soortgelijke	0,00
• Resterende looptijd van meer dan één jaar, maar hoogstens vijf jaar	85.763.581,60
- Kredietinstellingen	83.208.044,51
- Overige schulden	2.555.537,09
• Resterende looptijd van meer dan vijf jaar	80.738.713,10
- Kredietinstellingen	80.738.713,10
- Overige schulden	0,00
- Leasingschulden en soortgelijke	0,00
Schulden gewaarborgd door de Belgische overheidsinstellingen	190.243.650,57
• Schulden op meer dan één jaar	163.946.757,60
- Kredietinstellingen	163.946.757,60
• Schulden op ten hoogste één jaar	26.296.892,97
- Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	26.296.892,97
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	64.909.818,77
• Belastingen (post 450/3 van de passiva)	
- Niet vervallen belastingenschulden	11.125.337,60
• Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)	
- Schulden jegens de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid en overige schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	53.784.481,17

XI. OVERLOPENDE REKENINGEN (POST 492/3/7 VAN DE PASSIVA)

Over te dragen kosten	711,11
Niet vervallen lopende interesten	3.708.115,25
Over te dragen opbrengsten - Pickle Dole Lease	1.021.132,90
Op voorhand opgestelde facturen	19.632,55
Vervroegd geïnde huurgelden	251.764,39
Op voorhand geïnde verkeersontvangsten	28.788.562,18
Conversieverschillen (US dollar)	1.504,38

XII. GEGEVENS MET BETREKKING TOT DE BEDRIJFSRESULTATEN

Personeelsbestand per 31 december 2009	6.810
- Arbeiders	4993
- Bedienden	1647
- Directiepersoneel	170

De totale bezoldigingslasten bedragen	405.772.663,50
Vermindering van de sociale bijdragen ingeboekt in andere bedrijfsopbrengsten	-18.637.748,25

Totale nettobezoldigingslasten	387.134.915,25
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen geboekt als exploitatie-uitgaven	337.787.634,77
- deel van de doorgefactureerde bezoldigingen en sociale voordelen voor de bij de gewestelijke administratie gedetacheerde personeelsleden	11.546.677,53
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen op de specifieke dotatie veiligheid	24.540.008,83
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen op de specifieke dotatie roltrappen	991.539,31
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen geboekt als investering	10.903.164,90
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen op de werken ten laste van derden	1.365.889,91
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen voor eerste werkervaringscontract	0,00

UITSPLITSING VAN DE KOSTEN TUSSEN ACTIEVEN EN NIET-ACTIEVEN

• Lasten betreffende het personeel in activiteit	357.064.997,23
De tijdens het jaar uitbetaalde bezoldigingen belopen	253.581.405,19

De sociale lasten van wettelijke aard bedragen (na aftrek van de verminderingen van sociale bijdragen voor een bedrag van 18.637.748,25 EUR)	87.356.571,99
- de werkgeversbijdragen voor de sociale zekerheid van de werknemers;	
- de kosten van de arbeidsongevallen;	
- het gewaarborgd week- en maandloon;	
- de betaling van de bezoldigingen overeenstemmend met de verlofdagen voor familiegebeurtenissen en voor het volbrengen van staatsburgerlijke verplichtingen;	
- de kredieturen voor onderwijs dat sociale vooruitgang tot doel heeft;	
- de tegemoetkoming van de maatschappij in de prijs van NMBS-abonnementen;	
- de vergoedingen voor verplaatsingen naar de Arbeidsgeneeskundige Dienst;	
- de compensatoire opzeggingsvergoedingen;	
- de onderhoudskosten voor de werkkledij.	

De totale lasten van wettelijke aard vertegenwoordigen 34,45 % van de bezoldigingen.	
De overige aan het personeel toegekende conventionele voordelen bedragen	16.127.020,05
- kledingfonds	846.881,07
- steun aan zieken	2.548.273,67
- maaltijdcheques	6.955.876,65
- hospitalisatieverzekering	2.624.378,04
- sociale dienst	1.901.969,24
- diverse premies	518.770,94
- toelage aan het syndicaal fonds	858.737,86
- verminderde wachtijdvergoeding ten laste van de RVA	-127.867,42

Deze extrawettelijke voordelen vertegenwoordigen 6,36 % van de bezoldigingen

• Lasten betreffende het personeel niet in activiteit (gepensioneerd personeel en het personeel met brugpensioen of dat gebruik maakt van de vervroegde uitstapregeling)	30.069.918,02
---	----------------------

De lasten betreffende het niet-actief personeel dekken:	
- de bijzondere RSZ-bijdrage inzake aanvullend pensioen (8,86 %)	11.164,49
- de bijkomende toelage aan de personeelsleden met brugpensioen en oudere ontslagen werknemers	12.223.131,44
- de bijkomende toelage aan de gepensioneerde personeelsleden en aan de weduwen en wezen	6.380.236,47
- de jaarlijkse premies van de groepsverzekeringen Assubel, Ethias	11.338.534,84
- de pensioenen wegens ziekte	116.850,78

De gezamenlijke wettelijke en extrawettelijke lasten voor de niet-actieven bedragen aldus 11,86 % van de bezoldigingen.

Geboekte waardeverminderingen	3.288.952,73
Op voorraden en bestellingen in uitvoering	
- Toevoegingen	1.313.049,04
- Terugnemingen	
Op handelsvorderingen	
- Toevoegingen	19.333.143,03
- Terugnemingen	-17.357.239,34
Voorzieningen voor risico's en kosten	17.495,31
- Toevoegingen	17.452.619,48
- Bestedingen en terugnemingen	-17.435.124,17
Andere bedrijfskosten	7.529.240,32
- Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening	3.792.214,74
- Andere kosten	3.737.025,58

XIII. GEGEVENS BETREFFENDE DE FINANCIËLE RESULTATEN

Andere financiële opbrengsten	101.286.771,78
- Kapitaalsubsidies	91.843.463,00
- Interestsubsidies	6.727.119,12
- Saldo geglobaliseerde dotatie	0,00
- Andere financiële opbrengsten	2.716.189,66
Waardeverminderingen op vlottende activa	21.352,93
- Toevoegingen	32.427,16
- Terugnemingen	-11.074,23

XV. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschuldigde of gestorte belastingen en voorheffingen	116.405,91
--	------------

XVI. ANDERE TAKSEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

Belasting over de toegevoegde waarde in rekening gebracht	
- aan de onderneming (aftrekbaar)	76.478.054,44
- door de onderneming	47.902.681,43
Ingehouden bedragen ten laste van derden	
- bedrijfsvoorheffing	56.358.959,18
- roerende voorheffing	50.693,22

XVII. GEGEVENS MET BETREKKING TOT NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

De verplichtingen van de maatschappij per 31 december 2009	
- verplichtingen voor aanschaffingen	339.721.726,04
- verplichting en verhaal betreffende de afgeleide producten afgesloten ten voordele van derden	2.637.031,80
- door de maatschappij ontvangen borgtochten	45.614.441,81
- borgtochten gegeven voor onze rekening	1.968.198,83
- in bewaring gegeven werkklodij en wisselstukken	512.865,21
- crediteuren wegens huurgelden en vergoedingen	8.989.743,69
- verplichtingen van het gewest	37.143.459,50
De waarde van de vervoerbewijzen in consignatie bij het personeel en bij derden verkopers beloopt	3.402.912,00

Aanvullend pensioenstelsel

Het betreft een aanvullend pensioen dat verleend wordt aan al de gepensioneerde personeelsleden en aan hun rechthebbenden. Dit spruit voort uit een collectieve overeenkomst en kent aan elk gepensionerd personeelslid in leven op de pensioengerechtigde leeftijd een lijfrente toe evenals, bij het overlijden van het personeelslid, een overlevingsrente aan de rechthebbenden. Deze lijf- of overlevingsrente kan omgezet worden in kapitaal.

Dit stelsel wordt beheerd in het kader van een groepsverzekering afgesloten bij Ethias; deze groepsverzekering heeft het destijds van kracht zijnde interne pensioenfonds vervangen zonder toekenning van nieuwe voordelen, dat gekenmerkt was door het ontbreken van financiële reserves en door de tenlasteneming op het boekjaar van de kosten voortspruitend uit de toegekende renten.

Deze vervanging heeft betrekking op al de personeelsleden die thans in activiteit zijn en op elk nieuw aangeworven personeelslid. De vóór november 1994 gepensioneerde personeelsleden of hun rechthebbenden blijven, zoals toegestaan door de wet, nog ten laste van de exploitatierekening en de resultatenrekening van het jaar.

De verzekeraar heeft bevestigd dat de huidige financiële tegoeden van werkgeversvoorsprong die deze beloften inzake aanvullende pensioenen dekken 133.542.567,64 EUR bedragen op 31.12.2009, rekening houdend met de vereiste wettelijke stortingen, de verrichte opnemingen en de gegeneerde interesten.

Bepaalde leden van het bij het Mobiel Brussel - Bestuur Uitrusting en Vervoer (BUV) gedetacheerd personeel ontvangen de voormelde aanvullende toelage niet, maar voor hen is een andere groepsverzekering afgesloten, die tot doel heeft aan iedere participant in leven op de pensioengerechtigde leeftijd een kapitaal te waarborgen om hem een lijfrente samen te stellen en bij zijn overlijden vóór de pensioengerechtigde leeftijd een kapitaal te waarborgen dat aan de rechthebbenden moet worden gestort.

XIX. GEGEVENS OVER DE BESTUURDERS EN DE COMMISSARISSEN

Rechtstreekse bezoldigingen ten laste van de resultatenrekening

XX. SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden bepaald overeenkomstig de beschikkingen van hoofdstuk II van het koninklijk besluit van 8 oktober 1976 betreffende de jaarrekeningen van de ondernemingen.

Herstructureringskosten

De maatschappij heeft de mogelijkheid eventuele herstructureringsmaatregelen toe te passen. Overeenkomstig de wetgeving mogen de overeenstemmende lasten geboekt worden als herstructureringskosten wanneer het lasten betreft die in het kader van een substantiële wijziging van de organisatie van de onderneming worden vastgelegd, duidelijk omschreven zijn en een gunstige en duurzame weerslag op de doeltreffendheid van de onderneming hebben. De wetgeving bepaalt een aflossing op maximum 5 jaar.

Immateriële vaste activa

Het in deze rubriek vermelde gebruiksrecht van software wordt afgelost naar rata van het deel van de gespreide stortingen waarin voorzien is in het financieringscontract, dat de wedersamenstelling als kapitaal van de waarde van de software vertegenwoordigt.

Financiële vaste activa

De sociale rechten komen in de activa voor tegen hun aanschaffingswaarde, met aftrek van de bedragen die eventueel nog moeten vrijgemaakt worden en van de vaststaande en duurzame waardeverminderingen. Deze post behelst eveneens de participatie van de maatschappij in het kapitaal van de verbonden ondernemingen of ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat, alsmede als vorderingen en borgtochten in contanten, de bedragen gedeponereerd voor waarborgen, en onder meer een som van 20.694.918,32 EUR bij de ABN Amro Bank in het kader van een gerealiseerde alternatieve financiering. Deze waarborg zal geleidelijk verminderen naarmate van de delging van de te waarborgen bedragen. De vrijgemaakte bedragen worden bestemd voor de financiering van de groepsverzekering overeenkomstig de tijdens de goedkeuring van de rekeningen 1999 door de algemene vergadering genomen beslissing.

Materiële vaste activa

Van al de in de materiële vaste activa opgenomen goederen werd een gedetailleerde inventaris opgemaakt. De materiële vaste activa zijn in de activa van de balans vermeld tegen hun inbrengwaarde, hun aankoopprijs of hun kostprijs, met aftrek van de afschrijvingen en de waardeverminderingen die er betrekking op hebben. De afschrijvingen worden berekend volgens de levensduur en de percentages die volgen. De verbouwingen behelzen eveneens de herstellingen en inrichtingen.

MATERIËLE VASTE ACTIVA	Levensdur	% / jaar
Terreinen en gebouwen		
- Terreinen	onbeperkt	
Gebouwen		
- Aankopen	40 jaar	2,5
- Vernieuwing	20 jaar	5
- Verbouwingen	10 jaar	10
- Bezoldigingen	1 Jaar	100
- Handelsagentschappen - aankopen	20 jaar	5
- Handelsagentschappen - verbouwingen	10 jaar	10
- Installaties op het net inclusief sanisettes - aankopen	20 jaar	5
- Installaties op het net inclusief sanisettes - verbouwingen	10 jaar	10
Netten (1)		
- Sporen	25 jaar	4
- Leidingen	10 jaar	10
- Kabels en onderstations	20 jaar	5
- Kabels en onderstations - verbouwingen	10 jaar	10
- Signalisatie	20 jaar	5
- Eigen busbanen	10 jaar	10
Installaties, machines en uitrusting		
- Zware uitrusting	20 jaar	5
- Machines en uitrusting	10 jaar	10
- Beheersuitrusting inclusief biljettiek, inning. - aankoop	10 jaar	10
- Beheersuitrusting inclusief biljettiek, inning. - verbouwing	5 jaar	20
- Zware beheersinformatica - aankoop	10 jaar	10
- Beheersinformatica - verbouwing	5 jaar	20
- Divers gereedschap inclusief meetapparatuur	5 jaar	20

Opgeslagen strategische en/of herstelbare artikels (UNBW) (2)		
- UNBW metro en metro ZRP	17 jaar	5,8
- UNBW trams 7000/7800/7900	1 jaar	100
- UNBW trams 2000 en trams ZRP	13 jaar	7,7
- UNBW standaardbussen/gelede bussen/A500	1 jaar	100
- UNBW bussen A300 diesel	3 jaar	33,3
- UNBW bussen A300 gas	2 jaar	50
- UNBW bussen Jonckheere	6 jaar	16,6
- UNBW bussen ZRP	7 jaar	14,2
- UNBW midibussen A308	7 jaar	14,2
- UNBW minibussen	2 jaar	50
- UNBW maintenance infrastructuur (sporen, leidingen en kabels, ...)	9 jaar	11,1
Meubilair en kantoormachines		
- Meubilair en kantoormachines inclusief communicatie -apparaten	5 jaar	20
Metro		
- Aankopen	35 jaar	2,9
- Verbouwingen met een levensduur \geq 17 jaar	17 jaar	5,8
- Verbouwingen met een levensduur $<$ 17 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100
Trams		
- Aankopen	35 jaar	2,9
- Verbouwingen met een levensduur \geq 17 jaar	17 jaar	5,8
- Verbouwingen met een levensduur $<$ 17 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100
Autobussen		
- Aankopen	13 jaar	7,7
- Verbouwingen met een levensduur \geq 6 jaar	6 jaar	16,6
- Verbouwingen met een levensduur $<$ 6 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100
Minibussen gehandicapten		
- Aankopen	8 jaar	12,5
- Verbouwingen met een levensduur \geq 4 jaar	4 jaar	25
- Verbouwingen met een levensduur $<$ 4 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100
Bedrijfsvoertuigen op sporen		
- Aankopen	35 jaar	2,9
- Verbouwingen met een levensduur \geq 17 jaar	17 jaar	5,8
- Verbouwingen met een levensduur $<$ 17 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100
Bedrijfsvoertuigen op banden		
- Aankopen	10 jaar	10
- Verbouwingen met een levensduur \geq 5 jaar	5 jaar	20
- Verbouwingen met een levensduur $<$ 5 jaar	1 jaar	100
Auto's		
- Aankopen	5 jaar	20
Spoormaterieel in leasing		
- Aankopen	35 jaar	2,9
Gehuurde Gebouwen		
- Vernieuwing	20 jaar	5
- Verbouwingen	10 jaar	10

(1) Netten

Heel het beheer van de netten "sporen", "bovenleiding", "kabels" en "eigen busbanen" wordt gesplitst per enkelvoudige werkeenheden, namelijk de lopende meter. Bij elke meter hebben wij de veroudering ervan uitgedrukt in jaren gebruik en dus van verwezenlijkte industriële afschrijving. Deze methodologie maakt het mogelijk elk vak dat het voorwerp van een vernieuwing is, precies te volgen en rekening te houden met de eventuele waardeverminderingen en bestedingen/terugnemen van de kapitaalsubsidies die betrekking hebben op die goederen.

(2) Opgeslagen strategische en/of herstelbare artikels (UNBW)

Artikels worden strategisch genoemd wanneer ze samen met de voertuigen aangekocht worden waarop ze betrekking hebben, hetzij om redenen van fabricatie in specifieke reeksen, wegens bijzonder lange bevoorradingstermijnen of bij abnormaal hoge kosten wanneer ze later aangekocht zouden moeten worden.

Artikels worden herstelbaar genoemd wanneer ze uit hoofde van hun externe of interne herstelling tijdens hun levensduur verschillende gebruikscycli doorlopen, en ze een herstelcode werkplaats meekrijgen en een geblokkeerd statuut wanneer ze bijbesteld worden.

Al de in voorraad gehouden artikels worden technisch onderzocht om ze te rangschikken in stukken voor dagelijks verbruik (HIBE), beheerd in hoeveelheid en waarde in voorraad, of in artikels UNBW beheerd in hoeveelheid in voorraad, maar met valorisatie niet meer in voorraad, maar in de aanwezige vaste activa.

De stukken UNBW werden daarna gesorteerd in verschillende categorieën volgens het soort materieel waarop ze betrekking hebben en elk van die categorieën goederen is daarna het voorwerp van een afschrijving op grond van de helft van de nog af te schrijven resterende levensduur van de recentste betrokken voertuigen.

Voorraden

Van de bevoorradingstukken wordt een permanente fysieke inventaris opgemaakt en ze worden gevaloriseerd tegen de gemiddelde gewogen prijs, rekening houdend met de aanschaffingsprijs of de kostprijs die bij elke inboeking wordt toegepast.

De goederen in bewerking zijn opgenomen tegen hun kostprijs.

De artikels zijn technisch onderverdeeld in twee grote categorieën:

- de strategische en herstelbare artikels UNBW
- de artikels voor normaal verbruik HIBE.

Met behoud van een gecentraliseerd beheer in SAP van alle artikels in hoeveelheden, zowel HIBE als UNBW, blijven enkel de verbruiksartikels (HIBE) in voorraden gevaloriseerd. De waarde van de strategische en/of herstelbare artikels werd overgeboekt naar de vaste activa, om er afgeschreven te worden.

Al de artikels zijn het voorwerp van een onderzoek inzake rotatiepercentage en veroudering. Dit onderzoek geeft aanleiding tot eventuele buitendienststellingen of waardeverminderingen.

Een geïndividualiseerde waardevermindering wordt toegepast op alle artikels die niet meer verbruikt werden, volgens de tabel hieronder :

ARTIKELS ZONDER VERBRUIK	WAARDEVERMINDERING IN %
tussen 2 en 3 jaar	30
tussen 3 en 4 jaar	60
tussen 4 en 5 jaar	75
tussen 5 en 6 jaar	90
meer dan 6 jaar	100

Bovendien zijn al de verbruikte artikelen het voorwerp van een rotatieberekening (uitgedrukt over gemiddeld twee jaar) en genereren zij individueel een waardevermindering overeenkomstig de volgende tabel.

GEMIDDELD SAP-ROTATIEPERCENTAGE OP 2 JAAR	WAARDEVERMINDERING IN %
verbruikte voorraad in <3 jaar	0
verbruikte voorraad tussen 3 en 4 jaar	4
verbruikte voorraad tussen 4 en 5 jaar	10
verbruikte voorraad tussen 5 en 6 jaar	14
verbruikte voorraad tussen 6 en 7 jaar	18
verbruikte voorraad tussen 7 en 8 jaar	30
verbruikte voorraad tussen 8 en 9 jaar	40
verbruikte voorraad tussen 9 en 10 jaar	50
verbruikte voorraad tussen 10 en 20 jaar	70
verbruikte voorraad meer dan 20 jaar	100

Er moet evenwel onderstreept worden dat de artikels in het systeem SAP behouden blijven voor hun normale gemiddelde gewogen prijs vóór waardevermindering om de juiste berekening van de kostprijs mogelijk te maken. De waardevermindering wordt geglobaliseerd en afgetrokken van de globale voorraad.

Vorderingen

De vorderingen zijn geraamd op hun nominale waarde. Ze geven aanleiding tot waardeverminderingen indien de verwezenlijking ervan onzeker is.

Voorziening voor risico's en kosten

Deze voorziening van 2.996.000 EUR dekt de waarschijnlijke kostprijs van de verhuizingen die verband houden met de hergroepering van de werkplaatsen van de technische directie van het Rollend Materieel op de site van Haren, alsmede de verhuiskosten van de BUV naar de nieuwe maatschappelijke zetel.

Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen

Deze voorziening ten bedrage van 10.002.373,42 EUR, samengesteld door de maatschappij als "eigen verzekeraar"; is gevaloriseerd overeenkomstig de wetgeving inzake verzekeringen en de richtlijnen van de Controledienst voor de Verzekeringen via de individualisering van alle schadegevallen die gebeurd zijn vóór 2010, waarvoor de onkosten redelijkerwijze door de maatschappij zouden moeten gedragen worden in de komende jaren. Deze raming dekt ook een forfait van 5 % van de kostprijs voor de dekking van de interne en externe beheerskosten.

Fiscale voorzieningen

Er werd een voorziening van 6.875.539,52 EUR samengesteld voor onder andere de onroerende voorheffing.

Voorziening te recupereren uren en wacht dienst

Een voorziening van 7.505.189,30 EUR werd overeenkomstig de wetgeving samengesteld om de potentiële last te dekken van de niet-betaalde uren, de gekapitaliseerde dagen en wacht diensten gepresteerd door het personeel van de onderneming. Die uren moeten normaal gezien gerecupereerd worden door compensatie tijdens de resterende jaren van hun loopbaan.

Voorziening voor de dekking van de bruggpensioenlasten, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen

Deze dekking van de bruggpensioenlasten, de lasten van conventionele ontslagen en andere afvloeiingen bedraagt 41.601.038,18 EUR. Rekening houdend met een actualisering van 3,80 % maakt ze het onder meer mogelijk de maandelijkse renten te dekken die betaald moeten worden tussen de leeftijd van vervoegd vertrek van alle vertrokken personeelsleden op 31/12/2009, volgens de betrokken overeenkomsten en populaties, en de leeftijd van hun vertrek met wettelijk pensioen op 65 jaar, alsmede de beloften inzake individueel pensioen en de eventuele opzeggingsvergoedingen.

Voorziening voor de dekking van de lopende geschillen

Deze voorziening bedraagt 1.498.300,00 EUR en heeft betrekking op sociale geschillen

Kapitaalsubsidies

Ze betreffen:

- de rechtstreekse financiële tussenkomsten van het Gewest in de specifieke kosten van de herstructurering van de maatschappij, voor de uitbreiding of de modernisering van het net. Deze subsidies worden individueel en geleidelijk verminderd door boeking op de resultatenrekening op het ritme van de tenlasteneming van de afschrijving van deze gesubsidieerde vaste activa;
- de ontvangen subsidies met het oog op de terugbetaling van het kapitaal van de door de maatschappij aangepane investeringsleningen voor de financiering van de vernieuwing en de herstructurering van haar exploitatiewerktuig. Voor alle duidelijkheid werd overeengekomen deze subsidie vanaf 1997 te verwerken zoals de andere kapitaalsubsidies en ze niet onmiddellijk meer in het resultaat op te nemen. De van het Gewest ontvangen subsidies in de vorm van rechtstreekse investeringsdotaties, die verleend worden in het kader van de jaarlijkse investeringsprogramma's. Deze subsidies worden opgenomen in het resultaat, op het ritme van de globale industriële afschrijving van al de betrokken vaste activa.

De overige posten van de activa of de passiva komen voor in de balans tegen hun boekhoudkundige of nominale waarde.

XXbis. WIJZIGING VAN DE WAARDERINGSREGELS EN VAN DE BOEKHOUDKUNDIGE VERWERKING

Nihil

XXI. PUBLICATIE VAN DE UITTREKSELS UIT DE AKTEN VAN OPRICHTING EN VAN WIJZIGING VAN DE STATUTEN

Ordonnantie van 22 november 1990 (Belgisch Staatsblad van 28 november 1990) betreffende de organisatie van het openbaar vervoer in het Brusselse Hoofdstedelijk Gewest, gewijzigd door de ordonnaties van 19 juli 1996 (Belgisch Staatsblad van 28 augustus 1996) en van 19 april 2007 (Belgisch Staatsblad van 2 mei 2007). Een besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Executieve van 6 december 1990 (gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 18 december 1990) keurt de oprichting en de statuten goed van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel, opgericht bij akte verleden op 3 december 1990.

Sociale balans

I. STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

A. WERKNEMERS INGEGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER

	Voltijds boekjaar	Deeltijds boekjaar	Totaal of totaal in voltijdse equivalenten boekjaar	Totaal of totaal in voltijdse equivalenten vorig boekjaar
1. Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar				
Gemiddeld aantal werknemers	5.408	1.280	6.413	6.212
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9.230.037	1.770.036	11.000.073	11.102.792
Personeelskosten	324.923.206,56	62.310.234,82	387.233.441,38	373.139.431,21
Bedrag van de voordelen bovenop het loon			7.137.894,53	6.373.676,65

	Voltijds	Deeltijds	Totaal in voltijdse equivalenten
2. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar			
Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	5.531	1.279	6.531,8
• Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	5.411	1.278	6.411,3
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd	120	1	120,5
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk			
- Vervangingsovereenkomst			
• Volgens het geslacht			
- Mannen	5.140	1.118	6.022,6
- lager onderwijs	1.090	431	1.427,4
- secundair onderwijs	3.551	647	4.063,7
- hoger niet-universitair onderwijs	269	31	294,0
- universitair onderwijs	230	9	237,5
- Vrouwen	391	161	509,2
- lager onderwijs	38	22	54,7
- secundair onderwijs	188	86	250,5
- hoger niet-universitair onderwijs	83	44	114,6
- universitair onderwijs	82	9	89,4
• Volgens de beroepscategorie			
- Directiepersoneel	159	11	168,0
- Bedienden	1.257	390	1.563,3
- Arbeiders	4.115	878	4.800,5
- Andere			

B. UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

	Uitzendkrachten	Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar		
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	48,60	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	100.629,46	
Kosten voor de onderneming	2.654.487,27	

II. TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

	Voltijds	Deeltijds	Totaal in voltijdse equivalenten
A. INGETREDEN			
Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	642	2	642,7
• Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd			
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd			
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	522	1	522,2
- Vervangingsovereenkomst	120	1	120,5
B. UITGETREDEN			
Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	306	83	368,9
• Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd			
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd			
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	258	83	320,9
- Vervangingsovereenkomst	48		48
• Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
- Pensioen	7	1	7,8
- Bruggpensioen	110	67	160,3
- Afdanking	60	2	61,6
- Andere reden	129	13	139,2
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming			

IV. INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Mannen	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	5.354	472
Aantal gevolgde opleidingsuren	231.778	20.445
Nettokosten voor de onderneming	16.055.479,77	1.416.207,23
- waarvan brutokosten reschtstreeks verbonden met de opleiding	16.055.479,77	1.416.207,23
- waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen		
- waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)		
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers		
Aantal gevolgde opleidingsuren		
Nettokosten voor de onderneming		
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers		
Aantal gevolgde opleidingsuren		
Nettokosten voor de onderneming		

Verlag van de Commissaris aan de Algemene vergadering der aandeelhouders van de MIVB over de jaarrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2009

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van **€ 1.526.037.680,79** waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van **€ 1.359.719,96**.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2009 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen :

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Opgemaakt te Brussel, 31 maart 2010

BVBA BUELENS, MATHAY, MATIS & ASSOCIATES
Vertegenwoordigd door Eric MATHAY
Commissaris

Verlag van het College van commissarissen aan de Algemene vergadering van de vennoten

25 mei 2010

Dames en Heren,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de statuten, rekenschap te geven van de wijze waarop wij onze toezichts- en controleopdracht hebben uitgevoerd tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2009.

Wij hebben de onderscheiden rubrieken van de door de Raad van Bestuur afgesloten jaarrekening onderzocht en vastgesteld dat zij met de maatschappelijke boeken overeenstemmen.

Het bestaan van de beschikbaarheden in kas en bij de banken werd in overeenstemming bevonden met de boekhoudkundige documenten en met de door de deposito-instellingen verstrekte rekeninguittreksels.

Voor de vervulling van onze opdracht heeft het bestuur ons alle nuttige en nodige inlichtingen verstrekt.

Rekening houdend met de inlichtingen die eveneens vermeld zijn in het verslag van de commissaris-revisor, opgenomen in het financieel verslag, stellen wij u derhalve voor de jaarrekening, zoals ze u door de Raad van Bestuur wordt voorgelegd, goed te keuren.

Brussel, 08 maart 2010

J.-C. MOUREAU

W. STOEFS





'09

Geconsolideerd financieel verslag

Verslag van de Raad van Bestuur en van het College van commissarissen
en de Commissaris-revisor aan de Algemene vergadering van de vennoten



Verslag van de Raad van Bestuur en van het Beheerscomité

Consolidatieprincipe

De ordonnantie van 19 april 2007 - met inwerkingtreding op 31 maart 2007 - houdende diverse bepalingen inzake openbare dienst van openbaar stadsvervoer in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voorziet in de oprichting van de naamloze vennootschap van publiek recht "Citeo" die hoofdzakelijk als doel heeft infrastructuur noodzakelijk voor de openbare dienst van openbaar stadsvervoer te beheren en te ontwikkelen.

Het kapitaal is in handen van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel (MIVB) ten belope van alle aandelen min één aandeel en van de Gewestelijke Investeringsmaatschappij voor Brussel (GIMB) voor het resterende deel.

De MIVB is volgens de artikels 109 en volgende van het Wetboek van vennootschappen er toe gehouden een geconsolideerde rekening te publiceren.

Consolidatiekring en consolidatiemethoden

De consoliderende maatschappij MIVB heeft participaties (opgenomen in de rubrieken 280 en 282 van de activa) in de volgende vennootschappen:

Naam, volledig adres van de Zetel, en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer	Maatschappelijke rechten rechtstreeks gehouden		Gegevens uit de laatste beschikbare jaarrekening		
	aantal	%	Jaarrekening afgesloten op	Eigen vermogen	Nettoresultaat
				(in eenheden)	
CITEO NV van publiek recht Koloniënstraat 62 1000 Brussel - België 0889.267.195	293.666	99,99%	31/12/2009	75.092.259	1.463.592
MEDIA TRANSPORT BRUSSELS NV Koningsstraat 76 1000 Brussel - België 0455.224.661	10.004	50,02%	31/12/2008	759.903	161.967
TRANSURB TECHNIRAIL NV Ravensteinstraat 60 Bus 18 1000 Brussel - België 0413.393.907	200	8,00%	31/12/2008	8.230.849	859.680
OPTIMOBIL NV Wolvengracht 28 Bus 1 1000 Brussel - België 0479.561.664	495	49,50%	31/12/2008	173.510	34.338
TRANSAMO SA Rue Maurice Mallet 9 92445 Issy Les Moulineaux Frankrijk	200	10,00%	31/12/2008	-17.438	75.570

Consolidatiemethode

Gecontroleerde vennootschappen

De MIVB bezit :

- 99,99 % van de kapitaalaandelen van Citeo.
Daardoor bezit de MIVB de controle over deze vennootschap.
De weerhouden consolidatiemethode is bijgevolg de integrale consolidatie.

- 50,02 % van de kapitaalaandelen in Media Transport Brussels.
Daardoor bezit de MIVB de controle over deze vennootschap.
De activiteiten van deze vennootschap zijn verschillend van deze van de MIVB en het totaal van de bedrijfsopbrengsten ervan bedraagt 1 % van de bedrijfsopbrengsten van de MIVB (bedrijfsopbrengsten 2008: 4.802.871 EUR).
Deze participatie wordt gewaardeerd tegen de historische waarde van de inbreng.

Andere participaties

De andere participaties worden gewaardeerd tegen de historische aankoopprijs met een waardevermindering ingeval het aandeel van de MIVB in het eigen vermogen onder de historische aankoopprijs daalt. De rekening die voor deze berekening werd gebruikt, is de laatste beschikbare rekening, te weten deze afgesloten op 31 december 2008.

Commentaar op de jaarrekening

De beide vennootschappen MIVB en Citeo stellen hun wettelijke jaarrekening voor, conform de wetgeving van toepassing op de handelsvennootschappen. De voorgestelde financiële staat consolideert op integrale manier de rekeningen van de MIVB en van Citeo. De periode waarop deze staat betrekking heeft, bedraagt 12 maanden voor de beide vennootschappen.

De consolidatieboekingen met betrekking tot de balans hebben de eliminatie tot doel van enerzijds de participatie in Citeo in de activa van de MIVB, en van anderzijds het eigen vermogen van Citeo, met de opname van een belang van derden voor het gedeelte van het eigen vermogen in het bezit van de andere aandeelhouder.

Aangezien de inbreng van de bedrijfstaking «Directie Infrastructuur» niet heeft plaatsgevonden, heeft Citeo nog geen eigen activiteiten ontwikkeld, en heeft de vennootschap nog geen bedrijfsopbrengsten.

De geconsolideerde jaarrekening sluit af met een winst van 2.823.312,57 EUR waarin het aandeel van de MIVB 2.823.307,59 EUR bedraagt.

Andere inlichtingen

Voor meer details inzake de overige informatie die door de wet wordt opgelegd (artikel 119, 1° tot 5° van het Wetboek van vennootschappen), verwijzen wij naar de informatie die in toepassing van artikel 96 van het Wetboek van vennootschappen wordt verstrekt in het beheersverslag van de consoliderende vennootschap MIVB.

Evaluatieregels

De evaluatieregels die voor de geconsolideerde rekening worden toegepast zijn identiek aan de regels die in de commentaren bij de rekening over 2009 van de MIVB worden gedefinieerd. Eventuele positieve consolidatieverschillen worden over 5 jaar afgeschreven.

Opgesteld in Brussel, 23 maart 2010

De Bestuurder - Directeur-generaal,
Alain FLAUSCH

De voorzitter van de Raad van Bestuur,
Adelheid BYTTEBIER

Geconsolideerde balans op 31 december 2009 o Activa

VASTE ACTIVA	2009	2008
I. OPRICHTINGSKOSTEN	1.130.822,50	1.419.543,14
II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	390.199,05	561.724,58
III. POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00	0,00
IV. MATERIËLE VASTE ACTIVA	1.290.083.233,86	1.153.274.518,90
A. Terreinen en gebouwen	492.700.753,06	424.694.484,56
B. Installaties, machines en uitrusting	106.259.379,99	80.137.875,83
C. Meubilair en rollend materieel	433.627.935,21	402.716.978,23
D. Leasing en soortgelijke rechten	95.776.484,90	103.126.458,49
E. Overige materiële vaste activa	52.214.618,01	19.694.065,96
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	109.504.062,69	122.904.655,83
IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	90.741.609,16	102.436.294,40
A. Verbonden ondernemingen	247.992,68	247.992,68
C. Andere financiële vaste activa		
1. Aandelen	877.814,30	859.604,96
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	89.615.802,18	101.328.696,76
VLOTTENDE ACTIVA		
VI. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	2.779.969,17	2.854.369,00
B. Overige vorderingen	2.779.969,17	2.854.369,00
VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering	22.618.322,13	19.104.901,15
A. Voorraden		
1. Grond- en hulpstoffen	16.201.100,28	16.441.342,78
2. Goederen in bewerking	6.417.221,85	2.663.558,37
B. Bestellingen in uitvoering	0,00	0,00
VIII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	105.003.919,37	98.279.565,87
A. Handelsvorderingen	33.013.271,64	23.058.976,58
B. Overige vorderingen	71.990.647,73	75.220.589,29
IX. GELDBELEGGINGEN	0,00	0,00
B. Overige beleggingen	0,00	0,00
X. LIQUIDE MIDDELEN	2.965.162,10	3.692.930,27
XI. OVERLOPENDE REKENINGEN	7.400.202,68	8.214.597,32
TOTAAL VAN DE ACTIVA	1.523.113.440,02	1.389.838.444,63

Geconsolideerde balans op 31 december 2009 o Passiva

EIGEN VERMOGEN	2009	2008
I. KAPITAAL	37.000.000,00	37.000.000,00
A. Geplaatst kapitaal	37.000.000,00	37.000.000,00
IV. RESERVES	45.160.340,28	42.337.032,69
A. Wettelijke reserve	5.375.506,78	3.911.919,15
D. Beschikbare reserves		
• Investeringsfondsen	39.409.642,44	38.049.922,48
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	127.297,54	127.297,54
• Andere beschikbare reserves	247.893,52	247.893,52
V. NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00	0,00
VI. OMREKENINGSVERSCHILLEN	0,00	0,00
VII. KAPITAALSUBSIDIES	961.167.893,40	817.090.102,51
BELANG VAN DERDEN		
VIII. BELANG VAN DERDEN	252,45	247,47
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		
IX. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	74.069.952,01	74.052.456,70
A. Bruggpensioenen, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen	41.601.038,18	40.522.210,47
B. Belastingen	6.875.539,52	7.132.700,56
C. Risico's en kosten voor de hergroepering van de werkplaatsen en van de administratieve diensten	2.996.000,00	5.805.000,00
D. Overige risico's en kosten		
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	10.002.373,42	10.335.373,08
• Voorziening voor lopende geschillen	3.591.511,59	2.273.254,09
• Voorziening te recupereren uren	7.505.189,30	6.901.928,50
• Voorziening voor uniformen	0,00	0,00
• Voorziening voor sociale geschillen	1.498.300,00	1.081.990,00
SCHULDEN		
X. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	166.502.294,70	159.101.521,36
A. Financiële schulden		
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00	0,00
4. Kredietinstellingen	163.946.757,61	147.243.650,57
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00	0,00
D. Overige schulden	2.555.537,09	11.857.870,79
XII. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	205.421.284,42	228.375.118,34
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	26.296.892,97	30.495.606,00
B. Financiële schulden – Kredietinstellingen	0,00	0,00
C. Handelsschulden – Leveranciers	92.642.515,89	105.821.758,36
D. Ontvangen vooruitbetalingen	41.712,61	214.295,19
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	64.909.818,77	67.913.139,22
F. Overige schulden	21.530.344,18	23.930.319,57
XIII. OVERLOPENDE REKENINGEN	33.791.422,76	31.881.965,56
TOTAAL VAN DE PASSIVA	1.523.113.440,02	1.389.838.444,63

Onderzoek van de geconsolideerde balans op 31 december 2009 o Activa

VASTE ACTIVA

I. OPRICHTINGSKOSTEN	1.130.822,50
Herstructureringskosten	11.257.755,58
Afschrijving	-10.126.933,08
II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	390.199,05
Gebruiksrecht van software die anderen toebehoort	1.242.406,57
Afschrijving	-852.207,52
III. POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00
IV. MATERIËLE VASTE ACTIVA	1.290.083.233,86
A. Terreinen en gebouwen	492.700.753,06
B. Installaties, machines en uitrusting	106.259.379,99
C. Meubilair, rollend materieel en stukken UNBW	433.627.935,21
D. Leasing en soortgelijke rechten	95.776.484,90
E. Overige materiële vaste activa	52.214.618,01
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	109.504.062,69
V. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	90.741.609,16
A. Verbonden vennootschap	247.992,68
C. Andere financiële vaste activa	877.814,30
Vorderingen en borgtochten in contanten	89.615.802,18

VLOTTENDE ACTIVA

VI. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	2.779.969,17
B. Overige vorderingen	2.779.969,17
VII. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	22.618.322,13
A. Voorraden	22.618.322,13
1. Grond- en hulpstoffen	16.201.100,28
2. Goederen in bewerking en werken in uitvoering	6.417.221,85
B. Bestellingen in uitvoering	0,00
VIII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	105.003.919,37
A. Handelsvorderingen	33.013.271,64
• Cliënten	31.296.151,35
• Leveranciers (debiteuren)	1.034.708,96
• Op te maken facturen	625.629,08
• Dubieuze vorderingen	56.782,25
B. Overige vorderingen	71.990.647,73
• Personeel	510.433,73
• Te recupereren BTW	8.334.983,65
• Bezoldigingen van gedetacheerd personeel	-140.017,95
• Saldo van te ontvangen exploitatiesubsidie	49.858.832,76
• Diversen	13.101.394,64
IX. GELDBELEGGINGEN	0,00
X. LIQUIDE MIDDELEN	2.965.162,10
XI. OVERLOPENDE REKENINGEN	7.400.202,68

TOTAAL VAN DE ACTIVA **1.523.113.440,02**

Onderzoek van de geconsolideerde balans op 31 december 2009 o Passiva

EIGEN VERMOGEN

I. KAPITAAL	37.000.000,00
IV. RESERVES	45.160.340,28
A. Wettelijke reserve	5.375.506,78
D. Beschikbare reserves	39.784.833,50
• Investeringsfondsen	39.409.642,44
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	127.297,54
• Andere beschikbare reserves	247.893,52
V. NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00
VI. OMREKENINGSVERSCHILLEN	0,00
VII. KAPITAALSUBSIDIES	961.167.893,40

BELANG VAN DERDEN

VIII. BELANG VAN DERDEN	252,45
--------------------------------------	---------------

VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

IX. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	74.069.952,01
A. Voorziening voor pensioenen en andere soortgelijke verplichtingen	41.601.038,18
B. Voorziening voor belastingen	6.875.539,52
• Onroerende voorheffing	6.875.539,52
• Gewestelijke belastingen	0,00
• Regularisatie BTW	0,00
C. Voorziening samengesteld met het oog op de dekking van de vermoedelijke kostprijs van de hergroepering van de werkplaatsen- en administratieve diensten	2.996.000,00
D. Overige risico's en kosten	22.597.374,31
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	10.002.373,42
• Voorziening voor lopende geschillen	3.591.511,59
• Voorziening te recupereren uren	7.505.189,30
• Voorziening voor uniformen	0,00
• Voorziening voor sociale geschillen	1.498.300,00

SCHULDEN

X. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	166.502.294,70
A. Financiële schulden:	163.946.757,61
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00
4. Kredietinstellingen: Leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties (zie volgende tabel)	163.946.757,61
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00
D. Overige schulden	2.555.537,09
XI. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	205.421.284,42
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen:	26.296.892,97
• Leasingschulden meubilair	0,00
• Terugbetalingen waarvan de vervaldag in 2010 valt op de leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties	26.296.892,97
B. Financiële schulden - Kredietinstellingen	0,00
C. Handelsschulden	92.642.515,89
D. Ontvangen vooruitbetalingen	41.712,61
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	64.909.818,77
F. Overige schulden	21.530.344,18
XII. OVERLOPENDE REKENINGEN	33.791.422,76

TOTAAL VAN DE PASSIVA	1.523.113.440,02
------------------------------------	-------------------------

Resultaten op 31 december 2009 o Kosten

BEDRIJFSRESULTATEN		2009	2008
II.	BEDRIJFSKOSTEN	625.185.968,51	601.897.947,29
A.	Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		
1.	Inkopen en algemene onderaannemingen	28.212.722,84	28.980.199,29
2.	Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	- 1.072.806,54	542.429,63
B.	Diensten en diverse goederen	93.433.938,61	83.859.434,21
C.	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	405.772.663,50	392.433.552,02
D.	Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	88.003.672,74	88.629.473,26
E.	Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	3.288.952,73	1.904.521,03
F.	Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	17.495,31	1.442.858,15
G.	Andere bedrijfskosten	7.529.329,32	4.105.390,70
H.	Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	0,00	0,00
I.	Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	0,00	0,00
FINANCIËLE RESULTATEN			
V.	FINANCIËLE KOSTEN	8.027.957,33	9.609.296,36
A.	Kosten van schulden	7.164.395,18	9.409.552,81
B.	Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	0,00	0,00
C.	Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)	21.352,93	8.647,90
D.	Andere financiële kosten	842.209,22	191.095,65
UITZONDERLIJKE RESULTATEN			
VIII.	UITZONDERLIJKE KOSTEN	1.089.555,90	43.783.422,26
A.	Afschrijvingen op materiele vaste activa	442.482,23	43.757.533,26
B.	Waardeverminderingen op financiële vaste activa	1.790,66	8.695,67
D.	Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	0,00	0,00
F.	Andere uitzonderlijke kosten	645.283,01	17.193,33
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
X.	BELASTINGEN	116.405,91	78.744,31
TOTAAL VAN DE KOSTEN		634.419.887,65	655.369.410,22

Resultaten op 31 december 2009 o **Opbrengsten**

BEDRIJFSRESULTATEN		2009	2008
I.	BEDRIJFSOPBRENGSTEN	531.731.234,36	454.423.683,69
A.	Omzet: vervoersontvangsten	207.147.944,72	205.188.954,56
B.	Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, vermindering -)	3.753.663,48	1.310.963,37
C.	Geproduceerde vaste activa	18.581.117,71	19.584.496,00
D.	1. Andere bedrijfsopbrengsten	111.256.899,11	95.588.902,06
	2. Tussenkost van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de werkingskosten	190.991.609,34	132.750.367,70
FINANCIËLE RESULTATEN			
IV.	FINANCIËLE OPBRENGSTEN	104.168.632,53	110.068.563,46
A.	Opbrengsten uit financiële vaste activa	1.979.576,14	(7.892,51)
B.	Opbrengsten uit vlottende activa	902.284,61	337.382,87
C.	Andere financiële opbrengsten	101.286.771,78	109.739.073,10
UITZONDERLIJKE RESULTATEN			
VII.	UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	1.343.333,33	92.469.865,37
B.	Terugneming van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	500.000,00	41.666,67
C.	Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	0,00	0,00
E.	Meerwaarden op de realisatie van vaste activa	0,00	92.067.419,75
F.	Andere uitzonderlijke opbrengsten	843.333,33	377.778,95
TOTAAL VAN DE OPBRENGSTEN		637.243.200,22	656.967.795,52
GECONSOLIDEERDE WINST			
XII.	GECONSOLIDEERDE WINST	2.823.312,57	1.598.385,30
A.	Aandeel van derden	-4,98	-0,84
C.	Aandeel van de groep	2.823.307,59	1.598.384,46
VERWERKING VAN DE RESULTATEN			
Te werwerken resultaat			
	1. Te bestemmen winst van het boekjaar	2.823.307,59	1.598.384,46
Bestemming aan het eigen vermogen			
A.	Wettelijke reserve	1.463.587,63	245.569,51
D.	Beschikbare reserves		
	1. Investeringsfonds	1.359.719,96	1.352.814,95
	3. Andere beschikbare reserves		

Onderzoek van de geconsolideerde balans op 31 december 2009

TOESTAND EIND DECEMBER 2009

Jaar van de leningen	Bedrag van de leningen	Terug te betalen bedrag op 31 december 2008	Terugbetaling gedaan in 2009	Terug te betalen bedrag na 31 december 2009	Terug te betalen bedrag in 2010	Terug te betalen bedrag na 31 december 2010	Terug te betalen bedrag vanaf 01/01/2011 tot en met 31/12/2014	Bedrag op meer dan 5 jaar
1984	12.394.676,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.552.326,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1985	6.841.861,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6.792.282,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12.146.782,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1986	1.536.939,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1987	7.064.965,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.948.956,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1990	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1991	46.881.741,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.275.056,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1992	26.499.817,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	54.933.205,09	5.094.435,78	5.094.435,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1993	52.156.797,61	4.572.665,34	2.249.586,93	2.323.078,41	2.323.078,44	-0,03	-0,03	0,00
1994	34.754.672,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	35.250.459,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	52.156.797,61	13.612.588,80	4.298.714,49	9.313.874,31	4.533.263,57	4.780.610,74	4.780.610,74	0,00
1995	27.268.287,73	9.151.194,96	2.106.218,16	7.044.976,80	2.222.902,63	4.822.074,17	4.822.074,17	0,00
1996	27.268.287,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1997	49.578.704,95	24.541.458,93	3.470.509,35	21.070.949,58	3.718.402,87	17.352.546,71	17.352.546,71	0,00
1998	51.685.799,92	28.606.912,76	3.396.141,29	25.210.771,47	3.619.245,46	21.591.526,01	16.732.812,92	4.858.713,09
1999	83.589.696,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005	21.000.000,00	16.800.000,00	1.400.000,00	15.400.000,00	1.400.000,00	14.000.000,00	5.600.000,00	8.400.000,00
2006	58.320.000,00	45.360.000,00	6.480.000,00	38.880.000,00	6.480.000,00	32.400.000,00	25.920.000,00	6.480.000,00
2007	30.000.000,00	30.000.000,00	2.000.000,00	28.000.000,00	2.000.000,00	26.000.000,00	8.000.000,00	18.000.000,00
2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2009	43.000.000,00	0,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00
Totaal	816.054.912,57	177.739.256,57	30.495.606,00	190.243.650,57	26.296.892,97	163.946.757,60	83.208.044,51	80.738.713,09

BESCHIKBARE LENINGSCAPACITEIT MET TOEKENNING VAN DE GEWESTELIJKE WAARBORG

2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	918.430,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010	35.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	35.918.430,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTAAL	851.973.343,20	177.739.256,57	30.495.606,00	190.243.650,57	26.296.892,97	163.946.757,60	83.208.044,51	80.738.713,09
---------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	----------------------	----------------------

Bijlage

I. à III. STAAT VAN DE IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Oprichtingskosten	Herstructureringskosten	Concessies, brevetten, octrooien, enz.	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting
Aanschaffingswaarde					
• Per einde van het vorige boekjaar	1.443.603,19	9.814.152,39	1.222.761,57	724.928.685,13	201.455.129,53
• Mutaties tijdens het boekjaar					
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)			19.645,00		
- Samenstelling					
- Overdrachten en buitengebruikstellingen				-9.480.873,37	-1.402.153,17
- Overboekingen van een post naar een andere				106.020.168,37	39.675.447,66
• Per einde van het boekjaar	1.443.603,19	9.814.152,39	1.242.406,57	821.467.980,13	239.728.424,02
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
• Per einde van het vorige boekjaar	24.060,05	9.814.152,39	661.036,99	300.234.200,57	121.317.253,70
• Mutaties tijdens het boekjaar:					
- Geboekt					
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen				-5.985.125,14	-1.324.543,70
- Samenstellingen	288.720,64		191.170,53	34.518.151,64	13.476.334,03
- Afboekingen					
- Overboekingen van een post naar een andere					
• Per einde van het boekjaar	312.780,69	9.814.152,39	852.207,52	328.767.227,07	133.469.044,03
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	1.130.822,50	0,00	390.199,05	492.700.753,06	106.259.379,99

	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten (meubilair en rollend materieel)	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen
Aanschaffingswaarde				
• Per einde van het vorige boekjaar	770.412.084,38	267.591.944,37	61.717.557,59	122.904.655,83
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	2.799.518,57			225.216.272,43
- Samenstelling				
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-1.901.199,31		-1.227.056,54	
- Overboekingen van een post naar een andere	59.243.334,96		33.677.914,58	-238.616.865,57
• Per einde van het boekjaar	830.553.738,60	267.591.944,37	94.168.415,63	109.504.062,69
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
• Per einde van het vorige boekjaar	367.695.106,15	164.465.485,88	42.023.491,63	
• Mutaties tijdens het boekjaar:				
- Geboekt				
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen	-1.839.722,88		-1.227.056,54	
- Samenstellingen	31.070.420,12	7.349.973,59	1.657.362,53	
- Afboekingen			-500.000,00	
- Overboekingen van een post naar een andere				
• Per einde van het boekjaar	396.925.803,39	171.815.459,47	41.953.797,62	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	433.627.935,21	95.776.484,90	52.214.618,01	109.504.062,69

Verlag van de Commissaris aan de Algemene vergadering der aandeelhouders van de vennootschap MIVB over de geconsolideerde jaarrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2009

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balans totaal van **€ 1.523.113.000** en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van **€ 2.823.000**.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van het geconsolideerd geheel, alsook met zijn procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, van de consolidatiegrondslagen, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2009 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van het geconsolideerd geheel, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerd jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen :

- Het geconsolideerd jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen worden geconfronteerd, alsook van hun positie, hun voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de versterkte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Opgemaakt te Brussel, 31 maart 2010

BVBA BUELENS, MATHAY, MATIS & ASSOCIATES

Vertegenwoordigd door

Eric MATHAY, Commissaris

Goed op weg!

www.mivb.be



Kerncijfers

6.478 medewerkers (VTE)

290,6 miljoen ritten

38,6 miljoen afgelegde kilometer

4 metrolijnen

19 tramlijnen

50 buslijnen

17 nachtlijnen

89,8% propere voertuigen

19,5% groene stroom

97,6% van de diensten gecertificeerd als “kwalitatieve dienstverlening”

62% van de sites gecertificeerd als “Ecodynamische onderneming”



Contact center: 070 23 2000
Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel
Koningsstraat 76 - 1000 Brussel
www.mivb.be

