

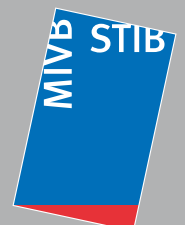


# '12

## Financieel verslag

De MIVB vandaag

Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel



2012

# Financieel verslag 2012

Verslagen van de Raad van Bestuur en van het College van commissarissen  
en de Commissaris-revisor aan de Algemene vergadering van de vennoten





## Beheersorganen

De Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel is een publiekrechtelijke vereniging die gebonden is aan het Brussels Hoofdstedelijk Gewest door een beheerscontract dat om de 5 jaar de respectievelijke verbintenissen en plichten van elk van de beide partijen vaststelt. De Maatschappij wordt bestuurd en beheerd door de Raad van Bestuur, het Beheerscomité en de bestuurder – directeur-generaal.

### Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is belast met het opstellen van de begroting van de maatschappij, met het opstellen van de jaarrekeningen, met het sluiten van het beheerscontract met de Gewestregering en met de controle van de goede uitvoering ervan, alsook met het goedkeuren van de collectieve overeenkomsten waarover door de bestuurder – directeur-generaal onderhandeld wordt. Ook de Raad van Bestuur sluit de overeenkomsten met de overheid, de overeenkomsten en conventies die de MIVB verbinden voor bedragen die hoger liggen dan 2.479.000 EUR, en de Raad beraadslaagt over elke vraag die niet valt onder de bevoegdheid van de andere organen.

Mevrouw	<b>A. BYTTEBIER</b>	voorzitster,
De heren	<b>R. CHAHID</b>	ondervoorzitter,
	<b>Br. DE MEEÛS</b>	bestuurder – directeur-generaal, <i>(1)</i>
	<b>Kr. LAUWERS</b>	adjunct-directeur-generaal, <i>(2)</i>
	<b>J. BASILIADES</b>	bestuurder,
	<b>A. BEECKMANS</b>	bestuurder,
De dames	<b>V. CARTON DE TOURNAI</b>	bestuurder,
	<b>Fr. CARTON DE WIART</b>	bestuurder,
De heren	<b>L. DE CORTE</b>	bestuurder,
	<b>F. DELOOZ</b>	bestuurder,
	<b>I. DÖNMEZ</b>	bestuurder,
	<b>J.-R. DUSSART</b>	bestuurder,
	<b>M.-J. GHYSSELS</b>	bestuurder,
	<b>L. HACKEN</b>	bestuurder, <i>(3)</i>
De dames	<b>Ph. TOUWAIDE</b>	bestuurder,
	<b>K. VAN STEENKISTE</b>	bestuurder,
	<b>M. VERDONCK</b>	bestuurder,
De heren	<b>R. TIMMERMANS</b>	bestuurder, <i>(4)</i>
	<b>G. VAN HECKE</b>	bestuurder, <i>(4)</i>
	<b>D. COPPENS</b>	bestuurder, <i>(4) (5)</i>
	<b>J. VAN LOOY</b>	opdrachthouder van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, <i>(6)</i>
	<b>A. DE BACKER</b>	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, <i>(7)</i>
	<b>G. VANDENABEELE</b>	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering. <i>(7) (8)</i>

*(1) Vanaf 10 september 2012.*

*(2) Heeft de functie van bestuurder – directeur-generaal a.i. uitgeoefend van 2 februari 2012 tot 9 september 2012.*

*(3) Vanaf 26 april 2012, als vervanger van de heer Chr. Lamouline, ontslagnemend.*

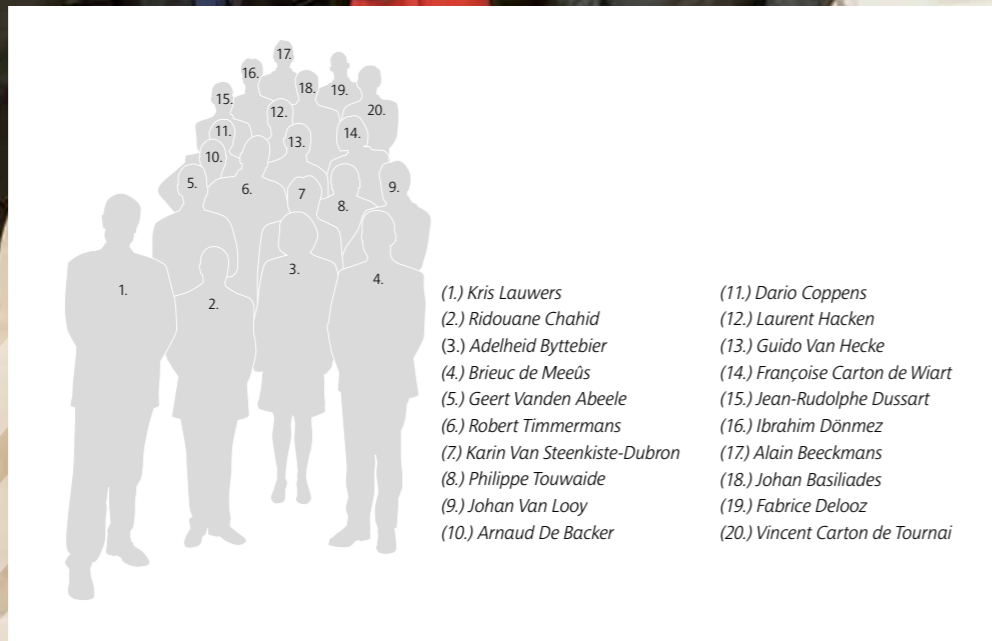
*(4) Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem.*

*(5) Vanaf 19 januari 2012, als vervanger van de heer A. Vonck, ontslagnemend.*

*(6) Lid van het Beheerscomité; woont de Raad van Bestuur bij met raadgevende stem.*

*(7) Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem en controleopdracht.*

*(8) Vanaf 20 september 2012, als vervanger van de heer J. Ostyn, ontslagnemend.*



- |   |  |
|---|--|
| <i>(1.) Kris Lauwers</i>                | <i>(11.) Dario Coppens</i>             |
| <i>(2.) Ridouane Chahid</i>             | <i>(12.) Laurent Hacken</i>            |
| <i>(3.) Adelheid Byttebier</i>          | <i>(13.) Guido Van Hecke</i>           |
| <i>(4.) Brieuc de MeeÛs</i>             | <i>(14.) Françoise Carton de Wiart</i> |
| <i>(5.) Geert Vanden Abeele</i>         | <i>(15.) Jean-Rudolphe Dussart</i>     |
| <i>(6.) Robert Timmermans</i>           | <i>(16.) Ibrahim Dönmez</i>            |
| <i>(7.) Karin Van Steenkiste-Dubron</i> | <i>(17.) Alain Beeckmans</i>           |
| <i>(8.) Philippe Touwaide</i>           | <i>(18.) Johan Basiliades</i>          |
| <i>(9.) Johan Van Looy</i>              | <i>(19.) Fabrice Deloos</i>            |
| <i>(10.) Arnaud De Backer</i>           | <i>(20.) Vincent Carton de Tournai</i> |





## Beheerscomité

Het Beheerscomité oefent de hoge bestuurstaken uit in het beheer van de maatschappij. Het stelt de uitbatingbegroting voor aan de Raad van Bestuur en ziet toe op de uitvoering ervan. Het stelt de maandrekeningen op, geeft toestemming voor de leningen en de kredietopeningen, sluit de overeenkomsten die de MIVB verbinden voor bedragen van meer dan 743.680 EUR en minder dan 2.479.000 EUR, huurt en verhuurt alle onroerende goederen, neemt beslissingen in verband met de aankoop en de vervreemding van onroerende goederen, verstrekt toestemming voor alle gerechtelijke vervolgingen, enz.

Mevrouw	<b>A. BYTTEBIER</b>	voorzitster,
De heren	<b>R. CHAHID</b>	ondervoorzitter,
	<b>Br. DE MEEÛS</b>	bestuurder – directeur-generaal, <sup>(1)</sup>
	<b>Kr. LAUWERS</b>	adjunct-directeur-generaal, <sup>(2)</sup>
	<b>J.-R. DUSSART</b>	administrateur,
	<b>L. HACKEN</b>	bestuurder, <sup>(3)</sup>
	<b>R. TIMMERMANS</b>	bestuurder, <sup>(4)</sup>
	<b>G. VAN HECKE</b>	bestuurder, <sup>(4)</sup>
	<b>D. COPPENS</b>	bestuurder, <sup>(4) (5)</sup>
	<b>J. VAN LOOY</b>	opdrachthouder van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, <sup>(6)</sup>
	<b>A. DE BACKER</b>	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, <sup>(7)</sup>
	<b>G. VANDENABEELE</b>	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering. <sup>(7) (8)</sup>

In 2007 heeft het Beheerscomité in zijn midden opgericht:

- een Auditcomité - belast met de gespecialiseerde opvolging van de rekeningen van de onderneming;
- een Verloningscomité - belast met het voorstellen van verloningen voor de bestuurders en de twee leden van de Algemene Directie van de onderneming.

## Bestuurder – directeur-generaal

De bestuurder – directeur-generaal is verantwoordelijk voor het dagelijks beheer van de maatschappij. Daartoe is hij belast met het uitvoeren van de beslissingen getroffen door de Raad van Bestuur en het Beheerscomité, hij verricht de bestellingen en sluit de overeenkomsten die de maatschappij verbinden voor bedragen die kleiner zijn dan 743.680 EUR. Hij ontvangt alle bedragen die aan de maatschappij verschuldigd zijn, hij voert de onderhandelingen over de collectieve arbeidsovereenkomsten met de vertegenwoordigers van het personeel, enz.

## Algemene vergadering

De algemene vergadering keurt de jaarrekeningen goed. Ze verleent decharge aan de Raad van Bestuur en aan het College van commissarissen voor de uitvoering van hun mandaat.

De algemene vergadering bestaat uit de eigenaars van de aandelen in het kapitaal van de maatschappij, elk maatschappelijk aandeel geeft recht op één stem. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest houdt 139.000 maatschappelijke aandelen (99,28%), "Brussel Infrastructuur Financiering" (dochtermaatschappij van de GIMB) houdt er 1.000 (0,72%).

## College van commissarissen voor de rekeningen

Het College van commissarissen voor de rekeningen houdt toezicht op de verrichtingen van de maatschappij. De commissarissen kunnen kennis nemen van de boeken, van de briefwisseling, van de verslagen en over het algemeen van alle stukken en bescheiden van de maatschappij. Elk semester wordt hen een staat overhandigd die de toestand van haar actief en passief weergeeft. Ze ontvangen jaarlijks, een maand vóór de gewone algemene vergadering, alle stukken die noodzakelijk zijn voor het toezicht op de stukken.

De heren **J.-Cl. MOUREAU** directeur-generaal van Mobiel Brussel - BUV van het ministerie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest,  
**W. STOEFS** inspecteur-generaal van Financiën van het ministerie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

## Commissaris-revisor

De commissaris-revisor bevestigt dat de boekhoudkundige documenten opgesteld zijn volgens de wettelijke vereisten en, als het een jaarrekening betreft, dat die een getrouw beeld geeft van de maatschappij.

De heer **M. E. MATHAY** bedrijfsrevisor.

## Executive Committee

Het Executive Committee waakt over de coördinatie tussen de onderscheiden entiteiten van de onderneming, zorgt voor de opvolging van het dagelijks beheer en werkt het strategisch beleid uit.

De heren **Br. DE MEEÛS** voorzitter,  
**Kr. LAUWERS** ondervoorzitter,  
**B. AUQUIER** lid,  
**L. BIOUL** lid,  
**B. DELVOSAL** lid,  
 Mevrouw **FR. GUILLAUME** lid,  
 De heren **R. MAERSCHALCK** lid,  
**G. DE WILDE** secretaris.

Bij besluit van 26 april 2012 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering werd de heer Laurent Hacken benoemd tot bestuurder, als vervanger van de heer Christian Lamouline. Bovendien werd de heer Hacken bij besluit van 1 juni 2012 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering benoemd tot lid van het Beheerscomité, met terugwerkende kracht op 29 mei 2012.

Na een selectieprocedure heeft de Brusselse Hoofdstedelijke Regering de heer Brieuc de Meeûs op 21 juni 2012 benoemd tot bestuurder – directeur-generaal van de MIVB. De nieuwe bestuurder – directeur-generaal heeft zijn functies aan het hoofd van de maatschappij op 10 september 2012 opgenomen. De heer Kris Lauwers heeft na het waarnemen van de functie ad interim tijdens de periode van de vacature zijn functies van adjunct-directeur-generaal opnieuw opgenomen.

Bij besluit van 20 september 2012 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering werd de heer Geert Vandenabeele benoemd tot regeringscommissaris, als vervanger van de heer Jozef Ostyn.

# Verslag van de Raad van Bestuur en van het Beheerscomité





# Toelichting op de jaarrekening

De maatschappij stelt niet alleen haar wettelijke jaarrekening voor conform de wetgeving van toepassing op de handelsvennootschappen, maar ook exploitatie- en investeringsrekeningen, waarin de kosten en opbrengsten volgens de bestemming uitgesplitst worden. Die statutaire analytische rekeningen maken het mogelijk niet alleen de werking van de “exploiterende” maatschappij van een geïntegreerd vervoersnet per tram, bus en metro op te volgen, maar ook het onderhoud en de vernieuwing van de investeringen die het samenstellen. Het zijn deze analytische rekeningen die in de volgende toelichting behandeld worden conform artikel 96 van het Wetboek van Vennootschappen.

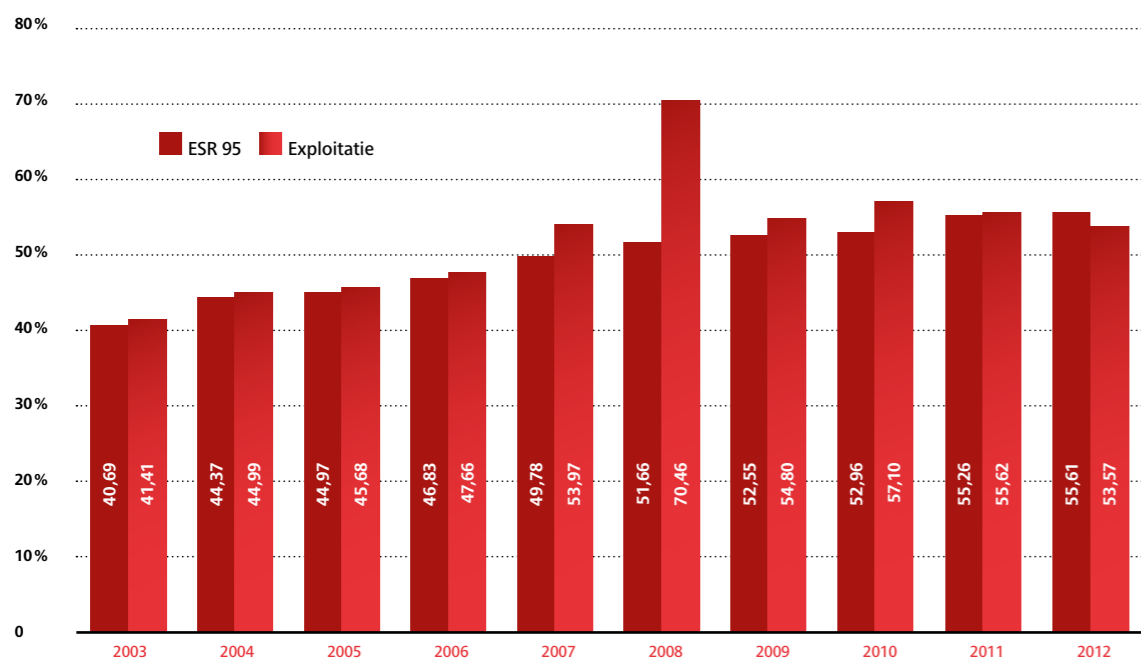
## Dekkingsgraad

De MIVB volgt de evolutie van twee dekkingpercentages: haar dekkingpercentage “Werking” en het percentage “ESR95”.

De dekkinggraad “Werking” (namelijk het verband tussen haar eigen ontvangsten buiten gewestelijke subsidies en haar bedrijfskosten) bedraagt 53,57% in 2012; in 2011 was die verhouding 55,62%.

Pro memorie: de dekkinggraad “ESR95”, die wordt berekend volgens de methodologie vooropgesteld door het Instituut voor de Nationale Rekeningen, die niet alle rubrieken van de kosten en de opbrengsten in rekening brengt, bedraagt 55,61%.

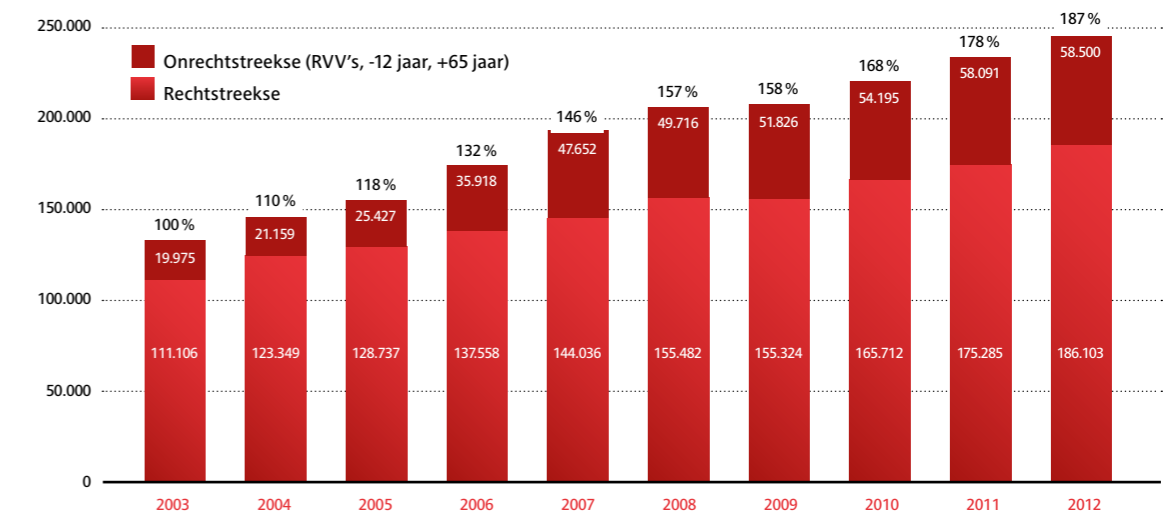
Ter vergelijking wordt hierna een historiek sinds 2003 gevisualiseerd:



# +87% in 10 jaar

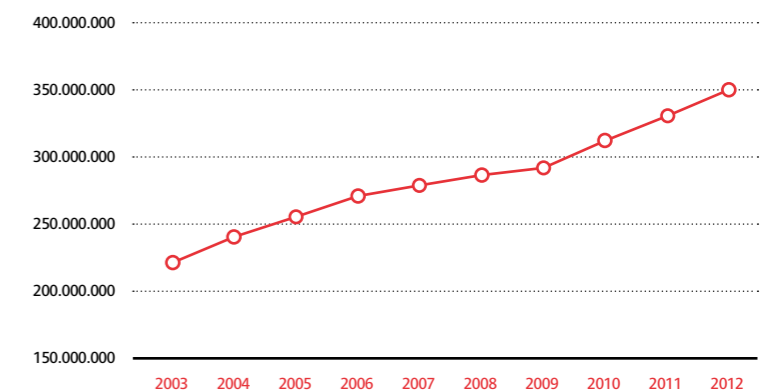
## Verkeersontvangsten (in duizenden euro)

Het boekjaar wordt gekenmerkt door een aangroei van de verkeersontvangsten, die oplopen tot 244,6 miljoen EUR. Dit is een opmerkelijke evolutie, zoals afgebeeld op de onderstaande grafische voorstelling.

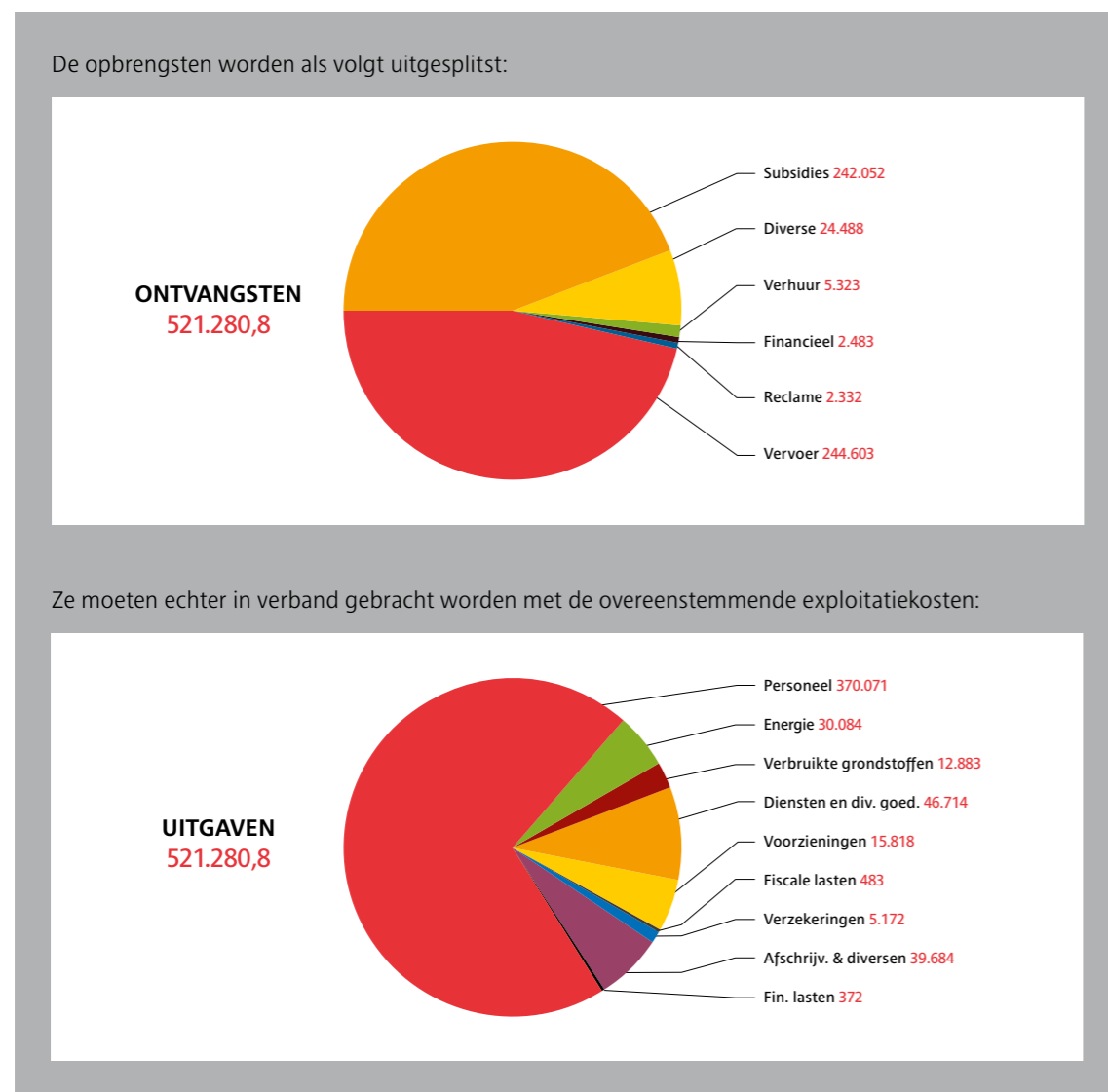


## Evolutie aantal reizen

De verdere evolutie van de ontvangsten, gekoppeld aan de toegepaste tarieven en aan het gebruik van het netwerk, is echter onzeker en de maatschappij moet zich voorzichtig opstellen en de beheersing van de evolutie van haar kosten nastreven.



### Werkingsrekening (in duizenden euro)



De loonmassa in werking vertegenwoordigt 71 % van de exploitatiekosten voor een totaal bedrag van 370 miljoen. In 2011 was die verhouding 70,43 %. Dit bedrag dekt de bezoldigingen en de wettelijke en extrawettelijke sociale lasten, met inbegrip van de kosten voor aanvullende pensioenen, brugpensioenen en conventionele afdankingen voor een belangrijke groep personeelsleden die niet meer actief is, of rechthebbenden van die personeelsleden.

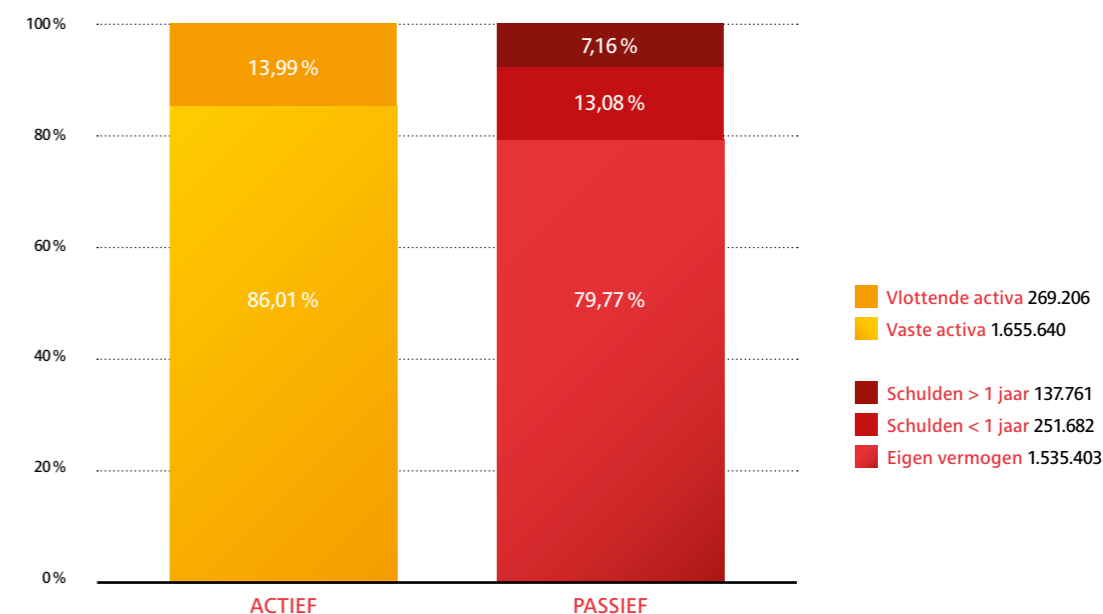
De kosten voor onderhoud, tractie-energie en bevoorrading bereiken een totaal van 89,7 miljoen. Ze hebben dus rechtstreeks betrekking op de werking van het exploitatiewerktuig, dat hoofdzakelijk samengesteld is uit 66 metrovoertuigen, 363 trams, 621 autobussen en een infrastructuur bestaande uit bijna 751 km geëxploiteerde vervoerlijnen, 69 metrostations, werkplaatsen en stelplaatsen verspreid over het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

We onderstrepen nog enkele uitzonderlijke maatregelen die de rekening 2012 in het bijzonder beïnvloed hebben:

- de aanpassing van de voorzieningen van sociale aard (voor de dekking van de beloften van brugpensioenen, conventionele afdankingen en andere afvloeiingen);
- de aanpassing van het financieringsfonds van de groepsverzekering afgesloten voor het personeel ten gevolge van de integratie van de beloften van individuele pensioenen, voor de gepensioneerden van vóór 1994 en hun rechthebbenden. Voorheen bleven de rentes daarvan, zoals de wet het veroorlooft, ten laste van de exploitatierekening. Uit voorzichtigheid en voor een gezond bestuur werden ze eveneens geïntegreerd in de groepsverzekering actief voor alle gepensioneerden van na 1994.

De balans van de maatschappij staat hieronder in grote posten.

### Balans 2012 (bedragen uitgedrukt in duizenden EUR)



Om het onderzoek van deze balans te vergemakkelijken, worden sommige posten hieronder gedetailleerd.

De maatschappij bezit aanzienlijke voorraden wisselstukken omdat ze instaat voor het onderhoud van haar exploitatiewerktuigen.

Er werden substantiële investeringen gerealiseerd met de instemming van de gewestelijke overheid.

De maatschappij heeft in 2012 de verwezenlijking voortgezet van het programma voor de instandhouding, de verbetering en de vernieuwing van haar exploitatiewerktuig. Het investeringsprogramma bereikt 177 miljoen. Het betreft grotendeels het rollend materieel, de spoornetten en netten van elektrische kabels, alsook de ontplooiing en de vernieuwing van vaste installaties.

De omvang van het investeringsprogramma rechtvaardigt de toename van de als materiële vaste activa gehouden waarden. De nettowaarde ervan belooft na afschrijving 1.541 miljoen (tegen 1.484 miljoen in 2011).

De bijhorende uitgaven werden gefinancierd via subsidies en eigen middelen via de courante thesaurie.

De financiële vaste activa zijn samengesteld uit deelnemingen in verbonden ondernemingen (74,4 miljoen) en uit een collateralere waarborg gerealiseerd bij twee financiële instellingen als borgstelling voor de goede afloop van een operatie van alternatieve financiering. Dit laatste actief (40 miljoen) integreert gedeeltelijk de oorspronkelijk gerealiseerde winst op deze operatie, de gekapitaliseerde gegenereerde interesten.

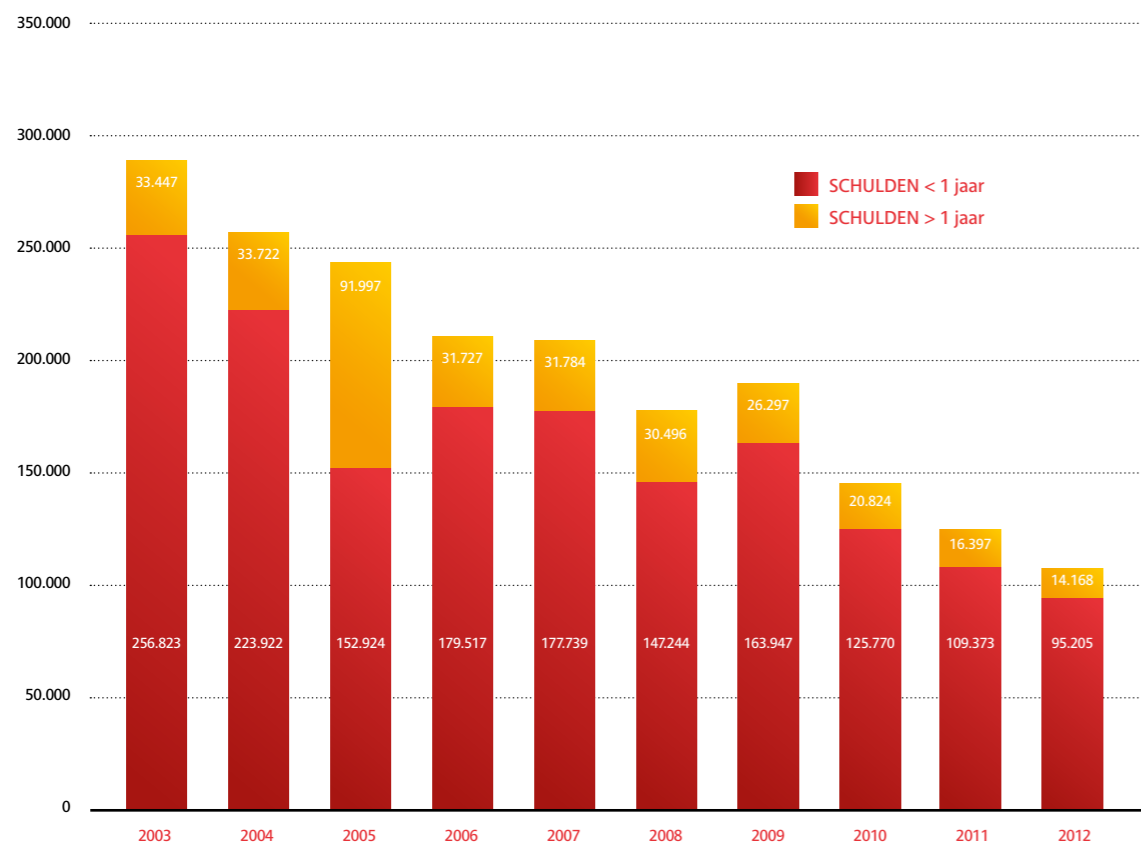
De eigen middelen zijn in 2012 gestegen met 141,8 miljoen dankzij het nog niet afgeloste saldo van de van het Gewest ontvangen subsidies voor de financiering van het investeringsprogramma, hetzij in de vorm van een rechtstreekse dotatie, hetzij in de vorm van een tegemoetkoming in de terugbetaling van het kapitaal van de aangegane investeringsleningen. Die subsidies zijn opgenomen als resultaat op het ritme van de afschrijving van de goederen die ze financieren.

De maatschappij heeft de terugbetaling van de lopende leningen voortgezet. In 2012 heeft ze geen nieuwe lening afgesloten.

Bij het beheer van de schuld wordt gebruik gemaakt van spijtstechnieken voor het beheer van de rentevoeten en de risico's. De opvolging van deze problematiek wordt verzorgd en beveiligd via een gespecialiseerd intern begeleidingscomité.

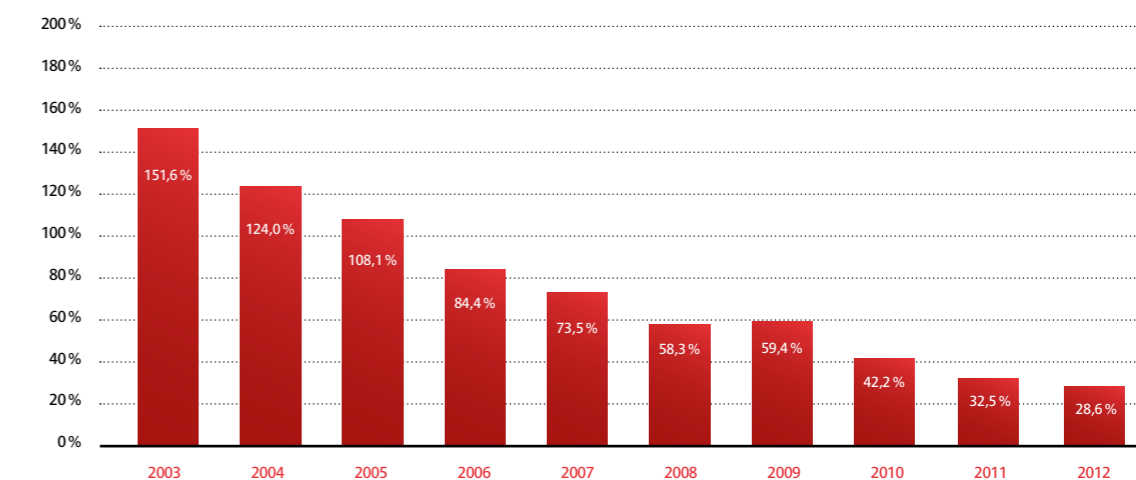
De evolutie van de schuldenlast is zeer gunstig, zoals blijkt uit de volgende grafiek.

### Financiële schuldenlast (in duizenden euro)



Het cijfer van het schuldpercentage dat de capaciteit om terug te betalen door zijn eigen ontvangsten weergeeft (schuld/eigen ontvangsten gegenereerd in het jaar berekend op basis van de resultatenrekening) verbetert van jaar tot jaar dankzij de stijging van de verkeersontvangsten, maar tegelijk ook dankzij de drastische verlaging van de schuld sinds enkele jaren: van 151,6% in 2003 naar 28,6% in 2012.

### Schuldgraad



De portefeuille schuldenlast is gediversifieerd in leningen tegen vaste rentevoeten en tegen variabele rentevoeten. Rekening houdend met de wens van de maatschappij om de risico's van liquiditeit, fixing en rente te beheersen, zijn de leningen met variabele rentevoeten vastgelegd of naar boven geplafonneerd en zijn verschillende structuren van afgeleide producten actief. Deze posities worden gewaardeerd in een orderrekening op basis van de marktvoorwaarden (MTM) op 31 december 2012.

De gemiddelde kostprijs van de portefeuille bedraagt 4,06% en de duurtijd is 4,38 jaar.

Het resultaat van het boekjaar bedraagt 54.899,65 EUR, en wordt bestemd aan het investeringsfonds in de beschikbare reserves.

De toename van de eigen middelen zorgt voor een significante verbetering van de solvabiliteit van de maatschappij.

Er moet trouwens onderstreept worden dat de firma Standard & Poor's een uitstekende notering op lange termijn (AA) en op korte termijn (A-1+) heeft toegekend, met negatieve vooruitzichten.

De cashflow is sedert enkele jaren positief en in 2012 bedraagt hij 18,7 miljoen.

De toename van de solvabiliteit, gecombineerd met de instandhouding van een positieve cashflow en een strategie van dynamisch commercieel beleid en van streven naar doelmatigheid, draagt bij tot de verbetering van de financiële toestand van de maatschappij.

In de komende jaren zal deze positieve tendens op vrijwillige basis voortgezet worden om te komen tot een grotere doelmatigheid van de dienst aan de klanten, temeer omdat de middelen van het Gewest beperkt zijn.

De maatschappij heeft de begrotingen van de boekjaren 2013 en volgende voorzichtig gepland, rekening houdend met:

- de evolutie van de verkeersontvangsten die redelijkerwijs niet onbeperkt zo sterk kunnen blijven stijgen;
- de naleving van het beheerscontract;
- de budgettaire mogelijkheden van het Gewest en meer bepaald de eisen die door de Brusselse Hoofdstedelijke Regering worden gesteld op het vlak van netto te financieren saldo, omdat de MIVB geconsolideerd is met de rekeningen van het Gewest.





## Belangrijke gebeurtenissen tijdens het boekjaar

In de loop van het boekjaar hebben de organen van de maatschappij (Beheerscomité of Raad van Bestuur, volgens het geval) de volgende materies aangesneden, erover beraadslaagd of er beslissingen over genomen:

### 1/ Beheerscontract en plannen op middellange termijn

- De beheersorganen hebben kennis genomen van het evaluatieverslag van het beheerscontract 2007-2011 opgesteld door het opvolgingscomité, en van het vijfjaarlijks verslag over de uitvoering van datzelfde beheerscontract.

Over het komende beheerscontract werd veelvuldig beraadslaagd, onder meer bij de voorstelling van de oriëntatienota die door de Brusselse Hoofdstedelijke Regering op 2 februari 2012 werd goedgekeurd.

### 2/ Aanpassingen en ordeningen van het aanbod en van het net

- Om de commerciële frequentie van de vervoerwijze bus te verbeteren, werd de reisweg van de lijnen 21 en 54 gewijzigd en de frequenties van lijn 27 verminderd, waardoor voertuigen zijn vrijgekomen die in exploitatie gesteld konden worden op lijn 89, waarvan de frequenties sinds 16 april 2012 versterkt werden.
- Het Beheerscomité heeft beslist om over een periode van twee jaar de commercialisering van diensten van gespecialiseerd geregeld vervoer op te heffen en een reconversieplan voor te bereiden voor al het betrokken personeel, in overleg met de vakverenigingen. Het gespecialiseerd geregeld vervoer is geen opdracht van openbare dienst en de MIVB kan geen subsidies genieten om die activiteit uit te oefenen. Omdat die activiteit niet tot een financieel evenwicht kan komen, is het Comité ertoe genoopt deze beslissing te treffen om te streven naar een gezond beheer.
- Na een voorstel van de Brusselse minister voor Vervoer, heeft de Brusselse regering op 20 juli een akkoord bereikt over de hervorming en de modernisering van het vervoer voor gehandicapten. Deze hervorming heeft als doel de kwaliteit van de service te verbeteren en deze aan te passen aan de gevraagde prestatie. Er wordt een "gemengd" systeem ingevoerd met 12 minibussen van de MIVB en een hondertal "gemengde" taxi's (de zogenaamde Taxi+). Dit akkoord is een toevoeging aan het principeakkoord dat in de maand mei al genomen was door de Brusselse regering. Deze hervorming voor gehandicapte personen treedt in werking vanaf begin 2013.
- Alvorens officieel een standpunt in te nemen, heeft de Brusselse Hoofdstedelijke Regering het advies van de MIVB gevraagd inzake het project van De Lijn, dat voorziet in de creatie in 2020 van vier nieuwe tramlijnen voor de bediening van doorgangsroutes van de provincie Vlaams-Brabant in verbinding met Brussel.







### 3/ Begrotingen, rekeningen van de onderneming en beheerscontrole

- De beheersorganen werden op de hoogte gehouden van de evolutie van de staten van de financiën en van het beheer, van de voornaamste beheerscijfers staat er betrekking op hebben, van de evolutie van de financiële toestand van de maatschappij en van de evolutie van de klanten.

Ze hebben de begrotingen 2013 goedgekeurd, alsook de actualisering betreffende het boekjaar 2012 en, in het kader van de begrotingen 2013, dienden ze tariefaanpassingen voor te stellen aan de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, die ze op 18 december 2012 heeft aanvaard.

### 4/ Human resources en interne organisaties

- Zoals gebruikelijk werden de collectieve arbeidsovereenkomsten die werden ondertekend in het paritair subcomité voor het stads- en streekvervoer van het Brusselse Hoofdstedelijk Gewest voorgelegd aan de Raad van Bestuur, namelijk:

- Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot de bezoldiging van prestaties op zaterdag en/of zondag;
- Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot de sociale programmatie 2011-2012;
- Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot de onderhoudspremie voor het uniform;
- Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot het voltijds conventioneel brugpensioen (CAO nr. 17 van 19 december 1974) – Geboortejaren: 1947 tot 1953, 1954, 1955, 1956;
- Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot het vervroegd rustpensioen -Geboortjaar:1956..

- In 2011 heeft de directie Infrastructuur haar reorganisatie aangevat met de bijstand van een extern consultant. Deze reorganisatie is verdergezet in 2012. De bedoeling is het beheer van projecten op de voorgrond te plaatsen, samen met het onderhoud, in vergelijking met de techniciteit. De gekozen organisatie zal opgebouwd worden rond een as beroepen/activiteiten. De verandering is in twee etappes gepland. De instelling van de nieuwe organisatie heeft plaats in januari 2013. Het definitief model zal geïnstalleerd worden na verschillende evaluaties van de maturiteit van het tussenmodel.



- Op 7 april 2012 is superviseur Illiaz Tahiraj overleden, nadat hij dodelijk gewond werd tijdens zijn interventie na een ongeval tussen een autobus en een privé-auto. Bovenop de gerechtvaardigde emotie binnen de onderneming en bij de bevolking en naast de reacties vanwege het personeel en de vakverenigingen, werden de openbare en politieke overheden door dit drama gesensibiliseerd voor het probleem van de veiligheid in het openbaar vervoer. Vanaf de eerste dagen na het drama werd door de federale en gewestelijke regeringen beslist tot veiligheidsmaatregelen:

- 400 bijkomende politieagenten voor Brussel, verspreid over de federale en de lokale politiediensten;
- in afwachting van de rekrutering van bijkomende politieagenten, zal de federale reserve zeer snel een aantal supplementaire agenten leveren ten dienste van het Brussels openbaar vervoer;
- de aanwerving van 50 supplementaire preventiehulpagenten voor de MIVB, ten laste genomen door het Gewest;
- versterking van de wetgeving:
  - uitgebreide bevoegdheden voor de veiligheidsdiensten;
  - administratieve boetes.



De Raad van Bestuur, die zich ervan bewust is dat elkeen moet bijgeschoold worden en dat de MIVB niet helemaal alleen het probleem van de veiligheid in het openbaar vervoer kan oplossen, heeft de inbreng van de ministers voor politieke oplossingen voor dit maatschappelijk probleem in dank aanvaard.

- Op 15 mei 2012 hebben de beheersorganen de te ondertekenen overeenkomst goedgekeurd tussen de MIVB en ACTIRIS, houdende de formalisering en de versterking van hun samenwerking. Actiris zal het voorkeursrelais van de MIVB zijn voor elke inlichting over de maatregelen voor de tewerkstelling in Brussel, zal de vacatures ruim verspreiden en zal haar knowhow inbrengen bij de rekrutering. De MIVB heeft aan Actiris de exclusiviteit van de rekrutering van specifieke profielen toevertrouwd: de selectie van de preventiehulpagenten en de aanwerving van 50 laaggeschoolde personen met een Collectief Opleidingscontract binnen de onderneming. Dat tweede project, dat CAP 50 genoemd werd, mikt op werkloze elektriciens en mechaniekers die hun opleiding willen uitbreiden om zo te voldoen aan de noden van de MIVB. De overeenkomst werd ondertekend op 5 juni 2012.

- Op 6 november 2012 heeft de Raad van Bestuur beslist de kandidatuur van de heer Jacques Evenepoel te aanvaarden voor de hoedanigheid van Director Public Affairs, alsook die van de heer Renaud de Saint-Moulin als Vice President Business Unit Metro.



## 5/ Investerings van technische aard

• Om te zorgen voor de instandhouding van het werktuig hebben de beheersorganen, elk op het gebied van hun bevoegdheden, allerlei opdrachten of raamovereenkomsten afgesloten voornamelijk met het oog op de instandhouding, de goede werking van het net en van de onroerende eigendommen van de drie exploitatiewijzen, en op het comfort van de klanten en het welzijn van het personeel. Om te kunnen zorgen voor de veiligheid bij de verplaatsingen van de klanten van de onderneming, heeft het Beheerscomité beslist opdrachten te gunnen voor:

- de revisie van 376 deurmechanismen van tramvoertuigen type T2000;
- het leggen van tramsporen Stallestraat, Sterstraat, verlengde Stallestraat en Neerstalsesteenweg, in Ukkel;
- het leggen van tramsporen Charles Woestelaan tussen het Werrieplein (niet inbegrepen) en de de Smet de Naeyerlaan (inbegrepen), in Jette;
- de vernieuwing van de sporen Waaglaan tussen de Solboschsquare (inbegrepen) en het Marie-Joséplein (niet inbegrepen), in Elsene;
- de vernieuwing van de sporen Orbanlaan en Madouxlaan tussen de Tervurenlaan en de Schermlaan (niet inbegrepen), in SintPietersWoluwe;
- de vernieuwing van de sporen Van Volxelaan tussen de Zamanlaan en de Wielemans Ceuppenslaan (niet inbegrepen), in Vorst;
- de aanvulling van de metro-, premetro- en tramsporen noodzakelijk om de onderlaag van de sporen in correcte staat te houden en voor het corrigeren van de gebreken van nivellering met het oog op de verbetering van de veiligheid van de exploitatie en van het reizigerscomfort. De MIVB heeft een raamovereenkomst voor het uitvoeren van die taak afgesloten van 2012 tot 2015;
- het oplossen van de sporen en van de geconstrueerde hartstukken van het tramnet; jaarlijkse behoeften qua oplossen voor het courant onderhoud van het net worden geraamd op min of meer 6500 m spoorstaven, verdeeld in gewoon spoor en in de spoorapparaten.

• In het kader van de reflectie over de financiering van de grote infrastructuurwerken, en in het bijzonder van de remise Marconi die gebouwd moet worden in het zuidwesten van Brussel, heeft het Beheerscomité zich gebogen over de gepaste financieringswijze van dit project. Het Comité heeft op 25 augustus 2012 de verwezenlijking van het project van remise Marconi goedgekeurd in de vorm van een publiek-privaat partnerschap van het type DBFM en het heeft gevraagd de procedure voort te zetten met het oog op de selectie van de privépartner en van de eventuele financiële partners en de bestelling bij een studie bureau van de opstelling van de functionele bepalingen van het bestek voor het PPP.

• Sedert het begin van de jaren 90 zijn sanitaire inrichtingen geïnstalleerd aan de eindpunten van de bovengrondse lijnen voor de bestuurders, overeenkomstig de reglementen ter zake en onder meer de wet op het welzijn en het ARAB. Thans zijn 36 eindpunten uitgerust met automatische sanitaire, sommige sinds meer dan 20 jaar. Nieuwe eindpunten moeten uitgerust worden. De Raad van Bestuur heeft beslist een raamovereenkomst te ondertekenen die de opdrachten regelt betreffende de levering, de plaatsing, de aansluiting en de instandhouding van automatische sanitaire installaties in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

• In het kader van artikel 47.3 van het beheerscontract en van de beslissing van het Beheerscomité van 23 november 2010, bekrachtigd door de beslissing van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering van 16 december 2010, is het automatiseringsproject van de lijnen 1 en 5 van de metro geconcretiseerd door het programma PULSAR bestaande uit de studie van alle elementen (infrastructuur, signalisatie, veiligheidssystemen, rollend materieel, human resources, sociale

aspecten en weerslag op de klant) die nodig zijn voor de inbedrijfstelling van de eerste geautomatiseerde treinstellen. Het grootste voordeel van automatische besturing is het interval tussen twee voertuigen te kunnen verminderen tot 90 seconden, terwijl bij manuele besturing niet onder 150 seconden gegaan kan worden. De aankoop van de supplementaire stellingen vraagt bijkomende infrastructuur voor het stallen en het onderhouden van die nieuwe automatische voertuigen. Die infrastructuur bestaat uit de constructie van een nieuwe remise en de verbouwing van de remise Delta met het oog op de komst van de automatische metro. Het Beheerscomité heeft beslist een missie van Project Management toe te vertrouwen voor de conceptie van een nieuwe remise, werkplaats en testspoor achteraan het station Erasmus, alsook de opvattingswerkzaamheden voor de verbouwing van de bestaande industriële constructies in het complex Delta. Later in het jaar hebben de beheersorganen een taak van technische en architectonische studies besteld met het oog op de constructie van de remise Erasmus en de aanpassing van de remise Delta.



• Bovendien werden nog raamovereenkomsten ondertekend:

- voor de vernieuwing, de herstelling en het onderhoud van de wegbekleding binnen de spoorzone van de tramlijnen van de MIVB in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en in enkele aangrenzende gemeenten, zoals GrootBijgaarden en Tervuren, waar de MIVB reeds tramlijnen uitbaat;
- voor het onderhoud van de televisie-uitrustingen, informatieschermen en antennes van de ondergrondse bouwwerken;
- voor de aankoop en de inwerkingstelling van TFTschermen voor de informatie van de reizigers in voertuigen van het openbaar vervoer. Deze raamovereenkomst vervolledigt de vorige raamovereenkomsten die niet meer volstaan om de gestegen behoeften van de MIVB te dekken, na de bestelling van nieuwe voertuigen en de verschillende toewijzing van de trams T3000 en T4000;
- voor de vervanging van het informaticanetwerk reële tijd;
- voor de levering van nieuwe bestuurdersstoelen ter vervanging van de oude stoelen in het actuele park en voor de nog nieuw aan te kopen bussen.

• Het onderhoud van de roltrappen is een belangrijke kost voor de onderneming. In 2012 hebben de bestuursorganen beslist bestelling te plaatsen voor de instandhouding en de vernieuwing van de roltrappen in de metro en de premetrostations. De overeenkomst gaat in op 1 september 2012 voor een duur van 5 jaar.

• Voor de veiligheid van het verkeer van de metrostellen op het net van de MIVB wordt gezorgd door een complex geheel van uitrustingen dat met de algemene naam "veiligheidssignalisatie" wordt benoemd. Wijzigingen of zelfs de vernieuwing van die uitrustingen worden op korte termijn geprogrammeerd. De beheersorganen hebben een opdracht voor levering van diensten voor een duur van 4 jaar gegund betreffende prestaties van technische bijstand inzake de exploitatie en het onderhoud van de installaties van veiligheidssignalisatie op het metro- en het premetronet.

• De overeenkomst voor de levering van elektriciteit hoog en laagspanning verstrikt op 31 december 2014. Op mandaat van de Raad van Bestuur heeft de bestuurder – directeur-generaal een nieuwe raamovereenkomst van 2 jaar afgesloten voor de levering van elektrische energie laag en hoogspanning voor de jaren 2015 en 2016, profiterend van de relatief zwakke economische conjunctuur. Sinds januari 2013 is de elektriciteit op de factuur van de MIVB volledig groen: het deel energie dat niet in België wordt geproduceerd, wordt gewaarborgd door het gebruik van gewaarborgde groenestroomcertificaten.





• Op 20 januari 2009 had de Raad van Bestuur beslist de metro en de premetrostations uit te rusten met gecontroleerde en gesloten ingangen. In 2011 heeft hij beslist het onderhoudscontract aan te vullen. In 2012 hebben de beheersorganen ermee ingestemd om alle onderhoudswerken samen van de toegangspoortjes (SeSaMe) te doen uitvoeren, namelijk:

- het preventief onderhoud;
- de depannages;
- de herstellingen;
- de interventies na vandalisme.

De overeenkomst gaat in op 1 december 2012 voor een duur van 5 jaar.



• Ondanks het feit dat het motorenpark zich in uitstekende staat bevindt, is het onmogelijk om defecten op motoren volledig uit te sluiten. De defecten die schade veroorzaken aan de stator of het anker moeten hersteld worden. Er werd een raamovereenkomst ondertekend voor een duur van 10 jaar, voor de revisie van tractiemotoren en de levering van nieuwe ankers voor metrovoertuigen.

## 6 / Allerlei

• De beheersorganen hebben bij verschillende gelegenheden belangstelling getoond voor de veiligheid van het openbaar vervoer. Oplossingen werden gevonden voor de zichtbaarheid van de voertuigen door middel van leds, fluorescerende schilderingen, voor de aanpassingen van de wegen zoals grondmarkeringen en signalisatiepanelen, ... Met communicatiecampagnes wordt de aandacht van alle weggebruikers gevestigd op de noodzakelijke waakzaamheid op de openbare weg in het algemeen en bij het naderen van de trams in het bijzonder.

Naast deze operationele aspecten werden de structurele aspecten van de veiligheid van de spoorvoertuigen aan de bestuurders voorgesteld. Na de uiteenzetting van het principe dat de ongevallen het gevolg zijn van een ruim aantal factoren, en niet enkel gebeuren tussen klant en conducteur, en kenmerkend zijn voor een werkingssysteem, hebben de bestuurders zich aangesloten bij de ontwikkeling van een strategie op lange termijn voor een voortdurend verbeteringsproces waarbij alle actoren van de MIVB betrokken zijn.

• Ter voorbereiding van het nieuw beheerscontract heeft de Brusselse Hoofdstedelijke Regering de oriëntatienota goedgekeurd, waarin onder meer staat: « *De uitdaging op het vlak van bestuur – 'governance' – is vanzelfsprekend dan ook een van de centrale uitdagingen die zich stellen voor het toekomstige beheerscontract van de MIVB. (...) In het kader van de opstelling en uitvoering van het toekomstige beheerscontract zal het Gewest een denkoefening op gang brengen over de vereenvoudiging van de beheersorganen van de MIVB en over de rol van de commissarissen en van de opdrachtgever van de Regering met het oog op doeltreffendheid en efficiëntie.* »

De Raad van Bestuur heeft ermee ingestemd dat deze denkoefening toevertrouwd zou worden aan Guberna waarvan de wetenschappelijke activiteiten gericht zijn op het multidisciplinair onderzoek inzake « Corporate Governance » voor ondernemingen en instellingen. Door haar aansluiting bij Guberna krijgt de MIVB de mogelijkheid zich te laten bijstaan voor het verrichten van de gevraagde audit en de overwogen denkoefening.



## Vooruitzichten 2013

Na de voltooiing in maart 2013 van het beheerscontract dat de MIVB voor de jaren 2013 tot 2017 bindt aan het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, zal 2013 voor de MIVB een jaar zijn dat gekenmerkt is door de uitwerking van haar ondernemingsplan. In dat meerjarenplan (5 jaar) zal systematisch de strategie beschreven worden die de MIVB van plan is te ontwikkelen om de doelstellingen te bereiken die door het beheerscontract zijn vastgesteld. Dit plan zal vertaald worden in concrete maatregelen waarop een realisatiekalender geplakt zal worden.

In 2013 zal de MIVB eveneens verscheidene richtplannen en studies opstellen teneinde haar capaciteiten zo goed mogelijk af te stemmen op de evolutie van de vraag, en om de prestaties en de betrouwbaarheid van de vervoersdienst te verbeteren in overeenstemming met de gewestelijke strategische plannen.



### De MIVB zal bijzonder actief zijn op de volgende gebieden:

- Uitwerking van een richtplan voor remises en werkplaatsen tegen 31 december 2013 en van een richtplan bus tegen 1 januari 2015.
- Coördinatie tussen het Gewest en de MIVB met het oog op de creatie van een verplaatsingsmodel Openbaar Vervoer in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.
- Deelneming aan de reflectie omtrent het toekomstig Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling en meer bepaald inzake de aspecten in verband met de mobiliteit anno 2020 en 2040.
- Uitwerking van een sociaal-economisch evaluatiemodel (kosten opbrengsten) voor de projecten van uitbreidingen van het openbaar vervoer op middellange en op lange termijn.
- Coördinatie tussen de MIVB, de NMBS, De Lijn en TEC voor het transregionaal aanbod en het GEN.

### De voornaamste in 2013 geplande werken op het net zijn:

- Voortzetting van de werken met het oog op de verbetering van de reissnelheid op het bovengronds net. Meer in het bijzonder: verwezenlijking van verscheidene aanpassingen ten gunste van het busverkeer rond het Jourdanplein en op de Louis Bertrandlaan. Voor de tram: realisatie van een eigen baan op de Waterlooosesteenweg tussen de Legrandlaan en de Winston Churchillaan.
- Voortzetting van de volledige vernieuwing van de Gentsesesteenweg met creatie van eigen banen.
- Vernieuwing van de sporen Van Volxemlaan, Orbanlaan en Madouxlaan, Waaglaan en Théodore Verhaegenstraat.
- Uitbreiding van tramlijn 62 van Bordet naar Eurocontrol.



**De andere aan het net aan te brengen wijzigingen zijn:**

- Voortzetting van de ingebruikneming van de toegangspoortjes op het metro en het premetronet, evenals de inwerkingstelling van een dispatching die deze poortjes op afstand kan beheren.
- Verhoging van de frequenties tijdens de daluren op 1 tramlijn (19) en 8 buslijnen (45, 59, 60, 64, 80, 84, 87 en 89).
- Verhoging van de bedrijfstijden op de spitsuren op 3 tramlijnen (7, 19 en 25) en 9 buslijnen (13, 14, 29, 38, 46, 48, 59, 84 en 95).
- Verhoging van de frequenties op zaterdag op 6 tramlijnen (3, 4, 19, 55, 81 en 82) en 14 buslijnen (13, 14, 29, 38, 42, 48, 49, 50, 59, 61, 63, 71, 89 en 95).
- Verhoging van de frequenties op zondag op 1 buslijn (71).
- Splitsing van tram 94 (aanbod 's avonds verdubbeld op de Louizalaan).
- Nieuwe bediening op zondag voor buslijn 45.
- Verlenging tijdens het weekend overdag van buslijn 53 tot het Militair Ziekenhuis.



**Er zullen andere belangrijke investeringen gedaan worden in 2013, maar die zullen pas later hun vruchten afwerpen:**

- PULSAR: project met het oog op de vervanging van 44 metrostellen, de vernieuwing van de signalisatie en de frequentieverhoging dankzij de automatisering.
- Aanpassing van de site Demets om 64 gelede bussen te kunnen herbergen als er op korte termijn geen andere site gevonden kan worden.
- Constructie van een tramremise op de site Marconi.

**In 2013 verwachte stedenbouwkundige vergunningen:**

- Creatie van tramlijn 9 in eigen baan van Simonis tot het UZ Brussel, in Jette.
- Verlenging in eigen baan van tramlijn 94 op de Woluwelaan tot Roodebeek.
- Beveiliging van het eindpunt Vanderkindere en van de Churchillrotonde voor de tramlijnen 3 en 7.
- In eigen baan brengen van de tramlijnen 25 en 94, en van autobuslijn 71 op de Adolphe Buyllaan en de Devèzesquare.
- Verbetering van de eigen baan voor de tramlijnen 7 en 25 op de Generaal Jacqueslaan en creatie van een 3e spoor voor de bocht van tramlijn 94 op het kruispunt Buyl.
- Vernieuwing van de sporen Hamstraat en van het eindpunt Fort-Jaco.
- Vernieuwing van de sporen en van de Frans Gasthuislaan.
- Vernieuwing van het intermodaal knooppunt van het station van Berchem.

**Nieuwe communicatiesystemen:**

- Installatie van nieuwe beeldeenheden in reële tijd van het type TFTscherm aan bepaalde bovengrondse halten.
- Installatie van MUPI's ("mobielier urbain de promotion et d'information" aan de ingang van de metrostations) na het bekomen van de stedenbouwkundige vergunningen.
- Herziening van de dynamische reizigersinformatie (website, mobiele toepassingen, SMS-systeem SYNCHRO).

**Sociaaleconomische en stedenbouwkundige studies vóór de uitwerking van grote aanvragen tot stedenbouwkundige vergunningen uit te voeren in 2013:**

- Studie Beliris voor de noordelijke verlenging van de Noord-Zuid-as.
- Studie van de tunnel Grondwet en helling Fonsny.
- Stedenbouwkundige studie voor de vertraming van lijn 71.
- Stedenbouwkundige studie van de tramlijn Rogier-Tour & Taxis.

**In 2013 te leveren nieuwe voertuigen en bestellingen voor de komende jaren:**

- Levering van 2 trams T3000 en 26 T4000 (trams met grote capaciteit).
- Bestelling van ongeveer 355 bussen (vernieuwing en uitbreiding van het park) teneinde op termijn over een vloot van ongeveer 40 % gelede bussen te beschikken.

**Het jaar 2013 zal eveneens een belangrijk jaar zijn voor andere interne projecten:**

- Lancering van het project DRIVE met het oog op de verbetering van de doelmatigheid en de prestaties van de MIVB voor de ontwikkeling en de toepassing van haar strategie en de verwezenlijking van haar resultaten.

**In 2013 zal ook voortgewerkt worden aan de Europese projecten «Ticket to Kyoto» en «Tramstore21», die geleid worden door de MIVB.**

Ticket to Kyoto beoogt de verkleining van de koolstofafdruk van de operatoren van openbaar vervoer, terwijl Tramstore21 de constructie en de exploitatie beoogt van duurzame remises die beter geïntegreerd worden in hun stedelijke en economische omgeving.







# Jaarrekeningen

Alle bedragen worden in euro uitgedrukt



## Werkingsrekening

I. WERKINGSREKENING	2012	2011
<b>A. ONTVANGSTEN</b>	<b>521.280.846,86</b>	<b>503.619.521,08</b>
a) Verkeer:		
- directe ontvangsten	186.102.906,58	175.284.639,02
- dotatie voor voorkeurtarieven	58.500.000,00	58.091.000,00
- Noctis	0,00	0,00
b) Reclameontvangsten	2.331.985,46	2.613.613,52
c) Opbrengsten van verhuringen	5.322.985,46	5.466.495,20
d) Andere exploitatieontvangsten	23.473.548,48	17.275.538,37
Uitzonderlijke ontvangsten	1.014.596,12	19.329.109,20
e) Ontvangsten uit financiële beleggingen	2.361.450,10	1.824.443,89
Interesten leasing	121.592,71	212.430,61
f) Tussenkost BGDA in de versterking van de aanwezigheid in de stations	0,00	0,00
g) Globale dotatie bestemd voor de werking	237.501.286,55	218.971.639,97
Dotatie administratieve kosten in verband met de voorkeurtarieven	0,00	0,00
Dotatie bonus-malus	4.550.495,40	4.550.611,30
Bijkomende dotatie verbonden aan gewestbelastingen	0,00	0,00
<b>B. UITGAVEN</b>	<b>521.280.846,86</b>	<b>503.619.521,08</b>
a) Personeelslasten	370.071.307,39	354.688.888,99
b) Energie:		
- elektrische energie	17.307.621,76	16.238.448,23
- brandstof	12.776.260,76	10.873.154,35
c) Verbruikte grondstoffen	12.882.774,20	12.583.380,48
d) Externe leveringen:		
- goederen en diensten (zonder leasing)	44.724.688,08	40.364.475,48
- leasing (informatica en auto's)	1.989.098,25	3.273.766,50
e) Fiscale lasten	482.844,67	514.996,77
f) Fiscale voorzieningen	0,00	-6.763.489,34
Wettelijke voorzieningen brugpensioenen, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen	11.437.360,61	34.233.064,12
Voorzieningen te recupereren uren	3.143.414,45	23.849,90
Voorzieningen risico's en lasten	1.237.044,60	-1.100.214,81
g) Verzekeringsfondsen	5.171.998,03	5.569.569,83
h) Afschrijving van de kleine investeringsgoederen en waardeverminderingen op niet-vaste activa	4.869.087,58	374.885,49
i) Courante financiële kosten	372.268,25	196.938,51
Interesten verbonden aan pensioenfondsen Ethias	0,00	0,00
j) Uitzonderlijke kosten	34.815.078,23	32.547.806,58
k) Versterking van de aanwezigheid in de stations	0,00	0,00
l) Noctis	0,00	0,00
<b>C. RESULTAAT (A - B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Investeringsrekening

II. INVESTERINGSREKENING	2012	2011
<b>A. ONTVANGSTEN</b>	<b>119.607.559,39</b>	<b>115.134.152,48</b>
a) Dotatie die de interestlasten dekt	4.791.682,42	5.468.429,76
b) Aanwending van de kapitaalsubsidie naar rata van de verrichte industriële afschrijvingen	94.292.192,36	90.770.219,90
c) Aflossing van de van de overheid ontvangen specifieke kapitaalsubsidies (vastleggingskredieten)	20.069.453,16	18.510.459,62
d) Rentings	389.971,80	385.043,20
e) Verdeling van de NPV benefit van de leasing, <i>prorata temporis</i>	12.625,65	0,00
f) Saldo van de verdeling van de geglobaliseerde dotatie toegewezen aan het investeringsfonds na beslissing van de algemene vergadering	0,00	0,00
g) Gegeneerde interesten op specifieke dotaties	0,00	0,00
h) Terugname waardeverminderingen op vaste activa en oninbare vorderingen	51.634,00	0,00
<b>B. UITGAVEN</b>	<b>119.552.659,74</b>	<b>115.134.152,48</b>
a) Interestlasten	4.791.682,42	5.468.429,76
- Totale interesten	4.791.682,42	5.468.429,76
- Afschrijving vooruitbetaalde huur bussen	0,00	0,00
Te betalen interesten	4.791.682,42	5.468.429,76
Tegemoetkoming van de Federale Staat	0,00	0,00
b) Kapitaallasten	114.760.977,32	109.665.722,72
- Afschrijving van de door de maatschappij gefinancierde materiële vaste activa en minderwaarden	94.292.192,36	90.770.219,90
- Afschrijving vooruitbetaalde huur bussen	0,00	0,00
- Afschrijving van de materiële vaste activa gefinancierd door specifieke subsidies van de overheid (vastleggingskredieten)	20.069.453,16	18.510.459,62
- Rentings	389.971,80	385.043,20
- Waardeverminderingen op vaste activa en oninbare vorderingen	9.360,00	0,00
<b>C. RESULTAAT (A - B)</b>	<b>54.899,65</b>	<b>0,00</b>

## Balans op 31 december 2012 o Activa

VASTE ACTIVA	2012	2011
<b>I. OPRICHTINGSKOSTEN</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>3.928,97</b>	<b>7.857,97</b>
<b>III. MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>1.541.269.272,48</b>	<b>1.483.918.840,40</b>
A. Terreinen en gebouwen	498.932.900,96	503.994.212,43
B. Installaties, machines en uitrusting	133.874.538,52	125.272.195,74
C. Meubilair en rollend materieel	756.147.755,64	742.508.257,58
D. Leasing en soortgelijke rechten	42.964.414,77	0,00
E. Overige materiële vaste activa	48.727.264,54	50.294.413,34
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	60.622.398,05	61.849.761,31
<b>IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>114.367.246,38</b>	<b>94.492.998,38</b>
A. Verbonden ondernemingen	73.664.492,68	73.664.492,68
B. Ondernemingen waarmee een participatieverhouding bestaat	560.662,05	830.662,05
C. Andere financiële vaste activa		
1. Aandelen	178.598,00	58.358,00
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	39.963.493,65	19.939.485,65
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>V. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR</b>	<b>2.128.674,52</b>	<b>2.350.738,68</b>
B. Overige vorderingen	2.128.674,52	2.350.738,68
<b>VI. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING</b>	<b>28.196.757,97</b>	<b>22.030.222,03</b>
A. Voorraden		
1. Grond- en hulpstoffen	25.064.184,95	18.523.150,88
2. Goederen in bewerking	3.132.573,02	3.507.071,15
B. Bestellingen in uitvoering	0,00	0,00
<b>VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR</b>	<b>199.550.004,40</b>	<b>130.273.539,96</b>
A. Handelsvorderingen	21.102.236,19	22.832.052,03
B. Overige vorderingen	178.447.768,21	107.441.487,93
<b>VIII. GELDBELEGGINGEN</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
B. Overige beleggingen	0,00	0,00
<b>IX. LIQUIDE MIDDELEN</b>	<b>23.771.569,29</b>	<b>10.766.888,77</b>
<b>X. OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	<b>15.558.710,83</b>	<b>16.127.496,80</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>	<b>1.924.846.164,84</b>	<b>1.759.968.582,99</b>

Nagezien door het college van commissarissen op 15 maart 2013.

## Balans op 31 december 2012 o Passiva

EIGEN VERMOGEN	2012	2011
<b>I. KAPITAAL</b>	<b>37.000.000,00</b>	<b>37.000.000,00</b>
A. Geplaatst kapitaal	37.000.000,00	37.000.000,00
<b>IV. RESERVES</b>	<b>44.556.696,80</b>	<b>44.501.797,15</b>
A. Wettelijke reserve	3.700.000,00	3.700.000,00
D. Beschikbare reserves:		
• Investeringsfondsen	40.481.505,74	40.426.606,09
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	127.297,54	127.297,54
• Andere beschikbare reserves	247.893,52	247.893,52
<b>V. OVERGEDRAGEN WINST VAN HET LOPENDE BOEKJAAR</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VI. KAPITAALSUBSIDIES</b>	<b>1.332.725.203,33</b>	<b>1.207.196.417,21</b>
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		
<b>VII. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>121.121.057,38</b>	<b>104.860.518,11</b>
A. Brugpensioenen, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen	89.750.724,04	78.313.363,43
B. Belastingen	462.000,00	462.000,00
C. Risico's en kosten voor de hergroepering van de werkplaatsen en van de administratieve diensten	4.225.000,00	3.728.000,00
D. Andere risico's en lasten		
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	11.904.296,74	11.461.577,13
• Voorziening te recupereren uren	10.684.781,33	7.541.366,88
• Voorziening voor lopende geschillen	2.494.000,00	1.092.693,86
• Voorziening voor sociale geschillen	1.600.255,27	2.261.516,81
<b>SCHULDEN</b>		
<b>VIII. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR</b>	<b>137.761.173,12</b>	<b>112.214.320,11</b>
A. Financiële schulden		
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	39.922.118,73	0,00
4. Kredietinstellingen	95.204.743,08	109.373.301,06
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00	0,00
D. Overige schulden	2.634.311,31	2.841.019,05
<b>IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR</b>	<b>209.729.247,65</b>	<b>220.275.940,76</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	15.919.544,04	16.396.687,36
B. Financiële schulden - Kredietinstellingen	0,00	0,00
C. Handelsschulden - Leveranciers	82.859.607,50	95.819.960,59
D. Ontvangen vooruitbetalingen	70.709,15	42.201,84
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	103.809.237,43	98.581.424,53
F. Overige schulden	7.070.149,53	9.435.666,44
<b>X. OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	<b>41.952.786,56</b>	<b>33.919.589,65</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>	<b>1.924.846.164,84</b>	<b>1.759.968.582,99</b>

Afgesloten door de Raad van Bestuur ter zitting van 26 maart 2013.

De bestuurder - directeur-generaal  
Brieuc DE MEEUSDe voorzitter van de Raad van Bestuur  
Adelheid BYTTEBIER

## Onderzoek van de balans op 31 december 2012 o Activa

## VASTE ACTIVA

<b>I. OPRICHTINGSKOSTEN</b>	<b>0,00</b>
Herstructureringskosten	9.814.152,39
Afschrijving	-9.814.152,39
<b>II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>3.928,97</b>
Gebruiksrecht van software die anderen toebehoort	1.242.406,57
Afschrijving	-1.238.477,60
<b>III. MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>1.541.269.272,48</b>
<b>A. Terreinen en gebouwen</b>	<b>498.932.900,96</b>
• Terreinen	21.619.302,46
• Constructies	166.517.544,98
- Gebouwen	325.743.843,79
- Afschrijving	-159.226.298,81
• Kabel-, lijn-, spoornetten en eigen busbanen	310.796.053,52
- Kabel-, lijn-, spoornetten en eigen busbanen	593.373.383,27
- Afschrijving	-282.577.329,75
<b>B. Installaties, machines en uitrusting</b>	<b>133.874.538,52</b>
- Installaties, machines en uitrusting	325.198.110,91
- Afschrijving	-191.323.572,39
<b>C. Meubilair, rollend materieel en herstelbare stukken UNBW</b>	<b>756.147.755,64</b>
• Meubilair en kantoorbenodigdheden	972.515,89
- Meubilair en kantoorbenodigdheden	25.816.881,80
- Afschrijving	-24.844.365,91
• Rollend exploitatiematerieel	755.175.239,75
- Metrostellen	535.776.004,88
- Afschrijving	-294.134.071,39
- Trams	676.354.679,28
- Afschrijving	-243.898.950,23
- Autobussen	145.999.377,76
- Afschrijving	-78.016.970,61
- Ander rollend materieel	36.943.232,36
- Afschrijving	-23.848.062,30
<b>D. Leasing en soortgelijke rechten</b>	<b>42.964.414,77</b>
• Machines/uitrusting	0,00
- Machines/uitrusting	72.112,22
- Afschrijving	-72.112,22
• Metrostellen	0,00
- Metrostellen	0,00
- Afschrijving	0,00
• Trams	42.964.414,77
- Trams	43.066.955,14
- Afschrijving	-102.540,37
<b>E. Overige materiële vaste activa</b>	<b>48.727.264,54</b>
• Gehuurde gebouwen	27.653.679,92
- Gehuurde gebouwen	34.747.934,20
- Afschrijving	-7.094.254,28
• Handelszaken stations	62.337,44
- Handelszaken stations	126.788,01
- Afschrijving	-64.450,57
• Verhuurde terreinen en gebouwen	518.853,45
- Verhuurde terreinen	457.666,42
- Verhuurde gebouwen	604.265,30
- Afschrijving	-85.411,85
• Rollend materieel	0,00
- Rollend materieel	700.558,97
- Afschrijving	-700.558,97
• Terreinen in erfpacht gegeven	9.212.904,88
- Terreinen in erfpacht gegeven	20.671.238,21
- Waardevermindering	-11.458.333,33
• Gebouwen in erfpacht gegeven	10.821.822,43
- Gebouwen in erfpacht gegeven	37.915.874,17
- Afschrijving	-27.094.051,74
<b>F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen</b>	<b>60.622.398,05</b>

## Onderzoek van de balans op 31 december 2012 o Activa

## VASTE ACTIVA (Vervolg)

<b>IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>114.367.246,38</b>
<b>A. Verbonden vennootschap</b>	<b>73.664.492,68</b>
a) MEDIA TRANSPORT BRUSSELS – Aanschaffing	247.992,68
b) CITEO SADP - Aanschaffing	73.416.500,00
<b>B. Onderneming waarmee een participatieverhouding bestaat</b>	<b>560.662,05</b>
a) TRANSURB CONSULT - Aanschaffing	495.787,05
TRANSURB CONSULT - Waardevermindering	0,00
b) OPTIMOBIL - Aanschaffing	49.500,00
OPTIMOBIL - Waardevermindering	0,00
c) BELGIAN MOBILITY CARD – Aanschaffing	15.375,00
BELGIAN MOBILITY CARD – Waardevermindering	0,00
<b>C. Andere financiële vaste activa</b>	<b>178.598,00</b>
BRUSSEL ZUID - Aanschaffing	74.368,06
BRUSSEL ZUID - Waardevermindering	-45.370,06
PHILIPPINES - Aanschaffing	80.000,00
PHILIPPINES - Waardevermindering	-60.000,00
TRANSAMO – Aanschaffing	129.600,00
<b>Vorderingen en borgtochten in contanten</b>	<b>39.963.493,65</b>

## VLOTTENDE ACTIVA

<b>V. VORDERINGEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR</b>	<b>2.128.674,52</b>
<b>B. Overige vorderingen</b>	<b>2.128.674,52</b>
<b>VI. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING</b>	<b>28.196.757,97</b>
<b>A. Voorraden</b>	<b>28.196.757,97</b>
1. Grond- en hulpstoffen	25.064.184,95
2. Goederen in bewerking en werken in uitvoering	3.132.573,02
<b>B. Bestellingen in uitvoering</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR</b>	<b>199.550.004,40</b>
<b>A. Handelsvorderingen</b>	<b>21.102.236,19</b>
• Klanten	19.101.203,61
• Leveranciers (debiteuren)	658.405,44
• Op te maken facturen	970.191,31
• Vooruitbetalingen	321.189,00
• Dubieuze vorderingen	51.246,83
<b>B. Overige vorderingen</b>	<b>178.447.768,21</b>
• Personeel	554.317,80
• Te recupereren BTW	4.564.547,65
• Bijdrage van de Staat in de interesten op leningen	0,00
• Bezoldigingen van het gedetacheerde personeel	-191.529,18
• Saldo van de te ontvangen exploitatiesubsidie	150.512.894,92
• Interesten voor laattijdige opnemingen van de dotaties	0,00
• Dotaties afschrijving	0,00
• Diversen	21.256.550,96
<b>VIII. GELDBELEGGINGEN</b>	<b>0,00</b>
<b>IX. LIQUIDE MIDDELEN</b>	<b>23.771.569,29</b>
<b>X. OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	<b>15.558.710,83</b>

**TOTAAL VAN DE ACTIVA** ..... **1.924.846.164,84**



## Onderzoek van de balans op 31 december 2012 o Passiva

EIGEN VERMOGEN	
<b>I. KAPITAAL</b>	<b>37.000.000,00</b>
<b>IV. RESERVES</b>	<b>44.556.696,80</b>
A. Wettelijke reserve	3.700.000,00
D. Beschikbare reserves	40.856.696,80
• Investeringsfondsen	40.481.505,74
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	127.297,54
• Andere beschikbare reserves	247.893,52
<b>V. OVERGEDRAGEN WINST VAN HET LOPENDE BOEKJAAR</b>	<b>0,00</b>
<b>VI. KAPITAALSUBSIDIES</b>	<b>1.332.725.203,33</b>
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	
<b>VII. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>121.121.057,38</b>
A. Voorziening voor pensioenen en andere soortgelijke verplichtingen	89.750.724,04
B. Voorziening voor belastingen	462.000,00
• Onroerende voorheffing	462.000,00
• Gewestelijke belastingen	0,00
• Regularisaties BTW	0,00
C. Voorziening samengesteld met het oog op de dekking van de vermoedelijke kostprijs van de hergroepering van de werkplaatsen en administratieve diensten	4.225.000,00
D. Overige risico's en kosten	26.683.333,34
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	11.904.296,74
• Voorziening voor lopende geschillen	2.494.000,00
• Voorziening te recupereren uren	10.684.781,33
• Voorziening voor sociale geschillen	1.600.255,27
SCHULDEN	
<b>VIII. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR</b>	<b>137.761.173,12</b>
A. Financiële schulden	135.126.861,81
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	39.922.118,73
4. Leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties (zie volgende tabel)	95.204.743,08
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00
D. Overige schulden	2.634.311,31
<b>IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR</b>	<b>209.729.247,65</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	15.919.544,04
• Leasingschulden meubilair	1.750.986,06
• Terugbetalingen waarvan de vervaldag in 2013 valt op de leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties (zie volgende tabel)	14.168.557,98
B. Financiële schulden - Kredietinstellingen	0,00
C. Handelsschulden	82.859.607,50
D. Ontvangen vooruitbetalingen	70.709,15
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	103.809.237,43
F. Overige schulden	7.070.149,53
<b>X. OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	<b>41.952.786,56</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>	<b>1.924.846.164,84</b>

## Onderzoek van de balans op 31 december 2012

TOESTAND VAN DE LENINGEN EIND DECEMBER 2012									
Jaar van de leningen	Bedrag van de leningen	Terug te betalen bedrag op 31/12/2011	Terugbetaling gedaan in 2012	Terug te betalen bedrag na 31/12/2012	Terug te betalen bedrag in 2013	Terug te betalen bedrag na 31/12/2013	Terug te betalen bedrag vanaf 01/01/2014 tot en met 31/12/2017	Bedrag op meer dan 5 jaar	
1984	12.394.676,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	8.552.326,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1985	6.841.861,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	6.792.282,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	12.146.782,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1986	1.536.939,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1987	7.064.965,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	8.948.956,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1990	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1991	46.881.741,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	5.275.056,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1992	26.499.817,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	54.933.205,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1993	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1994	34.754.672,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	35.250.459,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1995	27.268.287,73	2.476.022,68	2.476.022,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1996	27.268.287,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1997	49.578.704,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1998	51.685.799,92	17.773.965,73	4.040.664,68	13.733.301,05	4.288.557,98	9.444.743,07	9.444.743,07	0,00	
1999	83.589.696,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2005	21.000.000,00	12.600.000,00	1.400.000,00	11.200.000,00	1.400.000,00	9.800.000,00	5.600.000,00	4.200.000,00	
2006	58.320.000,00	25.920.000,00	6.480.000,00	19.440.000,00	6.480.000,00	12.960.000,00	12.960.000,00	0,00	
2007	30.000.000,00	24.000.000,00	2.000.000,00	22.000.000,00	2.000.000,00	20.000.000,00	8.000.000,00	12.000.000,00	
2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2009	43.000.000,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	
2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totaal</b>	<b>816.054.912,57</b>	<b>125.769.988,41</b>	<b>16.396.687,36</b>	<b>109.373.301,05</b>	<b>14.168.557,98</b>	<b>95.204.743,07</b>	<b>36.004.743,07</b>	<b>59.200.000,00</b>	
BESCHIKBARE LENINGSCAPACITEIT MET TOEKENNING VAN DE GEWESTELIJKE WAARBORG									
2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTAAL</b>	<b>816.054.912,57</b>	<b>125.769.988,41</b>	<b>16.396.687,36</b>	<b>109.373.301,05</b>	<b>14.168.557,98</b>	<b>95.204.743,07</b>	<b>36.004.743,07</b>	<b>59.200.000,00</b>	

## Resultaten op 31 december 2012 o Kosten

BEDRIJFSRESULTATEN	2012	2011
<b>II. BEDRIJFSKOSTEN</b>	<b>719.238.613,05</b>	<b>672.766.960,58</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	34.590.066,52	30.687.225,91
1. Inkopen en algemene onderaannemingen	41.191.931,11	35.810.934,28
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	-6.601.864,59	-5.123.708,37
B. Diensten en diverse goederen	103.848.624,64	100.359.815,87
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	447.469.953,33	428.768.973,21
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	113.162.386,10	107.573.622,93
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	3.561.050,32	1.707.115,97
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	13.481.308,68	389.540,39
G. Andere bedrijfskosten	3.125.223,46	3.280.666,30
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	0,00	0,00
<b>FINANCIËLE RESULTATEN</b>		
<b>V. FINANCIËLE KOSTEN</b>	<b>5.189.413,48</b>	<b>5.618.770,17</b>
A. Kosten van schulden	4.845.909,81	5.468.429,76
B. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)	28.529,27	10.018,27
C. Andere financiële kosten	314.974,40	140.322,14
<b>UITZONDERLIJKE RESULTATEN</b>		
<b>VIII. UITZONDERLIJKE KOSTEN</b>	<b>37.603.668,82</b>	<b>59.813.565,11</b>
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen	0,00	0,00
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	9.360,00	0,00
Uitzonderlijke kosten	34.815.078,23	32.547.806,58
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	2.779.230,59	27.265.758,53
<b>BELASTINGEN OP HET RESULTAAT</b>		
<b>X. BELASTINGEN</b>	<b>53.056,18</b>	<b>56.616,37</b>
<b>TOTAAL VAN DE KOSTEN</b>	<b>762.084.751,53</b>	<b>738.255.912,23</b>
<b>RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR</b>		
<b>XI. WINST</b>	<b>54.899,65</b>	<b>0,00</b>

## Resultaten op 31 december 2012 o Opbrengsten

BEDRIJFSRESULTATEN	2012	2011
<b>I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>639.034.676,99</b>	<b>600.942.409,72</b>
A. Omzet: nettoverkeersontvangsten	244.601.422,28	233.374.169,24
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, vermindering -)	-374.498,13	-850.331,63
C. Geproduceerde vaste activa	15.040.003,16	16.003.233,59
D. 1. Andere bedrijfsopbrengsten	142.266.463,13	133.443.698,55
2. Tussenkost van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de werkingskosten	237.501.286,55	218.971.639,97
<b>FINANCIËLE RESULTATEN</b>		
<b>IV. FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>	<b>122.305.136,98</b>	<b>118.012.340,02</b>
A. Opbrengsten uit financiële resultaten vaste activa	94.901,55	226.498,15
B. Opbrengsten uit vlottende activa	645.158,09	803.235,41
C. Andere financiële opbrengsten waarvan de interestsubsidies en kapitaalsubsidies verleend door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	121.565.077,34	116.982.606,46
<b>UITZONDERLIJKE RESULTATEN</b>		
<b>VII. UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN</b>	<b>799.837,21</b>	<b>19.301.162,49</b>
A. Terugneming van afschrijvingen en waardeverminderingen op materiële vaste activa	500.000,00	500.000,00
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	0,00	0,00
C. Terugneming van de voorziening leasing	0,00	0,00
D. Meerwaarden op de realisatie van vaste activa	51.634,00	754.811,77
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	248.203,21	18.046.350,72
<b>TOTAAL VAN DE OPBRENGSTEN</b>	<b>762.139.651,18</b>	<b>738.255.912,23</b>
<b>VERWERKING VAN DE RESULTATEN</b>		
A. Te verwerken resultaat		
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	54.899,65	0,00
D. Bestemming aan het eigen vermogen / Beschikbare reserves		
1. Investeringsfonds	54.899,65	0,00
F. Uit te keren winst		
3. Andere rechthebbenden		



## Bijlage

## I. tot III. STAAT VAN DE IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Herstructureringskosten	Concessies, brevetten, octrooien, enz.	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting
<b>Aanschaffingswaarde</b>				
• Per einde van het vorige boekjaar	9.814.152,39	1.242.406,57	906.969.110,90	295.367.598,50
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	0,00	0,00	0,00	0,00
- Samenstelling				
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	0,00	0,00	5.232.913,89	245.646,31
- Overboekingen van een post naar een andere	0,00	0,00	39.000.332,51	30.076.158,72
• Per einde van het boekjaar	9.814.152,39	1.242.406,57	940.736.529,52	325.198.110,91
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>				
• Per einde van het vorige boekjaar	9.814.152,39	1.234.548,60	402.974.898,47	170.095.402,76
• Mutaties tijdens het boekjaar:				
- Geboekt	0,00	3.929,00	41.960.936,39	21.463.636,00
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen	0,00	0,00	3.132.206,30	235.466,37
- Samenstellingen				
- Afboekingen	0,00	0,00	0,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	0,00	0,00	0,00	0,00
• Per einde van het boekjaar	9.814.152,39	1.234.548,60	441.803.628,56	191.323.572,39
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>0,00</b>	<b>3.928,97</b>	<b>498.932.900,96</b>	<b>133.874.538,52</b>

	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten (meubilair en rollend materieel)	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen
<b>Aanschaffingswaarde</b>				
• Per einde van het vorige boekjaar	1.369.997.629,16	72.112,22	95.224.325,28	61.849.761,31
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	2.232.657,97	0,00	0,00	170.316.479,14
- Samenstelling				
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	10.740.507,08	0,00	0,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	59.400.396,03	43.066.955,14	0,00	-171.543.842,40
• Per einde van het boekjaar	1.420.890.176,08	43.139.067,36	95.224.325,28	60.622.398,05
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>				
• Per einde van het vorige boekjaar	627.489.371,58	72.112,22	44.929.911,94	0,00
• Mutaties tijdens het boekjaar:				
- Geboekt	47.564.195,24	102.540,37	2.067.148,80	0,00
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen	10.311.146,38	0,00	0,00	0,00
- Samenstellingen				
- Afboekingen	0,00	0,00	500.000,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	0,00	0,00	0,00	0,00
• Per einde van het boekjaar	664.742.420,44	174.652,59	46.497.060,74	0,00
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>756.147.755,64</b>	<b>42.964.414,77</b>	<b>48.727.264,54</b>	<b>60.622.398,05</b>

## IV. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (POST 28 VAN DE ACTIVA)

<b>1. Sociale rechten (post 280/2/4)</b>	<b>74.403.752,73</b>
Aanschaffingswaarde	
• Bedrag per einde van het vorige boekjaar	74.553.512,73
• Mutaties tijdens het boekjaar	
- Aankopen	-140.400,00
- Waardevermindering op participatie (dotaties)	-9.360,00
- Waardevermindering op participatie (terugnemingen)	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	0,00
<b>2. Vorderingen: (post 288 waarborgen)</b>	<b>39.963.493,65</b>
• Bedrag per einde van het vorige boekjaar	19.939.485,65
• Mutaties tijdens het boekjaar	
- Vermeerderingen	39.922.118,73
- Terugbetalingen	-19.898.110,73

## VI. GELDBELEGGINGEN, OVERIGE BELEGGINGEN (POST 51/53 VAN DE ACTIVA)

<b>Termijnrekeningen bij de kredietinstellingen</b>	<b>0,00</b>
• Met een duur van meer dan één maand	0,00
• Met een duur van ten hoogste één maand	0,00

## VIII. STAAT VAN HET MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

Het kapitaal bedraagt 37 miljoen EUR voor 140.000 deelbewijzen	<b>37.000.000,00</b>
--	----------------------

## IX. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

<b>Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen (post 166 van de passiva)</b>	<b>11.904.296,74</b>
Voorzieningen: sociale, fiscale, voor overige risico's en kosten (post 16)	<b>109.216.760,64</b>

## X. STAAT VAN DE SCHULDEN

<b>Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar</b>	<b>153.680.717,15</b>
• Resterende looptijd van hoogstens één jaar	15.919.544,04
- Kredietinstellingen - schulden als rekening lening	14.168.557,98
- Leasingschulden en soortgelijke	1.750.986,06
• Resterende looptijd van meer dan één jaar, maar hoogstens vijf jaar	38.639.054,38
- Kredietinstellingen	36.004.743,07
- Overige schulden	2.634.311,31
• Resterende looptijd van meer dan vijf jaar	99.122.118,73
- Kredietinstellingen	59.200.000,00
- Overige schulden	0,00
- Leasingschulden en soortgelijke	39.922.118,73
<b>Schulden gewaarborgd door de Belgische overheidsinstellingen</b>	<b>109.373.301,06</b>
• Schulden op meer dan één jaar	95.204.743,08
- Kredietinstellingen	
• Schulden op ten hoogste één jaar	14.168.557,98
- Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	
<b>Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</b>	<b>103.809.237,43</b>
• Belastingen (post 450/3 van de passiva)	12.371.060,83
- Niet vervallen belastingenschulden	
• Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)	91.438.176,60
- Schulden jegens de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid en overige schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	

**XI. OVERLOPENDE REKENINGEN (POST 492/3/7 VAN DE PASSIVA) 41.952.786,56**

Over te dragen kosten	0,00
Niet vervallen lopende interesten	1.520.252,46
Over te dragen opbrengsten - SEB Lease	6.454.315,59
Op voorhand opgestelde facturen	7.322,23
Vervroegd geïnde huurgelden	728.763,33
Op voorhand geïnde verkeersontvangsten	33.242.132,95
Omrekeningsverschillen (US dollar)	0,00

**XII. GEGEVENS MET BETREKKING TOT DE BEDRIJFSRESULTATEN**

<b>Personeelsbestand per 31 december 2012</b>	<b>7.093</b>
- Arbeiders	5.094
- Bedienden	1.808
- Directiepersoneel	191

**De totale bezoldigingslasten bedragen 447.469.942,62**

Vermindering van de sociale bijdragen ingeboekt in andere bedrijfsopbrengsten	-21.824.842,10
---	----------------

**Totale nettobezoldigingslasten 425.645.100,52**

- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen geboekt als exploitatie-uitgaven	370.046.575,63
- deel van de doorgefactuurde bezoldigingen en sociale voordelen voor de bij de gewestelijke administratie gedetacheerde personeelsleden	9.652.621,27
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen op de specifieke dotatie veiligheid	34.286.924,74
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen op de specifieke dotatie roltrappen	990.658,36
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen geboekt als investering	9.288.755,62
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen op de werken ten laste van derden	1.379.564,90
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen voor eerste werkvervalscontract	0,00

**UITSPLITSING VAN DE KOSTEN TUSSEN ACTIEVEN EN NIET-ACTIEVEN****• Lasten betreffende het personeel in activiteit 387.261.729,93**

De tijdens het jaar uitbetaalde bezoldigingen belopen	279.359.657,04
---	----------------

De sociale lasten van wettelijke aard bedragen (na aftrek van de verminderingen van sociale bijdragen voor een bedrag van 21.824.842,10 EUR)	90.850.677,14
--	---------------

- de werkgeversbijdragen voor de sociale zekerheid van de werknemers;
- de kosten van de arbeidsongevallen;
- het gewaarborgd week- en maandloon;
- de betaling van de bezoldigingen overeenstemmend met de verlofdagen voor familiegebeurtenissen en voor het volbrengen van staatsburgerlijke verplichtingen;
- de kredieturen voor onderwijs dat sociale vooruitgang tot doel heeft;
- de tegemoetkoming van de maatschappij in de prijs van NMBS-abonnementen;
- de vergoedingen voor verplaatsingen naar de Arbeidsgeneeskundige Dienst;
- de compensatoire opzeggingsvergoedingen;
- de onderhoudskosten voor de werkkledij.

De totale lasten van wettelijke aard vertegenwoordigen 32,52 % van de bezoldigingen.

De overige aan het personeel toegekende conventionele voordelen bedragen	17.051.395,75
--	---------------

- kledingfonds	945.830,13
- steun aan zieken	2.966.824,55
- maaltijdcheques	8.033.809,84
- hospitalisatieverzekering	2.738.011,75
- sociale dienst	2.064.142,84
- diverse premies	697.361,13
- toelage aan het syndicaal fonds	958.737,88
- verminderde wachttijdvergoeding ten laste van de RVA	-1.353.322,37

Deze extrawettelijke voordelen vertegenwoordigen 6,10 % van de bezoldigingen

**• Lasten betreffende het personeel niet in activiteit (gepensioneerd personeel en het personeel met bruggpensioen of dat gebruik maakt van de vervroegde uitstapregeling) 38.383.370,59**

De lasten betreffende het niet-actief personeel dekken:

- de bijzondere RSZ-bijdrage inzake aanvullend pensioen (8,86 %)	12.309,41
- de bijkomende toelage aan de personeelsleden met bruggpensioen en oudere ontslagen werknemers	17.014.675,68
- de bijkomende toelage aan de gepensioneerde personeelsleden en aan de weduwen en wezen	5.508.947,71
- de jaarlijkse premies van de groepsverzekeringen Assubel, Ethias	15.847.437,79
- de pensioenen wegens ziekte	0,00

De gezamenlijke wettelijke en extrawettelijke lasten voor de niet-actieven bedragen aldus 13,74 % van de bezoldigingen.

**Geboekte waardeverminderingen 3.561.050,32**

Op voorraden en bestellingen in uitvoering	
- Toevoegingen	60.830,52
- Terugnemingen	0,00

Op handelsvorderingen	
- Toevoegingen	11.108.036,87
- Terugnemingen	-7.607.817,07

**Voorzieningen voor risico's en kosten 13.481.308,68**

- Toevoegingen	26.884.954,72
- Bestedingen en terugnemingen	-13.403.646,04

**Andere bedrijfskosten 3.125.223,46**

- Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening	2.539.597,93
- Andere kosten	2.513.642,82

**XIII. GEGEVENS BETREFFENDE DE FINANCIËLE RESULTATEN****Andere financiële opbrengsten 121.565.077,34**

- Kapitaalsubsidies	114.361.645,52
- Interestsubsidies	4.791.682,42
- Saldo geglobaliseerde dotatie	0,00
- Andere financiële opbrengsten	2.411.749,40

**Waardeverminderingen op vlottende activa 28.529,27**

- Toevoegingen	40.974,31
- Terugnemingen	-12.445,04

**XV. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschuldigde of gestorte belastingen en voorheffingen	53.056,18
--	-----------

**XVI. ANDERE TAKSEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****Belasting over de toegevoegde waarde in rekening gebracht**

- aan de onderneming (aftrekbaar)	68.998.231,19
- door de onderneming	48.715.435,21

**Ingehouden bedragen ten laste van derden**

- bedrijfsvoorheffing	61.995.946,26
- roerende voorheffing	52.743,70

**XVII. GEGEVENS MET BETREKKING TOT NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****De verplichtingen van de maatschappij per 31 december 2012**

- verplichtingen voor aanschaffingen	184.251.545,19
- verplichting en verzoek betreffende de afgeleide producten afgesloten ten voordele van derden	2.372.409,15
- door de maatschappij ontvangen borgtochten	27.095.182,11
- borgtochten gegeven voor onze rekening	1.557.825,36
- kredieturen wegens huurgelden en vergoedingen	1.345.368,49
- verplichtingen van het Gewest	29.905.981,34

De waarde van de vervoerbewijzen in consignatie bij het personeel en bij derden verkopers beloopt 557.445,80

**Aanvullend pensioenstelsel**

Het betreft een aanvullend pensioen dat verleend wordt aan al de gepensioneerde personeelsleden en aan hun rechthebbenden.

Dit komt voort uit een collectieve overeenkomst en kent aan elk gepensioneerde personeelslid in leven op de pensioengerechtigde leeftijd een lijfrente toe evenals, bij het overlijden van het personeelslid, een overlevingsrente aan de rechthebbenden.

Dit stelsel wordt beheerd in het kader van een groepsverzekering afgesloten bij Ethias; deze groepsverzekering heeft het destijds van kracht zijnde interne pensioenfonds vervangen zonder toekenning van nieuwe voordelen, dat gekenmerkt was door het ontbreken van financiële reserves en door de tenlasteneming op het boekjaar van de kosten voortkomend uit de toegekende renten.

Deze groepsverzekering integreert vanaf 2012 eveneens alle gepensioneerden van vóór 1994 en hun rechthebbenden, ten belope van de waarde van hun rentebeloften tot hun overlijden.

De verzekeraar heeft bevestigd dat de huidige financiële tegoeden van werkgeversvoorsprong die deze beloften inzake aanvullende pensioenen dekken 179.018.606,37 EUR bedragen op 31.12.2012, rekening houdend met de vereiste wettelijke stortingen, de verrichte opnemingen en de gegenereerde interesten.

Bepaalde leden van het bij het Mobiel Brussel - Bestuur Uitrusting en Vervoer (BUV) gedetacheerd personeel ontvangen de voormelde aanvullende toelage niet, maar voor hen is een andere groepsverzekering afgesloten, die tot doel heeft aan iedere participant in leven op de pensioengerechtigde leeftijd een kapitaal te waarborgen om hem een lijfrente samen te stellen en bij zijn overlijden vóór de pensioengerechtigde leeftijd een kapitaal te waarborgen dat aan de rechthebbenden moet worden gestort.

**XIX. INDICATIES OVER DE BESTUURDERS EN DE COMMISSARISSEN**

Rechtstreekse bezoldigingen ten laste van de resultatenrekening.

**XX. SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS**

De waarderingsregels worden bepaald overeenkomstig de beschikkingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 betreffende de uitvoering van de wet op de vennootschappen.

**Herstructureringskosten**

De maatschappij heeft de mogelijkheid eventuele herstructureringsmaatregelen toe te passen. Overeenkomstig de wetgeving mogen de overeenstemmende lasten geboekt worden als herstructureringskosten wanneer het lasten betreft die in het kader van een substantiële wijziging van de organisatie van de onderneming worden vastgelegd, duidelijk omschreven zijn en een gunstige en duurzame weerslag op de doeltreffendheid van de onderneming hebben. De wetgeving bepaalt een aflossing op maximum 5 jaar.

**Immateriële vaste activa**

Het in deze rubriek vermelde gebruiksrecht van software wordt afgelost naar rata van het deel van de gespreide stortingen waarin voorzien is in het financieringscontract, dat de wedersamenstelling als kapitaal van de waarde van de software vertegenwoordigt.

**Financiële vaste activa**

De sociale rechten komen in de activa voor tegen hun aanschaffingswaarde, met aftrek van de bedragen die eventueel nog moeten vrijgemaakt worden en van de vaststaande en duurzame waardeverminderingen. Deze post behelst eveneens de participatie van de maatschappij in het kapitaal van de verbonden ondernemingen of ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat, alsmede als vorderingen en borgtochten in contanten, de bedragen gedeponeed voor waarborgen, en onder meer een som van 39.922.118,40 EUR bij gerenommeerde financiële instellingen in het kader van een gerealiseerde alternatieve financiering.

**Materiële vaste activa**

Van al de in de materiële vaste activa opgenomen goederen werd een gedetailleerde inventaris opgemaakt. De materiële vaste activa zijn in de activa van de balans vermeld tegen hun inbrengwaarde, hun aankoopprijs of hun kostprijs, met aftrek van de afschrijvingen en de waardeverminderingen die er betrekking op hebben. De afschrijvingen worden berekend volgens de levensduur en de percentages die volgen. De verbouwingen behelzen eveneens de herstellingen en inrichtingen.

MATERIËLE VASTE ACTIVA	Levensduur	% / jaar
<b>Terreinen en gebouwen</b>		
- Terreinen	onbeperkt	
<b>Gebouwen</b>		
- Aankopen	40 jaar	2,5
- Vernieuwing	20 jaar	5
- Verbouwingen	10 jaar	10
- Bezoldigingen	1 Jaar	100
- Handelsagentschappen - aankopen	20 jaar	5
- Handelsagentschappen - verbouwingen	10 jaar	10
- Installaties op het net inclusief openbare toiletten - aankopen	20 jaar	5
- Installaties op het net inclusief openbare toiletten - verbouwingen	10 jaar	10
<b>Netten (1)</b>		
- Sporen	25 jaar	4
- Leidingen	10 jaar	10
- Kabels en onderstations	20 jaar	5
- Kabels en onderstations - verbouwingen	10 jaar	10
- Signalisatie	20 jaar	5
- Eigen busbanen	10 jaar	10
<b>Installaties, machines en uitrusting</b>		
- Zware uitrusting	20 jaar	5
- Machines en uitrusting	10 jaar	10
- Beheersuitrusting inclusief biljettiek, inning. - aankoop	10 jaar	10
- Beheersuitrusting inclusief biljettiek, inning. - verbouwing	5 jaar	20
- Zware beheersinformatica - aankoop	10 jaar	10
- Beheersinformatica - verbouwing	5 jaar	20
- Divers gereedschap inclusief meetapparatuur	5 jaar	20

**Opgeslagen strategische en/of herstelbare artikels (UNBW) (2)**

- UNBW metro en metro ZRP	17 jaar	5,8
- UNBW trams 7000/7800/7900	1 jaar	100
- UNBW trams 2000 en trams ZRP	13 jaar	7,7
- UNBW standaardbussen/gelede bussen/A500	1 jaar	100
- UNBW bussen A300 diesel	3 jaar	33,3
- UNBW bussen A300 gas	2 jaar	50
- UNBW bussen Jonckheere	6 jaar	16,6
- UNBW bussen ZRP	7 jaar	14,2
- UNBW midibussen A308	7 jaar	14,2
- UNBW minibussen	2 jaar	50
- UNBW maintenance infrastructuur (sporen, leidingen en kabels, ...)	9 jaar	11,1

**Meubilair en kantoor machines**

- Meubilair en kantoor machines inclusief communicatie -apparaten	5 jaar	20
---	--------	----

**Metro**

- Aankopen	35 jaar	2,9
- Verbouwingen met een levensduur ≥ 17 jaar	17 jaar	5,8
- Verbouwingen met een levensduur < 17 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100

**Trams**

- Aankopen	35 jaar	2,9
- Verbouwingen met een levensduur ≥ 17 jaar	17 jaar	5,8
- Verbouwingen met een levensduur < 17 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100

**Autobussen**

- Aankopen	13 jaar	7,7
- Verbouwingen met een levensduur ≥ 6 jaar	6 jaar	16,6
- Verbouwingen met een levensduur < 6 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100

**Minibussen gehandicapten**

- Aankopen	8 jaar	12,5
- Verbouwingen met een levensduur ≥ 4 jaar	4 jaar	25
- Verbouwingen met een levensduur < 4 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100

**Bedrijfsvoertuigen op sporen**

- Aankopen	35 jaar	2,9
- Verbouwingen met een levensduur ≥ 17 jaar	17 jaar	5,8
- Verbouwingen met een levensduur < 17 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100

**Bedrijfsvoertuigen op banden**

- Aankopen	10 jaar	10
- Verbouwingen met een levensduur ≥ 5 jaar	5 jaar	20
- Verbouwingen met een levensduur < 5 jaar	1 jaar	100

**Auto's**

	5 jaar	20
--	--------	----

**Spoormaterieel in leasing**

	35 jaar	2,9
--	---------	-----

**Gehuurd Gebouwen**

- Vernieuwing	20 jaar	5
- Verbouwingen	10 jaar	10

**(1) Netten**

Heel het beheer van de netten "sporen", "bovenleiding", "kabels" en "eigen busbanen" wordt gesplitst per enkelvoudige werkeenheden, namelijk de lopende meter. Bij elke meter hebben wij de veroudering ervan uitgedrukt in jaren gebruik en dus van verwezenlijkte industriële afschrijving. Deze methodologie maakt het mogelijk elk vak dat het voorwerp van een vernieuwing is, precies te volgen en rekening te houden met de eventuele waardeverminderingen en bestedingen/terugnemingen van de kapitaalsubsidies die betrekking hebben op die goederen.

**(2) Opgeslagen strategische en/of herstelbare artikels (UNBW)**

Artikels worden strategisch genoemd wanneer ze samen met de voertuigen aangekocht worden waarop ze betrekking hebben, hetzij om redenen van fabricatie in specifieke reeksen, wegens bijzonder lange bevoorradingstermijnen of bij abnormaal hoge kosten wanneer ze later aangekocht zouden moeten worden. Artikels worden herstelbaar genoemd wanneer ze uit hoofde van hun externe of interne herstelling tijdens hun levensduur verschillende gebruikscycli doorlopen, en ze een herstelcode werkplaats meekrijgen en een geblokkeerd statuut wanneer ze bijbesteld worden.

Al de in voorraad gehouden artikels worden technisch onderzocht om ze te rangschikken in stukken voor dagelijks gebruik (HIBE), beheerd in hoeveelheid en waarde in voorraad, of in artikels UNBW beheerd in hoeveelheid in voorraad, maar met waardering niet meer in voorraad, maar in de aanwezige vaste activa. De stukken UNBW werden daarna gesorteerd in verschillende categorieën volgens het soort materieel waarop ze betrekking hebben en elk van die categorieën goederen is daarna het voorwerp van een afschrijving op grond van de helft van de nog af te schrijven resterende levensduur van de recentste betrokken voertuigen.



**Voorraden**

Van de bevoorradingsstukken wordt een permanente fysieke inventaris opgemaakt en ze worden gewaardeerd tegen de gemiddelde gewogen prijs, rekening houdend met de aanschaffingsprijs of de kostprijs die bij elke inboeking wordt toegepast.

De goederen in bewerking zijn opgenomen tegen hun kostprijs.  
De artikels zijn technisch onderverdeeld in twee grote categorieën:  
- de strategische en herstelbare artikels UNBW  
- de artikels voor normaal verbruik HIBE.

Met behoud van een gecentraliseerd beheer in SAP van alle artikels in hoeveelheden, zowel HIBE als UNBW, blijven enkel de verbruiksartikels (HIBE) in voorraden gevaloriseerd. De waarde van de strategische en/of herstelbare artikels werd overgeboekt naar de vaste activa, om er afgeschreven te worden.

Al de artikels zijn het voorwerp van een onderzoek inzake rotatiepercentage en veroudering. Dit onderzoek geeft aanleiding tot eventuele buitendienststellingen of waardeverminderingen

Een geïndividualiseerde waardevermindering wordt toegepast op alle artikels die niet meer verbruikt werden, volgens het tabel hieronder:

ARTIKELS ZONDER VERBRUIK	WAARDEVERMINDERING IN %
tussen 2 en 3 jaar	30
tussen 3 en 4 jaar	60
tussen 4 en 5 jaar	75
tussen 5 en 6 jaar	90
meer dan 6 jaar	100

Bovendien zijn al de verbruikte artikelen het voorwerp van een rotatieberekening (berekend over gemiddeld twee jaar) en genereren zij individueel een waardevermindering overeenkomstig de volgende tabel.

GEMIDDELD SAP-ROTATIEPERCENTAGE	WAARDEVERMINDERING IN %
verbruikte voorraad in <3 jaar	0
verbruikte voorraad tussen 3 en 4 jaar	4
verbruikte voorraad tussen 4 en 5 jaar	10
verbruikte voorraad tussen 5 en 6 jaar	14
verbruikte voorraad tussen 6 en 7 jaar	18
verbruikte voorraad tussen 7 en 8 jaar	30
verbruikte voorraad tussen 8 en 9 jaar	40
verbruikte voorraad tussen 9 en 10 jaar	50
verbruikte voorraad tussen 10 en 20 jaar	70
verbruikte voorraad meer dan 20 jaar	100

Er moet evenwel onderstreept worden dat de artikels in het systeem SAP behouden blijven voor hun normale gemiddelde gewogen prijs vóór waardevermindering om de juiste berekening van de kostprijs mogelijk te maken. De waardevermindering wordt geglobaliseerd en afgetrokken van de globale voorraad.

**Vorderingen**

De vorderingen zijn geraamd op hun nominale waarde. Ze geven aanleiding tot waardeverminderingen indien de verwezenlijking ervan onzeker is.

**Voorziening voor risico's en kosten**

Deze voorziening van 4.225.000 EUR dekt de waarschijnlijke kostprijs van de verhuizingen die verband houden met de hergroepering van de werkplaatsen van de technische directie van het Rollend Materieel op de site van Haren, alsmede de verhuiskosten van de BUV naar de nieuwe maatschappelijke zetel.

**Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen**

Deze voorziening ten bedrage van 11.904.296,74 EUR, samengesteld door de maatschappij als "eigen verzekeraar", is gevaloriseerd overeenkomstig de wetgeving inzake verzekeringen en de richtlijnen van de F.S.M.A, via de individualisering van alle schadegevallen die gebeurd zijn vóór 2012, waarvoor de onkosten redelijkerwijze door de maatschappij zouden moeten gedragen worden in de komende jaren. Deze raming dekt ook een forfait van 10% van de kostprijs voor de dekking van de interne en externe beheerskosten.

**Fiscale voorzieningen**

Er werd een voorziening van 462.000,00 EUR samengesteld voor onder andere de onroerende voorheffing.

**Voorziening te recupereren uren en wachtdienst**

Een voorziening van 10.684.781,33 EUR werd overeenkomstig de wetgeving samengesteld om de potentiële last te dekken van de niet-betaalde uren, de gekapitaliseerde dagen en wachtdiensten gepresteerd door het personeel van de onderneming. Die uren moeten normaal gezien gerecupereerd worden door compensatie tijdens de resterende jaren van hun loopbaan.

**Voorziening voor de dekking van de bruggpensioenlasten, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen**

Deze dekking van de bruggpensioenlasten, de lasten van conventionele ontslagen en andere afvloeiingen bedraagt 89.750.724,04 EUR (geactualiseerd). Dit bedrag maakt het onder meer mogelijk om volgens de betrokken conventies en populaties en voor de personeelsleden vertrokken op 31/12/2012, de maandelijkse renten te dekken die betaald moeten worden gedurende de periode tussen het tijdstip van het wettelijk pensioen op 65 jaar. Dit bedrag dekt eveneens de beloften inzake individuele pensioenen en eventuele opzeggingsvergoedingen.

**Voorziening voor de dekking van de sociale geschillen**

Deze voorziening bedraagt 1.600.255,27 EUR.

**Voorziening voor de dekking van de lopende geschillen**

Deze voorziening bedraagt 2.494.000,00 EUR.

**Kapitaalsubsidies**

Ze betreffen:

- de rechtstreekse financiële tussenkomsten van het Gewest in de specifieke kosten van de herstructurering van de maatschappij, voor de uitbreiding of de modernisering van het net. Deze subsidies worden individueel en geleidelijk verminderd door boeking op de resultatenrekening op het ritme van de tenlasteneming van de afschrijving van deze gesubsidieerde vaste activa;
- de ontvangen subsidies met het oog op de terugbetaling van het kapitaal van de door de maatschappij aangegane investeringsleningen voor de financiering van de vernieuwing en de herstructurering van haar exploitatiewerktuig. Voor alle duidelijkheid werd overeengekomen deze subsidie vanaf 1997 te verwerken zoals de andere kapitaalsubsidies en ze niet onmiddellijk meer in het resultaat op te nemen.
- de van het Gewest ontvangen subsidies in de vorm van rechtstreekse investeringsdotaties, die verleend worden in het kader van de jaarlijkse investeringsprogramma's. Deze subsidies worden opgenomen in het resultaat, op het ritme van de globale industriële afschrijving van al de betrokken vaste activa.

**De overige posten van de activa of de passiva komen voor in de balans tegen hun boekhoudkundige of nominale waarde.**

**XXbis. WIJZIGING VAN DE WAARDERINGSREGELS EN VAN DE BOEKHOUDKUNDIGE VERWERKING**

Een tenlasteneming van 30,4 MEUR werd uitzonderlijk in de rekeningen geplaatst om de beloften van pensioenrenten te externaliseren ten gunste van de vóór 1994 gepensioneerde personeelsleden en hun rechthebbers.

**XXI. PUBLICATIE VAN DE UITTREKSELS UIT DE AKTEN VAN oprichting EN VAN WIJZIGING VAN DE STATUTEN**

Ordonnantie van 22 november 1990 (Belgisch Staatsblad van 28 november 1990) betreffende de organisatie van het openbaar vervoer in het Brusselse Hoofdstedelijk Gewest, gewijzigd door de ordonnaties van 19 juli 1996 (Belgisch Staatsblad van 28 augustus 1996) en van 19 april 2007 (Belgisch Staatsblad van 2 mei 2007). Een besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Executieve van 6 december 1990 (gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 18 december 1990) keurt de oprichting en de statuten goed van de Maatschappij voor het Intercommuniaal Vervoer te Brussel, opgericht bij akte verleden op 3 december 1990.



## Sociale balans

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 328.03

## I. STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

## A. WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

	Totaal	Mannen	Vrouwen
<b>1. Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal werknemers			
Voltijds	5.877,83	5.437,42	440,42
Deeltijds	1.127,25	965,67	161,58
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	6.616,04	6.071,52	544,51
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren			
Voltijds	10.207.886,25	9.335.111,98	872.774,27
Deeltijds	1.437.769,78	1.314.840,46	122.929,32
Totaal	11.645.656,03	10.649.952,44	995.703,59
Personeelskosten			
Voltijds	373.929.424,68	341.958.458,87	31.970.965,81
Deeltijds	52.667.556,58	48.164.480,49	4.503.076,09
Totaal	426.596.981,26	390.122.939,36	36.474.041,90
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	8.283.550,54	7.575.306,97	708.243,57
<b>2. Tijdens het vorige boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	6.512	5.955,20	556,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	11.406.432,00	10.431.182,06	975.249,94
Personeelskosten	408.507.972,17	373.580.540,55	34.927.431,62
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	8.219.136,23	7.516.400,08	702.736,15

	Voltijds	Deeltijds	Totaal in VTE
<b>3. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>			
Aantal werknemers	5.983	1.110	6.717,3
• Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	5.845	1.110	6.579,30
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd	138		138,00
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk			
- Vervangingsovereenkomst			
• Volgens het geslacht en het studieniveau			
- <b>Mannen</b>	5.532	951	6.162,70
- lager onderwijs	1.023	333	1.246,20
- secundair onderwijs	3.861	577	4.238,50
- hoger niet-universitair onderwijs	357	31	379,40
- universitair onderwijs	291	10	298,60
- <b>Vrouwen</b>	433	160	554,60
- lager onderwijs	43	22	56,60
- secundair onderwijs	205	89	264,80
- hoger niet-universitair onderwijs	89	37	115,90
- universitair onderwijs	96	12	117,30
• Volgens de beroeps categorie			
- Directiepersoneel	185	6	188,60
- Bedienden	1.465	343	1.702,50
- Arbeiders	4.333	761	4.826,10
- Andere	0	0	0,00

## B. UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

	Uitzendkrachten	Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>		
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	46,6	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	76.678,32	
Kosten voor de onderneming	1.672.233,94	

## II. TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

	Voltijds	Deeltijds	Totaal in VTE
<b>A. INGETREDEN</b>			
Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	612	3	614,40
• Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	477	2	478,90
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd	135	1	135,50
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0
- Vervangingsovereenkomst	0	0	0
<b>B. UITGETREDEN</b>			
Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	356	99	422,40
• Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	247	98	312,90
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd	109	1	109,50
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0
- Vervangingsovereenkomst	0	0	0
• Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
- Pensioen	16	5	19,40
- Bruggpensioen	55	72	102,90
- Afdanking	60	3	61,80
- Andere reden	225	19	238,30
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	0	0	0

## III. INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever</b>			
Aantal betrokken werknemers	4.248	5811	400
Aantal gevolgde opleidingsuren	367.394,53	5812	34.568,97
Nettokosten voor de onderneming	10.721.244,11	5813	1.008.785,89
- waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding		58131	
- waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen		58132	
- waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever</b>			
Aantal betrokken werknemers	4	5831	0
Aantal gevolgde opleidingsuren	128,00	5832	0,00
Nettokosten voor de onderneming	22.474,00	5833	0,00
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>			
Aantal betrokken werknemers	0	5851	0
Aantal gevolgde opleidingsuren	0,00	5852	0,00
Nettokosten voor de onderneming	0,00	5853	0,00

# Verslag van de Commissaris aan de Algemene vergadering der aandeelhouders van de MIVB over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012



Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

## Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van **1.924.846.165 €** waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van **54.900 €**.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2012 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

## Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

- Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:
- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Opgemaakt te Brussel op 24 april 2013

**BVBA BUELENS, MATHAY & Associates**

Vertegenwoordigd door **Eric MATHAY**, Commissaris



# Verlag van het College van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van de vennoten

24 mei 2013

Dames en Heren,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de statuten, rekenschap te geven van de wijze waarop wij onze toezichts- en controleopdracht hebben uitgevoerd tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2012.

Wij hebben de onderscheiden rubrieken van de door de raad van bestuur afgesloten jaarrekening onderzocht en vastgesteld dat zij met de maatschappelijke boeken overeenstemmen.

Het bestaan van de beschikbaarheden in kas en bij de banken werd in overeenstemming bevonden met de boekhoudkundige documenten en met de door de deposito-instellingen verstrekte rekeninguittreksels.

Voor de vervulling van onze opdracht heeft het bestuur ons alle nuttige en nodige inlichtingen verstrekt.

Rekening houdend met de inlichtingen die eveneens vermeld zijn in het verslag van de commissaris-revisor, opgenomen in het financieel verslag, stellen wij u derhalve voor, Dames en Heren, de jaarrekening, zoals ze u door de raad van bestuur wordt voorgelegd, goed te keuren.

Brussel, 15 maart 2013.

J.-Cl. MOUREAU

W. STOEFIS





# '12

## Geconsolideerd financieel verslag

Verslag van de Raad van Bestuur en van het College van commissarissen  
en de Commissaris-revisor aan de Algemene Vergadering van de vennoten



# Verlagen van de Raad van Bestuur en van het Beheerscomité

## Consolidatieprincipe

De ordonnantie van 19 april 2007 - met inwerkingtreding op 31 maart 2007 - houdende diverse bepalingen inzake openbare dienst van openbaar stadsvervoer in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voorziet in de oprichting van de naamloze vennootschap van publiek recht «Citeo» die hoofdzakelijk als doel heeft infrastructuur noodzakelijk voor de openbare dienst van openbaar stadsvervoer te beheren en te ontwikkelen.

Het kapitaal is in handen van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel (MIVB) ten belope van alle aandelen min één aandeel en van de Gewestelijke Investeringsmaatschappij voor Brussel (GIMB) voor het resterende deel.

De MIVB is volgens de artikels 109 en volgende van het Wetboek van vennootschappen er toe gehouden een geconsolideerde rekening te publiceren.

## Consolidatiekring en consolidatiemethoden

De consoliderende maatschappij MIVB heeft participaties (opgenomen in de rubrieken 280 en 282 van de activa) in de volgende vennootschappen:

Naam, volledig adres van de Zetel, en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer	Maatschappelijke rechten rechtstreeks gehouden		Gegevens uit de laatste beschikbare jaarrekening		
	Aantal	%	Jaarrekening afgesloten op	Eigen vermogen	Nettoresultaat
<b>CITEO NV van publiek recht</b> Koloniënstraat 62 1000 Brussel - België 0889.267.195	293.666	99,99%	31/12/2011	77.993.692	1.437.514
<b>MEDIA TRANSPORT BRUSSELS NV</b> Koningsstraat 76 1000 Brussel - België 0455.224.661	10.004	50,02%	31/12/2011	983.152	120.163
<b>TRANSURB TECHNIRAIL NV</b> Ravensteinstraat 60 Bus 18 1000 Brussel - België 0413.393.907	200	8,00%	31/12/2011	9.360.073	-271.369
<b>OPTIMOBIL NV</b> Wolvengracht 28 Bus 1 1000 Brussel - België 0479.561.664	495	49,50%	31/12/2011	302.776	88.829
<b>BELGIAN MOBILITY CARD NV</b> Bisschopsstraat 1 1000 Brussel - België 0822.658.483	200	25,00%	31/12/2011	76.492	5.192
<b>TRANSAMO SA</b> Rue Maurice Mallet 9 92445 Issy Les Moulinaux France	96	4,80%	31/12/2011	-289.597	-858.762

## Consolidatiemethode

### Gecontroleerde vennootschappen

De MIVB bezit:

- 99,99% van de kapitaalaandelen van Citeo.  
Daardoor bezit de MIVB de controle over deze vennootschap.  
De weerhouden consolidatiemethode is bijgevolg de integrale consolidatie.
- 50,02% van de kapitaalaandelen in Media Transport Brussels.  
Daardoor bezit de MIVB de controle over deze vennootschap.  
De activiteiten van deze vennootschap zijn verschillend van deze van de MIVB en het totaal van de bedrijfsopbrengsten ervan vertegenwoordigt minder dan 1% van de bedrijfsopbrengsten van de MIVB (bedrijfsopbrengsten 2011: 4.288.293 EUR).  
Deze participatie wordt gewaardeerd tegen de historische waarde van de inbreng.

### Andere participaties

De andere participaties worden gewaardeerd tegen de historische aankoopprijs met een waardevermindering ingeval het aandeel van de MIVB in het eigen vermogen onder de historische aankoopprijs daalt. De rekening die voor deze berekening werd gebruikt, is de laatste beschikbare rekening, te weten deze afgesloten op 31 december 2011.

## Toelichting op de jaarrekening

De beide vennootschappen MIVB en Citeo stellen hun wettelijke jaarrekening voor conform de wetgeving van toepassing op de handelsvennootschappen. De voorgestelde financiële staat consolideert op integrale manier de rekeningen van de MIVB en van Citeo. De periode waarop deze staat betrekking heeft, bedraagt 12 maanden voor de beide vennootschappen.

De consolidatieboekingen met betrekking tot de balans hebben de eliminatie tot doel van enerzijds de participatie in Citeo in de activa van de MIVB, en van anderzijds het eigen vermogen van Citeo, met de opname van een belang van derden voor het gedeelte van het eigen vermogen in het bezit van de andere aandeelhouder.

De geconsolideerde jaarrekening sluit af met een winst van 1.585.215,09 EUR waarin het aandeel van de MIVB 1.585.209,88 EUR bedraagt.

## Andere inlichtingen

Voor meer details inzake de overige informatie die door de wet wordt opgelegd (artikel 119, 1° tot 5° van het Wetboek van vennootschappen), verwijzen wij naar de informatie die in toepassing van artikel 96 van het Wetboek van vennootschappen wordt verstrekt in het beheersverslag van de consoliderende vennootschap MIVB.

## Evaluatieregels

De evaluatieregels die voor de geconsolideerde rekening worden toegepast zijn identiek aan de regels die in de commentaren bij de rekening over 2012 van de MIVB worden gedefinieerd. Eventuele positieve consolidatieverschillen worden over 5 jaar afgeschreven.

Opgesteld in Brussel, 26 maart 2013.

De bestuurder – directeur-generaal,  
Brieuc DE MEEÛS

De voorzitter van de Raad van Bestuur,  
Adelheid BYTTEBIER



## Geconsolideerde balans op 31 december 2012 o Activa

VASTE ACTIVA	2012	2011
<b>I. OPRICHTINGSKOSTEN</b>	<b>264.660,58</b>	<b>553.381,22</b>
<b>II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>3.928,97</b>	<b>7.857,97</b>
<b>III. POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>1.541.269.272,48</b>	<b>1.483.918.840,40</b>
A. Terreinen en gebouwen	498.932.900,96	503.994.212,43
B. Installaties, machines en uitrusting	133.874.538,52	125.272.195,74
C. Meubilair en rollend materieel	756.147.755,64	742.508.257,58
D. Leasing en soortgelijke rechten	42.964.414,77	0,00
E. Overige materiële vaste activa	48.727.264,54	50.294.413,34
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	60.622.398,05	61.849.761,31
<b>V. FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>102.825.858,25</b>	<b>85.440.769,64</b>
A. Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		
B. Andere ondernemingen		
1. Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	987.252,73	1.137.012,73
2. Vorderingen	101.838.605,52	84.303.756,91
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>VI. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR</b>	<b>2.128.674,52</b>	<b>2.350.738,68</b>
B. Overige vorderingen	2.128.674,52	2.350.738,68
<b>VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>28.196.757,97</b>	<b>22.030.222,03</b>
A. Voorraden		
1. Grond- en hulpstoffen	25.064.184,95	18.523.150,88
2. Goederen in bewerking	3.132.573,02	3.507.071,15
B. Bestellingen in uitvoering	0,00	0,00
<b>VIII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR</b>	<b>200.210.294,63</b>	<b>130.789.415,59</b>
A. Handelsvorderingen	21.102.236,19	22.816.884,68
B. Overige vorderingen	179.108.058,44	107.972.530,91
<b>IX. GELDBELEGGINGEN</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
B. Overige beleggingen	0,00	0,00
<b>X. LIQUIDE MIDDELEN</b>	<b>40.372.123,07</b>	<b>23.205.555,63</b>
<b>XI. OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	<b>15.684.165,05</b>	<b>16.255.875,80</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>	<b>1.930.955.735,52</b>	<b>1.764.552.656,96</b>

## Geconsolideerde balans op 31 december 2012 o Passiva

EIGEN VERMOGEN	2012	2011
<b>I. KAPITAAL</b>	<b>37.000.000,00</b>	<b>37.000.000,00</b>
A. Geplaatst kapitaal	37.000.000,00	37.000.000,00
<b>IV. RESERVES</b>	<b>50.663.937,09</b>	<b>49.078.727,21</b>
A. Wettelijke reserve	9.807.240,29	8.276.930,06
D. Beschikbare reserves		
• Investeringsfondsen	40.481.505,74	40.426.606,09
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	127.297,54	127.297,54
• Andere beschikbare reserves	247.893,52	247.893,52
<b>V. NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VI. OMREKENINGSVERSCHILLEN</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. KAPITAALSUBSIDIES</b>	<b>1.332.725.203,33</b>	<b>1.207.196.417,21</b>
<b>BELANG VAN DERDEN</b>		
<b>VIII. BELANG VAN DERDEN</b>	<b>267,54</b>	<b>262,33</b>
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		
<b>IX. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>121.121.057,38</b>	<b>104.860.518,11</b>
A. Bruggensioenen, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen	89.750.724,04	78.313.363,43
B. Belastingen	462.000,00	462.000,00
C. Risico's en kosten voor de hergroepering van de werkplaatsen en van de administratieve diensten	4.225.000,00	3.728.000,00
D. Andere risico's en kosten		
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	11.904.296,74	11.461.577,13
• Voorziening voor lopende geschillen	2.494.000,00	1.092.693,86
• Voorziening te recupereren uren	10.684.781,33	7.541.366,88
• Voorziening voor uniformen	0,00	0,00
• Voorziening voor sociale geschillen	1.600.255,27	2.261.516,81
<b>SCHULDEN</b>		
<b>X. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR</b>	<b>137.761.173,12</b>	<b>112.214.320,11</b>
A. Financiële schulden		
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	39.922.118,73	0,00
4. Kredietinstellingen	95.204.743,08	109.373.301,06
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00	0,00
D. Overige schulden	2.634.311,31	2.841.019,05
<b>XII. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR</b>	<b>209.731.310,50</b>	<b>220.282.822,34</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	15.919.544,04	16.396.687,36
B. Financiële schulden – Kredietinstellingen	0,00	0,00
C. Handelsschulden – Leveranciers	82.861.670,35	95.826.842,17
D. Ontvangen vooruitbetalingen	70.709,15	42.201,84
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	103.809.237,43	98.581.424,53
F. Overige schulden	7.070.149,53	9.435.666,44
<b>XIII. OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	<b>41.952.786,56</b>	<b>33.919.589,65</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>	<b>1.930.955.735,52</b>	<b>1.764.552.656,96</b>

## Onderzoek van de geconsolideerde balans op 31 december 2012 o Activa

VASTE ACTIVA	
<b>I. OPRICHTINGSKOSTEN</b>	<b>264.660,58</b>
Herstructureringskosten	11.257.755,58
Afschrijving	-10.993.095,00
<b>II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>3.928,97</b>
Gebruiksrecht van software die anderen toebehoort	1.242.406,57
Afschrijving	-1.238.477,60
<b>III. POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>1.541.269.272,48</b>
A. Terreinen en gebouwen	498.932.900,96
B. Installaties, machines en uitrusting	133.874.538,52
C. Meubilair, rollend materieel en herstelbare stukken (UNBW)	756.147.755,64
D. Leasing en soortgelijke rechten	42.964.414,77
E. Overige materiële vaste activa	48.727.264,54
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	60.622.398,05
<b>V. FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>102.825.858,25</b>
A. Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	
B. Andere ondernemingen	
1. Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	987.252,73
2. Vorderingen	101.838.605,52
VLOTTENDE ACTIVA	
<b>VI. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR</b>	<b>2.128.674,52</b>
B. Overige vorderingen	2.128.674,52
<b>VII. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING</b>	<b>28.196.757,97</b>
A. Voorraden	28.196.757,97
1. Grond- en hulpstoffen	25.064.184,95
2. Goederen in bewerking en werken in uitvoering	3.132.573,02
B. Bestellingen in uitvoering	0,00
<b>VIII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR</b>	<b>200.210.294,63</b>
A. Handelsvorderingen:	21.102.236,19
• Klanten	19.101.203,61
• Leveranciers (debiteuren)	658.405,44
• Op te maken facturen	970.191,31
• Vooruitbetalingen	321.189,00
• Dubieuze vorderingen	51.246,83
B. Overige vorderingen	179.108.058,44
• Personeel	554.317,80
• Te recupereren BTW	4.564.547,65
• Bijdrage van de Staat in de interesten op leningen	0,00
• Bezoldigingen van gedetacheerd personeel	-191.529,18
• Saldo van te ontvangen exploitatiesubsidie	150.512.894,92
• Interesten voor laattijdige opnemingen van de dotaties	0,00
• Dotaties afschrijving	0,00
• Diversen	23.667.827,25
<b>IX. GELDBELEGGINGEN</b>	<b>0,00</b>
<b>X. LIQUIDE MIDDELEN</b>	<b>40.372.123,07</b>
<b>XI. OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	<b>15.684.165,05</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>	<b>1.930.955.735,52</b>

## Onderzoek van de geconsolideerde balans op 31 december 2012 o Passiva

EIGEN VERMOGEN	
<b>I. KAPITAAL</b>	<b>37.000.000,00</b>
<b>IV. RESERVES</b>	<b>50.663.937,09</b>
A. Wettelijke reserve	9.807.240,29
D. Beschikbare reserves	40.856.696,80
• Investeringsfondsen	40.481.505,74
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	127.297,54
• Andere beschikbare reserves	247.893,52
<b>V. NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>	<b>0,00</b>
<b>VI. OMREKENINGSVERSCHILLEN</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. KAPITAALSUBSIDIES</b>	<b>1.332.725.203,33</b>
BELANG VAN DERDEN	
<b>VIII. BELANG VAN DERDEN</b>	<b>267,54</b>
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	
<b>IX. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>121.121.057,38</b>
A. Voorziening voor pensioenen en andere soortgelijke verplichtingen	89.750.724,04
B. Voorziening voor belastingen	462.000,00
• Onroerende voorheffing	462.000,00
• Gewestelijke belastingen	0,00
• Regularisatie BTW	0,00
C. Voorziening samengesteld met het oog op de dekking van de vermoedelijke kostprijs van de hergroepering van de werkplaatsen- en administratieve diensten	4.225.000,00
D. Overige risico's en kosten	26.683.333,34
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	11.904.296,74
• Voorziening voor lopende geschillen	2.494.000,00
• Voorziening te recupereren uren	10.684.781,33
• Voorziening voor uniformen	0,00
• Voorziening voor sociale geschillen	1.600.255,27
SCHULDEN	
<b>X. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR</b>	<b>137.761.173,12</b>
A. Financiële schulden:	135.126.861,81
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	39.922.118,73
4. Kredietinstellingen: Leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties (zie volgende tabel)	95.204.743,08
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00
D. Overige schulden	2.634.311,31
<b>XI. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR</b>	<b>209.731.310,50</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen:	15.919.544,04
• Leasingschulden meubilair	1.750.986,06
• Terugbetalingen waarvan de vervaldag in 2013 valt op de leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties	14.168.557,98
B. Financiële schulden - Kredietinstellingen	0,00
C. Handelsschulden	82.861.670,35
D. Ontvangen vooruitbetalingen	70.709,15
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	103.809.237,43
F. Overige schulden	7.070.149,53
<b>XII. OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	<b>41.952.786,56</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>	<b>1.930.955.735,52</b>

## Resultaten op 31 december 2012 o Kosten

BEDRIJFSRESULTATEN	2012	2011
<b>II. BEDRIJFSKOSTEN</b>	<b>719.531.888,83</b>	<b>673.080.755,20</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		
1. Inkopen en algemene onderaannemingen	41.191.931,11	35.810.934,28
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	-6.601.864,59	-5.123.708,37
B. Diensten en diverse goederen	103.853.090,78	100.384.800,85
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	447.469.953,33	428.768.973,21
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	113.451.106,74	107.862.343,57
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	3.561.050,32	1.707.115,97
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	13.481.308,68	389.540,39
G. Andere bedrijfskosten	3.125.312,46	3.280.755,30
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	0,00	0,00
I. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	0,00	0,00
<b>FINANCIËLE RESULTATEN</b>		
<b>V. FINANCIËLE KOSTEN</b>	<b>5.189.444,61</b>	<b>5.618.770,17</b>
A. Kosten van schulden	4.845.909,81	5.468.429,76
B. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	0,00	0,00
C. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)	28.529,27	10.018,27
D. Andere financiële kosten	315.005,53	140.322,14
<b>UITZONDERLIJKE RESULTATEN</b>		
<b>VIII. UITZONDERLIJKE KOSTEN</b>	<b>37.603.668,82</b>	<b>59.813.565,11</b>
A. Afschrijvingen op materiële vaste activa	0,00	0,00
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	9.360,00	0,00
D. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	2.779.230,59	27.265.758,53
F. Andere uitzonderlijke kosten	34.815.078,23	32.547.806,58
<b>BELASTINGEN OP HET RESULTAAT</b>		
<b>X. BELASTINGEN</b>	<b>53.056,18</b>	<b>56.616,37</b>
<b>TOTAAL VAN DE KOSTEN</b>	<b>762.378.058,44</b>	<b>738.569.706,85</b>

## Resultaten op 31 december 2012 o Opbrengsten

BEDRIJFSRESULTATEN	2012	2011
<b>I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>639.034.676,99</b>	<b>600.946.629,72</b>
A. Omzet	244.601.422,28	233.374.169,24
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, vermindering -)	-374.498,13	-850.331,63
C. Geproduceerde vaste activa	15.040.003,16	16.003.233,59
D. 1. Andere bedrijfsopbrengsten	137.715.967,73	133.447.918,55
2. Tussenkost van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de werkingskosten	242.051.781,95	218.971.639,97
<b>FINANCIËLE RESULTATEN</b>		
<b>IV. FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>	<b>124.128.759,33</b>	<b>119.759.428,60</b>
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	1.698.211,88	1.888.485,94
B. Opbrengsten uit vlottende activa	865.470,11	888.336,20
C. Andere financiële opbrengsten	121.565.077,34	116.982.606,46
<b>UITZONDERLIJKE RESULTATEN</b>		
<b>VII. UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN</b>	<b>799.837,21</b>	<b>19.301.162,49</b>
B. Terugneming van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	500.000,00	500.000,00
C. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	0,00	0,00
E. Meerwaarden op de realisatie van vaste activa	51.634,00	754.811,77
F. Andere uitzonderlijke opbrengsten	248.203,21	18.046.350,72
<b>TOTAAL VAN DE OPBRENGSTEN</b>	<b>763.963.273,53</b>	<b>740.007.220,81</b>
<b>GECONSOLIDEERDE WINST</b>		
<b>XII. GECONSOLIDEERDE WINST</b>	<b>1.585.215,09</b>	<b>1.437.513,96</b>
A. Aandeel van derden	-5,21	-4,90
C. Aandeel van de groep	1.585.209,88	1.437.509,06
<b>VERWERKING VAN DE RESULTATEN</b>		
Te werwerken resultaat		
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	1.585.209,88	1.437.509,06
Bestemming aan het eigen vermogen		
A. Wettelijke reserve	1.585.209,88	1.437.509,06
D. Beschikbare reserves		
1. Investeringsfonds	0,00	0,00
3. Andere beschikbare reserves		



Onderzoek van de geconsolideerde balans op 31 december 2012

TOESTAND EIND DECEMBER 2012

Jaar van de leningen	Bedrag van de leningen	Terug te betalen bedrag op 31/12/2011	Terugbetaling gedaan in 2012	Terug te betalen bedrag na 31/12/2012	Terug te betalen bedrag in 2013	Terug te betalen bedrag na 31/12/2013	Terug te betalen bedrag vanaf 01/01/2014 tot en met 31/12/2017	Bedrag op meer dan 5 jaar
1984	12.394.676,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.552.326,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1985	6.841.861,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6.792.282,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12.146.782,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1986	1.536.939,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1987	7.064.965,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.948.956,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1990	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1991	46.881.741,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.275.056,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1992	26.499.817,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	54.933.205,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1993	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1994	34.754.672,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	35.250.459,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1995	27.268.287,73	2.476.022,68	2.476.022,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1996	27.268.287,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1997	49.578.704,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1998	51.685.799,92	17.773.965,73	4.040.664,68	13.733.301,05	4.288.557,98	9.444.743,07	9.444.743,07	0,00
1999	83.589.696,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005	21.000.000,00	12.600.000,00	1.400.000,00	11.200.000,00	1.400.000,00	9.800.000,00	5.600.000,00	4.200.000,00
2006	58.320.000,00	25.920.000,00	6.480.000,00	19.440.000,00	6.480.000,00	12.960.000,00	12.960.000,00	0,00
2007	30.000.000,00	24.000.000,00	2.000.000,00	22.000.000,00	2.000.000,00	20.000.000,00	8.000.000,00	12.000.000,00
2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2009	43.000.000,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00
2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal</b>	<b>816.054.912,57</b>	<b>125.769.988,41</b>	<b>16.396.687,36</b>	<b>109.373.301,05</b>	<b>14.168.557,98</b>	<b>95.204.743,07</b>	<b>36.004.743,07</b>	<b>59.200.000,00</b>

BESCHIKBARE LENINGSCAPACITEIT MET TOEKENNING VAN DE GEWESTELIJKE WAARBORG

2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>TOTAAL</b>	<b>816.054.912,57</b>	<b>125.769.988,41</b>	<b>16.396.687,36</b>	<b>109.373.301,05</b>	<b>14.168.557,98</b>	<b>95.204.743,07</b>	<b>36.004.743,07</b>	<b>59.200.000,00</b>
---------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Bijlage

I. tot III. STAAT VAN DE IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Oprichtingskosten	Herstructureringskosten	Concessies, brevetten, octrooien, enz.	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting
<b>Aanschaffingswaarde</b>					
• Per einde van het vorige boekjaar	1.443.603,19	9.814.152,39	1.242.406,57	906.969.110,90	295.367.598,50
• Mutaties tijdens het boekjaar					
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)				00,00	00,00
- Samenstelling				5.232.913,89	245.646,31
- Overdrachten en buitengebruikstellingen				39.000.332,51	30.076.158,72
- Overboekingen van een post naar een andere					
• Per einde van het boekjaar	<b>1.443.603,19</b>	<b>9.814.152,39</b>	<b>1.242.406,57</b>	<b>940.736.529,52</b>	<b>325.198.110,91</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>					
• Per einde van het vorige boekjaar	890.221,97	9.814.152,39	1.234.548,60	402.974.898,47	170.095.402,76
• Mutaties tijdens het boekjaar					
- Geboekt				41.960.936,39	21.463.636,00
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen				3.132.206,30	235.466,37
- Samenstellingen	288.720,64		3.929,00	40.554.567,84	19.782.111,01
- Afboekingen				0,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere				0,00	0,00
• Per einde van het boekjaar	<b>1.178.942,61</b>	<b>9.814.152,39</b>	<b>1.238.477,60</b>	<b>441.803.628,56</b>	<b>191.323.572,39</b>
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>264.660,58</b>	<b>0,00</b>	<b>3.928,97</b>	<b>498.932.900,96</b>	<b>133.874.538,52</b>

	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten (meubilair en rollend materieel)	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen
<b>Aanschaffingswaarde</b>				
• Per einde van het vorige boekjaar	1.369.997.629,16	72.112,22	95.224.325,28	61.849.761,31
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	2.232.657,97	0,00	0,00	170.316.479,14
- Samenstelling				
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	10.740.507,08	0,00	0,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	59.400.396,03	43.066.955,14	0,00	-171.543.842,40
• Per einde van het boekjaar	<b>1.420.890.176,08</b>	<b>43.139.067,36</b>	<b>95.224.325,28</b>	<b>60.622.398,05</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>				
• Per einde van het vorige boekjaar	627.489.371,58	72.112,22	44.929.911,94	0,00
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Geboekt	47.564.195,24	102.540,37	2.067.148,80	0,00
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen	10.311.146,38	0,00	0,00	0,00
- Samenstelling				
- Afboekingen	0,00	0,00	500.000,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	0,00	0,00	0,00	0,00
• Per einde van het boekjaar	<b>664.742.420,44</b>	<b>174.652,59</b>	<b>46.497.060,74</b>	<b>0,00</b>
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>756.147.755,64</b>	<b>42.964.414,77</b>	<b>48.727.264,54</b>	<b>60.622.398,05</b>

# Verslag van de Commissaris aan de Algemene vergadering der aandeelhouders van de vennootschap MIVB over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

## Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van **1.930.955.736 €** en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van **1.585.215 €**.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van het geconsolideerd geheel, alsook met zijn procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, van de consolidatiegrondslagen, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

**Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2012 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van het geconsolideerd geheel, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.**

## Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerd jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerd jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen worden geconfronteerd, alsook van hun positie, hun voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de versterkte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Opgemaakt te Brussel op 24 april 2013

**BVBA BUELENS, MATHAY & ASSOCIATES**

Vertegenwoordigd door **Eric MATHAY**, Commissaris

### **Decharge**

*Wij verzoeken u decharge te verlenen aan de bestuurders voor de uitvoering van hun mandaat, alsook aan de commissarissen, voor hun tijdens het afgelopen boekjaar vervulde opdracht.*

Opgesteld in Brussel, op 26 maart 2013.

De bestuurder - directeur-generaal,  
Brieuc de MEEÛS

De voorzitter van de Raad van Bestuur,  
Adelheid BYTTEBIER

Goed op weg!

[www.mivb.be](http://www.mivb.be)



# Kerncijfers

**7.093** medewerkers

**348,8** miljoen ritten

**38,75** miljoen afgelegde kilometer

**4** metrolijnen

**18** tramlijnen

**50** buslijnen

**11** nachtlijnen

**94,6%** propere voertuigen

**99,6%** van de diensten gecertificeerd als «kwalitatieve dienstverlening»

**12** sites gecertificeerd als «ecodynamische onderneming»



Contact centre : 070 23 2000  
Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel  
Koningsstraat 76 - 1000 Brussel  
[www.mivb.be](http://www.mivb.be)  
[m.mivb.be](http://m.mivb.be)

