



+ + +
+ 0 %

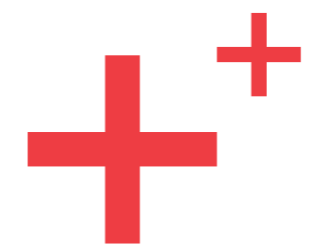
Financieel verslag

De MIVB vandaag

'13



.brussels 



FINANCIIEEL VERSLAG 2013

Verslagen van de Raad van Bestuur en van het college van commissarissen
en de commissaris-revisor aan de algemene vergadering van de vennoten

Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel



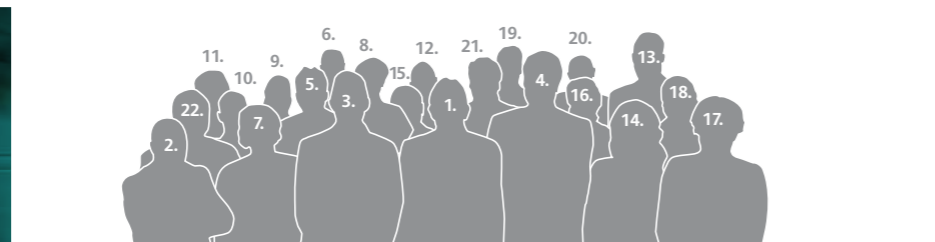
.brussels 

> BEHEERSORGANEN

De Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel is een publiekrechtelijke vereniging die gebonden is aan het Brussels Hoofdstedelijk Gewest door een beheerscontract dat om de 5 jaar de respectieve verbintenissen en plichten van elk van de beide partijen vaststelt. De Maatschappij wordt bestuurd en beheerd door de Raad van Bestuur, het Beheerscomité en de bestuurder - directeur-generaal.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is belast met het opstellen van de begroting van de maatschappij, met het opstellen van de jaarrekeningen, met het sluiten van het beheerscontract met de Gewestregering en met de controle van de goede uitvoering ervan, alsook met het goedkeuren van de collectieve overeenkomsten waarover door de bestuurder - directeur-generaal onderhandeld wordt. Ook de Raad van Bestuur sluit de overeenkomsten met de overheid, de overeenkomsten en conventies die de MIVB verbinden voor bedragen die hoger liggen dan 2.479.000 EUR, en de Raad beraadslaat over elke vraag die niet valt onder de bevoegdheid van de andere organen.



(1.) A. BEECKMANS	(7.) A. BYTTEBIER	(13.) V. HENDERICK	(19.) R. TIMMERMANS
(2.) R. CHAHID	(8.) V. CARTON de TOURNAI	(14.) O. MARGAUX	(20.) G. VAN HECKE
(3.) Br. DE MEEÛS	(9.) L. DE CORTE	(15.) Ph. TOUWAIDE	(21.) J. VAN LOOY
(4.) Kr. LAUWERS	(10.) F. DELOOZ	(16.) K. Van STEENKISTE	(22.) A. DE BACKER
(5.) R. BARGHOUTI	(11.) I. DÖNMEZ	(17.) M. VERDONCK	
(6.) J. BASILIADES	(12.) J.-R. DUSSART	(18.) D. COPPENS	

De heren	A. BEECKMANS, R. CHAHID, Br. DE MEEÛS, Kr. LAUWERS, R. BARGHOUTI, J. BASILIADES,	voorzitter, (1) ondervoorzitter, bestuurder - directeur-generaal, adjunct-directeur-generaal, bestuurder, (2) bestuurder,
Mevrouw	A. BYTTEBIER,	bestuurder,
De heer	V. CARTON de TOURNAI,	bestuurder,
Mevrouw	L. DE CORTE,	bestuurder,
De heren	F. DELOOZ, I. DÖNMEZ, J.-R. DUSSART, V. HENDERICK,	bestuurder, bestuurder, bestuurder, (3) bestuurder, (4)
Mevrouw	O. MARGAUX,	bestuurder, (4)
De heer	Ph. TOUWAIDE,	bestuurder,
De dames	K. Van STEENKISTE, M. VERDONCK,	bestuurder, bestuurder,
De heren	D. COPPENS, R. TIMMERMANS, G. VAN HECKE, J. VAN LOOY, A. DE BACKER, G. VANDENABEELE,	bestuurder, (5) bestuurder, (5) bestuurder, (5) opdrachthouder van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, (6) commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, (7) commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering. (7)

(1) Wordt vanaf 13 juni 2013 voorzitter als vervanger van mevrouw Byttebieer.
 (2) Vanaf 31 januari 2013, als vervanger van de heer M.-J. Ghysels, ontslagnemend.
 (3) Vanaf 30 mei 2013, als vervanger van de heer L. Hacken, ontslagnemend.
 (4) Vanaf 13 juni 2013, als vervanger van mevrouw Fr. Carton de Wiart, die de leeftijdsgrens heeft bereikt.
 (5) Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem.
 (6) Lid van het Beheerscomité; woont de Raad van Bestuur bij met raadgevende stem.
 (7) Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem en controleopdracht.

Beheerscomité

Het Beheerscomité oefent de hoge bestuurstaken uit in het beheer van de maatschappij. Het stelt de uitbatingsbegroting voor aan de Raad van Bestuur en ziet toe op de uitvoering ervan. Het stelt de maandrekeningen op, geeft toestemming voor de leningen en de kredietopeningen, sluit de overeenkomsten die de MIVB verbinden voor bedragen van meer dan 743.680 EUR en minder dan 2.479.000 EUR, huurt en verhuurt alle onroerende goederen, neemt beslissingen in verband met de aankoop en de vervreemding van onroerende goederen, verstrekt toestemming voor alle gerechtelijke vervolgingen, enz.

MM.	A. BEECKMANS,	voorzitter, ⁽¹⁾
	R. CHAHID,	ondervoorzitter,
	Br. DE MEEÛS,	bestuurder - directeur-generaal,
	Kr. LAUWERS,	adjunct-directeur-generaal,
	J.-R. DUSSART,	bestuurder,
	V. HENDERICK,	bestuurder, ⁽²⁾
	D. COPPENS,	bestuurder, ⁽³⁾
	R. TIMMERMANS,	bestuurder, ⁽³⁾
	G. VAN HECKE,	bestuurder, ⁽³⁾
	J. VAN LOOY,	opdrachthouder van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, ⁽⁴⁾
	A. DE BACKER,	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, ⁽⁵⁾
	G. VANDENABEELE,	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering. ⁽⁵⁾

⁽¹⁾ Wordt vanaf 13 juni 2013 voorzitter als vervanger van mevrouw Byttebier.

⁽²⁾ Lid van het Beheerscomité vanaf 18 juni 2013.

⁽³⁾ Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem.

⁽⁴⁾ Lid van het Beheerscomité; woont de Raad van Bestuur bij met raadgevende stem.

⁽⁵⁾ Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem en controleopdracht.

In 2007 heeft het Beheerscomité in zijn midden opgericht:

- een Auditcomité – belast met de gespecialiseerde opvolging van de rekeningen van de onderneming;
- een Verloningscomité – belast met het voorstellen van verloningen voor de bestuurders en de twee leden van de Algemene Directie van de onderneming.

In 2013 vergaderde het Beheerscomité op 22 januari, 19 februari, 5 maart, 26 maart, 6 mei, 21 mei, 11 juni, 25 juni, 3 september, 17 september, 30 september, 9 oktober, 22 oktober, 26 november en 17 december.

In 2013 vergaderde de Raad van Bestuur op 22 januari, 19 februari, 5 maart, 26 maart, 21 mei, 18 juni, 25 juni, 17 september, 30 september, 9 oktober, 22 oktober, 26 november en 17 december.

Bestuurder - directeur-generaal

De bestuurder - directeur-generaal is verantwoordelijk voor het dagelijks beheer van de maatschappij. Daartoe is hij belast met het uitvoeren van de beslissingen getroffen door de Raad van Bestuur en het Beheerscomité, hij verricht de bestellingen en sluit de overeenkomsten die de maatschappij verbinden voor bedragen die kleiner zijn dan 743.680 EUR. Hij ontvangt alle bedragen die aan de maatschappij verschuldigd zijn, hij voert de onderhandelingen over de collectieve arbeidsovereenkomsten met de vertegenwoordigers van het personeel, enz.

Algemene vergadering

De algemene vergadering keurt de jaarrekeningen goed. Ze verleent decharge aan de Raad van Bestuur en aan het college van commissarissen voor de uitvoering van hun mandaat.

De algemene vergadering bestaat uit de eigenaars van de aandelen in het kapitaal van de maatschappij, elk maatschappelijk aandeel geeft recht op één stem. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest houdt 139.000 maatschappelijke aandelen (99,28 %), "Brussel Infrastructuur Financiering" (dochtermaatschappij van de GIMB) houdt er 1.000 (0,72 %).

College van commissarissen voor de rekeningen

Het college van commissarissen voor de rekeningen houdt toezicht op de verrichtingen van de maatschappij. De commissarissen kunnen kennis nemen van de boeken, van de briefwisseling, van de verslagen en over het algemeen van alle stukken en bescheiden van de maatschappij. Elk semester wordt hen een staat overhandigd die de toestand van haar actief en passief weergeeft. Ze ontvangen jaarlijks, een maand vóór de gewone algemene vergadering, alle stukken die noodzakelijk zijn voor het toezicht op de stukken.

De heren	Ph. BARETTE,	directeur van de Directie Beleid van Mobiel Brussel - BUUV van het ministerie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest,
	W. STOEFS,	inspecteur-generaal van Financiën van het ministerie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest..

Commissaris-revisor

De commissaris-revisor bevestigt dat de boekhoudkundige documenten opgesteld zijn volgens de wettelijke vereisten en, als het een jaarrekening betreft, dat die een getrouw beeld geeft van de maatschappij.

De heer	M.É. MATHAY	bedrijfsrevisor.
---------	-------------	------------------

Bij besluit van 31 januari 2013 heeft de Brusselse Hoofdstedelijke Regering de heer Rachid Barghouti tot bestuurder benoemd, ter vervanging van de heer J.M. Ghysels, ontslagnemend.

Op 11 juni 2013 heeft mevrouw A. Byttebier haar ontslag aangekondigd uit haar post van voorzitter van de MIVB. Ze blijft evenwel bestuurder.

Op 13 juni 2013 heeft de Brusselse Hoofdstedelijke Regering de heer Alain Beeckmans benoemd tot voorzitter; mevrouw Odile Margaux werd tot bestuurder benoemd ter vervanging van mevrouw Françoise Carton de Wiart, die de leeftijdsgrens had bereikt.

Bij besluit van 18 juni 2013 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering werd de heer Vincent Henderick aangesteld als lid van het Beheerscomité, ter vervanging van de heer Laurent Hacken, ontslagnemend.

Op 3 september 2013 heeft het Beheerscomité ingevolge het ontslag van de heer Hacken en dat van mevrouw Byttebier uit haar post van voorzitter beslist de heren Alain Beeckmans en Vincent Henderick te benoemen tot leden van het Auditcomité.

Nog ingevolge het ontslag van mevrouw Byttebier heeft het Beheerscomité beslist de heer Alain Beeckmans te benoemen tot lid van het Verloningscomité.

Bovendien heeft het Beheerscomité beslist dat de heer Alain Beeckmans het voorzitterschap zal waarnemen van het Auditcomité en dat van het Verloningscomité.



**VERSLAG VAN DE
RAAD VAN BESTUUR EN
VAN HET BEHEERSCOMITÉ**

> COMMENTAAR OP DE JAARREKENING

De maatschappij stelt niet alleen haar wettelijke jaarrekening voor conform de wetgeving van toepassing op de handelsvennootschappen, maar ook exploitatie- en investeringsrekeningen, waarin de kosten en opbrengsten volgens de bestemming uitgesplitst worden. Die statutaire analytische rekeningen maken het mogelijk niet alleen de werking van de “exploiterende” maatschappij van een geïntegreerd vervoersnet per tram, bus en metro op te volgen, maar ook het onderhoud en de vernieuwing van de investeringen die het samenstellen. Het zijn deze analytische rekeningen die in het volgend commentaar behandeld worden conform artikel 96 van het Wetboek van Vennootschappen.

Dekkingsgraad



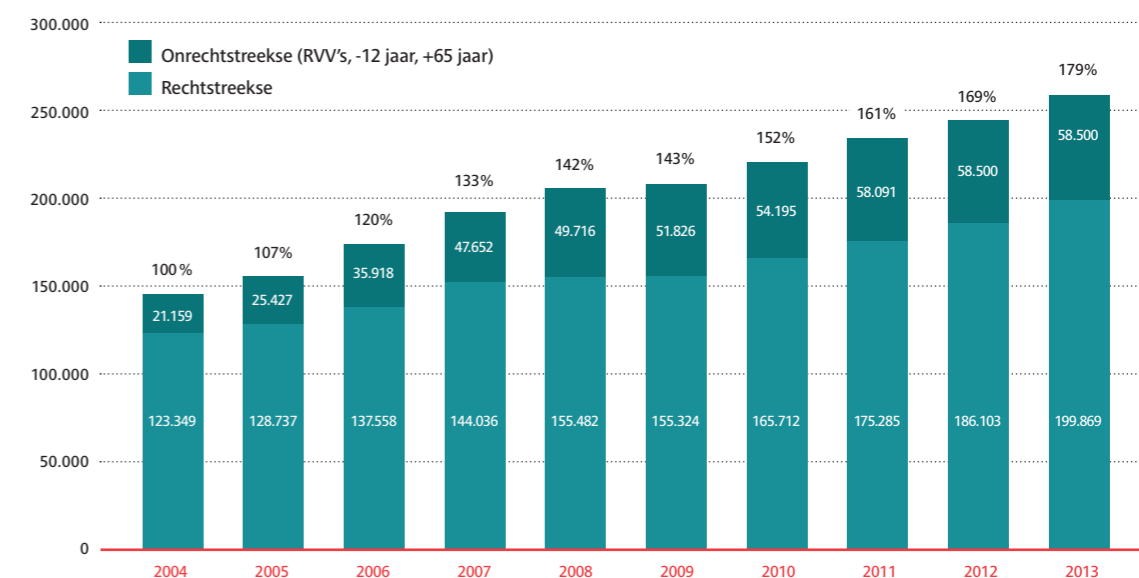
Bij de ondertekening van het nieuwe beheerscontract 2013-2017 werd overeengekomen om in de werkingsrekening van de MIVB een reeks bijkomende prestaties op te nemen die het Gewest aanvraagt op het vlak van bijkomend vervoersaanbod en veiligheid. Oorspronkelijk werden die kosten afzonderlijk doorgerekend aan het Gewest via een specifieke subsidie (geboekt op 74 Andere opbrengsten). Sinds 2013 worden die kosten structureel opgenomen in de werkingsrekening van de MIVB en gedekt door de globale gewestelijke werkingsdotatie. Die werd tot het passende bedrag opgetrokken. Dat heeft tot gevolg dat, als alles blijft zoals het is, de dekkinggraad ESR 95 wordt aangetast. Dat komt doordat de kosten van de MIVB toenemen en de ontvangsten dalen, met uitzondering van de globale werkingssubsidie.

Ter vergelijking toont de grafiek het beeld van de vijf voorbije jaren (niet herberekend, dus zonder het aanbodeffect van 2009 tot 2012). Voor 2013 gaat het om de reële graad met het effect van de opname van het voornoemde aanbod, en de evolutie van diezelfde dekkinggraad indien de methode om de dotatie voor dat “bijkomend aanbod” door te rekenen niet was gewijzigd. Als alles blijft zoals het is, zal de financiële slagkracht van de MIVB zijn opmars voortzetten.

+79% in 10 jaar

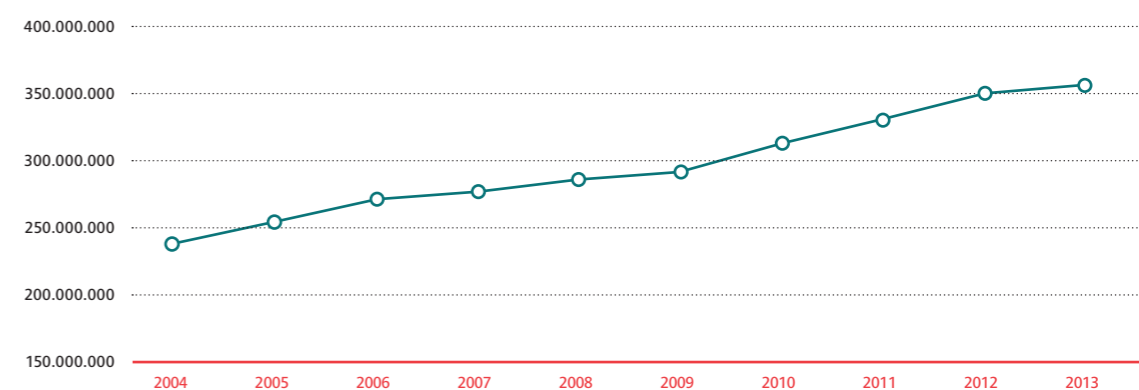
Verkeersontvangsten (in duizenden euro)

Het boekjaar wordt gekenmerkt door een aangroei van de verkeersontvangsten, die oplopen tot 258 miljoen EUR. Dit is een opmerkelijke evolutie, zoals afgebeeld op de onderstaande grafische voorstelling (+ 79 % in 10 jaar).



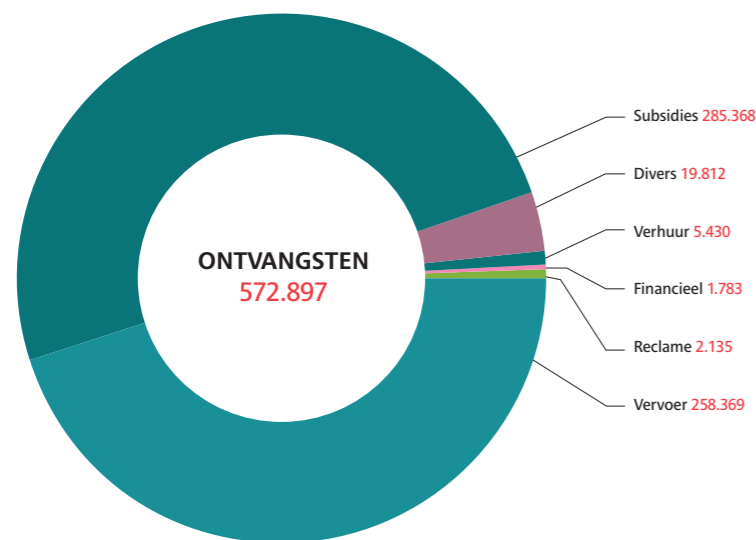
Evolutie aantal reizen

De verdere evolutie van de ontvangsten, gelieerd aan de toegepaste tarieven en aan het gebruik van het netwerk, is echter onzeker en de maatschappij moet zich voorzichtig opstellen en de beheersing van de evolutie van haar kosten nastreven.

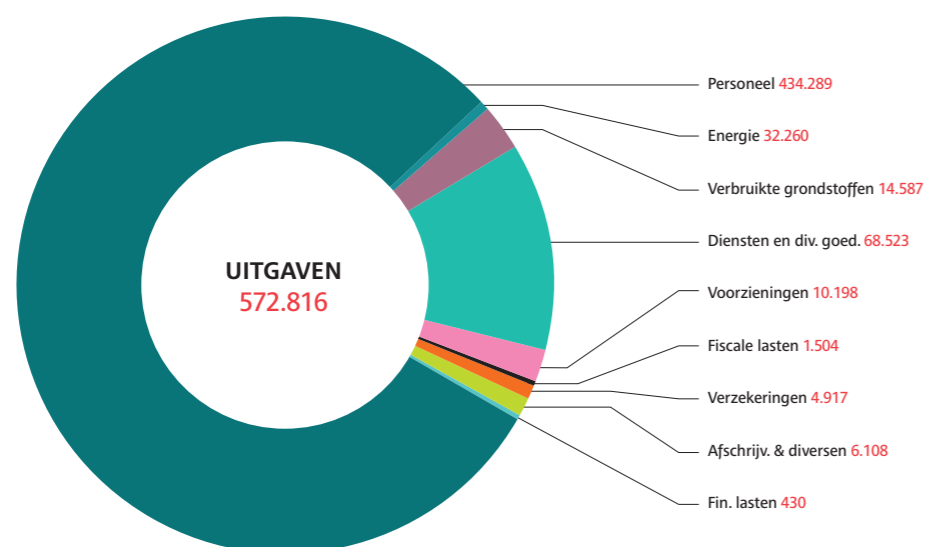


Werkingsrekening (in duizenden euro)

De opbrengsten worden als volgt uitgesplitst:



Ze moeten echter in verband gebracht worden met de overeenstemmende exploitatiekosten:



De loonmassa in werking vertegenwoordigt 76 % van de exploitatiekosten voor een totaal bedrag van 434 miljoen. In 2012 was die verhouding 71 %. Dit bedrag dekt de bezoldigingen en de wettelijke en extrawettelijke sociale lasten, met inbegrip van de kosten voor aanvullende pensioenen, brugpensioenen en conventionele afdankingen voor een belangrijke groep personeelsleden die niet meer actief is, of rechthebbenden van die personeelsleden.

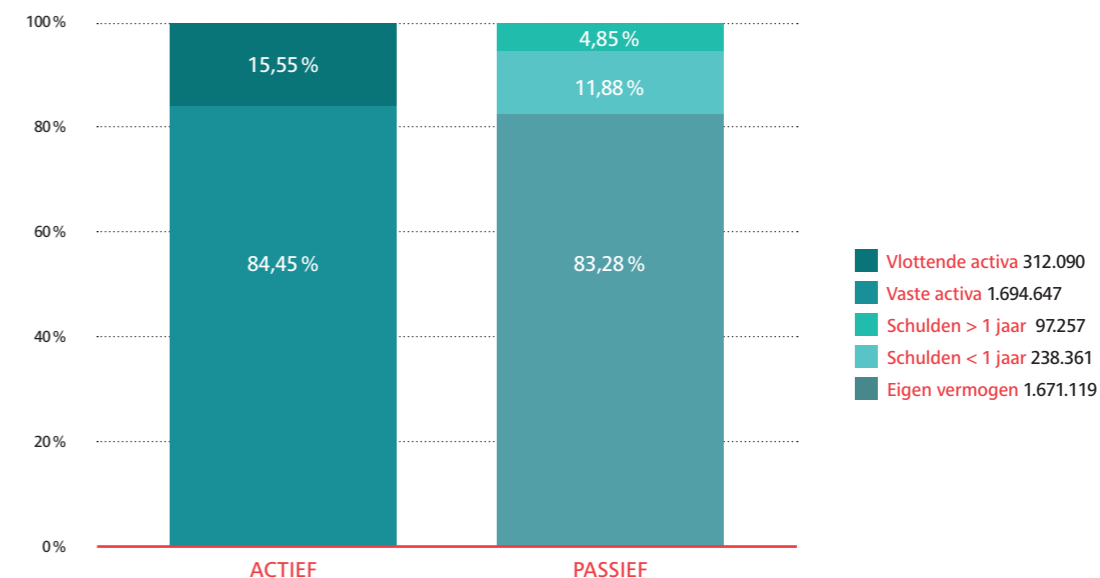
De kosten voor onderhoud, tractie-energie en bevoorrading bereiken een totaal van 115 miljoen. Ze hebben dus rechtstreeks betrekking op de werking van het exploitatiewerktuig, dat hoofdzakelijk samengesteld is uit 66 metrovoertuigen, 357 trams, 616 autobussen en een infrastructuur bestaande uit bijna 758,9 km geëxploiteerde vervoerlijnen, 69 metrostations, werkplaatsen en remises verspreid over het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

We onderstrepen nog verscheidene uitzonderlijke maatregelen die de rekening 2013 in het bijzonder beïnvloed hebben:

- de aanpassing van de voorzieningen van sociale aard (voor de dekking van de beloften van brugpensioenen, conventionele afdankingen en andere afvloeiingen);
- de aanpassing van het financieringsfonds van de groepsverzekering afgesloten voor het personeel. Ingevolge de ongunstige evolutie van de actualiseringspercentages in verband met de daling van de financiële rendementen, moest het bedrag van de te storten premies immers opnieuw gewaardeerd worden en er werd aan aanvullend bedrag gestort aan de verzekeraar teneinde de beloften van individuele pensioenen te dekken.
- de aanpassing van de voorziening voor geschillen.

De balans van de maatschappij staat hieronder in grote posten.

Balans 2013 (bedragen uitgedrukt in duizenden EUR)



Om het onderzoek van deze balans te vergemakkelijken, zijn sommige posten hieronder gedetailleerd. De maatschappij bezit aanzienlijke voorraden wisselstukken omdat ze instaat voor het onderhoud van haar exploitatiewerktuigen.

Er werden substantiële investeringen gerealiseerd met de instemming van de gewestelijke overheid.

De maatschappij heeft in 2013 de verwezenlijking voortgezet van het programma voor de instandhouding, de verbetering en de vernieuwing van haar exploitatiewerktuig. Het investeringsprogramma bereikt 206 miljoen. Het betreft grotendeels het rollend materieel, de spoornetten en netten van elektrische kabels, alsook de ontplooiing en de vernieuwing van vaste installaties.

De omvang van het investeringsprogramma rechtvaardigt de toename van de als materiële vaste activa gehouden waarden. De nettowaarde ervan beloopt na afschrijving 1.605 miljoen (tegen 1.541 miljoen in 2012).

De bijhorende uitgaven werden gefinancierd via subsidies en eigen middelen via de courante thesaurie.

De financiële vaste activa zijn samengesteld uit deelnemingen in verbonden ondernemingen ten belope van 74,4 miljoen en uit een collateralere waarborg gerealiseerd bij financiële instellingen als borgstelling voor de goede afloop van een operatie van alternatieve financiering. Deze vaste activa (15,4 miljoen) integreren gedeeltelijk de oorspronkelijk gerealiseerde winst op deze operatie, de gekapitaliseerde gegenereerde interesten.

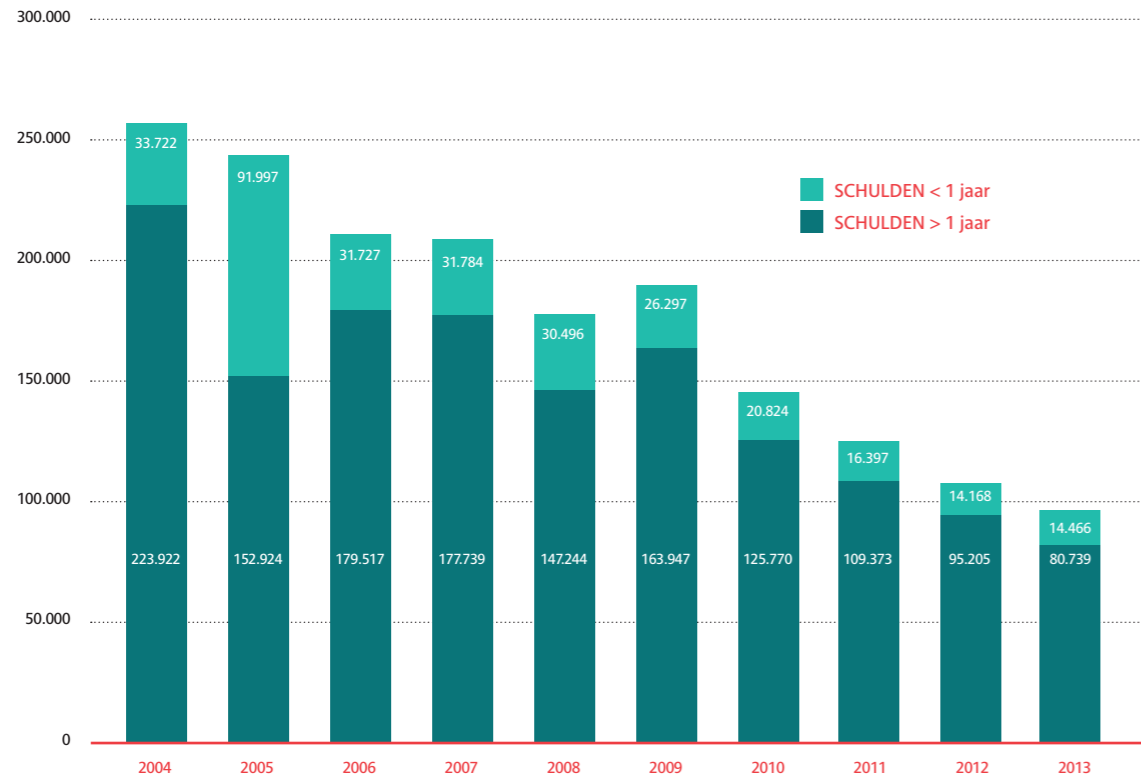
De eigen middelen zijn in 2013 gestegen met 135,7 miljoen dankzij het nog niet afgeloste saldo van de van het Gewest ontvangen subsidies voor de financiering van het investeringsprogramma, hetzij in de vorm van een rechtstreekse dotatie, hetzij in de vorm van een tegemoetkoming in de terugbetaling van het kapitaal van de aangegane investeringsleningen. Die subsidies zijn opgenomen als resultaat op het ritme van de afschrijving van de goederen die ze financieren.

De maatschappij heeft de terugbetaling van de lopende leningen voortgezet. In 2013 heeft ze geen nieuwe lening afgesloten.

Bij het beheer van de schuld wordt gebruik gemaakt van spijstechnieken voor het beheer van de rentevoeten en de risico's. De opvolging van deze problematiek wordt verzorgd en beveiligd via een gespecialiseerd intern begeleidingscomité.

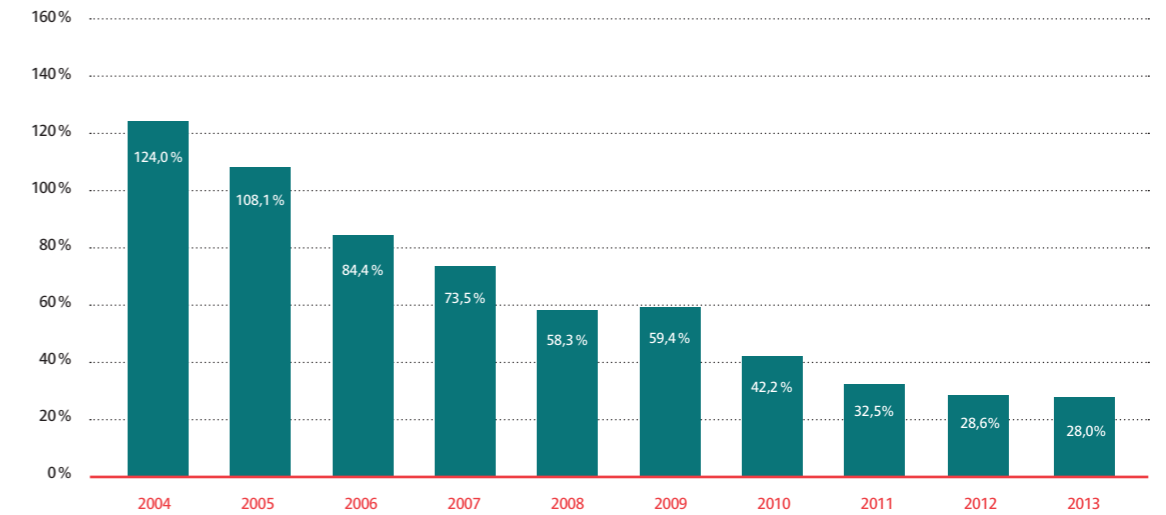
De evolutie van de schuldenlast is zeer gunstig, zoals blijkt uit de volgende grafiek.

Financiële schuldenlast (in duizenden euro)



Het cijfer van het schuldpercentage dat de capaciteit om terug te betalen door zijn eigen ontvangsten weergeeft (schuld/eigen ontvangsten gegenereerd in het jaar berekend op basis van de resultatenrekening) verbetert van jaar tot jaar dankzij de stijging van de verkeersontvangsten, maar tegelijk ook dankzij de drastische verlaging van de schuld sinds enkele jaren: van 124 % in 2004 naar 28 % in 2013.

Schuldgraad



De portefeuille schuldenlast is gediversifieerd in leningen tegen vaste rentevoeten en tegen variabele rentevoeten. Rekening houdend met de wens van de maatschappij om de risico's van liquiditeit, fixing en rente te beheersen, zijn de leningen met variabele rentevoeten vastgelegd of naar boven geplafonneerd en zijn verschillende structuren van afgeleide producten actief. Deze posities worden gevaloriseerd in een orderrekening op basis van de marktvoorwaarden (MTM) op 31 december 2013.

De gemiddelde kostprijs van de portefeuille bedraagt 3,95 % en de duration is 4 jaar.

Het resultaat van het boekjaar bedraagt 259.983,70 EUR, en wordt bestemd voor het investeringsfonds in de beschikbare reserves.

De toename van de eigen middelen zorgt voor een significante verbetering van de solvabiliteit van de maatschappij. Er moet trouwens onderstreept worden dat de firma Standard & Poor's een uitstekende notering op lange termijn (AA) en op korte termijn (A-1+) heeft toegekend, met negatieve vooruitzichten.

De cashflow is sedert enkele jaren positief en in 2013 bedraagt hij 14,1 miljoen.

De toename van de solvabiliteit, gecombineerd met de instandhouding van een positieve cashflow en een strategie van dynamisch commercieel beleid, van streven naar doelmatigheid en naar de beste beheersing van de kosten, draagt bij tot de verbetering van de financiële toestand van de maatschappij.

In de komende jaren zal deze positieve tendens voluntaristisch voortgezet worden om te komen tot een grotere doelmatigheid van de dienstverlening aan de klanten, temeer omdat de middelen van het Gewest beperkt zijn.

De maatschappij heeft de begrotingen van de boekjaren 2014 en volgende voorzichtig gepland, rekening houdend met:

- de evolutie van de verkeersontvangsten die redelijkerwijs niet onbeperkt zo sterk kunnen blijven stijgen;
- de naleving van het beheerscontract;
- de budgettaire mogelijkheden van het Gewest en meer bepaald de eisen die door de Brusselse Hoofdstedelijke Regering worden gesteld op het vlak van netto te financieren saldo, omdat de MIVB geconsolideerd is met de rekeningen van het Gewest.



> BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN TIJDENS HET BOEKJAAR

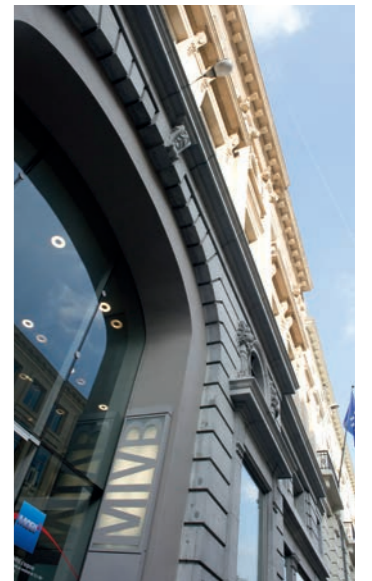
In de loop van het boekjaar hebben de organen van de maatschappij (Beheerscomité of Raad van Bestuur, volgens het geval) de volgende materies aangesneden, erover beraadslaagd of er beslissingen over genomen:

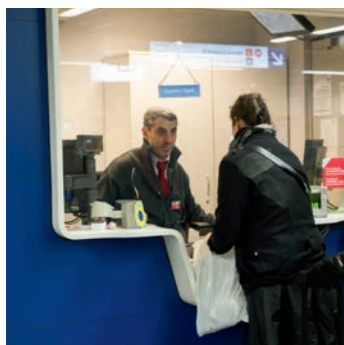
1/ Beheerscontract en plannen op middellange termijn

- Op 17 december 2013 hebben de beheersorganen kennis genomen van het laatste evaluatieverslag van het beheerscontract 2007-2011, waarvan de werking verlengd werd in 2012. Dit door het opvolgingscomité uitgewerkte verslag werd aan het Brussels Hoofdstedelijk Gewest overgezonden, zodat het de manier kenbaar kon maken waarop de openbare dienstverplichtingen die onder zijn bevoegdheid vallen, uitgevoerd werden.
- De door de MIVB te bereiken doelstellingen en te ontwikkelen programma's voor de komende 5 jaren werden vastgesteld. Op 21 februari 2013 heeft de Brusselse Hoofdstedelijke Regering het nieuw beheerscontract 2013-2017 goedgekeurd. De Raad van Bestuur van de MIVB heeft ter zitting van 5 maart 2013 de tekst goedgekeurd die door de Regering was aanvaard, na het voorstellen van enkele preciseringen.
- Op 22 januari 2013 heeft de Brusselse Hoofdstedelijke Regering de MIVB gevraagd het investeringsplan van de NMBS voor de jaren 2013 tot 2025 te onderzoeken. De diensten van de MIVB hebben de voorstellen vanuit twee invalshoeken geanalyseerd: de capaciteit van het vervoersaanbod en de intermodaliteit met het MIVB-net. Er werden aanvullende voorstellen en alternatieven overgezonden aan het kabinet van de minister.

2/ Aanpassingen en ordeningen van het aanbod en van het net

- In 2013 heeft de MIVB zich meer dan ooit ingezet ten dienste van de reizigers die gebruik maken van haar net: informatie, beveiliging en comfort lagen vaak aan de grondslag van de beslissingen die de beheersorganen hebben genomen.
- Er werd een nieuw netplan voorgesteld aan de beheersorganen. Dit nieuwe plan is uitgesproken opgebouwd rond het openbaar vervoer: er wordt geen rekening op gehouden met de loop van de straten en de lanen, het is voornamelijk samengesteld uit rechte lijnen die schematisch het traject weergeven dat gevolgd wordt door de metro, tram en autobuslijnen.
- De beheersorganen hebben eveneens kennis genomen van de nieuwe naam van het metrostation Simonis. Niveau 1 van het station, het eindpunt van lijn 2 en doorrijstation van lijn 6, wordt herdoopt tot Simonis. Niveau 2, het eindpunt van de lijnen 2 en 6, wordt Elisabeth genoemd.





- Op 20 juli 2012 heeft de Brusselse Hoofdstedelijke Regering de MIVB gevraagd het vervoer van de PBM'ers te hervormen en te moderniseren: het deel waarvoor de MIVB niet instaat, moest toevertrouwd worden aan taxibedrijven, een gemengd systeem dat de MIVB moet organiseren. Die beslissing werd op 26 november 2013 geconcretiseerd: de beheersorganen hebben een opdracht met een taxicentrale voor drie jaar goedgekeurd. Die samenwerking zal het mogelijk maken de vervoerscapaciteit voor personen met een handicap te vergroten en past in de hervorming van die vervoerdienst op verzoek zoals opgenomen in het beheerscontract.

3/ Begrotingen, rekeningen van de onderneming en beheerscontrole

- De beheersorganen werden op de hoogte gehouden van de evolutie van de staten van de financiën en van het beheer, van de voornaamste beheerscijfers die er betrekking op hebben, van de evolutie van de financiële toestand van de maatschappij en van de evolutie van de klanten.
- Op 22 oktober 2013 hebben ze de begrotingen 2014, alsook de actualisering betreffende het boekjaar 2013 goedgekeurd en, in het kader van de begrotingen 2014, hebben ze op 30 september 2013 tariefaanpassingen aan de Regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voorgesteld, die ze op 7 november 2013 heeft aanvaard mits de prijzen van de jaarlijkse abonnementen behouden zouden blijven.
- Artikel 67 van het beheerscontract 2013-2017 voorziet voor de MIVB in de verplichting om een aantal verbeteringsmaatregelen te realiseren in haar kostenstructuur: investeringen, onderhoudskosten van de infrastructuur en van het rollend materieel, organisatie van de exploitatie en structurele lasten. Het deel van de globale dotatie dat wordt toegekend voor de werking zal verminderd worden met het bedrag dat overeenstemt met de werkingsbesparingen die de MIVB realiseert in het kader van de verbetering van haar productiviteit. De bedragen worden toegevoegd aan de investeringsdotatie. De realisatie van die verbeteringsmaatregelen kreeg de projectnaam 'DRIVE'. De op vandaag geïdentificeerde maatregelen maken het mogelijk een bedrag van nettobesparingen gecumuleerd tussen 2013-2017 van 116,4 miljoen EUR te bereiken, in overeenstemming met de doelstellingen bepaald in het ontwerp van beheerscontract. Het Beheerscomité heeft dit plan goedgekeurd en heeft de wens geuit om de zes maanden op de hoogte gehouden te worden van de vorderingsstaat van het project.

4/ Human resources en interne organisaties

- Zoals gebruikelijk is, werden de collectieve arbeidsovereenkomsten die werden ondertekend in het paritair subcomité voor het stads- en streekvervoer van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voorgelegd aan de Raad van Bestuur, namelijk:
 - Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot de eindloopbaan voor de werknemers die 40 jaar prestaties tellen en die de volle leeftijd van 56 jaar hebben bereikt.
 - Collectieve arbeidsovereenkomst betreffende de Kamer van Beroep.
 - Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot het voltijds conventioneel brugpensioen (CAO van 19 december 1974) – Geboortejaren:

1947 tot 1953.

- Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot het voltijds conventioneel brugpensioen (CAO van 19 december 1974) – Geboortejaar: 1954.
- Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot het voltijds conventioneel brugpensioen (CAO van 19 december 1974) – Geboortejaar: 1955.
- Protocol met betrekking tot de invoering van de functieclassificatie van het arbeiderspersoneel.
- Akkoord met betrekking tot het statuut van de bestendige vakbondsafvaardiging.
- Collectieve arbeidsovereenkomst betreffende de functie van "KIOSKverkoopagent".
- Protocolakkoord betreffende de sociale voordelen.

- Op 5 maart 2013 heeft het Beheerscomité akte genomen van de oprichting van een nieuwe Service Unit met de naam "Field Support" gebaseerd op de optimalisering van het personeel met als doel een betere dienstverlening aan de klanten aan te bieden en de steun voor het personeel te verbeteren. Die dienst omvat 700 mensen uit de entiteiten Customer Facilities, Security en, op termijn, uit het departement Stations van de BUM. Die dienst die afhangt van de division "Operations" zal het openbaar vervoer vanuit het oogpunt van de gebruiker beschouwen terwijl hij dicht bij het operationele zal blijven. Zijn hoofdactiviteiten zijn: informatie aan de reizigers, preventie, beveiligen, fraudebestrijding, veiligheid, beschikbaarheid van de technische installaties, netheid.
- De volgende benoemingen werden goedgekeurd door de beheersorganen:
 - de heer Pierre-André Rulmont tot Vice President Information Systems;
 - de heer Tom Van de Weghe tot Vice President Infrastructure;
 - de heer Koen Albers tot Director Audit;
 - de heer Frédéric Demars tot Senior Vice President Human Resources.
- De bestuurders benadrukken regelmatig het belang van de naleving van de in 2012 door de Brusselse Hoofdstedelijke Regering aangenomen circulaire betreffende de integratie van de sociale bepalingen in de overheidsopdrachten.
- Op 26 november 2013 heeft het Beheerscomité een raamovereenkomst van 4 jaar voor prestaties van een externe dienst voor preventie en bescherming op het werk goedgekeurd. Tot nu toe was de arbeidsgeneeskunde bij de MIVB intern verzekerd, wat steeds moeilijker blijkt bij gebrek aan kandidaten die aan de criteria voldoen. Een externe dienstverlener biedt een groter team en een geheel van diensten aan.

5/ Investingen van technische aard

- Om te zorgen voor de instandhouding van het werktuig hebben de beheersorganen, elk op het gebied van zijn bevoegdheden, allerlei opdrachten of raamovereenkomsten afgesloten voornamelijk met het oog op de instandhouding, de goede werking van het net en van de onroerende eigendommen van de drie exploitatiewijzen, en met het oog op het comfort van de klanten en het welzijn van het personeel.
 - In het kader van het gevel tot gevel renovatieproject van de Théodore Verhaegenstraat, dat gestuurd wordt door Beliris, werden de tramsporen



vernieuwd. Daar een groot aantal klachten wegens lawaai en trillingen door de aanwonenden werd geformuleerd, heeft de MIVB een geluidsstudie besteld. Er werden spoormodules met geïntegreerd trillingsdempend tapijt geplaatst op de 1.600 m enkelspoor. De werken zijn gestart in het 1e trimester 2013.

- Vernieuwing om veiligheidsredenen van de tramsporen Waterlooosesteenweg tussen de Legrandlaan en de Winston Churchillaan. Die werken zijn uitgevoerd tijdens de zomervakantie 2013. Trillingsdempende tapijten werden aangebracht naar aanleiding van een geluids- en trillingsstudie.
- In het kader van de volledige aanpassing van de tramsporen op de Gentssesteenweg, in Sint-Agatha-Berchem, werden 1.770 m enkelspoor vanaf augustus 2013 vernieuwd. Er werd hier ook in een trillingsdempend systeem voorzien.
- Leggen van tramsporen ter hoogte van het kruispunt van de Neerstalsesteenweg met de Ruisbroeksesteenweg, met inbegrip van het toegangsspoor naar de toekomstige remise "Marconi". De sporen werden gelegd met een trillingsdempend tapijt.

- Op 3 september 2013 werden de leden van het Beheerscomité geïnformeerd over de inhoud van het akkoord bereikt met de burgemeester van de gemeente Schaarbeek betreffende het geschil rond lijn 62 die overdag met trams van het type T2000 bediend wordt: de werken op het Meiserplein worden vervroegd naar de lente 2014; in de maand maart zal lijn 62 via het Liedtsplein naar de begraafplaats van Jette verlengd worden, studies zullen uitgevoerd worden met betrekking tot de uitbreidingsmogelijkheden van de lijn naar het Noordstation vanaf het Weldoenersplein.

- Verschillende beslissingen met betrekking tot onroerende zaken werden goedgekeurd door de beheersorganen:

- De leden van het Beheerscomité hebben ingestemd met de aankoop van een perceel van 165 m² gelegen Rupelstraat om er een nieuw onderstation Rupel op te trekken. De frequentieverhoging zal een toename van het elektriciteitsverbruik met zich meebrengen die de vernieuwing van het huidige onderstation nodig maakt.
- Op 19 februari 2013 hebben de bestuurders kennis genomen van en hun goedkeuring gegeven met betrekking tot een samenwerkingsovereenkomst tussen de partijen betrokken bij de ontwikkeling van de Chaudronwijk in Anderlecht, waar de remise van de nieuwe metrostellen die voorzien zijn in het programma Pulsar opgericht zal worden. Verschillende naastliggende partijen zullen hun respectievelijke projecten binnen een gelijkaardige timing uitvoeren. De overeenkomst garandeert aan elke partij toegang tot haar eigen perceel gedurende de verschillende werken en overschrijdt overigens die fase van de werken om zich gedurende de exploitatiefase van de gebouwen te verlengen.
- Op 17 juli 2008 en op 4 februari 2010 had de Brusselse Hoofdstedelijke Regering de noodzakelijke beslissingen genomen om de MIVB in staat te stellen haar toekomstige tramremise te vestigen op de "Marconi" genoemde site in Ukkel. Verbouwingen van het complex van de club Royal Uccle Sport zijn noodzakelijk en moeten eerst plaatsvinden om de nodige ruimte vrij te maken voor het oprichten van de nieuwe remise. Eind 2011 werd een opdrachtovereenkomst getekend tussen de MIVB en de gemeente Ukkel voor de realisatie van de werken van de club Royal Uccle Sport. Na het verkrijgen van de stedenbouwkundige vergunningen in 2012 heeft het Beheerscomité op 22 oktober 2013 de opdracht voor de aanneming van

werken betreffende de afbraak en de wederopbouw van het sportcentrum goedgekeurd.

- In 2012 had het Beheerscomité de beslissing genomen de bouw van de remise "Marconi" te realiseren in de vorm van een publiek-privaat partnerschap (PPP) in de overweging dat het voorzichtig was die budgettaire lasten zo veel mogelijk in de tijd te verdelen. Ondertussen werd het beheerscontract 2013-2017 ondertekend en werden meerdere elementen nader bepaald. Het bleek nodig die keuze opnieuw te herzien en na dit proces heeft het Beheerscomité geacht dat het financieel gunstiger was de financiering van het project Marconi te laten verlopen via een Management Openbaar Bouwwerk (MOB), met weinig negatieve impact op het te financieren nettosaldo.
- Op 3 september 2013 werd die voorkeur voor een klassieke bouwovereenkomst nog eens bevestigd door het Beheerscomité in het kader van de beslissing te nemen voor de realisatie van de remise Erasmus.
- Er zijn thans drie busremises op de sites Jacques Brel, Haren en Delta. Een bijkomende locatie is nodig om het aantal niet renderende kilometers te verminderen, in het bijzonder voor de lijnen die het zuidelijk deel van het Gewest bedienen. Die betere verdeling op het niveau van de stad maakt het mogelijk het beheer van de exploitatiekosten en de impact van de vervoeractiviteit op het milieu te verbeteren. Artikel 31 van het nieuwe beheerscontract stelt dat de MIVB een studie zal uitvoeren voor de verwezenlijking van een busremise in het zuidwesten van Brussel. In Anderlecht werd een mogelijkheid gevonden, die aan de strategische en operationele behoeften van de BU Bus voldoet. Op 30.7.2013 werd een ondererfpachtovereenkomst voor een duur van 27 jaar en met invoegetreding op 1.1.2014 met de eigenaar afgesloten. Vanaf september 2014 zal daar een vijftigtal bussen gestald kunnen worden, in afwachting van het verkrijgen van de milieuvergunning en van de realisatie van de werken die nodig zijn voor het bouwen van de tank- en waszones. Vanaf het eerste semester 2015 zou het aantal bussen dat vanuit die 4^e busremise geëxploiteerd wordt 80 belopen.

- Verder werden nog verschillende technische raamovereenkomsten ondertekend voor:

- de levering van wielbanden en rubberen ringen bestemd voor de wielen van de tramvoertuigen type T3000/4000;
- de instelling van een onderhoudscontract voor de camerasystemen;
- de studie, de levering en het aanbrengen van wegmarkering en verticale signalisatie, en meer bepaald de beveiliging van voetgangersovergangen op eigen bedding bus/tram;
- de opening van sleuven en de plaatsing van wachtbuizen en van de overeenstemmende kabels voor de elektrische bediening van de tramwissels en de beïnvloeding van de verkeerslichten voor de trams en de bussen;
- het onderhoud van de elektromechanische uitrustingen "hekken, deuren, rolluiken" van verschillende gebouwen en van de metro;
- de levering van monoblok dwarsliggers in voorgespannen beton met railbevestigingssysteem en bijhorende doorlopende elastische railomhulling;
- het leveren en het plaatsen van ruiten bestemd voor de autobussen, de trams en de metrovoertuigen;
- de implementatie van een digitaal radionetwerk;
- de installatie van een optisch netwerk met multiplex aansluiting "Fibernet" dat het mogelijk maakt de capaciteit en de veiligheid van het netwerk





te verhogen, terwijl het aantal vezels verminderd wordt. Het toezicht op het net en het verhelpen van storingen worden eveneens gemakkelijker gemaakt;

- de levering van materiaal voor data-opslag;
- de uitvoering van taken van herstelling, verplaatsing of aanpassing van uitrustingen in de installaties van telecommunicatie en veiligheidssignalisatie in de stations en de metro- en premetrotunnels van Brussel;
- de bestelling van ingebouwde uitrusting bestemd voor de snelheidscontrole en de automatische veiligheidsremming voor de laatste leveringen van trams T3000 en T4000 in 2013 en 2014;
- de levering van boordcomputers waarmee op termijn de voertuigen van alle vervoerswijzen van de MIVB uitgerust zullen zijn.

- Door de nieuwe ontwikkelingen van de beheerssystemen moet de MIVB gericht een beroep doen op kennis buiten de maatschappij om de huidige teams te versterken. Gelet op het belang voor de MIVB zeer snel te kunnen rekenen op specialisten die in staat zijn haar bij te staan om de nieuwe architectuur en de programmatie vast te stellen, onder meer van de MOBIB-kaart, heeft de maatschappij twee raamovereenkomsten voor een duur van vier jaar afgesloten: de eerste met een reeks firma's voor prestaties van consultancy "Architect Systeem" en de tweede voor de terbeschikkingstelling van consultants in het kader van de "programmatie C#". Deze contracten werden in maart 2013 van kracht.

- Op 6 mei 2013 heeft het Beheerscomité nog ingestemd met het ondertekenen van een derde raamovereenkomst op het vlak van consultancy voor de MOBIBtoepassingen met het oog op de terbeschikkingstelling van specialisten Coach-Testing SAP en testers DotNet.

- De dienstregelingshouders die de halten uitrusten, ondergaan 750 vandalenstreken per jaar. 350 ervan die dateren van 1985 hebben de limieten van hun slijtweerstand bereikt. Het Beheerscomité heeft een raamovereenkomst voor een nieuwe uitrusting ondertekend. De nieuwe uurregelingshouders zullen steviger zijn en 300 ervan zullen van achteren verlicht zijn. Het vervangen van de uurroosterbladen zal gemakkelijker zijn.

- De kwaliteit van de informatie is een belangrijk onderdeel van het door de reizigers verwachte comfort. Die informatie wordt ook bezorgd door de beeldschermen voor wachttijden. Artikel 35 van het beheerscontract 2013-2017 bepaalt dat de MIVB tegen 2017 ongeveer 2000 bovengrondse halten zal uitrusten met dynamische beeldschermen voor informatie aan de reizigers. Vandaag zijn ongeveer 400 halten uitgerust. De MIVB heeft een beroep gedaan op de bestaande raamovereenkomst teneinde haar park met 350 bijkomende informatieschermen aan te vullen en op die manier bij te dragen aan de verwezenlijking van haar doelstellingen inzake inlichtingen aan de reizigers.

- Het VICOM-programma, dat AVANTI geworden is sinds het nieuwe beheerscontract, bestaat uit een reeks maatregelen die als doel hebben de reissnelheid van het openbaar vervoer te verhogen. De apparatuur voor de beïnvloeding van de lichten in de tram- en de busvoertuigen van de MIVB bestaat uit een elektronische bedieningskast, een gespecialiseerde radio en specifieke antennes en bekabelingen. Het deel infrastructuur van de betrokken lichten wordt ten laste genomen door Mobiel Brussel. In maart 2013 nam het Beheerscomité de beslissing een raamovereenkomst voor zes jaar af te sluiten voor het onderhoud van de apparatuur voor de beïnvloeding van de verkeerslichten "VICOM".

- De instandhouding van het volg- en regelingsstelsel van de metrostellen van de lijnen 1/5 en 2/6 is hoogst noodzakelijk voor het verzekeren van de beheersdienst van de metrostellen. Dit systeem omvat ook sinds 2010 het beheer van de bestuurders in reële tijd en de rijsimulator voor opleiding. Daar de waarborgtermijn van het in 2007 in dienst gestelde basissysteem vervallen is, heeft het Beheerscomité eind juni 2013 besloten de opties "onderhoudscontract" te lichten zoals bedoeld in de opdrachten.

- De MOBIB-valideertoestellen werden aangekocht in 2009 en de eerste vervangingen worden nu overwogen. Anderzijds zijn bijkomende valideertoestellen noodzakelijk gezien de uitbreiding van het park van voertuigen en de komende check out in de metrostations. De behoeften worden geraamd op 7000 valideertoestellen. De MIVB heeft een raamovereenkomst willen afsluiten voor de studie, de levering, het bouwen, de bekabeling, de integratie, de regeling, de configuratie, het testen, de indienststelling en het onderhoud van de valideertoestellen. Die raamovereenkomst werd goedgekeurd op 25 juni 2013 door de Raad van Bestuur van de onderneming.

- Artikel 30 van het beheerscontract voorziet in de aankoop van 172 dieselaubussen om de vernieuwing en een uitbreiding van de vloot te dekken. Het Beheerscomité had gevraagd te voorzien in de mogelijkheid om zich na 8 jaar te kunnen ontdoen van de voertuigen; er werd dus voor de piste van de optie van aankoop met doorverkoopmogelijkheid na 8 jaar gekozen, die een neutrale weerslag mogelijk maakt op het stuk van de resultatenrekening. Op 25 juni 2013 heeft de Raad van Bestuur de aankoop van 172 dieselaubussen goedgekeurd. Eén van de uitgesloten kandidaten heeft die beslissing voor de Raad van State aangevochten, wat de schorsing van de gunningsbeslissing van de MIVB als gevolg had. Naar aanleiding van het advies van de Raad van State heeft de Raad van Bestuur zijn beslissing op 17 september 2013 gepreciseerd, wat opnieuw gevolgd werd door een vordering tot schorsing ingesteld door dezelfde kandidaat. In dit stadium waren de leveringen die hoogst noodzakelijk waren voor de MIVB reeds uitgesteld met meer dan 6 maanden, met als gevolg dat de ingebruikneming van de voertuigen van de lente naar de herfst 2014 vertraagd was. Anderzijds legde het beheerscontract de levering van alle dieselaubussen vóór 31 december 2014 op. Zonder het advies van de Raad van State af te wachten, heeft de Raad van Bestuur zijn beslissing van 17 september teruggetrokken en opnieuw aan dezelfde kandidaat gegund nadat hij ze opnieuw geformuleerd had, vooruitlopend op eventuele nieuwe rechtsovereenkomsten. Eind oktober 2013 heeft de Raad van State op die basis de vordering tot schorsing van de uitgesloten kandidaat verworpen. De MIVB heeft de bestelling van 172 dieselaubussen dan definitief gegund.

- Het beheerscontract voorziet in een tweede bestellingfase van bussen, te leveren na 2015. Voor die toekomstige levering is de MIVB nu al begonnen met de analyse van de te bestellen aandrijvingen. Na een grondige milieu-, economische en operationele analyse hebben haar diensten besloten dat de keuze van de hybride technologie relevant is als overgangsscenario naar een langetermijnstrategie voor de ontwikkeling van een elektrische vloot. In haar diverse vormen maakt die laatste technologie het mogelijk op een duurzame manier en tegen een aanvaardbare kostprijs het hoofd te bieden aan de toekomstige ecologische uitdagingen. Ze zou bovendien van een gunstige tendens en van de synergie met de elektrische vervoermiddelen zoals de metro en de tram moeten genieten. De ervaring van de MIVB op dat vlak is een niet te verwaarlozen voordeel bij het succes van die transitie.

- Een project werd gelanceerd om bij te dragen tot de stijging van de productiviteit van de onderhoudsploegen dankzij een betere planning van de activiteiten. De MIVB heeft een software willen aankopen voor de planning van de onderhoudsactiviteiten van de uitrustingen die de huidige instrumenten moderniseert en het mogelijk maakt het hoofd te bieden aan de toename van de activiteiten. Op 22 oktober 2013 heeft het Beheerscomité een raamovereenkomst van 10 jaar voor de implementatie van dit professioneel instrument goedgekeurd.
- Door het goedkeuren van een raamovereenkomst van 4 jaar voor de levering van IPconsoles hebben de leden van het Beheerscomité de functionaliteiten van het radiocommunicatiesysteem beschikbaar gemaakt in het telefoonsysteem en omgekeerd. De nieuwe console maakt een gelijktijdig, gebruiksvriendelijk en flexibel gesprek mogelijk tussen twee werelden die versmelten in één toestel.
- In het kader van haar opleidingsprogramma rond ecorijden voor haar busbestuurders wenste de MIVB een verdere opvolging van de resultaten te organiseren. De bestuurders hebben een raamovereenkomst van 6 jaar voor de levering en het beheer van een Secure drive/Ecodrive-systeem voor bussen goedgekeurd. Een indicator zal de bestuurder waarschuwen bij oncomfortabel rijgedrag of bij een onecologische rijstijl en zal verbruiksrapporten registreren. De besparingen van het verbruik die gerealiseerd moeten worden, stijgen van jaar tot jaar om 1.000.000 EUR te belopen in 2018.
- De MIVB voert tellingen van de reizigers uit om het beheer en de dimensionering van haar commercieel aanbod aan te passen. Met het oog op het betrouwbaar maken van de statistieken, het beter in kaart brengen van de zones en de momenten van wrijvingen, het meten van de bewegingen van de reizigers aan de halten, is het nodig de tellingen op te voeren en te verfijnen en meer voertuigen uit te rusten. Het Beheerscomité heeft besloten een raamovereenkomst van 10 jaar af te sluiten voor de studie, de levering, het parametriseren, de configuratie en de indienststelling van de systemen voor de automatische telling van de reizigers.



> VOORUITZICHTEN 2014

Na de afsluiting in maart 2013 van het beheerscontract dat de MIVB met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest bindt voor de jaren 2013 tot 2017 en de uitwerking van het ondernemingsplan, zal 2014 voor de MIVB een jaar zijn dat gekenmerkt wordt door de toepassing van dat ondernemingsplan. Dit meerjarenplan (5 jaar) zal systematisch de strategie beschrijven die de MIVB van plan is te ontwikkelen om de doelstellingen die door het beheerscontract vastgesteld zijn, in werkelijkheid om te zetten en te halen. Dat plan zal in concrete acties vertaald worden (werken en projecten) met daarbij een uitvoeringskalender.

In 2014 zal de MIVB eveneens verscheidene richtplannen ontwikkelen en studies voeren teneinde haar capaciteiten zo goed mogelijk af te stemmen op de evolutie van de vraag, maar eveneens om de prestaties en de betrouwbaarheid van de vervoerdienst te verbeteren, in overeenstemming met de gewestelijke strategische plannen.



De MIVB zal bijzonder actief zijn op de volgende gebieden:

- uitwerking van een richtplan remises en werkplaatsen;
- coördinatie tussen het Gewest en de MIVB met het oog op de voltooiing van de creatie van een verplaatsingsmodel openbaar vervoer in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest;
- deelneming aan de reflectie rond het toekomstig Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling en meer in het bijzonder omtrent de aspecten die verband houden met de mobiliteit tegen 2020 en 2040;
- uitwerking van een sociaal-economisch evaluatiemodel (kosten baten) voor de projecten van uitbreiding van het openbaar vervoer op middellange en op lange termijn;
- coördinatie tussen de MIVB, de NMBS, De Lijn en de TEC voor het gewest-grensoverschrijdend aanbod en het GEN.



De voornaamste in 2014 geplande werken zijn:

- station Beurs: renovatie van het station en creatie van 1600 m² handelszaken;
- gebouw De Bonne: onderzoeken en werken voor de sanering van de bodem;
- Marconi: constructie van een nieuwe tramremise;
- Klein Eiland: creatie van een nieuwe busremise;
- Haren: constructie van een onderhoudscentrum;
- Jacques Brel: uitbreiding van het gebouw voor het onderhoud van de gelede autobussen;
- programma Pulsar voor de automatisering van de metro: offerteaanvraag en gunning van de opdracht voor het deel signalisatie en rollend materieel van dit programma;
- renovatie van het gebouw dat de ploeg van Field Support gaat betrekken;
- Edingen: geschiktmaking van de huidige tramremise om er de BUT te ontvangen;
- aanpassing van de site Demets om plaats te kunnen bieden aan 64 gelede bussen als op korte termijn geen andere site gevonden zou worden.



Daarbij komt nog het leggen van 8619 meter enkelspoor.

De overige aanpassingen die in de loop van 2014 aan het net aangebracht worden, zouden de volgende moeten zijn:

- uitbreiding van lijn 62 vanaf 10 maart en vanaf 22 april 2014;
- plaatselijke aanpassing van de reisweg van de lijnen 51, 53 en 64 met ingang van 10 maart 2014;
- herinstelling van de bediening 's avonds en op zondag op de autobuslijnen 17 en 75 vanaf 10 maart 2014;
- indienststelling van 40 supplementaire bussen op lijn met ingang van 1 september 2014;
- voor de winterdienst zullen de doorkomstfrequenties ('s avonds en op zondag) op bepaalde tram- en buslijnen versterkt worden, en de amplitude van de spitsuren op het metronet gaat vergroten;
- tijdens de schoolvakantieperiode zullen de doorkomstfrequenties verhoogd worden.

In 2014 verwachte stedenbouwkundige vergunningen:

- herinrichting Brug Carsoel;
- herinrichting De Jaerlaan;
- herinrichting Woudlaan;
- geschiktmaking van de Hamstraat en het eindpunt Fort-Jaco;
- herinrichting Stallestraat;
- L9 Jetsestraat – Dikkebeuklaan;
- uitbreiding trammuseum – Roodebeek;
- herinrichting Buyllaan en Devezesquare;
- vernieuwing van de sporen Frans Gasthuislaan – Goffinstraat;
- busremise “Klein Eiland”;
- nieuwe lokalen van “Field support” en signaletiekwerkplaats Hoofdrioolstraat.

Nieuwe communicatiesystemen:

- voortzetting van de installatie van de nieuwe schermen met de reële tijd aan de voornaamste halten en in de overstapstations;
- installatie van de laatste MUPI's (Mobilier Urbain de Promotion et d'Information- reclame/informatiedrager) aan de ingang van de metrostations;
- voortdurende optimalisatie van de dynamische informatie voor de reizigers (website, mobiele toepassingen).

In 2014 te voeren sociaal-economische en stedenbouwkundige studies vóór de opstelling van de grote aanvragen tot stedenbouwkundige vergunningen:

- studie Beliris voor de noordelijke verlenging van de premetro Noord-Zuid;
- studie burgerlijke bouwkunde en stedenbouwkundige studie van de Grondwettunnel en de helling Fonsny;
- stedenbouwkundige studie van de vertraming van lijn 71;
- stedenbouwkundige studie tram Rogier – Tour & Taxis.

In 2014 te leveren nieuwe voertuigen:

- levering van 31 trams T3000 en T4000 (trams met grote capaciteit);
- levering van 12 minibussen voor PBM'ers;
- levering van 172 bussen (vernieuwing en uitbreiding van het park), waarvan 93 standaardbussen en 79 gelede. De ingebruikneming ervan is gepland tegen 1 september 2014;

De voortzetting van het project DRIVE met het oog op de verbetering van de doelmatigheid en de prestaties van de MIVB voor de ontwikkeling en de toepassing van haar strategie en de realisatie van haar resultaten zal eveneens kenmerkend zijn voor 2014.

Tot slot zal 2014 eveneens het jaar zijn van de finalisering van het Europees project “Ticket to Kyoto” dat geleid wordt door de MIVB. De bedoeling van Ticket to Kyoto is de koolstofvoetafdruk te verkleinen en dus ook het energieverbruik van de operatoren van openbaar vervoer.





JAARREKENINGEN

Alle bedragen worden in euro uitgedrukt

Werkingsrekening

WERKINGSREKENING	2013	2012
I. ONTVANGSTEN	572.897.404,90	521.280.846,86
A. Verkeer		
• directe ontvangsten	199.868.776,54	186.102.906,58
• dotatie voor voorkeurtarieven	58.500.000,00	58.500.000,00
• Noctis	0,00	0,00
B. Reclameontvangsten	2.134.921,13	2.331.985,46
C. Opbrengsten van verhuringen	5.430.119,42	5.322.985,46
D. Andere exploitatieontvangsten	17.178.715,41	23.473.548,48
Uitzonderlijke ontvangsten	2.633.073,49	1.014.596,12
E. Ontvangsten uit financiële beleggingen	1.783.337,47	2.361.450,10
Interesten Lease	0,00	121.592,71
F. Tussenkost BGDA in de versterking van de aanwezigheid in de stations		
G. Globale dotatie bestemd voor de werking	280.335.999,58	237.501.286,55
Dotatie administratieve kosten in verband met de voorkeurtarieven	0,00	0,00
Dotatie bonus-malus	5.032.461,86	4.550.495,40
Bijkomende dotatie verbonden aan gewestbelastingen	0,00	0,00
II. UITGAVEN	572.815.567,91	521.280.846,86
A. Personeelslasten	434.288.856,11	370.071.307,39
B. Energie		
• elektrische energie	18.515.026,50	17.307.621,76
• brandstof	13.745.013,92	12.776.260,76
C. Verbruikte grondstoffen	14.586.670,56	12.882.774,20
D. Externe leveringen:		
• goederen en diensten (zonder leasing)	66.752.239,83	44.724.688,08
• leasing (informatica en auto's)	1.770.491,61	1.989.098,25
E. Fiscale belastingen	1.504.238,61	482.844,67
F. Fiscale voorzieningen	-462.000,00	0,00
Wettelijke voorzieningen brugpensioenen, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen	-1.690.090,23	11.437.360,61
Voorzieningen te recupereren uren	-100.733,83	3.143.414,45
Voorzieningen risico's en lasten	12.450.918,78	1.237.044,60
G. Verzekeringsfonds	4.916.606,82	5.171.998,03
H. Afschrijving van de kleine investeringsgoederen en waardeverminderingen op niet vaste activa	5.535.640,13	4.869.087,58
I. Courante financiële kosten	430.407,42	372.268,25
Interesten verbonden aan pensioenfonds Ethias		0,00
J. Uitzonderlijke kosten	572.281,68	34.815.078,23
III. RESULTAAT (I - II)	81.836,99	0,00

Investeringsrekening

INVESTERINGSREKENING	2013	2012
I. ONTVANGSTEN	127.089.419,42	119.607.559,39
A. Dotatie die de interestlasten dekt	4.119.358,36	4.791.682,42
B. Aanwending van de kapitaalsubsidie naar rata van de verrichte industriële afschrijvingen	98.932.221,16	94.292.192,36
C. Aflossing van de van de overheid ontvangen specifieke kapitaalsubsidies (vastleggingskredieten)	23.359.760,95	20.069.453,16
D. Rentings	452.601,62	389.971,80
E. Verdeling van de winst Seb Lease <i>pro rata temporis</i>	44.652,50	12.625,65
F. Saldo van de verdeling van de geglobaliseerde dotatie toegewezen aan het investeringsfonds na beslissing van de Algemene Vergadering	0,00	0,00
G. Meerwaarden op financiële vaste activa	45.370,06	51.634,00
H. Gegeneerde interesten op borg pandrecht	135.454,77	0,00
II. UITGAVEN	126.911.272,81	119.552.659,74
A. Interestlasten	4.119.358,36	4.791.682,42
• Aan leningen verbonden financiële lasten	4.119.358,36	4.791.682,42
• Tegemoetkoming van de Federale Staat	0,00	0,00
B. Kapitaallasten	122.791.914,45	114.760.977,32
• Afschrijving van de door de maatschappij gefinancierde materiële vaste activa en minderwaarden	98.932.221,16	94.292.192,36
• Afschrijving van de materiële vaste activa gefinancierd door specifieke subsidies van de overheid (vastleggingskredieten)	23.359.760,95	20.069.453,16
• Rentings	452.601,62	389.971,80
• Waardeverminderingen op vaste activa en oninbare vorderingen	0,00	9.360,00
• Minderwaarden op realisatie van financiële activa	47.330,62	0,00
III. RESULTAAT (I - II)	178.146,71	54.899,65

Balans op 31 december 2013 o Activa

VASTE ACTIVA	2013	2012
I. OPRICHTINGSKOSTEN	0,00	0,00
II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	0,00	3.928,97
III. MATERIËLE VASTE ACTIVA	1.604.839.048,09	1.541.269.272,48
A. Terreinen en gebouwen	530.400.402,10	498.932.900,96
B. Installaties, machines en uitrusting	145.913.620,14	133.874.538,52
C. Meubilair en rollend materieel	679.775.607,79	756.147.755,64
D. Leasing en soortgelijke rechten	124.234.749,96	42.964.414,77
E. Overige materiële vaste activa	48.322.400,98	48.727.264,54
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	76.192.267,12	60.622.398,05
IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	89.808.304,72	114.367.246,38
A. Verbonden ondernemingen	73.664.492,68	73.664.492,68
B. Ondernemingen waarmee een participatieverhouding bestaat	560.662,05	560.662,05
C. Andere financiële vaste activa		
1. Aandelen	173.361,24	178.598,00
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	15.409.788,75	39.963.493,65
V. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	1.884.068,93	2.128.674,52
B. Overige vorderingen	1.884.068,93	2.128.674,52
VI. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	27.207.170,66	28.196.757,97
A. Voorraden		
1. Grond- en hulpstoffen	25.370.055,73	25.064.184,95
2. Goederen in bewerking	1.837.114,93	3.132.573,02
B. Bestellingen in uitvoering	0,00	0,00
VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	256.642.194,55	199.550.004,40
A. Handelsvorderingen	22.485.906,45	21.102.236,19
B. Overige vorderingen	234.156.288,10	178.447.768,21
VIII. GELDBELEGGINGEN	0,00	0,00
B. Overige beleggingen	0,00	0,00
IX. LIQUIDE MIDDELEN	6.715.352,71	23.771.569,29
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	19.640.643,46	15.558.710,83
TOTAAL VAN DE ACTIVA	2.006.736.783,12	1.924.846.164,84

Nagezien door het college van commissarissen op 19 maart 2014.

Balans op 31 december 2013 o Passiva

EIGEN VERMOGEN	2013	2012
I. KAPITAAL	37.000.000,00	37.000.000,00
A. Geplaatst kapitaal	37.000.000,00	37.000.000,00
IV. RESERVES	44.816.680,50	44.556.696,80
A. Wettelijke reserve	3.700.000,00	3.700.000,00
D. Beschikbare reserves		
• Investeringsfondsen	40.741.489,44	40.481.505,74
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	127.297,54	127.297,54
• Andere beschikbare reserves	247.893,52	247.893,52
V. OVERGEDRAGEN WINST VAN HET LOPENDE BOEKJAAR	0,00	0,00
VI. KAPITAALSUBSIDIES	1.458.212.044,11	1.332.725.203,33
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		
VII. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	131.089.797,04	121.121.057,38
A. Bruggpensioenen, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen	88.060.633,81	89.750.724,04
B. Belastingen	0,00	462.000,00
C. Risico's en kosten voor de hergroepering van de werkplaatsen en van de administratieve diensten	7.326.000,00	4.225.000,00
D. Overige risico's en kosten		
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	11.674.941,68	11.904.296,74
• Voorziening te recupereren uren	10.584.047,50	10.684.781,33
• Voorziening voor lopende geschillen	11.547.895,25	2.494.000,00
• Voorziening voor sociale geschillen	1.686.278,80	1.600.255,27
• Andere voorziening	210.000,00	0,00
SCHULDEN		
VIII. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	97.257.247,78	137.761.173,12
A. Financiële schulden		
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	14.933.668,82	39.922.118,73
4. Kredietinstellingen	80.738.712,87	95.204.743,08
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00	0,00
D. Overige schulden	1.584.866,09	2.634.311,31
IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	195.218.237,09	209.729.247,65
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	19.983.310,18	15.919.544,04
B. Financiële schulden - Kredietinstellingen	0,00	0,00
C. Handelsschulden - Leveranciers	95.244.398,93	82.859.607,50
D. Ontvangen vooruitbetalingen	15.657,09	70.709,15
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	75.123.510,36	103.809.237,43
F. Overige schulden	4.851.360,53	7.070.149,53
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	43.142.776,60	41.952.786,56
TOTAAL VAN DE PASSIVA	2.006.736.783,12	1.924.846.164,84

Afgesloten door de Raad van Bestuur ter zitting van 1 april 2014.

De Bestuurder - directeur-generaal,
Brieuc DE MEEUSDe voorzitter van de Raad van Bestuur,
Alain BEECKMANS

Onderzoek van de balans op 31 december 2013 o Activa

VASTE ACTIVA

I. OPRICHTINGSKOSTEN	0,00
Herstructureringskosten	9.814.152,39
Afschrijving	-9.814.152,39
II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	0,00
Gebruiksrecht van software die anderen toebehoort	1.242.406,57
Afschrijving	-1.242.406,57
III. MATERIËLE VASTE ACTIVA	1.604.839.048,09
A. Terreinen en gebouwen	530.400.402,10
• Terreinen	24.831.597,60
• Constructies	167.002.145,63
- Gebouwen	341.192.125,55
- Afschrijving	-174.189.979,92
• Kabel-, lijn-, spoornetten en eigen busbanen	338.566.658,87
- Kabel-, lijn-, spoornetten en eigen busbanen	644.630.696,77
- Afschrijving	-306.064.037,90
B. Installaties, machines en uitrusting	145.913.620,14
- Installaties, machines en uitrusting	360.784.892,43
- Afschrijving	-214.871.272,29
C. Mobiliair, rollend materieel en stukken unbw	679.775.607,79
• Mobiliair en kantoorbenodigdheden	832.698,76
- Mobiliair en kantoorbenodigdheden	25.984.525,26
- Afschrijving	-25.151.826,50
• Rollend exploitatiematerieel	230.883.964,71
- Metrostellen	545.947.263,70
- Afschrijving	-315.063.298,99
- Trams	628.769.320,10
- Afschrijving	-254.481.587,79
- Autobussen	147.706.274,23
- Afschrijving	-86.863.158,17
- Ander rollend materieel	38.106.524,78
- Afschrijving	-25.178.428,83
D. Location-financement et droits similaires	124.234.749,96
• Machines / Uitrusting	0,00
- Machines / Uitrusting	72.112,22
- Afschrijving	-72.112,22
• Metrostellen	0,00
- Metrostellen	0,00
- Afschrijving	0,00
• Trams	124.234.749,96
- Trams	125.764.674,09
- Afschrijving	-1.529.924,13
E. Overige materiële vaste activa	48.322.400,98
• Gehuurde gebouwen	26.635.609,00
- Gehuurde gebouwen	35.831.943,08
- Afschrijving	-9.196.334,08
• Handelszaken stations	190.620,45
- Handelszaken stations	268.934,38
- Afschrijving	-78.313,93
• Verhuurde terreinen en gebouwen	961.444,22
- Verhuurde terreinen	457.666,42
- Verhuurde gebouwen	604.265,30
- Afschrijving	-100.487,50
• Rollend materieel	0,00
- Rollend materieel	700.558,97
- Afschrijving	-700.558,97
• Terreinen in erfpacht gegeven	9.712.904,88
- Terreinen in erfpacht gegeven	20.671.238,21
- Waardevermindering	-10.958.333,33
• Gebouwen in erfpacht gegeven	10.821.822,43
- Gebouwen in erfpacht gegeven	37.915.874,17
- Afschrijving	-27.094.051,74
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	76.192.267,12

Onderzoek van de balans op 31 december 2013 o Activa

VASTE ACTIVA (Vervolg)

IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	89.808.304,72
A. Verbonden vennootschap	73.664.492,68
a) MEDIA TRANSPORT BRUSSELS - Aanschaffing	247.992,68
b) CITEO – Aanschaffing	73.416.500,00
B. Onderneming waarmee een participatieverhouding bestaat	560.662,05
a) TRANSURB CONSULT – Aanschaffing	495.787,05
b) OPTIMOBIL – Aanschaffing	49.500,00
c) TRANSAMO – Aanschaffing	0,00
d) BELGIAN MOBILITY CARD – Aanschaffing	15.375,00
C. Andere financiële vaste activa	173.361,24
PHILIPPINES – Aanschaffing	80.000,00
PHILIPPINES – Waardevermindering	-60.000,00
TRANSAMO – Aanschaffing	129.600,00
CREDIT OUVRIER – Aanschaffing	23.761,24
Vorderingen en borgtochten in contanten	15.409.788,75

VLOTTENDE ACTIVA

V. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	1.884.068,93
B. Overige vorderingen	1.884.068,93
VI. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	27.207.170,66
A. Voorraden	27.207.170,66
1. Grond- en hulpstoffen	25.370.055,73
2. Goederen in bewerking en werken in uitvoering	1.837.114,93
VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	256.642.194,55
A. Handelsvorderingen	22.485.906,45
• Cliënten	19.879.686,32
• Leveranciers (debiteuren)	25.804,18
• Op te maken facturen	2.492.731,81
• Vooruitbetalingen	0,00
• Dubieuze vorderingen	87.684,14
B. Overige vorderingen	234.156.288,10
• Personeel	360.518,65
• Te recupereren BTW	6.523.392,85
• Bijdrage van de Staat in de interesten op leningen	0,00
• Bezoldigingen van het gedetacheerde personeel	-113.741,56
• Saldo van de te ontvangen exploitatiesubsidie	201.010.396,43
• Diversen	26.375.721,73
VIII. GELDBELEGGINGEN	0,00
IX. LIQUIDE MIDDELEN	6.715.352,71
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	19.640.643,46

TOTAAL VAN DE ACTIVA **2.006.736.783,12**

Onderzoek van de balans op 31 december 2013 o Passif

EIGEN VERMOGEN

I. KAPITAAL	37.000.000,00
IV. RESERVES	44.816.680,50
A. Wettelijke reserve	3.700.000,00
D. Beschikbare reserves	41.116.680,50
• Investeringsfondsen	40.741.489,44
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	127.297,54
• Andere beschikbare reserves	247.893,52
V. OVERGEDRAGEN WINST VAN HET LOPENDE BOEKJAAR	0,00
VI. KAPITAALSUBSIDIES	1.458.212.044,11

VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

VII. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	131.089.797,04
A. Voorziening voor pensioenen en andere soortgelijke verplichtingen	88.060.633,81
B. Voorziening voor belastingen	0,00
C. Voorziening samengesteld met het oog op de dekking van de vermoedelijke kostprijs van de hergroepering van de werkplaatsen en administratieve diensten	7.326.000,00
D. Overige risico's en kosten	35.703.163,23
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	11.674.941,68
• Voorziening voor lopende geschillen	11.547.895,25
• Voorziening te recupereren uren	10.584.047,50
• Voorziening voor sociale geschillen	1.686.278,80
• Andere voorziening	210.000,00

SCHULDEN

VIII. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	97.257.247,78
A. Financiële schulden	95.672.381,69
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	14.933.668,82
4. Kredietinstellingen: Leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties (zie volgende tabel)	80.738.712,87
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00
D. Overige schulden	1.584.866,09
IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	195.218.237,09
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	19.983.310,18
• Leasingschulden meubilair	5.517.279,97
• Terugbetalingen waarvan de vervaldag in 2014 valt op de leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties (zie volgende tabel)	14.466.030,21
B. Financiële schulden - Kredietinstellingen	0,00
C. Handelsschulden	95.244.398,93
D. Ontvangen vooruitbetalingen	15.657,09
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	75.123.510,36
F. Overige schulden	4.851.360,53
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	43.142.776,60

TOTAAL VAN DE PASSIVA **2.006.736.783,12**

Onderzoek van de balans op 31 december 2013

SCHULDENSITUATIE

Jaar van de leningen	Bedrag van de leningen	Terug te betalen bedrag op 31/12/2012	Terugbetaling gedaan in 2013	Terug te betalen bedrag na 31/12/2013	Terug te betalen bedrag in 2014	Terug te betalen bedrag na 31/12/2014	Terug te betalen bedrag vanaf 01/01/2015 tot en met 31/12/2018	Bedrag op meer dan 5 jaar
1984	12.394.676,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.552.326,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1985	6.841.861,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6.792.282,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12.146.782,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1986	1.536.939,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1987	7.064.965,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.948.956,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1990	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1991	46.881.741,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.275.056,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1992	26.499.817,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	54.933.205,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1993	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1994	34.754.672,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	35.250.459,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1995	27.268.287,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1996	27.268.287,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1997	49.578.704,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1998	51.685.799,92	13.733.301,05	4.288.557,98	9.444.743,07	4.586.030,21	4.858.712,86	4.858.712,86	0,00
1999	83.589.696,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005	21.000.000,00	11.200.000,00	1.400.000,00	9.800.000,00	1.400.000,00	8.400.000,00	5.600.000,00	2.800.000,00
2006	58.320.000,00	19.440.000,00	6.480.000,00	12.960.000,00	6.480.000,00	6.480.000,00	6.480.000,00	0,00
2007	30.000.000,00	22.000.000,00	2.000.000,00	20.000.000,00	2.000.000,00	18.000.000,00	8.000.000,00	10.000.000,00
2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2009	43.000.000,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00
2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	816.054.912,57	109.373.301,05	14.168.557,98	95.204.743,07	14.466.030,21	80.738.712,86	24.938.712,86	55.800.000,00

BESCHIKBARE LENINGSCAPACITEIT MET TOEKENNING VAN DE GEWESTELIJKE WAARBORG

2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTAAL | 816.054.912,57 | 109.373.301,05 | 14.168.557,98 | 95.204.743,07 | 14.466.030,21 | 80.738.712,86 | 24.938.712,86 | 55.800.000,00

Resultaten op 31 december 2013 o Kosten

BEDRIJFSRESULTATEN	2013	2012
II. BEDRIJFSKOSTEN	767.521.071,71	719.238.613,05
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	35.579.550,11	34.590.066,52
1. Inkopen en algemene onderaannemingen	37.421.197,49	41.191.931,11
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	-1.841.647,38	-6.601.864,59
B. Diensten en diverse goederen	111.996.497,31	103.848.624,64
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	479.640.510,20	447.469.953,33
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	120.300.765,69	113.162.386,10
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	5.648.183,49	3.561.050,32
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	9.968.739,66	13.481.308,68
G. Andere bedrijfskosten	4.386.825,25	3.125.223,46
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	0,00	0,00
FINANCIËLE RESULTATEN		
V. FINANCIËLE KOSTEN	5.334.153,68	5.189.413,48
A. Kosten van schulden	4.417.171,62	4.845.909,81
B. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)	301.219,48	28.529,27
C. Andere financiële kosten	615.762,58	314.974,40
UITZONDERLIJKE RESULTATEN		
VIII. UITZONDERLIJKE KOSTEN	15.737.910,11	37.603.668,82
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen	0,00	0,00
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	0,00	9.360,00
Uitzonderlijke kosten	15.737.910,11	34.815.078,23
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen+, bestedingen -)	0,00	2.779.230,59
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
X. BELASTINGEN	173.314,27	53.056,18
TOTAAL VAN DE KOSTEN	788.766.449,77	762.084.751,53
RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR		
XI. WINST	259.983,70	54.899,65

Resultaten op 31 december 2013 o Opbrengsten

BEDRIJFSRESULTATEN	2013	2012
I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN	657.381.536,27	639.034.676,99
A. Omzet: nettoverkeersontvangsten	258.368.776,54	244.601.422,28
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, vermindering -)	-1.295.458,09	-374.498,13
C. Geproduceerde vaste activa	21.837.241,19	15.040.003,16
D. 1. Andere bedrijfsopbrengsten	98.134.977,05	142.266.463,13
2. Tussenkost van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de werkingskosten	280.335.999,58	237.501.286,55
FINANCIËLE RESULTATEN		
IV. FINANCIËLE OPBRENGSTEN	128.544.053,40	122.305.136,98
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	141.599,81	94.901,55
B. Opbrengsten uit vlottende activa	1.010.891,96	645.158,09
C. Andere financiële opbrengsten waarvan de interestsubsidies en kapitaalsubsidies verleend door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	127.391.561,63	121.565.077,34
UITZONDERLIJKE RESULTATEN		
VII. UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	3.100.843,80	799.837,21
A. Terugneming van afschrijvingen en waardeverminderingen op materiële vaste activa	500.000,00	500.000,00
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	45.370,06	0,00
D. Meerwaarden op de realisatie van vaste activa	0,00	51.634,00
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	2.555.473,74	248.203,21
TOTAAL VAN DE OPBRENGSTEN	789.026.433,47	762.139.651,18
VERWERKING VAN DE RESULTATEN		
A. Te verwerken resultaat		
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	259.983,70	54.899,65
D. Bestemming aan het eigen kapitaal		
1. Investeringsfonds	259.983,70	54.899,65
F. Uit te keren winst		
3. Andere rechthebbenden		

Bijlage

I. tot III. STAAT VAN DE IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Herstructurerings- kosten	Concessies, brevetten, octrooien, enz.	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting
Aanschaffingswaarde				
• Per einde van het vorige boekjaar	9.814.152,39	1.242.406,57	940.736.529,52	325.198.110,91
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	0,00	0,00	0,00	0,00
- Samenstelling	0,00	0,00	0,00	0,00
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	0,00	0,00	10.955.615,95	16.516,96
- Overboekingen van een post naar een andere	0,00	0,00	80.873.506,35	35.603.298,48
• Per einde van het boekjaar	9.814.152,39	1.242.406,57	1.010.654.419,92	360.784.892,43
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
• Per einde van het vorige boekjaar	9.814.152,39	1.238.477,60	441.803.628,56	191.323.572,39
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Geboekt	0,00	3.928,97	46.358.980,30	23.560.370,63
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen	0,00	0,00	7.977.918,20	12.670,73
- Samenstellingen	0,00	0,00	0,00	0,00
- Afboekingen	0,00	0,00	0,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	0,00	0,00	69.327,16	0,00
• Per einde van het boekjaar	9.814.152,39	1.242.406,57	480.254.017,82	214.871.272,29
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	0,00	0,00	530.400.402,10	145.913.620,14

	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten (meubilair en rollend materieel)	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en voortuitbetalingen
Aanschaffingswaarde				
• Per einde van het vorige boekjaar	1.420.890.176,08	43.139.067,36	95.224.325,28	60.622.398,05
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	1.282.999,59	0,00	0,00	185.065.156,72
- Samenstelling	0,00	0,00	0,00	0,00
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	4.753.876,22	0,00	0,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	-30.905.391,38	82.697.718,95	1.226.155,25	-169.495.287,65
• Per einde van het boekjaar	1.386.513.908,07	125.836.786,31	96.450.480,53	76.192.267,12
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
• Per einde van het vorige boekjaar	664.742.420,44	174.652,59	46.497.060,74	0,00
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Geboekt	46.819.083,22	1.427.383,76	2.131.018,81	0,00
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen	4.753.876,22	0,00	0,00	0,00
- Samenstellingen	0,00	0,00	0,00	0,00
- Afboekingen	0,00	0,00	500.000,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	-69.327,16	0,00	0,00	0,00
• Per einde van het boekjaar	706.738.300,28	1.602.036,35	48.128.079,55	0,00
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	679.775.607,79	124.234.749,96	48.322.400,98	76.192.267,12

IV. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (POST 28 VAN DE ACTIVA)

1. Sociale rechten (post 280/2/4)	74.398.515,97
Aanschaffingswaarde	
• Bedrag per einde van het vorige boekjaar	74.403.752,73
• Mutaties tijdens het boekjaar:	
- Aankopen	23.761,24
- Waardevermindering op participatie (dotaties)	-74.368,06
- Waardevermindering op participatie (terugnemingen)	45.370,06
- Overboekingen van een post naar een andere	0,00
2. Vorderingen (post 288 waarborgen)	15.409.788,75
• Bedrag per einde van het vorige boekjaar	39.963.493,65
• Mutaties tijdens het boekjaar	
- Vermeerderingen	17.246.571,14
- Terugbetalingen	-41.800.276,04

VIII. STAAT VAN HET MAATSCHAPELIJK KAPITAAL

Het kapitaal bedraagt 37 miljoen EUR voor 140.000 deelbewijzen.	37.000.000,00
---	----------------------

IX. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen (post 166 van de passiva)	11.674.941,68
Voorzieningen: sociale, fiscale, voor overige risico's en kosten (post 16)	119.414.855,36

X. STAAT VAN DE SCHULDEN

Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar	117.240.557,96
• Resterende looptijd van hoogstens één jaar	19.983.310,18
- Kredietinstellingen - schulden als rekening lening	14.466.030,21
- Leasingschulden en soortgelijke	5.517.279,97
• Resterende looptijd van meer dan één jaar, maar hoogstens vijf jaar	41.457.247,78
- Kredietinstellingen	24.938.712,87
- Overige schulden	1.584.866,09
- Leasingschulden en soortgelijke	14.933.668,82
• Resterende looptijd van meer dan vijf jaar	55.800.000,00
- Kredietinstellingen	55.800.000,00
- Overige schulden	0,00
Schulden gewaarborgd door de Belgische overheidsinstellingen	95.204.743,08
• Schulden op meer dan één jaar	
- Kredietinstellingen	80.738.712,87
• Schulden op ten hoogste één jaar	
- Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	14.466.030,21
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	75.123.510,36
• Belastingen (post 450/3 van de passiva)	
- Niet vervallen belastingenschulden	12.666.149,09
• Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)	
- Schulden jegens de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid en overige schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	62.457.361,27

XI. OVERLOPENDE REKENINGEN (POST 492/3/7 VAN DE PASSIVA)	43.142.776,60
Over te dragen kosten	0,00
Niet vervallen lopende interesten	1.275.482,04
Over te dragen opbrengsten - SEB Lease	8.690.634,94
Op voorhand opgestelde facturen	4.320,00
Vervroegd geïnde huurgelden	468.688,49
Op voorhand geïnde verkeersontvangsten	32.703.651,13
Conversieverschillen (US dollar)	0,00

XII. GEGEVENS MET BETREKKING TOT DE BEDRIJFSRESULTATEN

Personeelsbestand per 31 december 2013	7.251
- Arbeiders	5.221
- Bedienden	1.834
- Directiepersoneel	196

De totale bezoldigingslasten bedragen	479.640.510,20
Vermindering van de sociale bijdragen ingeboekt in andere bedrijfsopbrengsten	-23.700.078,72

Totale nettobezoldigingslasten	455.940.431,48
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen geboekt als exploitatie-uitgaven	419.123.042,83
- deel van de doorgefactuurde bezoldigingen en sociale voordelen voor de bij de gewestelijke administratie gedetacheerde personeelsleden	9.843.169,98
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen op de specifieke dotatie veiligheid	9.798.499,31
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen op de specifieke dotatie roltrappen	1.048.580,20
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen geboekt als investering	14.154.209,49
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen op de werken ten laste van derden	1.972.929,67
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen voor eerste werkvervalscontract	0,00

UITSPLITSING VAN DE KOSTEN TUSSEN ACTIEVEN EN NIET-ACTIEVEN

• Lasten betreffende het personeel in activiteit	411.977.717,75
De tijdens het jaar uitbetaalde bezoldigingen belopen	296.546.346,34
De sociale lasten van wettelijke aard bedragen (na aftrek van de verminderingen van sociale bijdragen voor een bedrag van 23.698.785,27 €).	95.744.826,04
- werkgeversbijdragen voor de sociale zekerheid van de werknemers;	
- kosten van de arbeidsongevallen;	
- gewaarborgd week- en maandloon;	
- betaling van de bezoldigingen overeenstemmend met de verlofdagen voor familiegebeurtenissen en voor het volbrengen van staatsburgerlijke verplichtingen;	
- de kredieturen voor onderwijs dat sociale vooruitgang tot doel heeft;	
- tegemoetkoming van de maatschappij in de prijs van NMBS-abonnementen;	
- vergoedingen voor verplaatsingen naar de Arbeidsgeneeskundige Dienst;	
- compensatoire opzeggingsvergoedingen;	
- onderhoudskosten voor de werkkledij.	

De totale lasten van wettelijke aard vertegenwoordigen 32,29 % van de bezoldigingen.

De overige aan het personeel toegekende conventionele voordelen bedragen	19.686.545,37
- kledingfonds	986.573,15
- steun aan zieken	2.909.003,33
- maaltijdcheques	9.069.276,13
- hospitalisatieverzekering	2.931.125,56
- sociale dienst	2.105.028,10
- diverse premies	946.495,67
- toelage aan het syndicaal fonds	1.004.233,69
- verminderde wachtijdvergoeding ten laste van de RVA	-265.190,26

Deze extrawettelijke voordelen vertegenwoordigen 6,64% van de bezoldigingen.

• Lasten betreffende het gepensioneerd personeel en het personeel met brugpensioen of dat gebruik maakt van de vervroegde uitstapregeling	43.962.713,73
- bijzondere RSZ-bijdrage inzake aanvullend pensioen (8,86%)	30.982,17
- bijkomende toelage aan de personeelsleden met brugpensioen en oudere ontslagen werknemers	18.191.919,60
- bijkomende toelage aan de gepensioneerde personeelsleden en aan de weduwen en wezen	5.033.084,69
- de jaarlijkse premies van de groepsverzekeringen Assubel, Ethias	20.706.727,27
- de pensioenen wegens ziekte	0,00

De gezamenlijke wettelijke en extrawettelijke lasten voor de niet-actieven bedragen aldus 14,82 % van de bezoldigingen.

Geboekte waardeverminderingen	5.648.183,49
Op voorraden en bestellingen in uitvoering	
- Toevoegingen	1.535.776,60
- Terugnemingen	0,00
Op handelsvorderingen	
- Toevoegingen	15.785.297,86
- Terugnemingen	-11.672.890,97
Voorzieningen voor risico's en kosten	9.968.739,66
- Toevoegingen	22.831.022,07
- Utilisations et reprises	-12.862.282,41
Andere bedrijfskosten	4.386.825,25
- Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening	1.331.867,41
- Andere kosten	3.054.957,84

XIII. GEGEVENS BETREFFENDE DE FINANCIËLE RESULTATEN

Andere financiële opbrengsten	127.391.561,63
- Kapitaalsubsidies	122.291.982,11
- Interestsubsidies	4.119.358,36
- Saldo geglobaliseerde dotatie	0,00
- Andere financiële opbrengsten	980.221,16
Waardeverminderingen op vlottende activa	301.219,48
- Toevoegingen	411.231,62
- Terugnemingen	-110.012,14

XV. BELASTING OP HET RESULTAAT

Verschuldigde of gestorte belastingen en voorheffingen	173.314,27
--	------------

XVI. ANDERE TAKSEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DE DERDEN

Belasting over de toegevoegde waarde in rekening gebracht	
- aan de onderneming (aftrekbaar)	62.820.893,67
- door de onderneming	52.269.389,21
Ingehouden bedragen ten laste van derden	
- bedrijfsvoorheffing	65.925.491,37
- roerende voorheffing	121.853,28

XVII. GEGEVENS MET BETREKKING TOT NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Verplichtingen	
- verplichtingen voor aanschaffingen	179.415.882,20
- verplichting en verzoek betreffende de afgeleide producten afgesloten ten voordele van derden	1.506.453,48
- door de maatschappij ontvangen borgtochten	21.118.676,44
- borgtochten gegeven voor onze rekening	2.440.491,68
- crediteuren wegens huurgelden en vergoedingen	1.505.498,10
- verplichtingen van het gewest	33.626.232,90
- De waarde van de vervoerbewijzen in consignatie bij het personeel en bij de derden verkopers beloopt	444.002,00

Aanvullend pensioenstelsel

Het betreft een aanvullend pensioen dat verleend wordt aan al de gepensioneerde personeelsleden en aan hun rechthebbenden. Dit spruit voort uit een collectieve overeenkomst en kent aan elk gepensionerd personeelslid in leven op de pensioengerechtigde leeftijd een lijfrente toe evenals, bij het overlijden van het personeelslid, een overlevingsrente aan de rechthebbenden.

Dit stelsel wordt beheerd in het kader van een groepsverzekering afgesloten bij Ethias; deze groepsverzekering heeft het destijds van kracht zijnde interne pensioenfonds vervangen zonder toekenning van nieuwe voordelen, dat gekenmerkt was door het ontbreken van financiële reserves en door de tenlasteneming op het boekjaar van de kosten voortspruitend uit de toegekende renten.

Deze groepsverzekering integreert vanaf 2012 eveneens alle gepensioneerden van vóór 1994 en hun rechthebbenden, ten belope van de waarde van hun rentebeloften tot hun overlijden.

De verzekeraar heeft bevestigd dat de huidige financiële tegoeden van werkgeversvoorsprong die deze beloften inzake aanvullende pensioenen dekken 230.885.813 EUR bedragen op 31.12.2013, rekening houdend met de vereiste wettelijke stortingen, de verrichte opnemingen en de gegenereerde interesten.

Bepaalde leden van het bij het Mobiel Brussel - Bestuur Uitrusting en Vervoer (BUV) gedetacheerd personeel ontvangen de voormelde aanvullende toelage niet, maar voor hen is een andere groepsverzekering afgesloten, die tot doel heeft aan iedere participant in leven op de pensioengerechtigde leeftijd een kapitaal te waarborgen om hem een lijfrente samen te stellen en bij zijn overlijden vóór de pensioengerechtigde leeftijd een kapitaal te waarborgen dat aan de rechthebbenden moet worden gestort.

XIX. GEGEVENS OVER DE BESTUURDERS EN DE COMMISSARISSEN

Rechtstreekse bezoldigingen ten laste van de resultatenrekening.

XX. SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden bepaald overeenkomstig de beschikkingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 betreffende de uitvoering van de wet op de vennootschappen.

Herstructureringskosten

De maatschappij heeft de mogelijkheid eventuele herstructureringsmaatregelen toe te passen. Overeenkomstig de wetgeving mogen de overeenstemmende lasten geboekt worden als herstructureringskosten wanneer het lasten betreft die in het kader van een substantiële wijziging van de organisatie van de onderneming worden vastgelegd, duidelijk omschreven zijn en een gunstige en duurzame weerslag op de doeltreffendheid van de onderneming hebben. De wetgeving bepaalt een aflossing op maximum 5 jaar.

Immateriële vaste activa

Het in deze rubriek vermelde gebruiksrecht van software wordt afgelost naar rata van het deel van de gespreide stortingen waarin voorzien is in het financieringscontract, dat de wedersamenstelling als kapitaal van de waarde van de software vertegenwoordigt.

Financiële vaste activa

De sociale rechten komen in de activa voor tegen hun aanschaffingswaarde, met aftrek van de bedragen die eventueel nog moeten vrijgemaakt worden en van de vaststaande en duurzame waardeverminderingen. Deze post behelst eveneens de participatie van de maatschappij in het kapitaal van de verbonden ondernemingen of ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat, alsmede als vorderingen en borgtochten in contanten, de bedragen gedeponereerd voor waarborgen, en onder meer een som van 14.933.668,83 EUR bij genommeerde financiële instellingen in het kader van een gerealiseerde alternatieve financiering.

Materiële vaste activa

Van al de in de materiële vaste activa opgenomen goederen werd een gedetailleerde inventaris opgemaakt. De materiële vaste activa zijn in de activa van de balans vermeld tegen hun inbrengwaarde, hun aankoopprijs of hun kostprijs, met aftrek van de afschrijvingen en de waardeverminderingen die er betrekking op hebben. De afschrijvingen worden berekend volgens de levensduur en de percentages die volgen. De verbouwingen behelzen eveneens de herstellingen en inrichtingen.

MATERIELE VASTE ACTIVA	Levensduur	% / jaar
Terreinen en gebouwen		
- Terreinen	onbeperkt	
Gebouwen		
- Aankopen	40 jaar	2,5
- Verbouwing	20 jaar	5
- Vernieuwing	10 jaar	10
- Bezoldigingen	1 jaar	100
- Handelsagentschappen - aankopen	20 jaar	5
- Handelsagentschappen - verbouwingen	10 jaar	10
- Installaties op het net inclusief sanisettes - aankopen	20 jaar	5
- Installaties op het net inclusief sanisettes - verbouwingen	10 jaar	10
Netten (1)		
- Sporen	25 jaar	4
- Leidingen	10 jaar	10
- Kabels en onderstations	20 jaar	5
- Kabels en onderstations - verbouwingen	10 jaar	10
- Signalisatie	20 jaar	5
- Signalisatie - Verbouwing	10 jaar	10
- Eigen busbanen	10 jaar	10
- Netten - Micro-investeringen en bezoldigingen	1 jaar	100
Installaties, machines en uitrusting		
- Zware uitrusting	20 jaar	5
- Machines en uitrusting	10 jaar	10
- Beheersuitrusting inclusief bijzettiek, inning. - aankoop	10 jaar	10
- Beheersuitrusting inclusief bijzettiek, inning. - verbouwing	5 jaar	20
- Zware beheersinformatica - aankoop	10 jaar	10
- Beheersinformatica - verbouwing	5 jaar	20
- Divers gereedschap inclusief meetapparatuur	5 jaar	20
- Informatiebeheer	5 jaar	20

Opgeslagen strategische en/of herstelbare artikels (UNBW) (2)

- UNBW metro en metro ZRP	16 jaar	6,3
- UNBW trams 7000/7800/7900	1 jaar	100
- UNBW trams 2000 en trams ZRP	12 jaar	8,3
- UNBW trams 3000	13 jaar	7,7
- UNBW standaardbussen/gelede bussen/A500	1 jaar	100
- UNBW bussen A300 diesel	2 jaar	50
- UNBW bussen A300 gas	1 jaar	100
- UNBW bussen Jonckheere	5 jaar	20
- UNBW midibussen A308	6 jaar	16,7
- UNBW Evobus, A330 et O530G	7 jaar	14,3
- UNBW minibussen	1 jaar	100
- UNBW maintenance infrastructuur (sporen, leidingen en kabels, ...)	9 jaar	11,1

Meubilair en kantoor machines

- Meubilair en kantoor machines inclusief communicatie -apparaten	5 jaar	20
---	--------	----

Metro

- Aankopen	35 jaar	2,9
- Verbouwingen met een levensduur ≥ 17 jaar	17 jaar	5,9
- Verbouwingen met een levensduur < 17 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100

Tramways

- Aankopen	35 jaar	2,9
- Verbouwingen met een levensduur ≥ 17 jaar	17 jaar	5,9
- Verbouwingen met een levensduur < 17 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100

Autobus

- Aankopen	13 jaar	7,7
- Verbouwingen met een levensduur ≥ 6 jaar	6 jaar	16,6
- Verbouwingen met een levensduur < 6 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100

Minibussen gehandicapten

- Aankopen	8 jaar	12,5
- Verbouwingen met een levensduur ≥ 4 jaar	4 jaar	25
- Verbouwingen met een levensduur < 4 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100

Bedrijfsvoertuigen op sporen

- Aankopen	35 jaar	2,9
- Verbouwingen met een levensduur ≥ 17 jaar	17 jaar	5,9
- Verbouwingen met een levensduur < 17 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100

Bedrijfsvoertuigen op banden

- Aankopen	10 jaar	10
- Verbouwingen met een levensduur ≥ 5 jaar	5 jaar	20
- Verbouwingen met een levensduur < 5 jaar	1 jaar	100

Auto's

	5 jaar	20
--	--------	----

Spoormaterieel in leasing

	35 jaar	2,9
--	---------	-----

Gehuurd Gebouwen

- Vernieuwing	20 jaar	5
- Verbouwingen	10 jaar	10

(1) Netten

Heel het beheer van de netten "sporen", "bovenleiding", "kabels" en "eigen busbanen" wordt gesplitst per enkelvoudige werkeenheden, namelijk de lopende meter. Bij elke meter hebben wij de veroudering ervan uitgedrukt in jaren gebruik en dus van verwezenlijkte industriële afschrijving. Deze methodologie maakt het mogelijk elk vak dat het voorwerp van een vernieuwing is, precies te volgen en rekening te houden met de eventuele waardeverminderingen en bestedingen/terugnemingen van de kapitaalsubsidies die betrekking hebben op die goederen.

(2) Opgeslagen strategische en/of herstelbare artikels (UNBW)

Artikels worden strategisch genoemd wanneer ze samen met de voertuigen aangekocht worden waarop ze betrekking hebben, hetzij om redenen van fabricatie in specifieke reeksen, wegens bijzonder lange bevoorradingstermijnen of bij abnormaal hoge kosten wanneer ze later aangekocht zouden moeten worden. Artikels worden herstelbaar genoemd wanneer ze uit hoofde van hun externe of interne herstelling tijdens hun levensduur verschillende gebruikscycli doorlopen, en ze een herstelcode werkplaats meekrijgen en een geblokkeerd statuut wanneer ze bijbesteld worden. Al de in voorraad gehouden artikels worden technisch onderzocht om ze te rangschikken in stukken voor dagelijks gebruik (HIBE), beheerd in hoeveelheid en waarde in voorraad, of in artikels UNBW beheerd in hoeveelheid in voorraad, maar met valorisatie niet meer in voorraad, maar in de aanwezige vaste activa. De stukken UNBW werden daarna gesorteerd in verschillende categorieën volgens het soort materieel waarop ze betrekking hebben en elk van die categorieën goederen is daarna het voorwerp van een afschrijving op grond van de helft van de nog af te schrijven resterende levensduur van de recentste betrokken voertuigen.

Vorraden

Van de bevoorradingsstukken wordt een permanente fysieke inventaris opgemaakt en ze worden gevaloriseerd tegen de gemiddelde gewogen prijs, rekening houdend met de aanschaffingsprijs of de kostprijs die bij elke inboeking wordt toegepast.

De goederen in bewerking zijn opgenomen tegen hun kostprijs.
De artikels zijn technisch onderverdeeld in twee grote categorieën:
- de strategische en herstelbare artikels UNBW
- de artikels voor normaal verbruik HIBE.

Met behoud van een gecentraliseerd beheer in SAP van alle artikels in hoeveelheden, zowel HIBE als UNBW, blijven enkel de verbruiksartikels (HIBE) in voorraden gevaloriseerd. De waarde van de strategische en/of herstelbare artikels werd overgeboekt naar de vaste activa, om er afgeschreven te worden.
Al de artikels zijn het voorwerp van een onderzoek inzake rotatiepercentage en veroudering. Dit onderzoek geeft aanleiding tot eventuele buitendienststellingen of waardeverminderingen.

Een geïndividualiseerde waardevermindering wordt toegepast op alle artikels die niet meer verbruikt werden, volgens het tabel hieronder:

ARTIKELS ZONDER VERBRUIK	WAARDEVERMINDERING IN %
tussen 2 en 3 jaar	30
tussen 3 en 4 jaar	60
tussen 4 en 5 jaar	75
tussen 5 en 6 jaar	90
meer dan 6 jaar	100

Bovendien zijn al de verbruikte artikelen het voorwerp van een rotatieberekening (uitgedrukt over gemiddeld twee jaar) en genereren zij individueel een waardevermindering overeenkomstig de volgende tabel:

GEMIDDELD SAP-ROTATIEPERCENTAGE	WAARDEVERMINDERING IN %
verbruikte voorraad in <3 jaar	0
verbruikte voorraad tussen 3 en 4 jaar	4
verbruikte voorraad tussen 4 en 5 jaar	10
verbruikte voorraad tussen 5 en 6 jaar	14
verbruikte voorraad tussen 6 en 7 jaar	18
verbruikte voorraad tussen 7 en 8 jaar	30
verbruikte voorraad tussen 8 en 9 jaar	40
verbruikte voorraad tussen 9 en 10 jaar	50
verbruikte voorraad tussen 10 en 20 jaar	70
verbruikte voorraad op meer dan 20 jaar	100

Er moet evenwel onderstreept worden dat de artikels in het systeem SAP behouden blijven voor hun normale gemiddelde gewogen prijs vóór waardevermindering om de juiste berekening van de kostprijs mogelijk te maken. De waardevermindering wordt geglobaliseerd en afgetrokken van de globale voorraad.

Vorderingen

De vorderingen zijn geraamd op hun nominale waarde. Ze geven aanleiding tot waardeverminderingen indien de verwezenlijking ervan onzeker is.

Voorziening voor risico's en kosten

Deze voorziening van 7.326.000,00 EUR dekt de waarschijnlijke kostprijs van de verhuizingen die verband houden met de hergroepering van de werkplaatsen van de technische directie van het Rollend Materieel op de site van Haren, alsmede de verhuiskosten van de BUV naar de nieuwe maatschappelijke zetel.

Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen

Deze voorziening ten bedrage van 11.674.941,68 EUR, samengesteld door de maatschappij als "eigen verzekeraar", is gevaloriseerd overeenkomstig de wetgeving inzake verzekeringen en de richtlijnen van de N.B.B., via de individualisering van alle schadegevallen die gebeurd zijn vóór 2012, waarvoor de onkosten redelijkerwijze door de maatschappij zouden moeten gedragen worden in de komende jaren. Deze raming dekt ook een forfait van 10% van de kostprijs voor de dekking van de interne en externe beheerskosten.

Voorziening te recupereren uren en wachtendienst

Een voorziening van 10.584.047,50 EUR werd overeenkomstig de wetgeving samengesteld om de potentiële last te dekken van de niet-betaalde uren, de gekapitaliseerde dagen en wachtdiensten gepresteerd door het personeel van de onderneming. Die uren moeten normaal gezien gecompenseerd worden door compensatie tijdens de resterende jaren van hun loopbaan.

Voorziening voor de dekking van de bruggpensioenlasten, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen

Deze dekking van de bruggpensioenlasten, de lasten van conventionele ontslagen en andere afvloeiingen bedraagt 88.060.633,81 EUR (geactualiseerd). Dit bedrag maakt het onder meer mogelijk om volgens de betrokken conventies en populaties en voor de personeelsleden vertrokken op 31/12/2013, de maandelijkse renten te dekken die betaald moeten worden gedurende de periode tussen het tijdstip van het wettelijk pensioen op 65 jaar. Dit bedrag dekt eveneens de beloften inzake individuele pensioenen en eventuele opzeggingsvergoedingen.

Voorziening voor de dekking van de sociale geschillen

Deze voorziening bedraagt 1.686.278,80 EUR.

Voorziening voor de dekking van de lopende geschillen

Deze voorziening bedraagt 11.547.895,25 EUR.

Kapitaalsubsidies

Ze betreffen:
- de rechtstreekse financiële tussenkomsten van het Gewest in de specifieke kosten van de herstructurering van de maatschappij, voor de uitbreiding of de modernisering van het net. Deze subsidies worden individueel en geleidelijk verminderd door boeking op de resultatenrekening op het ritme van de tenlasteneming van de afschrijving van deze gesubsidieerde vaste activa;
- de ontvangen subsidies met het oog op de terugbetaling van het kapitaal van de door de maatschappij aangegane investeringsleningen voor de financiering van de vernieuwing en de herstructurering van haar exploitatiewerktuig. Voor alle duidelijkheid werd overeengekomen deze subsidie vanaf 1997 te verwerken zoals de andere kapitaalsubsidies en ze niet onmiddellijk meer in het resultaat op te nemen. De van het Gewest ontvangen subsidies in de vorm van rechtstreekse investeringsdotaties, die verleend worden in het kader van de jaarlijkse investeringsprogramma's worden opgenomen in het resultaat, op het ritme van de globale industriële afschrijving van al de betrokken vaste activa.

De overige posten van de activa of de passiva komen voor in de balans tegen hun boekhoudkundige of nominale waarde.

XXbis. WIJZIGING VAN DE WAARDERINGSREGELS EN VAN DE BOEKHOUDKUNDIGE VERWERKING

De periodieke revisies van de wielbanden van de trams T3000 en T4000 maken het onderwerp uit van werkorders waarop de arbeidsduur, gebruikte materialen en andere diverse kosten geregistreerd worden. De som van deze bedragen wordt op het actief geplaatst en afgeschreven over een periode van 7 jaar

XXI. PUBLICATIE VAN DE UITTREKSELS UIT DE AKTEN VAN OPRICHTING EN VAN WIJZIGING VAN STATUTEN

Ordonnantie van 22 november 1990 (Belgisch Staatsblad van 28 november 1990) betreffende de organisatie van het openbaar vervoer in het Brusselse Hoofdstedelijk Gewest, gewijzigd door de ordonnaties van 19 juli 1996 (Belgisch Staatsblad van 28 augustus 1996) en van 19 april 2007 (Belgisch Staatsblad van 2 mei 2007). Een besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Executieve van 6 december 1990 (gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 18 december 1990) keurt de oprichting en de statuten goed van de Maatschappij voor het Intercommunale Vervoer te Brussel, opgericht bij akte verleden op 3 december 1990.



Sociale balans

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 328.03

I. STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

A. WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

	Totaal	Mannen	Vrouwen
1. Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal werknemers			
Voltijds	6.113,67	5.654,25	459,42
Deeltijds	1.079,08	917,50	161,58
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	6.830,99	6.264,55	566,44
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren			
Voltijds	10.602.892,50	9.683.621,72	919.270,78
Deeltijds	1.376.127,22	1.256.816,99	119.310,23
Totaal	11.979.019,72	10.940.438,71	1.038.581,01
Personeelskosten			
Voltijds	406.060.242,75	370.854.819,70	35.205.423,05
Deeltijds	52.701.708,80	48.132.470,65	4.569.238,15
Totaal	458.761.951,55	418.987.290,35	39.774.661,20
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	9.324.383,53	8.515.959,48	808.424,05
2. Tijdens het vorige boekjaar			
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	6.616,04	6.071,52	544,51
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	11.645.656,03	10.649.952,44	995.703,59
Personeelskosten	426.596.981,26	390.122.939,36	36.474.041,90
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	8.283.550,54	7.575.306,97	708.243,57

	Temps plein	Temps partiel	Total en ETP
3. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar			
Aantal werknemers	6.197	1.054	6.880,9
• Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	6.069	1.053	6.752,1
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd	128	1	128,8
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk			
- Vervangingsovereenkomst			
• Volgens het geslacht en het studieniveau			
- Mannen	5.726	896	6.308,5
- lager onderwijs	982	315	1.189,2
- secundair onderwijs	4.026	536	4.369,7
- universitair onderwijs	381	34	404,2
- hoger niet-universitair onderwijs	337	11	345,3
- Vrouwen	471	158	572,4
- lager onderwijs	32	22	47,4
- secundair onderwijs	231	71	275,5
- universitair onderwijs	93	43	119,8
- hoger niet-universitair onderwijs	115	22	129,7
• Volgens de beroepscategorie			
- Directiepersoneel	186	10	192,5
- Bedienden	1.510	324	1.727,4
- Arbeiders	4.501	720	4.961,0
- Andere			

B. UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

	Uitzendkrachten	Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar		
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	40,84	0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	79.819,17	0
Kosten voor de onderneming	1.917.320,20	0

II. TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

	Voltijds	Deeltijds	Totaal in VTE
A. INGETREDEN			
Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	654	9	660,0
• Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	525	7	529,7
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd	129	2	130,3
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,0
- Vervangingsovereenkomst	0	0	0,0
B. UITGETREDEN			
Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	374	131	464,0
• Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	287	130	376,5
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd	87	1	87,5
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,0
- Vervangingsovereenkomst	0	0	0,0
• Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
- Pensioen	26	9	32,9
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag	58	97	124,3
- Afdanking	66	4	69,2
- Andere reden	224	21	237,6
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	0	0	0,0

III. INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever			
Aantal betrokken werknemers	3.983	5811	375
Aantal gevolgde opleidingsuren	353.118	5812	31.929
Nettokosten voor de onderneming	11.268.992,18	5813	1.018.939,54
- waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding		58131	
- waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	0,00	58132	0,00
- waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	0,00	58133	0,00
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever			
Aantal betrokken werknemers	0	5831	0
Aantal gevolgde opleidingsuren	0	5832	0
Nettokosten voor de onderneming	0,00	5833	0,00
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever			
Aantal betrokken werknemers	0	5851	0
Aantal gevolgde opleidingsuren	0	5852	0
Nettokosten voor de onderneming	0,00	5853	0,00

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS VAN DE MIVB OVER DE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2013

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van **2.006.736.783,12€** waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van **259.983,70€**.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2013 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

- Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:
- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Opgemaakt te Brussel op 24 april 2014

BVBA BUELENS, MATHAY & Associates

Vertegenwoordigd door **Eric MATHAY**, Commissaris

VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE VENNOTEN 20 mei 2014

Dames en Heren,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de statuten, rekenschap te geven van de wijze waarop wij onze toezichts- en controleopdracht hebben uitgevoerd tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2013.

Wij hebben de onderscheiden rubrieken van de door de raad van bestuur afgesloten jaarrekening onderzocht en vastgesteld dat zij met de maatschappelijke boeken overeenstemmen.

Het bestaan van de beschikbaarheden in kas en bij de banken werd in overeenstemming bevonden met de boekhoudkundige documenten en met de door de deposito-instellingen verstrekte rekeninguittreksels.

Voor de vervulling van onze opdracht heeft het bestuur ons alle nuttige en nodige inlichtingen verstrekt.

Rekening houdend met de inlichtingen die eveneens vermeld zijn in het verslag van de commissaris-revisor, opgenomen in het financieel verslag, stellen wij u derhalve voor, Dames en Heren, de jaarrekening, zoals ze u door de raad van bestuur wordt voorgelegd, goed te keuren.

Brussel, 19 maart 2014

Ph. BARETTE

W. STOEFIS



GECONSOLIDEERD FINANCIËEL VERSLAG

Verslag van de Raad van Bestuur en van het college van commissarissen en de commissaris-revisor aan de algemene vergadering van de vennoten

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN VAN HET BEHEERSCOMITÉ

Consolidatieprincipe

De ordonnantie van 19 april 2007 - met inwerkingtreding op 31 maart 2007 - houdende diverse bepalingen inzake openbare dienst van openbaar stadsvervoer in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voorziet in de oprichting van de naamloze vennootschap van publiek recht "Citeo" die hoofdzakelijk als doel heeft infrastructuur noodzakelijk voor de openbare dienst van openbaar stadsvervoer te beheren en te ontwikkelen.

Het kapitaal is in handen van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel (MIVB) ten belope van alle aandelen min één aandeel en van de Gewestelijke Investeringsmaatschappij voor Brussel (GIMB) voor het resterende deel.

De MIVB is volgens de artikels 109 en volgende van het Wetboek van vennootschappen er toe gehouden een geconsolideerde rekening te publiceren.

Consolidatiekring en consolidatiemethoden

De consoliderende maatschappij MIVB heeft participaties (opgenomen in de rubrieken 280 en 282 van de activa) in de volgende vennootschappen:

Naam, volledig adres van de Zetel, en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer	Maatschappelijke rechten rechtstreeks gehouden		Gegevens uit de laatste beschikbare jaarrekening		
	Aantal	%	Jaarrekening afgesloten op	Eigen vermogen	Nettoresultaat
CITEO NV VAN PUBLIEK RECHT Koloniënstraat 62 1000 Brussel - België 0889.267.195	293.666	99,99%	31/12/2012	79.524.008	1.530.315
MEDIA TRANSPORT BRUSSELS NV Koningsstraat 76 1000 Brussel - België 0455.224.661	10.004	50,02%	31/12/2012	977.987	-5.165
TRANSURB TECHNIRAIL NV Ravensteinstraat 60, bus 18 1000 Brussel - België 0413.393.907	200	8,00%	31/12/2012	9.409.278	49.205
OPTIMOBIL NV Theresianenstraat 7A 1000 Brussel - België 0479.561.664	495	49,50%	31/12/2012	336.972	35.317
BELGIAN MOBILITY CARD NV Bisschopsstraat 1 1000 Brussel - België 0822.658.483	200	25,00%	31/12/2012	80.437	3.945
TRANSAMO SA Rue Camille Desmoulins 21 92130 Issy Les Moulineaux Frankrijk	96	4,80%	31/12/2012	1.601.046	1.890.643

Consolidatiemethode

Gecontroleerde vennootschappen

De MIVB bezit:

- 99,99% van de kapitaalaandelen van Citeo.
Daardoor bezit de MIVB de controle over deze vennootschap.
De weerhouden consolidatiemethode is bijgevolg de integrale consolidatie.
- 50,02% van de kapitaalaandelen in Media Transport Brussels.
Daardoor bezit de MIVB de controle over deze vennootschap.
De activiteiten van deze vennootschap zijn verschillend van deze van de MIVB en het totaal van de bedrijfsopbrengsten ervan vertegenwoordigt minder dan 1% van de bedrijfsopbrengsten van de MIVB (bedrijfsopbrengsten 2012 : 3.972.255 EUR).
Deze participatie wordt gewaardeerd tegen de historische waarde van de inbreng. Er moet genoteerd worden dat ze overgedragen werd in januari 2014.

Andere participaties

De andere participaties worden gewaardeerd tegen de historische aankoopprijs met een waardevermindering ingeval het aandeel van de MIVB in het eigen vermogen onder de historische aankoopprijs daalt. De rekening die voor deze berekening werd gebruikt, is de laatste beschikbare rekening, te weten deze afgesloten op 31 december 2012.

Commentaar op de jaarrekening

De beide vennootschappen MIVB en Citeo stellen hun wettelijke jaarrekening voor conform de wetgeving van toepassing op de handelsvennootschappen. De voorgestelde financiële staat consolideert op integrale manier de rekeningen van de MIVB en van Citeo. De periode waarop deze staat betrekking heeft, bedraagt 12 maanden voor de beide vennootschappen.

De consolidatieboekingen met betrekking tot de balans hebben de eliminatie tot doel van enerzijds de participatie in Citeo in de activa van de MIVB, en van anderzijds het eigen vermogen van Citeo, met de opname van een belang van derden voor het gedeelte van het eigen vermogen in het bezit van de andere aandeelhouder.

De geconsolideerde jaarrekening sluit af met een winst van 1.684.571,17 EUR waarin het aandeel van de MIVB 1.684.566,32 EUR bedraagt.

Andere inlichtingen

Voor meer details inzake de overige informatie die door de wet wordt opgelegd (artikel 119, 1° tot 5° van het Wetboek van vennootschappen), verwijzen wij naar de informatie die in toepassing van artikel 96 van het Wetboek van vennootschappen wordt verstrekt in het beheersverslag van de consoliderende vennootschap MIVB.

Evaluatieregels

De evaluatieregels die voor de geconsolideerde rekening worden toegepast zijn identiek aan de regels die in de commentaren bij de rekening over 2013 van de MIVB worden gedefinieerd. Eventuele positieve consolidatieverschillen worden over 5 jaar afgeschreven.

Opgesteld in Brussel, 1 april 2014.

De bestuurder – directeur-generaal,
Brieuc DE MEEÛS

De voorzitter van de Raad van Bestuur,
Alain BEECKMANS

Geconsolideerde balans op 31 december 2013 o Activa

VASTE ACTIVA	2013	2012
I. OPRICHTINGSKOSTEN	0,00	264.660,58
II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	0,00	3.928,97
III. POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00	0,00
IV. MATERIËLE VASTE ACTIVA	1.604.839.048,09	1.541.269.272,48
A. Terreinen en gebouwen	530.400.402,10	498.932.900,96
B. Installaties, machines en uitrusting	145.913.620,14	133.874.538,52
C. Meubilair en rollend materieel	679.775.607,79	756.147.755,64
D. Leasing en soortgelijke rechten	124.234.749,96	42.964.414,77
E. Overige materiële vaste activa	48.322.400,98	48.727.264,54
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	76.192.267,12	60.622.398,05
V. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	75.614.680,67	102.825.858,25
A. Verbonden ondernemingen	0,00	0,00
B. Ondernemingen waarmee een participatieverhouding bestaat	0,00	0,00
C. Andere financiële vaste activa		
1. Aandelen	982.015,97	987.252,73
2. Vorderingen	74.632.664,70	101.838.605,52
VLOTTENDE ACTIVA		
VI. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	1.884.068,93	2.128.674,52
B. Overige vorderingen	1.884.068,93	2.128.674,52
VII. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	27.207.170,66	28.196.757,97
A. Voorraden		
1. Grond- en hulpstoffen	25.370.055,73	25.064.184,95
2. Goederen in bewerking	1.837.114,93	3.132.573,02
B. Bestellingen in uitvoering	0,00	0,00
VIII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	257.469.765,71	200.210.294,63
A. Handelsvorderingen	22.485.906,45	21.102.236,19
B. Overige vorderingen	234.983.859,26	179.108.058,44
IX. GELDBELEGGINGEN	0,00	0,00
B. Overige beleggingen	0,00	0,00
X. LIQUIDE MIDDELEN	27.498.897,48	40.372.123,07
XI. OVERLOPENDE REKENINGEN	19.755.246,88	15.684.165,05
TOTAAL VAN DE ACTIVA	2.014.268.878,42	1.930.955.735,52

Geconsolideerde balans op 31 december 2013 o Passiva

EIGEN VERMOGEN	2013	2012
I. KAPITAAL	37.000.000,00	37.000.000,00
A. Geplaatst kapitaal	37.000.000,00	37.000.000,00
IV. RESERVES	52.348.503,41	50.663.937,09
A. Wettelijke reserve	11.041.653,26	9.807.240,29
D. Beschikbare reserves		
• Investeringsfondsen	40.741.488,79	40.481.505,74
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	127.297,54	127.297,54
• Andere beschikbare reserves	438.063,82	247.893,52
V. NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00	0,00
VI. OMREKENINGSVERSCHILLEN	0,00	0,00
VII. KAPITAALSUBSIDIES	1.458.212.044,11	1.332.725.203,33
BELANG VAN DERDEN		
VIII. BELANG VAN DERDEN	272,39	267,54
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		
IX. BRUGPENSIOENEN, CONVENTIONELE ONTSLAGEN EN ANDERE AFVLOEIINGEN	131.089.797,04	121.121.057,38
A. Brugpensioenen, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen	88.060.633,81	89.750.724,04
B. Belastingen	0,00	462.000,00
C. Risico's en kosten voor de hergroepering van de werkplaatsen en van de administratieve diensten	7.326.000,00	4.225.000,00
D. Overige risico's en kosten		
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	11.674.941,68	11.904.296,74
• Voorziening te recupereren uren	10.584.047,50	10.684.781,33
• Voorziening voor lopende geschillen	11.547.895,25	2.494.000,00
• Voorziening voor sociale geschillen	1.686.278,80	1.600.255,27
• Andere voorziening	210.000,00	0,00
SCHULDEN		
X. Schulden op meer dan één jaar	97.257.247,78	137.761.173,12
A. Financiële schulden		
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	14.933.668,82	39.922.118,73
4. Kredietinstellingen	80.738.712,87	95.204.743,08
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00	0,00
D. Overige schulden	1.584.866,09	2.634.311,31
XII. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	195.218.237,09	209.731.310,50
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	19.983.310,18	15.919.544,04
B. Financiële schulden - Kredietinstellingen	0,00	0,00
C. Handelsschulden - Leveranciers	95.244.398,93	82.861.670,35
D. Ontvangen vooruitbetalingen	15.657,09	70.709,15
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	75.123.510,36	103.809.237,43
F. Overige schulden	4.851.360,53	7.070.149,53
XIII. OVERLOPENDE REKENINGEN	43.142.776,60	41.952.786,56
TOTAAL VAN DE PASSIVA	2.014.268.878,42	1.930.955.735,52

Onderzoek van de geconsolideerde balans op 31 decembre 2013 o **Activa****VASTE ACTIVA**

I. OPRICHTINGSKOSTEN	0,00
Herstructureringskosten	1.443.603,19
Afschrijving	-1.443.603,19
II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	0,00
Gebruiksrecht van software die anderen toebehoort	1.242.406,57
Afschrijving	-1.242.406,57
III. POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00
IV. MATERIËLE VASTE ACTIVA	1.604.839.048,09
A. Terreinen en gebouwen	530.400.402,10
B. Installaties, machines en uitrusting	145.913.620,14
C. Meubilair en rollend materieel	679.775.607,79
D. Leasing en soortgelijke rechten	124.234.749,96
E. Overige materiële vaste activa	48.322.400,98
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	76.192.267,12
V. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	75.614.680,67
A. Verbonden ondernemingen	0,00
B. Ondernemingen waarmee een participatieverhouding bestaat	0,00
C. Andere financiële vaste activa	
1. Aandelen	982.015,97
2. Vorderingen	74.632.664,70

VLOTTENDE ACTIVA

VI. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	1.884.068,93
B. Overige vorderingen	1.884.068,93
VII. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	27.207.170,66
A. Voorraden	27.207.170,66
1. Grond- en hulpstoffen	25.370.055,73
2. Goederen in bewerking en werken in uitvoering	1.837.114,93
VIII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	257.469.765,71
A. Handelsvorderingen	22.485.906,45
• Cliënten	19.879.686,32
• Leveranciers (debiteuren)	25.804,18
• Op te maken facturen	2.492.731,81
• Vooruitbetalingen	0,00
• Dubieuze vorderingen	87.684,14
B. Overige vorderingen	234.983.859,26
• Personeel	360.518,65
• Fiscale en sociale vorderingen	7.350.964,01
• Bijdrage van de Staat in de interesten op leningen	0,00
• Bezoldigingen van het gedetacheerde personeel	-113.741,56
• Saldo van de te ontvangen exploitatiesubsidie	201.010.396,43
• Diversen	26.375.721,73
IX. GELDBELEGGINGEN	0,00
X. LIQUIDE MIDDELEN	27.498.897,48
XI. OVERLOPENDE REKENINGEN	19.755.246,88

TOTAAL VAN DE ACTIVA **2.014.268.878,42**

Onderzoek van de geconsolideerde balans op 31 decembre 2013 o **Passiva****EIGEN VERMOGEN**

I. KAPITAAL	37.000.000,00
IV. RESERVES	52.348.503,41
A. Wettelijke reserve	11.041.653,26
D. Beschikbare reserves	41.306.850,15
• Investeringsfondsen	40.741.488,79
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	127.297,54
• Andere beschikbare reserves	438.063,82
V. NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00
VI. OMREKENINGVERSCHILLEN	0,00
VII. KAPITAALSUBSIDIES	1.458.212.044,11

BELANG VAN DERDEN

VIII. BELANG VAN DERDEN **272,39**

VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

IX. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	131.089.797,04
A. Voorziening voor pensioenen en andere soortgelijke verplichtingen	88.060.633,81
B. Voorziening voor belastingen	0,00
C. Voorziening samengesteld met het oog op de dekking van de vermoedelijke kostprijs van de hergroepering van de werkplaatsen en administratieve diensten	7.326.000,00
D. Overige risico's en kosten	35.703.163,23
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	11.674.941,68
• Voorziening voor lopende geschillen	10.584.047,50
• Voorziening te recupereren uren	11.547.895,25
• Voorziening voor sociale geschillen	1.686.278,80
• Andere voorziening	210.000,00

SCHULDEN

X. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	97.257.247,78
A. Financiële schulden	95.672.381,69
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	14.933.668,82
4. Kredietinstellingen: Leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties (zie volgende tabel)	80.738.712,87
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00
D. Overige schulden	1.584.866,09
XI. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	195.218.237,09
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	19.983.310,18
• Leasingschulden meubilair	19.983.310,18
• Terugbetalingen waarvan de vervaldag in 2014 valt op de leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties (zie volgende tabel)	14.168.557,98
B. Financiële schulden - Kredietinstellingen	0,00
C. Handelsschulden	95.244.398,93
D. Ontvangen vooruitbetalingen	15.657,09
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	75.123.510,36
F. Overige schulden	4.851.360,53
XII. OVERLOPENDE REKENINGEN	43.142.776,60

TOTAAL VAN DE PASSIVA **2.014.268.878,42**

Resultaten op 31 december 2013 o Lasten

BEDRIJFSRESULTATEN	2013	2012
II. BEDRIJFSKOSTEN	767.791.306,22	719.531.888,83
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		
1. Inkopen en algemene onderaannemingen	37.421.197,49	41.191.931,11
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	-1.841.647,38	-6.601.864,59
B. Diensten en diverse goederen	112.001.857,24	103.853.090,78
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	479.640.510,20	447.469.953,33
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	120.565.426,27	113.451.106,74
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	5.648.183,49	3.561.050,32
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	9.968.739,66	13.481.308,68
G. Andere bedrijfskosten	4.387.039,25	3.125.312,46
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	0,00	0,00
I. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	0,00	0,00
FINANCIËLE RESULTATEN		
V. FINANCIËLE KOSTEN	5.334.153,68	5.189.444,61
A. Kosten van Schulden	4.417.171,62	4.845.909,81
B. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	0,00	0,00
C. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)	301.219,48	28.529,27
D. Andere financiële kosten	615.762,58	315.005,53
UITZONDERLIJKE RESULTATEN		
VIII. UITZONDERLIJKE KOSTEN	15.737.910,11	37.603.668,82
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen	0,00	0,00
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	0,00	9.360,00
D. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen+, bestedingen -)	0,00	2.779.230,59
F. Andere uitzonderlijke kosten	15.737.910,11	34.815.078,23
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
X. BELASTINGEN	173.314,27	53.056,18
TOTAAL VAN DE KOSTEN	789.036.684,28	762.378.058,44

Resultaten op 31 december 2013 o Opbrengsten

BEDRIJFSRESULTATEN	2013	2012
I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN	657.381.536,27	639.034.676,99
A. Omzet: nettoverkeersontvangsten	258.368.776,54	244.601.422,28
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, vermindering -)	-1.295.458,09	-374.498,13
C. Geproduceerde vaste activa	21.837.241,19	15.040.003,16
D. 1. Andere bedrijfsopbrengsten	98.134.977,05	137.715.967,73
2. Tussenkost van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de werkingskosten	280.335.999,58	242.051.781,95
FINANCIËLE RESULTATEN		
IV. FINANCIËLE OPBRENGSTEN	130.238.875,38	124.128.759,33
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	1.682.301,17	1.698.211,88
B. Opbrengsten uit vlottende activa	1.165.012,58	865.470,11
C. Andere financiële opbrengsten	127.391.561,63	121.565.077,34
UITZONDERLIJKE RESULTATEN		
VII. UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	3.100.843,80	799.837,21
A. Terugneming van afschrijvingen en waardeverminderingen op materiële vaste activa	500.000,00	500.000,00
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	45.370,06	0,00
C. Meerwaarden op de realisatie van vaste activa	0,00	51.634,00
D. Andere uitzonderlijke opbrengsten	2.555.473,74	248.203,21
TOTAAL VAN DE OPBRENGSTEN	790.721.255,45	763.963.273,53
GECONSOLIDEERDE WINST		
XII. GECONSOLIDEERDE WINST	1.684.571,17	1.585.215,09
A. Aandeel van derden	4,85	5,21
B. Aandeel van de groep	1.684.566,32	1.585.209,88
VERWERKING VAN DE RESULTATEN		
Te verwerken resultaat		
A. Wettelijke reserve	1.234.417,17	1.585.209,88
B. Beschikbare reserves		
1. Investeringsfonds	259.983,70	0,00
3. Andere beschikbare reserves	190.170,30	0,00

Onderzoek van de geconsolideerde balans op 31 december 2013

TOESTAND EIND DECEMBER 2013

Jaar van de leningen	Bedrag van de leningen	Terug te betalen bedrag op 31/12/2012	Terugbetaling gedaan in 2013	Terug te betalen bedrag na 31/12/2013	Terug te betalen bedrag in 2014	Terug te betalen bedrag na 31/12/2014	Terug te betalen bedrag vanaf 01/01/2015 tot en met 31/12/2018	Bedrag op meer dan 5 jaar
1984	12.394.676,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.552.326,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1985	6.841.861,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6.792.282,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12.146.782,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1986	1.536.939,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1987	7.064.965,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.948.956,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1990	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1991	46.881.741,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.275.056,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1992	26.499.817,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	54.933.205,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1993	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1994	34.754.672,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	35.250.459,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1995	27.268.287,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1996	27.268.287,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1997	49.578.704,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1998	51.685.799,92	13.733.301,05	4.288.557,98	9.444.743,07	4.586.030,21	4.858.712,86	4.858.712,86	0,00
1999	83.589.696,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005	21.000.000,00	11.200.000,00	1.400.000,00	9.800.000,00	1.400.000,00	8.400.000,00	5.600.000,00	2.800.000,00
2006	58.320.000,00	19.440.000,00	6.480.000,00	12.960.000,00	6.480.000,00	6.480.000,00	6.480.000,00	0,00
2007	30.000.000,00	22.000.000,00	2.000.000,00	20.000.000,00	2.000.000,00	18.000.000,00	8.000.000,00	10.000.000,00
2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2009	43.000.000,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00
2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	816.054.912,57	109.373.301,05	14.168.557,98	95.204.743,07	14.466.030,21	80.738.712,86	24.938.712,86	55.800.000,00

BESCHIKBARE LENINGSCAPACITEIT MET TOEKENNING VAN DE GEWESTELIJKE WAARBORG

2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTAAL	816.054.912,57	109.373.301,05	14.168.557,98	95.204.743,07	14.466.030,21	80.738.712,86	24.938.712,86	55.800.000,00
---------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Bijlage

I. tot III. STAAT VAN DE IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Oprichtingskosten	Herstructureringskosten	Concessies, brevetten, octrooien, enz.	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting
Aanschaffingswaarde					
• Per einde van het vorige boekjaar	1.443.603,19	9.814.152,39	1.242.406,57	940.736.529,52	325.198.110,91
• Mutaties tijdens het boekjaar					
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Samenstelling	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	0,00	0,00	0,00	10.955.615,95	16.516,96
- Overboekingen van een post naar een andere	0,00	0,00	0,00	80.873.506,35	35.603.298,48
• Per einde van het boekjaar	1.443.603,19	9.814.152,39	1.242.406,57	1.010.654.419,92	360.784.892,43
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
• Per einde van het vorige boekjaar	1.178.942,61	9.814.152,39	1.238.477,60	441.803.628,56	191.323.572,39
• Mutaties tijdens het boekjaar					
- Geboekt	264.660,58	0,00	3.928,97	46.358.980,30	23.560.370,63
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen	0,00	0,00	0,00	7.977.918,20	12.670,73
- Samenstellingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Afboekingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	0,00	0,00	0,00	69.327,16	0,00
• Per einde van het boekjaar	1.443.603,19	9.814.152,39	1.242.406,57	480.254.017,82	214.871.272,29
Nettobookwaarde per einde van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	530.400.402,10	145.913.620,14

	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten (meubilair en rollend materieel)	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen
Aanschaffingswaarde				
• Per einde van het vorige boekjaar	1.420.890.176,08	43.139.067,36	95.224.325,28	60.622.398,05
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	1.282.999,59	0,00	0,00	185.065.156,72
- Samenstelling	0,00	0,00	0,00	0,00
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	4.753.876,22	0,00	0,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	-30.905.391,38	82.697.718,95	1.226.155,25	-169.495.287,65
• Per einde van het boekjaar	1.386.513.908,07	125.836.786,31	96.450.480,53	76.192.267,12
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
• Per einde van het vorige boekjaar	664.742.420,44	174.652,59	46.497.060,74	0,00
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Geboekt	46.819.083,22	1.427.383,76	2.131.018,81	0,00
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen	4.753.876,22	0,00	0,00	0,00
- Samenstelling	0,00	0,00	0,00	0,00
- Afboekingen	0,00	0,00	500.000,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	-69.327,16	0,00	0,00	0,00
• Per einde van het boekjaar	706.738.300,28	1.602.036,35	48.128.079,55	0,00
Nettobookwaarde per einde van het boekjaar	679.775.607,79	124.234.749,96	48.322.400,98	76.192.267,12

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP MIVB OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2013

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van **2.014.268.878,42 €** en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van **1.684.571,17 €**.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van het geconsolideerd geheel, alsook met zijn procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, van de consolidatiegrondslagen, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2013 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van het geconsolideerd geheel, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerd jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerd jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen worden geconfronteerd, alsook van hun positie, hun voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de versterkte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Opgemaakt te Brussel op 24 april 2014

BVBA BUELENS, MATHAY & ASSOCIATES

Vertegenwoordigd door **Eric MATHAY**, Commissaris

Decharge

Wij verzoeken u decharge te verlenen aan de bestuurders voor de uitvoering van hun mandaat, alsook aan de commissarissen, voor hun tijdens het afgelopen boekjaar vervulde opdracht.

Opgesteld in Brussel, op 1 april 2014.

De bestuurder - directeur-generaal,
Brieuc de MEEÛS

De voorzitter van de Raad van Bestuur,
Alain BEECKMANS

Goed op weg!

www.mivb.be



Kerncijfers

7.251 medewerkers

354,8 miljoen ritten

41,25 miljoen afgelegde kilometer

4 metrolijnen

19 tramlijnen

50 buslijnen

11 nachtlijnen



.brussels 

Customer Care: 070 23 2000
Maatschappij voor het Intercommunale Vervoer te Brussel
Koningsstraat 76 - 1000 Brussel
www.mivb.be
m.mivb.be