



Governo do Ceará

Secretaria da Ciência Tecnologia e Educação Superior
Fundação Universidade Estadual do Ceará - FUNECE
Pró-reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional



PLANO DE GESTÃO UECE 2021-2025

JUNHO DE 2021



PLANO DE GESTÃO UECE 2021-2025

© 2021 *Copyright by* Universidade Estadual do Ceará

O conteúdo deste livro, bem como os dados usados e sua fidedignidade, são de responsabilidade exclusiva do autor. O download e o compartilhamento da obra são autorizados desde que sejam atribuídos créditos ao autor. Além disso, é vedada a alteração de qualquer forma e/ou utilizá-la para fins comerciais.

TODOS OS DIREITOS RESERVADOS

Editora da Universidade Estadual do Ceará – EdUECE
Av. Dr. Silas Munguba, 1700 – Campus do Itaperi – Reitoria – Fortaleza – Ceará
CEP: 60714-903 – Tel: (085) 3101-9893
www.uece.br/eduece – E-mail: eduece@uece.br

Editora filiada à



Coordenação Editorial

Cleudene de Oliveira Aragão

Diagramação e Capa

Narcelio Lopes

Revisão de Texto

Eleonora Lucas



Administração

Prof. Hidelbrando dos Santos Soares
Reitor

Prof. Dárcio Ítalo Alves Teixeira
Vice-Reitor

Altemar da Costa Muniz
Chefe de Gabinete

Prof.^a Maria José Camelo Maciel
Pró-Reitora de Graduação

Prof.^a Maria Lucia Duarte Pereira
Pró-Reitora de Pós-Graduação e Pesquisa

Prof.^a Maria Anezilany Gomes do Nascimento
Pró-Reitora de Extensão

Prof.^a Monica Duarte Cavaignac
Pró-Reitora de Políticas Estudantis

Fernando Antônio Alves dos Santos
Pró-Reitor de Administração

Prof. Paolo Giuseppe Lima de Araújo
Pró-Reitor de Planejamento e Desenvolvimento Institucional

Gildácio José de Almeida Sá
Pesquisador Institucional

Prof.^a Marisa Ferreira Aderaldo
Assessora de Acessibilidade e Inclusão

Prof. Jerffeson Teixeira de Souza
Assessor de Inovação Tecnológica e Social

Prof. Fábio Perdigão Vasconcelos
Presidente da Comissão Executiva de Vestibular

Prof.^a Kadma Marques Rodrigues
Coordenadora do Escritório de Cooperação Internacional

Roberta Nunes
Assessora Jurídica

Sara Raquel de Melo Ferreira
Assessora de Comunicação

Prof. Aldemir Freire Moreira
Assessor de Controle Interno

Prof. Leonardo Sampaio Rocha
Coordenador Executivo da Incubadora de Empresas da UECE

Prof. Samuel Façanha Câmara
Coordenador do Núcleo de Inovação Tecnológica

Prof.^a Cleudene de Oliveira Aragão
Diretora da Editora da UECE

Jane Elizabeth Guedes Rocha
Diretora do Departamento de Ensino de Graduação

Hélio Marcos de Oliveira Farias
Diretor da Divisão de Admissão e Matrícula

Ana Maria Bezerra Gomes Lopes
Diretora da Divisão de Controle Acadêmico

Maria Edinalda Moreno de Melo
Diretora da Divisão de Registro de Diplomas

Rocemilda Alves Moreira Ramos
Diretora do Departamento de Assistência Estudantil

Ana Neri Barreto de Amorim
Diretora da Biblioteca da UECE

Paulo da Silva Pessoa
Diretor da Imprensa Universitária

Prof. Francisco Carlos De Mattos Brito Oliveira
Diretor do Departamento de Tecnologia da Informação e Comunicação

Maria Wilda Fernandes Felipe
Diretora da Divisão de Infraestrutura e Segurança

Prof.^a Mariela Ines Cortes
Diretora da Divisão de Desenvolvimento e Sistemas

Paula Andrea Rolim Costa
Diretora do Departamento de Desenvolvimento Institucional

Prof. Paulo Marcelo Farias Moreira
Diretor do Departamento de Gestão de Pessoas



Maria Auxiliadora F. de A. Carvalho
Diretora da Divisão de Admissão e Desempenho

Audísio Santos Dias
Diretor da Divisão de Controle de Frequência e Pagamento

Glaucia Maria Goes Mota
Diretora da Divisão de Aposentadoria e Pensão

Danilo Barbosa Granja
Diretor do Departamento Administrativo-financeiro

Francisco Ozanan de Santiago
Diretor da Divisão de Contabilidade

Márcia Oliveira Maciel
Diretora da Divisão de Pagamento

Danísia Sampaio Cruz
Diretora da Divisão de Finanças

Marta Maria Pereira Lima
Diretora da Divisão de Contratos e Aquisições

Joaquim Pereira da Silva Neto
Diretora da Divisão de Material e Patrimônio

Nélio Vitor Alves Siebra
Prefeito da UECE

Francisco Ricardo Severiano Gomes
Diretor da Divisão de Serviços Gerais e Conservação

Sérgio Augusto Lima Leitão
Diretor da Divisão de Gestão de Transportes e Manutenção

Centro de Ciências da Saúde – CCS
Diretora: Prof.^a Ivelise Regina Canito Brasil
Vice-diretora: Prof.^a Samya Coutinho de Oliveira Mousinho

Centro de Humanidades – CH
Diretora: Prof.^a Adriana Maria Duarte Barros
Vice-diretor: Prof. João Emiliano Fortaleza de Aquino

Centro de Ciências e Tecnologia – CCT
Diretor: Prof. Luciano Moura Cavalcante
Vice-diretor: Prof. Otávio José Lemos Costa

Centro de Estudos Sociais Aplicados – CESA
Diretor: Prof. José Joaquim Neto Cisne
Vice-diretor: Prof. Paolo Giuseppe Lima de Araújo

Centro de Educação – CED
Diretor: Prof.^a Edite Colares Oliveira Marques
Vice-diretora: Prof.^a Antônia Solange Pinheiro Xerez

Faculdade de Veterinária – FAVET
Diretor: Prof. José Nailton Bezerra Evangelista
Vice-diretor: Prof. Isaac Neto Goes da Silva

Instituto Superior de Ciências Biomédicas – ISCB
Diretor: Prof. Nilberto Robson Falcão do Nascimento
Vice-diretora: Prof.^a Vânia Marilande Ceccatto

Faculdade de Filosofia Dom Aureliano Matos – FAFIDAM
Diretora: Prof.^a Maria Lucenir Jerônimo Chaves
Vice-diretor: Prof. José Auri Pinheiro

Faculdade de Educação, Ciências e Letras de Iguatu – FECLI
Diretor: Prof. Fernando Roberto Ferreira Silva
Vice-diretora: Prof.^a Alana Cecília de Menezes Sobreira

Faculdade de Educação Ciências e Letras do Sertão Central – FECLESC
Diretora: Prof.^a Maria Lenúcia de Moura
Vice-diretora: Prof.^a Jamili Silva Fialho

Faculdade de Educação de Itapipoca – FACEDI
Diretora: Prof.^a Ana Paula da Silva Oliveira
Vice-diretor: Prof. Francisco Furtado Tavares Lins

Faculdade de Educação de Crateús – FAEC
Diretora: Prof.^a Helena de Araújo Freres
Vice-diretora: Prof.^a Liezelotte Rezende Bonfim

Centro de Educação, Ciências e Tecnologia da Região dos Inhamuns – CECITEC
Diretor: Prof. Isaias Batista de Lima
Vice-diretor: Prof. Lúcio Roberto Galvão de Araújo



Lista de participantes

EIXO: ENSINO

Moderadora: Maria José Camelo Maciel

Relatora: Joana Paula Lima de Castro

Ana Paula da Silva Oliveira
Aurilene Pereira Moura
Cecilia Rosa Lacerda
Dafne Paiva Rodrigues
Germana Costa Paixão
Jaqueline Rabelo de Lima
Joana Paula Lima de Castro
Lucilane Maria Sales da Silva
Maria José Camelo Maciel

EIXO: PESQUISA

Moderador: Dárcio Ítalo Alves Teixeira

Relatora: Antônia Fádía Valentim De Amorim

Ana Néri Barreto De Amorim
Antônia Fádía Valentim De Amorim
Antônia Solange Pinheiro Xerez
Carla Soraya Costa Maia
Célia Maria De Souza Sampaio
Dárcio Ítalo Alves Teixeira
Edite Colares Oliveira Marques
Maria Lúcia Duarte Pereira
Nilberto Robson Falcão Do Nascimento
Paulo Ricardo De Oliveira Bersano
Regina Cláudia Pinheiro

EIXO: EXTENSÃO

Moderadora: Maria Anezilany Gomes Do Nascimento

Relatora: Raquel de Almeida Faustino

Andrea Almeida Cavalcante
Catarina Tereza Farias de Oliveira
José Nelson Arruda Filho
Maria Anezilany Gomes Do Nascimento
Maria das Dores Alves Souza
Raimundo Augusto Martins Torres
Raquel De Almeida Faustino
Renata Rosa Russo Pinheiro Costa Ribeiro
Sandra Maria Gadelha de Carvalho

EIXO: GESTÃO I

Moderador: José Joaquim Neto Cisne

Relator: Paolo Giuseppe Lima De Araújo

Adriana Maria Duarte Barros
Aldemir Freire Moreira
Altemar da Costa Muniz
Danilo Barbosa Granja
Fábio Perdigão Vasconcelos
Francisco Carlos de Mattos Brito Oliveira
Joaquim Pereira da Silva Neto
José Joaquim Neto Cisne
Paolo Giuseppe Lima de Araújo
Paulo Marcelo Farias Moreira
Roberta Nunes

EIXO: GESTÃO II

Moderadora: Mônica Duarte Cavaignac

Relatora: Paula Andrea Rolim Costa

Alana Cecília Menezes Sobreira
Ana Paula Ribeiro Rodrigues
Beatriz Ferreira Silva
Cleide Maria Amorim dos Santos
Cleudene de Oliveira Aragão
Fernando Roberto Ferreira Silva
Janayna Braga Sousa
Jerffeson Teixeira de Souza
Kadma Marques Rodrigues
Leonardo Sampaio Rocha
Maria Zeudimar Pinheiro
Mariana Chaves Antenor
Marisa Ferreira Aderaldo
Mônica Duarte Cavaignac
Paula Andrea Rolim Costa

Desenvolvedor da metodologia de construção do plano

Paulo Cesar de Sousa Batista



Lista de figuras

Figura 1 – Metodologia de Planejamento	11
Figura 2 – A Execução do Processo de Planejamento	12
Figura 3 – Matriz GUT.....	13

Lista de quadros

Quadro 1 – Objetivos Institucionais e Indicadores de Medição de Resultados	15
Quadro 2 – Políticas Institucionais, segundo os Eixos de Atuação da Universidade.....	17
Quadro 3 – Objetivos, Ações e Indicadores de Resultados do Eixo do Ensino	18
Quadro 4 – Objetivos, Ações e Indicadores de Resultados do Eixo da Pesquisa.....	21
Quadro 5 – Objetivos, Ações e Indicadores de Resultados do Eixo da Extensão	23
Quadro 6 – Objetivos, Ações e Indicadores de Resultados do Eixo da Gestão I.....	24
Quadro 7 – Objetivos, Ações e Indicadores de Resultados do Eixo da Gestão II.....	30
Quadro 8 – Distribuição de Prioridades das Propostas do Plano, segundo os Eixos de Ação	37
Quadro 9 – Quadro de Priorização das Ações do Eixo do Ensino	38
Quadro 10 – Quadro de Priorização das Ações do Eixo da Pesquisa	42
Quadro 11 – Quadro de Priorização das Ações do Eixo da Extensão	45
Quadro 12 – Quadro de Priorização das Ações do Eixo da Gestão I	47
Quadro 13 – Quadro de Priorização das Ações do Eixo da Gestão II.....	53



Sumário

APRESENTAÇÃO	9
1. METODOLOGIA	11
2. PRINCÍPIOS DA GESTÃO	14
3. MISSÃO, VISÃO DE FUTURO E OBJETIVOS INSTITUCIONAIS	15
3.1. Missão organizacional	15
3.2. Visão de futuro	15
3.3. Objetivos institucionais	15
4. POLÍTICAS INSTITUCIONAIS	17
5. OBJETIVOS, AÇÕES E INDICADORES DOS EIXOS	18
5.1. EIXO DO ENSINO.....	18
5.2. EIXO DA PESQUISA.....	21
5.3. EIXO DA EXTENSÃO	23
5.4. EIXOS DA GESTÃO I	24
5.5. EIXO DA GESTÃO II	30



6. AS AÇÕES DO PLANO	37
6.1. EIXO DO ENSINO.....	38
6.2. EIXO DA PESQUISA.....	42
6.3. EIXO DA EXTENSÃO	45
6.4. EIXO DA GESTÃO I	47
6.5. EIXO DA GESTÃO II	53
7. RECOMENDAÇÕES PARA A IMPLEMENTAÇÃO E O ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DO PLANO.....	66
ANEXO 1 – Ficha de Identificação das Medidas (FIM)	67
ANEXO 2 – Modelo de Planilha do Plano de Ação.....	70



APRESENTAÇÃO

A Universidade Estadual do Ceará vem se consolidando como uma instituição de referência em ensino, pesquisa, extensão e inovação, além de se destacar nos aspectos de inclusão social. Esses resultados nos entregam responsabilidades cada vez maiores, e a construção democrática e participativa de uma gestão comprometida é o caminho para o fortalecimento da nossa instituição.

Este Plano de Gestão (2021-2025) é resultado dessa colaboração, fruto do esforço conjunto de gestores, professores e servidores técnico-administrativos da UECE baseada em uma visão de futuro comum: a de uma universidade cada vez mais democrática, inclusiva e inovadora. A referência ao Plano de Desenvolvimento Institucional da UECE (2017-2021) foi fundamental para a reestruturação e a reorganização dos compromissos delineados anteriormente, com vista ao aperfeiçoamento da eficiência e da eficácia da gestão. Neste Plano, retomamos esses compromissos.

Guiada pela missão de produzir e disseminar conhecimentos e formar profissionais para promover o desenvolvimento sustentável e a qualidade de vida da região, a Universidade deve estreitar a sua relação com a sociedade cearense e com todos aqueles que são impactados direta ou indiretamente por suas ações. Entendemos que o conhecimento científico e tecnológico produzido na Universidade deve estar a serviço da solução de problemas da sociedade, com vista à promoção da equidade no estado a partir da formação qualificada de profissionais tecnicamente qualificados e conscientes de seu papel no mundo, portanto, aptos a atuarem nesse processo. É essa perspectiva de integração entre universidade e sociedade que também tratamos de iniciativas de responsabilidade socioeconômicas como parte indissociável de uma gestão democrática e inclusiva, especialmente no tocante ao impacto junto às pessoas em situação de vulnerabilidade.

Conscientes de nosso papel no cenário da educação, da ciência e da tecnologia e da responsabilidade que temos, a Universidade busca fortalecer sua contribuição para a política pública estadual, nos estágios de elaboração, implementação ou avaliação, nos diversos campos da atuação do Governo, com destaque para a consolidação do Polo de Saúde do Itaperi.



Ainda com esses propósitos, a UECE deverá dar um salto em sua atual projeção nacional e em seu estágio de internacionalização, em todos os eixos de atuação, em particular, no intercâmbio de alunos e professores e nas iniciativas de pesquisa, publicação e participação em eventos científicos nacionais e internacionais, como forma de consolidar a sua já reconhecida capacidade de produção de conhecimento.

Nessa perspectiva, como uma iniciativa prioritária, a UECE buscará a melhoria dos indicadores de qualidade no ensino e o fortalecimento de sua infraestrutura de ensino e de pesquisa, em particular de seus laboratórios, observatórios, centros, institutos e grupos de pesquisa, de forma a ampliar a transformação do conhecimento científico em inovação, ampliando as iniciativas inovadoras e enriquecendo do portfólio de patentes.

Igualmente importante deverá ser a continuidade e o fortalecimento da interiorização da UECE no Ceará, de modo a contribuir com a política estadual de desconcentração do desenvolvimento da região metropolitana de Fortaleza e com a ampliação das oportunidades de formação e de pesquisa para os jovens do interior do estado a partir de uma perspectiva de inclusão social.

A concretização desses objetivos dependerá de maiores eficiência e eficácia na gestão de meios e de processos na UECE, a partir de novas iniciativas de gestão e de transformação digital, bem como da difusão da cultura e das práticas de planejamento, de gestão por resultados e de governança, aspectos com os quais estamos comprometidos. Nesse contexto, a Universidade deverá consolidar suas práticas internas de acompanhamento de resultados e de correção das ações em todos os eixos e aperfeiçoar a produção e a coleta de informações requeridas pelos processos de avaliação externa.

Para atingirmos esses objetivos, estamos certos de contar com o indispensável apoio da comunidade ueceana, das autoridades estaduais e das instituições e das lideranças políticas, empresariais, acadêmicas e comunitárias.

A UECE é um importante patrimônio do povo cearense e permanece firme no propósito de iluminar caminhos.

Prof. M.e. Hidelbrando dos Santos Soares

Reitor da UECE

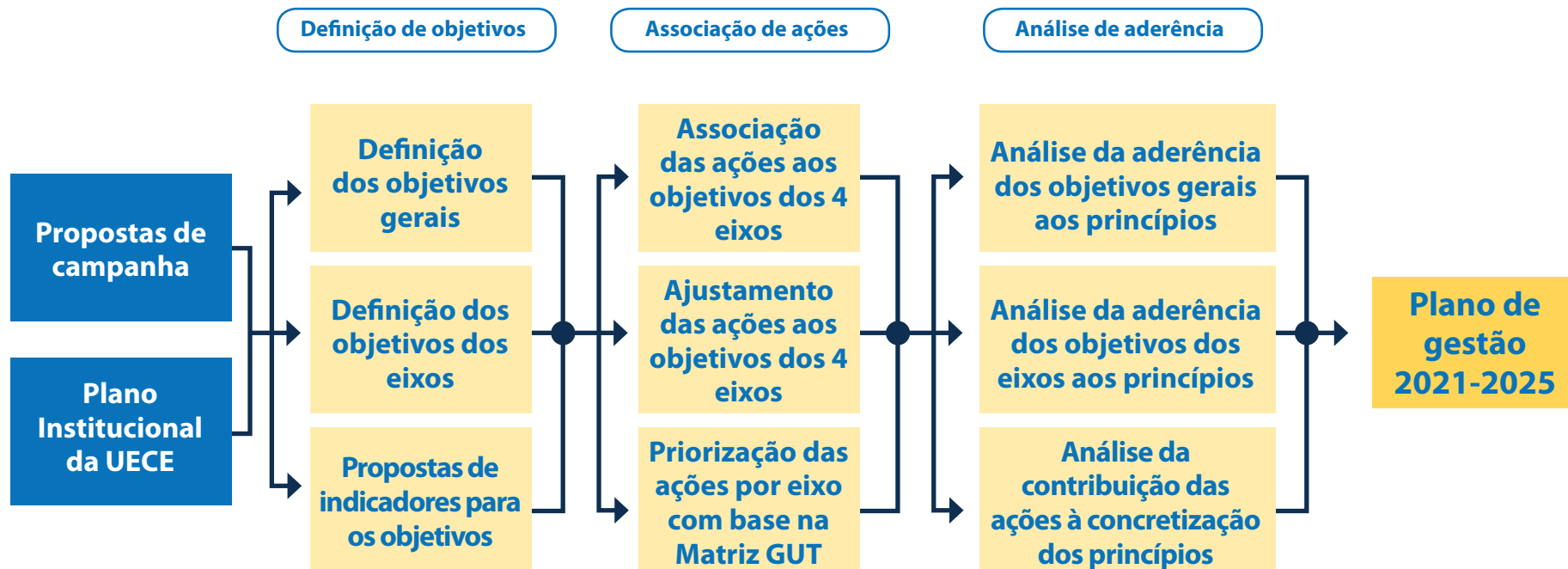


1. METODOLOGIA

O Plano de Gestão da UECE foi elaborado por meio de uma metodologia participativa, conforme ilustrado na Figura 1, e teve como referências o Plano de Desenvolvimento Institucional vigente (2017-2021) e a Proposta de Campanha apresentada nas eleições para a Reitoria no período de 2021 a 2025.

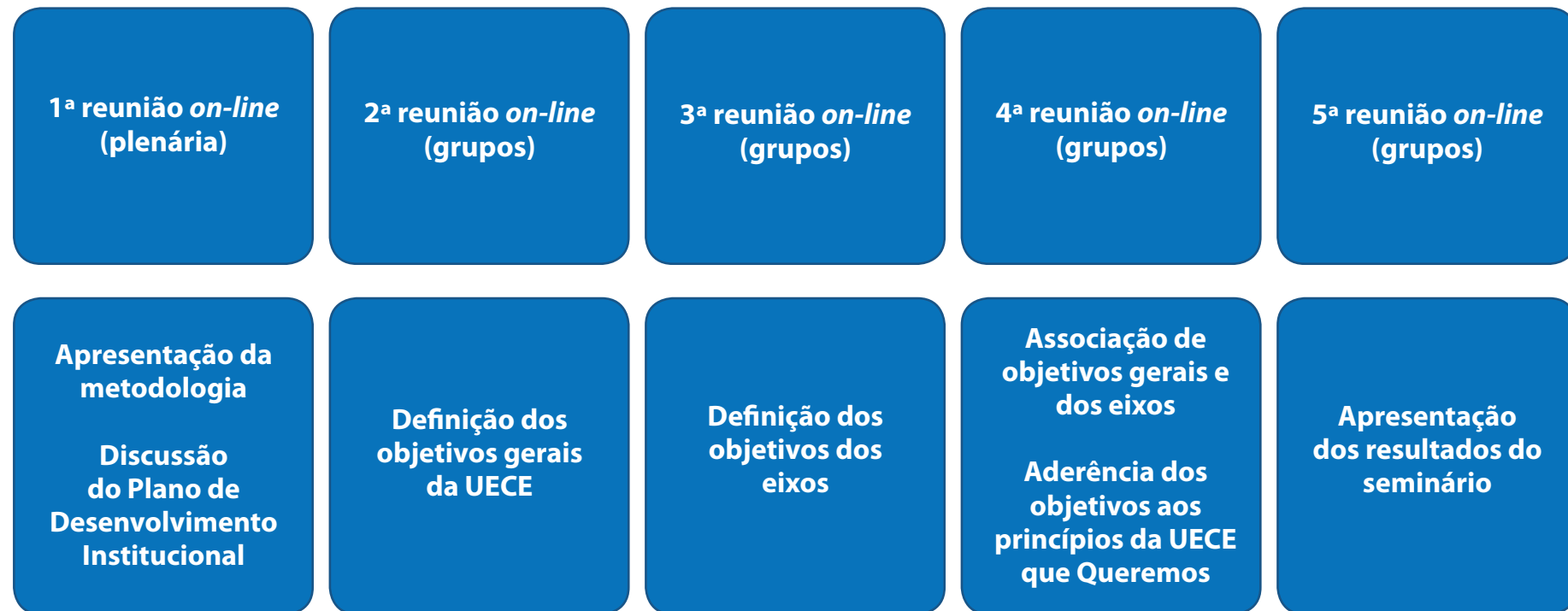
Como resultado, o processo identificou os objetivos gerais da Instituição e os eixos das ações a serem desenvolvidas, bem como os indicadores para a sua medição, as ações que contribuirão para esses objetivos e a hierarquia de prioridades dessas ações. Além disso, o processo procurou avaliar o grau de coerência e a aderência dessas partes do Plano, incluindo a conexão entre princípios, objetivos e ações.

Figura 1 – Metodologia de Planejamento



O processo foi implementado através de uma sequência de encontros, plenários e de grupos, com gestores, professores e servidores técnico-administrativos da Universidade, conforme ilustrado na Figura 2.

Figura 2 – A Execução do Processo de Planejamento





A priorização das ações foi feita com a utilização da Matriz GUT, a partir de escalas de 5 pontos, aplicadas aos conceitos de gravidade (G), urgência (U) e tendência (T). O produto dos pontos obtidos por cada uma das **ações** produziu um valor, com o qual foi possível hierarquizar as ações. A Figura 3 ilustra a Matriz GUT.

Figura 3 – Matriz GUT



Os resultados desse processo são apresentados nas seções seguintes deste documento.



2. PRINCÍPIOS DA GESTÃO

As diretrizes da gestão, compreendendo os objetivos, as políticas e as ações, são orientadas pelos princípios apresentados nesta seção, que também devem influenciar a conduta de gestores, professores e servidores técnico-administrativos no exercício de suas responsabilidades organizacionais.

Os princípios eleitos são os seguintes:

1) **Gestão democrática e transparente**

- Valorização da gestão descentralizada e colegiada e da prestação de contas de ações e de resultados

2) **Respeito à diversidade**

- Garantia da liberdade de expressão, de ideologias, de credos e do pluralismo social, cultural, étnico-racial e de gênero

3) **Excelência acadêmica**

- Compromisso com a eficácia da gestão e com a qualidade das atividades dos eixos de ensino, pesquisa e extensão

4) **Indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão**

- Garantia da integração e da articulação entre as políticas e as ações dos eixos de ensino, pesquisa e extensão

5) **Compromisso com a avaliação externa**

- Promoção sistemática de consultas à sociedade e ao Governo como forma de ampliar a eficácia das ações

6) **Inserção nacional e internacional**

- Busca sistemática de cooperação com instituições públicas e privadas nacionais e internacionais em ações de ensino, pesquisa e extensão



3. MISSÃO, VISÃO DE FUTURO E OBJETIVOS INSTITUCIONAIS

3.1. Missão organizacional

Produzir e disseminar conhecimento científico e tecnológico, formar profissionais e contribuir para a melhoria da qualidade de vida da sociedade e para a promoção do desenvolvimento sustentável do estado do Ceará.

3.2. Visão de futuro

Ser uma universidade integrada à sociedade, com destaque no cenário nacional e internacional, pela qualidade do ensino e a relevância de sua pesquisa, e com contribuição relevante para a elaboração e a execução de políticas e programas públicos estaduais relevantes para o desenvolvimento socioeconômico sustentável do Ceará.

3.3. Objetivos institucionais

Quadro 1 – Objetivos Institucionais e Indicadores de Medição de Resultados

OBJETIVO INSTITUCIONAL	INDICADOR(ES) DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Contribuir para o desenvolvimento sustentável, socioeconômico e cultural do Ceará	Percentual de incremento dos estudantes matriculados em atividades da Universidade, nos eixos de ensino e pesquisa
Melhorar continuamente o desempenho institucional, garantindo a excelência do ensino, da pesquisa, da extensão e da gestão	Posição da Universidade nos rankings nacionais e internacionais nas três áreas de atuação
Promover a inovação nos âmbitos de atuação interna e externa da Universidade	Número de projetos classificados como inovadores



OBJETIVO INSTITUCIONAL	INDICADOR(ES) DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Promover a internacionalização das ações universitárias	Número de professores envolvidos em cooperação internacional Número de estudantes envolvidos em programas de cooperação internacional
Garantir a acessibilidade das pessoas com deficiência na Universidade	Percentual dos estudantes da Universidade declarados como pessoas com deficiência
Contribuir para a inclusão social das pessoas em situações de vulnerabilidade	Percentual dos estudantes considerados em situação de vulnerabilidade
Valorizar o corpo docente e o técnico-administrativo	Percentual de docentes e de servidores técnico-administrativos satisfeitos com as condições de trabalho na Universidade
Garantir a sustentabilidade financeira da Universidade	Percentual de incremento do orçamento da Universidade
Garantir a permanência qualificada do corpo discente na Universidade	Percentual de alunos diplomados em relação ao total de matriculados nos 4 anos anteriores
Expandir e fortalecer as ações universitárias no interior do estado	Percentual dos estudantes da universidade nos <i>campi</i> do interior



4. POLÍTICAS INSTITUCIONAIS

De acordo com o Plano de Desenvolvimento Institucional (2017-2021), as políticas institucionais da Universidade são as apresentadas no Quadro 2. Essas políticas passam a integrar o Plano de Gestão.

Quadro 2 – Políticas Institucionais, segundo os Eixos de Atuação da Universidade

NOME DA POLÍTICA	EIXO	DESCRIÇÃO/OBJETIVO
Política de Ensino de Graduação	Ensino	Aprimorar a formação discente na graduação, de forma a melhorar a qualidade do ensino e estimular a formação acadêmica e profissional
Política de Ensino de Pós-graduação	Ensino	Aprimorar a qualidade do ensino de Pós-Graduação e permitir a consolidação da pesquisa na UECE, a fim de oferecer à sociedade um novo nível de formação especializada
Política de Educação a Distância	Ensino	Utilizar as tecnologias de informação e comunicação com o intuito de potencializar as oportunidades de inclusão dos mais diversos segmentos da população
Política de Pesquisa	Pesquisa	Promover a qualidade da produção de pesquisa e de novos conhecimentos científicos, bem como de suas aplicações tecnológicas, econômicas e sociais, articulando-se para atender às demandas provenientes da realidade socioeconômica e cultural em que a universidade está inserida
Política de Extensão	Extensão	Afirmar a extensão como função universitária integrada ao ensino e à pesquisa, voltada ao fortalecimento da integração entre a comunidade acadêmica e a sociedade
Política de Administração	Gestão	Proporcionar aos agentes institucionais as condições necessárias para viabilizar a constante melhoria dos serviços prestados pela instituição, levando-se em conta as dimensões humana, tecnológica, financeira e técnico-administrativa do conjunto organizacional
Política de atendimento ao discente	Gestão	Consolidar a assistência estudantil como parte das estratégias de fortalecimento da gestão e do desenvolvimento institucional
Política de ações inclusivas e afirmativas	Gestão	Promover ações visando à inclusão dos segmentos excluídos, com foco na igualdade e, conseqüentemente, na diferença, com atenção à diversidade e ao direito de todos
Política de qualificação docente	Gestão	Proporcionar a valorização e a qualificação do corpo docente a partir de ações voltadas para a sua ampliação, renovação e avaliação de desempenho acadêmico
Política de qualificação dos servidores técnico-administrativos	Gestão	Promover a valorização do corpo de servidores técnico-administrativos por meio de ações voltadas à qualificação, à renovação e à ampliação do quadro de servidores

5. OBJETIVOS, AÇÕES E INDICADORES DOS EIXOS

Os objetivos, as ações e os indicadores de medição são apresentados nos quadros a seguir, segundo os Eixos de atuação da Universidade.

5.1. EIXO DO ENSINO

Quadro 3 – Objetivos, Ações e Indicadores de Resultados do Eixo do Ensino

OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Ampliar as oportunidades de mobilidade estudantil nacional, internacional nas diversas modalidades de ensino	Institucionalização e desenvolvimento da política de internacionalização da UECE com vista ao fortalecimento do Escritório de Cooperação Internacional (ECInt)	Percentual de estudantes da graduação da UECE abrangidos por ações de mobilidade nacional e internacional
Fortalecer a articulação dos saberes acadêmicos e profissionais por meio da aproximação dos estudantes com os campos de atuação	Estabelecimento de estratégias para o fortalecimento das licenciaturas	Variação percentual do número de alunos envolvidos nas ações
	Aprimoramento do estágio supervisionado e dos programas de apoio à graduação	Percentual de estudantes envolvidos em estágio supervisionado
Consolidar a integração das ações de extensão com ensino e pesquisa	Fortalecimento da articulação entre ensino, pesquisa e extensão na formação do estudante	Percentual de estudantes envolvidos em iniciativas integradas dos eixos de ações
Fortalecer as ações de inclusão e de acessibilidade através de um trabalho em rede de cooperação institucional	Ampliação das políticas de permanência estudantil, de afirmação e de promoção de igualdade de oportunidades e de equidade	Percentual de estudantes envolvidos em iniciativas de inclusão e de acessibilidade
Garantir infraestrutura adequada à realização do trabalho pedagógico, com manutenção preventiva e atualização permanente de laboratórios e do acervo	Ampliação do custeio e do investimento por meio de mecanismos de captação orçamentária e extraorçamentária	Variação percentual do volume de recursos orçamentários descentralizados
	Descentralização orçamentária, no que couber, por Centro, Faculdade e Instituto, na perspectiva da equidade e da sustentabilidade financeira do sistema FUNECE/UECE	Percentual do orçamento comprometido em ações descentralizadas



OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Implementar ações permanentes para o desenvolvimento profissional docente da UECE	Aprimoramento da formação continuada para os docentes com objetivo de atender às exigências da educação superior contemporânea	Percentual dos docentes em iniciativas de desenvolvimento profissional
Ampliar o uso de metodologias diversificadas a partir de uma rede integrada de trabalho colaborativo com a troca de experiências inovadoras	Estabelecimento de estratégias para o fortalecimento das licenciaturas	Número de docentes e de funcionários envolvidos em redes integradas de trabalho colaborativo
Desenvolver observatórios de metodologias inovadoras	Estabelecimento de estratégias para o fortalecimento das licenciaturas	Número de docentes e de discentes em laboratórios de metodologias inovadoras
Promover ações de intercâmbio com outras instituições para a troca de experiências inovadoras	Estabelecimento de estratégias para o fortalecimento das licenciaturas	Número de docentes e discentes em intercâmbio para a troca de experiências inovadoras
Articular uma rede de parcerias com instituições internacionais para fortalecer o ensino na pós-graduação	Expansão planejada e qualificada das ofertas de graduação e de pós-graduação, considerando as demandas da sociedade e das políticas públicas do estado do Ceará	Número de docentes e discentes em redes de intercâmbio de pós-graduação
	Implementação de sistemática de acompanhamento e de avaliação interna dos programas de pós-graduação da UECE	Número de avaliações realizadas
Potencializar ações institucionais de parceria com o ECInt	Institucionalização e desenvolvimento da política de internacionalização da UECE com vista ao fortalecimento do Escritório de Cooperação Internacional (ECInt)	Número de parcerias no âmbito do Escritório de Cooperação Internacional (ECInt)
Garantir infraestrutura adequada aos programas e aos cursos de pós-graduação	Ampliação do custeio e do investimento por meio de mecanismos de captação orçamentária e extraorçamentária	Percentual de incremento dos gastos em infraestrutura de programas de pós-graduação
Implementar ações de interiorização da pós-graduação	Expansão planejada e qualificada das ofertas de graduação e de pós-graduação, considerando as demandas da sociedade e das políticas públicas do estado do Ceará	Percentual de incremento de vagas ofertadas em cursos de graduação e de pós-graduação no interior



OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Intensificar as parcerias com órgãos estaduais e municipais para viabilizar o financiamento da oferta de cursos de pós-graduação para professores	Expansão planejada e qualificada das ofertas de graduação e de pós-graduação, considerando as demandas da sociedade e das políticas públicas do estado do Ceará	Número de professores participantes de cursos de pós-graduação financiados por órgãos públicos
Instituir uma política de Educação a Distância na UECE	Consolidação e ampliação da modalidade de Educação a Distância (EaD) e das suas tecnologias, com vista ao fortalecimento da SATE	Instituição da política
Captar novos parceiros e linhas de financiamento para a EaD		Valor em reais de financiamento captados para cursos de EaD
Desenvolver uma política de formação docente para a EaD		Número de docentes capacitados para a EaD
		Percentual de incremento de cursos de EaD em cursos presenciais
	Percentual de incremento de vagas em cursos de EaD	



5.2. EIXO DA PESQUISA

Quadro 4 – Objetivos, Ações e Indicadores de Resultados do Eixo da Pesquisa

OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Fomentar encontros acadêmicos de pesquisa	Criação de ações de fomento à apresentação de trabalhos científicos em eventos nacionais e internacionais	Número de encontros realizados Número de participantes por evento Número de publicações
Promover uma maior articulação com as agências de fomento à pesquisa	Apoio a grupos de pesquisadores na captação de recursos das agências de fomento voltados à infraestrutura de pesquisa	Número de projetos aprovados Percentual de membros nas câmeras de assessoramento
	Incentivo à construção de consórcio na área da pesquisa entre as universidades estaduais cearenses	
	Articulação dos grupos de pesquisa da Universidade com o Governo e com o setor empresarial para promoção da inovação nas atividades produtivas cearenses	
Incentivar a inovação na pesquisa	Criação da Agência de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação da UECE, que responda pela gestão da política de inovação tecnológica na Universidade	Número de patentes Registro de <i>software</i> Número de produtos de inovação Aprovação em editais de fomento à inovação
	Constituição de uma política de inovação da UECE, que fortaleça e consolide o ambiente de inovação na Universidade	Instituição da política
Fomentar a interação da pesquisa aplicada aos interesses de desenvolvimento da sociedade	Incentivo ao desenvolvimento de pesquisas que possibilitem maior aproximação com as demandas do setor público estadual, com as organizações da sociedade civil e os setores produtivos do estado	Número de convênios, parcerias e cooperações realizadas
	Alinhamento dos interesses de pesquisa à agenda nacional de prioridades do Governo Federal	



OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Promover a internacionalização	Fortalecimento das relações interinstitucionais e internacionais da UECE visando à cooperação em áreas estratégicas para o desenvolvimento do estado do Ceará	Número de trabalhos apresentados em eventos internacionais Número de artigos científicos com parceria internacional Número de projetos de pesquisa com parcerias internacionais
	Construção de projetos de pesquisa com instituições estrangeiras	
	Fomento à participação de docentes em projetos de pesquisa realizados com instituições estrangeiras	
	Incentivo a docentes à realização de estágio pós-doutoral em instituições estrangeiras conceituadas	
Estimular a qualidade das pesquisas	Ampliação dos programas de iniciação científica e de competições acadêmicas	Número de citações Número de publicações em revista de alto impacto Número de bolsas
	Fomento à divulgação da produção científica da UECE em revistas locais, regionais, nacionais e internacionais	
Garantir pleno funcionamento das estruturas de pesquisas	Estabelecimento de uma política de uso compartilhado do parque de equipamentos e dos laboratórios de pesquisa	Número de funcionários envolvidos em pesquisa Percentual de equipamentos em pleno funcionamento Número de estruturas multiusuárias de pesquisa
	Implementação de um plano institucional para manutenção de equipamentos	
	Promoção de capacitações periódicas dos funcionários ligados à pesquisa	
	Ampliação do número de funcionários ligados à pesquisa	
Ampliar a divulgação da produção acadêmica	Fomento à divulgação da produção científica da UECE em revistas locais, regionais, nacionais e internacionais	Número de publicações Número de visitas ao site da UECE quando da divulgação de pesquisa Número de webinários de pesquisa
	Fortalecimento nacional da Editora da UECE (EdUECE) na publicação regular de trabalhos científicos e literários nos formatos impresso e eletrônico	
	Criação de editais internos de fomento voltados para a produção acadêmica	



5.3. EIXO DA EXTENSÃO

Quadro 5 – Objetivos, Ações e Indicadores de Resultados do Eixo da Extensão

OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Cooperar na interação com a sociedade para a transformação social por meio da extensão universitária	Incentivo ao desenvolvimento de projetos de extensão com repercussão em espaços de vulnerabilidade social	Índice de realização de chamadas públicas de apoio a projetos/programas ligados aos espaços de vulnerabilidade social Quantitativo de ações formativas extensionistas realizadas Estimativa de público alcançado pelas ações extensionistas Número de parcerias internas e externas para o apoio de ações extensionistas
	Criação do Programa de Voluntariado da UECE	
Fortalecer a política artístico-cultural nas ações de extensão	Elaboração e implementação da política de Arte e Cultura da UECE	Índice de realização de chamadas públicas para ações artístico-culturais Total de parcerias de ações artístico-culturais
	Apoio à criação da Escola de Música da UECE, aberta à comunidade	Número de pessoas beneficiadas/qualificadas pela Escola de Música
Fortalecer a articulação da extensão com o ensino e a pesquisa, no sentido de fomentar a construção do conhecimento aplicado e contextualizado	Efetivação das atividades de extensão nos currículos dos cursos de graduação da UECE	Total de comunicações de ações extensionistas em encontros acadêmicos internos e externos à UECE Quantidade de publicação de trabalhos acadêmicos originários da extensão em periódicos científicos, anais de eventos, livros, <i>e-books</i> e outros veículos de comunicação Criação da Revista <i>on-line</i> de Extensão da UECE Creditação da Extensão nos currículos dos cursos de graduação
	Ampliação do uso da EaD em programas de extensão	Número de eventos realizados com o uso da tecnologia da EaD
Fortalecer institucionalmente a gestão de recursos financeiros na manutenção e ampliação de atividades extensionistas	Apoio à institucionalização das ações de extensão universitária	Ampliação do quantitativo de bolsas para os projetos/programas de extensão; Projetos de proponentes da UECE contemplados em editais externos Projetos/programas premiados financeiramente Inclusão de recursos no MAPP das demandas de extensão Percentual de receita própria da UECE destinado à extensão universitária
	Aprimoramento da qualidade das atividades acadêmicas de extensão em suas dimensões tecnológica e social	
	Estímulo ao estabelecimento de parcerias entre as universidades estaduais para o fortalecimento da extensão universitária cearense	
	Ampliação das bolsas vinculadas às atividades de extensão da UECE	



5.4. EIXOS DA GESTÃO I

Quadro 6 – Objetivos, Ações e Indicadores de Resultados do Eixo da Gestão I

Política de Gestão (Administração)		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Promover a Gestão democrática	Promoção da gestão compartilhada e transparente, favorecendo as decisões colegiadas, a interação e o diálogo permanente entre os diversos atores internos e externos	Grau de participação estudantil
	Institucionalização e implementação do plano de interiorização da UECE, que projete integração e desenvolvimento sustentável de suas unidades acadêmicas	Percentual de incremento do número de polos de EaD implantados
	Ampliação e fortalecimento das estruturas de comunicação institucional da UECE	Número de notícias publicadas no <i>site</i> da UECE Número de notícias da UECE publicadas na imprensa Número de postagens nas redes sociais da UECE (Instagram, Facebook e afins)
Ampliar a eficiência e a eficácia organizacionais	Redesenho e padronização dos fluxos de processo	Variação percentual do número de fluxos de processos redesenhados e padronizados
	Promoção de uma reestruturação administrativa que atenda às necessidades organizacionais do sistema FUNECE/UECE	Variação do número de portarias e normas relativas a mudanças administrativas
	Fortalecimento das relações interinstitucionais da UECE visando à cooperação em áreas estratégicas para o desenvolvimento do estado do Ceará	Variação percentual do número de convênios e parcerias formadas com instituições
	Aprimoramento da gestão e da avaliação dos serviços terceirizados no âmbito da UECE, orientada à realização de políticas, de objetivos e de metas institucionais	Variação do grau de satisfação dos serviços prestados por terceirizados



OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Promover a política de segurança da universidade	Implantação do Plano de Segurança da UECE a partir de suas diretrizes e de suas ações	Variação percentual do andamento do projeto
	Melhoria da relação da Universidade com o entorno dos diversos <i>campi</i>	Variação percentual do número de pessoas do entorno dos <i>campi</i> beneficiadas com políticas de assistência e de inclusão
	Gestão da segurança da informação e a privacidade de dados em conformidade com a legislação e com as boas práticas	Variação percentual do número de dados protegidos em relação ao número médio de dados administrados pela FUNECE
Política de Planejamento		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Difundir a cultura do planejamento na Universidade	Instituição do planejamento de longo prazo e da gestão, orientada por resultados, como ferramentas da gestão acadêmica e administrativa	Percentual de execução do planejamento estratégico
	Qualificação de profissionais da Universidade na área de planejamento	Percentual dos profissionais da Universidade qualificados em planejamento
Política de Governança		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Melhorar a governança institucional na Universidade	Implantação de um sistema de controle interno com a identificação e o gerenciamento de riscos.	Percentual de exigências atendidas no processo de avaliação institucional
	Aprimoramento dos mecanismos de transparência e de prestação de contas.	
	Atualização e consolidação das normas jurídicas que regem as ações administrativas e acadêmicas da Universidade.	



Política de Governança		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Mitigar os riscos das atividades organizacionais.	Institucionalização de parcerias no âmbito nacional para fortalecer as ações acadêmicas e administrativas da UECE	Percentual de riscos controlados em relação ao total de riscos identificados na instituição. Número de parcerias institucionalizadas Número de sistemas revisados Implementação do programa de informatização da gestão universitária Percentual de processos redesenhados com foco em riscos Definição da metodologia de Avaliação da Instituição Implementação do programa de gestão documental Aprimoramento do sistema de controle patrimonial
	Revisão dos sistemas de computação, integração as bases de dados da Universidade e melhoria do acesso aos usuários.	
	Implementação do programa de informatização da gestão universitária que garanta a integração dos sistemas acadêmicos e administrativos	
	Redesenho dos processos com foco nos riscos	
	Avaliação da instituição e da gestão de forma sistemática, apoiada em indicadores	
	Implantação de um programa de gestão documental na Universidade	
	Aprimoramento do sistema de controle patrimonial da Universidade	



Política Financeira		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Promover a sustentabilidade financeira	Análise dos itens de custos e aperfeiçoamento da gestão financeira para permitir a racionalização e a otimização dos recursos, possibilitando uma prestação de contas eficiente	Relação entre despesa orçamentária executada e a despesa orçamentária prevista
	Efetivação de todos os projetos de investimentos aprovados para o sistema FUNECE/UECE na Plataforma de Monitoramento de Ações e Projetos Prioritários do Governo do Estado do Ceará	Relação entre o percentual do Gasto com Investimento Público (GIP) em Relação ao Gasto Público Total (GPS)
	Descentralização dos orçamentos, no que couber, por Centro, Faculdade e Instituto, na perspectiva da equidade e sustentabilidade financeira do sistema FUNECE/UECE.	Percentual de orçamento descentralizado
	Implantação de um sistema de controle de custos na Universidade	Implantação do sistema de controle de custos Obs.: Custo corrente/aluno equivalente objetiva mensurar as despesas correntes por aluno, como uma medida de eficiência, retratando a forma como os recursos alocados na produção de ensino e pesquisa estão sendo utilizados. Fonte: TCU
Promover a captação de recursos financeiros externos	Ampliação do custeio e do investimento por meio de mecanismos de captação orçamentária e extraorçamentária	Relação entre o valor dos recursos captados de fontes externas e o valor total dos recursos orçamentários
Política de Urbanização e Adequação da Infraestrutura		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Dotar a Universidade de uma infraestrutura adequada às suas atividades	Expansão e melhoria da infraestrutura arquitetônica e urbanística dos diversos <i>campi</i> da UECE na perspectiva da sustentabilidade em suas diversas dimensões, com vista a proporcionar a satisfação dos usuários	Variação percentual da área urbanizada em relação à área total
	Aprimoramento da política de acessibilidade da UECE com vista ao fortalecimento do acesso	Percentual de unidades administrativas adaptadas à acessibilidade em relação ao total de unidades administrativas.
	Ampliação da proporção da área efetivamente urbanizada sob o total planejado	Proporção da área efetivamente urbanizada sob o total planejado
	Retomada da construção da sede da SATE	Percentual de execução do projeto



Política de Assistência Docente e ao Servidor		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Assegurar a valorização e a satisfação dos professores	Instituição de planos de valorização e aprimoramento continuado para gestores, professores e servidores técnico-administrativos	Taxa de técnico-administrativos (TA) com curso de pós-graduação (especialização, mestrado e doutorado) (TAPG): Número de Servidores TA com Curso de Pós-graduação / número total de TA
	Recomposição do quadro docente e técnico-administrativo que garanta o funcionamento adequado do sistema FUNECE/UECE	Taxa de Docente em Dedicção Exclusiva (TDDE): número de docentes em dedicação exclusiva / número de docentes (em efetivo exercício) Taxa de Docentes Temporários (DT): número de docentes temporários/ (número de docentes efetivos + número de docentes temporários) Taxa de Docentes com Mestrado (TMES): número de docentes com mestrado / número total de docentes Taxa de Docentes com Doutorado (TDOU): número de docentes com doutorado / número total de docentes.
	Desenvolvimento das ações que promovam o bem-estar, a qualidade de vida e as oportunidades de realização profissional para servidores docentes e técnico-administrativos	Índice de qualificação do corpo docente: objetiva mensurar a qualificação do corpo docente da instituição fundamentada na titulação. Trata-se de um indicador já utilizado nos diversos estudos sobre o ensino superior, haja vista a sua relação com a qualidade do ensino e com o volume de pesquisas realizadas.
	Reavaliação do plano de cargos, carreiras e vencimentos dos docentes	Reavaliação do plano de cargos, carreiras e vencimentos dos docentes



Política de Assistência Docente e ao Servidor		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Assegurar a valorização e a satisfação dos servidores técnico-administrativos	Instituição de planos de valorização e aprimoramento continuado para gestores, professores e servidores técnico-administrativos	Taxa de técnico-administrativos (TA) com curso de pós-graduação (especialização, mestrado e doutorado) (TAPG): Número de Servidores TA com Curso de Pós-graduação / número total de TA
	Recomposição do quadro docente e técnico-administrativo que garanta o funcionamento adequado do sistema FUNECE/UECE	Taxa de Docente em Dedicção Exclusiva (TDDE): número de docentes em dedicação exclusiva / número de docentes (em efetivo exercício) Taxa de Docentes Temporários (DT): número de docentes temporários/ (número de docentes efetivos + número de docentes temporários) Taxa de Docentes com Mestrado (TMES): número de docentes com mestrado / número total de docentes Taxa de Docentes com Doutorado (TDOU): número de docentes com doutorado / número total de docentes.
	Desenvolvimento das ações que promovam o bem-estar, a qualidade de vida e as oportunidades de realização profissional para servidores docentes e técnico-administrativos	Índice de qualificação do corpo docente: objetiva mensurar a qualificação do corpo docente da instituição fundamentada na titulação. Trata-se de um indicador já utilizado nos diversos estudos sobre o ensino superior, haja vista a sua relação com a qualidade do ensino e com o volume de pesquisas realizadas.
	Implantação da política de desenvolvimento, qualificação, motivação e valorização dos servidores técnico-administrativos	Grau de satisfação dos técnico-administrativos
	Efetivação da revisão do plano de cargos, carreiras e vencimentos dos servidores técnico-administrativos	Revisão do plano de cargos, carreiras e vencimentos dos servidores técnico-administrativos



5.5. EIXO DA GESTÃO II

Quadro 7 – Objetivos, Ações e Indicadores de Resultados do Eixo da Gestão II

	Política de Assistência Estudantil	
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Contribuir para a inclusão social e para a melhoria das condições de acessibilidade de estudantes oriundos(as) da rede pública de educação básica, com baixa renda familiar <i>per capita</i> , pessoas com deficiência, negros(as), indígenas, estrangeiros(as), entre outros(as) em situações de vulnerabilidade social	Realização do levantamento de informações sobre a realidade socioeconômica e acadêmica dos(as) estudantes usuários(as) da política institucional de assistência estudantil, de modo a subsidiar o planejamento e execução das ações	Redução dos efeitos das desigualdades sociais e regionais no acesso ao ensino superior público de qualidade
	Ampliação das políticas de permanência estudantil, de afirmação e de promoção de igualdade de oportunidade e de equidade	Percentual de estudantes beneficiados por políticas de permanência, de afirmação e de promoção de igualdade
Contribuir para o bem-estar e para a qualidade de vida dos(as) estudantes por meio do apoio psicossocial e psicopedagógico, da atenção integral à saúde e do desenvolvimento de atividades artístico-culturais, de esporte e de lazer no âmbito da Universidade	Ampliação e fomento das ações afirmativas, do apoio psicossocial e psicopedagógico, da atenção integral à saúde dos(as) estudantes e das atividades artístico-culturais, de esporte e de lazer nos diversos <i>campi</i> da UECE.	Redução das taxas de retenção e de evasão escolar
	Inclusão, entre os benefícios de assistência estudantil, o auxílio para inclusão digital, entre outros que se façam necessários	Percentual de estudantes beneficiados por políticas de auxílio de inclusão digital
Contribuir para a melhoria do desempenho acadêmico dos(as) estudantes	Ampliação do número de beneficiados pela concessão de bolsas de permanência universitária, assim como o tempo de pagamento das bolsas, de dez para doze meses ao ano	Participação qualificada dos(as) estudantes em projetos de pesquisa, de extensão, de monitoria acadêmica, de iniciação artística e de outras atividades acadêmicas e culturais relacionadas à sua formação profissional
	Criação de política de fomento à apresentação de trabalhos científicos em eventos nacionais e internacionais	Percentual de discentes e de docentes beneficiados com incentivos para a apresentação de trabalhos em eventos científicos
	Ampliação das bolsas vinculadas às atividades de extensão da UECE	Percentual de incremento de estudantes beneficiados com bolsas de extensão



Política de Assistência Estudantil		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Contribuir para a construção de espaços de diálogo e de convivência entre universidade, família e comunidade	Incentivo e apoio à criação de restaurantes ou refeitórios universitários em todos os <i>campi</i>	Número de <i>campis</i> com restaurantes ou refeitórios universitários implementados
Melhorar as condições de permanência universitária que repercutam na qualidade da formação profissional dos(as) estudantes	Disponibilização de recurso específico para a assistência estudantil no orçamento institucional da UECE	Percentual de recursos orçamentários destinados à assistência estudantil
Política de Ações Inclusivas e Afirmativas		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Contribuir para o incremento de um ambiente inclusivo na Universidade, por meio de ações afirmativas e de acessibilidade voltadas a pessoas com deficiência, transtornos globais de desenvolvimento e altas habilidades/superdotação	Contribuir para criar um Núcleo de Apoio aos alunos, docentes e servidores técnicos que se identifiquem como pessoas com deficiência para <ul style="list-style-type: none"> • garantir a entrada e a permanência desses alunos; • auxiliar setores da atividade meio como bibliotecas, editora, setores de comunicação, restaurantes e outros setores de atendimento à comunidade a oferecer uma prestação de serviço na perspectiva inclusiva Institucionalização da política de acessibilidade da UECE	Implementação do Núcleo de Apoio Variação percentual do número de alunos atendidos Número de prédios beneficiados com obras ou equipamentos que contribuam para a acessibilidade
Contribuir para a eliminação de barreiras atitudinais, pedagógicas, comunicacionais e arquitetônicas para inclusão de pessoas com deficiência, transtornos globais de desenvolvimento e altas habilidades/superdotação	Barreiras arquitetônicas: contribuir para o ajuste às normas de ambientes acessíveis mediante organização de debates entre setores da Engenharia, da Computação e da Inovação tecnológica	
	Barreiras pedagógicas: contribuir com a ProGrad na discussão de acessibilidade de materiais didáticos, paradidáticos e elaboração de provas/avaliação de alunos com deficiência.	
	Barreiras comunicacionais: contribuir com setores da Comunicação e do Cerimonial para acessibilizar campanhas, comunicados oficiais e outros	
Contribuir para a eliminação de barreiras atitudinais, pedagógicas, comunicacionais e arquitetônicas para inclusão de pessoas com deficiência, transtornos globais de desenvolvimento e altas habilidades/superdotação	Barreiras tecnológicas: garantir acessibilidade em computadores com ferramentas de linguagem em Libras, para surdos, e leitores de tela, para cegos e pessoas com baixa visão, além de contemplar alunos com deficiência intelectual e física	



Política de Ações Inclusivas e Afirmativas		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Promover eventos e ações socioeducativas que contribuam para a formação permanente da comunidade acadêmica em matéria de acessibilidade, ações inclusivas e afirmativas	Contribuição para promover, junto às pró-reitorias, eventos locais, nacionais e internacionais que favoreçam a formação permanente dos docentes além da revisão e atualização dos projetos político-pedagógicos dos respectivos cursos	Número de docentes e de discentes participantes de eventos e de ações socioeducativas
Política de Inovação		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Adequar a estrutura organizacional do ecossistema de inovação e empreendedorismo na UECE	Criação da Agência de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação da UECE, que responda pela gestão da política de inovação tecnológica na Universidade	Agência criada
Modernizar as normativas vigentes relacionadas à inovação e empreendedorismo, incluindo as políticas de inovação e de propriedade intelectual	Constituição de política de inovação tecnológica da UECE que fortaleça e consolide o ambiente de inovação na Universidade	Número de normativos modernizados referentes à inovação, ao empreendedorismo, incluindo a políticas de inovação e propriedade intelectual.
Promover a sustentabilidade financeira dos setores envolvidos na execução da política institucional de inovação, com financiamento adequado às suas ações	Elaboração do Plano de sustentabilidade econômico-financeira da política institucional de inovação	Percentual da despesa solicitada em relação à despesa autorizada para manutenção das proteções da Universidade Percentual de despesa solicitada em relação à despesa autorizada para manutenção de ações de empreendedorismo Percentual de pessoal solicitado em relação ao pessoal efetivo para os setores relacionados à inovação e ao empreendedorismo, nas condições solicitadas Percentual de receitas (taxas, royalties, prestação de serviços, produtos, projetos, convênios, contratos) obtidas em relação ao cobrado



Política de Inovação		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Fortalecer e ampliar os programas e ações de apoio à inovação e empreendedorismo	Apoio aos grupos de pesquisadores na captação de recursos das agências de fomento voltadas à infraestrutura de pesquisa	Número de ações relacionadas à inovação e ao empreendedorismo direcionadas nos <i>campi</i> do interior
	Estabelecimento de uma política de uso compartilhado do parque de equipamentos e dos laboratórios de pesquisa da UECE	Número de pessoas beneficiadas com formação voltada para inovação e empreendedorismo
	Incentivo ao desenvolvimento de pesquisas que possibilitem maior aproximação com as demandas do setor público estadual, com organizações da sociedade civil e setores produtivos do estado	Número de empresas/ <i>startups</i> apoiadas pela incubadora de empresas Percentual de proteção intelectual licenciada/transferida em relação ao número de propriedade intelectual depositada Número de convênios/contratos com setor produtivo para execução de projetos de PDI Número de convênios/contratos com entidades públicas e privadas para fomentar ações de empreendedorismo e inovação Percentual de proteções de propriedade intelectual protocoladas em relação ao programado
Política de Difusão do Conhecimento		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Fortalecer a Editora da UECE (EdUECE) na publicação regular de trabalhos científicos e literários nos formatos impresso e eletrônico	Impulsionamento das publicações da EdUECE no tocante a trabalhos científicos e literários nos formatos impresso e eletrônico	Número de publicações científicas e literárias publicadas pela EdUECE nos formatos impresso e eletrônico.
	Resolução da personalidade jurídica e situação fiscal e captação de recursos da EdUECE	Institucionalização da EdUECE Criação do CNPJ filial Revisão e atualização do regimento
	Criação de novos selos ou coleções na EdUECE	Número de selos ou coleções lançadas pela EdUECE
	Criação de edital para publicação de textos literários	Número editais para publicação de textos literários
	Inclusão da EdUECE em bancos indexadores de produção científica nacionais e internacionais	Número de bancos indexadores em que a EdUECE esteja inscrita



Política de Difusão do Conhecimento		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Proporcionar oportunidades de difusão do conhecimento construído na e pela UECE junto à sociedade, por meio de publicações, eventos e outras atividades acadêmico-científicas	Criação de mais revistas pelos programas de pós-graduação e pelos cursos de graduação (para divulgar pesquisas que não são oriundas da pós-graduação)	Número de programas de pós-graduação e graduação com revistas acadêmicas
	Promoção de eventos de divulgação de obras publicadas pela EdUECE e de demais produções publicadas pela comunidade ueceana (em tempos remotos, via canal YouTube)	Número de eventos para divulgação de obras publicadas pela EdUECE
	Fomento à divulgação da produção científica da UECE em revistas, locais, regionais, nacionais e internacionais	Número de eventos para divulgação de produção científica da UECE
	Criação de política de fomento à apresentação de trabalhos científicos em eventos nacionais e internacionais	
Promover a popularização da Ciência e Tecnologia (CeT), com publicações e ações formativas voltadas, prioritariamente, para a comunidade acadêmica e para a rede pública de educação básica	Incentivo ao desenvolvimento de pesquisas que possibilitem maior aproximação com as demandas do setor público estadual, com as organizações da sociedade civil e os setores produtivos do estado.	Número de pesquisas relacionadas às necessidades do setor público
	Utilização do canal do YouTube da UECE ou das demais redes sociais, para que professores façam vídeos de difusão de pesquisas para a comunidade em geral (que não participa de eventos científicos)	Número vídeos postados no canal do YouTube da UECE
	Sistematização de ofertas formativas para professores da educação básica	Número de professores da educação básica beneficiados em ofertas formativas
	Criação de publicações de divulgação científica, livros informativos para crianças e jovens, material didático de excelência, com base no conhecimento construído na e pela UECE	Número de publicações de divulgação científica para crianças e jovens



Política de Internacionalização		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Fortalecer programas, projetos e ações de internacionalização da UECE de forma cooperada e participativa, envolvendo toda a comunidade acadêmica e instituições conveniadas	Desenvolvimento de projetos cooperativos em âmbito internacional com universidades e centros de pesquisa que propiciem acesso a bases tecnológicas, conceituais e metodológicas sofisticadas, encurtando o caminho para o desenvolvimento econômico regional	Número de projetos de cooperação desenvolvidos
	Divulgação de oportunidades acadêmicas internacionais na UECE	Número de oportunidades internacionais oferecidas na e pela UECE Número de iniciativas de internacionalização implementadas Número de iniciativas de internacionalização institucionalizadas Número de iniciativas associadas Números de acordos gerais e aditivos celebrados
	Busca, junto à ProGrad, às coordenações de curso de graduação, à ProPGPq, às coordenações de programas de pós-graduação, iniciativas isoladas de internacionalização	
	Institucionalização de iniciativas de internacionalização institucionais desconexas	
	Associação de iniciativas de internacionalização institucionais desconexas a projetos institucionais conexos e a acordos gerais por meio de aditivos	
Fortalecer o Escritório de Cooperação Internacional (ECInt) como agente responsável pela promoção da política de internacionalização da UECE	Formalização do ECInt no quadro organizacional da UECE	Número de convênios e aditivos firmados por ano Número de projetos desenvolvidos para a obtenção de financiamentos para atividades de internacionalização Número de chamadas públicas realizadas Número de assessores especiais integrados ao ECInt
	Celebração de parcerias nacionais e internacionais	
	Prospecção de fontes de financiamento nacionais e internacionais para atividades de internacionalização	
	Realização chamada pública voltada para os diversos <i>campi</i> da UECE para compor quadro de assessores especiais do ECInt	
Consolidar a política linguística da UECE junto à comunidade acadêmica	Elaboração da versão local do Projeto Idiomas Sem Fronteiras em articulação com o curso de Letras do CH da UECE	Projeto elaborado e implementado Número de docentes, discentes e técnico-administrativos envolvidos em atividades do bilinguismo e do Projeto Idiomas sem Fronteiras Número de ações de efetivação do bilinguismo apoiadas
	Constituição da comissão para elaboração de plano estratégico de ações de efetivação do bilinguismo do corpo docente, discente e técnico-administrativo da UECE	
	Apoio a ações que efetivem o bilinguismo do corpo docente, discente e técnico-administrativo da UECE	



Política de Internacionalização		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Promover a UECE na comunidade internacional mediante o fortalecimento e a ampla divulgação de suas atividades acadêmico-científicas e socioculturais	Apoio à pesquisa, ao ensino e à extensão de base internacional	Número de docentes e discentes envolvidos em iniciativas internacionalizadas
	Divulgação da produção intelectual, técnica e artística da UECE no exterior	Número de docentes e discentes envolvidos em atividades de promoção da UECE junto à comunidade internacional
	Estímulo à mobilidade (<i>outgoing</i>) e o intercâmbio (<i>incoming</i>) de docentes, gestores, servidores e discentes de graduação e pós-graduação	
Difundir a cultura brasileira e a língua portuguesa do Brasil junto à comunidade internacional	Realização de novos Acordos Gerais de Cooperação	Número de convênios e de aditivos firmados por ano
	Divulgação da produção intelectual, técnica e artística da UECE no exterior	Número de eventos para difusão na língua portuguesa
	Estímulo à mobilidade (<i>outgoing</i>) e o intercâmbio (<i>incoming</i>) de docentes, gestores, servidores e discentes de graduação e pós-graduação	
Política de Cooperação Institucional		
OBJETIVOS DO EIXO	AÇÕES	INDICADORES DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Fortalecer a UECE na comunidade nacional mediante o fortalecimento e a ampla divulgação de suas atividades acadêmico-científicas e socioculturais	Estímulo ao estabelecimento de parcerias entre as universidades estaduais para o fortalecimento da extensão universitária cearense	Número de parcerias firmadas com universidades e com outras instituições visando contribuir para o desenvolvimento do Ceará
	Fortalecimento das relações interinstitucionais e internacionais da UECE visando a cooperação em áreas estratégicas para o desenvolvimento do estado do Ceará	
Fortalecer o controle e o monitoramento dos convênios e contratos firmados pela Universidade, bem como dos fluxos e processos a eles relacionados	Aprimoramento do controle e do acompanhamento dos contratos e de convênios vigentes de forma centralizada	Número de convênio e contratos submetidos ao acompanhamento do sistema de gestão de convênios e contratos
	Conclusão da implementação da gestão por processos dentro da instituição, buscando acompanhar os fluxos dos processos tramitados e aprimorá-los, quando necessário	Número de processos mapeados e submetidos ao redesenho



6. AS AÇÕES DO PLANO

O processo de planejamento apresentou 149 ações, conforme o Quadro 8. Cerca de 64%, ou 95 das medidas, pertencem ao Eixo da Gestão (I e II); 13,4%, ou 20 medidas, ao Eixo do Ensino; 14,1%, ou 21 medidas, ao Eixo de Pesquisa, e 8,7%, ou 13 medidas, ao Eixo de Extensão.

Todas as medidas foram submetidas à priorização com base na metodologia da Matriz GUT (gravidade, urgência e tendência). Cerca de 21%, ou 31 medidas, foram classificadas como prioridade 1; 31%, ou 46 medidas, como prioridade 2, e 48%, ou 72 medidas, como prioridade 3.

Quadro 8 – Distribuição de Prioridades das Propostas do Plano, segundo os Eixos de Ação

Eixos	Prioridade 1 (20% do total)	Prioridade 2 (30% do total)	Prioridade 3 (50% do total)	TOTAL
Ensino	4	7	9	20
Pesquisa	5	6	10	21
Extensão	3	4	6	13
Gestão I	7	11	18	36
Gestão II	12	18	29	59
TOTAL	31	46	72	149

Nota: Os ajustes de quantidade no quadro em relação ao resultado da aplicação dos percentuais aos totais decorrem de arredondamentos e de valores de prioridades iguais.



Os Quadros 9 a 13 apresentam as ações do Plano, segundo os Eixos, com os valores obtidos a partir da aplicação da Matriz GUT.

6.1. EIXO DO ENSINO

Quadro 9 – Quadro de Priorização das Ações do Eixo do Ensino

Eixo da ação	Objetivo	Ação associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
ENSINO	Garantir infraestrutura adequada à realização do trabalho pedagógico, com manutenção preventiva e atualização permanente de laboratórios e do acervo. (OBJETIVO 05 - Eixo Ensino)	Ampliação do custeio e do investimento por meio de mecanismos de captação orçamentária e extraorçamentária	5	5	5	5	625
ENSINO	Garantir infraestrutura adequada à realização do trabalho pedagógico, com manutenção preventiva e atualização permanente de laboratórios e do acervo. (OBJETIVO 05 - Eixo Ensino)	Descentralização orçamentária, no que couber, por Centro, Faculdade e Instituto, na perspectiva da equidade e sustentabilidade financeira do sistema FUNECE/UECE	5	5	5	5	625
ENSINO	Consolidar a integração das ações de extensão com ensino e pesquisa (OBJETIVO 03 - Eixo Ensino)	Fortalecimento da articulação entre ensino, pesquisa e extensão na formação do estudante	4	4	4	5	320
ENSINO	Fortalecer as ações de inclusão e acessibilidade através de um trabalho em rede de cooperação institucional. (OBJETIVO 04 - Eixo Ensino)	Ampliação das políticas de permanência estudantil, de afirmação e de promoção de igualdade de oportunidade e de equidade	4	4	4	5	320



Eixo da ação	Objetivo	Ação associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
ENSINO	Implementar ações permanentes para o desenvolvimento profissional docente da UECE. (OBJETIVO 06 - Eixo Ensino)	Aprimoramento da formação continuada para os docentes com objetivo de atender às exigências da educação superior contemporânea	4	4	4	4	256
ENSINO	Ampliar o uso de metodologias diversificadas a partir de uma rede integrada de trabalho colaborativo com a troca de experiências inovadoras. (OBJETIVO 07 - Eixo Ensino)	Estabelecimento de estratégias para o fortalecimento das licenciaturas	4	4	4	4	256
ENSINO	Articular uma rede de parcerias com instituições internacionais para fortalecer o ensino na pós-graduação (OBJETIVO 10 - Eixo Ensino)	Expansão planejada e qualificada das ofertas de graduação e de pós-graduação, considerando as demandas da sociedade e das políticas públicas do estado do Ceará	4	4	4	4	256
ENSINO	Articular uma rede de parcerias com instituições internacionais para fortalecer o ensino na pós-graduação (OBJETIVO 10 - Eixo Ensino)	Implementação de sistemática de acompanhamento e de avaliação interna dos programas de pós-graduação da UECE	4	4	3	5	240
ENSINO	Garantir infraestrutura adequada aos programas e cursos de pós-graduação. (OBJETIVO 12 - Eixo Ensino)	Ampliação do custeio e do investimento por meio de mecanismos de captação orçamentária e extraorçamentária	4	4	3	5	240
ENSINO	Implementar ações de interiorização da pós-graduação. (OBJETIVO 13 - Eixo Ensino)	Expansão planejada e qualificada das ofertas de graduação e de pós-graduação, considerando as demandas da sociedade e das políticas públicas do estado do Ceará	4	4	3	5	240



Eixo da ação	Objetivo	Ação associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
ENSINO	Intensificar as parcerias com órgãos estaduais e municipais para viabilizar o financiamento da oferta de cursos de pós-graduação para professores. (OBJETIVO 14 - Eixo Ensino)	Expansão planejada e qualificada das ofertas de graduação e de pós-graduação, considerando as demandas da sociedade e das políticas públicas do estado do Ceará	4	4	3	5	240
ENSINO	Instituir uma política de Educação a Distância na UECE. (OBJETIVO 15 - Eixo Ensino)	Consolidação e ampliação da modalidade de educação a distância (EaD) e das suas tecnologias, com vista ao fortalecimento da SATE	3	4	4	4	192
ENSINO	Captar novos parceiros e linhas de financiamento para a EaD. (OBJETIVO 16 - Eixo Ensino)	Consolidação e ampliação da modalidade de educação a distância (EaD) e das suas tecnologias, com vista ao fortalecimento da SATE	3	4	4	4	192
ENSINO	Desenvolver uma política de formação docente para a EaD. (OBJETIVO 17 - Eixo Ensino)	Consolidação e ampliação da modalidade de educação a distância (EaD) e das suas tecnologias, com vista ao fortalecimento da SATE	3	4	4	4	192
ENSINO	Fortalecer a articulação dos saberes acadêmicos e profissionais por meio da aproximação dos estudantes com os campos de atuação. (OBJETIVO 02 - Eixo Ensino)	Estabelecimento de estratégias para o fortalecimento das licenciaturas	4	3	3	4	144
ENSINO	Fortalecer a articulação dos saberes acadêmicos e profissionais por meio da aproximação dos estudantes com os campos de atuação. (OBJETIVO 02 - Eixo Ensino)	Aprimoramento do estágio supervisionado e dos programas de apoio à graduação	4	3	3	4	144



Eixo da ação	Objetivo	Ação associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
ENSINO	Desenvolver observatórios de metodologias inovadoras (OBJETIVO 08 - Eixo Ensino)	Estabelecimento de estratégias para o fortalecimento das licenciaturas	2	3	3	4	72
ENSINO	Promover ações de intercâmbio com outras instituições para a troca de experiências inovadoras (OBJETIVO 09 - Eixo Ensino)	Estabelecimento de estratégias para o fortalecimento das licenciaturas	2	3	3	4	72
ENSINO	Ampliar as oportunidades de mobilidade estudantil nacional, internacional nas diversas modalidades de ensino. (OBJETIVO 01 - Eixo Ensino)	Institucionalização e desenvolvimento da política de internacionalização da UECE com vista ao fortalecimento do Escritório de Cooperação Internacional (ECInt)	1	2	3	3	18
ENSINO	Potencializar ações institucionais de parceria com o ECInt. (OBJETIVO 11 - Eixo Ensino)	Institucionalização e desenvolvimento da política de internacionalização da UECE com vista ao fortalecimento do Escritório de Cooperação Internacional (ECInt)	1	2	3	3	18

6.2. EIXO DA PESQUISA

Quadro 10 – Quadro de Priorização das Ações do Eixo da Pesquisa

Eixo da Ação	Objetivo	Ação associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
PESQUISA	Incentivar a inovação na pesquisa (OBJETIVO 03 - Eixo Pesquisa)	Constituição de uma política de inovação da UECE que fortaleça e consolide o ambiente de inovação na universidade	3	5	5	5	625
PESQUISA	Fomentar a interação da pesquisa aplicada aos interesses de desenvolvimento da sociedade (OBJETIVO 04 - Eixo Pesquisa)	Incentivo ao desenvolvimento de pesquisas que possibilitem maior aproximação com as demandas do setor público estadual, com as organizações da sociedade civil e os setores produtivos do estado	3	4	4	5	625
PESQUISA	Promover uma maior articulação com as agências de fomento à pesquisa (OBJETIVO 02 - Eixo Pesquisa)	Articulação dos grupos de pesquisa da Universidade com o Governo e com o setor empresarial para promoção da inovação nas atividades produtivas cearenses	2	4	4	4	320
PESQUISA	Incentivar a inovação na pesquisa (OBJETIVO 03 - Eixo Pesquisa)	Criação da Agência de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação da UECE que responda pela gestão da política de inovação tecnológica na universidade	4	5	5	5	320
PESQUISA	Fomentar a interação da pesquisa aplicada aos interesses de desenvolvimento da sociedade (OBJETIVO 04 - Eixo Pesquisa)	Alinhamento dos interesses de pesquisa à agenda nacional de prioridades do Governo Federal	5	5	5	5	256
PESQUISA	Promover a internacionalização (OBJETIVO 05 - Eixo Pesquisa)	Fortalecimento das relações interinstitucionais e internacionais da UECE visando à cooperação em áreas estratégicas para o desenvolvimento do estado do Ceará	2	5	5	5	256



Eixo da Ação	Objetivo	Ação associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
PESQUISA	Promover a internacionalização (OBJETIVO 05 - Eixo Pesquisa)	Incentivo a docentes para realização de estágio pós-doutoral em instituições estrangeiras conceituadas	4	5	5	5	256
PESQUISA	Estimular a qualidade das pesquisas (OBJETIVO 06 - Eixo Pesquisa)	Ampliação dos programas de iniciação científica e de competições acadêmicas	2	4	5	5	240
PESQUISA	Garantir pleno funcionamento das estruturas de pesquisas (OBJETIVO 07 - Eixo Pesquisa)	Estabelecimento de uma política de uso compartilhado do parque de equipamentos e dos laboratórios de pesquisa	2	5	4	5	240
PESQUISA	Garantir pleno funcionamento das estruturas de pesquisas (OBJETIVO 07 - Eixo Pesquisa)	Implementação de um plano institucional para manutenção de equipamentos	1	5	5	5	240
PESQUISA	Garantir pleno funcionamento das estruturas de pesquisas (OBJETIVO 07 - Eixo Pesquisa)	Promoção de capacitações periódicas dos funcionários ligados a pesquisa	2	4	4	5	240
PESQUISA	Ampliar a divulgação da produção acadêmica (OBJETIVO 08 - Eixo Pesquisa)	Criação de editais internos de fomento voltados para produção acadêmica	1	4	3	4	240
PESQUISA	Garantir pleno funcionamento das estruturas de pesquisas (OBJETIVO 07 - Eixo Pesquisa)	Ampliação do número de funcionários ligados à pesquisa	1	5	5	5	192
PESQUISA	Ampliar a divulgação da produção acadêmica (OBJETIVO 08 - Eixo Pesquisa)	Fomento à divulgação da produção científica da UECE em revistas locais, regionais, nacionais e internacionais	2	5	5	5	192
PESQUISA	Ampliar a divulgação da produção acadêmica (OBJETIVO 08 - Eixo Pesquisa)	Fortalecimento nacional da Editora da UECE (EdUECE) na publicação regular de trabalhos científicos e literários nos formatos impresso e eletrônico	2	5	5	5	192



Eixo da Ação	Objetivo	Ação associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
PESQUISA	Promover uma maior articulação com as agências de fomento à pesquisa (OBJETIVO 02 - Eixo Pesquisa)	Apoio a grupos de pesquisadores na captação de recursos das agências de fomento voltados à infraestrutura de pesquisa	5	4	4	5	144
PESQUISA	Promover uma maior articulação com as agências de fomento à pesquisa (OBJETIVO 02 - Eixo Pesquisa)	Incentivo à construção de consórcio na área da pesquisa entre as universidades estaduais cearenses	4	5	5	5	144
PESQUISA	Promover a internacionalização (OBJETIVO 05 - Eixo Pesquisa)	Elaboração de projetos de pesquisa com Instituições estrangeiras	4	5	5	5	72
PESQUISA	Promover a internacionalização (OBJETIVO 05 - Eixo Pesquisa)	Fomento à participação de docentes em projetos de pesquisa realizados com instituições estrangeiras	2	4	5	5	72
PESQUISA	Fomentar encontros acadêmicos de pesquisa (OBJETIVO 01 - Eixo Pesquisa)	Criação de ações de fomento à apresentação de trabalhos científicos em eventos nacionais e internacionais	3	4	4	5	18
PESQUISA	Estimular a qualidade das pesquisas (OBJETIVO 06 - Eixo Pesquisa)	Fomento à divulgação da produção científica da UECE em revistas locais, regionais, nacionais e internacionais	2	3	4	5	18



6.3. EIXO DA EXTENSÃO

Quadro 11 – Quadro de Priorização das Ações do Eixo da Extensão

Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
EXTENSÃO	Fortalecer a articulação da extensão com o ensino e a pesquisa, no sentido de fomentar a construção do conhecimento aplicado e contextualizado. (OBJETIVO 03 - Eixo Extensão)	Efetivação das atividades de extensão nos currículos dos cursos de graduação da UECE	1	5	5	5	625
EXTENSÃO	Fortalecer institucionalmente a gestão de recursos financeiros na manutenção e ampliação de atividades extensionistas. (OBJETIVO 04 - Eixo Extensão)	Apoio à institucionalização das ações de extensão universitária	4	5	4	5	625
EXTENSÃO	Fortalecer a Política Artístico-cultural nas ações de extensão. (OBJETIVO 02 - Eixo Extensão)	Elaboração e implementação da política de Arte e Cultura da UECE	1	5	5	5	320
EXTENSÃO	Fortalecer a Política Artístico-Cultural nas ações de extensão. (OBJETIVO 02 - Eixo Extensão)	Apoio à criação da Escola de Música da UECE aberta à comunidade	1	5	4	4	320
EXTENSÃO	Fortalecer institucionalmente a gestão de recursos financeiros na manutenção e ampliação de atividades extensionistas. (OBJETIVO 04 - Eixo Extensão)	Aprimoramento da qualidade das atividades acadêmicas de extensão em suas dimensões tecnológica e social	2	4	4	5	256



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
EXTENSÃO	Fortalecer institucionalmente a gestão de recursos financeiros na manutenção e ampliação de atividades extensionistas. (OBJETIVO 04 - Eixo Extensão)	Estímulo ao estabelecimento de parcerias entre as universidades estaduais para o fortalecimento da extensão universitária cearense	3	5	5	5	256
EXTENSÃO	Cooperar, na interação com a sociedade, para a transformação social por meio da extensão universitária. (OBJETIVO 01 - Eixo Extensão)	Criação do Programa de Voluntariado da UECE	5	5	3	4	144
EXTENSÃO	Cooperar, na interação com a sociedade, para a transformação social por meio da extensão universitária. (OBJETIVO 01 - Eixo Extensão)	Apoio à criação da Escola de Música da UECE aberta à comunidade	2	5	3	4	144
EXTENSÃO	Fortalecer, institucionalmente, a gestão de recursos financeiros na manutenção e ampliação de atividades extensionistas. (OBJETIVO 04 - Eixo Extensão)	Ampliação das bolsas vinculadas às atividades de extensão da UECE	1	2	3	5	72
EXTENSÃO	Cooperar, na interação com a sociedade, para a transformação social por meio da extensão universitária. (OBJETIVO 01 - Eixo Extensão)	Incentivo ao desenvolvimento de projetos de extensão com repercussão em espaços de vulnerabilidade social	3	5	3	5	18



6.4. EIXO DA GESTÃO I

Quadro 12 – Quadro de Priorização das Ações do Eixo da Gestão I

Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO I	Ampliar a eficiência e a eficácia organizacional. (OBJETIVO 02 - Política de Gestão - Eixo Gestão I)	Fortalecimento das relações interinstitucionais da UECE visando a cooperação em áreas estratégicas para o desenvolvimento do Estado do Ceará	3	2	3	4	625
GESTÃO I	Ampliar a eficiência e a eficácia organizacional. (OBJETIVO 02 - Política de Gestão - Eixo Gestão I)	Aprimoramento da gestão e da avaliação dos serviços terceirizados no âmbito da UECE, orientada à realização de políticas, de objetivos e de metas institucionais	4	5	4	4	625
GESTÃO I	Dotar a Universidade de uma infraestrutura adequada. (OBJETIVO 09 - Política de Urbanização e Adequação de Infraestrutura - Eixo Gestão I)	Expansão e melhoria da infraestrutura arquitetônica e urbanística dos diversos <i>campi</i> da UECE na perspectiva da sustentabilidade em suas diversas dimensões com vista a proporcionar a satisfação dos usuários	1	4	2	4	625
GESTÃO I	Promover a sustentabilidade financeira. (OBJETIVO 07 - Política Financeira - Eixo Gestão I)	Análise dos itens de custos e aperfeiçoamento da gestão financeira para que permita a racionalização e a otimização dos recursos possibilitando uma prestação de contas eficiente	4	3	5	5	500
GESTÃO I	Promover a sustentabilidade financeira. (OBJETIVO 07 - Política Financeira - Eixo Gestão I)	Descentralização dos orçamentos, no que couber, por Centro, Faculdade e Instituto, na perspectiva da equidade e sustentabilidade financeira do sistema FUNECE/UECE	4	2	2	3	500



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO I	Ampliar a proporção da área efetivamente urbanizada sob o total planejado. (OBJETIVO 10 - Política de Urbanização e Adequação de Infraestrutura - Eixo Gestão I)	Ampliação da proporção da área efetivamente urbanizada sob o total planejado	2	3	2	5	500
GESTÃO I	Assegurar a valorização e a satisfação dos professores (OBJETIVO 11 - Política de Assistência Docente e ao Servidor - Eixo Gestão I) Assegurar a valorização e a satisfação dos servidores técnico-administrativos. (OBJETIVO 12 - Política de Assistência Docente e ao Servidor - Eixo Gestão I)	Readequação do quadro docente e de técnico-administrativo que garanta o funcionamento adequado do sistema FUNECE/UECE	1	5	4	5	500
GESTÃO I	Mitigar os riscos das atividades organizacionais. (OBJETIVO 06 - Política de Governança - Eixo Gestão I)	Aprimoramento do sistema de controle patrimonial da Universidade	3	4	4	5	400
GESTÃO I	Promover a sustentabilidade financeira. (OBJETIVO 07 - Política Financeira - Eixo Gestão I)	Implantação de um sistema de controle de custos na Universidade	3	4	4	5	375
GESTÃO I	Ampliar a eficiência e a eficácia organizacional. (OBJETIVO 02 - Política de Gestão - Eixo Gestão I)	Redesenho e padronização dos fluxos de processo	2	4	3	5	320
GESTÃO I	Ampliar a eficiência e a eficácia organizacional. (OBJETIVO 02 - Política de Gestão - Eixo Gestão I)	Promoção de uma reestruturação administrativa que atenda às necessidades organizacionais do sistema FUNECE/UECE	3	4	3	5	320



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO I	Promover a política de segurança da universidade. (OBJETIVO 03 - Política de Gestão - Eixo Gestão I)	Implantação do Plano de Segurança da UECE, de acordo com suas diretrizes e ações	1	4	3	5	256
GESTÃO I	Promover a política de segurança da universidade. (OBJETIVO 03 - Política de Gestão - Eixo Gestão I)	Melhoria da relação com o entorno dos diversos <i>campi</i>	3	3	3	3	256
GESTÃO I	Difundir a cultura do planejamento na Universidade. (OBJETIVO 04 - Política de Planejamento - Eixo Gestão I)	Qualificação de profissionais da Universidade na área de planejamento	4	4	3	5	256
GESTÃO I	Dotar a Universidade de uma infraestrutura adequada. (OBJETIVO 09 - Política de Urbanização e Adequação de Infraestrutura - Eixo Gestão I)	Aprimoramento da política de acessibilidade da UECE com vista ao fortalecimento do acesso	2	4	3	5	250
GESTÃO I	Melhorar a governança institucional na Universidade. (OBJETIVO 05 - Política de Governança - Eixo Gestão I)	Implantação de um sistema de controle interno com a identificação e gerenciamento de riscos	3	4	5	4	240
GESTÃO I	Melhorar a governança institucional na Universidade. (OBJETIVO 05 - Política de Governança - Eixo Gestão I)	Atualização e consolidação das normas jurídicas que regem as ações administrativas e acadêmicas da Universidade	4	4	5	5	240
GESTÃO I	Mitigar os riscos das atividades organizacionais. (OBJETIVO 06 - Política de Governança - Eixo Gestão I)	Institucionalização de parcerias no âmbito nacional para fortalecer as ações acadêmicas e administrativas da UECE	4	3	3	3	240
GESTÃO I	Mitigar os riscos das atividades organizacionais. (OBJETIVO 06 - Política de Governança - Eixo Gestão I)	Revisão dos sistemas de computação, integração das bases de dados da Universidade e melhorar o acesso aos usuários	2	4	4	5	240



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO I	Mitigar os riscos das atividades organizacionais. (OBJETIVO 06 - Política de Governança - Eixo Gestão I)	Implantação de um programa de gestão documental na Universidade	2	3	3	5	240
GESTÃO I	Promover a captação de recursos financeiros externos. (OBJETIVO 08 - Política Financeira - Eixo Gestão I)	Ampliação do custeio e do investimento por meio de mecanismos de captação orçamentária e extraorçamentária	4	4	4	5	240
GESTÃO I	Assegurar a valorização e a satisfação dos professores (OBJETIVO 11 - Política de Assistência Docente e ao Servidor - Eixo Gestão I) Assegurar a valorização e a satisfação dos servidores técnico-administrativos. (OBJETIVO 12 - Política de Assistência Docente e ao Servidor - Eixo Gestão I)	Instituição de planos de valorização e aprimoramento continuado para os gestores, professores e servidores técnico-administrativos	2	4	4	5	200
GESTÃO I	Assegurar a valorização e a satisfação dos servidores técnico-administrativos. (OBJETIVO 12 - Política de Assistência Docente e ao Servidor - Eixo Gestão I)	Implantação da política de desenvolvimento, qualificação, motivação e valorização dos servidores técnico-administrativos	4	5	4	5	200
GESTÃO I	Assegurar a valorização e a satisfação dos servidores técnico-administrativos. (OBJETIVO 12 - Política de Assistência Docente e ao Servidor - Eixo Gestão I)	Efetivação da revisão do plano de cargos, carreiras e vencimentos dos servidores técnico-administrativos	4	4	5	5	200



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO I	Mitigar os riscos das atividades organizacionais. (OBJETIVO 06 - Política de Governança - Eixo Gestão I)	Implementação do programa de informatização da gestão universitária, que garanta a integração dos sistemas acadêmicos e administrativos	2	4	3	5	192
GESTÃO I	Mitigar os riscos das atividades organizacionais. (OBJETIVO 06 - Política de Governança - Eixo Gestão I)	Redesenho dos processos com foco nos riscos	3	4	4	5	192
GESTÃO I	Mitigar os riscos das atividades organizacionais. (OBJETIVO 06 - Política de Governança - Eixo Gestão I)	Avaliar a instituição e a gestão de forma sistemática, apoiada em indicadores	4	3	4	5	192
GESTÃO I	Promover a gestão democrática. (OBJETIVO 01 - Política de Gestão - Eixo Gestão I)	Institucionalização e implementação do plano de interiorização da UECE, que projete integração e desenvolvimento sustentável de suas unidades acadêmicas	1	3	2	4	144
GESTÃO I	Promover a gestão democrática. (OBJETIVO 01 - Política de Gestão - Eixo Gestão I)	Ampliação e fortalecimento das estruturas de comunicação institucional da UECE	2	3	4	4	144
GESTÃO I	Promover a sustentabilidade financeira. (OBJETIVO 07 - Política Financeira - Eixo Gestão I)	Efetivação de todos os projetos de investimentos aprovados para o sistema FUNECE/UECE na Plataforma de Monitoramento de Ações e Projetos Prioritários do Governo do Estado do Ceará	5	4	4	5	128
GESTÃO I	Assegurar a valorização e a satisfação dos professores (OBJETIVO 11 - Política de Assistência Docente e ao Servidor - Eixo Gestão I)	Reavaliação do plano de cargos, carreiras e vencimentos dos docentes	2	4	3	5	125



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO I	Assegurar a valorização e a satisfação dos professores (OBJETIVO 11 - Política de Assistência Docente e ao Servidor - Eixo Gestão I) Assegurar a valorização e a satisfação dos servidores técnico-administrativos. (OBJETIVO 12 - Política de Assistência Docente e ao Servidor - Eixo Gestão I)	Desenvolvimento das ações que promovam o bem-estar, a qualidade de vida e oportunidades de realização profissional para servidores docentes e técnico-administrativos	3	3	3	5	120
GESTÃO I	Promover a política de segurança da universidade. (OBJETIVO 03 - Política de Gestão - Eixo Gestão I)	Gestão da segurança da informação e da privacidade de dados em conformidade com a legislação e as boas práticas	2	4	4	5	72
GESTÃO I	Difundir a cultura do planejamento na Universidade. (OBJETIVO 04 - Política de Planejamento - Eixo Gestão I)	Instituição do planejamento de longo prazo e da gestão orientada por resultados como ferramentas da gestão acadêmica e administrativa	3	4	4	5	72
GESTÃO I	Promover a Gestão Democrática. (OBJETIVO 01 - Política de Gestão - Eixo Gestão I)	Promoção da gestão compartilhada e transparente, favorecendo as decisões colegiadas, a interação e o diálogo permanente entre os diversos atores internos e externos	4	4	3	4	18
GESTÃO I	Melhorar a governança institucional na Universidade. (OBJETIVO 05 - Política de Governança - Eixo Gestão I)	Aprimoramento dos mecanismos de transparência e de prestação de contas	4	4	5	5	18



6.5. EIXO DA GESTÃO II

Quadro 13 – Quadro de Priorização das Ações do Eixo da Gestão II

Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO II	Contribuir para a melhoria do desempenho acadêmico dos(as) estudantes; (OBJETIVO 03 - Política de Assistência Estudantil - Eixo Gestão II)	Criação de política de fomento à apresentação de trabalhos científicos em eventos nacionais e internacionais	2	4	4	5	625
GESTÃO II	Contribuir para a melhoria do desempenho acadêmico dos(as) estudantes; (OBJETIVO 03 - Política de Assistência Estudantil - Eixo Gestão II)	Ampliação das bolsas vinculadas às atividades de extensão da UECE	2	4	4	5	625
GESTÃO II	Proporcionar oportunidades de difusão do conhecimento construído na e pela UECE junto à sociedade, por meio de publicações, eventos e outras atividades acadêmico-científicas; (OBJETIVO 14 - Política de Difusão do Conhecimento - Eixo Gestão II)	Criação de mais revistas pelos programas de pós-graduação e pelos cursos de graduação (para divulgar pesquisas que não são oriundas da Pós)	4	3	2	4	625
GESTÃO II	Fortalecer a Editora da UECE (EdUECE) na publicação regular de trabalhos científicos e literários nos formatos impresso e eletrônico; (OBJETIVO 13 - Política de Difusão do Conhecimento - Eixo Gestão II)	Fortalecimento nacional da Editora da UECE (EdUECE) na publicação regular de trabalhos científicos e literários nos formatos impresso e eletrônico	2	4	3	5	500
GESTÃO II	Fortalecer a Editora da UECE (EdUECE) na publicação regular de trabalhos científicos e literários nos formatos impresso e eletrônico; (OBJETIVO 13 - Política de Difusão do Conhecimento - Eixo Gestão II)	Criação de novos selos ou coleções na EdUECE	3	3	2	4	500



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO II	Proporcionar oportunidades de difusão do conhecimento construído na e pela UECE junto à sociedade, por meio de publicações, eventos e outras atividades acadêmico-científicas (OBJETIVO 14 - Política de Difusão do Conhecimento - Eixo Gestão II)	Fomento à divulgação da produção científica da UECE em revistas, locais, regionais, nacionais e internacionais	4	3	2	4	500
GESTÃO II	Promover a popularização da Ciência e Tecnologia (CeT), com publicações e ações formativas voltadas prioritariamente para a comunidade acadêmica e para a rede pública de educação básica. (OBJETIVO 15 - Política de Difusão do Conhecimento - Eixo Gestão II)	Incentivo ao desenvolvimento de pesquisas que possibilitem maior aproximação com as demandas do setor público estadual, com as organizações da sociedade civil e setores produtivos do estado	3	4	2	5	500
GESTÃO II	Fortalecer e ampliar os programas e ações de apoio à inovação e empreendedorismo. (OBJETIVO 12 - Política de Inovação - Eixo Gestão II)	Incentivo ao desenvolvimento de pesquisas que possibilitem maior aproximação com as demandas do setor público estadual, com organizações da sociedade civil e setores produtivos do estado	5	2	4	4	400
GESTÃO II	Consolidar a Política Linguística da UECE junto à comunidade acadêmica. (OBJETIVO 18 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Apoiar ações que efetivem o bilinguismo dos corpos docente, discente e técnico-administrativo da UECE	4	3	3	4	400
GESTÃO II	Fortalecer a Editora da UECE (EdUECE) na publicação regular de trabalhos científicos e literários nos formatos impresso e eletrônico (OBJETIVO 13 - Política de Difusão do Conhecimento - Eixo Gestão II)	Criação de edital para publicação de textos literários	3	3	2	4	375



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO II	Promover a UECE na comunidade internacional mediante o fortalecimento e a ampla divulgação de suas atividades acadêmico-científicas e socioculturais. (OBJETIVO 19 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Divulgação da produção intelectual, técnica e artística da UECE no exterior	4	3	3	5	375
GESTÃO II	Fortalecer o controle e o monitoramento dos convênios e dos contratos firmados pela Universidade, bem como dos fluxos e dos processos a eles relacionados. (OBJETIVO 22 - Política de Cooperação Institucional - Eixo Gestão II)	Conclusão da implementação da gestão por processos dentro da instituição, buscando acompanhar os fluxos dos processos tramitados e aprimorá-los, quando necessário	5	4	4	4	366
GESTÃO II	Contribuir para o bem-estar e para a qualidade de vida dos(as) estudantes, por meio do apoio psicossocial e psicopedagógico, da atenção integral à saúde e do desenvolvimento de atividades artístico-culturais, de esporte e de lazer no âmbito da Universidade; (OBJETIVO 02 - Política de Assistência Estudantil - Eixo Gestão II)	Inclusão, entre os benefícios de assistência estudantil, do auxílio para inclusão digital, entre outros que se façam necessários	3	5	5	5	320
GESTÃO II	Contribuir para a melhoria do desempenho acadêmico dos(as) estudantes; (OBJETIVO 03 - Política de Assistência Estudantil - Eixo Gestão II)	Ampliação do número de beneficiados pela concessão de bolsas de permanência universitária, assim como o tempo de pagamento das bolsas, de dez para doze meses ao ano	2	4	4	5	320



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO II	Fortalecer o Escritório de Cooperação Internacional - ECInt como agente responsável pela promoção da política de internacionalização da UECE (OBJETIVO 17 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Prospecção fontes de financiamento nacionais e internacionais para atividades de internacionalização	5	4	4	4	300
GESTÃO II	Contribuir para a construção de espaços de diálogo e de convivência entre universidade, família e comunidade; (OBJETIVO 04 - Política de Assistência Estudantil - Eixo Gestão II)	Incentivo e apoio à criação de restaurantes ou refeitórios universitários em todos os <i>campi</i>	2	4	4	5	256
GESTÃO II	Melhorar as condições de permanência universitária que repercutam na qualidade da formação profissional dos(as) estudantes. (OBJETIVO 05 - Política de Assistência Estudantil - Eixo Gestão II)	Disponibilização de recurso específico para a assistência estudantil no orçamento institucional da UECE	2	4	4	5	256
GESTÃO II	Contribuir para a eliminação de barreiras atitudinais, pedagógicas, comunicacionais e arquitetônicas para inclusão de pessoas com deficiência, transtornos globais de desenvolvimento e altas habilidades/superdotação. (OBJETIVO 07 - Política de Ações Inclusivas e Afirmativas - Eixo Gestão II)	Barreiras arquitetônicas: contribuir para o ajuste às normas de ambientes acessíveis mediante organização de debates entre setores da Engenharia, da Computação e da Inovação tecnológica;	2	5	5	5	256
GESTÃO II	Proporcionar oportunidades de difusão do conhecimento construído na e pela UECE junto à sociedade, por meio de publicações, eventos e outras atividades acadêmico-científicas; (OBJETIVO 14 - Política de Difusão do Conhecimento - Eixo Gestão II)	Promoção de eventos de divulgação de obras publicadas pela EdUECE e de demais produções publicadas pela comunidade ueceana (em tempos remotos, via canal YouTube)	4	3	2	4	250



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO II	Fortalecer programas, projetos e ações de internacionalização da UECE de forma cooperada e participativa, envolvendo toda a comunidade acadêmica e instituições conveniadas; (OBJETIVO 16 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Institucionalização de iniciativas de internacionalização institucionais desconexas	5	3	4	3	250
GESTÃO II	Fortalecer programas, projetos e ações de internacionalização da UECE de forma cooperada e participativa, envolvendo toda a comunidade acadêmica e instituições conveniadas; (OBJETIVO 16 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Associação de iniciativas de internacionalização institucionais desconexas a projetos institucionais conexos e a Acordos Gerais por meio de aditivos	5	3	4	3	250
GESTÃO II	Contribuir para a eliminação de barreiras atitudinais, pedagógicas, comunicacionais e arquitetônicas para inclusão de pessoas com deficiência, transtornos globais de desenvolvimento e altas habilidades/superdotação. (OBJETIVO 07 - Política de Ações Inclusivas e Afirmativas - Eixo Gestão II)	Barreiras pedagógicas: contribuir com as ProGrad na discussão de acessibilidade de materiais didáticos, paradidáticos e elaboração de provas/avaliação de alunos com deficiência	3	5	5	5	240
GESTÃO II	Contribuir para a eliminação de barreiras atitudinais, pedagógicas, comunicacionais e arquitetônicas para inclusão de pessoas com deficiência, transtornos globais de desenvolvimento e altas habilidades/superdotação. (OBJETIVO 07 - Política de Ações Inclusivas e Afirmativas - Eixo Gestão II)	Barreiras tecnológicas: garantir a acessibilidade em computadores com ferramentas de linguagem em Libras, para surdos, e leitores de tela para cegos e pessoas com baixa visão; alunos com deficiência intelectual e física	4	5	5	5	240



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO II	Promover eventos e ações socioeducativas que contribuam para a formação permanente da comunidade acadêmica em matéria de acessibilidade, ações inclusivas e afirmativas. (OBJETIVO 08 - Política de Ações Inclusivas e Afirmativas - Eixo Gestão II)	Contribuição para promover, junto às pró-reitorias, eventos locais, nacionais e internacionais que favoreçam a formação permanente dos docentes além da revisão e atualização dos Projetos Político-Pedagógicos dos respectivos cursos	4	4	4	5	240
GESTÃO II	Adequar a estrutura organizacional do ecossistema de inovação e empreendedorismo na UECE. (OBJETIVO 09 - Política de Inovação - Eixo Gestão II)	Constituição de política de inovação tecnológica da UECE que fortaleça e consolide o ambiente de inovação na universidade	5	3	4	4	240
GESTÃO II	Fortalecer e ampliar os programas e ações de apoio à inovação e empreendedorismo. (OBJETIVO 12 - Política de Inovação - Eixo Gestão II)	Estabelecimento de uma política de uso compartilhado do parque de equipamentos e dos laboratórios de pesquisa da UECE	5	3	4	3	240
GESTÃO II	Fortalecer a Editora da UECE (EdUECE) na publicação regular de trabalhos científicos e literários nos formatos impresso e eletrônico. (OBJETIVO 13 - Política de Difusão do Conhecimento - Eixo Gestão II)	Inclusão da EdUECE em bancos indexadores de produção científica nacionais e internacionais	3	4	3	5	240
GESTÃO II	Fortalecer o Escritório de Cooperação Internacional - ECIInt como agente responsável pela promoção da política de internacionalização da UECE. (OBJETIVO 17 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Celebração de parcerias nacionais e internacionais	3	3	3	3	225



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO II	Proporcionar oportunidades de difusão do conhecimento construído na e pela UECE junto à sociedade, por meio de publicações, eventos e outras atividades acadêmico-científicas. (OBJETIVO 14 - Política de Difusão do Conhecimento - Eixo Gestão II)	Criação de política de fomento à apresentação de trabalhos científicos em eventos nacionais e internacionais	3	3	2	4	200
GESTÃO II	Promover a popularização da Ciência e Tecnologia (CeT), com publicações e ações formativas voltadas prioritariamente para a comunidade acadêmica e para a rede pública de educação básica. (OBJETIVO 15 - Política de Difusão do Conhecimento - Eixo Gestão II)	Utilização do canal de YouTube da UECE ou das demais redes sociais, para que professores façam vídeos de difusão de pesquisas para a comunidade em geral (que não participa de eventos científicos)	5	4	2	5	200
GESTÃO II	Promover a popularização da Ciência e Tecnologia (CeT), com publicações e ações formativas voltadas prioritariamente para a comunidade acadêmica e para a rede pública de educação básica. (OBJETIVO 15 - Política de Difusão do Conhecimento - Eixo Gestão II)	Criação de publicações de divulgação científica, livros informativos para crianças e jovens, material didático de excelência, com base no conhecimento construído na e pela UECE	3	4	2	5	200
GESTÃO II	Modernizar as normativas vigentes relacionadas à inovação e empreendedorismo, incluindo as políticas de inovação e de propriedade intelectual. (OBJETIVO 10 - Política de Inovação - Eixo Gestão II)	Criação da Agência de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação da UECE, que responda pela gestão da política de inovação tecnológica na universidade	5	5	5	5	192
GESTÃO II	Promover a sustentabilidade financeira dos setores envolvidos na execução da política institucional de inovação, com financiamento adequado às suas ações. (OBJETIVO 11 - Política de Inovação - Eixo Gestão II)	Elaboração do Plano de sustentabilidade econômico-financeira da política institucional de inovação	5	5	5	5	192



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO II	Fortalecer e ampliar os programas e ações de apoio à inovação e empreendedorismo. (OBJETIVO 12 - Política de Inovação - Eixo Gestão II)	Apoio aos grupos de pesquisadores na captação de recursos das agências de fomento voltadas à infraestrutura de pesquisa	3	4	4	4	192
GESTÃO II	Difundir a cultura brasileira e a língua portuguesa do Brasil junto à comunidade internacional. (OBJETIVO 20 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Realização de novos Acordos Gerais de Cooperação	2	3	4	4	173
GESTÃO II	Fortalecer programas, projetos e ações de internacionalização da UECE de forma cooperativa e participativa, envolvendo toda a comunidade acadêmica e instituições conveniadas; (OBJETIVO 16 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Divulgação oportunidades acadêmicas internacionais na e pela UECE	3	2	3	4	160
GESTÃO II	Promover a UECE na comunidade internacional mediante o fortalecimento e a ampla divulgação de suas atividades acadêmico-científicas e socioculturais. (OBJETIVO 19 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Apoio à pesquisa, ao ensino e à extensão de base internacional	3	3	3	5	160
GESTÃO II	Contribuir para a inclusão social e para a melhoria das condições de acessibilidade de estudantes oriundos(as) da rede pública de educação básica, com baixa renda familiar per capita, pessoas com deficiência, negros(as), indígenas, estrangeiros(as), entre outros(as) em situações de vulnerabilidade social. (OBJETIVO 01 - Política de Assistência Estudantil - Eixo Gestão II)	Ampliação das políticas de permanência estudantil, de afirmação e de promoção de igualdade de oportunidade e de equidade	3	5	5	5	144



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO II	Contribuir para o bem-estar e para a qualidade de vida dos(as) estudantes, por meio do apoio psicossocial e psicopedagógico, da atenção integral à saúde e do desenvolvimento de atividades artístico-culturais, de esporte e de lazer no âmbito da Universidade. (OBJETIVO 02 - Política de Assistência Estudantil - Eixo Gestão II)	Ampliação e fomento às ações afirmativas, o apoio psicossocial e psicopedagógico, a atenção integral à saúde dos(as) estudantes e as atividades artístico-culturais, de esporte e de lazer nos diversos <i>campi</i> da UECE	2	5	5	5	144
GESTÃO II	Fortalecer a UECE na comunidade nacional mediante o fortalecimento e a ampla divulgação de suas atividades acadêmico-científicas e socioculturais. (OBJETIVO 21 - Política de Cooperação Institucional - Eixo Gestão II)	Fortalecimento das relações interinstitucionais e internacionais da UECE, visando à cooperação em áreas estratégicas para o desenvolvimento do estado do Ceará.	2	3	4	4	139
GESTÃO II	Fortalecer a UECE na comunidade nacional mediante o fortalecimento e a ampla divulgação de suas atividades acadêmico-científicas e socioculturais. (OBJETIVO 21 - Política de Cooperação Institucional - Eixo Gestão II)	Estímulo ao estabelecimento de parcerias entre as universidades estaduais para o fortalecimento da extensão universitária cearense	2	3	4	5	129
GESTÃO II	Fortalecer a Editora da UECE (EdUECE) na publicação regular de trabalhos científicos e literários nos formatos impresso e eletrônico; (OBJETIVO 13 - Política de Difusão do Conhecimento - Eixo Gestão II)	Resolução da personalidade jurídica e situação fiscal e captação de recursos da EdUECE	5	5	4	5	128



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO II	Fortalecer programas, projetos e ações de internacionalização da UECE de forma cooperativa e participativa, envolvendo toda a comunidade acadêmica e instituições conveniadas; (OBJETIVO 16 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Desenvolvimento de projetos cooperativos em âmbito internacional com universidades e centros de pesquisa que propiciem acesso a bases tecnológicas, conceituais e metodológicas sofisticadas, encurtando o caminho para o desenvolvimento econômico regional	2	3	5	5	125
GESTÃO II	Fortalecer programas, projetos e ações de internacionalização da UECE de forma cooperativa e participativa, envolvendo toda a comunidade acadêmica e instituições conveniadas. (OBJETIVO 16 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Busca, junto à ProGrad, às coordenações de curso de graduação, à ProPGPq, às coordenações de programas de pós-graduação, iniciativas de internacionalização isoladas	4	3	4	3	125
GESTÃO II	Consolidar a Política Linguística da UECE junto à comunidade acadêmica. (OBJETIVO 18 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Elaboração da versão local do Projeto Idiomas Sem Fronteiras em articulação com o curso de Letras CH UECE	5	3	3	4	125
GESTÃO II	Consolidar a Política Linguística da UECE junto à comunidade acadêmica. (OBJETIVO 18 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Constituição da comissão para elaboração de plano estratégico de ações de efetivação do bilinguismo dos corpos docente, discente e técnico-administrativo da UECE	5	4	4	5	125



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO II	Promover a popularização da Ciência e Tecnologia (CeT), com publicações e ações formativas voltadas, prioritariamente, para a comunidade acadêmica e para a rede pública de educação básica. (OBJETIVO 15 - Política de Difusão do Conhecimento - Eixo Gestão II)	Sistematização de ofertas formativas para professores da educação básica	3	4	2	5	120
GESTÃO II	Fortalecer o Escritório de Cooperação Internacional - ECInt como agente responsável pela promoção da política de internacionalização da UECE (OBJETIVO 17 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Realização de chamada pública voltada para os diversos <i>campi</i> da UECE para compor quadro de Assessores Especiais do ECInt	5	5	5	5	120
GESTÃO II	Difundir a cultura brasileira e a língua portuguesa do Brasil junto à comunidade internacional. (OBJETIVO 20 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Estímulo à mobilidade (<i>outgoing</i>) e ao intercâmbio (<i>incoming</i>) de docentes, gestores, servidores e discentes de graduação e de pós-graduação	2	3	3	5	105
GESTÃO II	Consolidar a Política Linguística da UECE junto à comunidade acadêmica. (OBJETIVO 18 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Implantação de versão local do Projeto Idiomas Sem Fronteiras em articulação com o curso de Letras do CH/UECE	3	3	3	4	80
GESTÃO II	Fortalecer o controle e o monitoramento dos convênios e contratos firmados pela Universidade, bem como dos fluxos e dos processos a eles relacionados. (OBJETIVO 22 - Política de Cooperação Institucional - Eixo Gestão II)	Aprimoramento do controle e do acompanhamento dos contratos e dos convênios vigentes e realização dessas ações de forma centralizada	4	4	5	5	77



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO II	Contribuir para o incremento de um ambiente inclusivo na Universidade, por meio de ações afirmativas e de acessibilidade voltadas para pessoas com deficiência, transtornos globais de desenvolvimento e altas habilidades/superdotação. (OBJETIVO 06 - Política de Ações Inclusivas e Afirmativas - Eixo Gestão II)	Contribuição para criar um Núcleo de Apoio aos alunos, docentes e servidores técnicos que se identifiquem como pessoas com deficiência para • garantir a entrada e a permanência desses alunos; • auxiliar setores da atividade-meio, como bibliotecas, editora, setores de comunicação, restaurantes e outros setores de atendimento à comunidade a oferecer uma prestação de serviço na perspectiva inclusiva	3	4	4	5	72
GESTÃO II	Contribuir para o incremento de um ambiente inclusivo na Universidade, por meio de ações afirmativas e de acessibilidade voltadas para pessoas com deficiência, transtornos globais de desenvolvimento e altas habilidades/superdotação. (OBJETIVO 06 - Política de Ações Inclusivas e Afirmativas - Eixo Gestão II)	Institucionalização da política de acessibilidade da UECE	3	4	4	5	72
GESTÃO II	Fortalecer o Escritório de Cooperação Internacional - ECIInt como agente responsável pela promoção da política de internacionalização da UECE (OBJETIVO 17 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Formalização do ECIInt no quadro organizacional da UECE	5	5	5	5	48



Eixo da Ação	Objetivo	Ação Associada	Grau de comprometimento de recursos (G)	Urgência (U)	Tendência (T)	Importância para o objetivo (I)	GUTI
GESTÃO II	Promover a UECE na comunidade internacional mediante o fortalecimento e a ampla divulgação de suas atividades acadêmico-científicas e socioculturais. (OBJETIVO 19 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Estímulo à mobilidade (<i>outgoing</i>) e ao intercâmbio (<i>incoming</i>) de docentes, gestores, servidores e discentes de graduação e pós-graduação	2	3	3	5	30
GESTÃO II	Difundir a cultura brasileira e a língua portuguesa do Brasil junto à comunidade internacional. (OBJETIVO 20 - Política de Internacionalização - Eixo Gestão II)	Divulgação da produção intelectual, técnica e artística da UECE no exterior	4	3	3	5	26
GESTÃO II	Contribuir para a inclusão social e para a melhoria das condições de acessibilidade de estudantes oriundos(as) da rede pública de educação básica, com baixa renda familiar <i>per capita</i> , pessoas com deficiência, negros(as), indígenas, estrangeiros(as), entre outros(as) em situações de vulnerabilidade social (OBJETIVO 01 - Política de Assistência Estudantil - Eixo Gestão II)	Realização do levantamento de informações sobre a realidade socioeconômica e acadêmica dos(as) estudantes usuários(as) da política institucional de assistência estudantil, de modo a subsidiar o planejamento e a execução das ações	5	4	3	5	18
GESTÃO II	Contribuir para a eliminação de barreiras atitudinais, pedagógicas, comunicacionais e arquitetônicas para inclusão de pessoas com deficiência, transtornos globais de desenvolvimento e altas habilidades/superdotação. (OBJETIVO 07 - Política de Ações Inclusivas e Afirmativas - Eixo Gestão II)	Barreiras comunicacionais: contribuir com os setores da Comunicação e do Cerimonial a acessibilizar campanhas, comunicados oficiais e outros	3	4	5	5	18



7. RECOMENDAÇÕES PARA A IMPLEMENTAÇÃO E O ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DO PLANO

A implementação do Plano deve adotar como indicativa a escala de prioridades resultante da aplicação da Matriz GUT realizada pelos participantes dos grupos que contribuíram para a elaboração do documento, com os ajustes que fatos novos possam recomendar.

Dentre as medidas propostas, observam-se diferentes graus de complexidade de implementação, dada a necessidade de recursos adicionais, como institutos normativos, recursos humanos adicionais e investimentos em infraestrutura e em sistemas.

Isso implica a necessidade de um maior detalhamento das medidas, previamente à sua implementação, com a utilização de instrumentos próprios, a saber,

- Ficha de Identificação das Medidas (FIM), para apontar as medidas mais simples e que não demandem ou que demandem poucos recursos adicionais;
- Plano de Ação, desenvolvido na metodologia 5W2H, para medidas mais complexas, com maior demanda por recursos adicionais.

Essas ferramentas serão disponibilizadas em versão eletrônica para facilitar o seu uso por todos os setores.

O acompanhamento da execução das medidas ocorrerá de acordo com o Sistema de Monitoramento e Avaliação dos Resultados da UECE, previsto na regulamentação da Câmara de Gestão Estratégica da Universidade, de modo faseado de acordo com a implantação dos indicadores de resultados previstos no Plano.

A princípio, o foco deve ser nas providências para a implementação do Plano, compreendendo as seguintes atividades:

- Preenchimento da FIM ou do Plano de Ação, para as medidas prioritárias, em cada eixo;
- Revisão da implantação dos indicadores de resultados das medidas prioritárias a serem executadas, bem como de outros indicadores relevantes para a avaliação de desempenho geral da Universidade;
- Elaboração do Calendário de Acompanhamento do Planejamento pela Câmara de Gestão Estratégica da UECE;
- Definição de Calendário para a Revisão do Plano de Desenvolvimento Institucional;
- Elaboração dos planos das demais unidades da UECE, em alinhamento com o Plano de Gestão.



ANEXO 1 – Ficha de Identificação das Medidas (FIM)

FICHA DE IDENTIFICAÇÃO DE MEDIDAS IMEDIATAS

1. Designação da medida
2. Descrição sumária da medida
3. Objetivo final da medida (indique o benefício esperado para a Universidade ou para a sociedade)
4. Justificação da medida (objetivo para o qual contribui)



5. A medida pode ser realizada ou desenvolvida com os recursos já disponíveis na unidade?

SIM () Não (). Se NÃO, indique os recursos necessários a seguir.

6. Indique as necessidades estimadas de recursos para a execução da medida

6.1. Recursos financeiros: R\$

6.2. Os recursos financeiros estão previstos no orçamento (marque com X) ? SIM () Não ()

6.3. Há necessidade de consultoria? SIM () Não (). Se SIM, especifique a natureza.

6.4. Há necessidade de sistemas? SIM () Não (). Se SIM, especifique a natureza.

6.5. Outros (especificar)

7. Meses de início e de fim para a realização da medida

Início		Conclusão		Duração (em meses)
Mês	Ano	Mês	Ano	

**8. Indique as atividades necessárias a execução da medida**

Atividades	Prazos em dias

9. Forneça abaixo informações sobre o(s) responsável(eis) pela execução da medida

9.1. Macroprocesso relacionado à medida:

9.2. Indique o Coordenador da Equipe, se a medida requerer a contribuição de mais de um colaborador:

9.3. Indique o(s) nome(s) e a(s) unidade(s) a que pertença(m) o(s) responsável(eis) pela execução da medida

Nome	Unidade



ANEXO 2 – Modelo de Planilha do Plano de Ação

1. Designação da ação
2. Descrição sumária
3. Objetivo da ação (indique o benefício esperado para a instituição)
4. Justificativa do projeto
4.1. Objetivo da UECE para o qual contribui
4.2. Objetivo do Eixo
4.3. Esclareça o impacto do projeto para a UECE e/ou para a sociedade
5. Detalhamento do Plano de Ação



O que será feito	Responsável	Data prevista de início	Data prevista de término

6. Orçamento do Plano de Ação

Atividades que necessitam de recursos financeiros	Quanto custará
Total	

7. Monitoramento e controle

