

FINANCIËEL VERSLAG #2020



.brussels 
DAT ZIJN WIJ ALLEMAAL

mivb.brussels



KERNCIJFERS 2020



1.277

VOERTUIGEN
BUS/TRAM/METRO

7,3/10

TEVREDENHEID
BIJ KLANTEN

46,1

MILJOEN
KM AFGELEGD

85

BUS/TRAM/
METRO
LIJNEN

9.843

MEDEWERKERS

244,2

MILJOEN RITTEN



FINANCIËEL VERSLAG 2020



Verslag van de Raad van Bestuur en van het college van commissarissen en van de commissaris-revisor aan de algemene vergadering van de vennoten

Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel

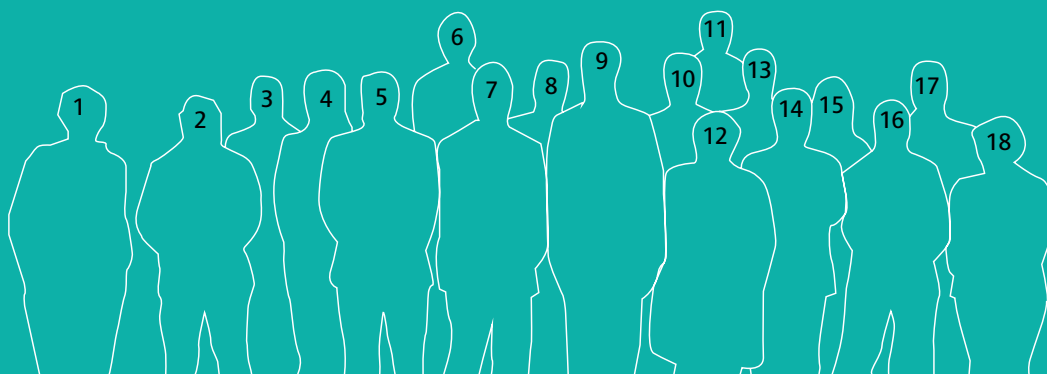



.brussels 
DAT ZIJN WIJ ALLEMAAL

BEHEERSORGANEN



Raad van Bestuur 2020.





De Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel is een publiekrechtelijke vereniging die gebonden is aan het Brussels Hoofdstedelijk Gewest door een contract van openbare dienst dat om de 5 jaar de respectieve verbintenissen en plichten van elk van de beide partijen vaststelt. De maatschappij wordt bestuurd en beheerd door de Raad van Bestuur, het Beheerscomité en de bestuurder - directeur-generaal.



1 Mevr. HANA
2 M. BOUJIDA
3 M. BEN MOHA
4 M. GUENNED
5 M. MOSTEFA
6 Mevr. VANDERBORGHT

7 M. DE MEEÛS
8 M. TIMMERMANS
9 M. ERBUER
10 M. LAUWERS
11 M. RIGA
12 Mevr. RAÏSS

13 M. PILLOIS
14 M. BALCAEN
15 Mevr. DE SCHRIJVER
16 M. MALHA
17 M. COCHEZ
18 Mevr. BELKHATIR

RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur is belast met het opstellen van de begroting van de maatschappij, met het opstellen van de jaarrekeningen, met het sluiten van het contract van openbare dienst met de Gewestregering en met de controle van de goede uitvoering ervan, alsook met het goedkeuren van de collectieve overeenkomsten waarover door de bestuurder - directeur-generaal onderhandeld wordt. Het is ook de Raad van Bestuur die de overeenkomsten met de overheid sluit, alsook overeenkomsten en conventies die de MIVB verbinden voor bedragen die hoger liggen dan 2.479.000 EUR en die beraadslaagt over elke vraag die niet onder de bevoegdheid van de andere organen valt.

De heren	M. ERBUER	<i>voorzitter</i>
	L. MOSTEFA	<i>ondervoorzitter</i>
	Br. de MEEÛS	<i>bestuurder - directeur-generaal</i>
	Kr. LAUWERS	<i>adjunct-directeur-generaal</i>
	P. BALCAEN	<i>bestuurder</i>
Mevrouw	N. BELKHATIR	<i>bestuurder</i>
M.	I. BEN MOHA	<i>bestuurder</i>
Mevrouw	M. DE SCHRIJVER	<i>bestuurder</i>
M.	I. EL OUAKILI	<i>bestuurder</i>
Mevrouw	S. HANA	<i>bestuurder</i>
M.	S. MAHLA	<i>bestuurder</i>
Mevrouw	G. MBAYOKO	<i>bestuurder</i>
Mevrouw	J. PETIT	<i>bestuurder</i>
M.	M. PILLOIS	<i>bestuurder</i>
Mevrouw	S. RAISS	<i>bestuurder</i>
Mevrouw	C. VANDERBORGHT	<i>bestuurder</i>
De heren	O. BOUJIDA	<i>bestuurder (1)</i>
	Chr. ECKER	<i>bestuurder (1)</i>
	R. TIMMERMANS	<i>bestuurder (1)</i>
	G. COCHEZ	<i>opdrachthouder van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering (2)</i>
	A. GUENNED	<i>commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering (3)</i>
	V. RIGA	<i>commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering (3)</i>

(1) Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem.

(2) Lid van het Beheerscomité; woont de Raad van Bestuur bij met raadgevende stem.

(3) Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem en controleopdracht.

BEHEERSCOMITÉ

Het Beheerscomité oefent de hoge bestuurstaken uit in het beheer van de maatschappij. Het stelt de uitbatingsbegroting voor aan de Raad van Bestuur en ziet toe op de uitvoering ervan. Het stelt de maandrekeningen op, geeft toestemming voor de leningen en de kredietopeningen, sluit de overeenkomsten die de MIVB verbinden voor bedragen van meer dan 743.680 EUR en minder dan 2.479.000 EUR, huurt en verhuurt alle onroerende goederen, neemt beslissingen in verband met de aankoop en de verkoop van onroerende goederen, verstrekt toestemming voor alle gerechtelijke vervolgingen...

De heren M. ERBUER	<i>voorzitter</i>
L. MOSTEFA	<i>ondervoorzitter</i>
Br. de MEEÛS	<i>bestuurder - directeur-generaal</i>
Kr. LAUWERS	<i>adjunct-directeur-generaal</i>
P. BALCAEN	<i>bestuurder</i>
M. PILLOIS	<i>bestuurder</i>
O. BOUJIDA	<i>bestuurder (1)</i>
Chr. ECKER	<i>bestuurder (1)</i>
R. TIMMERMANS	<i>bestuurder (1)</i>
G. COCHEZ	<i>opdrachthouder van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering (2)</i>
A. GUENNED	<i>commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering (3)</i>
V. RIGA	<i>commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering (3)</i>

(1) Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem.

(2) Lid van het Beheerscomité; woont de Raad van Bestuur bij met raadgevende stem.

(3) Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem en controleopdracht.

In 2007 heeft het Beheerscomité in zijn midden opgericht:

- een Auditcomité – belast met de gespecialiseerde opvolging van de rekeningen van de onderneming;
- een Verloningscomité – belast met het voorstellen van verloningen voor de bestuurders en de twee leden van de Algemene Directie van de onderneming.

BESTUURDER - DIRECTEUR-GENERAAL

De bestuurder - directeur-generaal is verantwoordelijk voor het dagelijks beheer van de maatschappij. In die hoedanigheid is hij belast met het uitvoeren van de beslissingen getroffen door de Raad van Bestuur en het Beheerscomité, hij verricht de bestellingen en sluit de overeenkomsten die de maatschappij verbinden voor bedragen die kleiner zijn dan 743.680 EUR. Hij ontvangt alle bedragen die aan de maatschappij verschuldigd zijn, hij voert de onderhandelingen over de collectieve overeenkomsten met de vertegenwoordigers van het personeel enz.

ALGEMENE VERGADERING

De algemene vergadering keurt de jaarrekeningen goed. Ze verleent kwijting aan de Raad van Bestuur en aan het College van commissarissen voor de rekeningen voor de uitvoering van hun mandaat.

De algemene vergadering bestaat uit de eigenaars van de aandelen in het kapitaal van de maatschappij. Elk maatschappelijk aandeel geeft recht op één stem. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest houdt 139.000 maatschappelijke aandelen (99,28 %), «Brussel Infrastructuur Financiering» (dochtermaatschappij van de GIMB) houdt er 1.000 (0,72 %).

COLLEGE VAN COMMISSARISSEN VOOR DE REKENINGEN

Het College van commissarissen voor de rekeningen houdt toezicht op de verrichtingen van de maatschappij. De commissarissen voor de rekeningen kunnen kennis nemen van de boeken, van de briefwisseling, van de verslagen en over het algemeen van alle stukken en bescheiden van de maatschappij. Elk semester wordt hen een staat overhandigd die de toestand van haar actief en passief weergeeft. Ze ontvangen jaarlijks, een maand vóór de gewone algemene vergadering, alle stukken die noodzakelijk zijn voor het toezicht op de stukken.

De heren	P. BARETTE	<i>directeur van de Directie Beleid van Mobiel Brussel - BUV van het ministerie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest</i>
	W. STOEFS	<i>inspecteur-generaal van Financiën van het ministerie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest</i>
	P. GOSSART	<i>bedrijfsrevisor</i>





Tijdens zijn installatie op 16 januari 2020 heeft de Raad van Bestuur aan de Brusselse Hoofdstedelijke Regering voorgesteld om de heren Patrick Balcaen en Matthieu Pillois te benoemen tot bestuurders van het Beheerscomité.

Ten slotte heeft het Beheerscomité tijdens de zitting van 28 januari 2020 de voorzitter en de bestuurders aangesteld die zetelen in het Auditcomité en het Verloningscomité.

Conform artikel 10 van de ordonnantie van 22 november 1990 benoemde de algemene vergadering van 2 juni 2020 de heren Philippe Barette en Wilbert Stoefs tot commissarissen voor de rekeningen en de heer Philippe Gossart tot commissaris revisor tot aan de algemene vergadering van 2023.

COMMISSARIS

De commissaris-revisor bevestigt dat de boekhoudkundige documenten opgesteld zijn volgens de wettelijke vereisten en, als het de jaarrekening betreft, dat ze een getrouw beeld geven van de maatschappij.

MAZARS Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door

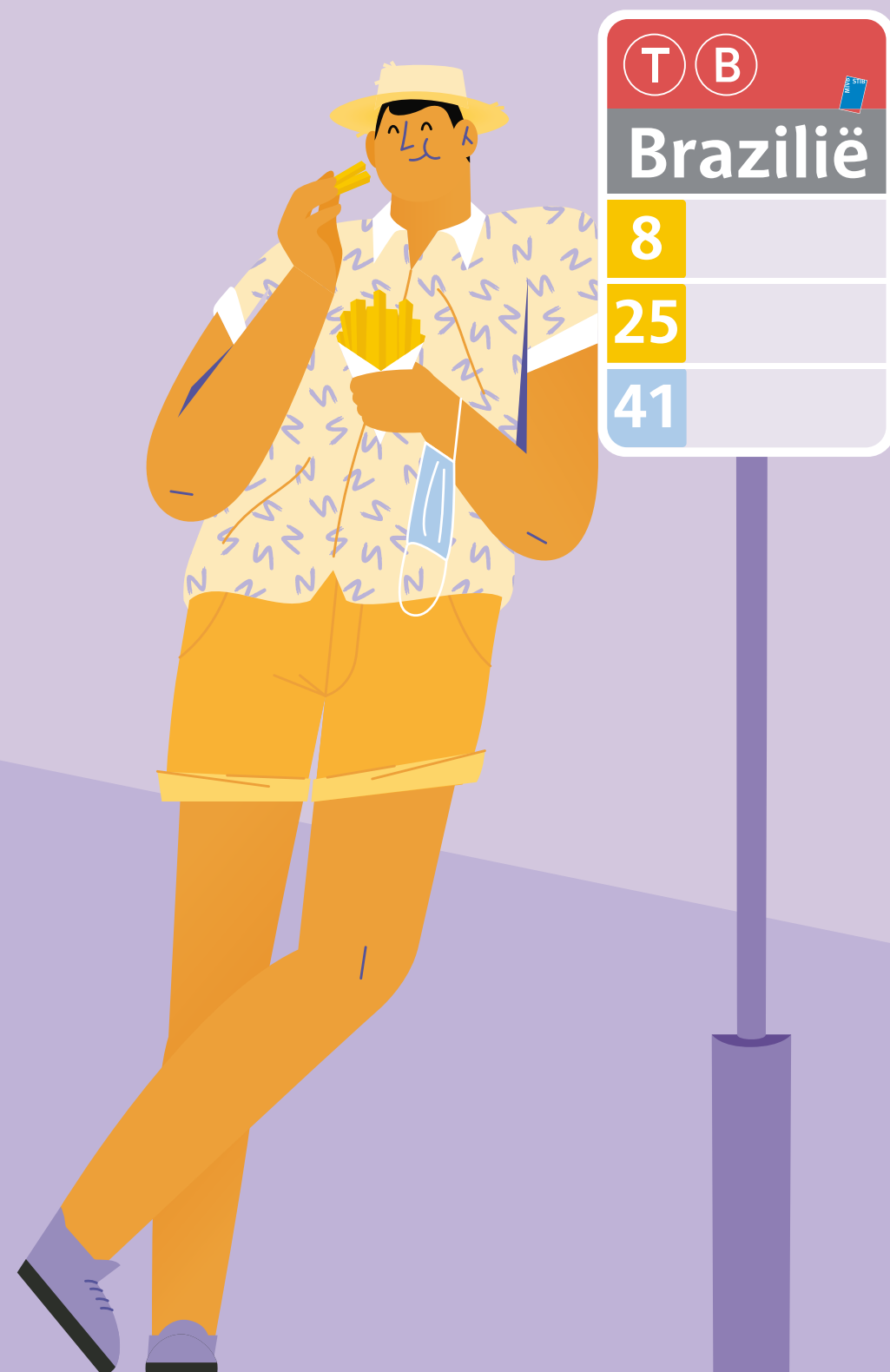
De heer	P. GOSSART	<i>bedrijfsrevisoren</i>
Mevrouw	S. STEYAERT	

EEN FRIETJE STEKEN IN BRAZILIË

IN BRUSSEL ZIT JE GOED

BEZOEK DEZE ZOMER DE STAD MET DE MIVB

Reclamecampagne van juli 2020





VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN VAN HET BEHEERSCOMITÉ

IN EURO

Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel



COMMENTAAR OP DE JAARREKENING



244,2

MILJOEN
RITTEN

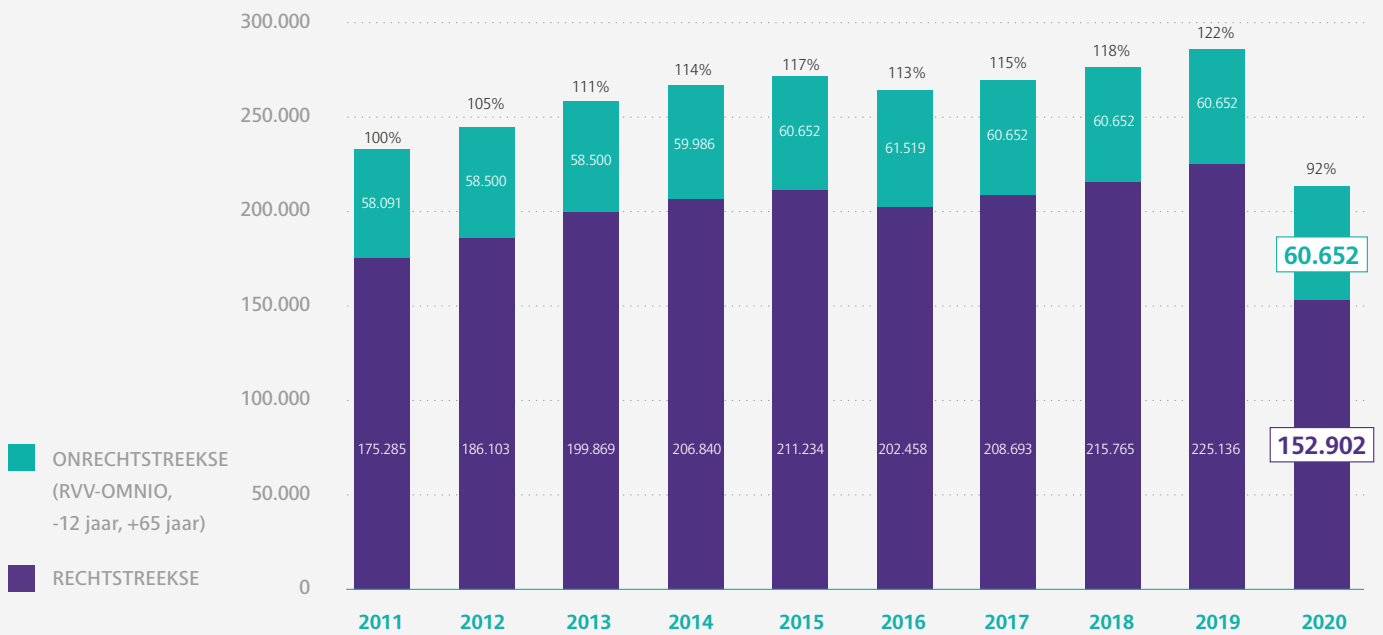
De maatschappij stelt niet alleen haar wettelijke jaarrekening voor conform het Belgisch Boekhoudrecht en het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, maar ook exploitatie- en investeringsrekeningen, waarin de kosten en opbrengsten volgens de bestemming ervan worden uitgesplitst. Die statutaire analytische rekeningen maken het mogelijk niet alleen de werking van de 'exploiterende' maatschappij van een geïntegreerd vervoersnet op te volgen, maar ook het onderhoud en de vernieuwing van de investeringen die het samenstellen. Het zijn die analytische budgettaire rekeningen die in de hierop volgende commentaar behandeld worden conform artikel 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen. We hebben geen weet van andere feiten of omstandigheden die een noemenswaardige invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de onderneming behalve Covid-19.



VERKEERSONTVANGSTEN

Het boekjaar wordt gekenmerkt door een daling van de verkeersontvangsten tot een bedrag van 214 miljoen EUR, wat een vermindering is van 25,3% ten opzichte van vorig jaar door Covid-19.

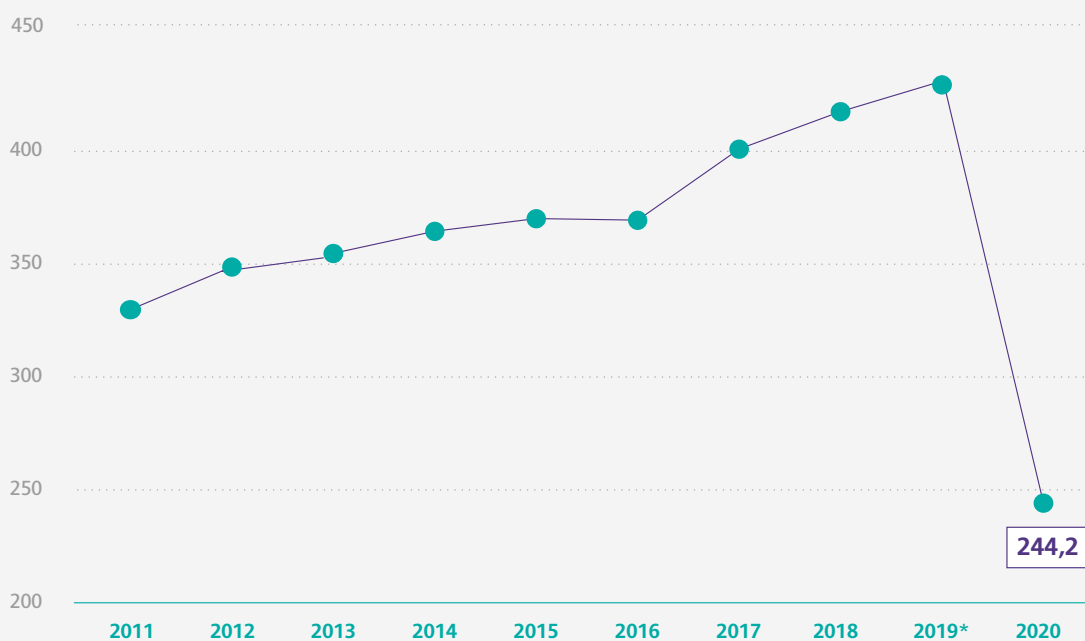
VERKEERSONTVANGSTEN (IN KEUR)



REIZIGERSGEBRUIK

De rittenaantallen volgen dezelfde trend met een daling van het aantal ritten met -42,9 % ten opzichte van 2019.

EVOLUTIE AANTAL RITTEN (IN MILJOEN)



*Nieuwe berekeningsmethode op basis van de valideringen.

Ter info, vanaf 2019 wordt het aantal ritten weergegeven volgens de nieuwe berekeningsmethode.

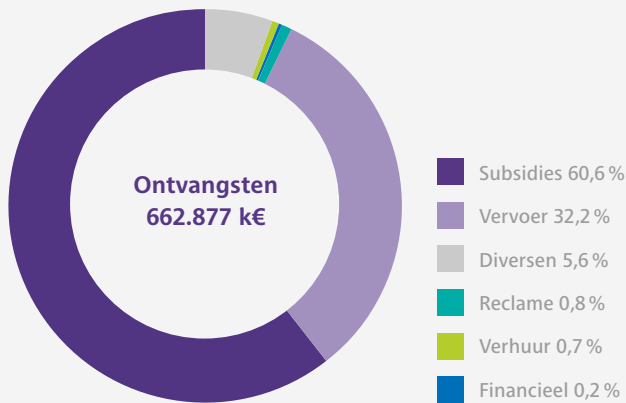
WERKINGSREKENING

De opbrengsten worden als volgt uitgesplitst:

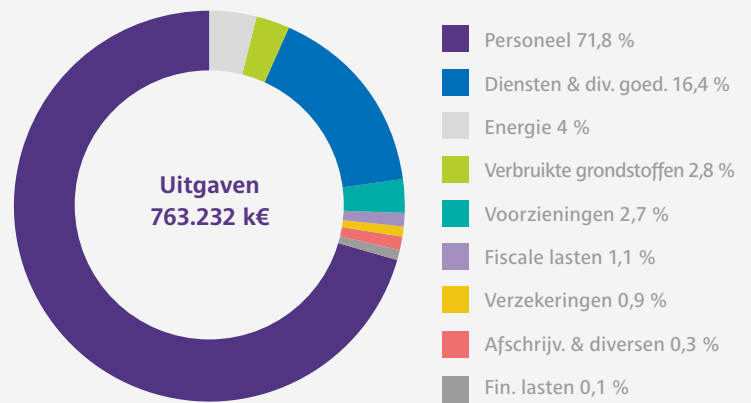
Ze moeten echter in verband worden gebracht met de overeenstemmende exploitatiekosten:

WERKINGSREKENING

(ONTVANGSTEN IN KEUR)



(UITGAVEN IN KEUR)



De loonmassa in werking vertegenwoordigt 72 % van de exploitatiekosten voor een totaalbedrag van 548 miljoen EUR. In 2019 was dit 556 miljoen EUR. Deze daling wordt voornamelijk verklaard door de toename van het ziekteverzuim als gevolg van Covid-19.

Dit bedrag dekt de bezoldigingen en de wettelijke en extra-wettelijke sociale lasten, met inbegrip van de kosten voor aanvullende pensioenen, brugpensioenen en conventionele afdankingen voor een grote groep inactief geworden personeelsleden, of hun rechthebbenden.

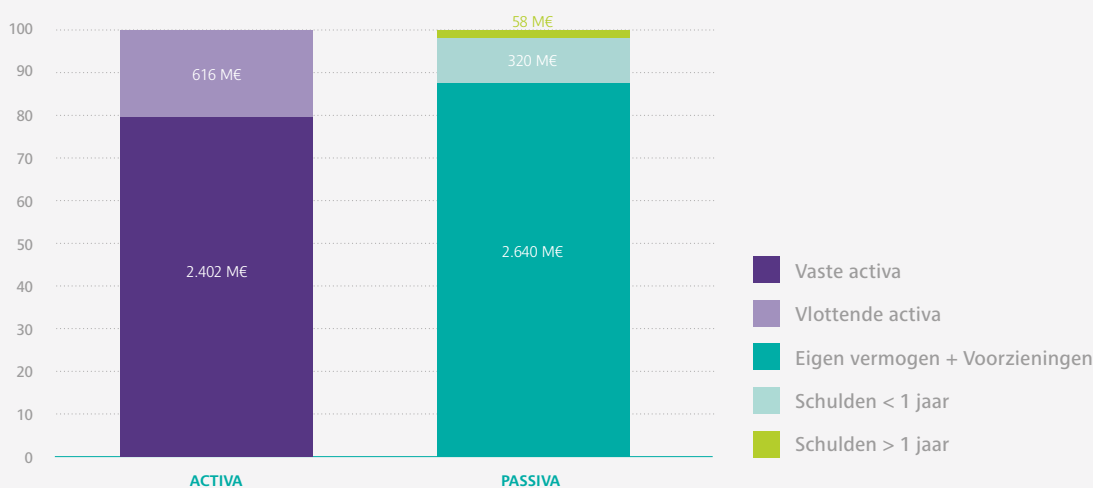
De kosten voor onderhoud (Diensten en Diverse goederen), huur (Diensten en Diverse goederen), tractie-energie en stockartikelen bereiken een totaal van 177 miljoen EUR. In 2019 bedroegen deze kosten 156 miljoen EUR. Deze stijging wordt voornamelijk verklaard door de bijkomende schoonmaakbeurten en door de aankoop van beschermingsmiddelen ten gevolge van Covid-19.

Merk op dat Covid-19 in 2020 ook de reclame- en huurinkomsten negatief heeft beïnvloed.

BALANS 2020

De balans van de maatschappij wordt hieronder voorgesteld in grote posten.

BALANS 2020 (IN MEUR)



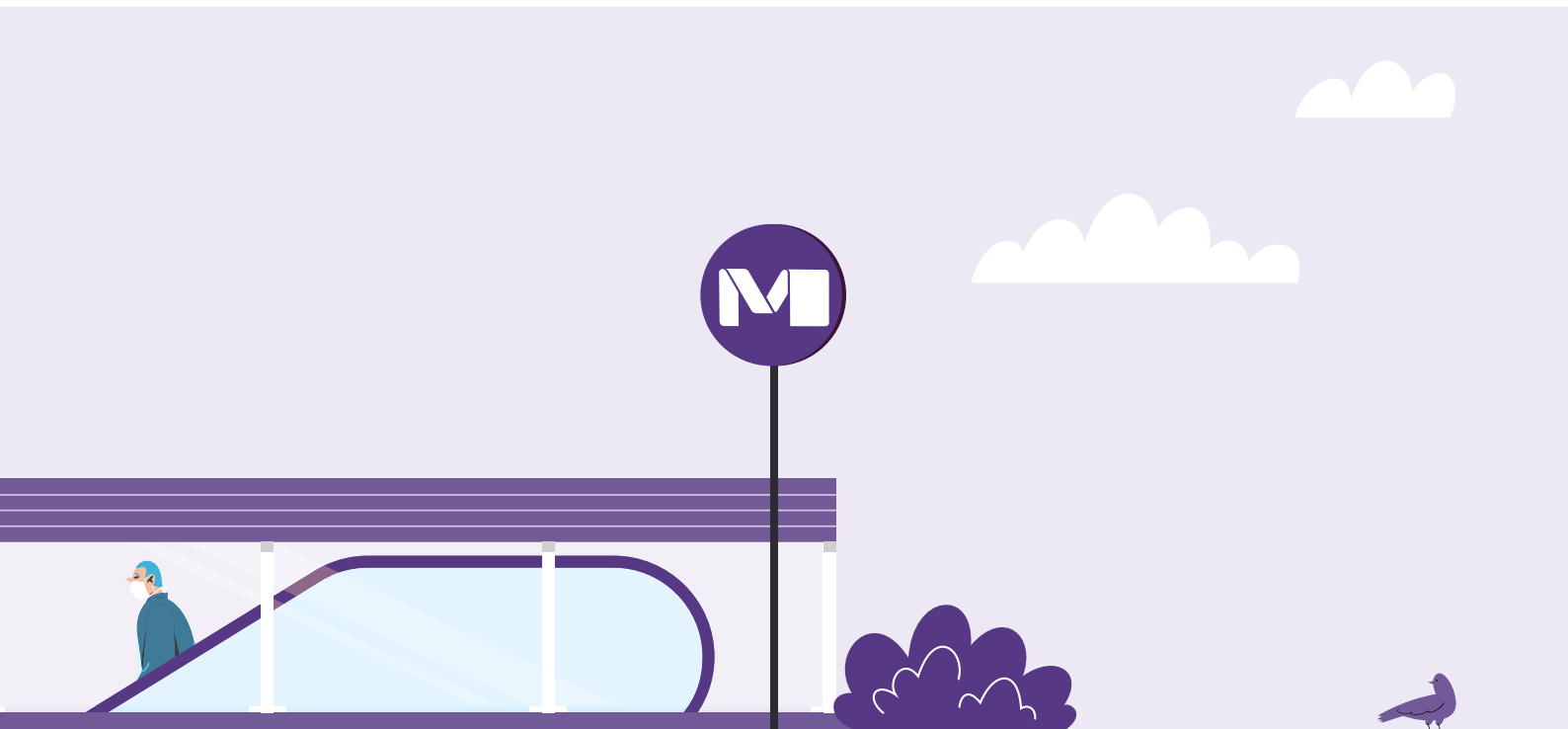
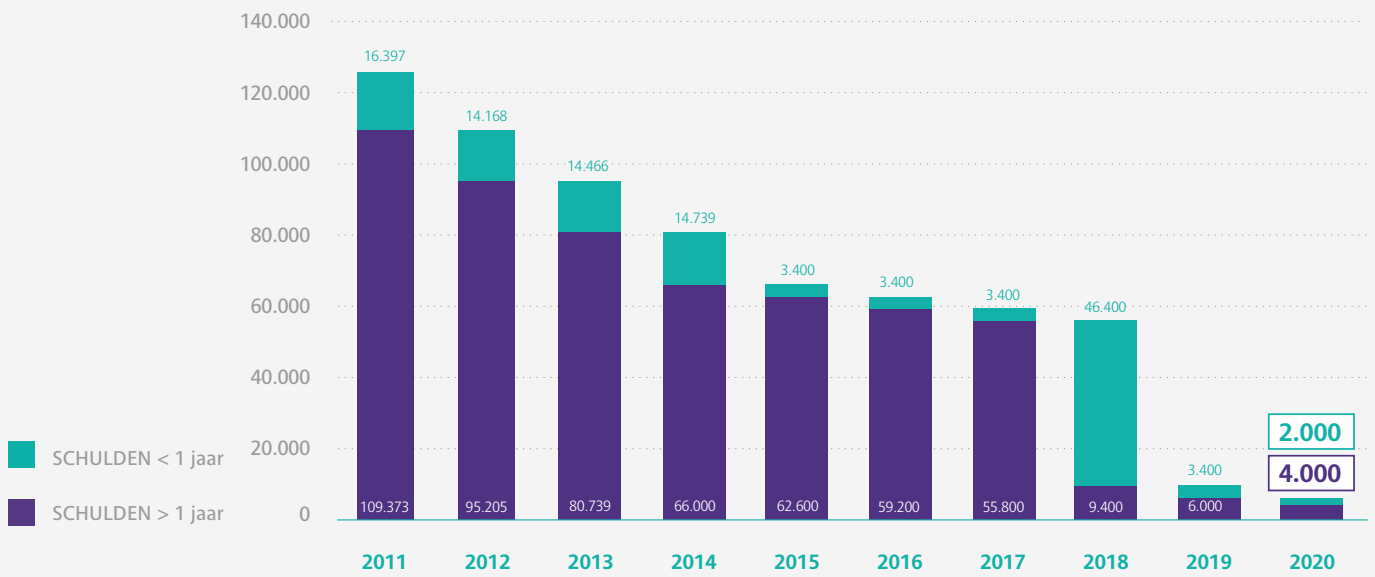
Om het bestuderen van die balans te vergemakkelijken, worden sommige posten hieronder gedetailleerd.

- De maatschappij heeft geen bijkantoren.
- De maatschappij bezit aanzienlijke voorraden wisselstukken omdat ze instaat voor het onderhoud van haar voertuigen en middelen voor de exploitatie.
- Er werden substantiële investeringen gerealiseerd met instemming van de gewestelijke overheid.
- De maatschappij heeft in 2020 de verwezenlijking voortgezet van het programma voor de instandhouding, de verbetering en de vernieuwing van haar exploitatiemiddelen. Het investeringsprogramma bereikt 336,6 miljoen EUR.
- Het betreft grotendeels de ontwikkeling en vernieuwing van vaste installaties, de aankoop van nieuwe voertuigen, de spoor- en informatica-uitrustingen en de spoornetten en netten van elektrische kabels.
- De omvang van het investeringsprogramma rechtvaardigt de toename van de als vaste activa gehouden waarden. De nettowaarde ervan bedraagt na afschrijving 2.312 miljoen EUR (tegen 2.194 miljoen EUR in 2019).
- De bijhorende uitgaven werden gefinancierd via subsidies.
- Naast de onderstaande elementen doet de onderneming geen beroep op specifieke financiële instrumenten, met uitzondering van een renteswap-contract en een dekking voor de stookolie die afloopt op 31.12.2020.
- De financiële vaste activa zijn samengesteld uit deelnemingen in verbonden ondernemingen ten belope van 74,72 miljoen EUR, waarborgen waaronder 15,1 miljoen euro dekking voor ongevallen en schadegevallen en 0,5 miljoen EUR aan diverse waarborgen.
- De eigen middelen stijgen in 2020 met 65 miljoen EUR. Die stijging kan voornamelijk worden toegeschreven aan het nog niet afgeloste saldo van de van het Gewest ontvangen subsidies voor de financiering van het investeringsprogramma, hetzij in de vorm van een rechtstreekse dotatie, hetzij in de vorm van een tegemoetkoming in de terugbetaling van het kapitaal van de aangegane investeringsleningen. Die subsidies zijn opgenomen als resultaat op het ritme van de afschrijving van de goederen die ze financieren.
- Net als in de voorgaande jaren heeft de onderneming voorzieningen aangelegd om pensioenen en soortgelijke verplichtingen, onderhoud en grote reparaties, risico's, kosten en om lopende geschillen te dekken. Deze voorzieningen stijgen met 20,8 miljoen EUR in 2020. De waardering van deze voorzieningen is gebaseerd op inschattingen, waaraan een element van onzekerheid is verbonden.
- De maatschappij heeft de terugbetaling van de lopende leningen voortgezet. In 2020 heeft ze geen nieuwe lening afgesloten.
- Het beheer wordt verzorgd en beveiligd via een gespecialiseerd intern begeleidingscomité.

FINANCIËLE SCHULDENLAST

De evolutie van de schuldenlast is zeer gunstig, zoals blijkt uit onderstaande grafiek.

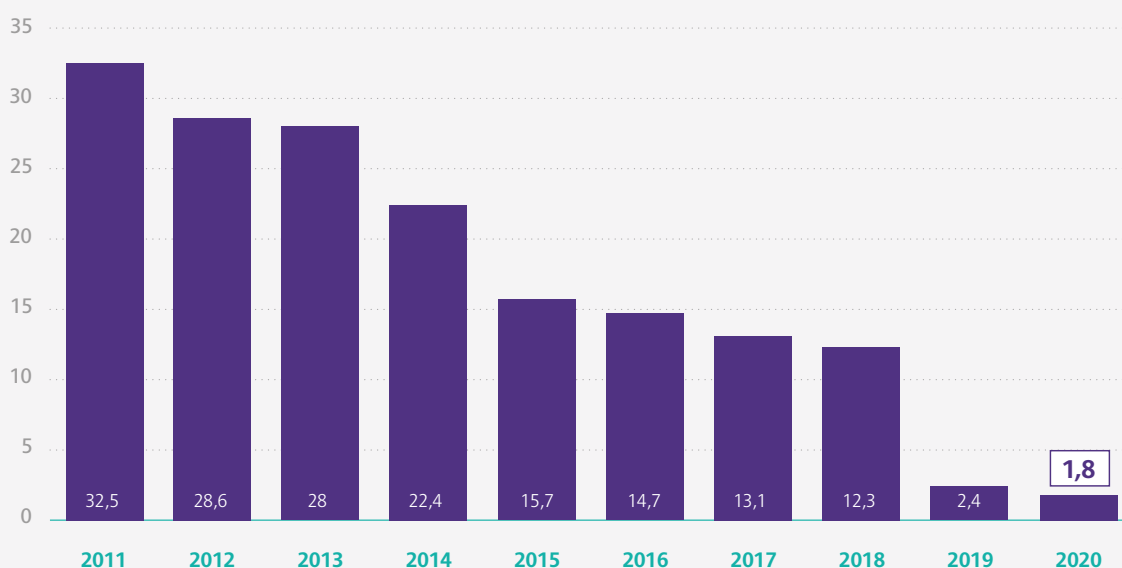
FINANCIËLE SCHULDENLAST (IN KEUR)



SCHULDGRAAD

Het cijfer van het schuldpercentage dat de capaciteit om terug te betalen met zijn eigen ontvangsten weergeeft (schuld/eigen ontvangsten gegenereerd in het jaar berekend op basis van de resultatenrekening) verbetert jaar na jaar. Het evolueerde van 32,5 % in 2011 naar 1,8 % in 2020.

SCHULDGRAAD (IN %)



De portefeuille schuldenlast bevat nu alleen nog een lening met een looptijd tot 2023 en een vaste rentevoet van 4,69%.

Het verlies van het boekjaar, als gevolg van Covid-19, bedraagt 98.005.979,86 EUR en werd aan de passiva van de balans toegewezen.

Ondanks dit negatieve resultaat staat de voortzetting van de onderneming op dit ogenblik niet ter discussie en dit omwille van het aanzienlijk eigen vermogen dat dankzij kapitaalsubsidies werd opgebouwd (2,415 miljard aan het eind van het boekjaar).

Een groot deel van de inkomsten van de MIVB is gegarandeerd via gewestelijke dotaties die niet ter discussie worden gesteld, in overeenstemming met het beheerscontract 2019 - 2023, zelfs al werden ze niet naar boven bijgesteld om het verlies te compenseren als gevolg van Covid-19.

Wat liquiditeiten betreft, kan de MIVB terugvallen op een aanzienlijke kaspositie,

opgebouwd in de voorbije jaren, die haar in staat stelt om aan de betalingen van haar schuldeisers te voldoen. De kaspositie bedraagt 406 miljoen euro aan het eind van het boekjaar.

De begrotingsraming voorziet in een geleidelijke hervatting van de verkeersopbrengsten tegen het einde van het jaar 2021. Er dient echter te worden opgemerkt dat de begrotingsraming 2021 vóór de 2^{de} golf van november 2020 werd afgerond.

De toename van de eigen middelen (buiten provisies) in 2020 bedraagt 65 miljoen EUR en heeft een lichte impact op de solvabiliteit van de maatschappij. Die blijft stabiel met een ratio van 0,81.

De cashflow blijft dit jaar negatief en bedraagt -87,9 miljoen EUR in 2020.

De stabiliteit van de solvabiliteit is grotendeels te wijten aan de dotaties van de overheidsinstanties. Het streven naar doelmatigheid en naar de beste beheersing van de kosten, draagt bij tot de beperking

van de financiële gevolgen van de ongeziene gezondheids crisis, waar de MIVB momenteel mee wordt geconfronteerd.

In de komende jaren zal deze positieve tendens voluntaristisch voortgezet worden om te komen tot een grotere doelmatigheid van de dienstverlening aan de klanten.

De maatschappij heeft de begrotingen van de boekjaren 2021 en volgende zorgvuldig gepland, rekening houdend met:

- de wil om in overeenstemming te blijven met het contract van openbare dienst 2019-2023;
- de gewestelijke budgettaire mogelijkheden en meer bepaald met de verzoeken geformuleerd door de Brusselse Hoofdstedelijke Regering op het vlak van het netto te financieren saldo, aangezien de MIVB geconsolideerd is met de rekeningen van het Gewest.
- de impact van Covid-19, maar aangezien de begrotingen vóór de 2^{de} golf van november 2020 werden afgerond, wordt deze impact onderschat.

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN TIJDENS HET BOEKJAAR



9.843

MEDEWERKERS



De beheersorganen werden op de hoogte gehouden van de evolutie van de staat van de financiën en van het beheer, van de belangrijkste daarmee verbonden beheerscijfers, van de evolutie van de financiële toestand van de maatschappij en van de evolutie van het klantenbestand. In de loop van het jaar, dat werd dooreengeschud door Covid-19, werden de bestuurders op de hoogte gehouden van de financiële en operationele impact van de gezondheids crisis vanaf de zitting van 28 april 2020, vervolgens op 30 juni 2020 en tijdens de presentatie en de goedkeuring van de begrotingen op 21 oktober 2020. Door middel van analyses werd getracht te anticiperen op de impact van de crisis op de investeringen, de financiën, de operationele situatie en de begroting. De MIVB stelde haar ondernemingsplan 2020-2024 voor aan de beheersorganen op 30 juni 2020. Het plan omvat de strategie, de activiteiten, de projecten en andere concrete maatregelen die zullen worden ingevoerd om de doelstellingen van het contract van openbare dienst 2019-2023 te realiseren. Op 22 september 2020 nam de Raad van Bestuur akte van het jaarverslag 2019 betreffende de opvolging van het contract van openbare dienst opgesteld door het Opgvolgingscomité. In de loop van het boekjaar hebben de organen van de maatschappij (Beheerscomité of Raad van Bestuur, naargelang van het geval) de volgende materies aangesneden, erover beraadslaagd of er beslissingen over genomen:

1. HUMAN RESOURCES

- Om de vele uitdagingen aan te gaan, is de MIVB constant op zoek naar bijzondere en met name technische profielen. Daarom wenste ze samen te werken met HR-dienstverleners die profielen voorstellen in de zoektocht en selectie van personeel om het team 'Rekrutering Bedienden & Kaderpersoneel' tijdelijk te versterken. De bestuurders hebben ingestemd met de op 25 februari 2020 voorgestelde opdracht.
- De MIVB wenste een raamovereenkomst af te sluiten met verschillende opdrachtnemers die prestaties aanbieden van specialisten in de domeinen van de IT-infrastructuur. De raamovereenkomst werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 26 mei 2020.

Zoals gebruikelijk werden de collectieve arbeidsovereenkomsten, die werden ondertekend in het paritair subcomité voor het stads- en streekvervoer van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, voorgelegd aan en goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 27 oktober 2020:

- Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot de dekking 'gezondheidszorg';
- Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot de implementatie van een dekking arbeidsongevallen ten gevolge van ziekte of een privé-ongeval;
- Collectieve arbeidsovereenkomst met betrekking tot de re-integratie in geval van tijdelijke of definitieve medische ongeschiktheid;
- Collectieve arbeidsovereenkomst bij de Kamer van Beroep, in geval van ontslag om tuchtredeken.

Onderstaande benoemingen werden goedgekeurd door de beheersorganen:

- op 25 februari 2020 werd de heer Bechir Tahanti aangewezen als vertegenwoordiger van de MIVB in de raad van bestuur van de nv Transamo;
- op 30 juni 2020 werd de heer Jean-Pierre Martin benoemd tot Senior Vice President Human Resources;
- op 22 september 2020 werd mevrouw Tamara De Bruecker benoemd tot bestuurder van de nv Belgian Mobility Card (BMC).

Op 2 oktober 2020 werd een selectieprocedure voor een nieuwe adjunct-directeur-generaal gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad en dit naar aanleiding van de aanstaande pensionering van de adjunct-directeur-generaal, de heer Kris Lauwers.

Op 15 december 2020 stemde de Raad van Bestuur in met de beslissing van de MIVB waarin wordt voorgesteld om een van de raamovereenkomsten geplaatst door de FOD Kanselarij van de Eerste Minister, als aankoopcentrale, te gebruiken voor een overheidsopdracht voor diensten voor het verlenen van gespecialiseerde ICT diensten. De MIVB kan dan ook gebruik maken van de opdrachten geplaatst en gegund door de FOD Kanselarij van de Eerste Minister want ze is een openbare instelling met rechtspersoonlijkheid die onder de gemeenschappen en gewesten ressorteert.

2. VOERTUIGEN

Op 28 april 2020 stemden de bestuurders in met de bestelling van hybride bussen waarvan de levering is voorzien voor het einde van 2021. 128 standaardbussen en 23 gelede bussen zullen 157 Euro 4-voertuigen vervangen. De LEZ legt immers op om de dieselveertuigen die aan de Euro 4-normen voldoen, buiten dienst te stellen per 31 december 2021.

Naast de aankoop van deze vloot nieuwe bussen hebben de bestuurders de MIVB gevraagd om tegen 31 december 2020 de snelle concretisering te bestuderen van het model 'Zero Emission Lines' in de zones die de meeste gevolgen ondervinden van de luchtverontreiniging. De studie werd uitgevoerd voor de gelede bussen in zones met een hoge bevolkingsdichtheid opdat de exploitatie van een 'Zero Emission Line' gunstig zou zijn voor zoveel mogelijk mensen terwijl het aantal onproductieve kilometers wordt geminimaliseerd. Na afloop van de studie, die werd gepresenteerd op 15 december 2020, identificeerde de MIVB de lijnen 46, 49, 53 en 89, die worden geselecteerd onder voorbehoud van goedkeuring van de elektrificatiestrategie van de busvloot. Dit laatste wordt besproken aan het begin van het boekjaar 2021.

3. GEBOUWEN, STELPLAATSEN

De MIVB voorziet in de versterking van het aanbod van de verschillende metrolijnen. Wat betreft de lijnen 2 en 6 moet het interval tussen de metrostellen van momenteel 3 minuten tijdens de spits worden omgezet naar een interval van 2 en een halve minuut en vervolgens naar een interval van 2 minuten. Het verkorten van dit interval leidt tot een toename van het aantal metrostellen waarvoor stallingsplaatsen nodig zijn. De nieuwe stelplaats Erasmus zal alvast de toekomstige M7-metrostellen stallen bestemd voor de modernisering van de lijnen 1 en 5. De MIVB koos daarom voor een project van tijdelijke stalling op de site van het Weststation, die verbonden is met de stelplaats Jacques Brel. Dat beperkt de uit te voeren werken tot een minimum. Deze oplossing met beheersbare kosten houdt rekening met de exploitatiebehoeften zonder het perspectief op langere termijn van de bouw van een nieuwe metrostelplaats in het Brusselse gewest uit het oog te verliezen. De bestuurders keurden deze oplossing goed op 30 juni 2020.

In het kader van de ontwikkelingen op de site van Haren voor de uitbreiding van de busvloot en de technische veroudering van de sociale gebouwen en rekening houdend met het project van een metrostelplaats voor de toekomstige lijn 3, meent de MIVB dat het noodzakelijk is te anticiperen op de functionele en architectonische integratie van de verschillende functies van de site. De opdracht die ter goedkeuring werd voorgelegd aan de beheersorganen beoogt de functionele behoeften van de MIVB vast te leggen en omvat een stedelijk en architectonisch luik. Op 17 november 2020 stemde het Beheerscomité in met de raamovereenkomst betreffende de opdracht van masterplanning en meester-architect voor de bussite van de MIVB in Haren.

Op dezelfde dag stemde het Beheerscomité in met de opdracht voor werken met het oog op de herinrichting en beveiliging van de gebouwen van de busstelplaats in Haren. Het project voorziet in het herstel van de voetpaden en -wegen, de aanleg van fietspaden en de markering van parkeerplaatsen voor verschillende voertuigen (bussen en auto's) die op de site rijden om voor alle gebruikers veilige ruimtes te garanderen.

4. ONTWIKKELING EN ONDERHOUD VAN HET INSTRUMENT

Volgens het akkoord van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering hebben de Speciale Studiedienst en de directie Infrastructuur van Transport Systems een programma opgesteld voor de vervanging en vernieuwing van roltrappen op het metro- en premetronet van Brussel. Op 25 februari 2020 heeft de Raad van Bestuur ingestemd met dit programma en de bijbehorende begroting.

In de loop van 2020 werden door de beheersorganen verschillende opdrachten en bestellingen goedgekeurd in het kader van het goede onderhoud van de installaties, de voertuigen en het net:

- de levering van onderdelen bestemd voor het onderhoud en de revisie van de motor- en draaistellen van de trams T3000 en T4000 van de MIVB;
- het onderhoud van groene ruimtes in de installaties van de MIVB;
- de schoonmaak en ruiming van de roosters en spoortoebehoren op het tramnet van de MIVB;
- het opzuigen van de afvalstoffen in de sporen van de tramzones;
- de realisatie van ruwbouw- en voltooiingswerken: renovatiewerken, herstellingswerken van sanitaire installaties, kantoren, werkplaatsen, metrostations, tunnels enz.;
- raamovereenkomst voor een periode van 4 jaar voor de levering van aardgas voor verwarming op verschillende MIVB-sites.

5. COMMERCIEEL

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft de MIVB en Brussel Mobiliteit belast met de implementatie van een openbare 'Mobility as a Service (MaaS)'-oplossing in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest om het mobiliteitssysteem aantrekkelijker te maken. In het kader van een openbare opdrachtprocedure stelde de MIVB een technische dienstverlener aan voor de implementering van een MaaS-proefoplossing met een panel van testreizigers van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. De testreizigers werden geselecteerd door de MIVB om een representatieve steekproef te vormen van openbaarvervoergebruikers in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Om een gevarieerd aanbod van mobiliteitsoplossingen te bieden, ging de MIVB partnerschappen aan met mobiliteitsdienstverleners die hun diensten aanbieden op het grondgebied van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Deze worden geïntegreerd in haar MaaS-platform. Naast die privépartners integreerde de MIVB ook 3 andere openbaarvervoeroperatoren die eveneens actief zijn in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest: de NMBS, De Lijn en de TEC. De bestuurders keurden de overeenkomsten met die partners goed op 30 juni 2020. Op 17 november 2020 namen ze deel aan een 'live' test van het platform in wording en een aantal van hen hebben zich ingeschreven in het testpanel.

Bovendien stemde de Raad van Bestuur in met de uitbreiding van de onderschrijvingscontracten tussen de MIVB en de Brusselse openbare ziekenhuizen gelegen op het grondgebied van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Dat maakt de uitreiking van derde-betalersabonnementen mogelijk aan personeelsleden van de Brusselse openbare ziekenhuizen. De maatregel werd genomen op 15 december 2020 en ging in op 1 januari 2021.

Op 30 juni 2020 presenteerde de commerciële dienst het contactloos betaalsysteem, dat wordt aangeboden aan de reizigers die beschikken over een krediet- of debetkaart en dat gepaard gaat met enkele tariefwijzigingen. Vanaf 1 juli 2020 zullen er dus twee types valideringstoestellen naast elkaar bestaan: het rode toestel voor de validering van een MOBIB-kaart en het blauwe toestel waarmee een rit kan worden betaald door middel van een bankkaart. De reiziger die zijn ritten wil controleren, kan een overzicht krijgen via de applicatie MyMOBIB - MyContactless.

6. INSTANDHOUDING EN ONTWIKKELING VAN HET NET

Neder-over-Heembeek kampt historisch gezien met een beperkte bediening door het openbaar vervoer, terwijl deze zeer grote wijk vandaag een sterke demografische en economische groei kent. In de zin van het Gewestelijk Bestemmingsplan werd een nieuwe bedieningswijze voorzien met meer capaciteit en meer structuur, waardoor performantere verbindingen mogelijk zijn. De MIVB heeft aan de beheersorganen voorgesteld om in te stemmen met de opdracht voor de realisatie van een nieuwe tramlijn tussen de Van Praetbrug en het Militair Hospitaal Koningin Astrid. Een impact- en opportuniteitsstudie maakte mogelijk het tracé te bepalen, in overeenstemming met de verschillende belanghebbende partijen (stad Brussel, Gewest, burgers, MIVB). De opdracht omvat de stedenbouwkundige, landschappelijke en civieltechnische studie, alsook mobiliteitsstudies, hydrologische studies enz. De opdracht zal ook betrekking hebben op de volledige herziening van het profiel van de desbetreffende verkeersaders en van de openbare ruimte, met inbegrip van de haltes van het openbaar vervoer, de tramspoortrajecten en de eventuele eigen beddingen. De opdracht voor de studie van al die inrichtingen werd goedgekeurd door het Beheerscomité op 30 juni 2020.



Op 24 maart 2020 stemde het Beheerscomité in met de vernieuwing van 1.020 meter tramspoor in de Hinnisdaellaan in Sint-Pieters-Woluwe.

Op dezelfde dag stemde het Beheerscomité in met de plaatsing van een nieuwe wisselverbinding en het slopen van een instapheuvel, alsook de plaatsing van 900 meter tramsporen in de Fransmanstraat en de plaatsing van een wisselverbinding in de Stefaniastraat in Brussel.

Op 7 april 2020 stemde het Beheerscomité in met:

- de opdracht voor de vernieuwing en de realisatie van 1.100 m tramsporen en van een wisselverbinding in de Brugmannlaan in Ukkel;
- de opdracht betreffende de vernieuwing en de realisatie van ongeveer 550 m tramsporen gelegen in de Renbaanlaan in Elsene;
- de vernieuwing van de tramsporen gelegen op de Jules De Troozsquare in Brussel, met inbegrip van een nieuwe spoorverbinding en twee wissels.

Op 30 juni 2020 stemde het Beheerscomité in met de opdracht voor de vernieuwing en de realisatie van ongeveer 1.400 m enkel tramspoor, de plaatsing van een nieuwe wisselverbinding en de aanpassing van de haltes in de Delleurlaan in Watermaal-Bosvoorde.

Op 15 december 2020 stemde de Raad van Bestuur in met de opdracht voor de vernieuwing en de realisatie van 3.080 m enkel tramspoor in de Alsebergsesteenweg in Ukkel. De werken zullen plaatsvinden vanaf 18 januari 2021 voor een periode van 315 werkdagen.

7. OVERIG VERVOER

De MIVB wenste de concessie van een busdienst tussen bezienswaardigheden in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest te vernieuwen. Op 28 januari 2020 gunden de leden van de Raad van Bestuur deze opdracht, die de vorm aanneemt van stadsrondritten van het type 'hop on - hop off' die het hele jaar worden uitgevoerd door middel van geregelde vervoersdiensten.

Op 28 januari 2020 stemden de bestuurders eveneens in met het protocolakkoord tussen de MIVB en de Dienst voor Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (DBDMH) voor het takelen van de voertuigen van de DBDMH door de MIVB. Het is de bedoeling van de MIVB om de DBDMH bij te staan indien een voertuig door een panne of ongeval niet meer op eigen kracht kan terugkeren naar de kazerne.

8. METRO NOORD-ZUID

Het project Grondwet is het centrale deel van de toekomstige metrolijn Noord-Zuid in Brussel. Het betreft de bouw van een nieuwe metrotunnel onder de Lemonnierlaan, het Zuidpaleis, de Stalingradlaan, de Zuidlaan en de Jamarlaan. Het eigenlijke metrostation (Toots Thielemans) zal zich onder de Stalingradlaan bevinden en de noordelijke toegang zal geïntegreerd zijn in het gebouw van het Zuidpaleis. Voor de werken is de verplaatsing vereist van verschillende uitrustingen voor speciale technieken en van een aantal installaties van concessiehouders (Sibelga, Proximus ...).

Bepaalde werken voor de verplaatsing van technische installaties van de kelders van het Zuidpaleis vormden reeds het onderwerp van een opdracht geplaatst door de stad

Brussel, en deze opdrachten werden bij overeenkomst overgedragen aan de MIVB omwille van de planning van de werken. Deze overeenkomst werd goedgekeurd door de beheersorganen op 25 februari 2020.

Een van de te realiseren bouwwerken is een doorgang onder de sporen van het Noordstation in Brussel. Deze doorgang onder de sporen zal in eerste instantie als achtermetrostation gebruikt worden voor het gedeelte Noord-Albert. De bouw van deze doorgang zal de bouw van 3 verschillende civieltechnische werken vereisen: 2 bouwputten en 1 ondergrondse doorgang onder de sporen van het Noordstation, die zich zullen bevinden tussen de Vooruitgangstraat en de Aarschotstraat. De beheersorganen keurden de opdracht voor deze bouwwerken goed op 24 maart 2020.

Aan de kant van het Noordstation zijn eveneens voorbereidende werken vereist voor de bouw van het nieuwe metrostation op het Liedtsplein. Om de bouw van het metrostation mogelijk te maken moeten bestaande ondergrondse bouwwerken onder het Liedtsplein worden afgebroken, onder meer het elektrisch onderstation van de MIVB. De bouw van een nieuw elektrisch onderstation ten noorden van het Liedtsplein werd bijgevolg goedgekeurd door de beheersorganen op 24 maart 2020.

In het kader van de omvorming van het gedeelte Noordstation - Albert met het oog op de metro-exploitatie zijn nieuwe uitrustingen vereist voor de realisatie van de technische lokalen. Op 16 juni 2020 gaf het Beheerscomité zijn goedkeuring voor de opdracht van werken voor de realisatie van die technische lokalen in de toekomstige metrostations van lijn 3.

Op 8 september 2020 stemde het Beheerscomité in met de opdracht voor de plaatsing van sporen in de tunnel Noord-Albert. De werken zullen plaatsvinden vanaf 1 december 2020 voor een periode van 358 werkdagen.

Wat betreft de nieuwe metrotunnel tussen het Noordstation en het station Bordet in Evere, stemde de Raad van Bestuur op 22 september 2020 in met een overeenkomst van delegatie van bouwheerschap voor de inrichting van de 1ste en 2de verdieping van het City Atrium en een overeenkomst van precaire bezetting van die lokalen. Die overeenkomsten beogen de creatie van een centrale werkplek voor de teams van de studiebureaus, Beliris, de aannemers alsook de technici en ingenieurs van de MIVB die deelnemen aan de gemeenschappelijke werkzaamheden van deze verschillende teams.

Op 17 november 2020 stemden de beheersorganen in met een raamovereenkomst voor de uitvoering van mobiliteitsstudies en het verstrekken van advies en bijstand voor de uitbreidingswerken van het hoogperformant metronet naar het noorden van Brussel. Het gaat onder meer over de coördinatie van de verschillende tussenkomen partijen, verkeerstellingen, verkeerssimulaties, de opstelling van tijdelijke verkeersplannen en noodscenario's in functie van de werffasen.

In het kader van de bouw van een nieuwe metrotunnel tussen het Noordstation en station Bordet in Evere wenste Beliris een opdracht voor diensten af te sluiten met een dienstverlener die hem kan bijstaan en adviseren op het gebied van verzekeringen.

De aanbesteder van die opdracht is de MIVB, maar er is voorzien dat het bouwheerschap wordt overgedragen aan Beliris. De beslissing werd voorgelegd aan de beheersorganen van de MIVB, die deze opdracht goedkeurden op 15 december 2020.

9. ONDERZOEKS- EN ONTWIKKELINGSACTIVITEITEN

In 2020 waren er geen kosten voor onderzoek en ontwikkeling.



GEVOLGEN CORONAVIRUSPANDEMIE

Vanuit financieel oogpunt is de pandemie verantwoordelijk voor het volledige verlies. De daling van de verkeersinkomsten ten opzichte van 2019 bedraagt immers 72 MEUR en de initiële begrotingsramingen bedragen 90 MEUR (er werd een positieve ontwikkeling van 18 MEUR verwacht).

Aan dit verlies van verkeersinkomsten moet een daling van meer dan 8 MEUR worden toegevoegd voor de overige inkomsten (reclame, verhuur, toeslagen enz.).

Wat betreft de kosten, zijn er enerzijds stijgingen (meer dan 27 MEUR ten opzichte van de initiële begroting) die voornamelijk verband houden met bijkomend schoonmaken en met de beschermings- en ontsmettingsproducten. Anderzijds zijn bepaalde uitgaven (energie, loonmassa gekoppeld aan het absentisme enz.) gedaald (23 MEUR ten opzichte van de initiële begroting).

Ook al werden de dotaties voorzien in het contract van openbare dienst gegarandeerd, toch werd er geen enkele gewestelijke compensatie toegestaan of verkregen om dit verlies aan inkomsten en die bijkomende kosten te dekken. Het verlies dat is opgenomen in de rekeningen was onvermijdelijk.

De pandemie van het coronavirus zal waarschijnlijk tegen eind 2021 goed onder controle zijn. Althans dat hopen we. De zeer strenge maatregelen die onder meer sinds oktober 2020 zijn genomen, zouden in het tweede en derde kwartaal van 2021 beetje bij beetje moeten worden opgeheven.

Elke opheffing van een Covid-19 maatregel heeft een directe impact op het aantal reizigers en zal de MIVB op weg zetten naar een langzame en geleidelijke normalisering. Als het aantal reizigers toeneemt, stijgen ook de inkomsten uit de verkoop van vervoerbewijzen.

Als gevolg daarvan zou het verlies aan inkomsten uit de verkoop van vervoerbewijzen in 2021 lager moeten zijn dan in 2020. Dit zou onmiddellijk een gunstig effect moeten hebben op de rekeningen.

Na een daling van 85 tot 90 % in maart 2020 zijn de rittenaantallen in 2020 gestabiliseerd op ongeveer 60 % voor het bovengrondse net en op 50 % voor de metro.

Het absentisme in 2020 liep gelijk met de evolutie van het aantal besmettingen in België, met een zeer grote stijging in het voorjaar, om aan het einde van de zomer weer normaal te worden en gedurende de tweede inperking licht te schommelen naar gelang van de quarantaines en Covid-besmettingen onder het personeel.

Sinds maart 2020 hebben alle personeelsleden van wie de functie dat toeliet, aan thuiswerk gedaan, maar gehoopt wordt een terugkeer naar de kantoren te kunnen organiseren van zodra de autoriteiten dat toestaan. Dit zal de MIVB in staat stellen de banden tussen het bedrijf en haar werknemers te versterken.

Hoewel er nog veel onzekerheden zijn, wordt 2021 het jaar van de terugkeer naar een zekere normaliteit, ten voordele van de MIVB, haar klanten en haar werknemers.

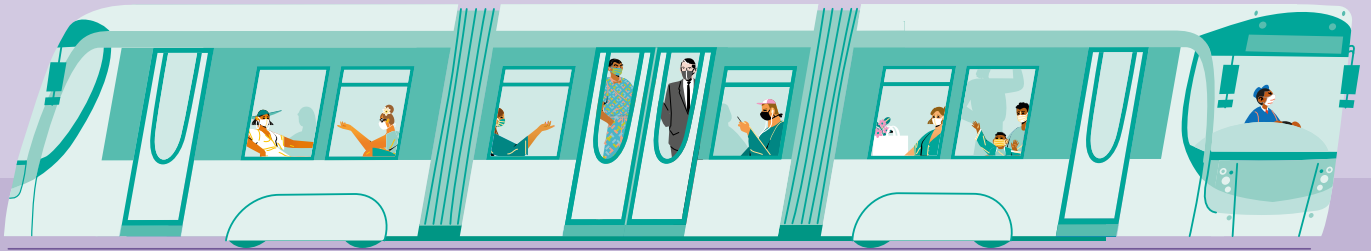
PERSPECTIEVEN 2021



1.277

VOERTUIGEN





1. NETWERK EN NIEUWE VOERTUIGEN

In 2021 zal een aanzienlijke levering van rollend materieel plaatsvinden om de groei van het netwerk te ondersteunen. Ter vervanging van de Euro 4 dieselbussen zullen maar liefst 151 nieuwe hybride bussen worden geleverd, die in overeenstemming zijn met de LEZ (Low Emission Zone), om de ontwikkeling van het busplan te bevorderen. Door middel van dit ambitieuze busplan zal het in 2021 mogelijk worden om twee bestaande lijnen te bedienen met gelede bussen en zullen er twee nieuwe lijnen worden gecreëerd: lijn 74, die de gemeenten Ukkel en Anderlecht met elkaar zal verbinden, en lijn 52 tussen het stadscentrum en Vorst.

De tram zal haar nieuwe generatie voertuigen (TNG: Tram New Generation) verwelkomen met de levering van een eerste tramstel voor de zomer. Lijn 9 fase 2, met eindhalte aan de Heizelvlakte, zal eind 2021 klaar zijn voor indienststelling, terwijl de twee projecten van nieuwe lijnen verder worden ontwikkeld: Thurn en Taxis en Neder-over-Heembeek.

De metro zal in de lente eveneens de indienststelling van het eerste 'M7' metrostel vieren en tegen het einde van het jaar zullen er 11 nieuwe metrostellen worden ingezet op het netwerk. In de herfst zullen de metrofrequenties op lijn 2-6 toenemen terwijl de modernisering van de signalisatie naar CBTC technologie (Communication Based Train Control) op lijn 1-5 wordt voortgezet. De ontwikkeling van de eerste perronwanden zal van start gaan in de 3 stations op het einde van lijn 1-5 aan de kant van Erasmus om vervolgens te dienen als demonstratiemodellen voor hun werking binnen het metrosysteem.

Het jaar 2021 zal worden gekenmerkt door de voltooiing van het project OCC (Operations Control Center), dat alle operationele dispatchings van de MIVB samenbrengt in de buurt van het Centraal Station.


2. INFRASTRUCTUUR

In het kader van het metroproject Noord-Zuid, ook bekend als lijn 3, zullen verschillende werken worden uitgevoerd in 2021: het vervolg van de werken aan station Albert, de eerste aanpassingen op het stuk Beurs-Anneessens voor de omvorming van premetro naar metro en de aanvang van de werken aan de achterkant van het Noordstation. Voor het gedeelte Noord Bordet wordt 2021 het jaar van de afronding van de impactstudies, die als basis zullen dienen voor de vergunningsaanvragen.

De nieuwe stelplaats Marly wordt verder uitgerust, met onder meer de ontwikkeling van haar capaciteit om een grote vloot elektrische bussen te stallen. De stelplaats en werkplaatsen Delta worden verder omgevormd met name om er de M7-metrostellen onder te brengen, terwijl in drie historische stelplaatsen de herinrichting van start gaat voor de latere herbestemming: Belgrado, Birmingham en Kuregem. Het MCH (Maintenance Center Haren) wordt verder ontwikkeld om de onderhoudscapaciteit te vergroten in lijn met de ontwikkeling van de voertuigenvloot van de MIVB.

3. EVOLUTIE VAN DE MOBILITEIT EN INNOVATIE

Het pilootproject van de multimodale MaaS-app (Mobility as a Service) 'MoveBrussels', in samenwerking met het Gewest, zal gedurende het hele jaar 2021 voortgezet worden met als doel meer te weten te komen over de klanten en hun gebruik van multimodaliteit. De zelfrijdende bussen zullen ditmaal getest worden op de site van



het Brugmann-ziekenhuis, met voor de eerste keer een deel van het traject op de openbare weg, waar ook auto's rijden. Ten slotte bestudeert de MIVB het potentieel van waterstof als aanvulling op de elektrische batterijtechnologie. In concreto zal in 2021 een eerste waterstofbus worden getest op het net.

4. MEDEWERKERS

De MIVB zal in 2021 ongeveer 750 collega's aanwerven, voornamelijk chauffeurs om de grote groei van het netwerk te ondersteunen. Het Leadership Program zal worden voortgezet ter bevordering van de beheerspraktijken en ook om de motivatie en het welzijn van het voltallige personeel te verhogen. Ook het taalplan gaat verder met het oog op de beheersing van de twee landstalen door zoveel mogelijk medewerkers.

5. KLANTERVARING

De mobiele app van de MIVB en haar internetsite zullen snel evolueren om te voldoen aan de verwachtingen van de klanten en om erop te anticiperen. Om meer rekening te houden met de evolutie van de verplaatsingen, met name het woon-werkverkeer, lanceert de MIVB het tarief '100 ritten'. Het geïntegreerd tarief in de zone rond Brussel, ook Brupass XL genaamd, wordt aangeboden vanaf februari. De MIVB zal verder werken aan de ontwikkeling van een digitaal en interoperabel vervoerbewijs.

De klanten zullen verbeteringen zien in de frequenties of een uitbreiding van de dienstregeling en een harmonisatie van de zomer- en winterdienstregelingen en van de week- en weekenddienstregelingen in lijn met de evolutie van de gewoonten en verwachtingen van de reizigers. De indienststelling van de nieuwe series rollend materieel (en de buitendienststelling van de oudste series) zal een verbetering van het comfort aan boord van die voertuigen mogelijk maken.

In 2021 worden veel aanpassingen verwacht wat betreft de toegankelijkheid voor PBM's, waaronder de aanpassing van de voertuigen en de haltes, aangestuurd door een ambitieus plan en een transversale werkgroep gewijd aan deze prioriteit. De veiligheid van de reizigers en van het personeel zal verder worden verbeterd door middel van de reorganisatie en versterking van de beveiligingsopdrachten van de MIVB.

Er zullen verschillende campagnes worden gelanceerd om de klanten aan te moedigen en te begeleiden om na de pandemie opnieuw te kiezen voor het openbaar vervoer. De MIVB zal bovendien doorgaan met haar innovaties en onderzoek op het vlak van schoonmaak en desinfectie ten behoeve van de reizigers en van het personeel.

Decharge

Wij verzoeken u decharge te verlenen aan de bestuurders voor de uitvoering van hun mandaat, alsook aan de commissarissen voor hun tijdens het afgelopen boekjaar vervulde opdracht.

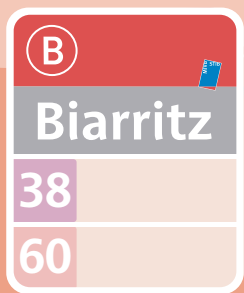
Opgesteld in Brussel, op 30 maart 2021

De bestuurder - directeur-generaal,

Briec de MEEÛS

De voorzitter van de Raad
van Bestuur,

Merlijn ERBUER



GARNAALKROKETJES IN BIARRITZ

IN BRUSSEL ZIT JE GOED

BEZOEK DEZE ZOMER DE STAD MET DE MIVB

Reclamecampagne van juli 2020



JAAARREKENING

IN EURO

Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel

WERKINGSREKENING

WERKINGSREKENING

	2020	2019
I. ONTVANGSTEN	662.876.572,85	721.884.201,63
A Verkeer		
• directe ontvangsten	152.902.295,49	225.135.870,86
• dotatie voor voorkeurtarieven	60.652.000,00	60.652.000,00
B Reclame		
• directe ontvangsten	2.412.605,14	7.594.082,40
• opbrengsten reclameruil	2.697.540,96	
C Opbrengsten van verhuringen	4.848.835,54	7.973.251,57
D Andere exploitatieontvangsten	24.073.763,54	23.855.930,33
Niet recurrente ontvangsten	12.843.136,26	3.877.944,99
E Ontvangsten uit financiële beleggingen	1.012.479,62	773.698,45
F Globale dotatie bestemd voor de werking	397.780.000,00	387.971.000,00
Dotatie diversiteit	282.000,00	113.000,00
Dotatie bonus-malus	3.371.916,30	3.937.423,03
II. UITGAVEN	763.231.914,83	723.098.408,53
A Personeelslasten	547.723.082,76	555.979.154,91
B Energie		
• brandstof	10.819.703,86	12.176.918,11
• elektrische energie	19.799.257,38	15.029.230,07
C Verbruikte grondstoffen	21.329.962,83	18.114.103,47
D Externe leveringen		
• goederen en diensten (zonder leasing)	123.460.758,63	109.141.246,41
• leasing (informatica en auto's)	1.427.846,77	1.266.318,68
E Fiscale belastingen	8.356.444,27	3.142.555,64
F Wettelijke voorzieningen brugpensioenen, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen	-3.597.493,68	-4.782.856,00
Fiscale voorzieningen	-1.328,25	229.042,79
Voorzieningen te recupereren uren	2.882.187,92	1.221.407,43
Voorzieningen risico's en lasten	21.259.731,85	-2.693.057,02
G Verzekeringsfonds	7.060.971,44	7.406.251,25
H Afschrijving van de kleine investeringsgoederen en waardeverminderingen op niet vaste activa	1.563.301,14	4.864.258,54
I Courante financiële kosten	611.521,99	819.955,18
J Niet recurrente kosten	535.965,92	1.183.879,07
RESULTAAT (I - II)	-100.355.341,98	-1.214.206,90

REKENING VAN DE SPECIFIEKE OPDRACHTEN

A ONTVANGSTEN	42.002.000,00	24.369.928,00
ABN	0,00	0,00
Aanbod & veiligheid	42.002.000,00	24.369.928,00
B UITGAVEN	40.285.653,36	23.459.068,66
ABN	0,00	0,00
Aanbod & veiligheid	40.285.653,36	23.459.068,66
RESULTAAT (A - B)	1.716.346,64	910.859,34

INVESTERINGSREKENING

	2020	2019
I. ONTVANGSTEN	223.482.133,90	216.379.824,18
A Dotatie die de interestlasten dekt	372.112,56	2.034.406,17
B Aanwending van de kapitaalsubsidie naar rata van de verrichte industriële afschrijvingen	190.820.289,83	185.496.034,82
C Aflossing van de van de overheid ontvangen specifieke kapitaalsubsidies (vastleggingskredieten)	31.633.595,74	28.183.926,73
D Verdeling van de winst Seb Lease pro rata temporis	653.979,48	653.979,48
E Saldo van de verdeling van de geglobaliseerde dotatie toegewezen aan het investeringsfonds na beslissing van de Algemene Vergadering	0,00	0,00
F Meerwaarden op financiële vaste activa	0,00	0,00
G Gegeneerde interesten op borg pandrecht	2.156,29	11.476,98
II. UITGAVEN	222.849.118,42	215.726.376,35
A Interestlasten	374.268,85	2.090.470,13
• Totale interesten	372.112,56	2.034.406,17
• Uitgaven in verband met investeringsschulden	2.156,29	56.063,96
B Kapitaallasten	222.474.849,57	213.635.906,22
• Afschrijving van de door de maatschappij gefinancierde materiële vaste activa en minderwaarden	189.671.757,13	184.310.445,27
• Belasting op erfpacht	1.004.971,06	997.440,93
• Afschrijving van de materiële vaste activa gefinancierd door specifieke subsidies van de overheid (vastleggingskredieten)	31.633.595,74	28.183.926,73
• Waardeverminderingen op vaste activa en oninbare vorderingen	143.561,64	143.561,64
• Waardeverminderingen op financiële activa	20.964,00	531,65
• Minderwaarden op realisatie van financiële activa	0,00	0,00
RESULTAAT (I - II)	633.015,48	653.447,83



BALANS OP 31 DECEMBER 2020

ACTIVA

VASTE ACTIVA		2020	2019
I.	OPRICHTINGSKOSTEN	0,00	0,00
II.	IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	45.292.481,73	44.050.903,65
III.	MATERIËLE VASTE ACTIVA	2.266.667.980,25	2.150.445.864,57
A	Terreinen en gebouwen	905.217.238,19	903.030.919,04
B	Installaties, machines en uitrusting	113.236.583,69	113.088.951,62
C	Meubilair en rollend materieel	642.258.111,70	647.927.991,76
D	Leasing en soortgelijke rechten	129.758.296,59	134.412.431,15
E	Overige materiële vaste activa	12.355.755,43	12.627.300,09
F	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	463.841.994,65	339.358.270,91
IV.	FINANCIËLE VASTE ACTIVA	90.288.325,47	90.643.267,26
A	Verbonden ondernemingen	73.416.500,00	73.416.500,00
B	Ondernemingen waarmee een participatieverhouding bestaat	1.254.689,55	1.254.689,55
C	Andere financiële vaste activa		
1.	Aandelen	47.020,32	67.984,32
2.	Vorderingen en borgtochten in contanten	15.570.115,60	15.904.093,39
VLOTTENDE ACTIVA			
V.	VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	877.080,00	956.179,30
B	Overige vorderingen	877.080,00	956.179,30
VI.	VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	43.312.814,94	37.506.896,81
A	Vorraden		
1.	Grond- en hulpstoffen	41.274.989,28	34.530.360,33
2.	Goederen in bewerking	2.037.825,66	2.976.536,48
B	Bestellingen in uitvoering	0,00	0,00
VII.	VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	537.625.807,09	587.302.457,57
A	Handelsvorderingen	91.026.760,38	92.511.999,02
B	Overige vorderingen	446.599.046,71	494.790.458,55
VIII.	GELDBELEGGINGEN	0,00	0,00
B	Overige beleggingen	0,00	0,00
IX.	LIQUIDE MIDDELEN	13.313.312,64	24.546.962,18
X.	OVERLOPENDE REKENINGEN	21.766.505,49	22.134.099,59
TOTAAL VAN DE ACTIVA		3.019.144.307,61	2.957.586.630,93

EIGEN VERMOGEN		2020	2019
I.	KAPITAAL	37.000.000,00	37.000.000,00
A	Geplaatst kapitaal	37.000.000,00	37.000.000,00
IV.	RESERVES	92.783.417,31	92.783.417,31
A	Wettelijke reserve	3.700.000,00	3.700.000,00
D	Beschikbare reserves		
	• Investeringsfondsen	89.083.417,31	89.083.417,31
	• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	0,00	0,00
	• Andere beschikbare reserves	0,00	0,00
V.	OVERGEDRAGEN WINST/VERLIES VAN HET LOPENDE BOEKJAAR	-98.005.979,86	0,00
VI.	KAPITAALSUBSIDIES	2.415.152.821,02	2.251.860.754,86
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN			
VII.	VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	193.957.777,92	173.191.418,48
A	Brugpensioenen, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen	112.687.344,19	116.077.772,59
B	Belastingen	2.340.837,05	1.527.249,15
C	Risico's en kosten	9.680.000,00	11.210.542,00
D	Overige risico's en kosten		
	• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	14.605.287,66	14.382.026,06
	• Voorziening te recupereren uren	17.435.729,68	14.553.541,76
	• Voorziening voor lopende geschillen	31.920.046,67	6.496.957,42
	• Voorziening voor sociale geschillen	1.101.945,67	1.545.184,89
	• Milieuvoorziening	4.186.587,00	7.398.144,61
SCHULDEN		378.256.271,22	402.751.040,28
VIII.	SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	58.057.335,68	61.550.307,68
A	Financiële schulden		
	3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	54.000.000,00	55.500.000,01
	4. Kredietinstellingen	4.000.000,00	6.000.000,00
C	Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00	0,00
D	Overige schulden	57.335,68	50.307,67
IX.	SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	279.328.505,03	292.997.749,11
A	Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	3.500.000,00	5.450.894,86
B	Financiële schulden - Kredietinstellingen	0,00	0,00
C	Handelsschulden - Leveranciers	150.327.053,94	175.431.332,85
D	Ontvangen vooruitbetalingen	903,66	1.971.687,62
E	Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	125.011.879,42	109.103.717,21
F	Overige schulden	488.668,01	1.040.116,57
X.	OVERLOPENDE REKENINGEN	40.870.430,51	48.202.983,49
TOTAAL VAN DE PASSIVA		3.019.144.307,61	2.957.586.630,93

Afgesloten door de Raad van Bestuur ter zitting van 30 maart 2021

De Bestuurder - directeur-generaal,
Brieuc de MEEÛSDe voorzitter van de Raad van Bestuur,
Merlijn ERBUER

VASTE ACTIVA

I.	OPRICHTINGSKOSTEN	0,00
	Herstructureringskosten	9.814.152,39
	Afschrijving	-9.814.152,39
II.	IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	45.292.481,73
	Kosten voor ontwikkeling	148.973.736,12
	Afschrijving	-117.727.143,59
	Concessies, octrooien, licenties, enz.	42.709.809,01
	Afschrijving	-28.663.919,81
III.	MATERIËLE VASTE ACTIVA	2.266.667.980,25
A	Terreinen en gebouwen	905.217.238,19
	• Terreinen	64.692.751,70
	• Constructies	414.583.803,44
	- Gebouwen	744.885.705,46
	- Afschrijving	-330.301.902,02
	• Kabel-, lijn-, spoornetten en eigen busbanen	425.940.683,05
	- Kabel-, lijn-, spoornetten en eigen busbanen	838.230.339,75
	- Afschrijving	-412.289.656,70
B	Installaties, machines en uitrusting	113.236.583,69
	- Installaties, machines en uitrusting	502.874.451,26
	- Afschrijving	-389.637.867,57
C	Meubilair, rollend materieel en stukken unbw :	642.258.111,70
	• Meubilair en kantoorbenodigdheden	4.746.590,57
	- Meubilair en kantoorbenodigdheden	14.900.710,39
	- Afschrijving	-10.154.119,82
	• Rollend exploitatiematerieel	637.511.521,13
	- Metrostellen	547.522.637,83
	- Afschrijving	-383.515.944,49
	- Trams	646.815.245,30
	- Afschrijving	-344.651.880,23
	- Autobussen	289.373.158,57
	- Afschrijving	-139.347.386,68
	- Ander rollend materieel	52.936.166,42
	- Afschrijving	-31.620.475,59
D	Leasing en soortgelijke rechten	129.758.296,59
	• Machines/Uitrusting	0,00
	- Machines/uitrusting	0,00
	- Afschrijving	0,00
	• Metrostellen	0,00
	- Metrostellen	0,00
	- Afschrijving	0,00
	• Trams	129.758.296,59
	- Trams	162.894.709,34
	- Afschrijving	-33.136.412,75
E	Overige materiële vaste activa	12.355.755,43
	• Gehuurde gebouwen	178.830,71
	- Gehuurde gebouwen	374.525,63
	- Afschrijving	-195.694,92
	• Handelszaken stations	1.165.251,69
	- Handelszaken stations	1.576.836,08
	- Afschrijving	-411.584,39
	• Verhuurde terreinen en gebouwen	866.642,27
	- Verhuurde terreinen	457.666,42
	- Verhuurde gebouwen	615.015,30
	- Afschrijving	-206.039,45
	• Rollend materieel	0,00
	- Rollend materieel	700.558,97
	- Afschrijving	-700.558,97

VASTE ACTIVA (VERVOLG)

• Terreinen in erfpacht gegeven	10.145.030,76
- Terreinen in erfpacht gegeven	10.659.460,00
- Waardevermindering	-514.429,24
• Gebouwen in erfpacht gegeven	0,00
- Gebouwen in erfpacht gegeven	0,00
- Afschrijving	0,00
F Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	463.841.994,65
IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	90.288.325,47
A Verbonden vennootschap	73.416.500,00
a) CITEO SADP - Aanschaffing	73.416.500,00
B Onderneming waarmee een participatieverhouding bestaat	1.254.689,55
a) TRANSURB CONSULT - Aanschaffing	495.787,05
TRANSURB CONSULT - Waardevermindering	0,00
b) OPTIMOBIL - Aanschaffing	49.500,00
c) TRANSAMO - Aanschaffing	0,00
d) BELGIAN MOBILITY CARD - Aanschaffing	709.402,50
C Andere financiële vaste activa	47.020,32
TRANSAMO - Aanschaffing	129.600,00
TRANSAMO - Waardevermindering	-82.579,68
CREDIT OUVRIER - Aanschaffing	23.761,24
CREDIT OUVRIER - Waardevermindering	-23.761,24
D Vorderingen en borgtochten in contanten	15.570.115,60

VLOTTENDE ACTIVA

V. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	877.080,00
B Overige vorderingen	877.080,00
VI. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	43.312.814,94
A Voorraden	43.312.814,94
1. Grond- en hulpstoffen	41.274.989,28
2. Goederen in bewerking en werken in uitvoering	2.037.825,66
VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	537.625.807,09
A Handelsvorderingen	91.026.760,38
• Cliënten	89.481.163,34
• Leveranciers (debiteuren)	198.553,78
• Op te maken facturen	335.900,60
• Te ontvangen creditnota	991.341,05
• Vooruitbetalingen	0,00
• Dubieuze vorderingen	19.801,61
B Overige vorderingen	446.599.046,71
• Personeel	256.758,70
• Te recupereren BTW	18.008.429,58
• Bijdrage van de Staat in de interesten op leningen	0,00
• Bezoldigingen van het gedetacheerde personeel	-39.680,19
• Saldo van de te ontvangen exploitatiesubsidie	405.994.636,72
• Diversen	22.378.901,90
VIII. GELDBELEGGINGEN	0,00
IX. LIQUIDE MIDDELEN	13.313.312,64
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	21.766.505,49

TOTAAL VAN DE ACTIVA **3.019.144.307,61**

EIGEN VERMOGEN

I.	KAPITAAL	37.000.000,00
IV.	RESERVES	92.783.417,31
A	Wettelijke reserve	3.700.000,00
D	Beschikbare reserves	89.083.417,31
	• Investeringsfondsen	89.083.417,31
	• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	0,00
	• Andere beschikbare reserves	0,00
V.	OVERGEDRAGEN WINST/VERLIES VAN HET LOPENDE BOEKJAAR	-98.005.979,86
VI.	KAPITAALSUBSIDIES	2.415.152.821,02

VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

VII.	VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	193.957.777,92
A	Voorziening voor pensioenen en andere soortgelijke verplichtingen	112.687.344,19
B	Voorziening voor belastingen	2.340.837,05
C	Voorziening samengesteld met het oog op de dekking van de vermoedelijke kostprijs van de hergroepering van de werkplaatsen en administratieve diensten	9.680.000,00
D	Overige risico's en kosten	69.249.596,68
	• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	14.605.287,66
	• Voorziening voor lopende geschillen	31.920.046,67
	• Voorziening te recupereren uren	17.435.729,68
	• Voorziening voor sociale geschillen	1.101.945,67
	• Voorziening voor milieu verplichtingen	4.186.587,00

SCHULDEN

VIII.	SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	58.057.335,68
A	Financiële schulden	58.000.000,00
	3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	54.000.000,00
	4. Kredietinstellingen:	
	Leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties (zie volgende tabel)	4.000.000,00
C	Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00
D	Overige schulden	57.335,68
IX.	SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	279.328.505,03
A	Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	3.500.000,00
	• Leasingschulden meubilair	1.500.000,00
	• Terugbetalingen waarvan de vervaldag in 2020 valt op de leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties	2.000.000,00
B	Financiële schulden - Kredietinstellingen	0,00
C	Handelsschulden	150.327.053,94
D	Ontvangen vooruitbetalingen	903,66
E	Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	125.011.879,42
F	Overige schulden	488.668,01
X.	OVERLOPENDE REKENINGEN	40.870.430,51

TOTAAL VAN DE PASSIVA	3.019.144.307,61
------------------------------------	-------------------------

TOESTAND EIND DECEMBER 2020

Jaar van de leningen	Bedrag van de leningen	Terug te betalen bedrag na 31 december 2019	Terugbetaling gedaan in 2020	Terug te betalen bedrag na 31 december 2020	Terug te betalen bedrag in 2021	Terug te betalen bedrag na 31 december 2021	Terug te betalen bedrag vanaf 01/01/2022 tot 31/12/2025	Bedrag op meer dan 5 jaar
1984	12.394.676,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.552.326,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1985	6.841.861,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6.792.282,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12.146.782,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1986	1.536.939,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1987	7.064.965,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.948.956,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1990	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1991	46.881.741,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.275.056,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1992	26.499.817,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	54.933.205,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1993	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1994	34.754.672,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	35.250.459,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1995	27.268.287,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1996	27.268.287,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1997	49.578.704,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1998	51.685.799,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1999	83.589.696,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005	21.000.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2006	58.320.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2007	30.000.000,00	8.000.000,00	2.000.000,00	6.000.000,00	2.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00
2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2009	43.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAAL	816.054.912,57	9.400.000,00	3.400.000,00	6.000.000,00	2.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00

BEDRIJFSRESULTATEN

	2020	2019
II. BEDRIJFSKOSTEN	1.132.610.503,91	1.055.413.887,34
A Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	52.435.545,11	49.106.704,01
1. Inkopen en algemene onderaannemingen	57.391.600,31	51.026.094,43
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	-4.956.055,20	-1.919.390,42
B Diensten en diverse goederen	198.533.232,13	172.288.937,26
C Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	634.895.628,40	623.896.679,53
D Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	217.595.047,22	211.185.004,65
E Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	-5.972.194,05	-10.868.936,89
F Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	20.766.359,44	-4.912.405,93
G Andere bedrijfskosten	13.677.358,10	13.390.464,00
H Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	0,00	0,00
I Niet-recurrente bedrijfskosten	679.527,56	1.327.440,71

FINANCIËLE RESULTATEN

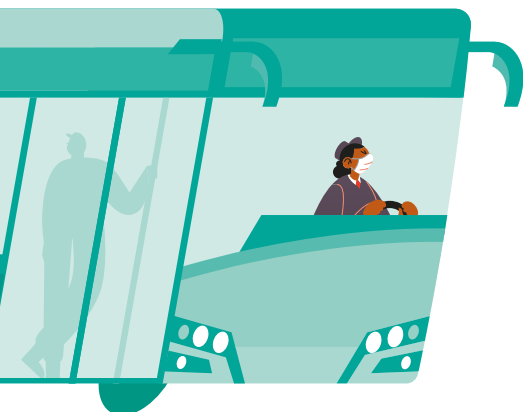
V. FINANCIËLE KOSTEN	7.421.866,53	6.892.661,69
A Kosten van schulden	450.397,87	2.110.683,41
B Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)	-5.837,93	9.707,63
C Andere financiële kosten	6.956.342,59	4.771.739,00
D Niet-recurrente financiële kosten	20.964,00	531,65

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

X. BELASTINGEN	318.285,80	790.973,70
TOTAAL VAN DE KOSTEN	1.140.350.656,24	1.063.097.522,73

RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR

XI. WINST/VERLIES	-98.005.979,86	350.100,27
--------------------------	-----------------------	-------------------



BEDRIJFSRESULTATEN

	2020	2019
I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN	817.850.062,86	846.242.916,37
A Omzet: nettoverkeersontvangsten	213.554.295,49	285.787.870,86
B Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, vermindering -)	-938.710,82	-1.338.827,19
C Geproduceerde vaste activa	87.283.545,70	73.630.613,60
D 1. Andere bedrijfsopbrengsten	107.326.296,23	96.326.327,33
2. Tussenkost van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de werkingskosten	397.780.000,00	387.971.000,00
E Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	12.844.636,26	3.865.931,77

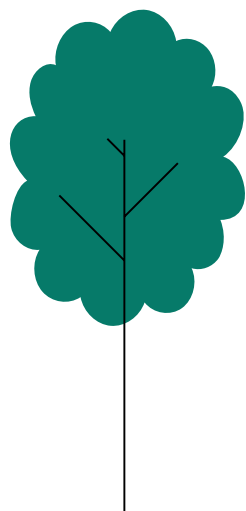
FINANCIËLE RESULTATEN

IV. FINANCIËLE OPBRENGSTEN	224.494.613,52	217.204.706,63
A Opbrengsten uit financiële vaste activa	2.156,29	29.836,98
B Opbrengsten uit vlottende activa	1.007.822,16	744.565,45
C Andere financiële opbrengsten waarvan de interestsubsidies en kapitaalsubsidies verleend door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	223.484.635,07	216.430.304,20
D Niet-recurrente financiële opbrengsten	0,00	0,00

TOTAAL VAN DE OPBRENGSTEN	1.042.344.676,38	1.063.447.623,00
----------------------------------	-------------------------	-------------------------

VERWERKING VAN DE RESULTATEN

A Te verwerken resultaat		
1. Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	-98.005.979,86	350.100,27
C Bestemming aan het eigen kapitaal		
1. Investeringsfonds		350.100,27
D Over te dragen winst (verlies)	-98.005.979,86	
F Uit te keren winst		
3. Andere rechthebbenden		



I. tot III. STAAT VAN DE IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Ontwikkeling- kosten	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting
Aanschaffingswaarde				
• Per einde van het vorige boekjaar	125.812.645,20	33.123.053,73	1.762.156.780,13	474.271.783,31
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	0,00	0,00	0,00	0,00
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	0,00	-1.242.406,57	-200.604.653,55	-2.939.594,06
- Overboekingen van een post naar een andere	32.975.243,31	10.829.161,85	86.256.670,33	31.542.262,01
• Per einde van het boekjaar	158.787.888,51	45.194.622,15	1.647.808.796,91	502.874.451,26
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
• Per einde van het vorige boekjaar	-96.518.202,89	-18.366.592,39	-859.125.861,09	-361.182.831,69
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Geboekt	-31.023.093,09	-11.539.733,99	-79.208.122,79	-31.047.736,07
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen	0,00	1.242.406,57	195.742.425,16	2.947.028,41
- Afboekingen	0,00	0,00	0,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	0,00	0,00	0,00	354.328,22
• Per einde van het boekjaar	-127.541.295,98	-31.148.732,95	-742.591.558,72	-389.637.867,57
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	31.246.592,53	14.045.889,20	905.217.238,19	113.236.583,69

	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten (meubilair en rollend materieel)	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en voortuitbetalingen
Aanschaffingswaarde				
• Per einde van het vorige boekjaar	1.662.710.976,09	162.966.821,56	14.371.512,40	339.358.270,91
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	755.076,55	0,00	0,00	340.071.387,31
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-165.889.910,20	-72.112,22	0,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	53.971.776,07	0,00	12.550,00	-215.587.663,57
• Per einde van het boekjaar	1.551.547.918,51	162.894.709,34	14.384.062,40	463.841.994,65
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
• Per einde van het vorige boekjaar	-1.014.782.984,33	-28.554.390,41	-1.744.212,31	0,00
• Mutaties tijdens het boekjaar:				
- Geboekt	-59.981.693,70	-4.654.134,56	-284.094,66	0,00
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen	165.120.543,00	72.112,22	0,00	0,00
- Afboekingen	0,00	0,00	0,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	-354.328,22	0,00	0,00	0,00
• Per einde van het boekjaar	-909.289.806,81	-33.136.412,75	-2.028.306,97	0,00
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	642.258.111,70	129.758.296,59	12.355.755,43	463.841.994,65

IV.	STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (POST 28 VAN DE ACTIVA)	
	1. Sociale rechten: (post 280/2/4)	74.718.209,87
	• Bedrag per einde van het vorige boekjaar	74.739.173,87
	• Mutaties tijdens het boekjaar:	
	- Aankopen	0,00
	- Overdrachten	0,00
	- Waardevermindering op participatie (dotaties)	-20.964,00
	- Waardevermindering op participatie (terugnemingen)	0,00
	- Overboekingen van een post naar een andere	0,00
	2. Vorderingen: (post 288 waarborgen)	15.570.115,60
	• Bedrag per einde van het vorige boekjaar	15.904.093,39
	• Mutaties tijdens het boekjaar	
	- Vermeerderingen	0,00
	- Terugbetalingen	-333.977,79
VIII.	STAAT VAN HET MAATSCHAPELIJK KAPITAAL	
	Het kapitaal bedraagt 37 miljoen EUR voor 140.000 deelbewijzen	37.000.000,00
IX.	VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	193.957.777,92
	Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen (post 166 van de passiva)	14.605.287,66
	Voorzieningen: sociale, fiscale, voor overige risico's en kosten (post 16)	179.352.490,26
X.	STAAT VAN DE SCHULDEN	
	Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar	61.557.335,68
	• Resterende looptijd van hoogstens één jaar:	3.500.000,00
	- Kredietinstellingen - schulden als rekening lening	2.000.000,00
	- Leasingschulden en soortgelijke	1.500.000,00
	• Resterende looptijd van meer dan één jaar, maar hoogstens vijf jaar:	58.057.335,68
	- Kredietinstellingen	4.000.000,00
	- Overige schulden	57.335,68
	- Leasingschulden en soortgelijke	54.000.000,00
	• Resterende looptijd van meer dan vijf jaar:	0,00
	- Kredietinstellingen	0,00
	- Overige schulden	0,00
	Schulden gewaarborgd door de Belgische overheidsinstellingen	6.000.000,00
	• Schulden op meer dan één jaar:	
	- Kredietinstellingen	4.000.000,00
	• Schulden op ten hoogste één jaar:	
	- Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	2.000.000,00
	Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	125.011.879,42
	• Belastingen (post 450/3 van de passiva)	
	- Niet-vervallen belastingschulden	13.584.789,65
	• Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)	
	- Schulden jegens de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid en overige schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	111.427.089,77

XI. OVERLOPENDE REKENINGEN (POST 492/3/7 VAN DE PASSIVA)	40 870 430,51
Over te dragen kosten	199 657,00
Niet-ervallen lopende interesten	246 728,89
Over te dragen opbrengsten - SEB Lease	7 163 466,04
Op voorhand opgestelde facturen	0,00
Vervroegd geïnde huurgelden	40 129,62
Op voorhand geïnde verkeersontvangsten	33 220 448,96

XII. GEGEVENS MET BETREKKING TOT DE BEDRIJFSRESULTATEN

Personeelsbestand per 31 december 2020	9 843
- Arbeiders	6 696
- Bedienden	2 921
- Directiepersoneel	226
De totale bezoldigingslasten bedragen	634 895 628,40
Vermindering van de sociale bijdragen ingeboekt in andere bedrijfsopbrengsten	-13 931 898,73
Totale nettobezoldigingslasten	620 963 729,67
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen geboekt als exploitatie-uitgaven;	547 492 324,81
- deel van de doorgefactureerde bezoldigingen en sociale voordelen voor de bij de gewestelijke administratie gedetacheerde personeelsleden;	8 959 555,54
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen op de specifieke dotatie veiligheid;	26 790 685,10
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen op de specifieke dotatie roltrappen;	0,00
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen geboekt als investering;	37 040 737,89
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen op de werken ten laste van derden	680 426,33
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen voor eerste werkervaringscontract	0,00
Uitsplitsing van de kosten tussen actieven en niet-actieven:	
• Lasten betreffende het personeel in activiteit	600 291 898,79
De tijdens het jaar uitbetaalde bezoldigingen belopen	422 025 988,16
De sociale lasten van wettelijke aard bedragen (na aftrek van de verminderingen van sociale bijdragen voor een bedrag van 13.931.898,73 EUR). Zij behelzen:	115 267 828,89
- de werkgeversbijdragen voor de sociale zekerheid van de werknemers;	
- de kosten van de arbeidsongevallen;	
- het gewaarborgd week- en maandloon;	
- de betaling van de bezoldigingen overeenstemmend met de verlofdagen voor familiegebeurtenissen en voor het volbrengen van staatsburgerlijke verplichtingen;	
- de kredieturen voor onderwijs dat sociale vooruitgang tot doel heeft;	
- de tegemoetkoming van de maatschappij in de prijs van NMBS-abonnementen;	
- de vergoedingen voor verplaatsingen naar de Arbeidsgeneeskundige Dienst;	
- de compensatoire opzeggingsvergoedingen;	
- de onderhoudskosten voor de werkkledij.	
De totale lasten van wettelijke aard vertegenwoordigen 27,31 % van de bezoldigingen.	
De overige aan het personeel toegekende conventionele voordelen bedragen	62 998 081,74
- steun aan zieken;	6 649 960,57
- maaltijdcheques;	13 738 725,95
- hospitalisatieverzekering	4 674 916,56
- groepsverzekeringen pensioen	29 740 896,10
- ziekte-invaliditeitsverzekering (CAMI)	280 044,00
- sociale dienst;	3 745 699,73
- diverse premies;	610 061,45
- toelage aan het syndicaal fonds;	1 429 147,11
- verminderde wachtijdvergoeding ten laste van de RVA;	-309 340,00
- voorziening diverse premies;	2 437 970,27
Deze extrawettelijke voordelen vertegenwoordigen 14,93 % van de bezoldigingen,	
• Lasten betreffende het gepensioneerd personeel en het personeel met brugpensioen of dat gebruik maakt van de vervroegde uitstapregeling	20 671 830,88
De lasten betreffende het niet-actief personeel dekken:	
- de bijkomende toelage aan de personeelsleden met brugpensioen en oudere ontslagen werknemers;	20 623 571,88
- de bijkomende toelage aan de gepensioneerde personeelsleden en aan de weduwen en wezen;	48 259,00
De gezamenlijke wettelijke en extrawettelijke lasten voor de niet-actieven bedragen aldus 4,9 % van de bezoldigingen.	

• Geboekte waardeverminderingen:	-5.972.194,05
Op voorraden en bestellingen in uitvoering	
- Toevoegingen	1.673.395,19
- Terugnemingen	-3.461.968,94
Op handelsvorderingen	
- Toevoegingen	2.540.089,91
- Terugnemingen	-6.723.710,21
• Voorzieningen voor risico's en kosten	20.766.359,44
- Toevoegingen	77.400.646,64
- Bestedingen en terugnemingen	-56.634.287,20
• Andere bedrijfskosten:	13.677.358,10
- Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening	8.039.589,68
- Andere kosten	5.637.768,42

XIII. GEGEVENS BETREFFENDE DE FINANCIËLE RESULTATEN

• Andere financiële opbrengsten	223.484.635,07
- Kapitaalsubsidies	222.453.885,57
- Interestsubsidies	372.112,56
- Andere financiële opbrengsten	658.636,94
• Waardeverminderingen op vlottende activa	-5.837,93
- Toevoegingen	23.918,71
- Terugnemingen	-29.756,64

XV. BELASTING OP HET RESULTAAT

Verschuldigde of gestorte belastingen en voorheffingen	318.285,80
--	------------

XVI. ANDERE TAKSEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DE DERDEN

• Belasting over de toegevoegde waarde in rekening gebracht	
- aan de onderneming (aftrekbaar)	113.811.017,17
- door de onderneming	66.454.137,22
• Ingehouden bedragen ten laste van derden	
- bedrijfsvoorheffing	78.954.977,46
- roerende voorheffing	313.469,38

XVII. GEGEVENS MET BETREKKING TOT NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

• Verplichtingen per 31 december 2020	
- verplichtingen voor aanschaffingen	1.093.910.488,00
- verplichting en verzoek betreffende de afgeleide producten afgesloten ten voordele van derden	0,00
- door de maatschappij ontvangen borgtochten	297.542.544,41
- borgtochten gegeven voor onze rekening	1.745.712,15
- crediteuren wegens huurgelden en vergoedingen	0,00
- verplichtingen van het Gewest	57.576.960,10
- de waarde van de vervoerbewijzen in consignatie bij het personeel en bij de derden verkopers beloopt	1.594.744,40
- Schulden gewaarborgd door uit Gewest	6.000.000,00

• **Aanvullend pensioenstelsel**

Het betreft een aanvullend pensioen dat verleend wordt aan al de gepensioneerde personeelsleden en aan hun rechthebbenden. Dit spruit voort uit een collectieve overeenkomst en kent aan elk gepensionerd personeelslid in leven op de pensioengerechtigde leeftijd een lijfrente toe evenals, bij het overlijden van het personeelslid, een overlevingsrente aan de rechthebbenden.

Dit stelsel wordt beheerd in het kader van een groepsverzekering afgesloten bij Ethias; deze groepsverzekering heeft het destijds van kracht zijnde interne pensioenfonds vervangen zonder toekenning van nieuwe voordelen, dat gekenmerkt was door het ontbreken van financiële reserves en door de tenlasteneming op het boekjaar van de kosten voortspruitend uit de toegekende renten.

De verzekeraar heeft bevestigd dat de huidige financiële tegoeden van werkgeversvoorsprong die deze beloften inzake aanvullende pensioenen dekken 276.208.858 EUR bedragen op 31.12.2020, rekening houdend met de vereiste wettelijke storting, de verrichte opnemingen en de gegenereerde interesten.

XIX. GEGEVENS OVER DE BESTUURDERS EN DE COMMISSARISEN

Rechtstreekse bezoldigingen ten laste van de resultatenrekening

BEGUNSTIGDE	FUNCTIE	"JAARLIJKS BRUTOBEDRAG (IN €)"
BALCAEN Patrick	Bestuurder van de M.I.V.B.	2.449,25
BELKHATIR Naima	Bestuurder van de M.I.V.B.	1.313,48
BEN MOHA Ismaël	Bestuurder van de M.I.V.B.	1.313,48
BOUJIDA Omar	Bestuurder van de M.I.V.B.	2.226,26
COCHEZ Geert	Opdrachthouder bij het Beheerscomité van de MIVB	6.995,59
de MEEÛS Briec	Bestuurder , Directeur-Generaal van de M.I.V.B.	0,00
DE SCHRIJVER Marie Julie Jeanne	Bestuurder van de M.I.V.B.	1.097,82
ECKER Christian Marc Jean	Bestuurder van de M.I.V.B.	2.437,13
EL OUAKILI Ibrahim	Bestuurder van de M.I.V.B.	1.092,94
ERBUER Merlijn	Voorzitter van de M.I.V.B.	9.632,88
GUENNED Abbès	Commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering bij de M.I.V.B.	6.035,75
HANA Suzanne	Bestuurder van de M.I.V.B.	1.313,48
LAUWERS Kris	Bestuurder , Adjunct-Directeur-Generaal van de M.I.V.B.	0,00
MAHLA Samir	Bestuurder van de M.I.V.B.	1.203,21
MBAYOKO MAKAWAGA Gisèle	Bestuurder van de M.I.V.B.	985,11
MOSTEFA Lotfi	Vicevoorzitter van de M.I.V.B.	9.632,88
PETIT Joëlle	Bestuurder van de M.I.V.B.	1.095,38
PILLOIS Matthieu	Bestuurder van de M.I.V.B.	2.554,63
RAISS Saliha	Bestuurder van de M.I.V.B.	1.203,21
RIGA Vincent	Commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering bij de M.I.V.B.	5.075,91
TIMMERMANS Robert	Bestuurder van de M.I.V.B.	2.554,63
VANDERBORGHT Céline	Bestuurder van de M.I.V.B.	1.205,65



Voordelen en representatiekosten betaald door de MIVB

Bij toepassing van de nota GM nr. RvB-2/2020 van 16 januari 2020 zijn de hierna beschreven voordelen en representatiekosten van kracht:

Het totale budget voor de voordelen van alle aard en representatiekosten voor de voorzitter en ondervoorzitter mag niet meer bedragen dan 25 % van het bedrag van de maximale jaarlijkse bezoldiging van laatstgenoemden. De representatiekosten voor de uitoefening van de functie worden terugbetaald na voorlegging van een bewijsstuk en het betalingsbewijs door de openbare mandataris van de MIVB.

De voorzitter en de ondervoorzitter hebben het budget dat hun was toegewezen inzake representatiekosten niet gebruikt in 2020.

De MIVB heeft een aansprakelijkheidsverzekering voor bestuurders (Directors and Officers Liability Insurance (D&O)) afgesloten die met name betrekking heeft op beroepsfouten, i.e. fouten in feite of in rechte, onjuiste voorstelling van zaken, valse verklaringen of verslagen, schending van wettelijke of statutaire bepalingen, elke handeling of nalatigheid, onachtzaamheid of plichtsverzuim ten aanzien van hun functies, (zogezegd) begaan door eender welke verzekerde, individueel of anderszins, in het kader van de functies die zijn hoedanigheid van verzekerde verantwoorden, of elke beschuldiging tegen de betrokkene enkel en alleen op grond van zijn hoedanigheid van verzekerde.

De leden van de raad van bestuur krijgen de beschikking over een iPad waarmee ze onder meer toegang hebben tot de documenten van de raad van bestuur en van de comités.

De voorzitter, de vicevoorzitter, de opdrachthouder, de regeringscommissarissen en alle leden van de raad van bestuur beschikken over een vrijkaart voor hun verplaatsingen op het MIVB-net.

Geen enkel lid van de beheersorganen heeft de beschikking over een kredietkaart, een groepsverzekering of restauranttickets als openbaar mandataris.

Wijziging bezoldiging leden van de beheersorganen vanaf 1 januari 2018.

Het gezamenlijk uitvoeringsbesluit van 4 oktober 2018 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering en het Verenigd College van de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie houdende uitvoering van de nieuwe gezamenlijke ordonnantie van 14 december 2017 stelt opnieuw limieten vast met maximumbedragen aan bezoldigingen, voordelen van alle aard en representatiekosten.

Sinds 15 januari 2018 hebben de beheersorganen de emolumenten van de openbare mandatarissen van de MIVB afgestemd op dit besluit.

XX. SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden bepaald overeenkomstig de beschikkingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 betreffende de uitvoering van de wet op de vennootschappen.

Herstructureringskosten

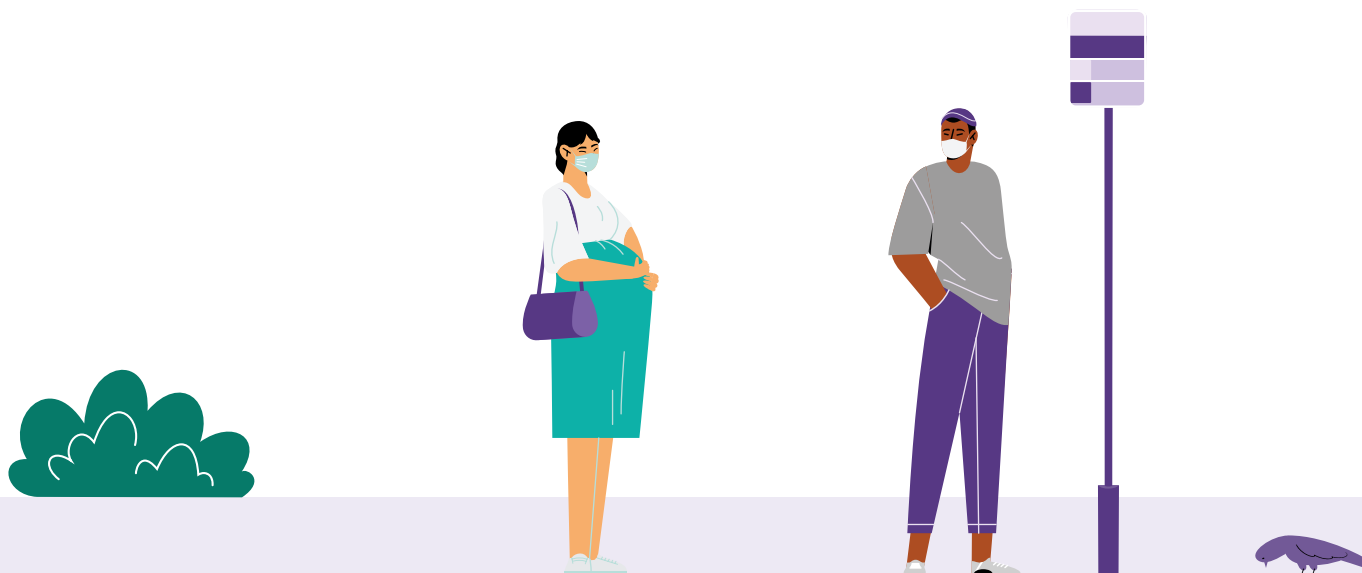
De maatschappij heeft de mogelijkheid eventuele herstructureringsmaatregelen toe te passen. Overeenkomstig de wetgeving mogen de overeenstemmende lasten geboekt worden als herstructureringskosten wanneer het lasten betreft die in het kader van een substantiële wijziging van de organisatie van de onderneming worden vastgelegd, duidelijk omschreven zijn en een gunstige en duurzame weerslag op de doeltreffendheid van de onderneming hebben. De wetgeving bepaalt een aflossing op maximum 5 jaar.

Financiële vaste activa

De sociale rechten komen in de activa voor tegen hun aanschaffingswaarde, met aftrek van de bedragen die eventueel nog moeten vrijgemaakt worden en van de vaststaande en duurzame waardeverminderingen. Deze post behelst eveneens de participatie van de maatschappij in het kapitaal van de verbonden ondernemingen of ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat, alsmede als vorderingen en borgtochten in contanten, de bedragen gedeponneerd voor waarborgen.

Materiële en immateriële vaste activa

Van al de in de materiële vaste activa opgenomen goederen werd een gedetailleerde inventaris opgemaakt. De vaste activa zijn in de activa van de balans vermeld tegen hun inbrengwaarde, hun aankoopprijs of hun kostprijs, met aftrek van de afschrijvingen en de waardeverminderingen die er betrekking op hebben. De afschrijvingen worden berekend volgens de levensduur en de percentages die volgen. De verbouwingen behelzen eveneens de herstellingen en inrichtingen.



VASTE ACTIVA	LEVENSDUUR	% / JAAR
Ontwikkelingskosten	5 jaar	20
.....	1 jaar	100
Concessies, octrooien, licenties, enz.	5 jaar	20
.....	1 jaar	100
Terreinen en gebouwen		
Terreinen	onbeperkt	
Gebouwen		
- Aankopen	40 jaar	2,5
- Verbouwing	20 jaar	5
- Vernieuwing	10 jaar	10
- Bezoldigingen	1 jaar	100
- Handelsagentschappen - aankopen	20 jaar	5
- Handelsagentschappen - verbouwingen	10 jaar	10
- Installaties op het net inclusief sanisettes - aankopen	20 jaar	5
- Installaties op het net inclusief sanisettes - verbouwingen	10 jaar	10
- Overige zakelijke rechten	40 jaar	2,5
Netten (1)		
- Sporen	25 jaar	4
- Leidingen	10 jaar	10
- Kabels en onderstations	20 jaar	5
- Kabels en onderstations - verbouwingen	10 jaar	10
- Signalisatie	20 jaar	5
- Signalisatie -Verbouwing	10 jaar	10
- Eigen busbanen	10 jaar	10
- Netten - Micro-investeringen en bezoldigingen	1 jaar	100
Installaties, machines en uitrusting		
- Zware uitrusting	20 jaar	5
- Machines en uitrusting	10 jaar	10
- Beheersuitrusting inclusief biljettiek, inning. - aankoop	10 jaar	10
- Beheersuitrusting inclusief biljettiek, inning. - verbouwing	5 jaar	20
- Zware beheersinformatica - aankoop	10 jaar	10
- Beheersinformatica - verbouwing	5 jaar	20
- Divers gereedschap inclusief meetapparatuur	5 jaar	20
- Informaticabeheer	5 jaar	20
Opgeslagen strategische en/of herstelbare artikels (UNBW) (2)		
- UNBW metro en metro ZRP	16 jaar	6,3
- UNBW trams 7000/7800/7900	1 jaar	100
- UNBW trams 2000 en trams ZRP	12 jaar	8,3
- UNBW trams 3000 / 4000 / TNG	13 jaar	7,7
- UNBW standaardbussen/gelede bussen	1 jaar	100
- UNBW bussen Hybride Bussen	2 jaar	50
- UNBW Elektrische bus	6 jaar	16,7
- UNBW Evobus, A330 et O530G	7 jaar	14,3
- UNBW minibussen	1 jaar	100
- UNBW maintenance infrastructuur (sporen, leidingen en kabels, ...)	9 jaar	11,1
Meubilair en kantoormachines		
- Meubilair en kantoormachines inclusief communicatie -apparaten	5 jaar	20
Metro		
- Aankopen	35 jaar	2,9
- Verbouwingen met een levensduur ffl 17 jaar	17 jaar	5,9
- Grote revisie	8 jaar	12,5
- Kleine revisie	4 jaar	25
- Verbouwingen met een levensduur < 17 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100

Trams		
Aankopen	35 jaar	2,9
Nieuwe generatie Tram aankopen	30 jaar	3,3
Verbouwingen met een levensduur ffl 17 jaar	17 jaar	5,9
Verbouwingen met een levensduur < 17 jaar	1 jaar	100
Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100
Indeling, reparatie, transformatie	7 jaar	14,3
Autobussen		
- Aankopen	13 jaar	7,7
- Verbouwingen met een levensduur ffl 6 jaar	6 jaar	16,7
- Verbouwingen met een levensduur < 6 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100
Minibussen gehandicapten		
- Aankopen	8 jaar	12,5
- Verbouwingen met een levensduur ffl 4 jaar	4 jaar	25
- Verbouwingen met een levensduur < 4 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100
Bedrijfsvoertuigen op sporen		
- Aankopen	35 jaar	2,9
- Verbouwingen met een levensduur ffl 17 jaar	17 jaar	5,9
- Grote revisie	8 jaar	12,5
- Kleine revisie	4 jaar	25
- Verbouwingen met een levensduur < 17 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100
Bedrijfsvoertuigen op banden		
- Aankopen	10 jaar	10
- Verbouwingen met een levensduur ffl 5 jaar	5 jaar	20
- Verbouwingen met een levensduur < 5 jaar	1 jaar	100
Auto's	5 jaar	20
Spoormaterieel in leasing	35 jaar	2,9
Gehuurde Gebouwen		
- Vernieuwing	20 jaar	5
- Verbouwingen	10 jaar	10

(1) Netten

Heel het beheer van de netten «sporen», «bovenleiding», «kabels» en «eigen busbanen» wordt gesplitst per enkelvoudige werkeenheden, namelijk de lopende meter. Bij elke meter hebben wij de veroudering ervan uitgedrukt in jaren gebruik en dus van verwezenlijkte industriële afschrijving. Deze methodologie maakt het mogelijk elk vak dat het voorwerp van een vernieuwing is, precies te volgen en rekening te houden met de eventuele waardeverminderingen en bestedingen/terugnemingen van de kapitaalsubsidies die betrekking hebben op die goederen.

(2) Opgeslagen strategische en/of herstelbare artikels (UNBW)

Artikels worden strategisch genoemd wanneer ze samen met de voertuigen aangekocht worden waarop ze betrekking hebben, hetzij om redenen van fabricatie in specifieke reeksen, wegens bijzonder lange bevoorradingstermijnen of bij abnormaal hoge kosten wanneer ze later aangekocht zouden moeten worden. Artikels worden herstelbaar genoemd wanneer ze uit hoofde van hun externe of interne herstelling tijdens hun levensduur verschillende gebruikscycli doorlopen, en ze een herstelcode werkplaats meekrijgen en een geblokkeerd statuut wanneer ze bijbesteld worden. Al de in voorraad gehouden artikels worden technisch onderzocht om ze te rangschikken in stukken voor dagelijks verbruik (HIBE), beheerd in hoeveelheid en waarde in voorraad, of in artikels UNBW beheerd in hoeveelheid in voorraad, maar met valorisatie niet meer in voorraad, maar in de aanwezige vaste activa. De stukken UNBW werden daarna gesorteerd in verschillende categorieën volgens het soort materieel waarop ze betrekking hebben en elk van die categorieën goederen is daarna het voorwerp van een afschrijving op grond van de helft van de nog af te schrijven resterende levensduur van de recentste betrokken voertuigen.

Voorraden

Van de bevoorradingsstukken wordt een permanente fysieke inventaris opgemaakt en ze worden gevaloriseerd tegen de gemiddelde gewogen prijs, rekening houdend met de aanschaffingsprijs of de kostprijs die bij elke inboeking wordt toegepast.

De goederen in bewerking zijn opgenomen tegen hun kostprijs.
De artikels zijn technisch onderverdeeld in twee grote categorieën:
- de strategische en herstelbare artikels UNBW
- de artikels voor normaal verbruik HIBE.

Met behoud van een gecentraliseerd beheer in SAP van alle artikels in hoeveelheden, zowel HIBE als UNBW, blijven enkel de verbruiksartikels (HIBE) in voorraden gevaloriseerd. De waarde van de strategische en/of herstelbare artikels werd overgeboekt naar de vaste activa, om er afgeschreven te worden. Al de artikels zijn het voorwerp van een onderzoek inzake rotatiepercentage en veroudering. Dit onderzoek geeft aanleiding tot eventuele buitendienststellingen of waardeverminderingen

Een geïndividualiseerde waardevermindering wordt toegepast op alle artikels die niet meer verbruikt werden, volgens het tabel hieronder :

ARTIKELS ZONDER VERBRUIK	WAARDEVERMINDERING IN %
tussen 2 en 3 jaar	30
tussen 3 en 4 jaar	60
tussen 4 en 5 jaar	75
tussen 5 en 6 jaar	90
meer dan 6 jaar	100

Bovendien zijn al de verbruikte artikelen het voorwerp van een rotatieberekening (uitgedrukt over gemiddeld twee jaar) en genereren zij individueel een waardevermindering overeenkomstig de volgende tabel.

GEMIDDELD SAP-ROTATIEPERCENTAGE	WAARDEVERMINDERING IN %
verbruikte voorraad in <3 jaar	0
verbruikte voorraad tussen 3 en 4 jaar	4
verbruikte voorraad tussen 4 en 5 jaar	10
verbruikte voorraad tussen 5 en 6 jaar	14
verbruikte voorraad tussen 6 en 7 jaar	18
verbruikte voorraad tussen 7 en 8 jaar	30
verbruikte voorraad tussen 8 en 9 jaar	40
verbruikte voorraad tussen 9 en 10 jaar	50
verbruikte voorraad tussen 10 en 20 jaar	70
verbruikte voorraad op meer dan 20 jaar	100

Er moet evenwel onderstreept worden dat de artikels in het SAP-systeem behouden blijven voor hun normale gemiddelde gewogen prijs vóór waardevermindering om de juiste berekening van de kostprijs mogelijk te maken. De waardevermindering wordt geglobaliseerd en afgetrokken van de globale voorraad.

Vorderingen

De vorderingen zijn geraamd op hun nominale waarde. Ze geven aanleiding tot waardeverminderingen indien de verwezenlijking ervan onzeker is.

Voorziening voor risico's en kosten

Deze voorziening van 9.680.000 EUR dekt de waarschijnlijke kostprijs van het renovatie HVAC van het Atrium, de stabiliteitskosten in Demets, de tijdelijke verhuur van sites voor de opslag van voertuigen (trams en bussen), de onteigeningen die verband houden met werken aan metro Noord.

Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen

Deze voorziening ten bedrage van 14.605.287,66 EUR, samengesteld door de maatschappij als «eigen verzekeraar», is gevaloriseerd overeenkomstig de wetgeving inzake verzekeringen en de richtlijnen van de N.B.B., via de individualisering van alle schadegevallen die gebeurd zijn vóór 2020, waarvoor de onkosten redelijkerwijze door de maatschappij zouden moeten gedragen worden in de komende jaren. Deze raming dekt ook een forfait van 10% van de kostprijs voor de dekking van de interne en externe beheerskosten.

Voorziening te recupereren uren, wachtdienst en andere

Een voorziening van 17.435.729,68 EUR werd overeenkomstig de wetgeving samengesteld om de potentiële last te dekken van de niet-betaalde uren, de gekapitaliseerde dagen, wachtdiensten en niet overgedragen wettelijke verlofdagen gepresteerd door het personeel van de onderneming. Die uren moeten normaal gezien gerecupereerd worden door compensatie tijdens de resterende jaren van hun loopbaan.

Voorziening voor de dekking van de brugpensioenlasten, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen

Deze dekking van de brugpensioenlasten, de lasten van conventionele ontslagen en andere afvloeiingen bedraagt 111.570.705,86 EUR (geactualiseerd). Dit bedrag maakt het onder meer mogelijk om volgens de betrokken conventies en populaties en voor de personeelsleden vertrokken op 31/12/2020, de maandelijkse renten te dekken die betaald moeten worden gedurende de periode tussen het tijdstip van het wettelijk pensioen op 65 jaar. Dit bedrag dekt eveneens de beloften inzake individuele pensioenen en eventuele opzeggingsvergoedingen.

Voorziening voor de dekking van de sociale geschillen

Deze voorziening bedraagt 33.021.992,34 EUR.

Voorziening voor milieuverplichtingen

Deze voorziening bedraagt 4.186.587,00 EUR.

Kapitaalsubsidies

Ze betreffen:

- de rechtstreekse financiële tussenkomsten van het Gewest in de specifieke kosten van de herstructurering van de maatschappij, voor de uitbreiding of de modernisering van het net. Deze subsidies worden individueel en geleidelijk verminderd door boeking op de resultatenrekening op het ritme van de tenlasteneming van de afschrijving van deze gesubsidieerde vaste activa;
- de ontvangen subsidies met het oog op de terugbetaling van het kapitaal van de door de maatschappij aangegane investeringsleningen voor de financiering van de vernieuwing en de herstructurering van haar exploitatiewerktuig. Voor alle duidelijkheid werd overeengekomen deze subsidie vanaf 1997 te verwerken zoals de andere kapitaalsubsidies en ze niet onmiddellijk meer in het resultaat op te nemen. De van het Gewest ontvangen subsidies in de vorm van rechtstreekse investeringsdotaties, die verleend worden in het kader van de jaarlijkse investeringsprogramma's. Deze subsidies worden opgenomen in het resultaat, op het ritme van de globale industriële afschrijving van al de betrokken vaste activa.

De overige posten van de activa of de passiva komen voor in de balans tegen hun boekhoudkundige of nominale waarde.

XXbis. WIJZIGING VAN DE WAARDERINGSREGELS EN VAN DE BOEKHOUDKUNDIGE VERWERKING

Nihil

XXI. PUBLICATIE VN DE UITTREKSELS UIT DE AKTEN VAN OPRICHTING EN VAN WIJZIGING VAN STATUTEN

Ordonnantie van 22 november 1990 (Belgisch Staatsblad van 28 november 1990) betreffende de organisatie van het openbaar vervoer in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, gewijzigd door de ordonnaties van 19 juli 1996 (Belgisch Staatsblad van 28 augustus 1996) en van 19 april 2007 (Belgisch Staatsblad van 2 mei 2007). Een besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Executieve van 6 december 1990 (gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 18 december 1990) keurt de oprichting en de statuten goed van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel, opgericht bij akte verleden op 3 december 1990.



SOCIALE BALANS

I. STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

A. WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHEVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

	Totaal	Mannen	Vrouwen
1 Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal werknemers			
Voltijds	8.696,1	7.805,8	890,3
Deeltijds	937,7	749,5	188,2
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	9.403,1	8.373,3	1.029,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren			
Voltijds	14.182.530	12.591.250	1.591.280
Deeltijds	1.096.258	973.258	123.000
Totaal	15.278.788	13.564.508	1.714.280
Personeelskosten			
Voltijds	575.933.622,01	511.313.869,62	64.619.752,39
Deeltijds	44.517.565,08	39.522.694,28	4.994.870,80
Totaal	620.451.187,09	550.836.563,90	69.614.623,19
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	261.994,89	232.599,06	29.395,83
2 Tijdens het vorige boekjaar			
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	9.067,9	8.097,9	970,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	15.002.467	13.325.191	1.677.276
Personeelskosten	609.437.642,04	541.302.513,66	68.135.128,28
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	14.154.286,81	12.571.837,54	1.582.449,27
	Voltijds	Deeltijds	Totaal in VE
3 Op de afsluitingsdatum van het boekjaar			
Aantal werknemers	8.952	891	9.624,5
• Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	8.819	883	9.486,9
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd	130	8	134,6
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,0
- Vervangingsovereenkomst	3	0	3,0
• Volgens het geslacht en het studieniveau			
- Mannen	8.021	718	8.565,6
lager onderwijs	970	185	1.110,8
secundair onderwijs	5.873	457	6.218,1
universitair onderwijs	633	49	670,3
hoger niet-universitair onderwijs	545	27	566,5
- Vrouwen	931	173	1.058,9
lager onderwijs	62	17	74,3
secundair onderwijs	435	67	485,1
universitair onderwijs	160	38	186,2
hoger niet-universitair onderwijs	274	51	313,3
• Volgens de beroepscategorie			
- Directiepersoneel	215	11	223,5
- Bedienden	2.557	364	2.828,2
- Arbeiders	6.180	516	6.572,8
- Andere	0	0	0,0

B. UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

	Uitzendkrachten	Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar		
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	28,9	0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	73.222	0
Kosten voor de onderneming	2.146.073,02	0

II. TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

	Voltijds	Deeltijds	Totaal in VE
A. INGETREDEN			
Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister.....	874	10	880,0
• Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd.....	746	6	749,9
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd.....	127	4	129,1
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk.....	0	0	0,0
- Vervangingsovereenkomst.....	1	0	1,0
B. UITGETREDEN			
Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam.....	375	86	436,4
• Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd.....	269	83	328,2
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd.....	106	3	108,2
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk.....	0	0	0,0
- Vervangingsovereenkomst.....	0	0	0,0
• Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
- Pensioen.....	42	20	56,8
- Werkloosheid met bedrijfstoelag.....	56	51	90,7
- Afdanking.....	48	1	48,8
- Andere reden.....	229	4	240,1
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming.....	0	0	0,0

III. INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever			
Aantal betrokken werknemers.....	5 980	5 811	1 079
Aantal gevolgde opleidingsuren.....	366 157	5 812	66 097
Nettokosten voor de onderneming.....		5 813	
- waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding.....	23 854 765,00	58 131	3 008 709
- waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen.....	0	58 132	0
- waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).....	0	58 133	0
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever			
Aantal betrokken werknemers.....	0	5 831	0
Aantal gevolgde opleidingsuren.....	0	5 832	0
Nettokosten voor de onderneming.....	0	5 833	0
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever			
Aantal betrokken werknemers.....	0	5 851	0
Aantal gevolgde opleidingsuren.....	0	5 852	0
Nettokosten voor de onderneming.....	0	5 853	0

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE MIVB

Over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 2 juni 2020, overeenkomstig het voorstel van de Raad van Bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende zeven opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE JAARREKENING

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 3.019.144.307,61 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van -98.005.979,86 EUR

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de Raad van Bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van een bepaalde aanleggenheid – COVID-19 crisis

Uit de toelichting blijkt dat de COVID 19 crisis de cijfers binnen de diverse rubrieken van de resultatenrekening 2020 aanzienlijk hebben geïmpacteerd. Het boekjaar



2020 is afgesloten ten gevolge van deze impacten met een verlies ten belope van -98.005.979,86 EUR. In de toelichting bij de jaarrekening verantwoordt de Raad van Bestuur de toepassing van de waarderingsregels in continuïteit. Deze verantwoording is gebaseerd op enerzijds het herstel na de COVID 19 crisis en de kasplanning.

Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de Raad van Bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Raad van Bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na.

De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de Raad van Bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het

opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door Raad van Bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de Raad van Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de Raad van Bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen, van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde

boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Commentaar op de jaarrekening (m.u.v gegevens inzake aantal reizen)
- Belangrijke gebeurtenissen die plaatsvonden na het einde van het boekjaar;
- Jaarrekening en financiële resultaten;
- Waarderingsregels.

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Wij drukken geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

De cijfers in het jaarverslag betreffen deze uit de analytische budgettaire rekeningen van de MIVB. Deze maken niet het voorwerp uit van onderhavig verslag.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht. We wensen echter het volgende te melden;

- de gegevens inzake opleidingsinspanningen steunen ten dele op ramingen gemaakt door het management.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap

Andere vermeldingen

- Ten aanzien van de volledigheid van de beoordeling van de verplichtingen buiten balans, wordt gesteund op de bevestiging van de bedrijfsleiding en derden terzake. Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten, of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zijn gedaan of genomen

Brussel, 14 april 2021.

Mazars Bedrijfsrevisoren CVBA vertegenwoordigd door

MME

S. STEYAERT

bedrijfsrevisor

VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE VENNOTEN





31 mei 2021

Dames en Heren,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de statuten, rekenschap te geven van de wijze waarop wij onze toezichts- en controleopdracht hebben uitgevoerd tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2020.

Wij hebben de onderscheiden rubrieken van de door de raad van bestuur afgesloten jaarrekening onderzocht en vastgesteld dat zij met de maatschappelijke boeken overeenstemmen.

Het bestaan van de beschikbaarheden in kas en bij de banken werd in overeenstemming bevonden met de boekhoudkundige documenten en met de door de deposito-instellingen verstrekte rekeninguittreksels.

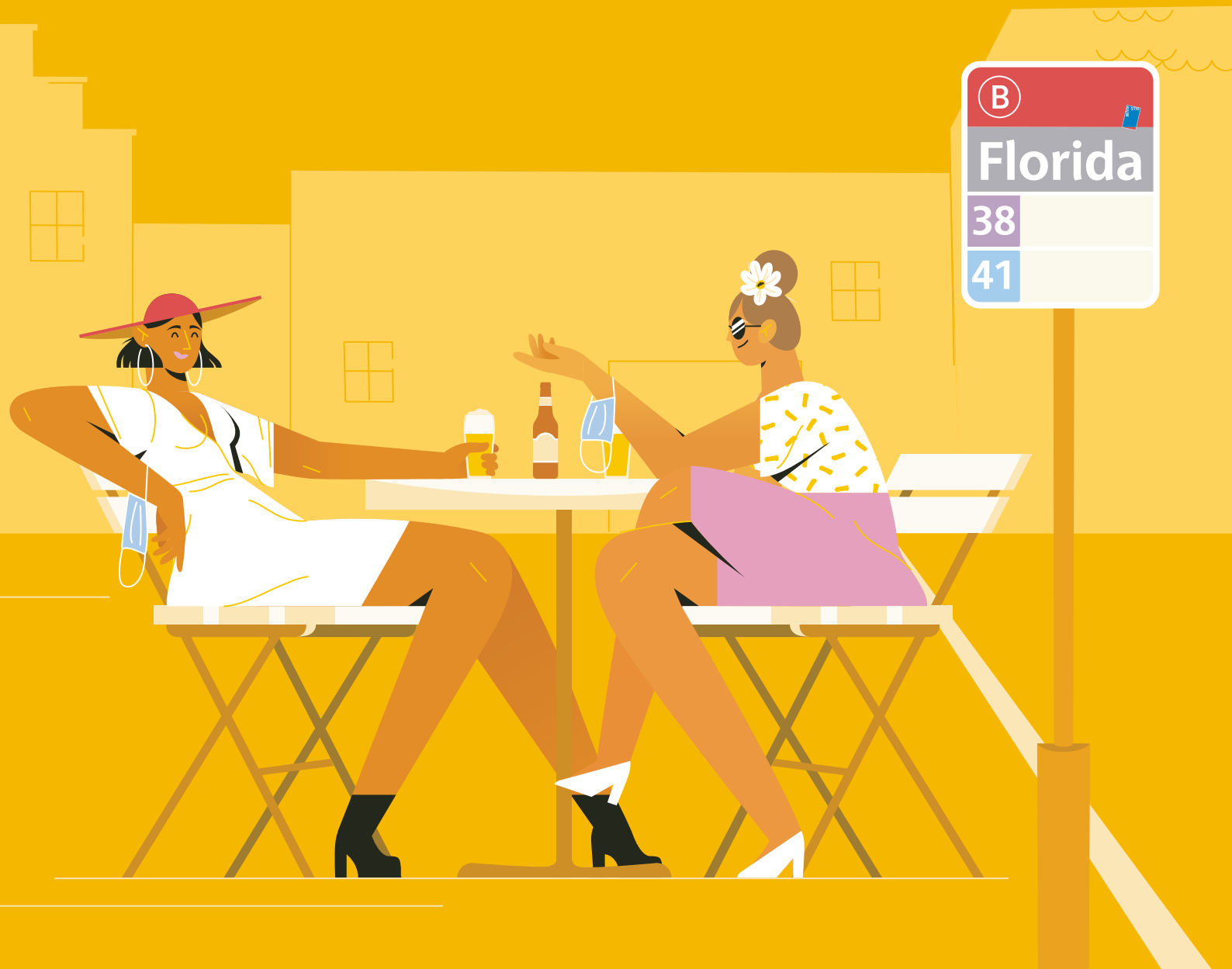
Voor de vervulling van onze opdracht heeft het bestuur ons alle nuttige en nodige inlichtingen verstrekt.

Rekening houdend met de inlichtingen die eveneens vermeld zijn in het verslag van de commissaris-revisor, opgenomen in het financieel verslag, stellen wij u derhalve voor, Dames en Heren, de jaarrekening, zoals ze u door de raad van bestuur wordt voorgelegd, goed te keuren.

Brussel, 31 maart 2021

P. BARETTE

W. STOEFIS



TERRASKE DOEN IN FLORIDA
IN BRUSSEL ZIT JE GOED
BEZOEK DEZE ZOMER DE STAD MET DE MIVB

Reclamecampagne van juli 2020



GECONSOLIDEERD FINANCIËEL VERSLAG 2020

IN EURO

Verslag van de Raad van Bestuur en van het college
van commissarissen en de commissaris-revisor aan de
algemene vergadering van de vennoten

Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN VAN HET BEHEERSCOMITÉ

CONSOLIDATIEPRINCIPE

De ordonnantie van 19 april 2007 - met inwerkingtreding op 31 maart 2007 - houdende diverse bepalingen inzake openbare dienst van openbaar stadsvervoer in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voorziet in de oprichting van de naamloze vennootschap van publiek recht «Citeo» die hoofdzakelijk als doel heeft infrastructuur noodzakelijk voor de openbare dienst van openbaar stadsvervoer te beheren en te ontwikkelen.

Het kapitaal is in handen van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel (MIVB) ten belope van alle aandelen min één aandeel en van de Gewestelijke Investeringsmaatschappij voor Brussel (GIMB) voor het resterende deel.

De MIVB is volgens de artikels 3:22 en volgende van het Wetboek van vennootschappen ertoe gehouden een geconsolideerde rekening te publiceren.

CONSOLIDATIEKRING EN CONSOLIDATIEMETHODEN

De consoliderende maatschappij MIVB heeft participaties (opgenomen in de rubrieken 280 en 282 van de activa) in de volgende vennootschappen:

Naam, volledig adres van de Zetel, en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer	Maatschappelijke rechten rechtstreeks gehouden		Maatschappelijke rechten rechtstreeks gehouden		
	Aantal	%	Jaarrekening afgesloten op	Eigen vermogen (in eenheden)	Nettoresultaat
CITEO NV van publiek recht Koloniënstraat 62 - 1000 BRUSSEL 0889.267.195	293.666	99,99%	31/12/2019	85.426.980	5.465
TRANSURB TECHNIRAIL NV Ravensteinstraat 60, bus 18 - 1000 BRUSSEL 0413.393.907	200	8,00%	31/12/2019	7.213.491	295.734
OPTIMOBIL NV Theresianenstraat 7A - 1000 BRUSSEL 0479.561.664	495	49,50%	31/12/2019	1.713.378	193.564
BELGIAN MOBILITY CARD NV Bisschopstraat1 - 1000 BRUSSEL 0822.658.483	2.307	44,22%	31/12/2019	2.172.635	28
TRANSAMO SA Rue Camille Desmoulins 21 - CS 70017 92789 ISSY LES MOULINEAUX Cedex 9 - Frankrijk	96	4,8%	31/12/2019	979.590	-730

CONSOLIDATIEMETHODE

Gecontroleerde vennootschappen

De MIVB bezit 99,99 % van de kapitaal aandelen van Citeo. Daardoor bezit de MIVB de controle over deze vennootschap. De weerhouden consolidatiemethode is bijgevolg de integrale consolidatie.

Andere participaties

De andere participaties worden gewaardeerd tegen de historische aankoopprijs met een waardevermindering ingeval het aandeel van de MIVB in het eigen vermogen onder de historische aankoopprijs daalt. De rekening die voor deze berekening werd gebruikt, is de laatste beschikbare rekening, te weten deze afgesloten op 31 december 2019.



COMMENTAAR OP DE JAARREKENING

De beide vennootschappen MIVB en Citeo stellen hun wettelijke jaarrekening voor conform de wetgeving van toepassing op de handelsvennootschappen. De voorgestelde financiële staat consolideert op integrale manier de rekeningen van de MIVB en van Citeo. De periode waarop deze staat betrekking heeft, bedraagt 12 maanden voor de beide vennootschappen.

De consolidatieboekingen met betrekking tot de balans hebben de eliminatie tot doel van enerzijds de participatie in Citeo in de activa van de MIVB, en van anderzijds het eigen vermogen van Citeo, met de opname van een belang van derden voor het gedeelte van het eigen vermogen in het bezit van de andere aandeelhouder.

De geconsolideerde jaarrekening sluit af met een verlies van 97.976.001,62 EUR, waarin het aandeel van de MIVB 97.976.001,72 EUR bedraagt.

Dat resultaat wordt uitgesplitst als volgt:

- een verlies van 98.005.979,86 EUR voor de MIVB (t.o.v. een winst van 350.100,27 EUR in 2019). Het detail is opgenomen in de jaarlijkse resultatenrekening van de MIVB;
- een winst van 29.978,24 EUR voor CITEO (t.o.v. 5.464,58 EUR in 2019) die in essentie overeenkomt met de uitbetaling op de banksaldi. Dat zwakke resultaat is voornamelijk te wijten aan het niveau van de rentetarieven.

Ondanks dit negatieve resultaat staat de voortzetting van de onderneming op dit ogenblik niet ter discussie en dit omwille van het aanzienlijk eigen vermogen dat dankzij kapitaalsubsidies werd opgebouwd.

Een groot deel van de inkomsten van de onderneming is gegarandeerd via gewestelijke dotaties die niet ter discussie worden gesteld, in overeenstemming met het contract van openbare dienst 2019 - 2023, zelfs al werden ze niet naar boven bijgesteld om het verlies, als gevolg van Covid-19, te compenseren.

Wat liquiditeiten betreft, kan de onderneming terugvallen op een aanzienlijke kaspositie, opgebouwd in de voorbije jaren, die haar in staat stelt om aan de betalingen van haar schuldeisers te voldoen.

De begrotingsraming voorziet in een geleidelijke hervatting van de verkeersopbrengsten tegen het einde van het jaar 2021. Er dient echter te worden opgemerkt dat de begrotingsraming 2021 vóór de 2^{de} golf van november 2020 werd afgerond.

ANDERE INLICHTINGEN

Voor meer details inzake de overige informatie die door de wet wordt opgelegd (artikel 3:32, 1° tot 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen), verwijzen wij naar de informatie die in toepassing van artikel 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen wordt verstrekt in het beheersverslag van de consoliderende vennootschap MIVB.

EVALUATIEREGELS

De evaluatieregels voor de geconsolideerde rekeningen zijn identiek aan deze in het commentaar bij de rekeningen 2020 van de MIVB. Positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven over 5 jaar.

Gedaan te Brussel, 30 maart 2021.

Bestuurder - directeur-generaal,
Brieuc de MEEÛS

De voorzitter van de Raad van Bestuur,
Merlijn ERBUER

GECONSOLIDEERDE BALANS OP 31 DECEMBER 2020

ACTIVA

VASTE ACTIVA		2020	2019
I.	OPRICHTINGSKOSTEN	0,00	0,00
II.	IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	45.292.481,73	44.050.903,65
III.	POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00	0,00
IV.	MATERIËLE VASTE ACTIVA	2.266.667.980,25	2.150.445.864,57
A	Terreinen en gebouwen	905.217.238,19	903.030.919,04
B	Installaties, machines en uitrusting	113.236.583,69	113.088.951,62
C	Meubilair en rollend materieel	642.258.111,70	647.927.991,76
D	Leasing en soortgelijke rechten	129.758.296,59	134.412.431,15
E	Overige materiële vaste activa	12.355.755,43	12.627.300,09
F	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	463.841.994,65	339.358.270,91
V.	FINANCIËLE VASTE ACTIVA	16.871.825,47	17.226.767,26
A	Verbonden ondernemingen	0,00	0,00
B	Ondernemingen waarmee een participatieverhouding bestaat	0,00	0,00
C	Andere financiële vaste activa		
1.	Aandelen	1.301.709,87	1.322.673,87
2.	Vorderingen en borgtochten in contanten	15.570.115,60	15.904.093,39
VLOTTENDE ACTIVA			
VI.	VORDERINGEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	877.080,00	956.179,30
B	Overige vorderingen	877.080,00	956.179,30
VII.	VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	43.312.814,94	37.506.896,81
A	Vorraden		
1.	Grond- en hulpstoffen	41.274.989,28	34.530.360,33
2.	Goederen in bewerking	2.037.825,66	2.976.536,48
B	Bestellingen in uitvoering		
VIII.	VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	542.627.710,10	587.306.857,61
A	Handelsvorderingen	91.026.760,38	92.511.999,02
B	Overige vorderingen	451.600.949,72	494.794.858,59
IX.	GELDBELEGGINGEN	80.469.045,96	20.216.221,26
B	Overige beleggingen	80.469.045,96	20.216.221,26
X.	LIQUIDE MIDDELEN	13.340.392,64	89.753.402,94
XI.	OVERLOPENDE REKENINGEN	21.766.513,88	22.137.006,11
TOTAAL VAN DE ACTIVA		3.031.225.844,97	2.969.600.099,51

EIGEN VERMOGEN		2020	2019
I.	KAPITAAL		
A	Geplaatst kapitaal.....	37.000.000,00	37.000.000,00
IV.	RESERVES		
D	Reserves geconsolideerd.....	6.817.607,01	104.793.608,73
V.	NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00	0,00
VI.	OMREKENINGSVERSCHILLEN	0,00	0,00
VII.	KAPITAALSUBSIDIES	2.415.152.821,02	2.251.860.754,86
BELANG VAN DERDEN			
VIII.	BELANG VAN DERDEN	287,77	287,67
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN			
IX.	VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	193.957.777,92	173.191.418,48
A	Brugpensioenen, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen.....	112.687.344,19	116.077.772,59
B	Belastingen.....	2.340.837,05	1.527.249,15
C	Risico's en kosten.....	9.680.000,00	11.210.542,00
D	Overige risico's en kosten		
	- Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen.....	14.605.287,66	14.382.026,06
	- Voorziening te recupereren uren.....	17.435.729,68	14.553.541,76
	- Voorziening voor lopende geschillen.....	31.920.046,67	6.496.957,42
	- Voorziening voor sociale geschillen.....	1.101.945,67	1.545.184,89
	- Voorziening voor milieu verplichtingen.....	4.186.587,00	7.398.144,61
SCHULDEN			
X.	SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	58.057.335,68	61.550.307,68
A	Financiële schulden		
	3. Leasingschulden en soortgelijke schulden.....	54.000.000,00	55.500.000,01
	4. Kredietinstellingen.....	4.000.000,00	6.000.000,00
C	Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen.....	0,00	0,00
D	Overige schulden.....	57.335,68	50.307,67
XII.	SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	279.338.303,56	293.000.706,66
A	Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.....	3.500.000,00	5.450.894,86
B	Financiële schulden - Kredietinstellingen.....	0,00	0,00
C	Handelsschulden - Leveranciers.....	150.327.053,94	175.434.290,40
D	Ontvangen vooruitbetalingen.....	903,66	1.971.687,62
E	Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten.....	125.021.677,95	109.103.717,21
F	Overige schulden.....	488.668,01	1.040.116,57
XIII.	OVERLOPENDE REKENINGEN	40.901.712,01	48.203.015,43
TOTAAL VAN DE PASSIVA		3.031.225.844,97	2.969.600.099,51

VASTE ACTIVA

I.	OPRICHTINGSKOSTEN	0,00
	- Herstructureringskosten	9.814.152,39
	- Afschrijving	-9.814.152,39
II.	IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	45.292.481,73
	- Kosten voor ontwikkeling	148.973.736,12
	- Afschrijving	-117.727.143,59
	- Concessies, octrooien, licenties, enz.	45.194.622,15
	- Afschrijving	-31.148.732,95
III.	POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00
IV.	MATERIËLE VASTE ACTIVA	2.266.667.980,25
A	Terreinen en gebouwen	905.217.238,19
B	Installaties, machines en uitrusting	113.236.583,69
C	Meubilair en rollend materieel	642.258.111,70
D	Leasing en soortgelijke rechten	129.758.296,59
E	Overige materiële vaste activa	12.355.755,43
F	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	463.841.994,65
V.	FINANCIËLE VASTE ACTIVA	16.871.825,47
A	Verbonden ondernemingen	0,00
B	Ondernemingen waarmee een participatieverhouding bestaat	0,00
C	Andere financiële vaste activa	16.871.825,47
	1. Aandelen	1.301.709,87
	2. Vorderingen en borgtochten in contanten	15.570.115,60

VLOTTENDE ACTIVA

VI.	VORDERINGEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	877.080,00
B	Overige vorderingen	877.080,00
VII.	VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	43.312.814,94
A	Vorraden	43.312.814,94
	1. Grond- en hulpstoffen	41.274.989,28
	2. Goederen in bewerking en werken in uitvoering	2.037.825,66
VIII.	VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	542.627.710,10
A	Handelsvorderingen	91.026.760,38
	- Cliënten	89.481.163,34
	- Leveranciers (debiteuren)	198.553,78
	- Op te maken facturen	335.900,60
	- Te ontvangen creditnota	991.341,05
	- Vooruitbetalingen	0,00
	- Dubieuze vorderingen	19.801,61
B	Overige vorderingen	451.600.949,72
	- Personeel	256.758,70
	- Te recupereren BTW	23.010.332,59
	- Bijdrage van de Staat in de interesten op leningen	0,00
	- Bezoldigingen van het gedetacheerde personeel	-39.680,19
	- Saldo van de te ontvangen exploitatiesubsidie	405.994.636,72
	- Diversen	22.378.901,90
IX.	GELDBELEGGINGEN	80.469.045,96
X.	LIQUIDE MIDDELEN	13.340.392,64
XI.	OVERLOPENDE REKENINGEN	21.766.513,88

TOTAAL VAN DE ACTIVA	3.031.225.844,97
-----------------------------------	-------------------------

EIGEN VERMOGEN

I.	KAPITAAL	37.000.000,00
IV.	RESERVES	6.817.607,01
A	Wettelijke reserve	11.041.653,26
D	Beschikbare reserves	93.781.933,61
	- Investeringsfondsen	89.083.401,28
	- Andere beschikbare reserves	4.698.532,33
E	Overgedragen verlies	-98.005.979,86
V.	NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00
VI.	OMREKENINGVERSCHILLEN	0,00
VII.	KAPITAALSUBSIDIES	2.415.152.821,02

BELANG VAN DERDEN

VIII.	BELANG VAN DERDEN	287,77
--------------	--------------------------------	---------------

VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

IX.	VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	193.957.777,92
A	Voorziening voor pensioenen en andere soortgelijke verplichtingen	112.687.344,19
B	Voorziening voor belastingen	2.340.837,05
C	Voorziening samengesteld met het oog op de dekking van de vermoedelijke kostprijs van de hergroepering van de werkplaatsen en administratieve diensten	9.680.000,00
D	Overige risico's en kosten	69.249.596,68
	- Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	14.605.287,66
	- Voorziening voor lopende geschillen	17.435.729,68
	- Voorziening te recupereren uren	31.920.046,67
	- Voorziening voor sociale geschillen	1.101.945,67
	- Voorziening voor milieu verplichtingen	4.186.587,00

SCHULDEN

X.	SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	58.057.335,68
A	Financiële schulden	58.000.000,00
	3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	54.000.000,00
	4. Kredietinstellingen: Leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties (zie volgende tabel)	4.000.000,00
C	Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00
D	Overige schulden	57.335,68
IX.	SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	279.338.303,56
A	Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	3.500.000,00
	- Leasingschulden mobiliair	1.500.000,00
	- Terugbetalingen waarvan de vervaldag in 2020 valt op de leningen op 'lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties (zie volgende tabel)	2.000.000,00
B	Financiële schulden - Kredietinstellingen	0,00
C	Handelsschulden	150.327.053,94
D	Ontvangen vooruitbetalingen	903,66
E	Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	125.021.677,95
F	Overige schulden	488.668,01
X.	OVERLOPENDE REKENINGEN	40.901.712,01

TOTAAL VAN DE PASSIVA	3.031.225.844,97
------------------------------------	-------------------------

BEDRIJFSRESULTATEN

	2020	2019
II. BEDRIJFSKOSTEN	1.132.613.601,31	1.055.418.013,27
A Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	52.435.545,11	49.106.704,01
1. Inkopen en algemene onderaannemingen	57.391.600,31	51.026.094,43
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	-4.956.055,20	-1.919.390,42
B Diensten en diverse goederen	198.536.329,53	172.293.063,19
C Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	634.895.628,40	623.896.679,53
D Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	217.595.047,22	211.185.004,65
E Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	-5.972.194,05	-10.868.936,89
F Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	20.766.359,44	-4.912.405,93
G Andere bedrijfskosten	13.677.358,10	13.390.464,00
H Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	0,00	0,00
I Niet-recurrente bedrijfskosten	679.527,56	1.327.440,71

FINANCIËLE RESULTATEN

V. FINANCIËLE KOSTEN	7.428.462,88	6.893.097,39
A Kosten van Schulden	456.994,22	2.111.119,11
B Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)	-5.837,93	9.707,63
C Andere financiële kosten	6.956.342,59	4.771.739,00
D Andere financiële kosten niet-recurrente	20.964,00	531,65

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

X. BELASTINGEN	327.501,69	791.556,35
TOTAAL VAN DE KOSTEN	1.140.369.565,88	1.063.102.667,01



BEDRIJFSRESULTATEN

	2020	2019
I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN	817.850.062,86	846.242.916,37
A Omzet: nettoverkeersontvangsten	213.554.295,49	285.787.870,86
B Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, vermindering -)	-938.710,82	-1.338.827,19
C Geproduceerde vaste activa	87.283.545,70	73.630.613,60
D 1. Andere bedrijfsopbrengsten	107.326.296,23	96.326.327,33
2. Tussenkost van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de werkingskosten	397.780.000,00	387.971.000,00
E Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	12.844.636,26	3.865.931,77

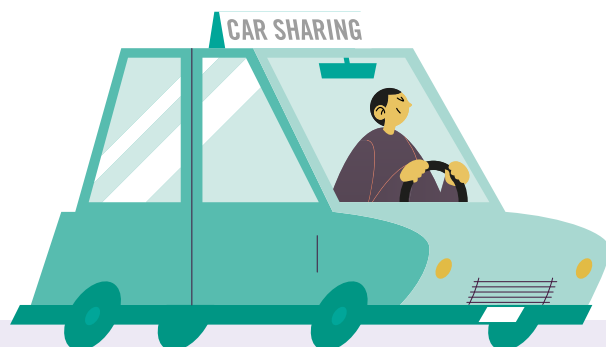
FINANCIËLE RESULTATEN

IV. FINANCIËLE OPBRENGSTEN	224.543.501,40	217.215.315,49
A Opbrengsten uit financiële vaste activa	2.156,29	29.836,98
B Opbrengsten uit vlottende activa	1.014.165,53	755.174,31
C Andere financiële opbrengsten	223.527.179,58	216.430.304,20
D Niet-recurrente financiële kosten	0,00	0,00

TOTAAL VAN DE OPBRENGSTEN	1.042.393.564,26	1.063.458.231,86
----------------------------------	-------------------------	-------------------------

GECONSOLIDEERDE WINST/VERLIES

XII. GECONSOLIDEERDE WINST/VERLIES	-97.976.001,62	355.564,85
A Aandeel van derden	0,10	0,02
B Aandeel van de groep	-97.976.001,72	355.564,83



TOESTAND EIND DECEMBER 2020

Jaar van de leningen	Bedrag van de leningen	Terug te betalen bedrag na 31 december 2019	Terugbetaling gedaan in 2020	Terug te betalen bedrag na 31 december 2020	Terug te betalen bedrag in 2021	Terug te betalen bedrag na 31 december 2021	Terug te betalen bedrag vanaf 01/01/2022 tot 31/12/2025	Bedrag op meer dan 5 jaar
1984	12.394.676,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.552.326,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1985	6.841.861,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6.792.282,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12.146.782,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1986	1.536.939,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1987	7.064.965,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.948.956,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1990	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1991	46.881.741,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.275.056,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1992	26.499.817,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	54.933.205,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1993	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1994	34.754.672,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	35.250.459,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1995	27.268.287,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1996	27.268.287,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1997	49.578.704,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1998	51.685.799,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1999	83.589.696,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005	21.000.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2006	58.320.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2007	30.000.000,00	8.000.000,00	2.000.000,00	6.000.000,00	2.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00
2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2009	43.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAAL	816.054.912,57	9.400.000,00	3.400.000,00	6.000.000,00	2.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00

I. tot III. STAAT VAN DE IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Herstructurerings- Ontwikkeling kosten	Concessies, brevetten, octrooien, enz.	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting
Aanschaffingswaarde				
• Per einde van het vorige boekjaar	125.812.645,20	33.123.053,73	1.762.156.780,13	474.271.783,31
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	0,00	0,00	0,00	0,00
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	0,00	-1.242.406,57	-200.604.653,55	-2.939.594,06
- Overboekingen van een post naar een andere	32.975.243,31	10.829.161,85	86.256.670,33	31.542.262,01
• Per einde van het boekjaar	158.787.888,51	45.194.622,15	1.647.808.796,91	502.874.451,26
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
• Per einde van het vorige boekjaar	-96.518.202,89	-18.366.592,39	-859.125.861,09	-361.182.831,69
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Geboekt	-31.023.093,09	-11.539.733,99	-79.208.122,79	-31.047.736,07
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen	0,00	1.242.406,57	195.742.425,16	2.947.028,41
- Afboekingen	0,00	0,00	0,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	0,00	0,00	0,00	354.328,22
• Per einde van het boekjaar	-127.541.295,98	-31.148.732,95	-742.591.558,72	-389.637.867,57
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	31.246.592,53	14.045.889,20	905.217.238,19	113.236.583,69

	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten (meubilair en rollend materieel)	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen
Aanschaffingswaarde				
• Per einde van het vorige boekjaar	1.662.710.976,09	162.966.821,56	14.371.512,40	339.358.270,91
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	755.076,55	0,00	0,00	340.071.387,31
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-165.889.910,20	-72.112,22	0,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	53.971.776,07	0,00	12.550,00	-215.587.663,57
• Per einde van het boekjaar	1.551.547.918,51	162.894.709,34	14.384.062,40	463.841.994,65
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
• Per einde van het vorige boekjaar	-1.014.782.984,33	-28.554.390,41	-1.744.212,31	0,00
• Mutaties tijdens het boekjaar:				
- Geboekt	-59.981.693,70	-4.654.134,56	-284.094,66	0,00
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen	165.120.543,00	72.112,22	0,00	0,00
- Afboekingen	0,00	0,00	0,00	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	-354.328,22	0,00	0,00	0,00
• Per einde van het boekjaar	-909.289.806,81	-33.136.412,75	-2.028.306,97	0,00
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	642.258.111,70	129.758.296,59	12.355.755,43	463.841.994,65

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE MIVB

Over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 (Geconsolideerde Jaarrekening)

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 2 juni 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2020. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel uitgevoerd gedurende zeven opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020, met een geconsolideerd balanstotaal ten belope van 3.031.225.844,97 EUR en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van -97.976.001,62 EUR.


Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep op 31 december 2020 alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en de wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – COVID-19 crisis

Uit de toelichting blijkt dat de COVID 19 crisis de cijfers binnen de diverse rubrieken van de resultatenrekening 2020 aanzienlijk hebben geïmpacteerd. Het boekjaar 2020 is afgesloten ten gevolge van deze impacten met een verlies ten belope van -97.976.001,62 EUR. In de toelichting bij de jaarrekening verantwoordt de Raad van Bestuur de toepassing van de waarderingsregels in continuïteit. Deze verantwoording is gebaseerd op enerzijds het herstel na de COVID 19 crisis en de kasplanning.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorganen de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening [in voorkomend geval: en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening]

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, zijnde:

- Commentaar op de jaarrekening (m.u.v gegevens inzake aantal reizen)
- Jaarrekening en financiële resultaten;
- Waarderingsregels.

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Wij drukken geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

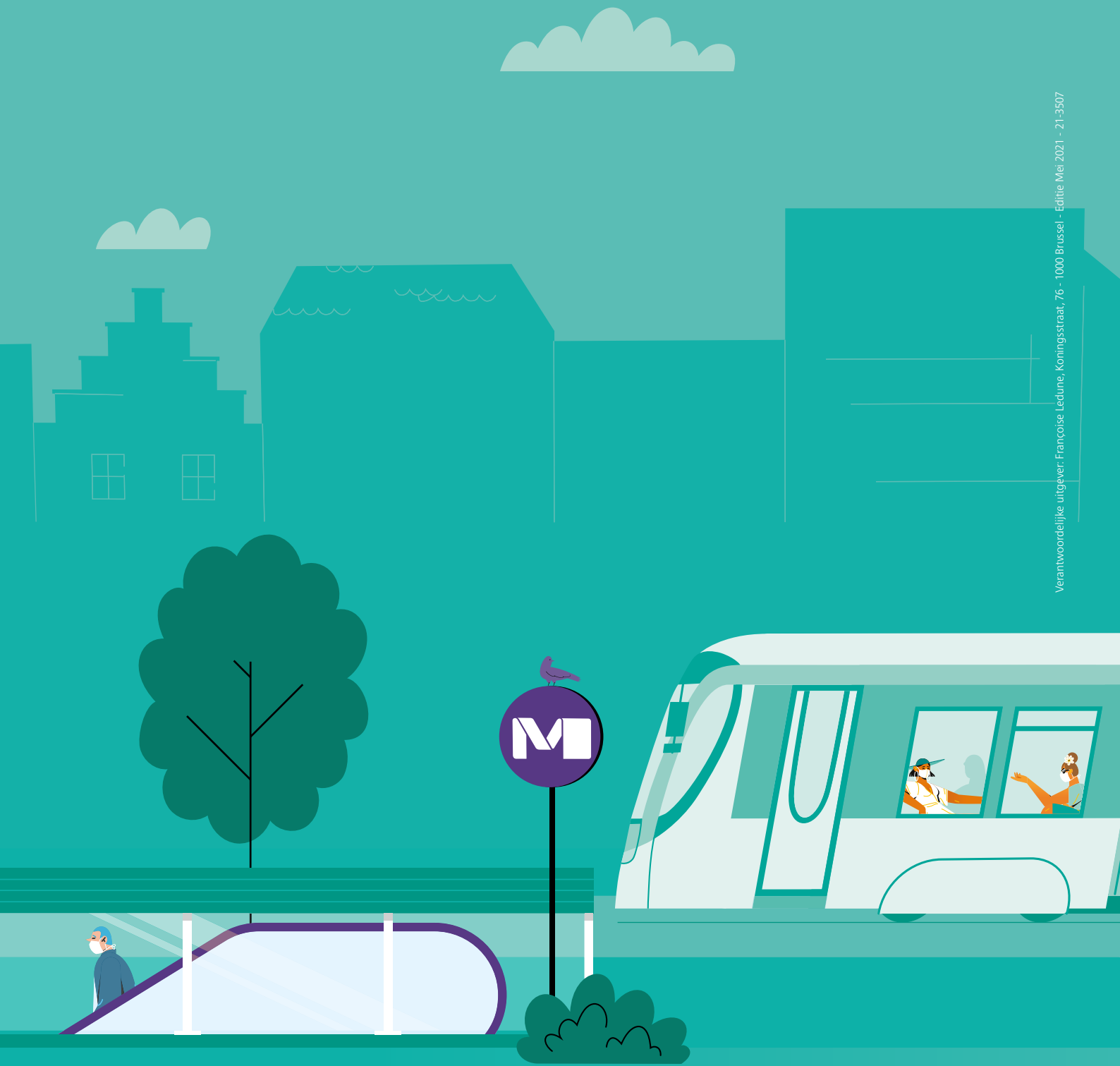
Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Brussel, 14 april 2021



BRUSSEL, DAT ZIJN WIJ ALLEMAAL





.brussels 
DAT ZIJN WIJ ALLEMAAL